



CAPITANES

Descarbonizan maquila

Una pieza clave para el futuro del Consejo Nacional de la Industria Maquiladora y Manufacturera de Exportación (Index), dirigido por **Humberto Martínez Cantú**, es lograr la descarbonización de las empresas socias a través del cumplimiento de los objetivos Net Zero.

Para ello contrataron a un especialista en el ramo energético, **Paolo Salerno**, como subdirector del Comité de Energía y Sustentabilidad de Index Nacional.

Su primera tarea será visitar a las Index locales con tres objetivos: presentar, capacitar, e implementar la metodología de descarbonización conforme a las necesidades de las empresas.

En el plan de trabajo se plantea la necesidad de que Index tenga una participación activa en los comités de energía

de otras entidades y fomentar el diálogo constante con las autoridades a nivel federal y local, donde se plantearían las problemáticas de las empresas.

Entre las tareas que se prevén para el periodo 2024-2025 están identificar las problemáticas en energía y sustentabilidad que tienen las empresas socias, a fin de elaborar un plan de trabajo.

Además, tendrán que fortalecer los enlaces con el territorio a través de responsables de las Index locales, la instrumentación de una capacitación constante y la realización de un Congreso de Energía anual.

Con 55 años de labores, Index está conformado por 14 comités, más de mil 200 empresas exportadoras multinacionales que manufacturan en México para el mundo y seis grupos de trabajo.

Levantamos la mano

Los activos de Terrafina, fideicomiso de bienes raíces que dirige **Alberto Chretin**, son bastante cotizados entre los inversionistas.

Un nuevo jugador del mercado inmobiliario ya formalizó su interés por este portafolio de propiedades industriales.

Se trata de Fibra Mty, al mando de **Jorge Ávalos Carpinteyro**, cuyo comité técnico dio luz verde para iniciar oficialmente el análisis de adquisición del total de los certificados de Terrafina.

Con esta fibra, suman tres las interesadas en los activos de Terrafina. Las otras dos son Fibra Prologis, de **Héctor Ibarzabal**, y Fibra Uno, que dirige **Gonzalo Robina**.

Para Fibra Mty, uno de los elementos que hace

atractiva la adquisición del portafolio de Terrafina es la semejanza con sus propiedades, como la ubicación de la mayor parte de los espacios industriales en el norte del País, así como la compatibilidad de industrias con sus respectivos inquilinos, especialmente en manufactura ligera y logística.

En medio de dudas y cuestionamientos al potencial del nearshoring en México, los administradores de inmuebles industriales tienen información que asegura el beneficio económico de la relocalización de la cadena productiva; mientras los resultados se materializan, las Fibras hacen sus propias apuestas.

Imagen 'verde'

En los últimos años, la conciencia ambiental se ha con-

vertido en uno de los temas centrales en el ámbito empresarial en México.

Esto ha sido reconocido por los trabajadores, pues 46 por ciento asegura que este elemento forma parte de los valores de la empresa donde labora, frente al 29 por ciento que refiere poca relevancia en el tema, de acuerdo con una encuesta de OCCMundial, que lidera **Ricardo Rodarte**.

Otro 17 por ciento considera que no hay una conciencia de este tipo en la cultura organizacional de su empresa y 8 por ciento cree que esto es algo que influye directamente en la toma de decisiones.

Respecto a la imagen que tienen los trabajadores del lugar donde laboran, 45 por ciento afirma que las organizaciones comprometidas con el ambiente reflejan mayores valores y ética.



SEYED REZVANI...

Es el director general de Mundo Imperial, que incluye los hoteles Princess, Pierre, Palacio Mundo Imperial y la Arena GNP, en Acapulco. El grupo habilitó en tiempo récord los recintos para eventos como el Abierto de Tenis. El monto estimado para reconstruir los espacios es de 100 millones de dólares.

El 22 por ciento se siente orgullo de trabajar en una compañía que prioriza la sostenibilidad y 20 percibe un impacto en su motivación para ser más productivos.

Sólo para 13 por ciento no afecta su percepción.

Estos datos son relevantes en un momento en el que tanto inversionistas, como otras empresas, presionan para cumplir con los criterios Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) y colaborar en la reducción de emisiones contaminantes en el País.

Sin sistema

Esta semana, Coppel, empresa que lidera **Agustín Coppel Luken**, ha tenido fallas en sus sistemas y servicios.

Durante estos días, la aplicación de la tienda departamental no ha funciona-

do y en su sitio web se informa a sus clientes de las fallas.

En redes sociales, empleados señalan que no han recibido información sobre la causa del problema, pero sí se ha dado asesoría para atender a los clientes.

Ayer, Coppel informó que los intereses moratorios que se hayan generado en el crédito de los clientes, debido a las fallas de los últimos días, no se cobrarán y pide que ante cualquier duda, acudan a las sucursales, que operan de manera normal.

Los servicios se están concentrando en tiendas físicas, en donde también es posible contratar créditos y realizar abonos.

Sobre la posibilidad de un hackeo, la empresa no se ha pronunciado, pero en comunicados oficiales, asegura que se está trabajando en restablecer totalmente el sistema.

capitanes@reforma.com



Ineptócratas

" **A**chichinle, alcahuete, aprendiz de carterista, arrogante, blanquito, calumniador, canallín, chachalaca, cínico, conservador, corruptazo, deshonesto, desvergonzado, espurio, farsante, fichita, fifi, gacetillero vendido, hablantín, ingratos, intolerante, ladrón, lambiscones, machuchón, mafiosillo, maiceado, majadero, facho, malandrín, mañoso, matraquero, megacorrupto, mentirosillo, señoritingo, simulador, siniestro, neoporfirista, ternurita, títere, traidorzuelo, vulgar, zopilote, conservadores, monarca de moronga azul, mugre, ñoño, obnubilado, oportunista..."

Apenas una probadita de los cientos de insultos que ha dirigido Andrés Manuel en las miles de horas que ha hablado en su sexenio.

No, si para eso sí es creativo.

Es un maestro de la falacia "ad hominem", que no es otra cosa que etiquetar con un insulto al que no esté de acuerdo con el transformador de 4ª, ay sorry, con el cuarto transformador; su serenísima alteza AMLO I.

¿Sabes qué?

Vivimos en la era de las etiquetas. Tiempos don-

de un insulto sonoro sustituye al debate razonado. Donde es más fácil etiquetar que cuestionar, analizar y modificar para bien nuestras posturas.

Por eso estamos llenos de bandos y de dualidades.

Y la dualidad que más me molesta es esa de izquierda y derecha. Una dualidad que nos encierra en posturas ideológicas inamovibles.

Te propongo otra cosa.

Te propongo que la dualidad que realmente cuenta en la política, los negocios y la vida es entre aptitud e ineptitud.

Entre lo que funciona para transformar algo para bien y lo que mal funciona para transformar algo para mal.

Porque hay "derechas" e "izquierdas" inteligentes... e idiotas.

Y lo que las distingue es precisamente la dualidad aptitud - ineptitud.

¿En qué bando están tus ideas en esta dualidad clave?

Para conocerlo no queda otra que someter tu idea al juicio de su implementación: ¿sus resultados fueron buenos o malos?

Ah, y cualquiera se

puede vacunar contra las malas ideas. Simplemente hay que hacer un *benchmark*: ¿dónde más se ha implementado y cuáles fueron sus resultados?

Otra forma de vacunarse contra la ineptitud es el *expertise*. Siempre, y sobre todo en temas complejos, será buena idea rodearse de los expertos correctos... y por supuesto hacerles caso.

El problema que se presenta en el mundo es que cada vez más políticos se suman al bando de las simplonas y los insultos.

Los ineptócratas toman el mando, como ha pasado en México.

Y a las pruebas me remito:

■ ¿Un aeropuerto moderno, funcional y cerca? No, mejor uno chiquito, lejos... y que cueste 50% más!

■ ¿Seguro popular que atiende a 53 millones de mexicanos? No, mejor el Insabi que no supo y luego el IMSS Bienestar y luego...

■ ¿Generadoras de luz limpia y barata? No, mejor plantas viejas y contaminantes

de CFE.

■ ¿Una estrategia inteligente contra la delincuencia? No, mejor abrazos para todos (el narco es pueblo).

■ ¿Paraestatales eficientes y competitivas? No, mejor gordas y mientras más lana pierdan, más soberanas serán.

■ ¿Educar para progresar? No, mejor adoctrinar para compartir la pobreza.

Ahí le paro, se podría escribir una enciclopedia tropical de la ineptitud.

Aristóteles identificaba 6 formas de gobierno basadas en 2 criterios básicos: cuantos gobiernan y el tipo de interés que persiguen (ver gráfica).

Según el filósofo griego los sistemas puros basados en el interés comunitario se

pueden pervertir con el tiempo: el bien de la sociedad es sustituido así por el beneficio del gobernante.

El modelo del Tlatoami tropical supera cualquier teoría aristotélica: anhela construir una Oligarquía Ineptocrática.

Para no terminar en el rancho del presidente bien haríamos en vacunarnos con un voto inteligente este 2 de junio, ¿no crees?

EN POCAS PALABRAS...

"La estupidez encuentra el camino".

Albert Camus,
Página filósofo francés.

¿Cuántos gobiernan?	Interés comunitario	Interés personal
Uno	Monarquía	Tiranía
Unos pocos	Aristocracia	Oligarquía
Muchos	República	Demagogia



What's News

Los fondos de pensiones corporativos están transfiriendo dinero a bonos. Fondos de gobiernos estatales y locales están intercambiando acciones por inversiones alternativas. La pensión pública más grande de EU, el Sistema de Jubilación de Empleados Públicos de California, planea pasar cerca de 25 mil millones de dólares de acciones a deuda privada. Al igual que los inversionistas de todo tipo, los fondos se adaptan gradualmente a un mundo de rendimiento, donde pueden obtener jugosos retornos sobre activos libres de riesgo.

◆ **La industria** de los chips se está recuperando a paso más lento del anticipado del exceso de inventarios del 2023. Esa fue la mala noticia de Taiwan Semiconductor Manufacturing Co, el mayor fabricante de chips por contrato del mundo, que reportó resultados del primer trimestre. La compañía redujo su proyección de crecimiento total de mercado este año. La mayor razón fueron los chips para autos: TSMC esperaba que la demanda del sector subiera este año, pero ahora anticipa una contracción.

◆ **Hipgnosis Songs Fund**, hogar del catálogo de artistas como Neil Young, Shakira y Red Hot Chili Peppers, acordó una adquisición por 1.4 mil millones de dólares

por parte de la compañía musical Concord Chorus, respaldada por Apollo. Bajo el trato, los accionistas del fondo del catálogo de canciones que cotiza en Londres recibirán 1.16 dólares en efectivo por cada acción que tengan, anunciaron las compañías. La oferta es 32% sobre el precio de cierre de la compañía el miércoles.

◆ **Puig**, propietario de Jean Paul Gaultier, ha fijado su rango de precios para una oferta pública inicial, dándole una valuación de hasta 13.9 mil millones de euros (14.84 mil millones de dólares). La firma de belleza de Barcelona, también dueña de las casas de modas Carolina Herrera, Paco Rabanne y Nina Ricci, fijó el rango de precios entre 22 y 24.50 euros por acción. Puig busca recaudar hasta 3 mil millones de euros. También lanzará una opción de sobreadjudicación de hasta 390 millones de euros.

◆ **Las ventas** de viviendas en EU registraron en marzo su mayor caída en más de un año, revirtiendo el curso luego de un comienzo positivo este año, a medida que el alza de las tasas hipotecarias ahuyentaba a los compradores. Las ventas de casas usadas disminuyeron 4.3% respecto al mes anterior, a una tasa anual ajustada estacionalmente de 4.19 millones, dijo la Asociación Nacional de Agentes Inmobiliarios. Fue la peor caída porcentual mensual desde noviembre del 2022.



DESBALANCE

Relevo en Iberdrola con miras al próximo sexenio

:::: Tras recibir más de 6 mil millones de dólares del gobierno mexicano por la venta de 13 plantas de generación eléctrica, nos dicen que los relevos



ARCHIVO EFE

Enrique Alba

se hicieron presentes en Iberdrola. Al frente de la dirección general de Iberdrola México llega la abogada mexicana **Katya Somohano Silva**, en lugar de **Enrique Alba**, quien comandó la filial una década y regresa a España para asumir otro cargo en el grupo. Nos comentan que la compañía va a acelerar su transición a energías limpias en todos los países donde tiene operaciones. Para México, Iberdrola ya fichó una nueva capitana que también navegará la marea electoral y lo que depare el siguiente sexenio.

Dejan volar la gasolina premium

:::: Consumido principalmente por dueños de autos de modelos recientes y de lujo, nos platican que el combustible premium alcanza precios sin precedentes, ya que el gobierno se guardó los estímulos para este tipo de gasolina, que se vende en más de 25 pesos en la mayor parte del país. Nos explican que es una decisión inteligente de la Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, pues facilita concentrar los apoyos en el diesel, utilizado en el transporte de carga y que tiene mayor impacto en la inflación, al cabo que quien tiene para el whisky, tiene para los hielos.

Acusan a México de financiar al régimen cubano

:::: Hace unos días, nos cuentan, el senador demócrata estadounidense **Robert Menéndez** pidió a **Katherine Tai**, titular de la Representación Comercial de Estados Unidos, atender el tema de los médicos cubanos en México. Según el congresista, el gobierno mexicano “está importando doctores de Cuba y financiando el régimen cubano”, porque los doctores no van voluntariamente, sino que son enviados por la dictadura de **Miguel Díaz-Canel**, que cobra por ello. Especialistas nos hacen ver que la acción puede constituir una violación al Artículo 3 del Capítulo Laboral del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), que prohíbe el trabajo forzoso. Nos reportan que Tai coincidió con Menéndez y dará seguimiento. Ya veremos si antes de que termine la administración de **Joe Biden** se lleva a cabo alguna investigación al respecto.



Filtración de denuncia tira caso Piña-Zaldívar

La investigación que el Consejo de la Judicatura Federal (CJF) inició contra el ministro en retiro Arturo Zaldívar, además de un numeroso grupo de integrantes y exintegrantes del Poder Judicial, es una apuesta puramente electoral. Lo confirma el comunicado que liberó en la semana el órgano que encabeza la ministra Norma Piña, al aceptar que la filtración de los documentos sobre el tema es también una falta grave que amerita su propia indagatoria y que, en los hechos, esta elimina la posibilidad de que se llegue a fincar responsabilidades o a establecer una sanción.

En la Corte y en el Consejo de la Judicatura se tiene claro que la normatividad que rige la operación de la Unidad General de Investigación de Responsabilidades Administrativas establece una línea de trabajo similar a la de un proceso judicial, por lo que una violación al “debido proceso”, como la filtración a los medios de comunicación de los datos sobre lo que se indaga o a quién se investiga, hace imposible que la indagatoria llegue hasta sus últimas consecuencias.

En pocas palabras, quien decidió hacer público el acuerdo de investigación contra ministros, jueces, magis-

trados y demás funcionarios que presuntamente apoyaron con resoluciones judiciales los temas de interés de la 4T, terminó blindándolos de posibles sanciones. La ministra Piña lo tenía claro, incluso hay jurisprudencias en la materia, pero las pretensiones electorales de la jugada pudieron más que los criterios técnicos de la jurista, que se quedará sin herramientas para condenar a su antecesor.

El texto que difundió el CJF el miércoles confirma lo que adelanté en este espacio, respecto a los lineamientos establecidos en el Artículo 132 del Acuerdo General del pleno del Consejo que establece las disposiciones en materia de responsabilidades administrativas: ahí se obliga a los denunciados incluidos los anónimos a aportar las pruebas suficientes para que sus señalamientos puedan detonar una investigación, de lo contrario estos serán desechados de manera automática.

El equipo de Norma Piña se vio obligado a aceptar esos tér-

minos, pero luego intentó justificarse asegurando que, “a partir de la reforma a dicho artículo publicada en 2020, se prevé que si en las denuncias se señalan las circunstancias de tiempo, modo y lugar que permiten advertir indicios de conductas probablemente de responsabilidad administrativa, se podrá ordenar la práctica de investigaciones”.

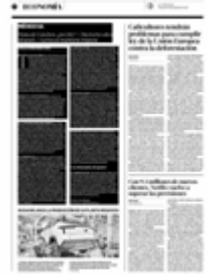
No se detalla en la comunicación a qué se refiere con esas “circunstancias”; probablemente a los dichos del presidente Andrés Manuel López Obrador de la conferencia matutina del pasado 21 de febrero, cuando apuntó que pedía ayuda al ministro Zaldívar para intervenir con los jueces autores de resoluciones importantes para el proyecto de la 4T. Aun así, los datos no son suficientes para involucrar en una investigación a más de 60 integrantes del Poder Judicial, tampoco a diversos grupos empresariales.

El CJF asegura también que bajo ese último supuesto del “escenario evidente”, establecido en la reforma de 2020, “desde el 2018 se han iniciado investigaciones a partir de 326 denuncias anónimas”.

El texto termina obviando dos años en los que, sin reforma de por medio, se le dio entrada a denuncias anónimas que carecían de sustento, poniendo en duda otra vez la seriedad con la que en otros tantos y en este mismo asunto está actuando un cada vez más desprestigiado Poder Judicial. ●

@MarioMal

Una violación al “debido proceso”, hace imposible que la indagatoria llegue hasta sus últimas consecuencias.



MÉXICO SA

Pasta de Conchos: ¿por fin? // Dieciocho años después // Larrea se mantiene impune

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

TRAS 18 AÑOS de impunidad, sin que ella se pierda, parece que, por fin, la esperanza podría transformarse en realidad: “Estamos cerca ya en la mina Pasta de Conchos (de comenzar a rescatar los cuerpos de 63 mineros sepultados bajo toneladas de rocas); ya se encontró la boca de la galería donde seguramente están, después de enormes trabajos”, anunció el director general de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), Manuel Bartlett, aunque sin mencionar al barón (Germán Larrea) y su empresa (Grupo México), responsables del homicidio industrial cometido el 19 de febrero de 2006.

RESULTA ALENTADOR EL anuncio de Bartlett, pero el negro en el arroz sigue siendo que al causante de esa tragedia (en la que perdieron la vida 65 mineros, de los cuales 63 se mantienen sepultados), totalmente evitable, por cierto, no le han tocado ni un pelo en los cuatro sexenios (Fox, Calderón, Peña Nieto y López Obrador) transcurridos desde que se registró dicho homicidio industrial.

EL FUNCIONARIO RECORDÓ que “hace

18 años, tras las explosiones en la mina Pasta de Conchos, Grupo México (léase Germán Larrea), propietario de la mina (y beneficiario de una de tantas concesiones del gobierno federal), hizo muy tibios intentos, sin gran profundidad, para rescatar los restos de los mineros atrapados; consideró que era muy peligroso, que significaban muchos recursos. Una de las empresas más poderosas y ricas del país no siguió en este proceso humanitario”.

LO CIERTO ES que Larrea, con la complicidad de Fox, Calderón y Peña Nieto, ni siquiera fue “tibio” en un supuesto intento de rescate, porque en realidad canceló cualquier posibilidad e incluso recurrió a la “justicia” (Fernando Gómez Mont, secretario calderonista de Gobernación, fue el encargado de hacer este “trabajito”) para obtener un amparo y así evitarlo a toda costa. Ya en el colmo del cinismo y la prepotencia, ya con el nuevo gobierno, el barón simplemente aventó la papa caliente y se lavó las manos: con la mano en la cintura “regresó” la concesión otorgada por administraciones anteriores y al nuevo Presidente de la República le dijo: “ahí te haces bolas” con la recuperación de los cuerpos. Se trata de una historia vergonzosa de impunidad, complicidades y tibiezas.

EL DETALLE DE los avances que reveló Bartlett lo aportó el director corporativo de Ingeniería y Proyectos de Infraestructura de la CFE, César Fuentes Estrada: en Pasta de Conchos, “donde está la nueva bocamina, que es donde empiezan los túneles de acceso, abajo, a 170 metros de profundidad, hay 24.5 kilómetros de galerías, donde realmente se explotaba el carbón, donde estaban trabajando en este caso los 65 mineros; hicimos el análisis minucioso de las condiciones técnicas que se habían presentado en el proceso del accidente (los accidentes no son evitables, los homicidios industriales sí), en el que se desarrolló violentamente la liberación de energía extraordinaria, con temperaturas de entre 700 y mil grados centígrados”.

SE TRATAN, DIJO Fuentes Estrada, de “excavaciones verticales con 8 metros de diámetro, a una profundidad de 145-170 metros; en la lumbrera 1, que es donde estamos más avanzados, a la fecha, al 19 de enero, ya estamos en el fondo de los 146 metros y a escasos 10 metros de llegar a las galerías antiguas; en la lumbrera 2, a 14 metros de llegar al fondo. Otra variable, ciertamente la más importante, es controlar la calidad del aire, la concentración de metano que debe existir para poder trabajar en un ambiente seguro de respiración; tiene que ser menor a uno por ciento, y por supuesto que lo estamos consiguiendo”.

SIN DUDA, UN gran esfuerzo del gobierno federal, que puede lograr la recuperación de los cuerpos de los 63 mineros sepultados desde hace 18 años en Pasta de Conchos, y cumplir los compromisos con los deudos, que han esperado casi dos décadas. Y si ahí se han mantenido ha sido por la complicidad y protección de dos gobiernos panistas y uno priísta (que al final de cuentas son lo mismo) para Germán Larrea, el mismo que, sexenio tras sexenio, se mantiene intocado, y las tres huelgas mineras (estalladas en 2007) dan puntual cuenta de ello.

Las rebanadas del pastel

EL SERVICIO DE Administración Tributaria informó que hasta ahora ha realizado depósitos por poco más de 28 mil millones de pesos a contribuyentes que obtuvieron un saldo a favor. Con un corte de caja del 1º al 17 de abril de 2024, el monto resulta 58.9 por ciento superior en comparación con el mismo periodo del año anterior. Se ha beneficiado a 3 millones 836 mil 206 contribuyentes.

Twitter: @cafevega
cfmexico_sa@hotmail.com



ECONOMÍA MORAL

A partir de 1980, György Márkus centró su trabajo en la idea moderna de cultura

JULIO BOLTVINIK

AUNQUE EN LA entrega anterior (12/4/24) me referí un poco a la vida y otro poco a algunas publicaciones de György Márkus (GM), no di razón del por qué GM es tan poco conocido cuando se le compara con Lukács y Heller. John Grumley (JG), su quizás más importante discípulo en Australia, se refiere al *enigma de la falta de reconocimiento relativo de GM* y lo convierte en una de las preguntas centrales de su artículo de 2020, "Towards an Intellectual Biography of György Márkus". También se refiere a él como una suerte de "rey escondido". JG también añade algunos rasgos de la personalidad de GM para aclarar el enigma: 1) No le interesaba mucho dónde y cuándo publicaba; por ejemplo, hizo esperar dos años a sus coautores (Heller y Fehér), del libro *Dictadura y cuestiones sociales* que habían ya terminado sus partes del libro, hasta que él acabó la suya. Publicaba en revistas menores, algunas de corta vida. 2) varios trabajos mayores de GM fueron publicados en húngaro, idioma fuera del alcance de la mayoría de los potenciales lectores y/o no se tradujeron al inglés o se tradujeron mucho tiempo después. Esto constituye un fuerte obstáculo para quienes quieren conocer su obra completa, como es mi caso. Gracias a los esfuerzos de JG se publicó en 2022 en traducción al inglés el libro de GM en coautoría con dos autores húngaros (Kis y Bence), titulado *¿Cómo es posible una teoría económica crítica?*, escrito en 1970 y prohibida su publicación en Hungría hasta 1993, cuando apareció en húngaro. Apenas me acabo de enterar de su publicación y pronto lo tendré en mis manos, ¡54 años después! Parece una obra de gran envergadura. Dice JG que él y María, cuando empezó la tarea de traducción de este libro, pensaron que es su obra más importante en húngaro. También narra que en sus clases en Sídney solía decir tristemente que había pasado 10 años de su vida criticando las obras tardías de Marx de crítica de la economía política. Espero pronto estar narrando en este espacio este sorprendente libro. GM esperaba completar una teoría de las objetivaciones culturales. GM padeció tres cánceres que dieron fin a su

vida en 2016. Cuando esto empezó a pasar, sus altas aspiraciones de formular una teoría sobre las objetivaciones culturales cedió su lugar a una antología de sus escritos sobre cultura. En 2011 publicó el libro: *Culture, Science, Society. The Constitution of Cultural Modernity*, en el que se recogen 21 artículos de él publicados en varios decenios. De la Introducción, reproduzco extractos para dar idea del contenido, centrado en el concepto de *alta cultura* (AC):

AC DENOTA ACTIVIDADES, prácticas sociales, sobre todo de las ciencias y de las artes, cuyos resultados son postulados como *universalmente válidos*, mientras las prácticas son concebidas como *intrínsecamente autónomas*. Se supone que el desarrollo de la ciencia (C) progresa hacia verdades objetivas, impersonales, lo que se logra aplicando como guías de la investigación principios/estándares normativos basados en la noción de *verdad objetiva*. Las obras auténticas, de altas artes (AA), se mantienen como personales en su sentido y significado, dirigidas a las sensibilidades de sus audiencias, y son postuladas como universalmente válidas en el sentido de que son capaces de apelar a

las sensibilidades de todas las generaciones venideras. La autonomía, tanto de la C como de las AA, significa que sus resultados son valiosos por sí mismos, no de acuerdo a propósitos externos, sino a normas y estándares inmanentes a estas prácticas. La AC está viva porque se mantiene activa y creativa y produce obras directamente actuales y, al mismo tiempo, de significado permanente y universal. Sin embargo su pertenencia a la AC es sólo una pretensión, una intención autoral. En la C, sobre todo en las C duras de la naturaleza, la decisión sobre si una innovación teórica o experimento es válido, está en manos de la opinión de un pequeño grupo de expertos, miembros de una comunidad de investigación particular. Es una decisión falible y revisable. El significado permanente, universal de las obras científicas depende básicamente de su enorme papel (principalmente por sus aplicaciones técnicas) en la configuración de nuestras vidas. Las opiniones de expertos (críticos literarios, direttore(a)s de galerías) juegan un papel en

la determinación de si la pretensión de pertenencia a la AC de una obra es o no válida. A la larga, sin embargo, es el interés positivo en ella por parte de lectores, oyentes, videntes, la que da substancia (al menos temporal) a su pretensión. Es el éxito mercantil de la obra, es el signo empírico confiable de tal interés. La unidad estable de opuestos complementarios dio origen a programas antagónicos: la Ilustración y el Romanticismo. El primero buscando la cientificación de la cultura y el segundo su *estetización*. Dificultades internas significativas han venido emergiendo dentro de ambos componentes de la AC. En la C por el carácter temporal de las verdades, dependientes del estado particular de los instrumentos cognitivos y experimentales. Esta tensión, sin embargo, está integrada en la estructura y práctica de la C contemporánea que postula todos sus resultados como falibles, reconociendo su propia historicidad. Los juicios de los expertos son aceptados por la población, que carece de las capacidades para juzgar su validez y que tiene hoy en día una confianza general en la C, derivada de su aplicabilidad en la conformación positiva de las condiciones de nuestra vida actual. Sin

embargo, en el campo más exitoso y significativo de la investigación científica actual (en las ciencias de la naturaleza) parecen minar su autonomía misma, condición de su pertenencia a la AC. La comunidad científica no determina la *dirección* del desarrollo científico, pues la ciencia experimental actual requiere cuantiosas inversiones a largo plazo que sólo el Estado y los poderes económicos pueden proveer. La C experimental contemporánea es influida por fuerzas externas: parece *heterónoma*.

TAMBIÉN HAY PROBLEMAS en las altas artes (AA). GM se centra en la literatura o *belles lettres*. En todas ellas, las obras de literatura y de las otras AA tienen éxito o fallan en llegar a sus recipientes adecuados a través de la mediación de las instituciones del mercado cultural, como las librerías. Parecería, dice GM, que la comercialización representa un menoscabo de la idea misma de literatura como alta arte. Ponerles un precio a tales obras las hace comparables a otros bienes mercantiles. Convierte en un sin sentido la idea que tales obras pueden pretender ser intrínsecamente valiosas. En la próxima entrega continuaré con las AA.



DINERO

Casi la mitad de los mexicanos no tiene casa propia // Pagan renta o hipoteca //

Se sienten ofendidos por Xóchitl

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

¿NO TIENES CASA propia y ya cumpliste 60 años o más? Si es tu caso, ¡felicidades! Si no es, la candidata del *Prian*, Xóchitl Gálvez, piensa que eres “bien güey”. ¿Cuál es tu situación? Éste es el tema del sondeo de la semana. Los resultados aparecen en la gráfica.

Metodología

VOTARON 3 MIL 54 (3,05) personas. Participaron en X, mil 63; en El Foro México, 484; en Facebook, mil 367; en Instagram, 88, y en Threads, 52. El sondeo fue distribuido a través de un enlace de SurveyMonkey y mediante la función Encuesta de Facebook. Pueden votar todos, cualquiera que sea su ideología. No hacemos llamadas telefónicas ni visitas domiciliarias. Los participantes, además de votar, pueden expresar su opinión.

X (Twitter)

ES UN ABSURDO lo que dice esa mujer y una ofensa muy grande para la mayoría de los mexicanos.

@Eloisa_villarreal/ Monterrey

COMO SILOS salarios que teníamos antes y el Infonavit y demás instituciones hubieran dado facilidades para tener un bien. Te mandaban a casa lejos de la ciudad o fuente de trabajo en fraccionamientos sin servicios ni nada.

@Anuc_Franco/ Guadalajara

ESTOY PAGANDO COFINAVIT que, gracias a la 4T y el programa responsabilidad compartida, estoy por terminar de pagar la parte de Infonavit.

@notmad81/ Culiacán

TENGO MI CASITA de interés social, pagada con mi trabajo.

@cobranza65/ Ecatepec

El Foro México

ESA SEÑORA NO conecta el cerebro con la

boca y además no tiene idea de la realidad en que viven millones de mexicanos.

Adolfo Baños/ Pachuca

SI LLEGAS A los 60 y eres una candidata bota-targa manipulada como marioneta por un Claudio más X que González, es que eres muy güeya.

Martín Camarena/ CDMX

TENGO CASA PROPIA, pero tengo familia que no lo ha podido lograr a pesar de trabajar arduamente toda su vida, no tuvieron la suerte de trabajar para gobiernos corruptos como los de Fox y Calderón, como sí la tuvo esta corrupta Xóchitl.

Gabo López/ Chalco

TENGO 70 AÑOS, trabajé desde los 15. Saqué adelante a mis hermanos chicos y a tres hijos, todos profesionistas. Uno con doctorado, otro con maestría y el otro, dos carreras. Nunca pude comprar casa porque siempre trabajé en la iniciativa privada y no pude conseguir préstamo para hacerlo. Pero soy feliz y tengo una familia maravillosa.

Martha Irene León Vera/ CDMX

Facebook

FUE DEFINITIVAMENTE UN horror pagar la hipoteca, nos costó años de esfuerzo.

Ernesto Acevedo/ CDMX

MUY DESAGRADABLE EL comentario de la candidata corrupta.

Mónica Méndez/ Puebla

NADA JUSTIFICA SU clasicismo y soberbia.

Sebastián González/ Oaxaca

SOY AFORTUNADO, POR herencia tengo casa propia. Esta opositora no ve ni verá la realidad en muchos ámbitos de la mayoría del pueblo de México.

Francisco Isidoro Pacheco/ Nezahualcóyotl

Instagram

LA SEÑORA BERTHA Xóchitl ha sido *Página 15 de 70* privilegiada dentro de la corrupción a la que pertenece y de alguna manera hace honor a la declaración de Hank: “Un político pobre es un

pobre político”. ¡Vieja ratera!

Marcia Palavicini/ Oaxaca

NO ES LA situación de cada mexicano. El problema real es que la candidata está llena de prejuicios y sola se desprestigia. Qué bueno que no será presidenta, sería una catástrofe.

Cuahtémoc de Regil/ Zapopan

Threads

LOS DATOS CONOCIDOS indican que el patrimonio que disfruta la candidata del *Prian* es mal habido.

Isabel Martínez/ Puebla

XÓCHITL NO HA tomado en serio su candidatura y la campaña presidencial. Así no podrá estar a la altura de lo que exigen estas situaciones.

Leticia Sánchez Lima/ Cuernavaca

Twitter: @galvanochoa
FaceBook: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com

**Xóchitl Gálvez dice que si no tienes casa propia a los 60 años es porque eres “bien güey”.
¿Tu situación?**





IN- VER- SIONES

SUMA 337 EN EL PAÍS

Santa Clara celebra 100 años con tiendas

Santa Clara, propiedad de Jugos del Valle y parte del sistema Coca Cola, está cumpliendo su primer centenario y para festejarlo abrirá cinco tiendas en Monterrey, Guadalajara, Estado de México, Puebla y Ciudad del Carmen, que se suman a 337 a escala nacional. Además, lanza edición especial de etiquetas y nuevos sabores de helados.

DEPÓSITOS DEL SAT

Devuelven 28 mmdp a los contribuyentes

A unos días de arrancar la declaración anual para personas físicas, el Servicio de Administración Tributaria, que lidera Antonio Martínez Dagnino, ha realizado depósitos por 28 mil millones de pesos a contribuyentes con saldo a favor. El corte de caja del 1 al 17 de abril revela que la cifra es 58.9 por ciento superior respecto al mismo periodo de 2023.

PLAN SOSTENIBLE

Pemex reducirá 39% su consumo de agua

Como parte de su Plan de Sos-

tenibilidad, Pemex, que dirige Octavio Romero Oropeza, delineó metas para adoptar prácticas más ecológicas, como la disminución de consumo de agua en 39 por ciento en sus refinerías para 2030. Lo cual implica incrementar el reciclaje de hasta 56.4 millones de metros cúbicos.

KATYA SOMOHANO

Nombran nueva CEO en Iberdrola México

Katya Somohano Silva asumió la dirección general de Iberdrola México con el soporte corporativo de su *holding* español. La empresa posee una cartera de proyectos renovables distribuidos en varios estados del país, con el objetivo de construir un futuro más sostenible y verde.

INDEPENDIENTE

Ángela Gómez entra a consejo de Herdez

Grupo Herdez, que preside Héctor Hernández-Pons Torres, sumó a Ángela Gómez Aiza como miembro independiente de su consejo de para aprovechar su experiencia de 28 años en la industria tecnológica como ex presidenta de SAP y cofundadora de SOS-TechIAbility, firma de servicios de sostenibilidad y tecnología.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

MANUEL
SOMOZA



¿Qué le pasó al tipo de cambio?

En la última semana, la relación del peso con el dólar se modificó, nuestra moneda hace apenas diez días, después de alcanzar su mejor cotización en el año de 16.24 pesos por dólar, de súbito se fue, a principios de ésta, arriba de los \$17 por dólar.

¿Qué pasó? Muchos factores entraron en concurso: el primero fue el ataque de Israel a la embajada de Irán en Siria, que sabíamos traería como consecuencia alguna respuesta bélica por parte de los iraníes, lo que sucedió justo el fin de semana pasado, pero llama mucho la atención que fue un ataque plenamente anunciado, de tal forma que nos hace suponer que Irán quería demostrar tanto su fuerza como sus habilidades, pero no pretendía causar mayores daños y por eso lo anunciaron con tanta anticipación, para que Israel y sus aliados pudieran defenderse.

El lunes por la mañana los mercados abrieron bastante tranquilos, a pesar de los ataques a Israel de ese fin de semana, la razón de esto fue que Irán dijo que con eso dejaba saldada la cuenta; sin embargo, los israelíes, a través de su secretario de Defensa, anunciaron que no dejarían pasar esos ataques y que iban a pensar en la manera y cuándo proceder con un contraataque. Ese anuncio fue lo que llevó a nuestra moneda arriba de los 17 pesos por dólar.

Además de lo anterior, ya desde antes el peso mexicano debió presionarse con las declaraciones de la Reserva Federal, en el sentido de que las tasas de interés en EU no bajarían

en junio y posiblemente esa decisión se pospusiera hasta septiembre o noviembre. Estos comentarios, por supuesto debieron lastimar al peso cuando menos un poco, y no lo hicieron; sin embargo, después de que la Fed insistió con el tema, parece ser que ahora sí el mensaje repercute nuestra moneda.

El hecho de que el dólar se mantenga con tan altas tasas de interés lo beneficia frente al peso, y yo creo que esto seguirá pesando un poco —cuando menos en los próximos meses— ya que, si bien no es seguro que México baje la tasa en mayo, sí lo hará en junio, y eso por lo visto sucederá en EU.

Por último, algo que también puede impactar de forma negativa en el valor de nuestra divisa es el cambio que pretende hacer el gobierno con los reglamentos de las Afore con el fin de adjudicarse los montos invertidos en ellas por individuos de más de 70 años que no han reclamado ese dinero. A todas luces es confiscatorio, el público lo ve como un despojo, mismo que es cierto porque es quedarse con algo que no le pertenece; lo que deberían hacer las administradoras es buscar a estos adultos mayores, localizarlos e informarles que tienen un saldo a favor. Eso es lo que se debe hacer y no robarles sus recursos... pero ese es otro tema.

En el corto plazo, el peso se mantendrá con gran volatilidad, pero no perderá su fortaleza; yo creo que la cotización de nuestra moneda respecto al dólar, al 31 de diciembre de este año, estará en niveles de 18 a 18.25 pesos, lo cual implica apenas una devaluación de 6% respecto a la apertura del 1 de enero. ■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



CAT Bond del BM por 420 mdd a México

El miércoles el Banco Mundial confirmó lo publicado aquí: apoyará a México con 420 millones de dólares contra desastres naturales por eventos sísmicos y por huracanes en la costa del Atlántico (no se incluye al Pacífico), al emitir tres bonos catastróficos; la cobertura será mayor en 60 millones de dólares al anterior acuerdo y tendrá vigencia hasta abril de 2028.

Dijo que más de 40 por ciento del país y casi un tercio de la población está expuesta a huracanes, inundaciones, terremotos y erupciones volcánicas, lo que se traduce en que “30 por ciento del PIB se considera en riesgo por tres o más peligros y más de 70 por ciento en riesgo por dos o más peligros”. En 2006 México fue el primer país en utilizar el mercado de CAT Bonds.

Los bonos fueron adquiridos por 27 inversionistas institucionales; los pagos se activarán si un desastre natural cumple con los criterios paramétricos establecidos, y serán transferidos por el BM al gobierno a través de Munich Re y Agroasemex. Los agentes estructuradores fueron GC Securities, una división de MMC Securities; Aony Munich Re.

Jorge Familiar, vicepresidente y tesorero del BM, comentó que durante casi dos décadas México se ha asociado con el banco para su gestión del riesgo de desastres; **Héctor Santana**, jefe de Seguros, Pen-

siones y Previsión Social de la SHCP, destacó que se reafirma el compromiso del gobierno por aumentar la protección a la población y que la nueva cobertura incluye una mayor suma asegurada y mejoras en los parámetros para la activación de los bonos.

Cuarto de junto

Después de 10 años, **Enrique Alba** deja la dirección de Iberdrola en México y regresa a España; fue un excelente estratega. Su lugar será ocupado por la mexicana **Katya Somohano**, egresada de la UNAM, con maestría en Cambridge... La investigación contra el ex ministro **Arturo Zaldívar**, como presidente de la Judicatura Federal por presuntas presiones a jueces y magistrados, exige a la ministra **Norma Piña** enfocarse en los apoyos económicos, políticos y empresariales a cambio de favores legales. Esta presunta red de corrupción seguro tiene años de operar y además de la cancelación del aeropuerto capitalino y Segalmex, entre muchos otros, incluye a Grupo Empresarial Anacar, que ha soportado desde 2016 embates judiciales de Coastal Contracts, Pemex y Nuvoil para que los recursos que legalmente corresponden a Trese le sean retrasados o negados. ■

El Banco Mundial
apoyará ante
desastres como
sismos y huracanes
en el Atlántico



A sus casi 76 años, el más reciente reto del empresario **Ernesto Coppel**, fundador de Quivira y Pueblo Bonito, es consolidarse como *influencer* en Instagram, donde ya está cerca de tener 100 mil seguidores.

Así es que cuando unos amigos empresarios turísticos de Sinaloa, le pidieron su posición sobre la contaminación auditiva en Mazatlán provocada por las bandas y las "pulmonías", no tuvo reparo en hacer una declaración incendiaria, en el sentido literal de la palabra.

Estando en un hotel en Cuernavaca a donde fue invitado a una boda, su chofer lo grabó con su celular diciendo que era necesario regular a los grupos musicales callejeros, que le hacían la vida imposible a muchos turistas de Mazatlán.

De hecho, hay unas 100 bandas que tocan en las playas, sin reglas sobre el volumen y los horarios en que interpretan sus canciones.

Mientras que las "pulmonías", esos simpáticos carritos descapotables que hacen las veces de taxis, no son tanto cuando se vuelven bares ambulantes, dotados de enormes bocinas que enlazadas a los celulares de los paseantes reproducen sus can-

ciones favoritas al volumen más alto posible.

Es entonces cuando los aficionados al escándalo terminan complicándole las vacaciones a quienes no comparten esa manera de divertirse.

Pero lo que no se imaginó **Coppel** fue que el video que le envió a **Mahatma Millán**, director del popular medio digital *Sinaloa en línea*, iba a prender a esos cibernautas que sí están de acuerdo con el escándalo.

Entonces surgieron historias acusándolo de

sentirse “dueño” de Mazatlán, lo que derivó en memes hilarantes, como aquel que sostenía que **Coppel** trataría de prohibir el eclipse.

Pero el asunto no paró, pues algunos periodistas relevantes también lo entrevistaron y después hasta sus amigos que lo instigaron a hacer esas declaraciones, comenzaron a reportarle notas que habían difundido medios de Gran Bretaña o Japón.

Coppel no sólo es mazatleco, sino que además toca bien la guitarra, instrumento que utilizó de joven para llevar serenatas y amenizar las fiestas, con el doble propósito de divertirse y beber gratis, pues comenzó a hacer su fortuna hasta los 30 años.

Y si al principio se reía con las ocurrencias en su contra, después entendió que aquello se estaba saliendo de control, así es que terminó invitando a su mansión de Los Cabos a una banda sinaloense, incluso se hizo grabar tocando la guitarra con ella.

Varias veces aclaró que él propone regular, lo que es distinto a prohibir, y ya hay un compromiso del alcalde **Édgar González** para conciliar la fiesta con la convivencia, lo que es más

fácil decirlo que hacerlo.

El resultado neto o mejor dicho de las declaraciones de **Neto**, es que sumó otros 10 mil seguidores a su cuenta de Instagram y que abrió una conversación sobre otra de esas consecuencias indeseables que ha traído el turismo desbordado.

—¿Ya puedes caminar otra vez por las calles de Mazatlán?,

le pregunto.

—¡Pura madre!, responde riéndose, la próxima vez que vaya usaré gorra, gafas oscuras y tapabocas.



DIVISADERO

Entorno retador. En línea con lo que dijo **Antonio Cosío**, CEO de Grupo Brisas, a este espacio, **Coppel** también confirma que la mayor competencia, la falta de promoción de la marca país y la fortaleza del peso están provocando una ocupación 10% menor en los primeros meses de 2024 respecto al mismo periodo del año pasado.

Al principio, Coppel se reía con las ocurrencias en su contra, después entendió que aquello se estaba saliendo de control.



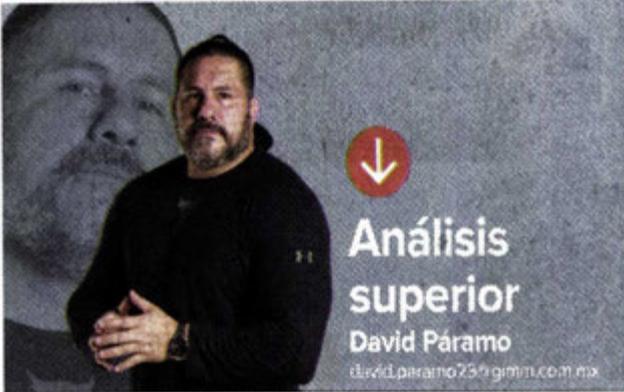
EL CONTADOR

1. Los bancos que operan en el país entrarán a la guerra de tasas de rendimientos que detonaron las fintech, entre las que destacan algunas que llegan hasta 15% anual. De acuerdo con la Asociación de Bancos de México, encabezada por **Julio Carranza**, algunas instituciones de la banca múltiple ya están haciendo pruebas para otorgar mejores ganancias a sus clientes por sus ahorros. Sin embargo, no se prevé que sean tan altas, pero se anticipan que serán competitivas. El atractivo para los clientes será que estarán respaldadas por su nivel de capitalización, que llegó a 19.7% en febrero pasado, superior al mínimo requerido de 10.5%, lo que refleja la capacidad del sector para enfrentar pérdidas no esperadas.

2. De Washington, DC, hasta el puerto de Acapulco, Guerrero, voló el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorlo**, para estar en el primer día de trabajos de la Convención Bancaria. Y es que el funcionario estaba en las reuniones de primavera del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, donde se tuvo que despedir por anticipado para no dejar plantados a los banqueros, menos cuando ésta será la última banca a la que asistan las actuales autoridades financieras y reguladores del sistema bancario. Está confirmado que, a primera hora de este día, llega el jefe de **Yorlo**, el secretario **Rogelio Ramírez de la O**, quien se reunirá con los banqueros y participará en la clausura del evento.

3. Uno de los grandes ausentes en la 48 edición del Tianguis Turístico, que se realizó recientemente, fue **Zurab Pololikashvili**, secretario general de la ONU Turismo. A pesar de que, según el titular de la Secretaría de Turismo, **Miguel Torruco**, el funcionario, a quien considera su amigo, ya había confirmado, simplemente no estuvo presente en la principal feria de México. Quien tampoco mandó representante al evento fue el Consejo Mundial de Viajes y Turismo, que preside **Julia Simpson**, pues el año pasado, en el Tianguis Turístico que se realizó en la Ciudad de México, sí estuvo **Maribel Rodríguez**, vicepresidenta de ese organismo. Seguramente las agendas estuvieron apretadas.

4. Toku, que tiene como directora general a **Cristina Etcheberry**, levantó una ronda de capital por 9.3 millones de dólares que utilizará para acelerar su crecimiento en México, reforzar su posición en Chile y expandir sus operaciones en Brasil. Esta empresa se enfoca en soluciones para que las empresas hagan más eficiente la recaudación de pagos recurrentes. La meta es alcanzar más de 600 clientes corporativos al cierre de 2024, particularmente de sectores como aseguradoras, empresas de crédito, telecomunicaciones y educación, entre otros. En el caso de México, la estrategia de Toku es usar los nuevos recursos para contratar a más personas y desarrollar otros productos para el mercado local.



Haciendo propuestas

En caso de que **Claudia Sheinbaum** gane la elección presidencial, es necesario detenerse a contar a funcionarios de la actual administración que resultarían verdaderamente valiosos para su administración.

El *Padre del Análisis Superior* considera que, por ejemplo, dos de estas cartas son el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, y el director general del Infonavit, **Carlos Martínez**, con quien conversó ayer en su programa de radio dentro de la Convención Bancaria.

Del primero de ellos, es evidente que, durante este sexenio, tiene una hoja de vida verdaderamente exitosa. Él es directamente responsable de la diversificación de las fuentes de financiamiento del gobierno federal, tanto en monedas como en mercados.

En el mercado samurái, el gobierno de México tiene cubierta toda su curva en bonos verdes, lo cual no sólo posibilita un acceso más rápido a este mercado, sino que se trata de un mercado muy líquido.

Ayer se conoció que la calificadora japonesa R&I mantuvo la certificación sobre la deuda mexicana con perspectiva estable, con lo que se convirtió en la octava firma que sostiene la nota sobre el soberano.

Quizá sólo le faltaría abrir el mercado de Oriente Medio, pero dice que ya no le daría tiempo durante esta administración porque no se pueden cumplir todos los tiempos jurídicos, pero que estará totalmente listo para la siguiente administración.

Como le ha dicho el PAS, el próximo gobierno tendría en él a un gran secretario de Hacienda, pero hay muchos más que lo ubican como director general de Pemex. Su simple nombre resolvería muchos de los problemas de credibilidad que hay sobre esa empresa estatal.

No debe olvidarse que **Yorio** también fue una pieza clave para que se reformara la Ley del Mercado de Valores por consenso, toda vez que retomó las iniciativas que había sobre el tema o que logró ya, en pleno tiempo político, fortalecer el fondo de estabilización de ingresos públicos.

Una crítica que mucho se ha hecho a esta administración es que vació los fondos públicos y, como diría **Yorio**, se encontró el método, casi por unanimidad, de que estos recursos se pudieran acumular de mejor manera.

En el caso de **Martínez**, se tiene que destacar que a él le ha tocado dirigir el Infonavit durante tres periodos muy marcados, que él define como el ajuste inicial, el covid-19 y ahora la recuperación de la cartera.

El organismo tripartito es de los que se encuentran mejor que al inicio de este gobierno y que, en temas como la construcción de vivienda, tiene una visión mucho más amplia que colocar yeso y varilla, sino ser un verdadero financiero.

Este hombre sería un gran activo, en caso de que ganara la administración morenista, tal vez en Banobras o en la Comisión Federal de Electricidad, sin embargo, el futuro profesional de estas dos personas depende, primero, de que Morena gane la elección presidencial y de las determinaciones que tome **Sheinbaum** para formar su equipo.

REMATE FAVORITO

Hace unos días, el *Padre del Análisis Superior* calificó a **Jorge Arce** como el MVP de los banqueros este año por los excelentes resultados que ha tenido en HSBC. Diversos banqueros con los que ha platicado del PAS durante esta Convención Bancaria no sólo están de acuerdo con el nombramiento, sino que destacan que se trata de una de las piezas más importantes dentro del sector, por lo que los antiguos y amigos del lugar común considerarían como don de gentes.

REMATE PASARELA

Entre los asistentes a la Convención Bancaria hay mucho interés por escuchar a **Xóchitl Gálvez** y a **Claudia Sheinbaum**. No sólo por la recepción que se dará por parte del gremio, sino por la visión que tienen sobre la economía mexicana. Acerca de **Jorge Álvarez Máynez** la pregunta que hacen algunos banqueros ¿es si hará la coreografía de su canción de propaganda o si se tomará una cerveza?

REMATE ESCANDALOSO

La secretaria de Gobernación, **Luisa Alcalde**, dijo que "se hizo todo un escándalo por un error en el documento que se mandó por parte de la comisión a la mesa directiva".

Como lo documentó el PAS, se cometieron por lo menos 10 errores graves y, de acuerdo con los diputados de Acción Nacional, algunos no venían en el documento que se presentó a la comisión, es decir, afirman que el texto no es el mismo que se presentó originalmente.

Sin embargo, hay algo mucho más importante. Se está hablando del patrimonio de millones de mexicanos: son 18 millones de cuentas y unos 40,000 millones de pesos. Cometer un error con el patrimonio de las personas sí es grave.



2.2 millones de cuentas inactivas; gobierno pone foco en afores

CAPULCO.— El gobierno del presidente **López Obrador** tiene los datos exactos: son 2.2 millones de cuentas inactivas. Son las cuentas de trabajadores mayores de 70 años de edad, pero que ni han tocado su pensión ni están activos en ninguna actividad laboral. De ahí saldrían los cerca de 40 mil millones de pesos, con los cuales se sentaría el capital semilla para crear el Fondo de Pensiones para el Bienestar.

El Fondo se conformaría con un capital semilla inicial de 40 mil millones de pesos, pero los 40 mil millones de pesos iniciales vendrían de esas cuentas inactivas. Y los otros 20 mil millones de pesos por "ganancias" de Mexicana, AIFA, pero también de aduanas y APIS (puertos).

AFORES, EN LA PALESTRA, AUNQUE AMAFORE ESTÁ DE ACUERDO

El Presidente quiere poner foco a las afores. De seguro veremos otras mañaneras dedicadas a las Administradoras de Fondos para el Retiro, sobre todo para criticarlas. Y, a pesar de que la Asociación Mexicana de Afores (Amafore), presidida por **Guillermo Zamarripa**, ha estado de acuerdo en que el gobierno tome las cuentas inactivas de las personas con más de 70 años, el presidente **López Obrador** siente que el gobierno, ahora, debe poner el foco en las afores. Éstas, en efecto, son el inversionista institucional más grande del mercado mexicano. Maneja más de 6 billones de pesos. Pero la parte clave es que no es dinero de las afores, sino de los trabajadores.

¿CÓMO LO DARÍA A CONOCER EL 1 DE MAYO

Delo como hecho: el **Presidente** quiere tener la reforma lista para el 1 de mayo, el Día del Trabajo, y ahí anunciar, con sombrero y platillos, que los trabajadores recién pensionados, al cumplir los 65 años, tendrán una pensión hasta del 100% del promedio salarial de los cotizantes en el IMSS. Es decir, tendrán una pensión de 16,777 pesos mensuales.

Este anuncio, en efecto, ni **Obama** lo tiene. El costo es de dónde viene el financiamiento: de otras cuentas de pensión. El problema es empezar a tocar las cuentas de pensión en las afores, que son de los trabajadores. No para financiar ningún propósito gubernamental.

EQUIPO DE INICIATIVA: ALCALDE, MARTÍNEZ, ZOÉ

El equipo conformado en Palacio Nacional para esta reforma ha sido encabezado, antes que nadie, por el propio **López Obrador**, quien, nos dicen, ha visto durante meses esta reforma. En el equipo también van **Luisa María Alcalde**, quien, cuando fue secretaria del Trabajo, revisa los temas de las afores. Pero también con **Carlos Martínez**, director del Infonavit, quien no sólo estaría en esta iniciativa, sino también en la suya, la del Infonavit, para transformarlo, otra vez, en constructor. **Zoé Robledo**, director del IMSS, también va en el equipo de esta iniciativa.

Para **Alcalde** sí fue un error el del dictamen en la Cámara de Diputados. Menciona que, en efecto, se va a corregir el dictamen, publicar en la gaceta y ahí sólo vendrán los trabajadores inactivos. Ya sabe usted cómo son los duendes nocturnos que modificaron el dictamen y originaron un ruido totalmente innecesario. ¿O será que con el dinero de los trabajadores inactivos no alcanza para formar el Fondo y alguien le quiso dar un empujoncito con los activos?

COMITÉ DE DIRECCIÓN DE LA ASOCIACIÓN DE BANCOS: OPTIMISTA

Se presentó el Comité de Dirección de la Asociación de Bancos de México. Ahí, el presidente del gremio, **Julio Carranza**, pidió estudiar bien la reforma de las afores. Pero hasta ahí. El gremio bancario está optimista. Claro que hay retos. **Eduardo Osuna**, director de BBVA, ve que la inclusión financiera debe venir con fuerza, sobre todo del sector informal.

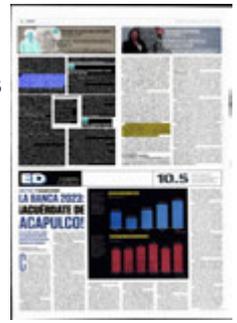
Para **Jorge Arce**, director de HSBC, el banquero debe ser optimista y el gremio lo es con la economía mexicana.

Raúl Martínez Ostos, director de Barclays, ve que el optimismo se refleja en el tipo de cambio, que, a mes y medio de las elecciones, cotiza bien.

En cuanto al optimismo, **Daniel Becker**, director de Mifel, ve que tanto **Claudia Sheinbaum** como **Xóchitl Gálvez** buscan crecer y distribuir el ingreso. El tema es, ¿cómo hacerlo?

Y, claro, para **Alberto Gómez Alcalá**, **Director** de Cuentos Económicos de Banamex, el reto es reducir el déficit fiscal.

Pero, en general, los banqueros están optimistas, ¿será porque les ha ido bien?



Aunque la pasarela de presidenciales será la nota que seguramente acaparará hoy la atención de los medios en el cierre de la 87 Convención de la Asociación de Bancos de México, quien se llevará el *aplusómetro* de banqueros e invitados será el presidente **López Obrador**, quien, en su gobierno, asistió todos los años a la Convención Bancaria.

Los banqueros están contentos y se nota no sólo por sus elevadas utilidades generadas por el gran diferencial de tasas entre lo que pagan a los ahorradores y lo que cobran en los créditos; porque llegan con una gran liquidez y muy capitalizados a esta convención.

Se espera, por parte de **Julio Carranza**, presidente de la ABM, un reconocimiento público no sólo a **López Obrador**, sino

a las autoridades financieras porque, a lo largo del sexenio, prevaleció el diálogo con los tres titulares de la Secretaría de Hacienda: **Carlos Urzúa**, **Arturo Herrera** y **Rogelio Ramírez de la O**; y con los dos gobernadores del Banco de México: **Alejandro Díaz de León** y **Victoria Rodríguez Ceja**.

En el caso de la Comisión Nacional Bancaria, con su primer titular, **Adalberto Palma**, sí hubo, al inicio del sexenio, una rispida relación con los banqueros que mejoró tras su renuncia, en marzo de 2020, y mejoró el diálogo con su sucesor, **Pablo Graf Noriega**, y con **Jesús de la Fuente**, aunque una queja es la lentitud

en trámites, desde la autorización de nuevos bancos hasta la regulación a la reforma a la Ley del Mercado de Valores que se aprobó el año pasado.

El hecho es que en este sexenio, y pese a tantos cambios de autoridades financieras, no prosperaron los varios intentos de los más radicales de Morena por imponer topes legales a las comisiones bancarias. Aunque nuevamente hay quienes exigen que los bancos reduzcan sus comisiones en los cargos a comercios por aceptar pagos de tarjetas de crédito y débito por las quejas de los pequeños comercios a los que, por ley, se obligará a aceptar pagos con tarjetas sin ningún cargo a los consumidores.



PRONOSTICA CITIBANAMEX CAÍDA DE 0.2% EN PIB

Pese al optimismo del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, y los banqueros sobre la economía mexicana, los indicadores económicos revelan una desaceleración.

Un análisis de Citibanamex estima que el PIB en el primer trimestre podría registrar una caída de 0.2%, de concretarse la estimación de las cifras del Indicador Oportuno de Actividad Económica IOAE que difundió el Inegi, pronosticando, al cierre de febrero, un crecimiento de 0.6% para marzo y de 0.2% para febrero.

Descarta, sin embargo, que

sea el inicio de una recesión por lo poco profundo de la caída y la fortaleza de otras variables como el empleo.



HSBC, FORMALIZACIÓN, EL NOMBRE DEL JUEGO

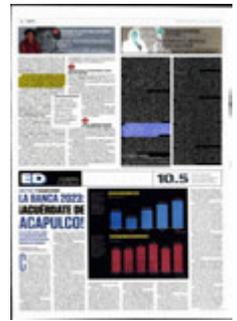
El presidente y CEO de HSBC, **Jorge Arce**, es también muy optimista sobre el futuro de México y las oportunidades que representa el *nearshoring*, y por la estabilidad y solidez de la economía.

Aseguró que los bancos deben apoyar a las empresas hacia la transición energética y de cumplimiento de las metas ASG.

Reconoció que una de las tareas pendientes de los bancos es incrementar el crédito hacia las empresas de menor tamaño.

Para avanzar en la inclusión, aseguró, la clave es la formalización no sólo de empresas, sino de personas físicas, porque si las empresas son formales, pagan sus impuestos y facturan, tendrán más fácilmente acceso a créditos bancarios.

Se espera un reconocimiento público de **Julio Carranza** no sólo a **López Obrador**, sino a las autoridades financieras.



La integración de la Red M será una realidad en el corto plazo, con lo que se espera, puedan abatirse las barreras a la competencia identificadas en el mercado de procesamiento de pagos con tarjeta y, que se desarrolle el pago sin contacto con dispositivos móviles, a través de cualquier billetera, aunque no sea la aplicación de un banco emisor, en cualquier comercio.

Es un tema complejo. Se espera que Banxico dé a conocer el documento de consulta sobre las reglas de interoperabilidad, tasas de intercambio, verificabilidad de pagos, programabilidad, inmutabilidad, finalidad, que admitan futuras evoluciones tecnológicas para pagos, modularidad, escalabilidad, seguridad y privacidad, ¿reto? ¡pues sí!

La RED México o RED M surge, en parte motivada por el cuestionamiento que han realizado las fintech de pagos y los switches internacionales para convivir con las reglas que se han construido a lo largo de los últimos 30 años en el sistema bancario, porque se consideran propietarias, pero la razón más importante es que el Comité de Asociados de la ABM tomó la decisión de proponer la integración de una empresa que no sea propiedad de bancos, sino de los participantes del sistema que deseen asociarse en condiciones equitativas, que fije las reglas del intercambio y también establezca el sistema de arbitraje para solución de conflictos.

Sería una empresa que aplicaría las reglas que emita Banxico para el procesamiento de pagos físicos o digitales, con todos los jugadores del mercado, para que desde esa entidad se decida en conjunto la evolución de la red doméstica, supervisada y regulada.

Eso no implica que habría una sola cámara de compensación o un gran switch, sino por el contrario, podría haber más de cuatro hasta ahora autorizados, bajo las reglas que fijaría Banxico y, si un nuevo entrante no quiere aso-

ciarse puede pagar la membresía por pertenecer a la Red M, como operan Visa y MasterCard en otros países.

DE FONDOS A FONDO

#VISA México... Luz Adriana Ramírez, quien se va la dirección de Visa México el próximo 1º de julio la que quedará en manos de **Francisco Valdivia**, deja operando el switch del sistema

de pagos global en México. Aunque aún no ha concluido el proceso de autorización para la adquisición de 51% de Prosa, los dos switches se mantendrían operando por separado, lo que le permitirá entrar con mayor impulso al mercado de fintech y abanderamiento de tarjetas ligadas a medios digitales.

#PraxisGlobe.... Para que una institución bancaria entrante, una empresa con gran flujo de tesorería, fintech o intermediario no bancario, pueda conectarse al sistema de pagos electrónico interbancario que administra el Banco de México se han ido estableciendo empresas especialistas, autorizadas el banco central, que presten el servicio de conexión al SPEI o, que venden la infraestructura tecnológica para realizar la interconexión directa. Las más relevantes son STPMex, Praxis, Tata Com y LGEC Sistemas de Integración.

Praxis Globe parece tener una práctica insana de negocios. Resulta que se integra por diversas empresas, entre ellas NUK Procesos, que ofrece servicios de tecnología para conectar al SPEI, a través del cual presenta a la fintech o cliente no conectado, cotizaciones que dan claridad desde el primer momento del costo que tendrá la conexión y, al ir sumando cotizaciones y extendiendo el tiempo, lleva al cliente al plazo límite para que en la Dirección de Medios de Pago de Banxico le den la autorización.

Sé de un par de empresas muy grandes que necesitan conectarse directamente al SPEI, y la práctica engañosa inició cuando Praxis pre-

sentó al cliente el contrato con costos ocultos, porque una vez que ese cliente solicita al Banxico la autorización para que Praxis sea su proveedor de conexión al SPEI, le comenzó a presentar "faltantes de software o hardware" con costos superiores a los del mercado por adquisición de equipos y por la prestación de servicios adicionales.

Cuando el cliente recibe la respuesta de Banxico de que su plazo está por terminar y que tendrá que volver a iniciar el trámite si no presenta la información sobre la infraestructura tecnológica en ese límite de tiempo, o cede el cliente al chantaje o acaban en un lío judicial por la revocación del contrato, implicando altos costos para el cliente.

COLABORADOR
INVITADO**Alejandra
Marcos**Directora de Análisis y Estrategia
en Intercam Casa de BolsaOpine usted:
economia@elfinanciero.com.mx

¿Acaso la Reserva Federal ya no recortará?

El cúmulo de datos que se han publicado recientemente de la economía americana ha originado cambios en la percepción de los mercados e inversionistas sobre la conducción de política monetaria por parte de la Reserva Federal. Al inicio del año, los futuros de tasas implícitas incorporaban seis... ¡SEIS! recortes en la tasa de fondos federales, señalando que, al cierre del año la tasa de referencia en Estados Unidos cerraría en un rango entre 3.75 y 4.00 por ciento. Ahora, en la mesa existe la posibilidad, no muy remota,

de que la Fed no modifique su postura restrictiva.

Después del último dato de inflación en Estados Unidos y del reporte de empleo del mes de marzo, que señala que el mercado laboral continúa muy robusto, se han modificado las expectativas de la postura monetaria que llevará a cabo la Fed. Los futuros de tasas implícitas descuentan cuando muchos recortes, que podrían ocurrir en el mes de septiembre y diciembre, al igual que el grueso de los analistas, que esperan 50 puntos base en el 2024.

Esta semana se publicaron

ciertos datos que abonan con mayor evidencia la solidez de la economía de Estados Unidos. Los datos de producción industrial, la fortaleza de las ventas al menudeo y las revisiones al alza por parte del Fondo Monetario Internacional respecto de las perspectivas sobre la actividad económica, fortalecieron la expectativa de una Reserva Federal más prudente y más paciente. El indicador oportuno sobre el PIB del primer trimestre del año que elabora la Fed de Atlanta (GDPNow) sugiere que la economía de Estados Unidos habría crecido 2.9 por ciento.

La fuerte actividad económica implica riesgos en el frente inflacionario, ya que los precios de los servicios se mantienen elevados y los salarios siguen avanzando a paso firme.

Aunado a ello, Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal, recientemente señaló que los datos más recientes sobre la inflación no están dando mayor confianza sobre la trayectoria del camino desinflacionario, e incluso muestran que es más probable que tome más tiempo del esperado en que se logre el objetivo. Adicionalmente resaltó que si la inflación elevada persiste, como lo ha sido el caso, pues la inflación subyacente muestra dos meses consecutivos en un nivel de 3.8 por ciento sin mostrar progreso alguno, pueden mantener los niveles de tasas en 5.50 por ciento por más tiempo del estimado. Por su parte, el vicepresidente, Philip Jefferson, hizo comentarios en el mismo tenor y reiteró su compromiso de regresar la inflación al objetivo de 2.0 por ciento.

La respuesta en los mercados no se ha hecho esperar. Para

empezar el dólar se ha fortalecido contra la mayoría de las monedas alrededor del mundo, incluyendo el peso. El dólar luego de haber alcanzado un

mínimo de 16.20 pesos en días anteriores, nivel no observado desde el 2015, rápidamente regresó a superar los niveles de 17 pesos por dólar depreciándose 5 por ciento como respuesta de rendimientos más atractivos en dólares, ya que una postura más *hawkish* del Fed tiene implicaciones en todas las latitudes. Los rendimientos de los *Treasuries* alcanzaron máximos del año, con el bono a dos años rebasando el 5 por ciento por primera vez desde noviembre del año pasado. En ese mismo sentido, los Bonos M alcanzaron esta misma semana 10.15 por ciento, tan solo 10 puntos base debajo del máximo histórico. En tanto los mercados de renta variable se han ajustado a la baja, con el principal indicador bursátil el S&P500 regresando al nivel de cotización de febrero de este año, borrando parte de las ganancias obtenidas en los meses recientes.

La inflación presenta varios

retos. Dado el panorama, todo parece indicar que el recorte en tasas se ve lejano, inclusive es posible pensar que este año la Reserva Federal no realizará ningún recorte. Con esto en mente, es posible estimar las implicaciones para México: un peso menos fuerte y un Banxico más cauto.

“El dólar luego de haber alcanzado un mínimo de 16.20 en días anteriores, rápidamente regresó a superar los niveles de 17 pesos por dólar depreciándose 5%”

“... es posible pensar que este año la Fed no realizará ningún recorte. Con esto en mente, es posible estimar un peso menos fuerte y un Banxico más cauto”



ECONOKAFKA

Sergio Negrete Cárdenas

Opine usted:
snegcar@iteso.mx

@econokafka



El Plan H de Claudia Sheinbaum

A saber qué es peor: que Claudia Sheinbaum se obstine en presentarse como un clon de quien le entregó la candidatura presidencial o que exhiba pensamientos propios. El segundo piso de la 4T que ofrece la candidata en realidad es un nivel hacia abajo de la oda por la pobreza del obradorismo.

Para el inquilino de Palacio, la pobreza es un estado sublime, al menos para los demás (a sus hijos y demás parentela rapaz les encantan, como a AMLO, los billetes obtenidos gracias al poder político). El odio del tabasqueño por las clases medias y ricas es congruente con su visión maniquea de buenos y malos: los que poco tienen de riqueza material en cambio cuentan con gran fortuna espiritual. AMLO hubiera sido un guionista extraordinario de películas del cine de oro como *Nosotros los pobres*.

Porque la pobreza implica virtudes como honradez, dignidad, decencia, ser trabajador y tener amor por el prójimo. Aspirar a ser un clasemediero es por ello condenable. Su visión es que el gobierno cuidará del pueblo. Le proporcionará, para que pueda transitar por esa senda de pobreza, de muletas diseñadas por el propio AMLO, en la forma de subsidios, becas y pensiones. Es la visión de un México atrasado y feliz, pobre y digno, con millones de personas buenas dependiendo, de la niñez a la vejez, del gobierno.

Sheinbaum Pardo da un paso adelante hacia ese abismo de la pobreza. En su visión ya no es un *Pepe el Toro* esforzado o Tarcisio ("ya llegué vieja, ya me voy vieja"), el conserje multichambas en *A toda máquina*. Ahora es un Tarcisio Holgazán (con H mayúscula) que, con su numerosa prole, vive bien a costa del gobierno. Porque el Estado mexicano se hace cargo. El pobre

es bueno, decente y, la novedad en el rebajado nivel de la 4T que ofrece Sheinbaum, un Huevón (igual, con H mayúscula).

En las escasas novedades intelectuales de la ex Jefa de Gobierno, está agregar el Plan H al Plan C que ya le diseñó su patrón y que ella, con la pleitesía habitual, prometió acatar sin alterarle una coma. Uno se encargaría de destruir las instituciones del gobierno mexicano que limitan el poder presidencial, la venganza de AMLO aunque sea en una fecha posterior a su caducidad oficial como político. El Plan H de la doctora, en cambio, se encargará de destruir el incentivo a la laboriosidad, al esfuerzo de todo tipo. Porque se entiende que, si ya no es necesario trabajar para vivir bien, tampoco lo será estudiar o prepararse en forma alguna.

Algo extraño, quizá, de una académica que no pareció rehuir

el esfuerzo a lo largo de su vida, pero finalmente congruente con la mujer que ha negado su propia personalidad con tal de venderse como la calca de quien por décadas la llevo de la mano por la política. Si quien se proclama fervorosa ambientalista aplaude sin pudor igual refinerías que otro desastre ecológico como el Tren Maya, tampoco sorprende que reniegue del trabajo y el esfuerzo como un camino necesario para el bienestar personal, y en cambio promueva el estirar la mano.

Es el Plan H de los haraganes, holgazanes y huevones, la antítesis que tantos gobiernos piden a sus ciudadanos. Pero, eso sí, congruente con esa pasión por los pobres dependientes y agradecidos que, como lo dijo AMLO en alguna mañanera, son los más ardientes defensores de la "transformación". Sin duda serán los más entusiastas militantes del Plan H de Claudia Sheinbaum. Por cierto, si las

Fecha: 19/04/2024

Columnas Económicas

Página: 8



Area cm2: 291

Costo: 64,834

2 / 2

Sergio Negrete Cárdenas

personas que reciben apoyos gubernamentales no pudieran votar, ¿quién sin duda ganaría la elección presidencial?

“Un México atrasado y feliz, pobre y digno, con millones de personas buenas dependiendo, de la niñez a la vejez, del gobierno”



Sistema financiero sostenible

Quizás para muchos no sea uno de los temas principales en los que los bancos deban centrarse, pero lo cierto es que ante un mundo cambiante y que cada vez trabaja más en cuidar el medio ambiente, más vale que todos pongan un ojo ahí.



Jorge Arce



Gabriel Yorio

En Acapulco, varios banqueros coincidieron en la importancia de que las empresas que hoy reciben financiamiento sin que estén en el escrutinio y el ojo público sobre las prácticas bajo los criterios ESG que aplican, deben poner ya las "barbas a remojar".

Como bien dijo **Jorge Arce**, presidente del Consejo de Administración y director general del Grupo Financiero HSBC, hay que proveer a los clientes de la banca, empresas principalmente, de herramientas para facilitarles su transición donde ellos ya tienen un programa de autodiagnóstico de su desempeño ESG y puedan tomar mejores decisiones informadas; de

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette
Leyva Reus

@JLeyvaReus



lo contrario, que se vayan preparando para no ser objeto de crédito.

Es un tema tan relevante en el mundo financiero, que el subsecretario **Gabriel Yorio**, quien llegó directo a Acapulco desde Washington, firmó un acuerdo con la Agencia Francesa de Desarrollo para que con los bancos mexicanos se trabaje para desarrollar un *hub* financiero sostenible, que pueda ayudar a la movilización de los recursos financieros hacia un país más incluyente y responsable.

Las acciones son diversas, no hay banco de los llamados del G7 que no esté trabajando en el tema, desde un BBVA que lleva **Eduardo Osuna** y que se ha enfocado también en temas sostenibles ligados al financiamiento que otorgan, hasta tener -desde hace muchos años- una sede que sea totalmente amigable con el medio ambiente; o un Mifel, que lleva **Daniel Becker**, en cuyo nicho de mercado ha trabajado para reducir las emisiones de carbono, así como financiar empresas que estén alineadas en ese camino, todos sin excepción han trabajado en el tema.

Y es que el sistema financiero, en especial, la banca, juega un papel clave para financiar esa transición y cumplir las metas del país en materia climática y de desarrollo sostenible; es más, en corto, algunos directivos, han reconocido que Pemex, por ejemplo, tiene mucho que trabajar en eso, y aunque sea uno de los negocios por momentos más rentables para las instituciones financieras, no descartan irle cerrando la llave del financiamiento por el poco trabajo que hace por reducir la contaminación que genera. ¿Será?

México, la oportunidad de Mercado Pago

Ha sido una Convención Bancaria en donde todo el mundo fintech se ha dado una vuelta. En los pasillos algunas de estas empresas de tecnología platican sus planes, como es el caso de Mercado Pago, que lleva **Pedro Rivas** y que como bien ha dicho, hay "un montón" de oportunidades en el país.



Pedro Rivas

Las herramientas tecnológicas digitales están a la orden del día, y hoy bajo la figura regulatoria de la Ley Fintech, están más que cómodos, ya que han logrado mantener su objetivo de dar los servicios y productos que sus clientes necesitan.

Eso sí, construir más y mejores productos y servicios es una tarea de todos los días, con la estructura legal actual lo han logrado, y eso no ha sido una limitante para el crecimiento que Mercado Pago ha tenido y considera seguirán en ese camino de expansión.

Lo más importante en todo este tiempo, es que tanto fintech como bancos han logrado incrementar la competencia y eso beneficia a todos los usuarios.

Por lo pronto, hay que esperar más noticias sobre esta empresa tecnológica, que todo indica va con todo para competir de frente con bancos y fintech.

Siguen sin ponerse de acuerdo

La reforma a la Ley del Mercado de Valores se está analizando con todos los sectores y con las asociaciones de intermediarios. Todos sin excepción están analizando las propuestas que se están haciendo y buscan sacar a tiempo las disposiciones que establece la Ley del Mercado de Valores. Ahora el problema es ponerse de acuerdo todos para que se puedan sacar buenas disposiciones, reconoció la misma Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que lleva **Jesús de la Fuente**.

¿Cuándo estarán? Depende del consenso entre todos, tal vez antes de que acabe el sexenio, o quizás más. Esto porque una ausencia que llamó la atención e inició especulaciones en la convención bancaria, es que justo la vicepresidenta de Normatividad, Aurora Cervantes, no acudió al encuentro financiero en Acapulco. Ojalá sólo haya sido cuestión de agenda y no una salida de la CNBV, en pleno momento de transición sexenal.

Acuerdo y desaires

Breve encuentro tuvieron algunos banqueros con la gobernadora de Guerrero, **Evelyn Salgado**, con



Evelyn Salgado

quien firmaron un acuerdo para seguir apoyando al puerto en el tema de la reconstrucción tras el paso del huracán Otis.

La nota, más allá de la firma, es que varios directores de los principales bancos, optaron por hacer un rápido pase y salirse del encuentro sin quedarse hasta el final, y ojo, no porque tuvieran algunos pendientes más importantes que atender, sino porque para varios de ellos, comentaron con total franqueza, no era de su agrado la gobernadora y preferían la sana distancia. La crítica es por la forma en cómo manejó la crisis del huracán, y también, porque hay temas financieros que consideran afectan al estado y solamente no los solucionan.

Por lo pronto, **Página 83 de 70** el aire.



¿Por qué fracasan?

Ahora es el propósito de sacar dinero de las Afore. Lo hicieron mal. No es un asunto solo de Morena. El PRI y el PAN han fallado igual. Es un asunto de políticos y con frecuencia también de la política empresarial.

Una pregunta: ¿Por qué hay organizaciones que sobreviven a guerras y cambios políticos durante décadas? ¿Por qué un Rolex sigue siendo un Rolex y por qué muchos desean algo marca Apple? ¿Por qué ustedes después de 100 años todavía quieren al osito Bimbo?

Va una lista de fracasos de dimensión histórica que permite analizar costos.

Uno. El TLCAN. Fue quizás el tratado de libre comercio más exitoso que existió antes de la Unión Europea. Estados Unidos tuvo acceso a materias primas de Canadá y mano de obra de México que le permitieron avanzar en su propósito de mantener su orden mundial.

A cambio, los mexicanos tuvieron la oportunidad de revolucionar su economía. Lo aprovecharon ciudades como Monterrey, Guanajuato o Querétaro, particularmente. Pero el acuerdo fracasó al final, al punto de que ya no existe el TLCAN.

Atacó sus puntos flacos Donald Trump como candidato y como presidente hasta derribarlo y cambiarlo por el T-MEC.

Recuerdo a miembros de la American Chamber of Commerce lamentarse cuando el histórico tratado en los noventas desaparecía: “debimos hacer más para difundir entre la gente los beneficios del TLCAN”, decían en sus reuniones.

Hacer más para difundirlos, pero también hacer más para repartirlos.

Políticos y empresarios pudieron desarrollar el centro de Estados Unidos y el sur de México. Lástima, no lo hicieron, hasta que alguien que hoy ocupa la presidencia de la república aprovechó

el capital político de ese error, tal como sucedió de aquel lado de la frontera.

Dos. Las Rondas Petroleras. Salvo por excepciones temporales, las compañías petroleras obtienen márgenes de ganancias relevantes. Ganan no solo por el monto de sus ventas, sino porque sacan muchos centavos a cada dólar. Hoy, Shell tiene guardados 38 mil millones de dólares en ‘cash’, de acuerdo con datos recopilados por Bloomberg; Exxon, 31 mil millones de dólares; BP 34 mil millones. Fueron y son empresas ricas.

Cuando llegaron a México en 2014 para aprovechar las rondas de licitación ofrecidas por el gobierno, pregunté a sus directivos si en caso de ganar tenían pensadas

acciones sociales, como construir una escuela o una clínica pequeña cerca de la zona de trabajo para los habitantes locales. O bien, alguna suerte de reparto de beneficios extraoficiales.

Me sonaba lógico que así gana-

rían la simpatía de la gente y con ello prolongarían sus negocios en un país que cerró la exploración petrolera al capital privado durante 80 años. Me respondían contentiendo la risa. Hoy las rondas son historia, para efectos prácticos. **Tres. ¿Las Afore?** Desde distintos frentes, bancos y grupos financieros habían recibido advertencias de que el gobierno quería acceso a recursos de los fondos de retiro del gobierno.

¿Propiciaron estas instituciones una mejora de condiciones para sus cuentahabientes? Bajaron decididamente sus comisiones. ¿Hicieron algo más que campañas para promover el ahorro voluntario y de paso el crecimiento de sus propias arcas?

Hoy tenemos una batalla legislativa en contra de las Afore que en defensa de estas aglutina

solamente a una parte de la clase media que rara vez suele decidir elecciones.

Rolex y Apple tienen una meta en común: convencer a la gente de que lo que hacen tiene una calidad suprema que deja en lejano segundo lugar a su competencia.

Tienen una fijación obsesiva por el cliente, por la gente. No les molesta amasar una fortuna, pero al enfocarse solo en eso, quedarían como el resto, en segundo lugar.

¿Por qué la gente quiere al **osito Bimbo**? Hay una lista de razones para ser críticos contra esta empresa que ayer pasó de nuevo la batuta de la dirección general y por segunda vez a alguien que no se apellida Servitje: Rafael Pamas.

Pero desde que en el siglo pasado innovaron envolviendo pan en

celofán, pusieron en el centro del negocio a la persona que al final de cuentas solo quiere pan suave y fresco cerca de su casa, siempre. Hicieron lo simple de manera extraordinaria.

A eso sumaron “una historia de familia, poco controversial, muy positiva trabajando en muy diferentes planos”, me explicó Antonio Ocaranza, experto en comunicación. Se centraron en hacer de su mascota una parte de cada familia. ¿Hay algo más cercano al cliente que su propia gente?

Si los políticos y los gremios empresariales pensaran en la sociedad como en su familia, quizás tendrían más éxito... y de largo plazo.

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q



A seis años de soltar al "tigre"

Hace seis años, como ya ha sido usual, estuvieron en la Convención de la Asociación de Bancos de México (ABM) los candidatos a la Presidencia de la República.

Hoy **estarán nuevamente las candidatas y el candidato**, en una de las pocas ocasiones en las que participan en un foro público, solo con algunos minutos de diferencia en sus presentaciones.

No habrá debate directamente, pero la audiencia podrá contrastar de manera inmediata los puntos de vista de cada candidata y candidato.

Además, es tradicional que haya diálogo y que el moderador, Leonardo Curzio, **cuestione a cada**

candidato.

Precisamente, a partir de un cuestionamiento del moderador, hace seis años, **Andrés Manuel López Obrador, invocó la metáfora del "tigre"**, y dijo que si había fraude en aquellas elecciones se iba a soltar el tigre y que él no iba a ser quien lo amarrara.

Posteriormente, precisó que él nunca había aludido a la violencia, pero la frase allí quedó.

En marzo de 2018, cuando se realizó la Convención Bancaria de aquel año, López Obrador llevaba una amplia ventaja en las encuestas y sin duda era ya el favorito para ganar los comicios que se efectuaron

en julio.

Sin embargo, en el “aplausómetro” que se hace presente cuando los candidatos acuden a la Convención, **AMLO quedó en un claro tercer lugar.**

Fue evidente que no era el candidato favorito de los banqueros y **muchos de ellos no esperaban un triunfo arrollador** como el que obtuvo.

Hay analogías y diferencias en la circunstancia del presente respecto a la de hace seis años.

Como entonces, también hay **una candidata que es claramente la favorita: Claudia Sheinbaum.** Y, como hace seis años, probablemente no sea la preferida por los banqueros, que mayoritariamente parecieran inclinarse por Xóchitl Gálvez.

Sin embargo, hay diferencias entre los dos momentos.

Sheinbaum no ha tenido los desplantes que **López Obrador tuvo hace seis años**, y ha tratado de **construir una imagen más amigable** para el sector empresarial, aunque no siempre lo ha logrado.

AMLO lo tenía más fácil, como frecuentemente ocurre con los candidatos opositores, que no tienen que defender acciones de gobierno sino apuntan sus baterías a la crítica.

Sheinbaum tiene que defender al gobierno actual (aunque no haya formado parte de él) y también tiene que diferenciarse de éste. Estar en esa delgada línea es complejo.

No sabemos si en las participaciones de las candidatas el día de hoy se presenten dichos que influyan en la campaña. Pienso que no, pero no se puede descartar una sorpresa.

Ambas tienen su libreto definido.

Sheinbaum va a argumentar a favor de la estabilidad financiera, la austeridad y la autonomía del Banxico. Va a hablar de transición energética y de la importancia de la inversión privada. No creo que vaya a proponer **nada que asuste a los banqueros.** Y desde luego no se invocará a ningún tigre.

Xóchitl va a hablar de la destrucción económica y social que este gobierno ha producido, en ámbitos como salud, seguridad y educación.

Ambas van a hablar del *nearshoring* y de la importancia de que México lo aproveche.

Ninguna va a dedicarle más tiempo al tema del origen de los recursos que habrían de financiar su gobierno y **tampoco se referirán al ajuste fiscal** propuesto por las autoridades de Hacienda para el próximo año.

Se me olvidaba, también va a estar Máynez. Con él no se va a vaciar el auditorio, por cortesía, pero es evidente que cada vez más personas saben, que se trata de un candidato testimonial. La competencia es entre las dos candidatas que hoy van a presentarse en el foro de los banqueros.

Y afortunadamente todo indica que en esta ocasión no se invocarán fieras.



La apuesta en el negocio de belleza

Un emprendimiento mexicano conquista la belleza. La marca, Nuestro Secreto, liderada por **Carla Rodríguez**, destacó al ser elegida como la única distribuidora de la marca francesa de maquillaje Makeup Forever, que antes de 2020 sólo tenía presencia en México en una tienda de retail.

Nuestro Secreto, la marca celebrada en Hollywood que se retiró del país debido a la pandemia, está de vuelta con una estrategia renovada y una formulación mejorada para conquistar el mercado local, tanto en sus tiendas físicas como en el comercio electrónico.

El renombrado alcance de Nuestro Secreto, junto con el reconocimiento de líderes de la industria y una tasa de recompra del 85 por ciento, fueron factores determinantes para que se la eligiera como proveedora oficial. Pero las buenas noticias no terminan aquí. Recientemente, la marca fue galardonada con el premio Shopify Silver Milestone por alcanzar más de 100 mil ventas en su portal, lo que sin duda supone un fuerte impulso para el emprendimiento mexicano.



Keirón expande salud digital

La *healthtech* Keirón, proveniente de Chile, ha desembarcado en México, impulsando la digitalización de redes de laboratorios y centros de salud. Con una reciente inversión de 1.7 millones de dólares en una ronda de capital respaldada por cuatro fondos de inversión, la empresa busca consolidarse en ambos países.

El CEO de Keirón, **Martín**

Cruz, resaltó el crecimiento en México, donde su plataforma ha sido bien recibida, con un aumento significativo en los ingresos anuales.

"Parte importante de este levantamiento de capital está enfocado en nuestra consolidación en México, donde desde que llegamos, hemos tenido una muy buena acogida", dijo Martín Cruz.

Además, subraya el impacto positivo en la transformación digital de los servicios de salud, mejorando la experiencia tanto para los centros médicos como para los pacientes.

"Considero que les hemos aportado de gran forma en su camino hacia la transformación digital en salud, el que desde sus inicios no se ha caracterizado por sus avances en relación al acceso y utilización de tecnologías", afirmó Cruz.

El *managing partner* de Taram Capital, **Felipe Camposano**, destacó el compromiso de Keirón con la innovación y la mejora de la atención médica, destacando su liderazgo y su enfoque en humanizar la atención a través de soluciones digitales.

Desde Nakama Ventures, Antonia Brahm, resaltó la visión de Keirón para modernizar una industria poco digitalizada, lo que les llevó a invertir en la firma.

Con esta inversión, Keirón busca expandir su CRM de salud, centrándose en mejorar la atención de los pacientes en toda Latinoamérica.

En México, su objetivo es alcanzar a más clientes y contribuir a la digitalización del sector de la salud, mejorando así el acceso y la calidad de la atención médica.

Cuestionamientos sobre Austeridad en el CJF

La reciente denuncia anónima contra Arturo Zaldívar generó interrogantes sobre posibles desvíos de recursos y enriquecimiento ilícito durante su gestión en el Consejo de la Judicatura Federal (CJF). Las acusaciones apuntan a adquisiciones que no parecen ajustarse a los principios de austeridad promovidos por el gobierno de la 4T.

Una fuente reveló que hay cuestionamientos a las contrataciones de servicios de limpieza, como la otorgada a Likhom Services, que han generado controversia, especialmente ante la percepción de que los precios pagados excedían significativamente los estándares del mercado. Las acusaciones se acumulan.



Monterrey más allá de Tesla

Pese a las dudas creadas por el anuncio de inversión de Tesla en Santa Catarina, el negocio inmobiliario regiomontano mantiene su dinamismo. Ya sea oficinas, naves industriales o vivienda, Monterrey vive niveles históricos, más allá de la incertidumbre sobre el caso Tesla.

Las razones son múltiples. En los parques industriales distribuidos en nueve corredores (entre ellos Monterrey) existen actualmente casi 1 millón de m² en construcción, una tasa de disponibilidad de 0.8% y precios de renta por m² mensual de 6.64 dólares.

Son datos que le mantienen en la segunda posición por inventario a nivel nacional, donde CDMX lidera con 11.70 millones de m².

La explicación es que la industria regiomontana mantiene un nivel de equilibrio frente a los sectores que lo conforman: automotriz, aeroespacial, biotecnología, electrodomésticos, agroalimentario y otras resultado del desarrollo tecnológico que experimentan la industria avanzada en California y en específico Texas.

De enero de 2006 a septiembre de 2023, la Inversión Extranjera



Directa en Nuevo León ascendió a 48 mil 885.6 millones de dólares.

Analistas creen que incluso un escenario en Estados Unidos con cambio de gobierno, difícilmente traería un impacto en la actividad económica, dado que el contexto geopolítico internacional tiene otros factores que afectan.

Por ello, México es el principal proveedor de EU, tema que ha

permitido a este mercado colocar en el primer trimestre del año 219 mil m² de espacios industriales, el 36% absorbidos por automotrices.

Consecuencia de la evolución inmobiliaria industrial, el mercado de oficinas recuperó sus niveles de absorción, pese al impacto que generaron la pandemia y el esquema híbrido de trabajo. Esta inercia generó que hasta febrero, según Newmark México, la tasa de disponibilidad llegó hasta 19%.

Finalmente, el mercado inmobiliario residencial, con sus más de 11 mil unidades desplazadas en 2023, se vende a la misma velocidad del segmento tradicional.

Estos números le permitieron mantener a nivel nacional con 12% la mayor tasa de colocación de crédito a la vivienda, pese a que existe un alto nivel de unidades enfocadas al segmento residencial plus y *luxury* adquirido con recursos propios, debido al poder adquisitivo y a la demanda generada por compradores extranjeros.

Y es que pese a las controversias y desafíos en infraestructura (agua y otros servicios urbanos) en Monterrey hoy se construye la torre más alta de América Latina y se edifica la mayor obra pública de los últimos 20 años. Esto dice mucho de lo que es hoy el *real estate* de Monterrey.

Periodista y analista en real estate.



SPLIT FINANCIERO

CIMARRÓN COMPRA TRUFFINO

POR JULIOPILOTZI

Gruppo Cimarrón, que dirige Teddy Martínez, ha concretado la compra de Truffino, una prestigiosa empresa con más de 100 años de experiencia en la fabricación de chocolate y sus derivados. Esta operación se enmarca en la estrategia de Cimarrón para fortalecer su crecimiento y ampliar su portafolio de exportación en la industria de la confitería y *gifting*. La operación incluye la adquisición de 11 marcas reconocidas en el mercado, como Rucas, Lady Baltimore, Mckim y Coskitas, así como una planta y tres tiendas *boutique* en la Zona Metropolitana de la Ciudad de México. Con esta adquisición, Grupo Cimarrón busca fortalecer su presencia en la industria chocolatera, así como su compromiso con todos sus involucrados en esta operación.

Cimarrón se destaca como una importante industria de frutos secos, afirmando que la incorporación de Truffino le permitirá consolidarse como un líder natural en el mercado de nueces y semillas enchocolatadas. La transacción fue completada con financiamiento propio y se espera que, derivado de la adquisición, Truffino genere ventas históricas al cierre del 2024 a través de la comercialización de marcas privadas y soluciones de *gifting* en el mercado internacional. Truffino distribuye actualmente sus productos a través de las principales tiendas departamentales y de autoservicio en México, como Walmart, Sam's Club, Liverpool, Woolworth, Sanborn's y Sears.

Presidente Bimbo. Grupo Bimbo dio a conocer la creación del cargo de presidente ejecutivo, el cual será ocupado por Daniel Servitje, mientras que se dio a conocer que Rafael Pamas será nombrado director general de Grupo Bimbo

a partir del 1 de mayo de 2024. La compañía del osito quiere mejorar su gobierno corporativo y supervisión estratégica, al tiempo que fortalece su estructura para afrontar mejor la complejidad del crecimiento y la expansión lograda en los últimos años, asegurando al mismo tiempo la continuidad de su filosofía y cultura. La presidencia se enfocará en la toma de decisiones estratégicas, asegurando el alineamiento de la verdadera visión de largo plazo, así como los intereses de los accionistas y del Consejo de Administración. El consejero delegado reportará directamente al presidente ejecutivo y será responsable de la dirección de la sociedad. La empresa de panificación más grande del mundo, con 227 panaderías, más de 151 mil asociados en los 35 países, donde opera va por crecimiento, competitividad y visión de largo plazo promoviendo la cultura y desarrollo del talento de las generaciones venideras.

Nombramiento en Herdez. Durante la Asamblea Anual de Accionistas de Grupo Herdez, Ángela Gómez Aiza fue incorporada al Consejo de Administración de la compañía. Con una trayectoria de 28 años en la industria tecnológica y como cofundadora de SOS-TechIA-bility, una empresa centrada en la sostenibilidad y las nuevas tecnologías, Ángela Gómez Aiza aportará su experiencia como expresidenta de SAP México para impulsar el proyecto de transformación digital de Grupo Herdez. Su nombramiento busca mantener la diversidad en el Consejo y aprovechar su compromiso con la digitalización del país. Ángela Gómez Aiza ocupará el puesto de Anasofía Sánchez Juárez, quien renunció por motivos personales.

Decreto expropiatorio. El Presidente de México, Andrés Manuel López Obrador, emitió un decreto mediante el cual se expropia por causa de utilidad

pública la planta productora de hidrógeno U-3400, ubicada en la refinería Miguel Hidalgo en Tula de Allende, estado de Hidalgo, en favor de Pemex Transformación Industrial. La Secretaría de Energía destacó la importancia de reducir el contenido de azufre en los

productos petrolíferos para cuidar el medio ambiente, ya que este elemento presente en los combustibles genera óxidos contaminantes. Por ello, es necesario incrementar el uso del hidrógeno, razón por la cual se requiere contar con la disponibilidad directa e inmediata de

hidrógeno en el proceso productivo de Pemex Tri.

Voz en off: Seguros SURA presentará la próxima semana a Carlos González como su nuevo director general y a Paula Ruiz como directora de Seguros en México...



PESOS Y CONTRAPESOS



PROPIETARISMO (5/5)

POR ARTURO DAMM ARNAL

Vimos, en los anteriores *Pesos y Contrapesos*, que en México basta y sobra que el Ejecutivo proponga cobrar más impuestos, y que el Legislativo lo apruebe, para que tengamos que entregarle al gobierno una mayor parte de nuestros ingresos.

La discrecionalidad del gobierno a la hora de decidir qué impuestos cobrar, a qué tasa cobrarlos, y a quién cobrárselos, es total, por lo que el derecho de propiedad privada sobre los ingresos, sobre el producto del trabajo, no está plenamente reconocido, puntualmente definido, jurídicamente garantizado.

También vimos que, según el párrafo cuarto del artículo 28 constitucional, basta que el Congreso de la Unión expida una ley, en la que se diga que éste o aquel sector de la economía es considerado estratégico, para que, según el párrafo quinto del artículo 25, tenga que ser expropiado y gubernamentalizado (*gubernamentalizado*, no *nacionalizado*), por lo que el derecho de propiedad privada sobre los

medios de producción tampoco está plenamente reconocido, puntualmente definido, jurídicamente garantizado.

También vimos que, por lo dicho en el artículo 27 constitucional, la propiedad privada no es reconocida como un derecho natural, sino como resultado de la transmisión, de parte de la Nación, la propietaria originaria, de la propiedad de tierras y aguas a los particulares, y que las expropiaciones solo podrán realizarse por causa de utilidad pública, y mediante indemnización, sin que se señale que esta tendrá que ser previa y justa (¿cuál es la indemnización justa por una expropiación?).

No es verdad, como se dice en el artículo 27 constitucional, que la única causa de expropiación sea la utilidad pública porque, como se señala en el artículo 28, si un sector de la economía es considerado estratégico debe ser expropiado y gubernamentalizado.

Al margen de lo que no dice la Constitución en torno a la propiedad privada y al derecho de propiedad privada, basta oír a los políticos, sobre todo si están en campaña, para darnos cuenta de que todos creen tener el derecho de disponer de parte del producto del trabajo de los ciudadanos, de su ingreso, como creen más conveniente, siempre en aras de la justicia social, el bien común, la equitativa distribución del ingreso, y demás entelequias por el estilo, creencia por la cual hoy gobernar es sinónimo de redistribución gubernamental del ingreso, de violación del derecho de propiedad privada del ingreso, del producto del trabajo, a favor de la cual están, de manera contradictoria, muchos "liberales", de los cuales el primero fue John Stuart Mill (léanse sus *Principios de Economía Política* de 1848). Hoy, en México, dos terceras partes del gasto del gobierno es gasto social, redistribución gubernamental del ingreso.

Si el ejercicio de la libertad implica el uso de la propiedad, entonces la propiedad privada es la condición de posibilidad del ejercicio de la libertad individual, por lo que el liberalismo debe ser propietario: reconocimiento pleno, definición puntual y garantía jurídica del derecho de propiedad privada al ingreso y al patrimonio. Si el liberalismo no es propietario, no es verdadero liberalismo. En el mejor de los casos será social democracia.

Termino con esta frase de Guillermo Yeates: "La historia del derecho de propiedad es la historia de la civilización".



ABM, responsabilidad compartida para crecer

Iniciaron los trabajos de la edición 87 de la Convención Bancaria bajo el título de “El progreso de México, responsabilidad compartida”, y justo es de donde se desprende la premisa básica de la reunión al referirse que los bancos son sólo un actor que requiere interactuar con el resto del elenco para impulsar el crecimiento sostenido del país. La ABM que preside Julio Carranza citó como ejemplo el *nearshoring* como principio de un ciclo económico positivo ya que la tendencia de relocalización favorece el crecimiento de inversiones y mayores inversiones que impulsen el crecimiento del PIB, y este mayor dinamismo genera más demanda de crédito. En este contexto, el gremio bancario calcula que el *nearshoring* generaría cada año hasta 10 mil millones de dólares adicionales en inversión extranjera directa y 35 mil millones de dólares en exportaciones adicionales y su efecto en el PIB sería un crecimiento potencial de hasta 1.7% adicional en los siguientes cuatro años, pero siempre y cuando cada una de las partes supere sus propios retos: el sector público debe de avanzar en la formalización de la economía, y fortalecer la relación con Estados Unidos y Canadá; el sector privado procurar mayor inversión en investigación y desarrollo, y una mayor integración de empresas en cadenas de valor. Y en términos de responsabilidades compartidas se debe trabajar en la inversión y financiamiento en proyectos de infraestructura; facilitar la apertura de nuevos negocios; y favorecer la formación de capital humano capacitado y equidad en el mercado laboral. Avanzar en

todos estos retos se traduciría en un crecimiento del crédito bancario de entre 41 mil y 112 mil millones de pesos al año, para beneficiar con financiamiento entre 3 mil y 8 mil empresas.

IMPULSO EMPRESARIAL

Hay que prestar mucha atención a la estrategia que encabeza Angélica Cerón Urbina, la responsable de la dirección de Educación Continua de la UVM. Y es que, con la vasta experiencia en el sector de tecnología y el entendimiento de las necesidades de las compañías en materia de capacitación y actualización, amplió y fortaleció la oferta de la división UVM for Business, con más de 150 programas de diplomados y certificaciones, con una cartera de 155 clientes que incluye empresas nacionales e internacionales, y más de 200 mil egresados, pero además de una oferta académica a la medida de las necesidades de las compañías para fortalecer su capital humano en aras de una mayor productividad y eficiencia de las organizaciones.

SOBRE RUEDAS

LiPU, empresa especializada en el traslado de personal que forma parte de la división de movilidad de Traxión, se posiciona como una solución eficiente y segura para el sector turístico ya que con el traslado de personal de este sector contribuye a la recuperación de esta industria en destinos como Acapulco, lo que quedó de manifiesto en la más reciente edición del Tianguis Turístico.



Reforma fiscal potencial tema de conflicto con IP, más impuestos desafío y un CCE menos tibio

Estamos a poco más de 5 meses para que termine el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. De principio a fin políticas públicas controvertidas lo que por ahora no ha frenado el avance de las empresas.

Eso sí, sexenio con un crecimiento mediocre, en el que ha resultado nodal el T-MEC, el desmedido avance de la informalidad y la ilegalidad.

Para la dirigencia del sector privado, entendiéndose CMN de Rolando Vega, ABM de **Julio Carranza**, AMIS de **Juan Riveroll** y en general el CCE que preside **Francisco Cervantes** fue complicado definir la estrategia frente a la machacona embestida vs los empresarios.

Pese a lo delicado de muchas políticas incluidas las del sector salud con un grave deterioro del IMSS de **Zoé Robledo**, en don-

de la IP es actor nodal, se prefirió modular el discurso y callar.

Con el cambio de gobierno habrá vientos nuevos. De llegar **Xóchitl Gálvez** vendrían políticas más abiertas para la IP, pero con **Claudia Sheinbaum** nada es seguro.

A estas alturas la mayoría de los representantes de la IP platicaron con su equipo. En general muy receptivos. Hay la esperanza de que se buscará trabajar más con las empresas, máxime los retos en energía, infraestructura, transporte, salud. Sin embargo los tiempos electorales no siempre empujan con la realidad.

Hay quien dice que con Sheinbaum, y más con un congreso dividido, el estilo de **José Medina Mora** el de Coparmex sería mejor opción que la tibia actitud de Cervantes. Veremos.

Pero de entrada se antoja que de inicio podría venir un primer foco de conflicto al discutir una reforma fiscal que propios y extraños ven obligada, máxime el deterioro de los ingresos, el alza de la deuda pública, un déficit del 5.4% del PIB y el lastre de Pemex.

No hay mucho colchón, si se quiere que la economía crezca más aprisa y considerándose el aumento del asistencialismo y la mayor presencia estatal en apuestas perdedoras: refinerías, líneas aéreas, aeropuertos, trenes, etc.

Un posible foco, según expertos, estaría en aumentar más la carga fiscal a los que más tienen y a las empresas. La clase media podría ser otra víctima. Obvio aún prematuro, pero la expectativa de que Sheinbaum y Morena sean más pro IP podría ser sólo un espejismo en el marco de un 2025 apretado. Nada escrito.

UALÁ MORA DEL 49% Y RETOS EN CONSUMO BANKAOL Y BANCOPPEL

Y en materia de morosidad bancaria las palmas a febrero se las lleva Ualá de Pierpaolo Barbieri que se quedó con Banco ABC. Su índice es del 49%, lo que significa que de cada 100 préstamos tiene problemas para recuperar la mitad. Sólo la de consumo está en 17%. Ahí lo acompañan Bankaool que compró Omni de Moisés Chaves con una mora de 16.9% y BanCoppel de Julio Carranza con 15.7%.

ELUDE ABM TEMA DE LAS AFORES Y CUENTAS INACTIVAS RIESGO

Pregunta obligada: la posición de los banqueros acerca de las cuentas olvidadas que tomará el gobierno de las afores. Julio Carranza y su equipo en ABM, remitió a consultar a la AMAFORE. Hay bancos que tienen afores, pero además AMLO y Morena bien podrían regresar a la idea de quedarse con las cuentas inactivas en la banca. Demasiada cautela.

EXPROPIACIÓN DE PLANTA FRANCESA EN TULA OTRA MALA SEÑAL

Otra mala señal. Ayer se publicó en el DOF la expropiación de la planta de hidrógeno U-3400 ubicada en la refinería de Tula y que pertenece a la francesa Air Liquide Industrie. Multinacional nacida en 1902 y que cotiza en la bolsa de París. Son 6,451 M2. En diciembre se ocupó la misma y en febrero se declaró de utilidad pública. La decisión favorecerá a Pemex Transformación y se aduce que es básica para producir gasolinas y diésel. De anticipar que la europea que comanda Francois Jackow reaccione dado que seguramente el avalúo será bajísimo. La determinación no suena bien.

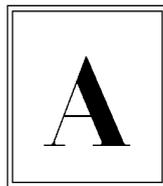
@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



UN MONTÓN — DE PLATA —



Así como el presidente López Obrador les aseguró hace seis años que no cambiaría la regulación, pedirán lo mismo al siguiente gobierno



CAPULCO. Hablé ayer con el presidente de la Asociación de Bancos de México, **Julio Carranza**. Le pregunté cuál es la petición más importante que tendrán para el nuevo gobierno. Me respondió que lo que más quieren es que no les cambien las reglas del juego y que, así como el presidente

Andrés Manuel López Obrador les aseguró en una Convención Bancaria hace seis años que no cambiaría la regulación, pedirán lo mismo al siguiente gobierno.

Hoy se sabrá si las candidatas **Xóchitl Gálvez** y **Claudia Sheinbaum** les conceden ese deseo. Lo más probable es que sí lo hagan, y que se comprometerán a respetar el Estado de derecho y a no alterar la regulación bancaria. De Gálvez se sabe que colaboraría fuertemente con el sector privado; y de Sheinbaum se ha escuchado mucho estos días sobre su cercanía con empresarios. De hecho, si Sheinbaum emula a AMLO para continuar la Transformación, como ha propuesto, no tendría razón alguna para modificarles las reglas del juego.

Entre los banqueros se respira un aire de confianza electoral. La tranquilidad que les dejó el gobierno de AMLO para

La columna vertebral de la economía tiene como médula ósea el sistema bancario

hacer su trabajo sin intromisiones alentó lo que hoy se observa en la industria: intensa competencia y mucha innovación.

En este centro de congresos es notorio, por ejemplo, el *stand* de Visa, que encabeza **Luz Adriana Ramírez**. Ahí se demuestran, con gran despliegue visual, las capacidades de última generación para impulsar los pagos

sin contacto, que serán norma este año. De hecho hasta el momento se registra una tasa de adopción de 6 por ciento con esta modalidad y, de acuerdo con Visa, cuando se rebasa 5 por ciento de adopción inicia una veloz espiral que permite la masificación.

“Hay mucha competencia entre los bancos actualmente”, me dice una persona del sector. La llegada de las *fintechs* y el advenimiento de nuevos bancos a partir de este año (como NuBank y Plata) está imprimiendo un dinamismo no visto con anterioridad, con férrea competencia a través de nuevos productos, servicios y precios.

La columna vertebral de la economía mexicana tiene como médula ósea al sistema bancario, que permanece saludable.

Por eso los banqueros tienen razón: el gobierno debe dejarlos en paz y, aunque la tentación para meterse con ellos pudiera ser grande, nada sería más perjudicial que alterar las condiciones bajo las que opera la banca en el país. Y ya vimos cómo se las está gastando Morena con las afores, así que el riesgo siempre es latente y no es menor.

JUAN ANTONIO HERNÁNDEZ

Muy satisfecho se ve el presidente de Mundo Imperial **Juan Antonio Hernández** con la rehabilitación del hotel Palacio Mundo Imperial y el centro de congresos adyacente. La rehabilitación de este espacio de hospedaje y de trabajo es total y su funcionalidad es completa. “No necesitas salir a ningún lugar”, me dice. Y tiene razón.



AL MANDO



#OPINIÓN

ENERGÍA LIMPIA DESDE MÉXICO

Se van a instalar 64 aerogeneradores de la empresa Vestas para formar el Parque Eólico Cimarrón



CAPULCO. En Tecate, Baja California, se van a instalar 64 aerogeneradores de la empresa Vestas para formar el Parque Eólico Cimarrón de Sempra, que generará 319 MW para suministrar energía renovable a largo plazo a la ciudad de Santa Clara, California, hogar del icónico Silicon Valley.

La entrega e instalación de las turbinas está prevista para el cuarto trimestre de 2024, mientras que la puesta en servicio se espera para el cuarto trimestre del 2025. Vestas mantiene una relación de largo tiempo con Sempra, importante actor del sector de energía renovable en la región, a quien ya ha apoyado en las dos primeras fases del complejo eólico de Energía Sierra Juárez.

Mehdi Hadbi, senior Business y director para Vestas en LATAM Norte, aseguró que México es uno de sus mercados prioritarios en Latinoamérica y que, junto con Brasil, Argentina y Chile, es de los países latinoamericanos con mayor potencial de desarrollo de energías verdes para encabezar la tan necesaria transición energética. Este proyecto que Vestas está realizando como socia de Sempra, equivaldrá a generar energía para 84 mil hogares, lo que significa una reducción de 210 mil toneladas métricas de CO₂ por año. Éste es el futuro de la energía a nivel global y México está jugando un papel primordial.

BUENAS CUENTAS

Quien llega a Acapulco, Guerrero, con buenas noticias luego de las reuniones de primavera en Washington, es el titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), **Rogelio Ramírez**

de la O, ya que en la víspera logró reunirse con las cuatro grandes calificadoras a nivel global –JP Morgan, Fitch Rating, Moody's y Standard and Poor's– en el marco de la reunión ministerial del G-20, en donde enfatizó que México cuenta con finanzas públicas sanas, resaltando el compromiso de que la siguiente administración no cargará económicamente con las grandes obras de infraestructura, ya que este gobierno se compromete a dejarlas concluidas hacia el final del periodo del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, lo que permitirá nivelar el gasto público y en consecuencia disminuir el déficit fiscal, el responsable de las finanzas públicas del país destacó también que la transición de gobierno será clara y ordenada.

El proyecto generará 319 MW para suministrar energía en Silicon Valley

SEQUÍA Y CALOR EXTREMO

Para quien piense que el cambio climático es una gran mentira basta observar los datos que dio a conocer **Julio Carranza Bolívar**, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM) en su reporte anual, en donde resalta que durante los últimos 23 años el costo por desastres naturales en México alcanzó los 642 mil millones de pesos, –esta cifra equivale en 1.4 veces la cartera de Pymes en el país–, las consecuencias se observan en baja producción agrícola, disminución de productividad de empresas y trabajos, además de una sensible reducción de ingresos.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

BANCA EN RUTA 2024

**Los banqueros escucharán a las dos candidatas:
Claudia Shienbaum y Xóchitl Gálvez en espera de
saber cómo harán crecer la economía**



CAPULCO. La sucesión presidencial no parece inquietar a los banqueros. Y es que más allá de la polarización que registra la sociedad mexicana consideran que los planes de gobierno de las dos candidatas que lideran las encuestas se alinean mucho con los objetivos que persigue la

banca: hacer crecer la economía y ampliar las capacidades de ahorro y crédito de personas y empresas.

Para **Julio Carraza Bolívar**, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM) la exposición que tendrán hoy **Jorge Álvarez Máynez, Xóchitl Gálvez** y **Claudia Sheinbaum** con motivo de la 87 Convención Bancaria será una oportunidad para conocer cómo podrían alcanzar esos objetivos.

Ante tal escenario el presidente de la ABM espera un año de crecimiento para la banca, con mayor colocación de crédito, aunque habría un cierto freno en el crecimiento de las ganancias porque en la última parte del año se espera que las tasas de interés bajen de manera más clara.

Raúl Martínez Ostos, director de Barclays en México tiene el marco institucional para garantizar las elecciones federales de 2 de junio y señala que basta ver lo que en estas semanas ha pasado con el tipo de cambio donde no hay señales de preocupación de los inversionistas. Martínez Ostos, quien representa a los bancos extranjeros en la ABM, dice que el próximo gobierno tendrá que fortalecer el Estado de Derecho para atraer las inversiones que puedan llegar con el *nearshoring*.

La ABM espera un año de crecimiento para banca, por más créditos

El escenario de los banqueros es que la economía mexicana pueda crecer cuando menos 2.4 por ciento y la tasa de referencia del banco central quede a finales del año en 10 por ciento, es decir habrá cautela del Banco de México que lleva **Victoria Rodríguez Ceja** para reducir el costo del dinero.

El crédito podrá crecer en doble dígito, además que los bancos tienen 1.3 billones de pesos para prestar y están dispuestos a apoyar los proyectos de relocalización que son más evidentes en el norte país. Las elecciones no le quitan el sueño a los banqueros, aunque quisieran ver en el próximo gobierno incentivos para la inversión privada.

LA RUTA DEL DINERO

La reunión anual de la ABM ha tenido como marco las discusiones en el Congreso para crear el Fondo de Pensiones para el Bienestar. Para **Guillermo Zamarripa**, presidente de la Amafore, el dictamen que podría ir al pleno de San Lázaro la próxima semana deberá garantizar se trasladen los saldos de las cuentas inactivas de trabajadores con más de 70 años. Según sus estimados ese primer capital para dicho fondo alcanzará a cubrir entre ocho y 12 años las pensiones de trabajadores de menos recursos y no 20 años como algunos funcionarios de la 4T esperan... Gruma, que lleva **Juan González Moreno**, al primer trimestre registró alzas de 26 y 46 por ciento en flujo libre y utilidades a partir del buen desempeño de sus negocios fuera de México, que ya significan 71 por ciento de sus operaciones.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Reforma fiscal potencial tema de conflicto con IP, más impuestos desafío y un CCE menos tibio

Estamos a poco más de 5 meses para que termine el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. De principio a fin políticas públicas controvertidas lo que por ahora no ha frenado el avance de las empresas.

Eso sí, sexenio con un crecimiento mediocre, en el que ha resultado nodal el T-MEC, el desmedido avance de la informalidad y la ilegalidad.

Para la dirigencia del sector privado, entiéndase CMN de **Rolando Vega**, ABM de **Julio Carranza**, AMIS de **Juan Riveroll** y en general el CCE que preside **Francisco Cervantes** fue complicado definir la estrategia frente a la machacona embestida vs los empresarios.

Pese a lo delicado de muchas políticas incluidas las del sector salud con un grave deterioro del IMSS de **Zoé Robledo**, en donde la IP es actor nodal, se prefirió modular el discurso y callar.

Con el cambio de gobierno habrá vientos nuevos. De llegar **Xóchitl Gálvez** vendrían políticas más abiertas para la IP, pero con **Claudia Sheinbaum** nada es seguro.

A estas alturas la mayoría de los representantes de la IP platicaron con su equipo. En general muy receptivos. Hay la esperanza de que se buscará trabajar más con las empresas, máxime los retos en energía, infraestructura, transporte, salud. Sin embargo los tiempos electorales no siempre empujan con la realidad.

Hay quien dice que con **Sheinbaum**, y más con un congreso dividido, el estilo de **José Medina Mora** el de Coparmex sería mejor opción que la tibia actitud de **Cervantes**. Veremos.

Pero de entrada se antoja que de inicio podría venir un primer foco de conflicto al discutir una reforma fiscal que propios y extraños ven obligada, máxime el deterioro de los ingresos, el alza de la deuda pública, un déficit del 5.4% del PIB y el lastre de Pemex.

No hay mucho colchón, si se quiere que la economía crezca más aprisa y considerando el aumento del asistencialismo y la mayor presencia estatal en apuestas perdedoras: refinерías, líneas aéreas, aeropuertos, trenes, etc.

Un posible foco, según expertos, estaría en aumentar más la carga fiscal a los que más tienen y a las empresas. La clase media podría ser otra víctima. Obvio aún prematuro, pero la expectativa de que **Sheinbaum** y **Morena** sean más pro IP podría ser sólo un espejismo en el marco de un 2025 apretado. Nada escrito.

UALÁ MORA DEL 49% Y RETOS EN CONSUMO BANKAOL Y BANCOPPEL

Y en materia de morosidad bancaria las palmas a febrero se las lleva **Ualá** de **Pierpaolo Barbieri** que se quedó con Banco ABC. Su índice es del 49%, lo que significa que de cada 100 préstamos tiene problemas para recuperar la mitad. Sólo la de consumo está

en 17%. Ahí lo acompañan **Bankaool** que compró **Omni** de **Moisés Chaves** con una mora de 16.9% y **BanCoppel** de **Julio Carranza** con 15.7%.

ELUDE ABM TEMA DE LAS AFORES Y CUENTAS INACTIVAS RIESGO

Pregunta obligada: la posición de los banqueros acerca de las cuentas olvidadas que tomará el gobierno de las afores. **Julio Carranza** y su equipo en ABM, remitió a consultar a la AMAFORE. Hay bancos que tienen afores, pero además AMLO y **Morena** bien podrían regresar a la idea de quedarse con las cuentas inactivas en la banca. Demasiada cautela.

EXPROPIACIÓN DE PLANTA FRANCESA EN TULA OTRA MALA SEÑAL

Otra mala señal. Ayer se publicó en el DOF la expropiación de la planta de hidrógeno U-3400 ubicada en la refinera de Tula y que pertenece a la francesa **Air Liquide Industrie**. Multinacional nacida en 1902 y que cotiza en la bolsa de París. Son 6,451 M2. En diciembre se ocupó la misma y en febrero se declaró de utilidad pública. La decisión favorecerá a Pemex Transformación y se aduce que es básica para producir gasolinas y diésel. De anticipar que la europea que comanda **Francis Jackow** reaccione dado que seguramente el avalúo será bajo. La determinación no suena bien.



PRISMA EMPRESARIAL

Las diferencias entre Hacienda y el FMI sobre el PIB

**GERARDO
FLORES
LEDESMA**



Comentaba hace unos días que la economía mexicana se desaceleró en el primer trimestre del año y comenzó a perder dinamismo en algunas variables. Para empezar, el Fondo Monetario Internacional (FMI) redujo la expectativa de crecimiento de México para 2024 y 2025 a rangos de 2.4% y 1.4%, respectivamente, y la Fed advirtió que ante la presión inflacionaria seguirán altos los réditos.

Podríamos pensar que la debilidad de la economía de México, a pesar de su enclenque PIB menor al promedio de todos los sexenios conocidos y que lo han medido, es una afirmación que aún está por verse y con ello avalar que la economía nacional mantiene su tendencia de crecimiento, como afirmó de manera vehemente y casi con fervor dogmático don Rogelio Ramírez de la O, titular de la

multipremiada Secretaría de Hacienda.

Sin embargo, tanto el FMI como la Fed han hecho alharaca sobre la evolución económica de México y el mundo, con pronóstico fallido para quienes operan en el gabinete económico de la 4T, que no tienen la más mínima intención de modificar su previsión de crecimiento y lo han dejado en 3% y 2.5% para 2024 y 2025.

Las nuevas proyecciones de crecimiento del FMI emitidas esta misma semana difieren de los estimados de la Secretaría de Hacienda y no es un asunto menor, ya que si lo medimos en términos monetarios una diferencia de un punto en el PIB, hacia arriba o hacia abajo, significan entre 180 mil y 200 mil millones de pesos dentro o fuera de las arcas nacionales.

Asimismo, un punto de crecimiento en la economía mexicana implica la generación o la pérdida de 200 mil empleos.

El FMI ya hizo dos revisiones a la baja en el crecimiento de la economía mexicana y está clarísima la desaceleración económica observada desde fines del año pasado y en la que sobresale la caída en el valor de las manufacturas que son vitales en el caso de nuestro país.

Muchos expertos han precisado que para 2025, ni Estados Unidos aliviará el efecto que tendrá en la economía mexicana esa ausencia de dinamismo y que habrá mucha presión fiscal.

Por si fuera poco, el timonel de la Reserva Federal de EU, Jerome Powell, ya advirtió que la inflación no está bajo control y los precios aún ejercen mucha presión, por lo que hay un efecto de desaceleración en la economía o "ralentización" como dicen los europeos. Es un hecho que las tasas de interés se mantendrán elevadas en todo el mundo.

EN LA más reciente Mesa para la Construcción de la Paz en Guerrero se dio a conocer que dicha entidad y el municipio de Acapulco observa una tendencia a la baja en materia de homicidios dolosos de alto impacto y del fuero común. La Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana federal ha dicho que el estado se mantiene alejado de los primeros lugares en la tabla de entidades con mayor número de delitos por cada 100 mil habitantes en el país. Contrasta con los estados más violentos como Guanajuato, Estado de México, BC, Chihuahua, Jalisco y Michoacán, que concentran el 46.9% de la incidencia en el país, de enero a marzo de este año.

Acapulco, que es un municipio prioritario, registra una baja promedio de 39.8% en homicidios dolosos durante el mes de marzo del 2024, comparado con diciembre del 2018, todo ello gracias a las estrategias implementadas en materia de seguridad y a las detenciones logradas en los últimos días.



¿El Mejor Sistema de Salud del Mundo? Una ocurrencia más de AMLO

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** prometió que antes de que concluyera 2023 México tendría un sistema de salud "mejor que el de Dinamarca". Se acabó ese año y los mexicanos nos quedamos con las ganas de parecer daneses.

Sin aceptar que no podría cumplir su promesa, Andrés Manuel la modificó. Ahora se comprometió a que antes de que se acabe su sexenio, el 30 de septiembre venidero, nuestro país tendrá "el mejor sistema de salud del mundo". Su gabinete de incondicionales junto con los 22 gobernadores morenistas y el gobernador verde le aplaudieron lo que no pasará nunca de ser una ocurrencia, una promesa hecha para que se la crean millones de mexicanos que no tienen la menor idea de lo que es un sistema de salud de calidad por la sencilla razón de que durante generaciones ellos y sus ancestros solo tuvieron acceso a un sistema deficiente y de muy baja calidad.

¿Por qué prometió que el sistema de salud sería como el de Dinamarca?

Tal vez porque alguno de sus incapaces asesores en materia de salud le mostró o comentó un estudio realizado en 2019 por Cigna Corporation, una empresa global de servicios de salud que presta servicios a más de 180 millones de clientes y pacientes en todo el mundo, que señalaba que el mejor sistema de salud del mundo era el de Dinamarca porque "proporciona a los daneses atención médica mayoritariamente gratuita y se financia principalmente a través del impuesto sobre la renta. Todos los residentes permanentes tienen derecho a una tarjeta nacional de seguro médico y la mayoría de los exámenes y tratamientos son gratuitos". Los resultados de este estudio pueden verse en www.cignaglobal.com/blog/healthcare/top-10-countries-best-healthcare-system.

Ahora bien, el sistema de salud danés no aparece

como el mejor del mundo de acuerdo con otras mediciones.

Taiwán es el mejor, según el análisis realizado por la revista estadounidense CEOWORLD, que en su sitio web se describe como "una revista de negocios líder en el mundo para directores ejecutivos, directores financieros, profesionales ejecutivos de alto nivel, líderes empresariales y personas de elevado patrimonio". De los 110 países estudiados, Taiwán ocupa el primer lugar con una puntuación de 78.72 sobre 100 en el Índice de Atención Médica. Dinamarca aparece en el lugar 24 y México en el 45. Este análisis está en ceoworld.biz/2024/04/02/countries-with-the-best-health-care-systems-2024.

Otro estudio, realizado por el Legatum Institute, un grupo de expertos (think tank) con sede en Londres cuyo objetivo es "descubrir cómo los individuos, las familias, las comunidades y las naciones pueden volverse más prósperos", califica al de Japón como el mejor sistema de salud del mundo. En su índice de 167 países, Dinamarca aparece en el lugar 18 y México en el 79. Los resultados de este estudio están en www.atlasandboots.com/remote-work/countries-with-the-best-healthcare-in-the-world.

Para ver el atraso de nuestro país en la materia, comparemos un dato fundamental, el del número de camas de hospital por cada 10,000 habitantes: Japón 127.2, Taiwán 74.0, Dinamarca 25.1, México 10.2

El gobierno de AMLO concluirá dentro de sólo 165 días y le será imposible cumplir su promesa, más bien ocurrencia, de darnos a los mexicanos "el mejor sistema de salud del mundo".

f Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy

@ Instagram: ruizhealy

🌐 Sitio: ruizhealytimes.com



Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote
@faustopretelin

El Grupo de Puebla secuestra a la CELAC

Todos, todos, todos ayudaron, apoyaron a México”.

Lo dijo AMLO el miércoles en referencia a la sesión extraordinaria de la CELAC dedicada al asalto de la embajada en Quito, celebrada el martes.

Eliminando el filtro de la posverdad, no fue así. Es cierto que no ha existido una sola voz en la región que haya aprobado la entrada de la policía a la legación mexicana, pero solo el Grupo de Puebla votaría a favor de la suspensión de Ecuador en la ONU.

La sesión del martes representa un fracaso para AMLO y un golpe de realismo sobre las divisiones que existen en la CELAC.

La CELAC ha sido dinamitada por el Grupo de Puebla. Nunca tuvo interés en evolucionar como un mecanismo multilateral serio. Nació para rivalizar con la OEA, pero sin presupuesto; eso sí, generando un derroche de fanatismo ideológico.

AMLO fue ingenuo al pensar que la CELAC lo apoyaría por consenso. Es imposible cuando tres de sus embajadores en la región han sido declarados personas non gratas.

A la sesión extraordinaria asistieron

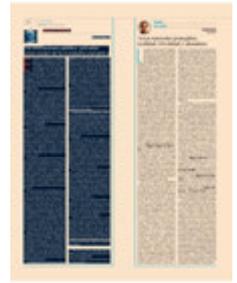
solo nueve de los 33 presidentes o jefes de Estado; no lograron firmar una declaración conjunta; y Uruguay mostró su enfado porque la presidencia pro tempore (Honduras) decidió cambiar las reglas (Xiomara Castro tiene como asesor estrella a Rafael Correa).

Las embajadas de México en América Latina han sido convertidas en tanques ideológicos dirigidos por el Grupo de Puebla.

Desde el exterior, la imagen de AMLO no es la de un demócrata liberal que apoye la separación de poderes. Por el contrario, su imagen ya es vinculada a las de Maduro, Díaz-Canel, Correa y Morales: populistas que han aprovechado la posverdad para revestirse de demócratas.

La diplomacia en AMLO es personal, no de Estado. Identifica su propio yo con la nación. Presume que solo puede ser juzgado por Dios o por la historia. Desprecia a los otros. Por esta razón le pidió a Xiomara Castro que no le permitiera participar a Ecuador en la reunión del martes.

AMLO perdió el contacto con la realidad al pedir al Consejo de Seguridad no vetar (una resolución que nunca llegará: la suspensión de Ecuador).



Columna Invitada

José Luis Navarro*

Las asociaciones público-privadas como motor de la transición energética

Estamos viviendo un cambio de época a nivel global en materia energética. En primer lugar, por el protagonismo de las energías renovables, que ya nadie discute. En segundo lugar y acompañando al primero, la electrificación y la eficiencia energética. El transporte es claro ejemplo de este segundo fenómeno y estamos viendo cómo crece exponencialmente su electrificación.

México, afortunadamente ya se ha lanzado a este cambio, y las asociaciones público-privadas en la electrificación del transporte público impulsadas en 2023 en las ciudades, han sido claves para ello y son un ejemplo que se debe extender al resto de ámbitos de la transición energética. Ya hoy disfrutamos de autobuses alimentados con energía eléctrica que hacen que la movilidad urbana en ciudades como Ciudad de México o Monterrey sea eficiente y sostenible.

El caso del Metrobús en la Ciudad de México y Metrorrey en Monterrey, ejemplifican cómo la unión de esfuerzos entre el gobierno y empresas privadas puede tener un impacto significativo en la calidad de vida de los ciudadanos y el medio ambiente. Por ejemplo, con solo una línea de autobuses eléctricos de Metrorrey se atiende a alrededor de 7 millones de usuarios en un año.

Si hablamos de reducción de emisiones, el transporte eléctrico reduce en 73% las emisiones comparadas con autobuses de diésel, mejorando así la calidad de vida de los ciudadanos y protegiendo el medio ambiente. Hay que recordar que el transporte es responsable de 15% del total de las emisiones de gases de efecto invernadero en la región y es uno de los principales causantes de la contaminación del aire.

De igual manera, la electrificación genera una reducción de hasta 30% de los costos de operación por unidad. El denominado Total Cost of Ownership, es decir, la suma del coste inicial y el coste durante la vida útil del vehículo, hoy, ya el eléctrico es claramente más competitivo que el resto de las tecnologías: para avanzar 3 kilómetros con un autobús a diésel es necesario un litro de combustible, que tiene un costo promedio de 23 pesos, mientras que para recorrer esos mismos 3 km se necesitan 3 kilowatts-hora, que tienen un costo total de 9 pesos[1] en promedio.

Según información reciente de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, en México existen 78,000 unidades de autobuses de pasajeros, por lo que los 556 eléctricos existentes actualmente no representan ni el 1% del total de estos, lo cual refleja un área de oportunidad significativa en el desarrollo de la electromovilidad en México, sobre todo en términos de transporte público.

Considerando las tendencias demográficas, un 60% de la población mundial ya vive en ciudades y este porcentaje aumentará en las próximas décadas. Es en las ciudades donde más energía se consume y más contaminación se produce. Para cumplir con el Acuerdo de París, es necesario no solo aumentar la cantidad de energías renovables, sino que es necesario impulsar a la electrificación y la eficiencia.

Si hablamos de eficiencia, un motor eléctrico consume 5 veces menos energía que uno de combustión. Mientras que los eléctricos convierten más del 80% de la energía eléctrica en potencia en las ruedas, los coches de combustión estándar convierten entre un 15 y un 30% de la energía almacenada en el combustible en potencia en las ruedas.

La electrificación del Metrobús y Metrorrey, que lograron materializarse gracias a asociaciones público-privadas (APPs), han introducido por tanto tecnologías avanzadas y prácticas sostenibles que han revolucionado la movilidad urbana obteniendo beneficios de emisiones, costes, eficiencia y sobre todo un impacto positivo en los ciudadanos.

Las APPs en México han surgido como un mecanismo crucial para impulsar proyectos de infraestructura y servicios públicos, especialmente en sectores como transporte, energía, agua, salud y educación. Estas colaboraciones estratégicas entre el gobierno y el sector privado han permitido enfrentar desafíos de financiamiento, gestión y operación, al tiempo que promueven la eficiencia y la innovación.

Otro aspecto destacado de las APPs es su capacidad para impulsar la creación de empleo y el desarrollo económico local. Estos proyectos no solo generan oportunidades laborales durante su construcción y operación, sino que también dinamizan las cadenas de valor y fomentan la participación de proveedores y empresas locales en la ejecución de obras y la prestación de servicios.

Las asociaciones público-privadas representan una oportunidad única para impulsar el desarrollo sostenible en México, aprovechando la experiencia, los recursos y la innovación del sector privado en beneficio del interés público.

Por eso, desde Enel México y como miembros de la Asociación Mexicana de Energía (AME), seguiremos siendo aliados del sector eléctrico nacional y mantenemos nuestro compromiso para seguir impulsando la transición energética colaborando estrechamente con el gobierno y todas las partes interesadas para crear

Fecha: 19/04/2024

Columnas Económicas

 EL ECONOMISTA

Página: 30

Area cm2: 328

Costo: 265,283

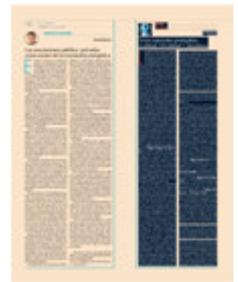
2 / 2

José Luis Navarro

un futuro más limpio, seguro y próspero para todos.

*El autor es country manager de Enel México y consejero en la Asociación Mexicana de Energía (AME)

[1] Línea 3 del Metrobús será totalmente eléctrico en marzo de 2023



**Verde
en serio**

Gabriel Quadri
@g_quadri

Áreas naturales protegidas, realidad, frivolidad y abandono

Las Áreas Naturales Protegidas (ANP) son el instrumento más trascendente de política ambiental. Representan lo más valioso del capital natural de la Nación. (Parques Nacionales y las Reservas de la Biósfera, aunque existen otras categorías). En México, se han decretado 226 ANP. A diferencia de otros países donde gran parte de las ANP son propiedad pública, en nuestro país, las ANP son en una abrumadora proporción, propiedad privada: ejidal, comunal o individual. Esto, como resultado de la Reforma Agraria del siglo XX que entregó más de la mitad del territorio nacional a 30 mil ejidos y comunidades. El Estado se quedó sin tierra, y perdió en los hechos la soberanía sobre el uso del territorio, lo que iría a complicar tremendamente las políticas de planeación, ordenamiento y regulación territorial, y de creación de bienes públicos en materia de biodiversidad, recursos naturales, y valores escénicos y paisajísticos. Los derechos de propiedad privada (ejidal y comunal, e individual) que incluyen la explotación de la tierra y sus recursos, quedaron enfrentados con el interés público de conservación, lo cual se hizo manifiesto desde el cardenismo, cuando **Miguel Ángel de Quevedo** promovía el decreto de Parques Nacionales, mientras el presidente Cárdenas los repartía. Todo se hizo más difícil y confuso cuando en 1983 se modificó el Artículo 115 Constitucional para otorgar todas las facultades de regulación territorial a los municipios, en detrimento de la federación y de entidades federativas. Este es el complejo contexto en el que se crean y

manejan ANP en nuestro país.

Aún así, las ANP son verdaderas instituciones, sistemas de reglas de uso del territorio y de sus recursos y ecosistemas, fundamentadas en un Decreto Presidencial y desarrolladas en Programas de Manejo, que deberían ser ejecutados y operados, en teoría, por personal capacitado como directores, subdirectores y guardaparques, investigadores y promotores sociales. También en teoría, cada ANP debería poseer un presupuesto, un programa operativo anual, un Consejo Asesor conformado por ONG, universidades y otros centros académicos, y gobiernos estatales y municipales, así como autoridades ejidales y comunales, y organizaciones de productores, operadores turísticos, vigilantes, campesinos o pescadores. Y por supuesto, igualmente en teoría, deberían contar con equipamiento: vehículos, infraestructura, oficinas y laboratorios. Desde luego que también existen (en México ahora son mayoría) ANP "de papel", es decir, que sólo cuentan con el Decreto Presidencial de su creación, y sólo eso. Carecen de presupuestos, programas de manejo, equipamiento y personal adecuado. (Y, aun así, son mejores que nada). México tiene el compromiso internacional de proteger al menos el 30% de su territorio terrestre y marino como ANP al año 2030. (Convenio sobre la Diversidad Biológica de la ONU). Hoy está protegido como ANP sólo 11.5% del territorio terrestre, y 5% del mar patrimonial o Zona Económica Exclusiva. Obviamente, no sólo es importante decretar ANP sino también, desti-

narles suficiente presupuesto para su operación y manejo. En este sentido, ¿quién ha sido quién en las ANP en México?

Por superficie, y por mucho (aunque sólo fueron 5 decretos), el presidente que más superficie de ANP creó fue Peña, lo que se explica en gran parte por el formidable Parque Nacional de Revillagigedo (en el Pacífico Mexicano), con una gran calidad de conservación, al prohibir totalmente la pesca dentro de su polígono de casi 15 millones de hectáreas. (No tomamos en cuenta decretos marinos cosméticos que sólo "protegen" el mar a partir de grandes profundidades). Le siguen Salinas de Gortari con 21 decretos de ANP terrestres y marinas por un total de casi 5 millones de hectáreas; y López Portillo, con 22 decretos por 4 millones de hectáreas, todas ellas terrestres. **Miguel Alemán** decretó 4 millones de hectáreas, pero en categorías que, en la práctica, no son relevantes). A continuación, aparece **Ernesto Zedillo** con 29 decretos por 3.4 millones de hectáreas terrestres y marinas, y luego **Miguel de la Madrid** con 3.2 millones de hectáreas terrestres y marinas. Por su lado, los presupuestos reales más altos para ANP se registraron con **Felipe Calderón** y **Enrique Peña**. En esos años el presupuesto era de más de 50 pesos por hectárea protegida al año.

Si nos atenemos al número de ANP decretadas, el gobierno del presidente López obtiene el primer lugar; pero no en superficie (3 millones de hectáreas). Lo anterior se debió a que este gobierno utilizó los decretos de ANP frívolamente como arma política para golpear opositores, como venganza

personal, para inhibir proyectos (como hectáreas (como cualquier parque urba- de el 2005: 17 pesos por hectárea al
el NAIM), y para encubrir sus propios no). Peor, le ha recortado brutalmente año. Por tanto, en la práctica, nuestras
proyectos depredadores (Tren Maya). el presupuesto a la Comisión Nacional ANP están abandonadas. Esto es la
Así, ha decretado 43 ANP, gran parte de Áreas Naturales Protegidas, que hoy realidad, la frivolidad y el abandono.
de ellas de apenas unas decenas de tiene el presupuesto real más bajo des-



Pistas de aterrizaje

Juan Carlos Baker
X: @JCBakerMX

La urgencia de tomar decisiones

En entregas previas de esta columna hemos hablado acerca de que existe un flujo de capitales (el ya famoso *nearshoring*) que está llegando a México como producto de la relocalización de operaciones de empresas a lugares que son percibidos como más seguros y estables, y geográficamente cercanos a los centros de consumo.

Efectivamente, la Inversión Extranjera Directa (IED) recibida por México en 2023 fue de 36,000 millones de dólares, mientras que tan sólo en el primer trimestre de 2024, el país acumula 73 anuncios de nuevas inversiones por un total de 31,500 millones de dólares, que se tendrán que reflejar en las estadísticas oficiales durante los siguientes meses, en la medida en la que los proyectos avancen.

No hay duda de que esto es una gran oportunidad para nuestro país. Pero tenemos que ser conscientes de que, así como los factores geopolíticos han convertido a México en un destino ideal, esos mismos factores pueden funcionar exactamente en el sentido contrario. Esto es evidente en las recientes discusiones y señalamientos, sobre todo en EU, de que México está sirviendo como una puerta trasera para que empresas y productos chinos puedan ingresar al mercado estadounidense, evitando las barreras y aranceles que existen desde la administración del presidente Trump hace ya ocho años.

Debido a estos señalamientos, la presión de Washington hacia el gobierno de México para que tome medidas en ese aspecto ha aumentado: algunos ejemplos recientes son la visita de la secretaria del Tesoro, Janet Yellen, las recomendaciones hechas por algunos gru-

pos empresariales estadounidenses y las cartas de una gran cantidad de legisladores que demandan un mayor compromiso de parte de México para asegurar que los beneficios del TMEC no sean aprovechados por empresas de otros países, sobre todo chinas.

Esta conversación se vuelve aún más agria por el contexto electoral estadounidense. Si hay un consenso en Washington actualmente es que tanto demócratas como republicanos consideran a China como una competencia muy seria al liderazgo estadounidense. En ese sentido, Estados Unidos ha sugerido (con argumentos legítimos o a veces con razones más burdas) que sus aliados realicen actividades similares, lo cual hemos visto suceder en Europa, en otros países asiáticos y de manera menos evidente en América Latina.

¿Qué debe hacer nuestro país en esta coyuntura? En otras circunstancias sería fácil usar el cliché de que México debe tener relaciones positivas y benéficas con todos los países del mundo. Sería también tradicionalmente neutro insistir en que ningún país debe interferir en la determinación de las relaciones que un tercer país puede tener con nosotros. Pero, como expresé en una mesa de diálogo reciente, existen realidades económicas y comerciales de las que México no puede abstraerse.

Antes de continuar, permítame el lector ser brutalmente claro: no estoy sugiriendo que México deba coordinar todas y cada una de sus políticas, respecto de China o cualquier otro país, con Washington, puesto que eso no solamente sería incorrecto, sino que además limitaría la soberanía de nuestro país. Pero lo que sí estoy sugiriendo es que tengamos una política exterior y una política comercial estructurada de acuerdo con nuestros objetivos estratégicos, alejada de ideologías y de doctrinas trasnochadas.

Para poder hacer eso, es necesario que nuestro país tome ciertas decisiones y definir nuestra postura en varios temas: ¿qué pensamos de los nuevos patrones de comercio internacional? ¿Qué acciones se valen y cuáles no son válidas para atraer inversiones? ¿Cómo estructurar un proyecto de desarrollo que no atente contra el medio ambiente? ¿Qué lugar ocupa la promoción de la democracia y de los derechos humanos vis a vis los programas económicos? ¿Qué relación queremos con países emergentes como China, pero también con actores como India, Vietnam o Brasil? Y todas esas decisiones, ¿cómo las implementamos sin poner en entredicho las realidades económicas y comerciales de nuestro país, que están firmemente ancladas en América del Norte?

Por supuesto, todo esto es más fácil decirlo que implementarlo. Los momentos electorales sirven para hacer una reingeniería de varias políticas públicas, y de inyectar una considerable energía a nuestros proyectos de gobierno; hay que aprovechar y capitalizar rápidamente la luna de miel gubernamental que vendrá a la nueva administración para revertir el olvido y el desdén que se ha dado a la vinculación de México con el exterior en los últimos años.

Este cambio es tan urgente que no tengo duda de que, independientemente de quién gane la Presidencia en 2024, esperaré que vengan cambios que rescaten la presencia activa y asertiva de México en el plano mundial.

El autor es profesor investigador de la Universidad Panamericana; previamente, colaboró por veinte años en el gobierno federal en temas de negociaciones comerciales internacionales.



La razón de ser de Israel sigue siendo válida

El aumento de la violencia antisemita en todo el mundo tras el estallido de la guerra en Gaza ha reavivado el debate sobre si la existencia de Israel pone en riesgo a los judíos de la diáspora. Si bien algunos judíos rechazan cualquier vínculo con Israel, desenredar la identidad judía del Estado judío no es tan sencillo.

NUEVA YORK. En 2009, el difunto historiador británico Tony Judt sostuvo que la identidad de Israel en cuanto Estado distintivamente judío era “perjudicial para Israel” y “perjudicial para los judíos en otras partes a quienes se identifica con sus acciones”. En aquel momento sus apreciaciones generaron controversia; pero la reacción mundial ante la guerra entre Hamás e

Israel que se desarrolla en Gaza parece darle la razón, mientras judíos de todo el mundo ven que se les echa la culpa por el presunto “genocidio” israelí contra el pueblo palestino.

Durante los últimos seis meses, tras las noticias de atrocidades en Gaza se produjo un súbito aumento de incidentes antisemitas en ciudades como Londres, Nueva York y Viena. Se han pintado consignas de odio en sinagogas, se han

profanado cementerios judíos, y personas identificadas como judías han sido víctimas de hostigamiento.

Por cierto, hay muchos judíos que participan activamente en protestas contra la guerra donde se pide una Palestina libre “desde el río hasta el mar”, y equiparar cualquier crítica al gobierno de ultraderecha del primer ministro israelí Benjamin Netanyahu con el antisemitismo es un error. Pero también es verdad que

algunas personas se han apresurado a catalogar de genocidio la conducta de Israel en Gaza, con una urgencia que no se ha visto en respuesta a actos de violencia masiva en lugares como Siria, Sudán o incluso Ucrania. Esta desproporción hace pensar que la crítica a las acciones israelíes puede servir de alivio a quienes están cansados de que se los haga sentir culpables por el Holocausto.

En relación con este resentimiento, los gobiernos israelíes comparten cierto grado de responsabilidad, no sólo por el terrible trato que por muchos años han dado a los palestinos sino también porque es común que funcionarios israelíes invoquen el Holocausto para justificar las crueles políticas de su país. Desde el juicio a Adolf Eichmann celebrado en 1961 en Jerusalén, Israel se ha presentado como la voz de todas las víctimas del Holocausto. Se da por sentado que si Israel hubiera existido en los años treinta, se habrían salvado del infierno nazi las vidas de 6 millones de judíos.

Tal vez ese sea el motivo por el cual en su momento se invitó al presidente israelí Isaac Herzog a asistir a la inauguración del nuevo Museo del Holocausto en Ámsterdam el 10 de marzo. Tras la explosión de violencia en Gaza, cuando Herzog afirmó que la responsabilidad por la matanza de ciudadanos israelíes cometida por Hamás el 7 de octubre era de "toda una nación" y que en Gaza no había civiles inocentes, se consideró que ya era demasiado tarde para cancelar la invitación. Esto generó grandes protestas, con manifestantes que corearon consignas propalestinas a judíos que hacían fila para entrar a la sinagoga de Ámsterdam, en conmemoración de la comunidad judía holandesa, aniquilada casi por completo por los nazis.

Frente a la equiparación de los judíos con Israel, la respuesta de Judt fue que la identidad judía y el Estado judío debían estar separados. "Así tal vez podamos", escribió, "establecer una distinción natural entre los judíos que son ciudadanos de otros países y los ciudadanos israelíes que son judíos".

Judt no fue el primero en proponer algo así. El escritor de origen húngaro Arthur Koestler (un exsionista como Judt) sostuvo que los judíos que quisieran vivir como tales debían radicarse en Israel, y que los que no lo hicieran debían dejar de identificarse como judíos. Pero aunque esto pueda parecer una solución sencilla, no lo es, porque cómo se perciban los judíos a sí mismos no cambia necesariamente la forma en que los perciben los demás. En el Holocausto, los nazis mataron en las cámaras de gas a judíos seculares que se veían en primer término como alemanes, junto con judíos ortodoxos de los *shtetls* polacos.

La expresión más clara del carácter judío de Israel es la Ley del Retorno (1950), que otorga a todos los judíos el derecho a radicarse allí. Su objetivo era convertir a Israel en un refugio contra el antisemitismo, pero se la ha criticado por su definición imprecisa de la identidad judía. Hoy da acceso a la ciudadanía israelí a cualquier persona que tenga al menos un abuelo judío o que se haya convertido al judaísmo.

Esto es una clara injusticia para los palestinos cuyas familias fueron expulsadas de sus tierras ancestrales por fuerzas judías durante la guerra de 1948. ¿Por qué un francés o un ruso con un único abuelo judío tiene derecho a migrar a Israel y los descendientes de refugiados palestinos no?

Muchos judíos dirán que no sienten ninguna afinidad con Israel y rechazarán cualquier insinuación de que deben serle leales o defender sus políticas. De hecho, no hay ninguna razón por la que los judíos deban defender las políticas de Israel, y muchos no lo hacen. Pero que algunos judíos en Europa y en los Estados Unidos consideren que las persecuciones son cosa del pasado no implica que otros judíos en regiones menos privilegiadas no tengan dificultades. También es verdad que hoy Israel parece estar muy lejos de ser un refugio seguro (en parte como resultado de las maquinaciones de su propio gobierno), pero el principio sigue siendo válido.

Aun así, se puede sostener que Israel debería reconsiderar la Ley del Retorno, por ser una política obsoleta que torna casi imposible una paz duradera con los palestinos. Sin embargo, aunque su derogación sería un acto de justicia para los palestinos, también atentaría contra el principio fundacional de Israel en cuanto refugio para los judíos necesitados.

Desestimar el papel de Israel como posible refugio es hasta cierto punto una muestra de falta de solidaridad e imaginación. El ideal de crear una patria para todos los judíos perseguidos sigue siendo el argumento más fuerte para su existencia (a menos que uno crea que los judíos tienen derecho a un Estado propio porque Dios prometió la tierra sagrada al pueblo judío).

Mientras así sea, a los judíos les será difícil disociarse por completo de Israel. E incluso si la diáspora judía negara dicha conexión, muchos gentiles insistirán en ella. Al fin y al cabo, es común que la identidad nos la impongan los demás... una realidad a la que los judíos están muy acostumbrados.





TuHabi amplía acuerdo de financiamiento

Vex Capital pagará distribución por 28 mdp

Herdez cambia estatutos sobre emisión de acciones

GIS buscará capitalizar inversiones

TuHabi, un intermediario en la compra y venta de vivienda usada de origen colombiano, dijo que amplió su acuerdo de financiamiento de 21 a 48 millones de dólares con BBVA Spark, la división de BBVA México para empresas innovadoras de alto crecimiento en el país.

En enero de 2023, ambas compañías anunciaron la firma de un acuerdo de financiamiento, con el objetivo de impulsar el dinamismo en la industria inmobiliaria en México.

Los 48 millones de dólares serán destinados a ampliar la operación de TuHabi en México, con el objetivo de que continúe desarrollando soluciones tecnológicas que faciliten el acceso a liquidez y agilicen los procesos inmobiliarios.

Vex Capital, una empresa enfocada en activos habitacionales, principalmente en el desarrollo de vivienda media vertical urbana, dijo que pagará una distribución en efectivo entre los tenedores de sus Certificados Bursátiles Fiduciarios de Desarrollo (CKD), por concepto de reembolso de capital.

La compañía dijo que esta distribución en efectivo será por un total de 28 millones de pesos o el equivalente 0.0659 pesos por CKD, que se pagará el 2 de mayo.

La fecha de exderecho será el 29 de abril y la fecha de registro el 30 del mismo mes.

Grupo Herdez, uno de los principales productores de alimentos procesados del país, dijo que sus accionistas aprobaron una serie de modificaciones a sus estatutos, entre las cuales se ajustaron los términos para la emisión de acciones en la Bolsa Mexicana de Valores.

Durante su asamblea general extraordinaria los dueños de la compañía le autorizaron emitir acciones no suscritas que conservará en Tesorería, con el objeto de que éstas sean suscritas con posterioridad por el público inversionista del mercado bursátil local.

La compañía podrá emitir acciones ordinarias que otorguen a sus titulares derechos de voto pleno, así como acciones de voto limitado, restringido o sin derecho a voto.

Grupo Industrial Saltillo buscará este 2024 capitalizar el potencial de las inversiones que realizó durante los últimos años, con miras a reforzar su posición como un jugador global de la industria de autopartes.

Su estrategia de disciplina operativa y control de costos ya se está reflejando en la mejora de algunos indicadores financieros, entre ellos el margen de rentabilidad, que creció 40% de forma secuencial durante el primer trimestre del año, dijo la compañía.

accionesyreacciones@eleconomista.mx



Columna Invitada

Delice Cruz*

empresas@eleconomista.mx

Mujeres en finanzas, el reto de escalar a CFO

En los últimos años, la presencia de las mujeres en puestos de liderazgo corporativo ha crecido paulatinamente; sin embargo, aún tenemos una deuda pendiente con los esfuerzos para cerrar la brecha de género. En particular, en posiciones enfocadas al ámbito financiero y/o económico, o incluso en el rol de la dirección financiera, nos falta mucho para lograr la equidad.

En Latinoamérica, solamente el 8% de los Directores de Finanzas (CFOs) son mujeres¹ y en México, solo el 11% de lo de las 100 principales empresas tienen a una mujer dirigiendo sus áreas financieras. Uno de los primeros pasos para acortar la brecha inicia en la escuela, incentivado a las niñas y adolescentes a apostar por carreras que tradicionalmente han sido masculinas.

Alrededor del 63% de los CFOs llegaron a sus puestos con estudios de finanzas, administración, economía o contabilidad, mientras que un 35% lo hicieron con carreras como ingenierías, matemáticas y actuaría, de acuerdo con el Estudio Anual de Talento en el área financiera².

Desde Telefónica Movistar México imaginamos un mundo donde no hay trabajos exclusivos por género, por el contrario, impulsamos la equidad con foco en el desarrollo de oportunidades y capacidades, para cerrar la brecha y lograr la paridad.

Debemos inspirar desde nuestro liderazgo un futuro para que las mujeres, desde que son pequeñas, se interesen por las finanzas, las ciencias y la tecnología, desarrollen todo su potencial sin restricciones, en igualdad de condiciones. Esto solo puede conseguirse si promovemos la diversidad, inclusión y la equidad en todos los niveles como elementos clave para conectar talento e impulsar el desarrollo de las sociedades donde operamos.

La formación en capacidades y competencias digitales es fundamental para alcanzar posiciones directivas en la coyuntura actual. La preparación académica continua, así como la aplicación de nuevas tecnologías de la información componen gran parte del trabajo de las y los directores financieros, quienes tenemos la responsabilidad de encontrar las mejores estrategias para eficientar y proteger la economía de todo el ecosistema

empresarial interno y externo.

Es esencial seguir trabajando en la flexibilidad laboral, favoreciendo que nuestras futuras líderes puedan encontrar un equilibrio entre su vida profesional y personal, un tema crucial para que puedan optar por seguir desarrollando su carrera. Hay que continuar empujando el trabajo de mentoría, con el objetivo de que podamos permear en las nuevas generaciones, pasemos los conocimientos que nos permitieron llegar hasta el sitio en el que estamos hoy.

Reflexionemos como líderes de los departamentos directivos la importancia que tiene la incorporación de más mujeres al mundo financiero, y cómo avanzar en ello no sólo nos traerá beneficios en la actualidad; asimismo, abrirá las puertas a aquellas jóvenes del futuro que deseen realizarse en posiciones de liderazgo empresarial y encuentren en estos esfuerzos una razón para alcanzar sus metas.

¹SpencerStuart (2029). México CFO Ruta a la Cima.

²Worlds Talent Advisor. (2024).



La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ ecampos@eleconomista.mx

Candidatos en la bancaria, a fijarse en el temperamento

Cuando Andrés Manuel López Obrador fue como candidato presidencial a la 81 Convención Bancaria en Acapulco amenazó al país con soltar al tigre si no ganaba la elección.

Su amenaza más reciente es que si se llegara a anular la elección, por tantas violaciones a la ley, soltaría a varios tigres.

Con todo, aquel encuentro López Obrador-banqueros en plena campaña del 2018 no fue tenso, tampoco tuvo ese candidato un recibimiento caluroso, pero sí totalmente respetuoso.

Fue muy comentada la comunicación verbal y sobre todo la no verbal del entonces candidato ante este grupo de convencionistas.

Un encuentro con financieros del más alto nivel, como el que se da en una Convención Bancaria, no es un escenario natural para los candidatos de ese perfil, pero, por la importancia de estos intermediarios, resulta básico para los que aspiran a dirigir un país como México mantener esos canales abiertos.

Seis años después, los actuales candidatos presidenciales regresan a la Convención Bancaria y al menos en el caso de las dos aspirantes será una oportunidad para medir los temperamentos de quienes buscan conducir al país.

También vimos hace seis años uno de

los recibimientos más calurosos que han tenido los banqueros a un candidato presidencial. José Antonio Meade era un viejo conocido del mundo financiero y vaya que se había ganado un lugar en los afectos de los ahí presentes.

Ahora la realidad es que ambas candidatas llegan a este encuentro con muchas dudas por parte de algunos de los participantes del sector financiero.

No son pocos los que creen que habría que recomponer el camino de México hacia un Estado de instituciones sólidas, división de poderes, respeto a las leyes y mejores decisiones ejecutivas, tras estos últimos seis años.

Pero también hay dudas razonables sobre la capacidad del liderazgo opositor para hacerlo, sobre todo porque una alternancia sería cuesta arriba por el pulso autoritario del régimen actual.

Para las mujeres y hombres que toman decisiones financieras el carisma y la conexión social son importantes, pero lo es más que quien busque recomponer al país realmente tenga idea de cómo hacerlo.

Del lado del oficialismo las banqueras y los banqueros querrán escuchar la postura de la candidata respecto a la intencional lopezobradorista de apropiarse una parte de las cuentas individuales y particulares para el retiro.

Podría el moderador ahondar con esa candidata su visión sobre la autonomía del Poder Judicial y bien se puede

usar la coyuntura de las acusaciones a su colaborador Arturo Zaldívar para tomar ese pulso.

Es posible que después del regaño desde Palacio tras el primer debate de los candidatos presidenciales el discurso oficialista se apegue más a señalar las bondades, nivel Dinamarca, que ha conseguido México con López Obrador.

Pero algo básico y muy importante que deben pulsar los asistentes a esta Convención Bancaria en este encuentro con los aspirantes presidenciales es el temperamento, la tolerancia, la templanza o mecha corta de quien aspira a presidir este país, porque ese puede ser el sello de su gobierno.

Ah, claro, y del otro candidato no obtendrán una confesión de por qué el amigo Dante se empeñó en minar a la oposición, pero sí podrían obtener una amplia y sostenida sonrisa.

No son pocos los que creen que habría que recomponer el camino de México hacia un Estado de instituciones sólidas, división de poderes, respeto a las leyes y mejores decisiones ejecutivas, tras estos últimos seis años.



Ricos y poderosos

Banca en México, sólida y optimista

Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com



Esta 87 convención bancaria es muy especial.

Por una parte, marcará la despedida del Presidente, **Andrés Manuel López Obrador** de los banqueros en México.

Será la última cumbre de los industriales del dinero, a la que asista.

Se espera con especial expectación el último mensaje presidencial.

Al mismo tiempo, será el inicio de un nuevo ciclo de la política mexicana, que arranca con la primera pasarela privada a la que asisten los aspirantes a la Presidencia de México: **Claudia Sheinbaum, Jorge Álvarez Máynez y Xóchitl Gálvez**.

Será una oportunidad en la que los banqueros conocerán lo que proponen y planean realizar, en caso de ganar la primera magistratura, los tres candidatos.

La cumbre se realiza cuando la banca en México cierra un quinquenio de oro que se refleja en un nivel récord de utilidades. De acuerdo con datos oficiales, los bancos que operan en México acumularon ganancias de 958 mil millones de pesos, del 2019 a 2023.

Tan solo, al cierre del 2023, los bancos que operan en México tuvieron utilidades por 273 mil 314 millones de pesos.

Esa cantidad representa un aumen-

to de 10.04% en términos reales, según la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) que encabeza **Jesús de la Fuente Rodríguez**. En los primeros meses de este año 2024, las utilidades de la banca registran una sólida tendencia positiva.

A febrero pasado, la utilidad del sector alcanzó, 48 mil 368 millones de pesos, 8.14% más que en igual mes del 2023. Según cifras del regulador, la banca mexicana goza de extraordinaria salud.

El Índice de Capitalización de los 49 bancos que operan en México, cerró en 18.81% en 2023. El mínimo requerido por la autoridad regulatoria es de 10.5%.

Eso significa que los bancos cuentan con el capital suficiente para soportar pérdidas no esperadas por potenciales riesgos. El optimismo desborda en esta edición de la convención bancaria. El presidente de la Asociación de Bancos de México, **Julio Carranza**, asegura que la banca cuenta con 1.4 billones de pesos para aprovechar el *nearshoring*.

Cada año, los banqueros presumen la extraordinaria cantidad de recursos con los que cuentan para colocar crédito.

Los capitanes de los principales bancos en México, **Eduardo Osuna** de BBVA, **Manuel Romo**, de Citibanamex, **Jorge Arce de HSBC**, **Felipe Ascencio** de Santander, **Adrian Otero** de Scotia Bank, coinciden en la potencialidad que tiene la economía mexicana.

Subrayan la estabilidad macroeconómica, la solidez de las finanzas públicas.

Y destacan que el gobierno lópezobradorista, tal y como lo prometió en la primera convención bancaria a la que asistió como Presidente de México, no cambió las reglas del juego para los bancos en México.

Alejandro Valenzuela y **Tonatiuh Rodríguez** subrayan la necesidad de que se respete el Estado de Derecho. Todos hablan de la enorme ventana de oportunidad que representa el fenómeno de la relocalización.

También señalan sobre la necesidad de "hacer la tarea" para aprovecharlo al máximo. De la necesidad de que el gobierno realice las inversiones necesarias en infraestructura, logística, energías limpias y capacitación.

Parece no preocuparles la desaceleración de la economía que anticipan las revisiones a la baja de los pronósticos de crecimiento económico del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional.

Ni el elevado nivel de déficit fiscal para este año ni el escaso margen que hereda para la próxima administración.

Tampoco les preocupa la iniciativa de ley para crear el Fondo de Pensiones para el Bienestar y permitir el uso de los recursos no reclamados de los trabajadores.

O el choque frontal entre los poderes Ejecutivo, Judicial y Legislativo.

Los banqueros ponderan más la potencialidad de la economía mexicana.

Los bancos gozan de extraordinaria salud y fortaleza de capital y se declaran optimistas y listos para impulsar la economía. Al tiempo.



Reporte Empresarial**RELEVO
EN LA AMIP****Por Julio
Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Recientemente, el sector portuario mexicano fue testigo de importantes cambios con la elección de la nueva mesa directiva de la Asociación Mexicana de Infraestructura Portuaria, Marítima y Costera (AMIP).

Antonio Moreno Gómez ha sido nombrado presidente para los siguientes tres años, quien tendrá la misión de liderar un equipo compuesto por Jorge

Magno Lecona Ruiz, que se encargará de las Relaciones con el sector Privado; Celso Morales Muñoz, quien asumirá como vicepresidente Ejecutivo; Jorge Rafael Cruz Canto, en Relaciones con el sector Público; y José Miguel Montoya Rodríguez, quien será el enlace con el sector Académico.

Estos cambios representan una nueva fase para la AMIP,

que se enfocará en consolidar su posición como entidad técnica de referencia y en impulsar la modernización y el desarrollo académico en campos clave para la infraestructura portuaria.

La AMIP, con esta renovación en su dirección, tiene como objetivo no solo fortalecer sus bases técnicas, sino también expandir su influencia en la modernización de prácticas y en la formación académica del sector.

La nueva mesa directiva asume el reto de adaptar la asociación a los desafíos emergentes del ámbito portuario, marítimo y costero, y buscar activamente el desarrollo de conocimientos y tecnologías que promuevan la eficiencia y la sostenibilidad.

La comunidad portuaria celebra estos cambios con la esperanza de que traigan una era de progreso y colaboración en el sector.

Cielito Querido Legado

Cielito Querido Café ha abierto las puertas de su primer restaurante y cafetería Cielito Querido Legado en el hotel Hyatt Regency Insurgentes. Este innovador establecimiento fusiona la tradición mexicana con un enfoque contemporáneo de servicio *gourmet* a través de cinco pilares: México, cielo, tierra, café y sabores.

El restaurante ofrece una experiencia culinaria única con un concepto multisensorial que incluye cambios de iluminación, música y aromas a lo largo del día para crear un ambiente dinámico y personalizado.

Destacan el corazón del lugar que cuenta con un árbol de café que florece cada temporada, y la cocina está liderada por la chef Gaby Ruiz, nombrada la "Chef del Año" en 2019 por la Guía México Gastronómico de Culinaria Mexicana y participante en el

programa "Iron Chef México" en 2022.

Su experiencia culinaria promete platos con historia, recuerdos y emociones que reflejan su pasión por la cocina tabasqueña.

Autorización a TEC SDF

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) ha otorgado a TEC SDF la autorización para operar como una institución de tecnología financiera (fintech) en México.

Con un capital inicial de 5 millones 150 mil pesos, TEC SDF funcionará como una institución de financiamiento o *crowdfunding*, con sede en Atizapán de Zaragoza, Estado de México.

La autorización fue concedida por el Comité Interinstitucional de la CNBV, en conformidad con la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera. Lo importante será seguir muy de cerca su operación y estrategia de negocio.

Llega Norte 19

Hoteles City Express cambiará su denominación a Norte 19 como resultado de su fusión con Marriott International. La propuesta de cambio de nombre será presentada en la próxima asamblea de accionistas el próximo 25 de abril.

Con esta fusión, la empresa

se convertirá en Promotora Hotelera Norte 19, S.A.B. de C.V, convirtiéndose en el mayor operador y administrador de hoteles para Marriott en Latinoamérica.

A pesar del cambio de nombre, la compañía continuará operando bajo el mismo modelo de negocio, con un enfoque en el crecimiento estratégico y la expansión de servicios más allá de la operación hotelera, incluyendo tecnología de la información y desarrollo de hoteles.

Voz en Off

BYD ha presentado en México su nuevo modelo, el BYD King, un sedán híbrido enchufable que se basa en la plataforma DM-i. Este vehículo ofrece un rendimiento interesante sin la emoción de conducir, promoviendo la sustentabilidad y la eficiencia energética.

El BYD King se distingue por su riguroso proceso de certificación, que incluye 147 criterios específicos para garantizar su calidad y seguridad. Con una autonomía combinada de mil 175 km *New European Driving Cycle* (NEDC) y 50 km NEDC en modo eléctrico, este sedán logra un rendimiento de combustible de 3.9 litros por cada 100 km, además de seis bolsas de aire, sistema de freno inteligente y sistema de control de tracción.

Un vehículo interesante...

Fecha: 19/04/2024

Columnas Económicas

Página: 7

Reporte empresarial

ReporteIndigo

Area cm2: 464

Costo: 87,923

3 / 3

Julio Pilotzi



El objetivo de la AMIP es expandir su influencia en la modernización de prácticas y formación académica en materia marítima.