



# CAPITANAS

## Retiro bajo lupa

Este martes se dará a conocer un estudio sobre ahorro para el retiro en México que evidencia el impacto negativo de la pandemia de Covid-19, pero también propone cambios para elevar el porcentaje de mexicanos con un guardadito para su vejez.

El Observatorio Económico México, ¿Cómo Vamos?, que dirige **Sofía Ramírez**, y Vanguard, administrador de fondos de inversión que en América Latina dirige **Juan Hernández**, realizaron este análisis denominado "Diagnóstico del ahorro en México".

Como parte de los hallazgos se destaca que, en México, solamente 39.2 por ciento de la población de 18 a 70 años tiene una cuenta de ahorro para el retiro.

Además, la brecha entre hombres y mujeres es de 18.1 puntos porcentuales, ya que 48.8 por ciento de los hombres tiene una cuenta para el retiro, frente a 30.7 por ciento de mujeres que poseen ese tipo de cuenta.

Uno de los datos más reveladores es que la población que ahorra en México fue de 50.8 por ciento en 2021, lo que contrasta con 67.8 por ciento de 2018. Entre las razones del bajón se encuentran el impacto de la pandemia en el empleo, lo que dio como resultado menores ingresos y una caída de 9.2 puntos porcentuales en el ahorro.

Como parte de las recomendaciones está la flexibilización de los criterios para que los trabajadores informales puedan cotizar a la seguridad social y obtener una cuenta de ahorro para el retiro, además de incentivar el uso de aplicaciones para llegar a un número mayor de ahorradores potenciales.



## MARÍA DE LOURDES PRIETO...

Es la presidenta ejecutiva del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET). Mañana recibirá un galardón internacional por su trayectoria profesional por parte del Women Economic Forum. Ha sido directora de la Asociación Nacional de Cadenas Hoteleras, de Relaciones Institucionales y Sustentabilidad de Grupo Presidente y del CNET.

## Enfoque Pyme

Hay un cambio importante en el enfoque que quiere tener la nueva administración de la Asociación de Bancos de México (ABM), ahora liderada por **Julio Carranza Bolívar**.

El gremio quiere aumentar el crédito en el gran olvidado de la banca: las pequeñas y medianas empresas (Pymes) del País.

Es un plan interesante porque si bien depende de la apertura que tenga el gremio bancario para aumentar el crédito a estas unidades económicas, hay factores externos que podrían dificultar la meta, como las al-

tas tasas de interés y la elevada inflación.

Será necesario que los bancos realicen mejoras a su "llave" de crédito porque las tasas de interés, las condiciones de acceso, así como los montos exigidos como colateral, son factores limitantes recurrentes señalados por las empresas para no tomar este financiamiento de la banca.

En los estudios que el Banco de México (Banxico) realiza trimestralmente para observar la evolución del financiamiento a las empresas, la proporción de quienes rechazan un crédito bancario por considerarlo caro tiene un peso relevante.

De hecho, Banxico halló que, en el trimestre octubre-diciembre 2022, el porcentaje de empresas que no utilizó nuevos créditos bancarios se incrementó a 86.2 por ciento, algunas porque aunque lo pidieron, no les fue autorizado.

## Nuevo capitán

En la industria tabacalera hay un nuevo líder.

Se trata de **Manuel Chinchilla**, quien dirige el destino de Philip Morris México.

Esta es la primera filial de Philip Morris International en ser certificada como

neutral en carbono bajo la norma PAS 2060, al alcanzar su neutralidad dos años antes de la meta fijada en 2025.

Chinchilla buscará los mecanismos para que los 15 millones de fumadores adultos mexicanos accedan a información y productos menos dañinos, erradicando el consumo de cigarrros.

Parece contradictorio, pero la estrategia de la empresa en México es impulsar una nueva categoría de productos sin humo.

Hay que recordar que está pendiente una regulación para los nuevos productos de tabaco y vapeadores, cuya prohibición ha recibido algunos reverses con aparos ganados por empresas

para su comercialización.

Al cierre de 2022, en el mundo había alrededor de 25 millones de personas que utilizan dispositivos electrónicos que calientan el tabaco conocidos como IQOS, de los cuales 17.8 millones eran antiguos fumadores.

Desafortunadamente, no hay cifras de usuarios de IQOS en México.

## Preparan

## convención

Los trabajadores de plataformas alistan su tercera convención, que se llevará a cabo los días 27, 28 y 29 de marzo, en Puerto Vallarta, lugar al que asistirán los miembros de las organizaciones que están interesadas en un cambio para que se les reconozcan derechos legales y queden amparados en la Ley Fede-

ral del Trabajo.

En esta ocasión, también están citados representantes de las aplicaciones Uber y Didi, las cuales ya han firmado convenios con otros grupos de repartidores que pintaron su raya en relación a la reforma legal, pero a cambio negociaron convenios en los que las plataformas se comprometen a formalizar su relación laboral con los repartidores.

No ha sido un camino fácil para ellos, pues han tocado las puertas de legisladores, autoridades y la Iniciativa Privada para lograr mejores condiciones de trabajo.

Existe una promesa de una reforma promovida desde la Secretaría del Trabajo, que encabeza **Luisa Alcalde**, pero a la fecha no termina de aterrizar.

capitanes@reforma.com



## Hara-kiri en 2024

**P**ara vencer a un adversario que te supera ampliamente todo debe salir bien. Ganarle al favorito en los deportes, los negocios, la vida o la política requiere que se alineen todos los astros.

Requiere que el favorito se equivoque, requiere suerte y, por supuesto, requiere que el "underdog" haga todo bien.

Requiere preparación, una buena estrategia y una mejor ejecución.

**Así será la lucha para ganarle a Morena en 2024, porque tristemente parten como grandes favoritos.**

Andrés Manuel busca destazar al árbitro para cantar la elección a su favor, casi 26 millones de mexicanos reciben algún apoyo del gobierno federal, Morena gobierna 22 estados, las corcholatas recorren el país promocionándose abiertamente, etc., etc., etc.

**Necesitamos que se equivoquen.**

**Por ejemplo, que el Tlatoani elija mal al candidat@.**

Veo una carrera entre dos.

Para mí Ebrard no va a ser. AMLO sabe que es más racional y ya sentado en la silla podría echar por tierra mucho de "lo logrado". Por eso por tercera vez no elegirá a Ebrard (igual que en 2012 y 2018).

Quedan Sheinbaum y

Adán Augusto.

Ninguno es una lumbre, pero el mejor para ganarle a Morena es el tabasqueño. ¿Por qué lo elegirían? Porque "el hermano" de Andrés Manuel es el que más le garantizaría la continuidad que anhela.

Ojalá se equivoque y que "el bueno" sea su compadre.

**Otra esperanza es que se parta el voto de Morena.**

Por ejemplo, que Ebrard

ahora sí se atreva a lanzarse por otro partido. Lo ideal es que sucediera lo de Coahuila: que el PT o el Verde se indisciplinaran y cobijaran al Canciller.

El otro escenario es que Marcelo encabece al frente opositor, algo que francamente veo improbable.

Pero esto me da pie para hablar de **lo que veo con más preocupación: los errores del frente opositor (que ojalá incluya a MC).**

**Ya he comentado aquí el paralelismo entre la elección del 2024 y la del 2000.** Hace 23 años la hazaña era tirar al PRI hegemónico, tirar a la dictadura perfecta. Hoy la tarea es tirar al nuevo PRI, porque eso es Morena, un PRI tipo Echeverría.

¿Cómo se logró esa hazaña?

A riesgo de simplificar: con un candidato fresco y

disruptor que se adelantó a los tiempos. Recordemos que Fox anunció su intención 3 años antes, en 1997. Hizo inevitable su candidatura, se las arrebató a los de siempre. Y luego realizó una campaña creativa y magistral.

Hoy ya se nos fue el tren de la anticipación.

Ningún candidat@ fresc@ o disruptor@ hizo inevitable su candidatura. Ya sé que las leyes actuales son restrictivas. Pero eso no es excusa, hay maneras. Hombre, las corcholatas lo hacen impudicamente.

**Temo elijan a una ficha "ya quemada".**

Salvo Lilly Téllez (y quizá Colosio, pero sólo por su apellido, su campaña sería muuuy gris), los demás apuntados serían presa fácil para Morena. Los panistas serían atacados por lo de García Luna. Los priistas los van a atacar por ser priistas (es una

marca quemadísima). Gustavo de Hoyos sería un pésimo candidato: no lo conoce NADIE, no conectaría con la base de la pirámide y lo van a atacar por ser empresario. Esto último es terrible, pero así es. Por cierto, Gurría es un caso idéntico.

De veras, no veo a nadie fresc@.

**Los que decidirán están muy preocupados por**

**el programa de gobierno y poco por el/la candidat@.** Es cierto, queremos a un buen President@, pero falta un detallito: primero hay que ganar la elección.

Y los mismos de siempre no la van a ganar.

Fernando Elizondo, ex gobernador de Nuevo León, por ejemplo, propone un sistema de debates y eventos en todo el país, para luego tener elecciones primarias. Una buena idea de la que nadie habla.

**Mi triste pronóstico es que un grupo cupular de los de siempre elegirá a un candidat@ de los de siempre con la esperanza de que van a ganar la elección porque tienen un buen programa de gobierno.**

**Ojalá fuera así, pero no lo es.**

Otra vez, para gobernar bien primero hay que ganar la elección. Claro que se requerirá una campaña magistral, pero no será suficiente. No cualquiera podrá tumbar a Morena. Porque, OJO, ese es el objetivo primordial.

El objetivo primordial es parar la destrucción indiscriminada de todo lo que hemos construido en el pasado. Porque sí, a pesar de los enormes problemas de México, no todo lo del pasado es malo.

**Si no se elige bien al candidat@ cometeremos un hara-kiri en 2024.** Y con eso, enterraremos cualquier posibilidad de retomar una transformación para bien de México.





**P**errigo Co. está retirando varios lotes de fórmula para bebés de la marca Gerber en EU debido a la posible presencia de una bacteria común, la *Cronobacter sakazakii*, que se encuentra comúnmente en el medio ambiente y que no causa síntomas en la mayoría de las personas. La compañía con sede en Dublín indicó que el retiro involucra ciertos lotes de fórmula en polvo Gerber Good Start SoothePro que se fabricaron en enero en su planta

en Eau Claire, Wisconsin.

◆ **Foot Locker Inc.** está proyectando un año de ventas a la baja y una caída del 30% en sus ganancias, a medida que la empresa cerrará tiendas, saldrá de algunos negocios y gastará más en áreas como tecnología y salarios. El minorista de tenis y ropa deportiva señaló que los cambios son parte de un año de reinicio bajo la nueva directora ejecutiva Mary Dillon, que era la CEO de Ulta Beauty Inc., quien espera ya generar mayores ganancias y ventas a partir del 2024.

◆ **Starbucks Corp.** reportó que ha entregado las riendas de la cadena a su director ejecutivo entrante, Laxman Narasimhan. La compañía con

sede en Seattle indicó que el director interino y líder por mucho tiempo, Howard Schultz, dejó el cargo ayer. Starbucks había dicho antes que Narasimhan comenzaría el 1 de abril, quien a sus 55 años dejó su cargo de director en la empresa de productos de consumo Reckitt Benckiser Group PLC con sede en el Reino Unido.

◆ **Las tensiones** en las negociaciones contractuales en los puertos de la Costa Oeste de EU están empeorando. Los empleadores acusan a los trabajadores de retrasar el manejo de la carga en Los Ángeles y Long Beach. Hasta ayer, las partes no parecían cerrar la brecha en sus desacuerdos, lo que apunta a la posibilidad

de interrupciones más profundas en los flujos comerciales de EU. Los trabajadores han dejado de escalonar turnos de trabajo en las comidas.

◆ **El bot ChatGPT AI** ha generado especulaciones sobre cómo los piratas informáticos podrían usarlo para atacar de manera más rápida y efectiva, aunque las vulnerabilidades más dañinas hasta ahora han sido en laboratorios. Para los especialistas en seguridad, eso significa que los correos electrónicos de phishing escritos por bots pueden ser más convincentes que, por ejemplo, los mensajes de un hacker cuyo primer idioma no sea el inglés.

Una selección de What's News  
© 2023 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### Termómetro de la carestía

Este jueves, el Inegi, de **Graciela Márquez**, dará a conocer la inflación a la primera quincena de marzo. Los especialistas estiman que el alza generalizada de precios deberá seguir moderando su paso a tasa anual, al pasar de 748% en la quincena previa a 716%, hilando



Graciela Márquez

FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

cuatro disminuciones por factores como la fortaleza del tipo de cambio, precios estables de energéticos y moderación en las alzas de algunos insumos. Por otra parte, no descartan la prevalencia de ciertos riesgos, como el posible traspaso por mayores salarios e incrementos en precios en algunos rubros que no se habían ajustado antes. Este menor dinamismo de la inflación, nos comentan, es insuficiente para que el Banco de México modifique su política monetaria, y se prevé que seguirá el ritmo de la FED estadounidense.

### Hacienda: listos para Washington

Nos cuentan que si bien ningún funcionario de alto nivel de la Secretaría de Hacienda asistió a la reunión anual del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Panamá, ya están más que listos para ir a Washington DC



Rogelio Ramírez de la O

a las reuniones de primavera del Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM). A Panamá viajó una pequeña representación de México, pero para las reuniones del FMI y BM, del 10 al 16 de abril, están confirmados el titular de la secretaría, **Rogelio Ramírez de la O**, y el subsecretario, **Gabriel Yorio**. Nos dicen que no se las pueden perder, pues asisten banqueros centrales de todo el mundo, ministros de finanzas y desarrollo, así como ejecutivos del sector privado, pero lo más importante es que servirá para ponerse al día sobre el colapso de bancos en EU y Europa.

### ¿Las fintech se suben a DiMo?

Nos cuentan que luego de varias dudas sobre la nueva plataforma de transferencias DiMo, del Banco de México, que usa sólo el número telefónico y comenzará pruebas en abril, importantes jugadores del sector *fintech* en el país se reunieron con autoridades del banco central durante la Convención Bancaria en Mérida, la semana pasada. Preguntaron si en una primera etapa se incluirá solamente a los bancos en las pruebas que realice Banxico, pero se les dijo que se tendrá a todos los participantes del SPEI, lo que abre la posibilidad de que más jugadores del sistema financiero acerquen DiMo a un gran número de usuarios para seguir dando la batalla al uso del efectivo. Habrá que ver hasta dónde el banco central, comandado por **Victoria Rodríguez**, incluye a los jugadores tecnológicos en su nuevo lanzamiento.

### Honda, de aniversario

El pasado 15 de marzo Honda cumplió 35 años de operación en el país. Ese día, la planta de El Salto, Jalisco, alcanzó la producción de un millón de motocicletas ensambladas. La unidad un millón fue una Honda NAVI. La empresa de Dai Fujikawa tiene una red de 185 distribuidores de motos para atender el mercado nacional, pero exporta la NAVI y la XR150L a Estados Unidos y Canadá. Nos dicen que la firma tiene capacidad para producir 120 mil motocicletas anuales en El Salto, además de los 200 mil automóviles que se pueden fabricar en la fábrica de Celaya, Guanajuato, para el mercado local y el extranjero.



## La Suprema Corte salva a la jefa de Gobierno

La primera semana de marzo, el pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), en una votación dividida (siete a cuatro), resolvió que el “modo honesto de vivir” no puede adicionarse como un requisito para aspirar a un cargo de elección popular.

El tema pasó desapercibido, pero tiene un gran significado rumbo a las elecciones presidenciales de 2024.

Y es que el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) había establecido que violentar constantemente las normas electorales —algo que vienen haciendo las *corcholatas* de Morena— sería sancionado como falta al “modo honesto de vivir” y, con ello, ningún político infractor constante de leyes electorales podría aspirar a un cargo público, algo que preocupó enormemente a Morena y sus precandidatos.

Tan les preocupó, que en la reciente reforma electoral que impulsaron el Presidente y su partido —el llamado plan B electoral— se estableció que las autoridades electorales no le podrían quitar su registro a ningún can-

didato. Si bien parecía que la medida era una reacción o vacuna contra lo que el Instituto Nacional Electoral (INE) y el TEPJF hicieron en 2021, al quitarles las candidaturas a los aspirantes morenistas a las gubernaturas de Guerrero (Félix Salgado) y Michoacán (Raúl Morón) por violaciones electorales, la realidad es que el plan B tiene como uno de sus objetivos centrales proteger a Marcelo Ebrard, a Adán Augusto López y a Claudia Sheinbaum, quienes, por actos anticipados de campaña, acumulan ya varias infracciones. Sobre todo esta última, quien tiene más de 14 sanciones, con lo que cabe la posibilidad de que las aspiraciones presidenciales de todos ellos estén en riesgo, máxime si siguen haciendo actos de campaña de manera anticipada.

Sin embargo, la SCJN vino a salvar a los tres aspirantes morenistas, al declarar que el criterio que estableció el TEPJF era inconstitucional, una votación en la que, por cierto, quedó en minoría la actual presidenta de la Corte, Norma Piña.

Hay que señalar que el TEPJF tuvo que adoptar un criterio tan

polémico —el del “modo honesto de vivir”— como la última y única opción para poner orden en la destrampada y adelantada

campaña presidencial de Morena. Con el criterio de la resolución 228/2022 de la SCJN, el futuro de las *corcholatas* no corre ya riesgos legales. Incluso, ya no necesitan del plan B electoral que les confeccionó el Presidente. Les salvó la Corte. Pueden seguir haciendo campaña por todo el país sin riesgo legal de perder sus candidaturas.

Pero ahora surgen dos dudas de gran relevancia: a) ¿Cómo van a arbitrar el INE y el TEPJF la sucesión presidencial de 2024 si les están quitando los contados instrumentos que tienen para ello?, y b) ¿Queremos que las autoridades electorales sigan regulando y arbitrando todo o ya es momento de cambiar las leyes electorales y dar mayor libertad a candidatos, partidos políticos y ciudadanos en los procesos electorales?

Se requieren normas que hagan crecer las libertades y que en lo electoral no esté todo sobre-regulado. Sólo asegurarse de que no se usen recursos públicos

en actos proselitistas.

Pero los cambios, para ser legítimos, requieren del consenso de la mayoría de los actores políticos, no sólo de Morena y sus afines.

En estos temas puede que haya consenso; sin embargo, me parece que ya no habrá reformas electorales sino hasta 2025. Por lo pronto, la SCJN quitó la única herramienta que tenía el TEPJF para poner “orden” en una sucesión presidencial anticipada, salvando así a las *corcholatas* de Morena y, en particular, a la puntera, a la jefa de Gobierno, quien más sanciones acumulaba.

**Cambiando de tema:** lamentable que, luego del evento presidencial en el Zócalo, se haya quemado una efigie de la ministra presidenta Norma Piña.

En 2006, el mismo Zócalo, también con simpatizantes de AMLO, estaba lleno de efigies/piñatas de periodistas. A todas las quemaban. Luego vinieron las agresiones reales. Ahí está el caso de lo que le aconteció a Carlos Marín. No es buena idea azuzar a las agresiones en un país con tanta violencia. ●

Twitter: @JTejado

La SCJN quitó la única herramienta del TEPJF para poner “orden” en una sucesión presidencial anticipada, salvando así a las *corcholatas* de Morena y, en particular, a la puntera, la jefa de Gobierno.



El jueves pasado, la gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez Ceja**, dijo en su discurso ante los integrantes de la Asociación de Bancos de México, que preside **Julio Carranza**, que las instituciones de crédito ya tienen a su disposición la aplicación Dinero Móvil (DiMo) para comenzar su implementación, la que corre sobre el SPEI ampliado, y sólo requiere que los bancos realicen el registro y comiencen la ejecución para permitir la transferencia de dinero de móvil a móvil (persona a persona) utilizando el número de celular.

En abril se realizaron cambios a la normatividad y a la infraestructura de medios de pago y en el resto del año se trabajó en la innovación de los servicios de pago y la interoperabilidad, a diferencia de CoDi, cuya apropiación por parte de los bancos no ha sido masiva. Banxico centraliza la base de datos encriptada de dichos teléfonos para evitar ventas cruzadas o dispersión indebida de bases de datos celulares.

Al respecto, la gobernadora del Banxico dijo que, "en coordinación con la ABM, sus bancos agremiados y otras entidades financieras, se encuentran desarrollando una funcionalidad para que los participantes del SPEI puedan desarrollar y ofrecer a sus clientes un servicio de envío de transferencias conociendo sólo el número de teléfono del beneficiario, sin que sea necesario proporcionar mayor información".

"DiMo podrá ser el nombre con el que bancos e instituciones financieras ofrezcan este servicio, teniendo con ello más opciones para fomentar y facilitar el uso de pagos electrónicos a través de dispositivos móviles. Invito a los bancos e instituciones financieras a que lleven a cabo implementaciones y el registro de usuarios al servicio a fin de extender el alcance que tendrán estos servicios".

El banco comercial o el IFP que se incorpore primero ¡dará el campanazo!, y si se considera que el 67% de las transferencias de pago de SPEI se realizan por móvil, se dará una ida de la competencia que se espera en este mercado.

#### DE FONDOS A FONDO

#ASA-Nayarit. Con el objetivo de aumentar la conectividad aérea en destinos que durante varios años no han tenido suficiente demanda,

Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, inauguró la ruta Ciudad de México-Tepic, la misma que dejara vacante Aeromar. La gran novedad es que Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), que lleva **Oscar Argüello Ruiz**, ha comenzado la remodelación del aeropuerto para volverlo una terminal internacional, obra de la que le platicué en enero y que forma parte del megaplan de infraestructura del gobierno de Nayarit, que encabeza **Miguel Ángel Navarro Quintero**, para relanzar Nuevo Nayarit, que ha respaldado el presidente **López Obrador**.

Le adelanto que están por presentar el avance de las inversiones que se realizan en la terminal aeroportuaria y Mota Engil-Prodi, que han superado los 2,500 millones de pesos.

Entre las mejoras se encuentran la ampliación de la pista, la nueva torre de control y una terminal de pasajeros de clase mundial. La meta es que, para el verano de 2024, el aeropuerto de Tepic se convierta en el Aeropuerto Internacional de la Riviera Nayarit, gracias a la infraestructura carretera que se encuentra en construcción, la que acorta la distancia hasta la zona turística (Punta Mita, Canuva y San Blas), a tan sólo 30 minutos. Le adelanto que no será el único aeropuerto para remodelar de la red de ASA. Este mismo año, anunciará los avances del siguiente.

#Calica. Finalmente se confirmaron las sospechas de la intención del gobierno de utilizar el puerto de Punta Venado para acelerar los trabajos de construcción del Tren Maya. Hoy se cumple una semana de que personal de la Secretaría de Marina, policía estatal de Quintana Roo, policía ministerial y personal de Cemex ingresaran a las instalaciones de la cantera Calica, sin una orden judicial. El objetivo fue descargar material de un barco de Cemex (proveniente de Cuba) en el puerto, piedra que será utilizada para el Tren Maya. El diferendo entre la empresa mexicana y Calica fue utilizado para tomar posesión de las instalaciones privadas, las que están cerradas desde mayo de 2022.

El conflicto ya escaló entre congresistas de Estados Unidos, que reclaman una violación a los derechos de una empresa estadounidense y a los acuerdos comerciales entre ambos países.



## Convención Bancaria: ¿Mérida, Cancún, itinerante?

Una de las decisiones que adoptará el nuevo Comité Ejecutivo de la ABM, encabezado por **Julio Carranza** como presidente y **Alberto Gómez Alcalá** como presidente ejecutivo, será seleccionar la sede de la 87a. Convención Bancaria.

Aunque la mayoría de los banqueros se mostró satisfecho de haber realizado la Convención en Mérida, porque el muy frío Centro de Convenciones fue muy funcional y por la excelente comida y hospitalidad yucatecos, pero hubo también quejas. La principal fue la logística, por los muchos problemas de retraso en vuelos, principalmente de Aeroméxico, que se registraron tanto para llegar como para salir, mientras que muchos banqueros llegan en auto a Acapulco.

Se quejaron también de que los banqueros y autoridades estaban hospedados en diferentes hoteles, a diferencia de Acapulco donde todos se hospedan en el Princess, lo que facilita las reuniones tanto de trabajo como sociales.

Entre las opciones que desde ahora se manejan –y desde luego no hay ninguna decisión tomada, porque falta un año– es regresar a Acapulco, aunque el año pasado hubo muchas quejas por el mal servicio, o un esquema en que cada año haya una sede diferente y una de ellas sería Cancún.



### PASARELA DE CANDIDATOS

La próxima Convención se realizará en marzo o abril de 2024 y como ya es tradición, en años electorales será la despedida del presidente **López Obrador** y de las autoridades financieras, con excepción, desde luego, de la Junta de Banco de México, porque ninguno de sus cinco miembros tiene cargos sexenales.

Será también una pasarela ya no de *corcholatas*, sino de los candidatos o candidatas presidenciales que ya para entonces estarán definidos y en plena campaña y la Convención Bancaria es un foro muy esperado para que los *suspirantes* fijen sus posturas en torno al sistema financiero y a la economía y con un sector que, pese a las críticas de **López Obrador** al Fobrapoa y rescate bancario, ha logrado mantener una muy buena relación con los banqueros y no ha faltado a ninguna Convención.

Incluso, en la inauguración de la Convención felicitó a los banqueros por sus utilidades de 235 mil mdp en 2022 y no se quejó ni del insuficiente crédito a pymes ni elevadas tarifas ni de la necesidad de avanzar en bancarización.



### BANAMEX: ¿AFECTADO POR CRISIS BANCARIA?

Entre lo muy poco que realmente se sabe sobre la venta de Banamex y lo mucho que se especula, se afirma que esta será la semana decisiva para que el Grupo de **Germán Larrea**, que es ya el único licitador, formalice su postura de compra de Banamex.

Lo que sí es un hecho es que Citi, como lo confirmó **Ernesto Torres Cantú**, CEO en América Latina, no ha descartado la opción de una oferta pública.

La duda es qué tanto impactará al precio de Banamex la crisis bancaria en Estados Unidos, que en sólo una semana se extendió a Europa.

Si bien es cierto que Banamex no tiene problemas de liquidez ni de capitalización es evidente que el *timing* para cerrar su venta y para una OPI no podría ser peor, porque sí hay una gran preocupación sobre el impacto que tendrá esta crisis, que ya no se circunscribe sólo a bancos regionales o medianos como Silicon Valley Bank o First Republic Bank, sino también a bancos grandes como Credit Suisse, que tuvo que ser rescatado por UBS para evitar su nacionalización.

La Convención Bancaria es un foro para que los *suspirantes* fijen sus posturas en torno al sistema financiero.



## ¿Pandemia bancaria?

Tras las caídas de bancos en Estados Unidos y Suiza hay quienes se preguntan, con temor, si no estamos viendo los primeros momentos de una suerte de pandemia financiera, como las que suelen presentarse cuando hay muy fuertes aumentos en las tasas de referencia por parte de los bancos centrales.

De entrada, vale la pena destacar que siempre que suben las tasas de interés se rompe algo dentro de la banca; que bueno que, hasta el momento, no ha sido en México. Instituciones como Silicon Valley Bank o Credit Suisse cayeron tan rápido y tan fuertemente porque arrastraban graves problemas operativos desde antes.

El primero, un banco excesivamente concentrado en *startups* y con un balance descalzado entre depósitos y colocaciones de crédito; el segundo, un banco patrimonial que no supo adaptarse a los nuevos tiempos, la banca patrimonial ya no es lo que era en Suiza, por los cambios regulatorios en el mundo. En medio están las instituciones de crédito, en prácticamente todo el mundo, que tienen problemas en su balance. En México no hay señales de que algún banco pueda tener problemas catastróficos, puesto que la regulación bancaria, afortunadamente, es excesiva en cuanto a la generación de reservas y provisiones.

En los bancos globales que operan en el país tampoco se vislumbran problemas, puesto que sus posiciones les permiten tener balances sólidos. De entrada, es posible que el proceso de venta del negocio de menudeo de Citi en México lleve más tiempo. En este punto, es muy importante destacar el trabajo que han hecho **Manuel Romo** y su equipo para mantenerse como el negocio no únicamente viable, sino competitivo en el entorno de la banca en México. Por ahí no corre prisa.

### REMATE PREOCUPADO

Decir que no pasará absolutamente nada con lo que está sucediendo en la banca mundial es pecar de positivos o de ingenuos. Tranquiliza saber la claridad que tienen sobre el asunto funcionarios como la gobernadora del Banco de México y el subsecretario de Hacienda, **Victoria Rodríguez** y **Gabriel Yorio**, quienes conversaron la semana pasada con el *Padre del Análisis Superior*. La primera reiteró que el instituto central no sólo está pendiente, sino que en caso necesario tomarían medidas para fortalecer a la banca mexicana. El segundo dejó claro que la banca mexicana es sólida y que se ha modificado

la tendencia de la deuda externa que, de haber seguido como estaba antes del inicio de esta administración, ya rondaría 65% del PIB (actualmente ronda 50% del PIB).

Países como Grecia, Turquía o Brasil deben ser vistos como grandes candidatos a enfrentar problemas financieros de primera magnitud, como lo demostró el comportamiento de los mercados durante la sesión de ayer. Sin embargo, países con economías verdaderamente débiles como Bolivia ya están teniendo gravísimos problemas. El gobierno de **Luis Arce** está enfrentando una corrida en contra de su sistema financiero y habría que esperar que otros gobiernos débiles comiencen a caer en esta suerte de pandemia.

Es de esperarse que las economías enfrenten un periodo de turbulencia, que bien queda con la definición que hace unos días le hizo un presidente de banco al *PAS*: si la crisis de 2008-09 fue de diez, la preocupación, ahora, es de siete.

### REMATE PREOCUPANTE

Desde hace unos días, los clientes de Banco del Bienestar han comenzado a recibir vía correo electrónico un anuncio de Wells Fargo en el cual les indica que a partir del 21 de abril sus cuentas serán cerradas.

Resulta verdaderamente grave que la institución que dirige **Víctor Manuel Lamoyi** esté siendo cuestionada sobre la calidad de sus controles para evitar el lavado de dinero y otra suerte de operaciones fuera de las sanas prácticas bancarias.

En algunos otros casos, la cancelación de cuentas ha sido el primer paso por parte de las autoridades de Estados Unidos que han vinculado a sus directivos en acusaciones formales ante la ley. El Banco del Bienestar ha tenido gravísimos problemas para cumplir con las regulaciones. Desde finales del año pasado la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, encabezada por **Jesús de la Fuente**, los sancionó por no cumplir con sus obligaciones regulatorias.

La decisión de Wells Fargo, que es inmutable, fortalece los cuestionamientos de la banca mexicana sobre la normatividad de Tesorería de la Federación de presionar para que las entidades públicas tengan cuentas en Banco del Bienestar.

Desde este momento, el *Padre del Análisis Superior* le garantiza que este banco será un problema mucho mayor para el gobierno de lo que ya es, por la absurda idea de tener muchas sucursales sin una debida interconexión.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Desde su llegada a México, las marcas automotrices chinas han comenzado a destacar. Una de ellas es MG Motors, que preside **Zhang Wei**, que desde 2020 no ha dejado de crecer y, tan sólo en 2022, logró un aumento de 194%, un ritmo que esperan mantener en el mediano plazo. Con los cinco modelos que ya vende en México ha dejado atrás a otras marcas como Mazda, Hyundai y Ford. Por ello, como parte de su estrategia, han decidido aumentar la capacidad de su centro de distribución de piezas, el cual han relocalizado en San Luis Potosí, a fin de asegurar un mayor espacio para sus productos, capacidad y conectividad logística, para hacer frente a su creciente demanda.

**2.** En el sector aéreo hay gran expectativa respecto a la reforma que en próximos días se discutirá de la Ley General de Aviación Civil y Aeropuertos, que dará paso al cabotaje y a una política de cielos abiertos, sin otro objetivo que tratar de favorecer el aforo de pasajeros en el AIFA, bajo la dirección de **Isidoro Pastor**.

Salvo en el gobierno, existe la esperanza de que la medida aumentará la competencia y bajarán las tarifas, pero poco se habla de la TUA, que es lo que más encarece los precios. De aprobarse, México sería el único en aceptar lo que otros países rechazan. Es más, a la fecha, no hay una sola aerolínea extranjera que se haya acercado a las autoridades para manifestar interés.

**3.** El tráiler de la película *Chupa*, de Netflix, inspirada en la leyenda del chupacabras, está dando de qué hablar y no sólo porque es dirigida por **Jonás Cuarón**, el hijo de **Alfonso Cuarón**. Ni porque detrás de la producción hay miembros del equipo que estuvo a cargo de *Harry Potter y la piedra filosofal* o porque tiene en su elenco a **Demián Bichir**, sino por la aparición de un avión con la marca Mexicana. En el adelanto se puede ver a **Alex**, un niño que viene a México a visitar a su familia, descender de un avión con la imagen de la compañía que quebró en 2010. Obvio, se espera que esta aparición retribuya algo a los trabajadores pues la marca está bajo custodia del síndico.

**4.** Banorte, encabezado por **Carlos Hank González**, afina los detalles para que antes de que acabe el año entre

en operación Bineo, su banco 100% digital. Están en marcha las últimas aprobaciones. El objetivo es conquistar a los mexicanos más jóvenes, millennials y centennials, los cuales están ávidos de servicios financieros al alcance de una computadora o un smartphone. Actualmente, el banco cuenta con 11.5 millones de clientes, de ellos, 7.6 millones utilizan las aplicaciones digitales y 5.5 millones utilizan la banca móvil. La meta es que cada cliente pueda elegir si va a una sucursal o si hace sus movimientos financieros a través de su aplicación.

**5.** Según la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera, 62% de las mujeres (27.4 millones) de 18 a 70 años de edad, tiene al menos una cuenta de crédito, ahorro o tarjeta de crédito, seguro de ahorro o para el retiro. Además, muestra que las mujeres cumplen muy puntualmente en el pago de sus obligaciones financieras. Ante este escenario, nace Viwala, una financiera mexicana que dirige **Karla Gallardo**. La firma, fundada en 2019, busca colocar 30 millones de dólares para 2027 en empresas lideradas por mujeres y que operen con acciones socialmente responsables. La brecha de financiamiento para empresas de mujeres en América Latina es de 93 mil millones, según datos del BID.



## El factor Gurría y otros exsecretarios: De la Madrid, Ruiz Massieu, Ildefonso

Quien conozca a **José Ángel Gurría** sabe que es elocuente, buen orador, habla seis idiomas, pero, lo más importante: fue secretario general de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) del 2006 al 2021. Es decir, trae todas las buenas prácticas de política pública y gobernanza de los países más desarrollados. **Gurría** quiere ser presidente. Y está despertando interés público. ¿Puede? **Gurría** tiene todas las cartas credenciales. Fue el subsecretario hacendario para negociar la deuda externa bajo el enfoque Brady, en el sexenio de **Carlos Salinas**. Fue secretario de Relaciones Exteriores y después de Hacienda en el sexenio de **Ernesto Zedillo**, en donde se buscó *blindar* la economía de crisis sexenales. En 2006 logró ganar la secretaría general de la OCDE. Durante su gestión, este organismo logró mejor gobernanza y ampliar el número de países miembros (Chile, Colombia, Costa Rica, Estonia, Israel, Letonia, Eslovenia). No hay duda de su valía como funcionario público y de su capacidad para diseñar buenas políticas públicas, basadas en las mejores prácticas mundiales. Pero necesita ganar las elecciones. Y eso nunca es sencillo.

Un buen ejemplo lo vimos con **José Antonio Meade**, sin duda, un hombre brillante, emanado de Hacienda, que fue secretario en cinco ocasiones en distintas carteras. En todas dio resultados. Sin embargo, tuvo que aprender a ser candidato y, además, el auto político que representaba, el PRI, no salió bien librado del sexenio peñista en la opinión pública.

Hoy en día, **Gurría** considera que las condiciones están dadas para su candidatura, ya que se podría hacer por la alianza del PAN, PRD, PRI y sumar a MC. Vamos a ver si se consolida, porque hemos visto a los partidos querer poner a su candidato e imponerlo a los demás. Basta ver lo sucedido con **Xóchitl Gálvez** en la CDMX, donde sale como puntera en las encuestas, pero el PAN todavía no la considera su candidata.

**José Ángel Gurría Treviño** es atractivo como precandidato. Podría implementar políticas internacionales, pero bajo la realidad mexicana. Su trato siempre es cordial. Tiene cartas

credenciales más que suficientes. Pero debe ganar la elección, para lo cual necesita una plataforma aglutinadora y una alianza sólida. Ah, bueno, y salir a hacer campaña en todo el país.

### AMLO RECORRIÓ TODO EL PAÍS

Recordemos que **López Obrador** estuvo recorriendo pueblo por pueblo, todo el país, durante seis años. Que si no se sabe de qué vivió. Que si fue un candidato por 12 años. Lo que se quiera, pero **López Obrador** conoció los municipios y se arremangó en una larga campaña. Otros exsecretarios del gabinete económico también quisieran ser candidatos.

### DE LA MADRID Y RECONOCIMIENTO

De igual manera, vemos a **Enrique de la Madrid**, quien fuera secretario de Turismo y, desde luego, un economista capaz. **De la Madrid** tiene propuestas realistas. Le gusta el debate. Ha estado en el gobierno, fue directivo de bancos (en HSBC y Financiera Rural). Además, cuenta con una ventaja: el reconocimiento del nombre, al ser hijo del expresidente **Miguel de la Madrid**. El gran reto, lo mismo que **Gurría**, será ir a campaña.

### RUZ MASSIEU E ILDEFONSO, DEL LEGISLATIVO

Podemos apuntar a **Claudia Ruiz Massieu**, la exsecretaria de Turismo y de Relaciones Exteriores en el sexenio peñista, también trae propuestas realistas. De igual manera, es alguien que se prepara continuamente. Ha sido diputada y senadora. Pero lo mismo, tendría que hacer campaña. Y está **Ildefonso Guajardo**, el exsecretario de Comercio, quien fuera buen negociador del T-MEC, que entiende bien las relaciones del sector productivo con el gobierno. Tiene trato con los grandes empresarios. Diputado y asesor en su estado, Nuevo León. Y también tendría que hacer campaña.

Quienes fueron secretarios en el sector económico traen propuestas realistas, podrían diseñar políticas públicas bajo enfoques modernos. Pero todos necesitan ir por la alianza, tener una plataforma aglutinadora de partidos. Y de ahí lanzarse a hacer una campaña política que no han hecho. Ese es el reto para contender, por si fuera poco, con una candidata o candidato oficial.



## Heineken pone a bailar samba a KOF en Brasil

En el 2021, la embotelladora Coca-Cola FEMSA y Heineken atravesaron por un rediseño de su acuerdo de distribución de cervezas en Brasil, mediante el cual, desde mediados de ese año las marcas de la productora neerlandesa y las de Amstel comenzarían una transición gradual a la red de Heineken Brasil, mientras que el Sistema de Coca-Cola continuaría ofreciendo las marcas Kaiser, Bavaria y Sol, además de complementar con otras marcas internacionales, lo que pondría fin al litigio entre ambas firmas por el reparto de este negocio.

Con este contexto detrás, le cuento que Coca-Cola FEMSA ha tenido que moverse al ritmo de samba para atraer a otras marcas a su oferta, y de plano ya reconoció que le tomará hasta seis años “llenar el vacío” que dejó en su portafolio el acuerdo con Heineken Brasil, a pesar de que la embotelladora mexicana ha comprado a productoras de cervezas artesanales.

“Esa brecha que tenemos que cerrar es muy grande y tomará entre cinco y seis años. Básicamente, significa duplicar el



tamaño de la cartera de cervezas que tenemos ahora y la producción de cerveza lleva tiempo” dijo en conferencia con analistas, **Ian M. Craig García**, director general de operaciones de Coca-Cola FEMSA.

Craig detalló que Heineken llegó a representar poco más de 2 por ciento de sus ingresos totales y que con la modificación del acuerdo pasaron de mover 180 millones de cajas de cerveza a 70 millones, una caída del 61 por ciento. Sin embargo, ahora

celebran que han conseguido aumentar a 80 millones de cajas con la incorporación de la cerveza Therezopolis, que es la segunda marca más antigua de Brasil, además de la premium Eisenbahn y el reciente lanzamiento de Tiger.

## Pegan pilotos a la Convención Bancaria en Mérida

Uno de los tópicos más comentados, antes, durante y después de la Convención Bancaria en Mérida fueron los múltiples problemas con los vuelos de Aeroméxico, derivados de las estrategias de presión que han aplicado los pilotos de la empresa que encabeza **Andrés Conesa**. Vuelos retrasados horas, cancelados y en medio de incidentes. Pero el extremo fue el caso del vuelo 841, que presuntamente salía de Mérida a las 20:45 del viernes. Primero, hubo un cambio de equipo que dejó en tierra a cerca de 60 pasajeros. Y luego, los pilotos deliberadamente decidieron no despegar para que dieran las 12 de la noche y pudieran declarar que la jornada laboral había terminado, bajándose del avión y obligando a que los pasajeros fueran reprogramados para el sábado. En este jaleo con

la empresa, a los pilotos quienes menos parecen importarles son los pasajeros de la aerolínea.

### **Traslados con responsabilidad social**

La empresa de movilidad de personas, Transportes LiPU, fue distinguida por séptimo año como Empresa Socialmente Responsable (ESR) por el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi) y la Alianza por la Responsabilidad Social Empresarial por México (AliaRSE). Así, la firma destaca nuevamente entre las compañías de gran escala por sus estándares de Cuidado y Preservación del Medio Ambiente, Vinculación con la Comunidad, Calidad de Vida en la Empresa, Ética y Gobierno Empresarial. Transportes LiPU es parte de Traxión que, bajo la visión de **Aby Lijtszain**, brinda soluciones en toda la cadena de suministro con una visión ambiental, social y de gobernanza, que transparenta año con año en un informe integrado basado en los Estándares de Global Reporting Initiative, los lineamientos del Sustainability Accounting Standards Board, así como en las recomendaciones del Task Force on Climate-related Financial Disclosures.



## Crédito, crédito y más crédito

**E**n los próximos dos años, el compromiso del nuevo presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM) es claro, crecer el otorgamiento del crédito, bancos más cercanos a la gente, que la escuche y que la atienda y lo más importante, menores costos de transacción en beneficio de todos.

Sin duda, Julio Carranza, actual presidente del Consejo de Administración de BanCoppel y nuevo presidente del gremio, además de tener claro en qué trabajara y no buscar objetivos lejanos, prestar más es lo más importante, que si bien va de la mano del crecimiento de la economía mexicana, es cierto también que con las autoridades deben ajustar temas regulatorios para hacer más ágil la colocación del financiamiento.

Y es que como bien dijo durante su toma de protesta en

Mérida como nuevo presidente de la ABM, el papel fundamental de los bancos es servir a las personas y a las empresas, captando recursos del público ahorrador y colocándolo en forma de créditos, lo que hizo que al cierre del año pasado, por primera vez en la historia de México, con cifras del Banco Mundial, el crédito al sector privado alcanzó el 40 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), niveles nunca vistos, pero que siguen siendo bajos si se comparan con otros países que nos duplican o triplican.

El financiamiento a las Pymes será fundamental en su gestión, (además hay experiencia en Coppel donde han sabido trabajar con proveedores mexicanos de todos los tamaños), pero se requieren algunos cambios legales; las Pymes solo reciben 15 de cada 100 pesos de crédito, a pesar de que

contribuyen con 8 de cada 10 empleos en México, por lo que trabajará con las autoridades financieras, con los legisladores y con la banca de desarrollo para hacer estos cambios, ojalá se logren.

Y en el otro lado de las monedas, cómo toda convención hubo de todo, quién fue interrumpido en cinco ocasiones con aplausos tal cual fuera candidato presidencial y nunca había pasado con un gobernador al menos en la última década, fue el gobernador Mauricio Vila, quien dedicó tiempo y energía, primero durante casi dos años en lograr que la Convención Bancaria fuera en Mérida. Ya siendo sede, en estos tres días se reunió con medios y banqueros por igual explicando a detalle lo que ha realizado en la entidad, y lo que más se le reconoció fue el trabajo en materia de seguridad pública;

le da lo mejor a las familias de los policías (becas en escuelas privadas a los hijos) lo que crea un compromiso y ha hecho que sea una de las entidades más seguras, e incluso ya fue “destapado” por el presidente Andrés Manuel López Obrador; no hubo un directivo de la banca que no opinará bien de él, lo único que esperan no pierda el piso en todo el proceso.

Otra moneda a destacar, y algo que nunca había pasado en una convención, es concluir con un concierto, Carlos Rivera que fue patrocinado por Círculo de Crédito en su aniversario número 20 fue el encargado de cerrar en un ambiente totalmente privado, que rompió la rutina de las clásicas convenciones del

sector financiero.

Una moneda que no gustó mucho, fue el largo, muy largo discurso del presidente saliente Daniel Becker, que incluso superó por mucho el tiempo que ocupó el presidente López Obrador en inaugurar.

Una monedita que quedó pendiente, es si la convención seguirá siendo itinerante. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

***“El papel fundamental de los bancos es servir a las personas y a las empresas, captando recursos del público ahorrador y colocándolo en forma de créditos”***



# Guiando las fábricas del futuro



La discusión entre grandes ejecutivos sobre las “fábricas del futuro”, se centra principalmente en la tecnología y digitalización de las plantas de manufactura. Sin embargo, hay otros aspectos como la sustentabilidad, la creciente expectativa del consumidor, la inflación, los cambios geopolíticos globales y la necesidad de reducir costos que exigen a la industria ganar flexibilidad y resiliencia en todos sentidos, no solo en avances tecnológicos.

Tan es así que, en recientes estudios que hemos impulsado, encontramos que los directores de operaciones (COOs) de las empresas manufactureras alrededor del mundo, están definiendo la flexibilidad y resiliencia como las dos metas principales para invertir.

Estimamos que las empresas de manufactura sobrepasarán la industria 4.0 al adoptar un enfoque integrado, es decir, que pase por todos los cambios ante-

riormente mencionados. Para las empresas esta estrategia combina lo digital y la sustentabilidad

en las bases de un sistema de producción a futuro, que pueda fluir con información de sistemas tecnológicos en manufactura, operacionales IT/OT y nuevos conceptos de trabajo. Consecuentemente, para implementar todo esto es necesario definir nuevas rutinas, enfoques y procesos que necesitan de la participación activa de la alta dirección.

Se requiere del diseño de “fábricas del futuro” que trabajen en la mejora de procesos de sustentabilidad, captación y retención de personal y avances tecnológicos que puedan crecer y constituirse en la siguiente década. Para lograrlo, los líderes deben adoptar un enfoque “*present-forward, future-back*” que significa entender cómo moldear el sistema de producción al tomar en cuenta los aprendizajes pasados y los procesos novedosos para integrarlos de manera cohesiva.

La incorporación de información de sistemas de tecnología con los operacionales (IT/OT), el personal y los esfuerzos de sustentabilidad no pueden mejorarse por separado, deben estar interconectados. En términos de IT/OT, la arquitectura digital para las manufactureras y la producción se convierte en la médula espinal de las plantas orientadas en el futuro.

Pero, alcanzar las “fábricas del futuro” requiere más que ajustes y actualizaciones superficiales, los COOs necesitarán hacer los cambios organizacionales, principalmente centrados

en retener al personal de valor, mientras apoyan el desarrollo de los colaboradores actuales, para que adopten nuevos roles que permitan crear una organización ágil y autodidacta que funcione y genere valor en la manufactura. Deben aprovechar las facilidades que brinda el mercado mexicano para encaminar todos sus esfuerzos hacia las nuevas tendencias y maneras de funcionar.

Todo lo que comento anteriormente puede servir como recomendación para los tomadores de decisión sobre marcar pautas responsables con el talento humano, ser flexibles y proveer lo necesario para su satisfacción dentro de la compañía, ofrecer crecimiento laboral y capacitación constante, con el fin de hacer atractiva la integración del personal nuevo. Deben ser resilientes con el consumidor, aprender de sus cambios y necesidades para anticiparse a ellas. Tienen que comprometerse con el medio ambiente, no basta con contaminar menos sino proponer acciones restaurativas y de responsabilidad social al implementar avances tecnológicos para renovarse continuamente, y de esa manera impactar positivamente el mercado.

Por ello, tomar acción es lo más importante. En un mercado en el que el consumidor cada vez es más consciente de sus compras y los procesos que llevan las empresas, es vital tomar en cuenta este análisis para apuntar a satisfacer al consumidor, tener un compromiso real con el medio ambiente y con las personas que trabajan con y para nosotros.



# Convención Bancaria 2023

La semana pasada se llevó a cabo la octagésima sexta reunión anual de la Asociación de Bancos de México (ABM), conocida como “Convención Bancaria”, en la bella ciudad de Mérida, Yucatán. Si bien Mérida ya había sido sede de este evento hace dos décadas aproximadamente, para los asiduos participantes esto significó un cambio relevante después de que por más de veinte años consecutivos –salvo en 2021 por la pandemia–, la convención se llevó a cabo en el Hotel Princess de Acapulco. Mérida es de las pocas ciudades en nuestro país que considero que tiene la infraestructura para recibir a los más de mil convencionistas, ponentes y demás invitados que regularmente asisten cada año. Considero que fue una gran elección desde la capacidad del aeropuerto y el número de vuelos, hasta la oferta hotelera alrededor de un centro de convenciones de calidad mundial. Asimismo, la oferta gastronómica no tiene igual. No niego que se extrañó el bello puerto de Acapulco, pero estuvo muy bien por ser un cambio, que rompe paradigmas



y permite ampliar fronteras y formas de pensar, máxime en un mundo cada vez más cambiante y en un país con tanta necesidad de inclusión y penetración bancaria. Felicito a los organizadores de la Convención en la ABM por haber tomado el reto del cambio.

Normalmente el evento trata de enfocarse en temas estructurales a nivel global, para encontrar oportunidades, en medio de los retos que se plantean. Sin embargo, un tema ampliamente dis-

cutido fue la coyuntura por la que atraviesa el sistema financiero a nivel mundial con el reciente colapso de dos bancos en los Estados Unidos (“Silicon Valley Bank”, 16 de marzo), así como la afectación del banco First Republic en EU y del banco suizo Credit Suisse. Sin embargo, no creo que esto haya ensombrecido el espíritu de la convención, no solo por el soleado clima de Mérida, sino porque afortunadamente esto se tomó como una oportunidad para destacar la fortaleza y solidez de la banca mexicana. Después de la crisis de 1994-1995 (“Crisis del Tequila” en México 1994-95”, 30 de agosto, 2022), el sistema financiero mexicano tuvo que crear e instrumentar regulación muy restrictiva para evitar que algo similar hubiera podido surgir de nuevo. Así, no solo se percibe que el problema de los bancos anteriormente mencionados se encuentra acotado –sobre todo al no haber un entramado de derivados exóticos como la Crisis Financiera Global de 2008-2009 y por las decisivas y oportunas acciones que llevaron a cabo las autoridades en EU y Suiza–, sino que México fue el primer país en el mundo en cumplir con los requerimientos de capital y liquidez de los acuerdos llamados “Basilea III”, con índices de capitalización que sobrepasan significativamente o hasta duplican o triplican los requerimientos mínimos.

Esta convención se tituló “Retos y Oportunidades: Inclusión, sostenibilidad y *nearshoring*” y contó con la participación de ponentes de talla mundial como Raghuram Rajan, ex gobernador del Banco de la Reserva de India, ex economista en jefe del Fondo Monetario Internacional (FMI) y actualmente profesor de la Escuela de Negocios Booth de la Universidad de Chicago –que brindó su visión sobre el crecimiento económico mundial–, Brett King, ‘futurólogo’ de clase mundial, especializado en banca y autor del libro *Bank 4.0* y Hillary Clinton, ex secretaria de Estado, ex senadora y ex primera dama de los Estados Unidos. Además de la presencia del presidente de México, Andrés Manuel López Obrador, así como de las autoridades financieras, los presidentes de consejo y directores generales de la mayoría de los bancos en nuestro país y demás directivos de la banca y de instituciones de apoyo al sector bancario.

Asimismo, se llevaron a cabo conferencias sobre innovación, la inserción de México en el mundo y varios paneles de discusión sobre perspectivas socio-políticas, inclusión de género, la integración de políticas ASG (Ambiental, Social y de Gobernanza o ESG en inglés) y de perspectivas económicas, en el que tuve la oportunidad de participar, al lado de Valeria Moy –directora

General del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO)–, y Carlos Serrano –economista en Jefe de BBVA México–, moderado por Gaby Siller, economista en Jefe de Banco Base. Tocamos seis temas: (1) Coyuntura que se encuentra experimentando el sistema financiero global; (2) tipo de cambio peso-dólar; (3) crecimiento económico en México a la luz del abanico de posibilidades sobre la recesión o la no recesión próxima en los Estados Unidos; (4) *nearshoring*; (5) inflación y política monetaria en México; y (6) finanzas públicas. Considero que fue una charla agradable y productiva, pero dejo que lo juzgue el público que nos honró con su tiempo para escucharnos.

En resumen, considero que el balance de la Convención fue positivo y lo más importante, permitió destacar la solidez y fortaleza de la banca mexicana y a su vez, tratar temas estructurales de alta relevancia para la industria (además de permitirme ver a muchos amigos tanto del sistema financiero, del equipo de autoridades, de la prensa y algunos ponentes, a quienes les tengo un cariño entrañable).

---

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



## Los financieros le soplan “hasta al jocoque”



**E**n México tenemos un adagio que dice que “al que con leche se quema, hasta al jocoque le sopla”.

Y, viene perfectamente a cuento en el caso de la problemática que se está viviendo en el sistema bancario internacional.

Tanto autoridades como expertos han señalado que la dimensión de los problemas que se han enfrentado es mucho menor a la que tuvimos en el 2008. Y tienen razón.

Pero, las decisiones que se han tomado en los últimos días parecieran decir otra cosa.

Por ejemplo, en contra de todas las normas prudenciales, las autoridades norteamericanas decidieron **extender la protección a todos los depósitos bancarios** del Silicon Valley Bank o del Signature Bank, y no solo a aquellos de 250 mil dólares o menos, como fijan las normas vigentes.

No hay sistema de seguros de depósito que pueda cubrir el 100 por ciento de los depósitos bancarios, sin tener un costo inmanejable.

Pero las autoridades norteamericanas decidieron **ignorar sus propias reglas para evitar** que se fueran a presentar **nuevas corridas bancarias**.

Será difícil que en la siguiente quiebra bancaria no se garanticen los depósitos de esta manera, lo cual genera el mensaje de que **los ahorradores pueden colocar sus recursos** en cualquier institución, sin importar su calidad, lo cual es un **pésimo mensaje** para el sistema bancario.

Lo anterior ocurrió en Estados Unidos.

Pero en Europa, la compra de Credit Suisse por parte de UBS, que hubiera parecido imposible hace apenas unos cuantos días, también fue un **recurso desesperado** para asegurar que el **pánico no se extendiera**.

No solo hay un golpe fuerte a la competencia bancaria, sino que tiene que armarse la transacción en días cuando algo así requeriría normalmente de meses.

El Credit Suisse, por años, se había venido a pique por problemas internos y ahora se le ha rescatado. También hay un mensaje cuyas consecuencias pueden ser muy negativas.

Y, por si fuera poco, **los bancos centrales acordaron el fin de semana un esquema de apoyos para los swaps en dólares** para evitar que vayan a surgir

problemas de falta de liquidez en alguna parte del mundo.

Por un lado, este conjunto de decisiones parece adecuado para **prever una problemática mayor** en los sistemas bancarios, que **supuestamente no va a llegar**, según dicen las autoridades.

En los dichos se asegura que estamos lejos del 2008, pero en los hechos, se quiere prevenir una crisis como la de entonces.

La realidad es que **el ciclo alcista de las tasas de interés no ha concluido** y es probable que mañana la Reserva Federal vuelva a decretar un aumento de un cuarto de punto en las tasas de interés.

Y, no sabemos aún si será el último.

En la medida que el costo del dinero sea mayor, **los riesgos que corre el sistema bancario** también aumentan.

El mayor de todos, sin embargo, **tiene que ver con la confianza**.

Los sistemas financieros **operan sobre la base de la certidumbre** que tienen los agentes económicos en que todo puede funcionar correctamente: que si voy a retirar mi dinero allí va a estar o si voy a cobrar mi crédito me lo van a pagar o voy a hacer uso de las garantías.

Si esta certidumbre se pierde, no hay manera de evitar que haya una espiral de desconfianza que se puede convertir en crisis.

En México, se dijo la semana pasada reiteradamente en la Convención Bancaria: tenemos una banca muy sólida.

Es cierto y los números lo demuestran.

Sin embargo, ante la posibilidad de que hubiera una crisis financiera de grandes proporciones, **sería imposible que no nos afectara** pese a la solidez de nuestra banca.

El efecto no solo sería en los bancos sino en otros intermediarios, y también en la **cotización del peso frente al dólar**, que ha resistido las turbulencias.

El de esta coyuntura pudiera ser un episodio que se supere.

Pero, quienes peinan canas saben que aquel viejo dicho: "esta vez es diferente", se ha escuchado una y otra vez... antes de cada crisis financiera.

Así que más vale estar muy atentos y anticipar aún los peores escenarios.



## Pemex intenta, pero le ganan

¿Qué animal tenía su cobertor San Marcos? ¿Qué edad tenían cuando se enteraron de que estaba hecho de gas?

Puede ser invisible, pero el gas, si no se quema es materia prima y el negocio que más crece para los petroleros estadounidenses.

Ayer, la Agencia de Información Energética (EIA) de Estados Unidos reveló, en pocas palabras, que ese país se consagra además, como la máxima potencia de hidrocarburos en el mundo. Sus ventas de productos derivados de petróleo a otros países crecieron 7 por ciento el año pasado respecto a 2021.

Las empresas internacionales instaladas del otro lado de la frontera vendieron casi 6 millones de barriles diarios de esa mercancía. Eso es seis veces más que lo que produce Pemex.

¿Qué ocurre? ¿Por qué llevan tanta ventaja a los de la torre de la avenida Marina Nacional? A



**“En detrimento de Pemex no hay planes de un gran complejo petroquímico nuevo”**

que los refinadores convencieron primero al presidente Andrés Manuel López Obrador. Por eso es que en México todos hablan de una refinería que algún día funcionará en Tabasco, y en estos días, de la que baña de polvo amarillo a los regiomontanos desde Cadereyta.

En detrimento de la petrolera encabezada por Octavio Romero no hay planes de un gran complejo petroquímico nuevo.

Para mala fortuna nacional, las ventas de gasolina en el mundo ya no se elevan, pero las de materias primas para plástico y fibras no paran de crecer. Quien esté libre de pecado, que aviente los primeros *leggings*.

Lo explica directamente la EIA: “Las exportaciones de Estados Unidos del total de productos derivados del petróleo, que no incluyen el petróleo crudo, se duplicaron con creces a 5.97 millones de barriles diarios en 2022 desde 2.31 millones de b/d en 2010”, advierte esa agencia del gobierno estadounidense.

“El propano fue el producto básico de exportación más grande por volumen en 2022. En 2010, Estados Unidos exportó

109 mil barriles diarios de propano, en comparación con casi 1.4 millones de barriles diarios en 2022”.

Acá, Pemex produce 14 por ciento menos gas licuado que en 2018 y sin ese recurso no hay manera de vender más propano que es demandado, entre otros, por asiáticos urgidos por fabricar desde tapabocas hasta zapatos deportivos.

La cifra ya está en 105 mil barriles diarios, de acuerdo con los datos que Romero le entrega a la secretaria de Energía, Rocío Nahle.

La fabricación de gasolina sí ha recuperado terreno y ya anotó un incremento del 44 por ciento en lo que va del sexenio. Insuficiente hasta la fecha para dar la vuelta al desastre que dejó en la producción de refinados la administración del presidente Enrique Peña Nieto.

Por eso, el resultado de la relación con los vecinos podía esperarse:

“Las exportaciones de gasolina para motor de Estados Unidos también aumentaron en 2022 y a diferencia de las exportaciones de destilados, superaron los volú-

menes de 2019, alcanzando su promedio anual más alto registrado”.

“Históricamente, México ha recibido la mayor parte de las exportaciones de gasolina de Estados Unidos, lo que siguió ocurriendo el año pasado”, divulgaron indolentes los analistas del gobierno estadounidense.

En Pemex hacen su lucha con una producción actual de casi 300 mil barriles diarios, pero echen un ojo a lo que ustedes siguen comprando a los estadounidenses en el otro extremo de la bomba de la gasolinera: 450 mil barriles diarios, hasta diciembre de 2022.

La perspectiva no parece cambiar por el momento. Las refresqueras siguen demandando envases para entregarles refrescos, mientras que el público volteo a ver qué opciones hay para reducir su gasto en una gasolina que supera los 20 pesos por litro.

Una demanda de derivados de petróleo sigue creciendo, mientras que la otra va en sentido contrario.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local se informarán cifras de empresas exportadoras y la encuesta Citibanamex; en EU destacan las cifras de ventas de casas usadas.

**MÉXICO:** El INEGI publicará las cifras de la industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) a enero.

Más tarde, Citibanamex dará a conocer los resultados de su encuesta de expectativas.

**ESTADOS UNIDOS:** La Asociación Nacional de Agentes Inmobiliarios (NAR) dará a conocer las cifras de las ventas de casas usadas en febrero; de acuerdo con estimaciones de Bloomberg se registró un alza de 5.0 por ciento en el mes.

Por su parte, la Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) publicará su reporte de vacantes disponibles y rotación laboral por estado en el segundo mes del año.

**CANADÁ:** La agencia de Estadísticas de Canadá dará a conocer el dato de la inflación al consumidor en febrero.

—Eleazar Rodríguez



## Expectativa racional

Federico Rubli Kaiser  
Twitter: @frubli

# La contención de otra crisis financiera

**C**uando la Reserva Federal (Fed) tomó su última decisión de política monetaria hace apenas unas semanas ajustando su tasa de interés en 25 puntos base (pb), nunca imaginó que las circunstancias para su siguiente decisión de esta semana (22 de marzo) cambiarían drásticamente. Ahora se le responsabiliza de haber ocasionado la quiebra de un par de bancos, el SVB y Silvergate, y la liquidación de Signature Bank, con el argumento que incrementó demasiado rápido su tasa de interés de referencia. Si hace unas semanas la Fed evaluaba ajustar al alza 25 o hasta 50 pb su tasa de interés para afianzar las expectativas de inflación a la baja, ahora enfrenta la presión de pausar los incrementos para no ocasionar más quiebras bancarias. Es decir, un cambio de énfasis de su objetivo.

Responsabilizar a la política monetaria de causar inestabilidades financieras equivocadamente pasa por alto la responsabilidad de las instituciones bancarias que quebraron al no haber podido evaluar, manejar y diversificar adecuadamente el riesgo de su portafolio ante el acelerado aumento de tasas de interés.

SVB concentró significativamente su exposición en las llamadas *startups* del sector tecnológico, mientras que el caso de Silvergate evidenció el gran riesgo que son las criptomonedas como vehículo de inversión. Cuando surge una institución con problemas, lo urgente como con el cáncer, es encapsular la crisis para evitar el contagio y es lo que han hecho acertadamente las autoridades estadounidenses.

El caso de SVB reveló además otra grave

falla: la institución había decidido, después de la pandemia, mantener el trabajo a distancia (*home office*) para prácticamente todos los empleados. Este modelo de trabajo no es adecuado para cualquier empresa de cualquier sector. En el caso de SVB trascendió que los mecanismos internos de compliance (vigilancia, supervisión y adherencia a reglas operativas y éticas) se dificultaban y fueron muy laxos al tener al personal y los ejecutivos trabajando desde sus casas.

En la coyuntura crítica actual, no haría mucha diferencia si la Fed pausa o no su aumento esta semana, lo que urge es entender y diagnosticar las fallas que propiciaron estas quiebras; en todo caso, lo que se requiere es un salto cualitativo en la regulación, no uno cuantitativo. Es decir, no regular más, sino regular mejor.

En Europa, los problemas financieros de Credit Suisse (CS), evidentes desde hace años, explotaron la semana pasada, y después de una intervención del banco central de Suiza por 54,000 millones de dólares, durante el fin de semana se llevaron a cabo intensas negociaciones para que el otro gigante suizo, UBS, terminara adquiriendo por poco más de 2,000 millones de dólares a CS, pagando 0.5 francos suizos por acción cuando el día previo se cotizaban en 2 francos suizos.

En México, los bancos están sólidamente capitalizados con adecuados niveles de liquidez. El Banco de México no enfrenta el dilema de la Fed para ajustar su política monetaria. Por ello, es un buen momento para seguir desligándose de las decisiones de la Fed, consolidar la lucha contra la inflación y considerar aumentar 50 pb el día 30 de marzo.



## La banca mexicana ante la crisis bancaria regional en Estados Unidos

**D**urante las últimas dos semanas la conversación en los mercados financieros ha tenido como epicentro la quiebra de tres bancos regionales en Estados Unidos (Silicon Valley Bank, Signature Bank y Silvergate Bank) y el rescate de First Republic Bank y Credit Suisse.

Como mencionamos en la edición de Sin Fronteras del 14 de marzo, la percepción de riesgo sistémico comenzó a crecer como onda expansiva, obligando a las autoridades financieras en Estados Unidos a tomar medidas extraordinarias para garantizar los depósitos de las instituciones intervenidas y otorgar liquidez a otros bancos.

Mientras esto sucedía en Estados Unidos, las autoridades suizas otorgaron un préstamo de emergencia de 50,000 millones de euros a Credit Suisse (CS) para comprar tiempo y que el otro gigante de la banca suiza, UBS, absorbiera a CS.

Ante esta situación, resulta lógico preguntarse cuál es la situación de la banca mexicana. En este sentido, vale la pena recordar que después del colapso de 1994 y del tortuoso rescate de 1995, el mapa del sector financiero en México fue totalmente reconfigurado en la segunda mitad de la década de los 90.

La entrada de grandes grupos financieros internacionales con capital y la supervivencia de algunos grupos financieros mexicanos, principalmente Banorte, combinada con las lecciones de la crisis dieron pie al nacimiento de un nuevo sistema bancario caracterizado por altos niveles de capitalización y un enfoque conservador en

cuanto al manejo de riesgos.

Aunque el crédito bancario ha jugado un papel menos importante al deseado como motor de crecimiento, la solidez de la banca ha sido suficiente para enfrentar momentos muy complejos, como la Gran Recesión del 2008-09 y la pandemia, sin secuelas importantes.

Además de gozar de niveles de capitalización muy altos, la banca mexicana tiene características muy diferentes a la de los bancos intervenidos en Estados Unidos.

En primer lugar, los bancos en nuestro país están principalmente fondeados por una base de depósitos del público ahorrador muy bien diversificada y con costos muy bajos. Esto hace que una situación como la de SVB, en la que pocos clientes de depósito pudieron detonar una salida masiva de recursos en cuestión de horas, sea mucho menos probable.

En segundo lugar, las políticas de otorgamiento de crédito (tanto empresarial como a personas físicas) y de inversiones de tesorería han sido más que prudentes. El sistema bancario en México cuenta con un superávit de depósitos a cartera de crédito y niveles de liquidez holgados.

Adicionalmente, a diferencia de lo que ha sucedido en Estados Unidos, en donde el alza de tasas ha tenido un impacto negativo en la valuación de las inversiones en instrumentos de largo plazo de los bancos, en México un entorno de tasas de interés altas por lo general ayuda a que las utilidades de los bancos sean más altas debido a un incremento en el margen financiero.

Esto sucede porque el costo de fondeo

de los bancos mexicanos —que proviene de una amplia base de depositantes con un porcentaje muy alto de cuentas a la vista sin intereses— se mantiene estable a pesar del alza en las tasas de referencia. Sin embargo, las tasas de una muy buena parte de la cartera de crédito de los bancos (con la excepción de los créditos hipotecarios y algunos otros activos) están a tasa variable ligada a las tasas de referencia.

En las dos últimas crisis globales, la del 2008-09 y la del 2020-21, nuestro país experimentó una terrible contracción en la actividad económica, no obstante, la banca las capoteo sin mayores sobresaltos.

A pesar de las fuertes contracciones en el PIB, ninguna de estas últimas crisis fue tan devastadora y traumática —desde el punto de vista económico y financiero— como lo fue la de 1995.

La mayor parte de los mexicanos recordaremos esa crisis por la quiebra del sistema financiero mexicano y las secuelas que provocó dicha quiebra durante casi una década. La crisis de 1995 llegó en un momento en el que tanto el sector privado como el sistema financiero se encontraban en un proceso de endeudamiento acelerado.

Al llegar la crisis, las tasas de interés se dispararon al cielo y la banca mexicana no contaba con capital suficiente para hacer frente a las grandes pérdidas que registraba en su cartera y tuvo que ser rescatada por el gobierno y los contribuyentes.

La reconstrucción del sistema financiero mexicano tomó más de una década pero se hizo sobre bases muy sólidas que han permitido capotear otras crisis más graves que la actual.



Sigue adelante

Recompra deuda

Da visto bueno

**La familia** Robinson Bours, accionistas de control en Industrias Bachoco, el mayor productor de proteína avícola de México, continúa con sus planes para adquirir las acciones que aún permanecen en manos del público inversionista, con el objetivo de concretar su desliste de los mercados bursátiles de México y Estados Unidos.

La adquisición de un interés de 1.2% fue realizada mediante Edificio del Noroeste, un vehículo en el que participan integrantes de la familia Robinson Bours, en operaciones individuales gestionadas por Grupo Bursátil Mexicano (GBM) como intermediario bursátil.

Con esta operación, el control de la familia incrementaría a 96.9% de las acciones de Bachoco.

La adquisición ocurre a unos días de una compra -mediante el mismo vehículo de inversión- de un interés de 8%, que le permitió a la familia Robinson superar la participación de 95% requerida por la ley mexicana para iniciar con los trámites de desliste.

**El conglomerado** de consumo Fomento Económico Mexicano (FEMSA) recompró 1,798 millones de dólares de cuatro de sus cinco bonos internacionales, en una operación que forma parte de su estrategia de administración de pasivos.

El bono al que más recursos destinó es uno que vence en 2050, del cual adquirió 943 millones de dólares. De su bono con vencimiento en 2043 recompró 147 millones de dólares, en tanto que de sus bonos en euros recompró 432 millones de dólares de uno que vence en 2028 y 276 millones de dólares de otro que vence en 2033.

**Grupo TMM**, una compañía mexicana de servicios de logística y transporte marítimo, dijo que su asamblea de accionistas avaló el 16 de marzo incrementar el capital social de la

compañía en su parte fija en 151 millones 977,600 pesos.

El movimiento se hizo mediante la suscripción de 72 millones 370,286 acciones a un precio de 2.10 pesos, pagaderas en efectivo.

**Snowball, plataforma** de financiamiento colectivo de capital, ha sido en los últimos dos años el crowd equity que más ha crecido en Latinoamérica, transaccionando más de 330 millones de pesos.

Recientemente, dio un paso importante para consolidar su posición en el mercado al adquirir una casa de Bolsa en Estados Unidos e iniciar operaciones y convertirse en la primera fintech de inversión en operar en ambos países.

Además, Snowball ha levantado su Ronda A con una valuación de 150 millones de dólares y una emisión de capital del 5 por ciento. En la actualidad, la empresa ha cerrado el 50% del capital emitido y se espera que en su primer año de operación crossborder capture más de 30 millones de dólares.

**Amazon suprimirá** otros 9,000 puestos de trabajo que se suman a los 18,000 despidos ya anunciados a principios de año.

El grueso del recorte se concentra en la actividad de informática a distancia o cloud de Amazon Web Services (AWS), en el departamento PXT dedicado a la gestión de recursos humanos, personal de publicidad y en la plataforma de video Twitch.

Los despidos anunciados desde inicios de enero representan alrededor de 1.7% de los efectivos de Amazon, que contaba con 1.54 millones de empleados a fines de 2022.

Esta nueva ola de recortes de puestos se debe a que los análisis tomaron más tiempo en algunos servicios, pero sostuvo que se trata del mismo principio de ahorro que motivó el anuncio anterior.



## Cambió el panorama, ¿Qué decidirá la Fed?

**H**ay un mensaje que insisten en remarcar desde las esferas oficiales estadounidenses y este es que la quiebra de los bancos como el Silicon Valley Bank y el Signature Bank fueron hechos aislados en instituciones de nicho que no habrán de contagiar a los grupos financieros sistémicos de ese país.

La situación del Credit Suisse debilitó ese discurso, pero lo ubicaron como un problema de los suizos y las consecuencias de vivir en un mundo económico y financiero aparte.

Lo que quedó claro es que sí hay consecuencias con el incremento en el costo del dinero tan rápido en una economía como la estadounidense que se había vuelto adicta al dinero gratuito.

Lo primero que ocurre en estas fiestas financieras que salen mal es que hay un golpe a la confianza. Dejó de ser lineal la trayectoria esperada de alta inflación, altas tasas, baja inflación, regreso de las tasas y después la calma de la neutralidad monetaria.

Hoy la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), de la mano del Departamento del Tesoro, tienen que preocuparse por mantener el sistema bancario en una sola pieza al tiempo que continúan con la lucha contra las altas tasas inflacionarias.

Ya no es automático pues que mañana que el Comité de Mercado abierto de la Fed aumente entre un cuarto y medio punto porcentual la tasa interbancaria a un día.

Y no es ya lineal porque en la medida que sube el precio de los dólares más entidades financieras podrían verse atrapadas en la trampa de los plazos de los bonos del Tesoro.

Pero, al mismo tiempo, la inflación se mantiene en 6% anual que es el triple de la tradicional meta inflacionaria de 2%, mientras que la inflación subyacente se resiste a

disminuir por las presiones en los precios de los servicios.

No es lo mismo pronosticar una ligera recesión como producto de las altas tasas y su impacto en el consumo que anticipar que más bancos con problemas de liquidez pudieran precipitar una recesión producto de una crisis financiera.

La estrategia en marcha por parte de las autoridades monetarias y fiscales de Estados Unidos, de la mano de los bancos centrales de otras partes del mundo como la Unión Europea, es abrir la cartera de los dólares a las entidades financieras que lo requieran para cubrir sus necesidades de liquidez.

No le quieren llamar rescate, pero es una forma de evitar la reacción en cadena que puede generar el pánico en los mercados. Vamos, ya lo hemos visto en fechas tan cercanas como el 2009.

La incógnita es si la Fed acompañará sus esfuerzos de liquidez con una pausa en los incrementos de las tasas de interés o si bien separará los caminos del apoyo a la solidez financiera con esos dólares disponibles de un lado, y del otro, la lucha contra la inflación con un aumento de la tasa de interés mañana.

El Banco Central Europeo no se tocó el corazón y subió 50 puntos base su tasa referencial. Pero el que lleva la voz cantante es el banco central de Estados Unidos y solo hay que esperar a mañana para ver qué deciden.

**La estrategia** en marcha por parte de las autoridades monetarias y fiscales de Estados Unidos, de la mano de los bancos centrales de otras partes del mundo como la Unión Europea, es abrir la cartera de los dólares a las entidades financieras que lo requieran.



## La entrega de tarjetas SIM de CFE Telecom en CDMX

Gerardo Flores  
@GerardoFloresR

El lunes de la semana pasada nos enteramos por dos diarios de circulación nacional que la delegada de los "Programas para el Bienestar" para la Ciudad de México había dado a conocer que el gobierno federal había iniciado la entrega de 16 mil tarjetas SIM para telefonía móvil "del programa Internet para Todos" a beneficiarios y derechohabientes de los Programas del Bienestar que quieran contar con el servicio de telefonía móvil que ofrece la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

Al ver las notas de los dos diarios se puede inferir sin mayores complicaciones que fueron elaboradas a partir de algún comunicado de ese ente que se denomina "Programas para el Bienestar", porque el contenido de ambas es muy similar en cuanto al anuncio en sí, lo que se está entregando a los beneficiarios de los programas (las tarjetas SIM), las características del paquete que les obsequian durante el primer mes, y los requisitos para obtenerla. Lo que los beneficiarios del programa obtienen con la tarjeta SIM "...incluye la activación y el paquete básico mensual gratis durante el primer mes. Este paquete ofrece durante 30 días 600 MB en redes sociales, 1 GB de internet, 100 minutos de telefonía y 50 sms...".

Nadie está en contra de que el gobierno estructure programas de apoyo para que personas u hogares en los deciles más bajos de ingreso puedan tener acceso a servicios de telecomunicaciones,

principalmente la banda ancha, o bien, para que personas que viven en localidades donde no hay cobertura de redes comerciales por el elevado costo que significa llevar servicio a esas zonas, se beneficien por la llegada de este tipo de infraestructura.

Sin embargo, en el caso de lo que está haciendo el gobierno federal, o está tratando de hacer, con la empresa CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos (CFETEIT) hay mucha confusión. Primero, porque se trata de una empresa que obtuvo una concesión para participar como un operador más en el sector telecomunicaciones, con limitaciones que le impiden operar en zonas donde ya hay presencia de otros operadores que ofrecen el servicio de telecomunicaciones móviles.

Su presencia en el mercado genera confusión porque cuando empezó a ofrecer servicios en distintas zonas del país, no quedó claro si realmente se estaba circunscribiendo a las zonas que tiene permitidas, según su concesión. Desde aquel momento se percibió que al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) no le inquietaba si este concesionario cumple al pie de la letra lo que establece su concesión, en cuanto a lo que puede hacer y lo que no puede hacer, porque guardó silencio ante las dudas que surgieron en los medios sobre el tema.

Lo que está muy claro es que CFETEIT no puede ofrecer tarjetas SIM en ninguna de las 16 alcaldías de la Ciudad de Mé-

xico, porque todas tienen cobertura por parte de otros operadores. Lo único que puede hacer CFETEIT en esas 16 alcaldías como concesionario es ofrecer su servicio de mayoreo a otros operadores, pero no al público en general.

También genera confusión que se anuncie la entrega de las tarjetas SIM como parte de los "Programas para el Bienestar", porque dentro de todos los programas que enumera el sitio de internet de esta entidad, no existe programa alguno que se llame "Internet para Todos".

Así que la entrega que está haciendo el gobierno federal de las 16 mil tarjetas SIM se aparta del marco regulatorio previsto para el sector telecomunicaciones, tanto por lo que hace a las limitantes de CFETEIT previstas en su título de concesión para brindar servicios al menudeo en CDMX, como las disposiciones en materia de competencia previstas en la ley de la materia.

Así que estamos frente a una conducta tanto del propio gobierno federal como de CFETEIT que no es consistente con el marco legal para el sector telecomunicaciones, conducta que un órgano regulador con autonomía constitucional efectiva debería revisar, ¿lo estará haciendo el IFT? Este caso ilustra la importancia de que el regulador sea independiente del gobierno central o de sus empresas por la falta de certeza que pueden generar a los demás operadores. De hecho es compromiso en el T-MEC.

\*El autor es economista.



## ¿Cómo ahorrar cuando no has logrado hacerlo?

No es un secreto que a muchas personas les cuesta trabajo ahorrar. Es como si el dinero que reciben les quemara las manos. Algunos lo logran gracias a la tecnología, pero muchas veces terminan necesitando ese dinero para otras cosas, lo que causa frustración. Esto sucede en todos los niveles de ingreso.

Recuerdo muy bien el caso de una persona que se sentía así: por más que lo intentaba, no se sentía capaz de ahorrar. Hablamos mucho y nos metimos a profundidad en sus hábitos financieros. Antes llevaba un presupuesto pero siempre lo excedía. Llevaba un registro de gastos pero a medias: no estaba bien reconciliado con sus movimientos bancarios.

Nos pusimos manos a la obra. Con base en la información que tenía, esbozamos un plan de gastos y le sugerí una herramienta para registrarlos, conciliarlos y llevar un buen control. Después de un mes el panorama estaba ya más claro:

1. Gastaba mucho en gustos pequeños, pero que sumaban. Todos los días pasaba por un café de camino a la oficina. A veces incluso un sándwich si no le había dado tiempo de desayunar.

2. Estaba suscrito a más de 5 servicios de *streaming* (entre música y televisión), ade-

más de otras compras recurrentes dentro de aplicaciones, algunas que ni siquiera utilizaba con regularidad.

3. Muchas veces al mes llegaba muy cansada del trabajo, le daba flojera cocinar y ordenaba comida a domicilio.

Cada gasto individual parecía pequeño, pero juntos sumaban bastante. Su primera reacción fue justificarse. Es natural. No necesariamente está mal. Simplemente esos hábitos, esos "gustos" en lugar de ayudarlo, le alejan de cosas que son más importantes.

A veces cuesta trabajo diferenciar entre lo que queremos y lo que necesitamos. Pero es una distinción importante. También es difícil tener siempre claras nuestras prioridades, porque hay veces en la vida que no sabemos lo que queremos y por qué éstas evolucionan o cambian según el momento en el que nos encontramos.

Por eso es importante hacer un plan de gastos y lograr un balance que nos permita darnos ciertos gustos de vez en cuando (tener calidad de vida) y a la vez tener cubiertas aquellas cosas que verdaderamente son importantes para nosotros. De eso se trata.

El ahorro es importante, pero no se trata de ahorrar por ahorrar. Para lograrlo tenemos que tener un motivo poderoso, un objetivo claro que esté alineado, precisamente, con nuestras prioridades y con nuestros valores. ¿Qué es realmente importante para ti?

Entonces hacemos un plan de gastos. Cada vez que recibimos nuestro ingreso, nos hacemos esta pregunta: ¿Qué es lo que necesito que este dinero haga por mí, antes de que me vuelvan a pagar? Le doy a cada peso que gano un trabajo, lo asigno a diferentes funciones (categorías de gasto).

Como tengo un objetivo que es prioritario (muy importante para mí) entonces le asigno una cantidad.

Eso es ahorrar. Pero para que todo esto funcione, tengo que aprender a controlar mi dinero, con las herramientas de las que hablamos en la columna anterior. Porque si no lo hago, aunque "ahorre", aunque haya pasado ese dinero a otra cuenta para no mezclarlo, tarde o temprano tendré que usarlo para cubrir un faltante.

Especial énfasis en gastos irregulares. Mucha gente los olvida porque no ocurren cada mes, pero siguen siendo un gasto. Como por ejemplo: el impuesto predial anual, la tenencia, las vacaciones, regalos de cumpleaños o las fiestas navideñas.

Si no los consideramos en nuestro plan de gastos para irlos "pagando" poco a poco (guardando dinero para que cuando se presenten, no nos causen ningún desequilibrio), terminaremos echando mano de ese "ahorro" que habíamos juntado para sufragarlos.



## La TUA, el nuevo fantasma

En medio de los dimes y diretes que traen las autoridades de las diversas secretarías de Estado, en esto que ya se ha convertido en la Serie novelada "La disputa por la aviación", alguien tuvo a bien susurrarle al oído al presidente de la República que "los boletos de avión son muy caros". Además, como si no hubiese otros medios de transporte en el país, o como si todos los sectores productivos marcharan a la perfección, hay una especie de campaña para mostrar lo mal que, según los detractores, funcionan las aerolíneas mexicanas. Es evidente que no han salido de las fronteras de este país.

Por lo pronto, se ha encontrado un presunto culpable de lo caro y malo que se supone es nuestro transporte aéreo. De las aerolíneas a los tripulantes, del control de tránsito aéreo a las empresas exclusivas de carga, de las opciones aeroportuarias de Texcoco a la Base Militar de Santa Lucía y su nueva terminal AIFA, de la Categoría 2 a las regulaciones del sector, del Cabotaje a las circulares obligatorias: a cada aspecto le ha tocado su temporada y sus consiguientes villanos y dramas.

Y ahora le ha tocado el turno a la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA), que es de donde salen los fondos para mantener y modernizar las terminales aeroportua-

rias de todo el país. No olvidemos que sin aerolíneas no hay aeropuertos, pero tampoco soslayemos que sin aeropuertos no hay aerolíneas y al final de todo, el único que es indispensable es el pasajero, que es quien paga los platos rotos de las decisiones unilaterales o sesgadas.

Por eso es que el asunto no puede tomarse a la ligera. La TUA, aunque sí juega un papel relevante, no es ni el principal factor a tomar en cuenta, ni en muchos casos, es el único costo relevante del boleto de avión. Todo depende del precio ponderado promedio de los boletos, sería interesante saber cuál es éste, así como el precio promedio de la TUA que, según los entendidos, ronda los 500 pesos.

Pero aquí lo importante es saber cómo lograr tener una industria de transporte aérea que, en primer lugar, no viva en la feroz guerra de la sobrevivencia. Segundo, que para el Estado mexicano la aviación vuelva a ser el sector estratégico y prioritario que le permite desarrollar otras industrias que generan grandes cantidades de divisas. Tercero: que se tome en cuenta la aportación que cada subsector hace a la industria aérea, es decir, tan importante es el inversionista de aerolíneas como los trabajadores, los aeropuertos, los servicios auxiliares, el control de tránsito aéreo, los taxistas del aeropuerto y las tecnologías que agilizan los trámites.

Todo ellos se deben a un solo objetivo, que es dar el mejor servicio al mejor precio para unos personajes que son los que



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## DiMo protegerá información, hasta del SAT

Viene una nueva plataforma para facilitar las transacciones de dinero virtual entre particulares.

Se trata de una nueva funcionalidad que anunció a principios de este mes el Banco de México, que gobierna **Victoria Rodríguez Ceja**.

Es una nueva herramienta que desarrolló Banxico. Los bancos privados, ya están trabajando con el banco central para poder ofrecerla a sus clientes.

Se trata de una herramienta que permitirá hacer transferencias de dinero entre particulares que se conocen entre sí y se tienen confianza.

Se llama Dinero Móvil ó por su sigla DiMo.

Lo único que se necesitará es el número telefónico de la persona que recibirá el pago para que el que desea depositarlo lo haga desde su propio teléfono móvil.

DiMo no sustituirá al CoDi como se conoce al Cobro Digital, herramienta también de Banco de México.

DiMo y CoDi, son diferentes y serán complementarios.

El CoDi es una plataforma que facilita las transacciones de pago y cobro a través de transferencias electrónicas, de forma rápida, segura y eficiente, a través de teléfonos móviles, sin costo alguno, y en un esquema de 24 horas por los 7 días de la semana.

Esta plataforma se utiliza para realizar transacciones entre personas y establecimientos comerciales.

DiMo es una plataforma que facilitará las transacciones de pago y cobro entre particulares que se conocen y se tienen confianza.

DiMo, asegura la gobernadora de Banco de México, no tendrá ninguna relación con el fisco.

La base de datos de DiMo la resguardará el instituto central y no tendrán acceso a ella, los bancos comerciales.

El Instituto Central resguardará la información de las personas, con el propósito de garantizar su seguridad y confianza.

DiMo, igual que el CoDi operará a través del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (Spei). El Spei es la infraestructura de pagos de Banxico que permite a sus participantes: bancos, casas de bolsa, sofipos y otras entidades financieras reguladas, enviar y recibir pagos entre sí para poder brindar a sus clientes finales el servicio de transferencias electrónicas en tiempo real.

El Spei es la columna vertebral del banco de bancos mexicano. El Spei es una especie de tubería central a la que se conectan las instituciones financieras reguladas.

A través de esta tubería de manera segura cargan y abonan las cuentas de los bancos y clientes.

El CoDi y DiMo son las tuberías por las que corren y correrán los pagos entre las personas y los comercios y entre los particulares.

El CoDi no ha tenido el desempeño esperado, pero sí está avanzando.

Cuando se lanzó en el año 2019 se proyectó que al año siguiente tendría 18.1 millones de usuarios y 28 millones de transacciones.

Para el 2021 apenas había llegado a 9.6 millones de cuentas válidas y 2.57 millones de transferencias.

Claro, hay que considerar que se atravesó la pandemia del Covid-19. Veremos cómo reciben los usuarios a DiMo.

Tendrá que remontar la natural desconfianza que la mayoría de las personas tienen por la posibilidad de que los pueda rastrear en SAT.

Veremos.

### Atisbos

Con una inversión de 13 mil millones de dólares Sempra Infraestructura construirá una nueva planta de licuefacción de gas natural en Port Arthur, en el Condado de Jefferson, Texas, en el Golfo de México.

Sempra, anunció que su subsidiaria –de la cual es propietaria al 70%–, Sempra Infraestructura, tomó la decisión final de inversión para el desarrollo, construcción y operación del proyecto Port Arthur LNG Fase 1.

La apuesta de la empresa que tiene presencia en México y Estados Unidos es por el gas natural y hacia un futuro más sostenible.

Su objetivo es un futuro con menos emisiones de carbono a nivel global.

El gas natural genera hasta un 20% menos de CO2 que los combustibles convencionales y está libre de otras emisiones.

Port Arthur permitirá exportar este recurso a países de Europa y Asia. Apenas en febrero firmó con la CFE y Grupo Carso un memorándum de entendimiento que se espera se materialice en la construcción de un ducto de gas natural entre Sonora y Baja California que, finalmente, conecte a la península con el resto del país.



**MEXICO SA**

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

*Lázaro Cárdenas, grandeza histórica //  
Neoliberales, enemigos de México //  
Recuperar la riqueza de la nación*

**FRENTE A LA** grandeza histórica de Lázaro Cárdenas, quien recuperó para los mexicanos lo que Porfirio Díaz y algunos más entregaron a particulares, el régimen neoliberal no sólo aparece depredador y entreguista, porque en lugar de defender el interés nacional abrió las puertas de par en par para entregar la riqueza del país a una minoría rapaz, siempre con el discurso de que su intención sólo era “modernizar” a México, cuando no hizo otra cosa que privatizar lo que pertenecía a todos los habitantes de esta República.

**DE AHÍ QUE,** en el acto conmemorativo del 85 aniversario de la Expropiación Petrolera, con Zócalo y calles adyacentes a tope, el presidente López Obrador calificó a esa minoría de “hipócrita e irresponsable”, pues mintió –miente– permanentemente para saquear al país, al que convirtió en un negocio particular pasando por encima de los mexicanos.

**LÁZARO CÁRDENAS NO** hubiera concretado la expropiación de 1938 “sin las cualidades excepcionales de un hombre noble y justo”, dijo López Obrador, pero, en especial, sin el apoyo popular, porque campesinos y obreros lo identificaban “como el defensor de sus intereses. A diferencia de políticos arribistas o de la élite, profesaba un sincero y profundo amor al pueblo ... No ha existido en México un presidente tan cercano a los humildes como el general, ni tan convencido de la causa de la justicia social”.

**EN CAMBIO, LOS** gobiernos neoliberales (y algunos más antes de ese periodo, como el de Miguel Alemán Valdés, con los “contratos de riesgo”, cancelados por don Jesús Reyes Heróles en la segunda mitad de los años 60, y retomados por Fox, Calderón y Peña Nieto con otros nombres, se dedicaron a saquear, despilfarrar y hacer jugosos negocios privados con los bienes de la nación, siempre con la mentira por delante.

**POR EJEMPLO, EN** la primera conmemoración de la expropiación petrolera de su sexenio, Vicente Fox dijo: “va mi compromiso ante la nación: Pemex no se privatizará, porque ese es el claro deseo y mandato del pueblo de México ... (pero) es hora de asumir nuevos compromi-

tos y tomar decisiones, y ante la modernidad (sinónimo neoliberal para privatización) encontraremos los mejores caminos para la industria petrolera”. Inventó los contratos de servicios

múltiples para que el gran capital participara en exploración, producción y comercialización de gas en la cuenca de Burgos. El primero de ellos, el más jugoso, fue para la trasnacional Repsol, y prometía “autosuficiencia” en ese combustible. Fue un rotundo fracaso para el país, no para la empresa española, mientras cacareaba: “no es tiempo de ir a la fiesta del despilfarro”.

**EN MATERIA PETROLERA,** Felipe Calderón no hizo otra cosa que abrir las puertas al capital privado, y proponía “resolver los problemas con soluciones creativas” (léase privatización), amén de que “las reservas petroleras alcanzan para menos de 10 años y el riesgo es que México en lugar de ser exportador se convierta en importador de petróleo” (con Fox, las reservas se desplomaron 52.4 por ciento), por lo que “es indispensable contar con un nuevo modelo de gestión sustentado en la flexibilidad operativa” (léase “la ineludible participación del capital privado”). *Borolas* “inventó” su propio modelo de contrato para el gran capital, por medio del cual cedía “las actividades sustantivas” de Pemex Exploración y Producción, mediante concesiones de 25 a 30 años (renovables). A la entonces paraestatal sólo le correspondía 10 por ciento de la utilidad, pero el “riesgo ambiental” lo asumía íntegramente. Además, mintió descaradamente con la supuesta Refinería Bicentenario.

**CON SU “REFORMA”** energética, Enrique Peña Nieto dijo: “nunca he postulado privatizar Pemex”. El problema es que “la gallina de los huevos de oro se nos fue secando, se nos fue acabando” y “se trata de modernizarla para que pueda ser una palanca mucho más fuerte y sólida para el desarrollo nacional... Habremos de contrastar los dogmas del pasado con los postulados del presente”. La “reforma” fue aprobada en diciembre de 2013; para noviembre de 2018, Pemex reportaba la peor crisis de su historia. Otro rotundo fracaso para el país, pero con políticos y empresarios con las alforjas colmadas, aunque nunca tuvieron llenadera.

**ENTONCES, A RECUPERAR** lo que es de la nación.

## Las rebanadas del pastel

**DOS DÉCADAS –DE** Jacques Chirac a Em-

manuel Macron– y Francia no ha dejado de arder socialmente. Las políticas neoliberales del régimen galo arrasan, asfixian y exprimen al pueblo. ¿Hasta cuándo, *mon Dieu*?

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



**▲** Manifestantes corean consignas contra el gobierno francés, ayer, durante una protesta en París por el intento de elevar la edad de jubilación de 62 a 64 años. Foto Ap



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### *La excepción y la regla*

MIGUEL PINEDA

**L**OS GOBIERNOS DE los países desarrollados nos quieren hacer creer que las quiebras bancarias de Silicon Valley Bank, de Credit Suisse, de Signature Bank y de las que se acumulen esta semana son una excepción y que el sistema financiero internacional se encuentra más fuerte que un roble.

**LAS AUTORIDADES SEÑALAN** que no pasa nada, pero los bancos centrales de Canadá, Gran Bretaña, Japón, Estados Unidos, Suiza y el Banco Central Europeo, así como no queriendo, le darán liquidez al mercado para tratar de evitar nuevas quiebras. Con ello, tratan de restablecer la confianza entre los ahorradores para que mantengan su dinero en los bancos.

**PERO LA REALIDAD** es otra, existe un gran nerviosismo. En el caso del Credit Suisse los ahorradores retiraron en un día 11 mil millones de dólares, de un apoyo del gobierno de 54 mil millones. Para evitar la debacle, el gobierno fusionará este banco con UBS y ofrecerá 108 mil millones de dólares de apoyo por posibles corridas financieras.

**POR SU PARTE**, un grupo de bancos de Estados Unidos quieren que el gobierno proteja ahorros por cientos de miles de millones

de dólares por un mínimo de dos años. Es decir, si los inversionistas quieren retirar el dinero en forma masiva solicitan que el gobierno se haga cargo. Cuando hay utilidades les corresponden a los accionistas de los bancos, pero ante las pérdidas quieren que las pague el gobierno.

**EL CÍRCULO VICIOSO** en que nos encontramos presenta el siguiente desarrollo: 1. Ante el coronavirus los gobiernos imprimieron mucho dinero. 2. Parte de los recursos en exceso se depositaron en los bancos que compraron instrumentos de largo plazo con bajas tasas de rendimiento. 3. La gran liquidez del mercado generó un proceso inflacionario. 4. Para controlar la inflación los gobiernos subieron las tasas de interés. 5. Los inversionistas comenzaron a retirar su dinero porque los rendimientos no compensan la inflación. 6. La salida de recursos obliga a los bancos a vender los bonos con bajas tasas para pagarle a los ahorradores. 7. Los bancos pierden mucho dinero y sus activos bajan de valor. 8. Las instituciones más débiles quiebran. 9. Para evitar la debacle intervienen los gobiernos y dicen que todo está bajo control.

**LA CRISIS FINANCIERA** global apenas comienza.



**E**l anterior *Pesos y Contrapesos* fue un apéndice a las cinco columnas de la semana pasada, dedicadas al tema de la prohibición de las drogas, en las cuales presenté argumentos en contra de su prohibición y a favor de su legalización, lo cual no implica favorecer su consumo.

En el Apéndice I respondí a tres "razones" a favor de la prohibición: porque los drogadictos causan daños morales a terceros; porque el gobierno debe dedicar recursos a la atención de los drogadictos, que son un problema de salud pública; porque el drogadicto puede cometer delitos, "razones" más que suficientes, para algunos, para que el gobierno prohíba las drogas, prohibición que debe abarcar desde la producción hasta el consumo.

En este Apéndice II haré referencia al Análisis Económico del Derecho (AED), lo que en inglés se conoce como *Law and Economics*, que no hay que confundir con el Análisis del Derecho Económico, AED que se pregunta, además de por la justicia de las leyes, por su eficacia, por ejemplo: ¿Cuáles pueden ser las consecuencias de una ley una

vez promulgada?, consecuencias que no necesariamente serán las que pretende el legislador, porque entre la promulgación de la ley y su cumplimiento está la libertad de los ciudadanos para decidir si la cumplen o no, razón por la cual muchas leyes no se cumplen, no consiguiéndose el objetivo del legislador, tal y como sucede con las leyes que prohíben desde la producción hasta el consumo de drogas, leyes que no obedecen desde productores hasta consumidores, cada uno por razones distintas.

El consumidor no obedece la ley porque, dado que el drogadicto es un vicioso, necesita seguir consumiendo drogas, *vicio mata prohibición*, por lo cual sigue demandándolas, lo cual lo conecta con el oferente, que seguirá produciéndolas y ofreciéndolas, en primer lugar, por la primera ley del mercado, *allí donde hay demanda efectiva (el consumidor paga el precio al cual el productor lo provee), habrá oferta* y, en segundo término, porque, dado que la prohibición aumenta el riesgo de producir, ofrecer y vender drogas se incrementa su precio para compensar el mayor riesgo, mayor precio que, por tratarse de un vicio, que debe satisfacerse a toda costa, el drogadicto pagará, lo cual le permite al narcotraficante obtener mayores ganancias, que en la práctica son multimillonarias en dólares, lo cual lo incentiva a expandir el negocio, lo que logra enganchar más gente a las drogas. ¿Resultado? Un círculo vicioso (nunca mejor dicho), perfecto.

¿Qué quiere decir lo expuesto en el párrafo anterior? Que si respondemos correctamente a la pregunta por las posibles consecuencias, una vez promulgadas, de las leyes que prohíben las drogas, las mismas crean las condiciones, tanto por el lado del consumo como de la producción, para su incumplimiento, por lo que son leyes ineficaces, ineficacia que encuentra una de sus causas en el hecho de que también son injustas, porque prohíben vicios, que no son delitos, que no violan derechos, por lo que no deben prohibirse (falta explicar, lo que no hago por falta de espacio, por qué leyes injustas son, además, ineficaces).

El AED ayuda a entender por qué la prohibición gubernamental de las drogas es ineficaz: porque lo que no funciona no es el *cómo* (si se hiciera de otra manera sí funcionaría), sino el *qué* (hágase como se haga no funciona).



**GENTE DETRÁS DEL DINERO**

**CEMEX CONTRA VULCAN MATERIALS... Y EL T-MEC**

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

**A**lguien cometió un enorme error en la compañía que dirige Fernando González: al allanar con fuerzas públicas las instalaciones Sac-Tun (antes Calica) de Vulcan Materials en el puerto de Punta Venado, Quintana Roo, la empresa más internacionalizada de México se expone a las represalias legales que tomará la firma a cargo de Thomas Hill, al tiempo de escalar un conflicto diplomático en el marco de los múltiples desencuentros que Andrés Manuel López Obrador tiene con el gobierno de Joe Biden y el poder legislativo estadounidense.

Ayer por la mañana la ocupación de esas instalaciones era noticia en todo Estados Unidos a través de Fox News, cuya retórica es poco amable para con México; la directiva de Vulcan Materials pidió al embajador mexicano Esteban Moctezuma, que el Gobierno mexicano desalojara inmediatamente su propiedad.

El mensaje que Vulcan envía es que en México ya no es seguro el Estado de derecho, pues la ocupación se hizo de manera arbitraria, sin órdenes legales..., o sea, una suerte de expropiación gubernamental a la que Cemex se prestó. Y es que, como es sabido, por orden presidencial directa, Profepa y Semarnat, a cargo de María Luisa Albores, clausuraron en mayo de 2022 las instalaciones de Sac-Tun alegando el impacto ambiental por la extracción de material pétreo aunque, como se demostró en los Guacamaya Leaks, el objetivo era aprovechar las más de 2 mil hectáreas de Sac-Tun para una estación del Tren Maya y un complejo turístico.

Cemex arrendó terrenos en el área portuaria de Sac-Tun por 20 años, contrato que venció el 31 de diciembre de 2022 y que no fue extendido, cosa que no gustó en Cemex y habría amenazado que el puerto sería confiscados por el Gobierno..., Gobierno que, por cierto, sabe que sólo en Punta Venado es posible la descarga segura y eficiente de material de construcción y de los dos millones de toneladas de balasto que se le compran a la dictadura cubana de Miguel Díaz-Canel, para estabilizar

las vías del Tren Maya, que supervisa Javier May en Fonatur.

Vulcan ofreció alijar el barco de Cemex el 23 de marzo cuando pudiera garantizar la contratación de personal y completar las reparaciones (debido a su inactividad) para garantizar la seguridad operativa. Pero la amenaza se cumplió con creces el pasado 14 de marzo con fuerza naval, con la policía estatal, y fuerzas especiales de investigación, sin importarles el arbitraje internacional por el cual México podría ser obligado a indemnizar con 1,500 millones de dólares a la firma estadounidense.

Ya no se trata, pues, de un simple conflicto entre Cemex y Vulcan, e involucra el cumplimiento del T-MEC. Después de esto, la relación entre México y EU baje de 6 a 5, según la calificación hecha por Hillary Clinton en la 86ª Convención Bancaria.

**Romo-Gush, montaje irregular en Polanco**

. Sigue la mata dando. Resulta que el exalcalde de Miguel Hidalgo, Victor Hugo Romo, armó un montaje en 2019 para "legalizar" la construcción de la plaza comercial ubicada en Lafontaine 110, Polanco, pues la edificación excede la altura permitida por el Plan Parcial de Desarrollo Urbano de Polanco. Dicho montaje se realizó el 24 de julio de 2019, cuando Romo y su director jurídico, Gustavo García El Gush Arias, hicieron un video para anunciar la demolición del último nivel de

esa plaza según para acoplarla con la normatividad. Con el video y las fotos se hizo gran alharaca oficial de cómo Romo hacía cumplir la ley, sí o sí. Pero sólo fue un *show* mediático, pues si bien hubo tal demolición, la administración actual de Miguel Hidalgo confirmó que no existe documento ni expediente alguno que avale esa acción jurídica, cosa que debió documentar *El Gush* por ser el área bajo su responsabilidad.

Ésta es la razón y en atención a quejas vecinales, por qué el pasado 17 de febrero, la nueva alcaldía Miguel Hidalgo clausuró esa plaza: fue puro tongo y no se ajustó a las disposiciones del Programa Parcial Polanco, dejando en claro que el inmueble fue autorizado y construido durante la administración de Romo.

**Almendra financiera.** Resulta que en Nafin y Bancomext tienen a su propia "Almendra" como la que parte y comparte en el ISSSTE. Se trata de la directora de Administración y Finanzas, Paulina Moreno, quien llegó al cargo por recomendación tras ocupar cargos de medio pelo en Infonavit, SAT y Banobras..., ¡y como coordinadora de optimización en los procesos de abasto del Insabi que ha dejado de proveer 30% de los medicamentos a los hospitales públicos! Y vaya, Almendra Financiera y su jefe Luis Antonio Ramírez Pineda andan a la greña con sus sindicatos sin importarles el llamado desde la mañana a detener esos pleitos.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# Confianza en el sector financiero

**E**s indispensable tener un sistema financiero estable y sano; sin él, es imposible el correcto funcionamiento de la economía. Al problema de tres bancos estadounidenses — Silicon Valley, Signature y First Republic— se suma Credit Suisse.

En México vendió su negocio de banca privada y liquidó a sus empleados desde el año pasado. La situación de algunos bancos se teme que parezca una repetición de lo ocurrido en 2008. Yo no lo creo. Cada una de estas entidades tiene una situación particular para sus problemas. No es como en la crisis hipotecaria, donde todos padecían del mismo mal. Todos habían abusado de otorgar créditos de manera irresponsable y tenían en la panza bonos de hipotecas que no valían nada. Hasta el momento, ningún banco grande de EU ha presentado problemas estructurales que preocupen al gobierno federal.

Al rescate de First Republic ya salieron los grandes bancos inyectándole liquidez, y el Banco Central Europeo por Credit Suisse; además, UBS anunció que va a adquirir a este último por 3.2 billones de dólares. Aún puede haber ruido y bancos medianos o pequeños que presenten una delicada y particular situación.

Mañana la Fed tomará la decisión de política monetaria. Se ha especulado mucho que con estas preocupaciones no se pueda subir la tasa y amortiguar la crisis de confianza; sin embargo, pienso que debe apegarse a su mandato y, si la inflación es el principal enemigo a vencer, pue-

de y debe subir la tasa 0.25%. No hacerlo puede interpretarse como una situación de mucha preocupación y de que aún hay más bancos con problemas. Si decide hacer una pausa y no subir, el mensaje tiene que ser tan claro como para no alarmar. Hoy hay 65% de posibilidades de que la tasa suba un cuarto de punto.

La semana pasada, el BCE subió 0.50% la tasa, para ubicarla en 3.5%, a pesar de la delicada situación con el banco suizo. El mensaje posterior a la decisión siguió siendo de preocupación pese a que en la mayoría de la zona euro la inflación ha cedido.

Esta semana también conoceremos la inflación de la primera quincena de marzo en México; se prevé una trayectoria descendente. También conoceremos la inflación en Reino Unido.

Además de la Fed, esta semana hay decisión de política monetaria en Turquía e Inglaterra. Todos deben subir, excepto Turquía, que se espera deje la tasa en 8.5%.

El tipo de cambio opera entre 18.75 y 19.15 pesos por dólar, una depreciación que obedece a la reciente crisis de confianza en el sector financiero y que impacta a las monedas emergentes. Además, es un nivel más adecuado y cómodo para el funcionamiento de nuestra economía, que es una potencia exportadora y un receptor importante de dólares. Los mercados siguen sin mostrar un rumbo definido y no será así hasta que la inflación lo permita. Hay muchas oportunidades y la posibilidad de generar un extraordinario rendimiento a mediano y largo plazo, ya que los precios de muchas empresas hoy son muy atractivos. **Página 3 de 4**



## IN- VER- SIONES

### AUMENTO DE 13.8% Alsea consolida sus ventas a domicilio

Uno de los beneficiarios del auge de las entregas a domicilio es la operadora de restaurantes Alsea, que preside **Alberto Torrado**, que en su informe anual 2022 destacó un aumento de 13.8 por ciento interanual en el servicio de entregas que sumaron 12 mil 200 millones de pesos en ventas. En 2022 se realizaron 46.6 millones de órdenes.

### PORT ARTHUR Sempra arranca plan

### de gas natural en EU

La energética estadounidense Sempra, que preside **Jeffrey W. Martin**, anunció que su subsidiaria Sempra Infraestructura invertirá 6 mil 800 millones de dólares para desarrollar, construir y operar la Fase I del proyecto Port Arthur de gas natural licuado, en Jefferson, Texas. También concretó su asociación con una filial de ConocoPhillips.

### COSTO DE 122.7 MDP Paga Fibra Storage por terreno en CdMx

La semana pasada el fideicomiso de renta de minibodegas

Fibra Storage, que preside **Jaime Isita Ortega**, formalizó la adquisición de un terreno al sur de Ciudad de México sobre Periférico. El precio de la adquisición del inmueble fue por un total de 122.7 millones de pesos, incluyendo los gastos de cierre.

### SECTUR México prevé 3% más de viajeros aéreos

El secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, reveló que para 2023 prevén 33 millones 482 mil 521 asientos llenos en operaciones internacionales a México de las diferentes regiones

del mundo, lo que representa 3 por ciento más que 2022. Estiman que 74.9 por ciento llegarán de América del Norte.

### CATARATAS Fundación Telmex realiza 250 cirugías

Por segunda ocasión en Chiapas, Fundación Telmex Telcel y la Academia Mexicana de Cirugía realizaron el programa Cirugías Extramuros, con el cual se practicaron 250 operaciones de cataratas sin costo para los beneficiarios. Solo en Chiapas se han llevado a cabo más de 74 mil cirugías en beneficio de sus habitantes.



## IQ FINANCIERO

# Taxonomía para criterios ESG, en blanco y negro

Claudia Villegas

@LaVillegas1



**E**n medio de la tormenta que envuelve a los mercados financieros y bancarios, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) presentó la taxonomía y criterios iniciales para que el sector financiero cumpla con las reglas de Medioambiente, Sociedad y Gobernanza, conocidos como Criterios ESG, por sus siglas en inglés. Ante banqueros, autoridades del sector financiero y bancario, el subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio, recordó que luego de la pandemia las instituciones del sector financiero tienen una doble responsabilidad para encaminar esta transformación dado que no sólo tienen la obligación de cumplir internamente los nuevos criterios sino de observar que su derrama crediticia beneficie a empresas que también los cumplen. Por ello, la taxonomía - esta clasificación de criterios - resulta estratégica en el sector bancario. Se trata, sin embargo, de un momento complicado en el que bancos y compañías enfrentarán un momento de volatilidad y de menor crecimiento económico.

¿De qué se tratan los criterios ESG?

Que las inversiones, tanto de fuentes públicas como privadas, favorezcan la transformación hacia un desarrollo sostenible poniendo en el centro de las decisiones de inversión el bienestar de las personas, al mismo tiempo que se generan beneficios sobre los ecosistemas y la biodiversidad. La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), como institución líder de la agenda de finanzas sostenibles en México, se encarga de promover y llevar a cabo acciones para impulsar la transversalidad de un enfoque de

la sostenibilidad e incorporar los potenciales impactos asociados con el cambio climático en las decisiones a corto y largo plazo del sistema financiero mexicano. Lo anterior, con el objeto de garantizar que los servicios financieros, productos, procesos, así como los arreglos institucionales y de mercado contribuyan directa e indirectamente al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 y el Acuerdo de París. Como parte de la agenda de finanzas sostenibles, la SHCP ha emprendido distintos esfuerzos, tales como la alineación del Presupuesto de Egresos de la Federación con los ODS, así como el diseño del Marco de Bonos Soberanos ODS con el que México se convirtió en el primer país en emitir este tipo de instrumentos. Estas iniciativas, junto con el desarrollo de la Taxonomía Sostenible de México, forman parte del conjunto de acciones que integran la estrategia de la Secretaría para movilizar y reorientar los flujos de inversión hacia acciones y proyectos sostenibles.

¿En medio de la crisis bancaria y luego de la pandemia?

En la SHCP reflexionaron cómo ir delimitando las políticas financieras sostenibles sin afectar las estructuras de intermediarios y empresas. Por ello, la primera etapa de la aplicación de esta taxonomía será una norma voluntaria.

En México al sector bancario todavía le hace falta un poco más de desarrollo y profundidad y no todas las unidades de negocios en el país tienen acceso a financiamiento. Además, con una participación superior al 50% del PIB, las MiPymes deben ser tratadas bajo otros criterios. De hecho, durante la 86 Convención de la Asociación de Bancos de México, el presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, Jesús de la Fuente Rodríguez, confirmó que las autoridades bancarias del país permitirán que los bancos integren expedientes especiales para la banca. De tal forma que sea más fácil autori-

zar un financiamiento para este segmento de la economía.

## EQUIDAD DE GÉNERO, VOLUNTARIA POR AHORA

La SHCP estableció que para alcanzar los mejores resultados de esta taxonomía como una política pública es que, por el momento, no sería obligatoria. Desde la dependencia realizaron un proceso de prueba, un aterrizaje que servirá como un esquema piloto en algunos bancos que ofrecieron revisar algunos activos en retrospectiva y analizar si cumplen o no con criterios de sostenibilidad. De esta forma, realizarán reportes durante este periodo de prueba, con lo que se conocerá el perfil de bancos y acreditados y se evitará la interrupción del financiamiento para la economía en un momento clave como es la llegada de la relocalización de cadenas productivas. Así se presentó un catálogo de al menos 124 actividades que podrán revisarse por los emisores, por los bancos. En algunos trimestres, la SHCP espera identificar de manera temprana cuando una iniciativa de ese catálogo que pudiera constituir un cuello de botella. Los Criterios ESG se acordaron en colaboración con los integrantes del sector financiero y después de muchas mesas de trabajo.

Uno de los puntos más interesantes es que la taxonomía incluye políticas y equidad de género que tendrán implicaciones hasta en el mercado de bonos. Se promueve que las actividades económicas aporten a la reducción de brechas de género y a la eliminación de la discriminación contra las mujeres, al mismo tiempo que se incentiva la adopción de mejores prácticas en favor de la igualdad de género en los usuarios. La Taxonomía propone generar métricas a través de la creación de un índice de género, construido por medio de información sobre la implementación de lineamientos, mecanismos, estrategias y políticas que contribuyan al cierre de brechas de género en el ámbito laboral de las empresas o proyectos de inversión. Se-

rá interesante confirmar cómo se replantean proyectos enteros ante la necesidad de cumplir con la equidad de género.

#### **VEN IMPUESTOS POR VENTA DE BANAMEX**

Aún sin que se conozca el monto de la operación, el presidente Andrés Manuel López Obrador estimó que la próxima venta de Citibanamex dejará una recaudación de entre 10,000 y 12,000 millones de pesos.

De gira por Chiapas, el presidente se refirió a la venta del banco como colofón a la 86 Convención Bancaria que tuvo lugar los pasados 16 y 17 en Mérida, Yucatán, y reiteró que no tiene un comprador favorito entre Banca Mifel (encabezado por Daniel Becquer) y Grupo México (presidido por Germán Larrea). También reiteró las cuatro condiciones que ha puesto para la operación —a pesar de que es una transacción entre particulares— empezando porque se trate de inversionistas mexicanos y que estén al corriente en el pago de sus obligaciones fiscales. Sin embargo, algo que no había señalado con anterioridad, es que estimó al gravamen

que generará la operación, aunque todavía no se conozca el monto de la misma. “Que paguen el impuesto que va a implicar la compra-venta de Banamex que calculamos que pueden ser como 10, 12,000 millones de pesos. Lo que no pagaron en la época de Fox”. “No pagaron ni un centavo —continuó— vendieron Banamex a Citigroup; tenían que haber pagado 12,000 millones de pesos de impuesto; no pagaron nada porque, pues, los que hicieron esa operación eran como los dueños de México. Ahora es distinto”.

#### **PRECISA CEMEX SOBRE CALICA**

Cemex dio a conocer que tiene una relación contractual vigente con Calica, una subsidiaria de Vulcan Materials en México, para el uso de la terminal marítima localizada en Playa del Carmen, Quintana Roo. Este acuerdo privado entre ambas compañías comenzó hace más de 20 años y, desde entonces, Cemex había utilizado continuamente la terminal para transportar productos de cemento. Desde finales de 2022 Cemex ha tenido dificultades para tener acceso a la terminal

nales e instalaciones donde se encuentran activos y productos de Cemex. Después de meses de negociaciones y no habiendo podido llegar a un acuerdo con Calica, Cemex presentó una demanda ante un Juzgado Civil local, quien otorgó medidas cautelares para que Cemex pudiera seguir con sus operaciones durante el litigio pendiente. Calica incumplió las medidas dictadas por el juez para permitir el acceso de Cemex a las instalaciones. Por lo anterior, Cemex presentó una denuncia penal ante la Fiscalía del Estado de Quintana Roo. Como parte del procedimiento penal, la Fiscalía también otorgó a Cemex medidas cautelares para poder acceder a la propiedad y poder seguir operando. En ambos casos, todas las partes fueron oficialmente notificadas de las medidas cautelares.

Con base en las medidas cautelares y de conformidad con las leyes aplicables, el 14 de marzo, las autoridades competentes hicieron cumplir la orden judicial para permitir a Cemex nuevamente el acceso a la propiedad y restablecer sus operaciones en la terminal •



**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP  
XIMENA CÉSPEDES

## Y las redes dejaron de callar: #NoAlOidio

Todo aquel que siga creyendo que las redes sociales son un medio comete un pecado de principio, las redes sociales son el espacio de relacionamiento más potente que haya tenido la humanidad desde su inicio.

Pero ese espacio de interacción humana no habla siempre, ni de todos los temas ni al mismo tiempo. Requiere de fenómenos y causas que motiven el comportamiento de una o varias personas y los lleven a pronunciarse sobre algún tema. Y generalmente, lo que nos mueve, desde que somos humanos, es el miedo.

El presidente Andrés Manuel López Obrador lo supo muy bien, hizo su movimiento y luego su movilización desde las redes sociales, desde el miedo generalizado a la corrupción. Todos lo sabemos y expertos en comunicación y política lo han mencionado en múltiples ocasiones. Sin embargo, esa conexión con las audiencias digitales la ha ido perdiendo en aras de un pronunciamiento diario en una mañana que solo tiene eco gracias a los medios tradicionales que lo retoman y, sobre todo, a sus adversarios que le contestan día tras día.

Las redes sociales quedaron acéfalas durante un tiempo. Mujeres, libertad de prensa y alguno que otro fenómeno de violencia hicieron mella en algunas manifestaciones esporádicas de movimientos digitales, hasta que se alzó #ElINoSeToca.

Este movimiento, que ya lleva dos movilizaciones, surgió por los miedos no expresados antes: miedo por la salud, por la seguridad, por la pérdida del poder adquisitivo, por la libertad de expresión y por el Estado de Derecho. Miedo, sobre todo, a perder la libertad. No por nada existe un movimiento digital desde hace un tiempo que se deno-

mina #ProhibidoProhibir.

Este miedo es difícil transformarlo en positivo, en un reconocimiento de que lo que está pidiendo la ciudadanía, entre otras cosas, es "la paz". Pero la voz corrió entre las redes y ante eventos, principalmente generados por la violencia que las mismas audiencias digitales retoman, surgió el #NoAlOidio.

Este #NoAlOidio nació como respuesta a un acto de vandalismo sobre una figura de cartón que representaba a la presidenta de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, Norma Piña Hernández. Se encuentra además acompañado de la frase del movimiento de mujeres, #NoEstásSola y de #YoSoyNormaPiña, y clama principalmente por poner en nuestras redes la imagen del México que todos queremos.

Este despertar de las redes sociales requiere de la conciencia de cada uno de nosotros, de que nuestra voz, unida a la de todos los que queremos un México mejor, necesita de nuestra participación.

El #NoAlOidio nos debe llevar a un cambio intrínseco en cada uno de nosotros, en nuestras familias, en nuestras empresas, entre nuestros allegados, y sobre todo frente a la democracia y la libertad en nuestro país.

Sigamos levantando la voz, pero no solo en redes sociales, sino a través de nuestro voto en las urnas, este año a quien corresponda, y el siguiente para todos los mexicanos en edad de votar.

Como diría mi abuelo, "para atrás ni para tomar impulso". Las redes sociales ya despertaron, despertemos con ellas y que nuestra bandera sea un #NoAlOidio. #Opinión-Coparmex



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES**

**ALBERTO AGUILAR**

**Avanza Media Luna de Torex, 850 mdd de inversión y en 2022 récord de 474,000 onzas de oro**

Los últimos tiempos no han resultado fáciles para la minería dado el discurso de **Andrés Manuel López Obrador** y el alto a concesiones y permisos por Semarnat de **María Luisa Albores**.

Por ello la inversión está lejos de sus mejores días y el freno pasará factura a futuro, máxime que Economía de **Raquel Buenrostro** tampoco ayudará demasiado.

En Camimex de **Jaime Gutiérrez** hay temor de mayores impuestos e igual está el amague de una nueva Ley de Aguas. Agregue que la inseguridad se ha disparado. No hace mucho con **Joe Biden** y **Justin Trudeau** aquí, AMLO decidió hablar de los chantajes del narco.

La revelación no gustó. De hecho se llegó a mencionar a la canadiense Torex Gold Resources que dirige el sinaloense **Faysal Rodríguez**.

De visita en la CDMX, el experto con 25 años en la industria, enfatizó que dicho asunto no es tema, esto a pesar de que sus minas en el municipio de Cocula están en Guerrero, estado muy conflictivo.

Obvio es resultado de una estrategia de seguridad que se sigue, pero también al esfuerzo de construir con la comunidad para que el negocio legal se superponga al ilegal.

Hoy 70% de los 1,000 empleos directos y 1,500 indirectos se generan en la zona y 60% es proveeduría local. Además la canadiense que preside **Jody Kuzenko** y que comenzó a producir en 2017, toma todas sus decisiones por consenso.

Rodríguez subraya sin embargo que la compañía no se puede relajar, máxime que

además de sus dos tajos a cielo abierto, Limón-Guajes y Morelos, pronto se iniciará la extracción subterránea en Media Luna, yacimiento que será uno de los más grandes de oro que se hayan explotado en México. La inversión total para iniciar producción a finales del 2024, será de 850 mdd en varios tramos, con un horizonte de explotación al 2033.

Torex que cotiza en la bolsa de Toronto, tiene varios inversionistas entre ellos BlackRock. Hoy su único foco es México. Obvio quizá con un discurso más de apoyo y la requerida certidumbre, podría ensanchar más su horizonte.

En 2022 rompió 14 récords y generó más de 474,000 onzas de oro, metal que su única misión. Tuvo ingresos por 869 mdd y una utilidad de 189 mdd. Para 2023 se esperan unas 470,000 onzas con un costo que en 2022 se situó en 735 dls la onza.

La canadiense ya es parte del selecto grupo de productores de oro en donde está también Fresnillo de **Alejandro Bailleres** y Newmont.

Así que contra viento y marea.

**BIVA POR CAMBIOS A CIRCULAR HOY CON CNBV Y AMIB RECHAZO**

Le platicaba que la CNBV de **Jesús de la Fuente** convocó para hoy martes la reunión para sacar adelante los ajustes de la circular de "mejor ejecución" de las bolsas a fin de que no frene a los inversionistas como ha sucedido. La AMIB de **Álvaro García Pimentel** ya no quiere más incrementos a sus costos operativos; sin embargo, para BIVA de **Santiago Urquiza**, es otra

oportunidad para ganar órdenes. Hoy mientras la BMV de **José-Oriol Bosch** tiene 85% del mercado de capitales, BIVA posee 15%.

### **MERCADO DE DINERO AL ALZA Y ESPACIO LIMITADO**

Le comentaba que uno de los segmentos que implicará mayores retos para los miembros de la ABM que preside **Julio Carranza** es el crédito empresarial. En contraposición se espera un gran año para el mercado de dinero, cuyos costos podrían resultar más atractivos. Claro no todos pueden acceder y menos las pymes. Ho-

rizonte limitado.

### **SEGUIRÁ APAGADA INVERSIÓN INMOBILIARIA EN LA CDMX**

Máxime el ruido político que ya inició, y que evidenció el discurso de **Andrés Manuel López Obrador** del sábado, con el -hagan lo que hagan no volverán al poder-, la inversión inmobiliaria en la CDMX se va a mantener apagada, según expertos financieros. No hay grandes proyectos este 2023 y se cree que así se mantendrá el estatus por la falta de certidumbre.



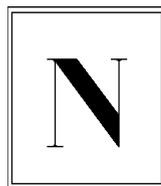
## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

SUIZA: LA  
PÉRDIDA DE  
CONFIANZA  
BANCARIA

***La señal que envió Suiza es mixta. Por un lado, se generó confianza, pero por otro lado, los participantes del sistema se sintieron engañados***



o se elimina el nerviosismo del sector bancario internacional. Ayer hubo un estallido de furia entre los tenedores de bonos de Credit Suisse, quienes se enteraron de que el proceso de reestructura de ese banco, operado por la autoridad bancaria de Suiza, llamada Finma, implicaba la pérdida completa de Dlls. \$17 mil millones que había emitido el banco en una serie de bonos llamados "AT1".

La *bomba* explotó cuando los tenedores de estos bonos se enteraron de que, en la compra que hará UBS (otro banco suizo) de Credit Suisse, los accionistas de este último obtendrán Dlls. \$3 mil millones, mientras que ellos nada, lo que viola el orden de prelación en el que los bonistas deben ser compensados primero y los accionistas al final. No obstante, la autoridad suiza invirtió el orden de prelación, enfureciendo a quienes habían adquirido dichos bonos, que incluso calificaron de ilegal el movimiento.

Lo anterior no dejó nada bien parada a la autoridad bancaria de Suiza, tradicionalmente reconocida como una de las más sólidas del planeta.

---

**En Estados Unidos la confianza bancaria sigue en duda**

---

La señal que envió Suiza con estas acciones es mixta. Por un lado, se generó confianza gracias al rescate: los títulos de varios bancos subieron y se transmitió calma. Pero por otro lado los participantes del sistema se sintieron engañados por la autoridad, por haber modificado las reglas del juego a medio camino. Y si bien es cierto que entre los dos costos el

mayor hubiese sido no recuperar la confianza de los depositantes y arriesgarse a una corrida; queda la impresión de que la decisión de invertir la prelación para priorizar a accionistas en vez de bonistas exhibe un proceso sucio que reduce la confianza en la autoridad.

Y mientras tanto en Estados Unidos la confianza bancaria sigue en duda, con el First Republic Bank desplomándose ayer 45 por ciento y detonando reuniones de emergencia en bancos como JP Morgan Chase para lanzarle otro salvavidas, después de que el jueves se juntó con Bank of America, Citigroup, Wells Fargo y otros para inyectarle Dlls. \$30 mil millones. Pero en ese país días antes ocurrió también un episodio desconcertante cuando **Joe Biden** apareció en TV para garantizar todos los depósitos del quebrado banco SVB a pesar de que el límite oficial era Dlls. \$250 mil.

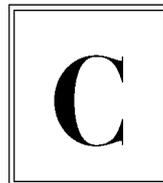
No hay calma todavía en el sector bancario. Es cierto que la autoridad en varias partes del mundo ha sido consecuente con la medicina necesaria para detener el nerviosismo; pero también ha dejado una estela de suciedad que después habrá que limpiar.

#### **YORIO**

En las reuniones de primavera del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional, del 10 al 16 de abril, el subsecretario **Gabriel Yorio** insistirá en su planteamiento: los bancos multilaterales deben rehacer su estrategia para incluir la sustentabilidad como parte fundamental de su misión.



***Junto con el aumento en las tasas de interés,  
ahora los nuevos emprendimientos tendrán que  
sortear la quiebra del Silicon Valley Bank (SVB)***



on la fuerte subida de tasas de interés y la quiebra de entidades como el Silicon Valley Bank, el negocio del financiamiento colectivo se ve como una alternativa no sólo para inversionistas, también para los emprendedores. En ese mercado habrá que seguir a Snowball, que como sabe ha

tenido una expansión internacional, bajo la batuta de **Gustavo Martínez Gameros** y **Salvador Vidal Holguín Flores**.

En los últimos dos años, Snowball ha sido el *crowd equity* que más ha crecido en Latinoamérica con transacciones que rebasan 330 millones de pesos, llevando financiamiento a nuevos negocios a través de una plataforma que facilite la conexión entre empresas e inversionistas. La nota es que Snowball acelera su estrategia de crecimiento internacional al adquirir una casa de bolsa en EU para ser la primera Fintech de inversión en operar en ambos lados del río Bravo,

Si bien Snowball USA está comenzando desde Miami su cobertura será nacional a partir de las bondades de la tecnología.

Añada que ha levantado su Ronda A con una valuación de 150 millones de dólares y una emisión de capital de 5 por

---

**La expansión  
de la empresa  
revela el  
potencial del  
negocio Fintech**

---

ciento, Snowball ha cerrado 50 por ciento del capital emitido, y se espera que en su primer año de operación *crossborder capture* más de 30 millones de dólares. Su expansión revela el potencial del negocio Fintech cuando el financiamiento a través de los medios tradicionales se ha vuelto muy caro y fortalece su estrategia de crecimiento hacia emprendedores

que en las circunstancias actuales del mercado financiero batallarán más en la obtención de capital.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Un expediente que sigue bajo revisión de la Comisión Bancaria y de Valores, que preside **Jesús de la Fuente Rodríguez**, es el manejo de fideicomisos en CIBanco. Me refiero a una entidad que figura en el *top 10* en negocios fiduciarios y que trae a cuestras una querrela con el expediente 666/2016 en el Juzgado 7o Civil del Primer Circuito en la CDMX para el pago de 45 millones de dólares como consecuencia de su actividad como fiduciaria en el fideicomiso CIB/2346. El contingente que enfrenta CIBanco refiere al patrimonio de la compañía TRESE que es parte del fideicomiso y pertenece a un consorcio que presta servicios en Pemex con la plataforma de compresión de gas y que por cierto está sujeta a concurso mercantil.

La defensa legal argumentada por CIBanco, se hace consistir en las instrucciones que por escrito recibió tanto de la compañía extranjera Coastal Energy Solution (empresa de Singapur, cuya matriz de nombre Coastal Contracts es de origen malayo, siendo esta última una compañía que cotiza en la Bolsa de Valores de Malasia, así como de la empresa mexicana Sistemas Integrales de Compresión con sede en Veracruz. Por virtud del cumplimiento de esas instrucciones, CIBanco dispuso de cantidades patrimonio del fideicomiso y dejó de cumplir con los requerimientos judiciales derivados del concurso mercantil.



## Avanza Media Luna de Torex, 850 mdd de inversión y en 2022 récord de 474,000 onzas de oro

Los últimos tiempos no han resultado fáciles para la minería dado el discurso de **Andrés Manuel López Obrador** y el alto a concesiones y permisos por Semarnat de **María Luisa Albores**.

Por ello la inversión está lejos de sus mejores días y el freno pasará factura a futuro, máxime que Economía de **Raquel Buenrostro** tampoco ayudará demasiado.

En Camimex de **Jaime Gutiérrez** hay temor de mayores impuestos e igual está el amague de una nueva Ley de Aguas. Agregue que la inseguridad se ha disparado. No hace mucho con **Joe Biden** y **Justin Trudeau** aquí, AMLO decidió hablar de los chantajes del narco.

La revelación no gustó. De hecho se llegó a mencionar a la canadiense Torex Gold Resources que dirige el sinaloense **Faysal Rodríguez**.

De visita en la CDMX, el experto con 25 años en la industria, enfatizó que dicho asunto no es tema, esto a pesar de que sus minas en el municipio de Cocula están en Guerrero, estado muy conflictivo.

Obvio es resultado de una estrategia de seguridad que se sigue, pero también al esfuerzo de construir con la comunidad para que el negocio legal se superponga al ilegal.

Hoy 70% de los 1,000 empleos directos y 1,500 indirectos se generan en la zona y 60% es proveeduría local. Además la canadiense que preside **Jody Kuzenko** y que comenzó a producir en 2017, toma todas sus decisiones por consenso.

Rodríguez subraya sin embargo que la compañía no se puede relajar, máxime que

además de sus dos tajos a cielo abierto, Limón-Guajes y Morelos, pronto se iniciará la extracción subterránea en Media Luna, yacimiento que será uno de los más grandes de oro que se hayan explotado en México. La inversión total para iniciar producción a finales del 2024, será de 850 mdd en varios tramos, con un horizonte de explotación al 2033.

Torex que cotiza en la bolsa de Toronto, tiene varios inversionistas entre ellos BlackRock. Hoy su único foco es México. Obvio quizá con un discurso más de apoyo y la requerida certidumbre, podría ensanchar más su horizonte.

En 2022 rompió 14 récords y generó más de 474,000 onzas de oro, metal que su única misión. Tuvo ingresos por 869 mdd y una utilidad de 189 mdd. Para 2023 se esperan unas 470,000 onzas con un costo que en 2022 se situó en 735 dls la onza.

La canadiense ya es parte del selecto grupo de productores de oro en donde está también Fresnillo de **Alejandro Bailleurs** y Newmont.

Así que contra viento y marea.

### BIVA POR CAMBIOS A CIRCULAR HOY CON CNBV Y AMIB RECHAZO

Le platicaba que la CNBV de **Jesús de la Fuente** convocó para hoy martes la reunión para sacar adelante los ajustes de la circular de "mejor ejecución" de las bolsas a fin de que no frene a los inversionistas como ha sucedido. La AMIB de **Álvaro García Pimentel** ya no quiere más incrementos a sus costos operativos; sin embargo, para BIVA de **Santiago Urquiza**, es otra

oportunidad para ganar órdenes. Hoy mientras la BMV de José-Oriol Bosch tiene 85% del mercado de capitales, BIVA posee 15%.

### **MERCADO DE DINERO AL ALZA Y ESPACIO LIMITADO**

Le comentaba que uno de los segmentos que implicará mayores retos para los miembros de la ABM que preside Julio Carranza es el crédito empresarial. En contraposición se espera un gran año para el mercado de dinero, cuyos costos podrían resultar más atractivos. Claro no todos pueden acceder y menos las pymes. Ho-

rizonte limitado.

### **SEGUIRÁ APAGADA INVERSIÓN INMOBILIARIA EN LA CDMX**

Máxime el ruido político que ya inició, y que evidenció el discurso de Andrés Manuel López Obrador del sábado, con el -hagan lo que hagan no volverán al poder-, la inversión inmobiliaria en la CDMX se va a mantener apagada, según expertos financieros. No hay grandes proyectos este 2023 y se cree que así se mantendrá el estatus por la falta de certidumbre.



## Celebran Convención del juego



Esta semana será crucial para el futuro de uno de los sectores con mayor crecimiento en los últimos años: el de **casinos**, pues tendrá lugar la **III Convención Internacional del Juego con Apuesta**, el evento más importante del nicho durante el año, donde se pondrán sobre la mesa los temas clave para detonar esta importante industria.

Y es que, luego de casi tres años de pandemia, la **Asociación de Permisarios, Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuestas (AIEJA)**, de Miguel Ángel Ochoa Sánchez, decidió volver a abrir este espacio, cuyo escenario será el **Hotel Hilton Santa Fe de la Ciudad de México**, los días 22 y 23 de marzo próximos.

Este encuentro busca ser el puente que conecte a ponentes de las **empresas operadoras** más importantes del mercado, **permisionarios, fabricantes**, así como a **académicos y asesores** reconocidos en este gremio que representa más de 15 mil millones de dólares anuales en nuestro país.

Además, le cuento que la programación incluye **conferencias magistrales, mesas redondas, exposiciones y espacios de networking**. En este sentido, se discutirán temas importantes para la industria regulada por la **Secretaría de Gobernación de Adán Augusto López**, tales como la integración de las vertientes online a la oferta de los **operadores land-based** y la urgencia de innovaciones tecnológicas.

Otro de los temas importantes que se discutirán en el evento es la **regulación del mercado online**.

No hay que perder de vista que, actualmente, este mercado genera 10 mil empleos directos y hasta 24 mil indirectos en **México**, además, aporta hasta el 30% de la economía de la indus-

tria, por lo que es importante analizar los retos que se vienen, así como el entorno económico mundial y nacional que hoy existen.

Todo indica que la **Convención**, que por cierto, será inaugurada por el **Director General de Juegos y Sorteos, Manuel Marcué Díaz**, sirva de gran oportunidad para que los principales actores del mundo del entretenimiento sienten las bases para que la industria del juego siga creciendo y evolucionando en **México** y en todo el mundo.

**AIEJA** tiene una misión muy clara, representar los intereses de los **empresarios de la industria** del entretenimiento, ante diversos grupos para convertirse en un portavoz calificado que divulgue las virtudes y bondades que genera este sector de la **economía**, como **generador de empleos** e importante **contribuyente del fisco federal**.

Esta convención forma parte de esa representación y vínculo hacia clientes, proveedores, autoridades y empresarios, entre otros.

### SINALOA, CDMX, TAMAULIPAS Y TABASCO CON MÁS PLANTAS DE POTABILIZACIÓN

Considerando que la disponibilidad de agua es uno de los aspectos a considerar para atraer inversiones, incluido el beneplácito presidencial, el **Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)** dio a conocer unos datos interesantes con motivo del **Día Internacional del Agua**.

A 2020, los estados con mayor cantidad de plantas de potabilización de agua en funcionamiento fueron **Sinaloa** (140), **Ciudad de México** (45), **Tamaulipas** y **Tabasco** (ambas con 39). **Sinaloa, Oaxaca** y **Jalisco** disponían del mayor número de plantas de tratamiento de aguas residuales municipales en operación, con 264, 183 y 170, respectivamente. El mayor porcentaje de plantas de tratamiento de aguas residuales municipales en operación, para el tipo de reutilización del total de agua residual tratada, correspondió a las de **riego agrícola**, con 48%, seguidas por las de **riego de áreas verdes**, con 32.3% y las de otro tipo de **reutilización**, con 11%.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



## ¿Cuál sería la mejor herencia sexenal?



**F**altan prácticamente 18 meses para que termine la administración de Andrés Manuel López Obrador si atendemos a lo que marca la Constitución.

Y es mucho menor el tiempo restante antes de que la atención política de la opinión pública gire hacia los candidatos presidenciales.

Esta realidad es una presión adicional para quien goza tanto de la omnipresencia y la omnipotencia como López Obrador, quien sin empachos se organizó el sábado pasado una concentración que lo mismo fue un acto anticipado de campaña que un foro de polarización social y básicamente fue una de las últimas oportunidades de alimentar el ego ante una plaza pública llena.

El legado que diseñó este régimen simplemente no cuajó. Las obras de infraestructura han demostrado el temor inicial de ser improductivas por su mala planeación. Aeropuerto, refinería y tren están llamados a ser fracasos sexenales.

Los programas asistencialistas están llenos de opacidad y corrupción, no hay recursos que alcancen para cubrir el crecimiento exponencial de transferencias presupuestales que se necesitarían para mantenerlos en el futuro.

Y las banderas de honestidad, austeridad y eficiencia han caído por su propio peso ante las evidencias de todo lo contrario.

El mejor legado que podría dejar López Obrador a quien le suceda en el cargo es un ambiente de confianza y estabilidad para que, al menos, la situación económica financiera

no se descomponga con una crisis sexenal.

Hay presiones en las finanzas públicas que se hacen evidentes en los niveles de endeudamiento y desequilibrio fiscal. Las expectativas son que la economía crezca lo suficiente para que al final el crecimiento del sexenio sea prácticamente de cero.

La inflación, el aumento de las tasas de interés y en general las presiones financieras externas crean un ambiente adverso para los mercados emergentes que pagan las consecuencias del alto costo del dinero y pierden atractivo ante los capitales que en épocas de turbulencia corren al refugio de los bonos del Tesoro de los Estados Unidos.

Este es el ambiente que rodea este año antes de las elecciones y estos 18 meses antes del relevo de los poderes ejecutivo y legislativo.

Sin embargo, por lo que pudimos ver que hicieron en el Zócalo de la Ciudad de México, la estrategia es redoblar la apuesta del conflicto y la polarización.

Hay una creciente tensión en la relación con Estados Unidos, lo mismo en el comercio que en materia migratoria y seguridad fronteriza. Estamos al borde de pleitos en paneles del T-MEC por diferencias en la agroindustria y la energía que no pintan favorables para México.

Ha habido poco tacto de ambas partes para atender la crisis del fentanilo y eso confronta a los dos gobiernos para beneficio de los narcotraficantes.

Y las amenazas a la democracia en México son la mejor forma de espantar a los inversionistas, mexicanos y extranjeros, que pueden en cualquier momento salir despavoridos de los mercados financieros mexicanos con todas las consecuencias que ello implica.

La mejor herencia que López Obrador podría dejar a quien le suceda es un México gobernable, estable y confiable. No una tensión que, desafortunadamente, cada día parece mayor.

Página: 15

Area cm2: 263

Costo: 49,806

1 / 1

Hugo González



## La banca en el mundo, a socializar las pérdidas

**S**i en el mundo tecnológico estamos viendo un cambio de paradigma provocado por la inteligencia artificial, en el mundo financiero estamos viendo algo que cada vez más se parece a las históricas crisis económicas. No me atrevo a decir que estamos ante un cambio de paradigma, pero se parece mucho.

Es curioso, hace una semana estábamos pendientes de la crisis provocada por la quiebra del Silicon Valley Bank y hoy lo estamos por la muerte anunciada del Credit Suisse. No se trata de la quiebra de un banco latinoamericano ni de ninguna economía emergente. Se trata de la crisis en el sistema bancario de dos países icónicos del mundo capitalista, Estados Unidos y Suiza.

Si bien desde el pasado 4 de octubre ya te comentaba del inminente colapso de Credit Suisse, fue apenas el fin de semana cuando se consumó la debacle. El banco UBS, salió a “comprar” a su competidor suizo, en lo que, a todas luces, se ve como un rescate. El pésimo balance del Credit Suisse obligó a las autoridades suizas a intervenir el banco y pedirle (plis) a los de UBS que “comprarán” al banco acongojado desde 2021 tras la quiebra del fondo de inversión Archegos. Pero ojo porque distintos bancos europeos estarían en riesgo de contagio, incluyendo al famoso Deutsche Bank.

A muchos suizos, estadounidenses y muchos defensores del sistema financiero capitalista, les dará comecón reconocer que se ha rescatado a su banca. Curioso que el rescate de SVB y Credit Suisse sea con

recursos del gobierno (aunque sea mediante exenciones) y pasando por alto toda regulación y derechos de tenedores de títulos de deuda. Las cosas que hay que ver. Si en México eso hubiese sucedido, los puristas estarían hablando de una socialización de la economía. Claro, las pérdidas siempre se socializan, las ganancias se privatizan.

Pero más allá de eso, el recelo que dejan estas medidas dignas de cualquier régimen “comunista”, han desatado una falta de confianza en el sistema bancario ocasionando que (quién lo diría) el bitcoin se convierta en inversión de refugio. Así como sucedió cuando EU y sus amigos del sistema internacional suspendió las cuentas y los dólares de empresas y empresarios rusos; ahora los inversionistas se van a la compra de bitcoin porque ese activo no es propiedad de nadie, es de la comunidad, del ecosistema. Cierto, el bitcoin no está respaldado por ninguna moneda, ninguna autoridad, ningún activo; está respaldado por la confianza de una comunidad.

Y mientras todo mundo está loco por el futuro del sistema bancario, los bancos centrales de varios países se ponen de acuerdo para colocar en el mercado miles de millones de dólares. A imprimir dólares para que se tenga liquidez y no aumentar la estampida de ahorradores sacando su dinero de los bancos. Y para colmo llegamos a la semana en la que la FED debe decidir si termina con su política de rápido aumento de tasas (la que provocó todo este desmadre) o si sigue encareciendo el dinero. Sigo apostando por 25 puntos base.

Página: 13

Area cm2: 258

Costo: 48,860

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## La Crisis de Bancos no ha Terminado

**L**OS MERCADOS financieros estarán atentos esta semana al anuncio de la decisión de política monetaria por parte de la Reserva Federal (FED), cuya reputación se ha complicado por la reciente situación de los bancos que sigue la ruta del contagio, aunque los banqueros insistan en que todo marcha de maravilla.

Tres bancos han quebrado: Silicon Valley Bank, Signature Bank y Silvergate Bank, y otros más están con serios problemas, como Credit Suisse que fue adquirido por UBS a cambio de 3 mil millones de euros, luego de haber tomado prestados 54 mil millones de dólares para frenar su crisis y haber aplicado un plan de recompra de deuda.

La FED ha prestado más de 15 mil millones de dólares a bancos con poca capacidad de maniobra ante la crisis del sistema y el problema continúa, como es el caso de Western Alliance Bank y Zions Bank, matrices de Torrey Pines Bank y California Bank & Trust, con sede en San Diego.

Para este miércoles, el mercado finan-

ciero de EU está dividido entre un escenario sin alzas y otro que considera un incremento de 25 puntos base. La magnitud del alza y el tenor que adopte la FED serán determinantes para los siguientes meses.

El tema de la crisis bancaria en EU no ha quedado solucionada, pues en la última semana el balance de la Reserva Federal nuevamente volvió a subir y la inflación todavía tiene camino a la baja por recorrer.

PARA LOS mexicanos será importante el dato de Índice General de la Actividad Económica (IAGE) correspondiente a enero, y que nos proporcionará una vista integral del avance de la economía al inicio del año. Adicionalmente, el INEGI publicará el dato de las Ventas al Menudeo para el mismo mes, así como las cifras de inflación para la primera quincena de marzo.

### PUNTOS Y LINEAS

MIENTRAS LA crisis bancaria no cede, se hacen pruebas para interconectar las monedas digitales de bancos centrales, que por sus siglas en inglés también se

conocen como CBDCs. La cooperativa internacional de comunicaciones financieras Swift es la encargada de que funcione el sistema entre 18 bancos centrales y comerciales. Se prevé que más de 110 países podrán implantar CBDCs, y casi una cuarta parte espera hacerlo en los próximos uno o dos años... PEMEX LLEVA cuatro sexenios consecutivos en "números rojos". La última vez que pudo presumir ganancias por 24 mil millones de pesos fue con Ernesto Zedillo entre los años 1995 y 1998... AUNQUE EN los corrillos del actual Gobierno quieren descalificar a José Ángel Gurría como precandidato presidencial para las elecciones de 2024, todos los días crece su presencia y figura en los círculos políticos, económicos y sociales del país. Su trabajo como ex secretario de Hacienda, ex canciller y ex secretario general de la OCDE avala su prestigio y posibilidades de enfrentar a cualquiera de las "corcholatas" del presidente López Obrador.

•Periodista.  
Director de RedFinancieraMX  
gflores13@yahoo.com.mx

Página: 13

Area cm2: 312

Costo: 59,086

1 / 1

Ricardo Contreras Reyes

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## Exhibe en #GOBIERNÍCOLA

**R**ecientemente Ricardo Benjamín Salinas Pliego, fundador de Grupo Salinas, propuso a sus seguidores de twitter emprender una campaña para denunciar a los Gobiernícolas, que no son otra cosa que cualquier servidor público que se dedique a entorpecer la vida de los mexicanos, viole la ley, cometa actos de corrupción y haga uso del poder para beneficiarse y beneficiar a su familia y amigos.

Aprovechando que el término Gobiernícola tiene el registro oficial del empresario, éste lanzó la propuesta para comercializar productos y con ese dinero, "salvar a los perros y gatos de los albergues del país". Se me ocurre una frase así como EXHIBE A UNA #GOBIERNÍCOLA Y AYUDA A UN ANIMAL.

¿Les gustaría unas gorras, tazas y camisetas para utilizar en su día a día? Quizá con las ganancias de los artículos podamos ayudar fundaciones para perros y gatos (...) yo sé que suena contradictorio pero podría ser de gran ayuda para el país y para todos, jajaja, escribí en su cuenta.

¿Alguien que quiera ayudarme con algunos diseños bonitos y definir la palabra?, nada más por divertirnos, yo pongo el dinero.

La propuesta de Salinas Pliego es cosa

seria. Un estudio del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), titulado Índices de Competitividad Estatal y Urbana 2018: ¿Ahora con quién me enojo? (2018), revela que los excesivos trámites que ahogan a las empresas.

La investigación destaca que la mejora regulatoria se queda en la propaganda, si no reduce la tramitología de estados y municipios, pues 4 de los 10 trámites con mayor percepción de corrupción son responsabilidad absoluta de los municipios.

El IMCO menciona algunos ejemplos de reglas locales absurdas y ambiguas que dificultan la sobrevivencia de empresas medianas y pequeñas, como en Acapulco, donde la autoridad municipal debe considerar adecuadas las persianas, cortinas u otros materiales que utilicen los establecimientos dedicados a la venta de bebidas alcohólicas.

En Tijuana, para autorizar la operación de salas de masaje, los interesados deben entregar carta de residencia, contar con dictamen favorable de impacto social expedido por la Secretaría de Gobierno, contar con tarjeta de salud y acreditar la mayoría de edad de los empleados.

En Chihuahua, la Subdirección de Gobernación Municipal puede suspender las licencias para fotógrafos y videógrafos si, a su juicio, considera que hay una oferta excesiva de dicha actividad.

Por lo pronto, la iniciativa del empresario mexicano ha tenido buena aceptación de sus seguidores, pues muchos han sufrido en "carne propia" la tramitología de la burocracia mexicana.

### GUÍA DE TURISTAS:

TODO LISTO PARA EL 47 TIANGUIS TURÍSTICO 2023-CDMX

Herencia de los gobiernos neoliberales, del 26 al 29 de marzo arrancará la Edición 47 del "Tianguis Turístico México 2023, Ciudad de México" en el Centro Citibanamex. El evento será inaugurado por la Jefa de Gobierno de la CDMX, Claudia Sheinbaum y el secretario de Turismo Federal, Miguel Torruco Marqués. Se espera la llegada de 15 mil visitantes asociados a empresas nacionales e internacionales de la industria turística. Participan los 31 estados y la Ciudad de México en una exposición sobre Paseo de la Reforma para promover la oferta turística y cultural del país. Mil 113 compradores nacionales e internacionales confirmaron su participación, al igual que 685 empresas provenientes de 55 países de los cinco continentes; mil 97 expositores de 522 empresas y representantes de las 32 entidades del país.