



# CAPITANES

## Cargos efímeros

Con el sensible fallecimiento de **Carlos Urzúa**, ex Secretario de Hacienda, resurgieron en el debate público las diferencias que lo llevaron a ocupar ese cargo en la actual Administración durante menos de un año.

Quienes lo conocieron, definen al investigador emérito del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) como un hombre congruente.

Prueba de ello se pudo reflejar en su renuncia al gabinete del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, al argumentar diferencias económicas fuertes.

A siete meses de haber asumido como Secretario de Hacienda, Urzúa dejó el cargo argumentando la toma de decisiones de política pública sin sustento. Entre las razones que se señalaron fue el desacuerdo con algunos conceptos del Plan Nacional de Desarrollo redactados por el propio Presidente, su disputa con la entonces oficial mayor de Hacienda, **Raquel Buenrostro**, y la cancelación del NAIM.

Otro elemento que derivó en su salida es que no sentía que estaba tomando las decisiones fundamentales de la política económica.

**Arturo Herrera**, quien era subsecretario de Hacienda y su colaborador más cercano, le pidió no precipitarse en la renuncia. No alcanzó a convencerlo y fue su sucesor durante los siguientes dos años.

Su salida prendió alertas en torno al rumbo económico del País, pero precisamente la llegada de Herrera calmo el nerviosismo.

Ahora, con **Rogelio Ramírez de la O** al frente, por Hacienda habrán pasado tres titulares en esta Administración.

## Aceleran startups

Un nuevo "company builder" se lanzó oficialmente en México.

Se trata de Fundamental, venture studio de impacto para impulsar la creación y crecimiento acelerado de startups con propósito social en la región.

Como parte de su llegada a México, Fundamental, que capitanea **Corentin Larrue**, apunta en una primera fase a lanzar 10 startups

nuevas que den respuesta a desafíos como la desigualdad, deterioro ambiental y desempleo, a través del apoyo a micronegocios.

Es decir, Fundamental ofrece servicio a emprendedores que están desarrollando sus startups, da productos de inversión atractivos a los inversores e indirectamente, a través de las startups, ofrece servicio a las microempresas.

La metodología de este venture estudio para crear una startup se basa en cua-



## JUAN CRUZ DE LA RÚA...

Hoy se anuncia como el nuevo director general de Kavak en México. La empresa hizo historia al convertirse en el primer unicornio mexicano, cuyo valor supera los 8 mil millones de dólares y está en nueve países, pero tuvo que reestructurarse en el País tras numerosas quejas de sus usuarios. Ya sin presencia en Colombia y Perú, busca repositionarse con nuevos productos.

tro activos repetibles y permite que su desarrollo sea de tres a cuatro veces más económico; además de que su creación es al doble de velocidad, en un tiempo máximo de 36 meses.

Para su operación en México, Fundamental recibió financiamiento por más de 130 millones de pesos de parte de Elea, Julius Baer Foundation, Visa y otras fundaciones e inversionistas en Europa y Estados Unidos.

De acuerdo con datos de Global Impact Investigating Network, la inversión de impacto en el mundo es de un billón de dólares, de los que Latinoamérica sólo representa uno por ciento, por lo que para Fundamental es importante desmitificar el hecho de que no se puede mezclar capital filan-

trópico con capital privado para crear empresas escalables en serie.

## Entidades conectadas

Mañana, el gigante tecnológico Cisco, que en el País dirige **Isidro Quintana**, presentará el Índice de Preparación Digital de México, informe que evalúa a las 32 entidades del territorio nacional.

El documento contiene un panorama actual de México como Estado conectado, las oportunidades de negocio, los alcances que se tienen desde el sector público y privado, así como la infraestructura y componentes para acelerar la adopción de nuevas herramientas tecnológicas.

En evaluaciones an-

teriores, se reconoció que México registró una importante aceleración digital, sin embargo, no al nivel de sus socios comerciales como Estados Unidos, Canadá y Europa.

De manera estatal y coincidiendo con datos que también reporta el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Javier Juárez Mojica**, a la fecha las entidades con mayor conectividad son Ciudad de México, Nuevo León, Jalisco, Sinaloa y Aguascalientes.

### Placas verdes

En Grupo Diagnóstico Aries, que preside **Ernesto López Clariond**, se toman en serio el cuidado ambiental.

La empresa, que alber-

ga 13 marcas que operan en México, como Olab, Jenner y Laboratorios Clínicos Azteca, ya aplica la entrega de placas de rayos X de manera digital, con lo que los pacientes pueden acceder a sus imágenes desde sus correos electrónicos.

Si bien en temas de resultados de laboratorios, el Grupo ya contaba con el envío de resultados de manera virtual, y dejaba sólo como opción adicional la impresión en papel, la realidad es que la entrega de placas todavía requería tanto la imagen en físico como la recolección en el laboratorio.

El Grupo apenas en 2023 concretó la adquisición de Access Medical Lab, con lo que entró al mercado de Florida, Estados Unidos y con ello al mercado internacional.

capitanes@reforma.com



DERECHO DIGITAL  
JORGE FERNANDO  
NEGRETE P.



# Infraestructura digital, Internet y democracia

La infraestructura digital (radiobases, fibra óptica, Data Centers, Edge Computing, chips y software) es la más poderosa infraestructura de nuestra sociedad. Permite el flujo de transmisión de datos del universo digital, denominado Internet, y permite o no el fortalecimiento de nuestra democracia.

La certeza jurídica en el despliegue de infraestructura con la menor cantidad de intereses políticos e intereses económicos y la profunda autonomía de los reguladores vinculados al mundo digital, definirán el rápido crecimiento económico de nuestro país y el fortalecimiento de nuestras instituciones democráticas. La democracia y las instituciones de la República se fortalecen y expanden en un mundo digital libre.

Cuando el derecho de acceso a Internet se materializa en una conexión, comienza uno de los momentos más apasionantes de nuestra sociedad. Una conexión, una cuenta de correo y tu identidad digital te abren el ejercicio de tus derechos

humanos en una dimensión inconcebible. Una miscelánea de productos y servicios privados y públicos casi infinita. El ejercicio de todos tus derechos humanos se pueden ejercer aquí, en el territorio digital. Por eso es tanto un derecho, como un recurso, acceder a Internet. ¿Qué derechos se ejercen en Internet? Todos. Derecho de acceso a la cultura, la salud, la educación, la seguridad, la movilidad, al trabajo y todos los que los instrumentos jurídicos de cada país establezcan o reconozcan.

Pero la dimensión política tiene mención aparte. El espacio del debate y la confrontación pública se da en el ciberespacio digital. La libertad de expresión, el derecho a la información, el derecho de acceso a la información, la libertad de prensa e incluso el voto digital, son algunos de los derechos en carne viva actualmente.

No entraré en el tema de las Fake News, sino de la oportunidad de construir un espacio público que promueva pluralidad informativa, opinión informada y una ma-

siva oportunidad de millones de fuentes informativas que documenten dichos, hechos y afirmaciones.

**Primero conectar.** No podremos conectar a más mexicanos con los precios del espectro radioeléctrico como los actuales. Los precios altos del espectro atacan el ejercicio de acceso a Internet y, por consecuencia, del ejercicio de los derechos fundamentales.

**Segundo.** Las empresas públicas de telecomunicaciones no son competitivas, carecen de recursos económicos y capital intensivo de trabajo, sus gobiernos corporativos trabajan lento y reaccionan sin reflejos y eficiencia en el mercado.

**Tercero.** Hay que tener reguladores independientes y con una vocación clara

por los derechos fundamentales, donde se encuentran los derechos de libertad de expresión, prensa y derecho a la información. Hoy, muchas decisiones en materia de competencia económica restringen el ejercicio de estos derechos y los concul-

can por años. El derecho de la competencia económica y figuras como la preponderancia, que vienen de 4G, deben desaparecer. Estas figuras atentan contra la libertad de expresión, información, pensamiento y van en contra de la democracia y las instituciones.

**Cuarto.** El voto digital es factible. Dejemos de hablar del voto electrónico, eso es del pasado. Usted está en su casa, en una comida familiar, en el campo, en su auto, en el Metro o el camión y puede votar en la discreción y soledad de su equipo de computo o dispositivo móvil. ¿Dudas en la seguridad? Siempre, hasta en el mundo analógico existen. ¿Se acuerdan del conflicto Calderón-Lopez Obrador? Si hay ciberseguridad y política digital electoral, podremos ahorrar costos, transparentar procesos, generar mayor participación ciudadana y confianza en nuestras instituciones.

Las libertades políticas se ejercen en Internet. Más y mejor conectividad es igual a mayor calidad de nuestra democracia.





# Conectividad para el Bienestar

**H**ace un par de días trascendió que el Instituto Federal de Telecomunicaciones había autorizado una modificación a la concesión de CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos (CFE TEIT). La polémica en relación a quebrantos de la neutralidad a la competencia merece una columna en sí misma que haré próximamente, sin embargo, de relevancia también es analizar el Programa de Conectividad para el Bienestar (el Programa) publicado ayer por la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) y PROMTEL.

**Entrelazados.** Creada en el sexenio de Enrique Peña Nieto y a la cual se le inyectaron recursos multimillonarios en este sexenio, Altán Redes es una Asociación Público Privada (APP) con una red que algún día -quizá- alcance su meta de tener cobertura para el 92.2% de la población. PROMTEL es dueña de la marca Internet para el Bienestar y ha estrechado lazos con operadores móviles virtuales para aprovechar la red de Altán. CFE TEIT tiene un presupuesto aprobado para este 2024 de

más de 13,553 millones de pesos. Además, CFE TEIT tiene infraestructura propia, puede utilizar la de Altán y firmó un contrato multimillonario con Starlink de Elon Musk para conectividad satelital. Sin dejar de lado el Programa de Cobertura Social publicado por la SICT,

sólo que este carece de presupuesto y es para fines informativos -que no es poca cosa-, pues ayuda a la toma de decisiones de política pública y pudiera aprovecharse para sumar al sector privado en reducir la brecha digital, en un ganar-ganar gobierno-empresas, lo cual no parece que sucederá en este sexenio.

**Objetivo.** Nadie puede estar en contra de conectar a los desconectados, ni en proveer facilidades y servicios a personas que viven en situaciones de rezago y carencia social. La pregunta es cómo. El Programa dará gratuitamente al mes 5 GB, datos para redes sociales, 1,500 minutos de celular, 500 mensajes de texto y podrán compartir su internet (hotspot). Para ser elegible, debe ser mayor de 14 años, formar parte de algún programa social federal (71% de los hogares están en alguno),

estar en alguna de las zonas de atención prioritaria o en alguna de las localidades con alto o muy alto grado de marginación y rezago social. No procede la portabilidad de números, por lo que darán números telefónicos nuevos. Si hay varias personas en un hogar, a todas se les puede dar el beneficio. ¿Cuánto presupuesto se asignará? ¿Será un Programa de este sexenio o trascenderá?

**Asequibilidad vs. Cobertura.** La asequibilidad está relacionada con la capacidad económica de adquirir servicios de telecom, mientras que la cobertura se vincula con la disponibilidad de infraestructura para dichos servicios. El Programa busca resolver la asequibilidad: dará gratis servicios, pero cada beneficiario deberá llevar un celular que sea compatible. ¿Habrá apoyos para comprar celulares para quienes no cuenten con recursos? ¿Son más baratos los servicios por prestarse por CFE TEIT en lugar de por el sector privado o en una APP? ¿Cuál es el costo para el Erario? ¿Costará igual a pesar de que en algunas zonas la cobertura sólo se logra vía satélite?

**EUA.** La falta de recursos económicos es también en EUA una de las razones por las que los hogares carecen de banda ancha, así que en 2020 se estableció el programa Affordable Connectivity que este año se cerró por falta de presupuesto. A diferencia del Programa de la SICT, el de EUA es administrado por el regulador de telecomunicaciones (Federal Communications Commission), el apoyo se da por hogar de bajos ingresos a los cuales se les permite contratar su servicio de banda ancha con el operador de telecom de su preferencia.

**Elecciones.** El Programa, ¿es como el regalo de televisores que se hizo en el sexenio de Peña Nieto en época electoral con el pretexto de la transición a la TV digital? Algunas personas dicen que sí, otras que no. El Programa tiene méritos, pero lanzarlo en el ocaso del sexenio y justo para iniciar campañas electorales, hace difícil desligarlo. Además, apuesta a que solo el gobierno podrá eliminar la brecha digital, cuando esta sólo se erradicará con esfuerzos conjuntos de la sociedad-gobierno ~~Sector privado.~~



# What's News

**American Airlines** cobrará ahora 40 dólares por documentar una maleta en el aeropuerto para vuelos nacionales o 35 para quienes paguen por adelantado en línea. Antes, cobraba 30 dólares. Una segunda maleta pasará ahora de 40 a 45 dólares. El aumento de precios llega tras alzas similares en otras aerolíneas. Alaska Airlines subió el costo en 5 dólares este año, a 35 dólares por una primera maleta y 45 por la segunda. JetBlue Airways empezó a cobrar este mes 45 dólares por documentar en el aeropuerto, con descuento de 10 dólares al pagar por adelantado.

◆ **Más gobiernos** locales están limitando o incluso prohibiendo nuevos centros de logística que se han multiplicado por todo EU para satisfacer las necesidades de minoristas en línea. Muchos funcionarios de elección popular no se muestran tan entusiasmados como antes por los empleos creados por estos centros. En su lugar, están mucho más sensibilizados a las quejas de residentes sobre un mayor tráfico, ruido, contaminación y exigencias sobre la infraestructura local.

◆ **Las ventas** trimestrales de Home Depot cayeron al tiempo que el gasto en las mejoras para el hogar sigue moderándose tras alcanzar niveles máximos en la pandemia. Las ventas del gigante minorista ca-

yeron casi 3% en el último trimestre del año fiscal 2023. De todos modos, estuvieron por encima de los cálculos de analistas, de acuerdo con FactSet. Los gastos de operación para el periodo que terminó el 28 de enero fueron más altos, lo que pesó sobre el resultado final de la compañía.

◆ **Capital One** comprará a Discover Financial Services en más de 35 mil millones de dólares, un trato que unirá a dos de las compañías de tarjetas de crédito más grandes en EU. Bajo los términos del trato totalmente bursátil, los accionistas de Discover recibirán 1.0192 acciones de Capital One por cada acción de Discover. Tras el cierre del trato, los accionistas de Capital One poseerán un 60% de la compañía combinada, y los de Discover tendrán el resto.

◆ **El ejecutivo** de biotecnología Matthew Panuwat compró opciones bursátiles en las acciones de otra compañía farmacéutica, y se llevó una ganancia de 120 mil dólares. La Comisión de Bolsa y Valores de EU (SEC) dice que traficó con información privilegiada, a pesar de que no compró las acciones de su patrón y no tenía información interna sobre la compañía por la que apostó. El caso, que será llevado a juicio el próximo mes, se ha convertido en la prueba más reciente de las leyes sobre el uso de información privilegiada.



## DESBALANCE

### La primera mujer en la SHCP

..... Nos dicen que a la lista de los sucesores de **Rogelio Ramírez de la O**, en caso de que las preferencias políticas favorezcan a la candidata de la 4T, **Claudia Sheinbaum**, no dejemos de mencionar la posibilidad de que pueda ser una mujer



Raquel  
Buenrostro

la que por primera vez sea la titular de la Secretaría de Hacienda, pues la misma aspirante a la presidencia ha manifestado varias veces la importancia de que se impulse a las mujeres talentosas para escalar a los puestos más vistosos como el de esta dependencia encargada del gasto público y el manejo de la deuda. En la lista está en primer lugar, **Raquel Buenrostro Sánchez**,

con una muy alta probabilidad dada su experiencia de más de 25 años en el servicio público y destacada labor como Oficial Mayor, jefa del SAT y ahora secretaria de Economía. Otra es **Luz Elena González Escobar**, actual secretaria de Finanzas del gobierno capitalino.

## Amazon, flojito y cooperando

::::: Luego de que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) acusó a Amazon y Mercado Libre de imponer barreras a sus competidores en el comercio electrónico, nos platican que la compañía que preside **Jeff Bezos** asegura estar trabajando de la mano con la autoridad que encabeza **Andrea Marván Saltiel**. En Amazon aseguran que todo lo que hacen es a favor de la competencia y citan un estudio de El Colegio de México, que muestra que, gracias a la entrada de productos que el gigante tecnológico vende y entrega en el país, hay una reducción de los precios en las tiendas físicas que llega a ser de hasta 28%. Con el fin de garantizar la libre competencia, nos comentan que la comisión se encuentra analizando el mercado bajo diferentes ángulos.

## La desgracia en el campo

::::: Nos reportan que en varios estados donde hay presencia del narcotráfico, los cobros de derecho de piso están más vigentes que nunca. Por ejemplo, en Michoacán existen cultivos abandonados, porque el crimen organizado les pide a los dueños un millón de pesos para cosechar. Nos detallan que el cobro llega cada ciclo agrícola, pero al mes tienen que dar hasta 40 mil pesos adicionales. Si no pagan, nos explican, el riesgo es para los trabajadores, por lo que los dueños abandonan las tierras y se llevan a su gente. De las consecuencias de la sequía, mejor ni hablamos.





## Partidos miden fuerzas entre reciclados, estridentes y perseguidos

**A**más tardar este jueves se conocerán las listas finales para las candidaturas al Congreso de la Unión, posiciones que serán clave ante la presencia en el espacio legislativo de las reformas constitucionales que propuso Andrés Manuel López Obrador, suficientes para cambiar las estructuras del poder como se conocen acuerdo y con alto riesgo de aplanar el camino hacia un régimen totalitario.

En Morena, que preside Mario Delgado, esos nombramientos se habían retrasado por una negociación interna, o mejor dicho una lucha intestina, para cubrir las diferentes cuotas entre los recomendados del Presidente, los afines a la candidata Claudia Sheinbaum, las "corcholatas" presidenciales, los llamados "puros" e incluso los recientemente convertidos morenistas.

Se asegura que, al menos a dos de los exgobernadores priistas que cooperaron con la 4T en las pasadas elecciones, se les asigne una curul por la vía plurinominal; se trata de Alejandro Murat, de Oaxaca, y de Alfredo del Mazo, del Estado de México. De confirmarse su candidatura harían equipo como candidatos al Senado con el exjefe de la policía capitalina, Omar García Harfuch, la yucateca Verónica Camino, el extitular de Profeco, Ricardo Sheffield, y el doctor Carlos Lomelí.

Por esa misma vía se espera la llegada del excanciller Marcelo Ebrard a la Cámara Alta, quien se apresta a convertirse en coordinador de los morenistas; en tanto, el exsecretario de Gobernación, Adán Augusto López, y el zacatecano Ricardo Monreal aterrizarán en la Cámara de Diputados sin necesidad de hacer campaña, como recompensa por cerrar filas con Sheinbaum tras la contienda interna. Adán se encontrará ahí muy probablemente con un viejo amigo: el exgobernador de Tamaulipas, Francisco García Cabeza de Vaca, quien busca hacerse de fuero por la vía del PAN.

Las listas de los partidos que conforman el frente opositor son individuales. Por el PAN, el líder Marko Cortés y el excandidato presidencial Ricardo Anaya se perfilan como futuros senadores. El excandidato presidencial regresará al país luego del autoexilio que se impuso ante los cargos que le imputaron por los delitos de operaciones con recursos de procedencia ilícita, asociación delictuosa y cohecho.

La lista del PAN la completan el exsecretario de Gobernación, Francisco Ramírez Acuña; el me-

xiquense Enrique Vargas, la legisladora Lilly Téllez, el veracruzano Miguel Ángel Yunes y la poblana integrante del llamado "Yunque", María Teresa Aranda.

Del lado de los priistas, el líder nacional Alejandro Moreno y la secretaria general, Carolina Viggiano, se aseguraron los primeros lugares en la lista de plurinominales para la Cámara Alta; también se perfila el arribo de Manlio Fabio Beltrones a una de esas curules. En el caso de los diputados, los priistas apuntalan a figuras como el extitular de la SEP, Aurelio Nuño, Sylvana Beltrones y el exgobernador de Coahuila, Rubén Moreira.

Por su parte, Movimiento Ciudadano, de Dante Delgado, busca convertirse en el grupo parlamentario decisivo en el Congreso federal, con perfiles como la experredista Alejandra Barrales, el alcalde de Monterrey, Luis Donald Colosio, y la excanciller Claudia Ruíz Massieu. También, apostando por el rating, se invitó a buscar el Senado a la polémica alcaldesa de la Cuauhtémoc, Sandra Cuevas, y al actor y empresario, Roberto Palazuelos; lo hizo igualmente para la Cámara de Diputados con la deportista Paola Longoria y la actriz Rocío Banquells.

Por cierto, fueron algunos de estos últimos nombres los que ocasionaron que la senadora Patricia Mercado abandonara la vocería de la candidatura presidencial de Jorge Álvarez Máynez; en especial por la postulación de Cuevas y de Palazuelos. Parece que en MC se perdió la sororidad. Ya se van viendo cómo estarán los pesos y contrapesos en el Congreso federal de cara al próximo sexenio, y a ver quiénes asumen total o parcialmente los liderazgos de las bancadas. ●

@MarioMal

Ya se van viendo cómo estarán los pesos y contrapesos en el próximo Congreso. Página 11 de 88





## MÉXICO SA

### *Sigue culebrón de Lozoya // Poder Judicial=goodfellas // Casa Blanca, canalla*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**EMASIADAS COINCIDENCIAS PARA ser meras casualidades: no transcurre semana sin que el Poder Judicial libere a uno o varios delinquentes del crimen organizado o de cuello blanco –que en no pocas ocasiones son lo mismo–, y si bien la Fiscalía General de la República amén de lenta no ha sido muy ducha que se diga, lo cierto es que los *goodfellas* que “imparten justicia” siempre están más que aceitados para encontrar la forma de abrirles las rejas.

**TOCÓ EL TURNO** de Emilio Lozoya Austin, ex director peñanietista de Petróleos Mexicanos y uno de los protagonistas del afamado culebrón que comenzó a transmitirse en mayo de 2019, cuando se giró una orden aprehensión en su contra (claro, una vez que ya había huido del país) acusado por no poca cosa: asociación delictuosa, corrupción, tráfico de influencias, crimen organizado, lavado de dinero, fraude en el caso de Agronitrogenados y recibir coimas de la trasnacional brasileña Odebrecht.

**EL JUNIOR (HIJO** de Emilio Lozoya Thalmann, muy cercano a Carlos Salinas de Gortari) huyó del país, lo capturaron y encarcelaron en España; lo extraditaron a México, donde de inmediato lo hospitalizaron, sólo para aceptar ser testigo protegido y, por tanto, no pisar la cárcel nacional a cambio de encender el ventilador (en extremo defectuoso, por cierto) y “denunciar” a sus cómplices; le pusieron un brazalete electrónico sin mayores restricciones y permaneció libre hasta la fatídica noche en que lo descubrieron cenando a todo lujo en un restaurante de Las Lomas de Chapultepec; sólo así a la FGR no le quedó de otra que solicitar su encarcelamiento y el Reclusorio Norte lo recibió con las rejas abiertas a principios de noviembre de 2021.

**SE SUPONÍA QUE** con esto último llegaba a su fin el culebrón, porque Emilio Lozoya se suma a la creciente lista de delinquentes de cuello blanco liberados, exonerados o cuando menos favorecidos mediante el descongelamiento de sus cuentas bancarias (la esposa de Genaro García Luna, Luis Cárdenas Palomino) por los *good-fellas* del Poder Judicial (han transitado ese camino Juan Collado, Rosario Robles, Jorge Luis Lavalle y Alonso Ancira, entre tantos).

**PERO NO: EL** culebrón sigue y ayer se estrenó otro capítulo, por cortesía del juez de control Gerardo Genaro Alarcón López y los magistra-

dos de los tribunales de Apelación Alberto Torres Villanueva y Juan Pedro Contreras Navarro: “Emilio Lozoya Austin enfrentará en libertad sus dos procesos penales por cohecho y operaciones con recursos de procedencia ilícita” (*La Jornada*, Gustavo Castillo y César Arellano).

**ANTE LA MANIOBRA** de los *goodfellas* (con el permiso de Martin Scorsese), la FGR denunció que Lozoya “sólo ha obtenido de jueces y magistrados de la Federación privilegios procesales totalmente injustos y desproporcionados”, amén de que “las resoluciones han sido dictadas en forma parcial e ilegal... A la FGR se le han excluido pruebas que lícitamente fueron obtenidas por la Fiscalía en Brasil y en Suiza, mediante tratados internacionales válidos que México ha suscrito, violando así lo establecido en dichos convenios que tienen respaldo constitucional. El juez Gerardo Genaro Alarcón López lo benefició injustamente, excluyéndolo de su responsabilidad del pago por la reparación del daño en el caso de Agronitrogenados, alegando que dicho pago ya lo había hecho Alonso ‘N’ (Ancira), lo cual nada tiene que ver con la responsabilidad directa de Emilio ‘N’, que está señalada en el artículo 30 del Código Penal Federal” (idem).

**COMO ERA PREVISIBLE**, la FGR denunció que “todos estos privilegios, injustos, inequitativos y parciales, así como las descalificaciones constantes, son inaceptables, por lo que de inmediato se presentará el recurso de revisión correspondiente”, y reclamó al juez por asegurar que al dejar a Emilio Lozoya en libertad “no existe riesgo de que se sustraiga de la acción de la justicia”, cuando en los hechos el acusado “fue aprehendido en España, después de haberse dado a la fuga”.

**SÓLO FALTA QUE** en el Poder Judicial declaren a Emilio Lozoya prócer de la “justicia”, mientras sus cómplices se mantienen tan campantes.

### Las rebanadas del pastel

**CALIFICAR DE CANALLA** al gobierno estadounidense sería piropo, porque en el Consejo de Seguridad de la Organización de Naciones Unidas vetó una resolución que pedía el cese de fuego inmediato en Gaza. De las 15 naciones representadas en esa instancia, 13 votaron a favor, una se abstuvo (Reino Unido) y otra en contra (Estados Unidos), con lo que impunemente continuará el genocidio palestino ante la pasividad de la comunidad internacional.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



“No existe riesgo de que se sustraiga de la acción de la justicia”, declaró el juez Gerardo Genaro Alarcón López al dejar libre al ex

director de Pemex Emilio Lozoya Austin. Imagen de archivo de la captura del ex funcionario en España en 2020. Foto Afp



## DINERO

### Lozoya escapa por segunda vez de la red del fiscal // También, dos ex gobernadores de Tamaulipas // Xóchitl hizo su registro en el INE

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**P**OR SEGUNDA OCASIÓN, el último pez gordo en prisión del sexenio de Enrique Peña Nieto, el ex director general de Pemex, Emilio Lozoya, recuperará su libertad y seguirá en su domicilio los procesos penales que enfrenta. La primera ocasión perdió el privilegio porque alguien lo sorprendió fuera de su casa, cenando en el restaurante de comida china Hunan, de Lomas de Chapultepec. Hubo ruido y el fiscal Alejandro Gertz Manero tuvo que mandarlo detener. Eso ocurrió en octubre de 2022. Le costó a Lozoya pasar dos navidades en prisión. Vuelve a recuperar su libertad y enfrentará cómodamente los procesos por cohecho y operaciones con recursos de procedencia ilícita; está involucrado con el escándalo Odebrecht. Según la fiscalía, fue favorecido por el juez federal Genaro Alarcón López y los magistrados de los tribunales de apelación Alberto Torres y Juan Pedro Contreras.

#### Premiados

**EL CASO ES** que otro pez gordo se escapa de la red del fiscal Alejandro Gertz Manero y recientemente ya se le habían ido otro dos, los ex gobernadores de Tamaulipas Eugenio Hernández y Francisco García Cabeza de Vaca. El colmo es que ambos aparecen como candidatos a senadores. Eugenio Hernández por el partido Verde Ecologista y Cabeza de Vaca por Acción Nacional. Una vez que sean investidos con el cargo y rindan su protesta tendrán fuero y podrán disfrutar de 12 años –hay reelección– sin preocuparse de la supuesta persecución de la Fiscalía.

#### Zopilotes

**“ESTAMOS EN TIEMPOS** de zopilotes, entonces hay muchos que se comportan como buitres y todo porque estamos en temporada de elecciones y están muy enojados, desesperados, los corruptos porque no pueden detener la transformación”, dijo el presidente López Obrador en referencia a comentarios que aparecieron en las redes involucrándolo en la muerte del que fuera su secretario de Hacienda, Carlos Urzúa, quien luego se convirtió en crítico de la 4T. Mencionó a Gabriel Quadri y Manuel Clouthier. Según la versión oficial, Urzúa falleció en su domicilio, probablemente al rodar por una escalera.

#### Ya tiene registro

**XÓCHITL GÁLVEZ SE** registró ayer como candidata a la Presidencia de la República en el Instituto Nacional Electoral. Recibió su solicitud la presidenta, Guadalupe Taddei. Fue acompañada por los dirigentes de los partidos que la apoyan: Alejandro Alito Moreno, del PRI; Marko Cortés, del PAN, y Jesús Zambrano, del PRD. Ya saben que van a perder, las encuestas favorecen con mucho a Claudia Sheinbaum, pero están asegurando sus posiciones en el Congreso de la Unión, así como las de familiares y amigos. La campaña arrancará formalmente el próximo viernes 1º de marzo. Los ánimos están caldeados y las redes sociales reflejan la animosidad de los contendientes.

#### Justicia

**ADRIANA DELGADO, CONDUCTORA** de televisión de El Heraldo, ha librado una batalla de cinco años contra la empresa trasnacional Terminus. Su hija Karla sufrió un grave accidente de trabajo y se negó a cubrir sus curaciones; prácticamente la dejó en el abandono. La Suprema Corte de Justicia les dio la razón y el doble juicio –laboral y civil– regresará al punto de partida. El abogado que lleva el caso es Luis Cervantes.

#### Tarjetas de crédito

**DISCOVER ES LA** cuarta red de tarjetas de crédito, detrás de Visa, Mastercard y American Express. Está presente en más de 200 países y sus plásticos son aceptados en 70 millones de puntos de venta. Acaba de ser adquirida por el banco Capital One, por 35 mil 300 millones de dólares, mediante un intercambio de acciones con una prima de 27 por ciento para los accionistas de Discover. One Bank ya tiene su propia tarjeta y con la adquisición de Discovery podrá ampliar su lista de clientes.

#### Twitterati

**EL PATO LAQUEADO** es el platillo más caro del Hunan, donde veremos cenando próximamente a Emilio Lozoya. Eso sí, con su brazalette fifi.

@cesargutpri

X: @galvanochoa  
FaceBook: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

Fecha: 21/02/2024

Columnas Económicas

Página: 6

Dinero / Enrique Galván Ochoa



Area cm2: 417

Costo: 33,568

2 / 2

Enrique Galván Ochoa



▲ Claudia Sheinbaum, acompañada por Juan Ramón de la Fuente y Diana Alarcón, ofreció una conferencia tras su reunión con embajadores asignados en México. Foto Pablo Ramos





## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Nichos en alcaldías; Aeroméxico-Delta

**A**rmando Zúñiga, presidente de Coparmex CdMx, propuso en 2023 crear estrategias conjuntas entre Ciudad de México, Edomex, Puebla, Hidalgo, Querétaro y Tlaxcala para aprovechar las oportunidades del *nearshoring* con una visión de sustentabilidad empresarial a 20 años, y atender la falta de parques industriales, vivienda, movilidad y conectividad, infraestructura moderna, seguridad pública y generación de energía limpia, entre otros.

Por lo pronto, el Consejo Económico, Social y Ambiental del gobierno de CdMx ya firmó un convenio con Edomex y está en pláticas con Hidalgo para aprovechar sinergias. “Hay que vernos como una megalópolis para ofrecer los nichos de mercado que cada uno tiene y sacar más ventajas para aumentar empleos mejor remunerados”.

Las grandes manufactureras interesadas en México podrán contar con más planeación a cualquiera de estas entidades, y por eso Coparmex CdMx impulsa inversiones para contar con una línea circular del Metro con conexiones a Toluca, Pachuca, Puebla y demás ciudades.

El dirigente empresarial dijo, por ejemplo, que en CdMx está el polo más grande de universidades, pero es necesario que cada alcaldía determine cuál es su “fuerte, su nicho”, como Azcapotzalco con el parque industrial Vallejo, que puede aumentar la oferta manufacturera y de alta tecnología; Cuauhtémoc, con el impul-

so al turismo; Tlalpan, como centro logístico médico, y Milpa Alta en agroindustria.

Se requiere intensificar el diálogo entre los gobiernos, empresarios, academia y sociedad en general para enfrentar los retos. “Quien ocupe la Presidencia de la República tiene que garantizar seguridad pública y respeto al estado de derecho, por encima de la estabilidad económica”, apuntó Zúñiga.

### Cuarto de junto

Delta Airlines, y por consecuencia Aeroméxico, recibió fuerte apoyo contra la propuesta del Departamento del Transporte de Estados Unidos de finalizar el acuerdo de cooperación conjunto en cartas enviadas a esa dependencia por parte de la Cámara de Comercio Hispana de EU; de Airlines for America, la organización comercial de la industria de las principales aerolíneas en EU, y la poderosa US Travel Association. Se puede leer que en 2022 viajaron a Estados Unidos 12.5 millones de mexicanos que aportaron 19 mil 200 millones de dólares a la economía; que se afectarán los planes de las dos aerolíneas para ofrecer 30 por ciento más de vuelos transfronterizos y agregar nuevas rutas, y a más de 50 mil clientes mensuales... La Comisión de Comercio Internacional de EU determinó que existe “indicio razonable” de *dumping* por parte de Chile, China y México en sus exportaciones de botellas de vino... **Rocío Abud Mirabent**, directora de la Fundación Coppel, recibió el reconocimiento de Empresas Excepcionales por el apoyo y capacitación a más de 11 mil microempresarios. ■



## IN- VER- SIONES

### TRATO A TERCERA EDAD Condusef reconoce a Afore Banorte XXI

Afore Banorte XXI, que lleva **David Razú**, fue reconocida por la Condusef, de **Óscar Rosado**, con la insignia "Compromiso en la Atención a las Personas Adultas Mayores" por sus acciones para garantizar atención excepcional a las personas de la tercera edad, con asesoría personalizada, accesible, de manera pronta y expedita.

### ANIVERSARIO

### Vips celebra 60 años con "sandwichosos"

Con una afluencia de 520 mil invitados por semana en sus 230 restaurantes, la cadena de Vips, que pertenece a Alsea, presidida por **Alberto Torrado**, decidió celebrar sus primeras seis décadas de existencia con una línea de "sandwichosos", de los que en su primera semana vendió 14 mil piezas a un precio promedio de 170 pesos.

### CARRERAS STEM

### ExxonMobil becará a alumnos de la UNAM

ExxonMobil México, que preside **Bill Eisner**, entregó por décimo tercera vez sus becas

para la investigación al talento más destacado de la UNAM en las carreras del área de STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas). Cada uno de los seis seleccionados recibirán fondos para llevar a cabo investigaciones.

### NUEVO PRODUCTO

### Presenta Sigma una salchicha de chícharo

Better Balance, portafolio de productos a base de plantas de Sigma, que preside **Rodrigo Fernández**, lanzó una nueva salchicha elaborada con proteína de chícharo. La marca se

vende en más de 4 mil puntos de venta en España, Estados Unidos y México, adaptando su oferta a los sabores locales

### TIPOGRAFÍA

### Waldo's cambia la imagen de tiendas

Waldo's, cuya comercialización lidera **Ernesto Llano**, renovará la identidad de la marca en sus 840 tiendas. La tipografía ahora muestra detalles alineados, lo que da una mayor acentuación al nombre, las fachadas de las unidades ahora contarán con un arco rojo en la puerta. La empresa busca llegar a mil tiendas en 2025.



## PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID  
RAZÚ

@davidrazu

## Cuál es la responsabilidad de las afores

**H**ace algunas semanas escribí en estas mismas páginas sobre las ventajas que una afore tiene sobre otros vehículos cuando se trata de ahorro para el retiro. Una de las más importantes es que las afores, al tener certeza sobre los plazos en que sus ahorradores retirarán sus recursos, pueden hacer inversiones de muy largo plazo que les permiten obtener los mayores rendimientos.

Esto es consistente con la responsabilidad fiduciaria que las afores tienen para con los trabajadores que depositan en ellas: maximizar sus ahorros. En otras palabras, un portafolio eficiente que garantice la mejor pensión alcanzable cuando llegue el momento del retiro. Esta consideración debe, invariablemente, ser la prioridad número uno de cualquier afore y cualquier otra debe quedar supeditado a ella.

Algunas voces han señalado que las afores deberían incorporar criterios de nacionalidad de los instrumentos, pues invierten más en instrumentos extranjeros que en nacionales. Esta afirmación es falsa. Por regulación, las afores están obligadas a invertir 80 por ciento de los recursos que administran en activos nacionales y esto es desde luego cumplido por todas las administradoras en los términos que marca el supervisor (Consar). Fuera de esta norma, cualquier criterio distinto al rendimiento es contraproducente

para los ahorradores.

En particular, en lo que corresponde a los llamados instrumentos estructurados y alternativos, en donde se ubica la inversión en capital privado y proyectos productivos de infraestructura o energía, entre otros, la inversión debe diversificarse. La exposición a esta clase de activos, que no puede superar 20 por ciento del portafolio, sigue la misma prioridad que señalé antes: elegir los que ofrezcan la relación riesgo rendimiento que dé a los ahorradores, dueños del dinero, la mejor pensión posible.

Existen importantes proyectos de inversión nacionales que ofrecen buenos rendimientos a costos bajos o razonables. En los que son así, el mayor capital invertido es precisamente el de las afores porque, además de ser conveniente para sus ahorradores, es positivo para el país. Es deseable, sin duda, que en un futuro próximo haya aún más proyectos con esta doble alineación. Que ello ocurra, sin embargo, no está en manos de inversionistas, como son las afores, sino de los estructuradores, que más que buscar regulaciones a modo deben innovar para ofrecer instrumentos con mejores rendimientos y menores riesgos y costos. De lo que se trata por encima de todo, una vez más, es de maximizar las pensiones de los trabajadores.

**Alfa positivo.** Hablando de afores, buenas noticias para sus ahorradores: entre noviembre de 2023 y enero de 2024 se acumularon plusvalías por 484 mil 883 millones de pesos. ■

**CAPITAL PARA 2024****Bimbo prevé invertir hasta \$2 mil millones**

Grupo Bimbo prevé destinar en 2024 entre mil 800 a 2 mil millones de dólares en proyectos de inversión; según su reporte financiero del cuarto trimestre, el año pasado la firma desembolsó poco más de 2 mil millones de dólares. El flujo operativo fue de 13 mil 678 millones de pesos, 6.6 por ciento menor comparado con el mismo lapso de 2023.

**FLUJO OPERATIVO****Conglomerado Alfa reporta cifra negativa**

El conglomerado Alfa reportó que en el cuarto trimestre obtuvo un flujo operativo de 282 millones de dólares, una caída de 19 por ciento respecto a igual periodo de 2022. La firma resaltó que esto fue por una reducción de 71 por ciento en el flujo de su división química Alpek, compensada por el alza de 37 por ciento en el área de alimentos Sigma.

**PREVISION****A inversión, 3.8% de ventas de Chedraui**

La cadena de supermercados Chedraui estima que para 2024 destinará 3.8 por ciento de sus ventas consolidadas a proyectos de inversión. De acuerdo a su reporte financiero, prevé que sus ventas totales de este año aumenten entre 9 y 10 por ciento. En cuanto al cuarto trimestre, la apreciación del peso tiró 0.4 por ciento sus ingresos.

**CUARTO TRIMESTRE****Banco Azteca eleva ingresos de Elektra**

Durante el cuarto trimestre de 2023, Elektra obtuvo ingresos por 52 mil 654 millones de pesos, un alza de 9 por ciento respecto a igual lapso de 2022. La firma destacó que esto refleja un aumento de 15 por ciento en los ingresos de Banco Azteca, en el contexto de continuo crecimiento de la cartera de crédito bruta.





Tal y como esperaba el equipo jurídico del empresario **Sergio Loredo**, el juez de Control dictó el auto de no vinculación a proceso y sobreseimiento del caso de Visitmexico.com.

Sus abogados demostraron que no hubo hackeo, pues los archivos con información sobre el turismo mexicano no fueron modificados y, como se ha explicado varias veces en este espacio, el problema fue que cerró el acceso al mismo porque la Secretaría de Turismo incumplió durante meses con los pagos a Amazon por hospedar este sitio.

Con la cantidad de información almacenada, la cuenta ya iba en medio millón de dólares y, después de varios avisos, **Loredo** recurrió a esa medida porque la situación ya estaba afectando las finanzas de su empresa.

La defensa evidenció errores en el caso presentado por la Fiscalía General de la República junto con la Secretaría de Turismo y su director jurídico, que es **Ignacio Martínez**.

Los representantes de Sectur no querían dar su brazo a torcer y el lunes le hicieron preguntas durante varias horas, aunque el juez fue firme en su perspectiva de que la defensa había presentado pruebas claras de su inocencia.

Recordó que cuando un servicio no se paga, el proveedor está en su derecho de suspenderlo y también dijo que, en todo caso, la demanda debió haber sido presentada por la vía mercantil y no penal.

La resolución del juez dejó mudos a los abogados de Sectur y al salir uno de los miembros del equipo de la Fiscalía, reconoció que había sido un *knockout* contra la dependencia.

Ahora falta saber si la Fiscalía persistirá en un caso perdido o si bien aceptará, como sería justo hacerlo, el no ejercicio de la acción penal.

De cualquier manera, el mayor perjudicado seguirá siendo el sitio oficial del turismo mexicano, que de haber sido uno de los mejores del mundo hoy tiene los alcances del de una microempresa.



#### **DIVISADERO**

**Los Cabos. Rodrigo Esponda**, el director del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), sigue haciendo un trabajo histórico en lo que se refiere a la conectividad con los destinos europeos.

Además del vuelo desde Madrid, ahora en la Feria Internacional de Turismo de Berlín (ITB) se anunciará una nueva ruta desde Frankfurt con la aerolínea Condor, que hasta la fecha sólo vuela a Cancún.

Hasta ahora, está previsto que la ruta

opere desde marzo hasta septiembre, con dos frecuencias semanales en un Airbus del máximo tamaño y de última generación.

Con estos dos vuelos desde Europa, el principal aeropuerto turístico del Pacífico Mexicano-Mar de Cortés podría convertirse en la puerta de un nuevo mercado de viajeros hacia esta región del país.

De hecho ya hay negociaciones para retomar los vuelos

desde Gran Bretaña a Los Cabos y también desde Suiza.

*Baja California.* Ayer se formalizó el Tianguis Turístico de 2025 en Tijuana, sin duda **Miguel Aguíñiga**, el titular de Turismo del estado, ha tomado decisiones estratégicas positivas para impulsar la llegada de viajeros a ese destino. Pero también es un hecho que hay retos importantes para que el Baja California Center sea acondicionado para re-

cibir a más de 10 mil asistentes potenciales.

Además, la oferta hotelera de Tijuana, si bien está creciendo a un ritmo acelerado, tendrá limitaciones para recibir el Tianguis.

Aunque también es posible que esta presión acelere el desarrollo de esta ciudad fronteriza.

**El sitio oficial del turismo**

mexicano hoy tiene los alcances del de una microempresa.



"Más allá de las emocionantes jugadas en el césped, existe una liga donde la habilidad se mide en índices y cotizaciones: el mercado bursátil". Con 23 equipos de futbol de 10 países diferentes, el futbol ofrece ahora la posibilidad de compartir el éxito no sólo en trofeos, sino en dividendos y crecimiento de capital. Ayer, por primera vez, un equipo de México se unió a esa lista como parte de un paquete.



Entre los clubes con mayor reconocimiento en el mercado de valores a nivel mundial destacan el Manchester United, la Juventus y el Borussia Dortmund. Estos clubes no sólo son conocidos por sus éxitos deportivos, sino también por sus impresionantes valoraciones de mercado y generación de ingresos. El Manchester United, de Inglaterra, por ejemplo, sobresale con un valor de mercado de 3,762.8 millones de dólares, superando con creces a la Juventus, de Italia, y al Borussia Dortmund, de Alemania. Estos equipos están listados en diferentes mercados de valores alrededor del mundo, como la NYSE, Borsa Italiana y la London Stock Exchange.

Ayer, el Club América, antes filial de Grupo Televisa, propiedad de **Emilio Azcárraga**, se unió a los equipos de futbol que se capitalizan con ofertas en Bolsa. Quizá la diferencia es que, aunque se difundió en medios como una cotización del Club América, la oferta en la Bolsa Mexicana de Valores se hizo con el holding de varios negocios — Grupo Ollamendi—, que incluyen el Club América, el estadio Azteca, Editorial y otros. Así, apuesta a capitalizar no sólo a un equipo, sino acceder a un público inversionista más grande para activos que formaban parte de Grupo Televisa.

La operación de incluir un equipo de futbol —por sí solo o en paquete— no es nueva a nivel mundial, pero sí para México. Ello no los exime de riesgos. La cotización de equipos de futbol en Bolsa está influenciada por diversos factores, como los resultados deportivos, los títulos ganados, los fichajes estrella y los derechos de retransmisión de los partidos, entre otros.



Estos elementos pueden provocar fluctuaciones significativas en el precio de las acciones, reflejando el dinamismo y la volatilidad del mundo del futbol también en el ámbito financiero. Sin embargo, en el caso de ÁGUILAS, como se conocerá en la pizarra esta nueva oferta, esa volatilidad se apacigua con otros negocios.

A pesar de la presencia de estos equipos en la Bolsa, el mercado de valores de futbol sigue siendo relativamente pequeño y especializado, comparado con otros sectores. Además, la mayoría de los grandes clubes de futbol, como los de España, Brasil o Argentina, aún no han dado el paso hacia la cotización en Bolsa.

Este panorama financiero del futbol profesional destaca la singular intersección entre

deporte y finanzas, ofreciendo una ventana a un mercado nicho que refleja tanto la pasión por el juego como el análisis financiero. La evolución futura de este mercado dependerá de múltiples factores, incluyendo el desempeño deportivo de los clubes, su gestión económica y el interés global en el fútbol como inversión.



Lo cierto es que esta confluencia entre el fervor deportivo y la astucia financiera no sólo desafía las normas, sino que invita a los inversores a ser parte del legado del fútbol, fusionando la pasión por el deporte con el arte de la inversión.

Ayer, el Club América se unió a los equipos de fútbol que se capitalizan con ofertas en Bolsa.





La conclusión de la autopista de cuota Barranca Larga-Ventanilla que une a Oaxaca capital y a Puerto Escondido (la costa), fue una decisión política que tomó el presidente **López Obrador** en medio de la pandemia, pero que marca un hito en la terminación de obras inconclusas de administraciones anteriores.

El recorte de más de 6.5 a 2.5 horas del trayecto, implicó una inversión superior a 13 mil millones de pesos realizada por Fonadin, el fideicomiso de infraestructura de Banobras que dirige **Jorge Mendoza**, pero si se evaluara el dinero perdido y la rentabilidad social estancada desde que se proyectó la obra (2019) y durante el tiempo de parálisis (14 años), se evaluaría el impacto que ha tenido la terminación de obras de infraestructura de conectividad terrestre como ésta, que, en principio, recibe un aforo de 4 mil 500 vehículos diarios.

**Banobras ha demostrado que no sólo es un banco de segundo piso, sino una herramienta financiera presente en proyectos prioritarios definidos por el gobierno y fundamentales para el desarrollo de estados y municipios** (por cierto, 46 por ciento de los 209 mil 551 millones de pesos colocados en crédito durante 2023, fueron para estados y municipios).

Otro dato interesante es que la inversión en proyectos de infraestructura suma poco más de 24% con 50 mil 833 millones de pesos ejecutados en el balance del 2023, y una buena parte ha sido obra municipal, pues ha aumentado a 419 (el más alto de la historia) el número de municipios apoyados y a más de 13 mil millones de pesos de crédito canalizado. ¡Pura inclusión financiera federal!

Una de las críticas más fuertes hacia la

banca de desarrollo es que no prestan y la realidad es que, si considera que tiene 683 mil millones de pesos en cartera, Banobras es hoy el 4º Banco del sistema financiero mexicano por el monto de sus activos de crédito y no dude que, al paso que van, le rasquen al 3º para superar a Banorte, pues sólo su participación en proyectos de infraestructura ha crecido en 35% y los índices de recuperación son bastante sólidos. ¡De notarse!



#### DE FONDOS A FONDO

**#SaborEsPolanco**, extendido por el gran jardín del Campo Marte, está de manteles largos porque cumple 10 años de presentar lo último de lo último en gourmet y maridaje en la CDMX. La propuesta de la década, que ha organizado Ocesa con el patrocinio de Santander, reúne hoy a más de 70 restaurantes, 200 expositores, más de 400 platillos a degustar el sábado 9 y domingo 10 de marzo. Y como el maridaje es lo suyo, Baja California, gobernado por **Marina del Pilar Ávila**, es el estado invitado y la oferta vitivinícola que llevará de la mano con grandes casas, asegura excelencia. Como siempre, el productor y director general de este festival gastronómico es **Alejandro Garza**, de Ocesa.

**#AnaG.-vs-DiegoC.** Por lo visto, la constante entre los herederos de la excervecería Modelo es el conflicto. Al igual que **Juan Pablo González Cimadevilla**, su hermana **Ana María González Cimadevilla**, ambos primos de **Carlos Fernández González**, expresidente de Grupo Modelo, prefiere elegir el conflicto en su divorcio y llevar a tribunales sus temas familiares.

El caso de **Ana González** en contra del empresario **Diego Cándano** toma visos de

escándalo, por lo que sus familiares y amigos esperan que este conflicto tenga un mejor desenlace que el divorcio de **Juan Pablo González Cimadevilla**, quien término perseguido por Interpol y, dado el tono, la única intención aquí es buscar dañar a quien se les pone enfrente y, quien gana, obvio, son los abogados.

#DeEstreno. El libro editado por el BID, *Taxo-*

*nomía Sostenible de México*, fue presentado por **Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda, ante integrantes del Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera (CMNIF). La edición no es un cumplido, pues la TSM, como se le conoce al referente mexicano, se ha convertido en el *benchmark* latinoamericano de políticas de desarrollo sostenible, sustentable e incluyente, para ser considerado "financiable" en estándares ESG.



## AMLO: pretende fusionar la Prodecon y la Condusef

Una de las 20 iniciativas que envió **López Obrador** a la Cámara de Diputados es la de simplificación administrativa, con la que pretende fusionar, integrar o extinguir 16 órganos descentrados, organismos descentralizados o unidades administrativas y transferir sus funciones hacia diversas secretarías de Estado.

Entre estos 16 organismos sorprende, sin lugar a dudas, que **López Obrador** pretende que la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon), a la que **López Obrador** siempre ha criticado, se fusione con la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), que dejen de ser organismos descentralizados no sectorizados y pasen al control de la Secretaría de Hacienda.

Lo que preocupa es que esta iniciativa, por no ser una reforma a la Constitución, puede ser aprobada con la mayoría simple que sí tienen Morena y sus partidos aliados en el Congreso.

En el caso de la Prodecon, es en verdad absurdo que se pretenda que pase a control de la SHCP porque, como su nombre lo indica, es la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente, precisamente contra actos de autoridad del SAT y de la SHCP, que se volvería en una especie de juez y parte si realmente —ojalá no— los legisladores de Morena aprueban su desaparición, y afectaría a miles de contribuyentes medianos y pequeños que no tienen recursos para contratar despachos de fiscalistas para defenderse del SAT.

Y en cuanto a la Condusef, es un absurdo que **López Obrador** pretenda su fusión a Prodecon porque tienen funciones diferentes y porque la Condusef sí es un contrapeso frente a los bancos e intermediarios financieros en defensa de los usuarios.



**DESDE MIGRACIÓN HASTA INVESTIGACIÓN EN PESCA Y TECNOLOGÍA DEL AGUA**

En cuanto a los otros 14 órganos administrativos desconcentrados que **López Obrador** pretende degradar a unidades administrativas están el Instituto Nacional de Lenguas Indígenas, el Instituto Mexicano de Tecnología del Agua, el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático, el Instituto Mexicano de la Juventud, el Instituto Nacional de Economía Social, el Instituto Nacional de Personas Adultas Mayores, el Instituto Mexicano de Investigación en Pesca y Acuicultura Sustentables, la Coordinación General de la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera, el Servicio Nacional de Inspección y Certificado de Semillas, la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía, el Consejo Nacional para el Desarrollo y la Inclusión de Personas con Discapacidad y la Secretaría Ejecutiva del Sistema Nacional de Protección Integral de Niñas, Niños y Adolescentes.

En principio, se tendría que hacer una evaluación a fondo de cada uno de estos organismos antes de pretender extinguirlos a rajatabla con el pretexto de la "austeridad republicana", cuando, al mismo tiempo, se gasta sin control en las obras icónicas de la 4T.



### SICT, SHCP: MUTIS

Al cierre de esta columna, ni la SICT ni la SHCP habían informado sobre la cancelación de más de 500 licitaciones del Programa Nacional de Conservación de Carreteras que denunció, con profunda preocupación, la Cámara Nacional de la Industria de la Construcción. En la mañanera, **López Obrador** confirmó que el mantenimiento de carreteras del sureste afectadas por la construcción del Tren Maya lo realizará la Secretaría de la Defensa porque lo harán en menos tiempo, a menor costo y sin corrupción, aunque persiste la incertidumbre sobre la cancelación de las licitaciones y no hay una denuncia en contra de empresas por actos irregulares en mantenimiento carretero.



## Se quejan construcción e ingenieros civiles y AMLO da conservación carretera al Ejército

El presidente **López Obrador** volvió a darles al Ejército obra pública, que bien podrían realizar la industria de la construcción y los ingenieros civiles. Se trata de la conservación de las carreteras en su último año de gobierno, lo que representa 11 mil mdp (en presupuesto). La queja de la Cámara Nacional de la Industria de la Construcción, que agrupa a 9 mil empresas, fue inmediata, y porque las autoridades dejan a la construcción civil sin dar el buen mantenimiento de las carreteras.

### LA DECISIÓN ESTABA TOMADA

A pesar de las quejas de la industria, la decisión estaba tomada en Palacio Nacional. Frenaron las 556 licitaciones de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes para remodelación y conservación de carreteras. En lugar de 556 licitaciones para mejorar los costos y calidad de las obras, tendremos obras carreteras de las cuales no sabremos ni quién las hizo ni bajo qué precio ni calidad. Éste ha sido uno de los problemas de las obras y empresas públicas a cargo de la Secretaría de la Defensa (Sedena), la falta de transparencia presupuestal. Y la Sedena y la Marina han estado a cargo de la construcción de las obras icónicas del actual sexenio.

### SE PIERDE TRANSPARENCIA EN OBRA PÚBLICA

Con la Sedena a cargo de las obras no supimos si el Aeropuerto Felipe Ángeles (AIFA) pudo ser más económico o no. Tampoco sabemos qué ha pasado con los tramos del Tren Maya, en donde la Sedena vino a sustituir al Fonatur y a las constructoras privadas. Tampoco sabemos de los enormes costos, que todos calculan, de Mexicana de Aviación, que bajo el mando de la Sedena ha volado un avión comercial (Acapulco-México) con un solo pasajero. El presidente **López Obrador** defendió esta nueva obra a favor de la Defensa. Dijo que con las constructoras privadas salía al doble y no eran tan eficientes, aunque debemos decir que los costos con las constructoras civiles, si se licitan, suelen ser más económicos y de mayor calidad.

La Federación Mexicana de Colegios de Ingenieros Civiles

(Femcic), que agrupa 61 colegios de profesionales, le pidió a la SICT, a cargo de **Jorge Nuño**, que, "como organismo de alta representatividad en el ámbito técnico de nuestra materia, exhortamos a las autoridades a que, en el mínimo ejercicio de sus facultades, reinicien los procesos de licitaciones y contratos otorgados para realizar las obras necesarias en los términos que dicta la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados...".

La conservación de carreteras no es un tema de seguridad nacional para realizarlo a través de las Fuerzas Armadas, sino de cuidar el presupuesto, con licitaciones transparentes que mejoren los costos y calidad para tener en buen estado las carreteras.

### Y QUE AL AMÉRICA LE VA BIEN EN BOLSA

Se lo adelantamos: la colocación del América venía bien diseñada. En su estreno en Bolsa, las Águilas subieron un 107.65 por ciento. Arrancaron su cotización en 11.50 pesos y terminaron en 29.98 pesos. Águilas, de la controladora Ollamani, representa la separación de Televisa. Ambas empresas tendrán sus propios cuerpos directivos profesionales. Las decisiones televisivas no influirán en el negocio deportivo ni viceversa. Así, el América entra a un entorno bursátil donde cotizan muy pocos equipos en el mundo: Manchester United, la Juventus o el Benfica son algunos. En el continente americano sólo el América cotiza en Bolsa. No en balde **Emilio Azcárraga**, presidente de Ollamani y águila de corazón, decía que ahora todos los aficionados podían hacerse de una parte del equipo.

### CARLOS URZÚA, EL RECONOCIMIENTO HACENDARIO



Hubo un reconocimiento especial para **Carlos Urzúa** por parte de algunos exsecretarios de Hacienda. **José Antonio Meade** reconoció que **Urzúa** supo mantener el nombre y crédito del país. No es cosa fácil. También **Paco Gil**, secretario de Hacienda en la época foxista, recordó a **Urzúa** como un funcionario que actuó con convicciones, un sólido economista y un buen

analista de políticas públicas. El secretario de Hacienda es el funcionario que debe mantener el buen nombre crediticio del país y las finanzas sanas, a pesar de las inquietudes y presiones políticas. No siempre se logra. **Urzúa** lo logró y externó sus preocupaciones por un traspaso sexenal con un cartucho encendido (como lo comentó en *Nexos*).





## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Cada vez hay más interés en el mercado bursátil. Prueba de ello es que Altor Casa de Bolsa, de **Fernando Aportela**, a partir de este mes ofrece invertir en títulos de renta variable, tanto en el mercado nacional como internacional. Altor es la más reciente integrante del sector bursátil en México; inició operaciones en agosto de 2021, cuando sus socios decidieron sumarse, al existir espacio suficiente para la participación de un nuevo jugador. Las casas de bolsa son clave en la intermediación bursátil, tan sólo en 2023 el valor operado promedio diario en el Grupo BMV, que encabeza **José-Oriol Bosch**, fue por 15 mil 44 millones de pesos, lo que significó 83% de la operación en el sector bursátil nacional.

**2.** La que ya arrancó operaciones en México es la automotriz china Jaecoo, que forma parte de Grupo Chirey, ambas presididas internacionalmente por **Shawn Xu**, esto como parte de la estrategia de negocios con la que espera afianzar sus productos en México. Por el momento, el objetivo de la marca recién llegada es vender en el país, durante 2024, entre cinco mil y ocho mil unidades de su modelo Jaecoo 7, una SUV con la que esperan destacar en este competido mercado. Las unidades ya empezaron a llegar desde China, por lo cual hay disponibilidad en las distribuidoras. Además, no se descarta la posibilidad de una planta, aunque esto será un proyecto que podría tardar en ser anunciado.

**3.** El próximo 29 de febrero y 1 de marzo se realizará Decididas Summit 2024: Decido reinventarme en la Ciudad de México, un foro que busca impulsar el liderazgo y crecimiento económico de las mujeres. Organizado por Decididas, que tiene como cofundadora a **Bárbara Arredondo Ayala**, y que reunirá a más de 300 líderes empresariales, economistas, inversionistas y académicas de 15 países. Eligieron a México como la sede del foro porque 38% de los puestos de alta dirección en el país son ocupados por mujeres, siendo líder en América Latina y onceavo lugar a nivel mundial. Entre los temas a tratar en esta edición destacan la equidad y tanto prevenir como erradicar la violencia de género y la discriminación.

**4.** Desde siempre, la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), que lidera **José Medina Mora**, ha sido un promotor del voto ciudadano y este año no será la excepción. Por ello, este sector patronal encabeza el programa Participo, voto y exijo. Para **Medina Mora** la participación ciudadana es un elemento fundamental para avanzar en la democracia y así garantizan los contrapesos políticos. La Coparmex es la segunda cúpula empresarial que suma esfuerzos rumbo a las elecciones presidenciales, pues la víspera, Concanaco Servytur, que preside **Héctor Tejada**, firmó un convenio en el que busca que sus agremiados participen como observadores electorales en la contienda de junio próximo.



## Confucio y la confusión

Es muy posible que haya visto un video en el que le preguntan a una aspirante a reina de belleza quién fue **Confucio** y ella responde que fue el inventor de la confusión. Si aún no lo ha visto, hágalo, puesto que no sólo es chistoso, sino que parece que está hablando del ambiente en el que estamos viviendo últimamente.

Gente que no tiene la más remota idea de los temas, pero realiza opiniones como si fueran apotegmas o axiomas que tienen mucho más que ver con sus preconcepciones y deseos que con la realidad.

El *Padre del Análisis Superior* tomará dos ejemplos: tras la muy sorpresiva y lamentable muerte de **Carlos Urzúa**, se soltó una cantidad indignante de rumores y mentiras, algunas muy inverosímiles. El común denominador fue que muchos opinaron guiados por su imaginación.

Quienes conocieron bien a **Urzúa** saben que fue mucho más que su breve paso por la Secretaría de Hacienda o su labor como columnista de un periódico. Su legado principal fue ser un gran mentor que, además, tenía un especial don para detectar el talento entre sus alumnos, a quienes guiaba, alentaba y aconsejaba. La memoria de este hombre no merece ser ensuciada por aquellos que eligen ver con los ojos del odio o la victimización por cualquier asunto que pueda ocurrir en el mundo. Seamos serios.

### REMATE CARRETERO

El supuesto inventor de la confusión también tuvo un momento cumbre con el tema de la rehabilitación de las carreteras del país. No caigamos en especulaciones, mejor veamos los datos:

La SICT suspendió las licitaciones para estas obras bajo el argumento de que no había presupuesto. La Secretaría de Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, retuvo 11,000 millones de pesos y, hasta el momento, la dependencia que encabeza **Jorge Nuño** no sabe si les serán entregados, como marca el presupuesto, para este año.

El Presidente ordenó a la Secretaría de la Defensa que rehabilitara las carreteras que se han visto dañadas por la construcción del Tren Maya. El propio jefe del Ejecutivo originalmente mencionó el tema y no habría mayor contratiempo. Sin embargo, entró nuevamente el inventor de la confusión para complicar los hechos.

Diversos grupos, como la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, encabezada por **Francisco Solares**, se han quejado por la suspensión de las licitaciones a nivel nacional y, en respuesta, el Presidente lanzó una diatriba en contra de los constructores acusándolos de corrupción e incapacidad.

Hay un oficio —que ha circulado profusamente y que es previo a la retención de los fondos— según el cual la dependencia que encabeza **Luis Cresencio Sandoval** ofrece su apoyo, de una manera muy ambigua, para esta obra.

A esto, la dependencia que encabeza **Nuño** respondió con otro oficio que, hasta el momento, no se ha hecho público, en el cual se establecen cuántos kilómetros y en qué coordenadas deberán realizarse las obras a cargo de la Defensa.

### REMATE DESAPARECIDO

Una vez resuelto el nudo con respecto a qué le corresponderá rehabilitar en las carreteras del sureste y específicamente las que fueron dañadas por la construcción del Tren Maya, quedan otras interrogantes.

Los 11,000 millones de pesos que le tienen retenidos a la SICT son el 25% del presupuesto total aprobado por el Congreso para la rehabilitación y mantenimiento de carreteras. ¿Cuándo y en qué condiciones se harán las licitaciones para el resto del país?

De acuerdo con la CMIC, estas licitaciones se deben hacer a principios de año para que las obras puedan concluirse antes de la temporada de lluvias y, retrasarse, hace que el trabajo sea más caro, tardado y, generalmente, que no quede bien.

Evidentemente, la dependencia que encabeza **Nuño** no puede hacer licitaciones en tanto no terminen las negociaciones con la Secretaría de Hacienda con respecto a si les darán o no los recursos completos o si tendrán que arreglarse con tres cuartos para el resto del país. Públicamente, la dependencia que encabeza **Rogelio Ramírez de la O** ha preferido voltear hacia otro lado bajo el principio según el cual ellos cumplen con la instrucción presidencial de dar a la Defensa recursos para que reparen los daños provocados a las carreteras por el Tren Maya.

Si este dinero es transferido por Hacienda de la SICT a la Defensa, ¿debería sumarse al costo del Tren Maya o se dirá, como en la refinería en Dos Bocas, que se trató de una obra relacionada?

¿La reparación de las carreteras en el sureste sólo será en las que fueron dañadas por el Tren Maya o para todas las vías de esa región del país?

El inventor de la confusión persiste.



## ¿De dónde saldrá el dinero para el pago de pensiones?

Una promesa que no se podrá cumplir: jubilarse con el 100% de tu último sueldo no será posible a menos que ganes 16,000 pesos; es una buena intención para los trabajadores, sin embargo, es inviable.

El pasado 5 de febrero, el presidente Andrés López Obrador, presentó una nueva reforma de pensiones que prometía que los trabajadores del IMSS y el ISSSTE accedan como mínimo a una pensión de 16,777.68 pesos al mes, que equivale al salario mensual promedio del 2023, una vez que se cumpla con la edad y el número de semanas cotizadas.

No obstante, la reforma contempla que dicho monto se actualice el 1 de enero de cada año, de acuerdo con la inflación estimada para ese año en específico.

Algo que parece más justo que el 50% o menos que se recibe actualmente con el régimen impuesto en el periodo de Ernesto Zedillo.

Sin embargo, es una pro-



puesta llena de un alto contenido electoral por la retórica en que se presenta, ya que esta podría ilusionar a los trabajadores y al final decepcionarlos, ya que el gobierno no tiene el dinero para pagarlas.

Dicha iniciativa de reforma propone que los recursos provengan de la creación del Fondo de Pensiones para el Bienestar, el cual arrancará con 64 mil 619

millones de pesos a partir del 1 de mayo de 2024, financiado, en 75 por ciento, de recursos obtenidos del Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado (Indep), es decir de cada 100.00 pesos que obtenga el instituto, 75.00 pesos serán para las pensiones.

El Fondo de Pensiones para el Bienestar será constituido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en el Banco de México, y tendrá por objeto complementar las pensiones de los trabajadores al cien por ciento.

La propuesta del gobierno también espera recaudar un 25% de ese fondo con recursos de la Sedena y la Marina, así como las aportaciones de personas físicas o morales.

Otra herramienta de financiamiento de esta nueva propuesta, es el cobro de adeudos a entes públicos y la desaparición de órganos autónomos, como la Cofece y el INAI, mismos que aun se encuentran en proceso de liquidación, es decir, estamos partiendo de una base donde no

***“Es poco probable que sea aprobada en el Congreso, ya que el proceso electoral jugará un papel muy importante, ya que el gobierno actual no cuenta con los votos necesarios en el Congreso”***

***“Es una propuesta llena de un alto contenido electoral por la retórica en que se presenta, ya que esta podría ilusionar a los trabajadores y al final decepcionarlos”***

hay dinero todavía, no hay una seguridad, para darnos una idea de liquidar estos organismos solo alcanzaría para pagar un día de pensiones.

Aquí es donde es muy delicado el mensaje que se está

dando, lo llamaría un tanto tramposo, ya que darlo por un hecho es algo incierto para los trabajadores. Se espera que para el 2050 México estará designando el 6 o 7 por ciento de su Producto Interno Bruto (PIB) para pagar pensiones.

Para darnos una idea de la importancia de esta reforma, hasta enero pasado, las Afores administraban 74.2 millones de cuentas con más de 5.9 billones de pesos en total. La Afore con el mayor número de cuentas administradas es Azteca, seguida de Coppel y Afore XXI Banorte.

Todo lo que tenga como propósito mejorar el retiro de los trabajadores es bienvenido, sin embargo, considero que es una propuesta muy perturbadora y es poco probable que sea aprobada en el Congreso, ya que el proceso electoral jugará un papel muy importante, ya que el gobierno actual no cuenta con los votos necesarios en el Congreso para aprobarla.

Esta iniciativa no vendrá sola ya que el Presidente ha anunciado que, antes de culminar su mandato, presentará también una reforma para que el salario mínimo suba cada año por encima la inflación y otra del Poder Judicial, proyectos para los que tampoco tienen votos suficientes.





# Tren Maya. también dañó carreteras

No importa que todos digan que los militares están en la línea de batalla y al frente de las principales obras del gobierno federal, tampoco que haya las críticas directas de empresarios, incluido **Carlos Slim**, sobre el exceso de actividades que realizan y que son ajenas a la misión del Ejército.



Lo cierto es que la confianza que tiene el presidente Andrés Manuel López Obrador en la forma en cómo trabajan y ejecutan obras y presupuesto, es algo que les ha reconocido en este sexenio y que a unos meses que concluya, es algo que no cambiará.

Por eso, encargarles la rehabilitación de diversos tramos carreteros que fueron afectados por la construcción del Tren Maya, que lleva el general **Oscar David Lozano Águila**, era algo esperado y normal.

Y es que, así como se están construyendo nuevas carreteras a paso veloz y rehabilitando muchos tramos más, la red federal de carreteras y caminos alimentadores para el Tren Maya se ha visto afectada por el suministro de materiales. Como explicó el presidente, la piedra que se usa para colocar los rieles del Tren Maya es una piedra especial, que se ha llevado desde los Tuxtles, ya que no hay en el sur sureste, lo que afectó los caminos de toda la zona.

Serán rehabilitados más de 272 kilómetros de estas vías ubicadas entre Veracruz, Tabasco, Campeche, Chiapas, Yucatán y Quintana Roo, a donde, anote, serán invertidos poco más de cinco mil millones de pesos, a ejecutarse en estos meses.

También, dada la situación en la Tierra Caliente de Guerrero, y en donde los constructores locales tampoco quieren participar, entre el cobro de cuota, la extorsión y asesinatos que se han dado en la zona, será la Sedena quien dé mantenimiento a 109 kilómetros de la carretera federal 134 de Tejupilco, Estado México, a Ciudad Altamirano, Guerrero, una de las zonas más conflictivas y paso de droga, en donde todo lo controla el narco.

Por lo que al menos, en esos kilómetros, será posible ver si los ingenieros militares dejan carreteras de primer mundo, mucho mejores que las que construyen las grandes empresas constructoras como Carso, ICA o Vise, por mencionar algunas.

### Gasolineros estrenan herramienta tecnológica

Las nuevas tecnologías llegan a todos lados, y en el mundo de los gasolineros no es la excepción, pues ahora tendrán que echarle un ojo a la nueva herramienta tecnológica que diseñó la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que preside **Leopoldo Melchi**.



Leopoldo Melchi

Así es, hay que ver cómo operará **“ENERGEOCRE”**, que busca brindar información gratuita para gasolineros y, a su vez, servirá para que la CRE pueda realizar análisis y evaluaciones de la industria, hasta ahí todo suena bien.

Y aunque oficialmente esta nueva herramienta tecnológica que ya está activa desde ayer, tiene como objetivo el implementar acciones regulatorias para evitar la saturación y exceso de infraestructura, así como la integración de dimensiones económicas, de infraestructura, políticas públicas, sociales y comerciales en el análisis, existen dudas en si podrá cumplir con todo lo que se proponen.

Ya que también se pretende que **ENERGEOCRE** sirva de apoyo en la información del entorno de mercado y condiciones para actividades de expendio al público.

Aunque en papel suena bien y desde octubre ya se conocía que se estaba diseñando, hoy las alertas se prendieron porque para **Marcial Díaz Ibarra**, presidente de la **Asociación de Regulados del Sector Energético (ARSE)**, su implementación podría representar barreras a la competencia, y es que insisten en entender cómo funcionará la herramienta, lo que no es tan claro.

Por lo pronto, no descarten acciones jurídicas, en esta recién estrenada página tecnológica.

### **Banco Base busca clientes**

Como les hemos venido contando, la llegada de empresas internacionales al norte del país va en au-



Lorenzo Barrera

mento y con ello, la búsqueda de proveedores nacionales. El interés ha crecido tanto, que los bancos también son ya parte estratégica en estos procesos de relacionamiento.

En este proceso, se suma **Banco Base**, de los hermanos **Lorenzo y Álvaro**

**Barrera**, pues iniciarán en los próximos días una ruta empresarial por nueve estados del país para profundizar en el análisis del entorno electoral y sus repercusiones en el contexto del comercio exterior.

El tema político está presente ya en todos lados, y si bien para la gran mayoría de los directivos bancarios no será un problema, es cierto también que frenará la economía en algunas áreas. Por lo que la gira que será desde Guadalajara hasta Chihuahua busca arrojar luz sobre los desafíos y oportunidades que enfrentará nuestra economía en las elecciones presidenciales que se avecinan.

**Gabriela Siller** y **Jesús López**, los dos principales economistas del grupo financiero, ya hicieron sus pronósticos económicos que irán reforzando con los puntos de vista de primera mano de los empresarios con los que se reunirán.

Es, sin duda, un año especial con elecciones en Estados Unidos y México, que hace necesario tener una visión económica sobre el impacto que esto pudiera tener en la estabilidad financiera, la inversión y el crecimiento económico, ¿no creen?

### Tras proveedores en Salud

Quien no se da abasto por el gran número de investigaciones en proceso, es la Secretaría de la Función



Roberto Salcedo

Pública, que lleva **Roberto Salcedo**, por investigaciones en varios frentes, siendo el sector salud uno de los más sensibles y en donde hay varias carpetas abiertas.

Y es que la guerra en el sector salud por las licitaciones dentro de la especialidad de Ortopedia tanto a nivel federal, como a niveles estatales, ha puesto en el ojo a empresas relacionadas con Manuel Bribiesca, así es, el hijo de Martha Sahagún de Fox.

Una vez más, la familia cercana al expresidente Vicente Fox está en el centro de atención de las autoridades, pues está siendo investigado por su posible tráfico de influencias y relaciones con empresas fachada que lo ayudan a ganar licitaciones y grandes contratos en esa industria.

Ya revisan de la A la Z cómo operan algunas de ellas, la lista es larga, ya les contaremos.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.





# El subestimado tema de los salarios



**E**stamos viviendo quizás la mejor época de la historia contemporánea en materia salarial. En medio de un enorme ruido político, perdemos de vista este atributo del momento económico que vive nuestro país.

Veamos algunas cifras.

Empecemos por **el salario mínimo**.

Entre enero del 2018 y el mismo mes de este año, **el salario mínimo real se incrementó en 116 por ciento en términos reales**, es decir, por arriba de la inflación.

Cuando se ve este incremento, la propuesta de reforma constitucional propuesta por AMLO suena hasta conservadora, ya que lo único que plantea es que el incremento sea al menos el de la inflación prevista.

La realidad de los últimos seis años ha sido **un incremento real de 12.9 por ciento al año**, algo que no se había dado en el México moderno.

Pero es probable que el efecto de este incremento sea limitado en virtud de que en la economía formal solo hay un porcentaje pequeño de asalariados que ganan un salario mínimo.

Hay efectos de segundo orden que multiplican el impacto del salario mínimo, pero aun suponiendo que no los hubiera, el mínimo no es el único indicador salarial que ha subido de manera considerable.

**El salario medio con el que se cotiza al Seguro Social**, que es un indicador del ingreso de la población en el sector formal de la economía, se incrementó en 64.7 por ciento entre enero de 2018 y el mismo mes de 2024.

Considerando que la inflación en ese lapso fue de 35.2, **el incremento acumulado del salario real fue de 21.8 por ciento**, lo que significa un crecimiento medio anual de 3.3 por ciento.

Si consideramos los incrementos salariales derivados de las revisiones de contratos colectivos de trabajo, también encontramos alzas. Entre 2018 y 2023, **los incrementos salariales reales** obtenidos mediante la revisión de contratos colectivos de trabajo 45.3 fueron de **5.8 por ciento**. Aunque la cifra es

inferior al alza del salario medio, se suma a los signos positivos de incrementos salariales.

Otro indicador salarial utilizado regularmente para hacer comparaciones internacionales son **las remuneraciones medias por hora en dólares**, en el sector manufacturero.

El dato más reciente, de diciembre de 2023, indica que hay **un crecimiento de 75 por ciento** respecto al nivel del mismo mes de 2018.

Claro que, en este caso, ha influido la revaluación del peso, que fue de 14 por ciento en ese lapso. Pero aun si se quita ese efecto, hay un alza de 53 por ciento.

Un hecho relevante que está asociado a estos indicadores de un alza salarial es que se produjo **a la par que un incremento del empleo**.

Entre 2018 y 2023, el crecimiento acumulado del empleo fue de **9.8 por ciento**, a pesar de la grave pérdida que se produjo durante la pandemia.

Esto implica alrededor de **400 mil nuevos empleos** formales cada año.

En paralelo a los incrementos salariales reales, se ha producido un incremento considerable del **crédito al consumo**, del orden de **8.6 por ciento** en términos reales entre 2018 y 2023.

Este conjunto de factores, empujados fundamentalmente por el incremento real de los salarios, se ha traducido en **un alza del 10 por ciento en el consumo privado**, entre 2018 y el cierre de 2023.

Este último indicador sería incluso mayor si tuviéramos una proporción más elevada del empleo en la formalidad, pues los datos previos corresponden fundamentalmente a la parte de la economía que está en la formalidad.

Con todo, en el periodo que va del 2018 al 2022 (último dato disponible) **aumentó la participación de los salarios en el ingreso nacional en 2.6 puntos porcentuales**.

Esa es una realidad que no puede negarse y que explica por qué un gobierno que, de acuerdo a muchos, debiera tener índices muy altos de cuestionamiento, tiene a un presidente con elevados índices de aprobación.



**C**arlos Urzúa fue un gran maestro. Lo pueden atestiguar miles de alumnos, pero especialmente quienes tuvieron la fortuna de tomar clase con él en el Tec de Monterrey y El Colegio de México. Decenas de sus alumnos lo acompañaron en su travesía por el servicio público, primero en el gobierno de la ciudad de México, como secretario de Finanzas (2000-2003) y después como secretario de Hacienda al inicio del actual gobierno federal (2018-2019). Algunos de ellos dejaron sus funciones junto con él, otros se quedaron. Algunos le aprendieron no sólo economía o finanzas, sino que abrevaron de su vocación y sus valores. No todos, claro.

Yo no tuve la suerte de ser formalmente su alumno. Lo conocí cuando terminaba ya mi doctorado, y me hizo favor de ser lector de la tesis. Participaba entonces en el comité de profesores del Centro de Estudios Económicos del Colmex, y me invitó a incorporarme ahí. Estuve sólo un año en el CEE, ya que su colega, también lector de mi tesis y parte del comité, al año siguiente decidió promover mi salida. Lo comento porque es hoy una figura conocida, es el liquidador del CIDE, José Romero.

La amistad que tuvimos Carlos y yo fue muy profunda por un

## Adiós, Carlos



tiempo. Conté con su ayuda cuando tuve la oportunidad de colaborar en la construcción de un modelo económico alternativo (1996-1997), y también a mi paso por el gobierno de la ciudad de México (1997-1999). Como lo he descrito en otro lado (*México en el*

*precipicio*, Ariel, 2022), al cierre de ese ciclo, él optó por acompañar a López Obrador en su candidatura a la Jefatura de Gobierno de la ciudad, yo ya no lo hice.

En 2003, Carlos terminó su tiempo en el entonces GDF y regresó a la academia. Ya no al Colmex, sino al Tec de Monterrey, donde fundó la Escuela de Gobierno y Administración Pública. Ahí nuevamente coincidimos. Algo le molestaba de su paso por el gobierno, pero jamás platicamos de ello. Tal vez porque nuestra amistad había perdido parte de la profundidad que alcanzó en los años previos. Aunque Carlos no participó de manera intensa en la campaña de López Obrador en 2006, la confianza en el triunfo que tenían en su círculo cercano provocó distanciamientos cuando chocaron con la realidad.

Circunstancias laborales, la refundación de la Escuela (ahora de Gobierno y Transformación Pública), su mayor involucramiento en el proyecto de López Obrador, redujeron aún más el tiempo en que podíamos conversar. Algún intercambio logramos, incluso después del triunfo de 2018,

pero fue después de su renuncia que realmente recuperamos el contacto. Nuevamente en el Tec, por unos meses, hasta que decidió jubilarse para impulsar nuevos proyectos académicos en la UNAM. Ya no volvimos a platicar.

Carlos Urzúa fue, además de un gran maestro, un gran economista. Sus publicaciones académicas cubren un amplio abanico: desde análisis de pobreza y mercado laboral hasta métodos estadísticos muy sofisticados, pasando por impuestos y finanzas públicas. Fue también divulgador, publicando semanalmente en *El Universal* por varios años (interrumpidos por su tiempo en los gobiernos). Como funcionario público, tenía la combinación ideal de honestidad a toda prueba, capacidad demostrada y disciplina. Ya decíamos, algunos de sus alumnos le aprendieron todo esto.

Perdemos un hombre bueno, capaz y dedicado. Un maestro de generaciones. Un funcionario probo. Yo pierdo a un gran amigo, aunque los lazos se hayan hecho más delgados con el tiempo y la mala sombra política. Laura, María José y Juan Carlos pierden algo fundamental en sus vidas. Que no sepan más de penas, y que el recuerdo del hombre bueno que fue Carlos les dé resignación y orgullo.



## Sport City busca aumentar hasta 6% membresías

Entre este año y el 2027, la cadena de gimnasios Sport City, que dirige **Luis Miguel Rodríguez**, invertirá alrededor de 30 millones de pesos en infraestructura y en el fortalecimiento de sus equipos, a fin de incrementar entre 5 y hasta 6 por ciento su membresía.

“Nuestro foco este año es continuar posicionando a la empresa, en temas de infraestructura es mejorar la huella actual para mejorar el servicio, y la meta es llegar a sumar más inscripciones en un 5 a 6 por ciento”, compartió Gabriela Valdés, directora de *marketing* para Sport City.

Tras la pandemia del Covid-19, la cadena de gimnasios pasó de contar con 40 sucursales a tener sólo 25, lo que significó

el cierre de 15 clubes, pero, del lado positivo, esto le permitió desarrollar una aplicación digital móvil que ya es usada por más de la mitad de sus miembros, de los cuales el 80 por ciento la usa para reservar lugares en las clases grupales.

“La penetración de las clases grupales pasó del 18 por ciento al 20 por ciento antes de la pandemia, al entre 25 y 28 por ciento actual, destacando las clases de yoga, pilates y funcional”, relató la directiva.

## Combaten con IA robo de identidad digital

El robo de identidad en México creció 52 por ciento durante 2023, colocando al país como uno de los que mayores vulneraciones de este tipo sufrió en toda la región de América Latina. Ante esta situación, Incode, la

*startup* mexicana proveedora de servicios de verificación de identidad digital, prevé duplicar su número de clientes en los países donde opera.

“Los fraudes cibernéticos mediante robo de identidad son cada vez más sofisticados y por ello, sectores como el financiero, de salud, *retail*, entre otros, van a invertir más recursos en tecnologías con Inteligencia Artificial (IA) para mitigar los riesgos de fraude”, señaló Iñigo Castillo, gerente general para México y Latinoamérica en Incode.

De acuerdo con datos de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Conducef), en 2022 se presentaron más de 24 mil 200 denuncias por robo de identidad, especialmente a través de instituciones financieras; sin embargo, **Iñigo Castillo** estima que la cifra es superior debido a que en muchos otros sectores se presentan casos de robo de identidad digital.

“En áreas como el *gaming*, el sector salud, el *retail*, el sector de viajes, hoteles y de movilidad, es común que haya casos de robo de identidad digital, de ahí que nosotros esperamos duplicar nuestro número de usuarios, que actualmente supera los 100 millones de accesos al año”,



indicó el directivo de Incode, quien aseguró estar convencido de que la tecnología es la base que competirá contra fraudes y formas de robar identidad

Actualmente, Incode tiene 150 clientes globales, de los cuales 10 se ubican en México, mismos que esperan duplicar en 2024, principalmente en el sector financiero, en *retail* e incluso en el segmento de la salud, donde los datos que se comparten son muy sensibles.

### **Financiamiento para startups con propósito en México**

Hoy, Fundamental, el *venture studio* de impacto social, anunciará el inicio de la consolidación de su presencia en México gracias al financiamiento que recibió de más de 130 millones de pesos, capital que le permitirá impulsar la creación y crecimiento de *startups* con propósito social en el país, abordando

desafíos socioambientales como la desigualdad y el deterioro ambiental.

Nacida en 2023 en colaboración con FUNDES, Fundamental fue fundada por **Elfid Torres, Corentin Larue, Maxime Braun** y **Omar Álvarez** y ahora busca lanzar 10 nuevas *startups* en México, con la esperanza de potenciar el crecimiento de más de 250 mil microempresas para el año 2028.

El respaldo de FUNDES y aliados estratégicos como Elea y Visa fortalece su posición en el ecosistema emprendedor, en un momento en el que la inversión de impacto está en aumento a nivel mundial. Fundamental busca demostrar que es posible generar beneficios económicos y sociales de manera sostenible y se espera que su contribución sea fundamental para cerrar las brechas que limitan el crecimiento de los emprendimientos en etapas iniciales.

***“Tras la pandemia, la cadena de gimnasios pasó de 40 sucursales a sólo 25, lo que significó el cierre de 15 clubes, pero, del lado positivo, esto le permitió desarrollar una aplicación digital móvil”***



## Cómo beneficiarse de las tensiones globales

**E**n estos tiempos de incertidumbre global marcados por la inflación, conflictos bélicos, caídas de bancos, ataques cibernéticos y el alejamiento del dólar, se ha vuelto esencial hallar un activo que resista el desorden.

Es más intensa que nunca la búsqueda de un "refugio seguro" que trascienda los tradicionales bonos del Tesoro de EU, cuyo rendimiento fue el más bajo desde los años 80 con un -10 por ciento entre 2021 y 2023.

La solución podría estar en

el mundo de las criptomonedas, particularmente en bitcoin. Este activo digital ha demostrado que no solo puede resistir, sino que también puede prosperar en situaciones adversas.

Después de la prohibición de la minería en China en 2021, bitcoin no solo recuperó su capacidad minera en siete meses sino que la duplicó, a pesar de los desafíos regulatorios y las quiebras de importantes casas de cambio digitales. Esto es un ejemplo claro de su resiliencia.

Además, bitcoin ha demostrado ser muy fuerte en momentos de crisis financieras.

Con un aumento del 20 por ciento en su valor cuando las acciones tradicionales caían, el colapso de Silicon Valley Bank en marzo de 2023 demuestra su potencial como refugio seguro.

Bitcoin podría estar evolucionando hacia un activo cada vez más "antifragil" que no solo resiste sino que también se beneficia del caos.

Además de continuar recibiendo atención en los medios y entre los inversionistas institucionales, ha superado continuamente a todos los demás

activos de su categoría.

Superó los \$50,000 dólares por unidad tan solo la semana pasada. Su dominio en el mercado se evidencia por las apuestas por alcanzar los \$75,000 dólares, su capitalización de mercado regresando a más de un billón de dólares y el éxito de los ETFs de bitcoin.

La necesidad de diversificar las carteras de inversión con activos resistentes a las fluctuaciones económicas se ve reforzada por la reciente declaración de recesión en la zona euro, lo que se suma a la ya evidente robustez de bitcoin en un escenario global de incertidumbres.

Bitcoin se ha convertido en un activo cada vez más importante para los inversionistas que buscan seguridad y rendimiento en un panorama económico cambiante debido a su adaptabilidad y fortaleza frente a estos desafíos.



# El amago de EU sobre un 'muro arancelario'

**E**n Estados Unidos vuelven a acusar a México de incumplir el acuerdo de 2019 sobre los aranceles de la Sección 232 en las importaciones de acero y aluminio.

A los congresistas y productores estadounidenses les preocupa el incremento de las importaciones de productos de acero y aluminio procedentes de México.

El **reclamo de EU** también incluye la **falta de transparencia** en las importaciones de acero y aluminio que realiza México desde terceros países.

El viernes, en una reunión virtual, la **representante comercial** de EU, Katherine Tai, le **advirtió a la secretaria de Economía** de México, Raquel Buenrostro, **sobre la reimposición de aranceles** a estos productos, sin que representen una amenaza a la seguridad nacional de ese país.

Pero **fueron muy diferentes los comunicados emitidos al término de la reunión** por la Oficina del Representante Comercial de EU o USTR por sus siglas en inglés y la Secretaría de Economía sobre la reunión de sus titulares.

“La embajadora Tai enfatizó la urgente necesidad de que México tome medidas inmediatas y significativas para abordar el actual aumento de las exportaciones mexicanas de acero y aluminio a Estados Unidos y la falta de transparencia con respecto a las importaciones de acero y alu-



minio de México desde terceros países”, indicó la USTR.

Además, externó su **insatisfacción con los resultados de las consultas** de EU con México, en el marco del acuerdo de mayo de 2019 sobre aranceles de la sección 232, que se han prolongado por más de un año.

No sólo eso, sino que la **USTR amaga** con que, si no se aborda este incremento de importaciones de manera consistente con los acuerdos previamente establecidos, EU podría **imponer nuevamente aranceles al acero y aluminio procedentes de México**.

La respuesta de Economía, publicada el mismo viernes después de que se difundió la versión de la USTR, señala que **Buenrostro “rechazó la falta de transparencia”** y reiteró la disposición del gobierno mexicano de compartir la información que se requiera para identificar la trazabilidad de productos y combatir la triangulación en América del Norte.

En el mismo sentido, la Cámara Nacional de la Industria del Hierro y el Acero enfatizó en un posicionamiento que el territorio mexicano **no es un puente de triangulación de productos de acero chinos** hacia EU:

“Es **completamente falso que exista falta de cooperación y transparencia** por parte **de México**”, que ha colaborado abiertamente con Estados Unidos en defender a la región de Norteamérica contra la triangulación y prácticas desleales de comercio en el sector acero” expresó la Canacero en un comunicado.

Economía también propuso una agenda de cooperación que, entre otros aspectos, incluye consolidar la homologación arancelaria, la cooperación entre agencias antidumping para hacer más eficientes sus investigaciones y resoluciones, y el fortalecimiento de los **mecanismos** regionales de trazabilidad.

**“... quieren utilizar los mecanismos disponibles para limitar las importaciones de acero desde México”**

Estados Unidos levantó sus aranceles del 25 y 10 por ciento a las importaciones mexicanas de acero y aluminio, respectivamente, en mayo de 2019 durante la administración Trump.

Desde entonces EU acordó no imponer aranceles o restricciones a la importación de mercancías de México.

Pero el acuerdo establece que si las importaciones de acero aumentan significativamente más allá de los volúmenes históricos de comercio, la parte importadora puede volver a imponer aranceles del 25 por ciento.

No le falta razón al subsecretario de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía, Alejandro Encinas Nájera, cuando dice que “siempre en momentos electorales (EU) incrementa esta **presión de los sectores aceros**, de sus **congresistas** de estados aceros”.

En efecto, se acercan las elecciones y estados productores de acero, como Ohio o Pennsylvania, pueden inclinar la balanza a favor de los demócratas si la administración Biden les da la razón en su reclamo contra México como quid pro quo.

La industria mexicana debe tener cuidado y ser más cauta, pues hay **productos que han disparado sus exportaciones desde México** a EU.

Lo que quieren los congresistas y productores estadounidenses es utilizar los mecanismos comerciales disponibles para limitar las importaciones de acero desde México.

Pero **sería muy grave una reimposición de aranceles** a los productos de acero y aluminio mexicanos conforme a la





## Avisen a Bartlett que el gas está a \$1.70

Como chilango que estudió en calidad de foráneo en Monterrey, comprendo a quienes aún les sorprende que el gas llegue a su casa como la electricidad.

Allá no hay que llamar a nadie, simplemente hay que abrir la llave, tal como hay que prender las “pastillas” de la luz. Eso es cuando se trata de gas natural. Quienes consumen gas LP navegan todavía esa cordial relación con el tipo que al lomo carga un pesado cilindro de acero mientras sube una escalera y grita: ¡El gas!

El gas natural llega por una ruta que, si la siguiéramos por el tubo hasta el otro extremo, conectaría hasta un pozo en la tierra o en el fondo del mar. Ese gas está en barata, pero en serio. **Ayer cotizaba a menos de 1.70 dólares por millón de BTUs.**

¿Y a mí qué? Vaya, eso equivale a que de pronto la gasolina volviera a costar 10 pesos, al menos para los industriales.

Bajó 50 por ciento su precio en el mercado Henry Hub, que es como el ‘tazón’ a donde llega el ‘spaguetti’ de tubos de los pozos petroleros cercanos Houston, en el Golfo de México.

Es también el origen de buena parte del gas que consumen los mexicanos y por eso sirve como referencia a la industria nacional.

Para las casas de México, el **precio del gas natural ya se redujo 19 por ciento desde el año pasado**, de acuerdo con datos del INEGI.

Hay una cosa rara. En lo que va del sexenio, ‘sólo’ ha bajado 6.6 por ciento su precio, porque aumentó mucho cuando regresamos de la pandemia y todos querían prender sus fábricas, lo que generó una demanda importante.

Pero comparen esa baja con la subida de 17.5 por ciento de la gasolina, para que tengan una referencia.



La baja del gas natural es buena noticia aún si no reciben este insumo en la cocina, pues es también el principal ingrediente de lo que vende Manuel Bartlett, director de la CFE. La mitad de los celulares de los mexicanos fueron cargados anoche con gas natural convertido en electricidad.

Esta baja representa una oportunidad para amarrar compras futuras por medio de contratos financieros. Es pan comido para Edmundo Sánchez Aguilar, director corporativo de finanzas en esa empresa eléctrica que a decir verdad, hace poco ruido, comparada con su hermana Pemex.

El funcionario en cuestión fue profesor de finanzas en la Escuela de Graduados en Administración de Negocios, Universidad de Harvard.

**“La baja del gas natural es buena noticia aún si no reciben este insumo en la cocina”**

Si su administración consigue suficientes contratos de compras a futuro de este insumo, la empresa tendrá ventajas para mejorar sus números y para trasladar los beneficios en tarifas eléctricas a los usuarios.

Para CFE la rebaja en el precio de combustibles ya había significado un ahorro de 70 mil millones de pesos en los primeros 9 meses de 2023 respecto al mismo periodo de 2022. Hasta entonces, había representado un descuento del 25 por ciento, de acuerdo con sus propios reportes financieros.

El dato de un gas natural a 1.70 dólares por millón de BTUs es tan inusual que se compara con los precios que pagaban los dueños de fábricas al inicio del siglo, como si no hubiera existido inflación desde entonces.

Sirva este texto de alerta para los CFOs que en este momento lidian con una torre de datos que les generan incertidumbre y al menos en este lado de la hoja de cálculo pueden poner algo de estabilidad a futuro.

¿Cuál es la razón de semejante rebaja? El explosivo crecimiento en la producción del energético en Estados Unidos. Allá, montones de empresas privadas producen 128 mil millones de pies cúbicos diarios, 25 veces más que en México.

¿De dónde sale la mayor parte de ese gas? De yacimientos compartidos con los mexicanos en la zona fronteriza.

De ese gas ya compramos un volumen 27 por ciento mayor que al inicio del sexenio de este gobierno. A Pemex no le alcanza para invertir en producción nacional. Vaya, a Pemex no le alcanza ya ni para producir petróleo. Pero al menos el gas está en barata y conviene aprovechar.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### CARRETERAZO PRESUPUESTAL DE FIN DE SEXENIO

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx @mfloresorellano

**“No hay lana”, “vemos después de junio”, es la expresión común que los proveedores y prestadores de servicios escuchan en ventanillas de pago del Gobierno federal desde finales del 2023.**

Ya sea el humilde taller que fabrica chalecos guinda hasta el consorcio del tamaño de Protexa, que lleva Roger González, reciben el mismo mensaje de que sus adeudos serán cubiertos hasta el próximo sexenio. Y esa es la razón por la cual el subsecretario de Hacienda, Juan Pablo de Botton, ordenó retirar 11 mil millones de pesos para mantenimiento y conservación de carreteras asignado en 2024 a la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT).

El subsecretario De Botton, amigo juvenil de José Ramón, Andrés y Gonzalo López Beltrán, instrumentó una decisión de Andrés Manuel López Obrador para contener en la medida de lo posible los desembolsos, pues los ingresos tributarios empezaron a quedarse cortos desde inicios del 2024, con casi 3,200 millones de pesos menos que los presupuestados. Y en la medida que la recaudación aminore, la SCHP, de Rogelio Ramírez de la O, tendrá que echar manos más rápidamente del monumental déficit programado de 2.5 billones de pesos -o sea aumentar la deuda pública- y/o efectuar “neoliberales” recortes presupuestales. Un recorte que ahora recae en la columna vertebral del transporte de personas y mercancías en este país y que afecta la integridad física y seguridad de conductores, pasajeros y bienes.

Ya en este espacio se informó sobre los auténticos milagros que efectúa la administración de Jorge Nuño para ejecutar los programas de ampliación y conservación de carreteras y autopistas con contados recursos. Ahora, esos contados recursos no más ya no estarán disponibles.

Sólo una parte de los 11 mil millones que le fueron retirados a la SICT será aplicada en un objetivo específico: serán 5 mil millones de

pesos para que la Secretaría de la Defensa, a cargo de Crescencio Sandoval, canalice a rehabilitar y reparar 2,272 kilómetros de carreteras y caminos afectados por el tránsito pesado para llevar materiales de construcción al Tren Maya en Veracruz, Tabasco, Campeche, Chiapas, Yucatán y Quintana Roo, además de reparar 109 kilómetros de la casi bombardeada carretera Tejupilco-Ciudad Altamirano, entre Edomex y Guerrero

Claro, si esos materiales constructivos -como el conocido balasto- se hubiesen movido por mar o ferrocarril al Tren Maya, habría sido más barato y se habría evitado el recorte carretero. Pero como el “hubiese” es el tiempo pluscuamperfecto de los cándidos, esos recursos los aplicará el ejército muy probablemente por asignaciones directas a contratistas privados, con escasos o nulos proyectos ejecutivos... y en *cash*.

**Águilas, empuje a Bolsa.** Como aire fresco cayó en la Bolsa Mexicana de Valores el inicio de cotización de Ollamani, con 119.4 millones de Certificados de Participación Ordinaria, que, de saque, dieron un valor nominal superior a los 308 millones de pesos pero que, en un solo día, se multiplicó hasta los 848 millones de pesos en el mercado secundario por el apetito de los inversionistas que disparó hasta 175% el valor de las acciones de la firma que encabeza Emilio Azcárraga Jean y que cotizará en la cancha bursátil con la clave “Águila CPO”.

Los expertos calculan que la sola escuadra que dirige André Jardine vale mil millones de dólares... unos 18 mil millones de pesos.

Pero no es sólo el equipo azulcrema el que compone los títulos de la nueva emisora: en su interior carga negocios también valiosos como la red de casinos PlayCity, las 11 publi-

caciones de Editorial Televisa y el colosal Estado Azteca, lo que le confiere a esos títulos una flexible mezcla de beneficios derivados de los derechos de transmisión, boletaje, el gasto de aficionados, entretenimiento en vivo, bienes inmuebles, así como juegos y sorteos.

**VisitMexico, Loredo Foyo exonerado.** Este lunes, un juez de control confirmó lo que aquí les adelanté: que Sergio Loredo Foyo quedó libre de toda acusación y responsabilidad en el fracaso de la herramienta de promoción digital VisitMexico, de la Secretaría de Turismo, de Miguel Torruco, al dictar auto de no vinculación a proceso y sobreseimiento del caso, validando la posición de la defensa del empresario respeto a la “no existencia de un hecho de apariencia de delito” en las acciones de Loredo Foyo. Como aquí se platicó, el empresario en cuestión desconectó el servicio de hospedaje en los servidores de Amazon por que el concesionario de VisitMexico, Marco Achar, no más no le pagó la renta. La bronca ahora es entre Sectur y Achar.

**Lozano se impone Chiguil.** En la segunda alcaldía más poblada de al CDMX, Gustavo A. Madero, Morena, PVEM y el PT registraron como candidato de unidad a Janecarlo Lozano para contender el próximo 2 de junio. Así tronó el motín que, al seno del morenismo chilango, empujó el todavía alcalde Francisco Chiguil, quien buscó la reelección con apoyo (bien raro) de la candidata oficialista a jefatura de gobierno, Clara Brugada. Buscado contener otra asonada, Sebastián Ramírez, líder local de Morena, llamó a la unidad entre sus filas para arropar a Janecarlo Lozano, pues luce 15 años de trabajo en la demarcación, tanto como legislador local y como de gestiones directas en la alcaldía.



SPLIT FINANCIERO

## EXITOSA COLOCACIÓN DEL CLUB AMÉRICA

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com @juliopilotzi

Ollamani, empresa integrada por el Club América, el Estadio Azteca, PlayCity, Editorial Televisa e Intermex, se listó en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) con la clave de pizarra "AGUILAS.CPOs". Por demás exitosa colocación que triplicó su valor que busca aumentar la independencia y flexibilidad de las empresas mencionadas.

Lo interesante de todo esto es que "AGUILAS.CPOs" es el primer vehículo en México que permite invertir en deportes y entretenimiento. Al adquirir acciones, los aficionados del Club América pueden ser parte de su equipo. Emilio Azcárraga Jean, presidente del Consejo de Administración de Ollamani, se congratuló por esta operación accionaria, la cual permitirá también que los aficionados sean accionistas del equipo del águila.

Ollamani está integrada por el Club América, equipo profesional de fútbol con el mayor número de campeonatos en México, más de 30 millones de aficionados en el país y alrededor de 10 millones en Estados Unidos. Además del estadio de mayor capacidad en México y reconocido a nivel internacional, que en 2026 se convertirá en el primero en el mundo en ser tres veces sede de la Copa Mundial de la FIFA. También está PlayCity, una de las mejores marcas de juegos y sorteos en México.

Editorial Televisa, que publica 11 títulos, así como 9 plataformas digitales y dos marcas nativas digitales, enfocado en impulsar un modelo de generación de contenido multiplataforma (impreso y digital). Intermex, que es la distribuidora de revistas más grande de México, con más de 50 años de experiencia. Así que la operación es por demás relevante, porque el Club América pasará a la historia también como el que apostó a esta operación, donde la acción inició en 2.588834 pesos por acción, cifra que corresponde exclusivamente a los Certificados de Participación Ordinarios (CPO) que

estarán disponibles en el mercado bursátil, con un total de 119 millones 375 mil títulos; sin embargo, el precio de salida fue de 11.50 para terminar en 28.98 pesos por acción.

Datos de Televisa afirman que el América tiene 30 millones de aficionados en México y 10 millones en Estados Unidos, así que el gran impacto que tendrá esta operación dará mucho de qué hablar, donde incluso el Estadio Azteca en el futuro, como le decíamos, será tres veces una sede mundialista, así como la realización de grandes espectáculos nacionales e internacionales.

**Incongruencia en compras.** Dentro del sector energético se dicen sorprendidos por la elección que Pemex, al mando de Octavio Romero, estaría a punto de concretar. Pues pese a las pérdidas millonarias, la baja en la producción y su pobre percepción ante las calificadoras, la petrolera alista todo para adquirir por más de 300 mdd una terminal de combustible en Tuxpan, Veracruz, conocida bajo el nombre de "Servitux", además de ser clausurada en 2021 por la Guardia Nacional y la Comisión Reguladora de Energía (CRE), ante las deficiencias encontradas en la operación. Y es que, dichas instalaciones fueron habilitadas en 2019 de la mano de Monterra Energy, nacida luego de una inyección de capitales subsidiada por Kohlberg Kravis Roberts & Co (KKR), vinculada justamente con el político multicolores Luis Téllez Kuenzler, el antes apoderado legal de la firma, y quien figuró como uno de los artífices de la repudiada reforma energética del sexenio pasado, sin mencionar su paso como secretario federal con los ex presidentes Ernesto

Zedillo y Felipe Calderón.

**Pymes en Coppel.** Fundación Coppel ha dado origen a un programa denominado Coppel Emprende", que hoy ya ha beneficiado a más de 11 mil microempresarios, fortaleciendo sus habilidades de negocios a través de capacitación, sesiones grupales en línea, recompensas y acceso a una comunidad empresarial. Este proyecto, presidido por Susana Coppel, recibió el Reconocimiento Empresas Excepcionales que otorgan el Instituto para el Fomento a la Calidad, el Consejo Coordinador Empresarial y el Consejo de la Comunicación, por el apoyo que ha dado a propietarios de micro, pequeñas y medianas empresas, para que se consoliden como actores de cambio y se preparen para enfrentar los retos para su crecimiento, mejorar sus ingresos y fomentar una cultura laboral ética.

**Voz en off.** El área de Análisis Económico y Financiero de Grupo Financiero Banorte recibió el Premio LSEG StarMine, por realizar las predicciones económicas más acertadas para los indicadores económicos de México en las *Reuters Polls* durante 2023. Desde 2015, los Premios StarMine reconocen a las empresas y pronosticadores con las proyecciones más acertadas. Éste es el cuarto año en el que Banorte obtiene en México la mayor puntuación, la cual se determina a partir de la precisión histórica en cada encuesta en la que el pronosticador hizo una proyección.



**POR ARTURO DAMM ARNAL**

## Cuatro pueden ser las fuentes de financiamiento del gasto gubernamental: impuestos, deuda, venta de activos, producción de dinero.

En primer lugar impuestos, que deben ser la fuente ordinaria de financiamiento del gasto gubernamental, debiendo cobrarse el impuesto único (ni uno más), universal (sin excepción, ni de sujeto, ni de objeto, gravable), homogéneo (misma tasa en todos los casos), no expropriatorio (destinado a financiar solo las legítimas tareas del gobierno), a la compra de bienes y servicios para consumo final (no al ingreso, no al patrimonio, no a las inversiones). Los impuestos son una fuente recurrente de financiamiento.

En segundo lugar deuda, tanto interna, contraída en pesos, como externa, contraída en alguna divisa (dólares, euros, etc.), que puede ser una fuente ordinaria para financiar el gasto del gobierno siempre y cuando se cumpla la condición de que los recursos así obtenidos se inviertan para la producción de bienes y servicios, cuya venta genere los ingresos necesarios para pagar tanto el principal como los intereses (tal y como se señala en el inciso VIII del artículo 73 constitucional). La deuda

puede ser una fuente recurrente de financiamiento.

En tercer lugar venta de activos, siempre y cuando el gobierno los posea, y siempre y cuando pueda venderlos. La venta de activos es una fuente no recurrente de financiamiento.

En cuarto lugar producción de dinero (impresión de billetes y acuñación de monedas), siempre y cuando el gobierno pueda obligar al banco central a producir dinero y dárselo para que lo gaste, algo que, por ser posible causa de inflación, debe prohibirse (tal y como se hace en el párrafo sexto del artículo 28 constitucional).

La producción de dinero no debe ser fuente de financiamiento del gasto gubernamental. La venta de activos puede ser fuente extraordinaria, si el gobierno cuenta con ellos y puede venderlos. La deuda, siempre y cuando los pasivos se inviertan en la producción de satisfactores cuya venta genere ingresos suficientes para su liquidación, puede ser fuente ordinaria. Los impuestos deben ser la fuente ordinaria, y lo ideal es que se cobre el impuesto único, universal, homogéneo, no expropriatorio, a la compra de bienes y servicios para consumo final.

¿Cómo ha evolucionado la deuda total del gobierno (interna y externa), en los seis años de la 4T?

2019: \$11,027,395,300,000, 1.82% nominal, menos 1.01% real, que en 2018. 2020: \$12,017,864,000,000, 8.98% nominal, 5.83% real, más que en 2019. 2021: \$13,041,654,200,000, 8.52% nominal, 1.16% real, más que en 2020. 2022: \$14,029,968,800,000, 7.58% nominal, menos 0.24% real, que en 2021. 2023: \$14,856,142,100,000, 5.89% nominal, 1.23% real más que en 2022. 2024: \$16,593,192,700,000, 11.69% nominal, 7.56% real, más que en 2023.

Entre 2019 y 2024 la deuda gubernamental habrá aumentado \$5,763,286,100,000, 53.22% nominal, 19.42% real, prueba del gobierno *presupuestivo* que padecemos, que puede descarrilar las finanzas del gobierno, sin olvidar la primera de las preguntas al respecto: ¿cuánta de esa deuda cumple con lo establecido en el artículo 73 constitucional, en el sentido de que "ningún empréstito podrá celebrarse sino para la ejecución de obras que directamente produzcan un incremento en los ingresos públicos...?".

Continuará.





## Sheinbaum retoma el control



**L**a candidata morenista a la Presidencia, Claudia Sheinbaum, retomó el control del partido y candidaturas. Si la parte más radical del Movimiento de Regeneración Nacional le puso obstáculos y no respaldó su propuesta de candidato al Gobierno de la Ciudad de México, y en plena intercampaña recibió la ruta que debe seguir según Andrés Manuel López Obrador, a la hora de designar candidatos en la Ciudad de México, su decisión fue determinante.

Y aunque fortalece el camino al 2 de junio, esa decisión provocó inconformidad en algunos grupos que se sintieron desplazados ante el ingreso de nuevos aliados, que se sumaron en el último año, o en los últimos meses.

Entre los aliados sonrientes está el ya expriista Adrián Rubalcava, que además de lograr acomodar a una de sus colaboradoras más cercanas como candidata a la diputación local por Cuajimalpa, Brenda Ruiz, tiene él mismo asegurada una posición en el ámbito federal; a cambio, debe hacer lo necesario para que la 4T gane la mencionada plaza al aliancista Carlos Orvañanos.

Al menos desde principios de diciembre, Rubalcava inició acercamientos con el profesor René Bejarano, precisamente el líder de uno de los grupos más beneficiados en la designación de candidaturas. Para demostrarlo, basta con mencionar que su esposa, Dolores Padierna, está enlistada como candidata por el distrito 4 de Iztapalapa y Aleida Alavez, su cercana colaboradora, será la abanderada

para esa alcaldía.

Aleida Alavez fue de las pocas, muy pocas personas que acudieron a casa de Bejarano, a darle su respaldo, apenas unas horas antes de que lo llevaran a prisión como resultado de la investigación por el *ligagate*.

Ganó también en este escenario el senador Ricardo Monreal, quien además de posicionarse con la candidata presidencial y lograr varias posiciones, colocó a su hija Catalina como candidata para disputar la alcaldía Cuauhtémoc para el obradorismo; ahí se enfrentarán a Alessandra Rojo de la Vega, quién llega desde la alcaldía Miguel Hidalgo a la zona centro para liderar los esfuerzos del frente opositor.

Como resultado del choque de grupos, por la candidatura de Omar García Harfuch, Francisco Chíguil, el alcalde de la Gustavo A. Madero, no logró la candidatura a la alcaldía para su esposa, que finalmente se entregó a Janecarlo Lozano, pero después de un jaloneo logró que Beatriz Rojas Martínez, se colocara en la lista al Congreso federal como abanderada por el distrito 7.

Los grupos más radicales dentro de la 4T quedaron acotados en un escenario en el que la candidata presidencial, Claudia Sheinbaum, logró imponerse y dio un manotazo en la mesa que dejó claro que la candidata presidencial no está dispuesta a arriesgar... y es en ese contexto que se dio la reunión que tuvo ayer con embajadores, acompañada por Juan Ramón de la Fuente, en busca de consolidar su propia visión de política exterior.

### #LOBOSAPIENS SAPIENS

#### Propuesta

... Dicen que en un periódico ya se deslizó el nombre de un alto, muy alto funcionario del gobierno de México como posible Director General una vez que termine el sexenio y la gestión de la actual Dirección. Una posición nada despreciable.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.





OPINIÓN

AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

## Lozoya a su casa

A Emilio Lozoya lo educaron de una manera diferente a la del resto de sus compañeros: aprendió a boxear en Tepitío, a competir con tipos más grandes y rudos y a esperar siempre la revancha. Ni perdón, ni olvido, varios políticos y empresarios saben de sus arranques.

Su ingreso a la política fue que su padre fue parte del grupo político que en los 90s puso a México en el mundo y que en su CV iba a tener que dirigir una de las empresas más grandes del mundo: Pemex

A favor tenía que era el primer director de Pemex amigo del presidente, Enrique Peña Nieto; que se entendía con el de la SHCP, Luis Videgaray; y que tenía a un maestro de la política en la Sener, Pedro Joaquín Coldwell. Además, se llevaba bien con Miguel Ángel Osorio Chong que desde Gobernación manejaba los hilos de las reformas estructurales, entre ellas la de energía.

Lozoya se hizo cargo de la operación de la petrolera desde el principio, quedó fuera de las negociaciones políticas de la reforma energética y trabajó muy fuerte en un juicio con SK Engineering y Samsung a quienes demandó en la corte de Nueva York, bajo la Ley RICO, por presuntamente presentar facturas falsas en la reconfiguración de la refinera de Cadereyta, al final del día hubo un arreglo en tribunales, se pagó una parte, los coreanos nunca más podrán regresar y Samsung decidió que era mejor quedarse a hacer negocios. Hoy son contratistas en Dos Bocas. Lozoya compra Agronitrogenados y pone en marcha el proyecto Etileno XXI con el consorcio Braskem Idesa y aquí está lo interesante porque el capital de Braskem es de Odebrecht y la FGR de la 4T dice que en el esquema mundial de corrupción brasileña entra Lozoya. No lo pudo soste-

ner y ayer se decretó que podría llevar este juicio en libertad. El berrinche de la FGR es enorme, dice que no se ganó ningún juicio, que le dan privilegios procesales injustos y desproporcionados. Lozoya estará en casa por las resoluciones del Juez de Control, Gerardo Genaro Alarcón López y los Magistrados de los Tribunales de Apelación Alberto Torres Villanueva y Juan Pedro Contreras Navarro.

¿Que tiene furiosa a la FGR? Pues que dejaron fuera del proceso pruebas obtenidas en Brasil y Suiza, que lo excluyeron de su responsabilidad del pago por la reparación del daño en el caso de Agronitrogenados y que está en libertad procesal para continuar su juicio por considerar que no existe riesgo de que se escape. "Todos estos privilegios injustos, inequitativos y parciales, así como las descalificaciones constantes al respecto son inaceptables". Puede ser que esto sea cierto, pero lo discutirán con sus abogados y con él ahora desde la sala de su casa.

### BUZOS

I.- En el 2023 Pemex, de Octavio Romero, sumó a su producción y exportación la venta de un crudo súper ligero llamado Zapoteco. Fue exactamente en octubre cuando inició con el envío de este producto al extranjero y en tan sólo tres meses logró captar 223 millones de dólares, pues por su calidad el valor de este producto tiene mejor cotización en el mercado internacional. Además, en tan sólo tres meses logró duplicar el volumen de sus exportaciones y en el último mes del año, la venta de Zapoteco en el extranjero representó el 6% del total de los envíos de la empresa.



## Presenta mañana Canadevi plan a candidatos, vivienda popular foco y reto la creciente informalidad

Si bien el rubro de la vivienda ha crecido en los últimos años, el ritmo de edificación es bastante bajo con unas 250,000 unidades por año, lejos de las 580,000 del 2007.

Pero además, más allá del esfuerzo gubernamental vía Sedatu de **Román Mayer** para incentivar la autoproducción, la verdad es que la vivienda popular no ha caminado.

A la fecha hay 8 millones de mexicanos que requieren de una vivienda a la que no pueden acceder porque su salario es de 15,000 pesos mensuales. Podrían comprar una casa cuyo valor se sitúa sobre 580,000 pesos, pero el Infonavit de **Carlos Martínez** puede financiar hasta 480,000 pesos.

Antaño esa diferencia se cubría con los subsidios que había para ese segmento, apoyos que se eliminaron con **Andrés Manuel López Obrador**.

De ahí que crezca la autoconstrucción y la informalidad. Frente a ello urgen acciones coordinadas para evitar que la irregularidad mantenga su paso.

En ese contexto le adelanto que mañana la Canadevi que preside **Alberto Moreno** presentará un plan que tomó 18 meses elaborar. Con el soporte de la firma que lleva **Luis de la Calle** y la actuación cotidiana de **Javier Mancera** y **Julio Madrazo**, el documento se entregará a los equipos de las dos candidatas, esto es **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez**.

Es un esfuerzo de dicha cámara que agrupa 600 miembros, para convertirse en reactiva, máxime las oportunidades que se visualizan con el "nearshoring".

Muchos trabajadores de los proyectos por venir requerirán casa, puntualiza **Moreno**.

quien agrega que con las acciones incluso para los primeros 100 días de gobierno, la vivienda que hoy es el 5% del PIB puede llegar hasta 8%.

El plan además cuenta con el apoyo de Concamín, Coparmex, CMIC, ABM de Julio Carranza y el Colegio de Notarios, y también se observa buena voluntad de Sedatu, Semamat, Economía de Raquel Buenrostro, Conagua, CFE para que la edificación de vivienda se multiplique, no sólo en el norte o el Bajío donde se coloca todo lo que se construye, sino en el Sureste en donde la historia es otra.

Así que el rubro de la vivienda comprometida para empujar con todo.

#### **GLOBAL CAPITAL EN BIVA EL JUEVES, RETOMA OFERTA Y 299.9 MDP**

Y en el contexto de las vacas flacas en el mercado bursátil, le platico que mañana finalmente se colocará en BIVA, la empresa tapatía de crédito prendario Global Cash que fundó José Trinidad Arámburo y que lleva su hijo Roberto Arámburo Vázquez. Estaba en el tintero desde 2022. Será por 299 millones 955 mil pesos. El título saldrá a 14.50 pesos. Para BIVA de Santiago Urquiza y que lleva María Ariza será otro fruto a su esfuerzo. La primera oferta de capital fue Cox Energy en julio del 2020 y ya también han echado mano de ese mer-

cado Fibra Orión, Fibra Soma, Xinfra, AgroFibra y FibraeMX que en 2023 levantó 6,639.6 mdp. Buena noticia.

#### **PRODUCCIÓN DE MAÍZ CAÍDA LIBRE Y ESTE AÑO LA PEOR EN 5 AÑOS**

Ayer el GCMA que dirige Juan Carlos Anaya emitió una nota respecto al horizonte de la producción del maíz para este año. Será la más baja del último lustro debido a la sequía. Se ubicaría en 24.9 millones de toneladas, lejos del récord de 28.2 millones del 2016. El año pasado se cerró sobre 26.7 millones de toneladas. En caída libre.

#### **MENOR AVANCE EN 2025 E INFLACIÓN HASTA DE 4.20% ESTE AÑO**

Como era lógico ayer en la encuesta que realiza Citibanamex que lleva Manuel Romo los expertos elevaron sus estimaciones para la inflación del año a 4.20% desde 4.08%. A pesar de ello, de los 37 expertos que participan en el ejercicio, 33 mantuvieron el pronóstico de que Banxico de Victoria Rodríguez comenzará el recorte de tasas el mes que viene con 25 puntos base. Igual para 2025 se ajustó la estimación para el PIB a 1.9% desde 2%. Arranque de sexenio lento.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## UN MONTÓN — DE PLATA —



### EL SIGUIENTE GRAN "CLIENTE" DEL SAT

***Se trata de los desarrolladores inmobiliarios de parques industriales y las fibras inmobiliarias, que han empezado a ser vistas con lupa fiscal***



El Servicio de Administración Tributaria (SAT), que encabeza **Antonio Martínez Dagnino**, ya puede ir identificando su siguiente gran cliente para este año, sobre todo ahora que la fiscalización ya es la estrategia número uno del gobierno.

Se trata de los desarrolladores inmobiliarios de parques industriales y las fibras inmobiliarias, que han empezado a ser vistas con lupa fiscal.

Si, debido al fenómeno de relocalización, México lograra capturar un pequeño fragmento de la base industrial instalada de China, eso implicaría un crecimiento gigante de parques industriales aquí durante estos años.

Esto ocurriría porque el tamaño de la base industrial china es colosal, por lo que una mudanza incluso pequeña de esas fábricas hacia México implicaría enormes inversiones en parques industriales acá.

Es por eso por lo que **Sergio Argüelles**, el presidente de la Asociación de Mexicana de Parques Industriales Privados (AMPIP), vaticinó el despliegue de una inversión hasta por mil 900 millones de dólares entre 2023 y 2024, y la construcción

---

**La AMPIP  
vaticinó una  
inversión de  
hasta por mil  
900 mdd entre  
2023 y 2024**

---

de 50 parques industriales durante estos meses.

Y algo similar ocurre con las Fibras, los fideicomisos de bienes raíces de la Bolsa. La directora general de la Amefibra, **Josefina Moisés**, señaló anteayer que las propiedades administradas bajo ese esquema ya alcanzaron un total de dos mil, mientras que su valor ha llegado a 800 mil millones de pesos, reflejando un aumento bianual de 22 por ciento en valor y 20 por ciento en área rentable entre 2021 y 2023.

Otro signo es la intención de Fibra Prologis de adquirir Terrafina, lo que arrojaría al competidor más grande, con 8 por ciento del sector inmobiliario industrial, de acuerdo con la plataforma Datoz citada al respecto.

El valor de Terrafina fue situado en más de 32 mil millones de pesos, y tendría como intención colocarse incluso encima de Fibra Next, el otro competidor que no logró salir a la bolsa hace pocos meses.

Fueron temas fiscales (es decir, el SAT) lo que detuvo a Fibra Uno de colocar a su subsidiaria Fibra Next en el mercado bursátil. Pero ese caso ya encendió los focos rojos del sector, porque los desarrolladores y gestores inmobiliarios ya detectaron la estrategia del SAT, que implicará una constante fiscalización de todo lo que huela a desarrollo de parques industriales y a gestión de este tipo de activos. Era de esperarse: el *nearshoring* no aparecería como premio únicamente para el sector empresarial. El gobierno también quiere su gran tajada.

#### **CLUB AMÉRICA EN LA BMV**

Gran debut accionario del Club América ayer en la Bolsa Mexicana de Valores. Tras el campanazo de **Emilio Azcárraga** los títulos de Grupo Ollamani (así la bautizaron) se revaloraron fuertemente. Quizá esta pueda ser la semilla del reinicio y reposicionamiento del mercado de capitales en el país. Ojalá.



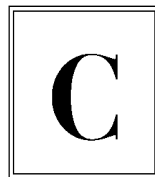


## CORPORATIVO —



### AGUILAS VUELA EN BMV

***El Club América es en el primer equipo mexicano de futbol profesional en cotizar en el mercado de valores con un salto en su debut de 156.78 por ciento***



on la clave de pizarra AGUILAS CPO y rompiendo con una sequía de varios años de nuevas colocaciones, los títulos de Ollamani volaron ayer en la Bolsa Mexicana de Valores al subir en su debut 156.78 por ciento.

La oferta pública de Ollamani surge de la escisión de Televisa que incluye al Club América, el Estadio Azteca y los negocios de casinos y revistas de la empresa de avenida Chapultepec.

“Las y los aficionados del América, caracterizados por su lealtad y entrega, ahora pueden ser, junto con nosotros, accionistas de este extraordinario equipo, y eso me llena de emoción”, dijo ayer **Emilio Azcárraga Jean**, presidente del Consejo de Administración de Ollamani, al participar en el *campanazo* de la sesión bursátil.

Como imaginará, hubo júbilo en el nido águila ya que el precio de salida fue de 11.5 pesos y al mediodía cotizaban en casi 23 pesos. Para el presidente de la Bolsa Mexicana de Valores, **Marcos Martínez Gavica**, la salida a bolsa de Ollamani significa un hito para el mercado de las acciones, ya que es el primer equipo de la Liga MX en ofrecer su capital

---

**El Club América  
tiene más de  
30 millones  
de aficionados  
en México**

---

al gran público inversionista que no decepcionó y empujó una fuerte alza en su cotización inaugural.

Como le digo, Ollamani está integrada por el Club América, el equipo profesional de fútbol con el mayor número de campeonatos, más de 30 millones de aficionados en México y alrededor de 10 millones en Estados Unidos. Incluye también al Estadio

Azteca, que es el recinto deportivo con mayor capacidad en el país y que en 2026 se convertirá en el primero en el mundo en ser tres veces sede de la Copa Mundial de la FIFA.

También está PlayCity, el negocio de juegos y casinos de Televisa, y su división editorial que publica 11 títulos, así como nueve plataformas digitales y dos marcas nativas digitales, enfocado en impulsar un modelo de generación de contenido multiplataforma (impreso y digital) con su distribuidora de publicaciones Intermex.

Como le digo AGUILAS se convierte en el primer equipo de fútbol mexicano en cotizar en el mercado de valores y con ello entra a la élite deportiva del mundo bursátil donde están en equipos como el Manchester United, Juventus, Borussia Dortmund y el Tottenham, entre otros.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

La Universidad Anáhuac México, que tiene como rector al padre **Cipriano Sánchez**, realizó el Encuentro Empresarial Anáhuac 2024, que tiene como objetivo destacar la importancia de la vinculación empresa-academia como eje principal para la formación de las nuevas generaciones y la transformación del país. En el foro se reconocieron y estuvieron directivos de destacadas empresas como Cisco, KPMG, Barra Mexicana, Colegio de Abogados y Fundación Carlos Slim, y se entregó reconocimiento a **Patrick Slim Domit**, VP de Grupo Carso por el proyecto más innovador por la Cátedra de Investigación para el Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de México.



***Representantes de distintos sectores se congregaron para dialogar sobre cómo mejorar la movilidad y hacerla más sostenible, incluyente, eficiente y segura***

**E**

l 28º Encuentro Nacional de Autoridades de Movilidad (ENAM), realizado en Morelia, Michoacán, marcó la ruta para el futuro de la movilidad en México con la visión desde lo estatal con impacto en lo nacional. Este evento, que sirvió como plataforma para la

toma de protesta de la nueva Junta Directiva de la Asociación Mexicana de Autoridades de Movilidad (AMAM), refleja el compromiso por avanzar con una agenda de movilidad sostenible en el país.

Representantes de distintos sectores, incluidos gobierno, industria productora de vehículos de pasaje y carga, sociedad civil y academia, se congregaron para dialogar y compartir visiones sobre cómo mejorar la movilidad y hacerla más sostenible, incluyente, eficiente y segura. En el corazón de estas discusiones estuvo la participación de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses Camiones y Tractocamiones (ANPACT), que recibió, por medio de su director de Asuntos Públicos, **Alejandro Osorio**, la ratificación para coordinar el

Consejo Promotor de la AMAM, y por lo tanto deberá continuar siendo el vínculo entre sector privado y autoridades.

---

**El ENAM marcó  
la ruta para  
el futuro de  
la movilidad  
en México**

---

Y es que el Consejo Promotor es el encargado de facilitar el diálogo entre estas dos partes y trasladar las propuestas del sector a los representantes del gobierno, para que en la hoja de ruta hacia la movilidad consideren todos los factores y actores relevantes, partiendo del diagnóstico correcto en cuanto a infraestructura, estado de la flota, recursos necesarios y avance de las tecnologías.

La promoción de la movilidad sostenible va más allá de la mejora del transporte público, pues comprende una transformación integral que abarca la producción de vehículos, la implementación de tecnologías verdes, el desarrollo de las cadenas de suministro, los nuevos modelos de operación y financieros y la creación de políticas que incentiven prácticas menos perjudiciales para el medio ambiente. La AMAM, con el respaldo de entidades WRI y la ANPACT, está en una posición única para abordar estos desafíos, facilitar el diálogo constructivo y emitir soluciones tal como lo hizo al impulsar la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial y la Estrategia Nacional de Movilidad y Seguridad Vial.

#### **NUEVAS INVERSIONES**

Este día, Fundamental, fundada por **Elfid Torres, Corentin Larue, Maxime Braun y Omar Álvarez**, recibirá un financiamiento de más de 130 millones de pesos, con lo que busca afianzar su presencia en nuestro país. Como parte de su proyecto de expansión, la firma apunta a lanzar 10 *startups* nuevas, con un programa que estará impulsando el potencial económico y social de más de 250 mil microempresas para 2028. Este *Venture Studio* ha estimulado alrededor de 25 mil microempresarios en diversas regiones de toda Latinoamérica y apunta a brindar opciones para nuevos emprendimientos y proyectos de impacto, bajo un menor riesgo y mejor uso de los recursos.



## Lozoya, a su casa

**A Emilio** Lozoya lo educaron de una manera diferente a la del resto de sus compañeros: aprendió a boxear en Tepito, a competir con tipos más grandes y rudos y a esperar siempre la revancha. Ni perdón, ni olvido, varios políticos y empresarios saben de sus arranques.

Su ingreso a la política fue que su padre fue parte del grupo político que en los 90 puso a México en el mundo y que en su CV iba a tener que dirigió una de las empresas más grandes del mundo: Pemex

A favor tenía que era el primer director de Pemex amigo del presidente, Enrique Peña Nieto; que se entendía con el de la SHCP, Luis Videgaray; y que tenía a un maestro de la política en la Sener, Pedro Joaquín Colindwell. Además, se llevaba bien con Miguel Ángel Osorio Chong que desde Gobernación manejaba los hilos de las reformas estructurales, entre ellas la de energía.

Lozoya se hizo cargo de la operación de la petrolera desde el principio, quedó fuera de las negociaciones políticas de la reforma energética y trabajó muy fuerte en un juicio con SK Engineering y Samsung a quienes demandó en la corte de Nueva York, bajo la Ley RICO, por presuntamente presentar facturas falsas en la reconfiguración de la refinería de Cadereyta, al final del día hubo un arreglo en tribunales, se pagó una parte, los coreanos nunca más podrán regresar y Samsung decidió que era mejor quedarse a hacer negocios, Hoy son contratistas en Dos Bocas.

Lozoya compra Agronitrogenados y pone en marcha el proyecto Etileno XXI con el consorcio Braskem Idesa y aquí está lo interesante porque el capital de Braskem es de Odebrecht y la FGR de la 4T dice que en el esquema mundial de corrupción brasileña entra Lozoya. No lo pudo sostener y ayer se decretó que podría llevar este juicio en libertad.

El berrinche de la FGR es enorme, dice que no se ganó

ningún juicio, que le dan privilegios procesales injustos y desproporcionados. Lozoya estará en casa por las resoluciones del Juez de Control, Gerardo Genaro Alarcón López y los Magistrados de los Tribunales de Apelación Alberto Torres Villanueva y Juan Pedro Contreras Navarro.

¿Que tiene furiosa a la FGR? Pues que dejaron fuera del proceso pruebas obtenidas en Brasil y Suiza, que lo excluyeron de su responsabilidad del pago por la reparación del daño en el caso de Agronitrogenados y que está en libertad procesal para continuar su juicio por considerar que no existe riesgo de que se escape. "Todos estos privilegios injustos, inequitativos y parciales, así como las descalificaciones constantes al respecto son inaceptables". Puede ser que esto sea cierto, pero lo discutirán con sus abogados y con él ahora desde la sala de su casa.

### BUZOS

1.-En el 2023 Pemex, de Octavio Romero, sumó a su producción y exportación la venta de un crudo súper ligero llamado Zapoteco. Fue exactamente en octubre cuando inició con el envío de este producto al extranjero y en tan sólo tres meses logró captar 223 millones de dólares, pues por su calidad el valor de este producto tiene mejor cotización en el mercado internacional. Además, en tan sólo tres meses logró duplicar el volumen de sus exportaciones y en el último mes del año, la venta de Zapoteco en el extranjero representó el 6% del total de los envíos de la empresa.





# Los drones cada vez más peligrosos

**E**l uso de los drones en el ámbito militar se ha extendido de forma significativa en los últimos años. Estos vehículos aéreos no tripulados (UAV) se utilizan para una amplia gama de tareas, desde la vigilancia y el reconocimiento hasta el ataque a objetivos enemigos.

**Los drones asesinos, también conocidos como sistemas de armas autónomos letales, son un tipo de UAV que está diseñado para atacar y matar a personas. Estos drones están equipados con sensores y armas que les permiten localizar y atacar objetivos sin la intervención humana.**



**ALEJANDRO  
DEL VALLE  
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

El uso de los drones asesinos plantea una serie de preocupaciones éticas y morales. Algunos críticos argumentan que estos drones son demasiado peligrosos, ya que pueden causar bajas civiles innecesarias. Otros sostienen que el uso de drones asesinos viola el derecho internacional humanitario, que prohíbe el uso de armas que no distinguen entre combatientes y civiles.

Además de las preocupaciones éticas y morales, el uso de los drones asesinos también plantea desafíos prácticos. Por ejemplo, es difícil garan-

tizar que los drones asesinos sólo ataquen a objetivos legítimos. También es posible que los drones asesinos puedan ser hackeados o secuestrados por grupos hostiles.

En el futuro, es probable que el uso de los drones asesinos se vuelva aún más común. A medida que la tecnología de los drones continúe desarrollándose, estos vehículos serán cada vez más sofisticados y letales. Esto plantea importantes retos para la comunidad internacional, que tendrá que encontrar formas de regular el uso de los drones asesinos de forma responsable.

### **RECOMENDACIONES**

Para evitar los peligros del uso de los drones asesinos se recomienda:

Regular el uso de los drones asesinos a nivel internacional. Esto ayudaría a garantizar que estos vehículos sólo se utilicen de forma legal y responsable.

Desarrollar nuevas tecnologías para

evitar que los drones asesinos causen bajas civiles innecesarias. Por ejemplo, se podrían desarrollar sistemas de armas que sean capaces de identificar y evitar a los civiles.

Educar a la población sobre los peligros de los drones asesinos. Esto ayudaría a crear conciencia sobre los riesgos de esta tecnología y a promover su uso responsable.

**Es importante tomar medidas para abordar los peligros del uso de los drones asesinos. De lo contrario, estos vehículos podrían convertirse en una amenaza significativa para la seguridad internacional y la protección de los civiles.**

•Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.  
alejandro.delvalle@octopy.com



## Vamos, vamos América

Intentaré quitarme la camiseta de ferviente americanista y ser un objetivo periodista de negocios. Lo intentaré, porque me emociona saber que ahora los aficionados pueden ser accionistas del Club América y porque me parece que es una de las noticias bursátiles más relevantes de los últimos años.

Sólo algunos equipos del deporte profesional mundial se han vuelto empresas públicas, pues los dueños ven a sus escuadras como un juguete. Pocos los ven como una empresa y más bien los usan para el tráfico de influencias. A veces los equipos tienen malas temporadas sin que los dueños rindan cuentas a nadie y mucho menos a la afición. En esos casos, el bolsillo del propietario sufre, pero sigue con su juguete; los verdaderos aficionados se frustran y se deprimen.

Cuando se conjugan los intereses de la afición y del propietario pueden



surgir cosas mágicas como la aparición de Ollamani en la BMV. Se trata de una nueva empresa que sale de las entrañas del Grupo Televisa y que conjuga varios negocios de entretenimiento de ese consorcio. Incluye los casinos *PlayCity*, la distribución y edición de revistas, la administración del Estadio Azteca y lo más atractivo, el equipo de fútbol más ganador en México, el Club América.

Si bien el listado de Ollamani y su título Águilas.CPO es todo un suceso en medio de la ausencia de colocaciones (casi 7 años) en la BMV; la ganancia

Página: 13

**Tecnoempresa**

Area cm2: 259

Costo: 49,049

2 / 2

Hugo Gonzalez

experimentada por la nueva emisora en su primer día de operaciones ofrece esperanzas, pues da señales sobre la posibilidad de abrir el mercado de valores a un mayor y nuevo universo de inversionistas.

En la subasta inicial, Aguilas.CPO comenzó en 11.50 pesos por Certificado de Participación Ordinaria (CPO), pero cerró en 29.53 pesos, lo que representa un alza de 156%. Llegó incluso a valer 33.36 pesos en la jornada de ayer, equivalente a un incremento de 190%. Con este precio, que casi triplica el valor inicial, podemos ver que existe el interés por invertir, solo hacen falta emisoras atractivas.

Aguilas.CPO servirá para financiar los enormes gastos que vienen derivados del Mundial de fútbol de 2026. Adaptar el Estadio Azteca y las instalaciones futboleras saldrá caro y por ello, armar una vaquita con la afición es un acierto. Por supuesto que serán

pocos los aficionados azulcremas que sabrán cómo invertir y volverse accionistas del América, pero al menos en mi entorno, se ha despertado un franco interés por el mercado de valores.

### **FORO PLASTIQUERO**

Este miércoles la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), al mando de Aldimir Torres y dirigida por Raúl Mendoza, celebrará su foro Perspectivas, donde dará a conocer lo que se avecina para el sector. En México la industria del plástico genera más de un millón de empleos y en los últimos cuatro años se ha invertido 5 mil 400 millones de pesos (mdp) en infraestructura, para incrementar el reciclaje y la economía circular. Ponle atención.

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de tecnoempresa.mx  
@hugogonzalez1

**Globali... ¿qué?**

Fausto Pretelin Muñoz de  
Cote  
@faustopretelin

## El caso Navalni entra a la campaña electoral

Si la idea del presidente Putin es modificar el mapa de su país a imagen del siglo XX, entonces el mundo tendría también que regresar al pasado.

La embajadora de Ucrania Oksana Dragomírska visitó la Universidad Iberoamericana la tarde del pasado lunes para analizar los dos años de la invasión rusa a Ucrania. En un evento organizado por la profesora Aribel Contreras, la embajadora mencionó tres razones por las que el presidente ruso tomó la decisión de invadir: "pretende redibujar el mapa del mundo, reescribir la historia y destruir las relaciones internacionales basadas en el derecho internacional".

El futuro de la guerra en Ucrania se definirá en gran medida en las urnas estadounidenses en el mes de noviembre. Si el presidente Trump regresa a la Casa Blanca los organismos multilaterales se debilitarían, y desde el liderazgo de la OTAN, habría cambio de estafeta. Lo advirtió Merkel en su momento: los paraguas de defensa estadounidenses podrían encogerse. Olaf Scholz lo sabe, y es consecuente. En los últimos dos años ha dado un vuelco en la política de defensa de su país.

El caso Navalni podría perjudicar al presidente Putin en el corto plazo. En especial el tema tendría injerencia en las negociaciones sobre la ayuda de Estados Unidos a Ucrania que en el Capitolio llevan a cabo los dos partidos en coordinación con la Casa Blanca. El momento en el que ocurrió la muerte de Na-

valni representa más presión para los republicanos. Pero no se mueven. Trump ya no quiere moverse en este año electoral.

La Casa Blanca ha invitado a Yulia Navalnaya, la viuda de Navalni, pero en duda se encuentra la fecha. Ya asistió a Bruselas. En la capital europea, Navalnaya reveló que no dejará morir el legado político de su esposo. El escenario cambió respecto a lo que ella misma decía años atrás sobre su distancia con la política.

La respuesta de los republicanos sobre la muerte de Navalni corrió a cargo de Donald Trump. Una respuesta incomprensible. Habló del tema, pero en realidad no dijo nada. Señaló como única culpable a la decadencia que vive Estados Unidos. No dijo más.

Al paso de los dos primeros meses del año, la migración ha dejado de ser el eje central temático de las campañas presidenciales en Estados Unidos; ahora lo acompaña el eje ruso. Biden no soltará el tema para intentar un ataque frontal contra los republicanos.

La desventaja para Biden es que en el centro de Estados Unidos no ven CNN; varios estratos poblacionales se alimentan de teorías de la conspiración.

Por lo pronto, el presidente Biden no soltará el caso de la muerte de Navalni para desgastar a los republicanos. Y ocurre en la semana en la que Julian Assange será noticia: ¿lo extraditarán o no a Estados Unidos?

Assange regresará a la primera línea de la agenda mediática.





STAMBUL. Ocho meses después de un retorno sorpresivo a políticas económicas ortodoxas, las autoridades turcas siguen dando señales de su compromiso con una reforma. El Banco Central de la República de Turquía (CBRT) ha aumentado las tasas de interés 36.5 puntos porcentuales desde junio, mientras que el gobierno, a instancias del ministro de Finanzas, Mehmet Şimşek, ha ajustado la política fiscal, sobre todo incrementando los impuestos indirectos y ajustando los precios regulados.

Las autoridades, tanto fiscales como monetarias, han destacado en repetidas ocasiones el apoyo del presidente turco, Recep Tayyip Erdoğan, a estos esfuerzos, en busca de calmar los temores de una abrupta reversión de las políticas. Cabe destacar que, por primera vez, el propio Erdoğan presentó el programa económico de mediano plazo del país en septiembre; prometió bajar la inflación a un solo dígito con la ayuda de un "ajuste de la política monetaria".

De igual importancia es el hecho de que la economía turca ha empezado a recoger los frutos de la normalización. En los últimos seis meses, la prima de riesgo de los bonos gubernamentales turcos ha disminuido significativamente, de 679 a 280 puntos básicos.

Las reservas internacionales netas del CBRT aumentaron de -3,000 millones de dólares a 30,700 millones de dólares.

Si bien los ingresos de capital de corto plazo fueron aletargados en un principio, debido al escepticismo de los inversores respecto del poder de resistencia del nuevo equipo, se aceleraron en las últimas cinco semanas del año pasado, lo que da cuenta de una tendencia positiva.

Sin embargo, reparar el daño causado por años de políticas no ortodoxas es un desafío importante y son muchas las señales

que apuntan a una recuperación prolongada. La tasa de inflación de Turquía llegó al 65% a fines de 2023 y se prevé que alcance aproximadamente el 75% para mediados de

2024, antes de encaminarse gradualmente a alrededor del 50% para fines de 2024.

Al anticipar que habrá un alza de la inflación, los consumidores están acelerando sus compras, lo que compensa el impacto del ajuste agresivo de las políticas. Los ajustes de los precios regulados y la decisión de aumentar el salario mínimo casi la mitad de cara a las elecciones locales en marzo también han contribuido a presiones inflacionarias persistentes.

El progreso más lento de lo esperado a la hora de frenar la inflación podría poner a prueba la paciencia de Erdoğan. Asimismo, los efectos de estas medidas estrictas en la economía probablemente se intensifiquen este año, en el que las condiciones se agravarán antes de mejorar. El país podría inclusive necesitar reducir su meta de crecimiento del 4% para 2024 si el CBRT sigue comprometido con su objetivo de inflación del 36% para fin de año.

Como ilustra el cuadro más abajo, las expectativas de inflación se mantuvieron en terreno pesimista y recién hace poco comenzaron a manifestar signos de moderación. Este rezago puede atribuirse a la estrategia incremental que adoptó inicialmente el CBRT luego del nombramiento de Hafize Gaye Erkan como gobernadora a comienzos de junio. El aumento de la tasa de política 6.5 puntos porcentuales más avanzado el mes, y de 2.5 puntos porcentuales en julio, desmoronó las expectativas de un ajuste más agresivo. Recién cuando se reorganizó el comité de política monetaria a fines de julio el CBRT adoptó una postura más agresiva, que

culminó en varias alzas de tasas sustanciales.

Si el CBRT hubiera anticipado los incrementos de las tasas de interés, el ajuste de las expectativas de inflación y el correspondiente ingreso de capital probablemente habrían comenzado antes, aun si la tasa de política pico, en definitiva, se mantuviera sin cambios. Dado que el CBRT había perdido una credibilidad considerable después de que fueran despedidos cuatro gobernadores en cinco años y de que la inflación se disparara de 8.5% en septiembre de 2019 a 83.4% en septiembre de 2022, hacía falta una acción decisiva para recuperar la confianza de los mercados financieros. Asimismo, la estrategia inicial del CBRT llevó a los inversores en bonos a demorar sus compras hasta que el pico del ciclo optimizara los retornos. Recién después de que el CBRT indicara que estaba acercándose al final de su ciclo de ajuste en noviembre los ingresos de capital aumentaron marcadamente.

Los mensajes tímidos del CBRT han minado aún más los esfuerzos por restablecer su credibilidad. En julio y octubre, Erkan señaló que no consideraría comprometer el crecimiento en aras de una desinflación. Si bien, en teoría, esto es válido, la implementación efectiva de esta idea requiere, paradójicamente, una estrategia más asertiva que demuestre la dedicación inquebrantable del banco a mitigar las presiones inflacionarias. Por ejemplo, el presidente de la Reserva Federal de Estados Unidos, Jerome Powell, y la presidenta del Banco Central Europeo, Christine Lagarde, han demostrado su voluntad de aceptar desaceleraciones econó-

micas como una contrapartida necesaria para controlar la inflación, reforzando así su compromiso a los ojos de los mercados. En noviembre, Erkan finalmente reconoció que el CBRT pagaría un costo más alto para contener las presiones inflacionarias.

Asimismo, el CBRT y los altos funcionarios de gobierno frecuentemente utilizan frases como "ajuste monetario" y "ajuste cuantitativo" en sus comunicaciones sobre políticas, evitando al mismo tiempo términos más directos como "alzas de tasas". Esta elección del lenguaje, sumada a la aversión bien documentada de Erdoğan por las tasas de interés, arroja una sombra sobre la independencia del CBRT.

Por último, si bien la renuncia de Erkan como gobernadora el 2 de febrero, debido a informes de la participación no oficial de su padre en el banco central, trae a la mente la puerta giratoria de los últimos cinco años, cuando Erdoğan puso en práctica su experimento económico no ortodoxo, es poco probable que provoque un cambio en la política. Por empezar, el vicegobernador, Fatih Karahan, que comenzó su carrera como economista en la Fed y luego se convirtió en uno de los principales economistas de

Amazon, fue nombrado su sucesor.

Más importante aún, en contextos en los que la independencia de un banco central es excepcionalmente fuerte o visiblemente débil, la identidad y las opiniones personales del gobernador ejercen una influencia mínima en la trayectoria de la política económica. En países con una independencia institucional limitada, como Turquía, se percibe que las autoridades políticas son las que toman las últimas decisiones. El momento crucial para regresar a una política económica ortodoxa fue, entonces, el nombramiento del muy respetado Şimşek como ministro de Finanzas. Mientras se mantenga en su puesto, es poco probable que la postura del CBRT en materia de políticas cambie significativamente —más allá de si el gobernador es Erkan o Karahan.

**Ocho meses después de que el gobierno turco abrazara la ortodoxia económica, el país ha comenzado a disfrutar de los frutos de la normalización. Pero un progreso más lento de lo esperado en la lucha contra la inflación podría poner a prueba la paciencia del presidente Recep Tayyip Erdoğan**



Project Syndicate

Nouriel Roubini

# La inteligencia artificial contra la estupidez humana

- **No faltan esperanzas (y exageraciones) sobre lo que la inteligencia artificial podría hacer por la productividad y el crecimiento económico en el futuro. Pero debemos tener en cuenta que nuestra política ha demostrado ser demasiado disfuncional y demasiado equivocada para gestionar incluso las amenazas más obvias a nuestro futuro**

**N**UEVA YORK. Desde que volví de la reunión de este año del Foro Económico Mundial en Davos, me han preguntado varias veces qué conclusiones traje de ella. Uno de los temas de los que más se habló este año fue la inteligencia artificial (sobre todo, en su variante generativa). Con la reciente adopción de la tecnología de grandes modelos lingüísticos (como la que está en la base de ChatGPT), hay mucha expectativa (y exageración) respecto del aporte que puede hacer la IA a la productividad y al crecimiento económico en el futuro.

Al analizar esta cuestión, hay que tener presente que la estupidez humana es una fuerza mucho más dominante en el mundo que la IA. Un sinnúmero de megaamenazas (cada una de ellas elemento de una "policrisis" más amplia) nos confirma que hoy la política es demasiado disfuncional, y que las medidas

que tomamos son demasiado erradas, para hacer frente incluso a los riesgos más graves y evidentes para nuestro futuro, entre ellos: el cambio climático, que traerá enormes costos económicos; estados fallidos que magnificarán las olas de refugiados climáticos, y una reiteración de pandemias graves que pueden provocar incluso más daño económico que el COVID-19.

Para colmo de males, peligrosas rivalidades geopolíticas se van convirtiendo en nuevas guerras frías (por ejemplo, la que enfrenta a Estados Unidos y China) y en guerras calientes con potencial explosivo, como las que se desarrollan en Ucrania y Medio Oriente. En todo el mundo, el aumento de la desigualdad de ingresos y riqueza, motivado en parte por la hiperglobalización y por el uso de tecnologías que permiten ahorrar mano de obra, ha provocado una reacción contra la democracia liberal que ofrece oportunidades a movimientos

políticos populistas, autocráticos y violentos. Niveles de deuda privada y pública insostenibles amenazan con precipitar crisis financieras y de deuda; y todavía es posible un regreso de la inflación y de perturbaciones estanflacionarias negativas por el lado de la oferta agregada. El mundo sigue una tendencia general hacia el proteccionismo, la desglobalización, el desacople y la desdolarización.

Además, las novedosas tecnologías de IA que pueden contribuir al crecimiento y al bienestar humano también tienen un gran potencial destructivo. Ya se las usa para difundir desinformación, *deepfakes* y manipulación electoral a toda marcha y, además, generan temor al desempleo tecnológico permanente y a un agravamiento de la desigualdad. Igual de preocupante es la aplicación de los sistemas de armamento autónomos y la ciberguerra.

Encandilados por el fulgor de la IA, los



asistentes a Davos prestaron poca atención a la mayoría de estas megaamenazas, y no es sorprendente. El espíritu del Foro es, en mi experiencia, un contraindicador de la dirección real del mundo. Políticos y líderes empresariales van allí para vender sus libros y proferir lugares comunes. Son representantes de la sabiduría convencional, que a menudo se basa en una visión retrospectiva de los acontecimientos mundiales y macroeconómicos.

Por eso, cuando en la reunión del Foro en 2006 advertí de la inminencia de una crisis financiera global, dijeron que yo era un agorero. Y cuando en el 2007 predije que muchos países de la eurozona pronto tendrían problemas de deuda soberana, el ministro de Finanzas italiano me maltrató verbalmente. En 2016, cuando todos me preguntaban si la debacle bursátil en China era preanuncio de un aterrizaje forzoso que causaría una repetición de la crisis financiera global, sostuve (correctamente) que China tendría un aterrizaje difícil pero controlado. Entre 2019 y 2021, el tema de moda en Davos era la criptoburbuja que explotó a partir de 2022. Luego la atención pasó al hidrógeno limpio y verde, otra novedad que ya está quedando vieja.

En relación con la IA, es muy posible que

en las próximas décadas esta tecnología cambie el mundo. Pero el énfasis del Foro en la IA generativa ya parece desactualizado, porque las industrias y tecnologías de IA del futuro irán mucho más allá de estos modelos. Basta pensar, por ejemplo, en la revolución en robótica y automatización, que pronto llevará al desarrollo de robots con características humanoides capaces de aprender y hacer varias cosas al mismo tiempo igual que nosotros. O el aporte que la IA hará a la biotecnología, la medicina y en definitiva a la salud y expectativa de vida de las personas. No menos intrigantes son los avances en computación cuántica, que en algún momento se fusionarán con la IA para producir aplicaciones de ciberseguridad y criptografía avanzadas.

Esta misma perspectiva a largo plazo hay que aplicarla al debate sobre el clima. Es cada vez más probable que el problema no lo resuelvan ni las fuentes de energía renovables (que crecen demasiado lento como para generar cambios significativos) ni costosas tecnologías como la captura y almacenamiento de carbono y el hidrógeno verde. En vez de eso, tal vez veamos una revolución en el área de la energía de fusión, siempre que sea posible construir un reactor comercial en los próximos quince años.

Esta fuente abundante de energía barata y limpia, combinada con la agrotecnología y la desalinización a bajo costo, nos permitirá alimentar a los 10,000 millones de personas que vivirán en el planeta a fines de este siglo.

Asimismo, la revolución en los servicios financieros no se centrará en las aplicaciones descentralizadas de cadena de bloques (*blockchain*) o las criptomonedas; lo que veremos, en cambio, será la clase de tecnología financiera centralizada basada en IA que ya se usa para mejorar los sistemas de pago, el otorgamiento de préstamos y la asignación de crédito, la suscripción de seguros y la gestión de activos. La ciencia de materiales llevará a una revolución en nuevos componentes, fabricación basada en impresión 3D, nanotecnologías y biología sintética. La exploración y explotación del espacio nos ayudarán a salvar el planeta y hallar formas de crear modos de vida extraplanetarios. Estas y muchas otras tecnologías pueden crear un mundo mejor, pero sólo en la medida en que podamos controlar sus efectos colaterales negativos, y sólo si se las usa para resolver todas las megaamenazas que enfrentamos. Ojalá algún día la inteligencia artificial le gane a la estupidez humana. Pero nunca tendrá ocasión de hacerlo si antes de eso nos destruimos solos.







## Coppel crea programa para emprendedores

- Walmart acuerda compra de productor de televisores Vizio
- Shopfully adquiere plataforma española de ofertas Ofertia
- Fibra Nova pagará dividendo

**Fundación Coppel** creó el programa Coppel Emprende, el cual ha beneficiado a más de 11,000 microempresarios, fortaleciendo sus habilidades de negocios a través de capacitación, sesiones grupales en línea, recompensas y acceso a una comunidad empresarial.

Este programa recibió el Reconocimiento Empresas Excepcionales que otorgan el Instituto para el Fomento a la Calidad, el Consejo Coordinador Empresarial y el Consejo de la Comunicación.

Ello, por el apoyo brindado a propietarios de micro, pequeñas y medianas empresas.

**Walmart llegó** a un acuerdo para comprar al fabricante de televisores Vizio por 2,300 millones de dólares, una importante apuesta del gigante minorista sobre lo que puede hacer para potenciar su división de medios en Estados Unidos, Walmart Connect.

El acuerdo le da a Walmart acceso a más oportunidades para vender publicidad a través de los televisores que fabrica Vizio, así como crear entretenimiento para los compradores.

La compra de Vizio proporciona a Walmart un sistema operativo de televisión, lo que le otorga más espacio para vender anuncios y datos de audiencia mientras trabaja para hacer crecer su negocio publicitario.

La medida se alinea con los esfuerzos de Walmart para expandir los flujos de ganancias más allá de la venta de productos en tiendas y en línea. Walmart ya tiene un negocio de productos electrónicos de marca privada a través de su marca Onn, que ofrece cargadores de teléfonos, bocinas y tele-

visores. Los televisores Onn funcionan con sistemas operativos de Roku.

**ShopFully**, una empresa italiana dedicada al desarrollo de soluciones digitales pensadas para generar visitas en las tiendas físicas, anunció la adquisición de la plataforma española Ofertia, sin revelar el monto acordado para la adquisición.

La empresa dijo que esta compra le permitirá ampliar su presencia en los mercados de España, Colombia y México, a través de la plataforma de Ofertia, que está dedicada a reunir ofertas y promociones de agentes de sectores como los supermercados, electrónica de consumo y farmacias.

**Fibra Nova**, un fideicomiso de inversión en bienes raíces propiedad de Grupo Bafar, una compañía dedicada a la producción, distribución y venta de productos cásmicos, realizará una distribución de 244 millones 482,000 pesos entre los tenedores de sus Certificados Bursátiles Fiduciarios Inmobiliarios (CBFIs).

Esta distribución por reembolso de capital corresponde al cuarto trimestre de 2023 y es equivalente a 0.5306 pesos por certificado, misma que se pagará el 28 de febrero.

El exderecho se aplicará el 26 de febrero y el registro se hará el día 27.

El dividendo del fideicomiso inmobiliario significaría un rendimiento de 1.8% o equivalente a una tasa anualizada de 7.4%, tomando en cuenta el cierre de 29.85 pesos del 19 de febrero.



Backup

Gerardo Soria  
@gsoriag

## El IFT del Bienestar

En el México distópico que la malhadada Cuarta Regresión ha creado, sobresalen instituciones y personas que ante la adversidad demuestran su verdadera estatura. La Suprema Corte y los ministros dignos que juzgan conforme a la Constitución y no por consigna o ideología, y que son los que mantienen a la República en pie ante los patológicos intentos de un presidente desquiciado por hacerse con el control absoluto de todos los poderes; la gallarda defensa del INE encabezada por **Lorenzo Córdova** y **Ciro Murayama**; la resistencia del INAI ante las chicanadas del gobierno para ocultar información que por ley debe ser pública, o el valor de la Cofece para documentar los efectos anticompetitivos de las manías presidenciales en energía o aviación, por ejemplo, son destellos de un orden jurídico que lucha por mantenerse firme ante los embates de la ignorancia dogmática.

Caso muy distinto el del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), encabezado por hombres pusilánimes, que, ante la menor presión por parte de poderes políticos o económicos, no dudan en tergiversar la ley y dar maromas para satisfacer a ese ente poderoso y temible: ya sea el arbitrario gobierno de López Obrador o los intereses económicos de **Carlos Slim**. Permítame ser claro: el IFT es un órgano constitucional autónomo con atribuciones constitucionales am-

plísimas para cumplir con su mandato y objetivos. Me atrevería decir que, en México, no existe un órgano más robusto que el IFT, en su ámbito material de competencia. En un país de autoridades chimuelas (aunque arbitrarias) los "dientes" del IFT no los tiene ni Obama, parafraseando al clásico que confunde consignas con programas de gobierno. No obstante, al frente del instituto están cuatro hombres timoratos, que carecen de los arrestos necesarios para defender a su institución, y mucho menos para cumplir su mandato constitucional.

Me viene a la cabeza la multa por más de veinte mil millones de pesos que le perdonaron a Telmex con el pretexto de que, ellos mismos, habían apestado el expediente; o su constante desatención a los comentarios hechos por los concesionarios competidores sobre la manera de hacer más eficiente la regulación asimétrica impuesta al Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones (AMX, Telmex, Telnor, Telcel). Vaya, no se toman siquiera la molestia de explicar por qué no los toman en cuenta. Ya ni se diga de los reportes trimestrales sobre el cumplimiento de la regulación asimétrica del AEP: hacen como que la ley no es la ley.

En este mismo tenor, la semana pasada, el IFT modificó el título de concesión de CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, Empresa Productiva Subsidiaria de la Comisión

Federal de Electricidad, para permitirle prestar servicios al usuario final, lo cual está expresamente prohibido en la ley y en el propio título de concesión que, con inusitada y temerosa rapidez, el IFT modificó para satisfacer un caro y absurdo capricho presidencial. En efecto, el artículo 140 de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión, establece que las redes públicas de telecomunicaciones con participación pública "en ningún caso podrán [...] ofrecer servicios a los usuarios finales." La única excepción es para zonas geográficas donde ningún operador preste los servicios. Para darle la vuelta a esta prohibición, el IFT se inventó que si la persona tiene más de 14 años y recibe programas sociales, entonces no es usuario final para efectos de la prohibición, aunque viva en el mismísimo Polanquito. Por cierto, el IFT, a diferencia del trato que otorga a los particulares, modificó la concesión de CFE en tiempo récord de algunas semanas, no vaya ser que pasen las elecciones y Morena no pueda regalar ese tiempo aire que tantos votos consigue.

Desde el punto de vista competitivo, el efecto será irrelevante (recordemos que los pupilos de AMLO son, quizá, más ineptos que él), pero lo que es muy preocupante es el poco respeto por la ley que tienen los comisionados del IFT; sobre todo ahora, en que la grandeza de los hombres está poniéndose a prueba.



## El problema de la administración

Luis Alberto Cámara Puerto

✉ lcamara@vissionfirm.com

# Un tipo de sociedad para cada necesidad

**E**n mis artículos siempre hablo que las entidades son administradas por una persona o grupos que se encargan de cumplir con los objetivos establecidos por sus fundadores.

Así mismo, de acuerdo con el propósito de cada empresa, existen entidades con o sin propósitos de lucro, de beneficencia, gubernamentales y organizaciones no gubernamentales; sin embargo, todas esas designaciones están referidas más a sus atributos que a su estatus legal.

Nuestras leyes reconocen diferentes tipos de entidades jurídicas, cuyas reglas y características están determinadas por varias leyes.

Por un lado, tenemos la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, la que establece las bases de organización de la Administración Pública Federal, centralizada y paraestatal. Dentro de la centralizada, se encuentran: I. las secretarías de estado, II. la consejería jurídica y III. los órganos reguladores coordinados en materia energética. Por el lado de las entidades del sector paraestatal están: I. los organismos descentralizados; II. las empresas de participación estatal, instituciones nacionales de crédito e instituciones nacionales de seguros y de fianzas y; los fideicomisos.

Así, esta ley regula y escribe el objeto y funcionamiento de cada tipo de entidad. Así también existen leyes reglamentarias de la estructura de cada entidad gubernamental. Cada gobierno estatal tiene sus leyes orgánicas, así como sus leyes reglamentarias.

También, en México, el código civil federal y aquellos de los estados establecen tipos de so-

ciedades y asociaciones civiles, que, por tener esa característica, no tienen fines mercantiles, es decir, de vender mercancías o prestar servicios para obtener un lucro. Por lo tanto, todas aquellas entidades cuyo objeto es prestar servicios u otorgar bienes o beneficios a otros sin buscar utilidades, tendrán que estar organizadas de acuerdo con estos códigos.

También tenemos la Ley General de Sociedades Cooperativas, que como dice en su artículo 2: "La sociedad cooperativa es una forma de organización social integrada por personas físicas con base en intereses comunes y en los principios de solidaridad, esfuerzo propio y ayuda mutua, con el propósito de satisfacer necesidades individuales, y colectivas, a través de la realización de actividades económicas de producción, distribución y consumo de bienes y servicios".

La Ley Federal del Trabajo en su Título Séptimo, Capítulo II, establece las condiciones y reglas que deben seguir los sindicatos, que pueden ser de trabajadores o de patrones.

Por último, pero no menos importante, tenemos la Ley General de Sociedades Mercantiles, que rige, como su nombre lo indica, a todas aquellas sociedades cuyo fin es desarrollar una actividad económica de tipo mercantil, es decir con objeto de lucro.

Como ya vimos, la sociedad cooperativa, aunque está mencionada en esta ley, tiene una particularidad y en esta se refiere que estará regida por una legislación especial.

En artículos posteriores podremos entrar en particularidades de las sociedades mercantiles.





Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Trabajo colaborativo para que innovaciones médicas sí lleguen al paciente

A veces no es tan claro que la innovación sirve para generar bienestar a la población. Pero todo mundo sabe y es un hecho que hoy toda persona con alguna afección avanza más fácilmente o tiene más oportunidad de recuperarse si accede a los últimos adelantos en medicina.

Y la humanidad entera esto lo vivimos con claridad durante la pandemia que gracias a la velocidad con que llegaron las vacunas anti covid pudimos transitar más pronto para impulsar la inmunidad y salir adelante en el combate de ese coronavirus que llegó para quedarse.

Sin embargo, el acceso oportuno de la innovación médica es hoy uno de los grandes retos de salud en México. Ello lo hicieron ver directivos de farmacéuticas de innovación en la primera sesión de la Semana de la Innovación 2024 que cada año organiza la Asociación Mexicana de la Industria de Investigación Farmacéutica (AMIIF) y que hoy es su tercer y último día.

En la primera mesa centrada en el Valor de la Innovación, se puso sobre la mesa que hay un círculo virtuoso en la innovación: genera crecimiento económico, desarrollo, aumenta la productividad (hacer más con menos), impulsa bienestar y desarrollo económico y en todos los sentidos la sociedad gana.

Pero, se planteó, no hay manera de lograr que la innovación avance si se atiende en forma individual. El camino, coincidi-

ron, es la colaboración porque es trabajo de todos que la innovación llegue a manos de quienes la requieren: los pacientes.

**Constanza Losada**, presidenta de AMIIF, expuso que en un país como México el camino del paciente es muy complejo sobre todo por lo fragmentado del sistema, pero también por la insuficiente inversión en salud: El gasto en salud no llega a 6 puntos del Producto Interno Bruto (PIB) y de ello apenas la mitad (3 puntos del PIB) es gasto público. Es importante, dijo la también directora general de Pfizer, que esa proporción se incremente. Pero aparte, la población que tiene cobertura de gastos médicos mayores no llega a 9%; de ahí lo relevante de que el acceso a la innovación sea con cobertura del sector público. El Gobierno tiene gran responsabilidad en la atención de la salud de la población, subrayó, pero imposible avanzar si no trabaja con sector privado, sociedad civil, academia.

En este sentido coincidió **Julio Ordaz**, director general de AstraZeneca en México, quien habló de la triple hélice de trabajo colaborativo -pagadores, reguladores y productores- destacando la importancia de las alianzas estratégicas entre todos los que trabajan en salud e incorporando a todo aquel actor que pueda incidir en el paciente en forma temprana. Ubicó que impulsar la innovación es una de las grandes tendencias de salud hacia el futuro que no deben perderse de vista;

las otras son la medicina de precisión y la inteligencia artificial (IA).

**Román Saglio**, director de Alianzas Comerciales para Latinoamérica de Moderna, por su parte, se refirió a que junto con la IA, también la tecnología RNA mensajero será fundamental en todo la cadena de valor de la terapéutica hacia adelante. Y subrayó que siendo la investigación y desarrollo un sector de alto riesgo, de capital y conocimiento intensivo, se necesita que todo el ecosistema valore y premie la innovación protegiéndola y retribuyéndola económicamente por el valor que genera sobretodo si se pone en la mira al paciente.

Otra cosa que se planteó en el evento de AMIIF es la gran oportunidad en México para que el próximo sexenio se adecuen los jugadores del sistema: desde los investigadores, los profesionales de la salud, la industria proveedora y la sociedad civil, conjuntamente con las autoridades. Y en este escenario sería factible un crecimiento acelerado de adopción tecnológica e innovación. Aunque resaltaron que en lo regulatorio se requiere adaptar los procesos de revisión a las nuevas realidades. Porque no tiene sentido que hoy se logre desarrollar una vacuna en un periodo de 8 a 9 meses -lo cual antes tomaba hasta 10 años- o pueda cambiarse en 90 días la versión a la nueva cepa, mientras el proceso local para autorizarla tarde 4 meses.





Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## Las Águilas: debut histórico en la BMV

El Club América se convirtió en el primer equipo de fútbol en ser colocado en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). Y en su debut, marcó un arranque extraordinario, con una elevación notable en el precio de sus acciones.

Los títulos de la nueva emisora registraron un brinco de más de 156 por ciento en su primera jornada bursátil.

La tremenda escalada provocó que el partido, perdón la sesión bursátil, fuera suspendida en varias ocasiones.

De acuerdo con el cálculo de la agencia Bloomberg, en virtud del precio alcanzado en su primera jornada, el valor de la nueva emisora alcanzó los 5 mil millones de pesos.

En su debut en la BMV, Ollamani, como se llama la empresa con los negocios escindidos de Televisa que incluye a el equipo de fútbol las Águilas del América, el Estadio Azteca, así como la compañía de juegos y sorteos Play City Casino y el negocio editorial y de distribución de publicaciones, registró una espectacular alza en el precio de sus acciones al abrir en 11.50 pesos y cerrar en 29.53 pesos.

Por su parte, las acciones de Televisa avanzaron 2.39 por ciento a 11.12 pesos por los Certificados de Participación Ordinaria (CPO's), de acuerdo con la información de la BMV. Ollamani es la primera emisora en México que permitirá invertir en deportes y entretenimiento.

Los aficionados al Club Amé-

rica, ahora podrán apoyar a su equipo, con sus inversiones a través del mercado de valores. La lealtad de la afición podrá reflejarse mucho más allá de la asistencia a los partidos, los aplausos y las porras o la compra de mercadotecnia.

La escisión de los negocios deportivos y de entretenimiento de Televisa es parte de la estrategia de **Emilio Azcárraga Jean**, quien desde hace tiempo viene segmentando sus negocios para darles mayor flexibilidad y enfoque en sus respectivos sectores.

De acuerdo con el prospecto de la emisora, Azcárraga Jean planea comprar más acciones de Ollamani.

Todo indica que la jugada que se concretó ayer con la colocación de la empresa escindida, es correcta por el interés inmediato que despertó, reflejado en el alza en el precio de sus títulos y, la recuperación que registraron las acciones de Televisa, respecto del nivel que registraron en octubre del año pasado.

Los activos de Ollamani específicamente, son: Club América. El equipo profesional de fútbol con el mayor número de campeonatos en México, más de 30 millones de aficionados en el país y alrededor de 10 millones en Estados Unidos.

El Estadio Azteca. El estadio de mayor capacidad en México y reconocido a nivel internacional, que en 2026 se convertirá en el primero en el mundo en ser tres veces sede de la Copa Mundial de la FIFA.

PlayCity, una de las mejores marcas de juegos y sorteos en México.

Editorial Televisa, un negocio editorial que publica 11 títulos, así como 9 plataformas digitales y dos marcas nativas digitales, enfocado en impulsar un modelo de generación de contenido multiplataforma (impreso y digital).

E Intermex. La distribuidora de revistas más grande de México, con más de 50 años de experiencia.

El debut de Ollamani, marca un hito en la historia del fútbol mexicano en materia de negocios y en la historia del mercado bursátil.

La llegada de Ollamani, representa el caso de una emisora producto de una escisión y se registra en un contexto en el que por más de seis años no se ha realizado ninguna Oferta Pública Inicial de acciones (OPI) en la BMV y en cambio se han deslistado alrededor de 18 empresas.

Al tiempo.

### Atisbos

Oportuna la advertencia del IMEF, en voz de su presidente, **José Domingo Figueroa**, quien señaló que las sequías y la escasez de agua podrían impactar el dinamismo de la economía mexicana, para la que prevén un avance de 2.4% este año.

Dijo que estos fenómenos podrían incidir en el comportamiento de la inflación en el corto plazo. Además, podrían representar riesgos para el desarrollo de proyectos de infraestructura y para el *nearshoring*.

El agua tiene un impacto transversal en todos los sectores de la economía, por lo que sí es un problema serio. Su voz contrasta con el optimismo generalizado por el *nearshoring*.



## Economía conductual

Raúl Martínez Solares

✉ raul@martinezsolares.com.mx

# Los retos del agua

*“Si hay magia en este planeta, está contenida en el agua”.*

**Loren Eiseley, Escritor y Antropólogo.**

**E**n materia de agua, México enfrenta de manera indudable, un reto y una crisis grave en el presente y potencialmente catastrófica en el futuro.

Como todo problema grave, su composición es multifactorial y la capacidad y potencial real de atender el problema, se inicia con un adecuado diagnóstico, que parta de información precisa, que permita identificar causas y vertientes potenciales y posibles para enfrentarlas.

Un primer aspecto fundamental es tener claro el uso que le damos al agua en el país. Frecuentemente escuchamos en muy distintos foros, señalar que la causa de la falta de agua es la actividad industrial, particularmente de sectores como el de refrescos y cerveza. Sin embargo, la realidad es que de todo el consumo de agua, 76%, más de dos terceras partes, se dedican a la producción agrícola; 14% se dedican a atender las redes de agua potable y en general el abastecimiento público y sólo 5% se dedica a la industria llamada autoabastecida, que se refiere las empresas que tienen el suministro directo de agua desde ríos, arroyos y otros acuíferos.

Entender esta distribución en el uso, es fundamental porque existen acciones diferenciadas para enfrentar el problema de escasez, dependiendo de cada sector. De esta manera, por ejemplo, algunas de las acciones que a nivel mundial se encamina a eficientar el consumo agrícola relacionado con la ganadería, pasan por mejorar la productividad del ganado; por ejemplo, en producción de leche. Ganado de mejor nivel de producción consume menos agua por litro generado de leche.

En otros casos, lo que se requiere es mejorar los mecanismos para captación y aprovechamiento de agua pluvial que permita el riego en periodos de mayor sequía, así como procurar tecnologías que permitan hacer más eficiente la producción agrícola, en términos de consumo de agua, tal como ocurre con el cultivo hidropónico.

También se requiere entender que el problema de abasto tiene como un tema fundamental la distribución hídrica en el país, que presenta regiones con alta concentración hídrica y de precipitaciones pluviales, mientras que en otras regiones se carece de estos recursos.

A ello hay que sumar el hecho innegable de que el cambio climático está afectando la frecuencia e intensidad de las lluvias. En junio del 2023, la precipitación pluvial acumulada fue 60% menor al promedio histórico para ese mes entre 1991 y el 2020. Y esa afectación climática no puede ser combatida con medidas nacionales y de corto plazo.

Otro tema fundamental es el mantenimiento de la red primaria y secundaria para consumo, que al igual que la infraestructura de riego es ineficiente y obsoleta y con elevados porcentajes de desperdicio.

Existe también una imperiosa necesidad, en ciudades como la de México, de crear obras que permitan la captación de agua pluvial para la recuperación en mantos acuíferos. La mayor parte del agua de lluvia se va al alcantarillado y de ahí a los sistemas de desagüe; no se genera con ello una recarga de mantos.

La cultura de reciclamiento también enfrenta problemas; en Tijuana una buena parte del agua es tratada, pero no se recicla, se devuelve al mar; con lo que se desaprovechó su utilización para otros usos importantes en la región.

El próximo gobierno federal y todos los estatales, tendrán como un reto urgente analizar de manera objetiva la magnitud del problema y asegurar una conjunción de inversiones públicas y privadas para atender este problema.

La visión simplista de que el agua es un derecho, sin dejar de ser cierta, deja fuera la realidad de que se requieren inversiones y políticas públicas, así como la intervención privada, para asegurar que el agua llegue para garantizar la vida y la continuación de la actividad económica del país.



## Agronegocios

Mirna Yasmin Escalante Aguilar  
 escalante.aguilar08@gmail.com



# Perspectiva para la miel de abeja en Quintana Roo

En la actualidad la miel de abeja tiene una participación esencial en la mesa de las familias junto con productos derivados de la colmena donde se produce y de la propia miel como son el polen, jalea real, propóleo y la cera, gracias a su sabor y sus propiedades.

Dentro del consumo, a nivel mundial muchos países importan la miel para su industrialización, lo cual brinda una oportunidad de que países en vías de desarrollo puedan producir y exportar miel orgánica y convencional como materia prima conservando un mercado relativamente estable.

Conforme a las estadísticas de la FAO, la producción de miel de abeja se concentra principalmente en 5 países: China, Argentina, Turquía, Estados Unidos y Ucrania, con una participación del 50%; asimismo, indican que dentro de sus reportes registran que la producción mundial del endulzante, México se ubica como el noveno lugar como productor.

Adicionalmente, México ocupa el décimo tercer lugar en exportaciones a nivel mundial con una producción mayor a 66,000 toneladas, lo que implica un crecimiento del 14.6% respecto del año anterior, con una participación cercana al 50% de la producción, que está concentrada en los estados de Yucatán, Campeche, Jalisco y Chiapas, con una producción de 28,074 toneladas.

Esa cifra representa el 30% de la producción en solo en tres estados: Yucatán, Campeche y Quintana Roo; y con un registro aproximado de 43,000 apicultores.

El estado de Quintana Roo ocupa el séptimo lugar en producción de miel a nivel nacional con una participación del 5 por ciento.

La producción del estado de Quintana Roo se ubica en 3,203 toneladas, aglutinadas en los municipios de Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Bacalar, con una participación del 77% del total del estado, con un mercado regional a mieleras comercializadoras principalmente de los estados de Yucatán y Campeche.

El reto fundamental a que se enfrentan los productores de miel de abeja del estado de Quintana Roo, es dar valor agregado al producto mediante la comercialización directa a los principales mercados de exportación europeo y árabes, primordialmente en Alemania y Arabia Saudita.

Para ello, se requiere contar con una mayor organización y capacitación de los productores para poder desarrollar infraestructura de acopio y comercialización, obteniendo las certificaciones adecuadas para su exportación.

Al respecto, FIRA ha iniciado a través de la promoción del esquema de financiamiento a cooperativas mieleras, donde ha identificado principalmente a 5 cooperativas con 200 agremiados, en donde se ha comenzado con el otorgamiento de financiamiento en una cooperativa, y con el acompañamiento de asistencia técnica y capacitación de productores y asesores del endulzante.

El objetivo inicial es asegurar la producción primaria con la calidad y volúmenes

requeridos, así como el de certificar a los propios centros de acopio y pequeñas plantas envasadoras para hacer llegar el producto directamente al mercado de exportación, pero con un distintivo de certificación de miel orgánica, lo cual prevé un mejor precio de venta y mejor rentabilidad e ingresos al productor, por ende, un mejor nivel de vida para los productores.

Se pronostica que en la medida que se vaya avanzando con los objetivos planteados con esta primera cooperativa, se pueda replicar dicho esquema con el resto de cooperativas en el estado, requiriéndose el apoyo financiero, tanto para la producción, como para la infraestructura y construcción de las plantas de acopio y envasado.

Con estas acciones se cumplen con los objetivos prioritarios de FIRA, como son la inclusión y productividad, eficiencia y sostenibilidad.

Si bien en los últimos 10 años la producción promedio de miel de abeja en el estado se ha mantenido por encima de las 3,000 toneladas, tras la recuperación de la pandemia por Covid-19 se observó un crecimiento acelerado desde el 2021 por más de 1,000 toneladas.

Ello nos da una perspectiva que la producción nuevamente retomará las cifras por encima del promedio, considerando que el principal reto es otorgar valor agregado y que al mejorar la rentabilidad, se impulse el incremento de la producción de miel, pero ya con una importante diferenciación de producción de miel orgánica y de origen del estado de Quintana Roo.



**Quintana Roo** ocupa el séptimo lugar a nivel nacional en producción de miel de abeja.

FOTO: SHUTTERSTOCK

La producción de la entidad se ubica en 3,203 toneladas, aglutinadas en los municipios de Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Bacalar, con una participación del 77% del total del Estado





## La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ [ecampos@eleconomista.mx](mailto:ecampos@eleconomista.mx)

# Carlos Urzúa, a quien el régimen perdió hace mucho

Carlos Urzúa ayudó a que muchos electores de clase media creyeran que Andrés Manuel López Obrador podría haber sido un Presidente moderado y con ideas modernas.

La prudencia de Urzúa Macías en el manejo de las finanzas públicas de la capital del país durante el mandato del propio López Obrador y la sutileza que le imprimió al discurso de la campaña presidencial convenció, engañó, a muchos.

Pero el poder presidencial hizo lo que hizo con López Obrador y a los pocos meses de iniciado el gobierno, Urzúa tuvo la valentía de ser fiel a sus convicciones y no al líder carismático.

No fue la única separación de los decepcionados del estilo autoritario que asumía el Presidente, pero la suya fue una salida con total decoro, lejos de espectáculos tan lamentables como aquella que intentaba abrazar al Presidente tras su salida del gabinete y recibía un contundente rechazo del despedido líder y ahí sigue, genuflexa ante el tlatoani.

La carta de renuncia como secretario de Hacienda de Carlos Urzúa, del 9 de julio del 2019, no tiene desperdicio y es una perfecta síntesis de lo que ha sido este sexenio que está por terminar.

Le escribió Urzúa a López Obrador

que algunas de las muchas discrepancias que tenían en materia económica eran porque en esta administración se han tomado decisiones de política pública sin el suficiente sustento.

También, desde las entrañas del conocimiento de cómo se manejaba este régimen el saliente secretario Urzúa le dijo a López Obrador que toda política económica debe realizarse con base en evidencia, cuidando los efectos que ésta pueda tener y libre de todo extremismo.

Funcionarios sin conocimientos y patentes conflictos de interés, dos claves contundentes de Urzúa para confesar que se había visto orillado a renunciar al cargo de secretario de Hacienda.

Carlos Urzúa, a quien yo conocí muy bien como analista y experto en temas económicos, tenía una idea muy clara de la forma de diseñar e implementar programas sociales que fueran responsables con las finanzas y efectivos en su motivación de combatir la pobreza.

Pero nada sabía de desperdiciar los recursos públicos en programas asistencialistas que le garantizaran al Presidente compra de voluntades y un compromiso electoral de los beneficiarios.

De hecho, hace no mucho, específicamente el 25 de noviembre del año pasado, Urzúa publicó en la revista Nexos un artículo con el nombre "El Cartucho Encendido" en el que destacaba las aler-

tas por la falta de ingresos públicos, el creciente déficit público y algo muy grave, las cuentas turbias de los programas clientelistas de López Obrador.

Con todos los datos y la autoridad de quien fue el responsable directo de las finanzas públicas del país, Urzúa dejaba ver que las cuentas de los padrones de los beneficiarios de las pensiones a las personas de la tercera edad no cuadraban por más de 17,000 millones de pesos que están perdidos.

Ese hombre valiente, congruente, con quien se podía estar de acuerdo o no en su ideología, hoy ya no está.

Y está ausente para poder aplicar sus largamente estudiadas políticas públicas que hubieran sido un éxito.

Pero tampoco está para, que con todas las evidencias que él poseía, este régimen pudiera rendir cuentas a la justicia y a la historia.

**Urzúa dejaba** ver que las cuentas de los padrones de los beneficiarios de las pensiones a las personas de la tercera edad no cuadraban por más de 17,000 millones de pesos .





Bar Emprende

LAS OTRAS MUJERES PODEROSAS...



Por Genaro Mejia

@genarorastignac

**Sin ellas muchas familias no tendrían presente ni futuro. Son casi dos millones de mujeres que en México lideran un negocio propio y no aparecen en portadas de revistas. Pero ya hay programas que están volteando a verlas.**

Por momentos parecerían invisibles. No todas tienen estudios de licenciatura o hablan inglés y tampoco suelen aparecer en las portadas de las revistas de negocios.

Pero son poderosas. Sin ellas cientos de familias en estados como Jalisco no tendrían un presente y menos un futuro. Son mujeres que decidieron emprender un negocio propio para apoyar el gasto de la casa, para sacar adelante a sus familias o para convertir sus sueños en realidad.

Aunque por momentos pocos parecían verlas, Diageo, de la mano de su marca Tequila Don Julio y como parte de su plan de ESG (medioambiental, social y de gobierno corporativo), creó en 2020 y en alianza con la plataforma Mujer Emprende, el programa Hablemos de Emprendedoras.

Se trata de un programa de formación empresarial creado por mu-

jes, para mujeres en el estado de Jalisco, que brinda conocimientos y herramientas para impulsar sus negocios. Al cierre de 2023 sumaban más de 1,500 participantes egresadas del programa.

“A diferencia de otros programas existentes para empresarias consolidadas, Hablemos de Emprendedoras apoya a mujeres jaliscienses de a pie, genera comunidades y redes de apoyo. Si apoyas a una mujer que emprende, es también su familia quien sale adelante”, cuenta Elisa Villaseñor, responsable de los programas de Diageo en Sociedad para México.

**De la frustración a la acción**

Rosy Aceves tiene seis hijos. Ella combina el tejido y la pintura al óleo para crear hermosos cuadros que hacía como pasatiempo, hasta que

se dio cuenta que a mucha gente le gustaban y estaban dispuestos a pagar por sus obras. Con el programa Hablemos de Emprendedoras aprendió a darle un valor a su trabajo y ha conocido también a colegas y amigas que la apoyan.

Cuando su papá murió Edith y Blanca Anaya decidieron dejar sus trabajos y cambiar por completo sus vidas. Su objetivo fue preservar su legado de más de 40 años con su negocio de venta de café extracto. Sin saber el oficio ni tener idea de cómo manejar un negocio, ellas llevan tres años al frente de Las Hijas de Anaya y quieren llevar su marca a más lugares de Jalisco y de México a futuro.

Tenía 300 pesos y con eso comenzó a hacer paletas de chocolate para vender. Ana Belén Rodríguez siempre tuvo gusto por el comercio. Hoy, a través de su negocio Occasional Shop, vende de todo: desde re-

galos para las diferentes épocas del año, hasta ropa y postres. Su sueño es convertirse en distribuidora de productos para otros negocios.

Estas tres mujeres de Atotonilco, Jalisco, son sólo ejemplos de algunas de las emprendedoras participantes y egresadas del programa

Hablemos de Emprendedoras. Son también un ejemplo y reflejo del más de millón y medio de negocios liderados en México por mujeres, de un total de casi 23 millones que contribuyen a las economías de sus familias y del país.

Rocío Bernal, emprendedora y

fundadora de Mujer Emprende, la plataforma y academia educativa aliada de este programa de Diageo, les recomienda a las mujeres emprendedoras: "Nunca paren de aprender porque México necesita más mujeres emprendedoras y poderosas."



## Reporte Empresarial

# MOVILIDAD SOSTENIBLE: UN RETO COLECTIVO



### Por Julio Pilotzi

En una época en la que la urgencia por soluciones sostenibles se vuelve cada vez más apremiante, México no se queda atrás en la búsqueda de alternativas que promuevan un desarrollo armónico con el medio ambiente. Y, un ejemplo de este empeño fue el 28° Encuentro Nacional de Autoridades de Movilidad (ENAM), celebrado en Morelia, Michoacán, con el fin de delinear un futuro en el que la movilidad sostenible no solo sea una aspiración, sino una realidad palpable.

Más allá de una simple reunión, este encuentro sirvió de plataforma para la toma de protesta de la nueva Junta Directiva de la Asociación Mexicana de Autoridades de Movilidad (AMAM), y reunió a representantes gubernamentales, actores de la sociedad civil y la academia, para trazar una hoja de ruta hacia una agenda de movilidad que aspire a ser sostenible, incluyente, eficiente y segura.

Una pieza clave en este engranaje es la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones, cuyo director de Asuntos Públicos, Alejandro Osorio Carranza, fue ratificado para coordinar el Consejo Promotor de la AMAM, lo que fue visto con buenos ojos al tratarse de un ente de confianza y líder en el sector. Además de Osorio Carranza, la nueva Junta Directiva está integrada por figuras como: Ricardo Alfredo Serrano Rangel,

coordinador general de Movilidad del estado de Aguascalientes; Gladys Butanda Macías, secretaria de Desarrollo Urbano y Movilidad en el Gobierno de Michoacán; Rafael Hernández Kotasek, titular de la Agencia de Transporte de Yucatán; Angelica Vesga y Jimena David por parte de WRi en la Secretaría Técnica, quienes no solo deben promover legislaciones y regulaciones que favorezcan una movilidad sostenible, sino también asegurar la inversión necesaria en infraestructuras que respalden este objetivo.

Hay que recordar que, el Consejo Promotor de la AMAM es el encargado de facilitar el diálogo entre el sector privado y las autoridades, así como trasladar las propuestas de actores clave a los representantes del gobierno, por lo que su importancia no puede ser subestimada, pues se convierte en el puente esencial para garantizar que la hoja de ruta hacia una movilidad que incorpore todas las perspectivas relevantes. Y es que, la movilidad sostenible, entendida en su sentido más amplio, abarca desde la mejora del transporte público hasta la adopción de tecnologías verdes, pasando por el desarrollo de nuevas cadenas de suministro y modelos financieros.

Pero la verdadera esencia de esta transformación radica en la creación de políticas que no solo incentiven prácticas menos perjudiciales para el medio ambiente,

sino que también fomenten un cambio cultural en nuestra forma de concebir el desplazamiento y la interacción con nuestro entorno.

El 28° ENAM representa, por lo tanto, un punto de partida para delinear el camino a seguir para alcanzar este objetivo, y que más allá de estrategias, requerirá de un compromiso inquebrantable, innovación constante y, sobre todo, una colaboración sin precedentes.

### Relevo en AMIIF

Sin pena ni gloria hubo relevo en la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica, en la que Cristóbal Thompson le dejó la responsabilidad de esta asociación a Larry Rubin. En este sexenio nunca se escuchó a Thompson alzar la voz en la más dura crisis del sector farmacéutico en nuestro país, pues no solo es la distribución de medicamentos, sino el momento delicado y la crisis en todo el sector salud en México, en esto entra la investigación e innovación, eso sí, muchos artículos exaltando su persona que es hoy lo menos importante.

### Voz en Off

La Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIIC) ha manifestado su preocupación por la cancelación de todas las licitaciones del Programa Nacional de

Conservación de Carreteras para 2024. Se aclara que habrá transparencia, y se continuará con los proyectos y el mantenimiento de la red en todo el país.

La red carretera, afirman,

se encuentra en mal estado, representando un aumento en los costos del transporte y reduce la eficiencia logística, pero además también puede afectar la seguridad vial y el desarrollo económico de las regiones. Eso sí

deja claro la CMIC afirmando que hay compromiso de su parte para colaborar con el Gobierno federal para garantizar el mantenimiento de la infraestructura carretera, generar empleos y fortalecer la economía...