



# CAPITANES



**DANIEL RODRÍGUEZ...**

Asume la dirección general de FEMSA a partir del 1 de enero del 2022, en momentos en que el Gobierno cuestiona las inversiones en energías renovables para reducir sus costos energéticos. Está al frente de FEMSA Comercio, que engloba a Oxxo y Oxxo Gas, que permitió recuperar ingresos por mayores ventas de combustibles.

1-

## ¿Y la nuclear?

En diciembre del 2019, apenas un año después de haber asumido la dirección de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), **Manuel Bartlett** se echó la habladuría de que se contemplaba incrementar la capacidad de generación nuclear.

Ya pasados los años, la idea no parece ser tan buena y el directivo simplemente se olvidó de su dicho, a pesar de que entonces hasta plazo le puso: ocho meses para dar paso a la generación con fuentes limpias.

La semana pasada se cuestionó a Bartlett sobre el tema precisamente de cara al cumplimiento de los compromisos de México con la transición energética. Nunca recordó su dicho, y menos el plan de reac-

tivación de la única central nuclear del País, Laguna Verde, donde se instalarían dos nuevas turbinas con capacidad de mil 400 megawatts cada una.

De la nueva central que Bartlett ya no recuerda, en su momento se dijo que se ubicaría en la península de Baja California la cual requería desde luego estudios completos y autorizaciones por parte de la Sener y de la Semarnat.

En pocas palabras, más allá de la promesa de repotenciar las hidroeléctricas, CFE no aportará nueva capacidad de generación limpia.

Ya de los compromisos internacionales ni hablar.

## Nueva denominación

En el sector de las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Sofomes), que son los intermediarios financieros no bancarios más relevantes del País, está por concretarse una actualización en el marco regulatorio que cambiará la denominación que por años han tenido estas sociedades.

Hasta la fecha, a las Sofomes que no están relacionadas con un Grupo Financiero se les sigue denominando "Entidad no Regulada".

La Asociación de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple en México (Asofom), que preside **Enrique Presburger**, busca que se le quite la etiqueta para sustituirlo por "Entidad no Vinculada".

El argumento del gremio es que dichas Sofomes ya son una figura que sí está regulada por la Comisión

Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y que también reportan a las Sociedades de Información Crediticia.

Todo parece indicar que ya hay luz verde para este cambio de denominación, incluso **Juan Pablo Graf**, presidente de la CNBV, dijo en uno de sus más recientes pronunciamientos públicos que esta solicitud por parte de las Sofomes está a punto de concretarse.

Las Sofomes, que son más de mil 800 en todo el País, colocan 900 mil millones de pesos en el sistema financiero, lo cual representa alrededor del 20 por ciento del financiamiento al

sector privado.

## Cashback

La plataforma tecnológica Reworth, dedicada a fidelizar clientes a través de un programa de recompensas de devolución de dinero o cashback, recaudó 2.8 millones de dólares en una ronda de inversión liderada por ALLVP con participación de FJ Labs, Soma Capital y Gilgamesh.

Ahora, Reworth utilizará lo recaudado para crecer el equipo de ingeniería y hacer nuevas alianzas con instituciones financieras y comercios.

La plataforma, de **Raphael Kappeler**, permite a diferentes comercios e instituciones financieras como bancos y fintechs incrementar su número de transacciones y atraer nuevos clientes con su programa de recompensas.

Los comercios ofrecen regresar un porcentaje de las compras a los clientes finales a través de una aplicación.

En México, Reworth ya trabaja con distintas tiendas y comercios como Jeff, Justo, Devlyn y Yema, entre otros.

Esta ronda también incluyó inversiones de destacados fundadores de empresas de América Latina y ángeles como **Oskar Hjertson y Daniel Undurraga**, de Cornershop; **Patrick Sigrist**, de iFoods, Neon and Nomad; **Martin Schrimppff**, de UPay, Kocomo; **Gerry Giacomán**

**Colyer**, de Clara; **Tony Grajales**, de Salesforce y Rappi; **Kat Orekhova y Rapha Danilo**, de Evening Fund, y **Eric Cohen**, de Bluewatch Ventures, entre otros.

## Primera fusión

En estos días se concretará la primera fusión entre Fideicomisos de Inversión en Bienes Inmuebles.

Fibra Plus, que lleva **Gustavo Tomé**, logró hacerse de poco más del 70 por ciento de Fibra HD, que capitanea **Javier Lomelín**, luego de varias semanas de negociaciones.

El factor de intercambio, que inicialmente fue el que provocó inconformidades entre las partes, finalmente fue de un título de Fibra Plus por 2.50 CBFs de Fibra HD.

La oferta pública de adquisición terminó por fin el pasado 14 de octubre.

Ahora, el siguiente paso es que Fibra Plus tome posesión de los inmuebles de HD, con el fin de reconvertir el uso que tienen algunos de ellos. Los que más urgen son los hoteles business class, las oficinas de clase B e incluso algunos centros comerciales.

Dado que el golpe que han recibido estos segmentos con la pandemia fue severo, los de Fibra Plus quieren regresar a los inmuebles de HD a la rentabilidad y podrían convertir espacios en bodegas de logística o plantas industriales. Ardua tarea, sin duda.



## El manotazo de EU

**M**uchos esperan que Joe Biden llame a Andrés Manuel para decirle: ¡ya párale a tu relajo!

O algo parecido. Es decir, que el gobierno de Estados Unidos (EU) no se quede viendo cómo la 4T destruye inversiones estadounidenses por decenas de miles de millones de dólares.

**Temo desilusionarlos. Todos los que esperan una amenaza súbita, tipo la de Trump del 2019, de imponer aranceles, se van a quedar así, esperando.**

**Sí habrá un manotazo, pero será distinto.**

“Respecto a México, hoy EU tiene sólo dos prioridades: migración y narcotráfico, en particular el fentanilo. En el resto de los asuntos, México está en el lugar #728 de la agenda”, me explica Jorge Guajardo.

El asesor de empresas y exembajador de México en China asegura que nuestro vecino tiene demasiadas cosas en su plato para voltearnos a ver: su relación con China, Afganistán, Europa, asuntos internos, etc.

“Seguirán escribiendo cartas senadores y congresistas, pues con eso quedan bien con sus votantes. Pero son las cartas más baratas que existen. No tienen mayor peso”, explica.

**El golpazo vendrá por las demandas que se establezcan en el marco de los tratados comerciales que México ha firmado.**

Diversas cláusulas en estos acuerdos protegen a la inversión extranjera que se realice en nuestro País.

Por ejemplo, **el anexo B del capítulo 14 del T-MEC define una expropiación indirecta.** O sea, disfrazada. Y esto es precisamente lo que

estaría haciendo AMLO con su reforma eléctrica. Hombre, el CCE advierte que desde la reforma del 2013 se invirtieron 44,000 millones de dólares en generadoras de luz (muchas estadounidenses).

El T-MEC define **una expropiación indirecta como un acto de gobierno que tiene un fuerte costo económico, impacta verdadera y razonablemente la expectativa de inversión y afecta en contexto, intención y forma a la inversión.**

**¡Ufff, 3 de 3 respecto al Frankenstein eléctrico de AMLO!** Cualquier inversionista podría armar un caso legal muy bien fundamentado.

**Estas demandas se podrían presentar en dos vertientes.**

**Primera, el gobierno de EU podría demandar al gobierno mexicano por una violación al T-MEC, un**

mecanismo establecido en el capítulo 31 del tratado y que tiene la ventaja de ser más rápido (1.5 años más o menos) y que podría imponer aranceles compensatorios a México.

“Nadie habla de esto, pero no hay que descartarlo. El gobierno de Biden recibirá una presión enorme de las compañías afectadas”, me platicó un especialista con amplia experiencia en el tema.

**La segunda vía serían denuncias de las empresas afectadas, un tormentón que se le vendría encima al gobierno mexicano.**

“El número máximo de demandas que ha enfrentado México al mismo tiempo no ha sido mayor a 5. Y aquí serían decenas”, explica el experto.

Pues sí. Bajita la mano, una generadora eléctrica implica una inversión mayor a 100 millones de dólares. Estos casos se van a pelear.

**¿Cómo es el proceso de estas demandas?**

1. **El afectado manda una “notificación de arbitraje”** al gobierno mexicano (Secretaría de Economía).

2. **Se da un “cooling off period” de 6 meses**, para ver si se llega a un acuerdo. **Si no hay acuerdo, se notifica el inicio del arbitraje.**

3. **Se instala el tribunal de resolución, un panel de**

**3 árbitros.** Uno lo nombra el inversionista, otro México y el tercero (el/la que preside) lo nombran las partes en acuerdo y, o bien, lo nombra el organismo administrador. Generalmente el CIADI, del Banco Mundial. Por cierto, todos estos árbitros son expertos.

**4. Se lleva a cabo el juicio,** de forma escrita y oral.

**5. El tribunal emite un fallo vinculatorio.**

Los procesos llevarán varios años, digamos 3 en promedio.

**Este tipo de demandas ya se han presentado en te-**

**mas eléctricos, por ejemplo en España,** que en el 2013 cambió reglas a generadoras renovables. Se entablaron 48 demandas. Algunas se ganaron, otras se perdieron. Ya se han pagado algunas y la cuenta potencial para el gobierno español hasta la fecha es de 10,000 millones de euros.

**Aquí en México la factura podría ser mucho mayor.**

Ese terminará siendo a fin de cuentas el manotazo de EU si se aprueba esta estúpida reforma.

Y nos podría salir muy,

pero muy caro.

**Posdata.** Advierten 4 ex-presidentes, que el PRI se extinguiría si apoya la reforma eléctrica de AMLO. Es cierto. Pero OJO, a algunos tricolores no les importaría incorporarse al PRI+, o sea, a Morena.

**EN POCAS PALABRAS...**

“No hay canales de diálogo en el gobierno, México está borrado como destino de inversión”.

Jorge Guajardo, asesor de empresas.

---

[benchmark@reforma.com](mailto:benchmark@reforma.com)

Twitter: @jorgemelendez



# What's News

**T**oyota Motor Corp. y Stellantis NV, matriz de Jeep, informaron por separado ayer que construirán fábricas de baterías en EU. Toyota planea gastar 3.4 mil millones de dólares hasta finales del 2030 para fabricar baterías para autos eléctricos en EU. Por separado, Stellantis dijo que está haciendo equipo con LG Energy Solution, el brazo de manufactura de pilas del conglomerado LG de Corea del Sur, para construir una nueva fábrica de baterías de iones de litio en EU.

◆ **Los reguladores chinos** aprobaron la solicitud de Goldman Sachs Group Inc. de asumir la propiedad total de una unidad local clave del cual ha sido co-propietario desde el 2004. El banco con sede en Nueva York dijo que el regulador de mercados financieros chino, la Comisión Reguladora de Valores de China, ha otorgado su consentimiento. La unidad, Goldman Sachs Gao Hua Securities Co., será rebautizada como Goldman Sachs (China) Securities Co.

◆ **Amazon.com Inc.** planea contratar a 150 mil trabajadores temporales en EU a fin de expandir su fuerza de trabajo en un apretado mercado laboral al acercarse la temporada decembrina. La campaña de contratación se suma a los planes de Amazon de aumentar sus filas de em-

pleados permanentes en 125 mil. La firma también agregará 40 mil personas a su personal tecnológico y corporativo. Tras aumentos de sueldo anteriormente este año, los empleos en Amazon tienen un salario inicial promedio de 18 dólares la hora, indicó la compañía.

◆ **Albertsons Cos.** reportó ventas más altas y elevó su pronóstico para el año completo, pese a registrar costos más altos de la cadena de suministro para el segundo trimestre fiscal. La compañía de supermercados con sede en Idaho registró ventas y otros ingresos netos para los tres meses al 11 de septiembre de 16.51 mil millones de dólares, un alza del 4.7% respecto al mismo periodo el año pasado. Las ventas se elevaron en parte por ventas de combustible más altas, señaló la empresa.

◆ **Sinclair Broadcast Group Inc.**, uno de los propietarios más grandes de estaciones de televisión en EU, trabaja para contener un incidente de ciberseguridad que trastocó algunas de sus redes e hizo que se encriptaran algunos de sus servidores y estaciones de trabajo con ransomware. Sinclair afirmó que el suceso, que identificó el fin de semana, ha trastocado partes de su negocio, y podría continuar haciéndolo. Aún no ha revelado si el ciberataque tendrá “un impacto material en su negocio, operaciones o resultados financieros”.




## Fiscal Gertz para rato



**JAVIER TEJADO  
DONDÉ**

**E**l fiscal Alejandro Gertz fue elegido por el Senado para un periodo que concluye en 2028. La Fiscalía General de la República (FGR) es de las dependencias con mayores retos, más rezagos y la que cada día enfrenta innumerables denuncias, muchas de ellas de alto perfil.

Y hablando de temas mediáticos, las últimas semanas han sido complejas para la FGR: los cuestionamientos de los familiares de los desaparecidos de Ayotzinapa, la crítica de la comunidad académica por las investigaciones contra los científicos que formaron parte del Foro Consultivo del Conacyt y el uso del cargo para lo que se percibe como temas personales, como los pro-

cesos contra la Universidad de las Américas y la familia de su cuñada, aunque éstos son procedimientos penales que corren por fiscalías locales.

Pero el golpe mediático más fuerte fue el que dejó la imagen de Emilio Lozoya, el confeso corrupto, degustando manjares asiáticos, a pesar de estar bajo proceso penal y de haberse embolsado

millones de dólares. En las mediciones de percepción que se hacen en redes sociales, la FGR fue la dependencia que más negativos acumuló la semana pasada, con 89%, 2% de neutrales y 9% de positivos. Estas métricas denotan que la mayoría de la opinión pública y de los medios de comunicación, tanto de derecha como de izquierda, le están generando un ambiente negativo.

Cualquiera pensaría que con estos números los días del fiscal están contados, pero se equivocan. El Presidente lo respalda y aunque no lo puede remover —al ser una fiscalía autónoma— ese apoyo hace que quienes sí lo pueden hacer, los senadores, ni siquiera lo citen a comparecer.

No sólo es el apoyo del Presi-

dente y de los liderazgos del Senado. La semana pasada, en las mesas interinstitucionales, el fiscal contó con el franco respaldo de los secretarios de Gobernación, Defensa y Marina. El consenso oficial es que la mala percepción de la FGR es culpa de los medios.

Así que, los que anticipan la salida del fiscal pueden sentarse a esperar. En este gobierno, sólo se han ido aquellos a los que el Presidente ha imputado deslealtades, no falta de resultados: Irma Eréndira Sandoval (SFP), Carlos Urzúa (SHCP), Julio Scherer de la Consejería Jurídica y Olga Sánchez (Segob).

Pero la FGR tiene ahora nuevas oportunidades. La salida del Consejero Scherer le ha quitado ataduras y le da libertad de actuar en temas vinculados con delitos de cuello blanco. Si la FGR genera la percepción de que la impunidad y corrupción de los últimos sexenios llegó a su fin, el fiscal Gertz y su equipo podrán revertir la mala imagen que tienen. En varias de sus áreas tienen procesos abiertos contra gobernadores y legisladores en funciones por enrique-

cimiento inexplicable, exdirigentes partidistas por robarse las prerrogativas de partidos políticos, exsecretarios de Estado

por dilapidar recursos públicos, evasores lavadores de recursos vinculados al poder político y también se comenta que contra un par de expresidentes.

Con que la FGR logre avanzar algunos de los casos, podrá cambiar su percepción. Solamente tiene que asegurar una mayor coordinación con la SHCP y que sus denuncias estén mejor armadas, pues los jueces federales están siendo escrupulosos en revisar lo que se judicializa. Y es que los recortes administrativos que ha padecido casi todo el sector público han hecho que importantes funcionarios abandonen la institución en busca de mejores prestaciones. Pronto sabremos la ruta que arma el fiscal. Tiene todo para generar una buena narrativa de su dependencia y de su paso por el sector público, pero requiere cambios. ●

Twitter: @JTejado

Fecha: 19/10/2021

Columnas Económicas

Página: 26

**EL UNIVERSAL**  
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

Area cm2: 273

Costo: 30,712

2 / 2

Javier Tejado Dondé

***El Presidente lo respalda y, aunque no lo puede remover, ese apoyo hace que quienes sí lo pueden hacer, los senadores, ni siquiera lo citen a comparecer***



Al interior de Pemex Transformación se realizaron ajustes en descuentos a combustibles

## Manipulan en Pemex mercado de gasolinas

**L**a incertidumbre que envuelve al mercado de las gasolinas y el diesel en México, tras el congelamiento de 400 solicitudes de permisos de expendedoras por parte de la Comisión Reguladora de Energía, se ha agravado con las investigaciones por actos de corrupción del regulador. A esto se suman el incremento de los marcadores internacionales del petróleo y que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** no ha podido frenar su venta irregular e incluso ha manipulado los precios.

Al interior de Pemex Transformación Industrial se realizaron ajustes en el otorgamiento de descuentos a combustibles, con diferencias marcadas en ciertas regiones que afectan la posición com-

petitiva de clientes que habían logrado alcanzar el nivel de consumo exclusivo de productos de la marca Pemex, el cual es necesario para acceder a los descuentos.

Este es el caso del ajuste realizado a los rangos de descuentos para la región denominada "Golfo", que agrupa las Terminales de Escamela, Jalapa, Minatitlán, Pajaritos, Perote, Puebla, Tehuacán, Tierra Blanca, Tuxtla Gutiérrez, Veracruz y Villahermosa, conforme a la "Publicación de descuen-

tos de productos petrolíferos, gasolinas y diesel", que hasta junio pasado Pemex Transformación

Industrial publicaba en su portal comercial, pero que repentinamente dejó de hacerlo.

El clúster Golfo tuvo, de un día para otro, un cambio más que evidente al reducir el rango mensual de consumo en metros cúbicos requerido para acceder al máximo nivel de descuento de 65 mil 686 a tan sólo 5 mil 393 para la gasolina regular, una disminución de 92%; de 18 mil a 15 mil 844 para la Premium, una baja de 12%, y de 28 mil 286 a 9 mil 48 para el diesel, un retroceso de 68%.

Se sospecha que esta baja sustancial de parámetro para acceder al máximo descuento que otorga Pemex en la región se hizo con el objetivo de beneficiar a un solo cliente: el dueño de Grupo Orsan, **Carlos Sandoval Delgado**, el aliado estratégico en México de la petrolera estadounidense Exxon-Mobil, con la que desde 2017 realizó una asociación para arrebatarle a Pemex la comercialización y el reparto de 500 estaciones ubicadas principalmente en la zona centro y norte, integrando así una cadena de suministro y logística independiente de Pemex.

Fuentes de la petrolera aseguran que la compañía fue la que dio indicaciones a la Subdirección

Comercial de Pemex Transformación Industrial sobre los rangos de precios que debían aplicarse en la región para comprometer la compra de producto en terminales de Villahermosa y Minatitlán, donde mantiene algunas unidades de negocio abastecidas por la empresa estatal, ya que su mayor interés y compromiso empresarial están con la petrolera americana.

El magro consumo que Orsan ofreció adquirir a Pemex es menor al de comercializadores relevantes en la región, y por ello era preciso un cambio de las dimensiones tales como el que se materializó en tablas de descuento aplicables desde el 16 de julio de 2021.

Resulta más conveniente para Orsan adquirir el producto que expende en el sureste que importarlo de su aliado americano, dadas las distancias que debe recorrer desde refinerías texanas, amén de las condiciones de inseguridad en ciertas rutas que con este arreglo son asumidas por Pemex.

La pregunta de los competidores y de funcionarios de Pemex es quién, y a cambio de qué, otorgó semejante concesión al empresario gasolinero sin importar los efectos colaterales y la disminución de la competitividad de los socios comerciales de alto consumo y leales a la empresa. ●

mario.maldonado.  
padilla@gmail.com  
Twitter: @MarioMal



## DESBALANCE



Análisis del paquete fiscal en San Lázaro.

### Paquete, sin asesores ni prensa

::::: Nos cuentan que en San Lázaro muchos diputados de oposición se quejaron porque ahora que ya volvieron a legislar de manera presencial, se impidió la entrada a la prensa y a asesores a la reunión de la Comisión de Ha-

cienda, que preside **Luis Armando Melgar** (PVEM) para la discusión y votación de las minutas de la miscelánea fiscal y la Ley de Ingresos de 2022. Pese al semáforo verde y a que se pide prueba negativa de Covid-19 para entrar, la medida busca evitar grandes concentraciones. Así, estuvieron en el salón de reuniones edecanes y personal de apoyo, así como integrantes de la comisión, a quienes sólo se les permitió sentarse, sin tanta sana distancia. A algunos se les vio votar de viva voz, tomando el micrófono.

### Consar: cambios de última hora en comisiones

::::: Tal como se lo adelantamos aquí, el primer gran reto para el recién llegado presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), **Iván Moreno Pilego**, va tomando forma. Y es que el organismo sorprendió a las Afore con cambios de última hora en la forma en que se fijará el tope a comisiones para 2022, a 15 días de que se conozca el máximo que podrán cobrar. El organismo insiste en comparar aspectos de los sistemas de pensiones de Chile, Perú y Estados Unidos con las Afore en México, lo cual, nos aseguran, es casi como equiparar peras con manzanas. El ajuste sorprendió a las Afore y no se descarta que consideren medidas legales, ya que habían aceptado el tope a comisiones, su principal ingreso.

## Política de empleados vacunados

::::: Nos cuentan que en Volaris más de 96% de los empleados cuenta con el esquema completo de vacunación contra el Covid-19. La aerolínea comandada por **Enrique Beltrarena** emprendió una campaña para inmunizar de forma voluntaria a todos los empleados, y desde inicios de septiembre el personal porta una insignia que destaca que ya recibieron el biológico, para generar confianza entre las personas con las que conviven o laboran. Además, nos cuentan que cada semana se realizan pruebas de Covid-19 a 20% de la población interna. También se implementó un protocolo de bioseguridad en áreas de operación, así como en oficinas de aeropuertos y del corporativo. Desde mayo de 2020, Volaris ha trasladado a 25 millones de personas sin un solo caso de contagio.

## Mercado de Pulgas, en la Ciudad

::::: A partir de este 23 de octubre, los entusiastas de las antigüedades y objetos de colección podrán visitar el Mercado de Pulgas organizado por la Casa de Subastas Morton, el cual se instalará cada sábado en el Foro Metrópoli, atrás del Tec de Monterrey, en Santa Fe. Es un lugar amplio y al aire libre, nos dicen. Este bazar quiere apoyar a la economía colaborativa de la Ciudad y facilitar un espacio para que familias e interesados vendan sus objetos *vintage* y de segunda mano. El Mercado de Pulgas nació en Toluca, Estado de México, en junio pasado, ante la necesidad de abrir un lugar seguro para coleccionistas. Se contará con especialistas de Morton Subastas.



La digitalización ocupa el proscenio de la cooperación para el desarrollo. Si bien las tecnologías de la información están en la agenda desde finales de los 90, la apuesta por la digitalización ha adquirido una centralidad creciente en los últimos años. Vivimos una ola de optimismo cifrado en el acceso a la tecnología, que en muchas narrativas se coloca como solución para los problemas más diversos, desde la productividad hasta el combate al crimen. Resulta imperativo apostar por la digitalización, pero sin perder de vista la necesidad de mitigar sus dislocaciones potenciales.



En materia de transformación industrial, por ejemplo, la digitalización posibilita una terciarización y crecimiento basado en los servicios en países que no han completado una fase previa de industrialización. Este fenómeno, identificado como desindustrialización prematura por el académico

**Dani Rodrik**, plantea un desafío significativo en materia de ocupación, pues en lugar de una generación masiva de empleo para trabajadores poco calificados, hay una creciente competencia por un número menor de puestos de empleo que requieren calificaciones más altas. Esto obliga a poner en práctica programas agresivos de educación y reentrenamiento.

La universidad de Tufts ha desarrollado un índice de evolución digital que clasifica a 90 economías a partir de su estado actual e ímpetu a futuro. En el extremo superior izquierdo del cuadrante están las economías maduras, con una digitalización avanzada y poco ímpetu, donde se ubican los países de Europa occidental, así como Japón, Canadá y Australia. En el segmento sobresaliente, con alto grado de digitalización y un gran ímpetu, se encuentran economías asiáticas como Singapur, Hong Kong y Corea. En la categoría de emergentes, con

infraestructura digital limitada, pero capacidades crecientes, destacan India, Indonesia, Argentina y Uruguay.

México, junto con la mayoría de los países latinoamericanos, se ubica en el cuadrante de preocupación, con capacidades actuales limitadas y un ímpetu insuficiente. Las recomendaciones de los especialistas para superar el estancamiento son invertir en la reducción de las brechas digitales, crear un ambiente institucional que facilite la adopción amplia de productos y servicios digitales, ampliar el acceso a poblaciones históricamente desaventajadas y el desarrollo de aplicaciones que resuelvan necesidades apremiantes.

Aplicada a proyectos de desarrollo, la digitalización se traduce en el uso de celulares y otros dispositivos electrónicos, sistemas de información georreferenciada, algoritmos y procesamiento automático de grandes datos para monitorear, detectar y predecir comportamientos de riesgo y aplicaciones para promover la adquisición de habilidades, el diagnóstico de enfermedades o la inclusión financiera. Otra tecnología con un potencial aún insuficientemente explorado es la impresión 3D para sustituir importaciones de insumos de difícil acceso, como prótesis o incluso tejidos biológicos.



En el ímpetu de proyectos basados en la digitalización conviene tener presentes los principios para el desarrollo digital postulados por una serie de agencias y organizaciones internacionales: diseña con el usuario, entiende el contexto local, diseña con sustentabilidad y con miras a una adopción a escala, procura la recolección de datos y atiende las preocupaciones sobre privacidad y seguridad de la información, usa tecnologías de código abierto y comparte tus experiencias lo más posible.



Interesante el dictamen fiscal aprobado por la Comisión de Hacienda y Crédito Público de la Cámara de Diputados, que preside **Luis Armando Melgar**, pues la iniciativa del Presidente tuvo cambios puntuales que seguramente el SAT, de **Raquel Buenrostro**, consideró posibles.

El más complicado, porque no transita, es el eliminar la deducibilidad de las donaciones efectuadas a organizaciones que tienen la calidad de "donatarias" registradas ante el SAT, lo que es de lamentar, porque en realidad es un incentivo para la realización de tareas que debiera realizar el Estado, aunque, como en todo, hay abusos y campañas de altruismo que, en realidad, son estrategias de relaciones públicas. Pero, ¿por qué trincar un dedo si lo que está infectado es la uña?

Volviendo a la miscelánea. Positivo es que se mantuvo la excepción para incluir en el límite global de deducciones de ISR las aportaciones voluntarias a la cuenta de ahorro para el retiro, a las cuentas de planes de retiro, a la subcuenta de aportaciones complementarias de la cuenta de ahorro para el retiro. Seguramente los integrantes de la Amafore, encabezados por **Bernardo González**, esperarán a que se ratifique en el Senado.

El segundo cambio es que se elevó de \$876,171,996.50 a \$1,650,490,600.00 el monto a partir del cual los contribuyentes estarán obligados a dictaminar sus estados financieros. Pero del resto de los temas críticos, como la eliminación de los APA's, no hubo cambio. Se van.

En cuanto al régimen simplificado de confianza, RSCO, se mantiene el registro obligatorio a partir de los 18 años, pero, al tratarse de personas sin actividades económicas, se obliga al SAT a realizar la inscripción bajo el rubro "sin actividades económicas", de manera que dicha inscripción no dé lugar a obligaciones fiscales, como la declaración o el pago de impuestos, ni a la aplicación de sanciones. Éste fue uno de los puntos que el grupo coordinado por **Rubén Moreira**, del PRI, puso como clave para dar su apoyo a la miscelánea.

En cuanto al ingreso al RSCO para personas físicas y morales, se acota que los montos

máximos de ingreso para acceder a estos regímenes serán los ingresos facturados, además de que podrán acreditar deducciones y devoluciones de impuestos no hasta la declaración anual, sino dentro de los primeros seis meses del 2022. También se abre la posibilidad de que las personas que quieran mantenerse en el RIF lo hagan con sólo avisarlo al SAT, a más tardar el 31 de enero del 2022 y, en el caso de las personas que se dediquen a actividades agrícolas, cuyos ingresos no excedan en el ejercicio anual de 300 mil pesos efectivamente cobrados, no pagarán impuesto sobre la renta.

En cuanto a la cancelación de comprobantes globales, el dictamen introduce una cláusula para que el SAT emita las reglas de carácter general relativas a la forma y los medios para realizar dicha cancelación.

Finalmente, el dictamen incorpora un transitorio. El Décimo Séptimo, para dar cauce a los ingresos obtenidos por la regularización de autos ilegales (*chocolate*) en los estados fronterizos del norte, no se incorporan como recaudación participable en los términos de la Ley de Coordinación Fiscal y tendrán la calidad de ingresos excedentes, para ser usados en pavimentación de calles en los municipios y se distribuirán de acuerdo con el número de vehículos regularizados por municipio.

Por cierto, no quiero ser cizañosa, pero no se incluyó ninguna modificación al IEPS en materia de bebidas, pues, al final de cuentas, lo que pesó es el impacto que tendría en la bolsa del SAT y en el precio de las caguamas!



#### DE FONDOS A FONDO

#CREAL... El pago de la deuda de 695 millones de pesos de Nuncio Accipiens, de **Carlos Cabal**, a Crédito Real, reduce de 6.4% a 5.1% el porcentaje de la cartera vencida del portafolio de Pymes de la sofo. Lo único no claro es si CREAL, que dirige **Ángel Romano**, tiene clientes para las acciones de Radiópolis, pues mientras PRISA controle el 50% del grupo de radio y quien entre no pueda decidir sobre contenidos ni ingresos, difícilmente lograrán una buena venta del paquetito.



## Paquete de ingresos: se impuso Morena

La mala: Morena y sus aliados aplicaron su mayoría para aprobar el Dictamen de la Miscelánea Fiscal 2022 y todo el paquete de ingresos que pasó al pleno para su discusión en maratónica sesión: las leyes del IVA, ISR, Derechos, Aduanas y Código Fiscal de la Federación. La buena: el bloque opositor se mantuvo unido y, en la Comisión de Hacienda, los 16 representantes del PRI, PAN, MC y PRD votaron en contra, pero Morena y sus aliados la aprobaron con 24 votos a favor y cero abstenciones.

Aunque el PRI sigue deshojando la margarita, se abre la esperanza de que el bloque opositor se mantenga unido, y más después de la cerrazón de Morena y sus aliados, y no aprueben la reforma Constitucional eléctrica que sí requiere mayoría absoluta o dos terceras parte de los votos del Congreso.

Tanto en la Comisión de Hacienda como en el pleno, en la sesión que concluirá hoy, los diputados de oposición reiteraron su preocupación sobre lo que consideran los mayores problemas del paquete de Ingresos 2022, como las menores deducciones anuales para personas físicas y empresas que afectarán tanto las aportaciones para el retiro como a las donatarias; la mayor responsabilidad para los contadores públicos, que podrían estar sujetos a sanciones penales; la falta de estímulos fiscales a sectores productivos, como podría ser una deducción acelerada de inversiones; y no modificar el precio de la mezcla mexicana, que se mantiene 55.1 dpb.

Fue aprobado uno de los temas más polémicos, el registro obligatorio en el SAT para mayores de 18 años.



### SÍ VA RFC OBLIGATORIO PARA JÓVENES

Uno de los temas más polémicos que fue aprobado por la Comisión de Hacienda es el registro obligatorio en el SAT para jóvenes mayores de 18 años, una medida que **Raquel Buenrostro**, la jefa del SAT, ha insistido en que busca combatir la informalidad y evitar el robo de iden-

tividad porque han detectado que muchas factureras recurren a registrar empresas fantasma o fraudulentas con registros de personas adultas mayores o con jóvenes, precisamente porque no tienen RFC.

Lo que sí se logró es cambiar la redacción de la iniciativa enviada por el Ejecutivo y, aunque se mantiene el registro obligatorio para mayores de 18 años en el RFC, bajo el rubro de personas físicas sin actividad económica y se establece que no tendrán obligaciones fiscales ni sanciones por parte del SAT.

Desde luego, el gran reto para **Buenrostro** es que realmente se facilite el registro, cuando hay tantos rezagos en el SAT y no está claro cuál será el plazo para que cumplan con este requisito ni qué sanciones habrá para quienes no lo hagan.



#### **DECRETO AUTOMOTRIZ**

Aunque al cierre de esta columna aún no se había publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el decreto automotriz que regulará los autos *chocolate* o ilegales, los diputados aprobaron que los 2,500 pesos que pagarán los dueños de estos autos por la regulación se destinen directamente a estados y municipios, tal y como propuso el presidente **López Obrador**, y que financiarán básicamente obras de bacheo e infraestructura vial.



#### **RÉGIMEN DE CONFIANZA**

Se aprobó también el nuevo régimen simplificado de confianza, con el que el SAT y la SHCP esperan también combatir la informalidad y evasión con tasas de ISR de 1% a 2.5% a quien gane hasta 3.5 mdp anuales, pero ninguna deducción.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Provident, que dirige **David Parkinson**, formó una alianza con Save the Children en México, de **María Josefina Menéndez**, para implementar un programa de educación financiera dirigido a más de dos mil jóvenes de entre 15 y 21 años de edad que asisten a 11 planteles Conalep ubicados en el estado de Puebla. El objetivo del programa Medios de vida-habilidades para la transición exitosa es incrementar los conocimientos y habilidades financieras que los ayuden a tomar decisiones económicas informadas, por lo cual algunos de los temas a tratar son ahorro, consumo cuidado, crédito sano, finanzas personales y presupuesto. Según un estudio realizado por el ITAM, siete de cada 10 mexicanos no tienen acceso a este tipo de información, necesaria para cerrar las brechas económico-sociales.

**2.** Esta mañana se reunirán en la Ciudad de México los 32 titulares de las secretarías de Turismo estatales, durante la asamblea de la Asetur, organismo que encabeza **Juan Carlos Rivera Castellanos**. Es una reunión importante, pues será la primera vez para muchos de los nuevos secretarios, entre los que están los de entidades como Querétaro, Campeche, Sonora, Baja California Sur, Nayarit, Chihuahua, San Luis Potosí, Tlaxcala, Baja California, Michoacán y Nuevo León. La reunión coincidirá con la conferencia de prensa que encabezará el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, relacionada con el Tianguis Turístico, y donde dará a conocer los últimos detalles de este evento, que se realizará el próximo mes en Mérida, Yucatán, estado que gobierna **Mauricio Vila**.

**3.** Las organizaciones Environmental Defense Fund México, que dirige **Rafael Ortiz**, e Impacto Colectivo por la Pesca y Acuicultura Mexicanas, que coordina **Luis Bourillón**, tienen en sus manos un revelador estudio sobre el cambio climático, el cual documenta y deja en evidencia el severo impacto sobre el bienestar de miles de personas, cuyos efectos son especialmente devastadores para el océano, la pesca y comunidades costeras. Y que,

con la pandemia de covid-19, se profundizaron e impactaron a la economía. Los hallazgos del informe, que harán público en los próximos días, serán clave para impulsar lineamientos y medidas para la adaptación al cambio climático del sector pesquero y acuícola, que representa cerca de dos millones de empleos directos e indirectos.

**4.** Las revisiones que hace la Comisión Reguladora de Energía, que preside **Vicente Melchi**, a las importaciones de combustible de empresas privadas se han convertido en una constante que permanecerá vigente, al menos durante esta administración. Para algunas compañías esto ha generado problemas, pues la verificación tarda varios días, lo que retrasa sus compromisos de entrega. Sin embargo, desde la Secretaría de Energía, de **Rocío Nahle**, estas acciones son necesarias para combatir el huachicol fiscal. Uno de los casos más graves se detectó en Nuevo León, donde, con trenes, introducían hidrocarburos que no reportaban, pero en el camino o en el desierto dejaban ferrotanques, hasta donde llegaban pipas a cargar y posteriormente surtir a las gasolineras, evitando, con ello, el pago de impuestos.

**5.** De seguir los altos precios del petróleo, existe el escenario de un inminente *gasolnazo* que Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, deberá desactivar. Para esta semana, la reducción (estímulo) del IEPS a las gasolineras alcanzó su mayor nivel del año: 82.5% para la Magna y 60.4% para la Premium. De aprobarse en sus términos este impuesto, para el próximo año será superior en 3.4%, por lo cual, considerando los niveles actuales, significará un IEPS 490% mayor para la Magna y 160% para la Premium. En el precio final las gasolineras serán 25% más caras. Aquí hay tres caminos: compensar el rezago del IEPS en las siguientes semanas, aplicar en su totalidad el nuevo gravamen el primero de enero o seguir absorbiendo la pérdida fiscal, que hoy significa tres mil 200 millones de pesos semanales.



## Habrá impuesto a vehículos blindados; preocupa evasión por Régimen Simplificado

• Para la 4T, el nuevo gravamen hasta puede ser un impuesto *ffif*.

Al final sí se creó un nuevo impuesto (quizá el único) y es de llamar la atención hacia dónde fue ese nuevo impuesto. No se trató hacia celulares o aguas o tabaco o alcohol, sino hacia los automóviles blindados. Es un impuesto controvertido.

Para la 4T, el nuevo gravamen hasta puede ser un impuesto *ffif* para quienes cuentan con el dinero suficiente para darse el lujo de tener un vehículo blindado.

Pero, para muchos otros, el auto blindado es una muestra del fracaso del Estado en combatir la inseguridad, al grado de que deben contratar un nivel de blindaje, el que sea.

El nuevo impuesto a automóviles blindados viene en la Miscelánea Fiscal 2022, que está siendo discutida en el Congreso.

¿Cómo se determinará el nuevo impuesto? "Aplicando al valor total del vehículo la tarifa establecida, multiplicando el resultado por el factor de 0.80".

Se entiende que el factor de 0.80 es sobre el Impuesto Sobre Automóviles Nuevos, el ISAN.

En la iniciativa enviada por el Ejecutivo se menciona que es un impuesto dirigido a un grupo de personas con características particulares, que no es el grueso de la población.

Según la Asociación Mexicana de Blindadores de Automotores (AMBA), durante 2020, las ventas del blindaje cayeron de 3,500 a 3,100 vehículos en tan sólo un año. Se trata de blindajes anticristalazos y contra balas.

Al final vino un impuesto que para la 4T es de *ffifs* y,

---

El Régimen Simplificado de Confianza es la gran carta en impuestos que trae la 4T.

---

para otros, viene siendo cada vez más por necesidad ante la inseguridad. Usted dirá.



### **CUIDADO CON DEJAR DE FACTURAR**

El Régimen Simplificado de Confianza es la gran carta en impuestos que trae la 4T. Lo promueven desde la jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, hasta el propio secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**. No es para menos: se trata de simplificar el pago del ISR a los pequeños contribuyentes y, con ello, atraer a los pequeños empresarios a la economía formal.

Quienes ganen menos de 3.5 millones de pesos anuales podrán entrar en el nuevo régimen y sólo pagar entre 1% y 2.5% de ISR. Nada mal.

Pero Hacienda y el SAT están viendo un pequeño problema: los incentivos para la evasión de quienes caigan en el Régimen Simplificado.

Para no exceder de los ingresos de 3.5 millones de pesos anuales, muchos podrían dejar de facturar. O no deducir más gastos.

Ahí es donde Hacienda y el SAT planean meter candidatas y mecanismos para evitar la simulación.



### **INE Y RFC PARA MAYORES DE EDAD**

El otro añadido de controversia es el RFC para mayores de 18 años, ganen o no ganen dinero. Ahí, **Raquel Buenrostro**, jefa del SAT, lo ha defendido argumentando el robo de identidad de jóvenes que usan los factureros. Aunque, para muchos, es un impuesto de control para que nadie se les vaya.



## ¿Qué está haciendo Felipe Calderón en la Fórmula 1?

En el mapa político nacional, el expresidente mexicano es el mejor ejemplo de la tercera ley de Newton.

Quienes veneran al actual mandatario Andrés Manuel López Obrador, tienen un sentimiento igual de fuerte, pero en sentido contrario hacia la persona del expanista. A Felipe Calderón lo aman o lo odian, sin puntos intermedios, aparentemente.

Las pasiones han nublado la visibilidad de algunas de las actividades más atractivas que tiene el oriundo de Michoacán, ahora sin la presión de cuidar el Palacio Nacional.

Va un ejemplo: tiene a cargo la misión de que los coches de la Fórmula 1 usen un combustible sustentable que no dependa del petróleo.

Desde hace tres años, Calderón ostenta la presidencia de la Comisión de Medio Ambiente y Sostenibilidad de la FIA, autoridad de

la competencia más popular de autos de carreras, que trabaja con el Departamento Técnico del organismo en ese propósito.

Al final del año pasado, el exmandatario divulgó la estrategia ambiental del organismo para consolidar el compromiso de la FIA con un futuro “bajo en carbono”.

“La FIA asumirá un papel de liderazgo, entre las federaciones de otros deportes, para impulsar la acción climática global”, dijo en diciembre.

¿Qué hace una federación deportiva con oficinas centrales en el Reino Unido metiéndose en un asunto de política energética global?

Una razón puede estar en una lógica defensiva. Difícilmente hay otra competencia que evidencie el gasto inútil de combustible, justamente cuando esta generación atestigua experiencias agresivas del calentamiento global.

Antes de que los gobiernos se acerquen a regular o prohibir la práctica de esta espectacular competencia, se curan en salud.

En lo concerniente a la sustentabilidad de esta justa devenida en empresa, la responsabilidad recae en un expresidente mexicano.

¿Qué autoridad podría caerles encima, en caso de no protegerse? Piensen por ejemplo en la figura monárquica del heredero a la Corona de la Reina Isabel II: el Príncipe Guillermo.

Este fin de semana él reconoció cinco proyectos que tienen el potencial de salvar un planeta que pide soluciones inmediatas a la destrucción de ecosistemas.

A partir de éste y durante los siguientes 10 años, su proyecto “Earthshot” entregará dinero, —pero principalmente una influencia capaz de abrir cualquier puerta— a ganadores como el que

consiguió el modo de regenerar en cautiverio corales resistentes al cambio climático, que eventualmente pueden regresar la vida a los arrecifes de Cozumel o Playa del Carmen.

La FIA o la Corona británica se involucran en tareas de salvamento del ecosistema, porque en el mundo de países desarrollados está al máximo nivel de la agenda.

Ayer, en Tabasco, el Enviado presidencial para el clima, John Kerry, hizo una petición a la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador, a nombre de los Estados Unidos.

Invitó al Gobierno mexicano a virar su economía hacia las “cero emisiones” de bióxido de carbono

apostando por la energía eólica y solar.

Los mexicanos lucen todavía alejados de una agenda ambiental que resaltará el mes entrante cuando sea celebrada la reunión de la ONU, COP 26, en Glasgow, Reino Unido.

Pero no se trata solamente de los políticos, la semana pasada, en un encuentro de representantes de la manufactura automotriz, pregunté a varios de los asistentes sobre su política ESG, siglas de los criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo que deben seguir todas las empresas, impulsadas ahora por bancos centrales y comerciales del mundo.

Muy pocos supieron acerca

de lo que les cuestionaba. Acaso Kristin Dziczek, del estadounidense Centro de la Investigación Automotriz (CAR), advirtió que esto ya es un asunto crítico para Wall Street y por consecuencia, también para las empresas de manufactura que cotizan en mercados internacionales.

En el país, solamente expertos como el ex ejecutivo de Volkswagen, Thomas Karig, quien vive en Puebla, parecen saber de qué va ese asunto.

Ese asunto deriva justamente en iniciativas como la creación de un combustible sustentable en Fórmula 1, como el que por razones del destino, defiende Calderón.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## Mastercard respalda a Clara

A siete meses de su lanzamiento en México, Clara, la *startup* latinoamericana que ofrece gestionar el gasto empresarial, anunciará que su oferta de tarjetas de crédito corporativas será respaldada por Mastercard.

Con esto, Clara garantiza la aceptación más alta de sus productos a nivel local e internacional, en compras físicas y digitales.

“Desde antes de lanzar Clara, uno de nuestros principales objetivos era operar a través de una licencia propia. Obtenerla a través de Mastercard ha significado un año de trabajo constante, en el que hemos sido capaces de desarrollar una infraestructura robusta, sólida y propia. Lograr este hito es un paso clave en nuestra visión por impulsar el ecosistema emprendedor y de negocios de la región, siempre preocupados por la seguridad, protección y experiencia de los usuarios”, señaló **Gerry Giacomán Colyer**, CEO y cofundador de Clara.

Clara ha levantado capital por casi 40 millones de dólares este año, respaldada por algunos de los fondos de inversión más importantes a nivel internacional, además de una decena de inversionistas ángeles.

A mediados de este año, la *startup* incorporó a su oferta un producto de pagos y transferencias SPEI que cuenta con una conexión automática al SAT, y presentó un nuevo modelo de financiamiento flexible para empresas, el cual les permite financiar operaciones con fechas de pago de acuerdo a sus necesidades.

## Eco.business Fund invertirá 80 mdd

El *eco.business Fund*, un fondo enfocado en el financiamiento de negocios con impacto positivo en la conservación de la biodiversidad, el uso sostenible de los recursos naturales y la mitigación y adaptación al cambio climático, invertirá 80 millones de dólares

en negocios sostenibles en México.

La empresa dijo que este capital busca colocarlo en créditos a través de intermediarios financieros no bancarios en México. Dichas entidades atienden principalmente a las pequeñas y medianas empresas.

Mercader Financiero es el primer socio del fondo en el país con un préstamo senior de 15 millones de dólares destinado a financiar prácticas sostenibles en empresas del sector agroalimentario.

Mercader es una institución financiera no bancaria con sede en la Ciudad de México y especializada en el financiamiento de vehículos y equipos para pequeñas y medianas empresas de los sectores de transporte, manufactura, servicios y agroindustria.

“Con miras a crecer su cartera de préstamos al sector agroalimentario, la inversión del *eco.business Fund* será de gran ayuda para sus planes de expansión, mientras que el programa de asistencia técnica del fondo contribuirá al desarrollo de la capacidad interna para identificar y evaluar prácticas sostenibles en los préstamos a los sectores objetivo del fondo, que incluyen agricultura, acuicultura, silvicultura y turismo sostenible”, dijo la compañía.

## L'Oréal va por más mujeres directivas

Una compañía que apuesta por el empoderamiento femenino es Grupo L'Oréal, que recientemente nombró a **Paola Illescas** directora de su departamento legal, quien además tiene un papel fundamental en el Comité Directivo de la empresa. Nos informan que para este nuevo reto, la nueva directiva se ha planteado el objetivo de que la función legal del grupo se convierta en un aliado clave para el negocio, proponiendo soluciones creativas y ágiles que permitan a la compañía cumplir los objetivos planteados. Paola llega con una visión fresca e innovadora a este nuevo cargo, fortaleciendo el poder de decisión femenino en L'Oréal.



## Reunión anual de otoño del FMI/BM 2021

La semana pasada se llevó a cabo la reunión anual de otoño del Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM). Cabe señalar que una mejoría que se observó en torno a la pandemia, fue la forma en la que se llevaron a cabo las reuniones. En esta ocasión, las reuniones se llevaron a cabo en formato híbrido *vis-à-vis* la reunión de primavera en abril de este año y todas las del año pasado, que se desarrollaron en formato totalmente virtual. No obstante lo anterior, en donde ya no se observó una mejoría fue en los pronósticos de crecimiento económico en general. Los datos económicos de más alta frecuencia sugerían que ya no iba a continuar la ola de revisiones de las proyecciones de crecimiento al alza, como había ocurrido en las últimas actualizaciones de la Perspectiva Económica Global (*World Economic Outlook* o *WEO*) del FMI y eso fue lo que sucedió.

La proyección del PIB global se revisó marginalmente a la baja de 6.0 a 5.9 por ciento para 2021 y se dejó sin cambio en 4.9 por ciento para 2022. Sin embargo, sí hubo modificaciones importantes al interior de los países y regiones. Tal es el caso de la previsión de crecimiento para los Estados Unidos, que se revisó de 7.0 a 6.0 por ciento para 2021, aunque se incre-

### PERSPECTIVA GLOBAL

## Gabriel Casillas



mentó de 4.9 a 5.2 por ciento para 2022. Asimismo, la proyección de crecimiento para China se revisó ligeramente de 8.1 a 8.0 por ciento para 2021 y de 5.7 a 5.6 por ciento para 2022. No obstante lo anterior, claramente se llevaron a cabo revisiones al alza también. En este sentido, el pronóstico de crecimiento de la Eurozona se elevó de 4.6 a

5.0 por ciento para 2021 y permaneció sin cambio en 4.3 por ciento para 2022, mientras que para Latinoamérica también se realizó de 5.8 a 6.3 por ciento para este año, aunque tuvo una pequeña revisión a la baja para el año que entra de 3.2 a 3.0 por ciento.

La revisión que más nos debe de importar a los mexicanos es el cambio en el pronóstico de crecimiento de los Estados Unidos. Sin embargo, no tanto por la magnitud del cambio —a pesar de haber sido de todo un punto porcentual—, sino por el ‘por qué’ de la revisión. En este sentido, cabe destacar que la proyección de crecimiento de México se revisó ligeramente a la baja, de 6.3 a 6.2 por ciento para 2021 —a pesar de la fuerte revisión a la baja del pronóstico de EU—, y de 4.2 a 4.0 por ciento para 2022. Por ello, considero que el optimismo embebido en el pronóstico de crecimiento de EU —impulsado principalmente por la plétora de gasto público—, no estaba presente en la previsión de crecimiento de México, a pesar de que sin duda nuestro país se ha beneficiado vía el impulso a las exportaciones manufactureras, las remesas y el turismo.

Para enfocarnos en el ‘por qué’ del cambio, considero que hay que voltear a ver el título del documento de Perspectiva Económica Global del FMI, que en esta ocasión se tituló “Preocupaciones por salud, interrupciones de las cadenas globales de suministro y presiones inflacionarias”. En cuanto a las causas de las interrupciones en las

cadena de suministro a nivel global, hoy no queda claro si van a ser transitorias o permanentes. Lo que sí se sabe es que una de las consecuencias son las presiones inflacionarias. En cuanto a las causas, están los desbalances entre oferta y demanda.

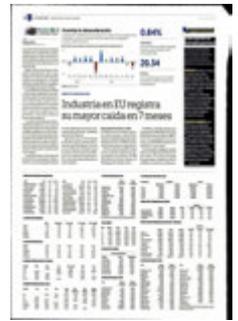
En este sentido, hago una reflexión sobre estos desequilibrios, que fueron causados por choques de lado de la oferta. Tal es el caso de las restricciones que se impusieron en muchos países para atajar la pandemia, incluyendo el paro de fábricas enteras por un tiempo, así como la desaparición de muchas empresas que no pudieron resistir el embate de dichas políticas de confinamiento y la dificultad de planear la producción hacia delante con un choque tan *sui generis*. Así como los choques de lado de la demanda, que trataré de resumir en cinco puntos: (1) Las políticas de confinamiento *per se* que hicieron que las personas no demandaran particularmente servicios (e.g. restaurantes, hoteles, salas de concierto) y algunos bienes, como los automóviles; (2) la cautela de una buena parte de la población ante la pandemia aun cuando se levantaron las políticas de confinamiento; (3) la mesura en el gasto de los hogares ante la incertidumbre laboral, sobre todo en países en los que no se instrumentaron paquetes de estímulo fiscal significativos; (4) los cambios que propició la aceptación del 'teletrabajo' o 'home office', como el abandono de edificios corporativos —de lado de las empresas—,

y el cambio de residencia de lugares cercanos a los centros de trabajo a los suburbios y periferias de las ciudades; y (5) el cambio en los hábitos de consumo en donde se reorientó la asignación del gasto de los hogares de servicios a bienes (e.g. no hotel, pero sí consola de video juegos). A su vez, este último punto está teniendo un impacto muy importante en el transporte de los bienes. Los servicios —como el tradicional ejemplo del 'corte de pelo'—, normalmente no requieren de buques cargueros para transportarse. Sin embargo, los bienes sí y esto está provocando escasez de contenedores, saturación de puertos y mayor demanda de combustibles, en donde las grandes empresas energéticas han dejado de invertir en hidrocarburos. La infraestructura pre-pandemia es insuficiente para 'la nueva normalidad' que estamos viviendo.

Claramente con la reapertura, varios de esos cambios que provocó la pandemia no se han revertido y más que revertirse en algún momento, tal vez muchos de ellos hayan 'llegado para quedarse'. He aquí la complejidad para saber qué tan transitorias serán las interrupciones en las cadenas de suministro, así como las presiones inflacionarias.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



## ▶ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

La atención estará puesta en reportes de empresas de EU y México, además de los comentarios sobre el panorama económico por parte de funcionarios de la Fed.

**MÉXICO:** Se dará a conocer la subasta de valores gubernamentales como Cetes a plazos de 1, 3, 6 y 12 meses; Bonos M de 20 años; Udibonos a 3 años y Bondes F de 1, 2 y 3 años.

Se esperan resultados financieros correspondientes al tercer trimestre del año de emisoras como Bolsa Mexicana de Valores (Bolsa), América Móvil (AMX) y Liverpool (Livepol).

**ESTADOS UNIDOS:** A las 7:30 horas se publicarán datos sobre los permisos de construcción a septiembre.

Durante el día, Christopher Waller, gobernador de la Reserva Federal, hablará sobre el panorama económico; Raphael Bostic, presidente del Banco de la Reserva Federal de Atlanta, será entrevistado sobre el desempleo.

— *Rafael Mejía*



MONEDA EN EL AIRE

Jeanette  
Leyva Reus

@LeyvaReus



## En pie de lucha contra el cáncer de mama

**H**oy 19 de octubre es el Día Mundial de la lucha contra el cáncer de mama, fecha en la que se busca visibilizar la importancia de la prevención y detección temprana para que más mujeres sobrevivan a este padecimiento, ya que solo el 40 por ciento de los casos se detectan en etapas tempranas lo que es la diferencia entre tener un mejor pronóstico de recuperación, por lo que es una proporción que debe incrementarse.

En México, datos del Instituto Nacional de Salud Pública (INSP) muestran que el cáncer de mama representa la primera causa de muerte en las mujeres mayores de 25 años en México y de cada 100 egresos hospitalarios de mujeres por tumores malignos, 37 se deben a cáncer de mama, indica el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI); por eso es de vital importancia la prevención.

La detección y atención oportuna es vital, ya que al menos en el 90 por ciento de los casos son curables, y, por

ende, no debe pensarse que se está condenada a morir, pero si estar alertas, pues en los últimos cinco años, aseguradoras como GNP ha detectado un incremento de casos entre sus aseguradas.

Este mes las iniciativas de empresas del sector privado se incrementan principalmente para promover la autoexploración, los donativos y visibilizar la necesidad de estar informados todos sin excepción en este tema, ya que todos conocemos a una guerrera que ha dado la batalla y afortunadamente vencido a este mal: Miriam, Ale, Marina, Xime, Blanca, Ana, solo por dar algunos nombres de una larga, muy larga lista de mujeres que se han enfrentado a él.

Hoy sin importar en donde estén, participen en las diversas iniciativas virtuales que habrá para conocer sobre la importancia de la detección temprana de cáncer de mama y seguir las recomendaciones preventivas, nada mejor que cuidar la salud física, y no está de más decirles la salud emocional y financiera de la familia; en promedio el costo de un

tratamiento básico, una vez detectado este mal, es de más de 100 mil pesos. En el Día Mundial de la lucha contra el cáncer de mama, lo mejor será siempre prevenir y la autoexploración es el primer paso a seguir.

Y en el otro lado de la moneda, quien corre a paso veloz, y seguramente lo hará más cuando esté al 100 la operación bajo el cobijo de la Sofipo que adquirió es la empresa Nu, que en el tercer trimestre del año emitió 380 mil tarjetas de crédito, en total en un año lleva 760 mil tarjetas emitidas. Durante julio, agosto y septiembre de este año colocó más plásticos que durante todo el primer semestre de 2021, lo que tiene más que contento a Emilio González, director general de Nu México, ya veremos próximamente que más cambios tendrán.

Y ya que hablamos de cambios, en donde no hubo ninguno, fue en la Cámara de Diputados, que pese a que convocó al parlamento abierto a alrededor de 50 ponentes, cúpulas del sector empresarial

como Concamin, Coparmex, CCE, Concanaco Servitur, además de especialistas como la Barra Mexicana de Abogados, las propuestas y argumentos que presentaron para modificar temas como reducir la tasa en bebidas alcohólicas hechas en México, o la no incorporación de mayores de 18 años, o incrementar la deducibilidad al 100 por ciento de los monederos electrónicos para compra de despensa, presentado por la Aseval y avalado por la Concamin, nada de esto fue tomado en cuenta en la propuesta oficial.

Durante la reunión con los funcionarios de la SHCP, la diputada por el PAN, Gina Campuzano cuestionó si apoyarían a la clase trabajadora otorgándole la exención al 100 por ciento de las prestaciones sociales, respuesta que ojalá se dé de forma positiva durante la discusión en lo particular y se acepte esta modificación. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## COORDENADAS

# La reforma eléctrica divide a Morena



**Enrique  
Quintana**

Como en pocas ocasiones, la discusión de la reforma en materia eléctrica propuesta por el presidente López Obrador ha generado **división entre los integrantes de Morena**.

Podríamos identificar al menos tres tendencias entre los morenistas.

Por un lado, están aquellos que **respaldan incondicionalmente** la iniciativa y que buscan que sea aprobada exactamente en los términos propuestos por el presidente.

En segundo lugar se encuentran aquellos que **públicamente han tenido que expresar su apoyo**, pero que le han puesto algunos **condicionantes**.

Y en tercero, quienes la respaldan, pero que **consideran indispensable que sea discutida**, y en su caso, realizar cambios que permitan su aprobación.

Por cierto, entre los opositores también ha existido una diferencia de opiniones. Algunos han expresado su rechazo a la iniciativa y han señalado que bajo ningún concepto será aprobada. Otros, sobre todo algunos priistas, han considerado la posibilidad de discutirla y en su caso hacerle cambios.

Entre los morenistas, quien claramente representa a **la fracción más dura** ha sido el director general de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), **Manuel Bartlett**, quien atizó las reacciones puestas al señalar que

**sería retroactiva y que nada habría que pagar** al sector privado por concepto de **indemnizaciones**.

La secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, si bien no ha tenido expresiones tan frontales como las de Bartlett, también ha planteado un respaldo pleno a la iniciativa tal y como está formulada.

En el segundo grupo, se percibe un **respaldo poco entusiasta** a la iniciativa. Es el caso del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, quien señaló que estaría atento a observar cuál es la reacción de los mercados internacionales y de las calificadoras. En este mismo grupo, hay funcionarios que se han cuidado de expresar su opinión respecto al contenido de la iniciativa, como es el caso de el canciller Marcelo Ebrard.

Y entre aquellos que han indicado **la necesidad de discutirla** se encuentra el coordinador de la mayoría morenista en el Senado, **Ricardo Monreal**, quien tuvo

que reconvenir a Bartlett demandándole “recato y prudencia”. Igualmente, **Manuel Rodríguez**, el presidente de la Comisión de Energía de la Cámara de Diputados, ha planteado que habrá de darse una discusión amplia escuchando todos los puntos de vista pertinentes y tomándolos en cuenta.

La razón por la cual algunos legisladores morenistas han adoptado una actitud más conciliadora deriva de la conciencia de que **no cuentan con los votos su-**

**ficientes** para conseguir que la propuesta se apruebe y saben que una condición para lograrlo es **convencer a un grupo importante de legisladores no morenistas**, seguramente priistas.

Sin embargo, las posibilidades de hacerlo se alejan en la medida que los funcionarios expresen posiciones duras como las expresadas por Bartlett.

Los dichos del director de la CFE generaron **rechazo prácticamente entre todas las organizaciones del sector empresarial**, y con ello elevan el costo a los legisladores priistas que pretendan dar el respaldo a la iniciativa.

El propio Ricardo Monreal, al referirse a las declaraciones de Bartlett señaló ayer que está hablando con los diferentes grupos parlamentarios, “y cuando leen ese tipo de declaraciones me dicen: ‘cómo quieres que platiquemos si ustedes ya lo definieron, ya

lo decidieron’. Entonces, les digo ‘no es así, estamos discutiéndolo’. Entonces, sí me dificulta mucho los acuerdos”.

En el caso del PRI, hay por lo menos dos visiones. Una, la expresada por legisladores como **Claudia Ruiz Massieu** o algunos exdirigentes del partido que plantean de entrada un rechazo a la propuesta. Otra, la de la actual dirigencia, que considera que debe discutirse antes de que el PRI asuma una posición.

Ante ello, se ve **muy difícil que el PRI logre ir unificado**.

Mi percepción es que tendrán un voto dividido y que el destino de esta iniciativa va a depender de la cantidad de legisladores priistas que puedan ser captados por Morena.

Por eso, el reclamo de Monreal a Bartlett. Seguiremos con el tema.



# Un nuevo consenso económico mundial

• Ahora que la pandemia de Covid-19 ha puesto de relieve los fallos de la desregulación y la liberalización del mercado, el nuevo paradigma de la creación de riqueza por el Estado es el momento oportuno para

**L**ONDRES – El Consenso de Washington está llegando a su fin. En un informe publicado esta semana, el Grupo de Expertos del G7 sobre Resiliencia Económica (donde represento a Italia) exige una relación radicalmente distinta entre los sectores público y privado para crear una economía sostenible, equitativa y resiliente. Cuando los líderes del G20 se reúnan el 30 y 31 de octubre para discutir sobre la manera de “superar los grandes desafíos actuales” entre ellos, la pandemia, el cambio climático, la creciente desigualdad y la fragilidad económica deben evitar caer nuevamente en los supuestos desactualizados que nos condujeron al desastre actual.

El Consenso de Washington definió las reglas del juego para la economía mundial durante casi medio siglo. El término se puso de moda 1989 -el año en que el capitalismo al estilo occidental consolidó su alcance mundial- para describir la batería de políticas

fiscales, impositivas y comerciales fomentadas por el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial. Se convirtió en el lema de la globalización neoliberal y fue por eso atacado -incluso por las figuras más eminentes de sus instituciones centrales- por exacerbar las desigualdades y perpetuar la subordinación de los países del Sur global a los del Norte.

Después de escapar dos veces, por poco, de un colapso económico mundial -primero en 2008 y luego, en 2020, cuando la crisis del coronavirus casi hizo caer al sistema financiero- el mundo enfrenta ahora un futuro con riesgos, incertidumbres, agitación y una degradación climática sin precedentes. Los líderes mundiales tienen una opción simple: seguir apoyando a un sistema económico fracasado, o deshacerse del Consenso de Washington y reemplazarlo con un nuevo contrato social internacional.

La alternativa es el “Consenso de Cornwall”, recientemente propuesto. Mientras que el consenso de Washington minimizó el

papel del Estado en la economía y presionó a favor de una agresiva agenda de libre mercado, desregulación, privatización y liberalización comercial, el Consenso de Cornwall (que refleja los compromisos expresados en la cumbre del G7 en Cornwall en junio del año pasado) invertiría esos mandatos. Con la revitalización del papel económico del Estado, nos permitiría dedicarnos a implementar metas sociales, crear solidaridad internacional y reformar la gobernanza mundial en pos del bien común.

Esto significa que para obtener subsidios e inversiones de las organizaciones estatales y multilaterales los beneficiarios estarían obligados a implementar una rápida descarbonización (en vez de una rápida liberalización del mercado, que exigen los préstamos del FMI para programas de ajuste estructural). Esto significa que los gobiernos pasarían de reparar -intervenir solo cuando el daño ya fue hecho- a preparar: actuar anticipadamente para protegernos de los riesgos e impactos

futuros.

El Consenso de Cornwall también nos llevaría de la corrección reactiva de las fallas de mercado a la modificación y creación proactiva de los tipos de mercados que necesitamos para cultivar una economía verde. Nos llevaría a reemplazar la redistribución por predistribución. El Estado coordinaría asociaciones público-privadas orientadas a misiones para crear una economía resiliente, sostenible y equitativa.

¿Por qué es necesario un nuevo consenso? La respuesta más obvia es que el modelo anterior ya no produce beneficios ampliamente distribuidos, si es que alguna vez lo hizo. Demostró ser desastrosamente incapaz de responder con eficacia a los grandes impactos económicos, ecológicos y epidemiológicos.

Cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas adoptados en 2015 ya iba a ser difícil con los acuerdos de gobernanza mundial predominantes, pero ahora, después de una pandemia que llevó a las capacidades estatales y de los mercados más allá del punto de quiebre, la tarea se tornó imposible. La actual situación de crisis hace que un nuevo consenso mundial sea fundamental para la supervivencia de la humanidad en este planeta.

Estamos en el punto de inflexión de un cambio de paradigma que debió haber ocurrido mucho tiempo atrás, pero este progreso fácilmente se puede desandar. La mayoría de las instituciones económicas siguen rigiéndose por normas anticuadas que les impiden conseguir las respuestas necesarias para poner fin a la pandemia, ni que hablar de la meta del acuerdo climático de París de limitar el calentamiento mundial 1.5 °C respecto de los niveles preindustriales.

Nuestro informe destaca la urgente nece-

sidad de fortalecer la resiliencia de la economía mundial contra futuros riesgos e impactos, ya sean agudos (como las pandemias) o crónicos (como la polarización extrema de la riqueza y el ingreso). Argumentamos a favor de una reorientación radical en nuestra forma de pensar el desarrollo económico: pasar de medir el crecimiento en términos de PBI, VAB (valor agregado bruto) o rentabilidad financiera a evaluar el éxito sobre la base de la consecución de metas comunes ambiciosas.

Tres de las recomendaciones más destacadas del informe están vinculadas con la Covid-19, la recuperación económica pospandemia y la degradación climática. En primer, pedimos al G7 que garantice la equidad en las vacunaciones a escala mundial, y que invierta sustancialmente en la preparación para pandemias y el financiamiento de la salud orientado a misiones. Debemos lograr que el acceso equitativo, especialmente a las innovaciones que se benefician gracias a las grandes inversiones y los compromisos de compra anticipada del Estado, se convierta en una prioridad.

Reconocemos que para esto será necesario un nuevo enfoque en la determinación de los derechos de propiedad intelectual. De manera similar, el Consejo de Economía Mundial para Todos de la Organización Mundial de la Salud (que preside) enfatiza que se debe reformar la gobernanza de la propiedad intelectual para reconocer que el conocimiento es resultado de un proceso de creación de valor colectivo.

En segundo lugar, sostenemos que es necesaria una mayor inversión estatal para la recuperación económica pospandemia y compartimos la recomendación del economista Nicholas Stern de aumentar ese gasto al 2 % del PBI por año, captando así un billón de dólares por año desde ahora hasta 2030.

Pero conseguir más dinero no es suficiente, la forma en que se lo gasta es igualmente importante. Se debe canalizar la inversión pública a través de nuevos mecanismos contractuales e institucionales que midan e incentiven la creación de valor a largo plazo en vez de beneficios privados a corto plazo.

Y en respuesta al mayor de los desafíos la crisis climática: solicitamos un "CERN de tecnología climática". Inspirado en la Organización Europea para la Investigación Nuclear, un centro de investigación orientado a misiones y centrado en la descarbonización de la economía concentraría la inversión pública y privada en proyectos ambiciosos, entre ellos, la eliminación del dióxido de carbono de la atmósfera y la creación de soluciones sin emisiones de carbono para sectores "de difícil mitigación" como el transporte, la aviación, el acero y el cemento. Esta nueva institución multilateral e interdisciplinaria funcionaría como catalizador para crear y modificar nuevos mercados de energías renovables y producción circular.

Estas son solo tres de las siete recomendaciones que hicimos para los próximos años. Juntas proporcionan el andamiaje para construir un nuevo consenso mundial, una agenda de políticas para regir el nuevo paradigma económico que ya empieza a tomar forma.

Está por verse si el Consenso de Cornwall se mantendrá, pero algo debe reemplazar al consenso de Washington si queremos prosperar en vez de simplemente sobrevivir en este planeta. El Covid-19 nos permite entrever los problemas trascendentales de acción colectiva que enfrentamos. Solo la cooperación y coordinación internacional renovada de las capacidades estatales ampliadas -un nuevo contrato social avalado por un nuevo consenso- puede prepararnos para abordar las crecientes crisis entrelazadas que nos aguardan.



### El autor

Mariana Mazzucato, catedrática de Economía de la Innovación y el Valor Público en el University College London, es directora fundadora del Instituto de Innovación y Propósito Público de la UCL. Es autora de *The Value of Everything: Making and Taking in the Global Economy*, *The Entrepreneurial State: Debunking Public vs Private Sector Myths* y, más recientemente, *Mission Economy: A Moonshot Guide to Changing Capitalism*.





# La gran masacre de la cadena de suministro

- **No está claro si la escasez generalizada actual de productos es simplemente una interrupción temporal o una evidencia de un colapso de la producción global. Pero los choques de oferta actuales ofrecen un paralelo sorprendente con la crisis financiera mundial de 2008 y pueden requerir una respuesta política igualmente audaz.**

**C**AMBRIDGE - En el período previo a la crisis financiera mundial del 2008, algunas voces clarividentes advirtieron sobre una inestabilidad sistémica potencialmente catastrófica.

En un famoso discurso expresado en el año 2005, Raghuram G. Rajan advirtió de manera explícita que, aunque los cambios estructurales y tecnológicos de los últimos años significaban que el sistema financiero teóricamente estaba diversificando el riesgo más que nunca, en la práctica podría estarlo concentrando.

En ese momento se burlaron de Rajan; el exsecretario del Tesoro de Estados Unidos, Larry Summers, no fue el único que lo consideró

un "ludita" (en alusión a las bandas de trabajadores ingleses que en el siglo XIX destruyeron maquinaria, especialmente en fábricas de algodón y lana, al creer que amenazaba sus puestos de trabajo).

Este episodio me viene a la mente debido a la escasez generalizada que está surgiendo en todo el mundo. Los mercados de gasolina, camioneros, dióxido de carbono (extraordinariamente), juguetes, muebles listos para ensamblar, iPhones, chips de computadora y mucho más, se han visto afectados. ¿Estos choques de oferta demostrarán simplemente una interrupción temporal a medida que la economía global se recupera del impacto de la pandemia de Covid-19? ¿O estamos asistiendo en cambio a un colapso del sistema de

producción global?

Y en cualquiera de los casos, ¿cuál sería el equivalente en la cadena de suministro de las intervenciones de los principales bancos centrales para evitar un colapso financiero mundial en 2008?

Los paralelismos entre los impactos de oferta actuales y los impactos financieros registrados en el 2008 son sorprendentes. Anteriormente, como consecuencia de cada crisis, el supuesto predominante era que los mercados descentralizados proporcionarían la capacidad de recuperación adecuada, ya sea mediante la distribución de los riesgos financieros o asegurando una diversidad de suministros alternativos.

En el sector de la energía, por ejemplo,

ha habido un cambio constante desde la autosuficiencia nacional hacia la dependencia de los mercados globales. La Unión Europea inició el proceso de "liberalización" en 2008, lo que permitió una nueva competencia en el gas y la electricidad en lo que se pretendía que fuera un mercado a escala de la Unión Europea.

Aunque algunos habían expresado anteriormente su preocupación por las implicaciones para la seguridad del suministro, los responsables políticos siguieron adelante con la legislación para confiar las importaciones de energía de las economías europeas a los mercados mundiales.

Pero la mayoría de los analistas, y los responsables de la formulación de políticas, no pudieron anticipar que los mercados mundiales de gas y muchas otras materias primas resultarían tener cuellos de botella o guardianes. La supuesta diversificación de la oferta resultante de la liberalización a menudo parece ilusoria.

Para muchos productos, incluidos los semiconductores o el dióxido de carbono (un subproducto de los fertilizantes) para el procesamiento de alimentos, los suministros se han concentrado más.

Y la división de las cadenas de producción globales, en eslabones cada vez más especializados, durante varias décadas ha llevado a correlaciones inesperadamente estrechas entre los choques de oferta en diferentes industrias, como ocurre con las de los fertilizantes y de los alimentos o la de los semi-

conductores y de los automóviles.

Además, algunos desabastecimientos (como los de camioneros y contenedores de transporte, o de gasolina en Reino Unido) afectan directamente a la logística que conecta los eslabones de las cadenas de suministro.

Como resultado de lo anterior, las vulnerabilidades rápidamente se refuerzan y amplifican mutuamente. El diseño altamente especializado y justo a tiempo del sistema de producción global generó beneficios sustanciales, pero sus debilidades ahora son evidentemente mayores.

Asimismo, el modelo clásico de telaraña muestra cómo los retrasos en el tiempo pueden desestabilizar los mercados y desencadenar grandes fluctuaciones en la oferta y la demanda.

Si la demanda responde menos que la oferta a las señales de precios y las expectativas sobre el futuro resultan incorrectas, entonces un retraso en las respuestas de los proveedores impulsa la volatilidad.

El famoso problema de El Farol Bar de W. Brian Arthur, que combina decisiones tomadas a lo largo del tiempo y la necesidad de formar expectativas, produce un resultado igualmente inestable. Y como ha señalado Tera Allas de McKinsey & Company, la dinámica de sistemas se inventó para pensar en las cadenas de suministro como sistemas dinámicos complejos y no lineales.

Por lo tanto, existen muchos modelos mentales para comprender el problema actual de la escasez. El desafío urgente es cómo restaurar la estabilidad y aliviar la escasez para

que la gente no se enfrente a una temporada navideña sin juguetes, pavos o gasolina.

Una de las principales prioridades es tener mejores datos y una mejor inteligencia empresarial en el gobierno. Incluso después de 30 años de globalización, hay sorprendentemente poca información detallada y disponible públicamente sobre los flujos de productos en las cadenas de suministro globales.

Los ministerios deben restaurar el tipo de conocimiento de la industria basado en la ingeniería que era más común cuando la política industrial se consideraba una función clave del gobierno.

Pero en el corto plazo, los mercados descentralizados y las señales de precios son el problema, no la solución.

Los gobiernos deberán intervenir, ya sea desplegando soldados para conducir camiones cisterna o proporcionando subsidios a la producción, para mitigar parte de la escasez.

Cuando disminuyen las preocupaciones sobre la oferta inmediata, las empresas y los responsables de la formulación de políticas deben considerar qué tipo de seguro o holgura deberían incorporar al sistema de producción a largo plazo.

Así como los bancos necesitaban aumentar sus reservas de capital después del 2008, quizás ahora debamos dar un paso atrás en la producción justo a tiempo y redefinir la productividad a la luz de los riesgos de la cadena de suministro.



### El autor

Diane Coyle, profesora de políticas públicas en la Universidad de Cambridge, es la autora, más recientemente, de *Cogs and Monsters: What Economics Is, and What It Should Be* (Princeton University Press, 2021).





## Ímpetu Económico

Gerardo Flores  
@GerardoFloresR

# Las trampas argumentativas de la 4T en la reforma eléctrica

Dentro de la narrativa que la administración del presidente López Obrador ha elegido para promover las supuestas bondades de la reforma eléctrica que propuso al Congreso de la Unión, está la estigmatización de los grandes usuarios, comerciales e industriales, por las menores tarifas que pagan, frente a los usuarios domésticos, que según lo quiere hacer ver la 4T, de manera injusta pagan tarifas más altas.

Lo primero que hay que decir sobre ese comparativo que ha venido usando el gobierno federal como cabalito de batalla, desde la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica, es que omite aclarar a la población que en todos los países se observa un diferencial entre las tarifas que pagan los hogares, siempre más altas que las tarifas que pagan los grandes usuarios, ya sean comerciales o industriales, y ello es así en función del volumen de energía que consume cada tipo de usuario, pero también del costo de la infraestructura para suministrar la energía a esos usuarios.

Por otra parte, es de destacarse la poca atención que ha merecido el comparativo que han utilizado tanto el presidente como integrantes de su gabinete, incluso en las conferencias mañaneras, con en el que se afirma que los hogares de México pagan una tarifa de "5.2 pesos por kilowatt", frente a la tarifa de "1.80 pesos por Kilowatt" que según los datos que reporta el gobierno, pagaría en promedio una tienda Oxxo, o bien, frente a los "1.70 pesos por Kilowatt" que según la propaganda gubernamental pagarían Walmart o Bimbo.

En el caso de la tarifa que la 4T afirma que pagan los hogares de México, hay que decir que todo indica que se refieren a la tarifa conocida como Tarifa de Alto Consumo, o Tarifa DAC, como la denomina la Comisión Federal de Electricidad (CFE), que para este mes, se ubi-

ca en 5.7 pesos por Kilowatt hora para la zona centro del país. Hay que decir que esa tarifa era de 4.9 pesos por Kilowatt hora apenas en enero de 2021, lo que representa un incremento de 16.3 por ciento en apenas 9 meses, un dato para aquellos que presumen que no han habido incrementos en las tarifas eléctricas en México, por encima de la inflación, bajo el manto de la actual administración.

Pero, ¿qué tiene de malo que se utilice ese número? Pues que el gobierno lo utiliza tramposamente para magnificar una supuesta diferencia entre tarifas que pagan los usuarios en México. Lo afirmo porque esa Tarifa DAC, la pagan solo el 1.2 por ciento de los usuarios domésticos en nuestro país, es decir cerca de 480 mil hogares. El resto de los hogares de México, un poco más de 40 millones de usuarios domésticos, pagan tarifas menores, cercanas a los tres pesos por Kilowatt hora, así que no hay forma que en promedio un hogar pague el promedio que tramposamente señalan los ejecutivos de la CFE y que le han vendido al presidente.

Entonces, si solo de revisar el comparativo de tarifas que el gobierno se ha empeñado en utilizar para descalificar las tarifas que se pagan en México, como consecuencia de la reforma energética de 2013, sobresale una manifiesta intención de engañar al pueblo de México, ¿qué se puede esperar de todos los demás argumentos que también ha venido utilizando la 4T en contra de la anterior reforma energética y de los diversos arreglos contractuales vigentes hoy en día en México? Para empezar, afirman que muchos actores actúan al margen de la ley, que han defraudado a México, etcétera, pero no han presentado una sola prueba de denuncias ante la Fiscalía General de la República o sentencias condenatorias emanadas del Poder Judicial. No hay nada, se trata de propaganda pura pues.



## Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

# Aeromar, aerolínea del bienestar

La noticia de que Aeromar, aerolínea creada hace 33 años, podría convertirse en la "aerolínea del Bienestar", madrugándole a la supuesta cooperativa de extrabajadores de Mexicana de Aviación, cayó como un balde de agua fría a quienes pensaban que la nueva empresa la encabezaría **Salvador Álvarez**.

Aún es incierto cómo se estructurará la nueva empresa pero se parte del hecho de que Aeromar tiene adeudos importantes con sus trabajadores y con el fisco, así como un gran número de proveedores. Para que esta empresa no corra la misma suerte que Interjet, es probable que sus actuales dueños, la familia Katz, se avengan a un arreglo de este tipo.

Y no es para menos. Interjet también tenía adeudos fuertes con el fisco y con acreedores, entre los cuales hay que contar a ASA, Se-neam y demás, y aunque sus trabajadores terminaron empujando a huelga a la empresa en prevención de un Concurso Mercantil, parece que el tema no logrará ni siquiera esta posibilidad.

Respecto a la opción de la Co-

operativa, hay que decir que en varios meses de infructuosas labores para crear una propuesta viable, los encargados del tema -en especial los del Instituto Nacional de Economía Social (INAES)- apenas lograron convocar a 75 extrabajadores de los 8,650 que se quedaron sin empleo en 2010. Y aunque sólo había un piloto, una decena de sobrecargos, y 64 extrabajadores de confianza y de tierra, esto abriría la puerta para dar empleo a los tripulantes desempleados de Interjet.

En todo caso, lo que está muy claro es que se requiere quién pueda y sepa echar a andar una aerolínea, más allá de cómo se llame o de quiénes van a trabajar en ella, al menos por el momento. Y además del plan de negocios viable, se necesita dinero. Eso sí es indispensable.

Por ello es que la opción Aeromar suena más realista, al menos en principio, porque el presidente de la República anunció en la mañana que habrá apoyos para que la aerolínea regional haga un plan de pagos escalonados, siempre y cuando se involucre a los trabajadores en la nueva administra-

ción. Desde luego que eso no es todo, ya que el préstamo prometido de parte de la Banca de Desarrollo tiene más visos de salir adelante con una empresa que ya camina, que con otra que apenas existe en la cabeza de los planeadores, por mucho que se diga que el asesor estrella de Álvarez es **Pedro Cerisola**, el exsecretario de Comunicaciones de Fox. La otra parte de la ecuación es que la nueva aerolínea del Bienestar sería la "tienda ancla" del nuevo Aeropuerto Felipe Ángeles.

Lo único que sí sabemos en el caso de ASPA de México, que es el sindicato involucrado directamente en el rescate, es que esta agrupación ya hizo esta labor en el pasado. En 1988, frente a la quiebra de Aeroméxico, fue ASPA la que se involucró en el plan de negocios, con rutas y flotas, así como con una aportación de 50 millones de pesos de aquellos, producto de un préstamo del Banco Obrero, y que sirvió para que los pilotos adquirieran el 25% de las acciones de la aerolínea. Como sabemos, ese esfuerzo tuvo éxito. Ahora sólo falta que los Katz acepten el reto.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Fuga de capitales histórica, 2 años

**E**ste año 2021 podría convertirse en el segundo consecutivo en el que México registra una salida histórica de capitales.

Es la inversión de extranjeros en papel de deuda que emite el gobierno mexicano.

Se trata de inversiones de portafolio. En 2020 y lo que va 2021 han salido 506 mil millones de pesos. En el 2020 salieron 257 mil millones de pesos.

Este año van 249 mil millones de pesos, de acuerdo con el último dato disponible al 7 de octubre de este 2021.

La fuga de capitales es preocupante en sí misma.

Los impactos inmediatos son el encarecimiento del financiamiento para el gobierno y la mayor volatilidad del tipo de cambio del peso frente al dólar. Los números son fríos.

La salida de capitales es todavía mayor dependiendo de la fecha con la que se compare.

Si se compara respecto al nivel máximo alcanzado en 2020 el 21 de febrero, la salida es de 572 mil millones de pesos y si se compara respecto al máximo histórico de febrero 2019 la salida es de 632 mil millones de pesos o 27.70%.

De acuerdo con **Gaby Siller**, directora de análisis económico de Grupo Financiero Base, las causas de las salidas de ca-

pitales son: aversión al riesgo global por la pandemia, inicio de normalización de política de la Fed, alta inflación y miedo a que la recuperación se estanque.

Pero también hay aversión al riesgo sobre México por iniciativas, reformas y políticas públicas que frenan el crecimiento, donde el último golpe a la confianza fue la iniciativa de reforma eléctrica.

Desde agosto pasado la salida de capitales ya mostraba la preocupante tendencia ascendente. Al cierre de ese mes salieron 236 mil millones de pesos en capitales extranjeros invertidos en México en valores gubernamentales.

Esa cifra representó entonces el 92% de la salida total del año anterior. Por eso, éste año 2021 se perfila para ser el segundo año al hilo con una salida histórica de capitales.

Las cifras de Siller indican que la tenencia de valores gubernamentales de residentes en el exterior se ubicó al 7 de octubre (último dato disponible) en 1 billón 641 mil 907.54 millones de pesos, su menor nivel desde el 5 de abril del 2013.

En el año han salido 249,140 millones de pesos que extranjeros tenían invertidos en México en instrumentos gubernamentales.

La salida al 7 de octubre representa el 97% de la salida total histórica del 2020. De febrero de 2020 al 27 de septiembre

de 2021 han salido de México 542 mil 105 millones de pesos, que representan el 24.48% de los capitales que extranjeros tenían invertidos en México, en valores gubernamentales.

Y ¿cuáles son los efectos directos sobre la economía mexicana que provoca ésta creciente salida de capitales?

La experta destaca dos: 1) presión al alza en las tasas de interés de los valores gubernamentales, que implica que al gobierno cada vez le cuesta más financiarse y, 2) volatilidad sobre el tipo de cambio.

Hasta ahí los datos y comentarios de Siller.

Vale la pena reflexionar que los factores que están en el origen de ésta salida de capitales tienen un componente externo y otro interno.

En torno al externo, prácticamente no hay nada que hacer. Pero en lo que toca al ámbito interno, hay mucho que se podría hacer.

Habrá que ver si quieren hacerlo las autoridades del gobierno actual.

### Atisbos

DOF.- Se publicó en la edición vespertina de ayer del Diario Oficial de la Federación (DOF) el decreto que permite la regularización de los autos chocolate. La AMDA espera ver los detalles para diseñar su estrategia legal para impugnar la decisión presidencial.



## Perspectivas con RJO'Brien

Antonio Ochoa  
aochoa@rjobrien.com



# Commodities agrícolas caros, productores sin rentabilidad

La OPEP regresa al control del abasto energético y los rusos están jugando con el organismo en este acuerdo de darle al mercado solo lo que necesita, no extraer más de lo indispensable y mantener al mundo en necesidad, pero sin desabasto

Muy buenos días, buenas tardes, buenas noches. Te saludo con mucho gusto y si me tienes paciencia, intentaré hacerte un flash de varias materias primas antes de que el metaverso nos lleve a una dimensión más allá de nuestra capacidad de comprensión. No olvides este concepto, y si no sabes cómo opera el metaverso, en menos tiempo de lo que imaginas estarás en la prehistoria.

De lleno a lo nuestro si me permites. La primera línea de pensamiento está pegada al tema energético, la curva de precios se encuentra en una condición invertida, esto es que hoy es más caro que mañana.

Sin duda el producto se necesita hoy y por ello la prima está concentrada en el inmediato, el mañana no es urgente pero preocupante, el espacio energético de corto plazo está en una transición, el futuro no está en las energías fósiles, sin embargo, para llegar a esa mañana aún hay que transitar el presente y no hay incentivos para invertir de largo plazo en industrias "sucias".

Mientras eso sucede la utilización no cede y los oferentes tienen bien ajustados sus aforos. La OPEP regresa al control del abasto energético y los rusos están jugando con ellos en este acuerdo de darle al mercado solo lo que

necesita, no extraer más de lo indispensable y mantener al mundo en necesidad, pero sin desabasto.

Estados Unidos en el pasado podía accionar, no solo opinar, sin embargo, eso no es algo de hoy. La industria del "shale oil" pasó sus mejores tiempos en la previa administración y eso desprendió la reacción de rusos y árabes, quienes en su momento se pusieron a bombear crudo como si no hubiese mañana. El precio del crudo se hizo pedazos y al ponerse tan barato, el punto de equilibrio invitó a varios empresarios del "shale oil" a cerrar los pozos.

Luego, el Covid-19, y el resto es que hoy, cuando se necesita, no están en capacidades de reactivar la extracción y lo que es peor es que no hay incentivos para que regresen. Suenan trágico, pero para los estadounidenses el tema tampoco es tan catastrófico, bien o mal tienen reservas que pueden usar si las cosas aprietan y tienen también mucho gas natural.

Entre eso y la vecindad con Canadá, les ofrece una salida antes de que necesiten apretar al cartel con medidas más astringentes y coercitivas. Sin embargo, esto no es igual en India, China y Europa, y para el hemisferio norte, el invierno se acerca.

Los picos en la demanda energética están

por suceder, si los precios actuales son altísimos, excusa decirte lo que viene. Lo energético tiene una liga consecencial eterna en todos los mercados que te imagines, y las sonatas inflacionarias se cantan en todas las lenguas.

De hecho, el tema este de inflación está ya en la acción de la Reserva Federal y no solo en su radar, muy posiblemente en noviembre empezaremos a ver cómo se inicia el proceso de adelgazamiento de la hoja de balance de dicha institución, el famoso tapering nos pondrá en rumbo de que a un año vista, este tema de la compra de activos se detenga por completo y en ese camino las tasas empiecen a moverse al alza.

De esto se desprenderán muchos posibles escenarios de precios en bienes y servicios que de hecho ya tenemos en el radar. Los costos de los fertilizantes han duplicado cuando menos y si bien el precio agrícola es aún atractivo, la rentabilidad ya no lo es tanto.

Esta relación de costo vs. producto será restrictiva en las intenciones de siembra, simplemente la matemática no da y los precios agrícolas se encuentran lateralizando sin que se les sienta fuerza.

Los cultivos norteamericanos están en tiempos de cosecha, más de la mitad de esta labor

ya se dio y los resultados no son tan malos, de hecho, el Departamento de Agricultura nos dio una actualización de sus estimaciones de oferta y demanda y súbitamente las cosas cambiaron, excepto el trigo, tanto maíz como soya parecen tener inventarios adecuados, el trigo no esta tan mal pero vino a menos y eso lógicamente se adereza con la caída productiva en Canadá, los faltantes en Europa, la inconsistencia en el mecanismo exportador ruso y la creciente demanda/necesidad del norte de África y

el Medio Oriente.

En términos absolutos diremos que el trigo panificable de alta proteína está por las nubes y no hay mucho, el resto es que estaremos viendo al trigo ser líder en el complejo agrícola, al maíz seguirle de cerca y a la soya simplemente surfear en la estela que estos vayan haciendo de manera más relajada.

La tarea del mercado es la de darle espacio a que los precios acomoden los incrementos

de costos, sin embargo, esto no es garantía y Sudamérica ya arrancó. Cuidado con Brasil que simplemente va a intentar sembrar hasta en las macetas y eso con un poco de lluvia nos dejará ampliamente satisfechos de oferta.

Queda un capítulo completo sobre China, pero eso como dijo la nana, es otra historia. Clima en Sudamérica y China, los dejamos para la próxima. ¿Estás en buenas manos?



- Bajan su precio
- Se financia
- En recuperación

**Las acciones** de Virgin Galactic cotizan por debajo de los 20 dólares por primera vez desde el 21 de mayo después de que UBS las rebajara a la categoría de venta.

La rebaja se produce tras la decisión de la compañía de retrasar el lanzamiento de su primer vuelo comercial del tercer trimestre de 2022 al cuarto. La demora se debe a una mejora prevista que aumentará la durabilidad de su nave espacial.

El analista Myles Walton estima que la acción alcanzará los 15 dólares. En la sesión del lunes cerró en 19.72 dólares en Nueva York, con una caída de 1.45 por ciento.

Según Walton, aunque no parece mucho, un retraso acumulado de dos años y medio que es más largo que el tiempo que la compañía ha sido pública debutó en NYSE el 28 de octubre de 2019- desafiará el optimismo de los inversionistas sobre la cadencia de los vuelos.

**Deel**, una plataforma de gestión de nómina enfocada en la internacionalización, obtuvo 425 millones de dólares a través de la venta de fondos Serie D correspondiente a su cuarta ronda de financiamiento, con lo que se posicionó como la compañía de contratación y pagos mejor valorada a nivel mundial.

La ronda de financiamiento fue liderada por el administrador de fondos enfocado a tecnología Coatue; así como fondos de inversión como Altimeter Capital, YC Continuity Fund, Spark Capital, Greenbay Ventures, Neo, entre otros.

El uso que proporcionará a los recursos obtenidos con la ronda de financiamiento será principalmente para fortalecer la experiencia de empleados y contratistas en los mercados donde tiene presencia.

Deel inició operaciones en México en abril, luego de obtener 156 millones de dólares con su ronda de inversión de la serie C, con el objetivo de aprovechar el boom del trabajo a distancia impulsado por la pandemia de Covid-19.

**Según los** números, el sector Turismo en México comienza a recuperarse de los efectos de la pandemia del Covid-19 que lo fuertemente durante el 2020 y parte de este año.

Por lo menos al portal de reservación de boletos de avión y cuartos de hotel Price Travel le fue bien en la temporada de verano. Y es que la firma reportó un crecimiento en ventas de noches de hotel de 45%, comparado con el mismo periodo vacacional en 2019.

Por cierto, Price Travel reconoció a las empresas por su contribución a la reactivación del turismo, con la entrega de los premios EVM. Ahora, el reto es mantener esa tendencia en la temporada de invierno que por cierto ya está a la vuelta de la esquina.

**Grupo AeroMéxico** acordó la ampliación de los plazos clave para finalizar el proceso de reestructura financiera que inició en junio del año pasado, luego que en las últimas semanas enfrentó oposición de algunos fondos representados por el administrador Apollo Global Management, que otorgó recursos a la aerolínea por 1,000 millones de dólares.

La compañía y los principales actores del proceso acordaron cambiar la fecha de la audiencia en la que se aprobaría la divulgación del plan de reorganización, o disclosure statement, por lo que de estar prevista para el 21 de octubre ahora será realizada el 10 de noviembre.

Otra modificación que hizo la línea aérea fue la fecha para confirmar el plan de reestructura, que será celebrada a más tardar el 13 de diciembre, en vez del 29 de noviembre; este ajuste implicó que los acreedores preferenciales incluidos en el financiamiento preferencial garantizado, o DIP Credit Agreement, concedieron extender el hito para reflejar los cambios de fechas.

La aerolínea, que recurrió al Capítulo 11 para enfrentar el impacto de la pandemia de Covid-19 en la industria aérea, está en la recta final para concluir el proceso, algo que espera lograr antes de finalizar el año.

Alpage Debt Holdings, una afiliada a Apollo, manifestó su inconformidad con los materiales finales de valuación que envió la aerolínea a sus acreedores preferenciales y que son relevantes para definir si los acreedores tomarían la decisión de convertir parte de los 1,000 millones de dólares que otorgaron a aerolínea en acciones.



## PARTE 1 DE 2

**M**uchas veces recibo preguntas sobre seguros, pero la gran mayoría se da cuando hay algún problema con la aseguradora, particularmente a la hora tramitar una reclamación.

La mayoría de los casos es, tristemente, por un profundo desconocimiento del producto que compraron, pero también de cómo funcionan los seguros en general. Claro: también es cierto que algunas aseguradoras simplemente tienen problemas de servicio, pero este es otro tema.

Lo primero que tenemos que entender es que un seguro es un contrato. Las llamadas "condiciones generales" son las cláusulas que nos dan derechos y obligaciones. Se llaman así porque aplican igual para todos. La carátula de la póliza o las condiciones particulares, mencionan el tipo de bien que está asegurado y las coberturas específicas que hemos contratado.

Pensemos por ejemplo en un seguro de auto. Claramente, un coche para uso particular tiene un riesgo muy distinto que uno que se utiliza para transportar pasajeros (por ejemplo un taxi o un Uber), para transportar mercancía con fines de lucro, o para dar clases de manejo a terceros.

Hay personas que tienen su coche particular desde hace dos años. Sus ingresos son apretados y entonces decide subirlo a la plataforma de Uber para hacer unas vueltas que les permitan una entrada adicional. Si tienen un siniestro, el seguro no les va a pagar, aún cuando esa pérdida se genere cuando el auto no estaba siendo utilizado de esa manera. ¿Por qué? Porque se trata de una agravación del riesgo y el cliente tiene la obligación de acuerdo a la Ley sobre el Contrato de Seguro y conforme a las condiciones del contrato, de informar a la compañía de seguros. Si el asegurado omite el aviso, o si provoca una agravación esencial del riesgo, las obligaciones de la compañía aseguradora cesarán de pleno derecho en lo sucesivo.

¿Qué es una agravación esencial? Aquella que se refiere a un hecho importante para la apreciación del riesgo, de tal manera que la compañía de seguros habría ofrecido condiciones de aseguramiento distintas. Por ejemplo, cuando un auto deja de ser usado únicamente para servicio particular y empieza a utilizarse para prestar servicio a pasajeros.

Entonces, en este caso, el asegurado fue quien rompió con el contrato al haber incumplido sus obligaciones legales y contractuales. Así de sencillo.

Ahora bien, no estoy diciendo que las aseguradoras no actúen, en ocasiones, de manera poco profesional. A veces lo hacen. De esto también tengo un ejemplo.

Hace poco conocí a una amiga que compró un auto financiado y aceptó el seguro de la financiera. Poco tiempo después ella decidió usarlo para dar clases de manejo e incluso lo rotuló como auto-escuela.

Tuvo un accidente y obviamente la aseguradora no le pagó. El ajustador le dijo que por el uso del auto, el siniestro no procedía y documentó el rechazo. Se trataba, claramente, de una agravación esencial del riesgo. Pero la aseguradora nunca rescindió el contrato, de hecho lo mantuvo vigente y siguió ingresando las primas.

Ella pagó su propia reparación y en consecuencia, dejó de utilizarlo como auto-escuela, le quitó los rótulos y lo mantuvo exclusivamente para uso particular. Para ya no tener problemas. Siguió pagando su crédito y con ello ese seguro. Tuvo otro accidente con esa misma póliza y la aseguradora le pagó sin mayor problema. El automóvil fue reparado.

Finalmente, hace poco, le robaron la unidad. La aseguradora está rechazando el siniestro porque está el antecedente, en su expediente, de que ese auto se usó como auto-escuela, citando la misma cláusula de agravación esencial del riesgo. Pero el siniestro previo (el accidente, cuando ya no era auto-escuela) sí se lo pagaron sin ningún problema.

Es posible que desde un punto de vista estrictamente legal la aseguradora tenga razón. Pero la forma de proceder es una absoluta falta de profesionalismo, por no decir mala fe, y una de las razones por las cuales las personas tienen la percepción tan negativa del sector asegurador.



Uno de los principales objetivos de la próxima Cumbre Anual de Líderes del G20 que se celebrará el 30 y 31 de octubre en Roma será llegar a un nuevo consenso para enmarcar el combate a los grandes desafíos que enfrenta la economía global.

Aunque la agenda es amplia, los integrantes del G20 han identificado los siguientes retos como fundamentales: i) la creciente desigualdad socioeconómica; ii) la fragilidad del sistema económico global; iii) el cambio climático; y iv) los riesgos de una nueva crisis sanitaria como la pandemia de Covid-19.

En un artículo para Project Syndicate, la economista y directora del Instituto para la Innovación y Propósitos Públicos del University College de Londres, Mariana Mazzucato, plantea la necesidad de abandonar el Consenso de Washington que ha dominado la arena económica a nivel global durante las últimas cinco décadas.

En su artículo, Mazzucato hace un recuento del nacimiento del Consenso de Washington a finales de la década de los 80, enmarcado en el fracaso del sistema comunista en la entonces URSS y Europa del Este y la adopción del sistema capitalista al estilo occidental como la mejor alternativa para el desarrollo económico.

El Consenso de Washington fue promovido por una serie de políticas neoliberales en materia comercial, fiscal y monetaria cuya adopción fue impulsada a nivel global por organizaciones multilaterales como el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM). Para Mazzucato y otros economistas, el Consenso de Washington ha sido agotado y el G20 debe librarse de cualquier prejuicio y atadura para generar un nuevo contrato social. Uno de los principales impulsores de un nuevo contrato social es precisamente Estados Unidos.

El presidente Joe Biden y el partido Demócrata están impulsando una ambiciosa agenda enfocada en transformar

el contrato social que ha estado vigente en Estados Unidos y el mundo.

El crecimiento del populismo a nivel global –reflejado en eventos como el *Brexit*, la llegada de Donald Trump a la presidencia de EU, la elección de Boris Johnson en Reino Unido, el ascenso de líderes como Jair Bolsonaro en Brasil y la consolidación de dictadores populistas como Erdogan en Turquía, entre otros– puso en evidencia el descontento de millones de personas ante el deterioro en el nivel de vida de la clase trabajadora y la creciente brecha contra los más ricos.

Si bien el Consenso de Washington sirvió para introducir una era de prosperidad económica a nivel global, dicha prosperidad excluyó a segmentos y regiones cada vez más importantes.

Las crisis del 2008-09 y la generada por la pandemia en el 2020 han puesto en evidencia las cada vez más importantes limitaciones del Consenso de Washington. Para Mazzucato, una de las alternativas a considerar es lo que se conoce como el Consenso de Cornwall.

Dicho consenso, refleja los acuerdos alcanzados el año pasado en la Cumbre del G7 en Cornwall, Reino Unido y plantea un nuevo paradigma que tiene como pilar la revitalización del papel del Estado en la actividad económica y una reforma de los mecanismos de gobernanza a nivel global.

El objetivo de este nuevo paradigma es corregir las evidentes limitaciones del sistema de mercado para atender necesidades como el impacto del cambio climático y la creciente desigualdad.

En Estados Unidos, la administración Biden está intentando impulsar una nueva agenda anclada en una mayor inversión pública en energías limpias e infraestructura y fortalecer la red social (educación, y salud). La adopción de un nuevo marco como el Consenso de Cornwall enfrenta retos financieros y políticos que generarán mucha discusión.



## Bartlett no resistió la necesidad de reflectores

**E**l director de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), Manuel Bartlett, cometió un error que puede complicar más las posibilidades de que transite su contrarreforma energética por el Congreso, sobre todo porque puede provocar daños internos.

Crecido por la polémica del tema y la defensa total del presidente Andrés Manuel López Obrador, Bartlett se dejó ver como el autor de esta aberración, recordó que todo es una compilación de sus fobias a la iniciativa privada y se mostró autoritario e intolerante con los afectados.

Fue tanta la soberbia de querer asumir la paternidad de este monstruo que amplió una grieta que ya de facto tiene la 4T.

No va a indemnizar a las empresas que resulten afectadas por la contrarreforma dijo Bartlett, descalificó lo que puedan decir los acuerdos internacionales, como el T-MEC, e hizo retroactiva a la Constitución. Lo que sea para que cuadre la contrarreforma.

Estos dichos arrogantes, que ponen los pelos de punta a los mercados, también alertaron a un experto en derecho que, además, tiene voz y voto en la contrarreforma. Y, como añadidura, ha quedado fuera del juego sucesorio del presidente López Obrador.

El presidente de la Junta de Coordinación Política del Senado, el morenista Ricardo Monreal, le dijo a Bartlett, con ese lenguaje propio de los políticos, que debería mantener el recato y la prudencia porque es al Congreso al que le toca aprobar las modificaciones constitucionales.

Tal parece que la soberbia del director de la CFE le hizo creer que los legisladores, empezando por los afines, sólo son un trámite para su contrarreforma.

Salió Bartlett a los reflectores para dejar claro que to-

da la esencia de este pretendido daño al país es una recopilación de sus posturas durante varias décadas, con lo que marginó también al resto del gabinete involucrado en la contrarreforma.

El estatismo ha sido la obsesión de Manuel Bartlett, lo ha dejado ver desde que era priista, hasta ahora que se exhibe como ese viejo lobo de la política que hace que el propio presidente López Obrador sirva a sus obsesiones personales.

Es ampliamente sabido que ningún funcionario público que viva bajo el ala presidencial de la 4T puede tener autonomía de pensamiento o de palabra. No hay posibilidades de que algún secretario de Estado pueda organizar una conferencia de prensa para tratar temas relacionados con las áreas de su competencia.

El modelo es simple, un grupo de elegidos puede llevar su mensaje a la tribuna única de la mañana siempre con la supervisión presidencial, algo que tienen que notar las cámaras de la televisión.

Pero Manuel Bartlett no, convocó a su conferencia para dejar constancia de la autoría de la contrarreforma eléctrica. Hizo a un lado la imagen de López Obrador y se excedió en sus dichos. Ahora tiene que pagar una factura interna.

La respuesta de Ricardo Monreal no puede quedar sólo como un tuit más del senador, es la apertura de una puerta para escuchar otros puntos de vista más recatados y prudentes de la contrarreforma donde tiene, necesariamente, que darse cuenta de que el salto al vacío estaría garantizado.

Pero, sobre todo, abre un debate al interior del monolito gobernante para saber si efectivamente los legisladores alineados al gobierno federal son simplemente ornato ante la contrarreforma que hoy queda claro es una obsesión de Manuel Bartlett.



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Controles de precios

MIGUEL PINEDA

**C**UANDO ALGÚN BIEN o servicio de consumo popular escasea, se generan presiones para que el gobierno intervenga y controle la situación. El objetivo es tratar de que la economía familiar no se vea afectada con el aumento de precios.

**LA INTERVENCIÓN DE** las autoridades en este tipo de controles no es nueva. Se ha presentado a lo largo de la historia desde tiempos remotos y el beneficio para la población es limitado.

**EN EL SIGLO III** de nuestra era, por ejemplo, en el imperio romano se presentó una escasez de alimentos que ocasionó el aumento de precios. La medida que tomó el emperador Diocleciano fue el control de la agricultura para tratar de producir más granos. Como no mejoró la producción, el emperador decretó “la baratara”, un esquema de control de precios para que el pueblo adquiriera los alimentos suficientes para sus necesidades.

**PERO AL FIJAR** precios por debajo de los costos, sucedió exactamente lo contrario a lo que esperaba el gobierno. Los terratenientes coludidos con funcionarios públicos escondían los alimentos y los vendían en el mercado negro a precios más altos, lo que enriqueció a unos cuantos y ocasionó grandes hambrunas. En

parte por esta crisis es que se aceleró la caída del imperio.

**AHORA VIVIMOS UN** problema semejante de distorsión en el caso de los combustibles. Ante el aumento de precio del gas LP el gobierno decidió controlar el mercado y competir a través de Gas Bienestar. Con estas medidas trata de que la población obtenga el energético a precios razonables.

**POR DESGRACIA, MÉXICO** no es autosuficiente en la producción de combustibles e importa más de 50 por ciento de lo que se consume. El problema es que el precio del gas importado es mayor al precio que fija el gobierno y los distribuidores no quieren perder dinero al malbaratar el producto.

**EN ESTAS CONDICIONES** se desarrolla un mercado negro en el que el energético escasea y se vende por encima de los precios controlados, tal y como sucedió en el imperio romano.

**LOS MERCADOS DE** hidrocarburos son muy volátiles. La manera adecuada para reducir los cambios constantes es a través de contratos de coberturas, con lo que las autoridades conocen de antemano el precio que pagarán por el combustible, lo que genera certidumbre en la población.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## MÉXICO SA

*Videntes financieros atacan de nuevo //*

*Predicciones: recorte y confección //*

*Listo, dictamen Ley de Ingresos 2022*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**C**ADA DÍA SON más los videntes económico-financieros que juegan a los pronósticos en esa materia, aunque, en el sube y baja, rara vez atinan, de tal suerte que hay múltiples augurios sobre el futuro inmediato, tanto a nivel nacional como internacional. Todo tipo de grupos privados e instituciones, internas y foráneas, hacen públicos sus vaticinios y los promueven como verdad absoluta. Unos suman, otros restan, y así se la llevan.

**TODO APUNTA A** que 2021 será un buen año económico para México (aunque con un resultado que no alcanzaría para tapan el cráter causado por la pandemia en 2020), cuando apenas meses atrás esos videntes no daban un cacahuete; de hecho, la mayoría de sus pronósticos apostaban a un segundo año de desplome, con “argumentos” más ideológicos que económicos. Fallaron, una vez más, pero sin sonrojarse le siguen dando vuelo a la hilacha.

**UNO DE ELLOS**, el Fondo Monetario Internacional, ha “reconsiderado” sus propios pronósticos (que suben o bajan de acuerdo con sus intereses políticos) de mediados de año y ahora resta 0.1 puntos porcentuales al resultado que espera de la economía mexicana en 2021.

**EL INSTITUTO PARA** el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC, de cuyo análisis se toman los siguientes pasajes) lo comenta así: “el Fondo Monetario Internacional actualizó las proyecciones de crecimiento para 2021 y 2022 respecto al producto interno bruto (PIB), bajando las previsiones publicadas en julio de este mismo año, principalmente por las circunstancias globales que afectan las cadenas de suministro internacionales, la inflación al alza en la mayoría de los países, la heterogeneidad de los avances de vacunación y la incertidumbre en los insumos energéticos. Por lo anterior, el crecimiento global

esperado a finales del presente año es de 5.9 por ciento; para las economías avanzadas un promedio de 5.2; para las emergentes, 6.4 por ciento”.

**PARA EL CASO** mexicano, el crecimiento anunciado en 2021 es de 6.2 por ciento y de 4 por ciento para 2022; es decir, la proyección disminuyó 0.1 puntos porcentuales con respecto al informe previo, dejando al país por debajo del promedio de los países en desarrollo. Para que este avance pueda generarse, las condiciones nacionales deben

revertirse en el último trimestre del año. Por el momento, la producción industrial del país exhibe un crecimiento mensual de 0.4 por ciento y anual de 5.2, positivo, pero con un dinamismo menor al necesario, teniendo en cuenta que dos de los cuatro sectores industriales registraron números negativos. Hay que subrayar que la inversión es la única herramienta para recomponer la economía nacional, de tal suerte que es esencial mantener certidumbre e implementar planes estratégicos.

**EN OTRO TENOR**, el IDIC señala que en agosto pasado la producción industrial del país registró un crecimiento mensual de 0.4 por ciento y de 5.2 por ciento anualizado. Datos positivos, sin duda, pero dos de los cuatro sectores industriales reportaron números en rojo, lo que empuja a tener una tendencia estancada.

**LAS MANUFACTURAS EN** el país continúan con resultados heterogéneos: de sus 21 componentes, dos registraron retrocesos anuales. Su ciclo se encuentra a la baja, en línea con el estancamiento de este segmento en Estados Unidos. Hay que recordar la naturaleza exportadora del sector, por lo que su desempeño se asemeja al del país vecino. Productos textiles, excepto prendas de vestir, retrocedió 0.9 por ciento anual y equipo de transporte 4.4 por ciento anual; este último suma su segundo mes consecutivo en números rojos (sigue el desabasto de micro transistores).

**LA MINERÍA Y** la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final retrocedieron 0.1 por ciento y 2.5 por ciento, respectivamente, mientras la construcción avanzó 1.9 por ciento mensual.

**LA HETEROGENEIDAD EN** el crecimiento del país es síntoma de la desigualdad estructural entre las industrias, su dependencia internacional y debilidad ante impactos externos, por lo que urge una política para fortalecer la industria nacional.

### Las rebanadas del pastel

**LA COMISIÓN DE** Hacienda de la Cámara de Diputados aprobó el dictamen de la Ley de Ingresos 2022. La discusión pasará al pleno de San Lázaro, con una oposición que, sin propuestas alternativas y como disco rayado, a todo dirá "no". ¿Por qué? Porque sus neuronas no dan para más, amén de que ya no recibe coimas.



El Instituto Nacional de Estadística y Geografía informó que el personal ocupado en la industria manufacturera está cerca de

recuperar los niveles que alcanzó en su nivel máximo en febrero de 2019. Foto Cristina Gómez Lima



## DINERO

# Nuevos indicios de que la FGR actuaría contra EPN, Videgaray y Anaya // Ex presidentes del PRI defienden su reforma // El presupuesto más alto

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**B**AJO PRESIÓN DE la opinión pública que no aprueba su desempeño por la falta de resultados, presión avivada por la fotografía del ex director general de Pemex Emilio Lozoya disfrutando de la buena vida en su calidad de “testigo protegido”, el fiscal general, Alejandro Gertz Manero, aparentemente ha hecho movimientos para judicializar a algunos personajes del expediente Odebrecht, entre ellos al ex presidente Peña Nieto y su cerebro gris Luis Videgaray, así como al ex diputado Ricardo Anaya. (Un sondeo publicado por esta sección el primero de octubre mostró que 52 por ciento de 2 mil 317 participantes reprobó con 5 puntos o menos su gestión y sólo 14 por ciento calificó de “buena” su actuación). Los indicios de una posible acción judicial se toman con reserva, ya que hubo intentos previos, fallidos. Lo firme es que, según la FGR, el 3 de noviembre termina el último periodo en que Lozoya puede seguir aportando pruebas y el juez deberá determinar si le da un nuevo plazo o lo envía del paraíso al purgatorio.

### Los defensores

**APARENTEMENTE NO HAY** conexión entre los indicios en la FGR de llamar a cuentas a los principales responsables de la reforma de Peña Nieto y la irrupción de cuatro ex presidentes del PRI, que han hecho una vehemente defensa de su reforma eléctrica. En una entrevista colectiva publicada por un diario de la Ciudad de México, María Sauri, Enrique Ochoa Reza (ex director de la CFE), Pedro Joaquín Coldwell (ex secretario de Energía) y Manlio Fabio Beltrones, uno de los operadores desde el Congreso de la reforma, coincidieron en que la iniciativa del presidente López Obrador es una invitación a regresar al pasado. Ochoa Reza mencionó que es falso que la CFE esté en crisis, los últimos años tuvo utilidades, además, posee grado de inversión de las tres principales calificadoras de crédito. “Tenemos que blindar a México de hacer múltiples reformas que no tienen el consenso de todos”, dijo Manlio Fabio. Pusieron en aprietos a su sucesor, *Alito* Moreno. Le será más complicado, no imposible, convencer a los legisladores priístas para que den su voto a la iniciativa de AMLO. Fue interesante ver a los jefes del priísmo, protagonistas principales de toda una

época, ya despojados del poder de entonces.

### Sembrando Vida

**JOHN KERRY, ENCARGADO** del tema

climático por Estados Unidos, en visita a Chiapas, dijo que el gobierno de su país está en la mejor disposición de ayudar a México en su programa Sembrando Vida, como una vía para que se atiendan los problemas de raíz de la migración en Centroamérica y a su vez se construya mejor ambiente para el mundo. Por su lado, el presidente López Obrador sostuvo que México cumplirá con sus metas ambientales apostando por la generación de energías limpias con plantas hidroeléctricas. “La energía más barata y más limpia es la que se genera en las hidroeléctricas. Ahora estamos invirtiendo para modernizarlas, tenemos 60 hidroeléctricas, pero subutilizadas. Ahora vamos a cambiar turbinas, equipos, para producir más con el agua que tenemos en los embalses”, dijo.

### Luz verde

**MORENA HIZO SENTIR** la fuerza numérica de sus votos, con sus aliados, y contra los del PRI, PAN, PRD y MC, sacó adelante en la Comisión de Hacienda, en lo general y lo particular, los tres dictámenes que se sometieron a su revisión: la Miscelánea Fiscal, la Ley de Ingresos de la Federación y Ley Federal de Derechos, los cuales pasaron ayer al pleno para su discusión y votación. El Ejecutivo dispondrá el año próximo de 7 billones de pesos (números cerrados), un billón más que el año anterior. Es el presupuesto más alto de la historia. El diputado José Francisco Yunes Zorrilla, priísta, indicó que “no hay nuevos impuestos, pero sí más deuda; un techo de endeudamiento por 850 mil millones de pesos, más la que se pueda contratar en el exterior por 3 mil millones de dólares”. Entre los cambios para el siguiente año está la creación del Régimen Simplificado de Confianza para personas físicas y morales de menores ingresos, que pagarán una tasa mínima de ISR.

### Twitteratti

**EU FELICITA A México** por el programa Sembrando Vida. Ah, qué gringos tan chairros.

Escribe @PinchoGutz

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)  
Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)



• PESOS Y  
CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

## Estado de chueco

*En México no disfrutamos del Estado de Derecho. Padecemos el Estado de Chueco.*

El Estado de Derecho es el gobierno de las leyes justas, que reconocen plenamente, definen puntualmente y garantizan jurídicamente los derechos (que realmente lo sean), de las personas, para lo cual se necesitan autoridades honestas y eficaces que las hagan valer. El Estado de Derecho es el gobierno de la justicia (sin adjetivos: ni distributiva, ni conmutativa, ni social, etc.).

El World Justice Project ha publicado el Rule of Law Index 2021, que mide como están 139 países en materia de Estado de Derecho. México ocupa el lugar 113 con una calificación general de 4.3/10. Nada de que presumir, al contrario, mucho de que avergonzarse, muestra de que en México padecemos el Estado de Chueco, lo cual, entre otras muchas cosas, limita las posibilidades de lograr mayor progreso económico.

El Rule of Law Index se calcula a partir de 44 variables agrupadas en ocho grupos. (i) Límites el poder gubernamental: lugar 102/139, calificación 4.5/10. (ii) Ausencia de corrupción: lugar 135/139, calificación 2.6/10. (iii) Transparencia gubernamental: lugar 43/139, calificación 6.0/10. (iv) Res-

peto a los derechos fundamentales: lugar 91/139, calificación 4.9/10. (v) Orden y seguridad: lugar 130/139, calificación 5.3/10. (vi) Cumplimiento regulatorio: lugar 105/139, calificación 4.4/10. (vii) Justicia civil: lugar 131/139, calificación 3.7/10. (viii) Justicia criminal: lugar 129/139, calificación 2.9/10.

El peor resultado: ausencia de corrupción, lugar 135/139, calificación 2.6/10. El menos malo (no puedo escribir el mejor): transparencia gubernamental, lugar 43/139, calificación 6.0/10.

Lo peor de todo. En ausencia de corrupción, en 2019, ocupamos la posición 117/126 (menos 9 posiciones respecto al peor), en 2020 bajamos a la 121/128 (menos 7), y en 2021 caímos hasta la 135/139 (menos 4), solamente superados por Uganda, Camerún, Camboya y el Congo.

Estas son las calificaciones, correspondientes al rubro ausencia de corrupción, por entidades gubernamentales: Poder Ejecutivo, 3.1/10; Poder Legislativo, 1.0/10; Poder Judicial, 3.1/10; sector militar y policíaco, 3.3/10. ¿Promedio? El ya citado 2.6/10.

Esta ha sido la involución (no puedo escribir evolución), en materia de Estado de Derecho en México en los últimos años. 2018: lugar 92/113, calificación 4.4/10. 2019: lugar 99/126, calificación 4.5/10. 2020: lugar 104/128, calificación 4.4/10. 2021: lugar 113/139, calificación 4.3/10.

¿Muestra del Estado de Chueco que padecemos en México? En general la contrarreforma eléctrica de AMLO. En particular lo dicho por Bartlett en el sentido de que la CFE no indemnizará a las empresas cuyos contratos se cancelen si se aprueba (¿se aprobará?) la contrarreforma.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# Héroes empresarios

**S**er empresario siempre ha sido una labor difícil, emprender es atrever-se y en la mayoría de los casos arriesgando capital. La tasa de supervivencia de nuevos negocios y empresas después de dos o tres años de operación es baja, y la recuperación de la inversión inicial muchas veces tarda más de cinco años. Ser empresario en cualquier parte del mundo es admirable por todo lo que esto implica. Primero, por tener la visión; segundo, por arriesgar patrimonio, y también por todo lo que requiere ser un líder: armar el equipo, reclutar, definir funciones y lograr que todos trabajen como, y en equipo, ya que a veces hay rivalidades.

Los empresarios han lidiado con casi dos años de pandemia. Primero se trató de sobrevivir al encierro; muchos no lo lograron. Después salir de una situación de poca ventaja y con todos desde casa para empezar a reactivarse. La reactivación trajo grandes problemas con los insumos y las materias primas, con una inflación desbordada y haciendo muy difícil costearlos en un mercado en el que los aumentos eran válidos para una semana, pero la otra ya no.

Hoy el petróleo cotiza en su nivel más alto en siete años y con él muchos productos derivados. De la mano vinieron serios problemas de logística y los costos de los fletes subían como la espuma, ¡más de cinco veces su valor original! Al aumento de materias primas y fletes le siguió el desabasto. No solo era carísimo poner en México los insumos, ahora ya no hay.

Además vino una política monetaria en muchos países restrictiva, o sea que los bancos centrales empezaron a aumentar tasas de interés para responder a la inflación y el empresario comenzó a pagar más por los créditos. En este

proceso muchas monedas se han depreciado frente al dólar y con ello el costo de los insumos que cotizan en dólares se encarece. Muchos dirán que es tan fácil como repercutir en el precio todas las variables que lo afectan, pero no es así: no siempre el consumidor final puede absorber todo el impacto y lo que acaba ocurriendo es que muchos empresarios reducen su margen.

Hasta aquí todo ha sido global, pero en México hay que agregar algo más. Muchos de los contenedores “caros” por producto y flete llegan a México y no pueden ir a su destino final porque las vías del tren están bloqueadas o deben ir resguardados por carretera porque se los pueden robar; otros deben pagar cuotas al crimen organizado para que su vida no corra peligro y otros tienen que lidiar con sindicatos exprimidores.

La falta de estado de derecho y todo lo señalado son más costosos para el empresario. La mayoría del empleo en nuestro país es generado por pequeñas y medianas empresas que cada vez ven más difícil hacer negocio. Los empresarios necesitan el apoyo del gobierno para garantizar su supervivencia y la de millones de empleos. Mi más amplio y admirado reconocimiento a todos quienes hacen empresa en México.

Esta semana lo principal es estar atentos a la situación de Evergrande, que pronto deberá pagar intereses de la deuda emitida, y en EU los reportes trimestrales de las empresas que cotizan en bolsa. Empezaron bien y se espera que sea una buena la temporada; sin embargo, esta difícil situación de empresa que describo puede manifestarse en los reportes de muchas de ellas.

En México, el viernes tenemos la publicación de la inflación de la primera quincena de octubre. En la agenda local seguirá el **Rádío 3 de 4** la discusión de la reforma eléctrica y la legalización de los autos *chocolate*. ■



## IN- VER- SIONES

### AGENDA CONTRA 4T Canacindra coquetea con Acción Nacional

Dicen que en la 4T están sorprendidos porque el presidente de Canacindra, Enoch Castellanos, inició una agenda belicosa contra el gobierno federal. Tanto, que hay quienes dicen que la cámara —tradicionalmente la más progresista— se parece cada vez más a la Coparmex. Incluso el propio Castellanos presume su cercanía con el PAN.

### CÁMARA DE COMERCIO España busca mayor diálogo con México

En la reunión entre la Cámara Española de Comercio en México, el nuevo Embajador de la Delegación de la Unión Europea, Gautier Mignot, y directivos de firmas de inver-

sión española en el país, coincidieron en dar más soporte a las empresas que invierten en territorio mexicano y consideraron imprescindible un diálogo abierto con el gobierno.

### PLANES DE BAJO COSTO Hoteleros adelantan ofertas de Buen Fin

Para reactivar la economía de la industria turística y, sobre todo, el mercado interno, la Asociación Mexicana de Hoteles y Moteles lanzará desde esta semana ofertas para alojamientos como parte del Buen Fin Hotelero. La organización presume que dará apoyo a las familias con paquetes de bajo costo.

### ALIADOS DEL ESTADO Sector minero va por más competitividad

Para la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México es necesario trabajar con las autoridades para posicionarse como aliado estratégico del Estado y no seguir perdiendo competitividad; afirman que en ocho años la inversión total cayó 56 por ciento.

### VE CONTRADICCIÓN Autos chocolate son contrabando: AMDA

Quienes siguen muy molestos por la regularización de los autos chocolate son los miembros de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, pues insisten en que son “ilegales”, y les parece contradictorio que se hagan decretos para legalizarlos mientras el Ejército y la Marina tratan de evitar el contrabando.



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com

# La difícil tarea de enfrentar el ruido

**D**iversas organizaciones civiles han interpuesto más de 30 amparos contra el rediseño del espacio aéreo en el Valle de México, debido a que su implementación ha incrementado los niveles de ruido en zonas pobladas. Recientemente, algunos diputados propusieron una iniciativa para adicionarle a la Ley de Aviación Civil disposiciones en materia de regulación del ruido. El problema es que la solución de este problema no puede ser aplicable a una normatividad local y si se hace general, habría problemas en muchos aeropuertos del país.

El tema es complejo. La gestión de ruido y sus implicaciones requiere de un trabajo colaborativo en función de los estudios que tienen que hacerse desde el diseño, trayectorias, rendimiento y velocidad de las rutas que sean óptimas.

El ruido es un tema recurrente a nivel mundial, y son las instituciones las que marcan las mejores prácticas que podrían contribuir a la reducción de las emisiones de las aeronaves y su concentración del ruido. Para ello existe el anexo 16 de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), que es el que establece los lineamientos correspondientes a ello. La visión a nivel

mundial es trabajar en generar menos ruido con operaciones de vuelo lo más eficientes posible, y hay cuatro elementos que componen este enfoque más equilibrado:

El primero tiene que ver con la reducción en la fuente del ruido, es decir, las aeronaves. Se estima que las flotas que emergerán de la pandemia serán más ecológicas en comparación con 2019 y los nuevos diseños de aeronaves incorporan las últimas tecnologías de reducción de ruido disponibles en el mercado.

La segunda, engloba la planeación del uso de suelo en las zonas que rodean los aeropuertos, tema que da para un análisis muy amplio porque es ya un lugar común decir que todos los aeropuertos se establecen en lugares des poblados, pero que justamente uno de los efectos de esta infraestructura es jalar hacia sí el desarrollo y nuevas viviendas.

El tercer elemento tiene que ver con los procedimientos de operación para la reducción del ruido y el cuarto con las restricciones a las aerolíneas en las operaciones aeroportuarias.

Aquí la colaboración efectiva y la participación de las partes interesadas es clave. La OACI creó una estrategia

llamada "Enfoque Equilibrado para la Gestión de Ruido de las Aeronaves", que consiste en identificar los problemas de contaminación acústica en los aeropuertos y analizar las medidas disponibles para reducirlos, con mecanismos para que las comunidades afectadas puedan ser escuchadas y se busquen las mejores alternativas,

Se supone que Seneam introdujo el PBN (Navegación Basada en Rendimiento) y descenso escalonado en el Valle de México para mitigar el ruido, aunque esto no se ha cumplido. Y es que a este organismo le faltó precisamente esta capacidad para escuchar a los afectados antes de establecer sus nuevas disposiciones, que tampoco han servido para garantizar que el AIFA y el AICM convivan a máxima capacidad de ambos. Sin duda, un problema que los diputados harían bien en analizar, en medio de tanto ruido.

Se supone que Seneam introdujo el PBN (Navegación Basada en Rendimiento) y descenso escalonado en el Valle de México para mitigar el ruido, aunque esto no se ha cumplido. Y es que a este organismo le faltó precisamente esta capacidad para escuchar a los afectados antes de establecer sus nuevas disposiciones, que tampoco han servido para garantizar que el AIFA y el AICM convivan a máxima capacidad de ambos. Sin duda, un problema que los diputados harían bien en analizar, en medio de tanto ruido.

### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por el quebranto.



## Ni limpia, ni barata, ni nuestra

Lenin estaba equivocado cuando declaró que, para destruir la economía de una nación, bastaba con destruir su moneda.

La realidad es que para ello lo único que se necesita hacer es destruir las expectativas del empresariado y el entorno donde se desarrollan los medios de producción. Al hacerlo se evapora la INVERSIÓN, y con ella la generación de infraestructura, crecimiento, empleo y bienestar.

Quien no se equivoca es David Konzevik al asegurar que "la inversión es hija del silencio". Y por desgracia, nuestro gobierno se ha empeñado en hacer no ruido, sino ESCÁNDALO.

La actual iniciativa de contrarreforma sobre el sector energético, que sigue una visión anclada en un mundo que ya no existe, es el más reciente ejemplo de cómo dañar las expectativas del sector privado, pasando por encima de contratos y pretendiendo ejercer acciones retroactivas en perjuicio del medio ambiente, los usuarios, los inversionistas y las empresas.

Es inaceptable que, con el pretexto de la corrupción o de contratos "leoninos" (que mencionan sin transparentar), el gobierno cuestione la legitimidad de todo el sistema y nos regrese 50 años con los consecuentes costos económicos, sociales y ecológicos.

Un país sin energía limpia y barata no tiene viabilidad en el siglo XXI, y un monopolio controlado por la conocida ineficiencia de la CFE es un camino suicida.

El riesgo de daño sistémico es inminente. El sector energético es la fuente de vida de cualquier economía. Solo veamos como ejemplo a China, sumida actualmente en una oleada de apagones sin precedente, y racionando el suministro eléctrico a falta de opciones.

Este no puede ser un debate basado en ideología, nacionalismo o soberanía, sino en el sentido común. Ese trasnochado e inquietante argumento de que la electricidad será "nuestra" tiene tufo expropiatorio y autoritario. Para un tema tan importante y técnicamente complejo, sorprende la falta de argumentos de quienes promueven la iniciativa.

La coyuntura de alza de precios energéticos por la pandemia tampoco puede ser pretexto. Es un fenómeno temporal que afecta a todo el mundo, y nada tiene que ver con los esquemas del sistema eléctrico actual.

La brecha importante que hay que acortar, la referencia que hay que tomar, es nuestra distancia vs los países desarrollados, no vs el ineficiente sistema que teníamos en los años 70 en una economía cerrada.

Si se quiere tener una buena estrategia de país debemos aprender a distinguir entre la foto y la película. Una cosa es cómo estamos, y otra distinta es cómo y hacia dónde vamos. Nuestros legisladores tienen que evitar que esta iniciativa progrese.

En el sector energético, como en la mayoría, con ineficientes controles monopólicos, dando la espalda al medio ambiente, y sin inversión privada, vamos a colapsar.  
#OpiniónCoparmex



El alza de precios energéticos por la pandemia es un fenómeno temporal en todo el mundo, nada tiene que ver con los esquemas del sistema eléctrico actual



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Muncher va por 1,000 cocinas en 2022, México estratégico y por oferta de 50 mdd

En medio de la difícil coyuntura por la pandemia, un concepto que logró evolucionar fue el de las cocinas ocultas.

Se explica por el crecimiento de las entregas a domicilio vía digital que se potenciaron durante el confinamiento.

Hay actores conocidos como Cloud Kitchen, Reef, y por supuesto Muncher, firma colombiana que nació en junio del 2019 y que se ha expandido a gran velocidad en AL.

Llegó a México casi de inmediato comandada por el ingeniero industrial de 38 años **Juan David Jaramillo** y quien fue inversionista de Rappi tras trabajar también en el negocio inmobiliario.

Con ese expertis apostó por esas cocinas "no visibles" que hacen más eficiente la operación de compañías como Rappi de **Alejandro Solís**, Uber Eats a cargo de **Eduardo Donnelly** o Didi Food de **María Pía-Lindey**. A los restaurantes les ayuda para atender el servicio a domicilio con calidad y costos menores.

En un suspiro Muncher, derivación de "munch" que significa comer con ganas, ya tiene 400 cocinas en Colombia, México, Perú, Brasil -en donde apenas inició en septiembre- cifra que la coloca como la número uno en el concepto de "dark kitchen" en AL.

Sólo en la CDMX ya tiene 160 unidades en zonas con gran flujo. Son fácilmente identificables porque se montan en contenedores de 30 metros cuadrados.

Ya suma 350 marcas. Hay algunas de Gigante de **Ángel Losada** como "Panda Express"

o de CMR de **Joaquín Vargas** con Sushi Itto.

Muncher trae un agresivo plan de crecimiento para 2022. La meta es llegar a 1,000 cocinas, o sea más que duplicarse con base en México y Brasil.

Aquí se expandirá para febrero a Guadalajara y hacia mediados de año a Monterrey. Igual están en la mira Puebla o Querétaro. Incluso más adelante podría ir a EU. Una plaza compatible sería Miami.

Se sabe que Muncher se ha fondeado del mercado. En una primera oferta por tramos que llegó a 30 mdd participó Femsa Ventures, pero ya está en la mira otro esfuerzo por 50 mdd.

Muncher también ha incursionado en restaurantes virtuales. Cuenta con 5 marcas, Franco, Nimis, Oh My Sandwich, Mooi y Hungry Mob con una respuesta sorpresiva.

Así que pese a la crisis las oportunidades están ahí para quién las aproveche.

### PRÓXIMO PASO DE CRÉDITO REAL VENDER 50% DE RADIÓPOLIS

Ayer Crédito Real de **Ángel Romanos** notificó del cierre de la operación para asumir el 50% de Radiópolis. Con ello se cubre el crédito de 35 mdd que estaba pendiente por el Grupo Coral de **Miguel Alemán** y **Carlos Cabal** y se dan por concluidas las acciones legales. Una vez que se venda el paquete del grupo radiofónico deberá reembolsarse un tanto igual a Cabal-Alemán. La sofome no quiere ser parte de Radiópolis, así que el paso si-

guiente será colocarlo a un interesado que sea del agrado de Prisa. Ya se han evaluado algunos prospectos.

### **QUID PARA REFORMA ELÉCTRICA 2/3 DE QUÓRUM INSTALADO**

A velocidad crucero los diputados buscan aprobar hoy el Presupuesto y la Ley de Ingresos, casi sin cambios, como en las mejores épocas del PRI. La meta es desahogar ese expediente para volcar todo el esfuerzo a la reforma eléctrica. La apuesta de **Andrés Manuel López Obrador** es lograr el soporte del PRI. Le platicaba del rol que podrían tener personajes como **José Murat** para sacar las dos terceras

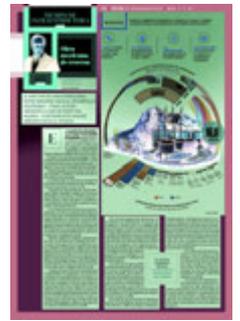
partes de un quórum instalado. Con ausencias la suerte estará echada.

### **SANTANDER OTRO RECORTE EN LA BANCA TRADICIONAL**

Resulta que Santander que dirige **Héctor Grisi** acaba de realizar otro ajuste a su platilla. Fue en la banca tradicional. La firma hispana trae una baja en sus utilidades, lo que bien explicaría la medida.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



**TIEMPO DE  
INFRAESTRUCTURA**



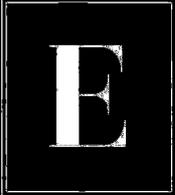
**Obra  
mexicana,  
de reversa**

**FAUSTO  
BARAJAS**

*Especialista en  
infraestructura*

@FAUSTOBARAJAS

**EL PAÍS VIVE EN UNA ENCRUCIJADA,  
ENTRE DIRIGIRSE HACIA EL DESARROLLO  
SOSTENIBLE –COMO LO ESTÁ  
HACIENDO LA MAYOR PARTE DEL  
MUNDO– O DETENER ESTE AVANCE  
MIRANDO HACIA EL PASADO**


 E

**EL CAMINO DEL DESARROLLO PARA CUALQUIER ECONOMÍA** pasa por la inversión en su infraestructura y si esta se hace con la calidad y oportunidad requeridas se vuelve motor

de una cadena multiplicadora de inversión.

El país vive en una encrucijada, entre avanzar hacia el desarrollo sostenible – como lo está haciendo la mayor parte del mundo – o detener este avance mirando hacia el pasado.

Desde el gobierno se promueve la mirada al pasado y también es desde ahí que la inversión se ha detenido.

A continuación, se muestra un cúmulo de datos que nos dan muestra de que la infraestructura mexicana va de reversa.

- El gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador redujo los recursos destinados a inversión; en 2010 representaban 24 por ciento del gasto de gobierno y actualmente representan apenas 18 por ciento, seis puntos menos.

- La construcción de carreteras se ha desplomado; en el Tercer Informe de Gobierno se reconoce que en el mandato del presidente López Obrador se construye en promedio 127 kilómetros de carreteras cada año; en el gobierno del presidente Peña se hacían mil 509 kilómetros y con el presidente Calderón se hacían tres mil 624 kilómetros, 28 veces lo que hace el gobierno actual.

- México perdió la confianza global para invertir. En el Índice de Confianza de la Inversión Extranjera Directa publicado por la consultora AT Kearney, México pasó del lugar ocho en 2010 al 17 en 2018; pero con la llegada del nuevo gobierno y la cancelación del Aeropuerto de Texcoco la confianza en México cayó al último lugar, el 25. Para 2020, el país dejó de pertenecer al grupo de las 25

economías más confiables para invertir.

- A pesar de que el discurso presidencial se autodefine de izquierda, en la práctica está lejos de la problemática de la gente. La inversión en infraestructura de salud ha sido muy castigada; en pesos equivalentes, la inversión ejercida en 2010 fue de 45 mil millones de pesos, para 2020 en medio de las necesidades de la pandemia la inversión fue de 21 mil millones de pesos, lo que se tradujo en la construcción y modernización de solo 48 hospitales y clínicas, muy lejos de los más de mil 100 hechos en 2010.

- En otra incongruencia discursiva, el Presidente ha manifestado su interés en fortalecer a Pemex, pero en realidad está lejos de lograrlo; invierte menos y lo destina en áreas equivocadas. En 2020 se invirtieron 200 mil millones de pesos, lejos de 393 mil millones de pesos constantes de 2010 y aún más lejos de 449 mil millones de 2014. Esto se ha reflejado en la caída de la producción petrolera, que en 2010 se ubicó en 2.6 millones de barriles diarios; para 2014, en 2.4 millones y en 2020 promedió 1.7 millones de barriles diarios.

- En materia de agua potable también hay datos que muestran el retraso. El gobierno ha sido bueno cobrando, pero malo invirtiendo. Ha tenido los mayores cobros de aprovechamiento del agua, superiores a 21 mil millones de pesos anuales, pero sólo ha destinado 16 mil millones de pesos; menos de la mitad de 50 mil millones que llegó a invertir el país en 2010.

- En materia de electricidad, el gobierno invirtió 43 mil millones de pesos en 2020, cifra inferior a 2010 que llegó a destinarse

48 mil millones. Esta baja inversión es contraria a la lógica que plantea la iniciativa de Reforma Eléctrica, en la que busca restringir la participación del sector privado. Para lograr atender la demanda de electricidad de la próxima década se tienen que invertir entre 130 mil y 150 mil millones de pesos cada año, pero el gobierno quiere hacerlo solo y no ha podido llegar ni a un tercio de la inversión requerida.

- La restricción de las inversiones en electricidad ya se dio *de facto* con la cancelación de las subastas eléctricas en 2019, que trajo consigo la caída de la Inversión Extranjera Directa, al pasar de cinco mil millones de dólares en 2018, a sólo 500 millones en 2020.

- En materia de infraestructura educativa, la caída de la inversión ha sido alarmante, en 2010 se destinaban más de 18 mil millones de pesos para construir y modernizar las escuelas de nivel básico, medio superior y superior; sin embargo, para 2019 y 2020 la inversión rondo apenas a dos mil millones de pesos.

**EL ACTUAL  
GOBIERNO  
REDUJO**





## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

### EL FIN DE LA ECONOMÍA

**Hasta hace 30 o 40 años la gente percibía que su condición de pobreza era por escasez de productos, y era verdad. La humanidad se puso a trabajar**

**L**os economistas afirman que la economía es la ciencia que estudia la escasez y las elecciones del ser humano para satisfacer sus necesidades. El Banco de México señala: *“Un hecho que sobresale en el estudio de la economía es que las necesidades y los deseos de las personas por bienes y servicios exceden la capacidad de la sociedad para producirlos con los recursos disponibles, por lo que se dice que los recursos son escasos.”*

El problema de las sociedades modernas es que una enorme cantidad de gente ha dejado de percibir que hay escasez. Hasta hace 30 o 40 años la gente percibía que su condición de pobreza era resultado de la escasez de productos, y era verdad. Y la humanidad se puso a trabajar para resolver el problema: sistemas de salud, transporte, educación, tecnología y bienes básicos.

El capitalismo de libre mercado triunfó. Hasta **Cristina Kirchner** lo reconoció ayer en la Argentina: el socialismo y el comunismo fracasaron, y el capitalismo prevaleció.

No obstante, las sociedades continúan debatiéndose entre la derecha y la izquierda, a sabiendas de que el socialismo comunista es deplorable. ¿Por qué ocurre ello? Sencillo: porque la problemática cambió de la escasez al reparto; es decir, la pregunta ya no es si habrá o no comida, transporte, servicios de salud, ropa o educación; sino quién tiene acceso a ello, en qué cuantía y

por que razones.

Alimentación, por ejemplo, hay para todos. La FAO de la ONU ha enfatizado que cada año se produce suficiente comida para 1.5 veces la humanidad.

Y si vemos lo que ocurre en muchos ámbitos, el tema está resuelto: millones de personas tienen acceso a telecomunicaciones básicas, no se diga a transporte, educación, servicios de salud y bienes básicos. El debate no es sobre escasez, sino sobre el reparto.

Hoy la humanidad se divide entre quienes piensan que las cosas serían más justas si premiamos el mérito, el esfuerzo, la innovación; si dejamos que la libre empresa disemine los satisfactores que crean las personas (derecha); y quienes piensan que el mundo será más justo si aspiramos a una igualdad instrumentada por gobiernos, escrita en leyes, y que regale recursos a los pobres través del despojo de satisfactores a los ricos (izquierda). Sin embargo, el problema de estos últimos es que obligan a la igualdad, algo antinatural.

Si bien la escasez no ha terminado —porque debemos seguir produciendo alimentos, salud, transporte, servicios financieros y educativos—, mucha gente percibe que sí. Tienen de todo. De ahí que surjan personajes como el *millennial perezoso*, o los *mártires de Starbucks*: individuos incapaces de valorar el trabajo arduo para conseguir bienes básicos. De tal suerte, si no se percibe la escasez como el problema, ¿por qué se sigue percibiendo a la economía y a los economistas como la solución?

**Las sociedades continúan debatiéndose entre la derecha y la izquierda**



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### CAE CRÉDITO AUTOMOTRIZ

#### **La legalización de autos chocolate en la frontera norte de México llega en el peor momento para la industria automotriz nacional**

**L**a nota económica del fin de semana fue el decreto anunciado en Baja California para regularizar miles de autos *chocolate* en los siete estados de la frontera norte. Aunque desde junio pasado el presidente **Andrés Manuel López Obrador** había adelantado tal medida, armadoras y distribuidoras de automóviles nuevos habían iniciado algunas gestiones ante la Secretaría de Economía, de **Tatiana Clouthier Carrillo**, y el SAT, de **Raquel Buenrostro**, pero era una decisión tomada desde Palacio Nacional.

La noticia cayó como *balde de agua fría* en la industria automotriz, que sigue resintiendo los efectos de la crisis económica que trajo el coronavirus, en pocas palabras, llegó en el peor momento, amén que desde junio se intensificó el contrabando de vehículos procedentes de Estados Unidos.

El Banco de México acaba de divulgar información del crédito automotriz, sin duda un indicador que mide qué tan bien marcha la venta de automóviles.

El reporte dice que entre abril de 2020 y abril de 2021 el saldo del crédito automotriz se contrajo en 7.6 por ciento anual.

En abril pasado, el financiamiento bancario para autos representó 15.1 por ciento de la cartera total de crédito al consumo, es decir no es un negocio tan grande para la banca, porque en ese mercado existen otros jugadores que no están incluidos en las cifras del banco central.

Según la Asociación Mexicana

de Distribuidores de Automotores (AMDA), que preside **Guillermo Prieto** y de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), que comanda **José Zozaya**, 61 por ciento de los vehículos ligeros que se comercializaron en los primeros cuatro meses del año se vendieron a crédito y los bancos participaron con 21.5 por ciento de los préstamos; las financieras con 76.7 por ciento, y por autofinanciamientos se desplazó el restante 1.8 por ciento.

Una buena noticia es que la tasa de interés promedio de los créditos automotrices ha venido cayendo, incluso en lo peor de la pandemia, con financiamientos a tasa de 7.8 por ciento.

El caso es que ni con créditos baratos responde la venta de automóviles, y ahora con la legalización de los autos *chocolate* el escenario es más oscuro para la industria automotriz y para la economía, y por lo que refiere a la seguridad en carreteras y el impacto ambiental de esas unidades viejas mejor ni hablamos porque resulta un contrasentido.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Provident, la microfinanciera a cargo de **David Parkinson**, formó una alianza con la organización *Save the Children* México, de **María Josefina Menéndez**, para implementar un programa de educación financiera dirigido a más de dos mil jóvenes que asisten a 11 planteles del Conalep en Puebla. El objetivo del programa "Medios de Vida-Habilidades para la transición exitosa" es incrementar sus habilidades para la toma de decisiones económicas sobre temas de ahorro, consumo cuidado, crédito, finanzas personales y presupuesto.

**El préstamo para autos se contrajo en abril 7.6% anual**



## Las arrendadoras hacia la movilidad sustentable



Del 12 al 14 de octubre pasados, la **Asociación Mexicana de Arrendadoras de Vehículos**, que preside **Mauricio Medina**, realizó de manera virtual su **5º Foro AMAVe Movilidad Sustentable**, donde los participantes analizaron los retos, oportunidades, ventajas y beneficios de migrar a una movilidad sustentable.

Diferentes empresas coincidieron en que para 2025 la flota eléctrica en el mundo será del 10% del total de vehículos y llegaría hasta 28% en 2030, además, de que especialistas estimaron que la paridad de precio si es posible a través de una comparación de costo a corto y a largo plazo, donde los **vehículos eléctricos** generan y generarán más ahorro que uno convencional, y se llegará a un punto donde adquirir **vehículos verdes** sea tan accesible como cualquiera de combustión interna.

El foro contó con la participación de **arrendadoras, armadoras, autoridades gubernamentales**, así como **especialistas**. La asociación cuenta con 15 socios de los cuales 12 son empresas administradoras de flotas vehiculares de renta a largo plazo y 3 de renta diaria. Entre sus socios se encuentran **Alamo, ALD Automotive, AVIS, Casanova rent, Jet Van, National Car Rental, LUMO Financiera del Centro**, y otros.

### FRENO A EVASIONES

La utilización de **factureras** se convirtió en una práctica recurrente para defraudar a la hacienda pública. Sin embargo, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha dejado claro que dicha práctica no pasará por alto durante su gobierno, motivo por el cual fijó como tarea principal para el procurador fiscal **Carlos Romero** y la titular del SAT **Raquel Buenrostro** que lleven a cabo las indagaciones necesarias para frenar estos abusos, que han permitido a grandes contribuyentes evadir sus obligaciones, mientras obtienen jugosos márgenes de utilidad.

La SHCP a través de la **Procuraduría Fiscal de la Federación** ha implementado una política contra los esquemas ilegales y sistémicos de evasión y avanza sobre todo en contra de las 43 empresas **factureras** y de simulaciones, además de algunos clientes relevantes. Se menciona a un empresario ligado al sector de automóviles, otro ligado al mundo del béisbol (actualmente de moda), y un empresario oaxaqueño, entre otros.

### CÓMO ENCONTRAR FINANCIAMIENTO PARA TU ECOMMERCE

El e-commerce en **México** alcanzó 316 mil millones de pesos en 2020, 81% más que en 2019, según el estudio de venta online 2021

de la **Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO)**.

De acuerdo con un reciente reporte del **Banco de México (Banxico)**, el financiamiento para **pequeñas y medianas empresas (pymes)** es muy limitado y suelen recurrir a proveedores, tarjetas bancarias personales o distintos tipos de ahorros para resolver sus necesidades de capital, lo cual podría desequilibrar su gestión financiera.

Al buscar financiamiento en la **banca tradicional**, según **Banxico**, las empresas que sí accedieron a nuevos créditos bancarios percibieron condiciones poco favorables con los plazos, refinanciamiento, tiempos de resolución, comisiones y otros gastos, así como con los requerimientos de colateral y tasas de interés. Por supuesto, las **fintech** entienden los nuevos modelos de negocio de las empresas, de acuerdo con **a55**, la **fintech** de origen brasileño que inició operaciones en **México** en enero de 2020 y ya dispersó más de 100 millones de pesos (+/-5 millones de dólares) en créditos empresariales... seguiremos con este tema...

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



## Cuando el bolsillo los desmiente



**L**as encuestas lo dicen y cualquier plática con alguien de su feligresía lo confirma. El poder de persuasión del presidente Andrés Manuel López Obrador se mantiene, aunque, eso sí, en menor escala que cuando era candidato.

Como sea, pueden muchas de sus ideas estar carentes de argumentos y hasta sentido común, pero aun así serán muy populares entre amplios sectores de la sociedad que le creerán sin dudar de cualquier cosa que él diga.

Pueden faltar los medicamentos para los niños con cáncer y ante la mirada de la feligresía los familiares desesperados de estos pequeños serán “presuntos padres” apoyados por los conservadores que quieren dañar a la 4T.

Desaparecerán organismos autónomos, fondos y fideicomisos necesarios para una vida institucional, nunca se presentarán pruebas de las supuestas corruptelas, pero esa audiencia fiel repetirá todas las acusaciones que les lance el Presidente.

Pero la contrarreforma energética puede toparse con una pared impenetrable hasta para el más hábil de los populistas: el muro del bolsillo. Cuando deja de alcanzar para lo elemental, empiezan los cuestionamientos.

Y seguirá funcionando el discurso de que todo es herencia del pasado y si no logran sus objetivos, será culpa de la resistencia de los conservadores.

Siempre habrá quien siga ese juego hasta el cansancio. Quien se ahorre la fatiga de pensar y opte por la fe ciega.

Pero cuando hay una promesa incumplida de no subir los precios de los energéticos, las dudas saltan incluso hasta en los más consistentes del rebaño.

Con las gasolinas, por ejemplo, la promesa

era que no subirían más allá de la inflación lo que claramente no ha sucedido. Aunque, eso sí, ahí el control de daños del Presidente es una cátedra de habilidad propagandística que muy pocos dominan.

Pero con el precio del gas LP la historia es otra. Con un despliegue publicitario desleal con los otros competidores se anunció la creación del Gas Bienestar, se controló por decreto el precio de venta al público y se limitaron los derechos de los repartidores de este combustible.

Con todo, en poco más de dos meses y medio el precio del gas LP ha subido casi 17%. El Gas Bienestar, que solo se vende en Iztapalapa, también ha subido de precio al doble que la inflación, los gaseros han hecho manifestaciones sin que les hagan caso y todos tienen que pagar más por este combustible.

Por eso, cuando a esos ciudadanos afectados en el bolsillo con los precios de los energéticos les dicen que les van a devolver “su electricidad”, más de uno se da cuenta que siempre han sido clientes de empresas estatales, la Comisión Federal de Electricidad y en su momento Luz y Fuerza del Centro, así que toda esa lucha contra los abusivos particulares suena a otro discurso hueco más.

Hay un abuso de la clientela política y no les quieren explicar que los energéticos suben en todo el mundo. No lo hacen porque el tema les sirve para sus propósitos ideológicos.

Pero tanta buena fe de sus seguidores tiene como límite que no alcance la quincena y es ahí donde pueden encontrar su castigo a tanta desinformación.



**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## El monopolio del gas en tierras jarochas

**A**paleado por la pandemia, al estado de Veracruz se le suma otro problema, que de escalar podría acarrear severas consecuencias económicas para algunas empresas orizabeñas y para Pemex.

Y es que hay un negocio heredado por el Gobierno del expresidente Peña Nieto denominado Programa de Cesión de Contratos, cuyo único beneficiario es la empresa Gas Natural del Noroeste, del empresario Nessim Issa Tafich.

A la fecha no hay quien le ponga un alto a la empresa que se ha tomado la atribución unilateral y arbitraria de subir los precios del gas natural a más de 20 empresas orizabeñas hasta en un ;500 %!

Los empresarios afectados están a punto de “bajar la cortina” y algunos han recortado su planta de trabajadores.

Ante tal situación, este martes, Beda Carreto Santiesteban, gerente de Comercialización de Gas Natural y Etano de Pemex, tiene una cita con la justicia para enfrentar las acusaciones de negligencia y abuso en sus funciones, asentadas en la carpeta de investigación 2666/2021.

La funcionaria deberá responder a la Fiscalía Célula III-4 de Córdoba, Veracruz, por haberle negado a varias empresas veracruzanas su derecho a abastecerse de gas natural directamente de los ductos de Pemex, conducta con la cual favoreció a Gas Natural del Noroeste, del Grupo SIMSA, que se ha convertido en un monopolio que fija precios a su antojo.

¿Tendrá conocimiento el Ingeniero Agrónomo, Octavio Romero, Director General de Pemex?

¿Se tendrá la voluntad de revisar el Programa de Cesión

de Contratos de Gas Natural para poner en orden la casa?

Guía de Turistas:

### LEALIZAR

En medio de la más grande inconformidad de los principales actores de la industria automotriz, el Presidente López Obrador puso una “piedra” más en el difícil camino de su recuperación económica.

El pasado sábado, en la ciudad de Ensenada, Baja California, encabezó el Acuerdo para Regularización de Vehículos Usados de Procedencia Extranjera, en Ensenada, Baja California, en compañía del gobernador saliente, Jaime Bonilla y Marina del Pilar, gobernadora electa.

Con esta decisión, el Presidente asegura que se regularizarán 500 mil “autos chocolate” y cada uno pagará 2 mil 500 pesos. La medida beneficiará también a los estados de Chihuahua, Sonora, Nuevo León, Coahuila y Tamaulipas.

“Es un premio a las mafias que se enriquecen con el contrabando de este tipo de unidades”, dijo la Asociación Mexicana de Distribuidora de Automóviles (AMDA).

Es evidente que se acaba de consumir un golpe a la industria automotriz que, aunado la crisis mundial por la falta de semiconductores, se prevé una caída en la venta de autos nuevos.

Comienza la batalla donde se prevén acciones legales. El conflicto apenas calienta motores...

•Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo “Carlos Septién García”.

Director de Pasaporte Informativo [www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx) [rcontrerasreyes@gmail.com](mailto:rcontrerasreyes@gmail.com)

@PeriodistaRCR