



Como sucede con otras variables, la vacunación entre los países ha tenido una evolución diferenciada. Hay que entender qué variables externas influyen y qué se explica por el comportamiento de cada país.

Hay que entender la realidad de la pandemia y esbozar cuál debe ser la función objetivo en todas las economías.

El número de contagios diarios en el Mundo está en un nivel de 534 mil y vamos de bajada del tercer pico. Covid-19 y sus variantes son una realidad con la que tenemos que aprender a convivir.

El primero de los tres picos se dio a finales de 2020. El cierre de las economías del primer semestre de 2020 no se dio ni se espera que se dé.

Las vacunas ayudan a la convivencia. Reducen los contagios y, en caso de que éstos se den, bajan de manera significativa la probabilidad de requerir hospitalización.

Hay un nuevo balance entre la política económica y la de salud. Para que este balance sea sostenible, se tiene que lograr el objetivo de vacunar a la población.

Voy a empezar con un dato interesante sobre la relación entre avance en la vacunación y nivel de desarrollo económico. Los países más ricos son los que tienen el mayor avance, con 121 dosis por cada 100 habitantes, y los de menor avance son los más pobres, con tres dosis por cada 100 habitantes.

En medio están los países de ingreso medio bajo, con un avance de 39 dosis por cada 100 habitantes.

Este hecho nos muestra que la pandemia ha afectado más a los países pobres.

Hay otro dato interesante y tiene que ver con el tamaño del país. Varios de los países con un mayor avance son los que tienen menor población. Es un proceso más sencillo.

Algunos ejemplos de países en esta condición son Emiratos Árabes, Qatar, Malta, Uruguay, Islandia y Chile.

Para los países de mayor población y desarrollo económico el problema es convencer a la población, sobre todo a la que tiene dudas sobre las vacunas.

El caso más ilustrativo es el de Estados Unidos. Empezó muy bien, administrando entre marzo y junio más de dos millones de

dosis al día y teniendo días de 4 millones. Para septiembre el promedio bajó a 775 mil dosis. El avance se ha visto frenado, sobre todo por varios estados que tienen nivel de vacunación de 40%, como Wyoming, Idaho y Alabama.

En algunos países de Europa como Francia, ante el freno en la dinámica de vacunación, están viendo cómo la hacen obligatoria. Parece que ésta es una opción de política pública que se puede adoptar.



En México estamos peor que en los estados con menos vacunados de nuestro vecino del norte. Llevamos un avance de 32% de la población totalmente vacunada. Estamos en el rango por tipo de país.

La situación se ha complicado por decisiones propias. Le apostamos a comprar de todo tipo de vacunas sin importar reputación y posefectividad. Tenemos de las buenas, de las medianas y de las malas. Esto nos quita poder de negociación.

Se usan sin lógica y, en algunos casos, de manera desatinada. Vacunar a los maestros con la de una dosis y de baja efectividad fue una mala decisión.

En conclusión, estamos en nuestra realidad de país de ingreso medio, pero afectada por malas decisiones en la compra de las vacunas.

Las vacunas ayudan a la convivencia, reducen los contagios y bajan de manera significativa la probabilidad de requerir hospitalización.



Conoce los datos mundiales de la pandemia en este QR.



Viendo los artículos anteriores de esta serie tenemos que preguntarnos si ya existen casos irremediables debido al encono entre familiares, actitudes destructivas de algunos miembros y complicaciones de todo tipo. Hay que saber declinar para no caer en este remolino.

Pero también hay algunos instrumentos que pueden ser útiles para aclarar, aunque sea parcialmente, el panorama, y a continuación me permito enumerarlos (son generalizaciones ya que cada caso requiere un traje a la medida):

a.- Prevención. Si un asesor ya conoce a la familia dueña y detecta la posibilidad de un proceso disruptivo o que la familia se pueda convertir en híbrida (divorcios, hijos agregados fuera del vínculo conyugal, etcétera) es su obligación tratar de prevenir que este cambio sea traumático o imprevisto. No estoy diciendo que se vuelva un sacerdote o emplece a dar sermones no deseados, sino que trate de explicar a esa(s) personas las repercusiones de sus actos y ofrezca otras soluciones o alternativas antes de que sea demasiado tarde.

b.- Reglas y consejo familiar. La convivencia entre familias y la comunicación respetuosa, pero abierta, puede ayudar a aminorar el impacto de este asunto. Los consejos de familia sirven para promover la armonía y unión familiares y, esencialmente, como foro para la prevención y solución pacífica de conflictos. Al manejarlo adecuadamente se ven alternativas y con apoyo de especialistas se puede evitar un gran problema. Este refrán es muy válido "La ropa sucia se lava en casa", pues se puede evitar hacer un escándalo.

c.- Empresa con políticas definidas. Si la

empresa ya tiene un consejo de administración efectivo, que ya fijó políticas accionarias, de entrada de miembros de la familia previa votación —mucho mejor si ya hay un protocolo familiar firmado y aceptado por todos—, entonces se encontrarán salidas que la mayoría de las familias aceptarán.

d.- Sensibilidad y objetivos claros. La parte emocional juega un papel clave en este proceso y hay que ver formas de que

no se lastime a un familiar, se le respete y tener mucho tacto al transmitir la decisión mayoritaria correspondiente. Una decisión debe ir acompañada por alternativas válidas, claras y legales para que se pueda continuar el proceso. Este punto es muy delicado porque aquí se desintegran las familias y empiezan las repercusiones de todo tipo.

e.- Alternativas. Con apoyos de profesionistas, el asesor familiar puede sugerir a los miembros de esta familia híbrida, diversos caminos, soluciones parciales y armar un escenario que sea aceptable, aunque no perfecto. Nuevos arreglos internos, otros negocios, ajustes a testamentos o reparto justo de herencias, ver el estatus de los miembros y un genuino deseo de todos para resolver este asunto y no crear más problemas.

La creatividad de asesor familiar es básica. Además, debe estar consciente de que hay peligros que pueden hacer fracasar el sistema familiar.



Más trabajos del columnista en su sitio de LinkedIn



La creatividad y recursos del asesor familiar son básicos, además de que debe estar consciente de que hay peligros que pueden hacer fracasar y romper el sistema familiar, empresarial y el patrimonio. Es un asunto complicado, pero se puede resolver. Suerte.

Conferencias y fondo editorial:
55 6965 6876



MÉXICO SA

Celac: ¿sepelio de la OEA golpista? // Siete décadas contra AL // Urge organismo autónomo, no lacayo

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

S I A LO largo de sus 73 años de existencia algo ha acumulado la Organización de Estados Americanos (OEA) es un cúmulo de negras “medallas” al mérito golpista y, en su condición de perrito faldero del imperio, muchas croquetas de Estados Unidos: desde el golpe de Estado en Guatemala, en 1954, contra el gobierno democrático de Jacobo Árbenz, hasta el más reciente en Bolivia, en 2019, contra el gobierno popular de Evo Morales. Todas las dictaduras latinoamericanas, que no han sido pocas, han sido avaladas por ella, siempre al servicio de las directrices e intereses estadounidenses.

A LO LARGO de su historia, la OEA ha justificado todo tipo de desestabilizaciones, intervenciones y golpes de Estado promovidos por los gobiernos estadounidenses y avalado las feroces dictaduras de ellos emanadas en cuando menos Guatemala, Brasil, Argentina, Chile, Uruguay, Paraguay, Bolivia, República Dominicana, Haití, Granada y Venezuela, sin olvidar el sucio papel que jugó en el caso de Cuba y en el de la Nicaragua sandinista.

LARGA CUAN VIL tradición de apoyo al golpismo e intervencionismo estadounidense tiene la OEA (ahora con el impresentable Luis Almagro como cabeza visible del organismo), por lo que es tiempo de reivindicar a Latinoamérica. De este nefasto personaje el gobierno mexicano ha denunciado su oscuro historial al frente de la entidad (“uno de los peores en la historia”, amén de señalarlo por “prácticamente facilitar” el reciente golpe en Bolivia y su descarado apoyo a los usurpadores).

EN ESTE CONTEXTO hoy, en Palacio Nacional, se inaugura la sexta Cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac), cuya presidencia *pro tempore* corresponde a México. En ella participarán 31 naciones y al menos 15 jefes de Estado y de gobierno, entre los que no se cuentan Jair Bolsonaro, de Brasil; Sebastián Piñera, de Chile, e Iván Duque, de Colombia, todos ellos herederos de los golpistas de sus respectivas naciones, defensores a ultranza de la OEA y de quienes nada puede esperarse, salvo el aval al intervencionismo estadounidense y la tajante negativa de construir un nuevo organismo que realmente represente y vele por los intereses de los latinoamericanos y caribeños.

EL PRESIDENTE LÓPEZ Obrador ha subrayado que “no hay que descartar la sustitución de la Organización de Estados Americanos por un organismo autónomo, no lacayo de nadie”, siempre con el ánimo de “mantener vivo el espíritu de Simón Bolívar y construir en el continente americano un proyecto económico semejante a lo que es la Unión Europea, pero apegado a nuestra historia e identidades, un organismo que sea mediador en conflictos en las naciones sobre asuntos de derechos humanos y de democracia, pero a petición y aceptación de las partes”.

POR ELLO, EN la agenda de la citada cumbre está el tema de “la reforma a fondo” de la OEA o “la creación de un nuevo organismo que la sustituya”, como lo explica la cancillería mexicana, toda vez que ese organismo, supuestamente representante de los Estados americanos, sólo ha servido a los intereses estadounidenses en detrimento de los demás países del continente.

AYER, EL SUBSECRETARIO para América Latina y el Caribe de la Secretaría de Relaciones Exteriores, Maximiliano Reyes, dijo que “ya hay acuerdo de todos los países asistentes en que la OEA no ayuda, sino que divide y enfrenta, por lo que se necesita un organismo más útil y a la altura de los tiempos y necesidades del continente”. Por ello, “se prevé la presentación de la hoja de ruta y el establecimiento de un grupo de trabajo rumbo a la transformación de la Organización de Estados Americanos” (*La Jornada*, Angélica Enciso).

EN LA CUMBRE, también, se conocerá el resultado de dos iniciativas presentadas por el gobierno mexicano: la creación de la Agencia Latinoamericana del Espacio y la creación de un fondo de desastres para combatir los impactos del cambio climático en la región, amén de que se abordará la reactivación económica y social de la región, así como la integración latinoamericana y caribeña.

Las rebanadas del pastel

MAÑANA, Y NO en esta fecha, como apareció en el México SA del viernes, se festeja el cumpleaños número 37 de la más bella del periodismo mexicano. El puente patrio embrolló el calendario de este teclador y de ahí la confusión, pero lo cierto es que todos los días, sin pretexto, son excelentes para aplaudir a nuestro diario. Entonces, ayer, hoy, siempre, ¡salud! y larga vida a *La Jornada*.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Costos de materiales pega a la construcción

Julio Brito A.

@jbritoa



He vivido más de 13 crisis económicas, pero no todas se han comportado de la misma manera. Por ejemplo, en la industria de la construcción se podría esperar un desempeño similar a la recesión de 1995, que fue profunda, aunque en tiempo más corta que la actual y luego un repunte muy sólido en los siguientes cinco años. Hoy en la crisis del COVID para el cierre del segundo semestre se espera un crecimiento anual de la edificación de 9.5 por ciento, pero no será el detonador que se espera por dos anclas importantes. Uno el fuerte incremento en los insumos como cemento, hierro y acero, que afectará los márgenes y segundo la viabilidad de varios proyectos, que a este momento nadie sabe que derrotero tendrán.

Carlos Serrano, economista en Jefe y **Marissa González** analista ambos de BBVA concluyen que "la mayor disposición a invertir y el incremento en los puestos de trabajo del sector son favorables a una perspectiva positiva. En sentido opuesto, la cada vez menor inversión en infraestructura dificulta la recuperación de la Obra Civil, la cual ha perdido tanto terreno

que ya pesa lo mismo que los Trabajos Especializados".

Respecto al sector hipotecario indica BBVA que su conjunto registra un avance del 26.1% en el monto de financiamiento otorgado en términos reales en el primer semestre de 2021 y de 16.8% en el número de créditos. Este avance es resultado del retorno a la actividad después del confinamiento generalizado del primer semestre de 2020. El segmento residencial ha mantenido la recuperación del mercado hipotecario de la Banca alcanzando una tasa de 37.3%.

CAIDA. México declinó en el Índice de Competitividad Internacional 2021 que realiza el Instituto Mexicano para la Competitividad, que dirige **Valeria Moy** hasta caer en la categoría de los países con "baja competitividad", cuando se encontraba previamente en el rango de "mediana competitividad". El estudio México pasó de la posición 35 en la edición 2020 a la 37 de un total de 43 países evaluados. De un total de 10 subíndices, México descendió en cinco: medio ambiente, sociedad, sistema político, relaciones internacionales, e innovación.

GASTO. **Eirini Tsekeridou**, analista de renta fija, Julius Baer señaló que "el gobierno de México enfatizó la austeridad fiscal, aunque el gasto en salud, infraestructura y social es más alto en comparación con 2021. El déficit fiscal se estima en 3.1% del PIB, mientras que la deuda pública respecto al PIB debería estar cerca de 51%". El gobierno prevé un crecimiento del PIB de 4.1% para 2022, inflación de 3.4%, estima el tipo de cambio del dólar en 20.3 pesos en promedio, precio promedio del petróleo de 55.1 dólares por barril, una producción de crudo de 1.826 millones de barriles diarios y tasas de interés nominales de 5.3%. El analista considera que el presupuesto pasará y será aprobado el 31 de octubre.

REAFIRMA. Un Tribunal Colegiado resolvió en definitiva que fue válido el nombramiento de José Antonio Marín Gutiérrez y Víctor Manuel Velázquez Rangel como presidentes de los Consejos de Administración y Vigilancia de la Cooperativa Cruz Azul, con lo que se esfuma la posibilidad de un retorno del ex-director general Billy Álvarez •