



# CAPITANES



## ARMANDO TAMEZ...

Al mando de Nemark, este capitán se prepara para hacer frente a la demanda global de autos eléctricos y alista ya una inversión de 200 millones de dólares, con la que planea construir tres plantas en las que se fabricarán carcasas para baterías. Las plantas estarán en México, Alemania y República Checa.

## Gasolineras en la mira

La promesa de no clausurar gasolineras por falta de permisos y evaluaciones ambientales, al menos hasta el 30 de noviembre, no se ha cumplido.

La Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA), que dirige **Ángel Carrizales**, lanzó un programa de regularización para estaciones de expendio al público que no cuenten con permisos medioambientales sin que sean clausuradas.

Sin embargo, del 8 al 11 de noviembre, la Agencia realizó la inspección de seis instalaciones que resultó en la clausura total temporal de dos estaciones de servicio en Chiapas y Campeche, debido a que no exhibían la autorización ambiental vigente por la autoridad.

Ante esto, permisionarios y asocia-

ciones han pedido claridad a la ASEA sobre la permanencia de las clausuras de estaciones durante el periodo de registro.

El programa que busca censar a las gasolineras, está dirigido a aquellas que se encuentren bajo supuestos como tener autorización de impacto ambiental vencida, no cumplir con algunas condicionantes, vigencia indefinida, que hayan modificado la estación sin aviso a la autoridad o que se haya construido antes de 1988, cuando todavía no había regulación de impacto ambiental.

Aunque la promesa es ayudar a la regularización, por momentos este censo suena más a una recopilación informativa de aquellas incumplidas que bien podrían ser sancionadas posteriormente.

## Contra el hackeo

La Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), que encabeza **Jorge Nuño Lara**, se encuentra trabajando en un programa y en el diseño de un sistema digital para mejorar la confiabilidad de las bases de datos.

Se sabe que inclusive ya lo han comentado con la Secretaría de Hacienda, a cargo de **Rogelio Ramírez de la O**, y sus áreas tecnológicas con el fin de crear una plataforma sólida. Esto tendría que ayudarles a evitar otro hackeo como el que sufrió la dependencia el 24 de octubre pasado.

Este proyecto, que podría tener inversión pública y privada, pretende me-

jorar la calidad de las bases de datos de la dependencia y de la Dirección General de Autotransporte Federal (DGAF), dado que el sistema con el que operan actualmente es antiguo.

La plataforma podría generar mejoras en las bases de datos en el mediano y largo plazo, además de estar enlazada con el sistema de cobranza de multas.

Con el tiempo habrá que ver si se materializa el proyecto y quede concluido antes de que termine este sexenio, cosa que se antoja difícil porque se aproximan las elecciones federales.

## Festejo turbulento

Aeromar, que capitanea **Daniela Correa**, está de cele-

bración, pero con algunos temas pendientes.

La aerolínea mexicana cumple 35 años de operación y aunque para cualquier empresa representa un gran logro, lo cierto es que Aeromar los cumple en medio de turbulencias.

Actualmente, la empresa carga pasivos por más de 7 mil millones de pesos y constantes amenazas de huelga por la inconformidad de sus empleados en el pago de prestaciones.

A ellos les debe 100 millones de pesos de salarios y cuotas patronales. A pesar de que ya se comprometió a pagar el próximo año el fondo de ahorro y los vales de despensa, habrá que ver si es suficiente para cubrir las demandas de sobrecargos y pilotos.

La situación es tal, que

algunos expertos consideran difícil que la aerolínea logre retomar la normalidad en su operación. Mucho más complicado se ve recuperar la salud financiera.

Actualmente, Aeromar transporta 700 mil pasajeros al año en 21 rutas nacionales y tres internacionales. Tiene una flota operativa de 10 aviones, ATR 42 y 72 serie 600.

Su vuelo inaugural en 1987 fue en la ruta Toluca-Acapulco.

## Contra la microvivienda

Esta semana llega a México la firma inmobiliaria tecnológica Monplaces, fundada y liderada por **Alina Patterson**, en la que también participan **Gabriela Valenzuela** y **Sergio Rubio**.

La inmobiliaria tecno-

lógica busca eliminar la expansión masiva de los espacios como los microlivings, que en la práctica son poco habitables, pero son fomentados por procesos de rehabilitación urbana en espacios deprimidos.

Contrario al objetivo de plataformas como Airbnb, Monplaces también pretende contribuir al ordenamiento de las ciudades y coadyuvar a la eliminación de transformaciones de inmuebles que sólo encarecen espacios poco habitables.

Será en los próximos días cuando la empresa revele mayores detalles de sus operaciones y las alianzas que tiene con desarrolladores certificados en Ciudad de México, Guadalajara, Chapala, Querétaro, Riviera Nayarit y, a nivel internacional, en Guatemala.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



#### DESTACAN AGENCIAS MEXICANAS EN EL OJO

En la 25 edición del Festival El Ojo de Iberoamérica resultó ganadora en El Ojo Local, de México, DDB; en Jóvenes Realizadores, Oro para Media.Monks con Yupi Segura; Mejor Agencia de México, DDB; Mejor Agencia Independiente, México, (anónimo); Mejor Productora de México, Oriental Films; Mejor Anunciante por país, AB InBev/Grupo Modelo, y Mejor Red, DDB Latina.

En Mejor Idea Latina para el Mundo, ganó We Believers de EUA con campaña para AB InBev México, y preseas de Oro DDB. En Nuevos Talentos, el equipo de Miami AD School México.

Conquistaron Gran Ojo, We Believers de EUA para campañas de AB InBev México, y DDB México.

Oros: DDB, Ogilvy, (anónimo), Media.Monks, VMLY&R y VMLY&R Commerce, y The Community Agency de EUA, con 24 Horas X Segundo Festival internacional de Film.

#### NOTAS EN CASCADA

Gran consternación causó en las industrias de la Radio, la Comunicación y la Publicidad el deceso de don Francisco Ibarra, sin duda uno de los grandes pilares de la radio, con enorme visión, gran calidad humana y muy apreciado, que fundó y era presidente de Grupo ACIR. Expresamos a su familia y colaboradores nuestras más sentidas condolencias.

---



# Despidos

**E**ste año decenas de empresas del sector de tecnología han llevado a cabo numerosos despidos. De acuerdo con la plataforma Layoffs Tracker, Meta despidió a 11 mil personas, Amazon a 10 mil, Booking a 4,375, Twitter a 3,700 y Uber a 3 mil. Además, muchas empresas de menor tamaño cerraron por completo sus operaciones.

Estos números podrían no ser tan relevantes si se hubieran dado en sectores como el manufacturero, que es más intensivo en capital humano. Pero en las empresas de tecnología trabajan pocas personas en relación con el valor de las mismas. Para algunos líderes del sector, esta fue la primera vez que se enfrentaron a la necesidad de llevar a cabo recortes de personal, y cada vez queda más claro que, lo que estamos presenciando, es una transformación profunda de la industria.

Con excepción de Twitter, cuya situación es particular por el revuelo de la compra de acciones que hizo Elon Musk, la mayoría de los voceros de las empresas argumentaron que los despidos fueron el efecto de un proceso de sobre-

contratación que se dio en tiempos de confinamiento, cuando el comercio electrónico alcanzó altos históricos y se pensaba que muchas de esas tendencias no retrocederían. Sin embargo, los perfiles de los despedidos no fueron solamente aquellos contratados en los últimos años, sino que se fueron también personas que habían estado desde antes en las empresas y se cerraron divisiones enteras que llevaban años operando.

Mucha de la información más interesante de lo que está sucediendo no está en las declaraciones de los voceros de las empresas, sino en redes sociales como LinkedIn y Blind (donde los empleados pueden poner testimoniales anónimos). En ellas se perciben fuertes contrastes entre exempleados que se van a otras etapas de sus vidas profesionales agradecidos por la forma en la que se les trató y aquellos que se decepcionaron de la faceta que mostraron sus empleadores.

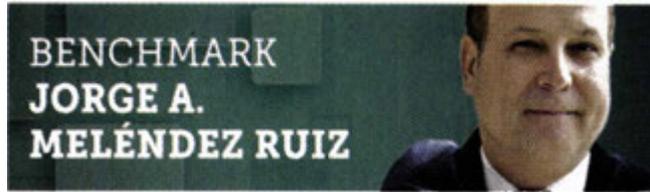
Sobra decir que las mejores empresas para trabajar son aquellas que entienden que los excolaboradores pueden ser embajadores de la misión de la empresa

por el resto de su vida o pueden ser voceros de lo negativo. Hoy, en redes sociales, es posible leer todo tipo de testimoniales.

Asimismo, se ha cuestionado mucho la narrativa de los líderes ante los recortes, pues hay quienes creen que el discurso de la sobrecontratación es sólo un pretexto frente a retos más grandes y miedos más inmediatos. Se habla de la necesidad de dar resultados en un mundo donde el costo de capital es más caro, donde se busca una mayor eficiencia con miras a una posible recesión y donde las empresas se quieren subir a la ola de viajar más ligero para no quedarse atrás en su sector.

México no está exento del proceso. Solamente en las últimas semanas, Twitter cerró sus oficinas y Beat, la aplicación de viajes, dejará de dar servicios. También, en el unicornio mexicano Konfio hubo un recorte de 180 personas mientras que en Bitso, la plataforma de intercambio de monedas digitales y tradicionales, la baja fue de 80 personas.

Ese talento se reubicará con facilidad y la industria se seguirá transformando. Apenas estamos empezando a vislumbrar las implicaciones del mundo post pandémico pero, hasta ahora queda claro que, tan importantes son las estrategias en tiempos de crisis, como en tiempos de crecimiento acelerado. Esto con la finalidad de que las caídas no sean tan pronunciadas.



## Felicidades, ya eres aburrido

**"Felicidades, ya eres aburrido".**

Así bromeó su esposa con Dan Harris, según cuenta en su divertida y profunda charla de TED que puedes ver en nuestros sitios.

Imperdible.

Mrs. Harris le dijo esto tras —albricias— leer junto con su esposo una nueva evaluación de 360 grados (jefes, colegas, amigos, familiares, etc.) que demostraba mejoras importantes con frases como: "Su ego se ha encogido, ahora ya es encantador y encontró su corazón".

**O sea, era una mejor persona... ya era aburrido, pues.**

El ex presentador de ABC News literalmente sufrió un viraje de 180 grados que lo cimbró y del que se derivan lecciones valiosas.

Te platico.

**Un ataque de pánico en un programa en vivo lo impulsó a cambios en su vida, a enfocarse a temas relacionados a la meditación y automejora.**

**"Me convertí en un cuasigurú de la superación personal", explica.**

**Pero las apariencias engañan.**

Decidió hacerse una primera evaluación de 360 grados y resultó no ser tan buen tipo. **Resumiendo el diagnós-**

**tico: enojón y egocéntrico.**

Entonces se inscribió en un retiro de silencio completo de 9 días, donde aprendió técnicas para relajarse, incluyendo una que no le gustó nadita.

**"Mi maestra sugería que al aparecer mis dos demonios me dijera a mí mismo: 'no te preocupes**

**cariño, estás bien'. Mmmm, pasó sin ver",** explica Harris jocosamente.

Hasta que en el retiro se le vino una avalancha de autocritica, ante lo que **no le quedó otra cosa que decirse: "Está bien cabrito, sé que está de la fregada esto, pero aquí estoy yo"**.

Ja, ja, ja... cerró el ciclo con la misma frase sugerida por la gurú, por su maestra. Digamos que en versión macho, bueno macho-menos.

**Y esto le cambió la existencia.**

**"Cuando acepté a mis demonios, se calmaron.** No tenía que exterminarlos, sino darles un *high five*. El amor propio, no como narcisismo, sino para apoyarte, te prepara para amar a los demás", comenta.

Según Harris en cualquier momento podemos elegir entre dos espirales diametralmente distintas.

**Por un lado la del toilet,** donde empiezas con algún pensamiento negativo para

después contagiar a todo lo que tocas y a todos con los que tratas. Digamos que todo y todos termina por irse a la m... (ya sabes).

**La otra espiral, la "color de rosa", va en la dirección opuesta,** porque al tranquilizar a tus demonios todo mejora. Digamos que es equivalente a la "ventaja de la felicidad de Shawn Achor" (relee "¿Cómo ser feliz?").

Y luego el autor comparte **dos técnicas para pintar de rosa tu espiral, porque decirlo está fácil, hacerlo es ootra cosa:**

1. **Una meditación "amorosa y amable".** Dos veces por semana y en un lugar tranquilo, visualiza algo muy

amable (tu pareja, una mascota, etc.) y repite varias veces: "Que seas feliz, segura y vivas tranquila". Y luego cambia la visualización: primero pasa a tu persona, luego a un mentor, luego a una persona neutral, luego a personas difíciles o hasta enemigos. Y luego a todo el mundo.

2. **Reprogramar a tu crítico interno.** Paso 1, afina tu detector, porque ese saboteador se escabulle muy fácilmente. Y luego, échate porras. Hombre, háblate como si te quisieras. Como dice Harris: cambiar ese tirano interno por un coach que te apoye.

Muy interesante.

Conceptos que son sú-

per *soft*, pero que en la era del bombardeo informativo y las redes sociales para mí son claves.

Porque esos demonios internos tienen hoy en día muchos disparadores que los hacen asomarse a cada rato.

**Una sugerencia final.**

**Practica hablarte a ti mismo.**

**Aunque suene raro, esto puede ser muuy benéfico.**

"Cuando nos hablamos buscamos ver las cosas más objetivamente. Existen dos formas principales que son positivas: hablarte para instruirte y hablarte para motivarte", explica un artículo del New York Times.

Exacto.

Lo importante es que esa charla interna (o hasta vocalizada, ¡yo lo hago mucho!) sea positiva... para meter así a los demonios al clóset.

Ahora que se acerca el fin de año, te propongo intentarlo.

Si funciona, fantástico.

Y si no, al menos tendrás una anécdota para la cena de Navidad.

¿Te apuntas?

**EN POCAS PALABRAS...**

"La vista es mejor cuando sacas la cabeza de tu trasero".

Dan Harris

benchmark@reformana.com

Twitter: @jorgemelendez

WebExtra: Charla de TED:

Los beneficios de no ser un



# What's News

**E**lizabeth Holmes, fundadora de la desacreditada compañía de pruebas de sangre Theranos Inc., ha pedido a un juez federal indulgencia por sus delitos de fraude. Holmes, quien ha solicitado una sentencia de confinamiento domiciliario y servicio comunitario, y no más de 18 meses en prisión, enfrenta una batalla cuesta arriba cuando se le dicte sentencia hoy en un tribunal de San José, California. Los fiscales de EU que enjuiciaron a Holmes han solicitado 15 años en prisión y más de 800 millones de dólares en restitución.

◆ **El coloso energético** italiano Enel SpA prepara un enorme esfuerzo en generación de energía solar en EU, incluyendo planes para una fábrica que producirá celdas solares, una parte clave de la cadena de suministro que actualmente no existe ahí. Enel planea una fábrica que, con el tiempo, producirá hasta 6 gigawatts de paneles solares. Esa escala convertiría

a la planta de Enel en una de las empresas de su tipo más grandes en EU, a un costo de unos mil millones de dólares o más, calculó The Wall Street Journal.

◆ **FTX** sufrió “una falla total de controles corporativos”, afirmó el nuevo CEO de la compañía, quien fue nombrado como parte del proceso de bancarrota de la plataforma de criptomonedas. En un documento presentado ante un tribunal federal de bancarrota, John J. Ray, quien ha ayudado a supervisar algunas de las quiebras más grandes en la historia, como la de Enron, dijo que, a pesar de sus 40 años en el negocio de reestructurar compañías, nunca había visto nada como FTX.

◆ **Alibaba Group Holding Ltd.**, la compañía china de e-commerce, reportó uno de sus crecimientos más débiles desde que salió a bolsa, subrayando el peso persistente de la política de cero Covid de Beijing

sobre el consumo y la actividad empresarial. La compañía reveló que sus ingresos en el trimestre de julio-septiembre subieron 3% respecto al 2021, marcando un regreso al crecimiento tras una ligera caída el trimestre anterior, cuando confinamientos generalizados trastocaron las cadenas de suministro.

◆ **Liberty Media Corp.**, la compañía de medios y entretenimiento, anunció que separaría al equipo de beisbol los Braves de Atlanta y su proyecto de desarrollo inmobiliario asociado para formar una nueva compañía cotizada en bolsa. Liberty Media, que opera y tiene intereses en negocios como Sirius XM Holdings Inc. y Formula One Group, señaló que canjearía sus acciones comunes en Liberty Braves por títulos de una compañía recién formada a llamarse Atlanta Braves Holdings Inc.

*Una selección de What's News*  
© 2022 Todos los derechos reservados



## CFE: 660 mdp al “no rescate” de mineros y el fantasma de Durazo

**E**l gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador demostró su incapacidad y falta de coordinación para hacer bien lo que criticó en el pasado con tragedias como la de Pasta de Conchos. A principios de agosto 10 mineros quedaron atrapados en la mina El Pinabete, en Coahuila, lo que atrajo la atención de la sociedad, de los medios nacionales e internacionales, y mucho más tarde de las dependencias inmiscuidas en el caso: las secretarías de Economía, Trabajo y Previsión Social, Protección Civil, el IMSS y la CFE.

El caso evidenció la ineficiencia de las autoridades, que se pasaron la responsabilidad una a otra y finalmente se consumó la desgracia: los trabajadores no pudieron ser rescatados y murieron. A tres meses de la tragedia aún hay muchos cabos sueltos.

La Comisión Federal de Electricidad (CFE) otorgó más de 660 millones de pesos a los trabajos de rescate, ejercidos en contratos de adjudicación directa destinados principalmente a empresarios cercanos al gobierno de Sonora, a cargo de Alfonso Durazo.

El pasado 3 de noviem-

bre, la empresa que dirige Manuel Bartlett concretó el procedimiento para entregar a la empresa Grupo Construcciones Planificadas (Construplan) un contrato por 629 millones 570 mil pesos por concepto de “Obras para la búsqueda y recuperación de los mineros atrapados en la mina El Pinabete, en Coahuila”, en su Segunda Etapa.

Este se sumó a otro contrato por 32 millones 459 mil pesos que la CFE dio a Construcciones Transforma para realizar la Primera Etapa del mismo proyecto de recuperación, firmado el 26 de octubre de 2022.

Ambos son irregulares. La CFE asegura que los trabajos de la primera etapa, los cuales corresponden a la “preparación del sitio, retiro de instalaciones, desmonte, despilme e inicios de excavación”, se concluyeron entre el 2 y el 22 de septiembre del 2022, pero la solicitud de oferta de la Comisión hacia la empresa adjudicada se emitió el 21 de octubre y tres días después se presentó la cotización.

Se entiende que en una emergencia como la ocurrida en la mina carbonífera de Coahuila requiere de acciones inmediatas y se podría justificar que se hayan

violado procedimientos de contratación. El punto clave es que los trabajos de emergencia multimillonarios se iniciaron un mes después del accidente, cuando además las posibilidades de encontrar con vida a los mineros eran prácticamente nulas.

Construplan fue constituida por Alfonso Reina Villegas, presidente hasta principios del año de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción en Sonora. El organismo y su dirigente fueron unos de los principales impulsores de la candidatura del exsecretario de Seguridad y Protección Ciudadana. Al igual que con Durazo, también tuvieron una muy cercana relación con Claudia Pavlovich.

El constructor Reina Villegas sonaba fuerte para ocupar la Secretaría de Infraestructura y Desarrollo Urbano

en el gobierno de Durazo, por lo que dejó su cargo en la CMIC. Aunque el nombramiento no se concretó, sí se mantuvo como constructor predilecto en el nuevo gobierno. Por ello ha tenido que alejar su nombre de su empresa: primero dejó a Gerardo Reina Cecco como su administrador y en octubre nombró a Edmundo Fraijo Vega como representante legal.

#### Posdata 1

El millonario contrato de rescate fallido se puso a licitación con otros competidores, pero la CFE decidió declarar desierto un procedimiento previo y adjudicarlo de manera directa a Construplan. Tenía padrino.

#### Posdata 2

Por vacaciones, esta columna se volverá a publicar el 5 de diciembre. ●

@MarioMal

**Los trabajos de emergencia multimillonarios se iniciaron un mes después del accidente.**



## DESBALANCE

### Siempre sí invitaron a Esquivel

:::: Nos dicen que el Atlantic Council, institución que inicialmente sólo había contemplado a dos de los cinco candidatos a la presidencia del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para participar hoy en un conversatorio sobre



Gerardo Esquivel

sus propuestas y futuro de la institución, de última hora incluyó a otros más. Entre ellos, ahora está en la lista el mexicano **Gerardo Esquivel**. Inicialmente, el *think tank* únicamente había considerado al brasileño y actual director del departamento de las Américas del Fondo Monetario Internacional, **Ilan Goldfajn**, así

como al candidato de Trinidad y Tobago, **Gerard Johnson**. Otro que logró ser invitado es **Nicolás Eyzaguirre**, nominado por Chile. Hasta ahora, la ausente será la única mujer, **Cecilia Todesca**, de Argentina, a menos de que la hayan invitado de última hora.

### Diagnóstico de la pobreza

:::: El próximo jueves, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), encabezado por **José Nabor Cruz**, revelará los resultados del indicador de la pobreza laboral al tercer trimestre de 2022, es decir el porcentaje de gente cuyo ingreso no alcanza para comprar la canasta alimentaria. Por cierto, a septiembre el precio de esa canasta tuvo un alza anual de 10.1%, por arriba de la inflación general, que fue de 8.7%. Nos comentan que es probable que el porcentaje de quienes se encuentran en pobreza laboral se mueva al alza, luego de que se ubicó en 38.3% entre abril y junio. En tanto, un factor que podría haber contribuido a compensar la pérdida del poder adquisitivo de las familias es la recuperación del empleo.

## **ASPA: acercamiento con la OIT**

::::: Nos reportan que el secretario general de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA) y presidente colegiado de la Unión Nacional de Trabajadores (UNT), **José Humberto Gual Ángeles**, tuvo un encuentro con el director general de la Organización Internacional del Trabajo, **Gilbert F. Houngbo**, en el que analizaron retos laborales globales. En la reunión se planteó el proyecto para instituir el Frente por la Defensa de la Aviación Iberoamericana, cuyo fin será proteger el desarrollo de ese sector, protegiendo la fuente de trabajo con criterios básicos de seguridad social.



El martes, en la Ciudad de México y, el miércoles, en Cancún, **Enrique de la Madrid**, exsecretario de Turismo, y el empresario **Carlos Constandse** presentaron, respectivamente, el libro *Secrets & Dreams* que escribí sobre la historia de **Alejandro Zozaya** y su empresa Apple Leisure Group.



A continuación incluyo un resumen de las palabras que leí esos días:

El lunes 15 de septiembre de 2014, cinco días después de que el huracán *Odile* azotara Los Cabos, un grupo de empresarios y ejecutivos de ese destino se reunieron en un hotel de Manhattan para desayunar con los principales mayoristas, touroperadores, agentes de viajes y ejecutivos de agencias de viajes por Internet que comercializaban ese destino mexicano en Estados Unidos.

El propósito era darles información de primera mano sobre cómo estaba Los Cabos y comprometerse con una fecha, para reabrir el destino a los turistas.

Al desayuno llegó **Ernesto Coppel**, presidente del Grupo Pueblo Bonito, y poco después se sumó **Alejandro Zozaya**, protagonista del libro que hoy presentamos.

"¿Y tú qué haces aquí?" se burló **Coppel**, "si ya tienes la vida resuelta con un suegro tan rico".

Otros mexicanos sonrieron socarronamente, pues conocían la versión de que **Alejandro** ya no tenía que trabajar por haberse casado con **Janine**, la hija de **John Mullen**, magnate estadounidense de los viajes y propietario de Apple Vacations.

**Zozaya** estrechó la mano de **Coppel** y, entre divertido e irónico, le respondió:

"El que debería preguntarse qué hace aquí eres tú, **Neto**, pues, precisamente eres un suegro millonario y si tuvieras un yerno trabajador, como yo, no necesitarías haber llegado

tan temprano a este desayuno".

Todos soltaron una carcajada distinta a la esperada y **Coppel** reconoció: "Pues ahora sí me chingaste".

Desde que **Alejandro** fundó AMResorts, no han faltado otras bromas al respecto, pero nadie deja de reconocer la audacia y el talento de este personaje del turismo mexicano.

El mismo que sorprendió a muchos cuando le compró a la familia **Vázquez**, propietaria de Camino Real, sus hoteles en Cancún y Puerto Vallarta o cuando años más tarde adquirió empresas tan importantes como Travel Impressions de American Express o Mark Travel.

Además, puso el dedo en la llaga con los problemas de violencia que han amenazado a varios destinos mexicanos y criticó la falta de estrategia del actual gobierno, para apoyar a las empresas y a los trabajadores turísticos durante la pandemia de covid-19.

Fue precisamente esta crisis, la que allentó el interés de Hyatt por volverse un jugador relevante del "todo incluido" adquiriendo AMResorts el año pasado, en dos mil 700 millones de dólares.

Este libro busca contar los secretos de un modelo relevante, pero también incluye muchas anécdotas que ocurrieron en el camino como cuando **Alejandro** no pagó su estancia y se coló en un hotel que compró tiempo después o cuando se encontró en un colchón una bolsa con oro y diamantes o cuando desembolsó miles de euros por unos cruasanes que nadie se comió.

Llegado el momento le envié el manuscrito a Penguin Random House y **Ana María Bermúdez**, editora de la colección de libros de negocios Conecta México apoyó su publicación.

El libro muestra una vez más que cuando un mexicano confía en una idea y trabaja duro por ella puede superar los obstáculos y alcanzar lo que un día fue el sueño de popularizar el modelo "todo incluido de lujo".



El secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), **Jorge Nuño Lara**, mantiene como su prioridad recuperar la Categoría 1 en seguridad aérea y trabajan a marchas forzadas en coordinación, desde luego, con la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), los Seneam y con el subsecretario de Transportes, **Rogelio Jiménez Pons**, para concluir el Plan de Corrección.

Confirmó también que el 12 de enero vendrán a México funcionarios de la Federal Aviation Authority (FAA) para revisar el Plan de Corrección antes de realizar una nueva auditoría.

De este plan dependerá que pasemos la Auditoría de la FAA, que será la que permita recuperar la Categoría 1 en el 2o trimestre de 2023 y ojalá sea antes del 25 de mayo, cuando cumpliremos 2 años de haberla perdido, en los cuales ninguna aerolínea mexicana ha podido abrir nuevas rutas a Estados Unidos.



#### QUINTA Y OCTAVA LIBERTADES, NEGOCIANDO CON AEROLÍNEAS

**Nuño Lara** confirmó que aún no hay una decisión sobre abrir las quinta y octava Libertades Aéreas a aerolíneas extranjeras para impulsar una mayor demanda de pasajeros en el AIFA.

Esta semana se realizó ya una primera reunión con aerolíneas nacionales y extranjeras para tratar de llegar a un consenso y la SICT continúa realizando un diagnóstico entre los pros y contras.

Desde luego, el director general del AIFA, general **Isidoro Pastor**, es quien más presiona para abrir las quinta y octava Libertades, pero las aerolíneas mexicanas mantienen su férrea oposición porque se verían afectadas no sólo por el cabotaje, porque las extranjeras podrían realizar vuelos entre destinos en territorio nacional, sino también por la quinta Libertad, porque el mercado más apetitoso es el de Estados Unidos, que se abrirá cuando recuperemos la Categoría 1.



#### FMI MANTIENE AVAL A MÉXICO CON LÍNEA FLEXIBLE

Una muestra más de la extensa política en las finanzas públicas con la decisión de **López Obrador** de no incurrir en mayor deuda y déficit público y que han implementando eficazmente los tres titulares de la SHCP en este sexenio, es que el FMI ratificó que México continúa cumpliendo con los criterios para la ratificación de la Línea de Crédito Flexible, que se mantuvo en aproximadamente 47,000 mdd.

Las razones de este importante aval del FMI son: un tipo de cambio flexible que ha permitido la absorción de choques exter-

nos; un perfil de deuda externa relativamente bajo; deuda pública con trayectoria sostenible; finanzas públicas sanas; un banco central independiente que mantiene expectativas de inflación ancladas y un sistema financiero sólido y solvente.

La Comisión de Cambios, que encabeza la SHCP, ratificó que continuará evaluando la estrategia de salida gradual y ordenada de esta Línea de Crédito que se anunció en 2017.



#### COFECE PIDE MAYOR COMPETENCIA EN FINTECH

La Comisión Federal de Competencia Económica emitió recomendaciones no vinculantes para la SHCP, el Banxico y la CNBV para promover una mayor competencia en las instituciones de tecnología financiera.

Recomienda evaluar la regulación relacionada con el almacenamiento en la nube y que se permita contar con otro mecanismo de almacenamiento, el rol de los comisionistas y la protección de los ahorros de los usuarios con base en mejores prácticas internacionales y lineamientos claros sobre el uso de la información de los clientes.

Recomienda también a las autoridades financieras impulsar el uso de la banca abierta que facilita el intercambio de información de entidades financieras y de otros participantes del sistema.



## ¿Qué tal si...?

Como lo ha señalado oportunamente el *Padre del Análisis Superior*, es posible que a Citi no le gusten las dos ofertas mexicanas por su negocio de menudeo, conocido como Banamex. Entonces la pregunta es ¿qué sigue?

En el terreno de lo imposible está que decidan malbaratar los activos; que decida el equipo de **Jane Fraser** tomar pérdidas a la salida de un negocio que les ha sido sumamente rentable. Ya explicó el PAS que es una decisión corporativa global y no una venta de pánico.

La posibilidad de mantener la operación en espera de mejores condiciones, específicamente menor presión extralegal por parte del gobierno, también parece bastante lejana, puesto que se trata de una decisión global que tendría un espacio mínimo para quedarse como prietito en el arroz.

No hace mucho sentido considerar que existiría una razón a través de la cual pudieran quedarse con esa isla de operación que, sin lugar a dudas, no tendría mucho sentido desde el punto de vista de los negocios.

Así, debe considerarse cuál sería la alternativa más viable. Como ya se ha señalado oportunamente, sería a través de una colocación en el mercado. Esta vía plantea algunas desventajas para los implicados, puesto que el gobierno pierde cualquier control para poner condiciones extralegales, aun cuando suenen bien.

### REMATE DUDOSO

Si usted escucha a funcionarios de las secretarías de Agricultura y de Economía, encabezados respectivamente por **Victor Manuel Villalobos** y **Raquel Buenrostro**, dos cosas llaman la atención: que, al menos formalmente, no parecerían preocupados por las quejas de ciertos sectores del Congreso y la industria de Estados Unidos por el tema del maíz genéticamente modificado. Parecería que, simple y llanamente, creen que se trata de algo que está muy cerca de un mal entendido y que con una conversación se soluciona.

Básicamente explican que el Presidente dijo que se dejaría de importar a partir de 2024, con utilización de recursos presupuestales, maíz genéticamente modificado. Tratan de malear argumentando que no se trata de cerrar la puerta a las importaciones de este producto, sino que solamente aplicaría al que usara fondos públicos.

Una primera lectura es que, por ejemplo, Segalmex no rea-

lizaría este tipo de importaciones; sin embargo, una segunda revisión deja claro que cualquier empresa que recibiera apoyos del gobierno, aun cuando fueran créditos, no podría hacerlo.

Si fuera como dicen, tendrían que hacer precisiones en torno a cuáles serían las reglas, puesto que no queda claro si, por ejemplo, sería para importadores en cualquier condición o sólo créditos específicos para traer ese producto a México.

En resumen, la displicencia con la que el gobierno está tomando este asunto realmente no sirve de mucho para tranquilizar a nadie. En Estados Unidos aumentan las presiones que podrían derivar en más problemas dentro de la operación del T-MEC.

### REMATE CÍNICO

Parecería que **Zvi Katz** y quienes le acompañan como accionistas al frente de Aeromar están aferrados en dar su última muestra de irresponsabilidad antes de partir del mundo de los negocios... al menos de los serios. Siguen tratando de hacer creer que el gobierno debe rescatar la línea aérea para "salvar" los puestos de trabajo por la vía de entregársela al Ejército mexicano para hagan su línea aérea regional.

Sin embargo, la versión es totalmente inverosímil. No existe modo legal de hacer militares a pilotos, sobrecargos, trabajadores de tierra y administrativos. Resulta mucho más posible pensar que serán liquidados para que esos lugares sean ocupados por miembros de las Fuerzas Armadas. Seamos claros, si los trabajadores actuales no preservan la fuente de empleo, ¿cuál es el sentido de cualquier rescate?

Se trata, otra vez, de una estrategia de **Katz** para seguir evadiendo sus responsabilidades, ésas que hace mucho, mucho tiempo, tiró a la basura para fugarse a vivir en el extranjero mientras sus empleados sufren injustamente.

### REMATE MUNDIALISTA

Quienes andan de capa caída son los patrocinadores y anunciantes de la Selección Mexicana de fútbol. Como muy pocas veces en la historia reciente, la participación de este selectivo en el Mundial no ha prendido emoción. De la poca esperanza de que se den buenos resultados en lo deportivo vienen las pobres expectativas de centros de entretenimiento, restaurantes y demás lugares que, tradicionalmente, se benefician de la efervescencia que genera la selección ~~de gobierno~~ de 8



## 123 EL CONTADOR

**1.** México es un buen mercado para las inmobiliarias tecnológicas, por eso Monplaces, fundada por **Alina Patterson, Gabriela Valenzuela y Sergio Rubio**, comenzó a operar en el país. La principal diferencia de esta *proptech* es que quiere ayudar al ordenamiento de las ciudades y no impulsará espacios poco habitables, como los llamados *microrlivings*. Actualmente, tiene varias alianzas con desarrolladores certificados y regulados en ciudades como Guadalajara, Ciudad de México, Chapala, Querétaro, Riviera Nayarit y, a nivel internacional, en Guatemala. Se trata de una *proptech* porque utiliza inteligencia artificial y software especializado para facilitar las búsquedas.

**2.** Uno de los objetivos de Western Union, con **Thomas Mazzaferro** como director de Datos e Innovación, es crear una nueva experiencia bancaria digital y, para lograrlo, se alió con OutSystems, que dirige **Paulo Rosado**. La empresa de pagos utilizó la solución código bajo de OutSystems para empoderar a

su equipo de desarrollo y crear una nueva aplicación para agilizar las transferencias de dinero en varias divisas. Esta solución fue lanzada en Alemania, Polonia y Rumania, teniendo como meta ampliarla a Estados Unidos y otros mercados a finales de este año. Actualmente, Western Union conecta a millones de consumidores en más de 200 territorios.

**3.** **Alejandro Ramírez Tabche**, presidente del Consejo Mexicano de la Industria de Reuniones, tuvo un encuentro con 35 representantes de embajadas y consulados de México para intentar que este segmento se promueva y logre atraer eventos al país. El problema es el mismo que sufre todo el sector, y es que no hay una estrategia de promoción a nivel federal que fortalezca la Marca México. Lo que sí hay son esfuerzos separados de destinos como Quintana Roo o Baja California Sur. A esto se suma que, aunque la diplomacia tenga buenas intenciones, no tienen la capacidad de llevar a cabo la encomienda y no están especializados en el tema. Se espera que esta industria se recupere en 2023.

**4.** La US-Mexico Chamber of Commerce reconoció la labor de **Francisco Cervantes** al frente del Consejo Coordinador Empresarial. En el marco de las juntas

binacionales que celebra la cámara de comercio estadounidense se otorgó el galardón por Liderazgo del Buen Vecino para el sector privado. También este reconocimiento para el sector público se entregó al titular de Agricultura **Víctor Villalobos**. Los integrantes de la US-Mexico Chamber of Commerce se reunieron a puerta cerrada con funcionarios de las secretarías de Relaciones Exteriores, de Economía y de la Guardia Nacional, para discutir cuestiones de relevancia para la comunidad empresarial binacional.

**5.** En la Asociación Mexicana de Energía, que preside **Ramón Moreno**, se calcula que la demanda de energía eléctrica seguirá creciendo y por eso es imprescindible que privados, gobierno y los órganos reguladores lleguen a un acuerdo que permita destrabar todos los permisos pendientes. No es un secreto que, ante el apoyo que se está dando a la CFE, muchos proyectos se encuentran retrasados por parte de la Comisión Reguladora de Energía, de **Vicente Melchi**, a lo cual se suman los procesos para desconectar centrales privadas. Dar oportunidad a los complejos que están pendientes o reconectar plantas, siempre y cuando cumplan la normatividad vigente, permitiría atraer inversiones.



En México, 6 leyes, 12 reglamentos y 12 NOM regulan el uso de plaguicidas conforme a la Convención de Estocolmo, Protocolo de Montreal y la Convención de Rotterdam, pero el grupo que se autodenomina "alianza institucional y colectiva de activismo científico" quiere prohibir el uso de Plaguicidas Altamente Peligrosos (PAP).

No todos los senadores ni todos los diputados de Morena piensan como los que han apoyado a esa alianza que ha tomado la decisión de impulsar el cambio en la ley, dado que el decreto presidencial del 31 de diciembre del 2020, que supone la supresión paulatina de importaciones a partir de 2024, de lo que genéricamente denominan como "agrotóxicos".

En México, el 1% de la superficie sembrada de toda la variedad de granos, vegetales y frutas usa bioinsumos, y en muy pocos casos se utilizan algunos de los 22 que identificó el Conacyt como alternativas para sustituir al glifosato, porque no han transitado a la producción comercial al no haber demostrado su capacidad de mantener la rentabilidad de las áreas cultivadas por hectárea.

Además, no hay prueba científica de que esos biofertilizantes no tengan efectos tóxicos.

En general hablan de 8 plaguicidas PAP, pero, en concreto, la intención es prohibir la importación y el uso del glifosato en cultivos, según lo propuesto en dos iniciativas por la senadora de Morena **Ana Lilia Rivera**, que pretenden, además, otorgar a la Secretaría de

Salud la facultad de ordenar y supervisar la reducción y prohibición de los PAP, no a la Semarnat ni tampoco a la Sader.

El pasado 14 de noviembre se había programado la discusión de la Iniciativa en la Comisión de Agricultura, pues como usted sabe, parecía que no se había escuchado a los productores y el grito de alarma que pusieron en el parlamento abierto, al considerar que la prohibición provocará la caída en la producción nacional de productos agropecuarios y pecuarios al no usar el herbicida/plaguicida que se usa en otros países y, sobre todo, porque no se han encontrado sustitutos que no impacten la producción. Para los subsecretarios **Hugo López-Gatell**, de Salud, y **Víctor Suárez**, de Sader, ha sido un tema de "cruzada personal" que le han enderezado al presidente **López Obrador**, pero el problema es de suficiencia alimentaria y reducción de inflación alimentaria, algo que el mandatario está especialmente atento.

Por lo pronto, llegaron dos propuestas legislativas que proponen no prohibir, sino regular el uso de plaguicidas y herbicidas, de tal manera que sean Senasica y Cofepris, efectivos brazos de investigación y prueba de los agroquímicos utilizados, y se determine en qué proporción dañan la salud de los mexicanos y no como se propone en las otras dos iniciativas prohibir con base en indicios o suposiciones.

La iniciativa presentada por el senador

**Rafael Espino** de la Comisión de Estudios Legislativos Segunda obligaría a que dichas autoridades analicen y revisen técnicamente, en laboratorio, el efecto de los agroquímicos y determinen las dosis que pueden ser incorporadas en los cultivos, esto es no prohibir, sino regular el uso en México, lo que hasta ahora no se ha hecho.

También, la senadora **Nancy Sánchez Arredondo**, de Morena, realizó una propuesta el miércoles 16 para que el plazo de la prohibición se amplíe 36 meses.

El prohibicionismo *de facto* ha logrado que una cantidad de permisos de importación de agroquímicos esté detenido en Cofepris y, aunque a nadie en Salud conviene mostrar el impacto que ha tenido en los ciclos de producción, los integrantes del grupo de activistas científicos iniciaron una fuerte campaña de presión contra los senadores morenistas que están buscando acercar posturas en el tema, pero, en especial, asegurar lo que el Presidente considera crítico: aumentar la producción agropecuaria y bajar precios. Hoy, 40% de los cultivos extensivos de hortalizas, frutas y granos usan glifosato, por su menor precio y su eficiencia. En la Cámara de Diputados, por lo pronto, **Ignacio Mier** comentó que se han dado un plazo de 10 a 15 días para revisar el tema y no burocratizarlo, pero con el objetivo de evaluar el posible impacto que podría tener en materia de producción agropecuaria y suficiencia alimentaria.



Una vez que se ha aclarado la foto de las elecciones intermedias en Estados Unidos, es hora de analizar los impactos económicos de esta nueva configuración política.

La Cámara de Diputados tiene importantes funciones en materia económica y ya los republicanos han señalado que utilizarán todo el poder de dicha cámara para influenciar la agenda de política económica del presidente **Biden**. Parecería que tres son las balas más importantes que tienen los republicanos en este sentido, a saber: (i) la facultad de aprobar cualquier legislación en

materia de impuestos y presupuestos, (ii) la facultad de aprobar un incremento al techo de endeudamiento del gobierno, y (iii) la facultad de aprobar estímulos y medidas económicas anticíclicas en caso de recesión.

Los republicanos han indicado que consideran que los niveles tan altos de inflación que hoy existen se deben en gran parte a las medidas de gasto indiscriminado que han aprobado los demócratas en

años pasados, incluyendo los estímulos y subsidios que se implementaron para mitigar el declive económico causado por la pandemia de covid-19 y, por ende, quieren ver recortes en el presupuesto. Consecuentemente, los ambiciosos programas del presidente **Biden** en materia de lucha contra el cambio climático, particularmente las inversiones en infraestructura de energías

renovables y los impulsos a la fabricación y comercialización de vehículos eléctricos o híbridos, pueden verse severamente afectados. Esto puede tener efectos importantes sobre la industria energética y automotriz a nivel mundial.

Por otro lado, si bien el Congreso autorizó en años pasados un techo de endeudamiento al gobierno federal de Estados Unidos de 31.4 trillones de dólares, es muy posible que dicho techo se alcance en los próximos meses. Esto requerirá que el Congreso autorice un incremento al endeudamiento, en ausencia del cual el gobierno de Estados Unidos no podrá hacer frente a sus obligaciones financieras. Estas obligaciones van desde temas operativos, como los presupuestos para que operen las dependencias gubernamentales, hasta el pago de Estados Unidos respecto de su deuda externa. Es decir, no aprobar un nuevo endeudamiento podría llevar a impagos sobre los U.S. Treasury Bonds, que han sido históricamente considerados como el instrumento financiero más seguro del mundo. Imagine usted el shock que se generaría en las finanzas internacionales si de repente dicho instrumento perdiera tal característica.

Finalmente, los republicanos podrían bloquear la aprobación de estímulos y subsidios necesarios para combatir una potencial recesión en 2023. En años pasados, las recesiones en Estados Unidos se han combatido a través de la aprobación, por parte del Congreso, de legisla-

ciones de emergencia, como lo fue la aprobación del American Recovery and Reinvestment Act de 2009, aprobado por el pre-

sidente **Obama** para luchar contra la crisis derivada del colapso del mercado inmobiliario en Estados Unidos. Parecería que los republicanos tendrían pocos incentivos para apoyar a la administración **Biden** mediante la aprobación de una legislación de esta naturaleza, particularmente con miras a la elección presidencial de 2024, con lo cual se complicaría la recuperación económica de dicho país y, por ende, la nuestra.

Como si el mundo no estuviera lo suficientemente al revés, este resultado viene a ser un elemento adicional de incertidumbre a nivel mundial. Platiquemos en @MrMejiaCosenza



#### P'AL GORDITO

Si andan en Bacalar, tienen que parar en el restaurante Nixtamal y probar el aguachile negro y el tiramisú de huitlacoche.

Los republicanos podrían bloquear la aprobación de estímulos y subsidios necesarios.



## A lo que sigue

Desde el 6 de junio de 2021, el Presidente ha perdido toda capacidad política. Desde mucho antes, su gobierno se había encaminado al precipicio, como afortunadamente decidió Planeta titular el libro que me publicó recientemente. En estas páginas, el 6 de marzo de 2020, con la pandemia a punto de llegar al país, pero ya con una contracción económica relevante, lo comentamos en estas páginas. Ya se habían tomado las decisiones que hoy lastran al gobierno: cancelar el aeropuerto y reemplazarlo con uno de juguete, construir Dos Bocas e iniciar el Tren Maya. Desde entonces era claro que no tendrían mayor utilidad.

También se había ya destruido la mejor política social en la historia nacional: Progres-Oportunidades-Prospera y el Seguro Popular fueron

**FUERA DE LA CAJA**

**Macario Schettino**

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)

[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



reemplazados por reparto de dinero y por ilusiones estadísticas, primero el Insabi, ahora IMSS-Bienestar, que no podrán funcionar jamás. Ya se había iniciado el saqueo de fondos y fideicomisos, así como cuentas bancarias del gobierno, de forma que era posible imaginar la ruta hacia la crisis fiscal en la que hoy ya nos encontramos.

La pandemia efectivamente sirvió como “anillo al dedo”, en tanto que le permitió al Presidente fingir que todas las dificultades provenían de ella. Sin duda hubo un golpe por el confinamiento, pero en México ni siquiera se intentó compensarlo con algún programa de apoyo, como se hizo en prácticamente todos los países. Por eso, a tres años del inicio del contagio, no podemos recuperar el nivel de la economía. Por eso los ingresos de la población son inferiores, por eso los empleos son todavía peores que de costumbre.

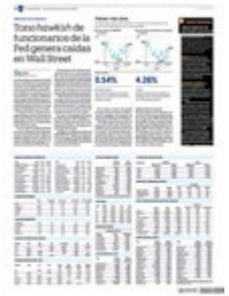
Sin embargo, aunque a esta columna le parecía claro que el sexenio había terminado ya en esa fecha, quedaba el espacio que López Obrador conoce: la política. Su capacidad de mentir, su control de los medios electrónicos y su presencia continua le permitían mantenerse vigente a pesar de un gobierno totalmente fallido. Las encuestas así lo medían: mientras se calificaba mal al gobierno, se seguía respaldando al Presidente. Sin embargo, ese respaldo no se tradujo en votos en la elección intermedia. La coalición presidencial perdió por dos millones de votos frente a la oposición que, por no ir totalmente coaligada, no pudo convertir esa votación en una mayoría de curules. Pero la ma-

yoría calificada, la que requería el Presidente para cambiar la Constitución, ésa sí la perdió.

Sorprendentemente, la reacción presidencial fue lanzar como sucesora a Claudia Sheinbaum (tres años antes de la elección), para lo que fue necesario destruir a Marcelo Ebrard, labor en proceso. Puesto que Claudia no lograba crecer, hubo que traer a Adán Augusto como competidor, con resultados parecidos. Más sorprendente aún, el Presidente anunció tres reformas constitucionales, a sabiendas de que no tenía cómo sacarlas. Confiaba en doblar al PRI, pero se le ocurrió promover la revocación de mandato, para mostrar su fuerza. Mostró debilidad, y Alejandro Moreno, *Alito*, lo aprovechó para convertirse en la figura nacional que no era. La reforma eléctrica se vino abajo.

Se desató la tormenta sobre *Alito*, y con base en ella intentó el Presidente sacar la reforma de la Guardia Nacional. Tampoco lo logró, aunque obtuvo una extensión que, en realidad, no tiene mucha importancia. Ahora venía la electoral, y provocó una reacción ciudadana que no imaginaba. Procede ahora el Presidente a impulsar una manifestación en respuesta. Es una tontería: si le sale bien, será porque ha sido su arma de lucha por décadas y porque tiene el poder. Si le sale mal, ya no podrá levantarse.

Hay que actuar ya considerando el fin de este gobierno. Hay que ir construyendo ese espacio de reconciliación y reconstrucción que requeriremos en menos de dos años. Olvídense de López Obrador, pensemos en lo que sigue.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local se publicará el indicador oportuno de la actividad económica; en EU se revelarán datos del sector servicios, cifras de empleo y ventas de casas usadas.

**MÉXICO:** El INEGI dará a conocer el indicador oportuno de la actividad económica con cifras a octubre. También tiene programado publicar el directorio nacional de unidades económicas (DENEUE).

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) informará el comportamiento del empleo y desempleo a nivel estatal en octubre.

La Oficina del Censo tiene programado un reporte del comportamiento del sector servicios al tercer trimestre.

Por su parte, la Oficina de Análisis Económico (BEA) dará a conocer su informe sobre las empresas multinacionales en el país con cifras a 2020.

La Asociación Nacional de Agentes Inmobiliarios (NAR) dará a conocer el número de casas usadas vendidas durante octubre. — *Eleazar Rodríguez*



Columna invitada

Zirahuén Villamar\*

## El otoño de la economía alemana en 2022

•El término *Zeitenwende* describe una realidad que abre nuevos horizontes, sobre todo en las dinámicas de las cadenas globales de suministro.

Tras la invasión de Rusia a Ucrania, el canciller federal Olaf Scholz acuñó el término *Zeitenwende* ("cambio de época") para señalar no solo la reformulación de la política exterior alemana, sino también una nueva etapa de su sociedad y economía. Más allá de la decisiva reacción institucional, desde el inicio del conflicto la población alemana ha acogido con generosidad al flujo de personas de Ucrania quienes encontraron refugio en este país. Entre febrero y agosto, alrededor de un millón de personas ucranianas llegaron a Alemania; el 35% es menor de edad, y, de los adultos, dos tercios son mujeres.

Las mayores consecuencias económicas, especialmente en el sector energético, se derivan de las medidas unilaterales que ha adoptado Rusia y de las sanciones que ha impuesto Alemania junto con las de sus socios occidentales. En 2020, 55% del gas que importaba Alemania provenía de Rusia y, tras la invasión de Ucrania, su precio se elevó en 350%. Aunque el año pasado el 56% de la electricidad se generó a partir de combustibles convencionales y solo 14.4% del gas, las consecuencias de un precio de mercado alto ha sido un motor inflacionario.

En septiembre, la inflación alcanzó una cifra récord de 10% comparada con el mismo mes del año

previo, y por encima del 7.9% del mes de agosto. Si se considera solo el precio de los energéticos, el aumento fue de 43.9% con respecto a septiembre de 2021. Conforme se acerca el invierno, el consumo de gas para la producción de electricidad y calefacción aumenta, lo que afecta severamente a empresas y hogares.

Además, la guerra trastoca gravemente el mercado mundial de alimentos. El aumento en los precios de estos bienes fue de 18.7% con respecto a septiembre del año anterior. Si bien el gobierno alemán ha desplegado desde hace meses medidas para paliar los efectos de esta espiral de precios, el debate sobre qué hacer en el futuro continúa.

Un sondeo de la televisión pública ZDF indica que, en septiembre, el 57% de los encuestados consideraba que el aumento de precios le afecta directamente, frente al 40% de julio pasado. No obstante, el 74% dice que sigue apoyando a Ucrania y aprueba el respaldo del gobierno alemán a ese país pese a la inflación.

En su más reciente informe, la Confederación Industrial (BDI) preveía una recesión a partir del tercer trimestre del año. Adicionalmente, las proyecciones del Ministerio Federal de Economía y Protección del Clima coinciden con las Perspectivas de la Economía Mundial del Fondo Monetario Internacional: en

2022, el PIB alemán crecería entre 1.4 y 1.5% y, en 2023, decaería entre 0.4 y 0.3 por ciento.

Para una economía cuyo modelo está caracterizado por la exportación de manufacturas y es históricamente superavitaria, los altos precios de los energéticos y las persistentes afectaciones a las cadenas de suministro configuran un panorama desafiante. Según la BDI, en 2022, las importaciones han crecido más que las exportaciones y la demanda extranjera seguirá cayendo con la contracción del PIB mundial. Esto se resentirá durante lo que resta del año y se extenderá a 2023, con consecuencias para la producción y el empleo que eso acarreará.

El término *Zeitenwende* describe una realidad que abre nuevos horizontes, sobre todo en las dinámicas de las cadenas globales de suministro. El cada vez mayor impulso al *nearshoring* debido a la pandemia por la covid-19 hoy se actualiza con una tendencia basada en la confianza de los socios proveedores globales, y se conjugan economía y política: *friendshoring*. Las empresas y autoridades alemanas avanzan en esa dirección. México ha elevado su perfil en este escenario y se ha establecido como un destino sobresaliente para la relocalización de inversiones. Ahora también se presentan las condiciones ideales para fortalecer a México como so-

cio estratégico de Alemania en un momento crucial para su desarrollo.

*\*Miembro de la Unidad de Estudio y Reflexión Europa+ del Consejo Mexicano de Asuntos Internacio-*

*nales (Comexi), el Consejo Alemán de Relaciones Exteriores (DGAP), y la Asociación Alemana de Investigaciones sobre América Latina (ADLAF). Doctor en Ciencia Política por*

*la Universidad Libre de Berlín. Agregado de prensa en la Embajada de México en Alemania. Su opinión no representa ni compromete la posición de la Secretaría de Relaciones Exteriores.*



Columna invitada

Lucía Buenrostro

## Consecuencias distributivas de la política monetaria

Los bancos centrales de economías emergentes y avanzadas tienen el mandato de salvaguardar el valor de la moneda manteniendo la estabilidad de precios. Este mandato viene junto con un marco de independencia que está diseñado para proteger a los tecnócratas del banco central de la interferencia política. La independencia es un elemento central del marco de metas de inflación que funciona bien.

Si bien los bancos centrales tienen a su disposición un conjunto de herramientas contundentes —la tasa de interés de referencia y la compra de activos— para cumplir con su mandato, éstas están diseñadas para lograr la estabilidad de precios sin tener en cuenta nada más.

En los últimos meses, ante el incremento de la inflación, los bancos centrales alrededor del mundo han aumentado sus tasas de referencia. Esta política trae como efecto una desaceleración en el crecimiento económico y de los salarios y un aumento en el desempleo. Lo más probable es que una política monetaria más estricta termine empeorando la desigualdad en los ingresos.

El endurecimiento de la política monetaria penetrará en la economía a través de diferentes canales. Una política más estricta hace que los préstamos sean más caros, como resultado los precios de los activos caen y la economía se desacelerará, lo que a su vez ejercerá una presión a la baja sobre los precios.

Cada uno de estos canales tiene efectos distributivos sobre la riqueza y los ingresos de los hogares. Por ejemplo, hay evidencia que muestra que los trabajadores menos calificados y de bajos ingresos tienen más probabilidades de perder el empleo durante una recesión.

Al mismo tiempo, un endurecimiento de la política monetaria podría reducir la desigualdad de la riqueza debido a los precios más bajos de los activos. Si bien no es función del banco central establecer una política para abordar estos problemas de distribución, es importante reconocer, comprender y responder a tales efectos.

Los problemas de distribución también pueden surgir de la política monetaria que está más allá del al-

cance del banco central.

Por ejemplo, una tasa de interés estructuralmente más baja, como en el periodo después de la Crisis Financiera Global del 2007-2008, tiene un impacto material en los precios de equilibrio de los activos.

Con tasas de interés consistentemente bajas, los precios de los activos aumentan, en particular, aquellos que tienen un vencimiento más largo, como los bienes inmuebles y los bonos y acciones donde el pago esperado es en el largo plazo. Este es un beneficio que solo alcanza a los hogares que poseen este tipo de activos.

Existe abundante evidencia que demuestra que la política monetaria tiene efectos distributivos. El impacto específico dependerá de una serie de factores que diferirán de un país a otro. La riqueza y los pasivos de los hogares son importantes, al igual que la estructura de la economía y el mercado laboral.

En México como el acceso al crédito, la propiedad de bienes inmuebles, la participación en el mercado de valores y en el laboral se distribuyen de manera muy desigual, las decisiones de política monetaria también tienen un gran impacto en la distribución de la riqueza.

Sin duda, la estabilidad económica es necesaria para una economía sana y el respeto por el marco institucional es fundamental para lograr esa estabilidad.

Dicho esto, es importante reconocer que el conjunto de herramientas disponibles para los bancos centrales puede terminar exacerbando la desigualdad de ingresos y riqueza.

Los bancos centrales no tienen las herramientas ni el mandato para abordar esas desigualdades, pero pueden discutir el mecanismo de transmisión de la política monetaria y, junto con eso, las implicaciones distributivas de sus acciones.

**Con tasas de interés consistentemente bajas, los precios de los activos aumentan, en particular, de los que tienen un vencimiento más largo.**



## Cómo va nuestro sistema de pensiones, ya cumplió 25 años

**U**n cuarto de siglo tiene nuestro sistema de pensiones y todavía sigue buscando la cuadratura al círculo. Destaca por su enorme musculatura financiera: Administra recursos por 4 billones 972,000 millones de pesos, equivalentes a casi 20 puntos del PIB. Su fuerza se deja sentir en los mercados de deuda gubernamental y en las emisiones de deuda privada. Esos 20 puntos son una de las claves de nuestra estabilidad macroeconómica y financiera. No los tuvo Ernesto Zedillo, cuando enfrentó la crisis del Tequila, en 94-95.

El sistema de pensiones, sin duda, es fortachón, pero muestra sus debilidades cuando nos preguntamos por su impacto en pensiones de retiro dignas: la tasa de reemplazo es apenas de 42%, esto quiere decir que un trabajador que trabajara más de dos décadas en la economía formal, tendría una pensión mensual equivalente a 42% de su salario promedio, suponiendo que no haya hecho retiros anticipados.

Algunas cosas cambiarán con la reforma que se hizo en el 2020. Quizá lo más importante es que se incrementa la aportación patronal a las pensiones de los trabajadores. Esto se dará a un ritmo de un punto porcentual cada año, desde el 2023 hasta el 2030. Esto subirá el costo para los patrones, pero incrementará el porcentaje del sueldo de los trabajadores que va para el retiro de 6.5% hasta 15 por ciento. Si los actuarios que cocinaron la reforma están en lo cierto, la tasa de reemplazo podría llegar a

ser mayor a 70%, para aquellos trabajadores que hayan trabajado y cotizado veintitantos años.

Esto no ocurrirá pronto. Se necesitarán varios años para que este cambio se note en las cuentas de los retirados. En el futuro próximo, veremos "egresar" a varios trabajadores con una pensión muy reducida, porque el 42% es el máximo posible. Para tener esa tasa de reemplazo, se requiere haber trabajado 1,250 semanas en el sector formal y que el trabajador haya cotizado con su sueldo completo en ese periodo. La inmensa mayoría de adultos mayores necesitarán la pensión universal que otorga el Gobierno para completar su gasto. Para muchos no alcanzará, ni así. Veremos, quizá, protestas de adultos mayores, como parte de nuestra normalidad del futuro.

¿Cómo se ve el sistema a sí mismo? Esta semana la AMAFORE hizo su evento anual. Tuvo una cartelera de conferencias de primer nivel, con el Nobel de Economía, Paul Krugman; la periodista Anne Applebaum, experta en Rusia y el politólogo Francis Fukuyama. El presidente de la AMAFORE, Bernardo González hace un balance optimista y pide más flexibilidad para colocar las inversiones del sistema. Tiene un punto, porque 50% de los recursos están invertidos en valores gubernamentales; 6.8% en renta variable nacional y 11.8% en acciones de empresas extranjeras. El presidente de la CONSAR, Iván Pliego, subraya lo inequitativo que es el sistema cuando vemos las dife-

rencias entre hombres y mujeres. Argumenta en favor de la reducción drástica y forzada que se hizo a las comisiones. Considera que las afores pueden ser más eficientes y bajar costos de ventas, por ejemplo.

¿Cómo se ve el sistema de pensiones de México comparado con otros países? En la convención de AMAFORE se insistió en lo bien que luce el sistema mexicano, respecto a otros casos de la región, sobre todo después de la reforma del 2020. Para poner las cosas en perspectiva, vale la pena conocer una mirada externa y echar un ojo al Mercer CFA Institute Global Pensión Index. México tiene una calificación de 56.1 y aparece como el cuarto lugar de América Latina, arriba de Argentina y Brasil, pero inferior a Uruguay, Chile y Colombia. En el mundo, entre 44 países ocupamos la posición 29. En lo positivo, hay que subrayar que México mostró la mayor mejora en la calificación en el reporte 2022, en buena medida gracias a las reformas.

El índice califica la adecuación, la sustentabilidad y la integridad. Cuánto obtendré, es lo que se evalúa en adecuación. ¿Podrá seguir entregando o cumpliendo?, está bajo la lupa en sustentabilidad y ¿puedo confiar en él?, es la pregunta clave en integridad. Para México, la mejor calificación está en adecuación, 63.1 y la peor en integridad, 43.6. Esto se refiere a regulación y gobernanza; comunicación a los beneficiarios y costos operativos. ¿A quién le toca hacerlo? ¿Cuánto tiempo se dan para lograr un avance significativo?



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Reconoce FMI solidez macro de México

En virtud de su fortaleza macroeconómica y la solidez de su banco central autónomo entre otras virtudes, el Fondo Monetario Internacional (FMI) aprobó mantener abierta la Línea de Crédito Flexible (LCF), por 47,000 millones de dólares.

El FMI consideró que la economía mexicana se mantiene resiliente y decidió mantener abierto este crédito especial y sin condiciones para enfrentar eventualidades adversas.

Se trata de un crédito del que puede disponer el gobierno mexicano, en caso de ser necesario, frente al recrudescimiento de los riesgos internacionales.

Es un reconocimiento a la resiliencia que ha demostrado la economía mexicana.

Es un premio al buen comportamiento macroeconómico.

Y es una continuación de la confianza del organismo financiero multilateral respecto del buen comportamiento macro que observa el actual gobierno y que siguieron los gobiernos neoliberales previos.

Es decir, el actual gobierno que se autocalifica de izquierda y considera como sus adversarios a los gobiernos neoliberales, mantiene exactamente la misma disciplina en el comportamiento macroeconómico que sus antecesores.

Los representantes del organismo financiero multilateral vinieron a México, revisaron y encontraron: un sólido manejo de las finanzas públicas, estabilidad financiera y fiscal y como marcos institucionales sólidos.

El organismo internacional destacó que México ha aplicado políticas macroeconómicas

sólidas y ha mantenido un fuerte marco institucional que le han permitido enfrentar con resiliencia los impactos adversos originados en la economía global.

Además –observó el FMI–, México cuenta con un banco central independiente que actúa oportunamente, lo cual demuestra su compromiso con el objetivo de inflación, y mantiene las expectativas de inflación bien ancladas.

Tiene un tipo de cambio flexible que ha facilitado la absorción de los choques externos.

Y una posición externa en línea con los fundamentos macroeconómicos y un perfil de deuda externa relativamente baja.

Estos elementos garantizan el acceso a la facilidad que el FMI extiende a México.

Nuestro país es una de las cinco economías emergentes miembros del Fondo que cumplen con los estrictos requisitos para tener acceso a esta LCF, desde el año 2009 además de Polonia, Colombia, Chile y Perú.

México continúa cumpliendo con todos los criterios de habilitación necesarios para utilizar, en caso de necesitarlo y sin condicionalidad adicional por parte del FMI a la LCF.

La LCF es un escudo financiero adicional para la economía mexicana.

Refuerza la reserva de activos internacionales y complementa las herramientas de las autoridades mexicanas para enfrentar condiciones externas adversas y preservar la estabilidad económica y financiera.

¿Y por qué si está tan bien la economía mexicana –desde el punto de vista del FMI– le extienden un crédito para posibles contingencias?, seguramente usted, amigo lector,

se estará preguntando.

Bueno pues la respuesta es muy sencilla, es para enfrentar potenciales eventualidades generadas en el contexto internacional.

El FMI lo advierte al señalar que la economía mundial se ha debilitado como resultado de la pandemia, de las afectaciones económicas derivadas de la invasión de Rusia a Ucrania y de un apretamiento de las condiciones financieras globales, debido a un retiro más acelerado del estímulo monetario para contener los altos niveles de inflación.

En consecuencia, se han intensificado los factores de riesgo externo que enfrenta México.

El FMI aprueba la extensión de la LCF a petición del gobierno de México, a través de la Secretaría de Hacienda y el Banco de México y más específicamente, de la Comisión de Cambios integrada por ambas dependencias.

La Comisión de Cambios continuará evaluando la estrategia de salida gradual y ordenada de este mecanismo planteada desde el año 2017.

Lo que no hay que perder de vista es que como en los gobiernos neoliberales, en el actual, la estabilidad macroeconómica se mantiene y aunque es muy positivo que se mantenga, es insuficiente, frente a la falta de crecimiento, la creciente pobreza y las enormes desigualdades entre los mexicanos.

De acuerdo con el último reporte de la OCDE, México presenta una de las más altas desigualdades regionales en pobreza y una de las políticas fiscales y de transferencias menos efectivas para combatirla.



**Melonn, startup** colombiana enfocada en servicios de logística para pequeñas y medianas empresas, dijo que logró expandir 10 veces su negocio durante el primer año de operaciones en México, pese a un entorno económico y financiero retador.

La compañía colabora con más de 200 marcas, a las que les ayuda a resolver desafíos logísticos para que puedan incursionar en el comercio electrónico.

Para cumplir su objetivo, recibió más de 24 millones de dólares en financiamiento por parte de la firma de venture capital QED Investors, con la participación de Global Founders Capital e inversionistas previos como NFX, Pear y Wollef.

Melonn agregó que, después de un año de operaciones en el país, cuenta con más de 1.2 millones de productos para entrega en sus centros de distribución ubicados en Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey. Así mismo, entregó 210,000 ítems a nivel nacional, principalmente de las categorías de belleza, moda, suplementos alimenticios y electrónicos.

**Samsung Electronics**, el gigante surcoreano de aparatos electrónicos, lanzó la versión en español latino de Bixby, su asistente de voz de asistencia artificial, en algunos de sus teléfonos inteligentes.

Bixby es un asistente de voz potente e inteligente que ayu-

da a los usuarios de Galaxy a navegar por sus dispositivos, ya que puede ayudar a iniciar aplicaciones y configuraciones, recordar citas, tareas y responder llamadas, redactar mensajes y más.

Bixby está disponible para modelos Galaxy seleccionados, incluidos los dispositivos Galaxy S22, Galaxy S21, Galaxy Z Flip4 y Galaxy Z Fold4 a través de una actualización de software.

**La empresa** de créditos de nómina Bayport México accedió a una nueva línea de crédito otorgada por HSBC, por 2,500 millones de pesos, de los cuales 1,500 millones ya están comprometidos, en un plazo de hasta 5 años.

El crédito está garantizado con la propia cartera crediticia de Bayport México. Los recursos le permitirán a la empresa continuar promoviendo la inclusión financiera en México, a través del otorgamiento de préstamos a trabajadores públicos y personas jubiladas que no tienen acceso a financiamiento a través de la banca tradicional.

Al cierre del tercer trimestre, Bayport México cuenta con un índice de capitalización de 18% y tiene presencia en 9 países de América Latina y África, cuenta con más de 600,000 clientes a nivel mundial, y más de 7,500 empleados. En América Latina sus mercados más fuertes son México y Colombia. En México atiende a más de 80,000 clientes.



## No es la marcha, es el presupuesto

El presidente Andrés Manuel López Obrador se enoja con la amplia oposición a su intentona de reforma electoral. Reacciona y distrae con una respuesta propia de un libro de texto de propaganda.

Nadie como él podrá llevar a cabo una marcha multitudinaria, una más numerosa y que seguramente ocupará los titulares y espacios amplios en las pantallas. Pero lo que hay que seguir, ahora que parece haber desistido de intentar cambios constitucionales, es el dinero.

El dinero, claro, de lo que cueste una movilización como la que ordenó el Presidente. Va a costar muchos recursos el poder llenar las calles de la Ciudad de México, sobre todo cuando lo que se quiere dejar claro es que al rey de la marcha nadie le gana.

Sí, hay que seguir el uso del presupuesto, no tanto para financiar la marcha de la revancha, porque no servirían de nada tener pruebas contundentes para pedir un castigo por algún mal uso de los recursos públicos.

Ante la imposibilidad de hacer cambios constitucionales para que el Presidente se quede con el control total del

Instituto Nacional Electoral (INE), del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación y de una mayoría absoluta y automática en el Congreso, lo que sigue es neutralizar al árbitro electoral con el presupuesto.

El mejor ensayo del ahorcamiento presupuestal al INE se dio en la asignación de recursos para este año en que se llevó a cabo la revocación de mandato.

De entrada, fue un ejercicio inútil. Sirvió, como servirá la marcha que viene, para alimentar el ego presidencial, porque realmente nadie pedía la destitución de López Obrador.

Al final, la revocación de mandato se torció en la pregunta, con el aval de la Suprema Corte, hacia un ejercicio de ratificación de mandato, que tuvo también el objetivo de medir las reacciones del instituto electoral que se vio asfixiado, con recursos insuficientes, ante la obligación constitucional de organizar esa consulta.

La imposibilidad de instalar todas las casillas en ese ejercicio desanimó a muchos ciudadanos de trasladarse a ubicaciones lejanas y quizá hasta saturadas para ejercer su derecho. Con excepción de aquellos que estuvieron obli-

gados a acudir y que formaron parte de ese apenas 18% de electores registrados que apoyaron con 90% de respaldo al Presidente.

Es prácticamente un hecho que, en el Presupuesto de Egresos de la Federación del 2024, que habrá de discutirse en noviembre del próximo año, habrá un recorte bestial a los recursos que solicite el INE para el año electoral. Tal como ya lo sufrió en el presupuesto del próximo año cuando inicia formalmente el proceso electoral.

Además, el plan B de reformas en leyes secundarias que intentará el Presidente, de las que aparentemente ya desistió de recurrir a la Corte para darle la vuelta a la Constitución, incluirá medidas que tienen que ver con el dinero disponible para las campañas de sus opositores.

Ésta será una forma de intentar influir directamente en el proceso electoral, ahora que ya no queda ninguna duda de las intenciones que tiene Andrés Manuel López Obrador de tratar de garantizar la retención del poder presidencial y legislativo en los siguientes comicios presidenciales.

**Es prácticamente un hecho que, en el presupuesto del 2024 habrá un recorte bestial a los recursos que solicite el INE.**



## Perspectivas con Signum Research

Julio Ortiz  
analista



# Los Fibras y su atractivo como alternativa de inversión

Dentro de las emisoras que cotizan en el mercado mexicano de valores se encuentran los Fideicomisos de Inversión en Bienes Raíces (Fibras).

A pesar de su particular denominación, estas compañías desarrollan una actividad común: el arrendamiento en México de diversas clases de propiedades, como hoteles, centros comerciales, naves industriales, oficinas e, incluso, edificios destinados a la educación. Por ende, invertir en un Fibra es un símil a comprar una propiedad para arrendarla y recibir rentas periódicamente.

Ahora bien, ¿qué tan "buena" alternativa de inversión son los Fibras? A pesar de lo familiar que nos resulta su modelo de negocio, es válido preguntarse la conveniencia de asignar nuestros recursos a esta clase de activo en detrimento del resto de opciones en el mercado.

Las siguientes son algunas razones por las cuales considerar a los Fibras como una forma atractiva de poner a trabajar nuestro dinero.

**1. Protección contra la inflación y contra variaciones en el tipo de cambio.** Al momento de pactar las condiciones del contrato de arrendamiento, la mayoría de las Fibras acuerdan ajustar las rentas a la inflación. En consecuencia, el entorno actual de incrementos sostenidos en los precios de la economía, más que ser un factor de preocupación, es un elemento favorable que se traduce en más ingresos.

Existen fideicomisos como Fibra Terrafina o Fibra Prologis, que integran la mayoría de sus ingresos en dólares, generando que el inversionista reciba una cobertura ante fluctuaciones en el tipo de cambio peso/dólar.

**2. Preservación de valor en entornos adversos.** La guerra entre Rusia y Ucrania, las altas tasas de inflación a nivel mundial, las agresivas alzas en las tasas de interés, así como el riesgo de una recesión global, son eventos que agregan incertidumbre a las decisiones de los inversionistas y, por ende, volatilidad a los mercados.

Bajo este entorno, haber invertido desde inicios de

2022 hasta la fecha en las principales compañías del mercado mexicano (representadas por el Índice de Precios y Cotizaciones) nos hubiera significado una pérdida de 0.75%; es decir, por cada peso invertido recibiríamos a cambio 0.99 centavos. Por el contrario, haber invertido ese peso durante el mismo periodo en el conjunto de Fibras que integran el índice S&P/BMV FIBRAS nos significaría generar 1.12 pesos, considerando dividendos en ambos ejemplos.

**3. Diversificación.** El conjunto de propiedades que posee un Fibra está distribuido en diferentes partes de México y es ocupado por varios inquilinos que dedican sus actividades a diversos sectores. En adición, existen ciertas fibras que arriendan inmuebles de diferentes clases, como centros comerciales, oficinas y naves industriales.

En consecuencia, al destinar su dinero a este tipo de compañías, el inversionista diversifica el riesgo por región, por tipo de inquilinos y, en algunas ocasiones, por clase de inmuebles.

**4. Distribuciones recurrentes de efectivo.** Conforme al artículo 187 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR), los fibras inmobiliarios deben distribuir al menos una vez al año el resultado fiscal del ejercicio inmediato anterior.

En lo que se traduce esta obligación fiscal para el inversionista es en recibir distribuciones de efectivo de manera trimestral o mensual.

Fibra Mty es la única en el mercado que adopta una periodicidad mensual en cuanto a su política de distribuciones. Con ello, esta compañía pretende simular la adquisición directa de una propiedad para recibir mensualmente el pago de la renta, como un inmueble habitacional.

**5. Ventajas fiscales.** Conforme a la LISR, el inversionista en fibras está exento del pago del ISR que se cobraría por la obtención de ganancias de capital y por la recepción de ciertas distribuciones.

Supongamos que se invirtió un peso en algún Fibra y que el valor de nuestra inversión a la fecha asciende a 1.12 pesos. De los 0.12 centavos generados, asumamos que 0.06 se obtuvieron por un incremento en el precio del título y los otros 0.06 corresponden a la distribución por "reembolso de capital".

Como nuestra inversión se realizó en un Fibra, recibiríamos los 0.12 centavos de manera íntegra. En cambio, si hubiéramos invertido en otro tipo de compañía, deberíamos pagar el ISR sobre las ganancias.

Supongamos que al nivel de ingreso que recibimos le corresponde una tasa del ISR del 30%, entonces la utilidad de nuestra inversión neta de impuestos sería de sólo 0.08 centavos.

**Los Fi-  
bras** son  
instrumen-  
tos que cu-  
bren al in-  
versionista  
contra la in-  
flación, ge-  
neran di-  
videndos  
a los par-  
ticipantes  
y están ex-  
centos del  
pago del  
Impuesto  
Sobre la  
Renta



# **ECONOMÍA MORAL**

## *Adiós a Michael Maccoby, quien me enseñó a vivir*

**JULIO BOLTVINIK**

**E** L 5 DE noviembre falleció Michael Maccoby, el más destacado de todos los alumnos de Erich Fromm. Nació en Estados Unidos y doctorado en antropología en Harvard, vino a México a prepararse como sicoanalista en el Instituto Mexicano de Psicoanálisis que Erich Fromm fundó. La relación de Maccoby con Fromm fue muy estrecha, éste fue su sicoanalista. Juntos publicaron (en inglés y en español) el libro *Social Character in a Mexican Village*, 1970 (traducido como *Sociopsicoanálisis del campesino mexicano*, FCE, 1973). Aquí fue la primera vez que se operacionalizó y se estudió empíricamente el concepto de carácter social, una de las grandes aportaciones conceptuales de Fromm, que vincula estrechamente la psicología y el psicoanálisis con las ciencias sociales. En mi tesis doctoral (*Ampliar la mirada. Un nuevo enfoque de la pobreza y el florecimiento humano*, inédita y disponible en mi página web) dedico el capítulo 4 a la visión de necesidades humanas, carácter y carácter social de Fromm y de Maccoby. Antes de continuar con estos conceptos quiero añadir que, en 1966, a los 22 años, viví una crisis profunda que me hizo buscar ayuda sicoanalítica. Para mi buena suerte, encontré a Maccoby, quien para entonces era ya sicoanalista practicante y, en efecto, *me enseñó a vivir. No sería quien soy sin la interacción con él.* Así relaté la concepción de carácter y de carácter social, en mi tesis:

**EL CONCEPTO DE** carácter social de Fromm se acerca al modo en que Marx solía analizar la conducta humana: como personificación de categorías económicas, lo que se aprecia en esta cita de *El Capital*: “El contenido objetivo de este proceso de circulación –la valorización del valor– es su fin subjetivo, y sólo actúa como *capitalista*, como capital personificado, dotado de conciencia y de voluntad, en la medida en que sus operaciones no tienen más motivo propulsor que la apropiación progresiva de riqueza abstracta, el apetito insaciable de ganancias”. Fromm plantea que a la par de la semejanza entre todos los seres humanos, por compartir las mismas dicotomías existenciales [en las que basa su visión de la esencia humana], se presenta su diversidad; los individuos son únicos por el modo en el que resuelven su problema

humano. La “infinita diversidad de la personalidad” es una característica de la existencia humana. El carácter, junto con el temperamento conforman la personalidad. El carácter es adquirido. El temperamento se refiere al modo de reacción y es algo constitucional e inmodificable. El carácter se forma por las experiencias de la persona, en especial, por las de su infancia y es modificable por el conocimiento de uno mismo y por nuevas experiencias. Si una persona tiene un temperamento colérico reaccionará ‘rápido y fuerte’. *Pero aquello ante lo cual reacciona de esa manera depende de su carácter.* Si es una persona productiva, justa y amorosa reaccionará de manera rápida y fuerte cuando ama, cuando se siente lleno de ira por la injusticia, y cuando es impresionado por una nueva idea. Las diferencias de temperamento pueden dar lugar a preferencias, que no tienen significado ético. En cambio, las diferencias de carácter son de la mayor importancia en términos éticos. Freud elaboró una penetrante y consistente teoría del carácter como un *sistema de impulsos* que forman la base de la conducta, pero que no son idénticos a ésta. “La estructura de carácter determina la acción, como también determina los pensamientos y las ideas” (*Más allá de las cadenas de la ilusión*). Fromm concuerda con Freud en que: 1) los rasgos de

carácter subyacen a la conducta; 2) podemos no ser conscientes de la acción de las poderosas fuerzas del carácter, y 3) lo fundamental no son los rasgos aislados de carácter, sino su conjunto; el carácter es un síndrome. La diferencia básica con Freud es que Fromm rechaza que libido sea la fuerza principal del carácter. Postula, en cambio, que las personas se relacionan con el mundo: 1) adquiriendo y asimilando cosas, y 2) relacionándose con personas y consigo mismo. Al primero lo llama el *proceso de asimilación*; al segundo, de *socialización*. Los dos procesos están abiertos y no, como en el animal, determinados instintivamente. El ser humano puede adquirir cosas recibéndolas, tomándolas o produciéndolas, pero tiene que adquirirlas y assimilarlas de alguna manera para satisfacer sus necesidades. El hombre no puede vivir solo, sin relaciones con los demás. Fromm define el carácter, como *la forma (relativamente permanente) en la que se canaliza la energía síquica en los procesos de asimilación y socialización* [lo que se podría simplificar a “el carácter es la forma de satisfacer las necesidades”]. El carácter es un sustituto del aparato instintivo

del animal; permite a la persona actuar con consistencia sin tener que deliberar a cada paso. Además, desempeña una función selectiva respecto a las ideas y los valores. Las ideas seleccionadas, resultado del carácter, tienden a reforzarse, ya que le confirman lo 'correcto' de sus actitudes. La familia promedio es la agencia síquica de la sociedad y, al ajustarse a su familia, el niño adquiere el carácter que más tarde le permitirá ajustarse a las tareas que tiene que hacer en la sociedad. (*Ética y psicoanálisis*).

**VEAMOS EL CONCEPTO** de carácter social de Fromm y Maccoby. Fromm señala que Marx postuló la dependencia mutua entre las bases económicas de la sociedad y las instituciones legales y políticas, su filosofía, arte, religión, etcétera. Las primeras determinan las segundas, que forman la 'superestructura ideológica'; pero Marx y Engels no demostraron de qué manera se transforman las bases económicas en una superestructura ideológica. Mediante el uso de los instrumentos psicoanalíticos, dice Fromm, puede llenarse esta laguna en la teoría marxista, y demostrar los mecanismos por los cuales se vinculan la estructura económica básica y la superestructura. Una de dichas conexiones radica en lo que he llamado el *carácter*

*social* y la otra en la naturaleza del *inconsciente social*. El carácter social es el "núcleo de la estructura de carácter que es compartido por la mayoría de los miembros de una misma cultura". "El concepto de carácter social –señalan Fromm y Maccoby– no se refiere a la estructura de carácter completa, altamente individualizada, única, que existe en cada individuo, sino a la 'matriz de carácter', al *síndrome de rasgos de carácter que se ha desarrollado como una adaptación a las condiciones económicas, sociales y culturales comunes al grupo*" (*Social Character in a Mexican Village*). *Los líderes de un grupo cualquiera serán con frecuencia aquellos cuyo carácter individual es una manifestación particularmente intensa y completa del carácter social* –si no de la sociedad toda, por lo menos de una clase poderosa dentro de ella. En sociedades desarrolladas, usualmente se encuentra que las diversas clases tienen diferente carácter social, dependiendo de su diferente papel en la estructura social. Esto mismo encontramos en la comunidad campesina estudiada, añaden. En las próximas entregas seguiré abordando, en particular, las aportaciones de Maccoby, tanto en el libro con Fromm como después de su regreso a EU en 1968.



## MÉXICO SA

*Gasolina y diésel: baja importación //*

*Productiva inversión en refinerías //*

*Autosuficiencia se logrará en 2023*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**E UNOS POCOS años para acá México ha logrado reducir sustancialmente su dependencia del mercado externo de combustibles —el estadounidense, en grado sumo—. Contraria a la práctica del régimen neoliberal de importarlos al por mayor (la cuota llegó a ser de hasta 800 mil barriles por día sólo de gasolinas) a la par de condenar a muerte al Sistema Nacional de Refinación, la política de la presente administración ha sido la de “revivir” tal sistema y aumentar la producción interna.

**ALLÁ POR NOVIEMBRE** de 2018, cuando el régimen neoliberal preparaba maletas, México importaba alrededor de 80 por ciento de las gasolinas y el diésel que consumía el mercado interno. Fueron Carlos Salinas —en el caso de las primeras— y Ernesto Zedillo —en el del segundo—, quienes abrieron las puertas de par en par para la llegada de combustibles externos. En paralelo, las seis refinerías existentes por aquellos ayer (la más “joven” de 1979) prácticamente no eran más que bodegas de fierros viejos, pero excelentes pretextos para robar a manos llenas.

**EL RÉGIMEN NEOLIBERAL** sostenía que refinar combustibles en el país “no es negocio, pero sí un desperdicio de recursos públicos”, por lo que decidió importarlos en proporciones crecientes, con la consiguiente sangría de recursos que quedaron en manos foráneas, puesto que para ellas sí era un jugosísimo negocio.

**ESTE RÁPIDO PASEO** temático viene a colación, porque ayer el presidente López Obrador detalló que al llegar a Palacio Nacional las destartadas refinerías mexicanas “estaban produciendo a 38 por ciento de su capacidad; ahora deben estar ya produciendo a 65-70 por ciento, casi el doble, por lo que se ha invertido en la rehabilitación de plantas, porque el plan era dejar que se convirtieran en chatarra, como convirtieron en chatarra toda la industria petroquímica, una lástima, todos estos corruptos irresponsables, tecnócratas”.

**LAS CIFRAS DEL** Sistema de Información Energética (SIE) de la Secretaría de Energía revelan que al cierre de noviembre de 2018 (el último mes de estancia en Los Pinos del régimen neoliberal) el promedio de importación de gasolinas en ese periodo fue de 614 mil barriles por día y de 262 mil en el caso del diésel.

**CASI CUATRO AÑOS** después (con cifras al cierre de septiembre de 2022) la importación promedio de gasolinas fue de 391 mil barriles por día y 171 mil barriles de diésel, es decir, una reducción de 36 y 35 por ciento, respectivamente. Incluso, las cifras del SIE revelan, por ejemplo, que en febrero del presente año el promedio de adquisición de gasolinas fue de 296 mil barriles por día y de 86 mil barriles de diésel. En este sentido, el presidente López Obrador estima que al final de 2023 nuestro país alcanzará la autosuficiencia en la producción de combustibles.

**AYER DETALLÓ CÓMO** se logrará lo anterior: “se están rehabilitando las seis refinerías que teníamos; hasta ahora, debemos haber dispuesto del presupuesto para su rehabilitación alrededor de 40 o 45 mil millones de pesos; para las seis, esto es Salina Cruz, Minatitlán, Tula, Salamanca, Madero y Cadereyta”.

**ADEMÁS, MÉXICO ADQUIRIÓ** la refinería de Deer Park, en Texas, de la cual la trasnacional Shell poseía 51 por ciento de la propiedad y Petróleos Mexicanos (Pemex) 49 por ciento. “Ahora esa refinería es 100 por ciento mexicana; costó 600 millones de dólares y con las utilidades de un año se pagó. O sea, ya son siete refinerías”.

**TAMBIÉN SE CONSTRUYÓ** la refinería Olmecca, en Dos Bocas, Tabasco, de tal suerte que el número se eleva a ocho. “Se terminó y se va a empezar a poner a prueba. Es una gran refinería, de las mejores del mundo, también construida a un precio muy bajo en tres años y en ella se procesarán 340 mil barriles diarios de gasolinas y diésel. Estamos construyendo dos plantas coquizadoras, una en Tula, Hidalgo, y otra en Salina Cruz, Oaxaca, con una inversión de 150 mil millones de pesos”.

**ALGO MÁS: MAYOR** inversión para ampliar la producción de gasolinas de alto octanaje en la planta de la Cangrejera, en Coatzacoalcos, Veracruz; “se trata de un tren de refinación; no me va a tocar inaugurarle, pero va a quedar ya prácticamente terminado”.

### Las rebanadas del pastel

**LO UTILIZAN COMO** punta de lanza para guerrar contra Rusia, pero Washington y la OTAN ya no saben qué hacer con las estupideces que cotidianamente dice y hace Volodymir Zelenskiy. Pues bien, una buena idea es ponerle un bozal.

[cfmexico\\_sa@hotmail.com](mailto:cfmexico_sa@hotmail.com)

Fecha: 18/11/2022

Columnas Económicas

Página: 24

México S.A. / Carlos Fernández Vega

Area cm2: 418

Costo: 36,549

2 / 2

Carlos Fernández Vega



**Detalle de la refinería Francisco I. Madero, en Tamaulipas, que elevó su producción a casi 70 por ciento de su capacidad instalada. Foto Marco Peláez**



**DINERO**

*Marcha del día 13: ¿te sientes representado por Fox, Madrazo, Alito, Elba Esther, los chuchos, Claudio X., Calderón y demás?*

**ENRIQUE GALVAN OCHOA**

**L**A MARCHA DEL domingo 13 de noviembre: ¿te sientes representado por Fox, Madrazo, Alito, Elba Esther, los chuchos, Claudio X., Calderón y demás políticos promotores? Eso planteó nuestro sondeo de opinión de esta semana.

**Metodología**

**PARTICIPARON MIL 37** personas, 101 por Facebook, 455 en Twitter y 469 por El Foro México. Utilizamos la app SurveyMonkey. Los organizadores no votan. Las opiniones aquí vertidas son responsabilidad de los autores.

**Twitter**

**LOS ÚNICOS QUE** se sienten representados son los conservadores.

@rafiqui\_rivers / Edomex

**LA MARCHA FUE** el arranque de campaña de Claudio X. para la Presidencia de la República. No comulgo con la ultraderecha.

@rg\_unam / Tlaquepaque, Jalisco

**ESTO NO SE** gana con manifestaciones, pidan cuentas a sus diputados y senadores y después tomen decisiones en las urnas, así funciona la democracia en México.

@Castellano 1977 / Mérida, Yucatán

**SON LOS MISMOS** corruptos de siempre que quieren volver al poder para seguir abusando y no perder sus privilegios.

@Lupitazenteno4 / Cuernavaca

**CONVOCARON CON MENTIRAS** y medias verdades. No han leído la propuesta del gobierno.

@d\_ballesteros\_c / Villahermosa

**CÓMO SE ATREVEN** a defender la democracia si ninguno de ellos la ha puesto en práctica,

**¿te sientes representado por Fox, Madrazo, Alito, Elba Esther, los chuchos, Claudio X., Calderón y demás políticos promotores?**

lo que están defendiendo es el instrumento de fraude que han hecho del INE.

@67\_valin / EDOMEX

**Facebook**

**NO ESTOY DE** acuerdo con los intereses de la marcha. Pero me parece sano que haya otras expresiones. Para que Morena no se duerma en sus laureles.

Diana Linatre / CDMX

**PIENSO QUE TODAS** estas personas están defendiendo intereses particulares de grupos que quieren continuar con los muchos privilegios que tienen y por eso no me representan.

Ana Lilia Escalante Zamudio / CDMX

**POR SUPUESTO QUE** no. Fue una burla total ya que esos grandes defraudadores y antidemócratas armaron un circo y llevaron *acarreados* desinformados gritando consignas e insultos al presidente Andrés Manuel López Obrador. Los medios de comunicación siguen diciendo que se quiere quitar al Instituto Nacional Electoral (INE).

Silvia Hernández Luelmo / CDMX

**NO CREO YA** en los políticos mercaderes de MC, PRI, PAN, PRD ni por quienes convocaron a la marcha en defensa del INE.

José Ignacio Ramírez / Guadalajara

**NO ME SIENTO** representado por ninguno de esos políticos enlistados ni por el INE. Este organismo es excesivamente caro, lleno de privilegios y poder. Su representante y consejeros no me parecen imparciales, se mueven por intereses de partidos políticos, grupos y amiguismos. Se requiere una reforma urgente para reducir diputados, senadores, consejeros, que la elección del representante del INE y consejeros sean por voto popular.

Ma. Elisa García Ramírez / CDMX

**LA MARCHA DENOTÓ** dos características de sus participantes: encono e ignorancia; encono de la clase política y empresarial contra un régimen que les ha arrebatado buena parte de sus privilegios, e ignorancia (o de plano mala fe) de la gran mayoría de los asistentes, que decían querer evitar una eventual desaparición del INE que nadie ha planteado siquiera.

Mauricio Herrera Rangel / CDMX

### El Foro México

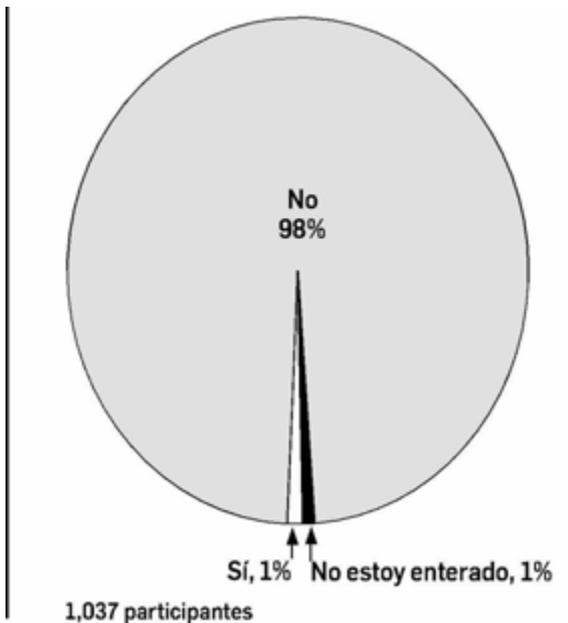
**FOX, OSORIO CHONG, Alito**, la maestra Elba Esther Gordillo, etcétera, son los que más daño le han hecho a la democracia. Son lo más

bajo de la política. Son ruines y siniestros. Han dañado con robo, saqueo y violencia al pueblo de México. Jamás me representarán esos bandidos. Muchos de ellos ya deberían estar en la jaula, perdón, en la cárcel.

Carla Rangel Solís / CDMX

**GRACIAS A LA** marcha del domingo 13 de noviembre conocí el rostro soez, de los títeres de la obra: Alí Babá y los 40 ladrones. Desafortunadamente estuvieron ausentes los titiriteros. Si ganara lo que perciben los consejeros electorales claro que sí, jaja. Y también hay que quitar diputados; son muchos, ya ni los gringos, y eso que tienen mucha más población, y es más grande su territorio.

Armando Barreto / CDMX





## SPLIT FINANCIERO

## HUELGA EN MONTE DE PIEDAD

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

**Q**ué drama se vive hoy en día en Nacional Monte de Piedad. La amenaza de huelga que enfrenta desde hace unos días pone en riesgo su futuro. Si las negociaciones empresa-sindicato no fructifican en breve su camino estará marcado.

Más allá del 18% de aumento salarial que exige la representación sindical, y de la falta de acuerdos entre las partes, basta con mirar los números y las condiciones con las que opera la institución para darse cuenta de que ésta se encuentra en terapia intensiva.

A pesar de que cada año realiza unos 7.5 millones de préstamos a 1.2 millones de hogares, lo cierto es que el número de clientes que hoy empeñan ha decrecido a menos de la mitad, según reporta la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera (ENIF) del INEGI. Esto en gran parte tiene que ver con el hecho de que las familias mexicanas tienen cada vez menos alhajas de oro, lo que se refuerza con que a las nuevas generaciones no les gusta comprar alhajas. Y si a esto se suma el que cientos de familias durante la pandemia tuvieron que vender buena parte de ellas, el resultado es explosivo y preocupante. Ojalá que la razón y el juicio de realidad se impongan a la sinrazón y a la prepotencia, porque de eso depende la viabilidad y el futuro de una institución que ha sido por muchos años pilar de la asistencia privada.

**Relevo IMPI.** El miércoles fue el último día de Alfredo Rendón Algara como director general del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), tras ser propuesto por la secretaria de Economía, Tatiana Clouthier, presidenta de dicha junta. Hoy Raquel Buenrostro, trae su as bajo la manga para

ese lugar, de un momento a otro darán a conocer el nombre pero lo que está dejando claro es que no quiere a nadie que huela a Clouthier. Los relevos ya están avanzados en todo los tentáculos que le permita la secretaria de Economía. Rendón Algara es un personaje ampliamente conocido por quienes se dedican a asesorar a quienes confían en el IMPI.

Veinticinco años en propiedad industrial, Alfredo Rendón fue anteriormente director general adjunto de Propiedad Industrial en el IMPI y director divisional de Asuntos Jurídicos, entre otros cargos que desempeñó en el Instituto desde 1994. También tiene una destacada experiencia internacional como parte del equipo negociador del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, la modernización del Tratado de Libre Comercio entre México y la Unión Europea y el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico. Aun con esto ya le dijeron adiós.

**Hospital modelo.** Más de 200 millones de dólares será la inversión para la construcción del Hospital Universitario Hadassah, el cual lleva a nivel mundial Yoram Weiss y que hace un par de semanas estuvo de visita en nuestro país. Se trata del primero en su tipo en América Latina y está siendo edificado en alianza con la firma Global Enterprise México, que lleva José Miguel Parra y se instalará en las inmediaciones del complejo inmobiliario de Bosque Real, que preside Marcos Salame, en Huix-

quilucan, Estado de México.

La institución médica, pensada en abrir sus puertas en 2024, está dentro de las 250 más reconocidas en el mundo, no sólo por sus cuidados protocolos, pero también por su robusto departamento de investigación, en el cual han desarrollado tratamientos con células madre para enfermedades incurables como el cáncer. Nada mal.

**Voz en off.** La reciente Asamblea de Accionistas de la empresa Sí Vale, quedará en la historia de las empresas valeras como un penoso episodio que no debe suceder en ninguna compañía, porque deja entrever que no confían en sus colaboradores, quizá lo más preocupante es la filtración de lo que sucedió en esa reunión, en donde confirmado por Gaëtan Chauderlot, en un correo electrónico en el que están enterados Julien Anglade, y Youssef Achour, se informa un duro golpe, y asombro de una investigación sobre determinadas operaciones comerciales y financieras de la compañía, el señalado es Gerardo Yépez, hoy suspendido de la empresa. Se habla de una filtración intencional, y aunque se esperaría una postura oficial, hasta el momento del cierre de esta columna no hay un documento que dé tranquilidad de quienes confían en esta firma, ni en las compromisos que hoy tienen. Queda claro el mal manejo de esta situación donde ellos prefieren hablar que ya están listos para las fiestas decembrinas...



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### IFT Y LOS DESPIDOS DE JUÁREZ

POR MAURICIO FLORES

**E**l Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside de manera interina el Comisionado Javier Juárez, ha preferido interpretar de manera equivocada la autonomía que le confiere la Constitución.

Si alguna vez Andrés Manuel López dijo que el IFT resultaba oneroso, Juárez le está dando la razón: el regulador que fue creado en 2013 con el propósito de constituirse como un órgano técnico especializado alejado de cualquier tipo de presión política, empresarial o coyuntural, ha optado por creer que esa autonomía sólo es un vehículo útil para hacer lo que quiera, sin necesidad de rendirle cuentas a nadie.

La indiferencia mostrada por el Senado de la República para designar a quién debe fungir como Presidente del IFT, el cual estaría legitimado para conducir de manera adecuada el órgano y, a su vez, obligado a dar la cara ante el Congreso de la Unión, ha abierto la puerta para que al interior del IFT se cometan todo tipo de abusos. El señorío de pequeños señores, pues.

**Mis lambiscones son mis lambiscones.** Uno de esos abusos, que mantiene sumamente preocupada a la industria de las telecomunicaciones, la radio y la televisión, es la pérdida de expertise al interior del IFT originada por la salida de muchos funcionarios de alto nivel. Y es que, desde que Javier Juárez asumió de manera interina la

presidencia, se ha forzado la salida de Titulares de Unidad y Directores Generales del IFT, por razones estrictamente personales y no profesionales.

**Es decir, "me caes gordo, te corro".** Es así que, tan sólo en este año, el IFT ha desechado más de 200 años de experiencia y conocimiento técnico especializado sólo para colocar a personal balín.

En sustitución de dichos cuadros altamente especializados, Javier Juárez, ha colocado a algunas personas cuyo único mérito es su cercanía personal con él, lambiscones, pues, como es el caso del ahora titular de la Unidad de Concesiones y Servicios, Álvaro Guzmán, funcionario que en años previos salió de un cargo de menor nivel dentro de esa misma área.

Y eso que lo corrieron como consecuencia de la parálisis en la que mantenía a la industria de la radio y televisión mexicana por la falta de atención de diversos trámites que redundaban en un beneficio para las audiencias.

Álvaro Guzmán, se ha encargado ahora de replicar el modelo de forzar la salida de funcionarios al interior de dicha unidad, con base en aspectos personales y no profesionales. Son dos Directores Generales a los que, hasta el momento, ha exigido sus renuncias, el último de ellos, Gerardo López Moctezuma, reconocido ingeniero del sector con más de 25 años de experiencia en el regulador.

El desprendimiento, sin razón profesional alguna, de conocimiento técnico y experiencia acumulada en sectores tan complejos como lo son las telecomunicaciones y la radiodifusión son aspectos que no han pasado desapercibidos en San Lázaro. Diputados de la fracción mayoritaria

del Congreso, Morena, ya preparan acciones para evitar que este tipo de acciones persistan al interior del IFT, que ha caído en ese tipo de abusos a partir de una autonomía mal entendida.

Aquí sólo una parte de los abusos de los reyezuelos.

**Prosa en lo electrónico.** Pues en tres años se espera que los pagos electrónicos se incrementen 52%, de los cuales 6 de cada 10 se realizarán a través de dispositivos móviles, de acuerdo al análisis presentado por Enrique González, director comercial Adquirente de Prosa, procesadora de transacciones electrónicas a cargo de Salvador Espinosa y organizadora de la tercera edición del webinar Prosa 2022 con el tema "E-Commerce: crecimiento imparables".

Frente a la expansión de los pagos en tiempo real en México, Erick Mackinney, country manager de la plataforma de pagos Adyen, destacó que este tipo de pagos se caracterizan por iniciarse y liquidarse de manera instantánea y advirtió que, aunque México ha tenido varios participantes innovadores, todavía existen diferentes limitantes a nivel regulatorio y tecnológico".

José Antonio Murillo, CEO de Rappicard México, dijo que nuestro país está preparado para las *superapps* y el ejemplo más cercano es Rappi, al contar con RappiCard, tarjeta digital que se puede solicitar en menos de dos minutos y, en caso de ser autorizada, se recibe el plástico en menos de una hora a través de la red de Rappi-Tenderos. A dos años de haber iniciado, ya tienen más de 700 mil tarjetas activas.

Haga sus cuentas, pague electrónico.



## PESOS Y CONTRAPESOS



### OCHO MIL MILLONES

POR ARTURO DAMM ARNAL

**H**emos alcanzado los ocho mil millones de seres humanos en el planeta, motivo de preocupación para algunos, como lo ha sido desde que Thomas Malthus (1766-1834) publicó su *Ensayo sobre el principio de la población* (1798), en el cual afirma que, dado que los alimentos crecen de manera aritmética (1,2,3,4,5,6...), y la población de forma geométrica (2,4,8,16,32,64...), el futuro se presenta lúgubre.

Hasta que Paul Ehrlich (1932) publicó *La bomba poblacional* (1968), afirmando que, dado que en la década de los 70 del siglo pasado cientos de millones de personas morirían de hambre, el futuro se anuncia sombrío, todo ello sin olvidar *Los límites del crecimiento* (1972), informe encargado al MIT por el Club de Roma, cuya conclusión general es que, de mantenerse las tendencias (las de hace 50 años), en materia de crecimiento demográfico, industrialización, contaminación ambiental, producción de alimentos y agotamiento de recursos naturales, el crecimiento económico, medido por la producción de bienes y servicios, alcanzaría sus límites en cien años (faltan 50), momento a partir del cual el futuro se pronostica por demás tétrico.

Hasta el momento ninguna de tales predicciones se ha materializado, lo cual no quiere decir que no tengamos problemas, desde económicos hasta ecológicos (siendo economía y ecología, comenzando por su etimología, dos

caras de la misma moneda), pero no hay que confundir problemas, que siempre habrá, con el apocalipsis demográfico/ecológico que algunos predicen y que no tendrá lugar. Léase el excelente libro *Ten global trends every smart person should know* de Ronald Bailey y Marian L. Tupy, cuyo último libro es: *Superabundance: The story of population growth, innovation, and human flourishing on an infinitely bountiful planet*.

Mención aparte merece Julian Simon (1932-1998), autor de, entre otros libros intelectualmente retadores, *El recurso definitivo* (1984), en el cual afirma que el principal recurso para mejorar las condiciones de vida es la capacidad productiva del ser humano, lo que lo hace capaz, entre otras cosas, de producir más de lo que consume (lo cual posibilita el ahorro), sobre todo cuando opera en el marco de la economía de mercado, basada en la libertad individual, la propiedad privada y la responsabilidad personal.

¿Cuáles fueron las variables que los catastrofistas, desde Malthus hasta Ehrlich, no consideraron? La capacidad productiva (producir cada vez más) y preventiva (control de la natalidad) del ser humano. Por ejemplo, Malthus tomó en cuenta la capacidad germinativa de la tierra y la capacidad generativa del ser humano (sin olvidar que las estadísticas demográficas que usó para elaborar su ensayo se las proporcionó Benjamin Franklin y correspondían a los Estados Unidos, cuya población estaba creciendo considerablemente, pero no por nacimientos sino por inmigración), pasando por alto la capacidad productiva (que tuvo sus primeros éxitos en la producción de alimentos en el siglo XIX) y preventiva (que empezó a dar resultados en la década de los sesenta del siglo pasado).

Para ampliar y profundizar sobre el tema de la población y el crecimiento demográfico véase: <https://www.fraserinstitute.org/sites/default/files/ExplodingPopulationMyths.pdf>.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## CIBanco, en riesgo de crítico embargo

**C**IBanco, la institución bancaria que preside **Jorge Rangel de Alba Brunel**, fue requerida de nueva cuenta por la juez Séptimo de Distrito en Materia Civil, **Concepción Martín Argu-mosa**, para transferir una millonaria suma de recursos adeudados a la empresa Tecnologías Relacionadas con Energía y Servicios Especializados (Trese) bajo la advertencia de que si no lo hace, se embargarán sus bienes, incluida la cuenta principal con Banco de México.

Desde julio de 2018, CIBanco ha sido notificado sobre el pago de 19 millones 690 mil 785.40 dólares, a lo que se ha negado constantemente el delegado fiduciario **Fernando Uriel López de Jesús**, que con argucias legaloides ha retrasado la ejecutoria. El miércoles le negaron la suspensión de otro amparo solicitado.

Esto se debe a que el 21 de octubre pasado la juez ordenó la transferencia de 320 millones 601 mil 425.31 pesos a la empresa denunciante, a cuenta del adeudo señalado en dólares, y bajo la condición de que la diferencia se liquidará en un plazo de 10 días, lo que CIBanco incumplió. Por cierto, el 17 de junio de 2021 la institución bancaria tuvo que pagar por daños y perjuicios ante los retrasos de cumplimiento un total de 4 millones 292 mil pesos, por resolución unánime del Cuarto Tribunal Colegiado en Materia Civil del Primer Circuito, que presidió la magistrada **Ma. Amparo Hernández Chong**.

El banco ya está en la obligación de pago, y en caso de mantener su posición negativa existe incluso la posibilidad de que los afectados soliciten el concurso mercantil de CIBanco y eleve su exposición de riesgo, dijo el apoderado de Trese, **Ricardo Silva Padilla**.

La institución bancaria enfrenta también, como representante común de los tenedores de certificados bursátiles, el problema del concurso mercantil solicitado por Unifin, que registró pasivos por 83 mil 798 millones de pesos al cierre de junio.

Los más de 19 millones de dólares en disputa están dentro de un fideicomiso creado para el pago del contrato 422213801 por servicios integrales de comprensión para gas amargo en la plataforma auto elevable Jack Up para interconectarse a instalaciones marinas de Cantarell.

### Cuarto de junto

Son más de 200 millones de dólares los que se invertirán para construir el Hospital Hadasah Bosque Real con servicios y protocolos de excelencia, equipamiento de última generación, impulso a la formación académica y a la investigación para los sectores público y privado, igual que en la matriz de Jerusalén. Ahí se usan células madre embrionarias para terapias restaurativas en el tratamiento de enfermedades incurables... Los ganadores de la quinta edición del Heineken Green Challenge se enfocaron a la eficiencia energética; el primer lugar fue para **Felipe Arriola de Bioesol**, que ofrece un sistema inteligente de almacenamiento de energía renovable. ■



MERCADOS  
EN PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



## Cómo se ve el cierre de año para los mercados

**L**a verdad, mantengo un optimismo moderado respecto a cómo se comportarán los mercados bursátiles en los 45 días que restan de 2022. Las razones de mi visión son que, en lo general, en alguno de los temas que imprimen incertidumbre se empieza a ver una “luz al final del túnel”; el razonamiento es el siguiente: si hablamos de inflación y tasas de interés, es lógico esperar que después del dato de octubre, que nos mostró precios hacia abajo, pensemos que se empieza a marcar tendencia; si esto se confirma con la inflación de noviembre, también será justo estimar que las autoridades monetarias podrán comenzar a ser menos agresivas con las subidas pendientes de la tasa de interés.

En Estados Unidos, que es el país más influyente en lo económico y financiero, se empieza a sentir que por fin la inflación va hacia abajo; ahora, cuánto tiempo tardará la Reserva Federal en alcanzar las metas de 2 por ciento, seguro todo el año entrante. Otro factor de optimismo moderado es la sensación de que la invasión de Rusia a Ucrania puede tener una solución diplomática; el general en jefe de las fuerzas armadas estadounidenses ha dicho que ya es momento de buscar un arreglo al conflicto, que Ucrania no podrá ganar jamás y que lo que ha logrado recuperar es lo máximo a lo que puede aspirar. También ha dicho que Rusia está desgastada y ya no quiere se-

guir perdiendo vidas en una guerra donde no por tener recursos mucho mayores ha logrado grandes triunfos militares; en fin, es una esperanza que puede tener visos de realidad.

Además de lo anterior, el solo hecho de que después de dos años se hayan juntado Estados Unidos y China para revisar sus temas pendientes es una buena noticia; se llevó a cabo una larga comunicación entre los líderes de ambas naciones y aunque los acuerdos fueron limitados, el simple hecho de haber roto el hielo en la relación ya es alentador.

El mayor pendiente ahora es la amenaza de una recesión, nadie tiene duda de que ésta se presentará; sin embargo, lo más difícil es decir qué profundidad tendrá y cuál será la duración. En lo personal, creo que el mundo sí entrará en recesión pero, por como se ven las cosas, ésta puede ser ligera, lo que quiere decir que habrá un par de trimestres que tengan números rojos, pero que en la contabilidad de punta a punta habrá crecimiento.

Por ejemplo, en Estados Unidos, y también en México, esperamos que haya dos trimestres con un producto interno bruto (PIB) negativos, pero que en la medición anual —es decir, de enero a diciembre— el número sea positivo; de esta manera, estos dos países estarán un ratito en recesión, pero también pueden alcanzar un crecimiento de 0.5 a 1 por ciento; en efecto es muy pequeño, pero será crecimiento al fin y al cabo. Este cierre de año creo que será un poco mejor para los mercados en comparación con todo lo que vimos durante 2022. ■



## IN- VER- SIONES

### BANCOMEXT-NAFIN

#### A empresas Prime, fondos por 7 mil mdp

En lo que va del actual gobierno, Bancomext-Nafin, que dirige **Luis Antonio Ramírez Pineda**, ha financiado con más de 7 mil millones de pesos a empresas con la certificación Prime, que distingue a firmas con mejor manejo de su administración, en especial las pymes, en sectores como logística, turismo y transporte aéreo y terrestre.

### CUENTAS DE HOTELES

#### CNET pide apoyo por cambio a ley turística

Preocupa a empresarios la modificación de los artículos 4 y 9 de la ley de turismo que permitirá a los gobiernos locales fiscalizar la contabilidad de los hoteles. La iniciativa ya fue aprobada por diputados y espera su turno en el Senado, por lo que el Consejo Nacional Empresarial Turístico, que preside **Braulio Arsuaga**, busca apoyo de las autoridades.

### COMPETITIVIDAD

#### Santander lanza plan de ayuda para pymes

Mediante un convenio entre Santander y el Centro de

Competitividad México, que dirige **Juan Carlos Osotolaza**, el banco ofrecerá el “Súper Paquete Pyme Light” o “Súper Paquete Emprendedor” a las más de 6 mil pymes afiliadas al organismo; la idea es impulsar el crecimiento de estas empresas.

### EQUIDAD DE GÉNERO

#### Bafar incorpora dos miembros al consejo

La procesadora de cárnicos Bafar, que preside **Eugenio Baeza**, incorporó este mes incorporó a su consejo de administración a **María Ariza García Migoya**, directora de Biva. Hace unos meses también sumó a **Gabriela Eugenia Sepúlveda Elizondo**, directora de Autotransportes del Real.

### BÚSQUEDA DE EMPLEO

#### Intelab presenta su plataforma Joblab

Intelab lanzó su plataforma gratuita Joblab, que vinculará 120 empresas con personas que se postulan a diversos puestos y no solo a una vacante. Como parte del proceso, los postulantes realizarán una evaluación de sus fortalezas y áreas de oportunidad que servirá como primer filtro de candidatos.



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



# Cabotaje: puñalada a la aviación mexicana

**N**o cabe duda de que la aviación mexicana está enferma. A pesar de que México ha sido uno de los países que más rápido lograron recuperar el tráfico aéreo (el cual aún no logra alcanzar del todo los niveles prepandemia), lo cierto es que hoy por hoy hay demasiados problemas que enfrentar, muchos que ya venían arrastrándose y que se tradujeron en la degradación a Categoría 2 de la Administración Federal de Aviación de los Estados Unidos (FAA) y otros que son consecuencia de decisiones desafortunadas por ausencia de contexto.

De las primeras, es obvio que el país requería con urgencia un golpe de timón que permitiera cambiar la forma cómo se gestiona la labor de la autoridad aeronáutica. La escasez de recursos en la antigua Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) hoy convertida en Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) que adolece de los mismos problemas, sólo muestra lo poco importante que ha sido para la administración federal un sector que en muchos sentidos le ha dado al país viabilidad económica.

Se dice fácil pero la proporción que tienen los viajes aéreos en la generación de divisas por turismo, por el comercio exterior y hasta por el transporte de paisanos que suelen traer dólares cuando vienen al país -aunque el grueso de las remesas llegue por intermediarios financieros,- es una muestra de que el sector aéreo, lejos de ser un asunto de ricos, es un importante promotor de la viabilidad económica del país y un generador de empleos para todo tipo de trabajadores en todas las entidades.

La falta de recursos, sin ser la única razón, generó también un ambiente de poca atención a los muchos elementos que im-

plican la seguridad, desde personal bien calificado y desde luego, bien pagado, hasta falta de tecnologías, de manuales de procedimientos, de reactivos y materiales para los exámenes médicos, la expedición de licencias y demás.

Es decir, la degradación fue antes que la declaración de la FAA para establecer categoría 2 y tal vez era necesario para que empezaran a corregirse muchas cosas. Ojalá que esto no tarde porque la pérdida de mercado para nuestras aerolíneas está resultando letal.

Y de ahí se deriva, en parte, el segundo de los problemas señalados. La ubicación del sitio para el aeropuerto complementario fue, desde luego, producto de la falta de metodología. El hecho de iniciar la construcción sin tener los estudios que lo avalaran ya era una señal de alarma. Pero las decisiones posteriores para tratar de darle viabilidad al AIFA han causado horror. Primero la “manita de puerco” para iniciar operaciones, después la intimidación, después la restricción en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y ahora la amenaza de abrir el Cabotaje.

Es evidente que nadie está observando las consecuencias de estas decisiones (si es que se llega a materializar este amago de abrir los cielos a empresas extranjeras), pero si ello equivale a darse un balazo en el pie para la economía, para la aviación mexicana es una puñalada en el corazón.

### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●



ANTENA

JAVIER OROZCO

## ¿Por qué no al impuesto de copia privada?

Por lo visto, el Poder Judicial Federal seguirá siendo la instancia que dirima los conflictos y aberraciones jurídicas que derivan de reformas legales en el sector de las telecomunicaciones. Como se comentó la semana pasada, la reforma a la Ley Federal del Derecho de Autor en materia de remuneración por copia privada, significa pagarle a un "sindicato" de autores por usar dispositivos digitales que graban o reproducen música o audiovisuales.

¿Cuál será la consecuencia de aprobarse una reforma así en el Senado? Una oleada de amparos por parte de fabricantes, importadores y comercializadores de equipos digitales, operadores de telecomunicaciones, plataformas digitales, otros autores no afiliados al sindicato autoral y por un gran número de personas que no querrán pagar un gravamen por adquirir un teléfono, tableta o computadora, algo similar al número de impugnaciones que hubo en contra del Padrón de Usuarios de Telefonía que, finalmente, fue declarado inconstitucional.

La remuneración por copia privada es a todas luces fuera de la legalidad, pues establece un trato desigual e injusto debido a que si eres gobierno, viajero internacional o persona autorizada por el "sindicato" autoral, podrás tener derecho a una devolución; en otras palabras, el gobierno no paga, el sindicato decide quién paga, y ya parece que tendrán la infraestructura para estar devolviendo este impuesto a los extranjeros que seguramente estarán ávidos de comprar equipos caros en México.

Si se establece este nuevo gravamen, algunos mexicanos optarán por comprar en el extranjero, pero se enfrentarán a la corrupción al importar los equipos a México y

los que no tienen posibilidades de acudir al extranjero pues tendrán que pagar un sobrecosto, siendo los más afectados los más pobres para quienes se encarecerá el acceso a equipos nuevos, reduciéndose su conectividad y fomentando el consumo de equipos robados. La remuneración por copia privada es notoriamente antieconómica y anticompetitiva, por decreto no se puede impedir que suba el precio si se impone un nuevo gravamen.

Tampoco constituye una buena práctica porque data de mediados del siglo pasado. Algunos opinan que fue una práctica anticompetitiva para vetar nuevas tecnologías (cassettes) frente a discos de vinilo y después a los CD y DVD y algunos países lo han abandonado. Además, su adopción reviste una complejidad enorme que se puede apreciar en la Resolución del Parlamento Europeo del 9 de julio de 2015 sobre armonización de los derechos de autor en la sociedad de la información, que otorga una perspectiva de modulación de derechos estableciendo un régimen de límites y excepciones, en donde no puede privar sólo la protección de los autores, también deben considerarse el acceso a la información, los derechos digitales, que haya transparencia en el cobro y destino de lo que se cobra, los medios de comunicación, cuestiones de competencia y bienestar para el consumidor, que son aspectos ausentes en la reforma mexicana.

Al final del día, este nuevo intento es la "misma gata, nada mas que revolcada" a la presentada en la Cámara de Diputados, donde fue ampliamente rechazada por una gran mayoría de diputados de los distintos grupos parlamentarios.



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Caja Libertad por su esencia, reflota ahorro y crédito, en 2023 otros 200 mdp y despegue

Con el escándalo que ha enfrentado el abogado **Juan Collado**, Caja Libertad ha tenido que remar contra corriente para salvaguardar su añeja biografía y el arraigo en el Bajío y en especial Querétaro.

En medio de una sustancial caída de sus depósitos y su coeficiente de liquidez, una primera decisión importante fue designar en septiembre del 2019 a **Silvia Lavalle** como presidenta de la sofipo.

Con 18 años como reguladora en CNBV, implementó de entrada una reestructura organizacional en el primer nivel y acotó el gasto. También convenció a clientes a que se convirtieran en socios y este año se capitalizaron 600 mdp. Su índice llegó a 140%, arriba de lo exigido.

Igual la captación ha reflotado. Se espera llegue a fin de año a 10,000 mdp. Hoy 53% está a más de 365 días. En cuanto a la cartera, superará los 7,000 mdp, pero ya con el foco en su esencia que son las pymes. Ya no gobiernos, no grandes compañías; clientes pequeños para sumar a la inclusión financiera. Operaciones por 23,000 pesos en promedio para misceláneas, tortillerías, talleres, etc.

Para el gremio encajado en la Amsofipo que preside **David Romero** el derrotero de Caja Libertad es nodal. Es la más grande con 35% de la cartera sectorial y 45% del ahorro.

Ahora mismo Caja Libertad empuja con todo la parte digital. Ya tiene alianzas con Google o Microsoft. El punto es personalizar los servi-

cios, ensanchar las plataformas de acceso y diversificarlos con seguros y asistencias. Pronto hasta una tarjeta de crédito tendrá.

Otra arista en paralelo es la institucionalización. Hace 15 días hubo sesión estratégica y se definió el plan. El punto, dice Lavalle es operar como reloj para despegar fuerte en 2023 con el apoyo de sus 1,800 empleados. Se sumarán más sucursales a las 142 vigentes para llegar a una presencia nacional. Pronto habrá también una emisión privada de obligaciones subordinadas por 200 mdp, ahora en trámite con la CNBV de **Jesús de la Fuente** y que se concretará el año próximo para redondear la certeza operativa.

Así que pese al entorno, Caja Libertad va en serio para reencontrarse con el bagaje de sus 62 años de historia.

### FONDO RUSO CON 200 MDD NUEVA COMPLICACIÓN PARA CRÉDITO REAL

Como era de esperar llegar a un acuerdo con los tenedores de bonos de Crédito Real que dirige **Felipe Guelfi** sigue cuesta arriba. Pactos que se desvanecen en la fase documental. Agregue ahora como elemento disuasivo un fondo ruso con una tenencia de 200 mdd y que no puede tener interacción con las autoridades de EU. Amenaza con caminar por separado de la masa de acreedores. Ayer hubo reunión y el panorama no luce sencillo.

### PRÓRROGA PARA HUELGA

### EN MONTE DE PIEDAD HASTA EL 20 DE ENERO

Resulta que el emplazamiento a huelga en el Monte de Piedad fue prorrogado por el sindicato que lleva **Arturo Zayún** hasta el 20 de enero. La idea es abrir un mayor espacio a la negociación.

### SEPARAN TAMBIÉN A FERNÁNDEZ DE LO COMERCIAL EN SÍ VALE

Le platicaba de la investigación que se anunció el miércoles al interior de Sí Vale. Se rastrearán operaciones comerciales y financieras. De ahí la suspensión de su director general **Gerardo Yepez**. Le platico que también se separó al timón comercial, **Adrián Fernández**.

### GANA OSCAR DE LA VEGA EL "LAWYER OF THE YEAR" 2022

En Londres la firma británica Law Business Research entregó los WWL 2022 a lo mejor del ámbito legal del planeta. La novedad es que en el terreno laboral fue galardonado un abogado mexicano. Se trata de **Oscar de la Vega Gómez** designado como el "lawyer of the year". El experto conformó De la Vega & Martínez Rojas junto con **Ricardo Martínez Rojas**. Enhorabuena.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx

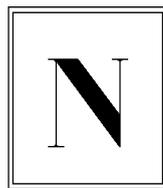


## UN MONTÓN — DE PLATA —



### AMLO LANZA GUERRA DE DOS MÉXICOS

***Lo que realmente constituye el problema es la contraposición de los valores del México formal contra los del México informal***



o es la división entre izquierda y derecha la que constituye la esencia del problema político actual en México. Ni siquiera la división entre conservadores y liberales, como repite el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Lo que realmente constituye el problema es la contraposición de

los valores del México formal contra los del México informal. Esto es lo que el propio Presidente ha inaugurado al convocar a su marcha en defensa de la 4T.

El México formal es el constituido por los mexicanos que rigen su conducta por leyes escritas; se consideran sujetos de obtener servicios públicos adecuados por haber pagado impuestos; operan su profesión o negocio al amparo de estándares y certificaciones; valoran los aportes de la comunidad científica, cultural, artística y deportiva; propugnan por la inserción equilibrada del país en los circuitos internacionales; y miden el desempeño del gobierno en función de métricas universalmente comprendidas como el PIB, la inflación o la calificación de la deuda.

A su vez, el México informal se conforma de los mexicanos

***La marcha para defender al INE estaba nutrida de personas del México formal***

que obedecen a normas aceptadas en su entorno comunitario. Para ellos, las leyes deben estar subordinadas a la justicia social y las costumbres; sus deberes laborales y negocios son operados con base en la tradición y la intuición; no pagan Impuesto Sobre la Renta, pero contribuyen con dinero para líderes gremiales; valoran las creencias por encima

de la ciencia, y se sienten herederos legítimos de las tradiciones, que expresan a través de sus creaciones gastronómicas y artesanales. Para ellos la valoración del gobierno no se hace con métricas de gestión, sino en función de si los funcionarios y las instituciones son honestos o no, y si combaten la corrupción.

La reciente marcha para defender al INE estaba nutrida de miles de personas del México formal; mientras que la marcha a la que ha convocado el Presidente para el próximo domingo 27 de noviembre descansará en la potencia del México informal.

El Presidente pertenece a este último grupo, y celebra cada uno de sus aspectos. Desafortunadamente se ha equivocado en catalogar a su grupo como "el pueblo", mientras ha etiquetado al México formal como el de los adversarios y conservadores. Eso un error.

Lo que verdaderamente está en pugna es la división entre el México formal y el informal.

Según el Inegi el México informal es mayoría, pues constituye 55.6 por ciento de la población laboralmente ocupada; esto es, 32 millones de personas.

Sin embargo, aunque el México informal es más numeroso en individuos, su aporte a la economía nacional es mucho menor que el del México formal, pues este último genera 78.1 por ciento de todo el valor económico. Por ello, el México formal cree tener mayor derecho para reclamar al Presidente que respete las instituciones.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060

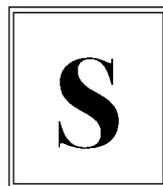


## CORPORATIVO



### CRÉDITO REAL, CERCA DE UN ACUERDO

***El riesgo de huelga en Nacional Monte de Piedad pone al borde del cierre a la entidad más antigua dedicada al crédito prendario en nuestro país***



Se sienten aires de esperanza para Crédito Real, que dirige **Ángel Romanos**, pues nos informan de avances en el diálogo entre la financiera y tenedores de bonos extranjeros donde se estaría por llegar a acuerdos para determinar la viabilidad de los activos y ofrecer una oportunidad de recuperación

para los acreedores.

Fue en febrero pasado, cuando Crédito Real colapsó luego del incumplimiento de un bono por 176 millones de dólares, lo que provocó que el valor de sus bonos cayera hasta 99 por ciento. No obstante el escenario funesto que rodea a la firma de la familia Romanos Berrondo, se sabe que a pesar de tomar un camino poco común para la disolución y liquidación, se encontraría en mejor posición, ya que de acuerdo a sus proyecciones, los bonos podrían alcanzar hasta 20 a 25 centavos en 24 meses, comparado con los 14 centavos que lograría en seis años de estar en Concurso Mercantil o *Chapter 11*.

Tanto tenedores de bonos, como acreedores no garantizados, participan en las negociaciones, y aunque aún no hay nada concreto, es claro que se trata de un primer paso hacia

**La firma  
colapsó luego  
de incumplir  
un bono por  
176 millones de  
dólares**

un acuerdo que crearía un escenario más positivo, y con ello retrasar una solicitud de audiencia de bancarrota involuntaria en Estados Unidos.

En tanto, la prestamista mantiene su negativa de litigar bajo el Capítulo 11, ya que de aceptarlo la obligarían a salir de la jurisdicción mexicana, donde se ha centrado la liquidación, y en donde se comprometió a responder a los bancos, en su mayoría locales, y donde figura Nafin, que lleva **Luis Antonio Ramírez Pineda**, que estarían por reconocer descuentos de 25 por ciento en promedio.

#### LA RUTA DEL DINERO

Ante la amenaza de huelga, que considera el sindicato de Nacional Monte de Piedad, ante la falta de un acuerdo relacionado con un aumento salarial de 18 por ciento, es cada vez más factible el cierre del llamado *banco de los pobres*. En el centro de la negociación gravita el elevado costo de prestaciones que la firma otorga a sus trabajadores. Me refiero a costear un contrato colectivo con 105 días de aguinaldo, 60 días de fondo de ahorro o pensión, y servicio médico vitalicio para quienes se retiren y sus dependientes, está asfixiando al Nacional Monte de Piedad... La reunión entre la Asociación de Ciudades Capitales de México (ACCM) con la secretaria ejecutiva del Sistema Nacional de Seguridad Pública, **Clara Luz Flores Carrales**, reportó buenos resultados en la ruta para reducir la inseguridad en las ciudades del país. La reunión con la funcionaria fue liderada por **Eduardo Rivera Pérez**, alcalde de Puebla, quien planteó el rescate de fondos para mejorar la seguridad en municipios, establecer mesas técnicas para financiar a las policías, y tener una agenda metropolitana de seguridad... La Asociación Mexicana de Comunicadores otorgó dos Premios AMCO al equipo de comunicación de Banorte, liderado por **Fernando Solís Cámara**, por su *podcast* Norte Económico y su estrategia de comunicación por el COVID-19.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## — AL MANDO —



#OPINIÓN

### RESPONSABILIDAD CLIMÁTICA

*La iniciativa Ecolab Water for Climate ayuda a las empresas a cumplir sus objetivos climáticos*

E

colab, que encabeza **Tony Sarraf** en Latinoamérica Norte, realizó una encuesta con motivo de la Cumbre Climática COP27 de Egipto, que tuvo como objetivo coordinar e implementar acciones urgentes que eviten el calentamiento global y desastres naturales, como olas de calor, inundaciones y sequías. 80 por ciento de los encuestados en EU, Reino Unido, Francia, India, China, Egipto, Emiratos Árabes Unidos y México han sido afectados por el aumento de temperaturas, y hasta 90 por ciento de los sondeados en nuestro país han tenido dificultades para acceder a agua potable.

En México, 49 por ciento dijo que las empresas son las principales responsables por el cambio climático y 18 por ciento piensa que

hacen lo suficiente para evitar aumento de temperaturas e impulsar la gestión del agua.

La empresa, que ofrece soluciones y servicios de agua, higiene y prevención de infecciones, que también brinda a las firmas herramientas gratuitas para reducir su huella hídrica, lanzó la iniciativa *Ecolab Water for Climate*, que ayuda a las compañías a cumplir sus objetivos climáticos y transitar hacia una economía sostenible con auditoría y tecnologías digitales que no comprometen la rentabilidad.

Según la empresa, una gestión más eficiente del agua en la manufactura puede reducir su consumo hasta en 44 por ciento, el uso de energía hasta 22 por ciento y las emisiones de gases de efecto invernadero hasta 12 por ciento.

**FORTALECEN FINANZAS**

Bayport México, empresa dedicada a créditos de nómina que lleva **Walter Klucznik**, accedió a una nueva línea de crédito otorgada por HSBC, de hasta dos mil 500 millones de pesos, de los cuales mil 500 millones de pesos son comprometidos, en un plazo de hasta cinco años. El crédito está garantizado con la cartera crediticia de la entidad. La firma, con presencia en nueve países de América Latina y África, tiene más de 500 sucursales, donde atiende a 600 mil clientes a nivel mundial, y cuenta con más de siete mil 500 empleados. México y Colombia son sus mercados fuertes en la región; en nuestro país tiene 80 mil clientes. Al cierre del tercer trimestre, Bayport México tiene un índice de capitalización de 18 por ciento.

**SALUD**

Bocanada de aire traerá el proyecto del

Hospital Hadassah, que dirige **Yoram Weiss**, posicionado dentro de los 250 mejores hospitales a nivel mundial y que abrirá sus puertas en 2023 en las intermediaciones de Bosque Real, que preside **Marcos Salame**, y que contará con lo más avanzado en medicina como es la terapia génico celular, recién

temente aprobada por la FDA, utilizada para el tratamiento del cáncer con uso de células madre embrionarias para combatir otras patologías.

**La firma Ecolab realizó un sondeo con motivo de la Cumbre Climática COP27**



## Reporte Empresarial

# NUEVAS ESPERANZAS EN CRÉDITO REAL



**Por Julio Pilotzi**

En Crédito Real, de Ángel Romanos Berrondo, se han filtrado rumores sobre pláticas con tenedores de bonos extranjeros, con quienes estaría en un análisis para determinar cuáles activos son viables y así establecer una nueva esperanza de recuperación con sus acreedores. Sabemos que Crédito Real cuenta con una estrategia sólida para hacer frente al problemón que tenía luego de que en febrero pasado incumpliera con el pago de un bono de 176 millones de dólares, lo que derivó en el colapso de sus bonos que perdieron 99 por ciento de su valor. Sin embargo, la financiera podría alterar su proceso de liquidación y entrar en una quiebra dentro de las leyes de concurso mercantil y operar así una ruta más ordenada y transparente.

Según fuentes cercanas al caso, tanto tenedores de bonos como acreedores no garantizados ya se sentaron a la mesa de negociaciones con Crédito Real y, aunque todavía no se concreta ningún acuerdo, los involucrados se muestran positivos de este primer paso hacia una estrategia que pinte un escenario más positivo para la industria de prestamistas no bancarios, pues no es secreto su importancia, ya que atienden al sector de la población más vulnerable y a los usuarios que

no son sujetos a créditos tradicionales. Tendrán que cruzar los dedos.

### Contrato Rappi

Los colectivos Ni Un Repartidor Menos y Ni Una Repartidora Menos presentaron a Rappi su propuesta para reformar la Ley Federal del Trabajo en México con la principal finalidad de fortalecer mecanismos para garantizar el trato digno, la no discriminación y el bienestar de los repartidores por aplicación, algo que la empresa nunca ha entendido, incluso muchas veces ha sido criticada por el desastroso servicio que ofrece a quienes confían en su app. Además, el documento exige el derecho a acceder a la seguridad social para aquellos repartidores que realicen pedidos durante más de 30 horas por semana y otros detalles, de los cuales ya están enterados en las oficinas de la Secretaría de Trabajo y del Instituto Mexicano del Seguro Social.

### Cancún Cards

Erika García Deister, empresaria del sector turístico, fundadora y directora general de Cancún Cards, firmó un acuerdo con el jugador de Pumas de la UNAM y seleccionado de Brasil, Dani Alves, para apoyar al Instituto Dani Alves con el objetivo

de beneficiar a niñas y niños de siete a 17 años en situación de vulnerabilidad. Se buscará ayudarlos a través de la estructuración de programas y proyectos en las áreas de educación, deporte, salud, cultura y ciudadanía con miras a la formación integral de jóvenes, incluyendo oportunidades vocacionales para sus familias.

### Voz en Off

Por cierto, algo sabrán en la Secretaría del Trabajo y Previsión Social que hasta son capaces de recomendar a la industria automotriz acelerar el proceso de legitimación para evitar conflictos que pongan en riesgo sus inversiones. El punto medular es que quedan pocos meses para hacer efectivo lo plasmado en la reforma laboral en México y en el Capítulo 23 del T-MEC, justo de esto último es de donde vienen las presiones que tienen preocupado hasta al despacho presidencial. Este llamado, se sabe, es enfocado al sector automotriz, pero otras industrias también ya están más que advertidas por esta complicación que puede traer el no llegar cuanto antes a un acuerdo con sus trabajadores. Ojalá esto no suba de tono porque los sindicatos y funcionarios de alto nivel de Estados Unidos tienen esta exigencia como su principal misión en la gestión de Joe Biden...



## INSABI, Compranet, y el chanchullo en curso

GENTE DETRÁS DEL DINERO

Mauricio Flores @mfloresarellano

📍 Economista especializado en mercados bursátiles; colaborador en medios impresos, radio y televisión.



Esta semana el Instituto Nacional de Salud para el Bienestar inició la licitación en Compranet para la compra consolidada de la ropa médica desechable y material de curación para hospitales y clínicas públicas con un valor estimado de mil millones de pesos... y como se adelantó en este espacio, surgieron signos de manipulación en las ofertas económicas que buscarían "acomodar los números" a favor de competidores específicos, en este caso a dos empresas ligadas a Comercializador Brever de Adán López Vallejo.

Como se publicó aquí el martes pasado, el empresario en cuestión primeramente visitó a diversas empresas que elaboran dichos materiales para ofrecerles "su ayuda" para que sus ofertas colocadas en Compranet fueran las ganadoras a cambio de aportar 15% del valor del contrato; pero luego cambió de opinión y aseguró que, con "respaldo de gobernación", Comercializadora Brever ganaría las 13 partidas de la licitación y que ya después subcontrataría a quienes le maquilaran las prendas.

La novedad es que hoy existen indicios claros de López Vallejo se habría decantado por la de "ayudar" vía Compranet a los que se presenten al con-

curso organizado por el instituto a cargo de Juan Ferrer: las ofertas presentadas por dos empresas cubiertas por Brever, Surtidor Comercial e Industrial y Termofusionados Médicos del Bajío subieron a Compranet sus ofertas escaneadas donde los conceptos y precios son ilegibles.

Por puro procedimiento técnico, ese tipo de escaneos no deberían registrarse, pues hacerlo abre la oportunidad de "hacer correcciones" frente a las ofertas de otros competidores. Las imágenes aquí presentadas muestran que las ofertas de ambas firmas no pueden ser leídas. También hay registros digitales de que las ofertas de ambas empresas se subieron a la plataforma con direcciones IP ubicadas en la zona de Nezahualcóyotl y Texcoco, en el estado de México.

Queda la duda si la oficial mayor Thalía Lagunas, así como el secretario de la Función Pública, Roberto Salcedo, tomarán cartas en el asunto o dejarán que las cosas sigan su curso.



### **Compranet, Procura y el “asesor incómodo” de Banxico**

La plataforma de compras públicas mexicana no es ni mexicana ni del gobierno. A finales de 2020, luego de un trabajo coordinado entre el gobierno de Corea del Sur, a cargo de Moon Jae-in, y el equipo de Andrés Manuel López Obrador, concluyeron un estudio que expuso las debilidades y el carácter no sostenible de Compranet, y se le encomendó lanzar el proyecto Procura México a la entonces subsecretaría de egresos encargada a Victoria Rodríguez Ceja... pero que por alguna razón no ejecutó.

El documento “2020/21 KSP Policy Consultation Report Mexico Strategies to Contribute to the Transformation of the Public Procurement System in 2018-2024 for the Mexican Federal Government” fue coordinado por la empresa estatal Korea IT Consulting dirigido por Yi Yun Choi; y refiere lo que la fragilidad de Compranet proviene de que su proveedor original como integrador, la italiana Bravo Solution, en 2010 renovó la plataforma bajo un contrato a perpetuidad pagadero a una tarifa específica pero sin que el gobierno mexicano tuviese acceso a los códigos fuente; además que Bravo Solution mantuvo los derechos exclusivos para uso y distribución del software y el producto. Esta situación se hizo más restrictiva a partir de 2017 cuando Bravo fue adquirido por la española Jagger de Jim Bureau.

Curiosamente Ramírez Ceja (hoy gobernadora de Banxico) delegó el proyecto Procura México a su director de sistemas e informática, Edgar Amador, quién fue secretario capitalino de finanzas en el gobierno de Miguel Ángel Mancera, y que sería asesor en el banco central. **EC**



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Caja Libertad por su esencia, reflota ahorro y crédito, en 2023 otros 200 mdp y despegue

Con el escándalo que ha enfrentado el abogado **Juan Collado**, Caja Libertad ha tenido que remar contra corriente para salvaguardar su añeja biografía y el arraigo en el Bajío y en especial Querétaro.

En medio de una sustancial caída de sus depósitos y su coeficiente de liquidez, una primera decisión importante fue designar en septiembre del 2019 a **Silvia Lavalle** como presidenta de la sofipo.

Con 18 años como reguladora en CNBV, implementó de entrada una reestructura organizacional en el primer nivel y acotó el gasto. También convenció a clientes a que se convirtieran en socios y este año se capitalizaron 600 mdp. Su índice llegó a 140%, arriba de lo exigido.

Igual la captación ha reflotado. Se espera llegue a fin de año a 10,000 mdp. Hoy 53% está a más de 365 días. En cuanto a la cartera, superará los 7,000 mdp, pero ya con el foco en su esencia que son las pymes. Ya no gobiernos, no grandes compañías; clientes pequeños para sumar a la inclusión financiera. Operaciones por 23,000 pesos en promedio para misceláneas, tortillerías, talleres, etc.

Para el gremio encajado en la Amsofipo que preside **David Romero** el derrotero de Caja Libertad es nodal. Es la más grande con 35% de la cartera sectorial y 45% del ahorro.

Ahora mismo Caja Libertad empuja con todo la parte digital. Ya tiene alianzas con Google o Microsoft. El punto es personalizar los servi-

cios, ensanchar las plataformas de acceso y diversificarlos con seguros y asistencias. Pronto hasta una tarjeta de crédito tendrá.

Otra arista en paralelo es la institucionalización. Hace 15 días hubo sesión estratégica y se definió el plan. El punto, dice Lavalle es operar como reloj para despegar fuerte en 2023 con el apoyo de sus 1.800 empleados. Se sumarán más sucursales a las 142 vigentes para llegar a una presencia nacional. Pronto habrá también una emisión privada de obligaciones subordinadas por 200 mdp, ahora en trámite con la CNBV de **Jesús de la Fuente** y que se concretará el año próximo para redondear la certeza operativa.

Así que pese al entorno, Caja Libertad va en serio para reencontrarse con el bagaje de sus 62 años de historia.

### **FONDO RUSO CON 200 MDD NUEVA COMPLICACIÓN PARA CRÉDITO REAL**

Como era de esperar llegar a un acuerdo con los tenedores de bonos de Crédito Real que dirige **Felipe Guelfi** sigue cuesta arriba. Pactos que se desvanecen en la fase documental. Agregue ahora como elemento disuasivo un fondo ruso con una tenencia de 200 mdd y que no puede tener interacción con las autoridades de EU. Amenaza con caminar por separado de la masa de acreedores. Ayer hubo reunión y el panorama no luce sencillo.

### **PRÓRROGA PARA HUELGA EN MONTE DE PIEDAD HASTA EL 20 DE ENERO**

Resulta que el emplazamiento a huelga en el Monte de Piedad fue prorrogado por el sindicato que lleva **Arturo Zayún** hasta el 20 de enero. La idea es abrir un mayor espacio a la negociación.

### **SEPARAN TAMBIÉN A FERNÁNDEZ DE LO COMERCIAL EN SÍ VALE**

Le platicaba de la investigación que se anunció el miércoles al interior de Sí Vale. Se rastrearán operaciones comerciales y financieras. De ahí la suspensión de su director general **Gerardo Yopez**. Le platico que también se separó al timón comercial, **Adrián Fernández**.

### **GANA OSCAR DE LA VEGA EL "LAWYER OF THE YEAR" 2022**

En Londres la firma británica Law Business Research entregó los WWL 2022 a lo mejor del ámbito legal del planeta. La novedad es que en el terreno laboral fue galardonado un abogado mexicano. Se trata de **Oscar de la Vega Gómez** designado como el "lawyer of the year". El experto conformó De la Vega & Martínez Rojas junto con **Ricardo Martínez Rojas**. Enhorabuena.

@agullar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## Resolución energética puede irse hasta mediados del próximo año

La semana pasada, *The Wall Street Journal* filtró que representantes de EE.UU., Canadá y México se reunirán hasta el mes de diciembre para resolver la disputa energética, al refrendar el compromiso de cooperación entre la representante comercial de EE.UU. Katherine Tai y la Secretaria de Economía mexicana Raquel Buenrostro. De confirmarse esta versión, se aplazaría aún más la resolución de este tema hasta mediados del 2023.

Sin embargo, los contactos se han ido dando, al grado que Raquel Buenrostro, comentó que los equipos de trabajo están desarrollando acuerdos en cuatro ejes temáticos relacionados con el sector energético, aunque no comentó detalles al respecto. Además, durante su comparecencia ante el Senado de la República, la funcionaria aseguró que no preveía ningún problema con Estados Unidos y Canadá durante este proceso.

En septiembre de este año venció el plazo tentativo para que las tres partes resolvieran las controversias, pero las cláusulas del capítulo 31 del T-MEC, donde se establecen los mecanismos para la resolución de controversias, señala que es posible ampliar los plazos si las partes lo acuerdan.

### BARCLAYS: 2023, AÑO DÉBIL

El 2023 será uno de los años más débiles de los últimos 40 años, de acuerdo a Barclays, la cual prevé un crecimiento para ese año de 1.7%, una reducción de 0.5% respecto a lo previsto en septiembre. En cuanto a 2022, la agencia de valores estima un crecimiento de 3.2%.

La corrección británica ve poco probable que la inflación se desacelere rápidamente debido a la invasión rusa a Ucrania, el agra-

vamiento de la crisis energética en Europa y los continuos confinamientos en China. Todo ello obligará a que continúe la política monetaria restrictiva y se espera que las economías desarrolladas entren en recesión.

### RUSIA ENTRA OFICIALMENTE EN RECESIÓN

La agencia de estadísticas rusa, Rostat publicó que la economía rusa al 3T22 presentó un retroceso del 4.0% anual, confirmando que ha entrado oficialmente en recesión tras la baja de -4.1% anual en el 2T22. El ajuste de la economía euroasiática es consecuencia de las sanciones occidentales aplicadas tras la intervención militar en Ucrania.

El Banco Central Ruso estima que este año su PIB se contraerá un 3.5%, el FMI estima un retroceso del 3.4%, mientras que analistas de mercado prevén un deterioro más profundo del 4.5%.

El 05 de diciembre entrará en vigor el acuerdo promovido por el G7 para imponer un tope los precios del petróleo ruso. Aún no se ha anunciado cuál será el precio máximo ni si éste será fijo o fluctuará con el precio

### CAPITALES SEGURAS

Durante el pasado encuentro entre gobernantes de ciudades capitales con el Secretariado Ejecutivo de Seguridad Pública, quien robó cámara fue el alcalde poblano Eduardo Rivera, quien enfatizó la necesidad de fortalecer la coordinación entre fuerzas policiales municipales bajo un enfoque metropolitano, que permita homologar lo referente a las incidencias delictivas y tránsito vehicular entre zonas conurbadas, además de la apuesta por la modernización de la policía municipal.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

Página: 1

Area cm2: 409

Costo: 20,450

1 / 2

Mauricio Flores



## *Gente detrás del dinero en El Independiente* ¿Nos choreamos a Kerry?

Por Mauricio Flores\*

Hace una semana el canciller **Marco Ebrard** presentó una muy ambiciosa mexicana de cooperación internacional para hacer frente al cambio climático: se comprometió ante los participantes de la Cumbre Climática de Egipto, la COP 27, a que nuestro país reduciría hacia el 2030 el 35% de sus emisiones de gases invernadero, pasando del anterior compromiso del reducir las 22% en ese período. El representante de **Joe Biden** para enfrentar el Cambio Climático, **John Kerry**, se sacó la foto con Ebrard para festejar el compromiso mexicano ante el mundo luego de que en las dos pasadas cumbre el gobierno de nuestro país no había hecho pronunciamiento algo al respecto mientras seguía empujando su agenda de producción y consumo de combustibles fósiles; al margen de la foto, ahí mismo Ebrard habló de que existen plantas generadoras de electricidad con fuentes renovables con inversiones cercanas a los 48 mil millones de dólares listas para entrar en operación y así dar sentido al compromiso mexicano.

Sin lugar a dudas el pronunciamiento de nuestro país es por sí mismo relevante en la lucha global y desesperada para evitar que la temperatura media del planeta se eleve 2 grados Celsius a finales de esta de esta década, pues los efectos del calentamiento se expresan en perturbadores eventos meteorológicos extremos -tormentas, sequías, huracanes- que generan deslaves, inundaciones, pérdidas de agrícolas y sin lugar a dudas la mayor ola migratoria de la historia de millones de personas perseguidas por el hambre y los conflictos y la violencia en sus comunidades originales.

Pero vale preguntarse, ¿México puede cumplir tan ambiciosa meta? Y es que para ello, como ha descrito el fundador de la Iniciativa Climática México, **Adrián Fer-**

**nández**, tendría que cambiarse la "política soberana de energía" que durante el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** ha apostado a expandir la capacidad de extracción y refinación de petróleo crudo y usar la sobre producción de combustóleo -mismo que desde 2018 no puede utilizar ya ni siquiera para mover buques mercantes y se espera su supresión total hacia 2024 para naves que naveguen por aguas árticas- para generar electricidad en las termoeléctricas de la Comisión Federal de Electricidad a cargo de **Manuel Bartlett**.

### MONEY IS MONEY

Mas allá de la retórica nacionalista y soberanista del actual gobierno, en esa decisión expresada en la Ley Federal de la Industria Eléctrica gravita una lógica de finanzas públicas que tiene dos ángulos: para la petrolera a cargo de **Octavio Romero** es fundamental la producción y exportación de crudo como aportadora del 13% de los ingresos públicos, mientras que las 6 refinerías actuales -no aptas para procesar crudo pesado como el que abunda en México, el Maya y el Olmeca- generan un combustóleo que ha perdido mercado y que sólo por la guerra de Rusia contra Ucrania ha logrado mantener su exportación a Europa para ser re-refinado como diésel ligero; por ello, la CFE, con una primacía para el despacho de la generación eléctrica, resulta vital quemar el combustóleo con ese objetivo. No en vano la principal fuente de contaminación en el Valle de México sigue siendo la Termoeléctrica de Tula y la refinería utilizada en el mismo municipio. No quemarlo podría significar pérdidas anualizadas adicionales de hasta 70 mil millones de pesos para Pemex.

Pero el Programa de Gestión para Mejorar la Calidad del Aire (Proaire) en la Zona

Metropolitana del Valle de México, y que dirige **Adolfo Cimadevilla** a nivel federal, ha señalado que la Termoeléctrica de Tula y la Refinería Miguel Hidalgo de Pemex, son la principal fuente de emisiones de gases tóxicos para la capital del país, además de, por supuesto, los graves congestionamientos viales que aquejan una megalópolis donde habitan 20 millones de personas y circulan 5 millones de unidades vehiculares. Curiosamente la Termoeléctrica de Tula está a sólo 200 metros de un ducto de gas natural que le podría permitir su conversión a una planta de ciclo combinado con menor impacto ambiental y de salud. Pero el criterio nacionalista es de tinte financiero.

### ¿CAMBIOTOTAL?

Para Fernández el gobierno de López tendría que cambiar su estrategia energética, aunque ello puede generar estrés en las ya de por sí apiñadas finanzas públicas. De entrada, tendría que librar los permisos que no ha liberado el Centro Nacional de Control de Energía, CENACE, a plantas fotovoltaicas y eólicas -todas ellas con inversión privada- que por la Ley de Industria Eléctrica son las últimas en despachar su generación; en ese mismo sentido, la Secretaría de Energía a cargo **Rocio Nahle**, tendría que convocar a nuevas rondas de licitación para suministro eléctrico para lograr el mejor precio para ser distribuido a través de la Sistema Eléctrico Nacional. La misma CFE tendría que empeñarse en crear campos de energías renovables. Todo ello para lograr que cuando menos 30% de la electricidad en México esté libre de gases invernadero. Solo de esa manera Ebrard podría cumplir el compromiso que firmó a nombre del país... y también sería la única manera que tendríamos de evitar una ruinosa guerra comercial con Estados Unidos que ganando el Panel de Contro-

Página: 1

Area cm2: 409

Costo: 20,450

2 / 2

Mauricio Flores

versia en Materia Eléctrica, nos podría costar sanciones arancelarias equivalentes a 15 mil millones de dólares por año según estima el experto en acuerdos comerciales **Keneth Smith Ramos**.

Y eso, si qué da toques.

\* @mfloresarellano

**floresarellanomaucio@gmail.com**



**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## 2023, año difícil en lo económico para México

**E** **1 2023 SERÁ** un año difícil para México, porque tenemos en puerta litigios comerciales, una recesión económica en EU y Europa que es un hecho e inflación (alza en precios de bienes y servicios) que aún no tiene fecha de epitafio, así como una disminución en los ingresos y aumentos persistentes en tasas de interés.

Quienes deciden los incrementos en tasas de interés en la Reserva Federal estadounidense todavía no creen en un cese de ajustes hacia arriba en las tasas de interés.

El panorama se observa difícil para el año próximo.

**EN EL** Estado de México hay dos figuras públicas que quieren gobernar la entidad, pero podrían quedarse en el camino.

La segunda es Alejandra del Moral, ex secretaria de Desarrollo Económico del gobernador Alfredo Del Mazo, quien no repunta en las encuestas y ni siquiera ha podido quedarse con la candidatura oficial. Ayer, PAN, PRI y PRD anunciaron oficialmente su alianza o coalición para las elecciones por la gubernatura de esa entidad en 2023, y no brotó el nombre de Del Moral como su abanderada, por lo que no se descartaba que Ana Lilia Ochoa sea la ungida.

**CUANDO SE** llega a conocer triunfos jurídicos en el marco del uso y registro de marcas en nuestro país, empresarios de las regiones de México se sienten esperanzados en que la Ley de Propiedad Industrial se aplica a favor de los legítimos propietarios de las marcas.

Ese es el caso de la marca de hot dogs "King Dogs", que comenzó en un carrito en las calles porteñas de Ciudad Madero en 1988 (una consolidada referencia de comida rápida en Tamaulipas), está a punto de recibir la buena noticia de que la sentencia de daños a su favor contra Burger King, es prácticamente un hecho.

Dicha empresa de comida rápida puso indebidamente a la venta, desde el año 2010, un hot dog con la misma marca, por lo que el dueño original de "King Dogs", el empresario Vicente Pérez Villalobos, formalizó su reclamo y buscó la protección de la justicia.

Este proceso jurídico reconoce al dueño original de la marca mencionada, para que otras marcas mexicanas tengan la visión y constancia porque se puede ganar en tribunales a empresas de gran tamaño, ante prácticas indebidas.

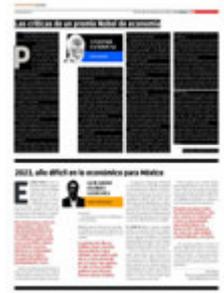
•Periodista

Director de RedFinancieraMX  
gflores113@yahoo.com.mx

**Por si fuera poco, otra vez empezamos a observar una desaceleración en la actividad industrial y en la confianza empresarial, cuyos portafolios siguen invirtiendo en pesos, mientras se mantengan elevados los créditos en papel del gobierno, principalmente Cetes.**

**La primera de ellas es Delfina Gómez, favorita del presidente López Obrador, pero quien cada día se ve más mermada por el cáncer que padece. Se dice en los corrillos políticos que Horacio Duarte entrará al quite.**

**Después de ganar todas las instancias legales, está por conocer la sentencia contra su demandado, que podrá fijarse en hasta el 40% del precio de venta de cada unidad comercializada, a su favor.**



**ANTONIO SANDOVAL**

**GEOECONOMÍA**

# Las críticas de un premio Nobel de economía

*Paul Krugman estuvo en México, desde donde hizo declaraciones relativas a la crisis económica que hoy vive nuestro planeta*

**P**aul Krugman es un economista estadounidense, quien fue laureado con el Premio Nobel de Economía en 2008, en reconocimiento a sus contribuciones a la Nueva Teoría del Comercio y la Nueva Geografía Económica.

El Comité del Nobel le concedió el premio por el trabajo que desarrolló para explicar los patrones del comercio internacional y la concentración geográfica de la riqueza, mediante el examen de los efectos de las economías de escala y de preferencias de los consumidores de bienes y servicios.

Después de ganar el Nobel, el economista profundizó sus estudios monetaristas, para tener el bagaje suficiente para sus artículos y libros, que se difunden en todo el mundo.

Krugman ha sido un fuerte crítico de la doctrina neoliberal, así como del monetarismo, considerando que fueron la causa de muchos de los problemas por los que pasa la economía en las décadas recientes.

El premio Nobel escribe constantemente sobre diferentes temas relacio-

nados con la economía, su especialidad; entre otros asuntos que toca destacan: la distribución del ingreso, la economía fiscal, la macroeconomía y economía internacional.

Paul Krugman está considerado como un economista liberal moderno y sus ideas han atraído la atención, así como críticas positivas y negativas.

Pues bien, este economista estuvo de viaje fugaz por México para presentarse y dictar una conferencia en el evento Amafore 2022, organizado por la Asociación Mexicana de Administradoras de Ahorro para el Retiro (Amafore), ya en una versión presencial.

La estrella del evento sin duda alguna fue Krugman, sin menospreciar la alta calidad de los otros ponentes en el evento. Un premio Nobel siempre es un premio Nobel.

Krugman no dejó escapar la oportunidad para descargar, una vez más, sus ácidas críticas hacia el sistema monetario internacional, contra las políticas monetarias y/o monetaristas, así como contra sus actores principales, los bancos centrales del mundo.

Krugman los acusó de ser los causantes del problema de alta inflación que

hoy padece el mundo, les dijo prácticamente insensibles, y sin decirlo tan cuál también los acusó de ineficientes al permitir que la inflación se elevara a los niveles actuales.

Pero más allá, el premio Nobel reiteró algunas de sus críticas y declaraciones que ha realizado en otras ocasiones y partes del mundo.

Por ejemplo, señaló que persiste una gran incertidumbre, ratificó que los tiempos actuales seguramente van a cuestionar seriamente la globalización, algo que ya sucede.

En parte justifica el renacimiento de políticas proteccionistas. Considera que una de las conclusiones que se alcanzará será la importancia de tener capacidades domésticas para producir los insumos necesarios en cada país. De hecho, esta capacidad ha sido asumida por casi todos los países como algo en lo que, por seguridad nacional, se debe de tener cierta independencia.

También reiteró que esta crisis es diferente en muchos aspectos. Quienes pagan los impuestos tienen una gran parte de la propiedad y mucho que decir cuando se quiere rescatar a una empresa. Asimismo, considera que es indispensable ayudar a las corporacio-

Página: 13

Area cm2: 384

Costo: 72,721

2 / 2

Antonio Sandoval

nes para que no colapsen y generen más problemas.

El Nobel de economía en el año 2008 también recordó que todavía estamos en una crisis sin precedentes a nivel económico, y que como consecuencia de lo vivido los últimos meses, los impactos económicos seguirán.

Pero más allá, Krugman reiteró una y otra vez sus críticas a los bancos centrales, acusándolos de ser los causantes de la alta inflación que hoy vemos debido a que subestimaron los primeros indicios y cuando empezaron a actuar ya era demasiado tarde para impedir que las expectativas se consolidaran en niveles altos, que es lo que

vemos hoy.

“La inflación en Estados Unidos al parecer ya se estabilizó e incluso ha bajado recientemente, pero como sea vemos rangos muy altos, demasiado elevados considerando el objetivo de la Fed, de 2 por ciento anual, eso es muy alto y hay un solo culpable: la banca central”, dijo en su ácida crítica el premio Nobel de economía.

Las críticas de un Nobel no son como para echarse “en saco roto”, mucho menos cuando la crisis parece no tener fin”, ¿lo entenderán los banqueros centrales? Lo veremos en los próximos meses.

•Periodista y Analista financiero.