



CAPITANAS

Abren convocatoria

La consultora Aequalis liderada por las especialistas en género **Andrea de la Piedra** y **Mía Perdomo**, abrió hoy la preconocatoria del Ranking PAR 2022.

Se trata de una herramienta de medición anual en la que se comparan de manera confidencial las políticas y procesos que llevan a cabo distintas organizaciones en América Latina en pro de la equidad de género.

En 2021 los resultados fueron devastadores para México, pues la pandemia retrasó hasta 20 años el avance que se había logrado en equidad de género en las empresas.

Las mujeres con cargos de CEO fueron de 28 por ciento, ocho puntos porcentuales menos frente al año anterior. Adicionalmente, las organizaciones que cuentan con una política de género es de 63 por ciento, pero apenas 51 por ciento tiene planes de acción para el cierre activo de brechas de género.

Otro aspecto destacado del estudio de 2021, es que 72 por ciento de las organizaciones cuenta con un protocolo contra el acoso sexual laboral, cifra que está por debajo del promedio de América Latina.

La convocatoria es una buena oportunidad para que las organizaciones mexicanas obtengan una hoja de ruta que impulse su camino hacia la equidad y diversidad corporativa.

Apuestan por biogás

Engie México está por incursionar en el mercado del biogás, con un proyecto piloto para mezcla con gas natural.

La compañía que dirige **Felisa Ros** ya prepara una proyecto en el Bajío para producir biogás con residuos generados en granjas locales.

El proyecto en sí no será financiado por la empresa, sino que será la encargada de adquirir el biogás que se mezclará con el gas natural para ser suministrado en su zona de distribución de Querétaro.

Se espera la inyección de tres millones de pies cúbicos al año para agregar a la mezcla de gas natural, y que éste sea suministrado a algunos clientes industriales que tienen objetivos de sustentabilidad agresivos y sus propias metas de reducción de emisiones.

Preven que arranque el próximo año, precisamente en la zona de distribución Bajío, que Engie opera desde el 2018.

Este proyecto forma parte de la estrategia de transición energética de la compañía para avanzar en los objetivos de Net Zero.

Además de este proyecto, la empresa desarrollará otro de gran escala para conectar una extensión del gasoducto marino que desarrollarán en conjunto la CFE, que dirige **Manuel Bartlett** y TC Energía, que encabeza **Jennifer Pierce**.

Cumplen 80 años

American Airlines, que en México capitanea **José María Giraldo**, está en pleno festejo.

Este mes la aerolínea estadounidense celebra 80 años de operación en el País con un crecimiento récord,



BELÉN ESPINOSA...

Es la CEO de Ellaz, startup mexicana de productos de moda y belleza para mujeres que ya logró registrar en comercio electrónico un crecimiento de 20 por ciento mensual a un año y medio de iniciar operaciones. Hoy cuenta con tres puntos físicos de venta en Monterrey, CD-MX y Naucalpan, en el Estado de México.

pues en lo que va de 2022 ha tenido un aumento de 40 por ciento en su capacidad de ocupación en comparación con 2019, previo a la pandemia de Covid-19.

Cabe recordar que entre abril y junio pasados, la empresa registró su primer trimestre con ganancias desde el estallido de la pandemia, al captar 476 millones de dólares derivado del encarecimiento de las tarifas aéreas y al aumento de la demanda de viajes.

Sus perspectivas para lo que resta del año también son positivas.

Actualmente México es el mayor destino internacional de la aerolínea, donde opera más de 500 vuelos semanales a 27 ciudades como Cancún, Acapulco y San José del Cabo.

Además, cuenta con más de mil 100 colaboradores basados en el País, el mayor número de empleados fuera de Estados Unidos.

Aterriza en el AIFA

Hablando de aerolíneas, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles recibirá a

Arajjet, aerolínea dominicana que tendrá su vuelo inaugural hoy de la Ciudad de México a Santo Domingo.

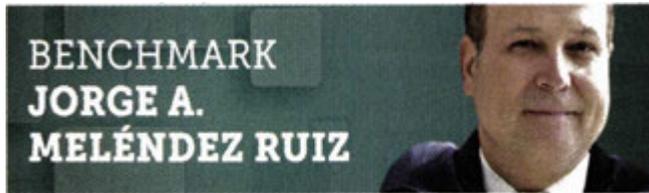
A finales del mes, Arajjet, a cargo de **Víctor Pacheco**, también arrancará operaciones desde Cancún y Monterrey con tres frecuencias semanales para cada destino.

Con la inclusión de México, la aerolínea dominicana concretará una red de 20 destinos en 12 países, entre los cuales destacan Colombia y Canadá.

Para concretar este plan de vuelo, la empresa adquirió 40 aviones Boeing 737 MAX nuevos, que representaron una inversión de 4 mil millones de dólares.

La nueva compañía tiene tres meses de operación, pero fue concebida desde hace 10 años con la idea de ofrecer a República Dominicana una aerolínea nacional. La idea es extender sus operaciones también a Estados Unidos en los próximos años.

Arajjet será la tercera aerolínea internacional que opere en el Felipe Ángeles, tras los anuncios de la venezolana Conviasa y la panameña Copa.



Círculo completo

Para liderar bien no basta con dar órdenes.

Para liderar bien hay que hacer.

Para hacer hay que entender.

Para entender hay que conocer.

Para conocer hay que aprender.

Para aprender hay que preguntar al que sabe y escuchar.

Para escuchar hay que callarse.

Para callarse hay que ser humildes.

Para ser humildes hay que aceptar que puedes estar equivocado.

Para aceptar que puedes equivocarte hay que recapacitar.

Para recapacitar hay que aceptar la necesidad de cambiar.

Y para cambiar hay que reprogramar hábitos.

Círculo completo.

Sin duda, le mente sigue trabajando al dormir.

El otro día me desperté con estas ideas tras un curioso sueño.

Juguemos con el concepto, ahora sí despiertos.

Para acabar con la pobreza no bastan las dádivas.

Para acabar con la pobreza se requiere desarrollo.

Para llegar al desarro-

llo se requiere una buena educación.

Para una buena educación se requieren buenos maestros.

Para tener buenos maestros se requiere capacitarlos.

Para capacitarlos se necesita evaluarlos.

Círculo completo, parte 1.

Para llegar al desarrollo se requiere un alto crecimiento económico sostenido a través del tiempo.

Para crecer sostenidamente se requieren trabajos productivos.

Para lograr trabajos productivos se requiere inversión.

Para lograr inversión se requiere certidumbre.

Para lograr certidumbre se requieren reglas del juego claras.

Para lograr reglas del juego claras se requiere racionalidad económica.

Para tener racionalidad económica se requiere una buena educación.

Círculo completo, parte 2.

Para crecer se requiere energía eléctrica suficiente y competitiva.

Para tener energía suficiente se requiere inversión (OJO, después aquí siguen los mismos pasos de arriba).

Para tener energía competitiva se requiere eficiencia productiva.

Para lograr eficiencia

productiva se requieren generadoras modernas, competitivas y limpias.

Para tener generadoras modernas se requiere inversión (y ya sabes, el resto similar a lo anterior).

Círculo completo.

ADENDA: Es imposible transformar lo que sea para bien sin entendimiento y partiendo de estructuras obesas y anticomodernas. Primero entender y transformar las estructuras. Ya después inicia la transformación.

Para combatir a la delincuencia no bastan los abrazos.

Para combatir a la delincuencia se requiere justicia.

Para lograr justicia se requieren buenos policías (o ejército), fiscales, jueces y sistema penitenciario.

Para tener buenos policías, fiscales y jueces se requieren capacitación, equipamiento, sueldos dignos y eliminar/encarcelar a malos elementos.

Para tener un buen sistema penitenciario se requiere que el control de las cárceles esté en manos de las autoridades.

Círculo completo.

ADENDA: Para lograr justicia se requiere que el crimen no gobierne. Se requiere inteligencia operativa y financiera para desarmar

cárteles.

Para distribuir medicinas no bastan los buenos deseos.

Para distribuir medicinas se requiere un buen sistema de logística.

Para tener un buen sistema de logística se requiere que la medicina correcta, al precio correcto y en las condiciones correctas esté disponible en el momento y lugar correctos.

Para lograr un buen sistema de logística se requiere entendimiento, planeación detallada y ejecución ingenieril.

Círculo completo.

Para acabar con la corrupción no basta el buen ejemplo.

Para acabar con la corrupción se requiere reducir o regular monopolios, clarificar discrecionalidad, mejorar transparencia y rendición de cuentas, aumentar la probabilidad de “cachar” al corrupto e incrementar las penas.

Círculo completo.

Un liderazgo o una transformación efectiva por supuesto que requieren mucho más que palabras bonitas, órdenes “claras” y ser-

mones simplistas.

Requieren entendimiento, análisis, ejecución y ajustar en el camino.

Requiere cerrar círculos.

De otra forma los resultados nunca van a cuadrar.

EN POCAS PALABRAS...

“Sin ejecución, visión es sólo un sinónimo de alucinación”.

Mark Hurd,
empresario estadounidense

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

reforma.com

[/melendez](https://twitter.com/jorgemelendez)



What's News



Las compañías farmacéuticas en EU lograron una victoria legal que les permitirá nuevamente pagarles a las personas que cruzan la frontera desde México por su plasma sanguíneo, dando un impulso al suministro de un ingrediente necesario para el tratamiento de trastornos graves. Hasta el 10% del plasma que se recolecta en toda la Unión Americana proviene de ciudadanos mexicanos, a quienes se les paga aproximadamente 50 dólares por donar.

◆ **El Pentágono** está intensificando esfuerzos para desvincular de China la cadena de suministro global de las empresas de defensa estadounidenses. El Departamento de Defensa dijo que comenzó a usar inteligencia artificial para mejorar la forma en que analiza si las piezas de aeronaves, la electrónica y las materias primas utilizadas por los

contratistas militares estadounidenses se originan en China o en otros adversarios potenciales.

◆ **Wegmans, cadena** de supermercados de la costa este en EU, está evaluando dejar su aplicación de autopago, llamada Scan, hasta que pueda mejorar el sistema porque sus tiendas están registrando pérdidas. Wegmans se unió a una ola de supermercados que utilizaron tecnología de autopago durante la pandemia para compensar la escasez de trabajadores y limitar las interacciones entre trabajadores y clientes, pero ésta ha facilitado también los robos en las tiendas.

◆ **Dan Janki**, el jefe de finanzas de Delta Air Lines Inc., está enfrentando una nueva serie de desafíos a medida que las aerolíneas luchan con problemas de capacidad, costos crecientes, altos niveles de deuda y preocupaciones sobre una recesión económica.

El ejecutivo, que pasó casi tres décadas en el conglomerado industrial General Electric Co., señaló que su enfoque será centrarse en las cosas que están bajo su control, como reducir la deuda y mejorar los márgenes, al tiempo que asigna fondos para reducir los márgenes de tiempo.

◆ **Los trabajadores** están regresando a las oficinas en EU a la tasa más alta desde que la pandemia obligó a la mayoría de los lugares de trabajo a cerrar temporalmente en el 2020. El uso de la oficina en promedio fue del 47.5% del 8 al 14 de septiembre pasados en las 10 principales áreas metropolitanas monitoreadas por Kastle Systems. En otro indicador del trabajo presencial, el miércoles pasado el número de pasajeros en Long Island Rail Road superó los 200 mil por primera vez desde marzo del 2020.

Una selección de What's News
© 2019 Todos los derechos reservados



Mañana se define el futuro del PRI y de muchas otras cosas en política nacional

Mañana se votará en el Senado la minuta que ya pasó por la Cámara de Diputados, en la que, a propuesta del PRI, se extiende en la Constitución la participación de las fuerzas armadas en materia de seguridad pública de 2024 a 2028.

La iniciativa que propuso el PRI y que el bloque de Morena, PT y PVEM aprobó, por apenas dos votos en Diputados, puede tener sentido dado que las policías municipales y estatales no parecen estar listas para absorber de lleno estas funciones en año y medio. También, derivado de que la Guardia Nacional está en proceso de consolidación.

Sin embargo, la forma en la que se presentó la iniciativa, a espaldas del PAN y PRD, dizque aliados del PRI, así como el actuar del gobierno federal y de gobernantes de Morena en torno a la dirigencia priista, hacen parecer que se intercambiaron votos a cambio de cerrar procesos legales de corrupción contra dirigentes priistas. Esto ha dejado un mal sabor de boca pues un tema tan serio como el futuro de la seguridad pública no se ha discutido a fondo.

En el Senado se requieren 86 votos para la mayoría calificada necesaria para aprobar la reforma arriba descrita, pero el bloque oficialista sólo cuenta con 75 senadores. Necesitan 11 más. ¿Cómo hará el gobierno para convencer a la oposición?

El priismo en el Senado, salvo el senador Manuel Añorve, se ha mostrado reacio a votar a favor la iniciativa de los diputados. Tienen buenos argumentos para no hacerlo, pero el gobierno está apostando a que, con la presión de varias investigaciones penales sobre ellos, se "convencan" de votar a favor.

No es que las acusaciones sean fidedignas, pero es público que los siguientes expedientes existen sobre algunos senadores priistas: sobre Miguel Ángel Osorio Chong y/o su equipo más cercano (por su paso por la Secretaría de Gobernación) hay denuncias por la compra irregular de equipos para la entonces Policía Federal y por el uso de la partida secreta.

También está el caso del senador Jorge Carlos Ramírez Marín. Sobre él ha habido

acusaciones en su gestión en la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano. En particular, por obras que habría realizado para reubicar a damnificados en las afueras de Acapulco. Sobre Silvana Beltro hay señalamientos de supuestas cuentas millonarias en la banca de Andorra. Sobre otro importante senador de oposición, Miguel Ángel Mancera, del PRD, y exjefe de Gobierno de la CDMX, varios de sus más cercanos colaboradores han sido ya imputados por desvío de recursos y enriquecimiento ilícito.

A estas alturas del sexenio debe quedar claro que la 4T sí sabe usar a las fiscalías para avanzar sus fines políticos. La pregunta es si estos señalamientos harán que un número de legisladores de oposición "cambien" su posicionamiento, de manera que den los votos necesarios a la iniciativa que promueva el gobierno.

Si cambian sus votos, la oposición quedará fracturada para el resto del sexenio y quienes no militan con la 4T se verán forzados a repensar, por completo, su estrategia rumbo a 2024. En cambio, si

la oposición se mantiene -a pesar de las amenazas desde el Gobierno-, parece inminente un resquebrajamiento del PRI en diputados, pero también el inicio de un periodo en el que surgirá, con liderazgos desde el Senado, una oposición seria y echada para adelante.

Los números parecerían confirmar que la 4T necesita un "milagro" para lograr pasar su iniciativa que extiende a las fuerzas armadas su plazo para coadyuvar en temas de seguridad pública hasta 2028. Veamos si la amenaza de reabrir varios procesos penales les hace el milagrito.

Hasta ayer, en comisiones del Senado, la oposición había aguantado las presiones. La duda es si la oposición está lista, mañana miércoles, para ser un dique que no permita reformas constitucionales. Si el dique se rompe en el tema de las fuerzas armadas, también se habrá roto en otros temas igualmente sensibles. Mañana sabremos. ●

Twitter: @JTejado

Veamos si la amenaza de reabrir procesos penales hace el milagrito



DESBALANCE

Ahora sí, va la política industrial

:::: Nos reportan que es un hecho que hoy, a las 6 de la tarde, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, va a dar a conocer la nueva política industrial del gobierno mexicano, para la cual se tomó en cuenta la opinión de



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Tatiana Clouthier

los industriales. Esta guía lleva ya bastante tiempo en elaboración, por lo menos un año y medio, y después de mucho estira y afloja, finalmente se dará a conocer. Clouthier admitió recientemente que lo mejor sería que la política industrial venga acompañada de presupuesto, pero hace unas semanas señaló que esa posibilidad será decisión de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, de **Rogelio Ramírez de la O**, para dotarla o no de recursos. Por lo pronto,

nos dicen que todos los representantes de la industria estarán muy pendientes de la presentación.

Michelin mueve sus piezas

:::: Nos dicen que Michelin nombró a **Matthieu Aubron** como presidente y director ejecutivo, quien estará liderando las operaciones en la región desde las oficinas de México, ubicadas en Querétaro. Matthieu ha colaborado con el fabricante de llantas en los últimos 19 años. Antes de asumir esta nueva responsabilidad, se desempeñó en Michelin en distintos puestos directivos, como director de Crédito y Desarrollo Financiero de la Distribución para Norteamérica, y vicepresidente de Finanzas y Estrategia para la línea de negocios de Auto, Deporte Motor y Experiencias Michelin. Aubron es egresado de la Escuela Superior de Ciencias Económicas y Comerciales de Francia, con maestría en Dirección de Empresas. Aubron también se encargará de temas de diversidad, inclusión y sustentabilidad, nos comentan.



ESPECIAL

Matthieu Aubron

Vuelven los ojos al campo

:::: Luego de 15 años de que no realizarse, el Inegi inició ayer el levantamiento en campo del Censo Agropecuario 2022, que concluirá el 30 de noviembre. Sus resultados oportunos se darán a conocer en mayo de 2023, pero los datos definitivos estarán disponibles hasta noviembre del próximo año. Es el primer ejercicio estadístico de gran magnitud que encabezará **Graciela Márquez**, presidenta del instituto, y cuyo costo será de 2 mil 700 millones de pesos, nos comentan, es decir casi una cuarta parte del presupuesto del Inegi para 2022. En el operativo participarán cerca de 25 mil personas que visitarán las viviendas de los responsables de 4.3 millones de unidades de producción. Este censo es clave, nos comentan, pues proveerá información de factores como cultivos, especies pecuarias y condiciones laborales.



Al revisar a detalle las declaraciones realizadas la semana pasada por el CFO de Citigroup, **Mark Mason**, durante la conferencia organizada por Barclays Global Financial Services, queda claro que la venta de los activos de menudeo y comercial de Citibanamex no implica ni remate ni salida apresurada.

Tiempo atrás le comenté que el proceso era el más importante desafío de las 14 desinversiones que planteó globalmente, porque en algunos casos simplemente cerró, en otros vendió en partes y en muy pocas ha vendido franquicia completa. En este año se concentran en Malasia, Tailandia y Bahréin y, producto de la invasión Rusia a Ucrania, se han visto obligados a vender portafolios de Rusia, donde han ido reduciendo su exposición para cumplir con el embargo impuesto por **Biden**.

México mereció comentario revelador aparte. Se ha cuidado que la franquicia a cargo de **Manuel Romo** cuente con todo el respaldo para que continúe siendo un negocio sólido y rentable en todos aspectos mientras se realiza, primero, la escisión del negocio de ICG y, después, la venta de Banamex, procesos que son un desafío *per se*. **Mason** subraya que en el primer semestre del año se ha tenido muy buen crecimiento de la cartera de crédito y de depósitos y que esperan mantener esa tendencia a lo largo de los dos procesos.

El punto clave es ese. Dado lo complejo del proceso de separación, el foco está en asegurar que no haya deterioro durante el proceso y que se efectúe con pleno cumplimiento regulatorio, tanto en México como en Estados Unidos.

"Confío en que tendremos un buen trato en el futuro cercano y que lo que se venda en México quedará en las manos correctas, pero todavía hay trabajo por hacer". Al referirse al riesgo de que la venta de Banamex no vaya de acuerdo al precio esperado y el tiempo probable de la operación de compraventa, comentó: "El negocio que tenemos en México es muy bueno, tiene un desempeño sólido y esperamos que ese ritmo continúe mientras concluye el proceso".

Y aquí viene lo bueno, sobre todo para quien dice que uno de los cuatro jugadores se ha desinflado. "Pienso que, en el universo de

compradores, algunos de ellos le podrán sacar mayor valor a esos activos que nosotros y eso es muy bueno, porque el potencial de extracción de valor es lo que debería definir el precio".

Y **Mason** agrega: "La tercera es que, si revisas los números obtenidos en cada uno de los procesos donde hemos concluido la salida, hemos sido bastante disciplinados en vender los negocios o portafolios a precios y valuaciones que hagan sentido a nuestros inversionistas. México no será la excepción dada la fortaleza de la franquicia que tenemos en ese país y por eso estamos muy enfocados".

"Nos aseguraremos de obtener la mejor valuación y precio a través de una venta o de alguna otra salida alternativa, como una Oferta Pública Inicial o lo que sea necesario para asegurar el mejor interés para nuestros inversionistas" Y con respecto a la fecha, dijo: es difícil en estos momentos definir una fecha exacta para realizar la venta, pero podría ser en algún momento del próximo año. En la medida en que avance el proceso tendremos más información que compartir con la comunidad de analistas e inversionistas, pues sabemos que el tema sigue dando muchos titulares. ¡Voy caballo que alcanza!

DE FONDOS A FONDO

#LandsteinerScientific, que encabeza **Manuel Granados**, podría ver pronto la salida del concurso mercantil, pues en las últimas semanas han avanzado las conversaciones con los acreedores bancarios y no bancarios. En particular destaca la disposición y conocimiento de la directora general jurídica de Bancomex, pues la abogada **Guadalupe Muñoz** entiende que la conciliación de acreedores es clave cuando una empresa no sólo es viable, sino necesaria para un mercado complejo como el de medicamentos. Le detallo que el director general del Ifecom, **Édgar Bonilla**, designó como conciliador a principios de septiembre a **Gerardo Sierra** en lugar de **Elisa Márquez**, un profesional probado en la materia. Llega tras concretar el Concurso de Altán y se encuentra con una empresa en marcha con capacidad para superar los problemas de liquidez que tiene.



Economía: hoy, nueva política industrial

Desde julio pasado, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, ha estado trabajando con las cámaras empresariales una nueva política industrial que busque generar más inversiones; desarrollo de proveedores de grandes empresas; apoyos a las microindustrias; aprovechar las sinergias que representa el T-MEC y el *near shoring* o relocalización de empresas establecidas en Asia para enfrentar problemas en las cadenas de suministro.

Finalmente, parece que terminó la espera, aunque la invitación de la Secretaría de Economía no es para anunciar en sí una nueva política industrial, sino una presentación que denomina: Rumbo a una política industrial.

Se anunciarán una serie de medidas en beneficio de la industria y participará el presidente de la Concamin, **José Abugaber**; el director general de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, **Fausto Cuevas**; el director de Nafin-Bancomext, **Luis Antonio Ramírez Pineda**, y el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**.

Ramírez Pineda ha insistido en que Nafin y Bancomext tienen recursos por más 800 mmdp para otorgar créditos a industriales, y también la Asociación de Bancos de México, que preside **Daniel Becker**, sostiene que los bancos tienen una cartera por más de 600 mmdp, pero el problema es que no hay demanda

por parte de los empresarios y un problema adicional, mientras no haya claridad sobre qué pasará con las consultas sobre política energética en el T-MEC, son las elevadas tasas de interés y su tendencias alcista.

Lo que se requiere son estímulos fiscales para crear nuevos empleos e inversiones y ojalá –aunque lo dudo– la SHCP esté ya dispuesta a otorgarlos.

Lo que se requiere son estímulos fiscales para crear nuevos empleos e inversiones.

T-MEC, SIN FECHA AÚN PARA 2A. REUNIÓN DE CONSULTAS

Aunque en principio el primer plazo para llegar a un acuerdo en las negociaciones sobre política energética en el marco del T-MEC vence en la primera semana de octubre, no hay fecha aún, al menos oficialmente, sobre la próxima reunión, que será presencial, de los titulares de comercio de México, **Tatiana Clouthier**; Estados Unidos, **Katherine Tai**; y Canadá, **Mary Ng**.

Clouthier ha afirmado que hay una fecha preliminar para esta primera reunión presencial, pero que aún no se hace pública. La primera reunión, como se recordará, se realizó el 13 de agosto, virtual, y estuvo encabezada por parte de México por **Orlando Pérez**, director general de Consultoría Jurídica de Comercio Internacional.

Lo que es un hecho es que la reunión presencial no se realizará esta semana, porque el USTR publicó ya la agenda de **Tai**, que no incluye ninguna reunión sobre las consultas energéticas.

CENSO AGROPECUARIO 2022

La presidenta del Inegi, **Graciela Márquez**, dio a conocer los pormenores del Censo Agropecuario 2022, que comenzó a levantarse a partir de ayer y hasta el próximo 30 de noviembre.

Es un reto mayúsculo para el Inegi porque hay más de 4 millones de unidades de producción agropecuaria y los 25 encuestadores visitarán 182 mil localidades rurales de 15 mil habitantes o menos.

Entre las novedades de este censo agropecuario, en el que los cuestionarios se realizarán totalmente a través de dispositivos móviles e internet, está que se utilizarán cartografías digitales e imágenes vía satélite. Los resultados iniciales u oportunos se darán a conocer en mayo de 2023 y los definitivos en noviembre 2023. Evidentemente, otro problema es la inseguridad que prevalece en muchas comunidades y, como en todos los Censos, los encuestadores del Inegi se identificarán claramente.



¿Cuánto valía la reina como marca?; guerra de smartphones: Samsung Fold vs. Apple

La monarquía es un negocio... muy rentable. Los funerales de la reina **Isabel II** fueron seguidos en todo el mundo a través de la televisión. Nadie cree que la reina seguía siendo monarca por mandato divino, sin embargo, representaba una imagen poderosa de ¿la realeza que ya no existe, de la longeva jefa de Estado en una monarquía parlamentaria, del último gran imperio, el británico, de un símbolo nacional, de una vida de novela? La monarquía de los Windsor ha logrado vender, como nadie, su poder de marca. Sí, su poder de marca registrada.

Genera turismo para Gran Bretaña. Pero produce algo mucho más que turismo, un estatus... que las demás marcas quieren tener. Y los Windsor serán muy de la realeza, pero les gusta el capitalismo y se han sabido mover como pez en el agua en el mundo de la rentabilidad económica.



MÁS QUE DISNEY

En 2021, la empresa de datos Statista le puso valor a la monarquía británica: un valor de marca de hasta 82,300 millones de euros. A **Isabel II**, por sí sola, le atribuían un valor de 40,600 millones de euros. Llegó a ser la quinta marca corporativa más valiosa del mundo, sólo por detrás de Facebook, Amazon, Google y Apple. En valor de marca, la monarquía inglesa le gana a Disney, Coca-Cola y Nike. Hasta le gana a Microsoft.

En Inglaterra, el mote de la monarquía inglesa es *The Firm*. Así o más claro. Si usted cree que la petrolera británica Shell es la marca con mayor valor de aquel país, está equivocado.

Por eso ayer en todo el mundo se vieron los funerales de la reina **Isabel II**, que comenzaron en la Abadía de Westminster. Pero también por eso hemos visto series exitosas como *The Crown*. Y de vez en vez salen los inconformes de la familia en una eterna novela que todos quieren escuchar, como el príncipe **Harry**, que, por cierto, no se podía perder el funeral... y salir por televisión.

**PATROCINIOS POR ESCUDO DE ARMAS**

La marca de la monarquía inglesa es tan poderosa que se pagaba para salir con ella. El té Twinings trae la marca oficial. También la catsup Heinz. Y las marcas de ropa muy británicas, como Barbour o Burberry, lucen el escudo de armas de la corona británica. La monarquía inglesa vende el derecho de lucir el escudo de armas real a través del Royal Warrant of Appointment.

Y, desde luego, están todos los negocios inmobiliarios de castillos y propiedades. Por eso está la empresa Crown State. Sólo que algunos bienes no son vendibles, como las joyas de la corona, y otros eran propiedad personal de la reina, como el Castillo Balmoral, donde solía tomar sus vacaciones y falleció.

Para ser monarquía, la británica supo entender muy bien el capitalismo y vender su concepto.

**SMARTPHONES, LA BATALLA**

Samsung apuesta a su Fold, el modelo de teléfonos que se pueden desdoblar para obtener una pantalla más grande. La empresa coreana recuerda que vendieron 10 millones de teléfonos plegables en 2021. La gama de teléfonos plegables salió desde 2019 y ahora en 2022. La apuesta de Samsung es fuerte, que, según IDC, alcanzarán una demanda de 27.6 millones de unidades en 2025 (los modelos Galaxy Fold). Y con esto se compite fuerte a Apple, que acaba de lanzar su iPhone 14, argumentando que trae mejor pantalla, más cámaras y mejor carga.

La competencia en México es por *smartphones* que, por cierto, no son nada baratos. Según CIU, en México hay más teléfonos móviles que población. Son 132.4 millones de líneas móviles, donde el 93.5% son de teléfonos inteligentes. Por el mercado de valor van Samsung, Apple, Motorola y las chinas como Huawei.



1234 EL CONTADOR

1. El sector tecnológico en el país sigue sumando nuevos jugadores. Ahora es la empresa Nala, cuyo director para México y Latinoamérica es **Rodrigo Manjarrez**, la que comenzará a operar en México, siendo su lanzamiento oficial a finales de esta semana. Se trata de una empresa que desarrolló una plataforma para identificar y fidelizar el talento, por lo que también está transformando la manera en que las compañías miden el rendimiento y optimizan la contribución de sus colaboradores. Durante este lanzamiento oficial, también se presentará el estudio *Fidelización del talento en tiempos del trabajo híbrido y de la Gran Renuncia*, el cual contiene información, datos y experiencias de diversos entornos empresariales de México, la región latinoamericana y otros países.

2. Heru, cofundada por **Mateo Jaramillo**, cerró una ronda de financiamiento semilla por seis millones de dólares que usará para expandir su oferta de productos y mejorar su tecnología de automatización de impuestos para personas físicas. Después de todo, se trata de una plataforma tecnológica basada en inteligencia artificial para automatizar reglas y agilizar todo el proceso de declaración, retención e informes de impuestos. También ofrece a sus clientes mejores herramientas de planificación financiera y una visión holística del impacto potencial de cada transacción financiera en sus impuestos. En México ve un gran mercado porque las regulaciones recientes exigen que plataformas como Uber Eats y Rappi declaren el cumplimiento tributario de los asalariados.

3. La compañía llantera francesa Michelin nombró a **Matthieu Aubron** presidente y director ejecutivo. La nueva cabeza del grupo en la región de América Central ha colaborado con Michelin durante los últimos 19 años y ahora estará liderando desde las oficinas de México, en Querétaro. Antes de asumir esta nueva responsabilidad, **Aubron** se desempeñó en la organi-

zación en distintos cargos, como director de Crédito y Desarrollo Financiero de la Distribución para Norteamérica y vicepresidente de Finanzas y Estrategia para la línea de negocios de Auto, Deporte Motor y Experiencias Michelin. **Aubron** es egresado del Ecole Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales (ESSEC), en Francia, con la carrera de negocios y maestría en dirección de empresas.

4. En el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, que está a cargo de **Isidoro Pastor**, ya están preparando todo para que el próximo jueves aterrice Arajet, aerolínea que dirige **Víctor Pacheco**. La empresa comenzará con un vuelo para enlazar a esta terminal con Santo Domingo, República Dominicana, tres veces por semana. Para el día 30, la nueva aerolínea ofrecerá servicios en dos ciudades mexicanas más, como son Monterrey y Cancún, en la primera, tendrá dos frecuencias semanales y, en la segunda, tres. Pero ése no será el único vuelo internacional que reciba el aeropuerto mexiquense antes de que concluya el mes, pues el próximo lunes también arribará Copa Airlines, de **Pedro Heilbron**, que lo conectará con Panamá, también con tres frecuencias semanales.

5. La Procuraduría Federal del Consumidor, a cargo de **Ricardo Sheffield**, y el Instituto Nacional de las Mujeres, dirigido por **Nadine Gasman**, lanzaron el Código de Ética para la Prevención de la Violencia Digital contra las Mujeres. El documento está orientado a fomentar el uso y consumo responsable y seguro de los servicios de telecomunicaciones en el país con una perspectiva de género. Este código describe acciones y prácticas que constituyen violencia digital, tales como compartir contenido sexual sin consentimiento, el uso indebido de datos personales, suplantación y robo de identidad, llamadas y mensajes ofensivos, ciberacoso, campañas de desprestigio, críticas y discriminación. Asimismo, establece recomendaciones de acciones de prevención.



AMLO atinó al litio

Desde que llegó a la Presidencia hasta el inicio de este año, el precio internacional del litio se cuadruplicó.

Parecía que había llegado ya a un tope en abril de este 2022, cuando Andrés Manuel López Obrador consiguió eliminar cualquier acceso a la participación de empresas privadas en su explotación nacional, al publicar el decreto que lo hizo oficial mediante una “nacionalización”.

Pero este mes, ese mineral útil para baterías de *smartphones* y vehículos está nuevamente en ascenso.

El carbonato de litio saltó a un nuevo récord el viernes de 500 mil 500 yuanes (71 mil 315 dólares) por tonelada en China, según datos de Asian Metal Inc, advirtió ayer Annie Lee, de Bloomberg.

Como referencia, en lo que va del sexenio, el precio del crudo aumentó su precio 60 por ciento, el del litio, 350 por ciento. Punto para el mandatario que persiguió este recurso como un activo de la sociedad.

Ese incremento valida una eventual inversión en la extracción de ese material o, para empezar, en la búsqueda de re-



servas en México. Hasta ahora, el presidente López Obrador habla de un deseo, de la posibilidad de que México tenga reservas relevantes.

Hoy se habla de que podrían encontrar 1.7 millones de toneladas –menos de una décima parte de lo que presume Boli-

via– que al precio de hoy, por pura aritmética tendrían un valor supuesto de unos 120 mil millones de dólares. De ahí habría que restar inversiones para ubicarlas y costos de producción y transporte.

No hay manera de saber cuánto dinero quedaría para el erario nacional, pero de cualquier manera debe ser una cantidad importante que habría de explotarse durante décadas.

Pero para un país como México, con una economía superior al billón de dólares (trillion) anuales, convienen las referencias.

Aún ese mineral que “tenemos guardado” en litio, aparentemente no cambiaría la ruta del país.

Pemex tuvo ingresos por 75 mil millones de dólares el año pasado y en éste, bien podría acercarse justamente a 120 mil millones. Con todo y eso, el gobierno mantiene la visión de austeridad.

Nada garantiza que el litio siga caro. Confiar en commodities es muy riesgoso. Durante el sexenio de Enrique Peña Nieto, el petróleo cayó de 100 dólares por barril a 20 dólares, para concluir

en 70 dólares por barril. En el de López Obrador ya llegó a estar en cero dólares, hasta alcanzar más de 110 y de ahí bajó a los 82 dólares de ayer.

Con el litio pasará lo mismo. Porque así ocurre con el hierro, el cobre, el maíz, el trigo...

El presidente López Obrador atinó a apostar en el incremento explosivo en el valor del litio como consecuencia de la demanda de todo lo que requiere baterías, principalmente los autos eléctricos, que están en boom en Asia, Europa y Norteamérica.

Pero con la emoción, muchos pasaron de largo una de las primeras misiones de la empresa gubernamental recién nacida, encargada de explotarlo, llamada oficialmente Litio para México. ¿Cuál es? Justamente, encontrar litio:

“Artículo 6. Para el cumplimiento de su objeto, Litio para México tiene las atribuciones siguientes: (...) IV. Ubicar y reconocer las áreas geológicas en las que existan reservas probables de litio con el auxilio del Servicio Geológico Mexicano”, detalla el

decreto del mes pasado, con el que fue creada la empresa estatal de esta actividad.

Habrá que ver si hay dinero para empezar la tarea el año que viene, pues el Proyecto de Presupuesto 2023 que indica cuánto habrá para Pemex y CFE, no menciona a “Litio MX”.

En el muy largo plazo, puede que se alcance la producción paulatinamente; ya para entonces habrá quien recuerde que el litio, como el petróleo, debe ser refinado en instalaciones como en la que la empresa Piedmont Lithium planea construir en Michigan, en la que invertirá unos 600 millones de dólares.

Litio para México no tiene la obligación legal de refinar. Esa palabra no se incluye en el decreto de su creación. Es como si Pemex no tuviera la facultad de hacer gasolina.

Pequeño detalle que podría orillar al país a la costumbre de “vender naranjas, para luego comprar jugo”.

“Como referencia, en lo que va del sexenio, el precio del crudo aumentó su precio 60 por ciento, el del litio, 350 por ciento”



Los pendientes del 19 de septiembre

Las estadísticas quedaron hechas trizas este 19 de septiembre. Una vez más tembló y millones recordaron tristemente las historias vividas anteriormente.

La angustia se hizo presente nuevamente en un 19 de septiembre que “movió” a millones y aunque en México tiembla todos los días, quizás sea momento de cambiar la fecha del simulacro, programarlo en otro día, ya que sin duda son necesarios los recordatorios de qué hacer en esta situación, pero más allá de eso, hay otro lado de la moneda del que se debe de hablar, y es el tema de los seguros asociados.

Más allá del avance que se ha tenido en la contratación de diferentes tipos de seguros, desde vida, automóvil o el asociado a las hipotecas, si algo cambió con el sismo de 2017, es el seguro de vivienda,

ya que con esa catástrofe quedó descubierto, –y hay que decirlo con todos sus palabras–, las malas prácticas de varias instituciones financieras que tenían aseguradas las viviendas solo por el valor de la deuda contraída y no por el valor comercial del inmueble al momento del siniestro, por ende fueron miles de casos, que lo “único” bueno de tener un seguro es que no le debían nada al banco, aunque se habían quedado sin casa.

Si bien todos al final reaccionaron, y aunque no cubría el valor comercial, terminaron dando “algo más” a sus clientes, el 2017 sí significó un cambio; de ahí en adelante los seguros de vivienda asociados

a un crédito bancario cubren ya no solo el financiamiento obtenido sino el valor comercial del inmueble, el que por cierto se va actualizando cada año y con ello, en caso de otro desastre, quedaría un monto que pudiera servir para enganche y adquirir otro inmueble, de ser el caso, con un nuevo crédito.

El seguro de casa habitación debe ser parte de la estrategia de protección del patrimonio de todas las familias, más si ya se acabó de pagar un crédito. El dato que marcaba

GNP Seguros es que luego del sismo de 2017, creció en 31 por ciento en 2018, para el 2020 un 21 por ciento, y pese a la pandemia la contratación siguió creciendo en este rubro, lo cual es positivo en la cultura de la prevención y el cuidado de nuestras finanzas.

Sin embargo, siguen habiendo pendientes y uno de ellos es el que se enfrentaron en los daños sufridos en condominios, porque las áreas comunes no contaban con un seguro o un diseño adecuado de protección, tarea que a cinco años se sigue trabajando; si bien hay interés en que exista si no un producto, al menos una forma en cómo resolver ese tema; ojalá que

el sismo de ayer les recuerde a las autoridades que se den prisa y ya se tenga la solución, y no esperemos otro terremoto que nos recuerde esos tristes pendientes.

Y en el otro lado de la moneda, se encuentra de fiesta David Romero, director general de la Sociedad Financiera Popular (Sofipo) Fincomún, ya que cumple 28 años en el mercado, y ha mantenido su ritmo de crecimiento. Al cierre de agosto de este año, incrementó la captación en 12 por

ciento respecto al cierre del año pasado y pese a que la tendencia en el sector ha sido de contracción del crédito, la cartera creció el doble, es decir, en 24 por ciento; para Romero es claro que conocer a sus clientes es la clave para estos resultados, los cuales mejorarán, ya que al igual que otras entidades del sector financiero la inversión en el área tecnológica es clave para seguir a estos ritmos, por lo pronto ya suman más de 350 mil clientes y con la aplicación móvil veremos muchos más cambios. Felicidades a todo el equipo. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

“Las áreas comunes no contaban con un seguro o un diseño adecuado de protección”



Crisis financiera global 2008-2009 (II)

El 12 de agosto pasado, el Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México (CFCEM) dio a conocer la identificación de doce puntos de giro que enmarcan seis recesiones y cinco periodos de expansión de la economía mexicana de 1980 a 2020. El Comité no se pronuncia sobre las causas de las recesiones, ni sobre la política económica instrumentada. Así, a título personal he estado comentando en este espacio sobre las seis recesiones identificadas por el Comité. La semana pasada comenté sobre la quinta recesión (“Crisis financiera global 2008-2009 (I)”, 13 de septiembre). Debido a la complejidad y al detalle con el que deseo escribir sobre esta recesión, decidí dividirla en dos partes. Ésta es la segunda parte. Cabe señalar que este ciclo económico estuvo marcado por dos eventos muy relevantes: (1) La Crisis Económico-Financiera Global de 2008-2009 (CFG), que inició en los Estados Unidos; y (2) la epidemia de influenza A(H1N1) o ‘gripe porcina’ cuyo brote inicial apareció en México.

La destrucción de valor a nivel global que generó la crisis inmobiliaria en los Estados Unidos –que describí la semana pasada–, fue inusitada y los gobiernos de varios países tuvieron que instrumentar paquetes de rescate bancario a nivel global. En el caso de México,



esta recesión se caracterizó por una caída en el nivel de actividad económica de 9.1% (o 0.8% mensuales) y una elevación de la tasa de desempleo de 3.4% a 5.2%. Asimismo, esta recesión tuvo una duración de once meses y no se detonó por algún asunto de carácter interno. Cabe señalar que ésta fue la recesión más profunda que había experimentado los Estados

Unidos y el mundo desde la gran depresión de 1929. No obstante lo anterior, al igual que en la recesión de 2000, la economía mexicana mostró una gran resiliencia ante semejante crisis global.

El único ‘contagio’ en México en cuanto a utilización de instrumentos derivados tóxicos, fue que algunos corporativos adquirieron algunos instrumentos derivados para ‘deshacerse’ de sus coberturas cambiarias, ya que parecía que el peso no más iba a observar alta volatilidad en los próximos años. El tema fue que, para poder deshacer esas coberturas con un costo bajo, implícitamente estaban adquiriendo compromisos de venta de dólares a un tipo de cambio bajo, en caso de que el peso se depreciara significativamente. Sin embargo, el peso se depreció significativamente y las tesorerías de estas empresas quedaron en muy mal estado financiero. Así, el Banco de México resolvió intervenir en el mercado cambiario –cosa que no habían querido llevar a cabo dado el apego al régimen de tipo de cambio flexible–, para poder subsanar el desbalance cambiario y evitar riesgo sistémico.

A pesar de la magnitud de la crisis global y de la depreciación del peso de cerca de 30% frente al dólar de los Estados Unidos, la inflación en México cayó de 7.6% a 5.6% y por primera vez en el periodo de estudio, el gobierno mexicano pudo llevar a cabo políticas anticíclicas. Por un lado, el Banco de México pudo recortar la tasa de referencia en 375 puntos base (pb) de 8.25% en noviembre

de 2008, a 4.50% en agosto de 2009. Por otro lado, el Gobierno tuvo la oportunidad de instrumentar un paquete de estímulo fiscal dirigido a aliviar la situación del empleo, sobre todo en el sector automotriz. El Gobierno mexicano llevó a cabo un programa de estímulo temporal que redujo algunos impuestos y las tarifas eléctricas. Asimismo, incrementó el gasto público e instrumentó un descuento en las aportaciones al IMSS, con el objetivo de estimular el consumo y la inversión.

Un aspecto que diferenció a México con respecto a los ochenta y noventa es que ahora la economía mexicana se encontraba con una muy alta integración a la de los Estados Unidos, sobre todo en el terreno manufacturero, con una correlación de 0.75 del crecimiento de la producción manufacturera entre México y los Estados Unidos. Así, la cuenta corriente no observó un desbalance a pesar de la fuerte caída de las exportaciones, sobre todo hacia los Estados Unidos. Esto se debió justo a la integración de las cadenas de valor en la manufactura con la Unión Americana, ya que la caída de la exportación de bienes finales estuvo acompañada por una caída de magnitud similar en la importación de insumos lo que se convirtió en un mecanismo casi automático de regulación del déficit. Por su parte, México fue claro ejemplo de la importancia de contar con una regulación financiera que brindara fortaleza al sistema financiero. Ningún banco en México se tornó insolvente, fruto de

esta crisis, a pesar de que en los Estados Unidos, por ejemplo, más de mil bancos se fueron a la quiebra y cerraron sus puertas.

Desafortunadamente, a mediados de abril de 2009, hubo un brote de influenza A(H1N1) en México. Una cadena de esta enfermedad que no se observaba desde la influenza española hacía casi un siglo, con un grado de contagio y de letalidad significativamente mayor al de la influenza estacional. Las consecuencias tanto de salud, como de cuidado de la población, así como las medidas tomadas por el Gobierno para atajar el problema y evitar que se tornara en una pandemia, provocaron una caída muy relevante de la actividad económica, que extendió y profundizó la recesión. Afortunadamente las medidas tomadas y el hecho de que la enfermedad no se transmitía de manera asintomática –a diferencia del Covid-19–, hicieron que la epidemia de A(H1N1) no se transformara en pandemia. Esta recesión fue sucedida por una fase de recuperación de 122 meses, la más larga del horizonte de tiempo bajo estudio.

Envío por este medio mi más sentido pésame a mi querido amigo Jorge Seguí por la reciente y muy sentida pérdida de su mamá, quien falleció el pasado 7 de septiembre. Te mando un fuerte abrazo, querido Jorge.



El extraño caso de los sismos del 19S

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



Como casi todos, cuando oí la alerta sísmica después de las 13 horas del día de ayer, pensé que había ocurrido alguna anomalía técnica. Cuando empezó a temblar, me di cuenta de que no.

Era inconcebible. **Un deja vu del 2017.** No podía ser.

¿Qué probabilidades existen de que en un año cualquiera ocurra un temblor de más de 7 en la escala de Richter un 19 de septiembre?

Viendo la historia sísmológica reciente de México, se puede observar que entre el 2010 y este 2022 se han presentado **14 sismos de más de 7** en la escala de Richter.

Esto significa un promedio de **1.08 sismos de esta intensidad cada año.**

Esto quiere decir que existe **0.003 de probabilidades** de que haya un sismo de más de 7 grados en cualquier día de un año.

Estamos hablando de 3 milésimas.

A diferencia de los huracanes, los sismos no tienen temporada, o hasta ahora no la conocemos. Pueden ocurrir en cualquier fecha.

Pero, entonces, sobre la base de los mismos datos de los últimos diez años, ¿qué probabilidad existe de que se presente un sismo superior a 7 grados el mismo día de dos años diferentes?

La probabilidad es de 2.5 millonésimas. Es casi cero.

Luis Gonzali hizo ayer el cálculo para 120 años e incluyó el sismo de 1985, su cálculo es una probabilidad de 0.00000024, es decir, **2.4 diezmillonésimas.**

Yo hubiera apostado con amplia certeza de que jamás iba a presentarse otro sismo de más de 7 grados un 19 de septiembre.

Y que se haya producido con una diferencia de unos minutos respecto a su ocurrencia en el 2017, tiene una probabilidad que no tiene caso ni medir pues son muchos, muchos ceros, antes de que aparezca un dígito diferente.

Pero así es la naturaleza.

Cuando se presentan hechos como el de ayer, se entiende que haya mucha gente que crea en fuerzas sobrenaturales que no están gobernadas por el azar.

Pero, hasta ahora no hay ninguna evidencia científica que indique que hay alguna relación entre determinadas fechas y la ocurrencia de sismos.

Se trata de un azar caprichoso al que nunca podemos despreciar y quizás ni entender.

LA MILITARIZACIÓN

Dos iniciativas planteadas en el Congreso, una que ya es ley y la reforma constitucional que esta semana habrá de discutirse en el pleno del Senado, se han puesto bajo el gran paraguas de la llamada 'militarización', con lo cual **se ha encubierto su diferente significado y relevancia.**

Va una breve sinopsis de hechos solo para tener los puntos claros.

El **lunes 8 de agosto**, el presidente López Obrador anunció que su propuesta de adscripción de la Guardia Nacional a la Sedena se daría a través de un decreto o de un cambio en leyes secundarias.

El **2 de septiembre** fue aprobada en el Pleno de la Cámara de Diputados por 264 votos a favor, 212 en contra y una abstención.

El **9 de septiembre** se dio la votación en el Senado y también logró su aprobación con una votación de 71 a favor, 51 en contra y una abstención.

En medio de este proceso, el **2 de septiembre**, la diputada priista Yolanda de la Torre presentó una iniciativa de reforma constitucional para extender el plazo de las funciones del Ejército en sus actividades de seguridad pública por cuatro años.

El **14 de septiembre** se votó en el pleno de la Cámara de Diputados esta reforma y se obtuvo su aprobación con 335 votos a favor, 152 en contra y una abstención.

Ahora el turno será del Senado. Si estuvieran presentes los 128 senadores, se requerirían 85 votos a favor.

Morena requiere la totalidad de los votos de sus senadores y sus aliados y **adicionalmente 10 votos más.**

La reforma de ley que adscribió la Guardia Nacional a la Sedena va a recibir acciones de inconstitucionalidad y será en el máximo tribunal del país en donde se defina su suerte.

Una **reforma constitucional** que extienda hasta 2028 la facultad de atender la seguridad pública por parte de las Fuerzas Armadas **no podría recibir acciones de inconstitucionalidad.**

Para cambiarse requeriría otra reforma constitucional.

Por el panorama político, si Morena lograra conseguir los votos requeridos para esta reforma, **no se ven condiciones para revertirla** durante la próxima administración.

Pero si Morena no consigue los votos requeridos en el Senado es probable que tampoco lo haga en los próximos años.

Eso es lo que estará en juego esta semana.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México destacan los indicadores de actividad y la encuesta de Citibanamex; en EU sobresalen las cifras del sector vivienda.

MÉXICO: A las 6:00 horas, el INEGI dará a conocer su Indicador Oportuno de Actividad Económica (IOAE) de agosto.

Por su parte, Banco de México publicará el saldo de las reservas internacionales del pasado 15 de septiembre; el dato previo alcanzó los 198.2 mil millones de dólares.

Hacia la tarde, Citibanamex publicará su encuesta de expectativas.

ESTADOS UNIDOS: La Oficina del Censo revelará los permisos de construcción e inicios de construcción de casas con cifras de agosto.

CANADÁ: La Agencia de Estadísticas publicará la inflación al consumidor en agosto; de acuerdo con Bloomberg habría registrado un alza anual de 7.3 por ciento.

— Eleazar Rodríguez



Los importantes desafíos para el IFT que aún subsisten

Ayer leí algunas expresiones del comisionado presidente del IFT, **Javier Juárez**, sobre la importancia de mantener y fortalecer un organismo regulador autónomo, que le permite que sus determinaciones sean técnicas y desvinculadas de toda influencia política. Esta característica de la autoridad reguladora para el sector telecomunicaciones en México, en opinión del presidente del IFT, ha fomentado la competencia y arrojado importantes beneficios para los consumidores.

Desde luego que sí, no se puede negar que a poco más de nueve años de la entrada en vigor de la reforma constitucional en materia de telecomunicaciones, radiodifusión y competencia económica de 2013, y a nueve años de la creación del órgano regulador autónomo con la fortaleza que previó esa reforma constitucional. Es un hecho notorio que los consumidores se han beneficiado de manera importante por las reducciones que se han observado en los precios de los servicios de telecomunicaciones, así como por las mejoras en la calidad de los servicios, así como por la incorporación de millones de mexicanos al uso de los servicios de telecomunicaciones.

Es verdad que se ha observado un cambio importante en las participacio-

nes de mercado por lo que hace al servicio de banda ancha fija, como lo hace notar el funcionario, pero desde mi punto de vista, no se puede perder de vista que hay otros servicios en los que la reducción de la participación de mercado del agente económico, declarado conforme a la Constitución, como agente económico preponderante (AEP), si bien ha perdido participación de mercado, lo ha hecho con una mucho mayor lentitud.

Y en este caso, quienes conocemos la historia económica del sector telecomunicaciones en México sabemos que un avance importante en un mercado en particular no puede convertirse en el faro que guíe las decisiones del regulador y que pudiera orillar a bajar la guardia o a ver con simpatía los argumentos de ese poderoso agente económico que lucha por mantener sus aún elevadas participaciones.

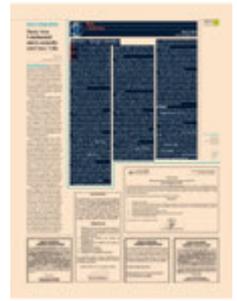
No se trata de escatimar logros a la autoridad o sus funcionarios, pero sí de alertar que los desafíos aún son enormes. En el servicio móvil, por ejemplo, México aún sobresa a nivel mundial por la excesiva concentración, ya sea en el servicio de voz o en banda ancha móvil.

Hoy en día es prácticamente imposible encontrar un país en el que un operador mantenga participaciones como las que ostenta América Móvil, de 63 por ciento y

71 por ciento en los mercados señalados, respectivamente. Por lo mismo de esas excesivas participaciones de mercado, estas representan cuatro veces las del operador que le sigue en participación. Esa estructura nos está avisando que hay riesgos para el bienestar de los usuarios hacia adelante.

Esto, junto con otros datos relevantes para la toma de decisiones, como la tenencia de frecuencias del espectro radioeléctrico, la ventaja de ser el primero en el ecosistema 5G y variables financieras como el EBITDA, que indican que el AEP sigue teniendo el músculo necesario para que el día que la regulación se torne más laxa o sea menos estricta, esté en condiciones de recuperar, en corto tiempo, buena parte del terreno cedido a la competencia.

Por ello, y partiendo de la base de que aún hay muchos aspectos relevantes por resolver para poder llegar a ese momento en el que estemos en condiciones de sostener que en México existe finalmente un ambiente de competencia efectiva consolidado en el sector telecomunicaciones, resulta imperativo que el órgano regulador defienda con determinación su autonomía y la consolidación de las competencias de su capital humano, defensa que debemos acompañar todos.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

México, riesgo sísmico

Este 19 de septiembre del 2022, volvió a temblar en México. Por tercera ocasión volvió a registrarse un sismo de más de 7 grados en la misma fecha, el 19 de septiembre. Afortunadamente, no se registraron mayores consecuencias en cuanto a pérdida de vidas humanas. Sin embargo, sí se observaron importantes daños estructurales en edificios y casas habitación. Además del tremendo susto, viene bien la reflexión al respecto. Primero los datos. México es uno de los países con mayor actividad sísmica.

Esto se explica por el constante movimiento de placas tectónicas y de fallas geológicas en su territorio. De acuerdo con información del Servicio Sismológico Nacional en los últimos 28 años se han registrado en el país más de 90 sismos con magnitud superior a los 6 grados.

En consecuencia, México es un país con un enorme riesgo de ocurrencia de terremotos. Hemos tenido desafortunadas experiencias en las que se han registrado una gran cantidad de pérdidas humanas. Infortunadamente, las pérdidas económicas también han sido cuantiosas.

De acuerdo con información de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), que dirige **Alicia Rosas**, las aseguradoras han pagado 37 mil 305 millones de pesos por sismos desde 2017, de acuerdo con la información publicada por la reportera **Yuridia Torres** en *El Economista*. Han pagado esa cantidad, por daños a causa de terremotos.

Pero no sólo han pagado por los temblores de gran magnitud. También pagan por los daños que provocan los pequeños movimientos telúricos que incluso ni siquiera hacen sonar la alerta sísmica. Aunque sí provocan daños a los inmuebles.

En promedio, el año pasado el sector

asegurador pagó 3 millones de pesos cada día por daños, pese a que no se registraron sismos de alta intensidad, resaltó la AMIS

A pesar de que México, y en particular la ciudad de México, tienen un alto grado de riesgo sísmico y de que la sociedad ha registrado el impacto doloroso de cientos de pérdidas humanas y económicas, lo cierto es que a pesar de lo traumático de las experiencias, se ha reflejado muy poco en una mayor cultura por la contratación de un seguro de daños que permita, en su momento, paliar el efecto que tiene un sismo.

Según la información del gremio de las aseguradoras, sólo 6.7% de los hogares en México tiene seguro de daños. A pesar de que la vivienda es el principal activo no financiero de las familias, son pocas las que cuentan con un seguro.

Sólo 7.8 millones de las 35.2 millones casas reportadas ante el Inegi cuentan con un seguro que las proteja financieramente. El panorama no cambia mucho cuando se trata del universo mayoritario de las unidades productivas del país.

De las micro y pequeñas empresas del país (Mipymes), sólo 17 por ciento de las más de 4 millones contaba con esta protección, al cierre del 2021.

En cuanto al gobierno, hay que recordar, que el presidente **López Obrador** decidió el año pasado desaparecer el Fondo de Desastres Naturales (Fonden), bajo el pretexto de que era "un barril sin fon-

do". A partir de entonces ha dicho que su gobierno atiende mejor que nunca a los damnificados.

El Fonden fue sustituido por el Fopreden y el Fipreden, el fideicomiso o brazo financiero del primero. Hasta ahora no se sabe mucho de éstos sustitutos del Fonden. Ojalá se informe a cuánto ascienden los recursos que maneja y qué se ha hecho hasta ahora con éstos instrumentos.

México registra una cantidad importante y frecuente de desastres naturales. México se ubica dentro de los 30 países más expuestos a desastres de naturales, tales como terremotos, erupciones volcánicas, maremotos, huracanes, incendios, inundaciones, deslaves y sequías entre otros. Más nos vale tener una política bien definida y sobre todo contar con los recursos que se necesiten para enfrentar cualquier eventual desastre natural.

ATISBOS

El secretario de Hacienda y Crédito Público, **Rogelio Ramírez de la O**, participará hoy en el Foro Económico 2022, México 2020-2024: Riesgos y Oportunidades, de American Chamber Mexico.

El director general de HSBC México, Jorge Arce dará la bienvenida al evento, en el que participarán: **Ana López Mestre M.**, vicepresidenta ejecutiva y directora general de la AmCham; María Ariza, CEO de la Bolsa Institucional de Valores (Biva); **Gabriela Siller**, directora de análisis económico de Grupo Financiero Base; **Jessica Roldán**, economista en Jefe de Casa de Bolsa Finamex y **Luis Foncerrada**, economista en Jefe de AmCham.



Resulta que la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf), de Luis Verduzco y Juan de Villafranca, colaborará con los acuerdos que se tomaron entre México y Estados Unidos, en materia de las industrias farmacéuticas.

El organismo dijo que ha hecho avances en dicho tema para lograr la integración de la cadena de suministro entre ambos países.

Amelaf representa a más de 40 laboratorios que producen medicamentos de calidad, confiables y de precios competitivos y de llegar a buen puerto estos acuerdos, podrán estar pronto en el mercado estadounidense.

La Bolsa de Londres suspendió sus operaciones este lunes 19 de septiembre por el funeral de la reina Isabel II y reanudará este martes a las 10:00 de la mañana, hora de Londres.

El FTSE 100, el principal índice donde cotizan las 100 empresas más importantes del Reino Unido, cerró el viernes pasado con una pérdida del 0.62% a 7,236.68 puntos y terminó la semana con una caída del 1.56 por ciento.

En lo que va del 2022 ya acumula un descenso del 2%, pasando de los 7,403.01 a 7,282.07 puntos hasta el cierre del 16 de septiembre. Las presiones inflacionarias, la renuncia

del expresidente ministro Boris Johnson y la crisis energética siguen impactando en la confianza de su mercado accionario.

Las acciones de Industrias Peñoles, líder mundial en producción de plata, bajaron 9.87% el lunes en la Bolsa Mexicana de Valores, a 204.22 pesos por unidad.

Pero esa no fue la única minera que perdió. También Frisco (-2.07%), Grupo México (-1.22%) y Minera Autlán (-0.06%).

Lo anterior se debió a la caída de los metales en el mercado internacional. Los futuros del oro en Estados Unidos bajaron 0.2% a 1,679.70 dólares por onza, llegando a su mínimo en 29 meses, mientras la plata cayó 1.2% a 19.33 dólares la onza. El cobre bajó 0.53% a 3.52 dólares por onza.

Las caídas en los metales se anticipan al anuncio de la Reserva Federal del miércoles, donde se espera un aumento en la tasa de 75 puntos básicos.

La embotelladora Arca Continental, llegó a un nuevo acuerdo de largo plazo con The Coca-Cola Company, con el objetivo de fortalecer su relación.

El pacto delinea aspectos económicos de la relación comercial y busca favorecer el trabajo conjunto de las empresas en atención al cliente, generación de vías de crecimiento rentable y el despliegue de iniciativas digitales.

Además, contempla la exploración de nuevas oportunidades de crecimiento en distribución de productos y una alianza comercial para construir un ecosistema integrado de plataformas de generación de valor en el mundo físico y digital.



Patrimonio

Joan Lanzagorta
contacto@planeatusfinanzas.com

Revisitando los cuatro pilares de las finanzas personales

PARTE 1 DE 6

Las finanzas personales son un conjunto de herramientas que nos ayudan a manejar mejor nuestra relación con el dinero. Nos enseñan por ejemplo a cuidarlo y usarlo con inteligencia, construir un patrimonio y protegerlo. En algunos casos también a corregir el rumbo: por ejemplo la manera más eficiente de salir de deudas.

Como he mencionado en muchas ocasiones, el dinero nunca es un fin en sí mismo. Es sólo un medio que nos ayuda a lograr ciertas cosas que son importantes para nosotros y que cuestan dinero. En ese sentido, son una parte integral de nuestro plan de vida.

Por eso, desde mi punto de vista, las finanzas personales se sostienen en cuatro pilares de los que he hablado antes, pero que hoy quiero revisar:

1. Tener claras nuestras prioridades (establecer metas y objetivos). Esto es un punto medular. Si no sabemos a dónde queremos llegar, emprendemos un viaje sin rumbo.

2. Tomar control de nuestro dinero, lo cual implica también separar una par-

te para lograr esas metas que son importantes para nosotros (ahorrar). Hay una frase que me gusta mucho y que lo dice todo: si no aprendes a tomar control de tu dinero, el dinero tomará control de ti.

3. La construcción del patrimonio, para lo cual es importante aprender a invertir con inteligencia, en congruencia con nuestros objetivos, poniendo énfasis en aquellos de mayor plazo.

4. La protección del patrimonio, que es algo de lo que se habla poco, particularmente en un país como México donde hace tanta falta cultura de previsión. Nos guste o no, las cosas suceden y si no cuidamos este aspecto, podemos perderlo todo de la noche a la mañana.

Mucha gente me dirá que hay otros aspectos igualmente importantes. Por ejemplo, una buena estrategia fiscal, porque existen estímulos que vale la pena aprovechar. En México se puede deducir, bajo ciertos límites y condiciones, el ahorro para el retiro y la prima de los seguros de gastos médicos mayores. Además los seguros de vida que tienen un componente de ahorro garantizado (o de inversión no garantizada)

pueden tener también algunos beneficios fiscales.

Todo esto es cierto y por eso pienso que cualquier plan financiero debe tener una visión holística e integral. Son aspectos que se deben estudiar como parte de una estrategia de construcción y protección del patrimonio.

Otra parte esencial de las finanzas personales es el manejo de los créditos y de las deudas. Eso incluye estrategias para salir de ellas. Desde mi punto de vista, esto es parte integral de los dos primeros pilares: nuestros objetivos financieros y el manejo de nuestro dinero.

Por ejemplo, si una persona tiene deudas, una de sus prioridades, antes de pensar en otras cosas, debe ser salir de ellas. Al pagarlas, estamos liberando flujo de efectivo que podemos entonces utilizar para otros objetivos.

Así, cualquier plan financiero debe estar basado en estos cuatro pilares. Debemos tener claro de dónde partimos y a dónde queremos llegar en nuestra vida (metas y objetivos). Entonces podremos manejar nuestro dinero de tal forma que una parte de lo que ganamos, sea para construir eso que queremos lograr. Para ello, debemos invertir con inteligencia y con disciplina. Además, debemos proteger lo que estamos construyendo, empezando por nuestra propia capacidad de generar ingresos.

En esta serie de colaboraciones hablaré detalladamente de cada uno de estos que son, a mi juicio, los cuatro pilares de las finanzas personales.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ ecampos@eleconomista.mx

El día que baje la inflación

Los bancos centrales empezarán a sentir mayor presión política cuando llegue ese punto en el que la inflación muestre una tendencia a la baja y las tasas de interés se mantengan altas.

Hay un consenso casi generalizado del daño que producen los altos niveles inflacionarios entre la población, sobre todo en los sectores de menores ingresos. Esto genera enorme tolerancia ante las agresivas políticas monetarias que elevan el costo del dinero de forma significativa y en corto tiempo.

Sin embargo, esa medicina monetaria tiene efectos secundarios en las finanzas de los países, las empresas y las familias. Deudas más caras y una menor actividad económica.

Ha sido fácil para los políticos echarle la culpa al mundo de los incrementos inflacionarios. Entre los efectos de la post pandemia, la invasión de Rusia a Ucrania, las cadenas rotas de suministro y hasta la falta de semiconductores, están a la mano para una excusa externa y así sacudirse ese costo y no tener que rendir cuentas por ello.

Pero regresar a los terrenos negativos en la economía, cuando apenas vamos de salida de la recesión provocada por el confinamiento de la Covid-19, ya provoca otro tipo de reacciones sociales.

Los costos políticos se volverán más locales y cada país o región tendrá que buscar sus equilibrios

entre el costo del dinero, su inflación y la realidad de un crecimiento menor o hasta una recesión.

En China, por ejemplo, ahí es un mismo mando para las decisiones de política monetaria y fiscal, y no hay manera de hacer público ningún tipo de desacuerdo con lo que dicte el gobierno central de Xi Jinping.

Europa, con su Banco Central Europeo y su moneda única, regresará a la eterna discusión de los crecimientos dispares entre las naciones con diferentes niveles de desarrollo, con la agravante de que la crisis energética podría mantener alta la inflación y además con un estancamiento económico prolongado.

Estados Unidos, con Joe Biden en el poder, podría tener algún tipo de manifestación del ejecutivo respecto a la política de la Reserva Federal (Fed) en el esperado caso de que, realmente, se notara el próximo año una baja en la inflación y la economía estadounidense cayera nuevamente en recesión. Si fuera Donald Trump el presidente, había una guerra abierta contra la Fed.

Y en México, bueno. Seguro que al Banco de México le dedicarán muchas mañaneras para denostar a los banqueros centrales a los que sin duda acusarán de fallarle al pueblo por hacer su trabajo como saben y no como quiere el Presidente.

Seguro se diría arrepentido de haber nombrado a más de un integrante de la Junta de Gobierno y no faltarían los expedientes para ablandar los votos a su gusto.

Lo curioso es que, a pesar de la expectativa mundial de desaceleración, la Secretaría de Hacienda de López Obrador promete un crecimiento de 3% del Producto Interno Bruto (PIB).

Cuando esta expectativa falle y se incremente el nivel de deuda respecto al PIB y los ingresos fiscales sean insuficientes, ahí es donde querrán quemar en leña verde a los banqueros centrales mexicanos.



Previo Fed: tasas más altas por más tiempo

Este miércoles la Fed dará a conocer su antepenúltimo anuncio de política monetaria del año.

La atención del mercado está enfocada tanto en la magnitud del incremento en la tasa de interés de referencia como en el tono del comunicado y la actualización del marco macroeconómico que suele acompañar a las decisiones de política monetaria en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre.

A menos de que ocurra una sorpresa mayúscula, la Fed incrementará la tasa de fondeo en tres cuartos de punto por tercera reunión consecutiva para ubicar la tasa en un rango de 3.0 a 3.25 por ciento.

Aunque este es el escenario más probable, la probabilidad implícita en el mercado de futuros de un aumento de un punto porcentual completo pasó de cero a 18% a partir de la publicación de las cifras de inflación de agosto que mostraron una disminución menor a la esperada por el mercado.

Ante la falta de avances más claros en el combate a la inflación y un mercado laboral aún sólido, el mercado está anticipando un tono más restrictivo por parte del Comité de Mercado Abierto (FOMC, por su sigla en inglés) en el comunicado y en la conferencia de prensa de su *chairman* Jay Powell. En este contexto, el mercado también está anticipando revisiones importantes en el marco macroeconómico.

Es muy probable que la Fed vuelva a re-

visar al alza sus pronósticos de inflación para lo que resta del año y para el 2023; y por lo tanto el mercado estará muy atento a la trayectoria de convergencia estimada por la Fed para que la inflación subyacente alcance la meta de 2 por ciento.

En la última publicación de estimados macroeconómicos en junio, la Fed revisó sus estimados de inflación de 4.3 a 5.7% para el 2022 y de 2.7 a 2.6% para el 2023.

Asimismo, el estimado de inflación subyacente (*core PCE*) que es la medida preferida de la Fed para medir la inflación, se revisó en junio de 4.1 a 4.3% para el cierre del 2022 y se mantuvo en 2.3% para el 2023.

En el caso del crecimiento económico, el mercado está esperando que la Fed reduzca nuevamente sus estimados para el 2022 y 2023. Vale la pena recordar que en junio hubo una fuerte revisión a la baja en el estimado del crecimiento del PIB para el 2022 (2.8 a 1.7%) y para el 2023 (de 2.2 a 2.7 por ciento). El consenso de mercado más reciente para el crecimiento del PIB se aproxima a 0% para el 2022 y a 1.3% para el 2023.

A pesar de la importancia de estas revisiones, el componente del marco macroeconómico que concentra la mayor atención del mercado es la publicación de la gráfica de puntos (*dot plot*) que incorpora las expectativas de los miembros del FOMC y los presidentes regionales de la Fed, con respecto a la trayectoria futura de la tasa de fondeo.

Los especialistas anticipan que la nueva

publicación del *dot plot* presente señales más claras de hasta donde puede llegar el nivel

máximo de la tasa de interés de referencia en este ciclo alcista y cuánto tiempo se mantendrá en dicho nivel.

En el *dot plot* de junio, los miembros del FOMC ya habían elevado la mediana de expectativas de la tasa de fondeo para el cierre del 2022 de 1.9 a 3.4% y de 2.8 a 3.8% para el 2023.

En esta ocasión, lo más probable es que el *dot plot* refleje una postura más restrictiva, con la mediana de expectativas para la tasa a fines de este año en un nivel cercano a 4% y similar para el cierre del 2023.

Como hemos reiterado, la Fed debe continuar su ciclo de alzas hasta donde sea necesario, inclusive si esto genera una mayor debilidad en la actividad económica, para evitar que las expectativas de inflación contaminen aún más las negociaciones salariales y otros procesos de formación de precios.

La probabilidad de un aumento de un punto porcentual completo pasó de cero a 18% a partir de la publicación de las cifras de inflación de agosto.



Nueva geopolítica de la industria aérea

Allá por los años 80 del siglo pasado, en México se conocían perfectamente bien a dos armadoras de aviones: la Boeing y la McDonnell Douglas. La primera era la fabricante, entre otros, de los aviones B727 que tenía Mexicana de Aviación; la otra de los DC-9 de Aeroméxico. Para ambas, la Douglas ofrecía el fabuloso DC-10.

Ese fue el momento de la irrupción en Latinoamérica de los aviones Airbus, los cuales empezaron a venderse al principio con prudencia y terminarían abarcando más del 60% del mercado de la región. El segundo país donde se vendió un Airbus fue precisamente México y fue a LaTur, la empresa de vuelos charter de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA).

Con el paso de los años, Airbus crecería hasta convertirse en uno de los dos gigantes armadores de aviones en el mundo. Boeing terminaría comprando a Douglas y a partir de entonces sólo quedaron estos dos grandes gigantes que, en una jugada interesante que ha beneficiado en mucho a los operadores, decidieron invertir, cada uno por su lado, en armadoras más pequeñas que incrementaran su oferta de aeronaves para cubrir el espectro casi completo de la aviación comercial.

Ayer mismo, sin embargo, se empezó a escribir una nueva página en la historia de las armadoras de aviones en el mundo. COMAC, la Corporación de Aviones Comerciales de China, inició precisamente ayer 19 de septiembre (0919), la certificación de su modelo C-919, que competirá directamente con los aviones de un solo pasillo de la familia A-320 de Airbus y el B-737 de Boeing, que hoy en día tienen en sus manos el mercado de pasajeros de alcance medio, el más popu-

lar de todos.

El anuncio de que el C-919 será ya certificado por la autoridad aeronáutica de China es el banderazo oficial para iniciar su fabricación en serie que, en principio, será absorbido por las aerolíneas de ese país, pero que nadie duda que pronto iniciará su incursión por el mundo.

En primera instancia, y eso es fundamental en este momento, en el mercado ruso. La experiencia de la aviación comercial con el bloqueo después de la invasión a Ucrania ha resultado traumática. No sólo para Rusia sino para el resto del mundo: fabricantes, arrendadores, aseguradoras, centros de adiestramiento y mantenimiento.

Casi 900 aeronaves de fabricación occidental se quedaron en el limbo del bloqueo pues los operan aerolíneas rusas, las cuales no pagan -ni pueden hacerlo- arrendamientos, seguros, mantenimientos y demás. Por otro lado, hasta el espacio aéreo de Rusia es evitado por las aeronaves que deben hacer rodeos interminables para conectar el Lejano Oriente con Europa.

Para China, esta zona del planeta será su primer mercado y no es remoto que pronto se esté disputando este tercer actor, el C, la primacía con A y B. Sin duda que tardará algunos años pero la tecnología que China logró obtener de los fabricantes occidentales le ha servido para tener una posición privilegiada.

No descartemos que Rusia misma vuelva a intentar un desarrollo más acucioso de su industria aeronáutica. El experimento del Sukhoi 100 en occidente no fue el mejor, pero parece que le han introducido muchas mejoras que por ahora sirven para solventar algunos de sus problemas más graves. Ya veremos.



DINERO

Sismos y corrupción // Especuladores inflan el precio del gas // Inversionistas extranjeros se alejan de las Bolsas

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ES INSÓLITO QUE el planeta decida estremecer los 19 de septiembre a la capital de un país, México, y deje una estela de muerte, dolor y pérdidas que no se borra—ni se borrará— por muchos años que pasen. Además, el miedo a que sigan ocurriendo. También es insólito que la impunidad cubra invariablemente a los responsables, no de los temblores, pero sí de las construcciones defectuosas y a políticos rapaces que manejan los fondos de rescate. Como testigos del penúltimo 19S de 2017 hay edificios, escuelas, hospitales y otros inmuebles que quedaron dañados y que cinco años después no han terminado de reconstruirse. Las autoridades de la Ciudad de México han reportado que se abrieron 143 carpetas de investigación, de las cuales sólo 50 fueron concluidas y hubo 15 sanciones administrativas en contra de ex funcionarios públicos y empresas. Los que manejaron el fondo, tranquilos: no han podido extraditar de Chile al ex diputado local perredista Mauricio Toledo y el panista Jorge Romero está cómodamente protegido por una diputación federal del PAN. Otro implicado, Leonel Luna, falleció en un accidente de tránsito. Pero la impunidad alcanza su máximo nivel con el ex jefe de Gobierno Miguel Ángel Mancera. Intocado e intocable, el que alguna vez se autoproclamó como aspirante a la Presidencia de la República disfruta de una vida sin sobresaltos desde una curul que le regaló el PRD—antes pasó por el PAN— en el Senado.

Especulación con el gas

EL TTF (TITLE Transfer Facility), el índice más usado en Europa para fijar los precios del gas, está fuera de control. De los ocho billones de dólares que maneja, sólo un billón responde a consumos reales, los otros siete constituyen negocios de especuladores, revela la prensa financiera. Se podría decir que nueve de cada 10 dólares que se intercambian en ese mercado en forma de contratos son puramente especulación financiera. Ursula von der Leyen, presidenta de la Comisión Europea, quiere remplazar el índice TTF. Sin embargo, el problema es múltiple. La estrate-

gia del presidente Putin de utilizar el gas como arma económica abriendo y cerrando los suministros a Europa ha creado una enorme tensión en los precios. A ver si no se tardan mucho en descubrir que detrás del precio del petróleo están compañías—y sus accionistas— que acumulan ganancias espectaculares a costa de los consumidores.

Extranjeros salen de las Bolsas

LAS BOLSAS DE valores neoyorquinas han registrado una caída abrupta las últimas semanas. Los inversionistas vendieron las acciones de las compañías que hasta fecha reciente parecían atractivas y han movido su dinero a otros instrumentos de inversión. Como digo líneas arriba, el petróleo y el gas están dando a ganar dividendos espectaculares. La mala racha también afecta a las bolsas mexicanas. Algunas importantes empresas han decidido deslistarse por diferentes razones, entre ellas Aeroméxico y Santander. En agosto el principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores, el S&P/BMV IPC, cayó 6.7 por ciento, mientras el FTSE Biva, la segunda bolsa de valores del país, perdió 6.6 por ciento. Los inversionistas extranjeros retiraron en agosto la mayor cantidad de fondos de los últimos 11 meses. En términos acumulados, mil 620 millones de dólares en el periodo enero-agosto.

Ombudsman Social Asunto: el servicio dental

ES MUY LOABLE el esfuerzo del Centro de Investigación sobre el Envejecimiento (CIE) en favor de los viejos del país, pero creo firmemente que debería empezar por atender un gravísimo problema que sufrimos, sobre todo los que carecemos de seguridad social y con ingresos precarios (cuando los hay). Me refiero al deterioro dental que bajo esas condiciones resulta casi imposible de resolver de forma satisfactoria, pues la gran mayoría de dentistas cobran como consejeros electorales y es muy frecuente que los resultados sean deplorables. Por si fuera poco, cualquier forma de reclamación es una moratoria burocrática con ínfimas probabilidades de éxito.

Twitterati

LA EXIGENCIA PÚBLICA: queremos cuentas claras, transparencia y respuestas. ¿Dónde quedó, quién lo tiene, en qué se ha gastado el dinero donado para damnificados del S19? Se necesitan apoyos y viviendas, ¡NO un monumento que represente impunidad y corrupción!

Escrito por Liz Palma @LizPalmaD12 el 5 de junio de 2018. Seguimos esperando respuestas



MÉXICO SA

México: propuesta contra la guerra // Refutar plan, “vulgaridad mental” // ¡Otra vez en 19-S!

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

COMO NO TIENEN nada que hacer ni qué proponer, los voceros de la oposición se afanan en distorsionar los proyectos, programas y pronunciamientos del gobierno federal, y el recién anunciado plan que México presentará ante la Organización de Naciones Unidas (ONU) no es la excepción. Para ellos, “detener la guerra en Ucrania para lograr hacia adelante una tregua de al menos cinco años en pro de la paz entre las naciones, para dedicar todo ese tiempo a enfrentar los grandes y graves problemas económicos y sociales que aquejan y atormentan a los pueblos del mundo” es igual a ser “prorruso”.

YA SE PRONUNCIÓ el vocero del payasito de la tele en Ucrania, y los de aquí, igual de bufones, se suben a la diatriba y, sin conocer dicho plan, meten el acelerador siempre en su papel de lacayos, de cancerberos de los hegemónicos intereses estadounidenses, eternos impulsores de guerras aquí y allá.

EN LA MAÑANERA el presidente López Obrador reiteró que hay que esperar a que México presente su propuesta en la Asamblea General de la ONU, “pues no se conoce bien, y quienes la vieron, pues son sectarios o están a favor de una de las partes; lo que hicieron fue distorsionar el sentido de la propuesta que es buscar la paz y me pusieron de lado de Rusia”, cuando se trata de una iniciativa por la paz. El mundo no está para conflictos bélicos.

ES MÁS DE lo mismo, dice el mandatario, la catarata de mentiras y descalificaciones de quienes “defienden al gobierno de Estados Unidos en todo, hasta de manera oficiosa; inventan o les dan mal la información de las agencias y reproducen cosas que no son ciertas. Porque no crean ustedes que los que se ocupan del espionaje son infalibles, muchas veces no es inteligencia, es espionaje, y malo, entonces inventan”.

LA PRESENCIA Y participación de jefes de Estado y/o de gobierno comienza hoy en la Asamblea General de la ONU. En representación de México participará el secretario de Relaciones Exteriores, Marcelo Ebrard, quien presentará el citado plan del presidente López Obrador a la consideración de la comunidad de naciones,

y nadie con un centímetro de frente puede rechazar una propuesta de paz, salvo, claro está, aquellos que en la guerra no sólo ven el fortalecimiento de su hegemonía, sino jugosísimos negocios para la industria bélica.

HAY QUE ESTAR bien informados, pues de lo contrario “les ha pasado a los espías de las grandes potencias o a las agencias de éstas, a los que se dedican al espionaje, pues a veces por sus crisis económicas, políticas, que también padecen las grandes potencias hegemónicas, se desordenan todos sus sistemas de información”.

LA PROPUESTA QUE presentará México “conviene a todos”, porque “las guerras son lo más irracional que puede haber y siempre he dicho que la política se inventó para evitar la guerra. Entonces, ya aclaré también que no podemos estar a favor de ninguna invasión, porque hemos padecido esas calamidades y nos ha costado sangre, mártires, territorio. ¿Cómo vamos a estar a favor de las invasiones, de las intervenciones extranjeras? Claro que no”.

SIN EMBARGO, QUIENES debieron evitarla, recurrir a la diplomacia, a la negociación para alcanzar acuerdos “no hicieron el trabajo político para no llegar a la guerra: los jefes de las grandes potencias, el secretario general de la ONU. No se hizo lo suficiente. Y al mismo tiempo que se le impide a Ucrania el ingreso a la OTAN, se opta por mandarles armas y por tomar medidas contra Rusia que volvieron todavía más irracional la guerra, porque es el sufrimiento de la gente, hay pérdidas de vidas humanas, son refugiados, pero, además de eso, un impacto en todo el mundo en la economía, en el bienestar de la gente. ¿Por qué no buscar alternativas para que haya una tregua?”

LÓPEZ OBRADOR PUNTUALIZÓ: “una cosa es la visión y los intereses de los de arriba, de las cúpulas y otra cosa el sentimiento y sufrimiento de la inmensa mayoría de los pueblos, de las naciones. Entonces, de manera muy vulgar se descalifica, una vulgaridad mental que se padece cuando no hay convicciones, cuando no hay ideales, y cuando se actúa en función de intereses políticos o económicos, todo eso se tiene que padecer en tiempos de transformación”.

Las rebanadas del pastel

BUENO, PARECE CACHONDEO. ¿Otra vez en 19 de septiembre y alrededor de las 13 horas? Ya chole, que el sistema cardiaco no da para más.



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Huella de carbono

MIGUEL PINEDA

El pensamiento cambia por oleadas a lo largo de la historia. Cuando alguna preocupación social gana fuerza se convierte en un tema a resolver y este es el caso de la contaminación.

El tema del daño que produce el ser humano a la naturaleza no es nuevo. Existe desde hace siglos, pero se convirtió en un problema al crecer la población y las ciudades en el Renacimiento y se acentuó con el desarrollo industrial.

Un ejemplo de la contaminación en siglos pasados lo tenemos en la novela *El perfume*, de Patrick Süskind, que nos presenta a París lleno de excremento, orines y todo tipo de desperdicios en las calles. Con la lluvia, la basura terminaba en el río Sena, que, al ser la fuente de agua de la ciudad, generaba todo tipo de enfermedades. París era una ciudad sucia y pestilente.

Otro caso es el de Londres. El proceso de industrialización generó el uso creciente de carbón a lo largo del siglo XIX. El problema alcanzó su nivel crítico en 1952 con la "gran niebla", cuando la contaminación por carbón mató a 12 mil personas y a 100 mil más las dañó de por vida. Entre

los días 5 y 9 de diciembre de ese año la gente moría en sus casas o en medio de la calle, debido a la inversión térmica.

Esta experiencia fue la primera en la que la sociedad inglesa tomó conciencia de la grave situación que genera el uso de energéticos fósiles y a partir de la segunda mitad del siglo XX se ha tratado de controlar la huella de carbono. Es un hecho que la industria cada vez contamina menos por cada bien producido, debido a que el consumo de energía es más eficiente.

Los especialistas pronostican que a finales de este siglo el daño al ambiente será mucho menor, principalmente por dos razones: el decrecimiento demográfico y el uso de energías alternas, como la solar, la eólica e incluso la nuclear.

En el corto plazo, la invasión de Rusia a Ucrania y la ruptura de las cadenas de suministro de petróleo y gas obligaron a Europa a utilizar carbón. Pero la necesidad de independizarse de los energéticos rusos genera una revolución en las energías alternas, las cuales se convertirán en uno de los grandes negocios del futuro.

miguelpineda.ice@hotmail.com

**PESOS Y CONTRAPESOS****LIBERALISMO (2/5)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

arturodamam@prodigy.net.mx Twitter: @ArturoDammArnal

Aceptando que el liberalismo no es una ideología, una idea preconcebida de cómo debe organizarse la sociedad, y de cómo deben comportarse las personas, por las buenas o por las malas, para conseguir ese tipo de organización, sino un principio de conducta, *respetando los derechos de los demás, y asumiendo el riesgo y la responsabilidad, haz lo que quieras*, entonces el liberalismo supone al Estado de Justicia.

La justicia, me remito a la clásica definición del jurista romano Domicio Ulpiano (170-228), *es la constante y perpetua voluntad de darle a cada quien lo suyo, a lo cual agrego, siendo lo suyo de cada quien el derecho de cada cual. ¿En qué consiste la justicia? Antes que en cualquier otra cosa (debiendo distinguir entre la práctica de la justicia y la impartición de justicia, distinción a la que volveré más adelante), en la virtud por la cual respetamos los derechos de los demás, virtud que hace posible la convivencia pacífica entre los seres humanos. Lo dijo Juárez, el respeto al derecho ajeno es la paz, por lo que la paz supone al Estado de Justicia, término más adecuado que Estado de Derecho.*

Defino al Estado de Derecho como el gobierno de las leyes justas, siendo que lo propio del ser humano es estar gobernado por leyes, no por hombres, por más que sean éstos quienes las hagan; siendo justas las leyes que reconocen plenamente, definen puntualmente y garantizan jurídicamente los derechos de las personas, comenzando por los naturales, que tenemos, no porque así lo hayamos convenido con alguien más (derechos contractuales, que son verdaderos derechos), no porque alguien nos los haya concedido (derechos positivistas, que no son verdaderos derechos sino necesidades o intereses, algo muy distinto), sino por el hecho de ser personas, derechos naturales a la vida, la libertad individual y la propiedad priva-

da; siendo que, además de las leyes justas el Estado de Derecho requiere de autoridades honestas y eficaces capaces de hacer valer las leyes que, si son justas, es hacer valer la justicia, virtud que hace posible la convivencia pacífica, que tiene lugar en el Estado de Justicia.

Si el Estado de Derecho es el gobierno de las leyes justas, y por lo tanto de la justicia (lo cual supone tanto *la práctica de la justicia como la impartición de justicia*, distinción a la que volveré más adelante), bien podemos llamarlo Estado de Justicia, que es el que le corresponde al liberalismo, entendido, no como una ideología, no como una idea preconcebida de cómo debe organizarse la sociedad, y de cómo, por las buenas o por las malas, deben de comportarse las personas para lograr esa sociedad, producto del diseño humano, sino como un principio de conducta: respetando los derechos de los demás, y asumiendo el riesgo y la responsabilidad, haz lo que quieras.

El liberalismo, definido como el principio de conducta que afirma que respetando los derechos de los demás, y asumiendo el riesgo y la responsabilidad, hagamos lo que queramos, no supone la anarquía, entendida como la ausencia del poder gubernamental, que es el poder para obligar, prohibir y castigar. Al contrario, lo supone, debiendo entonces responderse esta pregunta: en el Estado de Justicia, ¿cuáles son las legítimas tareas del gobierno?

Continuará.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

BYE BYE FRIEND

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

En los próximos días, la perrita rescatista *Frida* recibirá un homenaje en vida por parte de la Marina Armada de México, al mando de José Rafael Ojeda, luego que junto con sus custodios, se convirtiera en símbolo nacional de valor y entrega tras el trágico terremoto de 2017; un homenaje que se hace extensivo a todos los "binomios humano-canino" en labores de apoyo a la población civil y de combate al crimen organizado... y que refuerza la tendencia cultural que reconoce a perros, gatos y otros animales de compañía como parte integral de las familias.

Pero no todos los compañeros evolutivos del ser humano tienen la oportunidad de un homenaje en vida, y a veces ni siquiera despedida digna por parte de sus tutores ya sea por falta de previsión o alternativas para disponer dignamente sus cuerpos. De ahí la importancia del servicio Bye Bye Friend desarrollado por la firma líder de servicios funerarios J. García López, que encabeza Oscar Padilla, el cual resulta relevante en cuanto a innovación de servicios pero también en lo que a desarrollo cultural al fomentar la propiedad responsable de principio a fin: permite ofrecer una gran despedida a los compañeros de viaje con ritual de agradecimiento, la llamada "Carta del corazón" y "La cura del alma" para dar cierre a un ciclo de amistad incondicional con la cremación individual y la entrega de cenizas.

Basta recordar que en el país están registrados 24.4 millones de hogares con mascota, de los cuales 18 millones tienen perros y 5 millones gatos conforme a las mediciones del Inegi, que dirige Graciela Márquez. Se estima además que a cada uno se les dirige un gasto mensual promedio en cuidados y atención de 2,200 pesos y con un aumento anual estimado en 6% real que se realiza en unos 7,200 negocios especializados.

Y como es inevitable la partida de este mundo, la previsión se impone, J. García López lanza un sistema de seguro de gastos funerarios llamado Modo Seguro que cubre al titular, cónyuge e hijos menores de 21 años e incluye un seguro de vida, así como la asistencia funeraria para la mascota. Se trata, pues, de una herramienta accesible para las finanzas personales y que amortigua el dolor inherente a tales despedidas.

Ya le platicaré más sobre este tema.

Le deben 7 mil millones al AICM. Hace una semana les conté sobre la deuda que habrían tenido que asumir los jubilados de la fenecida Mexicana de Aviación —unos 74 millones de pesos— de mantener la ocupación de los mostradores y empresa, pues ése era el saldo acumulado de rentas impagas. Aparte de ello, la administración del vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño tiene identificadas las deudas que tienen otros pequeños negocios y locales con el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México... y que no son nada pequeños, pues acumulan pasivos estimados en 7 mil millones de pesos. El área jurídica del AICM estará muy ocupada en enviar requerimientos de cobro y de recuperación de espacio. Ojo.

AMELAF, integración México-EU. Y la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF), que encabeza Luis Verduzco y Juan de Villafranca, acaba de reiterar su mejor disposición de colaborar en la formalización de los acuerdos de alto nivel que recientemente tomaron México y Estados Unidos en materia de las industrias farmacéuticas. La Asociación ha venido avanzando en el asunto, a fin de hacer realidad un viejo sueño de integrar la cadena de suministro de los medicamentos que se producen en ambas naciones, lo que también impulsa a los más de 40 laboratorios mexicanos que producen medicamentos de alta calidad, confiables y de precios competitivos... y qué de concretarse estos acuerdos, podrán estar disponibles para los pacientes norteamericanos.

Ameriko en Berlin. Y compartiendo el Pabellón México, Ameriko Railways, que representa Adolfo González, estará presente en la feria ferroviaria más importante del mundo, la InnoTrans Berlin; en el pabellón estará Grupo Indi, que dirige Manuel Muñozcano, Grupo México, de Germán *el Buena Onda* Larrea, ICA, de David Martínez, Mota Engil, a cargo de Joao Parreira, Nexumrail, Grupo Rubio, Kansas City Southern, que preside Patrick Ottensmeyer, y otras empresas que participan en el renacimiento de los trenes en México. Por cierto, en ese foro, Ameriko expone su modelo de desarrollo asociativo para el Tren México-Querétaro-León... una pieza logística clave para el *nearshoring* en el Bajío.



IN- VER- SIONES

MENSAJES APÓCRIFOS

Grupo Simec alerta a BMV sobre fraudes

Grupo Simec alertó a la Bolsa Mexicana de Valores de supuestos comunicados y mensajes por internet y otros medios electrónicos “fraudulentos” donde se invita a invertir en la empresa. Aclaran que la única forma de invertir en el grupo que preside **Rufino Vigil González** es mediante BMV y Bolsa Institucional de Valores (Biva).

LIQUIDEZ DE 32%

Fincomún eleva 12% captación interanual

La sociedad financiera popular Fincomún, que dirige **David Romero Morfin**, elevó 12 por ciento su captación de recursos interanual y creció 24 por ciento su cartera de crédito. La firma, que celebra 28 años, reporta un índice de capitalización de 283 por ciento y un nivel de liquidez 32 por ciento, por arriba de los mínimo que pide la CNBV, de **Jesús de la Fuente**.

PARIDAD DE GÉNERO

Economía trabaja en la equidad de salarios

Hace unos días que se celebró el Día de la Igualdad Salarial,

la Secretaría de Economía, el Banco Interamericano de Desarrollo y la Secretaría de Turismo se reunieron para trabajar en una iniciativa de paridad de género con el fin de empoderar a las mujeres y cerrar las brechas salariales que existen en el país.

LÍNEA DE EMERGENCIA

Reciben 56 mdd para plataforma Carbyne

La plataforma de gestión de llamadas de emergencia Carbyne, que dirige **Amir Elichai**, obtuvo 56 mdd de Cox Enterprises y Hanaco Growth Fund, entre otros fondos. El financiamiento ocurre tras cuadruplicar en un año sus ingresos en EU. Con estos acelerará su transformación digital.

SEPTIEMBRE 28 A 30

Prepara Guadalajara foro sobre pinturas

La Asociación Nacional de Fabricantes de Pinturas y Tintas, que preside **Arius Zúñiga**, y el Instituto Mexicano de Técnicos del ramo llevarán a cabo del 28 al 30 de septiembre en Guadalajara sus “Jornadas Técnicas”, cuyo objetivo es compartir temas normativos, científicos y de innovación del sector.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

Atentos a la Fed

JUAN S.
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com
@juansmusi

La semana pasada volvimos a decepcionarnos tras construir expectativas positivas sobre una inflación que podía ceder y empezar a mostrar una trayectoria descendente. El mercado, antes de la publicación de inflación de Estados Unidos, subió por cinco días consecutivos y pensamos que las noticias buenas justificarían esos movimientos, pero resulta que no, que el dato salió mal y que todas esas expectativas y buenos días que tuvimos a partir del martes resultaron un desastre.

La expectativa de que las cosas mejoraran vino de la caída de los precios de los energéticos que se han ajustado a la baja, pero no fue suficiente: hay más componentes en la canasta que siguieron subiendo, y el esperado -0.1% fue 0.1% y de nuevo la cifra anual de inflación se ubicó en 8.3%. Cabe mencionar que los datos económicos volvieron a mostrar fortaleza y se dio esta paradoja de la que hablé la semana pasada en la que ante buena información la recesión podía ser más leve, pero la inflación sigue presionándose.

La baja en los mercados fue tan fuerte y tan negativo el sentimiento de los inversionistas que se llegó a especular que esta semana la Fed podía subir hasta un punto porcentual en vez de 0.75%. Me pareció una reacción exagerada

da y esta especulación hacia finales de la semana volvió a ubicar en un aumento de 0.75%.

Y sí, la Fed actuará mañana y subirá 0.75%, démoslo por descontado. El tema central después de dicho aumento serán las palabras o discurso de **Jerome Powell**. ¿Qué dirá? ¿Mostrará preocupación o calmará a los inversionistas? ¿Dará detalles o será más ambiguo? Y es justo este el evento más importante de esta semana, su discurso, más allá que el aumento esperado.

También esta semana será activa en política monetaria en Japón, Inglaterra, Brasil y Turquía, por mencionar algunos. De manera general se espera que las alzas sigan a escala global.

La recesión mundial como consecuencia del aumento de tasas o encarecimiento del costo del dinero es la consecuencia más lógica una vez que la inflación ceda. ¿Será una recesión con un aterrizaje suave o una recesión profunda? ¡Vaya ciclo de tres o cuatro años que nos ha tocado vivir desde que empezó la pandemia!

En la invasión rusa las noticias son “alentadoras” para Ucrania, que ha recuperado territorios, pero es “triste” que el conflicto parece no tener fin, nadie ve a **Putín** rendirse o retroceder.

Localmente será muy importante el jueves, cuando se publique la inflación en México para la primera quincena de septiembre, cifra que servirá de guía para Banxico y su decisión de política monetaria de la siguiente semana.

El mercado seguirá errático y el atributo que debemos conservar es la paciencia. Estoy seguro de que a largo plazo, con buenos activos y los precios actuales baratos son una oportunidad.

Sé que llevamos mucho tiempo así, pero hasta que no termine por cambiar su trayectoria la inflación, su comportamiento seguirá volátil. Hartarse y vender o no participar será un error si no necesitas dinero; nada se va a recuperar como el mercado cuando enderece su rumbo. Página 4 de 4



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com



Incidentes en el AIFA

Recientemente ha habido algunos incidentes en aeropuertos del país, nada extraño en la aviación del mundo, pero que han hecho ruido pues se trata de eventos que saltan a las redes sociales y pueden producir miedo si no se conocen las formas en que la aviación se maneja a lo largo y ancho del planeta.

El incidente más reciente -que afortunadamente no pasó a mayores- fue el aborto de despegue de un vuelo de Aeroméxico (un Embraer de Connect) que cubría la ruta AIFA-Mérida (NLU-MID) con el número 874. Como se trata del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), proyecto consentido del sexenio que busca ser la solución a la saturación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), el asunto toca fibras sensibles.

En resumen: el avión entró en carrera de despegue al tiempo que tres helicópteros de la Fuerza Aérea hacían maniobras cercanas como ensayo del desfile del 16 de septiembre en SU base aérea de Santa Lucía. El avión que iba a despegar por la pista 4C tuvo que frenar abruptamente cuando iba a 30kt (nudos) con el consiguiente calentamiento de frenos. Una vez superada dicha circunstancia el vuelo se llevó a cabo con normalidad.

Aún es pronto para sacar conclusiones y más pronto para determinar quién es responsable del incidente, no obstante lo cual ya hubo comunicados y mensajes en redes para que la mirada se fije sobre el clásico "error del piloto". Un recordado amigo del sector

aéreo solía decir que el único ente visible en un incidente o accidente es un aviador, por la simple y sencilla razón de que es quien va a los controles.

Lo cierto es que las mejores prácticas que rigen la aviación aconsejan esperar a que se cumplan los pasos de la investigación de accidentes antes de pontificar qué, quién o quiénes pueden ser factores contribuyentes o causa probable de un evento de esta naturaleza.

La cultura justa de la aviación determina que los problemas no son responsabilidad de un solo individuo, hay un sistema que funciona de forma armónica o no, y este sistema debe estudiarse y encontrar cuáles son aquellos factores que no funcionaron en determinada circunstancia, para buscar la manera de que eso no vuelva a repetirse.

En ningún momento se busca un culpable. Buscar culpables fuera y quemarlos en leña verde es propio de la Inquisición. Sin embargo, la tripulación del vuelo 874 fue objeto de reclamos, descalificaciones y la verdad es que no sabremos con certeza qué fue lo que ocurrió realmente hasta que existe una investigación a fondo.

Los errores no se dan por generación espontánea, hay siempre factores que contribuyen y lo importante es crear un ambiente donde los involucrados se sientan seguros de expresar lo que realmente ocurrió. Adelantarse a señalar causas o culpables es, simplemente, impedir que la cultura justa de la aviación funcione como rinde más frutos: mostrando aquellos puntos a mejorar. La aviación en su historia y en todo el mundo muestra que es más seguro, eficiente y maduro escuchar que castigar. Necesitamos cultura justa, no culpables.

LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●

La cultura justa de la aviación determina que los problemas no son responsabilidad de un solo individuo



COPARMEX

LA VOZ DE LA IP
JORGE RAMÍREZ HERNÁNDEZ

Independencia e Interdependencia

Celebramos la semana pasada las fiestas por la independencia de México. Festejamos que hace más dos siglos dejamos de ser una colonia del Reino Español y que gracias a que un grupo de héroes que dejaron su vida por ese sueño de libertad se constituyó nuestra nación como un país independiente.

Si apelamos a la definición de independencia, los diccionarios nos dicen que es la condición del territorio que no depende política o tributariamente de otro Estado. Por eso, con mucho trabajo y desde su consumación en 1821, durante estos más de doscientos años, los mexicanos hemos construido nuestra nación; en algunas épocas, alineados con resultados positivos en el desarrollo, en otras, muy polarizados, con errores, descabros y hasta revoluciones armadas.

Poco a poco hemos tratado de construir un país democrático y de leyes, en el que las libertades y el trabajo ciudadano permitan desarrollar un entorno donde todos podamos tener una mejor calidad de vida. Sin embargo, también es evidente que los mexicanos no siempre cumplimos con las leyes y privilegiamos, muchas veces, el bien propio, por encima del bien común.

Como consecuencia de esto, hoy tenemos un mejor país que el que teníamos antes de independizarnos, pero estamos aún lejos del México al que aspiramos.

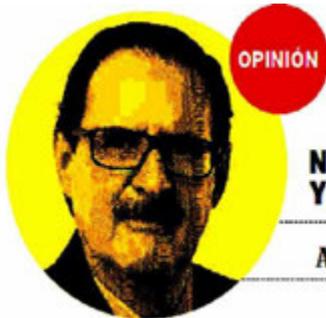
Los humanos al nacer somos totalmente dependientes, necesitamos a nuestros padres para cubrir las necesidades básicas. Conforme vamos creciendo y desarrollándonos adquirimos independencia, pri-

mero al caminar, luego al socializar, después, al cubrir las necesidades económicas, pero la real madurez la encontramos cuando aprendemos que la interdependencia es lo que nos permite consolidar un desarrollo integral, y por lo mismo, ser felices. No somos una isla, vivimos en sociedad, y para que nos vaya bien a todos necesitamos aportar y recibir de los demás.

Para construir un mejor país requerimos del esfuerzo de todos. Por eso, ante los ataques a nuestras instituciones democráticas, todos los ciudadanos las debemos defender. No nos sirve un papá gobierno que simplemente "quiera resolver a su criterio" los muchos problemas de nuestra nación. La solución la debemos construir todos, unidos.

México tampoco es una isla en el mundo, y así como la interdependencia es necesaria para los individuos, para las naciones es fundamental. Nuestro país ha construido importantes acuerdos comerciales y de colaboración internacional que nos han dado muy buenos resultados. Sin duda hay que revisarlos y perfeccionarlos, pero sobre todo hay que respetarlos y cumplirlos.

Debemos participar en la construcción de una sociedad mejor y exigirle a los gobernantes que den resultados. Dejemos de ser simplemente habitantes y pasemos a ser ciudadanos que aportan y construyen, con trabajo diario, un mejor país. Para esto nuestras instituciones democráticas son básicas en este esfuerzo de interdependencia. #YoDefiendoAlIle. #OpinionCoparmex



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Banamex a fin de año o bien enero, firmes los 4 postores y oferta en bolsa el plan "B"

Si en efecto, el posible derrotero de la venta de Banamex que se anunció el pasado 11 de enero por Jane Fraser mandamás de Citi, será para noviembre o diciembre o en una de esas hasta enero del 2023.

El proceso no ha caminado tan rápido como se esperaba y las condiciones económicas globales y de nuestro país tampoco ayudan, máxime la desconfianza.

Como quiera le confirmo que siguen inmersos cuatro postores, con reuniones en esta etapa final orientadas a afilar el lápiz para una oferta vinculante.

Son los casos de Germán Larrea de Grupo México quien sorprendió con su repentino interés por ser banquero. Se conoce del apoyo que le dan como asesores Pedro Aspe y Javier Arrigunaga.

Más allá de las versiones se mantiene en la contienda Carlos Slim Helú, que al igual que Larrea tiene el suficiente músculo financiero para ir individualmente por un banco que hoy cuenta con más de 23 millones de clientes, 1,254 sucursales, 8,950 cajeros y 39,500 empleados.

Tampoco se ha desanimado Banorte de Carlos Hank González. Fuentes cercanas nos confirman que sigue adelante. Expertos estiman que tiene las mayores sinergias para que rápidamente pudiera convertirse en un auténtico contrapeso para BBVA que preside Jaime Serra.

El último postor es Mifel, que ha tomado muy en serio la oportunidad. Se conoce que Daniel Becker ha viajado a EU, Europa e inclusive Asia para convencer a fondos de inversión, sobre la base de un grupo de aliados locales con los que ya cuenta. Este viernes, le adelantaba, habrá una junta en Mifel para informar a los socios de los avances.

Ciertamente el mercado ya descartó ofertas ambiciosas. El horno no está para bollos. Máximo rondarán alguna cifra cercana a los 10,000 mdd.

Claro que Fraser y su equipo tienen la opción de rechazar las propuestas y echar mano de una oferta pública. Hace unos días el propio Mark Mason CFO de Citi hizo ver que se dispone de esa alternativa.

Como quiera poco más de paciencia para la venta de Banamex, con la cuarteta de postores que aún profundizan más en los detalles de la tradicional institución.

CANACINTRA FINANZAS EN ROJO Y PIDEN AUDITORÍAS A CASTELLANOS

Durante la gestión de Enoch Castellanos en Canacintra hubo un fuerte distanciamiento con el CCE de Carlos Salazar y Concamín de Francisco Cervantes. Se cuestionó la falta de compromiso frente a las controvertidas políticas del gobierno de Andrés Manuel López Obrador. Ha tocado a José Antonio Centeno

restañar el daño con Cervantes en el CCE y José Abugaber en Concamín. Sin embargo resulta que en ese contexto en los últimos días han surgido reclamos de algunas delegaciones por "supuestas" irregularidades en el manejo financiero de Castellanos y su equipo. Hay muchos pagos pendientes inclusive con el SAT de Raquel Buenrostro. Además las finanzas en el organismo están en números rojos. El punto es que se exige a Centeno Reyes la realización de auditorías. La presión, nos aseguran tiende a crecer, aunque todavía no hay decisiones en concreto. Veremos qué sucede.

INTUYEN DESGANO DE LIVERPOOL POR MÉXICO Y CAE ACCIÓN

Ayer la acción de Liverpool que lleva Graciano Guichard perdió 4.9%. El ajuste fue secuela del anuncio que realizó el jueves por la tarde respecto a una inversión de 5,900 mdp (295 mdd) en Nordstrom. Con ello se quedó con un 9.9% de las acciones en circulación de la departamental de EU. Si bien se dijo que los recursos son de su excedente de efectivo y es una oportunidad para diversificar activos, especialistas intuyen que la determinación podría denotar cierto desgano por apostar más al país, dada la coyuntura y el momento tan difícil que se vive. Otras compañías como Femsa de José Antonio Fernández también han aumentado su apuesta exterior.



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



MARCO
FRÍAS

Guardia Nacional y seguridad en autopistas

Director general
de la AMCIV, A.C.

SI PARTIMOS DE LA POSIBILIDAD DE TENER INFRAESTRUCTURA CARRETERA MÁS SEGURA, SE GENERARÁN TAMBIÉN OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO

EL PASADO 9 DE SEPTIEMBRE el gobierno federal publicó en el *Diario Oficial de la Federación* el decreto mediante el cual se transfiere, de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC) a la de la Defensa Nacional (Sedena), la autoridad sobre la Guardia Nacional (GN). Mucho se ha escrito y dicho sobre esta reforma y no es el objetivo de este artículo participar en la discusión, pero, resulta pertinente hacer algunas reflexiones sobre el entorno que rodea a esta decisión y las posibles consecuencias que tendría en la operación de vías de comunicación. En los últimos años, desde la Asociación Mexicana de Concesionarios de Infraestructura Vial A.C. (AMCIV) hemos insistido en los

efectos perniciosos que la inseguridad en las carreteras y autopistas tiene en el crecimiento económico. Son tres los principales fenómenos que ponen en mayor riesgo la vida de quienes transitamos por la Red Nacional Carretera, así como las cadenas logísticas, y en los que se deberán redoblar esfuerzos autoridades de todos los niveles, con el sector privado: 1) Robo a vehículos particulares y al autotransporte; 2) Toma de casetas; y 3) Evasión de peajes.

Hace algunas semanas, la Asociación Nacional de Transporte Privado (ANTP) informó que los asaltos en carreteras han crecido 6 por ciento frente a 2021; encontrando puntos de mayor conflictividad en entidades como Puebla, Estado de México, Michoacán, Baja California y Tamaulipas. El creciente riesgo de sufrir un asalto en estas vías conlleva un efecto en cadena con implicaciones negativas para la integridad de personas y sus bienes, para el comercio (disrupción en movimiento y entrega de bienes) e incluso en términos de imagen, atracción de inversiones y turismo.

Con respecto a toma de casetas, la actuación oportuna del gobierno federal, a través de la SSPC en coordinación con la GN, entidades federativas y operadores de autopistas, permitió la recuperación de plazas de cobro en manos de grupos delincuenciales en Nayarit, Sinaloa, Jalisco y Estado de México, lo que aunado a la aprobación de la reforma al artículo 533 de la Ley de Vías Generales de Comunicación y a la acción judicial en contra de líderes de organizaciones dedicadas al *huachicol* carretero, permitieron bajar significativamente, desde el último trimestre de 2020, este delito.

En relación con evasión de peajes y a diferencia de lo ocurrido con la toma de casetas, desde hace dos años se presenta una tendencia creciente en la incidencia de esta conducta. En 2021, alrededor de 19 millones de vehículos cruzaron las plazas de cobro sin realizar el pago de peaje, propiciando en varios casos, incidentes trágicos como choques y atropellamientos que causaron fallecimientos de personas inocentes.

No sobra señalar también las grandes afectaciones económicas que esta actividad ilegal genera al Estado mexicano, por concepto de contraprestaciones e impuestos no recaudados.

Ante esta realidad, resulta favorable la transformación que los cuerpos de seguridad especializados en vías de comunicación han experimentado desde hace varios años; es en esta lógica que pensamos que las modificaciones legales recientemente aprobadas por el Congreso de la Unión abren una ventana de oportunidad para evolucionar las funciones y capacidades con los que la Guardia Nacional contará para salvaguardar a los usuarios, pero también a la infraestructura carretera.

Es decir, la Guardia Nacional deberá consolidarse como un cuerpo con una visión más estratégica y con una misión clara enfocada a garantizar seguridad pública y a combatir las causas que la ponen en riesgo en la red carretera.

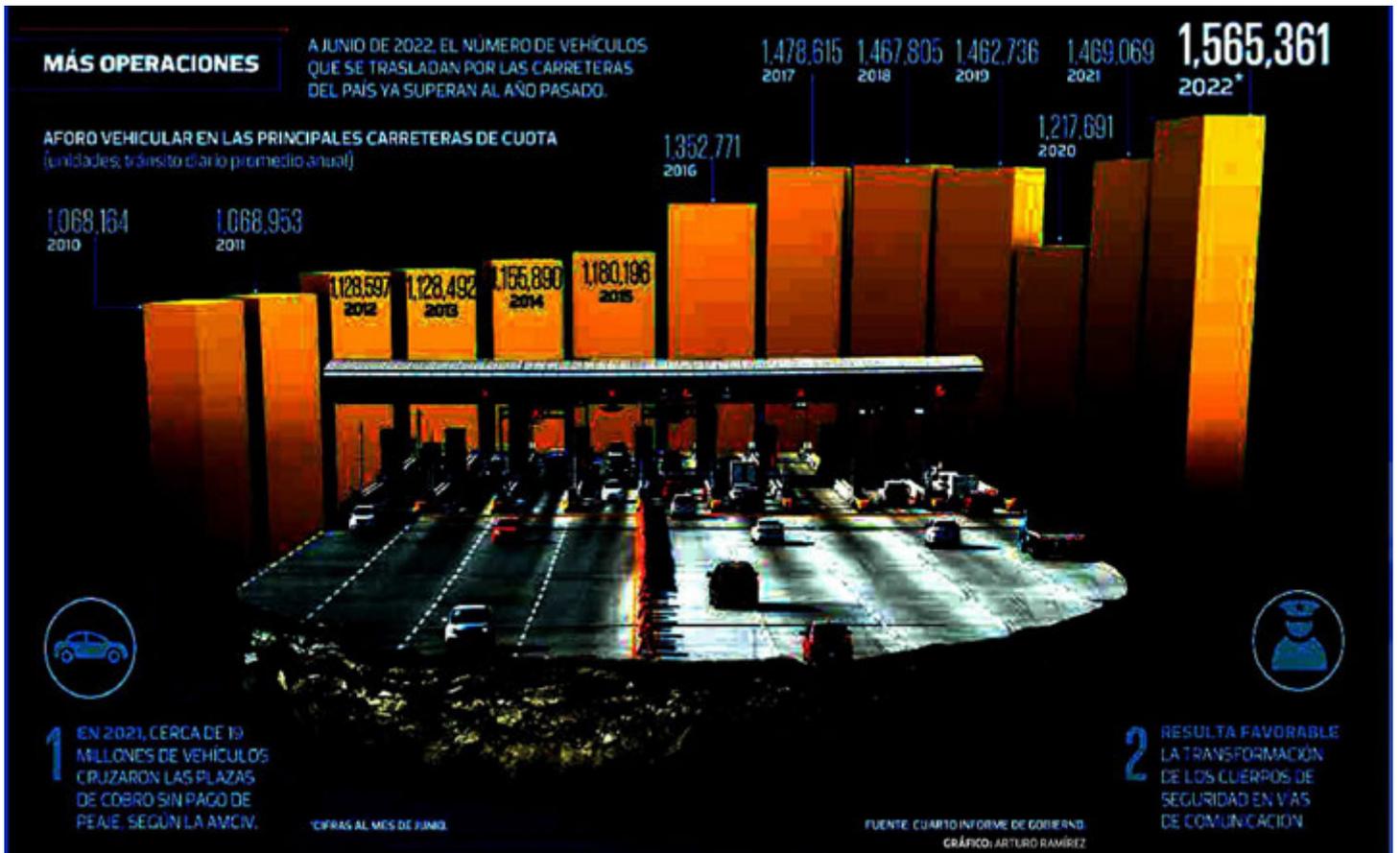
Bajo esta premisa, uno de los principales objetivos deberá ser la creación de auténticos corredores carreteros seguros, lo que, a su vez, incentivará la actividad económica y el turismo en las ciudades de nuestro país. En otras palabras, si

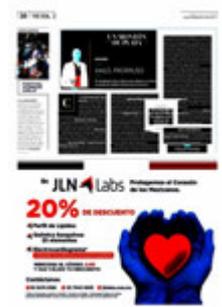
partimos de la posibilidad de contar con infraestructura carretera más segura y confiable para los usuarios, se podrán generar oportunidades de crecimiento económico.

Para lograr esto, se requerirá no escatimar recursos humanos y económicos; será fundamental adoptar y adaptar experiencias exitosas a nivel mundial, como la División de Carreteras de la Policía Nacional de Colombia, la cual, con el sector privado, ha instrumentado un importante programa de recuperación territorial.

Desde la AMCIV seguiremos trabajando con autoridades federales, sabedores de que el éxito para desterrar la inseguridad, y particularmente los fenómenos delictivos enumerados en este artículo, dependerá también de la coordinación entre gobierno y sector privado. La seguridad en las autopistas es una responsabilidad compartida.

SERÁ
FUNDAMENTAL
ADOPTAR
EXPERIENCIAS
EXITOSAS A
NIVEL MUNDIAL





Caló hondo en el presidente **Andrés Manuel López Obrador** que el gobierno de Ucrania le haya calificado de prorruso, a tal grado, que ayer el propio mandatario mexicano tuvo que defenderse al decir que tales afirmaciones del asesor ucraniano **Mykhailo Podolyak** son una "vulgaridad mental". Podolyak controla toda la información que surge del gobierno de Ucrania y habla al oído del presidente **Zelenskyy**.

AMLO tiene ahora una etiqueta a cuestas. Pero ni el voto de México el 2 de marzo en la Asamblea General de la ONU; ni su plan de paz para que **Narendra Modi**, el **Papa Francisco** y **António Guterres** medien entre las partes; ni su defensa propia en las conferencias mañaneras podrán contrarrestar internacionalmente

dicho etiquetado, por el simple hecho de que el Presidente se quedó sin aliados interlocutores de peso que le hagan coro. AMLO se quedó solo. Ya hasta China expresó sus "preocupaciones" de viva voz y de forma personal al presidente **Vladimir Putin** sobre la guerra. El error de AMLO fue pensar que su supuesta postura neutra, proponiendo mediación, colocaba a México en una situación de incolumidad como nación; y a él lo elevaba a un estatus de Perseo del siglo XXI, mitad Dios, mitad humano: el único que puede ver desde arriba que quienes tienen un pleito deben serenarse.

Pero AMLO no quiso ver lo evidente: no hay nada que mediar. Lo vulgar no es que los ucranianos confundan las intenciones de AMLO,

sino que Rusia haya invadido a Ucrania con pretextos que han sido exhibidos como mentiras: (1) que el gobierno ucraniano era 'nazi'; (2) que Rusia únicamente llevaría a cabo una 'operación especial'; (3) que no habría ataques contra la población civil; (4) que la OTAN azuzó la región y por eso los rusos tuvieron que ponerle un freno; (5) que los ucranianos son un pueblo tan hermano de los rusos, que prefieren estar al cobijo de Moscú.

En México, miles de personas se tragaron el cuento ruso, AMLO entre ellos. Por eso el Presidente habla de 'conflicto' y no de guerra, y por eso no ha tenido la estatura para enviar un mensaje firme a Putin para que abandone el territorio ucraniano. AMLO creyó las mentiras rusas, por eso cree que hay que mediar entre dos partes en conflicto. El problema es que el mundo entero supo la verdad desde el inicio, por lo que la postura del mandatario mexicano,

en lugar de ser aplaudida como neutral y prudente, califica de prorrusa.

Y será muy difícil que **Marcelo Ebrard diluya el pegamento con el que fue certeramente pegada esa etiqueta en la frente del mandatario mexicano.**

Será muy difícil que Ebrard diluya la etiqueta en la frente del mandatario

ARCA CONTINENTAL

Gran jugada de Arca Continental, empresa de **Jorge H. Santos Reyna**. La embotelladora se embarcará en una amplia estrategia digital potenciando su plataforma Yompt!

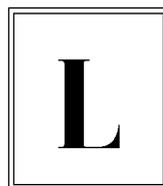
TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA
/ WHATSAPP: 56-1164-9060



CORPORATIVO



La Anpec informó de nuevas alzas de precios en 32 de 44 productos de la canasta básica en 15 zonas metropolitanas del país



a necesidad de llevar servicios financieros a personas que están en la economía informal entraña riesgos para bancos y otras entidades que se están apoyando en la tecnología para ampliar sus carteras.

De acuerdo con el Inegi, la economía informal en nuestro país representó 22 por ciento del PIB hasta 2020, y la mala noticia es que la pérdida masiva de empleos que trajo la pandemia seguramente ha elevado esa cifra.

Los intermediarios financieros de todos tamaños, y en especial las nacientes *fintechs*, se han tenido que apoyar en el *Big Data* y la Inteligencia Artificial para llevar sus productos a personas que tienen ingresos, pero no pueden comprobarlos, y tampoco tienen registros en el Buró de Crédito.

Una firma involucrada en esos procesos es LexisNexis, que lleva aquí **Santiago Espinosa**, y que a través de su herramienta Risk Solutions ha apoyado a bancos, aseguradoras e instituciones financieras no bancarias en 13 países y regiones, incluido a México. La herramienta involucra una gran cantidad de información entiendo que existen muchos factores que explican el escaso acceso a la industria financiera como son la pobreza, un

La economía informal representó 22% del PIB hasta 2020

pobre historial crediticio, vivir en una sociedad basada en el efectivo, un amplio récord de deudas incobrables y por supuesto la falta de educación financiera.

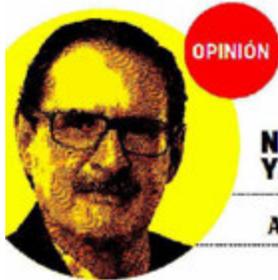
Espinosa comenta que es una forma de ampliar el acceso al mercado financiero es tener herramientas

que permitan identificar a los consumidores y comprender sus perfiles de riesgo, tanto para mantener el cumplimiento normativo, como para apoyar la difusión de nuevos productos.

Añada que muchas instituciones rechazan un número significativo de clientes potenciales debido a los procesos actuales de Conozca a su Cliente esto a partir de las dificultades para recopilar y verificar la información, pero reconoce que con el uso de nuevas tecnologías a través de teléfonos inteligentes se ha despertado el interés en el intercambio de datos para apoyar los procesos de originación de créditos y colocación de nuevos productos.

LA RUTA DEL DINERO

A cuatro meses y medio de haberse firmado el PACIC sigue la escalada de precios de la canasta básica. Un sondeo realizado por la Alianza Nacional de Pequeños Comerciales (Anpec), que lleva **Cuauhtémoc Rivera**, reporta alzas en 15 zonas metropolitanas del país hasta la primera quincena de este mes en 32 de los 44 productos. Esto explica que desde Palacio Nacional se vaya a revisar los acuerdos con productores que no están funcionando... Nada, que **Claudia Sheinbaum Pardo** mantiene un amplio respaldo de simpatizantes, militantes y cuadros morenista. Esto se hizo notorio el fin de semana en el Congreso Nacional de Morena, donde manifestaron su adhesión a la jefa de gobierno de la CDMX, en una encerrona que se definió como "un esfuerzo plural de unidad a favor de la democracia interna y el poder de las bases".



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**
ALBERTO AGUILAR

Banamex a fin de año o bien enero, firmes los 4 postores y oferta en bolsa el plan "B"

Si en efecto, el posible derrotero de la venta de Banamex que se anunció el pasado 11 de enero por Jane Fraser mandamás de Citi, será para noviembre o diciembre o en una de esas hasta enero del 2023.

El proceso no ha caminado tan rápido como se esperaba y las condiciones económicas globales y de nuestro país tampoco ayudan, máxime la desconfianza.

Como quiera le confirmo que siguen inmersos cuatro postores, con reuniones en esta etapa final orientadas a afilar el lápiz para una oferta vinculante.

Son los casos de Germán Larrea de Grupo México quien sorprendió con su repentino interés por ser banquero. Se conoce del apoyo que le dan como asesores Pedro Aspe y Javier Arrigunaga.

Más allá de las versiones se mantiene en la contienda Carlos Slim Helú, que al igual que Larrea tiene el suficiente músculo financiero para ir individualmente por un banco que hoy cuenta con más de 23 millones de clientes, 1,254 sucursales, 8,950 cajeros y 39,500 empleados.

Tampoco se ha desanimado Banorte de Carlos Hank González. Fuentes cercanas nos confirman que sigue adelante. Expertos estiman que tiene las mayores sinergias para que rápidamente pudiera convertirse en un auténtico contrapeso para BBVA que preside Jaime Serra.

El último postor es Mifel, que ha tomado muy en serio la oportunidad. Se conoce que Daniel Becker ha viajado a EU, Europa e inclusive Asia para convencer a fondos de inversión, sobre la base de un grupo de aliados locales con los que ya cuenta. Este viernes, adelantaba, habrá una junta en Mifel para informar a los socios de los avances.

Ciertamente el mercado ya descartó ofertas ambiciosas. El horno no está para bollos. Máximo rondarán alguna cifra cercana a los 10,000 mdd.

Claro que Fraser y su equipo tienen la opción de rechazar las propuestas y echar mano de una oferta pública. Hace unos días el propio Mark Mason CFO de Citi hizo ver que se dispone de esa alternativa.

Como quiera poco más de paciencia para la venta de Banamex, con la cuarteta de postores que aún profundizan más en los detalles de la tradicional institución.

CANACINTRA FINANZAS EN ROJO Y PIDEN AUDITORÍAS A CASTELLANOS

Durante la gestión de Enoch Castellanos en Canacintra hubo un fuerte distanciamiento con el CCE de Carlos Salazar y Concamin de Francisco Cervantes. Se cuestionó la falta de compromiso frente a las controvertidas políticas del gobierno de Andrés Manuel López Obrador. Ha tocado a José Antonio Centeno restañar el daño con Cervantes en el CCE y

José Abugaber en Concamin. Sin embargo resulta que en ese contexto en los últimos días han surgido reclamos de algunas delegaciones por "supuestas" irregularidades en el manejo financiero de Castellanos y su equipo. Hay muchos pagos pendientes inclusive con el SAT de Raquel Buenrostro. Además las finanzas en el organismo están en números rojos. El punto es que se exige a Centeno Reyes la realización de auditorías. La presión, nos aseguran tiende a crecer, aunque todavía no hay decisiones en concreto. Veremos qué sucede.

INTUYEN DESGANO DE LIVERPOOL POR MÉXICO Y CAE ACCIÓN

Ayer la acción de Liverpool que lleva Graciano Guichard perdió 4.9%. El ajuste fue secuela del anuncio que realizó el jueves por la tarde respecto a una inversión de 5,900 mdp (295 mdd) en Nordstrom. Con ello se quedó con un 9.9% de las acciones en circulación de la departamental de EU. Si bien se dijo que los recursos son de su excedente de efectivo y es una oportunidad para diversificar activos, especialistas intuyen que la determinación podría denotar cierto desgano por apostar más al país, dada la coyuntura y el momento tan difícil que se vive. Otras compañías como Femsa de José Antonio Fernández también han aumentado su apuesta exterior.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



Semana de decisiones de bancos centrales, hay que actuar con prudencia

Esta semana habrá mucha información relacionada con el movimiento en **tasas de interés**, opiniones sobre los riesgos inflacionarios actuales y futuros, así como del entorno económico futuro.

Hablamos que bancos centrales como la **FED** (Estados Unidos), el **BoE** (Banco de Inglaterra), **BoJ** (Banco de Japón), así como los Bancos centrales de **Suiza, Suecia, Noruega y Brasil**, tendrán decisiones importantes.

La incógnita será el **Banco de Japón**, que durante muchos años ha permanecido sin movimiento en tasa de interés, renuente a subirlas, pero con un gran nivel de depreciación cercano al 25% en lo que va del año y se aproxima a niveles no vistos desde 1997. Además, la inflación va en aumento moderado alcanzando niveles del 2.6% anual al mes de julio y el crecimiento económico registra un aumento del 1.6% anual al segundo trimestre del año. La tasa de desempleo está en 2.6% y el spread entre tasas de la **FED** y del **Banco de Japón** se sigue ampliando. Todos estos datos podrían llevar al Comité a mover al alza la tasa de interés. Por el lado contrario, de permanecer sin cambio, se ubica una producción industrial con tasa negativa en crecimiento del -2.0% anual y un sector servicios que viene

perdiendo impulso.

A esta hora, ya sabemos que hizo el **Banco de China** que va en "contracorriente" del resto de los bancos centrales relevantes y con una economía en proceso de desaceleración.

Mañana será el turno de la **FED** quién muy probablemente registrará su último aumento a un ritmo de 75 puntos base y si no quiere encaminar a un riesgo recesivo a la economía (que así lo ha manifestado), es probable que empiece a reducir su ritmo en las reuniones próximas de noviembre y diciembre. Vendrán datos en el inter, de empleo, datos de manufactura y servicios, ingreso y gasto personal, ventas minoristas y producción industrial, entre otros datos importantes.

También se esperan aumentos en los **Bancos de Suecia** (hoy martes 20), **Noruega** y **Suiza** (jueves 22) que deberán tratar de mantener niveles de spread vs tasas de interés del **BCE** y de la **FED** para mantener estables los flujos de inversión. También será la decisión en **Brasil** ese día, que ha venido con aumentos fuertes y consistentes, y cuya tasa alcanza ya 13.75% anual.

Es por ello, que los mercados están mostrando cierta volatilidad y cambios repentinos en sus movimientos. En algunos casos, podrían

darse rompimientos "falsos". Es por ello, que tomar decisiones "precipitadas" en estos días, podrían generar pérdidas quizá "innecesarias". Son días que como inversionista o manejador de patrimonios, se debe actuar con prudencia.

CABO SUELTO

Junto con las votaciones en la **Cámara de Diputados** sobre el tiempo que el Ejército permanecerá en las calles, surgió lo que se percibe como un cabo suelto dentro de las filas del **PRI**, y es que luego de asegurar que no está de acuerdo con una narrativa de blancos y negros, la legisladora **Ana Lilia Herrera** se abstuvo de emitir su decisión, con lo que dio la espalda al presidente del partido, **Alejandro Moreno**, quien junto con los exgobernadores **Eruviel Ávila** y **Arturo Montiel**, se sabe han brindado recursos económicos para apoyarla en sus ideales por sostener el estandarte de la fuerza política, en las elecciones con las que se renovará el gobierno del **Estado de México** en 2023; no obstante, a los problemas en su contra, se suma el descontento que también podría detonar con el mandatario local, **Alfredo del Mazo**.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24HORAS**.



La vía corta para cambiar la ley



La habilidad política que tuvieron otros gobiernos, inclusive este régimen, para lograr acuerdos que permitieran cambiar la Constitución se ha convertido en una presión abierta para hacer valer la voluntad presidencial.

En abril pasado la Suprema Corte encontró la forma de darle la vuelta a la Constitución para otorgarle validez a las modificaciones que mandó hacer el presidente Andrés Manuel López Obrador a la Ley de la Industria Eléctrica.

López Obrador logró más votos que ningún

otro candidato presencial en las elecciones que lo llevaron al poder. Pero esos mismos ciudadanos no le dieron el control absoluto del Congreso. Así, ni en la Cámara de diputados ni en la de senadores tiene una mayoría absoluta para poder cambiar la Constitución, sin negociar con la oposición.

Sin embargo, a través de una mayoría simple, que sí la tiene el Presidente y es altamente obediente, se modificó una ley secundaria en materia eléctrica y con la chicana de la no-decisión de los ministros de la Corte se avaló violar la Carta Magna.

Como consecuencia de ello, hoy México enfrenta un conflicto internacional con sus principales socios comerciales que por más que se quiera minimizar, sí implica un potencial problema comercial para nuestro país.

Y es este episodio el que potencia las preocupaciones respecto al mecanismo que volvió a usar López Obrador, ahora con el paso de la Guardia Nacional al mando del ejército a

través de modificar leyes que con la redacción avalada por los obedientes legisladores del Presidente hoy violan la Constitución.

Por supuesto que lo sabía el Presidente y su gabinete, seguro que una mayoría de diputados y de senadores al menos intuían que lo que aprobaban respecto a darle mando castrense a ese órgano policial civil iba en contra del texto constitucional.

Para restarle reflectores a la implementación de una violación flagrante a la Carta Magna el Presidente pasó el mando de la Guardia Nacional al ejército de la mano de un escándalo internacional por su "propuesta" de pacificación de Ucrania.

Si este régimen no lograra que los ministros de la Corte se echaran la maroma con este tema, está en marcha el plan B con la reforma constitucional de Alejandro Moreno para dejar en las calles al ejército en labores que le corresponden a las fuerzas civiles hasta el 2028.

Ya empezaron a salir los primeros sena-

dores que recibieron el recado de cuál sería su futuro si no apoyan lo que el Presidente quiere. Ahí están los que acusan recibo de haber recibido ya como presente de la 4T el espejo de *Alito*.

Ahí está también en la fila de los cambios que quiere el régimen aquel para dismantelar al Instituto Nacional Electoral (INE) como ese organismo autónomo y eficaz que ha sido.

Plan A, modificaciones secundarias que se avalen en el poder judicial sobre lo que marque la Constitución. Plan B, cortar el presupuesto del INE y designar consejeros a modo con el método de la manita de puerco estilo campechano.

No es poca cosa lo que vemos que se acelera en estos dos últimos años de Gobierno, con diferentes manifestaciones que no logran la sorpresa ni la indignación colectiva.

Esta vía corta del cuarto año no es precisamente compatible ni con la estructura de una democracia ni con el mandato que el propio Presidente recibió en las urnas en el 2018.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 13

Area cm2: 245

Costo: 46,398

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

Sin avance las diferencias en el T-MEC

AVANCE LENTO, por no decir nulo, es lo que se observa en las pláticas entre Estados Unidos y México para destrabar las diferencias en el T-MEC. La molestia entre ambos bandos crece y lo más probable es que hacia finales de año se tome la determinación de vernos las caras en tribunales o paneles de controversia.

La principal discusión reside en el tema energético, donde el gobierno de la 4T mantiene su empeño en no revertir los cambios ya hechos en el sector y que, como alega la parte contraria, han costado miles de millones de dólares a inversionistas de EU y de Canadá.

Aunque el presidente Andrés Manuel López Obrador, a propósito de las presiones que proceden desde el T-MEC, no pronunció ningún discurso por la defensa de la soberanía el pasado 16 de septiembre, como lo había anunciado, el caso es que para los canadienses y estadounidenses no hay avances ni tampoco

posibles soluciones.

Es más, una gran parte de los estadounidenses resintió dos bofetadas por parte del presidente López Obrador, la semana pasada. La primera de ellas al invitar, con todos los agasajos de estadista, a figuras como Evo Morales y José Mujica, así como a los parientes de Julian Assange, a quien muchos califican como programador, pe-

ro que es considerado un espía que afecta los intereses de EU.

La segunda bofetada de AMLO fue anunciar que el canciller Marcelo Ebrard acudirá a la ONU a proponer un plan de paz de al menos 5 años para frenar la guerra entre Rusia y Ucrania. Este martes iniciará en Nueva York el debate general de la 77 Asamblea General de la ONU, donde líderes y jefes de Estado de 170 países discutirán sobre los asuntos más urgentes para el planeta. Las reuniones se extenderán hasta el próximo 26 de septiembre.

Sin embargo, desde el exterior, acusan que la propuesta es autoría de Rusia para ganar tiempo, mientras ese país se rearma y retoma vitalidad su maltrecha econo-

mía. AMLO sólo fue el vocero de Putin.

La propuesta nació muerta, porque AMLO anunció el plan de paz sólo unas horas después de que acusara tanto a la ONU como a la OEA de ser organismos que "salen muy caros, no trabajan lo suficiente, se quedan callados y además se la pasan muy bien..."

PUNTOS Y LÍNEAS

LA FED sostendrá esta semana una importante reunión de política monetaria, en la que se espera un incremento de 75 puntos base a la tasa de interés. Los miembros de la FED publicarán también los estimados macroeconómicos de crecimiento, inflación y tasas de interés...

EN MÉXICO, el próximo jueves se dará a conocer el dato de inflación para la primera quincena de septiembre. Hasta entonces sabremos si se alcanzó el pico en el alza de precios.

•Periodista
Director de RedFinancieraMX
gfflores113@yahoo.com.mx