



CAPITANES

El camino a la nueva LMV

Una vez que se concretó la elaboración de la ley secundaria de la nueva Ley del Mercado de Valores, por fin comienzan a registrarse importantes avances para que este mismo año pueda lograrse alguna nueva emisión bursátil bajo la nueva regulación.

El pasado 9 de septiembre se dio a conocer en el portal de la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer), organismo cuyo titular es **Alberto Montoya**, el anteproyecto de las emisoras simplificadas, que sin duda representa la figura más atractiva en la nueva Ley.

Ahí estará 20 días hábiles recabando comentarios de todos los interesados, principalmente casas de bolsa, de ambas bolsas de valores que operan en México y de las emisoras que pudieran interesarse en ser las nuevas participantes del mercado de valores.

Mientras tanto, las bolsas de valores ya están iniciando jornadas informativas para seguir encaminando a las empresas a las que durante años les han dado seguimiento para explicar los cambios que traerá la nueva Ley y aprovechar las oportunidades que abre la nueva regulación.



EZRA KEBRAB...

Es el CEO y fundador de Caliza, fintech estadounidense especializada en infraestructura para pagos transfronterizos instantáneos que hoy anuncia su llegada al País. La fintech recaudó 8.5 millones de dólares para expandir sus operaciones en América Latina, incluyendo México.

Adelantan trabajo

El campo no entiende de periodos electorales, por lo que **Julio Berdegué**, próximo Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader) sabe que el tiempo apremia.

Por ello, antes de arrancar oficialmente la nueva administración de la dependencia, ya está adelantando la tarea con reuniones, como la que sostuvo la semana pasada con la Confederación Nacional de Productores de Papa de la República Mexicana (Conpapa), a cargo de **Gildardo González Saldívar**.

En la reunión, Berdegué garantizó su disposición pa-

ra establecer convenios y programas que se requieran para atender los principales problemas que enfrentan los productores del País, como temas de seguridad agroalimentaria, sustentabilidad, protección a la sanidad vegetal, aprovechamiento del agua y hasta protección al medio ambiente, entre otros.

Para los productores de papa este encuentro no solo marca el inicio de conversaciones con el Gobierno entrante, sino que servirá de referencia para tener idea de lo que pueden esperar en la próxima Convención Nacional, la primera encabezada por González Saldívar, que se celebrará en noviembre próximo en Sinaloa.

Imprimen su negocio

Este mes, la Capital del País será sede de la exposición más grande de maquinaria y suministros para el sector de la industria de impresión y artes gráficas.

En el evento, que se anunciará hoy, participarán alrededor de 130 expositores nacionales e internacionales, como Estados Unidos, India, China, Corea, Taiwán, España, Alemania e Italia, entre otros.

FESPA México, que encabeza **Arturo Morales**, espera la asistencia de unos 12 mil personas, de las cuales unas 2 mil serán de Argentina, Chile, Colombia, Costa Rica, Dominicana y Panamá.

El organismo, que agrupa a 37 asociaciones internacionales y que tiene su sede en Reino Unido, estima que en México la industria gráfica aporta uno por ciento al PIB nacional, genera

245 mil empleos directos y cuenta con 24 mil 780 empresas, de las cuales 91.5 por ciento son Mipymes y sólo 0.35 por ciento grandes.

Los asistentes podrán encontrar insumos sustentables como tintas ecológicas a base de agua y maquinaria de corte que ahorran energía sin perder potencia, así como innovaciones en impresiones 3D y digital.

Uno de los temas que se abordarán en el evento es el futuro de la impresión inteligente, que ha venido creciendo mediante el sector de experiencias personales, con corridas de impresión más cortas pero personalizadas con el uso de la Inteligencia Artificial.

La impresión comercial y corporativa ha crecido 3.5 por ciento en promedio al año, mientras que la digital, de empaques y etiquetas lo ha hecho a una tasa anual promedio de 16 por ciento.

capitanes@reforma.com



Reforma judicial, democracia y tecnología digital

"La acumulación de todos los poderes en unas mismas manos, constituye en rigor la definición misma de tiranía", James Madison

Estoy seguro que el ex presidente Ernesto Zedillo se inspiró en Madison, uno de los padres de la Constitución norteamericana, para el discurso que ofreció la semana pasada.

La construcción de la democracia es una larga jornada de pequeños avances y monumentales retrocesos. Un viaje que ha documentado los esfuerzos de personajes míticos y literarios, desde Grecia, Roma, Bizancio, pasando por Francia, Reino Unido, Estados Unidos.

La democracia es un concepto que "significa muchas cosas distintas para gente diferente en diversas épocas y lugares", dice Robert Dahl, y a fuerza de vivirlo en carne propia, ahora lo vive México.

Solón, político y legislador ateniense, fue el primer caso documentado de la capacidad de la ley para crear condiciones que mejoraran la vida de las personas, y de la desesperación del pueblo por cambios precisos e inmediatos y de políticos oportu-

nistas que tergiversaron su visión creando leyes totalitarias e inhumanas.

La administración, Solón y la Ekklesia fueron una forma primitiva de gobierno y legislación que funcionó, hasta que nuevos liderazgos

destruyeron el legado legislativo de Solón: Dracon (leyes draconianas) y Pisistrato (se le atribuye la creación del populismo). A lo largo de la historia y la geografía, hemos visto miles de Dracones y Pisistratos.

"En cada Estado existen tres clases de poderes: la potestad legislativa, la potestad ejecutiva de las cosas que proceden del derecho de gentes y la potestad judicial de aquellas que dependen del derecho". Montesquieu.

Montesquieu fue el padre de la arquitectura política de Occidente con esta aseveración y su pensamiento fluyó epidémicamente por casi todo el planeta. Pero fue hasta que Madison, Alexander Hamilton y John Jay escribieron una serie de artículos que se conocen como El Federalista, que se construyó una etapa vital de la democracia contemporánea en Occidente. Aquí algunas fra-

ses de Madison, tan presentes, que nos perturban:

"Donde prevalece un exceso de poder, ninguna clase de propiedad es debidamente respetada. Nadie está seguro de sus opiniones, su persona, sus facultades ni sus posesiones."

"Hay más ejemplos de restricción de la libertad del pueblo por las invasiones graduales y silenciosas de aquellos que están en el poder, que por usurpaciones violentas y repentinas."

"Todos los hombres revestidos de un gran poder merecen nuestra desconfianza"

"En las repúblicas, el gran peligro es que la mayoría no respete suficientemente los derechos de la minoría."

El mundo digital nace con un signo en el frente llamado geopolítica y está saturada de desconfianza. Los valores y derechos fundamentales de todas las regiones de Occidente están bajo fuego e interpretación polisémica en el mundo analógico y el digital.

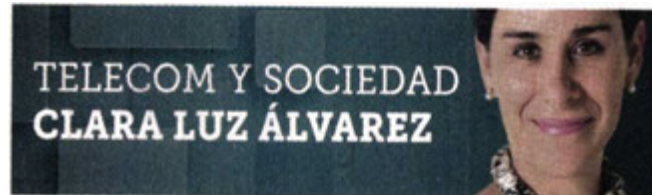
¿Qué materias regulan nuestro mundo digital? Menciono algunas: derecho de las telecomunicaciones, dere-

cho informático, competencia económica, protección de datos personales, propiedad intelectual, mercados y servicios digitales, regulación de la Inteligencia Artificial, protección al consumidor, derecho administrativo, ciberseguridad, derechos digitales y lo que denomino "constitucionalismo digital".

La única forma de regular el mundo digital, es a partir de la colaboración regulatoria y jurídica internacional, pero **la reforma judicial en México añade un agujero negro a la forma de interpretar todo nuestro orden jurídico en el mundo digital.**

El vacío interpretativo que nos espera en todas estas materias, se agregará a las distintas posiciones que ya tienen diversos estados en EUA, Brasil, muchos países en América Latina y la poderosa fuerza reguladora europea.

Nuestro mundo digital, promete habilitar los derechos humanos y ser el gran igualador social, pero se expresa con la desconfianza de un mundo que nace como la Hydra, con 10,000 cabezas, diversas formas de pensar, entender la democracia y el derecho.



GRRUPI de Cofepris

Los avances tecnológicos cambian los modelos de negocio y la publicidad. Las autoridades se enfrentan con múltiples retos para que el mismo marco jurídico pueda aplicarse a las nuevas realidades, preservando el interés público.

Si el marco jurídico está redactado debidamente y se enfoca más en principios para lograr el bien común que en casos específicos, con ese marco podrán operar. Si no, es posible que únicamente una reforma de ley pueda facultar a las autoridades para atender la situación novedosa derivada de cambios imprevisibles por el Congreso de la Unión.

Las autoridades pueden actuar con enfoques distintos:

1. Detonar revisiones estrictas al cumplimiento del marco jurídico que conduzcan a la imposición de sanciones. Estas dependerán tanto de haberse seguido el debido proceso como de la interpretación judicial respecto a si el marco jurídico alcanza para englobar estas conductas derivadas de los cambios tecnológicos.

2. Emitir regulación que expresamente atienda los ca-

sos derivados del avance tecnológico.

3. Tener la convicción de que las personas prefieren cumplir la ley, pero ante la interrogante de si esta aplica a lo nuevo o no, entonces la autoridad emite guías y da orientación antes de pasar a la revisión-sanción de conductas.

4. Esperarse a ver cómo continúa la evolución tecnológica para posteriormente decidir si actuar o no.

Las personas influencers en redes sociodigitales son hoy día un medio de publicidad por excelencia, donde para 2023 Influencer Marketing Hub estimó que tendría un valor global de \$21,100 millones de dólares.

Se han llevado a cabo "redadas digitales", mostrando: la existencia de grandes cantidades de publicidad ilegal de influencers que trabajan para clínicas de belleza (Noruega); la dificultad de distinguir entre la opinión personal del influencer y el contenido comercial (Suecia); el que 6 de cada 10 influencers no cumplía con la regulación (Francia); el que el 77.75% de los contenidos investigados incumplían las normas (España).

En la Unión Europea no existe una ley específica sobre influencers, sin embargo, muchas leyes les aplican. El enfoque de la UE ha sido de visibilizar, informar y proveer capacitación a influencers para que puedan darse cuenta de las obligaciones que tienen, ya sea como generadores de publicidad o por la venta de productos (Influencers Legal Hub <https://bit.ly/47sRyRI>).

México no es ajeno a la publicidad por influencers y existe un inmenso desafío para lograr el interés público, sin limitar injustificadamente la libertad de expresión en su modalidad de discurso comercial.

La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) presidida por Alejandro Svarch, a través de su Consejo Consultivo de Publicidad del cual formo parte, recientemente publicó la Guía de Roles y Responsabilidades de una Publicidad por Influencia (GRRUPI, <https://bt.ly/3zmVxSN>).

GRRUPI:

- (1) Concientiza a toda la cadena publicitaria (anunciantes, agencias de publicidad, creadores y comunicadores

de contenidos, medios de difusión) de sus deberes con base en el marco jurídico mexicano, reconociendo que pueden tener diferentes niveles de responsabilidad.

- (2) Recuerda que una publicidad puede existir por recibir cualquier beneficio económico (p. ej. intercambio en especie) y no sólo por virtud de un pago de dinero.

- (3) Señala el aviso, registro, permiso o etiqueta que requiere, según el bien o servicio de que se trate.

- (4) Proporciona una lista de control para que la persona influencer pueda autoevaluarse y descubrir si su publicidad está poniendo en riesgo la salud de la población por omitir cumplir con el marco jurídico mexicano.
- (5) Recuerda que cualquier persona puede denunciar ante Cofepris una publicidad que represente un riesgo o dañe la salud.

Esperamos que GRRUPI aporte al mayor y mejor cumplimiento por parte de toda la cadena publicitaria, para evitar el engaño por falta de transparencia en informar que se trata de publicidad y para prevenir riesgos a la salud



What's News

* * *

La Administración Federal de Aviación de EU (FAA) multaría a SpaceX, de Elon Musk, con 633 mil dólares por violaciones a las regulaciones en dos lanzamientos de cohetes el año pasado. La FAA señaló que en mayo del 2023 SpaceX utilizó una sala de control para el lanzamiento de un satélite que no había aprobado. Luego, en julio del 2023, SpaceX operó en el Centro Espacial Kennedy una instalación de combustible para cohetes que la agencia reguladora tampoco había validado.

◆ **JPMorgan Chase** está en conversaciones con Apple para hacerse cargo del programa de tarjetas de crédito de la empresa de tecnología. Apple y Goldman Sachs decidieron separarse el año pasado de su asociación, que incluye tarjetas de crédito y cuentas de ahorro. Desde entonces, Apple ha hablado con varios interesados potencia-

les, incluidos Synchrony Financial y Capital One, para continuar con su programa.

◆ **Las siderúrgicas** estadounidenses proyectaron menores ganancias trimestrales, ya que las empresas automotrices y los fabricantes de equipos han reducido su producción. Nucor, con sede en Charlotte, Carolina del Norte, señaló ayer que la menor demanda de acero en un sector manufacturero debilitado y la caída de las ventas de sus materiales de construcción de acero darían como resultado una disminución de aproximadamente el 80% en sus ganancias del tercer trimestre.

◆ **Las cadenas** de supermercados de EU Kroger y Albertsons han suspendido su fusión de 20 mil millones de dólares después de que las autoridades antimonopolio presentaran una demanda para bloquear el acuerdo. Uno

de los puntos centrales del caso fue el alcance del mercado en el que compiten las dos empresas. Las dos compañías, por su parte, argumentaron que necesitaban escala para defenderse de la competencia de vendedores de comestibles diferentes, incluidos gigantes como Costco.

◆ **El Grupo Mercedes-Benz** deshizo una apuesta en el mercado de vehículos eléctricos de China, vendiendo su participación restante del 10% en el fabricante de vehículos eléctricos e híbridos premium Denza a BYD a raíz de sus malas ventas. El gasto en lujo en China se ha visto afectado por la desaceleración de su economía. Al mismo tiempo, una guerra de precios entre los fabricantes chinos de vehículos eléctricos ha provocado una pérdida de participación de los extranjeros.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados



Impuestos verdes pierden juicios

::::: Nos dicen que cada vez más contribuyentes, en especial empresas, están ganando amparos en tribunales contra los llamados impuestos "verdes" o ecológicos a los que están recurriendo los gobiernos locales para fortalecer sus ingresos propios, sin aumentar gravámenes vigentes que no son tan populares ni rentables políticamente, como el IVA, la tenencia o el predial. Nos cuentan que recientemente un despacho representó a un contribuyente y ganó el amparo en contra del impuesto de emisión de gases que creó el actual gobierno del Estado de México. Nos hacen ver que esa sentencia definitiva que declaró la inconstitucionalidad para gravar las emisiones a través de descargas indirectas de contaminantes sienta un precedente que se suma a otros en Baja California y Querétaro.

Este jueves, "cifra negra"

:::: El Inegi, de **Graciela Márquez**, dará a conocer mañana los resultados de la *Encuesta Nacional de Victimización y Percepción de la Seguridad Pública (ENVIPE)*



Graciela Márquez

2024. Nos dicen que este ejercicio se lleva a cabo cada año y permitirá tener una evaluación del problema de la inseguridad en el sexenio actual. El objetivo es generar información sobre la victimización delictiva durante 2023, así como sobre la percepción social respecto a la seguridad pública y al desempeño de las autoridades entre marzo y abril de 2024. Entre los datos más importantes destaca el costo del delito a consecuencia de la inseguridad y el delito en los hogares, así

como la llamada "cifra negra", que corresponde a la proporción de delitos donde no hubo denuncia o no se inició una carpeta de investigación, que en 2022 llegó a 92.4%.

Trabajando sin parar

:::: Nos reportan que quien no para de trabajar, previo a iniciar su segundo mandato como directora gerente del Fondo Monetario Internacional (IMF), es **Kristalina Georgieva**.



Kristalina Georgieva

Nos comentan que la búlgara estará en la ciudad de Nueva York para asistir a la 79 Asamblea General de las Naciones Unidas este 23 de septiembre. Ahí también celebrará reuniones bilaterales y participará en múltiples eventos. Mientras tanto, la primera directora de ese organismo, **Gita Gopinath** dictará la Conferencia Whitaker en el Banco de Irlanda el miércoles 18 de septiembre. Al mismo tiempo, ambas funcionarias del FMI están al pendiente de los trabajos para las reuniones de Otoño que se celebrarán a finales de octubre junto con el Banco Mundial en la sede de ambos organismos en la ciudad de Washington, D.C. en Estados Unidos.



Nuevo titular del CNI, mano derecha de Harfuch

Francisco Almazán Barocio será el nuevo titular del Centro Nacional de Inteligencia (CNI). Se trata de un funcionario de la mayor confianza del futuro secretario de Seguridad y Protección Ciudadana federal, Omar García Harfuch, a quien respondió desde su cargo en la Fiscalía capitalina.

Almazán Barocio fue jefe de la Policía de Investigación (PDI) de la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México, de octubre del 2019 al 4 de septiembre pasado, cuando presentó su renuncia al cargo.

El anuncio se comunicará hoy al interior de la dependencia que aún dirige el general Audomaro Martínez y se espera que sea revelado en los próximos días por la presidenta electa, Claudia Sheinbaum, o por el propio García Harfuch.

Almazán Barocio fue el sustituto de García Harfuch tras su fugaz paso por la PDI, de donde saltó a la Secretaría de Seguridad de la CDMX, en lugar de Jesús Orta.

El futuro titular del otrora Cisen es maestro en Derecho Penal y se ha desempeñado como director de Asuntos Policiales

Internacionales e Interpol, Jefe de la OCN de Interpol México de la Agencia de Investigación Criminal de la Fiscalía General de la República y como comisario jefe de la Policía Federal.

Almazán Barocio trabajó en conjunto con Milton Morales

Figueroa varias investigaciones sobre bandas y criminales de alto perfil. Morales Figueroa era el coordinador general de la Unidad de Estrategia, Táctica y Operaciones Especiales de la Ciudad de México, quien fue asesinado el 21 de julio pasado en Coacalco, Estado de México.

Trabajaron juntos en el caso de la empresa financiera Black Wall Street Capital, en el que tras un cateo a sus oficinas en marzo del 2023, policías se llevaron, presumiblemente, 3 millones de dólares y 15 millones de pesos. Tras las investigaciones, siete policías de la Secretaría de Seguridad Ciudadana fueron a parar a la cárcel.

Igualmente estuvieron a cargo de la investigación tras el atentado contra García Harfuch en junio del 2020, cuando fue emboscado junto a sus escoltas en Lomas de

Chapultepec. Al jefe de la policía capitalina lo atacaron con armas de grueso calibre, entre estas los conocidos Barrett -fusiles de alta potencia- y granadas; en total se realizaron 414 disparos.

Este martes publiqué que la decisión sobre quienes serán los nuevos titulares del CNI y de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) recaerá en García Harfuch, pues la intención es que la secretaría que tendrá a su cargo asuma las actividades de inteligencia y seguimiento financiero para poder debilitar también por esa vía a los grupos criminales. La primera ya se despejó y el segundo cargo aún está en vilo.

También está en análisis la posibilidad de modificar las leyes orgánicas de la UIF y el CNI para que ambas pasen a formar parte de la "supersecretaría" que encabezaré García Harfuch.

En el Centro Nacional de Inteligencia trabajan unas 2 mil 500 personas, en 32 estaciones de investigación y subestaciones, la mayoría con alta especialización en tareas de inteligencia. Se espera que buena parte

de esta estructura se mantenga con la nueva administración.

Posdata

A propósito de la estrategia de seguridad, Claudia Sheinbaum se reunió este martes con los recién designados titulares de las Fuerzas Armadas, el general Ricardo Trevilla Trejo, quien estará al frente de la Secretaría de la Defensa Nacional, y el almirante Raymundo Morales Ángeles, que tomará el cargo de secretario de Marina. A la reunión también fue convocado el próximo secretario de Seguridad, Omar García Harfuch.

García Harfuch trabajará en conjunto con ellos en la nueva política de seguridad (que sí habrá). Con el general Trevilla se espera una colaboración estrecha, sobre todo en lo que tiene que ver con la Guardia Nacional, y con el almirante Morales se mejorará la comunicación y colaboración con Estados Unidos y con sus agencias de inteligencia.

Urge un viraje completo ante la fallida estrategia de "abrazos, no balazos". ●

@MarioMal

En análisis que la UIF y el CNI pasen a formar parte de la "supersecretaría" que encabezaré García Harfuch.



MÉXICO SA ‘ Todo para el *gran capital // Todo contra los mexicanos* *Zedillo, atroz y devastador //*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

SE NECESITA CARA muy dura, memoria muy corta y un elevadísimo grado de cinismo para salir a hablar de “atrocidades”, “felonías”, “tiranías”, “antipatrias”, “fragilidades”, “devastaciones” y un grueso inventario adicional de sandeces, cuando él, junto con otros cinco ex inquilinos de Los Pinos del régimen neoliberal, cometieron, abundante y permanentemente, todo tipo de tropelías y atracos en contra de México y los mexicanos.

SE TRATA DE Ernesto Zedillo, el mismo del “bienestar para la familia” (oligárquica), el que nunca tuvo “cash” para atender y resolver las necesidades sociales de los mexicanos, pero sí, y en abundancia, para proteger los intereses del gran capital e incrementar sus caudales, siempre a costillas de los bienes y recursos de la nación, quien ahora se llena la boca con la palabra “democracia”, cuando durante su estancia en Los Pinos no hizo más que agredirla.

INVITADO POR LA Asociación Internacional de Abogados para participar en su conferencia anual, Zedillo soltó un rosario de estupideces: la reforma constitucional al Poder Judicial de la Federación, “es una atrocidad que enterrará la democracia mexicana y lo que quede de su frágil estado de derecho”; ello, “transformará a México en una tiranía”; la “sobrerrepresentación” en el Congreso “es obscena”; la elección de jueces “dependerá de Morena e incluso del crimen organizado”; “rompió” su silencio, según dijo, “por una razón muy triste: la aprobación de una reforma que destruirá al Poder Judicial”; en cambio, el golpe que él mismo dio al Poder Judicial, “permitió que la Suprema Corte de Justicia de la Nación dejara de servir al Ejecutivo y

después una reforma electoral que convirtió a México en una verdadera democracia”. Y como esas, muchísimas más, porque por ocurrencias no paró.

HAY QUE TENER cachaza, porque el ahora “muy preocupado” ex inquilino de Los Pinos ni por aproximación hizo referencia a las barbaridades por él cometidas en contra de México y los mexicanos: los saqueó para fortalecer al gran capital; destruyó sus derechos constitucionales y los transformó en negocios privados; privatizó buena parte de los bienes de la nación (los que no alcanzó Carlos Salinas de Gortari); reprimió brutalmente a campesinos, indígenas (Acteal, El Bosque, Aguas Blancas), movimientos sociales, intentó privatizar la educación pública, ahorcó a la UNAM, privatizó el ahorro y las pensiones de los mexicanos (Afore), destruyó los salarios e incrementó 50 por ciento la tasa del impuesto al valor agregado.

SIGUIÓ CON LOS ferrocarriles nacionales, aeropuertos, puertos, energía eléctrica, gas natural, satélites, pesca, minas, entregó la factura petrolera para garantizar el “apoyo” financiero que Bill Clinton le otorgó y, en fin, ilegalmente “rescató” a los banqueros y la voluminosa deuda resultante alegremente la traspasó a los mexicanos, quienes acumulan casi tres décadas pagándola y aún deben alrededor de un billón de pesos. Además, concesionó (privatizó) servicios públicos como sistemas de agua potable, limpia, tratamiento de aguas residuales y otros.

LA SIGUIENTE INFORMACIÓN nos aproxima a lo que Ernesto Zedillo le costó al país, sólo en términos económicos: “entre 1995 y 2003, los rescates de banca, carreteras, ingenios azucareros, proyectos financiados con Pidiregas y aerolíneas, entre otros, habían costado al erario

público 555 mil 332.3 millones de pesos (algo así como 70 mil millones de dólares al tipo de cambio de la época) sólo por el pago de intereses, equivalentes en ese momento al monto de las reservas internacionales del Banco de México” (Carmen Silvia Zepeda Bustos, en un análisis publicado por la UAM-Azcapotzalco, marzo-abril de 2012).

EN SU SEXTO y último Informe de gobierno, Ernesto Zedillo aseguró que “seré un ex presidente que deberá trabajar para apoyar el sustento de mi familia”, pero lo que no se animó a revelar es que ya había amarrado jugosas posiciones en las trasnacionales y corporativos nacionales a los que ampliamente benefició a lo largo de su mandato, amén de que amarró su pensión vitalicia en el Banco de México.

HE AHÍ SOLO una estampa de quien hora, descaradamente, habla de “atrocidades”, “felonías”, “tiranías”, “antipatrias”, “fragilidades” y “devastaciones”.

Las rebanadas del pastel

PARA NETO, CON cariño: “nuestros adversarios traen a Zedillo a decir que México ya es una dictadura, y es de risa, hacen el ridículo” (AMLO *dixit*); el “rescate” bancario “estuvo lleno de corrupción, una deuda que seguimos pagando; él representa al viejo régimen de corrupción y privilegios y como tal opina” (Claudia Sheinbaum).

*X, antes Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com*



DINERO

Único diario

propiedad de periodistas, no de empresarios

// El primero en usar Internet en México

Cuarenta años de La Jornada //

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LA JORNADA ES el único diario del país cuyos dueños somos periodistas y trabajadores, los demás son propiedad de grupos empresariales, que los utilizan para tener “derecho de picaporte” con los gobiernos y obtener contratos. Fue el primero en subir sus páginas a Internet, cuando todavía no existían Twitter ni Facebook. Por sus páginas han desfilado los escritores más famosos, entre ellos, los dos Carlos, Fuentes y Monsiváis, y Elena Poniatowska. Cumplimos 40 años, a pesar de las dificultades que han puesto en nuestro camino, en particular los gobiernos de derecha.

ESQUIVA RECONOCIMIENTOS Y homenajes, sin embargo, Carmen Lira, la directora general, los merece. Ha llevado la nave a buen puerto. Felicitaciones a la periodista que en otro tiempo fue corresponsal de guerra y en Washington.

Nuestra comunidad

TENGO EL TRAUMA de no pertenecer al grupo de fundadores, sin embargo, estoy en *La Jornada* desde hace 27 años. También cuentan. Quisiera dejar constancia de que Carmen Lira nunca me llamó para darme órdenes de publicar o no publicar algo (a veces quisiera que sí lo hiciera porque me sudan las manos cuando toco algunos temas espinosos y me daría tranquilidad compartir la responsabilidad). Me siento orgulloso de ser vecino de página de periodistas como Roberto González Amador, el mejor reportero de la fuente financiera, respetado en el medio por su seriedad y honorabilidad. Hasta el día en que nos dejó, compañero del gran Helguera, ícono de la caricatura política, así como también de Pepe Hernández y Gonzalo Rocha. De Margarita Ramírez, la coordinadora de la Redacción, experta en remediar lo irremediable. De Socorro Valadez y Paloma Galván, las asistentes de la dirección general. Escribir en estas páginas me valió una mención en un libro de Elena Poniatowska.

Los dueños

NO FALTA QUIEN especule que *La Jornada* es propiedad de algún empresario o político. Se ha dicho, por ejemplo, que el dueño es Carlos Slim. Falso. Los propietarios somos un

centenar de periodistas y trabajadores –ahora menos, por los que se nos han adelantado– y cada uno poseemos una sola acción. No existe eso del socio mayoritario. Todos somos iguales a la hora de votar nuestras decisiones. Intentos para apropiarse de nuestro diario ha habido muchos, sin embargo, permanece intocable el acuerdo de los fundadores de una distribución democrática del capital social.

Colaboradoras de lujo

HACE UNOS DÍAS recibimos la visita de Claudia Sheinbaum y Rosa Icela Rodríguez. “Vine a visitar mi periódico”, dijo la presidenta electa. No fue un cumplido. Claudia fue articulista de nuestro diario, recientemente reprodujo en una de sus conferencias de prensa un texto que escribí sobre energía. Y Rosa Icela, futura secretaria de Gobernación, fue nuestra compañera reportera, y de las buenas. Estuvimos conversando con Claudia a lo largo de tres horas, no exactamente en un esquema de entrevista, también le dimos a conocer nuestras opiniones. En los días siguientes ha venido presentando los temas que nos expuso aquella noche.

Carlos Payán, un creador

PARECE QUE HUBIERA olvidado mencionar a Carlos Payán, el fundador de *La Jornada*. Al contrario. He querido dejar las líneas finales para enviarle hasta donde esté el mayor reconocimiento y el profundo cariño de nuestra comunidad. Un creador, hizo una diferencia en el periodismo mexicano al darle vida a un diario sin tener recursos económicos. Carmen Lira cita con frecuencia una conversación que tuvo con Gabriel García Márquez. Le preguntó el Nobel de Literatura por el capital disponible para echar a andar el proyecto. Carmen le contestó: “hay recursos para cinco días”. ¡Y llegamos a 40 años y vamos por más!

Twitteratti

UNA GRAN FELICITACIÓN a los directivos y trabajadores del diario de circulación nacional *La Jornada*, que cumple 40 años de existencia. Su labor ha sido invaluable para la consolidación de la democracia en México. ¡Un diario de primera!
JJDelgado @JJDelgal2323133

Facebook, TikTok, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ La actual secretaria de Seguridad y próxima de Gobernación, Rosa Icela

Rodríguez, fue compañera reportera, y de las buenas. Foto Presidencia



IN- VER- SIONES

CPKC nombra nuevo miembro de consejo

A partir de noviembre, CPKC, que preside **Isabelle Courville** y en México lidera **Oscar del Cueto**, nombró a **Arturo Gutiérrez Hernández** como miembro del consejo de administración. Desde enero de 2019 el regiomontano de 58 años es director general de Arca Continental, el segundo embotellador más grande de Coca-Cola en América Latina.

FIRMA DANESA

Joe & the Juice va por el mercado mexicano

En busca de inversionistas, la marca danesa Joe & the Juice, que dirige **Thomas Nørøxe**, busca entrar a México con su concepto de restaurantes y cafeterías que combinan cuatro tendencias: salud, conveniencia, experiencia y sustentabilidad. La compañía se fundó en 2002 en Copenhague y ahora tiene 370 tiendas a escala mundial.

FORMACION TECNICA

VW apoya en Puebla el talento automotriz

En busca de formar talento para la empresa y la industria automotriz, Volkswagen de México se unió con la Universidad Tecnológica de Puebla y

la Cámara Mexicano-Alemana de Comercio e Industria y recibió en su Centro de Formación Dual a 35 jóvenes para darles preparación técnica entre 2024 a 2027.

CAMBIO DIRECTIVO

Iván Mancillas será jefe de Compartamos

El consejo de administración de Banco Compartamos, que preside **Carlos Labarthe Costas**, acordó la designación de **Iván Mancillas Gabriele**, con 32 años en el corporativo, como nuevo director general del banco, quien reportará directamente a **Enrique Majós Ramírez**, CEO de Gentera.

SOFTWARE DE PAGOS

Kuvasz abrirá una oficina dentro de EU

El proveedor de *software* para sistemas de pagos Kuvasz Solutions, que preside **Christian Montesdeoca**, abrirá una oficina en Estados Unidos, que estará a cargo de **Andreas Suma**, cuyo objetivo será ofrecer a diversos clientes su experiencia e innovación en su laboratorio especializado en el ecosistema financiero.



PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID
RAZÚ

@davidrazu



Diálogos por el Clima Latam, una nueva iniciativa regional

Hace algunos meses comenté en este espacio sobre la creciente importancia que la adopción de criterios ASG (ambientales, sociales y de gobernanza) ha cobrado en México en los últimos años. A nivel regional la historia no es distinta y se encuentra actualmente en preparación una nueva iniciativa: Diálogos por el Clima Latam.

Hasta ahora, algunas de las principales iniciativas para integrar prácticas sostenibles ya en marcha en América Latina son la Alianza Latinoamericana de Inversiones Sostenibles (ALAS20), la Green Bond Transparency Platform, impulsada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y la red LatinSIF.

Con frecuencia, cuando se habla de ASG se piensa exclusivamente en los beneficios ambientales que pueden traer. Si bien ese es un objetivo prioritario, en el caso de los fondos de pensiones (en México las Administradoras de Fondos para el Retiro o Afores), los ahorradores están más preocupados (y con razón) por garantizar las inversiones más rentables posibles.

Mi punto de vista es que estas dos prioridades no solo no están en conflicto, sino que son consustanciales, es decir, que en la medida en que una empresa o inversión adopte mejores criterios ASG, también será más rentable. No me crea a mí, hay un cuerpo creciente de conocimiento que respalda esta hipótesis. El

análisis de Morningstar (2020) sobre el desempeño de los fondos sostenibles destaca que estos superan a los tradicionales en periodos de volatilidad.

En este marco es que recientemente comenzó a confeccionarse una nueva iniciativa regional: Diálogos por el Clima Latam. Impulsada por fondos de México, Chile, Colombia y Perú, la iniciativa tiene la intención de sumar conocimientos y criterios para promover planes de descarbonización y fortalecer la gobernanza corporativa en torno al cambio climático.

Independientemente del beneficio ambiental que esto representa para la región, los ahorradores e inversionistas de estos fondos pueden también esperar de ello una mayor protección de sus inversiones a largo plazo, así como una diversificación hacia sectores sostenibles. Además, con la creciente presión regulatoria y los cambios en las políticas globales hacia la sostenibilidad, los fondos que no integren estos criterios enfrentarán desafíos futuros, mientras que los que lo hacen estarán mejor posicionados para capitalizar oportunidades de inversión en la transición hacia una economía más verde.

Alfa positivo. Buenas noticias para los ahorradores de las Afores en México. Según reportó la Consar, pese a la volatilidad financiera de las últimas semanas, las Afores reportaron plusvalías históricas al alcanzar más de 231 mil millones de pesos al cierre de agosto. ■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Réplicas, inundaciones, Maya Ka'an

Derechos de réplica: **Norma Piña**, presidenta de la Suprema Corte de Justicia, aclaró que no conoce al empresario **Alejandro Talavera**, quien retiene de forma ilegal a su hijo, y que los juicios sobre el tema son en dos estados y no de orden federal. Si fuera este último caso, “la ministra presidenta tampoco les da instrucciones a los jueces sobre ningún asunto jurisdiccional”.

Por otro lado, la casa de bolsa Altor destacó que “siempre se ha distinguido por observar en todo momento el cumplimiento del marco legal vigente” y que presentó una propuesta para el rescate del ingenio Puga “siguiendo el proceso establecido por la Ley de Concursos Mercantiles”, aprobada por la mayoría de los acreedores involucrados y por votación abierta con los trabajadores del ingenio.

Agregó que es importante comentar las “actividades realizadas para continuar la operación del ingenio Puga y preservar las fuentes de empleo en Nayarit. En este contexto, el pasado 29 de agosto el ingenio recibió el Premio Anáhuac a la Responsabilidad Social, otorgado por la Universidad Anáhuac a través de su facultad de Responsabilidad Social, con el que se reconoce a las organizaciones que han mostrado un profundo compromiso con el bienestar y desarrollo de las comunidades en las que operan. Gracias a ello, 700 trabajadores y sus familias siguen contando con una fuente de ingreso que da certeza a su futuro personal

y profesional”.

Apuntó que para mantener su “prestigio consolidado en el sector financiero nacional e internacional”, Altor continuará con soluciones que permitan el “desarrollo económico y social en todas las regiones del país, bajo condiciones realistas de factibilidad a fin de detonar inversiones en los diversos sectores productivos bajo los principios de integridad, trabajo en equipo, transparencia, honestidad e independencia”.

Cuarto de junto

Armando Alonso Beltrán, vocal ejecutivo de la Comisión de Aguas del Estado de México, atendió en los últimos tres meses más de un centenar de emergencias por desbordamientos de agua en Amecameca, Naucalpan o Atizapán y la contingencia de aguas negras en Chalco. Con unidades de presión y succión hidroneumática y plataformas se han atendido anegamientos de agua y remoción de lodos en un sistema que por más de 30 años fue abandonado... **Josefina Rodríguez**, próxima titular de la Secretaría de Turismo del país, le dijo a la gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, que replicará el modelo de gestión turística Maya Ka'an... La formación de especialistas con el curso técnico impulsado por Gruma y el Cimmyt permitirá enfrentar retos agroclimáticos para agricultores de maíz blanco en Sonora y Sinaloa... Hoy la gobernadora electa de Guanajuato, **Libia D. García Muñoz Ledo**, anunciará de forma oficial a su gabinete; toma protesta el 26 de septiembre. ■



En poco más de 40 años, cuatro de los últimos siete presidentes de México comenzaron su mandato enfrentando una caída económica. En los casos de **Miguel de la Madrid** y **Ernesto Zedillo**, la crisis económica fue heredada de sus antecesores. Para **Vicente Fox**, la caída se debió a la desaceleración de Estados Unidos, mientras que, en el de **Andrés Manuel López Obrador**, fue una situación autoinfligida. Es probable que la próxima presidenta, **Claudia Sheinbaum**, sea la quinta persona en experimentar una caída económica en su primer año de gobierno.

EL CICLO SEXENAL

Alejandro Werner, prestigioso economista que ha sido subsecretario de Hacienda, jefe cutivo bancario y líder del Departamento del Hemisferio Occidental del Fondo Monetario Internacional (FMI), y que actualmente dirige el Georgetown Americas Institute, escribió una columna advirtiendo que México enfrentará una recesión en 2025. Los argumentos de **Werner** son sólidos: mientras el Banco de México disminuyó su proyección de crecimiento económico para 2025 a 1.2 por ciento, y la mediana de la Encuesta de los Analistas es de 1.5 por ciento para el próximo año, si se toma en cuenta la brecha de crecimiento que se genera al inicio de una nueva administración, estamos ante la posibilidad de una recesión. Esto sin considerar los efectos negativos sobre la inversión que podrían derivarse de la aprobación de las reformas constitucionales de **Andrés Manuel López Obrador**.

ESCENARIO

El escenario base para 2025 es de recesión. El diferencial de crecimiento de las últimas tres alternancias presidenciales fue en promedio de 2.1 por ciento, por lo que, en un escenario central, la caída sería de 1.2 por ciento, todo ello contingente al desempeño económico de Estados Unidos y, como escribe **Alejandro Werner**, sin considerar el efecto negativo de las reformas.

OPTIMISTA

Un escenario muy positivo, aunque poco probable, implicaría que el nuevo gobierno difiriera, a través de la legislación secundaria, la

reforma al Poder Judicial y, al mismo tiempo, abriera la inversión al sector privado en la energía eléctrica. Además, con gran agilidad se lograría aprovechar la reconfiguración de cadenas de valor, con énfasis en semiconductores, y existiría una estrategia para contener la inseguridad. Todo ello considerando que **Kamala Harris** gane el próximo 5 de noviembre y, por lo tanto, la revisión del T-MEC no sea muy dramática.

PESIMISTA

Un escenario opuesto, muy negativo, es que la implantación de la reforma al Poder Judicial se convierta en el mecanismo para disolver el INE y, con ello, la democracia electoral, acelerándose las reformas para acabar con los órganos autónomos.

La paralización de la inversión se convertiría en salida de la misma, lo que, además, detonaría una multiplicación de paneles de resolución de controversias en el marco del T-MEC. Como cereza del pastel, el triunfo de **Donald Trump** provocaría que la revisión del T-MEC derive en una renegociación en la que México tiene muchos flancos de vulnerabilidad autoinfligida. Lo anterior generaría volatilidad y depreciación del peso, lo cual redundaría en mayor inflación, y la ventaja en la competitividad de las exportaciones estaría limitada por la falta de estado de derecho.

EFFECTOS POLÍTICOS

De no tener una oposición desmantelada y penosa, los partidos de oposición podrían capitalizar políticamente el inevitable descontento que ocasionará una recesión, sobre todo porque no está claro que **Claudia Sheinbaum** pueda mantener el "efecto teflón" de **López Obrador**. Sin embargo, la oposición partidista no ofrece una alternativa atractiva y, como lo demostró el episodio del Senado, es muy vulnerable. Mientras no cambien los liderazgos de los partidos, continuará la erosión democrática y, por lo tanto, se debilitará la cadena de transmisión entre los resultados y las elecciones.

El panorama para México no se ve muy luminoso en los siguientes años.



En México, la Constitución es la norma suprema que rige al país, y su reforma es un proceso complejo que requiere la aprobación del Congreso de la Unión y de la mayoría de las legislaturas estatales. Sin embargo, ante el mayoriteo y el abuso del sistema democrático para dismantelar el sistema democrático y la división de Poderes a través de la llamada reforma judicial, surge la pregunta de si la Suprema Corte puede declarar inconstitucional una reforma a la propia Constitución. Por primera vez en su historia, la Corte debe abrir esta posibilidad, incluso sorteando sus implicaciones legales y políticas. De ella depende nuestro sistema democrático y de división de Poderes.



Ha sido tradición de la Suprema Corte no abrir la posibilidad de interpretar la constitucionalidad de reformas constitucionales. Sin embargo, ante un procedimiento y una reforma viciada tan trascendente, la Corte debería abrir, por primera vez, este espacio. La propia Corte ha establecido en su jurisprudencia criterios sobre la interpretación de normas constitucionales y principios que sirven de base.

Según la tesis 90/2005, la interpretación constitucional debe realizarse de manera integral, considerando la unidad y coherencia de la Constitución. Además, ha reconocido la existencia de principios y derechos fundamentales que constituyen el "núcleo duro" de la Constitución, los cuales no pueden ser vulnerados ni siquiera por el Poder reformador. Los derechos humanos, la división de Poderes, la forma democrática y republicana de gobierno y otros principios fundamentales constituyen el "núcleo duro" que está protegido contra reformas que intenten desvirtuarlos.

La Corte debe asumir el riesgo por primera vez para mantener un bien mayor: la República.

El procedimiento para que la SCJN analice la constitucionalidad de una reforma constitucional sería a través de una acción de inconstitucionalidad o una controversia constitucional. Dada la trascendencia, la Corte incluso podrá buscar mecanismos de protección constitucional innovadores.

La SCJN podría también basarse en la jurisprudencia que establece límites al poder de reforma. Por ejemplo, en el caso del "fuero militar" (Amparo en Revisión 912/2010), la Corte determinó que los derechos humanos contenidos en tratados internacionales tienen rango constitucional y no pueden ser menoscabados por reformas posteriores.

Una decisión de esta naturaleza por la SCJN tendría implicaciones significativas. Legalmente, establecería un precedente sobre los límites al Poder reformador del Constituyente Permanente, es decir, del Congreso y las legislaturas estatales. Políticamente, podría generar tensiones entre los Poderes de la Unión y cuestionamientos sobre la legitimidad de las instituciones democráticas. Además, el Presidente y su partido continuarían con la narrativa demagógica de que están "protegiendo sus privilegios".

Sin embargo, la Corte debe asumir el riesgo por primera vez para mantener un bien mayor: la República. Esta decisión sentaría las bases para una discusión profunda sobre los principios y valores fundamentales que la Constitución protege de manera irreductible. Esto podría fortalecer el Estado de derecho y la protección de los derechos humanos, al asegurar que ninguna reforma pueda vulnerar el núcleo esencial de la Constitución.



De ello depende el futuro de la democracia y la separación de Poderes.



Mire que el negocio de la distribución de alimentos, fertilizantes y dinero por parte del sector público siempre ha mostrado la capacidad de corrupción que tiene un presupuesto que se justifica en el abatimiento de la pobreza alimentaria, pero que se apalanca en la poca capacidad de supervisión del gobierno.

Claudia Sheinbaum decidió un cambio interesante, pues establece contrapesos internos y vigilancia cruzada para los programas de bienestar que sólo en esta administración involucraron un padrón de beneficiarios de 28 millones de personas a quienes canalizaron recursos por 2.7 billones de pesos en seis años. Una friolera de presupuesto público.

La Presidenta electa anunció la fusión de Segalmex, Liconsa y Diconsa para crear un organismo descentralizado, denominado Alimentación para el Bienestar. Nombró directora del organismo a **María Luisa Albores**, quien saliera hacia Semamat de la Secretaría de Bienestar, donde ha sido ratificada **Ariadna Montiel**. Digamos que podrían trabajar coordinadamente, pero se vigilarán intensamente.

En la contraparte de los programas de bienestar a usuario final, **Sheinbaum** nombró a **Leonel Cota**, quien tiene el colmillo político digno de un mamut. Él "dependerá" de **Julio Berdegué Sacristán**, quien tiene un foco especial en el desarrollo de la pequeña agricultura y el medio rural. **Cota** se hizo cargo de Segalmex en los últimos dos años, hasta que se sumó a la campaña de **Sheinbaum** coordinando la elección en Jalisco. Pero en la cuña se nombra a **Columba López**, persona de todas las confianzas de la Presidenta electa, quien se hará cargo de la Coordinación Territorial de Sader, la que administra la distribución de subsidios para la siembra en todos los programas de Bienestar, todos sin excepción tendrán por cliente a Alimentación para el Bienestar. ¡Puro contrapeso interno!

DE FONDOS A FONDO

#Metabase Q... la empresa de ciberseguridad cofundada y dirigida por el mexicano **Mauricio Benavides**, acaba de recibir 11 millones de dólares en una ronda extensa de financiamiento serie A. Dicho levantamiento de capital corrió a cargo de SYN Ventures. De

hecho, trascendió que Metabase Q está integrando una nueva capa de seguridad proactiva en su plataforma Batuta, que monitorea de manera central y administra las tecnologías de ciberseguridad.

#Unifin... Los llamados hombres de negocios que han visto en el Poder Judicial la mejor forma de evadir la justicia y, por ende, la prisión, ahora andan a salto de mata con la aprobación de la reforma al Poder Judicial. Le hablo de empresarios que utilizan sus relaciones con jueces, magistrados y ministros de la Corte para transar su libertad a través de amparos a modo y de esta forma evitar estar sentados en el banquillo de los acusados. Se comenta, por ejemplo, que el expresidente de Unifin, **Rodrigo Lebois**, el exCEO, **Sergio Camacho**, y los otros integrantes de su Consejo de Administración, que llevaron a la quiebra a la empresa, están en ese caso.

Estos personajes podrían ver terminados sus privilegios y rendir cuentas ante la justicia por los malos manejos que hicieron en la financiera que se llevó al baile a muchos de sus proveedores y empleados. Con el sistema actual es de dudar que pisen la cárcel, pero sin jueces a modo no podrán detener las órdenes de aprehensión que existen en su contra, además de informar qué les hicieron a más de 4 mil millones de pesos que en su momento destinó el gobierno para rescatar a Unifin a través del crédito de Nafin. Aseguran que se vienen detenciones de todos aquellos que estuvieron al frente de la empresa.

#GrupoLala... presidida por **Eduardo Tricio**, es la única empresa mexicana del sector lácteo que formó parte del ranking estadístico Las 1,000 mejores empresas del mundo en 2024, el cual fue elaborado por la revista *TIME* y Statista, la plataforma de origen alemán en la cual se ubican las mejores empresas que, de acuerdo con el ranking, hoy están cambiando al mundo. La elaboración de éste considera en cuestras de satisfacción de los empleados, crecimiento de los ingresos, datos ambientales, sociales y de gobernanza corporativa (ESG). Entre las mil empresas solamente 16 son de origen mexicano: además de Lala destacan Grupo Posadas y Acroméxico, entre otras.



La reforma administrativa que forma parte del plan C de **Andrés Manuel López Obrador** y que pretende desaparecer siete órganos autónomos está en una especie de *stand by*.

A pesar de que esta reforma sí fue dictaminada por la Comisión de Puntos Constitucionales en la Cámara de Diputados el pasado 28 de agosto, no está en la agenda legislativa en los pocos días que faltan para que concluya el gobierno de **López Obrador** y en la que si se aprobará en *fast track* y con la aplandadora de Morena y partidos aliados la iniciativa para que la Guardia Nacional se integre ya oficialmente a la Secretaría de la Defensa.

Al parecer fue la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, quien logró frenar esta reforma administrativa para darle prioridad a la judicial, pero la duda es si será sólo un aplazamiento y se atenderá en este mismo periodo ordinario o en el próximo, o si realmente se dará marcha atrás a la desaparición del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), la Comisión

Federal de Competencia Económica (Cofece), el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (Inai), la Comisión Reguladora de Energía (CRE), la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), la Comisión Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval) y la Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación (Mejoredu).



MAYOR INCERTIDUMBRE Y CONTROVERSIAS COMERCIALES

Lo que menos le conviene a **Sheinbaum** es generar mayor incertidumbre entre los inversionistas con la desaparición de los órganos autónomos al inicio de su gestión.

En el caso del IT y la Cofece darían pie a controversias en el marco del T MEC cuando

una de las prioridades de **Sheinbaum** en 2025 será la revisión del tratado: mientras que la desaparición del Inai sería un grave retroceso en materia de transparencia y gobernanza y es un absurdo que el gobierno se convierta en juez y parte ante las demandas de información sobre el quehacer gubernamental en todos los niveles de gobierno.

Y en el caso del Coneval, los aliados de la 4T deberían ser los primeros interesados en que continúe un organismo independiente que evalúe la aplicación y eficiencia de los programas sociales, porque lo que se mide se puede mejorar.

En cuanto a la CRE y a la CNH desde inicios de sexenio perdieron su independencia y quedaron supeditados *de facto* a la Sener. Hay que recordar que desde la mañanera, **López Obrador** le hizo la vida imposible a **Guillermo García Alcocer** para obligarlo a renunciar como presidente de la CRE.



FED BAJARÁ HOY LAS TASAS

Hoy se realizará la reunión de política monetaria del Banco de la Reserva Federal, y la duda entre los analistas es si bajarán las tasas en 25 o en 50 puntos base.

La apuesta de los analistas de que bajarán las tasas es la razón por la que los mercados se mantienen optimistas en Estados Unidos y por la que el dólar se ha depreciado frente a las principales divisas internacionales incluido el peso. Ayer, el dólar interbancario cerró en 19.12 pesos frente a los 20.08 que llegó a cotizar la semana pasada antes de la aprobación de la reforma judicial.

En el caso de México, la decisión de la reunión de política monetaria de la Junta de Gobierno de Banxico, se dará a conocer el jueves 26 de septiembre, y se anticipa que independientemente de la decisión del Fed— la mayoría optará por bajar las tasas 25 puntos base.



Desde la semana pasada, **Darío Flota**, quien será el próximo secretario de Turismo de Yucatán con el gobernador entrante, **Joaquín Díaz Mena**, comenzó a reunirse con los empresarios turísticos de la entidad para ir afinando su plan de trabajo.

El exdirector general del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo es oriundo de Mérida y conoce a muchos de los capitanes del negocio de los viajes en esa entidad.

Díaz Mena, quien milita en Morena, dijo, al anunciar los primeros nombramientos de su gabinete, que algunos cargos los encabezarán políticos de ese partido, pero que en otros optaría por miembros de la sociedad civil.

Flota pertenece a este segundo grupo y ha sido recibido con entusiasmo por parte de los empresarios, pues saben que serán escuchados y que las decisiones se tomarán de mutuo acuerdo.

Aunque **Flota** se reunirá hasta el próximo sábado con **Michelle Fridman**, la secretaria de Turismo saliente, le han dicho que en los últimos años hubo un distanciamiento entre el gobierno estatal y los capitanes del sector privado.

Para nadie es un secreto que **Fridman** actuó con arrogancia, falta de tacto y que el turismo de Yucatán pasa por un momento difícil, con ocupaciones hoteleras promedio, abajo del 70%, falta de conectividad aérea internacional y enfrentamientos con los capitanes del turismo de reuniones.

Aunque los recursos son limitados, más todavía debido a la ausencia de los fondos federales para la promoción, Turismo de Yucatán cuenta con un impuesto al hospedaje de 5%, uno de los más altos del país, precisamente incrementado por la gestión de **Fridman** durante la pandemia!

Con esos fondos y una administración correcta, en la próxima temporada de invierno **Flota** se enfocará a promover los

destinos yucatecos en mercados como Miami y Texas con los que Yucatán tiene conectividad aérea.

También buscará los mercados circunvecinos a su estado y otros más distantes, como la Ciudad de México; también quiere aumentar la llegada de canadienses desde Toronto, donde hay un vuelo directo a partir de diciembre.

También aprovechará mejor la infraestructura que tiene la ciudad para el turismo MICE (en inglés), es decir, el que impulsa las reuniones, incentivos, convenciones y ferias.

Así es que con profesionalismo, cordura y una dosis de sentido común, al turismo de Yucatán le deberá ir mejor en los años por venir.



DIVISADERO

Reunión. **Josefina Rodríguez**, próxima secretaria de Turismo federal, estuvo la semana pasada en Quintana Roo, donde la gobernadora **Mara Lezama** y **Bernardo Cueto**, titular de Turismo de la entidad, le mostraron algunos proyectos.

Además del Tren Maya, **Rodríguez** conoció más sobre los alcances de las obras de infraestructura, la conectividad aérea y todo lo que está respaldando a la principal entidad turística de México.

Ayer se reunió con los secretarios estatales de Turismo, en un evento en el hotel Camino Real de Polanco en la CDMX, y le dieron pormenores sobre los avances de la futura presencia de México en la Feria Internacional de Turismo de España (Fitur).

La expectativa es que como "país invitado", es decir, el que paga por una mayor exposición, México tendrá un pabellón de mil 300 metros cuadrados, contra mil del año pasado y otra área abierta de mil metros.

Además del Caribe mexicano y Los Cabos, se espera una presencia destacada de Guerrero, Jalisco y el Estado de México.

Flota buscará los mercados circunvecinos a su estado y otros más distantes, como la Ciudad de México.



Sheinbaum, por evitar otro Segalmex; crea Alimentación para el Bienestar

El presidente **López Obrador** reconoció el fraude de Segalmex en su sexenio, investigado por la Fiscalía General de la República. El fraude llegó a ser bastante fuerte, de 12 mil millones de pesos (la Auditoría Superior de la Federación encontró desvíos por hasta 15 mil millones de pesos). En Segalmex, una empresa dedicada a la compra de granos básicos a precios de garantía, se llegaron a realizar compras a empresas fantasma, que simplemente no existían, o a invertir en bonos basura, sin garantías (a los intermediarios Corafi y Escorfin).

SEGALMEX, UN PROBLEMA QUE NO QUIERE REPETIRSE

Lamentablemente, el fraude siguió a Segalmex toda la administración. Pero la idea de llegar con precios de garantía a los productores del campo, sobre todo a los pequeños productores no vinculados con el comercio exterior, desde luego tenía sentido. Comprarles sus productos y venderlos se haría a través de tiendas Diconsa. En el caso de la leche, se distribuiría a través de Liconsa.

Segalmex fue un desastre y poco se pudo avanzar. Sólo se recuerda su megafraude.

Ahora, **Claudia Sheinbaum**, la presidenta electa, quiere retomar la idea de precios de garantía, de tiendas rurales, y, desde luego, de soberanía alimentaria en granos básicos. Pero ya no lo haría con Segalmex.

Sheinbaum plantea mantener los precios de garantía para granos básicos, como maíz o cultivos de la canasta básica, como el frijol, sobre todo para los pequeños productores. Se trataría de apoyar a productores pequeños que no son beneficiados ni tienen la posibilidad de exportar.

Pero **Sheinbaum** ya no utilizaría el desastre que fue Segalmex.

SEGALMEX MÁS DICONSA MÁS LICONSA

La idea es sumar la infraestructura de Segalmex con las tiendas Diconsa, para crear Alimentación para el Bienestar. Será **María Luisa Albores**, la secretaria federal del Medio

Ambiente, la encargada de Alimentación para el Bienestar. Con esto, Segalmex se extingue.

Sólo habrá Alimentación para el Bienestar y, desde luego, de ahí se desprenderán las Tiendas del Bienestar, una suerte de nueva Conasupo.

La Conasupo, en los años 80 y 90, buscó comprar directamente a los productores del campo para evitar que fueran presa de la comercialización.

Se entiende que vendrán unas nuevas Tiendas del Bienestar, además del programa de leche de Liconsa.

Éste es el nuevo cambio en la política agrícola, de tener precios de garantía, de tratar de tener una red de protección a los pequeños productores del campo, y desde luego de regresar a unas tiendas populares. Van por las compras de maíz, trigo, frijol y leche, con las que Segalmex, entre fraudes y mal funcionamiento, no pudo obtener la ansiada soberanía alimentaria. Las Tiendas del Bienestar, se entiende, serán tiendas rurales y el programa social de distribución de leche se mantendrá con Liconsa, pero bajo el paraguas de Alimentación para el Bienestar. Así, **Sheinbaum** busca darle vuelta a la página del que fue el fraude sexenal de Segalmex, de cuyo nombre ni siquiera van a dejar rastro. Pero sí quieren mantener la política al campo, de precios de garantía, tiendas rurales y buscar abasto de los principales productos del campo.

COCA-COLA VA CON BACARDÍ

Coca-Cola desde hace años se ha reestructurado para ser una empresa de bebidas, dejando atrás el sólo tener refrescos o su icónico producto. De esta manera, ha hecho frente a las críticas de producir y vender bebidas azucaradas. Ha entrado a varios segmentos sin azúcar, que van desde agua natural hasta bebidas sin azúcar o energizantes. También entró a los jugos, té, cafés, y desde hace un par de años incursionó en un segmento interesante, el de la mixología.

Algunas de sus alianzas interesantes han sido con Jack

Daniels y Coca-Cola. Otra ha sido con vodka Absolut y Sprite. Y ahora anuncian a nivel mundial que The Coca-Cola Company y Bacardí Limited crean un coctel premezclado. Es la clásica bebida cuba libre, pero relanzada.

James Quincey, el presidente y CEO de The Coca-Cola

Company, habló de su expansión estratégica al engrosar la cartera de bebidas que presentan. En México llegarán en 2025. La compañía con sede en Atlanta, desde luego, dejó de ser sólo de refrescos hace tiempo.



1234 EL CONTADOR

- 1.** Las páginas y enlaces apócrifos para llevar a cabo fraudes cibernéticos a nombre de Pemex, que dirige **Octavio Romero**, son cada vez más numerosos. Tanto, que la empresa creó un micrositio donde advierte de estos hechos, pone ejemplos y una liga especial para que los ciudadanos denuncien. Basta con copiar y pegar la liga fraudulenta e informar en cuál red social se está difundiendo, a fin de bajarlas. La empresa advierte que estas páginas difunden noticias falsas sobre inversiones en Pemex que, supuestamente, pueden generar ganancias en poco tiempo, sin embargo, son sitios con formularios en los cuales solicitan información personal y financiera que es utilizada para defraudar a los incautos.
- 2.** El gobierno federal ha permitido la regularización de más de dos millones de unidades usadas o *chocolates*, a pesar de que, desde la AMIA, de **Odracir Barquera**, y la AMDA, de **Guillermo Rosales**, han hecho un constante llamado para frenar este programa que ha beneficiado a la delincuencia organizada, que ha hecho crecer de manera desmedida la importación ilegal. Por ello, el sector ha comenzado a hacer un balance sobre los efectos negativos que esto ha tenido en el mercado formal, pues aseguran que se han dejado de vender unidades. Se espera que este análisis esté listo lo antes posible y presentarlo ante las nuevas autoridades, con el objetivo de que la industria sea escuchada y frenen la legalización de autos chatarra.
- 3.** El sector de telecomunicaciones arranca la nueva administración con un evento donde los pequeños y medianos operadores alzarán la voz. En Guadalajara se reunirán los miembros de la Asociación de Telecomunicaciones Independiente de México (ATIM), cuyo vicepresidente es **Salomón Padilla**, y podrán tener diálogo directo con **Javier Juárez**, presidente del IFT. El evento llamado Convergencia Show también tendrá a dos personajes a seguir, unos es el gobernador electo de Jalisco, **Pablo Lemus**, quien deberá pronunciarse sobre el seguimiento a los proyectos de conectividad y el otro es **Mony de Swaan**, quien fuera presidente de la extinta Cofetel y tiene el pulso del futuro del sector.
- 4.** Aguascalientes, que gobierna **María Teresa Jiménez**, está de moda, no sólo por atraer a las inversiones automotrices, sino porque ha sido elegida por dos importantes cúpulas empresariales para celebrar convenciones. El primero, el Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (Comce), que preside **Sergio E. Contreras Pérez**, para celebrar el 30 Congreso del Comercio Exterior Mexicano, del 16 al 18 de octubre en la capital del estado. Mientras que **Esperanza Ortega**, líder de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (Canacintra), realizará su Convención Nacional de Delegaciones, Sectores y Ramas Industriales, también en la capital hidrocálida, del 23 al 26 de octubre.



Efecto CNA

Algo muy curioso sucedió cuando **Juan Cortina** dijo que, tras terminar su periodo como presidente del CNA, pensaría en buscar la presidencia del CCE, aunque todavía le faltan muy buenos meses a la gestión de **Francisco Cervantes**.

Como lo narró el *Padre del Análisis Superior* hubo quienes expresaron que no contenderían con este dirigente, puesto que lo ven como un perfil sumamente poderoso para representar a la cúpula de la iniciativa privada. Sin embargo, también se ha venido presentando otro fenómeno. En privado, ese maldito defecto que tienen la mayoría de los líderes de iniciativa privada, han expresado algunas cosas absurdas que aluden a las tradiciones, las reglas no escritas y otras payasadas que, simple y sencillamente, no tienen fundamento.

Parecería que entre algunos líderes de iniciativa privada se padecen los mismos defectos que en la oposición al gobierno, es decir, que no entienden que los tiempos han cambiado. Es cierto que ya no caben los líderes serviles al poder en público, por lo que tampoco se deben seguir reglas que sirvieron en el pasado.

REMATE PARCHADO

Segalmex fue un error en toda línea. Fue creado por el gobierno que está a punto de concluir, supuestamente para terminar con la corrupción que había en la alimentación de los mexicanos, pero será recordada por un desfalco que ronda los 15 mil millones de pesos, el más grande caso de corrupción en este sexenio y que ha quedado prácticamente impune.

Hasta el momento, **Ignacio Ovalle**, quien fuera el director en la peor época de Segalmex, ha seguido impune, incluso, sigue trabajando dentro de la Secretaría de Gobernación. Sólo han sido detenidos algunos peces menores y la recuperación es ligeramente superior a 10% de lo que ha señalado la propia Auditoría Superior de la Federación, dirigida por **David Colmenares**. El Presidente ha llegado a decir que "fue el único caso de corrupción dentro de su administración". Primero no es así, pero, quizá, lo más importante es que marcó a toda la gestión que está a punto de concluir.

La decisión de fusionar a Segalmex con Liconsa por parte del gobierno de **Claudia Sheinbaum** para crear una nueva entidad que se denominará Alimentación para el Bienestar

debe ser vista en dos tiempos: primero, corregir el error y, segundo, parte de una decisión del gobierno para hacer más pequeño al gobierno.

El PAS le ha informado, por ejemplo, que la Presidenta tiene planeado hacer que Pemex fusione a LitoMex, dirigida por **Pablo Taddei** (familiar de la presidenta del INE), como parte de un plan para hacer de la petrolera que dirigirá en unos días más **Víctor Rodríguez**, una empresa de energía.

Sheinbaum ha sido especialmente clara en que el Estado debe ser más delgado, pero sin pensar en privatizaciones, pero sí una reingeniería en la que se disminuya el dispendio de recursos.

REMATE PREOCUPANTE

La crisis del limón sigue creciendo a pesar de que el gobierno federal no la quiere ver. Creyeron que enviando a efectivos de la Guardia Nacional y la toma de control de uno de los centros de abasto de limones en Michoacán se había solucionado todo. Sin embargo, las actividades delincuenciales se han mantenido y de ahí que nuevamente los productores decidan detener operaciones como una medida para presionar al gobierno a que enfrente finalmente a los delincuentes que cobran derecho de piso y que, sin lugar a dudas, han contribuido al incremento de precios de estos productos.

El gobierno de Michoacán, encabezado por **Alfredo Ramírez Bedolla**, claramente ha sido superado por la delincuencia en su entidad y no ha encontrado en el gobierno federal tampoco soluciones favorables, sólo promesas y discursos por parte del gobierno.

Es importante recordar que, tratando de evadir su responsabilidad, el gobernador de Michoacán intentó hacer creer que se trataba de un problema de precio entre los productores, cuando en realidad sí es un problema de precio, pero causado por la delincuencia organizada.

REMATE FUNDAMENTO

Hay quienes se sienten preocupados por la muy difundida utilización del mecanismo de respuesta rápida en el marco del T-MEC. Hay quienes suponen que se trata de un síntoma de deterioro en la relación comercial de Estados Unidos y México, cuando en realidad es la existencia de un mecanismo a favor, en primer lugar, de los trabajadores y, en segundo lugar, de transparencia.

Algunos otros suponen que se está abusando de la medida; sin embargo, también se equivocan puesto que fue creada precisamente para que se utilizara intensivamente para dar fluidez a la relación comercial.



Seis

Seis colaboraciones, seis. Son las que me faltan durante el gobierno de López Obrador, que termina sus días en Palacio de la misma forma que transcurrió toda su vida política: violando la ley.

Ya varios colegas han recordado las tomas de pozos petroleros en los noventa y el desacato a una decisión de la Suprema Corte en su tiempo como jefe de Gobierno del entonces Distrito Federal, se olvidaron de la toma de Reforma por varios meses y la constitución de un “gobierno legítimo” (con todo y toma de protesta) y sólo parcialmente se han referido a las continuas violaciones desde la Presidencia, porque una lista exhaustiva requerirá varios tomos. Espero que pronto la lleven a cabo.

En todos los casos, López ha construido salidas políticas a su violación de la ley. Cuando los pozos, su argumento era la movilización de los tabasqueños; cuando el desafuero, que lo querían sacar de la carrera presidencial; cuando la toma de Reforma, que había existido un fraude, y ahora, durante todo su sexenio, su argumento ha sido que él encarna al pueblo.

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor (retirado) de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx
[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



Ahora se ha puesto de moda hablar de *lawfare*, el uso de instituciones y procesos legales para deslegitimar oponentes, especialmente porque Trump intenta hacer justo lo que López ha hecho por treinta y más años: violar leyes usando excusas políticas.

Creo que el caso del desafuero fue determinante. Cuando la Suprema Corte de Justicia solicitó a la entonces procuraduría que procediera en contra del jefe de Gobierno del DF por desacatar una orden, saltaron medios, académicos y opinadores a defenderlo, comprando la idea de que se trataba de una excusa para impedirle competir por la Presidencia. Pocos, si acaso alguno, revisaron los detalles del caso. No les importaba, porque entonces todos ellos creían que López era un demócrata y Fox no.

Recuerdo una discusión que tuve con Sergio Aguayo en un programa de Televisa Radio, conducido por Carlos Loret, que terminó casi en un enfrentamiento, cuando le pregunté a Sergio si acaso había leído el caso, si conocía las sentencias, más allá de su clara afinidad política con López Obrador. No había leído. Defendía al político sin una mínima revisión de los detalles legales. Importaba la política, no la ley.

Mi preocupación desde entonces era la posibilidad de encum-

brar en la máxima posición a una persona sin limitaciones éticas ni legales, sin restricciones. Mi posición era que se definiera la culpabilidad, sin que eso implicase sacarlo de la contienda (algo perfectamente posible en esa época, cuando ese delito no tenía una pena clara). La posición de enfrente, de todos esos medios, académicos y opinadores, era que se ignorara la ley.

Se ignoró entonces, se ignoró después de la elección que perdió López Obrador, y apenas empezaron a darse cuenta del tamaño de su error durante este sexenio, cuando las leyes violadas empezaron a costarles: en el CIDE, en Conacyt, en el presupuesto de publicidad, en los insultos mañaneros cotidianos.

Ahora que desde el poder hegemónico se destruye a la Suprema Corte, ahora es el llanto y el rechinar de dientes. Ahora parecen darse cuenta de que durante 25 años podíamos discutir públicamente gracias al amparo de un marco jurídico incipientemente democrático. Ahora ya les queda claro que si alguien pensaba utilizar todo el poder para impedir el triunfo de otros políticos, ése no era ni Zedillo, ni Fox, ni Calderón, era precisamente López Obrador, a quien consideraban demócrata.

Varias veces le he comentado que, para mí, los actores políticos que más dejaron que desear durante el breve tiempo democrático fueron los medios y la academia. No ayudaron a tener una didáctica democrática, no ayudaron a fortalecer el Estado de derecho, y ni siquiera pudieron darse cuenta del alacrán que cargaban.

En todos los casos, López ha construido salidas políticas a su violación de la ley



¡Uay! Yucatán estrena Morena

En 12 días llegará a Yucatán el primer gobierno de Morena. Hasta ahora, las cosas están así: Si encuentran a un electricista en Mérida, tómense una foto con él. No hay.

La ilusión de una vida en paz en un estado mexicano atrajo a esa esquina del país a tanta gente como inversiones en infraestructura y casas. ¿Resultado? Una escasez de trabajadores disponibles para construir y dar mantenimiento a las mismas.

Sucede que a la paz de la oferta de seguridad, el estado se subió a una ola de crecimiento económico iniciada hace unos 9 años, cuando en un parteaguas de la industria local, fue anunciada en aquella 'Residencia oficial de Los Pinos' la construcción de una cervecería de Grupo Modelo en una zona yucateca en la que antes no había más que un 'Modelorama' rodeado de perros callejeros.

Ahí llegaron vías férreas, un ducto de gas y nuevas líneas de transmisión de electricidad, y detrás de éstas, las plantas de Envases Universales y luego las de Kekén, productor de carne de cerdo de Grupo Kúo. Luego, pequeños parques industriales que entre todos cambiaron el



municipio de Hunucmá, aledaño a Mérida, que en cuestión de 5 años recibió unos mil millones de dólares en inversiones que ni por asomo se comparan con una situación de bonanzas previas.

Así arrancó en días del Gobernador priista Rolando Zapata, una nueva etapa económica para un estado que no había desper-

tado después de la debacle en los ochenta, de la era del henequén, del 'oro verde'.

También iniciaba la gestión del abogado Ernesto Herrera Novelo—un ex ejecutivo de la consultora global EY— como secretario de Fomento Económico (SEFOET), a quien el gobernador panista Mauricio Vila mantuvo en su puesto en 2018, pese al cambio de gobierno.

La continuidad rindió frutos: llegó más manufactura y centros de distribución de Amazon, Mercado Libre y Walmart que atendieron a la creciente población local y migrante ávida de nuevos servicios. También, los centros comerciales: Thor Urbana construyó The Harbor, Grupo Gicsa, La Isla Mérida y cientos de inversionistas llenaron la capital de centros comerciales.

El PIB estatal pasó de 15 mil millones, a 24 mil millones de dólares anuales en una década.

Al final de este mes, Vila—ahora senador—y el secretario Herrera, dejarán el gobierno estatal.

Pero en una muestra de la inclinación política de los habitantes de la entidad, la capital seguirá regida por la panista Cecilia Patrón y el nuevo gobernador

“En 12 días llegará a Yucatán el primer gobierno de Morena (...) encabezado por Joaquín Díaz Mena”

morenista, Joaquín Díaz Mena, ‘Huacho’, un hombre proveniente de un pueblo pesquero, hábil y popular comerciante ganadero, reconoce que inició su trayectoria política formando parte de las filas albiazules.

Salió del PAN cuando la mala gestión del líder nacional del partido, Marko Cortés, desincentivó su fidelidad con el mismo.

Ayer, Díaz Mena presentó el resto de su gabinete en el que, amén de algunos funcionarios con experiencia como **Luis Felipe Saidén Ojeda**, quien repite como Secretario de Seguridad Pública, destaca la figura conocida de la artista musical **Federica Quijano**, como secretaria de Desarrollo Sustentable.

La clave de la continuidad económica quedará en manos de **Jorge Ermilo Barrera Novelo**, un joven yucateco que viene de la secretaría de Economía de Puebla y sustituirá a Herrera en la SEFOET. Empresarios locales le atribuyen haber sido el artífice de una inversión de mil millones de euros en una nueva planta de Audi.

En su tierra natal, sus tareas de

arranque involucran la continuidad de proyectos ya anunciados, como una **nueva cervecería de Heineken** y una **nueva planta de fabricación de Mission Foods**, de **Grupo Maseca**, que ya fueron pactadas.

Le encargarán también el ‘Renacimiento Maya’ promovido por su jefe, el gobernador electo.

La muestra de que ese proyecto realmente caminará, involucra la culminación de la ampliación del Puerto de Progreso, gestionada desde hace seis años y que ahora podría finalmente tener una venia presidencial de la mano de **Claudia Sheinbaum**.

¿Qué urge para no detener al estado? Abundará la generación de electricidad, pero a la par de electricistas, faltan líneas de transmisión para atender el norte de Mérida. Lo apremiante: resolver el desequilibrio entre la abundancia de desechos y la **ausencia de drenaje** en un área metropolitana que no deja de crecer.

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO



El deber de los hijos con sus padres

En México la falta de un seguro médico para adultos mayores es una crisis oculta. Mientras la mayoría de los hijos enfrentan con angustia la enfermedad o accidente de sus padres, pocos consideran una realidad alarmante: el 67.7 por ciento de los adultos mayores de 53 años requiere asistencia médica regular, pero la mayoría no cuenta con un seguro de salud, como revelan los últimos datos de la Encuesta Nacional sobre Salud y Envejecimiento (ENASEM) del INEGI.

Las enfermedades crónicas como la hipertensión y la diabetes son comunes entre este grupo, y el costo de atenderlas puede ser devastador para las familias. En México, aún se percibe el cuidado de los padres como un deber ineludible de los hijos, pero este deber puede tener consecuencias económicas graves. El INEGI estima que el 18 por ciento de la población mayor de 53 años se dedica al cuidado de otro adulto mayor, lo que suele implicar importantes gastos médicos de bolsillo.

En este sentido, la empresa mexicana Koltin se ha propuesto llenar este vacío. Fundada en 2022, la firma lanzó una cober-



tura de seguro de salud privado para adultos mayores de hasta 85 años, que ofrece acceso a los mejores hospitales del país con el fin de aliviar la carga financiera de las familias mexicanas.

El emprendimiento ha cobrado tal relevancia, que en días pasados, Koltin anunció que obtuvo una ronda de financiación Serie A por 7.3 millones de dólares con el respaldo de Left Lane Capital, firma de capital de crecimiento con sede en Nueva York, dinero que usará para ex-

pandir sus servicios en el país, de acuerdo con **Eduardo Ortiz**, socio fundador y CEO de Koltin.

Este tipo de cobertura no es solo un lujo, es una inversión esencial para proteger la estabilidad familiar y económica. Frente a la vulnerabilidad de los adultos mayores, adquirir un seguro de salud se convierte en un deber ineludible para las nuevas generaciones.

Metabase Q recibe 11 mdd

Metabase Q, empresa de ciberseguridad fundada por el mexicano **Mauricio Benavides**, sigue dando pasos importantes en su crecimiento tras recibir 11 millones de dólares en una ronda de financiamiento Serie A. Este nuevo capital eleva sus fondos recaudados a un total de 16 millones de dólares, consolidando su posición en el mercado de la seguridad cibernética. SYN Ventures lideró ambas rondas, con la participación del experto John Watters, expresidente de Mandiant.

La compañía invertirá estos recursos en mejorar su plataforma Batuta, que monitorea y administra tecnologías de ciberseguridad para más de 50 empresas, incluyendo Cinépolis,

Banorte y Clip. Batuta reduce el tiempo de respuesta ante ataques hasta diez veces, demostrando su valor en 45 países.

Ranking mundial de TIME y Statista

México continúa demostrando su capacidad empresarial en el ámbito global, con 16 compañías destacadas en el ranking "Las Mejores Compañías del Mundo 2024" de TIME y Statista. Grupo Bimbo, bajo la dirección de **Rafael Pamias**, sobresale como una de las empresas mejor posicionadas, reafirmando su liderazgo en el sector de alimentos. Otras empresas mexicanas como Grupo Lala, dirigido por Francisco Camacho, y Arca Continental, liderada por Arturo Gutiérrez, también brillan en esta clasificación dentro del mismo sector de alimentos y bebidas.

Una mención especial para Posadas, empresa de hospitalidad encabezada por **José Carlos Azcárraga**, que se posiciona como la única representante mexicana en su sector. Este reconocimiento destaca la evolución de las empresas mexicanas no solo en términos de ingresos, sino también en criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza), consolidando

su lugar entre las mil mejores empresas del mundo.

Congreso Roastbrief regresa a Puebla

El gasto en publicidad y marketing en México sigue en aumento y se estima que en 2024 alcanzará los 7 mil 200 millones de dólares, para un alza de 10 por ciento anual. Este crecimiento se debe a factores clave como el proceso electoral federal, la Copa América y los Juegos Olímpicos de París.

En este contexto, el 24 y 25 de octubre se celebrará el 8° Congreso Roastbrief, bajo el lema "Todo es Creatividad" en Puebla, donde especialistas de la Cámara Nacional de la Industria Cinematográfica, el Círculo Crea5vo de México, TikTok, la Alianza por el Valor Estratégico de las marcas y la Asociación Mexicana de Filmadoras abordarán temas como el impacto de la IA en la creación de contenidos y la importancia de los influencers en la publicidad digital. El evento, que vuelve a Puebla después de la pandemia, cobra mayor relevancia si se toma en cuenta que el 35 por ciento del gasto publicitario se destina a medios digitales.



Electricidad y crecimiento

Hace unos días, la aplicación X, antes Twitter (el nombre antiguo era mejor, Elon), me enseñó una gráfica brutal publicada por el Dr. Julio Santaella, expresidente del INEGI. En ella, Julio nos muestra que el sector eléctrico tuvo una caída en su actividad en 2021, de la cual no se ha recuperado.

2021, en enero, fue la parte final de la pandemia de Covid-19. Es cuando las vacunas empezaban a distribuirse en todo el mundo, aunque en México no tanto. La economía de México no estuvo libre de complicaciones. Caímos en una recesión, inducida sobre todo por esa enfermedad.

Pero, en 2022, y en 2023, el sector eléctrico tendría que haberse restablecido. Entonces, se vale, preguntar: ¿Qué pasó?

Lo que pasó fue una lamentable política energética, que destruyó lo que se había construido en años anteriores en materia de competencia, participación privada y acceso a nuevas tecnologías limpias de generación. Lo que ocurrió es que CFE regresó a ser el principal generador, utilizando una tecnología altamente ineficiente: quemando combus-



tóleo comprado a PEMEX.

Pero, como hubo una pandemia en medio, no se notó. Excepto que la pandemia ya fue hace rato, y el valor agregado en la rama 22 de actividad (clasificación SCIAN del INEGI), todavía no regresa a los niveles prepandémicos. De hecho, el PIB del sector y su valor agregado se

parecen a los valores que tenían en 2006.

Habrà quien diga: ¿y qué? Y quizá tendría un punto. No necesariamente el valor agregado bruto en el sector de "Generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica, suministro de agua y de gas natural por ductos al consumidor final" tendría que ser el causante de una caída en el PIB. Por eso, su columnista se abocó a realizar unas pruebas de causalidad de Granger entre el PIB, el Valor Agregado Bruto total de la economía, el Valor Agregado Bruto del sector 22, y los impuestos totales.

Las pruebas de Granger, con datos trimestrales, entre 1993 y 2021 (antes de la caída del valor agregado bruto del sector), y también agregando los datos de 2021 hasta la fecha, revelan un fuerte efecto causal desde el sector eléctrico, hacia el PIB, el valor agregado bruto total y los impuestos recaudados en la economía.

No quiere decir que el desempeño del sector 22 determine el crecimiento económico, pero sí parece ser muy importante. De hecho, si hacemos una regresión estadística que explique el valor agregado bruto total del país, con una única variable, el VAB del sector eléctrico, veremos que

es un excelente explicador del desempeño del valor agregado a nivel nacional. Casi el 89% de las fluctuaciones del VAB nacional se explican por el desempeño del sector. Esto no debería sorprendernos. En muchos países del mundo, se usan los datos de consumo eléctrico para predecir el PIB regional. Otro sector al que usualmente se le cuelga el milagrito del crecimiento o la recesión, el sector construcción (23), no

pareciera tener un efecto tan definitivo en el valor agregado bruto como el sector eléctrico.

Por supuesto, en ese sector no solamente está la electricidad. También están el gas natural y el agua. Pero, sin lugar a dudas, quien más contribuye a ese sector es la CFE. No hay datos más desagregados en censos económicos, porque el INEGI no puede publicar un dato sectorial de un monopolista; sería tanto como revelar una buena aproximación a sus estados financieros.

El efecto causal del sector 22 en los impuestos también es importante. Probablemente,

como es un sector consumidor de petróleo y gas, fortalece las cuentas públicas, por el elevado peso que el Estado en México tiene en esos negocios.

El Estado tiene un conflicto de interés. Realmente, los servicios por tamaño, y las manufacturas por productividad, contribuyen mucho más al ingreso nacional que las industrias de energía. El Estado, como cualquier monopolista, quisiera vender a precios altos, menores cantidades que un mercado

competitivo.

Los dueños privados de negocios manufactureros y de servicios, lo que necesitamos es energía barata y limpia, que no nos cause problemas de salud en las ciudades en las que vivimos.

Ojalá la física Sheinbaum comprenda este conflicto, y nos eche una mano. La gente quiere gasolina y kilowatts baratos, y no es por capricho. Una economía de este tamaño y con una renta per cápita como la nuestra necesita mercados en competencia. Energía no puede ser la excepción; tendría que ser la regla.

“Una economía de este tamaño y con una renta per cápita como la nuestra necesita mercados en competencia. Energía no puede ser la excepción”



Las consecuencias de la reforma judicial

La reforma judicial, cuya aprobación legislativa concluyó la semana pasada, constituye la enmienda constitucional más adversa para la democracia y la economía de México en muchas décadas.

Si bien las modificaciones a la Constitución Política de nuestro país en materia judicial fueron muy amplias, por su trascendencia destacan cuatro disposiciones. En primer lugar, se reconfigura la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) cuyos ministros pasan de once a nueve, su periodo de encargo se reduce de quince a doce años, se elimina la pensión vitalicia y se establece un tope máximo de sus remuneraciones.

En segundo lugar, los ministros, magistrados y jueces federales, así como los magistrados y jueces de las entidades federativas serán electos por voto directo popular.

En tercer lugar, el Consejo de la Judicatura Federal, que era presidido por el presidente de la SCJN y su misión era garantizar la independencia de los magistrados y jueces federales, se sustituye con



un Tribunal de Disciplina Judicial, cuyos magistrados son de elección popular, el cual puede investigar a ministros, magistrados y jueces en el ejercicio de sus funciones e imponer sanciones que pueden llegar, en algunos casos, hasta su destitución.

En cuarto lugar, se establecen

nuevas reglas procesales, por ejemplo, plazos máximos para la resolución de juicios y la prohibición de otorgar suspensiones contra leyes con efectos generales.

Es indudable que el Poder Judicial mostraba deficiencias operativas, por lo que la idea de introducir cambios para mejorar su efectividad y eficiencia era totalmente pertinente. Por desgracia, la reforma ha empeorado estas posibilidades al vulnerar, considerablemente, las capacidades de este Poder para la impartición objetiva e imparcial de la justicia.

El perjuicio al Poder Judicial puede manifestarse, al menos, de tres maneras. La primera consiste en la caída de la calidad profesional de los juzgadores. Específicamente, los requisitos para aspirar a ser ministro, magistrado o juez federal se han vuelto laxos, entre los que se encuentran poseer título de abogado, haber obtenido un promedio mínimo de calificaciones académicas y contar con un número reducido de años de práctica jurídica.

Una consecuencia de los menores requerimientos de capacidad técnica y experiencia es la virtual desaparición de la carrera judicial basada en el mérito y la idoneidad de los funcionarios. Asimismo, la disminución de las remuneraciones sólo acrecienta los motivos para la corrupción.

La segunda vulnerabilidad reside en que la elección popular incentiva a los juzgadores a aplicar criterios políticos en sus sentencias, con el fin de responder a los intereses de quienes los apoyaron en la votación. Estos pueden incluir a miembros del gobierno, así como otros grupos de poder, como aquellos conformados por la delincuencia organizada. Tales motivaciones amplían los riesgos de una impartición arbitraria de la justicia y la desprotección de los derechos individuales y corporativos.

Una tercera fragilidad estriba en la pérdida de independencia del Poder Judicial frente a los otros dos Poderes de la Unión. Entre otras formas, esta subordinación se revela en la presión que puede ejercer el Tribunal de Disciplina Judicial para que los jueces no fallen contra el Poder Ejecutivo en sus iniciativas legales y en sus acciones que contravengan el orden jurídico. De manera destacada, la SCJN deja de ser un contrapeso real que pueda combatir los abusos de las autoridades.

El deterioro del Poder Judicial en estas manifestaciones resquebraja aún más el endeble Estado de derecho en México, sistema que debería garantizar la igualdad de todos los ciudadanos, incluyendo los gobernantes, frente a la ley. La reforma ha concentrado el poder público en el Ejecutivo, lo cual

pone en peligro la democracia, desafía el ejercicio de las libertades civiles, y deja a los particulares en una situación de desamparo.

Además, la vulneración del Estado de derecho restringe las perspectivas de avance económico. Ello es así porque el debilitamiento del Poder Judicial hace menos cierta la seguridad de los derechos de propiedad, condición indispensable para la inversión, así como la del cumplimiento de la integridad de los contratos, requisito necesario para los intercambios comerciales.

La mayor incertidumbre institucional puede complicar severamente las negociaciones para la renovación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) en 2026, así como el aprovechamiento de nuevas oportunidades de comercio e inversión dentro de la integración económica de nuestro país con Norteamérica.

La experiencia internacional sugiere que la menor confiabilidad del Poder Judicial y la merma del Estado de derecho en México conducirán a un crecimiento inferior de largo plazo de la economía y niveles más bajos de bienestar social.

Exsubgobernador del Banco de México
y autor de *Economía Mexicana para
Desencantados* (FCE 2006)



Decisión de la Fed... como el cuetero!

Los mercados financieros de Nueva York reflejan un enfoque de cautela por parte de los inversionistas ante la **inminente decisión** de política monetaria de la **Reserva Federal** (Fed) de Estados Unidos, programada para hoy.

La tasa de interés se ha mantenido sin cambios en el rango de 5.25 a 5.50 por ciento desde julio de 2023, pero los mercados se preparan para el **primer recorte que marcará el inicio del ciclo de relajación** monetaria en esa economía.

El alivio monetario en EU ya está por llegar, pues los mercados esperan que la Fed flexibilice su política monetaria este miércoles por primera vez en cuatro años.

Pero **la magnitud del recorte de tasas sigue siendo una incógnita** y es un tema que las autoridades monetarias debatirán en su reunión de dos días, que comenzó ayer.

Los operadores del mercado de bonos en Wall Street **apuestan** a que la Fed iniciará



esta semana su ciclo de recortes de tasas con un movimiento de **medio punto**.

Entre finales de la semana pasada e inicios de esta crecieron las apuestas por un recorte de tasas de medio punto de la Reserva Federal este miércoles.

Este cambio en las expectativas se produjo a pesar de datos de inflación subyacente superiores a lo esperado en agosto.

Los inversionistas están cada vez más apostando por una reducción de 50 puntos base, después de que los informes de empleo recientes revelan señales de debilitamiento del mercado laboral.

La Fed enfrenta la presión de varios actores políticos, pues algunos legisladores piensan que está actuando con demasiada cautela y el expresidente Donald Trump cree que debería abstenerse de recortar las tasas antes de las elecciones de noviembre.

En este contexto, **senadores demócratas instaron** a través de una carta al **presidente de la Fed**, Jerome Powell, **a que baje en 75 puntos base las tasas** de interés este miércoles para proteger a la economía estadounidense de posibles daños.

Los senadores Elizabeth Warren, Sheldon Whitehouse y John Hickenlooper escribieron en la carta que "si la Fed es demasiado cautelosa al recortar las tasas, correría el riesgo innecesario de que nuestra economía se encamine hacia una recesión".

En este momento **la econo-**

mía parece encaminada a evitar una recesión considerando que la Reserva Federal comenzará a flexibilizar su política monetaria justo antes de las elecciones presidenciales.

Tan es así que **los reportes sobre ventas minoristas y producción industrial de agosto mostraron sorpresas positivas** inesperadas en la economía de EU, pues ambos indicadores superaron las expectativas de los analistas.

Sobre todo las ventas minoristas, que aumentaron 0.1 por ciento en el mes y que al quedar por arriba de la previsión de una caída de 0.2 por ciento, mostraron que el consumidor estadounidense se mantiene resiliente.

Los senadores agregaron que el banco central "debe considerar implementar recortes de tasas de manera más agresiva desde el principio para mitigar los riesgos potenciales para el mercado laboral".

Los funcionarios del banco central han reiterado que **las decisiones** de política monetaria **no se verán influenciadas por consideraciones partidistas**, pero claramente la carta pone de relieve la tensión política que rodea a la Fed.

Una reducción de 75 puntos

base sería mucho mayor que la opción de un cuarto de punto ya descontada al 100 por ciento, además de que **ajustes más drásticos suelen usarse sólo para emergencias** económicas.

El último movimiento en la tasa de 75 puntos base fue en 2022, cuando aplicaron cuatro alzas consecutivas de esa magnitud en un esfuerzo por sofocar el mayor repunte de la inflación en décadas.

Este miércoles, tras la decisión de política monetaria, los inversionistas estarán atentos a las declaraciones del presidente de la Fed, Jerome **Powell**, quien **podría dar una idea sobre la serie de recortes previstos para este año.**

Además del movimiento inmediato de tasas y la conferencia de Powell, la actualización de las proyecciones económicas de la Fed y las expectativas sobre futuros recortes en 2025 serán determinantes para el comportamiento del dólar estadounidense.

Por lo pronto, **la apreciación de la moneda mexicana** a niveles de 19.14 pesos por dólar, después de que una semana antes estaba sobre 20.09 pesos, **manda la señal de que el ajuste de tasas en EU será fuerte.**



La búsqueda del CFO de Pemex

Las semanas se acortan cada vez más para llegar al 1 de octubre y que la hoy presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, tome posesión con un equipo no sólo dispuesto a seguir sus órdenes y proyectos claves, sino por lo que se ha visto, tenga las capacidades para operar y actuar de manera independiente.



Luz Elena González



Juan Carlos Carpio Fragoso

Los perfiles dados a conocer, a diferencia de muchos "floreros" que hubo en este sexenio que está por concluir, es que tengan capacidades técnicas y profesionales, la honestidad si bien es clave no es el principio básico para elegirlos, quizás por eso uno de los puestos en donde más se han tardado en decidir quién tomará el mando, es la **dirección de Finanzas de Pemex**.

En las últimas semanas, la lista de nombres filtrados y que se aseguraba estarían a cargo de poner en orden y revertir la mala racha de la petrolera mexicana que busca revivir de sus cenizas ha sido larga, igual un día se mencionaba a **Jesús Puente Treviño**, quien tiene experiencia en el ramo, y además es conocido por todos no sólo por su trabajo,

MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

• @JLeyvaReus



sino también por el buen historial de su papá que fue un embajador reconocido.

Igual en la lista se mencionó como futuro encargado de las finanzas de Pemex a **Marco Aurelio Ramírez Corzo**, actualmente en el IMSS y que fue director general de Deuda Pública y encargado de la Dirección General de Riesgos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Desde luego, en la lista también estuvo **Cristian González**.

Y es que el perfil del próximo director de Finanzas de Pemex, debe tener el aval de la **Secretaría de Hacienda y Crédito Público**, que lleva **Rogelio Ramírez de la O**, pero también de la **secretaría de Energía**, **Luz Elena González**, que tiene el trabajo del diseño del próximo programa energético del sexenio; todos deben estar en sincronía con el trabajo a realizar y en el fortalecimiento de las finanzas de la empresa productiva del Estado, que pronto dejará ese nombre.

Actualmente, el que se menciona como el candidato más fuerte es **Juan Carlos Carpio Fragoso**, quien ha estado en el gobierno de la Ciudad de México, en la Secretaría de Finanzas haciendo equipo con la próxima titular de Energía. Es el director general de Administración Financiera en la dependencia, y todo indica, ha avanzado en los estrictos filtros que se han hecho para ocupar el cargo, que todos los inversionistas nacionales e internacionales están esperando conocer.

Finanzas verdes y sostenibles

Una buena iniciativa en donde diversos bancos y las autoridades financieras encabezadas por el subsecretario **Gabriel Yorio** han trabajado, es en tener finanzas más verdes y sostenibles en el país, ya que ese es el camino a seguir para cambiar poco a poco todo lo malo que se ha hecho en ese tema.

Ahí también el banco de origen canadiense **Scotiabank**, que en México lleva **Adrián Otero**, ha proporcionado financiamiento por 132 mil millones de dólares canadienses, basados en el Marco de Financiamiento

relacionado con el Clima del Banco, con el objetivo de alcanzar 350 mil millones a nivel global para el 2030, ya que el panorama de las tendencias de finanzas sostenibles en México lo tienen claro.

Por lo pronto, la filial en México de Scotiabank a cargo de Otero es ya uno de los principales intermediarios colocadores y estructuradores de bonos con temática ASG, con cerca del 20 por ciento de participación del mercado local y cuenta en su portafolio con esquemas de financiamiento y depósitos vinculados a sostenibilidad, lo que le ha valido varios reconocimientos en la región.

Lo más importante es que, una a una, varias instituciones financieras globales han participado en la octava edición del Foro de Finanzas Sostenibles MX 2024, organizado por el Consejo Mexicano de Finanzas Sostenibles, y que este año tiene la temática "Soluciones financieras para una economía sostenible" y en donde todos han mostrado su compromiso para hacer un mejor trabajo en el cuidado del medio ambiente cada uno desde su trinchera.

Creer en México

Han logrado operar de manera eficiente en el país con el buen manejo de datos gracias al *open finance*, y si bien tienen ya varios años en el proceso de obtener una licencia para operar bajo la llamada "Ley Fintech" como institución regulada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el marco actual les permite seguir trabajando y al final, lograr que más personas tengan acceso al sector financiero formal.

Pablo Viguera, director general y cofundador de **Belvo**, tiene claro que México es un mercado importante en el que, luego de Brasil, buscarán afianzar y crecer sus operaciones dado el bajo nivel de bancarización.

Belvo es una plataforma que opera en la región, especializada en el manejo de datos y pagos de *open finance* o finanzas abiertas, el cual es un modelo de intercambio de datos financieros, eso sí previo consentimiento de los usuarios, entre diferentes entidades con el objetivo de buscar que los usuarios puedan acceder de manera más rápida a más opciones financieras.

A diferencia de consultar sólo a las llamadas sociedades de información crediticia, han logrado que se utilicen otras opciones para comprobar el perfil de los futuros clientes y darles acceso al sistema financiero, ya sea vía el historial de datos laborales reportados por sus patrones ante las dependencias, o bien otro tipo de datos que existen en la red. Eso al final ha hecho que diversas instituciones trabajen con ellos y la apertura de datos, siga convirtiéndose en un camino para la competencia entre las fintech, bancos y otros intermediarios. A seguir el trabajo que se está haciendo.

Compartamos estrena director

La subsidiaria de Gentera es uno de los ejemplos en el sector de microfinanzas por toda la transformación que ha logrado en estos años, al operar con diversas figuras financieras, y como banco ha logrado mantener el liderazgo en la materia, mismo que ahora le tocará seguir a **Oscar Iván Mancillas Gabriele**, quien es ya el nuevo director general de Banco Compartamos.

Ha estado 32 años en Gentera y Compartamos, por lo que conoce perfectamente a la institución y también fue uno de sus fundadores, lo cual hace más que merecido el ascenso. Iván Mancillas reportará directamente a la Dirección General de Gentera, a cargo de Enrique Majós Ramírez.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Por qué importan las palabras de Ernesto Zedillo



En México hay cinco expresidentes de la República que están vivos. A partir del 1 de octubre serán seis.

¿Cuál ha sido su participación reciente en la vida pública de México?

Enrique Peña Nieto prácticamente no ha expresado opiniones públicas respecto al desempeño del gobierno de quien fue su sucesor.

Felipe Calderón ha tenido un intenso activismo, sobre todo en redes sociales, cuestionando múltiples aspectos de la política de AMLO.

Vicente Fox ha tenido un intenso protagonismo, pero con una influencia cada vez más escasa, pues se percibe carente de toda seriedad.

Ernesto Zedillo, hasta el pasado fin de semana, se había mantenido totalmente distante de la situación del país de la que no daba opiniones públicas pese a ser conferencista regular en eventos cerrados.

Carlos Salinas de Gortari tampoco ha expresado puntos de vista públicos respecto al gobierno de López Obrador.

De esta lista, me parece que **la voz que tiene mayor influencia y credibilidad es Zedillo**, quien además de expresidente es director del Centro de Estudios sobre la Globalización en la Universidad de Yale, además de participar en múltiples organismos académicos y de carácter multilateral.

Uno puede haber tenido discrepancias con la gestión que realizó entre diciembre de 1994 y noviembre del año 2000, pero fue exitosa y trascendente.

Tras la crisis de diciembre de 1994, en la que su gobierno sin duda tuvo parte de responsabilidad, logró darle la vuelta a la economía y pese a la caída de 1995, logró un **crecimiento promedio del PIB de 3.4 por ciento al año**, que ahora parece inalcanzable.

Pero, además, fue el factor determinante en la construcción de la democracia moderna en México.

El **Poder Judicial autónomo** que tuvimos hasta ahora y la autoridad electoral realmente independiente se lograron en buena medida por la autoridad de Zedillo.

El **reconocimiento del triunfo opositor en el año 2000**, pese a las críticas y presiones de su partido, demostró su vocación.

El que, después de un cuarto de siglo de haber

estado callado, opte por expresar críticas muy fuertes hacia la reforma judicial que fue promulgada, refleja la trascendencia de la reforma y los temores de Zedillo.

Como era de esperarse, ayer, el presidente López Obrador respondió a las críticas del expresidente **cuestionándolo por el Fobaproa, las privatizaciones, el “error de diciembre”, y sus actividades profesionales al haber dejado la Presidencia de la República.**

Sin embargo, no le dio mayor importancia a las declaraciones del expresidente y criticó a quienes lo invitaron, señalando “que hacen el ridículo”. La presidenta electa Claudia Sheinbaum señaló que Zedillo entiende la democracia de manera diferente.

Las opiniones de Zedillo no van a generar un movimiento opositor a la reforma judicial; tampoco van a propiciar una corrida contra el peso.

Pero, tengo la certeza de que en **múltiples consejos de administración** en México y en otros países, se ponderarán y valorarán, y las decisiones que tomen las empresas van a considerar su juicio con un insumo relevante.

No es un analista que cada semana emita opiniones, ni un político charlatán que como dice una cosa también dice otra.

Se trata de un actor de la vida pública de México que es sobrio, reservado, y que no habla sin pensarlo. Tanto que no lo había hecho públicamente en 25 años.

En la entrevista que ayer le hizo **Ciro Gómez Leyva** fue cuidadoso al diferenciar los juicios respecto a López Obrador de los que emitió sobre Claudia Sheinbaum. Dijo lo siguiente:

“La doctora Sheinbaum tendrá que tomar una decisión muy importante. Ella puede ser la opción de ser el rostro sin ningún poder del régimen de partido en una tiranía, o ella puede ser, y creo que tiene la capacidad y habrá, espero, que tenga la visión para ser presidenta de una República democrática, de una República progresista, una República en donde se construya y respete el Estado de derecho. Lo veremos”.

Aún hay mucho que observar, pues estamos a 13 días de que comience un nuevo gobierno.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

MÉXICO: LITTLE CHINA BY HARRY POTTER

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellana

No hay entidad empresarial y de inversión en México o el extranjero que vea con pesimismo la ya vigente reforma al Poder Judicial; los más optimistas consideran que “habrá oportunidades”, como señaló Arturo Elías Ayub, en tanto que la mayoría empresarial opta por “pausar” sus proyectos hasta calar que sucederá con esa reforma, en tanto los pesimistas afirman que Andrés Manuel López Obrador cometió el “error de septiembre”. Pero la Secretaría de Economía de Marcelo Ebrard dice tener un plan para evitar una “desaceleración importante” en 2025.

El plan en cuestión, conforme al documento “Secretaría de Economía 2024-2030”, la guía estratégica es la sustitución acelerada de 40% de las importaciones que Estados Unidos hace de China en sectores de alto valor agregado como manufactura de equipo de iluminación eléctrico, manufactura de medios magnéticos y ópticos, manufactura de material eléctrico, pero, sobre todo y como cereza del pastel: equipo de comunicación, semiconductores y equipo eléctrico asociado, y manufacturas para el hogar, oficina y cocina.

Además de la intervención directa de Ebrard en desarrollar el plan, el documento se hará en coordinación con la Secretaría de Relaciones Exteriores, que llevará Juan Ramón de la Fuente.

La estimación proyectada por el próximo titular de Economía es que atrayendo 40% de esas importaciones, que EU ha reducido por la guerra comercial que sostiene con China, México podría exportar adicionalmente para su socio de América del Norte más de 14,800 mdd por años... o sea agregar sólo 20% adicional a las exportaciones que México ya realiza gracias al muy neoliberal T-MEC.

El plan del próximo Gobierno mexicano es atraer inversiones de 50 empresas que buscan relocalizarse y generar millones de empleos sobre todo en los estados norteros. Entre las empresas con las que se comenta que ya hay conversación para que se relocalicen sus fábricas de China en alguno de los 10 corredores industriales mexicanos son el gigante en electrónica Foxconn, que encabeza Liu Youngway; el fabricante de microprocesadores Intel, que

conduce Pat Gelsinger; la firma de mensajería DHL, a cargo de John Pearson; General Motors, al mando de Mary Barra y Mabe de José Luis Berrondo.

El objetivo explícito de la próxima política industrial pública con Claudia Sheinbaum es reemplazar a China, Malasia, Vietnam y Taiwán en los sectores estratégicos del futuro cercano como es electromovilidad, nueva medicina y dispositivos médicos, electrónicos, aeroespacial, datos y *chips*, generación y acumulación de energía.

El objetivo de lograr que empresas mexicanas sustituyan a la proveeduría asiática suena como un buen y meritorio propósito. Pero el asunto es el “cómo” y “cuando hacerlo”. Y vaya, dado que en términos porcentuales casi no ha cambiado la aportación de valor agregado nacional de las exportaciones mexicanas desde la época de Luis Ernesto Derbez hasta Raquel Buenrostro, significa que los discursos sobre política industrial han sido sólo eso: rollos faltos de intensidad política y presupuesto fiscal que derivan en bonitos y enunciativos PDF, que presentó Tatiana Clouthier antes de ser removida de esa secretaría.

Un acto de magia tipo varita de Harry Potter no será suficiente para que México sea el nuevo taller fabril de los consumidores estadounidenses... y menos con pleitos comerciales y regulatorios que apuntan no a la revisión, sino, a la renegociación del T-MEC.

PRI y la Guardia Nacional. Esa reforma constitucional será discutida en el Senado de la República y hará dos chuzas políticas: La primera es para el oficialismo: tras décadas de narrativa “de izquierda”

contra la “militarización”, ahora tendrá que instrumentar esa medida, que luego de 12 años de criticar a su villano favorito, Felipe Calderón, de desatar “la guerra contra el narco”, Andrés Manuel López Obrador reconocerá por la vía de los hechos que la estrategia “abrazos no balazos” fue un fracaso y que dejara un instrumento de fuerza pública para su sucesora.

La otra segunda, evidenciaría de nuevo el descrédito que hoy padecen la bancada del Partido Acción Nacional y de Movimiento Ciudadano luego de que sus senadores “se ausentaron” o votaron a favor de la reforma judicial tras jurar que lo harían en contra. De acuerdo a la medición de la conversación digital efectuada por Xpectus, sólo 89 % de las opiniones son adversas para el PAN tras la traición a manos de Miguel Ángel Yunes Linares y Miguel Ángel Yunes Márquez; y para Movimiento Ciudadano, 85% en contra, luego la dudosa “detención” del padre del senador Adrián Barreda y la ausencia en todo ese convulso momento del patriarca naranja, Dante Delgado.

La votación de la reforma de la Guardia Nacional apunta a que ambos partidos quedarán otra vez patas arriba.

Pero quien ha avanzado en el ánimo ciudadano es el Partido Revolucionario Institucional, con 75% de positivos, luego de que Alejandro Moreno y los senadores tricolor fueron firmes contra la reforma judicial... lo que hace prever que votarán en contra de regresar la Guardia Nacional al Ejército, para así consolidarse como el real partido opositor ante un régimen hipercentralizado.

Taxistas, garrote vil. Lo que faltaba. Aunque el secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, Jorge Nuño, y el director del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), el contraalmirante José Ramón Rivera Parga, abrieron el espacio para negociar una regulación sensata e incluyente para todos los servicios de transporte terrestre de pasajeros en los aeropuertos del país,

el gremio de taxistas del AICM pide una policía especial para detener y multar a los autos Uber, Didi, CabiFy o Mi Taxi que osen afectar su monopolio.

Violatorio a la libertad ciudadana esa inadmisibile exigencia.

Banorte en el Ágora. La nueva es que el Banco Internacional de Pagos, que dirige Agustín Carstens incorporó a la alianza público-privada global de bancos centrales para analizar y crear modalidades encriptadas 100% seguras para transacciones transfronterizas (llamado Ágora), nada menos que al Banco Fuerte de México. Banorte, al mando de Carlos Hank González, en las grandes ligas.



PESOS Y CONTRAPESOS



DE MALEN PEOR

POR ARTURO DAMM ARNAL

El fin de la economía debe ser el bienestar de los consumidores (que contribuye al bienestar de las personas), que depende de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que disponen para satisfacer sus necesidades, la mayoría de los cuales hay que comprar, para lo cual hay que pagar un precio, para lo cual hay que generar ingreso, para lo cual hay que tener trabajo. Trabajo, ingreso, compra de satisfactores, bienestar.

El fin de la economía, que debe ser el bienestar de los consumidores, depende, uno, del empleo, que debe ser lo más productivo posible, y suficiente, para que todo aquel que busque trabajo lo encuentre. Dos, del ingreso, que debe ser el mayor posible. Tres, de los precios, que deben ser los menores posibles. ¿Cómo andamos en México en estas materias? Centro la atención en el empleo formal, definido como el de los trabajadores afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social, filiación que puede ser permanente o eventual.

En agosto se crearon, en el sector formal de la economía, 58,047 nuevos empleos. Un año antes, agosto de 2023, 111,736. Un mes antes, julio de 2024, 12,2344. Empeoramos en la comparación anual y mejoramos en la mensual.

Entre enero y agosto se crearon, en el sector formal de la economía, 365,449 nuevos empleos, un promedio de 45,681 mensuales. Un año antes, entre enero y agosto de 2023, se crearon 623,979, un promedio de 77,997. Empeoramos.

En los últimos doce meses, entre agosto de 2023 y agosto de 2024, se crearon, en el sector formal de la economía, 392,649 nuevos empleos. Un año antes, entre agosto de 2022 y agosto de 2023, se crearon 760,009. Un mes antes, entre julio de 2023 y julio de 2024, se crearon 446,649. Empeoramos tanto en la comparación anual como en la mensual.

A agosto el empleo formal sumó 22,389,835 personas. 86.6% fueron empleos permanentes y 13.4% eventuales. Un año antes, en agosto de 2023, 86.3% fueron permanentes y 13.7% eventuales. Un mes antes, en julio de 2024, 86.6% fueron permanentes y 13.4% eventuales.

Comparando con el año anterior, los resultados *de* agosto implican un retroceso en materia de creación de empleos formales: agosto de 2023, 111,736 nuevos empleos; agosto de 2024, 58,047, 53,689 menos, el 48.05%. Los resultados hasta agosto también: enero - agosto de 2023, 623,979 nuevos empleos; enero - agosto 2024, 365,449, 258,530 menos, el 41.43%. Los resultados para los últimos doce meses igual: agosto 2022 a agosto 2023, 760,009 nuevos empleos; agosto 2023 a agosto 2024, 392,649, 367,360 menos, el 48.34%.

Los 22,389,835 empleos formales que hay en el país equivalen al 37.77% de la población ocupada (59,281,589 personas) o, dicho de otra manera, el 62.23% de la población ocupada trabaja en la informalidad, con todas las desventajas (no tener acceso a la seguridad social), y ventajas (no estar registrado en el SAT), que ello implica.

Según la organización *México, ¿cómo vamos?*, hay que crear 1,200,000 nuevos empleos formales al año para que todo aquel que busque trabajo lo encuentre, meta de la cual, en el sector formal, estamos cada vez más lejos. Nuevo empleos formales. 2019: 342,078. 2020: menos 647,710. 2021: 846,416. 2022: 752,748, 11.07% menos. 2023: 651,490, 13.45% menos. Proyección para 2024: 548,172, 15.86% menos. Sumaremos tres años con una creación de empleos formales cada vez menor. De mal en peor.

arturodamm57@gmail.com / [@ArturoDammArnal](https://twitter.com/ArturoDammArnal)

**SPLIT FINANCIERO**

FUSIÓN DE SEGALMEX Y DICONSA DARÁ ORIGEN A ALIMENTACIÓN PARA EL BIENESTAR

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com / @juliopilotzi

La Presidenta electa de México, Claudia Sheinbaum, anunció la creación de una nueva entidad denominada Alimentación para el Bienestar, resultado de la fusión entre Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex), y Diconsa. Esta fusión tiene como objetivo unificar y fortalecer la distribución de productos básicos en zonas rurales y vulnerables, a través de las actuales tiendas Diconsa, que serán rebautizadas como Tiendas del Bienestar. La operación de esta nueva entidad estará a cargo de María Luisa Albores, actual secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Esta reestructuración busca mejorar la comercialización de productos agrícolas como café, frijol, cacao y miel, facilitando un canal directo entre productores agropecuarios y las Tiendas del Bienestar. Asimismo, se vinculará con el programa Sembrando Vida, para asegurar que los productos cultivados por beneficiarios del programa tengan un mercado sólido y accesible. Además, la nueva entidad gestionará los precios de garantía establecidos para ciertos productos, con el fin de proteger a los pequeños productores y asegurar el acceso a alimentos de calidad a precios justos.

El anuncio de esta fusión se da en un contexto de controversias, ya que Segalmex ha estado bajo escrutinio tras un desfalco de 9 mil 500 millones de pesos, ocurrido durante el actual sexenio, que llevó a la cárcel a varios funcionarios de la institución. A pesar de este escándalo, la creación de Alimentación para el Bienestar

busca unificar la administración y resolver los problemas derivados de la dispersión de responsabilidades entre diferentes entidades, con el objetivo de mejorar la eficiencia y el control en la operación.

Automundo genera dudas. Este 2024 Automundo, de Arturo Grinberg Kreimerman, podría quedarse con un contrato de 520 millones de pesos para proveer de vehículos al Gobierno federal. De obtenerlo, se trataría de uno de los negocios más lucrativos en la historia de esta firma, pues, aunque es una de las favoritas en entidades como Guanajuato, Nuevo León y la Ciudad de México, el mayor monto que facturó al menos desde 2018, en una contratación pública, fue por 91 millones de pesos. Esta asignación de casi 100 millones fue para suministrar de patrullas a la Secretaría de Seguridad Pública capitalina, a cargo de Hiram Almeida, quien fuera

nombrado por Miguel Ángel Mancera, cuando era jefe de Gobierno del Distrito Federal. Recordemos que a Arturo Grinberg se le ha vinculado con los hermanos Luis Ernesto y Julio César Serna Chávez, funcionarios del primer círculo de Mancera y a quienes desde 2020 se les abrieron carpetas de investigación por presunto enriquecimiento ilícito.

Revisión Laboral. El gobierno de Estados Unidos solicitó a México revisar las condiciones laborales en la planta de Bader de México, ubicada en León, Guanajuato, mediante el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida (MLRR) del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). La petición fue presentada por un trabajador despedido vinculado al Sindicato Industrial de Trabajadores y Empleados del Calzado y Comercio del Estado de Guanajuato (SITECCC-CAT). El trabajador alega que la empresa está violando los derechos de los empleados a la libertad de asociación y negociación colectiva, al establecer un comité laboral controlado por la empresa y al despedir a empleados por su participación sindical. El MLRR es una herramienta del T-MEC que permite a los países signatarios abordar presuntas violaciones a los derechos laborales de manera rápida y directa, con el objetivo de asegurar que se respeten los compromisos laborales del tratado.

Acuerdo Laboral. Pero por otra parte los gobiernos de Estados Unidos y México concluyeron una investigación sobre la posible denegación de derechos laborales en Impro Industries

México, utilizando el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida (MLRR) del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). La revisión fue solicitada tras una denuncia presentada por trabajadores de la Liga Sindical Obrera Mexicana, quienes alegaron despidos injustificados de empleados que participaban en actividades sindicales. Como resultado del acuerdo, Impro Industries se comprometió a reincorporar al trabajador despedido y adoptó nuevas prácticas para proteger los derechos laborales. La empresa aceptó emitir una declaración de neutralidad sobre la libertad de asociación y negociación colectiva, además de implementar una política de tolerancia cero hacia las violaciones de estos derechos. Katherine Tai, representante comercial de Estados Unidos, celebró la reincorporación del trabajador y destacó la importancia de las nuevas políticas laborales de la empresa.

Voz en off. Gentera, hizo el nombramiento de Iván Mancillas Gabriele como nuevo director general de su subsidiaria Banco Compartamos. Mancillas, quien anteriormente ocupaba el puesto de director general adjunto en la misma subsidiaria, ahora reportará directamente a Enrique Majós Ramírez, director de Gentera.

Se destaca su compromiso en continuar generando valor social, económico y humano, además de fortalecer las capacidades necesarias para enfrentar los desafíos actuales y futuros. La entidad subrayó su enfoque en ofrecer servicios financieros personalizados y digitales a un mayor número de clientes...



ECONOMÍA PURA

Tratados comerciales de México

Gustavo Puente Estrada
nacional@cronica.com.mx



Hay que cuidarse más del cobarde que del valiente, porque el valiente te enfrenta, pero el cobarde te traiciona.

Un Tratado de Libre Comercio (TLC) es un acuerdo comercial bilateral o multilateral que tiene por objetivo formar una zona libre de comercio entre los diferentes países participantes. En estos acuerdos se determinan pactos comerciales, aranceles y derechos que los países imponen a las importaciones y exportaciones para reducir o eliminar las barreras comerciales. El claro beneficio de estos tratados comerciales es el poder participar en mercados más amplios y con ello, lograr también un intercambio de tecnología por ambos participantes. México cuenta con trece tratados de libre comercio, un Tratado Integral Transpacífico y una Alianza Pacífico, éstos, firmados con 46 países, además, 32 acuerdos para protección y promoción recíproca de las inversiones, 9 acuerdos de alcance limitado en el marco de la Asociación

Latinoamericana de Integración (ALADI), y es miembro del Tratado de Asociaciones Transpacífico.

Los tratados de libre comercio, alianzas de México y el inicio de los mismos son: Tratado de Libre Comercio México-Estados Unidos-Canadá (T-MEC), 1º de enero de 1994. Tratado de Libre Comercio México-Costa Rica, 1º de septiembre del 2012. Tratado de Libre Comercio México-Colombia, 1º de julio de 1995. Tratado de Libre Comercio México-Chile, 1º de agosto de 1999. Tratado de Libre Comercio México-Unión Europea (TLCUEM), 16 de julio del 2000. Tratado de Libre Comercio México-Israel, 1º de julio del 2000. Tratado de Libre Comercio México-Triángulo del Norte. Tratado de Libre Comercio México-Asociación Europea de Libre Comercio (AELC), 1º de julio del 2001. Tratado de Libre Comercio México-Uruguay, 15 de julio del 2004. Tratado de Libre Comercio México-Japón, 1º de abril del 2005. Tratado de Libre Comercio México-Perú, 1º de febrero del 2012. Tratado de Libre Comercio México-Centroamérica, 1 de septiembre del 2012. Tratado de Libre Comercio México-Panamá, 1 de julio del 2015. Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico. Alianza del Pacífico, 1 de mayo del 2016.

El impacto que tienen los tratados comerciales de México en varios países del mundo repercute en la generación de millones de empleos en forma directa e indirecta. Estos tratados nos dan

oportunidad de llegar a un mercado de 1,200 millones de personas, el más importante de estos tratados es el T-MEC, el cuál registró durante el año 2023 la cantidad de \$ 800 mil millones de dólares de intercambio de bienes, lo que nos ubica como el primer proveedor de la Unión Americana. El mundo se globalizó económica y socialmente, y con ello, la oportunidad de mejorar la calidad en la educación técnica, tecnológica y universitaria, ya que el comercio internacional es altamente competitivo. Eso, sí beneficia a México y a cualquier nación que participe activamente en este renglón. Las condiciones para ingresar a este mercado son claras; productividad y competitividad internacional. No perdamos esta oportunidad ganada durante décadas, ya que el comercio internacional genera empleo y disminuye la pobreza •

El impacto que tienen los tratados comerciales de México en varios países del mundo repercute en la generación de millones de empleos en forma directa e indirecta

P.D. DONDE HAY POCA JUSTICIA ES UN PELIGRO TENER RAZÓN.
CONSUMA LO HECHO EN MÉXICO Y ESTARÁ DANDO TRABAJO A MEXICANOS.
¡MÉXICO ES PRIMERO!
SEPTIEMBRE DEL 2024.



Ferrero México, plan para duplicar su producción

Alba, Italia. Con su plan para aumentar su capacidad, la compañía de origen italiano que en México y Centroamérica encabeza Paolo Cornero pasará del octavo al quinto lugar en términos de producción a nivel mundial, gracias a una inversión de 350 millones de dólares. El plan de expansión de Ferrero México contempla dos líneas nuevas de producción para duplicar la capacidad actual que entraría en operación entre 2026 y 2027..

APUESTA SUSTENTABLE

Ayer se presentó el Curso de Técnico Certificado en Agricultura Sustentable, una iniciativa del Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) y del "Proyecto de Sustentabilidad de Gruma: Impulsando Sistemas Agroalimentarios Sostenibles en Esquemas de Producción Intensivos", para impulsar la sostenibilidad en la producción intensiva de maíz blanco. La capacitación concluiría en junio del próximo año y permitirá, además, identificar áreas de oportunidad y fomentar la adopción de prácticas agrícolas más sostenibles para los agricultores nacionales

TOKEN, EL FUTURO

El Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés); el Banco de Francia, el Banco de Japón, el Banco de Corea, el Banco de México, el Banco Nacional Suizo, el Banco de Inglaterra, y el

Banco de la Reserva Federal de Nueva York; y el Instituto de Finanzas Internacionales (IIF), lanzaron el Proyecto Agorá, iniciativa público-privada que planteará alternativas para que los depósitos bancarios comerciales "tokenizados" pueden integrarse sin problemas con el dinero, también tokenizado, de un banco central mayorista en una plataforma financiera central público-privada programable, y con ello mejorar el funcionamiento del sistema monetario y brindar nuevas soluciones utilizando contratos inteligentes y capacidad de programación. Y en esta relevante y trascendental iniciativa mundial, Grupo Financiero Banorte fue la primera institución seleccionada para integrarse al Proyecto Agorá.

DISTINCIÓN GLOBAL

Grupo Lala que preside Eduardo Tricio es la única empresa mexicana del sector lácteo que forma parte del ranking "Las 1,000 mejores empresas del mundo en 2024", elaborado por la revista *TIME* y la plataforma Statista, a partir de una serie de encuestas de satisfacción de los empleados, crecimiento de los ingresos, datos ambientales, sociales y de gobernanza corporativa. El ranking incluyó a mil empresas con presencia internacional, de las cuales solamente 16 son mexicanas donde además de Lala destacan Grupo Bimbo, Posadas, Arca Continental, Aeroméxico, y Carso, entre ~~otras~~ *otras* 51 de 76



No se quieren ir de Pemex

La transición en Pemex, de un gobierno de Morena a otro de Morena, es todo menos tersa, suave o fácil, considerada y con buenas intenciones. La decisión del equipo que está ahora mismo en las oficinas de la petrolera es que ellos van a trabajar, con o sin ratificación, hasta el último día del mandato y como son mandos medios o hasta operativos -la base de la cadena productiva- lo que quieren es que se les liquide porque no pretenden renunciar.

Nos dicen que los trabajadores han consultado este tema con sus jefes y la instrucción es que ellos están a cargo hasta el último día, cuando los liquiden, no cuando les pidan la renuncia y están dispuestos a aguantar en su escritorio -o en el pasillo más cercano si los sacan de sus cubículos- días, semanas o hasta meses. O les pagan o no se van.

Pero los que llegaron con Morena son de otra clase, ellos no se quieren ir, quieren liquidación y no van a presentar su renuncia aunque sean puestos de confianza, nos dicen que es el caso de más de 20 mil empleados en todo el país, son los que llegaron a la entidad de la mano del cambio de gobierno 2018-2024, muchos llegaron con contratos temporales y consideran que no los pueden echar, que a pesar de que estaban contratados provisionalmente ellos generaron derechos y deben ser liquidados de alguna forma, no se piensan ir con las manos vacías, bueno, hay hasta la idea de crear un nuevo sindicato con todos estos trabajadores.

BUZOS

1.-Pese a estar a unos días del cierre de esta admi-

nistración, Pemex sigue con los trabajos de exploración y producción que están en desarrollo o incluso en puerta, una muestra de ello es el campo Chucox, en Huimanguillo, que ya tiene seis pozos en producción y dos más están por perforarse, pero se analiza la posibilidad de sumar seis pozos más. Sucede que, ante algunas dificultades, la empresa replanteó el desarrollo de Chucox, en donde ya se han producido dos millones de barriles de petróleo crudo equivalente, y es que con las modificaciones realizadas van por más crudo. La petrolera mexicana busca continuar por siete meses adicionales a la producción temprana, la perforación y terminación de pozos en este campo, por lo que, ya le tocará a la siguiente administración encargarse de ello.

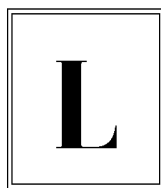
2.-Hace unas semanas, la semana del 9 de septiembre, la AMEXGAS se reunió con el fiscal de la CdMx, Ulises Lara López, para denunciar el robo del combustible en la zona centro del país, curiosamente, pese a que el problema involucra a autoridades federales y a estados como Morelos, Puebla, Veracruz y el Estado de México. Curiosamente, hasta ahora el único que se ha comprometido abiertamente a apoyarlos en contra del crimen organizado que agobia a estas empresas es Lara López, porque ninguno de los otros fiscales de las entidades involucradas los ha recibido. Nos dicen que el fiscal capitalino trabajará con las empresas en una programa de largo aliento, que vaya más allá de la presente administración



CORPORATIVO



Según un estudio de la Sader, la tauromaquia en el país es una actividad que genera al año una derrama económica superior a seis mil millones de pesos



La reanudación de las corridas de toros en la capital del país no sólo ha traído entusiasmo a los amates de la fiesta brava, trajo consigo el restablecimiento de una fuente de ingresos para muchas familias que dependen de esa actividad.

Los números son elocuentes, y a decir del más reciente estudio realizado por la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), que lleva **Víctor Villalobos Arámbula**, *Caracterización y dimensionamiento del sector bovinos, espectáculo en México*, esa industria mueve al año más de seis mil millones de pesos.

Entorno a ello, y dando inicio al serial taurino de La Monumental Plaza México en la última parte de 2024, atrajo refletores la presentación del rejoneador yucateco **Cuauhtémoc Ayala**, el 16 de septiembre, con actuación fenomenal que hizo historia en su carrera.

Ayala se encontraba en España haciendo temporada cuando recibió una llamada en donde le confirmaron su participación en el Coso de Insurgentes, y el caballista decidió regresar a México para cumplir con un compromiso tan anhelado el

La fiesta brava restableció una fuente de ingresos para muchas familias

cual se había visto pausado, primero por la pandemia, y luego por una lesión que le imposibilitó presentarse.

Al igual que en Europa, Ayala es el primer rejoneador yucateco en partir plaza en este escenario taurino.

Reza el refrán que *Nadie es profeta en su tierra* y el rejoneador no podido presentarse en la Plaza Mérida, no obstante, ha ido consolidando su carrera con triunfos en España, Francia y Portugal, y próximamente con dos fechas ya firmadas en Perú, además que pronto espera estar en su tierra natal, y tiene en la mira Las Ventas de Madrid, donde seguro pronto lo veremos partiendo plaza.

LA RUTA DEL DINERO

Scotiabank presentó por sexto año consecutivo el evento PyME & Premium Talks, en colaboración con Visa y GNP, un encuentro que en esta ocasión espera la participación de más de mil pequeñas y medianas empresas a nivel nacional. El banco que dirige aquí **Adrián Otero** lleva a cabo este foro desde 2019. En esta ocasión se celebró en Querétaro y Mérida, el 18 de septiembre es en Monterrey, el 24 de septiembre en la CDMX, y finalizará el 2 de octubre, en Guadalajara. La idea es apoyar a sus clientes Pyme y Premium ofreciendo capacitaciones y conferencias, además que lanzó el año pasado el producto Soluciones Nearshoring para Pyme, con el que impulsa que más empresas se beneficien con la relocalización.

Fuad Juan, vicepresidente senior y director general adjunto de Retail Banking, afirmó que PyME & Premium Talks ofrece herramientas para mejorar la gestión financiera de sus clientes y añadió que Scotiabank quiere ser el banco del *nearshoring*... La gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama Espinosa**, se reunió con la próxima titular de Turismo, **Josefina Rodríguez Zamora**, para revisar la agenda turística para el sureste de cara al proyecto de prosperidad compartida que empujará el gobierno de la presidenta **Claudia Sheinbaum Pardo**.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA

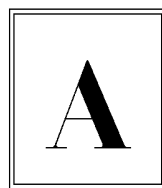


UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN

SAMSUNG
RESUCITA
A LA BRUJA
DEL 71

Estará en la más ambiciosa campaña publicitaria de Samsung respecto de una miríada de enseres mayores, aparatos electrónicos y electrodomésticos



partir de hoy en América Latina la Bruja del 71 resucitará. La emblemática señora, personaje entrañable de *El Chavo del 8* —y que es reconocida en toda la región debido a aquella serie televisiva de los años setenta—, regresará para ser parte de la más ambiciosa campaña publicitaria de

Samsung respecto de una miríada de enseres mayores, aparatos electrónicos y varios productos electrodomésticos que ahora es posible tener conectados bajo el paraguas denominado SmartThings, la plataforma de la empresa coreana para integrar ecosistemas tecnológicos en el hogar. Ayer vi la campaña y lo que implica, y es fenomenalmente espectacular.

Lo que Samsung está haciendo en México no es cosa menor. Hace poco más de dos semanas lanzó al mercado su más potente lavasecadora llamada Bespoke AI Laundry Combo, que integra Inteligencia Artificial, lo que permite al aparato detectar el tipo de tejido del que está hecha la ropa a lavar, así como tomar medición de peso en varias partes del ciclo de lavado y detectar el grado de suciedad relativo de las prendas. El sistema va aprendiendo. El propósito es reducir el consumo

El sistema va aprendiendo. El propósito es reducir el consumo de agua y energía. La lavasecadora está conectada a internet y contiene una pantalla con entretenimiento. Nunca se había visto algo así.

La empresa pretende llevar la Inteligencia Artificial a cada habitación del hogar

Este producto fue presentado ayer por parte de **H.S. Jo**, el Presidente de Samsung para América Latina, quien reveló que en su preventa se rompieron todos los pronósticos, pues apenas en dos semanas se vendieron

más de mil aparatos. H. S. Jo reveló que la penetración de mercado con enseres inteligentes será 8.3 por ciento en 2024, pero se espera que llegue a 27.7 por ciento en 2028. Es un mercado explosivo que crece este año a tasas sumamente veloces.

En México se han duplicado las ventas de productos del hogar conectados en los últimos seis años. La empresa no apuesta simplemente por la tecnología, sino por *rediseñar la forma en la que se experimenta la vida en el hogar*. El arranque de esto ocurre ahora con la apertura de una nueva categoría de lavasecadoras “*top-premium*”. Samsung pretende llevar la Inteligencia Artificial a cada habitación del hogar, desde la entrada, hasta las cortinas. Todo, controlado por su plataforma SmartThings desde el teléfono celular. Sí.

AVIVA

La financiera que encabeza **Filiberto Castro** se ha puesto como meta alcanzar presencia en 100 ciudades de México. “Viene nuestra tarjeta de crédito”, afirma, y subraya que su modelo de negocio es democratizar los servicios financieros a través de sus kioscos conversacionales con videobot. En el futuro podría convertirse en banco.

SAT

La institución que encabeza **Antonio Martínez Dagnino** está muy feliz por la eficiencia recaudatoria del sexenio, que creció 190 por ciento, gracias a los programas como “Vigilancia Profunda” y “Cobranza Coactiva”.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



No se quieren ir de Pemex

Espero que los compañeros de Pemex no lo tomen a mal, pero nos cuentan que en estos momentos una transición que debería ser rápida, sin sobresaltos y sin penas como la de Pemex no está ocurriendo, nunca en los cambios de régimen del PRI, al PAN, luego otra vez al PRI y luego a Morena la administración saliente se había aferrado tanto a sus sillas, sillones y escritorios.

La transición en Pemex, de un gobierno de Morena a otro de Morena, es todo menos tersa, suave o fácil, considerada y con buenas intenciones. La decisión del equipo que está ahora mismo en las oficinas de la petrolera es que ellos van a trabajar, con o sin ratificación, hasta el último día del mandato y como son mandos medios o hasta operativos –la base de la cadena productiva– lo que quieren es que se les liquide porque no pretenden renunciar a los trabajado en esta administración.

Nos dicen que este tema esos trabajadores lo han consultado con sus jefes y la instrucción es que ellos están a cargo hasta el último día, cuando los liquiden, no cuando les pidan la renuncia y están dispuestos a aguantar en su escritorio –o en el pasillo más cercano si los sacan de sus cubículos– días, semanas o hasta meses. O les pagan o no se van.

Los que llegaron con Morena no se quieren ir, quieren liquidación y no van a presentar su renuncia aunque sean puestos de confianza, nos dicen que es el caso de más de 20 mil empleados en todo el país. Son los que llegaron a la entidad de la mano del cambio de gobierno 2018-2024, muchos llegaron con contratos temporales y consideran que no los pueden echar. Que a pesar de que estaban contratados provisionalmente ellos generaron derechos y deben ser liquidados de alguna forma, no se piensan ir con las manos vacías, bueno, hay hasta la idea de crear un nuevo sindicato con todos estos trabajadores.

Buzos

1.-Pese a estar a unos días del cierre de esta administración, Pemex sigue con los trabajos de exploración y producción que están en desarrollo o incluso en puerta, una muestra de ello es el campo Chucox, en Huimanguillo, que ya tiene seis pozos en producción y dos más están por perforarse, pero se analiza la posibilidad de sumar seis pozos más. Sucede que, ante algunas dificultades, la empresa replanteó el desarrollo de Chucox, en donde ya se han producido dos millones de barriles de petróleo crudo equivalente, y es que con las modificaciones realizadas van por más crudo. La petrolera mexicana busca continuar por siete meses adicionales a la producción temprana, la perforación y terminación de pozos en este campo, por lo que, ya le tocará a la siguiente administración encargarse de ello.

2.-Hace unas semanas, la semana del 9 de septiembre, la AMEXGAS se reunió con el fiscal de la CDMX, Ulises Lara López, para denunciar el robo del combustible en la zona centro del país, curiosamente, pese a que el problema involucra a autoridades federales y a estados como Morelos, Puebla, Veracruz y el Estado de México. Curiosamente, hasta ahora el único que se ha comprometido abiertamente a apoyarlos en contra del crimen organizado que agobia a estas empresas es Lara López, porque ninguno de los otros fiscales de las entidades involucradas los ha recibido. Nos dicen que el fiscal capitalino trabajará con las empresas en una programa de largo aliento, que vaya más allá de la presente administración



**ALEJANDRO
DEL VALLE
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

¿Podrá la inteligencia artificial sustituir a los desarrolladores de *software* en el futuro?

Hoy, hemos presenciado grandes avances en el desarrollo de la inteligencia artificial (IA) generativa, y ya puede generar líneas de código y módulos completos para desarrollar *software*. Esta capacidad ha llevado a muchos a preguntarse si, eventualmente, la IA reemplazará a los desarrolladores humanos. Pero, ¿realmente estamos cerca de ese punto?

Para que la IA pueda generar código de manera efectiva hoy en día, primero es necesario tener un conocimiento sólido de cómo está estructurada una arquitectura de *software*. Esto incluye no solo la comprensión de las variables y los módulos que componen el sistema, sino también el diseño de diagramas de flujo que describen su funcionamiento.

Cuando se clarifique esta base, la IA puede usarse como una herramienta poderosa. Sin embargo, el proceso no es completamente autónomo. Actualmente, los desarrolladores deben explicar de manera clara y precisa a la IA lo que desean que haga. A través de estas instrucciones, la IA puede generar código por bloques, pero sigue siendo necesario que el desarrollador organice, revise y pruebe el código re-

sultante. Las pruebas de calidad y la integración final del *software* son tareas que aún requieren una supervisión humana exhaustiva.

Lo que estamos viendo es que la IA está disminuyendo significativamente el tiempo de desarrollo. Un programador con las habilidades necesarias para entender cómo funcionan estos sistemas puede, sin duda, acelerar su trabajo. Al delegar a la IA la generación de partes del código, los desarrolladores pueden enfocarse en tareas de mayor complejidad, lo que incrementa la productividad y reduce el tiempo necesario para completar un proyecto.

Sin embargo, es importante destacar que la IA aún no reemplaza completamente al desarrollador. La intervención humana sigue siendo crucial en la fase de diseño, en la revisión de código y en la integración de los módulos generados. En este momento, la IA es una herramienta complementaria, no un sustituto.

Es indudable que estos sistemas de IA se vuelven cada vez más robustos y sofisticados. Llegará un momento en que la intervención humana será mínima, limitándose quizás a la generación de ideas y la creación de diagramas de flujo. En ese escenario, la IA podría ser capaz de generar todo el código necesario automáticamente, a partir de una simple

descripción de las funciones deseadas.

¿Podría la IA autoprogramarse en el futuro? Es posible. Aunque aún no estamos allí, algunos modelos de IA ya empiezan a mostrar destellos de esta capacidad. ¿Cuánto falta para que lleguemos a este punto? Es difícil saberlo con certeza, pero lo que es seguro es que ocurrirá, y cuando lo haga, la función del desarrollador tal y como la conocemos hoy cambiará radicalmente.

La IA ya está transformando cómo se desarrolla *software*, disminuyendo tiempos y facilitando tareas repetitivas. Sin embargo, aún no es capaz de sustituir completamente a los desarrolladores humanos, ya que la creatividad, el análisis crítico y la supervisión siguen siendo elementos fundamentales en el proceso.

El futuro es prometedor, y aunque la IA probablemente no elimine la necesidad de desarrolladores, sí cambiará el rol que estos juegan, enfocándolos más en la creación de ideas, la supervisión de sistemas y la solución de problemas complejos. La programación tradicional, tal como la conocemos, podría evolucionar hacia un campo donde la IA sea la herramienta principal para la creación de *software*.



El dólar a la baja y lo que falta

i De qué tamaño habrá sido la sangría para las tesorerías y las carteras de muchas empresas y magnates que apostaron contra el peso mexicano? ¿Realmente sus filias y fobias políticas les hicieron creer todo lo que decían los gurús financieros que profesan los mismos dogmas?

El peso, desde que se aprobó la reforma al Poder Judicial, ha recuperado su valor y el dólar está volviendo a niveles de 19 pesos. No pasó la catástrofe que pronosticaban los influyentísimos analistas que, sentados en la misma Base del Banco; se siguen hablando entre ellos, como si se hablaran al espejo. La mala noticia para la seño Gabi y sus colegas es que el peso podría ya volver a los niveles de 18 pesos si, en las próximas horas, la Reserva Federal de EU baja 50 puntos base su tasa de interés o (por lo menos) se muestra más agresiva para las próximas decisiones de política monetaria.

Si mi dinero lo manejaran personas

que se creen los pronósticos de estas personas ya estaría en la quiebra. Por eso no les creo nada cuando se salen de su área técnica para pasarse a la arena política y aplauden todo lo que intente presionar al gobierno, aun cuando eso atente contra

el peso, la economía del país, y hasta sus propios bolsillos. Se dan un balazo en el pie y abonan a su propio desprestigio.

Así como quienes divulgan el cierre (¡uy, me mello!) de una planta de Coca Cola en Morelos cuando en realidad solo fue una bodega de FEMSA en Puente de Ixtla. Lo peor es que algunos malos periodistas ni siquiera dicen que FEMSA no es la única empresa que distribuye esos productos en Morelos. Qué mal andamos en el periodismo especializado. ¿Será por eso que ni Chumel, ni la Dr. Siller está en la lista de las 500 personas más influyentes de América Latina de *Bloomberg*?

ELLOS SÍ

Pero quien si está en el *ranking* de las mil mejores empresas del mundo en 2024, es Grupo Lala. La empresa que encabeza Eduardo Tricio es la única empresa láctea mexicana en la lista que elabora la revista

TIME y la plataforma *Statista*. Pero no se trata solo de ventas. El reconocimiento toma en cuenta encuestas de satisfacción laboral, crecimiento de ingresos y, claro, los sacrosantos datos ESG (ambientales, sociales y de gobernanza).

Por otro lado, *Scotiabank*, con Adrián Otero al frente en México, no se queda atrás. En colaboración con *Visa* y *GNP*, el banco lleva a cabo su evento *Pyme & Premium Talks* por sexto año consecutivo. Con este ciclo de conferencias, *Scotiabank* busca atraer a más de 1,000 pequeñas y medianas empresas (Pymes) de todo el país. Este año, el evento ha recorrido ciudades como Querétaro y Mérida, y aún quedan paradas en Monterrey el 18 de septiembre, Ciudad de México el 24 de septiembre, y la gran final en Guadalajara el 2 de octubre. Con este tipo de iniciativas, las Pymes pueden acceder a tecnologías de pago seguras y fáciles de implementar.

• Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
[@hugogonzalez1](https://twitter.com/hugogonzalez1)



Christian Catalini, Jai Massari y Rebecca Rettig

Por una política cripto favorable a los desarrolladores y no a los especuladores

- Si Estados Unidos quiere liderar en criptografía, inteligencia artificial y otras tecnologías de vanguardia, necesita reglas claras que reconozcan el valor que estas innovaciones pueden aportar a la economía, sobre todo restableciendo la competencia en el sector tecnológico. Desafortunadamente, ninguno de los candidatos presidenciales parece entender esto.



El autor

Christian Catalini, fundador del MIT Cryptoeconomics Lab, es investigador del MIT, cofundador y director de estrategia en Uptpark e integrante del Comité Asesor en Tecnología de la Comisión de Futuros de los Estados Unidos.



La autora

Jai Massari, integrante del Berkeley Center for Law and Business y profesora visitante en la Facultad de Derecho de la Universidad de California en Berkeley, es cofundadora y directora jurídica de Uptpark e integrante de la Subcomisión para el Futuro de las Finanzas del Comité Asesor sobre Riesgo de Mercado en la Comisión de Futuros de los Estados Unidos.



La autora

Rebecca Rettig, abogada jurídica y directora de políticas en Polygon Labs, es integrante de la subcomisión para el Futuro de las Finanzas del Comité Asesor sobre Riesgo de Mercado en la Comisión de Futuros de los Estados Unidos.

CAMBRIDGE. La industria de las criptomonedas está aportando cientos de millones de dólares a los candidatos de la elección presidencial de noviembre en los Estados Unidos con la esperanza de que apoyen una normativa razonable. Pero a pesar de la magnitud de las inversiones (el sector es el principal aportante de fondos de este ciclo electoral), las ideas de los candidatos no están claras, ni tampoco cómo harán para priorizar a los desarrolladores en vez de a los especuladores.

Algún observador casual puede haber oído que el expresidente Donald Trump, candidato republicano, ha abrazado la causa. En un congreso reciente de bitcoin en Nashville, prometió convertir a Estados Unidos en la "capital cripto del planeta", crear una reserva estratégica en bitcoins y adoptar las "criptomonedas estables" o *stablecoins*. La audiencia, encantada. Pero el tipo de promoción que quiere hacer Trump de las criptomonedas resalta el principal problema del sector: el debate político lleva demasiado tiempo dominado por quienes quieren usar la tecnología para la especulación financiera, mientras que se margina a quienes de veras quieren construir algo con ella.

La vicepresidenta Kamala Harris, candidata demócrata, no ha dicho mucho sobre el tema; pero ahora tiene una ocasión para ofrecer una postura más estudiada y progresista hacia la innovación financiera. La política para las cripto-

to, lo mismo que la política para la IA, es ante todo una cuestión de innovación y competitividad nacional. Para que Estados Unidos lidere este sector estratégico, lo primero que tiene que hacer el próximo gobierno es reemplazar a las autoridades de regulación financiera hostiles, lideradas por el presidente de la Comisión de Bolsa y Valores, Gary Gensler, quien se ha negado sistemáticamente a tener un diálogo significativo con la industria.

Pero tampoco serviría de nada designar reguladores más afines a la mentalidad de ganancias rápidas. La principal fortaleza de las cripto (su capacidad para incentivar la construcción de redes abiertas) es también su mayor debilidad. Lo mismo que con la fiebre decimonónica de los ferrocarriles, las criptomonedas han impulsado la creación de nuevas infraestructuras valiosas, pero también hubo actores inescrupulosos que las explotaron para perpetrar estafas y fraudes: Sam Bankman-Fried es un excelente ejemplo de alguien que supo cómo aprovecharse de las deficiencias del marco regulatorio vigente.

El caos regulatorio actual beneficia ante todo a empresas que sólo se dedican a la especulación e incluso a la estafa lisa y llana. Peor aún, muchos actores de la industria que se adelantaron a pedir que se regule el sector o que intentaron colaborar con las autoridades han debido enfrentar medidas legales que provocaron una pérdida de acceso a servicios bancarios esenciales.

Es común que los reguladores no tengan incentivos para adaptar las normas vigentes a la aparición de nuevas tecnologías, y que las empresas instaladas les provean argumentos para proteger el *statu quo*. La persecución del delito en el sector cripto llegó demasiado tarde (o no llegó) y los consumidores están escaldados. Al no haber una normativa clara, muchos participantes del mercado con empresas establecidas o que necesitan servicios bancarios rehuyen explorar esta tecnología, a pesar de su potencial. El resultado es un sistema que recompensa a inescrupulosos y estafadores, mientras desalienta a innovadores interesados en mejorar los mecanismos de pago, reformar el sector financiero, proteger la privacidad de los datos o enfrentar la concentración de mercados a manos de las megatecnológicas.

Una regulación de las cripto bien diseñada demanda mucho más que los comentarios halagüeños de Trump. El tema va más allá de las cripto. Para liderar en IA, defensa y otros campos, Estados Unidos necesita una normativa que reconozca el aporte que pueden hacer estos sectores innovadores a la economía general (en particular, restaurando la competencia). Es una tarea compleja, que demanda mucho más que cortejar a los maximalistas del bitcoin y limitarse a permitir la existencia de *stablecoins*.

Piénsese en la propuesta de Trump de que el gobierno de los Estados Unidos atesore bitcoins como activo estratégico. Que esto mejorará la cotización del bitcoin es evidente,

pero de qué manera servirá al interés nacional no lo es. En vez de eso, el gobierno federal debería declarar las redes basadas en *blockchain* como infraestructura crítica, a la manera del 5G.

Tampoco debería el gobierno apoyar a ciegas la minería de bitcoins dentro del país sin alentar, al mismo tiempo, el uso de las renovables o de fuentes de energía no utilizadas y sin reforzar redes de distribución cada vez más frágiles (sirve de ejemplo Texas). Al momento de definir regulaciones, hay que estudiar de qué manera pueden la minería de bitcoins y la fabricación de chips contribuir a la seguridad nacional con un mínimo impacto medioambiental.

En su discurso de Nashville, Trump acusó a la administración Biden de inmiscuirse en las relaciones de las empresas cripto con sus bancos. Pero el problema real es que el entorno regulatorio y de supervisión dificulta a los bancos una relación segura con las cripto. Muchos en el sector bancario son conscientes de la importancia que tendrán los pagos y activos digitales en el sistema financiero, pero no han podido avanzar por culpa de reglas absurdas, como el boletín 121 de la Comisión de Bolsa y Valores sobre prácticas contables (SAB 121), que impone pesadas exigencias contables a empresas que no tienen modos de explorar posibles excepciones en privado con la comisión.

Trump también prometió adoptar las *stablecoins* para reforzar el dominio del dólar. Pero una vez más, la cuestión es más compleja de lo que parece. Para evitar que el mercado termine tan concentrado como ya está la industria de las tarjetas de crédito, Estados Unidos necesita alentar un entorno competitivo para la emisión de *stablecoins*. El principal caso de uso no debería ser la dolarización, ya que eso puede debilitar los controles de capitales, desestabi-

lizar las economías emergentes y socavar la efectividad de los regímenes de sanciones. En vez de eso, la legislación debe apuntar a que las *stablecoins* se conviertan en un medio de pago seguro para la realización de transacciones internacionales instantáneas.

Hacer realidad esta visión demanda un sólido marco de integridad ética. Los emisores actuales de *stablecoins* no saben, o no quieren saber, si sus dólares digitales están en poder de delincuentes o países sancionados. Pero esta peligrosa omisión pone grandes trabas a la adopción generalizada. Los criptoemprendedores tienen el deber de desarrollar soluciones innovadoras a los problemas de identidad e integridad, pero hasta ahora no ha habido muchos avances en este frente. Se necesitan nuevas reglas que incentiven mejor al sector privado para que haga el trabajo difícil.

En definitiva, las autoridades en Washington tienen que reunirse y redactar reglas nuevas, en vez de tratar de encajar las aplicaciones de las cripto en el molde de leyes de hace casi un siglo. Y la industria, por su parte, tiene que encarar los muchos problemas que los servicios financieros tradicionales y los líderes del sector cripto llevan demasiado tiempo ignorando. Una política razonable para las cripto tiene que priorizar a los desarrolladores, no a los especuladores. La promesa, como en los primeros días de Internet, es una tecnología que puede restaurar la competencia en sectores donde no se la ha visto en décadas.

**El autor**

J. Bradford DeLong, exsecretario adjunto del Tesoro de los Estados Unidos, es profesor de Economía en la Universidad de California en Berkeley y autor de *Slouching Towards Utopia: An Economic History of the Twentieth Century* (Basic Books, 2022).

Estados Unidos no puede decir no a la política industrial

- Cuando la economía estadounidense encalló a finales de los años 1970, los argumentos a favor del neoliberalismo prevalecieron sobre los argumentos a favor de una política industrial activista. Sin embargo, incluso si uno sigue convencido de los argumentos de la generación anterior contra el desarrollo liderado por el gobierno, la política industrial se ha vuelto inevitable.

BERKELEY. A fines de los años setenta, la economía estadounidense parecía estar en medio de graves problemas. Años de inflación habían provocado un profundo malestar; el crecimiento de la productividad había disminuido del 2% anual posterior a la Segunda Guerra Mundial a casi cero; y Estados Unidos parecía cada vez más incapaz de hacer frente a perturbaciones geopolíticas y geoeconómicas. Frente a estos problemas, se proponían soluciones que podían separarse en dos categorías: neoliberalismo y política industrial activa. Ganaron los neoliberales.

El neoliberalismo pedía achicar el Estado, desregular lo más posible, flexibilizar la aplicación de la política antimonopolio y aceptar una mayor desigualdad económica como un precio razonable a cambio de revitalizar la empresa privada y motivar a los creadores de empleo. El supuesto central era que los mercados siempre funcionan mejor que la intervención estatal. Pero hoy la visión de consenso es que esta estrategia fue un fracaso rotundo.

Nada salió como esperaban los defensores del neoliberalismo (a menos que se incluya el marcado aumento en la desigualdad de ingresos y riqueza de las últimas cuatro décadas). Muchos ricos, armados con grandes megáfonos, ven este aspecto de nuestra Segunda Edad Dorada como una señal de éxito; yo no, y sospecho que la mayoría de los estadounidenses comparte mi opinión.

En cuanto a la política industrial activa, nació muerta, porque el principal argumento contra ella resultó muy convincente. No decía que los mercados siempre hacen las cosas bien, o que no hubiera antecedentes históricos de una política industrial prodesarrollo exitosa. Por el contrario, había consenso en que el uso de intervenciones públicas dirigidas a crear y financiar escuelas, bancos y ferrocarriles e introducir el tipo adecuado de aranceles y otras barreras para proteger a industrias nacientes genuinas había permitido a los países aprovechar las oportunidades económicas generadas por las tecnologías industriales.

Tampoco nadie sostenía en serio que la prosperidad de Estados Unidos después de la Segunda Guerra Mundial fuera resultado de una política general de *laissez faire*. Con una gran excepción: la escuela neogacionista de la Universidad de Chicago, que ignoró deliberadamente la función que había cumplido el sector público estadounidense desde 1933 en dirigir y subsidiar inversiones, estabilizar la demanda y los mercados y destinar enormes recursos a actividades de investigación y desarrollo en ciencia y tecnología. Sólo podían fingir que no veían que la prosperidad estadounidense se basaba en la actuación del sector público en la creación y orquestación del conocimiento científico y de la experiencia tecnológica, y en el apoyo a las comunidades de talento ingenieril necesario para ponerlos en práctica.

De modo que el único argumento convincente contra una política industrial activa en los ochenta (y el único que ha habido desde entonces) fue que el Estados Unidos de después de los años setenta carecía de capacidad estatal para llevarla adelante. Como escribió Charles L. Schultze, expresidente del Consejo de Asesores Económicos de la Casa Blanca, en la edición del *Brookings Review* de otoño de 1983:

"No sólo sería imposible para el Estado elegir por adelantado una combinación industrial ganadora, sino que el mero intento sería casi con seguridad muy dañino. Hay muchas funciones importantes que sólo el Estado puede cumplir; y con esfuerzo y vigilancia constantes, puede cumplirlas razonablemente bien. Pero la única cosa que la mayoría de los sistemas políticos democráticos (y sobre todo el estadounidense) jamás podrán hacer bien es tomar decisiones críticas entre empresas, municipalidades o regiones particulares y determinar a sangre fría cuál debe prosperar y cuál no. Sin embargo, es precisamente la clase de decisiones que habría que tomar (y en forma explícita) para que una política industrial sea algo más que una mera apropiación de fondos al servicio de intereses particulares".

El argumento resultó muy convincente. En aquel tiempo existía la sensación de que

muchas decisiones gubernamentales no se tomaban pensando en el interés público sino en aquello que admitió involuntariamente la senadora Barbara Boxer cuando hablando de un proyecto relacionado con el bombardero B-2, dijo que este tenía (para el Estado que ella representaba) una gran capacidad de *payload* (nómina salarial) cuando, en realidad, hubiera debido decir *payload* (carga útil). Muchas de las agencias que estarían encargadas de gestionar y dirigir los programas de desarrollo económico parecían haber caído en manos de inversores, gerentes u oligopolios de uno u otro tipo. Muchos rascacielos en K Street (la industria del *lobby* en Washington) estaban financiados por grupos de intereses, y trabajaban en ellos muchos exlegisladores y sus auxiliares. La idea de un análisis tecnocrático de costo-beneficio al servicio del interés público no podía ser otra cosa que una farsa.

Pero ahora, Estados Unidos tiene tres

grandes razones para encarar de lleno una política industrial. En primer lugar, el calentamiento global, un desastre en ciernes que demanda acciones de una escala mucho mayor que la que acertadamente pidió Al Gore hace casi medio siglo. En segundo lugar, la necesidad de reorientar la economía estadounidense, para que la plutocracia y las finanzas concentradas en las costas den paso a la prosperidad de las clases media y trabajadora en todo el territorio. Y en tercer lugar, el anuncio del presidente chino Xi Jinping de una alianza ilimitada con su par ruso Vladimir Putin, justo antes de que el segundo iniciara la invasión total de Ucrania. Desde entonces, es evidente que atravesamos una transición geopolítica y geoeconómica histórica en la que, como escribió Adam Smith en *La riqueza de las naciones*, "la defensa es mucho más importante que la opulencia".

Por estas razones, la cuestión de política económica más importante para Estados Unidos hoy no es "política industrial, ¿sí o no?", porque no hay alternativa. La cuestión real es esta: ¿qué podemos hacer para refutar a Schultze?



Velocidad, no capacidad

Finalmente, tras un proceso cínicamente ilegal, la reforma judicial se aprobó y se publicó en el Diario Oficial de la Federación. Muchos están explorando las vías que se podrían intentar para impugnarla, pero por ahora la reforma ya entró en vigor.

Los líderes de Morena están todavía celebrando la ilegítima victoria, y embriagándose con la venganza mientras se burlan de la oposición, pero concentrados en estos objetivos -prioritarios en toda democracia-, procesaron y aprobaron el dictamen en escasas horas, descuidando aspectos como las dificultades que traerá su implementación práctica. Es bien sabido que Morena nunca ha priorizado la capacidad y la profesionalización, pero en este caso, su propia política le podría jugar en contra.

El primer problema visible en el decreto, es que el proceso de elección de jueces se redactó sin cuidar su diseño, ni siquiera para los intereses de Morena. De acuerdo con el artículo Segundo transitorio del decreto, la primera elección de jueces se llevará a cabo en junio de 2025 e incluirá a la mitad de los jueces de distrito y magistrados de tribunales colegiados, entre otros. Según el Consejo de la Judicatura Federal, en 2023 existían 430 juzgados de distrito y 258 tribunales colegiados de circuito en funciones, por lo que en junio tendrían que elegirse por lo menos 602 jueces y magistrados. El artículo 96 reformado establece que para cada uno de estos jueces se propondrán hasta 2 personas por cada poder de la Unión, lo que significa que habría 6 candidatos por cada cargo. Por lo tanto, habría por lo menos 3,612 candidatos para la elección de junio de 2025.

La reforma se diseñó de tal manera que en la práctica, solamente Morena tendrá la capacidad de proponer a los candidatos en el Poder Ejecutivo y el Poder Legislativo, así que el partido tendrá que proponer a la mayoría de

los aspirantes. No obstante, la reforma establece que los aspirantes no pueden ser propuestos por los partidos políticos por lo que, formalmente, Morena no podrá aparecer en las campañas ni en las boletas para distinguir a su candidato preferido. Así, se tendrá que diseñar una campaña para cada candidato, sin que los chalecos guinda puedan utilizarse como comodín, como en las elecciones anteriores.

Por si fuera poco, esta complejidad se multiplicará cuando las boletas se impriman con los requisitos previstos en la reforma. Según el artículo Segundo transitorio del decreto, las boletas llevarán los nombres completos numerados de los candidatos, distribuidos por orden alfabético y progresivo, iniciando por el apellido paterno.

Con todos estos elementos, es previsible que la mala planeación de la elección confunda al electorado, a tal grado que impida cualquier imposición, ya sea por abstenciones, votos nulos, o la simple confusión para elegir al candidato predilecto del régimen. Lo anterior incluso podría derivar en una "canibalización" entre los propios candidatos y grupos dentro de Morena.

Asimismo, en su afán de vengarse de los jueces en funciones, Morena ciertamente ha delineado los cargos para los nuevos jueces con una elevadísima carga de trabajo y responsabilidades que, combinadas con los riesgos legales y de seguridad que enfrentarán, y los bajos ingresos que recibirán, resultan muy poco atractivos para los aspirantes, incluso para quienes se sientan protegidos por el partido oficialista.

Quizá como una forma de simulación, o incluso de humillación, Morena incorporó en la reforma la posibilidad de que los jueces actuales se postulen para los nuevos cargos. No obstante, cualquier juez o aspirante tendría que preguntarse si el cargo realmente vale los riesgos. Ante este escenario, quizá Morena se haya puesto su propia trampa, por la sospechosa prisa para aprobar la reforma.



De videogames y cirugías con inteligencia artificial

Unos 165 cirujanos reunidos la semana pasada en Cancún vislumbraron un gran sueño: que los cirujanos en todo el mundo puedan acceder a la inteligencia artificial para hacer intervenciones mucho más seguras, reduciendo la mortalidad; más económicas, con menos complicaciones para sus pacientes, y, en consecuencia, que generen ahorros a los sistemas de salud. Es una visión que tiene todo el sentido si se considera que conforme la Comisión Lancet de cirugía "más de 5 mil millones de personas en todo el mundo carecen de acceso a atención quirúrgica segura."

Esa realidad es lo que ha detonado la iniciativa Global Surgery Global que quiere hacer la diferencia al buscar mejorar los resultados quirúrgicos mediante la investigación colaborativa. Como parte de ello trabajan en colaboración con los mejores expertos en esas tecnologías alrededor del mundo, y ya encontraron a una compañía holandesa llamada Grendel especializada en videogames que es pionera en aplicaciones de inteligencia artificial para cirugía y con la cual se han impuesto el objetivo de revolucionar la labor quirúrgica. Se apoyan de una plataforma de IA donde el mayor reto es lograr que sea accesible para médicos y hospitales de los países de ingresos medios y bajos, de

tal modo que en el futuro el uso de estas plataformas sea sencillo y accesible como un juego de playstation.

Platicamos al respecto con dos de los médicos que encabezan este esfuerzo y que recién estuvieron en México. El doctor **Dion Gregory Morton**, un destacado cirujano colorrectal, quien preside la Cátedra Barling de Cirugía en la Universidad de Birmingham y como director de Investigación Clínica en el Real Colegio de Cirujanos de Inglaterra ha sido pionero en la investigación colaborativa en cirugía desde la Unidad de investigación en salud global del National Institute for Health and Care Research (NIHR).

Por otro lado, el doctor **Ewen Harrison**, cirujano de trasplantes, especialista del Instituto Usher en la Universidad de Edimburgo, donde da la cátedra de Cirugía y Ciencia de Datos, es decano de Ciencias Moleculares, Genéticas y de la Salud Poblacional, y a su vez desde ahí dirige la Unidad de Cirugía Global del NIHR.

Ambos expertos vislumbran factible que la cirugía laparoscópica de mínima invasión -que hoy es lo más costoso en cualquier hospital- se pueda hacer con herramientas económicas y amigables, como lo es hoy un videojuego, de modo que los médicos las puedan usar sin mayor dificultad y sea mucho más accesible

para quienes la necesitan. La idea, dicen, es que se detone una revolución donde el gran resultado en unos 4 ó 5 años sea el acceso, y un estudiante de medicina en México pueda realizar cirugías seguras con inteligencia artificial.

Desde sus respectivas sedes universitarias en Inglaterra, ambos médicos coordinan una red de 7 centros de investigación ubicados en: India, Ruanda, Sudáfrica, Benin, Ghana, Nigeria y México (ubicado en el Hospital Español de Veracruz). Esta red conjunta una colaboración internacional de 5,000 personas en 420 centros en 102 países que estudian los resultados en cirugía general y la mejora de la calidad.

En ese marco, 165 cirujanos, anestesiólogos, investigadores, economistas de la salud, y otros especialistas quirúrgicos que conforman dicha red se reunieron hace unos días en Cancún, Quintana Roo, donde definieron prioridades y temas de investigación quirúrgica hacia el 2025.

Acudieron también presidentes de las principales asociaciones mexicanas de la especialidad, como la de cirugía general, la de cirugía endoscópica, y la de cirugía hepato-pancreato-biliar, así como de la Federación Latinoamericana de Asociaciones de Cirugía (FELAC).



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

Claudia Sheinbaum, la decisión

El futuro de México, depende del tipo de gobierno que decida tener la próxima Presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**. Heredará de su antecesor, una Reforma Judicial que le dará todo el poder, como ningún otro Presidente de México, ha tenido.

Y muy probablemente, también recibirá una administración pública, sin contrapesos; de aprobarse, como se prevé, las iniciativa de ley que propone extinguir (absorber en las dependencias públicas) a los órganos autónomos.

En consecuencia, la próxima Jefa del Ejecutivo, tendrá un reto mayúsculo.

Deberá decidir si avanza por la ruta, que le han dejado trazada y que, prácticamente todos, al menos los más importantes agentes protagónicos advierten, llevan hacia el autoritarismo.

Ó, una vez con la banda presidencial sobre su pecho, comienza a ejercer a plenitud el uso de sus facultades y comienza a modificar el rumbo, hacia el México democrático al que aspiran los mexicanos.

Está por verse, si como en la tradición histórica, de las transiciones presidenciales, el que llega (en este caso, la que llega) marca una línea clara entre lo que fue y lo que será.

Eso, en cuanto al sistema político nacional.

Pero también tendrá que definir la ruta a seguir en materia económica. ¿Profundizará en la ruta que conduce a un mayor estatismo?

Ó, ¿buscará conciliar y acompañarse con los capitales privados nacionales e internacionales?

La decisión que tome, sin duda, estará influenciada por la complicada situación de las finanzas públicas que le dejará el gobierno saliente.

El déficit fiscal del 5.9% que heredará, la obligará a realizar un ajuste fiscal de entre el 3 y el 3.5%.

Es un compromiso muy fuerte para el primer año de un nuevo gobierno.

Las ofertas y compromisos de campaña, tanto como el rumbo que desee tomar la próxima administración, estarán acotados por el enorme recorte presupuestal o mayor endeudamiento, al que estará obligado.

En ambos casos, tomar la decisión para la próxima Jefa del Ejecutivo, no será fácil.

Llega a la primera magistratura, con el apoyo, pero también con el peso innegable del presidente saliente, con niveles muy elevados en

popularidad.

Con posiciones clave en su gabinete y en el partido en el poder, claramente solicitadas por quien será el antecesor.

Y con decisiones tan radicales como la Reforma al Poder Judicial y eventualmente la extinción de los órganos autónomos tanto como la transferencia de la Guardia Nacional al Ejército Mexicano, entre otras.

En ese contexto, la próxima Presidenta de México, tendrá que tomar las decisiones que la definan y comiencen a marcar su sexenio.

En una entrevista que le hizo el periodista **Ciro Gómez Leyva** al expresidente de México, **Ernesto Zedillo Ponce de León**, el exmandatario dijo que la aprobación y promulgación de la Reforma Judicial sienta las bases para establecer una tiranía.

Opinó que Claudia Sheinbaum tendrá que tomar una decisión muy importante. "Puede ser —dijo—: el rostro sin ningún poder, de un régimen de partido en una tiranía ó, puede ser, y tiene la capacidad y espero tenga la visión, para ser Presidenta de una República democrática, progresista, donde se construya y respete el Estado de Derecho".

Además de la toma de posesión, el próximo primero de octubre, y de las primeras decisiones que tome la hasta ahora, presidenta electa de México, el próximo 15 del mes de noviembre será fundamental para conocer algunos de los trazos más importantes de la ruta económica, cuando presente el Paquete Económico.

La ruta económica, incluida la estrategia para realizar el ajuste fiscal del 3 o 3.5%, será una pieza clave para las agencias calificadoras que decidirán si mantienen o cambian su calificación y/ó perspectiva sobre la economía nacional.

La evolución de la nota soberana depende más de lo que se proponga para reducir el déficit que de los cambios legislativos en materia judicial aprobados.

Sin embargo, la Reforma Judicial tiene implicaciones en materia de gobernanza y de respeto a los contratos y las relaciones con los inversionistas privados nacionales e internacionales, y no están, ni estarán, fuera del foco de atención de las calificadoras.

Como tampoco lo estarán de Estados Unidos y Canadá, los dos principales socios comerciales de México.

Ojalá que la doctora Sheinbaum tome las mejores decisiones para México. Al tiempo.



Agronegocios

Otoniel Bautista Arce

✉ obautista@fira.gob.mx



Producción forestal en ejidos del sur de Quintana Roo

Las selvas son ecosistemas ricos en biodiversidad. En México, las selvas húmedas albergan la mayor cantidad de mamíferos y son consideradas pulmones por su papel en la absorción de dióxido de carbono (CO₂) y producción de oxígeno.

La producción forestal maderable en el estado de Quintana Roo es de 58,273 m³, con un valor de producción de 124.3 millones de pesos y con una participación del 0.76% del valor a nivel nacional, donde la mayor producción forestal de Quintana Roo está concentrada en un total de 284 ejidos, de los cuales aproximadamente el 35% se dedican a esta actividad, siendo los ejidos de Petcacab y Noh Bec que se ubican en el municipio de Felipe Carrillo Puerto, así como, los ejidos de Caoba y Tres Garantías dentro del municipio de Othón P. Blanco, siendo estos los más representativos en el centro y sur del estado. RAN (Registro Agrario Nacional)

Resalta el dato, que en su mayoría están dedicados exclusivamente a la extracción de madera en rollo, lo cual permite que las empresas privadas se encarguen de los procesos de transformación y comercialización, situación que limita los ingresos económicos de los ejidatarios; y por ello, se infiere que en Quintana Roo existen oportunidades para impulsar la actividad e incrementar su participación en la producción forestal, incluso a nivel nacional.

Para impulsar a los productores ejidales es necesario brindarles servicios de asistencia técnica y organización, así como, acceso al financiamiento para adquisición de maquinaria y equipo, capital de trabajo, estufas de secado, hornos e incluso aserraderos

móviles o fijos, entre otros. Los ejidos forestales tienen potencial para desarrollarse y posicionar su producción, como es el caso de los grandes productores a nivel nacional.

Las selvas son de los ecosistemas terrestres más ricos en biodiversidad. En México, las selvas húmedas albergan la mayor cantidad de mamíferos y son consideradas los pulmones del planeta por su papel en la absorción de dióxido de carbono (CO₂) y producción de oxígeno; en estas selvas se concentra el 44% de la existencia maderable total de México, de las cuales, se aprovechan las maderas preciosas. En Quintana Roo, la caoba es la madera preciosa representativa.

Al considerarse las selvas un pulmón para el planeta, son elegibles para recibir apoyos de organizaciones no gubernamentales, programas y proyectos gubernamentales, en beneficio de los ejidos, incentivando la producción forestal y conservación de las selvas, sin embargo, los apoyos y programas no son la única fuente de recursos, existen también opciones de financiamiento para fomentar y fortalecer los proyectos de inversión.

Los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) han diseñado diversos programas en alianza con instituciones y organizaciones nacionales e internacionales con el objetivo de impulsar el desarrollo del

sector forestal y la inclusión financiera.

FIRA trabaja en conjunto con el Banco de Desarrollo Alemán KfW, en el Programa de Inversión Forestal (PROINFOR), donde este programa facilita el acceso al financiamiento para los productores del sector forestal; y considera el acompañamiento técnico orientado al fortalecimiento empresarial, certificación Forest Stewardship Council (FSC) en el manejo forestal sostenible y el desarrollo de habilidades y capacidades que las empresas forestales comunitarias requieren para el aprovechamiento, transformación y comercialización de sus productos.

A través del PROINFOR, FIRA ha logrado otorgar financiamiento a productores forestales en toda la República Mexicana, a nivel nacional con este programa se ha colocado 147 millones de pesos y a nivel península de Yucatán en el estado de Quintana Roo se ha colocado 1.7 millones de pesos principalmente en los ejidos que se encuentran en el centro y sur; este financiamiento se ha destinado para la adquisición de maquinaria para extracción de madera en rollo y se continúa trabajando la gestión de financiamiento para maquinaria y equipos en otros ejidos dedicados a la producción forestal, a ~~financiamiento~~ la inclusión financiera y abatir las barreras de acceso a servicios financieros que sufre la zona, así como, promover

el incremento en la productividad y eficiencia de los eslabones de la cadena de valor en el estado, lo cual permite cumplir las metas de FIRA, acorde a los objetivos prioritarios del programa institucional.

Se invita a las empresas forestales comunitarias o productores de Quintana Roo a contactarse con FIRA Chetumal para analizar las distintas opciones de financiamiento que les permita impulsar sus proyectos productivos.

Otoniel Bautista Arce. Es promotor en la Residencia Estatal Quintana Roo de FIRA. "La opinión aquí expresada es del autor y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA"



Bimbo aumenta deuda a 35 mil mdp

Asur, con riesgos en tráfico Cancún por competencia Tulum: Citi
TraderPal lanzará tarjeta de crédito para inversiones en México
Unidad de Perrigo cierra oferta de bonos por 1,080 mdd

Grupo Bimbo, la mayor panificadora a nivel mundial, renovó su programa de emisión de deuda bursátil por hasta 35 mil millones de pesos (820 millones de dólares al tipo de cambio actual), en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

La vigencia de este nuevo programa de deuda será a cinco años y las emisiones podrán hacerse en pesos, dólares o su equivalente en unidades de inversión (udis), dijo Bimbo en un comunicado.

Mediante sesión celebrada el 25 de julio de 2023, el consejo de administración autorizó el incremento en el monto total del programa actual -de 20,000 millones de pesos- por 15,000 millones de pesos adicionales, para que el nuevo monto máximo sea precisamente por hasta 35,000 millones de pesos, añadió la compañía.

Grupo Aeroportuario del Sureste, el administrador privado de terminales aéreas en México, Colombia y Puerto Rico, podría recibir un impacto económico ante una mayor competencia para su terminal insignia, el Aeropuerto Internacional de Cancún, estimaron analistas de Citi Research.

La terminal de Tulum, operada por el gobierno de México a través de la empresa estatal Grupo Aeroportuario, Ferrovial y de Servicios Auxiliares Olmeca-Maya-Mexica, muestra un aumento desde su inauguración en diciembre de 2023, lo que pone a la terminal de Cancún ante riesgos a la baja, dijeron analistas de Citi en un reporte.

"La pérdida de participación de mercado de la instalación insignia de la compañía en el aeropuerto de Cancún podría

tener un importante impacto económico", dijeron los analistas, aunque sin estimar una cifra en concreto.

En su reporte, Citi redujo el precio objetivo por ADR -American Depositary Receipt- de Asur, que pasó de 281 dólares, a 248 dólares cada uno.

TraderPal, una plataforma digital especializada en inversiones bursátiles, lanzará una nueva línea de tarjetas de crédito para inversionistas en México en colaboración con Dock, una fintech dedicada a las soluciones de tecnología para pagos y banca digital en Latinoamérica.

La compañía dijo que invertirá cuatro millones de dólares, con la cual busca expandir su oferta de servicios financieros a México y brindar a sus usuarios una herramienta segura y accesible para gestionar sus inversiones y finanzas personales.

"Con nuestras tarjetas TraderPal nuestros usuarios mexicanos podrán solicitar una tarjeta digital y física dentro de nuestra APP, será la primera tarjeta en ofrecer un esquema de programa de lealtad por medio de acumulación de puntos, que serán canjeados/redimidos automáticamente en la acción/Stock que el usuario haya elegido", dijo Lester Pereira, el fundador y presidente ejecutivo de TraderPal, en un comunicado.

Perrigo (PRGO) anunció el martes que su unidad Perrigo Finance ha cerrado sus obligaciones senior por un valor de 715 millones de dólares al 6.12% con vencimiento en 2032 y sus obligaciones senior por un valor de 350 millones de euros (389 millones de dólares) al 5.37% con vencimiento en 2032.



Colaboración vs polarización

La reciente reforma al Poder Judicial Federal y las enmiendas aprobadas en al menos 20 congresos estatales del país, nos han llevado a vivir una polarización social más extrema de la que ya padecíamos desde hace varios años. La polarización de ideas no solo se vive en la economía y la política, sino que se percibe en nuestro diario vivir, incluso entre las familias. La discordia, el desacuerdo extremo, el enojo y la enemistad a la que podemos llegar, son expresiones de la raíz venenosa de la polarización, la cual ha penetrado, tristemente, en todos los ámbitos y grupos.

Recientemente asistí a un foro de sustentabilidad, donde realicé una actividad vivencial para imaginar 4 futuros posibles, ligados a la crisis climática, que traerá impactos negativos en materia económica, de salud, poblacional y más. La experiencia fue impactante porque nos reveló que muy pocos años podríamos vivir escenarios de caos y colapso, con una escenificación con "personas del futuro" que nos imploraban a las "personas del presente" que actuáramos de inmediato.

Esa vivencia tan realista aunada a los cambios políticos recientes, me trajeron como reflexión que la única solución para hacer realidad un futuro alentador es trabajar unidos, con entendimiento, convicción y acción, creando conciencia de que lo más urgente es la colaboración. No podemos esperar a que llegue la catástrofe y es preciso colaborar como sociedad para mitigar la polarización, gestionando nuestras diferencias y conflictos, con la convicción de escuchar otros puntos de vista para

armar estrategias de negociación, tal como lo hacemos en las empresas para convencer o retener a un cliente. Los líderes de negocios nos entrenamos para construir equipos de alto rendimiento, siguiendo conceptos básicos como los siguientes.

- Busca un propósito y visión común, puede no ser perfecta pero debe ser aspiracional e incluyente. Comunica a cada miembro del equipo la relevancia de su contribución en este plan. Cada persona es importante e imprescindible.

- Escucha y entiende los valores de cada integrante, sus necesidades y motivadores. Solo así se consigue una conexión poderosa que se verá reflejada en el desempeño personal.

- Invita a la diversidad, pero sobre todo asegura la inclusión, genera una cultura de honestidad e integridad, toma las decisiones difíciles lo antes posible y asegúrate que cada persona sea un ejecutor de sus responsabilidades.

- Comunica claramente qué es lo que no se tolera y qué es lo que se celebra.

A pesar de que estos preceptos son empresariales, estoy cierta de que muchos de ellos podemos aplicarlos en estos tiempos, donde la colaboración urge más que nunca. ¿Cómo fortalecer entonces la colaboración vs la polarización? Confiando en que el objetivo final vale la pena como una aspiración común. Para ello, debemos aplacar los egos, respirar con calma y priorizar a nuestro querido México. No soy ingenua, comprendo el alcance de la complejidad, pero como lo mencioné en la mesa de trabajo en ese foro de sustentabilidad, ¡yo soy de las optimistas!



Economía Conductual

Raúl Martínez Solarez

raul@martinezsolares.com.mx

Cuáles son los efectos negativos de largo plazo de la polarización política

"El fanatismo es una sobrecompensación de la duda".

Robertson Davies, escritor y periodista canadiense.

De manera cíclica, las sociedades se enfrentan a procesos de polarización. De acuerdo con el artículo "La polarización política en España: ¿desafío u oportunidad para la democracia?", de Mikel Barreda, la polarización se refiere "al grado de división y fractura que hay en una sociedad entre individuos o grupos por motivos políticos de ingresos religiosos, territoriales... sobre la base de criterios ideológicos".

La polarización implica entonces que se generalizan visiones fundamentalistas contrapuestas, basadas en visiones ideológicas y no en datos o información corroborable y verificable por terceros, que típicamente contraponen visiones de lo que es deseable y de lo que es indeseable, absolutamente confrontadas.

Hoy, este fenómeno se aprecia incluso en sociedades tradicionalmente abiertas a la diversidad y a la discusión, al igual que en sociedades con más tendencia a gobiernos monolíticos y dominantes. Pero más allá de la caracterización, la polarización genera serios riesgos para el futuro de las sociedades.

Uno muy importante, se refiere al hecho de que, bajo esta visión, el proceso político se rige en visiones maximalistas, en donde la competencia política se reduce a "todo o nada"; se busca obtener todo y toda costa, todos los triunfos e impedir que el que es considerado adversario, tenga alguno.

Esto se aprecia frecuentemente, por ejemplo, en las "discusiones" en redes sociales, en

las que las personas festejan triunfos de la fracción a la que se creen pertenecientes, como si fueran el resultado de un encuentro deportivo en los que su equipo ganó a su rival acérrimo, encontrando expresiones casi de placer en el avasallamiento del adversario.

Entonces, las fracciones políticas buscan crear condiciones para asegurar su continua victoria en todos y cada uno de los procesos, en los que perciben confrontación con un adversario y, sus seguidores justifican cualquier camino o vía (legítima o no), para para triunfar sobre el rival.

Un segundo aspecto importante es que, tanto a nivel biológico, como económico y social, la diversidad (en este caso de opiniones) propicia una amplitud de "material", de visiones y propuestas y, en lo político, la discusión con visiones diversas de los fenómenos, de problemas y de aspectos del futuro posible, incorporan un sinnúmero de alternativas y, en esa discusión se enriquece la capacidad de generación de propuestas con resultados óptimos y se establecen consensos que concilian distintos intereses con visiones posibles de solución.

Los procesos de polarización conducen por el contrario al establecimiento de visiones únicas que muy rara vez en la historia, han mostrado ser efectivas para atender problemas complejos, sin generar procesos que subordinan la atención de los temas a la concentración de poder.

Otra condición que genera efectos de largo plazo está referida al hecho de que las visiones adversariales tienden a generar efectos

emocionales de largo plazo. La historia muestra que, después de procesos polarizados, la confrontación genera una animadversión que perdura. Y ello implica, que, aun disminuyendo la fuente de la polarización, la capacidad de generación de acuerdos se ve mermada en el futuro.

Finalmente, los procesos de polarización, por su propia naturaleza, tienen enfoques ideológicos y visiones reduccionistas. No sólo no se apoyan en datos ni información verificable, sino que tienden a demeritar la validez de éstos para evitar un cuestionamiento que descarrile los fundamentos de la posición ideológica.

Ello también ejerce un efecto de largo plazo, porque la experiencia muestra que se invalida la relevancia de los datos, se invalida la relevancia del análisis metódico y científico; se trata de atribuir, en ocasiones con una pequeña dosis de verdad, un enfoque ideológico a la ciencia.

Pero la principal validez de la ciencia no es que sea utilizada para soportar una visión ideológica, es su validez está en el mecanismo científico de validación, discusión y verificación de la información.

Estos fenómenos los vemos más visibles, en quienes en el entorno de polarización tiene elementos para detentar el poder, pero de ninguna manera son ajenos a quienes desde el otro extremo discuten ideológicamente como adversarios. Porque entornos polarizados, los más estridentes, los más radicales y los más dogmáticos son quienes más participan en la discusión.



Las señales de hoy y del 1 de octubre

Los mercados pueden equivocarse hoy con sus pronósticos de que la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) habrá de bajar en 50 puntos base su tasa de interés de referencia.

La apuesta la podrían ganar los que anticipan que la baja será de sólo un cuarto de punto, de la mano de un mensaje más enfocado a una política monetaria laxa en los meses por venir.

La decisión de política monetaria de Estados Unidos tiene que ver con este momento, que se había postergado durante varios trimestres, donde el Comité de Mercado Abierto de la Fed se sube a la cuerda floja y avanza haciendo equilibrios entre consolidar la baja en la inflación y evitar una caída económica hasta la recesión.

Una baja de medio punto porcentual animaría mucho al mercado de consumo, pero exagerar la medicina puede prender las brasas inflacionarias que prevalecen.

Este debería ser el tema central de las preocupaciones financieras en México, la forma como una inflación persistente en nuestra economía le pone lastres al Banco de México para tener decisiones de baja en las tasas de interés con más autoridad y menos dudas del mercado.

En momentos en que la economía mexicana apunta a una desaceleración en picada que ya no se puede descartar un escenario de recesión y, lo peor, con inflación alta. El principal factor que ha movido a la baja las percepciones sobre el futuro de la economía mexicana es la desconfianza que ha generado el régimen.

La concentración autoritaria del poder que ahora ha reforzado el presidente saliente, Andrés Manuel López Obrador, con una primer gran escala en el Poder Judicial, apunta a un escena-

rio de incertidumbre jurídica durante la siguiente administración.

La línea roja que cruzó López Obrador con la apropiación del último poder independiente de la Unión va a tener un costo económico en el futuro inmediato, por más que los mercados, que se mantienen líquidos, no muestren una factura muy contundente todavía.

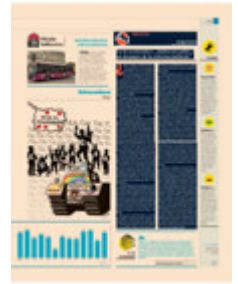
Los 12 días que le quedan a este Presidente son de enorme tensión por lo que pueda transitar por el Congreso. Pero, como sea, son menos de dos semanas.

Por eso, hay gran atención por las palabras que pueda pronunciar Claudia Sheinbaum el martes 1 de octubre ya con la banda presidencial en el pecho; hay especial interés en la forma como la Secretaría de Hacienda, de Ramírez de la O, pretenda resolver el presupuesto en un ambiente de desaceleración y desconfianza.

México está hoy gobernado por una persona que ya perdió toda ecuanimidad, la siguiente gran aduana llegará en el día 13 a partir de hoy cuando empecemos a ver dónde realmente se va a ubicar el entonces expresidente López Obrador en el futuro de este país.

Pronto se tiene que resolver la duda si López Obrador mantendrá un poder de facto durante la siguiente administración o bien, si, por el contrario, hay guiños creíbles con el sentido común y la honestidad intelectual para recuperar un poco de la gobernabilidad perdida.

Vienen, pues, señales contundentes para la economía mexicana, hoy, claro, con la Reserva Federal de Estados Unidos, pero sobre todo en menos de dos semanas con la primera Presidenta de México.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.mx

En lo económico, ¿habrá un antes y un después de la reforma judicial?

¿Hay un antes y un después de la reforma judicial? No es una pregunta especulativa, sino una cuestión práctica: ¿se mantienen las premisas de promoción de México como la mejor opción para el *nearshoring*? Más aún, ¿qué pasará con la inversión privada, nacional y extranjera en los próximos años? ¿Qué pasará con el crecimiento económico, la generación de empleos, los recursos para los programas sociales?

Los expertos en derecho han dado sus argumentos y queda claro que el cambio es profundo y lleno de riesgos. Una cirugía hecha con machete. Los economistas han sido prudentes, quizá demasiado prudentes, al hacer sus proyecciones de lo que pasará con el PIB en el 2025 y más allá.

Intuyo que no han incluido en sus modelos la reforma del Poder Judicial como una variable que afectará significativamente. Lo creo así, porque las encuestas de expectativas de los expertos proyectan un crecimiento de 1% en el año próximo, aunque esa magra cifra está en línea con lo que ya dábamos por descontado que pasaría en el primer año de la Presidencia de Claudia Sheinbaum. Al poner el 1% asumen que la aguja no se movería nada o casi nada, aunque usted no lo crea.

En 2025, el gobierno tendrá que apretarse el cinturón para bajar el déficit fiscal en un monto que implicará recortes cercanos al billón de pesos. Este recorte al gasto público se producirá en un momento en el que la economía mexicana viene enfriándose. Así lo indican los datos de consumo, producción manufacturera y empleo. En el primer semes-

tre de 2024, el PIB creció 1.4% y se ve difícil que el segundo semestre sea mejor. No lo está siendo.

¿Cuánto afectará el crecimiento económico la reforma del Poder Judicial? El pesimismo de los colegios profesionales de abogados todavía no se refleja en los pronósticos económicos, aunque las cuestiones relacionadas con gobernanza y Estado de derecho aparecen en la parte más alta de la lista de factores que limitan el crecimiento en la encuesta con expertos que hace el Banco de México.

¿Por qué ocurre esto? Todo ha ocurrido muy rápido. La semana pasada, apenas, el Senado hizo un homenaje a las películas de Luis Estrada para lograr la mayoría calificada que aprobó la reforma. Son cambios tan profundos y la implementación tan compleja que quizá nadie sabe qué peso asignarle a lo que viene.

Nadie se atreve a poner un valor económico a la reforma judicial, supongo, porque es muy pronto para hacerlo y porque es un fenómeno muy complejo que no viene solo. En la *caja de bateo* están otras reformas que prenderán otros focos: desaparición de los órganos reguladores, cambios drásticos en la regulación del uso del agua, prohibición de la minería a cielo abierto, etcétera. Adicionalmente, los pronósticos deberán incorporar el presupuesto 2025 que presentará el equipo de Ramírez de la O y los resultados de la elección de Estados Unidos.

En el peor de los escenarios, este combo de reformas nos colocaría en una ruta de confrontación con los socios del TMEC y trae-

ría una baja en la calificación de la deuda soberana. Falta ver cómo reaccionan Estados Unidos y Canadá y, por supuesto, evaluar el presupuesto del primer año de Claudia Sheinbaum. No pretendo corregirle la plana a México Evalúa, pero el costo de una baja de calificación a la deuda sería bastante superior a 73,000 millones de pesos en costos financieros. Los fondos de inversión retirarían sus recursos de cualquier instrumento que no tenga grado de inversión. Eso significaría la salida de miles de millones de dólares que ahora están invertidos en México y un movimiento trepidatorio del tipo de cambio.

¿Estamos condenados al peor de los escenarios? No, confío en que la llegada de Claudia Sheinbaum a la Presidencia traiga una cuota de pragmatismo que no hemos visto en las últimas semanas de López Obrador. Esto se podría reflejar en las leyes secundarias, en la implementación de los cambios y en los mensajes que ella emitirá a partir del primero de octubre. La próxima presidenta es realista y sabe que tendrá un reducido margen de maniobra, pero tendrá los superpoderes que vienen con la banda presidencial. Confío en que la banda tendrá muchos más atributos que el bastón de mando y que Claudia Sheinbaum los usará para encontrar una ruta de moderación y para tomar decisiones basadas en datos y en las mejores opiniones profesionales disponibles. Hablando de datos, ¿cómo le ponemos un número realista al costo de la reforma judicial y las otras reformas que vienen detrás de ella?



Reporte Empresarial

REVISIÓN DE AGUACATE, RESPONSABILIDAD DE MÉXICO



FOTO: CUARTOSURIBRO

México deberá garantizar el control y la sanidad de sus productos antes de ser enviados a Estados Unidos.

**Por Julio
Pilotzi**

julipilotzi@gmail.com

@julipilotzi

Los gobiernos de México y Estados Unidos han formalizado un acuerdo que transferirá al personal de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, las actividades de muestreo y certificación de huertos destinados a la exportación de aguacate mexicano hacia el mercado estadounidense.

Esta decisión se enmarca en el reconocimiento del cumplimiento continuo que han

demostrado los productores mexicanos durante más de 27 años, un periodo en el que no se han reportado problemas sanitarios en las exportaciones de aguacate.

De acuerdo con la Secretaría de Agricultura de México, el Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal, del Departamento de Agricultura de Estados Unidos (APHIS-USDA, por sus siglas en inglés), confía en que el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), se encargue de supervisar la ausencia de plagas en los huertos participantes en el programa de exportación.

En este nuevo esquema, Se-

nasica asumirá la responsabilidad directa de garantizar que los aguacates exportados cumplan con los estándares fitosanitarios establecidos por las autoridades estadounidenses.

A pesar de que el personal de APHIS-USDA mantendrá una supervisión documental sobre los huertos, seguirá teniendo la opción de realizar inspecciones presenciales cuando lo considere necesario.

Esta supervisión continua es fundamental para asegurar que, en caso de que se detecten plagas o incumplimientos, se tomen las medidas apropiadas.

Sin embargo, es importante señalar que México será considerado responsable de cual-

quier revisión y detección de plagas que surjan durante este proceso, lo que implica que el país deberá garantizar el control y la sanidad de sus productos antes de ser enviados a Estados Unidos.

Este acuerdo evita que los inspectores estadounidenses se pongan en riesgo como no hace mucho ocurrió, que vieron en riesgo su integridad.

México ahora tiene que asegurar que sus productores, empaques y exportadores mantengan altos estándares en las actividades de campo relacionadas con la detección y control de plagas de interés cuarentenario.

La confianza depositada por APHIS-USDA en Senasica resalta la importancia de que nuestro país continúe implementando prácticas rigurosas en la gestión de sus huertos, lo cual es esencial para mantener la calidad fitosanitaria del aguacate que se envía al mercado estadounidense.

La colaboración entre ambos países se considera un paso significativo para fortalecer el comercio agrícola, asegurando que los productos que ingresan a Estados Unidos no solo sean de alta calidad, sino también seguros para el consumo.

Al asumir esta responsabilidad, México refuerza su compromiso con la sanidad

agroalimentaria y se prepara para afrontar cualquier desafío que pueda surgir en el futuro en relación con la exportación de aguacate.

Así que, aunque se puso en "pausa" la relación, es obligatorio continuar con estos acuerdos que protegen las exportaciones.

Ya veremos cómo funciona esta nueva etapa con el aguacate mexicano, lo cierto es que llegará el producto a la Unión Americana con un problema de contaminación, porque tenga la seguridad de que allá revisarán minuciosamente lo que llega a ese país.

Indemnizar a *Odyssey Marine*

Odyssey Marine Exploration, una empresa especializada en la exploración oceánica y extracción de minerales, anunció que México deberá pagarle 37.1 millones de dólares como indemnización por incumplimiento de sus obligaciones bajo el Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

La decisión fue emitida por el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI), tras un arbitraje presentado por la compañía en relación con las reclamaciones contra México.

Odyssey argumentó que la

Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales, la agencia ambiental de México, negó erróneamente un permiso ambiental necesario para uno de sus proyectos.

La empresa subrayó que el plan presentado estaba respaldado por un análisis extenso de asesores y expertos de la industria, con el fin de garantizar que fuera tanto económicamente viable como ambientalmente responsable.

La decisión del CIADI respalda esta posición, obligando a México a indemnizar a la compañía por los daños ocasionados.

Voz en off

Malas noticias para los que se ilusionaron con la llegada de *Target* a México.

Target desmiente rumores sobre su expansión en nuestro país, luego de la circulación de una foto de sus supuestas nuevas oficinas en el territorio mexicano.

Se aclara que no tienen planes de abrir tiendas y que ya en el pasado, en noviembre del 2023, se generó una especulación similar debido a la contratación de personal en el país, lo cual fue posteriormente explicado como parte de sus operaciones de cadena de suministro, no relacionadas con la apertura de tiendas...