



# CAPITANES

## ¿Otro panel?

Sindicatos de Estados Unidos, entre ellos el United Steelworkers y AFL-CIO, mostraron su apoyo al Sindicato Minero en la queja en contra de la Mina de San Martín, perteneciente a Grupo México, de **Germán Larrea**.

El vecino del norte le dio entrada a la queja que interpuso el Sindicato Minero, dirigido por **Napoleón Gómez Urrutia**; sin embargo, el Gobierno mexicano la desestimó y dijo que el conflicto de varios años en la mina se debe dirimir en instancias judiciales nacionales.

Con tal respuesta, para los sindicatos

estadounidenses el siguiente paso será solicitar instancias formales bajo el T-MEC para resolver el asunto, por lo que están a la espera de que la Representante Comercial de Estados Unidos, **Katherine Tai**, llame al inicio de un panel bajo el Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida y con esto resolver definitivamente el asunto.

Estas organizaciones hicieron público un pronunciamiento en el que se comprometen a actualizar información sobre lo que suceda en la mina, mientras el Gobierno de Estados Unidos toma la decisión de solicitar un panel.



## MICHEL WOHLMUTH...

Es el nuevo presidente del Consejo Mexicano de la Industria de Reuniones (Comir). La crisis que dejó la pandemia en este sector casi se superó y ahora busca que el Gobierno comprenda su importancia como una industria que por sí misma aporta 1.8 por ciento al PIB y genera alrededor de un millón de empleos.

## Mejores salarios

El compromiso asumido por algunos empresarios para mejorar el salario de sus empleados empieza a articularse mejor y hoy varias organizaciones darán a conocer planes para pagar remuneraciones dignas.

El presidente de Coparmex, **José Medina Mora**; AliARSE, que dirige **Miguel Gallardo**, y **Lourdes Gomory**, la nueva presidenta de la Unión Social de Empresarios Mexicanos (USEM), fueron convocados para que de manera pública firmen su compromiso de dejar atrás salarios de pobreza.

Otros que se sumarán a la iniciativa son los organismos estatales Iniciativa México Digno, de Chihuahua y a cargo de **Francisco Santini**, y la Alianza para la Prosperidad de Guanajuato, dirigida por **Salvador Suárez**.

El compromiso se firmará frente al Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI) y Acción Ciudadana Frente a la Pobreza.

El argumento es que la

reducción en las cifras de pobreza aún es insuficiente y lograr la mejora en los ingresos laborales puede tener un gran impacto en los hogares.

Acción Ciudadana ya había calculado que un salario digno debe ubicarse en los 8 mil 500 pesos mensuales como mínimo. Veremos de qué tamaño es el compromiso de las empresas involucradas para que lleguen a ser un referente en el sector privado.

## Cadena minera

En un esfuerzo por vincular a las Pymes con la cadena de valor de la industria minera en Zacatecas, el Consejo Mexicano de Ne-

gocios (CMN), que preside **Rolando Vega**, firmará hoy un convenio de colaboración con Grupo BAL, de **Alejandro Baillères**, a través de Fresnillo plc, su división minera.

La derrama económica de Minera Fresnillo y Minera Saucito, las dos unidades mineras de Grupo BAL en el Estado, asciende a 475.2

millones de pesos por la adquisición de productos y servicios. La meta es incrementar esta cifra en al menos 10 por ciento a partir de que se implemente el programa de desarrollo de proveedores.

Mediante esta alianza, la Secretaría de Economía de Zacatecas será la encargada de canalizar a las Pymes locales con el Centro de Competitividad de México (CCMX), que depende del CMN, para que a través de su modelo de desarrollo, las empresas puedan alcanzar los estándares que requieren las grandes mineras y se integren como

parte de su cadena productiva.

Además de Fresnillo plc, el CCMX, encabezado por **Juan Carlos Ostolaza**, y el Gobierno de Zacatecas ya trabajan con otras empresas mineras que operan en la entidad, como Orla Mining, Panamerican Silver y Capstone Copper, para impulsar aproximadamente 60 Pymes zacatecanas como proveedoras.

## De la mesa a la pantalla

En Cinemex están de estreno y no precisamente por la amplia cartelera de verano.

La empresa, que dirige **Ricardo Larrea**, abrió esta semana las puertas del complejo Market Antara.

Con la apertura, la cadena de cines acumula cuatro ubicaciones en la Ciudad de

México de un concepto que permite a los clientes contar con salas con tecnología Dolby Atmos y pantallas IMAX de 18 metros.

Además, el nuevo concepto tiene una oferta gastronómica que va más allá de las clásicas palomitas y refrescos, con una variedad de opciones que incluye productos de los restaurantes Hooters, Mini Moshi, La Crepe Parisienne, Cielito Querido Café, Nathans, entre otros.

Si bien la intención es consolidar este concepto en la Ciudad de México, antes de cerrar el año, Cinemex planea abrir dos sucursales de este tipo en León, Guanajuato, y San Luis Potosí, las cuales se sumarán a los complejos de la Capital del País en Insurgentes, Interlomas y Artz Pedregal.

capitanes@reforma.com

**HABLAN SOBRE EL VALOR DEL PROPÓSITO EN AVE**

La Alianza por el Valor Estratégico de las Marcas (AVE) realizó el evento Wake Up! "Despertando el poder transformador de la industria (de la comunicación, marketing y publicidad) a través del propósito", organizado por su Comité de Propósito.

Ronald Sístek, experto en metodología de aprendizaje transformativo, dictó la conferencia magistral con el tema "La economía regenerativa". También hubo dos

paneles con la participación de destacados representantes de organizaciones y empresas, que impulsan el valor del propósito corporativo; hablaron de este valor en las marcas, en la sociedad y el ecosistema de marketing y publicidad.

**ES MONTALVO AGENCIA CREATIVA DE IKEA**

Montalvo fue elegida como agencia creativa y estratégica de IKEA México, para sumar esfuerzos en el posicionamiento de la marca de

muebles y accesorios para el hogar de origen sueco en el mercado mexicano. Comentan en la agencia que se encargarán de generar las campañas y comunicación creativa.

"Nuestro reto será contribuir positivamente al fortalecimiento de IKEA México como marca", comentó Pepe Montalvo, fundador y director general de la agencia.

**NOTAS EN CASCADA**

Gabriel Lora, vp of Strategy & Digital Transformation de FCB México será juez por México en MAD Stars, festival que reconoce lo mejor del marketing, la publicidad y el contenido digital a nivel mundial, que se celebrará

este mes en Corea del Sur... EssenceMediacom presentará el 25 de agosto el evento Cannes on the Big Screen, con algunos de los trabajos más relevantes, inspiradores y celebrados en el Festival Cannes Lions... En The New York Advertising Awards ganaron preseas VMLY&R Commerce y Corona con la campaña "Beer Badge", y BESO by LLYC y La Moderna con "Sopa de Señas"... El Ojo de Iberoamérica amplió período de inscripciones al 31 de este mes y da a conocer la inclusión de El Ojo Creative Commerce... AMCO abrió convocatoria para su Premio 2023, que reconoce las mejores prácticas de comunicación corporativa.



## What's News

**C**uando Microsoft dio a conocer una versión impulsada por IA de Bing en febrero, dijo que podría añadir 2 mil millones de dólares de ingresos si el buscador renovado le quitaba siquiera un 1% de participación de mercado a Google. Seis meses después, parece que incluso ese punto porcentual podría ser difícil de lograr. En julio, Bing tenía una participación de mercado del 3% a nivel mundial, reportó StatCounter. Es la misma cifra que tenía en enero, antes del lanzamiento del nuevo Bing.

◆ **La mujer** de mayor rango en Walmart planea dejar la compañía y la empresa está posicionando a un grupo más joven de líderes como sucesores potenciales del CEO Doug McMillon. Judith McKenna, que encabeza la unidad internacional de Walmart, dejará su puesto a principios de septiembre. McKenna, de 57 años, permanecerá en Walmart hasta enero. Kathryn McLay, directora de Sam's Club, se convertirá en CEO de Walmart International. Chris Nicholas, actual jefe de operaciones de Walmart U.S., será CEO de Sam's Club.

◆ **Tres compañías** de ciberseguridad planean despedir a cientos de empleados, agravando

las inquietudes en una industria que ya ha sido sacudida por condiciones económicas cambiantes. Rapid7, una compañía de ciberseguridad en Boston, está despidiendo al 18% de su fuerza laboral. Secureworks, de Atlanta, está despidiendo al 15% de sus empleados. HackerOne está recortando al 12% de sus trabajadores.

◆ **UroGen Pharma**, compañía biotecnológica con raíces israelíes, espera tener otra oportunidad con inversionistas luego de que su primer fármaco aprobado batalló comercialmente. En julio, la compañía reportó datos positivos de dos ensayos en etapa avanzada que mostraban que su reformulación de un viejo medicamento de quimio-

terapia tuvo mejor desempeño que el estándar en pacientes con cáncer de vejiga. La acción subió a raíz de apuestas a que el tratamiento ayudaría a evitar cirugías repetidas.

◆ **Las acciones** de CVS Health cayeron 8% ayer luego de que la aseguradora médica Blue Shield of California dijo que dejará al administrador de beneficios farmacéuticos (PBM) Caremark, de CVS, para trabajar con otras compañías, entre ellas Amazon.com. La actividad de PBM, que negocia precios de medicinas y ofrece otros servicios como venta por correo, es muy rentable y está controlada por sólo tres compañías: CVS, Cigna y UnitedHealth Group.

Una selección de What's News  
© 2023 Todos los derechos reservados



## Ego y Teoría de Atribución

**A** la hora del éxito, se sobrestima al individuo y a la hora del fracaso, se sobrestima al contexto. Esto se conoce como la Teoría de la Atribución: *si las cosas salen bien, es por mí y todo el mérito es mío; si las cosas salen mal, es por las circunstancias y es culpa de otros.*

En el primer caso (todo es gracias a mí), como no se entienden las verdaderas razones del éxito, no puede replicarse ni detonarse. Es

más, incluso en este escenario, hasta se pudieran tomar decisiones en contra de la buena racha.

Aquí encaja el ejemplo del *nearshoring*, que ha puesto a México nuevamente en el mapa, pero no es todo gracias al gobierno actual; incluso éste inhibe su potencialización al limitar la generación de energía y sembrar incertidumbre en los tratados y en el ámbito legal. Enlisto algunas de las variables formativas del fenómeno *nearshoring*, que han sido configuradas a través de los años, en administraciones anteriores:

1. La apertura de México al GATT, luego al NAFTA o TLC y más recientemente, el T-MEC, fueron decisiones de sexenios pasados que ahora parecen estar sosteniendo el *nearshoring*.

2. La nueva guerra fría comercial entre China y EUA.

3. Las décadas de migración de mexicanos buscando nuevas oportunidades hacia EUA y que ahora son una fuente abundante de remesas.

4. El influjo de dólares por negocios de corte ilícito.

5. El desarrollo sistemático, de décadas, de un ecosistema industrial, particularmente en la industria automotriz.

6. La ventaja geográfico-cultural de ser vecino de EUA.

7. La diferencia abismal de ri-

queza entre MEX-EUA, que permite las asimetrías y ventajas de costos logísticos y de manufactura.

8. La independencia institucional del Banco de México.

En el segundo caso (son las circunstancias y culpa de otros), como no se atribuye a uno mismo, sino al pasado, a los x, los z y los w, acaba por no hacerse nada. Aquí encaja

la inseguridad rampante, el crecimiento del crimen organizado y desorganizado y el discurso divisorio entre mexicanos.

El punto es que, debido a la Teoría de la Atribución, un mecanismo psicológico propio de un ego inflado, es imposible hacer un diagnóstico acertado, como si se tratara de un tipo de ceguera.

Y el diagnóstico es la madre de las buenas decisiones. Si se falla en diagnóstico, se falla en todo. No hay nada

peor que cuando “el problema” es otro.

Al enfrentar un problema mal diagnosticado, se confunden las causas con los efectos, los sujetos con los objetos, el corto plazo con el largo. Algunas otras implicaciones: la lucidez se empaña al perderse objetividad, humildad y sensibilidad; se desperdician recursos en solucionar el problema equivocado; las “soluciones” que se activan, generan a su vez nuevos problemas; el “ancho de banda” organizacional (la capacidad de adaptación e innovación que tiene una entidad) se desvía y se satura, congelando la flexibilidad.

Por si fuera poco, este desperdicio deja sin recursos disponibles para que puedan ser asignados a la energía potencial, ahí donde está la ventaja competitiva, debilitando así la energización del ángulo competitivo.

Y siguen las consecuencias: el problema original, al no ser atendido, crece galopante y sin freno, haciendo más compleja aún su lectura y resolución; al crecer, genera nuevos síntomas y consecuencias y/o de mayor escala.

En suma, es un caos arriba de otro. Llega un momento donde se pierde perspectiva y las decisiones acaban siendo cada vez menos certeras.

¿Cómo lidiar o prevenir la Teoría de la Atribución? Procurando como metas la salud mental, el autoconocimiento y la humildad; esto es un tema de desarrollo humano. También allegándose de consejeros calificados, no incondicionales, y diseñando esquemas y procesos de contrapesos; esto es un tema de desarrollo gerencial.

hm@horaciomarchand.com



## Saquen a ese llorón...

**T** Truman (T): ¿Cómo está el creador de la bomba atómica?

Oppenheimer (O): En realidad fue una labor de equipo...

T: ...Pero tú estás en la portada de Time...

O: Me siento un poco preocupado... a veces siento que tengo sangre en mis manos...

T: La historia no recordará quién creó la bomba, sino quién tomó la decisión de usarla... Un gusto platicar contigo...

Al cerrar la puerta de la oficina oval...

T: ...Ya no me vuelvan a traer aquí a ese bebé llorón...".

**Un diálogo (100% verídico) entre el Presidente Harry Truman y Robert Oppenheimer** de la excelente película que seguramente estará entre las nominadas al Óscar. No dejes de verla. Imperdible.

Me llamó la atención este diálogo entre Truman y Oppie. Se suponía iba a ser una reunión celebratoria y terminó en un coraje presidencial.

**Un coraje que para mí tiene una causa raíz: el científico no le dio su lugar a Truman. No le dio su lugar al jefe supremo.**

El mero mero sintió que Oppenheimer lo vio para abajo.

¿El científico tenía sangre en las manos? ¡Ja! Una cosa es crear la bomba atómica y otra muy distinta usarla. El responsable era Truman.

Oppie le dijo esta frase a la peor persona posible. Recuerda esa frase que define a Truman: *"The buck stops here"*.

El Presidente es el último responsable.

**Y si Truman (el CEO) pudo con el peso de la decisión, ¿por qué se quejaba tanto el departamento de manufactura?**

**A Oppenheimer le falló algo que es vital para cualquier empleado de cualquier organización: manejar el ego del jefe.**

Veamos.

**Antes que nada aclaro: no digo que Truman tuviera razón. Probablemente no la tenía.** En el caso de la bomba nuclear (o de cualquier innovación épica) el departamento de manufactura es clave.

Hombre, sin la manufactura el CEO no se luce.

**Eso es cierto, pero es irrelevante.**

**Porque el jefe es el jefe.**

**Y el ego del jefe es el ego del jefe.**

Segunda aclaración: manejar el ego del jefe no es lo mismo que convertirse en lambiscón. Tú sabes que yo vomito a los *yes-men*. Son un cáncer que promueve mediocridad y fracaso en cualquier ámbito.

**Manejar el ego del jefe, entonces, no es decirle que sí a todo.** No es apagar tu cerebro. No es callar cuando debes hablar. Y, por supuesto, no es echarle porras al rey cuando corre alegremente desnudo por palacio... sobre todo (OJO) si ese palacio es Palacio Nacional.

Por ahí no va la cosa.

Manejar el ego del jefe es otra cosa.

**Es darle su lugar.** Es no contradecirlo cuando no tengas que hacerlo. Es platicar en privado (cuando se pueda) si tienes ideas diferentes. Es incluir una solución junto con tu crítica. Es darle crédito (aparte, un buen jefe siempre lo tiene) por su rol en los triunfos.

Es ser humilde para dejar

que él/ella se sienta grande. Es cuidar tus palabras cuando eres presa de emociones fuertes (como Oppie en la oficina oval). Es ser astuto al disentir. Es echarle porras cuando puedas (sin ser lambiscón, ¿eh?). Es siempre ser empático.

**Es a fin de cuentas ser inteligente con la(s) persona(s) que puede(n) tener la mayor influencia en tu carrera.** Porque en todos lados existen jerarquías. Y las jerarquías importan. Las jerarquías pesan.

**Aquí ya les platicué sobre los consejos del gran libro "Poder: Por qué unos lo tienen y otros no", de Jeffrey Pfeffer, profesor**

**de Stanford.**

La recomendación más importante del libro es que para acumular poder, **las relaciones importan tanto como el desempeño. Y una relación en particular: la de tu jefe.**

Las relaciones con tus superiores son claves. Pfeffer recomienda entender bien lo que le importa a tu jefe.

Pregúntale lo que le es más importante en tu desempeño. Invítalo a comer. Busca puntos de coincidencia. Etc.

Concluyo insistiendo: manejar el ego del jefe (y de nuevo, sin convertirte en lambiscón) es clave para avanzar en la política y los negocios.

Porque a fin de cuentas, si te corren de la oficina oval, te atascas.

O en términos de Truman: Un bebé llorón termina... llorando.

**Posdata.** Dice AMLO que "es un hombre de sentimientos". Es cierto. Se siente grande, sabio, único y tocado de la mano de Dios. Se siente bordado a mano.

**EN POCAS PALABRAS...**

"Si no te gusta el calor, salte de la cocina".

Harry Truman

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

reforma.com  
Página 8 de 8  
/melendez



## DESBALANCE

### Prometen revelar información desconocida entre Argentina y el FMI

:::: Nos platican que el efecto Milei, el candidato ganador de las elecciones primarias en el país del tango y el asado, no sólo revivió la famosa canción: “No llores por mí Argentina”, inspirada en los discursos de Eva Perón, sino que también está despertando interés para la organización de foros de análisis. La próxima semana, el Consejo de las Américas, que dirige **Susan Segal**, llevará a cabo una conferencia en Buenos Aires sobre las perspectivas de la tercera mayor economía de América Latina. En tanto, el Instituto de las Américas de Georgetown presentará el libro “Argentina en el Fondo”, escrito por su director **Alejandro Werner**, economista de origen argentino y ciudadanía mexicana, quien era el director para las Américas en el Fondo Monetario Internacional. La obra ofrecerá una crónica de la compleja relación entre la nación sudamericana y el organismo, cuyo contenido, nos adelantamos, “promete revelar información desconocida”.



**Alejandro Werner**

### Listo el relevo en el IMCP

:::: Nos reportan que la próxima semana se reúne el Comité Ejecutivo del Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP) en Mérida, Yucatán, donde se ratificará a **Ludivina Leija Rodríguez** como vicepresidenta general del organismo que acompañará a **Héctor Amaya Estrella** como nuevo dirigente de los contadores para el periodo 2023-2024. Nos comentan que Ludivina fue elegida de una terna en la que compitieron por esa posición los contadores **Rolando Silva** y **Ramiro Ávalos Martínez**. Este último actualmente es el vicepresidente fiscal de ese instituto. De esa manera Ludivina se perfila como la próxima presidenta del IMCP para la próxima gestión que podría ser hasta 2026, si es que Amaya decide reelegirse por un año más como lo permiten los estatutos.



**Héctor Amaya Estrella**

## Siguen las clausuras en la CDMX

..... Nos dicen que las autoridades de salud del gobierno de la Ciudad de México, que tiene como jefe a



**Martí  
Batres**

**Martí Batres**, en conjunto con la Secretaría del Medio Ambiente capitalina, siguen muy activos en la verificación del cumplimiento de las normas para el manejo de los alimentos y el uso de materiales a favor de reducir la contaminación plástica para seguir avanzando en la promoción del uso circular. En esta ocasión, nos cuentan, le tocó sanción a las Bodegas Aurrera, por dar bolsas de plástico en la venta de productos de carnes frías y embutidos, además de exhibir en sus anaqueles frituras que no cumplen con la ley antichatarra.





## Empresas en “lista negra” de EU van por contratos de Sedena

Un grupo de empresas mexicanas que están vetadas y fichadas por el gobierno de Estados Unidos, por no cumplir con los estándares de calidad y seguridad en la fabricación de equipo balístico, participan en licitaciones para obtener contratos multimillonarios con la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena).

En las últimas semanas, Estados Unidos emitió una recomendación oficial para reemplazar los productos de las firmas Protective Materials Technology SA de CV, propiedad de las hermanas Elisa y Alejandra Aguilar Solórzano; MEX-MSF-SCO SA de CV, que dirige Ignacio Baca; Giramsa, de Raúl Sanabria, y CIA Miguel Caballero SAS, que encabeza el empresario del mismo nombre.

Integrantes del Consejo Nacional de la Industria Balística alertaron a la Sedena sobre estas empresas que están en la “lista negra” del Instituto Nacional de Justicia de Estados Unidos y que actualmente compiten en una licitación pública para vender al Ejército Mexicano 34 mil placas balísticas frontales y laterales, que implicarían un contrato por más de 200 millones de pesos.

Hay dos casos particulares. El primero es el de Protective Materials Technology, que en la actual administración ha obtenido 11 contratos por 449 millo-

nes de pesos, un crecimiento de 400% en sus ventas frente a lo obtenido en el sexenio de Enrique Peña Nieto. Además es la compañía involucrada en la venta de un departamento al general Sandoval.

La firma tiene en su historial una larga lista de irregularidades detectadas por la Auditoría Superior de la Federación y aun así compite en la licitación LA-07-113-007000998-T-98-2023 de la Sedena, para la adquisición de las placas balísticas. PMT, como se le conoce a la compañía en el sector de seguridad, presentó propuestas técnicas y económicas pese a estar inhabilitada.

En mayo pasado, Protective fue inhabilitada por la Secretaría de la Función Pública por un lapso de 21 meses. A partir de esa determinación, ninguna institución pública de los tres niveles de gobierno puede aceptar propuestas de esta compañía o celebrar contratos con ésta hasta febrero de 2025.

PMT presentó a la Sedena una oferta económica por 266 millones de pesos por las 34 mil placas balísticas, una propuesta similar a la que la compañía ofreció y le aceptó la Sedena el año pasado, enfrentando múlti-

ples señalamientos de irregularidades por vender al gobierno con presuntos sobrepresos.

Por si fuera poco, el Instituto Nacional de Justicia de Estados Unidos pidió en sus alertas reemplazar los chalecos antibalas modelo PMT-BBS-III-A-2-2 de esta empresa, por excesivas fallas de seguridad.

El segundo caso tiene que ver con la razón social MEX-MSF-SCO, que de igual manera participa en la licitación de Sedena, cuyo fallo se dará a conocer el próximo 28 de agosto. La empresa, que va en conjunto con Baher Asesores Integrales SA de CV, presentó la oferta económica más baja, por 221 millones de pesos. Ambas compañías tienen también un historial plagado de anomalías, entre ellas la dudosa calidad de sus productos.

MEX-MSF-SCO está representada por Ignacio Baca, presidente del CNB, el organismo desde el que diversas empresas hicieron un llamado a Jorge Ambia Minero, director general de la Fábrica de Vestuarios y Equipo de la Sedena, para advertir sobre las alertas emitidas en EU y para solicitar que se tome como punto de partida a la oferta económica del consorcio integrado por Armor Life Lab SA de CV y Txat Latam SAPI de SC, la segunda más baja del proceso.

De acuerdo con la carta ingresada en el Sistema Integral de Denuncias Ciudadanas de la Función Pública, Baca ha ignorado a los integrantes del Consejo y con ello ha puesto en riesgo a la industria por intentar vender placas rechazadas por el gobierno estadounidense y la vida de los militares que combaten con ese equipo al crimen organizado. ●

@MarioMal

Compiten por un contrato del Ejército por más de 200 millones de pesos. Página 5 de 5



La secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, confía en demostrar, en el panel arbitral del T-MEC sobre maíz transgénico, que la postura de México sí es consistente con los compromisos suscritos en el tratado y que la prohibición a importar maíz transgénico para consumo humano no tiene afectaciones comerciales.

Sin embargo, a lo único que realmente puede aspirar **Buenrostro** es a ganar tiempo y retrasar el fallo del panel y que Estados Unidos comience a aplicar las sanciones comerciales contra México hasta después de las elecciones de junio de 2024.

Y la razón por la que perderemos el panel es porque no hay forma de que se demuestre el fundamento científico y no político para prohibir el uso de maíz transgénico en tortillas y harinas de tortilla que entraron en vigor con el acuerdo publicado el pasado 13 de febrero.

Aunque en su comunicado Economía se centra sólo en el maíz transgénico, al solicitar el panel arbitral, la Representación Comercial de Estados Unidos, encabezada por **Katherine Tai**, deja muy claro que les preocupa también que México ordene la sustitución gradual del uso de maíz biotecnológico en todos los productos para consumo humano y animal. Insiste en que las medidas adoptadas por México no tienen fundamento científico y minan el acceso al mercado acordado en el T-MEC.



#### **PRESIONES DE VILSACK Y AGRICULTORES**

A diferencia del panel en energía que Estados Unidos no ha querido iniciar, en el caso de agrobiotecnología hay factores adicionales que presionarán a **Tai** para que fracase la estrategia de México de retrasar la resolución e inicio de aranceles que —es lo preocupante— no necesariamente se aplicarán a exportaciones agropecuarias mexicanas, sino también a otros productos. La principal presión para **Tai** son los agroproductores,

y más en un contexto preelectoral, y **Tom Vilsack**, secretario de Agricultura de Estados Unidos, quien en torno al panel arbitral aseguró que las innovaciones en agricultura biotecnológica tienen un papel fundamental en soluciones para retos globales, como son la seguridad alimentaria y nutricional, crisis climática y los efectos persistentes en la inflación.



#### **PROVEEDORES: PRINCIPAL FUENTE DE FINANCIAMIENTO EMPRESARIAL**

La Encuesta Trimestral de Evaluación Coyuntural del Mercado Crediticio, que publicó ayer el Banco de México, revela que, en el 2T, el 59.4% del financiamiento fue a través de proveedores, 29.8% de la banca comercial y 10.9% de otras empresas del grupo corporativo y/o oficina matriz.

Lo que en verdad es lamentable es que sólo el 0.9% del financiamiento fue con la banca de desarrollo, lo que demuestra que siguen sin ser una palanca del desarrollo empresarial en México.



#### **CANACO- CFE**

Como le habíamos adelantado, **José de Jesús Rodríguez**, presidente de la Cámara de Comercio de la CDMX (Canaco), firmó un convenio con la Dirección de Suministro de Servicios Básicos de la CFE, a cargo de **José Martín Mendoza**, en beneficio de los comercios y empresas de servicios de la Ciudad de México para que puedan diferir hasta en 3 mensualidades, sin intereses, el pago de energía eléctrica de los meses de julio a septiembre, que son muy elevados por el uso de aires acondicionados.

Si su consumo es mayor a 600 pesos y no tienen adeudos, sólo deben acudir a una ventanilla de la CFE y, para los usuarios con adeudos superiores a 5,000 pesos, deben liquidar un anticipo mínimo de 10% y firmar el convenio de pago diferido a 3 meses.



Ya son las últimas semanas de la temporada de verano y los resultados en el Caribe mexicano estuvieron en línea con los pronósticos que había al inicio de este periodo, es decir, más de 1.8 millones de turistas y una derrama superior a los mil 700 millones de dólares.

En la parte norte, las ocupaciones han superado el 80%, pero se ha observado una ocupación de 75% en Tulum, pues los precios elevados de las dos temporadas anteriores ya no tuvieron la misma demanda.

La ocupación promedio en julio fue de 74.3% en el estado, mientras que el año pasado fue de 73.9%, así es que, incluso con la reducción en el ritmo de la llegada de turistas estadounidenses, la entidad estuvo cuatro décimas arriba.

Hasta donde va agosto, la ocupación promedio ha sido de 72.9%, mientras que el año pasado había sido de 70.8%, es decir, 2.1 puntos arriba.

Además, hay más de cinco mil nuevos cuartos de hotel en la entidad; según el reporte a junio, en el estado operaron mil 337 hoteles que suman 128 mil 166 cuartos, lo que describe perfectamente el tamaño del multidestino de sol, playa, cultura y naturaleza más importante del país.

Además, hay 42 mil 835 cuartos de rentas vacacionales, con un promedio de ocupación del 54 por ciento.

Otro dato interesante, la fuente es el intercambio de información de las asociaciones de hoteles del estado, la tarifa promedio en establecimientos de tres estrellas fue de 129 dólares por noche, 5.7% arriba que en el periodo anterior; 311 en los de cuatro estrellas y más 4.4%, y en los de cinco, 551 dólares por noche, con 9.1% arriba.

En el primer semestre de 2023 el número de pasajeros va en siete millones 588 mil, esto es 3.13% más que en 2022 y 8.64% respecto a 2019.

Si la fortaleza del destino es sorprendente, esta semana los hoteleros y el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo están preparando un reporte que, en resumen, dirá que hay más pasajeros, mejores niveles de ocupación y mejor tarifa hotelera.

En todo esto, nuevamente los diferenciadores son el trabajo de promoción y la fuerza del mercado nacional, pues los arribos de mexicanos no sólo alcanzaron para compensar la ralentización de los viajeros estadounidenses y brasileños, estos últimos por el tema de la visa, sino que, incluso, mantuvieron las cifras arriba.

El aeropuerto de Cancún no sólo sorprende porque cualquier día, por ejemplo, el 12 de agosto, registra 630 operaciones, sino porque, además, hubo 210 salidas internacionales y 208 llegadas del exterior.

Así es que la maquinaria del turismo en Quintana Roo nuevamente ratificará su liderazgo en América Latina.

Hasta donde va agosto, la ocupación ha sido de 72.9%, mientras que en 2022 fue de 70.8 por ciento.



#### DIVISADERO

CAMBIO. Aeroméxico no ha perdido el sueño con aquello de que todos los aviones tendrán que regresar a la terminal dos de la CDMX, lo que sucederá a partir del primero de septiembre.

Cualquiera supondría que esta alteración en la logística podría ser cara y engorrosa, pero un funcionario de la aerolínea dijo a este espacio: "El problema será tan complicado como estacionarse del otro lado... Tan tan".

Por cierto, Aeroméxico presume que en Clase Premier ya distribuye por las mañanas pan de Rosetta, de la chef **Elena Reygadas**, lo que, sin duda, es un *upgrade* con respecto a El Globo.

Para completar la faena, sólo le faltaría subir unas porciones de nata...



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, está de aniversario, pues este miércoles cumplió diez años desde que recibió su primer Boeing 787-Dreamliner, modelo con el que cubre los principales mercados de largo radio. A partir de ese momento, la aerolínea inició una ampliación y renovación de flota que continúa hasta estos días. Aeroméxico sustituyó con el B787-Dreamliner al B-777, y con ellos atiende destinos en Estados Unidos y Europa, principalmente. La empresa también introdujo a su flota el Boeing 737 MAX para atender los destinos de medio alcance. Aeroméxico tiene en sus planes finalizar 2023 con 150 aeronaves. En abril pasado recibió su Dreamliner número 20 y el número 50 del modelo B737MAX. Las nuevas aeronaves le han permitido generar ahorros importantes en combustible.

**2.** Huawei, que tiene como director general en México a **Liu Jiude**, firmó un convenio de colaboración con el Instituto Federal de Telecomunicaciones, cuyo comisionado presidente es **Javier Juárez**, para realizar acciones que fomenten proyectos educativos, de capacitación y desarrollo tecnológico en materia de telecomunicaciones. Esta alianza también contempla la necesidad de promover el uso responsable y seguro de las telecomunicaciones, las tecnologías de información y comunicaciones, los servicios e inclusión digitales y los derechos de las personas usuarias. Sin olvidar que ambos organismos impulsarán la participación conjunta en diferentes foros, conferencias, seminarios y cursos con organismos nacionales e internacionales para hablar sobre el desarrollo tecnológico.

**3.** Las alertas se prendieron en el Infonavit, que comanda **Carlos Martínez**. Ante las reiteradas quejas de personas que aseguran que les están ofreciendo comprar un auto usando su crédito para vivienda o darles el dinero que tienen ahorrado en su subcuenta en efectivo para que compren lo que quieran, el instituto señaló que ¡cuidado, se trata de un fraude! Los recursos en tu subcuenta de vivienda, provenientes de las aportaciones que hace la empleadora o empleador al Infonavit, equivalentes al 5.0% del salario integrado, sólo pueden usarse en soluciones de vivienda, como comprar una casa o un terreno, construir o remodelar el hogar o pagar el crédito hipotecario que contrataste con algún banco. Si no se usa, se devuelve al momento de obtener el dictamen de pensión.

**4.** **Francisco Cervantes**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), es un convencido de que, en materia de seguridad, no basta con preocuparse, sino que hay que ocuparse. Por ello, solicitó una reunión con los representantes de las Fuerzas Armadas. En el marco de la reunión de la Comisión Ejecutiva del CCE, los integrantes y presidentes de los organismos que integran la máxima cúpula privada se reunieron con el secretario de la Defensa Nacional, **Luis Cresencio Sandoval**, y miembros castrenses, para abordar temas de seguridad, con la intención de generar esfuerzos coordinados entre ambas instituciones. Entre los principales problemas que los empresarios externaron a **Sandoval** estuvieron los índices de violencia, el robo al autotransporte, la extorsión y la corrupción.



## México debe demostrar sustento científico a USTR

La administración de **Biden** no se la dejó pasar al gobierno obradorista, y por más que hubo pláticas, acercamientos y negociaciones, la Representación Comercial de Estados Unidos inició formalmente el panel de controversias sobre el maíz genéticamente modificado con México. Y no es que EU pierda mucho con la medida mexicana, pero es claro que quiere sentar un precedente de que ésta es unilateral, sin basarse en argumentos científicos.

### **EL DECRETO NO GOLPEA TANTO LAS EXPORTACIONES DE EU, PERO...**

Recordemos. México lanzó un par de decretos donde el maíz genéticamente modificado no podía importarse, si se trataba para consumo humano. Traducción: el maíz genéticamente modificado no podía importarse para la producción de masa y tortillas, que es el mayor consumo de los mexicanos en cuanto a este grano.

Parecía una jugada de ajedrez de **Raquel Buenrostro** y **Alejandro Encinas Nájera**, secretaria de Economía y subsecretario de Comercio Exterior, respectivamente, pues se impedía la entrada de un maíz, el genéticamente modificado, que en la práctica no se utiliza para las tortillas. El maíz genéticamente modificado es amarillo, y el solicitado para producir tortillas y platillos de consumo humano, es maíz blanco.

Las importaciones estadounidenses, que en su mayoría son de maíz amarillo, funcionan para el consumo animal y forrajes, pero Estados Unidos quiso dejar una postura, que establece la frontera de lo que se acordó y lo que no en el T-MEC. Lo acordado en el T-MEC es no cambiar las reglas de exportaciones agropecuarias, a no ser que hubiera una explicación científica. Y la medida del gobierno obradorista, no tiene una comprobación científica de que el maíz genéticamente modificado haga daño al consumo humano.

### **CORRIENTE OBRADORISTA SOBRE CULTIVOS NATIVOS**

Con esto la administración de **Biden** también afecta una co-

rriente de opinión dentro del gobierno obradorista, basada más en exigencias activistas que en realidades científicas.

Quienes van a tener que apoyar a la Secretaría de Economía en el panel del maíz, serán la Semarnat (**María Luisa Albores**), la Conacyt (**María Elena Álvarez-Buylla**) y la Co-Fepris (**José Alonso Novelo**).

Esta corriente de opinión dentro del gobierno mexicano va en contra de los transgénicos o semillas genéticamente modificadas. Han esbozado que sólo responden a intereses de multinacionales, como Monsanto o Pfizer, y que van en contra de los cultivos originales, de maíz regional.

Sin embargo, y esto es interesante, **Víctor Villalobos**, secretario de Agricultura, quien conoce bien del campo y de temas claves de productividad para ser autosuficientes en ciertos cultivos, nunca se pronunció en contra del maíz genéticamente modificado. De hecho, ha planteado que para los maíces nativos, con poca productividad, sí se podría encontrar un mercado de alimentación premium, que aprecie este tipo de cereales nativos.

### **MÉXICO GANÓ CON COSTA RICA LA DEL AGUACATE**

México había actuado de manera distinta en otra controversia, la que tuvo que ver con el aguacate. Costa Rica quería imponer medidas fitosanitarias en contra del aguacate mexicano, y en la Organización Mundial de Comercio le terminaron dando la razón a México porque las medidas de Costa Rica no tienen sustento científico. Sólo que ahora la situación es al revés. El que no tiene sustento científico es el gobierno mexicano.

### **CANADÁ PODRÍA SUBIRSE**

Y también veremos si Canadá se sube al panel arbitral o deja que sea un tema entre México y Estados Unidos. Recordemos que hay conflictos binacionales, como el de Canadá y EU por el tema de la leche o madera. Y hay otros conflictos comerciales trilaterales, como el energético, donde en cualquier momento EU o Canadá también podrían iniciar un panel de controversias.



## Última llamada

Le atribuyen a algún político alemán la frase: “en política, los adversarios están enfrente; los enemigos, detrás”. Los peores conflictos se dan al interior de los grupos políticos, antes de la elección constitucional. Hoy podemos ver esto, claramente, en las dos coaliciones que se encaminan a 2024.

Marcelo Ebrard ya hizo explícito su reclamo de la cantidad de recursos públicos que se están destinando a apoyar a Claudia Sheinbaum. Importa porque, más allá de su competencia interna, lo que Ebrard denunció es un delito electoral, y sus dichos, documentados adecuadamente, pueden descarrilar la candidatura en Morena. No hoy, sino cuando el proceso inicie formalmente. Si bien en el INE harán lo que les diga el Presidente, que ya contradijo a Ebrard, en el tribunal no tienen el control suficiente.

En el Frente Amplio, el proceso ha llegado a la tercera fase, y quedan tres aspirantes a la coordinación nacional. Fue eliminado Enrique De la Madrid, que en un gesto inusual en México, aceptó sin reclamos esa decisión (producto de las reglas acordadas inicialmente), y reiteró su apoyo al FAM. Sin embargo, una cantidad

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)  
 @macariomx



no menor de sus seguidores, que públicamente habían apoyado su aspiración, no tienen altura equivalente. Reclaman, descalifican, encuentran elementos para su teoría conspirativa, y con ello restan legitimidad a un proceso que evaluarían de forma totalmente distinta si su candidato siguiese participando.

Esto se suma a los ataques constantes que recibe Xóchitl Gálvez de parte del gobierno, y del Presidente mismo, y a los sesudos “análisis imparciales de especialistas” que, o no han entendido lo que se juega en esta elección, o tienen intereses en ella que no transparentan.

La elección de 2024 puede ser la última que tengamos en México bajo la lógica de la democracia liberal. No debe haber duda en ello. El desquiciado del *show* matutino no quiere dejar el poder, y está dispuesto a todo con tal de heredarlo a quien él cree posible mangonear. Esta semana nos ha dado una muestra más de su absoluta falta de empatía, su cinismo, y su decisión de no aplicar la ley. Frente al espantoso crimen ocurrido en Lagos de Moreno, regresó a su despreciable risita, y a la negación de la evidencia al día siguiente. Es una

persona que no tiene referente moral alguno.

Como ha ocurrido en muchos otros países en épocas recientes, este tipo de políticos llega al poder mediante elecciones, pero después se asegura de evitar perderlo por ese mismo medio. Destruyen instituciones, descalifican medios y periodistas, utilizan los recursos públicos para comprar votos y crear clientelas, hacen uso doloso de las instituciones judiciales para perseguir a los posibles adversarios, y crean una realidad alterna falseando datos y declaraciones. Puede usted confirmar que todo esto se ha hecho ya durante este gobierno. No debe tener duda de que, si aún así estuviesen en riesgo de perder, harán todo lo que esté en sus manos para impedirlo.

Por esa razón, debería ser claro para cualquiera que quiera vivir en un país con al menos un mínimo de seguridad y libertad, que el único camino que tenemos es consolidar la coalición opositora. No es momento de finura en los detalles, sino de contundencia en la construcción. quede claro que esa coalición depende esencialmente de la participación ciudadana. El Frente Amplio no es PRI-PAN-PRD, es un movimiento mucho más grande, que hace uso de los membretes a cambio de un respaldo que ellos no merecen.

Ya habrá tiempo para afinar lo que se quiera, si la democracia no se pierde. Sin ella, no habrá sino ese cinismo, esas mentiras, esa falta de empatía que hoy nos tienen perdiendo al país. No se equivoquen.

***La elección de 2024 puede ser la última que tengamos en México bajo la lógica de la democracia liberal***



## Van a 'mover' la frontera sur

Casi todos en México saben quién es Joe Biden y es probable que hoy estén más al tanto de quién es el argentino Milei, pero intenten decir el nombre del mandatario en Honduras. Plot twist: no es "presidente".

Hay una suma de circunstancias de las que ustedes deben enterarse de que están cambiando las cosas al sur, muy al sur, mientras muchos voltean a ver a Monterrey como beneficiado innegable del "nearshoring".

La cosa es que hay tanto, que derrama hacia "abajo" al punto que GK Global, una empresa hondureña analiza en estos días la instalación de un parque industrial en Tabasco y varios chinos motivan el análisis de otro enorme en Yucatán.

Ahí no para. De a poco, la llegada de fábricas parece agotar el personal calificado disponible en México.

No hay gente suficiente para tanto trabajo. No solo en Monterrey... tampoco en Ciudad Juárez.

¿El sur da señales de vida, finalmente? Es necesario ver algo que a algunos les cuesta trabajo reconocer. La infraestructura del país sí está creciendo en donde no



había crecido.

Ductos de gas en Veracruz y en Tabasco que alimentarán hasta Cancún, dos plantas de generación de electricidad, energía renovable y un nuevo puerto en Yucatán, amén de un tren de carga en toda la península sureña...

Luego está algo que no contro-

lamos: el traslado incesante de centros de producción desde Asia a Norteamérica, que como fichas de dominó empujan una cosa y la que sigue.

Gustavo Raudales empezó a trabajar hace 17 años en GK Global, la compañía más grande de San Pedro Sula que en esos días se concentraba primordialmente en fibras y textiles para venderlos en Estados Unidos.

Esos trabajos le permitieron dominar la logística desde el hondureño Puerto Cortés hasta Houston, lo que aprovechó para negocios agrícolas.

Todo eso hizo dueño a ese corporativo de propiedades que lo llevaron a la actividad inmobiliaria, que a la postre la pandemia convirtió en una empresa de servicios para sus inquilinos extranjeros, por ejemplo, de telemarketing; un giro que a petición de sus clientes derivó en proveeduría de tecnología para la producción de software por parte de este conglomerado centroamericano.

Ahora se preparan para la manufactura de insumos para coches eléctricos, como cables y arneses, y por eso revisan opciones de instalación de infraestruc-



tura industrial en Campeche.

Las piezas para coches las necesita Tesla. ¿En dónde? En Monterrey. Y es ahí en donde todo cobra más sentido.

Tesla, Ford, GM... Las grandes productoras de coches llevan años en México y con la llegada del “nearshoring” requieren de más personal capacitado que no abunda ya en el norte de México.

Ellos y sus proveedores van a buscarlo al sur. Accenture, la principal proveedora de servicios de digitalización en el mundo y que atiende a “monstruos” de ese tamaño, abrió por primera vez oficinas en un moderno edificio de Mérida, en donde se prepara para contratar 5 mil personas. Apenas van 200, aproximadamente.

Esa ola no paró en el país y ya va en Centroamérica. Desde Honduras, Gustavo Raudales dice que las empresas “Tier 1” –que atienden directamente a armadoras– están por agotar el personal

disponible y por ello, las “Tier 2” y “Tier 3” en la cadena de suministro buscan personal en lugares como San Pedro Sula.

El hoy presidente de GK División Bienes Raíces promete infraestructura nueva de energía fotovoltaica y cogeneración y jóvenes bilingües hambrientos de un tipo de oportunidades que antes, hacia el sur no iban más allá de Querétaro.

En Centroamérica perciben que el nearshoring en la era de la digitalización convertirá a México en la segunda economía del continente. La mera cercanía derrama, pero la debida preparación de talento puede cambiar la perspectiva de quienes hasta ahora solo tienen como opción sumarse a la caravana y subirse a “la Bestia” para luego intentar cruzar el Río Bravo.

---

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO

***“No hay gente suficiente para tanto trabajo. No solo en Monterrey... tampoco en Ciudad Juárez”***

***“Es necesario ver algo que a algunos les cuesta trabajo reconocer. La infraestructura del país sí está creciendo”***



## Histórico: Taxis se 'amigan' con Uber

Uber, que encabeza en México **Juan Pablo Eiroa**, y el gobierno de Querétaro, al mando de Mauricio Kuri, acordaron colaborar para que, a partir de esta semana, los queretanos que utilizan la plataforma de movilidad puedan viajar en un vehículo UberX o en un taxi, con lo que el estado se convertirá en la primera entidad en México en tener este esquema en donde ubers y taxis se 'amigan'.

Nos cuentan que la incorporación de vehículos tipo taxi a la plataforma pone a la capital queretana al mismo nivel de otras urbes como Madrid, Nueva York, San Francisco y Roma, donde ya existe esta modalidad, en donde los usuarios de la plataforma utilizan la tecnología de la empresa para simplificar sus traslados, mientras que los taxistas pueden expandir su servicio y en ambos casos, todos ganan al contar con más opciones para realizar los recorridos.

Otro dato relevante de este anuncio es que los taxistas que utilicen la aplicación deberán completar los mismos filtros de activación que los socios conductores de la plataforma y los viajes que realicen contarán con



las mismas funciones de seguridad, lo que garantiza un servicio competitivo para los usuarios que suelen utilizar Uber.

Cabe destacar que el beneficio de esta acción no es solo para los operadores de taxi y sus familias, quienes podrán incrementar sus ingresos, sino también para los usuarios, quienes tendrán más opciones de vehículos para sus traslados, lo que redundará en menos tiempo de espera. Veremos si se expande el servicio a otros estados del país.

## El reto de los beneficios laborales para padres

La percepción de la paternidad en México ha experimentado cambios significativos en los últimos años, con padres de familia buscando desempeñar un papel más activo en la crianza y cuidado de sus hijos. Sin embargo,

a pesar de este cambio cultural, persisten desafíos en el ámbito laboral en relación a la forma en que las empresas apoyan a los padres. Según una encuesta realizada por Bonda, que encabeza Candelaria Alcorta, el 47 por ciento de los padres de familia no recibe licencia de cuidados paternales; además el 57 por ciento de los padres entrevistados por la firma aseguró que percibe un rezago en el apoyo brindado por las empresas mexicanas en lo que respecta a la paternidad.

El estudio de Bonda arrojó que el 56 por ciento de los padres encuestados ha utilizado beneficios relacionados con la paternidad en una ocasión y el 28 por ciento los ha utilizado en tres ocasiones o más.

La firma detectó que, entre los beneficios más valorados por los padres, se encuentran la flexibilidad de horario y los días

para compartir con sus hijos. Estos beneficios son altamente apreciados por el 26.6 por ciento y el 22.6 por ciento de los encuestados, respectivamente. Sin embargo, su bajo uso sugiere la necesidad de una mejor comunicación y sensibilización por parte de las empresas.

### **Promueven salario digno**

Este viernes, la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex) y otros organismos empresariales como AliaRSE y Unión Social de Empresarios de México (USEM), se reunirán con organizaciones civiles para establecer compromisos y planes inmediatos para pagar mejores salarios a los trabajadores y evitar que haya personas con empleos formales que vivan en pobreza.

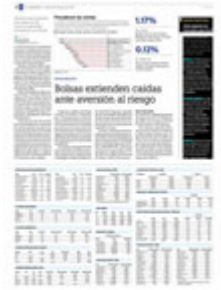
Los organizadores de este cónclave consideran que la preocupación de muchas empresas por las vacantes que no se cubren podría resolverse si los empleos que ofrecen las compañías mejoran sus condiciones laborales en salarios, horarios, y prestaciones, todo conforme a la ley.

Los organizadores de este evento confían en que la propuesta de mejores salarios

***El beneficio de esta acción no es solo para los operadores de taxi y sus familias, que podrán incrementar sus ingresos, sino también para los usuarios***

avance, ahora que tanto se menciona la recuperación del salario mínimo como uno de los aciertos de este gobierno, y se lo asocia con los buenos resultados en la reducción de pobreza, anunciada por Coneval, es de esperarse que sí haya muchas empresas que se sumen a esta iniciativa.

Sería deseable que los sectores económicos que tienen rentabilidad y productividad, pero siguen pagando salarios por debajo de los niveles de pobreza, como las grandes cadenas de *retail*, escuchen este llamado. Y la presencia de CEMEFI, que maneja el distintivo “Empresas Socialmente Responsable, podría ayudar. Habrá que estar pendientes de los acuerdos que se logren.



## ▶ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se informarán cifras de la actividad económica y ventas minoristas; en EU se publicarán datos de empleo, y en Europa el dato de inflación de julio.

**MÉXICO:** El INEGI publicará su indicador oportuno de actividad económica (IOAE) actualizado hasta julio.

También publicará los informes de las empresas comerciales y de servicios en junio; las ventas reportaría un avance de 0.9 por ciento en el mes, según estimaciones de BLOOMBERG.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) dará a conocer las cifras de empleo y desempleo por estado durante julio.

La Oficina del Análisis Económico (BEA) publicará su informe de 2021 de las actividades de las afiliadas estadounidenses de las empresas multinacionales extranjeras.

**EUROPA:** Eurostat informará el dato definitivo de la inflación en julio y el comportamiento de la industria de la construcción hasta junio. —*Eleazar Rodríguez*



## ¿Qué puede hundir al superpeso?

**U**n peso fuerte y estable. Por el momento anclado en torno a las 17 unidades por dólar. La tasa objetivo del Banxico sigue en la estratósfera y ahí permanecerá un buen tiempo. Las remesas no solo se han mostrado como un flujo elevado, sino además creciente, dejando muy atrás a la inversión extranjera directa. Una inversión externa que quizá no sube como en muchos otros países, pero presenta notable estabilidad.

Si el tipo de cambio es producto de oferta y demanda, como lo es, entonces parece que la oferta (de dólares) y la demanda (por pesos) garantizan una paridad en los niveles actuales o, incluso, más apreciada. ¿Alguien dijo 16.50?

El peso es la guillotina de los políticos soberbios. Representó la debacle para Echeverría y humilló a López Portillo, de la misma forma que acabó con la reputación de Salinas de Gortari. Los tres apostaron y perdieron. López Obrador, que admira el periodo del Desarrollo Estabilizador en parte por ese peso fijo que vivió en sus años mozos, no se ha podido sustraer al canto de las sirenas cambiarias.



**ECONOKAFKA**

**Sergio Negrete Cárdenas**

Opine usted:  
snegcar@iteso.mx

@econokafka



Una apuesta innecesaria y peligrosa. A diferencia de sus antecesores, y por fortuna, la moneda nacional está en un régimen de libre flotación. Esa oferta y demanda que hoy explican el peso fuerte mañana pueden voltearse y llevarlo en dirección contraria. Por lo menos hay cuatro elementos que pueden quitarle al peso el “super”:

La primera es el propio López Obrador, interviniendo tan descaradamente en el proceso electoral, favoreciendo a los suyos y atacando a opositores, particularmente a Xóchitl Gálvez. Lo peor sería un rechazo a reconocer el resultado en la elección presidencial. Las monedas no suelen permanecer fuertes en medio de crisis constitucionales.

Aunque AMLO fuese un ejemplo de pureza democrática que dista mucho de ser, está el factor crimen organizado. La violencia es su especialidad, y el gobierno ha claudicado ante los balazos. Los mexicanos están solos e inermes, y eso incluye a los candidatos. Ocurrió en México en 1994 y puede suceder de nuevo. Entonces fue un elemento central derribando al

peso y de nuevo puede serlo.

Un problema adicional, y responsabilidad del Gobierno Federal, es el desequilibrio fiscal. Los mercados pueden ser mucho menos complacientes ante un creciente agujero en las finanzas públicas. Las presiones electorales sobre el gasto serán enormes, y el Presidente puede ceder ante ellas buscando comprar votos. Y aparte está un lastre presupuestal brutal que puede explotar en cualquier momento: Pemex.

Pero además está un elemento externo y volátil: el precio del petróleo. Hoy no está lejos de los 80 dólares el barril, pero nunca se sabe. Una caída puede tirar al tipo de cambio. Lo vivieron López Portillo, Zedillo, Calderón, Peña Nieto y también López Obrador (en 2020). Una variable fuera del control de Palacio Nacional.

Lo que está al alcance del tabasqueño es moderar su rijosidad política, controlar el gasto público y disciplinar a Pemex. No hay señales de que vaya a ocurrir nada de eso. El Licenciado no se cansa de presumir la fortaleza de la moneda, por supuesto atribuyéndose el crédito. Para un Presidente que dice ser tan apasionado de la historia, debería haber aprendido que esta no se repite, pero rima. El superpeso no pende de un hilo, pero sí de varios, y para caer sería suficiente que uno se rompa. Lo que subió con fuerza puede desplomarse repentinamente, más en un contexto electoral. Basta ver hoy lo que ocurre en Argentina.

***“El superpeso no pende de un hilo, pero sí de varios, y para caer sería suficiente que uno se rompa”***



## Tren Maya... ¿a hidrógeno?

**R**ecientemente tuve la oportunidad de conocer el primer tren que funciona con hidrógeno verde en el continente americano, y el cual ya está en circulación.

Se trata del tren Coradia iLint, de la empresa francesa Alstom, el cual sale de la estación Charlevoix, ubicada en el Parque Montmorency en Quebec, Canadá.

El parque, dentro del cual se encuentra incluso una cascata, cuenta con una biosfera declarada por la UNESCO en 1988; en esta región impactó un asteroide hace aproximadamente 342 millones de años y justo en el centro de la región se encuentra el cráter de Charlevoix.

No es casualidad que Canadá, siendo un país que se ha caracterizado por implementar acciones para combatir el cambio climático, permita que dentro de una zona declarada como biósfera circule un tren... claro, un tren que funciona con hidrógeno verde y no produce emisiones contaminantes.



Esto habla del interés que este país ha puesto en respetar a la naturaleza y abonar en esta lucha contra el calentamiento global, lo cual va en congruencia con sus vastos recursos naturales.

El Coradia iLint, que puede transportar hasta 120 pasajeros, parte de Montmorency y llega hasta Baie-Saint-Paul,

en un trayecto de dos horas y media en las que el tren alcanza una velocidad máxima de 140 kilómetros por hora.

En 2022, este tren recorrió exitosamente 1,175 kilómetros sin recargar el tanque de hidrógeno; el hidrógeno verde que utiliza es producido por electrólisis con energía renovable.

El Coradia iLint ya ha circulado a través de ocho países europeos, y cabe señalar que en 2022, un total de 14 trenes con características recorrieron la Baja Sajonia, en Alemania.

El Coradia sólo emite vapor de agua cuando se combina el hidrógeno con el oxígeno en la pila de combustible.

Aterrizando el tema en México, a pesar de existir fuertes críticas y oposición por parte de grupos y organizaciones ambientalistas que se resisten al paso del Tren Maya, su construcción sigue avanzando y es ya una realidad.

Por ello, una buena opción para descarbonizar su operación —tomando en consideración que solo en algunos tramos de la vía estará electrificado— es utilizar hidrógeno verde y reducir la utilización de diésel que, aunque sea de bajo contenido en azufre, sigue generando emisiones.

Esto implica grandes retos,

ya que para cerrar el círculo de sustentabilidad, la electricidad deberá provenir de centrales renovables.

Ojalá y en el futuro podamos ver en México trenes funcionando con hidrógeno y, de esta forma, también poder contribuir a la lucha contra el cambio climático.

#### **IMPULSO AL MERCADO REGIONAL DEL HIDRÓGENO DE AN**

Fue durante este mismo viaje que me reuní con funcionarios del Departamento de Energía de Estados Unidos, en Washington, con la idea de que juntos impulsemos el mercado regional de hidrógeno de América del Norte, bajo el paraguas del Tratado de Libre Comercio.

Este mercado se fortalece con la publicación del Acta de Reducción de la Inflación, ex-

pedida por el presidente de los Estados Unidos, Joe Biden, en la que se establecen subsidios e incentivos para la generación renovable, la electromovilidad y la producción de hidrógeno verde.

México tiene una gran oportunidad para producir y exportar hidrógeno verde a Estados Unidos y Canadá, e incluso el hidrógeno verde podría contribuir al desarrollo del *nearshoring*, ya que las empresas que se instalen en México necesitarán energía renovable y combustibles limpios que desplacen a los combustibles fósiles en las cadenas de producción industriales.

Esperamos que México se ponga las pilas —de hidrógeno verde— y detone esta industria con beneficios económicos y ambientales.

***“Ojalá y en el futuro podamos ver en México trenes funcionando con hidrógeno y, de esta forma, también poder contribuir a la lucha contra el cambio climático”***

***“México tiene una gran oportunidad para producir y exportar hidrógeno verde a EU y Canadá, e incluso el hidrógeno verde podría contribuir al desarrollo del nearshoring”***





# Para gestionar, evaluar y mejorar el desempeño

*“Contrata el carácter. Entrena la habilidad”.*  
Peter Schutz

La gestión y evaluación de desempeño es esencial para cualquier empresa. Sabemos que la estrategia contiene tres elementos fundamentales: los objetivos a lograr, el plan de acción para realizarlos y los recursos o capacidades para llevarlos a cabo. No basta con enunciar, definir o dar a conocer los objetivos, estos deben ser siempre medibles. Aquí es crucial la evaluación de desempeño.

No debe ser un simple chequeo para saber si el colaborador cumplió o no, tiene que ser el momento de ver qué hace falta para lograr los objetivos y qué capacidades o recursos adicionales se requieren. La evaluación ayudará a “conducir” a la empresa a alcanzar sus logros, obteniendo en el camino los recursos y las capacidades.

Se trata de un proceso imprescindible en cualquier organización para medir y mejorar el rendimiento de sus colaboradores, de los equipos y de la empresa en



general. Esto implica una serie de actividades y herramientas diseñadas para evaluar el desempeño, además de proporcionar retroalimentación y reafirmar metas y objetivos claros, brindando también oportunidades para el desarrollo profesional.

En una columna anterior (EF/25/junio/2021) Para una eje-

cución eficaz (Smart), recomendamos manejar adecuadamente la definición de los objetivos usando el acrónimo **SMART**: **S**, específico; **M**, medible; **A**, alcanzable; **R**, realista; **T**, tiempo, aunque habría que añadir otra **R**, para destacar la responsabilidad.

Los pasos clave en la gestión y evaluación del desempeño son:

**1. Establecer expectativas y objetivos.** El proceso comienza con la definición de los objetivos y expectativas realistas para cada colaborador y equipo. Estos objetivos deben estar alineados con los estratégicos de la organización. Las metas deben de ser específicas y alcanzables para medirlas en términos de progreso y logros. Las metas claras permiten actuar con “enfoque” teniendo siempre claro hacia dónde nos dirigimos y lo que intentamos lograr.

**2. Recopilar datos.** Pueden utilizarse diversas fuentes para recopilar datos sobre el desempeño de los colaboradores, como la autoevaluación, evaluaciones de compañeros de trabajo, supervisores, clientes y métricas de rendimiento.

**3. Evaluación del desempeño.** Es la evaluación formal y puede incluir reuniones individuales entre colaboradores y líderes para revisar el progreso, analizar logros y desafíos, y brindar retroalimentación.

**4. Retroalimentación.** La retroalimentación es esencial para crecer, desarrollarse y adquirir capacidades. Hay que proporcionar comentarios constructivos para que los colaboradores comprendan cómo pueden mejorar su desempeño.

**5. Identificar necesidades de capacitación y desarrollo.** El proceso de evaluación nos permite identificar áreas donde los colaboradores requieran capacitación y desarrollo adicional para mejorar su desempeño.

**6. Establecer planes de mejora.** Con base en la evaluación y la retroalimentación se deben establecer planes de mejora (planes de acción) individualizados para ayudar a los colaboradores a cerrar brechas de habilidades y mejorar su desempeño.

**7. Reconocimiento y recompensas.** Es muy importante reconocer y recompensar el buen desempeño. Hay muchas maneras de hacerlo, ya sea a través de elogios, bonificaciones, oportunidades de desarrollo o promociones.

**8. Aprender de los errores.** Esto es parte del proceso de mejora.

**9. Seguimiento y revisión.** La gestión del desempeño no es un proceso único ni aislado, debe ser continuo. Hay que realizar un seguimiento periódico del progreso y revisar regularmente los

objetivos y planes de mejora.

• **Motivación de los colaboradores.** Proporcionar incentivos mejora el rendimiento e impulsa el alcance de las metas establecidas.

• **Identificación de talentos y habilidades.** Ayuda a identificar el potencial de los colaboradores para asignar adecuadamente las actividades.

• **Desarrollo profesional.** Ayuda a la mejora continua y el desarrollo de habilidades del colaborador.

• **Toma de decisiones objetivas.** Permite otorgar promociones, aumentos salariales y desarrollo de carrera basados en datos objetivos.

• **Mejora de la comunicación.** Fomenta la comunicación abierta y efectiva entre colaboradores y líderes.

La gestión y evaluación del desempeño es una herramienta poderosa para mejorar el rendimiento de los colaboradores y el éxito de la empresa. Al proporcionar retroalimentación, establecer objetivos claros y brindar oportunidades de desarrollo, las organizaciones pueden asegurarse de que sus colaboradores estén alineados con los objetivos de la compañía y sean así más eficaces en sus roles.

---

\* Profesor Decano del Área de Política de Empresa (Estrategia y Dirección) en IPADE.



# La apuesta de Ebrard dos días después



Un par de días después de que Marcelo Ebrard declaró su “yo acuso”, cuestionando a Claudia Sheinbaum y a la dirigencia de Morena, siguen vivas tres preguntas.

La primera es si esa declaración significó el principio de la salida de Marcelo de Morena y de la contienda interna.

La segunda es que, en la eventualidad de que así fuera, si existe la posibilidad de que pudiera contender por otra fuerza política.

La tercera es que, en caso de eso sucediera, cuál sería el impacto que tendría sobre las intenciones de voto de las otras fuerzas en competencia.

Veamos cada caso.

**1-¿Es la declaración de Marcelo el anticipo de su salida?**

A mi parecer, aún no. La versión oficial del equipo de Marcelo es que, aunque diversas encuestas dan ventaja a Claudia, ellos tienen otros datos de casas encuestadoras que fueron más acertadas en sus estimaciones en el Estado de México. En ellas, por ejemplo, Rubrum, Marcelo tiene una ventaja de siete puntos respecto a Claudia. Y en algunos otros casos van muy parejos.

Así que, la versión oficial del equipo de Marcelo es que es incorrecta la evaluación de que Claudia va al frente y por lo mismo, lo único que busca es que el piso sea parejo en las últimas semanas de este proceso, para afianzar la ventaja que tienen.

Este juicio haría lógicamente imposible el retiro de Marcelo, al menos antes de que termine la contienda.

Por otra parte, todo parece indicar que, aunque se haya realizado el sorteo para seleccionar las cuatro empresas que realizarán las encuestas “espejo”, junto con Morena, no las conoceremos hasta que comience el levantamiento el próximo 28 de agosto.

**2-Si saliera Marcelo de Morena, ¿realmente habría la posibilidad de que fuera convocado como un**

### **probable candidato de Movimiento Ciudadano (MC)?**

Hasta este momento, de acuerdo con las posiciones que MC ha expresado, la opción que empuja Dante Delgado, el coordinador nacional de ese partido, es tener **un candidato propio, pero que provenga de las filas del partido** y no un externo.

Los que han planteado la necesidad de no cerrarse a buscar una alianza, como el gobernador de Jalisco, Enrique Alfaro, no han sido derrotados por la posición de Dante, por lo que el asunto sigue en la mesa.

No se puede decir que sea imposible considerar a Marcelo como candidato, pero hoy es el escenario menos probable.

### **3-Si Marcelo contendiera, ¿qué fuerza política sería beneficiada y cuál perjudicada?**

**Morena podría perder** ya que, si una parte de la intención de voto que se ha expresado en las encuestas a favor de Ebrard dejara de apoyar a Morena, **la pérdida no sería menor**, al menos del orden de 20 puntos.

Pero, por otro lado, se sabe que una parte importante del respaldo a Marcelo proviene de las clases medias y de la población apartidista, lo que podría hacer pensar que **la perjudicada sería la eventual candidata del frente opositor**, de acuerdo con las cifras conocidas hasta ahora, Xóchitl Gálvez.

La realidad es que es muy difícil por ahora hacer un juicio respecto a un posible cambio en las intenciones de voto con Marcelo como prospecto de MC.

Quizás el tono empleado por Marcelo nos condujo a algunos a considerar que se trataba de la antesala de la ruptura.

Creo que ese no es un escenario que, por lo pronto, esté en las opciones de Ebrard.

Ya dependerá de lo que suceda en lo que resta del proceso de selección, para definir el menú de opciones de Ebrard en caso de que, efectivamente, pierda la encuesta.



## Caja Fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Guía breve para entender el panel sobre Maíz entre México y Estados Unidos

**Uno.** ¿De qué tamaño es el riesgo económico para México por el panel sobre maíz que Estados Unidos ha solicitado? México compra alrededor de 5,000 millones de dólares anuales de maíz amarillo a nuestro vecino del Norte. En el panel, la parte que demanda tiene que probar que existe el daño y presentar una cuantificación de esos daños. A los miembros del panel les corresponde determinar el monto de la indemnización y la forma en que esta se debe pagar.

**Dos.** Los 5,000 millones de dólares son una cantidad que puede servir como referencia. En este tipo de controversias, la forma en que un país "cobra" es con la fijación de aranceles a las exportaciones del país que "pierde". Los aranceles no necesariamente corresponden al sector en que se generó la disputa.

**Tres.** El panel de expertos dará a conocer su resolución en un plazo de alrededor de 180 días, a partir de la designación del último panelista. Esto quiere decir que tendremos el resultado del panel en algún momento del primer cuatrimestre del 2024. No podemos descartar que esta polémica se "cuele" a las campañas presidenciales en ambos países. En Estados Unidos, este asunto es de máxima relevancia para cuatro estados: Iowa, Missouri, Nebraska y Kansas. Estos integran el llamado Corn Belt y son líderes en la producción de maíz. Casi siempre vo-

tan Republicano.

**Cuatro.** De acuerdo a datos del IMCO, el 78% del maíz amarillo que México compra a Estados Unidos se destina a alimento animal; el segundo uso en importancia está relacionado con la producción de almidones, 15 por ciento. En este porcentaje encontramos la fructosa y algunas harinas.

**Cinco.** De acuerdo al capítulo 9 del TMEC, México deberá presentar evidencia científica para justificar su decisión de prohibir la entrada de maíz genéticamente modificado. ¿Podrá el Gobierno mexicano probar con estudios científicos reconocidos por Estados Unidos que hay riesgos para la salud de la población por el consumo del maíz amarillo que viene de Estados Unidos? De esto dependerá la decisión del Panel.

**Seis.** Los esfuerzos de argumentación del gobierno mexicano recaerán en un triente que apoyará a la Secretaría de Economía: Conahcyt, Cofepris y Sermarnat. No pierdan de vista a Elena Alvarez Buylly. La directora del Conahyt forjó su carrera académica como investigadora especializada en el tema del maíz. Para los que no conozcan su posición en este tema les comento que uno de sus textos se titula El maíz en peligro ante los transgénicos.

**Siete.** ¿Podrán Álvarez Buylly aportar las pruebas que el Gobierno mexicano necesita? Para hacerlo, la directora del Con-

ahyt y su equipo deberá trabajar con mucho más eficacia que en los casos de los ventiladores y la vacuna Patria, que no estuvieron a tiempo en el combate contra la pandemia. En el Gobierno mexicano, otro de los principales detractores del maíz genéticamente modificado es el subsecretario de Agricultura, Víctor Suárez. La Cofepris, que es la agencia responsable de procesar las pruebas de los transgénicos, ha rechazado 14 de 17 solicitudes de biotecnológicos, de maíz y soya principalmente.

**Ocho.** Las posiciones en torno al maíz genéticamente modificado varían en el mundo. La Unión Europea es un opositor férreo a su uso, mientras que Estados Unidos es el mayor promotor, además del mayor productor mundial, seguido por Brasil.

**Nueve.** Canadá podría sumarse en cualquier momento a la disputa. En junio dejó claro que su posición está en línea con la del Gobierno de Estados Unidos, aunque no es un jugador significativo en la producción/exportación de maíz dentro de la región América del Norte. Sólo como referencia, los canadienses estuvieron junto a México en la otra disputa del TMEC que llegó a panel de solución de controversias: la discrepancia sobre los criterios para determinar el porcentaje de contenido regional de las partes en los vehículos ligeros. En esa controversia, el panel dio la razón a México y Canadá. ¿Volverá a ser el país de la hoja de maple el fiel de la balanza?



## Columna invitada

Vidal Llerenas  
@vidalllerenas

# La agenda económica

Los procesos políticos que vivimos, de selección de quienes van a abanderar las propuestas de los partidos, carecen precisamente de eso, de ideas. La candidatura de Marcelo Ebrard es la única excepción. En el tema económico los asuntos a poner sobre la mesa son evidentes, por lo que el debate debe versar sobre esos temas, evitar los lugares comunes y las salidas fáciles. El más claro es el crecimiento, de eso se derivan tres asuntos, inversión en infraestructura, *nearshoring*, y la transición a la electromovilidad.

En el primer caso es necesario tener claridad de la inversión necesaria para aprovechar, potenciar y concluir los grandes proyectos en marcha, pero también la que se requiere para conectar mejor al centro-sur y el sur-sureste con el resto del país en los próximos años, así como los de movilidad en las urbes y entre ellas. Para aprovechar el *nearshoring* se requiere actuar pronto, poder empaquetar proyectos de inversión público-privada para infraestructura carretera, portuaria y ferroviaria ligada al comercio con América del Norte, realizar las inversiones hidráulicas, energéticas, de conectividad y de infraestructura básica que requieren las ciudades mejor preparadas para atraer esta inversión y tener una estrategia activa de atracción de proyectos en las actividades de mayor contenido

tecnológico.

Acelerar la transición hacia la electromovilidad será fundamental, debido al tamaño de nuestra industria automotriz, pero también por el tema logístico que va a implicar el poder hacer posible la operación masiva de vehículos eléctricos de carga, que se van a requerir muy pronto para continuar con la integración comercial y de producción de América del Norte. Esto es, requerimos seguir el ritmo de EU y Canadá en el tema de electromovilidad para que el nivel de actividad económica conjunta no se vea afectado.

En este gobierno se establecieron mecanismos para mejorar la distribución del ingreso, con programas sociales amplios, el incremento al salario mínimo y la restricción del *outsourcing*; eso, la inclusión, debe continuar, especialmente ahora con mejores servicios de salud y de educación, con mayor cobertura y calidad, por lo que se requiere de mayores tasas de crecimiento económico, pero también de más recursos fiscales. Es por eso que la otra gran discusión tiene que ver con la recaudación, la mejor fiscalización a los contribuyentes ha sido una estrategia acertada de este gobierno, que incrementó los ingresos, pero que ya registra rendimientos a tasas decrecientes.

Es por eso que se deben poner sobre la mesa las visiones de cómo recaudar más, cómo gravar la renta de personas de muy

altos ingresos y de empresas con altos flujos de efectivo y bajas tasas efectivas, proponer cómo resolver la eterna tarea pendiente de gravar la propiedad, detallar cómo hacer posibles los impuestos ligados a las emisiones, pero también la manera de reducir el uso del efectivo, para muchos fines, pero fundamentalmente para mejorar la recaudación de impuestos a la renta y al ingreso. Eso, además de las alternativas para incrementar y aprovechar mejor las fuentes locales de ingresos públicos.

Faltan los temas sectoriales, incrementar la producción de vivienda, especialmente la popular, introducir competencia en el sector financiero, por medio de la banca digital, para lograr inclusión, la inversión en el campo, en presas en financiamiento y en aseguramiento, el turismo, cómo incrementar el gasto por viajero internacional, cómo recuperar destinos desaprovechados y potenciar nuevos, como ligarlo a las industrias creativas. Es también fundamental conocer la visión que se tiene sobre cómo hacer política industrial, cómo generar innovación, introducir tecnología a nuestros procesos industriales, incrementar el contenido nacional, formar el capital humano adecuado y fomentar industrias que nos conviene desde el punto de vista estratégico, como la médica y a la agroindustrial. De todo esto se requiere de una agenda detallada, con propuestas y soluciones. Eso es lo que deberíamos de estar discutiendo.



Perspectivas  
con Signum Research

Miguel Cabrera  
Analista Junior



# Radiografía del éxito: análisis de los factores clave en los resultados bancarios

- El sector bancario se encuentra bien posicionado y capitalizado, en gran medida,
- asociado a los altos niveles en las tasas de interés, lo cual, parece beneficiar más de
- lo que perjudica a las instituciones financieras

En el boletín estadístico correspondiente al mes de junio publicado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), se observaron resultados positivos apoyados del buen desempeño de 50 instituciones pertenecientes a la banca múltiple en México.

Los activos totales del sector bancario en México totalizaron en 12.91 billones de pesos (millones de millones) al cierre de junio de 2023, de los cuales, 60.4% del total se concentraron en cuatro instituciones (BBVA, Santander, Banorte y Banamex).

Lo anterior contrasta significativamente con el sector bancario en Estados Unidos, donde el 42% de los activos totales se concentra únicamente en cuatro instituciones (JP Morgan Chase, Bank of America, Citigroup y Wells Fargo), denotando gran fragmentación del sector, dado que 58% de los activos se distribuyen en 4,668 instituciones.

Los ingresos por intereses acumulados de los últimos dos trimestres, sumaron 768,765 millones de pesos, representando un incremento de 49%, respecto al mismo periodo del año anterior.

Por otro lado, los gastos por intereses del mismo periodo, fueron de 409,814 millones de pesos. Esto derivó en un incremento del 19.3% en el margen financiero en su

comparativa anual, resultando en 358,951 millones de pesos.

Dado que las estimaciones preventivas para riesgos crediticios semestrales fueron de 67,939 millones de pesos, es decir, 41.2% mayores en su comparativa anual, el margen financiero ajustado acumulado concluyó en 291,012 millones de pesos.

Los gastos de administración y promoción acumulados de este primer semestre fueron 11.8% mayores que el año pasado, sumando 223,971 millones de pesos. Banamex es la institución que mayores gastos presenta, seguido de BBVA y Banco Azteca.

Como resultado de lo anterior, la utilidad neta acumulada semestral totalizó en 138,615 millones de pesos, lo que implicó un crecimiento anual de 25.3 por ciento. Mientras tanto, en su comparativa trimestral, disminuyó ligeramente (2%).

Ahora bien, el nivel de rentabilidad del sector, medido a través del retorno sobre capital (ROE), el cual ponderamos con base en el monto total de activos, se ubicó en 19.4%, expandiéndose 220 puntos base. Mientras que el retorno sobre activos (ROA), se ubicó en 2.1%, teniendo un incremento interanual marginal de 24 puntos base. Los tres bancos con menor ROE fueron ABC. Ca-

pital con -79.6%, Banco Covalto en -76.1% y Credit Suisse con -22.4 por ciento.

Aunado a lo anterior, destaca que la cartera de crédito total resultó en 6.4 billones de pesos, expandiéndose 9% interanualmente. Este crecimiento fue explicado por el aumento de 1.1% en el monto de la cartera vigente o cartera de crédito etapa 1 y 2, donde a pesar de que los créditos comerciales disminuyeron en 0.4%, los créditos de consumo y vivienda aumentaron 4.8 y 2.2%, respectivamente.

Si bien, es importante notar una ligera desaceleración en el crecimiento interanual durante los últimos dos trimestres.

Contrastando con lo anterior, la cartera vencida semestral finalizó en 140,246 millones de pesos, lo que se traduce en un índice de morosidad (IMOR) agregado de 2.1%; es decir, una contracción de 14 puntos base respecto a lo observado a junio de 2022, además, se encuentra por debajo del promedio de los últimos 5 años (2.2%).

Finalmente, la captación total sumó 7.07 billones de pesos, incrementándose en 6.2% año contra año. Dentro de los bancos con mayor captación se encuentran BBVA con una captación total de 1.69 billones de pesos; Banorte con 0.99 billones de pesos

y Santander con 0.98 billones de pesos. de 2022.

En conclusión, los resultados del sector bancario en México presentaron crecimientos importantes, confirmando el buen momento que atraviesa el sector bancario en nuestro país.

A pesar de la contracción registrada en los créditos comerciales de la cartera vigente, la tendencia en los créditos de consumo y vivienda, impulsó a que la cartera de crédito agregada total fuera superior en 9% respecto a lo observado en el primer semestre

Consideramos que el sector bancario se encuentra bien posicionado y capitalizado, en gran medida, asociado a los altos niveles en las tasas de interés, lo cual, parece beneficiar más de lo que perjudica a las instituciones financieras.

Hay que recordar que, en la última reunión del Banco de México, celebrada el 10 de agosto de 2023, se determinó mantener la tasa de referencia en 11.25% por tercera ocasión consecutiva. Creemos que mientras

las tasas se sigan manteniendo en dichos niveles, el sector bancario permanecería sin ningún tipo de repercusión o escenario de marcada volatilidad.

# 12.91

**BILLONES**

de pesos son los activos del sector bancario en México.

# 42%

**DE LOS**

activos del sector bancario en Estados Unidos se concentran en cuatro instituciones.





## Nuevos miembros

## Se fondea

## Cierra negocio

**Los que** se sumaron a la planilla de socios de la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE), que preside Enrique Bojórquez Valenzuela, son las empresas Finfersa, BitCar, Aplazo e Hito, que participan en los mercados de los préstamos personales, empresariales, automotrices, compras en línea, hipotecarios y agropecuarios, entre otros.

La Asociación asegura que de esta forma estos intermediarios no bancarios obtienen un reconocimiento y certificación importante para ofrecer a sus clientes seguridad y responsabilidad en la colocación del financiamiento productivo e inclusivo entre la población y las pymes que en ocasiones no reciben una atención expedita y con alta especialización por parte de la banca comercial.

**Fibra Danhos**, un fideicomiso de inversión en bienes raíces especializado en centros comerciales y desarrollos de usos mixtos, recabó 2,500 millones de pesos con la emisión de su primer bono vinculado a la sostenibilidad, con vencimiento a siete años, en la Bolsa Mexicana de Valores.

El bono, que forma parte de un programa de deuda aprobado en 2021 para el fibra por hasta 8,000 millones de pesos, tendrá la clave de pizarra 'DANHOS 231' y pagará un interés fijo de 10.67%, que se calculó mediante la adición de 145 puntos base a la tasa interpolada del MBoNo 2029-2031.

El instrumento, con vencimiento en agosto de 2030, aumentará en 25 puntos base su tasa de interés a partir de febrero de 2028, en caso de que Fibra Danhos incumpla con sus objetivos de desempeño de sostenibilidad o el verificador externo no los confirme.

**Microsoft anunció** que el próximo año cerrará la tienda y el mercado en línea de Xbox 360 para centrarse en sus últimas consolas y en el servicio de suscripción llamado Game Pass.

Xbox 360 Store y Xbox 360 Marketplace cerrarán el 29 de julio de 2024, y quienes utilicen la antigua consola no podrán comprar ni descargar nuevos juegos, según una publicación en la página web de Xbox.

Microsoft, sin embargo, permitirá a los usuarios jugar con sus juegos de Xbox 360 ya comprados y con títulos antiguos que sean compatibles con la consola.

Microsoft detuvo la producción de Xbox 360 en 2016 y un año después lanzó Xbox Game Pass, un servicio de juegos por suscripción al que se puede acceder en consolas y plataformas Windows.

Como parte de su última medida, también se eliminará la aplicación Movies & TV de la consola más antigua.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
 ✉ ecampos@eleconomista.mx

# El siguiente paso de EU en el caso del maíz amarillo

Esta semana se cumplieron los 75 días de consulta que el acuerdo comercial México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) establece para encontrar alguna salida negociada a la queja de los dos socios del norte por las restricciones mexicanas al maíz amarillo modificado genéticamente.

Lo que sigue, y tal parece que Washington ya está en ello, es el establecimiento de un panel de solución de controversias, donde un grupo de expertos decide quién tiene la razón y las consecuencias pueden ser sanciones económicas para México en la forma de cuotas compensatorias.

El gobierno de López Obrador ha intentado ganar tiempo con un tema que carga la loza dogmática del sexenio, así como la resienten la política energética o los libros de texto gratuitos. Esa creencia de que sus ideas son las únicas válidas y que todo aquel que piense diferente está mal, es corrupto y malintencionado.

El grupo de "científicos" del pueblo bueno encarnado en la persona de López Obrador decidió que el maíz modificado genéticamente y el herbicida glifosato van de la mano y son dañinos

para la salud.

En la propia página web del gobierno de López Obrador hacen referencia a "numerosas investigaciones científicas" y lo más cercano que ofrece a una fuente es la televisión alemana Deutsche Welle.

Lo que pesa, y mucho en el ánimo de los dogmáticos que influyen en los dictados de estas políticas de López Obrador, es la aparición de los nombres de las empresas internacionales que han sido blanco tradicional de los grupos radicales, como Monsanto.

El problema es que entre las numerosas investigaciones científicas que consultó esa ala radical del gobierno para decretar el veto a la importación de maíz amarillo no consultaron aquella que indica que no es concluyente el vínculo entre la modificación genética a este grano y la aparición de algún tipo de cáncer.

Ha habido incontables debates médicos y científicos en el mundo sin conclusiones irrefutables. Pero en el ámbito de la economía y el comercio, hay que tener claro que ya Estados Unidos se impuso a la Unión Europea en el marco de la Organización Mundial del Comercio cuando aquella unidad de países inten-

tó usar los mismos argumentos que hoy recicla el gobierno de López Obrador.

El punto es que, a diferencia de la disputa en el sector energético, que también podría desencadenar en un panel del T-MEC, el caso del maíz genéticamente modificado involucra a miles de productores y con ellos a millones de trabajadores que, resulta, también son votantes.

No se puede permitir el aspirante a la reelección estadounidense, Joe Biden, dar la impresión de que no presiona lo suficiente a México y más cuando claramente los argumentos de su socio del sur son totalmente absurdos.

La gran idea del régimen mexicano era crear un grupo de expertos de la Food and Drugs Administration (FDA) de Estados Unidos y la Cofepris, que vive bajo el ala del impresentable Hugo López Gatell para que determinaran si esa clase de maíz es cancerígeno o no.

Esta idea fue, por supuesto, desechada por Estados Unidos al que, al parecer ya se le acabó la paciencia y se le cruzan los tiempos políticos.

Este tema, subido al nivel de un panel del T-MEC, no tiene un buen panorama para el comercio mexicano en un mediano plazo.



## Incrementos arancelarios

El 15 de agosto de 2023, la Secretaría de Economía (SE) publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto por el que se modifica la Tarifa de la Ley de los Impuestos Generales de Importación y de Exportación. A través de este Decreto, México incrementó los aranceles para la importación de una serie de productos provenientes de los países con los que el país no tiene un acuerdo comercial, hasta el 2025.

En su comunicado de prensa, la SE aseguró que estas acciones se tomaron con el objetivo de "fortalecer la integración de los productores nacionales en las cadenas de valor de la industria nacional". En el mismo comunicado, se aclara que "se consideraron insumos y mercancías de industrias estratégicas como acero, textil, confección, calzado, aluminio, llantas, plásticos, vidrio y cerámica", entre otros.

¿Qué quiere decir todo esto? Básicamente, que para favorecer a los productores nacionales, la autoridad está incrementando el costo de traer materias primas y otros productos del extranjero, con la intención de que eso promueva un mayor consumo de productos locales. Este tipo de medidas de protección a los mercados internos no es exclusivo de México, sino que se ha replicado en varias partes del planeta, sobre todo en la coyuntura geopolítica actual, plagada de señales ambiguas sobre el desempeño de la economía.

En nuestra opinión, el análisis fino de si esta decisión es correcta debe de pasar por dos criterios: primero, cómo afectaría la estructura del comercio internacional de México. Dentro de los quince mayores proveedores de México en 2022, existen cinco países con los cuales no tenemos tratado de libre comercio, y todos ellos son asiáticos: China, Corea del Sur, Taiwán, India y Tailandia. Dentro de esos quince mayores proveedores también encontramos a Brasil, con quien tenemos un acuerdo de complementación económica que otorga ciertas preferencias arancelarias, pero que no es un tratado de libre comercio.

El incremento arancelario posiblemente desplazará algunas de las importaciones de estos países, pero no hará que éstas desaparezcan por completo, por razones diversas: por ejemplo, algunos importadores pueden tener contratos de largo plazo que

no puedan terminar fácilmente, o posiblemente las condiciones que ofrezcan las importaciones de esos productos en materia de calidad sean insustituibles.

Alternativamente, es posible también que los importadores decidan traer los productos e insumos de países con los que México sí tiene un tratado de libre comercio en vigor, en vez de comprar a los vendedores locales. Observando nuevamente los quince mayores proveedores de México en 2022, los países que potencialmente podrían surtir esos productos son Estados Unidos, Canadá, Alemania, España, Francia, Italia, Japón, Vietnam o incluso Malasia.

Podemos suponer entonces que, aunque el incremento en aranceles no necesariamente llevará de modo automático a un alza de las ventas de los productores nacionales, incluso si solamente una parte de las importaciones de terceros países se traduce en compras nacionales, eso representa compras por varios miles de millones de dólares.

Esto nos lleva al segundo criterio que debemos tener presente para juzgar los resultados futuros de este decreto. Si las compras hechas a los productores nacionales no son competitivas en precio y calidad, y los precios se mantienen artificialmente altos, el consumidor mexicano no solamente enfrentará una reducción en su beneficio individual, sino que peor aún estará subsidiando ganancias artificialmente creadas por el incremento de aranceles.

Si esta medida es útil para promover a la industria nacional y generar empleos bien remunerados, debemos aplaudirla y respaldarla. Pero este incremento de aranceles debe estar vinculado necesariamente a una serie de acciones y compromisos de parte de los empresarios nacionales en materia de inversión, desarrollo de tecnología, diseño y producción de sus productos para ofrecer una alta calidad y un precio competitivo a sus consumidores. Si los aranceles no cumplen con esta función, su implementación debe de replantearse.

*\*El autor es académico de la Universidad Panamericana; previamente, colaboró por veinte años en el gobierno federal en temas de negociaciones comerciales internacionales.*



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## EU vs México: maíz transgénico, de la discordia

**M**éxico entró a un terreno fangoso con su principal socio comercial, Estados Unidos.

EU inició una disputa comercial contra México.

En el peor de los escenarios el gobierno de ese país podría aplicar costosos aranceles a exportaciones mexicanas, del sector agropecuario o de algún otro.

México pagaría un alto costo por las sanciones arancelarias. Pero también tendría un fuerte impacto en el ánimo de los inversionistas.

En el mejor de los escenarios, el gobierno mexicano logrará persuadir a los árbitros internacionales que buscarán dirimir la controversia, y evitaría las sanciones.

La secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, confía en sus argumentos.

Que México sí cumple con lo que dispone el T-MEC y que las políticas mexicanas en materia de maíz genéticamente modificado no afecta el comercio entre los dos países.

El gobierno de EU ha pedido y sigue exigiendo que el mexicano compruebe científicamente la premisa de sus políticas: que el maíz transgénico daña la salud humana.

La fase del diálogo técnico para encontrar un acuerdo entre las partes, concluyó la víspera.

De inmediato, la Oficina de Representación Comercial de la Casa Blanca, solicitó formalmente la instalación de un panel de solución de controversias.

A diferencia del desacuerdo en materia de energía, en donde hace meses concluyó la fase de diálogo técnico y el gobierno estadounidense aunque tiene el derecho, no ha convocado a la instalación de un panel de controversias; para el tema del maíz transgénico, ahora, si lo está solicitando de manera inmediata.

Y lo está haciendo en contra de la expectativa de la responsable de las relaciones comerciales, quien venía afirmando que las presiones de influyentes organizaciones empresariales y legisladores obedecían a los tiempos político-electorales de ese país.

El Grupo de Consultoría sobre Mercados Agrícolas que encabeza **Juan Carlos Anaya** señala que era de esperarse que finalmente se solicitara formalmente el inicio del panel.

En el periodo de consultas que inició el 2 de junio pasado, las autoridades mexicanas no demostraron científicamente que el Maíz Ogm daña la salud humana, animal y al medio ambiente.

Aunque el gobierno mexicano modificó el decreto original para permitir la importación de maíz amarillo para consumo animal e industrial que representa del 92 al 97% de las importaciones y el 5 o 3% de maíz blanco es para consumo directo de tortilla de harina y nixtamal, lo que sigue preocupando al gobierno de EU es que México considera que el maíz genéticamente modificado daña la salud humana.

Esta solicitud llevará un proceso de 30 días para definir panelistas y presidente del mismo, 120 de investigación, estudios y prueba y 30 días para el informe final que dé su veredicto

La resolución puede llevar a que en caso de perder México, EUA podría establecer aranceles a productos que se exportan a aquel país y, dentro de ellos, están los del sector agroalimentario.

La aplicación de aranceles podría ocurrir a partir del mes de marzo del próximo año 2024.

De concretarse este escenario, la economía mexicana estaría recibiendo tremendo impacto negativo justo en el año que se espera una importante desaceleración económica.

El crecimiento de México está directamente relacionado con la inversión y las exportaciones. Una andanada arancelaria en contra de las exportaciones nacionales afectaría al de por sí débil crecimiento que se anticipa en el último año del gobierno lopezobradorista.

Veremos cuál de los escenarios se concreta. Hasta ahora el presidente lopezobrador no ha cedido en dos temas: el energético y el del maíz transgénico.

En ambos casos prevalece una posición ideológica. Ojalá que la perspectiva gubernamental cambie, en beneficio de México y los mexicanos. Al tiempo.



**DINERO**

*No convencen los aspirantes del Frente  
// Creel toma ventaja: Xóchitl va en picada  
// Beatriz Paredes recibe buenas opiniones*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**B**EATRIZ PAREDES, SANTIAGO Creel, Xóchitl Gálvez y Enrique de la Madrid son los cuatro finalistas en la selección del candidato que será el abanderado del Frente Amplio por México rumbo a las elecciones presidenciales de 2024. Dos panistas y dos priístas. Sin embargo, esta semana De la Madrid fue eliminado de la contienda por tener el más bajo resultado en una encuesta de opinión del frente. Pese a que ningún candidato del PRD logró pasar a la siguiente etapa, Jesús Zambrano dice que se mantienen en la alianza con el Frente Amplio. En el sondeo de esta semana le preguntamos por cuál candidato del frente votarían.

**Metodología**

**VOTARON 4 MIL** 153 personas. Participaron en Twitter, mil 658; en El Foro México, mil 57, y en Facebook, mil 438. La encuesta fue distribuida por redes sociales y el enlace SurveyMonkey y por medio de la función Encuesta de Facebook. Pueden votar todos, cualquiera que sea su ideología. Los organizadores no votan y los resultados no reflejan necesariamente su opinión.

**Twitter**

**LOS CUATRO SON** malísimos, pero Xóchitl representaría más el producto prefabricado, las contradicciones continuas, la corrupción, el cinismo nervioso con sus risitas autoincriminantes y su "gran valentía" al no tener miedo a la vergüenza o a hacer un ridículo siempre mayor al anterior.

@hectormedina / San Luis Potosí

**BEATRIZ PAREDES CON** las tablas que tiene se lleva de calle a los otros tres. De los cuatro es la mejor; sin embargo, aun así perderá por amplia diferencia ante Morena. Las cosas como son.

@Comosideveras / Amecameca

**ME GUSTÓ EL** debate porque hay variedad de pensamientos, pero yo estoy por convicción con De la Madrid, es el más preparado y tiene bien determinado qué hace falta para un México mejor.

Alma Gloria / CDMX

**EL PROBLEMA ES** que no tienen ningún proyecto de nación, sólo atacan al actual gobierno que sí tiene metas definidas y ahí va.

@Heroe\_deleyend / Pachuca

**NUNCA DARÍA MI** voto a representantes de partidos que teniendo la oportunidad tantos sexenios para hacer un país mejor, se dedicaron a enriquecerse. Da rabia escuchar a Paredes decir que el PRI sabe gobernar. Todos son basura.

@rosmylla / Morelia

**SI YA SE** sabe que ganará Xóchitl, para qué le hacen al cuento.

@lulus1959 / Puebla

**El Foro México**

**LA TAL VEZ** única mente brillante de esta cuarteta es Paredes. Pero es del PRI y esa carga es muy pesada y difícil de olvidar.

Abraham Alvarado Vargas / CDMX

**XÓCHITL ES QUIEN** tiene mayores posibilidades de vencer a la *corcholata* que designe el Presidente.

Agatón Navarro / Tampico

**NUNCA VOLVER AL** pasado con ningún representante del *prianismo*, ni media oportunidad para que roben y se burlen del pueblo y sigan saqueando al país.

Federico Martínez / Naucalpan

**TENGO MI FOTO** bien definida por la 4T. Ningún candidato del FAM representa un proyecto de nación para la gente más desfavorecida. Además su membrete de partido político ya caducó. Queremos proyectos y programas donde se atiendan salud, salarios, educación, seguridad, pensiones y una justicia que combata la corrupción y la impunidad que hoy campea por la República con jueces dando amparos a delincuentes.

Daniel García Granados / Chimalhuacán

**ELLOS REPRESENTAN A** la oligarquía del poder que tanto daño le hizo a los mexicanos. Enrique de la Madrid un junior que no tuvo carencias. Xóchitl, una persona que se dice indígena y abusó del poder al llegar a un cargo. Creel a través de los años como político aprobó como diputado el Fobaproa el mayor daño al erario de México. Paredes una política de larga trayectoria del PRI desde gobernadora, diputada, senadora y presidenta de su partido. Donde queda demostrado que no ayudó al pueblo de México.

Alejandro Freyre Ortiz / Coacalco

**ESOS CUATRO NO** la arman ni juntos. Además sabemos que la oposición está usando a Xóchitl sólo para golpetear a AMLO. Ninguno tiene el jalón mínimo entre la gente.

René Monroy Ramos / Querétaro

**Facebook**

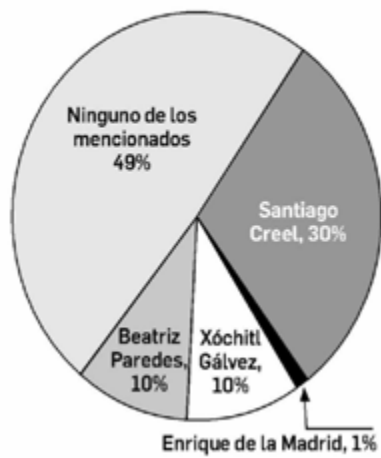
**NO HAY UN** candidato que se aprecie medianamente decente en el *PRIAN*. Se requiere de una oposición como contrapeso, pero con estos que son los mismos corruptos de siempre no la hay, y en un buen tiempo no la habrá.

Adriana Gandra / CDXM

**ESTOS PERSONAJES ESTÁN** llenos de toda la podredumbre que abrigados por sus partidos degradaron al país hasta más no poder. No tienen una pizca de vergüenza por pedir el voto ciudadano, desgraciadamente habrá miles que votarán por cualquiera que quede de candidato presidencial.

Juan Manuel Dueñas Alba / Ciudad Sahagún

**¿Por cuál de los cuatro finalistas del Frente Amplio votarías?**





## ECONOMÍA MORAL

### Coneval, cuento de hadas y minimización de la “pobreza”

**JULIO BOLTVINIK**

**T**ODO MUNDO HA festejado la baja que, según el Coneval, experimentó la “pobreza” entre 2018 y 2022; los ultraseguidores de la 4T como una prueba más de las bondades de ésta; y los ultraopositores, perplejos, buscando aspectos oscuros en tal evolución o explicándola como consecuencia del *despilfarro* en los Programas Sociales de Transferencias Monetarias (PSTM). En lo que coinciden es que la evolución 2018-2022 descrita por el Coneval refleja la realidad de lo ocurrido en el país: es decir que en 2018, al final del periodo de gobiernos neoliberales en el país, 41.9 por ciento de la población era pobre (P); que hacia el final de 2022, 4 años después, la P había bajado a 36.3 por ciento, 5.6 puntos porcentuales (pp) menos o una baja de 13.4 por ciento, a pesar de la pandemia. Es decir, que éste es un país, hoy, donde 63.7 por ciento de la población no es pobre, es decir que vive en condiciones de dignidad y satisface las necesidades básicas; que en un par de años más, en 2024, al ritmo observado de 1.4 pp por año, el país tendrá sólo un tercio de su población en pobreza: 33.5 por ciento. El gobierno de AMLO habría reducido la pobreza al final de su sexenio (incluso si hubiera otra pandemia) de 41.9 a 33.5 por ciento, una reducción de 8.4 pp y una baja de 20 por ciento. Si el voto permite la continuidad de la 4T, a finales del siguiente sexenio (en 2030) la pobreza sería de 25.1 por ciento. Sólo la cuarta parte de la población sería pobre. Este *cuento de hadas* no parece verosímil, pero casi todos lo han creído a pesar de que mostré en la entrega anterior que los PSTM se volvieron regresivos durante la 4T y que, por tanto, inciden muy poco en la reducción de la pobreza. Lo que (casi) todo mundo se tragó es que si el metro usado para medir la pobreza es igual en ambos años, la medición debe ser correcta. Pero eso no es así, el método del Coneval o MMOP (Método de Medición Oficial de la Pobreza) no mide la pobreza; mucho menos puede medirla bien para saber si está bajando o subiendo. Mide un neoconcepto que es los hogares/personas que tienen un ingreso menor a la línea de pobreza (LP) y que, además, padecen una o más carencias sociales. La gráfica que hoy presento explica cómo el MMOP minimiza la ‘pobreza’.

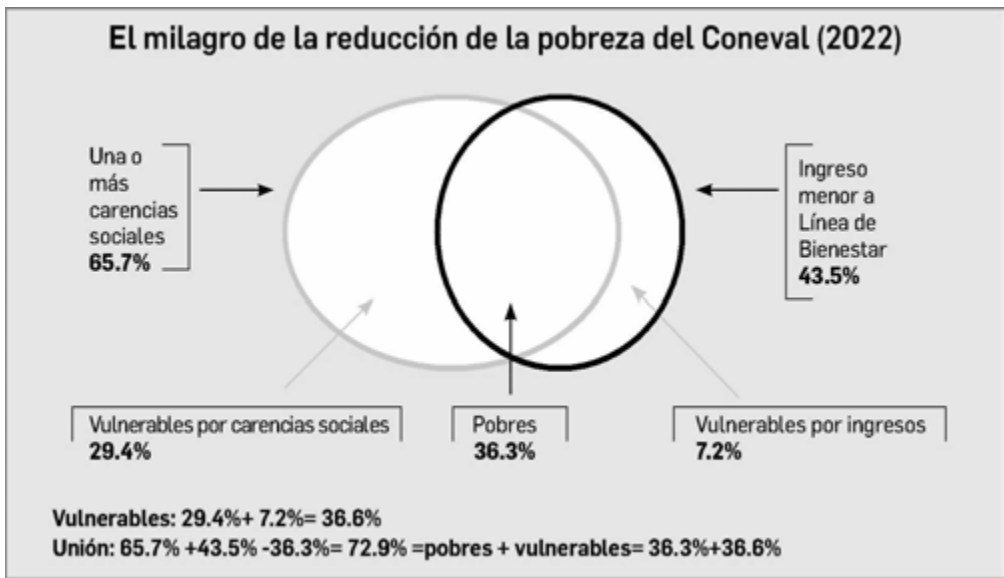
**LA GRÁFICA PRESENTA** dos figuras que se intersecan: la de la izquierda representa la po-

blación (65.7%) que tiene una o más carencias sociales (CS) de 6 indicadores en educación, salud, seguridad social, vivienda, servicios básicos de ésta, y alimentación; la de la derecha representa la población que vive en hogares con ingresos menores a la LP (43.5%). A partir de estos dos subuniversos deduce la situación general. Cualquiera de nosotros, si hubiésemos tomado dos materias en un semestre, sacaríamos el promedio de ambas calificaciones y ese promedio sería nuestro indicador de desempeño general. En la gráfica el valor que así obtenemos es 54.6 por ciento de P. Pero Coneval adopta como medida de P no el promedio sino ‘la intersección de los dos conjuntos en la que sólo están las personas con carencias en ambas dimensiones (los que reprobaron ambas materias) y, en vez de 54.6 por ciento obtiene 36.3 por ciento, por debajo de ambos parciales: 65.7 y 43.5 por ciento y a los que están ahí los bautiza como P. Fuera de la intersección quedan dos gajos. A la población que está en el gajo grande a la izquierda (que tiene CS, pero su ingreso no está por debajo de la LP) les llama ‘vulnerables por CS’ (29.4%). El otro gajo, más pequeño, son los que están por debajo de la LP pero no tienen CS (7.2%) a los que llama ‘vulnerables por ingresos’. La suma de los dos gajos, Coneval la bautiza como población vulnerable: 36.6 por ciento, casi otro tanto de la que bautizó como pobre (36.3%). La suma de vulnerables más pobres es igual a 72.9 por ciento, casi las tres cuartas partes de la población. En términos de la teoría de conjuntos y de la gráfica es la superficie de la envolvente de ambos conjuntos que se obtiene sumando los parciales y restándole la intersección. México es el único país del mundo que tiene dos MMOP. El MMOP que adoptó el Evalúa CDMX –equivalente local al Coneval–, es el MMIP (Método de Medición Integrada de la Pobreza que desarrollé en 1992). La pobreza que el Evalúa CDMX obtuvo en 2022 a nivel nacional fue de 75.8 por ciento, muy cercano a la suma de pobres más vulnerables del Coneval. En 2010, después que el MMOP se hizo público, en un Seminario en la UNAM, pregunté a los autores del método si reconocen que la población vulnerable es carenciada, a lo que contestaron que sí. Mi siguiente pregunta fue ¿por qué, entonces, no la reconocen como pobre? a lo cual contestaron con evasivas, pues es obvio que la pregunta no tiene respuesta, dando a entender que fueron forzados a usar los

dos apelativos (pobres y vulnerables) para que la pobreza resultante fuese menor a 50 por ciento. Reconocieron que México es un país dividido entre 75 a 80 por ciento de pobres y 20 a 25 por ciento de no pobres. Esa dura realidad la negó el Coneval públicamente y los ciegos voluntarios no la quieren ver.

El libro *Pobreza y florecimiento humano. Una perspectiva radical* de Julio Boltvinik se presentará el jueves 24 de agosto a las 17 horas en la sala Rodolfo Stavenhagen de El Colegio de México. Participan: la directora del Centro de Estudios Sociológicos, Liliana Rivera; Araceli Damián, presidenta de Evalúa CDMX; por parte de la Cepal, Hugo Beteta y Pablo Yanes; de la Escuela Superior de Economía, Vianey Ramírez

*julio.boltvinik@gmail.com.mx*  
*www.julioboltvinik.org*







## MÉXICO SA

### *T-MEC y maíz transgénico // Tai defiende trasnacionales // México: protege la salud*

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**U**NA VEZ MÁS, el gobierno estadounidense sale en defensa de sus trasnacionales y para ello utiliza todo lo que está a su alcance, sin importar que sus protegidas atenten contra la salud de los consumidores y se pasen por el arco del triunfo decisiones soberanas de otras naciones. Ahora, la Casa Blanca saca sus garras para cuidar los intereses de Monsanto, Pioneer, Cargill y algunas más (existen otras de naciones distintas, con el mismo fin, que sin duda aprovecharán el ataque gringo contra México).

**RESULTA QUE EL** gobierno estadounidense “pidió iniciar un panel de resolución de disputas bajo el T-MEC, debido a la prohibición en México sobre el uso de maíz transgénico, pues la Oficina de Representación Comercial de Estados Unidos (ORCEU) consideró que la posición mexicana no se basa en ciencia y socava el acceso al mercado como se pactó en el acuerdo comercial” (*La Jornada*, Alejandro Alegría).

**LA ORCEU, POR** medio de su titular Katherine Tai, aseguró que su país “ha utilizado las herramientas provistas por el T-MEC para intentar resolver las preocupaciones con las medidas biotecnológicas de México. Hoy Estados Unidos está dando el siguiente paso para hacer cumplir

las obligaciones de México bajo ese tratado” (ídem).

**PUES BIEN, EN** febrero pasado el gobierno mexicano publicó un decreto por medio del cual “prohíbe el uso de maíz genéticamente modificado para la masa y la tortilla. Lo anterior, no representa afectación alguna al comercio ni a las importaciones, entre otras razones, porque México es de sobra autosuficiente en la producción de maíz blanco libre de transgénicos. De lo que se trata es de consolidar tal soberanía y seguridad alimentaria en un insumo central en la cultura de las y los mexicanos. En cuanto al uso de maíz genéticamente modificado para el forraje y la industria, se elimina la fecha límite para prohibir su uso, quedando sujeto a que exista suficiencia en el abasto”.

**INCLUSO MESES ATRÁS,** en noviembre de 2022, el presidente López Obrador despejó cualquier duda: “no aceptamos maíz transgénico para consumo humano; fuimos muy claros en que no podemos permitir el maíz de importación, ya sea amarillo, que, se sostiene, es transgénico para el consumo humano. Estamos buscando la forma de que ellos (los gringos) entiendan que una cosa es lo mercantil, la ciencia que permite

mayor productividad, y otra cosa es la salud, y si tiene que decidir entre la salud y el mercantilismo, optamos por la salud.”

**PERO A TRASNACIONALES** como Monsanto y Pioneer (y las que se suban al camión) tal decreto y la raya pintada por el mandatario mexicano les cayó en el hígado, por lo que recurrieron a su gerente en turno en la Casa Blanca para que les limpie de piedras el camino y su negocio se mantenga abundante y creciente, aún a costillas de la salud de los consumidores.

**ANTE EL MÁS** reciente reclamo estadounidense en el marco del T-MEC, la secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, advirtió que esa dependencia “está preparada para defender la posición de México; demostrará que la regulación nacional es consistente con los compromisos suscritos en ese tratado, amén de que las medidas impugnadas no tienen afectaciones comerciales”. Por la parte nacional en dicho panel participarán representantes de la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales, del Conahcyt y la Cofepris.

**PERO COMO ESAS** trasnacionales tienen sus agentes en México, raudo salió a llorar José Abugaber, presidente de la Concamin, porque “preocupa” la solicitud estadounidense para iniciar

un panel, y lo siente así, pues “a nivel mundial ningún país ha puesto en duda la inocuidad y seguridad para consumo humano del consumo de productos agropecuarios transgénicos”. Por ello, pañuelo en mano, hizo “un llamado al gobierno mexicano para evitar un escenario negativo para nuestra economía”, en el entendido de que la salud de los consumidores es lo de menos.

**ENTONCES, LOS GRINGOS** y sus agentes internos intentan violar la soberanía alimentaria mexicana.

## Las rebanadas del pastel

**DESATADO Y DESCARADO:** el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación calificó de “existencia de propaganda gubernamental en periodo prohibido” la difusión de mensajes (en algunas las mañaneras de ¡¡¡en marzo de 2022!!!) por la inauguración del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, y con ello “vulneraron los principios de neutralidad, imparcialidad y equidad”, como si de una campaña electoral se tratara. Qué barbaridad. ¿Alguna otra brillante decisión? ¿Sanciones por sonreír, por dar los buenos días en “periodo prohibido”

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



▲ El gobierno de Estados Unidos parece cuidar los intereses de las trasnacionales

Monsanto, Pioneer, Cargill y otras. Protesta de ecologistas en Bonn, Alemania. Foto Afp

**SPLIT FINANCIERO****EXPERIENCIA INFINITA, INNOVACIÓN FUNERARIA**

POR JULIOPILOTZI

**J** García López, revoluciona la manera de rendir homenajes a la vida, mediante el uso de la tecnología para lograr una atmósfera inmersiva, por lo que ha lanzado Experiencia Infinita.

La era digital ha reinterpretado la manera en que las personas logran cerrar ciclos al despedirse de sus seres queridos, entrando en esto el impacto que la tecnología tiene en la vida de las personas, incluso en el sector funerario. Manuel Ramírez, director general de esta casa funeraria, sabe que al fusionar una pantalla de última generación con tecnología pitch LED de 2.6 milímetros, anti glare y sonido nítido, se logran captar los recuerdos más valiosos plasmados en fotografías y videos de quien trascenderá en nuestra memoria, en una atmósfera irreplicable.

Esta nueva apuesta requiere de millones de pesos para darle un interesante momento a Experiencia Infinita la cual estará disponible en dos de las sucursales de J. García López: Casa Pedregal y Casa Prim.

Prometen que para el mes de septiembre estará disponible en Casa Aeropuerto y para el primer trimestre del siguiente año, en todas las sucursales de J. García López.

Este ambicioso proyecto reafirma su compromiso de ser una empresa que se adecua a las nuevas tendencias para crear homenajes perfectos donde las familias no tendrán nada porque preocuparse con instalaciones impecables y confortables, con la opción de servicios adicionales innovadores que brindan la posibilidad de incorporar todos los detalles necesarios para lograr un momento emotivo.

El liderazgo de Oscar Padilla, CEO de J. García López, se plasma en cada espacio de esta casa funeraria, y más con esto que se implementó este concepto con la marca número uno a nivel mundial en tecnología de video LED, misma que fue instalada en

las pantallas de los estadios en el Mundial de Futbol de Qatar 2022. El uso de esta tecnología se ve generalmente en publicidad y consumo, por ejemplo, dentro de tiendas o grandes espectaculares, sin embargo, implementarlo en el mercado funerario es una completa innovación y un desafío para que cada homenaje sorprenda por el nivel de detalle que envuelve el servicio. Esta empresa reafirma su compromiso de seguir haciendo inversiones en nuestro país, siendo este el primero de otros proyectos que se tienen contemplados para este 2023, destacando que es una empresa 100 por ciento mexicana, que actualmente cuenta con el 35 por ciento de participación en el mercado de servicios privados.

**Chopra en México.** Deepak Chopra, médico, experto en medicina integrativa y transformación personal, escritor y conferencista de fama mundial, regresa a México en un contexto mundial plagado de guerras, pandemias, cambio climático, racismo, polarización, odio, apatía, violencia y miedo, para explicar cómo lograr la paz interna en escenarios tan adversos y qué es el despertar de la conciencia. Esta personalidad, ha revolucionado la forma en la que comprendemos la salud y el bienestar y nos invita a explorar la conexión entre mente, cuerpo y espíritu, para lograr una vida plena y para incidir en una transformación social positiva.

Deepak Chopra estará acompañado del Dr. Alfonso Ruiz Soto, Prem Dayal, Jai Hari Singh y Valentino Lanús, mentes brillantes y maestros espirituales, guías de transformación y crecimiento, los cuales abordarán

temas vitales como el conocimiento de uno mismo, la autorrealización, la felicidad y la paz interior, el miedo y el amor, la libertad y la conciencia. El evento es organizado por Universal Thinking Forum que en ediciones anteriores ha contado con la participación de conferencistas destacados como Mario Molina, premio Nobel de Química, Fernando Savater, escritor y profesor de filosofía, Robert Gupta, violinista y director de Street Company, y Baltazar Garzón, entre otros. Interesante será ver qué surge de este interesante evento.

**Voz en Off.** Hoy cuando todos se dicen listos para enfrentar el tema del maíz a niveles diplomáticos al amparo del T-MEC, se da a conocer que la secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, el vicepresidente Legal y de Asuntos Corporativos de Grupo Modelo, Raúl Escalante, y la presidenta de Millfoods, Pilar Gutiérrez, fueron testigos de una inversión de 300 millones de dólares para la construcción de la planta procesadora de maíz más grande y avanzada de la región, para la elaboración de cerveza. Este proyecto generará más de mil empleos, impactará a un millón de personas y beneficiará a 20 mil productores de maíz del bajío para el 2024 cuando se concluya la obra en Salamanca, Guanajuato. Será dicen, la planta más tecnológicamente avanzada para el procesamiento de maíz para grits cervecero en México, con la relevancia de que su ciclo de producción en seco reduce al mínimo el uso de agua, por lo que se reduce la transición hacia una agroindustria más sustentable e innovadora...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

**PANEL DE MAÍZ: AGROFOBAPROA, EN CURSO**

POR MAURICIO FLORES

**F**inalmente, Katherine Tai y Mary Ng agotaron su paciencia; tanto en EU como en Canadá se fatigaron de darle largas a los productores de maíz amarillo transgénico (o fabricantes de alimentos mejorados con esos granos) que reclamaban la incertidumbre en que los sumía un decreto de Andrés Manuel López Obrador para suspender la importación y comercialización de ese grano.

Durante casi un año, luego de tres reuniones con la secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, México prometió una salida negociada y positiva para todos..., pero la necia realidad se impuso, pues la ciencia es la ciencia y no avala las creencias chamánicas que permean al Gobierno de la Cuarta Transformación.

Todavía en julio pasado el secretario de Agricultura, Víctor Villalobos, viajó a Washington para verse con su homólogo Tom Vilsack y atajar las aguas que venían creciendo. Sin embargo, ni el Conacyt, de María Elena Álvarez-Buylla, ni la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, de Alejandro Centella Svarch, ni la Secretaría de Medio Ambiente, de María Luisa Albores, presentaron una argumentación científica que demuestra que ese maíz —para uso forrajero e industrial— es dañino para la salud humana, como se ha querido sostener por consejo de esos médicos brujos.

Su argumentación de “polinización cruzada” ha sido anulada por la propia realidad, pues México importa casi 18 millones de toneladas anuales de maíz amarillo transgénico desde EU donde no hay tal polinización. Tampoco lograron presentar un solo estudio científico que acreditara daños a la salud animal o humana.

Los chuchereros y chamanes de la 4T sólo tuvieron un discurso propio de jóvenes radicales preparatorianos: que los consorcios transnacionales biotecnológicos imponen un neocolonialismo alimentario con sus

perversos avances científicos que destruyen el tejido cultural de las comunidades y pueblos originarios —hambreados y en plena migración en busca de dólares— de los que emana el saber e identidad nacional. Ello, según los sabios convocados por Marx Arriaga para elaborar los libros de texto gratuitos.

**Derrota aún ganando.** Es claro que conforme a la letra del T-MEC, la posición del Gobierno mexicano es insostenible y que al llegar a un panel de controversias, la derrota y sus consecuencias sólo serán cuestión de tiempo.

Con una oficina de Economía en Washington desmontada de expertos totalmente desde finales de 2022, el embajador Esteban Moctezuma sólo podrá ver venir los elotazos.

Al ser derrotados, perdemos aranceles por el daño que se determine se les ocasionó a los productores de EU y Canadá..., y podrán aplicar de manera punitiva los aranceles a las exportaciones mexicanas que consideren sensibles: automotriz, manufacturas y agroalimentario que no afecten a sus consumidores. Un impacto que, conforme a la Asociación Nacional de Cultivadores de Maíz (NCGA, por sus siglas en inglés) de Estados Unidos, que lidera Tom Haag, costará 30,550 millones de dólares los próximos 10 años, mismos que nos serían facturados como Agrofobaproa a la competitividad de México.

Un costo en aranceles que será una pe-

sada sombra para la inversión extranjera en plena relocalización de Asia hacia México.

Y aun en el hipotético y extraño caso de que México gane el panel, nuestros socios comerciales podrían tomar represalias, como establecer aranceles a productos sensibles como carne de res, automotriz, instrumentos y productos médicos, etc. El *nearshoring*, otra vez, tendría serios lastres.

Y de pasada, al suprimirse la importación de maíz amarillo transgénico para forraje e industria, la demanda del grano será sobre el maíz blanco, el de consumo humano, que en consecuencia subirá de precio tal y como advierte Esteban Jaramillo, director de la Cámara Nacional del Maíz Industrializado.

En resumen: vendrá la soberanía alimentaria sin alimentos.

**Marcelo y el caso Cienfuegos.** Explicar el arrebato rebelde de Marcelo Ebrard contra el “Corcholómetro” para elegir el candidato de Morena a la Presidencia en 2024 requiere agregar un ingrediente castrense: el exsecretario de la Defensa Nacional, Salvador Cienfuegos, detenido en EU en octubre de 2020 acusado por 4 cargos relacionados a narcotráfico, planteados por el fiscal federal Seth DuCharme.

Pero el militar fue liberado tras una intensa negociación política que realizó en Washington el entonces canciller Ebrard ante el Gobierno estadounidense. Joe Biden accedió a liberar a Cienfuegos aunque ello significase dejar en ridículo a la DEA y a la Corte Federal de Nueva York.

Las Fuerzas Armadas no olvidan el esfuerzo del excanciller..., ni tampoco Palacio Nacional.

**Rossetta en la T2.** Y será el primer día de septiembre que, por solicitud de la dirección

general del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que conduce el vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño, cuando Aeroméxico concentre todas sus operaciones en la Terminal 2 y, por tanto, dejando las ubicaciones en la Terminal 1. Se trata de una medida que procura mitigar la saturación en

las terminales cuya edificación está al borde del colapso operativo. Mejor para los clientes de la aerolínea que dirige Andrés Conesa, que se evitarán confusiones y andarse trasladando de una terminal a otra..., y los que viajen en Clase Premier, gozarán bollería de la firma Rossetta.

**PESOS Y CONTRAPESOS****DE LA POBREZA (5/5)****POR ARTURO DAMM ARNAL**

**E**s un error, de hecho es una injusticia, identificar necesidades con derechos, como se hace en el artículo 4 de la Constitución, donde leemos que “toda persona tiene derecho a la alimentación nutritiva, suficiente y de calidad”, y que “el Estado (el gobierno en turno) lo garantizará”.

Necesitamos alimentarnos. Esta necesidad, ¿da lugar a un derecho? Sí, pero hay que entenderlo correctamente. Lo explico.

A todo derecho (de A), le corresponde una obligación (de B), que puede ser negativa (no hacer algo), o positiva (sí hacer algo).

Si la obligación es negativa se trata de derechos naturales, que le corresponden a la persona por serlo: no matar, respetar el derecho a la vida; no esclavizar, respetar el derecho a la libertad individual; no robar, respetar el derecho a la propiedad privada. No matar, no esclavizar, no robar, no hacer algo: obligaciones negativas.

Si la obligación es positiva se trata de derechos contractuales, que la persona adquiere voluntariamente por haberlo acordado con alguien más, como es el caso de los derechos mercantiles: el derecho del comprador a recibir la mercancía comprada, el derecho del vendedor a recibir el pago acordado. Entregar la mercancía comprada y realizar el pago, sí hacer algo: obligaciones positivas.

¿Qué tipo de obligación, negativa o positiva, supone el derecho a la alimentación? Si respondemos que positiva entonces mi derecho a la alimentación tiene como contrapartida la obligación de alguien más de darme de comer. ¿Alguien tiene esa obligación? No. Y si se la impone a alguien, ¿sería justo? No. Pero el artículo 4 constitucional dice que el Estado garantizará el derecho de toda persona a la alimentación nutritiva, suficiente y de calidad, lo cual es imposible para todos (véase la segunda entrega de esta serie), e injusto para algunos (véase la cuarta).

El derecho a la alimentación se divide en dos derechos: el derecho a la libertad individual para trabajar y conseguir alimentos, y el derecho a la propiedad privada sobre los alimentos justamente conseguidos, derechos cuya contrapartida son obligaciones negativas: no impedir trabajar para conseguir alimentos y no robar los alimentos así conseguidos.

¿Qué tipo de obligación supone, en materia del derecho a la alimentación, lo dicho en el artículo cuarto constitucional? Una obligación positiva ya que “el Estado (el gobierno en turno) lo garantizará”.

La necesidad es satisfacer el hambre. El derecho es a la libertad para trabajar y conseguir alimentos y a la propiedad sobre esos alimentos, y lo que el Estado, los gobiernos y las leyes, comenzando por la Constitución, deben hacer es reconocer plenamente, definir puntualmente y garantizar jurídicamente esos dos derechos, no satisfacer, proveyendo alimentos, el hambre, lo cual, lo repito, es imposible para todos e injusto para algunos. Imposible para todos: en 2022 el 18.2 por ciento de la población tuvo carencia de alimentación nutritiva y de calidad. Injusto para algunos: lo que el gobierno le dio a unos previamente se lo quitó a otros. El que A genere más ingreso que B, ¿justifica que el gobierno le quite una parte para dárselo a B? La mayoría de los políticos y de los ciudadanos cree que sí. Por eso gobernar se ha vuelto sinónimo de redistribuir el ingreso.



## IN- VER- SIONES

EX DIRECTOR DE SE

### Carlos Vejar se suma a firma White & Case

El ex director jurídico de la Secretaría de Economía de 2010 a 2016, **Carlos Vejar**, será socio del despacho jurídico legal White & Case en la práctica de comercio internacional en Ciudad de México. Es un miembro de la lista de panelistas en solución de controversias del T-MEC y para remedios comerciales, además es del grupo de expertos en la OMC.

#### RELOCALIZACIÓN

### Francia impulsa su inversión en México

La Cámara de Comercio e Industria Franco Mexicana, que dirige **Hajer Najjar**, instrumentó el programa Francia Invierte en México para impulsar su presencia aquí y aprovechar el *nearshoring*. El plan inicia en Chihuahua para que más empresas galas ingresen al país, sobre todo en el ramo automotriz, aeroespacial, agroindustria y dispositivos médicos.

#### BOLSA MEXICANA

### Fibra Educa debuta con bono temático

El fideicomiso de rentade plan- teles educativos Fibra Educa, que preside **Jorge Nacer Gobera**, debutó en bonos temáticos con la emisión por 3.74 millones de pesos atado a sustentabilidad con tres claves de pizarra con vigencia de 3, 7 y 10 años. Su desempeño se medirá, entre otras cosas, por la certificación de edificios ecológicos.

#### JEFAS DE EMPRESA

### Se vive atropellado proceso de sucesión

De cara a la renovación de la mesa directiva de la Asociación Mexicana de Mujeres Jefas de Empresa, que preside **Sonia Garza**, hay rencillas pro-

pias de una sucesión, pues representantes estatales acusan “secuestro” del organismo por parte del comité ejecutivo que quiere seguir tres años más.

#### SOSTENIBILIDAD

### Danhos coloca bono por 2 mil 500 mdp

El fideicomiso inmobiliario de centros comerciales Fibra Danhos, que preside **David Kabbaz Chiver** y dirige **Salvador Kabbaz**, colocó certificados bursátiles fiduciarios de largo plazo vinculados a sostenibilidad por 2 mil 500 millones de pesos, cuya demanda excedió 2.75 veces lo ofertado por inversionistas.



MERCADOS  
PERSPECTIVAMANUEL  
SOMOZA

## Lo bueno y lo malo de nuestra economía

**C**omo todo en la vida, cuando hablamos de la economía mexicana encontramos cosas buenas y otras que dejan mucho que desear. México es un país muy afortunado por muchas razones, una de ellas que a veces juega a favor y otras en contra, es nuestra vecindad con Estados Unidos; si nos ubicamos en el presente y dejamos de ver para atrás, lo que hoy encontramos en nuestra cercanía con EU es que ésta se encuentra llena de oportunidades; su economía es la más importante del mundo, la más grande e influyente, y eso nos abre muchas posibilidades; por supuesto nada es gratis, y es necesario que tengamos muy claros nuestros límites con ellos, pero si somos inteligentes, es mucho lo que se puede ganar.

Un buen ejemplo de lo anterior es este concepto del *nearshoring*, que ya es una realidad y este año es responsable del crecimiento de la inversión extranjera directa que está rompiendo récord; pues bien, dicha realidad se puede convertir en algo muy importante si la sabemos aprovechar. Lo bueno de nuestra economía es que tenemos todas las posibilidades para hacer de esto algo importante, pero lo malo es que no contamos con la infraestructura para darle una gran dimensión.

Los principales problemas para hacer que el *nearshoring* sea una realidad exitosa, son los siguientes: falta de centrales eléctricas, escasez de agua, nula o mala distribución de gas natural, vías de acceso inadecuadas o inexis-

tentes, y una enorme tramitología.

En los resultados de una encuesta reciente, los empresarios piensan que lo más grave es la falta de energía eléctrica, y después de esto, el segundo obstáculo es la tramitología; la distribución de gas natural y de agua ocupan los lugares dos y tres, y por último están las vías de acceso.

En este mismo orden de ideas podemos decir, por ejemplo, que en materia de finanzas públicas esta administración lo ha hecho bastante bien; sin embargo, en un análisis más profundo, podemos observar que el gobierno es austero y no se gasta mucho más de lo presupuestado —en términos generales— pero la forma como gasta es pésima, ya que destina demasiado dinero a apoyos sociales y se olvida del gasto en infraestructura. Asimismo preocupa que haya muchas partidas que son ahorros malentendidos, el que no se gaste mucho está bien, pero el tener desabasto de medicinas no es lo correcto, es como el padre de familia que para balancear el gasto familiar, saca a los niños de la escuela en lugar de cancelar los gastos superfluos.

Lo bueno que tiene la economía mexicana es su potencial y lo malo es la falta de políticas públicas para aprovecharlo. La más de las veces los obstáculos al crecimiento vienen por tratar de imponer una ideología de izquierda radical, o aplicar un nacionalismo absurdo que ya no debe de tener cabida en el siglo actual. Si México aprovechara las oportunidades que nos da nuestra geografía, vecindad y población aún joven, podríamos ser, en el mediano plazo, un país desarrollado. ■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## “Ser gran usuario no es corrupción”

**E**nrique Alberto Díaz, socio administrador del despacho Goodrich, Riquelme y Asociados, aseguró tajante que “ser gran usuario de la plataforma del Instituto Mexicano de Propiedad Industrial (IMPI) para el registro de marcas no significa ser corrupto. No he visto ningún acto de corrupción ni me han invitado a hacerlo”.

Aquí publiqué que el IMPI y la Secretaría de Economía investigan supuestos actos de corrupción en el otorgamiento acelerado de marcas en donde se involucra a su despacho y a Basham, Ringe y Correa; Arochi & Lindner, y a Uhthoff, Gómez Vega & Uhthoff. “Somos las cuatro firmas más fuertes en solicitudes de marcas por línea en el IMPI, más Panamericana de Patentes y Marcas”.

Y así lo refleja la investigación oficial. Basham presentó en 2022 un total de dos mil 62 solicitudes, Arochi mil 780, Panamericana mil 172, Goodrich mil 131 y Uhthoff 912. “Nos ven como personajes que nos enriquecemos, pero solo somos trabajadores que buscan lo mejor para sus clientes”.

El abogado especialista en el tema y presidente de la Asociación Interamericana de Propiedad Intelectual, destacó que por ley el IMPI “tiene un plazo máximo de cuatro meses para resolver la solicitud de un registro. Puede objetar la marca, decir que la solicitud está mal o no se pagó lo correspondiente de forma adecuada, que hay un pedimento

o que se aprueba. Lo cierto es que ahora los tiempos son más lentos”.

Díaz Mucharraz expuso que alrededor de 95 por ciento de las solicitudes ante el IMPI se hacen en línea y que en su despacho es 99 por ciento. “Cobramos cinco mil pesos más IVA, más tres mil y cacho de pesos por derechos del gobierno. Es absurdo que demos 10 mil pesos, como dice la investigación, para agilizar el trámite. Todas las declaraciones fiscales del despacho y de mi persona las tiene la SHCP. Puedo ir ante la FGR o el SAT a demostrar que no somos corruptos, solo grandes usuarios”.

Dijo que conoció a Aldo Fragoso, director general adjunto de Propiedad Industrial, en las instalaciones del IMPI porque fue quien lo recibió al irse a presentar en lo personal y como presidente de la organización empresarial con el nuevo titular José Sánchez Pérez, quien dijo estar ocupado. “Hay una pugna interna en el IMPI y le creen al rumor de Rodrigo Hinestrosa, a quien ya corrieron”.

### Cuarto de junto

Ya es real: Estados Unidos solicitó el panel de disputas en el T-MEC para resolver el tema biotecnológico del maíz. Pronto lo hará también Canadá... Gracias a las buenas negociaciones de José de Jesús Rodríguez, presidente de la Canaco CdMx, los comercios, empresas de servicios y población en general de todo el país, podrán diferir hasta en tres parcialidades mensuales, sin intereses, el pago de recibos de luz impactados por el uso de aires acondicionados durante el verano. ■




---

## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

---

Rosario Avilés  
@charoaviles

---



### El bilateral México-EU

**E**l reciente diferendo entre el Departamento de Transporte de los Estados Unidos (DOT) y el gobierno mexicano, respecto a no continuar con el estudio de la posible alianza entre la aerolínea estadounidense Allegiant y la mexicana Viva Aerobús, ha motivado una conversación específica entre las dos naciones para revisar ciertos aspectos del Acuerdo bilateral de Aviación Civil, con objeto de clarificar los términos de equidad en el acceso, ya que las limitaciones a que está sujeto el principal aeropuerto de nuestro país, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), generan dudas en los funcionarios de Estados Unidos.

Y es que, pese a que en rigor cada país es soberano en cuanto a las disposiciones de operatividad y capacidad de sus aeropuertos, lo cierto es que las normas comunes que permiten a los países establecer los compromisos mutuos están amparados en las disposiciones de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) en cuanto a convenios bilaterales y en lo negociado en cada caso.

Y es que, a raíz de la decisión del gobierno de México para prohibir a las aerolíneas exclusivas de carga la operación en el AICM, el DOT publicó un aviso que también fue comunicado a la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) en una carta dirigida al subsecretario de Transportes, Rogelio Jiménez Pons, donde se explica esta situación y se pide la clarificación de los términos del acuerdo bilateral en cuanto al cumplimiento y su plena aplicación.

En otras palabras, para el DOT México está incumpliendo los términos del bilateral al negar a los transportistas de carga aérea el acceso al principal aeropuerto del país pues "la aplicación

de *jure* y de *facto* de un acuerdo de transporte aéreo plenamente liberalizado, es un requisito previo necesario para la concesión de inmunidad antimonopolio..." (es decir, la inmunidad que pretende el acuerdo entre Allegiant y Viva Aerobús) y de acuerdo a la interpretación del DOT ese requisito no se cumple por las disposiciones respecto a la restricciones en el AICM.

La carta y el aviso finalizan comentando que las consultas bilaterales (que ya se están realizando) deberán aclarar este punto para que el procedimiento de aprobación entre Allegiant y Viva pueda reanudarse.

Sin duda que el asunto dista mucho de haberse zanjado, sobre todo si hay alguna afectación a las aerolíneas estadounidenses en caso de que se vuelva a limitar el uso de slots en el AICM, lo cual -si bien no es automático- no se descarta que pueda tener un efecto colateral en la aprobación de la Categoría 1 de seguridad que establece la Administración Federal de Aviación (FAA) de aquel país.

En medio de ello, México negocia con China ampliaciones a su Convenio Bilateral, con quintas libertades incluidas. Otra rayita más al tigre.

Durante 10 años se ha publicado en este espacio la siguiente leyenda que se oye en la frecuencia 123.45. Una vez que concluya el acuerdo de los trabajadores de Mexicana sobre el pago de recursos por algunos activos, y pese a que la plena justicia no ha llegado, este apartado dejará de aparecer:

**Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## Ventilación y refrigeración viento en popa, cambio climático acicate y *nearshoring* reto

Del 19 al 21 de septiembre se realizará en el Centro Citibanamex la AHR Expo, tras un bagaje de 25 años y la presencia de las principales empresas del negocio de calefacción, ventilación, aires acondicionados y refrigeración, lo que en EU se conoce con el acrónimo HVACR.

Es la más influyente de AL y es organizada por la estadounidense AHR que representa el regionmontano **Alejandro Guerra**.

Vaya se combina con otra en Monterrey y una más en Guadalajara, por lo que las novedades que presentarán 400 compañías volverán hasta 2027. Se esperan 22,000 participantes de México y 15 países: desarrolladores, hoteleros, restauranteros, del ámbito de salud y educación.

Este es un segmento poco dado a los re-

flectores. Está conformado, según INEGI de **Graciela Márquez**, por 540 unidades, de las cuales 107 están en NL.

Significa 3% del PIB, genera 120,000 empleos y ha crecido a ritmos de más de 5% en los últimos años, incluso en la pandemia. Guerra no duda en proyectar que el negocio mantendrá su dinámica a futuro, máxime los efectos del cambio climático.

Además cuando se habla de eficiencia energética y cuidar la huella de carbono, la tecnología cuenta, máxime cuando en un edificio corporativo 58% del costo de la energía se vincula a calefacción y aire acondicionado.

En ese negocio hay firmas muy reconocidas. Las estadounidenses York, Carrier o Whirlpool, las coreanas Daikin, Samsung, LG,

la japonesa Mitsubishi o bien Mabe de **José Luis Berrondo**, todos seguro presentes en la Expo, así como proveedores como Linde, Iusa de **Carlos Peralta** o Mexichem ahora Orbia de **Juan Pablo del Valle**.

Varias producen componentes que exportan a EU y AL y con el "nearshoring" dice Guerra, muchas consideran traer su manufactura de China a Monterrey.

Obvio para que esa inercia sea recurrente el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** deberá generar las condiciones, en temas como agua y electricidad.

Como quiera viento en popa.

### **PANEL DE MAÍZ DE EU VS MÉXICO TODO EN CONTRA Y SANCIONES**

Como se anticipaba, el USTR de **Katherine Tai** anunció el panel de controversia vs México en el T-MEC por el maíz transgénico (OGM) y las prohibiciones sin sustento empujadas por Semarnat de **María Luisa Albores** y Economía de **Raquel Buenrostro**. En las consultas no hubo argumentos para justificar. Ahora la integración del panel tomará 30 días, otros 120 para la investigación y un mes más para el informe y dictamen. El GCMA de **Juan Carlos Anaya** señaló que el expediente es relevante para EU, no sólo porque somos su principal cliente en maíz amarillo, sino porque no se puede aceptar que dicho grano sea dañino para la salud. Es claro que México va a perder. Habrá una

sanción económica y aranceles a productos agroalimentarios que exportamos, esto ya para marzo del 2024.

### **NU 96 DÍAS DE RETRASO Y UTILIDAD Y PÉRDIDAS AL MISMO TIEMPO**

Fueron 96 días los que se retrasó la brasileña NU Holding en entregar sus números a la CNBV de Jesús de la Fuente, pero además la hoy sofofo que lleva **Iván Canales** reportó al primer trimestre una utilidad de 541 mdp, cuando en su balance auditado y publicado en su sitio web se reportó una pérdida por 342.2 mdp. Esto se explican por 2,100 mdp de cartera vencida que debió castigar. Dicha firma ha otorgado 3 millones de tarjetas en México.

### **ZAGA DOS MOTIVOS QUE CELEBRAR: ARANCELES Y CRÉDITO VERDE**

**Rafael Zaga** tiene 2 motivos para celebrar. El primero por el alza arancelaria que consiguió para su gremio como cabeza de Canaintex, y segundo por un crédito "verde" que otorgó BBVA de **Héctor Osuna** a su empresa con 60 años de historia Textilera Zagis. Obvio tuvo que acreditar en sus 13 plantas 9 certificaciones que garantizan sustentabilidad y la eliminación de la huella de carbono, que se dice fácil.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx

**ANTENA****JAVIER OROZCO GÓMEZ**

## El INE ataca la libertad de expresión

Nuestro país transita en la actualidad por un periodo de definiciones y momentos políticos inéditos, de una serie de acontecimientos que han hecho cambiar las formas de tratar los asuntos públicos, y en esa tesitura el papel de la radio y televisión juega un papel importante, recordemos la organización del primer debate entre candidatos presidenciales en 1994 por parte de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (CIRT); pese a que en las dos últimas reformas electorales se ha ido limitando la libertad de expresión (2007 y 2014).

La radiodifusión ha estado ahí y sigue informando y generando opinión sobre la vida pública, a fin de que sean las audiencias las que diserten y debatan entre las mismas, y decidan cuál es su posición.

Resulta que el Instituto Nacional Electoral emitió unos lineamientos para “fundamentar” el monitoreo de algunos programas de opinión durante el próximo proceso electoral 2024, para determinar si las opiniones que ahí se vierten son positivas, negativas o neutras; dicen que el objetivo es garantizar el derecho a la información de la ciudadanía y además refieren que hay que despreocuparse por la libertad de expresión, ya que es un ejercicio meramente informativo que no va a derivar en ninguna sanción.

De entrada, hay medias verdades y mentiras, es cierto que los lineamientos no son vinculantes, pero también al dar a conocer los monitoreos provocará –como ya ha ocurrido con noticieros– que surjan quejas que lleven a litigios. ¿En verdad creen que

tienen la autoridad legal y moral para calificar las opiniones de los periodistas?

Se trata de un sistema de supervisión de opiniones, es un acto de estigmatización y censura, un modelo autoritario que considera enemigos a los comunicadores, de ahí la vigilancia y, a los ciudadanos los considera incapaces de tener opiniones propias, en suma, un antecedente grave en demérito de la libertad de expresión en México.

En un régimen constitucional de libertades, la expresión de opiniones de cualquier persona está protegida, no pueden censurarse o calificarse de modo alguno por ninguna autoridad, no tiene ningún sentido ni utilidad que se “monitoreen” las opiniones y mucho menos que se les otorgue una calificación, la legitimidad y valor de una opinión no depende de lo que considere la autoridad electoral o cualquier otra instancia.

Durante muchos años, la estabilidad política y la paz social de México –pese a lo sangriento que es hoy en día– han sido motivo de interés tanto en el interior como en el extranjero, en virtud de que a diferencia de lo que ha sucedido en otros países donde se ha recurrido a la violencia para cambiar la forma de gobierno, aquí se ha tratado de articular las manifestaciones políticas, entonces ¿por qué no proteger a los periodistas? Así, el Tribunal Electoral tendrá en sus manos la decisión: libertad o censura, ahora que resuelva las impugnaciones de la CIRT y Televisa.



OPINI

MOMENTO  
CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

## Fibra Uno, mejor panorama operativo

Los analistas bursátiles de BX+ actualizaron el precio objetivo para los certificados del fideicomiso inmobiliario que dirige Gonzalo Robina para ubicarlo en 34.6 pesos, un rendimiento potencial de 44.1%, considerando distribuciones, por lo que reiteró su recomendación de compra. BX+ explicó que al igual que otros fideicomisos, Fibra Uno se beneficia de la alta demanda de espacio industrial producto del nearshoring. El segmento industrial representa 33% de los ingresos de Fibra Uno; mientras que el segmento comercial, con una aportación de 40% a los ingresos, mantiene ocupaciones cercanas a 90%, con mejoras secuenciales e incrementos en rentas en los últimos trimestres. Previo a la pandemia el nivel alcanzó 93%, y en el rubro de oficinas aún experimenta una sobreoferta, pero con mejora gradual. Las oficinas representan 19% de los ingresos de Fibra Uno.

Agregó que Fibra Uno cotiza a un descuento cercano a 50% respecto al Valor Neto de sus Activos, y en los últimos 5 años, excluyendo (2020 y 2021, por el efecto de la pandemia), el descuento promedio contra el valor neto de los activos ha sido de cerca de 40%. Asimismo, el descuento promedio del sector de Fibras es de 33%. Por lo tanto, el descuento actual de Fibra Uno es mayor a su promedio de 5 años y al de sus comparables.

### FORTALEZA CORPORATIVA

La sólida posición de negocios como uno de los productores más importantes de tortillas y harina de maíz en el mundo, un portafolio compuesto por marcas reconoci-

das y la diversificación geográfica que incluye una fuerte presencia en Estados Unidos, fueron los factores más relevantes que consideró Fitch Ratings para ratificar las calificaciones nacionales de largo y corto plazo de Gruma, y mantuvo una perspectiva estable de ambas calificaciones. Fitch Ratings destacó que el perfil crediticio de Gruma se beneficia de operaciones geográficamente diversificadas fuera de México, que le permiten mitigar los riesgos de negocio y la volatilidad en la generación de flujo de efectivo. Las calificaciones de la compañía no están limitadas al nivel de la deuda soberana de México dadas sus operaciones sólidas en Estados Unidos, que le permiten generar ingresos y EBITDA en dólar estadounidense, combinados con operaciones en otros países con grado de inversión.

### IPN EN LA MIRA

Son constantes las alertas al interior del IPN relacionadas con los servicios de limpieza. Y el escándalo más reciente involucra un contrato por más de 186 millones de pesos otorgado a Servicio de Nanolimpieza a pesar de que dicha compañía utilizó prácticas irregulares contra el proceso y el resto de los concursantes. La participación de la Asociación de Ciudadanos Unidos para Erradicar la Corrupción en la Unidad de Denuncias e Investigaciones fue decisiva porque alertaron de las irregularidades desde el 10 de agosto, y por si fuera poco la misma empresa ya había recibido otro relevante contrato apenas en febrero.



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

EL PANEL  
DEL MAÍZ  
CONTRA  
MÉXICO

*El gobierno de Andrés Manuel López Obrador no ha podido probar científicamente cómo es que el maíz genéticamente modificado daña la salud*



México llevó las cosas al extremo. Ayer que finalmente el gobierno de Estados Unidos solicitó el panel de solución de controversias contra el país en materia de maíz al amparo del Tratado México Estados Unidos Canadá (T-MEC), se constituyó el riesgo más grande para el comercio internacio-

nal de que tengamos memoria en años: podemos perder, y podemos perder feo.

Con un panel activado y la determinación de un posible castigo para México queda de manifiesto que, por más que el país celebre que ahora sí existen mecanismos para dirimir controversias, no hubo entendimiento entre nuestro país y nuestros socios comerciales. Peor aún, ni siquiera juntándose resuelven sus diferencias.

Este panel sería resultado del fracaso de la reunión de Cancún de hace apenas seis semanas, a donde concurrieron **Raquel Buenrostro**, la secretaria de Economía; la representante comercial de Estados Unidos (EU), **Katherine Tai**; y **Mary Ng**, la ministra de comercio de Canadá.



---

**Legisladores en  
EU dicen que la  
posición de  
México no está  
basada en la  
ciencia**

---

En ese momento se habló de cooperación y Buenrostro salió diciendo que el *nearshoring* era una súper oportunidad para México.

Pero poco más de un mes después vendría esto: Estados Unidos lleva a México al banquillo de los acusados porque el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** no ha podido probar científicamente cómo es que el maíz genéticamente modificado daña la salud.

En EU varios actores políticos festejaron. El congresista **Jason Smith**, de Missouri, comentó durante la Feria Estatal de su entidad, que efectivamente la USTR daría el paso adicional para solicitar el panel contra México; mientras que el senador **Chuck Grassley** dijo que eran “buenas noticias” que “finalmente” su país convocara al panel acusando a México. Grassley aseguró que él mismo lleva comiendo 30 años este maíz, acentuando que la posición de México no está basada en ciencia y va en contra del comercio libre.

La Secretaría de Economía repeló. Curiosamente, hay que hacer notar, el comunicado de ayer de esa dependencia incluyó a varias instancias que le acompañarán en la defensa legal: la Semarnat, el Conacyt, y la Cofepris.

Pero no está incluido en ese acompañamiento la Secretaría de Agricultura, de **Víctor Villalobos**. Por algo será. Villalobos siempre ha respaldado sus posturas y decisiones en ciencia, así que puede observarse una fuerte ruptura al interior del gobierno en relación con este tema.

### **KELLOGG'S**

La firma de cereales Kellogg's, que encabeza **Nicolás Amaya**, duplicará su inversión en México en los siguientes tres años. Su planta de producción de cereales de Querétaro cumplió cinco décadas activa y actualmente trabaja en conjunto con la Secretaría de Agricultura, de **Víctor Villalobos**, a fin de obtener localmente 100 mil toneladas de maíz amarillo para su auto abasto. La planta emplea a 800 personas en Querétaro.



## CORPORATIVO



*De nueva cuenta, una empresa que está ligada al "Rey de la Limpieza" se alza como ganadora en una licitación con recursos públicos*

S

e complican las cosas en el Instituto Politécnico Nacional (IPN), de **Arturo Reyes Sandoval**, luego que el pasado martes se publicó el fallo de la invitación restringida IA-11-B00-011B00001-N-4015-2023 del servicio de limpieza y donde la firma ganadora fue acusada de pertenecer a un grupo que se colude y escalona precios. Me refiero a Servicio de Nanolimpieza, beneficiada luego de una oferta de 186 millones de pesos hasta que culmine el año, pero donde las otras 18 empresas concursantes fueron descalificadas, amén que el fallo se aplazó un día. La semana pasada en las oficinas de **Efraín Álvarez Caborno**, director de la Unidad de Denuncias e Investigaciones de la Secretaría de la Función Pública, se recibió una misiva en que la Asociación de Ciudadanos Unidos para Erradicar la Corrupción acusó a la adjudicada del supuesto vínculo con otras nueve firmas del rubro, señalamiento que acompañó de documentos que serían probatorios.

Dentro de la red se listó a Control de Accesos, Racso Proyectos Industriales, Arnot Seguridad Privada y Servicios Institucionales, Servicios Integrales Retimar, Limpieza Jored,

Institucionales, Servic

---

**Servicios de  
Nanolimpieza  
apenas en  
febrero pasado  
fue adjudicada**

---

Limpiacero, Maxi Servicios de México, Servicios Inmobiliarios Iroa y Segumor. Entre los procesos donde se habría dado la coordinación entre empresas están licitaciones del Metrobús capitalino, de **María del Rosario Castro**; al AICM, hoy a cargo de **Carlos Velázquez**; y al ISSSTE, de **Pedro Zenteno**. Servicios de Nanolimpieza en febrero fue adjudicada por el área de Recursos Materiales del ISSSTE, donde manda **José Alonso García Salazar**, y ahora se favorece al llamado *rey de la limpieza*, **José Juan Reyes Domínguez**.

#### LA RUTA DEL DINERO

A propósito de sospechosismo en licitaciones públicas, anote la que concluyó el ISSSTE para "Servicio Administrado de Fotocopiado, Impresión y Digitalización de Documentos", proceso que llevó la directora de Administración, **Almendra Ortiz**, y de sus colaboradores, **Juan Carlos Suárez Guzmán**, y **Alfredo de la Vega López**, de la Subdirección de Recursos Materiales y Servicios. En la licitación participaron Black Ecco, Industrias Sandoval, Sistemas Contino y Comercializadora Dopaj, siendo esta última la ganadora de un contrato por mil 240 millones de pesos. El proceso se realizó bajo el esquema de Contrato Marco, establecido por La Coordinación de Estrategia Digital de la Presidencia de la República, el cual prohíbe cualquier cambio de los alcances y especificaciones requeridas, para evitar corrupción. Sin embargo, fuentes cercanas al proceso nos hacen ver que no se respetaron los lineamientos, lo que generó suspicacias de favoritismo. Se aceptaron cambios sustanciales lo que generó desconcierto entre los participantes, y dio lugar a que no hubiera una evaluación equitativa de las propuestas para beneficiar a Comercializadora Dopaj SA de CV. Se trata de una constante en las compras del ISSSTE, como ya ocurrió con el arrendamiento de equipo de cómputo realizada en mayo o la efectuada para servicios de imagenología.



## Reporte Empresarial

ALTO PROVISIONAL  
PARA RUTILIO ESCANDÓN

**Por Julio  
Pilotzi**

julioyulio@gmail.com  
@julioyulio

En la carrera por concretar el proyecto del Circuito Interior "Chiapas de Corazón", en Tuxtla Gutiérrez, Rutilio Escandón, gobernador del estado, y su secretario de Obras Públicas, Ángel Torres, llevan un avanzado proceso de licitación en el que las empresas interesadas ya formularon sus propuestas económicas. Pero un nuevo fallo judicial ha ordenado la detención temporal de la obra. Un juez federal emitió una orden de suspensión provisional que obliga a la administración chiapaneca a mantener el estado de cosas actual y exige a las autoridades abstenerse de llevar a cabo la ejecución de la obra, según lo comunicado por la organización Menos Puentes Más Ciudad, el martes 15 de agosto.

Aunque las fechas previstas en el expediente SOP-907005975-E15-2023 señalan que el nombre del consorcio ganador debería anunciarse el 25 de agosto, el tema se encontraría todavía en el aire pues Rutilio Escandón y su equipo deberán enfrentar el alud de demandas que hasta ahora suman más de 40. Las voces críticas, que han estado presentando amparos contra el proyecto desde hace meses, argumentan que no se puede permitir un ecocidio ambiental en una zona considerada vital para la ciudad, tampoco la remoción de más de 500 árboles para darle paso a una vialidad que los ciudadanos consideran innecesaria.

Mientras tanto, quienes ya se estarían frotando las manos serían las empresas Coyatoc Construcciones, Construcciones Estructurales y Puentes del Sureste, Trituradora Soconusco, Operadora y Desarrolladora Nao-Oquíl, ALZ Construcciones, Coninte Occidente y Constructora Gervisur, quienes presentaron una

propuesta conjunta para construir el Circuito a cambio de 2 mil 189 millones de pesos. Ante la descalificación de su único competidor por problemas técnicos en la elaboración de su propuesta, Coyatoc y compañía se quedarían con el contrato millonario a menos que se declarara desierta la licitación, escenario que también podría ocurrir.

Los ciudadanos agrupados en torno Menos Puentes Más Ciudad insisten en que el caso sea atraído por la Suprema Corte de Justicia de la Nación, esto, ante los obstáculos interpuestos por jueces locales.

### Panel Maíz

Para absolutamente nadie conviene el tema de llevar a un panel internacional el maíz transgénico, disputa que desgastará la relaciones diplomáticas entre México y Estados Unidos, porque cada parte defenderá a capa, y espada su postura, donde el tema científico tendrá gran relevancia. La Secretaría de Economía se dice lista para defender la posición mexicana ante este panel internacional y demostrar que la regulación nacional es consistente con los compromisos suscritos en el Tratado comercial TMEC, y que las medidas impugnadas no tienen afectaciones comerciales, donde el gobierno del presidente Joe Biden, destacará que es válida su postura al amparo del capítulo nueve del T-MEC, relacionado con medidas

sanitarias y fitosanitarias, bajo el argumento de que los cambios legales que aprobaron en México, violan el tratado comercial, donde por cierto ya se agregó un interesado que no estaba invitado, y que es Canadá.

### Voz en Off

Aire fresco llega de último momento para Crédito Real, ya que logró una prórroga de tres semanas al preacuerdo al que llegó a mediados de mayo con los dueños de sus bonos, para finalmente tener el respaldo de la mayoría a su plan de liquidación, un proceso que inició a mediados del año pasado. La nueva fecha fatal es el sábado 9 de septiembre. A la distancia de julio de 2022 donde la decisión de un juez, declaró su disolución y el inicio del proceso de liquidación de la firma de Ángel Francisco Romanos Berrondo, quedan más claros los errores que nunca debieron ser, ya que ahora tendrá que ceder más de lo que se tenía planeado...



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

**Mauricio Flores**

@mfloresarellano

✳ Economista especializado en mercados bursátiles; colaborador en medios impresos, radio y televisión.

# Adán Augusto: ¿favorito o indispensable?

El *corcholatour* de los aspirantes del partido Morena para competir en las elecciones presidenciales se convirtió en buena medida en una competencia para elegir al mejor imitador de las poses y frases de Andrés Manuel López Obrador.

La búsqueda de la afinidad y el favor presidencial, así como muchas de las prácticas de simulación de propaganda a gran escala y movilización “popular” mejor conocido como acarreo, son parte del mejor repertorio precámbrico que el Partido Revolucionario Institucional utilizó para mantener la homogeneidad de pensamiento político y el ejercicio centralizado del poder. Sheinbaum está inserta como beneficiaria, la precandidata favorita, del andamiaje propio de una elección de Estado.

Cosa diferente es Adán Augusto López, que siendo del grupo más cercano a López Obrador, sin embargo, no imposta la voz con frases hechas ni simulando una austeridad franciscana.

### Adán, empresario

Hijo de Payambé López Falconi y de Aurora Hernández Sánchez, el exsecretario de gobernación no niega la luz de su parroquia. Su padre fue un eficaz notario público en Tabasco, en la Notaría 27 de la ciudad de Villahermosa, en la cual se involucra en 1994 luego de su paso por la política local y cargos públicos, e incluso ser parte del esfuerzo de la Corriente Democrática que, liderada por Cuauhtémoc Cárdenas y Porfirio Díaz, rompió la estructura monolítica del PRI precámbrico en la transición de poder entre la de Miguel De La Madrid y Carlos Salinas de Gortari.

Quienes lo recuerdan como notario público lo evocan como un joven entusiasta, astuto y capaz de formar alianzas para impulsar negocios. De ahí su riqueza personal. La relación de negocios con empresarios tabasqueños como Juan Carlos Fong, Arturo Quintanilla, Juan Armando Jiménez Magaña, Manuel Santandreu Hernández y Alejandro Calzada, así como los provenientes de Veracruz, Campeche y Chiapas, le permiti-

tieron formar un sólido y diversificado peculio personal.

Por eso es conocido en el sureste, así como por afición a usar autos muy elegantes, ropa fina y relojes de alta gama. Buenos restaurantes, casas hermosas, como la que hoy habita en la alcaldía Coyoacán de la Ciudad de México. Incluso cuando coordinó en el año 2000 la campaña electoral del priista Manuel Andrade, no mostraba complejo alguno por ser un empresario con intereses políticos... por lo que en 2001, dada la segregación al interior de un PRI que había perdido la presidencia de la república a manos de Vicente Fox, se suma al PRD para escalar en los cargos de elección popular locales y estatales.

Más que un activista, Adán Augusto se convirtió en una de las piezas indispensables de López Obrador en la construcción de lo que sería Morena, tanto en la movilización territorial como en los acuerdos políticos y empresariales. Poco duró al frente del gobierno de Tabasco (a donde ascendió en 2018 por Morena) para ocupar la secretaría de gobernación y dar por concluida la gestión gris de Olga Sánchez Cordero.

Los desayunos con empresarios —o cenas con tamales de chipilín— en Palacio Nacional tenían una agenda de acciones que se continuaban en Bucareli y que, de ser necesario, se instrumentaban como iniciativas en el Poder Legislativo... a veces con éxito, como el de la permanencia del Ejército en Labores de Seguridad hasta 2030, otras con sonadas derrotas como el del Plan B para reducir a su mínima expresión al Instituto Nacional Electoral.

Y la presencia indispensable de Adán Augusto también “intra muros”: ofreció cobertura al amigo más longevo de su paisano, a Ignacio Ovalle que fuera el primer jefe laboral de López Obrador y actualmente epicentro del escándalo de fraudes y saqueo en Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex).

Sheinbaum puede ser favorita. López Hernández ha resultado indispensable.

Página: 12

Area cm2: 320

Costo: 60,601

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## Los claroscuros del empleo y el desempleo

**E**l próximo 28 de agosto se dará a conocer la tasa de desempleo del segundo trimestre, donde se prevén magníficas noticias, porque el gobierno presumirá que se ha revertido la cifra de desempleados que había en 2019. De hecho, el último dato que nos reveló el INEGI indica que la población desocupada al cierre de junio fue de 1.6 millones de personas (2.7%) de la Población Económicamente Activa (PEA), la cual suma a 60.3 millones de personas. Con estos números podríamos decir que estamos casi en pleno empleo.

Sin embargo, cuando revisamos la calidad del empleo vinculado al ingreso y la seguridad, la radiografía es otra. Suponer que al menos el 40% de la PEA trabajó una hora la semana pasada, nos remite a un ejército de mexicanos que vende cualquier producto que usted quiera en un tianguis, vende tacos o tortas en un puesto cualquiera del país o incluso vende por internet, pero esa misma proporción no tiene seguridad social y por ello destina más de la mitad de su ingreso a medicinas o atención médica.

Durante la pandemia se perdieron más de 10 millones de empleos, porque cerraron negocios, hoteles, restaurantes y fábricas. En ese entonces se calculaba en unos 18 millones la cifra de empleos informales, es decir, aquellos que no tie-

nen seguridad social y que operan en la calle o desde su casa. Quienes perdieron su trabajo en la crisis sanitaria se emplearon por su cuenta y obtuvieron un ingreso más precario, y aquellos que encontraron un trabajo a partir de 2022, tuvieron que aceptar una paga menor a la que tenían en 2019, porque el salario se volvió precario.

Esos 10 millones de desempleados en la pandemia tienen en qué ocuparse, aunque solo sea una hora, como sostiene el INEGI, y han quedado plasmados como personas con empleo en la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), entre la población de 15 años y más de edad.

Con base en datos de Acción Ciudadana Frente a la Pobreza queda claro que de los 60 millones de personas ocupadas en el país, más de 35.5 millones (más del 60%), carecen de un ingreso que les permita comprar dos canastas básicas.

Asimismo, 4 de cada 10 personas con trabajo formal registradas en el IMSS carecen de salario suficiente, por lo que hablamos de casi 9 millones de mexicanos viven de manera precaria.

### PUNTOS Y LÍNEAS

Las definiciones en Morena y el Frente Amplio por México han cobrado relevancia entre la población, sobre todo por las acusaciones entre los aspiran-

tes que hablan desde inequidad en el proceso, como es el caso del FAM, hasta señalamientos graves sobre uso de recursos públicos desde el llamado Banco del Bienestar en favor de Claudia Sheinbaum. Este último merece revisiones porque tal acción ilegal lo menos que merece es la cárcel para los responsables... Muchos alumnos de la UNAM se preparan para una confrontación en la Máxima Casa de Estudios a partir del 2 de octubre, cuando intenten conmemorar la masacre estudiantil en Tlatelolco, y cuyos ánimos empiezan a caldearse por el relevo en la rectoría, cuya convocatoria se adelantó para el 21 de agosto por parte de la Junta de Gobierno. La advertencia es que la mayoría no dejará que la 4T meta las manos... La población de EU casi ha acabado con sus ahorros extras generados durante la pandemia... Texas aprobó un plan para imponer la tecnología de Tesla sobre cargadores de autos eléctricos... Siete estados de EU pidieron a la FTC bloquear a Kroger de adquirir a la tienda de autoservicios Albertsons por 24 mil 600 mdd... El operador Energy Transfer comprará a Crestwood Equity por 7 mil 100 mdd... Intel canceló su adquisición por 5 mil 400 mdd del fabricante de chips israelí Tower Semiconductor... Coinbase obtuvo un permiso para ofrecer trading de futuros de criptomonedas en EU.

Página: 12

Area cm2: 397

Costo: 75,183

1 / 2

Antonio Sandoval

**ANTONIO SANDOVAL**

GEOECONOMÍA

# Milei, o, ¿cuándo se perdió Argentina? (Y el mundo)

*“No vine a guiar corderos, vine a despertar leones”.*

**Javier Milei, candidato presidencial, partido Libertad Avanza, Argentina**

**L**a frase con la que iniciamos este artículo sería irrelevante de no ser porque lo dijo la persona que al momento de escribir estas líneas tiene más de 50 por ciento de probabilidades de convertirse en el próximo presidente de Argentina, Javier Milei, del partido Libertad Avanza.

Las elecciones presidenciales en el país austral se llevarán a cabo el próximo 22 de octubre, justamente en el cumpleaños de quien hoy es el

favorito para ganarlas, sería el regalo de su vida, llegando a los 53 años de edad en esa fecha.

Pero, ¿quién es Milei, y por qué ha llegado a irrumpir en la escena política y económica argentina y de alguna manera en la escena global?; el político es ya apodado como “El Trump de las pampas”.

Javier Gerardo Milei es economista, político y docente que nació en la ciudad de Buenos Aires, el 22 de octubre de 1970.

Milei tiene dos maestrías, una en Teoría Económica por parte del Instituto de Desarrollo Económico y Social, y la otra en Ciencias Económicas por la Universidad Torcuato Di Tella.

Apenas hace unos días en las elecciones primarias, su partido sobrepasó

a las dos fuerzas que han gobernado durante las últimas dos décadas: el macrismo, que obtuvo 28 por ciento de los votos, y la coalición oficialista peronista-kirchnerista, Unión por la Patria, que tuvo 27 por ciento.

Milei ha sacudido los debates políticos de los últimos años con propuestas como dolarizar la economía, privatizar las empresas públicas del Estado y cerrar (“dinamitar”, según dijo él mismo) el Banco Central.

Milei ha sido comparado con otros políticos de extrema derecha como el expresidente de Estados Unidos Donald Trump y el de Brasil Jair Bolsonaro.

Quienes lo siguen desde hace tiempo señalan que tal vez su crítica directa a los sectores tradicionales de

Página: 12

Area cm2: 397

Costo: 75,183

2 / 2

Antonio Sandoval

la política argentina, a quienes llama “casta”, ha sido lo que lo ha llevado a conectar con los electores más jóvenes, descontentos con la situación actual en el país.

Milei les ha dicho que van a construir juntos una alternativa competitiva que no solo dará fin al kirchnerismo, sino que además dará fin a la casta política parasitaria chorra (ladrona) e inútil que hay en este país, los efectos del discurso ya saltan a la vista.

A lo largo de los últimos años, el político ha enfrentado en el discurso cuestiones que preocupan a la nación, como la inflación creciente, la inseguridad y los casos de corrupción.

También, ha publicado varios libros. Además, tuvo un programa de radio en la web, “Demoliendo mitos”. Milei es seguido en sus actos de campaña principalmente por jóvenes indignados contra los políticos tradicionales.

Pero también, Javier Milei es fiel seguidor y admirador de Donald Trump y Jair Bolsonaro, con quienes, dijo en alguna ocasión, tiene un “alineamiento casi natural”.

Es así como sus declaraciones contra el sistema económico y político de su país o han puesto en el centro de la conversación pública de una nación que está en una severa crisis financiera, debido a una inflación de 117 por ciento en el último año.

En su trayectoria profesional, Milei ha sido economista en jefe en la Máxima Administradoras de Fondos de Jubilaciones y Pensiones (AFJP) y consultor gubernamental en el Centro Internacional para la Solución de Diferentes Relativas a Inversiones. También fungió como economista sénior para el banco HSBC y es miembro del B20, Grupo de Política Económica de la Cámara de Comercio Internacional y del Foro Económico Mundial.

Su carrera política empezó en 2020, cuando decidió postularse como candidato a diputado nacional por la ciudad de Buenos Aires por la coalición Frente Despertar.

Un ultraderechista es una opción para Argentina, país que si bien ha perdido protagonismo en la región, no deja de ser relevante.

Una eventual victoria de Milei en los comicios presidenciales podría traer problemas a una región que se ha inclinado por gobiernos de izquierda en México, Colombia, Chile, y recientemente en Brasil.

¿Qué sucede en el mundo?, ¿por qué se debate entre la izquierda populista y la ultraderecha?; será un tema de análisis más profundo. Lo cierto es que el planeta está agitado y normalmente cuando eso sucede no hay buenas noticias.