

# CAPITANES

## Cambio complejo

Luego de que se diera a conocer el anteproyecto de decreto que busca eliminar las operaciones de carga en el AICM, las empresas agremiadas en la Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero), que preside **Diana Olivares**, están buscando más tiempo para adaptarse.

La propuesta es ampliar el plazo a 180 días, el doble de tiempo respecto a lo que planteó el Gobierno, y esperar a la siguiente temporada de asignación de horarios.

Eso no es todo, las herramientas legales ya se preparan, pues operadores de carga agrupados en la Canaero y la IATA buscarán ampararse una vez que el decreto sea publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF), principalmente por las afectaciones laborales y costos en la cadena de suministro que la controvertida medida provoca.

Esto porque serán inevitables cambios en plantillas laborales, pues a algunos trabajadores no les será posible cambiar su residencia para trabajar en otras sedes.

Otro tema de preocupación es que la degradación aérea que vive México podría afectar las operaciones, dado que se tendrían que abrir nuevas rutas en otros aeropuertos para mudar la carga.

Sin embargo, redefinir rutas no sería posible hasta que el País recupere la Categoría 1 en seguridad aérea, y la Administración Federal de Aviación de Estados Unidos no ha dado fecha para la revisión.

Problema tras problema.

## En acción

Tras ser ratificado en el Congreso de la Unión, **Omar Mejía** es oficialmente el nuevo subgobernador del Banco de México y en menos de tres semanas se enfrentará a su primera decisión de política monetaria.

Con críticas sobre su experiencia y señalamientos de tener una formación menor en comparación con otros miembros, la ratificación en el Congreso se dio con los votos mínimos necesarios, así que tendrá un par de semanas para ponerse muy al corriente pues a principios de febrero deberá emitir su voto sobre si la tasa de interés debe o no ser elevada para combatir la inflación y en qué magnitud.

La expectativa es que la Junta de Gobierno apruebe un aumento de 25 puntos base para llevar la tasa a 10.75 por ciento, resultado que se sabrá en el anuncio del 9 de febrero.

Será importante conocer la postura del nuevo subgobernador, que ha estado únicamente tras bambalinas como asesor de la subgobernadora **Galia Borja**, y como han dicho analistas, es poco conocido en el medio financiero, por lo que será sobre la marcha que vaya revelando su postura.

Su antecesor, **Gerardo Esquivel** fue bien conocido por ser el voto disidente en varias ocasiones, proponiendo aumentos menores respecto a los que se avalaban.

## 'Exporta' Pymes

Desde hace un par de años, Seguros Sura tiene la mira puesta en las Pymes, con el objetivo de internacionalizarlas.

A través del programa Empresa Sura, la compañía que capitanea **Carlos Alberto Ospina Duque** en México se ha dado a la tarea de acompañar a las



**IGNACIO LACUNZA MAGAÑA...**

Este capitán toma mañana posesión como nuevo presidente del Consejo Nacional de Directores de la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios (AMPI) para 2023. La agrupación, con 67 años de existencia, integra 2 mil 826 empresas profesionales y 5 mil 500 inmobiliarios a nivel nacional.

Pymes que buscan instalarse en otros países, sobre todo de América Latina, con servicios como consultoría fiscal y contable, entre otros.

Hasta ahora, el resultado ha sido la instalación de 15 Pymes mexicanas a regiones de Latinoamérica.

La empresa cuenta, además, con un plan de cobertura para startups, que lidera **Mónica López**, directora de Alianzas Comerciales y Accesos Digitales, y que puede combinarse con la internacionalización de las Pymes.

En todo esto, la aseguradora ha sabido sacarle mayor provecho a su presencia en Colombia, Chile o Argentina, que han facilitado el acompañamiento de las Pymes.

Y claro, para esta empresa colombiana, su país de origen es uno de los principales destinos, pues ahí aprovecha las sinergias que tiene con su matriz.

## Atractivo mexicano

México no pierde atractivo para la franquicia japonesa Kumon.

Esta cadena educativa cuenta con 470 unidades en todo el territorio nacional, lo que coloca a México

como el quinto país con número de franquicias operando, sólo por debajo de Estados Unidos, Brasil, Reino Unido y Tailandia.

Además, es el noveno en matrícula inscrita y a pesar de que la pandemia desaceleró su expansión, la empresa que lleva en México **Luis Chiba Ramayonib**, ha crecido a un ritmo cercano al 7 por ciento anual y planea abrir otras 50 unidades, con una inversión estimada de alrededor de 2 millones de dólares y la generación de mil empleos.

Las nuevas unidades estarán en el Estado de México, Zacatecas, Michoacán, Nuevo León, Sonora, Yucatán, Jalisco, Guanajuato y Baja California, acorde con el plan de negocios de la japonesa contempla tener 600 centros operando en 2025 en el País, con una inversión estimada entre 2023 y 2025 de entre 5 y 6 millones de dólares.

Esto adicional al plan de fortalecer su presencia en Centroamérica, con cuatro nuevas unidades, lanzar a mediados de este año su programa Kumon Connect, con el que pretenden digitalizar todo el proceso de formación y manejo de cliente.



## Año retador

La semana pasada comenté sobre el panorama económico para este nuevo año. La conclusión fue, en resumen, que se ve mal. Esta perspectiva es extensiva al resto del mundo, como bien lo señaló a principios de este mes la directora gerente del Fondo Monetario Internacional, Kristalina Georgieva, al advertir que la economía global enfrenta “un año difícil, más difícil que el año que dejamos atrás.” Los detalles de esta visión los conoceremos a fines de mes en la actualización de sus pronósticos.

Su expectativa es que por lo menos “una tercera parte de la economía mundial estará en recesión”, debido principalmente a que las economías de Estados Unidos (EU), China y la Unión Europea están “debilitándose simultáneamente”. Hay, de hecho, una probabilidad de 25 por ciento de que se registre una recesión global, esto es, que la economía mundial crezca por debajo del 2 por ciento en 2023. Esta opinión la comparten los asistentes a la reunión de Davos, en Suiza.

Las empresas y las familias necesitan prepararse,

por tanto, para un año retador. Esto es así no solo por los efectos que tendrán las políticas monetarias restrictivas sobre la actividad económica y el empleo, que por sí solas serán un dolor de cabeza, sino también porque hay otros factores que pueden complicar aún más el panorama y no están incorporados en las previsiones que se han hecho hasta ahora para EU y nuestro país.

Por un lado, el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania no dejará de tener sobresaltos que lo prolonguen y exacerbén. Esa guerra ha puesto en evidencia las deficiencias del aparato militar ruso, pero precisamente por eso no se pueden descartar, acabado el invierno, acciones desesperadas del ejército ruso. Lo cierto es que no se vislumbra una solución pronta del conflicto, y ello seguirá traduciendo problemas de suministro de energía para las naciones europeas, lo que puede hacer más profunda la recesión en esa región del planeta.

Por otro lado, hay una enorme preocupación por el impacto que tendrá la eliminación de los contro-

les de COVID en China. Ese impacto será contrastante entre el corto y el largo plazo. En el corto plazo, los contagios por el virus están fuera de control y tienen saturado el sistema hospitalario chino. Existen estimaciones, si bien muy preliminares, de que la forma tan torpe en la que el gobierno chino instrumentó esta apertura puede provocar más de un millón de muertes en los próximos meses, en mucho porque no se preparó con medicamentos, vacunas y protocolos adecuados. El primer efecto, por tanto, será un pobre desempeño de la economía china en los primeros meses de este año, que se unirá al debilitamiento de las economías desarrolladas.

La eliminación de los controles, sin embargo, también tiene un lado positivo para China en el mediano y largo plazo, pero que puede perjudicar al mundo occidental. La expectativa es que una vez superado lo peor de la ola actual de contagios y defunciones por la desaparición de la política de cero COVID, el regreso de las personas a sus trabajos, así como las políticas que bus-

carán impulsar la recuperación de la economía china, se traducirán en un repunte considerable de la actividad económica. La gran interrogante es si el ritmo de recuperación chino en la segunda parte del año y en 2024 hará más difícil la lucha contra la inflación en el resto del mundo.

En efecto, si el repunte de la producción en China aumenta las presiones de precios sobre las materias primas y los alimentos, los bancos centrales de Occidente, entre ellos la Reserva Federal de EU y el Banco Central Europeo, batallarían más para lograr que la inflación converja hacia sus metas, por lo que se verían obligados a mantener las tasas de interés altas por más tiempo, lo que aumentaría la probabilidad de una recesión prolongada.

Sin duda, este año será un gran reto para las autoridades económicas de los diferentes países, incluido el nuestro. No veo como, en ese contexto, pueda esperarse antes de 2024 una reducción de tasas de interés sin que obstaculice la meta inflacionaria.



# Se agudiza choque de mercado vs. Fed

Las escaramuzas entre la Reserva Federal y el mercado son cada vez más frecuentes y subidas de tono.

Cuando hablamos del mercado nos referimos a los grandes bancos que dominan los volúmenes operados, en este caso del mercado de dinero y por lo tanto de los *treasuries*.

Quienes hoy, hacen declaraciones desafiando la agenda de tasas del banco central estadounidense.

El Comité de Tasas de la Fed (FOMC, por sus siglas en inglés) tiene como guía lo que publicó en su último diagrama de puntos del 14 de diciembre de 2022:

Habrán tres subidas de 25 puntos base (pb) cada una en 2023, para que los fondos federales lleguen a un rango de 5 a 5.25 por ciento y dejarlos ahí cuando menos todo este año.

Obvio no le quieren creer y, por ejemplo, cuándo a Mark Cabana, director de Estrategia de Tasas de Estados Unidos de Bank of America, le preguntaron qué porque el mercado no descuenta que las tasas se mantengan “más altas por más tiempo” como está en el diagrama de puntos,

contestó: “es muy simple el mercado tiene una visión muy diferente sobre la inflación”.

El mercado de futuros de los fondos federales refleja esta postura y sólo espera dos alzadas de 25 pb en 2023, con lo que alcanzarían un nivel de 4.75- 5 por ciento, pero según él, bajarían en noviembre y diciembre.

En este contexto se dan los “agarrones”.

Sale información de precios o de producción y el mercado se pone eufórico porque cree o “descuenta” que la tendencia de precios ya es clara a la baja y/o que Estados Unidos se acerca a una recesión económica.

Entonces la respuesta es una andanada de declaraciones de los miembros del FOMC diciendo que no son suficientes los datos de precios, que no habrá recesión en la economía, que los fondos federales subirán arriba de 5 por ciento y que se mantendrán ahí todo 2023.

Es obvio que alguien perderá y, en lo personal, creo que será el mercado, por varios errores de apreciación.

El mercado tiene como patrón lo que ha pasado de

2000 a la fecha: apenas la economía cascabeleaba y la Fed bajaba su tasa de referencia.

Sólo que la inflación no era tan alta como hoy.

Por el contrario, actualmente para la Reserva Federal el centro es la inflación y no el crecimiento, por eso Jerome Powell, su presidente, hace constantes referencias a Paul Volker.

Hoy existen indicios de que la inflación puede ser relativamente alta por más tiempo debido al *nearshoring* (relocalización), que será un fenómeno de varios años y que implica aumento de costos.

La desglobalización y regionalización es un proceso que durará años, y es derivado de los efectos de disrupción de las cadenas productivas por la pandemia y por geopolítica, después de la invasión de Rusia a Ucrania y la amenaza de China sobre Taiwán.

De hecho, Estados Unidos tiene un agresivo plan de estímulos fiscales para este proceso que ya es catalogado como competencia desleal por la Unión Europea, que ya va a hacer el suyo.

Esto abre la hipótesis de que podremos ver tasas de los fon-

dos federales altas por un rato.

El problema es que el llamado mercado no sólo mueve los futuros de los fondos federales, sino que además “tira” los rendimientos de los *treasuries* de largo plazo.

En caso de que sea la Fed la que tenga razón, con lo que coincido, todos esos movimientos en las tasas son falsos.

Incluso mantener tasas bajas en los bonos significa estar desafiando el quiebre de la política monetaria ultra laxa del Banco Central de Japón (BOJ).

Ayer el BOJ mantuvo su tasa de referencia negativa en -0.10 por ciento, dejó intacto el techo de 0.5 para la tasa de los bonos del gobierno de 10 años y sigue usando el *Quantitative Easing* (QE) sin límite.

Ya el mercado ha estado atacando esa postura, que podría durar poco, y por supuesto que su colapso creará “hoyos negros” en el mercado de bonos del mundo.

Creo que el mercado está pecando de *naive* o es “un pasado de lanza”.

Ojo, el mercado de bonos de México replica lo que hacen los operadores de Estados Unidos, no vayan a “tener un quita risas”.

Los riesgos sí existen.



# What's News

\* **Microsoft Corp.** señaló que despediría a 10 mil empleados, el más reciente gigante tecnológico que anuncia una ronda adicional de recortes entre inquietudes sobre la salud de la economía global. El CEO Satya Nadella dijo en un blog a empleados que los despidos afectarían a menos del 5% de la fuerza laboral global de la compañía. Nadella agregó que compañías a nivel mundial habían comenzado a “ejercer cautela ya que algunas partes del mundo están en recesión y otras partes anticipan una”.

◆ **Party City Holdco Inc.** y algunas de sus unidades en EU se han declarado en quiebra como parte del plan del minorista de artículos de fiesta para reducir su carga de deuda. La compañía de Woodcliff Lake, Nueva Jersey, dijo que llegó a un acuerdo con un grupo que tiene más del 70% de sus notas senior garantizadas de primer derecho de retención para apoyar una reestructura-

ción expedita que reduciría su deuda y optimizaría su liquidez y estructura de capital. Party City ha estado sufriendo pérdidas netas cada vez más altas.

◆ **El coloso alemán de químicos BASF SE** dijo que recibiría un golpe de unos 7.3 mil millones de euros a raíz de la salida de su unidad energética de Rusia y que anticipa una pérdida neta en el 2022, la peor caída corporativa debido a la guerra en Ucrania. BASF prevé registrar 5.4 mil millones de euros de la amortización total en el cuarto trimestre del 2022, cerrando ese año con una pérdida neta de 1.38 mil millones de euros. Eso se compara con una ganancia de unos 5.5 mil millones de euros en el 2021.

◆ **La rápida reapertura** de la economía china tras cierres prolongados por el Covid-19 debe ayudar a que la demanda petrolera registre un nivel récord este año, indicó la Agencia Internacional de la Ener-

gía. El órgano de vigilancia energética aumentó su pronóstico del crecimiento de la demanda petrolera este año en casi 200 mil barriles diarios, a 1.9 millones de barriles diarios. Eso significa que la AIE ahora anticipa que la demanda total este año promedie 101.7 millones de barriles diarios, una cifra récord.

◆ **La firma de capital privado RedBird Capital Partners** ha acumulado una participación de más del 5% en el proveedor de transporte aéreo Blade Air Mobility Inc. RedBird, mejor conocida por sus inversiones en compañías de medios y equipos deportivos profesionales, como los Medias Rojas de Boston y el AC Milán, ha aumentado su participación desde que originalmente tomó una posición del 1% en Blade en el 2021, de acuerdo con Gerry Cardinale, el fundador y socio administrativo de la firma.

*Una selección de What's News*  
© 2023 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### Sin tesis, pero mucha experiencia

::::: Nos dicen que la ratificación del nuevo subgobernador del Banco de México (Banxico), **Omar Mejía**, pasó sin los gritos y sombreros que se esperaban por aquello de las dudas sobre sus grados de estudio, para lo cual el área de cabildeo logró que no se tocará ese tema en las sesiones públicas del Congreso de la Unión. Ante ello, nos cuentan que muchos curiosos le pusieron lupa al currículum de los demás miembros de la junta de gobierno que publica Banxico. Al revisarlos se en-



**Jonathan Heath**

ARCHIVO EL UNIVERSAL

contró que en el de **Jonathan Heath**, haciendo honor a la verdad, aparece entre paréntesis que no tiene tesis por los estudios de posgrado que realizó en la Universidad de Pennsylvania, donde obtuvo el grado de maestría en economía y presentó los exámenes doctorales en economía monetaria y economía internacional. Sin embargo, es el que tiene más experiencia con 40 años en el análisis de la economía.

## Pago de Mexicana será en dos meses

:::: Nos platican que el pago de 815 millones de pesos a los extrabajadores de Mexicana de Aviación por la compra de la marca y otros activos podría concretarse en dos meses. Nos



Jorge Nuño Lara

comentan que la demora no será por retrasos del gobierno federal, sino porque los propios extrabajadores tenían que hacer cuentas para determinar cómo se va a repartir ese dinero entre todos. Luego de acordar la venta el pasado 6 de enero, nos explican que será la Secretaría de Infraestructura Comunicaciones y Trans-

portes, de **Jorge Nuño Lara**, la que pague por la marca, aunque en realidad seremos todos los contribuyentes.



Isidoro Pastor Román

## AIFA supera meta oficial

:::: Nos dicen que el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) no logró llegar al millón de pasajeros el año pasado, pero superó el objetivo que **Isidoro Pastor Román**, director del AIFA, estableció en septiembre. Considerado por el presidente Andrés Manuel López Obrador como “el mejor aeropuerto de América Latina”, el Felipe Ángeles transportó 912 mil pasajeros en 2022, según la numeralia presentada este miércoles. Este resultado bastó para superar la proyección oficial de 700 mil pasajeros que se tenía programada para el cierre de diciembre. Nos recuerdan que la terminal de Santa Lucía se inauguró el pasado 21 de marzo y actualmente ocupa la posición 11 por volumen de pasajeros de una lista de 62 aeropuertos en territorio mexicano.



MADRID. – En el día previo a la inauguración oficial de la Feria Internacional de Turismo (Fitur) 2023, fue celebrada la XXVI Conferencia Iberoamericana de Ministros y Empresarios de Turismo (CIMET), donde, como le mencioné, lo principal ha sido cómo resolver el rezago que muestra el turismo de reuniones y convenciones en el mundo y, cuál es la perspectiva de la actividad turística mundial, lo que podría tomarse en cuenta cuando se mina la competitividad de conectividad aérea o no se reduce el impacto que tienen los hechos de violencia e inseguridad, en un mundo que compite ferozmente por los flujos turísticos de personas y dinero, para apuntalar su reactivación, pues, aunque el *turitech* y virtual *meeting* pueden explicar 50% de la falta de recuperación, la otra parte tiene que ver con costos empresariales e inflación, un fenómeno que está afectando a la industria turística, mientras que los gobiernos, ávidos de recaudar, gravan por dos boletos de avión con cambios regulatorios, turbosina costosa y decisiones que provocan una alta incertidumbre sobre una industria que le ha costado salir del cierre pandémico, pero podría no sobrevivir al absurdas ideas de apertura.

De acuerdo con los datos dados esta semana por la Organización Mundial del Turismo, más de 900 millones de turistas viajaron internacionalmente el año pasado, pero aún se encuentra 63% por debajo de los niveles prepandemia debido a tres elementos. China no se ha reactivado como destino y principal emisor de viajeros, los países de Asia, en general, han mantenido un rezago en la recuperación de los flujos y, hoy la inflación de precios y energía tiende a encarecer de manera importante los costos de los boletos de avión, la expansión de la infraestructura profesional y los gastos presupuestales para renovar la infraestructura.

El sector empresarial representado en la CIMET coincidió en que el intercambio del

segmento de negocios y exposiciones con América Latina no ha recuperado niveles prepandemia, y tras esa etapa de grandes retos, pensar fuera de la caja ha sido clave para adaptarse al cambio digital que el mundo corporativo experimentó durante la pandemia, y que llegó para reducir costos.

Hablando de conectividad aérea entre México y España destaca, por ejemplo, que Aeroméxico alcanzará para el próximo verano, la que será la mayor oferta de asientos entre ambos países registrada en la historia de la aviación del país, con casi 30 vuelos operados por la aerolínea desde la CDMX, Guadalajara y Monterrey. Emirates sólo tiene 4 y 3, Iberia.

Incentivos de reducción de impuestos federales y locales, desarrollo de políticas que favorezcan el multidespido en países de gran tamaño como México y sostenibilidad, son dos aspectos que fueron puestos sobre la mesa en todas las intervenciones, pues se subraya que el desarrollo de los países y regiones no se puede entender si los gobiernos, más que las empresas, no instrumentan estrategias que faciliten el intercambio de turismo y mercancías. La protección al medio ambiente y el compromiso social son sin duda parte fundamental de los planes futuros, donde los hechos son requeridos más allá de los discursos.

En el caso de México, **Miguel Torruco**, titular de Sectur, destacó que México cuenta con 780 mil kilómetros de infraestructura carretera, 78 aeropuertos, 1,503 rutas origen-destino y conectividad con 44 naciones del mundo. También posee 54 recintos aptos para congresos con capacidad de más de 20 mil personas. Fitur está recibiendo esta semana 120 mil profesionales y España tiene la mitad de la población de México. Aquí el turismo ronda 8% del PIB, pero no tiene la capacidad de atraer ferias internacionales. México no está mal. Según el World Tourism Barometer 2023, México fue el segundo país

más visitado del mundo después de Francia y noveno en captación y divisas. De acuerdo con las cifras de Datatur, el 2022 concluyó con ingresos por 27.400 mdd por visitantes extranjeros y una Inversión Extranjera Directa a México de más de 3.100 mdd en los primeros nueve meses del año. Sólo Hyatt convino con la gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, la construcción de tres nuevos resorts en la Riviera Maya, donde ya tiene diez.





## 1234 EL CONTADOR

**1.** **Mara Lezama**, gobernadora de Quintana Roo, hizo una alianza con la embajada de México en España, a cargo de **Quirino Ordaz**, para promocionar los diversos destinos del estado. **Lezama** está en Madrid con motivo de la Feria Internacional de Turismo. La idea de la alianza es que no sólo se promuevan los destinos, sino la infraestructura que estará disponible este año en el destino, como el Tren Maya y, más adelante, el Aeropuerto de Tulum, aunque de este último no hay mucha certeza. Quintana Roo acude a la feria con una delegación amplia y volverá a estar dentro del pabellón de México como parte del acuerdo al que llegó **Lezama** con el titular de la Sectur, **Miguel Torruco**.

**2.** Después de tres días por Europa, concluyó la gira empresarial en España que lideró **Francisco Cervantes**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE). Durante la misión, el representante de la máxima cúpula privada sostuvo encuentros con sus homólogos españoles y con altos funcionarios de gobierno, como **Xiana Méndez**, secretaria de Estado de Comercio de España. Destacó la reunión con integrantes del Club Español de la Energía, para abordar las necesidades y retos más relevantes del sector. Y es que los españoles tienen importantes inversiones en México en el rubro energético, principalmente la firma Iberdrola, que ha sido muy atacada.

**3.** América Móvil, que encabeza **Daniel Hajj**, dio a conocer que, junto con la firma Telxius, van a desplegar un nuevo cable submarino de gran capacidad para unir Puerto Barrios (Guatemala) con Boca Ratón (Estados Unidos), con un posible amarre adicional en Cancún (México). Esta fibra submarina, que lle-

vará dos nombres (AMX3, por América Móvil, y Tikal, por Telxius), tendrá una capacidad inicial estimada de 190 TBps, cubriendo una ruta clave en el Caribe. Éste es un nuevo paso de América Móvil para construir la infraestructura submarina más extensa de América y, así, mantenerse como líder en la región en lo que a conexión a internet se refiere.

**4.** Resulta que la empresa ABB, que en el país encabeza **Vicente Magaña**, especializada en tecnología de electrificación y automatización, está de mantenes largos al poner en marcha su Centro de Tecnología e Ingeniería en México (MXTEC), en Mérida, Yucatán, con el que ampliará su capacidad de ingeniería en 25 por ciento, aproximadamente, y cuyo objetivo es aumentar la entrega de proyectos en Norteamérica. La inversión inicial que se destinará es de un millón de dólares en MXTEC y con ellos se respaldan, además, los objetivos del gobierno estatal de desarrollarse como clúster tecnológico y de ciberseguridad que sea punta en la parte sur del país.

**5.** Donde hay festejos es en Laboratorio, que dirige en México **Gabriela Rocha**, pues ya suman tres mil mujeres que apostaron por una formación en tecnología en este centro de capacitación y comenzaron a desempeñarse en empleos de calidad, con salarios que son buenos para las egresadas desde un inicio. La industria, según cifras del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), para 2025 va a necesitar 1.2 millones de profesionales en Latinoamérica. Por esta razón, el mercado de tecnología se posiciona como uno de los más atractivos para el futuro, y ahí es donde Laboratorio juega un papel importante en el país para capacitar a mujeres que buscan un mejor empleo.



## Victoria logra que Omar Mejía sea subgobernador en el Banxico

El presidente **López Obrador** había dicho sobre la postulación de **Omar Mejía Castelazo** que era una propuesta hacendaria, es decir, de **Rogelio Ramírez de la O**. Sin embargo, **Ramírez de la O** más bien lo palomeó, quien verdaderamente lo propuso fue **Victoria Rodríguez Ceja**, la gobernadora del Banco de México, junto con **Galia Borja**, quien había sido la jefa directa de **Mejía Castelazo**.

### LO CONOCÍAN RODRÍGUEZ CEJA Y GALIA BORJA DESDE HACIENDA

Tanto la gobernadora como la subgobernadora habían trabajado con **Omar Mejía Castelazo** en la Tesorería de la Federación, en donde fue subtesorero de Operaciones. En los últimos dos años, **Mejía Castelazo** fue asesor directo de **Galia Borja** y, así, trabajó con la Junta de Gobierno del Banco de México.

Como vemos, la propuesta del nuevo subgobernador salió del propio Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez Ceja**, más que de Hacienda. Y el presidente **López Obrador** hizo suya la propuesta.

**Ramírez de la O**, como secretario de Hacienda, terminó respaldando la propuesta. De hecho, Hacienda y no Presidencia fue la autora del comunicado donde se propone a **Mejía Castelazo** como nuevo subgobernador.

### CUMPLE REQUISITOS, AUNQUE NO EXPERIENCIA

**Omar Mejía Castelazo** ha originado un alud de versiones en su contra, sobre todo por su currículum. Tiene la licenciatura de Economía por la UNAM, pero, a diferencia de quienes han sido gobernadores o subgobernadores, ni ha ocupado un puesto de alto nivel ni posee cartas académicas con maestrías o doctorados. Las críticas al nuevo subgobernador son en el sentido de que los nuevos miembros de la Junta de Gobierno del Banco de México podrían bajar el nivel profesional o académico de sus integrantes.

A favor de **Mejía Castelazo** debemos decir que cumple con los requisitos exigidos en la Ley del Banco de México.

Cumple con el requisito de ser ciudadano mexicano por nacimiento, no tener más de 65 años y tener experiencia financiera. En donde no cumple el requisito es en haber ocupa-

do, por lo menos durante cinco años, cargos de alto nivel en el sistema financiero mexicano, dependencias, organismos o instituciones de autoridad. Pero la misma ley permite que dos de los cinco miembros de la Junta de Gobierno puedan no tener ese requisito de antigüedad en altos cargos financieros.

En otras palabras, **Omar García Castelazo** sí cumple con los requisitos para ser subgobernador.

El problema: inclinar la balanza hacia un bloque.

### Y MÁS BIEN EL TEMA ES EN EL SENTIDO DEL VOTO

El riesgo es inclinar mucho la balanza a favor de la actual gobernadora, **Victoria Rodríguez Ceja**, pues junto con ella votaría el nuevo subgobernador, así como la subgobernadora **Galia Borja**. Todos provenientes de la 4T.

**Jonathan Heath** se mantendría más independiente, a pesar de haber sido propuesta de la 4T, sin entrar en un bloque de votación. También **Irene Espinosa**, la única que fue nombrada por administraciones pasadas, se mantendría más independiente.

Sin lugar a dudas, el nuevo subgobernador es un triunfo de **Victoria Rodríguez Ceja** y **Galia Borja**, quienes, a decir verdad, tampoco han sido suavitas con la postura monetaria de elevación en tasas de interés. Sin embargo, la discusión, debate y, sobre todo, votación en la Junta de Gobierno pueden correr el riesgo de inclinarse hacia un bloque. Ya veremos el sentido del voto de **García Castelazo** el 9 de febrero, en su primera reunión de política monetaria.

### WALMART ARRANCA LOS AMPAROS CONTRA REGLAMENTO

Walmart es la primera gran cadena de autoservicio que se ampara frente al Reglamento de la Ley General para el Control del Tabaco. El nuevo reglamento impide la exhibición de cigarros para su venta, por lo cual Walmart decide ampararse frente a un reglamento que, por cierto, es más restrictivo que la propia ley. Se espera que venga un alud de amparos contra el mismo que, en lugar de consensuar y revisar políticas prohibicionistas, ha sido muy restrictivo.



## Game changer

La competencia entre las instituciones de crédito no se detiene y va mucho más allá de quiénes y cómo tomarán el negocio minorista de Citibanamex: verlo así es simple y sencillamente no reconocer el mercado es mucho más grande y profundo que la posición que ocupa uno de sus principales participantes en uno de sus circuitos.

El *Padre del Análisis Superior* le recuerda que el sector bancario es quizá el más competido de toda la economía mexicana, no únicamente por el número de participantes directos, que son 50, sino por la férrea competencia que tienen contra otros otorgantes de crédito; las propias instituciones de crédito tienen una competencia feroz, como la demuestran los constantes cambios en la participación de mercado y utilidad en cada uno de los segmentos.

Crear que la vida del gremio que preside **Daniel Becker** se puede resumir de una manera tan simplista es, simple y llanamente, tener un conocimiento muy limitado de la realidad o únicamente hacer escándalos.

Un ejemplo muy significativo. En la banca de menudeo, el uso de los ATM es fundamental y llega a marcar una gran diferencia para los consumidores, no sólo en la cantidad, sino en su distribución. Al cliente promedio no le sirve de mucho que su banco tenga muchos cajeros en un lugar.

Tampoco tener que pagar 34 pesos por operación, cuando se trata de un ATM, que no son de su banco ni tampoco de las las instituciones con que éste tiene convenio.

Los grandes en el sector de los ATM son BBVA Bancomer, encabezado por **Eduardo Osuna**; Banorte, de **Carlos Hank González**, y Santander, que dirige **Felipe García Ascencio**, y a partir del 25 de enero tendrán un nuevo competidor.

Está por anunciarse un convenio entre HSBC, Banregio, Scotiabank, Inbursa y Mifel, a través del cual los clientes de estas instituciones de crédito podrán tener acceso a los 9,300 ATM de estos bancos sin costo alguno.

Esta red de cajeros tiene como venta competitiva la distribución, puesto que no están tan concentrados geográficamente como los otros y eso, sin lugar a dudas, da mayores elementos de competencia, puesto que un cliente tendrá muchas mayores opciones para disponer de este tipo de terminales.

A los bancos participantes no únicamente les permite

ofrecer facilidades a sus clientes, sino que a ellos mismos los hace más atractivos para el manejo de nóminas y otros servicios bancarios. Se trata, sin lugar a ninguna duda, de uno de esos cambios que sí modificarán la estructura del mercado.

La pregunta que hace el PAS a otros bancos comerciales: ¿por qué no unirse a esta megaalianza? Primero, es a favor de sus clientes actuales y, segundo, a ellos les permite tener un mayor nivel de competencia.

### REMATE PRECISO

Luego de que se conociera el proyecto que mandó el gobierno para cerrar el AICM a operaciones de carga, se ha generado una gran confusión. Muchos leyeron que se obligaría a estas empresas a trasladarse al AIFA.

Sin embargo, el proyecto no plantea a dónde tendrían que irse estos vuelos. El decreto dice: "Queda cerrado el AICM para las operaciones de los concesionarios y permisionarios que proporcionan el servicio público de transporte aéreo nacional e internacional regular y no regular exclusivo de carga".

En ninguno de los nueve artículos transitorios se dice a dónde deben irse las operaciones. Seamos muy claros: no se está obligando a estas empresas a trasladar sus operaciones al AIFA, por lo que las consideraciones sobre la capacidad de la terminal que dirige Isidro Pastor terminan siendo inútiles.

Con este cierre se abren oportunidades para que terminales como la de Toluca e incluso Querétaro tomen un papel mucho más relevante en la operación de carga.

### REMATE NOMBRAMIENTO

Una vez que el Congreso avaló la designación de **Omar Mejía** como subgobernador de Banco de México, hay que concentrarse en lo verdaderamente importante: no en si algunos se abstuvieron por consideraciones sobre su nivel académico, sino en la capacidad real que tiene este hombre para ejercer el cargo.

Su capacidad será probada día a día con las decisiones que tome. La primera manera de conocerlo será en la próxima decisión de política monetaria, que se tomará el 2 de febrero. Comenzará a verse cuál es su sesgo y eso es lo verdaderamente trascendente.

No olvide que **Jonathan Heath** llegó al Banco de México con grandes blasones y hoy se ha convertido en un dolor de cabeza para muchos porque su enamoramiento al sonido de su voz le hace creer que es el vocero del órgano colegiado.



## Aumentará costo de carga aérea

- El pretexto de la SICT es la saturación del AICM, aunque, en realidad, no ayudará en mucho al aeropuerto capitalino porque el transporte de carga representa menos del 6% del total.

El nuevo decreto que cierra las operaciones de carga aérea desde el AICM en un plazo de 90 días es una mala noticia no sólo para las aerolíneas de carga, que tendrán necesariamente que utilizar ahora el AIFA o el aeropuerto de Toluca, sino también para los usuarios, porque se anticipa que habrá un incremento en los costos de carga, sobre todo cuando el destino de la carga no es la Ciudad de México.

El pretexto de la SICT es la saturación del AICM, aunque, en realidad, no ayudará en mucho al aeropuerto capitalino porque el transporte de carga representa menos del 6% del total y lo que se espera es que sí ayude al AIFA, que está urgido de más tráfico.

En principio, las ganadoras serán las aerolíneas comerciales, tanto nacionales como extranjeras, porque podrán continuar transportando carga sin tener que irse al AIFA que, evidentemente, no quieren. Además, tendrán ahora una gran ventaja competitiva porque mucha carga que viene en vuelos internacionales se transporta vía aérea a destinos nacionales cubiertos —mientras no se autorice el cabotaje— sólo por aerolíneas mexicanas.

castelazo, pero por argumentos inconsistentes.

Son dos los problemas que pueden elevar el costo de carga para los usuarios. El primero es la falta de conectividad del AIFA a otros destinos nacionales ante el bajo número de vuelos, lo que limitará también las opciones para las cargueras.

El segundo es la falta de vías de acceso que faciliten la llegada al AIFA y que pueden elevar el costo para los usuarios de carga, a no ser que las cargueras se vean obligadas a bajar sus costos.

Y, adicionalmente, está el problema de que no hemos recuperado la Categoría aérea 1 y seguramente no lo haremos hasta el segundo semestre de este año, con lo cual no se pueden abrir nuevas rutas ni de carga ni de pasajeros ni al AIFA ni a ningún otro aeropuerto de México.

En principio, las ganadoras serán las aerolíneas comerciales, tanto nacionales como extranjeras.



### **OMAR MEJÍA, NUEVO SUBGOBERNADOR DEL BANXICO**

Con un solo voto en contra y 10 abstenciones, la Comisión Permanente del Congreso aprobó el nombramiento de **Omar Mejía** como nuevo subgobernador del Banco de México.

**Mejía Castelazo** ha generado una gran polémica por su bajo perfil, por no tener ni maestría ni otros estudios superiores, a diferencia de los otros miembros de la Junta de Gobierno del Banxico, y por su falta de experiencia, ya que no ha tenido ningún cargo de alto nivel, ni en el sector privado ni en el gubernamental, aunque sí ha trabajado tanto con **Victoria Rodríguez Ceja**, la hoy gobernadora del Banxico, quien lo propuso, y con la subgobernadora **Galia Borja**.

Entre las dudas sobre **Mejía Castelazo**, quien, además, tiene un perfil muy bajo, es si su nombramiento, anunciado no por la Presidencia de la República sino por la Secretaría de Hacienda, implicará, en la práctica, pérdida de autonomía para el banco central.

Habrà que darle el beneficio de la duda y hay que reconocer que su propuesta no hizo ruido en los mercados, como lo demuestra el comportamiento del tipo de cambio.

Se anticipa, desde luego, que **Mejía Castelazo** votará siempre acorde a **Rodríguez Ceja** y a **Borja**, y seguramente lo hará así en su "debut", el próximo 9 de febrero, en la primera reunión de política monetaria del banco central, en la que el consenso entre analistas es de un nuevo incremento en tasas de 25 puntos base.



## ¿Todavía se acuerdan de Facebook?

La gente pone mucha atención en lo tangible. En lo que puede ver. Hoy todos hablan de la incertidumbre que cambió recientemente el mundo. China, Putin, Trump, Bolsonaro, AMLO...

Pero el mundo ya cambió unas dos veces durante este siglo y está por cambiar una tercera... en su *smartphone*. Todo eso deriva en sus compras.

Facebook, ahora llamada Meta, vale 65 por ciento menos que hace año y medio. Cada una de sus acciones bajó de 380 dólares a 133 en ese lapso. TikTok tiene la culpa, en buena medida.

Pero el tiempo invita a hacer una rápida recopilación de historia.

Desapareció Altavista y le sustituyó Yahoo!, que a su vez fue superada por Google.

Se aproxima ahora Bing, un motor de búsqueda que no ha tenido la suerte de otros productos de Microsoft, empresa que con la inversión que hace en inteligencia artificial podría detonar un cambio en ese servicio.

Ahora Facebook enfrenta una tormenta imprevista. Más allá de la competencia de TikTok, sobre su fundador Mark Zuckerberg pesa la amenaza de la cárcel.

El Gobierno del Reino Unido

podría provocar ese acontecimiento, si legisladores de ese país comprueban que Instagram insta al suicidio de jóvenes ingleses.

“Mark Zuckerberg podría enfrentar hasta dos años tras las rejas”, advirtió ayer Parmy Olson, en Bloomberg.

Tal vez es la advertencia más grave que ha pesado sobre este emprendedor, que asegura que su intención siempre ha sido buena y los resultados de sus plataformas son consecuencia de los actos de otros.

Mientras él se distrae con esa circunstancia, amén de sus intentos de crear un metaverso,

la gente de Discord dice que su intención es buena y más aún, la de Gas.

Si esta columna les confunde un poco con tanto nombre, sugiero que se acerquen al primer adolescente que tengan cerca.

Discord es una suerte de patio de juegos de los niños de secundaria, después de clases. Confieso que no la he usado, pero como padre de un individuo que pertenece a esa grey, puedo asegurarles que no sueltan esa herramienta digital mientras hacen tarea o juegan con la computadora. El que esté libre de WhatsApp, que tire la primera piedra.

Jason Citron es quien figura como el emprendedor de esa nueva empresa basada en esta plataforma de convivencia que permite –todas comienzan igual– formar comunidades para intercambiar puntos de vista... o memes. En tiempo real.

Ahora vayamos a la perspec-

tiva. Discord acaba de acordar la compra de Gas.

¿Qué es Gas? Hay una forma de explicarlo rápido a los ochenteros: ¿Se acuerdan de los chismógrafos? La página más gastada de la libreta que guardaba respuestas de todos era aquella en la que aparecía la pregunta: “¿Quién te gusta del salón?”

En esa humilde hoja de papel solía buscar cada quien su autoestima. Unos para medir su popularidad. Otros para saber si había oportunidad de ir al cine con alguien.

Muchos de esos lúdicos documentos informales eran anónimos. Un listado de respuestas de alumnos que satisfacían a unos y esperanzaban a otros.

Nikita Bier tuvo recientemente la idea de hacer una plataforma digital con resultados similares y fundó Gas, una aplicación en la que grupos de escuelas, quizás

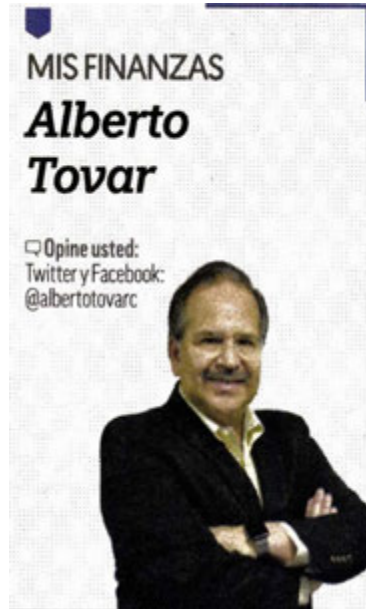
adolescentes, responden a preguntas como ésta: ¿Qué es lo que tus amigos aman de ti?

A partir de eso surgen respuestas que pueden, en el mejor de los casos, elevar la autoestima de quien recibe los comentarios.

Discord podría sumar ahora el “sex appeal” de Gas, justo cuando TikTok podría lanzar con fuerza nuevas herramientas de comercialización de productos, mientras Facebook sigue jugando a crear un metaverso que en realidad ya existe a través de juegos como Fortnite que reciben dinero real para dar a cambio disfraces o armas intangibles.

Si les pesa entrar al tema, quedan en riesgo de quedar al margen y perder oportunidades.

Hoy nadie usa Messenger. WhatsApp le pasó por encima y hoy ustedes, adolescentes de los noventa, dependen de esa herramienta para hacer negocios.



## ¿Quieres emprender en 2023? Te presento 7 desafíos

**S**i esperáramos las condiciones perfectas para emprender nunca arrancarían nuevos negocios; siempre atravesamos momentos especiales, tal vez unos más difíciles que otros, pero al final con características únicas. Por eso, es preferible lanzar la iniciativa de independizarte acoplándola a las circunstancias, para buscar tener el resultado deseado.

1.- Este año enfrentará una menor actividad productiva y, por ende, se estima que la demanda por bienes y servicios sea moderada; sin embargo, la pandemia es el mejor ejemplo de cómo algunas áreas de la economía pueden fortalecerse mientras otras caen en forma dramática.

Es uno de los principales retos para los negocios, pues sin mercado no hay posibilidades de avanzar. En este sentido, se deberá poner énfasis en considerar el segmento en el que se trabaja, la zona geográfica y la dinámica

particular de lo que ofrecemos.

Sabemos que México se beneficia por la atracción de la inversión extranjera directa de provendrías que se trasladan de Asia hacia Norteamérica y eso da oportunidad a que fluya la demanda en ciertas áreas.

2.- La inflación juega en contra en la comercialización, porque las personas y empresas son cuidadosas de hacia dónde conducen su dinero. Por mucho que se efficienten los procesos, este fenómeno obliga a tener una cotización elevada, desincentivando la compra.

3.- Otro de los desafíos será el financiamiento caro. Las tasas son las más altas de los últimos años y eso hace difícil que los proyectos puedan tener viabilidad.

4.- Encontrar socios también será complicado, pues con los mayores réditos, querrán que su retorno a la inversión sea superior a lo usual e incluso, los grandes fondos, se han dirigido al refugio

seguro en el mercado de dinero, de tal manera que las *startups* están teniendo problemas para operar.

5.- Por tanto, el contar con suficiente capital de trabajo en 2023 se vuelve esencial; recuerda que un buen número de microempresas con potencial deben de parar, al ser incapaces de sobrevivir la etapa de consolidación.

6.- Habrá que darle prioridad al flujo y abatir los costos fijos, además de buscar la rentabilidad, aunque sea mínima, para transitar los primeros años.

7.- Siempre es recomendable elaborar un plan de negocios lo más detallado posible, antes de lanzarte a la aventura del emprendimiento; sin embargo, considero que ante el menor margen de maniobra que presenta 2023 se convierte en una actividad crítica.

¿Quieres poner un negocio? Coméntame en LinkedIn, Facebook, Instagram o Twitter.





## Call centers, la pesadilla de los usuarios

**S**on claros los avances de las nuevas tecnologías en el sector financiero, también el progreso de la banca en línea y móvil, incluso de la modernización de los *call centers* de las instituciones financieras, pero en todo este proceso a todos los directivos por momentos parece olvidárseles la importancia de regresar a lo básico, hacer uso de sus propios servicios y como usuario “común y corriente” probar sus grandes cambios.

Aunque es cierto que hay horas y días que estadísticamente son los peores para comunicarse a un *call center*, lunes por la mañana o fines de semana, por ejemplo, la “modernización” que han emprendido algunos bancos, hacen que comunicarse vía telefónica se convierta en la peor experiencia, ya sea porque están aplicando nuevos candados biométricos o piden datos que no necesariamente tienes a la mano y comunicarse con un humano se convierte en una odisea, un ejemplo Scotiabank, que si bien está modernizándose en el proceso, los clientes la están sufriendo o Banorte que pueden pasar 40 minutos intentado co-

municarse y no lograrlo, eso sí en la línea preferente el servicio cambia radicalmente, ni hablar de Citibanamex que en los últimos meses se ha complicado.

Son casos narrados por clientes comunes que por alguna razón han tratado de evitar ir a la sucursal y esperaban con una llamada resolver sus dudas o su problema, y es donde parece que la inversión en la tecnología ha dejado de lado la importancia de que un usuario pueda hablar con una persona que lo oriente o atienda.

Por eso quizás en este arranque de año es buen momento para leer al español Pablo Foncillas que explica todo lo que no nos han contado de la transformación digital, que si bien sirve para ahorrar millones y tiempo a los usuarios, eso no significa que sea la total panacea y no deben olvidarse los detalles, el diablo está en ellos.

Por ejemplo, si bien hay un plan en la banca para atender de manera diferente a las personas de la tercera edad, al obligar a muchos de ellos a migrar hacia la banca móvil puede no ser la mejor opción y podrían llegar a ser víctimas no solo de frau-

des, sino de sus propios errores al no estar familiarizados, y en lugar de ganar un cliente lo pierden. El momento y la transformación digital es inevitable, pero quizás sea el momento de que todos los directivos del sector financiero, bancos o aseguradoras, aprovechen y levanten el teléfono y verifiquen que tan fácil es comunicarse con ellos; mejorar el servicio y la atención al cliente sigue siendo la tarea pendiente.

Y en el otro lado de la moneda, un experto total en temas de mercados es Moisés Tiktin quien dice adiós a Monex tras 21 años en la institución y en donde los últimos años estuvo al frente como directivo, ahora será integrante de su Consejo. Como bien dijo Héctor Lagos, presidente Ejecutivo de Monex, Moisés es un profesional íntegro, comprometido y con amplia experiencia en los mercados, y sin duda contribuyó al crecimiento del grupo financiero; ahora seguirá en el medio y con proyectos personales, el mayor de los éxitos en esta nueva etapa.

Y otra monedita que hay que seguir es el trabajo que ha realizado Google Cloud en México

de manera más intensa en los últimos años y las alianzas estratégicas con el sector financiero. Ahí esta la realizada con Prosa, por ejemplo, en el que le ayudan a entender mejor los datos a través de la tecnología, también con Interprotección y esta semana con CiBanco que anunció su presidente, Jorge Rangel y que tiene como objetivo impulsar una transformación digital para disminuir su impacto ambiental a través de la reducción de emisiones de carbono, recordemos que fue uno de los primeros bancos en ofrecer créditos verdes, ya veremos quienes más se unen. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

*“La importancia de que un usuario pueda hablar con una persona que lo oriente o atienda”*



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se publica la encuesta nacional de seguridad pública; en EU destacan las cifras de construcción de viviendas nuevas.

**MÉXICO:** El INEGI publicará los resultados de la Encuesta Nacional de Seguridad Pública (ENSU) al cuarto trimestre de 2022.

El instituto también dará a conocer cifras a noviembre de la industria minerometalúrgica y de las empresas de exportación inscritas en el programa IMMEX.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina del Censo informará cifras relacionadas con la construcción de viviendas nuevas correspondiente a diciembre de 2022.

El Departamento del Trabajo publicará las solicitudes de subsidio por desempleo al 14 de enero pasado.

La Fed de Filadelfia dará a conocer su encuesta correspondiente a enero de las expectativas de los negocios manufactureros.

— Eleazar Rodríguez

Fecha: 19/01/2023

Columnas Económicas

Página: 2

Coordenadas / Enrique Quintana

 El Financiero

Area cm2: 391

Costo: 87,114

1 / 2

Enrique Quintana



COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



## *Dos retos: uno para la Alianza y otro para Morena*

**E**l presidente López Obrador les ha dicho a sus colaboradores más cercanos que Morena y su movimiento **tienen ventajas muy claras respecto a la oposición** en cuanto a la selección de su próximo candidato o candidata a la Presidencia de la República.

La primera es que **los aspirantes ya están definidos** y en la palestra. Son tres o cuatro nombres,

según si se quiere incluir a Ricardo Monreal en esa lista. Él a veces no lo hace, pero ya aceptó que lo hiciera el presidente de Morena.

Y aunque dice que podrían sumarse los que quisieran, la realidad es que **ya no hay más**. *Página 8 de 9*

Lo segundo es que **ya está definido el método** a través del cual se va a definir al aspirante presidencial: **las encuestas**. Y a quien no le guste el procedi-

miento, es libre de seguir o no.

Esta circunstancia la contrasta con lo que pasa en **la oposición**, en donde **la lista de aspirantes es larguísima** y en donde **no hay claridad respecto a la forma** en la que habrá de elegirse al candidato que encabece la Alianza.

Con tantos aspirantes y con tres fuerzas políticas implicadas, la probabilidad de que en el camino vuelvan a surgir diferencias es muy elevada.

Las encuestas que esta semana presentó **EL FINANCIERO** revelan dos realidades diferentes.

En el caso de Morena, lo que se aprecia es una competencia en la que hay **dos personajes que van claramente adelante**: Claudia Sheinbaum y Marcelo Ebrard.

Las preferencias de la población general, de acuerdo con la medición hecha, reflejan una ventaja de solo dos puntos a favor de la Jefa de Gobierno.

El nivel de conocimiento de ambos políticos es muy parecido, 88 por ciento para Marcelo Ebrard y 86 por ciento para Claudia Sheinbaum.

Adán Augusto López, aunque ha ascendido, está todavía distante de los dos primeros con un 14 por ciento de simpatías, mientras que Ricardo Monreal tiene 11 por ciento.

En contraste, cuando vemos a los muchos que se han mencionado entre los posibles candidatos opositores observamos que tienen **un nivel de conocimiento sustancialmente más bajo**.

Por ejemplo, Lilly Téllez tiene el 63 por ciento de conocimiento, mientras que Enrique de la Madrid cuenta con el mismo porcentaje.

Es decir, en materia de conocimiento, aun los más aventajados entre los opositores se encuentran **15 puntos debajo** de los que encabezan las preferen-

cias de Morena.

Aunque pareciera que no es mucho, remontar 15 puntos en materia de conocimiento puede requerir muchos meses.

Algunos se sienten confiados porque consideran que, **en estos tiempos de redes sociales**, llegar a porcentajes más amplios de la población es más sencillo que en el pasado.

En efecto, hay más posibilidades de obtener una mayor exposición que en tiempos en los que solo se podía a través de radio o televisión abierta.

Sin embargo, también es un hecho que hay **una mayor dispersión de la atención** ante la diversidad de medios y el esfuerzo que debe hacerse es cada vez mayor.

Es decir, a mi parecer, **el reto que tienen los opositores es mucho mayor** que el de Morena.

Para el partido en el poder, **el desafío más importante es evitar fracturas**. Esa es la clave para poder mantener su competitividad hasta 2024.

Para la oposición, en la forma de una Alianza, la clave **es conseguir que ésta se preserve**, pero, además, hacer posible que cualquiera que sea el candidato o candidata que resulte, **remonte lo más rápidamente que sea posible** el nivel de exposición que han tenido los prospectos de Morena.

Tal vez en los primeros meses del año no veamos sacudidas mayores entre las principales fuerzas políticas, pues el foco estará puesto en la reforma electoral y en los procesos electorales de Coahuila y el Estado de México.

Pero tenga la certeza de que, desde el mes de junio, se van a acelerar los procesos políticos internos y veremos que prácticamente entonces se va a iniciar de manera más abierta la contienda por el 2024.



## Economía y sociedad

Sergio Mota

smota@eleconomista.com.mx

## Complejos escenarios globales

**L**as magnitudes de requerimientos financieros para resolver los problemas globales ofrecen grandes dificultades para los países y sus líderes que tienen poder para decidir. Algunos ejemplos son los siguientes:

**1** El mundo seguirá necesitando de 100 millones de barriles diarios de petróleo durante las próximas dos décadas, junto con un importante volumen de gas natural. Esto hace que la transición hacia una economía verde sea larga, pero necesaria. Estados Unidos ha fortalecido con recursos financieros su Agencia de Protección Ambiental y al Fondo para la Reducción de Gases de Efecto Invernadero. Asimismo ha realizado cambios regulatorios para las autorizaciones de energías verdes, favoreciendo la generación de energía solar, eólica y geotérmica.

**2** 44 billones de dólares es el valor económico en riesgo por la pérdida de la naturaleza y una transición hacia emisiones nulas de Gases de Efecto Invernadero, causa del cambio climático.

**3** La inversión financiera anual del mundo para revertir el cambio climático es de 700,000 millones de dólares, apenas una fracción de lo que cuestan los subsidios a los combustibles fósiles.

**4** Según el Banco Europeo de Inversiones se necesita de 1 billón de euros para reconstruir Ucrania. Esta cantidad es igual al

importe del presupuesto de la Unión Europea durante el periodo 2021-2027 y un 40% más que su fondo de recuperación postpandémica. El gobierno francés convocó a una reunión de donantes con países europeos e instituciones internacionales como el Banco Mundial. Lograron una futura contribución de la cantidad requerida. Su destino más importante serán los sectores energéticos, agua, salud y transporte.

**5** En la guerra en Ucrania, Rusia está teniendo bajas de 600 a 700 muertos cada día. A este ritmo habrá perdido unos 200,000 combatientes a mediados de 2023. Mueren con facilidad porque no son soldados y no están motivados. Les falta comida, agua, medicinas, camas. Ante ello el gobierno es indiferente.

**6** La contracción económica de Ucrania es del 40 por ciento. Es un país deshecho por una guerra absurda que pone en evidencia la inoperancia de las instituciones internacionales que fueron creadas para lograr la seguridad y paz de las naciones.

**7** La pobreza y la desigualdad en el mundo es notable. El 80% de la población que vive en situación de penuria está en el Sudeste asiático y en África. De los 1,500 millones de seres que sufren esa miseria, el 70% procede de cinco países: India, China, Nigeria, Bangladesh y Congo. Los retos son muchos para superar ese subdesarrollo.

**8** La región asiática tiene ahora una participación del 20% de las exportaciones

mundiales. Y la zona T-MEC ha bajado al 13 por ciento. La Cumbre de Líderes de América del Norte planteó, entre otras cuestiones, realizar la sustitución de importaciones, particularmente en bienes intermedios para disminuir su dependencia de Asia.

Taiwán por ejemplo produce el 65% de los semiconductores que se consumen en el mundo y más del 90% de los microchips de más alta gama. TSMC (Taiwán Semiconductor Manufacturing Company) no tiene rivales, cuenta con una filial en EU y sus decisiones influyen en la seguridad global. Por pretensiones hegemónicas hay en el cielo de Taiwán peligrosas nubes chinas. Como una consecuencia el gobierno de EU ha creado una Ley de Semiconductores y Ciencia o CHIPS con recursos por 280,000 millones para liberarse de su dependencia asiática.

**9** La migración mundial en el año pasado estuvo marcada por la huida de millones de ucranianos hacia los países vecinos. Asimismo el flujo creciente de africanos hacia Europa, a través de Turquía, que es el filtro migratorio europeo. También el año pasado fueron arrestados por la patrulla fronteriza norteamericana 2.3 millones de migrantes que querían entrar a EU. De ellos 800,000 fueron mexicanos y el resto guatemaltecos, salvadoreños, nicaragüenses, cubanos y venezolanos.

**10** La deuda pública y privada del mundo actualmente es del 340% del PIB mundial, lo que explica las limitaciones para elevar el gasto público de muchos países. Y la inflación mundial está en los niveles más altos de los últimos 40 años.



## El consumo se desploma

**La inflación se presenta como uno de los grandes enemigos del bienestar de las familias, al corroer en términos de poder adquisitivo los niveles de ingreso.**

**E**n México, el consumo agregado absorbe en términos aproximados dos terceras partes del Producto Interno Bruto (PIB). En ese agregado se incluyen conceptos de gasto fundamentales para el bienestar de las familias, como alimentos y bebidas, ropa, colegiaturas y adquisición de enseres domésticos. Por esas razones debe preocupar cuando el consumo total se reduce con respecto a sus indicadores más representativos. Ese fue el caso en los meses de noviembre y diciembre, en los cuales, el nivel del consumo mensual se redujo de manera importante con respecto a los datos de comparación del año precedente. En cifras, la contracción resultó de 0.35% para el mes de noviembre y de 0.41% para diciembre de 2022.

En términos de la nota periodística consultada, esos resultados contradijeron todas las expectativas. Al respecto, se esperaba un repunte en los niveles del consumo total en particular por la temporada del Buen Fin, el campeonato mundial de fútbol y el inicio de las fiestas decembrinas. Sorprendentemente, los datos decepcionantes del consumo se dieron a pesar de que, al menos hasta el mes de noviembre, el crédito al consumo por parte de la banca creció en el 2022, 9%

Y otro indicador que había esperado una mayor ampliación de las ventas fue el Índice de Confianza del Consumidor que elabora y publica el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

¿Cómo explicar esos resultados tan imprevistos y desfavorables para el consumo privado? Según el reportaje consultado, cabe atribuir como posible causa una contracción en el saldo de las remesas que en el mes de noviembre del 2022 se contrajo 3.9 por ciento. Y como es bien sabido, las remesas son una fuente importante para el ingreso y el consumo de muchas familias. Pero a mi juicio, en la evaluación del fenómeno no se la ha dado la importancia necesaria a los daños que causa la inflación.

La inflación se presenta como uno de los grandes enemigos del bienestar de las familias, al corroer en términos de poder adquisitivo los niveles de ingreso. Y lo peor es que el combate de tan perjudicial fenómeno es también dañino para los consumidores ya que eleva las tasas de interés reales y desincentiva la expansión del crédito. Según la correduría Ve por Más, "la inflación permanecerá elevada por un tiempo considerable, erosionando el poder adquisitivo de los hogares".



**Economía  
conductual**

Raúl Martínez Solares  
✉ raul@martinezsolares.com.mx

## Tendencias mundiales e impacto en México

Esta semana se llevó a cabo el XXVII Latin American Conference de Banca de Inversión y Corporativa de Santander.

Durante varios días, expertos económicos y financieros del sector privado, así como representantes del sector público, hablaron de los temas que siguen resultando preocupantes y relevantes, tanto para instituciones como para los hogares.

Por lo que se refiere a la inflación, existe un consenso casi generalizado que apunta a que, si bien la inflación está reduciéndose, se presentan dos fenómenos, por un lado, se observan en el inicio de este año nuevas presiones inflacionarias limitadas, pero que potencialmente podrían realimentar un proceso inflacionario mundial y que harían aún más difícil volver la inflación en distintos países a sus niveles objetivo.

En el mismo sentido, se anticipa que la inflación no volverá en la mayoría de las economías desarrolladas (ni en las emergentes que parecían haberla controlado en el pasado) a esos niveles de 2 a 3%, fundamentalmente porque caracterizan algunos fenómenos inflacionarios como "pegajosos" en el corto plazo, pese a las medidas de política monetaria por parte de los bancos centrales.

Pareciera que objetivos de inflación

de 2 a 3% no son ya realistas y tendremos que aprender a vivir en los siguientes años con inflaciones superiores. Uno de los factores que podría presionar los precios en el futuro, está relacionado con un fenómeno demográfico que implica que tendremos más personas gastando, en edades de retiro, sin que contribuyan a la producción, generando un desequilibrio adicional entre la oferta y la demanda de productos y servicios.

Por otro lado, se abordaron los procesos de movimiento de cadenas logísticas de producción que, en sentido contrario a lo que ocurrió durante las décadas anteriores, que propiciaron el *outsourcing* de procesos de producción especialmente en Asia, hoy por razones económicas e incluso geopolíticas y comerciales, favorecen el proceso contrario, denominado *nearshoring*.

En este retorno hacia países y regiones cercanos a la principal economía de occidente (Estados Unidos), evidentemente México resulta particularmente beneficiado. Sin embargo, el alcance y profundidad de este proceso y sus beneficios en México, dependerán en gran medida de que se cumplan otros factores.

Uno fundamental, resulta en el corto y mediano plazo, la capacidad de generar infraestructura que provea de tie-

rra, servicios y particularmente de energía eléctrica y agua a las nuevas zonas de producción. Ello implica claridad de reglas y fomento en temas como la producción energética y específicamente las energías limpias. Por lo que se refiere al agua, se trata de realizar las inversiones necesarias para garantizar los requerimientos de agua de esas industrias sin afectación a la producción agrícola, ni al consumo humano, especialmente en zonas del país cuyas condiciones climáticas son particularmente adversas.

Otro elemento, no mencionado, pero que resulta importante, está relacionado con el hecho de que los empleos que retornan no serán los mismos salieron de EU o similares a los que llegaron durante la primera oleada de empresas maquiladoras en México.

Se trata de empleos que, en virtud de los procesos de modernización, de involucramiento de nuevas tecnologías, requieren mano de obra muchísimo más especializada y capacitada.

Ello genera una necesidad y a la vez una oportunidad, para la creación de mecanismos de educación y capacitación en el país. Las restricciones de la oferta educativa pública y la velocidad copón que se requieren estos procesos, hacen imperativo que estas necesidades sean atendidas de manera estratégica por el sector privado.



Inteligencia  
Competitiva

Ernesto Piedras  
@ernestopiedras

## Política Anticompetitiva para el Espectro

**N**uevamente el espectro radioeléctrico es objeto de controversia en México.

En esta ocasión por la devolución de frecuencias por segunda vez por parte de AT&T, en las bandas de 850 MHz y AWS, en la Ciudad de México, Guadalajara, Baja California, Baja California Sur, Sonora y Sinaloa. Este episodio, se suma a la devolución de la totalidad de recursos espectrales que disponía Telefónica Movistar en México y de una porción de la banda de 800 MHz por AT&T.

Los elevados pagos anuales por el uso del espectro, la aligeración de la estructura de costos, la migración a nuevos modelos de negocio, la liberación de recursos para invertir en la expansión de las redes y la mejora en la provisión de los servicios han sido las razones referidas al realizar la devolución de frecuencias.

**Costos de la Tenencia Espectral.** El espectro es un recurso esencial para los operadores de telecomunicaciones móviles, pero enfrentan una onerosa carga por su uso México.

Por su utilización, los operadores anualmente destinan 9 de cada 10 pesos de los costos totales por el espectro, mientras que en países desarrollados tan sólo se destina 5% en pagos anuales.

Esta pesada estructura de costos por el pago de derechos anuales tiene efectos equivalentes a un gravamen distorsionante y a una barrera a la competencia. Incluso hoy en países como Brasil, Colombia, Ecuador y Panamá, los reguladores se exploran mecanismos públicos y transparentes al respecto.

**Afectaciones al Erario.** Funcionarios de la Unidad de Espectro Radioeléctrico del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), han puntualizado que la devolución de frecuencias del espectro radioeléctrico resultará en una merma al erario superior a los \$4,600 millones de pesos (mdp) al año.

En 2022 los operadores erogaron aproximadamen-

te \$18 mil mdp por concepto del pago de derechos por el uso del espectro. Sin embargo, es clara la inequidad entre la proporción de pagos de América Móvil (Telcel) y AT&T como proporción de sus ingresos, al registrar una proporción 3 veces superior en el segundo caso, con razones que se aproximan a 10% y 30%, respectivamente.

Por ello, AT&T ha optado por devolver frecuencias para así continuar con su ritmo de inversiones para el desarrollo de sus redes, especialmente de 5G. No obstante, la continuidad de una política de costos depredadora por el uso del espectro atenta contra la consecución de este objetivo.

En este contexto, se lanzó la "consulta pública para recabar información para el diseño del Proyecto de Bases de Licitación Pública para concesionar el uso, aprovechamiento y explotación comercial de bandas de frecuencias para la prestación del servicio de acceso inalámbrico" por parte del IFT. En esta se dispuso que serían sujetas de licitación bandas óptimas para 5G (600 MHz, banda L y 3.3 GHz), así como porciones de espectro previamente asignadas o desiertas en concursos anteriores en las bandas de 800-850 MHz, PCS, AWS, 2.5 GHz.

Las devoluciones de espectro, en mayor cantidad que la que ha sido adjudicada en los últimos 3 años, y la inexistente política fiscal en su asignación, administración y aprovechamiento son mal augurio para esta y próximas licitaciones, al no existir un balance de incentivos para invertir en el desarrollo de la infraestructura y contribuir a la captación fiscal.

Así, sólo habrá un solo postor con la capacidad de adquirir mayor espectro, el agente económico preponderante en telecomunicaciones (AEP) Telcel, lo que apuntaría a una licitación anticompetitiva, a modo y conducente para una aún mayor concentración del recurso esencial y, consecuentemente, del mercado.





## Patrimonio

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

# ¿Por qué necesitamos entender sobre finanzas personales?

El dinero no es un fin en sí mismo, es una herramienta. No compra por sí mismo la felicidad, o el amor, pero sí hace una enorme diferencia en nuestra calidad de vida. Nos da opciones.

Hay personas que se confunden y piensan que el objetivo es hacerse de una gran cantidad de recursos. Hay quienes lo logran, simplemente porque todo lo que hacen está enfocado en lograr esa meta. Pero en el camino se pierden muchas otras cosas que para muchos son aún más valiosas: como los festivales de baile, los conciertos o los partidos de fútbol de sus hijos.

Siempre son unas por otras y por eso es tan importante tener claras nuestras prioridades y nuestros valores. ¿Qué es lo más importante para nosotros? Muchas de esas cosas cuestan dinero, incluso algunas que pueden parecer abstractas como la "seguridad".

El dinero es un recurso escaso y limitado. No es infinito. Si ganamos poco nos sentimos muy limitados, si ganamos mucho también (porque nuestro nivel de vida es otro). Al final nunca nos alcanza para todo. Por eso tenemos que manejarlo con inteligencia.

La idea de las finanzas personales es precisamente darnos un conjunto de herramientas que nos ayudan a tener esa calidad de vida: alcanzar las cosas que son importantes para nosotros. Por eso

también son personales: todos queremos algo distinto y tenemos necesidades diferentes.

Siempre me ha gustado ver el proceso de planeación financiera personal como el diseño de una travesía. Tenemos que tener muy claro de dónde partimos y hacia dónde queremos llegar. Hay miles de rutas posibles para llegar a nuestro destino: unas son más cortas (financieramente óptimas) pero otras pueden ser más divertidas, aunque tomen más tiempo. Lo importante es que podemos escoger el camino que sea mejor para cada uno de nosotros.

El proceso, sin embargo, no termina cuando se diseña el viaje y se escoge la ruta. Tenemos también que caminarla y ello conlleva sus propios retos. Habrá días de sol y otros con tormentas. Posiblemente nos encontraremos en algún momento con el camino bloqueado y tendremos que retroceder para rodear ese obstáculo. Incluso a veces nuestras necesidades cambian y podremos decidir, a media travesía, cambiar nuestro destino final.

Debemos tener muy claro que el éxito financiero no tiene que ver con nuestro nivel de ingreso. Las personas que ganan más también gastan más. Es parte de la naturaleza humana. De hecho, la gente más endeudada en el mundo no es la más pobre ni la más rica, sino la clase media: gente que sí tiene lo suficiente para vivir dignamente, pero que quiere vivir mejor.

Aprender sobre finanzas personales nos ayuda a evitar escoger caminos equivocados para lograr una vida mejor, como por ejemplo el uso excesivo del crédito al consumo (aún las mensualidades sin intereses). Porque significa gastar dinero que todavía no hemos ganado –entonces en el futuro todavía tendremos dinero disponible porque parte de ese ingreso tendrá que destinarse a pagar esas deudas.

Recordemos que todos los días, nos guste o no, manejamos dinero y tenemos que tomar decisiones que pueden parecer muy simples pero que pueden influir significativamente en nuestra capacidad de ahorro. Desde dónde vamos a comer hasta qué medio de transporte vamos a utilizar.

Saber de finanzas personales nos enseña a tomar mejores decisiones financieras. Por ejemplo: un plan de gastos nos permite asignar a cada peso que ganamos un trabajo y nos da la claridad necesaria para modificarlo cuando las cosas no van como las habíamos planeado originalmente. Pueden también enseñarnos qué significa invertir, comprender cuál es nuestra tolerancia al riesgo y cuál es la forma más eficiente de proteger lo que estamos construyendo. Además nos da el criterio suficiente para no comprar todo lo que nos venden y para hacer las preguntas adecuadas. Todos deberíamos aprender sobre finanzas personales y enseñar a nuestros hijos.

**Ricos****y poderosos****Marco A. Mares**

marcomaresg@gmail.com

## CRE, reeligen a Melchi por siete años

Por si hicieran falta más evidencias de que el actual gobierno no retrocederá en la aplicación de la contrarreforma energética, ayer fue ratificado como presidente de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), **Leopoldo Vicente Melchi García**.

En los últimos meses se ha observado cómo el gobierno mexicano ha sorteado todos los mensajes y solicitudes directas de empresarios, legisladores y funcionarios de alto nivel que han pedido de manera expresa al gobierno de EU y al de México que, el gobierno mexicano modifique su política energética.

La más reciente solicitud se la hizo el primer ministro de Canadá, **Justin Trudeau**, de manera directa y clara.

Tanto a los funcionarios de EU como al primer ministro canadiense la respuesta fue la misma. El presidente ofreció recibir a las empresas que se quejan.

Esa ha sido la estrategia del gobierno de México.

Aun y cuando la consulta en materia energética solicitada por EU y Canadá, en el marco del T-MEC, por sus preocupaciones en la materia ya concluyó en su etapa de diálogo.

Y existe la posibilidad de que en

cualquier momento alguno de los gobiernos de esos países o ambos de manera conjunta, soliciten avanzar a la parte contenciosa, el gobierno mexicano no se ha movido de su posición.

En paralelo y de facto, a través de los órganos sectoriales que ahora operan como oficinas del gobierno federal se han venido aplicando medidas que, desde el punto de vista de las empresas extranjeras, las discriminan.

En la CRE, el instrumentador de la contrarreforma ha sido precisamente quien a partir de ayer se mantiene como comisionado presidente del órgano regulador.

Y con ello se prolonga por un plazo de siete años el esquema de cooptación gubernamental del otrora organismo autónomo.

El funcionario repite como comisionado presidente de la CRE.

Estará al frente del órgano regulador del sector energético por siete años más.

Luego de haber estado al frente por 3.3 años, del 17 de octubre del 2019 al 31 de diciembre del 2022.

En conjunto ejercerá la presidencia del organismo por poco más de 10 años.

Melchi García reemplazó en el cargo a **Guillermo García Alcocer**, quien se vio obligado a renunciar al

cargo en junio del 2019 por las diferencias que mantuvo con el Presidente de la República.

García Alcocer estoicamente intentó defender la autonomía del órgano regulador y en respuesta, recibió tremendas e infundadas acusaciones.

Leopoldo Vicente Melchi antes de su llegada a la CRE fue director general de Gas Natural y Petroquímicos en la Secretaría de Energía.

Su periodo como comisionado presidente concluyó el pasado 31 de diciembre del 2022.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** lo volvió a proponer como comisionado presidente. Después, en el 2018, la República volvió a proponer la misma **Arzobos**

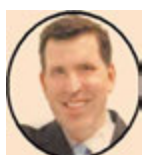
A pesar de los intentos prácticos por parte del ejemplo para ocupar la presidencia de la CRE, ocuparon los siguientes: **Orlando Méjido Castañeda** (Crédito Agrario y Fomento del Sector Agrícola del Gobierno del Estado de Veracruz), **Alfonso López Alvarado** (Secretaría de Energía del Estado de Veracruz), **Victor David Palacios Guzmán** (Secretaría de Energía del Estado de Veracruz), **Gerardo Esquivel** (Secretaría de Energía del Estado de Veracruz), **Gerardo Esquivel** (Secretaría de Energía del Estado de Veracruz), **Gerardo Esquivel** (Secretaría de Energía del Estado de Veracruz), **Gerardo Esquivel** (Secretaría de Energía del Estado de Veracruz).

Durante su primer periodo al frente de la CRE, dicen los participantes en el mercado eléctrico, se registró una parálisis en los proyectos de infraestructura.

En su récord Melchi acumula más de 518 permisos para estaciones de servicio, de los cuales el 90% han sido para Pemex.

El año pasado, en el contexto de las consultas en materia energética solicitadas por Estados Unidos y Canadá a México, se registró un "guiño" a la apertura, a otros agentes económicos.

Sin embargo, la CRE ha dejado de ser un órgano autónomo, con plena apertura a los regulados, como el



## Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza

✉ joaquinld@eleconomista.mx

# Panorama de mercados 2023

En la última edición de Sin Fronteras analizamos los factores que contribuyeron al desempeño más débil en casi 15 años en los mercados financieros, tanto de renta variable como de renta fija.

En esa edición, concluimos que la pérdida de valor observada en prácticamente todas las clases de activos (con excepción de los activos relacionados con las materias primas energéticas) se debió principalmente a los crecientes, y después persistentes, niveles de inflación que obligaron a un endurecimiento inesperado en las políticas monetarias de los principales bancos centrales (alzas de tasas de interés y retiro de liquidez).

Asimismo, la mayoría de las empresas experimentaron una desaceleración considerablemente mayor a la esperada en el crecimiento de sus utilidades como consecuencia de presiones en costos y un menor crecimiento en sus ingresos.

La caída del 2022 de casi 20% en el S&P 500 contrasta con las proyecciones de principios de año de un alza de 8 por ciento. Sin embargo, esta alza consideraba que la tasa de interés de referencia de la Fed quedaría por debajo de 1% y no como cerró en 4.5 por ciento.

Asimismo, el mercado esperaba que la tasa de interés de referencia de largo plazo (la que

paga el bono del Tesoro a 10 años) subiera de 1.8 a 2.5%, pero no a 3.9% como sucedió.

En este entorno, el mercado sufrió una contracción importante en los múltiplos de valuación y la caída de los índices accionarios estuvo principalmente relacionada a este factor.

El múltiplo Precio/Utilidad del S&P 500 bajó de un máximo de 24 a 16 veces, en línea con su promedio histórico. La contracción en los múltiplos indica que los inversionistas estuvieron dispuestos a pagar menos por las mismas empresas, reflejando una mayor aversión al riesgo.

Este incremento de la aversión al riesgo se explica principalmente por tres factores: i) el incremento en las tasas de interés de corto y largo plazos; ii) el retiro de liquidez por parte de los bancos centrales; y iii) la expectativa de que las tasas de interés de corto y largo plazos no bajarán de manera considerable en los próximos 12 meses.

En un escenario en el que la expansión de múltiplos se antoja complicada, el principal impulsor del S&P 500 tendría que ser el crecimiento en las utilidades de las empresas.

En este sentido, el consenso de mercado estima que las utilidades de las empresas que conforman el S&P 500 crecerán 5.5 por ciento. Dicho ritmo de crecimiento es menor al promedio de los últimos 10 años de 8.5% pero optimista tomando en cuenta que la economía podría entrar en recesión.

En este contexto, el consenso de mercado anticipa un nivel objetivo de cierre del S&P 500 para este año de 4,031 puntos. Esto implica un aumento de 4.5% contra el nivel de cierre del 2022 y de tan solo 2.6% contra el cierre de ayer miércoles.

El desempeño positivo de los mercados en lo que va de enero está, principalmente, relacionado con la expectativa de que la inflación acelerará su trayectoria de descenso permitiendo a la Fed concluir su ciclo de alzas en la tasa de fondeo en el corto plazo y en un nivel no muy lejano del actual —el mercado está descontando dos alzas más de un cuarto de punto cada una durante el primer trimestre.

Esta situación también ha contribuido a que la tasa del bono del Tesoro de largo plazo haya disminuido de 3.8 a 3.5% en lo que va del año, mientras que la tasa del bono a dos años ha bajado de 4.4 a 4.2 por ciento.

Los especialistas más optimistas apuntan a una meta en el rango de 4,200 a 4,400 puntos en el S&P. Estos niveles implican un incremento de 7 a 12% sobre el nivel actual.

Sin embargo, el mercado podría estar adelantándose un poco y despreciando algunos riesgos, entre los que destacan un recrudecimiento de la guerra en Ucrania; un nuevo incremento en los precios de las materias primas y por lo tanto de la inflación; un mayor nivel de tasas de interés de corto y largo plazos; una desaceleración económica más profunda a lo esperado; y la posible confrontación legislativa para elevar el techo de endeudamiento en Estados Unidos.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ [ecampos@eleconomista.mx](mailto:ecampos@eleconomista.mx)

# Aeropuerto de carga, una salida digna para el AIFA

Ya lo dirá la historia, pero la cancelación de la construcción del Aeropuerto Internacional de Texcoco y la ampliación de la base militar de Santa Lucía para operaciones comerciales será una de las grandes pifias del régimen de Andrés Manuel López Obrador.

Si alguien sabe del daño económico que implicó esto, a lo que bien llamaron el error de octubre (en octubre del 2018 López Obrador tomó la decisión), es Carlos Urzúa, quien fuera el primer secretario de Hacienda de este régimen y a quien le tocó operar financieramente este capricho.

Urzúa recientemente avaló un estudio muy completo de este caso que hizo el economista Guillermo Woo y que tituló "Costos económicos y distributivos de la cancelación del aeropuerto de Texcoco".

A los casi 400,000 millones de pesos de los costos contables se añaden los costos indirectos, como, por ejemplo, la pérdida de la confianza de los inversionistas, lo que superaría el billón de pesos.

Vamos es tan inoperante esta terminal aérea que ni siquiera el propio López Obrador ha hecho un solo vuelo de salida o llegada en esas pistas del lejano municipio de Zumpango, en el Estado de

México.

Punto a favor de Marcelo Ebrard que le regaló la foto del Air Force One aterrizando hasta allá, aunque eso acabara con los amortiguadores de la bestia, el vehículo blindado de Joe Biden.

En medio de todas las medidas desesperadas para forzar el uso del llamado Aeropuerto Felipe Ángeles, como limitar operaciones en el aeropuerto de la capital del país o "convencer" a los ejecutivos de las líneas aéreas para que se lleven vuelos a Santa Lucía, el más reciente dictado de López Obrador sí podría funcionar.

Por decreto, con el sello de la casa, el régimen ordena que los 12,000 vuelos de carga anuales que recibe el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) sean trasladados al aeropuerto de Santa Lucía.

La infraestructura carretera, actual y prometida, que rodea aquella terminal de uso civil y militar puede resultar compatible con las operaciones de carga.

Puede, efectivamente, descongestionar las operaciones del aeropuerto de la Ciudad de México y definitivamente tiene espacio de sobra para la instalación a costos menores de toda la infraestructura aduanera, de almacenaje y logística para la carga.

Y sobre todo, puede darle un uso ra-

cional y rentable a un elefante blanco que está condenado a no tener mayor utilidad de por vida.

Implicará ver si realmente hay una coordinación de operaciones entre las terminales aéreas de Santa Lucía, Ciudad de México y Toluca para aumentar el tráfico aéreo en Zumpango.

También hay que ver si la pérdida de la categoría uno para la aviación, que justamente impide el ajuste de rutas con Estados Unidos, no involucra también los vuelos de aviones de carga.

Hay que recordar cómo se hizo esa terminal aérea. Todo partió de la idea y el diseño del constructor amigo del Presidente, José María Rioboó, y ya después vieron cómo ajustaban el tráfico aéreo.

Puede ser que el decreto de prohibir la carga en el AICM sea lo mismo, primero se da el manotazo para llenar a como dé lugar el elefante blanco Felipe Ángeles y ya después ver cómo le hacen para que ocurra.

**Puede descongestionar** las operaciones del aeropuerto de la CDMX y tiene espacio de sobra para la instalación de la infraestructura aduanera, de almacenaje y logística para la carga.



- Lo obligan a pagar
- Mega proyecto
- Es premiada

**Un juez** de la Ciudad de México condenó en diciembre pasado a Actinver a pagar 1,100 millones de pesos por daños y perjuicios al empresario Rafael Zaga Tawil.

Esto como resultado de un juicio en el que el empresario acusó a la Casa de Bolsa de no haber cumplido con sus obligaciones al administrar el fideicomiso 3201, creado en 2017.

Actinver respondió este miércoles que la sentencia definitiva del Juez Vigésimo Séptimo de lo Civil de Proceso Oral y de Extinción de Dominio "no está firme" y que además "su impugnación es sólida y está en trámite".

El juez resolvió que "Actinver desplegó una conducta tan evidentemente reprochable y reiterada", por lo que lo condenó a pagar 1,000 millones de pesos por incumplimiento de obligaciones, así como 100 millones por daños punitivos.

En el 2021, Zaga Tawil demandó a los hermanos André y Moisés El Mann Arazi, alegando que usaron recursos del fideicomiso 366 (creado a partir del 3201) para obtener un criterio de oportunidad con la Fiscalía General de la República (FGR) en un caso de presunto fraude al Infonavit.

**Este miércoles** se presentó el megaproyecto "ElevaPark" que consta de un parque industrial que dejaría una derrama

económica de 665 millones de pesos y generaría más de 28,000 empleos. El evento fue presidido por Eduardo Ramírez, presidente ejecutivo de Citelis, y Tonatiuh Salinas Muñoz, presidente ejecutivo de Invest MX.

El proyecto es de Grupo Citelis, empresa mexicana que cuenta con desarrollos residenciales, de oficinas, centros comerciales, agencias automotrices y hoteles. En esta ocasión une esfuerzos con el grupo InvestMX para incursionar en el negocio industrial.

El complejo de clase mundial se edificará en la zona metropolitana de Morelia con una extensión de más de 100 hectáreas. Contará con un parque fotovoltaico, corredor biológico y fuentes de energía geotérmica, así como renta de naves industriales a la medida de los potenciales clientes (built-to-suit).

**Grupo Bimbo**, la empresa de panificación más importante del mundo, fue reconocida y premiada por la organización no gubernamental, Carbon Disclosure Project (CDP por sus siglas en inglés), por sus acciones a nivel global para mitigar los efectos del cambio climático.

En el listado, donde participaron más de 15,000 compañías globales de diferentes industrias, solamente un 2% (283 empresas) alcanzó la calificación "A" en la categoría de Cambio Climático. Grupo Bimbo además de ser parte de este porcentaje, es también la única empresa mexicana de alimentos en conseguirlo.

Para ser rankeado con la máxima puntuación "A", CDP considera el cruce y análisis de diferentes variables. Entre las más destacadas está el cómo las empresas reportan sus avances, si lo hacen de manera transparente y con objetivos claros.



## Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza\*

correo: perspectivas@invex.com. Twitter: @invexbanco.



# Se acabaron las ofertas

Muy pronto en enero se agotaron las ofertas en los mercados financieros. Una serie de noticias ha provocado el entusiasmo de los inversionistas y atractivas ganancias en los mercados. La mayoría de las ganancias responde a la presencia de precios "castigados" así como a expectativas favorables. Los movimientos de precios de las últimas semanas han eliminado la idea de que existen activos baratos. Los mercados dependen ahora de una mejora en las expectativas que no deja de generar muchas dudas.

Los datos en las últimas semanas han aumentado la percepción de que puede haber un "aterrizaje suave"; eso quiere decir que la economía podría navegar los siguientes trimestres con debilidad, pero sin llegar a niveles negativos de crecimiento. Tal narrativa incluye, desde luego, que, en sincronía, la inflación continúe presentando descensos al ritmo que lo ha hecho entre noviembre y diciembre, algo que parecen evidenciar también los datos.

Al final del día, pese a datos que muestran una trayectoria de descenso, el nivel de empleo aun permanece robusto; el consumo, con todo y que registró su primer descenso a tasa mensual en diciembre, mantiene una trayectoria que no apunta a un hundimiento; las señales de desastre no aparecen en Europa tampoco en donde los indicadores adelantados han motivado al Canciller de Alemania a declarar que podrían evitar una recesión en el inicio del año.

Súmele a lo anterior que, a pesar del mal crecimiento de China en el cuarto trimestre del 2022, las acciones de las autorida-

des, no sólo en cuanto a la reapertura después de eliminar las medidas de restricción de Covid-0, sino a las facilidades a través de impulsos fuertes al crédito y a la recompra de acciones de empresas nacionales está haciendo el gobierno, entusiasman también a los inversionistas en cuanto a la posibilidad de que el bache de crecimiento termine siendo temporal.

Los datos de inflación apuntan también en un sentido favorable. La inflación al productor en Estados Unidos resultó mucho menor a la esperada en diciembre, el dato en la zona euro del mes pasado también sorprendió a la baja.

Seguimos viendo el abatimiento de dos terceras partes de los precios que integran el índice de precios al consumidor en Estados Unidos en donde destacan desde luego los datos de energía.

En el transcurso de los siguientes meses podríamos ver el máximo de inflación en el componente de precios de vivienda en Norteamérica y no es una idea insensata pensar que la mayor probabilidad de sorpresa venga por el lado de un descenso más acelerado de los indicadores de inflación.

Con todo esto en mente no sorprende que los mercados de deuda sigan perdiendo tensión, acusen una renovada demanda por bonos en espacios donde hubo grandes pérdidas el año pasado y que veamos también una reacción favorable en sectores castigados en la Bolsa como el inmobiliario o el de bienes de consumo discrecional.

El ambiente de riesgo sin embargo no esta limpio, persisten factores geopolíticos

que cargan mucha incertidumbre como el conflicto en Ucrania, la salida de las restricciones en China y su impacto sobre los precios de los bienes básicos o el surgimiento de resistencias en los indicadores de inflación debido a la fortaleza de la demanda.

La gran pregunta que se hacen los inversionistas es si las señales de mejora en la actividad pueden coincidir con una tendencia acelerada de inflación a la baja. Podrían pasar semanas para poder tener evidencia de si esto es posible, mientras tanto los mercados han adelantado tal escenario.

Quizás el principal impedimento para un entusiasmo mayor, en especial en las bolsas, es la caída en las utilidades de las empresas en el entorno de menos crecimiento.

El reporte del cierre de año de muchas emisoras ha sido en línea con las expectativas desalentadoras que había; la idea de una recuperación está muy ausente de la mente de los inversionistas por ahora.

Por el momento parece que los precios en los mercados reflejan ya un escenario favorable. Ya no hay gangas en los precios de la mayoría de los activos financieros, las valuaciones se han recuperado con el movimiento entre noviembre y principios de enero. La progresión a precios mayores deberá acompañarse de la realización del escenario favorable y de mejores condiciones para las empresas hacia el 2024. Eso está por verse.

\* Rodolfo Campuzano Meza es director general de Invex Operadora de Sociedades de Inversión.



## DINERO

### *Los caminos de García Luna //* *Walmart se ampara contra la ley del tabaco //* *Defraudados por el líder charro de Telmex*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**L PRESIDENTE ANDRÉS Manuel López Obrador planteó las rutas que podría tener el juicio de Genaro García Luna. En primer lugar, podría ser que sea declarado inocente; en segundo lugar, encontrado culpable, pero Felipe Calderón no estuvo involucrado y “no se enteró”; en tercer lugar, que el ex presidente panista sabía sobre los actos de corrupción y los crímenes del ex secretario.

**EN REALIDAD, LA** primera opción debería descartarse ante el cúmulo de evidencias que han reunido las autoridades de Estados Unidos. Andrés Manuel cuestionó que el ex secretario de Seguridad haya acumulado una gran cantidad de propiedades y bienes en poco tiempo, el cual debería ser reintegrado a México. Ayer continuó el proceso de selección del jurado.

#### **Pinta bien el año en el Poder Judicial**

**LES CAYÓ UN** asunto de mucho peso. La cadena de tiendas Walmart –la empresa más

importante del mundo por cifras de ventas, con 2 mil 800 establecimientos en la República Mexicana– ha pedido amparo a la justicia federal en contra de la aplicación de la reforma al reglamento de la Ley General para el Control del Tabaco, publicada el 16 de diciembre pasado. La norma prohíbe la exhibición de cajetillas de cigarros en las tiendas, entre otras medidas restrictivas. Sin embargo, su finalidad es proteger a los consumidores del tabaquismo y enfermedades conexas, porque es el Estado el que carga con los gastos de curar a los enfermos. ¿Cómo decidirán los insignes doctor@s de la ley, a favor de la salud o del dinero?

#### **Bitc**

**ACTUALMENTE NINGÚN PAÍS** respalda su moneda con reservas de oro. El dinero que emiten es papel, está sujeto a intereses políticos, causa inflación y crisis económicas recurrentes. ¿Es posible que el dinero deje de estar bajo el control político de gobiernos y sus bancos centrales para que ese poder pase a manos de la gente? Una opción podría ser el bitc, aunque sus vaivenes a veces causan preocupación.



**ESTE ES EL** tema del documental de TvAzteca que será transmitido el próximo sábado a las 19.30 horas por @adn40.

## Defraudados por el líder *charro*

“**CIEN AÑOS DE** lucha por una jubilación digna se fueron al caño casi por completo”, dice la dirigencia de la corriente sindical Telefonistas Construyendo Democracia. El líder *charro* Francisco Hernández Juárez violentó lo establecido en la Ley Federal de Trabajo y la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde Luján, le cubrió las espaldas al avalar la pérdida de derechos adquiridos. Teléfonos de México, la Secretaría de Trabajo y Previsión Social y el secretario general del Sindicato de Telefonistas firmaron un acuerdo en el que modificaron por tercera vez el régimen de pensiones pactado en su contrato colectivo de trabajo, asegura la corriente sindical. Los cambios mutilan los derechos adquiridos, de por sí rasurados anteriormente.

**ESTA VEZ, PARA** los telefonistas de nuevo ingreso disminuye de 80 a 60 por ciento la pensión jubilatoria, aumentan de 35 a 37 los años de servicio requeridos para jubilarse y se elimi-

na la posibilidad de que, con este tope de años trabajados, un telefonista pueda jubilarse sin límite de edad, que hasta el momento estaba establecido en 65 años, dice el grupo disidente. También disminuye la prima de ahorro, que es de 205 por ciento adicional, para quedar en 100 por ciento adicional, y el concepto de ayuda para gastos educacionales, que está fijado en 36 días de salario, se reduce a sólo 10 días. Todo esto, a cambio de cubrir 2 mil 42 vacantes, que incluso ya estaban negociadas y aceptadas por Telmex desde años anteriores, añade.

## Twitterati

**SI GARCÍA LUNA** quisiera delatar a Calderón, lo hubiera hecho en un acuerdo previo y no hubiera aceptado ir a juicio. Todos los *narcos* con beneficios pactaron antes y evitaron el juicio. Desgraciadamente, yo no veo a Calderón en el banquillo de los acusados en Estados Unidos.

Escribe @Laura Sánchez Ley

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## MÉXICO SA

*García Luna: de 20 años a perpetua //*

*AMLO: tres posibles desenlaces //*

*Calderón: cómplice o (y) sinvergüenza*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**T**ODAS LAS MIRADAS están puestas en el juicio contra Genaro García Luna, cuyo inicio se ha postergado en varias ocasiones a petición de los abogados defensores del ex secretario calderonista de Seguridad Pública, tendencia que se mantiene por los jaloneos a la hora de seleccionar el jurado. En vía de mientras, ya uno de los presuntos implicados en esta espeluznante historia —en la que la supuesta autoridad encargada de proteger a la ciudadanía y garantizar la legalidad en realidad formaba parte de los bandidos— huyó a España, protegido por otro malvado, José María Aznar, el ultraderechista ex presidente de aquella nación.

**EL INICIO DEL** juicio ha resultado más lento que el progreso, pero no cabe duda de que se iniciará tarde que temprano y de él saldrán chispas, porque, más allá de la condena en sí contra García Luna, saldrán a relucir innumerables nombres de los involucrados en el mundillo de la mafia público-privada y en los tejes y manejes de la mano derecha de Felipe Calderón, es decir, los de ex funcionarios y empresarios participantes en los enjuagues, y los de periodistas y medios de comunicación generosamente sobornados por el *narcopolicia*.

**CON CONOCIMIENTO DE** causa —porque pruebas hay y en abundancia—, de tiempo atrás el juicio debió realizarse en México, no en Nueva York, pero como desde hace tiempo la “justicia” dejó de ser un derecho para convertirse en un privilegio para quienes puedan pagarla, aquí no se le tocó un solo pelo a García Luna y, de pasadita, a la mafia que lo rodea. Hasta ahora, el único beneficiario de tal circunstancia ha sido *El Borolas*, quien rápidamente buscó refugio y protección con sus pares, los franquistas españoles incrustados en el aparato de Estado. Y ya apercebidos, otros dos se adelantaron en el camino (Carlos Salinas de Gortari y Enrique Peña Nieto, ahora disfrazados de torerillos).

**LA JORNADA (DAVID** Brooks) lo ha reseñado así: la querrela, formalmente, “arrancará esta semana, tan pronto concluya la selección de un jurado de 12 ciudadanos, quienes al final del proceso tendrán que decidir si Genaro García Luna es culpable o no de narcotráfico,

en el juicio de un funcionario mexicano de más alto rango que se haya presentado jamás ante un tribunal estadounidense. El ex secretario enfrenta una condena máxima de cadena perpetua y una mínima de 20 años de prisión, por

cinco cargos criminales federales: cuatro por participar en una conspiración para traficar cocaína y una por hacer declaraciones falsas ante autoridades estadounidenses.

**“EL EJE DE** la acusación es que entre 2001 y 2012, cuando era, primero, director de la Agencia Federal de Investigación durante el gobierno de Fox, y, después, secretario de Seguridad Pública, en el gobierno de Calderón, García Luna aceptó sobornos multimillonarios a cambio de proteger al cártel de Sinaloa. Se afirma que continuó lucrando con ese dinero ilícito hasta su arresto en Dallas en 2019.”

**EL PRESIDENTE LÓPEZ** Obrador dice que de todo esto saldrá mucha información y en el juicio ve tres posibles desenlaces: “que García Luna sea inocente y que Calderón no tiene por qué preocuparse. Y no sólo hablo de la responsabilidad ante la autoridad, sino lo que implica en la conciencia de cada cual. Entonces, esa es una posibilidad, que sea inocente y que se hayan equivocado o hayan actuado mal los que los están juzgando. Ésa es uno.

**“LA SEGUNDA, GARCÍA** Luna no es inocente, pero Calderón no está involucrado ni se enteró. Es un hecho que se convirtió en un hombre cercano y de toda la confianza, de eso no hay duda, porque fue como avanzando, avanzando, avanzando hasta que se puso del lado de él, pero tampoco eso significa que Calderón esté involucrado. Ahí lo que pudo haber sucedido, en esa hipótesis, es que él no tuvo cuidado y se dejó engañar o lo engañaron. Esto tampoco se descarta, porque en política los amigos suelen ser de mentira y los enemigos de verdad. Entonces, que lo engañó, que sí estaba involucrado y lo engañó, y sintió que era muy eficiente. Y la tercera, que (Calderón) sí sabía y que estaba involucrado.”

Página 5 de 6

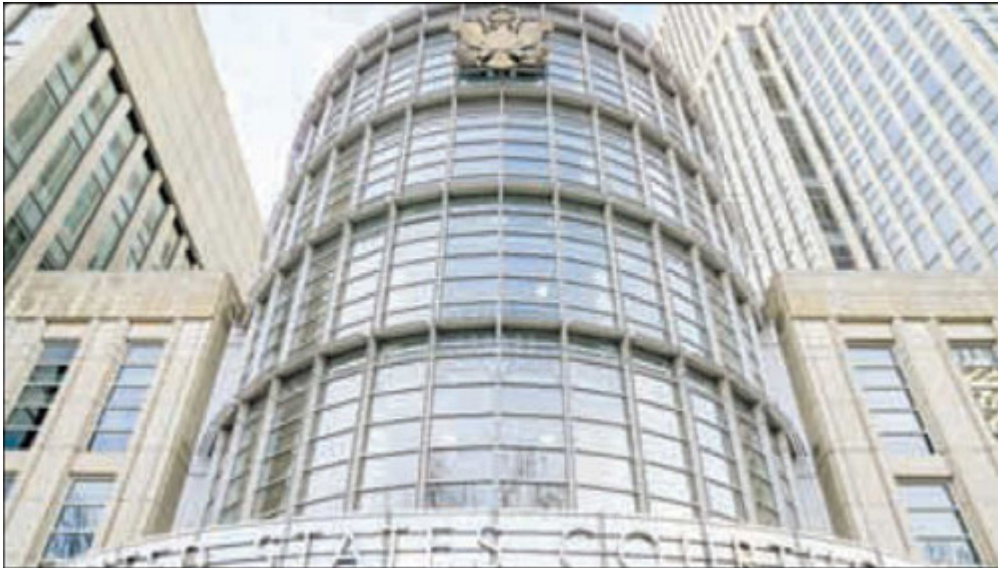
**ENTONCES, SI FELIPE** Calderón lo sabía, pues es cómplice; si no lo sabía, es un pendejo (aunque de cualquier forma ambos calificati-

vos son válidos).

## Las rebanadas del pastel

**PERÚ ESTÁ AL** borde de la explosión y las bases sociales se aprestan a tomar la capital, Lima, mientras los salvajes golpistas no atan ni desatan y mudos permanecen los medios de comunicación (locales y foráneos)... Desastroso, por decirlo suave, el control de daños en la UNAM en el caso de la *tesisgate*.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



El escudo de Estados Unidos se muestra en la fachada de la Corte Federal de Brooklyn, donde el ex funcionario mexicano Genaro García Luna será enjuiciado. Foto Ap



## BRÚJULA ECONÓMICA

### EMPLEO Y SALARIOS CON SESGO POSITIVO

POR ARTURO VIEYRA

avieyra@live.com.mx Twitter: @ArturoVieyraF

Uno de los segmentos de la vida económica que mejor desempeño han mostrado en la presente administración ha sido el relativo al mercado laboral. Sin que los resultados hayan sido necesariamente los óptimos y difíciles de presumir, pues ante las grandes calamidades acaecidas entre 2020 y 2022 (Covid, crisis económica y alta inflación), esperar un progreso significativo en materia de empleo y salarios estaba realmente complicado para cualquier economía sobre el orbe.

Respecto al empleo, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), en su punto más álgido, abril de 2020, se perdieron alrededor de 12.5 millones de puestos de trabajo. Incluso, cifras del IMSS, confirman una pérdida de casi un millón de empleos formales en julio del mismo año. La diferencia entre ambas cifras indica que la pérdida estuvo principalmente ubicada en el sector informal de la economía.

El mensaje que mandan estas cifras, que más que una estadística negativa, se refiere un daño profundo al bienestar de las personas, que vale la pena decir fue resarcido con relativa prontitud. A diferencia del nivel de producción que tardó dos años y medio en recuperar los niveles precrisis, el empleo tuvo una recuperación más franca y menos prolongada. Para el caso de la población total reportada por la ENOE, en octubre de 2021 se rebasó el nivel que se tenía previo a la crisis, e incluso,

en noviembre del año pasado ya el empleo superaba en tres millones de puestos de trabajo el nivel de marzo de 2020.

En igual sentido, el empleo formal medido con la estadística del IMSS recuperó también el nivel precrisis un año y medio después de la caída más profunda y también supera el nivel precrisis en casi un millón de empleos. En adición, la nueva ley del *outsourcing* coadyuvó a mantener, e incluso, incrementar la nómina de empleos formales, cuya entrada y salida del mercado laboral es mucho más costosa que en el empleo informal.

Por el lado de los salarios el balance luce todavía menos negativo. Si tomamos como indicador relevante la remuneración promedio de los trabajadores que cotizan al IMSS, tenemos que no han disminuido a pesar de los enormes avatares que han dañado la economía a lo largo de esta administración, por el contrario, ajustado por la inflación; es decir, en términos reales, el salario re-

ferido se ha incrementado 12% durante la presente administración. Un logro sin duda importante en un contexto donde la crisis económica incrementó la pobreza a nivel nacional.

Si bien son varios los factores que explican el incremento a los salarios, buena parte de esta política favorable sobre el salario promedio de cotización al IMSS tiene que ver con la política de salario mínimo aplicada. Durante la presente administración la remuneración mínima se ha incrementado 82% en términos reales. Si bien esta medida favorece sólo a una fracción menor de la población ocupada, genera un efecto al alza hacia arriba de la estructura salarial.

Tiene en general un saldo positivo la dinámica del mercado laboral durante la administración actual. Desafortunadamente, de cara a un escenario de desaceleración productiva, los resultados no serán muy prósperos en este año.



## BANDA ANCHA

### ALGUNAS BREVES PARA EL ARRANQUE DE AÑO

POR ROBERTO GARCÍA REQUENA

garciarequena@yahoo.com.mx

**E**ste año arranca a todo vapor en varios frentes y será un año decisivo para el futuro político y económico de este país. Dentro de los temas a destacar para este inicio señalo los siguientes:

1) En Nueva York arranca el juicio contra el exsecretario de Seguridad Pública en el sexenio de Felipe Calderón, Genaro García Luna, acusado de facilitar el trasiego y distribución de droga al cártel de Sinaloa.

Apenas está en proceso la selección de los 12 integrantes del jurado que habrán de decidir el futuro de García Luna y el tema ya acapara la atención de medios en México y Estados Unidos.

Aparentemente hay varios testigos narcos que van a declarar en contra del exsecretario y veremos qué otros nombres de exfuncionarios salen a relucir a lo largo del juicio. El resultado de este proceso va a ser de alto impacto político.

2) En la parte económica está ya cantada una leve recesión este año, particularmente en Estados Unidos. La política monetaria restrictiva de los bancos centrales para controlar el efecto inflacionario es el principal factor que está orillando a las economías alrededor del mundo a desacelerarse. Se espera que será hasta mediados de este año que se empiece a estabilizar la inflación.

3) La guerra entre Rusia y Ucrania, que por supuesto también ha tenido un efecto negativo en la economía mundial, no parece que vaya a llegar a su fin próximamente. Las condicionantes geopolíticas y económicas de este conflicto son de tal com-

plejidad que no se ve una solución pronta.

4) En México ya estamos en la antesala de la sucesión presidencial del año entrante. Los distintos interesados en ser candidatos ya están a la vista de todos y en plena promoción de su imagen, particularmente los del partido Morena.

Este año hay elecciones en junio para elegir gobernador en el Estado de México y Coahuila que servirá para medir los ánimos de cara a la elección del 2024.

5) La Suprema Corte de Justicia inicia con el nombramiento como su presidenta de la Ministra Norma Lucía Piña Hernández. Una mujer de carrera

judicial comprometida con el Estado de derecho. Esta designación da señales positivas de que todavía quedan vestigios de la división de poderes en este país, por lo menos entre el Ejecutivo y el Judicial.

Hay muchas controversias y acciones de inconstitucionalidad que se quedaron pendientes por resolver y que son torales, sin exagerar, para el rumbo que pueda tomar el país en los próximos años. Por ejemplo, en el ámbito electoral.

En fin, estimados lectores. Son muchos y variados los temas a los que les estaremos dando puntual seguimiento este año y dando cuenta en esta columna.



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### UNA BUENA: CARGA PARA EL AIFA

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellanc

No se asusten, la noticia es positiva en varios sentidos: luego de andar extraviado entre la papelería de la Consejería Jurídica de la Presidencia, a cargo de María Estela Ríos, y traspapelado en los oficios de algunas secretarías desde mediados del 2022, finalmente será a finales de esta semana o a inicios de la próxima cuando se publicará en el *Diario Oficial* el decreto por el cual los vuelos de carga tendrán que migrar del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México al Felipe Ángeles que dirige el general Isidoro Pastor, el cual captará parte de las 570 mil toneladas de mercancías que recibe el aeropuerto capitalino dirigido por el vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño.

Algunas personas ven en tal decreto una movida siniestra del obradorato para forzar el cierre del AICM en beneficio del AIFA. Pero los datos duros dicen que no es así y que se trata de una medida que busca definir vocaciones específicas para las instalaciones que conforman el Sistema Metropolitano de Aeropuertos.

De entrada, los aviones con servicio mixto —es decir, los que llevan pasajeros en la cabina superior y carga “en la panza”— no serán sujetos a ese decreto pues rompería un modelo de negocios y arruinaría buena parte de la economía de servicios y manufactura avanzada del Valle de México: para Air France, que aquí dirige Wouter Alders, sería fatal tener que aterrizar sus 787-Dreamliner en el AIFA pues no es el destino que vende a sus pasajeros ni tampoco se ajusta a sus clientes comerciales que pueden transportar desde medicamentos de uso delicado, masa fresca para hacer pan *gourmet* en algunos restaurantes de la CDMX o vinos para repostar cavas que lo requieren con urgencia.

Sin embargo, los aviones dedicados a carga tendrán que acatar ese decreto... y varias firmas lo hacen de buena gana.

**DHL gana amparo para volar al AIFA.** La carguera que comanda Oscar Bok se amparó —y ganó— contra la resolución con que la *Federal Administration Aviation*, de Billy Nolen, degradó a Categoría a la autoridad Mexicana hace ya casi dos años, que entre otras cosas

impidió nuevos vuelos directos desde aeropuertos estadounidenses hacia aeropuertos mexicanos. Con amparo en mano de hecho, DHL tiene programado hacer a mediados de febrero entrante un vuelo desde Cincinnati al AIFA dado que se trata de un emplazamiento que, por sus dimensiones, instalaciones y cercanía al Valle de México, se ajusta a su modelo de negocios de paquetería y carga de un líder mundial en paquetería. A la par, Viva Aerobus de Roberto Alcántara, también moverá carga al nuevo aeródromo en “la panza” de sus aviones de pasajeros; TMM, que encabeza Vanesa Serrano Cuevas, también movilizará carga en coordinación con Ethiopian Airlines, que lidera Mesfin Tasew, hará en breve un vuelo desde Zaragoza, España.

**¿Qué se lleva el AIFA?** Las instalaciones de almacenamiento y tránsito actuales del AIFA, incluyendo la Aduana 50, tienen capacidad para mover 474 mil toneladas anuales. Ciertamente no todas las aerolíneas de servicio mixto tendrán interés en operar ahí; la de carga dedicada tienen 90 días para mudarse.

Tome nota que en 2022 se realizaron en el AICM un promedio de 20 operaciones diarias de carga (17 carga regular y 3 no regular, 24 compañías) y representando 2% de todos los vuelos. Esos vuelos tienen obligación de mudarse al polígono de Santa Lucía.

La mayoría de la carga en el AICM se mueve en vuelos mixtos, los cuales son 270 operaciones diarias. Las aerolíneas bajo esa

modalidad sólo moverán su negocio de transporte al AIFA de manera voluntaria.

Ya pueden relajarse... a menos que surja una de esas sorpresitas típicas de la 4T.

#### Que aún no gana Zaga Tawil... ni Murat.

En un oportuno comunicado a la Bolsa Mexicana de Valores, Actinver, que preside Héctor Madero, señaló oficialmente que no es verdad —o sea, que es mentira— que Rafael Zaga Tawil haya ganado el juicio que abrió contra esa institución tal y como se publicitó ayer. Y es que el 14 de diciembre del 2022 el juez 270 Civil de Proceso Oral de la Ciudad de México, dictó sentencia condenatoria de primera instancia, la cual no está firme pues está bajo impugnación de Actinver. Para no hacerlos bolas, el fondo del asunto es el presunto fraude con que Zaga Tawil intentó llevarse 5 mil millones de pesos por un servicio frustrado de subrogación de crédito Infonavit que les contrató a precio de oro el hoy aspirante presidencial Alejandro Murat.

**Revolución del Dinero** No se pierda el documental de ADN40, que comanda Benjamín Salinas, sobre el cambio profundo en las estructuras del signo de riqueza, el dinero, a nivel global; ese mismo que controla igual a bancos centrales, que a almas. ¿Hay alternativa? ¿El Bitcoin y otras monedas digitales podrán provocar libertad e igualdad financiera? Como lo canto hasta el hartazgo Pink Floyd *Money, get away (...). Money, get back.*



## PESOS Y CONTRAPESOS



### DESCONFIANZA DEL CONSUMIDOR (1/2)

POR ARTURO DAMM ARNAL

**D**edicué los tres anteriores *Pesos y Contrapesos* al Indicador de Confianza Empresarial (ICE).

Confianza de la cual dependen, en primera instancia, las inversiones directas, de las cuales dependen la producción de bienes y servicios, la creación de empleos, la generación de ingresos y, en lo que a la disposición de bienes y servicios se refiere, el bienestar de las personas, confianza de los empresarios para invertir directamente que pasó, en escala de cero (total desconfianza) a cien (confianza total), de 36.5 puntos en mayo, el mejor resultado de 2022, a 28.8 en diciembre, el peor, lo cual no augura nada bueno en materia de inversiones directas, producción, empleos, ingresos, bienestar.

Toca ahora el turno a la otra cara de la moneda, el Indicador de Confianza del Consumidor (ICC), que el INEGI calcula a partir de las respuestas a estas cinco preguntas: ¿cómo considera la situación económica actual de la familia comparada con la de hace doce meses?, ¿cómo considera que será la situación económica de la familia dentro de doce meses comparada con la actual?, ¿cómo considera la situación económica del país comparada con la de hace doce meses?, ¿cómo considera que será la situación económica del país dentro de doce meses comparada con la actual?, ¿cuáles son las posibilidades, en el momento actual, de la familia, comparadas con las de hace un año, para realizar compras de muebles, televisores, lavadoras y otros aparatos electrodomésticos?

Si el ICE es una de las caras de la moneda, la otra es el ICC. El primero tiene que ver con la confianza de los empresarios, que producen bienes y servicios; el segundo con la de los consumidores, que consumen esos bienes

y servicios, siendo la producción el medio y el consumo el fin.

El ICC, al igual que ICE, es un índice que va de cero (total desconfianza) a cien (confianza total). Entre cero y cincuenta hay desconfianza (mayor más cerca de cero, menor más cerca de cincuenta). Entre cincuenta y cien hay confianza (menor más cerca de cincuenta, mayor más cerca de cien).

En 2022 el ICC promedió mensualmente 42.59 puntos, desconfianza. ¿Cómo se compara con años anteriores? En 2018, antes del inicio de la 4T, fue 39.18, desconfianza. En 2019, con la 4T en marcha, fue 44.80, menor desconfianza. En 2020, el año del Covid, fue 37.3, mayor desconfianza. En 2021 fue 42.9, menor desconfianza.

Hay que tener presente que, desde abril de 2001, cuando se empezó a publicar el ICC, hasta diciembre pasado, no hemos tenido un solo mes con el mismo por arriba de los cincuenta puntos, en zona de confianza. El mes de mayor desconfianza (más cerca de cero) fue enero de 2017, 28.7 puntos, y el de menor (más cerca de cincuenta) fue febrero de 2019, 47.8.

¿Cómo se comportó el ICC en 2022?

En abril alcanzó el resultado *menos malo* (menos malo porque se ubicó en zona de desconfianza) con 44.3 puntos, bajó a 40.9 en agosto, el resultado más malo, para cerrar en diciembre en 42.5 puntos, con cuatro meses consecutivos, después de agosto, de menor desconfianza: septiembre 41.0, octubre 41.0, noviembre 41.7, diciembre 42.5.

Esta menor desconfianza de los consumidores, ¿se ha traducido en un mayor consumo y, por lo tanto, en menor escasez y mayor bienestar, siendo esta combinación el fin de la economía?

Continuará.



## IN- VER- SIONES

INVIERTE 67 MDP

### Christus Muguerza acelera digitalización

La empresa de salud Christus Muguerza, que encabeza Horacio Garza Ghio (hospitales, clínicas, ambulancias, etcétera), implementa una transformación digital con 50 millones de dólares en tecnología e innovación médica para los próximos cinco años; además de una inversión de 67 millones de pesos para migrar a la nube sus procesos administrativos.

MANDATO HASTA 2029

### Ratifican en la CRE a Leopoldo Melchi

La Comisión Permanente del Congreso de la Unión eligió como presidente de la Comisión Reguladora de Energía (CRE) a Leopoldo Melchi, uno de los tres candidatos propuestos por el presidente Andrés Manuel López Obrador para liderar el organismo, en lo que será su segundo mandato y presidirá el organismo por siete años.

ENRIQUE ESTRELLA

### Unifin Financiera ya tiene su conciliador

Como parte del proceso de concurso mercantil de Unifin

Financiera, un juzgado especializado en la materia informó que el Instituto Federal de Especialistas de Concursos Mercantiles designó al contador Enrique Estrella para actuar como conciliador en la reestructura financiera de la empresa y sus dos subsidiarias.

APORTACIONES

### Infonavit reconoce a empresa Stendhal

La farmacéutica Stendhal recibió del Infonavit el reconocimiento Empresa de Diez Plus por cumplir con el pago puntual de sus aportaciones patronales de los últimos 10 bimestres y que obtuvo por segundo año consecutivo. El distintivo destaca a las empresas que son líderes en su segmento.

ELEVAPARK

### Michoacán tendrá un nuevo polo industrial

Con la idea de atraer una derrama de 665 millones de pesos y crear 28 mil empleos, la secretaria de Desarrollo Económico de Michoacán, que encabeza Claudio Méndez, presentó el proyecto ElevaPark como nuevo polo industrial de Morelia. Para su primera etapa se calcula una inversión de 170 a 210 millones de pesos.





## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.

@vivircomoreina



# El mundo entero cuidará el dinero

**E**l futuro cercano es incierto y estamos ansiosos. La mente humana percibe a la incertidumbre casi como al peligro. El detalle es que cuando el cerebro no sabe lo que viene, no puede protegerte. Por eso buscamos entender y explicar el futuro; hacemos planes y establecemos metas.

Buscando tranquilidad leí todos y cada uno de los estudios de perspectivas. Esta semana, en Las 10 tendencias globales de consumo en 2023 de Euromonitor International, encontré dos tendencias que me dieron algo de paz mental y me permitieron asumir que cuidar el dinero, más que nunca, está bien. Estoj bajó mi ansiedad.

Una de las mayores preocupaciones para todos, y lo avala el FMI, es el incremento en el costo de vida. Este año la inflación en México será de 6.5 por ciento, y luego puede bajar a 4.1 en 2024. No habrá recuperación este año.

Así, 75 por ciento de los consumidores no planeaba aumentar su gasto. Este dato, desde el punto de vista de una empresa, es un terror porque implica un presupuesto limitado, y esa es una tendencia para Euromonitor. Ahora, un presupuesto limitado, visto desde las finanzas personales, es una oportunidad para ser más metódicos y exigentes.

“La estabilidad financiera está amenazada”, señala el estudio, “la gente tiene que decidir entre pagar más por los productos básicos de la vida diaria, cambiar a alternativas más baratas o renunciar”.

Está bien decir que no a un gasto, exigir calidad en productos y servicios y ser cautelosos con la billetera para tener tranquilidad ante lo desconocido de 2023. Tomemos la certidumbre existente —la inflación seguirá siendo el pan de cada día— y protejémonos con un gasto resistente.

Para compactar los desembolsos, 43 por ciento de los consumidores redujeron su consumo de energía el año pasado, indica Euromonitor, y 34 por ciento está dispuesto a comprar artículos de segunda mano. A esta tendencia la llaman: Ecoeconómicos.

Recortar/reducir/limitar los gastos “es aumentar la sostenibilidad por extensión”, muestra el estudio. “Salve su bolsillo, salve al planeta”, añade, “la necesidad económica dio paso a una nueva era de comportamientos sostenibles más que de decisiones de compra”.

Está bien cuidar el dinero porque permitirá enfrentar lo que venga y de paso impactaremos positivamente al planeta. Estamos pensando en lo financiero y en lo sostenible.

Seguir las tendencias de presupuesto limitado y ecoeconómicos de Euromonitor no quiere decir que no disfrutemos el hoy y el ahora, sobre todo tras la vulnerabilidad experimentada en la pandemia. Extraigamos la normalización de analizar el gasto, de poner el dinero en lo que queremos y de usarlo en beneficio tuyo y de los tuyos. Tener un presupuesto limitado y ser ecoeconómicos está bien; asumirlo, aceptarlo y compartirlo dará un rumbo y podría bajar la ansiedad. Hagámoslo sin pena. ■



## APUNTES FINANCIEROS

**JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA**

*juliose28@hotmail.com*



# Un año peligroso para las empresas

**E**l año que comienza pinta sumamente difícil para las empresas, en particular para las micro, pequeñas y medianas. Se avecinan una serie de retos que pondrán a prueba la capacidad de algunas de ellas para sobrevivir.

Arriba de la lista está la economía. Todo apunta a que 2023 será muy complicado, con un raquítico crecimiento del PIB. El Banco Mundial estima que será inferior a 1%. Ante un entorno como este no les será fácil a las empresas aumentar sus ventas. Aquellas que comercian en el exterior tampoco tienen buenas perspectivas debido a que la crisis económica no es exclusiva de México. Estados Unidos y la mayoría de los países enfrentan una fuerte desaceleración.

Pero la presión para las empresas también vendrá del lado de los costos. El Banco de México ha tenido que subir tasas de manera drástica para combatir la inflación. El año pasado subió su tasa de referencia, la cual sirve para calcular la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio, de 5.5 a 10.5%. La tasa de interés interbancario a su vez, se usa como base para calcular la de interés de los créditos empresariales.

En otras palabras, la base de los intereses que paga la mayoría de las empresas se ha casi duplicado en 12 meses. Para aquellas que están muy endeudadas y que vienen acarreado problemas, esto puede significar el tiro de gracia. Para poner en contexto la gravedad de la situación: hace más de dos décadas que la

TIIE no se ubica en este nivel.

Después está la inflación, la más alta en 22 años, la cual ha encarecido los insumos de las empresas que por si fuera poco, enfrentan tres golpes adicionales en sus costos, cortesía de políticas laborales recientes del gobierno. Su justificación es que son en beneficio de los trabajadores. Ciertamente. El problema es que conllevan costos significativos para las compañías que, en una economía débil, son difíciles de compensar.

El primer golpe es el aumento de 20% al salario mínimo. Cada vez hay más trabajadores que ganan el mínimo, por lo que cualquier incremento les pega a más empresas. Además, los trabajadores que ganan más del mínimo pueden utilizar el 20% como palanca de negociación para sus propios aumentos salariales, lo que generará aún más presión en los costos laborales de las empresas. El segundo golpe es el aumento que aprobó el Congreso en los días de vacaciones laborales (los duplicó). De nuevo, esto representa mayores costos para las empresas. El tercer golpe es el incremento en la aportación patronal para la jubilación de los trabajadores. En 2023 comienza el aumento gradual en estas cuotas, las cuales pasarán del actual 3.15% a 11.875% en 2030.

Tanto el freno en ventas por la anémica economía como la presión en costos por las altas tasas de interés, la creciente inflación y los golpes en costos laborales les afectarán a todas las empresas en 2023. Sin embargo, las grandes, con su mayor poder de mercado y capacidad financiera, podrán sortear este peligroso entorno mejor que las demás. ■



RICARDO GALLEGOS

## Perspectivas y retos para 2023

Son varios temas los que definirán el comportamiento de la economía mexicana este año; algunos de índole interna y otros externa. Lo que es un hecho es que 2023 pudiera ser un entorno quizás no necesariamente tan complicado como el arranque del año pasado; esto no implica que no existan riesgos y fenómenos que pueden estresar el comportamiento en su conjunto de la economía mexicana.

Aunque podríamos analizar desde distintos puntos cuáles son los retos y las variables a seguir durante este año, me remitiré a las que considero más importantes, ya que básicamente todas están interrelacionadas: crecimiento económico, inflación, recesión económica en Estados Unidos, y elecciones en Coahuila y Estado de México.

Respecto al crecimiento económico en 2023 para México, en términos de consenso, pareciera que tendremos un año más complicado que el pasado, y uno de los elementos de más peso será la alta probabilidad de que EUA caiga en un fenómeno recesivo en su economía. Sin embargo, los últimos indicadores económicos parecen indicar que no será tan profunda como se estimaba durante el primer semestre del año pasado, pero aun si esta fuera transitoria y menos profunda a lo estimado, tendría un efecto directo en nuestra economía.

En nuestros últimos escenarios estimamos un crecimiento real de 1.43% para el PIB mexicano y de 2.18% para 2024. Si bien tuvimos un cierre mejor al esperado respecto al año pasado, una de nuestras principales preocupaciones está relacionada con el deterioro de la economía estadounidense y que esto estrese el flujo comercial. A pesar de que se han visto señales positivas por el llamado nearshoring en las economías de los estados norteros, hay retos que resolver y estos no resultan triviales; ejemplo de ello es que muchas de estas industrias necesitan certeza en torno a la provisión de energía y agua, dos temas en donde pareciera que no hemos

dado las señales correctas a los inversionistas.

La inflación seguirá siendo un fenómeno que esperamos se empiece a disipar. Estimamos que al cierre de 2023 veremos niveles de 5.10%, los cuales todavía se mantienen varios puntos por arriba del objetivo del banco central, por lo que todavía podríamos ver algún tipo de incremento durante el año en la tasa de referencia. La buena noticia es que de acuerdo con lo que se puede apreciar en las minutas de la Reserva Federal (FED), parecería que se inclinan a no hacer mayores incrementos a los vistos en 2022. Ahora que la inflación empiece a disminuir, esto no implica que los precios bajen, más bien que sigan creciendo a una menor velocidad, lo cual seguirá impactando el bolsillo de todos nosotros.

Finalmente, a nivel subnacional, lo más relevante que vamos a ver serán las elecciones en Estado de México (HR AA+) y en Coahuila (HR A-), que constituyen la última prueba previo a las elecciones de federales de 2024. Particularmente, el Estado de México cobra importancia por dos aspectos; primero, que tendremos un candidato producto de la llamada Alianza por México —al igual que en Coahuila— y segundo, que constituye uno de los últimos bastiones del PRI y que implica una entidad poblada por más de 17 millones de personas e implica la segunda entidad después de CDMX en términos de recepción de recursos federales.

En conclusión, aunque en 2023 parece que hay menos variables e incertidumbre, también será un año retador en la parte económica y política para nuestro país. Quizás la única diferencia sustancial en comparación con el año pasado es que los efectos de los conflictos geopolíticos y la inflación ya han sido medianamente absorbidos por el mercado. Al tiempo.

**Director Ejecutivo Senior de Finanzas Públicas  
& Deuda Soberana en HR Ratings**

**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

## Van 3 por Canacintra, Centeno sin definir, Medina inicia y construir más que confrontar

Más allá de que **José Antonio Centeno** actual presidente de Canacintra apenas lleva un año, y aún no externa si buscará reelegirse, el proceso de elección ya inició en forma.

Hay 3 candidatos registrados, **José Manuel Sánchez Carranco**, **Esperanza Ortega Asad** y **María de Lourdes Medina Ortega**, muy activa.

Ayer inició su campaña en Querétaro con empresas de esa entidad, Zacatecas, SLP, Edomex y del Bajío. Se instó a la concurrencia a aprovechar las oportunidades.

La empresaria del rubro metalmecánico, con 20 años de trayectoria en Canacintra también estará pronto en el norte. Su intención de aquí a finales de febrero es visitar las 76 delegaciones y estar lista para la votación, cuya fecha exacta en marzo debe fijar el con-

sejo directivo.

Aunque con el equipo de Centeno hay una visión distinta, Medina recalca que busca construir y no tanto confrontar, máxime la importancia de la industria, columna vertebral de México.

Medina, también con un largo recorrido docente y quien asumió las riendas del negocio de su padre **Julio Medina** para potenciarlo, se refiere a la unidad de Canacintra y el que dicha cámara sea una voz clara de interlocución con el gobierno. También debe considerarse el que es un órgano obligado de consulta.

Dice que por supuesto hay que sacar raja del T-MEC, nuestro comercio exterior y el "nearshoring", pero también, dada la ausencia de una política industrial, trabajar en ro-

bustecer el mercado local y sobre todo de los beneficios de las peculiaridades regionales.

Reconoce la importancia de una mayor integración, aprovechar las reglas de origen y atraer alianzas con inversionistas que buscan hacer negocios. Visualiza un rubro automotriz fuerte en el norte y en el sureste apostar a un mayor músculo en alimentos procesados.

Así que con diversas posiciones en Cancintra, entre ellas vicepresidente en la región centro y timón de la comisión de las mujeres industriales, Medina va muy en serio para asumir las riendas para el lapso 2023-2024. Veremos.

#### **PIDE AMIB FACULTADES A OPERADOR ENTRE BMV-BIVA Y CNBV ANALIZA**

Le adelantaba que la AMIB que preside **Álvaro García Pimentel** envió una carta a la CNBV de **Jesús de la Fuente** en donde plantea que la circular de "mejor ejecución" para las bolsas propicia en el día a día la imposibilidad de concretar órdenes de compra de valores en detrimento de la clientela. La autoridad tomó nota y analiza las observaciones. Los intermediarios solicitan ciertas facultades al operador para que pueda decidir, más allá de que no necesariamente se beneficie a BIVA de **Santiago Urquiza**. Las reglas aprobadas son únicas en el mundo y se avalaron para pertrechar a BIVA.

#### **FORMULA NUEVA PETICION DE CONCURSO INGENIO PUGA Y ESPERA**

Recién le platicaba de la solicitud de concurso mercantil que presentó en diciembre el Ingenio Puga que lleva **Oscar Garciarce Muñoz**. Se trata de la firma azucarera más importante de Nayarit con pasivos por 4,000 mdp. Su petición fue rechazada por el juzgado. Ya formuló otra y se está a la espera del resultado. Hay acciones legales de acreedores porque se coligen indicios de una administración fraudulenta.

#### **AMLO COMO SANTA ANA REGALAR Á EL PAÍS A LINEAS EXTRANJERAS**

Entre las pésimas decisiones que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** adopta en el ámbito de la aviación, la más preocupante es la de abrir el cabotaje. Ayer ASPA vía su secretario general **Humberto Gual** utilizó la figura de "regalar los cielos" y el símil de **Antonio López de Santa Anna** quien cedió la mitad del territorio. Y es que la medida entregará, sin nada a cambio, el territorio a las aerolíneas extranjeras en perjuicio de nuestra industria. Más ocurrencias sin medir los costos.

---

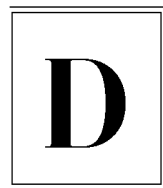
@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## UN MONTÓN — DE PLATA —



***Ha causado muy buena impresión tanto entre los empresarios mexicanos que acudieron aquí como en la comunidad de negocios internacional***



**DAVOS.** El gobernador de Nuevo León **Samuel García** será presidente de México, pronosticó con confianza uno de los empresarios asistentes a la Reunión Anual del Foro Económico Mundial. ¿Empresario mexicano o extranjero? No puedo revelar su identidad. El empresario calificó muy

positivamente al gobernador por estar ben preparado y por trabajar eficientemente.

Un día antes de escuchar eso le pregunté a García sobre sus aspiraciones políticas:

“No hay gobernador que no quisiera estar en esa boleta (presidencial), pero estoy muy conforme con mi edad. Tengo 35 años; me quedan cinco años gobernando el mejor estado de México. Entonces yo sí creo que lo voy a dejar para un futuro y me voy a concentrar en que Nuevo León sea el mejor estado para nacer, crecer, educarse y vivir, y eso requiere de un gobernador de tiempo completo”.

García ha causado muy buena impresión tanto entre los empresarios mexicanos que acudieron aquí como en la comunidad de negocios internacional que ha asistido. Otro

***México sí está  
en el foco  
de atención  
como destino  
potencial de  
inversiones***

---

empresario asistente sugirió que más gobernadores deberían acudir aquí, sobre todo ante la reticencia del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** de aparecer en este evento global. Un asistente más sugirió también que varios gobiernos estatales podrían juntarse para marcar un posicionamiento grupal y atraer inversiones regionalmente.

Lo que es un hecho es que México sí está en el foco de atención como destino potencial de inversiones y relocalización dada la división de bloques rivales que está ocurriendo en el mundo. Nuevo León tiene particular ventaja en ese proceso dada su cercanía con Estados Unidos, así como su proclividad hacia los negocios y a la manufactura de exportación. De hecho, atestigüé cara a cara el momento en el que García cerró un acuerdo para que una de las exportaciones recurrentes más grandes que tiene el país cambie su ruta de salida desde México hacia Estados Unidos, y mejor utilice la aduana de Colombia, en su estado. Colombia es un cruce fronterizo que García ha potenciado recientemente y que tiene ventajas de seguridad muy destacadas frente a la aduana de Nuevo Laredo, Tamaulipas. El gobernador le reveló al empresario que una de las ventajas históricamente naturales de Colombia era que no había una población numerosa previamente asentada, lo que la aísla de los vicios de contrabando, corrupción e inseguridad que son comunes en otros cruces aduanales.

**ESPAÑA, PERDIDA**

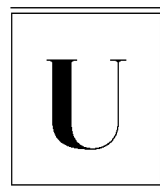
España está perdida debido al presidente "comunista" que la gobierna, asegura un asistente al Foro Económico Mundial. La oleada de nuevos impuestos que **Pedro Sánchez** ha establecido contra bancos, energéticas y grandes fortunas originó ayer un desaire descomunal cuando el presidente de Iberdrola **Ignacio Sánchez Galán** se ausentó de un encuentro programado con el habitante de la Moncloa.



## — CORPORATIVO —



***La Revolución del Dinero, es el nuevo documental de TV Azteca, que revela los alcances de las monedas digitales y será transmitido por ADN40***



Una vez más el sector de servicios de limpieza pide el apoyo del titular del Sistema de Administración Tributaria (SAT), que lleva **Antonio Martínez Dagnino**, para que le eche un ojo a una licitación que encabeza su departamento de administración General de Recursos y Servicios.

Estamos hablando del concurso No. IA-06-E00-006E00002-N-1-2023, que está llevando a cabo actualmente para contratar por 60 millones de pesos, el servicio integral de limpieza en los inmuebles de dicha dependencia en la CDMX y el estado de Morelos.

Y es que los señalamientos apuntan a **Paloma Rachel Aguilar Correa**, quien después de trabajar *hombro a hombro* con el titular del Ejecutivo dio el salto a esta área que se encarga de la distribución de los contratos de bienes y servicios que el SAT contrata o adquiere.

Los mal pensados asumen que las deficiencias del concurso, de limitar a tres las propuestas, de no considerar la etapa de junta de aclaraciones y de solo dar como plazo siete días para la presentación de ofertas, podrían favorecer a la firma



***Joad es bien conocida por presentar toda clase de anomalías***

Joad Servicios y Limpieza, S.A.

Joad es bien conocida en el sector por presentar toda clase de anomalías que van desde incumplir trabajos acordados, hasta dar información falsa a las dependencias para participar en procesos de contratación pública.

**LA RUTA DEL DINERO**

Con la novedad que la Procuraduría Federal del Consumidor, que lleva **Ricardo Sheffield**, ya investiga a la cadena Mr. French Tintorero por el cúmulo de quejas no sólo por mal servicio con el daño de prendas, sino también por la pérdida de las mismas. La cosa no para ahí para la empresa dedicada al servicios de tintorería por “la negativa a la entrega del producto y servicio”, luego que ha trascendido una investigación por posible vínculo a robos a casa habitación en la CDMX en contubernio con el personal doméstico lo que llevaría el tema más allá de la esfera económica... Un juez condenó por responsabilidad civil a Actinver División Fiduciaria a pagar mil millones de pesos a **Rafael Zaga Tawil** por concepto de daños y perjuicios, así como 100 millones de pesos por daños punitivos. Esto luego que el 14 de diciembre el Juez Vigésimo Séptimo de lo Civil de Proceso Oral y de Extinción de Dominio en la CDMX resolvió el juicio promovido por Zaga Tawil contra Actinver en el que reclamó el pago referido por incumplimiento de las obligaciones como fiduciaria. Actinver, que tiene como CEO a **Roberto Valdés Acra**, no ha reportado ese evento relevante a la Bolsa Mexicana de Valores como lo obliga la ley... Ahora que el Bitcoin ha vuelto a subir luego de un par de años, le recomiendo el documental *La Revolución del Dinero* que se transmitirá el sábado 21 de enero a las 19:30 horas por la señal de ADN40. Con esto TV Azteca que lleva **Benjamín Salinas Sada** regresa a las producciones con alto contenido de investigación y donde se plantea si los gobiernos y los bancos centrales han comenzado a tener control sobre el dinero para dejarlo en manos de la sociedad.



## Van 3 por Canacintra, Centeno sin definir, Medina inicia y construir más que confrontar

Más allá de que **José Antonio Centeno** actual presidente de Canacintra apenas lleva un año, y aún no externa si buscará reelegirse, el proceso de elección ya inició en forma.

Hay 3 candidatos registrados, **José Manuel Sánchez Carranco**, **Esperanza Ortega Asad** y **María de Lourdes Medina Ortega**, muy activa.

Ayer inició su campaña en Querétaro con empresas de esa entidad, Zacatecas, SLP, Edomex y del Bajío. Se instó a la concurrencia a aprovechar las oportunidades.

La empresaria del rubro metalmecánico, con 20 años de trayectoria en Canacintra también estará pronto en el norte. Su intención de aquí a finales de febrero es visitar las 76 delegaciones y estar lista para la votación, cuya fecha exacta en marzo debe fijar el consejo directivo.

Aunque con el equipo de Centeno hay una visión distinta, Medina recalca que busca construir y no tanto confrontar, máxime la importancia de la industria, columna vertebral de México.

Medina, también con un largo recorrido docente y quien asumió las riendas del negocio de su padre **Julio Medina** para potenciarlo, se refiere a la unidad de Canacintra y el que dicha cámara sea una voz clara de interlocución con el gobierno. También debe considerarse el que es un órgano obligado de consulta.

Dice que por supuesto hay que sacar raja del T-MEC, nuestro comercio exterior y el "nearshoring", pero también, dada la ausencia de una política industrial, trabajar en robustecer el mercado local y sobre todo de los beneficios de las peculiaridades regionales.

Reconoce la importancia de una mayor integración, aprovechar las reglas de origen y atraer alianzas con inversionistas que buscan hacer negocios. Visualiza un rubro automotriz fuerte en el norte y en el sureste apostar a un mayor músculo en alimentos procesados.

Así que con diversas posiciones en Canacintra, entre ellas vicepresidenta en la región centro y timón de la comisión de las mujeres industriales, Medina va muy en serio para asumir las riendas para el lapso 2023-2024. Veremos.

### PIDE AMIB FACULTADES A OPERADOR ENTRE BMV-BIVA Y CNBV ANALIZA

Le adelantaba que la AMIB que preside **Álvaro García Pimentel** envió una carta a la CNBV de **Jesús de la Fuente** en donde plantea que la circular de "mejor ejecución" para las bolsas propicia en el día a día la imposibilidad de concretar órdenes de compra de valores en detrimento de la clientela. La autoridad tomó nota y analiza las observaciones. Los intermediarios solicitan ciertas facultades al operador para que pueda decidir, más allá de que

no necesariamente se beneficie a BIVA de **Santiago Urquiza**. Las reglas aprobadas son únicas en el mundo y se avalaron para pertricar a BIVA.

### FORMULA NUEVA PETICIÓN DE CONCURSO INGENIO PUGA Y ESPERA

Recién le platicaba de la solicitud de concurso mercantil que presentó en diciembre el Ingenio Puga que lleva **Oscar Garciarce Muñoz**. Se trata de la firma azucarera más importante de Nayarit con pasivos por 4,000 mdp. Su petición fue rechazada por el juzgado. Ya formuló otra y se está a la espera del resultado. Hay acciones legales de acreedores porque se coligen indicios de una administración fraudulenta.

### AMLO COMO SANTA ANA REGALAR Á EL PAÍS A LINEAS EXTRANJERAS

Entre las pésimas decisiones que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** adopta en el ámbito de la aviación, la más preocupante es la de abrir el cabotaje. Ayer ASPA vía su secretario general **Humberto Gual** utilizó la figura de "regalar los cielos" y el simil de **Antonio López de Santa Anna** quien cedió la mitad del territorio. Y es que la medida entregará, sin nada a cambio, el territorio a las aerolíneas extranjeras en perjuicio de nuestra industria. Más ocurrencias, sin medir los costos.



# TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

## ADIÓS A LOS BILLETES DE 20 PESOS

CARLOS LÓPEZ JONES

**B**anco de México anunció que a partir de 2025, empezará el retiro de los billetes de 20 pesos, mismos que serán sustituidos por monedas. Al mismo tiempo en la calle, empezamos a ver más billetes de 500 pesos en circulación e incluso para ciertas operaciones aparecen los billetes de 1,000 pesos. Una historia que empieza a parecerse mucho a la que vivimos en 1980, cuando los billetes de baja denominación eran sustituidos por monedas y, al paso del tiempo, había billetes de mayor denominación, producto de la elevada inflación

Sin lugar a dudas, la elevada inflación que sigue alrededor de 8.00% y se niega a bajar, hace que los consumidores requieran billetes de altas denominaciones para hacer sus compras. Ir a la tienda de la esquina y

comprar un refresco, unas papas y alguna golosina, ya no es una cuenta de 20 o 30 pesos, sino de casi 100 pesos. Ya no hay tacos en los puestos de la calle que cuesten menos de 15 pesos cada uno, cuando antes de la pandemia, estaban entre 10 y 12 pesos en muchos lugares. Lo mismo podemos decir de refrescos, pan dulce, papás, etc.

Y al subir tanto los precios de los bienes y servicios, las familias empiezan a restringir su gasto. Hay menos personas en los restaurantes, los supermercados señalan en sus reportes mensuales que sus ventas, a pesar de que aumentan, lo hacen en menor proporción a la inflación, es decir, los consumidores están comprando menos bienes que antes, ya que ahora cuesta más llenar el carrito del supermercado

Sin embargo, y contrario a lo que uno pudiera pensar, los precios de los inmuebles no están subiendo al mismo ritmo de la inflación, e incluso hay zonas importantes de Ciudad de México, donde los precios no han subido en lo que va de este sexenio, mientras que en zonas muy específicas, las rentas se están disparando e incluso se cotizan en dólares, cómo en la Colonia Roma y la Condesa, por el fenó-

meno de los nómadas digitales

La razón por la cual, los precios de las viviendas no están subiendo en muchas zonas, es porque no hay compradores y sobran viviendas en renta y venta. Muchas personas aprovecharon la pandemia para trabajar desde casa y lo hacen desde otra ciudad donde la vida diaria es más barata. Ello hace que muchas fondas, estéticas, papelerías que vivían de esas oficinas, hayan quebrado y se sumen a la lista de locales en renta y venta

Del otro lado de la moneda, hay muchos norteamericanos que ahora viven en Ciudad de México, Cancún, Chapala y trabajan de forma remota para empresas de Estados Unidos. Mientras que en California un departamento de una recámara se renta en 3,000 dólares, en la Roma o la Condesa, un departamento de 3 recámaras les cuesta 1,500 dólares al mes, además de pagar precios mucho más bajos por comida, estética, ropa, etc. Unos se van, otros llegan, pero no llegan tantos, como para compensar a los que se han ido.



## Indicadores económicos en EUA aceleran debilidad



**D**atos conocidos ayer miércoles de Precios al productor de diciembre, producción industrial y ventas minoristas, se suman a indicadores que muestran contracción desde hace algunos meses como los de manufactura y servicios, así como indicadores de confianza al consumidor y de vivienda muestran una clara señal de que la economía de Estados Unidos se enfría, se reduce el consumo y a pesar de algunos comentarios de funcionarios de la FED y el riesgo aún sobre la inflación, prevalece un sentimiento más cauteloso de inversionistas. Por eso vimos demanda nuevamente de bonos del tesoro y freno al menos temporal de las bolsas americanas.

### ENÓMINA, NEGRO HISTORIAL

Un asunto pendiente hasta la fecha en el mundo fintech es el de eNómina, de Gustavo Boletig, y el destino de los datos confidenciales que la gestora de créditos de nómina ha tenido en su poder. Lo comento porque en 2017 le otorgaron información de los trabajadores de la Secretaría de Educación de Guerrero, entre ellos archivos, huellas dactilares y demás movimientos, por lo que desde hace meses comenzaron a fluir denuncias hacia el INAI, de Blanca Lilia Ibarra, a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que dirige Rogelio Ramírez de la O y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) de Jesús de la Fuente.

Sin embargo, no es el único acuerdo firmado, en el mismo año celebró uno más con el Instituto de Salud del Estado de México, por tiempo

indefinido; así como otro de 2019 a 2024 en Jalisco, donde manda Enrique Alfaro. Sobre las relaciones de la compañía creada en 2015 se sabe que están lejos de los ideales de la 4T, pues medios de comunicación de Brasil han expuesto a Zetra Soft por la supuesta obtención de contratos vía soborno, firma con la que se encontraría vinculada gracias a Renato Cesar Vieira Araujo, representante legal de Jonic Sun SA, empresa uruguaya que figura como principal accionista de eNómina.

### CURIOSALICITACIÓN EN EL SAT

En el ojo del huracán se encuentra una vez más Paloma Rachel Aguilar Correa, quien fuera la escolta del presidente y que de ahí fuera promovida al Servicio de Administración Tributaria (SAT), de Antonio Martínez Dagnino, donde hoy funge como Administradora General de Recursos y Servicios, responsable del manejo presupuestal del organismo. Y es que, llamó la atención las condiciones del concurso No. IA-06-E00-006E00002-N-1-2023, en donde están en juego más de 60 mdp para el Servicio

Integral de limpieza en los inmuebles de dicha dependencia en la CDMX y Morelos. Así, detalles como invitación limitada a 3 concursantes, no considerar junta para aclaraciones y sólo 7 días para presentar la propuesta son los elementos que han levantado las sospechas. Varios en el sector apuntan que se trataría de un traje a la medida para Joad Servicios y Limpieza, S.a. de C.V., firma bien conocida en el gremio por sus anomalías en este tipo de procesos. Al tiempo.

### OCCMUNDIAL: SOBRELLEVANDO LA "CUESTA DE ENERO"

El 34% de los trabajadores ahorró parte de su aguinaldo previendo la llamada "cuesta de enero", mientras que 26% gastó menos en las fiestas decembrinas y 23% no se preparó para ello, de acuerdo al "Termómetro Laboral" elaborado por OCCMundial, que dirige Ricardo Rodarte.

Los gastos de fin de año e inflación afectan las finanzas de los mexicanos al iniciar el año.



## El aguacate, éxito exportador y del crimen organizado



**E**n este momento ya van rumbo a los Estados Unidos las primeras 64 mil toneladas de aguacate michoacano para surtir la demanda extraordinaria de millones de estadounidenses que quieren que el 12 de febrero puedan tener en la televisión el Super Bowl LVII y en la botana un buen guacamole.

Es una de esas tradiciones que realmente es difícil saber de dónde salió, pero que felizmente beneficia a uno de los principales productos agropecuarios de exportación mexicanos.

El resto de las 130 mil toneladas que se esperan exportar a Estados Unidos para la final del fútbol americano de febrero se irán despachando durante las siguientes semanas de acuerdo con lo que reporta la Asociación de Productores y Empacadores Exportadores de Aguacate de México.

Esta es una de las historias de éxito de la agroindustria mexicana, junto con los tomates, los pimientos y los frutos rojos.

A veces cuesta trabajo entender cómo puede pedir el Presidente que estos exitosos agricultores dejen sus cultivos para sembrar maíz blanco para hacer tortillas.

Lo bueno es que los empresarios siguen lo que pide el mercado y han hecho de México uno de los principales países productores y exportadores agroalimentarios del mundo.

La Secretaría de Agricultura reportó un monto de exportaciones entre enero y noviembre del año pasado de 45 mil 714 millones de dólares en productos agroalimentarios, cifra que ya deja atrás los 44 mil 687 de todo el 2021. Falta

agregar las ventas de diciembre pasado.

Sin embargo, este éxito no ha estado exento de problemas serios que básicamente corresponde al Estado buscarle una solución.

Después del Super Bowl del año pasado Estados Unidos suspendió las importaciones de aguacate mexicano a su territorio, después de que uno de sus inspectores fitosanitarios recibiera una amenaza del crimen organizado.

Ya había pasado la temporada fuerte del aguacate, pero aun así se perdieron 20 millones de dólares diarios. Se diseñó un plan de seguridad para cuidar a los funcionarios estadounidenses, que hasta la fecha no han reportado mayores incidencias.

Sin embargo, nos confirman los productores de este fruto, que hasta la fecha se mantiene el cobro de derecho de piso por parte de los grupos de la delincuencia organizada.

No hay más datos de su parte de estos productores, por el temor evidente de tener represalias, pero está documentado que el *Cártel Jalisco Nueva Generación* mantiene un cobro de piso por la producción de este fruto en tierras michoacanas y otras con la denominación de origen que alcanzan miles de millones de pesos al año.

La distorsión que esto genera en el precio del producto lo paga el consumidor. Quizá en el caso del aficionado estadounidense no haga tanta diferencia, por el poder de compra, pero entre los consumidores nacionales el impacto ya se ha hecho permanente.

De acuerdo con el Sistema Nacional de Información e Integración de Mercados el año pasado el aguacate alcanzó un precio histórico y si bien cerró 2022 con una disminución del precio, de cualquier forma el precio promedio el año pasado en el país fue de 68 pesos por kilo.

Para festejar el éxito de los productores mexicanos, como si fuera un touchdown de nuestro equipo, hace falta que el Estado cumpla con su función básica de dar seguridad.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

Página: 5

Area cm2: 409

Costo: 23,722

1 / 2

Mauricio Flores



## Gente detrás del dinero

# Calica: “ya estoy hasta la madre de esto”



**C**uentan que al asomarse por la ventanilla del helicóptero y contemplar el predio clausurado por la

Secretaría del Medio Ambiente a principios del año pasado, y luego de hacer la más reciente inspección aérea de los trabajos del Tramo 5 del Tren Maya, **Andrés Manuel López Obrador** hizo un gesto de desaprobación y exclamó “*ya estoy hasta la madre de esto*”, a sabiendas que en unos cuantos días se encontraría con sus homólogos **Joe Biden** y **Justin Trudeau**... y que entre los muchos temas espinosos de la agenda trilateral de Líderes de América del Norte, se tocarían las complicaciones que las empresas mineras de Canadá y Estados Unidos han tenido en México, y en especial la estadounidense Calica, propiedad del consorcio Vulcan Materials que mantiene vivo un arbitraje que el gobierno de la 4T puede perder con un costo para el erario de 1,529 millones de dólares.

Está por cumplirse un año desde que el gobierno federal se propuso el objetivo de quedarse con los terrenos de la cantera de Calica en Playa del Carmen que suman más de 2 mil hectáreas, pero cada día que pasa, se ha ido convirtiendo un dolor de cabeza por que incluso impide el avance consistente del proyecto que ejecuta la secretaria de la Defensa Nacional de **Crescencio Sandoval**.

Y es que uno de los elementos de la desesperación de López Obrador y de su supervisor de obra, **Javier May** en Fonatur, es la falta de balasto que tiene que moverse desde los yacimientos de Veracruz y cuyo costo de traslado es monumental por los sobrepagos del traslado, el chantaje practicado por el sindicato de transportistas CAT-TEM que lidera su “amigo” **Pedro Haces**, y los “cobros de paso” en múltiples ejidos al sur de Veracruz y Oaxaca. Tal es el problema que López Obrador tuvo que mandar comprar 2 millones de toneladas de esa piedra vital para estabilizar las vías al paso del tren en Cuba y se podría haber desembarcado a mucho menor precio y mayor velocidad en el puerto de Calica, en Punta Venado de Quintana Roo, sí su gobierno no lo hubiese clausurado.

### SOLUCIÓN EN PUERTA

Tras la Cumbre de Líderes de América del Norte, trascendió que pronto culminará el conflicto del gobierno de México contra Calica-Vulcan que lidera **Thomas Hill** por que el procedimiento con que la Semarnat de **María Luisa Albores**; esto, porque se violaron preceptos del capítulo de inversiones y medio ambiente del TMEC, por lo que un gesto de buena voluntad antes de entrar a la aguda discusión en materia de electricidad, combustibles y maíz transgénico resultaría dar por terminado el asunto.

Y es que las intenciones reales del obradorato quedaron exhibidas a la vista de EU y Canadá. Inicialmente no fueron públicas sus intenciones... pero luego se supo que detrás existía un plan para que se concretara el proyecto propuesto por la Sedena para construir hoteles ecoturísticos. Esto además de utilizar el puerto de Punta Venado para el acceso de los materiales necesarios para la construcción del tramo 5 del Tren Maya.

Como aquí lo he documentado, el plan fracasó. Esto tiene muy molesto al presidente López Obrador -literalmente hasta la madre- pues quienes les propusieron esta estrategia no consideraron que Calica-Vulcan

Página: 5

Area cm2: 409

Costo: 23,722

2 / 2

Mauricio Flores

va ganando el arbitraje internacional contra de México.

Así que cada vez que el presidente sobrevuela la zona del Tren Maya, es inevitable que recuerde con propios y extraños la imposibilidad para salirse de este problema al que lo clavaron, incluso ante la ONU. Y cómo será el lunes 13 de febrero cuando en la Mañanera el equipo de **Javier May** reporte junto con los constructores los avances que lleva la obra, tal vez le convenga a López mostrar elementos de avance logístico y evitar hundirse en mayores problemas.

#### **UNIVERSITY TOWER: ÍCONO EN REFORMA**

Y hablando de soluciones, en un mercado tan competido como es el de los bienes raíces la forma de distinguirse es a través de la innovación. Y así irrumpió en el cotizado corredor de Reforma, a la altura de la colonia Juárez, la inmobiliaria Del Parque concibiendo un modelo de negocio muy específico, utilizando la tecnología en cada etapa del proceso creativo, mercadológico y de

construcción. En la rejuvenecida y prometedora colonia Juárez, justo a espaldas del University Club, se encuentra en construcción la University Tower, que está destinada a convertirse en un edificio emblemático de la Ciudad de México. Impulsado por un grupo de inversores encabezados por **Enrique Téllez**, será irremediablemente un lugar con vida propia pues albergará 500 unidades o departamentos con servicios y amenidades muy por encima de lo que se encuentra ofertando en la ciudad.

Se trata de un proyecto de inversión para cada cliente, pues las características del inmueble y su entorno se acoplan al sector de las estancias temporales, donde existe exclusividad y modernidad en medio de un barrio que está resurgiendo rápidamente y se está poniendo de moda entre la gente joven, particularmente entre los extranjeros. Hasta el momento llevan el 60% vendido, pero no será un problema venderlo, sino construir otro del tamaño y la proyección de la actual torre.





**GUADALUPE ROMERO**

CÓDIGO DE INGRESOS

## Hay sentencia contra Actinver, pero el alegato sigue

**D**el dicho al hecho hay mucho trecho, repite una y otra vez la vecina cuando algo le incomoda y ve la posibilidad de cambiarlo, claro para su conveniencia. Qué estarán pensando los accionistas e inversionistas de la Bolsa Mexicana de Valores, que preside el honorífico banquero Marcos Martínez Gavica, de Actinver, de Héctor Madero Rivero, y la sentencia contra la corporación por 1,100 millones de pesos.

En su momento, El Financiero publicó que Actinver estaba obligado a registrar en su contabilidad la contingencia y conformar una reserva técnica para afrontarla. Por la negativa se interpuso una demanda que derivó de la suspensión de facultades a Zaga Tawil como representante del Fideicomiso.

A los hermanos El-Mann Arazi les embargaron mil millones de pesos que salvaron luego de llevar a buen término una impugnación

Pues hace unas semanas, el pasado 14 de diciembre, el Juez Vigésimo Séptimo de lo Civil de Proceso Oral y de Extinción de Dominio en la Ciudad de México, resolvió contra Actinver división Fiduciaria. Pero fue hasta ayer que Actinver reportó a la BMV sobre el hecho, argumentando que aún es un proceso sin resolución definitiva.

En un comunicado la financiera señala que "... el juez 27º Civil de Proceso Oral de la Ciudad de México, de manera inverosímil, dictó sentencia condenatoria de primera instancia, la cual no está firme y su impugnación es sólida y está en trámite. Está suspendido cualquier acto de ejecución tanto de las medidas cautelares como de la sentencia mencionada".

"Conforme a la Ley del Mercado de Valores, en caso de existir información relevante sobre Banco Actinver se dará a conocer de manera oportuna a través de los canales institucionales de la Emisora.

"Corporación Actinver, S.A.B. de C.V. (BMV: ACTINVRB) ("Corporación Actinver" o la "Emisora"), informa al público inversionista lo siguiente:

Con fundamento en el artículo 50, fracción V, inciso b) de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores ("CUE"), Corporación Actinver informa al público inversionista que las notas de prensa publicadas sobre una suspuesta sentencia definitiva a su subsidiaria Banco Actinver, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver ("Banco Actinver"), son imprecisas y orientadas a confundir a la opinión pública.

"Desde el 18 de julio del 2022, la Emisora ha informado a los inversionistas

y autoridades competentes, incluyendo sin limitar, mediante la publicación de los eventos relevantes correspondientes, el conflicto iniciado por Rafael Zaga Tawil, el cual se basa en hechos falsos e imprecisos", señala un comunicado.

Sin embargo, la sentencia del juez es clara: "Actinver desplegó una conducta tan evidentemente reprochable y reiterada, que ameritó sentenciarla a pagar daños punitivos por no haber actuado bajo un imperativo de conducta honesta, diligente ni correcta, que es exigida a las personas para que quede excluida toda intención maliciosa".

Pero también es válido el proceso que debe continuar. Por lo que "Actinver interpuso un amparo directo y obtuvo una suspensión después de exhibir una garantía de 71 millones 800 mil de pesos, la sentencia sigue firme pues la suspensión otorgada solo evita que se embarguen los bienes o se utilicen medios establecidos en la ley para cobrar la cantidad demandada".

En resumen. Hay hechos, evidencia, sentencia, un juez, un acusado, un demandante y un proceso, los inversionistas de la BMV tienen todo el derecho de estar informados minuto a minuto, pues como mercado especulativo (válida herramienta económica) mil 100 millones de pesos sí influyen en la pizarra.

La clave irreversible es que Actinver como fiduciario del Fideicomiso 3201, incurrió en responsabilidad civil, de



Página: 12

Area cm2: 422

Costo: 79,918

2 / 2

Guadalupe Romero

acuerdo con los artículos 391 de la Ley General de Títulos de Operaciones de Crédito, y 1912 del Código Civil Federal de aplicación supletoria en materia mercantil. Y está en la Ley, así que habrá más tiempo pero no vuelta atrás.

**Sí, leíste bien, la financiera fue demandada por Rafael Zaga Tawil por daños**

**y perjuicios debido al incumplimiento de las obligaciones de Actinver con el Fideicomiso 3201 creado en noviembre de 2017. Desde entonces las versiones negativas revelaban falta de recursos para hacer frente a los compromisos fiduciarios.**

**En el proceso legal fueron involucrados los hermanos André y Moisés El-Mann Arazi, principales accionistas del fideicomiso inmobiliario Fibra Uno, quienes fueron sus socios en un proyecto de financiamiento hipotecario.**



**LUIS P.  
CUANALO  
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

## Las peculiaridades del maíz blanco en México

**H**ablar del maíz implica abordar múltiples aristas. México es el centro de origen de este grano, aquí evolucionó y se constituyó como el cultivo agrícola más importante para el país, en términos alimentarios, industriales, políticos y sociales. Su participación en la producción nacional de granos es del 89.1 por ciento y su consumo anual per cápita es de 331.9 kilogramos.

El maíz blanco es la base de nuestra alimentación, desde las tortillas hasta el postre, el amarillo se destina en mayor medida como alimento para el ganado y la elaboración de jarabe, aceite, harina o fécula que, posteriormente, se transforman en productos que van desde bebidas hasta pañales o cosméticos.

En términos de producción, México es autosuficiente en maíz blanco. El año pasado se obtuvo un volumen de 24 millones 356 mil 418 toneladas, que cubrieron la demanda nacional, pero en maíz amarillo, la producción de tres millones 147 mil 059 toneladas no ha sido suficiente para atender el creciente consumo de sectores como el pecuario (ante un mayor inventario ganadero), almidonero, de harinas y cereales y botanas.

Recordemos que México (históricamente) ha sido deficitario en esta variedad y, tras dos años de estancamiento económico por la pandemia, viene una fuerte demanda impulsada por un mayor consumo, lo que es positivo para el país ya que se traduce en crecimiento económico, aunque implique importaciones.

México importa maíz de Estados Unidos y Sudáfrica, principalmente, ya que por temas logísticos resulta más barato comprar a estos mercados que hacer llegar maíz del Bajío a la península de Yucatán, por ejemplo.

Sobre el arancel aplicado a las exportaciones de maíz blanco de 50 por ciento, es importante señalar que si bien esta medida busca mitigar los efectos de la inflación sobre alimentos como la tortilla, no necesariamente es de impacto por el volumen que se exporta, el cual no llega al 1.0 por ciento del total de lo que se produce.

Además, existen otros factores que provocan estas alzas, como los intermediarios, el acaparamiento, aumentos en el precio del gas y la electricidad o situaciones de inseguridad en regiones del país, donde también se debe fortalecer la colaboración interinstitucional para enfrentar este problema.

Esta medida de control, de entrada, afecta la competitividad y deja un antecedente en el marco del Tratado comercial entre México, Estados Unidos y Canadá. Esperemos que esta acción sea temporal y se priorice, como lo ha dicho el propio presidente Andrés Manuel López Obrador, la producción. México ya logró una producción histórica de 27 millones 425 mil toneladas en 2020, trabajemos para mantenernos en estos niveles.

•Especialistas del sector agropecuario.  
Colaborador ACUSTIK Noticias.  
Presidente del Colegio de Ingenieros Agroindustriales de México, A.C.  
luiscuanalo@outlook.com

**¿Qué se requiere? Fortalecer las políticas y programas de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural para incentivar la producción, comercialización y transformación del grano, tarea conjunta con los gobiernos estatales y el Poder Legislativo, donde diputados y senadores sean actores relevantes en sus distritos.**