



CAPITANAS

Tras las Afores

El Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) está pidiéndole a las Afores los recursos de todas las cuentas catalogadas como inactivas, es decir, está rastreando todas las cuentas de trabajadores fallecidos, cuyos recursos no han sido reclamados, pero también aquellas que llevan años sin registrar algún tipo de movimiento.

El último dato público de cuentas inactivas es del primer semestre de 2020, con 23.5 millones, que fue un récord debido a la pandemia.

La reforma en pensiones de 2020 le dejó la puerta abierta al Instituto y según las Administradoras de Ahorro para el Retiro (Afores), representadas por **Guillermo Zamarripa**, es algo que se está tratando de evitar.

Las Afores no han querido transferir

todo este universo de recursos a la institución que dirige **Zoé Robledo**, pues tal acción no garantiza la seguridad jurídica para los trabajadores y dicen que hasta han tenido dificultades con el IMSS por este tema.

La realidad es que mientras el IMSS tenga la facultad para pedir los recursos de todas las cuentas individuales de las Afores consideradas como inactivas, este dinero bien podría llegar a sus manos. La gran pregunta es para qué utilizarán todo ese dinero y quién se beneficia de tenerlo.

Actualmente, el Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) administra más de 73 millones de cuentas, de las cuales 75 por ciento corresponde a trabajadores registrados y 25 por ciento son trabajadores asignados.

Mujeres en aduanas

La baja presencia de mujeres en las actividades aduanales ha llamado la atención de la Organización Mundial de Aduanas (OMA), que lleva **Ahmed Hamad Al-khalifa**.

Resulta que en todo el continente americano, sólo 34 por ciento de los funcionarios aduanales son mujeres.

Así que para mejorar esta situación, el organismo internacional impulsa un programa para la inclusión de la mujer mediante facilidades que les permitan lograr el equilibrio laboral y personal.

Pero para lograrlo de forma integral, el programa da también facilidades a los hombres para que ellos puedan participar en mayor medida de las actividades domésticas, tradicionalmente asignadas a las mujeres.

También se busca incentivar estrategias y políticas públicas dentro de las administraciones aduaneras para eliminar el hostigamiento y tener los mecanismos necesarios para fomentar la participación de la mujer.

Para la OMA, la diversidad y la equidad de género, que está demostrada en diversos sectores y estudios, da mayor oportunidad de expresar ideas y ofrece nuevas formas de pensamiento, por lo que considera que es muy productivo tener la diversidad de opiniones.

Mejores llantas

La firma especializada en certificación de productos del sector industrial NYCE, a cargo de **Carlos Pérez**, se reunió con empresas

fabricantes, importadoras y comercializadoras, tanto mexicanas como extranjeras, del mercado de llantas.

El organismo de origen mexicano reconoce que elegir una llanta adecuada marca la diferencia entre una buena y una mala experiencia a la hora de conducir un vehículo. Los beneficios, afirma, se multiplican si los neumáticos cuentan certificados y cumplen con las Normas Oficiales Mexicanas vigentes.

Según datos de la Secretaría de Economía (SE), 50 por ciento de los accidentes vehiculares en el País están directamente relacionados con llantas en mal estado.

Tanto NYCE como la Asociación Nacional de Distribuidores de Llantas y Plantas Renovadoras (Andellac), que preside **Raúl Fernando García Luévano**,



MONSERRAT RAMIRO...

Fue nombrada este año integrante del Consejo de Administración de Alpek, empresa mexicana líder en manufactura de productos químicos. Es especialista en materia de energía y fuentes renovables y cuenta en su experiencia haber sido comisionada en la Comisión Reguladora de Energía (CRE).

contemplan más reuniones con empresas fabricantes, importadoras y comercializadoras ubicadas en el mercado local.

De acuerdo con datos de la consultora Research and Markets, se espera que el mercado de llantas mexicano llegue a crecer en los próximos cinco años hasta 10.6 por ciento anual, debido a distintos factores como el desarrollo de infraestructura y el aumento de la urbanización.

Iniciativa de agua

Hoy, P&G dará a conocer los avances de su iniciativa "Agua en Positivo".

Con esta propuesta, la empresa pretende impulsar emprendimientos enfocados en el cuidado, restauración y saneamiento de este recurso natural en México, así como fomentar la gene-

ración de ideas innovadoras que beneficien al medio ambiente y a comunidades vulnerables.

La propuesta va de la mano del Fondo Unido IAP, Young Water Solutions y Makesense.

P&G, que en México capitanea **Juan Carlos Trujillo**, ha logrado reducir entre 10 y 14 por ciento la cantidad de agua que utiliza en sus tres plantas de manufactura ubicadas en zonas del País con estrés hídrico.

La meta hacia 2030 es reducir hasta 35 por ciento el uso de agua en cada una de sus plantas de producción a nivel internacional.

Hasta el año pasado, la compañía había eficientado sus procesos 25 por ciento y reutilizó 3 mil 300 millones de litros en sus procedimientos productivos en el mundo, acercándose a la meta de 5 mil millones.

capitanas@reforma.com



What's News

Los pequeños poblados de EU son la siguiente frontera para Chipotle Mexican Grill. Inverness, Florida, y Fairborn, Ohio, con entre 7 mil 600 y 35 mil habitantes, figuran entre los pueblos y pequeñas ciudades donde la cadena de burritos espera abrir 700 a 800 sucursales nuevas en los próximos años. Tales locales de mercado más pequeño representarían alrededor de una quinta parte de los casi 3 mil 800 restaurantes que la compañía se ha comprometido a inaugurar por todo EU y Canadá.

◆ **Los estadounidenses** aumentaron su gasto minorista en junio, a medida que se relajaba la inflación y crecían los salarios. Las ventas minoristas, una medida de gasto en tiendas, en línea y en restaurantes, subió 0.2% en junio comparado con el mes anterior, tras fuertes aumentos en mayo y abril, reportó el Departamento de Comercio. El incremento de mayo fue corregido a 0.5%, comparado con una lectura anterior de 0.3%. Las ventas minoristas no están ajustadas a la inflación y reflejan diferencias de precios.

◆ **Entre el 2019 y el 2022**, una acción poco conocida de Abu Dhabi subió más de 400 veces para convertirse en una de las compañías más valiosas en Medio Oriente. Se trata de International Holding Co., o IHC, un conglomerado encabezado por el más alto

funcionario de seguridad de Emiratos Árabes Unidos, el jeque Tahnoun bin Zayed Al Nahyan. IHC tiene un valor de mercado de unos 236 mil millones de dólares, pero ningún analista de banco de inversión publica investigación sobre la empresa.

◆ **PNC Financial** fue el primer banco regional importante en reportar resultados ayer, en lo que se anticipa que sea una temporada de ganancias crucial para los bancos tras varios fracasos este año. La utilidades netas se situaron en 1.5 mil millones de dólares, más o menos sin cambio respecto al mismo trimestre del 2022. Eso ascendió a ganancias de 3.36 dólares por acción, superando los 3.29 dólares pronosticados por analistas encuestados por FactSet. Los ingresos subieron 3%, a 5.3 mil millones de dólares.

◆ **Robert F. Kennedy Jr.** asegura que las vacunas infantiles están relacionadas con el autismo y que la CIA asesinó a su tío. Se ha preguntado en voz alta si la exposición al WiFi ocasiona cáncer. Algunos de los grandes astros de la tecnología están elogiando su campaña presidencial. Jack Dorsey, cofundador de Twitter, expresó recientemente apoyo a Kennedy, quien busca la nominación presidencial demócrata. Kennedy también ha sido elogiado por otros titanes tecnológicos, como David Sacks, un ejecutivo fundador de PayPal.




DESBALANCE

Pacto con Reino Unido pasa de noche

:::: Nos recuerdan que el tiempo que estubo como secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, se informaba al público sobre las negociaciones del gobierno mexicano en temas de comercio exterior, como fue la firma del acuerdo temporal



Raquel
Buenrostro

con Reino Unido en julio de 2021, o el inicio de los pactos rumbo a un acuerdo entre ese bloque británico y México en mayo de 2022. Ahora que los británicos firmaron su incorporación al Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT), los expertos suponen que existe un acuerdo bilateral de adhesión al TIPAT, entre México y Reino Unido,

como ya lo tiene el gobierno mexicano con cada una de las 10 naciones que integran el tratado. No obstante, nos hacen notar que a la dependencia que hoy lidera **Raquel Buenrostro** se le olvidó dar a conocer que ya contábamos con un socio más en este tratado. Los que dieron la noticia, nos reportan, fueron los británicos, que hasta detallaron que esperan exportar más lácteos libres de arancel a México y que comprarán más chocolate y miel a los exportadores mexicanos.

EU se resiste a sancionar a México

:::: A propósito del comercio exterior, a varios ambientalistas de Estados Unidos les sorprendió la decisión del presidente **Joe Biden** de evitar aplicar sanciones contra México por la escasa protección de la vaquita marina y el pez totoaba, ambas especies en peligro de extinción. La inacción de la Casa Blanca fue agradecida en Palacio Nacional, aunque nos dicen que cada vez son más los empresarios de ambos lados de la frontera que se preguntan si otros incumplimientos bajo el T-MEC, como las reglas de origen de autos, la política energética mexicana y la prohibición del maíz transgénico tampoco tendrán efectos hacia adelante. Aunque el tratado incluye aspectos de última generación, nos hacen ver que los tres países socios al parecer se rehúsan a cumplir los compromisos en vista de que hay temas políticos que importan más, como la migración.

Regresa a casa como abogado de banca

:::: Nos platican que **Eugenio Bernal** volvió al bufete internacional de abogados White & Case, que en México está a cargo del socio ejecutivo **Francisco de Rosenzweig**. Nos cuentan que el abogado egresado de la Escuela Libre de Derecho, en la que se graduó con honores y mención honorífica, se incorporó a la Práctica Global de Financiamiento de Deuda, aportando sus conocimientos como asesor de las principales instituciones financieras y empresas de México en materia de regulación bancaria, reestructuración e insolvencia, así como de litigio administrativo. Con Maestría en el Centro de Derecho de la Universidad de Georgetown, el especialista regresa al lugar donde inició su carrera y laboró de 1996 a 2012, pero con experiencia como abogado de banca.



La 4T va por otro presupuesto histórico en 2024

Dos días después de que se define a la “corcholata” presidencial de Morena para el 2024, la Secretaría de Hacienda enviará a la Cámara de Diputados el Paquete Económico 2023 con el que la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador cerrará su sexenio. De acuerdo con fuentes gubernamentales, el presupuesto que se prevé para el siguiente año electoral en el que la autodenominada Cuarta Transformación (4T) se jugará su futuro será histórico: más de 8 billones de pesos.

El 2023 ya fue de por sí un año de presupuesto histórico. El Congreso de la Unión aprobó un total de 8 billones 299 mil millones de pesos, el cual representó un incremento de 11.6% respecto a lo aprobado para 2022. La Secretaría del Bienestar, a través de la cual el gobierno federal reparte los recursos de los programas sociales, fue la más beneficiada: obtuvo poco más de 414 mil millones de pesos, un aumento de 30% en comparación con el año pasado.

En 2023, la llamada Pensión para el Bienestar de las Personas Adultas Mayores fue el programa social que más recursos recibió, con 339 mil 341 millones de pesos, un aumento de 43% respecto a lo aprobado en 2022. A partir del próximo año el gasto será considerablemente mayor, puesto que el padrón pasará de 10.5 millo-

nes de derechohabientes a 11.06 millones en el primer bimestre. Se estima que el presupuesto se dispare en unos 100 mil millones de pesos hasta los 440 mil millones.

En teoría, la Secretaría de Hacienda ya tiene considerado dicho aumento que anunció López Obrador en su discurso del Zócalo capitalino donde conmemoró los cinco años de haber ganado la Presidencia de la República. Y ese es el objetivo del Presidente con el incremento de los programas clientelares: mantener cautivos a por lo menos 11 millones de personas para que refrenden su apoyo en las elecciones del 2024.

Los otros grandes temas con los que tendrán que lidiar y hacer malabares el secretario Rogelio Ramírez de la O y el subsecretario de Hacienda Gabriel Yorio son la salud, la educación y la seguridad, los ramos a los que históricamente se destinan más recursos presupuestales, además de las participaciones federales a los estados de la República. En el gobierno reconocen que el presupuesto para estos tres rubros es deficiente y prácticamente imposible de lograr lo que ha prometido el Presidente: “un sistema de salud como el de Dinamarca”

Es un hecho: el Presidente no dejará un buen sistema de salud, una educación de mayor calidad ni un México en paz. No solo será por recursos económicos, sino por falta de planeación, ejecución y funcionari@s capaces de

articular una política real en estos tres ejes, quizá los más importantes para el desarrollo de un país.

El otro tema que va a poner a los funcionarios de Hacienda a arrastrar el lápiz es el costo financiero de la deuda pública, cuyo presupuesto para este año aumentó 30% con respecto al monto aprobado para 2022, debido en mayor medida al aumento de tasas de interés.

Asimismo deberá elaborar sus pronósticos de ingresos petroleros con base en el tipo de cambio que se mantiene debajo de los 17 pesos por dólar. Una moneda fuerte tiene muchas desventajas, entre estas un menor ingreso para los exportadores, las familias que reciben remesas y los prestadores de servicios turísticos. También tiene un impacto en el costo financiero del gobierno.

Habrà que ver también cuál es la proyección de crecimiento económico del gobierno para el 2024. Por lo pronto, en lo que respecta al 2023, Hacienda no ha quedado tan mal en los pronósticos. Si bien actualmente la mayoría de los analistas no anticipan el 3% que prevén Rogelio Ramírez de la O y Gabriel Yorio, el estimado se acerca al 2.5%. ●

@MarioMal

Es un hecho: el Presidente no dejará un buen sistema de salud ni un México en paz.



El idealista revolucionario resulta mal funcionario. **Daniel Ortega**, de Nicaragua, antes guerrillero y romántico revolucionario, el que en los años setenta se rodeó de intelectuales, académicos, barbudos marxistas y hasta sacerdotes, perdió el poder en 1990 después de un desastre de administración para, dieciséis años después, transformarse en candidato católico redentor que pedía perdón por sus pecados anteriores.



El antes crítico de los gobiernos de corte neoliberal, la apertura comercial y la ortodoxia económica, al volver a ganar la presidencia, jugó al discurso político de izquierda bolivariana. Todo era normal: mientras la economía crecía, él y muchos otros se enriquecían. Sin embargo, cuando la economía se estancó, vino la verdadera cara del dictador. Reprimió a estudiantes, empresarios, políticos de oposición, desgastó instituciones y encarceló a sus adversarios. De dictador marxista setentero, pasó al católico reconciliador, para redefinirse en enriquecedor y finalmente en dictador populista.

Y es que, aunque extrema, la historia de Nicaragua demuestra una tendencia más grande en América Latina de bandazos de derecha a izquierda, de normalidad democrática a dictadura ideológica, de compro-

badas fórmulas económicas liberales a la economía del compadrazgo que crea nuevas clases empresariales progobierno. Al final de cuentas, aunque nunca como ahora se ha tenido tanto bienestar y crecimiento en América Latina, éste ha sido muy desigual. En esa desigualdad nace la poética izquierda de eslóganes, tan mala para gobernar, pero tan buena para movilizar.

Es con esta fórmula que han nacido los populismos de izquierda de **Ortega** en Nicaragua, **López Obrador** en México, **Chávez** en Venezuela, el dúo **Kirchner-Fernández** en Argentina. Todos aprovecharon momentos de crisis en gobiernos "neoliberales" para implantar una izquierda nacionalista conservadora, sin mayor sustento económico que el carisma del líder, el uso de las masas y la aniquilación de los adversarios.



Por eso preocupa la inestabilidad y los bandazos en Nicaragua, México y otros. Cuando se piensa que vamos a dar dos pasos hacia adelante para crecer y salir de la desigualdad, surgen fórmulas mágicas del populismo que nos tiran cuatro pasos hacia atrás. Es la historia del discurso contra la desigualdad que, en la práctica de gobierno, hace a sus amigos en menos desiguales y a los demás en más iguales en la pobreza. Es el uso de fórmulas inservibles del pasado para enfrentar complejidades del futuro. Es descartar los datos y la

técnica para seguir la guía iluminada del líder improvisado. Es poner a líderes ineptos, pero carismáticos, al frente de países que necesitan líderes capaces, que favorecen mayor apertura democrática y económica.

Es el uso del insulto y la descalificación ante la falta de una buena administración. Es el candidato **Ortega** o **López Obrador**, que prometen la reconciliación en campaña, pero en el gobierno entregan mayor polarización.

Es la izquierda de consignas, con poca administración.



POLARIZACIÓN QUE VIENE...

En 319 días son las elecciones del Congreso y la Presidencia. A río revuelto, ganancia de pescadores del partido oficial. El presidente **López Obrador** apuesta a la división de la oposición. Esperemos esto no cause inestabilidad política y económica.

La poética izquierda de eslóganes es mala para gobernar, pero tan buena para movilizar.



La decisión del presidente **Biden** de otorgar un plazo de 1 año a México para continuar con el programa de protección de la vaquita marina que está en riesgo de extinción, y la totoaba, antes de aplicar sanciones comerciales, demuestra nuevamente que, a pesar de todos los frenos abiertos en el marco del T-MEC, el gobierno de Estados Unidos ha retrasado el inicio de arbitrajes que podrían traducirse en sanciones contra México.



Desde luego y pese a la enérgica advertencia y el exhorto a intensificar los esfuerzos de conservación de la vaquita marina y la totoaba, el presidente **López**

Obrador agradeció a **Biden** que haya retrasado la aplicación de sanciones. Asimismo, la Secretaría de Marina y Semarnat emitieron un comunicado conjunto en el además de festejar también la decisión de **Biden** aseguran que reforzarán el Plan de acción para prevenir la pesca y el comercio ilegal de totoaba en protección a la vaquita marina, y mantendrán la cooperación con autoridades de Estados Unidos para resolver el problema a través de la cooperación y no de sanciones.

El problema esencial con la vaquita marina, que no se ha podido resolver ni en la pasada administración ni en la actual toda-

vía, es el comercio ilegal de totoaba en el Alto Golfo de California, por la gran demanda en China del buche de totoaba.

En el caso de energía, pese a que concluyeron sin acuerdo las consultas técnicas, ni Estados Unidos ni Canadá han iniciado un panel arbitral contra México. En cuanto a la agrobiotecnología, continúan las consultas técnicas que concluirán también sin acuerdo porque México no podrá demostrar con bases científicas que el maíz genéticamente modificado es dañino a la salud. Sin embargo, lo más seguro es que igual que en el caso de energía, Estados Unidos retrase el inicio del arbitraje.



PEMEX MINIMIZA DERRAME EN SONDA DE CAMPECHE

Desde que se hicieron denuncias públicas sobre un derrame de petróleo en la sonda de Campeche, Pemex informó ayer que sí se registró el derrame que se reportó el 6 de julio a la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente, ASEA; que la fuga ya está reparada; y que no está relacionada con el accidente en la plataforma de Nohoch-A. Pemex asegura también que el derrame fue mínimo y la mayor parte del derrame se recuperó, y tachó de "mala fe" la información de que el derrame tenía dimensiones mayores.

El tache para Pemex es que no informó públicamente so-

bre este derrame y una de las razones de Fitch para bajar la calificación de los bonos de la empresa a B+ que es categoría basura.

Entre las razones de Fitch, además del pésimo desempeño operativo, está el mayor riesgo

en materia de ambiente, social y gobernanza por el impacto ambiental de múltiples accidentes en sus instalaciones, muchos de los cuales no los reporta, a no ser que trasciendan, como el caso del derrame en la sonda de Campeche.



FERIA DE LAS AFORES

Mañana inicia la Feria de las Afores en el Zócalo, y el presidente de la Consar, **Julio César Cervantes** reiteró que una de las prioridades, además de facilitar trámites y servicios, es que los trabajadores localicen su cuenta afore, porque hay más de 18 millones de cuentas inactivas por un monto de 200 mmdp.

No se ha podido resolver en esta administración el comercio ilegal de totoaba en el Alto Golfo de California.



Advertencia a tiempo

Hay muchos que en México, como en Estados Unidos, están muy esperanzados con que sendos bancos centrales comiencen a disminuir pronto las tasas de interés, desoyendo aquellas advertencias que se hacen en torno a la prevalencia de la inflación en ambos países.

La decisión del gobierno ruso de usar el paso de productos agrícolas de Ucrania como una forma de chantaje debe ser vista con muchísimo cuidado, puesto que podría amenazar el crecimiento de los precios a nivel mundial y, por lo tanto, de la inflación. Estos riesgos, que aún no toman una forma definitiva, son precisamente los que ocupan al instituto que gobierna **Victoria Rodríguez**. Hay que ser muy claros: en este punto es más probable que la inflación repunte a que regrese a los niveles aceptables.

REMATE INCREÍBLE

La velocidad con la que **Ana Guevara** ha destruido el deporte organizado en México sólo es comparable con la velocidad con la que solía correr los 400 metros planos. La mezcla entre soberbia e incapacidad no deja de dar malos resultados.

Quizá sin mucha atención en México, más de 300 atletas mexicanos se están quedando sin la oportunidad de asistir a la competencia que se realizará en China, puesto que la Conade no hizo los trámites y, en lugar de asumir su responsabilidad, culpa a la sociedad civil de mentir y actuar con dolo.

Cuando **Guevara** era deportista siempre se quejó de la falta de apoyos y de la forma en la que los directivos manejaban las cosas. Parecería que esta mujer cumple el axioma: no hay nada peor que una víctima cuando se convierte en victimario.

El *Padre del Análisis Superior* se pregunta qué tan complicados serán los momentos que debe pasar el embajador de México en China, **Jesús Seade**, cuando el foco de su gestión es, justamente, acercar a estos dos países por la vía del conocimiento. Una justa universitaria es de los mejores caminos para lograr este objetivo.

REMATE ESPERANZADOR

Con una inversión del orden de los mil millones de dólares, General Motors, que en México encabeza **Francisco Garza**, está por arrancar dos líneas de producción de camionetas eléctricas en Ramos Arizpe.

REMATE DERRAMADO

Es muy difícil comprender por qué si Pemex es una pieza prioritaria para este gobierno, se le han permitido tan malos

resultados. En este punto es claro que **Octavio Romero** no ha adquirido la capacidad para dirigir la empresa del Estado y tampoco ha tenido el talento para rodearse de funcionarios que sí conozcan el sector.

Esperar —a poco más de un año de que termine esta administración— que **Romero** adquiera habilidades mínimas para la dirección de Pemex es absurdo; sin embargo, lo que es verdaderamente difícil de explicar es por qué se mantiene en el cargo cuando no ha crecido la producción, la deuda está fuera de control, a pesar de los apoyos de la Secretaría de Hacienda, y hay un creciente problema de seguridad.

Algunos tratan de justificar la posición del agrónomo por su cercanía con el Presidente, pero otros más, con la docilidad que ha tenido hacia **Rocío Nahle**, secretaria de Energía, al grado de hacerse a un lado de la construcción de la refinería en Dos Bocas que, dicho sea de paso, plantea un muy importante retraso, a pesar de los muchos festejos políticos.

REMATE AÑADIDO

Gente con gran experiencia dentro del mundo de la construcción y en la tradicional relación entre algunos líderes de la iniciativa privada con el Infonavit, cuentan que muchos buscaban acercarse al consejo del instituto tripartita que encabeza **Carlos Martínez** para tener acceso a cierto tipo de privilegios y, en el fondo, no les interesa tanto la representación patronal, sino el beneficio personal.

Por su parte, se señala que los líderes de los trabajadores no tienen tantos intereses particulares y, por lo tanto, tampoco caen en posiciones de chantaje en contra de la administración del instituto. Como señaló ayer el *Padre del Análisis Superior*, los líderes sindicales que hoy están en el Infonavit (**Carlos Aceves**, **Isaías González** y **Fernando Salgado**) tienen mucha mayor cercanía con la administración de **Martínez**, puesto que sí comparten muchos objetivos comunes. Lo cierto es que, sea como sea, desgraciadamente hay muchos líderes de la iniciativa privada que son afectos a hacer críticas en privado o, si son públicas, procuran que no aparezca su nombre. Como dice el refrán popular: “Les gusta tirar la piedra y esconder la mano”.

Es necesario dejar en claro que no se trata de todos los líderes de la iniciativa privada, ya que hay algunos de gran probidad, como **José Medina Mora**, de la Coparmex, pero hay otros que, en realidad, no tanto.



EL CONTADOR

1. Cementos Moctezuma, en alianza con Agencia Verde, realizaron el primer proyecto de ecoinnovación: los arrecifes artificiales Reef Ball, iniciativa que busca rehabilitar el entorno marino en Mérida, Yucatán, mediante la creación un hábitat que, de forma sostenible, permitirá la restauración del ecosistema y la biodiversidad marina a través de 500 arrecifes artificiales. **Maribel Leyte Jiménez**, directora corporativa de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Mejora Continua de la cementera, explicó que los Reef Ball son módulos de cemento que tienen una durabilidad de 500 años y son utilizados como rompeolas sumergidos para proteger la costa y las playas de la erosión. Agencia Verde, que dirige **Rosalía Rocha**, orienta a empresas a crear acciones que contribuyan a la Agenda 2030 de la ONU.

2. LLYC, que tiene a **Alejandro Romero Paniagua** como CEO global, se mantiene en el top 10 de las firmas de comunicación en asesoría de M&A, según las clasificaciones mundiales de Mergermarket. Durante el periodo evaluado, LLYC asesoró un total de 24 transacciones por un valor total de 25 mil 531 millones de dólares. En América Latina ocupa la octava posición, asesorando un total de 11 operaciones valuadas en 23 mil 723 millones de dólares, donde destacan la fusión del grupo estadounidense Bunge con su rival canadiense Viterro por 8,200 millones de dólares; la adquisición de Ininfá Colombia por Nunsys y la compra de una participación del 29.36% en Vidroporto por parte de Vidrala. En México, la agencia opera bajo la dirección de **Mauricio Carrandi**.

3. Como parte de su más reciente reporte de sostenibilidad, Tetra Pak, que en México dirige **Robert Graves**, destaca su compromiso con los programas de alimentación escolar, ya que en el país, durante 2022, se entregaron en 27 estados más de 541.6 millones de porciones que beneficiaron a 2.7 millones de niños diariamente durante el ciclo escolar. De la mano con los sistemas DIF, la firma sueca ha promovido la importancia de una alimentación saludable y el cuidado al medio ambiente, a través de la obra de teatro *Juguemos a comer bien*, con la cual, en 2022, recorrió 26,000 kilómetros en 161 municipios y 232 escuelas en 10 estados, llevando un mensaje positivo a 82,200 estudiantes, además de llevar a cabo conferencias y proyectos de acopio y reciclaje de envases en cuatro entidades.

4. Como lo adelantamos, ayer inició la Segunda Semana AMEF de Educación Financiera, organizada por la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas, que preside **Enrique Bojórquez**. El evento continúa hoy y mañana con conferencias virtuales sobre la inclusión financiera para la autonomía económica de las mujeres, el Proyecto Minerva, de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (organismo presidido por **Óscar Rosado**), los seguros de vida, los productos financieros simples y un taller de interpretación del reporte de crédito. Para integrar este programa se contó con la participación de **Cecilia Alvarez**, presidenta del Comité de Educación Financiera de la asociación y la directora de Cumplimiento de la fintech Kueski.



México, ausente del siglo XXI

En la tercera década del siglo XXI, los cuatro grandes temas globales son: la relación/rivalidad entre China y Estados Unidos, el fin de la globalización y la fragmentación económica, el calentamiento global y la inteligencia artificial.

PAÍSES CLAVE

Los países relevantes van definiendo posturas estratégicas y las armonizan con su política doméstica, por ejemplo, Alemania. La mayor economía europea tiene dos fuerzas opuestas con respecto a China. Por un lado, la agenda de las grandes corporaciones y el interés económico que encuentran en China, que es su mayor socio comercial fuera del contexto de la Unión Europea. Por otro lado, Alemania ha definido su estrategia de seguridad nacional hacia China en términos de rivalidad sistémica. Una de las lecciones que Alemania aprendió con la invasión a Ucrania por parte de Rusia es no generar dependencia económica de países que puedan resultar antagónicos. En cuanto al cambio climático, Alemania ha definido desde hace décadas una agenda verde. Sin embargo, políticamente, la energía nuclear es un tema tabú. En cuanto al mundo fragmentado en lo económico, Alemania tiene claridad de que su relevancia económica está apalancada en la fortaleza conjunta de la Unión Europea, bajo parámetros de disciplina fiscal. En cuanto a la inteligencia artificial, todavía está evaluando la posibilidad de financiar el Large European AI Models (LEAM), aunque no parece muy convencida.

Japón comparte varios puntos de vista con Alemania, con la excepción de que no cuenta con la Unión Europea. Brasil, con **Lula**, ha decidido alinearse geopolíticamente con su principal socio comercial, que es China, y alejarse de la influencia de Estados Unidos, lo que quedó claro con la visita que hizo para encontrarse con **Xi Jinping**. Esto ha implicado acercarse a Rusia en el contexto de la invasión a Ucrania. En lo económico, además de alinearse con China, la palanca de desarrollo potencial de Brasil es el Mercosur, aunque, dada la debilidad de sus componentes, esto es una realidad distante. En cuanto a la agenda verde, Brasil tiene una posición de tensión, ya que es el custodio de la selva amazónica. Con **Bolsonaro** se prefería sacrificar la preservación ambiental en aras del desarrollo, con **Lula** hay una postura de mayor cuidado a la selva en función del componente social de los habitantes de esa zona. En cuanto a la agenda verde, Brasil ha definido medidas para promover la electromovilidad, lo que permite que hoy

tenga el mayor número de autos eléctricos en circulación. En cuanto a la inteligencia artificial, Brasil cuenta con un entorno emprendedor vibrante y es uno de los países con los que se reunirá **Sam Altman**, fundador de OpenAI, quien está de gira por el mundo para hablar de la regulación que requiere la inteligencia artificial.

EL PESO DE MÉXICO

México es la quinta mayor economía del planeta y el décimo país más poblado de la Tierra, con una posición geográfica de gran relevancia debido a su vecindad y lazos económicos significativos con la mayor economía del planeta, así como su acceso al Atlántico y al Pacífico, y afinidad cultural con América Latina, una región extensa. México es uno de los 10 o 15 países más relevantes del mundo. Sin embargo, su agenda en relación a los cuatro temas clave está desdibujada.

En cuanto a la relación entre Estados Unidos y China, no tenemos una definición estratégica clara con nuestro primer y segundo socios comerciales por volumen. Si vamos a alinearnos como lo hacemos de facto con EU, debemos establecer nuestras alternativas de negociación. Por ejemplo, si el gobierno de **Biden** no quiere que México utilice infraestructura de Huawei o que la nación asiática participe en proyectos de infraestructura o que la cancillería presione al gobierno de **Xi Jinping** sobre el tema del fentanilo, debemos definir cómo encajan esas posturas y cómo aceleramos el *nearshoring* con criterios constructivos y que ayuden a potenciar la proveeduría nacional. En cuanto al mundo fragmentado comercialmente, como país, no hemos discutido cómo se puede hacer más grande la región de Norteamérica y si conviene ampliarla a otros países como Colombia, Chile o incluso el Reino Unido. En cuanto al cambio climático, además de generar un plan realista para cambiar la matriz energética, ¿qué estamos haciendo como política para convertirnos en el jugador más relevante en materia de autos eléctricos? ¿Qué ofrecemos como políticas para impulsar la electromovilidad? Hasta ahora, casi nada. En cuanto a la inteligencia artificial, simplemente no estamos participando en la discusión, por alguna razón **Sam Altman** no vino a México. En el mejor de los casos, parece ser un tema exótico y curioso y no una realidad económica inminente. México no es un país de segundo orden, pero a veces se comporta como tal. Si México quiere tener un papel significativo en el mundo, debe definir sus posturas estratégicas y armonizarlas con su política doméstica.



Sheinbaum: Buenrostro y becas infantiles; Ebrard: *nearshoring* y reforma en Salud

Las principales *corcholatas*, Claudia Sheinbaum y Marcelo Ebrard, han esbozado sus planes de gobierno de llegar a la Presidencia, a pesar de que las reglas de Morena se los restringían. No es para menos, los posibles candidatos presidenciales de Morena responden a la enorme atención que el presidente López Obrador ha puesto en la posible candidata de oposición, Xóchitl Gálvez.

SHEINBAUM, 300 MIL MDP EN BECAS INFANTILES

A Claudia Sheinbaum no le conviene el debate con Marcelo Ebrard. Hasta el momento, trae la preferencia del Presidente y, con ello, la cargada de Morena a su favor. Sin embargo, ante las presiones de Ebrard, que ha presentado propuestas en inseguridad (Plan ANGEL) usando tecnología y con la irrupción de Xóchitl Gálvez en el escenario de candidatos presidenciales, Sheinbaum ha tenido que cambiar.

Su equipo dio a conocer una biografía de la exjefa de Gobierno capitalina. En el libro escrito por el periodista Arturo Cano, Sheinbaum ha dejado en claro que su amiga es Raquel Buenrostro, actual secretaria de Economía y que en el SAT hizo una labor interesante: cobró a las grandes empresas. Y, con ello, Sheinbaum ha dicho que ella, al igual que AMLO, tampoco haría una reforma fiscal en su sexenio.

Cobraría impuestos en donde hay lagunas fiscales, buscarían los ingresos suficientes para financiar un nuevo programa, el de becas infantiles, que costaría alrededor de 300 mil millones de pesos. Y, para obtener dichos ingresos, Sheinbaum ya le pidió asesoría a su amiga Buenrostro, quien seguramente estaría en el equipo de la exjefa de Gobierno. Con esto, la principal *corcholata* de Morena envía un mensaje al empresariado, por un lado, que no habrá reforma fiscal, tratando de generar, por lo menos en el tema fiscal, algo de certeza. Sheinbaum ha visto a empresarios, desde Carlos Slim hasta los inmobiliarios. Y, aparte, está enviando otro mensaje para su potencial electorado —que con AMLO tuvo las pensiones para adultos mayores—, que con ella tendrían las becas infantiles.

EBRARD, CRECER MAS CON T-MEC Y REFORMA EN SALUD

Marcelo Ebrard está haciendo lo que debe: presentar propuestas. Fue un canciller utilizado como bombero apagafuegos: desde conseguir pipas para transportar gasolina en la crisis del huachicol hasta tranquilizar a Donald Trump. Ebrard sabe que no es el favorito del Presidente, pero sí alguien cercano que ha hecho alianza con AMLO durante décadas. Bajo ese escenario, Ebrard está presentando cada lunes sus propuestas. La más reciente, el Plan ANGEL, utiliza la tecnología para combatir la inseguridad, desde las escuelas hasta la defensa de las mujeres.

Y es alguien que conoce bien a los empresarios. Ha estado cerca del principal motor exportador, la industria automotriz. Y sabe de la importancia del *nearshoring* para poder crecer a más de 3% anual en la economía mexicana. Presentaría una propuesta de cadenas de valor para aprovechar el bloque Norteamericano y, así, insertar a la pequeña y mediana empresa.

Pero Ebrard también va a presentar, el próximo lunes, su Plan de Salud, materia donde el actual gobierno ha tenido retrocesos graves, desde la desaparición del Seguro Popular, que ha dejado a 16 millones de mexicanos sin servicios médicos, hasta la escasez de medicamentos en el sector público e, incluso, hasta la falta de vacunas. Y ahora la desaparición de las NOM, que brindan certeza en los protocolos médicos.

GANAR EL ÁNIMO DEL PRESIDENTE, PERO VERSE PRESIDENCIABLES

Sheinbaum y Ebrard, cada uno por su lado, esbozan sus programas de gobierno. La exjefa de Gobierno, a través del libro —y todavía de manera tímida—, deja ver que no traería una reforma fiscal y crearía un programa de becas infantiles. Ebrard, con más cancha en las lides políticas, sabe que el país necesita crecer más, generar más empleo y aprovechar el T-MEC con el *nearshoring*. Y, claro, Ebrard también atajaría el problemón del sector salud. Es claro que las *corcholatas* tratan de ganar el ánimo del Presidente. Pero también deben mostrar sus posibles planes de gobierno para la decisión del 6 de septiembre.



A finales de 2023 se cumplen 35 años de la fundación del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) y sus dirigentes siguen dilucidando si vale la pena celebrar este onomástico o no.



El gobierno del presidente **López Obrador** enfrió la relación con los empresarios en general, salvo algunos en particular, y concretamente con el CNET está más helada que un iceberg antes de que comenzara el calentamiento global.

De hecho, el único de esos allegados predominantemente turístico es **Daniel Chávez**, presidente de Grupo Vidanta, quien, por cierto, en el pasado incluso fundó a la Confederación Nacional Turística AC para que le hiciera contrapeso al CNET.

Además, **Miguel Torruco**, secretario de Turismo, tiene viejos rencores en contra del CNET y, aunque hubo por allí un intento de abrir una buena relación, a la primera crítica se congeló.

Si a eso le sumamos cinco años de sinsabores, en el que las propuestas del Consejo Nacional Empresarial Turístico han sido ignoradas por este gobierno, pues la verdad no hay mucho que celebrar dentro de un organismo que, básicamente, atraviesa por la etapa más gris de su historia.

Pero si en vez de una fiesta los empresarios del CNET optaran por hacer un Congreso de Turismo, lo que también ha sido puesto sobre la mesa, sólo sería una oportunidad *ad hoc* para evidenciar cómo la marca país de México se está rezagando respecto a otros destinos turísticos, entre otros temas igual de complicados.

Algo que dejaría bastante mal parado a **Torruco**, quien sigue defendiendo la "operación tocapiertas" como una panacea o un manto protector contra todos los males y amenazas.



DIVISADERO

XÓCHITL. Hace dos meses, **Pablo Azcárraga**, socio de Grupo Posadas; **Ernesto Coppel**, presidente de Grupo Pueblo Bonito, y **Alfonso Pasquel**, director general de Questro, se reunieron a comer con **Dante Delgado**, presidente de Movimiento Ciudadano (MC).

El motivo fue convencerlo de que abriera un puente de conversación con los líderes del Partido Acción Nacional (PAN) y del Partido Revolucionario Institucional (PRI).

Fue una iniciativa un tanto inútil, pues **Delgado** ha dicho que no irá con el PRI ni a la esquina, pero la abrumadora aparición de **Xóchitl Gálvez** en el escenario político, como se sabe, ha sacudido a MC, pues algunos de sus líderes más importantes quieren, precisamente, abrir el diálogo con la alianza.

Aunque la ahora popular aspirante a la candidatura aliancista por la Presidencia de México ha dicho que en esta

etapa no buscará a los empresarios hasta que, como todo indica, gane la candidatura; ya hay muchos capitanes del turismo que están listos a respaldar a quien sería una alternativa real a otros seis años con un político de Morena en el poder.

DE LA MADRID. El lunes pasado, **Enrique de la Madrid** desayunó en el restaurante San Ángel Inn, muy cerca de su casa, y cuando le pregunté qué pensaba de **Xóchitl Gálvez**, respondió muy serio: "Pues ella está haciendo su esfuerzo y yo haciendo el mío".

Pero fíjate qué caballero soy, añadió antes de retirarse, si ella gana la candidatura, yo la respaldaría porque necesitamos un cambio. SELECCIÓN. Choose Chicago, la oficina de promoción de turismo de reuniones que dirige **Lynn Osmond**, decidió que VIP, de **Elizabeth Vaca** y **Raphael Paredes**, se mantenga por sexto año como su agencia de relaciones públicas y marketing digital en México.

Aunque hubo por allí un intento de abrir una buena relación, a la primera crítica se congeló.



El pasado 4 de julio se publicó en el *DOF* el cambio a la Norma Oficial Mexicana PROY-NOM-167-SEMARNAT-2023, que establece los límites máximos permisibles de emisión de contaminantes para los vehículos automotores que circulan en las entidades federativas Ciudad de México, Hidalgo, Estado de México, Morelos, Puebla, Querétaro y Tlaxcala; los métodos de prueba para la evaluación de dichos límites y las especificaciones de tecnologías de información y hologramas.

Es verdaderamente sorprendente la hipocresía ambiental del gobierno de México, pues la NOM coordinada por **Alonso Jiménez Reyes**, subsecretario de Regulación Ambiental de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales y presidente del Comité Consultivo Nacional de Normalización de Medio Ambiente y Recursos Naturales, le dio para arriba a los límites permitidos, para que los vehículos con antigüedad mayor a 2006 pasen la prueba de emisiones.

Así como lo lee. La norma establece la modificación de los límites máximos permisibles de emisión para los NOx (Óxido de nitrógeno) en el método dinámico de evaluación, incrementándose de 250 ppm a 700 ppm para los vehículos año-modelo 2006 y posteriores.

Cito: "Debido a que algunos de los vehículos no logran una medición menor a 250 ppm, por lo que derivado de un análisis realizado a los datos arrojados en la evaluación de las emisiones, se estableció que el valor apropiado para los límites máximos permisibles de NOx fuera de 700 ppm, a fin de proteger los derechos de los propietarios o poseedores de los vehículos, al evitar exigirles el cumplimiento de límites de NOx que, aun con mantenimiento adecuado, no son alcanzables".

Y luego proponen la Estrategia Nacional de Movilidad Eléctrica. ¡Qué clase de bisono ambiental!

DE FONDOS A FONDO

#Alexis Mito... el macroeconomista y especialista en regulación de mercados se suma a Miranda Partners, la empresa de consultoría especializada para corporaciones y multinacionales que fundó hace 5 años **Demian Fraser**, el exCEO de UBS en México.

Alexis fundó Telconomics, una empresa de consultoría económica focalizada para bancos, fondos de inversión y empresas, por lo que complementa al equipo de verdaderos expertos que se han ido asociando en Miranda, como **Marimar Torreblanca**, cabeza de Miranda ESG; **Martín Lara**, director de Miranda Global Research; **Ana María Ybarra**, cabeza de Miranda Investor Relations; **Lilian Ochoa**, CEO de Miranda Financial Advisory; el reconocido **Víctor Herrera**, al frente de Miranda Ratings Advisory; **Ruth Adell** y **Adriana González**, al frente de Miranda People ADDvisory (estrategias de redes), y **Gabriel Jiménez**, responsable de Miranda Media & PR. Súper equipo. **Alexis** asume de CEO de Miranda Telconomics.

#Konfío... la sofom no regulada especializada en créditos pyme en México renovó hasta 2025 con JP Morgan, que dirige **Felipe García Moreno**, la línea de crédito por 1,520 millones de pesos utilizada para fondar el crecimiento de sus operaciones

Recordará que le comenté el lunes que el 27 de junio pasado la ONU celebró el Día de las Mypimes y que, en declaración conjunta del 7 de julio, las ministras de Comercio de los países que integran el T-MEC anunciaron que México será anfitrión, en septiembre próximo, del 2o Diálogo Pyme, todo lo cual señala la importancia de este sector y el hecho de que Konfío y Red Amigo Dal, han atraído al BID y el IFC, además de recibir 2 mil millones de pesos en tres rondas de capital.

Justo Konfío, que encabeza **David Arana**, se ha especializado en el fondeo de pymes y, siendo una sofom, no ha perdido el foco al sumar 70 mil acreditados con la aprobación de casi 17 mil millones de pesos en soluciones financieras. A ver cómo evoluciona el negocio considerando la importancia que tiene este sector, pero también tomando en cuenta que grandes empresas que llegan por el *nearshoring* ya buscan pymes para integrarlas a sus cadenas de proveeduría. **#Conagua...** Ayer se publicó en el *DOF*, por cuarta ocasión, la suspensión de términos y plazos de los procedimientos que lleve a cabo la Conagua, que encabeza **Germán Martínez**, derivados del ataque informático a sus sistemas, ocurrido el 13 de abril del 2023.



Delincuente

Antes de tomar posesión, López Obrador decidió cancelar la construcción del nuevo aeropuerto de la Ciudad de México. Ya como Presidente, ratificó la decisión, y con ello causó un daño patrimonial por 330 mil millones de pesos al erario.

Para subsanar el daño, se le ocurrió construir un aeropuerto en la base aérea militar de Santa Lucía, que hoy se llama Felipe Ángeles, con un costo superior a los 100 mil millones de pesos. Las obras de infraestructura vial para permitir un acceso razonable tendrán un costo superior a los 50 mil millones de pesos. Más importante aún, el aeropuerto no puede generar recursos suficientes para su operación, de forma que es una obra deficitaria. Puesto que no hubo estudios de factibilidad, esto también debe considerarse un daño patrimonial.

En la visión del mundo de los nacionalistas nacidos antes de 1960, el petróleo es la base del desarrollo. Por ello, López

Obrador decidió echar abajo la reforma energética de 2013, e incrementar la operación del sistema nacional de refinación (SNR), que se había ubicado en 50% de utilización de plantas para eliminar las pérdidas por un sistema viejo y mal operado. El resultado ha sido el esperado: se pierde dinero conforme se refina, pero además se acumula combustóleo, que no tiene fin comercial. Por esa razón, la CFE empezó a utilizar ese residuo para producir electricidad, elevando los niveles de contaminación en algunas de las ciudades más grandes del país, como la Ciudad de México, Monterrey, o la región de Salamanca. El daño ambiental ha sido grave.

Aunque el SNR es oneroso, López Obrador decidió construir una nueva refinería. Tampoco hubo los estudios necesarios, pero los que existían antes de este gobierno apuntaban a no construirla en Paraíso, Tabasco, por el daño ambiental que produciría, el riesgo de inundación y los costos de infraestructura para

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



mover tanto los insumos como los productos. En este caso, además del daño ambiental, el patrimonial es muy elevado. No sabemos cuánto, porque no hay información confiable, ni de lo gastado, ni de avance de obra.

En términos de daño ambien-

tal, parece que ninguna de esas decisiones compite con la construcción del Tren Maya, una obra que no tiene sentido económico (tampoco hubo estudios), pero que ha causado ya daños irreparables en un terreno muy frágil. Tampoco hay datos confiables ni de costo ni de avance de obra.

Todas estas decisiones son directamente atribuibles a López Obrador, y por lo tanto lo hacen culpable, no sólo responsable, de un dispendio de más de un billón de pesos en obras innecesarias, y al menos otro tanto en el rescate de Pemex y en subsidios a CFE que no debían existir desde las reformas de 2013. Es además responsable de la ineficiencia causada por la destrucción y debilitamiento de órganos autónomos, incluyendo la imposibilidad de funcionar del Inai, la obstaculización que la CRE provoca en el mercado eléctrico, el daño al sistema educativo producto de la desaparición del INEE y la multiplicación de personas sin acceso a la salud, tanto por la desaparición del Seguro Popular como por la destrucción del sistema de compras.

Todo lo anterior, sin embargo, palidece frente a la publicación,

en la cuenta personal de Twitter de López Obrador, de información fiscal confidencial. Eso ya no es irresponsabilidad administrativa o daño patrimonial. Eso es un delito. El Presidente de la República es un delincuente.

Hace algún tiempo consulté con un experto constitucional si podía hacerse algo a partir del daño patrimonial y la irresponsabilidad administrativa, considerando que se rompía con ello la protesta del Presidente de cumplir la Constitución y las leyes. Ahora ya no es un tema de interpretación constitucional. Ahora es un asunto penal (Código Penal Federal, arts. 211 y 214) que amerita un par de años de cárcel.

Todo lo anterior palidece frente a la publicación, en la cuenta personal de Twitter de AMLO, de información fiscal confidencial. (...) Eso es un delito



¿Pemex va mal, nos va a 'cargar el payaso'?

No va a “cargarnos el payaso” No en los términos de esa chulada de frase que merece atención especial (e iremos a eso). Primero lo de Pemex. ¿Cómo está eso de que a la empresa favorita de los libros de la SEP le bajaron la calificación crediticia y el dólar sigue en precio de ganga, a 16.75?

¿No están atadas el alma y la economía mexicana al destino de la empresa petrolera?

Los datos que ofrece el presidente Andrés Manuel López Obrador describen el escenario. La empresa tiene menos empleados este año que el pasado. Son 8 mil menos que en 2018, cuando empezó la historia de este gobierno.

Los mismos datos que ofrece el director Octavio Romero describen cada vez menos petróleo y gasolina: 1.591 millones de barriles diarios de crudo producidos en mayo, 0.211 millones menos que en hace 5 años. Vendió 644 mil barriles diarios de gasolina que son 119 mil barriles menos que cuando comenzó esta administración.

Cobra un promedio de 4 mil 644 millones de pesos diarios y eso sí es más que en 2018, cuando



los precios del petróleo y la gasolina eran más bajos. Pero sus ganancias brutas son ahora de la mitad respecto a aquellos días, debido a gastos crecientes. ¿Sus deudas? Siguen prácticamente en el nivel de 2 billones de pesos (millones de millones). No bajan.

Con justa razón, seguidores de AMLO dicen que Enrique

Peña Nieto y los demás dejaron el negocio torcido. Pero en algún momento todos entraremos en razón: esto está tan canijo que “ni AMLO” lo levanta. El mismo presidente dice que ya mejor va a dejar el petróleo en el subsuelo “para futuras generaciones”.

Si ustedes tienen un negocio de pan, saben que si cada vez hacen menos pan, venden menos pan y aunque éste suba de precio, el negocio no va a funcionar. Menos cuando la gente quiere dejar de engordar... o de contaminar con gasolina, tratándose de Pemex.

Pero pese a todo lo anterior, ni esta terrible situación provoca que “nos cargue el payaso”.

Dicen que la frase surgió de los rodeos en el norte de México, en donde uno de estos coloridos personajes suele recoger jinetes caídos después de que un toro los ha revolcado. Si te “cargó el payaso”, es porque estás en un grave problema, o de menos, quedaste en calidad de cubeta de albañil. México no está así.

El dólar evidencia que los pesos tienen buen valor, por varias razones. La principal está en el orden que le heredaron a este gobierno en finanzas públicas y en la reñida competencia que

da el Banco de México a las tasas que pagan los bancos de Estados Unidos a los inversionistas.

La debacle petrolera no nos noquea porque el petróleo ya no es lo que fue.

Cada vez entrega menos dinero al gobierno, que se recarga ahora en impuestos que cobra a empresas privadas (piensen en bancos, fábricas, centros comerciales y un montón de oficinas sobre Paseo de la Reforma o en la *sampetrina* Avenida Ricardo Margáin).

De todo lo que producen los mexicanos cada año, las exportaciones de crudo de Pemex aportan apenas poco más del 3 por ciento. Son 600 mil millones de pesos que suenan mucho para los mortales, pero navegan dentro de un mar de 19 billones de pesos. Hagan la conversión: son unos 35 mil millones de dólares dentro de un PIB de 1.1 billones (trillions).

A Hacienda, Pemex ya solo aporta 6 por ciento de los ingresos, de acuerdo con datos a mayo, luego de una caída escandalosa de 49 por ciento en sus aportaciones respecto a las de 2022. ¿Entonces no pasa nada con la petrolera a la que ya le dieron una calificación color rojo en Fitch?

Sí pasa. Ustedes a través de su gobierno pagan el error de elegir a Pemex como destino de inversiones improductivas. Por eso el gobierno deja de invertir en todo lo demás.

Podría haber más lugares y mejores maestros en las universidades, podría pagar bien a la fuerza pública para que no se pase del otro lado. Podría eliminar los baches y reparar el Metro. Podría haber medicinas en el IMSS.

Pero hay que sacar para Pemex. No es que nos “cargue el payaso”, es que todavía tienen contenido el toro.

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO

“Pero en algún momento todos entraremos en razón: esto está tan canijo que ‘ni AMLO lo levanta’. El mismo presidente dice que ya mejor deja el petróleo en el subsuelo”



El éxodo creativo del entretenimiento tradicional

La economía de Web2 no satisface a artistas y escritores. La huelga reciente de actores y escritores de Hollywood muestra que la industria de transmisión en plataformas no funciona.

Todos los involucrados en la producción creativa deben considerar soluciones de Web3, sin importar los comentarios desinformados de los medios que han despojado al término de su atractivo *mainstream*. Durante la pandemia de Covid, plataformas como Netflix, Amazon Prime, Hulu y Disney Plus compitieron invirtiendo en contenido, pero los creadores enfrentan rechazos constantes y falta de fondos para pagar a actores y escritores.

Web2 se refiere a la fase actual de la web, donde los usuarios consumen contenido proporcionado por plataformas y empresas centralizadas. Web3 representa una evolución hacia una web descentralizada y basada en *blockchain*, donde los usuarios tienen un mayor control y propiedad sobre sus datos y contenido.



La situación es aún peor en la transmisión de música. Spotify domina completamente el mercado, pero nunca ha obtenido ganancias desde su fundación en 2009. El pago a los músicos es mínimo, con informes de que ganan apenas un tercio de un centavo por reproducción en la plataforma.

Las discográficas podrían ser las beneficiarias en esta ecuación, pues firmaron acuerdos multimillonarios con plataformas de transmisión hace años, dejando a los músicos con migajas y perjudicando su propio negocio al alejar a nuevos talentos.

Los creadores de contenido, como músicos y cineastas, deben encontrar una forma de evitar a estos gigantes intermediarios en busca de rentas. Y es aquí donde Web3 ofrece una oportunidad.

Aunque los tokens no fungibles (NFTs) han sido objeto de exageración y especulación, representan una innovación

clave: la creación de activos digitales únicos e irreproducibles, algo imposible en el Internet anterior. Los NFTs permiten conectar a los creadores con su audiencia, creando una relación de propiedad directa como la que existía con discos de vinilo, libros y películas.

Innovadores generan valor compartido mediante NFTs vinculados a contenido. Los fanáticos obtienen beneficios exclusivos al interactuar con él. Ejemplos: Aspen, Gala Games ofrecen acceso a shows y recuerdos multimedia. Proyectos de documentales financiados por comunidad de NFTs.

Es cierto que no todos estos proyectos se convertirán en éxitos masivos, pero la naturaleza de la industria del entretenimiento siempre ha sido así. Sin embargo, la adopción de Web3 y la creación de activos digitales únicos ofrecen una nueva esperanza para los creadores de contenido.

Finalmente pueden escapar de las garras de los intermediarios monopolísticos y obtener un mayor control y recompensa por su trabajo. Es hora de que la industria del entretenimiento mire hacia el futuro y abrace la innovación de Web3 para el beneficio de todos los involucrados.

“NFTs permiten conectar a los creadores con su audiencia, creando una relación de propiedad directa como la que existía con discos de vinilo, libros y películas”

“Es hora de que la industria del entretenimiento mire hacia el futuro y abrace la innovación de Web3 para el beneficio de todos los involucrados”



Los salarios no generan la inflación estadounidense

En mayo de 2023, la inflación anual de Estados Unidos, medida con el Índice de Precios de Gastos de Consumo Personal (PCE), guía preferida del Banco de la Reserva Federal (Fed), descendió a 3.8 por ciento, lo cual significó una disminución de 3.1 puntos porcentuales respecto al máximo registrado once meses antes. Tal reducción reflejó, mayormente, la contracción de los precios internacionales de los energéticos.

En contraste, la inflación anual “subyacente”, definida como aquella que excluye alimentos y energía, se ha recortado poco y, en meses recientes, ha mostrado resistencia a la baja. Así, en mayo de 2023, este indicador fue 4.6 por ciento, similar al promedio de los seis meses anteriores y sólo 0.8 de punto porcentual menos que el máximo observado en febrero de 2022.

El problema de la terquedad de la inflación subyacente estriba en que ésta capta la tendencia de largo plazo de la inflación general y los niveles recientes representan más del doble del objetivo oficial de 2.0 por ciento.



En repetidas ocasiones, el presidente del Fed, Jerome Powell, ha sugerido que el principal problema detrás de la persistencia de la inflación subyacente es el elevado crecimiento de los salarios.

Para fundamentar lo anterior, Powell suele dividir la inflación subyacente en tres partes, a

saber: la de bienes, la cual, en su opinión, ha decrecido por la atenuación de las restricciones de oferta; la de servicios de vivienda, la cual estima que disminuirá con el tiempo, a la luz de las menores rentas nuevas observadas; y la de servicios diferentes a la vivienda, que representa más de la mitad de la subyacente y ha bajado escasamente. Como el costo más importante de esta última es la mano de obra, infiere que el motor inflacionario son los salarios.

Este razonamiento incurre en el error de postular una causalidad a partir de datos puramente coincidentes: la mano de obra como factor preponderante de los servicios y los incrementos salariales mayores que en el pasado. Como es bien sabido, la concurrencia de hechos no es prueba de causalidad en ninguna dirección.

En particular, en Estados Unidos, varias razones ponen en duda la vieja teoría de que los aumentos salariales desencadenan el crecimiento sostenido de los precios. Desde el punto de vista lógico, esta hipótesis requeriría un alto poder de negociación de los sindicatos, lo cual contradice la realidad, ya que en ese país tales organizaciones han ido perdiendo fuerza.

Más que el origen de la inflación, las variaciones salariales parecen ser su resultado, ya que

éstas típicamente buscan reflejar, entre otras consideraciones, la pérdida del poder adquisitivo. Ello se confirma con el hecho de que, de 2021 hasta hace poco, el cambio anual de las compensaciones laborales promedio por hora se situó por debajo de la inflación, lo que implicó un considerable deterioro de los salarios reales.

Además, dos investigaciones recientes sobre la experiencia estadounidense debilitan la hipótesis laboral de la inflación. La primera es del Banco de la Reserva Federal de San Francisco, donde se demuestra que, si bien los incrementos salariales han actuado como choques de oferta sobre los precios de los servicios diferentes a la vivienda, el impacto ha sido pequeño y ha ocurrido de forma lenta en plazos largos. El trabajo concluye que la repercusión de los salarios sobre la inflación subyacente y general ha sido insignificante.

El segundo estudio es de los economistas Olivier J. Blanchard y Ben S. Bernanke, quienes encuentran que, contrario a la preocupación tradicional de que la inflación estaría estimulada primordialmente por un mercado de trabajo apretado, la mayor parte del incremento de la inflación que empezó en 2021 ha provenido de choques de

precios derivados de la fortaleza y cambios en el nivel y la composición de la demanda agregada, así como de restricciones de la oferta.

La teoría de la inflación basada en las remuneraciones laborales parece la otra cara de la moneda de una, casi igualmente popular, basada en la “avaricia”. Según esta visión alternativa, la inflación sería producto principalmente de los crecientes márgenes de ganancia de los empresarios. De forma análoga a la primera, esta “explicación” confunde causas con efectos, al desconocer que, en un ambiente inflacionario, tanto los salarios como las utilidades nominales tienden a subir, a ritmos diferentes que van cambiando con el tiempo.

Finalmente, tiene razón el presidente Powell en afirmar que los actuales aumentos salariales son incongruentes con la estabilidad de los precios. Para que sean compatibles, se requiere que la política monetaria mantenga una postura suficientemente restrictiva para hacer que la inflación converja al objetivo. Una consecuencia de ese éxito será la moderación de las presiones salariales.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



¿Llegará o no la recesión a EU?

La recesión en la economía de Estados Unidos no llega y cada vez es menor la probabilidad de que se dé en el plazo de un año, si bien moderada y de corta duración.

Sin embargo, **algunos indicadores comienzan a mostrar debilidad**, como la producción industrial **en EU**, que se contrajo 0.5 por ciento a tasa mensual en junio, luego de caer también 0.5 por ciento en mayo.

La cifra se considera preocupante, pues implica un deterioro mayor al previsto por los analistas, que esperaban una lectura cercana a cero o ligeramente positiva.

La reducción de la actividad industrial en junio reflejó una menor producción manufacturera, que se contrajo 0.3 por ciento a tasa mensual, así como una caída de 0.2 por ciento en la producción minera.

Además, el indicador de ventas minoristas apunta a una desaceleración de la demanda interna en EU.

En junio las ventas minoristas subieron 0.2 por ciento a tasa mensual, desacelerando desde 0.5 por ciento en mayo.

El avance del mes quedó por debajo del 0.5 por ciento anticipado por los economistas, señal de que **los consumidores estadounidenses están mostrándose más cautelosos** en sus gastos.

En general prevalece el opti-

DINERO, FONDOS Y VALORES

Víctor Piz

Opine usted:
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz

mismo, pues si bien las ventas minoristas no cumplieron con las expectativas de los analistas, avanzaron por tercer mes consecutivo.

De alguna manera, esto deja ver que el gasto del consumidor estadounidense se mantiene resiliente, a pesar de que la Reserva Federal ha estado tratando de debilitar la demanda de bienes y servicios para disminuir la inflación.

Al inicio de la semana **Goldman Sachs redujo la probabilidad de que comience una recesión en EU** durante los próximos 12 meses desde **25 a 20 por ciento**.

La razón principal, según Jan Hatzius, economista jefe de Goldman Sachs, es que “los datos recientes han reforzado nuestra confianza en que **reducir la inflación a un nivel aceptable no requerirá una recesión**”.

Si bien la Reserva Federal está lista para elevar su tasa de interés de referencia la próxima semana, Goldman Sachs cree que será el último incremento de una serie de aumentos que comenzaron en marzo del año pasado.

Hatzius consideró que hay “fuertes razones fundamentales” para esperar una disminución continua de las presiones inflacionarias en EU.

Esto, después de que un informe de la Oficina de Estadísticas Laborales mostrara que la inflación subyacente, que excluye alimentos y energía, disminuyó en junio al ritmo más lento desde octubre de 2021.

Dicho componente ligó tres meses a la baja y pasó de 5.3 por ciento anual en mayo a 4.8 por ciento en junio, quedando por debajo del 5 por ciento estimado por el consenso de analistas.

En el caso particular de la inflación general, medida por el índice de precios al consumidor, en términos anuales disminuyó de 4 a 3 por ciento en el mismo periodo, siendo su menor registro en 27 meses.

Además de que ligó 12 meses en desaceleración, se ubicó por debajo del 3.1 por ciento anticipado por el mercado.

“Ahora estimamos que la recesión (en EU) se observaría hasta el primer trimestre o segundo de 2021”

En opinión de **Citi Research**, si bien mejora el panorama de corto plazo para EU, se **anticipa una recesión económica para el siguiente año**:

“Ahora estimamos que la recesión se observaría hasta el primer trimestre o segundo de 2024”, cuando antes sus economistas tenían la expectativa de que pudiera llegar en el cuarto trimestre de 2023.

Este **escenario es compatible con un “aterrizaje suave”**, si la economía estadounidense logra sortear una recesión a medida que la inflación se enfríe.

Pero “a menos que tengamos más relajación en el mercado laboral, **es difícil** para nosotros ver **que la inflación regrese de manera duradera y sostenible al 2 por ciento**”, apuntó ayer Verónica Clark, economista de Citi, en una entrevista con Bloomberg Surveillance.

Más aún, Citi considera que la inflación se podría acelerar de nuevo en el inicio de 2024, por lo que advierte contra el optimismo de un aterrizaje suave por enfrentar ‘vientos en contra’.

La probabilidad de una recesión en EU para el siguiente año **permanece**, aunque se espera que sea poco profunda y de corta duración.

En este momento ningún escenario es compatible con una contracción larga y duradera, pero persiste la preocupación de una recesión económica **con efectos en México**.



El Tribunal tiene a México en sus manos



Estamos entrando a terrenos inéditos en el proceso electoral en México.

Ayer, la magistrada del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), **Janine Otálora**, propuso que se ordene suspender tanto la competencia entre las llamadas 'corcholatas' como el proceso que llevan a efecto los aspirantes a convertirse en candidatos del frente opositor.

El razonamiento de la magistrada es que se trata de estrategias que buscan defraudar a la ley para realizar precampañas disfrazadas, que tienen como finalidad elegir a la persona que contendrá como candidata a la Presidencia de la República por cada fuerza política.

En los dos proyectos presentados por la magistrada se detallan los actos y eventos de las personas y aspirantes, a partir de los cuales es posible advertir la existencia de posicionamientos públicos y elementos de propaganda que los han beneficiado, sirviéndose de los supuestos procesos como plataformas de sobreexposición para recorrer diversas ciudades del país.

Sobre la base de ese razonamiento, la magistrada Otálora propone la **suspensión total e inmediata de los procesos denunciados**, de ambas fuerzas políticas, y de todos los actos que se vinculen a éstos, así como el retiro de toda difusión o propaganda que haga referencia a los mismos o a las personas que se registraron como aspirantes.

No sabemos cuál vaya a hacer el resultado de la discusión en la Sala Superior del TEPJF, pero lo que sí se puede observar es que ya **está en tela de juicio la legalidad de ambos procesos**.

Imagine por un momento que toda cese toda la competencia entre las llamadas corcholatas, es decir, los aspirantes a convertirse en los candidatos presidenciales de Morena, y también entre todos aquellos que se han apuntado para convertirse en aspirantes del grupo opositor.

La dinámica política de México cambiaría de manera radical.

La magistrada Otálora está planteando que en ambos casos **hay una violación flagrante de las leyes**, a partir de que disfrazan procesos de elección de su candidato o candidata presidencial.

Si la moción prosperara, olvídense de lo que pudiera pasar en la contienda entre Marcelo y Claudia o bien del fenómeno de la 'Xochitlmanía'.

Habría que guardar todo esto por varios meses hasta que los tiempos que fija la legislación electoral en México permitieran la realización de precampañas.

Y tenga usted la certeza de que en todo **este paréntesis ocurrirían cambios relevantes en el ambiente político mexicano.**

La propuesta de la magistrada Otálora puede desecharse y la mayoría de los integrantes del tribunal podrían decir que las cosas sigan como van. Es posible.

Sin embargo, como aquí le hemos comentado, el hecho de que ambos procesos estén en los linderos de la legalidad, significa **una amenaza para la situación política del país.**

Si alguno de los contendientes en las elecciones de 2024 ganara por un margen muy amplio, quizás sería muy difícil deslegitimar ese proceso y tratar de que los tribunales lo echaran para abajo.

Pero si, como todo apunta, pudiésemos tener **una elección competida** en la cual la diferencia entre los dos primeros lugares fuera reducida, entonces **el riesgo** de que hubiese procedimientos legales para desconocer la elección **es grande.**

El sentido común señalaría que si estamos ante la perspectiva de una competencia cerrada, debiéramos tener todas las garantías de que el arbitraje fuera indiscutible. Pero, hasta ahora no es así.

Lo dicho. Estamos en un momento inédito de la política mexicana.

No habíamos visto nunca un proceso como el de Morena, pero tampoco otro como el que se está configurando en el frente opositor y menos aún una actitud como la que parece surgir en el Tribunal o al menos en la opinión de la magistrada Otálora.

Le reitero, no tengo idea de cuál vaya hacer el desenlace.

Pero sea cual sea éste, creo que los elementos que ha puesto sobre la mesa Janine Otálora son **una llamada de atención respecto al riesgo que corre la estabilidad política en México** si no hay una perfecta legitimación de este proceso.



Espectro: derechos altos y baja recaudación

El viernes pasado, el Instituto de Derecho de las Telecomunicaciones (IDET) que me honro en presidir, emitió un boletín para llamar la atención sobre el grave problema que implican los altísimos derechos que por uso del espectro radioeléctrico tienen que pagar las empresas de telecomunicaciones. Más allá de que la reforma en telecomunicaciones de 2013 estableció la atribución exclusiva del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) para administrar el espectro y fijar las contraprestaciones por su uso, en la práctica es el Congreso de la Unión, previa propuesta de la Secretaría de Hacienda, quien establece las contraprestaciones bajo la figura de derechos. Ya sabe usted, nuestro eterno problema con el cumplimiento de la ley.

Ayer leí con gusto la columna de **Marco Antonio Mares** en El Economista, titulada "Infraestructura Digital, clave para el *nearshoring*", en el que habla de la posición de **Javier Juárez Mojica**, presidente del IFT, sobre el tema del espectro. Sin duda el ingeniero Juárez sabe de lo que habla y tiene muy clara la importancia del uso del espectro radioeléctrico para el desarrollo del Internet de las Cosas y para aprovechar la irrepetible oportunidad que el *nearshoring* brinda al país. Es claro que está consciente de la velocidad con la que se desarrolla la tecnología frente a la lentitud del cabildeo político y el proceso legislativo. Hay infinidad de sectores e industrias que van a necesitar espectro en el corto plazo y que no son solamente los grandes operadores: quizá una cobertura muy limitada para una fábrica con enlaces a las redes públicas; quizá el uso privado para la conectividad de equipos dentro de la nave industrial, etc. Mi punto aquí es que algo tan dinámico como la tecnología debe ser responsabilidad absoluta de un organismo especializado con capacidad de respuesta, y no del Congreso de la Unión, cuya vocación es emitir leyes con intención de permanencia, que simplemente se convierten en camisas de fuerza para el desarrollo tecnológico, industrial y de servicios. Un error muy común entre los burócratas y políticos, es pensar que si no se asigna espectro a los particulares se está "ahorrando" el recurso. Esto es falso y absurdo: el es-

pectro no es más que espacio por el que se desplaza la luz. Si tú prendes la lámpara, utilizas ese espacio; si la apagas, no estás "ahorrando" espacio (sé bien que las frecuencias que componen el espectro no son luz visible. Mencioné la lámpara para facilitar su comprensión). Lo mismo pasa con aquellos que quieren sacar raja política de la pobreza y la ignorancia de la gente y que se atreven a rebuznar que los aerogeneradores le "roban" el viento a los pueblos indígenas.

Dada la necesidad del gobierno y su afán recaudatorio, Telefónica y AT&T han "devuelto" espectro al gobierno para no seguir pagando anualmente derechos tres veces superiores a los que se pagan en otros países. Si se fija, en realidad no "devolvieron" nada, lo que hicieron fue apagar sus transmisores; es decir, apagaron la lámpara. Desde el punto de vista de cualquiera esto es perder-perder, lo que se parece mucho a la política económica de esta nefasta administración. Hoy el gobierno recauda menos por espectro y las empresas eventualmente verán mermada la calidad de sus servicios y su avance tecnológico. En lugar de orillar a que se apague la luz, el Estado debería trabajar para que haya miles de lámparas prendidas con miles de colores diferentes. Así, las empresas ganan, el país crece, los usuarios disfrutan de mejor calidad y el gobierno recauda más. Desafortunadamente, tendremos que ver que pasa en 2024, porque nos gobiernan personajes que prefieren la ceguera. Como señaló el IDET: "El elevado precio que el Estado Mexicano cobra actualmente por el uso, aprovechamiento o explotación de bandas del espectro radioeléctrico ha afectado incluso al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) para llevar a cabo sus planes de licitar bandas del espectro óptimas para 5G. El órgano regulador tiene la intención, desde hace varios años, de concesionar bloques en las bandas de 600 MHz, 1.5 GHz y 3.3 GHz, situación que ha sufrido retrasos debido precisamente al desincentivo actual que generan los altos costos del espectro en nuestro país, dado que de continuar el *status quo* se vislumbra el fracaso de cualquier procedimiento licitatorio tendiente a la asignación de dichas porciones de espectro".



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

¿Mega derrame o mini derrame de petróleo?

La noticia se esparció y alarmó. Organizaciones civiles denunciaron un mega derrame de petróleo en el Golfo de México.

Señalaron que la mancha de petróleo se extendía por 400 kilómetros cuadrados, equivalentes a más del doble del tamaño de la ciudad de Guadalajara.

Horas después, Pemex informó que el derrame de crudo fue mínimo, equivalente a 365 barriles de petróleo y aseguró que la fuga ya había sido reparada.

En días previos, el 7 de julio, se registró un incendio en el centro de proceso de la plataforma de Pemex, Nooch Alfa, Nooch-A, en la Sonda de Campeche.

Las imágenes difundidas en redes mostraban un incendio de enormes dimensiones. La petrolera también minimizó el hecho. Las fuentes difieren en sus versiones sobre los mismos acontecimientos.

En la divergencia, cabe la duda: ¿quién dice la verdad?, ¿las organizaciones civiles o la petrolera estatal mexicana?

En lo que no hay duda es en un hecho relevante, la degradación crediticia de Pemex, por parte de Fitch.

El pasado lunes, el 14 de julio, la agencia calificadora rebajó la calificación crediticia de Pemex a niveles especulativos, por una calidad pobre o dudosa sobre el cumplimiento de pago de sus compromisos financieros.

Entre sus argumentos para la degradación crediticia, Fitch destacó el impacto ambiental y social asociado con múltiples accidentes en las instalaciones operativas de Pemex desde febrero de 2023, que resultaron en víctimas y lesiones a sus empleados y daños a infraestructura y activos críticos.

Fitch duda sobre la capacidad de pago de Pemex.

Y pone especial énfasis en los problemas operativos que han culminado en incendios e incluso fallecimientos de su personal.

Hay otros datos que deben considerarse frente a la disyuntiva de las versiones opuestas sobre los más recientes accidentes de Pemex.

El pasado viernes 14 de julio, la reportera de El Economista, Karol García, reportó que el presupuesto para mantenimiento de Pemex ha caído 43%.

En los últimos cinco años suma 76 mil 240 millones de pesos. Es una cantidad inferior respecto del mismo periodo del sexenio previo en el que se destinaron 132 mil 880 millones de pesos, en términos reales, a precios del 2023.

El rubro de mantenimiento de infraestructura está relacionado con las actividades de prevención de accidentes.

La nota ofrece un dato revelador: en lo que va del sexenio de **Andrés Manuel López Obrador** se han dispuesto los presupuestos más bajos para mantenimiento de infraestructura de Pemex, de por lo menos la última década.

Las sociedades civiles denunciadoras son: Iniciativa Climática de México, Alianza Mexicana contra el Fracking, CartoCrítica, Centro de Derechos Humanos de los pueblos del Sur de Veracruz "Bety Cariño", Centro de Investigación y Capacitación Rural y Centro Mexicano de Derecho Ambiental, entre otras.

Afirman que "en los últimos dos años, se ha registrado un aumento de 152% en la frecuencia de "accidentes" de Pemex. Entre 2020 y 2022 la gravedad de los siniestros de la paraestatal ha aumentado en 126%, señalan.

Pemex, rechaza no la ocurrencia de los accidentes, sino el tamaño que señalan las organizaciones civiles denunciadoras.

Es probable que con el tiempo sepamos quién tuvo la razón respecto de la dimensión de los siniestros.

Por lo pronto, la preocupación de la calificadora crediticia, marca la existencia de un problema real no sólo por la operación de la petrolera y los riesgos y accidentes que se estén registrando, sino por el impacto en la producción de crudo que al final redundará negativamente en las ya de por sí débiles finanzas de la compañía.

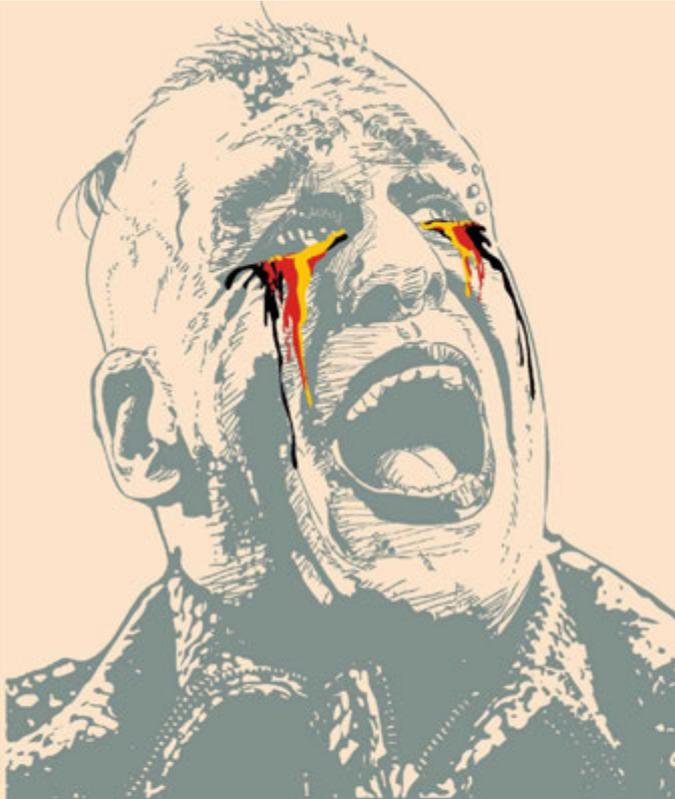
Ello sin considerar la potencial gravedad de un severo daño ambiental.

Al tiempo.



Project Syndicate

Ian Buruma



¿Hay que prohibir a Rammstein?

• Hay muy buenas razones para deplorar el acto de la popular banda alemana, al igual que hay buenas razones por las que los tabúes alemanes de la posguerra no deberían desmantelarse tan a la ligera, aunque sólo sea en una parodia de heavy metal. Pero si el arte debe prohibirse debido al comportamiento de su creador es otra cuestión



El autor

Es autor de *The Collaborators: Three Stories of Deception and Survival in World War II*.

BERLÍN – Desde fines de mayo, un escándalo #MeToo sacude los medios alemanes. Varias mujeres han acusado de diversas formas por abuso sexual a Till Lindemann, el sexagenario musculoso y amante del cuero que lleva la voz cantante en la banda de heavy metal Rammstein.

Una seguidora irlandesa de nombre Shelby Lynn asegura que la drogaron tras el escenario y que la "prepararon" para que tuviera sexo con Lindemann. Otras han hablado de encuentros sexuales no deseados a los que no pudieron negarse por estar muy intimidadas. Hay rumores de una infame "fila cero" cerca del escenario, en la que presuntamente reclutaban a mujeres jóvenes (como fue el caso de Lynn) para que le dieran gratificación a Lindemann después de los conciertos.

Hasta dónde todo esto es cierto lo está investigando la fiscalía de Berlín. La exesposa de Lindemann asegura que su exmarido ha tenido siempre una conducta caballerosa con las mujeres. Y más tarde, Lynn recalcó varias veces que Lindemann no la tocó.

Pero cualquiera sea la verdad, el caso Lindemann plantea una cuestión que se ha debatido mucho estos últimos años en los Estados Unidos y cada vez más en Europa: ¿hay que juzgar el arte por la conducta privada de su creador?

Ya es bastante común oír a los críticos denunciar las pinturas de Pablo Picasso por el sufrimiento que les causó a las mujeres de su vida. Un famoso crítico de cine declaró que ya no podía ver del mismo modo las películas de Woody Allen después de que acusaron al director, sin ninguna prueba, de abusar de su hija adoptiva de siete años. Las películas de Roman Polanski ya no se distribuyen en Estados Unidos porque en 1977 drogó y violó a una jovencita de trece años.

Picasso pintó potentes retratos de algunas de las mujeres a las que presuntamente maltrató. Una película de Allen presenta a un hombre maduro (interpretado por Allen) que se enamora de una adolescente. Sentir deseo sexual por una chica de diecisiete años es muy distinto de abusar de una niña de siete, pero la película suele citarse como prueba de que las

acusaciones contra Allen tienen que ser ciertas. En cuanto a Polanski, ninguna de sus películas tiene conexión con el crimen que cometió en la vida real.

El caso de Lindemann y su banda es más complicado. La provocación y la violencia sexual son aspectos centrales de los conciertos de Rammstein (y de la poesía de Lindemann).

Desde el final de la Segunda Guerra Mundial, los alemanes han hecho todo lo posible para repudiar la imagen del guerrero teutón, la del sádico uniformado y el éxtasis del extremismo colectivo. Cualquier cosa que recuerde el pasado brutal de Alemania es tabú en la pacífica y civilizada república democrática. La rebelión rocanrolera de Rammstein constituye una demolición teatral de algunos de estos tabús de la posguerra.

En los videos de Rammstein y en sus conciertos aparecen guerreros nórdicos, atrocidades en campos de concentración, torturas sexuales y porno duro. Hay semejanzas deliberadas con los espectáculos nazis de Albert Speer y con las películas propagandísticas de Leni Riefenstahl. Una canción (Pussy) ensalza el sexo duro. En otra (Deutschland) se habla de Übermensch. Y Lindemann escribió un poema sobre tener sexo con una mujer dormida después de drogarla.

Puede decirse que dar expresión a los impulsos humanos oscuros es una parte de la creación artística (y de algunos deportes). Es más seguro representarlos en el escenario o en un estadio de fútbol que en la política (o en la guerra).

En la rutina de Rammstein hay mucho de ironía: el Tercer Reich representado en un acto operístico ensordecedor, no tanto para celebrar los demonios del pasado cuanto para exorcizarlos. Hay partes de pésimo gusto (revivir escenas de campo de concentración en un video), pero los seguidores de la banda en todo el mundo están fascinados con su mirada teatral de la culpa alemana: "¡Deutschland! / Mi corazón en llamas / ¡Quiero amarte y maldecirte!".

Rammstein ha atraído muchas críticas, pero la atmósfera sulfúrica del escándalo no hizo más que reforzar su popularidad. Al fin y al cabo, la idea era precisamente representar en

el escenario el lado oscuro alemán.

¿Hay que pensar distinto después de las acusaciones a Lindemann? ¿Es su presunta mala conducta personal motivo para prohibir su música? En una encuesta que se hizo hace poco en Alemania, el 45% de los encuestados respondió que sí, y el 23% se mostró totalmente contrario. En tanto, 240,000 personas compraron entradas para los conciertos de junio en Múnich.

Incluso antes de la llegada del caso a la justicia, las acusaciones ya habían tenido otras repercusiones. La editorial que publicaba a Lindemann (Kiepenheuer & Witsch) lo descatalogó, aunque hace tres años no tuvo ningún problema en publicar "Cuando duermes", su poema más notorio. Airados activistas destruyeron las ventanas de la oficina de Rammstein en Berlín. Hay quien piensa que este caso llevará a la ruptura de la banda.

Hay algo que por cierto no se ve muy bien: la banda despidió de inmediato a la mujer presuntamente encargada de reclutar muchachas en la "fila cero". En tanto, los miembros de Rammstein negaron tener conocimiento alguno de que hubiera abusos en las fiestas que se organizaban después de los conciertos (en los últimos ya no hubo fila cero ni fiestas).

Hay muy buenos motivos para deplorar la rutina de Rammstein, así como los hay para no desmantelar tan a la ligera los tabús alemanes de posguerra, aunque sólo sea en un burlesque heavy metal. Tal vez Kiepenheuer & Witsch tendría que haber pensado más antes de publicar un poema sobre fantasías de violación. Pero la pregunta sigue en pie: ¿hay que prohibir una expresión artística por la conducta de su creador? Y en esto hay espacio para la duda.

Si las acusaciones contra Lindemann resultan ciertas, debe recibir castigo. Pero la gente no tiene por qué dejar de escuchar su música. Las teatralizaciones de Rammstein son criticables, y personalmente, no tengo ninguna prisa por ir a un concierto. Pero muchas cosas que no debemos permitir en la vida real deben tener un lugar en el arte. No me convence la idea de que prohibir las fantasías sea el mejor modo de proteger a la sociedad de los actos de algunos fantaseadores.



Ganar la carrera de las redes avanzadas

• A medida que el desarrollo de la tecnología 5G y 6G se entrelaza cada vez más con la IA, las aplicaciones industriales y de seguridad de próxima generación resultantes traerán inmensos riesgos y oportunidades. Para garantizar un futuro más próspero y seguro, EU debe recuperar su ventaja global en el sector

Los autores



Liza Tobin

Exdirectora para China en el Consejo Nacional de Seguridad de Estados Unidos, es directora sénior para Economía en el Proyecto Especial de Estudios Competitivos (SCSP).



Warren Wilson

Diplomático norteamericano que ejerció funciones en China y Ucrania, fue director para Economía en el SCSP (SCSP).



Connor Martin

Fue asistente de investigación y análisis en el SCSP.

WASHINGTON, DC – Ninguna industria representa mejor el ingenio norteamericano que la de las telecomunicaciones. Los innovadores norteamericanos lideraron el desarrollo y la comercialización del telégrafo, del teléfono, de Internet y de la telefonía celular. Hoy, las últimas generaciones de estas redes de telecomunicaciones, entre ellas la tecnología 5G y 6G, junto con la revolución de la inteligencia artificial, están impulsando capacidades aún más poderosas.

El resultado es una rápida convergencia de los dominios físico y digital, que podría generar enormes recompensas económicas. En el futuro, las fábricas que funcionen con tecnología 5G podrían ver alzas de la productividad del 20-30%, y una mayor automatización industrial, en forma de robots inteligentes, podría hacer que los trabajadores fueran más eficientes.

Se proyecta que el despliegue de tecnología 5G aporte hasta 1.7 billones de dólares al PIB de Estados Unidos en los próximos diez años, generando al mismo tiempo alrededor de 13.2 billones de dólares de producción económica global para 2035.

Sin embargo, Estados Unidos prácticamente ha dejado que se dilapidaran estas oportunidades, con consecuencias potencialmente nefastas para la seguridad y la prosperidad nacional. Como parte de una estrategia de fuerza bruta para desplazar el orden mundial basado en reglas, China ha intentado utilizar a las empresas nacionales Huawei y ZTE para dominar la infraestructura de redes de siguiente generación.

Los traspiés norteamericanos también contribuyeron a que China se adelantara en la carrera para producir y exportar hardware de red, y esto hizo que Estados Unidos y otros países pasaran a ser más vulnerables a la coerción económica y a las amenazas a datos sensibles e infraestructura crítica.

Estados Unidos, consciente ahora del peligro, ha tomado medidas para abordar estas vulnerabilidades, entre ellas una prohibición a los nuevos equipos de telecomunicaciones sustentados por tecnología china. Pero quienes trabajábamos en el gobierno cuando Huawei avanzaba aceleradamente para convertirse en el productor de equipos de

telecomunicaciones más grande del mundo no teníamos nada para ofrecer cuando los países socios pedían una alternativa norteamericana exportable e integral.

Lo que resulta aún más alarmante es que las ambiciones de China se están extendiendo a otros segmentos de red donde Estados Unidos todavía es competitivo. Mientras que Estados Unidos sigue siendo un líder global en la producción de cables de fibra óptica a través de empresas como Corning, por ejemplo, China está más adelantada en el porcentaje de cableado de fibra óptica en su combinación de banda ancha (95% vs. 16%), y en el porcentaje de exportaciones globales (28% vs. 14.4%). En el terreno de los cables submarinos, China busca agresivamente una participación de mercado a través de empresas como HMN Tech, desafiando a empresas norteamericanas como SubCom.

China también compite en el sector de los satélites -un sector liderado por Estados Unidos que, recientemente, lanzó la Estrategia Nacional de Investigación y Desarrollo de Órbita Terrestre Baja- catalogando a la Inter-

Para reafirmar el liderazgo norteamericano, el Proyecto Especial de Estudios Competitivos ha desarrollado un Plan de Acción para el Liderazgo Estadounidense en Redes Avanzadas, que consta de cuatro pasos.

Por empezar, los líderes gubernamentales deben fijar objetivos "visionarios" y audaces para liderar al mundo en el desarrollo y despliegue de tecnología de redes avanzadas. El objetivo más crítico debería ser una conectividad total e interoperable. Los esfuerzos por construir infraestructura deberían centrarse en brindar el alcance y la conectividad más amplios posibles.

net satelital como una "nueva infraestructura" nacional, con planes de lanzar casi 13,000 satélites de órbita terrestre baja para 2035. En la computación en la nube -un sector que asciende a 544,000 millones de dólares a nivel global y también dominado por empresas estadounidenses-, los gigantes tecnológicos chinos Huawei, Alibaba y Tencent están incursionando en Asia, América Latina y África.

A pesar de hacer sonar la alarma sobre las empresas chinas, los responsables de las políticas en Estados Unidos no han formulado una estrategia para desarrollar y desple-

gar redes de siguiente generación. China, en cambio, tiene una estrategia integral para mejorar su infraestructura digital y concretar el potencial de la economía de los datos. Igual de preocupante es que, por primera vez en 30 años, el Congreso en marzo no renovó la autoridad de la Comisión Federal de Comunicaciones (FCC por su sigla en inglés) para subastar espectro de radio en el sector privado, congelando el acceso a un recurso cada vez más escaso que es crucial para lanzar y aumentar las redes avanzadas.

Estados Unidos también debería hacer un esfuerzo por liderar las redes ópticas en el espacio libre -comunicaciones láser inalámbricas que son potencialmente más rápidas y más seguras que las transmisiones de radio- y ganar la carrera de la tecnología 6G.

Segundo, el gobierno debe establecer cadenas de suministro domésticas más fuertes para los componentes de red, ofreciendo incentivos financieros importantes para desarrollar e incrementar la producción y "reubicando en países amigos" aquellas partes de la producción que no se puedan suministrar a nivel local.

Tercero, la estrategia norteamericana debe impulsar la demanda de redes avanzadas mediante la creación de incentivos financieros destinados a respaldar el desarrollo de aplicaciones basadas en IA que impulsen la productividad. Los bancos de pruebas de la "Zona de Innovación 5G" financiados por el gobierno y de pequeña escala no son suficientes.

Por el contrario, la creación de una Operación Warp Speed para Aplicaciones 5G -similar al programa para las vacunas contra el Covid-19- podría favorecer la ventaja de ser el primero en mover la ficha en los sectores industriales y de seguridad estratégicos a través de garantías y contratos de compra.

Volver a otorgarle a la FCC la autoridad para subastar espectro también favorecería la innovación, al igual que reintroducir e implementar la Ley de Innovación del Espectro, que exige que el sector privado pueda tener un amplio acceso a un espectro de banda media-ideal para las redes y las aplicaciones 5G.

Por último, Estados Unidos debería trabajar con sus aliados y socios para crear redes internacionales. Pero para exportar alterna-

tivas para el hardware chino de redes 5G y competir con China en los países en desarrollo, Estados Unidos necesita invertir en su propia estrategia de redes y aprovechar las tecnologías que todavía domina, como los satélites, la fibra óptica y la computación en la nube.

Estados Unidos también haría bien en agrupar múltiples tecnologías en paquetes de exportación e inversión de infraestructura digital: un Acelerador Global de Exporta-

ción de Tecnología podría servir como un "negocio de ventanilla única" para los compradores extranjeros. Para que esto funcione, Estados Unidos debe trabajar estrechamente con sus socios para desarrollar una visión común en cuanto a los estándares tecnológicos, tanto mediante los mecanismos existentes, como el Quad y el Consejo de Comercio y Tecnología de la UE y Estados Unidos, como a través de un nuevo "Grupo 6G Libre" de gobiernos con ideas afines.

La competencia tecno-económica definirá el futuro, y las redes serán un campo de batalla clave. Las entidades públicas y privadas en Estados Unidos, en conjunto con los aliados y socios del país, deben generar e implementar una visión para este sector crítico que fomente la competitividad, la seguridad y la prosperidad a largo plazo. Sin un liderazgo norteamericano, China será quien fije los términos para fusionar el mundo digital y el físico.



Grupo Vasconia, fabricante de artículos para el hogar, logró un nuevo acuerdo de espera con los dueños de uno de sus bonos, de modo que podrá continuar con sus planes de reestructura financiera sin enfrentar procesos legales.

La empresa dijo que los dueños del bono con clave de pizza 'VASCONI19' firmaron un convenio de espera, o *stand still*, con el objetivo de evitar acciones legales civiles o mercantiles, de concurso mercantil o quiebra, o bien, para la ejecución de cualquier activo otorgado en garantía bajo cualquier crédito.

El convenio contempla un periodo de espera para el pago de los cupones de intereses del bono de 45 días a partir del 17 de julio, con la posibilidad de una prórroga de 30 días previo consentimiento de ambas partes.

El 14 de julio, Vasconia dio a conocer que había firmado un convenio de espera con los propietarios del bono 'VASCONI22L', con la misma intención de evitar acciones legales.

En junio, Vasconia anunció la suspensión del pago de su deuda como parte de un plan de reestructura financiera, por los problemas de Almexa, su subsidiaria de productos industriales.

La farmacéutica estadounidense Pfizer y la empresa de capital de riesgo Flagship Pioneering, invertirán 100 millones de dólares en el desarrollo de hasta 10 nuevos medicamentos potenciales para áreas como medicina interna, oncología, enfermedades infecciosas e inmunología.

Flagship y Pfizer invertirán 50 millones de dólares cada una. La iniciativa de descubrimiento de fármacos de Flagship, Pioneering Medicines, dirigirá el proceso de exploración.

Según los términos del acuerdo, las empresas respaldadas por Flagship podrían recibir hasta 700 millones de dólares en hitos y regalías tras el lanzamiento y venta con éxito de cualquiera de los tratamientos experimentales descubiertos y desarrollados en el marco de la asociación.

Vinte Viviendas Integrales, desarrolladora de vivienda, planea obtener recursos frescos mediante la venta de capital y deuda para aprovechar sus oportunidades de crecimiento.

La compañía, durante su conferencia de resultados del segundo trimestre del año, dijo que aún no ha definido montos de emisiones específicas y estudia el momento y las condiciones para realizarlas.

Según Vinte, el mercado de vivienda tiene sólidos fundamentos y de cara a una potencial etapa de alto crecimiento por tendencias como la relocalización de cadenas de suministro.

Con base en ese panorama Vinte aspira a duplicar o incluso triplicar su tamaño entre cinco y seis años.

Jüsto, una startup mexicana que ofrece un servicio de supermercado online sin intermediarios, creará una aceleradora corporativa de micro, pequeñas y medianas empresas en América Latina para brindar herramientas de profesionalización y crecimiento dentro y fuera del catálogo de la firma.

Aceleradora Jüsten creará una comunidad abierta a pequeñas y medianas empresas que proveen a la startup para dar su servicio donde podrán acceder a seis webinars gratuitos anuales con temáticas como panorama del retail, inocuidad de los alimentos, innovación, marketing digital y perspectivas económicas.



Economía conductual

Raúl Martínez Solares
✉ raul@martinezsolares.mx

Sobrerreacción en decisiones financieras

"No te enojas con personas o situaciones. Ambos son impotentes sin tu reacción".

Buda.

Desde que empezaron a estudiarse los fenómenos relacionados con la conducta, en términos de las decisiones financieras, se han encontrado distintos mecanismos, denominados sesgos, los cuales inciden para influir la naturaleza y resultado final de las decisiones.

No se trata evidentemente de una condición determinista ni absoluta, se trata de estímulos que, dependiendo de las condiciones particulares de la persona, de factores de personalidad y de entorno, así como de información entre otros factores, pueden crear distorsiones en la forma en la que se percibe y se procesa la información, para llegar a decisiones y acciones específicas, financieras y de cualquier tipo.

Distintos estudios han tratado de determinar cuáles son los sesgos más relevantes que afectan a las personas al tomar decisiones y que llevan a que estas sean subóptimas. Tratándose de decisiones financieras, por ejemplo de inversión en acciones o instrumentos financieros, se busca analizar cuáles son los mecanismos que potencialmente pueden ayudarnos a disminuir el efecto de esos sesgos.

En la investigación *Unlearning investment biases*, de Moritz Mosenhauer, se abordó específicamente una condición denominada *excessive trading*, referida en este caso a la tendencia de los inversionistas (que manejan sus propios portafolios), a llevar a cabo de manera excesiva operaciones de compraventa

de activos.

Se trató de encontrar los mecanismos puntuales que provocan esta tendencia, centrándose en dos condiciones: la primera, relacionada con la inexperiencia de las personas en el mercado accionario y, la segunda, la tendencia a sobrerreaccionar ante movimientos bruscos de los precios de los activos.

Respecto del primer aspecto, se trató de corroborar si el exceso de operaciones de compraventa está relacionado con un proceso de aprendizaje mediante prueba y error, en las primeras fases de aprendizaje de los inversionistas inexpertos. La premisa sería que esta conducta tendería a modelarse en el tiempo en la medida que la persona tiene más conocimiento sobre los resultados de sus transacciones pasadas. La idea es que en esta fase las personas empiezan a realizar transacciones excesivas tratando de familiarizarse con la operación y que, transcurrido ese proceso, empiezan a adoptar posiciones más pasivas de inversión, lo que conduce a menor número de operaciones de compraventa, menor costos asociados y a un mejor retorno promedio de sus portafolios.

Desde el otro aspecto, se presume que la respuesta excesiva a condiciones de volatilidad en el mercado se deriva del que las personas tienden a presentar distorsiones psicológicas de percepción, que generan sobrerreacciones ante el comporta-

miento de los mercados, lo cual hace que ante condiciones de volatilidad (particularmente de caída de los precios) se aceleren operaciones de venta que deterioran la posición final de sus portafolios

El estudio concluye que, tanto la inexperiencia como la sobrerreacción de los inversionistas, son ambos mecanismos de sesgo que inducen un comportamiento negativo en el manejo de los portafolios de inversión, pero al mismo tiempo son independientes uno del otro.

Pero también se encontró que la mayoría de los sesgos no se reducen significativamente conforme se incrementa la experiencia.

En la mayoría de los casos, las personas pueden compensar estos sesgos, primero, a partir de reconocer su presencia y segundo, creando mecanismos de freno autoimpuesto para limitar los efectos negativos de los mismos. Un ejemplo lo constituyen los mecanismos de *stop los* o el establecimiento de límites de transacción.

Lo primero se refiere a que a priori se crean reglas mediante las cuales se determinan cuáles son los rangos máximos de pérdida permitida para detonar una transacción, limitando así en parte el efecto de sobrerreacción. Y lo segundo es acotar el número de transacciones en un periodo, lo que obliga a analizar cuidadosamente qué transacción conviene realizar.



Columna invitada

Sergio M. Alcocer*

Vivienda, ¿bien social o mercancía?

Pese a que la vivienda adecuada es un derecho humano reconocido a nivel internacional; que las familias en México disfruten de una vivienda digna y decorosa, se ha traducido fundamentalmente en un asunto financiero y de capacidad de pago haciendo que la vivienda pase de ser un bien social a una mercancía.

Para que una vivienda se considere adecuada debe cumplir con los siguientes siete elementos: I) seguridad jurídica de la tenencia, II) disponibilidad de servicios, materiales, facilidades e infraestructura, III) asequibilidad, IV) habitabilidad, V) accesibilidad, VI) ubicación y VII) adecuación cultural.

Respecto a la disponibilidad de servicios, el Censo de Población y Vivienda informa que en México 99% de las viviendas particulares habitadas cuentan con energía eléctrica. Por su parte, la Conagua señala que 93.8% de estas viviendas tienen drenaje conectado a la red pública o fosa séptica y 96.1% disponen de agua entubada dentro de la vivienda o el predio; sin embargo, mientras que esta disponibilidad en las viviendas urbanas es de 98%, en las rurales es de 89.1 por ciento.

En este sentido, hasta ahora, se ha privilegiado la atención de la necesidad de vivienda en los ámbitos urbanos, pese a que 21% de la población habita en poblaciones de menos de

2,500 habitantes.

Sobre la asequibilidad, el Índice SHF de precios de la vivienda en México señala que en el primer trimestre 2023, a nivel nacional, el precio promedio de una vivienda fue de 1 millón 601,000 pesos, lo cual significa una apreciación del 11.7% en comparación con el mismo periodo de 2022. Al mismo tiempo, según datos del Coneval, en el primer trimestre de 2023, el ingreso laboral real promedio de la población ocupada a nivel nacional fue de 6,820.85 pesos al mes.

Las cifras anteriores dan pista de que, para muchas familias, acceder a una vivienda en el mercado formal no es una posibilidad y buscan alternativas para construir, ampliar o reparar sus viviendas paulatinamente. De hecho, se estima que en México 57.3% de las viviendas han sido autoproducidas; sin embargo, la mayoría lo hace sin contar con asesoría ingenieril adecuada, lo que hace suponer un factor de riesgo, especialmente ante sismos y vientos.

Frecuentemente, las familias que optan por este esquema se asientan sobre áreas poco adecuadas como áreas de conservación, pendientes, zonas de inundación o sin infraestructura ni servicios, exponiéndose a condiciones meteorológicas extremas y otros riesgos. Además, el desarrollo de infraes-

tructura para las clases medias y altas en los centros de las ciudades, así como la construcción masiva de conjuntos habitacionales en las periferias, han causado el crecimiento disperso y gentrificación, desencadena problemas de conectividad, altos costos de transporte, mayor consumo de energía, menor acceso a servicios de calidad y desintegración social.

En México destaca que 77.1% del uso del suelo es habitacional y, pese a que el país cuenta con tradición en la elaboración de instrumentos para ordenar los asentamientos humanos desde 1970, hay que redoblar esfuerzos en la elaboración y actualización de otros instrumentos más especializados, como los atlas de riesgo y programas de ordenamiento ecológico.

También ha de considerarse la construcción de vivienda sustentable y de comunidades resilientes con la estandarización de los índices de calidad de la vivienda entre los Organismos Nacionales de Vivienda y la modernización, homologación y observancia de reglamentos y normas de construcción. En general, las estrategias nacionales de vivienda deben enfocarse en que ésta vuelva a ser un bien social.

*El autor es investigador del Instituto de Ingeniería, UNAM, y presidente del Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

Derrame de Pemex: porque parece mentira, la verdad nunca se sabe

Hay un derrame en la Sonda de Campeche y dos versiones ¿A quién le creería usted? Un grupo de organizaciones medioambientales con buena reputación afirman que se trata de un derrame gigante. Era 400 kilómetros cuadrados el 7 de julio y al parecer sigue creciendo. Petróleos Mexicanos reconoce que hubo derrame, pero asegura que se trató de una cosa mínima: sólo fue el equivalente a 365 barriles de petróleo y afectó una superficie que sería de 0.06 kilómetros cuadrados. El derrame ya fue controlado, comunica la petrolera y remata con una descalificación a los medios que han difundido la información. “Es una estimación de mala fe”, dice el boletín, aunque no presenta pruebas contundentes.

La diferencia de magnitud es abismal: ¿es una manchita, del tamaño de un estadio de fútbol, o una mancha voraz, comparable a la dimensión de una gran ciudad? La evidencia está en imágenes satelitales, que fueron interpretadas por un geógrafo, Guillermo Tamburini. Él es argentino con experiencia internacional. Doctor en Ingeniería en Cartografía y Geodesia. Trabaja en el seguimiento de grandes infraestructuras industriales en los ambientes naturales. En una entrevista con Excélsior, explica que estaba observando las imágenes satelitales del accidente registrado el 7 de julio en la plataforma Nohoch-A, cuando se percató de la mega fuga en otra de las instalaciones de Pemex en mar abierto, en la misma zona del Golfo de México, ubicado en la

Sonda de Campeche. “que la mancha alcanzó un tamaño de 400 kilómetros cuadrados, no está en duda”, dice Tamburini.

El derrame habría comenzado entre el 3 y 4 de julio. Los expertos en temas de medio ambiente dicen que el crudo en el agua provoca un daño enorme en el fitoplancton, equivalente a los daños que genera un incendio en un bosque. Pemex dice que reportó el incidente el 6 de julio a la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA). Esta oficina es la máxima autoridad en lo que se refiere al monitoreo y prevención de accidentes del sector petrolero. La ASEA no informó del derrame en el momento que Pemex le comunicó y ha guardado silencio desde que estalló la controversia. No está obligada a dar información detallada de los casos que están en sus manos, pero podría hacerlo en situaciones como esta. Ayudaría a tener una idea clara de lo que está pasando y su información sería muy útil para dimensionar lo que está pasando, ¿es algo grave o una nadita? No basta con un desmentido de Pemex para zanjar la discusión. La mayor empresa de México tiene un largo historial de “minimizar” sus accidentes y usar todos sus recursos para cerrar los expedientes. Esto lleva años, sexenios ocurriendo.

En este sexenio, se han incrementado los derrames vinculados a Pemex. Entre 2018 y 2021 se registraron 156 derrames y 20 fugas en escala moderada y grave. Por fallas industriales, actos vandálicos o huachicol se han vertido sustancias como crudo, aceite y

gasolina a suelos, ríos y mares. En la mayoría de los casos, los accidentes corresponden a Pemex Exploración y Producción. El segundo lugar corresponde a Pemex Logística y al final es Pemex Transformación Industrial.

Cuando se habla del incremento de los “incidentes”, una de las explicaciones apunta a la caída o desplome en el gasto de mantenimiento ejercido por Pemex. Esta hipótesis se complementa con el envejecimiento de los equipos e instalaciones. El comunicado de la petrolera relacionado con el derrame, habla de que la red de ductos de los campos Ek Balam concluyó su periodo de vida útil estimado en 30 años.

En este caso, ¿le creerían ustedes a Pemex? La petrolera tiene menos credibilidad que las organizaciones medioambientales que han lanzado el grito de alerta. Pemex debe presentar pruebas contundentes y construir una narrativa que despeje todas las dudas. Los signos de interrogación están por doquier. Es el derrame del 3 o 4 de julio, que fue comunicado a la ASEA dos o tres días después. El accidente en la plataforma del 7 de julio. Los más de 60 accidentes moderados o graves que se han dado cada año de este sexenio. El informe de Fitch, donde baja la nota en la calificación a la petrolera, deja claro que el déficit de credibilidad de Pemex traerá mayores costos financieros para la mayor empresa de México. ¿Cómo corregirá ese déficit? No será fácil. Ya lo dijo el novelista Daniel Sada: porque parece mentira, la verdad nunca se sabe.



Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

Sobre las APPs hospitalarias que la 4T quiere echar atrás

Los proyectos APP (Asociaciones Público Privadas) hospitalarios se detonaron en el sexenio foxista como parte de una estrategia nacional de atracción de inversión privada hacia todos los sectores. Primero se construyeron hospitales regionales de alta especialidad de la Secretaría de Salud y luego también IMSS e ISSSTE le entraron con ahínco al modelo.

Fueron impulsados bajo la premisa de que las empresas privadas son más eficientes que el gobierno para construir, equipar, mantener y operar los servicios generales y de apoyo que requiere la operación hospitalaria.

Fue un modelo que México aplicó replicando casos de éxito de APPs hospitalarias en Europa, específicamente en Reino Unido; y también fue en respuesta a la crisis de construcción y operación de hospitales públicos que el país arrastraba. En el 2018 al final de la administración peñista, México contaba con 18 hospitales APP asignados a empresas: 6 con 4 años de operación, 1 recién inaugurado y 4 no se consolidaron o se cancelaron, más otros 7 que estaban ya firmados pero no todos se desarrollaron. La ola iba con fuerza pero se detuvo con la alternancia en el poder y la llegada de la 4T.

Pero desde el sexenio pasado el modelo de APP fue cuestionado sobre si de verdad resultaba una opción ventajosa respecto del es-

quema tradicional. En el reporte "La deficiente gestión de riesgos en los hospitales APP" publicado por Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad (MCCI), emitido en 2018 justo al cierre del sexenio pasado, se reconoce al modelo APP como un paso en la dirección correcta, pero se señala la deficiente implementación y la falta de una rectoría estatal adecuada y sus consecuencias que terminaban poniendo en riesgo al mismo modelo y limitaban su expansión a futuro.

Y tal como fue.

Realmente fue un recuento y análisis elaborado y dirigido por **Mauricio Hernández Ávila** -que hoy es director de Prestaciones Médicas en IMSS, fue exdirector del Instituto de Salud Pública (INSP) y antes llevó la Subsecretaría que hoy controla **Hugo López-Gatell** en el periodo de Calderón- que vale la pena revisar de nuevo con detalle. El doctor Hernández demostró que la implementación de dichas APPs en México mostraban bajo desempeño y que, lejos de resolver el problema, lo aumentaban dado que arrastraba las deficiencias en la gestión durante los 25 años del contrato.

La semana pasada el presidente López Obrador se refirió a dichos hospitales concesionados como contratos leoninos y anunció que su Gobierno buscará adquirir 9 de ellos. Argumentó que son muy onerosos e hizo cuentas de que la Hacienda pública pa-

ga anualmente 5,651 millones de pesos por la operación de dichos hospitales APP. E incluso dijo que aún se deben 98,000 millones de pesos por tales contratos.

El punto es que, como muchos de esos anuncios presidenciales espectaculares, difícilmente llegarán a los hechos. En principio no es tan sencillo romper con esos contratos, el Erario asumiría costos elevados.

Especialistas consultados nos mencionan que en vez de comprar dichos hospitales APP, más bien se tendría que rescindir el contrato y sería un proceso legal que llevará su tiempo aparte de los costos que representará para pagarle al privado. O sea ya no sería en este sexenio. Aunque la 4T ya sabemos que hace las cosas por encima de la ley y tiene maneras peculiares de presionar.

Uno de los problemas de esos hospitales es que por su ubicación tenían baja ocupación y aún así el Gobierno tenía que pagar la cifra completa acordada como si funcionara al cien conforme la estimación inicial no cumplida. El caso es que si hay una IP abusiva y un gobierno que fue cómplice, omiso y posiblemente socio, la solución no es regresarlos a como operan el resto. Sólo hay que ver el estado de abandono de los hospitales públicos, muy tristemente ello presentado en el caso del elevador caído en un hospital del IMSS en Playa del Carmen con una víctima pequeña fallecida.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

Europa regresa, tarde, a Latinoamérica

La realidad es que tanto Europa como Estados Unidos han perdido el interés en América Latina.

Y ahora que la Unión Europea voltea de nuevo hacia Latinoamérica se encuentra con la sorpresa de que se inunda de regímenes populistas más proclives a abrirle la puerta a chinos o rusos que a los países de occidente.

La Unión Europea acompaña sus acuerdos comerciales con cláusulas de respeto a la democracia, los derechos humanos o el medio ambiente. Mientras que los chinos no ponen trabas ni democráticas, ni de respeto a los derechos fundamentales o ecológicos, quizá por razones obvias.

Europa regresa a Latinoamérica con una bolsa de inversiones, con su proyecto Global Gateway, de 50,600 millones de dólares para los próximos cuatro años, cuando los chinos se estima que han invertido en la región algo así como 900,000 millones de dólares.

Para el sur del Continente Americano los europeos traen un dulce en este intento de reacercamiento, más allá de los miles de millones de euros que ya hicieron que les brillaran los ojos a presidentes como el brasileño, Luiz Inácio Lula da Silva.

Ese anzuelo irresistible es la oferta per-

sonal de la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, de negociar un acuerdo de libre comercio entre la Unión Europea y el Mercosur para que entre en vigor en menos de siete años.

Una oferta muy atractiva que, efectivamente y al estilo europeo, viene acompañada de cláusulas democráticas. Una de las primeras condiciones es la clara condena de los países latinoamericanos a la invasión rusa a Ucrania.

En el caso del Mercosur, Bolivia, país que no condena esta barbarie rusa, no ha sido aceptado en ese mercado común y Venezuela está suspendido de ese pacto sudamericano. Pero el brasileño Lula, eje central del Mercosur, titubea con frecuencia en el tema. Pero seguro el brasileño sabrá calibrar bien los intereses para su país.

El acercamiento es con toda Latinoamérica y Von der Leyen ha viajado recientemente por el continente, estuvo en México, y ahora que la Unión Europea recibió a los líderes de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) no dejó de mostrar su preocupación por el avance del populismo.

El llamado europeo es a no ser víctimas del canto de las sirenas, a proteger la democracia, a defender las instituciones, a aumentar la transparencia, la rendición de cuentas y a ofrecer plataformas

políticas fiables para los ciudadanos.

Hay una insistencia de los europeos a los latinoamericanos de que la democracia debe garantizar la seguridad de los ciudadanos y que se tiene que reforzar la

lucha en contra de la delincuencia organizada y la corrupción.

Es evidente que cuando los regímenes populistas escuchan estos principios básicos, hasta de sentido común para el bienestar de un país democrático, los rechazan.

Rusia no tiene nada que ofrecer a los países autoritarios del continente americano, nada más allá de una idea trasnochada de que siguen siendo los soviéticos del siglo XX que luchan contra el imperio yanqui. Parece mentira, pero hay quien lo cree.

Pero los chinos, esos sí tienen recursos para comprar lealtades en esta parte del mundo a la que ahora ya le quieren poner de nuevo atención los europeos.

Europa regresa a Latinoamérica con una bolsa de inversiones, con su proyecto Global Gateway, de 50,600 mdd para los próximos cuatro años. Se estima que los chinos han invertido en la región cerca de 900,000 mdd.



MÉXICO SA

INE, protector de rufianes // ¿Lady, madame, fräulein? // “Por lo pronto, pausa”

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

GRACIAS AL INSTITUTO Nacional Electoral (INE), el presidente López Obrador ha sido impedido de llamar a las cosas por su nombre, de revelar actos de corrupción y denunciar tráfico de influencias, entre tantas otras cosas. En cambio, nada ni nadie impide que sus detractores digan y difundan cualquier cantidad de barbaridades y en todo tipo de foros, de tal suerte que es más que notorio el desequilibrio, por decirlo suave, de las decisiones de ese órgano “autónomo”, pues a una de las partes, de tajo, le cancela el derecho constitucional a la información y a la libertad de expresión, mientras a la otra le da carta blanca.

TAL VEZ AHORA el mandatario deberá utilizar a eufemismos para denunciar a los políticos y empresarios corruptos, a los traficantes de influencias, a los oligarcas depredadores que financian campañas mediáticas, a quienes de este país hicieron su negocio particular y, en fin, a todo tipo de sanguijuelas. En cambio, esa fauna tiene vía libre para decir y hacer lo que le venga en gana, con todos los medios disponibles. Inequidad total, avalada por una institución “democrática”.

POR ELLO, A partir de ahora y hasta cuando al INE se le ocurra, al momento de denunciar a unos y otros, López Obrador (que acató la orden bajo protesta) probablemente se refiera a ellos como “aquellos dueños de una empresa refresquera, comercial, acerera o de cualquier tipo”, “las finísimas personas que participaron en una fiesta de cumpleaños de un abogado”, “esos que utilizaron su paso por la administración pública para fortalecer su cuenta de ahorros”, “quienes protegieron a un señor que duerme cómodamente en una institución carcelaria en un país cercano”, “el discriminado inverso que por generosidad regaló permisos para operar casinos”, “esos personajes que todo el día fuman una cosa verde”, “primogénitos de acaudalados hombre de negocios”, “emprendedores de la construcción en ciertas alcaldías de la CDMX” y así por el estilo.

EN EL CASO de Xóchitl Gálvez, otra finísima persona que se amparó e interpuso otra queja ante el INE (obviamente en contra del ahora silenciado) para que “no me ataque” en las mañaneras, el mandatario mexicano podría referirse a ella, probablemente, como *Lady gelatinas*, *Madame contratos*, *La fräulein botarga* más suertuda de la República, la consuetudinaria

usuaria de los siempre serviciales amigos del Poder Judicial o algo por el estilo.

PERO, CUIDADO, PORQUE vendedoras de gelatinas hay muchas en el país, al igual que expendedoras de tamales, pollos y otras menudencias, aunque cierto es que no todas tienen acceso a multimillonarios contratos de los sectores gubernamental y privado, ni a puestos públicos (que los utilizan en su quehacer empresarial) sin importar que éstos no sean de elección popular. De ahí que López Obrador deberá ser muy cuidadoso cuando pretenda referirse a la susodicha. Por cierto, ninguna “autoridad” ha dicho ni pio sobre los contratos que por mil 471 millones de pesos documentó el ahora silenciado mandatario.

EN VÍA DE mientras, López Obrador dijo: “vamos a cumplir con todos los ordenamientos legales, como siempre lo hacemos, y con las decisiones, en este caso de los organismos electorales, nada más que lo hacemos bajo protesta, porque es muy injusto que el grupo de potentados que se sentían dueños de México, con todo su dinero, con sus medios de información, con sus intelectuales a sueldo, estén lanzados en contra de nosotros y que las autoridades nos limiten nuestra libertad de manifestación, de expresión, de réplica y el derecho a disentir”.

Y DE REMATE, en la mañanera de ayer el mandatario consideró la decisión del INE como violatoria de sus derechos humanos, porque “además de que limita mi libertad, me impide informarle al pueblo de que hay un grupo que está acechando, porque quiere regresar al gobierno para robar, para quitarle al pueblo su futuro, que esa es una obligación que tengo, es decir, el luchar por la justicia y por la democracia. ¿Cómo es que no voy yo a advertirle a la gente que hay una pandilla de rufianes que quieren de nuevo tomar el gobierno para saquear y mantener en el abandono a la mayoría de los mexicanos? ¿Por qué no lo voy a decir? Hablé en su momento, porque estaban ya muy descarados. Están, pero con una maniobra, ¿no?, como en el tiempo de Fox, con una estrategia publicitaria queriendo engañar a la gente”. Entonces, “vamos a esperarnos; por lo pronto, pausa”.

Las rebanadas del pastel

¿ALGÚN OTRO COMENTARIO brillante de los “discriminados inversos” Santiago Creel y Enrique de la Madrid?



DINERO

Derrapa la Operación Huipil // Priístas y ultras no quieren a Xóchitl // Creel precisa: no declinará

ENRIQUE GALVAN OCHOA

CIRCULA EN REDES un video en el que aparece la precandidata de la *Doble X* quebrando a garrotazos una piñata que lleva el logotipo del PRI. La hace pedacitos. Se sabe que la abanderada de la *Operación Huipil* de Claudio X. González no tiene una buena relación con *Alito* Moreno, quien, por otro lado, no quisiera tomar una decisión que provoque otra desbandada como la reciente en la que se fueron Miguel Ángel Osorio Chong y Claudia Ruiz Massieu. Por añadidura, el priísmo tradicional no ve con buenos ojos a la ex vendedora de gelatinas, no le gusta la idea de que vaya a ser postulada en lugar de una ameritada militante como Beatriz Paredes, con amplia experiencia en gobierno. Incluso no simpatiza con que desplace a Enrique de la Madrid, que fue secretario de Turismo.

Creel no declinará

POR OTRO LADO, los ultras de la derecha también rechazan a la candidata de la *Doble X*. El líder de Frena, Gilberto Lozano, subió otro video a redes sociales. En la primera parte apa-

rece Xóchitl asegurando que nunca ha recibido un contrato del gobierno, y en la siguiente se contradice. Admite que recibió millones de Fox, de Calderón, de Peña Nieto y de la actual administración. A su vez, Santiago Creel afirma que no declinará a su favor, seguirá en la pelea por la candidatura del Frente Amplio. El presidente López Obrador ya esquivó mencionar a la *Doble X* en la mañana de ayer. Falta que lo culpen si su efervescente, pero engañoso ascenso se viene abajo.

Treinta millones

FUE UNA FRUSTRACIÓN para el ex director de Pemex, Emilio Lozoya, la audiencia ante el juez de ayer. Esperaba que se finiquitara un arreglo por 10.7 millones de dólares como reparación del daño en los expedientes de Agronitrogenados y Odebrecht. Sin embargo, la suma fue aumentada a 30 millones. El juez de control federal Gerardo Alarcón López decidió que la audiencia se posponga al 31 de agosto. Miguel Ontiveros, el abogado del ex funcionario, dijo que es un embate por parte de las autoridades del cual se deben defender. "Parece que el gobierno, en vez de proteger, quiere intimidar

a Emilio Lozoya pidiéndole 30 millones de dólares, y sometiéndole a prisión preventiva, manteniendo su calidad de testigo colaborador. Esto es insostenible”, señaló. Debe ser una experiencia terrible cada día que pasa en prisión para el personaje que hasta hace pocos años llevaba una vida de vino y rosas.

De Oriente

EL AUTOMÓVIL CHINO, después de un tropiezo inicial, gana mercado en México. Una de cada 100 unidades vendidas lleva sus marcas. Varias armadoras han puesto a la venta 31 modelos. JAC Motors, MG Motor, Chirey, BAIC y Changan. La marca MG originalmente es británica, todavía circulan modelos antiguos de su coche deportivo que hicieron famosos personajes del celuloide como James Dean. El mercado, en el segmento de autos de bajo precio, fue dominado por muchos años por Volkswagen y Nissan, ahora tienen a un competidor importante.

Los millonarios de Tesla

OWURAKA KONEY FORMA parte de un grupo de élite en Wall Street que previó el po-

tencial de crecimiento de Tesla, incluso antes de que saliera a bolsa de valores. Tuvieron fe en la genialidad de Elon Musk. Koney tenía sólo 25 años cuando se topó con la novedad de los vehículos eléctricos mientras investigaba otras oportunidades para su empresa Jennison Associates. Se sintió impresionado con la visión de Tesla y logró convencer a sus colegas de Jennison de apostar por el auto eléctrico. Una docena de años y 14 mil 800 por ciento de crecimiento del valor de sus acciones, la compañía de inversiones de Koney construyó una posición en Tesla cuyo valor se calcula en 5 mil 900 millones de dólares.

Twitterati

¿AHORA TAMBIÉN DIRÁN que Rosario Robles ha puesto a “temblar” a AMLO con su regreso a la política? Digo, porque en la oposición ya cualquier parásito lo toman como liderazgo político en contra de la 4T. Seguramente será la próxima coordinadora de los senadores del PRI o del PRD.

@polopugamx

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ El morenista Gabriel García detonó un fuerte debate en la Comisión Permanente tras aludir a Xóchitl Gálvez: “¡El pueblo de México

va a ponchar esta botarga corrupta que tiene en sus garritas más de mil 400 millones de pesos!” Foto María Luisa Severiano



SPLIT FINANCIERO

KONFÍO OBTIENE RESPALDO

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

Konfío, empresa mexicana de impulso al crecimiento de las pequeñas y medianas empresas (pymes), ha renovado su línea de crédito con J.P. Morgan, uno de los principales actores globales en servicios financieros. Apenas esta empresa aumentó en 66% el monto máximo ofrecido a través de su crédito empresarial, pasando de tres millones a cinco millones de pesos. Este interesante dato representa un importante impulso, justamente, a las pymes en México, buscando posicionarse como el aliado preferido por este segmento.

Con esta renovación de la línea de crédito de un mil 520 millones de pesos con plazo hasta el 2025, J.P. Morgan se convierte en el cuarto acreedor en este año con el cual esta firma renueva un instrumento de este tipo.

Hoy Konfío es respaldada por inversionistas destacados como QED Investors, Kaszek Ventures, SoftBank, VEF, IFC, Lightrock, Accion, entre otros, y ha obtenido créditos de instituciones financieras líderes como Goldman Sachs, Gramercy, J.P. Morgan, Triodos, Community Investment Management, BID Invest, Citi, entre otros. Hasta la fecha, Konfío ha aprobado más de 17 mil millones de pesos en soluciones financieras para más de 70 mil empresas en México. Algo que no deja de presumir son sus tres soluciones financieras integrales: crédito, tarjeta empresarial y terminal de pagos, justamente dirigidos a las pymes.

Rompe brecha. La Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), que preside Raúl Tornel y Cruz, apoya a evaluar el cumplimiento de las normas que inciden en la salud y segu-

ridad entre otras áreas. En su trayectoria de más de 24 años ha acreditado a laboratorios de ensayo, calibración, clínicos, organismos de certificación y unidades de inspección; asimismo, aboga por romper la brecha de género y que más mujeres participen en los procesos del rubro y es que, la acreditación es una herramienta vital para entrar en nuevos mercados y que nuestro país eleve su competitividad al ofrecer productos y servicios confiables para la población. Además de poner en marcha prácticas, políticas y programas de recursos humanos relacionados a la mujer, la EMA también es parte del *ranking* Súper Empresas para Mujeres 2023, al igual que otras como Pfizer México, al mando de María Constanza Losada, o AON México, que dirige Juan Segura.

Vuelos AIFA. Viva Aerobus, que dirige Juan Carlos Zuazua Cosío, va por su consolidación en el aeropuerto Felipe Ángeles (AIFA). Ahora apuesta por Hermosillo, Ixtapa Zihuatanejo y Mazatlán. Apenas el pasado viernes inició el servicio a la capital de Sonora,

despegando también los primeros vuelos a las playas de Guerrero y Sinaloa; las fechas clave es la temporada alta de verano.

Viva ya suma cerca de 50 vuelos a la semana y 10 rutas en este aeropuerto. Vuela a Acapulco, Cancún, La Habana, Monterrey, Oaxaca, Puerto Escondido, Tijuana, Hermosillo, Ixtapa Zihuatanejo y Mazatlán.

Acuerdo Futbolero. Volvo Car México, que dirige Raymundo Cavazos, y el club de fútbol Monterrey pactaron un acuerdo de colaboración comercial con la que Volvo tendrá presencia de marca en algunos de los partidos que se lleven a cabo en el Estadio BBVA. Esta alianza resalta las similitudes que existen entre ambas marcas, como su visión de sustentabilidad.

Voz en off. Dándome seguimiento al tema Vasconia, logró un nuevo acuerdo de espera con los dueños de uno de sus bonos "VASCONI19". Así que van bien sus planes de reestructura financiera sin enfrentar procesos legales...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

SIN COBERTURA CAMBIARIA PARA EL PETRÓLEO

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

Los panegiristas y propagandistas oficiales y oficinistas están exultantes: creen que la reducción del precio del dólar frente al peso es un logro del régimen y que es una muestra ineludible del éxito de la política económica de la 4T..., pero ignoran -no es novedad alguna- que la apreciación del peso fue tan rápido que tomó de sorpresa a la misma Secretaría de Hacienda, que encabeza Rogelio Ramírez de la O, al punto que hoy por hoy no existe una cobertura cambiaria para proteger los ingresos petroleros, mismos que por el "superpeso" han perdido cerca de 100 mil millones de pesos en los primeros cuatro meses del año.

Vaya, como lo ha dicho el aspirante presidencial Enrique de la Madrid, lo único barato en México, actualmente, es el dólar, pues la inflación ha tenido un efecto altamente nocivo en el poder adquisitivo para las familias, para las empresas y también para el Gobierno. En tanto que los menores ingresos en pesos, una vez convertidos los dólares del petróleo a moneda nacional, implican una disminución de los ingresos gubernamentales que generan una presión adicional sobre los recursos públicos que han tendido a la baja en la primera mitad del año.

De ahí que no será imposible que en el paquete presupuestal para 2024 se proponga comprar

una cobertura cambiaria para los ingresos en dólares..., pues así como la paridad bajó rápidamente en 2023, la tensión política y los riesgos de violencia criminal podrían provocar lo inverso. De hecho, la última vez que se hizo un programa de esa naturaleza fue en 2009, cuando Agustín Carstens era titular de Hacienda, durante el Gobierno de Felipe Calderón.

Y sí, será un instrumento neoliberal, machuchón, determinado por los capitales globales..., pero ayudará a evitar sorpresas desagradables por las variaciones del tipo de cambio, considerando, además, que la normalización de la política monetaria en Estados Unidos también llevaría a una eventual reducción de las tasas de interés en México que, finalmente, son las que han atraído inversión extranjera en deuda de gobierno.

Konfio renueva con JP Morgan.

La buena para las empresas medianas y pequeñas es que Konfio, la *fintech* especializada en fondear a este segmento estratégico de la estructura económica, renovó su línea de crédito con J.P. Morgan de 1,520 millones de pesos con plazo hasta el 2025. Con este voto de confianza, constante y sonante, Konfio, que dirige David Arana, aumentó en 66% el monto máximo de crédito a sus clientes, que pasará de 3 millones a 5 millones de pesos.



BRÚJULA ECONÓMICA

DESPIERTA LA INVERSIÓN PRODUCTIVA

POR ARTURO VIEYRA

avieyra@live.com.mx Twitter: @ArturoVieyraF

Como es bien sabido, la mexicana es una economía de mercado, comandada por la demanda, la cual, a saber, se compone básicamente de la externa, que impulsa la producción para la exportación, y el componente interno, focalizado en el consumo de las familias y del Gobierno, a lo que se suma la inversión pública y privada.

Aunque el consumo de las familias cubre la mitad de la demanda agregada, la base para el fortalecimiento económico en el mediano y largo plazos está en la continuidad de la inversión productiva (15% de la demanda). Su persistente avance en calidad y cantidad da como resultado el aumento de la producción nacional en una proporción mayor a la ejercida por la propia inversión (multiplicador de la inversión), además de que incorpora el progreso técnico, aumenta la productividad, los salarios y, en general, genera un mayor bienestar. Por lo tanto, la inversión productiva es el eje de la sustentabilidad del crecimiento económico.

Los determinantes de la inversión son bastante complejos y diversos, incluso, llegan abarcar ámbitos no sólo de la vida económica, sino también otros espectros como el social, político y ambiental, principalmente. En una visión bastante esquemática y simplista, el determinante de la inversión productiva está en la tasa de interés, ya que representa el costo de oportunidad del empresario para arriesgar su dinero, es decir, una inversión tiene que redituarse más que lo que ofrece la tasa de interés.

Pero la toma de decisiones de los empresarios y del Gobierno es mucho más compleja. Involucra, además del nivel de la tasa de interés, las expectativas de crecimiento del país, la cantidad de capital que cada empresario tiene -por el costo de reposición-, la estabilidad macroeconómica, en especial la inflación, el costo de los bienes de capital y el nivel de impuestos, entre otros factores. Obviamente, para el caso de la inversión pública no sólo opera como incentivo la rentabilidad, sino que entran en juego otros factores como las carencias sociales, la falta de infraestructura, nivel de pobreza y la seguridad nacional.

Para desventura de nuestra economía, las decisiones de inversión pública y privada se vieron seriamente afectadas desde mediados del sexenio pasado, cuando después de alcanzar un nivel equivalente a 22.5% del PIB, paulatinamente comenzó a caer hasta 20% del PIB al final del sexenio. Posteriormente, por efecto de la pandemia y la crisis económica, el gasto en inversión productiva se desploma hasta un alarmante 17.6%. Un descalabro mayor y pocas veces visto en nuestra economía.

Afortunadamente, las condiciones para la inversión han mejorado sustancialmente en casi todos los sentidos. La perspectiva de crecimiento del país aumenta constantemente, la inversión pública se recupera de manera vigorosa, dando un impulso generoso al componente privado; las expectativas en torno al llamado *nearshoring* parecen comenzar a concretar mayor inversión en el norte del país. También ayuda la reactivación de sur de México a partir de las grandes obras públicas y apoyos fiscales. Finalmente, el compromiso gubernamental y de la autoridad monetaria por mantener la estabilidad macroeconómica da evidentes frutos.

Así, la inversión productiva hacia el primer trimestre del año alcanza, de nueva cuenta, un nivel de 20% del PIB, es decir, se ha resarcido la pérdida derivada de la gran crisis. No obstante, falta mucho por hacer para consolidar mayor inversión.

Especialmente, la inversión en construcción muestra un rezago significativo que podrá disminuir cuando la tasa de interés se reduzca. En general, la perspectiva de la inversión productiva y, por tanto, del crecimiento económico es favorable.



PESOS Y CONTRAPESOS



¿QUÉ HACER? ¡NADA!

POR ARTURO DAMM ARNAL

El 24 de marzo de 2020, el tipo de cambio alcanzó su máximo histórico, 25.1185 pesos por dólar. De entonces a la fecha, con los naturales altibajos a lo largo del camino, suma 40 meses de apreciación, la racha más larga en la historia del tipo de cambio.

Al momento de escribir estos Pesos y Contrapesos se ubica en un mínimo anual de 16.7858 pesos por dólar, lo cual dio como resultado, desde el máximo histórico, una apreciación de 8.3327 pesos, 33.17 por ciento.

¿Qué hubiera pasado si, a partir del máximo histórico, en vez de la apreciación del 33.17 por ciento, hubiéramos tenido una depreciación de la misma magnitud? Hoy el tipo de cambio sería de 33.4503 pesos por dólar, con todo lo positivo para quienes se les pagan en dólares y gastan en pesos, y todo lo negativo para quienes se les pagan en pesos y gastan en dólares.

¿Qué es preferible, una depreciación del 33.17 por ciento o una apreciación de la misma magnitud? La respuesta más socorrida es depende: si me pagan en dólares

y gasto en pesos me conviene la depreciación, porque por cada dólar recibo más pesos, pero si me pagan en pesos y gasto en dólares me perjudica, porque por cada dólar debo pagar más pesos. Parece que no hay una respuesta única, que todo depende. Pero si el problema económico de fondo es la escasez, no todo alcanza para todos, menos en las cantidades que cada uno quisiera, y mucho menos gratis, lo que conviene es que los precios sean los menores posibles, y el precio del dólar está relacionado con el precio de lo importado que, en una economía abierta al comercio exterior, como la mexicana, tienen su importancia, tanto para la producción (importación de materias primas, de maquinaria y equipo), como para el consumo (importación de bienes de consumo). Desde este punto de vista conviene que el tipo de cambio baje lo más posible.

Hace unos días, platicando del tema, alguien, convencido de que no conviene que el precio del dólar baje más, por el efecto negativo sobre las exportaciones, me preguntó ¿qué hacer con el tipo de cambio?, pregunta equivalente, por ejemplo, a ¿qué hacer con el precio del jitomate, o de los zapatos, o de las licuadoras, o de los libros? o, en general, ¿qué hacer con los precios? Mi respuesta fue: nada, seguir como hasta ahora, con la libre flotación del tipo de cambio, por la que se determina, día tras día, según la oferta y demanda de dólares en el mercado cambiario, con la ventaja de que cualquier presión, al alza (depreciación) o a la baja (apreciación), sobre el tipo de cambio, se desahoga el mismo día, evitando que se acumulen, lo que sucede cuando se manipula el tipo de cambio, imponiendo una paridad fija o una banda de fluctuación.

La libre flotación no evita que el tipo de cambio se mueva, al alza o a la baja, pero sí evita las crisis cambiarias. En México el tipo de cambio flota libremente desde 1995 y, de entonces a la fecha, y ya son 28 años, no hemos tenido una crisis cambiaria, como no la tuvimos cuando, entre el 18 de febrero y el 24 de marzo de 2020, el tipo de cambio pasó de 18.5712 a 24.1185 pesos por dólar, depreciación del 29.87 por ciento, en tan solo 35 días, ni la hemos tenido en estos 40 meses de apreciación.

Mañana, con calma, explicaré qué es una crisis cambiaria y cuáles son las ventajas de la libre flotación.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Premia OMPI a Pyme de Jalisco

La semana pasada la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI) entregó los premios del segundo concurso sobre el tema para pequeñas y medianas empresas. Participaron 548 propuestas de 58 países, entre las siete ganadoras está una mexicana: el Centro de Retina Médica y Quirúrgica de Jalisco, que dirige **Arturo Santos**, con su plataforma nanotecnológica patentada para la administración de fármacos en

la retina y el tratamiento de las causas más comunes de ceguera.

El director general de la OMPI dijo que las Pymes “constituyen 90 por ciento de todas las empresas del mundo”, y que los premios son “una oportunidad para celebrar, reconocer y recompensar a las Pymes dinámicas e innovadoras que utilizan la innovación para cambiar el mundo”. Las propuestas se originaron en seis países, China, Francia, Kenia, Singapur, Eslovenia y México.

El reconocimiento es un estímulo para otras micro, pequeñas y medianas empresas, para emprendedores de todo tipo y el gran talento que existe en México. De ahí la importancia de impulsar la Ley Federal de Emprendimiento presentada por la diputada morenista **Juanita Guerra Mena** en abril pasado que busca fomentar la cultura emprendedora con incentivos y eliminación de obstáculos que permitan su desarrollo, crecimiento y consolidación.

Ella es la coordinadora del Grupo de Trabajo relacionado al Fortalecimiento a los Emprendedores y Mipymes. Se trata de establecer un ecosistema de emprendedoras con el trabajo conjunto de los sectores público y privado que favorezca esta cultura y el desarrollo económico nacional; se busca crear el Consejo Nacional del Ecosistema de Emprendimiento, y el Registro respectivo, con el uso de tecnología, supresión de trámites innecesarios y reducir requisitos a los emprendedores.

La legisladora destacó con datos del Inegi que las Mipymes aportan alrededor de 52 por ciento del PIB nacional y generan 72 por ciento de empleos formales, y agregó que el IMCO reveló que ocho de cada 10 emprendedores en el país son informales, por lo que con esta ley se promueve la formalidad.

Cuarto de junto

La firma Heurista ofrece avatares digitales de inteligencia artificial, con 175 mil millones de parámetros, para combinar herramientas avanzadas que programen un bot de ingesta de comentarios, respuesta inmediata e interacción permanente y sea una campaña mediática que acerque al candidato con la ciudadanía... Ya cumplió un año exitoso de apertura la primera tienda Materiales San Cayetano Express especializada en autoconstrucción de vivienda e inició su sistema de franquicias... **Eugenio Bernal** regresa a la firma internacional de abogados White & Case como socio en la oficina de CdMx en regulación bancaria, reestructuración y litigio. Dejó la dirección jurídica de BBVA México. ■■■



IN- VER- SIONES

ASCENDION Y APTIV

Llegan a Nuevo León firmas tecnológicas

Dos empresas anunciaron la semana pasada su arribo a Nuevo León: la estadounidense Ascension de ingeniería digital e inteligencia artificial abrió su primer centro técnico en el país, y la irlandesa Aptiv, que diseña soluciones para movilidad autónoma, abrió un centro para desarrollar *software*. En conjunto ofrecerán más de mil

800 empleos.

REUNIÓN EN MICHOACÁN AMIA reitera ánimo de colaborar en T-MEC

La Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, que preside José Zozaya, felicitó a Alfredo Ramírez Bedolla, gobernador de Michoacán, luego de encabezar la instalación de la Comisión para el T-MEC en la Conago. El grupo automotriz reiteró su disposición a colaborar en las acciones para consolidar al país a través del acuerdo comercial.

INMOBILIARIA TURÍSTICA Nombran al nuevo

CEO de Grupo Lomas

A partir del 1 de agosto la inmobiliaria turística del Caribe mexicano y Baja California Grupo Lomas, fundado en 1982 por María Dolores López Lira y José Luis Martínez Alday, incorporará a Francisco Gutiérrez como su CEO. Con esto busca enfrentar los retos en sus diversas unidades de negocio.

LÍNEA DE CRÉDITO

Grupo restaurantero renegocia 100 mdp

Corporación Mexicana de Restaurantes (CMR), que preside Joaquín Vargas, acordó con HSBC y Scotiabank una

línea de crédito por 100 millones de pesos pagaderos en 53 amortizaciones, con la que modificará los términos del crédito sindicado con esos bancos en noviembre de 2020.

INNOVATION TECH DAY T-Systems arranca en Monterrey foro de IA

Con la visita de Urs Krämer, director comercial, y Joern Kellermann, director de tecnología de T-Systems, la empresa alemana inicia su Innovation Tech Day en Monterrey. Se trata de un encuentro sobre inteligencia artificial, digitalización, nube y tecnología para combatir el cambio climático.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.
@abritoj



Posponen multas por falta de Carta Porte

Tensión comercial en el T-MEC por maíz

Fracasa proyecto de Narvarte; hubo oposición

Dos años y las autoridades del Servicio de Administración Tributaria, que dirige Antonio Martínez Dagnino, no ha podido poner en plena marcha el Comprobante Fiscal Digital por Internet (CFDI) con complemento Carta Porte. Por tercera ocasión posponen la aplicación de sanciones a transportistas. Se tenía planeado iniciar en 1 de agosto, pero sólo están inscritos 93 mil contribuyentes del ramo, que se calcula en más de un millón, contando los hombre-camión. Ahora, la nueva fecha es para el 1 de enero del próximo año, aunque cómo luce el panorama volverán a toparse con pared. Sólo las grandes empresas y algunas medianas están regularizadas con el trámite, pero la gran mayoría se mantiene al margen de los dictámenes de la autoridad hacendaria.

Luis Velasco, especialista contable de Siigo-Aspel, comentó las implicaciones de esta decisión: "Aquí el tema es que ya desde hace dos años, con todas las adecuaciones que se han hecho al CFDI, y la última versión del CFDI 4.0, se necesitan agregar otros documentos a los que se les llama complementos". Explica que existen varios complementos, como el de la Carta Porte (que es un documento digital que emite un transportista para acreditar ante el SAT el intercambio de mercancías). "Por ejemplo, además del complemento de la Carta Porte, existe el de nómina, el de comercio exterior, de retenciones, etcétera. El uso de un cierto complemento depende de cada concepto que se factura en el CFDI y también de la industria o giro de las empresas, es información adicional que se tiene que adjuntar a la factura", señaló el analista.

Como lo marca la ley, las multas por no llenar bien estos complementos pueden ir de los 19 mil 700 a los 112 mil 650 pesos. A

esto se sumaría que por cada factura emitida sin la Carta Porte se podría multar al contribuyente con hasta 600 pesos.

MAÍZ

La imposición de aranceles al maíz blanco importado a México incrementa la tensión comercial con Estados Unidos y Canadá y podría impulsar que dichos países impulsen mayormente la petición para resolver disputas comerciales mediante un panel en el marco del T-MEC. De acuerdo con Ignacio Casas Fraire, Docente de la Escuela de Administración y Negocios de CETYS Universidad en Campus Tijuana, este arancel que es vigente hasta el 31 de diciembre, invalida un decreto previo que eximía de impuestos de importación y brindaba (en el marco del PACIC) ciertas facilidades administrativas a los importadores de este producto, que es considerado un componente esencial al pertenecer a la canasta básica en el país.

ABSURDOS

Debido a fallas estructurales de fondo y falta de apoyo vecinal al proyecto que impulsó Isis Villicaña, como miembro de las Comisiones de Participación Comunitaria –COPACO–, que depende del Instituto Electoral de la Ciudad de México en del presupuesto participativo 2022 para el mejoramiento del andador –caminellón-Zempoala en la delegación Benito Juárez fracasó. Con una lista de 240 vecinos que firmaron y están plenamente identificados, argumentaron que el proyecto favorecía al incremento de la delincuencia e inseguridad pública y pasaba por alto temas ecológico. Los vecinos y no las autoridades delegaciones, fueron las que en unidad impidieron una depredación de áreas comunes y daños irreversibles •



**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

Bursamétrica Casa de Bolsa camino sinuoso, O'Farrill demandas vs Guzmán y CNBV ausente

La puesta en marcha y accionar de la Casa de Bolsa Bursamétrica es un ejemplo de los largos plazos de autorización y delicados vicios corporativos que no supervisa la CNBV.

De la petición formulada por **Ernesto O'Farrill** a finales del 2015 hubo que esperar hasta febrero del 2017 para que la Junta de Gobierno aprobara y luego hasta septiembre del 2018 para operar.

De 30 mdp de capital de trabajo se pasó a 150 mdp, lo que facilitó a **Roberto Guzmán**, hoy prófugo, aumentar su tenencia desde el 5% inicial. En noviembre del 2021 tomó el control en una asamblea, que por irregularidades, la autoridad nunca avaló.

Entre las situaciones que se cuestionan está la suscripción de acciones a precios inferiores al valor nominal, lo que motivó la presencia de

socios que votaban sin sus títulos suscritos.

El propio Guzmán removió de la presidencia de Bursamétrica a O'Farrill con violaciones al comité técnico que se formó en 2015 y la complicidad como fiduciario de Invex de **Juan Guichard**. Obvio hay demandas civiles y penales contra Guzmán por administración fraudulenta y uso de la marca.

De hecho como las asambleas realizadas nunca procedieron, las aportaciones se transformaron en capital negativo. De ahí que CNBV de **Jesús de la Fuente** requiriera en marzo suscribir 60 mdp para llegar al mínimo exigido.

El 7 de julio la CNBV autorizó la inyección y el cambio de control de Bursamétrica. La autoridad explícitamente había solicitado la salida de Guzmán dadas las acusaciones en su contra

por ofertas de papel que no ha honrado, esto junto con **René Dávila de Corafi**.

Las aportaciones y sobre todo el cambio de control, tampoco se ajustó a Ley del Mercado. La vicepresidencia que lleva **Aurora Cervantes** debió revisar la procedencia de los recursos, según se establece cuando cambia de manos el 30% del capital.

Como quiera la intermediaria que ahora preside **Antonio Junco** y que dirige **Manuel Mollevi** ex contralor y quien sustituyó a **Raúl Garduño**, digamos que busca reabrir una nueva etapa, pero todavía deberá cumplir con buena parte de un papel por 1.300 mdp que adquirió la Beneficencia Pública que lleva **Adrián Benítez**.

Para esa operación Dávila echó mano de un fideicomiso en Bursamétrica para emitir 3.000 mdd de Korbach entidad que tenía apenas 40.000 pesos de capital social.

Así que Bursamétrica un desastre y CNBV ausente.

TREN MÉXICO-TOLUCA COMPLETO HASTA 2025 Y 10 TRENES

Ayer se anunció que el 14 de septiembre entrará en operación el Tren México-Toluca de Zinacantepec a Lerma. Apenas 20 kilómetros y sólo 10 de los 20 trenes que construyó CAF de **Maximiliano Zurita**. El resto se reorientaron al suburbano Lechería-Huehuetoca que conectará al AIFA. Claramente la rentabilidad será

limitada sin conectar con Santa Fe, tramo original. La construcción de todo el recorrido se retrasó por los derechos de paso. También porque el proyecto a cargo de Banobras de **Jorge Mendoza** no es prioridad de AMLO. Asunto para largo. Se estima que la vía completa estará lista hasta 2025, el siguiente sexenio.

LILLY MOLÉCULA VS ALZHEIMER Y COFEPRIS RETO

Esta semana en Amsterdam durante la Conferencia Internacional de la Asociación de Alzheimer. Lilly de **Karla Alcázar** presentará los resultados de sus estudios en fase 3 del nuevo tratamiento para pacientes con esa enfermedad. La farmacéutica ya inició los trámites en la FDA y esperan noticias a fin de año. Cofepris de **Alejandro Svarch** está obligada a reaccionar pronto. Aquí hay 1.3 millones de personas que padecen el destructivo mal.

IMEF TAMBIEN MEJORA EXPECTATIVA DEL PIB 2023

El IMEF de **José Domingo Figueroa** también ajustó sus expectativas: avance del PIB en 2023 de 2.4% vs 2.0% previo, inflación en 4.8% y dólar en 18.14 pesos vs 19.0 que proyectaba en junio.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

Huachicol Mexicano de Exportación

Las cifras oficiales no son tan malas. El combate en el campo a las tomas clandestinas de los ductos de Pemex, ya sean de gasolina, diesel, Gas LP y hasta de petróleo crudo, que se usa en ladrilleras clandestinas en la zona del Triángulo Rojo en Puebla, Tlaxcala y Veracruz, generó un nuevo modo de operar del mercado negro de combustibles: grupos de crimen organizado se involucran con los empresarios del sector gasolinero y toman el combustible que se roban, lo suman a producto subsidiado de Pemex y lo llevan a Centroamérica y Estados Unidos.

El robo, nos explican, no es sólo en ductos, también en terminales y estaciones de servicio. Los resultados de la vigilancia sobre hidrocarburos permitió que entre el 27 de junio y el 10 de julio pasado se recuperaran en las aduanas y puertos unos 30 mil 996 litros de petrolíferos y 33 vehículos terrestres, entre los que estaban los usados para el trasiego del combustible robado. Del 1 de diciembre de 2018, cuando inició este gobierno, al 10 de julio pasado se han detectado 20 mil 706 tomas clandestinas y sólo en este año van mil 607. En el 2019 fueron 5 mil 256, en el 2020 la cifra alcanzó los 4 mil 746 agujeros, en 2021 fueron 4 mil 285 y el año pasado hubo un ligero repunte de 4 mil 809. Para este año los operativos han sido más agresivos y en los primeros seis meses frenan la velocidad de los huachicoleros por eso van mil 607 tomas clandestinas detectadas. Al menos las fuerzas armadas han hecho su trabajo.

De hecho, se han recuperado, del 2019 a la fecha, 12 millones 169 mil 605 litros de hidrocarburos. La evolución del 2019 hacia el 2023 es positiva. Se recuperaron 3.4 mi-

llones en 2019 y luego, con el cierre económico por la pandemia, entre 2020 y 2021 se regresaron 2 millones 194 mil litros y en 2022 de nuevo se incrementó la tasa de recuperación con 2.7 millones y este año ya llevan 3.7 millones de litros. Las cifras son inéditas porque el ataque a los ductos de Pemex también lo es. Hay una mayor sofisticación del mercado negro de combustibles y como ejemplo está una gasolinera clausurada en San Miguel Totolapan, en Guerrero, porque era usada por una banda delictiva, supuestamente La Familia Michoacana, para el lavado de activos, lo que supondría la venta de combustible robado.

BUZOS

1.-A los funcionarios y directivos de Pemex, les sorprende que la calificadora Fitch Ratings decidiera bajar la nota a la petrolera bajo diversos argumentos entre los que destacó los accidentes que ocurrieron en los últimos meses, además del débil desempeño operativo y su manejo financiero. Les llama la atención que las calificadoras ahora no se enfocaron en los productos financieros porque si bien la petrolera sigue siendo una de las más endeudadas del mundo, lo que piden es que se les reconozcan los avances en la materia, pues tan sólo en el primer trimestre del año, los pasivos totales se redujeron 7%, respecto al cierre de 2022, y se anticipa que este año sea el tercero en el que la petrolera logre reducir su deuda. Además, nos dicen, han informado a las calificadoras que el gobierno no abandonará a Pemex y por eso, pese a la baja en la calificación, la demanda por sus bonos se ha mantenido.



Gruma, mayores precios y volúmenes

Hoy después del cierre del mercado, la empresa que preside Juan Antonio González Moreno, compartirá sus resultados financieros del segundo trimestre del año, y las expectativas son muy positivas por la combinación de mayores precios y volúmenes, con un crecimiento anual cercano a 20% en sus ganancias netas. El equipo de análisis de Bx+ anticipó que, para el caso de Estados Unidos, las ventas reportarían un avance anual de 20.2% favorecidas por la recuperación del canal minorista y el avance de la categoría gourmet, mientras que a nivel operativo espera una recuperación en el margen por la estabilidad de precios de las materias primas y la estrategia de coberturas, mientras que para México descontó un avance anual de ventas de 17.8%, "donde el volumen se mantendría con un crecimiento moderado, impulsado por una mayor actividad económica". Agregó que de forma consolidada, los márgenes de Gruma tendrían una recuperación marginal, como resultado de la estabilidad de los precios de las materias primas en Estados Unidos y Europa, que compensaría mayores gastos de salarios, energía y logística.

SALUD DIGITAL

Si bien muchos sectores aceleraron su proceso de transformación digital durante la pandemia, los servicios médicos y hospitalarios ya llevaban un camino recorrido y en especial en México, Christus Muguerza que dirige Horacio Garza Guio, que desde 2017 aceleró todos sus procesos y dos años más tarde inauguró el primer hospital de México, en la ciudad de Saltillo, y

está será la prioridad es su plan de expansión geográfica y de capacidad que contempla llegar al año 2025 con 22 hospitales, es decir ocho más que la red que actualmente opera, y dicha meta contempla un crecimiento orgánico y también vía potenciales adquisiciones que están en negociación. El financiamiento de la mayor infraestructura es significativo ya que en promedio asciende a un millón de dólares por cama instalada, y los recursos provendrán de la reinversión de utilidades y aportaciones de los socios del grupo de servicios médicos que el año pasado atendió 59 mil 806 pacientes hospitalizados, 270 mil urgencias, y 789 mil atenciones no hospitalarias.

EFFECTO CAMBIARIO

Si bien los resultados del segundo trimestre, los resultados de KUO que encabeza Alejandro de la Barreda fueron afectados por el efecto cambiario, los negocios de Herdez Del Fuerte y Refacciones reportaron un desempeño positivo. Por ejemplo, Herdez Del Fuerte reportó un mayor nivel de precios principalmente en las categorías de puré de tomate, mole y salsas en el mercado nacional, así como guacamole y salsas en Estados Unidos; en el segmento de Refacciones se experimentó una mejora en todas las líneas de negocios, y además la división Porcícola se benefició de un mayor precio de venta, y junto con el negocio de Transmisiones, permitió que 54% del total de las ventas de la compañía se exportaran en este lapso.



CORPORATIVO



La cúpula empresarial ha hecho mutis ante las revelaciones de la situación fiscal y contratos de las empresas de la senadora Xóchitl Gálvez

E

n un entorno de gran competencia en el negocio financiero un banco que logra reconocimiento internacional es Banco Azteca.

Por lo pronto, la prestigiada publicación *The Banker*, que forma parte del grupo editorial *Financial Times*, dio a conocer el ranking *The Banker's Top 1000 World Banks*,

donde la entidad que forma parte de Grupo Salinas obtuvo posiciones destacadas en las que se reconoce su crecimiento y fortaleza tras 20 años de operaciones.

En el listado mundial, Banco Azteca que lleva **Alejandro Valenzuela del Río** escaló 121 posiciones con respecto al año pasado para ubicarse en el lugar 622.

Banco Azteca además ingresó a la lista de los 25 mejores bancos de América Latina y el Caribe, posicionándose en el lugar 6 de la categoría Highest Movers en la región.

The Banker's Top 1000 World Banks enlista a los mil bancos más grandes del planeta y es la guía definitiva para identificar cuáles son las entidades con mejores balances a partir del análisis de más de 120 puntos estratégicos rastreados en su base de datos, una publicación de amplia consulta entre inversionistas institucionales.

**La institución
bancaria
mexicana
escaló 121
posiciones**

Banco Azteca ha logrado gran visibilidad en el mercado financiero mexicano a partir de atender con servicios de ahorro y crédito a la llamada base de la pirámide, un nicho de gran potencial.

LA RUTA DEL DINERO

Fijese que Los Cabos, Baja California, sigue ampliando su portafolio de conectividad aérea al sumar dos nuevas rutas nacionales que conectarán en vuelos directos con las ciudades de Querétaro y Mexicali. Las rutas estarán a cargo de la aerolínea Volaris. Se trata de un destino de playa en plena expansión, toda vez que en el acumulado de enero a mayo pasados, Los Cabos recibió 590 mil turistas nacionales, lo que representa un aumento de 24 por ciento en comparación con el mismo mes de 2022 teniendo como principal mercado emisor a la Ciudad de México (195 mil visitantes), seguido por Guadalajara (87 mil) y Tijuana (77 mil paseantes)... **Karen Scarpetta** acaba de ser nombrada CEO en México y América Latina de WeWork, la empresa dedicada a ofrecer espacios de oficinas flexibles. Scarpetta tiene el reto de superar los resultados logrados en 2022 cuando esa firma logró 70 por ciento de ocupación, además que ofrece servicios a 34 mil miembros, el mayor número en la historia de WeWork México... Ante un escenario electoral que se vislumbra muy competido la que se ha sumado al apoyo de la propuesta de **Claudia Sheinbaum Pardo** es la mercadóloga **Gisselle Morán Jiménez**, fundadora y CEO de Real Estate Media Group... Llama la atención el silencio de la cúpula empresarial, cámaras y demás representaciones del sector privado ante las revelaciones que hiciera el presidente **Andrés Manuel López Obrador** de la situación fiscal y contratos de las dos empresas que tiene la senadora **Xóchitl Gálvez** como parte del golpeteo político al Frente Unidos por México. ¿Habrà miedo en el frente empresarial?, es pregunta.



AL MANDO



Los resultados han sido impulsados por factores como el T-MEC, recuperación del mercado tras la pandemia y el propio ímpetu de la industria



En un entorno económico global que aún lidia con los efectos postpandemia y la incertidumbre geopolítica, la industria automotriz de México, específicamente la de vehículos pesados, arroja señales de esperanza y resistencia.

Según la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), que dirige **Miguel Elizalde**, junio cerró con alzas de 12.6, 44.4 y 10.0 por ciento, en producción, ventas al mayoreo y exportación, respectivamente; y no es una victoria menor, pues hablamos de trece meses al hilo de crecimiento.

Estos resultados han sido impulsados por factores como el T-MEC, la recuperación del mercado tras la pandemia por el COVID-19, el propio ímpetu de la industria y la creciente expectativa del *nearshoring*, un modelo que tiene a México como un actor protagonista. Y es que, de acuerdo con la Asociación, en el mes pasado se produjeron 19 mil 558 unidades de este tipo, mientras que las ventas al mayoreo y las exportaciones cerraron el mes con un total de cuatro mil 819 y 16 mil 51 unidades, en cada caso.

**La industria de
autotransporte
en México está
invirtiendo en
innovación**

Pero, a pesar de que lo anterior nos deja ver una industria en crecimiento sostenido, aún quedan desafíos por superar, y en este contexto, destacan temas relevantes como la Estrategia Nacional de Movilidad Eléctrica (ENME), que, aunque para los representantes del sector se trata de una iniciativa sólida, requiere de mayor coordinación para establecer metas alcanzables, que correspondan a la situación real de la flota, el estado de la infraestructura de energía disponible y los requerimientos de recursos financieros.

Además, hay que tener en cuenta que la industria de autotransporte en México está invirtiendo en innovación y nuevas tecnologías, por lo que necesita certeza de que los recursos estarán disponibles para que pueda continuar su camino. Y para ello, es esencial un suministro de energía confiable y suficiente, así como un marco normativo adecuado y una coordinación efectiva con las autoridades.

ALIANZA PARA VERIFICACIÓN DE IDENTIDAD

Incode, la empresa de verificación de identidad de **Ricardo Amper**, y RappiPay, la fintech más grande de Colombia, integran verificación de identidad para fortalecer la confianza y seguridad en los pagos electrónicos de los usuarios. Según McKinsey, 53 por ciento de los consumidores hace compras en línea o utiliza servicios digitales sólo después de asegurarse que las empresas tienen buena reputación por la protección de datos personales y el manejo adecuado de la ciberseguridad. Incode ya implementa su tecnología en nuestro país, en bancos como Citi y Banorte, así como en 80 por ciento de las Fintech grandes de México.

Además de que forma parte del sistema de votación remota en la Cámara de Diputados y es el proveedor encargado de la tecnología de FAN ID para la liga de fútbol mexicana. No cabe duda que la estimación de crecimiento de esta industria para el 2030 será exponencial.

JAIME_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



¿Quién lo habría dicho? Los precios de garantía podrán venir de los acuerdos de la Iniciativa Privada y no del gobierno, como suele pensarse



La empresa ProducePay acaba de lanzar lo que posiblemente será el mejor modelo para la distribución y exportación de productos hortofrutícolas del campo mexicano hacia Estados Unidos. El modelo incluye “precios de garantía”.

Esta firma es una plataforma fundada por **Pablo Borquez Schwarzbeck**, quien la inició con la idea de facilitar el acceso a capital para los agricultores mexicanos, y que ahora funge como un vínculo entre compradores y productores. ¿Quién lo habría dicho? Los precios de garantía podrán venir de los acuerdos de la Iniciativa Privada y no del gobierno, como suele pensarse.

ProducePay acaba de firmar un convenio con la firma Four Star Fruit, uno de los mayores distribuidores de uva de mesa en la Unión Americana, para crear un nuevo modelo de distribución que haga más eficiente el acercamiento de los productores con las cadenas de autoservicio:

“Empezando por la uva de mesa y su alianza con Four Star Fruit, ProducePay busca replicar dicho modelo a diferentes frutas y hortalizas. En este nuevo modo de distribución.

El CEO de Four Start estima que la demanda de uva en EUA está en fase creciente

los principales *retailers* de Estados Unidos se comprometerán a un volumen anual, con contratos a largo plazo y precio fijo. Esto evitará la volatilidad y especulación en la comercialización de productos agrícolas (...) y asegurará la estabilidad y sostenibilidad financiera de los agricultores”.

El convenio de las dos empresas habilitará a productores mexicanos y sudamericanos de uva a suavizar los picos naturales de la estacionalidad de este producto en el mercado estadounidense, ya que podrá garantizar abasto durante el otoño y el invierno. En adición, la empresa aseguró que adelantará el pago a los productores, reduciendo los largos tiempos de espera en cobranza que típicamente aplican en este sector. El CEO de Four Star es **Jack Campbell**, quien estima que la demanda de uva en Estados Unidos se encuentra en fase creciente y es consistente a lo largo de todo el año.

La alianza de las dos empresas redundará en (1) aumento de superficies cultivables y adquisición de tecnología de frontera; (2) diversificación de tipos de uva y variedades para el mercado; (3) reducción de huella de carbono en procesos agrícolas; y (4) educación rural de vanguardia, financiera y de planificación.

Este tipo de acuerdos, con gran beneficio para agricultores mexicanos, pueden ser piedra angular en la estrategia del Consejo Nacional Agropecuario de **Juan Cortina Gallardo**, quien ha propugnado porque el sector sea considerado como de seguridad nacional.

COCA COLA

Ha quedado establecido el nuevo fondo de capital de riesgo con enfoque en sustentabilidad de The Coca Cola Company y ocho embotelladores latinoamericanos, dos de ellos mexicanos, Femsy Arca Continental. Se apoyará a empresas con soluciones innovadoras. El monto del fondo es de Dlls. \$137 millones.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



Huachicol mexicano de exportación

Las cifras oficiales no son tan malas.

El combate en el campo a las tomas clandestinas de los ductos de Pemex, ya sean de gasolina, diesel, Gas LP y hasta de petróleo crudo, que se usa en ladrilleras clandestinas en la zona del Triángulo Rojo en Puebla, Tlaxcala y Veracruz, generó un nuevo modo de operar del mercado negro de combustibles: grupos de crimen organizado se involucran con los empresarios del sector gasolinero y toman el combustible que se roban, lo suman a producto subsidiado de Pemex y lo llevan a Centroamérica y Estados Unidos.

El robo, nos explican, no es sólo en ductos, también en terminales y estaciones de servicio. Los resultados de la vigilancia sobre hidrocarburos permitió que entre el 27 de junio y el 10 de julio pasado se recuperaran en las aduanas y puertos unos 30 mil 996 litros de petrolíferos y 33 vehículos terrestres, entre los que estaban los usados para el trasiego del combustible robado.

Del 1 de diciembre de 2018, cuando inició este gobierno, al 10 de julio pasado se han detectado 20 mil 706 tomas clandestinas y sólo en este año van mil 607. En el 2019 fueron 5 mil 256, en el 2020 la cifra alcanzó los 4 mil 746 agujeros, en 2021 fueron 4 mil 285 y el año pasado hubo un ligero repunte de 4 mil 809.

Para este año los operativos han sido más agresivos y en los primeros seis meses frenan la velocidad de los huachicoleros por eso van mil 607 tomas clandestinas detectadas. Al menos las fuerzas armadas han hecho su trabajo.

De hecho, se han recuperado, del 2019 a la fecha, 12 millones 169 mil 605 litros de hidrocarburos. La evolución del 2019 hacia el 2023 es positiva. Se recuperaron

3.4 millones en 2019 y luego, con el cierre económico por la pandemia, entre 2020 y 2021 se regresaron 2 millones 194 mil litros y en 2022 de nuevo se incrementó la tasa de recuperación con 2.7 millones y este año ya llevan 3.7 millones de litros. Las cifras son inéditas porque el ataque a los ductos de Pemex también lo es. Hay una mayor sofisticación del mercado negro de combustibles y como ejemplo está una gasolinera clausurada en San Miguel Totolapan, en Guerrero, porque era usada por una banda delictiva, supuestamente La Familia Michoacana, para el lavado de activos, lo que supondría la venta de combustible robado.

BUZOS

L-A los funcionarios y directivos de Pemex, de Octavio Romero Oropeza, les sorprende que la calificadora Fitch Ratings decidiera bajar la nota a la petrolera bajo diversos argumentos entre los que destacó los accidentes que han acontecido en los últimos meses, además del débil desempeño operativo de la empresa estatal y su manejo financiero, pero lo que ellos dicen es que les llama la atención es que toda vez que las calificadoras de crédito se enfocan en los productos financieros esta vez no fue tanto porque si bien la petrolera mexicana sigue siendo una de las más endeudadas del mundo, lo que piden es que se les reconozcan los avances en la materia, pues tan sólo en el primer trimestre del año, los pasivos totales de Pemex se redujeron un 7%, respecto al cierre de 2022, y se anticipa que este año sea el tercero en el que la petrolera logre reducir su deuda. Además, han informado a las calificadoras que el gobierno no abandonará a Pemex y por eso, pese a la baja en la calificación, la demanda por sus bonos se ha mantenido.



Reporte Empresarial

GUARIDAS FISCALES DAÑAN A MÉXICO



**Por Julio
Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Ponga usted mucha atención a lo que va a suceder en Cartagena, Colombia, porque a finales de junio se realiza la primera Cumbre fiscal regional, a la que México, hasta hoy, no ha confirmado su asistencia, incluso si algún miembro de la 4T irá de invitado especial. Lo que sí se sabe es que estarán Brasil, Chile, Colombia, Argentina, Bolivia, Uruguay y Perú, en esto que tiene como finalidad establecer un acuerdo de tributación global inclusivo, sostenible y equitativo. Se trata de evitar los llamados “paraísos fiscales”, que hoy ya les llaman Guardidas Fiscales, para regular estos lugares como uno de los temas principales en la agenda. En un largo documento se señala que hoy México sufre una pérdida anual de unos 10 mil millones de dólares, es decir, el 7.7 por ciento de la recaudación anual del SAT, a causa de los antes conocidas como paraísos fiscales, según el Tax Justice Network.

Esta suma, se dice, equivaldría a la construcción de 137 hospitales de alta especialidad en un año. Tan solo las últimas cinco décadas, 3 mil 47 mexicanos trasladaron sus fortunas a guaridas fiscales, estableciendo 1,241 empresas, 72 fundaciones y 600 fideicomisos a través de nueve grandes bufetes internacionales, dato de Quinto Elemento Lab, luego

de una investigación basada en la filtración de los Pandora Papers. Para nadie hay duda que las guaridas fiscales, se da en países que ofrecen impuestos muy bajos o nulos sobre la renta, ingresos o ganancias de capital. Pero se señala que los perjudicados en no regular esto son los propios gobiernos, ya que grandes corporaciones y fortunas personales se aprovechan de su existencia para desviar el dinero ganado en sus países de origen, eludiendo así sus obligaciones fiscales.

Hoy uno de los lemas que sonará en ese encuentro es: Sin impuestos no hay paraíso. Los impuestos son una herramienta fundamental para financiar bienes y servicios públicos que benefician a todos, claro, se tienen que ver reflejados en cada parte de la sociedad, en todos y cada uno de los servicios, ya son públicos de salud o infraestructura, incluso seguridad, de tal manera que hoy hay gobiernos a los que no les interesa entrarle al tema. Pero un dato más: se estima que el 22 por ciento de la riqueza de América Latina y el Caribe se encuentra en estas guaridas fiscales. Se agrega a esto la pérdida de 10 mil millones de dólares que sufre el gobierno mexicano anualmente por la existencia de estas condiciones sería suficiente

para construir, ya le decíamos, 137 hospitales de alta especialidad en un solo año. Ya veremos las conclusiones de este encuentro, pero sin duda ayudará a América Latina y El Caribe, donde, se adelanta, se tiene la oportunidad de liderar un nuevo esfuerzo para construir un mundo más igualitario y justo.

Voz en Off

Ya veremos si escuchan esta petición en Palacio Nacional. El Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA) ha pedido al Gobierno de México demostrar con pruebas científicas que el maíz transgénico es malo para la salud humana. Se sabe que este cuestionamiento va acompañado de una petición de pausa para enfocarse en el proyecto de modificación a la NOM-187 que establece especificaciones sanitarias, denominaciones e información comercial que deben cumplir los productos elaborados con maíz nixtamalizado, pero también en atención a un análisis de la Comisión Federal de Mejora Regulatoria en el tema y que se realizó el 3 de julio pasado en Secretaría de Salud de México de cambios a la NOM-187 vigente publicada en 2003....



Sheinbaum y Xóchitl ante la comunidad judía

Todo transcurre como amigos en la casa y oficinas de algunos patriarcas de la comunidad judía. Un nutritivo y balanceado desayuno con aceitunas negras incluidas o un café cargado a media mañana antes de recibir a clientes o proveedores.

Algunos patriarcas de la comunidad judía conversan con quien esto escribe con pausada calma, otras veces con desparpajo. Platican sus impresiones sobre el momento político que vive el país. De entrada no toman partido en contienda electoral del 2024. "Cada uno de nosotros tiene sus convicciones y expectativa, pero sin duda nuestra apuesta es por este México bendito que ha dado tanto para que la gente pueda prosperar", comentan por separado, convencidos que aquí construyeron un hogar sólido donde cuentan con socios leales y amigos fraternos.

Pero no se engañan: saben que las preferencias electorales por Claudia Sheinbaum se derrumban y están al tanto de la expectativa que la clase media —incluida aquella originaria o incluida en su comunidad— tiene sobre la senadora Xóchitl Gálvez.

Por respeto a esa amistad no daré el nombre de las personas relevantes de la comunidad judía con las que he conversado al respecto. No tienen miedo o preocupación, no pueden rendirse o temer a lo que sucede en su propia patria.

Simplemente estoy convencido que en un país herido, su voz en un sentido plural puede ayudar a equilibrar nuestras percepciones políticas; un pueblo perseguido como él de Judea, una y otra vez, acosado, pero vibrante e integrado en las sociedades donde se asimilan y son asimilados, son simiente de esa gran diáspora que hoy constituye el sentido cosmopolita y empoderado del ser mexicano.

Reciben a Sheinbaum; contratan a Gálvez

La exjefa de gobierno de la Ciudad de México no es una yiddish practicante de los ritos y la liturgia de una de las comunidades que arribaron a México desde la época colonial: se le conoce por su papel como parte del lopezobradorismo desde que el hoy presi-

dente era jefe de gobierno hace ya más de dos décadas del entonces Distrito Federal.

En tanto la hoy senadora de origen indígena es reconocida sólo por su trabajo a través de sus empresas que ofrecen soluciones de aires acondicionados ya sea a edificios existentes o en desarrollo, dado que la actividad inmobiliaria es una en la que se han especializado los mexicanos judíos.

Sobre Sheinbaum, opinan que se trata de una persona de origen judía no practicante, una situación que dejó de ser un tabú o factor de segregación; que efectivamente se reúne con personas de la comunidad en búsqueda de apoyo político y económico, pero que depende de cada uno de los anfitriones si expresa política y económicamente su adhesión a esa casa.

Le recuerdan, por supuesto, en la construcción del primer tramo del segundo piso del Periférico, del que fue responsable en su ejecución y puesta en marcha.

Eso sí, con el avisado criterio de los negocios, algunos de ellos se preguntan sobre el costo que tuvo cada uno de los espectaculares panorámicos y bardas pintadas a favor de la exregenta.

Claudia pierde cinco puntos

Las mediciones en encuestas no favorecen a la que se muestra como la favorita de López Obrador para representar la 4T. Entre las mediciones estadísticas, como las suavizadas de Consulta Mitofsky indican que las preferencias por la exregenta bajaron de 34 % a 31 % en el primer mes de pre-pre-campaña de los aspirantes de Morena a la presidencia.

Pero lecturas internas de ese partido muestran una caída más grande: de 36 a 31 puntos, una caída de cinco puntos en sólo un mes, y aún le faltan siete semanas de contienda interna contra Marcelo Ebrard, pero sobre todo con Adán Augusto López que, de las tres corcholatas reales, es el único que sostiene una tendencia al alza. ●



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Bursamétrica Casa de Bolsa camino sinuoso, O'Farrill demandas vs Guzmán y CNBV ausente

La puesta en marcha y accionar de la Casa de Bolsa Bursamétrica es un ejemplo de los largos plazos de autorización y delicados vicios corporativos que no supervisa la CNBV.

De la petición formulada por **Ernesto O'Farrill** a finales del 2015 hubo que esperar hasta febrero del 2017 para que la Junta de Gobierno aprobara y luego hasta septiembre del 2018 para operar.

De 30 mdp de capital de trabajo se pasó a 150 mdp, lo que facilitó a **Roberto Guzmán**, hoy prófugo, aumentar su tenencia desde el 5% inicial. En noviembre del 2021 tomó el control en una asamblea, que por irregularidades, la autoridad nunca avaló.

Entre las situaciones que se cuestionan está la suscripción de acciones a precios inferiores al valor nominal, lo que motivó la presencia de socios que votaban sin sus títulos suscritos.

El propio Guzmán removió de la presidencia de Bursamétrica a O'Farrill con violaciones al comité técnico que se formó en 2015 y la complicidad como fiduciario de Invex de **Juan Guichard**. Obvio hay demandas civiles y penales contra Guzmán por administración fraudulenta y uso de la marca.

De hecho como las asambleas realizadas nunca procedieron, las aportaciones se transformaron en capital negativo. De ahí que CNBV de **Jesús de la Fuente** requiriera en marzo suscribir 60 mdp para llegar al mínimo exigido.

El 7 de julio la CNBV autorizó la inyección y

el cambio de control de Bursamétrica. La autoridad explícitamente había solicitado la salida de Guzmán dadas las acusaciones en su contra por ofertas de papel que no ha honrado, esto junto con **René Dávila de Corafi**.

Las aportaciones y sobre todo el cambio de control, tampoco se ajustó a Ley del Mercado. La vicepresidencia que lleva **Aurora Cervantes** debió revisar la procedencia de los recursos, según se establece cuando cambia de manos el 30% del capital.

Como quiera la intermediaria que ahora preside **Antonio Junco** y que dirige **Manuel Mollévi** ex contralor y quien sustituyó a **Raúl Garduño**, digamos que busca reabrir una nueva etapa, pero todavía deberá cumplir con buena parte de un papel por 1,300 mdp que adquirió la Beneficencia Pública que lleva **Adrián Benítez**.

Para esa operación Dávila echó mano de un fideicomiso en Bursamétrica para emitir 3,000 mdd de Korbach entidad que tenía apenas 40,000 pesos de capital social.

Así que Bursamétrica un desastre y CNBV ausente.

TREN MÉXICO-TOLUCA COMPLETO HASTA 2025 Y 10 TRENES

Ayer se anunció que el 14 de septiembre entrará en operación el Tren México-Toluca de Zinacantan a Lerma. Apenas 20 kilómetros y sólo 10 de los 20 trenes que construyó CAF de

Maximiliano Zurita. El resto se reorientaron al suburbano Lechería-Huehuetoca que conectará al AIFA. Claramente la rentabilidad será limitada sin conectar con Santa Fe, tramo original. La construcción de todo el recorrido se retrasó por los derechos de paso. También porque el proyecto a cargo de Banobras de **Jorge Mendoza** no es prioridad de AMLO. Asunto para largo. Se estima que la vía completa estará lista hasta 2025, el siguiente sexenio.

LILLY MOLÉCULA VS ALZHEIMER Y COFEPRIS RETO

Esta semana en Amsterdam durante la Conferencia Internacional de la Asociación de Alzheimer, Lilly de **Karla Alcázar** presentará los resultados de sus estudios en fase 3 del nuevo tratamiento para pacientes con esa enfermedad. La farmacéutica ya inició los trámites en la FDA y esperan noticias a fin de año. Cofepris de **Alejandro Svarch** está obligada a reaccionar pronto. Aquí hay 1.3 millones de personas que padecen el destructivo mal.

IMEF TAMBIÉN MEJORA EXPECTATIVA DEL PIB 2023

El IMEF de **José Domingo Figueroa** también ajustó sus expectativas: avance del PIB en 2023 de 2.4% vs 2.0% previo, inflación en 4.8% y dólar en 18.14 pesos vs 19.0 que proyectaba en junio.



OCTYGEEK

Ingenieros electrónicos en extinción

**ALEJANDRO
DEL VALLE
TOKUNHAGA**



Hace unos días tuve la oportunidad de dar una conferencia en una Universidad y me sorprendió el siguiente comentario, podría motivar a los jóvenes asistentes a estudiar Ingeniería Electrónica ya que si no tenemos alumnos dentro de esta carrera la tendremos que cerrar, de ahí me puse a investigar el número de alumnos que hay en diferentes instituciones estudiando esta especialidad y son mínimos, los jóvenes están perdiendo aceleradamente el interés por esta carrera, la cual es muy representativa y necesaria para los avances tecnológicos en nuestra época actual, independientemente de que han surgido nuevas carreras como la Ingeniería Mecatrónica que una parte de su programa de estudios es la electrónica, también son escasos.

Empecé a investigar en la industria de México y USA y hay una escasez en esta rama, se necesita gente que diseñe los circuitos electrónicos para la robótica, automatización y telecomunicaciones. Los ingenieros electrónicos son profesionales que diseñan, desarrollan, prueban y supervisan los sistemas y dispositivos electrónicos que se

utilizan en diversos campos, como la robótica, la comunicación, la informática, la medicina o la energía. Su labor es fundamental para la innovación y el avance tecnológico, pero también para el mantenimiento y la mejora de los equipos existentes. Sin ellos, muchas empresas no podrían ofrecer productos y servicios de calidad ni competir en el mercado global.

Sin embargo, según datos del clúster de máquina-herramienta AFM, hay una escasez de este perfil profesional en el sector industrial, que se traduce en una rivalidad por captar talento entre las empresas. La demanda supera a la oferta. ¿A qué se debe esta situación? ¿Qué consecuencias tiene? ¿Qué soluciones se pueden plantear? Estas son algunas de las preguntas que me hago en esta columna.

¿Por qué faltan ingenieros electrónicos? En mi opinión, las causas de la falta de ingenieros electrónicos son diversas y complejas, pero se pueden resumir en tres factores principales:

El desinterés de los jóvenes por estudiar carreras relacionadas con la ciencia, la tecnología, la ingeniería y las matemáticas (STEM, por sus siglas en inglés). Según el informe PISA 2018, solo el 17% de los estudiantes mexicanos de 15 años aspira a trabajar en una profesión STEM.

Además, hay una brecha de género muy marcada, ya que solo el 7% de las chicas tiene esta aspiración frente al 26% de los chicos.

La desactualización de los planes de estudio y las metodologías de enseñanza en las universidades y los centros de formación profesional. Muchas veces no se adaptan a las necesidades y demandas del mercado laboral ni a los cambios tecnológicos que se producen a gran velocidad. Esto genera una falta de competencias y habilidades en los egresados que dificulta su inserción y su desempeño profesional.

¿Qué consecuencias tiene la falta de ingenieros electrónicos? Me parece que la falta de ingenieros tiene consecuencias negativas tanto para las empresas como para la sociedad en general. Algunas de ellas son:

La pérdida de competitividad y productividad de las empresas que no pueden cubrir sus vacantes ni contar con personal cualificado para desarrollar sus proyectos e innovar en sus procesos. Esto puede afectar a su rentabilidad, a su capacidad para acceder a nuevos mercados o a su imagen corporativa.

Creo que estas consecuencias son muy graves y pueden comprometer el futuro de nuestra industria y nuestra sociedad.

¿Qué soluciones se pueden plantear para la falta de ingenieros electrónicos? La falta de ingenieros es un problema

Página: 13

Area cm2: 398

Costo: 75,373

2 / 2

Alejandro Del Valle Tokunhaga

complejo que requiere soluciones integrales y coordinadas entre los diferentes agentes implicados: las empresas, las instituciones educativas, las administraciones públicas y la sociedad civil. Algunas posibles medidas son:

El fomento del interés y la vocación por las carreras STEM entre los jóvenes, especialmente entre las chicas.

La actualización de los planes de estudio y las metodologías de enseñanza en las universidades y los centros de formación profesional.

El reconocimiento y la valoración social de la profesión de ingeniero electrónico, destacando su papel en el desarrollo económico y social del país.

Conclusión. Es necesario despertar

el interés y la vocación por esta carrera entre los jóvenes, actualizar la formación que se imparte en las instituciones educativas y reconocer el valor y el trabajo de estos profesionales. Solo así podremos garantizar el futuro de nuestra industria y nuestra sociedad.



TECNOEMPRESA

Talento, tecnología y trabajadores

HUGO GONZÁLEZ



Todavía no me subo al Mame de la huelga de los actores de Hollywood pero en cualquier momento lo hago. Es que recientemente he estado involucrado y muy atento en discusiones sobre el valor del talento y la tecnología. Por un lado, se habla de que la tecnología nos está abriendo nuevas oportunidades, pero por otro se están creando nuevos monstruos laborales. Los pulpos chupeteadores de antaño reviven con un barniz de bytes e inteligencia artificial (IA).

Tal parece que la tecnología está provocando graves fracturas en varias industrias, gremios y profesiones. Ya lo hizo hace un par de años en áreas como el transporte, la hotelería, los medios de comunicación, pero ahora viene de

regreso contra los trabajadores. No son pocas las denuncias que he escuchado en contra de servicios y plataformas que se están volteando en contra de sus colaboradores. Uber cada vez es más odiado por sus conductores, Rappi está en la mira de sus repartidores que hackean el modelo de negocio. Los actores ya no quieren colaborar más con ciertos estudios y algunos músicos ya no quieren subir su obra a ciertas plataformas.

Amante como soy de la tecnología, podría pensarse que me contradigo y que me he convertido en un apóstata, sin embargo, veo otra realidad. No es culpa de la tecnología sino de la implementación de esta en corporaciones obsesionadas con el lucro y la ambición. ¿No se supone que los trabajadores eran el factor de éxito? ¿Dónde queda la apuesta por el talento humano?

Ahora entiendo porque el diseñador y foodlósofo, Daniel Ruzzarin dice que la IA es un gran engaño. Efectivamente, las corporaciones nos están dejando el trabajo tedioso de entrenar a las IA para que ellas hagan el arte y nosotros... aprendiendo prompts... Ya volveré con el tema.

APOYO PYME

Afortunadamente, todavía hay seres humanos pensando en ayudar a otros seres humanos. Por ejemplo, en el evento Cumbre Uniendo Mentes, organizado por Coparmex de la CDMX; Sergio Loredó Foyo, director general de AlquimiaPay, participó en la mesa de discusión sobre perspectivas económicas nacionales e internacionales. Como parte de los expertos y líderes empresariales invitados, analizó la vocación económica de la Ciudad de México y las perspectivas de crecimiento en el ámbito local e internacional.

Loredó Foyo resaltó la importancia de atender las necesidades financieras de las pequeñas y medianas empresas (Pymes) en la Ciudad de México, un sector que ha sido desatendido por el sistema bancario tradicional.

Es por ello que busca ofrecer a las Pymes un ecosistema financiero completo y accesible, permitiéndoles tener un mayor control y trazabilidad de sus finanzas. A través de productos financieros con un eficiente desarrollo tecnológico adaptados a las necesidades de este sector, AlquimiaPay busca ser una solución innovadora para impulsar el crecimiento y la prosperidad de estas empresas en la Ciudad de México.