



CAPITANES



LUCIEN PINTO...

Será a partir del 1 de octubre el nuevo capitán de Ford de México, Puerto Rico, Centroamérica y el Caribe. La apuesta es impulsar las ventas en el sector de lujo y mantener el crecimiento de dos dígitos que logró en el primer semestre, con 21 por ciento. También buscará elevar su participación en el mercado mexicano, de 3.6 por ciento.

Junta de Gobierno

Este año es el último con la Junta de Gobierno actual dentro del Banco de México (Banxico), pues el 31 de diciembre termina el periodo de uno de sus miembros.

Se trata de **Irene Espinosa**, quien comenzó sus funciones como subgobernadora del Banco en enero de 2018. Hasta antes de su designación, la Junta nunca había tenido una mujer en su equipo.

Espinosa se ha caracterizado por un tono claramente crítico, que la ha convertido en una importante voz disidente respecto a las decisiones de política monetaria, pero también por impulsar desde la Junta de Gobierno la discusión y reflexión sobre problemáticas de género y su impacto en el entorno económico.

La vacante que dejará al término de su periodo abre espacio a varias reflexiones, pues por un lado será la primera designación a cargo de **Claudia Sheinbaum** para el banco central, pero por otro se completará una Junta en la que el total de sus miembros habrán sido seleccionados por la 4T.

La Ley del Banco de México establece que el periodo de Gobernador es de seis años, mientras que el de subgobernador abarca ocho años, con periodos escalonados para los cuatro puestos, con una sucesión cada dos años, esto con el fin de que la Junta perdure más allá de los seis años del Ejecutivo federal.

Veremos entonces qué tipo de perfil se elige para completar el equipo, el cual dará una importante señal de lo que Sheinbaum tendrá en mente en términos de política monetaria.

Crecimiento inteligente

El uso de la Inteligencia Artificial (IA) y el Big Data está abriendo más y más oportunidades de negocio.

Para muestra está Simetrik, que ha experimentado en el País un incremento en sus ingresos recurrentes de 207 por ciento anual, impulsado por su solución dirigida al control y la automatización financiera para empresas.

México es el cuarto mercado más importante para la compañía que capitanea **Alejandro Casas** y en su portafolio tiene, además de pequeñas y medianas empresas, 16 grandes clientes que aportan 10 por ciento de estos ingresos.

Entre aquellos que se encuentran en territorio nacional están Getnet, Spin by Oxxo, Soriana y Oxxo Gas, que se suman al portafolio que incluye a Mercado Libre, Banco Falabella, Bancolombia y Rappi, entre otras.

A nivel global, Simetrik ha crecido 113 por ciento anual en ventas, al procesar más de 408 millones de transacciones diarias, casi el doble respecto al semestre anterior.

La compañía tiene presencia en 35 países, donde ofrece centralizar la información de clientes y ventas y reducir el riesgo financiero en tiempo real utilizando las nuevas tecnologías.

Ganancia digital

A través de herramientas de Inteligencia Artificial, empresas financieras como Doopla quieren ofrecer rendimientos más altos.

La fintech al mando de **Juan Carlos Flores** puso en marcha desde marzo pasado herramientas de gestión de inversiones por medio de IA y los resultados revelan que los rendimientos de los usuarios que optaron por esta alternativa crecieron un promedio anual de 19.9 por ciento, contra el 17.9 por ciento de quienes no accedieron a las herramientas.

Reducir la intervención humana en las operaciones no sólo resta el elemento emocional en las inversiones, sino que ofrece interesantes alternativas.

Si bien Doopla es un negocio que surgió del despunte de las financieras basadas en tecnología, para la empresa, la aplicación de IA representa un salto más allá en el empleo de tecnología disponible para lograr una mejor evaluación de las inversiones.

En el sector financiero, la IA no es una novedad, pero su vínculo directo con el usuario está abriendo espacio para nuevas propuestas de servicios y productos que están llamando la atención de los clientes.

'Cruelty free'

La organización internacional Yo te protejo cumple esta semana 12 años de luchar contra la crueldad animal en la industria cosmética.

Específicamente, su objetivo es eliminar los experimentos en animales en América Latina, a través de campañas y actividades para concientizar a la población y a las empresas.

En la región, seis países han prohibido los experimentos en animales para dicha industria: Guatemala, Colombia, Ecuador, México, Chile y Brasil. En México, por ejemplo, desde 2021 se prohibió el testeo en animales para fabricar cosméticos, mientras que en Chile se prohibió en 2023 y en Colombia se vetó la práctica el pasado 10 de agosto.

Al hacer un recuento de su trayectoria de más de una década, la organización chilena que capitanea **Camila Cortínez** suma más de 80 marcas certificadas con su propio sello "cruelty free".

En la actualidad, en México, se venden 220 marcas con un sello libre de crueldad animal de esta y otras organizaciones.

Además, 73 por ciento de la población desapruueba la realización de pruebas en animales.

capitanes@reforma.com



What's News

*

La Comisión de Bolsa y Valores de EU (SEC) ha demandado al legendario inversionista activista Carl Icahn por presuntamente no revelar que ofreció valores de su compañía como garantía para asegurar miles de millones de dólares en préstamos. El regulador de Wall Street dijo que desde al menos el 2019, Icahn ha prometido entre 51% y 82% de las acciones en circulación de Icahn Enterprises como garantía para asegurar préstamos de margen personal con diversos prestamistas, pero nunca lo reveló.

◆ **Seven & i Holdings** de Japón, que opera las tiendas de conveniencia 7-Eleven en el mundo, recibió una oferta de adquisición del dueño canadiense de Circle K tras presión de accionistas activistas para mejorar la rentabilidad. La noticia de la oferta de Alimentation Couche-Tard de Canadá motivó un alza del 23% en el precio de las acciones de Seven & i en Tokio el lunes. La

compañía nipona dijo no haber decidido si iniciaría charlas.

◆ **Advanced Micro Devices (AMD)** acordó pagar casi 5 mil millones de dólares para comprar a ZT Systems, un diseñador de equipo de centros de datos para computación en la nube e inteligencia artificial, apuntalando su ataque al dominio de Nvidia en computación de IA. El trato, entre los más grandes de AMD, es parte de un esfuerzo para ofrecer un menú más amplio de chips, software y diseños de sistemas para clientes de grandes centros de datos como Microsoft y Meta Platforms, dueña de Facebook.

◆ **Sarepta Therapeutics** vende uno de los medicamentos más caros del mundo, una terapia génica de 3.2 millones de dólares para Duchenne, una enfermedad letal de atrofia muscular. Sin embargo, sus acciones se cotizan a precio de ganga.

A principios de este mes, la compañía reportó ventas trimestrales de su terapia génica Elevidys que no alcanzaron los cálculos de analistas. Y su proyección de ingresos por producto de alrededor de 3 mil millones de dólares para el 2025 cayó por debajo de las expectativas. La noticia hizo caer bruscamente las acciones.

◆ **Estée Lauder** anunció que Fabrizio Freda, su director ejecutivo de mucho tiempo, dimitirá el próximo año. Su salida llega en medio de ventas débiles y tensión dentro de la familia fundadora sobre el liderazgo de la empresa de belleza. Freda, quien ha liderado a la compañía unos 15 años, planea jubilarse el próximo verano. Estée Lauder no nombró a un sucesor, pero dijo que su consejo estaba en etapas avanzadas de su proceso para un plan de sucesión.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados



Los excesos del carry

La noche del pasado domingo 4, los mercados vivieron una sesión extraordinaria, los futuros de los índices mundiales se desplomaron vertiginosamente por momentos hasta 6 por ciento.

Lo anterior derivado de las grietas que surgieron en el *carry trade* a partir de la apreciación del 11 por ciento en el yen japonés en menos de un mes, esto en respuesta anticipada al incremento de tasas del BOJ, mismo que actúa en total contracorriente del resto de los bancos centrales del mundo (Fed bajará en septiembre).

El carry consiste en atacar vía apalancamiento el diferencial de tasas entre dos divisas, lo cual hace a la estrategia altamente sensible a un cambio en las divisas cruzadas, diferencial de tasas, inflación, volatilidad y política monetaria; ej. largo futuros del NDX Nasdaq o MXN financiado en yenes a 0.25.

El principal “socio del carry” es la baja volatilidad, misma que es aplastada comúnmente por diversos hedge funds (venden volatilidad).

No obstante, la máxima adicción de estos jugadores es el esplendoroso QE de la Fed, este programa es una

máquina vendedora de volatilidad, por lo anterior, la perspectiva de una futura política monetaria laxa o menos restrictiva fue suficiente para

dar luz verde al extenso carry.

Dicha estrecha relación —carry & volatilidad— fue la que en el momento de quiebre catapultó a la volatilidad implícita del índice arriba de 50 ó 60 por ciento, equivalente a un promedio de 3.7 por ciento de movimiento diario en 30 días, lo cual técnicamente era irreal, realmente fue una distorsión derivada de la huida desfavorada de posiciones relacionadas.

VOLATILIDAD EN LA FUENTE DEL CARRY

Los analistas se encuentran confundidos al mencionar nerviosos que aún hay “cientos de miles de millones de dólares por deshacer del carry”, otros en medio del caos exigían con urgencia un recorte de emergencia de 75 puntos, lo cual paradójicamente afectaría abruptamente el diferencial de tasas, esto favorecería aún más al yen y hubiera sido contra-productivo, asimismo más allá de “billonarias posiciones” en caso de que el yen

reanude su fortalecimiento acelerado el mercado lo podría resentir nuevamente.

La estabilidad del yen continúa en jaque con el reciente anuncio del próximo retiro de Kishida como primer ministro japonés.

Asimismo, el gobernador Ueda del BOJ (elegido por Kishida) derivado del caos en el índice japonés Nikkei y en los mercados globales decidió cambiar momentáneamente su discurso res-

trictivo; sin embargo, los participantes no compran dicho discurso y sumaron posiciones a favor del yen no observadas en casi 4 años (más retos al carry). Los japoneses buscan defender su divisa para evitar una inflación (2.8) arriba del 3 por ciento.

Finalmente, posterior al presente desorden político-monetario japonés, el próximo inminente ciclo de menor restricción monetaria de la Fed impulsará nuevamente futuras posiciones masivas en carry vía JPY así como en USD, las cuales en conjunto con las estrategias de venta de volatilidad podría extender el valor de las acciones más allá de sus fundamentales.

psantos@stratosasesores



Los trenes de Claudia

Al igual que su jefeazo del alma, Claudia Sheinbaum también quiere sus trenes. En particular 3 líneas: México-Guadalajara, AIFA-Pachuca y México-Nuevo Laredo, pasando por Monterrey.

Serían megainversiones.

¿Buena idea?

Como cualquier tema complejo, depende.

Depende de elegir y ejecutar el proyecto correcto.

¿Cómo? Preguntando a los expertos.

Presidenta, le dejo algunas perlas de sabiduría de una entrevista con Alfredo Nolasco, experto en trenes (consulta en línea la versión completa de la charla).

- Los ferrocarriles fueron una solución adecuada para un momento adecuado. Los trenes funcionan muy bien para mover carga pesada, como automóviles, minerales y materias primas. La gente cambió al tren por aviones y camiones, por ser más baratos y rápidos.
- No se pueden usar las mismas vías de trenes de carga para trenes de pasajeros. Un tren de carga tiene grandes máquinas diesel diseñadas para arrastrar 200 vagones, por lo que son lentas. No puede atacar pendientes agudas,

por lo que sus rutas son más largas. Usar esas rutas para transportar pasaje vuelve ineficiente al tren.

- Un tren de pasajeros se diseña para velocidades más rápidas, requiere trazos distintos con otros ángulos de ataque en pendientes y curvas.
- ¿Es posible, como quiere López Obrador, usar las mismas vías para trenes de pasajeros y carga? Sí, pero es cuestionable. Convendría más un autobús: sería más rápido, barato y con más frecuencias de salida.
- Un pasajero decide usar un tren evaluando tiempo y costo. Ejemplo, el tren bala Beijing-Shanghai hace 5 horas. Casualmente, esa distancia es similar a la de la línea México-Nuevo Laredo. ¿Cuánto durará el trayecto de esa línea? ¿Cuánto costará el boleto?
- Un tren compite con el autobús por tiempo y con el avión por costo.
- Se deben considerar trayectos intermedios. Tomemos el trayecto San Luis-Monterrey de la línea a Nuevo Laredo. La carretera 57 es lentísima. Si el tren tarda 3 horas en lugar de 7 y su boleto es competitivo, ese tramo podría funcionar.
- Todo esto se debe discutir, en lugar de adoptar una idea romántica de que ambos trenes coexistan en la misma vía.

Eso es una tontería.

- El proyecto de inversión debe realizarse calculando el costo total: diseño de trazos, derechos y confinamiento de vías.
- Todos los trenes de pasajeros de alta velocidad en el mundo reciben subsidios de gobiernos. Todos requieren de múltiples estudios antes de decidir su construcción.
- Creo que en México hay espacio para trenes, pero no los puedes hacer con el estómago, por capricho.
- En Europa y Asia se realizaron estudios y los trenes cumplieron sus objetivos a través del tiempo. En contraste, el Tren Maya no tuvo ni un solo estudio, se hizo por un capricho.
- Creo que para estas nuevas líneas sí se realizaron estudios, pero los mantienen cerrados.
- Las locomotoras y vagones apenas representan 15% de la inversión. El resto es el diseño y construcción de infraestructura. Ahí está el negocio.
- La construcción especializada es clave. Los ingenieros militares son como cirujanos de una sala de emergencia, dan una solución sólida para el corto plazo, pero se requieren especialistas.
- Existen diversos tipos de trenes de pasajeros. Desde

sistemas urbanos (metros, tranvías y trenes ligeros), trenes de cercanías (regionales o interurbanos) y los proyectos de alta velocidad, los de largo alcance. No son iguales, tienen diversos niveles de demanda, de características y de complejidades de diseño y construcción.

• El estudio de la inversión en trenes de pasajeros en el país debe considerar en qué tipo de tren conviene invertir, cuándo y en dónde.

• Están empezando por los proyectos más caros (los de larga distancia), porque son los que llaman más la atención.

Doctora, apúntele.

Le suplico, marque la diferencia con su antecesor. Escuche a los expertos. Analice primero y después ajuste o hasta cambie de opinión.

En resumidas cuentas: en trenes hay que estudiar mucho antes de emprender camino. De otra forma, la locomotora se descarrila.

EN POCAS PALABRAS...

“Se lo llevó el tren”.

Dicho mexicano.

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

reforma.com
/melendez



Gabinete chilango: ¿quién moverá los hilos en la CDMX?

Clara Brugada presentó al gabinete legal que la acompañará en su gobierno al frente de la Ciudad de México a partir del 1 de octubre. Una mezcla de morenistas “puros” o “radicales”, de fieles “obradoristas” y también algunos “claudistas” integran su equipo de trabajo. Con esta combinación, la pregunta es ¿quién moverá los hilos en la capital del país, la ciudad que impulsó lo mismo a AMLO que a Claudia Sheinabum a la Presidencia de la República?

Este lunes, la próxima jefa de gobierno de la CDMX presentó, en un solo anuncio, a todo su gabinete legal. A diferencia de su antecesora y futura presidenta de México, Claudia Sheinbaum –quien ha ido revelando semanalmente a su equipo–, Brugada decidió hacerlo de “un jalón” y con varios mensajes entre líneas, producto de los perfiles que eligió para cada una de las secretarías de la capital del país.

El 18 julio pasado publiqué en este espacio que en Morena se avencinan nuevas pugnas internas en las que los “radicales” del movimiento concentrarán sus fuerzas

en la capital del país con un proyecto transexenal, con miras al 2030. Los nombramientos de la jefa de gobierno electa, Clara Brugada, parecen confirmar tal escenario.

De entrada, se confirmaron los nombramientos de César Cravioto como secretario de Gobierno; Raúl Basulto, extitular de Secretaría de Obras y Servicios de la Alcaldía Iztapalapa, como secretario de Obras y Servicios; y de Juan Pablo de Botton, actual subsecretario de Egresos de la Secretaría de Hacienda, como titular de la Administración y Finanzas. El primero, cuota del actual jefe de gobierno interino, Martí Batres; el segundo, íntimo amigo y colaborador de Brugada; y el tercero, herencia del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Otros dos funcionarios considerados 100% obradoristas son la consejera Jurídica y de Servicios Legales, Eréndira Cruzvillegas, y la futura secretaria de Turismo de la capital, Alejandra Frausto, quien se desempeña actualmente como titular de la Secretaría de Cultura en el gabinete del presidente López Obrador.

A Martí Batres se le concedió también la recién creada Secretaría de Vivienda de la capital, que encabezará Inti Muñoz Santini, a quien en febrero pasado el actual jefe de Gobierno designó como titular de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda en sustitución de Carlos Ulloa, un incondicional de Claudia Sheinbaum.

El nombramiento de un allegado a Batres como encargado de la política de vivienda de la capital es un espaldarazo de Brugada a las intenciones del morenista de convertirse en el nuevo titular del Infonavit, puesto que está peleando con uñas y dientes. Está por verse si Sheinbaum se lo va a conceder a cambio de mantener influencia en carteras de la CDMX.

Precisamente entre los nombramientos de Brugada, por lo menos tres están identificados con la exjefa de Gobierno y futura presidenta de México. Es el caso de la Secretaría de Seguridad, que se mantiene a cargo de Pablo Vázquez -muy cercano a Omar García

Harfuch-, la Secretaría del Medio Ambiente, que encabezará Julia Álvarez Icaza, quien fue integrante del equipo de voceros de la campaña de Claudia Sheinbaum, y la de Protección Civil, a cargo de Myriam Urzúa Venegas, funcionaria que se integró al gabinete de Sheinbaum desde su inicio.

Caso aparte es el de Alejandro Encinas, destronado del gobierno de López Obrador por el caso Ayotzinapa y sus pugnas con el Ejército, y arropado por Clara Brugada, a cuya campaña se fue a operar y finalmente fue recompensado con la Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial y de Metrópolis -antes Desarrollo Urbano y Vivienda-.

Se asegura que lo que realmente le interesa a Encinas es hacerse cargo del Sistema de Aguas de la Ciudad de México, aunque a una dependencia recién creada: la Secretaría de Agua y de Gestión Sustentable, llegará un exdirectivo de la Conagua: Mario Esparza Hernández. ●

Los colaboradores de Clara Brugada son una mezcla de morenistas “puros” o “radicales”, de fieles “obradoristas” y también de algunos “claudistas”.



¿Cómo bloqueó Venezuela las redes sociales? ¿Puede pasar en México?

Luego de las cuestionadísimas elecciones en Venezuela, en donde todo apunta a que el régimen perdió y no lo reconoce, el gobierno ha estado bloqueando algunas redes sociales con dos objetivos: 1) para que la ciudadanía no se informe por esas vías de las convocatorias a protestar y de los hechos violentos que están ocurriendo (los medios tradicionales ya están cooptados y/o sobrerregulados); y, 2) para complicar la comunicación de los liderazgos opositores a través de aplicaciones encriptadas.

Las aplicaciones que en este momento están bloqueadas en Venezuela son X (antes Twitter), Signal, Amazon, CloudFront y Reddit. Asimismo, el presidente Nicolás Maduro trae una campaña para que la gente deje de usar WhatsApp, por lo que parece ser la siguiente. El gobierno venezolano ordenó a la Comisión Nacional de Telecomunicaciones bloquear estas platafor-

mas, de entrada, por 10 días. ¿Cómo se puede hacer esto?

Para bloquear el acceso a estas plataformas, el gobierno venezolano ha ordenado a sus

proveedores de internet que implementen filtros o bloqueos específicos a las direcciones IP y servidores utilizados por esas aplicaciones. Esto significa que cuando los usuarios intenten conectarse a ellas, sus solicitudes no podrán llegar a los servidores, bloqueando efectivamente su acceso. Así, sencillamente, quienes acaban haciendo el bloqueo son los proveedores de internet (fijo o móvil) en Venezuela.

El mecanismo para implementar el bloqueo es el mismo que utilizan los operadores en cualquier parte del mundo para instrumentar ofertas conocidas como 'zero-rating', es decir, la promoción que dan proveedores de servicios de internet en la que exentan de cobranza a usuarios finales por la utilización de datos relativos a ciertos servicios. Es como cuando una empresa de telefonía móvil ofrece a sus clientes acceso sin costo a Facebook o a X.

En Venezuela, expertos en comunicaciones afirman que las medidas del régimen chavista llevan más de una década y que las actuales prohibiciones son

parte de un sistema más complejo que pretende garantizar el control federal en todos los ámbitos. "Imponer la vigilancia gubernamental y sembrar el terror para impedir que la gente se exprese y organice", dijo Luis Serrano, según Wired.

Para evitar los bloqueos gubernamentales, los venezolanos están activando redes privadas virtuales (VPN). Estas conexiones cifradas ocultan la identidad de las personas que navegan en la red y les permiten acceder a los sitios de las apps bloqueadas, pero en otros países. Incluso, hay grupos de expertos en ciberseguridad que han posteado videos, como los de VpnMentor, para ayudar a los ciudadanos a sortear las barreras del chavismo. De hecho, se reporta un aumento de 500% en el uso de VPNs en Venezuela. Otra forma de evitar las restricciones sería con un equipo de Starlink (al igual que X, también es propiedad de Elon Musk) y conectarse a su red de banda ancha satelital. Este sistema no está autorizado en Venezuela, pero sus antenas se venden en Colombia y Brasil, países vecinos.

En México, a diferencia de lo

que acontece en Venezuela, ninguna autoridad tiene facultades legales para "bloquear" el internet. La Ley Federal de Telecomunicaciones no autoriza al Instituto Federal de Telecomunicaciones, ni a la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, para ordenar a proveedores de este servicio bloquear sitios. Pero si el gobierno quisiera hacerlo, seguramente encontraría alguna norma genérica y, como no hay suspensión en materia de telecomunicaciones, difícilmente un juez podría detener la medida en el corto plazo. Además, con la Reforma Judicial, que parece que el oficialismo va a aprobar, es altamente improbable que los nuevos jueces fallen contra el gobierno en casos relevantes.

Así que las "benditas redes sociales" están en riesgo en varias partes del mundo. Antes, los gobiernos tiránicos tomaban el control del papel para censurar a los medios impresos o quitaban concesiones de radio y TV. Hoy todo es más sofisticado, pero encontrar mecanismos de censura es algo que sigue existiendo. ●

En México, a diferencia de Venezuela, ninguna autoridad tiene facultades legales para "bloquear" el internet.



DESBALANCE

CCE: el comunicado de la discordia

:::: Nos recuerdan que, después de que **Andrés Manuel López Obrador** llegó a la Presidencia de México, en febrero de 2019 le tomó protesta a **Carlos Salazar Lomelín** como presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE). Esa etapa estuvo marcada por encuentros y desencuentros que terminaron por cerrarle la puerta de Palacio Nacional a la IP. Con la llegada de **Francisco Cervantes** al CCE en 2022, la relación cambió favorablemente, con AMLO asegurando en eventos públicos que Cervantes era “un empresario ejemplar”. Pero parece que todo cambió luego de que este domingo el CCE emitiera un comunicado pidiendo a la autoridad electoral que evite la sobrerrepresentación en la Cámara de Diputados, nos dicen. Según López Obrador, el sector privado ahora está “descarándose y definiéndose por la corrupción”.

MARIO GUZMÁN, EFE



Francisco Cervantes

De Botton: ¿premio o castigo?

:::: La interrogante respecto a si habrá movimientos al interior de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), de **Rogelio Ramírez de la O**, empieza aclararse con el nombramiento de **Juan Pablo de Botton**, actual subsecretario de Egresos, y ahora próximo secretario de Administración y Finanzas del de la Ciudad de México (CDMX), en el equipo de **Clara Brugada**. Nos recuerdan que el joven economista egresado del CIDE ya estaba bajo los reflectores después de que Ramírez de la O reconoció su trabajo cuando estuvo en Nafin, al develar un cuadro para formar parte de la galería de direc-

ARCHIVO EL UNIVERSAL

tores. Nos dicen que, al parecer, su nombramiento viene de más arriba, para no dejarlo fuera de la jugada en el siguiente sexenio, aunque persisten dudas sobre el destino del resto del equipo hacendario de primer nivel.

Actualizan medición de la inflación

:::: Este jueves, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), de **Graciela Márquez**, dará a conocer el resultado de la inflación a la primera mitad de agosto. Nos adelantamos que ese cálculo se realizará con una actualización de la canasta de bienes y servicios considerados, así como de la estructura de ponderación de esos genéricos. El resultado se encadenará a índices previos para dar continuidad a las series. El fin es incorporar los nuevos patrones de gasto que identificó la *Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH)* en 2022. Esas actualizaciones se llevarán a cabo cada dos años para facilitar la integración a la canasta de nuevos productos, eliminar los obsoletos y actualizar su peso e incidencia en la inflación.

ARCHIVO EL UNIVERSAL



Juan Pablo de Botton



Graciela Márquez



MÉXICO, SA

Familia y Poder Judicial /

// Nepotismo a galope

tendido // ¿“Graves consecuencias”?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LA HOY HISTÉRICA “familia” judicial, alebrestada por una reforma a punto de ser aprobada por el Congreso, tiene todas las características de la clásica *famiglia* mafiosa, en la que los lazos de sangre, los intereses personales y el factor económico de la clientela determinan su funcionamiento, es decir, a quién sí y a quién no se atiende, en cuánto tiempo y quiénes tienen el “derecho” de ser agraciados con uno que otro *sabadazo* en eso que ella califica de “impartición de justicia”.

ES CLARO QUE el Poder Judicial no pertenece al Estado mexicano, sino a la parentela (por lo menos a 50 por ciento) de quienes ocupan los principales cargos jerárquicos de esa institución. Tanto que fue criticado el ex presidente José López Portillo por presumir “el orgullo de mi nepotismo” (su hijo José Ramón), para que al final de cuentas todos los jerárquicos que “imparten justicia” tengan en nómina a un ejército de familiares, amigos, compadres y comadres, con todo y el “acuerdo” del propio Consejo de la Judicatura Federal (CJF, Plan Integral de Combate al Nepotismo), que en su parte medular subraya:

“DE ACUERDO CON la nueva política del CJF, es fundamental recuperar la confianza ciudadana y la legitimidad del Poder Judicial. Uno de los ejes centrales para lograr ese fin es el combate al nepotismo, lo que además permite prevenir cualquier potencial conflicto de interés, favoritismo, problemas de convivencia laboral o riesgos de corrupción.”

EN MÉXICO, DICE, “la figura del nepotismo se reguló en la Ley Federal de Austeridad Republicana, aunque ya existían disposiciones (por ejemplo, La ley General de Responsabilidades Administrativas y el Acuerdo General del Pleno del Consejo de la Judicatura Federal que reglamenta la carrera judicial y las condiciones de los funcionarios judiciales) que prevenían y sancionaban dicha práctica, violatoria del derecho humano a la participación e igualdad de acceso a los cargos públicos, previsto en el artículo 23.1 inciso c, de la Convención Americana sobre Derechos Humanos”. Ante tal panorama, subrayaba el CJF, “es necesario desarrollar una auténtica política que resuelva el problema de origen y elimine los efectos nocivos que han provocado la opacidad y la falta de acción frente a dicho fenómeno”.

OBVIO ES QUE en el Poder Judicial de la Fe-

deración se han pasado por el arco del triunfo tanto el citado Plan Integral de Combate al Nepotismo como la Ley Federal de Austeridad Republicana, la Ley General de Responsabilidades Administrativas, el Acuerdo General del Pleno del Consejo de la Judicatura Federal que reglamenta la carrera judicial y las condiciones de los funcionarios judiciales, y todas las relativas a combatir el nepotismo.

QUEDA CLARO EL porqué del alebreste y la historia de los jerárquicos del Poder Judicial (¡la *famiglia* es primero!), quienes ayer ordenaron la “suspensión de labores en demanda de que se detenga la reforma judicial que pretende procesar la mayoría en la Cámara de Diputados”, la cual, según dicen, conlleva “graves implicaciones para la carrera y la independencia judiciales, y la democracia del país”.

PUES BIEN, ESAS “graves implicaciones” han sido documentadas por *La Jornada* (Gustavo Castillo): “El Padrón Electrónico de Relaciones Familiares, base del citado Plan Integral de Combate al Nepotismo, en 2022 detectó que en tribunales y juzgados federales existían 6 mil 755 redes familiares; 41 por ciento de los funcionarios con cargos administrativos aceptaron tener parientes en la Judicatura y también 57 por ciento de los magistrados, jueces, secretarios de acuerdos y actuarios que desarrollaron la carrera judicial. Las redes familiares detectadas iban desde dos hasta 79 parientes con cargos dentro de la Judicatura”.

EN DICHO AÑO, “el personal del Poder Judicial totalizó 56 mil 201 personas, de las que 48 mil 430 estaban activas y 7 mil 771 inactivas; la mayoría reportó tener redes familiares; del personal activo, 49 por ciento declaró contar con al menos una relación familiar con una persona servidora pública activa o inactiva. Las redes familiares existen en todos los circuitos de la Judicatura... 56 por ciento de las relaciones familiares se dan entre servidores públicos que laboran en el mismo circuito judicial” (*idem*).

DE ESE TAMAÑO las “graves implicaciones”.

Las rebanadas del pastel

¡GRACIAS!, QUERIDOS ARGENTINOS: el esperpéntico Javier Milei canceló su viaje a México, donde participaría en la ultraderechista Conferencia de Acción Política Conservadora, de la Unión Conservadora de Estados Unidos. Aquí, la cara visible es otro esperpento: Eduardo Verástegui.

X: @cafevega
Correo: cfvmexico_sa@hotmail.com



▲ Trabajadores del Poder Judicial de la Federación suspendieron labores de manera

indefinida en contra de la reforma propuesta por el Ejecutivo. Foto Jorge Pablo García



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Sociedades estresadas

MIGUEL PINEDA

EL ESTRÉS FORMA parte del capitalismo y, en especial, del sector financiero. Cualquier información puede generar una crisis. Cosas tan insignificantes como el alza de medio punto de la tasa de interés en Japón o los datos de desempleo en Estados Unidos a veces desquician los mercados. Aquello que parecía bonanza un día, al día siguiente se convierte en desasosiego y todos quieren vender acciones, comprar oro y protegerse de la mejor manera ante la adversidad.

SÓLO LOS INVERSIONISTAS que tienen claro sus objetivos de largo plazo guardan la calma y actúan en sentido contrario al de las masas. Si ven que una acción se encuentra barata aprovechan para comprar y es hasta que sube de precio cuando deciden vender.

UNA ACCIÓN, UN metal o una moneda pueden estar sobre o subvaluadas por indicadores tales como valor en libros de la empresa, ventas, endeudamiento, potencialidades en el mercado y decenas de factores adicionales. Pero el ser humano promedio no realiza análisis objetivos, sino que reacciona en función de lo que hacen los demás. Por ello, son pocos los que ganan y muchos los que pierden en momentos de incertidumbre.

TANTO LA ECONOMÍA como las finanzas son cíclicas, lo que significa que en ocasiones suben y en otras más bajan. Pero tomar decisiones de compra o venta, por un indicador económico o político coyuntural se transforma en pérdidas para los que no son especialistas en los mercados financieros.

LA ESPECULACIÓN FORMA parte de los mercados, porque todos quieren ganar. Mientras que unos piensan que algo está barato, otros más creen que en los mismos rangos de precio está caro. Así se compra y se vende. Pero lo racional es la inversión a largo plazo, sin considerar unas cuantas variables irrelevantes.

CLARO ESTÁ QUE si se desata una guerra abierta entre Irán e Israel e interviene Estados Unidos por un lado y Rusia y China por el otro o empeora la guerra en Ucrania, la situación se vuelve muy peligrosa, pero hasta el momento no nos encontramos en una situación como la aquí descrita, por lo que mantener la calma es la mejor decisión en materia de inversiones.

EN GENERAL, LOS pequeños ahorradores no son buenos especuladores, por lo que no les conviene actuar por los rumores y el estrés coyuntural.

miguelpineda.ice@hotmail.com



DINERO

// Los derechos

de los empleados están seguros: Sheinbaum //

**Claudio convoca a otra marcha rosa
“Paro loco” en los juzgados /**

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

NO APARECIERON LOS fantasmas de fin de sexenio –crisis política por la elección presidencial y devaluación de la moneda–, pero a 11 días de agosto y 30 de septiembre –41 en total para concluir su mandato–, le estalla al presidente López Obrador un paro de personal del Poder Judicial de la Federación, que se va extendiendo a los estados de la República. “Paros locos”, les decían antes. Es la respuesta a su iniciativa de reforma judicial que antes fue rechazada pero ahora tendrá vía libre con la mayoría calificada, casi segura, de Morena y aliados en el Congreso. El eje de la iniciativa es que jueces, magistrados y ministros sean electos por voto popular, como se elige a gobernadores y presidentes municipales. La razón del cambio es la corrupción. La justicia (los amparos, las boletas de libertad) se vende a quien tiene dinero para comprarla.

“No hay que temer a la democracia”

CLAUDIA SHEINBAUM CONFIRMÓ su apoyo a la iniciativa del Presidente, a quien sustituirá el próximo primero de octubre. “La propuesta lo que busca (es un) mejor sistema de justicia de nuestro país, y no hay que tenerle miedo a la democracia”, dijo. La cuestión es que millares de empleados han entrado por la vía familiar: hay clanes de padres, hijas, tíos, sobrinos, cuñados, primas, novias, unidos por el parentesco. Temen que termine ese esquema y que se desate una ola de despidos. Claudia trató de tranquilizarlos. “Hay un transitorio (en la ley) que lo dice claramente: que se van a respetar todos los derechos laborales; ellos hablan de la carrera judicial, la carrera judicial se va a respetar”, aseguró. “Pero, en el caso de jueces, magistrados y ministros, la decisión final de quién va a ser juez, magistrado, ministro, le corresponde al pueblo de México”. Así de claro.

Resistencias

ESTAMOS EN VÍSPERAS de que el Instituto Nacional Electoral dé a conocer el reparto de diputados federales plurinominales, aunque circulan varias versiones que le dan a Morena y aliados una mayoría suficiente para reformar la Constitución, con el aval, por supuesto, del Senado. Con ese poder podrán reformar

la Constitución. Hay resistencias: el Consejo Coordinador Empresarial se pronunció en contra de la llamada sobrerrepresentación; algunas grandes empresas tienen contactos en el medio judicial y no quieren volver a empezar.

Otra marcha

POR OTRO LADO, en el interior del INE, tres consejeros probablemente votarán en contra de la mayoría morenista: Arturo Castillo, Claudia Zavala y Jaime Rivera. Están ahí desde la época de Lorenzo Córdova, quien figura como animador de un grupo de académicos anti-4T. Por su lado, Claudio X. González convoca a otra marcha rosa para el 8 de septiembre. Va a protestar contra todo, excepto que le quiten los recursos que recibe de Estados Unidos su organización Mexicanos contra la Corrupción y a Impunidad.

**Ombudsman social
Asunto: el buen juez por su casa empieza**

¿ES LEGAL EL “paro” de labores de trabajadores del Poder Judicial de la Federación? No. La Constitución dice que podrán hacer uso del derecho de huelga previo el cumplimiento de los requisitos que determine la ley, cuando se violen de manera general y sistemática sus derechos, y el artículo 100 de la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado, exige como requisito que antes de suspender labores deben presentar su pliego petitorio al Tribunal Federal de Conciliación y Arbitraje, con copia del acta de la asamblea en que se haya acordado declarar la huelga, y resulta que en el caso estas circunstancias y requisitos no se han dado, ni cumplido. El buen juez por su casa empieza.

Gustavo Cázares García.

R: OBVIAMENTE, LOS señores jueces no están actuando así.

Twitterati

EL CONSEJO MEXICANO de Negocios hace un llamado al @INEMexico y al @TEPJF_informa para que tomen una decisión equilibrada en la asignación de las diputaciones plurinominales.

@Rodpac

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ Un convoy de soldados del Ejército Mexicano, a bordo de vehículos militares, patrullan una carretera de Culiacán, como

parte de un operativo para reforzar la seguridad tras una ola de violencia en los días recientes. Foto Afp



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com
@juansmusi

Siguen las buenas en entorno vulnerable

Han prevalecido las buenas noticias. La semana pasada fue la mejor para el desempeño de los mercados en lo que va del año. Resulta que martes, miércoles y jueves vimos tres datos salir muy bien. En orden: la inflación al productor, la inflación al consumidor y el consumo en Estados Unidos. Con estos tres datos positivos, la semana pasada y el lunes negro ya quedaron borrados; además, 76 por ciento de los reportes corporativos fueron mejor de lo esperado. O sea que los fundamentales de la economía y las empresas son aún buenos y fuertes y la inflación está yendo en la trayectoria deseada. Hoy la discusión sobre la primera baja en la tasa de interés de la Reserva Federal en septiembre es de cuánto será, si de 0.25 o de 0.50 por ciento y si habrá una o dos bajas más después de ésta.

En ese ámbito, todo bien, pero que no se nos olvide que en poco más de dos meses habrá elecciones en Estados Unidos. Hay encuestas en las que **Kamala Harris** ya lidera, pero el resultado sigue muy apretado.

También hay toma de poderes en México: primero diputados y senadores y en octu-

bre la Presidenta. Justo a este respecto, en el plano local, esta semana será fundamental. Una señal muy peligrosa será que los partidos que integraron la coalición que obtuvo 57 por ciento de los votos obtuvieran 75 por ciento de las diputaciones.

Esto se determinará por el Instituto Nacional Electoral (INE), aunque es previsible que alguno de los partidos involucrados se inconforme y este tema termine resolviéndose por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. Lo peligroso ya lo he comentado mucho: las mayorías aplastantes y la falta de contrapesos institucionales no le gustan a los mercados.

De momento, lo geopolítico sigue estando feo y complicado, pero no se ha vuelto más complejo. Esta situación es efímera. Siguen las guerras entre Rusia y Ucrania y entre Palestina e Israel, y, en un estado muy tenso y delicado, la situación entre Irán e Israel.

Sigo en lo dicho: hay que permanecer invertidos y con visión de largo plazo. Selectivos y mayoritariamente en dólares estadounidenses.

Debemos seguir pendientes con los reportes corporativos, que seguramente seguirán sustentando el buen desempeño del mercado accionario. ■■■



IN- VER- SIONES

REGRESA AL ORIGEN **Muebles Dico apuesta por sector colchones**

Nacida en 1972 como Distribuidora de Colchones, Muebles Dico, que dirige **Yolanda Loria**, regresará a sus orígenes para ganar terreno en el mercado del descanso en México, aprovechando el auge de la industria, que cerrará el año con ingresos por 620 millones de dólares y mantendrá un crecimiento anual de 2.16 por ciento hasta 2029.

PRODUCTO PRIORITARIO **Reconocen cultivo de amaranto mexicano**

Como parte de la iniciativa “Un país, un producto prioritario”, la Agencia para la Agricultura y la Alimentación, que dirige **QU Dongyu**, reconoció a México como país demostración para el fortalecimiento de la cadena de valor del amaranto como cultivo ancestral que contribuye a la seguridad alimentaria. México fue uno de los finalistas de América Latina.

INICIATIVAS **Nace el comité global para la uva de mesa**

Gracias a la iniciativa de la Asociación de Productores de Uva de Mesa de Perú, que

preside **Manuel Yzaga Dibós**, y Yentzen Group, de **Gustavo Yentzen**, se creó el Comité Mundial de Uva de Mesa, con participantes de empresas de Perú, Chile y México, en el contexto de la Global Grape Convention en Santiago.

REFORESTA JALISCO **Tequila Don Ramón planta 13,780 árboles**

En cinco días, la firma de destilados de agave Tequila Don Julio, propiedad de Diageo, que en América Latina preside **Álvaro Cárdenas**, plantó en Jalisco 13 mil 780 árboles vía 160 voluntarios de la firma, con aliados

como Grupo Mandala y Grupo Chai, a través de la acción colectiva de Charco Bendito.

ALIANZA CERVECERA **Piden consumo de alcohol responsable**

De manera permanente, la Anpec, que preside **Cuahtémoc Rivera**, en sinergia con la asociación Cerveceros de México, que dirige **Karla Siqueiros**, lanzan la campaña “Dale chance al consumo responsable”, que promueve no vender alcohol a menores, así como la moderación en mayores de edad.



Crece preocupación por reforma judicial y sobrerrepresentación

- El CCE confía en que la respuesta de las autoridades electorales promueva la pluralidad política.

El Consejo Mexicano de Negocios, que preside **Rolando Vega**, que agrupa a las más grandes empresas del país, y el Consejo Coordinador Empresarial, encabezado por **Francisco Cervantes**, el organismo cúpula del sector privado, se unieron a los exhortos que iniciaron la Coparmex, presidida por **José Medina Mora**, y el Consejo Nacional Agropecuario, encabezado por **Juan Cortina**, para pedirle al INE y al TEPJF que no aprueben la sobrerrepresentación de Morena y sus partidos aliados en el Congreso.

En opinión del CMN, la asignación de las diputaciones plurinominales se debe realizar mediante una interpretación sensata, equilibrada, apegada a la Constitución y a la voluntad del pueblo mexicano, y advierte que la certeza jurídica y la prevalencia de la ley son indispensables para alcanzar un futuro mejor para todos los mexicanos.

Por su parte, el CCE, en un tono más conciliador, manifestó su confianza en que la respuesta de las autoridades electorales promueva la pluralidad política y la proporcionalidad.

El enojo del presidente **López Obrador** no se hizo esperar.

Ayer en la mañana, en cuanto se conocieron los comunicados del CCE y del CMN, despotricó en contra de los empresarios, a quienes acusó de pretender de que impere en México “un Estado de chueco” que defiende los intereses de unos cuantos y no de la nación, y aún más graves —y, desde luego, sin presentar ninguna prueba o denuncia formal—, de tener “comprados a los ministros de la SCJN”.

Se busca que la interpretación de la ley se apegue a la voluntad del pueblo mexicano.

Desafortunadamente, la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, tampoco parece escuchar a los empresarios. Subió a su cuenta de X un video defendiendo la sobrerrepresentación y negó que vaya a afectar las inversiones y el crecimiento económico de México porque —dijo— se mantendrá el respeto al Estado de derecho.

IED A NIVEL RÉCORD, PERO BAJARON 60% NUEVAS INVERSIONES

Sin embargo, el impacto en las inversiones se puede ver en las cifras sobre Inversión Extranjera Directa al cierre del primer semestre. Sí se registró un récord de 31,096 mdd, lo que, sin lugar a dudas, es una buena noticia, pero sorprende que 97% de esta IED es reinversión de utilidades por parte de las empresas extranjeras que ya están en México y que, en efecto, siguen apostando por el país.

El rubro que preocupa es el de nuevas inversiones, que no sólo representan 3% del total de la IED, sino que van a la baja. En el primer semestre de 2023, la IED, por nuevas inversiones, ascendió a 2,135 mdd y representó el 9.4% del total, mientras que este año bajó 1,226 mdd y fue de sólo 909 mdd, un descenso de 60%, a pesar del *nearshoring*, lo que refleja la cautela para nuevas inversiones en México.

FITCH, EN RIESGO LA CALIFICACIÓN DE DEUDA

Fitch Ratings alertó que la política fiscal y los cambios propuestos en materia de gobernanza serán cruciales para la calificación de la deuda soberana mexicana en la próxima administración. En materia fiscal, Fitch manifiesta sus dudas sobre el compromiso de **Sheinbaum** de bajar el déficit público en 2025 y la deuda pública en relación al PIB.

Asegura que las metas fiscales de **Sheinbaum** se aclararán con el Presupuesto 2025, que se conocerá en noviembre. Considera que se mantendrá el compromiso de apoyar financieramente a Pemex, una carga fiscal, pero sin garantizar su deuda.

Un factor adicional de incertidumbre son las elecciones en Estados Unidos, aunque el *nearshoring* puede mejorar las expectativas de mediano plazo.



IP y política

Durante prácticamente todo este sexenio las cúpulas empresariales han tenido una actitud *acomodaticia* sobre los grandes temas nacionales. El CCE, encabezado por **Francisco Cervantes**, optó por una actitud de apoyo irrestricto hacia el gobierno y que cada uno de los organismos cúpula atendiera los asuntos que les tocaba. Si, por ejemplo, el tema es la extorsión al comercio, es la Concanaco, encabezada por **Alejandro Malagón**, la que toma la vocería del tema.

La Coparmex, presidida por **José Medina Mora**, es el único miembro del CCE que ha tenido una actitud política, que no partidista, lo que la ha convertido en la voz de los empresarios, lo que no han hecho necesariamente como parte del CCE.

El llamado sindicato patronal ha sido muy activo en tomar la bandera de la preocupación por las reformas al Poder Judicial y la sobrerepresentación en el Congreso de la Unión.

Así, llama poderosamente la atención que tanto el organismo encabezado por **Cervantes** y el Consejo Mexicano de Negocios, presidido por **Rolando Vega Sáenz**, hayan emitido sendos comunicados en torno a este tema, lo que muestra una preocupación creciente de los impactos que puedan tener estas medidas en el país y, en particular, en el clima de negocios.

Aquí no caben las simplificaciones sobre no querer perder privilegios, puesto que, si el pueblo es inteligente, lo es cuando están a favor o en contra de una decisión. Se deben escuchar todas las voces y oponerse a la imposición.

REMATE DESPRESTIGIADO

Jesús Vizcarra solía hablar mucho de la importancia del prestigio. Decía una y otra vez, a todos quienes querían escucharlo, que sus empresas deberían siempre cumplir con muy altos estándares éticos e, incluso, presumía que grandes personalidades de Estados Unidos participaban en SuKarne, justamente por sus altos estándares en valores. Con Salud Digna decía que su intención era revertir a la sociedad lo mucho que había recibido mediante el acceso a elevados estándares médicos a precios sumamente accesibles. De hecho, hasta hace muy poco se consideraba que **Vizcarra** era un empresario con altísima conciencia social y que debería ser imitado.

A raíz de que se hizo público que le había prestado al gobernador de Sinaloa, **Rubén Rocha Moya**, su avión para que se fuera de vacaciones, la imagen de este empresario ha comenzado a caerse y ha puesto a SuKarne y Salud Digna bajo un microscopio de corrupción. Si bien es cierto que puede hacer con sus bienes lo que le dé la gana, sí está mal

la vinculación pública con el poder político. Más de uno se ha preguntado qué reciben a cambio **Vizcarra** y sus empresas por ser tan buen amigo del gobernador. En el extremo, hay quienes han comenzado a cuestionar el éxito empresarial del **Vizcarra** y buscan nexos entre los triunfos de sus empresas con una posible relación con el crimen organizado.

Más allá del camino que vaya a tomar el hecho reconocido de que le prestó su avión al gobernador de Sinaloa, justamente el día en que enviaron a **El Mayo Zambada** a EU, es evidente que el cuestionamiento en el prestigio de empresas como SuKarne y Salud Digna marcará sus próximos años.

¿Valió la pena hacer un favor de este tipo a su amigo gobernador de Sinaloa?

REMATE COMPLICADO

No es nuevo decir que a **Claudia Sheinbaum** se le está complicando muchísimo la selección del director de Pemex. Dos fuerzas están colisionando: en un lado, las ideas modernas de la Presidenta electa sobre el sector eléctrico, categorizadas con los nombramientos de la secretaria de Energía, **Luz Elena González**, y la directora de la CFE, **Emilia Esther Calleja**, y en el otro, la idea populista de que Pemex es un baluarte de la soberanía y la fuerza del Estado.

Octavio Romero no puede defender desde los números su trabajo. La situación de Pemex es peor a la que tenía en 2018. Se produce menos, el costo de refinación es mayor, a pesar de los billones dados en aportaciones directas de capital, condonaciones en el pago de impuestos, cambios de régimen fiscal.

Este hombre amenaza con irse al Infonavit si no se queda en el cargo deseado, donde muy posiblemente destruiría el gran trabajo que está realizando **Carlos Martínez**, quien debería quedarse, por lo menos para poner a funcionar los cambios en cuanto a fibras. Lo sensato sería nombrar a **Gabriel Yorio** como director de Pemex, toda vez que el principal problema de esta empresa estatal es financiero, hay muy complicados vencimientos el mes próximo y un perfil como el del subsecretario de Hacienda es el correcto.

REMATE NOMBRAMIENTO

La próxima jefa de Gobierno de la Ciudad de México, **Clara Brugada**, nombró a **Juan Pablo de Botton** como secretario de Finanzas. Varias lecturas: el todavía subsecretario de Egresos da un paso que parece hacia atrás... pero de futurismo. **Rogelio Ramírez de la O** tiene un lugar para poder nombrar en Hacienda.



EL CONTADOR

Xiaomi, que dirige **Lei Jun**, se consolidó como uno de los líderes en teléfonos inteligentes en América Latina. La consultora Canalis ubicó al fabricante como el segundo mayor proveedor de smartphones de la región al cierre del segundo trimestre de 2024, gracias a un avance de 35% en sus envíos, lo que se traduce en 6.2 millones de dispositivos. Esto se replica en México, donde obtuvo el segundo lugar en participación de mercado con 18% y crecimiento anual de 56% en el mismo periodo. Dicho avance se debe a que la empresa se ha enfocado en expandir su presencia en mercados emergentes, construir centros de investigación y desarrollo en varios países, y a hacer alianzas con proveedores de tecnología y operadores de redes.

Dahua Technology, que tiene como director comercial en México a **Camilo Muñoz**, realizará un tour por el país para acercar sus soluciones tecnológicas a diferentes industrias. El Dahua Xpand Tour tiene planeado visitar alrededor de 30 ciudades a partir de septiembre próximo y contará, tanto con diferentes sesiones como con espacios que permitan la convivencia y el relacionamiento para nuevos negocios. A esto se añade que la tecnológica sabe que cada ciudad o región tiene diferentes necesidades, por lo que el tour adaptará los temas a los requerimientos de las empresas de cada zona. Actualmente, Dahua es conocida por ofrecer servicios y soluciones de inteligencia artificial de las cosas centradas en video.

Southwest Airlines, que dirige **Bob Jordan**, cumplió diez años de operar en el mercado mexicano. Por el momento, la empresa se encuentra enfocada en los principales destinos de playa del país como Los Cabos, Puerto Vallarta y Cancún. Hace algunos años operó en la Ciudad de México, luego de que se le cedieron algunos slots que pertenecían a Aeroméxico, condición que serviría para que pudiera realizar su Acuerdo de Colaboración Conjunta con Delta, pero después salió. Su regreso a ese aeropuerto se ve complicado por el recorte de slots que ha tenido el AICM. Southwest se mantiene como uno de los principales jugadores en el mercado transfronterizo con una participación de 8.8 por ciento

Pese a la persistencia de la alta inflación en el país, el subgobernador del Banco de México, **Jonathan Heath**, es optimista respecto al futuro de la tasa de referencia. El economista ha hecho público que los recortes sistemáticos al referencial están a la vuelta de la esquina. El pasado jueves 8 de agosto, la Junta de Gobierno del banco central, gobernado por **Victoria Rodríguez**, decidió bajar la tasa de referencia en 25 puntos base, para dejarla en 10.75%, desafiando las perspectivas de los analistas que esperaban que la mantuviera en 11.00%, al menos hasta septiembre. Esto, pese a que el banco central ajustó sus expectativas de inflación general para el cierre de 2024, pues ahora espera 4.4%, desde el 4.0% anterior.



Mientras las empresas que integran a la Asolmex, que preside **Carla Medina Perezgomez**, han realizado un esfuerzo titánico para impulsar el desarrollo de la energía solar en México, se encuentra congelada en la Oficina de **Katherine Tai**, la titular de la USTR, la solicitud de México para establecer un acuerdo con Estados Unidos que excluya alrededor de 400 millones de dólares en exportaciones de paneles solares de un arancel de "salvaguarda" del 14.25 por ciento.

Este retraso amenaza con la pérdida de cientos de empleos en el mayor productor de paneles solares de México, Maxeon Solar Technologies, que encabeza **Bill Mulligan**, la misma que el año pasado cortó el listón para la ampliación de la planta en Mexicali, en la que ha invertido 250 millones de dólares, incluidos los 70 millones de dólares invertidos de la planta que inauguró la gobernadora de Baja California, **Marina del Pilar**.

El tema le explotará al secretario de Relaciones Exteriores, **Juan Ramón de la Fuente**, y al de Economía, **Marcelo Ebrard**, integrantes del gabinete de la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, pues Maxeon está considerando modificar los planes de inversión para evitar que se aplique un arancel mayor a las exportaciones de paneles solares producidos en suelo mexicano y los que el próximo año verán bajar el arancel de 14.5% a 14 por ciento.

Esta controversia se inició en 2018, cuando el expresidente **Trump** aplicó la Sección 201 de la Ley de Comercio de 1974 para proteger a los productores de paneles solares estadounidenses de la competencia de Asia, y cuando **Biden** asume la Presidencia extendió los aranceles salvaguarda que venían en febrero del 2022 por otros cuatro años, pero ordenó a la USTR que negociara acuerdos paralelos con Canadá y México para permitir cero aranceles para las exportaciones de solares.

Lo curioso es que la USTR cerró un acuerdo con Canadá en julio de 2022, pero sigue congelando el acuerdo con México.

Y que en 2003 y luego, en este año, la falta de acuerdo con Estados Unidos hizo que también se aplicara el arancel a los paneles solares

de dos caras (o bifaciales), y no fue sino hasta el 12 de julio pasado, a dos meses y medio de dejar la cartera, que la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, le envió una carta a Tai solicitando el acuerdo comercial sobre paneles solares para excluir a México de los aranceles sobre los bifaciales.

Y aunque **Biden** emitió una proclamación que llevó a 5Gw el cupo de importación de paneles solares, este cupo no incluye los bifaciales y no elimina el arancel impuesto de 14.25% que hoy Canadá, el otro socio T-MEC, paga a tasa cero.

México exportaba cerca de 10% del requerimiento de paneles solares de EU y, tras la importación del arancel, cayó a 3%, y Maxeon es el principal exportador de los componentes que, además, se requerirían para la cadena de suministro de la planta de Albuquerque, Nuevo México.

Y mientras en Economía hay transición, la realidad es que en nuestro país se han tardado en emular el MOU firmado con Ottawa en julio de 2022, que permite un límite flexible de exportaciones de productos solares de Canadá, con cupo de 1Gw, que aumenta en el quinto año a 1.45 Gw y hasta 1.6 Gw a partir del octavo año.

¿Por qué los negociadores de México no pueden hacer lo mismo?, ¿o será que están más alineados a compromisos con Tai para que no le mueva al panel del maíz o de energía?

DE FONDOS A FONDO

#Síndrome44... ¿Ha pasado usted por alguna de las largas aceras que circundan la Torre de Pemex y los edificios laterales? Probablemente, como yo, se sorprendió por la cantidad de imágenes publicitando no la industria petrolera, sino la imagen del director general, **Octavio Romero**, que lo único que muestran es que está fuertemente aferrado a la silla o, lo que es lo mismo, le dio el síndrome del piso 44, un virus que generalmente termina en despido.

Ahora se rumora que "se iría al Infonavit" porque "su cercanía a la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, le garantiza, de menos, eso". ¿Será? Por cierto, ¡qué fotos!



Empresarios, por evitar reforma judicial; AMLO: quieren magistrados a sus pies

Los empresarios, por fin, alertaron de lo que todos te dicen en privado. Un potencial problema para las inversiones de aprobarse la reforma judicial y la desaparición de órganos autónomos. Fueron dos comunicados: uno del Consejo Coordinador Empresarial, presidido por **Francisco Cervantes**. El otro, del poderoso Consejo Mexicano de Negocios, donde se reúnen los empresarios con mayor influencia en el país, y que es presidido por **Rolando Vega CCE Y CMN CONTRA SOBRRERREPRESENTACIÓN Y REFORMA JUDICIAL**

En ambos comunicados, los empresarios piden al INE y al TEPJF evitar la sobrerrepresentación en la Cámara de Diputados. Pues permitiría a Morena y aliados (PT-Verde) aprobar, sin negociación, sin discusión, sin debate, la reforma constitucional al Poder Judicial y la extinción de órganos autónomos. Los empresarios no son los únicos que van por evitar la sobrerrepresentación. Los distintos expresidentes y consejeros ciudadanos del IFE y del INE, desde **José Woldenberg**, **Luis Carlos Ugalde**, **Leonardo Valdés** y hasta **Lorenzo Córdova**, piden al INE y al TEPJF evitar una sobrerrepresentación en contra del voto popular.

AMLO: QUIEREN MANTENER SUS INTERESES FACCIOSOS

Al presidente **López Obrador** le extrañó ver a los empresarios en la escena política. Durante prácticamente todo su sexenio los empresarios organizados han estado totalmente cautos, buscando negociar distintos temas con base en el derecho de picaporte. Sin embargo, el Presidente ha ganado casi todas las jugadas. Y ahora que por fin el Consejo Coordinador Empresarial y el Consejo Mexicano de Negocios salen a la luz pública con su postura, el Presidente se enojó.

El mandatario sabe el fondo. La sobrerrepresentación sólo sería el instrumento para lograr la reforma judicial y la extinción de los órganos autónomos. "Es mucha prepotencia que los que se sienten los dueños de México quieran tener a sus pies a jueces, a magistrados y a ministros" de la Suprema Corte. Siguió el Presidente contra los empresarios: Hay empresas

que no pagan impuestos, y los empresarios quieren mantener sus monopolios para "sus intereses facciosos".

El mandatario advirtió: "Sí saben ellos que me estoy refiriendo a una actitud que es completamente inmoral, eso no ayuda a limpiar de corrupción al país".

CORTE FRENÓ INICIATIVAS POR INCONSTITUCIONALES

El Presidente considera que, durante su sexenio, la Corte ha estado en su contra. Por eso plantea la reforma judicial, donde los magistrados serían elegidos "por el pueblo" mediante votación popular. El temor del empresariado y de muchos es que en la votación popular exista cooptación de los jueces, ya sea de Morena o de intereses privados.

La Corte ha puesto frenos a varias iniciativas del Presidente por ser inconstitucionales. La principal fue la Ley de la Industria Eléctrica, donde el Presidente buscaba considerar a la Comisión Federal de Electricidad con enorme prioridad sobre las demás generadoras, sacándolas del mercado y dejando sólo a la CFE como gran generadora.

LA CLAVE: EL ARTÍCULO 54, QUE DECIDIRÁN EL INE Y EL TEPJF

Los empresarios temen que, gracias a una trampa de la sobrerrepresentación, plasmada en el artículo 54 de la Constitución, Morena y aliados (PT y Verde) vayan a saltar de 54% de la votación a 75% y puedan, de forma automática, reformar el Poder Judicial, tal y como lo ha solicitado el presidente **López Obrador**. Para obtener la representación se debe actuar como un partido político. Morena y aliados están actuando como coalición.

La sobrerrepresentación la deberán decidir el INE y el TEPJF. Ahí, el exconsejero del INE **Ciro Murayama** plantea que el INE y el TEPJF, para evitar el truco, pueden aplicar 8.0% de sobrerrepresentación, ya sea a partido o a coalición. Entonces Morena y aliados no tendrían 20 puntos más en diputados. Es bueno ver a los empresarios salir a defender lo que verdaderamente opinan, aunque se lleven fuertes reprimendas.

RED
EXCELSIOREMPRESAS
Y EMPRESARIOS

Turismo médico, gran potencial

Armando Zúñiga Salinas —expresidente de Coparmex Ciudad de México, Presidente de Grupo IPS y ASUME, y Consejero Nacional del CCE y Concamin— reflexiona sobre la creciente popularidad del turismo de salud en México y sus implicaciones económicas.

México lo tiene todo. Montañas, ríos, desierto, selva, bosque, playas, cascadas, paisajes... y médicos altamente calificados a nivel mundial.

Tan sólo en el primer trimestre del 2024, el país recibió 11 millones 220 mil turistas internacionales, equivalentes a 6.9% más que en el mismo periodo del año pasado y que generaron nueve mil 172 millones de dólares de ingresos, es decir, 9.5% más que en los primeros tres meses del 2023, indican datos de Concanaco Servytur.

Una maravilla, sin duda, porque somos un país que el mundo quiere... y quiere bien. Nuestra hermosa nación es conocida mundialmente por todas sus riquezas naturales, culturales, gastronómicas, artísticas y, claro, por su gente, hospitalaria como poca.

Y de un tiempo para acá, el turismo no queda en esos importantísimos sectores que hacen de esta industria la segunda actividad más importante en el país. Se ha extendido y las

nuevas posibilidades son tan importantes como las mencionadas antes y que si bien ya existían, se verán fortalecidas por el Nearshoring.

La principal y a la cual me quiero referir en esta entrega es el turismo médico. Sólo para que veamos el gran potencial, quiero comentarle que México se ha convertido en el segundo destino más popular para el turismo de salud, con 1.2 millones de pacientes extranjeros al año.

En tamaño y número de visitantes foráneos, sólo es rebasado por Tailandia, que recibe a 1.8 millones de personas, y atrás de México se encuentran Costa Rica, India, Israel, Malasia, Singapur y Corea del Sur.

Nuestras ciudades fronterizas, especialmente Tijuana, Ciudad Juárez y Reynosa, se erigen como epicentros de este fenómeno al generar una derrama económica de aproximadamente ocho mil millones de dólares anuales. ¡Wow!

Pero no sólo son estas ciudades, también gozan con esta capacidad otras como Cancún, Playa del Carmen, Guadalajara.

A simple vista, podría parecer que todos los viajeros de salud buscan atención médica rápida y más económica fuera de sus países. Sin embargo, según un informe de McKinsey & Company, la realidad es diferente. Veamos.

Cerca de 40% de estas personas buscan atención médica de excelencia y personalizada. Mientras tanto, 32% declara que busca una atención médica con un trato más humano, 15% valora la disponibilidad de atención médica inmediata, sin largas esperas, y 13% restante prioriza los costos más bajos.

Las especialidades que han sobresalido en el turismo médico en México son la cirugía plástica y reconstructiva, odontología, cirugía bariátrica, ortopedia y la fertilidad y reproducción asistida.

En el marco del Primer Foro de Turismo Médico en México, de noviembre del 2023, se resaltó la relevancia de este sector para la comunidad médica y las industrias complementarias, que también reciben beneficios de este fenómeno económico y social como son la logística, gastronomía, hotelería y, muy importante, los operadores turísticos.

Existen diversas ventajas del Turismo Médico en nuestra nación al ofrecer una combinación única de factores que lo convierten en un destino atractivo para el turismo médico: costos competitivos, calidad de la atención y claro que la cer-

canía con Estados Unidos facilita el acceso para pacientes norteamericanos, quienes pueden viajar fácilmente a las ciudades fronterizas.

Es importante anotar que México es un destino turístico consolidado, que ofrece una amplia gama de servicios y atractivos que complementan la experiencia médica.

Para capitalizar las ventajas del turismo médico, es esencial implementar una serie de estrategias, entre las que se encuentran mejorar la Infraestructura, capacitación continua del personal médico, promocionar internacionalmente este sector con campañas de marketing dirigidas a mercados clave como Estados Unidos, Canadá y Europa.

Para aprovechar todo el potencial del turismo médico, es trascendental establecer alianzas con aseguradoras y empresas de turismo médico en el extranjero que puedan multiplicar el flujo de pacientes, además de simplificar el otorgamiento de visas y entrada para pacientes internacionales, así como ofrecer servicios de asistencia en su idioma.

Algo que no podemos dejar de lado es la creación de paquetes que incluyan tratamientos médicos, alojamiento, transporte y actividades turísticas tradicionales, para que quienes vengán disfruten una experiencia completa y atractiva.

Para finalizar, resaltó la importancia de las empresas de seguridad privada para el resguardo de instalaciones y bienes privados, función en la que, sin duda, coadyuvamos con las autoridades de seguridad pública para garantizar que todos estén bien protegidos.



México se ha convertido en el segundo destino más popular para el turismo de salud, con 1.2 millones de pacientes extranjeros al año. Nuestras ciudades fronterizas, especialmente Tijuana, Ciudad Juárez y Reynosa, se erigen como epicentros de este fenómeno”.

Armando Zúliga Salinas,
expresidente de Coparmex
Ciudad de México, Presidente
de Grupo IPS y ASUME, y
Consejero Nacional del CCE y
Concamin.
@Armando_ZunigaS



Pemex cierra administración con controvertida compra

A tan solo 41 días de que finalice la administración de Andrés Manuel López Obrador, Petróleos Mexicanos (Pemex) se prepara para cerrar la compra de la terminal de almacenamiento de petrolíferos en Tuxpan, Veracruz, propiedad de la firma estadounidense Monterra Energy. Nos dicen que la transacción, que supera los 320 millones de dólares, está en su etapa final, y se espera que el anuncio oficial se haga antes del 1 de octubre, cuando se produzca el cambio de administración.

Aunque la adquisición parece alineada con la política de fortalecer el control estatal en el sector energético, la operación ha despertado preocupaciones debido a los problemas que arrastra la terminal, como cierres regulatorios, adeudos legales y fallas estructurales que podrían comprometer la seguridad y operatividad de Pemex.

Fuentes nos adelantan que el equipo de transición de **Luz Elena González Escobar**, próxima secretaria de Ener-

gía en el gobierno de Claudia Sheinbaum, está evaluando cuidadosamente la compra para determinar los riesgos que podría representar para Pemex, que ya enfrenta pasivos totales de 1.8 billones de pesos.

El Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) destacó en su más reciente reporte que, entre 2019 y 2024, el gobierno federal destinó 1.73 billones de pesos para apoyar a Pemex, cifra que equivale al 156 por ciento del presupuesto total de inversión en infraestructura del Presupuesto de Egresos de la Federación 2024. Este contexto añade presión a la decisión de cerrar la compra antes del cambio de gobierno, dejando en el aire el futuro financiero y operativo de la petrolera.

Incertidumbre económica

Recientemente, el Banco de México (Banxico), bajo la dirección de **Victoria Rodríguez Ceja**, reveló los resultados de su encuesta sobre las expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado. Los datos no son alentadores: la incertidumbre generada por acciones

recientes del gobierno parece estar afectando las expectativas de crecimiento del país.

El panorama no sorprende cuando se observan casos como la expropiación de las instalaciones de Vulcan Materials en Playa del Carmen o la intervención en el tramo ferroviario de Grupo México en Coatzacoalcos. Estos episodios han sembrado dudas entre inversionistas y empresarios sobre la seguridad jurídica en México.

Uno de los casos más alarmantes es el de Fibra Orión, donde la toma del Viaducto La Venta-Punta Diamante en Acapulco, Guerrero, por parte del gobierno de Evelyn Salgado, ha encendido las alertas. En este caso, los afectados son los propios trabajadores del país, ya que el financiamiento para esta infraestructura proviene de las Afores. A pesar de que la empresa ha ofrecido su apoyo para rehabilitar la zona dañada por el huracán Otis, las autoridades estatales no han dado ninguna señal de respuesta.

La pregunta que flota en el aire es si las autoridades actuarán demasiado tarde, permitiendo que esta incertidumbre siga erosionando la confianza de los inversionistas y afectando

las perspectivas de crecimiento económico del país. ¿Nuevo rumbo?

¿A dónde van APP?

Los esfuerzos de la administración actual para ‘recuperar’ hospitales operados mediante Asociación Público-Privada (APP) han dado un último fruto, un ejemplo es la Clínica Hospital ISSSTE Mérida. Esta unidad, que hasta hace poco estaba bajo la operación de Desarrolladora y Operadora de Infraestructura Yucatán, parte de Grupo GIA de Hipólito Gerard, ha pasado a ser controlada al 100% por el gobierno federal. Con esto,

se cierra el ciclo de ‘recuperaciones’ de hospitales bajo la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador, quien está a solo semanas de concluir su mandato.

Este movimiento no solo marca el final de una estrategia de centralización de servicios de salud, sino que también deja una pregunta en el aire: ¿qué rumbo tomará **Claudia Sheinbaum Pardo** cuando asuma la Presidencia el próximo 1 de octubre?

El contexto económico no pinta fácil para su administración. Con un déficit en aumento, expectativas de crecimiento del PIB a la baja

y los estrictos objetivos de disciplina financiera impuestos por Rogelio Ramírez de la O, quien continuará al frente de Hacienda, las negociaciones con empresas nacionales y extranjeras podrían complicarse aún más. Además, las metas de desarrollo regional que Altigracia Gómez coordina desde el Consejo Asesor Empresarial añaden una capa adicional de complejidad a la situación.

Lo que está claro es que el cambio de mando trae consigo incertidumbre sobre el futuro de las asociaciones público-privadas en México y cómo enfrentarán los nuevos desafíos económicos.



El gabinetazo de Clara



El anuncio del gabinete completo de parte de la próxima Jefa de Gobierno de la Ciudad de México, **Clara Brugada**, era muy esperado. Por un lado, para ver qué proyectos de los que puso en marcha la exjefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum** y próxima presidenta de México, se mantendrán y, por el otro lado, con qué personajes al frente se les dará continuidad, y qué nuevos perfiles se integrarán.

Casi todas las dudas quedaron disipadas ayer.

Las mujeres fueron las protagonistas de los nombramientos, jóvenes profesionistas y con trayectoria en la ciudad, y algunas a nivel federal como **Alejandra Frausto**, que de Cultura pasa a **Turismo**, o la ratificación de **Miriam Urzúa** en la Secretaría de **Gestión Integral de Riesgos y Protección Civil**, que ha demostrado en estos años conocer del tema y estar siempre presente en el lugar de los hechos de forma inmediata, atendiendo los problemas.

También trayectorias como **Nadine Gasman**, que de estar en el **Instituto Nacional de las Mujeres**, ahora estará al frente de la **Secretaría de Salud**, que por su formación profesional se espera atiende la sobresaturada red hospitalaria de la ciudad.

En temas de desarrollo económico, **Manola Zabalza** tiene el trabajo de impulsar áreas de oportunidad para los pequeños empresarios de la ciudad o poner en marcha su especialidad de políticas públicas

con incentivos económicos; aunque también trabajar de la mano quizás con Seguridad Pública, en donde fue ratificado **Pablo Vázquez**, ya que una de las quejas constantes y freno a las economías formales, es el creciente “cobro de piso” de la delincuencia.

En general, el gabinete de Clara Brugada dejó buena impresión y de lo que más se ha hablado, es de la lista de mujeres al frente de las diversas dependencias de la ciudad, misma que ya conocemos todos. El reto de todas no sólo es destacar, sino demostrar los cambios que se pueden poner en marcha con una visión y enfoque diferente de políticas públicas, todas esperamos que lo logren.

Pemex y relevo que viene

Conforme se acerca el cambio de gobierno, los nombramientos del gabinete ampliado han empezado a salir, uno de los más esperados es sin duda el de Pemex, en donde la presidenta electa **Claudia Sheinbaum** tiene claros los retos que hay en la petrolera mexicana.

Se tiene más que claro que el problema de la empresa petrolera es fundamentalmente financiero, tema que también tiene el gobierno federal y que solo puede enfren-

tarse con una visión macroeconómica amplia, y en donde es clave el trabajo de la **Secretaría de Hacienda** para que todo pueda fluir en el manejo de Pemex y de las finanzas públicas.

El viernes pasado, se comenta que al actual director de **Pemex, Octavio Romero**, se le avisó que no seguiría al frente de la empresa y comenzó a despedirse de su equipo.

La carta fuerte de **Sheinbaum** es el académico **Víctor Rodríguez Padilla**, un ingeniero, un técnico y un especialista en economía, todo en uno, quien además estaría acompañado de otros expertos petroleros con los que ha trabajado en la búsqueda de alternativas para fortalecer a Pemex. También parte de las dudas en Pemex, es quién sustituiría a **Ángel Cid**, de PEP (Pemex Exploración y Producción).

Aunque también se mencionó al subsecretario de Hacienda y Crédito Público, **Gabriel Yorio**, para Pemex, los movimientos en Hacienda de ayer, al anunciar al subsecretario de Egresos como próximo titular de la Secretaría de Finanzas de la Ciudad de México, hacen poco viables más cambios.

Es cuestión de horas o de días para que se dé a conocer este relevo y que sirva para tranquilizar al sector, a los proveedores y a los analistas, de una vez por todas.

Jaliscienses en busca de electricidad

En estos días, **Jalisco** ha sido el centro de atención, luego del no grato recibimiento a **Enrique Alfaro** en el evento del presidente saliente y la presidenta entrante, pero también porque las inversiones siguen fluyendo en la entidad, como es el caso de **Akron**.

Confianza en que habrá un cambio en la política energética, la empresa jalisciense **Akron**, que lleva **Santiago**

Martínez de la Torre, se prevé que entre al mercado eléctrico con la construcción de una central eléctrica en Lagos de Moreno, donde tiene sus principales instalaciones, con una inversión de hasta 150 millones de dólares para el siguiente año.

La historia de la empresa es larga y conocida, ya que tiene más de 30 años de vida, y empezó con lubricantes y aditivos, y se ha expandido con el almacenamiento y distribución de combustibles. Actualmente tiene dos plantas con una capacidad de producción de 230 millones de litros de lubricantes y 12 millones de kilos de grasa anuales.

Además de ser un referente en la venta de gasolina con 65 establecimientos en todo el país y donde sumará 14 más, planea instalar electrolineras e incursionar en la comercialización, transmisión y distribución de energía eléctrica, esto haciendo uso sólo del marco legal que hay en el país, y ser en un futuro una empresa energética completa. Ya veremos sus avances.

Citibanamex y el apoyo por Otis

Para quienes han acudido al puerto de Acapulco, saben bien que a 10 meses del paso del huracán

Otis los estragos que causó siguen a la vista y falta mucho para una recuperación total, por eso más que bienvenidos son los proyectos de recuperación que están y seguirán en marcha.

Citibanamex, que lleva **Manuel Romo**, con el Programa 1X1, Fomento Social Citibanamex logró la recaudación de 63 millones de pesos en donativos, que fueron destinados para proyectos de recuperación de medios de vida y reactivación económica y productiva, como será el nuevo mercado en la Diana. Los trabajos iniciaron en agosto de 2024 y beneficiarán a los 350 locatarios del mercado de manera directa y a otras 20 mil personas de manera indirecta.

En estas iniciativas se han unido esfuerzos también con las donaciones del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México, de Fundación Coppel, de Fundación Compartamos y de Fundación Televisa, pues se recaudaron, en conjunto, 21.5 millones de pesos adicionales que también fueron duplicados por la institución. Buenas noticias para los acapulqueños.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Victor Rodríguez Padilla



Santiago Martínez



Manuel Romo



¿Y qué quieren?

Lo que no quieren los empresarios mexicanos está claro. Lo que sí quieren es difuso y eso amenaza, cuando menos, con otros seis años de crecimiento mediocre.

Lo que no desean lo divulgaron el fin de semana y quitando retórica puede resumirse así: que nadie acumule demasiados legisladores. Que Morena no alcance una sobrerrepresentación en el Congreso mayor al 8 por ciento respecto de los votos obtenidos en las urnas, que no cuente con más de 300 diputados.

Es la interpretación que abogados del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), hicieron de lo que manda la Constitución, pues temen lo que viene a partir del poder que tendrá el partido en el poder al comenzar el mes entrante y durante seis años.

Si es interpretada de otro modo, el partido en el poder ten-

drá más diputados y por consecuencia, vendrán cambios que no desean en las reglas que jugamos todos.

Los miembros del CCE están en su derecho de solicitar lo que a su juicio consideran conveniente. Pero son solo ciudadanos. Su relevancia se diluyó cuando sus líderes se desconectaron de la sociedad, mucho tiempo optaron por el silencio y desdeñaron el trabajo necesario para conseguir la convocatoria que su gremio tuvo en otra era. Incluso en otro siglo.

La respuesta del presidente es congruente con el peso político que percibe de ellos.

“Es mucha prepotencia que los que se sienten dueños de México quieran tener a sus pies a jueces, a ministros porque el Consejo Coordinador Empresarial no son solamente los que representan a ese organismo, son los más afortunados de México que no dan la

cara”, dijo ayer Andrés Manuel López Obrador.

Y así podemos seguir. Con un CCE pidiendo y una presidencia bateando, ignorándolos. El poder de una narrativa propositiva de emprendedores está apagado.

¿Por qué? Porque quizás el CCE sirve a muy pocos o no tiene claro a quién servir. Los dueños de las empresas descuidaron sus gremios. Al parecer, el interés individual superó al de la comunidad.

Supongan que por alguna razón la sociedad pone atención al CCE temporalmente. ¿Si la gente desiste de aceptar la votación popular de jueces, cuál es el otro camino? ¿Más de lo mismo?

Estados Unidos se ha dividido políticamente, en lo social no es un ejemplo a seguir y hoy difícilmente puede defender la razón del nombre de su nación. Pero en lo concerniente a sus empresarios

la línea es clara:

“Por qué nuestra economía debe crecer al menos un tres por ciento y cómo lograrlo”, tituló un texto ayer la US Chamber of Commerce, el equivalente al CCE.

¿Es odioso comparar? Sí, pero en los hechos, es la competencia y al mismo tiempo el cliente más cercano que tienen las empresas mexicanas. Es ocioso ignorar sus estrategias.

Lo que ese texto indica es que no solo están pensando en lo que buscan los empresarios más poderosos, sino en lo que requieren pequeños negocios y emprendedores individuales:

“Hoy en día, muchos estadounidenses sienten el peso del aumento de precios, la propiedad de una casa parece cada vez más inalcanzable y ven cómo la deuda y el déficit gubernamentales aumentan. No sienten que la economía esté trabajando para ellos”.

Inmediatamente después, sueltan la propuesta a los políticos

que pelean las elecciones 2024:

“La (US Chamber) lanzó el Imperativo de Crecimiento y Oportunidad, instando a los candidatos y funcionarios electos a apoyar políticas que aseguren una vida mejor para los estadounidenses al lograr al menos un 3 por ciento de crecimiento económico real anual durante la próxima década”.

No es que el CCE carezca de ideas, recientemente expuse aquí cómo hicieron suya una iniciativa del INADI, que encabeza Arturo Oropeza, para meter a México en la revolución digital mediante una nueva política industrial.

Eso podría detonar la creación de empresas y el aumento de los salarios. Pero en lo público no hubo mucho más que la presentación del documento.

No les gusta, pero el país se mueve ahora por la acción de los políticos que asumieron el rol de guías de la sociedad. Nadie más participó en la intención de convocar a la prosperidad de las

masas. Lo que sigue es la consecuencia de eso.

“Supongan que por alguna razón la sociedad pone atención al CCE temporalmente”

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



Un septiembre menos volátil

Hace algunas semanas escribí que era muy factible que tuviéramos un mes de septiembre con alta volatilidad en los precios de los activos financieros en México, particularmente del tipo de cambio peso-dólar entre otros (“Un septiembre difícil, pero con optimismo hacia delante”, 30 de julio). Esto se debe a la combinación potencialmente tóxica entre el candidato republicano Trump en plena campaña, agrediendo y amenazando a México y el proceso de aprobación del paquete de reformas que el presidente López Obrador envió al Congreso el 5 de febrero pasado (¿Puede la reforma del presidente mejorar el Poder Judicial de nuestro país?, 2 de julio). Si bien México va a experimentar estos dos sucesos, hoy considero que hay tres cosas que han cambiado, que pueden hacer que septiembre sea menos volátil de lo que pensaba.

(1) Inminente baja de tasas del Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed). A diferencia de hace algunas semanas en donde había un altísimo grado de incertidumbre en torno a cuándo podría el Comité de Operaciones de Mercado Abierto del Fed (FOMC) decidir reducir las tasas de interés, hoy es casi un hecho que el FOMC bajará tasas en su reunión de septiembre. Si bien el PIB de nuestro país vecino del norte registró una aceleración en el segundo trimestre del año, ésta fue impulsada por el consumo de los hogares y los inventarios. Por un lado, el consumo ha estado



impulsado por el “exceso de ahorro” de las familias, que se derivó de la combinación entre la disminución del gasto durante la pandemia y el fuerte estímulo fiscal del gobierno americano. No obstante lo anterior, diferentes métricas apuntan hacia un agotamiento de este exceso de ahorro por lo que, en teoría, el consumo debería desacelerarse hacia delante, máxime ante un debilitamiento de la creación de empleo y el incremento de la tasa de desempleo, aunque todavía siga en niveles bajos. Por su parte, la acumulación de inventarios es un dato sumamente volátil que, además, es factible que no sea una fuente significativa de crecimiento hacia delante debido a la desaceleración del consumo. De esta manera y con la medición de inflación preferida del Fed —el deflactor subyacente de precios del consumo—, cercana al objetivo

del Fed, una amplia mayoría de analistas anticipan que el FOMC bajará la tasa de *fed funds* en 25 puntos base (0.25 puntos porcentuales) el 18 de septiembre próximo. Asimismo, también se anticipa que la baja represente el inicio de un ciclo de baja de tasas hacia delante. Una baja de tasas del Fed ofrece “un respiro” a los precios de los activos financieros locales, quitando presión al tipo de cambio, entre otros. Este es el aspecto más importante de los tres que voy a mencionar.

(2) Una elección más competitiva en EU. Hace casi dos meses todo parecía indicar que el candidato republicano, Donald Trump, era invencible. No obstante lo anterior, la abrumadora percepción de que el candidato Trump iba a ganar la elección se comenzó a desdibujar cuando el presidente Joe Biden decidió dimitir de la carrera presidencial y dejarle el camino libre a la vicepresidenta, Kamala Harris, para postularse como candidata presidencial del Partido Demócrata. En este sentido, después de meses de dominar las encuestas, el porcentaje de las personas encuestadas que desean votar por Trump ha mostrado un descenso importante y la mayoría de éstas favorecen hoy a Harris. De esta manera considero que los participantes de los mercados financieros internacionales no serán tan sensibles a los ruidosos comentarios anti-México de Trump.

(3) Dilución de reformas. Juzgando por la historia reciente, al presidente López Obrador le gusta que los legisladores aprueben las reformas que él propone tal cual como las manda. Inclusive los medios asocian esto a la frase “que no

le cambien ni una coma”. Sin embargo, he notado que el Presidente ha mostrado señales de preocupación en torno al tipo de cambio. Alrededor del fatídico 7 de junio cuando el Presidente se pronunció por apoyar la aprobación de su agenda de reformas aprovechando el reciente triunfo de Morena en las elecciones que le brindaría la mayoría constitucional en septiembre, el peso mexicano prácticamente se depreció dos pesos por dólar, alrededor de 16.00 a 18.00 (“¿Puede el Presidente echar a perder su sexenio?”, 11 de junio). En conferencias de prensa matutinas subsecuentes el Presidente llegó a decir que todavía quedaba espacio para una depreciación dado que él podía quedar como el primer presidente mexicano en más de 50 años en no devaluar la moneda. Hay que recordar que el tipo de cambio estaba operando alrededor de 20.40 pesos por dólar el 1 de diciembre de 2018, cuando López Obrador tomó posesión como presidente. No obstante lo anterior, ahora con el reciente evento mundial de aversión al riesgo, en el que se deshicieron masivamente las “operaciones de acarreo” (o “carry trades”), particularmente con el yen japonés, el tipo de cambio cruzó el nivel de 19.00 pesos por dólar. He notado al presidente menos contento, por decir lo menos, con el tipo de cambio acercándose al 20.40. En este sentido, el mismo presidente ha dicho que está abierto a discutir algunos aspectos de las reformas, en particular sobre la reforma judicial, que puede ser la más perjudicial para el país. Inclusive hace algunos días, el potencial líder de la bancada de Morena en el Senado, Ignacio

Mier, ha declarado que en la propuesta de reforma judicial podrían incorporar exámenes de idoneidad, así como elecciones escalonadas de los jueces, magistrados y ministros del Poder Judicial. Esto sin duda la hace menos dañina.

No estoy diciendo que no habrá volatilidad. Lo que estoy queriendo transmitir es que considero que la volatilidad será menor a la que se podía anticipar hace algunas semanas. Por ejemplo, si pasaba por mi mente ver un tipo de cambio entre 20 y 22 pesos por dólar en septiembre, ahora veo más difícil que se materialice un escenario así. Asimismo, una de las consecuencias de esto en materia de política económica es que va a ser más factible que el Banco de México pueda continuar disminuyendo la tasa de referencia en las próximas reuniones de política monetaria, empezando por la más próxima, el 26 de septiembre, máxime si el presidente López Obrador logra aprobar su agenda de reformas en la primera mitad de septiembre, como parece que será.

Con tristeza, despido a mi querido tío Jorge, quien con una fe inquebrantable sostuvo una larga lucha contra el cáncer. Mi más sentido pésame y un fuerte abrazo a mis queridos primos Jorge, Daniel, Santiago y Pablo, sus hijos y mis tíos. QEPD Jorge Humberto Casillas Aceves (1944-2024)

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Consejo Asesor del Sector Financiero del Fed de Dallas y del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



Project Syndicate

Por Daron Acemoglu

El debate sobre la seguridad de la IA está completamente errado

- La ansiedad actual por los riesgos que plantea la inteligencia artificial refleja una tendencia a antropomorfizarla y nos hace centrarnos en los problemas equivocados. Dado que cualquier tecnología puede usarse para bien o para mal, lo que en última instancia importa es quién la controla, cuáles son sus objetivos y a qué tipo de regulaciones está sujeta.



El autor

Daron Acemoglu, profesor de Economía de máxima jerarquía del MIT, escribió (con Simon Johnson) *Power and Progress: Our Thousand-Year Struggle Over Technology and Prosperity* [Poder y progreso: mil años de dificultades frente a la tecnología y la prosperidad].

BOSTON. En los últimos años se creó una industria enorme gracias a que China, Estados Unidos, el Reino Unido y la Unión Europea fijaron a la seguridad de la inteligencia artificial (IA) como una de sus principales prioridades. Obviamente, el diseño de todas las tecnologías—desde los automóviles y los productos farmacéuticos hasta las máquinas-herramienta y cortadoras de césped—debería ser lo más seguro posible (cuánto mejor hubiera sido un escrutinio más intenso de las redes sociales en sus etapas iniciales).

Pero no alcanza con destacar los problemas de seguridad; en el caso de la Inteligencia Artificial, el debate se ha centrado demasiado en la “seguridad contra los riesgos catastróficos que podría causar la inteligencia artificial general (IAG)”, una superinteligencia capaz de llevar a cabo la mayor parte de las tareas cognitivas mejor que los humanos. Aquí, lo que está en juego es la alineación: si los modelos de IA producen resultados que coinciden con los objetivos y valores de sus usuarios y diseñadores, un tema que nos lleva a diversos escenarios de ciencia-ficción en los que una IA superinteligente destruye a la humanidad. El libro *The Alignment Problem (El problema de la alineación)*, de Brian Christian, uno de los autores con más ventas, se centra principalmente en la IAG, y esas mismas preocupaciones llevaron a que Anthropic—una de las principales empresas del sector—creara modelos con constituciones propias, que consagran valores y principios éticos.

Pero hay al menos dos motivos por los que esos enfoques podrían estar equivocados: en primer lugar, el debate actual no sólo antropomorfiza (de manera poco útil) a la IA, sino que nos lleva a enfocarnos en los objetivos incorrectos; como todas las tecnologías se pueden usar para bien o mal, lo que importa en última instancia es quién las controla, cuáles son sus objetivos y las normas que deben cumplirse.

No importa cuánto más se hubiera investigado sobre la seguridad de los automóviles, eso no hubiera impedido que usaran uno como arma en el mítin supremacista blanco de Charlottesville, Virginia, en 2017. Si acep-

tamos la premisa de que los sistemas de IA tienen sus propias personalidades, podemos llegar a la conclusión de que nuestra única opción es garantizar que cuenten con los valores y constituciones correctos en abstracto, pero se trata de una premisa falsa y la solución propuesta sería extremadamente insuficiente.

Por cierto, el contraargumento es que si alguna vez se crea una IAG, sería realmente importante que el sistema estuviera alineado con los objetivos humanos, porque no habría barreras de seguridad para limitar la astucia de una superinteligencia; pero eso nos lleva al segundo problema de gran parte de la discusión sobre la seguridad de la IA: incluso si vamos camino a la IAG (algo que parece extremadamente improbable), el peligro más inmediato seguiría siendo el uso incorrecto de las IA no superinteligentes por los humanos.

Supongamos que hasta algún momento futuro (T)—digamos, en 2040, cuando se invente la IAG—los sistemas de IA sin IAG seguirán sin ser autónomos (si comenzaron a actuar por sí mismos antes de la IAG, cambiemos T a esa fecha). Pensemos ahora en la situación un año antes de T, para ese entonces los sistemas de IA serán muy capaces (estarán en el vértice de la superinteligencia) y nos preguntaremos: ¿quién tiene el control ahora?

La respuesta sería, por supuesto, agentes humanos, de manera individual o colectiva (gobiernos, consorcios o corporaciones). Para simplificar la discusión, permítanme que me refiera a los agentes humanos a cargo de la IA en ese punto como la Corporación X. Esa empresa (podrían ser varias, lo que sería aún peor, como veremos) podría utilizar su capacidad de IA para el propósito que desee. Si quisiera destruir la democracia y esclavizar a la gente, podría hacerlo. La amenaza que tantos comentaristas asignan a la IAG habría llegado antes que ella.

De hecho, la situación probablemente sería peor a la que describimos, ya que la Corporación X podría causar resultados similares incluso sin la intención de destruir la democracia: si sus objetivos no estuvieran completamente alineados con la democracia (algo inevitable), los daños a la democra-

cia podrían ser consecuencias no buscadas (como ocurrió con las redes sociales).

Por ejemplo, si la desigualdad supera cierto umbral, podría poner en riesgo el funcionamiento adecuado de la democracia; pero eso no disuadiría a la Corporación X de hacer todo lo posible para enriquecerse, o enriquecer a sus accionistas. Las barreras de protección incorporadas en los modelos de IA para evitar su uso malicioso serían inútiles, porque la Corporación X podría, de todos modos, usar esa tecnología a su antojo.

Del mismo modo, si hubiera dos empresas, las Corporaciones X e Y, que controlaran modelos de IA extremadamente capaces, cualquiera de ellas, o ambas, podrían fijarse objetivos perjudiciales para la cohesión social, la democracia y la libertad humana (y no, el argumento de que se pondrían freno entre sí no es convincente; en todo caso, la competencia entre ellas las tornaría aún más despiadadas).

Entonces, aun satisfaciendo los deseos de la mayoría de los investigadores sobre seguridad de las IA—alineación y límites adecuados para la IAG—, no estaremos seguros. Las implicaciones de esta conclusión debieron resultar obvias: necesitamos instituciones mucho más fuertes para limitar a las empresas tecnológicas, y formas de democracia y acción civil mucho más fuertes para responsabilizar a los gobiernos que controlan la IA. Se trata de un desafío separado y distinto al de solucionar los sesgos de los modelos de IA o su alineamiento con los objetivos humanos.

¿Por qué, entonces, nos obsesionamos tanto con el comportamiento potencial de la IA antropomorfizada? En parte, son exageraciones que ayudan a la industria tecnológica a atraer más talento e inversión: cuanto más se hable sobre la manera en la que podría actuar una IA superinteligente, más creará el público que la IAG es inminente. Los inversores minoristas e institucionales se arrojarán sobre la última nueva maravilla; otorgarán, otra vez, carta blanca a los ejecutivos de las empresas tecnológicas que crecieron con escenarios de ciencia ficción de IA superinteligentes. Debemos comenzar a prestar más atención a los riesgos más inmediatos.





Project Syndicate

Por Mariana Mazzucato

La inteligencia colectiva y el bien común

- Las políticas han socializado desde hace mucho tiempo los riesgos y privatizado las ganancias de la actividad económica. Hasta que repensemos la narrativa convencional sobre la creación de valor, la innovación seguirá beneficiando sólo a los accionistas, en lugar de a todos los interesados, desde los trabajadores y los contribuyentes hasta las comunidades donde operan las empresas.



La autora

Mariana Mazzucato, directora fundadora del Instituto para la Innovación y el Propósito Público de la UCL, fue presidenta del Consejo sobre la Economía de la Salud para Todos de la Organización Mundial de la Salud.



LONDRES. La inteligencia colectiva se está convirtiendo en un eslogan destinado a captar la esencia de la economía del conocimiento, en la que multitudes de personas colaboran en retos difíciles, aportando cada una algo diferente. El resultado es la experimentación y la innovación continuas, lo que conduce a grandes descubrimientos. Y con la proliferación de la inteligencia artificial, los participantes en este proceso hasta pueden no ser humanos. ¿No es una idea feliz?

Por muy convincente que pueda resultar esta descripción, nuestra narrativa romántica de cómo se produce el descubrimiento eclipsa los términos de la colaboración. ¿Quién participa? ¿Quién crea valor, realmente? ¿Y cómo se distribuyen las recompensas? Quiénes se benefician del *statu quo* preferirían que no formuláramos estas preguntas.

Sin embargo, son preguntas pertinentes, porque a menudo se subestima a muchos de los que contribuyen a la innovación. Los trabajadores suelen ser ignorados, al igual que el Estado. Hice referencia a este tema en mi libro de 2013 *The Entrepreneurial State (El Estado emprendedor)*, que analiza la tendencia a ver al sector privado como un tomador de riesgos que crea valor, y al Estado como un simple amortiguador del riesgo o un impedimento para la creación de valor. Este enfoque tradicional ignora el papel del Estado en la financiación de innovaciones como las vacunas ARNm contra el Covid-19, que contaron con una inversión pública de 31,900 millones de dólares en Estados Unidos.

A menos que repensemos estas narrativas sobre la creación de valor, la innovación seguirá beneficiando sólo a los accionistas y no a todas las partes interesadas —desde los trabajadores hasta las comunidades donde operan las empresas—. Para que el “valor de las partes interesadas” sea algo más que un artilugio de gobernanza corporativa, debemos no sólo reconocer que el valor se crea colectivamente, sino también garantizar que las recompensas se compartan de manera más amplia entre todos los creadores.

Por ejemplo, las ganancias se deberían reinvertir en la economía real, y no utilizarse para recompras de acciones, que totalizaron 6.3 billones de dólares entre 2010 y 2019.

Para colmo de males, en el sistema actual, los paraísos fiscales en conjunto les cuestan a los gobiernos 500,000-600,000 millones de dólares por año en ingresos por impuestos corporativos perdidos, y la magnitud es aún mayor si también se contempla a los individuos adinerados. Esta evasión impide que todas las partes interesadas recojan los beneficios de la inteligencia y la colaboración colectivas.

Para reparar el problema, debemos entender, en primer lugar, de qué manera la inteligencia colectiva conduce a la creación de valor. La colaboración conlleva un intercambio de conocimiento, pero si privatizamos el conocimiento y la investigación, esto se vuelve más difícil. Tiene sentido tener derechos de propiedad intelectual para incentivar la inversión y la innovación. Pero si esos derechos son demasiado amplios, pueden ser objeto de abuso por razones

estratégicas. Si son demasiado fuertes, el acceso a las tecnologías o su licenciamiento se vuelven más difíciles. Y si están demasiado concentrados, y las herramientas de investigación básica siguen privatizadas, el descubrimiento y la innovación se van a ver perjudicados.

Al igual que los contratos que otorgan 17 años de ganancias monopólicas a una empresa (en el caso de Estados Unidos), las patentes se deberían negociar y regular con estas consideraciones en mente. En lugar de servir simplemente como una herramienta para reparar asimetrías de información —un tipo de falla de mercado—, deben dar forma al sistema más amplio de gobernanza del conocimiento.

¿Cómo podría un marco de inteligencia colectiva genuino alterar la estructura de las patentes (en medicina, por ejemplo) y otros contratos que determinan cómo se crea y se comparte el conocimiento? Como he dicho

anteriormente, el objetivo en toda nuestra actividad económica colectiva debería ser servir al bien común. Este es el principio que debería guiar nuestro pensamiento sobre la colaboración y la distribución de recompensas.

Cuando la riqueza se crea socialmente, muchos socios en el proceso colaborativo habrán asumido un riesgo sin garantía de un retorno. Por más poderosa que pueda ser la inteligencia colectiva, las fallas siempre

son una posibilidad. Pero cuando llega el éxito, los retornos deberían ser compartidos en la misma medida que los riesgos. De lo contrario, el acuerdo es más parasitario que simbiótico.

Un ecosistema de innovación mutualista garantizaría que se compartan las recompensas monetarias (como sucede con la distribución de utilidades o los programas de acciones), o que se comparta el conocimiento, o que los precios de los productos finales, como los medicamentos, reflejen la inversión colectiva que está detrás. Esto no suele suceder, no sólo con los medicamentos, tampoco con las tecnologías digitales y la energía renovable. Por ejemplo, muchas empresas de energía renovable se benefician de planes impositivos generosos, lo que implica que la población está solventando sus márgenes de ganancias sin compartir los réditos.

En el terreno digital, una estrategia de bien común garantizaría que las nuevas tecnologías como la IA estén creando oportunidades para la creación de valor público. La diversidad aquí es esencial, porque la innovación se beneficia de diferentes perspectivas. Es por esto que Apple introdujo músicos, diseñadores y artistas para ayudar a diseñar sus productos. El alunizaje original tuvo éxito porque diferentes departamentos de la NASA trabajaron en conjunto de manera horizontal, no vertical.

La inteligencia colectiva no es pensamiento de grupo, que simplemente crea silos e introduce riesgos innecesarios. Yo advertí en un artículo anterior que los sistemas alimentados con IA están reproduciendo sesgos sociales injustos. Sin una mejor supervisión, los algoritmos que supuestamente ayudan al sector público a gestionar la asistencia social pueden discriminar a los hogares necesitados.

Finalmente, la voz importa, porque encontrar soluciones duraderas para nuestros mayores problemas cada vez más requiere de objeción y negociación. Muchas veces, los resultados de las políticas son distorsionados por quienes alzan más la voz, quienes pueden costearse los mejores abogados y quienes tienen más poder para influir en la dirección y definir el propósito de la innovación.

¿Se supone que la recopilación y el análisis de datos digitales debe hacer ricos a

unos pocos o debería liberarnos al ayudar a que haya más vivienda disponible y a que resulte más asequible? Dado que los consumidores de tecnología muchas veces brindan sus datos personales a las corporaciones sin nada a cambio –inclusive en medio de crecientes temores sobre la privacidad de los datos–, ¿acaso no deberían opinar sobre cómo se desarrolla esa tecnología?

○ consideremos el cambio climático. Las comunidades indígenas cargan desproporcionalmente con las consecuencias de un problema generado por otros. ¿No debe-

rían tener una presencia destacada en la mesa de negociación cuando se discute el tema del Amazonas y cómo protegerlo? En las negociaciones recientes para un tratado pandémico global, a los países de más bajos ingresos se les pidió que compartieran datos patógenos sin ninguna garantía de que luego tendrían acceso a los productos resultantes. Estas partes interesadas necesitan opinar a la hora de determinar el futuro de la innovación farmacéutica y saber cómo se distribuyen sus recompensas.

La realidad de cómo se crea y se distribu-

ye valor a través de la innovación colaborativa lamentablemente se ha vuelto menos transparente. Al echar por tierra el mito de que el valor es creado por el sector privado, y que el Estado, en el mejor de los casos, es un amortiguador del riesgo y un gestor de crisis, podemos desarrollar un entendimiento apropiado de cómo funciona la innovación. Si queremos apalancar el poder de la inteligencia colectiva, tenemos que adoptar un marco de bien común. Dada la escala de los desafíos globales de hoy, tenemos que hacerlo con celeridad.



La reforma al Poder Judicial, escenarios no deseados

Como es bien sabido, el viernes pasado, la Comisión de Puntos Constitucionales de la Cámara de Diputados circuló el proyecto de dictamen sobre la iniciativa de reforma al Poder Judicial, que ha sido ya ampliamente reseñado y comentado, tanto en espacios editoriales de prensa escrita y medios electrónicos, como en redes sociales.

Se trata de un producto legislativo pobre en lo general, sobre todo porque tratándose de una reforma de gran calado que afecta la arquitectura institucional del Estado Mexicano, al rediseñar uno de los tres poderes de la Unión, y además introducir un nuevo mecanismo de elección de ministros, magistrados electorales, magistrados del nuevo Tribunal de Disciplina Judicial, magistrados de circuito y jueces en general, solo dedica 103 páginas al razonamiento de la conveniencia de llevar a cabo la reforma planteada por el presidente López Obrador, así como a razonar las poco más de 100 modificaciones que la comisión considera se requiere hacer a la propuesta original del presidente.

En general, la reforma está mal enfocada, porque busca resolver desafíos, que sin duda los hay, pero dismantelandolo innecesariamente todo el Poder Judicial, creando prácticamente uno nuevo, que además nacerá con el pecado original del entuerto de la elección de ministros, magistrados y jueces mediante el voto popular, con todas las complejidades que ello implica, pero sobre todo, con los

incentivos perversos que terminarán por convertir al Poder Judicial en uno caracterizado por la captura, tanto a nivel local como federal, en un grado mucho mayor que el que ahora se señala, simplemente porque los funcionarios electos, buscarán ser consistentes, pero no en la adopción de criterios judiciales objetivos, sino en la adopción de criterios judiciales que sean políticamente vendibles.

Ahora bien, se ha insistido mucho en el hecho de que a nivel internacional, solo Bolivia es referencia de un caso en el que la Constitución mandata un proceso de elección nacional de los integrantes del equivalente de la Suprema Corte de aquel país. Es un mandato que se estableció en 2009, a raíz de la nueva Constitución promulgada después de la llegada al poder de **Evo Morales**.

Pues bien, en Bolivia han llevado a cabo hasta ahora dos elecciones judiciales, en 2011 y 2017. Ambas son consideradas un fracaso. En 2011, el total de los votos en blanco y los votos nulos representaron casi el 60% de la votación nacional, mientras que en 2017, esa misma expresión de rechazo representó el 66% de la votación. Los resultados fueron notoriamente contrarios al pronóstico del mesías boliviano, Evo Morales, que anticipaba un 70% de votos efectivos.

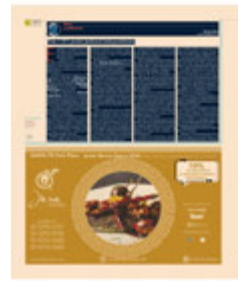
El fracaso del experimento boliviano se exacerbó para 2023, cuando se suponía habría un nuevo proceso electoral judicial. Sin embargo, en virtud de litigios promovidos contra el proceso, además

de las rivalidades políticas, lo que prevalece hoy en día es una crisis institucional derivada de fuertes desencuentros entre el Poder Legislativo y el Poder Judicial en aquel país. Apenas la semana pasada se expidió la convocatoria para que las elecciones judiciales tengan lugar el 1 de diciembre de este año.

Todo este contexto, está coronado por el desprestigio que ha venido acumulando el Poder Judicial boliviano, expresado en encuestas sobre el nivel de confianza en las instituciones. Por ejemplo, de acuerdo con encuestas levantadas por la organización de origen chileno, Latinobarómetro, en 2009, año en que se promulgó la nueva Constitución que introdujo en Bolivia el voto popular como mecanismo de elección de los integrantes del equivalente de la Suprema Corte, 65.4% de los bolivianos tenía poca confianza o nada de confianza en el Poder Judicial. Para 2023, ese sentimiento ya se ubicaba en 76.4%.

En el mismo lapso, en México, de acuerdo con una encuesta similar de Latinobarómetro, el porcentaje de población que tenía poca confianza o nula confianza en el Poder Judicial de nuestro país pasó de 68.2% en 2009, a 64.3% en 2023, es decir, en sentido contrario a lo observado en Bolivia. Mi duda es si la 4T ya midió el desprestigio que le podría ocasionar un fracaso como el de Bolivia. Todo indica que ni han volteado a estudiar con seriedad esa experiencia.

**El autor es economista.*



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Pide CMN poder judicial independiente

El poderoso Consejo Mexicano de Negocios (CMN), se pronunció a favor de la independencia del Poder Judicial.

Señaló que su autonomía es base fundamental para el Estado de Derecho y para preservar la estabilidad democrática y la protección de los derechos humanos.

La elitista organización agremia a 57 empresarios, entre ellos a **Daniel Servitje** de Grupo Bimbo, **Carlos Slim**, el hombre más rico de México, **Alejandro Ramírez**, CEO de Cinépolis, y **Emilio Azcárraga** entre otros más.

El CMN, encabezado por **Rolando Vega Sáenz**, advirtió que una representación desproporcionada en el Congreso distorsionaría el debate público y perjudicaría la toma de decisiones democráticas.

En paralelo, hizo público un decálogo de propuestas de política pública, para el crecimiento con bienestar.

En este propone apertura y trato no discriminatorio a la iniciativa privada de México, Estados Unidos y Canadá en el sector de energía eléctrica y de hidrocarburos; el fortalecimiento de Pemex y de la CFE, pero sin subsidios, y garantizar la seguridad energética del país.

El CMN sugiere crear una instancia del gobierno independiente que identifique y planee proyectos de infraestructura a 30 años y aumentar la inversión pública a 5% del PIB, sin alterar la estabilidad macroeconómica.

Recomienda a la presidenta electa de México, **Claudia Sheinbaum** impulsar la independencia del Poder Judicial y la eficacia de los ministerios públicos.

Aconseja que el nombramiento de los nuevos integrantes de la Corte sean juristas altamente capacitados y leales a la

Constitución y una reforma judicial estatal.

El gremio de los más encumbrados empresarios en México, llamó al Instituto Nacional Electoral (INE) y al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación a que interpreten de manera sensata, justa, equilibrada y apegada a la Constitución y a la voluntad del pueblo mexicano para la asignación de los diputados plurinominales.

A unos cuantos días de que se defina el destino del Poder Judicial y de que se redefina el régimen político de México y justo cuando avanza a toda prisa la maquinaria gubernamental para que se apruebe la reforma y en el momento en que se registra un paro de actividades en el cuerpo de los trabajadores e impartidores de justicia, los poderosos hombres de negocios, finalmente rompieron el silencio que habían guardado hasta ahora.

En pocas palabras, el Consejo Mexicano de Negocios se pronunció en contra de las Reforma Judicial, en los términos planteados en la iniciativa.

Y de la posibilidad de que el partido en el poder, reciba de parte de las autoridades electorales, la sobrerrepresentación que le permitiría realizar, al gobierno, los cambios constitucionales que desee.

El gremio de los encumbrados hombres de negocios está marcando distancia tanto de la iniciativa del presidente saliente, como de la sobrerrepresentación en el poder legislativo que también apoya el Jefe del Ejecutivo.

En ambos casos, la presidenta entrante, ha respaldado tanto la iniciativa de Reforma Judicial como la sobrerrepresentación.

En torno a éste último tema, la organización privada señala que la Constitución establece dos limitaciones esenciales: ningún partido puede tener una sobrerrepre-

sentación mayor al 8% ni contar con más de 300 diputados en total.

Respecto al decálogo para el crecimiento, subraya la necesidad de fortalecer los órganos reguladores clave; la participación del sector privado en el sector de energía, con reglas claras, estables y no discriminatorias.

Conceder a los inversionistas, proveedores de servicios y exportadores, de México, Estados Unidos y Canadá el mismo trato que el gobierno otorga a Pemex y CFE en el ámbito legal y reglamentario.

Promover el potencial de México como centro de exportación de gas natural licuado para atraer inversiones, generar empleos y usar la red de gasoductos del país.

En materia fiscal propone una reforma al impuesto predial con un mecanismo claro y transparente para redistribuirlo a municipios y otro de transferencias del PEF para premiar la recaudación local y distribuir en función del nivel de marginación.

Asegurar la independencia del Banco de México y la competencia de los integrantes de su junta de gobierno.

Subraya que las finanzas públicas sanas son una condición indispensable para lograr la estabilidad macroeconómica y el crecimiento incluyente.

El sector privado mexicano ha reaccionado tarde frente a la Reforma Judicial que propone el gobierno lopezobradorista. Sin embargo, el pronunciamiento del CMN es certero y su decálogo, deja ver su inconformidad respecto del modelo que ha seguido el gobierno hasta ahora.

El presidente López Obrador los descalificó de inmediato.

Veremos, si las propuestas de los hombres de negocios son escuchadas por la próxima presidenta de México. Al tiempo.



GM despedirá a 1,000 empleados

Fitch Ratings retira nota a Banregio

Prologis tomará a Terrafina el 30 de agosto

GoPro reducirá su plantilla

General Motors, la mayor empresa automotriz de Estados Unidos, despedirá a más de 1,000 empleados en el mundo de su división de software y servicios, con la intención de agilizar las operaciones de la unidad.

Los despidos, que incluyen a 600 puestos de trabajo en el campus tecnológico de General Motors cerca de Detroit, se producen menos de seis meses después de los cambios de liderazgo en la división debido a la salida de Mike Abbott, un ejecutivo de Apple, por razones de salud.

Los despidos representan aproximadamente 1.3% de la plantilla mundial de 76,000 empleados asalariados que tenía General Motors a finales del año pasado.

Banregio, un banco especializado en atender a pequeñas y medianas empresas en el norte y el centro del país, recibió la confirmación y al mismo tiempo el retiro de su calificación crediticia en escala nacional de largo y corto plazo por parte de la agencia Fitch Ratings, quien dejará de cubrirla debido a razones comerciales.

La calificadora, con sede en Nueva York, mantuvo la nota de Banregio en 'AA(mex)' o el tercer nivel en la escala de grado de inversión local de largo plazo. La perspectiva para las notas de la empresa se encontraba en un nivel 'estable' antes de ser retirada.

En el promedio correspondiente al periodo de 2020 a 2023, los ingresos operativos totales llegaron a 11,805.8 millones de pesos, por encima de bancos pares con tamaño mediano en el mercado mexicano, de acuerdo con Fitch Ratings.

El fideicomiso industrial Terrafina convocó a una asamblea de tenedores para el 30 de agosto, lo que representará el cambio formal tanto en su órgano de gobierno como a ni-

vel directivo, para que Fibra Prologis tome el control tras ejecutar la Oferta Pública Inicial que le hace dueño del 77% de las acciones.

La asamblea fue convocada para el viernes 30 de agosto y a celebrarse en Ciudad de México, en las oficinas de Monex Casa de Bolsa, que es el representante común de Terrafina, para proponer y discutir la revocación de todos los miembros de su comité técnico y aprobar los nuevos miembros propietarios y suplentes del comité.

A inicios de agosto, Prologis liquidó la Oferta Pública de Adquisición que lanzó por Terrafina y que le permitió comprar más de 77% de los certificados bursátiles fiduciarios inmobiliarios hasta ese momento en manos del público inversionista.

La adquisición le permitirá a Prologis convertirse en la fibra industrial más grande de México. Es probable que en la misma reunión sea oficializado un nuevo equipo directivo, ya que Alberto Chretin, hasta ahora director general, dijo la semana pasada que haría efectivo su retiro del encargo al finalizar agosto.

GoPro dijo el lunes que su junta directiva aprobó un plan de reestructuración que se espera que reduzca su fuerza laboral en aproximadamente 15% y la ayude a reducir los gastos operativos en aproximadamente 50 millones de dólares en el año fiscal 2025.

La compañía espera que los despidos comiencen en el tercer trimestre y que finalicen a fines de 2024, según una presentación regulatoria.

GoPro dijo que espera que la reestructuración resulte en un cargo de 5 a 7 millones de dólares.

La compañía, que fabrica cámaras personales, espera incurrir en la mayoría de los cargos de reestructuración y relacionados en el cuarto trimestre de este año.



Patrimonio

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

¿Cuánto deberías tener ahorrado para tu retiro?

PARTE 1 DE 2

El retiro es algo inevitable. En algún momento todos vamos a llegar a una edad en la que ya no podamos (o no queramos) trabajar. Como ya sabemos, el sistema de pensiones en México (Afores) no está diseñado para generar un ingreso suficiente para mantener la calidad de vida durante la jubilación, en la inmensa mayoría de los casos. Por eso es fundamental planear nuestro retiro desde edades tempranas, idealmente desde que tenemos nuestro primer trabajo.

Muchas personas me han preguntado cómo saber si están ahorrando lo suficiente y si van por buen camino. Desde luego, la respuesta en cada caso depende de muchos factores: tu salario, la edad a la que piensas retirarte, tus expectativas de vida, el rendimiento real esperado de tu portafolio a largo plazo (antes y después del retiro) y por supuesto, la tasa de reemplazo que esperas (entre otros).

Sin embargo, sí existen reglas generales que te pueden dar una buena idea de cómo vas. ¿Cuánto deberías tener ahorrado a tu edad? Recuerda que esto sólo es una guía e incluye el saldo que tengas en tu Afore y otros planes de pensiones:

A los 30 años: por lo menos 1 año de salario

En general, a esta edad, deberías tener ahorrado al menos el equivalente a tu salario anual, adicional al fondo para emergencias que debe ser entre 3 y 6 meses el gasto mensual promedio que tienes.

Por ejemplo: si a los 30 años estás ganando 500,000 pesos al año, necesi-

tarías tener ahorrado al menos esa cantidad, además de un fondo para emergencias completo.

A los 35 años: 2 veces el salario anual

Cinco años después deberías haber duplicado tus ahorros. De hecho, si tu salario a esta edad ha aumentado a 600,000 pesos anuales, deberías contar con 1.2 millones de pesos sólo para tu retiro.

Este incremento es crucial, porque en esta etapa es cuando los ingresos suelen estabilizarse y tus responsabilidades financieras (hipoteca, colegiaturas) comienzan a crecer.

A los 40 años: 3 veces el salario anual

Cuando llegas a esta edad, tu ahorro debería ser al menos tres años de ingresos. Es decir, si ya ganas 700,000 pesos en un año, deberías tener 2 millones 100 mil pesos ahorrados.

Este monto representa la transición hacia un ahorro más agresivo, aprovechando bonos, incrementos salariales y desde luego los rendimientos que van generando tus inversiones.

A los 45 años: 4 veces el salario anual.

En esta etapa de la vida, estás más o menos a medio camino de tu retiro. Si has alcanzado un ingreso de 800,000 pesos al año, deberías tener 3.2 millones de pesos en tu portafolio para el retiro.

Aquí el tiempo ya comienza a jugar en tu contra: por lo tanto tu enfoque debe ser maximizar el ahorro y optimizar tus

inversiones.

A los 50 años: 6 veces el salario anual

Para alguien con un ingreso de 900,000 pesos, esto significaría tener 5.4 millones de pesos de ahorro para el retiro.

Parece un aumento sustancial, pero recuerda que en esta etapa ya deberías tener un ahorro sustancial. Por eso, el interés compuesto (que se comporta de manera exponencial) está jugando a tu favor, por lo que no es tan difícil de lograr.

A los 60 años: 8 veces el salario anual

Ya estás en la recta final, antes del retiro. A los 60 años, deberías haber alcanzado un ahorro por lo menos equivalente a ocho veces tu salario anual. Si mantienes un salario de un millón de pesos, eso implicaría tener más de 8 millones de pesos en tu cuenta de retiro. En esta fase, la estrategia debe centrarse en asegurar que tu capital esté un poco más protegido contra la volatilidad del mercado.

A los 65 años: por lo menos 10 veces el salario anual

Si a esta edad sigues ganando un millón de pesos, esto significaría tener más de 10 millones de ahorro para tu retiro. Esto es lo mínimo para poder vivir con una tasa de reemplazo equivalente al 60-70% de tu último sueldo. Para que realmente te alcance, este capital debe seguir invertido, porque debes seguir siendo capaz de generar un rendimiento promedio anual de un par de puntos porcentuales arriba de la inflación.

¿Qué pasa si quieres retirarte a una edad temprana? De esto hablaré en la segunda parte.



La aviación en el segundo piso de la 4T

Hasta el día de hoy, no hay ninguna señal de que el transporte aéreo y la industria aeroespacial, ambas punta de lanza y con un futuro muy prometedor para una economía emergente como la mexicana, estén entre las prioridades del segundo piso de la 4T, que empezará a funcionar en octubre, es decir, dentro de 42 días. Mientras que temas como el agua, la salud, la minería y otros sectores -importantes todos, eso sí, pero sin agraviar a la presente-, ya tienen operadores, planes, mesas de trabajo, etc., la aviación y nuestra pujante industria en ciernes, parecen ser los patitos feos, a pesar de que son generadores netos de divisas, de empleo de alta calidad y de inversiones, ya sean extranjeras o nacionales.

Nadie, sin embargo, parece darse cuenta de ello. Claro, no es un asunto fácil, para poder encarar sus retos se requiere de profesionales del sector que sepan, que entiendan su papel dentro de una economía que está justo al lado del país que más genera en ambos rubros y que es como una turbina de enorme poder, capaz de entregarle al país miles de empleos y su entrada a las grandes ligas de los productores de alta tecnología. Para ello, desde luego, se requeriría de una visión de Estado, de largo plazo y una capacidad de hacer converger las necesidades y las soluciones: desde un plan estratégico que nos diga, por ejemplo, qué vamos a hacer con nuestros bilaterales. El México-Estados Unidos está próximo a ser revisado y hasta el momento no hay quién haya mencionado siquiera su importancia, como sí se ve -así sea un poco distante- la revisión del T-MEC.

Este bilateral está hoy un poco en cuestión por las decisiones unilaterales que el gobierno mexicano ha tomado en algunas cuestiones de aviación, como fue mandar a las aeronaves exclusivas de carga a operar en el Aeropuerto Internacional Felipe Angeles, sin atender a las peticiones de las empresas de esta especialidad que hicieron peticiones varias en el mecanismo de consulta de la Conamer (la Comisión de Mejora Regulatoria). Todas las empresas que participaron, y fueron muchas, pidieron un plazo de un año para mudarse, pero no se les hizo caso.

De ahí que el Departamento del Transporte de EU (DOT) se lo esté pensando bien antes de recomendar que se dé autorización a Delta y Aeroméxico de continuar con su alianza y en los mismos documentos ya se habla de repensar las libertades del aire que se han otorgado a un país que no toma en serio sus acuerdos bilaterales. Y no hablaban de Birmania sino de México. Lo mismo ha ocurrido en muchos otros rubros, desde aeropuertos, logística de carga, talleres aeronáuticos, control de tránsito aéreo, investigación de incidentes y accidentes, seguridad operacional y de tránsito de personas y muchos otros asuntos que parecen olvidados.

Es difícil saber lo que ocurre en el cuartel general del próximo gobierno, pero las señales para el transporte aéreo y la industria aeroespacial no son buenas. Tal parece que México se sienta la "última chela de este estadio", creyéndonos indispensables, sin entender que México tiene mucho qué ganar siempre y cuando nos pongamos las pilas para tener, por ejemplo, energías limpias. Seguiremos comentando.

**PESOS Y CONTRAPESOS****INJUSTA E INEFICAZ,
UN EJEMPLO**

POR ARTURO DAMM ARNAL

Éticamente es justo el respeto a los derechos. Económicamente es eficaz lo que minimiza la escasez y maximiza el bienestar. Para lograr la eficacia (economía) se requiere de la justicia (ética), binomio que es la esencia de la economía de mercado en el sentido institucional del término, en la cual los derechos de los agentes económicos, desde productores hasta consumidores, están plenamente reconocidos, puntualmente definidos y jurídicamente garantizados, algo que no sucede en México. Pongo un ejemplo.

En México basta y sobra que el Ejecutivo Federal proponga cobrar más impuestos, y que el Poder Legislativo lo apruebe (el primero propone y el segundo dispone), para que paguemos más impuestos, lo cual quiere decir, en primer lugar, que la discrecionalidad del Gobierno (poderes Ejecutivo y Legislativo), para decidir qué impuestos cobrar, a qué tasa cóbralos, y a quiénes cobrárselos, es total y absoluta. En segundo lugar, consecuencia de lo anterior, quiere decir que el derecho de propiedad privada sobre los ingresos (cualquier impuesto se paga, directa o indirectamente, con el ingreso de los contribuyentes), no está, ni plenamente reconocido, ni puntualmente definido, ni jurídicamente garantizado, algo propio del Esta-

do de chueco, antítesis del Estado de derecho.

Lo anterior significa que los empresarios, de quienes dependen las inversiones directas (de las que dependen la producción de bienes y servicios, la creación de empleos, la generación de ingresos y el bienestar), enfrentan la posibilidad de que se les cobren más impuestos (o porque se eleve la tasa de los que ya les cobran, o porque se les cobren nuevos, o porque se eleve la tasa de los que ya les cobran y se les cobren nuevos), inseguridad jurídica (eso es, *inseguridad jurídica*, una de las peores), que le resta competitividad a la economía, definida como su capacidad para atraer (que los empresarios decidan invertir directamente), retener (que los capitales invertidos directamente se queden invertidos directamente), y multiplicar (que la utilidades generadas por los capitales invertidos directamente se reinviertan de manera directa en el país), inversiones directas.

La total y absoluta discrecionalidad del Gobierno a la hora de cobrar impuestos es injusta porque, por su obra y gracia, el derecho de propiedad privada de los contribuyentes, comen-zando por los empresarios, no está ni plenamente reconocido, ni puntualmente definido, ni jurídicamente garantizado, injusticia ética que causa ineficacia económica: no contar con todas las condiciones necesarias y suficientes para atraer el mayor volumen posible de inversiones directas, nacionales y extranjeras, con el fin de lograr la mayor producción posibles de satisfactores, condición indispensable para minimizar la escasez y maximizar el bienestar.

¿Cuánta más inversión directa no captaríamos en México si se eliminara la total y absoluta discrecionalidad del Gobierno para cobrar impuestos? Y si captáramos la mayor cantidad posible de inversión directa, ¿cuánto mayor no sería la producción de bienes y servicios, la creación de empleos y la generación de ingresos? ¿Cuánto más se minimizaría la escasez y cuánto más aumentaría el bienestar?

¿Cuánta más eficacia no tendríamos si tuviéramos justicia!

arturodamm57@gmail.com / [@ArturoDammArnal](https://www.instagram.com/ArturoDammArnal)

**GENTE DETRÁS DEL DINERO****LAS INUNDACIONES QUE EL NAIM HABRÍA EVITADO****POR MAURICIO FLORES**

Tres semanas y Valle de Chalco sigue bajo aguas negras. Con la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) por determinación de Andrés Manuel López Obrador, se olvidaron obras por 36 mil millones de pesos que habrían servido para triplicar la capacidad de regulación hidráulica en la zona urbana del Valle de México y protegerle de inundaciones conforme a datos del *Documento Confidencial de Actualización del Análisis Costo Beneficio del NAIM* elaborado por el gobierno de Enrique Peña, fechado en noviembre de 2018 y entregado al presidente entrante.

Si bien el objetivo primario del NAIM, proyecto encargado a Federico Patiño, era aeronáutico, el habilitar el polígono de 5 mil hectáreas del exlago de Texcoco implicaba un "programa integral bajo el cual se realizan obras hidráulicas para tratar y reusar aguas residuales, evitar inundaciones con nuevos cuerpos de agua y sanear los cauces de la zona", señala el documento enviado a la basura con todo y nuevo aeropuerto.

Chalco, acotado por tres canales de aguas negras y tres vasos de regulación (a eso se redujo por ejemplo la Laguna de Xico), que confluyen al Río La Compañía, el cual desembocarían en los mejorados drenes Chimalhuacán I y II, de ahí a las rehabilitadas lagunas de regulación Churubusco, La Noria y Nabor Carrillo.

Finalmente, las aguas con una primera criba de basura, habrían salido hacia el Gran Canal de Desagüe hasta la Megaplanta de Tratamiento de Atotonilco, Hidalgo, construida durante la administración de Felipe Calderón, pero que hoy funciona muy por debajo de su capacidad y con un fuerte impacto ambiental.

El "hubiera" es el pretérito pluscuamperfecto de los inocentes (se les dice más feo), pero de haberse concertado el NAIM existirían 9 cuerpos de aguas en el oriente del Estado de México con superficie de 2,700 hectáreas, rectificando 9 ríos que escurren desde Teotihuacán hasta Coatepec con servicio de 24 plantas de tratamiento; 145 kilómetros de nuevos colectores marginales, entubamiento de 25 kilómetros de cauces y 39 kilómetros de túneles para mejorar el drenaje.

Conagua, primeramente dirigida por David Korenfeld y luego por Roberto Ramírez, era la encargada de un proyecto que haría cosa del pasado las inundaciones por tormentas tras elevar la capacidad total de 13 a 39 millones de metros cúbicos, por encima de los 24 millones requeridos para manejar 8 días de lluvia continua, y generando agua tratada para uso agrícola, riego en el NAIM y para rehabilitar los canales de Xochimilco.

El proyecto era sostenible en cuanto la valorización de la zona oriente dada la inversión masiva de 13 mil millones de dólares y desarrollo de servicios aeroportuarios, comerciales, educativos, inmobiliarios y manufactura.

Pero el voto popular ordenó hace 6 años cancelar todo. Hoy quedan fétidas inundaciones y un parqucito —que no llega al 10% del polígono donde estaría el aeropuerto—, encargado a Iñiqui Echeverría, y que costará casi 20 mil millones de pesos.

Empresarios y la Tía Clea. Todo este sexenio el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) y el Consejo Mexicano de Negocios (CMN) fueron afables,

colaborativos, a veces hasta condescendientes con López Obrador. Su estrategia, diseñada para evitar conflictos, mantenerse cerca de los negocios en torno al sector público y gestionar presiones de las entidades reguladoras, llevó a que los integrantes de los organismos, encabezados hoy por Francisco Cervantes y Rolando Vega a comprar boletos de la rifa-no rifa del avión presidencial.

Pero este fin de semana el CCE y el CMN expresaron su postura contra la sobrerepresentación en el Congreso que busca el partido oficial, Morena, pidiendo al INE, de Guadalupe Taddei, y al Tribunal Electoral, de Mónica Soto, una interpretación constitucional para la asignación de diputaciones a fin de mantener la pluralidad política y equilibrio entre poderes. Ya antes habían externado su rechazo a la violencia criminal y mostrado su solidaridad con los damnificados por desastres naturales.

El sopapo no se hizo esperar desde el foro presidencial: son "una vergüenza, están definiéndose por la corrupción y no quieren un auténtico Estado de derecho, quieren un Estado de chueco", se les espetó con la misma energía con que se les exigen impuestos e inversión.

La anécdota cuenta que la Tía Clea tenía un chucho muy simpático y calladito..., pero un día ladró y le rompieron su trompita.

Nelson Vargas, a por la plata. Terminados los Juegos Olímpicos se mueven las aguas en el deporte mexicano para tomar cargos de administración; el primero en aparecerse es un personaje muy conocido, el dueño de la empresa Acuática, Nelson Vargas... quien quiso perpetuarse al frente de la Conade, lo que generó conflictos con el director general de aquel entonces, Carlos Hermsillo, y quien siempre ha buscado dirigir al Comité Olímpico Mexicano claro está, sin éxito alguno. Lo que no entienden personas como Nelson Vargas es que el deporte mexicano no es para lucrar, pues el deporte es un bien necesario para el país; que se requiere gente comprometida que vaya por el oro y la plata..., pero en las medallas, también de bronce.

Basta recordar que durante su estancia en la Conade los números no le salieron como debiera de ser.

Exilio de Ida y Vuelta. En la conmemoración del 85º aniversario del exilio español en México, el evento épico de 20 mil refugiados se plasma en la exposición "Ida y vuelta", del artista Javier Córdoba, en una serie de pinturas que plasman con diferentes simbolismos de aquellos acontecimientos y que podrán ser apreciadas a partir del próximo 24 de agosto en el Ateneo Español de México. No se lo pierda.



La agencia señaló que sería prematuro parametrizar la severidad del impacto de las reformas, principalmente la del Poder Judicial



Primera llamada por parte de Fitch Ratings. Debió caer como balde frío al secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, y a la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**.

La agencia calificadora ha mantenido en "BBB-" la calificación de riesgo soberano de nuestro país, pero el reporte de ayer es un primer aviso de que las cosas podrían cambiar sobre todo por el tono y por una frase clave respecto de las reformas constitucionales que podrían ser aprobadas por Morena en el Congreso.

¿Cuál es esa frase? "Fitch piensa que estas reformas podrían debilitar el perfil institucional de México". Zoc. Así de contundente. Más adelante, en el mismo reporte publicado, la agencia señaló que sería prematuro parametrizar la severidad del impacto de las reformas (principalmente la reforma al Poder Judicial) de manera previa a su aprobación e instrumentación. Pero no se calló la boca: serán severas. Lo que no se sabe todavía es qué tanto.

El mensaje de Fitch a Sheinbaum es que se está jugando

con fuego. Si la reforma al Poder Judicial no se matiza para permitir un contrapeso efectivo al Poder Ejecutivo, los inversionistas la leerán como la supeditación del nuevo Poder Judicial al Ejecutivo, y no como el renacimiento que pregona el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

El reporte de ayer es un primer aviso de las cosas podrían cambiar

El problema lo tiene **Claudia Sheinbaum**, y no es menor. Un potencial cambio en la perspectiva de

la calificación prendería alertas sísmicas en el terreno financiero; y una eventual baja sería catastrófica para todo su gobierno y para el país entero. Los vasos comunicantes de una posible reducción en el grado de inversión nos meterían en el grado “especulativo”, lo que automáticamente elevaría todos nuestros costos financieros. ¿Estamos lejos de eso? Sí, pero hay una primera llamada, y eso es lo que suele haber antes de las catástrofes, una primera llamada.

Hay dos señales de que esta ruta es de colisión. La primera es la negativa de Sheinbaum de mover una coma a la propuesta de elección por voto popular de jueces, ministros y magistrados, según ella misma dijo la semana pasada. La segunda es la paliza que ayer puso el presidente López Obrador al Consejo Coordinador Empresarial de **Francisco Cervantes** tras la carta publicada por ese organismo para la asignación de los diputados plurinominales del próximo Congreso, que discutirá esta y otras reformas. Por eso la primera llamada cobra especial relevancia esta semana.

PACO GIL

Circula ya el nuevo libro del Ex Secretario de Hacienda **Francisco Gil Díaz**, “Recuerdos Difusos y Algunas Indiscreciones”, en Amazon. Gil dice que participó en la transformación del ITAM junto con **Javier Beristáin**, y confiesa: “con el paso del tiempo la dimensión académica se tradujo en oportunidades para impulsar políticas públicas.” Sí. Al texto contribuyeron **Emilio Romano** y **Jonathan Davis**.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



En 2023, Yutong logró por décimo segundo año el liderazgo mundial al colocar más de 170 mil autobuses y camiones con nuevas energías



partir de las expectativas positivas del comercio electrónico y la necesidad de tiendas y *marketplaces* por fortalecer su logística, el gigante chino del transporte Yutong ampliará su catálogo con camiones eléctricos para la última milla en 2025.

Hablar de Yutong es referirse al líder mundial en transporte pesado a nivel mundial en los últimos 12 años con presencia en todos los continentes.

Yutong tiene como mandamás aquí a **Michael Ren** y opera desde 2018 con vehículos destinados a la movilidad urbana, quizá los más visibles son los nuevos trolebuses que transitan en la CDMX, pero la realidad es que la firma originaria de Zhengzhou, China, lo mismo produce autobuses eléctricos, a gas, diésel e híbridos, que camiones destinados a las industrias mineras y de la construcción.

También tiene una división dedicada a poner en las empresas toda la infraestructura para manejar flotillas eléctricas, y una más para vehículos especiales como son los hospitales rodantes, que probó con éxito en la pandemia.

Contrariamente a lo que muchos piensan con los vehículos chinos que apuestan por el precio, Yutong está dispuesto a tomar una parte del mercado con soluciones integrales basadas en calidad de la unidad y servicios postventa a partir de alianzas con empresas locales.

Yutong opera en México desde 2018 con vehículos destinados a la movilidad

En el caso de las unidades para el reparto en la última milla la propuesta de Yutong parte de eficiencia en consumo de energía y disponibilidad alta de refacciones para evitar tener vehículos en talleres, de ahí que ya ha comenzado a dialogar con jugadores como Mercado Libre, Liverpool, Lala, Bimbo y por supuesto, las firmas más grandes del negocio de la mensajería y logística.

LA RUTA DEL DINERO

El plástico se ha convertido en un material básico para el consumo al utilizarse en casi todas las industrias, desde la construcción y la electrónica hasta la agricultura, textil, médico, entre otras. A pesar de que la producción nacional de resinas alcanza 3.5 millones de toneladas anuales, el sector enfrenta escenarios que requieren atención. Por ello, este 22 de agosto, empresarios y líderes del sector participarán en la edición número 11 del Foro de Materias Primas, evento organizado por la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), que lleva **Marlene Fragoso**. En el encuentro se abordará la perspectiva del mercado de resinas y del PET, esto, ante los diversos escenarios políticos y económicos de México, así como la situación de seguridad para el transporte de mercancías... Por primera vez en décadas, los servicios médicos de Cooperativa La Cruz Azul operarán con todas las licencias. Hablamos que Hospitales Cruz Azul, dedicada a la prestación de servicios médicos para socios, trabajadores y familiares de la cementera. Entre las licencias destaca la Sanitaria de Actos Quirúrgicos u Obstétricos; Laboratorios Médicos y de Imagenología. La red de hospitales que tienen unidades en la CDMX, Hidalgo, Oaxaca y recientemente, en Campeche.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



Sale España del Top Ten con récord en Inversión Extranjera Directa

IQ FINANCIERO

Claudia Villegas

X: @LaVillegas1



De acuerdo a la Inversión Extranjera Directa (IED) registrada al segundo trimestre de 2024, Estados Unidos se mantiene como principal socio inversionista en México, concentrando el 44 por ciento de los flujos totales, no obstante, se observa la diversificación del origen de las inversiones y sus sectores de participación.

Pero la participación de inversionistas de otros países ya cambió. Con la adquisición por parte de un fondo mexicano de las plantas de Iberdrola, España ya no aparece en el segundo lugar como inversionista extranjero.

España se ostentaba, de acuerdo con los registros de la Secretaría de Economía, como el segundo país con mayor participación en la IED con más de 3,700 millones de dólares. Después seguía Alemania, Argentina y Japón.

Hasta el tercer trimestre, Alemania mantenía inversión por 2,800 millones

de dólares. Ahora, las cifras al segundo trimestre de 2024 revelan una participación de 4,167 millones de dólares. La participación de Japón también aumentó de 2,400 a 3,082 millones de dólares mientras que la de Argentina cayó de 2,500 a 900 millones de dólares.

La inversión de Canadá pasó de 2,200 a 2,400 millones de dólares. De entre los diez jugadores más importantes en la IED, destaca la presencia de Corea del Sur con 677 millones de dólares.

Comienza registro de la mexicanización de platas Iberdrola

Así, con más de 31 mil millones de dólares de Inversión Extranjera Directa en México hasta el segundo trimestre de 2024, la economía mexicana alcanzó nuevo máximo histórico. En comparación con la inversión por 29,041 millones de dólares registrada al segundo trimestre de 2023, este indicador logró un crecimiento de 7%, informó la Secretaría de Economía.

La cifra de IED, al cierre de junio, presenta cifras preliminares al segundo trimestre de 2024, una estadística que se actualiza periódicamente debido a las notificaciones extemporáneas que realizan las empresas al Registro Nacional de Inversión Extranjera (RNE).

La compra a la española Iberdrola de las plantas que operaba en México se reflejó parcialmente en esta estadística, por lo que no impactó el registro contable de la IED, de acuerdo con una consulta que realizó Revista Fortuna a la Secretaría de Economía.

En el desglose de nuevas inversiones, la Secretaría de Economía reportó un ajuste de 289 millones de dólares que corresponden a movimientos que derivan de la adquisición del capital extranjero por parte de mexicanos, fusiones entre empresas o liquidaciones, según la cifra preliminar con corte al 30 de junio de 2024. Así, a cierre de junio, el registro del cambio de propiedad de las plantas de Iberdrola se registró parcialmente.

Como se sabe, las plantas de Iberdrola fueron adquiridas en 6,000 millones de dólares a través de un fideicomiso nacional de capital privado (Mexico Infrastructure Partners), el cual se endeudó para financiar la compra a Iberdrola.

CONFIRMA HR MEDIA CIFRAS DE AUDIENCIA HISTÓRICAS

¡Qué niveles de audiencia televisiva y consumo digital dejó París 2024 en to-

do el mundo! Las cifras de televidentes diarios e interacciones generadas en redes sociales que reveló el Comité Olímpico Internacional dan cuenta de que el poder de convocatoria previsto fue mucho mayor a lo esperado y que las audiencias para TelevisaUnivision fueron históricas. México no es la excepción en esta tendencia. Un reciente reporte de audiencias emitido por el centro de investigación y análisis de medios HR Media señala que los Juegos tuvieron a 47.6 millones de personas, es decir, más de 37% de la población total mexicana, frente a las señales de TelevisaUnivision, la televisora con los derechos de transmisión de las Olimpiadas en tv abierta y restringida, a lo largo de 19 días de transmisiones. TelevisaUnivision bate récords de audiencia en París 2024: HR Media” ¡En los números revelados por HR Media, llama la atención que México conserva un profundo arraigo por el consumo de contenidos audiovisuales a través de la televisión. Así, mientras la inauguración fue vista en TelevisaUnivision por 7.5 millones de personas, por Claro Video, la empresa que contó con los derechos digitales de París 2024 en el país, únicamente fue sintonizada por 1.3 millones •



EMPEDRADO

La deformación de la democracia

Francisco Báez Rodríguez

fbaz@cronica.com.mx



En estos días el Instituto Nacional Electoral y el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación decidirán sobre un tema sobre el que se ha discutido mucho recientemente: la sobrerrepresentación de la coalición Sigamos Haciendo Historia en el Congreso de la Unión.

La decisión no es menor. Si se aceptan los argumentos de la coalición gobernante, se facilita la posibilidad de que la mayoría parlamentaria que resulta pueda cambiar la Constitución sin tener que pactar esos cambios con ninguna de las fracciones de oposición.

La frase clave del párrafo anterior es “sin tener que pactar”. Una resolución que otorgue la mayoría calificada a la coalición encabezada por Morena permitirá, para todo efecto práctico, eliminar la deliberación parlamentaria, la discusión plural de los temas más importantes para la nación. No habrá necesidad de diálogo o búsqueda de consensos. Las oposiciones serán meramente un adorno, y el pluralismo será más una formalidad que una realidad.

¿Cómo es posible que, con 54% de los votos, la coalición Sigamos Haciendo Historia se adjudique 74% de los diputados? Bastante sencillo: a través de su convenio de coalición, Morena le cedió 90 triunfos distritales a los aliados

PVEM y PT. En esos distritos, el candidato ganador es de Morena, el partido que tuvo más votos, pero aparece como postulado por los Verdes o el Partido del Trabajo. Eso le da a los partidos aliados diputados de mayoría que no obtuvieron en las urnas y, a su vez, permite a Morena tener diputados plurinominales que de otra manera no obtendría.

Se trata de un truco legal para distorsionar la voluntad popular y el espíritu de la ley electoral, que permite la sobrerrepresentación, pero con un límite de 8%. Los partidos de oposición debieron, en su momento, denunciar este truco, para que, como en 2021, se fijara con claridad que, para efectos de sobrerrepresentación, las coaliciones electorales cuentan como un solo partido. No lo hicieron, y ahora todo queda a juicio de las autoridades electorales.

La cuestión es cómo interpretarán los consejeros, primero, y los magistrados, después, el mandato constitucional. Si entendemos que el concepto de representación proporcional tiene como propósito fortalecer la pluralidad democrática, y que los ciudadanos que votaron por las minorías deben ser efectivamente representados, veremos que el espíritu de la ley está en contra de los excesos que pretenden Morena y sus aliados. Si, en cambio, suponemos que, aunque hayan competido en las elecciones co-

mo “el equipo de la 4T”, los de la coalición gobernante son partidos diferenciados y, haciéndonos de la vista gorda, consideramos como verdes o petistas a candidatos que ganaron por Morena, entonces una lectura estricta de la ley (que habla de sobrerrepresentación de partidos) indica que la sobrerrepresentación es válida.

En el primer caso, la coalición gobernante tendría 62% de las curules y quedaría cerca, en la Cámara de Diputados, de la mayoría calificada, pero tendría que buscar otros votos si quiere cambiar la Constitución. En el segundo, hasta imaginando disidencias internas, lo haría con la mano en la cintura. (En la Cámara de Senadores, la cosa parece más clara, y la coalición morenista se quedó apenas a dos escaños de la mayoría calificada).

Visto desde el otro ángulo, en el primer caso, con 46% de los votos, las oposiciones quedarían con el 38% de las curules. En el segundo, con el 26%.

En esa segunda opción, el PAN quedaría por debajo del PVEM y Movimiento Ciudadano, el cuarto lugar en votos, tendría la fracción más pequeña en la cámara baja. Serían casos de subrepresentación extrema.

Tanto consejeros como magistrados han estado sujetos a todo tipo de presiones en estos días. En el caso de los

segundos, ha habido amenazas y la conocida combinación de palos y zanahorias. El asunto es político y se ha politizado todavía más. Es de esperarse que no haya unanimidad en ninguna de las instancias. Pero lo menos que podemos esperar los ciudadanos es que haya una discusión abierta, en la que se expresen ampliamente los argumentos legales, y sobre todo las consecuencias de fondo que tendrá la decisión de las autoridades electorales sobre el sistema político mexicano, que puede dar el primer paso fundamental para alejarse de una democracia deliberativa y convertirse en un cascarón.

Señala el texto clásico que el popu-

lismo no es la destrucción de la democracia (al menos en un principio), sino su distorsión, su deformación. La posibilidad de una sobrerrepresentación excesiva es, claramente, una manera de desfigurar la democracia mexicana. El principio de su desnaturalización. Una mayoría empoderada y sin frenos puede ir eliminando, paso a paso (y la idea misma de acabar con la representación proporcional es el más claro ejemplo) todo el andamiaje de construcción democrática que tantos años y tanto esfuerzo social costó.

Como con Troya, es inútil un largo asedio a la democracia. Mejor introducir un caballo, hacer que las institucio-

nes creadas por la democracia le abran la puerta y entonces sí, hacer la tarea de destrucción.

¿Le abrirán la puerta las instituciones democráticas al Caballo de Troya? Pronto lo veremos •

¿Cómo es posible que, con 54% de los votos, la coalición Sigamos Haciendo Historia se adjudique 74% de los diputados? Bastante sencillo: a través de su convenio de coalición, Morena le cedió 90 triunfos distritales a los aliados PVEM y PT





¿Vicios privados, virtudes públicas?

Este asunto de la conformación del nuevo Congreso sí que ha desatado una verdadera guerra en las élites políticas y económicas. De las primeras no me ocupo. Lo que no quiere decir que el asunto no importa, porque de eso depende que el inquilino de Palacio Nacional haga y deshaga nuestra carta magna movido por quien sabe qué entripados (como cambiar el poder judicial federal).

Lo que me trae hartado intrigado son las posiciones encontradas en el selecto club de Rico MacPato, particularmente en lo que concierne a las tan sobadas reformas a la Constitución para cambiar de un plumazo al poder judicial. De entrada, no he visto (más bien, no he leído) grandes preocupaciones sobre el asunto de parte de los banqueros extranjeros (¿será que no están enterados de la letra chiquita, o saben algo que nosotros no?). De varios de ellos he escuchado que les gusta el tono tecnócrata de doña Claudia y de su futuro gabinete y eso, por lo pronto, los tiene tranquilos porque dicen que reduce los riesgos de la reforma. Me pregunté si doña Claudia les ha susurrado algo al oído, ...ya veremos.

Tampoco veo que les preocupe mucho -¿o se hacen de la vista gorda?- a los señores que manejan nuestras pensiones. La mayoría de las Afóres le entraron a financiar (claro que con nuestro dinero) una buena tajada de la compra que hizo el gobierno de las plantas de energía a base de gas natural de la española Iberdrola.

Y ni qué decir de nuestro rey Midas, don Carlos Slim, que me late que está muerto de la risa asociándose con Pemex para producir petróleo en los años por venir y, claro, no ha dicho ni pío sobre las tan menta-

das reformas constituciones -comenzando por la judicial- que trae a muchos compatriotas de bien rasgándose las vestiduras.

Pero eso sí. Ayer lunes, el Consejo Mexicano de Negocios, el club que representa a los empresarios más poderosos de esta patria, exhortó públicamente al INE y al Tribunal Electoral a no pasarse de lanza dándoles más curules legislativas a Morena y a sus cuates, permitiéndoles reformar la Constitución. Ya antes había hecho lo mismo su brazo político, el CCE, y no se diga de la Coparmex y similares. ¿Pues, de qué se trata mis estimados? ¿Acaso aplica aquello de "vicios privados, virtudes públicas"? Pues eso parece. Mi confusión no ha parado de crecer.

ENROQUE

Ayer doña Clara Brugada nos dijo que el actual subsecretario de Egresos de Hacienda será su secretario de Finanzas. Lo que no pudo decir es que la actual secretaria de Finanzas de la ciudad se va como subsecretaria de Egresos de Hacienda. ¿Los confundí? No. Los recursos escasean.

COLOFÓN

Ni las maromas del América, ni la 'Casa de los Famosos' han logrado levantar los ánimos de los inversionistas por las acciones de la televisora que han caído 85% en 3 años.

samuel@arenapublica.com



Un espacio para la innovación y el emprendimiento

El próximo 17, 18 y 19 de septiembre se llevará a cabo la segunda edición de la Feria Internacional de Innovación y Emprendimiento organizada por Coparmex, una iniciativa que consideramos de alta prioridad, enfocada en las Pymes, un actor fundamental para el desarrollo económico de nuestro país.

En primer lugar, este sector contribuye con más del 70% del empleo total del país, es decir, 7 de cada 10 personas que tienen un empleo trabajan para una Pyme. Si queremos más empleos, debemos apoyar el desarrollo de emprendimientos y el crecimiento de las Pymes.

En segundo lugar, y como consecuencia de lo anterior, las pequeñas y medianas empresas aportan alrededor del 52% del Producto Interno Bruto (PIB) de México. Si reflexionamos con detenimiento, esto implica que si apoyamos a este sector para un mayor desarrollo, el impacto en el PIB será significativo.

En tercer lugar, la necesidad de mayor competitividad y de desarrollar diferenciadores para sobrevivir lleva a este sector empresarial a adoptar de manera más ágil y rápida las nuevas tecnologías e implementar innovaciones que eventualmente generan importantes disrupciones en diferentes sectores. Estas empresas están en búsqueda de la famosa "estrategia del océano azul" de Chan y Mauborgne.

En cuarto lugar, debido a su tamaño, las Pymes también impulsan el desarrollo regional. Hay lugares alejados del desarrollo que cuentan con emprendimientos y pequeñas empresas que atienden a ese mercado local. A menudo, estas empresas que se vuel-

ven exitosas localmente se proyectan luego a nivel nacional. ¿Quién que haya visitado Mérida no ha probado los deliciosos panecillos de Tere Cazola, que ahora ya tiene tiendas en CdMx, Monterrey y otros lugares del país?

En quinto lugar, en Coparmex hemos visto que las Pymes, encabezadas por sus fundadores y directores, son los empresarios más participativos y los que más aportan en la creación de una cultura empresarial a través de organismos empresariales.

En sexto lugar, en Coparmex constatamos que son las pequeñas y medianas empresas las que desarrollan oportunidades de empleo y emprendimiento que, como efecto, generan inclusión, especialmente para las mujeres y para los jóvenes recién egresados.

Estos seis factores nos permiten valorar la relevancia de las Pymes como un sector fundamental para el país y para los mexicanos. Sin embargo, aún existe un fuerte rezago en políticas públicas y en recursos para evitar que haya tanta mortandad de emprendimientos; 100 de estos cierran todos los días porque no cuentan con las condiciones necesarias para su creación, desarrollo y despegue.

Es por eso que Coparmex ha creado la FIIE, como un espacio en el que los empresarios podrán encontrar esos recursos para emprender, desarrollar sus negocios, expandirlos, y con ello, generar más fuentes de empleo y mejorar las condiciones económicas y sociales de nuestro querido México.

#OpiniónCoparmex



En breve Finsus comprará firma de crédito de nómina, dinámica detona ir por banco y aval en 2025

Le platicaba de la responsabilidad que trae en su agenda la CNBV de **Jesús de la Fuente** con respecto a las diversas autorizaciones para banco que hay en proceso.

Revolut de **Juan Miguel Guerra** debe aún superar la fase de auditoría y la brasileña Nu que dirige **Iván Canales** lleva ya cierto avance. Otros en proceso son Plata y Konfio de **David Arana**. El más reciente es Finsus, que a diferencia de otros actores tiene ya un largo camino.

La sofipo surgió en 2015 y posee un modelo digital que le ha permitido crecer con un enfoque hacia las pymes, segmento sub atendido. En el año ha mantenido una buena dinámica y por ello no hace mucho se optó por obtener la concesión para un banco.

Y es que por su tamaño los requisitos re-

gulatorios como sofipo se han convertido en un obstáculo. Cada nueva decisión operativa debe ser aprobada por la CNBV. De ahí que su director general **Carlos Marmolejo** tomará la determinación.

Cierto, debió superar el filtro del consejo. No fue difícil porque las reservas de su cartera están ya acopladas a las de un banco, lo mismo el gobierno corporativo y los estándares operativos de sus 150 empleados.

Evidentemente la prioridad de su servicio será el financiamiento a las empresas, aunque pronto también evolucionará a créditos de nómina. Le adelanto que Finsus está muy avanzado para comprar una firma especializada en ese ámbito. Se cree que el cierre sea en septiembre, lo que redondeará sus servicios incluidos los financiamientos de emergencia y los relacionados con ade-

lentos en compras de casas. Por lo que hace a la autorización de CNBV, estaría lista para la segunda mitad del 2025. Como quiera movimiento estratégico.

EN LA MIRA TAMBIÉN PROHIBIR CONCESIONES DE AGUA A IP

De la andanada de 18 iniciativas que hay en el Congreso para septiembre, está también otra relacionada con el agua, vital líquido que se ha convertido en un dolor de cabeza. La intención es prohibir las concesiones a particulares en zonas con baja disponibilidad. El tema también va muy en serio con las implicaciones para la actividad productiva en el norte del país. La meta es la de sacar a vapor la mayoría de las reformas para que **Andrés Manuel López Obrador** cierre con broche de oro.

APP'S DE MOVILIDAD INGRESO EXTRA PARA 70% Y 16 MILLONES EVALUAN

En febrero Uber de **Juan Pablo Eiroa**, Didi de **Juan Andrés Panamá**, Rappi de **Iván Cada-vid** y Cabify de **Pedro Beraza** conformaron la Alianza In México para colaborar en la conversación regulatoria. Resulta que la misma que conduce **Guillermo Malpica** dará a conocer hoy un estudio de opinión que levantó Buendía & Márquez. Según esto, en los últimos 3 meses uno de cada 3 entrevistados echó mano de alguna plataforma di-

gital para solicitar un servicio. Para quienes colaboran, 71% destacó la flexibilidad como principal motivación y 16 millones de jóvenes han considerado ser chofer o repartidor. Un 70% de los que ya participan, logró mantener sus ocupaciones fijas, al tiempo que obtiene ingresos adicionales.

AMIA FORO EN OCTUBRE PARA ANALIZAR RETOS EN INNOVACIÓN

El próximo 16 de octubre la AMIA que dirige **Odracir Barquera** realizará, por primera vez, el Foro "México Drive Forward Summit" para evaluar los retos de la innovación en esa industria. Habrá diversos ponentes que igual analizarán las futuras inversiones del rubro, punta de lanza de la manufactura. Será en el Four Seasons.

PUERTA DE AVIÓN DE VOLARIS GENERA TEMOR AYER

Y ayer en el vuelo 751 de Austin-México de Volaris los pasajeros sorprendidos y con temor al presenciar el parcial desprendimiento de una puerta. No pasó a mayores, pero se conoce que el desperfecto en la aeronave tiene ya su tiempo. Atención **Enrique Beltranena** y su equipo. Quizá nadie lo ha reportado al alto mando.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



Jackson Hole y el juego del Poker Face

Llega otra vez esa época del año donde los banqueros centrales del mundo se reúnen en un lugar llamado Jackson Hole. Este pequeño rincón de Wyoming, donde se lleva a cabo la reunión anual organizada por la Reserva Federal, será el foco de atención global pues podría marcar el inicio de un nuevo ciclo de recortes de tipos de interés en Estados Unidos.

Durante meses, la Fed ha mantenido los tipos de interés altos. La idea era evitar que la inflación se descontrolara y nos dejara a todos al borde del colapso financiero. Pero ¿Qué crees? Con la inflación ahora encaminada hacia el objetivo del 2%, la atención se ha desplazado a otro frente: el empleo.

Los mercados financieros ya están descontando un ciclo de recortes que podría comenzar el 18 de septiembre. Se espera que estos recortes lleguen a un total de 200 puntos básicos en un año, lo que suena como si alguien estuviera quisiera reducir el interés a velocidad turbo. Esto es inusual porque normalmente la Fed prefiere ir más despacio, al estilo tortuga, extendiendo estos ciclos durante dos años o más. Pero parece que, después de la crisis del COVID-19, han decidido que las cosas ya no pueden ir a ese ritmo.

Ahora bien, Jackson Hole no es solo sobre lo que la Fed pueda o no hacer. También es una oportunidad para ver lo que otros grandes nombres de la política monetaria tienen que decir. Ahí están Andrew Bailey del Banco de Inglaterra y Christine Lagarde del Banco Central Eu-

ropeo, ambos listos para subir al escenario y compartir sus propios planes. ¿Recortes de tipos en Europa? ¿Una posible relajación monetaria en el Reino Unido? Los mercados están más que dispuestos a escuchar.

Y como si no fuera suficiente, esta semana también veremos la publicación de varios datos económicos importantes en EU.

Para añadir más picante a la ensalada, la Convención Nacional Demócrata también será un evento destacado esta semana. Kamala Harris, la vicepresidenta que ha ganado terreno en las encuestas, aceptará formalmente la candidatura presidencial del partido. Una economía incierta en medio de una batalla política, con Harris y Trump peleando por quién tiene la mejor idea sobre la independencia de la Fed.

Ah, y no olvidemos los mercados energéticos globales, que han estado tan volátiles como nunca. La intensificación del conflicto en Oriente Medio y la incertidumbre sobre la demanda de petróleo en China han hecho que los precios del crudo superen los 80 dólares por barril. En Europa, los precios del gas están inestables en gran parte debido a la posible interrupción del suministro desde Rusia a través de Ucrania.

Como puedes ver, esta semana nos promete un espectáculo tipo Lollapalooza para la economía global. En estos días, los banqueros centrales y los políticos con sus Poker Face, serán los headliners del "Jackson Hole Fest" donde se darán señales de lo que nos espera para el cierre del año. Crucemos los dedos.

**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

Los talones de Aquiles del sistema fiscal

Con bombo y platillo, la autoridad fiscal presumió que al cierre de julio se alcanzó una recaudación de 2.9 billones de pesos, lo que significó un crecimiento de 6.1% en comparación con los primeros 7 meses de 2023.

La cobranza tributaria, vía el Servicio de Administración Tributaria (SAT), marcha bien porque mes con mes se van sumaron a las arcas nacionales casi 300 mil millones de pesos.

Parecería que se han cubierto todos los objetivos de los manuales de gestión de desempeño y al 100% las metas de lo presupuestado en la Ley de Ingresos de la Federación (LIF) a julio de 2024.

Para todos es una gran noticia que de enero a julio haya recaudado 1 billón 636 mil 804 millones de pesos por concepto de impuesto sobre la renta (ISR), lo que significa que los trabajadores formales aportan más que los consumidores, ya que por impuesto al valor

agregado (IVA) se obtuvieron 810 mil 237 millones de pesos, y también por el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) se registró una recaudación de 366 mil 982 millones de pesos.

El SAT resalta su Plan Maestro de Fiscalización y Recaudación, que ha permitido piso parejo en el cobro de impuestos sin la necesidad de crear nuevos o aumentar los existentes, así como al compromiso y el trabajo honesto de las personas servidoras públicas del SAT.

Todo lo anterior está muy bien, pero falta tapar los hoyos que tiene el sistema tributario. Debemos sanar la inequidad que arrastra la institución desde hace décadas y que hemos señalado aquí constantemente: hay que ampliar el padrón de contribuyentes; reducir la lista de sectores que están privilegiados, que son demasiados y no pagan algún tipo de impuesto, y sobre todo acotar la cifra de mexicanos que operan en las filas de la informalidad y que no contribuyen con casi nada a la fortaleza fiscal y al crecimiento nacional.

Otra buena noticia es que en México se captaron 31 mil 096 millones de dólares (mdd) por concepto de Inversión Extranjera Directa (IED) entre enero y junio de este año.

La cifra que revela la Secretaría de Economía es un máximo histórico, como las remesas, como la apreciación del tipo de cambio que traíamos hasta mayo pasado.

El crecimiento comparable con 2023 es de 7.07% (29,041 mdd para el 1S23)

La dependencia federal abrió con más detalle las cifras y por ello se sabe que el país capta más flujos y que han llegado nuevas empresas.

Hacia adelante, lo importante será saber si se generarán históricos de las mismas para evaluar el fenómeno de nearshoring al detalle, aunque no se descarta una ligera moderación en los flujos hacia adelante, ya que falta registrar la desinversión de activos de Iberdrola por la venta de 13 plantas, así como por factores coyunturales como las elecciones presidenciales en EU.

De cualquier manera, el consenso estima que este año se podrían captar flujos cercanos a 37 mil 700 mdd.

El jueves, el Inegi dará a conocer la inflación al consumidor de la primera quincena de agosto y es probable que se registre una menor presión en el índice general por la baja en los precios de algunos productos agropecuarios, aunque el precio del limón aumentó significativamente debido a problemas de oferta.

•Periodista
Director de RedFinancieraMX
gflores113@yahoo.com.mx



RICARDO CONTRERAS REYES

PASE DE ABORDAR

México, muy mexicano

Rogelio Ramírez de la O reconoce que el comercio con China es injusto porque nos vende y no nos compra.

El secretario de Hacienda saliente y entrante señala que la relación comercial con los chinos es equitativa porque los mexicanos compramos anualmente 119 mil millones de dólares y le vendemos 11 mil millones.

Por eso es justo reconocer la campaña que arranca este martes denominada "México, muy mexicano" que busca resaltar el orgullo de ser mexicano, promoviendo valores de pasión, prosperidad y justicia en la sociedad en general.

Octavio de la Torre, presidente de la Confederación Nacional de Cámaras Empresariales (Concanaco-Servytur), promotor de la campaña, dice que se busca resignificar el sentido de pertenencia y el orgullo nacional, destacando la riqueza cultural, la historia y el espíritu emprendedor que caracteriza a nuestro país y a los 4.8 millones de negocios familiares representados legítimamente por el organismo empresarial.

Las cámaras de comercio realizarán

ferias y eventos por temporada, donde se pondrá en valor la diversidad y calidad de los productos y servicios mexicanos. Estas actividades no sólo celebran lo mejor de nuestra cultura y tradiciones, sino que también impulsan la prosperidad de las comunidades al fomentar el consumo local y el desarrollo económico.

Con 'México Muy Mexicano', se presentará en la Unidad de Congresos Centro Médico Nacional Siglo XXI. También se firmará la Agenda de la Paz, que establece acciones a seguir para promover un entorno seguro.

GUÍA DE TURISTAS:

Delincuencia en Huamantla, Tlaxcala. Un grupo de turistas que visitó el municipio de Huamantla el pasado 14 de agosto a la tradicional fiesta La Noche que Nadie duerme, en honor a la Virgen de la Caridad, se vieron sorprendidas en la iglesia durante la celebración, por maleantes carteristas que les robaron algunas de sus pertenencias como teléfonos celulares y carteras. Las víctimas aseguran que las autoridades policiales no resguardaron el lugar del festejo, ni alertaron a los visitantes a proteger sus pertenencias por lo que el grupo de

bandidos tuvo la oportunidad de sustraerlas, al amparo de la aglomeración, con facilidad y sin ningún impedimento de los guardianes del orden. Exigen seguridad en la próxima "Huamantlada".

Estos delitos son ya una alerta para el alcalde Salvador Santos Cedillo y autoridades municipales y estatales para que tomen medidas efectivas e impidan los cientos de robos que cometen bandas bien organizadas, en una festividad que es ya una tradición centenaria y que la visitan año con año miles de turistas para presenciar el colorido de las fiestas en las calles de la localidad, lo que es una demostración de la fe del estado de Tlaxcala y, lo más importante, no se denigre esta tradición por la escasa y mala vigilancia. Además, ante la multitud de denuncias de los afectados, es urgente que la seguridad se refuerce y garantice la tranquilidad de los paseantes porque el sábado próximo se realizará la también típica "Huamantlada" en las calles de este bello pueblo tlaxcalteca.

•Periodista.

Director de Pasaporte Informativo
www.pasaporteinformativo.mx
@PeriodistaRC



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

En breve Finsus comprará firma de crédito de nómina, dinámica detona ir por banco y aval en 2025

Le platicaba de la responsabilidad que trae en su agenda la CNBV de **Jesús de la Fuente** con respecto a las diversas autorizaciones para banco que hay en proceso.

Revolut de **Juan Miguel Guerra** debe aún superar la fase de auditoría y la brasileña Nu que dirige **Iván Canales** lleva ya cierto avance. Otros en proceso son Plata y Konfio de **David Arana**. El más reciente es Finsus, que a diferencia de otros actores tiene ya un largo camino.

La sofipo surgió en 2015 y posee un modelo digital que le ha permitido crecer con un enfoque hacia las pymes, segmento sub atendido. En el año ha mantenido una buena dinámica y por ello no hace mucho se optó por obtener la concesión para un banco.

Y es que por su tamaño los requisitos regulatorios como sofipo se han convertido en un obstáculo. Cada nueva decisión operativa debe ser aprobada por la CNBV. De ahí que su director general **Carlos Marmolejo** tomará la determinación.

Cierto, debió superar el filtro del consejo. No fue difícil porque las reservas de su cartera están ya acopladas a las de un banco, lo mismo el gobierno corporativo y los estándares operativos de sus 150 empleados.

Evidentemente la prioridad de su servicio será el financiamiento a las empresas, aunque pronto también evolucionará a créditos de nómina. Le adelanto que Finsus es-

tá muy avanzado para comprar una firma especializada en ese ámbito. Se cree que el cierre sea en septiembre, lo que redondeará sus servicios incluidos los financiamientos de emergencia y los relacionados con adelantos en compras de casas. Por lo que hace a la autorización de CNBV, estaría lista para la segunda mitad del 2025. Como quiera movimiento estratégico.

EN LA MIRA TAMBIÉN PROHIBIR CONCESIONES DE AGUA A IP

De la andanada de 18 iniciativas que hay en el Congreso para septiembre, está también otra relacionada con el agua, vital líquido que se ha convertido en un dolor de cabeza. La intención es prohibir las concesiones a particulares en zonas con baja disponibilidad. El tema también va muy en serio con las implicaciones para la actividad productiva en el norte del país. La meta es la de sacar a vapor la mayoría de las reformas para que **Andrés Manuel López Obrador** cierre con broche de oro.

APP'S DE MOVILIDAD INGRESO EXTRA PARA 70% Y 16 MILLONES EVALUAN

En febrero Uber de **Juan Pablo Eiroa**, Didi de **Juan Andrés Panamá**, Rappi de **Iván Cadavid** y Cabify de **Pedro Beraza** conformaron la Alianza In México para colaborar en la conversación regulatoria. Resulta que la misma que conduce **Guillermo Malpica** dará a conocer hoy un estudio de opinión que

levantó Buendía & Márquez. Según esto, en los últimos 3 meses uno de cada 3 entrevistados echó mano de alguna plataforma digital para solicitar un servicio. Para quienes colaboran, 71% destacó la flexibilidad como principal motivación y 16 millones de jóvenes han considerado ser chofer o repartidor. Un 70% de los que ya participan, logró mantener sus ocupaciones fijas, al tiempo que obtiene ingresos adicionales.

AMIA FORO EN OCTUBRE PARA ANALIZAR RETOS EN INNOVACIÓN

El próximo 16 de octubre la AMIA que dirige **Odracir Barquera** realizará, por primera vez, el Foro "México Drive Forward Sum-

mit" para evaluar los retos de la innovación en esa industria. Habrá diversos ponentes que igual analizarán las futuras inversiones del rubro, punta de lanza de la manufactura. Será en el Four Seasons.

PUERTA DE AVIÓN DE VOLARIS GENERA TEMOR AYER

Y ayer en el vuelo 751 de Austin-México de Volaris los pasajeros sorprendidos y con temor al presenciar el parcial desprendimiento de una puerta. No pasó a mayores, pero se conoce que el desperfecto en la aeronave tiene ya su tiempo. Atención **Enrique Beltranena** y su equipo. Quizá nadie lo ha reportado al alto mando.



El gabinete que conver- tirá la Utopía en realidad

¡ENHORABUENA!

Nuestra Jefa de Gobierno Electa, Clara Brugada, derrotó a la corrupción en las urnas el pasado 2 de junio con un proyecto de Ciudad extraordinario, incluyente y que puso por delante las necesidades principales del Pueblo: ampliar nuestro sistema de transporte público, recuperar espacios públicos para devolvérselos a la gente y hacer comunidad, fortalecer la estrategia de seguridad que durante el gobierno de la Doctora Sheinbaum nos permitió re-

ducir todos los delitos de alto impacto, entre otros.

Este lunes presentó a las mujeres y hombres que integrarán su gabinete y que a partir del próximo 5 de octubre la acompañarán para hacer un gobierno humanista, sustentable, feminista y cuidador. Se trata de perfiles con enorme capacidad técnica, sensibilidad social, y, sobre todo, personas distinguidas por su honestidad. Además, nuestra Jefa de Gobierno anunció la creación de tres nuevas secretarías: la Secretaría de Vivienda, de Atención Ciudadana y del Agua.

Destacan perfiles extraordinarios como Alejandro Encinas en la Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial y de Metrópolis; Julia Álvarez Icaza en la Secretaría del Medio Ambiente; Pablo Vázquez en la Secretaría de Seguridad Ciudadana; Inés González Nicolás en la Secretaría de Trabajo; César Cravioto en la Secretaría de Gobierno; Tomás Pliego en la Secretaría de Atención Ciudadana, entre otras y otros.

No hay duda de que este será un gabinete que la ciudadanía reciba con

alegría, no solo por el compromiso que todas y todos tienen con la Transformación, sino también por las trayectorias que los respaldan y su lucha de tiempo atrás con las causas del Pueblo. Estamos a pocas semanas de que el proyecto de Ciudad que presentó Clara Brugada y que millones de capitalinos eligieron, comience a materializarse. Enhorabuena por el gran gabinete que convertirá en realidad las Utopías de nuestra Ciudad.