



# CAPITANES



**NINO LIAÑO  
EGOZCUE...**

A partir del 1 de enero se convertirá en el nuevo director general de Baja Ferries, grupo naviero especializado en transbordadores de carga y pasaje. Estuvo al frente del área de finanzas de la compañía, lo que influyó en su fortalecimiento tras la pandemia. Ahora enfrenta el reto de tener mayor competencia en las rutas en las que opera, tras el señalamiento de la Cofece.

## Bomba de tiempo

Para nadie es un secreto que la situación financiera de Petróleos Mexicanos (Pemex) se está deteriorando rápidamente.

La semana pasada, la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (Amexhi), que preside **Andrés Brüggmann**, puso el dedo en la llaga al señalar que la abultada deuda que Pemex mantiene con sus proveedores puede impactar muy pronto no sólo en la salud financiera de las empresas que prestan servicios petroleros, sino en la producción de hidrocarburos.

El saldo de la deuda de la petrolera con sus proveedores al tercer trimestre del año era de 297 mil millones de pesos, la cifra más alta para un periodo similar en los últimos 13 años, según detalló el Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), en su reporte "Pemex en la mira".

Cada trimestre, el Imco, que dirige **Valeria Moy**, hace un repaso puntual de la situación financiera de Pemex y la CFE. Fue en el último periodo cuando advirtió que sólo en el último año el saldo de la deuda de Pemex con sus proveedores creció 13.1 por ciento, pero en realidad no había mostrado un monto tan elevado.

Lo grave de la situación es que la deuda con proveedores es de corto plazo, es decir, que debe cubrirse en un año.

## El reto de las vacunas

Mientras unos están ya prácticamente de vacaciones, los de la farmacéutica Pfizer, que capitanea **Cons-tanza Losada**, trabajan a todo lo que da.

La razón es la entrega de sus vacunas contra Covid-19 a hospitales, consultorios y farmacias privados que deberán estar preparados para su resguardo y venta.

La vacuna Comirnaty, adaptada contra múltiples sublinajes de Omicron XBB, que ataca las cepas del virus que circulan en la mayor parte del mundo, requiere de un resguardo y manejo en cadena de frío que no cualquier establecimiento tiene.

De hecho, se calcula que solo una tercera parte de las farmacias privadas podrán distribuirla, por lo que Pfizer está cuidando a detalle quiénes serán sus socios comerciales, pues especialmente este primer cargamento disponible para el sector privado debe mostrar la capacidad que tienen pa-

ra un manejo responsable de la vacuna, que garantice su eficacia.

El otro gran reto que tiene Pfizer es el precio de comercialización de su vacuna, pues el propio Presidente Andrés Manuel López Obrador dijo que se toparía en 500 pesos, cifra que estaría muy lejos del precio real.

## Salario on demand

La plataforma Minu ya alcanzó los 2 millones de retiros de salario on-demand, número que llega después de haber iniciado operaciones en el País hace apenas cuatro años.

Minu, que lleva **Nima Pourshasb**, permite a los trabajadores acceder a su salario ya trabajado, como una alternativa para tener liquidez sin recurrir a los préstamos y créditos.

Lo anterior abona a la salud financiera de los trabajadores porque evita que recurran a otras fuentes de financiamiento que si con-

llevan pago de comisiones y altas tasas de interés.

De hecho, se ha señalado que el salario on-demand es mejor alternativa en comparación con los préstamos informales, los cuales exponen a las personas a riesgos de fraude o endeudamiento.

Actualmente, Minu colabora con más de mil empresas en todo el País como Grupo Modelo, Coppel, Citibanamex, SmartFit, Liverpool o el Tecnológico de Monterrey.

Con lo anterior, ha beneficiando a más de 600 mil empleados a través de su plataforma digital.

Minu ha recaudado a la fecha un total de 50 millones de dólares de inversionistas como QED, FinTech Collective, VEF, XYZ Ventures, Next Billion Ventures, FJ Labs, Nazca y Village Global, un fondo de riesgo de impacto social respaldado por Bill Gates y Jeff Bezos, entre otros.

## Por el uso de leña

Desde hace miles de años se ha usado leña para poder cocinar o calentarse, pues no había disponibilidad de

otros combustibles.

Sin embargo, conforme aparecieron alternativas más eficientes, seguras y con menor daño a la salud, la leña se ha ido sustituyendo.

En la actualidad, este combustible ha quedado relegado a comunidades alejadas y donde difícilmente hay acceso a otras alternativas.

Estudios han demostrado que su uso afecta la salud de las personas que están constantemente expuestas al humo, sobre todo mujeres y niños, quienes están la mayor parte del tiempo en los hogares.

Estos estudios no tienen mucha relevancia para el comisionado de la CRE **Walter Julián Ángel**, quien considera que el uso de la leña obedece a un tema cultural y que además es necesario "dar alternativas eficientes en el aprovechamiento de ese combustible".

En redes sociales expuso que hay que desligar la idea de que la leña es utilizada en las comunidades por un tema de pobreza energética, pues algunos programas sociales para llevar otros energéticos a poblaciones vulnerables fracasado por un tema cultural de las comunidades.



## La puerta del millón de dólares

**"N**o les importa cómo se va a ver hasta que lo ven", dijo Alfa.

**Por ejemplo, hubo una discusión sobre quitar y poner una simple puerta en la oficina de Hong Kong de FTX.**

"Una mujer decía que se tenía que quitarla por el fengshui y un hombre decía que no", explica Ian.

**"Solucionar" este asunto les costó un millón de dólares.**

**"Fue la puerta del millón de dólares", concluyó Ian.**

**Apenas un pasaje del gran libro "Going infinite: the rise and fall of a new tycoon", de Michael Lewis, sobre la saga de Sam Bankman-Fried.**

Y vaya que Sam fue un magnate y creó un imperio. Un imperio que llegó a valer \$32,000 millones de dólares. Un imperio que creció teóricamente con FTX y Alameda Research... y que colapsó espectacularmente.

**Pero tras leer el libro yo diría que el colapso fue más que predecible.**

Porque es increíble que la bolsa de valores de criptomonedas más importante del planeta se manejara como se manejó FTX.

**De locos. Por ejemplo, este imperio no tenía ni**

**Director de Finanzas ni Director de Riesgos ni Director Recursos Humanos.**

**Hombre, ¡ni organigrama había!**

George Kerner, el siquiatra corporativo, dibujó el único organigrama del imperio de Bankman-Fried.

"Descubrió cosas muy interesantes. Por ejemplo, 24 personas creían que le reportaban a Sam. El grupo incluía a Joe, el papá de Sam, y a Matt Nass, su amigo de ju-

ventud", explica el libro.

Y luego mi tocayo concluyó sabiamente (no hay Jorge malo, ja, ja, ja): "Parecía una fraternidad más que una corporación".

**Una fraternidad con un jefazo rarísimo. Introvertido, pésimo para comunicar, críptico, desordenado, con cero inteligencia emocional (en eso parecido a Musk) y que ignoraba detalles operativos.**

**Un jefazo que se volvió Dios y al que le cumplían todos los caprichos... ¡hasta los inventados!**

**Para muestra el increíble botón de las oficinas de FTX en Bahamas.**

La empresa contrató a dos arquitectos, esos del párrafo inicial: Alfa White e Ian Rosenfield. Obviamente, buscaron entender qué deseaban sus clientes para luego dise-

ñar el proyecto.

Intentaron e intentaron... y nada.

"Hagan lo que quieran", todos les decían.

Hasta que alguien les dio **una lista de 3 cosas que Sam quería:**

1. **Que el edificio tuviera la forma de "F"**, para que la letra de su apellido se pudiera ver desde los aviones al aterrizar.

2. **Que el costado evocara su cabello desaliñado.**

3. **Exhibir de forma prominente en el atrio del complejo un cubo de tungsteno que había comprado Sam.** Y así lo diseñaron, porque —aunque no lo creas— NUNCA pudieron hablar con el Tlatoani.

Ah, y el complejo iba a costar cientos de millones de dólares.

En la ceremonia de la primera piedra, los arquitectos se dieron cuenta de que Sam no tenía ni la menor idea de lo que habían diseñado.

**Al final, por fin pudieron hacerle una sola pregunta al jefazo: "Más allá del trabajo, ¿qué es lo que quieres de estos edificios?"**

Vete de espaldas con la respuesta.

**"Canchas de bádmiton".**

Y ya.

Era todo lo que quería: canchas de bádmiton.

"¿Cuántas?", preguntó Ian.

"Tres", le contestó Sam.

Y se fue.

"Fue la primera y la única pregunta que le pudimos hacer", concluyó Ian.

Que locura.

**Ante tal desmadre, no sorprendé el desenlace. El desplome de las criptomonedas en el tercer trimestre del 2022 colapsó a FTX.**

**"Se perdieron" \$7,000 millones de dólares de sus clientes.** Nadie sabía dónde estaban. Después medio se supo que se "prestaron" indebidamente a Alameda Research, que luego realizó apuestas perdedoras.

En apenas un par de semanas ambas empresas se declararon en bancarrota. Sam fue encontrado culpable de fraude y enfrenta hasta 110 años de cárcel. Sus principales colaboradores también podrían ir a prisión.

Ah, entre tanto desorden al final parece que encontraron \$5,000 millones de dólares de los fondos "perdidos". Está por verse.

**Veo tres lecciones de esta saga, apúntalas:**

1. **El desorden siempre será mal compañero**

2. **Los jefes importan... y, sobre todo, los extremos.** Un gran jefe potencia, pero un

mal jefe hunde hasta al más poderoso imperio (o un país entero, por cierto).

**3. Mucho cuidado con jefes caprichudos y poderosos.**

Oro molido.

La línea entre genialidad y locura es muy tenue.

Más vale distinguirla, ¿no crees?

**EN POCAS PALABRAS...**

“Lo más grande es lo mejor”.  
Sam Bankman-Fried



# What's News

**A**dobe ha cancelado su plan de adquirir a la compañía de software de colaboración Figma en 20 mil millones de dólares, semanas después de que un regulador de Reino Unido advirtió que el trato probablemente dañaría la innovación. Adobe y Figma anunciaron que han rescindido de mutuo acuerdo la transacción en efectivo y acciones porque no podían ver una vía clara para recibir aprobación regulatoria de la Comisión Europea y de la Autoridad de Competencia y Mercados de Reino Unido.

◆ **U.S. Steel** aceptó ser adquirida por Nippon Steel en un trato de 14.1 mil millones de dólares que combinaría a los gigantes acereros en EU y Japón. El trato valúa a U.S. Steel en 55 dólares por acción, 40% más que su valor al cierre de mercado el viernes. El acuerdo pone fin a un proceso de venta de meses para la compañía de 122 años creada por J.P. Morgan, Andrew Carnegie y otros, que jugó un papel integral en la industrialización de Estados Unidos en el siglo 20.

◆ **Southwest Airlines** enfrenta una multa civil de 140 millones de dólares luego de que el Departamento de Transporte de EU señaló que violó leyes de protección al consumidor durante su colapso decembrino el año pasado. La multa incluye un pago directo de

35 millones al Gobierno. Southwest recibirá un crédito de 33 millones de dólares por los puntos de viajero frecuente que otorgó a clientes afectados. Los vouchers que emitirá para compensar a viajeros representan el resto de la multa.

◆ **IBM** comprará las divisiones webMethods y StreamSets de la compañía de software alemana Software AG en 2.13 mil millones de euros (2.32 mil millones de dólares). La adquisición llega al tiempo que el gigante tecnológico estadounidense se sigue enfocando en invertir en tecnología de nube híbrida e inteligencia artificial. Las dos divisiones son parte del negocio de plataforma de integración como servicio de Software AG, la cual une una variedad de aplicaciones y datos.

◆ **Activision Blizzard** acordó pagar más de 50 millones de dólares para resolver una demanda interpuesta por un regulador en California que ayudó a incentivar la adquisición de la compañía de videojuegos por parte de Microsoft en octubre. El Departamento de Derechos Civiles del Estado de California demandó a Activision a mediados del 2021, al alegar que su liderazgo hizo caso omiso de numerosas quejas de acoso sexual, discriminación y disparidad salarial de sus empleados.



## DESBALANCE

### AFAC repite presupuesto en 2024

:::: La Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que dirige el general **Miguel Enrique Vallín Osuna**, se quedó con un presupuesto de 712 millones de pesos para 2024, monto que es casi el mismo que se ejerce en 2023, cuando se recuperó



ESPECIAL

Miguel Enrique Vallín

la categoría 1 de aviación por parte de autoridades estadounidenses. La problemática es que cuando se dio esta degradación en 2021, se reveló que esta agencia, así como otros organismos, necesitan mayor autonomía y que los recursos que generen se utilicen para capacitar a su personal. En las próximas semanas se conocerá si al interior de la Secretaría de Infraestructura,

Comunicaciones y Transportes (SICT), de **Jorge Nuño Lara**, se avanza para que la AFAC sea un organismo descentralizado, nos comentan.

### Reajustan cámaras de compensación

:::: Nos dicen que en 2020, cuando el Banco de México (Banxico) tenía como gobernador a **Alejandro Díaz de León**, se empezaron a dar autorizaciones para constituir cámaras de compensación para pagos con tarjetas, para que hubiera más competencia, pues los bancos tenían ese mercado a través de Prosa. Nos dicen que desde entonces, Visa México obtuvo el visto bueno de Banxico, pero no había participado en este segmento hasta que hace días su presidente regional para América Latina y el Caribe, **Eduardo Coello**, anunció que se alcanzó un acuerdo con Prosa para adquirir una participación mayoritaria. Nos hacen ver que eso se deberá reflejar en mejores condiciones para la competencia, a favor de los usuarios, lo que deberán revisar las autoridades.

### SAT contra AMIS: litigio para largo

:::: Nos cuentan que más allá de un escenario catastrófico en un pleito en tribunales que mantienen varias aseguradoras contra el Servicio de Administración Tributaria (SAT), por una divergencia en el cobro del IVA, es un litigio que tardará un par de años en arrojar las primeras resoluciones, y después podría entrar en un largo periodo de amparos que vería resultados en la segunda mitad del próximo sexenio. Por la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), de **Juan Patricio Riveroll**, hay confianza en que no se aplicarán medidas que afecten el cobro del IVA, pues se podría reflejar en mayor precio de los seguros; sin embargo, detallan que se han armado los mejores equipos legales para comprobar que ese ajuste iría contra prácticas internacionales.



## Sin el IFT, ¿regresará la censura en radio y TV? Parece que sí

**E**l Presidente de la República ha insistido en que los organismos autónomos no sirven para nada y cuestan mucho, por lo que en febrero enviará una iniciativa de ley a efecto de desaparecerlos. Al parecer, su disgusto es primordialmente con el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (Inai), la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

Hoy abordaremos el IFT, que nos cuesta anualmente 1.7 mil millones de pesos y, también este año, ha entregado a la Tesorería de la Federación, vía lo que recauda como regulador, más de 19.4 mil millones de pesos.

Tiene una rentabilidad de más de 10 veces su presupuesto. Incluso, según su presidente, Javier Juárez, por cada peso que se le invierte al IFT, la "ganancia social" (ingresos a gobierno más reducciones de precios a consumidores) es de 45.5 pesos.

El Presidente quiere mandar las funciones del IFT, que es un órgano constitucional autónomo, a la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT). ¿Lo podría hacer mejor la SICT?

Estas facultades ya estaban en los 90, en la entonces SCT. En términos de recaudación, al ser cobros a concesionarios, es probable que obtengan lo mismo. Pero en la especialización de temas técnicos y complejos, como lo son las telecomunicaciones, la radio y

la TV, me parece que perderíamos mucho como país. Ya vimos lo mal que al gobierno le ha salido la implementación del Internet para Todos.

Es cierto que el IFT ha sido timorato en regular al preponderante en las telecomunicaciones y que incluso le han perdonado billonarias multas. Pero en este rubro, la SCT tampoco tuvo mejores resultados en su momento.

Lo que más preocupa, si el gobierno logra avanzar su iniciativa, es que se pondrá en riesgo el régimen de libertad de opinión e independencia editorial que con mucho trabajo se ha construido en los últimos 30 años. Desde 2006, la SCT "despolitizó" los refrendos de concesiones de radio y TV. Con cumplir con obligaciones puntuales, las cuales se revisaban periódicamente, la renovación de la concesión es automática.

Ahora, el Presidente ha dicho en varias mañaneras, al criticar a periodistas, que su gobierno no ha quitado ninguna concesión de radio y TV. La realidad es que no puede, pues estas dependen del IFT, no de su gobierno. ¿Deja ver una intención?

Pero dependencias del propio Ejecutivo federal sí han pasado de la intencionalidad a la ejecución para fines políticos: Adán Augusto López, cuando fue secretario de Gobernación, mandó auditar los tiempos oficiales y hasta cómo transmitía Televisa, diariamente, el Himno Nacional. Buscaba encontrar errores que le ayudaran a obligar a la televisora a dar cobertura a

su candidatura presidencial. No encontró errores y tampoco logró la cobertura deseada.

Actualmente, Radiópolis, corporativo que transmite la señal de la W Radio, donde trabajan varios periodistas críticos al gobierno, lleva meses bajo una auditoría del SAT tan “extraña” que le piden pague impuestos hasta por los tiempos fiscales que entrega diariamente y de manera gratuita al gobierno como parte de sus contraprestaciones (desde 1969).

Y, si hubiera duda del riesgo que hay para la libertad de expresión, baste ver el capítulo de *Política de medios* en la reciente plataforma de Proyecto de Nación 2024-2030 de Morena: 1) se “creará una institución pública de verificación para combatir la creciente infodemia”. Esto significa que el gobierno busca ordenar qué se puede decir y qué no

en los medios, y también busca, vía el Sistema Público de Radiodifusión del Estado Mexicano (SPR) tomar el control (coordinar) de cualquier televisora que dependa del erario (Canal 11 del IPN, el canal cultural 22 y TV UNAM, entre otras), pero también de las televisoras de los estados (Canal Mexiquense, Canal 44 de la UDG y prácticamente todos los afiliados a la Red de Televisoras Educativas y Culturales de México).

Y sí, un SPR que, a decir del monitoreo electoral que hace el INE, es el medio más desbalanceado del país, cubriendo prácticamente sólo a la candidata de Morena a la Presidencia.

El IFT tiene que mejorar en muchas cosas, pero hasta ahora ha sido garante de la plena libertad de expresión en el país, y justo por ello lo quieren desaparecer. Muy peligroso. ●

**El IFT ha entregado este año a la Tesorería de la Federación, vía lo que recauda, más de 19.4 mil millones de pesos.**



## IMSS: un asesinato, 3 funcionarios, 3 mil mdp y Segalmex

**E**l 16 de diciembre pasado, un vendedor de dulces fue asesinado a balazos en un puesto de la colonia Roma, en la alcaldía Cuauhtémoc. La víctima, un hombre de aproximadamente 40 años, fue abatida en la calle Durango y a unos pasos de su cadáver se halló un mensaje: una amenaza dirigida a tres altos funcionarios del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), a quienes se les acusa de colusión y se les urgió a presentar su renuncia en menos de 24 horas.

A primera vista el hecho no parecía tener sentido. ¿Por qué asesinar a un vendedor de dulces por unos contratos y una lista de razones sociales? No suele ser la forma de reaccionar de los empresarios que pierden licitaciones: mandar a matar a un tercero involucrado en una presunta red de colusión. Pero en el IMSS el caso ya es un escándalo y hay una hipótesis que está en el escritorio del director general, Zoé Robledo, quien ha evitado hablar del tema y apuesta a que las fiestas decembrinas eclipsen el hecho que entraña uno de los asuntos más graves y peligrosos para todos los contratistas del instituto y para sus funcionarios.

Las investigaciones apuntan a que el vendedor de dulces no era un desconocido en las oficinas del IMSS. Según las

pesquisas de las autoridades, el joven tenía contacto con los directores y era una especie de correa de transmisión de datos referentes a los procesos de licitación, todo a través de dispositivos USB cargados con información que se entregaban, presuntamente, a personas interesadas en los contratos.

Los funcionarios denunciados, tanto de manera violenta como de manera oficial ante el Órgano Interno de Control del IMSS, son Daniel Esteban Ramírez Garcen, coordinador técnico de Administración del Gasto de Bienes y Servicios del IMSS; Karina del Rocío Sarmiento Castellanos, titular de la Coordinación Técnica de Planeación de Abasto, y Jesús Eduardo Thomas Ulloa, titular de la Unidad de Administración.

Sobre estos tres funcionarios ya había señalamientos de presunta corrupción por supuestamente extraer miles de millones de pesos a través de compras directas, dirigidas y a sobreprecio en prácticamente todos los estados de la República. El modus operandi se habría facilitado tras la eliminación de las compras consolidadas a nivel nacio-

nal para sustituirlas por compras regionales con mayor sencillez para ser manipuladas y entregadas a contratistas con los que se tuviera un acuerdo.

Por ello es importante revisar las empresas enlistadas en la cartulina que apareció en la colonia Roma, porque son razones sociales que efectivamente figuran como proveedores regionales del Seguro Social y que cargan con un historial de contrataciones irregulares que han obtenido contratos por más de 3 mil millones de pesos en total.

Entre esas razones sociales está Grupo Osherx SA de CV y PCB Empresarial Monterrey SA de CV, ambas compañías vinculadas a un exfuncionario de Segalmex que participó con el director de Finanzas de Segalmex, René Gavira Segreste, recién detenido por el fraude de los 15 mil millones de pesos. Se trata de Aldo Díaz Pérez, apoderado legal de las empresas mencionadas y quien se desempeñó como subdirector de Venta Comercial en la Oficina Central de Liconsá.

En la lista también aparecen otras empresas que efectivamente tienen contratos, principalmente en las delegaciones del IMSS del norte del país, según las páginas de transparencia. Sea o no real la amenaza que dejaron los asesinos del vendedor de dulces, las autoridades, más allá del OIC del organismo, están obligadas a desentrañar esta asunto que pone al instituto que encabeza Zoé Robledo en uno de los niveles más preocupantes de corrupción, violencia y peligro tanto para funcionarios como empresarios. ●

@MarioMal

**La víctima era una especie de correa de transmisión de datos sobre licitaciones.**





## Unas nuevas reglas más sólidas, ecológicas y justas para el mercado eléctrico europeo

La invasión a gran escala a Ucrania por parte de Rusia provocó en 2022 importantes alzas en los precios de la energía en toda la Unión Europea (UE). Esto se debió al funcionamiento actual del mercado de la electricidad de la UE, según el cual el precio de la electricidad se basa en el coste de los combustibles fósiles utilizados para la generación de electricidad, lo cual no considera la creciente transición hacia energías renovables ni los periodos de crisis. Para evitar perturbaciones de precios en el futuro, la Comisión Europea presentó propuestas en marzo de 2023 para remodelar el mercado de la electricidad.

El Parlamento Europeo y el Consejo, que juntos forman el Poder Legislativo de la UE, alcanzaron la semana pasada un acuerdo provisional al respecto, que cada institución tendrá que refrendar en las próximas semanas para que la reforma entre en vigor. El objetivo es hacer que los precios de la electricidad dependan menos de la volatilidad de los precios de los combustibles fósiles, proteger a los consumidores, particularmente de las subidas bruscas de precios, y acelerar la implantación de las energías renovables. Este acuerdo se suma a otro alcanzado en noviembre sobre un reglamento centrado en mejorar la protección de la Unión contra la manipulación del mercado gracias a un mejor control y una mayor transparencia.

Con la reforma, los ciudadanos dispondrán de más opciones al firmar un contrato de electricidad, ya sea con precio fijo y duración determinada o, por el contrario, con

precios dinámicos, con la posibilidad de combinar ambas opciones. Se protegerá mejor a los consumidores vulnerables: en caso de crisis, se podrán reducir en mayor medida los precios para los clientes desfavorecidos. Los gobiernos garantizarán que haya suficientes proveedores de último recurso, de modo que ningún consumidor se quede sin electricidad.

El sector privado también se beneficiará: las empresas tendrán precios más estables gracias a contratos a largo plazo. Los productores de energía también tendrán ingresos más estables. Las inversiones en nuevas instalaciones de generación de electricidad basadas en energía eólica, solar, geotérmica, hidroeléctrica (sin embalse) y nuclear se estructurarán como “contratos bidireccionales por diferencia”: si los precios de mercado salen de un rango definido por la entidad pública competente, el productor recibirá la diferencia o, en caso contrario, la devolverá para que se distribuya entre los clientes. Por un lado, se garantizará así un rendimiento mínimo de las inversiones y, por el otro, se evitarán costes excesivos en caso de que se produzca otra crisis.

Las nuevas normas también facilitarán la integración de las energías renovables en el sistema, incluso a escala local (por ejemplo, la energía procedente de paneles solares podrá venderse a los vecinos). Además, la generación de energías renovables será más fácil de predecir (mediante nuevas obligaciones de transparencia para los gestores de redes y una mayor capacidad de supervisión del mercado de la energía). De este modo se podrán mantener los precios bajo control y cumplir los ambiciosos objetivos climáticos establecidos por la UE en el paquete de medidas *Objetivo 55*, que pretende reducir en al menos 55% las emisiones de gases con efecto invernadero hasta 2030. La energía solar y la eólica se duplicarán con creces de aquí a esta fecha.

Con esta reforma, la UE consolidará su modelo de economía social y ecológica de mercado: una economía competitiva y basada en la libre competencia, pero con mecanismos que garanticen la prevalencia del interés general, la sostenibilidad y la protección de los más vulnerables.

---

Las nuevas  
normas también  
facilitarán  
la integración  
de energías  
renovables  
en el sistema.

---

*\*Embajador de la Unión Europea en México*



Será a partir del 15 de febrero de 2024, justo después de los conciertos de **Karol G.**, que se realizarán del 8 al 10 de febrero –por cierto, ya agotados–, cuando iniciará la remodelación del estadio Azteca, que estará a cargo de la nueva empresa que creará Grupo Televisa y que se llamará Ollamani.

El nombre Ollamani es en sí un acierto, porque significa jugador de pelota en náhuatl, que tenía un gran simbolismo en el México previo a la Conquista y con este nombre se hace un reconocimiento a nuestras ancestrales tradiciones y cultura y, desde luego, también al deporte más importante hoy a nivel mundial porque, una vez remodelado, el Azteca será la sede del partido inaugural del Mundial de 2026 y el mejor estadio de México.

La mejor prueba de la importancia del fútbol es que el partido América-Tigres que se realizó el domingo en el Azteca reunió a 77 mil aficionados y logró un nuevo récord en taquilla con más de 101 millones de pesos y que, gracias a los más de 7 mil policías, pagados en gran parte por el mismo estadio y bajo la coordinación de **Pablo Vázquez**, secretario de Seguridad de la CDMX, se realizó sin ningún contratiempo, con una muy estricta aplicación de protocolos.

De acuerdo con Nielsen, la audiencia en Televisión fue mayor a 15 millones de pesos, y 56% vio el partido en Televisa.



#### POPULUS, A CARGO DE LA REMODELACIÓN

Desde octubre pasado Grupo Televisa anunció la escisión del Azteca y otros activos en la creación de una nueva empresa y la remodelación, que será la primera a fondo desde que el Coloso de Santa Úrsula fue construido en 1966, estará a cargo del despacho Populus de Nueva York. La nueva empresa estará creada en el primer trimestre de 2024 y, desde luego, una vez remodelado el Azteca se mantendrá no sólo como sede de partidos de fútbol, sino de conciertos y otros eventos.



#### INEGI: CRECE ECONOMÍA INFORMAL

El Inegi reportó el Índice de Economía Informal, al cierre de 2022, y la mala noticia es que sigue en incremento porque el IMAI creció en 0.4 puntos porcentuales respecto a 2021 y ascendió ya a 24.4% del PIB, su nivel más alto desde 2003.

De este total de 24.4%, las personas ocupadas en condiciones de informalidad representaron 55.5%. De cada 100 pesos del PIB, los informales generaron 24 pesos y no tienen desde luego prestaciones sociales ni tampoco pagan impuestos.

Estos datos revelan que uno

de los grandes pendientes que enfrentará la nueva presidenta de México será una reforma fiscal que permita reducir la economía informal.



#### VACANTES EN EL IPAB

Una aclaración, el exprocurador fiscal, **Carlos Romero Aranda**, si fue propuesto por el presidente **López Obrador** como nuevo vocal del IPAB desde enero de 2022, al igual que **Diana Álvarez Maury**, quien fuera directora de Banco Bienestar. Sin embargo los nombramientos se quedaron en el limbo en el Senado, sin ninguna explicación o justificación, por lo que hay que sumar al IPAB a los organismos que están funcionando sin todos los participantes en sus Juntas de Gobierno, como son también los casos del Inai y del IFT.

En el caso de **Romero Aranda** regresó al sector privado a su propio despacho: Del Rey, Romero, Martínez y asociados.

Será la primera remodelación a fondo desde que el Coloso de Santa Úrsula fue construido, en 1966.



El 13 de diciembre pasado se realizó el Investor Day 2023 en Scotiabank, el grupo financiero líder en Canadá que preside y dirige **Scott Thomson** y, en la conclusión, el foco está puesto en Norteamérica, la región de la que México es un jugador fundamental, a pesar del pesimismo que tiende a rodear un proceso electoral o un cambio de signo político en los gobiernos.

Interesante porque en México, con cuatro años y medio al frente de Scotiabank, **Adrián Otero** ha logrado lo que pocos, sacar del eterno *market share* en torno al 3% a un grupo financiero que termina este año, según el reporte de CNBV, poquito arriba del 6.9%, considerando el total de los activos.

El mercado bancario mexicano está sano, es solvente y bien capitalizado y, por lo mismo, es altamente competitivo y competido, por lo que ganar casi 4 puntos de mercado, uno por año, implica que la estrategia integral de este grupo financiero se ha enfocado al cliente persona física, comercial, corporativo, patrimonial.

La estrategia se ha fundado en una inversión acumulada superior a los 650 millones de dólares canadienses, que transformaron la infraestructura completa de Scotiabank, que ha decidido cerrar la brecha digital que tenía invirtiendo en herramientas y aplicaciones digitales, midiéndose contra el cliente.

Han crecido 300% en adopción móvil, en 210% en transacciones de autoservicio, 200%

en ventas digitales, considerando la base de 2019, ofreciendo plena disponibilidad digital para los 3.4 millones de clientes. Han modernizado el 80% de sus 453 sucursales y, de éstas, el 30% ya están renovadas y operando con el nuevo modelo y 89% con el cambio de señalización.

Con datos de la CNBV, registran más de 499 mil millones de pesos en préstamos y 477 mil millones de pesos en depósitos, lo que muestra el cierre del gap de liquidez que todavía era amplio el año pasado y, en crédito, la diversificación del portafolio (50% retail y 50% comercial y corporativo) aumenta y la penetración también, con el 7.5% del mercado, que lo ubican en la posición 50.

En depósitos, aumentan a 6.9% en penetración de mercado y aumentó en 70% en 2019 gracias a una agresiva estrategia de captación, lo que permitió crecer 1.5 veces más que el sistema. El 57% de los depósitos son en Vista y Ahorro y el 43% en Plazo. La intermediación y el ofrecimiento de servicios financieros aumentó su rentabilidad en 84% acumulado desde el 2019, y entre enero y octubre acumulan 9,900 millones de pesos.

Es evidente que en 2023 avanzó la remodelación del negocio y se espera que en el 2024 la gestión de **Otero** permita un proceso de consolidación con nuevas instalaciones, equipo fortalecido y una plataforma digital nueva.

En cuanto al edificio icónico de la Fuente de Petróleos, su sede corporativa, han invertido 100 millones de dólares y esperan terminar el proyecto de remodelación en el primer semestre de 2024. ¡Pura consolidación para despegar con mayor impulso!



#### DE FONDOS A FONDO

#CCE... La instalación de una comisión en la Cámara de Diputados, coordinada por Ignacio Mier, puso freno a la decisión de mayoritar la iniciativa de reforma a la Ley del Trabajo para reducir de 48 a 40 horas la jornada semanal de trabajo, pero, evidentemente, es parte de un compromiso que va más allá de la diputada morenista **Susana Prieto** sobre las modificaciones estructurales que debe tener el sistema laboral mexicano para alcanzar una homologación mínima con el de Estados Unidos.

Entre los acuerdos ampliados que facilitaron el incremento del 20% al mínimo está éste, que logró **Francisco Cervantes**, del CCE, en conversación con el Presidente, para que se escuche a la patronal y se alcance un consenso, como le había mencionado, que incluya algo más que las horas reducidas o la progresividad para alcanzar la meta, tiene que ver con las horas de suplencia, las sustituciones e, inclusive, el recién aprobado decreto para extender la licencia de paternidad de cinco a 20 días con cargo al empleador.



**Columna invitada**  
Carlos Martínez Velázquez  
Director general del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit)

---

## Corregir y mejorar el crédito a la vivienda

• Con el Esquema de Crédito en Pesos se otorgan las tasas de interés más bajas.

En diciembre de 2018 recibí la encomienda del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de aliviar la carga financiera de las familias mexicanas representado por el pago de su vivienda.

A mi llegada al Infonavit, las y los trabajadores del país solicitaban desesperadamente una solución a sus deudas impagables. Ésta era la queja más constante, debido a que los créditos hipotecarios que otorgaba el Infonavit estaban tasados en veces salarios mínimos (VSM) a causa de las crisis financieras que vivió el país en el pasado.

Estos créditos eran impactados doblemente: tanto por los intereses como por los incrementos inflacionarios anuales. Los ajustes también afectaban directamente a las familias de las y los trabajadores acreditados, pues se veían reflejados en aumentos al saldo y las mensualidades.

Para atender esta problemática, implementamos el programa Responsabilidad Compartida, el cual busca convertir a pesos los créditos en VSM otorgados en las tres décadas pasadas.

Este programa brinda grandes beneficios como: mensualidades y saldos fijos durante todo el plazo del crédito, sin incrementos anuales; acceso a las tasas de interés más bajas del mercado hipotecario que dependen del nivel de ingreso; la aportación patronal se abona directamente a capital, por lo que el crédito se termina de pagar en un plazo menor; así como descuentos sobre el saldo y/o en las mensualidades.

No obstante, el principal beneficio es que las y los trabajadores tienen certeza del plazo en el que acabarán de pagar su crédito y consolidarán su patrimonio, ya que se les entrega una tabla de pagos mensuales con la fecha de término. Esto les otorga la claridad en los pagos y saldos restantes, conociendo por primera vez cuándo liquidarán sus créditos y brindándoles tranquilidad.

Por su tipo, extensión y velocidad de aceptación, este programa de refinanciamiento es uno de los más grandes del mundo. Entre marzo de 2019 y noviembre 2023 se han refinanciado cerca de 1.2 millones

de créditos con beneficios para las familias, que suman más de 81 mil millones de pesos.

Existen programas similares en el mundo: el Programa de Refinanciamiento para Vivienda Asequible que se impulsó durante la administración **Obama** en Estados Unidos, que refinanció cerca de 300 mil créditos por año, o uno actual de la administración **Biden** (Fondo de Asistencia a Propietarios) que ha logrado, en estos años, un total de 392 mil beneficiarios.

Con Responsabilidad Compartida damos solución a una política de vivienda que se desarrolló en décadas anteriores: expansión sin control de las ciudades, viviendas alejadas de servicios, créditos caros denominados en VSM y pocas opciones para reestructurar financiamientos. Como consecuencia, llegaron las casas abandonadas y juicios masivos para quitar casas porque se habían diseñado créditos impagables.

Hoy, el Infonavit de la transformación regresa a su objetivo constitucional de otorgar crédito de vivienda barato y accesible para las y los mexicanos.

Además, con el actual Esquema de Crédito en Pesos, el Infonavit otorga las tasas de interés más bajas del mercado. También, con las nuevas reglas de otorgamiento de crédito, los financiamientos deberán estar ubicados dentro de las Zonas de Consolidación Urbana (ZCU); es decir, a menos de 2.5 km de centros de salud y educativos, de vías primarias de comunicación, centros de trabajo, de abasto y de esparcimiento, así como líneas de transporte público, y deberán contar con todos los servicios básicos.



En resumen, con Responsabilidad Compartida, el Infonavit pone al centro de sus acciones a las y los trabajadores. Hoy, quien desee convertir su crédito puede hacerlo en línea desde su casa a través de Mi Cuenta Infonavit. El Infonavit refrenda su misión social al corregir 30 años de malas políticas en materia de crédito a la vivienda.



## Marca millennial de electrodomésticos va por 600 mdp de ventas

Avera, la empresa mexicana de electrodomésticos pensados para *millennials*, se prepara para cerrar el año con ventas por arriba de los 600 millones de pesos, un alza del 18 por ciento anual, ante el aumento de ventas por comercio electrónico, *marketplaces* y tiendas como Walmart, Coppel y Liverpool.

**Jorge Cielak**, CEO de Avera, contó que la empresa fundada en 2018 ha acelerado la venta de productos de hogar y cocina gracias a la tecnología que conecta con las nuevas generaciones.

Destacó que de alrededor de 235 artículos o SKU (*Stock Keeping Units*, en inglés) de su portafolio de productos, cerca de 32 se conectan a través de una aplicación.

“En el primer año, 2018, vendimos 7 millones de pesos, pero para el 2020, dos años después, vendimos 200 millones de pesos; hoy este año vamos a tener ventas superiores a 600 millones de pesos, eso implica un crecimiento muy grande en solo cinco años”, destacó.

Agregó que comparado con



2022, este año el crecimiento de ventas será de alrededor de 18 por ciento, mientras que el próximo año se espera un aumento de arriba del 25 por ciento impulsado por el desarrollo del ecosistema de productos y explotar más los canales de *retail*.

La compañía también ha hecho alianza con plataformas como Mercado Libre y firmas como Sears, Bodega Aurrerá,

entre otras, para expandir su mercado, además de contar con su propio centro de distribución con más de 16 mil metros cuadrados de almacén.

Avera importa sus productos de Asia, cerca del 95 por ciento de China y el resto de Corea del Sur.

“Estamos empezando a pensar en la posibilidad de ciertas líneas de producto la posibilidad de montar aquí (en México) una planta, todavía en el corto plazo no, también las plantas de producción de estos productos en China son altamente sofisticadas y muy eficientes, entonces la complejidad de una planta es alta, pero sí hay una oportunidad de hacerlo”, agregó.

## Avanza proyecto biométrico para refugiados en México

Engine Core, liderada por **Aldo Córdova**, fue seleccionada para dar servicios de tecnología de la información para el registro biométrico de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) en México, en colaboración con la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados (Comar) y el Registro Nacional de Población.

ción (Renapo), lo que permitirá la identificación biométrica de rostro, huella e iris, asegurando la unicidad de los registros de la población refugiada.

Engine Core llevará a cabo el Proyecto de Motores Biométricos para obtener la licencia de software y con ello garantizará la integridad de la información de identidad registrada en Renapo, posibilitando servicios de validación y verificación en colaboración con Comar mediante el Servicio Nacional de Identificación Personal (SNIP). Este proyecto establecerá un mecanismo eficiente para validar, verificar e identificar a personas solicitantes del reconocimiento de la condición de refugiado y beneficiarios de protección complementaria. Se complementará con los servicios de Renapo a través del Sistema Nacional de Registro e Identidad (SID), incluyendo el registro de personas y la emisión del documento de identidad mediante la Clave Única de Registro de Población Temporal (CURP Temporal).

B Drive IT y Engine Core son empresas mexicanas que ofrecen servicios conjuntos a *partners* y socios de negocio de compañías como Red Hat, Oracle, Avaya, Google, Sophos, Trend Micro e Infoblox.



## ¿Debemos prepararnos para la abundancia?

Quienes llegaron adultos a este siglo recuerdan con escalofríos esa frase: “con el petróleo, tenemos que acostumbrarnos a administrar la abundancia”.

Este texto va por otro lado. No se basa en la histórica frase de un denostado presidente como José López Portillo, quien debió comerse sus palabras y administrar una severa crisis, que derivó en un largo periodo de mediocre crecimiento nacional hasta ahora.

La llegada de la “abundancia” es un nuevo discurso de quienes administran el arribo de herramientas basadas en inteligencia artificial. **Abundancia es una palabra que mencionan Marc Andreessen, Sam Altman y Elon Musk...** entre otros.

Para entrar al tema, pónganse en los zapatos de la gerente de

“marketing”.

Al inicio de 2022, ella debía administrar un equipo de personas que entre otros incluía a los creativos: una diseñadora; un editor de video, un ilustrador, un fotógrafo, un escritor... no importa si los tenía en nómina o pagaba *freelancers*.

¿Cuánto cuesta un equipo así durante un mes? ¿30 mil, 60 mil, 100 mil pesos, más?

Sin demérito del extraordinario resultado que puede derivar de un equipo humano, este año la misma gerente de marketing pudo reducir la asignación de esas tareas a una persona con las suficientes habilidades para utilizar Leonardo, Canva y ChatGPT, y conseguir un trabajo cuyo resultado cuesta distinguir de los anteriores.

Con una diferencia: la dramática reducción en precios con

herramientas que cuestan todas juntas menos de 2 mil pesos mensuales.

Con la inteligencia artificial destacan al menos dos perspectivas, la más ruidosa es la del final de los tiempos: la posibilidad de que su capacidad que pronto debe superar la de la inteligencia humana se vuelva incontrolable y derive en el derrumbe de nuestra civilización.

Otra empezó a hacer olas desde el verano con versiones como la de Marc Andreessen, quien se hizo famoso con Netscape; Sam Altman polémico director de OpenAI (ChatGPT) y Elon Musk, quien no necesita referencias, pero conviene resaltar que lanzó hace poco su xAI Grok, competencia de ChatGPT. Página 5 de 13

Recopiló sus opiniones Peter H Diamandis, escritor y administra-



dor de un fondo de inversión de 600 millones de dólares llamado Bold Capital Partners, que apuesta a la creación de tecnologías para atender la salud. En su 'newsletter' del domingo incluyó estas frases que atribuye a Musk y a Altman, respectivamente:

"Esto significa un futuro de abundancia: Un futuro donde no haya pobreza, donde la gente pueda tener lo que quiera en términos de **bienes y servicios**", dijo uno; "Vemos un camino en el que el mundo se vuelve mucho más abundante y mejor", advirtió aparte Altman.

¿Cuál es la lógica en su visión? ¿No estamos hablando de que Leonardo puede sustituir con su inteligencia artificial a fotógrafos e ilustradores? ¿Qué pasa con Canva, que puede hacer lo mismo con diseñadores y editores de video? ¿Qué va a pasar con esas

personas?

La respuesta a esas preguntas puede estar en otra frase atribuida, nuevamente, al director de OpenAI, que en resumen explica que la inteligencia artificial lo que brinda es la disponibilidad de inteligencia equivalente a la de un equipo de decenas o centenas de personas, que queda a disposición de quien quiera concentrarse en un proyecto específico.

"Todo el mundo tiene una empresa de 10 mil expertos en todos los campos que pueden trabajar muy bien juntos. **Y si alguien quiere centrarse en curar enfermedades, puede hacerlo. Y si alguien quiere centrarse en hacer gran arte, puede hacerlo.** Pero si piensas en el costo de la inteligencia y la calidad de la inteligencia, el costo está cayendo, la calidad está aumentando mucho y lo que la gente puede hacer con

eso, es un mundo muy diferente".

¿Eso aplicaría para una diseñadora que haya soñado con hacer ropa para su ciudad?

Coincide con él Andreessen: "cada científico tiene un asistente, colaborador y socio de IA que ampliará enormemente su alcance de investigación y logros científicos. Cada artista, cada ingeniero, cada empresario, cada médico". "Los avances científicos y las nuevas tecnologías y medicamentos se expandirán dramáticamente", vaticina el inversionista.

Aquí no definiendo el discurso fatalista o el otro, quizás utópico, pero es indispensable analizar todas las perspectivas, principalmente para quien ocupa **puestos de liderazgo, incluso en su familia.** Mañana seguimos.

---

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local destacan las cifras de la actividad económica y las reservas internacionales; en EU sobresale la información de permisos e inicios de construcción de casas.

**MÉXICO:** El INEGI dará a conocer el indicador oportuno de la actividad económica hasta noviembre.

El Instituto también informará las tablas de origen-destino de la formación bruta de capital fijo durante 2022.

Además, Citibanamex publicará la segunda encuesta de expectativas del sector privado correspondiente a diciembre.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina del Censo publicará los permisos e inicios de construcción de casas efectuados durante noviembre.

El Departamento del Tesoro informará los flujos de compras de bonos del Tesoro por parte de extranjeros durante octubre.

**EUROPA:** La agencia Eurostat dará a conocer las cifras definitivas de la inflación al consumidor correspondiente a noviembre.

—Eleazar Rodríguez



## Optimismo en banqueros

**P**ara el sector financiero, este año que está por concluir fue de sorpresas, retador en muchos sentidos, pero también de sentar las bases para lo que veremos en 2024 en la industria, desde la entrada de más y nuevos competidores, reglas 'parejas' para todos, y un año de elecciones presidenciales que no afectará a la economía y por ende, el otorgamiento del crédito, según nos dicen todos los banqueros.

Solo hay que recordar que al arranque de este 2023, los pronósticos no eran nada alentadores; se esperaba un mal desempeño de la economía afectada por una eventual recesión de Estados Unidos, lo que finalmente no ocurrió

y se tendrá un crecimiento de alrededor de 3.3 por ciento, lo que también se traduce en otorgamiento del crédito de dos veces más.

Para los directivos de la banca en el país, el crecimiento del mercado interno, el empleo y el aumento del salario han impulsado de forma positiva al crédito, esto pese a tasas de interés en niveles históricamente altos, el financiamiento al consumo, por ejemplo, siguió fluyendo.

Los banqueros reconocen que las elecciones presidenciales justo a mitad del año, frenarán muchos proyectos, pero no los internacionales que llegan vía el *nearshoring*, ya que la visión es de largo plazo, y se vive un *Mexican Moment* real.

Lo más importante es que recursos y bancos diversos hay, incluso para apoyar a empresas de todos tamaños y nacionalidades, también instituciones financieras digitales para adentrar a nuevos usuarios al mundo financiero, usando solo la parte digital, por lo que no hubo un banquero en este balance anual que no coincidiera en que la banca está sólida, con capital, liquidez, solvencia y credibilidad; eso permitirá que el 2024 transiten sin grandes sobresaltos, ya veremos si esto se cumple.

Y en el otro lado de la moneda, el cierre de año de Banorte no pudo ser más favorecedor, ya que **WORLD FINANCE** lo reconoció en los pre-

mios Digital Banking Awards como Mejor Banco Digital de Consumo y Mejor App de Banca Móvil por adoptar nuevas tecnologías innovadoras que responden a las necesidades de sus clientes e impulsando su operación con apoyo de la nube. Así como lo lee, Banorte actualmente cuenta con 8.3 millones de clientes digitales y 6.3 millones de usuarios de Banorte Móvil y en algo que coincide la revista, es que es crucial para los bancos mantenerse por delante de la competencia y que mejoren la experiencia del cliente, dando prioridad a la transformación digital; este tema de competencia la veremos intensa el próximo año.

Y una monedita de cambio, es la que tendrá al arranque del próximo año Volkswagen Financial Services México (VWFS), que es el brazo financiero de Grupo Volkswagen, ya que realizará cambios en la

dirección de la financiera en nuestro país, por lo que a partir del 1 de enero de 2024 la posición de CEO será ocupada por el mexicano Manuel Dávila, quien sustituirá a David Rands, quien se había desempeñado como CEO de la financiera desde marzo de 2021, bienvenido a bordo.

Y moneditas, ha sido un año retador en todos los sentidos, nos despedimos con todos los ánimos de que todo lo positivo se multiplique en sus vidas, nos leemos en 2024.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.

***“El crecimiento del mercado interno, el empleo y el aumento del salario han impulsado de forma positiva al crédito, pese a tasas de interés altas”***



## COORDENADAS

# El Congreso: riesgo para la democracia en México

## Enrique Quintana



¿Se imagina que las elecciones del 2 de junio trajeran consigo un triunfo de Morena para la Presidencia y al mismo tiempo le dieran al partido en el poder y a sus aliados la **mayoría calificada en las dos cámaras del Congreso**?

O, incluso, ¿se imagina una situación en la que faltando pocos legisladores para llegar a esa condición pudiera sumar a representantes de otras fuerzas políticas para conseguir la mayoría constitucional?

Si el 1 de septiembre tuviéramos un Congreso en esas circunstancias, es probable que **el presidente de la República enviara un paquete de reformas** para redefinir completamente al Estado mexicano, si es que no lo hizo antes.

Seguramente propondría la **elección directa de ministros y magistrados** del Poder Judicial; regresaría la propuesta para **reformar el INE** para construir el Instituto de Elecciones y Consultas con sus **consejeros también electos por voto directo** de los ciudadanos; **desaparecería una buena cantidad de órganos autónomos** y regresaría la Guardia Nacional al Ejército.

Y quizás, ya con mayoría constitucional, algunas cosas más en materia de hidrocarburos y electricidad.

¿Por qué enviar un conjunto de iniciativas mientras siga como presidente de la República?

Porque López Obrador querría asegurarse de que el nuevo gobierno, aun viniendo de Morena, **dé continuidad a sus ideas y proyectos**. No quiere dejarle margen para que pueda ajustar el rumbo. De hecho, quiere que se radicalice.

La única manera de impedir que acaben de **destruirse los pilares que sustentan a la democracia moderna en México** es asegurando que en el Congreso de la Unión, Morena y sus aliados **no tengan mayoría calificada**.

En el 2018, ya le hemos comentado, Morena y sus aliados obtuvieron el **45.9 por ciento de los votos totales** y consiguieron originalmente 308 de los 500 asientos en la Cámara de Diputados, el 61.6 por ciento.

Sin embargo, a través del traslado de diputados de otras fuerzas políticas acabaron rebasando la cifra de 330, con lo que alcanzaron la mayoría calificada.

Hoy existe el sentir de que la elección podría estar más cerrada que la que tuvimos en el 2018. Puede ser, pero no hay garantía de ello.

Lo que se requiere es que **la oposición entienda que se juega el futuro** del país en las Cámaras del Congreso.

Eso requiere una buena selección de candidatos.

Me temo, por lo que ha trascendido hasta ahora, que el criterio para definir las listas de los candidatos opositores a puestos legislativos **será la cercanía que tengan con las dirigencias nacionales del PRI, PAN y PRD**.

Al trascender algunos nombres de la lista de plurinominales al Senado, Xóchitl Gálvez precisó que ella no está interviniendo en la confección de esos listados.

Y, todo indica que no se utilizará **como criterio de inclusión**, la posibilidad de que el personaje seleccionado tenga capacidad de obtener votos.

**Si la oposición no entiende** que lo crucial es im-

pedir que Morena alcance las mayorías constitucionales en las Cámaras al margen del resultado de la elección presidencial, le estaría abriendo el camino a las reformas constitucionales que AMLO ya ha propuesto y con ello se estarían poniendo los clavos al ataúd de la democracia moderna en México.

**El periodo de registro de los candidatos**

**termina el 29 de febrero**, por lo que las organizaciones que conforman el Frente opositor aún tienen poco más de dos meses para reconsiderar los listados que hemos conocido y seleccionar a quienes verdaderamente puedan conseguir los votos para asegurar que el Legislativo será un factor del balance de poder en México.



# Los 10 temas de 2024 (Parte II)

Como cada año, me gusta dedicar este espacio para delinear los diez temas que, en mi opinión, serán los más relevantes el año que entra. Inicié la semana pasada con los primeros tres: (1) Desaceleración económica en Estados Unidos (¿Ahora sí?); (2) bancos centrales de economías avanzadas bajarán tasas de interés; y (3) tensiones geopolíticas (“Los 10 temas de 2024 (Parte I)”, 12 de diciembre). En esta ocasión continuaré con la lista.

**(4)** Elecciones en más de 40 países. 2024 viene cargado de comicios, ya sean presidenciales o parlamentarios: Bangladesh (7 de enero), Bután (9 de enero), St. Maarten (11 de enero), Taiwán (13 de enero), Comoros (14 de enero), Finlandia (28 de enero), El Salvador (4 de febrero), Azerbaiyán (7 de febrero), Paquistán (8 de febrero), Indonesia (14 de febrero), Senegal (25 de febrero), Bielorrusia (25 de febrero), Irán (1 de marzo), Portugal (10 de marzo), Rusia (17 de marzo), Panamá (5 de mayo), Lituania (12 de mayo), República Dominicana (19 de mayo), Islandia (1 de junio), México (2 de junio), Bélgica (9 de junio), Mozambique (9 de octubre), Uruguay (27 de octubre), los Estados Unidos (5 de noviembre) y Ghana (7 de diciembre), así como las que no tienen una fecha establecida para que ocurran, como es el caso de Argelia, Austria, Botsuana, Chad, Croacia, Georgia, India, Irlanda, Kiribati, Lituania, Mauritania, Mauricio, Moldavia, Mongolia, Namibia, Macedonia del Norte, Rumania, Ruanda, San Marino,

## PERSPECTIVA GLOBAL

### Gabriel Casillas



Eslovaquia, Islas Salomón, Sudáfrica, Sudán del Sur, Sri Lanka, Togo, Reino Unido y Venezuela.

**(5)** Elección en los Estados Unidos. Debido a la relevancia que tiene, así como la posibilidad de que el expresidente Donald Trump pueda participar en el proceso electoral, le merecen un punto en particular. El editor de la revista inglesa con periodicidad semanal THE ECONOMIST, en su número anual titulado “The World Ahead 2024”, comentó que desde que inició la publicación de esta revista en 1843, no se había advertido que el principal riesgo para la economía mundial estaba concentrado en una sola persona y que en 2024 el principal riesgo es Donald Trump. No es 2017 cuando tomó posesión. Ya ocurrió una pandemia de proporciones bíblicas, hubo una respuesta de política económica sin precedentes, pero todavía más importante, Rusia invadió Ucrania, las

tensiones geopolíticas con China han escalado, hay un conflicto entre Israel y Hamás y en la elección pasada en 2021, Trump quiso calificar el proceso electoral americano como fraudulento. Yo me pregunto ¿Cómo es posible que un expresidente que llevó a cabo un atentado en contra de la democracia, minimizó problemas geopolíticos y que en pleno siglo XXI es abiertamente racista tener tanta popularidad? La convención republicana se va a llevar a cabo a mediados de julio, por lo que todavía falta tiempo para saber quién va a ser el candidato del Partido Republicano. Sin embargo, a mediados de marzo se llevará a cabo el “Súper martes”, en donde sabremos los votos de las elecciones primarias de más del 50 por ciento de los estados y podríamos tener muy buena idea de quién va a ser el candidato. Dentro de las ideas de campaña que ha comentado el precandidato Trump, se encuentran eliminar el derecho de ciudadanía americana por nacimiento, blindar la frontera con México y la imposición de aranceles de 10 por ciento a la mayoría de los bienes importados, entre otras.

**(6)** En Latinoamérica, probablemente veamos dos tendencias: Convergencia de crecimiento hacia 2.0 por ciento y que los bancos centrales de las economías más relevantes se encuentren bajando tasas. Es muy factible que algunos países que este año crecerán alrededor de 3.0 por ciento, como Brasil y México se desaceleren en 2024 hacia 2.0 por ciento y por otro lado, es muy posible que otros países cuya actividad económica estuvo muy débil, como Colombia, Chile y Perú, también crezcan alrededor de 2.0 por ciento. En cuanto a política monetaria, los bancos centrales de Chile, Brasil y Perú ya iniciaron sus ciclos de baja de tasas y

anticipo que en el 2024 también Colombia y México se unan a la ola de baja de tasas de interés.

**(7)** Desglobalización. Es muy factible que con las actuales tensiones geopolíticas, principalmente entre China y los Estados Unidos, así como la guerra en Ucrania –entre otras–, el mundo continúe su curso hacia la regionalización del comercio. El mundo va a perder en conjunto, tanto con una disminución del comercio y menores flujos de inversión entre países, como menor intercambio cultural. Sin embargo, habrá países que se beneficien de esto, como el caso de México con el *nearshoring* (“*Nearshoring*” en México, una realidad”, 29 de noviembre, 2022).

**(8)** Envejecimiento de la población. Así como el crecimiento poblacional fue la corriente demográfica más importante por siglos, hoy lo es el envejecimiento de la población. Esto se debe a que las personas están teniendo un número menor de hijos y viven muchos más años. Esto tiene consecuencias estructurales muy profundas, dignas de una o varias columnas completas. Auguro que este tema tomará una mayor relevancia en 2024.

**(9)** Cambio climático. La versión más actualizada del “reloj del cambio climático”, que estima la fecha en la cual el mundo debe de lograr que la temperatura global promedio no suba más de 1.5 grados centígrados, nos da 5 años, 214 días para hacerlo. Si no, habremos cruzado “el punto sin retorno”. Mientras más nos acerquemos, es muy factible que veamos cambios más extremos en el clima –con todo lo que esto conlleva–, máxime el fenómeno “El Niño” se encuentra actuando con toda intensidad (“Los peligros económicos de El Niño y La Niña”, 22 de agosto).

**(10)** Otros eventos, aniversarios y asuntos. Entre los eventos más relevantes del año serán las Olimpiadas en París. Sí, 2024 es un año bisiesto, con 29 de febrero. Parece que las Olimpiadas acaban de ocurrir y ya estamos de vuelta, pero recordemos que es porque la pandemia hizo que los Juegos Olímpicos de Tokio 2020 se llevaran a cabo a mediados de 2021. Por otro lado, a partir de 2024 Egipto, Etiopía, Irán, Arabia Saudita y Emiratos Árabes Unidos formarán parte del grupo BRICS, junto con Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica. Por su parte, el 1 de enero, el euro –la moneda oficial en 20 países europeos–, cumplirá 25 años desde su lanzamiento. Asimismo, Brasil llevará la presidencia del grupo de los veinte países más grandes del mundo (G20). En Indonesia, el 17 de agosto mudarán su capital de la actual Yakarta a Nusantara, una ciudad construida para ser la nueva sede de los poderes de la unión. La palabra en bahasa –idioma oficial de Indonesia–, “Nusantara” significa “entre islas”. En cuanto a eventos astrales, el 8 de abril habrá un eclipse total de sol, que podrá ser visto en México, EU y partes de Canadá.

Esta es mi última columna del año. Aprovecho para mandar un saludo afectuoso y mis mejores deseos para estas fiestas decembrinas, así como para 2024 para los lectores asiduos y casuales de este espacio, así como para todo el equipo de El Financiero, quienes me permiten semana a semana plasmar mis ideas y para mis familiares y amigos. Reciban un muy fuerte abrazo. Estaré de vuelta en este espacio el 9 de enero.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.





**Despegues  
y Aterrizajes**

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

## Mexicana en su laberinto

El próximo 26 de diciembre, en una semana más, la nueva Mexicana de Aviación iniciará operaciones desde el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), en principio con 3 aviones, que en breve serán 5, y operará 9 rutas que irán ampliándose hasta completar 20 en el mediano plazo. De esas 5 aeronaves, 2 serán Embraer 145 en arrendamiento húmedo con TAR y las otras tres serán aeronaves B-737.

Desde este espacio se dijo en su momento que la Sedena terminaría por utilizar los tres equipos Boeing 737-800 de la Fuerza Aérea Mexicana (FAM), "rebautizados" con matrículas XA y pintados con los colores de la otrora Primera Línea Aérea de Latinoamérica, Mexicana de Aviación, con objeto de solventar los obstáculos que se le presentaron a los muchos postores que le presentaron propuestas a las fuerzas armadas para dotar a la nueva aerolínea del Estado con las 10 aeronaves B 737 nuevas, que fueron anunciadas en la mañanera desde septiembre.

En ese momento no fueron pocos los que lo consideraron improbable, ya que la "reconversión" de número de serie militar a matrícula civil lleva un tiempo y un proceso, además de lo que implica buscar las licencias comerciales y TPI para los pilotos de la FAM, los vuelos de certificación y otras muchas diligencias que deben hacerse para obtener el Certificado de Operador Aeronáutico (AOC), pero que en este caso los promotores gozaron de un trato ágil, por razones obvias.

Lo más importante, sin embargo, será que las tripulaciones de los B-737 de la FAM, vayan aprendiendo a convivir en igualdad de condiciones con la aviación comercial, tanto en la ope-

ración en el espacio aéreo mexicano como en los muchos vericuetos que se encontrarán en el trato con autoridades de aeropuertos privados, los trámites de los simples mortales ante diversas autoridades y operadores civiles (llámese controladores de tránsito aéreo, trabajadores de servicios de rampa, etc.) hasta el trato con los pasajeros y los despachadores de los vuelos en territorios que no son militares.

Se ha dicho de muchas maneras que la aviación civil tiene códigos muy distintos a los de la aviación militar y esto se pondrá a prueba muy claramente en este caso. Las aerolíneas comerciales están acostumbradas a la transparencia, al apego a manuales y procesos diversos, manejo de recursos de cabina que toma en cuenta los factores humanos y un trato de colaboración abordo, no de subordinación jerárquica.

Y esto es sólo el principio. Más adelante se verá si le es posible a la Sedena mantener condiciones de competitividad en materia de salarios, de costos homologados con el resto de la industria, como las aerolíneas y otros agentes del sector han solicitado desde que se anunció esta nueva aerolínea del Estado mexicano. Por lo pronto, se sabe que muchos posibles candidatos a formar parte de la plantilla de la nueva Mexicana han declinado la invitación porque los salarios y las condiciones laborales no corresponden a la oferta que hay en el resto de la industria.

Esto le resta a la nueva aerolínea competitividad, pero también establece un piso disparate y evita que la aerolínea llegue a ser un jugador normal, comercial, civil, apegado a los códigos que debe cumplir el resto de las empresas aéreas. Ya veremos qué resulta.



## 2023, los pronósticos que fallaron para bien

Una vez, como cada año, los pronósticos económicos fallaron. Sólo que esta vez, afortunadamente, se quedaron cortos respecto al buen desempeño de la economía mexicana durante este año que se va.

Desde el arranque de este gobierno las estimaciones habían fallado sistemáticamente, primero porque este régimen demostró rápidamente que no tenía la más mínima idea de cómo generar crecimiento y después porque este gobierno demostró que tampoco tenía conocimientos de cómo sacar al país de la crisis derivada de la pandemia de Covid-19.

Pero este 2023, que hace un año los analistas que consulta el Banco de México creían que difícilmente el Producto Interno Bruto (PIB) de México alcanzaría 0.9% de expansión, va a terminar con un crecimiento en torno a 3.4 por ciento.

El buen panorama de cierre de año se complementa con un sólido proceso de desinflación, un mercado laboral sólido y un tipo de cambio estable.

Y que nadie le busque al régimen de López Obrador la explicación del despegue, porque este buen comportamiento fue a pesar del régimen y sobre la base de una economía estadounidense que incumplió las expectativas de caer en recesión en esta parte final del año.

Este 2023, que ha resultado en un oasis económico en un sexenio de recesiones, cierra además con un buen ánimo por parte de los analistas que aceptan prácticamente por unanimidad que la economía está hoy mejor que hace un año y cuatro de cada 10 considera que es buen momento para realizar inversiones.

Evidentemente que cuando hablan los analistas

del 2023 ya no se trata de un pronóstico, sino de un balance. Y si bien las estimaciones para los dos siguientes años no son tan malas, sí son menos optimistas que lo observado este año.

Las peores estimaciones para el 2024 son las que adelantan ese aumento vertical del déficit económico y los Requerimientos Financieros del Sector Público. Ambas estimaciones ya salen de los parámetros de la salud financiera y quedan ahí como focos amarillos para el próximo año.

Lo que no cambia es esa expectativa de que los problemas de gobernanza, esto es, seguridad pública, Estado de derecho, incertidumbre política, corrupción e impunidad, seguirán como los principales lastres que impidan un mejor desempeño de la actividad económica.

Por lo demás, las estimaciones para el 2024 apuntan a una expansión del PIB de 2.3%, una inflación al cierre del año de 4%, un tipo de cambio dentro de un año de 18.50 pesos por dólar y una tasa de interés interbancaria en 9.25 por ciento.

Todas estas estimaciones son previas al arranque de un año de enorme incertidumbre interna como lo será el 2024.

Seguramente los temas de gobernanza habrán de pesar mucho más a lo largo del año, con énfasis en los temas de inseguridad e incertidumbre política, y eso puede pesar y mucho en el desempeño de la economía.

Al tiempo que también es un hecho que la descomunal inyección de gasto público podría tener efectos en componentes como construcción y consumo.

Lo único que está claro es que el 2024 no es un año fácil para los pronósticos económicos, sobre todo por cuestiones internas.



**Ímpetu  
Económico**

Gerardo Flores  
@GerardoFloresR

## La economía cada vez más informal

El INEGI dio a conocer ayer su estimación preliminar de la Medición de la Economía Informal (MEI) 2022, y bueno, el dato reportado no es para presumir, pues el valor agregado bruto de la economía informal representó en 2022 el 24.4 por ciento del valor agregado bruto de la economía. Palabras más, palabras menos, lo que nos dice el INEGI es que la economía informal ya está cerca de representar un cuarto del total de la economía mexicana.

El peso relativo de la economía informal observado para el 2022, es el dato más elevado de los últimos 20 años. Por eso afirmo que no hay nada que presumir. Si este dato sobre una economía informal creciente, lo complementamos con el hecho de que la productividad laboral ha seguido una tendencia decreciente desde que inició la administración del presidente López Obrador. Entre diciembre de 2018 y diciembre de 2022, el Índice Global de Productividad Laboral de la Economía (IGPLE) sufrió una caída de 7.8 por ciento.

Para tener una idea de lo que ello significa, para un período de gobierno equivalente, durante los primeros cuatro años del gobierno del presidente Peña Nieto, el IGPLE mostró un incremento de 1.1 por ciento. Durante los primeros cuatro años del gobierno del presidente Calderón, este indica-

dor sufrió un descenso casi marginal, de cerca de 0.7 por ciento. Así que la pérdida en productividad laboral durante los primeros cuatro años de la 4T es significativa y debería preocuparnos.

Digo que debería preocuparnos porque combinado con este desempeño negativo no podemos perder de vista los choques que han sufrido variables que tienen que ver con la acumulación de capital humano, como son la educación y la salud. En el tema educativo ya vimos a principios de este mes los resultados de la prueba PISA que publicó la OCDE donde lamentablemente México salió muy mal evaluado en las tres habilidades evaluadas: matemáticas, ciencia y comprensión lectora. Es verdad que en las pruebas realizadas en las administraciones anteriores los resultados obtenidos no eran para presumirse, sin embargo, preocupa que el sistema educativo lejos de mejorar, esté empeorando.

Eso significa jóvenes peor preparados en el futuro para enfrentar los retos laborales que les impongan los mercados. Lamentablemente, estamos hablando de una deficiencia que no se podrá resolver con caprichos o peor aún, militarizando la educación, porque tal parece que para la 4T cualquier desafío que enfrente el país se resuelve poniendo el problema en manos del ejército.

En paralelo está el desmantelamiento de un sistema de salud que medianamente permitía a los mexicanos atender sus problemas de salud, y que penosamente por los graves tropiezos que se cometieron con las ocurrencias que se pretendieron poner en marcha durante la actual administración, el acceso a la salud empeoró para el mexicano promedio. Eso significa potenciales problemas en el futuro que pueden afectar negativamente su capacidad productiva.

Así que sí es una mala noticia que la economía informal esté incrementando su peso en el total de la economía, porque con la caída en la productividad laboral y la erosión provocada en el capital humano de este país, lo que es de esperarse hacia los siguientes años es un país cada vez más informal.

Entonces, conforme nos acercamos al cierre del sexenio del presidente López Obrador, es válido decir que además de un anémico crecimiento económico para todo el sexenio y un creciente déficit en las finanzas públicas, el legado del presidente que presume de ser muy bien valorado estará en haber hecho más informal a la economía mexicana y en haber mermado la capacidad para generar más riqueza hacia adelante, lo que limitará las mejoras en bienestar para los mexicanos en general. Sin duda, un triste legado.

*\*El autor es economista.*



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Economía informal, nivel histórico

La economía informal generó 24.4% del Producto Interno Bruto (PIB), al cierre del 2022.

Ese año, la economía informal alcanzó su mayor nivel en la historia y superó el 24.2% reportado en el año 2009.

Por cada 100 pesos, los ocupados formales generaron sólo 76 pesos.

Quienes están en la informalidad generaron 24 pesos. Los datos son reveladores del tamaño y la importancia que tiene la economía informal en el valor agregado bruto de la economía.

Son datos que difunde el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

Corresponden a la última Medición de la Economía Informal (MEI) que realizó el organismo de estadística. La MEI es la actualización de la medición del Valor Agregado Bruto (VAB) de la economía informal.

En 2022, de la contribución del PIB informal (24.4%), la población ocupada en condiciones de informalidad generó 55.4 por ciento.

El sector formal aportó 75.6% del PIB y de este porcentaje, 44.6% proviene de la población ocupada formal. Por sectores, el agropecuario incrementó su participación de 11.1 en 2021 a 11.4 por ciento.

Las industrias manufactureras aumentaron a 13.9%, desde 13.6%; otros servicios excepto actividades gubernamentales, de 5.9 a 6.0 por ciento.

De forma contraria, la participación del comercio al por menor disminuyó su participación

a 28.7%, desde el 29% registrado en 2021; construcción, pasó de 14.6 a 14.4%. Comercio al por mayor se mantuvo en 7.3 por ciento.

El Inegi precisó que, sólo considerando el sector informal, el comercio al por menor fue la actividad económica con mayor participación, sin embargo, su contribución disminuyó de 44.3 a 43.7 por ciento. Construcción descendió de 24.9 a 24.5 por ciento.

En conjunto, comercio al por menor y construcción contribuyeron con más de dos terceras partes del sector informal, con 68.2%, mientras que en 2021 lo hicieron con 69.2 por ciento, señala la información de Inegi.

Hasta ahí los datos de Inegi.

Hay que reconocer que el fenómeno de la informalidad cuya dimensión alcanza a más de la mitad de la población del país, data de hace muchos años en México.

Con el tiempo se ha convertido en parte de la escena cotidiana en la Ciudad de México y Área Metropolitana, sobre todo, pero también en distintas entidades del país.

De acuerdo con distintas estimaciones la producción en México representa el 30% del PIB total y los trabajadores informales alcanzan cerca del 50% de la fuerza de trabajo.

La coincidencia entre los estudiosos del tema es que la informalidad es multifactorial.

La informalidad en México se observa desde los gobiernos populistas de **Luis Echeverría** y **José López Portillo**, pasando por los gobiernos tecnocráticos de **Miguel de la Madrid**,

**Carlos Salinas de Gortari** y **Ernesto Zedillo** y siguió con los de **Vicente Fox**, **Felipe Calderón** y **Enrique Peña Nieto**.

Por los últimos datos que difunde Inegi, en el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador** —el gobierno que autoproclama la consigna de primero los pobres y ha ejercido un abultado presupuesto para entregar ayudas económicas a diferentes grupos sociales—, la informalidad no sólo se mantiene, sino que continúa creciendo.

La actual administración ha concretado, reformas laborales muy importantes que buscan beneficiar a los trabajadores de la economía formal.

Sin embargo, los datos de la MEI arrojan que el valor agregado bruto de la economía informal sigue creciendo. Tendrá que pasar tiempo y mucho análisis para determinar qué efecto está teniendo la política económica lopezobradorista en la formalización de la economía.

Por lo pronto, parece que igual que sus antecesores, no ha encontrado la fórmula para lograr una notable disminución de la informalidad y el injusto ingreso y condiciones de vida, en las que sobreviven millones de mexicanos. Al tiempo.

### Atisbos

Por vacaciones de este reportero, la columna Ricos y Poderosos, reaparece el próximo 10 de enero. Felices fiestas.



## Apple frena ventas de su Apple Watch

- ▀ Blue Origin regresará al espacio
- ▀ Nippon Steel adquirirá a U.S. Steel
- ▀ Reconocimiento a las mujeres

**Apple detendrá** las ventas de su reloj inteligente, Apple Watch, en los próximos días mientras la compañía se prepara para cumplir con una prohibición de importación de Estados Unidos derivada de una resolución comercial federal sobre un sensor de oxígeno en sangre en algunas versiones del dispositivo.

El fallo de octubre dio a la administración Biden 60 días para revisar la decisión, en la que la International Trade Commission de Estados Unidos encontró que Apple violó las patentes en la mayoría de los nuevos modelos de Apple Watch desde 2020. Apple dijo que detendrá las ventas de relojes para tomar medidas preventivas en caso de que el fallo se mantenga.

La prohibición incluiría el Apple Watch Series 9 y el Apple Watch Ultra 2, dijo la compañía.

**La compañía** espacial de Jeff Bezos está lista para regresar a volar después de un retraso de 15 meses, buscando reactivar sus esfuerzos por llevar turistas al espacio.

Blue Origin, que el empresario multimillonario fundó hace más de dos décadas, planea llevar más de 30 experimentos científicos y de investigación al espacio en un vehículo llamado New Shepard no tripulado hoy.

Una misión exitosa podría ayudar a la empresa a reanudar el transporte de pasajeros. Un fallo el año pasado durante una misión no tripulada paralizó las operaciones de su negocio de lanzamiento suborbital, una de las divisiones emblemáticas de la compañía.

**U.S. Steel** acordó su compra por parte de Nippon Steel en un acuerdo por 14,100 millones de dólares que combinaría

dos gigantes del acero en Estados Unidos y Japón.

El acuerdo valora a U.S. Steel en 55 dólares por acción, una prima de 40% sobre el precio del cierre del viernes de las

acciones de la compañía.

Los títulos de U.S. Steel subieron 26% a 49.51 dólares en la Bolsa de Valores de Nueva York en las operaciones bursátiles del lunes.

El acuerdo pone fin a un proceso de ventas de un mes de duración para la empresa de 122 años que fue creada por J.P. Morgan, Andrew Carnegie y otros, y que desempeñó un papel integral en la industrialización del país en el siglo XX. Tras el cierre de la transacción, U.S. Steel conservará su nombre, marca y sede en Pittsburgh.

La medida convertiría a Nippon Steel en uno de los mayores productores de acero del mundo.

La compañía japonesa ha enfrentado una demanda lenta en su mercado interno y pese a dicha situación, ha dicho que apunta a expandirse en el extranjero en diversas regiones -incluidos el Sudeste Asiático, India y Estados Unidos- donde ve crecimiento.

**Este año** ha sido clave en el posicionamiento de las mujeres a nivel empresarial, entre las cuales destaca Marcela Álvarez, CEO de Totalmente Reflejante, quien ha tenido una participación estratégica en lo relacionado con la construcción y obra pública.

Totalmente Reflejante se dedica al señalamiento y balizamiento en carreteras del país y todas las vías de transporte, necesarios para evitar accidentes.

De acuerdo con la Organización Panamericana de la Salud, el objetivo del decenio 2021-2030 para la región es lograr una reducción del 50% en lesiones y muertes por accidentes de tránsito.

Las últimas estimaciones indican que hay aproximadamente 1.3 millones de muertes por accidentes de tránsito al año, esto significa que la reducción prevista será del orden de 650,000.



Project Syndicate

Mariana Mazzucato, Partha Dasgupta, Johan Rockström y Nicholas Stern

# El agua y el alto precio de la mala economía

• **Los vínculos cada vez más documentados entre el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la inseguridad hídrica apuntan a una cuestión fundamental: nuestros sistemas económicos se basan en un pensamiento erróneo. Siempre estamos reaccionando a las fallas del mercado cuando deberíamos buscar estrategias proactivas para configurar la economía para el bien común**

**L**ONDRES. Casi 30 años después de las negociaciones globales para abordar el cambio climático, los esfuerzos para controlar el problema están rezagados, lo que refleja un progreso estancado hacia la creación de una trayectoria sostenible en términos más amplios. Cada año de retraso aumenta la urgencia del problema y la necesidad de mantener la resiliencia de la Tierra contra los efectos más graves del calentamiento global.

Han pasado 17 años desde que el Informe Stern alertó al mundo sobre los costos de la inacción ante el cambio climático, y dos años desde que el Informe Dasgupta hizo lo mismo con respecto a la biodiversidad y los fundamentos ecológicos de nuestras economías. Ahora

está surgiendo un consenso de expertos similar en torno a la seguridad hídrica. Pero la mayoría de los países todavía no parecen entender que descuidar el agua podría deshacer el progreso logrado en otros frentes. Nos enfrentamos a una crisis mundial del agua que merece el mismo nivel de atención, ambición y acción que las crisis climática y de biodiversidad.

Los vínculos entre las crisis climática, de biodiversidad y de agua apuntan a una cuestión fundamental: nuestras economías se basan en una economía defectuosa. El pensamiento económico actual nos lleva a considerar sólo los beneficios del saqueo del planeta e ignora externalidades como el daño ambiental. Esta mala contabilidad nos hace parecer más ricos cuando en realidad nos estamos volviendo más pobres, agotando las fuentes de nuestro

bienestar a costa de las generaciones futuras.

Peor aún, el mismo pensamiento da como resultado políticas inadecuadas. Siempre estamos reaccionando a las fallas del mercado y luchando por llenar los vacíos financieros, cuando deberíamos buscar estrategias proactivas para configurar la economía para el bien común.

La visión miope del mundo reflejada en el pensamiento económico actual –y en nuestra sobreexplotación de los recursos naturales a escala global– ahora corre el riesgo de desestabilizar a todo el planeta. Ya hemos perturbado seis de los “nueve procesos que son críticos para mantener la estabilidad y resiliencia del sistema Tierra en su conjunto”. Los límites que estamos traspasando –que incluyen el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y el

cambio del agua dulce— definen un espacio operativo seguro para la humanidad. Al ignorarlos, hemos aumentado el riesgo de cambios ambientales abruptos o irreversibles a gran escala que amenazarían gravemente a la civilización humana.

El Informe Dasgupta pidió un cambio fundamental en el pensamiento económico basado en sólidos principios de sostenibilidad, imaginando una economía que opere —en todas las escalas— dentro de límites científicamente definidos. Tenemos un presupuesto finito cuando se trata de sistemas ambientales como el agua, la biodiversidad, el carbono, el nitrógeno, el fósforo, los contaminantes y los suelos. Necesitamos una economía que funcione dentro de estos presupuestos de manera eficiente y socialmente responsable.

Sin una atención urgente, sistémica y colectiva a los vínculos inextricables entre el cambio climático, las crisis hídricas y la pérdida de biodiversidad, no puede haber un futuro sostenible, porque la inacción en un área invariablemente repercute en las demás. Los humedales y los bosques son las mayores reservas de carbono del mundo y dependen de un ciclo hídrico estable y de una biodiversidad próspera. Los sumideros de carbono terrestres absorben alrededor del 25% de nuestras emisiones de dióxido de carbono. Sin ellos, el CO<sub>2</sub> atmosférico sería de 500 partes por millón en lugar de las 420 ppm actuales.

La eliminación gradual y urgente de los combustibles fósiles es necesaria pero no suficiente. Incluso si pudiéramos descar-

bonizar la economía mañana, todavía no tendríamos un futuro sostenible hasta que tomemos medidas para mantener los sistemas hídricos y los hábitats naturales.

La ciencia ahora muestra que la pérdida de naturaleza por sí sola puede hacernos fracasar en el objetivo del acuerdo climático de París de limitar el calentamiento global a 1,5°C por encima de los niveles preindustriales, dando paso a un mundo en el que millones de personas en entornos vulnerables ya no podrían adaptarse.

La salvaguardia de los recursos hídricos y la biodiversidad debe ser una prioridad junto con la descarbonización a medida que hacemos la transición hacia una economía que opere dentro de límites planetarios seguros. Siguiendo los pasos del Informe Stern sobre la economía del cambio climático y el Informe Dasgupta sobre la economía de la biodiversidad, la Comisión Mundial sobre la Economía del Agua insta a un cambio similar en la cuestión del agua.

Este nuevo pensamiento se basa en tres pilares. En primer lugar, debemos tratar el ciclo mundial del agua como un bien común que se gobierna colectivamente y en interés de todos. El agua no sólo está cada vez más entrelazada con el cambio climático y el agotamiento del capital natural del planeta; también es una fuente importante, aunque subestimada, de interdependencia entre países.

En segundo lugar, debemos ir más allá de un enfoque reactivo de fijación del mercado y hacia uno proactivo de configuración del mercado que catalice la inversión en agua y fije adecuadamente

los precios de las externalidades negativas. Sólo con una nueva mentalidad económica podrán los gobiernos valorar, gobernar y financiar el agua de una manera que impulse la transformación que necesitamos.

En tercer lugar, abordar nuestros desafíos interrelacionados requiere “combinaciones de políticas” holísticas, intersectoriales y orientadas a resultados, en lugar de las intervenciones aisladas que han caracterizado la formulación de políticas económicas hasta ahora. Las estrategias económicas orientadas a una misión pueden movilizar a todos los ministerios, sectores y partes interesadas relevantes en torno a objetivos específicos relacionados con el agua, y los instrumentos e instituciones orientados a los resultados pueden ayudarnos a alcanzarlos.

La Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP-28) en Dubái ofrece una oportunidad para lograr un avance significativo. La creciente evidencia científica de que hemos desestabilizado el ciclo global del agua del que todos dependemos es una clara indicación de que nuestros esfuerzos colectivos han sido insuficientes, incluso después de tres décadas de negociaciones climáticas de la ONU y una década después de la fundación de la Plataforma Intergubernamental sobre Biodiversidad y Servicios de ecosistema. Las cuestiones relacionadas con el agua ya no pueden ignorarse. Si no los abordamos urgentemente junto con nuestros otros desafíos interrelacionados, el progreso que logremos en otras áreas será en vano.



Mariana Mazzucato, directora fundadora del Instituto de Innovación y Propósito Público de la UCL, es presidenta del Consejo de Economía de la Salud para Todos de la Organización Mundial de la Salud.



Nicholas Stern, presidente del Instituto de Investigación Grantham sobre Cambio Climático y Medio Ambiente de la Escuela de Economía y Ciencias Políticas de Londres, es expresidente del Informe Stern sobre la economía del cambio climático.



Partha Dasgupta, profesora emérita de la Universidad de Cambridge, es presidenta de la revista *Dasgupta* sobre la economía de la biodiversidad.



Johan Rockström, copresidente de la Comisión Mundial sobre la Economía del Agua, también contribuyó a este comentario.







## Tragamonedas y la libertad

**S**in mayores cuestionamientos o discusión pública, hace unas semanas el gobierno publicó una reforma al Reglamento de La Ley Federal de Juegos y Sorteos. El Decreto de reforma afecta los sorteos de números o símbolos que se ejecutan en las máquinas que se conocen como tragamonedas. El Decreto mantendrá las máquinas existentes, lo que se prohíbe es la instalación de nuevas máquinas en casinos ya existentes y en los de nueva apertura. Con ello, la finalidad es, transcurridos unos años, que desaparezcan por completo estas máquinas. En adición se redujo el plazo de las concesiones a casinos de 25 a 15 años para nuevas licencias. Pero sin la posibilidad de instalar tragamonedas, ya no será rentable abrir nuevos casinos. El Decreto también establece que los permisos para la apertura y operación del cruce de apuestas en lugares como hipódromos o similares y los centros remotos de apuestas para eventos deportivos tendrán una vigencia de uno a 15 años.

Esta actividad es un área de la vida personal donde el gobierno no tiene por qué entrometerse con un afán moralizador. Esforzados burócratas sintieron la necesidad que ésta sería un área donde podrían moralmente "proteger del vicio" a la sociedad. La defensa que hizo el gobierno es de un intervencionismo en las libertades al señalar que "el Estado mexicano tiene la responsabilidad de evitar los efectos dañinos del juego con apuesta y azar que pueden impactar a la niñez, adolescencia y a adultos mayores, así como el daño que se llegue a generar a las personas con discapacidad mental, psicosocial o adicción, como la lu-

dopatía o el trastorno del juego".

En vez de prohibir, la solución es regular y supervisar apropiadamente el uso de esas máquinas. Estos artefactos se encuentran principalmente en los casinos que tienen que pagar cantidades elevadas en permisos. Las tragamonedas son la fuente de ingresos más importante de esos establecimientos, toda vez que los juegos de cartas y la ruleta no están permitidos. Típicamente hay decenas de esas máquinas instaladas en esos locales. Los ingresos se complementan con la venta de alcohol y espectáculos musicales. Pero también hay tragamonedas ubicadas en locales comerciales pequeños como farmacias, tiendas y estancquillos. Esto último dificulta el control para que menores de edad no tengan acceso para usar libremente dichas máquinas.

Lejos de erradicar el uso de tragamonedas, se convertirá en una actividad clandestina, con un contrabando de esas máquinas para introducirlas al país. Será un mercado negro que ofrece una oportunidad más amplia a la delincuencia organizada. Habrá una sangría al fisco, pues se calcula que los casinos pagan al año cerca de 12,000 millones de pesos entre el impuesto especial a las apuestas, el IVA, el ISR, los impuestos estatales y participaciones a la Secretaría de Gobernación. Este Decreto los dañará a la larga, conduciendo al cierre de estos establecimientos, con daños al empleo directo e indirecto.

Debe insistirse que el camino no es coartar libertades prohibiendo ciertas actividades (la prostitución y las drogas son otras), sino que hay que regular con inteligencia y efectividad esas acciones.



## Competir... ¿sin reguladores de competencia?

**E**n días pasados, el presidente López Obrador anunció una iniciativa para desaparecer varios reguladores autónomos, entre ellos la Comisión Federal de Competencia (Cofece) y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

Esto no fue una ocurrencia mañanera ni un mero capricho: es un anhelo congruente con una visión de poder absoluto y centralizado, ejercido desde la presidencia por y para el pueblo que él no solo representa sino encarna, a través de un gabinete de libre nombramiento y remoción, que permitiría al titular del Ejecutivo materializar su proyecto de gobierno —el que éste sea— sin contrapeso alguno.

Una iniciativa así, viniendo de un presidente democráticamente elegido por una amplia mayoría y con vigorosa aprobación a estas alturas del sexenio pero que se ve maniatado porque no puede ejercer las facultades que pasaron del Ejecutivo a otros órganos, hace sentido.

Los órganos reguladores autónomos, como bien apunta AMLO, fueron creados por los grupos que él llama conservadores y neoliberales, para asegurar la continuidad de políticas públicas consistentes con su ideología, las cuales se presume tienen un alto componente técnico que debe ser aislado de los vaivenes de la política: elecciones libres de organización ciudadana, una política monetaria independiente de la política fiscal y cambiaría para poder controlar la inflación, la transparencia de la información gubernamental, la libre competencia y concurrencia, entre otros. Hay algunos diseñados con me-

nor nivel de autonomía, pero creados bajo supuestos similares, como la Comisión Reguladora de Energía y la Comisión Nacional de Hidrocarburos, cuya función es asegurarse que los mercados energéticos sean eficientes y competitivos, considerando las particularidades del sector.

El diseño de la mayoría de los reguladores autónomos (incluyendo los de competencia) previó que fueran colegiados, con comisionados elegidos tras rigurosos procesos de selección, con mandatos largos y escalonados, no sujetos a libre remoción y con remuneraciones competitivas, todo esto para prevenir la captura por parte de los regulados. Adicionalmente, tienen facultades para prevenir y evitar conductas que afecten a los mercados y a los consumidores, e imponer muy onerosas sanciones a quienes violen las leyes aplicables, sin que tenga injerencia el Ejecutivo sobre qué conductas y a quién debe perseguirse.

En suma, los reguladores autónomos hacen todo el sentido del mundo y cumplen una función esencial... si uno cree en el libre mercado y la cancha pareja para todos. Pero no hacen el más mínimo sentido si uno cree que es el gobierno quien debe determinar unilateralmente la política industrial y comercial, cuántas empresas debe haber en qué rubros, a qué empresas públicas o privadas favorecer quitándoles la competencia de enfrente y a qué empresarios poner en su lugar con una investigación dirigida.

Si se acepta la premisa de que el presidente tiene un mandato de la mayoría del pueblo para, por ejemplo, ejercer la soberanía na-

cional a través del control de todo el proceso productivo del petróleo la electricidad, entonces que la Cofece insista en obligar a Pemex y CFE a competir con los privados en igualdad de condiciones, es, efectivamente, contrario a los intereses del pueblo y herencia de los gobiernos conservadores.

La batalla mediática la va ganando el presidente, y aunque no tiene mayoría de 2/3 en el Congreso y de la mitad más uno de los Estados para pasar solo con Morena una reforma constitucional en este sentido, sí tiene alianzas con los partidos pequeños y oportunistas, a los que las instituciones y la competencia les interesan muy poco. No es impensable que alineen su voto con Morena a cambio de lo que sea.

Cofece y el IFT no son el INE, a quien gran parte de la ciudadanía conoce y valora. La gente no va a salir a marchar a las calles y llenar la plancha del Zócalo en defensa de estos reguladores. La oposición de los *think tanks*, organismos cupulares y academia no servirán más que para reforzar la idea de que apoyan las instituciones conservadoras.

Por lo tanto, debemos apelar no a la defensa del diseño institucional por sí mismo sino al fondo del asunto. La competencia es un valor progresista: combatir los monopolios, los latifundios, las concentraciones y el acaparamiento de bienes son banderas de la Revolución que se deben defender en un gobierno de y para el pueblo. Se requiere un órgano técnico y robusto que la promueva y defienda de los embates de los regulados poderosos y, por añadidura, del propio gobierno.



Joan Lonzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

## No te gastes el aguinaldo antes de recibirlo

### Parte 1 de 2

**E**n nuestro país algunas personas reciben parte de su aguinaldo desde noviembre, para que se lo puedan gastar durante El Buen Fin. Los demás suelen recibirlo durante la primera quincena de diciembre.

El aguinaldo debería ser un ingreso adicional, que podamos usar para acercarnos a nuestras prioridades: a lo que es más importante para nosotros. Sin embargo, mucha gente lo tiene que usar para pagar parte de sus deudas, es decir: ya lo tiene gastado meses (o incluso años) antes de recibirlo. Eso siempre me ha parecido triste.

La semana pasada hablé justo de esto, de la importancia de pagarnos primero a nosotros mismos y de tomar control de nuestro flujo de efectivo, como condición necesaria para la construcción de un patrimonio y eventualmente alcanzar la libertad financiera.

Eso implica hacer un plan de gastos, cuyo primer paso es asignar a cada peso que ganamos un trabajo. En otras palabras, decirle a nuestro dinero qué es lo que queremos que haga por nosotros.

Hice hincapié en que sólo tenemos que hacer esto con el dinero que ya hemos recibido, que tenemos en mano, cada vez que nos pagan. Nunca con el dinero que esperamos recibir en el futuro.

¿Por qué? Si empezamos a planear con dinero futuro, por ejemplo, con lo que nos

van a pagar la siguiente quincena, con el aguinaldo o con el bono que esperamos recibir el próximo año, empezaremos a disponer de él. Como no lo tenemos, eso usualmente implica endeudarnos. Por ejemplo, es fácil pensar: "compro el viaje

hoy a meses sin intereses y lo pago en marzo cuando la empresa pague los bonos anuales".

Hay varios problemas con esa mentalidad. La primera es que ese ingreso adicional puede no llegar. Lo he vivido en carne propia. Trabajé en una empresa global y en México llegamos a las metas y tuvimos excelentes resultados. Pero fuimos la excepción: los resultados globales fueron desastrosos y ese año no hubo bonos para nadie.

El otro problema es que gastarnos el dinero antes de recibirlo nos quita opciones. Estamos viviendo por atrás y no por delante de nuestro ingreso. Pero como hemos aprendido, en la vida la realidad nunca sale exactamente como uno la planeó. A lo mejor hoy nos gustaría —o necesitamos— usar parte de ese ingreso para otras cosas, pero no podemos porque ya dispusimos de él desde meses antes.

En finanzas personales mucho es cuestión de mentalidad, de ideas preconcebidas y de paradigmas que hemos adquirido con el uso de nuestro dinero. Si queremos realmente tomar control de nuestro flujo de efectivo y construir nuestro patrimonio, tenemos que cambiar esa manera de pensar.

Necesitamos sacarnos de la cabeza esa obsesión por hacer planes a futuro, con dinero que esperamos recibir pero que todavía no tenemos.

Si ese dinero no llega, o es menos de lo que habíamos contemplado, podemos meternos en un grave problema financiero.

Es similar al paradigma de comprar hoy y pagar después, del que he hablado otras veces en este espacio. Como si vivir del crédito fuera la única manera de salir adelante (hay gente que realmente lo cree). El patrimonio se construye haciendo exactamente lo opuesto: pagar hoy y comprar después.

En otras palabras, ahorrar (pagarnos primero a nosotros mismos), invertir ese dinero con inteligencia, constancia, disciplina y paciencia. Después disfrutar de todo ello.

No te gastes tu aguinaldo antes de recibirlo (o cualquier otro ingreso que esperas recibir). El plan de gastos se hace con el dinero que ya tienes. Es importante dejar claro que esto no significa que no puedas hacer planes a futuro y pensar en qué lo vas a ocupar. Eso es perfectamente válido.

Pero a lo mejor cuando llegue, tienes otras necesidades o simplemente decides que es más importante ocuparlo de otra manera.

Una cosa es hacer planes a futuro. Otra cosa muy distinta es hacer planes a pasado que es exactamente lo que estás haciendo cuando te gastas tu dinero antes de recibirlo.

Como ya lo gastaste (en el pasado), cuando lo tengas —si es que lo recibes— ya no puedes decidir qué hacer con él.

¿Qué opciones tienes para tu aguinaldo, si no te lo has gastado? De eso hablaré en la segunda parte.



## MÉXICO SA

# Viene reforma al Poder Judicial // Ministros y oligarquía // Violan la Constitución

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**C**OMO DICE LA clásica: hay “amores” que matan, y ello aplica a lo ayer expresado por el presidente López Obrador: “del señor Laynez.... La verdad, que no tengo nada contra él, o sea, no es nada personal, es que él es quien sirve para explicar toda la podredumbre que hay en el Poder Judicial. Hasta me cae bien el ministro Laynez en lo personal, lo respeto”.

**OBVIO ES QUE** la referencia presidencial es para uno de los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación que más se ha aplicado y expuesto públicamente para cuidar los intereses y atender las ordenes de sus patrones: Javier Laynez Potisek (cortesía de Enrique Peña Nieto), un verdadero cruzado (junto con el ministro calderonista Luis María Aguilar Morales) en defensa de los intereses de la mafia del poder y de la minoría rapaz. Y el “respeto” se lo ha ganado a pulso, al igual que su colega y otros.

**PERO NO ME** “ayudes” compadre, porque del amor al odio sólo hay un paso y tras la muestra de “cariño” el propio López Obrador lo utilizó de ejemplo para reiterar su decisión de presentar al Congreso una iniciativa de reforma al Poder Judicial con el objetivo de que jueces, magistrados y ministros sean elegidos directamente por el pueblo y no designados a propuesta del Ejecutivo con el visto bueno del Legislativo.

**HAY QUE RECORDAR**, dijo, que “así era antes o hubo un tiempo en que se elegía. Benito Juárez fue elegido ministro de la corte, y así se hacía, incluso al procurador de Justicia, eran elegidos, en la Constitución del 57 se estableció eso; creo que estaba desde la Constitución de 1824, era una elección indirecta, pero el pueblo elegía. Y se quitó”.

**ENTONCES, PARA COMBATIR** la corrupción imperante en el Poder Judicial, subrayó el mandatarario, “lo mejor es que el pueblo elija, lo mejor es el método democrático, porque se consideran como una casta divina, una élite, y están completamente divorciados del pueblo. ¿Pruebas?, todas: en los pasados 30, 40 años, no han aprobado nada en favor del pueblo, nada, todo ha sido para

favorecer a la oligarquía; están al servicio de una minoría. Entonces, no es Suprema Corte de Justicia, no existe ahí como elemento central la justicia; si acaso, y eso excepcionalmente, el derecho, pero la justicia no, solamente que la justicia sean el dinero o el influentismo”.

**ALGO MÁS: JUECES**, magistrados y ministros “tienen sueldos elevadísimos. Ganan más que el presidente de la República. Violan la Constitución, porque en el artículo 127 se establece que ningún funcionario puede ganar más de lo que obtiene el presidente de la República. Ellos ganan en total como 700 mil pesos mensuales, es un abuso. Y con actitudes leguleyas, que no corresponden a autoridades del Poder Judicial, que deben de actuar no sólo con apego a la ley y en defensa de la Constitución, sino con rectitud, con integridad, no como abogados marrulleros, pues le buscan y se amparan. Y, además, mantienen un fideicomiso, dos, de 20 mil millones de pesos. Casi todo ese dinero como respaldo para financiar sus sueldos elevadísimos y todas las prestaciones para recibir atenciones y privilegios. Entonces, ¿cómo se evita que el Poder Judicial esté al servicio de los grupos de interés del poder económico y se pongan al servicio del pueblo?”

**Y LLEGÓ LA** “amorosa” referencia al ministro Laynez: “recibió consigna de sus jefes, estuvo ahí pendiente haciendo guardia –eso no pasa en otros casos– porque se iba a resolver un día, a las 12 de la noche concluía un término para el permiso del gobernador de Nuevo León y de su sustituto para que el gobernador de Nuevo León participara como candidato, y como a los del bloque conservador no les convenía le hablaron al señor Laynez, al ministro, y ahí estuvo en la noche. Me estaba platicando el gobernador de Nuevo León, ahora que fui que ya estaba dormido cuando lo levantaron: “acaba de resolver la Corte, a las 11 de la noche, 11 y media, el señor Laynez, de que no procedía que él nombrara sustituto o que él dejara el gobierno de Nuevo León”. ¿Cómo se interpreta eso? Pues que está actuando por consigna”.

**CÓMO OLVIDAR LA** decisión de “dejar sin efecto” la extinción de los fideicomisos del Poder Judicial decidida por el Legislativo, un asunto en el que el Poder Judicial actuó como juez y parte. Y como este, muchos más.

**ENTONCES, NO CABE** duda de que los ministros se han ganado a pulso el “respeto”.

## Las rebanadas del pastel

**RAYUELAZO JORNALERO:** “POR lo visto,

a Milei le sucede lo que al pescado: comienza a oler mal después del tercer día”. Mientras, Xóchitl aplaude como foca al *anarcocapitalista*.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



▲ El presidente Andrés Manuel López Obrador volvió a criticar a los miembros de la Suprema Corte. Aseguró que en cuatro décadas “no han

aprobado nada en favor del pueblo, todo ha sido para favorecer a la oligarquía”. En la imagen, la sede la SCJN. Foto Luis Castillo



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### *La revolución tecnológica*

MIGUEL PINEDA

**E**N LA HISTORIA de la humanidad los grandes avances se presentan por oleadas. Hay épocas en las que todo se transforma y otras más en las que el conocimiento se estanca e incluso retrocede.

**UNA ÉPOCA DE** grandes cambios fue el Renacimiento, cuando surgieron genios, científicos, inventores, artistas y religiosos que cambiaron al mundo. Para poner un ejemplo tenemos a Leonardo Da Vinci: inventor y artista universal. Entre otras cosas imaginó diversos mecanismos para que el ser humano pudiera volar, como el helicóptero, un tipo de avión, el paracaídas y alas, como las de Ícaro en el mito griego, cuando la capacidad tecnológica para volar era tan sólo un sueño.

**AHORA VIVIMOS UN** proceso semejante al del Renacimiento, con genios o personas con un IQ superior al promedio, que lo aplican a mejoras en la vida cotidiana a través de la mecánica, la biología, la computación cuántica y la inteligencia artificial, entre otras especialidades. Entre los más sobresalientes, vinculados a las comunicaciones, se encuentran Steve Jobs, Bill Gates, Sam Altman y Elon Musk, quienes han generado una revolución en la forma de relacionarse entre los seres

humanos.

**EL DOMINIO QUE** el hombre ha logrado sobre la naturaleza nos permite conocer y cambiar la realidad a través de una computadora conectada a Internet. Hay miles de aplicaciones para comunicarnos y satisfacer cualquier necesidad de conocimiento. Por este medio tenemos acceso a la biblioteca más grande y actualizada del mundo, a las mejores universidades, a traducciones en tiempo real y a personas vivas y muertas que tienen algo que decir. Incluso, en unas décadas, nos podremos comunicar con seres humanos cuando viajen al “lado oscuro de la Luna” o a Marte. Podemos crear realidades virtuales, explorar lo micro y lo macro de la naturaleza, transformar la vida vegetal, animal y humana. Podemos ir a diversos puntos del espacio sideral e incluso definir una guerra a través de las comunicaciones vía satélite.

**ESTA REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA**, nunca antes vista en la historia de la humanidad, nos lleva a la conformación de un nuevo ser humano, en la que serán pocos los límites de desarrollo. El único elemento que no se puede evitar con estos avances es la muerte, porque es el requisito que pone la naturaleza a los seres vivos.



## DINERO

### *Fin de año sin crisis económica // Slim y su fortuna // Los de abajo*

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**H**ABITUADOS A FINES de año prianistas con crisis, muchos mexicanos dudan si este 2023 viven una experiencia que podría llamarse paranormal: En primer lugar, no hay devaluación del peso, de hecho se ha revaluado dos unidades frente al dólar y cierra en torno a 17 unidades. Tampoco se avizora un gasolinazo. El gobierno no ha advertido que el año próximo deberemos “apretarnos el cinturón”. Los bancos no les están quitando sus casas, departamentos y ranchos a sus clientes, como sucedió cuando el Fobaproa.

**ESTÁ RARO, ¿VERDAD?** Los tianguis y los supermercados se ven repletos de gente comprando. Repuntó la venta de automóviles nuevos y la de *chocolates* está imparable. El brote inflacionario se contuvo en torno a 4 por ciento anual, no muy lejos de la meta del Banco de México. Los empleos registrados por el IMSS desde hace tiempo superaron la marca de 20 millones de trabajadores. El día primero de enero habrá aumento del salario mínimo de 20 por ciento. Las farmacias reportan un salto inusual en la demanda de omeprazol, re-

lacionada con trastornos digestivos de los que auguraron un desastre y no ocurrió.

**POR ALLÁ EN** el sureste se echó a rodar un tren y no descarriló. Y, lo más importante: la pensión de 6 mil pesos bimestrales para todos los adultos mayores llegará en enero, hasta diciembre fue de 4 mil 800 pesos. Son estampas de una realidad que no conocíamos. La gente de mi generación vivió en crisis permanente. Sin embargo, hay un negrito, muy grande, en el arroz: la violencia y la impunidad. El último suceso en Guanajuato es horrendo.

### Los de arriba y los de abajo

**LA BUENA RACHA** de la economía da frutos para todos. La fortuna de Carlos Slim alcanzó la cifra de 100 mil millones de dólares y no quiere, obviamente, que los trabajadores descansen dos días a la semana. Cumplirá 84 años el próximo enero. Se ha dejado ver con una dama de la más noble aristocracia (¡Oh!, inolvidable Duque de Otranto) y ha bajado cuando menos 15 kilos de peso. En el otro lado de la fortuna, las autoridades anuncian que han

salido de la pobreza 5 millones de personas. Seguirán funcionando, protegidos por la Constitución, los programas sociales creados por el presidente Andrés Manuel López Obrador para mujeres, jóvenes y personas con discapacidad. Se está creando una miniclase media. Una familia donde hay tres adultos recibirá 18 mil pesos bimestrales, 9 mil mensuales. Hasta puede comprar un automóvil chino barato a plazos.

## El reloj de Apple

**SI TIENE, Y** peor, si sigue pagando en abonos su costoso reloj Apple Watch, le conviene enterarse de que la compañía dejará de vender las últimas versiones en Estados Unidos debido a una disputa de patentes, sacando del mercado algunos de sus dispositivos más populares durante la temporada navideña. Las ventas del Apple Watch Series 9 y Ultra 2 se detendrán en la tienda en línea de la compañía el jueves 21 de diciembre y en sus tiendas físicas a partir de la víspera de Navidad, de acuerdo con información de Bloomberg.

## TWITTERATI

**EN EL ÚLTIMO** tramo de nuestro gobierno terminan obras importantes: ya inauguramos el aeropuerto de Tulum y la primera etapa del Tren Maya; ayer se concluyó el acueducto El Cuchillo II para abastecer con 5 mil litros adicionales por segundo a la zona conurbada de Monterrey. También por la tarde inauguramos un regimiento para más de 500 elementos en Nuevo Laredo, donde avanza la construcción de las oficinas centrales para el manejo de aduanas del país. Mañana comienza a operar la presa Santa María, en Sinaloa. El 21, la primera etapa del acueducto Agua Saludable para La Laguna; el 22, el Tren del Istmo; el 26 vuelve a volar Mexicana de Aviación. Además, el 27 inauguramos la primera etapa del acueducto de la presa El Zapotillo, que abastecerá a Guadalajara; el 28, nada, porque es el Día de los Inocentes; el 29, la farmacia central con todos los medicamentos en Huehuetoca y el 31 se inaugura la segunda etapa del Tren Maya, de Cancún a Palenque, y Feliz Año.

@Lopezobrador





## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### AIFA, POR LOS 2.6 MILLONES DE PASAJEROS EN 2023

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx @mfloresarellano

**A**l cierre de este año, ya con cerca de 100 operaciones diarias -las cuales aumentaron por la apertura de nuevas frecuencias por temporada decembrina-, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles habrá movilizado unos 2.6 millones de pasajeros a lo largo de 12 meses; considerando su apertura en marzo del 2023, el AIFA, a cargo del general Isidoro Pastor, habrá registrado el transporte de casi 3.5 millones de pasajeros.

Un tráfico creciente, un avance en 2023 de 188% respecto a los poco más de 900 mil pasajeros movilizados en nueve meses del 2022, pero aún lejos de la capacidad instalada para unos 20 millones de pasajeros anuales, así como aliviar la saturación que reporta el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México que, al cierre de este año, reportará muy probablemente 52 millones de pasajeros movilizadas.

Antes de la temporada de invierno, el AIFA realizaba, en promedio, 60 operaciones diarias, pero en la época invernal agregará 40 diarias por los lanzamientos que Viva Aerobus, que comanda Roberto Alcántara, hará para explorar la nueva demanda entre el Felipe Ángeles (AIFA) con el Aeropuerto Internacional de Guadalajara, con seis operaciones diarias adicionales, seguidas de siete vuelos a Tulum, otros siete a Los Cabos y siete más a Puerto Vallarta; esto considerando que las aeronaves pernoctarán en esas estaciones para seguir sus respectivos itinerarios.

Entrado 2024, Aeroméxico, que conduce Andrés Conesa, tiene programado aumentos progresivos de sus operaciones desde el AIFA hacia dos destinos en Estados Unidos, entre febrero y marzo del 2024, a sazón de la recientemente recuperada Categoría 1 a la autoridad aeronáutica mexicana.

Sin embargo, no bastará con ello para llegar a los 15 millones de pasajeros que espera el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador para 2024. Incluso, la reducción programada de 20% en las operaciones máximas por hora en el AICM, a partir del 7 de enero próximo, no significará el traslado mecá-

nico de pasajeros hacia el AIFA, ya que los centros de demanda en el Valle de México se encuentran principalmente en el poniente y surponiente de la CDMX. Y atendiendo la voz del mercado -y a la voz de sus utilidades- las aerolíneas se verían incluso más incentivadas a descentralizar vuelos desde Guadalajara, Monterrey y Cancún..., como ya está sucediendo.

**Hacienda, ¿limpieza a la medida?** Pues la Secretaría de Hacienda, liderada por Rogelio Ramírez de la O, abrió el 15 de diciembre la presentación de ofertas para su concurso IA-06-712-006000998-N-3-2024, destinado a adjudicar el servicio integral de limpieza con un presupuesto máximo de 44 mil millones de pesos. Sin embargo, tras la aparente transparencia, surgen sospechas de prácticas cuestionables y favoritismo. A lo mejor se trata de algún "regalo navideño", pero destacó la participación de firmas vinculadas con el "Cartel de la Limpieza", que encabeza José Juan Reyes Domínguez, conocido por su historial de simulación de competencia y manipulación de precios en las licitaciones. Sin embargo, alguien "abrió la puerta" para que ese grupo entrara como en Posada: en el centro de las sospechas está Claudia Nayeli García Hernández, subdirectora de Control y Servicios, encargada de evaluar las propuestas. Mensajes de WhatsApp filtrados sugieren que García Hernández tuvo reuniones con representantes de Limpiacero, orquestadas por Elizabeth Santarosa, técnica hacendaria de la dirección general de recursos materiales. Según los mensajes, Santarosa, bajo la

dirección de María del Socorro de la Paz, directora de área y superior de García Hernández, facilitó encuentros para presuntamente alterar requisitos del concurso y favorecer a Limpiacero ¿Será?

**TelevisaUnivision, en final Liga MX.** Los números del *rating* indican que el consorcio TelevisaUnivision, que encabeza Wade Davis, registró una audiencia de 14.9 millones de personas durante la final del torneo de apertura 2023 de la Liga MX de fútbol, de un total estimado de 26.7 millones de televidentes. Por etapas, en el partido de ida, jugado en "El Volcán" Universitario, TelevisaUnivision registró una audiencia de 6.8 millones de personas, mientras que en el de vuelta, en el Estadio Azteca, su señal fue captada por 8.1 millones de personas para así presenciar el 14° campeonato obtenido por el Club América tras imponerse al Tigres.

Buen juego.

**PRI se pertrecha en Edomex.** Y con vistas al proceso electoral 2024, el Revolucionario Institucional entra con estabilidad con Eric Sevilla al frente, quien ha logrado una relación de cordialidad entre las dirigencias nacional y estatal, con lo que han resuelto durante las últimas horas las candidaturas que entrarán en campaña y operaron la gobernabilidad que necesitaba, de entrada, el ayuntamiento de Toluca. Es decir, existe coordinación y confianza. De aquí a septiembre, Sevilla tendrá las riendas del partido si así lo decide, considerando la prórroga de mandato que establecen los actuales estatutos priistas. Tome nota.



## PESOS Y CONTRAPESOS



### SUEÑOS (2/2)

POR ARTURO DAMM ARNAL

**W**alter Williams escribió: “Te voy a dar mi definición de justicia social: yo me quedo con lo que gano y tú te quedas con lo que ganas. ¿No estás de acuerdo? Entonces dime, ¿cuánto de lo que gano te pertenece y por qué?”.

Posible respuesta: porque tengo necesidades insatisfechas, por ejemplo: porque tengo hambre, respuesta que plantea esta otra pregunta: las necesidades insatisfechas de alguien, ¿le dan derecho a parte del producto del trabajo, del ingreso y de las propiedades, de alguien más? El hambre de Pedro, ¿le da derecho a una parte de los alimentos de Juan? No. Y, sin embargo, esa es la creencia de los socialistas.

El socialista cree que las necesidades insatisfechas de “los pobres” les dan derecho a parte del ingreso, del producto del trabajo, de “los ricos”, y que el gobierno, por medio de la redistribución del ingreso, quitándole a “los ricos” y dándole a “los pobres”, debe hacer valer ese derecho. Le llaman justicia social que, en realidad, es injusticia individual.

La mayoría de los políticos de izquierda, centro o derecha está a favor, en mayor o menor medida, de una u otra forma, de la redistribución gubernamental del ingreso, con la cual se hacen realidad sueños como el de Claudia Sheinbaum: que todos los niños que vayan a escuela del gobierno tengan una beca, sueños que, hechos realidad, dan como resultado una sociedad de expoliados, creadores de riqueza y generadores de ingreso propio, a quienes se les quita, y de mantenidos, consumidores de ingreso ajeno y destructores de riqueza, a quienes se les da. Mi

sueño, dicho sea de paso, es que las colegiaturas de los hijos (y todos los otros satisfactores necesarios), las puedan pagar los padres, responsables titulares de la educación (y de las demás necesidades: alimentación, atención médica, vestido y calzado, alojamiento, etc.), de sus hijos.

Otra frase de Walter Williams relacionada con la redistribución gubernamental del ingreso: “Si una persona tiene derecho a algo que no ha ganado, necesariamente requiere que otra persona no tenga derecho a algo que sí ha ganado”. Una más: “No hay ningún argumento moral que justifique el uso de los poderes coercitivos del gobierno para obligar a una persona a asumir el gasto de cuidar a otra”. Otra más: “No tenemos un derecho natural de tomar la propiedad de una persona para dársela a otra; por lo tanto, no podemos delegar legítimamente tal autoridad al gobierno”. Una última: “Por muy digna que sea la causa, es robo, hurto e injusticia confiscar la propiedad de una persona y dársela a otra a la que no pertenece”.

Cada una de estas frases sirve para rechazar, con argumentos a favor de la justicia sin adjetivos y en contra de la justicia social, el sueño de Claudia Sheinbaum, que es el de cualquier político de izquierda, centro o derecha: redistribuir el ingreso.

El que gobernar sea, principalmente, redistribución gubernamental del ingreso, ha hecho del gobierno, como lo señaló Federico Bastiat en su texto *El Estado* (que todos deberían leer), “la gran ficción a través de la cual todo el mundo se esfuerza por vivir a expensas de todo el mundo”, lo cual, dada la escasez, es imposible y, si no lo fuera, sería injusto.

¿Queremos una sociedad de expoliados y mantenidos, como la que se ha venido formando desde hace décadas, consecuencia de la práctica generalizada (PRI, PAN y Morena), del socialismo?.




---

**MERCADOS  
EN PERSPECTIVA**


---

**JUAN S.  
MUSI AMIONE**

 juansmusi@gmail.com  
@juansmusi
 

---

## Y continúa la euforia

**L**os mercados siguieron la fiesta, el incremento y, en algunos casos, rompieron máximos históricos. La tendencia alcista es motivada por el actuar y, en muchos otros, por los comunicados de los bancos centrales.

Como era de esperarse, solo Brasil bajó la tasa de referencia y la ubicó en 11.75 por ciento, lo que representa una baja de 0.50 por ciento. La Reserva Federal de Estados Unidos, Banco de México, Banco de Inglaterra y el Banco Central Europeo (BCE) tuvieron sus decisiones de política monetaria. Ninguno hizo cambios, todos dejaron la tasa en su nivel.

Lo más importante fueron los comunicados, donde casi todos —excepto la autoridad monetaria europea— fueron más optimistas. Curiosamente, en el caso del Banco Central Europeo, el tono fue *hawkish* o de preocupación. En el caso de la Reserva Federal, se recordó el doble mandato: no solo se destacó la labor hacia adelante contra la inflación, sino que también se habló de cuidar y promover el crecimiento económico. De forma concreta, se habló del “aterrizaje suave” y no de la recesión.

La inflación en Estados Unidos también fue buena. La última publicación arrojó un 3.1 por ciento en los últimos doce meses. Esto, aunque sigue estando lejos del objetivo de 2 por ciento, fue positivo; considerando la labor del banco central, que ha logrado moderar el incremento de los precios y seguir expandiendo la economía.

El año en materia de inversiones ha sido

espectacular. Estar invertidos ha dado frutos. La recuperación más un premio ha sido la recompensa a lo que siempre hemos visto. La permanencia y el largo plazo siempre pagan. El momento justo o el *timing* no es tan crítico; el plazo o la permanencia sí lo es.

Lo único que no permite ver lo espectacular del año visto en moneda nacional es la fortaleza del peso. Alguien que en dólares ha ganado 30 por ciento, al verlo en pesos en su estado de cuenta, solo ve una ganancia de 18 por ciento.

El otro 12 por ciento es lo que se apreció el peso durante este 2023.

A este respecto, me parece que hay que aguantar y mantenerse invertido en dólares y verlo en esa moneda. Sin prever una devaluación o ajuste fuerte, sí creo

que el dólar puede subir algo, producto de la baja de tasas de interés y la posible victoria de **Donald Trump** en las elecciones presidenciales del próximo año en Estados Unidos.

Por lo pronto, no se esperan grandes anuncios o cambios en lo que queda del año. Ojalá que lo que sí mejore sea el entorno geopolítico. Una mejora en ambos conflictos (Medio Oriente y Ucrania) será una gran forma de concluir este año y/o empezar el próximo. **■**

La Fed, el Banxico,  
el BCE y el Banco  
de Inglaterra  
dejaron la tasa de  
interés en su nivel



## IN- VER- SIONES

**SUMAN 8.3 MIL MDD**

### **Pemex logra renovar contratos de crédito**

Petróleos Mexicanos (Pemex), que dirige Octavio Romero, informó que concluyó el proceso de renovación de sus líneas de crédito contratados con bancos internacionales. El monto de las líneas renovadas asciende a 8.3 mil millones de dólares, de los cuales 1.8 mil millones vencen en 2024 y 6.5 mil millones en 2026.

**DOW JONES**

### **Arca Continental se suma a índice verde**

Arca Continental, que preside Jorge H. Santos Reyna y que dirige Arturo Gutiérrez Hernández, fue ratificada por quinto año consecutivo como integrante de los Dow Jones Sustainability Indices, una de las mediciones más relevantes en la evaluación de políticas ambientales, sociales y de gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés).

**MANUEL DÁVILA**

### **VW estrenará jefe de servicios financieros**

A partir de enero, VW Financial Services México, filial de Volk-

swagen, tendrá como director general a Manuel Dávila en sustitución de David Rands, quien ocupó esa posición desde marzo de 2021, y ahora emprenderá nuevos desafíos profesionales. Desde 2017, Dávila fue director ejecutivo de la misma división en Irlanda.

**BIOMÉTRICO**

### **Engine Core apoya registro de asilados**

Engine Core, que dirige Aldo Cordova, junto con B Drive IT proveerán el el *software* necesario para el registro biométrico de rostro, huella e iris de los solicitantes de refugio y asilo ante diversos organismos de apoyo a refugiados y el Registro Nacional de Población (Renapo).

**DESINVERSIÓN**

### **Bocel PE concreta la salida de Aerocharter**

Luego de que el fideicomiso de inversión Bocel PE anunciara en agosto la intención de retirar su participación en una empresa aérea, el 15 de diciembre el comité técnico consumó la salida mediante un convenio de desinversión con Aerocharter, por lo que ya es un hecho la salida total de esa compañía.



## IQ FINANCIERO

# Bajo la lupa el mercado de la publicidad digital

@LaVillegas1



A pesar de que hace unas semanas dieron a conocer los resultados de su investigación, en días recientes, The Competitive Intelligence Unit (The CIU), que dirige su fundador, Ernesto Piedras, publicó todo un documento sobre “Competencias en el Mercado Publicitario: Recomendaciones de Política Regulatoria para México” ([bit.ly/48d7AxM](https://bit.ly/48d7AxM)) en el que se analiza la publicidad digital, así como la evidencia de la concentración y competencia desleal de dos jugadores de este mercado, Google y Meta.

En términos de participación de mercado y en ingresos del mercado de publicidad digital, Meta lidera el mercado con 46.1% del ingreso total de publicidad digital, seguido muy de cerca por Google con 36.4%, mientras que el resto de los competidores contabilizan tan solo el 17.5% restante.

Por sus condiciones de concentración, el mercado de publicidad digital en México, demanda medidas urgentes que sin cambiar el entramado constitucional y administrativo permitan contar con una Unidad de Mercados Digitales (UMD) con efectos inmediatos para el análisis, monitoreo y sanción de los actores relevantes como Google y Meta.

En este contexto, no pueden descartarse medidas como la separación estructural o funcional de Alphabet y Meta, circunstancia que separaría sus unidades de negocio, eliminando de tajo las distorsiones en información, trato preferencial y poder de mercado.

Los niveles de concentración, y de prác-

ticas anticompetitivas, son tales que han detonado alertas en los organismos reguladores, generando documentos de análisis e investigaciones específicas para dicho mercado.

Al inicio de este mes, la Cámara de Diputados del Congreso de la Unión exhortó a la COFECE para que proceda sin demora con el procedimiento en relación con la detección de prácticas monopólicas en el mercado de publicidad digital. Con el objetivo de conocer las prácticas anticompetitivas detectadas en el mercado de publicidad digital mexicano, así como se publique un informe sobre el daño estimado a la economía mexicana y al bienestar de los consumidores de nuestro país como resultado del abuso de poder de mercado por parte de Google.

Como se manifiesta en la experiencia internacional, la necesidad de regular preventivamente a empresas como Google y Meta se fundamenta en la creciente influencia y control que estas compañías ejercen sobre el ecosistema digital. Su posición dominante en sectores clave plantea riesgos significativos para la competencia y la privacidad de los usuarios.

### MERCADO INTERNO CLAVE PARA CRECIMIENTO DE 3.5% EN 2023: HEATH

La economía mexicana exhibe resultados positivos y la posibilidad de que al cierre de 2023 el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) supere por completo las expectativas y encuestas de analistas privados. El subgobernador del Banco de México, Jonathan Heath, destacó que, por los resultados visibles que se observan en la economía es posible adelantar un mayor crecimiento al concluir 2023.

En el marco de un mensaje que envió a la titular de la Secretaría de Economía, Raquel Buenrostro, quien recibió el reconocimiento como Personaje del Año de la Re-

vista Fortuna, Negocios y Finanzas, el subgobernador del Banco de México, recordó que hace un año las encuestas de expectativas apuntaban a un crecimiento económico cercano al 1% para este año.

Ahora, sin embargo, las expectativas, al final del año indican que la tasa que pronto conoceremos se ubicará más cerca al 3.5 por ciento. También recordó que algunos analistas vaticinaban una recesión en Estados Unidos que nunca llegó. Y agregó: “Si se hubiera dado dicha desaceleración nuestras exportaciones no hubieran crecido y por lo tanto no hubiéramos alcanzado la tasa que hoy vislumbramos”.

Sin embargo, aseguró que es importante señalar que, “cuando analizamos los componentes del PIB, por el lado del gasto encontramos que lo que explica el crecimiento del 2023 es la economía interna”.

Destacó, por lo tanto, que el consumo de los hogares ha mantenido un dinamismo importante ante aumentos salariales reales y una tasa de desempleo en mínimos históricos. Al mismo tiempo, dijo, la inversión privada lleva acumulado una tasa de crecimiento cercano al 20% en los últimos tres trimestres “algo que no habíamos visto en más de 20 o 25 años”.

De hecho, aseguró, el único componente que registró una tasa negativa fue precisamente el de las exportaciones destacando que el dinamismo que observamos proviene completamente de la economía interna.

Y señaló que si la actividad económica va bien significa que la Secretaría de Economía va por buen camino y todo bajo el liderazgo de Raquel Buenrostro.

### CADENA CUMPLE 18 AÑOS DE LABOR HUMANITARIA

Cierre de año y vale la pena revisar lo que ha venido haciendo CADENA, el brazo humanitario de la Comunidad Judía que en

nuestro país es encabezado por Liora Pupko y se encuentra celebrando su 18 aniversario en México.

Durante este periodo los esfuerzos de la organización han conjuntado el esfuerzo de más de 10,000 voluntarios que han sido movilizados en 796 intervenciones de asistencia humanitaria a nivel nacional. Estas acciones han ido desde la entrega de despensas y kits esenciales hasta brigadas de salud y de instalación de techos, marcando una diferencia tangible en las vidas de comunidades afectadas por diversos desastres.

En el caso de México, el impacto del huracán *Otis* en Guerrero, fue una muestra más de la importancia del despliegue del organismo humanitario, pues se apoyó a más de 29 comunidades y brindado apoyo en las áreas psicosocial, médica, y seguridad alimentaria, ayudando así a la población más vulnerable de la entidad. Se entregaron 251 toneladas de alimento y 298 toneladas de agua, 800 kits de higiene y 980 kits de limpieza, 50 motosierras y 11 plantas de luz.

Los ejes de acción de CADENA van desde ayuda humanitaria, equipo de rescate y respuesta rápida en desastres, reconstrucción, reactivación económica, educación y formación, entre otros. Con el paso de los años, CADENA se ha convertido en un actor relevante en materia de rescate, ayuda humanitaria y prevención de desastres.

El impacto del trabajo de CADENA es monumental: más de un millón y medio de personas han sido beneficiadas directamente. Se han realizado 27,500 consultas médicas, más de 5,000 consultas dentales y 10,000 consultas psicológicas. Además, se han entregado casi 2 millones de artículos de primera necesidad, incluyendo filtros de agua, material de emergencia y prevención, productos de limpieza e higiene, así como útiles escolares, entre otros •

**Claudia Villegas**

**COPARMEX**LA VOZ DE LA IP  
JORGE RAMÍREZ HERNÁNDEZ

## El MIAA: La respuesta al servicio público de agua potable en Aguascalientes

Desde hace 30 años, el servicio público del agua potable y drenaje de la capital fue contratado a la Concesionaria de Aguas de Aguascalientes, CAASA, quien más adelante fue adquirida por la francesa Veolia, una de las empresas más importantes en servicios de sustentabilidad en el mundo.

Sin embargo, el servicio que se ofrecía a la población era muy cuestionado. Cobros indebidos, fallas en el servicio y una lista muy larga de quejas mantenían muy preocupada a la población de esta importante ciudad. Pero lo más desafortunado fue que la inversión en la infraestructura hidráulica durante todos estos años fue mínima, lo que llevaría a perder el 56% del agua que se extrae, y eso es un terrible pecado de sostenibilidad para la ciudad.

Como respuesta ante esta situación, el ayuntamiento de Aguascalientes, encabezado por su alcalde Leonardo Montañez, y con el apoyo frontal de la gobernadora Tere Jiménez, movieron hilos políticos, promovieron ante el congreso modificaciones legales y lograron que se aprobara por unanimidad la creación del MIAA para ceder a la sociedad el control de este importantísimo servicio.

Se constituyó entonces el MIAA, Modelo Integral de Aguas de Aguascalientes, un Organismo Público Descentralizado con gobierno corporativo ciudadano, que con un plan estratégico de largo plazo busca que se tomen decisiones técnicas que privilegien el bien común por encima de los intereses de grupo o las políticas partidistas normalmente de corto plazo.

La mayor parte de los usuarios pagan su recibo, por lo que con los recursos propios se puede mantener en adelante sin problema el servicio. Los remanentes derivados de la operación se quedan para su administración, manejo y reinversión en obras, solo para beneficio de los hidrocálidos capitalinos.

El Consejo será presidido por un ciudadano sin cargo, Javier Buenrostro, y conformado por aguascalentenses apartidistas de reconocida solvencia moral, que trabajarán sin remuneración económica y con gran sentido de entrega social, complementado con representantes gubernamentales.

Al ser un organismo ciudadano, mejorará el servicio, pues se atienden y resuelven las quejas de servicio sin depender de terceros. Estimulará fuertemente la participación ciudadana en campañas de cultura del agua, que promuevan el buen uso del vital líquido, así como el ahorro mediante novedosos métodos sostenibles, saneamiento, reúso.

Se ha conformado un equipo de profesionales del agua, y se desarrollará una plantilla profesional de técnicos especialistas con un plan de vida y carrera definido que permitirá profesionalizar el servicio en el corto, mediano y largo plazo.

Trascenderá por décadas, más allá de los tiempos político-gubernamentales y electorales, pues se antepone el bien común sobre el interés particular.

Sin duda, el MIAA es una respuesta ante este gran reto de sostenibilidad para Aguascalientes. #Opinión-Coparmex



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

*Es posible que el gobierno local quiera usar esa idea como una carta de negociación frente al gobierno de Javier Milei para obtener recursos*

## BUENOS AIRES EMITIRÍA SU PROPIA MONEDA



En un acto que raya en la locura, el ministro de gobierno de la provincia de Buenos Aires, **Carlos Bianco**, dijo en una entrevista de radio que ese gobierno local analizaría la posibilidad de emitir su propia moneda, en caso de que el nuevo presidente de la Argentina, **Javier Milei**, le recorte recursos

financieros a dicha provincia.

Esta decisión sería notoriamente compleja de gestionar, además de inútil en gran medida, porque se establecería un tipo de cambio entre esa posible nueva moneda y el peso argentino, además de otra paridad cambiaria contra el dólar. Buenos Aires imprimiría billetes para "paliar cierto déficit de liquidez o de crédito en la Provincia de Buenos Aires", dijo.

¿Cuál es la razón de fondo para que los porteños consideren esta posibilidad? Que no se quieren ceñir a la austeridad que les mandata la realidad del país. Quieren seguir gastando, aunque no puedan



aunque no pueden.

El nuevo gobierno de Milei corregirá el desastre que dejó la izquierda de **Alberto Fernández**, así que deberían también recortar gastos y establecer políticas austeras. Pero no quieren.

---

**Buenos Aires  
quiere dejar de  
ser solidario  
con otras  
provincias**

---

Ayer el vocero de Milei, **Manuel Adorni**, dijo que las provincias pueden llevar a cabo las políticas que gusten; sin embargo, "los argentinos no podemos gastar más de lo que nos ingresa", y aseguró que "nuestra posición es la misma que deben tomar los gobiernos provinciales".

Hoy será un día clave, porque Milei tendrá reunión con varios mandatarios locales, entre ellos **Axel Kicillof**, gobernador de la Provincia de Buenos Aires.

La probabilidad de que surja una nueva moneda local en Buenos Aires es baja, pero no descartable. Es posible que el gobierno local quiera usar esa idea como una carta de negociación frente a Milei para obtener recursos, debido a que, de acuerdo con lo dicho recientemente por Kicillof, su provincia "aporta 40 por ciento de los recursos coparticipables y recibe 20 por ciento". En otras palabras: Buenos Aires quiere dejar de ser solidario con otras provincias que generan menos riqueza. Buenos Aires está gobernado por la izquierda.

### HEINEKEN

Se acercan varios cambios en la estructura corporativa de Heineken México. Será reforzada el área de asuntos públicos. La empresa despliega actualmente una inversión de ocho mil 700 millones que se destina principalmente a la construcción de una nueva cervecería en Yucatán, que generará dos mil empleos. La firma cierra el año con 300 mil usuarios activos en su aplicación de entregas a domicilio llamada Glup.

### PRESTADERO

La compañía de tecnología financiera (fintech) Prestadero, que dirige **Gerardo Obregón**, informó que facilitó el préstamo de 154 millones de pesos en 2023, batiendo su récord previo y poniéndole en ruta de prestar hasta 200 millones de pesos el año próximo. La empresa facilita préstamos entre personas.



## CORPORATIVO



### ***La empresa Alstom también continuará trabajando en la señalización y en el mantenimiento del Tren Maya en los próximos cinco años***



unque en la construcción del Tren Maya las fuerzas armadas tuvieron un papel por demás destacado, no debe minimizarse el esfuerzo realizado por las empresas en la obra civil, y por supuesto, en la parte del equipo rodante.

Esa última parte, como sabe, estuvo a cargo de Alstom, que lleva aquí **Maite Ramos**. Los trenes de la empresa fueron fabricados en su planta de Ciudad Sahagún, Hidalgo y fueron ensamblados con 72 por ciento de materiales locales de 31 proveedores nacionales en 15 estados diferentes.

En la fase de construcción, Alstom generó aproximadamente cuatro mil empleos directos y siete mil 500 empleos indirectos. Hablamos de trenes X-TrapolisTM, donde cada unidad del modelo Xiinbal tiene cuatro coches con capacidad para 230 pasajeros. En los últimos meses los trenes fueron sometidos a pruebas dinámicas y estáticas para garantizar su seguridad, y sin duda posiciona a Alstom como un jugador importante ahora que el gobierno federal buscan ampliar la movilidad con trenes de pasajeros.

---

**Los trenes de Alstom fueron fabricados en su planta de Ciudad Sahagún**

---

#### LA RUTA DEL DINERO

Entre los empresarios que acompañaron al presidente **Andrés Manuel López Obrador** en la inauguración del Tren Maya destacó la presencia de **Carlos Hank González**, presidente de Grupo Financiero Banorte, quien siempre ha estado interesado en llevar desarrollo al sureste del país y acompañó al gobierno en esta im-

portante obra de infraestructura junto con **Carlos Slim Helú, Eduardo Tricio, Miguel Rincón y Francisco Cervantes**... En la guerra de *ratings* que suele darse en la final de la Liga Mx, TelevisaUnivision se alzó como triunfador en los partidos entre América y Tigres del torneo Apertura 2023. Estamos hablando que fue la señal favorita, al tener 14.9 millones de personas, 26 por ciento más audiencia que su competencia. Según datos de Nielsen IBOPE en el primer cotejo en *El Volcán Universitario*, TelevisaUnivisión tuvo 6.8 millones de televidentes, 30 por ciento más que su competidor, y en la juego de vuelta en el Estadio Azteca su señal fue captada por 8.1 millones de personas, 24 por ciento más que la otra opción... El ambiente laboral es relevante en el sector logístico, actividad donde a diferencia del panorama mundial, que según la International Road Transport Union (IRU), enfrenta más de tres millones de empleos de camioneros sin cubrir en 36 países, en México la rotación es el principal desafío. Ese contexto hace aún más significativo el reciente reconocimiento de Great Place to Work otorgado a VModal, de Traxión, clasificado en tercer lugar nacional y primero en Coordinación Logística. El logro resalta la capacidad de Traxión para mantener un ambiente laboral positivo y estable, amén de su especialización y liderazgo. Se trata de un sector marcado por inestabilidad laboral donde el éxito de la empresa que lleva **Aby Lijtszain** demuestra cómo un enfoque centrado en bienestar de empleados puede conducir a resultados sobresalientes, y establecer un modelo a seguir en la industria logística.



## Siempre será mejor un Banco de México precavido



**E**n la reunión de política monetaria de la Junta de Gobierno del Banco de México del pasado 9 de noviembre la subgobernadora Irene Espinosa rompió el anonimato de las minutas de ese encuentro con una opinión disidente.

Espinosa Cantellano señalaba a principios de noviembre que había que mantener la prudencia y la cautela en la comunicación del banco y evitar adelantarse en las expectativas de una futura baja en la tasa de interés, porque prevalecía la incertidumbre sobre la baja en la inflación.

Y es que para ese momento varios integrantes de la Junta de Gobierno empezaban ya a poner fechas cercanas para el inicio de la baja en el costo del dinero cuando, claramente, la desinflación se había estancado.

Ya en la pasada comunicación de decisión de política monetaria, la Junta de Gobierno

no dejó de utilizar aquello de mantener la tasa de referencia en su nivel actual durante cierto tiempo, pero las declaraciones públicas de algunos de sus integrantes se moderaron.

Claramente la tasa de interés se mantuvo sin cambios y por unanimidad en su nivel actual del 11.25%, pero en el balance de riesgos los banqueros centrales aumentaron sus expectativas de inflación para el próximo año en unos cuantos puntos, con lo que le daban la razón a Irene Espinosa.

Es evidentemente muy dañino para la economía mantener altos costos del dinero, porque sí afecta una parte de las actividades económicas, pero resulta definitivamente devastador que la economía mexicana se estanque en altas tasas de inflación, porque eso resta poder adquisitivo a todos, especialmente a los que menores ingresos tienen.

Las expectativas inflacionarias para 2024 reflejan cierto estancamiento en el proceso de desinflación. Estiman los expertos que consulta el propio Banco de México que al cierre del siguiente año la inflación general estará en torno al 4%, y que ni siquiera al final del 2025 el Índice de Precios al Consumidor podrá estar muy cerca de la meta del 3%.

Ya conoceremos en las minutas de esa reunión del jueves pasado, que se publican el

4 de enero, sí los tomadores de decisiones ya moderaron sus discursos sobre relajar pronto la política monetaria.

Por lo pronto a la gobernadora del Banxico Victoria Rodríguez ya se le escucha más la palabra cautela, tan necesaria cuando la desinflación ya no es tan contundente.

El 2024 tendrá un primer semestre de mucha liquidez. De entrada, se estrena con un nuevo aumento al salario mínimo que, afortunadamente, aumenta el poder de compra de ese sector laboral, pero también la dispersión de recursos con fines electorales puede generar algunas presiones en los precios de muchos productos y servicios.

Si es un hecho que no habrá ningún tipo de prudencia en la política fiscal, por ese descuido intervencionismo del Gobierno federal en la búsqueda de un resultado electoral, la política monetaria tiene que pecar de ser extremadamente precavida.

Y más en un país como México en el que el banco central sólo tiene como objetivo mantener el poder de compra de la moneda, sin tener entre sus obligaciones buscar el pleno empleo.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 15

Area cm2: 257

Costo: 48,670

1 / 1

Hugo González

**HUGO  
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## En los mercados, 2024 pinta mejor.. hasta ahora

**Y**a casi nos vamos a descansar, a sacar los mejores deseos, la vajilla fina para la familia y a tratar de reflexionar. Ya casi bajamos la cortina a este 2023, pero mientras eso sucede, los mercados y la economía se preguntan: ¿Habrà rally de Santa Claus? ¿Cómo será el 2024?

Los optimistas pensamos que, según lo vivido en los últimos 3 o 4 años, se ve un 2024 más positivo. Pero eso no lo des por hecho, pues lo mismo pensábamos para 2020 cuando en diciembre de 2019 veíamos a los enfermos de Wuhan como algo muy lejano. Tomando en cuenta esa advertencia y ese paréntesis, esperamos que 2024 sea más amable, ya que el pivote en las tasas de interés ya viene.

Hasta el presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, dijo que probablemente el ajuste de la política monetaria ya terminó. Es probable que en las próximas semanas comencemos a hablar de recortes en las tasas de interés.

El viernes sabremos el dato definitivo de inflación de Estados Unidos para este año, con la publicación del informe de gastos de consumo personal, el favorito de la FED. Se espera que el índice de precios se habrá sin cambios, mientras que el índice subyacente habrá subido en un 0.2%.

Estos datos pueden ser la pauta para comenzar seriamente en el recorte de tasas de interés, el famoso y esperado pivote. Todo ello mientras el presidente de la Fed de Nueva York, John Williams, (no el bueno, no el

compositor de Star Wars) se puso de aguafiestas con los inversionistas que ya querían arrancar el Rally de Santa Claus. Declaró que todavía no es tiempo de hablar sobre recortes de tasas de interés.

El presidente de la Fed de Chicago, Austan Goolsbee, también metió freno al trineo dejándole ver a los niños bien portados que tal vez su regalo no estaría al pie del árbol. Ayer muy temprano dijo que se sentía “confundido” por la reacción del mercado tras la reunión de la Fed de la semana pasada. Él cree que los niños comenzaron la fiesta sin antes confirmar que se portaron bien todo el año.

Sin embargo, en donde ya comenzaron a ver con más seriedad el pivote en las tasas de interés es en Japón. Tal vez este mismo martes el Banco (central) de Japón no declaró que comenzará a bajar sus tasas, sin embargo, se esperan señales claras de cuándo y cómo.

No pasa lo mismo en el Reino Unido, donde mañana miércoles se conocerá el dato de la inflación. Se espera la mala noticia de que los precios siguen altos y con ello se mantendrán las tasas de interés arriba. No obstante, esto representa un dilema para los economistas británicos pues si no bajan pronto las tasas, serían el primer país en caer en una recesión.

Con ese panorama, los inversionistas que se quedan a la espera de cazar ofertones locos y el mercado de acciones, podrían vivir su rally de Santa Claus y esperar la llegada del 2024 que, si bien se espera inestable en el terreno político; en la parte económica se estima más amable.

Página: 12

Area cm2: 248

Costo: 46,966

1 / 2

Gerardo Flores Ledesma



## Los riesgos para la economía mexicana

**H**ACE UNOS días, Gaby Siller Pagaza, directora de Análisis Económico de Grupo Financiero Base, nos compartió un documento en donde plasma los riesgos que observa en relación con el estado que guarda la economía de nuestro país.

Para la prestigiada banquera sobresale el déficit presupuestario para 2024, que es muy abultado y que presionará al alza a la inflación, obligará a mantener la tasa de interés en un nivel alto y la posibilidad de modificación de estable a negativa en la calificación crediticia de la deuda soberana de México.

Sabemos bien que hay controversias con EU y Canadá en materia comercial, y por ello es un riesgo que no debemos minimizar, porque el panel del maíz en el marco del T-MEC, que podría fallar en contra de México, nos acarrearía sanciones comerciales. Lo grave del caso es que en el presupuesto no se reservó una cifra para atender ese supuesto, que de concretarse obligaría a quitar dinero de una bolsa para pasarlo a otra y compensar a los abogados y cubrir los montos de los reclamos de empresarios y gobiernos de nuestros vecinos del norte

Página: 12

Area cm2: 248

Costo: 46,966

2 / 2

Gerardo Flores Ledesma

Hay otro aspecto que también se puede señalar como peligro para la economía de México, y que reside en la posibilidad de que EU nos obligue a litigar en otro panel, también el seno del T-MEC, pero ahora en materia de energía.

Para los expertos financieros y bancarios existe un elevado grado de incertidumbre respecto a la política económica interna, un mayor deterioro de la gobernabilidad y un profundo debilitamiento las instituciones.

Para 2024, hemos advertido el escenario peligroso de que las elecciones en México dejen la presidencia de la República y la mayoría del Congreso en las manos de un solo partido.

También hemos reiterado que el tipo de cambio podría tener una gran volatilidad previo a los comicios de 2 de junio.

Asimismo, no estamos lejos de que la falta de infraestructura de energía eléctrica y agua frenen el crecimiento de la inversión fija.

Por el lado externo, los dos riesgos más latentes y graves son la posibilidad de desaceleración económica en EU a finales del 2024 y que las elecciones en esa nación favorezcan a figuras, como Donald Trump, que provocarían el regreso de sus empresas, y dejaría a las expectativas por nearshoring sólo en el papel o promesas de saliva.

---

•Periodista  
Director de RedFinancieraMX  
gfloresl13@yahoo.com.mx