



What's News

Adidas investiga posibles violaciones de cumplimiento en China tras recibir una carta que alegaba que altos ejecutivos en el país recibieron millones de dólares en sobornos de proveedores de servicios. La investigación llega al tiempo que la compañía alemana de ropa deportiva busca revivir su éxito en China como parte de un esfuerzo más amplio para revitalizar la marca a nivel mundial. Adidas dijo ayer que recibió una carta señalando posibles violaciones el 7 de junio y que ahora investiga el asunto.

◆ **Hyundai Motor India** ha buscado aprobación para lo que podría ser la oferta pública inicial más importante jamás realizada en India. Las acciones de Hyundai Motor en Seúl subieron hasta 6.3%. La filial india de Hyundai Motor planea ofrecer hasta 142.2 millones de acciones, o una participación de alrededor del 17.5%, a inversionistas en la OPI propuesta. Lee Jae-il, analista de Eugene Investment & Securities, anticipa que la unidad podría recaudar 3 mil millones de dólares.

◆ **En el 2022**, Wells Fargo lanzó una tarjeta de crédito con la startup de tecnología financiera Bilt Technologies. La tarjeta de marca compartida permitía a los usuarios pagar la renta sin incurrir en tarifas de sus caseros,

al tiempo que obtenían puntos de recompensa. Ahora Wells pierde hasta 10 millones de dólares al mes en el programa a medida que clientes astutos recurren en tropel a la tarjeta, indicaron empleados y ex empleados.

◆ **Primo Water**, la compañía de agua embotellada que cotiza en Canadá detrás de la marca Fiji, y una filial de BlueTriton Brands, propietario de Polonia Spring, acordaron fusionarse en una transacción bursátil. Se anticipa que la empresa combinada genere en total ingresos netos y ganancias ajustadas antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización de 6.5 mil millones de dólares y 1.5 mil millones de dólares, respectivamente, en el periodo de 12 meses que concluyó el 31 de marzo del 2024.

◆ **Inversionistas** se prepararon para la posibilidad de que Ucrania pudiera incumplir con el pago de su deuda en medio de una desavenencia entre Kiev y colosos financieros como BlackRock y Pimco. Los bonos ucranianos fueron liquidados ayer luego de que el Gobierno indicara que sigue en desacuerdo con sus acreedores respecto a la reestructuración de su deuda de 20 mil millones de dólares. El precio del bono en dólares que vence en septiembre de 2025 cayó de 31 a 29 centavos por cada dólar.



CAPITANES

La otra elección

Si el segundo trimestre del año ya se perfila para ser el de impacto en el tipo de cambio tras la abrumadora victoria de Morena, el tercer trimestre será en el que se vea la afectación por otro proceso electoral: el de Estados Unidos.

Según analistas de Sura Investments, la elección estadounidense es una de las tres grandes variables a observar para la economía mexicana. Las otras dos son el proceso electoral local y las decisiones de política monetaria.

Aunque los ojos de todo el mundo estarán puestos en los comicios del vecino del norte dada la estrecha relación comercial, la cercanía geográfica y, en general, la dependencia de México con esa economía, el País es mucho más sensible a los resultados.

Para **Joaquín Barrera**, director de Renta Fija e Inversiones de la compañía de origen colombiano, las elecciones presidenciales en Estados Unidos siempre traen volatilidad y en esta ocasión la presencia de **Donald Trump** vuelve a ser una variable importante, pues de perfilarse a la Presidencia las complicaciones podrían darse en términos de negociaciones comerciales y tipo de cambio.

Así que, en lo que resta de este segundo trimestre y buena parte del tercero, la incertidumbre seguirá mientras se empieza a aclarar el rumbo que tomará el Gobierno de la virtual Presidenta electa **Claudia Sheinbaum**, pero el efecto se podría potencializar con el resultado de la elección en Estados Unidos.

Décimo aniversario

Hoy la Asociación Mexicana de Energía Solar (Asolmex) celebra su décimo aniversario.

Presidida por **Carla Medina**, para celebrar esta Asociación lleva a cabo este día un conversatorio con el presidente de Concamin, **Alejandro Malagón**, y la directora de Sustentabilidad Santander México, **Mariuz Calvet**.

El evento permitirá presentar una iniciativa social de Asolmex para instalación de kits solares en comunidades de Jalisco.

Tras las subastas del sector eléctrico realizadas en el sexenio pasado, grandes empresas nacionales e internacionales se sumaron a la Asolmex y se dio un boom de proyectos de gran escala, mismo que se frenó

en esta Administración.

Aún así se tiene una capacidad solar instalada de 10 mil 479 megawatts, aunque se encuentran en operación comercial sólo 7 mil 544 megawatts de parques de gran escala.

En generación distribuida se tienen 2 mil 935 megawatts, un segmento que no ha dejado de crecer, pues la instalación de estos proyectos de menor escala no requiere permiso de la Comisión Reguladora de Energía.

La inversión directa en una década es de 11 mil millones de dólares y se han generado 110 mil empleos en la cadena de valor.

A todo el País

México se está convirtiendo en el proveedor prioritario del mercado estadounidense



MARCOS PUEYRRDON...

Es el capitán del E-commerce Institute, organización que impulsa la economía digital en Latinoamérica, con diversos estudios regionales y acciones para el desarrollo y profesionalización del capital humano de este sector. Recién cerró con éxito el eRetail Day en México, nación que lidera el e-commerce en la región.

se, es decir, en la fábrica de insumos de Estados Unidos, incluso por encima de China.

Es una de las conclusiones de "Nearshoring: retos y oportunidades para la integración y el fortalecimiento de las cadenas globales de valor en México", un libro que lanza hoy el Tecnológico de Monterrey, que encabeza **Ricardo Saldivar Escajadillo**.

Se trata de una radiografía que destaca el posicionamiento del País como un destino clave para la relocalización que, entre otras cosas, debe equilibrar el fenómeno para convertirse en una oportunidad nacional.

El documento, coordinado por **Osmar Zavaleta**, decano asociado de Investigación de la Escuela de Negocios y EGADE Business School del Tecnológico de Monterrey, expone que se debe cambiar la distribución de la Inversión Extranjera Directa que ha aterrizado principalmente en Nuevo León, Estado de México, Jalisco, Chihuahua y Ciudad de México, y es casi inexistente en Yucatán, Tlaxcala, Campeche, Chiapas y Colima.

El estudio añade que México tiene una oportuni-

dad única para diversificar geográficamente la manufactura norteamericana, al gestionar riesgos geopolíticos, ambientales y tecnológicos.

Radiografía emprendedora

La Asociación de Emprendedores de México, que lidera **Juana Ramírez**, está trabajando duro para delinear la nueva versión de la Radiografía del Emprendimiento en el País.

Se trata de un ejercicio interesante, pues a través de diversos canales, la ASEM está contactando a socios y fundadores para responder una encuesta y de esta forma recopilar experiencia e intereses de Mipymes, grandes empresas y otros negocios que operan en México.

Según la Asociación, los resultados contribuirán a impulsar iniciativas en beneficio de emprendedores y las empresas que dirigen.

La encuesta es abierta al público, lo cual hace que la recopilación pueda ser más compleja, pero la experiencia más enriquecedora para armar un verdadero mapa de las necesidades de las pequeñas empresas.

capitanes@reforma.com



BENCHMARK
JORGE A.
MELÉNDEZ RUIZ



¿Desmadre en puerta?

Al reflexionar sobre lo que viene para México antes de que Claudia Sheinbaum tome posesión, no pude dejar de pensar en la entropía.

Según el sitio “significados”, entropía es la “tendencia natural a la pérdida de orden en un sistema”.

Un concepto acuñado por el físico alemán Rudolf Clausius al observar que en cualquier proceso irreversible siempre se fugaba una pequeña cantidad de energía térmica.

Así descubrió la entropía, que ahora se aplica en muchas disciplinas para referir al desorden al que tiende cualquier sistema.

“El desorden no es un error, es nuestro default. El orden siempre es artificial y temporal”, explica el gran Shane Parrish.

Traducido a mexicano: las cosas podrán empezar ordenadas, pero tarde o temprano todo termina en un desmadre.

El autor del gran sitio “Farnam Street” (suscríbete a su newsletter semanal) explica que un mundo sin entropía sería muy aburrido: “Un lugar sin innovación, creatividad, urgencia y necesidad de progreso”.

Totalmente de acuerdo.

Entropía, un excelente término para platicar de los meses que vienen antes de que López Obrador se retire

a “La Chingada”.

¿Serán meses de entropía?

¿Habrá desmadre en puerta?

Pues ojalá... sería el mejor escenario.

¿Estás loco Meléndez!

¿Cómo es que un desmadre sería el mejor escenario?

Ya sabes que soy contreras: te propongo que es mejor un desmadre cuando el curso de acción que se tiene va en la dirección equivocada.

Es preferible un desmadre cuando un jefe poderoso y con ideas terribles tiene prisa por “aprovechar” sus últimos meses en el poder, tal como le sucede a YSQ, al que le comen las ansias de “trascender” hasta el último minuto de su terrible sexenio (relee “Trono de por vida”).

Por eso Andrés Manuel quiere que antes de irse se apruebe la reforma al Poder Judicial para que los 1,688 ministros, magistrados y jueces federales sean electos por voto popular.

Aquí te platicué en alguna ocasión que esta es una trampa populista que ya se implementó en Bolivia.

“Lo primero que pensé con lo que me cuentas sobre la elección de jueces es algo durísimo y terrible que sucedió en Bolivia”, me explicó

hace un par de años la politóloga boliviana María Teresa (Marité) Zegada.

La catedrática de la Universidad Católica Boliviana se refiere a la elección por voto popular de los principales magistrados del país, de lo que se conoce allá como el “Órgano Judicial”, formado por los 4 tribunales más importantes: Supremo de Justicia, Agroambiental, Constitucional Plurinacional y el Consejo de la Magistratura.

Resulta que en la constitución del 2009 incluyó que los ministros de estas Cortes fueran electos por el pueblo bueno.

“Antes estos ministros eran elegidos como en todo el mundo, por los parlamentos. Se cuidaba especialización y capacidad”, explica Marité.

Pero con la excusa de “la democracia” y de evitar la politización, se creó este nuevo método para seleccionar a los 40-50 magistrados más importantes en Bolivia.

Ya eligieron a los jueces así dos veces, en 2011 y 2017. Y les salió el tiro por la culata.

“El partido dominante usó este método para intervenir al Poder Judicial. Imagina Jorge, llega el votante y ve una sábana de fotos de gente que ni conoce”, concluye Zegada.

¿Quiénes resultan elegidos? Los candidatos del partido, que elige a políticos conocidos que luego promueven con el presupuesto estatal.

Que no te engañen: eso es lo que buscan para México, pero OJO, en una escala muuuucho mayor, lo que es muuuucho peor.

En esas circunstancias el desmadre es una señal positiva.

Es una señal de que existiría una lucha de corrientes dentro de la 4T. Es una señal de que Claudia podría estar dispuesta, como ella misma dice, a escuchar, reflexionar y quizá a atemperar algunas propuestas del Plan C.

OJO, no soy ingenuo.

Sé que la posibilidad de disenso es baja. Sé que Claudia se pasó repitiendo hasta el cansancio que el Plan C iba.

Y sin embargo, queda la esperanza, por lejana que sea, de que atempere.

Queda la esperanza de la entropía.

Queda la esperanza de un desmadre que sea mejor que irnos todos de una vez directo y sin escalas a “La Chingada”.

EN POCAS PALABRAS...

“Si la estupidez nos trajo aquí, ¿por qué no nos puede salvar también?”.

Will Rogers,
cómico estadounidense.



DESBALANCE

Oro verde genera tensión... otra vez

:::: Nuevamente se registró un incidente involucrando a inspectores del Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), encabezado por **Tom Vilsack**, lo que llevó a la suspensión temporal de las exportaciones de aguacates mi-

choacanos hacia la Unión Americana. Es la segunda vez que pasa, pues en febrero de 2022 también hubo una situación involucrando al personal de esa agencia estadounidense que vigila en territorio nacional las exportaciones del fruto. Sin embargo, nos dicen que ahora hay confusión respecto a si los inspectores fueron golpeados o no, luego de ser retenidos por pobladores de la zona. Pronto habrá más claridad sobre este asunto, nos anticipan.

VILSACK



Tom
Vilsack

ARCHIVO EL UNIVERSAL

Eventos de petroleros y gasolineros

:::: La plana mayor de las empresas de hidrocarburos en México se dará cita en el Congreso Mexicano del Petróleo edición XVIII a partir de mañana en Tampico, Tamaulipas. Este evento, enfocado al intercambio tecnológico y científico, reúne a más de 8 mil especialistas de todo el mundo. Sería, además, la última edición a la que asistirá **Octavio Romero Oropeza** como director de Pemex. Otro evento que arranca hoy es la Onexpo Convención y Expo 2024. En Cancún, los gasolineros compartirán su balance sexenal. Muchos obstáculos, menos margen de maniobra, más regulación y un Pemex más fuerte, eso sí, en expendios al público. Sin embargo, en este caso no se espera contar con Romero Oropeza.

De paseo por las Islas Marías

:::: Nos cuentan que el pasado viernes 14 de junio salió el vuelo inaugural para transportar turistas de Tepic, Nayarit, a las Islas Marías. El avión es un Cessna Grand Caravan con capacidad para 13 pasajeros operado por Aero Servicios Guerrero. La iniciativa de impulsar el turismo en las Islas Marías está encabezada por la Secretaría de Marina, del almirante **José Rafael Ojeda**, a través del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México y la Empresa Turística Integral de Islas Marías. Nos dicen que el número de vuelos dependerá de la demanda, pero se tienen planeadas salidas desde Tepic y Mazatlán, Sinaloa. En ambas ciudades se ofrecerán paquetes que incluyan la visita al archipiélago de tres islas donde existió el famoso centro penitenciario, ahora un área marina protegida.



Sheinbaum y tres finalistas para la Sedena

Entre los nombramientos de mayor trascendencia para Claudia Sheinbaum y para el futuro del país está el del nuevo titular de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), una dependencia que con 260 mil millones de pesos de presupuesto y presencia en sectores como infraestructura, movilidad, turismo y comercio es tan importante como la Secretaría de Hacienda o la de Gobernación.

Desde la semana pasada, Sheinbaum ha sostenido reuniones con los generales que se perfilan para relevar en el cargo a Luis Crescencio Sandoval. Para este martes también había una reunión prevista, aunque tampoco le urge a la futura presidenta anunciar al nuevo secretario. Por

lo pronto, son tres los finalistas que tendrán la oportunidad de dirigir las labores del Ejército bajo el mando de la primera mujer Comandanta Suprema de las Fuerzas Armadas.

Los integrantes de esa terna son, según versiones del equipo de Sheinbaum, el general de División Ricardo Trevilla Trejo, actual Jefe del Estado Mayor de la Sedena; el general de División Gabriel García Rincón, subsecretario en funciones de la dependencia, y el general de División Celestino Ávila Astudillo, comandante del Ejército Mexicano.

El primero, Ricardo Trevilla, es viejo conocido de los medios de comunicación, con experiencia en cargos administrativos como director del Centro de Idiomas del Ejército y Fuer-

za Aérea, agregado Militar y Aéreo adjunto a la embajada de México en la República Federal Alemana, así como comandante del Criadero Militar de Ganado de Santa Gertrudis, Chihuahua. Fue también director general de Comunicación Social de la Sedena.

El subsecretario García Rincón tiene un corte más operativo. Destacan sus posiciones como comandante del Grupo Aeromóvil de Fuerzas Especiales de la VII Región Militar en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas; comandante del Grupo Aeromóvil de Fuerzas Especiales del Alto Mando en la Ciudad de México, y comandante del 49 Batallón de Infantería en La Paz, Baja California Sur. Del lado administrativo, fue inspector y contralor General del Ejército y Fuerza Aérea.

Y el general Ávila Astudillo fue, principalmente, comandante de la II Región Militar de Tijuana, Baja California, responsable de la 20 Zona Militar, con cuartel general en la ciudad de Colima; comandante de la 45

Zona Militar de Nogales, Sonora, y comandante del 15 Batallón de Infantería de Tampico, Tamaulipas. Es el segundo mando en asumir la Comandancia del Ejército Mexicano, un cargo creado con la reforma a la Ley Orgánica de la Sedena de 2021.

Dicha reforma, con la que también se creó el Estado Mayor de la Sedena, persigue el objetivo de incorporar al Ejército un perfil más administrativo, con capacidad para gestionar los recursos que se les triplicaron en este sexenio, y de llevar a buen término las tareas en el ámbito civil. No obstante, algunos generales aseguran que esto aleja a los militares de la función de preservar la seguridad de la nación.

Corresponderá a Claudia Sheinbaum definir el perfil del militar que lo acompañará durante su Presidencia, para finalmente echar a andar las obras prioritarias del gobierno de López Obrador, administrar las empresas y tareas que se pusieron a su resguardo y optimizar el apoyo a las tareas de seguridad ciudadana, ade-

más de su función principal de salvaguardar la Seguridad Nacional.

En los encuentros previstos para esta semana, los generales tendrán que justificar las ventajas o desventajas que cada uno representa para encabezar la Sedena. Ávila Astudillo deberá quitarse el mote de “neoliberal”, por la cercanía que guardó con el gobierno de Enrique Peña Nieto; García Rincón tendrá que sortear el concepto de “recomendado” por el secretario Luis Crescencio Sandoval, y Trevilla Trejo intentará demostrar que superó ya sus problemas de salud. Los tres también deberán comenzar a experimentar una sensación diferente: tener por primera vez como máximo superior a una mujer; la primera presidenta de México.

Posdata

Como lo anticipé la semana pasada, ayer se anunció la salida de Andrés Téllez de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Edomex, para darle paso al teniente Cristóbal Castañeda Camarillo, exsecretario de Seguridad de Sinaloa. “Recibí y acepté la renuncia del Mtro. Andrés Andrade Téllez como secretario de seguridad del Edomex. Reconozco su dedicación y la de su equipo de trabajo. Le deseo el mayor de los éxitos en su camino profesional”, publicó la gobernadora Delfina Gómez en su cuenta de X.

Los tres también deberán comenzar a experimentar una sensación diferente: tener por primera vez como máximo superior a una mujer; la primera presidenta de México.



MÉXICO, SA

Poder Judicial, infiltrado // Reforma va; mayoría dice que sí // Derecha: “déjenlo como está”

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

PREDECIBLE, COMO SIEMPRE, ahora que se abre la posibilidad de limpiar el putrefacto Poder Judicial el grito a coro de la derecha es “déjenlo como está”, porque, justifica, “se corre el riesgo de que el crimen organizado lo infiltre”, como si éste no estuviera ya muy adentro. Sin embargo, la mayoría de los mexicanos se ha pronunciado a favor de una reforma constitucional tendiente a recuperar su esencia y verdadera función: servir a los mexicanos, a todos, y no a los poderes fácticos, a quien paga por “justicia”.

ESA DERECHA RANCIA se planta en su macho y dice NO. Carece de propuestas, de alternativa alguna para sanear a esa pútrida camarilla, nada de nada. De hecho, no tiene la menor intención de hacerlo, a sabiendas —cómo no— de que del Poder Judicial es una deshonra para el Estado mexicano, el cual ahora ve el fuego cerca de casa y sus cabezas visibles públicamente se muestran “colaboradoras”, “modositas”, aunque por abajo del agua soltaron a sus perros (disfrazados de todo tipo de “asociaciones”, “agrupaciones”, “especialistas” y conexos) para golpear mediáticamente, meter ruido e intentar frenar el avance de dicha reforma.

PERO LA MAYORÍA de los mexicanos se han pronunciado a favor de tal modificación constitucional. La propia Claudia Sheinbaum hizo públicos los resultados de las tres encuestas levantadas (Enkoll, De las Heras y la propia de Morena) para conocer la opinión ciudadana sobre la reforma al Poder Judicial enviada al Congreso por el presidente López Obrador.

DE HECHO, ANTES de esas encuestas, el Inegi dio a conocer que 66 por ciento de los mexicanos califican de corruptos a los “impartidores de justicia” y 60 por ciento desconfían de su proceder, de tal suerte que nadie puede negar que el costosísimo Poder Judicial está podrido hasta el tuétano, opera en contra de los ciudadanos y sólo actúa si hay buena paga de por medio. Eso es lo que la derecha pretende dejar intacto.

LAS ENCUESTAS CITADAS arrojaron resultados altamente positivos a favor de la reforma constitucional (entre 77 y 83 por ciento de los consultados) y abiertamente contrarios a los

“impartidores de justicia” (entre 91 y 95 por ciento). De igual forma, entre 68 y 75 por ciento se pronunciaron a favor de que sea el pueblo de México quien elija a jueces, magistrados y ministros.

ALGO MÁS: ANTE la posibilidad de crear un órgano independiente al Poder Judicial que vigile, investigue y sancione a ministros, magistrados y jueces que incurran en faltas o actos de corrupción (labor que ahora supuestamente hace el Consejo de la Judicatura Federal), entre 85 y 89 por ciento se pronunció a favor. Actualmente, la presidencia del órgano “sancionador” es ocupada por quien encabeza la Suprema Corte de Justicia de la Nación, es decir, es juez y parte, mientras las “sanciones” y “correcciones” brillan por su ausencia, o lo que es igual, entre ellos mismos se cubren.

TRAS DAR A conocer los resultados de las encuestas, Sheinbaum dijo que “no tienen otro objetivo más que información”; la discusión sobre la reforma corresponderá a la próxima legislatura, e hizo un llamado para “dejar espacio a foros, diálogo y debate”. Habrá quienes no estén de acuerdo, “algunos por interés, porque tienen arreglos con el Poder Judicial, no legales, no transparentes, ya sea con ministros, jueces o magistrados; otros que legítimamente no estén de acuerdo con una postura como ésta, pero finalmente esa es la democracia”.

PARA EL PRESIDENTE López Obrador, una minoría quiere mantener al Poder Judicial “como instrumento para proteger sus intereses o para acrecentar sus privilegios. Entonces, ojalá y los abogados y todos entendamos que nos conviene el que no haya corrupción, que haya un auténtico Estado de derecho. Y no se excusen en que ‘se va a apoderar el crimen del Poder Judicial, la delincuencia organizada’. No dicen ‘la delincuencia de cuello blanco’, porque pues son las dos las que tienen tomada a la Corte y a todo el Poder Judicial, secuestrado”. Quienes no quieren cambios tienen injerencia, son los que tienen ahí uno, dos de los ministros. Es como los organismos autónomos: todos están tomados por los mismos grupos de intereses creados, por las élites”.

Las rebanadas del pastel

TERRORÍFICO: DE CARLOS Salinas de Gortari (quien modificó la ley respectiva) a la fecha, el número de concesiones de agua, manejadas como mercancía para favorecer a los grandes corporativos, se incrementó 25 mil por ciento, mientras México vive crisis hídrica y sequía en tres cuartas partes del territorio nacional” (*La Jornada*, Angélica Enciso).

X: @cafevega

Correo: cfvmexico_sa@hotmail.com

📍 La presa El Palote, principal fuente de agua de la zona norte de León, Guanajuato, y uno de los principales atractivos turísticos de esa ciudad, está seca. El Parque Metropolitano instaló un albergue para proteger a gansos, patos y gallaretas y el gobierno municipal anunció una inversión de mil 200 millones de pesos en la instalación de un sistema de nanotecnología para potabilizar el líquido. Foto Carlos García





NEGOCIOS Y EMPRESAS

Nerviosismo

MIGUEL PINEDA

DICEN LOS QUE saben de inversiones que los mejores momentos de compra son cuando la mayoría se retira del mercado. Cuando todo mundo vende acciones, instrumentos financieros y bienes raíces es precisamente cuando vale la pena comprar.

SI EL INVERSIONISTA se maneja por la razón y no por el miedo, si hace análisis objetivos sobre los instrumentos financieros, no hay mejor oportunidad que cuando los demás venden. Así lo comenta Benjamín Graham en su clásico *El inversor inteligente*, que se ha convertido en la Biblia de multimillonarios, como Warren Buffett.

ESTE COMENTARIO VIENE al caso porque en México se presenta un gran nerviosismo por el cambio de gobierno. El peso se deprecia, las acciones bajan, los propietarios de bienes raíces venden y parte de las inversiones en pesos se dolarizan para protegerse de una posible devaluación. Incluso algunas personas de clase media alta estudian la posibilidad de migrar al extranjero si cambia la constitución en temas delicados como la reforma judicial.

EN PARTE, LOS dichos del presidente y de la próxima presidenta de la República generan incertidumbre. "Con Claudia, ni

un paso atrás en la transformación", señala AMLO; por su parte, Sheinbaum habla de profundizar los cambios. Ambos señalan que la reforma judicial se aprobará en septiembre. Este tipo de comentarios no los ven con buenos ojos empresarios e inversionistas.

SIN EMBARGO, SI se dejan de lado las declaraciones y se ve el resultado de las reformas a lo largo de este sexenio, ni los inversionistas ni los empresarios perdieron dinero por la política gubernamental. Como ejemplos tenemos a Carlos Slim, el hombre más rico de México y de Latinoamérica; a los banqueros y a los grandes empresarios que obtuvieron buenos resultados durante el sexenio, incluso en medio de la pandemia.

SLIM ACABA DE tener una reunión privada en Palacio Nacional de más de una hora con el Presidente y hace unos días estuvo con Claudia Sheinbaum en un evento de su grupo empresarial, lo que indica que hay receptividad de ambas partes, buenas relaciones y una política que será favorable para el sector empresarial.

MIENTRAS LOS TEMEROSOS salen del mercado, los que deciden invertir en México tienen grandes oportunidades para incrementar su capital. La mejor prueba es la de Carlos Slim y su familia.
miguelpineda.ice@hotmail.com



DINERO

Recorrerán los presidentes el Transístmico //

Ahora sí: gabinete pasado mañana //

El peso sigue alicaído

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

CLAUDIA SHEINBAUM HABÍA anunciado que haría un recorrido por la república para agradecer su voto a los ciudadanos que le dieron el triunfo el 2 de junio. Probablemente la acompañaría su esposo, Jesús Tarriba, con quien se casó en medio de la campaña. Hubiera sido muy emotivo el reencuentro para sus millones de seguidores. Sin embargo, por ahora no será posible porque el presidente López Obrador la ha incorporado a su gira del adiós. La nueva Presidenta dio a conocer que a partir del viernes 21 de junio van a recorrer las obras del Tren Transístmico. Empezarían en Coatzacoalcos, Veracruz, hasta llegar a Salina Cruz, Oaxaca. Es la obra de mayor proyección internacional, tan importante o más que el ALFA, de la administración saliente. Su vocación es unir el tráfico de carga y pasajeros entre ambos océanos. Será con el tiempo un competidor importante del Canal de Panamá. Faltan parques industriales e infraestructura. Es evidente que el Presidente desea que su sucesora se comprometa ante la gente a terminarla.

Empresarios y el peso

ANTES DEL RECORRIDO sureño, el miércoles, Claudia volverá a reunirse con el Consejo Coordinador Empresarial. Su presidente, Francisco Cervantes Díaz, ha jugado un papel central en el acercamiento con los hombres de negocios. Hay varios fierros en la lumbre. Quizá el más inmediato es el del resbalón del peso frente al dólar. No es una devaluación, pero a comienzos del año la cotización llegó a bajar a 16.50 por dólar y en estos días ha subido a más de 18 pesos. (Ver cuadro). La economía mexicana se ha vuelto muy compleja y ese desliz de dos pesos beneficia enormemente a nuestros paisanos porque rinden más sus remesas y al sector exportador. El mensaje que dirija Claudia a los empresarios del CCE deberá infundirles calma. Hay elecciones en Francia y Estados Unidos que tendrán repercusiones en el mercado cambiario mexicano. Y sigue pendiente la inquietud por la reforma judicial.

Y el jueves... ¡gabinete!

LA PRESIDENTA SHEINBAUM hizo el anuncio que ansiosamente muchos esperaban: el jueves (pasado mañana) dará a conocer el nombre, cargo y encargo de los miembros de su gabinete. No todo, sólo una parte del gabinete legal, faltará el ampliado. Irá dosificando la información al paso de los días. Ayer salieron a relucir nombres que no estaban en las listas que habían aparecido en redes sociales, algunos representan una verdadera sorpresa. No coman ansias...

Francisco en la Cumbre del G-7

NO ES TARDE para comentar que el papa Francisco participó el viernes de la semana pasada en la sesión conjunta de la cumbre del G-7 en Borgo Egnazia, al sur de Italia. Fue la reunión de los líderes de las naciones más poderosas del planeta. Asistieron también los jefes de algunas de las corporaciones más importantes. Habló de la inteligencia artificial (IA): una "herramienta fascinante", pero al mismo tiempo "tremenda", expresó, dado que es capaz de aportar beneficios o causar daños como todas las "herramientas" creadas por el hombre desde el principio de los tiempos. No exagera. La IA tiene el potencial de desarrollar la capacidad, por ejemplo, de hurgar en el origen del hombre sobre y en lo que hay más allá de la muerte, desde un punto de vista estrictamente científico.

Ombudsman Social

Asunto: riesgos innecesarios

MUY ATINADA SU llamada de atención sobre el innecesario riesgo de que se encuentren juntos y en lugares muy apartados de las principales poblaciones del país, el Presidente, la virtual presidenta electa y la secretaria de Gobernación. Ojalá lo escuchen.

Rogelio Ramírez Cataño

R: RECIBÍ ESTE comentario de @ambioneta en X: "Por seguridad no deberían de viajar juntos, la oposición está como animal herido".

Twitterati

RESULTADOS DE LAS encuestas de Morena sobre el Poder Judicial: 80 por ciento quiere la reforma al Poder Judicial, 70 por ciento quiere que ministros y magistrados sean electos por voto popular, 60 por ciento considera corruptos a ministros de la SCJN.

@ChicShion

Así cotizan los bancos

	Compra	Venta
Afirme	17.40	19.20
Banco Azteca	17.15	19.20
Banorte	17.40	18.80
BBVA Bancomer	17.65	18.82
Banamex	17.98	19.01
Inbursa	18.10	19.10
BX+	17.92	19.14

Fuente: El Dólar.Info

El precio del dólar que mantienen los principales bancos del país muestra que no ha cedido la presión desatada por la probable aprobación de la reforma judicial por la mayoría de Morena y aliados en el Congreso de la Unión.



MERCADOS
EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com
@juansmusi



Banxico, por favor no

Desde la era de **Ernesto Zedillo**, México ha mantenido finanzas públicas sanas. Todos sus sucesores han tenido el mérito de la disciplina fiscal. Unos más, otros menos; pero lo cierto es que desde entonces nuestro país está en el mapa de las inversiones globales y cuenta con grado de inversión gracias a nuestros fundamentales.

También es cierto que desde entonces hemos pasado por múltiples episodios de crisis, *cracks* bursátiles y devaluaciones. La transición de **Salinas** a **Zedillo** fue la más complicada porque pasamos del absurdo de mantener un tipo de cambio fijo, financiado por el banco central e innumerables recursos públicos, a tener un tipo de cambio flotante, como debe ser. Entonces la devaluación fue de ciento por ciento. La paridad pasó de 3.50 a 7 pesos por dólar. Pero a partir de ahí y hasta la fecha, nuestro régimen de cambios es flotante, es decir, el valor de nuestra moneda es el resultado de la oferta y la demanda. Insisto, como debe ser.

Después vinieron episodios complicados: la crisis del dot com, con todo ese auge, y luego la caída y desaparición de sitios de internet que subían por “saliva”. Más adelante, la crisis hipotecaria en EU, el primer triunfo de **Donald Trump**, y —la más reciente— la pandemia.

En todos estos episodios, Banxico utilizó reservas para estabilizar el mercado de cambios. Vimos llegar el tipo de cambio a 25 pesos por dólar; mucho tiempo estuvo en 22 y mucho más tiempo estuvo en torno a 20. El resultado de esta intervención del banco central fue nulo. Gastar reservas con el propósito de enfriar la salida de capitales demostró ser inútil. Me acuerdo de esta frase de “no tratar de enfriar una alberca con una cubeta de hielos”. Y es que eso es: la fuerza del mercado es mucho mayor que nuestras reservas, por lo que considero inútil gastarlas en ese objetivo. No sirve, no funciona y no tiene caso.

Señalo esto porque ante la volatilidad provocada por las posibles reformas —que sí son preocupantes—, el dólar está apenas a 18.50. Y digo “apenas” porque ha estado mucho más caro y no pasa nada si se va a 20. Es más, habrá sectores más beneficiados que cuando estaba abajo de 17.

Mucho qué reflexionar, pero sí, el origen de esta volatilidad es una legítima preocupación. Si van a hacer las reformas, deben asumir las consecuencias de corto y largo plazos y no gastar las reservas en algo que no va a ayudar. Banxico debe mantener su autonomía y entenderlo. Además, debe continuar con su proceso de baja de tasa a finales de este mes para volver a bajar 0.25 por ciento. —



CCE, mañana la reunión con Sheinbaum

La virtual Presidenta electa **Claudia Sheinbaum** confirmó que mañana se reunirá con el pleno del Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Francisco Cervantes**, y será, desde luego, una reunión cordial. Se espera que **Sheinbaum** ratifique su compromiso de campaña de consultar con el sector privado temas clave que afecten el desarrollo económico.

Sin embargo, en el caso de la reforma judicial no será así.

Aunque hay consenso en la necesidad de combatir la corrupción en la impartición de justicia hay una gran preocupación en el sector privado por la propuesta de elegir por votación popular a ministros de la SCJN, jueces y magistrados, por el debilitamiento que implica en el Estado de derecho al debilitar al Poder Judicial, y porque se da por hecho que los electos serán los candidatos que impulsen Morena y sus aliados.

Sheinbaum se sigue mostrando a favor del diálogo y de la realización de un parlamento abierto, que no tiene ningún sentido porque al mismo tiempo ha dicho que es "inamovible" la propuesta de elección popular de ministros y magistrados y ayer presumió los resultados de las encuestas que realizó Morena.

Evidentemente, los encuestados, en más de 80%, se mostraron a favor de la elección popular y, como sucedió con la cancelación del NAIM, los resultados de estas amañadas encuestas serán la base para continuar con la reforma judicial, digan lo que digan los expertos jurídicos que, como en el caso de la UNAM, fueron ayer severamente criticados por **López Obrador**.

Se prevé que este jueves la virtual Presidenta electa dé a conocer al gabinete económico.



¿CERVANTES AL GABINETE?

Sheinbaum confirmó también que este jueves dará a conocer a algunos miembros de su gabinete. Es de prever, tras la reunión con el CCE y el gran nerviosismo en el mercado, que dé preferencia al gabinete económico y al titular de Gobernación, por el plan C.

Entre los muchos rumores sobre el gabinete económico, se mencionan a **Raquel Buenrostro**, **Marcelo Ebrard**, **Luz Elena González**, **Luisa María Alcalde**, **José Merino** y, desde luego, al ya ratificado **Rogelio Ramírez de la O** en Hacienda.

Se menciona también con insistencia a **Altagracia Gómez**, presidenta de Grupo Minsa, quien en la campaña fue un valioso enlace con el sector privado aunque se ve difícil que renuncie a sus actividades empresariales para integrarse al gabinete y tener que difundir su declaración patrimonial. También a **Francisco Cervantes**, quien acaba de ser reelecto como presidente del CCE, y muchos empresarios prefieren que continúe en el cargo, porque prioriza el diálogo al enfrentamiento con el gobierno.



REFORMA AL ISSSTE; AUMENTARÁ PENSIONES

Sheinbaum pretende que en septiembre, antes de que empiece a gobernar, el Congreso apruebe 4 reformas: la no reelección, apoyos a mujeres de 60 a 64 años, becas para niños y adolescentes, y una reforma al ISSSTE.

De lo poco que se sabe de la reforma al ISSSTE, se afirma que no pretende dar marcha atrás a la individualización de cuentas, sino –como exige el SNTE– ampliar el tope de jubilación de 10, que es el actual, a 25 salarios mínimos, para igualarlo al del IMSS y reducir el máximo de semanas cotizadas de mil 250 a sólo mil.

Es una reforma que seguramente será aprobada porque, en efecto, se deberían equiparar las condiciones de jubilación del sector público y el privado. El problema es el costo, porque será el gobierno el que tendrá que absorber el costo de elevar el tope de jubilación en un contexto por demás adverso para las finanzas públicas.



Sheinbaum, mensaje de respeto a inversiones en medio de reforma judicial

Desde que ganó las elecciones, hace apenas dos semanas y con un holgado margen de 30 puntos porcentuales, la virtual Presidenta electa ha tenido que enviar varias señales de confianza para el mercado y las inversiones.

Primero, ratificando a **Ramírez de la O** como secretario de Hacienda y comprometiéndose a reducir el déficit fiscal del 6% al 3% del PIB.

Después, asegurando que la reforma judicial, impulsada por el presidente **López Obrador**, sí tendría discusión y parlamento abierto.

Y, ayer, al comprometerse a que las inversiones serán respetadas, que el tipo de cambio ya se podría estabilizar en los 18.50 por dólar y que se dialogará la reforma judicial.

ES LA ELECCIÓN POPULAR DE JUECES

¿Qué está pasando? La reforma judicial es tóxica, no sólo para los mercados, que parecen haber absorbido su daño, sino para las inversiones, que temen lo peor, en especial al traer la elección popular de jueces, magistrados y ministros.

La elección popular de jueces puede caer en el extremo de tener jueces que respondan más al partido político hegemónico (Morena) o al gobierno o hasta a la delincuencia organizada, ya que serán ellos quienes puedan patrocinarlos para ganar la elección. De ser así, la *meritocracia*, experiencia y conocimiento de la Constitución y las leyes pasaría a un segundo o tercer término al dirimir cualquier conflicto.

La reforma judicial será un elemento de incertidumbre para las inversiones.

ENCUESTA QUE RECUERDA LA CANCELACIÓN DEL NAIM

Ante ello, **Sheinbaum** se mantiene enviando señales de calma a los mercados. Ayer no fue la excepción. Dijo que las inversiones se van a respetar y que seguirán llegando al país, sobre todo porque se planea el *nearshoring* y polos de desarrollo.

Y es que ayer **Sheinbaum** dio a conocer el resultado de las encuestas realizadas por Morena, que arrojaron lo esperado, que las personas encuestadas por Enkoll y Morena,

hasta en un 75%, quieren elegir a jueces por voto popular, y que, según De las Heras, el 68% de los encuestados quiere elegir a los jueces por voto popular. Era de esperarse. Algo similar con la consulta popular que canceló el aeropuerto en Texcoco (NAIM), con todo y ser un proyecto de 12 mil millones de dólares.

Los inversionistas están nerviosos por la reforma judicial, sobre todo por la elección popular de jueces de distrito, magistrados de circuito y ministros de la Corte. Para la Coparmex, la reforma judicial originará un golpe de confianza duradero en las inversiones.

DÓLAR, POR ESTABILIZARSE EN 18.50

Sheinbaum también comentó el tipo de cambio que, con el anuncio de la reforma judicial, ha saltado de una cotización de 17 pesos a una de 18.50 pesos por dólar. De ahí que **Claudia** diga que el dólar se ha estabilizado en alrededor de los 18.50 pesos. Sin embargo, ya tuvimos una depreciación del 10% en la moneda.

Sheinbaum aseguró que se respetarán las inversiones y que seguirán llegando, que se tendrán puntales de estabilidad, como la autonomía del Banco de México y finanzas sanas. Desde que ganó las elecciones, la presidenta electa ha tenido que enviar señales de confianza.

NEARSHORING, APUESTA DE SHEINBAUM

En ese sentido, **Sheinbaum** recordó su plan original (cuando no había el ruido de la reforma judicial que impulsa el presidente **López Obrador**). El cual guarda toda lógica: aprovechar el *nearshoring*.

Se trata de crear 12 polos de desarrollo con 100 parques industriales y, para ello, hay que ver lo obvio: agua y electricidad. Se quiere industrializar buena parte del sur del país, aprovechando el Corredor Interoceánico (Istmo de Tehuantepec, donde habría varios parques industriales). Pero estos mensajes, que en otro momento serían clave, tienen que competir con los mensajes de tranquilidad de **Sheinbaum** a los mercados e inversiones por una reforma judicial, de la cual ella no es la principal impulsora.



1234 EL CONTADOR

1. Aleatica, dirigida por **David Díaz Almazán**, lanzó la convocatoria Seguridad vial somos todos, a través de la Fundación Aleatica, con el objetivo de identificar e impulsar proyectos innovadores que reduzcan las fatalidades y lesiones graves ocasionadas por accidentes de tránsito. Los proyectos deben enfocarse en infraestructura vial segura, vehículos y el uso seguro de las vías, en donde deben contemplarse factores de riesgo como el no uso del casco por motociclistas y el consumo de alcohol al conducir. Las iniciativas deben implementarse en las zonas de influencia de las concesiones de Aleatica en México, que incluyen vías como el Circuito Exterior Mexiquense y la Supervía Poetas.

2. En la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige **Jorge Alegría**, vienen cambios y proyectos, que van desde crear un nuevo segmento de cotizaciones para empresas medianas, hasta la digitalización del mercado de deuda. La expectativa para el Grupo BMV es positiva, principalmente por la continuidad que habrá en la Secretaría de Hacienda, con **Rogelio Ramírez de la O**, lo cual, según sus directivos, brinda más certidumbre. Además, la BMV ya tuvo contacto con el equipo de transición de la virtual Presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, quien tiene como asesora económica a la empresaria **Altagracia Gómez**, presidenta de Minsa, una empresa con amplia trayectoria en el mercado bursátil mexicano.

3. El Aeropuerto Internacional Felipe Carrillo Puerto de Tulum, Quintana Roo, estado que gobierna **Mara Lezama**, sigue recibiendo muy buenas noticias. La demanda de aerolíneas por operar ahí sigue en auge y ahora fue el turno de JetBlue, que dirige **Joanna Geraghty**, y que aterrizó recientemente en la terminal con su vuelo entre Nueva York y el destino mexicano. Así, se sumó a aerolíneas como American Airlines, comandada por **Robert Isom**; Delta, de **Ed Bastian**; Spirit, que dirige **Edward M. Christie**, y Air Canada, de **Michael Rousseau**, entre otras empresas, que ven en la nueva terminal una oportunidad de negocio importante para acercar a sus clientes a la Riviera Maya sin pasar por Cancún.

4. El gobierno federal prepara nuevos vuelos para impulsar el desarrollo turístico de Islas Marías. En las próximas semanas se podría inaugurar una nueva ruta entre el Aeropuerto Internacional de Tepic e Islas Marías. Se cree que sería Mexicana de Aviación, a cargo del Grupo Aeroportuario, Ferroviario, de Servicios Auxiliares y Conexos Olmeca-Maya-Mexica, que dirige **José Gerardo Vega**, quien realizaría el servicio. La Secretaría de Marina, al mando de **José Rafael Ojeda**, está a cargo del proyecto de Islas Marías, por lo que están buscando fortalecer la conectividad de todas las formas posibles. Ya opera hacia el destino un servicio de ferry, pero el gobierno federal no ha dado cuentas sobre sus resultados.



¿Cuánto costaría la reforma judicial?

• Bien harían en dedicarle, en esos foros de sesudos legisladores, el análisis del costo presupuestal.

Este miércoles, el diputado **Ignacio Mier**, que no cede un ápice a la conducción de Morena compartida con el senador **Ricardo Monreal**, dará a conocer el acuerdo para la realización de las consultas legislativas sobre la reforma judicial.

Bien harían en dedicarle, en esos foros de sesudos legisladores, el análisis del costo presupuestal que tendrá la reforma judicial propuesta por el Ejecutivo, no sólo en términos de la organización electoral que implica para el INE (si no es una elección *balón*), pues involucra a casi 7,000 integrantes del Poder Judicial, entre ministros, magistrados y jueces del poder federal y local.

Puede usar la referencia del presupuesto electoral destinado por el INE para instalar 57,436 casillas en 2022 para la revocación de mandato —reconozco que es un dato arbitrariamente tomado de mi parte—, más el financiamiento que se tiene que entregar a cada candidato seleccionado para competir por el voto (son ternas por puesto) y que pueda promover su candidatura por 60 días, como dice la iniciativa. En el ejercicio de revocación se destinaron 1,692 millones de pesos a precios del 2022, pero el 2 de junio, 23,753 millones de pesos para 20 mil cargos de elección popular. Estime, al menos, una tercera parte y el presupuesto suena más realista.

El otro tema presupuestal para incluir en la propuesta del 2025 es la liquidación del pasivo laboral de tal relevo. Hay quien habla de una cifra superior a 40 mil millones de pesos, pues reúne el monto estimado de las liquidaciones y pagos por retiro que deberán cubrirse por la salida de ese número de funcionarios (de altos salarios y años de antigüedad).

Según el Censo de Procuración de Justicia a Nivel Federal y Estatal que levanta el Inegi, y con datos cerrados del 2022, el número total de cargos a elegir en los 32 estados de la República para el 2026 (año determinado para la elección judicial) es de 1,660, descontando los ajustes en el número de personas que integraría a cada instancia. Pero el Congreso deberá autorizar la liquidación de 11 ministros, 7 magistrados electorales, 6 consejeros de la Judicatura, 910 magistrados, 737 jueces federales. El gran total es de 1,669.

El Poder Judicial federal está ejerciendo un presupuesto recortado de 78,300 millones de pesos y, como no le quieren

ni dejar los fideicomisos, que incluyen la reserva de pasivos laborales, según establece la reforma, además de plantear el recorte de sueldo, se estima que el costo del retiro “involuntario” para el cambio de régimen laboral híbrido —dejan la plaza de administración pública por carrera judicial o designación para convertirse en políticos sujetos a voto popular— se acerca a los 43 mil millones de pesos. ¿De un golpe o en paguitos?, preguntará el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**.

Levantar 3 encuestas a 1,500 personas en hogar no tienen nada que ver con la política presupuestal y, justo, el único debate que no hemos visto analizado es ese. ¿Cuánto costaría este proceso para el primer y segundo presupuesto de **Claudia Sheinbaum**?, porque también pasará la reforma constitucional por los poderes judiciales estatales, con sus 603 magistrados de plenos, 129 consejeros de judicatura estatal y 4,398 jueces. O sea, liquidar primero a los 5,130 funcionarios estatales y luego volverlos a contratar tras ser elegidos por voto popular. Tres gastos para lo mismo. Y no me salgan con que se financia con lo que ahorran al recortarles el salario, porque eso ¡ni el Presidente se lo cree!



DE FONDOS A FONDO

#ANPACT... **Rogelio Arzate** dejó la posición de director de Relaciones Gubernamentales y Asuntos Corporativos en GM, de **Paco Garza**, para convertirse en presidente ejecutivo de la ANPACT. Evidentemente, de movilidad y tendencias futuras, sabe, pero, aunque se parecen, coordinar las posturas de los fabricantes de flotas pesadas pasa por ser un *hulefante*. Felicidades, **Rogelio**.

#Pemex... La edición número XVIII del Congreso Mexicano del Petróleo se efectuará en Tampico, Tamaulipas, del 19 al 22 de junio. El miércoles será la inauguración, que correrá a cargo del director general de Pemex, **Octavio Romero**, y del gobernador de Tamaulipas, **Américo Villarreal**. Y aunque el tema de esta edición es la “transformación digital de la industria petrolera”, los asistentes desean saber cuáles son los planes de Pemex para mantener la producción en 1.8 millones de barriles diarios y darle viabilidad financiera a la compañía. Y es que ambos planes ya forman parte de los compromisos que tendrá que resolver **Claudia Sheinbaum**.



¿En dónde quiere Claudia los semiconductores?

PARTEAGUAS

Jonathan Ruíz

Opine usted:
jrui@elfinanciero.com.mx
Facebook: @RuizTorre

@RuizTorre



Estados Unidos y China pelean por los semiconductores. La futura presidenta Claudia Sheinbaum quiere que México entre a la producción de esos chips. ¿En qué parte de México los quiere? ¿Qué fabricará el resto del país?

Planear eso se llama “**política industrial**”, una estrategia conocida por economistas, pero olvidada por el resto de la población que

dejó de escuchar el término desde hace como 20 años, hasta hace poco. Los presidentes se dedicaron más a reaccionar sobre la marcha, en lugar de planear sensatamente lo que producen los mexicanos.

Ahora lo menciona frecuentemente **Altagracia Gómez**, la joven empresaria y asesora de Sheinbaum, quien defiende la necesidad de un proyecto estructurado para la economía.

Si a la futura administración le sale el plan contenido en el texto “**100 Pasos para la Transformación**” que formó parte de la estrategia de campaña de la candidata a la presidencia por Morena, la gente de la península de Baja California tendrá todo el apoyo federal para convertirse en proveedora de la cadena de suministro de chips útiles para sus *smartphones*, su coche y el resto de los electrónicos.

“Debe darse prioridad a obras estratégicas de infraestructura en 10 corredores industriales del país”, advierte la próxima mandataria en esa iniciativa.

El “**Corredor Baja**” incluye a Baja California, Baja California Sur, Sonora y Sinaloa y la vocación

prevista para esa región es la de “semiconductores, generación de energía renovable, turismo y agricultura”, de acuerdo con el documento firmado por Sheinbaum.

También, cerca de la vanguardia tecnológica estarían los ciudadanos del Corredor Bajío: Querétaro, Guanajuato, San Luis Potosí y Aguascalientes, para los que les preparan un enfoque automotriz, aeronáutico y de turismo, amén de destacarlos como sede de centros de datos como el recientemente inaugurado por Microsoft.

El Corredor AIFA incluye la Ciudad de México, el Estado de México e Hidalgo. Ahí el gobierno apoyará los sectores de dispositivos médicos y de la industria químico farmacéutica, logística, manufactura especializada, servicios, alimentos y bebidas. El **Corredor Frontera**, de Chihuahua, Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas mantiene una vocación de autopartes, manufactura y agroindustria.

Importante por lo que representó para las campañas políticas de López Obrador y de su próxima sustituta es el sureste nacional.

En el plan de 100 Pasos para la

Transformación, Sheinbaum identifica esa región como el **Corredor Maya**, compuesto por los estados Yucatán, Chiapas, Tabasco, Campeche y Quintana Roo, enfocado en los sectores de servicios, turismo, energía renovable, agroindustria, alimentos y bebidas.

La reciente llegada de agricultores menonitas procedentes de Chihuahua elevó la producción de insumos agrícolas en Campeche, que atiende a procesadores de alimentos en Yucatán, en donde se instalaron Kekén, Bachoco y Grupo Modelo, que se sumaron a empresas locales como La Anita. Heineken y Mission Foods ya anunciaron su próximo arribo, ante el creciente consumo de Cancún y la Riviera Maya, que ya es toda una zona metropolitana.

Buenas noticias. Es inevitable encontrar ciertas coincidencias entre el proyecto de Sheinbaum y el del INADI, Instituto Nacional para el Desarrollo Industrial y la Transformación Digital, dirigido por Arturo Oropeza, de la UNAM.

Publicó un documento llamado Transformación Digital y Política industrial que fue respaldado

en diciembre por las empresas más grandes del país a través del Consejo Coordinador Empresarial, el CCE. Parecería que gobierno e industria podrían entenderse con cierta facilidad.

Un sector que no incluye ninguno de los dos documentos es el espacial.

Su omisión significa una grave distracción nacional, al menos. Implicaría la inexistencia de Uber o de Waze y Rappi y cientos de herramientas que hoy usan empresas de logística y seguridad, amén de otras tantas que pueden indicar en dónde hay lluvias y en dónde no, para estimar las mejores cosechas del año entrante.

Evidencia que no estamos atentos del destino de las mayores fortunas personales del mundo y de una realidad de decenas de lanzamientos de cohetes por mes. Ahí ya hay una industria de casi 700 mil millones de dólares anuales, de acuerdo con la consultora McKinsey.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



Sheinbaum y buenas noticias para Fibra Macquarie

En el actual panorama político de México, la incertidumbre electoral y los posibles cambios en el Poder Judicial generaron preocupación entre diversos sectores. Sin embargo, durante un reciente evento en Nueva York y Boston con la alta gerencia de Fibra Macquarie, para los analistas de Barclays quedó claro que la empresa mantiene una visión optimista sobre su entorno operativo, a pesar del contexto político.

La principal preocupación de Fibra Macquarie, que encabeza **Simon Hanna**, radica en el riesgo de un deterioro del marco institucional del país, no obstante, la empresa ha encontrado un rayo de esperanza en las políticas de Claudia Sheinbaum, quien ha mostrado su intención de impulsar 100 parques industriales adicionales a los 425 ya existentes, facilitando un crecimiento significativo en el sector.

Este apoyo es crucial para Fibra Macquarie, cuya gerencia subraya que, independientemente del escenario político, las operaciones inmobiliarias continúan mostrando solidez, pues se ha observado un aumento

De jefes

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx



sostenible del 16 por ciento en las rentas durante las renovaciones de contratos, y esperan que esta tendencia persista en los próximos años debido a que la demanda sigue superando la oferta.

Fibra Macquarie está enfocada en la infraestructura energética, especialmente en mercados clave como Ciudad Juárez y Monterrey, y se espera que la nueva administración acelere el proceso de transición energética y resuelva los cuellos

de botella en la infraestructura.

La visión positiva de la Fibra se extiende a su capacidad de inversión de entre 600 y 700 millones de dólares, incorporando la venta de activos no esenciales. Este enfoque, junto con su plataforma interna de gestión de propiedades, les permite desarrollar propiedades con un rendimiento de construcción de hasta 10 por ciento.

En resumen, mientras que el riesgo electoral y los posibles cambios judiciales son preocupaciones válidas, Fibra Macquarie demuestra que puede mantener una trayectoria de crecimiento y estabilidad.

Fuerte candidato para la Marina

Nos comentan que el almirante **Raymundo Pedro Morales Ángeles** es uno de los más fuertes candidatos para ocupar la titularidad de la Secretaría de Marina, gracias a su trabajo en la dirección del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), una obra que, por su ubicación estratégica, permite atender hasta el 10 por ciento de la demanda en las regiones Este y Medio-Oeste de Estados Unidos, así como reducir costos intermodales y tiempo de trán-

sito. Además, este corredor se ha convertido en una plataforma logística que conecta los puertos de Salina Cruz, en Oaxaca; Coatzacoalcos, en Veracruz; Puerto Chiapas, en el estado del mismo nombre y Dos Bocas, Tabasco, a través de mil 200 kilómetros de vías de ferrocarril y el sistema carretero nacional.

El almirante Morales es Ingeniero en Ciencias Navales, además de contar con las maestrías en Seguridad Nacional y en Administración Naval, así como diversos diplomados. En Estados Unidos realizó los cursos de Políticas y Estrategias de Defensa en el Centro de Estudios Hemisféricos de Defensa, en la Universidad Nacional de Defensa, y los cursos para Oficial de Inspección y de Instructor en la Aplicación de la Leyes Marítimas, por la US Coast Guard. Sin lugar a dudas presume de buenas credenciales.

México impulsa la sostenibilidad financiera

El panorama del sector asegurador y afianzador en México está a punto de experimentar un cambio trascendental. Recientemente, la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF) anunció modificaciones a la Circular

Única de Seguros y Fianzas con lo que a partir del primero de enero de 2025, todas las afianzadoras y aseguradoras del país deberán integrar criterios Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG) en sus políticas de inversión y sistemas de administración.

Adriana Pulido, CEO de ILUNKA y especialista en criterios ASG, afirmó que en los próximos meses veremos nuevas propuestas regulatorias, no solo aplicables a aseguradoras y afianzadoras, sino extendidas a todo tipo de entes económicos. Además la experta anticipó que las empresas que no cumplan con estas nuevas adaptaciones enfrentarán sanciones y posibles restricciones en sus operaciones.

El impacto de estas regulaciones no es menor. La obligatoriedad de seguir la Taxonomía Sostenible, publicada por la SHCP, afectará a más de 103 aseguradoras y 10 afianzadoras, que deberán adaptar sus operaciones a estas nuevas normativas.

Con México ocupando el lugar 18 de 20 en el Ranking de Finanzas Sostenibles, estos ajustes representan un paso crucial hacia mejorar su posición y compromiso global con la sostenibilidad. El mensaje es claro: el futuro de las finanzas en México será sostenible, o no será.



MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette
Leyva Reus**

@LeyvaReus



Crece riesgo de desabasto de medicinas

Han trabajado en las últimas dos décadas en fortalecer a la industria de laboratorios farmacéuticos mexicanos; son 45 laboratorios con capital cien por ciento nacional que por número de fabricación de piezas se han convertido en un referente.

Por esa experiencia, hay preocupación porque anticipan que dada la lentitud para los pedidos de medicinas, podría haber una mayor escasez en el arranque de la próxima administración y que duraría hasta los primeros meses del 2025.

La **Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (AMELAF)**, que lleva **Juan de Villafranca**, ha trabajado en tener los medicamentos solicitados por las autoridades de salud, porque a decir de expertos, si no fuera por estos 45 laboratorios, el país hubiera tenido una grave crisis de salud en los últimos años.

También han estado al pendiente del vencimiento de las patentes para poder elaborar medicinas genéricas y biosimilares, que ayudan a los bolsillos de los mexicanos, al disminuir sustancialmente el precio, hasta el 60 por ciento del valor de referencia.

Sin embargo, en los últimos años han enfrentado dificultades como el hecho de que si bien, por un lado las compras consolidadas pueden a simple vista ser una buena opción de ahorro para el gobierno federal, en la realidad han terminado pagando las piezas de medicamentos más caras, ya que se han presentado incumplimientos de los proveedores ganadores, y al final el afectado es el usuario que termina comprando el medicamento en las farmacias privadas, ante la falta de la medicina.

Otro error es el tratar de sacar a los distribuidores de medicamentos, que tienen ya una logística establecida;

también contribuyó al retardo en la entrega de medicinas, si comparamos con otros países.

México al igual que en Europa o en Estados Unidos tiene el mismo número de competidores en ese mercado, ya que la especialización es clave para ser eficientes en un rubro tan importante como es la salud.

Y de la megafarmacia hablamos después, porque al menos las alertas rojas están prendidas en la industria y hay preocupación, ya que hay como mil 500 claves de medicamentos que deben mandarse a elaborar, y tardan alrededor de cuatro meses, aún no hay licitaciones ni pedidos para los laboratorios mexicanos, por lo que pronostican un desabasto en los primeros meses de 2025, porque aseguran los expertos que no se están tomando acciones para la compra.

Viaducto Diamante, ¿litigio o arreglo?

Tienen más de un año con este tema, en donde por un lado, el gobierno del **Estado de Guerrero**, que lleva **Evelyn Salgado**, "rescató" el **Viaducto La Venta-Punta Diamante** al asegurar que el tramo que conecta de la entrada del puerto a la zona Diamante, no estaba teniendo el mantenimiento que se debía.

El afectado al final fue la **Fibra Orión**, que lleva **Rodolfo**

Campos, ya que ese tramo carretero junto con otros más forman parte de la Fibra, en la que diversas afores han invertido el ahorro de millones de trabajadores y que desde hace un año dejaron de percibir ese ingreso en la Fibra, y por ende ese rendimiento no se

ve reflejado en las cuentas de los trabajadores.

Un año de litigio, y en un segundo round, la Fibra ganó una instancia al gobierno estatal, en donde se pide el regreso de la administración del viaducto a la Fibra Orión, ahora el estado apeló la decisión y el proceso legal está en curso.

Sin embargo, al ser un tema que puede afectar la reputación de la entidad, a las empresas y los rendimientos de los trabajadores, la Fibra Orión sigue en el proceso de diálogo para recuperar el tramo carretero, el cual consideran fue una toma ilegal por parte del gobierno de Salgado en abril de 2023, aun así se sabe que le ha ofrecido al gobierno 500 millones de pesos y su apoyo logístico para precisamente mejorar el estado del viaducto.

Lo anterior, a cambio de una extensión de la concesión del camino; por lo pronto, si se dan una vuelta, el tramo sigue en malas condiciones, y es una de las puertas principales al aún dañado, pero bello puerto de Acapulco. Por el bien de todos, ojalá este tema se arregle pronto.

Ingenieros, listos para el nuevo gobierno

Quienes se declaran ya listos para trabajar en planeación y gobernanza en los proyectos de infraestructura del próximo gobierno

de Claudia Sheinbaum, son los del **Colegio de Ingenieros Civiles de México**, que

preside **Mauricio Jessurun Solomou**, pues proponen liderar la constitución de un órgano ciudadano para apoyar a las decisiones que se den por parte de los gobiernos en el sector, y la

creación de una Agencia Nacional de Infraestructura.

Además, un punto importante es que tienen un alto enfoque en temas ambientales, por lo que en la

Casa de la Ingeniería Civil será un tema que siempre será considerado como base, pues tienen claro que la formación de la virtual presidenta electa, Claudia Sheinbaum, es un buen referente para que haya entendimiento para diseñar proyectos que no sólo sean funcionales sino sostenibles para el país.

No hay que olvidar que durante la campaña, Sheinbaum hizo varias promesas en materia de infraestructura, como la construcción de nuevas carreteras, nodos logísticos, desarrollo de trenes de pasajeros, polos de desarrollo, todos proyectos de interés del Colegio de Ingenieros y en el que esperan participar.

Segue creciendo el Puerto de Manzanillo

Ya habíamos hablado que busca competir con Panamá, pero mientras el Transistmico llega a ese

nivel, el puerto de Manzanillo registra ya la segunda mayor operación, al llegar al puerto, barcos de mayor tamaño, lo que da mayor rentabilidad a las líneas navieras al manejar mayor carga con menos embarcaciones.

La Asociación de Terminales y Operadores de Manzanillo

(ASTOM), que preside **José Antonio Contreras**, ha reconocido el crecimiento, y en donde los datos de la Administración del Sistema Portuario Nacional Manzanillo (Asipona) registran aumento de un 13 por ciento, por lo que en este mes ya funcionan nuevos horarios en el puerto, ya que la Agencia Nacional de Aduanas de México amplió su horario de operación, lo que permitirá una mayor evacuación de carga comercial y reducirá considerablemente los tiempos de espera. Avanza bien Manzanillo.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Juan de Villafranca



Mauricio Jessurun



José Antonio Contreras



Rodolfo Campos



La complicidad empresarial

Al tiempo que el gobierno pisa el acelerador de su bulldozer para destruir, con 16 cambios a la Constitución, la independencia del Poder Judicial, oímos uno de los discursos más abyectos –en décadas– de respaldo sin matices al Presidente y la sucesora.

Y no, no vino de un alcalde morenista, sino de uno de los más fuertes empresarios del país, Eduardo Tricio, presidente del Grupo Lala, este domingo en Ciudad Lerdo.

En un tono parecido estuvieron las intervenciones de los gobernadores priistas de Coahuila y Durango, Manuel Jiménez y Esteban Villegas, en el evento con López Obrador y Claudia Sheinbaum.

Cero advertencias, o solicitud de reflexión, para evitar que en el Congreso se le dé el tiro de gracia al sistema democrático basado en la separación de poderes.

Con esos aduladores del Presidente y de ella, Sheinbaum no tiene ningún incentivo para pedir prudencia a sus legisladores ni para moderarse.

Se acabaron los contrapesos. “Ni un paso atrás”, dijo el

USO DE RAZÓN

Pablo Hiriart

Opine usted:
phiriart@elfinanciero.com.mx
phiriartlebert@gmail.com

@PabloHiriart



Presidente, flanqueado por Sheinbaum, Jiménez y Villegas el domingo en La Laguna, que coreaban el ¡pre-si-denta!, ¡pre-si-denta!

Los grandes empresarios cargarán con la responsabilidad histórica de haber dado carta blanca

a López Obrador para degradar a México al nivel de Venezuela en democracia, derechos humanos y Estado de derecho.

En septiembre se aprobará la reforma judicial por la que se elegirán ministros, jueces y magistrados mediante votación popular.

Votos y apoyos a cambio de fallos.

¿Una decisión impopular, pero ajustada a derecho? Ni de chiste. El juez pierde el cargo.

También los nuevos ministros, electos popularmente, podrán ser removidos. Sobre la Suprema Corte habrá un tribunal de disciplina judicial. Fuera, quien falle contra los intereses del pueblo.

Lo ha dicho el Presidente: se hará lo que el pueblo mande.

Jueces y ministros, a obedecer. “El pueblo se equivoca menos”, dijo ayer.

¿Y qué hace el sector privado mexicano ante la próxima instauración de la “justicia popular”?

Dijo el empresario Tricio ante el Presidente y la presidenta electa: “Confiamos en un futuro positivo y próspero para nuestro país. Veo un México dinámico y creciendo, con un futuro más

próspero, aprovechando las grandes ventajas que nos da nuestra posición geográfica, la relación económica con nuestros socios de América del Norte”.

¿Sin Estado de derecho?

¿Sin más certeza jurídica que “lo que diga el pueblo”?

Tricio fue más allá. “Esa misma historia, señor Presidente. Hará valer el lugar que merecidamente ocupará usted en la memoria de quienes habitamos esta región... Reconocemos también su visión como hombre de Estado y por ello celebramos...”.

A Claudia Sheinbaum, impulsora de la reforma judicial, le encontró atributos simpar: “Presidenta electa, a lo largo de su trayectoria usted ha liderado con el ejemplo, con trabajo arduo, con visión estratégica, con disciplina y firmeza, con honestidad y con buenos resultados”.

Las palabras de Tricio y las porras de los gobernadores priistas de Durango y Coahuila fueron cayendo como puñaladas en la espalda de la nación.

Estamos a menos de tres meses de que en México se instaure la llamada “justicia popular”, y los que deberían jugar un papel de contención de esa barbaridad, empresarios y políticos de oposición, hacen la ola al absolutismo

presidencial.

Nadie esperaba que vayan al pleito con AMLO y la sucesora, pero la abyección desbordada inflama el revanchismo presidencial contra personas e instituciones que osaron decirle no en alguna ocasión.

Para Claudia Sheinbaum, refuerza su convicción de “ni un paso atrás” en la destrucción del sistema democrático y la imposición del pensamiento único.

¿Ya ven cómo me aclaman los grandes empresarios y hasta los opositores?, dirá, y con razón.

Lo que tanto negaron se va a consumir. Antes de fin de año México será Venezuela.

Por ahora, en estos aspectos: la ley en manos del Presidente y su partido, control absoluto del Congreso, oposición ficticia y pulverizada, medios asfixiados o por su propia voluntad sometidos, periodistas críticos tratados como “viles mercenarios de la oligarquía”.

Llegamos a este punto de la misma manera que el chavismo: con las mentiras del Presidente, el desprestigio de las instituciones y su consiguiente demolición, satanización de la crítica.

Además, calcado: con el halago de grandes empresarios, sus cómplices que también serán sus víctimas.



No cualquier reforma judicial es igual

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**



Se dieron a conocer ayer los resultados de las encuestas sobre el Poder Judicial en el país. Desde luego que no hubo sorpresas.

Entre el 77 y 81 por ciento (según la encuestadora que sea) de la gente respondió que se requiere una reforma al Poder Judicial.

Entre el 68 y el 75 por ciento considera que los ministros deben ser designados por “el pueblo de México”.

Entre el 55 y el 58 por ciento de los entrevistados considera que jueces, magistrados y ministros, son corruptos.

Tal vez fue sorprendente que entre el 49 y 54 por ciento de los entrevistados señalara que no había escuchado de la reforma judicial previamente.

Es decir, casi la mitad de la población interrogada contestó a botepronto.

Pero, sobre la base de esta opinión, Morena va a sustentar la filosofía de la reforma judicial que se haría en septiembre y que parte de la base de que ministros, jueces y magistrados deberán ser electos mediante el voto popular.

Difiero de esta visión. Los cargos del Poder Judicial deberían ser definidos mediante concurso, quizás con la excepción de los ministros de la Suprema Corte, cuya designación, debiera quedar —como se establece hoy— en manos del Senado.

Pero también difiero de aquellas visiones que señalan que cualquier reforma que implique elección popular de ministros, jueces y magistrados, es lo mismo.

Aun bajo esa filosofía, hay muchas reformas posibles.

Hay algunas que podrían dañar irremediablemente el sistema de justicia del país, y además crear una crisis económica apenas en el comienzo del nuevo gobierno.

Pero podría haber otras reformas que tuvieran un impacto diferente.

Por ejemplo, la fórmula para elegir a los candidatos a las nueve sillas propuestas para la Corte, supone el envío de 30 candidatos. Diez del Ejecutivo, diez del Legislativo y diez de propia Corte.

Si hubiera filtros en la selección para que solamente pudieran estar en estas listas personas con determinada trayectoria en lugar de los diez años

de antigüedad así en genérico (más el título desde luego), quizás podría mejorarse sensiblemente **el perfil de quienes aspiraran a ocupar una posición en el Tribunal.**

Ya escuchó las críticas de quienes consideran que la no elección de los ministros es algo irreductible, que no debiera permitirse.

Parto de la base de lo posible, y de acuerdo con todas las evidencias que existen, no habrá manera de impedir la reforma constitucional que establezca esa posibilidad.

Si ese es el caso, me parece que la tarea de la oposición debiera ser buscar aquellas fórmulas que **puedan tener un menor impacto en la autonomía del Poder Judicial** o en la estabilidad económica y financiera del país.

Ni López Obrador ni Morena son infalibles. Propusieron en el pasado a dos ministros que han resultado de criterio autónomo: **Juan Luis González Alcántara y Margarita Ríos Farjat.**

La virtual presidenta electa, lo último que quiere es que la composición de la Corte genere tal **pánico entre inversionistas y mercados financieros** y que tengamos a la vuelta del último trimestre de este año una crisis en ciernes.

Por eso creo que, pese al tema de la elección popular, **no todas las reformas posibles son iguales.**

Por eso tampoco será ocioso, me parece, que los expertos participen en el Parlamento Abierto al que se ha convocado.

Insisto en que el planteamiento de que cualquiera que sea la reforma que resulte será lo mismo, es una filosofía parecida a la empleada en la campaña electoral de la oposición.

La premisa de que el gobierno de AMLO fue un fracaso y que **todo estaba hecho un desastre**, hizo a muchos darle crédito a las encuestas que les decían que llevaban ventaja o que estaban muy cerca de la votación de la candidata de Morena.

La realidad, al final, fue implacable y estableció que se tomaran decisiones sobre la base de información que estaba complementemente errónea.

Pensar hoy que cualquier reforma judicial será un desastre, me parece que será algo equivalente a seguir entregándole la plaza a Morena.



¿Error de septiembre?

He estado escuchando a varias personas muy preocupadas sobre la situación actual con la reacción negativa de los mercados financieros locales después de conocer el resultado de la elección del 2 de junio, pero más aún por el hincapié del presidente en aprobar la reforma judicial. ("¿Qué les preocupa a los mercados?", 4 de junio). No es para menos. El peso se ha depreciado cerca de 10 por ciento desde hace unas semanas, la bolsa ha caído poco más de 6 por ciento en el mismo periodo y el Presidente quiere cambiar nuestro Poder Judicial por uno como el de Bolivia, que nos queda claro que es un país que no adopta las mejores prácticas a nivel mundial, por decir lo menos. Adicionalmente muchos mexicanos tenemos memoria de las crisis recurrentes de los setentas, ochentas y noventas que nos llevaron a equilibrios muy negativos ("Crisis de la deuda externa en México 1981-1983", 16 de agosto, 2022, "Crisis cambiaria en México 1985-1986", 23 de agosto, 2022 y "Crisis del Tequila' en México 1994-95", 30 de agosto, 2022). Sin embargo, comparar lo que está ocurriendo con "El Error de Diciembre" (en 1994) y llamarle "Error de Septiembre" me parece totalmente fuera de proporción.

Existen una gran cantidad de diferencias entre la crisis de 1994-1995 o "Error de Diciembre" y lo que está ocurriendo hoy en día. Voy a enumerar seis diferencias,

PERSPECTIVA GLOBAL

Gabriel Casillas



que me parecen las más relevantes. En 1994 nos encontrábamos con: (1) Crisis política profunda, con los asesinatos del candidato presidencial y el secretario general del partido hegemónico. Hoy existe mucha violencia en México, pero no ha habido un magnicidio y nuestro país está muy lejos de estar en una crisis política. Prueba de ello fueron las elecciones pasadas del 2 de junio. La gente votó abrumadoramente por Morena y nos encontramos muy lejos de que haya protestas en las calles; (2) problema de balanza de pagos, con un déficit de cuenta corriente de cerca de 5.0 por ciento del PIB en 1994, diametralmente distinto al saldo al que cerró el año pasado en 0.3 por ciento del PIB; (3) finanzas públicas vulnerables, en

donde más del 80 por ciento de la deuda del gobierno estaba denominada en moneda extranjera y con vencimientos promedio de un mes, cuando hoy se encuentra por debajo de 16 por ciento y con vencimientos promedio a 17 años; (4) régimen de tipo de cambio fijo y bajo nivel de reservas internacionales (4.2 mil millones de dólares en diciembre de 1994). México adoptó un régimen de tipo de cambio flexible desde 1994, se ajusta conforme suceden los eventos globales y locales y el peso es de las tres monedas más operadas en el mundo emergente. Asimismo, el nivel de reservas internacionales del Banco de México es de más de 220 mil millones hoy en día; (5) sistema financiero muy vulnerable con una regulación muy poco restrictiva y baja supervisión –alentadas por la ola de desregulación a nivel global–, en contraste con la actualidad en donde México es un ejemplo a nivel global, habiendo sido el primer país en cumplir con los criterios de capitalización y liquidez de Basilea III, regulación altamente restrictiva; e (6) inicio de ciclo de alza de tasas de interés en los Estados Unidos en 1994. En mi opinión, esta fue "la gota que derramó el vaso" en 1994. Afortunadamente hoy en día nos encontramos con un Banco de la Reserva Federal (Fed) que señala que es muy factible que su siguiente movimiento sea bajar las tasas de interés, no subir las.

Ahora bien, esto no quiere decir que nuestro país esté en óptimas condiciones. Como comenté en este espacio la semana pasada, el Presidente ha podido plasmar sus

políticas no necesariamente amigables con los mercados financieros internacionales por la austeridad fiscal, el respeto a la autonomía del Banco de México y por hacerse acompañar de un talentoso y creativo grupo en Hacienda que ha permitido al país transitar estos años con pocos exabruptos ("¿Puede el Presidente echar a perder su sexenio?", 11 de junio). Sin embargo, la mayoría de las reformas que el Presidente desea aprobar en septiembre –con mayorías constitucionales en ambas cámaras–, van en sentido contrario a permitir que se incentive la inversión, haya generación de empleos y observar tasas más altas de crecimiento económico. Sobre todo por las reformas que plantean debilitar las instituciones democráticas, como la propuesta para modificar profundamente el Poder Judicial, debilitar el Instituto Nacional Electoral ("¿Qué tan buena o mala es la reforma electoral de AMLO?", 8 de noviembre, 2022) y desaparecer varios organismos autónomos.

No hay duda que hay espacio importante para mejorar el sistema judicial. De hecho, en el Centro de Estudios sobre Impunidad y Justicia de la Universidad de las Américas en Puebla, han hecho estudios extensivos para comparar las fortalezas y debilidades de los sistemas de impartición de justicia a nivel global y creación de estadísticas para medir el grado de impunidad. Entre otras cosas, se observa algo muy simple: México tiene muy pocos jueces por cada cien mil habitantes, solo 3, que dista mucho del promedio en Latinoamérica de 9 o a nivel

mundial, de 16. Entonces tenemos un problema de cantidad para empezar. Ahora, considero que la calidad es clave y nombrar a los jueces, magistrados y ministros por elección popular, me parece que es más factible que tengamos jueces más carismáticos, que necesariamente preparados para la labor que tienen que hacer (solo echen un ojo a las campañas de Movimiento Ciudadano). La misma ex ministra de la Suprema Corte y primera secretaria de Gobernación de nuestro país, Olga Sánchez Cordero, a quien admiro y estimo y que ha apoyado al presidente López Obrador desee hace muchos años, comentó recientemente en una entrevista que concedió a EL ECONOMISTA que si bien "vale mucho que revisemos nuestro sistema de justicia que ha quedado en deuda con la población", también dijo que "no podemos tener gente improvisada en justicia". En cuanto a los mercados financieros, parece que tendremos un largo verano con alta volatilidad. Las buenas noticias como el nombramiento de Rogelio Ramírez de la O y equipo en Hacienda, así como un mayor pragmatismo de nuestra presidenta electa, ya están descontados. A esperar a que tome posesión y que mientras eso ocurre, haya pocas noticias negativas.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Consejo Asesor del Sector Financiero del Fed de Dallas y del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



Protección de datos personales: desafíos en un mundo digitalizado

Actualmente, el mundo enfrenta el mayor número de conflictos armados desde la Segunda Guerra Mundial. De acuerdo con el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), más de 82 millones de personas abandonaron sus países de origen a finales de 2020 debido a conflictos, persecuciones y violaciones de derechos humanos. Esta migración las coloca en situaciones de vulnerabilidad, exponiéndolas a riesgos adicionales como la explotación, la trata y la violencia sexual, incluso a través de los medios digitales.

En esta semana, cobran relevancia dos fechas importantes, en primer lugar, el 19 de junio, pues se reconoce como el Día Internacional para la Eliminación de la Violencia Sexual en los Conflictos, fecha que nos invita a reflexionar sobre la importancia de proteger los datos personales como parte del derecho humanitario, empoderando a las víctimas en el entorno digital y reduciendo los efectos derivados de los conflictos.

En segundo lugar, el 20 de junio, es reconocido como el Día Mundial del Refugiado, fecha que nos recuerda la importancia de proteger a las personas desplazadas por conflictos y persecuciones. Este día es una oportunidad para reflexionar sobre la situación de millones de refugiados en todo el mundo, quienes han tenido que abandonar sus hogares en busca de seguridad y un futuro mejor. La protección de sus datos

personales y la garantía de sus derechos humanos son aspectos fundamentales en su camino hacia la reintegración social y la construcción de una vida digna en un nuevo entorno.

Además de los daños físicos y psicológicos, la violencia sexual y los conflictos armados destruyen el tejido social y cultural. Por ello, es esencial proteger la identidad e información personal de las víctimas y refugiados para facilitar su reintegración social, por lo que, un tratamiento adecuado de sus datos personales evitará que sean discriminadas y puestas en riesgo al revelar información de carácter sensible, es así como la

protección de sus datos personales se vuelve fundamental para salvaguardar su dignidad y evitar su revictimización.

En este sentido, considerando que la intersección de estos temas con los derechos humanos es ineludible y esencial, las autoridades garantes de los derechos a la privacidad y protección de datos personales, como lo es el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la

Información y Protección de Datos Personales (INAI), debemos trabajar con el objetivo de fomentar una alfabetización digital y el uso eficaz de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), que se traduzca en un beneficio para la población vulnerable como las víctimas de violencia sexual o personas refugiadas.

Destacando así los trabajos que se realizan con organizaciones internacionales en el ámbito del derecho humanitario, por ejemplo, como parte de la Asamblea Global de Privacidad (GPA, por sus siglas en inglés), actualmente presidida por el INAI, contamos con la partici-

pación como observadores del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, el Instituto Interamericano de Derechos Humanos, la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), por mencionar algunos.

Estos trabajos han permitido construir instrumentos, tales como la Resolución adoptada sobre el papel de la protección de datos personales en la ayuda internacional para el desarrollo, la ayuda humanitaria internacional y la gestión de crisis, adoptada por la GPA,

documento que en conjunto con distintas herramientas que hemos desarrollado en el INAI como la Guía para la protección de datos personales de personas migrantes en posesión de albergues, permiten abonar a la salvaguarda de los derechos humanos y la dignidad de las personas.

“La protección de sus datos personales (de los refugiados) y la garantía de sus derechos humanos son aspectos

fundamentales en su camino hacia la reintegración social”

“Un tratamiento adecuado de sus datos personales (de las víctimas) evitará que sean discriminadas y puestas en riesgo al revelar información de carácter sensible”



Benito Solís Mendoza

Economista

Opine usted:

benito.solis@solidea.com.mx



¿Usted se dejaría operar por una persona elegida por voto popular?

Si usted tuviera que intervenir del apéndice ¿Se dejaría operar por alguien que hubiera sido elegido por voto popular entre la población, esto es podría ser un médico o una secretaria, un albañil o un carnicero, un maestro o incluso un delincuente? Para fines de comparación, le pongo otro ejemplo: ¿Usted se subiría a un avión o a un autobús en donde el piloto o el chofer son elegidos entre los pasajeros en base a su simpatía, facilidad de palabra o tipo de ropa que usan, sin tomar en cuenta sus estudios, sus años de experiencia, su prestigio o incluso si no sabe manejar?

Lo más probable es que usted no tomaría ese tipo de riesgos, porque su vida depende de eso. Sin embargo, el hecho de manejar un país o administrar la justicia e interpretar y aplicar la Constitución es mil veces más complicado que los ejemplos anteriores. La vida de millones de personas depende de correctas decisiones y se debe de asegurar

que sean los más calificados quienes sean responsables de estas posiciones y no los más populares, los que hagan mejores campañas o los que tengan un mayor poder de convencimiento. Nuestra vida futura, la de nuestros hijos y nietos y así como de amigos y parientes dependerá de que estén los mejores hombres y mujeres en los puestos de gran responsabilidad.

Destruir el equilibrio de poderes, que tanto trabajo ha costado ir construyendo paulatinamente en nuestro país y que todavía tiene con gran cantidad de defectos, es mucho mejor que la alternativa. Realizar nombramientos por encuestas populares en una mínima fracción de la población que afectan a todos tiene impactos negativos, entre los cuales están:

1) Cambios a las constituciones en los distintos países impactan las perspectivas de los inversionistas, así como de los consumidores y en general de toda la población para la toma

de sus decisiones futuras. Como ejemplo está lo sucedido cuando se modificó la constitución en China de manera reciente, para permitir la reelección indefinida del presidente, provocando que los flujos de capitales que entraban al país se revirtieran.

2) La incertidumbre que provoca este tipo de medidas se refleja inmediatamente en incremento del tipo de cambio y aumento de las tasas de interés, lo que reduce las inversiones y perjudica el crecimiento eco-

nómico. Solo el aumento de la tasa de interés cercano al medio punto porcentual de las pasadas semanas representa casi cien mil millones de pesos adicionales al año en el servicio de la deuda pública. Esto reducirá la cantidad de hospitales construidos, de medicinas disponibles, menores sueldos a policías, menor mantenimiento de carreteras y de agua potable, etc.

3) El costo para los particulares por el pago adicional de su deuda puede ser incluso mayor

que para el sector público, lo que reducirá la inversión privada, provocará la quiebra de algunas empresas y mayor restricción en el consumo de las familias con deudas.

4) La modificación de la Constitución y del esquema de

impartición de justicia es una pésima señal para nuestros socios comerciales en el extranjero, con los cuales tenemos diversos acuerdos que se deben de cumplir. Esto dificultará la renegociación del T-MEC que se realizará en el año 2026, del

cual depende gran parte de la actividad económica de nuestro país. Estos cambios le darán argumentos al próximo gobierno de los Estados Unidos para exigir condiciones más favorables para ellos o incluso que soliciten su cancelación.



El transporte aéreo es un sistema

Una de las grandes dificultades para que el sector del transporte aéreo logre ser rentable, suficiente, creciente, eficaz y eficiente, es entender que no se trata de un monolito. El transporte aéreo es un sistema, y como tal necesita que todas sus partes logren armonizar sus prioridades, en función de la seguridad operacional, la eficiencia y la comodidad del pasajero. Y todo ello, debería lograr que el avión sea accesible a cada vez mayor número de personas.

Desde luego que esto es un ideal. No obstante, como dirían los clásicos, en busca de la perfección (inasible) se logra la excelencia (posible). Pero para ello también es necesario que todos toquen, al menos, la misma partitura, cosa que a veces es muy difícil porque quien no ha estado en el sector aéreo puede creer que las cosas se arreglan dando manotazos en la mesa y no, como debería ser, a través de las normas y las mejores prácticas que otros han inventado y que llevan años perfeccionándose.

En la reciente asamblea número 80 de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA) y la Cumbre Mundial del Transporte Aéreo, **Luis Felipe de Oliveira**, director del Consejo Internacional de Aeropuertos a nivel mundial (ACI-World), comentaba la importancia de sostener este tipo de reuniones para entender contextos, analizar los ecosistemas en los que opera la actividad aérea y lograr acuerdos, siempre en beneficio del pasajero porque, a final de cuentas, no hay aviación sin pasajeros pues así se tenga el mejor aeropuerto y la mejor aerolínea del mundo: sin pasajeros NO HAY AVIACIÓN.

En los últimos tiempos el transporte aéreo ha

sufrido cambios significativos, sobre todo en lo que tiene que ver con las tecnologías. Estas han permitido ahorrar muchísimos recursos para hacer más eficientes una serie de procesos que antes llevaban horas y que estaba sujetos a muchas contingencias. La tecnología ha logrado bajar los costos y es previsible que en el futuro logre muchas más eficiencias y se garantice en una forma más clara la calidad de los procesos, con la introducción de la nueva era de digitalización que está transformando muchas industrias.

En toda esta ecuación, sin embargo, el centro de las mejoras debe ser el pasajero. Y para ello es indispensable que todos los actores de la cadena pongan en ello la mira. En ese sentido es que planear a largo plazo se hace indispensable. Un punto nodal en todo este entramado es la acción gubernamental porque si los gobiernos creen que la aviación les va a proporcionar dinero rápido, creyendo que es un asunto de ricos a quienes hay que cobrarles más impuestos, estarían cometiendo el peor de los errores. Esta visión es simplista y miope.

La aviación, vista hacia el largo plazo, puede darle mucho a un país: crea empleo, conecta unas regiones con otras, y se convierte en un sector que trabaja por la equidad; trae divisas a través del turismo y el comercio y transporta a migrantes con trabajos fijos y bien pagados en países más desarrollados, pero que gracias al avión pueden seguir en contacto con el país y de esta forma siguen enviando remesas.

Ojalá los políticos lo entiendan. Posponer la "fácil" ganancia de hoy, permite la verdadera riqueza del futuro.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

Inflación, ¡que llegue La Niña!

Tienen que negarles el cilantro a los tacos para que, entonces sí, se haga todo un escándalo por los precios de muchos productos agropecuarios y nos damos cuenta de que hay una crisis en el campo derivada de la sequía que afecta al país.

Dos mil municipios, de los 2,469 que hay en México, enfrentan algún grado de sequía, lo que implica desde la falta de agua potable en las zonas urbanas hasta la pérdida de cosechas y ganado en las áreas rurales.

Esto se refleja, claro en el precio del cilantro, pero también en el aumento de precio de muchos productos del campo, como el chile serrano y su aumento de 23% del mes pasado. Y, en general, en el subíndice de frutas y verduras que acumula una inflación a 12 meses de 18.55 por ciento.

La sequía es un factor básico para estos aumentos, pero también pesa en estos aumentos de precio que muchos de estos productos agroindustriales están sujetas a un impuesto informal y violento impuesto por el crimen organizado.

¿Por qué esta sequía histórica en México no ha provocado una crisis alimentaria sin precedentes en productos como el maíz o el frijol? Simplemente porque está abierta la puerta a las importaciones.

El fracaso de la llamada autosuficiencia alimentaria de este régimen es total y si bien se han puesto barreras a las importaciones, como por ejemplo a los productos modificados genéticamente, la realidad es que tener acceso a los productos del campo de otros países nos ha salvado de una crisis alimentaria.

Es muy probable que este año se iguale el total de la producción nacional de maíz, en torno a los 24 millones de toneladas, con las importaciones de este grano que podrían llegar al cierre de este año a 23 millones de toneladas.

La importación de frijol ha crecido 170% en lo que va del año y es el mismo camino que han seguido otras importaciones como el arroz o el trigo.

Y antes que rasgarnos las vestiduras nacionalistas hay que agradecer que México mantiene esos canales de libre comercio y en todo caso hay que reclamar a los funcio-

narios pequeñitos del gobierno de López Obrador que tanto se oponen a la "ciencia neoliberal", porque muchos de los países que han resistido las sequías es gracias a la modificación genética de sus cultivos.

Como va a ser difícil que el régimen cambie su pobre visión dogmática, lo único que queda es esperar a que pronto llegue La Niña. Y, no, no es una referencia al género de la virtual Presidenta electa, sino el fenómeno meteorológico de "La Niña" que promete dejar lluvias en el país, incluso en exceso.

Que los meteorólogos nos ayuden a comprender mejor eso de El Niño Oscilación del Sur, pero lo cierto es que ya dejamos atrás ese fenómeno de mucho calor y poca lluvia para dar paso a una importante cantidad de precipitaciones, básicamente provenientes del Atlántico que prometen dejar mucha agua durante los siguientes tres meses.

Entre otros efectos, veremos cómo influye en los cultivos y en los precios agropecuarios y claro, en la posibilidad de que los siguientes tacos al pastor sí lleven su dotación de cilantro.

Como va a ser difícil que el régimen cambie su pobre visión dogmática, lo único que queda esperar a que pronto llegue La Niña. Y, no, no es una referencia al género de la virtual Presidenta electa, sino el fenómeno meteorológico de "La Niña" que promete dejar lluvias en el país, incluso en exceso.



Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz
de Cote
@faustopretelin

Desinformar para extinguir la democracia

Bonn. La propaganda se esconde debajo del disfraz que representan las redes sociales. En la actualidad, propaganda y engaño ya son sinónimos. Su aliado es la desinformación.

Ayer inició el Global Media Forum en Bonn, la antigua capital de Alemania. La conferencia magna estuvo a cargo de la ministra de Exteriores Annalena Baerbock. El título de la conferencia contenía un efecto especial: El poder de la democracia.

El poder de la democracia es socavado por la desinformación.

Baerbock comentó que la democracia se encuentra en tránsito permanente, es decir, nada es para siempre. Lo ha sabido Alemania a lo largo de su historia (lo sabe Estados Unidos, lo sabe México, lo sabe el mundo), y por eso Baerbock lanza la alerta unos días después de que el poder se acomodara entre la ultraderecha europea producto de las elecciones parlamentarias, y por si faltara, con dos guerras como telón de fondo: Ucrania y Gaza.

Europa está sobre estresada.

Al finalizar su discurso, Annalena Baerbock se sumó a una mesa integrada por Maria Ressa, periodista filipina y Premio Nobel de la Paz, y Culton Scovia, periodista de Uganda y fundadora de Her Story.

Ressa ha sido de las periodistas que más ha sufrido del algoritmo de Facebook.

Mark Zuckerberg factura a lo grande; ha encontrado la correlación perfecta, mientras el odio social crece, los dígitos de sus cuentas también lo hacen; socavar la democracia es negocio. Es paradójico, el laboratorio del odio global es Cupertino, California.

Maria Ressa fue perseguida por el régimen autoritario de Duterte en Filipinas. Facebook fue usado por el entonces presidente para desinformar y para polarizar a la sociedad.

"Estuve en el infierno y ahora me encuentro en el purga-

torio", comenta Ressa, y pronuncia la palabra que con mayor frecuencia se escucha como producto estrella de las redes sociales: deshumanizar.

El odio que le tuvo Duterte a Ressa se tradujo en campañas tipo deepfake. Lo falso extramaquillado para intentar confundir a los usuarios de las redes.

Culton Scovia, por su parte, centró su participación en la batalla campal entre la información y la propaganda.

Confundir, mentir y manipular.

Alemania está en alerta sobre la desinformación. Para ello echa mano de la televisión pública Deutsche Welle, la organizadora del Global Media Forum, a través de campañas intensas en contra de la desinformación, particularmente a través de un periodismo riguroso.

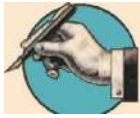
Jaime Abello, de la Fundación Gabo, me recuerda que el Parlamento alemán no escatima en aprobar el presupuesto que sea necesario para la Deutsche Welle porque en juego está la democracia.

El programa del Global Media Forum tiene dos vectores donde descansa sus contenidos: las guerras en Gaza y Ucrania. Esta es la razón por lo que la presencia de Annalena Baerbock fue estratégica.

En su entorno se encuentra el sector periodístico, es decir una transformación profunda en la oferta y demanda de contenidos.

La democracia, en tránsito.

Aclaración: en este espacio publiqué el 13 de junio "Estados Unidos, el único poder frente a Sheinbaum". Uno de los ejes del texto trata sobre la continuidad en la política migratoria que hubo entre Trump y Biden. La embajadora Martha Bárcena tomó la mejor decisión en su momento, ocurrió cuando el presidente AMLO se niega a felicitar al presidente electo, Joe Biden. En ese momento no era difícil pensar que la Casa Blanca de Biden haría cambios sustanciales en política migratoria. No lo hizo. Pero, insisto, la embajadora Bárcena tomó la mejor decisión.



No te dejes engañar por las instituciones financieras y sus vendedores

La industria financiera está plagada de conflictos de interés, en todos los niveles: desde la publicidad, los “asesores” (vendedores) cuyos ingresos dependen de lo que te logran vender, hasta los propios programas de educación financiera de las instituciones.

Por ejemplo, en estos programas te dirán que no debes endeudarte más allá de tu capacidad de pago, pero difícilmente afirmarán que el crédito al consumo es el principal obstáculo de la libertad financiera. A los bancos les conviene que te endeudes –de eso viven– pero también les conviene que no lo hagas de más, para que puedas seguir pagándoles.

Muchas veces he sido testigo de cómo las instituciones financieras desorientan a los clientes o los engañan para que compren ciertos productos o servicios que no están en el mejor interés de las personas, sino de ellos.

Por ejemplo, muchas casas de bolsa promocionan sus portafolios manejados o sus fondos de inversión, que suelen tener comisiones elevadas, aún cuando los clientes preguntan por productos de bajo costo, como los ETFs.

Lo mismo en los bancos: los ejecutivos suelen empujar sus productos de captación (por ejemplo, los pagarés) usando técnicas como el miedo (ese otro producto tiene muchos riesgos) o simplemente el desconocimiento, porque su capacitación en instrumentos un poco más sofisticados es prácticamente inexistente.

Adicionalmente, es común que hasta en los cajeros automáticos se promocionen créditos de nómina, o los cajeros intenten vender seguros de hogar, sin

tener la más remota idea de cómo funcionan. La intención es que el cliente los adquiera, aún si no los necesita.

Peor aún: los bancos llaman incesantemente a sus clientes para ofrecerles transferencias de saldo a tasa “promocional” o incluso la opción de diferir parte de su saldo revolvente a mensualidades fijas, pero que siguen teniendo una tasa de interés elevada. Lo peor es que omiten detalles importantes, como por ejemplo: el costo anual total, o la imposibilidad de hacer pagos anticipados a capital. Cuando el cliente pregunta, a veces las respuestas son engañosas (a veces a propósito, otras simplemente por ignorancia).

Mucha gente me ha comentado que después de abrir su cuenta de nómina, les empezaron a cobrar un seguro mensual que no habían solicitado. Eso pasa porque mucha gente no lee lo que firma y los ejecutivos se aprovechan de ello para ganar sus bonos: el formato de apertura pregunta si el cliente lo acepta y los funcionarios marcan que sí, sin preguntar. Como el cliente firmó el formato, eso los ampara.

Cuando uno empieza a hacer preguntas un poco más profundas sobre productos bancarios, de inversión o incluso de seguros, uno fácilmente se da cuenta de la pésima capacitación que tienen los ejecutivos financieros. Esto incluye a aquellos que deben obtener una certificación por Ley para poder comercializar ciertos productos.

Me pone los pelos de punta cuando veo en redes sociales la cantidad de agentes de seguros que venden “planes personales de retiro indexados al S&P 500” como si fueran una gran maravilla.

De hecho, como técnica de venta, ofrecen simulaciones con los rendimientos del índice, que no son los que en realidad ha dado el producto. Tampoco hablan de las comisiones que son sumamente elevadas o de lo que pasa si uno decide cancelar antes de tiempo.

O los que venden seguros de ahorro garantizado, haciendo proyecciones con inflación que hacen parecer que uno va a recibir tres o cuatro veces lo que aportó (cuando en realidad el rendimiento real es muy cercano a cero o incluso negativo, dependiendo del producto y el plazo).

No quiero decir que no resuelvan una necesidad o que sean malos productos, simplemente que se venden como algo que no son. Ahí es donde hay que tener cuidado.

¿Sabes qué es lo más curioso? Que muchos agentes de seguros también se han creído esas mentiras, que reciben en las capacitaciones, y venden los productos con mucha convicción.

Es por eso que hay que tener un poco de cultura financiera y mucho cuidado cuando tratamos con agentes, asesores, promotores o ejecutivos financieros. Al final, se trata de nuestro dinero y de nuestro futuro. Aprendamos a tomar decisiones informadas: nos lo debemos a nosotros mismos.

Mucha gente me ha comentado que después de abrir su cuenta de nómina, les empezaron a cobrar un seguro mensual que no habían solicitado. Eso pasa porque mucha gente no lee lo que firma y los ejecutivos se aprovechan de ello para ganar sus bonos.



EU demanda a Adobe por ocultar tarifas

- GameStop cerrará tiendas para reducir costos
- tapi sella alianza con TraderPal
- Gowest Gold organiza un nuevo acuerdo de préstamo

El Gobierno de Estados Unidos demandó el lunes a Adobe y acusó al fabricante de Photoshop y Acrobat de perjudicar a los consumidores al ocultar elevadas tarifas de cancelación en su plan de suscripción más popular y dificultar la anulación de suscripciones.

En una demanda presentada en el tribunal federal de San José, California, la Comisión Federal de Comercio (FTC, por sus siglas en inglés) dijo que Adobe oculta en letra pequeña las tarifas, que a veces alcanzan cientos de dólares, y otros términos importantes de su plan de suscripción "anual pagado mensualmente", o detrás de cuadros de texto e hipervínculos.

Según la denuncia, Adobe calcula las tarifas por cancelación anticipada como el 50% de los pagos restantes cuando los consumidores cancelan en su primer año.

Las acciones de GameStop cayeron el lunes 12% después de que su muy esperada reunión de accionistas durara solo 15 minutos sin fuegos artificiales y solo un puñado de detalles sobre las acciones futuras del minorista, según un webcast de audio.

El director ejecutivo, Ryan Cohen, dijo a los accionistas que un número no especificado de tiendas cerrará mientras el minorista trabaja para reducir los gastos operativos.

La reunión de accionistas se retrasó desde el jueves después de encontrarse con una "demanda sin precedentes" y otros problemas técnicos que impidieron que muchos inversionistas se conectaran a la transmisión en vivo.

La fintech latinoamericana de origen argentino tapi anunció la integración con TraderPal, una plataforma de inversiones financieras, para ofrecer una gama ampliada de servicios financieros en México y Argentina, con la posibilidad de extenderlo a otras geografías como Perú y Chile.

La colaboración facilitará que los usuarios realicen pagos de servicios básicos, recargas móviles y compra de giftcards de gaming, de retail y de experiencias.

Los usuarios de estas empresas podrán gestionar sus pagos desde la misma plataforma en la que realizan sus inversiones, simplificando así su vida financiera mediante una única solución.

Gowest Gold dijo el lunes que llegó a un acuerdo de préstamo con Canadá para pedir prestado hasta 10 millones de dólares.

El préstamo no está garantizado y tiene una tasa de interés del 12 por ciento.

La compañía utilizará los ingresos para cubrir los requisitos generales de capital de trabajo, financiar su programa de exploración y preparar Redstone Mill para la molienda prevista del mineral de Gowest.

A principios de este mes, Gowest celebró un acuerdo de molienda a plazos con Northern Sun Mining precisamente para poder moler y procesar el mineral producido en la mina Bradshaw de Gowest en su molino Redstone en Timmins, Ontario.



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

2024-2025, cambios políticos y económicos

Las reformas constitucionales, entre ellas, la Reforma Judicial que buscan aprobar los gobiernos saliente y entrantes de México, han colocado un enorme acertijo respecto del futuro político y económico nacional.

Son muchas las interrogantes, pero sobresalen dos.

1.- Los cambios ¿implican un cambio radical para el sistema democrático nacional?

2.- ¿Existe la posibilidad de que registre una crisis económica de fines o de principios del sexenio?

Respecto de la primera interrogante, lo más probable es que el escenario para la democracia en México, cambiará respecto de lo que veníamos registrando hasta ahora.

De hecho, el cambio de paradigma, ya es una realidad.

Al pintarse de guinda —el calor del partido oficial— prácticamente todo el territorio nacional, la realidad política de México, ya cambió.

México ya vive en un sistema monopartidista.

Todavía falta por ver la aprobación de las reformas que llevarán a un cambio radical de lo que hasta ahora se conoce como un órgano ciudadano electoral, el INE.

En los hechos el INE hoy, ya no es lo que fue, todavía hasta hace poco. Pero hacia adelante, todavía falta por ver lo que viene.

Los resultados electorales de este 2024, cambiaron lo que venía siendo un sistema de partidos políticos, al de un solo partido hegemónico.

En su más reciente Reporte Económico el departamento de estudios económicos de Citibanamex asienta que después de cuatro decenios de

gradual gestación de pluralismo, el sistema político vuelve a quedar dominado por un partido político: Morena.

Ese es en síntesis, su balance electoral del 2024.

La firma financiera, destaca que la coalición encabezada por Morena arrasó la elección presidencial, las contiendas para definir la integración de ambas cámaras del Congreso de la Unión y las legislaturas estatales, así como las elecciones de gobernador que se realizaron el pasado 2 de junio.

Este resultado —apunta— superó las expectativas que las encuestas habían generado y, entre otras cosas, es probable que se traduzca en mayorías legislativas calificadas para la misma coalición que ocupará la Presidencia de la República.

Con éstas —advierte Citibanamex— el próximo gobierno podría garantizarse cualquier reforma, secundaria o constitucional, que decida impulsar.

Todo apunta a que Morena tendrá mayoría calificada en la Cámara de Diputados y, posiblemente, también en el Senado; más de 70% de la población nacional tendrá gobiernos estatales de esta alianza y podría controlar mayorías, en alrededor de 27 congresos locales.

Desde 1991, ningún partido o coalición había vuelto a concentrar tanto poder.

La respuesta a la primera pregunta, parece clara.

Por cuanto a la segunda. No parece inminente la posibilidad de que se registre una crisis económica de fin o principio de sexenio.

Por lo menos, no se registrará una crisis económica, como aquellas que

se registraron en el pasado reciente.

Las condiciones son totalmente diferentes.

México tiene hoy un mercado de libre flotación; Banxico dispone de más de 200 mil millones de dólares de reservas; tiene listo un paquete por 30 mil millones de dólares para intervenir, si es necesario, en el mercado cambiario; y se mantiene la estabilidad macro.

Por otra parte, aunque la debilidad de las finanzas públicas, con un elevado déficit fiscal de casi el 6%, y la necesidad de realizar un ajuste fiscal del 3% para el 2025, es preocupante, no parecen suficientes para detonar una abrupta crisis.

A pesar de la volatilidad que se ha registrado en los mercados cambiario y de capitales, es muy probable que los gobiernos saliente y entrante, avancen en la consecución del conjunto de reformas que plantea.

Hay que anotar que del 31 de mayo al 17 de junio del año en curso, el peso acumula una depreciación del 9%. Lo cual no es menor.

El presidente López Obrador está convencido de que se necesita realizar la reforma judicial. Su intención la sintetizó con la frase, la justicia está por encima de los mercados.

Lo más probable es que con la hoy virtual presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**, el conjunto de reformas constitucionales, se realice más temprano que tarde.

Viene también un cambio económico para México

Las consecuencias en el plano de la economía, se verán más en el mediano y largo plazos.

Se podrán identificar en el nivel

de Inversiones Extranjeras Directas, Además de la reacción de los dos
las calificaciones y perspectivas que principales socios comerciales del
apliquen las agencias calificadoras país: EU y Canadá.
al gobierno de México y el nivel de Al tiempo.
crecimiento económico.



La resistencia de AMLO a soltar el poder

Por la reacción de la cotización del tipo de cambio del peso frente al dólar de los Estados Unidos, una vez que concluyó la conferencia de prensa que dio la virtual presidenta electa de México, **Claudia Sheinbaum**, ayer por la tarde, es un hecho que el mensaje que dirigió la próxima titular del Poder Ejecutivo de nuestro país no despejó dudas, y probablemente, abonó a la incertidumbre.

En los primeros momentos después de esa conferencia de prensa el tipo de cambio brincó, de la cotización con la que habían cerrado las operaciones de los mercados de Norteamérica, 18.24 pesos por dólar, hasta alcanzar 18.5830 pesos por dólar, a las 5:57 pm, el valor más alto registrado en las últimas 52 semanas, es decir, la cotización más alta en el curso de un año. Posteriormente empezó a ajustarse hacia niveles de 18.40 pesos por dólar.

La presidenta electa fue particularmente cuidadosa en evitar manejar el mismo tipo de lenguaje del presidente, que ha sido muy frontal en advertir que la reforma al Poder Judicial va porque va, en los términos que él la propuso en febrero, que entre otras cuestiones incluye la propuesta de que los ministros que integran la Suprema Corte de Justicia de la Nación sean electos por voto directo.

De manera señalada se notó que quiso evitar ese tipo de desplante, poniendo sobre la mesa la idea de que habrá un proceso

de diálogo público sobre el tema, durante los meses previos al inicio del primer período ordinario de primer año de sesiones del Congreso de la Unión, el 1 de septiembre. No quiso pronunciarse sobre el alcance de la reforma, lo que la desmarca sutilmente de la estrategia planteada por el presidente López Obrador.

Sin embargo, es un hecho evidente que la falta de una definición clara sobre cuál será el verdadero alcance de la reforma al Poder Judicial que impulsará la nueva presidenta de México y la discusión que alrededor de ello tendrá lugar en el Congreso, ha venido contribuyendo al ambiente de incertidumbre que están percibiendo los inversionistas, de ahí que ayer mismo se registrara la cotización más elevada en el último año.

No hay duda que la virtual presidenta electa trae una idea clara sobre cuáles son las propuestas legislativas que quiere impulsar al arranque de su administración. Pero aún no ha logrado enviar un mensaje claro sobre cómo piensa utilizar la extraordinaria fuerza parlamentaria que ella y los partidos que la acompañaron como parte de la coalición triunfadora, lo que genera inquietud entre los inversionistas.

En este contexto, el hecho de que vaya a dar a conocer su gabinete la próxima semana y con ello inicien formalmente los trabajos de la transición, es una gran oportunidad para articular un mensaje más claro sobre los

temas que ya sabemos serán los prioritarios, sobre los alcances que buscarán la nueva presidenta y su administración, y sobre todo, la forma en que esos planteamientos impactarán el desempeño de los diversos sectores de la economía. Ello podría generarle estabilidad al tipo de cambio.

En los hechos, el ajuste que está experimentando el tipo de cambio no es malo, al contrario, permite que el peso mexicano se acerque a su valor real, lo que seguramente contribuirá a mejorar los términos del intercambio comercial de nuestro país. Sin embargo, el que la 4T haya elegido a un peso mexicano fuerte como un signo de prosperidad económica del país y todos los mexicanos, le está jugando ahora una mala pasada.

No obstante, los cuatro meses de transición serán particularmente desafiantes, por el hecho de que estamos observando algo que es verdad que ya se anticipaba, pero que ahora lo estamos viendo con nitidez: un presidente saliente que se resiste a mostrarse como un "lame duck", cuya traducción literal es pato débil, pero que es un término utilizado en la lengua inglesa para referirse a un político o líder de un país con capacidad de maniobra limitada o muy debilitada por el hecho de que su gestión se aproxima a su fin, y ya hay una sucesora electa, como es el caso. Bajo este escenario estarán reaccionando los mercados.

**El autor es economista.*

**PESOS Y CONTRAPESOS****DE LA REFORMA FISCAL (2/5)****POR ARTURO DAMM ARNAL**

En el anterior *Pesos y Contrapesos* expliqué las razones por las que, ante el desorden fiscal, debe realizarse una reforma, con la cual está de acuerdo la mayoría de los economistas. La discusión comienza al plantear la pregunta, ¿cuál reforma fiscal es la correcta? Mi propuesta, para desgracia de los contribuyentes, es la menos socorrida. ¿En qué consiste? Los remitto a: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/gastos-e-impuestos-1-5-56567>.

Se necesita una reforma fiscal para arreglar el desorden en las finanzas gubernamentales (déficit creciente), cuya causa son gastos excesivos con relación a la recaudación de impuestos, recurriéndose entonces al endeudamiento para cubrir el déficit que es, precisamente, la parte del gasto no financiada con impuestos sino con deuda. Este desorden se corrige (reducción del déficit), o aumentando la recaudación, o reduciendo los gastos, o aumentando la recaudación y reduciendo los gastos. ¿Cuál es la correcta?

Si la causa del desorden es que el gobierno gasta en lo que no debe, porque realiza tareas que no forman parte de sus legítimas funciones, como lo hacen, en mayor o menor medida, todos los gobiernos, la corrección correcta implica eliminar los gastos que no corresponden a las legítimas tareas del gobierno. ¿Cuáles son esas tareas, las legítimas?

La principal pregunta de la ciencia y la filosofía política no es ¿qué *puede* hacer el gobierno?, sino ¿qué *debe* hacer?, pregunta que plantea esta otra: ¿puede responderse objetivamente, de tal manera que todos estén de acuerdo?

Lo que sí es un hecho es que el gobierno mexicano gasta en lo que no debe (por ejemplo: en construcción de aeropuertos, trenes y refinerías), por lo que de entrada gasta más de lo que debe (con cargo indebido a los contribuyentes), y en muchos casos de mala manera (el AIFA, el Tren Maya y la refinería Dos Bocas, ¿serán rentables o elefantes blancos necesitados de subsidios, nuevamente a cargo de los contribuyentes?), por lo que una reforma fiscal correcta, antes que preguntarse qué impuestos subir y/o qué nuevos impuestos cobrar, debe preguntarse qué gastos recortar y qué gastos eliminar, lo cual, en el caso de México, no sucederá, mucho menos con la 4T en el poder.

Botón de muestra: en 2019, primer año del primer piso de la 4T, el gasto del gobierno sumó \$5,838,059,700,000 (\$5.9 billones); en 2024, último año, sumará \$9,066,945,800,000 (\$9.1 billones), lo cual dará como resultado un incremento de \$3,277,986,100,000 (\$3.3 billones), el 55.29% en términos nominales y 22.79% en términos reales, descontada la inflación.

Lo fiscal tiene dos frentes, el de los ingresos (principalmente impuestos y deuda), y el de los gastos (en las tareas propias del gobierno, en desarrollo social y en crecimiento económico), por lo que, una reforma fiscal, debe reformar en ambos frentes, comenzando por el de los gastos, algo que no sucederá, mucho menos en el grado que se necesita (limitar al gobierno a sus legítimas tareas, las relacionadas con la impartición de justicia).

La reforma fiscal, de llevarse a cabo, será principalmente tributaria, centrada en dos preguntas: qué impuestos aumentar (la principal), y qué nuevos impuestos cobrar (la secundaria). Dicho de otra manera, ¿cómo expoliar más (eso sí: legalmente), a los contribuyentes?

Continuará.

**GENTE DETRÁS DEL DINERO****PRESENTARÁ SEMAR PLANES PARA AICM A SHEINBAUM**

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / [@mfloresarellano](https://twitter.com/mfloresarellano)

Los administradores del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México hacen todo lo que está al alcance de su presupuesto y creatividad para lograr que se ubique como el quinto aeropuerto a nivel mundial con el mejor tiempo (un índice de 86.54%) en despegue de vuelos medido por la consultora Cirium; el equipo del contraalmirante José Ramón Rivera Parga modificó la disposición de áreas de filtros de acceso —instaló 30 nuevos equipos de escaneo de personas— para reducir casi 80% el tiempo de acceso a las salas de última espera en la T2, tal y como atestiguan cientos de felicitaciones escritas recibidas por el coordinador de seguridad en ese punto, Rodolfo Meléndez.

No es suficiente. Con todo y restricción de números de vuelos y derivado de las mejoras operativas que han atendido todas las aerolíneas, la tendencia es hacia un creciente número de pasajeros, muy probablemente 44 millones acumulados en 2024 debido en buena medida por la demanda de vuelos internacionales.

Así que los mandos de la Marina Armada, hoy encabezados por el almirante Rafael Ojeda, preparan una serie de planes sobre qué hacer para mejorar una infraestructura antigua a la que la diligencia naval y civil logra sacarle hasta la última gota de eficiencia, para presentarlos a Claudia Sheinbaum.

Existen diversos planes, como el cambiar en su totalidad (con un programa modular de trabajo) la Terminal 1 y/o reubicar sus dos estacionamientos para ampliar su capacidad, así como el de construir una sola y gran terminal aprovechando terrenos que dispone Aeropuertos y Servicios Auxiliares que lleva Javier Villazón, que permitiría incluso ampliar la separación de pistas para aterrizajes simultáneos.

Los planes se presentarán a la candidata electa para, que conforme a la política pública decidida para el actual Sistema Metropolitano de Aeropuertos..., pues resulta imposible pensar siquiera en la resurrección del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM).

Esa decisión mostrará hasta donde continuará Sheinbaum con las políticas de Andrés Manuel López Obrador que buscaron trasladar —sin éxito hasta ahora— la mayoría de los vuelos del Valle de México hacia el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles que opera la Secretaría de la Defensa Nacional, hoy a cargo de Cresencio Sandoval y a

través del equipo del general Isidoro Pastor.

De mientras, el AICM aprovecha todas sus oportunidades que se fueron construyendo desde el arribo del vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño y que con Rivera Parga se amplifican: la inversión física este año subió de 1,500 a 2,200 millones de pesos con 700 millones de pesos obtenidos de la actualización y cobranza de rentas en espacios comerciales, servicios y hangares: se comprarán más escáneres de pasajeros, 6 nuevos tomógrafos para equipaje, elevadores y aires acondicionados para la T2, rehabilitación de sanitarios (hay 112 en ambas terminales), drenaje bajo pistas, mejora estructural de la pista 05R.

El proyecto de inversión en obra para 2025 se calcula en 3,500 millones de pesos, sólo para mantener funcional la actual infraestructura ante la avalancha de viajeros.

Pero aun así no es suficiente. Veremos qué aconseja el nuevo titular de Infraestructura, Comunicación y Transportes (Andrés Lajous, dicen es el nuevo) a la presidenta electa.

El truculento retorno de Gutiérrez Camposeco. Hay personajes que no pueden vivir fuera de la grilla empresarial por más que tiren polilla, así sea que su paso haya sido a tropezones y acciones turbias. Es el caso de Vicente Gutiérrez Camposeco que anda tras la presidencia de la Cámara Nacional de Comercio Ciudad de México, sí, el mismo que se apañó una acción del Club de Industriales propiedad del Club de Industriales.

Para encaramarse a la Canaco CDMX, Gutiérrez Camposeco le vende sueños de opio a José

de Jesús Rodríguez —actual presidente— de que dadas sus artes de cabildeo (¡oiga nomás!) puede llevarlo a la presidencia de Concanaco que ahora encabeza Octavio de la Torre... y de ahí hacerlo presidente del Consejo Coordinador Empresarial.

Claro, antes de fumarse esas promesas, Rodríguez tendría que cubrirse las espaldas, pues Gutiérrez suele perseguir a sus antecesores.

Mientras, entre grandes hoteleros y comerciantes capitalinos hay preocupación por lo que puede suceder con esa representación empresarial, pues necesitan un verdadero interlocutor con el gobierno y no quien se ponga de "tapetito" para conseguir sus propios fines.

Las tres prioridades del PRI. A diferencia de Marko Cortés, Alejandro Moreno arrojó a Xóchitl Gálvez tras la derrota del 2 de junio. En su momento quedará claro el papel de cada partido en el papel adverso que obtuvo la oposición ciudadana. Empero, hay tres prioridades en la organización que encabeza *Alito*: 1) Preparar su asamblea para tomar decisiones estratégicas como oposición ante el actual régimen; 2) Impugnación en distritos con evidentes irregularidades en el día de la votación, así como a la "elección de Estado" orquestada desde Palacio Nacional, y 3) Evitar constitucionalmente la sobrerrepresentación que pretende Morena, PVEM y PT para así atajar la supresión del Poder Judicial y las reformas regresivas del llamado Plan C.

Veremos.



Aferrado al bastón de mando

Más allá de lo dañina que pueda ser la reforma constitucional para dismantlar la autonomía del Poder Judicial, lo que resulta perturbador es la forma como el Presidente que ya se va trata a la virtual presidenta electa, como si fuera un instrumento de su poder personal.

Las señales que hace evidentes Andrés Manuel López Obrador van más allá de una actitud paternalista-machista en donde él se para en la puerta de "su casa", la abraza, la estruja y la besa como si fuera su *corcholata* y no la candidata que obtuvo 36 millones de votos en una elección presidencial.

La señal es que él es quien la conduce tomada por los hombros hacia el interior de su Palacio Nacional. Y si hay conferencia es en su salón de las mañaneras.

Un gobierno entrante que apenas tiene poco más de cien días para tomar las riendas de un país del tamaño y la complejidad de México no tiene tiempo para que la virtual presidenta electa tenga que acompañar al mandatario saliente en su gira del adiós.

Pero es, otra vez, la señal de quien quiere mostrar su poder para hacer que su sucesora se comprometa públicamente a seguir su plan de gobierno, a terminar todo lo que dejó inconcluso, antes que sus ideas personales.

Por supuesto que la oferta no era otra que la continuidad, nadie cuestiona que el éxito electoral fue producto de los seis años de campaña del actual Presidente, de la inversión de una parte muy importante de los recursos públicos en ese proyecto y de dedicar sus únicas actividades públicas matutinas a la propaganda a favor de su grupo político.

Sin embargo, el nombre que apareció en la

boleta y que recapturó a muchos desencantados del actual mandatario fue el de Claudia Sheinbaum. El mandato ya lo tiene ella.

Es verdad, será a partir del 1 de octubre próximo cuando ella asuma la presidencia de manera formal, pero es tal el peso del líder de ese grupo que sí inquietan sus señales de perpetuarse en el poder en una especie de Maximato.

Y si bien López Obrador está bien aferrado al bastón de mando, este periodo de transición es precisamente para traspasar el poder, no es para que el que ya se va quiera usar a su conveniencia, por ejemplo, la mayoría calificada de la siguiente administración.

Es muy probable que el gobierno entrante quiera exactamente el mismo resultado legislativo para controlar al Poder Judicial, pero hacerlo ver como una decisión solamente de López Obrador le quita margen de maniobra al próximo gobierno que ya no contará, públicamente, con su presencia.

Aun con todo el agradecimiento y compromiso que pueda tener la virtual presidenta electa con el mandatario saliente, la realidad es que tienen perfiles y formaciones tan diferentes que sería, digamos, un desperdicio, no permitir a esta científica tener una oportunidad de hacer las cosas con más estructura.

Es evidente que López Obrador empieza a resentir la realidad de que la Constitución lo obliga a dejar la silla en poco más de cien días y que quiere aferrarse al bastón de mando.

Pero si en algo hay consenso entre detractores y seguidores, es que su sucesora puede hacer las cosas mejor que él.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



Se pueden cambiar el nombre, pero no cambia la historia

Si las recurrentes crisis de los partidos de la oposición se resolvieran solo cambiando a sus presidentes, no estarían en la crisis que padecen desde el año 2000.

Quienes piden a gritos las cabezas de Marko Cortés y Alejandro Moreno, no tienen un proyecto de reconstrucción del PAN y el PRI respectivamente.

No se trata del "quítate tú para ponerme yo", porque ambos partidos enfrentan la disyuntiva de reconstruirse o perder el registro en las próximas elecciones intermedias.

El PRI comenzó los preparativos para su asamblea nacional, en la que se definirá no solo el dirigente nacional, sino temas como la sustitución del nombre, el cambio de emblema, el cambio de colores, y asuntos más de fondo como la reorientación ideológica.

Son 6.5 millones de votos los que obtuvo el PRI el 2 de junio, un porcentaje nada despreciable de mexicanos que creen que todavía es opción política.

El PAN obtuvo 9 millones de votos pero, a diferencia del PRI, no se conoce que haya iniciado un proceso de análisis y menos de relevo porque, como responsables del manejo de la campaña presidencial de Xóchitl Gálvez, al interior ha comenzado el ajuste de cuentas.

Se pueden ir Cortés y Moreno, pero sin un proyecto de reconstitución fundamentada en el México actual y no en el posrevolucionario, quienes los sustituyan serán, en tres años, las siguientes reses.

No fue ayer y es probable que, pese a que anunció que sería esta semana, tampoco en los próximos días Claudia Sheinbaum dé a conocer los nombres de los integrantes de su gabinete.

"La fecha que dio no es una camisa de fuerza", nos comentó un integrante del equipo de la candidata presidencial ganadora, por lo que la fecha puede cambiar.

Los motivos son, desde luego, las negociaciones que se realizan entre los grupos de morenistas que apoyaron la campaña, entre los propios integrantes del grupo de Sheinbaum que no necesariamente son los mismos- y, desde luego, la opinión de López Obrador que está que se va que se va y no se irá.

Así que, a menos que haya una negociación en fast track, puede que el gabinetazo tenga que esperar otros días o semanas.

Lo que sí se anunció fueron los resultados de las encuestas que nadie supo cómo, dónde y cuándo se hicieron, pero que la candidata presidencial morenista dio por válidos.

Según esto, el 80% "de los mexicanos entre-

vistados" dijeron estar a favor de una reforma al Poder Judicial.

¿Por qué ese porcentaje tan bajo si bien pudo haber sido el 150% de los mexicanos?

Como sea, cualquier ciudadano de este país está consciente de la urgencia de una reforma al Poder Judicial, pero muchos no están con la reforma lopezobradorista que quiere una Corte domesticada y doblegada a sus intereses.

Claro que urge una reforma judicial que combata la corrupción, que haga cumplir el mandado de justicia expedita-hay presos que tienen decenas de años sin sentencia-, que acerque al Poder Judicial a la ciudadanía.

Pero hay un mar de diferencia entre lo que realmente se necesita y lo que cree el Presidente que se necesita, desde su punto de vista sesgado -y cegado a cualquier crítica-.

Sobre este tema, por cierto, qué mal se vio Rectoría de la UNAM desligándose del estudio de las iniciativas de reforma constitucional que hicieron dos investigadores de esa casa de estudios.

¿No que su deber es primero defender la autonomía de cátedra?

¿A poco el nuevo rector Leonardo Lomelí Vanegas ya se pandeó?



UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

LA PECULIAR TRIPULACIÓN DE VIVA AEROBÚS

Descubrí que este avión de Viva Aerobús, un Airbus A320, perteneció originalmente a la húngara Wizz Air, que luego lo cedió a Avion Express



Tomé el vuelo 1039 de Viva Aerobús anteayer domingo de Cancún a la Ciudad de México. Ha sido uno de los más peculiares y diferentes que tenido en el país.

En primer lugar, la mayoría de la tripulación era extranjera. El piloto no hablaba español, y la jefa de servicio a bordo, tampoco. Ella parecía de Malta o algún país similar. Su asistente a bordo tenía un acento en español notoriamente ibérico y con la "z" muy marcada, como si proviniera de Cádiz o Badajoz.

En segundo lugar, el avión tenía escritas las instrucciones en húngaro, ruso, búlgaro e inglés. Por ejemplo, para señalar que la gente debía abrocharse el cinturón de seguridad, se leía: *Затягнете предпазния колан докато седите*. No había instrucciones en español.

Y después ocurrieron curiosidades. Por ejemplo, ni los pilotos ni la tripulación a bordo dijeron sus nombres, algo que suele ser común en vuelos nacionales.

Ante la situación, un pasajero —que parecía de la comunidad libanesa mexicana— tuvo un ataque de ansiedad justo cuando cerraron la puerta, antes del despegue.

Viva Aerobús informó que buscaría arrendar aviones en 2024

“Este vuelo es raro”, dijo, mientras pedía bajar del avión. La jefa de servicio a bordo y su familia quisieron convencerlo de volar, pero nadie lo logró, e inició el protocolo para desabordarlo. “¿De dónde es el avión?”, preguntaba.

Luego vino el episodio de un animal de servicio de apoyo emocional.

La pasajera a mi lado llevaba uno violando la normatividad, sin bozal. Estuvimos cerca de otro altercado si no fuera por la conmiseración del capitán, que desde la cabina dio la orden de tolerar el viaje del perro suelto sin el instrumento bucal.

Descubrí que este avión de Viva Aerobús, un Airbus A320, perteneció originalmente a la aerolínea húngara Wizz Air, que luego lo cedió a Avion Express, una compañía especializada en proveer desde aviones, hasta tripulaciones, seguro y mantenimiento a otras aerolíneas. El grupo al que pertenece Avion Express se llama Avia Solutions Group, encabezado por **Vladas Bagavičius**. La empresa está basada en Vilnius, Lituania.

Desde el año pasado Viva Aerobús, que encabeza **Juan Carlos Zuazua**, informó que buscaría arrendar aviones en 2024 para compensar la carencia de 15 al 20 por ciento de su flota que tenía motores de la marca Pratt & Whitney, ya que estos entraron a revisión preventiva desde el año pasado y tardarán hasta 2026 en finalizarla y estar de regreso.

Así que sí, el arrendamiento de aviones, y hasta de tripulaciones, está en marcha.

AEROMÉXICO

La aerolínea que encabeza **Andrés Conesa** transportó a dos millones 182 mil pasajeros en mayo, un aumento de 9.6 por ciento frente al año pasado. Su oferta de asientos creció 12.2 por ciento; y su demanda, 16.1 por ciento. Además, de acuerdo con Cirium, fue la aerolínea más puntual del mundo en ese mes, acumulando tres meses en esa posición en 2024. Excelente.



CORPORATIVO -



#OPINIÓN

INTELIGENCIA INDUSTRIAL

DEACERO invertirá mil millones de dólares en los próximos tres años para fortalecer su modelo de negocio basado en reciclaje de chatarra



Aunque el concepto de economía circular ha cobrado notoriedad global en los últimos años en México una acerera lleva décadas con ese modelo de negocio al ser el mayor reciclador de chatarra del país.

Me refiero a Grupo DEACERO, que tiene como mandamás a **Raúl Gutiérrez**

Muguerza, que por más de siete décadas ha apostado por producir acero a partir de reutilizar residuos y convertirse en el líder en el segmento de largos con 39 por ciento del mercado.

La historia de DEACERO se remonta a 1952 como un fabricante de cercas y alambres en Monterrey, y ahora es el uno de los proveedores de alambre metálico más grande del mundo con operación en Estados Unidos y más de 20 mercados.

DEACERO tiene capacidad para producir 4.5 millones de toneladas de acero al año y más de 1.4 millones de toneladas de alambre en 32 centros de reciclaje, que involucra a miles de recolectores de residuos, y que ha logrado un manejo muy cuidadoso de sus procesos al limpiar la chatarra que millones de mexicanos generamos y que incluso importamos.

Para que tenga idea de ese gran esfuerzo DEACERO utiliza

DEACERO Cuenta con el índice de generación de CO² más bajo en el país

apenas un metro cúbico de agua por cada tonelada de acero que produce, cuando el promedio de la industria a nivel mundial es de tres metros cúbicos, en lo que Gutiérrez Mugerza ha llamado *inteligencia industrial*.

DEACERO cuenta con el índice de generación de CO² por tonelada más bajo en el país, y planea reducir 56 por ciento esas emisiones para 2030.

Esos números no serían posibles sin miles de horas de investigación y mejoras continuas en sus procesos, además de recursos cuantiosos donde la acerera ha decidido invertir mil millones de dólares en los próximos tres años en una apuesta por el *acero verde* que significará reciclar más de 4.7 millones de toneladas de acero al año.

Para el CEO de DEACERO el modelo de *inteligencia industrial* puede replicarse en otros sectores con ciclos virtuosos de producción que permitan a la población acceder a una prosperidad sostenible al ayudar al medio ambiente, además de tener un gran impacto social en las comunidades y que puede ser muy útil ante los nuevos desafíos que encara la economía mexicana de cara al cambio climático.

LA RUTA DEL DINERO

El escenario para bajar las tasas de interés se torna complicado no sólo por la subida del dólar, también por los precios. Para los analistas de Banorte, la reunión de política monetaria del Banco de México, a celebrarse el 27 de junio, estará influida por el repunte en los precios de los alimentos que puede incidir en una inflación más alta en este año y el próximo. Por ello, el banco central dejaría sin cambio su tasa de referencia en 11 por ciento. La nueva expectativa en tasas del grupo financiero, que preside **Carlos Hank González**, es de estabilidad de aquí a fin de año, y podría darse un ajuste de 25 puntos base en la reunión de diciembre, claro, en función del escenario macroeconómico que se presente en el segundo semestre de 2024.



IQ FINANCIERO

Nafin y la importancia de sus bonos verdes

Claudia Villegas
@LaVillegas1



En los mercados de valores, las emisiones de bonos sostenibles de Nafin, que dirige Luis Antonio Ramírez Pineda, han permitido que el banco de desarrollo cuente con recursos para seguir reduciendo el impacto en el medio ambiente de las actividades productivas del país. Se trata de uno de los temas más relevantes porque, de acuerdo con datos del INEGI bajo la dirección de Graciela Márquez, la degradación ambiental impacta más del 4% del PIB, con aproximadamente 1.2 billones de pesos. En 2021, Nafin concretó una emisión por más de 10,000 millones de pesos. Se espera que al cierre de 2024 se afiance esta emisión de bonos sustentables. Por lo pronto, podemos confirmarle que recursos resultado de estas emisiones se han empleado con éxito en remediaciones ambientales. Un círculo virtuoso en las operaciones que encabeza en Nafin Ismael Villanueva, titular de Emisiones en Nafin.

LLEGA ESG HERO

Al frente de la International Association for Sustainable Economy, Rodrigo Manrique, un financiero con varias décadas de experiencia en este sector y en sus prácticas de sostenibilidad, presentó recientemente una de las herramientas más novedosas para capacitar a los colaboradores de las organizaciones en las mejores prácticas de buen gobierno, de cuidado del medio ambiente y de gestión con la comunidad, también conocidas como Ambiente, Sociedad y Gobernanza, ESG, por sus siglas en inglés.

Resulta que desde IASE obtuvieron información sobre las mejores prácticas para difundir el conocimiento respecto a la importancia en las empresas de las políticas ESG. Así, más allá de la capacitación, de la integración de normas o políticas de recursos humanos, IASE confirmó que la integración de nuevas herramientas como los juegos de video pueden aportar una di-

fusión muy efectiva de los criterios ESG. De esta forma surgió ESG Hero, el primer video juego para el aprendizaje de políticas de sustentabilidad. Se trata, nos cuentan, de la primera de muchas iniciativas que permitirían hasta la certificación en esta materia que ya tiene repercusiones en los costos financieros que pagan las compañías y hasta los países. Es el futuro.

AVANZA SELLCOM EN OPEN BANKING

En Sellcom, la consultora e integradora de soluciones para la era del Open Banking, sus fundadores Edgar García Barzanayana y Fernando Beltrán, avanzan en México en la difusión y aplicación de las tecnologías, los procesos y las buenas prácticas de la banca para que el usuario puede ejercer, como ya sucede en los mercados europeos, el derecho a compartir – sin ningún riesgo y todas las posibilidades- sus datos con el propósito de aprovechar más y mejores oportuni-

dades en el sector financiero.

El pasado 16 de mayo, platicamos con García Barzanayan y Beltrán respecto a las oportunidades que observan en Open Banking en el marco de un evento organizado por Selicom hace algunos días y en el que participaron más de 300 líderes en el sector. Los expertos en Open Banking presentaron a la comunidad bancaria y a los expertos en el área Fintech, un balance de los logros en Europa en espera de una regulación para el mercado mexicano para el Open Finance y Open Banking. El movimiento regulatorio que se vivirá en México necesita, por lo tanto, un sustento tecnológico para garantizar la seguridad de miles de millones de datos y hasta de funcionalidades. Si bien las Apps están apoyando para actualizar sus plataformas y contar con operaciones con más módulos, el Open Banking están transformando los modelos de negocios al empoderar a los clientes en el control y gestión de sus datos. Esta tendencia tecnológica se inició hace seis años cuando se aprobó la Ley Fintech y México se ubicó como punta de lanza en la región. Así, la etapa de Open Banking y Open Finance ofrece nuevas oportunidades. Por ello, la banca en México ya está invirtiendo y mejorando sus herramientas y sistemas, así como sistemas de seguridad. Open Banking funciona ya en más de 40 mercados, hay ejemplos muy claros de lo que está sucediendo en beneficio de los usuarios del sistema financiero.

RECONOCE PREMIO NACIONAL DE CALIDAD EDUCACIÓN EN NUEVO LEÓN
Este año, el Instituto para el Fomen-

to a la Calidad, que encabeza Ana Aceves, entregó seis premios que incluyeron a una escuela pública de la ciudad de Monterrey.

Los premios que se entregaron este año fueron para: Aislamientos Constructivos (Grupo Grupo Aislacon), LIXIL International Cerámica, Planta Santa Clara – AS Maquila México, Pro futuro, Daimler Truck México Planta Santiago, Universidad Anáhuac México, y la Secundaria No. 11 “Dr. Jaime Torres Bodet”. El proceso incluye un acompañamiento en la revisión y mejora de procesos. Se trata de un año de trabajo conjunto que, en el caso de la Secundaria No. 11, es también un reconocimiento a las buenas prácticas que promueve la Secretaría de Educación en Nuevo León.

FANÁTICOS DEL BALONCESTO AGRADECEN TRANSMISIÓN

Los fanáticos del baloncesto quedaron más que agradecidos con TelevisaUnivision luego de que durante todo junio han podido seguir, en vivo y de manera gratuita, todos los partidos de la final entre los Mavericks de Dallas y los Celtics de Boston, a través del canal NU9VE. TelevisaUnivision ha sido única televisora en México que transmitió semanalmente, por televisión abierta, importantes encuentros de la fase regular de la temporada 2023-2024 de la NBA. Las finales de la NBA están en la etapa definitiva y la transmisión sin costo de TelevisaUnivision contribuyó a impulsar el deporte ráfaga que en México tienen millones de seguidores.



COPARMEX

LA VOZ DE LA IP
FRANCISCO JAVIER RUIZ LÓPEZ

Carta abierta a los votantes

Tal vez pensaban que la contienda estaba cerrada o que Xóchitl tenía una gran oportunidad de ganar. Esto puede deberse, en parte, a los algoritmos que influyen en lo que vemos en las redes sociales diariamente...

El 2 de junio se llevaron a cabo unas elecciones muy significativas para nuestro país, tanto por la cantidad de participación, como por su importancia. En estos comicios resultó ganadora Claudia Sheinbaum, del partido Morena, quien será la primera mujer presidenta de México. La victoria fue clara, con una diferencia significativa confirmada, tanto por el PREP como por el conteo rápido.

Para muchos, esta victoria puede parecer sorprendente o difícil de entender, especialmente al recordar las manifestaciones y la cantidad de gente en las casillas que expresaban descontento con el actual gobierno. ¿Cómo es esto posible?

Vivimos en una era donde los algoritmos tienen un papel crucial en la información que consumimos y cómo la percibimos. Estos algoritmos filtran la información de manera que refuerzan nuestras creencias y sesgos, creando burbujas que pueden distorsionar nuestra percepción de la realidad. Esto no es exclusivo de temas político-electorales, afecta muchos aspectos de nuestras vidas.

Es importante desconectarnos un poco de las redes sociales, buscar menos exposición y cuidar más nuestra privacidad. Al entender cómo funcionan estos algoritmos y cómo pueden manipular nuestras percepciones, podemos empezar a cuestionar la veracidad de la información que consu-

mimos.

Hay una realidad que puede ser difícil de enfrentar: existen al menos dos Méxicos. Uno que apoya mayoritariamente al presidente y otro que lo critica. En el primer México, las personas no ven problema en que el Gobierno tenga mayoría en el Congreso o en otros asuntos que algunos considerarían preocupantes. En el segundo México, se tiende a ver estas cuestiones como señales de problemas graves.

Es crucial que reconozcamos que no todos ven el país de la misma manera. Asumir una posición de superioridad, no hará más que alejarnos y crear brechas que pueden ser aprovechadas por quienes tienen intereses negativos.

Debo reconocer que me equivoqué en subestimar la realidad de muchos mexicanos. Mi tarea en los próximos meses y años será intentar entender mejor esa otra cara de México.

Los invito a todos a que hagamos este ejercicio juntos. Apoyemos al Instituto Nacional Electoral y evitemos caer en la tentación de hablar de fraudes sin pruebas. Identifiquemos lo que no somos capaces de ver y entendamos mejor lo que motiva a otros a apoyar al gobierno actual.

Antes de pensar en el futuro de México, debemos entender su presente. ¿Qué es lo que otros ven que nosotros no? Mientras buscamos esa verdad, cuidémonos de nuestros algoritmos para no caer en burbujas informativas. #OpiniónCoparmex

*Presidente del Comité Coparmex Digital

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

Freno a “nearshoring” por reforma a SCJN, nula inversión sin T-MEC y sube riesgo a nota soberana

Propios y extraños coinciden: de aprobarse la reforma jurídica con la elección de jueces, inclusive en la SCJN de **Norma Piña**, México incurrirá en una seria violación a las reglas del T-MEC y de otros acuerdos comerciales.

Le platicaba de dicho riesgo también para el TLCUEM y el bilateral con Japón, porque se alterará la certeza jurídica a las empresas, sumado esto a los cambios a la Ley de Amparo.

De ahí el cambio de ciclo para la cotización del peso que ayer volvió a depreciarse. Cerró en 18.53 por dólar. lo que implica ya un ajuste de casi 9% vs la cotización del 31 de mayo.

Se da por un hecho que la desconfianza continuará y que trasmite a la economía

real. Cierto en un año electoral y de cambio de gobierno ningún experto esperaba una jugosa inversión, pero de darse los cambios en la mira por **Andrés Manuel López Obrador** con el soporte de **Claudia Sheinbaum**, también el panorama 2025 se hará complejo.

Por desgracia un elemento que podría afectarse es el horizonte relativo al “nearshoring”, corriente de inversión que tampoco hemos aprovechado del todo por los cuellos de botella. Vaya Economía de Raquel Buenrostro ni siquiera cuenta con un plan expofeso.

Sin certidumbre jurídica para quienes inviertan aquí, el T-MEC se tambaleará, máxime la revisión en puerta que iniciará el año próximo. Frente a ello muchas inversiones

potenciales se frenarán, sobre todo porque de regresar **Donald Trump**, su posición nacionalista se hará más rígida.

En ese sentido la reformulación ni siquiera se dará, al venirse abajo la relación que inició en 1994. Existe también la opción de acotarlo con barreras arancelarias en perjuicio de México.

De ahí que expertos como **Carlos Serrano**, economista en jefe del BBVA México consideren la posibilidad de una recesión en 2025, esto en el contexto de la necesidad que tendrá la SHCP de **Rogelio Ramírez** de la O de ajustar el déficit fiscal para evitar que México sufra una nueva baja en la calificación soberana, ahora también en riesgo por la incertidumbre por nuestros acuerdos.

Así que en aras de la concentración de poder que se busca, los riesgos estructurales para el país podrían condenar el futuro económico. Mucho en juego.

CORREA DEJA BAIT Y TELEFÓNICA DE WALMART 13 MILLONES

Resulta que **Mauricio Correa García** quien ocupaba la dirección de la telefónica de Walmart acaba de dejar dicha posición que, según se conoce, aún está acéfala. Bait, apuesta de la firma comercial para avanzar horizontalmente, no ha dejado de crecer. Ya tiene más de 13 millones de líneas y es una de las 3 más influyentes del país, muy a la callada.

CONSEJO CONSULTIVO DEL AGUA LEVANTA LA MANO POR PLAN

El Consejo Consultivo del Agua que preside **Raúl Rodríguez Márquez** está más que listo para alertar al gobierno de **Claudia Sheinbaum** respecto a comenzar a trabajar, cuanto antes, en una estrategia para resolver la problemática del sector hídrico, hoy en emergencia. El punto es no esperar hasta octubre y apoyarse con la IP académicos y organizaciones civiles en conjuntar esfuerzos hacia un plan. La gestión del agua debe ser prioridad en la agenda pública, máxime un 2025 con un presupuesto muy acotado. Levantan la mano.

SUMAN SINIESTROS HÍDRICOS 1960 MDP Y AÚN NO LLUEVE

En 2023 los eventos catastróficos representaron el 42% de la siniestralidad que cubrieron las firmas de seguros en lo que son el ramo de daños, sin contar autos. Esto significó, según la AMIS que preside **Juan Patricio Riveroll**, unos 37,912 mdp. Para este trimestre, a pesar de que aún no llega la temporada de lluvias, los riesgos hidrometeorológicos ya son el 20% de la siniestralidad con un costo de 1,961 mdp. Tras Otis y el cambio climático queda claro la importancia de la protección vía un seguro.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx

**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

En los mercados, el riesgo político es exagerado

Podríamos estar hablando de México, tal vez de Estados Unidos, o de Francia; pero en los tres casos, las grillas políticas asustan a los mercados. En los tres casos, las elecciones han provocado que los inversionistas busquen refugio en mercados seguros, siendo Wall Street lo más buscado.

Según datos de EPFR Global, recopilados por TD Securities; durante el último mes, cerca de 30 mil millones de dólares han llegado a los mercados accionarios de EU. Al mismo tiempo, los bonos del Tesoro a largo plazo subieron un 3.5% según datos citados por Bloomberg.

Todo este temor generado por la política en todo el mundo explica (en parte) el apetito generalizado por los dólares. Los inversionistas asustadizos se refugian donde supuestamente su dinero tiene menor exposición y salen a comprar dólares para salirse de los mercados en riesgo. Sin embargo, ¿está justificada esta aversión al cambio político?

En EU se espera que la elección presidencial sea muy reñida y polémica, dejando a los inversionistas de ese país con la urgencia de tomar posiciones antes de que se les venga la noche encima. Los inversionistas están buscando entrar a los mercados de EU ahora que siguen pagando buenos intereses en ese país y antes de que la verdadera polarización bipartidista asuste a los inversionistas.

En México, la aplanadora Morenista genera estampida

de inversores impala por el susto de que el 'Plan C' prospere y se acaben los privilegios judiciales. La paridad peso-dólar se ha estabilizado alrededor de los 18.50 pesos y la BMV está en un sube y baja atizada por conferencias de prensa.

En Francia, el resultado de las elecciones al Parlamento Europeo del 9 de junio generó un cisma político. La amplia victoria de la ultraderecha de Marine Le Pen y el fracaso del presidente, Emmanuel Macron, llevaron a este último a convocar elecciones legislativas anticipadas para el próximo 30 de junio.

Los expertos dicen que existe el riesgo de que la ultraderecha francesa obtenga la mayoría en la Asamblea y que esto desate las ocultas ganas de que ese país salga de la Unión Europea (Frexit). También le temen al aumento del gasto público y con ello se deteriore el ya complicado déficit fiscal francés. La relación deuda pública/PIB de Francia es del 111%, la tercera de Europa solo después del 137% de Italia y el 162% de Grecia. En suma, le temen al populismo de derecha.

Sin embargo, los especialistas también recomiendan no dejarse llevar por el ruido pues el riesgo político está exagerado. Creen que, cuando baje el polvo político, tanto en Francia como en México; se verá que los fundamentales de la economía no son tan malos y que, si bien los típicos inversionistas especuladores saltarán despavoridos ante cualquier ¡booh!; no todos los políticos comen lumbre ni son suicidas electorales. Quien diga lo contrario es porque trae un sesgo político.



Inversiones chinas en Hidalgo

Muy activos anduvieron la semana pasada autoridades y empresarios provenientes de Hunan, China.

El Senado de la República recibió la visita de una comitiva encabezada por Li Dianxun, vicesecretario del Comité del Partido Comunista de dicha provincia, quien expresó -sin mencionar los nombres de las corporaciones- que existen diversas empresas de la región que han invertido en México.

Durante el encuentro, el senador Reyes Flores Hurtado, del Grupo Parlamentario de Morena, afirmó que es importante atraer inversiones chinas a nuestro territorio y lograr que México se convierta en un punto de partida para abrir el comercio entre esa nación y el resto de América Latina.

En Hidalgo, el gobernador Julio Menchaca firmó una carta de intención para el hermanamiento entre la entidad



**RICARDO
CONTRERAS
REYES**

PASE DE ABORDAR

y China, para promover el desarrollo económico y social de ambas regiones. Hunan es conocido por su experiencia en maquinaria para la construcción y la agricultura. En el evento estuvieron presentes los líderes del Consejo Coordinador Empresarial y de la Coparmex.

Cifras oficiales revelan que Hidalgo cuenta con cuatro empresas chinas que representan el 8% de la inversión extranjera directa en el estado y suman 8 mil millones de pesos, aproximadamente.

Sin revelar montos, el Secretario de Desarrollo Económico de la entidad hidalguense, Carlos Henkel Escorza,

anunció que entre julio y agosto llegarán nuevas inversiones chinas, que impactarán positivamente en la creación de nuevas fuentes de trabajo.

Sin embargo, surge una duda: ¿brindará el gobierno de Hidalgo las condiciones necesarias para la llegada de nuevas empresas de origen chino, sin poner en riesgo las inversiones, como es el caso de *Time Ceramic*, cuya apertura lleva un retraso de 6 meses porque aún no cuenta con los permisos para explotar dos pozos de agua en sus instalaciones, ubicadas en el municipio de Emiliano Zapata?

GUÍA DE TURISTAS

Recientemente se inauguró la exposición "Vive la Región Huasteca de Veracruz" en Paseo de la Reforma, exhibición que durará todo el mes de junio, donde se promoverá el turismo y los principales sitios, ya que la región cuenta con una amplia oferta turística, cultural y gastronómica. El centro del país genera un gran número de visitantes para Veracruz, ya que de los 12.5 millones que recibió en 2023, el 46% eran de la megalópolis, de ahí la importancia de continuar promo-

cionando Veracruz... Hay un dato muy revelador que refleja el poco interés de los jóvenes por crear un patrimonio. Resulta que sólo un 5% ahorra para alcanzar metas específicas, como comprar un auto, mudarse a un nuevo lugar o iniciar un negocio propio, asegura Rodrigo Gómez Alatorre, socio fundador y director de *Ki Capital*, firma mexicana de asesores financieros independientes. Por ello, recomienda a los jóvenes acudir a especialistas que, sin conflictos de interés, tengan como objetivo aumentar el patrimonio de las personas que tienen sus primeros ingresos y ahorros... Este miércoles 19 de junio, el *Círculo de Negocios Meredi*, realizará un evento gratuito, dirigido a empresas pequeñas y medianas, a fin de conectar a través de redes de negocios para crecer y profesionalizarse. La cita es a las 10 de la mañana en el Restaurante *Pizzorama*, ubicado en Plaza de la República, Colonia Tabacalera, CDMX.

•Periodista.
Director de Pasaporte Informativo
www.pasaporteinformativo.mx
[@PeriodistaRC](https://twitter.com/PeriodistaRC)



Se desacelera el empleo formal

En el quinto mes del año, el empleo formal, ese que generan las empresas que pagan IMSS, Infonavit e impuestos, se ubicó en 2.2%, pero fue menor en 0.2 puntos porcentuales al logrado en abril de 2024, lo que evidencia una desaceleración en dicha variable.

La informalidad, por su parte, ha tenido mejor dinamismo, pues el impulso que registra tiene tasas de crecimiento mayores al 10%.

Esta merma en el mercado laboral, válida dos advertencias: somos un país con una economía irregular, subrepticia y poco colaborativa en el desarrollo nacional, y la caída en el empleo formal nos hace suponer las posibilidades de una recesión en 2024.

Se espera que la creación de empleo repunte en el tercer trimestre, pero a un ritmo más lento que en 2023, pues la construcción y la manufactura expe-



**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

rimentan bajas importantes en su crecimiento.

Para establecer un negocio se necesita la idea, el plan de negocios que contemple el retorno de inversión y un estudio de mercado que garantice el éxito. Pero también es fundamental el aporte de capital.

Para eso está *GAIN*, que encabeza Rodrigo Ramírez Organista, que ha convertido a esa marca en uno de los mejores vehículos de fondeo para startups y sus emprendedores de calidad.

El *managing partner* de *GAIN* nos

cuenta que ya está casi confirmado el tercer fondo que habilita capital para proyectos que generan valor y todos ganen. De hecho, el 30 de junio espera haber reunido 105 millones de pesos, con la participación de 38 inversionistas y con ello iniciar la colocación o despliegue de los recursos.

Debemos destacar que los recursos de *GAIN* sólo se canalizan a proyectos o empresas de nueva creación con modelos de negocio escalable y sometidos al uso de las nuevas tecnologías y comercialización digital.

A partir de junio y durante los 8 meses siguientes se tiene contemplado el surgimiento de 15 o 20 nuevas empresas, con operaciones en el mercado, a las cuales se les dará puntual seguimiento.

Los otros dos fondos que constituyó *GAIN* ya fueron totalmente invertidos. El primero ya hasta entregó retornos de inversión y el segundo está en proceso de generarlos y que sus acciones se hagan líquidas. De hecho, cada peso invertido en los primeros dos fondos de *GAIN*, actualmente tienen un valor de 4 pesos.

Este es el mejor momento de invertir en *startups*, nos confía Ramírez Organista y *GAIN* el mejor vehículo de fondeo, quien invita a formar parte de esa marca, con sede principal en Guadalajara, Jalisco.

El dólar sigue al alza y la fuga de capitales también. Los resultados de los cuestionamientos realizados por *Enkroll*, *De las Heras* y el partido Morena, en los que se indica que casi todos los encuestados aprueban la reforma al Poder Judicial, han atizado el pánico entre los inversionistas. Algunos bancos y casas de cambio ya están vendiendo el dólar hasta en 19.20 y 19.45, como *Afirme* y *Monex*... Gabriela Siller, directora de Análisis Económico en *Grupo Financiero Base*, dio a conocer que en los primeros días de junio, ya se acumula una salida de capitales de 3 mil 074.47 millones de pesos, cifra que los extranjeros tenían invertidos en México en instrumentos del gobierno.

•Periodista
Director de RedFinancieraMX
gflores13@yahoo.com.mx



Freno a “nearshoring” por reforma a SCJN, nula inversión sin T-MEC y sube riesgo a nota soberana

Propios y extraños coinciden: de aprobarse la reforma jurídica con la elección de jueces, inclusive en la SCJN de Norma Piña, México incurrirá en una seria violación a las reglas del T-MEC y de otros acuerdos comerciales.

Le platicaba de dicho riesgo también para el TLCUEM y el bilateral con Japón, porque se alterará la certeza jurídica a las empresas, sumado esto a los cambios a la Ley de Amparo.

De ahí el cambio de ciclo para la cotización del peso que ayer volvió a depreciarse. Cerró en 18.53 por dólar, lo que implica ya un ajuste de casi 9% vs la cotización del 31 de mayo.

Se da por un hecho que la desconfianza continuará y que trasmite a la economía

real. Cierto en un año electoral y de cambio de gobierno ningún experto esperaba una jugosa inversión, pero de darse los cambios en la mira por Andrés Manuel López Obrador con el soporte de Claudia Sheinbaum, también el panorama 2025 se hará complejo.

Por desgracia un elemento que podría afectarse es el horizonte relativo al “nearshoring”, corriente de inversión que tampoco hemos aprovechado del todo por los cuellos de botella. Vaya Economía de Raquel Buenrostro ni siquiera cuenta con un plan expofeso.

Sin certidumbre jurídica para quienes inviertan aquí, el T-MEC se tambaleará, máxime la revisión en puerta que iniciará el año próximo. Frente a ello muchas inversiones

potenciales se frenarán, sobre todo porque de regresar Donald Trump, su posición nacionalista se hará más rígida.

En ese sentido la reformulación ni siquiera se dará, al venirse abajo la relación que inició en 1994. Existe también la opción de acotarlo con barreras arancelarias en perjuicio de México.

De ahí que expertos como Carlos Serrano, economista en jefe del BBVA México consideren la posibilidad de una recesión en 2025, esto en el contexto de la necesidad que tendrá la SHCP de Rogelio Ramírez de la O de ajustar el déficit fiscal para evitar que México sufra una nueva baja en la calificación soberana, ahora también en riesgo por la incertidumbre por nuestros acuerdos.

Así que en aras de la concentración de poder que se busca, los riesgos estructurales para el país podrían condenar el futuro económico. Mucho en juego.

CORREA DEJA BAIT Y TELEFÓNICA DE WALMART 13 MILLONES

Resulta que Mauricio Correa García quien ocupaba la dirección de la telefónica de Walmart acaba de dejar dicha posición que, según se conoce, aún está acéfala. Bait, apuesta de la firma comercial para avanzar horizontalmente, no ha dejado de crecer. Ya tiene más de 13 millones de líneas y es una de las 3 más influyentes del país, muy a la callada.

CONSEJO CONSULTIVO DEL AGUA LEVANTA LA MANO POR PLAN

El Consejo Consultivo del Agua que preside Raúl Rodríguez Márquez está más que listo para alertar al gobierno de Claudia Sheinbaum respecto a comenzar a trabajar, cuanto antes, en una estrategia para resolver la problemática del sector hídrico, hoy en emergencia. El punto es no esperar hasta octubre y apoyarse con la IP académicos y organizaciones civiles en conjuntar esfuerzos hacia un plan. La gestión del agua debe ser prioridad en la agenda pública, máxime un 2025 con un presupuesto muy acotado. Levantan la mano.

SUMAN SINIESTROS HÍDRICOS 1,960 MDP Y AÚN NO LLUEVE

En 2023 los eventos catastróficos representaron el 42% de la siniestralidad que cubrieron las firmas de seguros en lo que son el ramo de daños, sin contar autos. Esto significó, según la AMIS que preside Juan Patricio Riveroll, unos 37,912 mdp. Para este trimestre, a pesar de que aún no llega la temporada de lluvias, los riesgos hidrometeorológicos ya son el 20% de la siniestralidad con un costo de 1,961 mdp. Tras Otis y el cambio climático queda claro la importancia de la protección vía un seguro.