



CAPITANES

Bancos vs fintechs

La competencia que había entre los bancos y las fintechs está quedando atrás o por lo menos, ha disminuido.

Las fintechs causaron revuelo en el mercado financiero por su oferta disruptiva y la amenaza que ésta representaba para instituciones financieras tradicionales.

El uso de tecnologías como Inteligencia Artificial permitió a las fintechs llegar a segmentos desatendidos de la población, lo que les ha ayudado a ganar participación de mercado.

Ahora, la reacción de los bancos y otras entidades financieras del segmento tradicional ha tenido un cambio de paradigma, según estudios del mercado como los de NTT DATA México.

La compañía global de servicios empresariales y TI, que en México lleva **Mario Chao**, observa una tendencia en la que ambas partes comienzan a complementarse para crear nuevas fuentes de valor.

El auge de las fintechs, representadas por **Ernesto Calero**, también ha impactado en la operación y desempeño de todo el ecosistema, en particular en las entidades tradicionales.

Ya se observan bancos que, en su objetivo de seguir capturando clientes y mantenerse competitivos, han comenzado a replantear su oferta de valor y han migrado hacia modelos mucho más ágiles y digitales.



KIYOSHI TSURU...

Es el socio fundador de TMI abogados, despacho especializado en derecho y tecnología, primera firma en México en llegar al metaverso. De acuerdo con sus estimaciones, en México, 22 por ciento de las empresas ha tratado el tema del metaverso y buscan integrarlo en sus operaciones.

Nuevo integrante

Actinver designó un nuevo miembro en su Consejo de Administración.

Gerardo Antonio Rodríguez Balsa fue nombrado consejero independiente de Corporación Actinver.

Este nombramiento incrementa la proporción de miembros independientes en el Consejo de la empresa, lo que añade competencias relevantes que complementan el proceso de toma de decisiones.

Además, busca reforzar el cumplimiento de las mejores prácticas de gobierno corporativo de Actinver, que lleva **Héctor Madero Rivero**.

Corporación Actinver, enfocada en el manejo de inversiones, está conformada por especialistas en asesoría financiera y administración de portafolios.

Su cartera para clientes corporativos y personas físicas abarca fondos de inversión, banca en línea, fondos de pensio-

nes, planes de ahorro, servicios fiduciarios, análisis económico y bursátil, así

como servicios de banca de inversión.

La empresa listó sus acciones en mayo de 2010 y al cierre de 2021 tiene 529 mil millones de pesos en activos en administración y custodia.

En el primer trimestre de 2023, reportó una utilidad neta de 405 millones de pesos, un crecimiento de 144 por ciento respecto al primer trimestre de 2022.

De rentas

El nearshoring ha impulsado la renta de espacios de trabajo para aquellas compañías extranjeras con empleados en el País.

En ese contexto, la startup rumana Pluria recaudó 2 millones de dólares de inversión en una ronda semilla para expandir su presencia en México, misión que tiene a su cargo **Mateo Marulanda**.

El dinero también se

usará para que la firma lleve a Argentina, Chile, Brasil y Perú.

Pluria conecta a las empresas con arrendadores de espacios de oficina mediante una aplicación móvil, a través de la cual enlaza desde centros de negocios hasta hoteles y cafeterías. Así, el personal puede trabajar desde diferentes lugares y la renta puede ser por hora o días.

Actualmente, la startup tiene más 500 espacios flexibles en México, donde lleva año y medio de operación, Colombia, Brasil, Perú, Argentina, Rumania, España,

Bulgaria y Portugal.

Entre sus clientes están Bold, MVM, Symplicifica, Zulu, PwC, Enel y Bristol Myers Squibb.

Impulsa inclusión financiera

De octubre 2021 a la fecha, DiDi México, que dirige **Juan Andrés Panamá**, ha otorgado más de 5 mi-

llones de préstamos a través de su servicio DiDi Préstamos.

En México, este servicio es uno de los de mayor crecimiento en la región para la compañía. La plataforma ofrece préstamos personales que van desde los 300 hasta 30 mil pesos y ha facilitado la inclusión financiera digital de los mexicanos.

La empresa ofrece tasas de interés que van del 5 al 12 por ciento y un tiempo de respuesta de cinco minutos, totalmente en línea.

Se calcula que DiDi Préstamos ha otorgado sus servicios a más de un millón de personas, de las cuales, más de 60 ha realizado más de dos solicitudes. Los plazos de pago de los clientes de este servicio van de los 61 a los 91 días.

Los usuarios que solicitan este tipo de servicios tienen una edad promedio de 18 a 45 años.

Otro servicio financiero es DiDi Pay, con el que es posible realizar el pago de servicios, tiempo aire y la compra de tarjetas de regalo.

capitanes@reforma.com



HACE CAMPANA GREY MEXICO PARA SEAGRAM'S ESCAPES EN EU

Grey México desarrolló una nueva campaña de publicidad para Seagram's Escapes en Estados Unidos, "Make Happiness Happen", en la que celebra a las personas que pueden ver el lado positivo de las cosas y transformar cualquier momento o actividad ordinaria en un momento feliz en compañía de amigos o familia.

La creatividad fue liderada por Mauricio Guerrero y tuvo como directores creativos a Miguel García e Ignacio Tamez. Además, realizó la nueva identidad de marca de Seagram's Escapes Cocktails y Seagram's Escapes Spiked.

"Grey trabaja desde la creación del posicionamiento e identidad de marca, hasta el desarrollo de las campañas y los puntos de contacto en donde tendrán mayor efectividad con los consumidores", comentó Coral Arnedo, CEO de la agencia en México.

TIENE ELOGIA NUEVO CEO EN MÉXICO

La empresa especializada en digital marketing, Elogia, dio a conocer la incorporación de Rodrigo Martín, con gran experiencia en estrategia digital, como su nuevo CEO en México, quien llega a impulsar la estrategia Data Driven y potenciar las ventas de sus clientes, tanto on como offline.

La empresa desarrolla estrategias Data Driven que ayudan, gracias al uso puntual de los datos, a hacer más eficiente la inversión en canales digitales.

"La cantidad de datos que tenemos disponibles es cada vez mayor. Esto genera que la segmentación

y categorización sean herramientas esenciales para maximizar el retorno de inversión en marketing digital", comentó Martín.

MEDIA.MONKS A LA CAZA DE LEONES

Media.Monks México irá en busca de preseas al Festival Internacional de Creatividad Cannes Lions 2023, y dio a conocer que participará en varias categorías con las campañas "La Batalla de los Pollos", de Kentucky Chicken Sandwich, en tres; con el cortometraje "Soy un Criminal", que realizó en conjunto con Girls, Not Brides y Yo Quiero Yo Puedo, de visualizar la práctica de niñas que son obligadas a contraer matrimonio en algunos pueblos del país, en cinco categorías, y "Finger Liking Gol", una forma de festejar de futbolistas dentro de videojuego de KFC, en dos.

NOTAS EN CASCADA

El 15 de mayo se cumplieron cuatro años del deceso de Armando Villaseñor, uno de los más destacados y apreciados periodistas publicitarios de nuestro país, y ahora recordamos con afecto al estimado colega y gran amigo... La publicación PRWeek y PRovoke consideraron a LLYC entre las 40 consultoras de comunicación más destacadas a nivel global... Culminan 30 años de fructífera labor de Carlos García como gerente de la Asociación de Radio del Valle de México (ARVM), con lo que termina un importante ciclo; varias de sus funciones de promoción de la Radio serán absorbidas por la CIRT.



Habilidades verdes

Rara vez las habilidades que el mercado laboral requiere se forman de manera proactiva y a tiempo. Aunque suele haber avisos que anticipan las tendencias, lo que generalmente sucede es la formación masiva, una vez que el agua le llega al cuello al sistema.

Hace décadas tenemos un problema de sustentabilidad que hace inminente la transición hacia economías

bajas en emisiones de carbono. Esta tendencia no necesariamente había venido acompañada del crecimiento en oportunidades laborales que estamos comenzando a presenciar hoy, sobre todo tras el reacomodo de oferta y demanda laboral en el mundo pospandémico.

En los últimos meses se ha comenzado a tener un mayor entendimiento de lo que se necesita. La empresa WSP Global, que proporcio-

na servicios de gestión y consultoría para la construcción y el medioambiente, mostró que las personas están más familiarizadas con lo que son los “trabajos verdes” que con lo que son las “habilidades verdes”.

A diferencia de los trabajos verdes que están más enfocados en sectores específicos, como aquellos que están directamente vinculados con la generación de energía solar o con la prevención de la contaminación, las habilidades verdes pueden correr transversalmente en una empresa. Estas competencias se utilizan en una diversidad de áreas como logística, contabilidad, diseño, legal, marketing, o recursos humanos.

El marco legal también está cambiando y en la medida que aumentan las regulaciones, se requerirá que más áreas de una organización puedan comprender,

alinearse y adaptarse a las normativas, lo que en muchos casos requerirá de repensar sistemas e innovar. En el futuro, difícilmente habrá un área de las empresas que no tenga algún vínculo con el tema.

Una de las fuentes de información que ha traído mayor luz al tema ha sido el reporte que llevó a cabo LinkedIn, la red social de profesionistas más grande del mundo, y que se titula *Global Green Skills Report 2022*. En éste se muestra el comportamiento de miles de usuarios y se retrata la dinámica entre la oferta y la demanda de estas competencias.

A grandes razgos, se puede vislumbrar que se está acelerando la contratación de las personas que cuentan con habilidades verdes, y también que está creciendo más rápido la demanda que la oferta

de estas competencias.

La plataforma tiene la capacidad de dar seguimiento a las habilidades específicas que requieren las empresas y entender cómo éstas coinciden o no con aquellas que las personas agregan a su perfiles. Entre las diez habilidades más buscadas cinco coinciden con las que las personas han agregado a sus perfiles y las otras cinco no.

Otra distinción interesante que hace el reporte es mostrar las competencias que están ya muy establecidas, como puede ser el conocimiento técnico para trabajar en la generación de energías limpias, y separarlas de aquellas que apenas se están manifestando, como el conocimiento en moda sostenible. De esta forma, se pueden monitorear las nuevas tendencias.

Con respecto a la dife-

rencia entre países, se estudiaron los 25 donde tienen mayor presencia las industrias que demandan estas habilidades. En cada uno de estos sectores, Estados Unidos fue el país que tiene más personas con habilidades verdes disponibles, en comparación con el promedio, mientras que México está por debajo en casi todos los rubros.

Lo anterior es una enorme oportunidad para las universidades que decidan incursionar en esta dirección con seriedad, para las empresas que quieren ser formadoras de habilidades en este rubro, para las personas que están eligiendo profesión aún y, por último, para quienes hoy tienen un empleo pero se quieran reinventar y capacitar para entrarle a los retos que esta transición está trayendo.

veronicaebaz@gmail.com



Walmart informó que sus ventas comparables en EU, de tiendas y canales digitales con al menos 12 meses de operación, crecieron 7.4% en el trimestre finalizado el 28 de abril, en comparación con el mismo periodo del año pasado, superando las expectativas. Así, mejoró su perspectiva de ventas y ganancias para todo el año. Señaló que los compradores continuaron cambiando hacia tamaños de paquetes más pequeños de mercancías y marcas más económicas para administrar sus gastos.

◆ **Micron**, compañía fabricante de semiconductores con sede en Idaho, está evaluando invertir unos 3.6 mil millones de dólares en una planta de chips avanzados de memoria en Japón que empezaría a producir a partir del 2025, con la ayuda del Gobierno nipón. La escasez mundial de semiconductores durante los primeros años de la pandemia reforzó el interés de muchos Gobiernos por subsidiar la producción local de chips. Estados Unidos destinará para ello 53 mil millones de dólares.

◆ **Las firmas** de capital riesgo Francisco Partners y TPG están preparando juntas una oferta superior a los 5 mil millones de dólares para adquirir a New Relic, que con sede en San Francisco proporciona

software de observabilidad, que permite a los propietarios de aplicaciones y sitios web realizar un seguimiento del rendimiento de sus servicios. Hasta el 12 de mayo, las firmas de capital privado habían alcanzado 73 mil 200 millones en compras apalancadas, frente a 111 mil 100 millones de un año antes.

◆ **AT&T** está ampliando su red de cables de fibra óptica en EU para ofrecer velocidades de internet más rápidas a los clientes, incluidos aquellos en lugares donde aún no ofrece banda ancha. AT&T recurrió a un inversionista externo y quiere acceder a fondos del Gobierno para acelerar la instalación, en una apuesta que la coloca en un camino diferente al de sus rivales Verizon y T-

Mobile US, que confían en una tecnología mejorada que transmite el servicio de banda ancha desde las torres de celular.

◆ **La cantidad** vendida de casas usadas en EU cayó 3.4% abril pasado, respecto al mes anterior, y 23.2% a tasa a anual, reportó ayer la Asociación Nacional de Agentes Inmobiliarios. El precio promedio nacional de las viviendas existentes bajó 1.7% en abril respecto al año anterior, a 388 mil 800 dólares, la mayor caída desde enero del 2012. Los precios de las viviendas han caído más en la mitad occidental de EU, mientras que continúan aumentando respecto al año anterior en muchos mercados del este.

Una selección de What's News
© 2023 Todos los derechos reservados



Se acabaron los héroes

Todos necesitamos héroes.

Y no me refiero a un heroísmo grandioso, ese que implica salvar una vida o una hazaña de la que se platicará por años.

No.

Me refiero al heroísmo cotidiano.

A personas que destaquen en su labor, cualquiera que ésta sea. A héroes que nos inyecten un poco de optimismo en la era del ladrido.

En la era del cinismo.

Aquí ya lo platicamos hace un par de años.

Según el sitio “la mente es maravillosa”, etimológicamente cínico y cinismo **derivan de la raíz griega kyon, que significa “perro”**.

“Se origina en un grupo de filósofos del siglo IV A.C. que se hacían llamar los cínicos y que tenían como líder al ateniense Antístenes. Buscaban un estilo de vida humilde, vinculado a la naturaleza, rechazando al dinero, política y normas sociales”, explica el sitio.

Diógenes luego llevó la corriente a buscar la vida de un perro: “Simple, humilde, fuera de toda costumbre, ligada a lo instintivo y la naturaleza”.

El cinismo ganó popularidad y se expandió por el Imperio Romano.

Pero es la concepción moderna del término la que me interesa.

La sicóloga Valeria Sabater explica que en el siglo XVIII el cinismo “se definió como la actitud de poner en duda toda norma y valor ético o social”.

O como dice el diccionario **Webster: “Un cínico es un crítico empedernido que encuentra fallas en todo”**.

Jugando con la raíz etimológica, un cínico le ladra a todo.

Por eso ya no hay héroes: nos los acabamos a mordiscos.

La famosa cultura *woke* (de lo perfecto) nos lleva a rechazar cualquier cosa buena. Nos lleva a siempre encontrar el prietito en el arroz.

Lo *woke* pretendía ser un despertar (*awake*, en inglés). Un despertar sobre todo al racismo y la desigualdad prevalentes en Estados Unidos. Pero el término se contaminó y hoy se traduce en ladrarle a

todo y a todos.

Vivimos en una era donde se cancela todo ante la más mínima señal de impropiedad. Ya no se puede opinar de nada porque cualquier cosa puede herir susceptibilidades. Y esto aplica también a los juicios personales.

Nadie es químicamente puro o monedita de oro para caerle bien a todos. Y menos los políticos. Y menos los nuestros.

Pero estamos cancelando a los buenos... o los menos malos.

Por ejemplo, hace poco platicaba con unos compadres de Miguel Treviño, el alcalde de San Pedro, en Nuevo León. Como cualquiera, Miguel tiene sus defectos (puede ser terco, a veces no comunica bien y no transmite empatía).

Y, sin embargo, en mi opinión es un gran alcalde: enfocado a la tarea, hace mucha obra, transformó para bien la policía municipal, es honesto, se atreve a hacer cosas que otros no hacen, etc. Ya quisiéramos en México tener polí-

ticos como Treviño. Brincos diéramos.

Su balance es excelente... pero los ladridos lo cancelan. Los ladridos lo equiparan con tantos y tantos grillos mediocres y rateros.

Sus detalles negativos lo hacen tan malo como el peor.

OJO, no soy ingenio ni porrista... y, claro, los detalles importan.

Entiendo que un juicio personal es precisamente eso, personal. Entiendo entonces que para algun@s un detalle puede significarlo todo. Hay ciudadanos (votantes) que se les conoce como “*single issue voters*”. Para ell@s existe algo tan importante que define su opinión y, por ende, su voto.

Y eso está bien.

Simplemente te propongo que nuestros juicios (de personas o acciones) sean un proceso deliberado y no inducido.

No inducido por una cultura de la cancelación que mata a cualquier héroe a ladridos. No inducido por esa persona de tu grupo

de WhatsApp que vocifera contra tod@s y contra tod@. No inducido por una cultura donde no existe espacio para que lo bueno destaque.

La alternativa es ominosa.

Porque si cancelamos a todos los héroes entonces estamos creando una profecía que se va a autocumplir.

Una profecía que dejará la escena a los villanos.

Que dejará la escena a los que les gusta el zoquete. Que dejará la escena a perros rabiosos que nos terminarán devorando a mordidas.

Todos necesitamos héroes.

No nos los acabemos.

EN POCAS PALABRAS...

“Lo mejor que he hecho es elegir a los héroes correctos”.

Warren Buffett, inversionista legendario.

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez



Agroasemex: el monopolio de los seguros que critican los militares

La orden del presidente Andrés Manuel López Obrador de priorizar a las empresas de Estado en los más grandes contratos del sector público se han seguido al pie de la letra también en el negocio de los seguros. Sin importar que esto represente contratar servicios no especializados, de alto riesgo financiero y manchados con señalamientos de corrupción.

Este es el caso de la aseguradora Agroasemex, que ha monopolizado las adjudicaciones para asegurar bienes patrimoniales de las dependencias y organismos del gobierno federal para acumular contratos por 7 mil 200 millones de pesos en lo que va de 2023.

La firma que dirige Breno Lorenzo Madero Salmerón nació para proteger la capacidad productiva del sector rural, pero modificó en el presente sexenio su cartera de servicios para apropiarse de un mercado que estaba en mano de brokers y firmas de seguros privadas.

Actualmente, la nueva aseguradora del Estado opera 148 contratos vigentes hasta el 31 de diciembre del 2024. Son el 94% de las 158 pólizas totales que adquirió el gobierno para asegurar sus bienes en este y el siguiente año. En valores, sus más de 7 mil millones de pesos representan el 98% de lo que

invierte la administración pública federal en este servicio.

Entre los mejores clientes de Agroasemex se encuentran el ISSSTE, de Pedro Zenteno, con tres pólizas que acumulan un monto de contratos por casi 2 mil 500 millones de pesos; la SEP, de Leticia Ramírez, con una adjudicación por más de mil 900 millones de pesos, y el Instituto Nacional de Antropología e Historia de Diego Prieto, que le contrata una póliza por alrededor de 500 millones de pesos.

También son importantes para el equipo de Madero Salmerón los contratos que se obtuvieron con el Fonatur y la Guardia Nacional, por 252 millones de pesos y 160 millones, respectivamente. Estas dos instituciones son controladas por el Ejército y aun así las Fuerzas Armadas han señalado a Agroasemex de vender sus servicios a sobreprecio.

En 2022 la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana, con la asesoría de la Sedena, tuvo que contratar los servicios de Agroasemex para el aseguramiento de sus aeronaves, con un sobreprecio de hasta 50 mi-

llones de pesos sobre las ofertas de las aseguradoras privadas.

Los pocos grupos privados que siguen en el negocio también están ligados de alguna manera a la 4T. Grupo Financiero Afirme licitó la póliza del Banco del Bienestar, cuyas sucursales bancarias también construye el Ejército. Por esos dos servicios la empresa de Julio Villarreal cobró 267 mdp, cuando Agroasemex los ofertó en 272 mdp.

En dicha licitación, identificada con el folio LA-006000993-E25-2022, se entregó también el contrato para el aseguramiento de los bienes del Centro Nacional de Inteligencia, antes Cisen.

Más allá de esta desconfianza que la Sedena tiene por los servicios de Agroasemex, son pocos los jugadores privados que logran acceder a este mercado. Además de Afirme y Banorte, Seguros Azteca tiene la póliza del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, por 73 millones de pesos, y de ahí para abajo se encuentran marcas como Sura, Grupo Mexicano de Seguros, ANA, HDI Seguros y Seguros Inbursa, con contratos no mayores a los 3 millones de pesos.

En ocasiones, tanto Agroasemex como sus competidores privados siguen participando en los concursos de gobierno a través de brokers, por lo que, a diferencia de lo que prometió López Obrador con las compras entre entes del Estado, en el proceso sí hay intermediarios. A esto se suma que en el sector asegurador se señala que la firma oficial no cumple al 100% con la regulación y que opera únicamente con el favor y gracia de la Secretaría de Hacienda. ●

Agroasemex ha monopolizado adjudicaciones a fin de acumular contratos por 7 mil 200 millones de pesos.




Banxico, con demanda en puerta y sin abogado defensor

:::: No es por intrigar, pero nos dicen que se avecina una demanda contra el Banco de México (Banxico), que encabeza **Victoria Rodríguez Ceja**, en momentos en que no tiene titular en la dirección general



Victoria Rodríguez

Jurídica que dejó hace poco **Luis Urrutia**, quien se fue a trabajar al Fondo Monetario Internacional (FMI) como abogado general adjunto. Nos cuentan que es de preocuparse la demanda que prepara la gestora cultural, **Hilda Trujillo**, quien acusa a Banxico de fusilarse fragmentos de un texto que

escribió en la reedición del libro *El universo Frida Kahlo*, además de despojarla del crédito de ese proyecto. Se trata de la exdirectora de los Museos Frida Kahlo y Diego Rivera quien señala directamente a **Jessica Serrano**, actual directora de educación Financiera y Fomento Cultural de Banxico de ser la culpable.

Soplan vientos de cambio en Ticketmaster

:::: Nos platican que en Ticketmaster México, de **Ana María Arroyo**, se están preparando cambios que se traducirán en una mejor experiencia para sus clientes. La directiva, quien



Ana María Arroyo

cumplió cuatro meses de haber tomado las riendas de la empresa, se ha volcado a realizar una revisión a profundidad del negocio, poniendo énfasis en aprovechar la tecnología, rumbo a la digitalización de boletos, pero también en materia de autenticación, ante la gran cantidad de fraudes y engaños que se presentan en es-

pectáculos masivos. Nos adelantan que las novedades se van a introducir a lo largo de este año, en el que se han visto niveles de demanda de boletos sin precedentes. Luego de los problemas que enfrentó la compañía en el primer concierto que ofreció **Bad Bunny** en diciembre de 2022, nos aseguran que los cambios van en serio.

General Motors apuesta por más autos eléctricos

:::: General Motors de México no se queda atrás en la **competencia de autos eléctricos**. Nos reportan que la automotriz que dirige **Francisco Garza** amplió su red de distribuidores Chevrolet EV, donde se venden autos eléctricos, alcanzado un total de 19 puntos de venta y servicio en la Ciudad de México, Monterrey, Guadalajara y otras metrópolis. Actualmente la compañía comercializa el Bolt EUV y en 2024 sumará a su portafolio las camionetas Blazer EV y Equinox EV, las cuales serán producidas en la segunda mitad de este año en la planta de Ramos Arizpe, Coahuila.



Tasa alta por periodo prolongado, aclara Banxico buscando manejo de expectativas

El Banco de México sí puede impactar en el manejo de expectativas, al sostener la tasa elevada de 11.25% por un largo periodo ("podrá mantenerse por un periodo prolongado"). Es una comunicación nueva de la reunión de política monetaria, tal y como lo había propuesto, y con razón, la subgobernadora **Irene Espinosa**. Una comunicación más clara y de largo plazo que llevará al mercado a adaptarse a ese nivel de tasa. Si bien es prácticamente un hecho que Banxico haya finalizado su ciclo alcista de tasas, también es cierto que lo hace con un manejo de expectativas que no le habíamos visto.

ACOSTUMBRARNOS AL 11.25%

El mercado se deberá acostumbrar, por lo menos este año, al 11.25% de tasa de referencia. Es elevado, y sobre ése podrán trabajarse los distintos créditos bancarios, pero también los de mercado. Al saber que la tasa será de 11.25%, la señal de Banxico es clara: la política monetaria contractiva va a continuar por un tiempo, hasta ver bajar la inflación.

La inflación anual en abril fue de 6.25%, viene descendiendo poco a poco. La inflación subyacente, aquella que no toma en cuenta los vaivenes cíclicos de alimentos ni energía, fue de 7.67%, todavía elevada. Es claro que la Junta de Gobierno hizo bien. Los miembros de la Junta de Gobierno, empezando por **Victoria Rodríguez Ceja**, gobernadora, así como las subgobernadoras **Galia Borja**, **Irene Espinosa**, y los subgobernadores **Jonathan Heath** y **Omar Mejía**, estuvieron de acuerdo en sostener la tasa en 11.25%.

Rodríguez Ceja y **Heath** ya habían dejado entrever que Banxico podría dejar de elevar tasas. Lo sorprendente, es que se mantendrá por periodo prolongado. Banxico busca reducir la inflación para hacerla converger al 3% anual para 2025. Pero sabe que el descenso será paulatino.

PANORAMA INFLACIONARIO COMPLICADO, DIFERENCIAL DE TASA AYUDARÁ

Con esta decisión también se nota que la inflación sigue siendo persistente. Sigue existiendo una preocupación por

el crecimiento de los precios. "El panorama inflacionario será complicado", dice Banxico en su comunicado. Tiene razón. Ante esto, para bajar la inflación, el diferencial de la tasa de referencia en México, de 11.25%, respecto de la tasa de la Reserva Federal en EU, de 5.25%, seguirá siendo clave.

Esa diferencia de seis puntos porcentuales se sostiene este año, y seguirá permitiendo la entrada de capitales para apuntalar el tipo de cambio. Un tipo de cambio fuerte, trae importaciones menos costosas, y una reducción en los precios importados de las mercancías. Ayuda al descenso inflacionario en México.

SUPERPESO, ESTO LE AYUDARÁ

Es claro que deberemos acostumbrarnos a la tasa elevada para seguir bajando la inflación. Y como consecuencia, también en este año se ayudará a mantener el peso fortachón. Quizá no a los niveles de 17.50 pesos por dólar, pero sí un peso fortalecido a lo largo de 2023. Y ya para 2024, quizá sea cuando empiecen las reducciones en la tasa de interés. Por lo pronto, este año, la tasa se quedará en 11.25 por ciento. Una tasa elevada que afecta los créditos, enfría la economía, y ayuda a reducir la inflación.

OTRA BUENA DE LA CORTE: VEREMOS GASTOS DE RECURSOS PÚBLICOS

La SCJN se ha convertido en un faro a favor de la constitucionalidad. Invalidó el decreto del presidente **López Obrador** que buscaba considerar las obras de la 4T, como de interés público y seguridad nacional, y con ello evitar dar cualquier información sobre ellas. Era la opacidad total en las obras icónicas, desde el Tren Maya hasta la construcción del AIFA, pasando por Dos Bocas, y siguiendo con el Corredor Interoceánico. El Inai presentó una controversia constitucional en contra del decreto. Y la Corte le dio la razón, y ahora sí sabremos en qué se gastarán los recursos públicos, lo cual parecía obvio saberlo, pero ya vemos que no es así. Bien por la Corte y el Inai.



Las fichas del turismo, que no son iguales a las del juego del Turista, se están reacomodando con rapidez y México está perdiendo la participación de mercado que había ganado en Estados Unidos.

No es sorpresa, sí lo hubiera sido lo contrario, acertaron los especialistas que decían que México tenía "turistas prestados" que dejarían de venir cuando se reabriera la competencia mundial tras la pandemia.

Paco Madrid, director del Centro de Investigación y Competitividad Turística de la Anáhuac, fue una de esas "aves de mal agü-

ero", así es que habrá disfrutado haciendo uno de sus cuadritos, con datos al primer trimestre de la Oficina Nacional de Viajes y Turismo de Estados Unidos.

Según los mismos, entre enero y marzo, México perdió 8.3 puntos del mercado aéreo estadounidense, que ya se está repartiendo entre Europa y Asia, con 4.1 y 5.5 puntos más, respectivamente.

Los países del Caribe también muestran números rojos,

pero la contracción fue de 2.4 puntos, es decir, menos de la tercera parte que México.

La decisión de mantener las fronteras abiertas no fue una estrategia turística, sino producto de la dependencia que tenemos con Estados Unidos y, en el paquete, el sector de los viajes resultó beneficiado.

Pero sí fue exitosa la "tonada" de esta versión del "burro que tocó la flauta", un gobier-

no con herramientas "neoliberales" habría buscado hacer propios el mayor número posible de esos turistas "prestados".

Hay que ser serios y aceptar que las "operaciones tocapuertas" de **Miguel Torruco**, titular de Turismo, son unos "viajes de placer" disfrazados de "viajes de trabajo" (por cierto, ¿qué irá a poner el funcionario en su tarjeta migratoria esta semana que vuela a Roma a tocar puertas para no mentir a las autoridades?, ¿va de viaje de placer o de viaje de trabajo?, ¿será de *bleisure*?).



Una respuesta "neoliberal" hubiera sido de pizarrón para enfrentar, no ahora, sino hace muchos meses, una situación como ésta, si todavía existiera el Consejo de Promoción Turística.

Primero, habría sido importante trabajar en mostrarle todo lo que tiene México a los habitantes de esas ciudades que estrenaron rutas aéreas hacia algunos destinos nacionales y que pueden cerrarse tan rápidamente como se abrieron.

También debería haber alianzas con las aerolíneas para reforzar la promoción en esos núcleos emisores de viajeros con el propósito de que se mantengan las conexiones.

Además, habría sido pertinente una gran campaña en Estados Unidos para agradecerle a los vecinos que vinieron

a México durante la pandemia y mostrarles nuevas maneras de disfrutar este país.

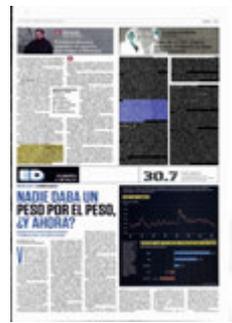
En esta época de microseg-

mentación, también sería el momento para hacer campañas digitales dirigidas a esos viajeros con intereses tan particulares como los jubilados, los surfistas, los fanáticos del *home office* o los *foodies* para que sigan planeando viajes a México.

Obviamente, muchos se hubieran ido, de todos modos, a Europa o a los destinos asiáticos, pero la apuesta sería ganar para el mediano plazo algunos puntos de participación de mercado turístico contra 2019 y no perder ocho puntos de un tirón, más los que vienen.

Los destinos principales de playa ya están haciendo esa tarea, pero otros muchos, como Huatulco, Veracruz, Manzanillo y tantos más, seguirán viendo de lejos el potencial de turismo y poco o nada podrán hacer para volver una regla y no una excepción la bonanza turística que comenzaron a vislumbrar en 2021.

México tenía "turistas prestados" que dejarían de venir cuando se reabriera la competencia



La tasa de 11.25% se mantendrá hasta, en tanto, la Junta de Gobierno no cuente con evidencia de que la inflación general y subyacente están bajando hacia la meta de 3%, lo que seguramente no ocurrirá la siguiente reunión del Comité de Política Monetaria el próximo 22 de junio o, el siguiente, el 10 de agosto.

¿Cuándo podría comenzar a bajar la tasa de referencia? Creo que observar la trayectoria (su escenario base para la política monetaria que no es igual que el de la Fed, podría dar el indicio de cuánto podría permanecer *on hold* con la tasa: finales del tercer trimestre de este año, sí y sólo sí, la inflación general se ubica en torno a 5.2%, y la subyacente en 6.2 por ciento. Ése es un escenario de tres reuniones del comité para comenzar la baja de la tasa, escenario que, por cierto, ya se observa en la disminución de las tasas de mediano y largo plazo.

Cuando la subyacente, que está casi al doble del objetivo, se encamine como la general a su destino. Creo que lo más relevante del comunicado de ayer es la forma en que se está señalizando la pausa monetaria, pues no hay una referencia puntual de un lapso, pero sí de la condición que se requiere para comenzar a retirar la restricción que hoy es “lo suficientemente alta” para acompañar el proceso de desinflación en México.

Esto me dijo la gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja**, con la convicción que le da el voto unánime de la Junta que ha decidido la actuación contundente de Banxico en este periodo de alta inflación que se expresó en 15 decisiones de subir la tasa y, que confirma su escenario base que proyecta que la meta del 3% podría alcanzarse hasta finales de 2023.

Otro elemento a considerar: se refiere como riesgo de su escenario base una posible devaluación del peso y sólo se refiere a la apreciación cambiaría como lo refiere la for-

aleza del mercado laboral o a la resistencia de la actividad económica y su expansión pese a un entorno complejo en el primer trimestre del año.

O sea, “la fortaleza del peso se explica”, dice la gobernadora, por los sólidos fundamentos macroeconómicos del país” y refrenda

el compromiso con el régimen flexible, porque no hay un objetivo ni de tipo de cambio ni de diferencial de tasas frente al exterior, dado que el libre cambio funciona como mecanismo para amortiguar choques económicos, y el mercado de pesos muestra buena liquidez y profundidad”.

Así que no visualice ninguna intervención indirecta, sobre todo por aquellos que insisten en la pérdida de competitividad de las exportaciones. ¡No somos China!

DE FONDOS A FONDO

#Decretazo... Pura acrobacia política... Es interesante la forma en que se asimila periódicamente la decisión del pleno de la SCJN, que preside la ministra **Norma Piña**, en la que considera inconstitucional y, por ende, inválido, el decreto 22 de noviembre de 2021 por el presidente **López Obrador**, mediante el cual determinó como obras de seguridad nacional e interés público sus proyectos del Tren Maya, el CIIT, y los aeropuertos de Palenque, Chetumal y Tulum.

La determinación emitida y votada unánimemente (con reservas puntuales de algunos ministros) en el pleno no afecta a sus proyectos porque la resolución de la Corte es inocua, dado que la Ley Reglamentaria del 105 constitucional establece que las resoluciones de las controversias constitucionales “no pueden tener efectos retroactivos”.

Por eso, si el Presidente emitió ayer otro decreto similar, resulta en principio redun-

dante del primero y en segundo un acto de acrobacia política bastante "agalambado", pues, al estar suscrito por sus secretarios de Gobernación, Defensa y Marina, pareciera la terquedad más terca, pero inútil, porque la votación en el pleno acaba el lunes y, el decreto publicado hoy podría considerarse en los términos de la discusión y afectar hacia adelante los proyectos, que hoy están más que protegidos y fueron intocados en su decisión de eximir los trámites regulatorios y la obligación de transparentar la información solicitada por la ciudadanía a través del Inai. ¡Zape a la consejera o al de Segob!



1. Sap, que **Ángela Gómez** dirige en México, sigue sumando esfuerzos para cumplir con su compromiso de mejorar las habilidades de dos millones de personas para 2025. Durante su conferencia anual anunció el programa de certificación Enterprise Architect, cursos gratuitos para quien quiera aprender sobre Sap S/4Hana Cloud y también mejorará su plataforma Sap Learning Hub, al dar acceso a recursos de aprendizaje guiados. Adicionalmente, habrá oportunidades de certificación para sus socios que trabajan con la iniciativa de código bajo (Sap Build), con una Partner Academy para la nueva Sap Datasphere. Con ello, espera atender la creciente demanda de expertos de Sap.

2. El Sistema Internacional de Cotizaciones (SIC) de la Bolsa Mexicana de Valores, que encabeza **José-Oriol Bosch**, cumple 20 años y ya representa el 50% del volumen operado, gracias al listado de tres mil 480 valores. El SIC se ha convertido en una plataforma para que los inversionistas locales tengan acceso al mercado global de capitales: es decir, pueden comprar desde México acciones de empresas como Apple o Amazon. Al

cierre de abril, en el SIC había mil 520 ETF y mil 960 acciones. El total de activos de instrumentos extranjeros bajo custodia en Indeval por cuenta de clientes ascienden a 67 billones de dólares. La mayoría de estos valores son de emisores de Norteamérica.

3. Evitar el estrés por el inadecuado manejo de recursos es posible. La Condusef, presidida por **Oscar Rosado Jiménez**, llevará el Diplomado en Educación Financiera, Generación 44, el cual tiene como objetivo que los interesados adquieran conocimientos para el mejor aprovechamiento de los servicios y productos financieros. Este diplomado es gratuito, 100% en línea y abierto al público en general. Los interesados pueden inscribirse en <https://diplomado.condusef.gob.mx/> y tienen hasta el 19 de junio. Entre los temas sobresale el mercado de valores, ciberseguridad, sostenibilidad económico-financiera, pagos digitales responsables, activos virtuales y más.

4. Quienes no quitan el dedo del renglón y siguen buscando la forma en que su mensaje sea escuchado son los hoteleros de Quintana Roo. **Jesús Almaguer**, presidente de la Asociación de Hoteles

de Cancún, Puerto Morelos e Isla Mujeres, volvió a enviar una carta al Presidente, con copia al titular de Turismo, **Miguel Torruco**, para que se facilite al turismo brasileño el acceso a visas electrónicas, pues la llegada de este mercado a México se ha desplomado 32.3%, ya que ahora sólo se puede realizar el trámite de forma física en Brasilia, Sao Paulo y Río de Janeiro. **Almaguer** también puso énfasis en atender el maltrato a los turistas colombianos por parte de los agentes de migración.

5. **José Abugaber**, líder de la Concamin, prepara el lanzamiento del Censo de la Industria, un instrumento que será de utilidad para conocer con certeza la evolución de la industria confederada, sus perspectivas y las necesidades de inversión de cada empresa y de cada región, con ello, aprovechar la coyuntura para poder capitalizar las oportunidades del *nearshoring*. Junto con los análisis que ya realiza el Centro de Inteligencia de la Concamin, el censo permitirá conocer con mayor precisión el giro de cada una de las empresas que forman parte de las actividades de las cámaras y asociaciones. **Abugaber** espera tener concluido este proyecto en un mes y darlo a conocer.



Remate agropecuario

Si, como está anunciado, se reunirá hoy el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, con los productores agropecuarios de Sinaloa, es prácticamente imposible que logre una solución definitiva al problema.

Quizá la mejor apuesta del también aspirante a la candidatura de Morena a la Presidencia de la República es contener las protestas y evitar que siga expandiéndose hacia Sonora, Baja California y, después, hacia todo el país.

Adán Augusto no tiene capacidad para resolver el problema de fondo, puesto que el fundamento está en el abandono en el que ha caído el campo durante esta administración, con hechos como la desaparición de Financiera para el Desarrollo que, hasta diciembre de 2018, funcionaba muy bien y se le dejó caer hasta el grado de, ahora, cerrarla.

Durante esta gestión también se eliminaron los seguros y los precios objetivos. Quizás al principio no se notaba porque el campo vivió un momento de altos precios por la pandemia; sin embargo, la realidad alcanzó a los productores.

Alta inflación, depreciación del peso frente al dólar y aumento de la competencia internacional se convierten en una avalancha en contra de los productores; por ejemplo, los de Sinaloa tienen una caída de casi 2,000 pesos por tonelada con respecto a los precios del año pasado.

Si la Secretaría de Gobernación logra buenos resultados, lo más probable es que el problema únicamente se posponga y esto sólo lo hace más grave, como lo ha señalado el *Padre del Análisis Superior*. Es necesario que se haga un replanteamiento estructural en la manera en la que el gobierno atiende el campo. La vía de los subsidios no es la adecuada, puesto que no alcanzan. El programa de subsidio al maíz en Sinaloa sólo llega a 30% de la producción. Se debe regresar a los programas de cobertura y encontrar un vínculo a través del cual los bancos privados puedan acercarse aún más a este sector de la economía.

REMATE MONETARIO

El *Padre del Análisis Superior* le ha venido señalando durante los últimos tiempos que el comunicado y las entrevistas posteriores a las decisiones de política monetaria que toma la Junta de Gobierno del Banco de México son —por lo menos— tan importantes como la determinación en sí misma.

En el comunicado en el que el Banco de México, gober-

nado por **Victoria Rodríguez Ceja**, anunció que decidió mantener sin cambio la tasa de referencia, en 11.25%, hay un párrafo verdaderamente valioso en varios sentidos.

Puede leerse que, para cumplir con la meta de inflación del 3.0%, “considera que será necesario mantener la tasa de referencia en el nivel actual durante un periodo prolongado”.

Seguramente habrá quienes traten de colgarse la medalla diciendo que orillaron a que el instituto central modificara su política de comunicación como ellos lo vinieron deseando; sin embargo, eso resulta irrelevante, puesto que lo importante es que, con toda claridad, en este mensaje se plantea que las tasas se mantendrán elevadas.

Consecuencias como la apreciación del peso se vuelven secundarias cuando se considera que el objetivo central no varía, es decir, disminuir el crecimiento de los precios a niveles adecuados desde la base de la política monetaria.

REMATE TRANSPARENTE

La decisión de 8 de los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación de señalar que la información sobre las llamadas obras insignia de la actual administración deben ser públicas a través del Inai abre un camino a mantener la transparencia y la rendición de cuentas, puesto que distingue qué actividades realizadas por el Ejército y la Marina sí son temas de seguridad nacional. Saber con precisión los datos de obras como el Tren Maya o la refinera en Dos Bocas son fundamentales para evitar que la opacidad, cuna de la corrupción, siga inundando la vida nacional. Sólo detestan la transparencia aquellos que desean vivir en la opacidad y, por lo tanto, en la corrupción. El Presidente emitió un decreto ayer por la tarde donde señala que las llamadas obras prioritarias deben ser consideradas de seguridad nacional.

REMATE RACISTA

En el discurso del actual gobierno y sus seguidores se utiliza como medio para intentar descalificar a quienes no comulgan con ellos expresiones como “clasista” o “racista”. **Ana Gabriela Guevara**, presidenta de Conade, recurrió a expresiones que muy fácil se encuadran de esa manera cuando dijo que a ella no le importaba que las atletas vendieran sus calzones, Tupperware o Avon. Millones de mexicanas se mantienen ellas y a sus familias gracias, precisamente, a este tipo de comercio.



Para el Mundial 2026 el Banco de México 'paga' el avión

Puede ser el último de Messi. ¿Y si llega también Ronaldo?

Una cifra sensata es mil 300 pesos mensuales. Eso representa, más o menos, el ahorro necesario para darse una vuelta por el Mundial de la FIFA 2026, en caso de que además de ver algún juego en México, quieran darse la vuelta una semana, digamos, a Los Ángeles.

Eso no incluye boletos al estadio, pero podría cubrir un pago de 26 mil 500 pesos de hotel, 7 mil 500 de avión y unos 21 mil pesos de comida y transporte. Lo mínimo necesario para ir sin sufrir, por ejemplo, durmiendo en un lugar en el que se jueguen la vida.

Que conste que tienen tiempo. La cifra a pagar por el viaje entero, estimado para puro interés de esta columna, es de unos 54 mil 750 pesos. Si ahorran mil 300 pesos a partir de junio, al final de los 36 meses que faltan tendrán 46 mil 800 pesos.

¿Quién pone los casi 9 mil pesos de diferencia? El Banco de México, a través de todos los



bancos privados que ustedes ya conocen. Banorte, Ve Por Más, o los extranjeros BBVA, Santander, Scotiabank... que están pagando intereses a los ahorradores a un nivel no visto en décadas. Esos

beneficios vienen prácticamente sin riesgo.

¿POR QUÉ ESTÁN ALTAS LAS TASAS BANCARIAS DE AHORRO?

Va una razón: que los inversionistas no se lleven el dinero a otros países.

Banxico debe competir, entre otros, con la Reserva Federal de los Estados Unidos, que también subió sus tasas para quienes ahorran en dólares.

¿No les tienta ahorrar en esa moneda y recibir un premio del 5 por ciento al final del año?

Por eso, la institución gobernada por Victoria Rodríguez subió su tasa de referencia desde hace meses hasta dejarla en un nivel récord de 11.25 por ciento, ayer.

Vuelvan a pensar. Si el peso sigue fuerte y ustedes reciben una tasa mayor al 10 por ciento, al final podrán pagar más cosas que si ahorran en dólares. Incluso podrían comprar dólares con esa diferencia... pero eso es asunto para otra columna.

Aquí, una segunda razón: si las tasas están bajas, ustedes siguen comprando con su tarjeta de crédito.

to. Las empresas hacen lo mismo. Cuando estas suben, la gente y las compañías empiezan (o deberían empezar) a medir sus compras.

Si hay menos compradores de... aguacates, los aguacates bajan de precio, porque los comerciantes empiezan a hacer descuentos para sacar su inventario. Así debería pasar con el resto de la comida, la ropa y los coches, por ejemplo. De esos caros coches leerán aquí, luego.

Para que no queden dudas: el Banxico quiere que gasten menos y ahorren más.

La Junta de Gobierno que manda en la institución estima que la inflación cede finalmente, pero no es momento de celebrar, todavía. Ellos lo dicen así:

“Se ha entrado en una fase de desinflación debido a que diversas presiones se han mitigado. Sin embargo (...) estas siguen incidiendo sobre la inflación, la cual permanece alta, y el panorama

inflacionario continúa siendo muy complejo”.

¿CUÁNTO VAN A DURAR ALTAS LAS TASAS?

Nadie puede responder eso con certeza. Analistas aseguran que el próximo año ya podrían estar debajo de 9 por ciento.

Por lo pronto, las tasas están altas y conviene aprovechar. Volvamos al asunto del Mundial de la FIFA.

Digamos que ahorran mil 300 pesos cada mes y a partir de junio los ponen en un “pagaré” bancario. Acudan al banco y pidan una tasa cercana al 10 por ciento.

Si son constantes, podrían tener unos 55 mil pesos para junio de 2026 y con suerte ver el retiro de Messi ¿y el inicio de la gloria de Haaland?

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO

“Banxico debe competir, entre otros, con la Reserva Federal de los Estados Unidos, que también subió sus tasas para quienes ahorran en dólares”

“La Junta de Gobierno que manda en la institución estima que la inflación cede finalmente”



Antonio Madero Bracho recibe la medalla de Harvard

Nos anticipan que, el próximo 2 de junio, el ingeniero **Antonio Madero Bracho** recibirá la Medalla de Harvard, en esa prestigiosa universidad, un galardón que se otorgó por primera vez en 1981 para reconocer el servicio extraordinario a la Universidad de Harvard, en las áreas de enseñanza, liderazgo, innovación, administración y voluntariado.

En 1989, Madero Bracho instituyó la "Fundación México en Harvard" con otros seis exalumnos de esta universidad; a la fecha la Fundación ha otorgado más de mil 500 apoyos en forma de becas, contribuyendo a que estudiantes mexicanos puedan realizar sus estudios de posgrado en Harvard, con la condición de que regresen a México a aportar valor a la sociedad mexicana.

Además, este ingeniero contribuyó a la creación del Centro David Rockefeller para Estudios de América Latina (DRCLAS) de Harvard, que fomenta las relaciones académicas entre la universidad y América Latina. Adicionalmente, Madero Bracho es miembro de la junta de consejo



del Centro y creó tanto la Cátedra Antonio Madero para Estudios de México en Harvard, como la beca Antonio Madero en DRCLAS para un profesor visitante que se enfoque en áreas relacionadas a temas de educación

Cabe destacar que Madero Bracho se graduó como Ingeniero de Minas y Metalurgia en la Universidad Nacional Autónoma de México y posteriormente hizo su MBA en Harvard Business School.

Alianzas y adaptación, las claves del crecimiento de WeWork en México

WeWork continúa la expansión de su presencia en México con nuevos espacios de trabajo colaborativo en ubicaciones como la Ciudad de México, Guadalajara, Monterrey, Puebla, Tijuana y

Querétaro, lo que se ha convertido en parte de su estrategia para satisfacer la creciente demanda de *coworking* en el país, donde ha celebrado alianzas y ha aprendido a adaptarse a las necesidades de sus inquilinos. Actualmente, la firma cuenta con más de 40 espacios en diferentes ciudades.

Además, ha generado más de 7 mil empleos en el país. La firma, que en México encabeza Agustín Jiménez, amplió su presencia en Latinoamérica en ciudades como Buenos Aires, Santiago, Lima y São Paulo, entre otras, luego de haber aterrizado en la región en el 2016. A la fecha, WeWork ha creado más de 15 mil empleos en latinoamericana, siendo un agente importante en la transformación del panorama empresarial al establecer alianzas estratégicas

con diferentes actores clave en el ecosistema empresarial y emprendedor de México.

Nos dicen que una de las líderes clave detrás del éxito de WeWork en la región de Latinoamérica es **Karen Scarpetta**, *regional general manager* de WeWork Latam, quien impulsa los esfuerzos de crecimiento en la región, guiando a su equipo en la construcción de espacios flexibles y adaptados a las necesidades de sus miembros.

En resumen, WeWork ha logrado expandir su presencia en México, al establecer alianzas estratégicas, adaptarse a las necesidades locales y generar un impacto positivo en la comunidad empresarial.

MrBeast Burger, la mayor compañía virtual de comida, aterriza en México

MrBeast Burger, la compañía virtual de comida más grande del mundo, anunció que, en colaboración con Foodology, la principal *startup* de cocinas en la nube en Latinoamérica, llegarán a México a establecer un restaurante virtual MrBeast Burger, que planea vender más de 300 mil

hamburguesas en su primer mes de operación en el país.

En el caso de MrBeast Burger, se trata de una empresa fundada por **Jimmy Donaldson**, conocido como MrBeast, un 'youtuber' con más de 170 millones de suscriptores, mientras que Foodology, es liderada por Juan Esteban Abadia.

El formato de venta de MrBeast Burger en México será exclusivamente a través de servicios de plataformas como Uber Eats, Didi Food y Rappi, sin contar con sucursales físicas. En un inicio, las hamburguesas de la marca estarán disponibles en seis ciudades: Monterrey, Saltillo, Guadalajara, Mérida, Puebla y Ciudad de México.

MrBeast Burger, fundada en 2019, ha logrado convertirse en la marca de restaurante virtual más grande del mundo gracias a su oferta y enfoque centrado en la experiencia del cliente. La popularidad de la marca se ha extendido rápidamente por Estados Unidos, Reino Unido, Canadá, Medio Oriente y el sudeste asiático. Con más de tres mil ubicaciones en todo el mundo, México será su puerta de entrada al mercado latinoamericano. ¡Bienvenida!



FUERA DE LA CAJA

Al revés

Macario Schettino



López Obrador usó mucho la frase: “No mentir, no robar, no traicionar”. Como es sabido, gracias a Spin de Luis Estrada, miente cerca de 100 veces al día. Los robos son más frecuentes en este gobierno que en cualquiera anterior, algo que inició en la campaña con sobres amarillos, siguió en Segalmex (hasta hoy el récord en corrupción) y se refleja en departamentos de generales, casas y negocios de hijos, y una opacidad que no veíamos hace décadas. De traicionar, baste mencionar la destrucción del sistema de salud, del educativo, de los programas sociales. En pocas palabras, López Obrador es lo contrario de lo que ofreció.

Pero no es nada más él. Los partidos políticos también están

siendo lo contrario de lo que ofrecían, o de lo que eran. El PRI, epítome de la disciplina, es ahora ejemplo de desbandada. Gobernadores que entregan el estado, que traicionan a su partido y a sus candidatos, líderes que están dispuestos a inmolarse a la organización para salvarse ellos mismos o su feudo. El PAN, que por décadas presumió su cercanía con la ciudadanía y su honradez, ahora involucrado en serias acusaciones, pero sobre todo, intentando imponer los intereses de sus dirigentes, de las familias que controlan cada estado, por sobre lo que la población pudiera querer hoy.

De Morena no hay mucho que decir, porque ya sabemos que no es un partido, sino un conglomerado que sigue al líder, y que nada adicional tiene en común, salvo un apetito inmoderado: de poder, de dinero, de venganza. Los dos partidos pequeños, Verde y Movimiento, apenas empiezan a moverse. El primero, abriendo espacio por si le es necesario; el segundo, pagando por ver.

Curiosamente, también la ciudadanía está actuando al revés de lo acostumbrado. En lugar de la típica apatía, hay

ahora una actitud enjundiosa, rijosa incluso. Sin canales para encauzarla, la pasión se enfrenta a esos inútiles partidos, al sordo gobierno, y se ha desbordado ya en dos ocasiones. Los partidos se han aprovechado de esa presión, pero intentan escurrir el bulto rumbo a las elecciones. Como tienen control del mercado, suponen que pueden especular. Justo ahí es donde los dos partidos pequeños están viendo posibilidades que nunca habían tenido. Especialmente si alguien actúa también al revés de lo acostumbrado.

No era obligado llegar aquí, pero hemos llegado. El gran golpe que significó la elección de 2018 a los partidos políticos tradicionales pudo haber sido sólo un bache, pero las dirigencias no tuvieron el nivel para sortearlo. Decidieron seguir cavando, y lo han convertido ya en una fosa. Definitiva para algunos, tal vez sólo temporal para otros, pero tumba al fin y al cabo.

La destrucción impulsada por López, ya lo hemos comentado, implica que el próximo gobierno no tendrá ni dinero ni capacidad de gestión. Habrá que revertir la catástrofe en salud y educación, ordenar la política social,

limitar a las Fuerzas Armadas y fortalecer la Federación. Será indispensable acomodarse a las nuevas formas de la globalización, y eso obligará a revertir los absurdos energéticos actuales, pero también a recuperar el cumplimiento de la ley por parte del gobierno y a relanzar la posición de México, hoy por los suelos.

Quería AMLO pasar a la historia, y lo logrará del peor modo posible. Se le recordará como el gran destructor, no nada más de las finanzas y la gestión pública, sino de todo un sistema de gobierno. Ahora sí es claro que no podremos regresar al breve periodo de la transición pactada, y no nada más por culpa de él, como espero haya quedado claro.

Antes de reconstruir, veremos todavía un gran derrumbe.

Quería AMLO pasar a la historia, y lo logrará del peor modo posible. Se le recordará como el gran destructor



▶ EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se tendrán datos de empresas comerciales y de servicios; en EU destaca la participación de Jerome Powell y Ben Bernanke.

MÉXICO: El INEGI publicará cifras de las empresas comerciales y de servicios a marzo.

El Banco de México dará a conocer su informe de la evolución del financiamiento a las empresas durante el primer trimestre del año.

ESTADOS UNIDOS: La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) informará el comportamiento del empleo y desempleo por estado en abril.

Se tiene programado un panel de discusión en Washington D.C. en el cual participarán el presidente de la Fed, Jerome Powell y el expresidente Ben Bernanke.

Por su parte, la gobernadora de la Fed, Michelle Bowman, participará en un panel de discusión en San Antonio, Texas.

EUROPA: El Banco Central Europeo (BCE) dará a conocer su tercera edición de 2023 de su boletín económico.

—Eleazar Rodríguez



¿Fin de un ciclo o solo un paréntesis?

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**



No, no estoy hablando de **si la globalización llegó a su fin** o si los tiempos que vivimos representan solamente un paréntesis en ella.

Tampoco estoy preguntando **si la modernización política de México**, que apuntaba a convertirnos en una democracia moderna, **llegó a su término** o si los intentos de socavar las instituciones como el INE, el INAI o la Suprema Corte representan un mero paréntesis.

Menos aún me refiero a **si la pluralidad y diversidad política** que caracterizaron a nuestras sociedades por años **terminaron su ciclo** para ser sustituidas por la polarización, o si se trata solamente de un paréntesis.

Todas las disyuntivas anteriores son muy complejas, difíciles de dilucidar y muy relevantes.

Pero lo que hoy pregunto es más sencillo, aunque igualmente trascendente: **¿llegamos al fin del ciclo alcista de las tasas de interés** o estamos solamente en un paréntesis de este?

Aduciendo la tendencia a la baja en la inflación, así como las decisiones que han tomado otros bancos centrales en el mundo, por unanimidad, **la Junta de Gobierno del Banxico** determinó dejar **sin cambios su tasa** objetivo, que está en 11.25 por ciento.

Sin embargo, al mismo tiempo señaló que “considera que será necesario **mantener la tasa de referencia** en su nivel actual durante **un periodo prolongado**”.

Esto significa en realidad que **la tasa real de interés aumentaría** si es que la inflación siguiera una trayectoria a la baja pues implicaría la misma tasa nominal, pero con un menor ritmo de crecimiento de los precios.

Esta valoración es la que hace sospechar a algunos que **no es cien por ciento seguro** que el ciclo alcista haya llegado a su fin.

De hecho, en Estados Unidos ayer hubo también un sentimiento parecido después de que **Lorei**

Logan, la presidenta de la **Reserva Federal de Dallas**, dijo que aún no están claros los argumentos a favor de una pausa en las alzas de tasas de interés y **expresó su decepción por la falta de avances** más sustantivos en el control de la inflación.

Como le hemos comentado en otras ocasiones, aun si la Fed subiera sus tasas una vez más, el **Banxico no estaría obligado** a hacerlo en virtud de que las tasas reales en México son más elevadas que en EU y que el peso se ha fortalecido de modo sorpresivo frente al dólar en este año.

Sin embargo, un nuevo incremento de tasas por parte de la Fed podría crear un ambiente en el que no podría descartarse del todo un nuevo incremento también aquí.

La constante en las evaluaciones de la mayoría de los bancos centrales, así como de instituciones financieras multilaterales es que, si bien **la inflación se ha contenido**, aún **está en niveles indeseables**, lo que no permite descartar del todo que ocurrieran más alzas, aunque por lo pronto ese no sea el escenario más probable.

Como resultado de las anteriores percepciones, el tipo de cambio del peso frente al dólar ayer tuvo una ligera depreciación, aunque siguió significativamente por debajo de los 18 pesos.

En medio de las dudas descritas, lo que sí parece estar claro es que tendremos un **periodo prolongado de tasas elevadas** por parte de los bancos centrales, que, de una manera u otra, van a gravitar sobre la actividad económica.

Tal vez en un país como México, con niveles elevados de sub-bancarización, tarde más su efecto, pero el tener un crédito caro por un periodo prolongado, inevitablemente va a **deprimir el consumo y la actividad económica**.

Tal vez crezcamos 2 por ciento este año, mejor que lo esperado como aquí le hemos comentado, pero sería más si no hubiera sido necesario aplicar una política restrictiva por tanto tiempo.



Signos
vitales

Alberto Aguirre
alberto.aguirre@eleconomista.mx

Monte de Piedad, ¿en riesgo?

El Monte de Piedad está al borde de la insolvencia. La renegociación del contrato colectivo entre los representantes de los 2,500 afiliados al sindicato y la directiva de la vetusta institución de asistencia privada fracasó, a pesar de la mediación de la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde Luján**.

Sin visos de acuerdo, al menos en el corto plazo, la parte patronal está en vísperas “de tomar decisiones difíciles, pero responsables” que permitirán mantener la operación cotidiana de las sucursales de esta, la casa de empeño más grande de México.

La pandemia obligó al cierre de sucursales, pero la solicitud de préstamos prendarios en los últimos tres años ha registrado una tendencia al alza, que ha permitido extender a 1.2 millones su base de clientes. Para brindarles servicios, contaban con una plantilla de trabajadores —completada por 2,000 empleados de confianza—, que cuestan casi 2,000 millones de pesos anuales.

Hace dos años, los trabajadores del Nacional Monte de Piedad exigieron un aumento de sueldo, pero los administradores de esa entidad no accedieron a cumplir con esas pretensiones no obstante la amenaza de huelga que quedó frustrada por decisión de la asamblea sindicalista.

Ante el agravamiento de los problemas de liquidez, los administradores de la IAP iniciaron la campaña #SalvemosalMonte y reiteraron su decisión de tramitar una demanda de conflicto colectivo de naturaleza económica ante la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje para solicitar la extinción del contrato colectivo de trabajo.

¿Los costos laborales o las inversiones en bonos están en el fondo de los problemas financieros del Monte de Piedad? Lo cierto es que desde el año pasado se han implementado medidas de choque —en-

tre ellas, el cierre definitivo de 18 sucursales en distintas entidades del país y una inflexible reducción de la plantilla laboral— sin tomar en cuenta a los sindicalizados. Los trabajadores de confianza han sido reubicados en otras sucursales.

El Nacional Monte de Piedad asegura que el costo de las prestaciones económicas contempladas por el contrato colectivo de trabajo es “insostenible”, sin embargo reportaron 1,980 millones de pesos de ganancias.

Con un patrimonio estimado en 26,350 millones de pesos y activos valuados en 33,795 millones, los sindicalizados exigen una revisión exhaustiva de los informes financieros entregados al SAT. Y particularmente, las “actividades adicionales”, incluidas fideicomisos y colocaciones, a través de intermediarios financieros.

Una controversia incluso de mayor magnitud actualmente ocurre en la Beneficencia Pública, donde los administradores del patrimonio de esa institución juarista entregaron 1,350 millones de pesos a una financiera peninsular que lleva cinco meses sin cubrir el capital y los intereses. Ante el impago, deberán intervenir las autoridades judiciales.

Efectos secundarios

¿INOCULACIONES? Hay señales ominosas en otras áreas del sistema financiero. La liquidación de Accendo es —como el desfalco a la Beneficencia Pública— un asunto que se revisa minuciosamente en Palacio Nacional. Y allí está también el litigio emprendido por el empresario Rafael Zaga Tawil contra la división fiduciaria de Actinver, por 1,000 millones de pesos. Un juez civil de la CDMX dictó la medida cautelar solicitada y la institución deberá reservar esa cantidad en su contabilidad. El caso Terla aun no concluye.



El Ejército es el tercer mayor empresario de México

Si el Ejército fuera una persona, sería el tercer empresario más rico de México, sólo detrás de Carlos Slim y Germán Larrea. Tiene cuatro aeropuertos, un tren y pronto tendrá una línea aérea. En la industria de la construcción se ha vuelto un actor relevante, sin duda en el jugador de referencia para el sector. Los activos en poder del Ejército fueron tasados en 15,000 millones de dólares a mediados del año pasado en un trabajo de *México Cómo Vamos*. Un año después podría recalcularse esa cifra, a raíz del incremento de los costos (¿y el valor?) del Tren Maya. Está arriba de los 20,000 millones de dólares.

¿De dónde salen las cifras? El Tren Maya ha costado 374,000 millones de pesos y es el activo más valioso del Ejército. Son 1,525 kilómetros y recorre siete estados, pero tiene permiso para ampliarse. El Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles está un poco arriba de los 100,000 millones de pesos y valdrá mucho más que eso en cuanto logre operar con mayores volúmenes. Los tres aeropuertos: Tulum, Chetumal y Palenque valen poco más de 1,500 millones de pesos. No tenemos los números de la aerolínea, entre otras cosas porque no se ha presentado el plan de negocios. Quedan pendientes muchas cuestiones, pongo en la mesa dos preguntitas sobre la aerolínea: ¿cuánto costará y cuánto generará?

Todo gran poder conlleva una gran responsabilidad, dice el llamado Principio de *Peter Parker*, mejor conocido como *Spider Man*. ¿Qué responsabilidades conllevan el nuevo gran poder del Ejército? Los expertos en seguri-

dad nos están ayudando a entender las nuevas responsabilidades del Ejército en seguridad pública. Yo quiero dedicar unas líneas a las responsabilidades que acompañan ser uno de los mayores empresarios de México... también a los riesgos, de acuerdo a la experiencia internacional, que son bien expuestos en el informe *Military Owned*, hecho por Transparencia Internacional en la década pasada.

La primera gran responsabilidad es administrar con eficiencia y pulcritud los activos a su cargo. Estamos hablando de bienes que han costado casi medio billón de pesos, ¿serán las empresas a cargo del Ejército como las paraestatales de tiempos de López Portillo? ¿producirán riqueza o la destruirán? ¿podrán generar rentabilidad social? Es muy pronto para decirlo y necesitamos el máximo de transparencia para saberlo. El presidente López Obrador está convencido que los militares son incorruptibles y eficientes. La sabiduría popular recomienda estar alertas, "nadie resiste un cañonazo de 50,000 pesos", decía Álvaro Obregón.

Military Owned se refiere a los negocios que hace el Ejército en el mundo y los divide en dos grupos, formales e informales. Es bueno que en México, los aeropuertos y el tren de las Fuerzas Armadas tengan una estructura formal que incluye consejo de administración, (donde son mayoría los militares en proporción de cinco a tres). Es también muy importante que se reduzcan al mínimo los negocios informales. Esa informalidad es uno de los factores que incrementa el riesgo de la corrupción.

¿Qué papel jugará el Ejército en los mercados en los que participa? En la industria de la

construcción, los empresarios se quejan de que ha generado desorden y contribuido a la desaparición de empresas pequeñas y medianas. El PIB de la construcción está 22% abajo de lo que era a finales del sexenio pasado. La CMIC informa que han cerrado 2,000 de 9,000 empresas que eran socias de la cámara. No es culpa de las Fuerzas Armadas, pero...

Queda por ver cómo funcionará la aerolínea del Estado mexicano, como empleador, como competidor, ¿será capaz de innovar... más, menos o igual que las empresas privadas? Lo que sí es que entra con ventajas: será la única aerolínea que tiene aeropuertos. Cabe la pregunta, parafraseando a Ebrard, ¿habrá *piso parejo* en sus aeropuertos?

Las Fuerzas Armadas están a cargo de bienes y activos que valen miles de millones de pesos y son recursos públicos. ¿Es mucho pedir que sean transparentes? Podemos pensar en el modelo de entrega de información de las empresas que cotizan en Bolsa. A la mano está también el caso de Pemex y CFE que son capaces de entregar información trimestral de calidad. El hecho es que necesitamos la máxima visibilidad de los negocios del Ejército. Deben informar sobre ingresos y gastos, ganancias o pérdidas. También sobre los hechos relevantes: adquisiciones, desinversiones, contingencias, movimientos en su equipo gestor. El papel de los órganos internos de control es fundamental. Son necesarias comparecencias públicas de los directores de estas empresas... ¿se acuerdan de Segalmex? Aquí hay recursos 25 veces superiores a los que se perdieron en ese fraude.



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com



Desinflación, Banxico

No hubo sorpresas, Banco de México mantuvo en 11.25% su tasa de interés de referencia.

En este, el ciclo de alzas más severos que ha aplicado Banxico, acumuló un aumento de 725 puntos base hasta marzo pasado.

El banco central advierte que "se ha entrado en una fase de desinflación debido a que diversas presiones se han mitigado".

Sin embargo, juzgó que estas siguen incidiendo sobre la inflación, la cual permanece alta, y que el panorama inflacionario continúa siendo muy complejo.

La junta de gobierno de Banxico considera que será necesario mantener la tasa de referencia en su nivel actual durante un periodo prolongado.

Desde su punto de vista, se mantiene la trayectoria descendente para lograr la convergencia ordenada y sostenida de la inflación general del 3% para finales del próximo año 2024.

○ sea que para el instituto central la inflación finalmente comenzó a ceder.

La amarga medicina aplicada, con la agresiva alza de tasas de interés, está surtiendo efecto.

Sin embargo, y aunque se hicieron revisiones a la baja de los pronósticos de inflación, todavía hay riesgos al alza y Banxico gobernado por **Victoria Rodríguez Ceja** estará pendiente para acotar las presiones inflacionarias.

Por lo pronto la tasa de interés de referencia, se mantendrá en el elevado nivel que alcanzó, por un tiempo prolongado, destaca el propio banco central.

La buena noticia es que ya no habrá más aumentos de la tasa de interés y comienza a retroceder la inflación.

La mala noticia es que todavía no habrá recortes en las tasas y que el alto nivel que registra se mantendrá.

○ sea que en aras de continuar abatiendo la inflación, el precio del dinero continuará siendo caro.

Lo que no hay que dejar de reconocer es que la junta de gobierno del Banco de México ha actuado institucionalmente y ejerciendo plenamente su autonomía.

El valor y la confianza que genera un órgano tan importante en el ejercicio de sus facultades en virtud de decisiones netamente económicas y técnicas, es fundamental para cualquier país y en particular para México en la circunstancia política que está viviendo.

Otro palo de la Corte

Y hablando de instituciones que en el ejercicio de sus responsabilidades representan un contrapeso al Poder Ejecutivo y generan confianza la Suprema Corte de Justicia de la Nación volvió a asestar un nuevo palo al Presidente de la República.

Con 8 votos que representan mayoría calificada, la Corte declaró inconstitucional el acuerdo del Poder Ejecutivo que declaraba obras y proyectos como de interés público y de seguridad nacional, por transgredir el derecho de acceso a la información, así como las facultades del Instituto Nacional de Acceso a la In-

formación, para su salvaguarda.

La Corte evita la reserva de la información y la autorización para adjudicación directa de las obras del gobierno. Bien por la SCJN.

Más tarde, el Presidente de México publicó un decreto con el que declara de seguridad y de interés público el Tren Maya y otras obras de su gobierno.

Los tres amigos y los semiconductores

Seguramente usted recuerda que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** en la "cumbre de los 3 amigos" (México-Estados Unidos y Canadá) solicitó a sus homólogos financiamiento para proyectos de energía limpia y atraer inversiones en semiconductores.

Bueno pues a partir de ayer se celebra en México una reunión trilateral de la que se busca alcanzar 4 acuerdos en materia de semiconductores: 1.- La instalación de un Comité Ministerial de competitividad (es aquel comité propuso Lopez Obrador para la sustitución de importaciones); 2.- La creación de un mecanismo de intercambio de información para el desarrollo de ecosistemas y sociedades en materia de semiconductores tanto para el desarrollo como investigación; 3.- El inicio de una serie de alianzas entre la industria y la academia para entrenar la fuerza de trabajo en materia de semiconductores que los 3 países van a requerir.

Y, 4.- Se va a invertir en el desarrollo, manufactura y empaque de semiconductores e innovaciones relacionadas para atender las brechas que hay en la industria y aprovechar la fortaleza de cada país.

En la reunión de hoy, participarán por parte de México, las secretarías de Hacienda y Economía, de **Rogelio Ramírez de la O.** y **Raquel Buenrostro.** Y en representación del secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard,** asistirá el embajador **Esteban Moctezuma.** Ebrard, junto con el Jefe de la Unidad para América del Norte estarán en Denver, EU en el acto de repatriación del Monumento 9 de Chalcatzingo sustraído ilegalmente de México a mediados de los 60s. Se trata de una pieza clave de la iconografía Olmeca.



**Verde
en serio**

Liquidar o Privatizar Refinerías de PEMEX

Gabriel Quadri
@g_quadri



Para el presidente López, el petróleo es una obsesión. Por ello, en vez de lanzar a México a la revolución energética e industrial del siglo XXI, lo ha tratado de empujar a un pasado irrecuperable de predominio de los combustibles fósiles. Sin embargo, no sólo ha fracasado rotundamente en la extracción de crudo, que se ha desplomado durante su gobierno de poco más de 1.8 millones de barriles diarios, a menos de 1.6 millones de barriles diarios, sino también en refinación. El presidente López pretende la autosuficiencia en gasolinas, según él, con la finalidad de aislar el precio doméstico de los precios internacionales, para ofrecer en México combustibles automotrices artificialmente baratos. (No conoce el concepto de "Costo de Oportunidad"). Pretende así subsidiar a los vehículos de combustión interna y a sus propietarios, los grupos más ricos de la población. Intenta incrementar la refinación de petróleo en refinerías de PEMEX que no están configuradas para el crudo pesado mexicano, mientras construye una absurda nueva refinería en Dos Bocas, Tabasco. El resultado son pérdidas de más de 37 USD por barril refinado en nuestro país, y la generación de más de 30% de combustible por barril refinado, combustible residual, altamente contaminante, el cual se quema a altísimos costos en las termoeléctricas de CFE, habiendo el gobierno bloqueado la generación de electricidad en plantas privadas de energías limpias y baratas. En 2022,

por primera vez, creció más la generación de electricidad con combustibles fósiles que con energías limpias, lo que va en contra de la legislación nacional y de compromisos internacionales de México en materia de Cambio Climático.

Pemex apenas ha logrado incrementar en los dos últimos años el volumen de crudo procesado en sus refinerías, pasando de 591 mil barriles diarios en 2020 a 816 mil barriles diarios en 2022, pero con un resultado desastroso. (También, muy lejos de su meta de procesar más de 1,100 MBD en 2022, comprometida en su Plan de Negocios 2019-2023). Las refinerías reciben una carga de petróleo cada vez más pesado, el cual, refinarlo, es cada vez más costoso y más contaminante, ya que produce más combustible, en vez de gasolinas y diésel. Esto, incluso en las refinerías reconfiguradas como Madero, Cadereyta y Minatitlán, que convierten el residuo de refinación en coque de petróleo en vez de combustible. Es mucho peor en las refinerías no reconfiguradas como Salamanca, Tula y Salina Cruz. El hecho real es que las refinerías generan cada vez menos productos valiosos como Gas LP, Gasolina, Turbosina y Diésel, los cuales se han reducido en cuatro años de 67% a 56% por cada barril de petróleo refinado, mientras que ha aumentado la generación de combustible con un alto contenido de azufre (4-5%) de 24% a 30% en el mismo periodo. Esto, en el contexto en que se han agudizado los rezagos en mantenimiento, los paros no programados, y los incidentes operativos en las refinerías.

La mayor producción de combustible es un grave problema ambiental y económico. El combustible se quema en las termoeléctricas de CFE, lo que da salida a los crecientes flujos de este residuo

de las refinerías. Es un trinomio perverso: más refinación, más combustible, y más generación de electricidad con este energético. También, PEMEX trata de deshacerse del combustible a través de exportarlo. Sin embargo, ya casi nadie lo acepta por su elevado impacto ambiental, y por haber sido prohibido para su uso como combustible en grandes barcos mercantes por la Organización Marítima Internacional. De hecho, el combustible sólo se exporta a precios

muy castigados a refinerías de Texas donde se procesa como crudo pesado, mezclado con crudo Istmo mexicano, más ligero y de mayor valor, lo que crea grandes pérdidas económicas para PEMEX. Por otra parte, recordemos que el combustible es un terrible factor de contaminación atmosférica por óxidos de azufre (SOx) y partículas inhalables menores a 2.5 micras (PM2.5) que provocan enfermedades respiratorias, cardiovasculares, cerebrovasculares, y cáncer pulmonar. El combustible es causa del verdadero infierno ambiental que vive la población de Tula y Salamanca, y de elevados niveles de contaminación por PM2.5 en la Zona Metropolitana de la Ciudad de México, y otras ciudades del país.

Es así como ocurren pérdidas brutales en el sistema mexicano de refinación de petróleo, esto es, de PEMEX Transformación Industrial, que despilfarra recursos del erario por alrededor de 200 mil millones de pesos anuales. La refinería de Dos Bocas, si es que algún día llega a funcionar, agregará muchas más pérdidas a PEMEX y al erario. Es preciso plantear con seriedad la extinción de PEMEX Transformación Industrial, o su privatización, y la venta inmediata de la refinería de Dos Bocas...



México, un avión resistente a las tormentas

Hace unos días un Airbus A320, operado por la aerolínea Volaris, tuvo que enfrentar una tormenta que dejó consecuencias para el avión, pero no para sus ocupantes.

En esta historia hubo una falla en el radar de este equipo que cubría la ruta Tijuana-Monterrey.

Pero lo que más determinó la suerte de este avión, para quedar atrapado en medio de una tormenta, es el hecho de que el gobierno federal no ha dotado de radares meteorológicos a las torres de control del sistema aéreo mexicano.

En esta "pobreza franciscana" decretada por el propio presidente Andrés Manuel López Obrador el único radar que hay con fines de prevención de fenómenos atmosféricos está en lo que llaman Centro de Control México y a decir de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México ese radar generalmente está fuera de servicio.

Hacen falta, dicen los pilotos, al menos ocho radares en las rutas de mayor tráfico.

La parte positiva de esta historia es que, a pesar de la falla del radar del Airbus A320, el avión demostró que está diseñado y construido para resistir ese tipo de condiciones adversas sin consecuencias catastróficas.

Es muy positivo que una empresa como Volaris tenga entre su personal a pilotos aviadores capaces de reaccionar adecuadamente ante la emergencia de tener el parabrisas del avión roto, por el hielo de la tormenta, y aterrizar sanos y salvos.

En medio de la negligencia por la falta de equipos meteorológicos en tierra para advertir la presencia de estas tormentas, con un avión que enfrentó un alto estrés para sus motores y su fuselaje y con una tripulación en crisis que logró sacar al equipo del peligro, están los pasajeros que sin posibilidades de actuar rezaron, gritaron o se calmaron en lo que pasaba la emergencia.

Muchos de nosotros somos esos pasajeros de un país que vive en el estrés de estar volando en una economía que por ahora surca cielos calmos, pero con la certeza de que no estamos del todo equipados en caso de que en el horizonte aparezca una tormenta.

Volaris puede ser el ejemplo de las empresas de todo tamaño que se capacitan y preparan lo mejor que pueden para enfrentar tiempos difíciles en la búsqueda de la rentabilidad de sus negocios.

El Airbus A320 es la infraestructura en la que confiamos para cruzar ese cielo económico. Desde la propia Constitución, que nos da garantías de cómo se

juega en este país o las instituciones que no deben estar sujetas al capricho personal de nadie, como el Banco de México o el INE.

Ese caparazón de las leyes y las instituciones de este país puede recibir impactos fuertes de eventuales tormentas, a veces generadas desde el propio poder político interno. Puede romper un parabrisas, sólo estropear la pintura o hasta apagar un motor, pero se mantiene en vuelo ante los tiempos difíciles.

Pero, abajo, en tierra, está quien no facilita un radar para llegar a buen puerto.

Quien, por el contrario, pone obstáculos para que esos emprendedores privados, con ese andamiaje para volar, tengan que enfrentar el granizo y la tormenta de los intentos autocráticos en marcha.

Volar suele ser seguro, hasta que alguien con mucho poder decide que quiere derribar ese avión de la prosperidad nacional.

Muchos de nosotros somos esos pasajeros de un país que vive en el estrés de estar volando en una economía que por ahora surca cielos calmos.



Los peligros de cambiar las metas de inflación

• A medida que el crecimiento mundial se desacelera y los niveles de precios se mantienen elevados, los bancos centrales pueden verse tentados a elevar sus objetivos de inflación. Pero las dificultades económicas recientes de Brasil muestran que ajustar la definición de estabilidad de precios para respaldar el gasto fiscal bien puede resultar en una inflación más alta y un crecimiento más lento

LONDRES – Mientras la mayor ola de endurecimiento monetario en cuatro décadas pone un freno a las economías más grandes del mundo, cada vez más analistas se preguntan si los bancos centrales no deberían subir las metas de inflación por encima del 2% actual. ¿Vale la pena sacrificar crecimiento para ganar apenas un palmo adicional en el combate a la inflación?

Pero como demuestran las recientes dificultades económicas de Brasil, el dilema que se plantea entre sostener el crecimiento del PIB y combatir la inflación no se puede desestimar tan fácilmente. Ya que, en definitiva, lo más probable es que subir las metas de los bancos centrales y aceptar un ligero aumento de los niveles de precios provoque al mismo tiempo más inflación y una economía más débil.

En un contexto de desafíos climáticos y de seguridad apremiantes, es tentador relajar los objetivos en materia de estabilidad de precios. Durante la mayor parte de los últimos quince años, a las economías desarrolladas les costó generar inflación; a menudo la Reserva Federal de EU y otros bancos centrales

no alcanzaron la meta del 2% que se habían fijado. Pero la pandemia de covid-19, la escalada de tensiones entre EU y China y la invasión rusa de Ucrania han provocado restricciones persistentes en las cadenas de suministro, que cambian en forma radical el panorama inflacionario.

Al mismo tiempo, la naturaleza cambiante de la globalización y la transición a la energía limpia llevan a que las empresas reconsideren la gestión de la oferta de bienes y mano de obra. Es de prever que este fenómeno, sumado a las perturbaciones imprevistas que podrían acompañarlo, tendrá efectos inflacionarios. Pero en vista de la amenaza planteada por el cambio climático y el incremento de las tensiones geopolíticas, podría decirse que tolerar un poco más de inflación es el costo de lograr una transición verde justa.

Que cada vez se reconozca más el hecho de que la confluencia actual de perturbaciones demanda cambios significativos al funcionamiento de las economías es saludable. Pero el debate actual en torno de la inflación y el crecimiento suele pasar por alto la fragilidad de la confianza de empresas y consumidores.

El caso de Brasil pone de manifiesto los peligros de tratar de introducir ajustes (por pequeños que sean) en las anclas de la estabilidad de precios. Poco después de que el presidente Luiz Inácio Lula da Silva diera señales públicas de que en su opinión la meta de inflación de Brasil era demasiado baja y que los altos tipos de interés asfixiaban la economía, las expectativas de inflación del banco central subieron a 5.8% para 2023 y 3.6% para 2024. La institución (que no obtuvo independencia operativa formal hasta 2021) ha ido bajando en forma gradual su meta de inflación, de 4.5% en 2018 a 3.25% para este año y 3% para 2024.

En respuesta a las nuevas expectativas de inflación, los mercados se apresuraron a ajustar sus previsiones respecto de una bajada de tipos de interés rápida y contundente, y las cotizaciones comenzaron a reflejar el supuesto de un cronograma de bajadas más lento y gradual. Además, en el extremo más largo de la curva de rendimientos de la deuda pública, aumentó en forma considerable la prima de riesgo que piden los inversores para conservar deuda brasileña a largo plazo. El tipo de interés real superó el nivel del 6% que

predominó hasta la elección presidencial de octubre, y que ya en aquel momento se consideraba exorbitante e insostenible.

El conocido historial brasileño de hiperinflación y desigualdad extrema subraya la urgencia de lograr estabilidad de precios. Pero suele pasarse por alto la amenaza omnipresente que le plantea el distorsivo régimen fiscal brasileño (con altos niveles de gasto y tributación) a la sostenibilidad de la deuda. Tras la pandemia, los niveles de deuda pública alcanzaron un máximo en veinte años, lo que llevó a un importante aumento del costo de financiar el déficit brasileño, a pesar de la recuperación del crecimiento.

Es verdad que las economías desarrolladas no son lo mismo que Brasil, pero los funcionarios de los países ricos no deben dar por sentado que les será más fácil persuadir a sus ciudadanos de que es posible alcanzar metas de inflación más elevadas con muy poco costo adicional. La experiencia de Brasil ofrece tres enseñanzas valiosas para determinar la conveniencia de que los bancos centrales de los países desarrollados suban sus metas de inflación.

En primer lugar, la política de metas de inflación es en esencia una cuestión de confianza. Si se percibe que los gobiernos están aumentando las metas de inflación para sostener niveles de gasto más altos (independientemente de que ese gasto sea o no nece-

sario), no habrá modo de evitar un aumento generalizado de los costos financieros. En ese supuesto, es casi seguro que volver a anclar las expectativas de inflación en un nivel más alto provocará una recesión (que tal vez sea necesaria para reducir la inflación por debajo de la nueva meta y mantenerla en ese nivel el tiempo suficiente para que las expectativas se estabilicen).

En segundo lugar, sería imprudente cambiar las metas de inflación sin poner en práctica medidas de consolidación fiscal. Si la razón para adoptar una meta nueva es darle espacio a la política fiscal, es improbable que la gente crea que la nueva meta será permanente. El temor a la insostenibilidad de la política fiscal ha sido siempre un elemento central de la problemática inflacionaria brasileña. Además, la adopción de un régimen de endurecimiento monetario y laxitud fiscal al estilo del de Brasil limitará las oportunidades de inversión del sector privado y obstaculizará la creación de empleo. También puede provocar un aumento considerable de la volatilidad de los tipos de interés.

En tercer lugar, los regímenes de metas de inflación tienen limitaciones que se vuelven más evidentes cuando aumentan las incertidumbres del lado de la oferta ya que frente a una perturbación cualquiera, el banco central no tiene más capacidad que otros actores para decidir si será transitoria o per-

sistente. En un entorno de baja inflación, los funcionarios pueden esperar hasta saber si esa perturbación de la oferta (de las que no ha habido muchos ejemplos en décadas recientes) se disipará naturalmente. Pero en un mundo donde la inflación ya está por encima de las metas y el riesgo de perturbaciones adicionales es alto, las autoridades no tienen el tiempo a su favor.

Porque ya tenían experiencia en luchar contra perturbaciones persistentes del lado de la oferta, los funcionarios brasileños entendieron mejor que la mayoría de los bancos centrales de las economías desarrolladas la amenaza implícita en las interrupciones actuales de las cadenas de suministro. De modo que en previsión de posibles "efectos de segunda ronda", subieron los tipos de interés por adelantado y en forma pronunciada. La estrategia fue eficaz hasta que el nuevo gobierno propuso cambiar la meta de inflación.

En teoría, los beneficios de subir la meta de inflación pueden superar a las desventajas. Pero sería un error suponer que un ajuste preciso de la meta es tarea sencilla. Al fin y al cabo, los consumidores y las empresas no tienen motivos para creer que la meta sólo se cambiará una vez. La experiencia brasileña muestra que el costo de introducir cambios en las metas de inflación, por pequeños que sean, puede ser mayor que los beneficios.





ECONOMÍA MORAL

Edward O. Wilson (biólogo) y el debate sobre la naturaleza humana/ I

JULIO BOLTVINIK

EN LA ENTREGA del 12/05/23 cité el uso del término *biofilia* por parte de Edward O. Wilson (EOW) y E. Fromm. Añadí que el primero, biólogo especializado en hormigas, sostuvo que la biofilia es una característica innata profundamente tejida en el DNA humano: *un sentido primario de pertenencia a la familia de la vida*. EOW define biofilia como “tendencia innata a focalizarse en la vida”. Añade que el impulso innato de todas las especies *no es dominar sino florecer*. Encontré esta, para mí sorprendente referencia a EOW, en el excelente libro de Jeremy Rifkin, *The Age of Resilience*, que narré en las tres entregas previas. Fue sorprendente porque lo poco que sabía de EOW es que fue el autor de un libro muy polémico, repudiado por varios autores de ciencias sociales y ciencias naturales; *Sociobiology* (1975), que algunos percibieron como una invasión de los científicos naturales en las ciencias sociales. El libro específico que introduce el concepto de biofilia se denomina *Biophilia* (1984), en cuyo prólogo EOW amplía la definición: “Desde la infancia nos enfocamos con alegría en nosotros mismos y en otros organismos. Aprendemos a distinguir la vida de lo inanimado y nos movemos hacia ella como polillas hacia la luz del porche. Sostendré que explorar y afiliarse a la vida es un complejo proceso del desarrollo mental. Nuestra existencia depende de esta propensión. La biología moderna ha producido una genuina nueva manera de mirar el mundo que es una rara instancia de alineación entre instinto y razón. Mi conclusión es optimista: a medida que más entendemos otros organismos, más valor les otorgaremos a ellos y a nosotros mismos”. El autor de los dos libros citados y otras dos docenas más, murió a finales de 2021 a los 92 años de edad. La disciplina que fundó, la “sociobiología”, se llama ahora “sicología evolutiva”. Un destacado practicante es Steven Pinker (SP), autor de numerosos *bestsellers*, entre ellos *The Blank Slate* (La Tabla Rasa) que estudié ávidamente e incluí en un curso que impartí en el doctorado de sociología de El Colegio de México sobre esencia humana. El subtítulo del libro es *The Modern Denial of Human Nature* (La negación moderna de la naturaleza humana). Es una erudita y enjundiosa defensa del concepto de naturaleza (o esencia) humana y una crítica devastadora a los negacionistas del concepto. Como parte de su larga narrativa, SP expone el agresivo debate que se dio entre los defensores y los ata-

cantes de *Sociobiología*. Los *atacantes* conciben cultura y biología como dos mundos escindidos que deben ser abordados de manera exclusiva y aislada, por las ciencias sociales y las naturales respectivamente. Los *defensores* son seguidores de EOW, y de los autores iniciales de la idea de la *consiliencia*—: la unificación del conocimiento de todas las ciencias— John Tooby y Leda Cosmides. *Sociobiología* propone la unificación de las ciencias naturales (especialmente las asociadas a la biología) y las ciencias sociales (y la filosofía). En el capítulo 7 de *The Blank Slate*, SP narra el agrio debate entre ambos polos.

LA REACCIÓN A Sociobiología, dice SP, siguió durante décadas. *Sociobiología* sintetiza una copiosa literatura sobre la conducta animal empleando ideas nuevas sobre la selección natural de diversos autores. Reseña la evolución de la comunicación, el altruismo, la agresividad, el sexo y la crianza, y los aplica a los principales grupos taxonómicos de los animales sociales, como insectos, peces y aves. *El capítulo 27 hace lo mismo con el Homo Sapiens, a la que trata como una rama más del reino animal. Incluye un repaso de la bibliografía sobre universales y variaciones entre sociedades, y sostiene la hipótesis de que algunos universales (como el sentido moral)*

pueden tener su origen en la naturaleza humana configurada por selección natural. Wilson manifiesta la esperanza de que esta idea pudiera conectar la biología con las ciencias sociales y la filosofía, una idea precursora de las tesis de su obra posterior *Consilience* (1998). El primer ataque a la *Sociobiología* apunta directamente a su principal herejía. En una crítica que ocupa todo un libro, el antropólogo Marshall Sahlins (MS) define la “sociobiología vulgar” como el desafío a la doctrina del superorganismo de Durkheim y Kroeber: la idea de que la cultura y la sociedad viven en un reino separado de las personas individuales y de sus pensamientos y sentimientos; y consiste en la explicación de la conducta social humana como expresión de necesidades e impulsos del organismo humano. Reconociendo miedo de una incursión en su territorio académico, dice SP, MS añadía: “El problema intelectual fundamental resulta ser el de la autonomía de la cultura y del estudio de la cultura. *Sociobiología* cuestiona la integridad de la cultura como algo en sí mismo, como una creación humana simbólica y distintiva”. El libro de MS se llama *Uso*

y *abuso de la biología*. Un ejemplo del supuesto abuso era una idea de Hamilton para explicar la importancia de los vínculos familiares en la vida humana, idea que sostenía que la tendencia a hacer sacrificios por los parientes se explica porque estos comparten genes, de manera que cualquier gen que empuje al organismo a ayudar a un pariente indirectamente estaría ayudando a una copia de sí mismo. A este argumento cualitativo añadía uno cuantitativo para relacionar el grado de parentesco con la tendencia a ayudar, usando fracciones de parentesco. La crítica de MS se centró en este segundo aspecto, sostuvo que en el lenguaje de muchas tribus no hay palabras para los números fraccionarios, lo que lleva a SP a mofarse de dicha crítica, pues equivale a afirmar que las personas no pueden ver con profundidad porque la mayoría de las culturas no han desarrollado la trigonometría. El «Grupo de Estudio de la Sociobiología» (del que formaban parte el paleontólogo S. J. Gould y el genetista R- Lewontin) publicó una filípica titulada *Contra la sociobiología*. Después de equiparar a Wilson con los defensores de la eugenesia, el darwinismo social y las hipótesis de Jensen de las diferencias raciales innatas en la inteligencia, los firmantes decían: “La razón de la supervivencia de estas teorías deterministas recurrentes es que tienden a ofrecer sistemáticamente una justificación genética del *statu quo* y de los

privilegios existentes de determinados grupos. Estas teorías supusieron una importante base para la promulgación de leyes de esterilización y legislación restrictiva sobre inmigración en Estados Unidos entre 1910 y 1930, y también para las políticas eugenésicas que condujeron a las cámaras de gas de la Alemania nazi. Lo que ilustra la obra de Wilson es la enorme dificultad que supone distinguir no sólo los efectos del medio (por ejemplo, la transmisión cultural), sino también los prejuicios personales y de clase social del investigador. Wilson se suma al gran desfile de los deterministas biológicos cuya obra ha servido para respaldar las instituciones de su sociedad, exonerándolas de responsabilidad en los problemas sociales”. También acusaban a Wilson de hablar de «las saludables ventajas del genocidio» y de hacer que «instituciones como la esclavitud parezcan naturales en las sociedades humanas dada su existencia “universal” en el reino biológico». Uno de los firmantes escribió en otra parte que “en última instancia fueron las teorías sociobiológicas las que proporcionaron el marco conceptual por el que la teoría de la eugenesia se transformó en la práctica genocida de la Alemania nazi”.

julio.boltvinik@gmail.com.mx
www.julioboltvinik.org



MÉXICO SA

Larrea, rey de los “rescates” // “Regalos” en el Fobaproa // Banamex, “rescate” ilegal

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

PARECE QUE EL tóxico Germán Larrea se embolará Banamex. ¿Por qué? Porque tiene mucho dinero (su fortuna está directamente asociada con el usufructo de los bienes de la nación), aunque a todas luces carece de experiencia en el negocio bancario, que es por demás complicado. Sin embargo, a la transnacional Citigroup lo único que le interesa es quién pagará los cerca de 7 mil millones de dólares que pide por 80 por ciento de las acciones de aquella institución.

CIERTO ES QUE el zar del cobre ha tenido presencia en el propio Banamex, Atlántico, Comermex y Serfin (el “rescate” de este último ha sido el más oneroso del asalto conocido como Fobaproa), pero su participación se ha limitado a la propiedad accionaria de esas instituciones financieras, todas ellas engullidas por el capital transnacional gracias a Ernesto Zedillo y Vicente Fox.

ES DE SUPONER que Larrea armó un grupo de inversionistas para distribuir el peso de la compra de Citibanamex, siempre conservando la mayoría accionaria, pero aún si se aventara solo al ruedo esos 7 mil millones de dólares que pagaría a Citigroup por 80 por ciento de las acciones apenas representan 26 por ciento de su fortuna (la estima *Forbes* en 26 mil 600 millones de billetes verdes, al cierre de 2022). Entonces, tiene con qué, pero carece de experiencia en este negocio, por lo que apuntaría a contratar a quien reprivatizó la banca en tiempos de Salinas de Gortari y a quien la “rescató” en los de Zedillo, es decir, Pedro Aspe y Javier Arrigunaga Gómez del Campo, pariente de Margarita Zavala, y poco después (¡viva la puerta giratoria!) director del Banamex “rescatado”.

SERÍA LA CEREZA en el pastel del barón Larrea, quien junto con su padre Jorge Larrea Ortega (conocido por los mineros como *El Azote*) a lo largo de los sexenios (al menos de Miguel Alemán Valdés en adelante) ha gozado de todo tipo de prebendas, “salvamentos”, “rescates”, concesiones y conexos que lo han convertido en uno de los hombres más ricos del país, a costillas, claro está, del erario y los bienes nacionales.

SUEÑO GUAJIRO, PERO ahora que se pavonea de su fortuna y del poder de su chequera para embolsarse a Banamex, Larrea bien podría regresar a las arcas nacionales lo que ilegalmente esa institución financiera depositó en la panza del Fobaproa: alrededor de 750

millones de dólares al tipo de cambio de 1995, monto que representaría casi 11 por ciento del precio que cubriría a Citigroup. Ello, sin contar los mil 655 millones que por el mismo concepto dejó Banca Confía, que tras el “rescate” pasó a formar parte del propio Banamex (esas cifras provienen del auditor el canadiense Michael Mackey (1998), cuyo contenido, por cortesía del *Prian*, nunca se ha conocido en su totalidad; ¿para cuándo?). En total, 2 mil 405 millones de dólares (cerca de 35 por ciento de lo que pagaría a Citigroup) en la panza del Fobaproa, sólo por esos dos bancos.

COMO BIEN LO documentó la Auditoría Superior de la Federación, Banamex no debió beneficiarse del Fobaproa, por presentar “índices de capitalización superiores a lo establecido en la normatividad; no tenía las características necesarias, pero incluyó cartera de casos irregulares”, no pocos de ellos créditos personales, es decir, ilegales.

EN EL CASO de Larrea no hay que olvidar los generosos subsidios cambiarios que recibió de Miguel de la Madrid, vía Fideicomiso de Cobertura de Riesgos Cambiarios (a cargo de Ernesto Zedillo), la esmerada “limpieza” financiera que, mediante Nafinsa y con recursos públicos, obtuvo a la hora de comprar, a precio de regalo, Minera de Cananea y La Caridad, la evasión fiscal, la gruesa cuan permanente devolución de impuestos y muchísimo más, sin dejar de lado el reguero de tóxicos por toda la República, el discrecional uso de la fuerza pública en contra de los trabajadores y los tenebrosos “ahorros” por no invertir en seguridad en sus minas concesionadas, lo que se ha traducido en la muerte de los mineros, como en Pasta de Conchos. Y ello apenas es un pasaje de este remedo de neo banquero.

Las rebanadas del pastel

DICEN SUS DEFENSORES que el Fobaproa “salvo” a los “ahorradores”, pero resulta que “al momento de la crisis bancaria en el sistema financiero mexicano nueve de cada 10 cuentas tenían un saldo menor a 10 mil pesos. Salvaguardarlas hubiera tenido un costo de 56 mil 25 millones de pesos, sólo 4 por ciento del total de la operación de salvamento, que se incrementó por la protección a los grandes ahorradores —entre ellos Larrea— y los bancos” (*La Jornada*, Roberto González Amador).

Twitter: @cafevega
cfmexico_sa@hotmail.com

Fecha: 19/05/2023

Columnas Económicas

 La Jornada

Página: 19

México S.A. / Carlos Fernández Vega

Area cm2: 428

Costo: 38,900

2 / 2

Carlos Fernández Vega



▲ El multimillonario Germán Larrea tiene el capital para comprar Citibanamex, pero carece de experiencia en este negocio, por lo que es probable que contrate a quien reprivatizó la banca en tiempos de Carlos Salinas de Gortari (centro) y a quien la

“rescató” en los de Ernesto Zedillo: Pedro Aspe (izquierda) y Javier Arrigunaga Gómez del Campo, pariente de Margarita Zavala y poco después director del Banamex “rescatado”. La imagen de archivo fue captada en febrero de 1990 Foto *La Jornada*



DINERO

Oposición sin horizonte electoral // Se emparejan Adán Augusto, Claudia y Marcelo // Imperativo, darle continuidad a la 4T

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

El año 2024 estará marcado por la llegada de un nuevo presidente (o presidenta) que gobernará hasta 2030. Por su lado, aún no está definido quién será el candidato (o candidata) de la oposición, aunque ya se han ido presentando públicamente. Los de Morena están bien definidos. En el sondeo de esta semana preguntamos la intención de voto.

Metodología

EN EL SONDEO semanal votaron 3 mil 298 personas. Participaron en Twitter, 630; en El Foro México, 595, y en Facebook, 2 mil 73. La encuesta fue distribuida por redes sociales a través del enlace de SurveyMonkey y por medio de la función Encuesta de las plataformas Twitter y Facebook. Pueden votar todos, cualquiera que sea su ideología. Los organizadores no votan y los resultados no reflejan necesariamente su opinión.

Twitter

VOTARÉ POR MARCELO Ebrard, pues es el mejor preparado. Claudia es buena, pero le falta barrio. A Noroña (aunque no esté en esta encuesta) le sobra barrio y los magnates lo detestan. Eso sí, aunque no saliera MEC, votaré en unidad por el proyecto sin importar el candidato.
@AlexCardielS/ CDMX

ME GUSTARÍA QUE Claudia, Marcelo y Adán actuaran en sinergia y sin egoísmo, y vieran el cambio al menos tres sexenios juntos.
@aamejia1954/ CDMX

CREO QUE EL Lic. Adán Augusto le dará continuación al proyecto de nación de AMLO y me

gustaría que Claudia quedara como secretaria de Gobernación y Marcelo que continúe como secretario de Relaciones Exteriores. Gran equipo harían los tres.
@PatCourret/ Culiacán

NO TIENE LA oposición proyecto inclusivo de gobierno o de nación, se despacharon indebidamente y varias de sus generaciones están en opulencia, ahora deseamos la corrupción, el clasismo y la discriminación. ¡Ya es tiempo de y para ellos!
@Vmgr6182/ CDMX

El Foro México

DESDE QUE GANÓ AMLO en 2018 supe por cuál partido votaría nuevamente, así que mi voto será para Claudia Sheinbaum, mujer universitaria, que inspirará a otras mujeres, entre ellas a mi hija y sobrinas.
David Luviano/ Cuernavaca

ESTAMOS VIVIENDO UNA transformación radical para el bien del país. Es una renovación con justicia y se necesita más tiempo para construir un proyecto de nación con justicia social y se administre la riqueza que se genera y darla en forma equitativa a los más desfavorecidos.
Daniel García Granados/ Nezahualcóyotl

TENEMOS QUE CONCENTRARNOS y apoyar en conjunto a la 4T. La continuidad es esencial y seguir creciendo como nunca antes se vivió en nuestro México. Morena tiene que pulir mucho con los candidatos a diputados y senadores y sacar al partido mediocre Verde, con eso me siento complacido.
Juan Mario Rodríguez Gallardo/ CDMX

Facebook

MI VOTO ES para Noroña, que no está considerado. Se me hace una total injusticia por parte de Morena no incluirlo.

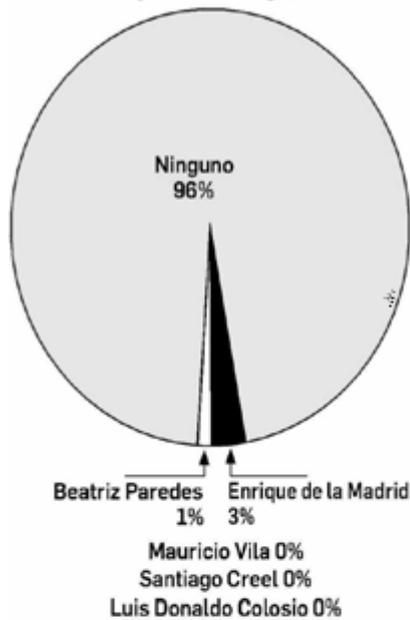
Carolina/ Querétaro

ADÁN ES UN negociador nato, que sabe cómo consensuar para que “ganar-ganar” sea para todos. Que Marcelo repita en SRE, donde ha hecho un papel inmejorable.

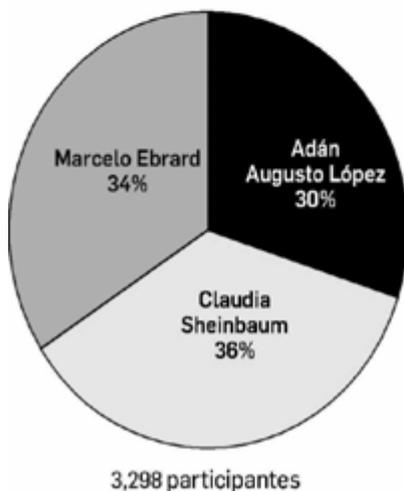
Paulino Villafuerte/ CDMX

CREO QUE EN México estamos preparados

¿Votarías por algún candidato de la oposición? ¿Quién?



¿Votarías por algún candidato de Morena? ¿Cuál?



para tener una Presidenta, Claudia es una mujer inteligente, valiente y ha acompañado a AMLO en las malas y en las buenas.

Francisco Moreno/ CDMX

VOY CON MARCELO Ebrard; la supuesta popularidad de Claudia Sheinbaum es artificial. El canciller, como ningún otro servidor público, ha tenido gran participación en el actual gobierno, tan intenso y productivo como el Presidente.

Salvador García Vera/ Tecámac

Twitter: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com



GENTE DETRÁS DEL DINERO

FRACASA OPERACIÓN "BALASTO CUBANO"

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter:

Nuevo revés para uno de los proyectos favoritos de Andrés Manuel López Obrador: se dejará de importar piedra porfiria de Cuba, materia prima para elaborar el balasto para el Tramo 5 del Tren Maya, sumándose a la cadena de tropezos que han rezagado y encarecido el proyecto: los barcos Melody Gazibey están frente a las costas de Quintana Roo desde enero pasado sin poder desembarcar las 40 mil toneladas de piedra que cargan en sus bodegas dado que no existe un muelle apto para ello en la Riviera Maya, además de que sus contratistas se niegan a pagar una deuda que supera los 8 millones de dólares... y sumando con cada día que pasan los buques frente a Puerto Morelos y Chetumal.

El Gobierno cuatroteista se autosaboteó, pues clausuró hace un año el único muelle industrial de la zona, el de Sactun antes Calica, por los presuntos daños ambientales adjudicados a la operación minera de Vulcan Materials de Thomas Hill. Ahora, además de tener encima un juicio de arbitraje internacional en Washington, el Gobierno de México cerró lo que habría sido la solución logística para el acarreo de dicha piedra comprada al Gobierno cubano.

El Grupo INDI, de Manuel Muñozcano, fue contratado por la Secretaría de la Defensa Nacional para realizar el tramo que corre de Cancún hasta Bacalar. Ante las dificultades de acarrear la piedra desde los yacimientos veracruzanos de Balzapote y Motzorongo (por abusos de los sindicatos transportistas y todo tipo de extorsión), se decidió comprarlo en la costa de Cienfuegos, Cuba. Para movilizar la piedra se asoció con una empresa intermediaria, Santo Domingo, de Luis Alavés.

Santo Domingo compró la piedra a Cuba y contrató a la empresa de fletamento y comerciales y servicios comerciales MIDE. Para ello se dio un adelanto de 4 millones de dólares, aproximadamente, equivalente a 20 por ciento del contrato. Sin embargo, INDI-Santo Domingo no pudieron procurar el puerto de descarga de los barcos Melody y Gazibey, cuyo costo diario de cada uno cuesta cerca de 100 mil dólares diarios. De ahí que se haya acumulado una deuda estimada en 8 millones de dólares, pero que no es reconocida por INDI-Santo Domingo.

El problema tiene aristas aún más complejas a resolver -máxime que ahora los proyectos prioritarios del actual Gobierno deberán transparentar sus procesos por orden de la Suprema Corte de Justicia- siendo hoy Fonatur de Javier May la instancia capaz de resolverlo el entuerto.

Mercado Salgado, al quite en Morelos. En medio de la pugna presupuestal entre el Gobierno de Cuauhtémoc Blanco y el Congreso de Morelos (debido al aumento de 96

millones y reconcentración de 543.9 millones de pesos del Fondo de Infraestructura Regional Municipal y Acciones de Fomento Municipal que el Congreso hizo en favor de los municipios de Cuernavaca, Yautepec y Yecapixtla. Municipios gobernados por el PAN). Quien ha salido al quite para resolver las necesidades de distintos sectores de la población es el coordinador de Asesores de la Gubernatura, Víctor Mercado Salgado. El funcionario, dada su experiencia política, ha mostrado habilidad para negociar y generar puentes que permitan a esta administración, hacia el final de la misma, concretar sus proyectos de gobierno. Vaya, Mercado Salgado es la figura más importante en la agenda gubernamental, con la confianza del actual gobernador y, por tanto, una figura que destaca para el proceso electoral del 2024 para la sucesión estatal. No lo pierda de vista.

Copa 2026: #SomosCiudadDeMéxico. Siendo México uno de los tres países anfitriones de la Copa Mundial de la FIFA 2026, la Ciudad de México, como una de sus sedes, anunció el día de ayer su marca propia y campaña #SomosCiudadDeMéxico en un evento realizado en el Centro de Cultura Ambiental en Chapultepec, mostrando la magnifi-

cia de la capital del país. La FIFA, que encabeza, trabajó de la mano con las 16 ciudades sede para desarrollar una marca personalizada para cada una de ellas, que permita exponer su esencia a todos los fanáticos de este deporte... por lo que merece mención especial merece el Estadio Azteca, inmueble que se ha convertido en uno de los recintos más importantes de la ciudad, del país y del mundo, que se convertirá por tercera vez en sede de la Copa Mundial de la FIFA, ahora como una entidad productiva con patrimonio y obligaciones propias luego de escindirse del Grupo Televisa de Emilio Azcárraga. Así, el Mundial FIFA 2026 calienta motores.

Conafe, paro nacional. Y el Consejo Nacional de Fomento Educativo (Conafe) acumula entuertos: ayer, sus más de 600 trabajadores sindicalizados en todo el país dieron inicio a un paro nacional ¿La causa? El director general, Gabriel Cámara Cervera, ha incumplido desde el 2020 con las obligaciones contractuales, como dotación de uniformes, nivelación de sueldos y proliferado actos de abusos de autoridad, acoso, despidos injustificados y el otorgamiento de plazas a modo. Ojo.



SPLIT FINANCIERO

CONDENAN A ACTINVER

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

El conflicto entre Actinver, de Héctor Madero Rivero, y Rafael Zaga Tawil, sigue escalando. El Juez 73° Civil de la CDMX sobreseyó el amparo que el grupo interpuso para evitar reservar mil millones de pesos en su contabilidad, y así hacer frente a la potencial condena por un mil 100 millones de pesos, decretada el 14 de diciembre del 2022 en su contra en favor de Rafael Zaga Tawil.

No hace mucho le comentamos que Actinver rechazaba que existieran medidas cautelares en su contra, luego de supuestamente estar impuestas por un juzgado como parte de la demanda interpuesta por el empresario Rafael Zaga Tawil. Se adelantaba en su momento que un empresario, propietario de Telra Realty, inició un procedimiento en contra del grupo financiero, pero el juez a cargo del caso suspendió a la representación legal de Zaga, además del sobreseimiento de las medidas solicitadas.

A Actinver se le reclama responsabilidad civil, responsabilidad fiduciaria, daños y perjuicios, indemnización por daños punitivos, entre otros conceptos, por un monto que no podría ser inferior a mil millones de pesos, de ahí la suma comentada. Además de que tenía que registrar en su contabilidad la contingencia que representa dicha responsabilidad y debía constituir una reserva técnica para afrontar la contingencia de la cual la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), ya había sido notificada. Incluso para darle más contexto sobre el asunto, la demanda se debe porque Zaga Tawil asegura que de forma unilateral le suspendieron sus facultades para representar al Fideicomiso 3201 que se encontraba en dicha institución, y que se encontraba en con-

flicto con los El-Mann Arazi; es por ello que Actinver incurrió en responsabilidad frente al denunciante (Zaga Tawil), quien es el Fideicomitente y Fideicomisario del Fideicomiso 3201, motivo por el cual fueron solicitadas, y decretadas, sendas medidas cautelares.

Pero además Actinver hace unos meses había informado a través de un evento relevante que la información en medios de comunicación sobre uno de sus consejeros independientes, André El-Mann Arazi, no representaba impacto ni afectación alguna con las actividades de la institución; sin embargo, ya Zaga Tawil estaba logrando congelar en estos momentos mil millones de pesos al banco, debido a que favorecieron al consejero que está en conflicto con el demandante, el presente los alcanzó. En caso de que éste último gane el proceso legal emprendido, representará un fuerte golpe para la institución, pero también a nivel reputacional para la asociación.

Pero incluso las Medidas Prejudiciales fueron notificadas a Actinver el 12 de julio de 2022 y contó con un plazo de 3 días para cumplir con esa orden judicial. Sin embargo, Actinver la desató. Fue hasta el 29 de mayo del 2022 que presentó una demanda de amparo en contra de las Medidas Prejudiciales, el cual fue admitido a trámite por el Juzgado Primero de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México, bajo el expediente 1191/2022. La fortuna le sonrió a Actinver el 1 de agosto de 2022 donde el juez le concedió una suspensión provisional precisándose expresamente que la suspensión fue para el efecto que "en caso de que aún no se haya constituido la reserva técnica contable de por lo menos mil millones de pesos" ésta no se exija.

Pero, como le adelantábamos, ese juicio de amparo promovido por Actinver fue sobreseído en definitiva el 21 de abril de 2023 (Anexo 2). Por eso las Medidas Prejudiciales volvieron a ser eficaces y exigibles a Actinver. Los cercanos conocedores del caso nos afirman que a pesar del sobresei-

miento, Actinver está ocultando deliberadamente este revés judicial al público inversionista representando un flagrante incumplimiento a un mandato judicial y a la Norma de Información Financiera "Provisiones, contingencias y compromisos" NIF C9, publicada por el Banco de México, que le impone la obligación a Actinver de revelar la existencia de un pasivo contingente. Pero no es el fin de Actinver, porque la sentencia dictada en el Juicio Oral aún no ha causado ejecutoria, pues aún se encuentra en trámite un amparo directo promovido por Actinver; sin embargo, la simple emisión de dicha condena -aunque aún no se encuentre firme- demuestra la necesidad que Actinver cumpla con las Medidas Prejudiciales que consisten en la constitución de la reserva técnica contable para hacer frente a esa importante contingencia, pues sólo de esa manera se da certeza a sus acreedores, accionistas y al público inversionista en general. Actinver es subsidiaria de una empresa que cotiza en el mercado bursátil: Corporación Actinver, S.A.B. de C.V.

La conclusión además es que existe un juicio de amparo, el amparo contra la sentencia dictada el 14 de diciembre del 2022 es una cosa y, el proceso legal para pedir medidas cautelares es otra. A esta historia aún le faltan muchos capítulos de los que habrá de seguir atentos.

Voz en off. Coca-Cola va a invertir 260 millones de pesos para la construcción y habilitación de 15 centros y plantas de acopio de PetStar, distribuidos a lo largo del país, para su plan de 2023. Y como parte de esta inversión, se destinaron 97 millones de pesos para fortalecer la presencia de PetStar en la península de Baja California, incluyendo usted recuerda la inauguración de una planta de acopio en Tijuana, Baja California. La exclusiva es que va por inauguraciones en Pachuca, Monterrey, Puerto Vallarta y la Península de Yucatán para sus proyectos de Coca-Cola de recolectar y reciclar el 100% de los envases puestos en el mercado para 2030...



Lo ideal, en materia tributaria, es **L**el impuesto único (uno solo), homogéneo (la misma tasa en todos los casos), universal (sin excepción, ni de objeto, ni de sujeto, gravable), no expoliatorio (destinado a financiar únicamente las legítimas tareas del gobierno, relacionadas con la impartición de justicia: prohibir violar derechos, prevenir su violación, castigar al violador, obligarlo a resarcir a la víctima), a la compra de bienes y servicios para consumo final (no a la compra de bienes y servicios para consumo intermedio, no directamente al ingreso, no al patrimonio). Que sea lo ideal no quiere decir que

sea realista, con probabilidades de llevarse a la práctica. De hecho, dada toda una serie de prejuicios al respecto de los impuestos, no lo es.

Lo posible, entonces, es el impuesto único, homogéneo, universal, a la compra de todos los bienes y servicios, para financiar todo el gasto del gobierno. Siendo posible, ¿qué tan probable es? Poco, por lo que dicha propuesta de reforma tributaria debe servir como punto de referencia: si se reducen y eliminan impuestos, previa reducción y eliminación de gasto gubernamental, iremos por buen camino. Si por el contrario, si aumenta el gasto del gobierno, y por consiguiente aumentan los impuestos, iremos por mal camino.

Lo que queda claro es que mientras el gobierno gaste en lo que no debe, realizando tareas que legítimamente no le corresponden, nos cobrará más impuestos de los que debe cobrar, siendo el excedente expoliación legal, como también la es la propiciada por la meta de inflación del Banco de México, tres por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error, que le quita poder adquisitivo a nuestro dinero. El sistema tributario nos quita más dinero del que debería. El monetario le quita, a nuestro dinero, un poder adquisitivo que no debería quitarle. ¿Qué tenemos? Doble expoliación, legal en ambos casos.

Ya he dedicado varios *Pesos y Contrapesos* al tema de la inflación, en general, y de la meta de inflación en particular, por lo que no voy a repetir aquí lo ya escrito, pero sí quiero subrayar que la inflación es éticamente injusta, porque viola el derecho de propiedad privada sobre el poder adquisitivo íntegro de nuestro dinero, que forma parte del derecho de propiedad privada sobre el producto íntegro de nuestro trabajo, y que también es económicamente ineficaz, porque aumenta la escasez y reduce el bienestar (sin olvidar que, dado que cuando hay inflación los precios aumentan de manera dispareja, no todos al mismo tiempo y en la misma, se distorsiona la estructura de precios relativos, la manera en la que los distintos precios se relacionan entre sí, complicando el cálculo económico).



IN- VER- SIONES

BLOQUEO DE TRAILEROS Daño de 200 mdp a puerto de Veracruz

El bloqueo de trailers por dos días al puerto de Veracruz dejó una pérdida de 200 millones de pesos, dijo el delegado de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga, **Luis Exsome**; solo en facturación fueron 150 millones más 50 millones por el diésel que se dejó de vender. La protesta fue por fallas en los equipos para entrar y salir del puerto.

ARTURO ORENDAY

BMW en AL cambia

liderazgo en MINI

A partir del 1 de junio, la armadora automotriz alemana BMW Group Latinoamérica, que preside **Reiner Braun**, promoverá a **Arturo Orenday** como director de la marca MINI para Latinoamérica, tras desempeñarse en el equipo de mercadotecnia y *brand experience*. Reportará a **Mike Peyton**, vicepresidente de MINI para América.

VERACRUZ

Llegan a Coahuila 31 nuevas empresas

El gobernador de Coahuila, **Miguel Ángel Riquelme So-**

lís, colocó la primera piedra de la planta del fabricante estadounidense de remolques para carga pesada Liddel, en **Monclova**. Con eso ya suman 31 nuevas empresas instaladas este año y se espera que lleguen al menos ocho más para "cerrar con 39".

FINES CORPORATIVOS

Minera Autlán emite bonos por 100 mdp

Minera Autlán, que preside **José Antonio Rivero Larrea**, emitió certificados bursátiles de corto plazo quirografarios por 100 millones de pesos como parte del programa de co-

locación dual de la minera que comprende hasta 3 mil millones. Los fondos serán para propósitos corporativos.

ÓSCAR FORTEZA

Estrena Ford Credit director jurídico

La sofom Ford Credit nombró nuevo jefe de su departamento jurídico a **Óscar Forteza Zeledón**, quien además ocupará el cargo de secretario del Consejo de Administración y Representante Legal para Ford Credit; tiene más de 22 años de experiencia en áreas legales como de relaciones con gobierno.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

MANUEL
SOMOZA



Habló Banco de México

Ayer Banco de México anunció que no haría cambios a la política monetaria y, por tanto, la tasa de interés de referencia, que está en 11.25 por ciento, no sufrirá ningún cambio; además la decisión fue unánime, lo que quiere decir que la visión de los miembros de la junta de Gobierno es bastante armónica.

Banxico se adelantó a casi todos los países en el mundo en el tema de subir las tasas de interés, nuestra tasa estaba en 4 por ciento en el último trimestre de 2021 y ahí Banxico la empezó a subir; durante 2022 la llevó hasta niveles cercanos a 11 por ciento y en este año la ubicó en 11.25 por ciento.

Con lo anterior, la diferencia que existe entre la tasa mexicana y la de Estados Unidos es de 6 puntos completos o, como decimos los financieros, 600 puntos base, lo cual, por lo menos a mí, me parece que es un margen excesivo; si Banxico hubiera subido ayer la tasa, la diferencia se habría ensanchado a 625 puntos base.

Cuando volteamos a ver cuál era este margen en el pasado, les puedo decir que en promedio en los últimos diez años el colchón era de 400 puntos base, y en algunos momentos llegó a apretarse a tan solo dos puntos. Las razones para no subir la tasa son evidentes, el amplio colchón que existe ha tenido como consecuencia un fuerte impulso a nuestra moneda, que solo este año llevó al peso a revaluarse 10 por ciento respecto al dólar, pues

la cotización pasó de 19.42 —el 1 de enero— a 17.45 pesos por dólar hace apenas unos días; estos dos precios significaron una devaluación de 10%, y con ello nuestra moneda empezó a generar más problemas que beneficios.

El principal de los problemas es que un peso tan fuerte lastima a los exportadores nacionales que han visto reducirse de manera dramática sus márgenes. Además, el tipo de cambio está ahí porque la tasa de interés en pesos resulta demasiado alta y afecta las finanzas públicas al incrementar de forma notable el costo del financiamiento de la deuda.

En los comentarios posteriores al anuncio oficial, Banxico dejó ver que el 11.25 por ciento actual se mantendrá durante un largo tiempo, lo que quiere decir que seguiremos teniendo un peso fuerte, pero la probabilidad de que la tasa baje sigue siempre y cuando se ratifique que la inflación va en el mismo sentido.

A mí me parece que los miembros de la junta de Gobierno del Banco de México se merecen una felicitación por atreverse a tomar esta decisión; aunque había muchos motivos para hacer esta pausa, también existían elementos que decían que era mejor subir otro poquito la tasa de referencia para tratar de forzar que la inflación subyacente —que sigue muy alta— baje un poco más. En este tipo de situaciones, los bancos centrales deben buscar un equilibrio entre mantener la lucha contra la inflación y al mismo tiempo generar condiciones económicas que le permitan al país seguir creciendo, y eso es justo lo que logró Banxico.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

Banamex y GMéxico; ICA, PyG, Canacintra

Pues sí, la visita del mandamás de Grupo México, **Germán Larrea**, al presidente **Andrés Manuel López Obrador** calentó más el comal sobre la compra de Banamex, pero no hay humo blanco. Para elevar la suspicacia, el miércoles se hizo pública la “carta a los accionistas” que firmó el empresario, donde señaló que “nuestra estabilidad financiera nos ha permitido tener una alta generación de flujo para aprovechar oportunidades de crecimiento y de explorar nuevos negocios”; al cierre de 2022 los flujos de efectivo por operación sumaron 5 mil 566.7 millones de dólares.

En cambio, en Empresas ICA la situación se agrava. En 2022 tuvo pérdidas por 296 millones de pesos que se traspasarán a la cuenta de resultados acumulados que suma quebrantos superiores a 4 mil 634 millones.

También en Canacintra la liquidez se complica y tiene ahora que saldar más de 31 millones de pesos o le embargan cuatro terrenos que puso en garantía como condición para negociar la deuda que se origina el 3 de mayo de 2010 como síndico de la quiebra de la empresa Industrias Corelmex. No devolvió oportunamente los activos por 31 millones 515 mil pesos, el saldo en la caja por 95 mil 702 pesos y documentos de la empresa quebrada.

La institución se amparó e impulsó diversos juicios, pero el 8 de julio de 2021 se confirmó la sentencia de pago. El 22 de marzo

de 2022 los abogados del síndico **Juan Díaz Torres** aceptaron como garantía cuatro inmuebles: uno en Tapachula, Chiapas, con valor comercial estimado de 8 millones 950 mil pesos; otro en el Municipio de Navojoa, Sonora, por 15 millones; uno más en Ciudad Cuauhtémoc, Chihuahua, por 37 millones, y el último en Nuevo Laredo, Tamaulipas, por 17 millones 950 mil pesos.

Esperanza Ortega, presidenta de Canacintra, tendrá que enfrentar este problema adicional al adeudo por impuesto predial superior a 13 millones de pesos, y de cuotas al CCE por más de 8 millones, más las relacionadas con Concamin.

Cuarto de junto

Juan Carlos Trujillo, presidente y director general de P&G México, invertirá mil mdp en el nuevo centro de distribución en Irapuato y en la restauración de millones de litros de agua, más de los que se consumen en sus seis plantas de México en la fabricación de sus productos. Invertirá en proyectos que ayuden a aumentar la recarga de aguas en mantos acuíferos y reducir la extracción de aguas subterráneas, entre otros... A través de redes sociales, muchos estudiantes, profesionistas y personajes políticos de Hidalgo, apoyan a **Claudia Sheinbaum** rumbo a las elecciones presidenciales. Este fin de semana se prevé la presencia de **Marcelo Ebrard** en esas tierras... Banorte lanzó tres nuevos productos de crédito hipotecario. Uno de ellos diseñado para jóvenes de 21 a 41 años con esquema de pago fijo a 25 años, por ejemplo.



Carencias y aspiraciones en el cielo mexicano

DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com

El desafortunado incidente grave del vuelo 512 de Volaris del 12 de mayo, deja al descubierto las muchas carencias que tiene nuestros sistemas de detección meteorológica, lo que se suma a otras insuficiencias que sufre la aviación y que, entre otras cosas, provocó la degradación a Categoría 2 de la Administración Federal de Aviación de los Estados Unidos (FAA), porque en el fondo de las observaciones y no conformidades que se encontraron en la operación de la autoridad aeronáutica, durante la auditoría realizada entre 2020 y 2021, se nota la ausencia de recursos.

Esta falta de entendimiento de lo que requiere un sistema moderno y eficiente de aviación civil en cualquier país y más tratándose de una nación que, como México, tiene aerolíneas que compiten internacionalmente y una presencia destacada de operadores extranjeros, está ahogando al sector. Es increíble que en este contexto se piense en crear una aerolínea de Estado, lo cual va a significar una erogación importante, ya no digamos para comprar la marca Mexicana y activos que le acompañan, sino para equipar mínimamente a una empresa aérea con aviones, oficinas, mantenimiento, tripulantes y mostradores.

Por muy bajos que sean los costos, el gasto será importante y restará recursos para equipar a empresas como Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam) tanto con radares como con sistemas, con estructuras, más plazas y salarios más dignos.

Lo mismo puede decirse de mucha infraestructura que requiere el país, aeropuertos que están en manos de dependencias de gobierno, servicios que son indispensables para que el sistema funcione. Sin ir más lejos, la dirección de Medicina de

Aviación, que si bien era necesario traspasar al ámbito de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), debió haber previsto tener un esquema de transición que permitiera un cambio eficiente para garantizar exámenes y médicos suficientes para todos los solicitantes.

Para colmo, los lineamientos de exámenes no corresponden a la aviación civil (la Organización de Aviación Civil Internacional, OACI, podría asesorar a la AFAC para adoptarlos), sino a las fuerzas armadas de los Estados Unidos, lo que complica a los tripulantes cumplir con los estándares.

Los riesgos son altos, porque al crearse un cuello de botella en este rubro las cancelaciones de vuelos pueden complicar la temporada alta del verano, con los consiguientes daños a los pasajeros.

Como nunca antes en los últimos 50 años, la aviación mexicana requiere de un ejercicio verdaderamente profesional para estructurar una política de Estado que dé rumbo y fortaleza al sector. Y además, que ayude a que las autoridades inviertan sus recursos de manera eficiente. Tal parece que lo importante es que las dependencias de gobierno acumulen activos, aunque no tengan dinero para que operen de manera regular y conforme a los estándares que se requieren. Mal augurio.

Por lo pronto, además, estamos en espera de que la FAA envíe a sus auditores para que se tengan visos de recuperar la Categoría 1. La fecha del 15 de junio se antoja apresurada y sería penoso que otra vez se posponga.

LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Mundial 2026 impulsará imagen de la CDMX

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



La Ciudad de México se declara lista para brillar como anfitriona de la Copa Mundial de la FIFA 2026. La marca #SomosCiudadDeMéxico presentada ayer en un evento que se llevó a cabo en el Centro de Cultura Ambiental, es una invitación a todos los visitantes a descubrir la magia de esta metrópoli, su diversidad, su cultura, sus tradiciones y su hospitalidad.

Se trata de una nueva oportunidad que tiene la ciudad, como una de las sedes de nuestro país, para promover aún más su imagen a nivel internacional. Todo esto de la mano del Estadio Azteca que, por tercera ocasión, será anfitrión de una justa mundialista, situación que no sólo debe ser motivo de orgullo para los habitantes de esta ciudad, sino que también representa un potencial bene-

Educación financiera, un tema de salud: ABM

ficio para la población por la previsible llegada de miles de turistas y aficiona-

dos de todos los rincones del planeta.

REVALORACION

De acuerdo con estadísticas de Propiedades.com como en los viejos tiempos las colonias ubicadas en torno al estadio Azteca, tuvieron un incremento en sus precios de hasta 34 por ciento. El gran estadio futbolero recibirá una remodelación de fondo como motivo de ser sede del Mundial del 2026, que sería la tercera Copa Mundial a celebrarse en el inmueble.

SALUDO

El presidente de la Asociación de Banco de México, Julio Carranza, señaló en su discurso de ceremonia inaugural del II Congreso de Educación Financiera como prioritario y de salud pública el hecho

Propone Crédito Real reestructurar deudas

de impulsar la cultura personal financiera. “La educación financiera es sólo un medio para alcanzar la tranquilidad financiera, que te permita dormir tranquilo y sin sobresaltos. Esto incluye desde presupuestar y ahorrar, hasta invertir y planificar para la jubilación”.

Agregó que el estrés financiero, consecuencia de una mala gestión de las finanzas personales y de una deficiente educación financiera. “El estrés financiero puede generar ansiedad, insomnio

y problemas de salud mental y física. La falta de control sobre las finanzas personales puede ser desmoralizante y tener consecuencias severas en la vida de las personas”.

PRODUCTOS

Banorte, que preside Carlos Hank González lanzó tres nuevos productos de crédito hipotecario con enfoque a la población joven, premios a la lealtad, así como la eliminación de comisiones y gastos de apertura. La primera es la Hipoteca Fuerte a tu Medida, que tiene un esquema creciente de pagos, pero con tasas fijas. La Hipoteca Fuerte Cero, que no tienen costo de avalúo, apertura y la Hipoteca Fuerte con bonificación de una mensualidad como prepago, cada tres años durante la vida del crédito, siempre que el cliente haya realizado el pago puntual de todas las mensualidades previas.

REESTRUCTURA

Agobiada por un mar de deuda Crédito Real, entidad no bancaria, presentó un plan de reorganización incluido como parte de la petición de concurso mercantil que realizó a raíz del proceso de quiebra en el que está inmersa desde el año pasado. El plan de reorganización prevé la creación de un vehículo de propósito especial (SPV, por sus siglas en inglés) al cual se transferirán ciertos activos convenidos de la compañía en beneficio de los acreedores no garantizado. ●



Nearshoring, impacto económico regional

De acuerdo con CBRE, el año pasado la demanda inmobiliaria por nearshoring sumó 1.54 millones de metros cuadrados, 100 por ciento más que en 2021, mientras que en el primer trimestre de 2023 se registró una demanda de 164 mil metros cuadrados, impulsada por el sector electrónico y de electrodomésticos. Y Guadalajara fue la ciudad con mayor demanda con más de 77 mil metros cuadrados comercializados, seguida de Monterrey y Saltillo que ocuparon la segunda y tercera posición, respectivamente, y si bien la región noreste se mantiene como la más activa, la falta de espacios provoca que el nearshoring se mueva al centro del país. Además, CBRE destacó que la fabricación de autopartes ocupó el primer lugar el año pasado con 35 por ciento, y se espera que dicho segmento mantenga su hegemonía, y además al cierre del primer trimestre, China encabezó la demanda con 65 por ciento; y considerando el acumulado de 2019 hasta los primeros tres meses del año, China también está en primer lugar con 43 por ciento, y Estados Unidos con 21 por ciento.

SEGUROS, GRANDES RETOS

Se celebró el Día Mundial del Seguro, y la fecha urge a la reflexión sobre las estrategias para aumentar la penetración de los seguros, especialmente las pólizas de salud y vida, considerando que más de la mitad de las necesidades financieras en el mundo no cuentan con protección en caso de que fallezca el proveedor principal de la familia. Además del retador entorno internacional, en México el sector asegurador padece la falta de regulación y la difícil situación financiera de

muchas familias, que provoca que los seguros sigan siendo poco inclusivos, de acuerdo con Swiss Re, que dirige Francisco Díaz, en su reporte "Radar de inclusión de los seguros de salud y vida". Así queda claro que, si el objetivo es tener una población más protegida en el país, las aseguradoras tienen que crear opciones accesibles, asequibles y disponibles.

¡MUCHO JUEGO!

En Panamá se acaba de celebrar la séptima Cumbre Iberoamericana del Juego, en donde México se posicionó como uno de los actores clave del evento, el cual contó con la presencia de las autoridades reguladoras de 12 países. Con la representación del presidente de la Asociación de Permissionarios Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuesta en México, Miguel Ángel Ochoa Sánchez, el país validó su liderazgo en la industria del juego a nivel latinoamericano.

OPORTUNIDAD FINANCIERA

Brasil es ejemplo de la relevancia de los asesores certificados en la penetración de los servicios financieros en México donde se estima que operan cerca de 7 mil 500 asesores financieros, y solo 2 por ciento de la población tiene una cuenta de inversión o depósito a plazo. Y por eso la relevancia Pioneros, el primer foro especializado en profesionalizar al sector de la asesoría financiera en México, que organiza GBM que codirigen Pedro de Garay y José Antonio Salazar.

@robertoah



ANTENA

JAVIER OROZCO

Posición 128 en libertad de prensa

De acuerdo con el mapa de clasificación mundial de la libertad de prensa de Reporteros sin Frontera, nuestro país, ocupa el lugar 128 de 180 posiciones en el mundo en el año que transcurre, bajo un lugar respecto a 2022, no podrá ser mucho; pero lo que sí es evidente que cada día en México se vuelve más complejo ejercer la libertad de expresión por parte de los medios y periodistas.

El informe de Reporteros Sin Fronteras indica que el 2022 fue el año más violento para la prensa en nuestro país, 16 periodistas fueron privados de la vida y en 11 de esos trágicos casos, la violencia estuvo relacionada con la labor profesional que desempeñaban, en su último reporte afirman que "Año tras año, México se mantiene como uno de los países más peligrosos y mortíferos del mundo para los periodistas", la misma organización manifiesta que el 20% de homicidios de comunicadores en el mundo se ubican en nuestro país y entre el 95% y 99% de los delitos quedan impunes.

Conforme al Índice Chapultepec de Libertad de Expresión y Prensa, México se ubica en la posición número 17 de 22 países, se manifiesta que "La libertad de prensa en este país continúa deteriorándose ante el contexto de violencia, falta de transparencia y una acción limitada del Estado mexicano para proteger y garantizar este derecho humano..." lo que hace pensar que se está más cercano a la restricción de la libertad de expresión que de la libertad plena, la violencia contra los periodistas no ha disminuido sino que aumentado, ni comisiones, reformas o medidas cautelares han funcionado.

Reporteros Sin Fronteras refiere que los mecanismos de protección

a periodistas surgen a partir de un contexto de violencia, y preocupa que México, Colombia, Honduras y Brasil tengan un formato muy similar de protección, cuando casualmente son los cuatro países que concentran el 90% de denuncias por violencia contra la prensa.

¿Qué hacer ante la situación que está viviendo la prensa en México? Esa es una pregunta que debe responder el gobierno mexicano, su contestación debe ir más allá de un régimen político en el poder, porque no sólo es el hecho de la violencia, sino del cuestionamiento cotidiano de la labor de los periodistas, simplemente, el hecho ocurrido esta semana con las deportistas de nado sincronizado y clavadas, que, por informar los medios, los señalan de alborotadores, cuando quien no cumple su función y desinforma es el propio gobierno; pero eso sí, no hablan de la posición 128 en libertad de prensa, pero oscurecen la postura y posiciones de triunfo de atletas.

Y de impunidad ya ni hablamos, ahí están las decenas de periodistas muertos violentamente este sexenio o ser parte de una lista gubernamental de críticos "conservadores"; algo tiene que cambiar, la amenaza a la libertad de expresión está latente.

El 20 por ciento de homicidios de comunicadores en el mundo se ubican en México y entre 95 y 99 por ciento de los delitos quedan impunes, según el reporte



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

**Productores de maíz hoy con Segob, por
apoyos directos y arreglo integral para granos**

Desde que comenzó la administración, al tiempo que se ajustó el presupuesto a Sader de **Victor Villalobos**, también se desmontaron cantidad de apoyos y coberturas en un andamiaje construido por años.

En aras de la austeridad, desapreció el Programa de Apoyo a la Comercialización con los riesgos inherentes frente a las fluctuaciones de mercado.

Tras la pandemia y una economía más bien lenta, las cotizaciones de los granos han caído. El GCMA que lleva **Juan Carlos Anaya** hace ver que los precios de futuros del maíz en Chicago mantienen un sesgo invertido: los de julio son más bajos que los de septiembre-diciembre.

Segalmex de **Leonel Cota** estableció para la compra del maíz a los productores de Sinaloa la cotización de julio, o sea 5,625 pesos por tonelada vs la expectativa en 7,000 pesos.

De ahí los bloqueos, máxime que Segalmex compraría parcialmente una parte de los 6.3 millones que produjo Sinaloa. Pero hay también cultivos de maíz de Sonora, Tamaulipas y otros estados, amén los de sorgo y trigo del ciclo otoño-invierno. En total 10.7 millones de toneladas.

En el pasado las coberturas hubieran entrado en vigor, evitándose decisiones discrecionales.

Hoy está programada una reunión de los

productores con **Adán Augusto López**, titular de Segob, para tratar de resolver un problema económico que ya se tornó en político. La prueba es que la voz cantante no la lleva Sader.

Por los agricultores, con el apoyo del CNA que preside **Juan Cortina**, se busca que haya mesas de trabajo para resolver el asunto de los granos de forma integral.

Segalmex ha planteado comprar las cosechas y almacenar lo que tendrá un alto costo, con lo que no se resuelve la problemática de precios. En todo caso si se van a erogar unos 14,000 mdp, por qué no dar el apoyo directo al productor, que es lo que habría ocurrido con las coberturas.

No se cree que haya una solución inmediata. Se apuesta a que sigan las presiones de los productores ya en un contexto electoral, máxime la deficiente política de comercialización. De hecho cualquier arreglo al final será más oneroso. Veremos.

**MESAS PARA REGLAMENTO DE
MINERÍA CON ECONOMÍA AÚN NADA**

Pese a que Camimex de **Jaime Gutiérrez** convino con Economía de **Raquel Buenrostro** en establecer mesas de diálogo para trabajar en el reglamento a los cambios que sufrió la Ley Minera y otras relacionadas, a la fecha éstas no se han realizado. El embajador de Canadá **Graeme C. Clark** las mencionó para que las mineras de su país puedan dar sus puntos de vista. La

verdad no hay confianza que se organicen, máxime que pronto vendrá la carretada de amparos.

**PAREDES PRONTO EN IZTAPALAPA Y
RUBÍ PLAN PARA INDUSTRIALIZAR**

Muy activa la Asociación de Empresarios de Iztapalapa que preside **Rubí Sánchez** en el contexto de los tiempos políticos. La próxima semana estará por ahí **Beatriz Paredes** y hace unos días los visitó **Xóchitl Gálvez**. De cara a la sucesión en la CDMX, Sánchez ha planteado un plan para revertir la desindustrialización en la capital y obvio la zona de oriente jugaría un rol estelar.

**EMPUJA CANACO CON SHEINBAUM
MENORES TRÁMITES PARA PYMES**

Y en el mismo tenor el presidente de Canaco **José de Jesús Rodríguez** se reunió esta semana con **Claudia Sheinbaum**. En su caso lo que se empuja es la reducción de trámites para las pymes en la CDMX. No es un asunto menor, máxime el momento de la economía.

**TASAS DESCENSO GRADUAL TRAS
BAJAR INFLACIÓN Y FIN EN 2024**

Tal cual, Banxico de **Victoria Rodríguez** dejó sin cambio las tasas en 11.25%, tras de subir esa variable en 725 puntos base desde junio del 2021. Queda por ver si la pausa se mantiene. Dependerá de si se controla la inflación. Si es así **Gabriela Siller** de Banco Base estima que la etapa de recortes será gradual y concluirá en 2024.



— AL MANDO —



Tiene que ver con medidas de protección civil para los capitalinos; han sido localizados mil 200 medios publicitarios en azoteas, lo que significan riesgos

E

n la Ciudad de México, el reloj ha comenzado a correr hacia atrás para descontar los días restantes hacia el 6 de junio, fecha marcada en el calendario por el gobierno de **Claudia Sheinbaum** para que todos los jugadores del ramo cumplan con la nueva Ley de Publicidad Exterior. Tal como se

ha encargado de recordar en últimas fechas la mandataria capitalina, el tema tiene que ver con medidas de protección civil para los capitalinos, pues en la urbe han sido localizados mil 200 medios publicitarios montados sobre azoteas, lo que representa un riesgo para la población.

Entre los objetivos de la actual administración está limpiar el espacio público para disfrute general, sin que las arcas públicas pierdan, así, se ha generado un mecanismo para que sean las empresas las que asuman el costo. Con esta meta, la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda (Seduvi), liderada por **Carlos Ulloa**, se ha dedicado a que ya no exista ningún ejemplo de este corte. Según la información más reciente de la dependencia, se han retirado 710 medios publicitarios, sin que sean asumidos por el erario los 106.5 millones de pesos

**Al momento,
se han
retirado unos
710 medios
publicitarios**

calculados para desmontarlos. Los ahorros no son lo único que destacar, pues como también se ha ventilado, existen firmas más incumplidas que otras y la gestión en curso las tiene plenamente identificadas, se trata de exponentes del nicho como Lagunas, RAKSA, Anuncios Técnicos Moctezuma y CYNESA.

ASISTENTE VIRTUAL

Este domingo se celebra el Día Mundial de la Asistente Virtual. Hoy en día es impensable el uso de la tecnología en todo tipo de negocio, por ejemplo; en la industria del *retail*, actualmente, se busca crear una experiencia en línea más inmersiva, y para ello, desarrollar nuevos comportamientos en los consumidores que puedan impulsar la innovación de productos. En este momento, el uso de estas herramientas basadas en Inteligencia Artificial (IA) son el instrumento indispensable, por ejemplo, en la personalización, fidelización, atención en varios idiomas, y entrega oportuna, entre otras. Napse, empresa tecnológica, asegura que todo *retail* debe centrarse en las nuevas necesidades de los consumidores, y la IA es la gran protagonista de la revolución tecnológica y la ventaja competitiva para satisfacer las necesidades de los clientes.

OPORTUNIDAD

El turismo inmobiliario en México presenta una gran oportunidad de negocios, destacó el presidente nacional de la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios (AMPI), **Ignacio Lacunza Magaña**. Existe, dijo, una gran demanda de inversión turística en proyectos como hoteles, *resorts*, apartamentos y casas para vacaciones. Todos los indicadores, resaltó, apuntan a que esa será una gran década para México en materia de turismo inmobiliario ya que en los últimos años, este sector ha contribuido con más de 35 mil metros cuadrados de área bruta rentable y generado más de 500 mil empleos.



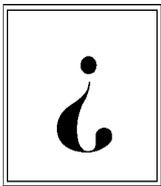
UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

EL MODELO ECONÓMICO DE MORENA EN 2024

Será interesante observar qué bandera económica enarbola quien se convierta en el candidato oficial. Ello tendrá fuertes implicaciones presupuestales



Cuál será el modelo económico de Morena para postular a su candidato a las elecciones presidenciales de 2024?, ¿estará fincado en el concepto de “lucha contra la corrupción”, como lo enarbó **Andrés Manuel López Obrador** en su elección?; o, ¿será enfatizado el concepto de “justicia social”, que más bien se fue desarrollando en su gobierno?

Si **Claudia Sheinbaum** resulta candidata seguramente tendremos un modelo económico basado en “derechos”, porque ese ha sido su acento en la Capital y porque gusta de anclar su mensaje moral a la forma en la que ella y su equipo conciben los beneficios que todo gobierno debe dar a los ciudadanos. Habría un fuerte componente de gasto social implicado en una plataforma económica así.

Si **Marcelo Ebrard** resulta el abanderado morenista, es casi un hecho que fincará su propuesta económica en el concepto de “desarrollo con equidad”, o algo similar. Ebrard ya puso la mira, la interlocución y la expectativa de su equipo en lo que México puede lograr en las siguientes dos décadas, por lo que muy probablemente le veríamos hablar de las potencialidades para detonar sectores, industrias y proyectos de gran envergadura.

Si **Ricardo Monreal** retoma fuerza y llegara a colarse a la candidatura de Morena lo más seguro es que veríamos un modelo económico ligado a desarrollo con regulación efectiva; y

Morena no nació de la ideología, sino del pragmatismo

su agenda legislativa en lo económico sería robusta, poniendo acentos en sectores que él mismo ha abordado en el pasado, como la banca.

Acaso el más complejo personaje de predecir respecto del modelo económico es **Adán Augusto López**, si llegara a convertirse en candidato de Morena. Su perfil hasta el momento se encuentra íntimamente ligado a lo que el Presidente ha hecho: sus proyectos de infraestructura y el alto gasto social, y es posible que no se moviera un ápice del discurso oficial actual contra la mafia del poder, el neoliberalismo y otros conceptos que AMLO eligió para construir “enemigos” en lo económico.

Morena no nació de la ideología, sino del pragmatismo. Sus integrantes rescatan del debate cotidiano todo lo que parezca de “izquierda” y lo van incorporando a su coctel, ahora como gobernantes, y más adelante como candidatos.

Por eso será sumamente interesante observar qué bandera económica enarbola quien se convierta en el candidato oficial. Ello tendrá fuertes implicaciones presupuestales. De eso se trata.

AT&T

La empresa que dirige **Mónica Aspe** se mantiene firme en la política que ha iniciado de devolución de espectro radioeléctrico al Estado mexicano. Aspe ha subrayado los elevados precios que el IFT ha establecido, por lo que resulta más conveniente la devolución, que en este caso sería la tercera que realiza la firma. También ha dicho que México es el país de los países que cobra más caro por el espectro y eso inhibe las inversiones.



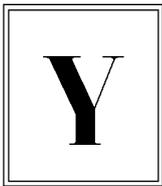
CORPORATIVO



#OPINIÓN

ESCAPARATE PARA CDMX

El presidente del CNA, Juan Cortina Gallardo, afirmó que el campo es uno de los sectores ganadores con la apertura comercial del país, en los últimos 30 años



Ya le he comentado que la organización de la Copa Mundial FIFA 2026 se ve como la oportunidad para posicionar a la capital del país como destino turístico en un escape único, por tratarse del evento deportivo con mayor audiencia en el planeta. Por lo pronto, la CDMX dio anoche un paso importante en ese sentido, al conocerse pormenores del recorrido para recibir por tercera vez en la historia la Copa del Mundo, que tendrá como sedes México, Estados Unidos y Canadá.

En un acto realizado en el Centro Cultural Ambiental, se lanzó la marca personalizada de la Ciudad para la justa del balompié, que forma parte de la campaña #SomosCiudadDeMéxico, que buscará resaltar la grandeza de la capital, y todo lo que tiene que ofrecer al mundo.

La idea es exponer, en su momento, el trofeo a los aficionados, y con ello comenzar a resaltar los atractivos de una ciudad con gran historia y que además es un referente internacional por sus monumentos, y por supuesto, por la gastronomía.

Añada además inversiones relevantes para la capital, como es la modernización que tendrá el Estadio Azteca.

LA RUTA DEL DINERO

Fíjese que en la alcaldía Miguel Hidalgo de la CDMX, la seguridad y el bienestar social se encuentran en una encrucijada. Y es que, el alcalde **Mauricio Tabe** ha reactivado exitosamente 17 de 30 módulos de seguridad, lo que ha ayudado a esa demarcación a convertirse en la tercera alcaldía más segura del país, según el Inegi. Sin embargo, el gobierno capitalino ha solicitado esos módulos para pro-

pósitos de participación ciudadana a cargo de la Secretaría de Inclusión y Bienestar Social. Sin duda es un desafío para la alcaldía decidir entre seguridad y bienestar social. Esperamos que este no sea un juego político sino una oportunidad para dialogar y buscar soluciones que no comprometan la vida de los ciudadanos en las demarcaciones que eligieron a gobernantes panistas... Desde el estado de Hidalgo, organizaciones, políticos y estudiantes de los diferentes municipios de la entidad han comenzado a manifestar su apoyo a la jefa de gobierno, **Claudia Sheinbaum Pardo**, cuando en Morena se está cerca de entrar al terreno de las definiciones rumbo a 2024 y en la víspera que **Marcelo Ebrard** esté en dicha entidad... **Juan Cortina Gallardo**, presidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), volvió a demostrar su poder de convocatoria en la presentación del libro *Nuestro Campo*, con el que el brazo del sector privado dedicado al campo cumple sus primeros 39 años. En el evento, participaron la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, el secretario de Agricultura, **Víctor Villalobos**, la senadora **Beatriz Paredes** y el expresidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Armando Paredes Arroyo Loza**, quien también presidió en su momento el CNA, y el empresario regiomontano **Humberto Santos**. Y bueno, Cortina Gallardo y los ponentes coincidieron en que el campo es uno de los sectores ganadores con la apertura comercial que ha tenido el país en los últimos 30 años.

Se lanzó la marca personalizada de la Ciudad para la justa del balompié



Reporte Empresarial

UN PASO MÁS A MEXICANA DE AVIACIÓN



Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

En Palacio Nacional nada los distrae para avanzar con la creación de la aerolínea estatal que estará bajo el control de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), pero lo que más ha llamado la atención es que la empresa denominada Aerolínea del Estado Mexicano, y que forma parte de los proyectos, y que además estará controlada bajo la empresa estatal Grupo Aeroportuario, Ferroviario y de Servicios Auxiliares Olmeca-Maya-Mexica, creado a principios de 2022, solo inicia con un millón de pesos, los cuales corresponden a 990 mil pesos a Sedena y 10 mil pesos al Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea

y Armada. Este escenario es parte del nuevo proyecto de aviación y que en todo esto está incluido el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, pero que además ellos ya lo hacen realidad al presumir ya vuelos comerciales a nivel nacional. Al presidente Andrés Manuel López Obrador, le urge hacer esto realidad porque sería esto un nuevo impulso al AIFA, del que ahora muy poco se habla, y si se hace es para hablar de los ventarrones recientes que han ocurrido en la terminal aérea. Incluso porque Mexicana de Aviación es el as bajo la manga para afirmar que gracias a la 4T de regreso a los aires a una empresa que nunca tuvo que

estacionar sus aviones.

El documento destaca lo que dice la Secretaría de Hacienda que respalda este proyecto y que además argumenta "que la finalidad "es mejorar la calidad y cobertura de los servicios aéreos, así como impulsar la conectividad en el mercado en que existe demanda, lo que representará un motor de crecimiento, desarrollo y competitividad a nivel nacional e internacional, además de que se fortalecerá la captación de divisas e inversiones nacionales y extranjeras".

El Diario Oficial de la Federación,

es hoy testigo de esta nueva insignia de la Cuarta transformación, pero aunque todo sea celebración desde las aerolíneas ya se ve con recelo este lanzamiento porque se teme que se actúe deslealmente frente a la competencia, porque se vislumbra una empresa apoyada de subsidios, condonaciones, preferencia de rutas y horarios, y otros detalles que implican ofrecer servicios de pasajeros aéreos.

De los males también se juzga la distorsión en el mercado aéreo nacional, porque aún falta ver la

negociación que se llevará con empresas fabricantes de aviones y su esquema de arrendamiento y compra de los "pájaros aéreos". Así que es el inicio de un sueño de la 4T, pero para avanzar se tienen que pulir los pendientes con los sindicatos implicados en el tema de Mexicana de Aviación, porque de lo contrario por ahora solo se presumirá un decreto que verá su plan de vuelo frustrado.

Denuncias Redotex

Grave que se haya permitido a

Medix la distribución de medicamento para bajar de peso llamado Redotex. La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) que encabeza Alejandro Svarch Pérez, debiera presentar denuncias penales porque a miles de mexicanos se les recetó este medicamento con la falsedad de ser una interesante opción cómo alternativa para "bajar de peso". La decisión de retirar y prohibir la venta de Redotex no debe quedar solo en la cancelación de la licencia, y se olviden de que se corrompió y extorsionó a funcionarios para

Fecha: 19/05/2023

Columnas Económicas

Página: 10

Reporte empresarial

ReporteIndigo

Area cm2: 275

Costo: 52,109

2 / 2

Julio Pilotzi

obtener la licencia sanitaria y el consecuente permiso de venta. Imagine usted que durante 25 años se permitió su venta en México. Pacientes de médicos que apostaron por esta marca hoy pueden estar atendiendo la afectación de haber

consumido ese “medicamento”, en consecuencia el alto costo de esto para el sector salud. Dejar pasar por alto el resultado de esta irresponsabilidad también de médicos, solo terminará en impunidad.



¿Quién le teme a Taboada?

La guerra legal está en marcha: la cúpula del gobierno de la Ciudad de México opera toda una estrategia para buscar la destitución y procesamiento legal de Santiago Taboada, titular de la alcaldía Benito Juárez —el reducto más sólido del Partido Acción Nacional en la capital—, y que se perfila como una de las figuras más competitivas para participar como candidato a la jefatura de gobierno en 2024, por la Alianza Por México.

La creación de la figura del “Cartel Inmobiliario” es el vehículo mediante el cual el gobierno de Sheinbaum ha logrado desprestigiar a las anteriores administraciones panistas en la Benito Juárez, empezando por el hoy preso ex alcalde Christian Von Roehrich, a quién se le imputa el delito de encabezar una red de funcionarios locales para autorizar la construcción fuera de reglamentos, con densidad y grandes y lujosos complejos habitacionales a cambio de departamentos en esos mismos edificios.

Ese vehículo se está construyendo desde la Fiscalía General de Justicia, con una agravante más sustancial: se le ha relacionado en 14 carpetas de investigación en su presunta participación en el delito de secuestro. El objetivo es su detención en un centro penitenciario donde se le sea prohibido su derecho de ser votado a un cargo de elección popular.

UN ERROR DE CÁLCULO, Y TODO FALLARÁ PARA SHEINBAUM

Sin embargo, si las acusaciones coordinadas desde el Palacio del Ayuntamiento no resultan sólidas, el panista habrá logrado una gran publicidad gratuita, lo habrán victimizado y elevado su puntaje como posible candidato opositor con una amplia posibilidad de triunfo en una ciudad que por casi tres décadas ha sido gobernada por un mismo grupo político de supuesta izquierda.

El alcalde de Benito Juárez fue uno de los orquestadores de la Alianza por México que le quitó más de la mitad de los votos capitalinos al partido de Andrés Manuel López Obrador en las elecciones intermedias de 2021. Si las acusaciones judiciales no terminan

en un encarcelamiento fulminante, el martirio colocará a Taboada como eje de la alianza opositora que podría derrotar a la candidata de Morena al cargo que, por ahora, persigue la secretaria de seguridad pública federal Rosa Isela Rodríguez.

CRITERIO DE OPORTUNIDAD: VAN CON TOÑO

En el vehículo acusatorio del “Cartel Inmobiliario” hay nuevas que hablan de esa voluntad de sacar de la boleta a los candidatos opositores: es sabido que la FGJCDMX negocia con los propietarios de City Towers el “criterio de oportunidad” para que testifiquen contra alcaldes panistas, acusándolos de cohecho y “facilidades” para levantar una mole impresionante al sur de la capital con 784 departamentos de lujo.

Si el criterio de oportunidad se ofrece a cambio de pruebas que resulten falsas o improbables, es probable que se repita el caso de Emilio Lozoya, exdirector de Pemex, que al ofrecer empinar en la trama de venta de Agronitrogenados a la paraestatal al expresidente Enrique Peña y a su secretario de hacienda, no pudo acreditar sus imputaciones y terminó en la cárcel por violar la prisión domiciliaria que le fue sentenciada.

La acusación al “Cartel Inmobiliario” en el caso tiene una profunda debilidad: Rodrigo Muñoz Dromundo, un vecino en esa edificación quién inició las denuncias contra Roehrich y Taboada acusando que se sobreconstruyeron 24 apartamentos en City Towers, lo cual no fue cierto, como se demostró en un primer juicio contra los desarrolladores que ahora buscan el “criterio de oportunidad”... además, como consta en un documento en poder de este columnista, Muñoz Dromundo habría pedido a los desarrolladores una serie de beneficios económicos (incluyendo tres millones de pesos en tres partidas) para dejar de “hablar mal” de la edificación e incluso ayudarles a recuperar su prestigio.

Pero de que Sheinbaum va por Taboada, ni duda cabe. ●



Lee la columna
AQUÍ



Productores de maíz hoy con Segob, por apoyos directos y arreglo integral para granos

Desde que comenzó la administración, al tiempo que se ajustó el presupuesto a Sader de **Víctor Villalobos**, también se desmontaron cantidad de apoyos y coberturas en un andamiaje construido por años.

En aras de la austeridad, desapreció el Programa de Apoyo a la Comercialización con los riesgos inherentes frente a las fluctuaciones de mercado.

Tras la pandemia y una economía más bien lenta, las cotizaciones de los granos han caído. El GCMA que lleva **Juan Carlos Anaya** hace ver que los precios de futuros del maíz en Chicago mantienen un sesgo invertido: los de julio son más bajos que los de septiembre-diciembre.

Segalmex de **Leonel Cota** estableció para la compra del maíz a los productores de Sinaloa la cotización de julio, o sea 5,625 pesos por tonelada vs la expectativa en 7,000 pesos.

De ahí los bloqueos, máxime que Segalmex compraría parcialmente una parte de los 6.3 millones que produjo Sinaloa. Pero hay también cultivos de maíz de Sonora, Tamaulipas y otros estados, amén los de sorgo y trigo del ciclo otoño-invierno. En total 10.7 millones de toneladas.

En el pasado las coberturas hubieran entrado en vigor, evitándose decisiones discrecionales.

Hoy está programada una reunión de los

productores con **Adán Augusto López**, titular de Segob, para tratar de resolver un problema económico que ya se tornó en político. La prueba es que la voz cantante no la lleva Sader.

Por los agricultores, con el apoyo del CNA que preside **Juan Cortina**, se busca que haya mesas de trabajo para resolver el asunto de los granos de forma integral.

Segalmex ha planteado comprar las cosechas y almacenar lo que tendrá un alto costo, con lo que no se resuelve la problemática de precios. En todo caso si se van a erogar unos 14,000 mdp, por qué no dar el apoyo directo al productor, que es lo que habría ocurrido con las coberturas.

No se cree que haya una solución inmediata. Se apuesta a que sigan las presiones de los productores ya en un contexto electoral, máxime la deficiente política de comercialización. De hecho cualquier arreglo al final será más oneroso. Veremos.

MESAS PARA REGLAMENTO DE MINERÍA CON ECONOMÍA AÚN NADA

Pese a que Camimex de **Jaime Gutiérrez** convino con Economía de **Raquel Buenrostro** en establecer mesas de diálogo para trabajar en el reglamento a los cambios que sufrió la Ley Minera y otras relacionadas, a la fecha éstas no se han realizado. El embajador de Canadá **Graeme C. Clark** las mencionó para que las mineras de su país puedan dar sus puntos de vista. La

verdad no hay confianza que se organicen, máxime que pronto vendrá la carretada de amparos.

PAREDES PRONTO EN IZTAPALAPA Y RUBÍ PLAN PARA INDUSTRIALIZAR

Muy activa la Asociación de Empresarios de Iztapalapa que preside **Rubí Sánchez** en el contexto de los tiempos políticos. La próxima semana estará por ahí **Beatriz Paredes** y hace unos días los visitó **Xóchitl Gálvez**. De cara a la sucesión en la CDMX, Sánchez ha planteado un plan para revertir la desindustrialización en la capital y obvio la zona de oriente jugaría un rol estelar.

EMPUJA CANACO CON SHEINBAUM MENORES TRÁMITES PARA PYMES

Y en el mismo tenor el presidente de Canaco **José de Jesús Rodríguez** se reunió esta semana con **Claudia Sheinbaum**. En su caso lo que se empuja es la reducción de trámites para las pymes en la CDMX. No es un asunto menor, máxime el momento de la economía.

TASAS DESCENSO GRADUAL TRAS BAJAR INFLACIÓN Y FIN EN 2024

Tal cual, Banxico de **Victoria Rodríguez** dejó sin cambio las tasas en 11.25%, tras de subir esa variable en 725 puntos base desde junio del 2021. Queda por ver si la pausa se mantiene. Dependerá de si se controla la inflación. Si es así **Gabriela Siller** de Banco Base estima que la etapa de recortes será gradual y concluirá en 2024.



Señales financieras

Benjamin Bernal

La economía aguanta los desfiguros de la política

GPS FINANCIERO. El índice bursátil estaba el lunes en 55,121, cierra el viernes sobre 54,937. Realmente es escasa la variación. El cete de 28 días paga 11.4% El super peso cotiza de 18.68 para abajo, el Euro 19.58 y el petróleo WTI en 71.34 US.

El tema de los cetes encuentra dos opiniones encontradas: hay quien considera llegó a su tope y empezará a descender en 2024, salvo los optimistas que dicen que será antes. Y quien dice que todavía verá aumentos; sobre todo por la inflación norteamericana que quizá suba y la subyacente que fue de 7.75% durante abril -y muestra la tendencia-. Las previsiones oficiales no toman en cuenta la inflación en el bolsillo de los gastos cotidianos como comida corrida, pan blanco y de dulce, tortilla, huevo, transporte (incluidos quienes se mueven en línea 12, hasta el taxi que de vez en vez se usa), una torta, no digamos zapatos, ropa, rentas, hipotecas y créditos bancarios y un largo etcétera.

ROJO. No hay problema, las variables eje de la economía no se alteran. Hubo una kermesse en el congreso, porque se aprobaron muchas leyes sin ser leídas y discutidas, luego hay una toma y se van a una sede alterna para el fast track. No se movieron. Desparecen varias instituciones públicas, el INSABI entre ellas, que se debía ocupar de la salud (y no lo hizo) pero, hubo 700 a 800 millones de fallecidos en la pandemia, dice

Francisco Moreno, médico especializado en COVID. La seguridad de miles de familias en muchos estados de la República, es precaria. Y no se ven afectadas las variables mencionadas.

VERDE. Terminó el Diplomado "Derecho para periodistas" que impartió el Ilustre y Nacional Colegio de Abogados, la más antigua institución que reúne a los juristas de México, dentro del mismo participaron algunos abogados, comunicadores y profesionales de otras especialidades que deseaban conocer la ley que los protege, desde la Constitución Política, el código civil, penal y otras materias de nuestras leyes, hasta los mecanismos como la Declaración Universal de la ONU en defensa de los Derechos Humanos. Convención Americana de Derechos Humanos, consejo de Derechos Humanos de Latino América, así como otras instituciones mundiales y regionales, que tutelan los derechos relativos a la Libertad de Expresión. Es muy importante en esta época de constantes ataques a los medios informativos y sus representantes que se hacía necesario esta difusión de los medios al alcance de todos para defender esta libertad. Se dijo al principio que es una labor de medicina preventiva la que estaban haciendo y vaya ¡la han cumplido muy bien! Felicidades a Arturo Pueblita, su presidente, Adriana y todos los profesores que lo impartieron.

ROJO. Antes de la 4T no había libertad informativa,

eso es un hecho. Era difícil realizarla. Con el actual régimen se está regresando a la era del PRI y del PAN deseamos que esto se frene y haya verdadera democracia con libertad de expresión.

AMBAR. La inteligencia Artificial en la seguridad mundial: todos usamos el teléfono celular, eso nos está haciendo vulnerables, en cuanto a nuestros patrones de conducta, amenazas novedosas como: los twitts falsos viajan más rápido que los verdaderos. Ahora le recomendamos cautela porque en época electoral habrá información chatarra, lodo negro, inexacta con toda la mala intención o rotundamente falsa. Es muy efectiva porque usted la percibe, aunque después se dé cuenta que ha leído una nota falsa.

FLASHER. Hay una pérdida histórica de Banxico por 339,855 Millones de pesos, quizá impactado por el efecto de la apreciación del tipo de cambio en sus operaciones financieras. O sea, ¿a Banxico (al erario) le está costando el superpeso? Creemos que sí.

ROJO. El presidente AMLO advirtió que en 2025 habrá una posible crisis financiera, o en 2024 si las circunstancias mundiales lo presionan. Debemos tener en cuenta esto en las previsiones financieras a la hora de hacer nuestros pronósticos para los años futuros.

En 2025 se volverá a firmar el T-MEC, esto ya no corresponderá firmarlo al actual presidente AMLO. Por ellos quizá

lo está viendo sin un especial énfasis en resolverlo favorablemente. El T-MEC ha sido bueno para México, puesto que no lo han cancelado o denunciado, por lo que el nearshoring hace necesario verlo con mayor cuidado. Y atender las demandas de EUA y Canadá.

CRASH. Los millenials ya no están en la mira, no atraen a los reclutadores. Los primeros 'Millennials' ya son mayores a 40 años. "Su ingenio, agilidad digital -y hasta su insolencia- deslumbró a unos reclutadores que ahora caen rendidos ante la 'Generación Z', menos numerosa, mejor preparada, más innovadora y con gran capacidad de adaptación" Esto dice Expansion.

En 2025, la generación Z, será el 27% de la PEA, el 30% en 2030. La generación nacida entre 1993 y 2010 sucederá a los millenials. Y sigue diciéndose en los estudios de mercado que no se casan, ni compran casa o departamento, auto, bienes que tienen una visión de largo plazo. Sino que aman los gadgets, las tablets, celulares, viajes, mascotas.

Todo lo anterior tendrá mucho que ver en el futuro de la economía mundial y de México, ¿o no?

<Legislan con la cabeza; votan con las patas> Rafael Cardona, periodista.



GEOECONOMÍA

Inició la era de las pausas monetarias

ANTONIO SANDOVAL



Sin embargo, no podemos descartar otras condiciones como el reinicio de las alzas en las tasas de interés

Aunque la Fed, el banco central más poderoso e influyente del mundo lo hará formalmente hasta el mes próximo, en los hechos ya inició la era de las pausas monetarias, con todos los riesgos y/o beneficios que pudieran registrarse. También en los hechos, crecen cada vez más las dudas y la agitación en el mercado debido a que muchos participantes consideran que la Fed podría emprender una nueva subida de tasas de interés en la próxima reunión.

En efecto, esta posibilidad es cierta porque la Fed tiene un panorama mucho más complicado que, por ejemplo, un banco central como el de nuestro país. Esta posibilidad, que hace poco estaba casi descartada, se ha disparado entre los inversores. Por ejemplo, hace siete días solo uno de cada diez apostaba por un alza en el 'precio del dinero' para junio, ahora ya son casi un 40% los que consideran dicha posibilidad.

Hasta hace poco la postura más generalizada era que las alzas sistemáticas habían llegado a su fin, y que se acercaba la pausa que los mercados llevaban meses anticipando. Sin embargo, Jerome Powell quiso dejar claro que esperarían a la reunión de junio antes de confirmar si la pausa era real o no. En este contexto, los últimos datos de la inflación impulsaron la teoría de una 'tregua' por parte de la Fed e incluso un recorte.

Luego de lograrse la décima contracción consecutiva, y logrando una reducción superior a la estimada por el mercado, la inflación cayó por debajo del 5% (4.9%) por primera vez en dos años, a pesar de que avanzó en términos mensuales. Sin embargo, las declaraciones de dos altos cargos del banco central han dado un golpe a las previsiones del mercado. Incluso la presidenta de la Fed de Dallas, Lorie Logan, advirtió que aún no ve los datos suficientes para apoyar un recorte.

"Los datos de las próximas semanas aún podrían mostrar que es apropiado detener una reunión. Sin embargo, al día de hoy, todavía no hemos llegado a ese punto", aseguró. Por su parte, Philip Jefferson, miembro de la junta de Gobernadores de la Fed, aseguró que aún no había "signos de descenso significativo" de la inflación, y advirtió que el avance en la lucha contra los precios se ha desacelerado.

Asimismo otros miembros de la Fed han señalado que la inflación está siendo

obstinada, y se preguntan si hemos llegado ya al punto de mantener las tasas sin necesidad de cambios. En este momento, con los datos actuales, varios miembros consideran que deben estudiar lo que está sucediendo con todos los efectos retardados. Si son necesarios más aumentos de tasas es un hecho que se hará.

Todas las declaraciones pesimistas han hecho que los inversores teman lo peor. De hecho, no es solo que la probabilidad de un alza se haya reforzado notablemente, sino que las expectativas de un recorte se han desplomado. En este sentido, mientras que cerca de un 40% de los analistas daban por hecho que se bajarán 25 puntos básicos en la reunión de julio, ahora sólo 6.3% de los mismos ve posible esta opción. Además, si antes había un gran consenso en torno a que en septiembre ya era segura una bajada, ahora habría que esperar hasta noviembre para que las posibilidades sean superiores a un 50%.

Por lo tanto, lo más probable es que la pausa monetaria será la constante en los próximos meses, en la mayoría de los bancos centrales del mundo. Pero no debemos confiarnos, es altamente probable que los temores de los mercados se hagan realidad si algo pasa y se reemprenden las alzas en tasas de interés.

El escenario general se mantiene complicado, a pesar de este inicio de la pausa monetaria. En general, la pausa puede ser solo un periodo dentro de una era mucho más amplia. Pero eso solamente el tiempo lo dirá.



Finaliza el ciclo de alzas en tasas de interés



**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

La decisión de Banxico de no aumentar su tasa de interés de referencia en 25 puntos base, como algunos expertos suponían, significa que nos quedaremos en un nivel de 11.25% durante los próximos meses. Dicha determinación también significa que el Banco de México se desliga de las decisiones de la FED.

Para el común de los mexicanos implica menor costo del dinero, reducción de deudas, pero también la exigencia de una explicación acerca de que la inflación empieza a bajar, pero los precios de muchos productos siguen por las nubes.

Aunque los banqueros se han reservado mucho la inquietud, por no decir preocupación, que les genera la merma que arrastran algunos segmentos del sistema, como en el tema del ahorro, el marasmo en algunos tipos de crédito y aumentos en la morosidad, lo cierto es que en marzo pasado el saldo de la captación bancaria tradicional registró una variación anual real de -0.3%.

En el último análisis de BBVA sobre la banca y el sistema financiero, destaca, no obstante la caída en la captación, que el crédito otorgado por la banca comercial al sector privado no financiero aumentó

5.1% de manera real anual.

El desempeño de la captación tradicional se mantiene en terreno negativo, ya que los depósitos a la vista retrocedieron -4.3% en su variación anual real, a pesar del dinamismo de los depósitos a plazo, en tanto que los saldos reales del financiamiento bancario a los hogares han incrementado su dinamismo.

Se podría decir que los banqueros no han tenido los mismos resultados de sexenios pasados, cuando en todos los recovecos del sistema financiero había crecimiento generalizado.

El peso mexicano se ha mantenido fortalecido a lo largo de los últimos meses. En lo que va del año nuestra moneda se apreció 11.6% y en los últimos doce meses el 14.62%. Ha sido la moneda que más se ha apreciado contra el dólar en el 2023.

Hay que recordar que la fase de alzas en réditos ha registrado un incremento de 725 puntos en un periodo de 21 meses, el diferencial de tasas contra la tasa de fondos federales de EU promedió 546 puntos base, manteniéndose persistentemente por encima de los 600 puntos base desde septiembre pasado, y ha sido superior al promedio de 429 puntos base de la década pasada (2011-2019). En suma, el peso ha estado muy fuerte porque los rendimientos que pagamos aquí son superiores a los réditos en Estados Unidos.

Por otro lado, Tesla celebró su reunión anual de accionistas, durante la cual el CEO, Elon Musk, anunció que la compañía entregará sus primeros Cybertrucks a finales de este año y comenzaría a hacer publicidad.