



CAPITANES



VALNEY SUZUKI...

Es el nuevo capitán de la farmacéutica danesa Novo Nordisk. Ha estado al frente de la empresa en Colombia y ahora llega a reforzar la estrategia de la compañía en introducción de nuevas moléculas para el tratamiento de diabetes y el programa de entrega domiciliada para pacientes con hemofilia de instituciones del sector público.

Cambio de plan

Fue el viernes pasado a media tarde cuando el Comité Oficial de Acreedores sin Garantía de Grupo Aeroméxico, que lleva **Andrés Conesa**, presentó a la jueza **Shelley Chapman** su documento de objeciones al plan de reestructura de la aerolínea.

El escrito señalaba que el plan original “no podía ser confirmado” hasta ese momento.

Los acreedores se quejaron de falta de información sobre el trato que se está dando en la reestructura a los actuales accionistas y miembros del Consejo, así como de las dudas sobre los costos de los nuevos aviones Boeing 737 Max.

No pasaron ni dos horas para que Aeroméxico presentara a la Corte una versión corregida en la que solicitaba aplazar

a noviembre y diciembre las audiencias ante la jueza.

En la nueva versión se aclara un pago a acreedores sin garantía hasta de 300 millones de dólares en efectivo, a los cuales la empresa les debe 2 mil 588 millones de dólares. No está claro si este dinero sería para todos los acreedores sin garantía, o sólo algunos.

Estos recursos forman parte de los mil 187.5 millones de dólares para una suscripción de nuevas acciones que serán aportadas precisamente por los actuales accionistas, Delta Airlines, de **Ed Bastian**, y cuatro fondos de inversión estadounidenses, como parte de los mil 725 millones de dólares de capital fresco para sacar a Aeroméxico del proceso de bancarrota.

Se suben al tren

La más reciente obra en licitación pública nacional del Tren Interurbano México-Toluca despertó el interés de al menos 17 empresas, que buscan llevarse el contrato para construirla.

Se trata del viaducto elevado de 192 metros de longitud que unirá la estación Vasco de Quiroga del tren con el puente atirantado Conagua-Manantial de 600 metros que quedó a cargo del consorcio liderado por ICA, de **Guadalupe Phillips**.

Entre las compañías que acudieron a la visita del sitio donde se hará la obra y que plantearon preguntas están Jaguar Ingenieros, de **Moisés Zecua**; La Peninsular, de **Carlos Hank Rohn**; Caabsa, de **Luis y Mauricio Amodio**, así como Constructora de Proyectos Viales de México, filial del grupo español

OHL donde CAABSA tiene ahora el control.

Hoy se reanudará la junta de aclaraciones para responder las preguntas de los interesados.

Si todo sale conforme a lo planeado, el fallo se dará la próxima semana y la construcción deberá concluirse en un año, para que la obra quede lista en noviembre de 2022.

Metodología bajo la lupa

La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el

Retiro (Consar) volvió a sorprender a más de uno con el anteproyecto que emitió para modificar la metodología con la que se calculará el tope a las comisiones de las Afores.

La metodología, pero sobre todo los datos utilizados en ella, son importantes porque las variables que se incluyan o las que se dejen de incluir determinan el tope máximo.

La Consar, de **Iván Pliego Moreno**, dice que cambió la fórmula porque se necesitaba tener una "simplificada" y "sencilla" para poder comparar las comisiones de México con Chile, Colombia y Estados Unidos.

El asunto es que la reforma en pensiones estableció que el tope máximo de comisiones que se aplicará a las Afores en México sería resultado de un promedio aritmético de los cobros en materia de comisiones en estos tres países.

Pero hay algo que no cuadra en la fórmula de la Consar porque nadie se explica de dónde salen los datos que el organismo determinó para realizar el cálculo. Los errores están en que la comparación de comisiones utilizada por la Consar no es exacta y tampoco considera las diferencias de las economías en los países, lo que de entrada ya generó suspicacias.

No por nada la Asociación Mexicana de Afores, que lleva **Bernardo González**, está pidiendo que la Consar detalle las fuentes, conceptos y justificaciones

que se están utilizando para dicho cálculo.

Reconocen a Fintech

La US Mexico Chamber of Commerce anunciará hoy la inclusión de la Fintech mexicana Broxel en el Board de Directors.

Se trata de una cámara basada en Estados Unidos conformada por empresas mexicanas o binacionales que participan en ese mercado. La mayor parte de las empresas que la integran están en sectores de construcción e infraestructura,

como Cemex; bancos, como Citi, o transporte, como es el caso de Aeroméxico.

En este caso, Broxel, de **Gustavo Gutiérrez**, será la primer empresa de tecnología financiera. El anuncio lo hará el presidente de la cámara, **Albert Zapanta**.

Una de las razones para incluir a Broxel en la cámara es el lanzamiento del producto "Borderless", con el que los paisanos pueden tener cuentas en dólares, en pesos y envío de remesas en tiempo real a través de una misma aplicación.

El ingreso a la cámara es un reconocimiento a un producto de reciente lanzamiento que da a los conacionales la posibilidad de gastar menos en remesas, accedan a un medio de pago seguro (solo con ID o matrícula consular) y que su dinero esté ahí en caso de que ellos tengan que regresar a México por alguna razón. Página 8 de 8



What's News

Procter & Gamble Co. está subiendo los precios de muchos productos básicos del hogar al tiempo que los costos del flete y las materias primas aumentan más rápido de lo que anticipaba el gigante de los productos de consumo. El fabricante del detergente Tide y los rastrillos Gillette señaló que empezará a cobrar más por ciertos productos de belleza, cuidado bucal y arreglo personal. “No anticipamos ninguna baja de costos”, dijo Andre Schulten, director de finanzas de P&G, en una entrevista.

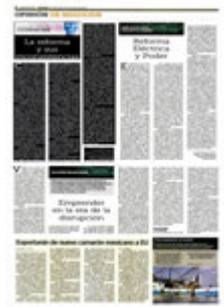
◆ **El entusiasmo de operadores individuales** está dando nueva forma al mercado del combustible nuclear que genera una décima parte de la electricidad del mundo y está provocando un alza en las acciones vinculadas con el uranio. Después de languidecer durante una década tras el desastre de Fukushima, los precios spot del uranio se han disparado a 47 dólares por libra contra 32.25 dólares al inicio de agosto. Las acciones cotizadas en EU del gigante del uranio canadiense Cameco Corp. han subido más de 20% en octubre.

◆ **Las ventas de Johnson & Johnson** subieron en el trimestre más reciente comparado con el mismo periodo el año pasado, reflejando más visitas al doctor e intervenciones médicas. Los ingresos de la firma aumentaron 11%

respecto al año pasado en el tercer trimestre, a 23.34 mil millones de dólares. Las ventas de dispositivos médicos crecieron 7.6%, las ventas farmacéuticas subieron 14% y las ventas de algunos productos de consumo un 5.7%.

◆ **Un frenesí de operaciones** con acciones de GameStop Corp. a inicios del año debe llevar a los reguladores a considerar si las apps de correduría “parecidas a juegos” alientan a los inversionistas a comprar y vender demasiado, dijo la Comisión de Valores e Inter-cambio (SEC). El reporte de la SEC atribuyó el episodio a un aumento rápido en transacciones de inversionistas individuales que usan plataformas como Reddit para intercambiar ideas y estrategias. El precio accionario de GameStop subió de menos de 20 dólares a fines del 2020 a 483 dólares el 28 de enero.

◆ **La empresa inmobiliaria** de la familia de Jared Kushner recurre por primera vez a un miembro fuera de la familia para dirigir el negocio, luego de que el ex asesor de alto rango de la Casa Blanca dijo que no volverá. Laurent Morali, presidente de Kushner Cos., asumirá el puesto de director ejecutivo de inmediato, manifestó la firma. En esencia, el puesto de CEO ha estado vacante desde el 2016, cuando Kushner empezó a trabajar de tiempo completo en la campaña presidencial de su suegro Donald Trump.



La reforma y sus inconsistencias

Como mexicano no podría suscribir la visión que plantea la iniciativa de reforma constitucional en materia eléctrica presentada por el titular del Ejecutivo, pues estoy convencido que la mejor manera de garantizar el abasto de energéticos en condiciones competitivas es utilizando a la competencia como motor. Urge además diversificar la matriz de generación y aprovechar intensamente las fuentes de energía convencionales y no convencionales, lo que difícilmente sucede en modelos centralizados.

También estoy convencido en la conveniencia de mantener como área estratégica a las redes de transmisión y distribución, pues constituyen la columna vertebral del sector. Una sana rectoría exige que el Estado administre, en favor del funcionamiento eficiente del mercado, el acceso y uso equitativo de este indispensable insumo. Asimismo, creo que la participación de actores privados y de una importante empresa estatal con mayor vocación social es una fórmula que funciona, siempre y cuando exista un

árbitro imparcial y una cancha de juego pareja.

La iniciativa de reforma constitucional de 2013 tuvo varios aciertos, pero fallas importantes de implementación; dados sus objetivos, lo congruente hubiera sido haber visto ambiciosas inversiones públicas y una decidida modernización del sistema eléctrico nacional, incluyendo a la CFE. Pero eso no implica abandonar un modelo y sustituirlo por otro que dejó de ser acorde a los tiempos y necesidades desde hace décadas.

Entiendo, aunque no comparto, la idea que guía la Iniciativa, la cual pretende regresar a un modelo de monopolio estatal, donde la CFE se haría cargo de toda la cadena de valor, relegando a la participación privada a un rol subsidiario. Aun así, el proyecto exhibe inconsistencias —siguiendo su propia lógica— y aspectos que no necesariamente abonan a sus pretensiones. Comento cinco puntos en concreto.

1. Se establece como nueva área estratégica, reservada de manera exclusiva a la Nación, al litio y “demás minerales estratégicos”. Y serán “áreas prioritarias” las

industrias requeridas para la “transición energética”. La indefinición salta a la vista, así como los riesgos de expandir el catálogo por las vías inadecuadas.

2. Se elimina la figura de empresas productivas del Estado y se sustituye por “organismos del Estado”, sin que quede claro cuál sería entonces la nueva categoría jurídica-administrativa de CFE y Pemex.

3. La CFE sería el único autorizado para prestar el servicio de abastecimiento de energía eléctrica. Al mismo tiempo, esta empresa generaría al menos el 54% de la electricidad y el sector privado un máximo de 46%, aunque sólo para venta a la CFE. Independientemente de que resulta cuestionable asignar cuotas de mercado de esta forma, ¿qué necesidad habría de hacerlo si la CFE sería el único prestador del servicio y en todo caso decidiría que tanta electricidad adquiere de generadores privados?

4. No se entiende por qué necesariamente tienen que cancelarse los permisos y contratos válidamente otorgados previo a la reforma. Es excesivo. Cierto,

una reforma constitucional puede hacerlo e incluso con efectos retroactivos, pero no sin generar responsabilidad internacional y costosísimos litigios iniciados al amparo de tratados. Adicionalmente, los transitorios disponen que la CFE establecerá las modalidades de contratación —para adquirir electricidad— necesarias sin sujetarse al artículo 134 constitucional, que en esencia

exige a todo ente público buscar las mejores opciones en beneficio del Estado. ¿Por qué?

5. En efecto, bajo un modelo de monopolio estatal, donde la CFE estaría integrada vertical y horizontalmente, quedando a cargo de la generación, conducción, transporte, distribución y abasto, así como del control y planeación del sistema eléctrico nacional, pierde relevancia el regulador

sectorial, es decir, la Comisión Reguladora de Energía. Pero ¿por qué desaparecer también a la Comisión Nacional de Hidrocarburos? ¿Ellos que tendrían que ver en todo esto?

Maestro en Derecho por la Universidad de Oxford, Maestro en Políticas Públicas por la Flacso y Profesor en la Universidad Iberoamericana.

Twitter: @AlejandroFaya
Email: afayardz@gmail.com



La arriesgada apuesta de Sheinbaum con la L12

En el esperado proceso que inicia contra los presuntos responsables de la tragedia de la Línea 12 del Metro de la CDMX, la fiscal **Ernestina Godoy** se juega su credibilidad al frente de la procuración de justicia capitalina, con sospechas de judicializar carpetas que afectan a declarados adversarios de su jefa política y la tentación de dejar en la impunidad a útiles exfuncionarios y operadores de una cuestionada administración mancerista.

Detropezar en la causa penal que abre contra personajes cercanos al canciller **Marcelo Ebrard**, sobre Godoy Ramos caerá la sombra que cubre desde hace algunos meses al Fiscal General de la República, **Alejandro Gertz Manero**, señalado de manipular las indagatorias con tintes personales y políticos, y acostumbrado a explotar las figuras legales de reparación de daño o testigo colaborador para otorgar regalos de impunidad.

De hecho, la Fiscalía de la

Ciudad de México tiene ya a su propio **Emilio Lozoya** en la figura de **Miguel Ángel Vázquez Reyes**, excolaborador del gobierno de **Miguel Ángel Mancera**, procesado penalmente por inflar la nómina de los trabajadores del gobierno, y liberado en los últimos días de septiembre con la figura del criterio de oportunidad, bajo la promesa de que aportaría información que lleve a capturar a los peces gordos de la pecera capitalina.

Vázquez Reyes disfruta actualmente de una cómoda prisión domiciliaria, luego de asegurar a los Ministerios Públicos locales que tiene documentos y pruebas suficientes para incriminar a una red de funcionarios públicos que, durante la administración anterior, desviaron hasta mil millones de pesos de las arcas del gobierno de la CDMX.

No obstante, aseguran fuentes con conocimiento de esas declaraciones, el exsubsecretario de Administración tampoco ha aportado

datos de gran valor a la investigación –la misma historia de la FGR con Lozoya–, o adicionales a los que existían en las carpetas abiertas en la fiscalía capitalina contra **Luis y Julio César Serna**, **Edgar Tungliá**, **Carlos Meneses** y **Mauricio Toledo**.

Sobre Luis Serna, por ejemplo, se tenía concluida desde hace tiempo una investigación por posible enriquecimiento ilícito y defraudación fiscal, en la que los implicados serían principalmente la esposa del exsecretario particular de la Jefatura de Gobierno, **María de los Angeles Simón Aguirre**, su hija **María Fernanda Serna Simón**, y su yerno **Carlos Jiménez Rodríguez**, de quienes se reportan propiedades y gastos que no corresponden a sus ingresos.

Con una estrategia también similar a la de Emilio Lozoya, el exfuncionario capitalino involucró a prácticamente toda su familia en operaciones ilícitas. De hecho, a él no se le detectan propiedades o irregularida-

des financieras, pero a su cónyuge se le encontraron por lo menos ocho inmuebles con un valor reportado de 46 millones de pesos.

La hija se encuentra en la misma condición, sin reportar ingresos y con dos inmuebles adquiridos de 2015 a 2016 por más de 12 millones de pesos.

Sumado a esto se sabe que una razón social fachada, Chavarría Arquitectos S.A. de C.V. participaba en el pago de tarjetas y bienes millonarios para la familia Serna, y que además envió durante la administración de Mancera 108 millones de pesos a Estados Unidos. La solidez de la investigación ha sido siempre suficiente para judicializar de manera inmediata esta carpeta, pero quienes apoyan los proyectos de la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, parecen tener otras prioridades que apuntan hacia 2024 y a la cabeza de la cancillería mexicana. ●

mario.maldonado.
padilla@gmail.com
Twitter: @MarioMal

La fiscal Ernestina Godoy se juega su credibilidad, con sospechas de judicializar carpetas que afectan a declarados adversarios de su jefa política



HSBC, en la mira por fallas

:::: HSBC en México, de **Jorge Arce**, lleva más de una semana con fallas en sus operaciones con tarjeta de débito, lo que complica la vida a sus clientes, quienes siguen quejándose en redes sociales. Nos cuentan que en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), de **Juan Pablo Graf**, están atentos al desarrollo de esta

contingencia y, si bien no es ni de cerca de la magnitud de la falla que tuvo BBVA en septiembre, sí impacta al usuario, por lo que el regulador ya espera un reporte detallado, mismo que debe entregarse una vez que se corrija la problemática. No hay una explicación clara, nos reportan, pues las operaciones vía banca en línea, así como en sucursales, no tienen problemas.

Gopinath le dice

adiós al FMI

:::: Al finalizar la reunión anual de otoño y tras el escándalo que superó la directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), **Kristalina Georgieva**, nos cuentan que la economista en jefe del organismo, **Gita Gopinath**, dejará el puesto en enero. A tres años de aceptar ser la consejera económica, regresará a su antiguo trabajo. La economista

dijo que volverá al Departamento de Economía de la Universidad Harvard. Nos comentan que Georgieva no dejó pasar la ocasión para destacar que Gopinath pasará a la historia como la primera mujer economista en jefe del FMI. Ella fue la autora del documento el Gran Confinamiento, cuando la economía global entró en cuarentena por el Covid-19.



Cuando era niño, gran parte de los juguetes fabricados en México eran una basura. Populares juguetes de otros países, como Hot Wheels, se hacían en fábricas nacionales. Y es que, antes de la firma del TLCAN, la fabricación de productos tan diversos como estos juguetes, enseres domésticos, electrónicos, productos de belleza y hasta casi todas las partes de los automóviles eran hechos en México —algunos bien y otros mal— como un signo de nacionalismo económico y orgullo nacional.

Los juguetes eran tan malos como los villanos contra los que luchaban. En una ocasión, un familiar me trajo de Estados Unidos el mismo carrito Hot Wheels que yo ya tenía —y que había sido fabricado en México. La diferencia de calidad era evidente entre los dos —idénticos, salvo el país de fabricación— a las pocas semanas el juguete mexicano —sin orgullo alguno— acabó por romperse.

Lo mismo con muchos de los productos que se fabricaban en México en industrias cerradas a la competencia de productos extranjeros. Eran de mala calidad y sólo cumplían con la regulación y escasa competencia nacional.

Con la apertura del TLCAN en 1994, el cambio en muchas industrias fue muy visible. En un periodo de 15 años, México fue abriendo a la competencia de América del Norte muchos productos que antes eran exclusivos de nuestro país o, de plano, no se conseguían.

El Hot Wheels que tanto le pedía a mi familiar ahora se importaba sin problemas y, como muchos otros productos, obligó a la industria nacional a adaptarse y mejorar su calidad.



Si bien tuvo sus problemas, la globalización representó muchos beneficios. Sólo con

Si bien tuvo sus problemas, la globalización representó muchos beneficios.

Estados Unidos, las exportaciones crecieron 797% y las importaciones 517% de 1993 a 2019. Esto abrió el mercado a millones de nuevos empleos y oportunidades de negocio. Y es que nuestro país pasó de un modelo económico de cerrazón, nacionalismo y sospecha de los extranjeros a uno en donde se abrieron muchas industrias bajo el libre comercio. Se reconoció al mundo como un nuevo mercado y competidor.

O, por lo menos, era lo que pensábamos. Con regiones enteras rezagadas y muchos políticos de la vieja guardia paralizados en ideas de los años 70, el nacionalismo se replegó a ciertas industrias. Los mismos políticos mexicanos que antes se opusieron al TLCAN, la liberalización y hasta el horario de verano, se refugiaron en símbolos de un nacionalismo rancio.

Querían volver a los Hot Wheels chafas. El mejor ejemplo fue el sector energético, no importaba que perdiéramos billones en extracción y refinación de petróleo, gas y otros. Eran "nuestras" pérdidas y orgullo de nuestra patria. Ningún extranjero vendría a robarnos orgullo primero, presupuesto, después.

Es así como llegamos a los funcionarios que ahora recuerdan viejos y nacionalistas tiempos, donde papá gobierno perdía, pero nos enorgullecía. La contrarreforma energética textualmente "propone un nuevo sistema eléctrico mexicano (donde) el Estado recupera (el) sistema eléctrico nacional"; en otras palabras: volveremos, a través de nuestro nacionalismo energético, a la gloria nacional.



El juguete de esta administración, orgullo de nuestra pérdida financiera nacional, eventualmente se romperá, como lo hicieron en los años setenta y ochenta miles de juguetes mal fabricados.



En cualquier cruce de la Ciudad de México se puede tener contacto con un fenómeno viral que no tiene que ver con el covid-19 y que manifiesta la rapidez con la que un contenido se puede volver una tendencia global gracias a la tecnología. Me refiero a que en la esquina de cualquier gran avenida se puede comprar una máscara como las que aparecen en *El Juego del calamar*, una serie sudcoreana en la que un grupo de personas ahogadas en deudas o con urgentes necesidades de dinero compiten en un juego distópico de suma cero en el que la muerte de unos es la ganancia de otros.

¿Qué me da envidia de *El juego del calamar*? Al ver el primer capítulo recordé cuando estuve en Seúl hace 4 años y me encontré con una ciudad muy desarrollada con calles limpias y sin baches, parques impecables, niveles de seguridad pública extraordinarios, la única advertencia a los viajeros que hace el Departamento de Estados Unidos es que los taxistas a veces no quieren usar el taxímetro; escuelas públicas de primer nivel, la mejor conexión de internet móvil del mundo y empresas realmente innovadoras de clase mundial, como Samsung, LG o Hyundai. Las escenas cotidianas de *El juego del calamar* muestran un metro impecable, calles limpias, la visita a una estación de policía parece ciencia ficción desde la óptica mexicana. Veo *El juego del calamar* como la oportunidad de lo que México podría ser hoy y puede ser mañana.

De acuerdo con datos del Banco Mundial, a dólares actuales, en 1980 el PIB per cápita de Corea del Sur era de 1,870 dólares mientras que el de México era de 2,560 dólares, 40 años después el PIB per cápita de Corea es tres veces más grande que el de México, por lo cual la economía del país asiático es la décima a nivel mundial, a pesar de tener menos de la mitad de los habitantes que nuestro país, que ocupa la décimo quinta posición. Si en 1980 se hubiese preguntado a un grupo de analistas económicos qué país tenía más probabilidades de lograr altos niveles de desarrollo la gran mayoría se habría inclinado por México. En primer

lugar, a diferencia de la nación asiática México no está dividido en dos por una guerra civil, situación que amenaza desde entonces a la península con una guerra nuclear. En 1980, Corea del Sur vivía mucha turbulencia luego del asesinato un año antes de **Park Chung-hee**, presidente dictador, lo que desembocaría en otra dictadura, mientras que en México, si bien no había democracia había un sistema ordenado en donde había sucesiones cada seis años lo que evitó golpes de Estado. México entró formalmente a la democracia, con la elección de 2000, mientras que Corea del Sur lo hizo en 1997. En el análisis de 1980 sería claro que un México con una economía abierta contaría con mayores ventajas y recursos que Corea del Sur, un territorio 19 veces más grande que el del país asiático, con una enorme frontera y relación comercial con la mayor economía del planeta.

¿Qué hizo Corea del Sur para superarnos de esa manera en 40 años? La respuesta no es larga y no cabe en una sola columna, sólo decir que al periodo de crecimiento económico de Corea del Sur después de la guerra civil y hasta la crisis de 1997 se le llama el Milagro del Río Han, en referencia al río que atraviesa Seúl y dicho milagro se logró gracias a una serie de políticas de industrialización a través del apoyo estatal a grandes conglomerados a los que se le pedía ambiciosos objetivos de exportación e innovación. Además, Corea del Sur colocó un fuerte énfasis en la excelencia educativa en todos los niveles. La diferencia entre los dos países pasa por la continuidad, Corea del Sur no reinventó su modelo económico cada seis años, construyó un sólido Estado de derecho y aunque no está exenta de corrupción sus instituciones han llevado a presidentes a la cárcel. *El Juego del Calamar* surge de un país potente que se ha sabido transformar en condiciones difíciles y que no está exento de retos sociales como plantea la trama. México tiene potencial como para que en 20 años podamos ver el nivel de vida de Corea del Sur como algo propio y cotidiano.



Esta semana fue presentado el estudio de Oxford Economics sobre el aumento en el consumo de cigarrillos, pero ilegales, en los últimos diez años en México.

De acuerdo con el reporte, el consumo pasó de 2 a 18.8% del total del mercado nacional, y la presencia de cigarrillos ilegales se ha dividido en los de contrabando, que ingresan a México de manera ilegal —principalmente chinos, con las marcas Win y Brass—, y aquellos que ya son producidos en el país por marcas establecidas como Link y Económicos, pero que no tienen códigos de seguridad del Sistema de Administración Tributaria, que encabeza **Raquel Buenrostro**.

Observe el tamaño de la ilegalidad y la evasión fiscal, que por su cuantía debería ser un tema del Gabinete de Seguridad pública.

La venta de Link y Económicos es la que más ha aumentado. Representa 12% del mercado de consumo de cigarrillos. La estimación indica que el impacto sobre la recaudación fiscal del SAT es de 13 mil millones de pesos al año, lo que representa una pérdida de 19.9% (el año pandémico fue del 10.7%) y equivale a casi la mitad del subsidio al IEPS de gasolinas, que el presidente **López Obrador** ha decidido mantener para contener el impacto inflacionario del alza de precios internacionales del petróleo y sus derivados.

El SAT ha puesto en marcha una app de verificación que hace posible escanear, desde un celular, la legalidad del producto, pero no se ha realizado una activa campaña de promoción del uso de la app por los ciudadanos porque, hasta ahora, todo ha parado en un exhorto de delegaciones locales de la Cofepris, pese a que, año con año, se incautan cerca de 100 millones de cajetillas de cigarrillos. Hoy, es posible encontrarlos por redes sociales y con una *googleada*.

Y, por cierto, aún no me queda claro por qué son inspectores de la Cofepris (regulador) los que realizan la incautación del producto, en lugar de la Guardia Nacional, en funciones de policía federal.

Los resultados del estudio hacen evidente que tanto las autoridades federales como los fabricantes internacionales, Philip Morris y British American Tobacco, deben profundizar en

campañas de incautación y concientización, particularmente en los pequeños y medianos establecimientos del país, para contener esta práctica que continúa en expansión. ¡Dicen en mi pueblo que no hay vacío que no se llene!

Y, hablando de cigarrillos, esas medias tintas en la SCJN, que encabeza **Arturo Zaldívar**, al resolver sobre temas como la marihuana o los vapeadores y cigarrillos electrónicos, es parte de lo que impulsa 1) la lentitud con la que se legisla y 2) la facilidad con la que los *gobiernícolas* del sector salud, encabezados por el prohibicionista **Hugo López-Gatell**, siguen pretendiendo erigirse en amos de la conducta ciudadana.

Con siete votos a favor, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) resolvió que la prohibición absoluta en México de los cigarrillos electrónicos y vapeadores es una medida desproporcionada e inconstitucional. Pero como 4 no estuvieron a favor, cada ciudadano que quiera usar vapeadores tendrá que presentar su amparo, ¡puro enfado!, ¿no? Hoy Mexvap, que encabeza **Juan José Cirión**, registra casi mil peticiones de amparo de consumidores que pretenden usar el vapeador, pero, de éstos, sólo 16 se han resuelto.



DE FONDOS A FONDO

#ANPACT, que preside **Miguel Elizalde**, presentará en un evento que encabeza **Salomón Elnecavé**, el director general de Autotransporte Federal, una nueva plataforma para capacitar a los hombres que manejan camión. La plataforma y los cursos son gratis.

Participan en este esfuerzo GIZ alemana, Canacar, Conatram y ANTP. Apoyan el esfuerzo la SCT y la Semarnat. Está dirigido al pequeño empresario del autotransporte para facilitar su actualización en el manejo de su empresa con alternativas digitales.

#ScotiabankMéxico se convertirá, a partir del 1 de noviembre, en el banco con mayor porcentaje de mujeres reportando a un CEO, con la integración de la experta peruana en riesgos **Elbia Castillo**, como directora de la Dirección General Adjunta de Prevención de Lavado de Dinero y Control Interno.



Ya como rectora de la Universidad del Caribe, **Marisol Vanegas** ha tenido tiempo de reflexionar y ha recibido algunas invitaciones para compartir su experiencia como secretaria de Turismo de Quintana Roo en el momento en que estalló la crisis de covid-19.

A la pregunta: ¿por qué Quintana Roo se recuperó tan rápido?, ella considera que se debió a cuatro factores, pero antes de enumerarlos recuerda los últimos días de la Feria Internacional de Turismo de España, en 2020.

Comenzaba febrero y en Madrid ya había gran preocupación porque habían llegado los primeros contagiados de covid-19 desde Asia y comenzaba a gestarse una especie de sicosis que, de alguna manera, logró contener el gobierno español durante la Fitur, un evento con gran exposición internacional.

Pero el día en que aterrizó de regreso a Cancún, ella buscó a la secretaria de Salud de Quintana Roo, **Alejandra Aguirre**, y con el apoyo del gobernador **Carlos Joaquín** coincidieron en que era imperativo trabajar en varios protocolos, el primero de los cuales era cómo reaccionar para atender y aislar a los pacientes contagiados.

Elas tenían un camino andado, pues al estado habían llegado portadores de enfermedades contagiosas que requerían de la participación de la Secretaría de Turismo, pues lo hicieron debido a la enorme conectividad aérea hacia esa entidad.



Vanegas se anticipó incluso al Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC, en inglés), pues cuando habló sobre el tema con la entonces presidenta, **Gloria Guevara**, ella le dijo que contaba con el sello de Safe Travel, pero juntas hablaron del diseño de los protocolos.

➤ Esa comunicación conjunta que existió

entre las Secretarías de Salud y de Turismo, en una posición de igualdad, fue la primera razón de la pronta recuperación.

La segunda fue la unidad del sector, que compite a veces de forma despiadada, pero que, en momentos de crisis, como ha ocurrido con los huracanes, se vuelven uno y trabajan de forma incansable y coordinada.

Un ejemplo de lo anterior fueron los 25 grupos de WhatsApp que abrieron con **Vanegas** para dar seguimiento a problemas específicos en diferentes destinos del estado y en subsectores del turismo.

La tercera la atribuye al Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, que dirige **Darío Flota**, pues concentró toda la promoción en alianzas con las aerolíneas porque eran las únicas que seguían operando, incluso debido a que, legalmente, no podían dejar de volar, pues arriesgarían sus permisos.

Concentrar allí la promoción fue clave cuando México fue uno de los poquísimos países que no cerró nunca durante la pandemia.

La cuarta razón es el liderazgo, ya que el Caribe Mexicano es un referente de los viajes a nivel mundial y si en ciudades como la

de México o Monterrey el turismo es una actividad secundaria, en Quintana Roo significa 90% del empleo.

No es extraño entonces que este lunes, durante la inauguración del Cancún Travel Mart, el gobernador **Carlos Joaquín** haya dicho ante más de 500 compradores y proveedores que la actividad turística está en pie, aunque todavía faltan retos por salvar en cuanto a la pandemia.



Es cierto que se perdieron cien mil empleos, resumió, pero se pudieron mantener 400 mil y hoy ese estado es el número uno en generación de empleos en México, con casi 75 mil en el último semestre.



Decreto automotriz: sin definiciones

- Se tendrá que definir si se pone un tope en la antigüedad de los vehículos que serán regularizados.

José Zozaya, presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, quien reconoce que es optimista, confía en que los argumentos de las empresas automotrices sean escuchados por las secretarías de Hacienda y de Seguridad Pública y Protección Ciudadana, que de acuerdo con el Decreto publicado en el *Diario Oficial de la Federación* serán las encargadas de elaborar el programa de regularización de autos *chocolate* en Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas y Baja California Sur.

Lo primero que resalta es que se deja fuera a la Secretaría de Economía, lo que es un total absurdo porque es la que regula al sector industrial.

Zozaya espera que la voz de los empresarios sea escuchada y que se fijen reglas que logren aminorar el golpe a la industria automotriz, ya de por sí está afectada por la escasez de microchips y los bloqueos a las vías férreas en Michoacán que se han prologando más de 70 días.

Se tendrá que definir si se pone un tope en la antigüedad de los vehículos que serán regularizados y lo que espera la industria es que no sean mayores a 10 años; que no se regularicen los autos que ingresaron a México después del 16 de octubre, aunque tampoco está claro cómo se comprobará la fecha de ingreso, pues estamos hablando de contrabando ilegal; además que se exija una verificación vehicular como si exige a los autos importados legalmente que tienen que cumplir con estrictas normas ambientales.



GBM, AMBICIOSA META

Hoy en conferencia de prensa, **Pedro de Garay** y **José Antonio Salazar**, codirectores de GBM, presentarán una nueva estrategia de crecimiento enfocada a un uso más eficiente de la tecnología que facilite el acceso al portafolio

lio de fondos de inversión y atraiga a un mayor número de inversionistas.

Los planes de GBM, que es líder en el mercado porque opera en promedio el 16.6 por ciento del mercado, contempla incrementar el número de asesores financieros independientes y de aquí a fin de año contratarán a 200 especialistas en tecnología, que se dice fácil, pero en México, de acuerdo con las propias cifras de GBM, hay alrededor de 150 asesores independientes frente a otros países, como Brasil, que tienen un mayor número de inversionistas, donde hay más de 14 mil asesores independientes.

La meta es, desde luego, ampliar el mercado de inversionistas y enfocarse a un amplio segmento de la población que tienen su dinero en cuentas bancarias y no sólo personas físicas, sino también empresas y más del 70 por ciento de sus inversiones están a la vista y no reciben pago de intereses.

Es una apuesta agresiva a la que hay que dar la bienvenida porque, en efecto, uno de los problemas del mercado de valores mexicano es su bajo número de participantes, tanto del lado de la oferta como de la demanda.



INCERTIDUMBRE SOBRE RFC

Donde también hay grandes dudas es en los cambios en materia fiscal ya aprobados en la Cámara de Diputados y que hoy serán enviados al Senado. En el caso del RFC obligatorio para jóvenes mayores de 18 años no se ha definido cómo comprobará el SAT el registro, si estará vinculado a otros trámites, como renovar o sacar la credencial del INE para todos los adultos mayores de 18 años y las sanciones que aplicará el SAT por incumplimiento.

El sector automotriz espera que no se regularicen los autos que ingresaron a México después del 16 de octubre.



1234 EL CONTADOR

1. PepsiCo, empresa que en México preside **Roberto Martínez**, invirtió tres mil 400 millones de pesos y puso en marcha dos centros de distribución y logística en Huejotzingo, Puebla, y Ciudad Obregón, Sonora, para su portafolio de alimentos que incluye Sabritas, Gamsa y Quaker, entre otros. A la par entregó otros seis proyectos de transformación y relocalización en Huajuapán de León, Oaxaca; Valle de Bravo, Estado de México; La Paz, Baja California Sur; Los Mochis, Sinaloa; San Quintín, Baja California, y San Juan Tlalpizahuac, Estado de México. La transformación de la red logística de PepsiCo México forma parte de un ambicioso plan de inversión por 80 mil millones de pesos que el Sistema PepsiCo México anunció en mayo de 2019 y que se ha mantenido prácticamente inalterado.

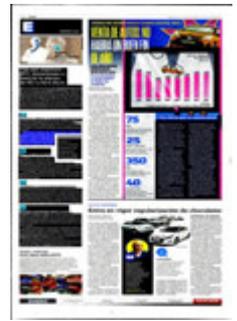
2. Aprende Institute, que tiene como CEO a **Martin Claude**, cerró una ronda de inversión por 22 millones de dólares que usará para sumar talento, mejorar su oferta educativa y ampliar los servicios a empresas e instituciones. En los últimos dos años, esta plataforma ha inscrito a más de 70 mil estudiantes, entre emprendedores y clientes de compañías que buscan fortalecer su talento, y ha ayudado a seis de cada 10 a aumentar sus ingresos en el corto plazo. Tiene alianzas con empresas como WeWork, BBVA, Banco Santander, entre otras, y ha implementado proyectos con la Fundación Maestro Cares, de **Marc Anthony**. Su alianza más reciente es con Univision para lograr que su oferta de productos sea más accesible a la comunidad hispana de los Estados Unidos.

3. Las preocupaciones por los altos niveles de la inflación, tanto a nivel nacional como internacional, continúan, de manera que los ajustes a los pronósticos para el cierre de año se están generalizando. El Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas, encabezado por **Ángel García-Lascurain**, hizo lo propio al elevar su perspectiva para el cierre de 2021 de 6.0 a 6.3 por

ciento. Las interrupciones en las cadenas de suministro y las presiones que han sufrido los precios de los energéticos han provocado una nueva ola de ajustes. Además, los signos de desaceleración económica han traído consigo discusiones en torno a la posibilidad de que la economía global se esté aproximando a un escenario de estancamiento, es decir, un periodo con alta inflación y lento crecimiento.

4. Pese a que la Comisión Reguladora de Energía, de **Vicente Melchi**, mantiene prácticamente congelado el otorgamiento de permisos para la instalación de nuevas estaciones de servicio o para el cambio de imagen a marcas distintas a Pemex, las empresas que han logrado las pocas autorizaciones siguen avanzando en el mercado. Una de ellas es Shell, que preside **Alberto de la Fuente**, pues recientemente arrancó la operación de la gasolinera 230 con su marca que ya está presente en 17 estados de la República, y que convierte a México en uno de los 80 países donde opera este tipo de negocios. La empresa ya se encuentra entre las primeras cinco con mayor presencia en el país, donde, además vende su propio combustible, el cual importa principalmente de Estados Unidos.

5. Las voces en contra de la iniciativa de reforma eléctrica puesta a consideración del Congreso de la Unión siguen multiplicándose. **Vladimiro de la Mora**, presidente de la American Chamber of Commerce of Mexico, la cual aglutina más de mil empresas de origen estadounidense, advirtió sobre sus repercusiones medioambientales, económicas y de cumplimiento de compromisos internacionales, particularmente con el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá. El directivo explicó que en medio de un proceso de reactivación económica, nacional y regional, en el que México y Estados Unidos realizan esfuerzos conjuntos para la relocalización y desarrollo de cadenas regionales de suministro, esta propuesta afectará el clima de confianza y certidumbre.



Van por ingresos: RFC, donaciones y... mezcla la elevan de 55.1 a 60.6 dls/b

Tanto el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, como la jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, rechazaron el tener una nueva reforma fiscal. En su lugar, dijeron, se debía cobrar bien. Por eso estamos viendo la actual miscelánea fiscal, discutida en el Congreso, donde si bien hay un gran avance con el Régimen Fiscal de Confianza, también hay controversias en el RFC para mayores de 18 años, en reducir la deducibilidad de las donaciones, incluso, algo que no es de la miscelánea, pero trae ingresos, en el precio subvaluado del precio de la mezcla de petróleo.



DONACIONES, LAS METEN EN EL MISMO PAQUETE

Las nuevas modificaciones al artículo 151 de la Ley del ISR limitan las deducibilidades para donaciones y las mete en un limitado 35% de deducibilidad, junto con gastos escolares, médicos, laborales, funerarios, intereses hipotecarios, etcétera.

Dos claros ejemplos de organizaciones sociales que funcionan bien, la Cruz Roja y el Teletón. Y tendrían limitaciones para su fondeo. La idea del gobierno es centralizar esas funciones, pero no tiene la capacidad.



ISR AL CUMPLIR 18 AÑOS

Al obligar a los jóvenes, al cumplir 18 años, a tener su RFC, el SAT podrá ir evitando la economía informal, los tendrá a todos con mayor control. Y evitará

el robo de identidad, pues las factureras se aprovechaban de los jóvenes para sacar facturas a su nombre.

Sin embargo, ¿quién garantiza al joven que no deberá presentar una declaración anual de pago de impuestos? Puede recibir dinero de su familia, y no es ingreso tributable. Ahí hay dudas.



MEZCLA AUMENTA DE 55.1 A 60.6 DLS/BARRIL

Los Criterios Generales de Política Económica presentaron, en su marco macroeconómico, una estimación de la mezcla mexicana de petróleo de 55.1 dólares el barril. Pero Hacienda, al ver el aumento en el precio del petróleo, ya la elevó a 60.6 dólares el barril. Y... ¿Hacienda qué hará con el excedente? Acaso será un guardadito más o servirá para ampliar un gasto público reducido. Ahí hay otra incógnita.



GOLPAZO A NAPOLEÓN, NUEVO LAUDO

Napoleón Gómez Urrutia dejó México para exiliarse en Canadá, en el 2006, debido a la acusación de haber recibido 54 millones de dólares de la venta de Cananea y no haberlos repartido entre los trabajadores del sindicato minero. La novedad: el caso está más vivo que nunca, con un nuevo laudo.

La Junta Federal de Conciliación y Arbitraje notificó el laudo del 13 de octubre, condenando al Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos, Siderúrgicos y Similares de la República Mexicana, y a su secretario general, **Napoleón Gómez Urrutia**, por no haber repartido los 54 millones de dólares entre los trabajadores.

El laudo fue emitido a través de la resolución del Décimo Tribunal Colegiado en Materia del Trabajo del Primer Circuito. El caso sigue a **Napoleón** desde hace años.



El odioso mensajito de iCloud en el iPhone

Asumo que ocurre igual con los Android, pero la experiencia más cercana la tengo con un iPhone.

Palabras más, palabras menos, siempre advierte que se acabó mi espacio en iCloud y que consecuentemente debo pagar más, si quiero guardar todas las fotos que automáticamente acumuló en algún lado cada vez que cambio de teléfono.

Hay remedio, claro: sentarse un par de días a borrar contenido insulso, pero siendo francos... ¿Quién hace eso?

De la nostalgia ha nacido una "necesidad" y de ésta, un enorme negocio que podría amarrar a los usuarios de un *smartphone*, de por vida.

¿Se dan cuenta de lo poco que cambiaron estos dispositivos en los años recientes? Pero curiosamente, lo que mejora rápidamente es la cámara. Cada vez

mejores fotos, cada vez más pesadas, cada vez más "gigas".

La "nube" le llaman a ese servicio que creció con el correo electrónico y que ahora guarda recuerdos de las posadas y del baile en ese "bodón". ¿Quién se atreve a borrar las 35 fotos del ramo de la novia?

Habida cuenta de que la información de Gmail, Outlook y otros no se guardan en un USB, nació ese propósito de nombre celestial que como algunos vicios, nació gratuito, pero que de a poco suma ahora clientes que pagan a Google o Apple. Estas compañías guardan la memoria de vida de ustedes y hacerlo tiene un precio.

En la empresa fundada por Steve Jobs, empieza en 17 pesos mensuales por un espacio de 500 GB, o bien, 179 pesos por una "mansión" de 2 TB.

Los servicios que incluyen

el ya descrito, le entregaron a Apple 50 mil millones de dólares durante nueve meses contados hasta junio (es el periodo más reciente que reportaron a las autoridades). Eso es 28 por ciento más que un año antes, una tasa de crecimiento comparable con la de la venta de iPhones y computadoras.

Si bien es todavía una cuarta parte de lo que representa el otro negocio, los servicios otorgan un margen del 33 por ciento, que es superior al de los dispositivos. Conviene, vaya, apostarle.

En Microsoft, la empresa creadora del "Hotmail" la historia es aún más relevante. La categoría de servicios ya rebasó a la de sus productos y crece a una tasa anual de 31 por ciento, y para Google, en Alphabet, ^{Página 37} ~~añaden~~ ^{añaden} 37 por ciento en un año; específicamente sus servicios en la "nube",

si bien conforman la minoría de las ventas, aumentaron ingresos 53 por ciento en ese lapso.

Hasta ahora, los mejores clientes de la atención que proveen estas empresas son compañías que deben guardar su información de manera segura ante la posibilidad de un accidente que dañe servidores propios, o de un ciberataque de los que ustedes escuchan casi todos los días.

Amazon se subió con particular interés al negocio con AWS, que aumenta ingresos 33 por ciento anualmente y ya le reporta 21 por ciento de las ventas a esta compañía fundada por Jeff Bezos, magnate enfocado ahora en los viajes espaciales.

Si bien los corporativos son la parte más jugosa del negocio en este momento, el volumen que representan 7 mil 700 millones de personas que cargan o cargarán un dispositivo digital en la bolsa representa un área de natural interés para estas empresas que hoy se alinean para que todos ellos acumulen información.

Guardarla tiene costos, no solo en instalaciones y equipos en los que invierten estas compañías, sino también para el ambiente. La electricidad necesaria para alimentar esa infraestructura es generada en buena medida quemando combustibles. Ese costo lo pagan todos.

Sundar Pichai, jefe en Google,

fijó 2030 como fecha límite para operar todos los negocios con energías limpias. Esta semana reconoció la dificultad de cumplir la meta, en declaraciones recolectadas por Bloomberg: “Es un poco estresante”, dijo Pichai, “porque no tenemos todas las respuestas para llegar allí”.

En lo que él busca el modo, Facebook se alió con Ray Ban para vender lentes que pueden grabar video de lo que hacen ustedes durante el día. Más imágenes vienen en camino, la dependencia de la nube aparentemente, solo puede crecer.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Nació gratuito, pero que de a poco suma ahora clientes que pagan a Google o Apple. Estas compañías guardan la memoria de vida de ustedes y hacerlo tiene un precio”



Imperio de la ley

Con un abrazo
a Cuauhtémoc Cárdenas

Se publicó el reporte 2021 del World Justice Project, que mide, desde hace poco más de una década, diversas dimensiones asociadas con la justicia y el Estado de derecho. Los índices comparables (con algún ajuste) existen desde 2011.

En el indicador general, México rondaba 0.47 unidades (el máximo sería 1.0) hasta 2015. En los siguientes tres años se perdieron 0.02 unidades, y en los últimos tres, ya bajo el actual gobierno, se ha perdido 0.01 unidades cada año. La caída se acelera.

La razón es que bajo este gobierno todos los indicadores caen, algunos de forma importante. La caída mayor ocurre en “orden y seguridad”, donde perdemos 0.06 unidades, para quedar en el lugar 130, de 139

países evaluados. Están en peor situación Haití, Venezuela, Mozambique, Congo, Mali, Pakistán, Nigeria y Afganistán. Puesto que todos ellos están en guerra civil o al borde de la misma, no parece buen lugar para estar.

La segunda mayor caída es en “ausencia de corrupción”. Perdimos 0.05 unidades, y ahora estamos en 0.26 unidades, que corresponde al lugar 135 (misimos 139 países). Por debajo están Uganda, Camerún, Camboya y Congo. Por cierto, aunque la caída en este indicador viene desde 2015, es relevante que no ha cambiado el ritmo de caída, ya no digamos la tendencia, por muchos pañuelos que saquen en la mañanera.

En tercer lugar empatan dos indicadores, que caen 0.03 unidades: “derechos fundamentales” y “justicia civil”. En el primero estamos en 0.49 unidades, que nos colocan en

el lugar 91, mientras que en el segundo estamos en 0.37 unidades, correspondientes a la posición 131, ahora por encima de Nicaragua, Congo, Guatemala, Afganistán, Myanmar, Bolivia, Venezuela y Camboya.

Los siguientes indicadores caen más o menos al mismo ritmo. En “justicia criminal”, estamos en 0.29 unidades, lugar 129, y superamos a Haití, Nicaragua, Paraguay, Congo, Myanmar, Camboya, Honduras, Camerún, Bolivia y Venezuela. En “aplicación de la regulación” estamos en 0.44 unidades, que nos ubican en el lugar 105, pero en “gobierno abierto” estamos en 0.60 puntos, la calificación más alta que alcanzamos, y que nos coloca en el lugar 43. Sin este indica-

dor, estaríamos 10 lugares más abajo en el índice global.

Finalmente, en el indicador de “limitaciones a los poderes de gobierno”, estamos en 0.45

unidades, en el lugar 102 de la clasificación. En el indicador global, alcanzamos 0.43 puntos, y nos ubicamos en la posición 113.

Observe que sólo en dos indicadores estamos por arriba de la posición 100, mientras que en los seis restantes (y en el promedio global) superamos claramente ese nivel. En los dos temas que, supuestamente, definieron la elección de 2018, seguridad y corrupción, tenemos el peor desempeño en los

últimos tres años, confirmando lo que esta columna había afirmado hace ya muchos meses: este gobierno no resolvió los temas para los que fue elegido, pero generó problemas donde no había.

El Estado de derecho, la aplicación de la ley, las limitaciones al poder del gobierno y su apertura, son fundamentales para el desempeño de una economía. Entre los países de ingreso “medio-alto” como nos clasifican, somos casi los peores, ligeramente arriba de Tur-

quía, Irán y Venezuela (que ya no debería estar en este grupo). Permítame ser más claro: la economía 15 del mundo (en dólares corrientes), con un ingreso per cápita que ronda el lugar 60, tiene un Estado de derecho en el lugar 113.

Además, nuestra situación sigue empeorando, y lo hace más rápido que en los gobiernos anteriores. Como vamos, es más probable que perdamos posiciones económicas, a que ganemos en imperio de la ley.



EXPECTATIVAS **¿Qué esperan los mercados para hoy?**

El mercado seguirá dando seguimiento a los reportes financieros de las empresas más importantes en la Bolsa de Nueva York y a nivel global se presentarán los inventarios de petróleo crudo semanal de la AIE.

MÉXICO: Los mercados estarán concentrados en la aprobación de la Ley de Ingresos por la Cámara de Diputados.

A las 6:00 horas el INEGI publicará el Indicador Oportuno de la Actividad Económica correspondiente a septiembre.

Por la tarde, se darán a conocer los resultados de la encuesta de expectativas de Citibanamex.

Entre los reportes del tercer trimestre que destacan en la jornada se esperan los de Alfa, Gruma y Vesta.

ESTADOS UNIDOS:

A las 7:30 horas se publicarán datos sobre los permisos de construcción correspondientes a septiembre.

— *Rafael Mejía*



RAZONES Y
PROPORCIONES

El problema de la inversión

**Manuel
Sánchez
González**



En años recientes, la inversión fija bruta en México ha mostrado una creciente debilidad. En particular, durante tres años, desde la segunda mitad de 2015, esta variable se mantuvo estancada, como resultado del declive del componente de la construcción, que contrarrestó el ascenso del componente de maquinaria y equipo.

La atonía de la inversión se profundizó a partir de mediados de 2018, con una trayectoria descendente, que se acentuó durante abril y mayo de 2020 como consecuencia de las medidas para enfrentar la pandemia. El desplome fue sustancial, al llevar la inversión a un nivel inferior a ochenta por ciento del promedio observado en 2013. El deterioro en la formación de capital involucró sus dos componentes, si bien la construcción resultó la más afectada.

Desde mediados de 2020, la inversión se ha incrementado, aunque a un ritmo decreciente, lo que ha reflejado, principalmente, el virtual estancamiento de la cons-

trucción durante el presente año. Con cifras ajustadas por estacionalidad, en julio pasado, la inversión aún se encontró por debajo del nivel de febrero del año anterior.

El desfavorable desempeño de la inversión es preocupante porque limita el dinamismo contemporáneo de la economía. Así, a pesar de ser el componente de la demanda agregada que más cayó en 2020, la inversión ha apoyado poco a la recuperación económica.

Por ejemplo, durante los primeros seis meses de 2021, en el crecimiento anual del PIB de 6.9 por ciento, la inversión total contribuyó con 1.9 puntos porcentuales, mientras que el consumo privado lo hizo en 5.1 puntos.

Más importante resulta el hecho de que la menor inversión, así como su deficiente calidad, restringen las posibilidades de expansión económica de largo plazo. En efecto, la formación de capital incluye la ampliación y modernización de las edificaciones y estructuras físicas que

hacen posible una mayor producción de bienes y servicios.

Además, la inversión es una forma esencial de aprovechar los hallazgos que permiten la innovación y la mayor eficiencia productiva. El cambio tecnológico es la principal fuente de crecimiento sostenido de cualquier economía.

Es difícil identificar con certeza los factores que podrían explicar la prolongada debilidad de la inversión. No obstante, una conjetura razonable apunta a diversos elementos que han conformado el marco de política económica.

Específicamente, la disminución de la construcción durante los tres años a partir de la segunda mitad de 2015 parece reflejar la crisis y posterior reestructuración de los desarrolladores de vivienda. En buena medida, ésta tuvo su origen en las nuevas reglas gubernamentales para otorgar subsidios a las construcciones habitacionales, dando preferencia a las zonas urbanas, lo que desvalorizó muchas reser-

vas territoriales de esas empresas.

En menor grado, contribuyó también la mayor contracción de la inversión pública, implantada como respuesta a la caída en los precios internacionales del petróleo y la agudización de los problemas financieros de Pemex.

Por su parte, el inicio de la tendencia declinante de la inversión total a mediados de 2018 coincide con la victoria electoral del actual presidente de la República, cuya implicación inmediata para la inversión fue la decisión de detener la edificación del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México, con base en una consulta popular llevada a cabo en octubre de ese año.

A esa determinación le ha seguido una serie de medidas que han dañado el ambiente para realizar negocios, mediante barreras a la inversión y el deterioro del Estado de derecho. Las acciones más notorias han abarcado la interrupción de la construcción de una importante fábrica cervecera, recurriendo a otra consulta popular;

el freno de permisos y subastas en el sector energético, y la renegociación de contratos con concesionarios de ductos, entre otras.

Asimismo, durante 2021, la incertidumbre jurídica ha aumentado con diversas modificaciones legales orientadas a acrecentar el estatismo eléctrico, así como el poder monopólico de Pemex, en detrimento de la participación de los particulares.

Finalmente, la iniciativa de reforma constitucional en materia energética, actualmente en el Congreso, busca, entre otros aspectos, concentrar la generación eléctrica en la CFE, cancelando los permisos existentes, así como los contratos de compraventa de electricidad. Las plantas del sector privado quedarían sin sustento jurídico y sujetas a las condiciones de la CFE.

Es urgente que la política económica dé un giro sustancial hacia fortalecer el entorno institucional que provea confianza a los inversionistas. El enfoque gubernamental actual solo augura un mayor debilitamiento de la in-

version, con consecuencias muy adversas sobre las posibilidades de progreso económico del país.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



DINERO, FONDOS
Y VALORES

Poner en jaque la confianza en México

**Víctor
Piz**



En paralelo a la presentación de la iniciativa de reforma constitucional sobre el sector energético, que plantea la cancelación de todos los permisos de generación de energía eléctrica y los contratos de compraventa de electricidad, se dispararon los flujos de salida por parte de inversionistas extranjeros de instrumentos gubernamentales.

Aún es pronto para decir que **la propuesta del Ejecutivo afectó la confianza de los inversionistas**, que han mostrado cautela ante las condiciones externas e internas, lo que se ha traducido en una disminución del apetito por activos mexicanos.

Pero en los primeros días de octubre **volvió a reducirse la tenencia de bonos gubernamentales** por parte de los inversionistas foráneos, después de una pausa en septiembre.

Entre los inversionistas sigue habiendo preferencia por activos de otras economías emergentes, en particular por deuda de países

asiáticos.

La inclusión de China en diversos índices de renta fija globales ha convertido a esa economía, la segunda más grande del mundo, en un destino alternativo para los flujos de capital.

A eso se suma el hecho de que los diferenciales entre tasas de interés con Estados Unidos, que habían favorecido a México, fueron nulificados por la alta inflación.

Durante la primera semana de octubre, **los extranjeros vendieron 35 mil 679 millones de pesos** de sus posiciones en **deuda gubernamental mexicana**, según cifras del Banco de México.

Esas salidas más que revirtieron lo recuperado en septiembre, cuando hubo entradas por 15 mil 777 millones de pesos.

Septiembre fue el primer mes que registró compras netas de valores gubernamentales por parte de extranjeros, después de nueve meses consecutivos con flujos negativos.

Las ventas en los primeros ocho días de octubre **coinciden con la incertidumbre de los inversionistas relacionada con la iniciativa** enviada el 30 de septiembre al Congreso por el presidente López Obrador para reformar los artículos 25, 27 y 28 constitucionales, en materia **energética**.

La propuesta ha generado un amplio debate por sus posibles **efectos negativos sobre la industria eléctrica**, lo que podría derivar en acciones contra México por parte de inversionistas de diversos países, así como en un ambiente de falta de confianza.

El saldo total de los activos de deuda mexicana en manos de no residentes en el país disminuyó a un billón 634 mil 615 millones de pesos al 8 de octubre, el nivel más bajo desde principios de abril de 2013.

Quiere decir que, en términos de participación de **inver-** Página 10 de 13
sionistas extranjeros en valores gubernamentales de México, **el retroceso es equivalente a**

ocho años y medio.

En lo que va del año ha habido salidas de capital foráneo en bonos emitidos por el gobierno de 256 mil 433 millones de pesos, que representan una contracción de 13.6 por ciento.

En menos de 10 meses de 2021 las salidas son prácticamente similares a las de todo 2020, cuando cerraron el año en un máximo histórico de 257 mil 239 millones de pesos.

En este año la principal venta se ha registrado en bonos a tasa fija de largo plazo con 236 mil 933 millones de pesos menos a la primera semana de octubre.

Marginalmente se ha visto

compensada con entradas a Udi-bonos en lo que va del año. Las presiones inflacionarias han incrementado el atractivo de estos instrumentos de cobertura contra la inflación.

Desde el récord alcanzado por la tenencia extranjera de bonos gubernamentales en febrero de 2019, la salida es ya de 639 mil 313 millones de pesos, lo que representa una caída de 28.1 por ciento.

A partir de ese pico, la pérdida de apetito por títulos de deuda en moneda mexicana entre inversionistas foráneos ha sido continua.

México pierde 'brillo' entre

los extranjeros, cuya confianza pudo verse afectada con la iniciativa de reforma constitucional sobre el sector energético, que cambia las reglas vigentes en permisos y contratos eléctricos.

Si bien no hay fuga de capitales, la llave está abierta y puede abrirse aún más si persiste la incertidumbre o desconfianza de los inversionistas.

“A partir de febrero de 2019, la pérdida de apetito por instrumentos de deuda en moneda mexicana entre inversionistas extranjeros ha sido continua”



COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

¿Sin moverle ni una coma?



Todo indica que hoy o en la madrugada de mañana, todo el paquete de ingresos, es decir, la Ley de Ingresos, la Ley de Derechos y la Miscelánea Fiscal, habrá sido aprobado por la Cámara de Diputados, **prácticamente sin cambiar ni una coma a lo enviado por Hacieda.**

Las votaciones habrán tenido el rechazo prácticamente unánime de la oposición y el respaldo completo de Morena y sus aliados.

Y ahora irán a la **Cámara de Senadores** donde probablemente **tampoco reciban modificaciones.**

Sin embargo, **la historia podría ser diferente,** cuando en las siguientes semanas se discuta el **Presupuesto de Egresos.**

No se trata de que en materia de gasto, Morena vaya a ser generoso y a dar concesiones a las demandas de otras fuerzas políticas.

No, de lo que eventualmente podría tratarse es de **emplear la negociación del Presupuesto** como un recurso para obtener votos a favor de la reforma eléctrica.

La Comisión de Energía de la Cámara de Diputados, cámara de origen en la reforma constitucional en

materia eléctrica, ha planteado que la discusión de la iniciativa no será inmediata.

Ha señalado la posibilidad de realizar un 'parlamento abierto', para escuchar los diferentes puntos de vista.

Francamente, **no creo que Morena esté considerando seriamente** cambiar la iniciativa a partir de escuchar las voces de los expertos, que mayoritariamente se han expresado en contra de ella.

De lo que probablemente se trataría es de esperar hasta la discusión del presupuesto para **tener una moneda de cambio** y por lo mismo, la posibilidad de **negociar los votos de algunos legisladores del PRI.**

Aunque la Cámara de Senadores no apruebe el presupuesto, este año probablemente deba trabajar de manera estrecha con los diputados con objeto de que también algunos senadores del PRI reciban 'incentivos' para que respalden la reforma eléctrica.

En el pasado, cuando no había mayorías absolutas, había un fondo con el que se **financiaban proyectos** patrocinados por los diputados, como carreteras, que permitían a los legisladores posicionarse en sus distritos.

Le comentamos ayer en este espacio que se ve difícil que los priistas vayan a votar de manera uniforme.

Ni sus líderes de las fracciones parlamentarias en las dos cámaras ni tampoco el líder nacional del partido tienen la autoridad necesaria para conseguir una votación monolítica.

Esto lleva a Morena a buscar **un estilo de negociación que sume votos** de legisladores priistas en lo individual o cuando mucho de pequeños grupos.

Además de apoyos en materia presupuestal, otro de los ingredientes que estará presente en esta negociación es **la modificación de algunos de los aspectos** de la reforma.

Si no se cambiara nada, si se pretende pasar sin moverle ni una coma, sería **muy difícil para los priistas justificar el respaldo** a la iniciativa de López

Obrador.

Es por ello que las posiciones intolerantes, como la expresada el fin de semana por Bartlett, meten en dificultades a los negociadores de Morena.

Pero al mismo tiempo, algunos morenistas radicales temen que en la negociación, la iniciativa pueda ser rasurada de aspectos que ellos consideran indispensables.

Por eso quisieran que **los votos de los priistas se buscaran más bien a través de presiones** y no de concesiones.

Es pronto para saber lo que va a ocurrir, pero quienes piensen que la reforma eléctrica ya está amarrada para el gobierno, se pueden llevar un sorpresa, pues todavía hay muchos obstáculos que se tienen que saltar.



Alex Saab, áter ego de Nicolás Maduro

El aislamiento internacional y la desconfianza en su entorno llevaron a Nicolás Maduro a apostar por Alex Saab como su contacto personal con el mundo de las finanzas públicas y privadas.

Pero la vida siempre tiende hacia el equilibrio. En este caso, Marshall Billingslea, subsecretario de financiamiento del terrorismo del Departamento del Tesoro durante el gobierno de Donald Trump, se marcó como objetivo casi personal seguir las huellas que Alex Saab iba dejando por el mundo para llevarlo detrás de las rejas.

La obsesión de Billingslea con el caso Saab llegó a tal punto que les hizo llegar a Caracas al empresario y a su socio Álvaro Pulido dos gorras con el logo del Departamento del Tesoro en cuyas viseras escribió: "I see you soon" (Nos vemos pronto). Así lo narra el periodista Gerardo Reyes en su libro *Alex Saab, la verdad sobre el empresario que se hizo multimillonario a la sombra de Nicolás Maduro* (editorial Planeta).

Nicolás Maduro se ha cansado de mostrar la insignificancia que para él representa la oposición política en su país. Lo hizo nuevamente el pasado fin de semana al anunciar la suspensión del diálogo que se lleva a cabo en la Ciudad de México por un motivo insignificante frente a la crisis de que vive Venezuela desde hace algunos años: la extradición de su amigo Alex Saab.

La llegada de Alex Saab a una prisión de Florida es una derrota de Maduro no solo por la acumulación de información personal que lleva consigo la memoria del empresario colombiano sino por el significado que Saab representa para Estados Unidos: una prueba que posiblemente demostrará la mutación de un Estado a un país gobernado por una mafia.

Alex Naín Saab Morán conoció a Maduro la segunda semana de octubre de 2010 cuando este era ministro de Exteriores de Hugo Chávez. Fue la senadora colombiana Piedad Córdoba quien lo introduce a la cancillería venezolana.

Córdoba tenía dos semanas de haber sido destituida por la Procuraduría colombiana por sostener vínculos con las Farc. Un automóvil blindado del gobierno de Venezuela fue por la vía exsenadora al aeropuerto de Maiquetía, en Caracas.

Nicolás Maduro recibió a Piedad Córdoba a la 1:30 de la mañana. Saab se quedó en la antesala. Quienes estuvieron presentes en la antesala escucharon peticiones de Piedad Córdoba a Maduro: seguridad personal porque, según ella, el ex-presidente Álvaro Uribe quería matarla. Ella pidió automóviles blindados para ella y su hija.

Al finalizar la reunión le dijo a Maduro que le quería presentar a su "amigo palestino": Alex Saab.

"A esta mujer hay que protegerla porque va a ser la próxima presidenta de Colombia", le dijo Maduro a Saab, según narra Gerardo Reyes en su libro.

Antes de salir del encuentro con Maduro, Saab le pidió a Andrés Vásquez, asistente de Piedad Córdoba, que le tomara una foto con su BlackBerry junto a Maduro.

El sueño de Alex Saab era vivir en Miami y abrir una oficina en Nueva York. Inició bien, viajó en 1996 junto con su entonces esposa Cynthia Certain a Florida, sin embargo, dos años después, Estados Unidos no le renovó la visa de trabajo por lavado de dinero.

Solo viéndolo como su áter ego, se comprende la total confianza que desbordó Maduro sobre Alex Saab, un personaje millonario que lo mismo cenaba en un lujoso restaurante en París junto a su segunda esposa Camilla Fabri, una modelo italiana, que en un famoso restaurante italiano en Ankara.

Los ingresos de Saab se dispararon desde el día en que Maduro le ayudó a descongelar 30 millones de dólares luego de que Hugo Chávez decidiera congelar la importación de productos colombianos a través del control de divisas llamado Cadivi.

Alex Saab nunca pensó que su persona fuera blanco permanente del subsecretario del Tesoro Marshall Billingslea.

Continuará.



Bancos centrales mantienen el rostro impasible

- Con el tiempo, los bancos centrales han incorporado objetivos adicionales y han ampliado sus conjuntos de herramientas de política en consecuencia, especialmente cuando se les pide que eviten que las grandes perturbaciones provoquen depresiones mundiales. Pero con la innovación de las políticas surgen nuevos riesgos, sobre todo para la independencia de los bancos centrales.



El autor

Philip Turner, profesor invitado en la Universidad de Basilea, es visitante en el Instituto Nacional de Investigaciones Económicas y Sociales de Londres. Anteriormente fue subdirector del Departamento Monetario y Económico y miembro de la alta dirección del Banco de Pagos Internacionales.

BASILEA – ¿Cuántas veces han oído decir que la Reserva Federal de Estados Unidos tiene un mandato dual para promover tanto la estabilidad de precios como el máximo empleo? ¿Sabían que el argumento es falso? Según la Ley de Reforma de la Reserva Federal de 1977, la Fed también tiene un tercer mandato: garantizar tasas de interés de largo plazo moderadas.

Este objetivo no tiene nada de inusual. Los bancos centrales a lo largo de los años han intentado impedir aumentos repentinos de los rendimientos de los bonos gubernamentales. En los años 1930, por ejemplo, el Tesoro de Estados Unidos quería que la Fed limitara los rendimientos de los bonos, lo que llevó a un acuerdo según el cual la Fed acordaba mantener condiciones de mercado ordenadas.

Aún el histórico Acuerdo entre el Tesoro y la Reserva Federal de 1951, que restableció la independencia del banco central después de la Segunda Guerra Mundial, exigía a la Fed "garantizar el financiamiento exitoso de los requerimientos del gobierno y, al mismo tiempo, minimizar la monetización de la deuda pública".

Por cierto, la Fed tiene un cuarto objetivo, porque es responsable (prácticamente como casi todos los demás bancos centrales) de garantizar un sistema financiero estable. El punto aquí es que la mayoría de los bancos centrales importantes antes de la crisis financiera de 2008 tenían sólo un instrumento de política monetaria con el cual llevar a cabo estas tareas: la tasa de interés de un día en los mercados interbancarios. De ahí que el pensamiento académico convencional en los años 1990 se centrara en un único instrumento de corto plazo, que resultó ser muy conveniente para mantener a los bancos centrales al margen de los problemas políticos.

Pero tener más objetivos que instrumentos políticos es una violación de la famosa Regla de Tinbergen, llamada así por Jan Tinbergen, el economista holandés que ganó el primer Premio Nobel Conmemorativo en Ciencias Económicas en 1969. Tinbergen sostenía que x cantidad de objetivos políticos requiere x cantidad de instrumentos políticos independientes, y luego de la crisis del 2008, los bancos centrales asumieron el desafío transformando sus balances en un instrumento clave

de política monetaria.

Este desenlace no fue mera consecuencia de que la tasa de política alcanzara el límite inferior igual a cero, ni fue particularmente atípico, teniendo en cuenta que los bancos centrales siempre han hecho un uso extensivo de sus balances. De todos modos, todavía no se sintió el pleno impacto económico de un conjunto de herramientas políticas más grande y más diverso.

Consideremos el Banco Central Europeo. Cuando la tasa de interés de corto plazo era su único instrumento, la misma política monetaria se aplicaba a todos los miembros de la eurozona más allá de las circunstancias nacionales. Con una política de balances, podía en parte abordar esta brecha con la intención de perseguir una inflación del 2% en toda la eurozona. Por ejemplo, un programa de préstamo especial de mediano plazo para los bancos (con las mismas condiciones para todos) es atractivo para los bancos en países con un mal acceso a los mercados o donde los préstamos bancarios son más costosos. Un argumento similar se puede hacer para las compras de activos financieros en mercados bajo presión.

Las políticas de balances del BCE por lo tanto pueden brindar un mayor estímulo monetario en aquellos países donde más se lo necesita.

En una declaración reciente sobre su revisión de la estrategia de política monetaria, enfatizó el uso continuo de "compras de activos y operaciones de refinanciamiento de más largo plazo", y que "consideraría, según fuera necesario, nuevos instrumentos políticos".

Poner el balance en el centro de la política monetaria representa una revolución. Como dije en una reciente monografía del Instituto Nacional de Investigación Económica y Social, una expansión monetaria radical destinada a hacer lo que fuera necesario ha impedido que tres sacudidas gigantescas (la crisis financiera global de 2008, el casi colapso del euro en 2012 y el Covid-19) provocaran una depresión global en un momento en que las políticas fiscales en Estados Unidos y Europa eran restrictivas. La tracción prolongada de las fuerzas deflacionarias justificó esta decisión política.

Pero todas las innovaciones en materia de políticas crean nuevos peligros y ahora exis-

te un riesgo mayor de que el giro hacia una laxitud fiscal por parte del gobierno interfiera en la independencia de la política monetaria. Asimismo, mayores exposiciones a riesgos financieros (especialmente en los mercados de bonos) podrían hacer que el ajuste monetario sea una empresa más peligrosa, con un riesgo mayor de errores políticos.

Aún más problemático es el hecho de que el éxito de las políticas de balances ha creado expectativas poco realistas sobre lo que pueden lograr los bancos centrales.

La magnitud y la diversidad ilimitada de los instrumentos de balances implica que el público puede esperar, de manera lógica si no sensata, que los bancos centrales logren muchos objetivos nuevos.

Por ejemplo, los ambiciosos programas de infraestructura pública y los planes para una transición más rápida hacia una economía verde podrían resultar favorecidos por el apoyo de los bancos centrales (o regulatorio) de la emisión de bonos privados. La vivienda asequible para los jóvenes podría promoverse de la misma manera. No importa de qué se trate, se espera que los bancos centrales por lo menos escuchen. Y los políticos

bien podrían estar dispuestos a obligar a los bancos centrales a asumir nuevos objetivos. Después de todo, la simple réplica de que los "bancos centrales no hacen esto" ya no sirve. Las sociedades modernas son complejas y se han depositado grandes expectativas en las autoridades públicas.

¿Cómo proteger entonces a los bancos centrales? Para implementar la política monetaria de manera efectiva, deben conservar el derecho a vender cualquier activo que compren —ya sean bonos verdes, bonos de infraestructura, títulos respaldados por hipotecas, títulos extranjeros o cualquier otra cosa. Pero, además de eso, necesitamos una revisión independiente de los costos y beneficios de sus transacciones. La Oficina de Evaluación Independiente del Fondo Monetario Internacional es un modelo que se podría imitar con este fin.

Los bancos centrales también podrían solicitar ocasionalmente una guía explícita del gobierno cuando las transacciones de activos están motivadas por objetivos de políticas no

monetarias. Deberían hacerse acuerdos igualmente explícitos cuando los reguladores reducen la ponderación del riesgo sobre activos favorecidos por el gobierno.

Nada de esto será fácil. Los banqueros centrales son perfectamente capaces de explicar con cara impasible por qué cualquier acción que toman encaja con sus principales

responsabilidades para garantizar la estabilidad macroeconómica y financiera. Pero una alta presión sobre los bancos centrales para hacer más implica que algunas acciones minarán la credibilidad de su compromiso con sus funciones esenciales.

No hay tiempo para desperdiciar en crear

procedimientos para minimizar este peligro. Los bancos centrales independientes capaces de implementar medidas innovadoras (y por lo tanto polémicas) han sido uno de los grandes logros en materia de política económica de los últimos 20 años. La erosión de su independencia es una amenaza que se debe resistir de plano.



Cómo Fucam cambió de modelo para sostenerse

En julio de 2019, **Jorge Alcocer** y **Juan Ferrer** visitaron las instalaciones de la Fundación de Cáncer de Mama (Fucam); el doctor **Fernando Guisa** les hizo el recorrido y explicó cómo funcionaba su modelo para atender con menor costo a las pacientes y cómo aprovechaban los recursos del Seguro Popular. Les pidió apoyo para lograr cobrar adeudos atrasados y todo parecía haberse entendido.

De hecho, más adelante el presidente López Obrador recibió en Palacio al Dr. Guisa, que entonces aún dirigía Fucam, y ahí el mandatario no sólo le dijo que le apoyaría para la cobranza atrasada, sino que incluso impulsaría para que Fucam cubriera todo el país. Bueno, pues no pasaron muchos días de ello, y contrario a la promesa presidencial, en febrero de 2020 el subsecretario **Hugo López-Gatell** anunció que por falta de transparencia Fucam dejaba de recibir financiamiento público y daba por hecho su inminente cierre. No fue así. Fucam no dejó de operar; sí se vio obligada a cambiar de un día para otro su modelo ahora sin recursos públicos pero hoy sigue atendiendo a cientos de mujeres. Las pacientes antes recibían su tratamiento integral y completo sin tener que desembolsar gracias a los recursos del SP; ahora tienen que pagar y la consecuencia es que no todas terminan tratamiento.

Su directora, **María Luisa Guisa**, nos comenta que Fucam hoy sigue atendiendo a más mujeres con cáncer de mama que el Incan, Hospital Juárez y Hospital General juntos. La realidad es que Fucam era un brazo fuerte en cáncer de mama para el Seguro Popular y, dice su directora, los recursos que recibía eran en función de las pacientes atendidas. En 2018 recibió más de 300 millones de pesos y atendió a 1,500 nuevas pacientes. El

costo promedio (aunque es en función de las etapas I, II y III) que logra Fucam es de 400,000 pesos por paciente, y dice su directora que en el sector público la cifra se elevaría hasta un millón y medio de pesos.

Lo que no se entendió es que Fucam generaba eficiencias; el Seguro Popular pagaba medicamentos, cirugías y radioterapia, y la Fundación cubría la atención integral; si el caso se complicada iba por su cuenta. E incluían también contención emocional, cuidados paliativos, nutrición y cardiología. Entre la pandemia y la falta de recursos, lo que más se redujo fueron las mastografías. De 40,000 que Fucam hacía anualmente, en 2020 hicieron 15,000.

Aun así, los diagnósticos no se han reducido. Incluso con todo y pandemia en 2020 diagnosticaron 1,120 nuevos casos, lo malo es que entre 20 y 30% ya no siguen tratamiento, y conforme avanzan en el proceso son cada vez menos las que se sostienen. La mayoría toman 1 ó 2 quimios y luego ya no regresan.

De enero a junio de 2021 Fucam diagnosticó 1000 nuevos casos, pero cerca de una tercera parte ya no continúa; muchas se irán, ya con la certeza del diagnóstico, a un hospital público. Ya es un avance porque en el sistema público la tardanza para llegar al diagnóstico es de 8 a 14 meses, aunado a la carencia de medicamentos. En Fucam el compromiso es llegar al diagnóstico en un plazo de 15 días a un mes, y asegura su directora que siempre lo logran.

Con todo, Fucam este año estiman atender a unas 1000 pacientes con tratamiento completo. Y es que otra opción para salir adelante fue abrirse a recibir aseguradas con gastos médicos mayores por reembolso. Lo triste es que las menos afortunadas, que no tienen seguro ni recursos para pagar de su bolsillo, son las que están muriendo.



Backup

Gerardo Soria
@gsoriag

Ladrillo a ladrillo

Las reformas del Pacto por México nos llevaron a pensar que por fin dejaríamos atrás las taras estructurales de nuestra economía: en educación se le quitaría el control corporativo a los corruptos sindicatos de maestros y se crearía un sistema meritocrático de evaluación continua; en energía, se eliminarían los monopolios de Pemex y CFE para la creación de mercados en competencia supervisados por órganos reguladores autónomos, y en telecomunicaciones, se creó la figura de Agente Económico Preponderante para los sectores telecomunicaciones y radiodifusión, con la finalidad de desconcentrarlos y alcanzar condiciones de competencia efectiva.

A raíz de la llegada al poder de López Obrador, la reforma educativa se eliminó para volver a entregar el control a los sindicatos, que si bien son incapaces de educar, son buena carne de cañón para mantener el poder político; la contrarreforma energética podría materializarse en unos días, eliminando la competencia y restaurado, fortalecidos, los monopolios de Pemex y CFE, que además de empresas asumirían roles de autoridad tras la desaparición de los órganos reguladores. Por su parte, el desmantelamiento de la reforma en telecomunicaciones se está llevando a cabo de manera más sutil pero no menos trágica: ladrillo por ladrillo, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) está nulificando la figura de Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones (AEPT).

Deficiencias menores en la redacción de la reforma constitucional de 2013 y de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión de 2014 (LFTR) han sido aprovechadas por el IFT para suavizar la regulación asimétrica impuesta al AEPT (Telmex/Telnor/Telcel) y, al mismo tiempo, bloquear o entorpecer las alianzas entre competidores que podrían permitirles una posición más firme para reducir la capacidad que el AEPT tiene de controlar el sector. Primero, redujeron drásticamente la asimetría en tarifas de interconexión entre el AEPT y sus competidores; después, descafeinaron la separación funcional que ellos mismos habían ordenado para permitir que la empresa mayorista del AEPT sea subsidiaria de su empresa minorista (de tal manera que el dinero sólo se pasa de una bolsa a la otra pero los incentivos para discriminar a competidores frente a su propia unidad minorista siguen ahí) y, lo que es peor, son los empleados de la minorista los que operan a la mayorista, en un clarísimo conflicto de interés. A continuación, liberaron las tarifas del AEPT para el servicio de acceso indirecto al bucle local en los 52 municipios más ricos del país, sin realizar análisis alguno en materia de competencia económica e índices de concentración. De esta manera, el AEPT subió precios para que los de sus servicios mayoristas sean superiores a los minoristas, con el ánimo de desplazar a sus competidores. Y la más reciente: el IFT pretende restringir las concentraciones entre competidores del AEPT estableciendo

criterios que simplemente omiten la existencia del AEPT y la aún descomunal concentración que mantiene en el sector telecomunicaciones.

La intención implícita en los criterios que pretende adoptar el IFT es evadir los establecidos en el artículo Noveno Transitorio de la LFTR, con el objeto de restringir lo más posible las concentraciones o alianzas entre competidores del AEPT. Dicho artículo es una excepción expresa a la legislación en materia de competencia económica que fomenta las concentraciones y alianzas de empresas del sector telecomunicaciones en tanto exista un AEPT. Una vez que éste se desconcentre por debajo del 50% del sector en su conjunto, la ley general volverá a aplicar. Pretendiendo hacer nugatorio lo establecido en dicha disposición, el IFT intenta establecer parámetros que eliminen el Índice de Dominancia (que sí tomaba en cuenta los efectos pro competitivos de tener competidores más fuertes) y restrinjan incluso concentraciones pequeñas entre competidores del AEPT.

Un claro ejemplo de la captura del IFT por parte del AEPT es que si aquel hubiese aplicado los criterios propuestos para determinar si el AEPT tiene poder sustancial en los 52 municipios en los que se le liberó, en todos ellos hubiera superado los rangos permitidos. Entonces, nos preguntamos ¿por qué para con los competidores son tan estrictos y para el AEPT tan laxos? Usted y yo conocemos la respuesta, amable lector.



- Más estrictos
- Se sube al tren del bitcoin
- Novedades

Las acciones de Grupo Pochteca, comercializadora y distribuidora de materias primas y químicos, repuntaron 7.97% en la sesión de este martes en la Bolsa Mexicana de Valores, después de que anunció que las cuentas bancarias de su subsidiaria Pochteca Materias Primas fueron desbloqueadas por parte de la autoridad, por lo que ya operan con normalidad en el mercado bursátil.

Mediante un comunicado, Pochteca reiteró su disposición para seguir colaborando con la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), para aclarar la situación.

El lunes 11 de octubre, la empresa informó que instituciones bancarias suspendieron las cuentas de su subsidiaria luego de que la UIF, junto con la Secretaría de Marina y la Administración de Control de Drogas de Estados Unidos, iniciaron una investigación por señalamientos que la vinculan con la comercialización de precursores químicos de fentanilo a organizaciones criminales.

La aerolínea de bajo costo Volaris será la primera en aceptar bitcoins en El Salvador, en momentos en que el país centroamericano trata de expandir el uso de la criptomoneda.

El Salvador se convirtió en septiembre en la primera nación del mundo en adoptar el bitcoin como divisa de curso legal, permitiendo hacer transacciones con ella en un creciente número de establecimientos, a los que se sumaría Volaris, que inauguró el martes su filial en el país.

Volaris dijo que el uso de la moneda digital solo sería aceptado para el pago de servicios en la terminal aérea, sin ofrecer más detalles.

La implementación de la criptomoneda ha estado plagada de fallas en el sistema de la cartera digital impulsada por el Gobierno salvadoreño, Chivo, y decenas de denuncias de suplantación de identidad.

Volaris, que se ha convertido en la línea aérea más grande de México por transporte de pasajeros a pesar del golpe de la pandemia de coronavirus a la industria, tiene actualmente en Centroamérica rutas hacia Ciudad de Guatemala, San José y San Salvador.

Google, de Alphabet, anunció la última versión de su teléfono inteligente, Pixel 6 y Pixel 6 Pro, que contará con el primer chip de la compañía llamado Tensor.

El gigante tecnológico también lanzó Pixel Pass, un servicio de suscripción a partir de 4.5 dólares por mes para clientes de Estados Unidos que incluirá el Pixel 6 y acceso a las versiones premium de YouTube y YouTube Music.

El precio del Pixel 6 comenzará en 599 dólares, mientras que el Pixel 6 Pro, que incluye un teleobjetivo y una cámara frontal mejorada, comenzará en 899 dólares.

Los teléfonos de Google saldrán a la venta en los proveedores de servicios inalámbricos en Estados Unidos el próximo 28 de octubre.

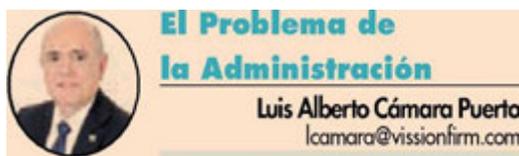
Volkswagen de México decidió extender un par de días más el paro técnico que implementó desde la semana pasada en su planta localizada en Puebla, una medida que tanto la compañía como otras del sector automotor han aplicado a lo largo del año para afrontar la escasez de semiconductores.

La suspensión de actividades aplicará este martes y el miércoles 20 de octubre para el segundo y tercer turno del segmento dos de la planta, encargado de la producción del modelo Tiguan, y para el segundo turno del segmento tres, que produce el modelo Taos.

La automotriz alemana aplicó la semana pasada un paro de actividades del 6 al 15 de octubre para todos los turnos de su segmento uno, dedicado a la producción del modelo Jetta, en su planta de Puebla.

En las últimas semanas, varias automotrices con operaciones en el país han implementado la suspensión de operaciones de sus plantas para enfrentar la escasez de chips originada por la pandemia de Covid-19, misma que para muchos de los líderes de la industria continuará hasta 2023.

El lunes, el productor de autopartes de aluminio Nemak reflejó por primera vez en lo que va del año el impacto de la falta de chips en sus resultados trimestrales, tras sumar dos periodos previos de haber sorteado los paros de algunos de sus principales clientes.



La administración de los errores

En un mundo en donde los negocios y las interacciones entre diferentes partes se ha vuelto muy compleja, es aún más importante que las entidades públicas y privadas, sea cual sea su objetivo, se vuelvan más eficientes y transparentes.

La semana pasada hablábamos de los errores y la oportunidad de aprendizaje que dejan para la mejora continua de las organizaciones.

Es importante recalcar que la mejor práctica es no incurrir en errores, por las consecuencias en términos económicos, de seguridad y de imagen que estos traen consigo; sin embargo, es necesario reconocer que, por propia naturaleza humana, los errores existen.

En cualquier sistema, deben existir controles para prevenir la ocurrencia de errores, pero además deben existir otros controles para detectarlos cuando ocurran, de tal manera que haya la oportunidad de corregirlos antes de que haya consecuencias por ellos.

Por lo anterior, una de las responsabilidades de los administradores es poner en práctica un sistema integral de control interno que ayude a prevenir y evitar los errores, sean estos en ámbitos operativos, de información financiera y de cumplimiento a leyes y regulaciones.

Partimos de la base que la entidad y su organización, tiene un código de ética y conducta que están alineados con un juego de valores preestablecidos para guiar la actuación de la entidad y de los individuos que en ella colaboran directa o indirectamente.

Cuando hablo de la administración de los errores, no me refiero a que haya una predisposición de la administración hacia la comisión de errores. Más bien me quiero referir a la actitud que toma la ge-

rencia relativa a la forma en la que va a enfrentar los errores que sean detectados. Evidentemente, como mencionamos en el artículo de la semana pasada, no pretendemos hablar de los errores incurridos de mala fe que normalmente llevan al robo o al fraude. Para eso, la administración deberá implementar los controles más severos, ya que, si llega a existir colusión, es muy difícil que este sea detectado con oportunidad.

Uno de los primeros puntos de los que quiero hablar es que la administración debe crear una cultura de responsabilidad y de perder el miedo a reportar con oportunidad los errores. La administración debe hacer énfasis en que no reportar un error, tiende a multiplicar sus efectos, en vez de que, si es reportado con oportunidad, es posible de neutralizar o eliminar cualquier efecto que este pueda tener. Esto quiere decir que el mejor control de detección es el propio operador de cada tarea a ser controlada.

Teniendo en cuenta que normalmente, si el error es detectado en el momento en que se incurre, el operador de la tarea es la primera opción de corrección, el sistema debe tener los controles de confirmación suficientes para que el propio operador pueda volver a procesar y evitar el error.

Una vez detectado el error, la administración tiene que establecer todos los pasos y protocolos para que estos sean corregidos y que se determine la causa del error para evitar ocurrencias posteriores.

Por último, como mencionamos la semana pasada, la administración deberá tener alguna forma de documentar los errores más importantes detectados y las soluciones que fueron implementadas para que sirvan como biblioteca de soluciones en la empresa y documentación de mejoras a los sistemas.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Consar, bola rápida a Afores

Tremenda sorpresa e incertidumbre provocó entre las Afores la inesperada decisión de Consar de modificar la fórmula para calcular las comisiones que cobran las 20 administradoras que operan en el mercado.

Se trata, para decirlo en términos beisbolísticos, de una bola rápida que lanza la Consar a las Afores.

Lo que más llama la atención del súbito anuncio del órgano regulador que encabeza **Iván Pliego Moreno** es la urgencia con la que se pretende que se apruebe el cambio, a escasos meses de que se emitieron los criterios generales.

El anteproyecto anuncia que para fines de este mes de octubre se conocerá la comisión que cobrarán el próximo año las Afores.

Resulta evidente que ante la premura del tiempo lo que busca la autoridad regulatoria, al solicitar que se exente en la Comisión de Mejora Regulatoria (Conamer) -de la Secretaría de Economía que encabeza **Tatiana Clouthier**, el análisis del Impacto Regulatorio, es que se apruebe en "fast track".

De lograrse ese objetivo la nueva fórmula para determinar las comisiones que cobran las Afores se aprobaría al vapor y las Afores no tendrían derecho de réplica.

A la fecha las Afores cobran una comisión promedio de 0.80 por ciento. Lo que propone el anteproyecto es una reducción anual del tope máximo en las comisiones,

tal y como se preveía originalmente, pero ahora bajo un nuevo cálculo.

El hecho es que -desde el punto de vista de expertos en la materia- el nuevo cálculo que se propone es conceptualmente incorrecto.

¿Qué quiere decir esto? quiere decir que es incorrecto porque las comisiones en Chile y Colombia se determinan sobre el salario del trabajador. Es decir, son comisiones sobre "flujos" de ingreso, mientras que en México se determinan sobre un porcentaje del "saldo" del ahorro del trabajador. En consecuencia no son equivalentes.

La Asociación Mexicana de Afores que encabeza **Bernardo González** reaccionó de inmediato. Advirtió que el anteproyecto (...) no reúne los requisitos establecidos en la Ley de Mejora Regulatoria para que se le conceda la exención en la presentación del análisis del impacto regulatorio.

Y ¿cuál es la argumentación oficial, es decir de la Consar?

El regulador dice que la modificación de la fórmula para el cobro de comisiones de las afores es para establecer una metodología más sencilla que simplifique la comparación de las comisiones de México con las que se cobran en Estados Unidos, Chile y Colombia.

La Ley del SAR, en su artículo 37, establece que las comisiones que cobren las afores estarán sujetas a un máximo, el cual resultará del promedio aritmético de los cobros en materia de comisiones en los sistemas de fondos para

el retiro de los Estados Unidos de América, Colombia y Chile.

El punto es que la nueva fórmula podría conducir a una reducción de las comisiones que cobran las afores basada más en criterios discrecionales de la autoridad que sobre un esquema técnico.

La pregunta entre los participantes del mercado es si la intención subyacente de Consar es la de intentar reducir lo más rápido posible las comisiones que cobran las Afores.

La intención original ciertamente es reducirlas pero gradualmente. Bajarlas en mayor proporción y velocidad, sin duda tendría un fuerte impacto favorable en la percepción gubernamental.

Pero al mismo tiempo implicaría un cambio de reglas abrupto para el segundo negocio financiero más importante del país.

Veremos.

De lo malo lo menos peor: AMIA

La estrategia de las armadoras de autos en México frente al decreto presidencial que ordena regularizar los autos chocolate, es buscar acotar al máximo posible los daños que provocará.

La expectativa de las empresas que integran a la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA) que preside **José Zozaya** es aprovechar la puerta que representa la convocatoria que les harán para revisar los procedimientos con los que se realizará la regularización. A ver qué logran.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

Los diputados de adorno del Presidente

El primero que sorprende por su aceptación de algunos apartados del Paquete Económico para el 2022, en especial de la Miscelánea Fiscal, es el propio secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O.

Tiene aspectos que más parecen de la autoría de aquellos que acompañan al Presidente y que dicen que se van a "chingar" a los opositores a la contrarreforma energética que de un experto y reputado financiero que ha vivido su vida profesional en la iniciativa privada. Pero bueno, conocemos a su jefe directo.

La incorporación obligatoria de los jóvenes a partir de los 18 al registro de pago de impuestos es escandaloso, pero la limitación de las deducciones por los donativos a las organizaciones civiles es un golpe terrible a estas agrupaciones que, sin lugar a duda, hacen un trabajo excepcional donde el Estado ha mostrado incapacidad para cumplir con sus obligaciones.

Suena a un golpe ideológico más de la 4T, desde ese rencor hacia las orga-

nizaciones privadas y sociales, en un afán de querer que todo el mundo tenga que abreviar bajo el ala de este gobierno, aunque no tenga la capacidad de actuar.

Los recursos adicionales que puedan captar por esta limitación en la deducción de los donativos de las personas físicas a estas organizaciones sin fines de lucro no justifican el dejar de hacer un trabajo bien organizado y de tanto impacto social que vive de esas aportaciones.

El reclutamiento fiscal de los jóvenes va en la línea de ese afán de control, es como querer tener el interruptor de la electricidad de todos los ciudadanos, todos los comercios y todas las empresas para bajarles el *switch* si se portan mal.

No hay sorpresa en esa forma de proceder de la 4T, lo que pesa en la falta de voces críticas en toda la estructura que rodea al presidente López Obrador. No siempre puede tener la razón y no hay quien se atreva a contrariarlo.

Ni sus secretarios de Estado, ni todos los diputados que integran esas bancadas alineadas a su movimiento.

No se trata de que haya una rebelión

en la granja y que le tumben al Presidente su Paquete Económico desde las bancadas del Partido Verde, del Trabajo, mucho menos de Morena, pero sí que pueda comprender que decisiones como aplastar a miles de organizaciones sociales que ayudan y viven de los donativos acabarán por afectar a sus representados en sus lugares de origen.

Más de un obediente diputado deberá pensar que no es lo mejor enrolar en la mira del fisco a los jóvenes por el simple hecho de cumplir la mayoría de edad. Pero no se atreven a expresarlo con sus votos, con sus argumentos, para modificar estas propuestas del ejecutivo.

Lo único que escuchan es la sentencia presidencial: esto es lo que conviene al pueblo, y como ya ha dicho López Obrador que no le gusta que le cambien ni una coma a lo que ordena, pues así pasa sobre este poder autónomo de la Unión.

Ahí están los senadores donde incluso algunos del movimiento que gobierna han mostrado deseos de pensar y actuar por cuenta propia. Ya veremos qué pasa con estos temas que son ahora de su competencia.



Subdesarrollo y migración

El actual gobierno mexicano planteó primero al presidente Donald Trump y después a Joe Biden, la necesidad de realizar programas de desarrollo económico en los países centroamericanos para retener a la población que actualmente emigra.

Trump ignoró la propuesta, pero Biden la asimiló decidiendo destinar más de 600 millones de dólares a la asistencia de Guatemala, Honduras y El Salvador. Asimismo pidió al Congreso de su país la autorización por 861 millones de dólares en el año fiscal 2022 para iguales propósitos.

Dice un comunicado del presidente Biden al presidente López Obrador: "Espero trabajar con usted para ampliar nuestra cooperación, específicamente aumentando la inversión en el sur de México y el norte de Centroamérica (...), como lo discutió la vicepresidenta Harris con usted, abordar las causas fundamentales de la migración es una de las principales prioridades de nuestra administración".

La migración es un fenómeno derivado de las deplorables condiciones socioeconómicas, además de otras particularidades asociadas como son el narcotráfico y la inseguridad.

Un ejemplo patético es el de cientos de migrantes que hacen fila en Tapachula, Chiapas, para presentar solicitudes

de refugio.

De enero a septiembre de este año se registraron 90,000 solicitudes mientras que en el mismo periodo del año anterior fueron 27,000. Del total de peticiones de este año, 26,000 son de haitianos, el resto centroamericanos, cubanos y venezolanos.

La cuestión es grave porque México sólo puede absorber a una parte de su población que anualmente se incorpora a la población económicamente activa. Otra parte queda sobreviviendo en el desempleo o la dependencia familiar. Esto plantea la imposibilidad de ofrecer empleo a la población que ha emigrado a nuestro país con la esperanza de irse a Estados Unidos (EU). Sólo puede ofrecer un refugio temporal y limitado.

México también tiene su propia problemática con sus migrantes que se han ido a EU y que explica una población de 38 millones de personas de origen mexicano en aquella nación.

El migrante mexicano sufre persecución policiaca, miedo, inseguridad. La alternativa de regresar no es opción apetecible porque aquí no hay condiciones ocupacionales favorables.

Pero además hay una política de repatriación en EU que este año se ha endurecido. Hubo 149,000 deportados de origen mexicano de enero a agosto y se espera que para todo el año se presente la mayor ola de repatriaciones de la últi-

ma década.

Si sumamos a los repatriados mexicanos con la estancia en México de inmigrantes estaremos hablando de una población flotante adicional de 230,000 personas cuya demanda diaria mínima es de desayuno, comida y cena. Los albergues existentes están saturados.

La cuestión migratoria es de muy difícil solución porque los países expulsores de población no han tenido, hasta ahora, la forma de retenerla. Y el país receptor, EU está contagiado de una ola racista que evita que surja una reforma migratoria.

El racismo es la pasión humana más baja, la más cruel y antiestética. Resulta notable el ejemplo que ofrece el gobernador de Texas, que tiene 2,000 millones de dólares para llevar a cabo una política antiinmigrante.

En el mundo, el único operativo eficaz para resolver los problemas migratorios. particularmente de población proveniente de los países árabes y africanos es la Unión Europea, que mediante una canalización de recursos a Turquía, este país recibe a los migrantes legales para después canalizarlos a los países de la Unión Europea según sus capacidades. Esto ha significado una disminución importante de los flujos migratorios hacia Europa.



MÉXICO SA

Cepal: sin Estado no hay recuperación //
Covid-19: vacunación = dinero público //
Trasnacionales farmacéuticas, roñosas

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

A LOS ODIADORES profesionales del Estado y todo lo que huelga a sector público, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) les ha dejado un atento mensaje: “el papel del Estado ha sido esencial frente a la respuesta a la pandemia de coronavirus y debería serlo en la recuperación, por lo que se requieren instituciones públicas con nuevas capacidades”.

SIN LA PARTICIPACIÓN del Estado, pues, sería impensable no sólo la vacunación de millones de seres humanos (y buena parte del costo de la investigación que llevó a tener el biológico necesario para combatir el Covid-19) y la canalización de recursos a la población más pobre, sino la recuperación económica del planeta. De hecho, si millones de personas no han sido inoculadas no ha sido por la negativa del Estado, sino por la falta de voluntad de las trasnacionales farmacéuticas que se niegan a liberar –así sea por un breve periodo– las patentes respectivas.

ALICIA BÁRCENA, SECRETARIA ejecutiva de la Cepal, subrayó que “iniciada la emergencia sanitaria se visibilizó el papel del Estado en el suministro de vacunas, en las transferencias de emergencia a poblaciones vulnerables para apuntalar a los hogares, en la inversión pública para los sistemas de salud –que tenían graves problemas en muchos de los países– y en la sostenibilidad financiera de los sistemas de protección social” (*La Jornada*, Dora Villanueva).

POR ELLO, “EL rol del Estado ha sido reconocido, revelado, para liderar los procesos de recuperación pospandemia, pero justamente se requieren instituciones con capacidades renovadas; la pandemia sorprendió a América Latina con pocas herramientas para enfrentar la complejidad de la crisis, la cual pasó de ser sanitaria a económica y luego a social y ambiental, hecho al que se suman los rezagos estructurales ya acarreados. La pandemia mostró en toda su diversidad e intensidad las inaceptables desigualdades de la región. También magnificó sus graves brechas estructurales (...) Se agravaron la baja inversión y productividad, pobreza y desigualdad” (ídem).

LA PANDEMIA DEJA una enseñanza: “la necesidad de construir instituciones resilientes,

con capacidades renovadas, para hacer frente a los crecientemente complejos desafíos del desarrollo. Aunque los países se encuentran aún en medio de la pandemia, con esquemas de vacunación que progresan de forma muy asimétrica, es necesario sobreponerse a la coyuntura y construir de forma participativa escenarios de futuros probables que contemplen un estilo de desarrollo con mayor igualdad y sostenibilidad y que tengan como una condición habilitante la reconstrucción de confianzas en las instituciones para fortalecer la democracia”.

SE TRATA, DIJO, de “una institucionalidad con fortalezas renovadas para interpretar y trabajar en contextos complejos y con altos niveles de incertidumbre, con capacidad no sólo de anticipar, prepararse y responder a las crisis, sino de construir y materializar proyectos con futuro, vigilar proactivamente el presente y reflexionar sobre el pasado, aprendiendo de las experiencias y haciendo posible las transformaciones necesarias. La capacidad del Estado de reconstruir las confianzas es un elemento central para negociar intereses particulares en busca del bien común, para replantear relaciones de poder en el territorio y llegar a los acuerdos y pactos que se requieren para impulsar un nuevo modelo de desarrollo que asegure una vida digna para todas y todos”.

Y HAY QUE actuar rápido, porque 73 por ciento de los latinoamericanos piensa que sus gobiernos trabajan para las élites y las grandes empresas, no para el pueblo. De ahí la urgencia de “reforzar las instituciones para que sean capaces de responder a la recuperación tras la pandemia y fortalecer los sistemas nacionales de inversión pública para generar empleo de calidad; ésta ha sido un permanente rezago en América Latina, pues representa 17.6 por ciento como proporción del PIB, mientras en el promedio mundial alcanza 26.3 por ciento”.

Las rebanadas del pastel

LA CÁMARA MINERA de México, otra plañidera de la cúpula empresarial, dice estar “muy preocupada” por la iniciativa de reforma constitucional en materia eléctrica, porque, según ella, se generaría energía “muy sucia”. ¡Qué horror!, pero si la suciedad le da asco, entonces debería darse una vuelta por los tiraderos tóxicos que dejan sus agremiados por toda la República.



DINERO

¿Y Mancera cuándo? //

Francia investiga a Iberdrola //

Esperando la reapertura de la frontera

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

HAY TRES MOMENTOS claves en la historia del Metro de la Ciudad de México: 1. Su inauguración en septiembre de 1969 con el general Alfonso Corona del Rosal como regente del entonces Distrito Federal. 2. El aumento del boleto de tres a cinco pesos en diciembre de 2013, que promovió el jefe de Gobierno Miguel Ángel Mancera, y 3. El accidente de la Línea Dorada, en mayo de este año, con un saldo sangriento. Esta obra se realizó en la administración de Marcelo Ebrard. Tres encuestas de dudosa credibilidad dieron como resultado que los capitalinos estarían felices con el aumento propuesto por Mancera. Había ofrecido que los 3 mil millones de pesos que se calculaba obtener con el “tarifazo” se destinarían a 11 compromisos de rehabilitación, actualización, sustitución y mantenimiento de trenes e instalaciones fijas, entre otros. ¿Cuándo se realizaron se percataron de que había fallas de origen en la construcción? ¿Cómo utilizaron el dinero? La Fiscalía del gobierno de Claudia Sheinbaum ha abierto expedientes a funcionarios y empresas por el suceso en la Línea Dorada. ¿Por qué no está incluido Miguel Ángel Mancera? El abogado Gabriel Regino, representante de cinco de los funcionarios públicos implicados, informó que presentará denuncias en la Fiscalía contra Mancera; además de Florencia Serranía, Jorge Gaviño y Jorge Jiménez Alcaraz, ex directores del Metro. El presidente López Obrador dice que hay interesados en hacer pelear a Claudia y Marcelo. Les recomendó (a los pica pleitos) que respiren hondo, que se tranquilicen. “No te calientes, granizo...”

Francia investiga a Iberdrola

LA FISCALÍA NACIONAL Financiera de Francia ha abierto una investigación preliminar por la adjudicación del parque eólico marino de Saint-Brieuc en 2012 a Ailes Marines, filial de Iberdrola. Según la Afp, citada por el diario digital español *El Confidencial*, la investigación trata de dilucidar si hubo algún tipo de irregularidad en la adjudicación del

contrato. La firma de Iberdrola fue elegida por el Ministerio de Ecología y el de Industria contra la opinión de la Comisión de Regulación de la Energía, que hubiera optado por otro candidato, según revelan fuentes del caso citadas por Afp. Francia ha abierto esta investigación después de que un grupo de pescadores locales enviaran una denuncia a la fiscalía gala. El sector pesquero de la zona de Normandía se queja

de los potenciales daños medioambientales que los parques eólicos marinos pueden causar a su actividad económica y están encabezando protestas. Ha amenazado con llevarse sus inversiones de México. ¿Cuándo?

Esperando la reapertura

TIJUANA TIENE LA fama de ser la garita más grande del mundo. Millones de personas se movilizan vía terrestre entre Estados Unidos y México cada año, en ambos sentidos. Para los viajeros que usan avión, hay un paso de paga, su nombre es CBX, que por unos dólares te llevan del aeropuerto de Tijuana a Otay, del lado estadounidense. Está anunciado que abrirá el 8 de noviembre, aunque todavía no tiene todos los detalles sobre los requisitos, aparte de pasaporte, visa y vacunación completa. Esa es la buena noticia. La mala es que los pasaportes que expide la Secretaría de Relaciones Exteriores subirán de precio a partir del primer día de enero. El de 10 años aumentará a 3 mil 506 pesos, el de seis años a mil 988, el de tres años a mil 471 pesos, en tanto, que el de un año costará 754 pesos.

Ombudsman social

Asunto: no hay citas

PASAN LOS DÍAS y no hay solución al problema de las citas del Issste en Chihuahua. Se planteó al delegado, al senador Rafael Espino, y a cuanta autoridad le pueda interesar pero no hay respuesta. Los derechohabientes reciben una explicación cuando menos. Es más fácil conseguir una consulta gratuita en las Farmacias del Ahorro o con el Doctor Simi una

consulta barata, pero no en el Issste, en donde ya están pagadas con las cuotas de los derechohabientes.

José Leopoldo González /Chihuahua
(verificado por teléfono)

Twitteratti

MENGUA CONSTANTE DE militantes alcanza 88 por ciento del padrón del PAN. Con Gustavo

Madero en 2012 había un millón 800 mil integrantes, y en 2021, con Marko Cortés, 270 mil. Está quien esté al frente, los tiempos cambiaron y la gente más despierta que nunca. Al hoyo.

Escribe Dr. Aarón Fuentes® @MD_HO_DrAaronFC

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



Se instaló en la Cámara de Diputados la Comisión de Deporte, la cual es presidida por

María José Alcalá (primera de izquierda a derecha). Foto Cristina Rodríguez



•BRÚJULA ECONÓMICA

El dilema de la política monetaria

avieyra@live.com.mx

Por Arturo Vieyra

Al finales de septiembre la Junta de Gobierno decidió de nueva cuenta un incremento de 0.25 puntos porcentuales a la tasa de interés de política monetaria, llevándola hasta un nivel de 4.75%, fortaleciendo así lo que ya es claramente un ciclo alcista, pues desde mediados de este año la autoridad monetaria ha decidido elevar consecutivamente la tasa desde un piso de 4.0%.

Llama la atención que, si bien desde el primer incremento en junio pasado la decisión de la junta ha sido dividida, ahora parece cobrar mayor fuerza la percepción de que es necesario fortalecer la tendencia al alza ya que en la última reunión fueron cuatro miembros de la Junta de Gobierno los que votaron a favor del incremento a diferencia de las dos reuniones cuando solo fueron tres. En adición, la perspectiva es que los incrementos continúen en lo que resta del año, el consenso de analistas de la encuesta Citibanamex anticipa que la tasa terminará en este año en 5.25%.

Recordemos que el objetivo prioritario del Banco de México es mantener la estabilidad de precios, en este sentido, la política actual de Banxico parece ser la adecuada a la luz de: (1) los resultados recientes de la inflación (6.0% anual la inflación general y 4.9% el subíndice subyacente, ambos muy alejados del objetivo puntual de 3.0%); (2) las presiones inflacionarias externas (inflación muy alta en Estados Unidos

y precios de las materias primas con incrementos considerables), y (3) las expectativas de inflación interna persistentemente al alza.

Si bien, las razones expuestas justifican de forma consistente la política de incrementos a la tasa de interés, vale la pena considerar la opinión del único subgobernador disidente. Su negativa a un incremento a la tasa es bastante radical ya que considera la medida como “inefectiva e ineficiente”. Argumenta que los incrementos en la tasa no tienen impacto para disminuir la inflación, y por tanto son inefectivos, dado que ésta ha venido creciendo en buena parte por el aumento de los precios internacionales y por el rompimiento en las cadenas de producción, lo cual cabe mencionar, es cierto.

Asimismo, ve ineficiencia en la política alcista debido a que ella provoca disminuciones en el consumo e inversión (que desde mi punto de vista sobrevalora los efectos en estas variables), así como inhibe el crédito (también

desde mi punto de vista el rezago en el crédito responde más a otros factores como las expectativas de crecimiento que a la tasa de interés), además de que impacta las finanzas públicas, lo cual sí tiene un impacto inmediato sobre el costo financiero de la deuda.

Finalmente argumenta que el adelanto en el ciclo alcista respecto al de EU puede llevar la tasa de interés a un terreno muy restrictivo que afectaría necesariamente el crecimiento. Como contraparte, el subgobernador disidente propone mejorar la política de comunicación de Banxico, que deberá detallar con claridad la naturaleza del choque inflacionario.

A la luz de las dos posiciones en la Junta de Gobierno, es evidente que la política más precautoria toma ventaja en la votación; sin embargo, ambas ponen de manifiesto el enorme dilema de la política monetaria entre inflación y crecimiento, especialmente para el próximo año.



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo Damm Arnal

¿Mayor desconfianza?

arturodamm@prodigy.net.mx

Me^s tras mes el Inegi publica el Indicador de Confianza Empresarial, ICE, que mide cómo anda la confianza de los empresarios del sector manufacturero, de la construcción y del comercial, entre otras cosas, para invertir directamente en México, inversiones directas de las que depende la producción de bienes y servicios, con la que se mide el crecimiento de la economía, la creación de empleos y la generación de ingresos, de los que depende el bienestar.

Como todo índice el ICE va de cero a cien. Si se ubica en cero hay total desconfianza. Si se ubica en cien hay confianza total. Entre cero y cincuenta ha desconfianza. Entre cincuenta y cien hay confianza.

Si hubiera total desconfianza el monto de nue-

vas inversiones directas sería, en una escala de cero a cien, cero. Si hubiera confianza total sería, en la misma escala, cien, con el efecto positivo que ello tendría sobre la producción de bienes y servicios, la creación de empleos (para producir alguien tiene que trabajar), la generación de ingresos (a quien trabaja se le paga por hacerlo), y el bienestar de las personas, que depende del empleo y el ingreso. Hay una clara relación entre la confianza de los empresarios para invertir directamente y el bienestar de las personas, que debe ser la principal variable para calificar el desempeño de una economía.

Con relación a la confianza de los empresarios para invertir directamente en México, en septiembre pasado el ICE se ubicó en 31.1 unidades, desconfianza. Comparando: en septiembre de 2018, antes del inicio de la 4T, se ubicó en 39.2 unidades, desconfianza; en septiembre de 2019, ya con el Efecto 4T en marcha, se ubicó en 34.2 unidades, mayor desconfianza; en septiembre del año pasado, con la combinación del Efecto 4T más el Efecto Covid, se ubicó en 20.5 unidades (en mayo, en pleno cierre de la economía, fue de 10.8 unidades, enorme desconfianza), mayor desconfianza.

En la medida en la que Efecto Covid ha ido cediendo, y las actividades económicas han regresado a la normalidad, la desconfianza empresarial ha ido bajando: empezamos el año, en enero, con el ICE para realizar inversiones directas en 22.0 unidades y en septiembre se ubicó en 31.1, todavía lejos de la zona de confianza, pero acercándose, lo cual apunta en la dirección correcta, sin que haya algo que asegure que sigamos avanzando en esa dirección. Al contrario, probablemente retrocedemos hacia mayores niveles de desconfianza. ¿La causa? La contrarreforma eléctrica de AMLO.

El lunes 1 de noviembre conoceremos el ICE de octubre y el martes 2 lo estaré comentado en estos Pesos y Contrapesos, apostando doble contra sencillo a que el ICE para realizar inversiones directas retrocederá hacia una mayor desconfianza, efecto de la contrarreforma eléctrica que se anunció en octubre.



IN- VER- SIONES

MÁS NOCHES DE HOTEL Prive Travel percibe el repunte en salidas

Hay buenas nuevas en turismo: datos de Price Travel arrojaron 45 por ciento más en la venta de noches de hotel durante el verano, y entre los destinos más buscados destacan Cancún, Riviera Nayarit, Riviera Maya y Puerto Vallarta. La firma reconoció con los EVM Awards a Xcaret, Meliá, Moon Palace, Azul y Mundo Imperial por su labor en la recuperación.

CERTIFICADO GLOBAL Ahmsa consolida la calidad de su acero

El Laboratorio Metalúrgico de Altos Hornos de México refrendó la certificación internacional de calidad para sus pruebas físicas y químicas para asegurar la calidad de su acero, resultado de aprobar una auditoría de la Entidad Mexicana de Acreditación. Fue una revisión intensiva, que incluyó las pruebas de calidad para cada rango de sus tipos de acero.

ETIQUETA E ILEGALIDAD IP revisa temas sobre alimentos y bebidas

Nos contaron que en la sesión de la Comisión de Alimentos,

Bebidas y Tabaco de la Cámara Nacional de la Industria de Conservas Alimenticias se habló sobre el nuevo etiquetado, contrabando e ilegalidad. Estuvieron la presidenta del órgano, Carla Suárez; el director, Jonas Murillo, y el titular de Concamin, José Abugaber.

SE UNE A MERCADO LIBRE Economía abre tienda virtual de artesanías

Mercado Libre tiene previsto lanzar en diciembre la tienda oficial de la Secretaría de Economía Artesanal para que todas las mipymes mexicanas vendan en línea sus productos. La dependencia está terminando un programa piloto llamado Empresas Artesanales en la Economía Digital.

REGRESA A HARVARD Gopinath dejará en enero puesto en FMI

No hay plazo que no se cumpla, por eso será en enero cuando la economista jefa del Fondo Monetario Internacional, Gita Gopinath, deje el cargo y regrese a Harvard, al finalizar su licencia. La directora del organismo, Kristalina Georgieva, destacó su respeto y admiración por Gopinath, quien entró al fondo en 2018.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Mastercard y FIS van por 8 millones

Es muy ambicioso el objetivo social y de negocios de la alianza entre Mastercard y FIS, el mayor proveedor mundial de tecnología bancaria y de pagos, al buscar incorporar en México a ocho millones de nuevos usuarios en servicios financieros y a miles de pymes que podrán contar con “soluciones seguras, eficientes y rápidas” en medios de pagos físicos y digitales.

Laura Cruz, directora general de Mastercard, sintetizó que el acuerdo “permitirá ofrecer soluciones más inteligentes para clientes comunes” con nuevos instrumentos financieros para impulsar la inclusión, reducir barreras tecnológicas y contribuir a un mejor desarrollo de las sociedades de México y América Latina”.

Anderson Lucas, director para Latinoamérica de FIS, que tiene presencia en 146 países y atiende a 40 de los 50 bancos más grandes del mundo, dijo que “todo nuestra experiencia tecnológica la apostamos en este gran acuerdo para vincular entidades financieras de pequeño tamaño como *fintechs*, bancos, microfinancieras, cooperativas y demás que estén reguladas y quieran emitir tarjetas para sus afiliados y hacer crecer su negocio. Este es el gran valor de la alianza”.

El esquema comenzará en cinco países: México, República Dominicana, Puerto Rico, Perú y Colombia. En México existen 700 sociedades cooperativas de ahorro y préstamo (Socap), que

atienden a más de ocho millones de usuarios, y la CNBV aprobó a más de 200 para emitir productos de captación y de derecho. Muy pocas tienen tecnología de punta y ahora cualquiera puede comunicarse a Mastercard para que junto con FIS analicen las necesidades y productos financieros que se requieren, sean tarjetas

de crédito o débito y otro instrumento de inclusión, ver el perfil de clientes y recomendar soluciones tecnológicas adecuadas y seguras para mayor penetración en el mercado. El viernes le platico más.

Cuarto de junto

La FGR integra al menos tres carpetas de investigación a la conductora de televisión **Inés Gómez Mont** por delitos de defraudación fiscal equiparada en los ejercicios 2014, 2015 y 2017; los adeudos son aproximadamente de 23 millones de pesos. La FGR emitió una orden de aprehensión en su contra y dos más están en proceso, asuntos que nada tienen que ver con el lavado de dinero y delincuencia organizada que se siguen contra ella y su esposo... Aids Healthcare Foundation (AHF) hará un llamado en varias ciudades del mundo a los líderes del G20, que se reunirán a finales de mes en Roma, para exigir la vacunación mundial... **Héctor Garza González** se mantiene como puntero para la gubernatura de Tamaulipas. El actual oficial mayor de la Secretaría de Economía, que también lo fue en Gobernación y SEP, siempre ha impulsado la conciliación y el trabajo con los sectores productivos del estado, el sector social y la industria petrolera. Página 4 de 4



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



Izzi, la plataforma de mayor velocidad en Netflix

Izzi, que dirige **José Antonio González Anaya**, se ha colocado como líder de la velocidad de Netflix al ofrecer la mejor conexión de la banda ancha para ver contenidos por streaming durante los últimos 12 meses. De acuerdo con cifras de la plataforma streaming, izzi se mantiene en el primer lugar desde octubre del año pasado hasta septiembre del 2021, lo que suma 12 meses continuos de ser el proveedor que brinda mejor experiencia de velocidad para ver series y películas por internet.

Sobresalen que en los últimos 6 meses, la velocidad de 3.4 mbps que ofrece izzi superó el promedio de velocidad que se ofrece en México que es de 3.2 Mbps, según el ranking de Netflix.

Otros países que brindan una velocidad similar a la de izzi son Canadá y Corea del Sur, naciones que destacan por ofrecer servicios de telecomunicaciones de calidad. "Queremos seguir ofreciendo los mejores servicios de banda ancha y continuar con el esfuerzo de ser el mayor agregador de plataformas de entretenimiento", señaló González Anaya.

LANZAMIENTO

Finalmente se hizo el anuncio de la llegada de Lexus, que dirigirá Tom Sullivan, la marca de superlujos de Toyota. Para diciembre iniciarán operaciones con cinco distribuidoras, tres en la ciudad de México por los rumbos de Polanco, Universidad y Santa Fe. Una más en Guadalajara y otra en Monterrey. De principio abre con siete modelos entre las que destaca la LX, la SUV más grande y potente de la marca con 409 caballos de fuerza, con motor biturbo. Lo interesante es que se trata de un modelo que apenas hace una semana se estrenó en Estados Unidos. Esto quiere decir, que Lexus traerá la máxima novedad que tiene en su portafolio mundial. Cla-

ro que también se integra el sedán enorme de 5.23 metros, el Lexus LS, rival de la Serie 7 de BMW. Lo acompañará el otro sedán ES.

Tom Sullivan comentó que tienen como meta vender 3 mil Lexus en los primeros 12 meses de operación y donde prácticamente cada 2 meses estarán lanzando nuevos modelos, en donde la configuración de híbridos jugará un papel preponderante. Héctor Hirata, director de Lexus en México, confía en que los atributos que le han permitido posicionarse como el primer jugador del mercado premium en Estados Unidos en lo que va del año —por encima de Audi, Mercedes-Benz y BMW— también les ayudarán a posicionarse de forma relevante en el país. Lexus ofrecerá una garantía de 80 mil kilómetros y/o 4 años, bastante competitiva en el mercado nacional.

PRECIOS

De acuerdo a una encuesta del Banco de México, que gobierna Alejandro Díaz de León, se espera que en los primeros 15 días del octubre la inflación haya estado por encima del 6%. Este repunte prácticamente estaría obligando al banco central a elevar nuevamente su tasa de interés en su próxima reunión de política monetaria. La mediana de las proyecciones de 15 especialistas encuestados recientemente por la agencia Reuters arrojó una tasa de 6.10% para la inflación quincenal anual, comparado con la de la segunda mitad de septiembre, de un 6.13%, su registro más alto desde diciembre de 2017.

Llega Lexus con 7 modelos y 5 distribuidoras

Inflación al doble del pronóstico del Banco



ICA engañó a Nahle

En el conflicto laboral y sindical que hay en el paquete 1 de la refinería de Dos Bocas, lo que sabemos es que ICA tuvo información de lo que venía, no la compartió con Rocío Nahle, secretaria de Energía, ni con el secretario de Gobernación, Adán Augusto López. ICA siempre supo los planes de los hermanos Ricardo Hernández Daza, líder del sindicato estatal de la construcción -afiliado a la CTM- y su hermano Raymundo Hernández Daza, al parecer subdirector de Tránsito en Paraíso, muy cerca de la construcción del proyecto.

La historia que nos cuentan desde Tabasco es, más o menos, así: Nahle presiona a ICA para tener la refinería terminada a tiempo y la constructora obligó a los obreros a trabajar dobles y triples turnos, sin pagos extra.

ICA no recibe pagos completos en los últimos seis meses. Los atrasos y las marchas forzadas provocan la resistencia de sus obreros que, con la llegada de una asesoría inesperada: la diputada Susana Prieto Terrazas -que encabezó a los trabajadores de Matamoros en las huelgas de 2019- y la instrucción del Frente Auténtico del Trabajo (FAT), organización que presidió Arturo Alcalde Justiniani, ofreció una cátedra a la plantilla para exigir lo que por Ley les corresponde.

Prieto Terrazas sabe qué hacer, pero todo se salió de control debido a que el liderazgo de Hernández Daza no acata las nuevas regulaciones laborales y cobra 500 pesos por un puesto de trabajo y los uniformes van aparte, entre otras linduras.

Desde el sábado se sabía que el lunes habría manifestaciones. Pero Hernández Daza e ICA, en lugar de diálogo apostó a la Ley Garrote. Los líderes tienen estrecha relación con el secretario de Gobernación y buscaron sofocar

la revuelta con sus propios golpeadores ubicados desde temprano en la entrada de la refinería para amedrentar y los obreros se enardecieron confiados en su número.

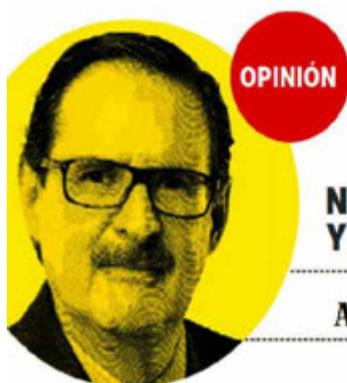
La gerencia de ICA Fluor lo sabía y no avisó a nadie. Los constructores que están cerca como Samsung Engineering simplemente desaparecieron del mapa, acomodaron y aseguraron sus cosas y se fueron.

Los golpeadores comenzaron, algunos trabajadores respondieron, pero la mayoría huyó. La marabunta naranja se salió de control, obligando a policías antimotines y marinos a resguardar instalaciones y agarrar distraídos. Los encontraron al paso y ninguno es de los golpeadores del sindicato oficial. Su delito: correr al lado equivocado.

La aventura de los hermanos Hernández Daza tendrá consecuencias. Carlos Aceves del Olmo, líder de la CTM, advirtió al entonces gobernador Adán Augusto López que era mala idea tener a ese par como líderes obreros en Dos Bocas. Hoy, nos dicen, están a punto de ser expulsados porque es claro que no van a arriesgar el pellejo por ellos, menos cuando la credibilidad de las grandes centrales obreras está en entredicho.

BUZOS.

L.- En PEP hace 35 años llegó Juan Carlos Reyna Carrera y ahora enfrenta acusaciones de enriquecimiento ilícito, tráfico de influencias, entre otros. La UIF, de Santiago Nieto, recibió una denuncia para indagar el patrimonio del gerente de Supervisión de Proyectos de Infraestructura Estratégica en la Subdirección de Proyectos de Explotación Estratégica, a cargo de Ángel Cid Munguía y su círculo más cercano. Ojo, en 2020 un grupo de empresarios lo denunció ante las autoridades por utilizar al menos 10 contratos en su beneficio.

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

Fijará CONSAR comisiones, critican fórmula y amenaza a sobrevivencia de afores

Tras asumir como nuevo titular de la SHCP **Rogelio Ramírez de la O** realizó diversos ajustes a la estructura de dicha dependencia, supuestamente para imprimir un nuevo estilo y empujar más fuerte hacia el crecimiento.

Entre ellos se optó por relevar a **Abraham Vela Dib** en la Consar por el ex timón de PensionISSSTE, **Iván Pliego Moreno**, quien ya para estas fechas modificó el organigrama de esa institución al más alto nivel.

De bote pronto en la Amafore que preside **Bernardo González Rosas** hubo alarma, pues se anticipaba que vendrían nuevas amenazas.

Desde que comenzó la administración del presidente **Andrés Manuel López Obrador** entre las 9 afores privadas hay zozobra.

Y es que se conoce la intención que hubo de privatizar a esas administradoras para crear una entidad estatal.

De hecho no es descartable que la idea pueda cristalizar en el tiempo, máxime tras conocerse ayer la modificación a lo acordado por la junta de gobierno para modificar las comisiones.

El escrito en Conamer que lleva **Alberto Montoya** corrió como reguero de pólvora, ya que se cambia la fórmula para que cada año Consar fije unilateralmente las comisiones antes de que concluya octubre.

El criterio que utilizará la autoridad serán los flujos que manejan las firmas de pensiones en Chile, Colombia y EU y lo que

cobran. Entre los expertos hay críticas del cálculo propuesto y no se descarta que el dictamen de la Conamer salga muy rápido para estar a tiempo.

En ese sentido se acabará el ejercicio tradicional en el que las afores proponían la reducción de las comisiones, dadas sus propias necesidades financieras.

Se cree que la metodología en el tiempo va a propiciar la quiebra de muchas de las afores medianas y pequeñas. Dadas las exigencias quizá logren sobrevivir las más grandes en activos, o sea XXI que lleva David Razu, Citibanamex de Luis Armando Kuri, Profuturo a cargo de Arturo García y SURA comandada por Emilio Bertrán que en conjunto significan el 66% de los recursos administrados. Además está por verse si con las nuevas reglas estas mismas quieren continuar.

Así que crónica anunciada: la amenaza en comisiones está por hacerse realidad con la fijación de estas por el Estado.

RENOVACION FOCO, EN VEZ DE REGULARIZAR AUTOS ILEGALES

El decreto de regularización de autos chocolate que firmó para toda la frontera el presidente Andrés Manuel López Obrador propiciaría que de toda la comercialización anual de vehículos, sólo un cuarto sea nue-

vo, tal y como sucede en Centroamérica. Se imaginará lo que esto significará para la seguridad vial y la ecología. De por sí hoy el mercado, tras la pandemia, difícilmente superará el millón de unidades, la mitad del potencial del mercado, máxime que por el nivel adquisitivo solo 5% de la población puede comprar un coche nuevo. El enfoque más bien tendría que orientarse a mayor financiamiento, desregularización y por supuesto a un plan de renovación como se destacó ayer por las armadoras en el Foro Automotor de AMDA que preside Guillermo Prieto y lleva Guillermo Rosales.

AVAL A REFORMA ELÉCTRICA GOLPE AL PESO Y CALIFICACIÓN

Aunque Camimex que preside Jaime Gutiérrez tardó, finalmente ya hizo un pronunciamiento reprobatorio a la iniciativa eléctrica, que de aprobarse provocará mayor incertidumbre a la minería y en general a las empresas del país. De hecho algunos expertos no descartan que la decisión de regresar al monopolio de CFE, afecte pronto el nivel del tipo de cambio y por supuesto a la calificación soberana. En otras palabras, el país en picada.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



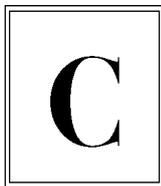
— AL MANDO —



#OPINIÓN

DURANGO EN EL MAPA CULTURAL DEL PAÍS

La región cuenta con características para impulsar la industria de la cinematografía, donde se filmaron películas con artistas de talla hollywoodense



Con la finalidad de impulsar la cultura, el senador por Durango, **José Ramón Enríquez Herrera**, está impulsando el Festival Internacional de Cine de Durango, un proyecto que funciona como puente cultural entre México y ese estado, el cual busca inicialmente, llevar a esa entidad federa-

tiva obras y talentos mexicanos para que puedan sumarse artistas locales apasionados por las diversas disciplinas del arte, principalmente la actuación.

“Hoy retomamos, como hace cinco años, el festival Internacional de Cine en Durango, el cual ya cuenta con sedes en Morelia y en Guadalajara, pero Durango que es la meca del cine, merece que retomemos el esfuerzo con grandes artistas”, expresó Enríquez Herrera.

Durante la presentación de la obra “Corazón Demediado”, la actriz **Ana Ciocchetti**, explicó que la actriz **Issabela Camil** se suma al Puente Cultural con Durango, en un elenco conformado también por **Pedro Dominic** y el actor duranguense **Paco de la O**.

José Ramón Enríquez Herrera, reconoció que el estado tiene una historia muy grande, una historia del cine mundial desde 1954. Dicha región cuenta con las características necesarias para impulsar la industria de la cinematografía, donde se filmaron películas con artistas de talla hollywoodense como **Bob Dylan**, **Paul Newman**, **Charlton Heston**, entre otros.

“Es importante destacar la im-

portancia de poder construir ese puente entre el arte y la cultura, porque es lo que necesitamos en este momento en el país: la unidad y la reconciliación, y qué mejor que con la impresión del arte y la cultura. Vamos a trabajar mucho *de la mano* de **Alejandro Rubio**, quien nos emociona y nos contagia. En este país necesitamos ese proyecto de gran visión con emoción social, pero, sobre todo con rostro humano,” aseveró el también senador.

FORTALEZA EN TIEMPOS COMPLEJOS

Bursamétrica Casa de Bolsa cosecha ya los resultados de su reingeniería de estos últimos meses. De acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Juan Pablo Graf**, la casa de bolsa se encuentra con un Índice de Capitalización (ICAP) de 13.31 por ciento en la categoría que indica que las instituciones están suficientemente capitalizadas para enfrentar escenarios de pérdidas no esperadas. Según el indicador de Solvencia de Casas de Bolsa que publica la CNBV, Bursamétrica se encuentra con una razón de Solvencia 1.01 (Activo total/ Pasivo Total) que indica la capacidad que tiene para atender sus obligaciones de pago con los medios materiales de que dispone.

Asimismo, las más recientes opiniones de las calificadoras Moody's y HR Ratings sobre Bursamétrica Casa de Bolsa son de perspectiva positiva, mientras que los activos en administración de los clientes han crecido, en lo que va del año, 97.75 por ciento, para llegar a más de 11 mil 500 millones de pesos.

**Se busca
llevar a ese
estado obras
y talentos
mexicanos**



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

SORPRESA A LAS AFORES

Al Presidente le había molestado desde el inicio de su administración que las comisiones no bajaran; ahora, vuelven a cambiar la fórmula para toparlas

La sorpresa fue mayúscula ayer en las Afores (Administradoras de fondos para el retiro), cuando se enteraron de que finalmente el gobierno federal sí irá adelante con el cambio de la fórmula para topar las comisiones que cobran estas empresas a los cuentahabientes. De un momento a otro, la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), que preside **Iván Pliego**, rehizo el mecanismo para topar en alrededor de 0.57 por ciento el costo que cobran las Afores por administrar el dinero del retiro de los mexicanos.

Hay que recordar que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** traía *entre ceja y ceja* el tema, con el propósito de bajar la comisión que cobran las Afores y toparlas. Ese límite ya había sido bajado por la 4T a alrededor de 0.80 por ciento, por lo que una reducción de casi 25 puntos base es considerada muy agresiva por parte de la industria, que no fue advertida a tiempo ni en forma por la autoridad.

La mayoría de las Afores está cobrando este año una comisión muy similar. Inbursa, por ejemplo, de **Carlos Slim**, cobra 0.86 por ciento; mientras que Profuturo, de **Alberto Baillères**, cobra 0.83 por ciento. Y aunque si bien, todas las participantes del sistema sabían que podría venir un ajuste, no imaginaban que en una cuantía tan elevada. De hecho, estas empresas se han manifestado consistentemente para que el gobierno se deshaga del concepto de control

de precios o precios máximos, pero evidentemente no ha tenido éxito.

Al Presidente le había molestado desde el inicio de su administración que las comisiones en México no bajaran, a pesar de que hay diez empresas en el sistema. AMLO había sostenido que le interesaba que las comisiones bajaran para que los costos fueran comparables con lo que se cobra en Chile o en Estados Unidos. En sí, todo el espíritu del ajuste en la fórmula fue anclado a la comparación internacional que el gobierno consideró apropiada, haciendo caso omiso a las voces de la industria que señalan particularidades específicas del mercado mexicano.

ALSTOM

La empresa Alstom, que dirige **Maite Ramos**, abrió ayer oficialmente la convocatoria para que empresas mexicanas se sumen a la base de proveedores que pueden colaborar con ella para la fabricación de los carros de tren que correrán por las vías del Tren Maya. Las empresas mexicanas interesadas deberán contar con la certificación ISO 9000 y no tener adeudos fiscales.

CORTINA

El presidente del Consejo Nacional Agropecuario, **Juan Cortina**, se refirió nuevamente al cúmulo de embestidas que su sector enfrenta de parte de las políticas públicas y lamentó el escaso financiamiento público al campo. Octavio Jurado, gerente general de la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Agropecuario, subrayó que el sector está "en la orilla del precipicio". El sector está *contra las cuerdas*.

El gobierno hizo caso omiso a las voces de la industria



CORPORATIVO



WOOW se consolida como el primer marketplace especializado en seguros; cuenta con un catálogo de más de 60 productos con diferentes esquemas

Las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC's) han propiciado el surgimiento de nuevos negocios, tal es el caso de las InsurTech, que combinan la tradicional industria aseguradora con la digitalización de procesos, y que significa la posibilidad de ampliar la penetración de los seguros.

En nuestro país se contabilizan al menos 80 plataformas bajo este esquema, según el estudio *The InsurTech Landscape in México 2021* elaborado por Endeavor, lo cual habla de una oportunidad en el sector asegurador si tomamos en cuenta que sólo una de cada cuatro personas cuenta con un seguro y, por el contrario, somos el segundo mercado de telefonía móvil más grande de Latinoamérica, en donde más de 70 por ciento de los usuarios tiene un smartphone.

En ese nuevo nicho anote a WOOW, una plataforma que integra todos los procesos de acceso a seguros y asistencias de todo tipo en un solo lugar. Este *marketplace* conjunta en una aplicación la posibilidad de concretar desde la cotización hasta la contratación, pasando por la renovación de póliza, y el levantamiento del siniestro, además que permite el seguimiento, solución de dudas y hasta el reembolso de un accidente.

WOOW tiene como directora general a **Margarita Zepeda Porraz**, quien conoce bien al sector y ha logrado alianzas con GNP, de **José Eduardo Silva**; ANA Seguros, que dirige **Raúl Barba**; QUÁLITAS, de **José Antonio Correa**; HDI, que dirige **Juan Ignacio González**; CHUBB, presidido

La empresa integra todos los procesos de acceso a los seguros

por **Alfonso Vargas**; y GMX, de **Jorge Flores**; entre otras.

Entre seguros y asistencias, WOOW tiene un catálogo de más de 60 productos con diferentes esquemas de contratación, ya sea anual, mensual o por evento, es decir, trajes a la medida.

LA RUTA DEL DINERO

Izzi se ha colocado como líder en velocidad de Netflix con una conexión de banda ancha para ver contenido *streaming* en los últimos doce meses. Lo dice la plataforma, al comparar al concesionario de Grupo Televisa que pone a izzi a niveles que sólo se observan en Canadá y Corea del Sur. Izzi se mantiene en primer lugar en velocidad desde octubre de 2020 y sobrepasa que en los últimos seis meses la velocidad ha sido de 3.4 Mbps y que supera al promedio del mercado mexicano, que es de 3.2 Mbps, según cifras de Netflix... Destacan los indicios sobre la caída estrepitosa de uno de los negocios impulsados por Northgate Capital México. El fondo de capital privado consiguió inversores para inyectar 400 millones de pesos en una empresa de telecomunicaciones, su objetivo: convertirse en socios mayoritarios, al ostentar 80 por ciento de acciones. Pero, aún cuando se espera que las recomendaciones emanadas de Northgate Capital, dirigida por **Gabriel Mizrahi Zonana**, sean sólidas, resulta que quienes apostaron por sus análisis se sienten defraudados ya que la firma a financiar esta en concurso mercantil. El tema también ha resultado preocupante para las emisoras que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, que preside **Marcos Martínez Gavica**.



Bar Emprende

DE OFICINAS MUERTAS Y JEFES AMABLES



Por Genaro Mejía

@genaromejia

La oficina clásica, como la conocemos, está muerta. Ya no tiene que ser un lugar donde los jefes desean pasar todo el día con sus subordinados. Ahora, para ser un jefe amable, debes ser capaz de trabajar en casa y en la oficina.

Aunque, según el Inegi, sólo 5.7 por ciento de las empresas en México mantendrá el *home office* al finalizar la pandemia, en todo el mundo, dice un estudio de Accenture, 83 por ciento de los trabajadores esperan que **el futuro de su trabajo** sea híbrido: que puedan ir algunos días u horas a una oficina y el resto del tiempo trabajar en casa. Además, 72 por ciento de las empresas en el planeta sí apostará por este modelo.

Así que, aunque lleguemos tarde como país, el modelo de **trabajo híbrido** terminará por volverse cotidiano.

¿Qué consecuencias habrá tras la muerte de la oficina clásica?

Para muchas personas, recibir un apretón de manos con una sonrisa de alguien que le dice “muchas gracias” en el pasillo o un reconocimiento de

su jefe que le dice “gran trabajo” después de una presentación eran parte de la motivación laboral. Había espacios de **conexión social**, como comidas informales y cafés con los colegas que eran parte de las alegrías del trabajo diario.

Todo esto parece quedar en el pasado, pues el trabajo híbrido jamás logrará este nivel de **interacciones sociales**.

¿Qué podrán hacer los líderes para mantener la motivación de sus equipos ante esta falta de interacción social que, además, era fundamental para generar creatividad e innovación?

La respuesta parece una locura en el mundo actual, pero no lo es: la amabilidad será una habilidad clave entre los líderes y parte central de la nueva cultura laboral de cualquier empresa, sugiere Harvard Business Review (HBR) en un artículo.

¿Qué pueden lograr los líderes al promover la bondad entre sus equipos?

1. **Ser reconocido** en el trabajo ayuda a reducir el agotamiento y el ausentismo, y mejora el bienestar de los colaboradores
2. Recibir **reconocimiento** o una felicitación ayuda a los empleados a sentirse satisfechos, mejora su autoestima y desencadena

emociones positivas

3. Practicar la bondad y **ayudar a otros** nos da un propósito superior, da sentido a la vida y nos hace sentir más felices

4. **Ser amable** mejora la percepción que tienen los demás sobre nosotros, lo que, a su vez, mejora la imagen que tenemos de nosotros mismos

5. Los actos de bondad, **cortesía y elogio sincero** en las empresas se traducen en mayores tasas de productividad, efectividad laboral y menos rotación de personal
5. Cuando los líderes actúan de forma amable promueven una **cultura de creatividad** e innovación en sus equipos

“El poder de la bondad puede **mitigar los efectos negativos** de nuestro mundo social cada vez más online. Es una habilidad esencial de liderazgo que puede llegar en cascada a través de las personas, cambiando la cultura del lugar de trabajo a lo largo del camino”, dice HBR.

Ante la muerte de la oficina tradicional, los líderes y equipos que sobrevivirán no serán los que compitan entre sí y busquen aplastar al opositor, sino **los más bondadosos**, los que se ayuden unos a otros.



REDES DE PODER ENERGÍA



Las millonarias adjudicaciones de CFE

Los alcances de la **reforma a la industria eléctrica** que, entre otras cosas, le daría mucho mayor peso y prácticamente convertiría en monopolio a la **Comisión Federal de Electricidad** han sido ya ampliamente criticados.

Y es que no se trata solamente de las afectaciones en materia de competencia si la reforma pasa sin modificaciones, sino en la propia capacidad y, sobre todo, la **transparencia** con que opera la **empresa productiva del estado**.

Para muestra, uno de los últimos contratos por adjudicación directa del ente dirigido por **Manuel Bartlett**, por **409 millones de pesos** por el concepto "**Suministro e Instalación de Bancos Completos Optimizados con nueva Tecnología** del SH1, SH2, SH3, RH1 y Paredes de Agua del Generador de Vapor de Unidad 2 de la C.T. Francisco Pérez Ríos" en favor de la

empresa **Cerrey SA de CV**.

Si ya genera mucha suspicacia que se adjudique de forma directa un contrato por un monto tan alto, levanta más sospechas a quién favoreció la decisión de **CFE** y de **Bartlett: Carlos Hank Rhon**, quien es accionista mayoritario de **Cerrey** y un empresario cuya familia ha sido favorecida en la actual administración federal.

¿Estos son los ventajosos contratos de los que tanto se habla en **Palacio Nacional**?

Juego de números

Pareciera que a **Morena** se le olvida que no cuentan con el número suficiente de diputados para aprobar la polémica **Reforma Eléctrica**, que será discutida y votada, según los acuerdos, a finales del año. Nos comentan que en el corazón del **Palacio Legislativo de San Lázaro** podría no concretarse la alianza "**PRI-MOR**", aunque en un principio todo parecía indicar que el tricolor sería la llave maestra para que el **partido**

guinda y sus aliados consiguieran la mayoría calificada.

Y es que es cuestión de aritmética simple para darse cuenta que los números no les alcanzan, ya que entre **Morena** y sus aliados tienen tan solo **277 curules** y necesitan **334** para conseguir la mayoría calificada. Esto quiere decir que deben robar al menos **56** de los **71 diputados del PRI**. Nos dicen que con ese número tan grande de legisladores que necesita la coalición en el poder, es más fácil que la oposición convenza entre **14 o 15 diputados** para frenar la **reforma**.

Lo cierto es que, después de la discusión de la **Miscelánea Fiscal** y de la táctica de **Morena** de no escuchar a la oposición y aprovechar a su aplanadora para avalarla, la posible alianza entre el **tricolor** y los **guindas** se antoja demasiado difícil, aunque todavía queda el plato fuerte para negociar, el **Presupuesto de Egresos de la Federación** del próximo año. Atentos.



Entre Morena y sus aliados tienen 277 curules y necesitan 334 para conseguir la mayoría calificada para aprobar la Reforma Eléctrica.



Comisión de Inversiones Financieras del IMSS presentó su informe anual



La Comisión de Inversiones Financieras del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), presentó en sesión especial el estado que guardan las inversiones financieras de las distintas reservas y del fondo laboral que forman parte del patrimonio que administra la institución al cierre de agosto de 2021.

Ante la presencia del Director General del IMSS, el Maestro Zoé Robledo, el director de Finanzas del IMSS, Marco Aurelio Ramírez Corzo expuso los principales logros hechos por el Comité de Inversiones Financieras. El saldo contable de las reservas es superior al mismo mes de 2020 por 6 mil 224 millones de pesos y superior al ejercicio 2020 por 23 mil 642 millones de pesos, con un nivel de 341 mil 256 millones de pesos.

Ajustaron la diversificación de las inversiones en las reservas mejorando sus resultados, con el incremento en deuda cuasi-gubernamental de 7.2% a 21.7%, y en el mercado accionario, a través de mandatos de 0.7% a 9.3%.

Refirió que en enero de 2021 se actualizó el régimen de inversión de las reservas y se amplió el universo de valores elegibles con el fin de diversificar los riesgos financieros. Al cierre de agosto de 2021, los intereses cobrados superan en 4.1 mil millones de pesos al presupuestado.

PERCEPCIÓN DE INSEGURIDAD EN LA CDMX

La percepción de inseguridad en el país ha bajado entre la población de 68.1% de diciembre de 2020 a 64.5% en septiembre pasado. Lo anterior según la última Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana (ENSU)

del tercer trimestre del INEGI.

En el caso de la CDMX, la encuesta se frag-

menta en las 16 alcaldías, por lo que el promedio de todas ellas registra 58.7% de percepción de inseguridad. La alcaldía Benito Juárez contribuye en esta reducción vs el promedio nacional, al ser la demarcación donde la población se siente más segura y sólo 21.8% manifiesta sentirse insegura, solo detrás de San Pedro Garza García, NL, con 14.5%. Por el contrario, la alcaldía donde se percibe mayor inseguridad es Iztapalapa con un 78.2%.

Veremos si los siguientes resultados de percepción de inseguridad de la encuesta del INEGI se ven influidos por eventos de alto impacto de seguridad pública como el del viernes pasado, en las inmediaciones del aeropuerto capitalino y a plena luz del día, cuando un comando tripulando al menos dos motocicletas y tres autos, intentó ejecutar al empresario Eduardo Beaven, dueño entre otras cosas del restaurante Rosa Negra, un lugar de moda.

BOMBA DE TIEMPO

El director de Canal 11 habría de poner especial atención al área de adquisiciones, pues todo indica que bloquean un tema especialmente delicado para que no llegue hasta sus oídos, lo cierto es que la situación podría explotar en manos de Carlos Brito Lavalle si no se resuelve a la brevedad.

Lo comento porque en marzo pasado fue contratado el servicio de limpieza a la empresa Ocram Seyer, no obstante, se acusa que el subdirector de recursos materiales, Álvaro Vargas García, no requirió los insumos que necesitaba el organismo, situación por la que ahora pretende penalizar a la compañía, y que ha desembocado en que no reciba pago alguno, aun cuando ha desarrollado sus labores desde abril pasado.



El control energético global y las nuevas tecnologías.

A raíz de la visita de John Kerry, enviado presidencial especial de los Estados Unidos para el Clima, y, sobre todo, debido a la próxima reunión de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP26), en Glasgow, Escocia; los afanes verdes de los ecologistas de ocasión comenzaron a tomar fuerza.

Acelerar el próximo año las metas para la reducción de gases de efecto invernadero y las emisiones de carbono, me parece algo creíble. Pero creer que EU y (tal vez) México ya no quemaremos combustibles fósiles en 2030, me parece todavía quimérico.

En enero de 2019 Alemania dijo que para 2038 acabaría con la quema de carbón, pero la realidad le dice otra cosa. La crisis energética europea y el aumento de los precios del gas ruso le están obligando a consumir más carbón del previsto, incluso el año pasado inauguró una nueva central térmica de carbón, cerca de Dortmund; con una potencia instalada de 1.1 GW.

El único líder ecológico del mundo es Noruega, según lo muestra el Net Zero Readiness Index (NZRI) elaborado de KPMG. El NZRI es una herramienta que compara el avance de los países en la reducción de las emisiones de gases de

efecto invernadero y evalúa su preparación y capacidad para lograr un objetivo de cero emisiones para 2050.

Noruega está en el número 1 de los 25 países con mejor desempeño en el mundo y México está en el 23. China es el número 20, pero con sus estrategias para reducir el consumo energético como la prohibición de la minería de criptomonedas; pretende subir rápido.

Todo mundo está haciendo su lucha, sus esfuerzos y aunque de manera colateral tendrá beneficios para el planeta; en el fondo es una lucha por el control energético global y las nuevas tecnologías.

Esta nueva bandera política opositora, basada en los objetivos de México contra el calentamiento global; revela una serie de sofismas relacionados con la Reforma Eléctrica; queriendo poner el centro del debate entre energías sucias contra energías limpias, entre el pasado y el futuro energético. Tal vez el argumento del monopolio de la CFE no es creíble o simplemente se quiere aprovechar la coyuntura geopolítica.

Para este rollero está claro

que la visita de Kerry fue para tantear qué tanto México se compromete con las metas ecológicas de EU. Además, no creo que el funcionario gringo le compró todo el discurso al Presidente López Obrador sobre el programa de Sembrando Vida; sin embargo, tampoco creo cercana la fantasía de un México verde, con autos eléctricos por todo el periférico o paneles y calentadores solares en todas las casas de Ecatepec.

Además, la falta de electricidad en España ha hecho pensar a los españoles si será un buen momento adquirir un auto eléctrico que, en el mejor de los casos; será ecológicamente rentable después de conducir casi 22 mil kilómetros, equivalentes a casi un año de manejo promedio; según el Laboratorio Nacional Argonne de Chicago.