



CAPITANES

¿Petrolera sustentable?

Mientras que Petróleos Mexicanos (Pemex) asegura que trabaja arduamente para ser una petrolera más preocupada y ocupada en temas de sostenibilidad y mitigación de emisiones, la producción de diesel con alto contenido de azufre continuará por unos años más.

Por más de 20 años se ha buscado que en el País se comercialice diesel de ultra bajo azufre (Duba), pero la empresa que dirige **Octavio Romero Oropeza** no ha podido cumplir con la regulación debido a su crítica situación financiera, que ha relegado por años las inversiones en plantas para producir combustibles más limpios.

Hace unos meses, la titular de la Secretaría de Energía, **Rocío Nahle**, aseguró en un foro que en el País ya se

comercializaban combustibles bajos en azufre, sin embargo, esto ocurre sólo en las zonas metropolitanas de la Ciudad de México, Monterrey y Guadalajara, donde las normas ambientales obligan a utilizarlo.

La Comisión Reguladora de Energía (CRE), a cargo de **Leopoldo Melchi**, dio una nueva prórroga a Pemex para suministrar Duba a finales de 2026, tiempo en el que se espera que Pemex ya cuente con la infraestructura necesaria para suministrar a todo el País.

El diesel es utilizado principalmente por vehículos de carga de mercancías o transporte masivo de pasajeros, con emisiones considerables. De ahí la importancia de reducir los niveles de azufre.

Cambio en Transmisión

Una de las empresas subsidiarias que forman parte de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), a cargo de **Manuel Bartlett**, recientemente estrenó director general, pero la información del cambio pasó de noche.

Se trata de CFE Transmisión, subsidiaria que era dirigida por **Noé Peña Silva**, pero cuyo cargo es ocupado, desde el 3 de julio, por **Héctor Edgardo Lizárraga Robles**, quien anteriormente se desempeñaba como gerente.

El nuevo director estará a cargo del proyecto más importante de transmisión en el País -y quizá el único que se concrete en esta Administración-, el I20. Con esta nueva línea se pretende reforzar la in-

fraestructura eléctrica las regiones noroeste, occidental y norte.

El anuncio no se hizo de manera pública, ni se conocen los motivos del cambio. Los trabajadores sólo fueron notificados mediante un oficio el último día de junio.

No obstante, aunque Peña ya no aparece en la Nómina Transparente del Gobierno, hay versiones de que fue contratado como "asesor" de CFE Transmisión, por honorarios, e incluso tendría una oficina particular justo en las instalaciones donde se había desempeñado como director general.

Sustitución de acuerdos

Una vez que entre en vigor

la nueva versión del llamado Tratado de Libre Comercio entre la Unión Europea y México (TLCUEM), los acuerdos bilaterales de inversión desaparecerán, situación que podría darse antes de que termine este año.

Así, bajo las nuevas condiciones, los Acuerdos de Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones (APPRI) serán sustituidos por el Acuerdo Global, que contiene al TLCUEM. La versión anterior del tratado, todavía vigente, no consideraba las inversiones, por lo que los miembros recurrían a pactos bilaterales.

El cambio en el mecanismo para protección de inversiones es resultado de la modernización del TLCUEM. Sin embargo, los procesos de revisión bajo el nuevo tratado podrían



MICHEL DOUKERIS...

El capitán de la cerveza más grande del mundo, AB InBev, está en México para reunirse con los inversionistas de la compañía en el Capital Markets Day. El líder global ve con buenos ojos el desempeño de la región este año, con un crecimiento de doble dígito en ingresos, volumen por arriba de la industria, e incremento de los márgenes.

tardar más que antes, pues los acuerdos bilaterales fluían a buen paso.

Este tipo de acuerdos bilaterales de protección de inversiones se tienen con Alemania, España, Francia, Grecia y Portugal, entre otros.

En junio pasado, el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** y la presidenta de la Comisión Europea, **Ursula von der Leyen**, pactaron que el Acuerdo Global terminará el último día del año.

IA para finanzas

La plataforma de inversiones Fintual brinda servicios para sus clientes basados en Inteligencia Artificial.

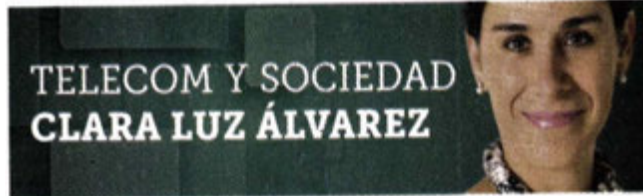
Esta empresa, que en el País dirige **Norma Briz**, lanzó su primer

asesor financiero virtual que usará IA para dar respuestas inmediatas y 24/7 a preguntas relacionadas con dinero, economía, inversiones, fondos y productos financieros del mercado mexicano.

La idea es que a través de un mensaje de WhatsApp, los clientes obtengan respuestas inmediatas a dudas como qué tarjeta de crédito elegir, si la tasa de interés de un crédito es elevada o tener recomendaciones sobre las mejores opciones de inversión.

La creación del asesor financiero virtual, que será gratuito, busca contribuir a mejorar la cultura financiera y finanzas personales, pero la empresa también aprovechará para promover sus productos financieros.

capitanes@reforma.com



Juicios a Google allá, ¿y acá?

¿Es ilegal ser una empresa exitosa y que domine el mercado? No, pero las prácticas para lograr serlo o para mantenerse como la dominante sí pueden ser contrarias a las leyes de competencia. Si no lo creen, pregúntenselo a Alphabet y Google.

UE. Google ha sido investigada y sancionada en la Unión Europea por acuerdos con fabricantes de celulares que preinstalaban sus aplicaciones, lo que se estimó que inhibió la existencia de opciones innovadoras en perjuicio de las consumidoras y le acarrió una multa de €4.34 mil millones. En otro procedimiento, Google fue encontrada culpable por haber favorecido sus servicios de comparativos de precios y así eliminó la posibilidad de competencia, por lo que fue multada con €2.42 mil millones y está por resolverse en última instancia en el Tribunal de Justicia de la UE. Además por abuso de mercado por restricciones contractuales como intermediario entre anunciantes y sitios web (AdSense) fue sancionada con €1.69 mil millones. Actualmente la Comisión Europea tiene una acusación

contra Google por tecnología de publicidad en línea que pudiera distorsionar la competencia y cuya propuesta es que Google venda parte del negocio.

España. La Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia inició, en este año, un procedimiento por abuso de su posición dominante al imponer condiciones comerciales no equitativas a editoriales de prensa y agencias de noticias con lo cual se podría demostrar una competencia desleal que afecta el interés público.

EUA. Varios estados de la Unión Americana y el Department of Justice (DoJ) presentaron demandas a principios de 2023 por estimar que Google ha monopolizado los productos de tecnología de publicidad digital (*ad tech*) al neutralizar o eliminar a sus competidores por medio de adquisiciones, con lo cual se presume habría afectado a editoriales, anunciantes y consumidores. Eso en adición al juicio cuyas audiencias recientemente iniciaron por la demanda del DoJ contra Google por acciones anti-competitivas en relación a su motor de búsqueda, ne-

gociaciones para que éste fuera el predeterminado en celulares como los de Apple y Samsung, y donde se están revelando comunicaciones internas que pudieran encuadrar como infracciones a la ley antimonopolios. Por su parte, Google alega que están castigando su éxito.

México. Estudiar las acciones que se están emprendiendo en EUA, la Unión Europea y sus miembros genera preguntas. Las afectaciones que se han identificado a consumidores y empresas en esos países, ¿estarán impactando también a consumidoras y empresas mexicanas o aquí eso no pasa? Si la respuesta es sí, ¿qué están haciendo las autoridades mexicanas?

Si bien el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) y la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) han iniciado diversas investigaciones -algunas de oficio y otras por denuncia- por probables prácticas monopólicas, barreras a la competencia e insumos esenciales en mercados digitales como de sistemas operativos, tiendas de aplicaciones en dispositivos móviles y otras, lo

que más ha trascendido de estos órganos es la disputa de competencias entre ellos que terminan resolviendo los tribunales colegiados especializados del Poder Judicial Federal. El IFT y la Cofece no deben ciegamente seguir los pasos de sus homólogos de la UE y EUA, pero sí deben tomar oportunamente decisiones que respondan al mejor interés de México. Y cuando la tormenta se ve en el horizonte, ¿se emprenderán acciones?

TEPJF. El Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación -en voto dividido- resolvió validar el Reglamento de Radio y Televisión en Materia Electoral expedido por el Instituto Nacional Electoral a pesar de que omitió realizar una consulta pública a radios indígenas y bajo el pretexto de que sí informó a la Asociación Mundial de Radios Comunitarias (AMARC). Esta sentencia va contra los derechos de pueblos indígenas consagrados en la Constitución y tratados internacionales.



FTX ha demandado a los padres de su fundador Sam Bankman-Fried para recuperar millones de dólares en “fondos fraudulentamente transferidos y malversados”, dijo la compañía en un documento para los tribunales. Joseph Bankman y Barbara Fried, ambos profesores en la Facultad de Derecho de la Universidad de Stanford, “explotaron su acceso e influencia dentro de la iniciativa FTX para enriquecerse”, alegó la compañía, operada en bancarrota por una

nueva administración.

◆ **Disney planea** gastar alrededor de 60 mil millones de dólares para expandir sus parques de diversiones, cruceros e iniciativas similares durante la próxima década. La compañía dijo que gracias a su sólida posición financiera podría invertir más en su división de parques, experiencias y productos. Disney anunció la inversión incrementada en documentos presentados ante la Comisión de Bolsa y Valores (SEC). Señaló que daría prioridad al gasto en proyectos que podrían generar rendimientos fuertes.

◆ **Las acciones de** Instacart subieron en su debut bursátil, otro indicio del resurgimiento en el mercado de las OPIs. Los

títulos de la empresa de despensas a domicilio, con clave de cotización CART, terminaron su primer día de operaciones en el Nasdaq en 33.70 dólares, un alza de 12.33% respecto al precio de salida a bolsa de 30 dólares. A su precio de cierre, la compañía tenía una valoración de más de 11 mil millones de dólares en una base totalmente diluida.

◆ **Compañías de EU** están retratando el panorama más sombrío en décadas respecto a hacer negocios en China al tiempo que las tensiones entre Beijing y Occidente se ven agravadas por un entorno deteriorado para sus operaciones. Apenas poco más de la mitad de 325 miembros encuestados por la Cámara de Comercio Estadouni-

dense en Shanghai fueron optimistas sobre sus panoramas de negocios a cinco años, el nivel más bajo desde que inició el sondeo en 1999.

◆ **Edward Tilly**, director ejecutivo y presidente de Cboe Global Markets, renunció inesperadamente al operador de la bolsa de opciones después de que una investigación del consejo descubrió que no divulgó relaciones personales con colegas. La compañía con sede en Chicago indicó que la omisión de Tilly viola las políticas de Cboe y “representa un marcado contraste con los valores de la compañía”. La renuncia de Tilly, de 60 años, es la más reciente en una serie de salidas sorprendidas por su conducta personal.



DESBALANCE

Ramírez de la O, ¿bajo fuego?

!!!! Nos dicen que hoy estará en la Cámara de Diputados **Rogelio Ramírez de la O**, en calidad de secretario de Hacienda, para la glosa del Quinto Informe de Gobierno y, de paso, para defender el Paquete Económico para 2024. Nos cuentan que la Junta de Coordinación Política acordó que la comparecencia ante el Pleno de San Lázaro incluye que, tras la presentación del funcionario, habrá los posicionamientos de cada grupo parlamentario y, después, dos rondas de preguntas y réplicas: una sobre el informe, y otra sobre el paquete. Nos adelantamos que en la comparecencia se le irán con todo a Ramírez de la O los legisladores del PRIAN que están en el Frente Amplio por México, apoyando a **Xóchitl**



FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

Rogelio Ramírez de la O

Gálvez, quien, por cierto, está por entregar su propia propuesta corregida y aumentada del Paquete Económico 2024.

Más inseguridad en carreteras

!!!! A finales de agosto, la Alianza Mexicana de Transportistas planeaba un paro nacional para exigir al gobierno federal mayor seguridad en las carreteras ante múltiples asaltos. El paro fue postergado ante la promesa de mayor seguridad por parte de la Guardia Nacional. Al respecto, la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada e Industria Satelital (Ame-sis), de **Ricardo Bustamante Medina**, informó que en el primer semestre del año Guanajuato, Querétaro y Puebla fueron las entidades con mayor robo a transportistas. Además, el robo de vehículos de carga con equipos de locación satelital se incrementó 35% en comparación con el año pasado. Nos dicen que la vialidad de mayor riesgo es la carretera federal 45, la México-Querétaro, por la alta concentración de incidentes en un tramo reducido.

Tren Insurgente, con menor demanda

!!!! El viernes pasado, el secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, **Jorge Nuño Lara**, estuvo en la inauguración del Tren México-Toluca, mejor conocido como Insurgente. Según la dependencia, entre el viernes y el domingo hubo 115 mil pasajeros atendidos. Nos cuentan que, en el mejor de los casos, ese tramo de Zinacantepec a Lerma va a tener 30 mil clientes diarios, sólo 13% de la demanda total estimada hace 10 años de 230 mil personas. Ahora debería ser mayor, pero nos dicen que lo que preocupa sobre todo a funcionarios de la SICT, es que el tramo para conectar hasta Observatorio, pasando por Santa Fe, no estaría listo ni cuando **Andrés Manuel López Obrador** se vaya de Palacio Nacional, pues los problemas iniciales de suspensiones judiciales y sociales siguen. Esa es la realidad.



Jorge Nuño



MC y la jugada maestra de AMLO

Entre agosto y septiembre de 2020 la organización Mexicanos Unidos Contra la Corrupción hizo públicas una serie de investigaciones respecto a los vínculos de Dante Delgado y su Movimiento Ciudadano con Segalmex en torno a un presunto fraude millonario en Liconsá. Era la presión del empresario Claudio X. González para que el partido se alineara en una alianza con el PRI, el PAN y el PRD en las elecciones intermedias de 2021.

El asunto resurgió con más fuerza a principios de esta semana, justo cuando se percibe un “coqueteo” político más explícito entre el presidente Andrés Manuel López Obrador y Movimiento Ciudadano. En particular con el gobernador Samuel García, quien se apresta a ser el candidato de MC en el 2024, lo que ayudaría a pulverizar el voto opositor que pretende conjuntar la virtual candidata del Frente Amplio por México, Xóchitl Gálvez.

Los grupos empresariales que acompañaron a Samuel García en su camino hacia la gubernatura de Nuevo León, los cuales financian a medios de comunicación del norte del país y a organizaciones civiles a través de contratos de publicidad, ahora se le han volteado. El llamado Grupo de los 10 o Grupo Monterrey, donde tienen voz y voto los dueños de los periódicos, ya no parece estar agosto con el joven, estridente y desparpajado gobernador.

El presidente López Obrador –a quien se le atribuye buena parte de

esta estrategia– ha hecho su parte. Recientemente dijo en su conferencia matutina que Samuel García “ha hecho bien su trabajo” en el estado y otras veces se ha puesto de su lado, cuando este se quejó de que en el Congreso local lo bloquean. El escenario político se convirtió en un gran juego de ajedrez para el Presidente, quien en una jugada maestra busca que Morena y sus partidos aliados –incluido MC– consigan la mayoría calificada en 2024 y releguen al PAN a ser la tercera fuerza política.

El dueño de MC y viejo amigo de López Obrador, Dante Delgado, sería otro gran beneficiado con esa alianza tácita, pues si Samuel García logra crecer en las encuestas y en la competencia por la Presidencia, el partido naranja podría convertirse en la segunda fuerza política del país, con una cantidad representativa en el Congreso federal, lo que lo llevaría a dar el salto y convertirse en un partido nacional.

El escenario proyectado es el ideal para López Obrador y su posible sucesora, Claudia Sheinbaum, y la pesadilla de Claudio X. González y el Frente Amplio por México.

Una presidencia de Sheinbaum con el control total del Poder Legislativo, gracias al apoyo de MC, le permitiría alcanzar esas mayorías absolutas que tanta falta le hicieron a López Obrador para poder sacar reformas constitucionales como las que ya anunció para septiembre del próximo año, antes de dejar su cargo. Las más importantes son la Reforma Judicial, la de la Guardia Nacional y la Electoral.

Todo apunta a que el escenario de un Samuel García compitiendo con todos los recursos y el apoyo del Estado en la elección presidencial del 2024 le permitirá a AMLO soñar con la mayoría calificada y con su deseo de diluir a su mínima expresión al PAN y al PRI. Si lo logra podrá irse a descansar tranquilamente a su rancho y mandar todo a la...

POSDATA

Hablando de Samuel García, sus posibilidades de competir por la Presidencia se podrían ver obstaculizadas por el Congreso de Nuevo León y por sus gobernados. Ya se dijo que los empresarios comienzan a retirar los apoyos que le dieron en la campaña y tras llegar a la gubernatura. La decisión de pedir licencia o renunciar tampoco sería bien vista por los neoleoneses que ya experimentaron esa situación con el anterior gobernador, Jaime Rodríguez El Bronco.

Como lo expusimos el lunes, MC tampoco tiene mayoría en el Congreso de Nuevo León –ni sumando a Morena– para poder irse a competir y luego regresar a gobernar. Si Samuel García se ausenta por 45 días, los diputados del PAN y el PRI pueden nombrar a un gobernador sustituto.

El presidente del Congreso de Nuevo León, Mauro Guerra Villareal, lo dice con todas sus letras: “si se quiere ir a buscar la Presidencia, que renuncie para que alguien más enfrente los problemas de agua, medio ambiente e inseguridad que vive el estado”. ●

@MarioMal

El presidente busca que Morena y aliados consigan la mayoría calificada y releguen al PAN a ser la tercera fuerza. na 4 de 4



Desde los años 50 a la fecha, Argentina ha experimentado crisis económicas constantes. Políticos de diferentes partidos manejaron la economía como su patrimonio personal durante décadas, a veces siguiendo preceptos de economía más conservadores y tradicionales, otras como si no hubiera límite fiscal o monetario. El resultado es que, durante más de 70 años, el país ha dado vaivenes sin mayor rumbo económico de largo plazo, atrasando al país décadas.

En los últimos 20 años, bajo la conducción de tres kirchneristas, que toman su nombre del difunto expresidente **Néstor Kirchner** y su esposa, la expresidenta **Cristina Fernández de Kirchner**, el país está sufriendo una de las peores crisis económicas de los últimos años. Un pupilo de los **Kirchner** y aliado ideológico del **López Obrador** en América Latina, el actual presidente, **Alberto Fernández**, ha resultado un fiasco que no deja de dar malos frutos. El próximo mes de octubre, el electorado de ese país elegirá muy probablemente a otro populista, ahora de derecha, **Javier Milei**.



El ejemplo de Argentina es significativo porque, aunque lleguen buenos economistas a la cartera del Ministerio de Economía para arreglar el rumbo, el populismo, la mala administración y el derroche presupuestario acaban siempre por imperar.

El país nunca aprendió de sus errores, dejando así una sucesión de crisis que siempre siguen la misma receta. Argentina nunca liberalizó, diversificó su economía, ni siguió una disciplina de largo plazo al nivel que lo hizo México, cuyos economistas aprendieron de los errores de los populistas y malos administradores del pasado.

La gran diferencia de México con

Argentina y, muchos otros países de América Latina, es precisamente que nuestro país aprendió de los errores de las crisis económicas sexenales y diversificamos nuestra economía.

Muy a pesar de lo que hubieran querido en su momento políticos como **López Obrador**, economistas visionarios en los años 90 y dos miles supieron que había que hacer una alianza comercial con Estados Unidos y Canadá, además de abrir la economía para hacerla más dinámica.



El país nunca aprendió de sus errores, dejando así una sucesión de crisis que siempre siguen la misma receta.

Por supuesto que hubo muchos errores y traspiés económicos que nos causaron dolores fuertes como la Crisis del Tequila de 1994. Sin embargo, a raíz de los tratados de libre comercio, las políticas liberalizadoras "neoliberales" y, la disciplina fiscal y monetaria, han rendido frutos.

Aprovechamos, como nunca, nuestra proximidad con Estados Unidos y somos el principal socio comercial de la economía más grande del planeta. Todo ello a pesar de las telarañas mentales de ciertos políticos y el estatismo de algunos.

México ha casi duplicado el tamaño de su economía de 722 mil millones de dólares en 1994 a un billón 243 mil millones en 2022. Nuestra economía ha podido sortear políticos de todos los colores y, crisis como las de 1994, 2008 y hasta la pandemia en 2020.

Los mismos políticos que critican el neoliberalismo, como muchos de esta administración, han tenido cancha amplia para actuar irresponsablemente en materia fiscal ahora porque antes, los "neoliberales", sentaron precedentes macroeconómicos sólidos.

De lo contrario, estaríamos en el mismo rumbo que Argentina y otros países de América Latina.



En el marco de la edición 2023 del Premio Eugenio Garza Sada, el presidente del Consejo de Administración de FEMSA, **José Antonio Fernández Carbajal**, dijo en su discurso: "Estamos seguros de que el capitalismo consciente es una de las maneras más efectivas de enfrentar el cambio climático. Con acciones específicas en el uso de energías renovables, la gestión del agua y la economía circular, puede ser el mejor sistema para abordar el reto y oportunidad que representa la inteligencia artificial, la cual es la mayor transformación tecnológica de nuestra vida". Desde la dimensión social de las empresas, es clave el papel que jugarán, poniendo al centro de la ecuación al bienestar del ser humano.

EL ORIGEN

Desde una óptica concreta de negocios, también hay decisiones urgentes. Aunque la inteligencia artificial es un fenómeno concreto desde hace varios años con el *machine learning*, el debut de ChatGPT con la arquitectura transformers marcó un antes y un después. La arquitectura quedó plasmada en 2017 en un documento titulado *Attention is all you need*, que publicó un grupo de ingenieros de Brain, un equipo de investigación de inteligencia artificial de Google. La empresa utilizó la tecnología en Google Translate incluso unos años antes, pero esta arquitectura estaba en búsqueda de alternativas menos intensivas en utilización de cómputo, dado que los modelos de lenguaje natural que permite transformer requieren cientos de miles de millones de parámetros. OpenAI tomó la estafeta y desarrolló ChatGPT, que debutó el 30 de noviembre del año pasado, convirtiéndose en un hito.

LA GRAN GANADORA

Además de OpenAI y Microsoft, la gran ganadora de la nueva arquitectura es Nvidia. Su fundador, **Jen-Hsun Huang**, desarrolló desde hace una década una forma de procesamiento paralelo con sus Unidades de Procesamiento Gráfico (GPU por sus siglas en inglés), lo que permitió superar el cuello de botella de **Von Neumann** de procesamiento secuencial. No fue sólo tener el producto adecuado, también

desarrolló CUDA (Compute Unified Device Architecture), una serie de herramientas que facilitan la vida a los programadores de GPUs. Además, compró a una empresa llamada Mellanox, que permitía transmitir estratosféricas cantidades de datos entre los servidores. En conclusión, Nvidia tiene GPUs denominados H100, que son el corazón de los modelos fundacionales de inteligencia artificial generativa, y con los que llevan una ventaja de varios años a sus posibles competidores. Tienen un acuerdo con TSMC para producirlos, un ecosistema de desarrolladores y una oferta especializada en la que incluso ya venden el servicio de servidores de manera directa a los clientes. Con esto, Nvidia compite con clientes como AWS, Google Cloud y Azure de Microsoft.

ACCESO

Hoy hay fila para comprar la última generación de GPU de Nvidia, los H100, que tienen un valor aproximado de 40 mil dólares. Comprar un rack integrado con DGX, que son varios H100, le permitiría a una empresa correr su propio modelo fundacional de inteligencia artificial generativa, y tendría un costo de cientos de millones de dólares. Además, se tendría que tener un equipo avanzado de ingenieros y desarrolladores para poder hacerlo funcionar y ajustarlo.

¿CÓMO JUGAR?

¿Cómo utilizarán las empresas mexicanas esta tecnología? Una compañía muy grande como FEMSA, que atiende a 13 millones de clientes diarios generando decenas de puntos de datos diariamente, implicaría un modelo de IA generativa que, en el menor escenario, tendría que gestionar 4 mil millones de datos sólo de esa interacción. Debería considerar comprar un DGX GH200 SuperPOD, que implica varias decenas de millones de dólares. No está sencillo. Las demás empresas tendrán acceso a la tecnología a través de AWS, Google, Microsoft y los modelos que van desarrollando empresas como ellas mismas, Meta y nuevas como Anthropic, Inflection, Cohere, entre algunas otras. Más allá de las campañas políticas, tendríamos que entender la dimensión del cambio.



Le comenté en estos días la delicada situación que podría tener sobre la solvencia de medio centenar de aseguradoras del país, si el Pleno del Tribunal Federal de Justicia Administrativa, que encabeza el magistrado **Guillermo Valls**, resolviera el caso de BBVA Seguros (que es el primero en llegar, ya que los demás se encuentran en distintas etapas procesales, sin considerar que el criterio del Servicio de Administración Tributaria, sobre el cual reclama el pago retroactivo de IVA, no consideró que el seguro tiene distintas etapas, desde la emisión de la prima, hasta el pago de las reclamaciones a quienes entregan el servicio o el bien al asegurado).

El contrato del seguro responde a un proceso que no se separa desde la emisión de la póliza con una prima que cubre la posible contingencia, hasta la reparación del daño, atención de salud o reposición del bien, y está regido por la Ley Federal de Instituciones de Seguros y Fianzas y la Ley del Contrato de Seguros.

Tampoco está inscrito en la Ley del IVA y, si responde a la práctica internacional.

El IVA que las compañías de seguros enteran y pagan al SAT el día 17 de cada mes se conforma por el IVA trasladado por las compañías por el pago de las primas reclamadas por el consumidor final, neto del IVA acreditable cobrado a las aseguradoras por los proveedores de servicios para reparar o reponer un bien o una condición, como restablecer la salud o resolver un siniestro automotriz. Ése es el punto.

Cabe señalar que la figura jurídica de la compensación del IVA (considerada indebida por el SAT) está relacionada con la forma de pago entre partes, que resulta en un pago solamente a favor de alguna de ellas; por lo que se trata de una figura distinta al acreditamiento referida en el párrafo anterior.

Por otra parte, revisando la información actuarial, algunos consideran que puede resultar exagerado que hubiera el llamado "evento catastrófico", reclamo tributario porque las compañías tienen capital y reservas, pero lo que no toman en cuenta

es que las reservas, constituidas para efecto de responder a las contingencias de los asegurados, son inembargables.

Lo que se afectaría para cubrir el pago es el capital constituido conforme a los requerimientos de solvencia para hacer frente a contingencias futuras y respaldar la operación de las aseguradoras.

Mire, los integrantes de AMIS confían en que la resolución del pleno, mañana, dará certidumbre a todas las partes, incluyendo al SAT, pero hay quien siente que la presión sobre los magistrados es muy fuerte.



DE FONDOS A FONDO

#CNBV: La compra realizada de Banco Autofin de **Juan Antonio Hernández**, por los dueños de la sofom no regulada Corporación Nomi Fin (da créditos de nómina), dueña de la plataforma de servicios financieros Kapital (dan créditos con tarjeta abanderada por MasterCard a micronegocios y no tiene autorización como fintech), aún está sujeta a autorización de la entidad que comanda **Jesús de la Fuente**.

El proceso tomará un par de meses, tiempo en el que el saneamiento de su cartera deberá completarse y también la auditoría de venta para realizar el cambio de propiedad ante la salida de los **Hernández**, pues no deja de llamar la atención que

La compañía fue fundada en 2020 (en medio de la pandemia) por **René Saúl Eder Echeverría** y **Fernando Sandoval** (el primero es el PR), ha levantado dos rondas de capital con financiamiento para expandir operaciones en Colombia el año pasado y, ahora, en México.

Supongo que tendrá que ir a apalancarse de nuevo, pues la aportación de los 50 millones de dólares que se realizó el 8 de septiembre pasado al entregar el capital para la compra de Banco Autofin, no será la única que realicen para expandir operaciones según el plan de negocios que han presentado a la CNBV. **Carlos Septién** se mantiene como director general de Autofin.



Salario mínimo 2024: ¿subirá 20%?

A mediados de octubre se instalarán las mesas de negociación en la Conasami, la Comisión Nacional de Salarios Mínimos, en la que participan representantes del gobierno, del sector privado y de los trabajadores.

Aunque las negociaciones siempre son difíciles, en los últimos años se ha llegado a consensos y se han logrado alzas en términos reales superiores a la inflación.

Uno de los grandes orgullos de **López Obrador** es precisamente la recuperación del salario, que es también uno de los factores, junto con el crecimiento de las remesas, que impulsan el consumo interno, un motor del crecimiento económico.

De 2018 a 2023 el salario mínimo diario pasó de 88 a 207.44 pesos y en todos los años se ha evitado un efecto faro en la inflación porque los aumentos a los mínimos se aprueban bajo el doble concepto: un incremento global directo en términos porcentuales y otro en pesos bajo el concepto de MIR, monto independiente de Recuperación.

En 2023 el incremento fue de 20%. Con un aumento directo de 10% más 15.72 pesos bajo el concepto del MIR subió a 207.44 pesos en todo el país y 312.41 pesos

En 2022 el aumento del salario mínimo global fue de 22%; en 2021 aumentó 15%; en 2020, año de la pandemia, subió 20% y 16.21% en 2019.

EMPRESARIOS QUIEREN**ALZA DE 18%**

Lo que ha trascendido es que **López Obrador** quiere que en su último año de gobierno se autorice un incremento de 20%, pero el sector privado buscará que sea de máximo 18% considerando, entre otros factores, que la inflación ya bajó y se espera que en 2024 termine en 4%.

Los organismos empresariales argumentan que un aumento global mayor a 18% podría generar estímulos para una mayor economía informal, porque el costo de la nómina se ha incrementado no sólo por aumentos al mínimo, sino por las mayores aportaciones patronales a las cuentas de retiro, y el aumento en vacaciones.

Otro riesgo para 2024 son las iniciativas para reducir la jornada laboral semanal y aumentar el pago de aguinaldo de 15 a 30 días.

De 2018 a 2023 el salario mínimo diario pasó de 88 a 207.44 pesos y sin efecto fero en la inflación.

FERROMEX, SUSPENSIÓN DE TRENES POR MIGRANTES

Las buenas expectativas de una mayor inversión por *near-shoring* y el corredor interoceánico chocan con la realidad. Grupo México informó que Ferromex se vio obligado a suspender la movilización de 60 trenes hacia el norte del país, que equivalen a una capacidad de cargo de 1,800 camiones, por el creciente número de migrantes que, con todo y familia y con gran riesgo, suben a trenes de carga. Además, hay miles de personas en patios de operaciones en varias entidades.

Es el colmo que, ante la pasividad de las autoridades, Ferromex se vea obligada a suspender sus actividades, con un perjuicio no sólo a sus ingresos sino al de muchas empresas exportadoras.

SAT DESMIENTE HACKEO

Ante las quejas de empresas por la caída en sistemas de Aduanas que se registró el lunes afectando operaciones de comercio exterior, el SAT aseguró que en el caso del SAT no se registraron irregularidades ni muchos menos un hackeo. Aseguró que su página opera con funcionalidad y el SAT garantiza la seguridad en la información de todos los contribuyentes.

Falta ahora que la Agencia Nacional de Aduanas de México informe qué fue lo que sucedió y garantice la operación de sus sistemas en todas las aduanas, porque sí se registraron muchos problemas.



Señales positivas

Este gobierno terminará con un ciclo económico alcista. Si bien es cierto que muchos siguen atisbando peligros y nubarrones que comienzan por el cambio de gobierno en México y Estados Unidos, pero que crecen hasta la situación geopolítica internacional, la realidad es que en los hechos hay muchos signos de crecimiento económico.

Datos como los de inversión en maquinaria y equipo sólo pueden entenderse a la luz que las empresas están poniéndose en posición para aprovechar el comienzo de este ciclo que está impulsado entre otras cosas por la relocalización.

Al momento de invertir, las empresas no están tan ocupadas en cuestiones políticas puesto que les resultan secundarias a la luz de las oportunidades de hacer negocio. Gane quien gane la próxima elección, la realidad es que vienen buenos tiempos. Sería un error desperdiciarlos.

REMATE DENUNCIADO

Juan Javier Gómez Cazarín estaría implementando una serie de acciones que bien pueden ser calificadas de neocorrupción. El presidente de la Junta de Coordinación Política del Congreso de Veracruz le está "recomendando", tanto a diversos municipios de la entidad como al Poder Judicial local, que contraten ciertos despachos para que "les ayuden a sanear sus finanzas".

Mucho más allá que estos despachos parecen simples membretes o de plano son empresas fantasmas, la "recomendación" viene acompañada de una amenaza implícita. Resulta que **Gómez Cazarín** utiliza sus vínculos personales con **Nora Jessica Lagunes**, vocal de las comisiones de Hacienda y Vigilancia, para asegurarles que si no le creen a la oferta que no pueden rechazar, pues entonces ahí van las auditorías.

REMATE RECOPIULATORIO

Usted tuvo la oportunidad de haber escuchado, el lunes, en **Imagen Radio** la entrevista que hizo el *Padre del Análisis Superior* con el subsecretario de Hacienda y que apareció publicada en el periódico **Excelsior**.

Mucho más allá de las puntuales explicaciones que hizo **Gabriel Yorio** sobre los conceptos y razonamientos del gobierno al diseñar la política económica, así como la respuesta detallada ante las preocupaciones específicas de los analistas, entre las cosas que llamaron poderosamente la atención del PAS de platicar con un funcionario público sensato, razonable y disciplinado en su encargo.

Es fundamental comprender que los funcionarios de una secretaría de Estado tienen como su principal objetivo hacer factibles los lineamientos del jefe del Ejecutivo. Así deben ser evaluados y, por lo tanto, la gestión de **Yorio** ha sido excelente como lo reconocen la inmensa mayoría de quienes han seguido su trabajo como servidor público.

Se trata de un funcionario competente, quien no únicamente ha cumplido con el trabajo encomendado, sino que además ha tenido visión hacia el futuro como lo demuestra la movilización hacia las finanzas sostenibles que fue presentado el lunes.

Se trata de una semilla que irá germinando con el tiempo en beneficio de una economía totalmente sustentable en lo que ahora se conoce como Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG). No se equivocan quienes ven en **Yorio** a un gran valor.

REMATE LISTO

Fuentes diversas le aseguran al PAS que si bien es cierto todo lo que publicó ayer sobre el camino de **Paulina Moreno** dentro de Nafin y Bancomext, les preocupa muchísimo que esta mujer caiga parada, algo que ya ocurrió.

Ha sido nombrada secretaria de Finanzas con **Delfina Gómez** en el Gobierno del Estado de México. El PAS recordó hechos que cometió **Moreno** como directiva de estos dos bancos de desarrollo para que luego nadie diga que se cayó como momia o que no podía saberse.

Hubiera sido deseable que el gobierno del Estado de México tomara en consideración la hoja de vida de **Moreno** y no la cercanía real o supuesta que tiene con algunas piezas claves del actual gobierno para su elección.

REMATE EXTRAÑO

En la industria automotriz corrió la versión de que se había caído la página del SAT y la de Aduanas, no faltaron incluso aquellos quienes llegaron a especular que se trataría de un hackeo como una manera de presionar al servicio que encabeza **Antonio Martínez Dagnino**.

Fuentes del SAT aseguraron que no había ningún problema, puesto que estaban operando con normalidad. Aquí quedan algunas lecciones. Primero, no es bueno hacer especulaciones y mucho menos dar por sentados hechos sobre las que no se tienen pruebas. Por otra parte, es importante destacar que el SAT quedó en una posición extraña. **Bequita** debió ser más proactivo en cuanto a matar a la especulación.

**1 2 3 4**
EL CONTADOR

1. Durante todo el sexenio, la postura en contra del *fracking* ha sido contundente, el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** prohibió la explotación de estos campos no convencionales, pese a la advertencia de que esta decisión mantendría a México como un país altamente dependiente de las importaciones de gas natural. Sin embargo, desde el Consejo Mexicano de la Energía, que preside **Juan Acra**, se busca que este tema se reconsidere debido al potencial de desarrollo que podría generar al país, aunque se reconoce que es necesaria una legislación que reduzca su impacto ambiental. Este tema deberá considerarse por los próximos candidatos a la Presidencia en sus plataformas de gobierno.

2. La armadora que está estrenando modelo es la coreana KIA, que en México dirige **Horacio Chávez**, pues la producción de su K3 ya es una realidad en su planta de Pesquería, Nuevo León. Y, aunque la llegada de esta nueva línea significa la salida de la producción de KIA Rio que, hasta ahora se había convertido en uno de los vehículos más vendidos en el país, la empresa espera mantenerse en el gusto y preferencia de los clientes, lo que hasta ahora, en conjunto con sus estrategias de negocio, les ha permitido estar entre las cinco empresas con mayores ventas en el país. El K3 comenzará a comercializarse el próximo mes y, por el momento, su mercado objetivo es Latinoamérica, Oriente Medio y algunos países de Asia.

3. Allie, que fue fundada por **Alex Sandoval** y **Nicolas Degiorgis**, fue seleccionada para participar en la categoría de inteligencia artificial en el concurso Startup Battlefield 200 que se realiza en el marco de TechCrunch Disrupt 2023 en San Francisco, California. Se trata de una competencia que permite a las startups darse a conocer en su sector y entre los inversionistas de capital de riesgo. Cerca de 25 mil empresas aplicaron y sólo 200 fueron elegidas para competir por un premio de 100 mil dólares de capital. Allie se encuentra entre las 20 finalistas, siendo, además, la única startup mexicana, gracias a que sus soluciones ayudan a digitalizar líneas de producción en industrias pesadas y manufactura.

4. El 4 de octubre, Luuna, marca de colchones que se abrió paso en el mercado gracias al comercio electrónico y por llevar su producto a los domicilios en una caja, celebrará su octavo aniversario. El concepto fue fundado en 2015 por **Carlos Salinas**, **William Kasstan**, **Lauréne Maire** y **Guillermo Villegas**. En el marco de su aniversario, inaugurará su primera planta, que contará con un laboratorio de innovación y desarrollo: estará habilitada con una espumadora, con la que podrá desarrollar formulaciones propias, encaminadas a seguir ofreciendo modelos de adecuada densidad y calidad. La planta también le ayudará a abastecer su creciente demanda, ahora que inició operaciones en Brasil.



Hacienda ¿la otra cara de la 4T?; Heineken, el tema del agua en Yucatán

La Estrategia de Movilización de Financiamiento Sostenible fue presentada con bombo y platillo por el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**. Se trata de un planteamiento donde **Gabriel Yorio**, subsecretario de Hacienda, también ha cobrado un interesante protagonismo. La idea es financiar el desarrollo sustentable. No es tarea fácil. Se necesitan 15 billones de pesos de aquí a 2030, para poder cumplir las metas de desarrollo sostenible en México, en proyectos productivos y programas.

DESARROLLO SUSTENTABLE, NUEVO EN LA 4T

Este financiamiento es antagónico a lo presentado durante cinco años por el ala dura de la 4T que, en su política energética, ha sido todo menos cuidadoso con el medio ambiente. Construyó una refinería, la de Dos Bocas, para seguir utilizando energía fósil y producir gasolina. Prefirió subsidiar el precio de la Magna, Premium y Diesel, al subsidiar el impuesto y estimular el consumo del combustible contaminante. En las plantas de la CFE se siguió utilizando combustóleo de Pemex. En la Ley de la Industria Eléctrica, que se encuentra en la Corte por visos de inconstitucionalidad, se relegan en un cuarto o quinto lugar a las inversiones renovables para dar prioridad a la CFE. En esa política energética, podemos encontrar el ala más dura del gobierno del presidente **López Obrador**, empezando por sus directores de empresa, el de Pemex, **Octavio Romero**, seguido por **Manuel Bartlett** en CFE, y la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, que a diferencia de los otros dos, sí ha buscado defender en debates su política. Sin embargo, ésta es a favor del uso de energía contaminante y fósil y es contraria a la planteada por Hacienda.

RAMÍREZ DE LA O Y YORIO, CON OBJETIVOS DE NACIONES UNIDAS

Rogelio Ramírez de la O y **Gabriel Yorio** tienen como mensaje mencionar que México sí alcanzará las Metas 2030 de Desarrollo Sustentable de la ONU. Dichas metas tienen que ver con más de 17 Objetivos de Desarrollo Sustentable contra el cambio climático. **Ramírez de la O** y **Yorio** presentaron desde la Convención Bancaria su taxonomía financiera, que busca el financiamiento sustentable. Y ahora mostraron su

Estrategia de Movilización de Financiamiento Sostenible, con la cual se menciona la necesidad de movilizar 15 billones de pesos de 2013 a 2030 para alcanzar las metas de México para 2030. Consideran que se debe movilizar, en forma anual, 1.7 billones de pesos, equivalentes a obtener cada año 5.4% del PIB de 2023. Cada año, debería existir un financiamiento por esa magnitud, público y privado. A favor de **Ramírez de la O** y **Yorio** debemos decir que Hacienda sí ha logrado 10 emisiones de bonos sustentables. Sin embargo, no deja de ser llamativo que Hacienda planee a favor de cuidar el medio ambiente, cuando el gobierno ha rasurado la selva para su Tren Maya o tiene como obra icónica una refinería de gasolina cuando los demás países prefieren las energías renovables. **Ramírez de la O** y **Yorio** quieren dejar un legado para la siguiente administración, y desde luego es antagónico a la herencia impulsada por el ala dura del obradorismo.

HEINEKEN Y SU INVERSIÓN, DEL AGUA A BUENOSTRO Y VILA

La inversión de Heineken funcionó para todos. Es la octava planta que tendrá la cervecera holandesa en nuestro país, y allá en Yucatán van a invertir 8 mil 700 millones de pesos, poco más de 500 millones de dólares. Y es interesante, porque Heineken no sólo entendió el mensaje del Presidente de que en el norte ya no hay agua, sino también planea invertir en el país a largo plazo. **Guillaume Duverdier**, director de Heineken, no dejó pasar la oportunidad para destacar que el agua sobra en el sureste y también la necesidad de inversión en el sur. Curiosamente no había una cervecería en Yucatán, que además traerá tecnología, como la de tratamiento de agua para reutilizarla. En la inauguración, estuvieron **Raquel Buenrostro**, secretaria de Economía, que busca finalizar el sexenio llevando inversiones al sureste, y la de Heineken le cayó como anillo al dedo. También estuvo **Mauricio Vila**, quien se acercó a **López Obrador** porque consideró que el Tren Maya sí representa una oportunidad de conexión para la península del sureste. Así, que la de Heineken es una de esas inversiones donde todos parecen ganar.



Los inconvenientes del Paquete Económico de 2024

El Paquete Económico de 2024, recientemente enviado por el Ejecutivo al Congreso para su discusión y, en su caso, aprobación, presenta varios inconvenientes, entre los que destacan tres.

En primer lugar, el programa plantea un significativo relajamiento fiscal. Respecto al cierre de 2023, se proyecta que, en términos reales, el gasto neto total aumente 7.8 por ciento, mientras que los ingresos presupuestarios lo hagan únicamente en 0.8 por ciento.

Como consecuencia, las diferentes medidas de balance público para 2024 muestran un notable deterioro. Como proporción del PIB, el déficit presupuestario ascendería a 4.9 por ciento. Este desequilibrio es extraordinario no sólo porque se ubicaría 1.6 puntos porcentuales por encima del calculado para 2023, sino, principalmente, porque resultaría el más cuantioso en 36 años.

En el mayor desajuste fiscal, resaltan dos peculiaridades. Por una parte, el balance público, sin incluir inversión, sería negativo en 1.7 por ciento del PIB, lo cual contravendría las disposiciones



constitucionales que restringen los empréstitos al financiamiento de la inversión.

Por otra parte, se planea un balance presupuestario primario, definido como la diferencia entre ingresos y gasto, excluyendo el costo financiero, de -1.2 por ciento del PIB, el menor saldo desde 1982. Esto implicaría que el sector público debe incrementar

su endeudamiento no sólo para financiar el servicio de la deuda sino parte de sus operaciones.

Finalmente, al incluir los compromisos extrapresupuestarios, el déficit total del sector público (RFSP) ascendería a 5.4 por ciento del PIB, el más elevado desde 2000, cuando se inició el cálculo de este balance.

El relajamiento descrito luce imprudente. En lugar del papel tradicional de la política fiscal de contribuir a la atenuación de los ciclos económicos, la expansión propuesta tendría un efecto desestabilizador, ya que ocurriría en un contexto en el que la economía mexicana se encuentra en franca expansión, particularmente desde el cuarto trimestre de 2021, cuando se aceleró la recuperación posterior a la crisis del Covid-19.

Otra implicación, tal vez más grave, estriba en que, al impulsar la demanda agregada, el estímulo fiscal debilitaría los esfuerzos del Banco de México por controlar la inflación, lo que probablemente requeriría una mayor prolongación o, incluso, una profundización del apretamiento monetario.

En segundo lugar, el presupuesto de 2024 tiende a agrandar

las deficiencias que han caracterizado los ejercicios anteriores. Específicamente, las erogaciones proyectadas se reorientan hacia el gasto corriente de subsidios, el cual aumentaría 12.2 por ciento, en términos reales, respecto al aprobado para 2023.

La lista de usos la encabeza la Pensión para Adultos Mayores, que contempla un incremento de 25 por ciento por persona beneficiada, y la integran otros programas, como Sembrando Vida y Jóvenes Construyendo el Futuro, los cuales tienen en común el ahondamiento de la dependencia poblacional de recursos gubernamentales de manera indefinida.

Asimismo, el presupuesto propone “rescatar”, una vez más, a Pemex, mediante la transferencia de un monto importante de recursos y la disminución del Derecho de Utilidad Compartida (DUC), con el fin de que la petrolera estatal, caracterizada por la insolvencia crónica y la falta de un convincente plan de reestructura y de negocios, pueda hacer frente a sus compromisos de deuda de corto plazo.

Además, gran parte de la nueva “inversión” se orientaría a los proyectos preferidos del gobierno, como la construcción de la Refinería Dos Bocas y del Tren Maya. Estos y otros proyectos carecen de una clara justificación económica y social, por lo que podrían interpretarse, mayormente,

como un caso más de desperdicio de recursos.

Al igual que en años previos, el incremento de subsidios y proyectos convive con el descuido de las funciones básicas del Estado como la seguridad y la provisión adecuada de otros servicios públicos.

Dentro de estos últimos, el caso más evidente se refiere a la salud. En un ambiente de insuficiencia de medicamentos, equipo médico e infraestructura hospitalaria, el presupuesto contempla una reducción real en la Secretaría de Salud de 55.8 por ciento respecto al aprobado para 2023. Si se añade el plan del IMSS-Bienestar, entidad que sustituyó al fracasado Insabi, el monto en salud aumentaría sólo ligeramente.

En tercer lugar, resulta endeble el supuesto gubernamental de que el incremento de egresos sería “transitorio”. Si algo enseña la evidencia internacional es que las erogaciones públicas, especialmente las que crean “derechos”, son virtualmente imposibles de revertir. La presumible “inevitabilidad” de una reforma fiscal, tan comentada por los analistas, no surge de la nada, sino de las decisiones irresponsables del gobierno que desencadenan crecientes compromisos en el futuro.

Manuel Sánchez González es exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



Fabiola contra la Coca Cola

Quizás los directivos de empresas no tienen las alertas prendidas, podemos verlo a través de la huelga en los coches. Recuerdan en algo a las petroleras.

¿Tienen pensado algún plan social para las comunidades en las que inviertan? ¿Instalarán escuelas? Pregunté a mis interlocutores.

Eran representantes de empresas grandes, como Shell o Exxon y corrían los días de 2014 en los que México reabrió el negocio energético a la inversión privada. Como respuesta, solían fruncir el ceño. Como a quien le preguntan si está planeando bañarse con agua helada.

No es habitual en la industria, las reglas no lo exigen y no tendrían por qué hacerlo en México. Que se encargue el gobierno, que para eso está. En resumen, así respondían.

Les asistió la razón y a la postre, llegó la realidad. La impopular presencia de petroleras privadas derivó en la suspensión de las Rondas gubernamentales, como una de los primeros actos políticos y viscerales del presidente Andrés Manuel López Obrador. ¿Qué ganaron?



Nadie pensó en vincular con la sociedad esas inversiones, más allá de generar plazas laborales. ¿Los dueños de empresas deben seguir viendo todo blanco o negro, sin considerar los matices provenientes de videos en las pantallas de smartphones?

COCASEK Y COCA POLA

Otro caso. ¿Valió la pena? ¿Por qué The Coca Cola Company reclamó el uso de la marca Cocasek en Colombia? En términos legales, Coca Cola puede argumentar que le asiste la razón, ante el riesgo de que confundan sus marcas.

Pero el pueblo nasa acumula más tiempo usando la hoja y la palabra "coca". La empresaria indígena Fabiola Piñacué, fundadora de Coca Nasa, la usó para su marca de té "Cocasek".

Mediante una carta, The Coca Cola Company exigió hace tiempo a esa pequeña empresa sudamericana que dejara de usar el término. Sin puntos medios, sin matices.

Lejos de ceder, Fabiola Piñacué respondió con su propia misiva a la multinacional, en la que brindó diez días para explicar el "uso no consensuado" de la palabra "Coca" en Coca Cola. No hubo respuesta pública. "Coca Cola nos demandó pero no ganaron nada porque nosotros nos hemos respaldado en el tema cultural", declaró Piñacué a *El Tiempo*, en 2020.

El lunes, NPR –radio pública estadounidense– retomó el caso en su *podcast The Indicator*, aludiendo ahora la existencia de la marca Coca Pola, de la misma empresa indígena. Los colombianos dicen "pola" a la "chela". La lata naranja dice claramente: Cerveza de Coca y la Suprema Corte colombiana advierte, dice NPR, que "coca" es un término genérico en ese país.

LAS HUELGAS DE ESTE AÑO

"La decisión del (sindicato) United Auto Workers (UAW) de iniciar una huelga tendrá consecuencias negativas de gran alcance para nuestra economía, para los trabajadores estadounidenses empleados directamente por los

Tres de Detroit, sus proveedores y distribuidores y para miles de pequeñas empresas y familias cuyos medios de vida también estará en riesgo. La huelga del UAW y, de

hecho, el 'verano de huelgas' es el resultado natural del enfoque de 'todo el gobierno' de la administración Biden para promover la sindicalización a toda costa". ¿Qué gana Suzanne P. Clark, presidenta de la poderosa US Chamber of Commerce, con esa beligerancia?

Así contestó su gremio a la huelga automotriz que pone en riesgo el negocio de empresas automotrices y con ello, el de buena parte de la industria mexicana.

Atención, debe cuidarse la meritocracia y, hasta ahora, el imperfecto capitalismo es el único sistema que la defiende eficientemente. También, debe prevalecer el estado de derecho.

Pero cuando la sociedad cruje por falta de acuerdos, los abogados parecen estar trabajando mucho y los legisladores, muy poco. ¿De verdad quieren verlos trabajar?

Mientras, bien harían los directores generales en adaptar sus estrategias, en ser resilientes. El mundo está en plena disrupción.

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO

"Quizás los directivos de empresas no tienen las alertas prendidas, podemos verlo a través de la huelga en los coches"

"Cuando la sociedad cruje por falta de acuerdos, los abogados parecen trabajar mucho y los legisladores muy poco"



Frody acelerará su expansión mediante franquicias

Neverías Frody quiere acelerar su expansión y comenzará a franquiciar bajo el formato de franquicia maestra que le permite a los operadores tener la exclusividad para operar en una región o territorio.

“Estamos trabajando un análisis a fondo de la marca con una empresa con la que nos vamos a expandir al interior de la República, para ir franquiciando territorios, porque son franquicias maestras, no venderemos unitarias, y está comercialización inició en agosto”, compartió **Beatriz Rodríguez**, directora general de Neverías Frody.

Frody inició en 2010 con un concepto de *food truck* de helados, para después abrir su primera sucursal en la alcaldía de Azcapotzalco, con una inversión inicial de 700 mil pesos. Actualmente ya cuenta con 54 sucursales y espera abrir tres unidades más durante este año. Para el 2027 la empresa espera alcanzar las 90 sucursales en la Ciudad de México.

La primera entidad en donde podría abrir su primer franquicia maestra sería en Monterrey, Nuevo León, donde inicial-



mente se planea alcanzar las 10 sucursales, que contribuirán a incrementar en 16 por ciento sus ingresos.

“Deseamos comenzar en el norte del país, ya que uno de nuestros sueños es entrar al mercado estadounidense, de esta manera llevaríamos a Frody más allá de la frontera mexicana”, comentó Rodríguez.

La directiva apuntó que la expansión nacional se dará en franquicias maestras donde

buscan tener socios operadores de restaurantes ya existentes que estén interesados en la marca, y que por medio de ellos puedan conseguir una expansión mucho más rápida.

Blind Creator recibe inversión de 10 mdp

Blind Creator, una plataforma mexicana enfocada en la gestión y crecimiento de *influencers* y creadores de contenido, recibió una ronda de inversión prese-milla por 10 millones de pesos, capital que usará para expandir sus soluciones y continuar el desarrollo de su tecnología.

Detrás de esta ronda de inversión se encuentran los tiburones inversionistas Brian Requarth, cofundador de la plataforma de emprendimiento Latitud, y Alejandra Ríos, CEO de Ambrosía. Para fines de 2024, Blind Creator tiene como objetivo apoyar el crecimiento de más de 30 mil *influencers* hispanohablantes y alcanzar ingresos por 5 millones de dólares estadounidenses.

La ronda de financiamiento fue liderada por los inversionistas de Shark Tank, junto con la participación de Amador Holdings, un fondo de capital de riesgo de origen panameño especializado en plataformas de

Software as a Service (SaaS) en América Latina, y Kuiper, una firma de capital de riesgo con sede en México que se enfoca en empresas tecnológicas en los mercados de habla hispana. Además, 16 inversionistas ángeles también se sumaron a la inversión.

Blind Creator, fundada en México en 2022, es una plataforma SaaS con finanzas integradas que se centra en la eficiencia de las relaciones entre marcas, *influencers* y sus representantes. La plataforma está dirigida al mercado hispanohablante de *influencer marketing*, donde actualmente prevalecen los procesos manuales y la falta de información para la toma de decisiones.

“Lo que hacemos con Blind Creator es ofrecerles la primera plataforma integral en español para profesionalizar el *influencer marketing*, y acercarles herramientas que simplifiquen su operación y al mismo tiempo ofrezcan valor para todos los actores del ecosistema”, comentó

Heinz Sohm, CEO y cofundador de Blind Creator.

Blind Creator es el primer CRM de su tipo para el mercado hispanohablante y abarca desde etapas de planificación hasta la administración de pagos. Sus principales diferenciadores incluyen la visibilidad del impacto en tiempo real de una campaña, con datos fidedignos de las audiencias de los creadores directamente de las redes en las que trabajan.

Con más de 670 mil *influencers* en México, según Influencity, Blind Creator busca profesionalizar la industria del *influencer marketing* al proponer estándares y formas de identificar el costo de contratar *influencers*, su efectividad y la calidad de sus campañas.

Blind Creator fue fundada por Heinz Sohm, Desireé Hernández Córdova, Duvan Samith Vargas Guerra y María Angélica Díaz, quienes aportan experiencia en emprendimiento, economía, ingeniería y gestión de talento.

“Deseamos comenzar en el norte del país, ya que uno de nuestros sueños es entrar al mercado de EU, de esta manera llevaríamos a Frody más allá de la frontera”



Ilusión

Sigo preocupado con la información económica reciente, especialmente la que se refiere a las “obras de ingeniería civil”, que son parte de la Construcción. Mi preocupación se deriva de comparar la información que INEGI publica en diferentes mediciones, así como la que proporciona Hacienda.

No cabe duda de que hay un mayor gasto en construcción de esas obras de ingeniería civil durante 2023. En el sector privado hay un incremento del orden de 17% en la construcción de edificios industriales (parques), que significa más de 4 mil millones de pesos adicionales, comparando el segundo trimestre de este año con el mismo periodo de 2022. Sin embargo, hay una reducción en otros rubros de gasto (privados), por lo que el incremento total es de 3 mil 600 millones, que representa un crecimiento de 4.5%. Si descontamos la inflación, prácticamente no hay cambio: no hay más inversión privada en este renglón.

Del lado público, el incremento es mucho mayor: casi 24 mil millones de pesos adicionales, casi 58% de crecimiento. De ese monto, 19

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



mil millones se concentran en dos obras: el Tren Maya y gastos asociados a refinación y petroquímicas en Campeche (?). Es un incremento notable, y explicable. Al sumar ambos sectores, la construcción de obras de ingeniería civil crece en 22% entre esos dos trimestres, que en términos reales debe rondar 17%.

Sin embargo, el índice que se publica al interior de la actividad industrial, para este sector específico, crece en ese mismo período 113%. Pasa de 75 unidades en el segundo trimestre de 2022 a 161 en el mismo período de 2023. Al mes de julio, ya alcanza 194 unidades. No veo razón alguna para este crecimiento. El detalle es que esas "obras de ingeniería civil" representan 2.75% del valor de la industria, de forma que esa inmensa diferencia en ese sector se refleja en un crecimiento del sector completo que no parece tener mucho sentido. En lugar de aportar medio punto porcentual a la industria, con esos valores estratosféricos, el crecimiento es de tres puntos.

Dicho más claramente, si en lugar de utilizar el índice que crece explosivamente, utilizamos los valores que el mismo INEGI reporta en su encuesta, que además son compatibles con los datos de inversión física de Hacienda, entonces la industria mexicana no está creciendo

a 4% anual, sino por debajo de 1.4%. Al extender este mismo cálculo al IGAE, en lugar de estar creciendo 3.5%, la economía está apenas llegando a 2.5%. Es decir, los ajustes al alza que han realizado muchos dependen esencialmente de un solo dato, que es muy extraño.

Debido a que se trata de construcción, su impacto se nota en los datos de inversión. Sea la inversión fija bruta que se publica mensualmente, o el dato trimestral publicado este lunes. Todas esas series dependen del cálculo originado en la actividad industrial que, como le digo, no parece compatible con todas las demás cifras asociadas, sean de INEGI o de Hacienda.

Ya hace tiempo habíamos comentado aquí (*Todo bien*, 26/VII/23) la aparición de datos anómalos desde el mes de octubre. En todos los casos, se trata de información que produce el gobierno (Pemex, Defensa) que entrega a INEGI. Desde entonces, me ha preocupado que las fuentes originales no estén realizando bien el procesamiento de información, provocando que INEGI tenga más trabajo del usual, y además con mayor riesgo.

En el caso que hoy comento, el impacto es muy considerable. Si efectivamente hay un error, ya ha provocado ajustes en estimaciones de crecimiento e inversión que no tendrían sustento alguno, y que pueden llevar a complicaciones aún mayores: una cifra del PIB demasiado elevada, que puede hacer pensar que hay margen en finanzas públicas cuando no es así, por ejemplo. Sugeriría ser más cauto con las cifras, en lo que se confirman o rectifican.



Cambio en la narrativa sobre la inversión en México

La oferta global de bienes y servicios en el país aumentó 1.3 por ciento en el segundo trimestre de 2023 respecto a los tres meses anteriores, informó el INEGI al inicio de la semana.

Al desagregar la oferta, el PIB tuvo un crecimiento de 0.8 por ciento, mientras que las importaciones de bienes y servicios avanzaron 2.2 por ciento trimestral.

Por el lado de la demanda global, la formación bruta de capital fijo, que mide el comportamiento de **la inversión utilizada en el proceso productivo**, se aceleró y **repuntó 6.5 por ciento** a tasa trimestral, en tanto que el consumo privado, principal componente de la demanda, creció 1 por ciento.

Por su parte, el consumo de gobierno se incrementó 0.9 por ciento y las exportaciones de bienes y servicios se contrajeron 3.1 por ciento.

El aumento significativo de la inversión fue resultado del **disparo en la construcción no residencial**, así como del **dinamismo** que mantiene



el gasto **en maquinaria y equipo** de origen **importado**.

El componente no residencial de la construcción está teniendo un crecimiento sin precedentes, asociado a la contribución de **la inversión en las obras públicas insignia** de esta

administración, que ciertamente han generado sobrecostos.

A su vez, el gasto de inversión en maquinaria y equipo de origen importado no sólo aceleró su ritmo a tasas de doble dígito, sino que ya se sitúa en su máximo nivel histórico, en respuesta —en buena medida— a la apreciación relativa del peso mexicano.

La expansión trimestral que exhibió la inversión total en el periodo abril-junio fue producto de un incremento de 5.1 por ciento en la inversión pública y de 6.5 por ciento en la privada.

El observatorio económico México, ¿cómo vamos? destacó que “luego de alcanzar un nivel máximo en el cuarto trimestre de 2016, **la inversión** se debilitó y hasta el segundo trimestre de 2023 **logró superar el último pico, después de más de seis años de rezago**”.

El rezago acumulado en la inversión física fue uno de los principales factores que restaron impulso al crecimiento de la economía en los últimos años.

Lo que llama mucho la atención es que, **entre enero**

y junio, la inversión fija bruta **acumula un crecimiento sin precedente de 17.9 por ciento anual**, con lo que alcanzó un nuevo máximo histórico.

Aunque fue impulsada por todos sus componentes, se registró **un avance** acumulado de 15.8 por ciento en la inversión pública y **de 18.1 por ciento en la inversión privada**, siendo esta la mayor expansión anual para un primer semestre desde 1998.

Esto es significativo porque, de acuerdo con México, ¿cómo vamos, la inversión privada explica el 90.2 por ciento de la formación bruta de capital fijo total, de manera que el restante 9.8 por ciento es generado por la inversión pública.

Sin embargo, muchas obras en construcción se realizan con inversión público-privada, ya sea una combinación de ambas o como fuente complementaria una de otra.

En los *Criterios Generales de Política Económica*, documento integrado al Paquete Económico para 2024, se anticipa que para los siguientes meses de 2023, al menos tres elementos contribuirán al aumento de la inversión en construcción:

“La finalización de la mayoría de los proyectos de infraestructura pública en el país, una

mejora en la perspectiva sobre la rentabilidad de las inversiones con la reducción de los costos de materiales para la edificación, y la relocalización de empresas” o *nearshoring*.

Adicionalmente, la menor escasez de insumos clave para la producción de equipo de transporte beneficiará a la inversión en ese segmento, apunta.

Como dice México, ¿cómo vamos?, fomentar mayores niveles de inversión productiva en el país resulta en **uno de los principales motores de crecimiento** de la actividad económica:

“La inversión en México cargó con estragos que iniciaron antes de la crisis ocasionada por la pandemia de Covid-19. El repunte observado en el segundo trimestre de 2023 debe ser sostenido para impactar en la calidad de los empleos y la competitividad de la economía mexicana en el mediano y largo plazo”.

Ahora **necesitamos cambiar la narrativa a la idea de que**, si bien hay grandes retos asociados con la gobernanza y las condiciones de inseguridad, **puede y debe haber una aceleración de las inversiones** en México por la relocalización de empresas y la finalización de los proyectos de infraestructura pública.



▶ EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se informarán datos de la industria minerometalúrgica y la encuesta de Citibanamex; también habrá anuncio de política monetaria de la Fed.

MÉXICO: El INEGI dará a conocer cifras de la industria minerometalúrgica y de las manufactureras, maquiladoras y de servicios de exportación (IMMEX), a julio.

El instituto también publicará las estadísticas de nacimientos registrados en 2022.

Citibanamex dará a conocer los resultados de su encuesta de expectativas.

ESTADOS UNIDOS: A las 12:00 horas, la Reserva Federal dará a conocer su decisión de política monetaria y la actualización de sus expectativas económicas. De acuerdo con BLOOMBERG, la tasa de Fondos Federales se mantendrá en 5.50 por ciento anual.

Media hora más tarde, la atención estará en la conferencia de prensa por parte del presidente de la Fed, Jerome Powell.

—Eleazar Rodríguez



La nueva apuesta de Citi

A pesar de los pronósticos fatalistas que auguran el fin de la industria de activos digitales tal como la conocemos, Citigroup ha sorprendido al mundo financiero al lanzar un servicio pionero en este tipo de activos.

Esta semana, una división del Grupo de Clientes Institucionales de Citigroup ha presentado un nuevo servicio que utiliza tecnologías de *blockchain* y contratos inteligentes para mejorar significativamente la gestión de efectivo central y el financiamiento comercial para sus clientes institucionales.

El producto fue nombrado "Citi Token Services," desarrollado por la división de Tesorería y Comercio de Citigroup y tiene la capacidad de transformar los depósitos de los clientes en tokens digitales que pueden ser enviados instantáneamente a cualquier lugar del mundo.

No creo que estemos listos para dimensionar el alcance que puede tener este servicio. Por esto se crearon las monedas digitales. Para "tirar" fronteras.

Como este producto se integra en la red global de Citigroup, va a permitir pagos transfronterizos al instante, ofreciendo liquidez y soluciones automatizadas para el financiamiento comercial, operando las 24 horas del día, los 7 días de la semana.

Uno de los hitos más significativos de este proyecto fue lograr digitalizar una solución que cumple la misma función que las garantías bancarias y las tarjetas de crédito en el ecosistema de financiamiento comercial.

El movimiento de Citigroup subraya la creciente tendencia de las instituciones financieras en explorar la tecnología *blockchain* subyacente de las

criptomonedas para mejorar los servicios financieros tradicionales. En mayo de 2021, cuando los precios de las criptomonedas alcanzaron máximos históricos, Citigroup, como muchas otras compañías, comenzó a considerar la posibilidad de ofrecer servicios relacionados con criptomonedas, incluyendo operaciones, financiamiento y custodia, en respuesta al creciente interés de sus clientes en ese sector.

Este movimiento podría marcar el camino para la evolución de los servicios financieros tradicionales y desafiar la noción de que la industria está en declive. Aunque Citigroup ha sido pionero en esta incursión, otros gigantes financieros, como JP Morgan, aún están en las primeras etapas de exploración de servicios similares basados en *blockchain*, lo que demuestra que la revolución financiera está en pleno apogeo.



La insostenible narrativa del desastre económico

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

● @E_Q



En este espacio le hemos comentado la narrativa que en diversas ocasiones la coordinadora del Frente Amplio Opositor, así como diversos críticos del gobierno de AMLO, han desplegado, señalando que la economía está hecha un desastre y anticipando la inminencia de una crisis financiera.

La realidad, sin embargo, no se corresponde con estas opiniones.

Déjeme plantearle hechos objetivos, que no tengan que ver con el respaldo o con la crítica a la 4T.

Hay segmentos que hoy son partidarios de Morena pero que **no son incondicionales** y que eventualmente podrían respaldar a otra fuerza política.

Si los estudios demoscópicos no mienten, el porcentaje de **los que hoy cuestionan a la 4T** no son suficientes para infringir una derrota electoral al partido en el gobierno y a su candidata.

¿Por qué no se sostiene la narrativa del desastre?

Entre otras porque tenemos una memoria corta.

Los electores no basan su criterio en los saldos sexenales que, por ejemplo, indican que probablemente **terminaremos el sexenio con un decrecimiento del producto interno bruto per cápita**.

En la percepción de la gente, ese indicador es irrelevante.

No. La atención va a estar puesta en **las realidades inmediatas**, que son mucho más relevantes para la mayoría.

Permítame poner solo unos cuantos ejemplos.

1-De diciembre de 2021 a agosto de este año el **salario promedio** con el que los trabajadores cotizan al IMSS y que es el indicador más relevante de los sueldos en el sector formal, **creció en 21 por ciento** mientras que la inflación fue de 10.4 por ciento. Así, el **poder adquisitivo de los salarios** creció en **9.6 por ciento**.

2-En el mismo periodo, el empleo formal creció en 11 por ciento. De esta manera, **la masa salarial real** tuvo un crecimiento de **21.6 por ciento** para el sector formal de la economía.

3-En el caso del **salario mínimo**, el incremento nominal en ese periodo es de 46.3 por ciento, lo que implica un crecimiento real de **32.6 por ciento**.

4- El consumo privado, uno de los indicadores de la capacidad de compra de las familias que elabora el INEGI, creció **6.5 por ciento desde finales del 2021** hasta el mes de junio. El ritmo de crecimiento es menor que el de los salarios, pero no cabe duda de que los hogares tienen mayor capacidad de compra.

5-La ya muy referida estadística del **Coneval** basada en la Encuesta Nacional de Ingreso Gasto de los Hogares, permite observar que hay **una reducción de la pobreza entre 2020 y 2022 en 8.9 millones de personas**. Claro que hay un fuerte aumento en materia de carencia de salud. Ese no puede ocultarse.

6-Otra medición que se actualiza con más frecuencia es la **de la pobreza laboral**, que **bajó a 37.8 por ciento** desde el primer trimestre del 2021 cuando había alcanzado cerca del 42 por ciento.

No quiero que me mal entienda. No digo que la situación económica es maravillosa ni muchos menos.

Pero sí que existen una serie de indicadores que miden de manera más próxima la condición de la economía de la mayoría de las familias y que **está lejos de ser un desastre**.

Si el argumento de la oposición es que **hay que votar por el Frente porque la economía ya no es sostenible** y le está yendo peor a la mayoría de la población, entonces es muy probable que haya muchos que simplemente ignoren esa narrativa porque **no se corresponde con la realidad**.

Cada uno quiere estar cómodo en su percepción.

Lo lamento por **Xóchitl**, pero si ella quiere ser realmente competitiva, va a necesitar **estar siempre incómoda**. Cuestionando a todos los que le dicen que la sociedad va a respaldarla porque las cosas van peor. Eso se lo van a decir todos los que acudan a sus eventos.

No es la realidad.

Más de la mitad de la población está contenta con la 4T y con AMLO.

Mientras **no se asuma esa realidad** y se piense que esa parte de la población son unos "idiotas", la oposición tendrá la competencia perdida.

Lo he dicho hasta el cansancio. La oposición necesita otra narrativa que aún no existe.

Seguiremos con el tema.



Brasil vence a México por abandono del presidente AMLO

El Gobierno de México pierde altura internacional. Ya ni siquiera le interesa mantener influencia regional.

Los espacios están hechos para llenarse.

Lula "agradece" a México el desinterés que tiene por Guatemala. Ayer, al abrir la Asamblea General de la ONU el presidente brasileño advirtió sobre la posibilidad de que exista un golpe de Estado en contra del presidente electo Bernardo Arévalo.

Sus palabras respaldan lo que ha venido diciendo Estados Unidos desde el pasado 20 de agosto cuando el candidato del partido Semilla obtuvo la victoria en segunda vuelta de las elecciones presidenciales.

Inclusive, desde el 25 de junio, fecha en la que Arévalo logra pasar a la segunda vuelta, el fiscal general y un juez trataron de retirar al partido Semilla de la contienda por supuestas irregularidades.

Para cualquier persona que no le haya dado seguimiento al proceso electoral en Guatemala, al enterarse de que Estados Unidos ha apoyado a Arévalo, y México solo ha redactado un par de comunicados, pensaría que Arévalo pertenece a un partido de derecha.

Se equivoca. Semilla es una formación política de izquierda, pero no es populista; no es la formación de Pedro Castillo ni la de Evo Morales. Semilla no es chavista.

Frente al espacio que deja AMLO en Guatemala, el presidente Lula intervino ayer a favor de Arévalo desde la máxima tribuna de Naciones Unidas, en la Asamblea General.

"En Guatemala existe el riesgo de un golpe de Estado, que impediría la investidura del ganador de las elecciones democráticas".

Lula en la frontera mexicana. Un golpe geopolítico frente a México, su rival regional.

AMLO decidió no acudir a la Asamblea General de la

ONU. Quizá le resulte una especie de juego universitario lo que se trata en ella.

Las palabras de Lula (y no los comunicados de Relaciones Exteriores) cayeron como bomba al presidente guatemalteco Alejandro Giammattei. Desde la tribuna de Naciones Unidas descalificó lo dicho por el brasileño.

"Distinto a la falta de la verdad que hoy hemos escuchado en este podio, entregaré el poder a quien resultó electo por la soberana voluntad mayoritaria del pueblo de Guatemala el próximo 14 de enero que se cumple mi mandato constitucional", manifestó el guatemalteco.

Es claro que su palabra no tiene valor.

El embajador de Estados Unidos ante la Organización de Estados Americanos (OEA), Francisco Mora, pidió el lunes a las autoridades guatemaltecas a poner fin a sus "esfuerzos de intimidación" contra funcionarios electorales y miembros del partido de Arévalo.

Brasil y Estados Unidos, juntos; México ausente.

La Asamblea General tampoco resultó interesante para el embajador de la misión mexicana en Naciones Unidas, Juan Ramón de la Fuente.

Su berrinche nació con el nombramiento de Alicia Bárcena como secretaria de Relaciones Exteriores. Él quería ese puesto. Dos semanas antes de que iniciara la Asamblea General, De la Fuente decidió poner fin a sus actividades en Nueva York.

Por muchos años México y Brasil disputaron el liderazgo regional. Pienso en un ejemplo: la competencia entre Herminio Blanco contra Roberto Azevedo (brasileño) por la dirección de la Organización Mundial del Comercio (OMC) en 2013. La ganó el brasileño por los votos de países africanos.

Por lo pronto, AMLO ha bajado los brazos abandonando los intereses del país en el exterior.

Lula ya llegó a nuestra frontera sur.



Un atajo en el camino de Trump hacia la ruina

• Los candidatos republicanos más enamorados del populismo trumpiano — incluido el propio Trump — tienen más probabilidades de condenar al partido a la derrota en las elecciones presidenciales de 2024. La exgobernadora de Carolina del Sur, Nikki Haley, que está más alineada con el conservadurismo tradicional estadounidense y abjura de la política de agravios, es la mejor alternativa

WASHINGTON, DC — Hace unos días, en un discurso en New Hampshire, el vicepresidente estadounidense Mike Pence declaró una división “insalvable” en el Partido Republicano entre el conservadurismo tradicional y el populismo de expresidente Donald Trump, afirmando que este último es un “camino a la ruina”.

El historial electoral de Trump respalda el argumento de Pence. El expresidente ha perdido cuatro veces para el Partido Republicano. Después de ganar las elecciones presidenciales de 2016, Trump perdió su candidatura a la reelección en 2020. En las elecciones intermedias de 2018, mientras Trump todavía estaba en el cargo, los republicanos perdieron la Cámara de Representantes. En 2021, sabotó los esfuerzos republicanos para ganar dos elecciones de segunda vuelta al Senado en Georgia al hacer berrinches públicos por las repetidas negativas de los líderes estatales a reverter su derrota, entregando el control del Senado a los demócratas. Y los respaldos más destacados de Trump en las elecciones intermedias de 2022 fueron para candidatos que tuvieron un desempeño significativamente inferior.

De cara a las elecciones presidenciales de 2024, una nueva encuesta de CNN/SSRS muestra que los candidatos republicanos más enamorados del populismo trumpiano (el gobernador de Florida, Ron DeSantis, el empresario Vivek Ramaswamy y el propio Trump) están estadísticamente empatados en hipotéticos enfrentamientos cara a cara con el actual presidente Joe Biden. Sólo un candidato republicano venció a Biden en la encuesta: Nikki Haley, exgobernadora de Carolina del Sur y embajadora de Estados Unidos ante las Naciones Unidas. Las encuestas posteriores a su destacada actuación en el primer debate primario del Partido Republicano el mes pasado también han indicado que un número significativo de votantes republicanos están mirando a Haley desde una nueva perspec-

tiva.

El reciente aumento de Haley podría reflejar muchos factores, entre ellos su temperamento. Al igual que Trump, se presenta como una luchadora dura que está dispuesta a hacer frente a intereses arraigados. Pero en lugar de la personalidad de un populista enojado, Haley proyecta una resolución conciliadora. No se entrega a la política de resentimiento y victimismo que caracteriza al populismo trumpiano.

Por ejemplo, este verano le preguntaron en un evento de CNN sobre los fundamentos de su liderazgo político. Un populista trumpiano se habría enfurecido contra las élites y habría prometido luchar en nombre de las masas. En cambio, Haley respondió que “la fe y la conciencia” están “por encima de todas las cosas” para ella. Habló de reciprocidad y de las obligaciones mutuas de vivir en una comunidad, diciendo que “la mejor manera de apreciar las bendiciones de Dios es retribuir”.

Al describir por qué quiere ser presidenta, Haley no se hizo eco del combato y lleno de agravios de Trump en su discurso inaugural de 2017, en el que prometió poner fin a la “corrupción estadounidense”. En cambio, habló con el optimismo fundamental que sólo anima al conservadurismo estadounidense: “Cuando realmente volvamos a centrarnos en la fe, la familia y el país, y en la idea de que Estados Unidos es el mejor país del mundo, es cuando nuestros mejores días estarán por llegar”.

Más allá del temperamento, las opiniones de Haley sobre las políticas públicas —y los valores que transmiten esas posiciones— se alinean más estrechamente con el conservadurismo estadounidense tradicional. En marcado contraste con los candidatos populistas trumpianos, Haley ha sido explícita en que Estados Unidos tiene un interés directo en que Ucrania derrote a Rusia. Durante el debate de las primarias republicanas del mes pasado, planteó el conflicto en términos morales, como una lucha entre “el bien y el mal”.

En materia de política fiscal, Haley también representa un alejamiento de Trump, quien abandonó la posición tradicional del Partido Republicano de reducir el gasto a largo plazo en programas de jubilación y atención médica para las personas mayores, el componente más importante de cualquier plan de consolidación fiscal. Haley apoya cambios en esos programas con el objetivo de colocarlos sobre una base estable para

las generaciones futuras.

En el primer debate primario, llegó incluso a criticar la historia fiscal de Trump, señalando que “agregó 8 billones de dólares a nuestra deuda”. Al atacar a los republicanos por expandir el estado de bienestar, gastar mediante asignaciones específicas y aumentar el tamaño de la deuda nacional, Haley argumentó: “Nuestros hijos nunca nos perdonarán esto”.

Al igual que los conservadores tradicionales, Haley es una entusiasta defensora del libre mercado y del gobierno limitado. En 2020, escribió que el capitalismo “es el mejor y más justo sistema económico que el mundo haya visto jamás”, y criticó a los nacionalistas y populistas del Partido Republicano que apoyan un capitalismo “diluído”, “el camino lento hacia el socialismo”, como ella llamó. él. “Sólo en un país libre y próspero”, escribió, “es tan fácil dar por sentado el capitalismo”.

Pero en varios temas importantes, incluidas las relaciones entre Estados Unidos y China, Haley comparte las preocupaciones del Partido Republicano de la era Trump. Ha llamado a China “nuestra amenaza número uno a la seguridad nacional” y ha criticado el consenso bipartidista —es decir, que la cooperación

con China siempre fue lo mejor para Estados Unidos— que había prevalecido durante tres décadas antes de la elección de Trump.

Sin embargo, el enfoque de Haley hacia China es más reflexivo y matizado que el de los nacionalistas económicos del Partido Republicano. En su intervención en CNN, reconoció la importancia del libre comercio, que alguna vez fue un principio central de la economía republicana. “No me importa si los estadounidenses compran camisetas y bombillas de China”, dijo, “como tampoco me importa si los chinos compran productos agrícolas de nuestros agricultores. Le doy la bienvenida”. Lo que le preocupa es que Estados Unidos dependa de China de maneras que

podrían amenazar la seguridad nacional.

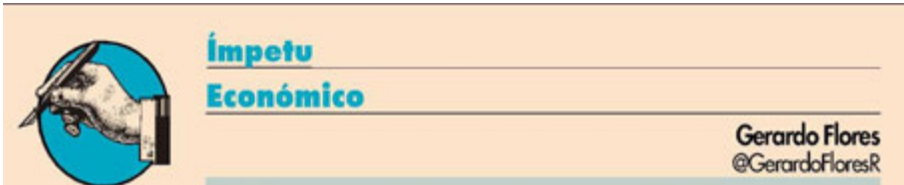
Imagínese si Haley se acercara a la clase trabajadora estadounidense de una manera igualmente razonable. Trump aviva la indignación y ofrece nostalgia por un pasado imaginado. Por el contrario, Haley podría centrarse en ampliar las oportunidades económicas y aumentar la participación en la vida económica.

El éxito político duradero se construye sobre la base del éxito de las políticas. El proteccionismo, las guerras comerciales y los muros fronterizos de Trump no fueron políticas exitosas; empíricamente, la economía del agravio no funciona. Y Pence, el vicepresidente de Trump, tiene razón: seguir este camino conducirá a la ruina política del Partido Republicano. La candidatura de Haley, cuyo temperamento y posiciones políticas contrastan marcadamente con las de Trump, ofrece un camino más prometedor a seguir.

El autor

Director de estudios de política económica del American Enterprise Institute, es autor de *The American Dream Is Not Dead: (But Populism Could Kill It)*.





IFT: muy dientón pero timorato

En días recientes, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) cumplió diez años de haber sido creado como órgano constitucional autónomo, y lo ha festejado en grande. Sus comunicados y las declaraciones de sus comisionados reflejan un desbordante optimismo y aparentan la satisfacción del deber cumplido. ¿Hay algo que festejar o estamos en presencia de los “otros datos”, tan socorridos por nuestra burocracia cuando quiere pintarnos un mundo color de rosa?

El IFT nació con la Reforma en Telecomunicaciones y Competencia Económica de 2013, como respuesta a la debilidad institucional de la entonces Comisión Federal de Telecomunicaciones (Cofetel), quién después de diecisiete años había sido incapaz de crear un entorno de competencia efectiva. La Cofetel hizo muchos intentos por controlar al grupo que nació con la privatización de la paraestatal Telmex y sus filiales y subsidiarias, entre ellas Telcel y Telnor, que arrancó con un monopolio privado de seis años, garantizado en su título de concesión. El mismo grupo, controlado por la familia Slim, pasó de casi el 100% del sector al 70% en 2013: una concentración incompatible con un mercado eficiente. La ineficacia de la Cofetel se debió, principalmente, a su andamiaje legal y a la facilidad con la que Telmex y su grupo obtenían suspensiones en juicios de amparo que duraban años. Así, se creó al IFT con atribuciones constitucionales que le dan una fortaleza equiparable a la del Banco de México, y, además, sus resolu-

ciones no pueden ser suspendidas mientras duren los juicios de amparo. Así, desde un punto de vista estrictamente jurídico podemos festejar los diez años del IFT y su fortaleza institucional.

Sin embargo, la realidad del mercado nos refleja otra cosa. Hasta 2013, la Cofetel tenía mucha voluntad, pero pocos dientes; y desde entonces, el IFT ha tenido muchos dientes, pero poca voluntad. El IFT ha hecho una campaña de propaganda sustentada en la disminución de precios en el sector telecomunicaciones. Esta reducción de precios de 2013 a la fecha es real y ha sido grande, trayendo consigo mejores servicios a mejores precios para los usuarios. Esto nadie lo puede negar. Pero ¿es consecuencia de las acciones del IFT? En mi opinión, no.

El IFT declaró como Agente Económico Preponderante en el sector Telecomunicaciones al grupo de la familia Slim (AEPT), pero sus medidas no tuvieron impacto alguno. Meses después, la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión estableció medidas que sí tuvieron efectos inmediatos en la reducción de precios: se eliminó la larga distancia y cualquier llamada dentro del país se convirtió en llamada local; los competidores pueden interconectarse en cualquier lugar de México; se prohibió el “efecto club” y la discriminación de precios en función de la red de destino, entre otras. El IFT no tuvo nada que ver con estas medidas ni en sus efectos. De igual manera, los minutos de llamadas telefónicas se volvieron obsoletos por el avance tecnológico, que nos permite hablar por teléfono a través de aplicaciones, con video incluido, con costo cero en algu-

nos planes tarifarios. Ahora lo que predomina son los paquetes de datos y las llamadas telefónicas son un *commodity* que cada vez importa menos. Todo esto es lo que ha causado la reducción de precios de la que tanto se vanagloria el IFT. Ahora, veamos, ¿qué es lo que ha hecho o dejado de hacer el IFT?

En primer lugar, el IFT ha impuesto al AEPT una regulación asimétrica que, en el pizarrón, cumple con las mejores prácticas internacionales. Sin embargo, la compartición de infraestructura y la provisión de servicios mayoristas, a los que está obligado el AEPT, prácticamente no son usados por los concesionarios competidores, y esto se debe a dos motivos claramente identificados: los precios están muy por arriba del costo, llegando incluso, en algunos casos, a ser superiores a los precios a usuarios finales; y el IFT ha claudicado, por completo, a su obligación de verificar el cumplimiento de sus propias disposiciones por parte del AEPT. Así, éste ha encontrado fácil la imposición de barreras y pretextos “técnicos” para no compartir su infraestructura ni prestar servicios mayoristas en condiciones competitivas. En pocas palabras, el IFT ha renunciado a cumplir la encomienda que la Constitución le impuso, y me atrevo a decir esto porque la concentración de mercado en el AEPT ha vuelto a los niveles de 2013, cuando nació el todo poderoso (pero timorato) IFT.

Hay evidencia clara del favoritismo con el que actúa la Unidad de Cumplimiento del IFT, encabezada por **Fernanda Arciniega**, quien no pretende ni simular su clara predisposición en favor del grupo Slim, pero de esto le platicaré más adelante.



Salud
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

AstraZeneca crece a ritmo de 30% y sube a #1 en México

La británica AstraZeneca trae un ritmo acelerado de crecimiento en México superando a todo el sector. A un ritmo de 30% de expansión anual en sus ventas, dicha farmacéutica está previendo terminar el año como la número uno en el país en el mercado de prescripción.

Y ello no es cualquier cosa pues, de lograrlo, simplemente estará rebasando a gigantes como Pfizer, Sanofi y Bayer en dicho ranking especializado del sector farmacéutico. AstraZeneca algo ha hecho bien pues se coloca hoy entre las 10 marcas farmacéuticas más valiosas del mundo.

Platicamos con su presidente y director general en México, **Julio Ordaz**, quien por cierto es el capitán más joven de la industria farmacéutica en el país, y nos compartió que AstraZeneca está interesada en dejar huella. Por lo pronto está vendiendo poco más de 500 millones de dólares anuales. Es una fuerte cantidad y no incluye un peso de venta de vacunas anticovid. Recordemos que durante la pandemia, la primera vacuna anti covid fue la de adenovirus obtenida por la Universidad de Oxford apoyada por AstraZeneca e incluso fue respaldada por la Fundación Slim en una alianza con el laboratorio mexicano Liomont y el argentino mAbxience del Grupo INSUD, pero al final se vendieron solo 6 millones de dosis, muy lejos de los cientos de millones calculados.

Aunque no pierden la esperanza de que el regulador Cofepris les autorice más allá del uso de emergencia de su vacuna para Covid-19 en algún momento, más bien AstraZeneca está hoy enfocada en otras cosas, más en sus 36 lanzamientos de nuevas opciones terapéuticas de alta especialidad; sobretodo en oncología, pero también en cardiovascular-metabólica, enfermedades raras y en área respiratoria.

Su expansión se está dando sobretodo en el mercado privado (70% a 80%), lo cual refleja que las aseguradoras si están el valor de sus terapias innovadoras y las están cubriendo, pero también crecen en el segmento público o de gobierno.

Y es que muchas de las innovaciones que trae dicha farma sueco-inglesa, son primeras en su clase. Por ejemplo trae un biotecnológico bien importante con gran potencial para cáncer de mama; ya tiene registro aquí y prevén lanzarlo en noviembre. Es un biotecnológico para cáncer de mama, con una nueva forma de administrar la quimioterapia pues va dentro de un anticuerpo y solo se une a los receptores de la célula cancerosa; los oncólogos reconocen su alta efectividad mucho mejor de lo que hay actualmente pues se prevé reduzca la mortalidad del cáncer de mama en 62%. Ya está disponible en Estados Unidos, Brasil y Europa. Se estudia ahora para

uso en cánceres gástricos, de pulmón, colorectal, cáncer biliar, hepatocarcinoma y tumores complejos.

Aparte, traen otra nueva línea que es una pastilla con tres indicaciones: diabetes, falla renal e insuficiencia cardíaca. Además, dos nuevos medicamentos para el cáncer de hígado y pulmón, así como su terapia inmune para prevenir el Virus Respiratorio Sincitial en niños y bebés prematuros Adquirieron un portafolio para enfermedades raras, donde también planean un lanzamiento importante el próximo año.

Julio Ordaz tiene en mente seguir fortaleciendo su equipo compuesto por 1500 colaboradores en México, incluido los 700 del Centro de Innovación y Tecnología en Guadalajara, Jalisco -uno de los 2 que AZ tiene en el mundo, el otro está en India- y otros tantos en su planta manufacturera en Naucalpan, Estado de México y en su sede en Ciudad de México.

Nos comenta que el reto del sector farmacéutico es ir más allá de vender medicamento, sino acompañar al paciente desde el diagnóstico, incluso con apoyo psicológico; el fármaco es sólo una fase del tratamiento. En este sentido, planean firmar convenios de colaboración pública: así como ya lo hicieron con el InCan para cáncer de pulmón, así también con el Instituto de Cardiología, con el Instituto de Neurología, con el INER y con Fundación IMSS.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

Alerta sísmica móvil, casi como la japonesa

Viene una alerta sísmica móvil homologada, totalmente gratuita para los usuarios. Por sus características, colocará a México a la vanguardia tecnológica y sólo detrás de Japón, presumió la Coordinadora Nacional de Protección Civil (CNPC), **Laura Velázquez**, durante una presentación que hizo durante la conferencia mañanera del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Se trata de una alerta sísmica con tecnología de Servicio de Radiodifusión Celular (CBS) que no necesita de datos móviles ni conexión a internet vía wifi y será enviada desde la CNPC a todos los operadores móviles para que la retransmitan a todos los usuarios de manera selectiva, es decir, a aquellos lugares ubicados en las zonas de riesgo, en función del epicentro.

En la primera semana del próximo mes de octubre se conocerá el fallo de la licitación que realiza la Secretaría de Seguridad Pública que encabeza **Rosa Icela Rodríguez Velázquez**.

La intención es realizar un alertamiento sísmico —que cubrirá a casi todo el país, salvo aquellas entidades y regiones con baja ocurrencia de sismos— a través del envío masivo de mensajes vía telefonía móvil.

En una primera etapa se contempla el envío de mensajes sólo en la Ciudad de México.

El pasado 15 de septiembre se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el proceso de licitación pública nacional para lograr su implementación y llevar a cabo las pruebas necesarias a lo largo de este año.

A partir de este año 2023, el Sistema de Alerta Sísmica Mexicano (SASMEX) emitirá avisos a celulares, modalidad que

se sumará a los medios convencionales de radio receptores, altoparlantes, así como radio comercial y televisión.

El anuncio de esta alerta se dio en el marco de la conmemoración de los sismos de los años de 1985 y 2017 que causaron graves daños en varios estados de todo el país.

Hay que decir que el Instituto Federal de Telecomunicaciones, emitió los lineamientos que establecen el protocolo de alerta común en el año 2020.

Además estableció los plazos para que los concesionarios realicen las adecuaciones necesarias para recibir en sus redes y enviar a los usuarios el alertamiento.

El IFT emitió una disposición técnica con la cual se obliga a los fabricantes y operadores móviles a habilitar la función de servicio de radiodifusión celular, como se le conoce a la manera de envío del mensaje de alerta con la sigla, en inglés, CBS.

Desde el pasado 11 de marzo de este año 2023 cualquier teléfono que se comercialice debe tener habilitado el CBS Celular Broadcast Service con la finalidad de que llegue el alertamiento a la población.

Viene un sistema de alertamiento sísmico homologado y gratuito que se agregará a los actuales sistemas de alerta que se realizan por el propio gobierno. Sin duda, es una buena noticia.

Fallas en aduanas y migración

Fallas en el sistema informático de las aduanas y la crisis migratoria en México, son dos elementos adicionales que se añaden a la lista de obstáculos que está registrando México para un mayor aprovechamiento del nearshoring y en general para la principal fuente de divisas: las

exportaciones.

El creciente flujo migratorio obligó a Ferromex a paralizar 60 trenes en sus rutas hacia el norte del país, para proteger la seguridad de los migrantes que están teniendo cada vez más incidentes en los que resultan heridos o incluso pierden la vida.

La compañía ferroviaria informó que el paro equivale a la capacidad de mil 800 camiones de transporte.

Esa es la dimensión de la afectación que está teniendo la empresa por los migrantes que se montan en los carros de carga para transportarse y llegar lo más cerca posible a Estados Unidos.

La ferroviaria advirtió que en los patios de Irapuato, Guanajuato, se encuentran 800 personas varadas; en San Francisco de los Romo, Aguascalientes, unas 1,000 personas, y otros 1,000 individuos más entre las ciudades de Chihuahua y Ciudad Juárez.

Otro problema que se ha repetido en los últimos meses, es el de la falla de los sistemas de cómputo en aduanas.

El presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, **José Zozaya** reveló que el pasado 18 de septiembre, fallaron los sistemas en todas las aduanas del país y que las fallas no habían sido superadas para la noche del mismo día.

Un problema, que por cierto, no existió ni para el Servicio de Administración Tributaria (SAT) ni para la Agencia Nacional de Aduanas de México.

Un problema de ese tamaño no se debería tratar de ocultar.

Debería de buscarse una pronta y definitiva solución porque se trata ni más ni menos del sector exportador, uno de los motores más potentes de la economía nacional.



¿Y la supervisión?

Proveedor sostenible

Fuerte inversión

Hace algunas semanas se formalizó un cambio en la supervisión que realiza la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside Jesús de la Fuente, pues la dirección de supervisión del sector fintech pasó a ser parte de la Vicepresidencia de Supervisión de Grupos e Intermediarios Financieros B, cuando antes era responsabilidad de la Vicepresidencia Técnica.

Sin embargo, nos cuentan en las oficinas de Insurgentes Sur, que ya se dio el primer encontronazo entre el equipo de Leticia Castellanos, directora de Supervisión del sector, y el del vicepresidente José Ramón Canales, al grado de que el presidente del organismo tomó la decisión de que dicha dirección le reportara directamente a él, saltándose a la vicepresidencia encargada, esto en un contexto en el que existen más de 65 fintech autorizadas.

Cementos Mexicanos (Cemex) dijo que participa en la iniciativa Forward Faster, de Naciones Unidas, una iniciativa de impacto para proveedores sostenibles que forma parte del Pacto Mundial de la ONU.

La cementera regiomontana dijo que con esta medida busca acelerar su contribución a la sociedad en las áreas de igualdad de género, acción climática, salario digno, finanzas e inversión y resiliencia del agua.

La empresa agregó que de abril a agosto del presente año más de 100 de sus proveedores se unieron al programa para conocer a fondo los 10 principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, identificar áreas de oportunidad y construir planes de acción para atenderlas.

Kapital, una plataforma de financiamiento y gestión pa-

ra empresas, anunció la compra e inyección de capital de Banco Autofin México por un monto de 50 millones de dólares, con la intención de expandir y diversificar sus servicios financieros.

La compra, mediante la que Kapital obtendría una licencia para operar un banco en México, aún está sujeta a la aprobación de las autoridades financieras como la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presidida por Jesús de la Fuente.

Tras la adquisición, la plataforma tecnológica ofrecerá a sus usuarios tarjetas de crédito, inversiones automáticas y soluciones de inteligencia artificial, además de incursionar en el financiamiento automatizado.

Autofin es uno de los 50 bancos que operan en el país y al cierre de julio contaba con activos por 4,920 millones de pesos, una cartera total de 2,389 millones y una captación total de 3,608 millones, con indicadores de retorno sobre capital y retorno sobre activos debajo de la suma del total del sistema.

Wyndham, una empresa hotelera estadounidense, relanzó su marca de hoteles BelAir México City WTC, a través de la fusión del Hotel BelAir Unique México City WTC y BelAir Business México City WTC.

El Hotel BelAir Unique México City WTC fue relanzado después de un año de firmar una alianza estratégica con la compañía estadounidense de franquicias hoteleras Wyndham Hotels & Resorts.

Hotel BelAir Unique México City WTC cuenta con 310 habitaciones y el hotel BelAir Business México City WTC tiene un total de 217. Ambos recintos ofrecen más de 2,000 metros cuadrados de espacio para eventos, foyer, gimnasio, spa y 450 cajones de estacionamiento en la capital del país.



Economía conductual

Raúl Martínez Solarez
raul@martinezsolares.com.mx

Efectos de la escasez en la inversión en desarrollo de capital humano de los hogares

“La trampa de la escasez captura esta noción ... Cuando las personas tienen muy poco, adoptan conductas que mantienen o refuerzan su desventaja futura”.

Sendhil Mullainathan, autor de *Scarcity* y especialista en Ciencias del Comportamiento de la Universidad de Chicago.

Resulta una obviedad reconocer que, de acuerdo con la información de muchos estudios a nivel mundial, los hogares que tienen un mayor nivel de ingreso tienden a realizar inversiones mayores, tanto en términos cuantitativos como cualitativos, en el desarrollo de sus hijos, a través de mecanismos de educación formal y no regular que desarrolla habilidades que serán fundamentales tanto en niveles posteriores de educación, como en el mercado laboral futuro.

También resulta evidente que las familias que por su nivel de ingreso o por su vulnerabilidad frente a eventos disruptivos en términos financieros, son más susceptibles de afectación, enfrentan un mayor nivel de precariedad financiera y consecuentemente tienen menores posibilidades de generar o disponer de recursos para apoyar la formación de capital humano al interior de sus hogares.

Sin embargo, lo que no parecería tan claro es por qué, frente a programas típicamente gratuitos o mecanismos de subsidio, orientados a fortalecer el desarrollo de potencial capital humano, particularmente de los hijos, cuando las familias de menor nivel de ingre-

so enfrentan condiciones de incertidumbre de corto plazo, disminuye su propensión para aprovechar este tipo de beneficios o subsidios, aun cuando éstos no implican un costo ni un impacto financiero negativo en el corto plazo.

De acuerdo con el estudio *The preoccupied parent. How financial concerns affect child investment choices*, de Burlacu et al, parecería que, ante condiciones de vulnerabilidad de corto plazo, la percepción de escasez o de vulnerabilidad económica genera una concentración mayor de la atención en los hogares en los aspectos que se consideran más inmediatos de su vida financiera, como son los temas de alimentación y vestido.

Ese exceso de foco en las necesidades de corto plazo les impide aprovechar mecanismos de subsidio de corto plazo; que tienen un impacto en generación de mejores condiciones de vida futura, tanto para el hogar como para los hijos cuando llegan al momento de su inserción en el mercado laboral; así como tomar decisiones presentes o aprovechar mecanismos que no implican un desembolso presente, y que generan valor significativo para el futuro.

Estos hallazgos son consistentes con otras investigaciones que muestran que, ante condiciones de escasez, las personas disminuyen la profundidad y calidad de sus decisiones financieras, lo que típicamente acentúa las condiciones de estrés financiero, además de que impiden ampliar la perspectiva temporal del efecto de las decisiones del presente en el mediano y largo plazo.

Lo anterior tiene implicaciones importantes. En términos de política pública, nos obliga a comprender que se requiere sí evidentemente fortalecer (o en el caso de México incluso crear de manera muy básica y sostenida), mecanismos de subsidio que apoyen a los sectores de mayor vulnerabilidad para crear mejores condiciones de desarrollo de capital humano para sus hijos, pero, simultáneamente, desarrollar políticas que disminuyan la percepción de escasez e incertidumbre de corto plazo y, a través de mecanismos conductuales –que el propio estudio señala– que incidan para recordar a las familias que, sin importar los impactos o percepción negativa de incertidumbre del corto plazo, las decisiones que hoy en adopten determinará el resultado que tengan de bienestar económico para el futuro.



MÉXICO SA

¿“Impartición de justicia”? // Lozoya, Collado, Carmona // Notimex: Urrea y la olla de oro

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

PUES NADA, QUE la mata es tan fecunda que no transcurre día sin que produzca, porque cotidianamente se presentan detallados informes sobre el nefasto comportamiento de no pocos elementos del aparato de “impartición de justicia” en el país, los cuales cubren, protegen, amparan y/o liberan a integrantes del crimen organizado, con los de cuello blanco al principio de la lista.

COMO MUESTRA, UN botón: en la mañanera de ayer, el subsecretario de Seguridad Pública, Luis Rodríguez Bucio, denunció, en su informe sobre “cero impunidad”, a “jueces que favorecen a presuntos delincuentes”, y en este sentido subrayó que el ex director de Petróleos Mexicanos, Emilio Lozoya Austin, el abogado salinista Juan Collado, y el ex fiscal de Morelos, Uriel Carmona, todos acusados e investigados por delitos graves, “han sido beneficiados por resoluciones de jueces y magistrados para evitar el acceso a la justicia” (*La Jornada*, Emir Olivares y Alonso Urrutia).

EL FUNCIONARIO DETALLÓ que el juez de distrito especializado en el sistema penal acusatorio del Centro de Justicia Penal Federal del Reclusorio Norte, Gustavo Aquiles Villaseñor, “decidió cesar la medida de prisión preventiva justificada a Juan Collado, abogado del ex presidente Carlos Salinas de Gortari, en su proceso por el delito de defraudación fiscal. Esto, aun cuando el propio juzgador reconoció el riesgo de que el imputado pudiera evadirse de la justicia”.

EN EL CASO de Emilio Lozoya Austin, el subsecretario explicó que el juez de distrito especializado en el sistema penal acusatorio del Centro de Justicia Penal Federal del Reclusorio Norte, Gerardo Genaro Alarcón López, “ordenó la suspensión del procedimiento en contra del ex titular de Pemex por el delito de operaciones con recursos de procedencia ilícita, incluido en el acuerdo de reparación del daño causado a Pemex por parte de Alonso Ancira. El imputado ni siquiera ha cumplido con la totalidad del pago reparatorio a la paraestatal; de esa manera obtiene ventaja indebida en su proceso”.

POR LO QUE toca a Uriel Carmona, señaló que el ex fiscal de Morelos, “ha sido favorecido en tres ocasiones al decretarle la libertad por acusaciones de varios delitos. Se le ha acusado de retraso de la justicia, donde los magistrados del Décimo Tribunal Colegiado, ordenaron su

inmediata libertad argumentando que no se respetó su fuero; se le acusó de encubrimiento por favorecimiento, y magistrados del primer tribunal colegiado en materia penal de la Ciudad de México ordenaron la suspensión provisional de la detención preventiva, y en un tercer delito –feminicidio en calidad de auxiliador– el séptimo tribunal colegiado en materia penal del primer circuito suspendió la prisión preventiva y ordenó su inmediata libertad. Sin embargo, sigue detenido por un cuarto proceso por el delito de tortura”.

RODRÍGUEZ BUCIO TAMBIÉN denunció al juez séptimo de distrito de amparo en materia penal en la Ciudad de México, Julio Veredín, quien concedió la suspensión provisional a Vicente Carrillo Fuentes, *El Viceroy*, ex líder del Cártel de Juárez –acusado de 46 cargos por narcotráfico y lavado de dinero–, para que “no se ejecute materialmente la orden de extradición”.

ALGUNOS MÁS: EL juez segundo de distrito en el estado de Tlaxcala, Anastacio Romo, junto con los magistrados del tribunal de apelación del 28 circuito, Jesús Díaz Guerrero, Marcela García y Jorge Martínez, protegieron a cuatro presuntos secuestradores, y así por el estilo.

MUESTRAS, PUES, DE cómo se “imparte justicia” en el país.

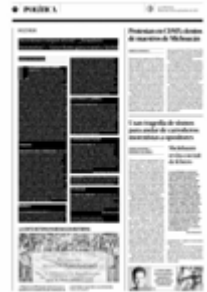
Las rebanadas del pastel

NO QUEDA DUDA: con la huelga de Notimex, Adriana Urrea y su círculo encontraron la olla de oro al final del arcoíris, pues obtendrán 224 millones de pesos por liquidaciones, de los que la “dirigente” sindical se quedará con cerca de 3 millones; el resto del personal enlistado por la Secretaría del Trabajo con el mismo fin (originalmente 34, número que sin más creció a 85, incluidos algunos que ya habían recibido indemnización) también obtendrá una gruesa rebanada. Por instrucciones de Bucareli, el asunto ya se cocinó y sin tomar en cuenta a la directiva de la institución. Aún no se publica el decreto de extinción, pero ya se frotan las manos, porque la instrucción es saldar todo a más tardar el próximo 30 de septiembre. Ese total incluye una “canasta” (así aparece el concepto) por más de 12 millones de pesos y 225 mil adicionales por “aniversario”. En el balance, la menor liquidación será por un millón 109 mil 704.61 pesos y la mayor por 5 millones 211 mil 174.27.



▲ En su informe sobre "cero impunidad", Luis Rodríguez Bucio, subsecretario de Seguridad

Pública, denunció a jueces que "favorecen a presuntos delincuentes". Foto Presidencia



DINERO

Inversiones rompen récord // ¿Senadores honorarios? // Víctor Romo gana round a Xóchitl

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LAS AGRUPACIONES EMPRESARIALES se comprometieron en varias ocasiones a invertir alrededor de medio billón de pesos para dinamizar la economía nacional. Nunca han presentado un informe de los resultados. El gobierno de la 4T se cansó de esperar y se apoyó en el Ejército para llevar a cabo obras como el aeropuerto Felipe Ángeles, echar a volar a Mexicana de Aviación y el Transístmico. Eso motivó reclamos de que el país se está militarizando. En cierto modo sí; nunca antes tuvieron tanto protagonismo las fuerzas armadas. La otra opción era seguir esperando a que la IP se decidiera a invertir lo que prometió; no lo hizo, se conformó con el papel de proveedor y no le ha ido mal, por cierto. Los resultados están a la vista: según el Inegi, la inversión física logró un crecimiento de 17.9 por ciento anual en el primer semestre de este año, gracias a las obras de infraestructura del gobierno y al impacto del *nearshoring*. Otro efecto es que las obras señeras de la 4T no caerán en manos de empresas privadas, será difícil que se las quiten al Ejército. Sólo la concesión del Transístmico tiene el potencial de generar a largo plazo una fortuna como la de Carlos Slim.

Amazon

AMAZON PLANEA CONTRATAR a 250 mil trabajadores de logística en Estados Unidos, lo que parece indicar que espera una buena temporada de ventas navideñas. No todas las compañías comparten su optimismo. La contratación incluirá a empleados de tiempo completo, de medio tiempo y estacionales, a salarios que van de 17 a 28 dólares por hora, dependiendo de la ubicación, anunció. Algunas nuevas contrataciones serán elegibles para recibir compensaciones en bonos que van de mil a 3 mil dólares. Amazon informó que aumentará el sueldo promedio para el personal de logística a alrededor de 20.50 por hora, ya que busca reclutar y retener trabajadores en medio de la escasez de mano de obra. Son centenares los de origen latinoamericano. Algunos incluso hacen *home office* desde México.

Barbero

ALEJANDRO ROJAS DÍAZ Durán propone reformar el artículo 56 de la Constitución para crear la figura de “senaduría honorífica”, de ese modo los ex presidentes formarían parte del Senado cuando terminen sus mandatos, con el fin de “dar valor a la experiencia y al conocimiento” de los ex mandatarios. Como la misma Constitución no permite la retroactividad, los ex presidentes Carlos Salinas de Gortari, Ernesto Zedillo, Vicente Fox, Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto no podrían ser incluidos. El primero sería Andrés Manuel López Obrador, quien ha dicho mil veces que terminando su sexenio se va a la quinta de nombre sonoro (*La Chingada*). No creo que se interese en la “senaduría honoraria” ni la propuesta le hará ganar puntos a su autor.

Inversiones y política

EL RUIDOSO PROCESO electoral no detendrá la relocalización de empresas, o *nearshoring*, que se desarrolla en México, de acuerdo con los analistas de la firma calificadora de crédito Moody’s Investor Services. El país recibió inversiones superiores a 2 mil 140 mil millones de dólares en lo que va de 2023. “El *nearshoring* también ayudará a reducir las importaciones, sobre todo de Japón, que conforman el mercado automovilístico de Norteamérica”, según el reporte de Moody’s.

Ombudsman Social

EXCELENTE OBRA EL Transístmico. Pero requiere carreteras en buen estado para la conducción de carga. Clave, la autopista Acayucan-Tinajas. Pésimo estado. Casetas ineficientes. Urge superar el cuello de botella. He comprobado una vez más el deterioro de la autopista mencionada. Acabo de transitar por ella de Córdoba a Isla Veracruz. La carretera federal libre está peor.

Rubén Mújica Vélez/Oaxaca

R: NO ESTÁ terminada la obra. Faltan partes industriales, fibra óptica para dar un buen servicio de Internet. Pero ya comenzó a moverse.

Twitterati

LE NIEGAN AMPARO a Xóchitl Gálvez. Así que Víctor Hugo Romo podrá continuar dando información de la corrupción inmobiliaria. Juez federal le negó la suspensión definitiva en el juicio de amparo con el que buscaba evitar la difusión de sus casas millonarias.

@DavidVargasA18

*Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com*



BRÚJULA ECONÓMICA

¿EN RIESGO LA ESTABILIDAD DE LAS FINANZAS PÚBLICAS?

POR ARTURO VIEYRA

avieyra@live.com.mx Twitter: @ArturoVieyraF

Ya en este espacio delineamos las características del reciente Paquete Económico 2024 presentado por el Ejecutivo ante el Congreso. Sin duda, se trata de un cambio de timón respecto a los programas económicos anteriores que ha causado desconcierto y, en ocasiones, hasta alarma por el hecho de que se propone un mayor déficit equivalente a 5.4% del PIB y un déficit primario de 1.2% del PIB.

Ambos indicadores, los más altos en la presente administración, implican un incremento de la deuda que, medida a través del Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público (SHRFSP), podría ascender hasta 48.8% del PIB al término del próximo año, lo que implica un incremento de 2.3 puntos porcentuales (pp) respecto al estimado para este año y de 5.2 pp en todo el sexenio.

Estas proyecciones generan, al calor del encono político actual, mucha polémica; por un lado, situando los riesgos al borde del colapso macroeconómico y, por otro, principalmente por el lado del oficialismo, desestimando los riesgos sobre una posible pérdida de la sustentabilidad de las finanzas públicas.

En principio, considero que el programa presentado por el Gobierno debe analizarse en un contexto intertemporal; es decir, su evaluación a lo largo del presente sexenio. Un indicador clave es el balance primario, que se estima en un déficit de 1.2% del PIB para el próximo

año, lo cual contrasta con el promedio de un pequeño superávit 0.1% en los últimos cinco años; así, el actual sexenio terminaría con un promedio de un pequeño déficit de sólo 0.13%.

De cumplirse las expectativas del Paquete Económico, el balance primario estaría casi equilibrado en todo el sexenio y podría concluirse que, en general, se mantuvo la disciplina fiscal.

Sin embargo, la expansión fiscal de aproximadamente un punto porcentual del PIB propuesta para el 2024, compromete la situación fiscal para los siguientes años, en la medida que viola una de las reglas básicas de las finanzas públicas, pues el mayor déficit está destinado, en buena parte, al gasto en consumo que, a diferencia del gasto en inversión, no aumenta la capacidad de pago en el futuro.

Así, aun cuando se destaca como necesario el mayor endeudamiento para dar cumplimiento de los compromisos sociales y de creación de infraestructura en la actual administración, podría

generar algunos desequilibrios que deberán ser subsanados por la siguiente administración a fin de retomar la senda de la estabilidad fiscal.

Por fortuna, actualmente la economía mexicana tiene buen desempeño con crecimiento y con un déficit externo muy manejable que anula presiones de consideración sobre la paridad cambiaria; asimismo, el déficit puede financiarse con ahorro interno; en consecuencia, la estrategia no debería poner en riesgo la estabilidad de las finanzas públicas en el corto plazo y, por supuesto, bajo ningún escenario seriamente elaborado se vislumbra una crisis económica de fin de sexenio.

Será necesario evaluar en la próxima administración la posibilidad de una reforma fiscal (tema que no escucharemos en lo más mínimo en los próximos meses), pues los compromisos del gasto corriente parecen estar llegando al límite, si éste se rebasa, no habrá más que sacrificar el gasto en inversión y, por tanto, la capacidad de pago del Gobierno.



SPLIT FINANCIERO

FERROMEX Y LA CRISIS MIGRANTE

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

El mundo está viviendo una situación delicada con quienes buscan una mejor calidad de vida, de ahí que países de Europa, Latinoamérica, Centroamérica y América del Norte, tendrán que tener el tema de la migración como uno de los principales en su agenda, antes de que se convierta en algo incontrolable y que colapse estructuras de gobierno. Hoy México, no puede mirar hacia otro lado mientras su frontera sur está totalmente colapsada por los migrantes que desean llegar a Estados Unidos, si bien hay naciones que deben su prosperidad a los migrantes en este momento no están preparadas para enfrentar esto que terminará por colapsarlas.

En nuestro país siempre este asunto desde su Independencia ha sido un tema retador por compartir la frontera con una de las economías más grandes del mundo, pero justo esa aspiración está lastimando ya gravemente no sólo el sector salud, y estructuras económicas de estados del país en su paso y búsqueda del sueño americano.

Por ello, ante el notable incremento de personas migrantes concentradas en diversas regiones del país, y el severo riesgo que representa para la integridad de ellas la utilización de trenes de carga para transportarse, la empresa Ferromex tiene detenidos temporalmente y hasta donde sabemos 60 trenes, equivalentes a la capacidad de mil 800 camiones, en rutas hacia el norte del país, en las regiones impactadas por esta problemática social y humanitaria. El tema de la decisión sabemos, no es menor, sobre todo porque se trata de vidas humanas en riesgo que pueden llegar hasta el fallecimiento de gran número de ellas, que se sabe usan el transporte ferroviario como medio para llegar a la frontera norte de México.

Hace unos días, se documentaron cerca de media docena de lamentables casos de lesiones o fallecimientos entre los grupos de personas que de manera individual o en familias, integradas incluso por niñas y niños, que abordaron en su ruta hacia el norte, trenes de carga, a pesar del grave peligro que ello implica. Lo grave se señala es que en los últimos días se ha incrementado de manera significativa. Sobre los carros de ferrocarril y en el patio de opera-

ciones ferroviarias en Torreón, Coahuila, por ejemplo, se encuentran más de mil 500 personas, en Irapuato, Guanajuato, más de 800, en San Francisco de los Romo, Aguascalientes, alrededor de mil y en la ruta entre Chihuahua y Ciudad Juárez, más de mil personas ocupan las góndolas de carga. La decisión está tomada en Ferromex, que suspenderá temporalmente sus operaciones en las rutas afectadas para proteger la integridad física de los migrantes y estará atento de las medidas que determinen las autoridades de los distintos niveles de gobierno. En esto anote a los clientes de esta empresa ferroviaria que están totalmente enterados sobre las afectaciones que registrará de manera temporal el servicio ferroviario de carga para las cadenas productivas, el abasto y el comercio internacional. La urgencia, por supuesto, es atender con prontitud este caso que puede convertirse en un delicado tema para el gabinete del Presidente Andrés Manuel López Obrador.

Derrama y análisis. Para Jalisco el regreso de ExpoTransporte a Guadalajara se coloca como piedra angular y no es para menos. De acuerdo con los cálculos de la gestión al mando de Enrique Alfaro se espera que las actividades del 15 al 17 de noviembre, programadas por la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), representen una derrama de mil millones de pesos, por lo que fue fundamental la reunión que se realizó en las últimas semanas con el

gobernador y el equipo que comanda Miguel Elizalde en la organización, sobre todo porque el foro también dará espacio a análisis de los temas de especial importancia para la industria con más de 50 conferencias, paneles, reuniones en los que se tocará, entre otros, el futuro de la estrategia nacional de movilidad; financiamiento para la movilidad sustentable e igualdad de género, política nacional de transporte público, transición a cero emisiones, por mencionar algunos.

Voz en off. En Danone México se dio un relevo. Se trata de la oficina de vicepresidente de Asuntos Públicos y Legal de la compañía, asumiendo el cargo Emilio Aguilar, quien sustituye a Fabrice Salamanca, quien recientemente se incorporó a las filas de la empresa, ahora en Francia. El nuevo ejecutivo comparte la visión de esta compañía que plantea una visión innovadora, en donde la calidad marca el ADN corporativo. Su incorporación a Danone México representa un gran salto a su carrera de más de 15 años, con una experiencia consolidada en el sector público y privado, en donde ha colaborado con empresas como Grupo Bimbo, así como en el ámbito público en la Secretaría General de Economía. Hoy Danone tiene un enfoque muy interesante, ya que dota a su estrategia y operaciones de una misión empresarial en donde la sostenibilidad, la salud y las comunidades se entienden como elementos que conforman un todo, poniendo en el centro a las personas.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

BOICOTEA GATELL VENTA DE VACUNAS COVID-19

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

Se dice una cosa pero se hace otra; el pronunciamiento oficial es que se liberalizará la compra y distribución de las vacunas contra las actuales cepas de Covid-19 para que quien pueda adquiriera la que más le convenza, y quienes no puedan o quieran pagarla, puedan obtener del portafolio de 25 millones que dispone el sector público de salud; sin embargo, el procedimiento oficial va por otro lado, pues en la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), a cargo de Alejandro Svarch, le están dando largas —muy largas— a los laboratorios internacionales que pretenden obtener registro sanitario definitivo para la libre comercialización del biológico.

El pasado 5 de mayo, la Organización Mundial de la Salud, que encabeza Tedros Adhanom Ghebreyesus, anunció la terminación de la pandemia, con lo que se suspendió el protocolo mundial de emergencia que, entre otros mecanismos, confiaba en exclusiva la compra y aplicación de vacunas de manera gratuita a los gobiernos nacionales. Esto, para garantizar la aplicación más extendida posible para atajar los contagios.

Para nadie es desconocido que la gestión de la pandemia en México fue un desastre, en buena medida por la pretensión oficial de centralizar todos los procedimientos y descartando toda ayuda proveniente de sociedad civil e iniciativa privada. Y esa centralización, al parecer por los hechos, se quiere conservar el más tiempo posible en términos de un manejo político de los fármacos.

Se sabe, por ejemplo, que desde fechas muy cercanas a la terminación de la pandemia, dos empresas globales, Pfizer que aquí lleva Constanza Lozada, y Moderna, a cargo aquí de Joaquín Duato, solicitaron el cambio de su registro temporal —por emergencia— expedido por Cofepris en la segunda etapa de la pandemia, para cambiar a un registro definitivo luego de haber demostrado fehacientemente que se cumplen con los estándares mundiales de seguridad sanitaria, incluida la demostración empírica

de millones de personas que salvaron la vida pese al colapso de los servicios médicos públicos para atender a los enfermos en aquellos aciagos días.

Pero el subsecretario de Salud Hugo López-Gatell ha instruido a Cofepris —que tiene cerca de 20 mil procedimientos rezagados en atención de registros sanitario— que atienda lo más pronto posible las solicitudes presentadas hace 4 meses.

Hay que decirlo como se debe decir: el propósito real de López-Gatell es que se usen los 25 millones de dosis de vacunas de sus aliados ideológicos, aunque estén tecnológicamente descontinuadas, para enfrentar nuevas cepas, o incluso que estén francamente caducadas.

Lo importante es demostrar que la 4T no le falló a los mexicanos ante la pandemia más extendida de los tiempos actuales.

Durazo, cuentas pendientes. Encarnar la presidencia del Consejo Nacional de Morena le quedó grande a Alfonso Durazo, quien como gobernador de Sonora —o al menos es la impresión que deja en la entidad— desatendió en aras de la grilla la ola de violencia que aqueja a la población. Ejemplo de ello es la reciente balacera en intermediaciones de una escuela en Cajeme, que terminó por volverse expansiva en redes sociales. Pero las problemáticas se extienden a otros aspectos, entre ellos las adquisicio-

nes de aseo que se emprenden a cuenta de la plantilla que lleva José Luis Alomía en la Secretaría de Salud. Y es que la corrupción nace en casa.

Conforme diversos testimonios, aunque en la dependencia han emprendido un esquema de Contrato Marco idéntico al federal para conseguir el servicio, la estrategia parece no funcionar, y es que en los últimos días se ha exigido a la firma Wilk la entrega de una serie de documentos, aun cuando su convenio culmina hasta diciembre. Esto ha despertado desconfianza ante supuestas cercanías entre el director general de Administración, Víctor Abraham Larios Velázquez, con la firma BL Limpieza y Mantenimiento que aspira con la nueva proveedora..., siempre y cuando pague su peaje.

Guanajuato 2024. Para contender por el gobierno de Guanajuato hay tres candidatas visibles por el Frente Amplio por México..., pero dos traen un pleito personal que las tiene "quemadas" ante su público objetivo, como el empresarial. Y en ese entorno se revela poco a poco una aspirante que ganan terreno por su empatía con las causas sociales y experiencia, la senadora Alejandra Noemí Reynoso, quien podría dar la sorpresa: no es "la favorita" del gobernador..., y por ello tiene el perfil para ganarle a Ricardo Sheffield, quien lleva la bendición de Palacio Nacional a través de Morena.



POR ARTURO DAMM ARNAL

¿Cuál fue la inflación, de enero de 1970, cuando se empezó a recurrir de manera habitual al *crédito primario del banco central al gobierno federal*, a marzo de 1994, cuando se prohibió? ¿Cuál ha sido de entonces a la fecha?

La inflación promedio mensual entre enero de 1970 y marzo de 1994 fue 2.46 por ciento. En aquella época, la del *crédito primario del banco central al gobierno federal*, la menor inflación anual fue la de octubre de 1970, 4.05 por ciento. La mayor la de febrero de 1988, 179.73 por ciento.

La inflación promedio mensual entre abril de 1994 y agosto de 2023 fue 0.64 por ciento. En esta época, la de la prohibición del *crédito primario del banco central al gobierno federal*, la mayor inflación anual fue la de diciembre de 1995, 51.97 por ciento. La menor la de diciembre de 2015, 2.13 por ciento.

¿Por qué, si desde abril de 1994 está prohibido el *crédito primario del banco central al gobierno federal*, está prohibido que el gobierno federal obligue al banco central a producir dinero para que se lo entregue y lo gaste, lo cual desataría, como lo expliqué en el anterior *Pesos y Contrapesos*, el círculo vicioso de la inflación creciente, por qué, si tal práctica está prohibida, sigue habiendo inflación?

En primer lugar, tema que amerita una serie aparte de *Pesos y Contrapesos*, por el sistema de reserva fraccionaria que, como lo señalé en la primera parte de esta serie, hace posible que los bancos comerciales aumenten indebidamente, más allá de lo debido para preservar el poder

adquisitivo del dinero, para mantener la estabilidad del índice de precios al consumidor, la cantidad de dinero que se intercambia en la economía, sin que aumente la producción física de dinero, lo cual parece imposible, pero no lo es.

En segundo lugar porque, como lo he señalado y criticado en muchas ocasiones en estos *Pesos y Contrapesos*, el Banco de México tiene meta de inflación, tres por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error, por lo que la máxima inflación aceptable es cuatro y la mínima dos, lo cual quiere decir que el banco central tiene que hacer, lo que tenga que hacer, para lograr inflación no menor al dos, no mayor al cuatro.

De las tres opciones con relación al poder adquisitivo del dinero —que se preserve, que se pierda, que se recupere— el Banco de México ha elegido la peor: que se pierda, elección que se explica, como ya lo he aclarado en otros *Pesos y Contrapesos*, por el temor a la deflación, que se evita permitiendo u ocasionando “un poco” de inflación, en nuestro caso entre el dos y el cuatro por ciento.

Entre enero de 1970 y marzo de 1994, cuando se practicaba el *crédito primario del banco central al gobierno federal*, la inflación promedio anual en México fue 29.52 por ciento. Desde que el Banco de México es autónomo, desde que está prohibido el crédito primario del banco central al gobierno federal, la inflación promedio anual ha sido 7.68 por ciento. Se ha logrado disminuir la inflación, pero no eliminarla.

El que el banco central sea autónomo, como sucede en México, es importante, sobre todo, cuando las finanzas del gobierno federal son deficitarias, como es el caso del gobierno de la 4T, porque se prohíbe el *crédito primario del banco central al gobierno federal* y, por lo tanto, una mayor inflación.

Continuará.



PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID
RAZÚ

@davidrazu



Movilizar el financiamiento sostenible

En una entrega pasada de este espacio, comenté acerca de la relevancia de los modelos de inversión responsable y los importantes pasos que en México se están tomando al respecto. Sobre ello, no puede dejarse ir esta semana sin destacar la estrategia de movilización del financiamiento sostenible (EMFS) que expusieron el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, y el subsecretario **Gabriel Yorio** el lunes. La presentación convocó a diversos representantes de gobierno e iniciativa privada, como la secretaria de

Relaciones Exteriores, **Alicia Bárcena**; el secretario de Agricultura, **Víctor Villalobos**; el subgobernador del Banco de México, **Omar Mejía**, y los presidentes de la Asociación de Bancos de México (ABM) y de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore), **Julio Carranza** y **Guillermo Zamarripa**, entre otros.

La intención de la EMFS es fortalecer la movilización y orientación del financiamiento hacia proyectos que generen impacto positivo en materia social y medioambiental, contribuyendo a cerrar la brecha para lograr los objetivos de desarrollo sostenible de México.

El potencial identificado por la EMFS no es menor: movilizar 15 billones de pesos entre hoy y 2030, lo que equivale a 46% del PIB. La EMFS se basa en tres pilares: a) gestión financiera pública sostenible, para incorporar la sostenibilidad en la planificación y administración de los recursos públicos, b) movilización de financiamiento sostenible y acciones trans-

versales, para intensificar el financiamiento de fuentes alternativas y fortalecer la visión sostenible en las entidades del sistema financiero y, por último, c) acciones transversales enfocadas en promover la igualdad de género y en asegurar la implementación eficaz de la estrategia.

Un punto importante es el relativo al papel potencial de las afores, mismas que, como sector, se han convertido en el inversionista de largo plazo más importante del país. Al respecto se enfatiza que las comisiones reguladoras también han mostrado un compromiso activo hacia la sostenibilidad, por ejemplo, Consar ha reformado sus directrices para incluir desde 2022 factores Ambientales, Sociales y de Gobernanza en las estrategias de inversión de los fondos.

Al cierre de 2022, el monto de financiamiento de las afores en Bonos Etiquetados (Verdes, Sostenibles, Sociales, etc.) ascendió a 110 mil 405 mdp. A través de este tipo de inversiones las afores pueden ayudar a generar porcentajes de capacidad instalada de energía eléctrica sustentable, apoyar la construcción de carreteras y calles pavimentadas y favorecer la generación de millones de empleos; son algunos ejemplos de beneficios de sus inversiones responsables. Además pueden convertirse en promotores de la equidad de género y la igualdad de oportunidades en las afores y en empresas financiadas.

Como decíamos en la entrega anterior sobre este tema, el financiamiento sostenible es un ámbito en donde México ha mostrado avances importantes en los últimos años, pero tiene aún mucho potencial por explotar. Políticas como la EMFS son un paso correcto en esa dirección. ■■■



IN- VER- SIONES

JUNIO Y JULIO Crece membresía de propiedad vacacional

Durante junio y julio el número de membresías de propiedad vacacional creció 15 por ciento interanual, de acuerdo con los datos de la Asociación Mexicana de Desarrolladores Turísticos, que lidera **Rosario Rodríguez**. México es el segundo país en ventas a escala mundial de este tipo de afiliaciones, después de Estados Unidos.

PROMOCIÓN EN CHINA Regresará a México comisión comercial

Después de visitar varias empresas de China, la misión comercial para promover la inversión en México, integrada por Banco Base, Grupo Cadena, Grupo Consultor EFE, Co Production International y el representante de la provincia de Jilin en Baja California, regresó al país. Allá ofrecieron todo el potencial económico que tiene la nación.

OPERACIÓN POR 12.5 MDD Médica Sur cierra la venta de 5 hospitales

Médica Sur, que preside **Misael Uribe Esquivel**, formalizó la venta de cinco inmue-

bles por 12.5 millones de dólares, más IVA. Se trata de los hospitales de Acueducto Río Hondo 20 y 26, así como el de Francisco Aguiar y Seijas 100 y 100 Bis, todos ellos en Lomas de Chapultepec, en Ciudad de México.

VOCALES Y SECRETARIOS Navistar Financial adecua su consejo

Navistar Financial, que preside **Bernardo Valenzuela**, nombró a **Rafael de Sousa** vocal de su consejo, y ratificó a **Koen Knoops** (vicepresidente), **Safdar Mohammad** (vocal), **Elea-**

nor P. Cabrere (secretario no miembro) y a **Marcos Czacki**, **Ana Rendon** y **Víctor Esquivel** (secretarios alternos).

MULTA DE CNBV Corte desestima un amparo para Invex

Con tres votos a favor y dos en contra, los ministros de la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia resolvieron desecher la demanda de amparo solicitada por **Invex** Controladora para defenderse de una multa por 78.8 millones de dólares que le impuso la CNBV, de **Jesús de la Fuente**, en favor de **Banobras**.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

LitioMx, un monstruo sin cabeza (1)

En agosto de 2022 el gobierno federal anunció con bombo y platillo la creación de Litio para México (LitioMx) con el objetivo de explorar, explotar y aprovechar ese mineral en territorio nacional en beneficio del país. La Secretaría de Energía agregó que ese organismo público también administrará y controlará las cadenas de valor económico.

Pero falta mucho por hacer en políticas públicas. Sener pidió un presupuesto para 2024 de 9 millones 769 mil 397 para LitioMx, que se destinarán a servicios personales y no a inversión. La Secretaría de Hacienda previamente autorizó al Servicio Geológico Mexicano (SGM) a usar 36 millones 818 mil pesos para la exploración y evaluación de yacimientos de litio, y a mediados de agosto el Banco Interamericano de Desarrollo empezó a utilizar los 200 mil dólares aprobados en cooperación técnica a favor de LitioMx para proponer su diseño organizacional y la estructura corporativa.

Según esto, hay 31 concesiones vigentes para la explotación de litio en México. La más importante es la de Sonora Lithium en poder de China's Ganfeng Lithium por 100 mil hectáreas, pero también están Radius Gold, Pan American Lithium, Zenith Minerals, Infinite Lithium y Organimax Nutrient, que cedió sus derechos a la canadiense Advance Gold. En noviembre el entonces secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, dijo que ha-

bía interés de inversionistas chinos, coreanos y estadounidenses.

El SGM destacó que en 2023 se hicieron investigaciones geológicas en 10 localidades con potenciales depósitos de litio: La Veta en Santa Ana, La Milpa en Carbó, Noria en Ures, San Antonio en la Colorada, Cerro Prieto en Guaymas y El Guaje en Teopache, todas comunidades en Sonora; Balleza en Mariano Balleza, Chihuahua; Mezquital, Durango; Nayar, Nayarit, y San Luis en Totaliche, Jalisco.

Para 2024 se harán estudios en otras 10 áreas prospectivas: La Junta en Villa Hidalgo, El Alambre en Huachinera; Zetasora, San Mateo, El Ranchito, El Pedregal en Sahuaripa; Yécora en la población de igual nombre y Teacoriname en Nácori, todos en Sonora, y San Pablo en Huatlatlauca en Puebla. El viernes le platíco más.

Cuarto de junto

Por tercer año consecutivo, Hughes ofrecerá servicio satelital de internet gratuito a las familias de la Fundación El Peñón y Colegio Montefalco en Morelos, como parte del programa "Conectando Sueños" para reducir la brecha digital y deserción escolar. Estudiantes de las zonas rurales podrán educarse en línea, estar comunicados y tener momentos lúdicos... Con más de 4 mil migrantes en patios de operaciones de Torreón, Irapuato, San Francisco de Los Romos y Ciudad Juárez, Ferrromex decidió parar temporalmente 60 trenes de carga para proteger la integridad física de las personas. Ya se informó a integrantes de cadenas productivas afectadas. ■■■■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

juliobrito@cronica.com.mx



Migrantes paran rutas del ferrocarril Ferromex

Muy grave lo que sucede en las rutas ferroviarias de carga en el país. Resulta que por su facilidad de subirse a los trenes miles de migrantes, en su desesperación por llegar a Estados Unidos, lo abordan sin ningún sistema de seguridad, lo que provoca accidentes mortales y atrasos en entrega de mercancía. Si realmente el gobierno federal considera al comercio exterior como prioridad económica, es momento de que actúe y ofrezca garantía y seguridad, que le corresponde como autoridad.

“Ante el notable incremento de personas migrantes concentradas en diversas regiones del país y el severo riesgo que representa para la integridad de ellas la utilización de tre-

Varados 60 trenes, van a la frontera norte

nes de carga para transportarse, Ferromex tiene detenidos temporalmente y hasta el momento 60 trenes, equivalentes a la capacidad de mil 800 camiones, en rutas hacia el norte del país, en las regiones impactadas por esta problemática social y humanitaria”, señala un boletín de prensa de Ferromex, que más bien parece un SOS de ayuda.

En días recientes se registraron cerca de media docena de lamentables casos de lesiones o fallecimientos entre los grupos de personas que de manera individual o en familias, integradas incluso por niñas y niños, abordaron en su ruta hacia el norte, trenes de carga, a pesar del grave peligro que ello implica.

“La acumulación de personas migrantes en los últimos días se ha incrementado de manera significativa. Sobre los carros de ferrocarril y en el patio de operaciones ferroviarias en Torreón, Coahuila, por ejemplo, se encuentran más de mil 500 personas, en Irapuato, Guanajuato, más de 800, en San Francisco de los Romo, Aguascalientes, alrededor de mil y en la ruta entre Chihuahua y Ciudad Juárez, más de mil personas ocupan las góndolas de carga”, indica la empresa.

Muchos analistas consideran que el Nearshoring es un estímulo para que llegue la inversión a México, pero en condiciones de incertidumbre en el transporte de mercancía pierde el brillo que pudiera tener por estar cerca de Estados Unidos.

Afore Coppel incorpora un simulador de pensión

“Ante ello, Ferromex suspenderá temporalmente sus operaciones en las rutas afectadas para proteger la integridad física de los migrantes y estará atento de las medidas que determinen las autoridades de los distintos niveles de gobierno. Asimismo, la empresa ha informado a sus clientes sobre las afectaciones que registrará de manera temporal el servicio ferroviario de carga para las cadenas productivas, el abasto y el comercio internacional”.

INNOVACION

Afore Coppel, que dirige Juan Manuel Valle Pereña, lanzó su simulador de pensiones, un instrumento que permitirá planear el retiro y la jubilación. El sistema realiza proyecciones de montos estimados de pensión y emite recomendaciones para un mejor retiro. De hecho el 58 por ciento de cuentas administradas por Coppel corresponde a personas menores de 35 años, quienes tienen la oportunidad de mejorar su perspectiva de retiro. Bajo el nuevo esquema es insuficiente la cotización de semanas y el ahorro voluntario forma parte clave para alcanzar una mejor pensión. ●



AGUAS
PROFUNDAS
LUIS CARRILES

El caso del general Eduardo León Trauwitz

La persecución que hace la 4T al general general Eduardo León Trauwitz se ha convertido en un enorme enredo y será hasta la audiencia de noviembre cuando se defina si Canadá extradita o no al militar que está acusado de trabajar con el crimen organizado para robar combustibles a Pemex, oficialmente el cargo es delincuencia organizada y robo de hidrocarburos. El caso está en manos de la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada.

La defensa del general tiene un argumento muy completo, y complejo, en relación a porqué lo quieren traer a México: vincularlo al caso de Emilio Lozoya, a quien retienen con pinzas en la cárcel.

El caso cobra relevancia política porque sería un golpe de ánimo a la 4T, sin embargo, el general argumenta que es un perseguido político y la presión ejercida por la FGR y la Secretaría de Relaciones Exteriores parecen favorecer al militar que obtendría el estatus de refugiado político. Las pruebas de la FGR, que tendrá que hacer públicas en noviembre próximo, son sobre supuestos acuerdos del general con otros funcionarios de Pemex para hacer reparaciones que en realidad servirían como llaves en los ductos de petrolíferos. La narrativa legal en contra del general habla de que ordenaba no dar parte de los hallazgos al MP, no reportar por escrito el trabajo hecho o incluso que habrían sido capaces de sembrar tomas clandestinas para justificar sus operativos.

El exfuncionario está detenido en Canadá desde el 17 de diciembre de 2021 y se le vinculó a un grupo que estaba operando en las redes de Pemex desde 2017 en las zonas de mayor demanda de energéticos, estamos hablando del Triángulo Rojo (Puebla, Tlaxcala y Veracruz) las

mañas del noreste del país -Nuevo León y Tamaulipas- y los ductos que atraviesan la CdMx.

El equipo de Eduardo León Trauwitz, que camina por las calles de Canadá con un brazalet electrónico y sin pasaporte para evitar que huya, fue acusado por la FGR. Son el general de brigada Sócrates Alfredo Herrera, exgerente general de Seguridad Física de Pemex; Emilio Cosgaya, gerente de Gestión Técnica de Salvaguardía Estratégica; con Oziel Aldana, Ramón Márquez, y José Sánchez, los primeros del departamento de Seguridad Física de Cadereyta y el último era coordinador de la subgerencia de Salvaguarda Estratégica en Tampico.

BUZOS

1.-De septiembre de 2022 a junio de 2023, Pemex aumentó 11% su producción de gas seco gracias a la mayor producción de los campos del sureste. Hoy el 80% de los requerimientos de gas seco del mercado se cubre con importaciones, por lo que la petrolera busca atender esta demanda. Aunque se reconoce que la mayoría del gas natural y del gas seco que se ha producido y procesado en el país provino del sur-sureste, aún hay pendientes que resolver para hacer más eficiente su transporte y distribución en el país por la falta de infraestructura.

2.-Por cierto, Pemex quiere aumentar la importación de combustibles desde la refinería Deer Park en Texas y entre las opciones que se tienen está traerlos por medio de ductos, ferrocarriles o hacer alianzas con empresas como Kansas City Southern (KCS).



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Levanta voz Canacar por más robos, mañana tema total en convención y por acción coordinada

Junto con la falta de certidumbre en las políticas públicas, el otro gran reclamo que hay en la IP es la inseguridad desbordada por todo el país.

Hay secuestros, ajusticiamientos, derechos de piso y robos a mano armada incluso con violencia en detrimento del transporte terrestre.

Mañana inicia en Cancún la Convención Nacional de Canacar que preside Miguel Ángel Martínez Millán y justo el tema a discutir es la inseguridad en las carreteras. No hay día en el que los operadores no sean objeto de asaltos. Muchos choferes han perdido la vida, por lo que dicho quehacer se ha vuelto peligroso. Hay un faltante de mano de obra.

En la reunión de Canacar se aprovechará en 3 días de sesiones platicar del flagelo con autoridades de seguridad pública, gobernadores, directivos aduanales, diplomáticos y organismos internacionales. Obvio hay invitados de la SICT que comanda Jorge Nuño.

Canacar que dirige Claudia Sánchez Porras ha redoblado sus esfuerzos, ya que del 2022 a la fecha hay un incremento de entre 10% y 11% en los asaltos de camiones.

Si bien la SSPC de Rosa Icela Rodríguez reconoce que en el año se tienen contabilizados 8,000 asaltos al transporte, obviamente hay otra cifra negra extraoficial más alarmante.

El repunte, dice Luis García cabeza de asuntos de seguridad de Canacar es más preocupante cuando se habla del "nearshoring", ya que con ese entorno se desestimula la inversión.

Hace ver que la Guardia Nacional que encabeza David Córdova ha colaborado. Re-

cientemente en el tramo Puebla-Veracruz Cumbres de Maltrata, frente a una incidencia fuera de control, se aumentó a 100 el número de elementos con 30 patrullas y se echó mano de tecnología.

Esa es la receta a reproducir, máxime cuando en 10 estados se cometen el 92% de los delitos, entre ellos también Edomex, Michoacán, Jalisco, Guanajuato, SLP, Tamaulipas y el Sureste.

Canacar rechaza que se vivan cifras históricas en los robos, máxime el nivel de 2018. Sin embargo hay un brinco, por lo que urge mayor colaboración, inclusive con los estados para establecer acciones articuladas.

Canacar da cabida a un gremio que es el 3.5% del PIB y 52.7% del PIB logístico. Genera 6 millones de empleos directos y otros 500,000 indirectos. Transporta el 80% de la carga que se mueve para el mercado nacional y de exportación.

Así que el transporte en pie de guerra.

CONGRESO MUY ACTIVO, CCE SE PREPARA Y LABORAL RIESGOS

Contra los pronósticos el periodo de sesiones que recién inició será muy activo en iniciativas sobre todo de Morena. De hecho en el CCE que preside Francisco Cervantes ya se hacen preparativos. Un ámbito que, otra vez se estima pudiera ser delicado, es el laboral. Habrá que ver.

YÁÑEZ TRAS 20 AÑOS, ANTAD EVALÚA Y SUENA ZABLUDOVSKY

Se conoce de la renuncia de Vicente Yáñez al

timón de la ANTAD. En julio cumplió 20 años al frente de dicha agrupación que da cabida a más de 100 socios como Soriana, Chedraui, Liverpool, PH, Sears, Coppel, entre otros. Se fue por motivos personales. Básicamente para enfocarse más en el negocio de su familia. Aún no hay un relevo a la vista, ya que sus miembros evalúan varios candidatos. Uno que suena es Jaime Zabudovsky quien recién dejó Conmexico. Obviamente reúne todas las cartas credenciales, aunque no hay nada escrito.

ELEVA BANAMEX PIB 2024, MÁS

INFLACIÓN, DEUDA Y ALTAS TASAS
Aunque la política expansiva para 2024 propuesta por SHCP de Rogelio Ramírez de la O debería incrementar el ritmo de crecimiento del PIB, esto también atizará las presiones inflacionarias, retrasará la caída de las tasas y aumentará la deuda pública. El equipo económico de Citibanamex que lleva Sergio Kurczyn reevaluó por ende el avance de la economía el año que viene en 1.8% desde 1.4%.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

2024 Y LA
ENTREVISTA
DE TUCKER
A MILEI

Si el candidato a la presidencia en Argentina gana, sus ideas animarán una agenda libertaria en otras elecciones, como la nuestra en 2024



Se trata de una de las piezas periodísticas más relevantes de los últimos tiempos. Es una conversación que podría marcar el rumbo de generaciones por venir en América Latina y Estados Unidos.

La entrevista que realizó el periodista **Tucker Carlson** al candidato presidencial de Argentina **Javier Milei**, proyectada en la plataforma X, acumulaba hasta ayer 417 millones de impresiones. Si tan sólo 10 por ciento de ellas fueron visualizaciones completas el resultado es que 42 millones escucharon las ideas de Milei.

Ideas sin desperdicio. El libertario argentino desnuda, una a una, las mentiras de la izquierda, que ha seducido y gobernado a su país por 100 años.

gubernado a su país por 100 años.

“Argentina empezó a abrazar las ideas del socialismo con una frase que luce muy atractiva, pero que es terrorífica en términos del funcionamiento del sistema económico. Es la idea de que, donde hay una necesidad, nace un derecho. Y eso es un problema, porque las necesidades son infinitas y los derechos alguien los tiene que pagar. El problema es que los recursos son finitos. Entonces, frente a la situación de ne-

**El libertario
argentino
desnuda una
a una las
mentiras de
la izquierda**

cesidades infinitas y recursos finitos aparece un conflicto. Los liberales resolvemos ese conflicto fácilmente, con libertad de precios y propiedad privada; y eso es lo que genera el mecanismo de coordinación para resolver esta tensión en la sociedad. Sin embargo, la idea de la mano invisible a los socialistas no les gusta, y ellos prefieren la garra del Estado

y lo esconden detrás de la idea de la ‘justicia social’, donde la ‘justicia social’ es profundamente injusta porque implica un trato desigual frente a la ley, precedido por un robo”.

Probablemente la anterior sea la mejor explicación que algún personaje público (en este caso un candidato presidencial latinoamericano) haya dado jamás sobre las mentiras de la izquierda en una entrevista grabada y vista por tantos millones de personas.

¿Qué implica esto en México? Si Milei gana, sus ideas animarán una agenda libertaria en otras elecciones, como la nuestra en 2024. La cita de arriba será pregunta clave para **Claudia Sheinbaum, Xóchitl Gálvez o Eduardo Verástegui**: ¿qué necesidades de los mexicanos pretenden interpretar ellos en sus plataformas políticas como “derechos”, tal que el Estado debería proveer recursos y solventarlas? Y deberán explicar de dónde obtendrán esos recursos.

Con AMLO ya vimos de dónde se pagaron los “derechos sociales” (como el programa de adultos mayores): pauperizando la administración pública; fiscalizando férreamente a grandes contribuyentes; y desfondando los recursos de los programas de gobierno que despreció.

COMEPESCA

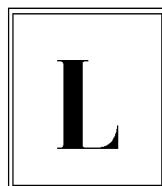
Hubo reunión magna de Comepesca, que preside **Citlali Gómez**. En presencia del secretario **Víctor Villalobos**, la organización celebró 20 años de fomentar el consumo de pescados y mariscos mexicanos.



AL MANDO



Ya se comenzó la construcción de una planta de productos Omnilife en Dallas, Texas, que también contará con oficinas deportivas del Rebaño Sagrado



a juventud no significa inexperiencia y la mejor prueba es **Amaury Vergara**, presidente y director general de Grupo Omnilife, y presidente del Club Deportivo Guadalajara, el equipo más popular de México y Estados Unidos con más de 40 millones de aficionados; quien ha transformado y

evolucionado el legado de su padre **Jorge Vergara**.

Grupo Omnilife recientemente cumplió 32 años y lo hace con un capitán que mantiene la presencia en 21 países del mundo, generando más de cinco millones de empleos directos e indirectos, y mantiene a sus productos como líderes en el mercado de suplementos en América Latina; y en el top 20 del mundo.

Durante los festejos hace algunos días reunió a más de 15 mil personas en la capital del país, generando una importante derrama económica. Pero la historia continúa, y ya se comenzó la construcción de una planta de productos Omnilife en Dallas, Texas, que también contará con oficinas deportivas del Rebaño Sagrado.

Se adelanta que los 700 mdd facturados en 2022 serán rebasados este año

Dentro de su estrategia de sustentabilidad, Amaury Vergara relata que gracias a su educación desde niño ha tenido una filosofía ecológica, donde la reducción de plástico, por latas, eliminación de botellines, además de una estrategia de flota de carros eléctricos, la consolidará como una empresa con una estrategia que brinda resultados positivos al medio ambiente.

Entre sus próximos proyectos están crear la primera estación de carros eléctricos en los alrededores del estadio Akron, que se suma a la planta purificadora, nuevas canchas de futbol, y la certificación de luminarias, entre otros requisitos que solicita la Federación Internacional de Fútbol Asociación (FIFA), al mando de **Gianni Infantino**, y que cada vez avanzan más rápido; sin contar su estrategia de conectividad y seguridad en los boletos que tendrán todas las medidas que brindan los mejores estadios de mundo.

Más adelante se darán detalles de las inversiones de más de 120 millones de pesos en infraestructura deportiva. Por último, se adelanta que los 700 millones de dólares facturados en 2022 serán rebasados este año. Por todo lo anterior, el pastor de grupo Omnilife y las Chivas muestra experiencia y buenos resultados en las finanzas.

PRIORIDADES

Mientras que desde hace 16 meses se mantiene cerrada la cantera Calica, propiedad de Vulcan Materials, bajo el pretexto de que ha generado un daño irreversible al medio ambiente por la extracción de piedra caliza, las autoridades federales darán un permiso para que Cemex tenga su propia cantera en el municipio de Tulum. La Semarnat, de **María Luisa Albores**, y la Profepa, al mando de **Blanca Alicia Mendoza**, están acelerando los trámites para que este material pueda ser comercializado en la construcción de los Tramos 5, 6 y 7 del Tren Maya.



El secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O comparece hoy en San Lázaro para explicar, entre otros temas, el endeudamiento previsto para 2024



a crisis humanitaria de la migración a nuestro país no sólo es un problema social, también comienza a afectar la logística de las empresas.

Por lo pronto, ante el notable incremento de personas migrantes concentradas en diversas regiones y el severo riesgo que representa para su integridad el uso de trenes de carga para transportarse, Ferromex informó que tiene detenidos temporalmente unos 60 trenes, equivalentes a la capacidad de mil 800 camiones, en rutas hacia el norte del país.

Esto luego que en días recientes se registraron cerca de media docena de lamentables casos de lesiones o fallecimientos entre los grupos de personas que abordaron en su ruta hacia el norte varios trenes de carga.

Ferromex dijo que la acumulación de migrantes se ha incrementado sobre los carros de ferrocarril y en el patio de operaciones ferroviarias en Torreón, Coahuila, se encuentran más de mil 500 personas; mientras en Irapuato, Guanajuato, están más de 800 personas; en San Francisco de los Romo, Aguascalientes, alrededor de mil, y en la ruta entre Chihuahua y Ciudad Juárez, más de mil han ocupado las góndolas de carga.

**Ferromex
decidió
suspender
de forma
temporal sus
operaciones**

Ferromex no ha tenido otra alternativa que suspender temporalmente sus operaciones en las rutas afectadas para proteger a los migrantes, en espera de las medidas que tome el gobierno federal, pero con la afectación a las cadenas de suministro y al comercio exterior.

LA RUTA DEL DINERO

En lo que se espera una larga sesión en San Lázaro comparece hoy el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O** para defender el Paquete Económico para 2024. Como imaginará la parte más álgida será justificar un endeudamiento por la friolera de 5.2 por ciento del PIB en un año electoral donde buena parte de los recursos se destinarán a gasto corriente... Aunque se han logrado avances en la lucha por los derechos de las mujeres, la igualdad en el ámbito político todavía se encuentra en una situación crítica. **Yndira Sandoval**, fundadora de la organización Las Constituyentes CDMX Feministas, dijo que en ocho entidades federativas, la Ley 3 de 3 contra la violencia de género aún no ha sido incorporada en su legislación, a pesar que esa norma se convirtió en mandato constitucional desde mayo pasado. Ante ello el Instituto Nacional Electoral (INE), de **Guadalupe Taddei**, ha decidido apoyar con la organización de un foro programado este 21 y 22 de septiembre en Chiapas. El evento servirá de espacio de intercambio de acciones afirmativas para garantizar la participación política electoral de personas en situación de vulnerabilidad. Entre los conferencistas anota a **Dania Ravel**, consejera del INE, quien hablará sobre el papel de las autoridades en la aplicación de la Ley 3 de 3. Ravel tiene una larga trayectoria en el tema ya que ha impulsado la inclusión para que las personas *trans* ejerzan sus derechos políticos-electorales, y ha llevado la paridad de género a las candidaturas a varias gubernaturas.



AGUAS PROFUNDAS

« LUIS CARRILES »

El caso del general Eduardo León Trauwitz

La persecución que hace la 4T al general Eduardo León Trauwitz se ha convertido en un enorme enredo y será hasta la audiencia de noviembre cuando se defina si Canadá extradita o no al militar que está acusado de trabajar con el crimen organizado para robar combustibles a Pemex; oficialmente el cargo es delincuencia organizada y robo de hidrocarburos. El caso está en manos de la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada.

La defensa del general tiene un argumento muy completo, y complejo, en relación a por qué lo quieren traer a México: vincularlo al caso de Emilio Lozoya, a quien retienen con pinzas en la cárcel.

El caso cobra relevancia política porque sería un golpe de ánimo a la 4T, sin embargo, el general argumenta que es un perseguido político y la presión ejercida por la FGR y la Secretaría de Relaciones Exteriores parecen favorecer al militar que obtendría el estatus de refugiado político. Las pruebas de la FGR, que tendrá que hacer públicas en noviembre próximo, son sobre supuestos acuerdos del general con otros funcionarios de Pemex para hacer reparaciones que en realidad servirían como llaves en los ductos de petrolíferos. La narrativa legal en contra del general habla de que ordenaba no dar parte de los hallazgos al MP, no reportar por escrito el trabajo hecho o incluso que habrían sido capaces de sembrar tomas clandestinas para justificar sus operativos.

El ex funcionario está detenido en Canadá desde el 17 de diciembre de 2021 y se le vinculó a un grupo que estaba operando en las redes de Pemex desde 2017 en las zonas de mayor demanda de energéticos, estamos hablando del

Triángulo Rojo (Puebla, Tlaxcala y Veracruz) las mafias del noreste del país –Nuevo León y Tamaulipas– y los ductos que atraviesan la CDMX.

El equipo de Eduardo León Trauwitz, que camina por las calles de Canadá con un brazalete electrónico y sin pasaporte para evitar que huya, fue acusado por la FGR. Son el general de brigada Sócrates Alfredo Herrera, ex gerente general de Seguridad Física de Pemex; Emilio Cosgaya, gerente de Gestión Técnica de Salvaguardia Estratégica; con Oziel Aldana, Ramón Márquez, y José Sánchez, los primeros del departamento de Seguridad Física de Cadereyta y el último era coordinador de la subgerencia de Salvaguarda Estratégica en Tampico.

Buzos

1.-De septiembre de 2022 a junio de 2023, Pemex aumentó 111% su producción de gas seco gracias a la mayor producción de los campos del sureste. Hoy el 80% de los requerimientos de gas seco del mercado se cubre con importaciones, por lo que la petrolera busca atender esta demanda. Aunque se reconoce que la mayoría del gas natural y del gas seco que se ha producido y procesado en el país en años recientes provino del sur-sureste, aún hay pendientes que resolver para hacer más eficiente su transporte y distribución en el país por la falta de infraestructura de transporte.

2.-Por cierto, Pemex quiere aumentar la importación de combustibles desde la refinería Deer Park en Texas y entre las opciones que se tienen está traerlos por medio de ductos, ferrocarriles o hacer alianzas con empresas como Kansas City Southern (KCS). La refinería inició una serie de optimizaciones en transportación marítima y tecnologías de vanguardia. La colaboración mutua con el Sistema Nacional de Refinación (SNR) se ha intensificado, incluyendo recientes visitas al navío Yúm K'ak'naáb y la Terminal Marítima Dos Bocas, con el propósito de perfeccionar las operaciones conjuntas.



Bar Emprende

EL PODER DE LAS ALIANZAS



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

Ir solo como emprendedor es ir directo al fracaso. Para llegar lejos con tu negocio necesitas hacer alianzas con las personas y organizaciones correctas. La historia de Échale nos deja varias lecciones

Llevaba muchos años trabajando en la industria de la maquinaria para la construcción y todos esos años había una situación que no cambiaba: las personas que construían las casas (como albañiles y plomeros) no tenían acceso a **una casa digna**. Vivían en los alrededores y dormían en casas de lámina de cartón, con pisos de tierra.

“Los que hacen casas no tienen casa”, dice **Francesco Piazzesi**. Por eso decidió dar un vuelco completo a su vida. Se enamoró de un problema: la falta de vivienda digna para las personas de más bajos recursos.

En México hay un **déficit** de más de nueve millones de viviendas y se necesitan más de mil 800 millones de casas en todo el mundo.

La pregunta que se hizo fue: ¿cómo podemos darle **oportunidad** a estas millones de familias de tener una vivienda adecuada y, además, que sea un negocio?

Ahí empezó todo y creó **Écha-**

le, un emprendimiento social, cuyo propósito es impulsar el desarrollo comunitario sostenible a partir de la inclusión social en la construcción de vivienda e infraestructura comunitaria en el mundo.

Échale proporciona la tecnología para desarrollar un **ecoblock de tierra** compactada, que es más resistente que el block de concreto. Además, capacita y asesora a las comunidades en un modelo de construcción asistida, donde se les da un sueldo por la producción del block y se les enseñan finanzas personales para que logren ahorrar para pagar sus viviendas.

Hasta el momento, han construido **250 mil casas** en 28 diferentes estados, beneficiando a 10 millones de personas.

“Enamórate del problema, no de la solución, porque con el tiempo, con la tecnología, las soluciones van a cambiar. Lo que tenemos que hacer es algo que nos cause cierto escozor aquí en **el corazón**, que es donde tenemos que tomar la decisión”, dice Francesco.

La prueba de fuego

Dado que, como dice Francesco, el problema de la falta de vivienda existe para millones de familias en

todo el mundo, él quiere replicar su **modelo exitoso** fuera de México para beneficiar a más personas.

Para lograr replicar su modelo en otros países Francesco sabe que tiene que hacerlo a través de **alianzas**. Solo no podría avanzar muy rápido.

Así lo ha hecho para crecer en México, a través de alianzas, pues invitan a sus proyectos comunitarios a **otras empresas**, como Biobolsa e Iluméxico, para que provean insumos que Échale no tiene, como agua potable, energías limpias, saneamiento de ríos, saneamiento de las barrancas y bosques. “Los invitamos a que se sumen con su proyecto para que esta comunidad se vuelva una comunidad sostenible, resiliente y que actúe por sí sola, que no tenga que estar dependiendo de nadie”, dice Francesco.

En su camino **fuera de México** ya han llegado a la costa africana, a Uganda, y tienen un proyecto en una comunidad que se llama Kampala, ambos también a través de alianzas.

Juan Carlos Bilbao, consejero directivo de Sistema B, dice que las Empresas B, como Échale, buscan **cambiar un paradigma** en el mundo de los negocios: “No buscamos ser las mejores empresas del mundo, sino para el **mundo**” de 4



Reporte Empresarial

VAN POR OPORTUNIDADES DE NEGOCIO



Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Empresarios pertenecientes al Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología, (COMCE) van por encontrar nuevas oportunidades de negocio, y han elegido a una misión comercial en Costa Rica y El Salvador en la última semana de septiembre donde además, buscan fortalecer las relaciones comerciales entre ambas regiones, así como brindar la oportunidad de colaboración entre compradores, vendedores e inversionistas. A esta misión comercial la consideran clave para la integración y el aumento del comercio entre los tres países. Hoy el comercio total entre México y El Salvador fue de mil 584 mdd en 2022, mientras que con Costa Rica fue de mil 690 mdd el año pasado. Estas tres naciones tienen intereses comunes en sectores como, la agroindustria, banca, insumos médicos hospitalarios y tecnologías de la información, y algunos más que representan importantes ingresos para sus países.

A esto ya se le considera una oportunidad de llegar a esas naciones al más alto nivel y a las contrapartes más relevantes para hacer crecer a México. En este asunto ya están colaborando las Embajadas de El Salvador y Costa Rica en México, así como de las embajadas

de México en dichos países y la Cámara de Industria y Comercio Costa Rica - México (CICOMEX). Y ponga atención porque se llevarán a cabo reuniones estratégicas diseñadas para potenciar la interacción y generar nuevas oportunidades de negocios. Habrá encuentros con los Ministerios de Comercio de ambos países, además de sostener conversaciones con agencias de promoción como la Asociación Salvadoreña de Industriales; Corporación de Exportadores de El Salvador; Asociación Nacional de la Empresa Privada y la Promotora de Comercio Exterior de Costa Rica, por mencionar algunas.

Upax se Expande

UPAX, hizo oficial su expansión a Estados Unidos y Canadá, luego de haber tenido un lanzamiento preliminar en Estados Unidos. La decisión dicen, se toma en un momento en que UPAX ha experimentado un crecimiento notable en América Latina y en medio de una tendencia a regionalizar las cadenas productivas en el sector tecnológico y otros ámbitos. Hoy ha empoderado a empresas tecnológicas y startups de todo tamaño, ayudándolas a alcanzar su máximo potencial. Entre

sus notables logros se encuentra la creación de Talento Zeus, una herramienta centralizada para la gestión de recursos humanos que ha revolucionado la administración del personal en las empresas.

UPAX se presume ha tenido un papel fundamental en el desarrollo de varias aplicaciones de tecnología financiera, desde un sistema de pago de comunicación de campo cercano (NFC), hasta una aplicación de compras automatizadas, logrando desarrollar un producto mínimo viable en solo 14 semanas. Las aplicaciones desarrolladas por UPAX suelen lograr un promedio de un millón de usuarios gracias a su excepcional experiencia de usuario (UX). Cecilia Fallabrino, directora general y fundadora de UPAX, es quién encabeza este éxito al poder apoyar a las empresas a alcanzar sus objetivos, y mantener siempre un estricto cumplimiento de los plazos de entrega teniendo en consideración sus requerimientos presupuestarios, donde también ha logrado posicionarse entre las tres empresas más grandes de investigación de mercado en México y ha ampliado su presencia en Estados Unidos y Canadá, mediante tecnologías de inteligencia artificial y machine learning, además de crear aplicaciones y plataformas.



**GENTE DETRÁS
DEL DINERO**

Mauricio Flores

AFAC: Categoría 1, condición bajo palabra

No fue ninguna gracia que la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) recuperara la Categoría 1 en seguridad para México, y menos que esté claramente condicionada por la Federal Aviation Administration (FAA) a que la Suprema Corte de Justicia de la Nación aplique los cambios legislativos recomendados y el cumplimiento de los estándares establecidos por la Organización de Aviación Civil Internacional que, por cierto, auditará a México en febrero del 2024, conforme el documento con que la encargada de la FAA, Polly Trottenberg, le hizo saber al general Miguel Enrique Vallín, que México salía de su degradación en Categoría 2.

Pese a que fue una buena noticia, tampoco fue ningún logro patrio: se cayó en Categoría 2 por falta de experiencia y presupuesto en aras de una austeridad franciscana luego de que el encargado en aquel entonces de la AFAC, el general Carlos Rodríguez Munguía, minimizó la degradación y convenció a Andrés Manuel López Obrador (siempre convencido de las capacidades de las fuerzas armadas) de que se trataba de un asunto de soberanía ante el injerencia de los Estados Unidos... por lo que nuestro país debía mantenerse firme ante el ataque que seguramente habían urdido los oscuros intereses imperialistas de Washington.

El entonces secretario de infraestructura, comunicaciones y transportes, Jorge Arganis, tanto por sus afecciones de salud, dejó correr el asunto también, creyendo que se trataba de una manifestación de enojo estadounidense por la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, que contaba con el aval del orgullo americano en materia aeronáutica, la Agencia Mitre, misma que también se había pronunciado fuertemente sobre las limitaciones en el manejo del espacio aéreo que tendría el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) como parte de un Sistema Metropolitano de Aeropuertos junto en el de la Ciudad de México y el Internacional de Toluca.

Recuperando el tiempo perdido

Tuvieron que llegar los golpes de realidad y un impacto económico calculado en 3,100 millones de dólares en pasajes no atendidos por las aerolíneas de bandera mexicanas, pero que ganaron las aerolíneas de bandera estadounidense. El nuevo secretario del ramo, Jorge Nuño, y el subsecretario de transportes, Rogelio Jiménez se dieron a la tarea de rehacer las capacidades de la AFAC, y para lo que contaron sin duda con la habilidad y disposición técnica del general Vallín, quien sucedió a Rodríguez Munguía, pues fue removido por su abierta incapacidad de resolver el entuerto.

Entre bambalinas se sabe qué se requirió de un acuerdo político directamente entre la administración de Joe Biden con la de López Obrador, acuerdo que habría sido expuesto directamente por el secretario de transporte del vecino país, Pete Buttigieg, quien estuvo en México en el 7 de septiembre pasado para expresar, entre otras cosas, la molestia de industria aérea de su país por la reducción unilateral de las operaciones en el AICM... que curiosamente, después de esa visita, se aplazó del primero del 31 octubre hasta el 8 de enero del año próximo.

No sabemos los términos del acuerdo, pero existen algunas conjeturas como el hecho de que un día después de recuperada la categoría, el gobierno federal apresuró velozmente la extradición de Ovidio Guzmán a EU. ¿Toma y daca? Pero para desempatar el tablero, el cuatroteísmo dispuso de la vergonzante presencia de destacamentos de ejércitos de regímenes represores (China, Rusia, Nicaragua, Venezuela) en el emblemático desfile militar del 16 de septiembre... precisamente cuando viene el nuevo panel de controversia que nuestros socios del T-MEC invocarán por la discriminatoria política energética de México.

Poco a poco quedará visto cuáles fueron los términos del acuerdo político, máxime que la Categoría 1 está bajo observación, condicionada, y se tendrá que hacer un esfuerzo permanente para conservarla.



Del índice Big Mac al índice iPhone

Tremendo punto de análisis que detonó el señor Ernesto Piedras, director de The CIU, al evaluar el costo del nuevo Iphone 15 en México. Este nuevo dispositivo se ha presentado con una reducción en su precio, provocando varios análisis sobre el poder de compra en varios países.

No sé si podemos llegar a tanto, pero parece que, así como existe el índice Big Mac, podríamos pensar en adoptar el índice iPhone. Si no lo conoces, el Índice Big Mac mide el precio de una hamburguesa Big Mac en todo el mundo, y refleja el poder adquisitivo de una economía.

A su vez, el Índice iPhone que realiza la empresa Picodi, muestra que los mexicanos necesitarían los ingresos de dos meses para comprar el iPhone 15. México redujo 6.3 días laborales respecto a 2022, y 10 días de trabajo respecto a 2018, para comprar el nuevo aparato. ¿Eso es efecto de lo que pasa en México o de lo que pasa en el mundo? Parte y parte. Si bien es cierto que en el país se ha mejorado el poder de compra, también es cierto que Apple acostumbra a reducir sus precios cada tanto tiempo.

No obstante, aún falta el análisis (que dejo a los economistas) sobre el aumento o la disminución en la elasticidad de la demanda de los iPhone. ¿Hay sustitutos de esta marca? ¿Otras marcas pueden ofrecer lo que busca el mercado? No lo sé, aunque mi querido Ernesto Piedras (¡Hola, Ernesto!) ya nos adelanta que se ve un empare-



amiento competitivo. Sin duda, el análisis está buenísimo, pero ojalá que sigamos mejorando en el índice iPhone.

Intel nueva arma

Intel anunció los primeros detalles de su próxima generación de procesadores Core Ultra, también conocidos como Meteor Lake. Al menos en el papel se ven amenazantes. Están utilizando el proceso de fabricación Intel 4, que promete un mayor rendimiento sin sacrificar el consumo de energía. Esto significa que podrás realizar tareas más exigentes en tu computadora sin preocuparte por agotar la batería.

Intel también ha decidido subir la apuesta al integrar una unidad de procesamiento neuronal (NPU) en estos procesadores. ¿Qué significa eso? Inteligencia artificial. Estos chips serán capaces de realizar tareas de IA de manera eficiente, lo que significa que las aplicaciones de inteligencia artificial serán más rápidas y accesibles.

La arquitectura de Meteor Lake se divide en cuatro mosaicos, cada uno enfocado en un área específica: CPU, GPU, I/O SoC y el nuevo núcleo electrónico (E). Estos núcleos E se encargan de tareas de menor

Página: 13

Area cm2: 416

Costo: 78,782

2 / 2

Hugo González

consumo de energía y pueden funcionar de forma independiente.

El anuncio se realizó durante el Intel Innovation Day, y la fecha de lanzamiento de los próximos Core Ultra es el 14 de diciembre. Pero lo más emocionante es su nueva arquitectura, pues utiliza un diseño con chiplets para cada componente. Se trata del mayor cambio de sus procesadores en 40 años. Será el fin de una era y de la nomenclatura "Core i".

Pero aquí viene la sorpresa final: tres de los cuatro mosaicos que conforman el chip utilizarán silicio de TSMC, uno de los competidores de Intel. Esto demuestra que están dispuestos a colaborar con otros para llevar la tecnología al siguiente nivel.

Así que marquen sus calendarios y prepárense para la llegada de los procesadores Core Ultra el 14 de diciembre. ¡El futuro de la informática está aquí, y es brillante, rápido y lleno de inteligencia artificial! ¡No podemos esperar a ver lo que nos depara!

Con el anuncio del iPhone 15 de Apple, quedó de manifiesto el fortalecimiento del peso mexicano y la desaceleración de la inflación, que resultaron una mayor asequibilidad de este dispositivo que se aproxima a los niveles de equipos similares de sus competidores.

En el caso de la nueva generación de iPhone se registra un descenso de precios de hasta (-)9.4%.

Esta circunstancia habilita una novedosa competencia de precios ahora con la presencia de esta marca aspiracional.

En México, se contabilizan 140.4 millones de líneas móviles, entre estas 95.2% o 133.6 millones corresponden a smartphones, con un ecosistema de fabricantes que

incluye a una variedad de marcas, modelos, gamas (baja, media, alta y premium) y por supuesto, precios.

En este mercado, en años recientes se registra un ligero avance en la preferencia por equipos del fabricante Apple, que se ostenta en el tercer lugar en este indicador.

En el último año, la participación de mercado o tenencia de iPhone entre los usuarios llegó a 13.7% del total del parque de smartphones, con cifras al segundo trimestre de 2023 (2T-2023). Esta proporción resultó ser 0.7 puntos porcentuales (pp) superior en su comparativo anual (13.0% en el 2T-2022).

FACTORES DE EMPAREJAMIENTO COMPETITIVO

A pesar de tratarse de un fabricante con un marcado enfoque de equipos de gama alta, Apple ha escalado ligeramente su huella de mercado principalmente por dos factores: la oferta de generaciones previas a menores precios y su emparejamiento de precios respecto a equipos insignia de sus principales competidores.

En lo que toca al primer factor, la venta de generaciones pasadas, ya sea por su adquisición directa con descuentos a través de distribuidores oficiales o vía el mercado de segunda mano, ha impulsado su tenencia entre los usuarios mexicanos.

- Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
[@hugogonzalez1](https://twitter.com/hugogonzalez1)