



# CAPITANES



**RICARDO DUEÑAS ESPRIÚ...**

Es director general de Grupo Aeroportuario Centro Norte (OMA), que administra 13 aeropuertos en el País y que este mes contrató créditos por 2 mil 700 millones de pesos para capitalizar a sus subsidiarias y fortalecer su liquidez. En 2021 viajaron por sus aeropuertos 18 millones 25 mil pasajeros, 62.9 por ciento más que durante 2020.

## Mega contratos

Ya se dieron a conocer los fallos de licitaciones multianuales del Poder Judicial de la Federación (PJF), que preside **Arturo Zaldívar**.

Se trata de contratos que estarán vigentes en 2022 y hasta el cierre de 2023, lo que significa que Zaldívar los heredará a su sucesor o sucesora, los cuales abarcan a la Suprema Corte de Justicia y al Consejo de la Judicatura Federal.

Quálitas, que lleva **José Antonio Correa**, se llevó la póliza de seguro de vehículos por la que cobrará hasta 21.8 millones de pesos, así como el seguro de auto que pagan vía nomina los empleados del PJF, por el cual recibirá primas hasta por

398.8 millones de pesos. Aquí también entró el Tribunal Electoral, que preside **Reyes Rodríguez**.

Servicios Broxel, de **José Molina**, cobrará hasta 138 millones de pesos en vales de gasolina y hasta 31.6 millones en vales de despensa para jueces y magistrados jubilados.

Otra ganadora fue Estafeta, de **Ingo Babrikowski**, que recibirá hasta 192 millones de pesos por la mensajería de la Corte y CJF.

En el caso del contrato más importante, el que asegura los bienes patrimoniales de todo el PJF, la licitación resultó desierta.

## Constitucionalidad minera

Mañana, la Primera Sala de la Corte analizará por primera vez la constitucionalidad de la Ley Minera a petición de la comunidad de Tecoltemi, que se ubica en el municipio de Ixtacamaxtitlán, Puebla.

El caso se remonta a 2015, cuando un grupo ejidatarios, asesorados por la ONG Poder, señalaron que no se había realizado una consulta indígena para validar un proyecto de la empresa Minera Gorrión, que dirige en México **Daniel Santamaría**.

Una de las concesiones abarcaba una pequeña parte de un ejido que se encuentra a 7 kilómetros de las actividades de exploración. Tras conocer el origen del conflicto, en 2017 la empresa se desiste de realizar trabajos en las zonas que tocaban al ejido, pero éste se queja y pide a un tribunal colegiado que no permita a Minera Gorrión renunciar a esas zonas.

Para 2019, la empresa recibió un oficio del tribunal colegiado en el que revocaban los desistimientos y es entonces cuando la comunidad inicia un proceso que cuestiona la constitucionalidad de la Ley Minera.

Además del grupo activista, la Semarnat, a cargo de **María Luisa Albores**, se ha manifestado en contra del proyecto minero.

En caso de que la Corte confirme el criterio de que las concesiones mineras deben de declararse nulas por

no haberse realizado una consulta indígena, tarea que solo puede realizar el Estado, esto generaría un precedente contra otros proyectos mineros en condición similar.

## Se abre oportunidad

Ante la escasez de chips en todo el mundo, ya se están dando algunas inversiones para construir nuevas fábricas y las que se ubiquen en Estados Unidos darán oportunidad de que México participe en la cadena de producción.

El año pasado se anunció la construcción de dos plantas de chips en Arizona y otra de Samsung en Texas.

Ante ello, la manufactura mexicana podría participar en la cadena de producción con el diseño de los semiconductores y el proceso de encapsulado de prueba para agregar la cobertura plástica de dichos componentes.

Es un camino con posibilidades considerando que la Secretaría de Economía, que lleva **Tatiana Clouthier**, ya ha manifestado a Estados Unidos el interés de México para participar en la fabricación de este insumo tan necesitado en la actualidad.

Por lo pronto, las empresas fabricantes se orientan a la producción de chips para computadoras o celulares, pues es uno de los rubros donde se obtienen mejores ganancias.

Por ejemplo, un chip para un celular realiza más

tareas, procesa datos utilizados en diferentes aplicaciones a una velocidad considerable y es más eficiente en el consumo de energía.

Sin embargo, en estos momentos lo que se requiere con urgencia son chips para vehículos.

## Cambios en Findep

Financiera Independencia (Findep), que otorga microcréditos quirografarios a personas físicas de bajos ingresos, llevó a cabo cambios en su equipo directivo.

A partir del 1 de febrero, **Iván Barona González**

tomará el cargo de director corporativo de Finanzas de la compañía a la salida de **Enrique Brockmann**.

La Sofom mexicana, que lleva **Eduardo Messmacher**, tendrá una reestructura en el área de Administración y Finanzas, donde se dividirán por un lado las funciones de estrategia y financiamiento, y por otro las de operación y control financiero.

Las primeras quedarán bajo la responsabilidad de Barona González y el resto bajo el mando de **Adrián Orocio Barreto**, quien llevará el cargo de director corporativo de Contraloría y el de Planeación Financiera.

Al 30 de septiembre de 2021, la cartera de crédito de Findep ascendió a 7 mil 528 millones de pesos, operaba 382 oficinas en México, Brasil y Estados Unidos, y tenía 4 mil 892 empleados.



# What's News

**E**xxon Mobil Corp. dijo haber fijado una meta para reducir o compensar las emisiones de gases de efecto invernadero de sus operaciones a cero para el 2050, al tiempo que crece la presión de inversionistas y el público sobre los productores de crudo para responder al cambio climático. El gigante petrolero indicó que había desarrollado planes detallados de reducción de emisiones para instalaciones y activos importantes y que puede sortear de manera rentable la transición en ciernes a fuentes de energía más verdes.

◆ **Las ganancias de Goldman Sachs Group Inc.** cayeron en el cuarto trimestre, incluso al tiempo que el mercado para tratos se mantuvo fuerte. El gigante de Wall Street dijo ayer que sus ganancias cayeron 13%, a 3.94 mil millones de dólares. Los ingresos crecieron 8%, a 12.64 mil millones. El banco siguió beneficiándose con una entusiasta realización de tratos. Los ingresos por banca de inversión se dispararon 45%, a 3.8 mil millones de dólares, con una demanda aún dinámica para fusiones y adquisiciones.

◆ **Los precios del crudo** alcanzaron su nivel más alto desde el colapso petrolero inducido por el shale en el 2014, un hito en una recuperación que cobra impulso al

tiempo que las tensiones geopolíticas amenazan con afectar el suministro. Los futuros para West Texas Intermediate, el grado principal de crudo estadounidense, subieron 1.9%, a 85.43 dólares por barril el martes, cerrando en su nivel más alto desde octubre del 2014.

◆ **Citigroup Inc.** está próximo a vender su franquicia de banca minorista en Taiwán a DBS Group Holdings Ltd. en alrededor de 2 mil millones de dólares, de acuerdo con una persona familiarizada con el asunto, al tiempo que el banco con sede en Nueva York acelera su cambio estratégico en Asia. Un trato con DBS, con sede en Singapur, podría ser anunciado antes de finales de este mes e incluiría la transferencia de todo el personal de banca de consumo de Citigroup en Taiwán, dijo la fuente.

◆ **Un inversionista** activista renueva esfuerzos para hacer que la cadena de tiendas departamentales Kohl's Inc. tome medidas para incentivar sus rezagadas acciones. Macellum Advisors GP LLC, que tiene una participación del 5% en Kohl's, ha exhortado a la compañía a hacer cambios que incluyen alterar su consejo, dijeron personas enteradas. Hasta ahora, Kohl's ha rechazado la petición de Macellum de añadir directores con experiencia minorista o a un accionista a su consejo, señalaron.



## DESBALANCE



Palacio de Cultura CitiBanamex, cuya sede se ubica en el antiguo Palacio de Iturbide.

### Crece inquietud por acervo cultural de Banamex

::::: Nos cuentan que lejos de una posición política por parte del canciller **Marcelo Ebrard** sobre el destino del patrimonio histórico y cultural de Banamex, preocupa en qué manos caerán los inmuebles, obras y una larga lista de piezas de arte popular. El sector financiero también comparte la inquietud respecto a si ese patrimonio se mantendrá disponible para los mexicanos cuando se venda el banco. Ayer, el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), de **Alejandro Hernández Bringas**, planteó la necesidad de que la población tenga acceso a ese acervo, postura que toma fuerza entre especialistas, economistas y financieros. Una cosa es la decisión de negocios de Citi de vender a Banamex, nos dicen, pero el arte y la cultura de su propiedad deben verse como algo más allá de una mera transacción.

## En Aeroméxico vienen cambios

::::: Luego de que nos reportaron la propuesta para que haya mayoría de extranjeros en el Consejo de Administración de Aeroméxico, fuentes cercanas a la aerolínea



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Eduardo Tricio**

descartan que se apruebe el cambio. Sin embargo, a medida que avanza la reestructura de la empresa, queda mucho por definirse, pues a finales de febrero se tendrá que nombrar al nuevo Consejo de Administración, donde podría haber cambios interesantes cuando se actualice la participación accionaria y

la aerolínea salga del Capítulo 11. En ese momento, nos explican, los accionistas mexicanos **Eduardo Tricio Haro, Valentín Díez Morodo, Antonio Cosío Pando y Jorge Esteve Recolons** controlarán sólo 4% de la compañía, Apollo tendrá 22%, Delta Airlines 20%, y los accionistas principales serán los fondos Silver Point Capital, Oaktree y The Baupost Group.

## La ANTAD pierde integrantes

::::: Por una u otra causa, la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD) sigue registrando la



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Vicente Yáñez**

salida de importantes empresas entre sus agremiados. En enero de 2019 se dio la salida de Walmart, la cadena de tiendas más grande que opera en México, pero a lo largo de 2021 se retiraron otras más, nos comentan. En esa lista se incluyó a Oxxo, que también es una de las grandes marcas de tiendas de conveniencia, presente en cada rincón del país.

Alsea, Juguetron, Dunosusa, Merco, Súper Ahorros, Milano, Party City, Recubre y Vicky Form son otras empresas que también dejaron de ser miembros de la ANTAD. El presidente ejecutivo de la asociación, **Vicente Yáñez Solloa**, explicó que hubo que aumentar la cuota, pero muchos agremiados no tuvieron para pagarla y por eso decidieron irse.



## AMLO pulveriza a la oposición y va por el 24/24

**A**poco más de dos años del inicio oficial de la carrera por 2024, **Andrés Manuel López Obrador** decidió tomar en sus manos la estrategia para debilitar y, de ser posible, pulverizar a la oposición política que parecía dar señales de vida en los comicios del año pasado, pero que hoy hace agua ante una visible rendición de sus principales figuras.

Los nombramientos que el gobierno de López Obrador oficializó ayer para los exgobernadores de Sonora y Campeche, **Claudia**

**Pavlovich** y **Carlos Miguel Aysa**, respectivamente, son apenas un ejemplo de las cartas que AMLO se va a jugar para allanar el camino a Morena y, de paso, pintar de guinda la mayor parte de estados del país.

Como lo dejó entrever el exsecretario de Turismo del último gobierno priísta, **Enrique de la Madrid**, las postulaciones de Pavlovich al Consulado de Barcelona y de Aysa al de República Dominicana, se interpretan como premios a los gobernantes de oposición que rindieron sus res-

pectivas plazas, y que permitieron y apoyaron incluso los triunfos de Morena en los respectivos procesos electorales.

Esta misma impresión dejaron las declaraciones que el Presidente emitió en su conferencia matutina, asegurando que “no hay” o muy seguramente no habrá denuncias contra esos exgobernadores, y que además le consta que en los procesos electorales de sus respectivos estados “actuaron con imparcialidad”.

La misma expresión sobre una actuación ‘imparcial’ utiliza el Presidente cuando se refiere a **Enrique Peña Nieto**, y ahora este último vive tranquilamente entre España y México.

Será muy difícil que, al igual que en el caso de Peña Nieto, se vuelva a escuchar, por ejemplo, sobre operaciones financieras de **Manlio Fabio Beltrones** en Andorra, sobre todo cuando su muy cercana **Claudia Pavlovich** se mostró tan ‘imparcial’ en los comicios que arrojaron como ganador a uno de los secretarios con peor evaluación del gabinete, **Alfonso Durazo**, exsecretario de Seguridad y Protección Ciudadana.

También se ve complicado que, a pesar de la resistencia que **Alejandro 'Alito' Moreno** ha mostrado públicamente a que sus correligionarios acepten un cargo en un gobierno de Morena, éste sea objeto de una persecución. La realidad es que la decisión de invitar a Carlos Miguel Aysa no se pudo haber tomado sin antes consultar a un líder tricolor que promueve abiertamente escuchar las propuestas legislativas de Morena.

En este escenario de premios y castigos, López Obrador habría planchado también para este 2022 la victoria en los procesos electorales de Oaxaca, Quintana Roo e Hidalgo, con la consecuente recompensa para **Alejandro Murat**, con un todavía latente nombramiento en la CFE; para **Carlos Joaquín González**, el virtual próximo secretario de Turismo, y para **Omar Fayad**, quien con su defensa a la soberanía energética clama por una definición de su futuro puesto.

La prueba de fuego vendrá en 2023, cuando se revele si la larga tradición del Grupo Atlacomulco cederá ante la forma de hacer

### **En este escenario de premios y castigos, López Obrador habría planchado la victoria en los procesos electorales de Oaxaca, Quintana Roo e Hidalgo**

política de López Obrador, y cuando una emblemática tercera generación de gobernadores "Alfredo Del Mazo" decida si está dispuesta a entregar su estado para procurar un premio y evitar el castigo.

El escenario ideal del Presidente es que Morena llegue a la elección de 2024 con 24 gubernaturas, es decir, siete adicionales a las 17 que ya tiene. Si prácticamente tiene en la bolsa Oaxaca, Hidalgo, Quintana Roo, Tamaulipas y Durango en 2022, ya sólo le faltaría quedarse con el Estado de México y Coahuila. O bien complementarse con San Luis Potosí, que gobierna el Verde, pero que se siente como Morena. ●

*mario.maldonado.*

*padilla@gmail.com*

*Twitter: @MarioMai*





Desde el día uno en que Citigroup, de **Jane Fraser**, anunció la venta de los activos de Banamex ligados a banca de consumo y comercial, que iniciará en primavera, el secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, ha subrayado que ahora que se vendan esos activos, el patrimonio de la Fundación Cultural Banamex debiera integrarse al acervo del patrimonio público.

Suena políticamente adecuado, pero sería un acto de expropiación a un inversionista foráneo en lo individual y, eso no lo considera, según entiendo por lo manifestado públicamente, el presidente **López Obrador**.

Mire, el Estado mexicano tiene mucho acervo que cuidar y que restaurar, antes de meterse en un brete de esta naturaleza.

Pero, a lo mejor, si **Marcelo** quiere enterarse, se llevaría una gran sorpresa con respecto a este acervo. En Banamex no hay un fideicomiso al que se hayan integrado como patrimonio las obras, sino que hay un área del grupo que se conoce como Patrimonio Artístico Banamex, que es propiedad del grupo y, los fomentos, el cultural y el social, han hecho tareas de restauración impresionantes, que incluyen joyas, como la remodelación y restauración del Convento de Santo Domingo, amén de la conservación de palacios como el de Iturbide o el de Valparaíso (sede corporativa).

Por cierto, una anécdota increíble que está documentada. Cuando **López Portillo** nacio-

nalizó la banca, se encontró que el palacio de Valparaíso valía un peso, no devaluado, pero un peso.

Volviendo al tema. Cuando se privatizó Banamex en 1992, parte de las cláusulas del contrato de venta de los bienes se quedaban bajo el resguardo de Banamex, que incluye el acervo del que habla **Ebrard**, fue que si se querían vender en lo individual cualquier pieza de la colección —que no sólo incluyen pictóricas, sino la más extraordinaria colección de artesanías—, se le debe dar derecho de compra al gobierno.

Esa cláusula se reforzó en 2001, cuando se vendió Banamex a Citigroup. Ahora, si se tomara la molestia el canciller de revisar la Colección de Arte Popular que es el verdadero acervo del Fondo Cultural Banamex, se daría cuenta del impresionante trabajo cohesión social y preservación de la cultura que tiene el programa de artesanos que ha continuado Citi con el mecenazgo de empresarios mexicanos.

Por otra parte, los edificios, son activos de Citigroup, no de la fundación que tiene su sede en ellos, como también la colección de arte, cuyo valor de mercado y de registro es una referencia, que puede cualquier mexicano visitar, pero en la pandemia, puedo asegurarle que los recursos destinados a resguardar, reparar, restaurar y mejorar o acrecentar el patrimonio cultural del país, incluidos en el presupuesto público de diciembre de 2018 a

la fecha, son pírricos y, en cambio el deterioro de esos activos en manos del Estado, es gravísimo.



#### DE FONDOS A FONDO

\*Citi... No cabe duda que la noticia de la venta de Banamex por parte de Citi sigue teniendo efecto de ola expansiva, pues la gran duda de quiénes aspiran es porque Citi salió a anunciar la venta sin tener un comprador amarrado, en un proceso que pareciera responder al Consent Order de la OCC y ratificado por la Fed, de octubre de 2020, en el que lo multó con 400 millones de dólares y, le puso Inspección absoluta sobre la estructura de supervisión de sus operaciones globales y nacionales.

La verdad, es que la falta de claridad sólo despierta especulación, más cuando **Fraser** repite el compromiso que quedó en firme ante los reguladores de desprenderse de operaciones complejas, tener simplicidad y transparencia en sus procesos y simplificar su core.

En 2020, cuando se le multó con 400 millones de dólares, luego del reclamo Revlon, que le costó 500 millones de dólares por un error de transferencia y, por ende la salida de Corbat y la llegada de **Fraser** en febrero del 2021, comenzaron a definirse las áreas de venta. México no estaba en los 13 mercados, pero ha estado bajo la lupa de la OCC y la Fed desde 2013 y 2015. ¿O me equivoco?



Érase una vez un modelo de gobierno que tenía el monopolio de todo. Era totalitario e inflexible. Todo con él, nada sin él. La economía, los partidos políticos, sindicatos, organizaciones sociales, periódicos y hasta los parques de diversiones estaban monopolizados por él y sus funcionarios.

Si quería usted abrir un negocio, los permisos, los insumos, las rutas para transportar productos y hasta la ropa de su personal era aprobada y controlada por el gobierno.

En política, todos los partidos políticos y elecciones eran simuladas por un hombre y su aparato. Aquél que osaba contradecirlo era rápidamente apartado y castigado.

En ese modelo, el 80% de la economía dependía del gobierno y sus empresas, las elecciones eran organizadas por una secretaría de gobierno y, en el 99% de los casos, siempre ganaban los candidatos aprobados por el gran elector, el sumo pontífice del totalitarismo político-económico.

El modelo funcionó por décadas para poner orden después del caos de la guerra civil, crear instituciones, disciplina y orientar el país hacia un objetivo común. Sin embargo, conforme el país se volvió más complejo, creció la población (y sus clases medias) y la economía se diversificó, la inflexibilidad del modelo se empezó a quebrar en los años sesenta.



La izquierda política en los ochenta se distanció de ese gran monopolista que antes los apapachó y pelearon por elecciones y organizadores independientes de la influencia del gran elector. Así nació un organismo civil, encabezado por ciudadanos, para organizar elecciones. El gran monopolista se diluyó; papá gobierno no pudo mantener ese modelo; tuvo que flexibilizarse.

En el año 2000 ganó la Presidencia un candidato de centro-derecha muy popular.

En el 2006, otro candidato de centro-derecha. El de izquierda —acostumbrado al modelo totalitario— hizo berrinche y desconoció al organizador de las elecciones y el resultado.

La Institución por la que antes peleó se volvió su enemiga. En 2012, otra vez alegó fraude, aunque esta vez el margen por el que ganó el candidato de centro fue mucho más amplio y sus argumentos quedaron en el olvido.

En el 2018, casualmente reconoció las elecciones y a ese instituto; todo fuera tan fácil como ganar una elección para reconocerla como válida —perderla, otro boleto.

Ahora, en gobierno, ese mismo personaje quiere destruir al instituto y volver al modelo totalitario. Esa misma institución, que aguantó paraletas y falsedades en el pasado, otra vez es amenazada por él.

Y es que ese mismo personaje nació y creció en ese modelo; donde el gran líder era el gran elector, el gran generador de riquezas, papá gobierno. Las reglas en el modelo monopólico las pone el gran señor y no las instituciones.

¿Cómo lo quiere destruir? Usando las emociones y no los datos. En totalitarismo, si es necesario usar mentiras, éstas se hacen verdad por la mera voluntad del totalizador. Genera más emociones escuchar mil veces la mentira de que el instituto es uno de los más caros del mundo que oír la solitaria voz de los datos que lo desmienten. Causa más debate la mentira repetida que la realidad reglamentada.

Es más fácil negar la realidad que enfrentar sus reglas. Es más fácil destruir que cumplir.

**Causa más debate la mentira repetida que la realidad reglamentada. Es más fácil negar la realidad que enfrentar sus reglas. Es más fácil destruir que cumplir.**



## Tren Maya: confusión por expropiación de terrenos

Los severos problemas que se han registrado en la construcción del Tren Maya, que se tradujeron en la salida de **Rogelio Jiménez Pons** como director de Fonatur, se evidenciaron por la Declaratoria de Causa de Utilidad Pública —publicada el lunes pasado en el *Diario Oficial de la Federación*— por la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu) con la que se pretenden expropiar terrenos por 2.4 millones de kilómetros cuadrados en los municipios de Benito Juárez, Solidaridad y Puerto Morelos en Quintana Roo, para el nuevo trazo del Tren Maya en el tramo 5 Norte, uno de los más importantes porque va de Cancún a Tulum, que es la zona donde se ubican los hoteles y la que más turistas recibe.

Son varias irregularidades. Para empezar no se trata de un decreto ni de un oficio, sino de una Declaratoria de Causa de utilidad Pública en la que no se menciona oficialmente la palabra expropiación, por lo que puede dar origen a amparos y litigios que, seguramente, ganarán los usuarios afectados, si no están de acuerdo con el precio que les pretenda pagar la Sedatu, que recién inicia las negociaciones.

No extraña, desde luego, que **Román Meyer**, titular de la Sedatu no quiere hacer declaraciones públicas ni mucho menos el nuevo titular de Fonatur, **Javier May**, quien tiene unos cuantos días en el cargo y, desde luego, no tiene ninguna experiencia ni en construcción de trenes, ni jurídica para manejar los litigios que pueden presentarse, ni mucho menos turística, aunque para el presidente **López Obrador** ni la experiencia ni los estudios universitarios son necesarios para ocupar altos cargos públicos en la 4T.

Ante tantos cambios, es evidente que no podrá estar terminado en 2023 como se pretendía.



### NO ESTARÁ TERMINADO EN 2023

Ante tantos cambios en el trazo del Tren Maya y los problemas en el tramo Cancún-Tulum, que debería ser el principal

por su impacto turístico, es evidente que no podrá estar terminado en 2023 como se pretendía.

Los hoteleros de Quintana Roo habían llegado a un acuerdo con Jiménez Pons justo antes de su salida para que el tren no pasara por terrenos aledaños a la carretera por los severos problemas que generaría a los miles de trabajadores de las zonas hoteleras y, desde luego, también a los turistas.

Lo que no esperaban era el cambio de titular de Fonatur y la expropiación de inmuebles y terrenos sin haber sido previamente negociada con los afectados o al menos no en todos los casos.

Quien ya levantó la voz es Miguel Ángel Lemus Mateos, presidente de la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios de Quintana Roo, quien pidió no sólo revocar la expropiación, sino un nuevo cambio de trazo para que también el municipio de Solidaridad pase por atrás de la carretera para no colapsar la movilidad de trabajadores y turistas.

Habrà que ver si May, Meyer o el secretario de Defensa, Luis Cresencio Sandoval lo escuchan y logran convencer a López Obrador de que más vale retrasar la inauguración del Tren Maya a generar un caos en el principal destino turístico del país.



#### **RÉCORD DE CONTAGIOS Y SIN PRUEBAS COVID-19**

Aunque las autoridades insisten en minimizar la nueva variante ómicron, ayer se registró un nuevo récord en contagios: 49,344 nuevos casos, y ascendió a 320 las personas fallecidas. Muchos expertos advierten que es un subregistro por el exhorto a la población a no realizarse pruebas.



El miércoles 19 de noviembre de 2008, apenas dos meses después del colapso de Lehman Brothers, que marcó un punto de inflexión en la crisis financiera mundial de ese entonces, el secretario del Tesoro de Estados Unidos **Henry Paulson** se vio en la penosa necesidad de informarle al presidente **George W. Bush** que Citigroup podría colapsar y arrastrar a los demás bancos generando una crisis comparable con la Gran Depresión.

**W. Bush** le dijo a **Paulson** que pensaba que ya había establecido los programas necesarios para estabilizar a los bancos que habían requerido ayuda, a lo que el secretario del Tesoro respondió que él también lo pensaba, pero que la hoja de balance de Citi estaba débil y los *short sellers* estaban atacando al banco.

En su libro titulado *On the Brink*, **Henry Paulson** relata que aquella noche de miércoles fue la peor que ha tenido, lo cual no es menor considerando que para entonces ya había enfrentado como secretario del Tesoro varios momentos en los que el sistema financiero se asomó al abismo.

Entre las soluciones que se plantearon aquella semana para salvar a Citigroup del colapso se consideró diluir al banco y dejar sus partes más valiosas en manos de otros bancos, como ocurrió con Bear Stearns, también se vislumbró fusionarlo con Goldman Sachs, pero no fructificó, finalmente se implantó un rescate y, lógicamente, el criterio de las distintas

agencias de gobierno que salvaron al grupo financiero fue: el interés nacional de Estados Unidos.

En su libro titulado *Stress Test*, **Timothy Geithner**, quien al momento de la crisis en 2008 era presidente de la Fed de Nueva York, cuenta que como reguladores sabían que Citi no se portaba muy bien y arrastraba los pies, además en su evaluación del episodio

menciona que los directivos de Citi ignoraban muchos aspectos de los riesgos que corrían al ser de los principales fabricantes de (CDO) que fueron los instrumentos derivados de deuda que contribuyeron a la crisis.

Al considerar los relatos de ambos funcionarios, **Henry Paulson** y **Timothy Geithner** es evidente que el horizonte de acción de los grupos financieros de Estados Unidos era y es el interés nacional, como se observó en la crisis financiera 2008 y 2009, en donde la operación mexicana de Citi estuvo a expensas de las necesidades de la matriz, que era obtener liquidez de donde fuera.

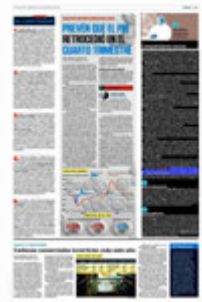
Es evidente que un banco de capital nacional toma decisiones más orientadas y más acertadas de cara a sus clientes del país donde radica y las autoridades tienen más palancas para buscar el interés nacional, sobre todo en un escenario de crisis.

No obstante, tampoco se pueden sobredimensionar los efectos de tener bancos con matrices extranjeras, dado que una buena regulación es la mejor fórmula para fortalecer los

objetivos del sistema financiero nacional y en condiciones habituales el interés del grupo financiero está alineado con los del país, independientemente del origen del capital, como lo han mostrado entidades como BBVA, Santander o Scotiabank.

Más que preocuparse por el origen del capital del comprador o los futuros dueños de Citibanamex sería más útil para el país fortalecer a los reguladores como la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que en el contexto de la austeridad ha tenido una fuga de talento importante, además de buscar seguir trabajando de la mano del Banco de México, así como darle un papel más protagonista a la Condusef en la defensa más enfática y sensata de los usuarios de servicios financieros.

Es evidente que un banco de capital nacional toma decisiones más orientadas y más acertadas de cara a sus clientes del país donde radica.



## Competidores serios

Hay grupos que buscarán mantenerse el mayor tiempo posible en la sombra en el proceso de venta de la operación de menudeo de Citibanamex; sin embargo, sí hay quienes, abiertamente, han manifestado su interés y otros que se le pone en las listas sin realmente tener ganas o posibilidades.

**Ricardo Salinas**, presidente de Banco Azteca, debe ser considerado como un fuerte contendiente, ya que le permitiría contar con una base de depositantes más sólida, lo que le posibilitaría no únicamente convertirse en el banco más grande del país, sino con una base muy profunda de clientes.

Aquí, es necesario considerar condiciones de competencia, puesto que Azteca tiene un gran liderazgo en el número de clientes y cuentas sobre el resto de las instituciones y podría temerse una gran concentración.

Otro que ha dicho que tiene interés, pero no tiene posibilidades, es el presidente de la Asociación de Empresarios con la 4T. Este hombre parecería que está más movido por el interés de quedar bien y, a partir de ahí, pudiera tener acceso a otras posiciones que le favorecerían.

**Javier Garza Calderón** ha dicho que buscará formar un grupo para participar en el proceso de venta que comenzará a finales de marzo. La realidad es que puede tener la simpatía de posiciones como la del titular de la UIF, **Pablo Gómez**, pero la realidad es que no se ve capacidad de asumir una operación de tal tamaño.

Uno de los temas que sí debe garantizar el proceso es que el ganador no repita, por impericia, lo que sucedió con los bancos privatizados. Como ha establecido el *Padre del Análisis Superior*, la mayoría de los compradores de los 18 bancos que estaban en manos del Estado eran incapaces y, otros, delincuentes, porque, entre otras razones, no se realizaron cambios suficientes a la regulación. No debemos repetir esa historia tan costosa para el país.

Precisamente, el único de los bancos privatizados que se mantiene en el mismo grupo de control es Banorte, que, por cierto, está en la lista de los que no han dicho que están interesados, pero sí lo están y sobre esta institución y su posibilidad de quedarse con la operación de menudeo de Citibanamex.

Bank of America opinó: "Consideramos que Banorte está en la mejor posición para adquirir el negocio de me-

nudeo de Citi en México". Al dar los elementos establece que podrían consolidarse como una de las dos principales franquicias de bancos en México y generar muy importantes sinergias. Entre las ventajas financieras está la diversificación de los ingresos de Banorte y le permitirá tener un balance más sólido".

El PAS no únicamente está de acuerdo con ello, sino que, si tuviera que pronosticar entre los postores diría que tanto Banorte como Azteca darían una gran pelea. Así, podría darse una carrera entre estos dos grupos mexicanos.

Pero, fiel a su tradición, el PAS le anuncia, con algunos meses de anticipación, que será el grupo encabezado por **Carlos Hank González**, el que se haga de Banamex. Tendría que suceder algo verdaderamente inesperado, hoy fuera de radar, para que este pronóstico no se cumpliera.



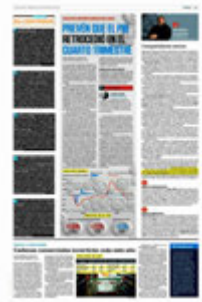
### REMATE DESCARTADO

Como es una tradición, **Carlos Slim** aparece como el interesado común en la operación. Seamos especialmente claros, el problema no es que no tenga capital o manera de fundear una operación como la compra de Banamex, sin embargo, no estaría en su interés. La estrategia que ha seguido el grupo de **Slim** en materia bancaria es tener al muy exitoso Inbursa, que no está concentrado en las operaciones de menudeo, sino en el manejo de activos.



### REMATE MEREcido

**Oscar Durán** tuvo un destacadísimo papel no únicamente como encargado de la comunicación pública dentro del Banco de México, sino que destacó su papel de cabildeo con los miembros del Congreso, especialmente útil en momentos verdaderamente complicados de la historia reciente del instituto central. A partir de esta semana se ha integrado al North America Development Bank, a una posición similar a la que compartió en el equipo de **Alejandro Díaz de León**. El PAS le desea que continúe su exitosa trayectoria, ahora en un organismo internacional.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1** Volkswagen, bajo la dirección de **Ralf Brandstätter**, duplicó la entrega de vehículos totalmente eléctricos en 2021. Para la compañía, la transición a la movilidad eléctrica, a pesar del limitado suministro de semiconductores, sigue siendo clave, al punto que han alcanzado la primera posición en BEVs en Europa. La armadora vendió más de 369 mil vehículos eléctricos (BEVs y PHEVs) en todo el mundo el año pasado. Uno de cada cuatro vehículos entregado por Volkswagen en Alemania es un BEV/PHEV. La firma presentará, antes de que finalice este año, el ID.BUZZ1, el regreso de la famosa combi, pero ahora eléctrica y, con ello, espera ganar en este mercado.

**2** Kuaishou, cuyo director de negocios internacionales es **Tony Qiu**, firmó un acuerdo de licencia global con Believe, una de las principales empresas de música digital y que tiene como director de Digital Retail a **Gideon Mountford**, con el fin de promover a artistas y creadores de talento. El acuerdo cubre el uso de videos de música de 60 segundos por parte de los usuarios de Kuaishou, la cual es una red social china de videos cortos que se ha expandido a otras regiones. Por ejemplo, en América Latina es conocida como Kwai y en el Sudeste Asiático se llama SnackVideo. Kuaishou tiene más de mil millones de usuarios mensuales en el mundo, de los cuales 180 millones están fuera de China.

**3** Jústo, el supermercado digital de **Ricardo Weder**, ahora planea que directo del nutriólogo los consumidores pasen a armar sus compras saludables en la plataforma. La startup buscará llegar a estos especialistas a través de la aplicación Avena, que encabeza **Javler Álvarez Barragán**, y que sirve para crear

un puente entre expertos en alimentación con interesados en bajar de peso o en llevar una vida más sana. Ofrecerá a los especialistas cupones personalizados que podrán subir a redes y que sus pacientes podrán utilizar en su primera compra en Jústo. Así, la startup sigue avanzando en el camino a convertirse en otro unicornio mexicano.

**4** Donde se niegan a aceptar que sus costos de generación de electricidad son mayores a los de empresas privadas es en la CFE, que dirige **Manuel Bartlett**, pese a que estos datos son dados a conocer por la Comisión Reguladora de Energía, de **Vicente Melchi**. Desde la empresa del Estado se reprocha que el órgano regulador no reconoce todos los aspectos que determinan las tarifas, lo que ha beneficiado el discurso de quienes están en contra de la aprobación de la reforma eléctrica. Insiste en que los privados no pagan lo que cuesta el uso de la red de transmisión y distribución, por lo que los costos publicados no reflejan la realidad que, hasta ahora, sigue afectando las finanzas de la CFE.

**5** La titular del Departamento de Energía de Estados Unidos, **Jennifer Granholm**, visitará México y los empresarios del vecino país esperan que sea firme en el reclamo sobre las acciones de la actual administración en el sector, lo que ha puesto en riesgo inversiones estadounidenses. Los temas más importantes serían Zama y los permisos en materia de combustibles. Aunque lo cierto es que algunos otros no esperan mucho debido a la postura "nacionalista" de su homóloga, **Rocío Nahle**, que está al frente de la Secretaría de Energía. Se dice que el avance más importante podría darse sobre el tema de la movilidad eléctrica y el uso eficiente de energía en edificios.



## Freno en la economía; Ebrard, por viajeros frecuentes; Sanofi-vacunas y Bursamétrica-Invex

La economía mexicana se frenó en el cuarto trimestre de 2021. Los analistas de inmediato mostraron su preocupación, pues veían en 2021 el año de la recuperación, incluso Hacienda había pronosticado un crecimiento de 6.3% para 2021, y con los datos presentados ayer por el Inegi, el crecimiento apenas rondará el 5% en 2021.

El Inegi presentó sus datos del Indicador Oportuno de la Actividad Económica, donde se observa un estancamiento en diciembre respecto al mes inmediato anterior y, en términos anuales, la actividad económica disminuyó en 0.2% respecto a diciembre del año pasado.

Con estos datos, la economía mexicana apenas estará creciendo 5% en todo 2021, muy por debajo del pronóstico.

El subgobernador del Banco de México, **Jonathan Heath**, señalaba que "independientemente de las revisiones pendientes, debemos anticipar una tasa de crecimiento para el estimado oportuno del PIB (que se dará a conocer el lunes 31 de enero) cercano al 5%, ya sea ligeramente encima o ligeramente por debajo".

El hecho: la economía mexicana vio desinflarse el impulso de la reactivación con la apertura de actividades. Urge replantear una política de crecimiento.



### **EBRARD, POR SISTEMA DE VIAJERO FRECUENTE**

**Marcelo Ebrard** entró de lleno al tema turístico y, debemos decirlo, con cuestiones prácticas. En la Cancillería notaron que el 81% de los ingresos turísticos a México se concentran en EU y Canadá. Por eso planean construir una Sistema de Viajero Frecuente. ¿Cómo? Con tecnología, modernización en servicios migratorios y uso del nuevo pasaporte electrónico. Que los aeropuertos de Cancún y la CDMX tengan la tecnología para facilitar un

**Marcelo Ebrard**  
entró de lleno  
al tema turístico  
y, debemos  
decirlo,  
con cuestiones  
prácticas.



entorno limpio y bloseguro que brinde confianza al viajero.

El turismo representa el 7.1% del PIB en 2021 y se espera que crezca a más de 8 por ciento. **Ebrard** entendió que es una actividad clave de servicios y de impulso económico.



#### **SANOFI, MENSAJE A BIRMEX PARA PRODUCIR VACUNAS EN MÉXICO**

El nuevo director de Sanofi en México, **André Soresini**, recuerda que las 35 millones de vacunas de influenza estacional, que cada año se aplican en nuestro país, ya se producen en México. Se realizan en la planta de Cuautitlán Izcalli, entre Sanofi y Birmex. Y, ahí, **Soresini** confía en seguir los ritmos de vacunación para evitar que la influenza se convierta en un riesgo sistémico. **Soresini** está recién desempacado. Pero es claro que su misión es producir las vacunas desde México y, para ello, requerirá de Birmex. Esperemos que todo funcione.



#### **CASA DE BOLSA BURSAMÉTRICA, AHORA INVEX**

El tema de la casa de bolsa Bursamétrica sigue un curso complicado. Invex no ha podido (o no ha querido) frenar las asambleas de accionistas y sigue enviando a sus apoderados. Hay un comité técnico que nombra a los representantes de las asambleas, pero el comité técnico es ilegal, se hizo a espaldas de la mitad de los accionistas y va en contra de los estatutos del fideicomiso. Total, hoy hay asamblea de accionistas y veremos la actuación de Invex.



El 13 de enero, **Román Meyer Falcón**, titular de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu), publicó en el *Diario Oficial* la declaratoria de Causa de Utilidad Pública, para expropiar 198 inmuebles privados en Cancún, Puerto Morelos y Riviera Maya.

Lo que en principio parecería un atropello provocado por la construcción del Tren Maya, tiene varias lecturas, aunque siempre buscando acelerar la obra que, de lo contrario, ni en sueños estará terminada para finales de 2023.

Uno de los empresarios más serios e importantes de la entidad, quien habló bajo condición de anonimato, dijo a esta columna que ya se estaba generando un problema de especulación con esas propiedades.

Ése fue uno de los temas que trató el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López Hernández**, en la llamada que hizo recientemente con líderes empresariales de Quintana Roo, pues los precios ya se estaban yendo a las nubes.

Incluso, hay por ahí algunos propietarios que tienen una relación cercana con el presidente **López Obrador** y que no se tocaron el corazón, pero sí la cartera, para presionar al alza en el valor de sus inmuebles.

Así es que la Sedatu decidió iniciar el proceso de expropiación, pero con el ánimo de negociar con los dueños desde una posición de poder y en el entendido de que

no se puede retrasar más la obra.

Entrevistado por teléfono en Madrid, donde se realiza la Feria Internacional de Turismo de España (Fitur), **Toni Chaves**, presidente de la Asociación de Hoteles de la Riviera Maya, dijo que están pidiendo una reunión urgente con **Javier May**, el nuevo director general del Fonatur.

Desde su perspectiva, ejecutar a rajatabla la expropiación puede llevar a sorpresas que también complicarían la construcción del tren.

Por ejemplo, algunos predios están dados en garantía a instituciones financieras que le han otorgado créditos a los dueños de los mismos, así es que ello podría derivar en juicios legales y en la promoción de amparos con el tiempo corriendo en contra de la culminación de la obra.

Los 198 predios se encuentran de lado de la "selva", como se le conoce a los terrenos que están del lado derecho de la carretera, en el sentido de Cancún a Tulum.

**Chaves** dijo que allí también hay algunos inmuebles construidos por los hoteleros para dar alojamiento a sus trabajadores o donde se encuentran plantas potabilizadoras de agua o generadoras de energía eléctrica.

En donde no debe haber problema es con el uso del llamado Periférico, en Playa del Carmen, pues **Rogelio Jiménez Pons**, antes de dejar el Fonatur, ya tenía un acuerdo con la presidenta **Lili**

**Campos** y el dirigente empresarial **Lenin Amaro**, para usar una sección de 92 metros de ancho.

Técnicamente era factible, los militares no tenían objeción, lo mismo que el consorcio constructor del tramo cinco, que es Grupo México y su socio español Acciona.



#### DIVISADERO

FITUR, **Darío Flota**, titular del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, y **Bernardo Cueto**, secretario de Turismo estatal, encabezan la delegación de esa entidad en Madrid, junto con los presidentes municipales de Solidaridad, Isla Mujeres y Tulum.

Ni el gobernador **Carlos Joaquín** ni **Mara Lezama**, presidenta municipal de Cancún y aspirante a la candidatura de Morena para sucederlo, se movieron de su estado, donde la política preelectoral está a todo lo que da.

Ejecutar a rajatabla la expropiación puede llevar a sorpresas que complicarían la obra del tren.



## ¿De qué están hechos los cubrebocas KN95?



**S**e consolida como la defensa contra el COVID-19. Es el cubrebocas que puede detener la variante Ómicron, pero para los mexicanos, desafortunadamente su precio parece solo ir para arriba. Al menos por el momento.

El inocente utensilio es también ejemplo que ayuda a explicar que este país, de petrolero solo tuvo las reservas.

El KN95 está hecho de propileno, un polímero que se convierte en fibras. Muchas delgadas fibras tejidas que cuelgan de nariz y orejas y que en otra "vida" pudieron acabar quemadas calentando una sopa de fideos.

El propileno, en procesos industriales proviene del propano, que generalmente deriva del petróleo y del gas natural. Es la

mayor parte de lo que ustedes guardan en su tanque de gas LP, que está lleno de butano y propano.

Los mexicanos cada vez producen menos gas LP. Pemex entregó el año pasado una cantidad 20 por ciento inferior a la de 2018 y un volumen 40 por ciento más pequeño que en 2016.

La materia prima que en la Ciudad de México se usa para quemarla y calentar el agua en el "bóiler" es usada cada vez más para producir cosas como los cubrebocas KN95. En Asia particularmente, para fabricar polipropileno, un polímero utilizado para fabricar interiores de automóviles y empaques.

Afuera de México las nuevas inversiones petroleras recientes rara vez se destinaron a refina-

ción y más bien fueron dirigidas a la petroquímica, para su uso futuro en lo que dará más viabilidad a la explotación del petróleo: la fabricación de plásticos.

"Se espera que las exportaciones de GLP de Estados Unidos a Asia Pacífico continúen creciendo en 2022, ya que la fuerte demanda petroquímica en la región impulsa la compra del sector de materias primas estadounidenses, particularmente propano, mientras se expande la producción nacional", expuso la consultora londinense Argus la semana pasada.

"Estados Unidos continuó enviando más del doble del volumen de GLP a Asia Pacífico en comparación con Europa en la segunda mitad de 2021", añadió en un documento.

Esas compras coincidieron con otras sin precedente que tuvo el vecino al sur de la nación en cuestión:

México importó el año pasado 10 por ciento más propano proveniente de Estados Unidos, con respecto a las compras que hizo en 2020, con cifras contadas hasta octubre por la Energy Information Administration del gobierno de ese país.

Con esos datos, México se consolida en el grupo de los cinco mayores compradores de esta materia prima para la nación vecina al norte y por esta razón, el precio del gas doméstico LP --aún con inversiones y presiones gubernamentales marca Bienestar sobre el mercado-- aumentó su precio casi 10 por ciento desde el inicio del sexenio.

“Se espera que la producción y las exportaciones de propano de Estados Unidos aumenten este año, ya que las preocupa-

ciones (en ese país) sobre los déficits de este invierno disminuyeron en el cuarto trimestre. El clima templado en noviembre y principios de diciembre moderó la demanda de existencias, que había sido más de una quinta parte inferior a los niveles del año anterior durante gran parte del año pasado luego del clima extremadamente frío en febrero de 2021”, expuso Argus.

Es un panorama menos agresivo que el que planteaban analistas antes del invierno, mismos que vaticinaron un inevitable y explosivo repunte de precios

“El fuerte aumento en los precios mundiales de GLP desde fines del tercer trimestre hasta noviembre de 2021 debido a los temores sobre los inventarios fue ‘un poco exagerado’, dijo la consultora citando a Rob Donaldson, vicepresidente senior de la firma estadounidense de midstream Targa Resources.

Todo este contexto recae en el

humilde cubrebocas hecho a partir de insumos que son cada vez más peleados por una industria urgida de plásticos para todo lo que la gente compra y que llena barcos, camiones y trenes.

La perspectiva de una baja de precios en este importante aditamento, por el momento parece impensable y suma a una inflación que a todos afecta.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“El propileno, en procesos industriales proviene del propano, que generalmente deriva del petróleo y del gas natural. Es la mayor parte de lo que ustedes guardan en su tanque de gas LP”*



[Inicio](#)
[Noticias](#)
[Análisis](#)
[Opinión](#)
[Economía](#)
[Mercados](#)
[Empresas](#)
[Sector Público](#)
[Internacional](#)
[Tecnología](#)
[Deportes](#)
[Cultura](#)
[Opinión](#)

[Inicio](#)
[Noticias](#)
[Análisis](#)
[Opinión](#)
[Economía](#)
[Mercados](#)
[Empresas](#)
[Sector Público](#)
[Internacional](#)
[Tecnología](#)
[Deportes](#)
[Cultura](#)
[Opinión](#)

## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel nacional no se publicarán indicadores económicos de relevancia. En Estados Unidos se esperan datos del sector inmobiliario.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 6:00 horas la Mortgage

Bankers Association informará sobre las tasas de interés a 30 años, el índice de solicitudes de hipotecas, el indicador de compras y cifras de refinanciación de hipotecas para el primer mes de este año.

A las 7:30 horas se reportarán los permisos de construcción de viviendas del Buró del Censo correspondientes a diciembre de 2021.

A las 8:00 horas se revelará el índice Redbook sobre las ventas a mismas tiendas en el año anterior.

**EUROPA:** Durante la mañana, Elizabeth McCaul, miembro del Consejo de Supervisión del Banco Central Europeo (BCE) tendrá una comparecencia sobre política monetaria.

— *Rafael Mejía*



# Las salidas de capital



RAZONES Y  
PROPORCIONES

**Manuel  
Sánchez  
González**

@mansanchezgz



**D**urante 2020 y 2021, las tenencias de valores gubernamentales denominados en pesos en manos de no residentes registraron reducciones significativas. En términos nominales, las caídas anuales alcanzaron 12.0 y 13.6 por ciento, respectivamente, las cuales resultaron las mayores desde 2001.

Las posiciones de los no residentes incluyen, principalmente, bonos M y, en menor proporción, Cetes y otros instrumentos de deuda del gobierno federal.

Para ponderar su importancia e identificar sus posibles causas, conviene situar estos movimientos en un horizonte de tiempo largo. En el presente milenio, pueden distinguirse tres etapas, las cuales se asemejan, *grosso modo*, a las observadas para las correspondientes tenencias en moneda local en otras economías

emergentes.

La primera abarca de 2003 a 2014 y se caracterizó por una tendencia de crecimiento casi continuo en los saldos nominales de las posiciones. Entre otros factores, ese dinamismo parece haber estado impulsado por el desarrollo del mercado interno de deuda gubernamental, caracterizado por emisiones con vencimientos cada más largos.

Tales medidas permitieron la formación de una curva de rendimientos en el país, la cual ha servido de referencia para el desenvolvimiento de productos

de financiamiento a mediano y largo plazos para individuos y empresas, como el crédito hipotecario y diversos instrumentos de mercado.

La referida expansión hizo que la participación de los no

residentes en el total de deuda gubernamental en circulación aumentara, en promedio, de 1.7 por ciento en 2002 a 36.7 por ciento en 2014.

La trayectoria ascendente de las tenencias de no residentes se vio afectada por la crisis financiera global de 2008-2009 y el anuncio de la reducción del estímulo monetario del Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos, hecho conocido como *taper tantrum*, en 2013. En el primer caso, con una caída drástica y, en el segundo, con una desaceleración, ambas de corta duración.

La segunda fase abarcó de 2015 a febrero de 2020, durante la cual las posiciones de los no residentes se estancaron en un valor promedio de 2.1 billones de pesos, si bien se registraron fluctuaciones más pronunciadas que en el pasado. En consecuencia, la

participación de los no residentes bajó casi ocho puntos para ubicarse en 28.8 por ciento en febrero de 2020.

La falta de avance de las tenencias parece haber reflejado una mayor cautela de los inversionistas sobre el atractivo de los mercados emergentes. Al parecer, un factor determinante fue el desplome de los precios internacionales de las materias primas durante la segunda mitad de 2014, que fue interpretado como una vulnerabilidad de los países exportadores de esos insumos.

En México, tal preocupación se manifestó en la mayor contracción de posiciones del período, ocurrida en los primeros meses de 2016, ante las dudas sobre la capacidad de Pemex de cumplir con sus compromisos financieros.

Otros eventos internos, como las elecciones presidenciales y la decisión de cancelar la construcción del nuevo aeropuerto

internacional de la CDMX, no ejercieron un impacto evidente sobre las inversiones.

La etapa actual inició en marzo de 2020 y se ha distinguido por registrar la contracción de tenencias más acelerada de la historia reciente. Hasta ahora, el punto más bajo ha correspondido a noviembre de 2021, cuando la participación se ubicó en 17.7 por ciento, una disminución de más de once puntos porcentuales en menos de dos años.

Sin duda, el factor más relevante ha sido la persistencia de la pandemia del Covid-19, que ha mantenido una notable incertidumbre sobre sus implicaciones económicas mundiales.

La mayor aversión al riesgo global ha resultado en una contracción de los flujos de capital dirigidos a los mercados emergentes, excluyendo China. Los factores detrás de la excepción china podrían incluir, entre otros, la incipiente apertura de su

cuenta de capitales, la inclusión de sus bonos en los índices mundiales de inversión, y la expectativa de apreciación del renminbi.

México has sido uno de los países más afectados por la salida de capitales de los mercados emergentes de deuda. No es posible saber, a ciencia cierta, qué ha llevado al país a perder atractivo como destino de inversiones extranjeras en valores gubernamentales proporcionalmente más que otras naciones.

Dado que, en última instancia, los tenedores de deuda velan por sus rendimientos, una conjetura razonable es que se perciba relativamente frágil la situación de las finanzas públicas del país, como consecuencia de las crecientes obligaciones de gasto gubernamental, incluida la carga de Pemex, y las bajas perspectivas de crecimiento económico.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



# Vientos en contra de la recuperación

DINERO, FONDOS  
Y VALORES

**Víctor  
Piz**

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz



La información disponible muestra que algunos indicadores ubican a la economía mexicana prácticamente en niveles previos a la pandemia.

Uno de ellos es **el empleo formal, que ya rebasó su nivel de febrero de 2020** medido por el número de trabajadores permanentes y eventuales afiliados al IMSS.

Además, como se informó a principios de enero, en 2021 se generaron más de 846 mil puestos de trabajo, cifra récord para un año completo.

El incremento de contrataciones se presentó en el marco de la transición del régimen laboral de subcontratación a contratación directa.

No obstante la nueva regula-

ción de subcontratación laboral, en diciembre hubo casi 313 mil separaciones.

Aunque el mercado laboral sigue recuperándose, aún presenta afectaciones respecto a los niveles previos a la pandemia.

El economista David Kaplan, uno de los analistas más serios del mercado laboral, calcula un rezago de más de un millón de em-

pleos formales desde que empezó la crisis hasta diciembre de 2021.

**Otros indicadores oportunos frenaron su recuperación y podrían influir negativamente**

**en el ritmo de crecimiento económico.**

El Indicador Oportuno de Actividad Económica del INEGI anticipa que **en diciembre la actividad económica** de México

**podría haber registrado un nulo crecimiento mensual**, después de que en noviembre habría avanzado 0.6 por ciento.

La semana pasada el INEGI informó que **en noviembre la producción industrial retrocedió 0.1 por ciento** respecto a octubre y **confirmó haber entrado en un letargo.**

A su interior, la producción manufacturera se estancó y puso pausa en su recuperación al prevalecer disrupciones en las cadenas globales de suministro y escasez de ciertos insumos.

Si bien la escasez de semiconductores ha afectado principalmente a la industria automotriz, hay una leve mejoría en la producción de equipo de transporte.

La actividad industrial tam-



bién se está viendo muy afectada por la pérdida de dinamismo en la construcción, que en noviembre se contrajo 0.6 por ciento mensual.

El dato representó una lectura negativa por tercer mes consecutivo, con lo que no sólo exhibe una tendencia a la baja, sino que, en términos de actividad, la construcción regresó al nivel observado en enero de 2021.

La producción industrial, que vuelve a mostrar debilidad, continúa rezagada y se encuentra 3.5 por ciento por debajo de su nivel registrado en febrero de 2020, previo a la pandemia.

Dado que la actividad económica y la producción industrial perdieron impulso, algunos **analistas revisaron a la baja sus expectativas de crecimiento del PIB para 2021** a una tasa cercana a 5 por ciento anual, que no es consistente con la percepción oficial de una recuperación consolidada.

Es evidente que **aumentaron los riesgos para la recupera-**

**ción económica ante el repunte en los contagios** de covid-19 asociado a la propagación de la variante ómicron.

Si bien en algunos indicadores nuestra economía está en niveles previos a la emergencia sanitaria, **la nueva ola de infecciones pondrá a prueba la recuperación.**

En la última semana se alcanzaron cifras récord en el número de casos diarios notificados de covid-19, que dejaron muy atrás los picos de agosto pasado.

El promedio de siete días de los casos diarios se disparó a 37 mil 147 el 17 de enero, nivel no visto en lo que va de la pandemia en México, según el sitio Our World in Data.

La Secretaría de Salud reportó que **la tasa de positividad** de las pruebas aplicadas en el país **ya alcanzó el 55 por ciento**, lo que representa un récord.

El subsecretario López-Gatell dijo ayer que la variante ómicron aumentó los casos de covid-19 en México, pero no las hospitali-

zaciones ni las defunciones.

“Las vacunas, tanto en esquema primario como de refuerzo, hacen la diferencia”, abundó el responsable del manejo de la pandemia.

Aunque es amplia la disponibilidad de vacunas en el país, pues hay cerca de 45 millones de dosis no aplicadas, **los avances en el proceso de vacunación siguen siendo insuficientes.**

Las personas vacunadas en México con esquema completo representan 60 por ciento de la población total y las que ya tienen dosis de refuerzo, sólo 6 por ciento.

**La incertidumbre sobre la evolución de la pandemia afectará inevitablemente las perspectivas económicas para 2022.**

*“... aumentaron los riesgos para la recuperación económica ante el repunte en los contagios...”*



# Estamos peor de lo que imaginábamos

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_0\_



**D**e acuerdo con las estimaciones que ayer dio a conocer el INEGI respecto a la actividad económica en diciembre, es probable que **el PIB haya caído en el último trimestre del año pasado.**

El subgobernador del Banxico, **Jonatahan Heath**, observador acucioso de las variables económicas, señaló ayer que, sobre la base de los datos publicados, se podría esperar un crecimiento del PIB para todo el 2021 de 5.1 por ciento, considerando una **disminución del PIB de 0.5 por ciento en el periodo octubre-diciembre.**

Sin embargo, si el cálculo se hace considerando el Indicador Global de Actividad Económica, el resultado sería de 4.8 por ciento.

En cualquiera de los escenarios señalados, el crecimiento estaría en alrededor del 5 por ciento, poco más o poco menos.

En la más reciente encuesta realizada por Citibanamex, la mediana de los pronósticos para el cierre del 2021 estaba en 5.5 por ciento.

Sólo 2 de las 30 instituciones que fueron consideradas en ese sondeo consideraban cifras de 5 por ciento o menos.

Así que sin duda **el mal resultado es sorpresivo para la mayoría.**

Es preocupante, además, que **el sector que propició el mal desempeño fue el terciario**, que comprende el comercio y los servicios, pues la estimación del INEGI indica una caída de 1.3 por ciento respecto a diciembre del 2020 y un virtual estancamiento respecto a noviembre.

Pareciera que el impacto de la pandemia en la actividad doméstica interna fue más agudo de lo que la mayoría pensaba.

Y es muy probable que **esa circunstancia se prolongue hasta los primeros meses del 2022.**

Los datos relativos a la movilidad en las principales metrópolis, que son calculadas por Apple y Google, entre otros, indican claramente que hay un descenso.

Lo que las estadísticas refieren es algo que también podemos observar en nuestra realidad vivencial.

Me ha tocado escuchar con frecuencia en los últimos días referencias al menor tráfico de vehículos que se percibe en la Ciudad de México, aunque esa circunstancia es generalizable a la mayor parte del país.

Como aquí le hemos comentado anteriormente, ninguna estimación de crecimiento para 2022 realizada por economistas del sector privado o de instituciones académicas coincide con el 4.1 por ciento establecido por la Secretaría de Hacienda en la construcción del Presupuesto para este año.

El promedio revelado por la encuesta de Citibanamex es de 2.8 por ciento, pero dé usted por hecho que va a bajar después de haberse conocido las cifras del

INEGI cuando se den a conocer los nuevos datos de esta encuesta el día de mañana.

Lo más probable es que los estimados de crecimiento **estén más cerca del 2 que del 3 por ciento** y que haya diversos analistas que ya consideren cifras por abajo del 2 por ciento.

Considerando los nuevos datos, el resultado de **los primeros tres años** de gobierno de esta administración será **un retroceso de 3.8 por ciento** en el valor del PIB respecto al cierre de 2018.

Y, si el crecimiento de 2022 fuera de 2.2 por ciento, entonces cerraríamos **el cuarto año** de este sexenio con **un nivel inferior en 1.7 por ciento al de 2018.**

Es decir, habría cuatro años perdidos... por lo menos.

Aunque el gran déficit que tendremos en este sexenio será en materia de crecimiento de la economía, sigo creyendo que el reto principal para el cierre de este gobierno es **salvarnos de una crisis financiera.**

Aun cuando el crecimiento sea escaso o simplemente no exista, sería mucho peor si además del estancamiento nos enfrentamos a una situación de inestabilidad financiera que dispare la cotización del dólar y la inflación, como pasó al final de los periodos de Echeverría y López Portillo.

Entiendo la angustia de muchos por el crecimiento, pero no veo la manera de cambiar el resultado de este sexenio.

Sin embargo, todavía **podría ser factible que no nos estalle una crisis financiera** antes de noviembre de 2024.

Ojalá.



Backup

Gerardo Soria  
@gsoriag

## Precisiones sobre Claro TV (3)

Como he señalado en las dos últimas entregas de esta columna, en el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) se analiza si la prestación de servicios de televisión por parte de Claro TV, empresa que forma parte de América Móvil, violaría o no el título de concesión de Telmex. Vayamos, una vez más, a la letra de la prohibición que desde 1990 tiene Telmex:

### 1-9 Distribución de Señales de Televisión

La distribución de señales de televisión consiste en un servicio de telecomunicación que se realiza en un sentido a varios puntos de recepción simultáneamente.

[...]

"Telmex" no podrá explotar, directa o indirectamente, ninguna concesión de servicios de televisión al público en el país.

Frente a la creatividad del Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones que lo ha llevado a buscar formas de darle la vuelta o evadir las restricciones claras que tiene en el marco legal y administrativo para explotar el servicio de televisión, no extrañaría que trate de engañar al IFT con el argumento de que podría otorgársele una concesión única para que Claro TV preste servicios de televisión en México utilizando tecnología satelital y no la red cableada de Telmex; cabe señalar, al efec-

to, que la concesión de Telmex y la propia Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión son tecnológicamente neutras. Esto quiere decir que no establecen, limitan o restringen la explotación de los servicios al uso de una tecnología en particular.

Por lo que hace a la prohibición establecida en el título de concesión de Telmex lo que se debe analizar es la definición del servicio prohibido y no la supuesta tecnología con la que éste se prestaría. Retomemos nuevamente el texto literal del primer párrafo de la condición 1-9 del título de concesión de Telmex: "la distribución de señales de televisión consiste en un servicio de telecomunicación que se realiza en un sentido a varios puntos de recepción simultáneamente". Como se puede apreciar, la definición no incluye ninguna tecnología en particular, simplemente se necesita que se distribuyan señales de televisión en un sentido a varios puntos de recepción simultánea para que esa actividad esté prohibida, directa o indirectamente, para Telmex.

Por su parte, la televisión satelital consiste, precisamente, en la actividad prohibida: la distribución de señales de televisión en un sentido (satélite-usuario) a varios puntos de recepción simultánea (platos y decodificadores de los usuarios).

De conformidad con el Código Civil Federal y las reglas de interpretación de todos los actos jurídicos, si los términos son

claros y no dejan lugar a duda, se debe interpretar conforme a su sentido literal, y éste es el caso de la prohibición de Telmex para prestar directa o indirectamente servicios de televisión, tal y como son definidos en su título de concesión.

Por ello, la prohibición no puede ser evadida arguyendo que en la prestación de un servicio de televisión satelital no se utilizaría la red cableada de Telmex. El título de concesión de ésta nunca limita la prohibición al uso de una tecnología o infraestructura en particular. Lo importante es el servicio en sí, no la tecnología utilizada.

Mientras Telmex mantenga la prohibición, cualquier resolución que le permita a América Móvil evadir la prohibición de Telmex a través de filiales, esquemas corporativos, terceros o prestanombres, implicaría una simulación y un fraude a la ley viciado de origen, con todas las consecuencias que ello conlleva.

La próxima semana le explicaré por qué América Móvil pretende obtener una concesión única que le permita prestar el servicio de televisión restringida a través de Claro TV, en lugar de cumplir con el procedimiento y requisitos que de manera expresa establecen la Constitución y la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión para que el Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones (América Móvil y todas las empresas bajo el control de la familia Slim) pueda prestar servicios adicionales.



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Mercado negro sin control de pruebas Covid piratas

En las últimas semanas, dado el desmesurado contagio de Covid-19 y la enorme demanda de la gente por confirmar si se contagió o no, se ha detonado en México un fenómeno grave que debería alarmar a las autoridades sanitarias: infinidad de laboratorios pirata instalados en casas, garajes o en carpas en la calle para ofrecer no sólo pruebas rápidas de antígenos sino inclusive la prueba molecular PCR.

Es un mercado negro que se ha expandido en forma acelerada y ante el cual el regulador sanitario tendría que estar vigilante para evitar precisamente el descontrol generado en el rubro de diagnóstico. Es algo serio pues no sólo pone en desbalance los números de contagios, sino que deriva en personas infectadas que estarían recibiendo falsos negativos y andan circulando y contagiando como si nada.

El mercado de laboratorios de diagnóstico es uno de los sectores que le corresponde vigilar a Cofepris, y sí lo hace, pero sólo se concentra en los establecimientos formalmente autorizados a quienes les inspecciona y verifica con lupa todos sus procesos para evitar riesgos sanitarios, y aplicarles multas ante cualquier mínima irregularidad.

Sin embargo hoy el mayor riesgo está con las personas físicas, distribuidores o empresas de otros ramos que se están haciendo pasar por laboratorios sin cumplir protocolos de bioseguridad ni nada. Ofrecen precios más accesibles pero quien los paga no tiene idea de si el personal que toma la muestra está capacitado, de cómo la van a embalar, a envasar

o a transportar. Es un verdadero fraude o más bien un robo en despoblado para los mexicanos que en este caso no hay quien los esté protegiendo o advirtiendo que eviten caer con esos prestadores que pueden ser timadores.

Otro aspecto delicado de dicha oferta alterna de pruebas es que muy probablemente están alterando los datos de contagios y generando mayor descontrol de la pandemia. Al comité científico del Consejo Mexicano de Empresas de Diagnóstico Médico (Comed), que dirige **Guillermo Máynez**, le han reportado resultados de pruebas absurdas, como el caso de una prueba rápida de antígenos que detectó el virus, la concentración de la carga viral e incluso el tipo de variante, que en ese caso resultó que fue Ómicron; pero en la hoja de resultado no indica ni dirección ni dato de contacto del laboratorio emisor. Todo por 1,500 pesos, cuando en la realidad el estudio para detectar variante no es de antígenos ni siquiera tiene utilidad médica, es algo mucho más complejo y cuesta no menos de 8,000 pesos.

Otro ejemplo es el certificado negativo de un supuesto laboratorio llamado "Pruebas PCR" que se anuncia en Facebook y que en su hoja de resultados usa los logos del Indre y de Cofepris. Otro es el que ofrece algo sin sentido: la prueba de "PCR por antígeno"; u otra donde al paciente le tomaron muestra nasofaríngea para el antígeno y de sangre para los anticuerpos. Y así por el estilo las aberraciones que ofrecen esos supuestos laboratorios que se extienden sin control por varias entidades.

Comed ha intentado infructuosamen-

te reunirse con las autoridades de Cofepris para reportarle estas y otras preocupaciones en el sector. El problema es la desconfianza de la actual administración hacia el sector privado que en este caso al regulador le impide aprovechar datos que pueden servirle para hacer su labor de vigilancia sanitaria.

También es cierto que los laboratorios de diagnóstico están rebasados ante el inaudito aumento de demanda en las últimas semanas, que en algunos lugares se ha quintuplicado, y el problema es que ya empezaron a escasear insumos para las pruebas.

Simplemente, Comed reporta que entre 1 y 14 de enero sus socios miembros realizaron 120,000 pruebas de antígeno, cuando en todo diciembre habían realizado 15,000, que fue el promedio aproximado en meses anteriores. De pruebas PCR el número se elevó de 9,000 en diciembre a 70,000 en la primera quincena de enero. Pero la solución no es dejar que esa sobredemanda sea cubierta por un mercado negro de prestadores irregulares o ilegales. Las cifras de Comed son representativas a nivel nacional pues reúne a 81 laboratorios que integran unas 1,000 sucursales con presencia en las 32 entidades de la República.



- Realiza inversión
- Se pone verde
- Cambios

**Genera, una** entidad financiera especializada en préstamos a pequeñas empresas, realizó una inversión adicional en ConCrédito, una compañía que ofrece servicios financieros al mercado popular, para aumentar su participación de 51.49 al 57.53 por ciento.

La operación forma parte de sus planes para alcanzar una participación accionaria de 74.9% en ConCrédito a más tardar en agosto, aunque no reveló los términos monetarios de la nueva inversión.

La participación accionaria pendiente de adquirir, sin embargo, está sujeta a condiciones por cumplirse dentro de las que se encuentra la obtención de la autorización de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece).

Ambas empresas dijeron que seguirán trabajando de manera coordinada en la administración y operación del negocio para implementar las sinergias en el menor tiempo posible, de manera que puedan atender a un mayor número de clientes de una forma más eficiente y digital en este año y hacia el futuro.

**Grupo Sordo** Madaleno (Soma), una firma de arquitectura y desarrollo inmobiliario en México, anunció la contratación de un crédito verde por 127.5 millones de dólares con BBVA México para la construcción de un hotel en Los Cabos, Baja California.

El crédito será destinado para la construcción y desarrollo del conjunto hotelero Park Hyatt Los Cabos, en ese destino playero bajacaliforniano que está considerado "dentro de los 10 destinos turísticos relevantes a nivel mundial por su oferta de turismo Premium", dijo BBVA.

El financiamiento fue otorgado a un plazo de 10 años y está vinculado a objetivos de sostenibilidad.

BBVA México dijo que en los últimos 18 años ha otorgado financiamientos por 50,000 millones de pesos (2,453 millones de dólares) en proyectos sustentables.

**Financiera Independencia**, compañía especializada en el otorgamiento de microcréditos, designó a Iván Barona González como nuevo director corporativo de finanzas, tras la renuncia de Enrique Brockmann del Valle, quien dejará el

cargo que ocupaba desde octubre de 2019 para dedicarse a proyectos personales.

El cambio será efectivo el 31 de enero y forma parte de una más completa reestructura operativa que tiene como fin la separación por un lado, de las funciones de estrategia y financiamiento y, por otro, la operación y control financiero.

Asimismo, Adrián Orocio Barreto ocupará la dirección de Contraloría y tendrá ahora bajo su cargo funciones de planeación financiera.

**Con el** cambio de estrategia de Uber Eats en Brasil, donde la empresa dejará de dar servicios de restaurantes para centrarse en las operaciones de sus filiales, regresa a México Daniel Colunga, quien encabezó a la empresa en ese país sudamericano el último año. Ahora se enfocará en la expansión y consolidación en México.

El directivo sustituye a José García Pimentel, quien fue reclutado por otra empresa de reparto adquirida por Uber en Estados Unidos y Canadá.

**Ya Vas**, la agencia de viajes en línea de Volaris, estableció un acuerdo con la cadena hotelera BWVH Hotel Group, para dar a los clientes de la agencia tarifas preferenciales en los hoteles de la cadena en México, Estados Unidos, Centroamérica y Sudamérica.

El acuerdo permitirá incluir a los hoteles Best Western, World Hotels y Sure Stay a la oferta de Volaris.

Para la agencia de viajes de Volaris, el acuerdo también contribuirá a una mejora en la industria del turismo, afectada por la pandemia de Covid-19, especialmente en los primeros meses de la pandemia, en 2020.

**AT&T y Verizon Communications** acordaron aplazar el encendido de algunas torres inalámbricas cerca de aeropuertos para evitar una interrupción significativa de los vuelos en Estados Unidos.

Transportistas y Gobierno acordaron trabajar juntos para resolver rápidamente los problemas y crear un proceso que permita el despliegue de las torres restantes.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Reforma fiscal, asignatura pendiente

**M**éxico tiene una asignatura pendiente desde hace muchos años: realizar una reforma fiscal de fondo.

Aunque es pública y conocida esa tarea no realizada, los gobiernos mexicanos, incluido el actual, han preferido "patear el bote hacia adelante".

En México, la transición democrática ha permitido que gobiernen las fuerzas de los tres más importantes partidos políticos: PRI, PAN y Morena.

En todos los casos, los Presidentes de México, han preferido aplicar parches recaudatorios o de plano, como el gobierno en ejercicio, le han apostado a una política fiscalizadora.

Al final, ninguno le dio prioridad al tema fundamental que en algún momento se tendrá que resolver: una reforma fiscal que no sólo permita tener una fuente permanente más amplia de ingresos, sino que haga realidad una mejor distribución de la riqueza.

El Servicio de Administración Tributaria (SAT), encabezado por **Raquel Buenrostro**, ha dado resultados extraordinarios por los niveles de recaudación que ha logrado y porque ha "metido en cintura" a los grandes contribuyentes. Sin embargo, el gobierno lopezobradorista, también ha evitado proponer una reforma fiscal de fondo.

A pesar de que una reforma fiscal de fondo, implicaría un ejercicio de justicia social a través de la redistribución de la riqueza, el gobierno que proclama "primero los pobres", no se ha embarcado en esa aventura.

No obstante que la intensa fiscalización que ejecuta el SAT, ha permitido aumentar los ingresos —en plena pandemia y exactamente en el año de la recesión económica—, lo cierto es que a fin de cuentas no es una reforma fiscal.

Buenrostro predijo que de cumplir sus metas recaudatorias, lograría aumentar los ingresos, sin una reforma fiscal de por medio.

Y lo está logrando. Pero tal aumento, no necesariamente implica que no se requiere una reforma fiscal a fondo.

Ahora, el movimiento global que trabaja para combatir la desigualdad y abatir la pobreza en el mundo, pone de nuevo el dedo en la llaga.

Oxfam en su más reciente trabajo de investigación, concluye que México necesita una reforma fiscal de fondo.

México es un Estado "insuficiente en términos fiscales", advierte. Los ingresos por impuestos equivalen al 13% del PIB. Son insuficientes para hacer frente a la demanda de servicios de salud y atender los problemas socioeconómicos.

No es solo una frase contundente. Es un diagnóstico crudo: México requiere una reforma fiscal de fondo que limite los privilegios fiscales de los grandes contribuyentes, mejore la recaudación de impuestos como el predial, y grave el patrimonio y la riqueza.

En su documento titulado Reforma Fiscal, Punto de Partida hacia la Igualdad Pospandemia en México, advierte que México está por debajo de otros países del mismo nivel de

ingresos.

En 2019, Brasil, Argentina y Sudáfrica recaudaron 33.1%, 28.7% y 26.2% de su PIB, respectivamente.

México recauda sólo el equivalente al 13% de su Producto Interno Bruto y mantiene al 43.9% de la población en pobreza.

Oxfam subraya que el Estado no podrá combatir la desigualdad y la pobreza de millones de personas mientras el sistema tributario permita que quienes más tienen, paguen menos y en tanto tenga un margen fiscal reducido para hacer política pública.

La doctora **Mónica Unda**, profesora e investigadora plantea: ¿Por qué el primer gobierno que se dice de izquierda en más de tres décadas no busca un cambio transformacional en el terreno tributario?

Ofrece dos hipótesis: 1.- El poder estructural de la élite es ahora extremadamente fuerte, tanto que, aunque se quiera y se entienda la necesidad de una reforma tributaria implica un reto titánico para cualquier gobierno y 2.- No existe la claridad, y quizás ni la capacidad por parte del ejecutivo para fraguar un acuerdo o pacto tributario que convenza a la élite de la conveniencia de pagar más en impuestos.

Sin duda Oxfam tiene razón. El gobierno lopezobradorista ya comenzó la segunda mitad de su sexenio y aunque el Presidente de la República mantiene un elevado nivel de popularidad parece cuesta arriba que proponga una reforma fiscal a fondo. Pero no hay nada escrito en piedra. Todo puede cambiar. Veremos.



## El aprendizaje y la evolución

**D**ice el refrán que nadie aprende en cabeza ajena, dando a entender que las personas no aprenden de las experiencias o de los consejos de los demás. Las abuelas lo aplicaban a los tropiezos de los jóvenes en su afán de experimentar cosas nuevas. Es el caso del padre que está advirtiéndole al hijo que no lleve a cabo una acción peligrosa, y el hijo se empeña y sufre un accidente, inevitablemente, el padre le dirá al hijo, "te lo dije, pero no me hiciste caso".

Sin embargo, eso no es totalmente cierto, de otra manera, no habría un avance real en ámbitos tecnológicos, culturales y sociales.

También se dice que la sociedad no tiene memoria histórica, y que tiende a caer en los mismos errores, eso tiene parte de verdad, cuando las personas olvidan o distorsionan los hechos históricos, ya sea por ignorancia o con una intención personal o política, y vuelven a aplicar acciones que en su momento no resultaron adecuadas, lo más seguro es que obtengan los mismos resultados que fueron obtenidos originalmente.

Es muy fácil decir que quienes lo llevaron a cabo no supieron hacerlo y por eso fracasaron y que ahora son más sabios y lo harán mejor. Sin embargo, si no hay un diagnóstico claro de los eventos y aquellos factores específicos que salieron mal, no deja de ser únicamente buenos deseos.

Cualquier administrador o cuerpo de gobernanza de cualquier entidad, tiene que conservar una memoria de todos los hechos y circunstancias que fueron aplicadas en cada momento de la historia de la institución, por eso la única historia válida es aquella que registra en el momento todos los eventos significativos en los procesos evolutivos de la propia institución. Esta memoria histórica, debe contener todos los aciertos y los desaciertos, así como una clara descripción de aquellos aspectos que se consideran

aciertos y aquellos que fueron fallidos y las razones objetivas de esto.

Por otro lado, los administradores y encargados del gobierno corporativo deben estar alertas de todas las acciones que llevan a cabo las demás instituciones similares, con objeto de verificar si los resultados que obtienen son los esperados, superiores o no lograron las expectativas, y en esa tesitura, tener un claro análisis de aquellos aciertos y errores, con el objeto de no incurrirlos.

Un ejemplo claro de lo anterior son las tendencias en la industria automotriz, los diferentes grupos están atentos a lo que hacen los demás, y no tienen empacho tanto en señalar los errores de la competencia como copiar los aciertos.

Existen también foros en los que los diferentes sectores comparten sus experiencias y desarrollan estrategias comunes para toda la industria, con objeto de lograr una competencia más saludable. Ejemplo de esto es el foro de Basilea en donde el sector financiero mundial se junta para analizar y recomendar las mejores prácticas en el manejo de los recursos que manejan los bancos e instituciones financieras, con el objeto de proteger a los depositantes y eliminar las malas prácticas y los riesgos exagerados que debilitarían a las instituciones.

También existen organismos nacionales e internacionales que emiten guías de mejores prácticas en los negocios y los gobiernos.

No importa si es una empresa privada con fines de lucro o cualquier institución gubernamental o no gubernamental, todas tienen la obligación de evolucionar para crear un mundo mejor más justo y con mejor distribución de la riqueza. Para lograr esto, deben ser eficientes y eficaces en todas sus acciones y proyectos. El éxito de cada una de estas estriba en como aprovechan los recursos tanto humanos, materiales e intangibles, en este último grupo está el conocimiento.





## Entre el México real y el de los otros datos

El mundo de los otros datos de la economía generó, desde los primeros momentos de esta administración, un descrédito de la fuente mañanera como referente del estado que guarda el país en materia de economía y finanzas. El mercado sabe que los temas económicos son propaganda y no información.

Pero son todavía muchos los clientes políticos de la 4T que creen sin titubeos en lo que escuchan de Andrés Manuel López Obrador, aunque cada vez son más los que no entienden por qué si el Presidente está tan seguro de lo bien que van las cosas, a ellos les va cada día peor.

Estamos ahora mismo en otro de esos momentos en que la realidad de los datos se opone al mundo paralelo de "los otros datos". Estamos frente a la insistencia discursiva de que la economía mexicana está creciendo y no se ha detenido, pero ante el hecho del México real de que en diciembre pasado ya hay, otra vez, números negativos.

El Presidente dice que la economía sigue creciendo a pesar del repunte de casos de la variante Ómicron y el Inegi informa que todo apunta a que la actividad económica del último mes del 2021 habría tenido un registro negativo.

El instrumento por el que podemos saber esto es el Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE), que adelanta la suerte de otra mues-

tra de gran utilidad estadística que es el Indicador Global de la Actividad Económica, el IGAE, que es un Producto Interno Bruto (PIB) mensual.

Este IOAE anticipa que en diciembre pasado el IGAE habría tenido una contracción de -0.2% en comparación con el mismo mes del 2020, el año de la pandemia.

Adelanta también lo inevitable ante un repunte de contagios, que el sector terciario habría presentado una caída de 1.3% durante el mes de mayor actividad comercial del año.

Es larga la lista de indicadores que muestran esa desaceleración económica desde septiembre pasado, consumo privado, desempleo, actividad industrial, inversión fija bruta, en fin, una larga lista de datos que nos dejan claro la muy mala noticia de que la economía mexicana sí se está deteniendo y es posible que haya dejado de crecer.

Ya advirtió el propio López Obrador que va a subir a la tribuna mañanera a su secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, para que valide sus dichos sobre el crecimiento continuo y sostenido de la economía.

La Secretaría de Hacienda podría navegar muy bien con sus estimaciones presentadas en los Criterios de Política Económica que presentó junto con el Paquete Económico para este 2022 que puso sobre la mesa legislativa desde el 8 de septiembre pasado, cuando el panorama era otro.

Ahora, el secretario Ramírez de la O tiene que ir a la mañanera a hacer malabares para defender un crecimiento de 4.1% para este año como lo estimaron en septiembre, que sería la única forma de avalar las palabras presidenciales, o bien aceptar que el Presidente tiene otros datos y que hoy un 3% de crecimiento ya se ve como una meta prácticamente inalcanzable.

Debe ser difícil para un experto financiero transitar entre esos dos mundos: el real y el de los otros datos.



## Qué esperar del crecimiento económico

**“El crecimiento es la única evidencia de vida”.** John Henry Newman, presbítero anglicano.

De acuerdo con las más recientes estimaciones respecto del crecimiento económico en el último trimestre del 2021, se espera una contracción económica para ese periodo que, sumado a la contracción que se presentó en el tercer trimestre del año, llevaría a que la expectativa de crecimiento de cerca de 6% inicialmente se tenía, esté lejos de cumplirse. De acuerdo con los pronósticos más puntuales, el crecimiento en el 2021 sería de alrededor de 5 por ciento.

Consecuentemente, como resultado de la tendencia de desaceleración de los últimos dos trimestres del 2021, a la que se suman efectos asociados a la contracción de la actividad económica mundial en el inicio del año, por los nuevos brotes de la variante Ómicron —entre otros fenómenos— la expectativa de crecimiento para México en el 2022 sería, en el mejor de los casos, de alrededor de 2 por ciento. Este nivel se encuentra lejos del 4.1% de crecimiento que pronostica la Secretaría de Hacienda y que es base de cálculo para in-

gresos públicos derivados de la actividad económica como, por ejemplo, los fiscales

Recordando el ejercicio que en otras ocasiones he presentado, actualizándolo con estas estimaciones recientes, si el PIB del 2018 en México equivaliera a 100 y consideráramos las caídas de 0.17% en el 2019, de 8.31% en el 2020 y los crecimientos estimados para el 2021 y el 2022 de 5 y 2% respectivamente; tendríamos que, al cierre de este año (en cuatro años), la economía mexicana estará 2% por debajo del nivel que tenía al cierre del 2018.

Durante prácticamente las tres décadas anteriores, incluyendo el periodo vinculado con la crisis financiera mundial del 2008, la economía mexicana había enfrentado lo que se dio en llamar un estancamiento secular; visión que parte de la premisa de que, después de contracciones económicas pronunciadas, el sector privado por sí solo es incapaz de regresar a una dinámica de crecimiento, lo que hace esencial la política pública como mecanismo complementario de recuperación.

La realidad es que en México, primero como resultado de políticas públicas poco claras, de elevados niveles de corrupción y de una notoria y gravísima debilidad institucional, reflejada particularmente en un débil Estado de derecho (al que se suman factores como la inseguridad), impidió que el país creciera al nivel teórico que sus condiciones económicas internas y de entorno, debieran permitirle.

Hoy, ese crecimiento promedio mediocre de 2% que tuvimos durante décadas parece un sueño lejano. El que en cuatro años (evidentemente producto de una con-

tracción económica global relacionada con la pandemia, pero acentuada por temas de política económica interna y de percepción negativa hacia nuestro país), la tasa promedio de crecimiento sea negativa, representa uno de los mayores retrocesos en la historia económica reciente de nuestro país.

Con mucha frecuencia, se critica el crecimiento económico como medida de prosperidad humana y social. Evidentemente, existen sobrados ejemplos de que economías con crecimientos económicos acelerados no fueron capaces de generar condiciones de equidad que permitieran que ese crecimiento se reflejará en todas las capas de la población. Pero de lo que no existe evidencia alguna es que exista posibilidad de acabar con la inequidad en condiciones de decrecimiento o estancamiento económico.

México está ante una encrucijada para tomar las decisiones institucionales, públicas y privadas, que favorezcan simultáneamente políticas distributivas que combatan la profunda (y antieconómica) inequidad, pero basadas fundamentalmente en un crecimiento económico sostenido y duradero; a la altura del potencial de la economía mexicana y de los factores de entorno, que la hacen una de las economías potencialmente más favorecidas entre todas las economías emergentes.

El autor es politólogo, mercadólogo, especialista en economía conductual y profesor de la Facultad de Economía de la UNAM. CEO de Fibra Educa y Presidente del Consejo para el Fomento del Ahorro Educativo de Mexicana de Becas. raul@martinezsolaes.com.mx, síguelo en Twitter @martinezsolaes



## DINERO

### *Citigroup ha hecho millonario a Zedillo // Lala, Scotiabank y otros, sancionados por la CNBV // Rebasan las firmas necesarias para revocación*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**PARECE CHISTE, PERO** el ex presidente Ernesto Zedillo, el padre del Fobaproa, forma parte del comité de Ética, Conducta y Cultura del consejo de administración de Citigroup. Zedillo implementó el rescate bancario del cual los ciudadanos mexicanos han pagado un billón de pesos y aún deben otro billón. Su gestión fue entre los años 1994 y 2000. Banamex estuvo entre los bancos rescatados y posteriormente, con Vicente Fox, fue vendido, ya saneado, a Citigroup. Un reportaje de Víctor Hugo Michel y Jesús Rangel, publicado por el diario *Milenio*, revela que “desde 2011, año de su llegada (de Zedillo) al grupo financiero estadounidense que adquirió Banamex poco después del fin de su sexenio, el ex mandatario ha sido un empleado atesorado y bien remunerado. Tanto, que ha ganado en 10 años lo que le habría tomado décadas como funcionario público”. Agrega: “Desde que inició su vida corporativa en Citigroup, Zedillo ha acumulado a manera de compensación más de 3 millones de dólares en ingresos, sólo por su salario y premios al desempeño. Es el equivalente a seis veces lo que devengó como presidente de México durante su sexenio, alrededor de 450 mil dólares al tipo de cambio actual”. Zedillo no sólo tiene un salario que hace palidecer al que ganó en la Presidencia de la República. Goza de derechos corporativos de primer nivel. Durante su gestión como directivo, ha sido premiado con casi 40 mil acciones de Citigroup, el banco que ha anunciado que pondrá a la venta a Banamex. El valor de las acciones en posesión de Zedillo Ponce ascendía recientemente a 2 millones 681 mil dólares. Esto, de acuerdo con el último reporte entregado a la Comisión de Valores de Estados Unidos (SEC, por sus siglas en inglés), del cual tienen copia los autores del reportaje. Además, Zedillo desempeña en paralelo cargos de consejero en consorcios transnacionales y dirige el Instituto de Asuntos Globales de la Universidad de Yale. Lo inaudito: ahora que Citigroup venda Banamex, Zedillo ganará dinero por su condición de accionista. Recordemos que hubo un intento de llevar a juicio a los ex presidentes corruptos del neoliberalismo, pero los ministros de la Suprema Corte de Justicia torpedearon la iniciativa.

### Sancionados

**LA COMISIÓN NACIONAL** Bancaria y de Valores (CNBV) comenzó el año con la espada desenvainada e impuso multas por más de 22 millones de pesos a varias empresas. Entre las más importantes por su cuantía está la sanción a la firma lechera Lala, de 2.3 millones, por no presentar en su reporte anual a la Bolsa Mexicana de Valores el consentimiento de su auditor externo sobre sus estados financieros. Ya pagó. Scotiabank recibió tres multas que juntas ascienden a 1.03 millones. En 2018, el banco omitió establecer una metodología de evaluación de riesgos en prevención de operaciones con dinero de procedencia lícita y financiamiento al terrorismo, mientras en 2017 presentó sus reportes financieros de forma extemporánea. La Sociedad Financiera Popular (Sofipo) Te Creemos se hizo acreedora a 22 multas; suman 8 millones de pesos, por no contar con sistemas automatizados que ayudaran en la prevención de lavado de dinero. ¿Y para cuándo la sanción a BBVA-Bancomer por la caída del sistema del 15 de septiembre? Se le anda traspapelando el expediente al presidente de la comisión, Jesús de la Fuente Rodríguez.

### Revocación va

**A DOS SEMANAS** de que expire el plazo, se ha sobrepasado la cifra de firmas que señala la ley a favor del proceso de revocación del mandato presidencial. El INE reconoce que con corte al 17 de enero suman 2 millones 845 mil 634 las firmas validadas. Pero dice que está esperando billetes de Hacienda para lo que sigue.

### Twitteratti

**CON EL PRESUPUESTO** del @INEMexico podemos pagar los presupuestos de Colombia, Perú, Argentina, Ecuador, Chile, Panamá, Costa Rica, Honduras, Bolivia, Guatemala, Uruguay, Nicaragua y Paraguay. Y sobrarían todavía más de 100 millones de dólares. #MatemáticasHijo.

Escribe @FredyOlivieri

Página 3 de 5

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## MÉXICO SA

*Consulta de revocación de mandato, va //  
Superan firmas mínimo legal requerido //  
OMS: pandemia, lejos de terminar*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**C**ONTRA VIENTO Y marea, patalletas del comandante billetes y rabietas de su escudero, la consulta de revocación de mandato va: ayer, dos semanas antes de vencer el plazo, el Instituto Nacional Electoral (INE) reconoció que, al 17 de enero, “se superó el número de firmas establecidas por la Constitución” para llevar a cabo una de las acciones más concluyentes de democracia participativa, de tal suerte que la ciudadanía tiene una histórica cita el próximo 10 de abril.

**SEGÚN EL DIRECTOR** ejecutivo del Registro Federal de Electores, René Miranda Jaimes, “se tienen ya registrados y verificados 2 millones 845 mil 634 apoyos de ciudadanos, con lo que se alcanza 103.17 por ciento del mínimo previsto en la Constitución, es decir, 3 por ciento de la Lista Nominal de Electores”.

**PERO EL CONTEO** no termina ahí, pues el propio Miranda Jaimes detalló que “la decisión del INE es revisar la totalidad de la información recibida: más de 3 mil 290 cajas o paquetes que contienen registros de firmas en papel, y es respecto de ese porcentaje que se estima tener más de 9 millones 721 mil firmas de ciudadanas y ciudadanos; tenemos ya un avance de 65.67 por ciento, es decir, todavía los días por venir estaremos trabajando en la revisión de edificación y cuantificación del resto de los paquetes que faltan. No obstante ello, pues ya se concluyó este requisito, sabíamos que la meta a lograr fue superada”.

**HASTA ALLÍ TODO** caminaba bien... hasta que apareció el fantasma de Lorenzo Córdova y su permanente exigencia de dinero, mucho dinero. Dijo el director ejecutivo del Registro Federal de Electores: todo marcha de maravilla, pero “hay una solicitud expresa apegada a los mandatos del propio Tribunal Electoral, ante la Secretaría de Hacienda para que defina lo necesario sobre la falta de recursos económicos para tener un ejercicio de revocación de mandato, con base en lo que la ley establece. La fecha para que Hacienda responda es el 31 de enero, por lo cual también tendremos que esperar a que concluya ese plazo para que ya el consejo general haga la convocatoria, que deberá dar vista claramente de qué alcance vamos a tener

de cobertura en el territorio nacional para la realización de este ejercicio”. Todo bien y en forma (versión oficial), pero lo cierto es que el *comandante billetes* y la austeridad de plano no se pueden ver ni en pintura, de tal suerte que Córdoba (“¡ni un peso atrás!”) no hace el mínimo esfuerzo para “reacomodar” el de por sí grueso presupuesto del INE. Quiere más, y punto.

**EL GOBIERNO FEDERAL** realizó un ejercicio, por medio del cual detectó “áreas de oportunidad” para reasignar y recortar los dineros que se canalizan al instituto, pero la negativa del consejero presidente y sus guajiros fue rotunda. De hecho, “descalificó la seriedad y sustento técnico del plan gubernamental de austeridad para ese organismo”. Y el perrito faldero de apellido japonés casi rompe en llanto: “hoy, que hay un instituto autónomo, el gobierno no manda en sus decisiones, el gobierno debería hacer bien su trabajo en vez de querer destruir lo que sí funciona” (cada día más oneroso).

**PERO BUENO, EL *comandante billetes*** ha tenido respuesta presidencial: el INE debe realizar la consulta de revocación de mandato según lo ordena la Constitución, es decir, con todas las casillas, no “con las que alcance”, y no se trata “de un asunto conmigo, sino con la ley. El instituto cuenta con los recursos para realizar la consulta y es de lamentar que en México los comicios sean tan caros. El plan de austeridad propuesto por el gobierno para ahorrar casi 3 mil millones de pesos no busca imponer políticas; sólo se les dijo: ‘háganle como le estamos haciendo nosotros. No les estamos planteando nada que no estamos haciendo, mal sería que les estemos recomendando que se reduzcan el sueldo y nosotros estemos ganando más que ellos, pero no es así. Es inmoral que en un país como el nuestro los servidores públicos tengan los sueldos más altos. Quien se atreve a cobrar 600 mil pesos mensuales de sueldo en el sector público es un corrupto. En un país con tanta pobreza, ¿qué servidor público puede ser? Ese es un ambicioso vulgar”’.

## Las rebanadas del pastel

**¡CUIDADO!** “**LA PANDEMIA** está lejos de terminar y teniendo en cuenta el increíble crecimiento de ómicron en el mundo, es probable que nuevas variantes aparezcan”: Organización Mundial de la Salud.



•BRÚJULA ECONÓMICA

## Atasco en el crecimiento



avieyra@live.com.mx

Cifras estimadas sobre el crecimiento de la economía al final del año pasado ensombrecen el diagnóstico de la recuperación económica en marcha. Ya habíamos comentado en este espacio que por efectos de la pandemia la reactivación de la producción nacional había mostrado una pausa en el tercer trimestre del 2021 al contraerse el PIB a una tasa de  $-0.43\%$  respecto al trimestre anterior. Suponíamos que con la reactivación de algunas actividades ligadas a los servicios y la expansión de la economía de Estados Unidos la economía mexicana retomarí­a la senda de crecimiento.

No obstante, si atendemos al reciente Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE) publicado por el Inegi, que estima el desempeño de la producción nacional durante noviembre y diciembre, tenemos malas noticias. Sin desestimar que se trata de estimaciones preliminares (el rango de las estimaciones del IOAE es bastante amplio), el PIB mexicano en el cuarto trimestre pudo haber caído de nueva cuenta a una tasa trimestral de  $-0.5\%$ . En efecto, un nuevo retroceso en la producción que implicaría que durante todo el año 2021 la actividad económica habría presentado un crecimiento de  $5.1\%$ , por debajo de la estimación actual de los analistas de  $5.4\%$ .

Hay que hacer algunas consideraciones sobre los resultados del año pasado en materia de crecimiento económico. En primer lugar, por el hecho de lo que la dinámica productiva implica. Las cifras del IOAE, de ser atinadas, perfilan claramente una ten-

dencia negativa de la producción durante los últimos seis meses (estaríamos en lo que los economistas denominamos una recesión técnica). En segundo término, de corroborarse un avance anual del PIB de sólo  $5.1\%$ , su nivel se habrá situado  $3.7\%$  por debajo del registrado durante 2019; es decir, antes de la crisis. Para tener una idea más precisa de lo que significa este rezago productivo hay que considerar que implica casi 700 mil puestos de trabajo formales menos respecto a los que se tendrían si se hubieran recuperado los niveles de producción previos a la pandemia.

Pareciera que la falta de un crecimiento alto y sostenido ya es un problema de décadas en nuestra economía que desafortunadamente se acentúa de forma dramática en la actual administración, producto de la crisis de salud, pero también por factores endógenos ligados al manejo de la política económica.

Si tomamos el promedio de los crecimientos anuales del PIB desde 1995 hasta el 2018

(cuando se registraron dos grandes recesiones y una desaceleración profunda) tenemos que la economía avanzó  $2.4\%$  por año, nada que ensalzar para las necesidades de nuestro país que requiere una tasa de al menos  $4.5\%$ . La situación es aún más dramática actualmente. Si suponemos que en los próximos tres años la economía retoma el viejo rumbo, debido al impacto de la crisis del 2020 y al estancamiento del 2019, el PIB alcanzaría a duras penas durante la presente administración un crecimiento promedio anual de  $0.6\%$ . Un escenario realmente negativo.

La pregunta es: ¿por qué no crece la economía mexicana? Las respuestas pueden ser muchas y complicadas, pero hay una razón muy sencilla que da respuesta en lo fundamental: no hay inversión suficiente. Lograr una mayor inversión —pública y privada— lo antes posible debe ser la máxima prioridad, de lo contrario, las demás prioridades, muy válidas, por cierto, no podrán sostenerse en los años por venir.



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Más bombas aéreas sobre la CDMX

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Aquí le documenté el serio incidente aéreo del pasado 5 de diciembre cuando el vuelo del Jet Volaris 820 proveniente de Tijuana casi alcanza a un turbohélice Aeromar 405 que salía hacia Acapulco desde el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que ahora dirige Carlos Morán; un día después, el 6 diciembre, vino otro incidente derivado del desorganizado rediseño del espacio aéreo sobre el Valle de México: el Aeroméxico 551 proveniente de Cancún tuvo dos acercamientos peligrosos cuando despegaba hacia París el Air France 179 de la firma que dirige Guilhem Mallet.

La pericia de los pilotos, los sistemas de evasión, así como los protocolos de seguridad en las aerolíneas, han evitado una tragedia derivada de un rediseño que redujo la eficacia del AICM, que pasó de 62 a 46 operaciones por hora y con un creciente número de aviones sobrevolando el Valle de México bajo “patrón de espera”.

El rediseño –y manejo del mismo– corresponde a Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano, que dirige Víctor Hernández; pero su administración recha, minimiza los incidentes denunciados y, en el mejor de los casos, descalifica a quienes los divulgamos.

Sin embargo, esa soberbia está ya en capilla: la jefa de Control México, Areli Gallardo, tuvo que entregar a la Dirección de Análisis de Accidentes e Incidentes de Aviación de la SICTI, a cargo de José Armando Constantino, las grabaciones de radar y de las frecuencias

de comunicación de la casi colisión del 5 de diciembre. Y ello sucedió porque hubo una denuncia de por medio, lo cual evitó que el Seneam “desapareciera” la información en el plazo de caducidad de 30 días.

El caso del 6 de diciembre también ameritaría indagatoria: el vuelo Aeroméxico 551 –se puede apreciar en la imagen de radar disponible en las redes sociales de este columnista– realiza una aproximación fallida en el AICM con el Air France 179 despegando de la pista 5 derecha; el controlador de Seneam ordena virar al Aeroméxico a la izquierda, provocando un segundo acercamiento a sólo dos millas de distancia y a la misma altura.

El contralor involucrado es César Rosales, uno de los “bellos durmientes” que echan pestaña ante las pantallas de control, pero que son amigos de la actual administración pues reciben millonarios pagos por “tiem-

pos extra”. ¿Intervendrá la AFAC, de Carlos Rodríguez, o esperamos que ver qué sucede?

**Corral al cuadrado.** Aquí se lo informé el pasado viernes y ayer lo ratificó Andrés Manuel López Obrador: el exgobernador de Chihuahua, Javier Corral, tiene doble nacionalidad. Por ello no pudo ser nombrado embajador de México, pues necesita renunciar a su nacionalidad estadounidense para representar a nuestro país conforme se ratificó en la mañanera. No podía ser gobernador y le valió un camino. Independientemente que a Corral le queda grande casi cualquier cargo público, el hecho es que engañó a todo mundo empezando a sus paisanos que hace 6 años votaron mayoritariamente por un ciudadano estadounidense que ejerció con excesos y prepotencia el poder del Estado mexicano (persiguió a la hoy gobernadora Maru Campos, por ejemplo) y ejerció multimillonarios recursos públicos.

**El corre corre de Uber Eats.** Y en esto de los servicios de entrega de alimentos a domicilio, el que está migrando a México su servicio de Brasil es Uber Eats: y es que Uber –a cargo de Gretta González– designó a Daniel Colunga como nuevo director general de Uber Eats México..., el mismo que dirigió esa empresa en Brasil en el último año y que puso pies en polvorosa tras ser derrotado de manera flagrante por iFood y Rappi. A este paso, tal vez Uber Eats no tarde en migrar a Canadá.



En el anterior *Pesos y Contrapesos* escribí que “de las tres variables analizadas (producción, inversión directa y consumo), en las tres sigue habiendo retroceso, y (que) las tres están lejos de su máximo histórico, lo cual es preocupante, sobre todo en el caso de la inversión directa, por todo lo que depende de ella: producción, empleo, ingreso y bienestar, preocupación que el gobierno de la 4T no parece compartir, lo cual es preocupante”.

Muestra de la poca importancia que la 4T le da al tema de las inversiones directas es la contrarreforma eléctrica que, de darse tal y como la ha propuesto AMLO, haría de la CFE el monopolista (único comprador), el monopolista (único vendedor), y el regulador (eliminación de los organismos reguladores independientes), de todo lo relacionado con la electricidad, de acuerdo con la idea de que los sectores estratégicos de la economía deben estar, por medio de empresas del gobierno, en las manos exclusivas del Estado.

Seis de las consecuencias más graves de la contrarreforma eléctrica, de aprobarse tal y como la pretende AMLO, serían: i) aumento en costos y por lo tanto en precios de la electricidad; ii) pér-

didada de competitividad, tanto del país, como de las empresas que operan en el país; iii) nuevas presiones inflacionarias, consecuencia de mayores precios; iv) cancelación de la transición hacia energías limpias; v) pérdida de bienestar para las familias, por razones que irían, desde ecológicas (electricidad más contaminante), hasta económicas (electricidad más cara); vi) presiones adicionales sobre las finanzas gubernamentales, sobre todo si el gobierno subsidia los altos precios de la electricidad, consecuencia de la contrarreforma.

Lo anterior viene a cuento porque ya se inició el Parlamento Abierto, en el cual se discutirá (¿realmente se discutirá?), la contrarreforma eléctrica, misma que no debió proponerse; misma que sí se propuso y por lo tanto debe discutirse; discusión que, por las seis consecuencias negativas que tendría, debe llevar a su rechazo.

Centro la atención en la segunda consecuencia, la pérdida de competitividad, tanto del país (su capacidad para atraer, retener y multiplicar inversiones directas), como de las empresas que operan en el país (su capacidad para, en términos de precios, calidad y servicio, hacerlo mejor que los demás), pérdida de competitividad contraria a las inversiones directas, que se encuentran al nivel de febrero de 2011, el dato más preocupante de la economía mexicana.

De aprobarse la contrarreforma eléctrica se le daría un golpe más a la confianza de los empresarios, que se sumaría a la ya larga lista de golpes que abarcan desde la cancelación del NAICM, hasta la propuesta de contrarreforma eléctrica, a la cual no le veo un solo punto positivo.





## IN- VER- SIONES

### FÉLIX ARTURO MEDINA Ratifica el Congreso a procurador fiscal

Ayer fue ratificado en el Congreso de la Unión el nuevo procurador fiscal de la Federación, **Félix Arturo Medina Padilla**, quien presentó ante los legisladores su plan de trabajo y afirmó que con su proyecto busca erradicar la corrupción, lograr una nueva conciencia fiscal y cultura contributiva con enfoque social y así contribuir con la SHCP.

### ESPERA APROBACIÓN Betterware compra

### Jafra por 255 mdd

VA mediados de 2021 Betterware, que preside **Luis G. Campos**, estudió comprar ciento por ciento de Jafra en México y EU, que hoy pertenece a Grupo Vorwerk. Tras varias pláticas el acuerdo se firmó ayer y se pactó un pago por 255 mdd, y 30 millones en efectivo disponible. La venta se cerrará en la primera mitad de 2022, espera aprobación de Cofece.

### TIENDA DE LA COMER Autoservicio Fresko arriba a Monterrey

Nos cuentan que el formato de tienda Fresko le ha dado

buenos resultados a La Comer. Por ello la compañía de autoservicios inauguró la primera unidad de este formato en la ciudad de Monterrey. El complejo requirió una inversión por 286 millones de pesos y contempla la creación de 260 empleos formales en la zona.

### INDUSTRIA Y GOBIERNO La Concamin llama a unirse para invertir

El presidente de la Concamin, **José Abugaber**, aseguró que una de las razones por las que no crece el país y se pierde competitividad es el bajo nivel de inversión en investigación

y desarrollo, por lo que es fundamental la unión de industria, gobierno y academia, para revertir esta situación.

### SUPLEMENTOS Adultos mayores, en la mira de Sanulac

Nos cuentan que Sanulac Nutrición México, que encabeza **Mario Sánchez**, invertirá más de 40 millones de pesos este año donde consideran lanzar al mercado mexicano una línea de suplementos alimenticios enfocada en adultos mayores con desnutrición severa. Una estrategia que probaron en Francia y llegará al país.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## La Fed palomeará compra de Banamex

**L**a venta de Banamex por parte de Citigroup ya está muy politizada, aunque legalmente será una operación privada o a través del mercado de valores bajo el lineamiento muy claro de ofrecer toda la banca de consumo y empresarial, junto con el acervo cultural. No se incluirá la casa de bolsa Citibanamex, antes Acciones y Valores (Accival), ni la cartera de clientes institucionales.

Esta operación no obedecerá a una instrucción presidencial, de la cancillería o de algún político de la 4T. Como dice el comunicado oficial, se “alineará al objetivo de maximizar valor para sus accionistas y fortalecer tanto los negocios de los que Citi estará saliendo como los que mantendrá”. Será para el mejor postor que deberá ser aprobado no solo por la Secretaría de Hacienda, que comanda **Rogelio Ramírez de la O**, sino también por la Reserva Federal de EU y el Tesoro, para evitar operaciones de lavado de dinero o la presencia de personajes no deseables en un banco importante para el T-MEC.

De los mencionados por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, el que tiene la mano es **Carlos Slim Helú**, a quien supuestamente ya se le ofreció Banamex. Es confiable para Estados Unidos y no está cuestionado, como también es el caso de **Carlos Hank González** de Banorte; el que sí tiene ‘peros’ es **Ricardo Salinas Pliego**, el primero en decir “cuánto quieren”; el canadiense Scotiabank

ha comprado varias instituciones que tenía Citibank en América Latina y no se descarta.

La Fed de EU fue enterada el primero de julio del año pasado de las intenciones de Citigroup para vender Citibanamex dentro del documento “Plan de Resolución 2021”, donde se detalla la creación del Fideicomiso de Reorganización que incluye desinversiones, fusiones y adquisiciones de las franquicias. Citibanamex ya está dentro de ese fideicomiso para su venta o para una oferta pública en el mercado de valores; ahí se afirma que la institución “cuenta con una saludable posición de liquidez estructural y de corto plazo que excede de los lineamientos internos”.

### Cuarto de junto

Betterware de México, que preside **Luis G. Campos**, compró ciento por ciento de las operaciones de Jafra en México y Estados Unidos por 5 mil 355 millones de pesos para incluir la venta de productos de belleza y cuidado personal y fortalecer el *e-commerce*; Jafra tiene ventas por 5 mil 800 millones de pesos... Como parte de la estrategia para promover el Caribe mexicano en el mundo, el gobernador de Quintana Roo, **Carlos Joaquín González**, envió una comitiva a la Fitur, en España, con la misión de fortalecer las relaciones comerciales con aerolíneas y operadores turísticos. Las mencionadas acciones, sumadas al plan de reactivación económica, han logrado mantener en ese destino ocupaciones hoteleras de hasta 90 por ciento, así como un promedio de 550 vuelos diarios. ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



### Llega izzi a Mazatlán con oferta "Triple play"

Con la tecnología en telecomunicaciones 5G a la puerta de la esquina, las empresas participantes en el sector aceleraran coberturas y tal es el caso de izzi, que dirige José Antonio González Anaya, al anunciar su llegada a Mazatlán, una de las ciudades más importantes de Sinaloa, con el objetivo de ofrecer servicios de telecomunicaciones (telefonía, internet de alta velocidad y televisión de paga) a través de una moderna red de fibra óptica en 750 kilómetros, misma con la que se tendrá la posibilidad, hacia el final del año, de brindar servicio a 80 mil hogares.

La ampliación de coberturas tiene un giro importante, porque junto con los servicios de telecomunicaciones va aparejado el impulso a la economía local. En el caso de izzi significa la generación de 100 nuevos empleos directos en una primera etapa y el establecimiento de dos sucursales fijas para la operación de servicio al cliente. De hecho, por características y precios, así como la ventaja de ofrecer todo en un solo recibo, convierten a izzi en un importante competidor de esta plaza de la Costa del Pacífico.

Izzi llega a la ciudad de Mazatlán con lo mejor de su tecnología y no sólo el servicio básico de internet y telefonía, sino además llevará una propuesta importante de entretenimiento, gracias a que es el mayor agregador de plataformas de streaming del país.

*Piden que Záldivar  
intervenga en caso  
UDLAP*

**BASTA**

Después de más de seis meses de conflicto, la semana pasada a través de un desplegado a nivel nacional, la comunidad de estudiantes, académicos y empleados de la Universidad de las Américas Puebla (UDLAP) solicitó la intervención del ministro presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) Arturo Zaldívar, por lo que consideran “una violación flagrante al orden jurídico, a la justicia y, principalmente, a los derechos de estudiantes y trabajadores que ven afectadas necesidades primarias como educación y sustento”.

Al mismo tiempo, enfatiza que el ‘actuar de autoridades del Poder Judicial del estado de Puebla quienes han violado e ignorado diversas órdenes, suspensiones y exhortos judiciales de carácter local y federal que exigen la liberación y restitución del campus universitario a sus administradores legítimos’.

*Propone CNA legalizar trabajo a partir de 16 años*

El documento señala que todo ese conflicto ha puesto en riesgo, tanto el futuro académico y profesional de más de diez mil jóvenes, como el sustento económico de una numerosa plantilla laboral y hasta de los habitantes de las comunidades que albergan las instalaciones.

**AGRO**

La Secretaría de Economía, Tatiana Clouthier, vio con buenos ojos que se inicie una discusión en torno al trabajo en el agro de jóvenes entre 16 y 17 años. El Presidente del Consejo Nacional Agropecuario, Juan Cortina Gallardo señaló que la actual legislación margina y empobrece a cientos de jóvenes de las labores agrarias, cuando muchos de ellos hasta son padres de familia. “Debe la ley reconocer estos cosas y darles una oportunidad de empleo. Ellos necesitan una oportunidad y el agro necesita de su aporte en un marco de legalidad y plenos derechos” ●



## Proteger al oligarca Pemex

En el sector del midstream (transporte, almacenamiento y distribución) de petrolíferos desde la época de la reforma energética se ha dado un juego de qué viene primero el huevo o la gallina.

Para desarrollar infraestructura de terminales y ductos se requiere que los desarrolladores puedan garantizar el mercado como un take or pay o un compromiso contractual mínimo de parte del comprador y la certeza de que los proyectos podrán contar con los permisos de las autoridades competentes, incluyendo órganos reguladores, para que una vez que obtengan una respuesta positiva en ambos casos puedan obtener fondeo y las inversiones necesarias para los proyectos.

Sin embargo, los desarrolladores no han podido asegurar las inversiones necesarias, ya que el mercado del retail no quiere comprometer sus volúmenes de compra porque ha encontrado que los descuentos que Pemex está ofreciendo por debajo de los precios TAR, y obviamente por debajo de sus costos operativos, son más atractivos y ya ni hablar de los precios ofrecidos en el mercado informal que rondan los 15 pesos; a su vez, derivado de la postura de la CRE de no autorizar permisos a particulares, nos ha llevado a que las inversiones estén totalmente paradas con un costo, según la Universidad de Texas A&M, de 17 mil millones de dólares.

En la práctica, operadores como Windstar, IEnova y Bulkmatic encontraron en las espuelas de ferrocarril un modelo con el cual podían operar sin invertir, recibiendo carrotanques que transportaban gasolinas y diésel de importación; hasta que la CRE y la ASEA encontraron la manera de bloquear esta práctica acusando a los particulares de estar realizando la actividad regulada de almace-

namiento sin contratos con su permiso correspondiente.

Estas acciones buscan, dicen, frenar el mercado ilícito de combustibles, pero parecen mal enfocadas, ya que los pseudo empresarios que se dedican al contrabando operan en la clandestinidad en un esquema muy similar al de los factureros al utilizar domicilios fiscales falsos, empresas de papel y/o a personas físicas que desconocen están teniendo movimientos multimillonarios.

La pregunta a la autoridad en materia energética es ¿Quiere acabar con el mercado ilegal o están emprendiendo acciones que protegen al oligarca Pemex?

Porque, la verdad, la venta clandestina está más sana que nunca.

### BUZOS

1.-En el sector energético aún hay escozor respecto a lo permisivo que fue el equipo de Alejandro Gertz Manero en la FGR, con el exdirector de Pemex, Emilio Lozoya: fue extraditado como testigo protegido, lo que le permitió mantener durante meses una vida normal, a pesar de estar acusado por participar en una red millonaria de sobornos con Odebrecht. Pero no es el único nicho donde hay rechazo hacia estas medidas privilegiadas, al interior de la 4T tampoco se ve con buenos ojos que tanto Alonso Ancira como Juan Collado hayan recibido buenos tratos para acogerse a criterios de oportunidad para que no se ejerza acción penal en su contra, ya que al primero le bastaría con reintegrar el costo de la planta de AgroNitrogenados, mientras al segundo le sería suficiente con aportar pruebas sobre políticos relacionados con supuestos actos de corrupción, incluso cuando en su contra pesan señalamientos por delincuencia organizada y operaciones con recursos de procedencia ilícita.



## Banamex, ¿oportunidad estructural para Banorte?

“Creemos que Banorte está mejor posicionado para comprar la franquicia de banca minorista de Citi en México”, fue el comentario que ayer muy temprano compartió BofA, y generó muchos comentarios en el mercado financiero, sobretodo porque mañana el banco que preside Carlos Hank González, publica su reporte financiero del cuarto trimestre de 2021. Los analistas de BofA explicaron que Banorte tiene una sólida posición de capital; un exitoso historial de consolidaciones; una “moneda atractiva” al referirse a la relación entre el valor de capitalización del banco, estimado en 20 mil 700 millones de dólares, más del doble que Inbursa y Santander México, respecto a su capital contable; líder en la transformación digital de México; potenciales sinergias operativas muy atractivas, y una menor estructura de financiamiento; y sería muy probable que el Gobierno diera la bienvenida a la operación y acelere las aprobaciones regulatorias a partir de que el propio presidente Andrés Manuel López Obrador declaró abiertamente que le gustaría que Banamex regresara a manos de mexicanos.

De concretarse la operación, Banorte alcanzaría un tamaño similar al de BBVA, la institución más grande en México, en el segmento de crédito al consumo e hipotecario, pero lo superaría en tarjetas de crédito. Sobre las sinergias operativas, la referencia es que BBVA opera con 30 por ciento menos empleados y sucursales que las que tendrían ambas entidades juntas proforma, aunque dichas sinergias

de costos no serían inmediatas. Sin embargo, la clave estaría en el precio. Y es que BofA opinó que Banorte sólo buscaría la transacción “si el precio pagado tuviera sentido para los accionistas”. Además, BofA actualizó su estimado de precio de los activos de Banamex, y ahora calcula entre 10 y 12 mil millones de dólares (antes de considerar potenciales sinergias) contra una estimación anterior de entre 12 mil 500 y 15 mil 500 millones de dólares. Pero más allá de que Banorte, desde el punto de vista de BofA, podría encabezar la lista de potenciales postores, el reporte remarca los atributos financieros y operativos de Banorte, y por eso mantuvo su recomendación de compra de las acciones con un precio objetivo de 158 pesos.

### PERLA DEL PACÍFICO

izzi inició el año con el pie derecho. La empresa de telecomunicaciones anuncia su llegada a Mazatlán, la ciudad más importante de Sinaloa, mediante una moderna red de fibra óptica de 750 kilómetros, con la que tendrá la posibilidad, a finales del año, de ofrecer servicios de telefonía, internet de alta velocidad, y televisión de paga a más de 80 mil hogares. Además, izzi ofrecerá a los consumidores de Mazatlán el mejor entretenimiento, por su posicionamiento como el mayor agregador de plataformas de streaming del país. Y por si fuera poco también apoyará la economía local y generará, en una primera etapa, más de 100 empleos directos.

**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

## Seguirá presión de precios en alimentos, productores en burbuja y consumidor víctima

Entre los factores que han disparado en el mundo la inflación están los commodities incluido el petróleo, metales y por supuesto los alimentos.

Específicamente el factor comida merma el poder de compra de la población en el orbe y México no es excepción.

Los aumentos en este apartado son sensibles. Según un listado de GBM que comandan **Pedro de Garay** y **José Antonio Salazar** el maíz en México trae un alza anual del 15.4%, trigo 22.9%, carne 33.2%, pollo 18.4%, puerco 23.4%, café 84.6%, aguacate 102.4%.

**Juan Carlos Anaya** timón del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas estima que si bien dicho niveles seguirán elevados, ya al-

canzaron su pico como consecuencia de los desequilibrios de la pandemia.

Se cree que al menos en el primer trimestre ayudarán poco a disminuir la espiral, incluidas frutas y hortalizas. Se conoce del limón. Se ha incrementado al productor 400% y al consumidor 190%.

En ese caso las exportaciones a EU también limitan las existencias, pero está también el añejo componente de los intermediarios. Misma historia con el aguacate. Incluya la inseguridad con crecientes derechos de piso.

Si bien para los productores el incremento de precios los coloca en una circunstancia favorable, el eslabón débil es el consumidor.

Vaya incluso los productores medios, hoy

los más desamparados de la política de subsidios de Sader de **Victor Villalobos**, están pertrechados en la burbuja lo que les permitirá aguantar mejor, máxime los buenos niveles productivos del 2021 y que se estima repetirán en 2022 debido a las lluvias.

Obvio al desinflarse el entorno actual, la falta de estímulos hacia innovación, asistencia y la caída del crédito cobrarán la factura.

Por lo pronto inflación para rato.

### **CASA DE BOLSA BURSAMEX LIO AL ROJO VIVO E INVEX RIESGO**

Complicada situación en la Casa de Bolsa Bursamex. Se convocó para hoy a una asamblea para tomar pérdidas, reducir el capital y luego inyectar recursos en detrimento de los minoritarios. La estrategia corre a cargo de **Roberto Guzmán** tenedor del 30% y **Raúl Garduño** quien lleva el timón. Parece que el acto corporativo no está bien fundamentado. La CNVB que comanda **Jesús de la Fuente** ya ha invalidado otras 4 asambleas. **Ernesto O'Farrill** tiene demandado a **Guzmán** por administración fraudulenta. Entre las irregularidades emitió papel de la sofol Corafi de **René Dávila** y de Escorfin del propio **Guzmán** involucradas en un lío con Segalmex. Hay acciones legales de la Procuraduría Fiscal. Hoy también podría involucrarse en los enredos Invex de **Juan Guichard**. Y es que es el guar-

dián de un fideicomiso con el 30% de los títulos de la intermediaria. Hay capital de accionistas de **Guzmán** y otros de **O'Farrill** y de este mismo. Ya se advirtió a Invex de abstenerse de mandar apoderados. El riesgo: convertirse en cómplice.

### **EN SIEM 148% MÁS EN CONCANACO Y ECONOMÍA RECONOCE**

Le platicaba de la asamblea que el viernes habrá en Concanaco para protocolizar la reelección de **Héctor Tejada Shaar** quien iniciará su segundo periodo. Un logro que el dirigente reportará es el aumento del 148% en el número de comerciantes inscritos al Sistema de Información Empresarial Mexicano (SIEM). De hecho Economía de **Tatiana Clouthier** lo acaba de reconocer.

### **LA ECONOMÍA TERMINARA EN DECLIVE EN 2021**

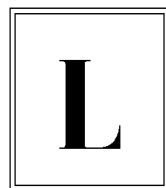
Ayer el INEGI de **Graciela Márquez** dio a conocer el Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE) a diciembre. Conforme el mismo el IGAE terminará con una caída del 0.2%. Y es que la industria no levanta y los servicios cayeron por la severa contracción del poder de compra. Volando bajo.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx





***Softec estima que en las principales 100 ciudades del país se tendrían que construir 3.6 millones de casas nuevas en los próximos años***



La construcción de casas, oficinas, naves industriales, hoteles, estadios deportivos y centros comerciales podría tener cierta mejoría en el año que inicia.

Se trata de la llamada economía del ladrillo, que en países como España y Estados Unidos ha servido de motor para la demanda interna por su efecto multiplicador en industrias como el cemento, acero, transporte de materiales, y por supuesto, en el empleo de miles de trabajadores de la construcción.

Para **Gene Towle**, director de la consultora Softec, las nuevas inversiones hacia el sector inmobiliario llegarían en 2022, a unos 481 mil millones de pesos.

En el tema específico de la vivienda tanto en ciudades como en destinos de playa se llegaría a unas 182 mil casas, todavía muy lejos del pico alcanzado por la economía en 2006, cuando se edificaron 560 mil unidades, de ahí la importancia de buscar mecanismos para elevar la inversión en ese sector, y ni que decir en su financiamiento.

De acuerdo con Towle, de la inversión inmobiliaria total que le comento para este año se estarían dirigiendo 265 mil millones de pesos a la construcción de casas, es decir es el componente más relevante. Para Softec, en este año se podrán reactivar proyectos para la edificación de casas de precios menores a 400 mil pesos, que con la pandemia y la inflación se dejaron para otro momento.

---

**La llamada vivienda vacacional es la que parece menos golpeada**

---

La llamada vivienda vacacional es la que parece menos golpeada y continúan los desarrollos en destinos como Puerto Vallarta y Mazatlán, al occidente del país, mientras que en el sur destaca el desempeño de Mérida por la atracción de nuevos proyectos.

Un tema que este año podría favorecer la compra de casas nuevas es que el Infonavit, que dirige **Carlos Martínez Velázquez**, no piensa mover sus tasas de interés, que en estos momentos son las más bajas desde que creo ese instituto, en 1972.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

El dato difundido ayer por el Inegi, que preside **Graciela Márquez Colín**, confirma una fuerte desaceleración de la economía, algo que se viene observando desde septiembre. El Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE) arrojó un crecimiento casi imperceptible de 0.2 por ciento, medido de forma desestacionalizada. Con esa nueva información, los analistas de Banorte estiman que el PIB en 2021 habría sido de 4.7 por ciento, muy lejos de 6.3 por ciento que esperaba el gobierno de la 4T y en franco debilitamiento, y donde la secretaria de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, debe una explicación para identificar que se puede hacer para reanimar las inversiones... Gentera, que tiene como mandamás a **Enrique Majós**, informó que elevó su participación accionaria en ConCrédito a 57.5 por ciento, a partir de un nivel previo de 51.4 por ciento. Esa última firma tiene en sus filiales a Fin Util, Comfu y Talento ConCrédito. La idea de Gentera es seguir subiendo su peso en la Sofom ConCredito, hasta 74.9 por ciento, según informó en su momento a los inversionistas bursátiles.



## — AL MANDO —



#OPINIÓN

### LANZA NUEVA PÁGINA PARA CUIDAR LA SALUD

***En México, el cáncer colorrectal es el tercero más frecuente y el cuarto de mayor mortalidad; cada año se diagnostican casi 15 mil nuevos casos***



Asofarma presenta la página web [lapreencionempiezaadentro.com](http://lapreencionempiezaadentro.com), en donde ofrece a los usuarios información del panorama del cáncer colorrectal en nuestro país y la importancia de la colonoscopia, un estudio médico con una eficacia de 98.2 por ciento para el diagnóstico de este tipo de padecimiento. En México, el cáncer colorrectal es el tercero más frecuente y el cuarto de mayor mortalidad, cada año se diagnostican casi 15 mil nuevos casos, según datos del *Globocan 2020*. La emergencia sanitaria ocasionó que muchas personas dejaran de hacerse sus estudios médicos, por eso, tiene el fin de recordarle a las personas mayores de 45 años, a quienes tienen antecedentes de cáncer colorrectal o ya han sido diagnosticados. En la página web referida se da continuidad a la campaña “La prevención empieza adentro”, que el doctor **Arturo Vázquez Leduc**, director Médico de Asofarma, dio a conocer en mayo de 2021.

Dentro de su contenido destaca la sección de “Encuentra a tu médico”, donde se despliega el directorio de especialistas que forman parte de la Asociación Mexicana de Endoscopia Gastrointestinal (AMEG), porque la mejor forma de prevenir es acudir al médico y no postergar los estudios para detectar el cáncer colorrectal.

***La mejor forma  
de prevenirlo  
es acudir  
al médico***

#### **BATERÍAS VERDES**

La trasnacional Honeywell, a cargo de **Manuel Macedo** en América Latina, lanzó recientemente una nueva tec-

nología de baterías de flujo, que funciona con energías renovables —como la eólica y la solar— para atender las demandas del mercado actual, las cuales apuntan hacia la sustentabilidad al reducir la huella de carbono y al mismo tiempo costos para las compañías. Las baterías diseñadas con componentes reciclables y de alta duración, proporcionan un sistema rentable por 20 años, además de poder almacenar y descargar electricidad por 12 horas, lo cual supera la duración de las baterías de iones de litio que sólo pueden descargar cuatro horas. A medida que organizaciones y empresas buscan alternativas viables a las plantas de carbón, los objetivos energéticos cambian hacia un enfoque de sustentabilidad y de eficiencia que les permita reducir las emisiones de carbono. Hasta el momento, la empresa ha implementado más de cinco mil 700 proyectos de sostenibilidad desde 2010, con lo que ha ahorrado 100 millones de dólares anuales en costos.

#### MUCHAS DECLARACIONES

En medio de todo lo dicho sobre la venta de Citibanamex, desde el interés mostrado por el empresario **Ricardo Salinas Pliego**, la propuesta de **Javier Garza Calderón**, para integrar un grupo de inversionistas, hasta la extraña idea del secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, sobre el patrimonio cultural de la institución y su posible destino a manos del Estado como una especie de pago por el rescate bancario, mientras que para los analistas del Bank of America Merrill Lynch (BofA), Banorte se encontraría en mejor posición para adquirir la franquicia minorista de Citi en nuestro país.



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### JAPÓN REINVENTA MODELO ECONÓMICO

***Su primer ministro busca un capitalismo liberal democrático distinto, que equilibre el crecimiento económico con la distribución del ingreso***

**E**

l potente discurso de ayer del primer ministro de Japón, **Fumio Kishida**, en el marco de la Davos Agenda 2022 del Foro Económico Mundial, es probablemente uno de los más preclaros que se registren en esta etapa de fin de la pandemia. **Kishida** describió un nuevo modelo económico sobre la base de

un acuerdo entre el sector público, privado, y trabajadores, que permita nacer una forma de capitalismo liberal democrático distinto, donde se equilibre el crecimiento económico con la distribución del ingreso.

Japón será un país carbono neutral en 2050. Su inversión en tecnología medioambiental se duplicará. Ese fue uno de los grandes compromisos que refrendó **Kishida** ayer, y aseguró que se modernizarán las redes de distribución eléctrica y las fuentes de energía. Asimismo, se invertirá en matrices energéticas inteligentes y se potenciarán las fuentes eólica y solar.

Kishida quiere ser un primer ministro reformista. La autorregulación de industrias, por ejemplo, y el exceso de confianza en la libre competencia, deben dar paso a un nuevo acuerdo social que Japón quiere liderar ante el mundo. Su enfoque es

incluyente y quiere reducir las brechas de desarrollo entre la sociedad urbana y la rural. Para lograrlo, el país empujará una digitalización masiva y un acceso a la tecnología y conectividad sin precedentes. Su meta es ambiciosa: que 90 por ciento de la población tenga acceso a red 5G, fibra óptica y redes de siguiente generación en dos años.

**Con el discurso,  
Fumio Kishida  
emerge como  
un gran líder**

Con este discurso, el primer ministro de Japón está emergiendo como uno de los nuevos grandes líderes del planeta. Uno cuya imagen y liderazgo global no se ve empantanado por la polarización política que está ahogando a Occidente. Tan es así, que el propio **Joe Biden** lo tiene ya en su agenda internacional primordial, y este viernes sostendrá una cumbre virtual con él, para establecer una alianza con Japón en materia medioambiental y tecnológica.

En noviembre pasado, **Kishida** lanzó un programa de estímulo económico equivalente a 383 mil millones de dólares, que incluía tanto transferencias de dinero directas a las familias con hijos menores de edad, como apoyos a empresas y exenciones fiscales; e incluso subvenciones para el establecimiento de fábricas de chips, microprocesadores y centros logísticos. Japón está apostando todo a su nueva etapa de crecimiento.

#### **HASTA PERÚ**

AMLO sigue sin comprender la relevancia del WEF. Hoy tendrá lugar una sesión de Perspectivas Latinoamericanas dentro de la Agenda de Davos, en la que participará incluso el presidente del Perú, **Pedro Castillo**, quien no tiene el prejuicio del mexicano sobre los beneficios de este foro.

#### **HOLCIM**

La empresa cementera Holcim, que encabeza **Jaime Hill Tinoco**, lanzó una innovadora campaña de vinculación con los trabajadores de la construcción denominada "El Mero Maestro".



# REDES DE PODER ENERGÍA



## MUCHA POLÍTICA

Tras los primeros foros del **Parlamento Abierto** para analizar la propuesta de **Reforma Eléctrica** en la **Cámara de Diputados**, las opiniones de los especialistas en el sector han quedado, de momento, en un segundo plano, detrás de la **grilla política**, nos comentan.

El lunes 17, cuando se realizó el acto inaugural y la primera mesa para analizar la **Reforma Energética** de 2013, fueron predominantes los posicionamientos políticos, y llamó especialmente la atención la “cargada” de los gobernadores emanados de las filas de **Morena**, quienes, encabezados por **Claudia Sheinbaum**, respaldaron la iniciativa presidencial. Tampoco pasó desapercibido que solo hubo dos representantes de los partidos de oposición: **José Rosas Aispuro**, gobernador panista de **Durango**, y el priista **Omar Fayad** de **Hidalgo**, quien también preside la **Conago**.

Inclusive, en las primeras mesas se han destacado más las implicaciones políticas de una u otra reforma, y no se ha centrado lo suficiente en otros aspectos técnicos o medioambientales, por ejemplo, temas que se espera se profundicen más en las próximas sesiones.

Ya se había adelantado que entre los especialistas del **sector** energético existían muchas dudas respecto a este

ejercicio, sobre todo, el hecho de que estos foros sirvieran más como una forma de validar posturas políticas y no tanto para tomar en cuenta las opiniones técnicas. De momento, en este arranque, mucha política y poco debate real.

### CERCA DE ‘CERRAR EL TRATO’

Sería esta misma semana cuando se pueda concretar, de manera oficial, la compra por parte del **Petróleos Mexicanos** de la refinería de **Deer Park**, en **Texas, Estados Unidos**.

Apenas ayer, el propio presidente **Andrés Manuel López Obrador** señaló que el recurso, por **20 mil millones de pesos**, ya estaba disponible para que la empresa los use para cerrar la transacción.

El total de la compra sería por mil **600 millones de dólares**, alrededor de **32 mil millones de pesos**, y por lo que ha dado a conocer la administración federal, estos recursos saldrán de un préstamo bancario de alrededor de **500 millones de dólares** y, el resto, del **Fondo Nacional de Infraestructura**.

Así que ya son solo algunos detalles los que faltan para oficializar la operación. Ahora, el problema que sigue estando latente es la capacidad de extracción para surtir a esta y a las otras refinerías, en manos de **Pemex**. Veremos.



**El director general** de Pemex, Octavio Romero Oropeza, durante un recorrido por las instalaciones del Activo de Producción Bellota-Jujo.





## Bar Emprende

NEMO, MARLIN  
Y EL MIEDO

Por Genaro Mejía

@genarorastignac

**El miedo regresó. O nunca se fue. Y nunca se irá porque el miedo es el sentimiento más ancestral desde que existimos como humanidad. El miedo nos advierte de peligro y nos ayuda a tomar acción para protegernos y proteger a los que amamos.**

Todos tenemos miedo. ¡Qué bueno! Lo que hacemos con el miedo es lo que hace la diferencia en nuestras vidas. El miedo que paraliza nos debilita, nos separa, nos destruye poco a poco. El miedo que se enfrenta, que lleva a la acción, **nos fortalece**, nos une, nos hace héroes.

Recuerdo una tarde, durante la **primera ola** fuerte de la pandemia, encerrado en casa viendo por enésima vez la película *Buscando a Nemo* con mi hijo Daniel. Les comparto cómo entendí en ese momento la historia y lo que me enseñó.

Marlin es un pez payaso

que pierde a su esposa y a casi todos sus bebés en un ataque de un monstruo marino. Desde que mataron a su familia y sólo sobrevivió su hijo Nemo, a **Marlin** todo le asusta.

Pese a ese miedo, Marlin emprende **un viaje** hacia Sidney en la búsqueda de Nemo, que fue secuestrado por un humano. Enfrenta tiburones, medusas y muchos otros peligros.

A mitad de su viaje, después de ser rescatado, un grupo de tortugas le pide a Marlin que cuente qué hace en medio del mar, tan **lejos de su casa**. Las tortuguitas no pueden creer todo lo que escuchan. ¡Están fascinadas!

Es tan cautivadora la historia de Marlin buscando a Nemo, que las tortugas se la cuentan a todo tipo de peces, langostas, delfines, gaviotas... **La historia se esparce** entre todo el hábitat marino.

Sin saberlo, Marlin es un héroe, y por eso su historia conquista e inspira a todos. A partir de ahí, Marlin y Dory **reciben ayuda** de una ballena y un pelícano que ya conocen la historia del papá héroe. Es muy probable que sin esa ayuda Marlin jamás hubiera logrado llegar a Sidney y rescatar a Nemo.

Te cuento todo esto porque creo que dentro de

cada uno de nosotros **hay un héroe** o una heroína que, pese a que se muere de miedo, enfrenta las crisis, los problemas, los obstáculos, se atreve a cambiar y aprender lo necesario para salir adelante. Es en ese momento que nos volvemos héroes.

Cuando encontramos este factor heroico dentro de nosotros y nos atrevemos a contarle la historia a los demás logramos lo mismo que Marlin en el mar: que clientes, proveedores, inversionistas, familiares y amigos **se enamoren** de lo que hacemos, nos den su apoyo incondicional y nos ayuden a alcanzar nuestro sueño.

Por eso la temporada 7 de **BAR EMPRENDE**, que arrancamos el próximo 20 de enero, se llama "Héroes cotidianos para un nuevo mundo". Queremos contarte historias de héroes y heroínas que te inspiren a sacar tu propio héroe interior y a compartirlo con los demás.

Ya lo dijo el escritor húngaro **Elie Wiesel**: "Las personas se convierten en los relatos que escuchan y los relatos que cuentan."

Así que te invito a encontrar al héroe que vive en ti y a contarle tu historia heroica a todos. El mundo necesita más historias de héroes y menos historias de miedo.



## Nerviosismo en los mercados financieros

Vaya día ayer martes en el desempeño de los **mercados financieros**. La combinación entre una alta inflación con la respectiva respuesta que tendrá la **FED**, los problemas con las cadenas de suministro que prevalecen y a las que se suma la política de "cero Covid" en **China**, así como la rápida expansión de **Ómicron**, están causando problemas para los inversionistas sobre tendencias futuras de las bolsas, de las tasas de interés y el movimiento del dólar frente a toda la canasta de divisas además de reportes corporativos por debajo de lo esperado hasta el momento.

Vemos riesgos de alza en la curva de **bonos del tesoro**, en el **dólar DXY** y el **petróleo**, con riesgos de baja aún en el corto plazo en las **bolsas** y el **peso mexicano**.

### COMÚN DENOMINADOREN LIMPIEZA

En el **Instituto Politécnico Nacional (IPN)**, que dirige **Arturo Reyes Sandoval**, persiste el revuelo en torno a la próxima contratación del servicio de limpieza, ya que para elaborar el proyecto de bases, los funcionarios de la **Dirección General de Recursos Materiales** habrían tomado como referencia tres procesos de com-

pra, que poco tienen que ver con el recinto de educación superior.

De acuerdo con una denuncia interpuesta en el órgano interno de control del politécnico, **Silvia Atayde Yañez**, jefa del Departamento de Servicios Institucionales, y **José Hipólito Rosas Molina**, director de Servicios Generales, prácticamente copiaron los requisitos de las compras **LA-051GYN005-E105-2019 del ISSSTE CDMX**; **LA-012000991-E520-2020** de la Secretaría de Salud; y **LA-009KDN001-E37-2021 del AICM**, en donde Aseo Privado Institucional aparece como común denominador al anotarse millonarios acuerdos.

Se trata de una empresa vinculada con el "rey de la limpieza", **José Juan Reyes Domínguez**, quien ha sido señalado en más de una ocasión por dar vida a razones sociales que le redituán al simular competencia, además de prescindir de la seguridad social de cientos de trabajadores. En la petición para comenzar las pesquisas se acusa que las prebases no se apegan al Contrato Marco que guía estas adquisiciones a nivel federal, además que se solicita el cumplimiento de Normas Oficiales Mexicanas que ni siquiera se relacionan al rubro, entre ellas algunas aplicaciones a instalaciones eléctricas. Ante ello, para

nadie resulta extraño que se estimen daños al patrimonio del **IPN**, sobre todo al considerar que las condiciones actuales limitarían la libre competencia; sin olvidar que se apunta a supuestos abusos de facultades.

pectiva de la calificación crediticia del **Banco de Desarrollo de América Latina**, mejor conocido como **CAF**, a nivel regional, un banco que como su nombre lo dice está comprometido en el desarrollo y mejorar la calidad de vida de todos los latinoamericanos. Bajo esta perspectiva, la calificación de largo plazo del bando será de **A+** y la de corto plazo de **F1+**.

Esta **Perspectiva Positiva** refleja la expectativa de una mejora en la solvencia de **CAF**, como resultado del significativo aumento de capital por un monto total de **USD 7.000 millones** (el mayor en su historia) aprobado recientemente y la dinámica favorable de la cartera de crédito y es un reconocimiento de **Fitch** al trabajo conjunto de los países accionistas de la institución financiera, entre ellos **México**, ayudando a ofrecer una respuesta más contundente para impulsar el bienestar de los latinoamericanos promover la reactivación social y económica, ser el banco verde de la región y liderar la transformación digital que hará a **CAF** más competitivo.

**HUGO GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## Sobre aviones, 5G y la compra Activision

**H**oy ya tenía todo definido, escribir de las múltiples arenas de batalla que se abrirán con la pronta definición sobre el uso de frecuencias del espectro para 5G; pero salió Microsoft, abrió la chequera y vino a cambiar los planes.

Para los que no somos gamers (ni nunca lo seremos), saber que Microsoft anunció la compra de la desarrolladora de videojuegos Activision Blizzard; podría significar muy poco. Sin embargo, para los que nos interesa el negocio de la tecnología y los videojuegos, saber que Microsoft pagara nada más 68 mil 700 millones de dólares por quedarse con esa empresa, resulta sumamente impactante.

Según los cálculos de Microsoft, la industria global de videojuegos tiene un valor de mercado de 200 mil millones de dólares con un número estimado de 4 mil 500 millones de jugadores. Por eso quiere un pedazo más grande de ese pastel porque al momento solo tiene 100 millones de jugadores en Xbox que se sumarían ahora a los 400 millones de jugadores que tienen instalados los juegos de Activision Blizzard. Son jugadas de nivel experto que en poco

tiempo seguramente tendrán impacto en otras industrias relacionadas como telecomunicaciones y entretenimiento. Ya veremos.

### ¿Y DÓNDE ESTÁ EL PILOTO?

Por cierto, para no dejarte con las ganas; déjame decirte que la telenovela que están viviendo las empresas de telecomunicaciones en EU por el lanzamiento de sus redes 5G todavía no acaba. Ayer las aerolíneas de ese país advirtieron al secretario de Transporte; que el arranque de las redes 5G de AT&T y Verizon este miércoles; podría causar una "interrupción catastrófica" para los vuelos en todo el país.

Desconozco si AT&T en México usa frecuencias de la banda C (y tampoco me lo aclaran); pero me parece sintomático que las primeras transmisiones de la red 5G de la empresa en el país se realicen en la colonia Nápoles; la cual está dentro, o por lo menos muy cerca; de la ruta de aproximación del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. ¿Será coincidencia?

---

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de tecnoempresa.mx  
Twitter: @hugogonzalez1

Página: 13

Area cm2: 321

Costo: 60,790

2 / 2

Hugo González

Siendo sinceros, nunca he jugado los títulos de Activision Blizzard; pero sé de la importancia de esta empresa. Simplemente lo que pagará Microsoft, comparada con otras compras; lo dice todo. En 2020 compró otra desarrolladora de

videojuegos, Bethesda; por 7 mil 500 millones de dólares y en 2016 compró LinkedIn por 26 mil 200 millones de dólares. Luego entonces, pagar 95 dólares por acción, 45% más que el valor del cierre del viernes cuando se

vendió en 65.3 dólares; revela el apetito por esta empresa.

Anteriormente te había comentado que el despliegue de las redes 5G en EU a través de frecuencias de la banda C, podría interrumpir las señales de algunos aviones causando fallas en sus altímetros al momento de la aproximación para el aterrizaje. Aunque en todo el mundo ya se hicieron pruebas incluso cercanas a los aeropuertos más grandes del mundo, los gringos insisten que podrían causar tragedias aéreas.