



CAPITANES



JESÚS CARMONA...

A partir del 1 de abril se convertirá en el nuevo presidente y director para México y Centroamérica de Schneider Electric, empresa francesa que se dedica a la transformación digital en el manejo de energía y automatización. Uno de los proyectos que despertó el interés de la empresa es el de paneles solares en la Central de Abastos de la CDMX.

Negocio perdedor

Finalmente ayer se concretó la operación de adquisición del paquete accionario de la refinería Deer Park a Pemex, empresa que lleva **Octavio Romero**.

En mayo del año pasado, Pemex anunció la adquisición del paquete de 51 por ciento de acciones de su socio Shell, mismo que se avaló por autoridades estadounidenses apenas hace unas semanas.

Para el Gobierno mexicano contar con poco más de 300 mil barriles de capacidad adicional de refinación representa un hito, pero en términos de negocios aplicará el conocido dicho mexicano de que: saldrá más caro el caldo que las albóndigas.

En el mundo, empresas petroleras — empezando por nuestro ex socio Shell — han optado por desincorporar sus activos de refinación y la idea de soberanía

energética de la administración de López Obrador les cayó como anillo al dedo.

Sólo en Estados Unidos, la Energy Information Administration refiere que entre junio del 2020 y el mismo mes del 2021 se han vendido tres refinerías, precisamente una de Shell, otra de BP y una más de Targa Resources Corp.

Para Pemex, el valor real de la operación es de 2 mil 200 millones de dólares, pues a la compra de las acciones se suma el valor de los inventarios de crudo que se encuentran en la refinería y la deuda que tiene Shell con instituciones financieras.

Tras la instalación de un nuevo consejo de administración, Pemex decidió mantener la plantilla laboral de Shell durante dos años.

Resiste convención

Pese al aumento de conta-

gios de Covid-19 por la variante Ómicron, la edición 85 de Convención Bancaria de la Asociación de Bancos de México (ABM) en formato presencial sigue en pie para marzo próximo.

Daniel Becker, presidente de la ABM, confirmó que el evento bancario se realizará en formato híbrido.

Aunque todavía faltan dos meses para que se lleve a cabo esta convección en Acapulco, la confirmación se da en medio de una nueva ola de contagios y de que en algunos sectores se han suspendido los eventos presenciales masivos.

Es el caso de la Expo Transporte que organiza la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Ca-

miones y Tractocamiones (ANPACT), de **Miguel Elizalde**, que se pospuso hasta el mes de octubre.

En 2020, la 83 Convención Bancaria se realizó en la segunda semana de marzo, y fue justo en ese evento que se confirmó que un directivo de Banxico que asistió iba contagiado de Covid. Fue a partir de ese evento que se decretó la alerta sanitaria y comenzó el confinamiento.

Aunque en este 2022, el riesgo parece ser mucho menor que hace dos años, habrá que ver si los contagios y las condiciones permiten un aforo nutrido en este encuentro bancario.

A ciudades pequeñas

La franquicia japonesa Kumon

pretende lograr un crecimiento de 5 por ciento en unidades, lo que significa al menos 50 aperturas con una inversión estimada de un millón de dólares.

Para ello, la empresa enfocada a actividades académicas

que en México lleva **Luis Chiba Ramayoni**, tiene puesta la mira ya no en grandes urbes, sino en ciudades con menos de 100 mil habitantes.

La idea es incursionar en Oaxaca, Chetumal, Campeche, Chilpancingo y Acapulco.

Pero el crecimiento de la empresa no se dará sólo en nuevas unidades, sino en el mercado de idioma inglés, con lo que pretende competir con otras compañías con presencia en el País como Harmon Hall y Berlitz.

Kumon apuesta al interés que hay por las actividades extracurriculares, que es en promedio de dos horas y media en los países de la OCDE, tiempo que se puede incrementar con la pandemia.

Reparto terciarizado

Los que han puesto en marcha una nueva estrategia para aumentar el número de repartidores que hoy superan los 4 mil

en todo el País son los de Domino's Pizza, la marca que forma parte de la operadora de restaurantes Alsea, de **Alberto Torrado**.

Domino's Pizza cuenta actualmente con más de 800 tiendas en todo el País, en las cuales colaboran más de 10 mil personas y de ellos, una buena cantidad son repartidores.

Ante el fuerte crecimiento que ha mantenido la compañía, la única de Alsea que tuvo un desempeño positivo durante la pandemia, está a la caza de repartidores para hacer frente a la mayor demanda.

Una de las estrategias que Torrado pondrá a prueba para aumentar la flotilla de repartidores, sin que represente un fuerte desembolso, es terciarizar el servicio y atraer a conductores que posean una motocicleta propia en buenas condiciones.

Domino's pagará por cada orden despachada por estos repartidores externos, sin que ello se convierta en un mayor costo laboral.

capitanes@reforma.com



CUMPLE UNA DÉCADA BATKOL

La consultora especializada en marketing Batkol, que lidera Eduardo Corbera, está celebrando su décimo aniversario. En su oferta de servicios se cuentan consultoría en estrategias de marketing, diferencial competitivo y planes de negocio.

TOLKA ESTUDIO ARRANCA BIEN SU 6° AÑO

En Tolka Estudio, que tiene como directora a Ainara Martín, se muestran contentos porque en este 2022 cumplen 6 años de vida y han superado los retos de dos años difíciles por la contingencia que se ha vivido, pero señalan que el cierre del 2021 fue bueno y que hay grandes expectativas para el inicio de este 2022.

PREDICCIONES SOBRE TECNOLOGÍA EN LA PUBLICIDAD

Iván Markman, Chief Business Officer en Yahoo, escribe sobre las predicciones de la tecnología publicitaria en 2022. Señala que hace varios años que el mundo de la publicidad está transformándose y el rol del consumidor, así como las nuevas tecnologías, abren nuevos escenarios que se vuelven cambiantes y desafiantes.

Este 2022 traerá, advierte, grandes momentos que resumen lo vivido y abrirán paso al futuro, de lo que comentaremos próximamente.

THANKS AGENCY HACE CAMPAÑA PARA XCARET

Grupo Xcaret da a conocer su nueva unidad Xcaret

Xailling, que será la responsable de llevar todo lo que representa Xcaret a nivel turístico y ahora para surcar el mar Caribe y con ello transportar a viajeros internacionales y locales, de Cancún a Isla Mujeres. Para dar a conocer este nuevo servicio, Grupo Xcaret eligió a Thanks Agency como la agencia que dio vida a la nueva campaña para posicionar a Xcaret Xailling como la mejor opción para esta travesía y disfrutar de una grata experiencia.

El concepto creado por la agencia aprovecha la imagen y prestigio que por tantos años ha construido Grupo Xcaret, como un excelente generador de experiencias y por su importancia turística a nivel nacional e internacional, el cual es: "Ahora en el mar, las grandes experiencias también se escriben con X".

NOTAS EN CASCADA

Agora México, una de las compañías en el grupo Untold, da a conocer que Sergio Sanmiguel es su nuevo director de Asuntos Públicos... IAB México realizará la 14ª edición de los Premios IAB Mixx, que se llevan a cabo desde el 2008... Michelob Ultra lanza la campaña "Entrena tu lado Fun", de la mano con su agencia de comunicación GUT Mexico City, y lo hace a través de un film... Toyota, en colaboración con la agencia Zenith, lanzó campaña para impulsar los modelos híbridos, comunicando por primera vez en México estos automóviles.



110 reglas de Civilidad

Hace poco encontré una referencia a las “110 reglas de Civilidad” de George Washington. Tras investigar, descubrí que él no las escribió, pero le gustaron tanto que a los 14 años las copió toditas a mano.

Fueron en realidad redactadas por Jesuitas a finales del siglo XVI.

Algunas francamente ilustran la época en que fueron creadas. Hablan de modales en la mesa, de limpieza personal y cosas por el estilo.

Pero sorprendentemente, **muchas son tan válidas hoy como hace más de 400**

años. No hombre, hoy son aún más importantes en la era de polarización e insultos que hoy sufrimos en todos lados.

Dime tú si no:

- **No compartas cosas que alarmen a tus amigos (#3).**
- No exageres en tus alabanzas (traducción: no seas lambiscón, #17).
- **No leas cuando otros hablan (adaptación: deja de ver tu smartphone en juntas o cuando te hablan, #18 y #25).**
- No disfrutes del infortunio de otros (#22).
- **Es de buenos modales dejar que la contraparte**

hable primero. Escucha antes de hablar (#74).

- Que tu discurso sea corto y entendible (#34).

- **Si no lo eres, no pretendas ser doctor al visitar a un enfermo (OJO: aplicable a cualquier profesión especializada, #38).**

- No pretendas darle clases a un experto porque dejarás un sabor de arrogancia (#41).

- **No culpes al hombre que lo intentó todo y no pudo cumplir su cometido (#44).**

- Si vas a regañar a alguien, hazlo de la manera lo menos hiriente posible y evalúa si debes hacerlo en público o en privado (#45).

- **No te apresures a creer todo lo malo que te cuentan sobre alguien (#50).**

- No seas como el pavorreal, que siempre busca su imagen para sentirse bien (#54).

- **Si estimas tu reputación, asóciate con hombres de buena calidad. Es mejor estar solo que mal acompañado (#56).**

- No injurias, que tus palabras no tengan envidia o malicia. No seas frívolo. (#58, #59, #61 y #65).

- **No des consejo que no te**

ha sido pedido. Y cuando te lo pidan, que tu consejo sea al grano (#68).

- No seas obstinado en tus opiniones (#69).

- **Piensa antes de hablar (#73).**

- No compartas noticias que desconozcas sean ciertas (#79).

- **No aceptes tareas para las que no estés preparado. Sé muy cuidadoso con tus promesas (#82).**

- Cuando hables o realices algo, hazlo con pasión y discreción (#83).

- **No contradigas a todos todo el tiempo (#87).**

- Que tu discurso no aburra, no te pierdas ni repitas lo mismo (#88).

- **No hables mal de los que no están presentes (#89).**

- No importa que suceda, nunca te enojés en la mesa (#105).

¡Wow!

No cabe duda: **la sabiduría no pasa de moda.**

Bien haría cualquier jefe en autoevaluarse al raseo de estas simples reglas. **Y, sobre todo, en la era del liderazgo narcisista.**

Tiempos donde se confunde carisma con efectividad. Donde el éxito presente provoca la certeza infundada de la infalibilidad futura.

O peor, donde victorias electorales arrasadoras engendran caudillos que buscan imponer visiones anacrónicas que ya fallaron, ignorando a expertos y técnica e insultando y eliminando a cualquiera que ose contradecirlos. Tlatoanis que “gobiernan” con dogmas inamovibles irremediabilmente destinados al fracaso.

Parece que muchos líderes hoy aplican esta lista... ¡pero al revés!

No escuchan, son obstinados, se pelean con todos al mismo tiempo, insultan y hablan mal de todos, son abu-

rridos, no piensan antes de hablar, no cuidan sus sociedades y pretenden ser doctores (economistas, sociólogos, científicos, etc.) cuando no saben nada de la materia.

Ah, y se enojan en la mesa. Y en la sala. Y en la recámara. Y en la mañanera.

Viven enojados todo el tiempo.

El odio es su bandera.

Bien harían estos anti-líderes en aprenderse estas reglitas.

Como bien dice el último consejo, el 110: trabaja para mantener viva esa

pequeña flama de ese fuego celestial llamado conciencia.

Buena idea para un CEO.

Buena idea para un Presidente.

Buena idea para cualquiera.

EN POCAS PALABRAS...

“Es mejor estar solo que mal acompañado”.

George Washington

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

reforma.com

/melendez



El banco central de China redujo sus tasas de préstamo de referencia, al intervenir para apoyar una económica en desaceleración que se ha visto afectada por una caída en el mercado inmobiliario durante un año políticamente importante para el líder Xi Jinping. El Banco Popular de China redujo su tasa preferencial para préstamos a cinco años, una referencia para préstamos a mediano y largo plazo que incluyen hipotecas, de 4.65% a 4.60%, el primer recorte de ese tipo desde abril del 2020.

◆ **Casey Carl**, director de comercio electrónico en Walmart Inc., dejará al minorista, de acuerdo con un memorándum interno, lo que se suma a una serie de cambios ejecutivos en la compañía. Tom Ward, un vicepresidente senior que ha liderado los esfuerzos de Walmart para usar sus tiendas como centros para recoger pedidos en línea y

para entregas, se convertirá en el nuevo director de comercio electrónico en EU de la compañía, de acuerdo con el memorándum visto por The Wall Street Journal.

◆ **American Airlines Group Inc.** se desempeñó bien en su cuarto trimestre, incluyendo el crucial periodo de viajes decembrinos, pese a retos generados por la propagación de la variante Ómicron hacia finales del año. La aerolínea, con sede en Fort Worth, Texas, reportó 9.43 mil millones de dólares en ingresos para el trimestre, una caída de 17% contra el periodo comparable en el 2019, pero el nivel más alto visto desde que la pandemia empezó a diezmar los viajes en el 2020.

◆ **Un grupo de tenedores** de bonos internacionales de China Evergrande Group amenazó con proceder con un plan legal de cumplimiento que potencialmente podría incluir la

liquidación de los activos de la compañía, tras meses de no poder departir de forma sustancial con el atribulado promotor inmobiliario. Asesores del grupo publicaron un comunicado en tono energético acusando a Evergrande de retener información crucial sobre sus pasivos y no entablar comunicación con sus acreedores.

◆ **Instagram** está realizando pruebas de un servicio de suscripción que permite que los usuarios paguen por contenido adicional de creadores, al tiempo que las compañías de redes sociales batallan para atraer individuos que puedan generar tráfico a sus plataformas. La unidad de Meta Platforms Inc. introdujo la nueva función en EU en una base limitada, al añadir que brinda otra forma para que los creadores ganen dinero con sus seguidores en la app para compartir fotografías.

Una selección de What's News
© 2022 Todos los derechos reservados



AMLO y España, aumentan las tensiones

Los desencuentros que **Andrés Manuel López Obrador** tiene con el gobierno de España son cada vez más numerosos y profundos. Algunos por los ideales de la política exterior, energética y financiera de la 4T, y otros por ocurrencias que surgen desde Palacio Nacional, aunque no todas de la cabeza del Presidente.

El retraso en la aceptación del exgobernador de Sinaloa, **Quirino Ordaz**, como embajador de México en España es una señal de que el gobierno de **Pedro Sánchez** no está conforme con el trato que la presente administración ha brindado a la relación bilateral, a los intereses de sus empresarios y hasta a la memoria histórica de los dos países.

De entrada, es sabido que el go-

bierno español nunca vio con buenos ojos que el cargo más importante de la diplomacia mexicana en su territorio fuera utilizado como un premio, mucho menos cuando se tratan del exgobernador de un estado presuntamente controlado por el crimen organizado y, además, el cabildeo de parte de los votos del PRI a una contrarreforma energética, la cual también lastima las inversiones ibéricas en el país.

En el más puro ámbito de las relaciones internacionales, España no termina de aceptar que a la embajada mexicana llegue un político y no un diplomático de carrera o miembro del Servicio Exterior Mexicano, sobre todo cuando, en su trayectoria, López Obrador siempre criticó a los gobiernos que hicieron de esas

posiciones un regalo o una jubilación para los políticos.

Esta sensación se suma a una serie de agravios que los españoles perciben que recibieron del gobierno mexicano. El más delicado es la contrarreforma energética, toda vez que, de aprobarse el proyecto como se presentó en el Congreso, se pondrían en vilo inversiones por 8 mil millones de dólares que empresas como Iberdrola invirtieron en generación eléctrica en el país.

También empieza a percibirse como un agravio en la península ibérica las reacciones que el gobierno de López Obrador ha tenido ante la venta de Banamex, porque la posibilidad de una participación o intervención del Estado en el sector bancario, por mínima que ésta sea, cambiaría las reglas del juego en un mercado que también es dominado, precisamente por los españoles, a través de firmas como BBVA y Santander.

A principios de sexenio, los bancos que presiden respectivamente **Carlos Torres** y **Ana Botín** habían tenido ya sus tensiones con el gobierno de la 4T, específicamente cuando el senador **Ricardo Monreal** puso sobre la

mesa la posibilidad de eliminar las comisiones que las instituciones cobran a usuarios.

Y el último, pero quizá el más profundo de los agravios para el pueblo español, es la insistencia del presidente López Obrador en que su Corona y su gobierno pidan perdón a los mexicanos por los agravios cometidos durante la Conquista, una idea que, más que al titular del Ejecutivo, se le atribuye a su esposa, **Beatriz Gutiérrez Müller**, quien habría sido la impulsora de las cartas originales que se enviaron con esa solicitud en 2019, y que se terminaron filtrando a la prensa presuntamente por la mano del canciller **Marcelo Ebrard**.

Esta es la misma ruta que aseguran siguió el nombramiento del señalado por acoso sexual, **Pedro Salmerón**, como embajador de México en Panamá, una solicitud de Gutiérrez Müller a su marido que deriva en un escándalo nacional, pero que a la vez ensucia la imagen y las relaciones de nuestro país a nivel internacional. ●

mario.maldonado.
padilla@gmail.com

Empiezan a percibirse como un agravio en la península ibérica las reacciones del gobierno ante la venta de Banamex



DESBALANCE

Acusaciones van y vienen

:::: Buen lío el que se armó entre el presidente de la Junta de Coordinación Política de la Cámara de Diputados, **Rubén Moreira** (PRI), la bancada de Morena y el presidente del



Carlos Salazar

Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Carlos Salazar Lomelín**. Los legisladores aseguraron que Salazar Lomelín los "desairó" al no asistir el miércoles al foro 2 del Parlamento Abierto de la reforma eléctrica, pese a que cambiaron la fecha y la hora a petición del líder del CCE. Sin embargo, ayer Salazar Lomelín dijo que 10

minutos antes le cancelaron su participación virtual, que se programó así por encontrarse fuera del país, argumentando que el evento era presencial. Pero la bancada morenista reviró y lo acusó de mentiroso, mostrando oficios sobre la solicitud de cambio de fecha que realizó el presidente del CCE.

Concretando alianzas

:::: Ya Vas, la agencia de viajes online de Volaris, firmó un acuerdo con la cadena BHW Hotel Group, que opera los hoteles Best Western, World Hotels y Sure Stay. Nos cuentan



Enrique Beltranena

que con ello dará tarifas preferentes, buscando impulsar la recuperación del sector.

BHW Hotel Group tiene una red de hoteles para todos los segmentos en Estados Unidos, México, Centroamérica y Sudamérica, donde la aerolínea que dirige **Enrique Beltranena** opera varias rutas. Ahora, además del paquete vuelo-hotel, la agencia

de Volaris ofrece un seguro de viajes para dar protección sobre imprevistos que puedan surgir durante las vacaciones, el cual también incluye una cobertura Covid-19, por si el pasajero se enferma durante el viaje. Desde su inicio de operaciones, la agencia de Volaris ha sido utilizada por 38 mil personas.

Se afianzan los pagos digitales

:::: Nos cuentan que los mexicanos mantienen la adopción de medios digitales de pago y de manera paulatina han comenzado a disminuir el uso del efectivo. De acuerdo con Visa, firma comandada en



Luz Adriana Ramírez

México por **Luz Adriana Ramírez**, seis de cada diez consumidores en el país utilizan o tienen interés por las tecnologías de pago sin contacto, 48% usan billeteras digitales y 63% han aumentado el uso del comercio en línea en los últimos seis meses. Nos detallan que para 2022 el panorama es positivo,

impulsado por la pandemia de Covid-19, con usuarios que buscan reducir todas las formas de contagio y han probado la conveniencia de hacer operaciones financieras desde aplicaciones móviles o vía internet. Con base en esas tendencias, nos aseguran que el entorno financiero tecnológico no se detiene en México.



Legalizan autos chatarra con sólo 2,500 pesos; Cabal y Del Valle multados; Banorte sí evalúa

Toda la industria automotriz, desde armadoras (AMIA), agencias de venta (AMDA), camiones (ANPACT), están en contra del nuevo decreto automotriz para regularizar autos ilegales.

El nuevo decreto permitirá a cualquier persona regularizar su auto de contrabando, con sólo... 2 mil 500 pesos.

La industria está alarmada. Cualquier auto chatarra, que es basura tecnológica y ambiental de EU, que ya no tendrá refacciones en México y será arrumbado por falta de reparación al año, podrá regularizarse con los 2 mil 500 pesos.

Los autos *chocolate*, con ocho años de antigüedad, podrán ser regularizados.

Hablamos de 2 millones de autos chocolate, que serán verdadera basura y que podrán regularizarse.

Esto es un golpe a la economía formal, a las automotrices y agencias que venden de manera legal, que pagan impuestos y cumplen con normas ambientales.

Al diseñar el decreto de regularización automotriz no invitaron a la industria ni a **Guillermo Rosales**, de AMDA, ni a **José Zozaya**, de AMIA, ni a **Miguel Elizalde**, de ANPACT. El resultado: viva la chatarra que premia a los contrabandistas.



CABAL Y DEL VALLE, LA OPERACIÓN DE INTERJET

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) multa a **Carlos Cabal** y **Alejandro del**

Valle por no notificar una operación de concentración.

Cabal y **Del Valle** fueron accionistas de Interjet. Llegaban para salvar la aerolínea. Sin em-

bargo, **Carlos Cabal** se salió de la aerolínea, y **Alejandro del Valle** no pudo pagar las deudas de Interjet, entre ellas el pago de impuestos.

La Cofece multó a Frutas y Hortalizas de Calidad (FCH) de **Carlos Cabal**, así como a **Alejandro del Valle**, por un monto de 2 millones 345 mil 760 pesos, por no notificar la compra de acciones que hizo **Del Valle** del capital social de HBC International, propiedad de FCH.

De no creerse. Ni salvaron a Interjet y no avisaron de la operación para intentar hacerlo.



BANORTE EVALÚA COMPRA DE CITIBANAMEX

Para Banorte, adquirir Citibanamex, es una operación que no estaba en la mente de **Carlos Hank González**, presidente de Banorte, ni de **Marcos Ramírez**, director del banco.

Ahora que Citigroup venderá Citibanamex, desde luego Banorte hace cálculos para la posible compra. Quiere ver cuántas sinergias le daría una megacompra de alrededor de 15 mil millones de dólares, con la cual logre alcanzar a BBVA.

Banorte analiza y saca números para la posible adquisición.

**EMPLEO, LA BUENA Y LA ALTA INFORMALIDAD**

La Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, levantada por el Inegi, arrojó que a diciembre de 2021, hay 59 millones de personas en la Población Económicamente Activa, es decir están trabajando. Buena noticia, porque se incorporaron 4.3 millones de personas en un año a la ocupación. Sin embargo, ya no es buena noticia cuando vemos la enorme tasa de informalidad, de 56.5% de la población ocupada, siendo un 0.8 % más elevada que la de 2020. En otras palabras, 5.6 trabajos en México son informales.

Es un golpe a la economía formal, a las automotrices y agencias que venden de manera legal.



Decreto automotriz: triple tache

El decreto por el que se regularizará la importación de autos *chocolate*, publicado en la versión vespertina del *Diario Oficial* del pasado miércoles y que entró en vigor ese mismo día, fue severamente criticado por los dirigentes de todos los organismos del sector privado automotriz: Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, **Guillermo Rosales**; Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, **José Zozaya**; Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones, **Virginia Olalde**, y la Industria Nacional de Autopartes, **Francisco González**.

El primer tache es para los secretarios de Gobernación, de Economía, de Protección Ciudadana, de Hacienda y, desde luego, para el presidente **López Obrador**, porque no cumplieron con el compromiso de escuchar al sector automotriz antes de publicar el decreto.

El segundo es que, de última hora, se incluyó en el decreto a Durango, una de las seis entidades en las que habrá elecciones en junio próximo y que ni siquiera había sido mencionada por **López Obrador**, quien en diciembre añadió a Michoacán. Originalmente, el decreto abarcaba las entidades de la zona fronteriza norte: Baja California, Chihuahua, Coahuila, Nayarit, Nuevo León, Sonora, Tamaulipas y Baja California Sur.

El tercer tache es porque se amplía hasta el 20 de julio —es decir, seis meses— la vigencia del decreto, por lo que se abre la puerta a una importación masiva de autos ilegales que podrán regularizarse pagando derechos por 2,500 pesos, con algunas restricciones como que no sean deportivos o de lujo, y tengan una antigüedad mayor a 8 años.

El daño no es sólo para la venta de vehículos nuevos, sino a la economía y comercio formal y a los usuarios, porque se desplomarán los precios de autos usados ante esta competencia desleal.



DEJARON SOLO A ABUGABER

El presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Carlos Salazar**, aclaró que no participó en la sesión de parlamento abierto sobre reforma eléctrica en la que la voz cantante fue la del director general de la CFE, **Manuel Bartlett**, porque, a última hora, le dijeron que no podía participar vía virtual y, por estar fuera de la Ciudad de México, no pudo acudir en forma presencial.

El problema es que, finalmente, dejaron solo a **José Abugaber**, presidente de la Concamin, quien tuvo una buena participación al defender las empresas del sector y pedirle a **Bartlett** que diga los nombres de las empresas a las que acusa de violar la ley y, desde luego, que presente pruebas.

Tache a las empresas directamente afectadas por la reforma eléctrica que mantienen su actitud de avestruz y a otros dirigentes del CCE, porque el hecho es que el miércoles dejaron solo a **Abugaber**.



CONFIRMA BANORTE INTERÉS POR BANAMEX

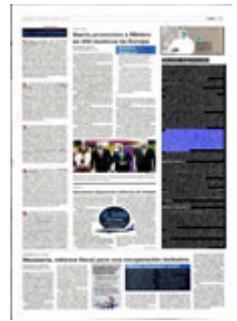
No hubo que esperar. El director general de Banorte, **Marcos Ramírez**, confirmó que sí están interesados en comprar Banamex y que realizarán un análisis sobre el costo-beneficio.



EXPECTATIVAS A LA BAJA

Los analistas encuestados por Citibanamex bajaron la expectativa de crecimiento del PIB en 2022 a 2.5% y a sólo 2.1% para 2023, por lo que la recuperación a niveles previos a la pandemia será hasta 2024. Para 2021 también bajan la expectativa a 5.2 por ciento.

Otra mala noticia es que suben ligeramente el pronóstico de inflación de este año a 4.28%, aunque en relación a la encuesta anterior, la mantienen sin cambio en 3.7% para 2023.



Decreto equivocado

Como le informó ayer el *Padre del Análisis Superior*, el decreto para la legalización de autos *chocolate* plantea muchos más problemas que ventajas, no sólo para los usuarios, sino para el país en su conjunto; sin embargo, brilla una tenue luz de esperanza, ya que en las reglas generales que dará a conocer próximamente el SAT podrían corregirse algunos de los problemas más graves y mejorar lo ya publicado.

Lo que dará a conocer la administración que encabeza **Raquel Buenrostro** debería concluir temas como verificación de emisiones contaminantes y de condiciones vehiculares como paso previo a la regularización.

Un segundo punto para la esperanza es que la industria automotriz está considerando la posibilidad de recurrir a procesos de amparo para evitar que se cumpla el decreto.

Mucho más allá de estas condiciones, sería deseable que el gobierno hiciera un compromiso político, transformado en hechos tangibles, de acabar con la corrupción que genera el contrabando de vehículos. Debe reconocerse, con toda claridad, que en la internación de automóviles de contrabando el crimen organizado juega un papel verdaderamente relevante, puesto que ellos son los que manejan las principales redes de distribución y venta de estos automotores.

Seamos muy claros, en los términos que fue publicado en el *Diario Oficial de la Federación*, termina premiando o, por decir lo menos, regularizando una operación que les ha sido muy rentable. La industria automotriz tiene probado que la menor cantidad de los automóviles que ingresan al país son de mexicanos que regresan al país, la mayoría proviene a través de organizaciones fuera del marco de la ley.

La percepción dentro de la industria automotriz no únicamente es de desazón —porque no fueron escuchados por el gobierno, a pesar de que es uno de los máximos generadores de empleo e inversión en el país—, sino de preocupación en varios sentidos. Por principio de cuentas, está el daño que se genera al medio ambiente, puesto que, entre otras cosas, aumentará la contaminación y la chatarrización de vehículos que son de desperdicio en Estados Unidos, lo que se trasladará a México y generará problemas vehiculares por faltas de seguros y elementos de protección.

Quizá pueda tener beneficios políticos para el grupo en el gobierno, pero es claro que las consecuencias son mucho peo-

res para todo el país. El PAS considera que esta regularización de vehículos está muy lejos del mejor interés para la nación.

REMATE GANDALLA

El principio de un parlamento abierto en el Congreso es que todos los implicados expresen sus puntos de vista, cuando se encuentran pretextos para que una de las voces fundamentales como la de **Carlos Salazar**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, no sea escuchada, se duda no únicamente de la buena fe del convocante, sino de su disposición para llegar a un entendimiento previo. Un teatro, pues.

Como sabe, **Salazar** tenía un problema de agenda y se había acordado que su presentación sería de manera virtual, pero 10 minutos antes se cambió de opinión y dijeron que las participaciones sólo podrían ser presenciales.

El cambio en la agenda dio espacio para que **Manuel Bartlett**, director de la Comisión Federal de Electricidad, hiciera un *performance* que podría haberse llamado "Atrapados en los 80". Justo en la época en que organizó una elección en la cual le ganó fraudulentamente **Carlos Salinas a Cuauhtémoc Cárdenas**.

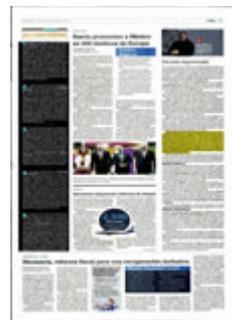
De lo dicho por **Bartlett** no vale la pena hablar, una larga cadena de diatribas populistas sin ningún argumento concreto.

REMATE CUESTIONADO

El *Padre del Análisis Superior* le plantea: el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** pagó a Shell el 50% de la refinería de Deer Park en 596 millones de dólares y pagó deuda por una cantidad igual, es decir, erogó, en números cerrados, unos 1,200 millones de dólares por una planta, ciertamente, vieja y con algunos problemas en el pasado. Shell recibió, además, un contrato por 15 años para seguir surtiendo de petróleo para que sea refinado en la planta, ahora propiedad de Pemex.

Dos Bocas tendrá un costo, de acuerdo con las últimas estimaciones, de entre 8,500 y 9,000 millones de dólares y, en su mejor momento de producción, tendrá una capacidad menor de refinación de gasolina (200,000 contra 170,000 barriles diarios).

¿No habría sido más barato comprar, por lo menos, otras dos refinerías ya construidas y probadas que meterse en la construcción de una nueva planta que está teniendo problemas de inundaciones desde su construcción?



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. Grupo La Comer, que encabeza **Santiago García**, sigue innovando para adaptarse a los nuevos gustos y demandas de los clientes. Esta semana inauguró una tienda Fresko en Monterrey, Nuevo León. En esa unidad lanzó el departamento especializado Naturalísimo, donde los clientes pueden degustar ensaladas, bowls de frutas y superfoods, así como bebidas, jugos naturales, prensados en frío y smoothies recién hechos. Además, la cadena no podría quedarse rezagada en cuestiones tecnológicas e incluyó una zona de seis cajas de autocobro. Monterrey está en el radar de crecimiento de la compañía, pues entre sus planes está abrir otro Fresko muy pronto.

2. La división de Ferias Internacionales de CREA, que dirige **Rodrigo Hurtado**, innovó durante la edición 2022 de la Feria Internacional de Turismo, que se celebra esta semana en Madrid, España. Y es que el Pabellón de México se distinguió por el lanzamiento de una aplicación exclusiva para los participantes del país con la que pudieron agendar citas de negocios con compradores interesados en reunirse con las empresas expositoras. Este año se registraron 97 compradores mediante esta herramienta. El pabellón se distinguió durante este año por una exposición muy amplia sobre el Tren Maya, el principal proyecto de infraestructura de esta administración.

3. Con el fin de fomentar los programas y proyectos de vivienda en autoproducción, autoconstrucción, mejoramiento y ampliación, garantizando que los subsidios que el gobierno destina a la población más vulnerable catalogada en pobreza

lleguen, el Consejo Nacional de Vivienda Económica, Social y Sustentable y el Consejo Nacional de Organismos Estatales de Vivienda firmaron un convenio de colaboración. Los presidentes de ambas organizaciones, **Francesco Piazzesi** y **Alfonso Mercado**, respectivamente, coincidieron en que hay grandes segmentos de la población esperanzados, no sólo con tener mejores estadios habitacionales de vida, sino con un desarrollo urbano más digno.

4. El Inegi, presidido por **Graciela Márquez**, reportó que, al cierre de 2021, el mercado laboral ya recuperó los empleos perdidos durante el confinamiento a causa de covid-19, pero ahora el reto es mejorar la calidad de los puestos de trabajo. Y es que si bien hay 1.2 millones de personas más con un empleo respecto de lo que había antes de la crisis sanitaria, la mayoría de las nuevas plazas han sido creadas sin prestaciones sociales y buena parte necesita trabajar más porque sus ingresos son insuficientes. Esto se suma al rezago histórico de mexicanos que se encuentran disponibles para trabajar y que hoy son más que los registrados antes de la pandemia de covid-19.

5. Durante los foros del parlamento abierto para discutir la reforma eléctrica surgieron algunas confusiones; y es que legisladores del PRI y de Morena acusaron a **Carlos Salazar**, presidente del CCE, de dejarlos plantados. Sin embargo, el empresario solicitó hacer su presentación vía virtual, ya que se encontraba fuera del país, pero los parlamentarios le cancelaron su participación de último minuto bajo el argumento de que no se permitía el esquema híbrido. Sin duda, la pandemia ha dejado grandes lecciones, principalmente en el uso de la tecnología para facilitar la asistencia a eventos en determinados casos y evitar la exposición de contagios, algo que los legisladores no han aprendido.



La ciberseguridad es un tema prioritario por su impacto económico y por la destrucción de confianza en la tecnología en constante cambio. El robo de datos tuvo un valor cercano a los 4 trillones de dólares, de acuerdo con *The annual Cost of a Data Breach Report*, elaborado por el Ponemon Institute, organización que en los últimos 17 años ha realizado esta estimación por encargo de IBM.

En el caso de México, hay varias iniciativas de ley en la Cámara de Senadores y en la de Diputados que se orientan a prevenir delitos como el acoso, la pornografía, el secuestro, pero que no cubren un estándar internacional en robo de datos, penetración de sistemas, y sustracción de dinero de terceros en entidades financieras. De hecho, México se encuentra en el top 25 de ciberataques en el mundo, y de acuerdo con el informe más reciente del Foro Económico Mundial (WEF), los ataques de ransomware aumentaron 151% en 2021.

Asimismo, un reporte de la OEA reveló que en México todas las instituciones financieras, incluyendo bancos y casas de bolsa y, alguna que otra sofipo, han identificado algún evento sospechoso de ciberataque, de los cuales 43% han resultado exitosos. Por ello, no es de a gratis que la Ley de Ciberseguridad sea uno

de los temas que se encuentran en la agenda parlamentaria y, que entidades privadas estén dispuestas a apoyar la tarea legislativa para terminar con el retraso legal que hay.

Una de las empresas que está enfocada en ello es Metabase Q, con sede tecnológica en Silicon Valley y corporativa en México y, quien desde la iniciativa CERC (Consejo de Expertos en Regulación y Ciberseguridad), aporta activamente conocimiento para que nuestro país recoja estándares internacionales tanto legales como regulatorios.

En paralelo, esta semana firmó una alianza con el Consejo Coordinador Empresarial para fomentar la colaboración público-privada en materia de ciberseguridad dentro de las empresas y público en general.

Es muy difícil estimar cuánto debe invertir un organismo o empresa en materia de ciberseguridad para protegerse, pero si es posible que una estrategia combinada de educación

del personal, prevención básica de consumidores, conocimiento claro de procesos digitales y capacitación de ejecutivos para saber qué hacer para prevenir y cómo reaccionar en caso de un ataque, puede reducir entre el 60

y 70% de los ataques.

Los expertos lo describen como uso de medidas de “higiene digital sencillas”, que parte de un simple cambio de contraseñas de manera regular por los individuos, hasta el cómo reportar el incidente para que sus pares y autoridades puedan ayudar a contener el “data breach” (robo de datos) y sancionarlo.

Por ello, será clave lo que se incorpore y cómo se incorpore en la iniciativa que es prioridad en la agenda legislativa de Morena. Ellos asesoran al 80% de las instituciones financieras que participan en el sistema de pagos, sólo para comentarles una idea del conocimiento y capacidad que han desarrollado en Metabase Q.

También está trabajando en programas de capacitación para la población y las empresas a través de CERC, el primero de su tipo en Latinoamérica. El centro está conformado por especialistas interdisciplinarios con experiencia en asuntos estratégicos para definir la agenda pública, incidir en ella y fomentar marcos regulatorios sólidos que garanticen la confianza digital, sin que ello interfiera en la

adopción en tiempo de los cambios tecnológicos. Los delincuentes justo eso tienen, que se anticipan al cambio tecnológico y cuentan con los recursos para penetrarlo.

Considerando que son el motor de la economía de nuestro país y para potenciar su crecimiento, Metabase Q también se enfoca en las pymes y ha lanzado un portal de ciberseguridad para pymes con el principal objetivo de que puedan alcanzar sus objetivos de manera segura y confiable en el espacio digital. De igual manera, en alianza con HSBC, desarrolló el programa anual Cybersecurity Executive Program para líderes y personas tomadoras de decisiones de todas las industrias en América Latina, que busquen un conocimiento profundo y práctico de la ciberseguridad. Hoy este programa será aplicado globalmente en HSBC.



Si la tercera parte de los 120 mil cuartos de hotel que hay en Cancún-Riviera Maya son de inversionistas españoles, indudablemente la Feria Internacional de Turismo de España (Fitur) es de gran importancia para Quintana Roo.

Este año sólo fueron un puñado de entidades, como Baja California Sur, por el nuevo vuelo de Madrid a Los Cabos, así como Yucatán, Guanajuato y Oaxaca.

Nada que ver respecto de aquellos periodos en que la primera junta del año con el secretario de Turismo se realizaba en Fitur y allí, al calor de unos tintos de la Ribera del Duero, se planeaba la agenda turística para el resto del año.

Según diversas fuentes, este año ya se recuperó Fitur al 50-60%, mientras que en 2021 sólo llegaron 20% de los asistentes que iban en 2019 al evento.

La inauguración con los reyes, el miércoles 19 de enero, fue una pesadilla, pues hubo que hacer filas de hora y media o dos horas para aplicarse la prueba de antígenos; así es que las dudas eran en doble sentido: ¿No tendré ómicron, me contagiaré aquí de ómicron?

Miguel Torruco, secretario de Turismo, se levantó temprano, pues junto con unos cuantos funcionarios, alcanzó a inaugurar el stand de México.

El mismo miércoles 19 acudió a la comida del Grupo Inverhotel, integrado por las cadenas españolas que tienen 40 mil llaves en

México, y allí hablaron sobre el Tren Maya, la seguridad para proteger al turismo, la situación laboral y los retos provocados por el sargazo.

Esta junta tendrá seguimiento en México en un encuentro con las secretarías del Trabajo, de Marina y con los hoteleros de Quintana Roo.

Según diversas fuentes, no hubo una situación de conflicto ni tampoco molestias por el tema de las expropiaciones para construir el Tren Maya, que, incluso por el lado de la selva sí impactan algunas propiedades hoteleras.

De no haber sido por la cepa ómicron, la llegada de españoles a México se habría recuperado a niveles de 2019 en diciembre de 2021; ahora la expectativa es que este año se alcancen dichas afluencias prepandemia.

Darío Flota, director general del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, dijo a este espacio que la conectividad aérea entre España y Quintana Roo no sólo se recuperó, sino que hay nuevas rutas.

En tal sentido destacó el interés que han mostrado los habitantes de Barcelona y otras ciudades de Cataluña por viajar a Cancún y Riviera Maya.



DIVISADERO

Seguridad y naturaleza. Mientras en Estados Unidos y Canadá ya se está hablando de un

fenómeno de “sobreturismo” o turismo en exceso en los destinos de naturaleza, en México tenemos un peculiar “as bajo la manga”.

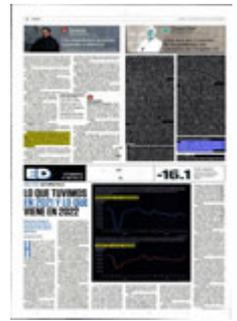
Se trata de los problemas de seguridad que padecen entidades como Morelos, Zacatecas, Aguascalientes y Michoacán, donde el temor a los asaltos y otros delitos están limitando la afluencia de viajeros.

Lourdes Mouciño, propietaria de

Mex-Inca, dice que, efectivamente hay un incremento en la demanda por destinos de naturaleza y opciones de esparcimiento al aire libre, pero que en muchos casos las ventas se frenan debido a la inseguridad.

Algunos de los destinos que están capitalizando esta nueva demanda son Campeche, Yucatán y Baja California Sur, aunque, sobre todo en este último estado, la falta de infraestructura obliga a los touroperadores a proveerla directamente, lo que incrementa mucho los precios.

Este año Fitur está al 50-60%, mientras que en 2021 sólo llegaron 20% de los asistentes que iban en 2019 al evento.



En relación con el proceso de bancarrota que lleva Aeroméxico, en fechas recientes mucho se ha hablado de la relevancia de este tipo de comité y de cómo podría ser un obstáculo para lograr un potencial final feliz (o tal vez simplemente un final no tan sanguinario) para Aeroméxico y su proceso de quiebra. En este artículo, lejos de polemizar sobre si son ciertos los rumores en el tema, buscamos dar una explicación técnica sobre qué son estos comités y qué papel juegan en un proceso de esta naturaleza.

Cuando una compañía que le debe a usted dinero presenta una petición para la aplicación de Chapter 11 en Estados Unidos, y usted es uno de los desafortunados acreedores no garantizados, es decir, aquellos que no tienen una garantía real sobre los activos de la empresa deudora o no cuenta con un derecho preferencial en la jerarquía de pagos, puede que se sienta absolutamente perdido y sin esperanza. No necesariamente es el caso, hay ciertos métodos para proteger los intereses de este tipo de acreedores, incluyendo el buscar ser parte de un Unsecured Creditor's Committee o UCC. Un UCC no es más que un grupo determinado de acreedores sin garantía que representan a la masa total de acreedores de este tipo, que tienen sus propios asesores legales y financieros, y que pueden ejercer una influencia importante sobre muchos aspectos del proceso de bancarrota.

Los comités de acreedores no garantizados generalmente se designan lo antes posible después de haber iniciado el proceso del Chapter 11. No obstante, hay ocasiones donde no se designan, como cuando no hay un interés suficiente de parte de este tipo de acreedores o cuando se lleva a cabo un proceso sumario bajo el Subtí-

tulo VI del Código de Bancarrotas de EU, que aplica para los procesos de negocios de tamaño limitado.

El propósito de este comité es representar el interés de toda la clase de acreedores no garantizados. Sus derechos y facultades incluyen consultar con el deudor sobre el caso, investigar la conducta y la situación financiera del deudor, así como su potencial oportunidad para seguir adelante, informar al juez sobre sus hallazgos

en las investigaciones que realiza, apoyar en la formulación de un plan de reorganización o solicitar la conversión del caso al Chapter 7 de liquidación cuando la reorganización no es viable. Es decir, si bien este comité no controla al deudor, su opinión sí puede influenciar el resultado del proceso. Esta influencia generalmente es usada por este tipo de comités para alcanzar acuerdos sobre el tratamiento a acreedores no garantizados, incluyendo el monto, momento y modalidad de pagos a favor de dichos acreedores y el ejercicio o no de acciones legales contra el deudor y otras partes relacionadas.

En la elección sobre si pertenecer a uno de estos comités o no, hay varios factores que se deben considerar. Uno, el acreedor que se une a este comité adquiere obligaciones fiduciarias frente al total de la masa de acreedores no garantizados, incluyendo las obligaciones legales de cuidado, lealtad y confidencialidad, y ya no puede conducirse solo en pro de sus intereses individuales. Otro es el conocimiento mucho más detallado que se llega a tener sobre el negocio del deudor y la industria en la que participa, siendo que se tiene acceso a información confidencial que, de otra manera, no se tendría,

Un tercer elemento es que un acreedor que se integra a este comité debe estar consciente de que tendrá que invertir tiempo y esfuerzo para cumplir con sus obligaciones, por ejemplo, debe atender a las reuniones periódicas, revisar las recomendaciones de expertos legales y financieros, así como acudir a la formulación, negociación y presentación del plan de reestructura. Finalmente, es importante considerar que todos los honorarios y gastos de los profesionales que asesoren al comité son cubiertos por el deudor dentro del proceso de Chapter 11.

Chapter 11 y la participación en comités de acreedores no garantizados son poderosas herramientas tanto para el deudor como para los acreedores, pero es importante entender las cargas y beneficios que cada uno tiene.

P'AL GORDITO

En Las Vegas hay que hacer *pit stop* forzoso en Mastro's Ocean Club y pedir el Chilean Sea Bass.



Que siempre sí

Pues parece que la mayoría de los expertos empieza a aceptar que la economía mexicana está para dar lástima. Desde agosto, cuando nos enteramos de por qué el PIB oportuno del segundo trimestre había quedado por debajo de las expectativas, era muy claro que entrábamos en estancamiento. El dato del IGAE de junio fue el primero en mostrar una caída importante en el valor agregado de los servicios profesionales y de apoyo, como resultado de la reforma al *outsourcing*. Cuando ese comportamiento se confirmó al mes siguiente, ya no había duda de que debían reducirse las estimaciones de crecimiento, pero pocos lo hicieron. Todavía al cierre de 2021, seguían esperando crecimientos de 6% muchos de ellos.

Ya no. La encuesta Citibanamex de expectativas, publicada ayer, muestra un panorama mucho más realista por parte de los expertos. La mitad de ellos considera que en 2021 crecimos menos de 5.2%. Hace dos semanas, ese número era 5.5%. En realidad, considerando el IGAE (que no es idéntico al PIB) la cifra que podemos esperar es 4.8%. Para 2022, la mitad de los encuestados creía que la economía crecería más de 2.8%, y ahora la referencia es 2.5%. Varios expertos ya esperan un crecimiento inferior a dos por ciento, como Citibanamex mismo, Bank of America, Credit Suisse, Valmex, Bursamétrica, etcétera.

Ya hemos comentado aquí la razón del bajo crecimiento: la caída de la inversión. A partir

de la cancelación de la construcción del aeropuerto, la inversión se desploma y el crecimiento se va acabando. Todavía el promedio de crecimiento anual entre junio y noviembre de 2018 era de 2.3%, prácticamente la tasa de crecimiento de los últimos 40 años. Para fines de 2019 estábamos en -1%. Aunque el confinamiento implicó una contracción brutal, en prácticamente todos los países el rebote fue igualmente espectacular. Aquí no. El punto máximo que alcanzamos, en el segundo trimestre de 2021, era -3.2% inferior al tercero de 2018, antes de la cancelación del NAIM. Y hasta ahí llegamos, porque nuevamente vamos cayendo. En comparación trimestre a trimestre, los últimos dos son negativos, y ya puede usted llamarle, si gusta, recesión.

Es la tercera en este gobierno: la ocurrida al inicio, la producida por la pandemia, y la actual, que en realidad es continuación de la primera, es decir, es resultado de las políticas públicas vigentes, que ahuyentan la inversión y derrumban la economía. Sin inversión, no es posible crear empleos productivos, así que si se crean algunos, lo harán reduciendo el salario real promedio, y su impacto en el consumo será nulo. Sin inversión ni consumo, simplemente no hay cómo crecer.

Le comentaba al inicio que el

momento en que nos pudimos dar cuenta de lo que estaba ocurriendo fue cuando aparecieron los primeros datos de la reforma al *outsourcing*. Durante varios meses, no me quedaba claro el fenómeno, pero ya creo haber entendido. Los detalles los publicaré este domingo en www.patreon.com/macariomx, pero le puedo comentar la conclusión.

Una parte de los trabajadores subcontratados no pudo colocarse en la empresa que requería el servicio. Especialmente, eso ocurrió con quienes no tenían IMSS (comisionistas,

'socios'). Para sobrevivir, crearon micro y pequeñas empresas, pero el sector en que están no puede crecer, de forma que el resultado neto es que el salario real promedio crece ahora cero.

Con base en esto, y sin considerar el impacto de ómicron, que en enero y febrero parece será muy fuerte, creo que lo mejor es esperar un crecimiento de entre cero y uno por ciento para 2022. Como le digo, sin ómicron y obviamente sin reforma eléctrica. Ya con eso, sólo quedará imaginar el tono del rojo.



Comprar Deer Park tuvo sentido

Ayer, formalmente cerraron la compra de Deer Park. Es la refinería ubicada en Texas en la que Shell compartió una participación casi igualitaria con Pemex. Ahora sí, Deer Park, el “parque de los venados”, es de los mexicanos.

Shell dice que el trato conviene a sus dueños y Pemex dice que beneficia a los suyos.

¿Es posible que ambas empresas tengan razón? Sí, y eso puede ser comprendido por quienes pueden deshacerse de la estructura mental de la “suma cero”: para que alguien gane, el otro debe perder.

Shell tiene oficinas centrales en La Haya, Países Bajos, una ciudad que reúne a académicos, empresarios y burócratas holandeses que tienen una perspectiva global en buena medida porque son vecinos de la Corte Internacional de Justicia de la ONU.

El alcance de sus metas tiene también una visión mundial. Sea por gusto o por obligación, el director de Shell, Ben van Beurden, no puede resistir el embate de una sociedad que le exige detener la destrucción que sus operaciones ocasionan al ecosistema.

El verano pasado un tribunal



holandés ordenó a la empresa reducir sus emisiones con más fuerza y rapidez. Se había comprometido a bajar sus emisiones de gases de efecto invernadero en 20 por ciento en una década y a cero neto, antes de 2050.

Eso no es suficiente, dictaminó un tribunal ubicado justamente en La Haya, y ordenó al productor de petróleo reducirlas 45 por ciento para 2030, en comparación con los niveles de 2019.

Shell apeló en julio, subrayando que reduciría emisiones, pero exigió que las medidas se extiendan a toda la industria, para operar en igualdad de circunstancias.

Con tanto encima, uno puede explicarse cómo comunicó Shell la venta de Deer Park, ayer:

“Como parte de su estrategia ‘Powering Progress’ (Dando Poder al Progreso), Shell planea consolidar su huella de refina-

ción en cinco parques centrales de energía y productos químicos. Estas ubicaciones maximizarán los beneficios de la integración de la producción de combustibles y productos químicos convencionales y ofrecerán nuevos combustibles bajos en carbono y productos químicos de alto rendimiento”.

Para ellos, el trato fue bueno porque les quita un peso de encima y enfoca sus intereses en negocios que crecen.

Shell dijo a sus dueños repartidos por el mundo que mantendrá el negocio petroquímico de Deer Park, vecino a la refinería texana que ahora es propiedad de los mexicanos. Éste tiene mayor potencial que el de refinación porque produce plásticos que son demandados en casi todo, incluso en coches eléctricos.

“Powering Progress crea riqueza para nuestros accionistas a través de acciones y dividendos. De esta forma apoyamos los fondos de ahorro y pensiones de millones de personas”, reza el sitio de internet de Shell. “(Esperamos) continuar brindando la energía que el mundo necesita hoy, mientras aumentamos nuestras inversiones en energía más limpia”.

En México, Octavio Romero, director de Pemex, dijo que la compra de la refinería representa una acción estratégica del gobierno para alcanzar la meta

de garantizar el abasto interno de combustibles.

Estos son y serán necesarios en la medida en que no lleguen muchos coches nuevos más eficientes, o los eléctricos, lo que parece factible en la perspectiva nacional, ante la falta de crecimiento en la infraestructura de CFE por falta de dinero, enfocado en ayudar a Pemex.

También, ante el constante crecimiento de la población en situación de pobreza y un producto interno bruto que ante la caída de la economía es menor que el de 2018. La tendencia no anuncia mejoras.

Sumen a eso el problema actual para conseguir coches nuevos en las agencias ante problemas globales de suministro de piezas para producirlos, y la llegada de coches usados estadounidenses “regularizados”. El parque vehicular envejece aceleradamente y necesitará gasolina.

Comprar Deer Park para atender un mercado nacional empobrecido tuvo sentido para Pemex. Vender Deer Park para deshacerse de una fuente de problemas tuvo sentido, para Shell.

“Comprar Deer Park para atender un mercado nacional empobrecido tuvo sentido para Pemex. Vender Deer Park para deshacerse de una fuente de problemas tuvo sentido, para Shell”



COORDENADAS

¿Y qué dice el Rey Felipe?



Enrique Quintana

El día de ayer estuvo en México la secretaria de Energía de Estados Unidos, **Jennifer Granholm**.

Algunos apostaban a que el gobierno norteamericano, a través de la funcionaria, **adoptara una actitud militante en contra de la reforma** en materia energética promovida por el presidente López Obrador.

La secretaria tuvo reuniones privadas. No sabemos, por lo pronto, qué fue lo que expresó.

Mi impresión personal, sin embargo, es que el gobierno del presidente Biden no desarrollará una actitud activa en contra de la reforma eléctrica propuesta por AMLO.

Por un lado, **las inversiones en el sector eléctrico de empresas norteamericanas son relativamente pequeñas** si se les compara con las realizadas por las de empresas españolas o asiáticas.

No son insignificantes, desde luego. Pero, no son las principales en el sector.

Además, **el presidente Biden**, como le hemos comentado con frecuencia en este espacio, depende del gobierno mexicano en aspectos que son mucho más prioritarios para él, **como el tema migratorio**.

No obstante, el gobierno de Biden debe asumir una actitud que lo legitime ante sus electores **exigiendo al gobierno mexicano mayores compromisos** respecto al **cambio climático** y al desarrollo de energías renovables.

Pero, **no va a hacer mucho más** que salvar ese compromiso.

Si se observa la estructura de la inversión energética, particularmente eléctrica, la inversión española ocupa un lugar proponderante.

No es casualidad que el presidente López Obrador haya desarrollado un **discurso claramente antiespañol**.

En esta misma semana refirió a las inversiones españolas como si fueran “una reconquista”.

Pese a la agresividad del discurso presidencial en contra de España, las normas diplomáticas han determinado que hasta ahora el gobierno español haya **adoptado una actitud muy prudente**.

Sin embargo, creo que si la reforma eléctrica se convirtiera en algo efectivo, **el gobierno del presidente Pedro Sánchez** sería uno de los más activos cuestionando las acciones de México.

En contraste, la preocupación de los Estados Unidos,

en círculos que van más allá de los relativos al sector eléctrico, tendrían que ver más con la confianza de las inversiones en lo general.

Una reforma eléctrica en los términos propuestos por la iniciativa presidencial significaría **un golpe fundamental a la confianza** de todas las inversiones, extranjeras y nacionales, por la ruptura de los contratos establecidos.

No todos los empresarios cuestionarían el hecho. Un grupo de los más cercanos al régimen seguiría respaldando al presidente.

Pero **ni remotamente compensarían la desconfianza masiva** que habría de generarse a partir de un cambio legal que ignorara derechos adquiridos y compromisos de gobiernos anteriores.

Pero, en el sector eléctrico en específico, la pregunta pertinente es la que encabeza este artículo: **¿Y qué dice el Rey Felipe?**

Quizás a López Obrador le tenga sin cuidado esa opinión.

Pero debe considerar que el Estado español podría ser el más afectado por la propuesta de reforma que está planteando.

Y el Jefe de Estado, el Rey, eventualmente podría adoptar una actitud crítica hacia el gobierno mexicano.

La relaciones con España son vastas y diversas, por lo mismo, las consecuencias pueden ser incalculables.

Falta mucho aún para conocer el desenlace de este proceso, pero se trata probablemente de una disyuntiva de carácter medular para las inversiones en México.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local no se publicarán datos económicos de coyuntura; en Estados Unidos se esperan declaraciones de Janet Yellen, secretaria del Tesoro.

ESTADOS UNIDOS: A las 9:00 horas The Conference Board informará sobre sus datos del indicador líder.

Más tarde se pondrá especial atención a las declaraciones de Janet Yellen, que dará su panorama y expectativas sobre la economía estadounidense.

Cerca del mediodía se conocerán las cifras del número de plataformas petrolíferas y el recuento de yacimientos activos de Baker Hughes.

A las 14:30 horas se publicarán las posiciones netas del aluminio, cobre, maíz, petróleo, oro, soya, trigo, y gas natural en Chicago.

EUROPA: Por la mañana, se realizará la comparecencia de la presidenta del Banco Central Europeo (BCE), Christine Lagarde.

— *Rafael Mejía*



¿Qué puede salir mal en la relación económica de México con Estados Unidos en el 2022? El primer año de Joe Biden estuvo lleno de situaciones complicadas que no estallaron o se resolvieron como si fuera un guión de la Rosa de Guadalupe. La crisis de migración y el cierre de fronteras por el covid; la entrada en vigor del T-MEC y las primeras escaramuzas relacionadas con este: exigencias de democracia sindical en México, las maniobras estadounidenses en la industria automotriz y los planes del gobierno mexicano en el sector energético y en medio ambiente.

¿Seguirá Joe Biden con su misma táctica hacia México y AMLO? Esta es una de las preguntas clave. El presidente estadounidense ha visto su popularidad desplomarse. Enfrenta presión de algunos sectores económicos y de legisladores demócratas para que adopte una posición más dura hacia México.

Hay 22 cartas públicas de líderes estadounidenses quejándose de la política energética de México, según registra Carlos Ramírez Fuentes, de la consultora Integralia. De ellas, 13 son



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

¿Qué puede salir mal entre México y EU?, energía, por ejemplo

de legisladores o gobernadores y nueve de asociaciones empresariales. Esta semana fueron dos. Una de estas cartas, firmada por Bob Menendez, presidente del comité de relaciones exteriores del Senado. El legislador pide a la administración Biden que actúe con fuerza en contra de los planes del gobierno mexicano para el sector eléctrico. Además de un cambio en las formas, Menendez pide a la administración Biden que defina una postura en contra de los planes de México de prohibir las concesiones de litio y cobre. Se refiere a ellas como un asunto de "seguridad nacional" para Estados Unidos.

Hay otra misiva que se puede entender como parte de este mismo rompecabezas, una señal de que los vientos soplan con fuerza en esa dirección. Es

del senador demócrata Ron Wyden, presidente del Comité de Finanzas y está dirigida a la Representante Comercial, Katherine Chi Tai. Dice: "el gobierno mexicano está aplicando activamente políticas que benefician a sus empresas eléctrica y petrolera, a costa de los competidores privados que con frecuencia ofrecen opciones de energía más limpia".

El argumento del senador Wyden no es nuevo, pero incluye otros asuntos complicados que se suman al energético, como e-commerce, telecomunicaciones y medio ambiente. Su mensaje tiene, además, una sugerencia que es amenazadora y debería prender las luces en el tablero de las alertas: "Si México y Canadá no cumplen con los compromisos adquiridos en el T-MEC, Estados Unidos debería negarles todos

los beneficios prometidos en el Tratado".

¿Qué efecto tendrán esas misivas en la actitud de la administración Biden? La visita de la secretaria de Energía, Jennifer Granholm, a México dará algunas claves. Su agenda incluye reuniones con Marcelo Ebrard y Rocío Nahle. Una mesa redonda en la que participará Claudia Sheinbaum y un encuentro con Ricardo Monreal. Tres presidenciales y su homóloga. En los próximos días, con suerte, nos enteraremos de lo que les dijo a sus interlocutores mexicanos.

¿Mantendrá AMLO su posición en materia energética? Esta es muy rentable políticamente, como queda claro en las encuestas de popularidad. Es cara, si consideramos el costo financiero que implica el rescate de Pemex y los superpoderes que otorga a la CFE. Es riesgosa, si la vemos en la perspectiva de la relación bilateral con Estados Unidos. El T-MEC es el único motor que está funcionando de la economía mexicana. Es obvio que hay molestia en casa de nuestro vecino del norte y también es evidente que Joe Biden tendrá que hacer algo con esa molestia, ¿qué hará el septuagenario presidente... una vez que despierte?



Tiempos difíciles

A prueba

Suspende producción

Delta Airlines contempla la posibilidad de cancelar vuelos por el despliegue de la red de telecomunicaciones 5G en Estados Unidos, al considerar que ésta podría causar una interferencia limitada con los instrumentos de altitud de sus aeronaves en ciertas condiciones climáticas.

El miércoles Verizon y AT&T activaron gran parte del servicio inalámbrico de quinta generación, aunque retrasaron el despliegue en zonas cercanas a algunos aeropuertos.

La implementación de la red 5G estaba programada para diciembre del año pasado, no obstante, las compañías de telecomunicaciones han enfrentado resistencia de los reguladores aéreos en el país, como la Federal Aviation Administration (FAA) y la Federal Communications Commission (FCC).

Hablando del sector aéreo, American Airlines reportó menores pérdidas en el cuarto trimestre del 2021, gracias al impulso generado por la fuerte demanda de viajes durante la temporada de vacaciones.

Las aerolíneas estadounidenses se beneficiaron de los millones de estadounidenses que volaron en noviembre y diciembre. La Administración de Seguridad del Transporte controló a casi 21 millones de viajeros durante el período de vacaciones de Acción de Gracias.

La demanda durante Nochebuena y Nochevieja también fue fuerte, aunque las cancelaciones masivas de vuelos hacia el final del año por el aumento de casos de Covid-19 y las indemnizaciones del tiempo hicieron que las aerolíneas no pudieran aprovechar plenamente esa demanda.

American dijo que el ocio nacional y el tráfico internacional de corta distancia se están acercando a sus niveles de 2019, pero la demanda de larga distancia internacional sigue siendo un reto.

Los viajes nacionales de negocios, que representaron el 30% de los ingresos de pasajeros de la compañía en 2019, se recuperaron en el último trimestre hasta cerca del 70% del nivel anterior a la pandemia.

La cadena de restaurantes de comida rápida más grande del mundo, McDonald's, ampliará el mes próximo a unos 600 locales sus pruebas en Estados Unidos de una hamburguesa a base de plantas que creó junto al fabricante de carne vegana Beyond Meat.

Los restaurantes, en San Francisco y Dallas, venderán la llamada hamburguesa "McPlant" a partir del 14 de febrero hasta agotar existencias para "ayudarnos a entender la demanda de los clientes", dijo la cadena con sede en Chicago en una publicación en su sitio web.

Las acciones de Beyond Meat, que fabrica la McPlant a partir de guisantes, arroz y papas, abrieron con una subida del 6%, sin embargo al final de la sesión cayeron 2.82% en Wall Street, para cotizar en 61.42 dólares cada una.

McDonald's probó inicialmente la hamburguesa en ocho locales de Estados Unidos en noviembre.

Instagram, la red social enfocada en fotografías, propiedad de Facebook, anunció el lanzamiento de la función remix para todos los videos que publiquen los usuarios y no sólo para los Reels o videos cortos.

Instagram dijo que con la función remix los usuarios podrán utilizar herramientas creativas para remixar sus videos con voz en off, efectos y herramientas de audio.

Instagram explicó que esta función ayudará a los creadores de contenido a reinventar y remixar todos sus videos de manera mucho más optimizada, funcional y divertida. Además, la creación de contenido en colaboración con otros usuarios será una opción ideal para alcanzar nuevas audiencias y crear nuevas conexiones, logrando que esta herramienta sea el puente para que las comunidades sigan creciendo.

Buenas noticias de BMW Group. Este jueves se dio a conocer que la planta de San Luis Potosí de la marca alemana de autos de lujo, fue incluida en la lista de los Top Employers 2022, que reúne a aquellas empresas con las mejores prácticas de Recursos Humanos.

Esta planta cumplirá tres años de operaciones con datos favorables, uno de ellos es el incremento de su volumen de producción en casi 25%, durante 2021. Esto, en buena medida, gracias a las estrategias de Recursos Humanos que realiza para atraer y desarrollar el talento local, como el programa de prácticas y su modelo de enseñanza Dual.

Otra buena noticia es que BMW Group, bajo la dirección de su Presidente y CEO Harald Gotsche, prevé cerrar enero con 140 nuevos puestos de trabajo y un día más de producción semanal, desde febrero.



Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote
@faustopretelin

¿Qué ha hecho España para que les manden a Quirino y Pavlovich?

En los primeros días de noviembre de 2015 cuatro periodistas catalanes presentaron al cónsul de México en Barcelona Fidel Herrera una lista de preguntas sobre su paso por la política veracruzana. El evento lo organizó Lolita Bosch, escritora y defensora de los derechos humanos.

Jordi Évole, David Fernández, Natza Farré y Marc Marginedas intentaron esclarecer dudas sobre el polémico nombramiento que hiciera el entonces presidente

Enrique Peña Nieto.

Al encuentro también asistió David Bondia, presidente del Institut de Drets Humans de Catalunya.

Varias preguntas rondaban sobre la desaparición de periodistas y vínculos con el cartel de los zetas.

"Más que miedo, lo que tenemos son preguntas", comentó de manera elocuente Lolita Bosch a el diario catalán *El Periódico* (4 de noviembre de 2015).

Integrantes del Gobierno español y del autonómico catalán se llevaron las manos a la cabeza en el momento de conocer el nombramiento de Fidel Herrera. "¿Qué le hemos hecho a México para que nos haga esto?", me comentó uno de ellos.

Seis años después el consulado de México en Barcelona, por decisión del presidente López Obrador, estará a cargo de Claudia Pavlovich, exgobernadora de Sonora.

Una investigación de "Mexicanos contra la corrupción y la impunidad" reveló que la gobernadora Pavlovich desvió 140 millones de pesos a una red de empresas fantasma que fueron utilizadas en la "Operación Saffiro".

En abril de 2015, el periódico *Refor-*

ma reveló que la entonces candidata al Gobierno de Sonora pidió a Raúl Murrieta, subsecretario de Comunicaciones y Transportes, la repetición de una licitación para que sus amigos, de Pavlovich, participaran.

El gobierno de España se ha de preguntar: ¿qué le hemos hecho al presidente López Obrador para que envíe a una política que carece de experiencia consular? La interrogante se suma a la nominación del también priista Quirino Ordaz como embajador en España.

¿Los priistas representarán al gobierno del presidente López Obrador con filiación del partido MORENA?

No es difícil imaginar que desde el ministerio de Exteriores español elaboren una sencilla conjetura: ¿Estará enojado el presidente mexicano, y por ello nos envía este tipo de perfiles?

Han sido muchas conferencias de prensa en las que el presidente mexicano ha lanzado críticas al gobierno de Pedro Sánchez, a la monarquía, a *El País* y a empresas energéticas españolas.

Todo, porque no ha recibido el perdón a los pueblos originarios.

¿Vale la pena arriesgar una de las principales relaciones diplomáticas de México, como la española?

¿Ya envió el Gobierno del presidente López Obrador "aide mémoire" para recordar que se sigue esperando el beneplácito de Quirino?

La cónsul Claudia Pavlovich podrá caminar sobre el Paseo de la Bonanova en dirección a Vía Augusta para disfrutar las patatas bravas del bar Tomás, ubicado en Major de Sarrià 49.

Así es la política, generosa.



Perspectivas con Signum Research



Sector de Fibras: ¿Qué podemos esperar para el 2022?

86%
CRECERON
los certificados
bursátiles de
Educa el año
pasado en la
BMV.

En el 2021 el segmento educativo se mantuvo resiliente a pesar de los modelos de "clases en línea". Educa, único Fibra enfocado en este sector, tuvo un sólido incremento de 86% en el valor de su CBFi

El sector de Fideicomisos de inversión en bienes raíces (Fibras) representa una oportunidad de inversión en bienes raíces en México, opción interesante bajo las valuaciones de mercado actuales que no integran por completo la recuperación operativa y financiera que continuaría hacia el 2022.

De acuerdo con nuestros cálculos, el área bruta rentable (ABR) del sector se integró por alrededor de 25 millones de m² al cierre del 31/12, sin integrar 19,000 cuartos hoteleros en operación.

Esta cifra tiene potencial de incrementarse en el corto plazo asumiendo que las administraciones cuentan con mayor claridad operativa dada una mayor movilidad de la población, confianza de los consumidores y fortaleza de los inquilinos de los portafolios.

El segmento industrial ha mostrado un crecimiento importante en nuevas propiedades, como fue el caso de Fibra Prologis y Fibra Mty que recientemente realizaron adquisiciones por más de 90 millones de dólares en total.

El segmento industrial se vio beneficiado durante el 2021 por el incremento en la demanda de inmuebles logísticos tras la pandemia de Covid-19, el avance del comercio electrónico y a la crisis de cadenas de suministro que afectó de manera global. En cuanto a ingresos operativos netos (NOI), Fibra Prologis incrementó 14% y estimamos que Fibra Mty también alcance estos niveles.

El segmento comercial presentó retrocesos importantes al inicio de la pandemia,

pero 2021 se diferenció con las fuertes recuperaciones en la afluencia a sus inmuebles. Los Fibras se adaptaron utilizando medidas sanitarias en sus establecimientos y se apoyó a través de descuentos y diferimientos a prácticamente la totalidad de los inquilinos no esenciales al verse con la mayor afectación en sus ingresos. Fibra Danhos, enfocado en este sector, ha mostrado incrementos de NOI de 13% respecto a 2020, sin alcanzar niveles previos a la pandemia. Estimamos que para finales de 2022 estos niveles sean alcanzados.

El segmento hotelero se caracterizó por incrementos significativos en las ocupaciones en 2021, posterior a la nula actividad operativa desde marzo del 2020. El sector decidió suspender la distribución de dividendos hasta mostrar recuperaciones en sus resultados financieros; esperamos que las Fibras de este segmento puedan reactivarlas hacia la segunda mitad de este año.

El segmento de oficinas se vio afectado el 2021 más que el 2020 principalmente por la salida de inquilinos debido al trabajo desde casa o Home Office, por lo que los niveles de ocupación de estas inmuebles descendieron de manera importante, disminuyendo la renta promedio de este sector.

El segmento educativo se mantuvo resiliente a pesar de los modelos de "clases en línea". Educa (clave de cotización: EDUCATB) —único fideicomiso enfocado en este segmento— tuvo un sólido incremento de 86% en el valor de su CBFi (Certificado Bursátil Fiduciario Inmobiliario), además fue

de los pocos Fibras que no realizó concesiones a través de descuentos o diferimientos con inquilinos, y sin mostrar impactos en las distribuciones a pesar de la coyuntura prevaleciente.

¿Qué podemos esperar para el 2022? De acuerdo con nuestras estimaciones, el segmento industrial continuaría con resultados sólidos aunados a la creciente demanda de inmuebles de este tipo, esperaríamos incremento en el área bruta rentable total (ABR) del segmento como resultado de distintas inversiones en adquisiciones y desarrollos.

Para el segmento comercial, esperaríamos que se muestre un retroceso en algunos indicadores operativos relevantes durante el primer trimestre del año debido a los altos niveles de contagios de la nueva variante Ómicron del Covid-19, continuando después con importantes recuperaciones en los trimestres posteriores debido al incremento en la afluencia de tiendas online como el segmento de entretenimiento, el cual mostró una considerable afectación desde inicios de la pandemia.

Nos mantenemos optimistas con el segmento de oficinas ya que hemos observado un incremento en la demanda de estos inmuebles.

Este sector presentaría una lenta pero constante recuperación acercándose a niveles previos a la pandemia hacia finales del año en curso.

Finalmente, el segmento educativo continuaría reportando resultados **Régula de 10** te 2022.



Banorte analiza compra de Banamex

Banorte sí va por Banamex. Lo está analizando internamente para determinar si participará o no en la puja.

Es decir, todavía no levanta la mano abiertamente pero sí tiene interés porque ha decidido analizar la conveniencia de su compra.

Por ahora analiza, si su adquisición agrega valor a sus accionistas y en caso de que así sea lo someterían a su consideración y lo harían público.

Finalmente el director general del Grupo Financiero Banorte, **Marcos Ramírez** develó el misterio.

Hasta ahora, el Presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador** lo había mencionado entre los potenciales compradores, junto con Banco Inbursa de **Carlos Slim** y Banco Azteca de **Ricardo Salinas Pliego**. También dijo que mediante una carta, le había manifestado su interés el empresario **Javier Garza Calderón**.

Hasta ahora, públicamente, sólo Salinas Pliego había levantado la mano. A pesar de que Banorte, presidido por **Carlos Hank González** venía siendo señalado por distintos analistas como el favorito para la compra, la institución no había dado ninguna señal.

Fue hasta ayer, con la presentación de los resultados trimestrales, cuando hizo pública su intención.

Banorte, es el cuarto banco del sistema y tiene una participación del 11.25% del mercado.

Bajo el mismo indicador, es decir la participación de mercado BBVA —que hasta ahora no ha manifestado interés y en caso de, sería el que mayor problema tendría porque aumentaría notablemente su poder de mercado— tiene el 22.74% y es el primer lugar entre las instituciones bancarias.

El segundo lugar es Santander con 15.05% y el tercer lugar lo ocupa Banamex con el 12.24%.

Inbursa tiene el sexto lugar con el 5.81% y Banco Azteca el octavo lugar con 2.18 por ciento de acuerdo con las estadísticas de la Secretaría de Hacienda y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores hasta el mes de noviembre del año 2021.

A Banorte, los analistas lo ven como uno de los mejor posicionados para la compra por varias razones.

Una de ellas es que su crecimiento ha sido precisamente a base de la

compra de otras instituciones bancarias. Tiene experiencia y ha podido integrar a otros bancos a su marca.

Además, tiene buenos números. Precisamente ayer en la presentación de sus resultados financieros se informó que Grupo Financiero Banorte registró una utilidad neta de 35 mil 048 millones de pesos en 2021, 15 por ciento más que el año anterior.

Adicionalmente según los analistas Bank of America Merrill Lynch (BoFa), Banorte, con una capitalización de mercado de 20.77 mil millones de dólares, es el banco mejor posicionado para adquirir Banamex.

Y una razón más que tienen quienes piensan que Banorte podría quedarse con Banamex, es que Carlos Hank González tiene muy buena relación con el presidente López Obrador.

Habrà que esperar el resultado del análisis que hace el equipo de Banorte para ver si concluye que le agrega valor a sus accionistas y si se deciden a pujar por Banamex.

Competencia, el meollo

Por cierto que mucho se ha especulado en torno a lo que debería analizar y en su caso resolver la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que preside **Brenda Hernández Ramírez**, en torno a la venta de Banamex por parte de Citi.

Hay que decir que el órgano regulador de la competencia económica es un ente eminentemente técnico.

En consecuencia sus análisis no toman en cuenta temas de carácter subjetivo, ideológico o político.

Para el caso de Banamex la Cofece tiene que esperar a:

- 1.- Que se defina quién o quiénes serán el o los agentes que buscarán comprarlo.
- 2.- Los interesados deben presentar a Cofece información que permita evaluar el impacto que la concentración generaría a la competencia.
- 3.- Cofece haría un comparativo de las actuales condiciones del mercado y las que se generarían a partir de que se concentren las empresas.
4. Si se encuentra que no hay riesgos a la competencia la operación se autoriza.

Pero si el potencial poder de mercado del comprador le permite imponer sus condiciones en contra de los consumidores, no se autoriza o se imponen condiciones para evitar ese daño.



Cambio de régimen en la economía global

● Después de ayudar a impulsar décadas de desarrollo y modernización en las economías emergentes, el modelo de crecimiento ganador del Premio Nobel del economista W. Arthur Lewis ahora se puede aplicar a todo el mundo. Desafortunadamente, lo que muestra es que nos dirigimos a un período de profunda incertidumbre y crecimiento limitado por la oferta.

MILÁN – En 1979, W. Arthur Lewis recibió merecidamente el Premio Nobel de economía por su análisis de la dinámica del crecimiento en los países en desarrollo. Su marco conceptual ha demostrado ser invaluable para comprender y guiar el cambio estructural en una variedad de economías emergentes.

La idea básica que enfatizó Lewis es que los países en desarrollo inicialmente crecen expandiendo sus sectores de exportación, que absorben el excedente de mano de obra en sectores tradicionales como la agricultura. A medida que aumentan los ingresos y el poder adquisitivo, los sectores domésticos se expanden junto con los sectores transables. La productividad y los ingresos en los sectores manufactureros de mano de obra intensiva en gran parte urbanos tienden a ser 3 o 4 veces más altos que en los sectores tradicionales, por lo que los ingresos promedio aumentan a medida que más personas van a trabajar en el sector exportador en expansión. Pero, como señaló Lewis, esto también significa que el crecimiento de los salarios en el sector exportador permanecerá deprimido mientras haya mano de obra excedente en otros lugares.

Dado que la disponibilidad de mano de obra no es una limitación, el factor clave con respecto al crecimiento es el nivel de inversión de capital, que se necesita incluso en

los sectores intensivos en mano de obra. Los rendimientos de dicha inversión dependen de las condiciones competitivas en la economía global.

Esta dinámica puede producir tasas de crecimiento sorprendentemente altas que a veces continúan durante años, incluso décadas. Pero hay un límite: cuando se agota la oferta de trabajo excedente, la economía alcanza el llamado punto de inflexión de Lewis. Por lo general, esto sucederá antes de que un país haya salido del rango de in-

gresos medianos bajos. China, por ejemplo, alcanzó su punto de inflexión de Lewis hace 10 o 15 años, lo que provocó un cambio importante en la dinámica de crecimiento del país.

En el punto de inflexión de Lewis, el costo de oportunidad de trasladar más mano de obra de los sectores tradicionales a los de modernización ya no es insignificante. Los salarios comienzan a aumentar en toda la economía, lo que significa que para que el crecimiento continúe, debe ser impulsado no por el traslado de la mano de obra de los sectores de baja productividad a los de mayor productividad, sino por los aumentos de productividad dentro de los sectores. Debido a que esta transición a menudo falla, el punto de inflexión de Lewis es cuando muchas economías en desarrollo caen en la trampa del ingreso medio.

Vale la pena revisar el modelo de crecimiento de Lewis porque algo similar está sucediendo hoy. Cuando la economía global comenzó a abrirse y a integrarse más hace varias décadas, cantidades masivas de mano de obra y capacidad productiva previamente desconectadas e inaccesibles en las economías emergentes se trasladaron a los sectores manufacturero y de exportación, produciendo resultados dramáticos. La actividad manufacturera se trasladó desde los países desarrollados y las exportaciones de las economías emergentes crecieron más rápido que la economía mundial.

Debido a la magnitud de la mano de obra de costo relativamente bajo en las economías emergentes (especialmente en China), el crecimiento de los salarios en los sectores equivalentes de las economías avanzadas fue moderado, aun cuando la actividad no se desplazó hacia las economías emergentes. El poder de negociación de los trabajadores se redujo en las economías desarrolladas, y la presión negativa sobre los salarios de ingresos medios y bajos se extendió a los sectores no comerciables a medida que la mano de obra desplazada en la manufactura

se trasladó a los sectores no comerciables.

Pero ese proceso ha terminado en gran medida. Muchas economías emergentes se han convertido en países de ingresos medios, y la economía global ya no tiene grandes reservas de mano de obra asequible y de bajo

costo para alimentar la dinámica anterior. Por supuesto, quedan reservas de mano de obra subutilizada y capacidad productiva potencial, por ejemplo en África. Pero es poco probable que estos trabajadores ingresen a los sectores productivos de exportación lo suficientemente rápido y en la escala suficiente para prolongar la dinámica anterior al punto de inflexión.

El punto de inflexión de Lewis tendrá profundas consecuencias para la economía global. Las fuerzas que han estado deprimiendo los salarios y la inflación durante los últimos 40 años están retrocediendo. Una amplia gama de economías emergentes y desarrolladas están envejeciendo, lo que refuerza la tendencia, y la pandemia de Covid-19 ha reducido aún más la oferta laboral en muchos sectores, posiblemente de forma permanente. En estas condiciones, es probable que se revierta la disminución de cuatro décadas en los ingresos laborales como parte del ingreso nacional, aunque la automatización y otras tecnologías de ahorro de mano de obra que avanzan rápidamente pueden contrarrestar este proceso hasta cierto punto.

En resumen, ahora que varias décadas de crecimiento de los países en desarrollo han agotado gran parte de la capacidad productiva no utilizada del mundo, el crecimiento global está cada vez más limitado, no por la demanda sino por la dinámica de la oferta y la productividad. Este no es un cambio transitorio.

Una consecuencia clara de este proceso es que las fuerzas inflacionarias han cambiado fundamentalmente. Después de desaparecer o aplanarse durante un período prolongado, la curva de Phillips (que describe una relación inversa entre la inflación y el

desempleo) probablemente regrese de forma permanente. Las tasas de interés subirán junto con las presiones inflacionarias, que ya están

obligando a los principales bancos centrales a retirar liquidez de los mercados de capital.

Una economía global altamente endeudada (el legado de años de bajas tasas de interés) pasará por un período de turbulencia a medida que los niveles de deuda se restablecen para un entorno de tasas de interés "nuevamente normal". Las asignaciones de activos de cartera se ajustarán en consecuen-

cia, y terminará la prolongada luna de miel durante la cual los activos de riesgo superaron a la economía.

Cualquiera puede adivinar cuán abruptamente sucederá esto. Los resultados específicos son imposibles de pronosticar con precisión. El encuentro de la economía global con el punto de inflexión de Lewis será un período de considerable incertidumbre, que es de es-

perar con cualquier cambio tectónico.

Muchas partes de la economía global experimentarán un cambio de régimen fundamental. Varias décadas de crecimiento en las economías emergentes han impulsado un aumento masivo en los consumidores de ingresos medios y el poder adquisitivo en general, al mismo tiempo que eliminan la capacidad productiva de ultra bajo costo del mundo.

Por supuesto, aún puede haber períodos de crecimiento restringido por la demanda, luego de crisis como la pandemia o futuras crisis climáticas. Pero el patrón subyacente será uno de crecimiento restringido por la oferta y la productividad, porque los reservorios restantes de capacidad productiva subutilizada simplemente no son lo suficientemente grandes para acomodar la creciente demanda global.

El trabajo de Lewis no se centró principalmente en la economía mundial, excepto en la medida en que los mercados internacionales proporcionen la tecnología y la demanda

necesarias para impulsar el crecimiento de las primeras etapas impulsado por las exportaciones en los países en desarrollo. No obstante, su idea de que los patrones de crecimiento cambian drásticamente dependiendo de si hay recursos productivos accesibles sin explotar (especialmente mano de obra) es tan relevante como siempre.

Aplicadas a las transiciones que ahora están en marcha en la economía global, las ideas de Lewis implican cambios importantes en los patrones de crecimiento, la estructura de las economías, la configuración de las cadenas de suministro globales y los precios relativos de casi todo, desde bienes, servicios y mano de obra a las mercancías y diversas clases de activos. Igualmente importante, indican que esta transición será irreversible.

Navegar por la versión global del punto de inflexión de Lewis será complicado. Comprender los cambios estructurales subyacentes es el lugar necesario para comenzar.



El autor

Premio Nobel de economía, es profesor emérito de economía y ex decano de la Graduate School of Business de la Universidad de Stanford. Es miembro principal de la Institución Hoover, forma parte del Comité Académico de la Academia Lushan y copreside el Consejo Asesor del Asia Global Institute. Fue presidente de la Comisión independiente sobre Crecimiento y Desarrollo, un organismo internacional que de 2006 a 2010 analizó las oportunidades para el crecimiento económico mundial, y es el autor de *The Next Convergence: The Future of Economic Growth in a Multispeed World*.





La gran depresión

Gasolinazos
con maestría en
propaganda

Enrique Campos S.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

La torpeza con la cual se llevó a cabo el proceso de liberación de los precios de las gasolinas por parte del gobierno pasado fue tal que hay que apuntarlo como una de las razones de su derrota electoral.

No era un asunto menor dejar de manipular los precios de esos combustibles que se usaban con fines político-electorales. Claramente los gobiernos del populismo priista eran expertos en la dádiva del subsidio en los combustibles.

Pero no sólo ellos, los panistas Vicente Fox y Felipe Calderón quemaron casi 7% del Producto Interno Bruto en subsidios a las gasolinas. Porque sabían de la capacidad de encender la pradera del opositor que tenían enfrente y prefirieron lo más fácil.

Cuando el gobierno de Enrique Peña Nieto se atreve a dar ese paso indispensable de liberar el mercado de las gasolinas, para no seguir desperdiciando tanto dinero público, lo hizo muy mal.

Pésimos comunicadores, lejanos a la sociedad, tenían frente a sí a una oposición destructora, experta en propaganda, que deseaba ponerle un cerillo a la sociedad para encender su causa. Y claro que las gasolinas y sus precios son altamente inflamables.

El error técnico del sexenio pasado fue permitir que en el Congreso le pusieran un candado a la liberación del precio de las gasolinas en el Paquete Económico del 2016 de tan sólo un aumento de 3%, con la expectativa de la liberación total para el 2017.

La mala suerte fue la condición del mercado

petrolero mundial. Las gasolinas producidas en Texas, que son las que más se consumen en México, subieron más de 30% sus precios entre el inicio del 2016 y el arranque del 2017.

Los grupos opositores rupturistas impulsaron movilizaciones que llegaron hasta los saqueos y la violencia social. Si se ve la lista de los que azuzaron esos actos se puede comprobar que hoy todos tienen altos cargos públicos.

El mal manejo de la liberación de esos precios y el uso alevoso de la oposición tuvo un alto costo económico para el país. Empezando por la confianza de los consumidores.

En aquellos tiempos el mercado laboral crecía a niveles de pleno empleo, la economía tenía tasas de crecimiento siempre positivas superiores a 2%, la inflación era baja, el consumo aumentaba sin freno. Pero la oposición se encargó de mantener a la sociedad enojada y se autosaboteó en su bienestar económico.

Hoy estamos en el peor de los mundos, porque no sólo el erario dejó de captar el año pasado más de 100,000 millones de pesos, por los estímulos fiscales a las gasolinas, sino que los precios suben mucho más que la inflación.

La Magna, por ejemplo, que en el 2017 tuvo un incremento de escándalo de 20%, hasta 15.90 pesos por litro, ahora acumula un incremento de 17% en comparación con el arranque del 2021 y un precio de 21.30 pesos por litro.

Si hoy no hay saqueos y disturbios como los provocados al inicio del 2017 no es porque esta administración tenga más pericia para las finanzas energéticas, sino porque hoy gobiernan los maestros de la propaganda y pueden manejar muy bien estos gasolinazos.

Además, enfrente y por fortuna, no existe una oposición capaz de encabezar una reacción de enojo y violencia en la sociedad.



MÉXICO SA

Cananea: ¿quién desinforma al Presidente? //

Conflicto obrero-patronal, no intersindical //

Mesa de negociaciones brilla por su ausencia

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

¿QUIÉN DESINFORMA AL Presidente de la República?, porque tras escuchar, en la mañana de ayer, el comentario del mandatario mexicano sobre el conflicto en Cananea de inmediato surge la duda. Dijo López Obrador que se trata de “un asunto, para que todos estemos informados, que viene de lejos, es una confrontación al interior del sindicato minero, o hay dos vertientes del sindicato minero enfrentadas; una que tiene que ver con el sindicato que impulsó la empresa Grupo México y el sindicato que encabeza Napoleón Gómez Urrutia; son dos grupos”. ¿Y Germán Larrea nada tiene que ver en este asunto, le lavan las manos?

RESULTA QUE EL conflicto data de julio de 2007, cuando el sindicato nacional de mineros –titular del contrato colectivo en la mina de Cananea, hoy Buenavista del Cobre– estalló la huelga en contra de Grupo México por “las constantes violaciones y la falta de seguridad e higiene en sus instalaciones”, protesta que se mantuvo sin atención por parte de la empresa y autoridades, hasta que, tres años después, ambas decidieron que “la mejor solución” era que la Policía Federal irrumpiera en las instalaciones y desalojara a los trabajadores a sangre y fuego, violando sus derechos humanos y laborales.

HASTA ESE MOMENTO nunca existió “otro sindicato” que no fuera el nacional de mineros, en el cual, por cierto, no hubo ni hay “confrontación al interior”. La otra organización aludida por López Obrador es el sindicato blanco impuesto por Grupo México (de la CTM, al mando de Javier Villarreal) después del brutal desalojo de los huelguistas, en junio de 2010, y la cacería en contra de ellos, con el beneplácito de Felipe Calderón y su secretario del Trabajo, el inenarrable Javier Lozano Alarcón, el mismo que Germán Larrea califica de “mi gato” y hoy cínicamente presume: “que conste que habíamos dejado las cosas en marcha y en paz”. Sí, en “paz” porfiriana.

EL PRESIDENTE LÓPEZ Obrador dice que “la esencia de todo, o lo que tenemos que proteger de verdad, no buscando sacar provecho en beneficio de dirigentes, son los trabajadores, a ellos son a los que tenemos que cuidar y proteger. Entonces, va a llevarse a cabo el diálogo, pero

existe esta circunstancia, para que no se vea sólo una parte, sino se analice el conjunto. Es un problema que viene de tiempo atrás. Lo ideal es que se concilien, hemos buscado eso. No ha sido fácil porque se agravaron mucho en el pasado; tan es así, que el dirigente y ahora senador Napoleón Gómez Urrutia se tuvo que ir a Canadá, al exilio. Entonces, son posturas que resultan o pueden considerarse como irreconciliables; sin embargo, yo soy muy perseverante y creo que lo mejor es el diálogo, hacer a un lado las diferencias y, a ver, vamos a buscar acuerdos y pensando siempre en los trabajadores, no en apostar a las vencidas, no, o a los medios, porque se toman partidos. Entonces, vamos a seguir insistiendo en el diálogo”.

BIEN, PERO HAN transcurrido 30 meses desde que el propio mandatario anunció (29 de julio de 2019) que “a mas tardar en 10 días” se instalaría una “mesa de negociaciones para que dirigentes sindicales y empresarios (de la minería) traten los temas pendientes, busquen acuerdos y vean hacia adelante; voy a convocar personalmente a este diálogo y luego se instala la mesa, es por el bien de los trabajadores y de la economía del país; a los mineros les pido que me esperen antes de tomar otras medidas”.

EN REITERADAS OCASIONES el sindicato nacional de mineros se ha pronunciado a favor de la instalación de esa mesa y pacientemente ha esperado sólo para recibir largas y más largas, porque es la hora en la que ese mecanismo no se ha llevado a la práctica. Obviamente, Germán Larrea no tiene el menor interés ni prisa alguna. De hecho, quién sabe si tomó nota, aunque lo más seguro es que ni lo haya considerado.

DE CEREZA, EL mandatario dijo no estar de acuerdo con que Luisa María Alcalde “no intervenga” en todo esto, pero si ella es la que le “informa” sobre lo que sucede en Cananea, entonces Andrés Manuel debe reconsiderar su dicho.

Las rebanadas del pastel

YA ES UNA realidad: la nación suma un activo de gran importancia para fortalecer la soberanía energética del país y disminuir la importación de combustibles, con el ahorro de divisas que ello implica. A partir de ayer, la refinera Deer Park, en Texas, es 100 por ciento mexicana y Pemex ha tomado el control operativo y financiero. *Página 3 de 7*



ECONOMÍA MORAL

Al cumplir 30 años, el Informe de Desarrollo Humano del PNUD integra el cambio climático en su enfoque

JULIO BOLTVINIK

“**V**IVIMOS EN UNA época de gran agitación. Una oleada irresistible de libertad humana recorre innumerables países. Estamos redescubriendo la verdad elemental de que *el centro de todo desarrollo debe ser el ser humano*. El objeto del desarrollo es ampliar las opciones de los individuos. Una de ellas es el acceso a los ingresos, no como fin en sí mismo, sino como medio de adquirir bienestar humano. Pero también existen otras opciones, incluyendo una vida prolongada, conocimientos, libertad política, seguridad personal, participación comunitaria y derechos humanos garantizados. Las personas no deben reducirse a una sola dimensión como criaturas económicas. Lo que hace fascinante a la gente, así como al estudio del proceso de desarrollo, es todo el espectro a través del cual se amplían y utilizan las capacidades humanas. El PNUD ha acometido la tarea de producir un informe anual sobre la dimensión humana del desarrollo. *Desarrollo Humano. Informe 1990* es el primero de estos esfuerzos. El mensaje principal de este documento es que, si bien es absolutamente necesario aumentar la producción nacional (PIB) para alcanzar todos los objetivos esenciales del hombre, lo más importante es estudiar cómo se traduce este crecimiento –o deja de traducirse– en desarrollo humano en diversas sociedades”. (Prefacio del primer Informe de Desarrollo Humano, 1990).

“**BAJO LA LARGA** sombra del covid-19, 2020 ha sido un año oscuro. Los científicos llevaban años advirtiendo de una pandemia como esta, señalando el aumento de los patógenos zoonóticos –los que tienen capacidad para pasar de los animales a las personas– como *reflejo de las presiones de los seres humanos sobre la Tierra*. Estas presiones han crecido de manera exponencial en los últimos 100 años. Los seres humanos hemos logrado cosas increíbles, pero también hemos llevado nuestro planeta al límite. Cambio climático, desigualdades flagrantes, cifras nunca vistas de personas que se ven obligadas a abandonar sus hogares por conflictos y crisis. *Estos son los resultados de sociedades que valoran lo que miden en lugar de medir lo que valoran*. De hecho, las presiones que ejercemos sobre el planeta son ya tan elevadas que los científicos están estudiando *si la Tierra ha entrado en una época geológica completamente nueva: el Antropoceno, la era*

de los seres humanos. Esto significa que *somos las primeras personas que vivimos en una era definida por las elecciones humanas, en la que el riesgo dominante para nuestra supervivencia somos nosotros mismos*. La *próxima frontera del desarrollo humano consistirá en promover este desarrollo eliminando las presiones planetarias*. La exploración de esta frontera es el propósito fundamental de esta 30ª edición del Informe sobre Desarrollo Humano (DH) del PNUD”. Para sobrevivir y prosperar en esta nueva era, debemos trazar una nueva senda del progreso que respete los destinos entrelazados de las personas y el planeta, *y reconozca que la huella material y de carbono de quienes más tienen está socavando las oportunidades de las personas que menos tienen*. (Prefacio del informe N° 30, 2020).

EN LOS DOS prefacios citados de los informes de 1990 y 2020 de DH se aprecia el cambio drástico ocurrido en estos 30 años. En 1990 era antropocentrismo puro que ahora reconoce al resto de la naturaleza y que somos parte de ella. Este cambio se refleja en el tono y contenido del nuevo informe y en el nuevo Índice de Desarrollo Humano Ajustado por las Presiones Planetarias (IDHAPP), que analizaré en próxima entrega. Mi posición respecto al enfoque de desarrollo (EDH), a los informes de DH del PNUD y al Índice de Desarrollo Humano (IDH), los he expresado sobre todo mediante la publicación de enfoques alternativos que tienen mucho

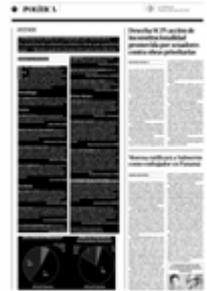
de lo que el EDH carece: mi enfoque de pobreza y florecimiento humano (véase mi libro *Pobreza y florecimiento humano*, Universidad Autónoma de Zacatecas y Editorial Itaca, 2020) y el índice de progreso social (mucho menos limitado que el IDH) que desarrollé junto con Meghnad Desai y Amartya Sen (véase *Índice de progreso social. Una propuesta*, CIICH, UNAM, 1998). Hoy quiero saludar positivamente el nuevo paso dado por el PNUD e iniciar el análisis del muy útil y muy bien documentado Informe de Desarrollo Humano 2020: *La próxima frontera. El desarrollo humano y el Antropoceno*. “Los impulsos subyacentes a *shocks* como covid-19 están enraizados en última instancia en interacciones desequilibradas entre la gente y el planeta. Confrontar esta nueva realidad de un ciclo auto-reforzado de desequilibrios sociales y planetarios, convoca a reimaginar la jornada del DH (¿a dónde queremos ir?) y a aplicar el EDH a los debates de larga data sobre la sostenibilidad (¿cómo queremos

llegar ahí?). Así arranca el capítulo 1, *Definir la senda del DH en el Antropoceno*. Este capítulo, continúa el texto, argumenta que el EDH “nos invita a ampliar las miras, a no limitarnos a responder a las necesidades y a aspirar a aumentar las capacidades. A ver a las personas como agentes capaces de actuar y de impulsar un cambio, y a sopesar los logros de las personas en términos de sus propios valores y objetivos”. La frase marcada en cursivas muestra la que quizás sea la mayor limitante del EDH: al aceptar los valores y objetivos de las personas acríticamente, los impulsos insaciables de tener más dinero, más bienes, más confort, creados por la lógica alienada del capitalismo, y dominantes entre la población, se legitiman. Esto marca una enorme distancia entre el EDH y los enfoques críticos del capitalismo de autores como John Bellamy Foster y Naomi Klein que he abordado en entregas anteriores. Veremos que el Informe DH2020 termina contradiciendo, inevitablemente, este simplismo defensor del *statu quo*, del *business as usual*. Y lo hace, sobre todo, proponiendo un cambio drástico en las desigualdades vigentes. El informe añade que su punto de partida es que no hay un sendero claro para evitar el peligroso cambio planetario del Antropoceno. Que necesitamos ir más allá de un planteamiento estrecho del problema: un valor (sostener las generaciones futuras), un problema (cambio climático), un objetivo (reducir las emisiones de CO₂) y una solución (energía renovable), lo que requiere un entendimiento de las presiones que

ponemos sobre el planeta y de nuestra interdependencia con la naturaleza”.

EL INFORME SEÑALA que las restricciones que enfrentan las sociedades industriales son cada vez más visibles y condicionarán la jornada de DH en el Antropoceno, pero hace notar que “El problema no es si la realidad seguirá perturbando los procesos económicos y sociales y creando nuevas brechas de desigualdad en el desarrollo humano. *La cuestión es si es posible impulsar los cambios sociales, políticos y económicos necesarios para una transición en la que las sociedades puedan captar una mayor cantidad de energía solar, cerrar los ciclos de los materiales y proteger la biosfera*. Nótese cómo el INDH propone cambios sociales, políticos y económicos que han de ser guiados, inevitablemente, por valores colectivos y no individuales. ¿Qué características tendría la trayectoria del desarrollo humano si se produjera esta transición? Sin lugar a dudas, requeriría un cambio fundamental del papel de los seres humanos en el planeta. No solo debemos garantizar la capacidad de carga de un ecosistema o recurso individual, sino además entender las dinámicas sistémicas que deben seguir las sociedades para aumentar las capacidades humanas y, al mismo tiempo, respaldar la capacidad del planeta de posibilitar esa expansión a lo largo del tiempo”. Seguiré analizando el INDH y mostrando sus limitaciones.

julio.boltvinik@gmail.com
www.julioboltvinik.org



DINERO

Citibanamex debe ser comprado por mexicanos // Su patrimonio cultural y artístico tiene que quedarse aquí // Clientes quieren protección para sus ahorros

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL ANUNCIO DE que el banco neoyorquino Citigroup venderá su unidad en México, Citibanamex, causó diversas reacciones en medios financieros, gubernamentales y especialmente entre sus clientes. Esta semana pedimos su opinión en redes sociales. Las respuestas aparecen en las gráficas.

Metodología

EL SONDEO FUE distribuido por redes sociales. Participaron 623 personas; en Twitter, 148; en El Foro México, 347, y en Facebook, 128.

Twitter

AUNQUE NO ES garantía de que las ganancias se queden en el país, es preferible que sean inversionistas mexicanos.

@MarJCM10 /CDMX

MEXICANOS O EXTRANJEROS quienes lo comprenden, da igual mientras no se protejan los derechos de los cuentahabientes de las malas prácticas bancarias.

@cileyasweet /Veracruz

SIGO PREOCUPADA POR la Afore, y si voy a mover mi dinero a otro banco, ojalá las autoridades pongan mucha atención a la protección de nuestros ahorros para que no haya fraudes.

@heysiluv /Xalapa

SI ES COMPRADO por mexicanos, que éstos sean sensibles a los cobros de sus servicios, porque toda banca abusa. Y de inversión para el usuario ni hablar, al final hasta uno le debe al banco.

@Trinito01 /CDMX

Facebook

ME DARÍA GUSTO que fuera adquirido por mexicanos y que fuera punta de lanza en mejora de servicios financieros y tasas de financiamiento, apegándose a la realidad del país.

José González /CDMX

PUEDE SER LA punta de lanza para recuperar el ahorro interno y canalizarlo al desarrollo

integral de la nación, incluyendo los fondos de ahorro para el retiro.

Fausto Castañeda /CDMX

ALGÚN INVERSIONISTA QUE pueda llevar las riendas del banco en beneficio de los clientes.

Xun Betan /Chiapas

LO QUE SE invierte, deposita u otro movimiento, se debe de quedar en el país.

Alejandro Cruz /CDMX

MEXICANOS O EXTRANJEROS deben invertir con las mismas leyes.

Óscar Mohedano Romero /EDOMEX

TANTO CITIBANAMEX COMO los otros bancos rescatados mediante el Fobaproa deberían donar acervos culturales a México.

Federico Meixueiro /CDMX

El Foro México

APRUEBO QUE LO comprenden inversionistas nacionales sin antecedentes de lavado de dinero. Las comisiones que se cobran en México más los pagarés del IPAB, aseguran rentabilidad sin incurrir en delitos fiscales

Carlos Lara A. /Guanajuato

NO IMPORTA QUIÉN lo compre, lo que interesa es rescatar el acervo cultural que debería ser propiedad de los mexicanos. Nos hemos estado haciendo cargo del Fobaproa, que absorbió su deuda y la seguimos pagando. Por un simple hecho de pudor (si es que lo tienen), deberían ceder este legado cultural a nuestro pueblo.

Miguel Ángel Bustamante /CDMX

EN LA ACTUALIDAD debido al modelo neoliberal que rige la economía mundial que las instituciones bancarias, tanto nacionales como extranjeras trabajan igual, sólo quieren obtener el mayor margen de ganancias, la diferencia es que las utilidades se quedan en México si la banca es nacional, las extranjeras las envían a sus países de origen.

Página 6 de 7
Enrique Pérez Rodríguez /CDMX

INVERSORES MEXICANOS SERÍA lo ideal,

pero no pillos, explotadores, insensibles, pres-
tanombres de políticos que tristemente son los
que adquieren los bancos mexicanos. Tampoco
ricos que monopolicen la banca. Ojalá y el
banco sea adquirido por un empresario hones-
to y que ayude a mejorar el sistema bancario
nacional.

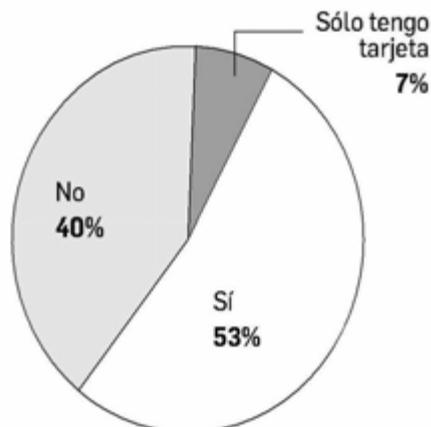
Adriana Martínez /EDOMEX

OJALÁ MANTENGAN LA planta laboral
sin despidos, y su riqueza cultural se quede en
México, que no se disperse por el mundo y se
pierda su ubicación. México para los mexica-
nos (sin chovinismo de por medio).

Deisy Cantoral Molina /Tuxtla Gutiérrez

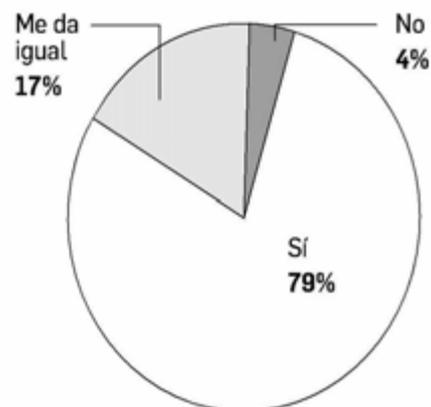
Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com

¿Eres cliente de Citibanamex?



623 participantes

¿Debe ser comprado por inversionistas mexicanos?



623 participantes



Hay quienes opinan que la estanflación (estancamiento económico con alta inflación), es evidente en México, lo cual depende de qué se entienda por estancamiento y alta inflación, no habiendo una sola definición.

Estancamiento, cuando del crecimiento de la economía se trata, que se mide por el comportamiento de la producción, no quiere decir, necesariamente, o menor crecimiento, o crecimiento cero, o crecimiento negativo, sino no mayor crecimiento. No quiere decir, de manera necesaria, retroceso sino no avance. Por ejemplo: que se sumen varios trimestres con una tasa de crecimiento X, por debajo de la tasa de crecimiento potencial de la economía (el que alcanzaría si se actualizaran todas sus potencias) u, otra posibilidad, por debajo del promedio de los últimos años (habría que definir cuántos).

Por alta inflación habría que entender, entre otras posibilidades, cualquiera por arriba de la meta fijada por la autoridad monetaria, que en el caso de México es tres por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error, por lo que la máxima inflación aceptable es cuatro por ciento. Cualquier inflación por arriba del cuatro sería alta.

Definidos así estancamiento y alta inflación, ¿hay estanflación en México?

Tomemos como punto de partida 2021, año en el cual la economía creció (estimación) 5.6 por ciento y la inflación (dato observado) fue 7.4, año que, comparado con 2020, fue de mayor crecimiento (menos 8.5 en 2020), y de repunte en la inflación (3.2 en 2020).

Para 2022 (según la media de las respuestas de la última encuesta del Banco de México sobre las expectativas de los economistas del sector privado), se espera que la economía crezca 2.8 por ciento, menos que en 2021 (5.6 según la estimación), y que la inflación sea 4.2 por ciento, menor que la de 2021 (7.4 según la cifra observada), y por arriba de la meta (máximo cuatro por ciento).

Para 2023 (según los resultados de la mentada encuesta), se espera que la economía crezca 2.2 por ciento, menos que en 2022 (2.8 según la expectativa), y que la inflación sea 3.7 por ciento, menor que la de 2022 (4.2 según la expectativa), y ya dentro de los límites de la meta del Banco de México (no mayor a cuatro).

Lo malo para 2022: se espera menor crecimiento que en 2021 (crecimiento relativamente elevado que se debió al Efecto Rebote). Lo bueno: se espera una menor inflación que en 2021.

Lo malo para 2023: se espera menor crecimiento que en 2022. Lo bueno: se espera menos inflación que en 2022.

Si para 2022 se espera una inflación (4.2) por arriba de la meta (4.0), pero menor que la de 2021 (7.4), y si también se espera un crecimiento (2.8) menor que el de 2021 (5.6), pero por arriba del promedio del siglo XXI (2.0), ¿podemos hablar de estanflación?



Twitter @mauriciofloresmx

VIERI

•GENTE DETRÁS DEL DINERO

Bartlett, EU y el verdadero "parlamento cerrado"

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

La inflamada retórica nacionalista de Manuel Bartlett parece destinada a quedar como testimonio de "apertura y diálogo" concedido del Poder Ejecutivo a través del "Parlamento Abierto" de la Cámara de Diputados; las verdaderas decisiones en torno a la contrarreforma eléctrica se tomaron en Palacio Nacional y Estados Unidos con la reunión entre la secretaria de Energía, Jennifer Granholm, y Andrés Manuel López Obrador, así como en el Condado de Harris al concretarse la venta del 50% de Deer Park hecha por Shell a Pemex..., transacción palomeada por el gobierno de Joe Biden.

La carta enviada por los legisladores demócratas Robert Menendez, Jeff Merkley, Tim Kaine y Brian Schatz se sumó a la larga lista de misivas de otros congresistas –incluidos republicanos– que advierten de los riesgos para la relación de negocios con México y la urgencia de eliminar las aristas expropiatorias y de concentración dominante que se pretende para la Comisión Federal de Electricidad. El embajador Ken Salazar refleja la convergencia de las posturas del Poder Ejecutivo y Legislativo de su país, mismas que llaman a México a honrar los compromisos de reducir emisiones de CO2 so pena de futuros aranceles a los productos elaborados con energías sucias.

Así, las multimillonarias inversiones estadounidenses en energía renovable, los contratos de suministro de combustibles fósiles a México y el mismo T-MEC, hacen del vecino país una parte activa decisoria, le guste o no le guste a la 4T.

No es gratuito que la Federal Energy Regulatory Commission que encabeza Richard Glick diera largas

para autorizar la compra de Deer Park; primero fue necesario que la SCHP destinara 3 mil millones de dólares a pagar deuda de Pemex a fin de aligerar el balance y asegurar que la empresa productiva del estado fuera solvente para operar la refinería ubicada en Texas y que requerirá pericia y margen para invertir 800 millones de dólares en conservación y mejora de sus activos los próximos 3 años.

Así, la suerte final de la contrarreforma eléctrica pasará por los acuerdos alcanzados con la Casa Blanca y el Capitolio.

Las prisas y la madera de los árboles. Fueron 20 mil árboles los sacrificados inútilmente en el tramo norte del Tren Maya que no se va a concluir, según afirma el nuevo titular de Fonatur, Javier May. El plan original era replantar y hacer un programa de remediación en las inmediaciones del trayecto entre Playa del Carmen y Cancún. ¿Seguirá ese plan ahora que ootra vez se aborta un trazo? Pero aún más interesante, ¿y la madera? Muchos eran árboles

maderables de alto valor, nos dicen grupos ambientalistas..., y que curiosamente salieron hacia la India y China embarques de maderas preciosas desde Manzanillo y Lázaro Cárdenas. ¿Mmmmm? Lo que sí es un hecho es que en la decisión del

cambio ha primado las prisas presidenciales sobre la continuidad, homogeneidad e integridad de la obra. Más aún que se tendrán que hacer al vapor los estudios geológicos adicionales para el nuevo trazo, modificar la logística de materiales y equipos, amén de la negociación de las expropiaciones a cargo de la Sedatu, de Román Meyer.

Banorte muestra músculo. La institución al mando de Carlos Hank González mostró en sus estados financieros de finales de 2021 que tiene galleta para competir en la venta de Banamex: un índice de capitalización de 24.7%, el más alto en la banca mexicana y ampliamente por arriba de lo que establece el estándar de Basilea III, una cobertura de liquidez al 246% y sólo un 1% de

cartera vencida; de hecho, el bando dirigido por Marcos Ramírez elevó en 2% toda su cartera crediticia, pese a la compactación del mercado automotriz, de corporativo y gobierno. Y, por supuesto, especialmente relevante, aumento de 92% el número de transacciones de banca móvil al contar con 4.6 millones de clientes con ese servicio y otros 6 millones en servicios digitales.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Las terminales de cruceros en Cozumel

El 17 de diciembre la Semarnat otorgó a la empresa Muelles del Caribe la autorización de impacto ambiental (MIA) para construir el Muelle Cozumel Terminal de Crucero que forma parte de los 39 proyectos del Acuerdo para la Reactivación Económica suscritos por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. La inversión será de 511 millones de pesos y la infraestructura de 800 metros de largo por 14 de ancho permitirá el atraque de buques y cruceros con eslora de 362 metros y calado de 932.

Sin embargo los conocidos opositores del Centro Mexicano de Derecho Ambiental (Cemda), que encabeza **Gustavo Alanís**, presentaron una demanda de amparo el lunes por presuntos daños al medio ambiente; en voz alta se afirma que tienen posible financiamiento de Carnival, Puerta Maya y Servicios Acuáticos Sand Dollar Sports para evitar la competencia.

Estas empresas monopolizan en otras terminales portuarias el arribo de cruceros en Cozumel, algo así como mil 700 barcos en las mejores épocas anteriores a la pandemia, la mayoría en la Terminal Puerta Maya, propiedad de la naviera Carnival. **John Flynn** es

dueño de Sand Dollar Sports, empresa que tiene su negocio cercano a la construcción del nuevo muelle.

Por cierto, Cemda también se opone al Tren Maya y la refinería de Dos Bocas.

Cuarto de junto

Carlos Hank González, presidente del Grupo Financiero Banorte, comentó que “somos el grupo financiero fuerte y sólido que los mexicanos necesitan”, sin mencionar a Banamex, y destacó que su cobertura de liquidez al cierre del 2021 alcanzó 246 por ciento... El empresario **Julio César Almanza Armas** apenas en diciembre llegó a la vicepresidencia de Concanaco Servytur y muchos sectores están en contra por sus antecedentes. El más relevante es que en 2003 estuvo preso en EU por el robo de vehículos en Brownsville, Texas; se le acusa de utilizar su poder político para ser proveedor de medicinas en diferentes municipios y con el gobierno de Tamaulipas, aunque él lo ha negado. Lleva una década como líder de la Fecanaco y se afirma que únicamente cuida los intereses del gobierno en turno; ahora es muy cercano a **Francisco García Cabeza de Vaca** y crítico al gobierno federal y de la 4T... Por el ahorro de combustible y la reducción de más de 15 mil toneladas de dióxido de carbono en su flotilla de transporte, Grupo Coppel recibió el reconocimiento del Programa Transporte Limpio de la Semarnat. ■

Los opositores al muelle presentaron una demanda por presuntos daños al medio ambiente



MERCADOS
EN PERSPECTIVA

MANUEL
SOMOZA



A qué le temen los mercados

Los mercados financieros le temen a muchas cosas, pero sobre todo a la incertidumbre, de tal forma que todos esos temas que son por naturaleza difíciles de pronosticar afectan negativamente el sentimiento de los mercados financieros.

Hoy, entre muchos otros, tenemos dos asuntos —que me parece son los más relevantes— que están influyendo en las correcciones que han sufrido las principales bolsas del mundo, en los incrementos de las tasas de interés de las deudas soberanas y también en el valor de las monedas. Estos dos elementos son: la pandemia con la variante ómicron y las posibles alzas en las tasas de interés que se proyectan como principal medida para atenuar la inflación que a todas luces se ha incrementado alrededor del mundo.

En lo que se refiere a ómicron, nunca en la historia de la humanidad se habían presentado olas de infecciones como las que estamos viviendo; según cálculos de los especialistas, se están contagiando alrededor de 40 millones de seres humanos por día —lo cual es 10 veces mayor que las cifras oficiales—, y los efectos que esto puede producir en las economías aún es incierto, y por eso el tema genera mucha incertidumbre.

Si nos referimos a la inflación, queda claro que todavía no sabemos a ciencia cierta si realmente es un fenómeno transitorio; si así fuera, cuánto tiempo tomará esa transitoriedad. El tema se complica debido a que nadie sabe cuál es el nivel restrictivo que debe imponer la política monetaria para dominar el fenómeno inflacionario; en otras palabras,

nadie sabe con exactitud cuándo y cuánto incrementará la Reserva Federal las tasas de interés, y me refiero a la Fed porque lo que ahí se decida tendrá repercusiones globales.

Así las cosas, este principio de año está siendo particularmente difícil de sortear, pero la buena noticia es que en los dos temas existen esperanzas razonables de solución.

Si vemos lo que ómicron hizo en Sudáfrica, lo que creció, en cuánto tiempo y cómo al día de hoy se está debilitando, podemos suponer que lo mismo sucederá en el resto del mundo; con esta lógica, EU y los países de la eurozona verán declinar las afectaciones de ómicron sensiblemente para finales del mes de febrero, y en el caso de México, Brasil etc., podremos observar disminuciones importantes a finales de marzo; claro, todo lo anterior no está exento de riesgos.

Por lo que se refiere al crecimiento de las tasas de interés y la Inflación, el tema es más complicado, ya que este fenómeno tenderá a reducirse, pero no de forma inmediata; es posible que sigamos viendo incrementos en los primeros meses del año, lo importante es que si existen, cada vez sean menores. Además la inflación empezará a declinar más temprano en Estados Unidos que en México. Los riesgos en este terreno son grandes porque el precio del petróleo puede jugar un papel negativo si sigue subiendo, y su precio futuro también depende de muchos factores, incluidos los geopolíticos, como el conflicto que hay entre Rusia y Ucrania.

Quiero terminar este artículo con un toque de optimismo, porque creo que lo que estamos viviendo en este inicio de año es coyuntural y poco a poco sabremos, con menor incertidumbre, hacia dónde vamos. ■



IN- VER- SIONES

DEVOLVERÁ 339 MDP Pierde el SAT caso de Carmela Azcárraga

En los próximos cuatro meses el SAT deberá regresar 338.9 mdp a los herederos de Carmela Azcárraga Milmo, quien pidió en 2017 la devolución de ISR pagado indebidamente. El fallo se dio en la Sala Superior del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, según el proyecto del magistrado Juan Jiménez, quien planteó la devolución válida.

INVERSIÓN DEPORTIVA Serena Williams será la asesora de Sorare

La tenista Serena Williams asesorará al consejo de administración de Sorare, para expandirse a través de nuevas categorías deportivas. Serena es creadora de marcas e inversora en deporte y tecnología. Sorare combina los coleccionables NFT con deportes de fantasía. Fundada en 2018, las ventas de la firma subieron de 7 mdd en 2020 a 307 mdd en 2021.

EFFECTO COVID Recorre la Canieti su convención a marzo

Tal parece que la Convención Nacional de la Cámara Nacio-

nal de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información no tiene fecha para realizarse, pues en menos de tres meses se ha pospuesto en dos ocasiones por la pandemia; la nueva fecha para este evento es finales de marzo.

PRESIDENCIA

Concanaco ratifica a Héctor Tejada Shaar

En el contexto de la Asamblea General de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo que se llevará a cabo hoy 21 de enero, se ratificará a Héctor Tejada Shaar, como titular del organismo por un segundo año. El acto se realizará en León, Guanajuato.

MEXICO Y CHILE

Invierte 99 Minutos en autos eléctricos

La firma de reparto 99 Minutos invertirá 3 millones de dólares para crecer su flota de vehículos eléctricos con 100 camionetas en México y Chile. Este año la empresa tiene entre sus planes entrar a 20 municipios más en nuestro país, con la intención de cubrir 90 por ciento del volumen de e-commerce.



IQ FINANCIERO

En Alemania juzgan colusión para defraudar al fisco. México avanza

Claudia Villegas
@LaVillegas1



La noticia de que la Suprema Corte de Justicia (SCJN) otorgó un fallo a favor del Estado mexicano para el cobro millonario de impuestos al Grupo Elektra debe alegrarnos a todos no sólo porque se contarán con más recursos para la hacienda pública, el gasto social y los medicamentos sino porque sienta un precedente en torno a esas estrategias para reducir y hasta evadir el pago de impuestos. El gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador derogó leyes, normas, misceláneas fiscales y cualquier otro instrumento legal que permitiera y solapara la evasión, la elusión fiscal y hasta lo que pomposamente se vendía como “ingeniería tributaria”. Pague usted menos, ofrecían abogados corporativos y fiscalistas que contaban con una abultada cartera de clientes. Exlegisladores, exfuncionarios de la SHCP, del SAT, todos aprovechando un marco legal que generó déficits a la economía. No diré más y, por ahora, le invito a conocer un caso que en Alemania está cimbrando las estructuras de ese país, en donde también están dispuestos a sentar un precedente de cero tolerancia a la corrupción y el abuso disfrazado de ingeniería financiera y tributaria.

CUM-EX, EL FRAUDE AL FISCO ALEMÁN

En Alemania, el pasado 10 de enero, la sorpresiva confesión de un ex banquero de inversión de Warburg en Luxemburgo cambió la expectativa de que el mayor fraude al fisco de ese país no quede impune. Casi una década después de investigaciones y juicios en los cuales

los involucrados se defienden de ser inculcados porque aseguran que las leyes tributarias de Alemania les permitían obtener compensaciones fiscales. “Era quizás legal pero seguro que era inmoral”, dicen los analistas en Alemania sobre este caso. Después de extraditarlo de Suiza, en un tribunal alemán se enjuicia al abogado Hanno Berger, quien habría sido artífice de cientos de operaciones en perjuicio del Estado y Erario de ese país. Medios alemanes aseguran que los fiscales responsables del caso, el Ministerio Público de la ciudad de Colonia, buscan cuadrar las pruebas que permitan obtener reparaciones por los miles de millones de euros que se perdieron con la estafa fiscal más grande en la historia. Desde los primeros días de enero, la prensa alemana cubre el denominado juicio Cum-Ex y las comparecencias de testigos en el Tribunal Regional de Bonn. De acuerdo con la investigación colaborativa coordinada por el medio alemán Correctiv y dada a conocer en 2018, Hanno Berger era un funcionario del Ministerio de Hacienda alemán que cambió su modesta oficina de gobierno por lujosos despachos privados al transformarse en asesor de empresas. Berger alardeaba de reducir hasta en un 90% el pago de sus impuestos ante el gobierno alemán. La investigación de Correctiv, en la que participaron una decena de medios de información en los principales países de la Unión Europea, asegura que Berger contaba con información privilegiada sobre los cambios tributarios que beneficiarían o perjudicarían a sus clientes.

CONECTIVIDAD VÍA IZZI LLEGA A MAZATLÁN

Izzi llegó a Mazatlán con el objetivo de ofrecer sus servicios de telecomunicaciones (telefonía, internet y televisión de paga) a través de una red de fibra óptica en 750 kilómetros, con la cual, informaron, la empresa tendrá la posibilidad de brindar servicio a 80,000 hogares hacia final de año.

Adicionalmente, a través de un comunicado, Izzi apuntó que sus usuarios

en Mazatlán podrán tener acceso a la oferta de Izzí móvil, su apuesta en el mercado de la telefonía celular con internet, llamadas y mensajes SMS ilimitados por un precio mensual que va desde \$250 al mes.

Por otra parte, Izzi que, con su llegada a esta plaza de la Costa del Pacífico, a través de dos sucursales establecidas, apoyará la economía local y generará, en una primera etapa, más de 100 empleos directos.

¿RECESIÓN TÉCNICA A LA VISTA?

Los analistas del Bank of America señalaron que la estimación anticipada del Producto Interno Bruto (PIB) para el cierre de 2021 podría apuntar a una recesión técnica en 2021. De acuerdo con la estimación oficial anticipada del PIB mensual de México (IGAE) para noviembre y diciembre, dada a conocer el pasado 18 de enero, se muestra una recesión en México a finales de 2021, según los analistas del banco estadounidense. El Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) dio a conocer sus estimaciones para la actividad económica durante los meses de noviembre y diciembre a través del Indicador Oportuno de la Actividad Económica. Hasta diciembre, el IGAE registró una caída de 0.24% a tasa anual, comportamiento contrario a la recuperación que se esperaba para este periodo. Para Bank of America, las cifras publicadas para el IGAE muestran que una recesión es muy probable, ya que dos trimestres consecutivos con una caída representan una mala noticia.

Los datos anticipados mostrarían para el cuarto trimestre de 2021 una contracción de al menos 1.9% que seguirían a la caída de 5.2% registrada en el tercer trimestre del año pasado.

FALLA EN FIBRA ÓPTICA DE TELMEX SIN QUEJAS: PROFECO

La Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco) nos aseguró que, hasta ahora, los clientes de Telmex en su ser-

vicio de fibra óptica no han presentado quejas en ninguna de sus oficinas por la interrupción de sus servicios a principios del año a causa de dos cortes en el tendido de fibra óptica tanto en México como en Estados Unidos.

“Esta Procuraduría corroboró que no fueron presentadas inconformidades por parte de los consumidores en ninguna de las Oficinas de Defensa del Consumidor (ODECO) a nivel nacional, en contra de dicho proveedor por dos cortes de fibra óptica que impactaron el pasado 5 de enero el acceso de algunos

usuarios a contenido de Internet alojado fuera de México”, indicó la Profeco ante una consulta sobre el tema.

La Profeco recordó que el primero de los cortes se localizó en Texas, a 18 kilómetros de la frontera con México; mientras que el segundo se registró en un tramo de la red entre Culiacán y Mazatlán, que fue reparado en menos de dos horas. En el contrato de adhesión registrado ante la Profeco, en la cláusula décima cuarta, se establece que, en caso fortuito o fuerza mayor, Telmex realizará las bonificaciones correspondien-

tes, siempre y cuando la interrupción del servicio sea superior a las 72 horas consecutivas, de conformidad con el artículo 81 del Reglamento de Telecomunicaciones. La Profeco señaló también que los proveedores de servicios de telecomunicaciones están obligados a respetar los términos y condiciones de los servicios que ofrecen, por lo que la Procuraduría reitera a la población consumidora que se cuenta con las siguientes opciones para formalizar una queja en contra de cualquier proveedor de telecomunicaciones ●



Banorte, solidez operativa y atributos digitales

El año pasado, el grupo financiero que preside **Carlos Hank González** reportó una utilidad neta de 35 mil 48 millones de pesos, un aumento anual de 15 por ciento, mientras que la cartera de crédito total vigente avanzó 2 por ciento en el mismo lapso, para sumar 820 mil 833 millones de pesos, donde el crédito al consumo se incrementó 6 por ciento y alcanzó 322 mil 334 millones de pesos; mientras que el índice de cartera vencida finalizó en 1 por ciento, el más bajo del sistema bancario.

Otro elemento destacado del reporte es que los clientes digitales de Banorte cerraron el año en 6 millones, un avance de 28 por ciento respecto a 2020, y el volumen de transacciones de banca digital se ubicó en 2 mil 78 millones de pesos, 92 por ciento más que un año antes.

Y muy relevante que estas son algunas de las fortalezas que desde el punto de vista de los analistas de Bank of America, colocaría a Banorte como un serio postor para quedarse con las operaciones de Banamex que Citi ya puso a la venta.

MEJORES NÚMEROS

El próximo 25 de enero, el productor de cemento que dirige **Enrique Escalante**, divulgará sus resultados financieros del cuarto trimestre, y es muy probable que también comparta su guía para 2022.

De acuerdo con un reporte de Santander, GCC reportaría ventas por 256 millones de dólares, una caída de 19 por ciento contra el trimestre previo, mientras que el Ebitda reportaría retrocedería 24.2 por ciento, aunque en su comparación anual habría un alza de 2.7 por ciento. San-

tander anticipó que las operaciones de GCC en Estados Unidos reportarían ventas por 183 millones de dólares, un incremento anual de 11 por ciento apoyado por mayores volúmenes y el incremento de precios; para México espera un sólido avance de anual de 8 por ciento para sumar 72 millones de dólares.

SIN BRILLO

La edición número 26 de la Conferencia Latinoamericana de Banco Santander estuvo muy deslucida porque lejos, pero muy lejos, quedó el glamour de ediciones pasadas, y me refiero por la ausencia de funcionarios mexicanos que brillaron por su ausencia.

Desde **Rogelio Ramírez de la O**, titular de la Secretaría de Hacienda, y **Victoria Rodríguez Ceja**, gobernadora del Banco de México, quienes sencillamente rechazaron la invitación de la institución ibérica que preside **Ana Botín**.

La agenda del evento, que inició el martes, incluyó varias mesas de discusión con temas como las expectativas económicas de la región; la evaluación y retos políticos; activos digitales; calificaciones soberanas de las regiones donde participaron Fitch Ratings, Moody's, y S&P; la situación de las cadenas de suministro donde participó **Miguel González** de Dupont, **Rob Barret** de KPMG, y **Josué Velázquez Martínez**, director de SupplyChainLab del MIT; y el cierre del evento estuvo a cargo de **Héctor Grisi**, regional Head North America & Country Head Santander México. Además hubo reuniones uno a uno con directores financieros y encargados de la relación con inversionistas de las principales emisoras mexicanas.



Telcel y la política fiscal de la 4T

El próximo miércoles, en la Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), bajo la ponencia del Ministro **Alberto Pérez Dayan** se abordará un amparo en revisión interpuesto por Radiomovil Dipsa, S.A. de C.V. (Telcel) en contra del artículo 69-B, del Código Fiscal de la Federación y el Decreto de estímulos fiscales región fronteriza norte.

Hay que recordar que el Gobierno de la 4T está contra las condonaciones de impuestos, máxime si se trata de grandes empresarios y en el caso, Telcel está peleando la negativa del Servicio de Administración Tributaria (SAT) a gozar del estímulo fiscal de acreditar el 50 por ciento del IVA en la región fronteriza norte. ¿La 4T estará de acuerdo en que se le conceda tal beneficio fiscal?

El SAT para sustentar la negativa argumentó que fue beneficiada con una condonación y que realizó operaciones con empresas que están en el supuesto de la presunción de inexistencia de operaciones en relación con los comprobantes fiscales expedidos, y, por tanto, no puede ser beneficiaria del estímulo fiscal.

El Presidente ha dicho que ahora: "no existe el ofensivo privilegio de las condonaciones, estamos cobrando deudas vencidas y no se tolera el fraude fiscal" "estamos mejorando la recaudación de impuestos procurando cobrar a grandes corporaciones nacionales y extranjeras que se las ingeniaban para no pagar sus contribuciones...".

Ahora, le corresponderá a la SCJN decidir sobre los

tallos en contra que trae Telcel en este asunto, en instancias judiciales inferiores, por lo que se ve, vendrán semanas decisivas para el Agente Económico Preponderante (AEP) junto con Telmex y América Móvil, pertenecientes a Grupo Carso, no sólo en el ámbito judicial.

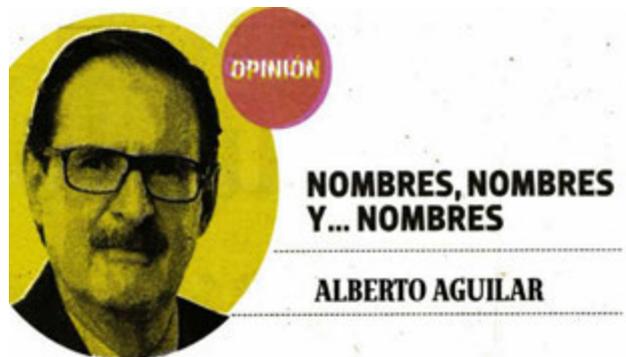
INTERFERENCIAS

En ese tenor en las próximas semanas se conocerá el futuro de Claro Video (que pertenece a América Móvil) para prestar servicios de televisión, es claro que el AEP tiene prohibido prestar tal servicio con motivo del título de concesión de Telmex, además que la Constitución y la ley claramente dicen que para autorizarle un servicio adicional debe haber condiciones de competencia, mismas que no existen.

La "chicana" del preponderante consiste en decir que Claro Video no pertenece al AEP, que la prohibición sólo aplica a Telmex y que no se utilizaría la red de Telmex para prestar el servicio de televisión restringida; lo cierto es que Claro Video es parte del grupo económico del AEP; en otras palabras, son los mismos pero operan con empresas diferentes; la prohibición de Telmex es por el carácter histórico del poder económico que tiene sobre las redes fijas y que además ha expandido a las redes móviles.

Por otra parte, no se trata de que use sus redes fija y móvil para prestar el servicio de televisión, sino el poder de mercado que tiene, ya lo hizo con Dish y fue multada.

Vendrán semanas decisivas para el Agente Económico Preponderante (AEP) junto con Telmex y América Móvil, pertenecientes a Grupo Carso, no sólo en el ámbito judicial



Crecerá TI 4.5% en 2022, regresa inversión pública y 5G apoyo a nicho de consumo

Un rubro que ha resultado fundamental en la pandemia es el de TI: sin su aporte habría resultado imposible el trabajo desde casa, el comercio electrónico, y los trámites digitales.

Con todo, dicho negocio también pagó la factura del Covid-19 ya que el tamaño de su mercado cayó 10% en 2020.

Empresas y consumidores se congelaron, y fue hasta 2021 que se enmendó el camino. Con un avance del 14%, su facturación incluso ya dejó atrás el tamaño del pastel del 2019 para ubicarse en 23,600 mdd.

Para 2022 y según la firma de análisis IDC que comanda **Edgar Fierro** el panorama seguirá al alza. Se estima crecer 4.5%, proyección cuadra con un inicio de año complicado por el

Ómicron. La confianza tampoco anda en su mejor momento por las políticas públicas del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

La inercia del mercado TI respondió porque las compañías no podían dejar de responder a las necesidades de la clientela. Había que fortalecer los canales digitales.

Además el cibercrimen también se potenció. Los ilícitos, según **Fierro**, crecieron 185% y las inversiones de protección 40%. Aún queda mucho por hacer.

Las firmas también reforzaron sus operaciones en la nube, segmento que creció 35%, en tanto que inteligencia artificial lo hizo 35%.

Otra buena noticia es el regreso de la in-

versión gubernamental. En el PEP que elaboró la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** se contempla un aumento, máxime la obsolescencia de muchos equipos y la obligación de interactuar con los ciudadanos.

Si en 2020 y 2021 ese segmento quedó estático, para 2022 se calcula avance 30%. También la parte de consumo que cayó 30% en 2020, va de regreso. Ese apartado llegó en 2021 a un tamaño de 12,000 mdd lo que implicó un crecimiento del 20%. Para 2022, la consultora ubica un ritmo del 3%. Ayudará el "home office", las transacciones vía dispositivos móviles y la 5G, que pronto será una realidad.

Así que TI retoma el paso.

SUBE AMENAZA DE ESTANFLACIÓN Y BANXICO A PRUEBA

Con una inflación que enero seguirá en 7% y que se preservará en 6% al menos el primer trimestre, el 10 de febrero la reunión de política monetaria de Banxico será la primera prueba de fuego para la nueva gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja**. Obligado a aumentar otra vez las tasas. Ayer en la encuesta de Citibanamex más de la mitad de los expertos se pronunciaron por un alza de 50 puntos base. El problema es que ya también se ajustó a la baja el crecimiento del PIB para 2022 a 2.5% y el del 2021 a 5.2%. Diciembre terminó apagado y hay un alto riesgo de estanflación.

DECRETO DE AUTOS, AMPAROS Y MENOS INVERSIONES

El miércoles por la tarde sin decir agua va se publicó el decreto que regularizará miles de autos "chocolate" en BC, BCS, Chihuahua, Coahuila, NL, Sonora, Tamaulipas y como anexo Michoacán y Nayarit. Economía de **Tatiana Clouthier** ignoró a la IP. En consecuencia reglas vagas y amparos en puerta, frente un creciente flujo del contrabando de chatarra. Obvio las empresas acotarán más sus inversiones.

ELÉCTRICA SIGUE AMENAZA, EU PRESIÓN Y CCE IMPEDIDO

Sigue avante la iniciativa eléctrica con posiciones ideológicas. Obvio la presión de EU es fuerte y no en vano la presencia ayer de la titular de Energía **Jennifer Granholm**. Ayer **Carlos Salazar** del CCE ni siquiera pudo participar en el parlamento abierto. Traía un discurso conciliador. Defendía la validez del autoabastecimiento, los productores independientes y la relevancia de los renovables, y advertía que el foco no es tanto la generación, sino transmisión y distribución en donde CFE de **Manuel Bartlett** como monopolio ha invertido poco.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

Baja California Sur encara la falta de recursos para atender adeudos al personal del sector Salud. Hay un aumento explosivo de contagios de COVID-19

Muelles del Caribe desarrolla la obra de cruceros en Cozumel

DISFRAZ AMBIENTALISTA

L

a construcción del nuevo muelle de cruceros en Cozumel que desarrolla la compañía portuaria Muelles del Caribe, y que cuenta con todas las autorizaciones de Semarnat y Semar, ahora enfrenta una oposición con disfraz de ambientalista y financiamiento multinacional "bajo el agua" cuyo fin es evitar la competencia.

El muelle, que forma parte de los 39 proyectos del Acuerdo para la Reactivación Económica del Gobierno Federal, suscritos por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, es enfrentado con amparos de grupos ambientalistas, apalancados con recursos posiblemente procedentes de otras terminales portuarias que monopolizan el arribo de cruceros en Cozumel, unos mil 700 barcos en las mejores épocas.

Uno de los amparos es promovido por Centro Mexicano de Derecho Ambiental (Cemda), que encabeza **Gustavo Alanis**, mientras el movimiento ambiental es respaldado por otros grupos de interés, entre otros la empresa de buceo, snorkel y servicios acuáticos Sand Dollar Sports, del estadounidense **John Flynn**, quien tiene su negocio un área cercana a donde se construirá el muelle.

Actualmente, la mayor parte de los cruceros que arriban a Cozumel llegan a la Terminal Puerta Maya, propiedad de la naviera Carnival, y a terminales de otros operadores estadounidenses. Por cierto, CEMDA

también está en contra del Tren Maya y de la Refinería de Dos Bocas.

LA RUTA DEL DINERO

Pese al bloqueo de su Twitter, ayer estuvo muy activo **Ricardo Benjamín Salinas Pliego** en redes sociales. El empresario tiene varias plataformas para ejercer su derecho a la libertad de pensamiento, y sólo se ha defendido a los insultos desde el anonimato. Es lamentable que muchos aprovechen las redes para agredir cuando se piensa diferente y todo indica que su acceso a Twitter se normalizará pronto. Otro tema que ocupa al presidente de Grupo Salinas es el diferendo ante el SAT, que desechó la Suprema Corte de Justicia, de **Arturo Zaldívar Lelo de Larrea**, y que ahora irá a instancias internacionales al argumentar violación al derecho humano a la justicia y debida defensa... Menudo problema viene al gobierno de Baja California Sur por el alza de contagios de COVID-19. La Secretaría de Salud del estado, de **Zazil Flores Aldape**, lanzó una convocatoria para recontractar a 22 médicos, 42 enfermeras, 30 afanadores, 15 técnicos radiólogos y nueve inhaloterapeutas luego que a finales del año pasado los despidieran bajo el argumento de que la pandemia estaba bajo control. El problema es que hay dudas si el gobierno estatal tendrá recursos para el nuevo personal, ya que en ese momento fue un problema pagarles los bonos de fin de año, por lo que el personal médico organizó manifestaciones. El gobernador **Víctor Castro** busca que los proveedores de monederos electrónicos le financien, pero, a estos también les adeuda más de cuatro millones de pesos, sin mencionar el bono pendiente de útiles escolares que les debe liquidar, a más tardar, el 30 de enero.



— AL MANDO —



#OPINIÓN

SOMBRÍO PANORAMA ECONÓMICO

Países con economías avanzadas retomarán su capacidad de crecimiento en 2022, mientras que las emergentes comenzarán a rezagarse

E

n el corte de caja que realiza la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), que comanda la mexicana **Alicia Bárcena**, en su estudio Balance Preliminar de las Economías 2021, se observa algo que se ha dicho en diversas ocasiones; la crisis mundial generada por la pandemia de

COVID-19 ha puesto en evidencia las enormes asimetrías de las economías desarrolladas contra las emergentes, tanto en su capacidad de respuesta contra el coronavirus, como en su recuperación económica.

Países con economías avanzadas retomarán su capacidad de crecimiento previsto durante 2022, mientras que las emergentes –como la mexicana– comenzarán a rezagarse, en tanto, la presencia de la enfermedad ha puesto de manifiesto problemas estructurales que ya venían registrándose en la región, lo que traerá como resultado que la mitad de las naciones de América Latina no recuperen sus niveles de crecimiento económico previos a la pandemia hasta 2023.

Otro dato que destaca el estudio elaborado por el organismo dependiente de la Organización de las Naciones Unidas

**La Cepal dice
que la pandemia
pone en
evidencia las
asimetrías
económicas**

(ONU) son las desigualdades que existen en la población con acceso a la vacunación bajo esquemas completos, aquí **Hugo Beteta**, director de la sede subregional de Cepal en México, nos comenta que la conexión entre recuperación sostenible y el rezago depende de la capacidad que tienen los gobiernos en inmunizar a sus poblaciones. Las diferencias se

generan en cierta medida entre naciones con capacidad en adquirir vacunas, un ejemplo lo observamos con Estados Unidos, Reino Unido, Japón y la Unión Europea, que hacia finales de 2021 concentraban alrededor de 40 por ciento de la compra de vacunas a nivel mundial, a pesar que sólo cuentan con 13 por ciento de la población global.

En cuanto a la inflación, el estudio recomienda no combatirla solamente con el aumento en las tasas de interés, advierte que se debe poner atención en tasas de encaje, compra de títulos privados y de gobiernos, regulaciones de flujo de capital y fortalecimiento de la banca de desarrollo, acciones que permitirán mantener la estabilidad macroeconómica sin hacer a un lado la reactivación y creación de nuevos empleos, condiciones fundamentales que podrían mitigar los efectos nocivos de la pandemia.

LOS ESCUCHARON

El trazo del tramo 5 del Tren Maya no afectará la zona urbana del municipio de Solidaridad. La decisión dada a conocer por los titulares de Sedatu, **Román Meyer** y Fonatur, **Javier May**, aprovecha los instrumentos de planeación y ordenamiento territorial existentes –incluso haciendo valer el derecho de vía ya existente–, esto significa que no se expropiarán terrenos en esa parte de la obra, así nos lo hace ver el presidente de la Comisión Inmobiliaria de Coparmex Quintana Roo, **Miguel Ángel Lemus Mateos**, quien también funge como coordinador del Consejo Consultivo Ciudadanos del Tren Maya.

JAIME_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



UN MONTÓN DE PLATA



CARLOS
MOTA

#OPINIÓN

Estaríamos hablando de 92 por ciento de incremento, es decir, casi el doble y se enfocará en la demanda de las SUVs, como la CX 30

MAZDA PODRIA DUPLICAR PRODUCCIÓN EN SALAMANCA



El inicio de una recuperación vigorosa en el sector automotor en México está en puerta, de acuerdo con lo que se empieza a escuchar de parte de algunas empresas como Mazda, que en unos meses hará un anuncio relevante en cuanto a las capacidades de producción en su planta de Salamanca, de

acuerdo con lo que me dice **Miguel Barbeyto**, su presidente aquí:

“Estamos pensando en incrementar la producción. Estamos en 130 mil unidades producidas el año pasado. La planta da para 250 mil. Hay espacio para que tengamos mayor producción, y estoy seguro de que este año será el inicio de ese incremento”, señala en entrevista.

Si la empresa lleva a capacidad límite su producción en Salamanca, estaríamos hablando de 92 por ciento de incremento, casi el doble. No obstante, el movimiento podría ser no en el número, sino en el modelo producido. Actualmente la planta produce “Mazda 2, Mazda 3 y la CX 30”, pero **Barbeyto** revela que actualmente “el gusto del público está en las SUVs; la verdad es que el mercado las está demandando más y son

**Este segmento
tiende a crecer
a doble dígito
en ventas**

las que tienen crecimientos de doble dígito". No debería sorprendernos si la planta de Salamanca transforma su vocación para los vehículos más solicitados en la actualidad. Ya se verá...

Lo que es un hecho es que Mazda ha defendido e incrementado su participación de mercado en México: "por primera vez en 16 años ocupamos

la sexta posición en volumen de ventas en el país (...) Nosotros traemos una estrategia bastante agresiva de expansión de la marca", apunta Barbeyto, mientras que calcula llegar a un millón 80 mil unidades en 2022 en México, y "Mazda quiere tener una participación de mercado de 5 por ciento".

QUINTANA ROO

Estupor y molestia entre los hoteleros y restauranteros de Quintana Roo por la forma en la que el secretario de Ecología, **Efraín Villanueva**, aplicará la nueva ley de gestión de residuos. Se advierte que se generarán muchas distorsiones de precio en cientos de productos, como jugos, cervezas, refrescos, etc. El escenario apunta a empeorar la economía de todos los quintanarroenses, al prohibir los materiales de un solo uso.

DEER PARK

Si **López Obrador** hace del anuncio de la compra de 50 por ciento de la refinería de Shell de Deer Park, en Texas, un espacio de reivindicación histórica, más allá de lo que implica en materia de negocios, crecerán las preocupaciones del otro lado de la frontera sobre la verdadera intención de la alianza en el T-MEC.

GRANHOLM

La visita de la secretaria de Energía de Estados Unidos a México podría revivir a las generadoras de energía renovable. *Crucemos los dedos*, aunque el Presidente difícilmente se moverá de posición.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



LADY VARO

TIPS PARA COMPRAR CASA ESTE 2022

LADY VARO

El empresario Jim Rohn decía: “La disciplina es el puente entre las metas y el logro”. Si tienes la intención de comprar una casa en 2022, el portal inmobiliario Propiedades.com, nos comparte algunos hábitos financieros que te ayudarán a lograrlo.

Para el analista Real Estate de Propiedades.com, Leonardo González, los hábitos financieros te ayudan a tener finanzas personales sanas, estructuradas y seguras. Esto es benéfico si uno de tus objetivos es adquirir una vivienda.

Otra ventaja es que te permite evitar los gastos superfluos, impulsivos o que están fuera de tu presupuesto.

Para tener un buen hábito financiero lo ideal es que tus metas sean medibles, relevantes, claras y realistas. Además, que establezcas plazos de cumplimiento e identifiques nuevas áreas de oportunidad.

A pesar de los posibles incrementos en la tasa de interés de referencia,

González considera que el 2022 es un buen momento para invertir en bienes raíces o comprar una vivienda.

“Una propiedad es una fuente de bienestar y calidad de vida. Por ello, adquirir una es una forma de asegurarse ante la incertidumbre del entorno económico”, dice el analista.

Si quieres comenzar a tener hábitos financieros saludables puedes priorizar la educación financiera. Con ella consolidas tus planes de vida y mantienes finanzas saludables.

Para esto, González recomienda acceder a conocimientos básicos de contabilidad. Así, es más sencillo crear un presupuesto.

Por otro lado, debes saber que el Banco de México ofrece programas de educación financiera para diferentes edades. También, en las instituciones bancarias del país hay cursos breves de nociones básicas.

Cuida tus gastos hormiga. Propiedades.com define a los gastos hormiga como los pequeños egresos que no son realmente necesarios y que haces de manera reiterada e inconsciente. Al no tener control de ellos, tampoco sabes el efecto que tienen en tu presupuesto.

Por ello, si ahorras el dinero que destinas a cafés, dulces o cenas fuera

de casa, con el tiempo puedes juntar el enganche de tu crédito hipotecario.

Para Gabriela Miranda, directora y socia-fundadora de GAAL Asesores, es importante solicitar un crédito hipotecario siempre y cuando ya tengas un ahorro previo.

Es importante que sepas que ahorrar no significa guardar el dinero que te sobra, sino fijar una cantidad periódica que puedas incluir en tu presupuesto, indica la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef).

Si piensas comprar casa en un corto plazo, lo ideal es invertir en un instrumento de bajo riesgo.

“Un instrumento más agresivo te conviene si te vas a tardar más en comprar. Sin embargo, yo no recomiendo comprar casa en 10 años, porque va a estar todavía más cara”, comenta Miranda.

Por ello, una opción es recurrir a un papel gubernamental como Cetes Directo. Este instrumento es fácil de usar y te permite ahorrar desde 100 pesos.

Para que tus hábitos financieros tengan éxito, es importante que te organices correctamente y seas constante. Así, comprar casa en 2022 será más fácil.



Debilidad del peso o fortaleza del dólar



Después de un cierre 2021 donde el peso mexicano logró concluir en \$20.52 en el mercado interbancario, en las primeras dos semanas de 2022 registró apreciaciones hacia los \$20.25 y durante la presente semana, entre la recuperación del dólar y la próxima reunión de decisión de política monetaria de la FED, el peso se ha visto presionado al concluir ayer en \$20.535.

Representa una debilidad del peso o existe por ahora, una fortaleza del dólar (DXY). Creemos que por el momento, es reflejo de la próxima reunión de la FED en donde existe incertidumbre sobre el ritmo en la velocidad de alza en la tasa de interés durante el año

también en ritmo de reducción de su hoja de balance.

Técnicamente vemos posibilidades de ver al peso en \$20.65 en estos días y solamente su superación, implicaría niveles de \$20.85 a \$21.00 en el corto plazo. Si el índice dólar DXY se estabiliza, el peso mexicano también lo hará seguramente.

Riesgos para un tipo de cambio débil, mayores niveles en la deuda/PIB, en el déficit fiscal, deterioro de la cuenta corriente, estancamiento en la economía, fortaleza significativa del dólar, degradación en la calificación crediticia soberana, entre otras variables.

AUMENTAN CONTAGIOS Y DEUDAS EN BCS En Baja California Sur, al igual que en el resto del país los contagios por Coronavirus van rápidamente en aumento. Ante este escenario la Secretaría de Salud, que encabeza Zazil Flores Aldape, lanzó una convocatoria de emergencia para recontratar a 22 médicos, 42 enfermeras, 30 afanadores, 15 técnicos radiólogos y 9 inhaloterapeutas, esto luego de que a finales del año pasado los cortaran

bajo el argumento de que la pandemia estaba bajo control. Sin embargo, la pregunta que muchos se hacen es si la dependencia y el gobierno del estado tienen los recursos para pagarles, pues a finales del año pasado apenas lograron juntar el dinero -gracias a las manifestaciones-, para pagar los bonos de fin de año de todo el personal de salud.

Pero ahí no para la bronca, pues la administración del gobernador Víctor Castro, quien por cierto enfermó por segunda ocasión de Covid, debe más de 4 millones de pesos a los proveedores de monederos electrónicos que se utilizaron para el pago al personal de salud, a quienes, por cierto, se comprometió a cubrirles a más tardar este 30 de enero el bono de útiles escolares. El asunto es que para cumplir con esta promesa el gobierno del estado está buscando a un proveedor de monederos electrónicos que le fie. ¿Habrá algún ingeniero que se anime?

DOS MILLONES 100 MIL DESEMPLEADOS EN DICIEMBRE 2021

La tasa de desocupación al mes de diciembre

se colocó en 3.5% de la Población Económicamente Activa (PEA), lo que representa que 2.1 millones de personas se mantuvieron sin encontrar un empleo remunerado, de acuerdo con información del Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), encabezado por Graciela Márquez

De esta forma, alcanza su menor nivel desde marzo de 2020 (2.94% PEA), cuando se da el primer impacto de la pandemia y se coloca por debajo de su promedio de 5 años de 2015 a 2019 de 3.69% PEA.

La Población Económicamente Activa (PEA) en diciembre pasado fue de 59 millones de personas, es decir, una Tasa de Participación del 59.5%, según datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE). Hubo un incremento en la PEA de 4.3 millones respecto a diciembre de 2020. La Población No Económicamente Activa (PNEA) fue de 40.1 millones de personas, cifra inferior en 2 millones de personas a la de diciembre de 2020.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

Página: 13

Area cm2: 124

Costo: 23,483

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma



La estanflación

Y AÑO hay duda. Vivimos un escenario de estancamiento de la economía que va de la mano con una elevada inflación, un fenómeno que se conoce como estanflación, y que es el peor dibujo que se le puede pintar al bienestar de las familias mexicanas.

El último dato que dio a conocer el Inegi, nos subraya una caída de 0.2% en la economía en diciembre de 2021 y a tasa anual.

Con ese Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE) que nos adelanta el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE), se estima que el dato del PIB el año pasado -y que sabremos en previsión oportuna el 31 de enero próximo- será entre 4.8% y 5%, por lo que no se cumplirá la meta del 6% que supuso el gobierno federal.

Un punto del PIB no logrado implica que más de 100 mil empleos no se generaron en 2021 y que tampoco ingresaron a las arcas nacionales unos 200 mil millones de pesos debido a ese menor dinamismo en la economía.

Si a lo anterior le agregamos el riesgo que implicarán 5 alzas en réditos por parte de la Fed de Estados Unidos a lo largo de 2022, y por ende en México, la primera de ellas a partir de marzo, además de una fuga de capitales de más de 30 mil millones de dólares en los últimos 25 meses, y un incremento espeluznante en todos los precios de bienes y servicios, además de una confianza empresarial que no repunta y se mantiene en rango

de 30 puntos, la situación económica del país no se antoja nada positiva.

LOS BANQUEROS en México reiteran que están en excelentes condiciones y listos para impulsar la reactivación económica en este 2022.

Daniel Becker, presidente de la Asociación de Bancos de México, habla de una banca líquida con 1.4 billones de pesos disponibles para prestar, un crecimiento de 2.1% anual en el crédito al sector privado y dispuestos a cubrir las necesidades de financiamiento que demanden las empresas y las familias mexicanas.

Los banqueros elogian la recuperación del empleo, aunque el salario es más precarizado; aplauden el pírrico rebote que hay en los indicadores de consumo y el desinflado dato de inversión fija bruta, al tiempo que exaltan sus datos sobre la demanda de crédito, pero que sigue con saldos negativos a empresas (-0.1%), en tarjetas (-1%), y en créditos a personas (-2%).

Los banqueros fingen están contentos, aunque la banca se achicó en los últimos 3 años y se perdieron las utilidades del pasado. Con esa radiografía, minimizando la inflación que agobia y exaltando los 50 mil millones de dólares en remesas de 2021, los banqueros anuncian su próxima convención en Acapulco para los días 24 y 25 de marzo.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX
gfflores13@yahoo.com.mx