



# CAPITANES



## CARLOS HANK GONZÁLEZ...

El presidente del Consejo de Administración de Banorte celebra el primer mes del lanzamiento de Bineo, que reporta más de 8 mil clientes y más de 46 mil transacciones. El banco, el primero 100 por ciento digital, recibió una inversión superior a los 250 millones de dólares, tiene 30 aliados tecnológicos y más de 200 empleados.

## Prueba de fuego

Una vez que se den a conocer las cifras definitivas de ocupación de este último fin de semana largo previo a la Semana Santa, se tendrán indicios de lo que será la temporada vacacional en el puerto de Acapulco, que fue azotado por el huracán "Otis" en octubre del año pasado.

La Semana Santa es una de las dos temporadas vacacionales más importantes para este destino, el preferido de los capitalinos que buscan sol y playa cerca de la Ciudad.

Además, se están ultimando los detalles para la próxima edición del Tianguis Turístico, organizado por la Sectur, de Miguel Torruco, que se llevará a cabo del 10 al 12 de abril.

Para los prestadores de servicios en el puerto el reto no sólo es recuperar el dinamismo de los visitantes tras el paso del

huracán, sino contener los efectos de la ola de violencia que padece el estado gobernado por Evelyn Salgado, que ya afecta la movilidad, genera incertidumbre sobre los cuerpos policíacos y un escenario de movilizaciones ciudadanas.

Para la próxima Semana Santa, la Sectur prevé el movimiento de 11.9 millones de turistas, que permitirán ocupaciones de más de 80 por ciento en destinos como Cancún, Los Cabos, Puerto Vallarta, Bahías de Hualtulo. Sin embargo, la dependencia se ha reservado las previsiones sobre Acapulco.

Con la celebración del Tianguis Turístico, que se realizará una semana después de concluir las vacaciones con 600 empresas y unos mil 300 expositores de 38 países inscritos, se verá si la elección de Acapulco como sede no resulta ser más un castigo que un incentivo.

## Año favorable

La industria textil mexicana registró un buen año en materia de exportaciones.

Las empresas que están afiliadas en la Cámara Nacional de la Industria Textil (Canaintex), que lleva Rafael Zaga Saba, se beneficiaron de la ubicación geográfica del País y de la calidad de los productos mexicanos. Esto, a pesar de que el tipo de cambio no fue favorable para las exportaciones.

Al cierre de 2023, esta industria exportó 9 mil 269 millones de dólares de productos textiles y de confección, lo que significó un aumento de 9 por ciento respecto a 2022.

Tener al mercado más importante del mundo co-

mo vecino reduce sensiblemente los costos logísticos al no depender de los barcos, pues la mercancía puede hacerse llegar por carretera en un par de días a esa nación.

Entre los productos más exportados están los pantalones, playeras, ropa deportiva, productos quirúrgicos, como las batas, y en lo referente al rubro textil son artículos como alfombras.

El principal destino de los productos es Estados Unidos, con 80 por ciento del total de las exportaciones.

## Colocan deuda

Compartamos Financiera, subsidiaria de la compañía Genera que opera en Perú, realizó una colocación de

deuda a corto plazo por 70 millones de soles.

La operación se llevó a cabo a través de una emisión pública de Certificados de Depósito Negociables en el mercado de deuda peruano, a un plazo de un año, con una tasa del 5.71 por ciento.

Con esta transacción, Compartamos Financiera busca reafirmar su capacidad para acceder a diversas fuentes de financiamiento, expandir su presencia hacia nuevas comunidades y usuarios, y mostrar su compromiso de proporcionar soluciones financieras apropiadas a los clientes.

La cartera de crédito de Genera, que lleva Enrique Majós Ramírez, alcanzó al cierre de 2023 un récord histórico de 65 mil 167 millones de pesos, un cre-

cimiento anual de 21.4 por ciento. Este crédito impactó a más de 5 millones de personas.

En México, Banco Compartamos alcanzó un portafolio de microcrédito de 41 mil 286 millones de pesos, un crecimiento de 33.1 por ciento comparado con el cuarto trimestre de 2022.

Compartamos Financiera en Perú cerró 2023 en 19 mil 625 millones de pesos, un crecimiento anual de 3.3 por ciento.

## Tecnología de pagos

La plataforma de tecnología de pagos para comercios y empresas Adyen, que en México lleva Fabricio Moreno, fue reconocida con la puntuación global más alta en el informe The Forrester Wave Merchant Payment Providers 2024.

El informe evaluó a los principales proveedores de pagos en el mercado y Adyen recibió la máxima puntuación en seis criterios: visión, innovación, optimización del rendimiento de los pagos, pagos omnicanal, terminales y dispositivos de punto de venta, y enriquecimiento de datos de pago.

Adyen utiliza tecnología como el aprendizaje automático y los datos para potenciar a los comercios y mejorar su negocio, lo que aumenta las tasas de autorización de los comercios, mejora la aceptación de pagos e impulsa el crecimiento de las compañías.

Además de procesamiento de pagos, Adyen ofrece servicios como prevención de fraude.

Algunos de los clientes de Adyen son Microsoft y Dick's Sporting Goods.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



## La reforma fiscal 'deseable, urgente e ineludible'

Con la proximidad del fin del sexenio se han multiplicado las sugerencias (más bien, exigencias) de que el próximo gobierno efectúe una "reforma fiscal", que califican (sic) como "deseable, urgente e ineludible".

Me permito disentir de tal idea, a pesar de que la sostienen algunos expertos de respetable prestigio --y también muchos comentaristas--. En lo que sigue, presento unas cuantas de mis objeciones.

1.- Para empezar, la "reforma fiscal" que se plantea no es otra cosa que un aumento de impuestos. Sin embargo, es obvio que antes de considerar un incremento de la carga tributaria sobre la población, lo verdaderamente "deseable, urgente e ineludible" es reducir la gruesa ineficiencia y la incongruente obscuridad que caracterizan al gasto gubernamental. Los ejemplos de ello sobran, y abundar en lo palpable sería desperdiciar este espacio. ¿Será de veras necesario recordar el caso de una refinera peculiar que costará cerca del triple de lo presupuestado originalmente?

Cuando el gobierno absorbe recursos del resto de la

economía, y los emplea mal, literalmente, está destruyendo valor económico.

De paso, vale notar que el gasto público federal creció 2.5 puntos porcentuales del PIB entre 2018 y 2023, sin que en dicho tiempo haya mejorado el funcionamiento del Estado en el cumplimiento de sus tareas elementales --como garantizar la seguridad interna, por mencionar la primordial--.

2.- Es verdad, desde luego, que "los compromisos fiscales del gobierno federal han aumentado", sobre todo los relacionados con los llamados "gastos sociales". Esto no se hubiera traducido en un problema financiero potencial si se hubiera respetado lo dispuesto por el Art. 18 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, que a la letra dice: "A toda propuesta de aumento o creación de gasto del proyecto de Presupuesto de Egresos, deberá agregarse la correspondiente iniciativa de ingreso distinta al financiamiento o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto". Por cierto, sería más que conveniente que, quienes aspiran a la presidencia de la república, se atuvieran al sentido de dicha

norma al presentar sus generosas promesas de erogaciones adicionales.

3.- Para sustentar la propuesta de un alza de impuestos se utiliza como argumento --desde hace mucho tiempo-- una comparación de la recaudación tributaria de México (como porcentaje del PIB), y la de los países miembros de la OECD. De ello se desprende: a) que el porcentaje mexicano (17%) es apenas la mitad del promedio del conjunto (34%); y, b) que, en conclusión, "debe aumentar".

El problema es que dicha conclusión no se sigue lógicamente de los números aludidos. ¿Por qué? Por dos razones: a) la economía de México no es del tamaño promedio de las economías que integran la OECD; así pues, la comparación no es muy relevante; y, b) la diferencia en los porcentajes citados no tiene, de por sí, valor normativo: la eficacia y la transparencia del gasto público en México no es igual que (digamos) a la de Japón; entonces, ¿por qué habrían de ser iguales las cargas tributarias que sufren los respectivos habitantes?

El argumento anterior se

refina a menudo, y se limita a una comparación entre México y otros países de América Latina, más o menos similares. Y, de nuevo, se llega a la conclusión de que la tributación es muy baja en nuestro país. Las cifras "dicen" que se recauda proporcionalmente más no sólo en Brasil y en Colombia, sino también en Nicaragua y en Honduras. No obstante, hay que notar de inmediato que ninguna de las economías mencionadas es precisamente ejemplo de dinamismo económico, ni de una distribución del ingreso menos desigual. En otras palabras, más impuestos no se traducen necesariamente en desarrollo económico o en justicia social (cualquier cosa que esto último signifique).

4.- La retórica de la reforma propuesta típicamente plantea gravar más a "los ricos". Sin embargo, lo cierto es que los impuestos a la riqueza han probado ser poco eficaces como instrumento recaudador. Además, en la práctica, terminan incidiendo sólo en la clase media.

En fin, antes de perpetrar una "reforma fiscal" no debidamente sustentada, pienso que es necesario una verdadera reforma... del debate correspondiente.



# What's News

**E.ON, empresa alemana** de servicios públicos, invertirá 42 mil millones de euros (45 mil 900 millones de dólares) en Europa entre el 2024 y el 2028, centrándose en redes y soluciones de infraestructura eléctrica. Detalló que alrededor del 70% de sus inversiones se realizarán en Alemania. Sus planes incluyen proyectos de digitalización, el despliegue de medidores inteligentes y soluciones inteligentes de carga de movilidad eléctrica. Su beneficio neto en el 2023 ascendió a 517 millones de euros.

◆ **Hyundai Motor** y su empresa hermana Kia retirarán alrededor de 170 mil vehículos eléctricos en Corea del Sur por un software defectuoso en los autos que podría dificultar el suministro de energía a una batería de bajo voltaje, lo que significa que podrían detenerse mientras están en marcha. Hyundai Motor Group señaló que aún no tiene una estimación oficial sobre el impacto mundial que le generará este problema, pero medios coreanos estimaron que serían alrededor de 600 mil unidades las afectadas.

◆ **Cathay Pacific Airways**, aerolínea de bandera de Hong Kong, reportó que durante el 2023 obtuvo una ganancia neta de 9 mil 790 millones de dólares, la primera desde el 2019, impulsada por un repunte en la demanda de viajes a China, luego de que este

país retiró completamente las restricciones que había impuesto por el Covid. No obstante, Cathay revirtió sus expectativas de reanudar los vuelos a niveles prepandémicos, diciendo que ahora espera hacerlo en el 2025, cuando antes lo esperaba para el 2024.

◆ **Fisker**, startup de vehículos eléctricos con sede en Manhattan Beach, California, está contratando asesores para ayudarse en caso de una posible declaración de quiebra. El mes pasado informó que vendió 273 millones de dólares durante el 2023, pero amasó poco más de mil millones de dólares en deuda. Fisker forma parte de una generación de nuevas empresas de vehículos eléctricos que pudieron debutar en la Bolsa a través de empresas de adquisición con fines especiales (SPAC, por sus siglas en inglés).

◆ **McDonald's** reveló que durante la semana pasada enfrentó fallas generalizadas en sus sistemas informáticos en diferentes partes del mundo. Las ubicaciones en EU, Australia, Reino Unido, Japón y Hong Kong sufrieron interrupciones el viernes y algunos clientes se quejaron en las redes sociales de que no podían pedir comida a través de la aplicación de la cadena ni en los quioscos. En EU, los propietarios de McDonald's dijeron que el problema les impidió abrir algunos de sus restaurantes el viernes.



## Su villano favorito

**E**s muy preocupante la narrativa del presidente Andrés Manuel López Obrador contra el Poder Judicial. No únicamente porque lastima a una institución que constituye otro poder par al Ejecutivo, sino porque lo hace desde el odio, la manipulación, la desinformación y la mentira.

A propósito del indignante caso del juez del Edomex que liberó al agresor de una niña de cuatro años, López Obrador sostuvo que ningún juez, magistrado o ministro, ninguno, hace justicia cuando resuelve. ¿Qué pensará el Presidente cuando habla de justicia? ¿Que es un valor y una tarea exclusiva del Poder Judicial? Él dejó sin medicamentos a cientos de niños con cáncer; han muerto decenas de miles de personas asesinadas por falta de seguridad. ¿Es eso justo? ¿Seguridad no es justicia, Presidente? La justicia no es exclusiva del Poder Judicial, es un valor que debe alimentar a toda la función pública.

Hablemos de justicia, pues.

¿Se acuerda usted de la eliminación de los fideicomisos? AMLO arrasó parejo, sin revisar a quién pisaba: injusto y también ilegal. El resultado: han llegado al Poder Judicial diversos recursos contra dicha desaparición. La semana pasada, la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia resolvió dos de estos casos considerando inconstitucional:

1) La reforma de noviembre de 2020 a la Ley General de Víctimas, que redujo los recursos asignados a la atención de víctimas de hechos ilícitos; antes de la modificación se preveía la garantía de 0.014% del gasto programable en el Presupuesto de Egresos del año inmediato anterior, y 2) la extinción del Fondo de Inversión y Estímulos al Cine (Fidecine) porque daña los derechos a la participación cultural y la libertad de expresión.

Ambos proyectos del ministro José Luis González Alcántara, por unanimidad de votos, consideraron que estas reformas eran regresivas de los derechos humanos.

El Presidente detesta todo y a todos los que lo contradicen, sin distinciones, pero su villano favorito es el Poder Judicial. La semana pasada lanzó peligrosamente el término “golpe de Estado técnico”, refiriéndose a lo que podría pretender el Poder Judicial: esperan un fraude electoral para anular la elección, dijo, porque los jueces le han pedido que no hable de periodistas ni de la candidatura de la oposición a propósito de las elecciones. No tiene

sentido. Preocupa el deslizamiento de un término tan delicado en este momento electoral desde el púlpito presidencial, nos dibuja el estado de las cosas y no porque realmente AMLO considere que esto vaya a pasar, sino porque está preparando ya el terreno en caso de que gane la oposición o de que su partido decida hacer fraude y las autoridades electorales intervengan: se los advertí, dirá tranquilamente.

### EN LA SOBREMESA

Y hablando de seguridad y

justicia con una importante convocatoria que incluye academia, barras de abogados, personal del Poder Judicial, legisladores, expertos en tecnología judicial, y otros, el Poder Judicial federal convoca al *Encuentro nacional para una agenda de seguridad y justicia desde el PJJF*. Se trata de 14 eventos en diferentes lugares del país con el objetivo de abrir un espacio de reflexión colectiva para detectar los problemas prioritarios de seguridad y justicia, así como las rutas de acción para su solución.

Con cuatro ejes temáticos, las mesas de trabajo examinarán temas como justicia y tecnología, atención a víctimas, acceso a la justicia e independencia judicial. El primer encuentro tendrá lugar en Querétaro y Guanajuato el 21 de marzo y el último será el 11 de julio en la CDMX. Cualquiera puede asistir. ●

*Abogada, presidenta de Observatel y comentarista de Radio Educación*

**El Presidente López Obrador detesta todo y a todos los que lo contradicen, sin distinciones, pero su villano favorito es el Poder Judicial.**



## DESBALANCE

### Baja de tasas, ¿alerta para financieras?

:::: Nos cuentan que, ante el inevitable inicio de reducción de tasas de interés de parte del Banco de México, de **Victoria**



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Victoria Rodríguez

**Rodríguez**, más de una empresa, entre sociedades financieras populares (Sofipos) y pequeños bancos, han comenzado a ponerse nerviosas por la inquietud de sus clientes, quienes preguntan si viene el fin de los rendimientos de 15%. Nos recuerdan que varias empresas apostaron por esta "guerra de tasas", que sirvió para captar clientes que buscaban aprovechar los rendimientos, pese a que este entorno tendría que modificarse algún día por parte del banco central, una vez que cediera la inflación. Habrá que ver si no

tendremos alguna desbandada financiera con clientes que hayan buscando buenas ganancias, a pesar de que las tasas seguirán medianamente altas al menos durante 2024.

### Atentos ante efecto Trump

:::: Conforme se acerca la elección presidencial en EU no parece tan lejana la posibilidad de que gane **Donald Trump**. De ser así, puede haber cambios que ya se anticipan, como aranceles, especialmente a productos chinos, estímulos fiscales y un debilitamiento de la OTAN, pues Trump podría condicionarle su apoyo. En comercio exterior, y con México como uno de los principales socios de EU, se podrían experimentar turbulencias derivadas de la volatilidad del tipo de cambio ante un fortalecimiento del dólar, pues algunos analistas anticipan que esa divisa se puede apreciar hasta 3% debido a los aranceles. También habrá que estar atentos a la revisión del T-MEC en 2026, pues Trump ha dicho que no ha sido beneficioso.

### Más presión comercial de EU

:::: Nos dicen que en el Congreso estadounidense están muy activos buscando que se impongan aranceles al acero mexicano por considerar que hay producto asiático que llega al mercado pasando por el territorio nacional. Ahí se encienden las luces de alerta, nos dicen, porque los senadores y representantes de EU están presionando al gobierno del presidente **Joe Biden**, y ya tuvieron avances en otras áreas. Nos recuerdan que cuando México prohibió el maíz transgénico no dejaron el asunto en paz hasta que se inició un panel de consulta contra el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**. El problema es que el gobierno mexicano no tiene cabilderos en el Congreso de EU, como sí hubo en otros sexenios.



## IMSS-Bienestar: los 135 mil mdp que se juegan el 2 de junio

**E**l 2 de junio, en la elección donde se votarán cerca de 20 mil cargos, también se pondrán en juego unos 135 mil millones de pesos correspondientes a la partida que los estados tienen destinados para los servicios de salud. Entre más entidades gane Morena, más recursos se operarán desde la Federación bajo el modelo de centralización que se intenta implementar desde la 4T con el IMSS-Bienestar. En cambio, la oposición ha decidido mantener en sus manos ese presupuesto para desarrollar sus propios programas sanitarios.

Los 21 estados gobernados por Morena, más sus aliados, el PES en Morelos y el Partido Verde en San Luis Potosí, cedieron al esquema de salud propuesto por el presidente López Obrador, mientras que Aguascalientes, Coahuila, Chihuahua, Nuevo León, Durango, Querétaro, Guanajuato, Jalisco y Yucatán rechazaron la propuesta. Los últimos tres, que estarán en disputa en junio, se jugarán también sus presupuestos correspondientes del Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud, mejor conocido como FASSA.

Entre todos los estados de oposición le quitan al IMSS-Bienestar la posibilidad de disponer de unos 30 mil millones de pesos anuales. De los que reno-

varán gubernatura, 6 mil 579 millones son de Jalisco, 4 mil 604 millones de Guanajuato y 2 mil 831 millones de Yucatán.

El FASSA, que forma parte del Ramo 33, sirve para que las entidades federativas presten servicios de salud a la población que no cuenta con empleo formal o que no está incorporada a algún régimen de seguridad social. De todos los estados del país, el Estado de México es el que más presupuesto asignado tiene, con 14 mil 118 millones de pesos.

El esquema de centralización también involucra la operación de infraestructura hospitalaria. Bajo el esquema de donación, los estados se pueden deshacer de algunos hospitales para que sean operados por el IMSS-Bienestar. En el caso de Puebla, hay una propuesta para que 10 unidades médicas propiedad del gobierno estatal pasen a manos del organismo que lleva Alejandro Calderón Alipi —uno de los amigos de “Andy” López Beltrán incrustados en la administración pública—, aunque en la práctica y para los ojos del presidente es responsabilidad de Zoé Robledo,

quien apunta a repetir como titular del IMSS si Claudia Sheinbaum gana la Presidencia.

Lo mismo ocurre en Oaxaca, donde el Hospital General de Tuxtepec pasará al modelo federalizado para que se encarguen de su administración a partir de abril. Algo similar ocurrió con el Hospital Materno Infantil de Ciudad del Carmen, en Campeche, que ya está bajo el control del IMSS-Bienestar.

Así, los jaliscienses, yucatecos y guanajuatenses se jugarán también el destino de sus sistemas de salud. De ganar los morenistas Claudia Delgadillo, Joaquín Díaz Mena y Alma Alcaraz, respectivamente, la administración de esos servicios pasará a hacerse desde la capital del país; en caso contrario, los punteros de la oposición, Pablo Lemus, Renán Barrera y Libia García ya dijeron que mantendrán en funcionamiento los sistemas estatales.

### Posdata

Laureate Education, propietaria de UVM y Unitec, fue multada con 40.8 millones de dólares en España tras un litigio fiscal, y notificada de una nueva auditoría para el periodo 2018-2020, según reveló el grupo en su informe anual.

Laureate ha enfrentado problemas fiscales en otros países donde optó por desinvertir, como el caso de Chile, Brasil, Australia y España. En México estuvo a punto de vender su negocio en 2020, por unos 13 mil millones de pesos, pero al final decidió mantenerlo. Hoy la operación en el país significa más de 50% de sus ingresos netos. ●

@MarioMal

Entre más entidades gane Morena, más recursos se operarán desde la Federación con el IMSS-Bienestar.





## REPORTE ECONÓMICO / [WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX](http://WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX)

### México. Matriz Energética 2022 y Pemex 2023

DAVID MÁRQUEZ AYALA

**L**A OFERTA INTERNA bruta de energía (consumo nacional) llegó en 2022 (última cifra disponible) a 10,477 petajoules, 18.9% más que en 2019 primer año de la presente administración (Gráfico 1). Por fuentes de la oferta energética, en los tres años el carbón bajó de representar el 6.1% en 2019 a 2.3 en 2022; los hidrocarburos (petróleo y gas) se mantuvieron en torno al 85.0% de la oferta; la nucleenergía aumentó marginalmente de 1.4 a 1.5%; y las energías renovables subieron su participación de 7.5 a 11.0%

**LA PRODUCCIÓN PRIMARIA** de energía en México en 2022 fue de 7,469 petajoules, 17.9% más que en 2019, y representó el 71.3% de la oferta interna (el 71.9% en 2019). Por fuentes de producción, el carbón bajó de representar el 3.6% en 2019 al 1.8 en 2022, los hidrocarburos del 83.9 al 80.7, la nucleenergía se mantuvo en 2.0, y las energías renovables elevaron su participación del 10.5 al 15.4% (Gráfico 2).

**PEMEX, CABE RECORDARLO**, alcanzó su máximo de producción de crudo en 2004 cuando llegó a 3.38 millones de barriles diarios (Mbd), y de ahí iniciar una caída constante hasta los 1.70 Mbd de 2019 cuando el actual gobierno logró frenar la caída e iniciar la recuperación de Pemex, lo que en 2023 permitió una producción de 1.88

Mbd (Gráfico 3). De esta producción de crudo Pemex exportó 1.03 millones de barriles diarios y procesó en sus refinерías 792 mil bd, el 42.2%, cifra que se espera sea superada en 2024 al entrar en plena capacidad Dos Bocas y las refinерías renovadas. Con ello México se acerca a la autosuficiencia, y es de esperar que las exportaciones se reduzcan drásticamente (tal vez sólo para que Pemex capte las divisas requeridas por su deuda y expansión), que aumenten las reservas probadas del país para una transición energética segura, y que se de un desarrollo acelerado de la vital petroquímica (el uso futuro de los hidrocarburos).

**LA PRODUCCIÓN DE** crudo de Pemex (un millón 875 mil barriles/día) en 2023, fue 5.1% superior a la de 2022; pero el crudo procesado cayó -2.9%, la producción de petrolíferos -2.0, y la de productos petroquímicos -9.2% (Gráfico 4). En volumen, sus ventas internas de petrolíferos bajaron -0.8% y las de petroquímicos -13.2%

**AL EXTERIOR, PEMEX** exportó 1.033 millones de b/día de petróleo crudo, 8.4% sobre 2022, y 192 mil bd de petrolíferos -3.9%; e importó 736 mil bd de petrolíferos (-0.9%), 463 millones de pies cúbicos/día de gas natural (-12.9%), y 453 mil toneladas métricas de petroquímicos (21.1% más).

**LA BALANZA PETROLERA** externa de Pemex tuvo un déficit en 2023 de -563 millones de dólares, pero en la balanza del país (e / sector privado) éste fue de -18 mil 536 mdd.



**G-1 MÉXICO. CONSUMO NACIONAL / OFERTA INTERNA BRUTA DE ENERGÍA (2019-2022)**

Cifras en petajoules\* y porcentajes (%)

	2019		2020		2021		2022	
	Pj	%	Pj	%	Pj	%	Pj	Est %
<b>TOTAL</b>	<b>8,811</b>	<b>100.0</b>	<b>7,827</b>	<b>10,423</b>	<b>10,477</b>		<b>100.0</b>	
Carbón y coque	541	6.1	239	198	244		2.3	
Gas nat y conden	4,227	48.0	3,844	5,379	5,553		53.0	
Crudo y petrolif	3,261	37.0	2,841	3,682	3,379		32.3	
Nucleoenergía	125	1.4	126	125	153		1.5	
Renovables <sup>1</sup>	661	7.5	762	1,042	1,149		11.0	
Comer nto electric	-5	-0.1	14	-3	-1		0.0	

(\*): Joule: Unidad de medida en energía calorífica; Petajoule: mil billones (1015) de joules. (1) Incluye grandes hidroeléctricas.

Fuente: Sria. de Energía, Balance Nacional de Energía 2020-2022

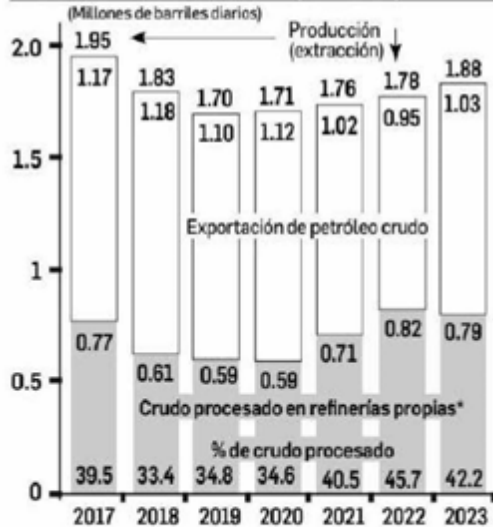
**G-2 MÉXICO. PRODUCCIÓN DE ENERGÍA PRIMARIA POR FUENTES (2019-2022)**

Cifras en petajoules\* y porcentajes (%)

	2019		2020		2021		2022		Var % 22/21
	Pj	%	Pj	%	Pj	%	Pj	%	
<b>TOTAL PROD</b>	<b>6,333</b>	<b>100.0</b>	<b>6,785</b>	<b>7,081</b>	<b>7,469</b>	<b>100.0</b>	<b>5.5</b>		
Carbón	230	3.6	192	138	138	1.8	0.0		
Hidrocarburos	5,315	83.9	5,703	5,776	6,029	80.7	4.4		
Petróleo crudo	3,769	59.8	3,821	3,906	3,806	51.0	-2.5		
Condensados	80	1.0	141	294	583	7.5	91.6		
Gas natural	1,466	23.1	1,742	1,577	1,656	22.2	5.2		
Nucleoenergía	125	2.0	126	125	153	2.0	22.2		
Renovables <sup>1</sup>	662	10.5	763	1,043	1,150	15.4	10.3		
Hidroenergía	85	1.3	97	282	315	4.2	11.7		
Geoenergía	113	1.8	112	92	98	1.3	6.5		
Energ solar	40	0.6	51	150	197	2.6	30.9		
Energ eólica	60	1.0	71	186	181	2.4	8.7		
Biogás	3	0.0	3	3	2	0.0	-13.7		
Biomasa	361	5.7	430	350	357	4.8	2.2		
Bag caña	113	1.8	100	104	113	1.5	8.6		
Leña	248	3.9	330	246	244	3.3	-0.5		

(\*): Joule: Unidad de medida en energía calorífica; Petajoule: mil billones (1015) de joules. (1) Incluye grandes hidroeléctricas. Fuente: Sener, Balance Nacional de Energía 2020-2022

**G-3 PEMEX. PRODUCCIÓN, PROCESAMIENTO Y EXPORTACIÓN DE CRUDO (2017-2023)**



(\*): No incluye Deer Park. Discrepancias por pérdidas o redondeo Fuente: UNITE con cifras de Pemex, Base de datos

**G-4 PEMEX. ESTADÍSTICAS DE OPERACIÓN 2022-2023**

	2022	2023	Var %	TMCA
<b>PRODUCCIÓN Volumen (mbd)</b>			<b>23/22</b>	<b>19-23</b>
Hidrocarburos líquidos	1,944	2,040	4.96	-0.30
Petróleo crudo	1,785	1,875	5.09	0.45
Condens y liq del gas <sup>1</sup>	159	165	3.47	-7.10
Gas nat (MMpcd)	4,768	4,967	4.18	0.49
Proceso de crudo	816	792	-2.92	5.30
Petrolíferos <sup>2</sup>	915	897	-2.01	3.90
Petroquímicos (Mt)	3,806	3,457	-9.18	-10.40
Naftas (Mt)	1,257	1,280	1.86	-5.25
<b>VTAS INTERNAS Volumen (mbd)</b>				
Petrolíferos <sup>3</sup>	1,323	1,313	-0.81	-2.36
Gas licuado	159	166	4.38	0.28
Gasolinas Autom	670	653	-2.60	-3.08
Turbosina	88	91	3.34	1.12
Diesel	304	287	-5.71	-2.84
Combustóleo	68	75	9.62	-6.57
Otros	33	41	22.85	6.74
Gas nat sec (MMpcd)	1,125	1,191	5.80	-10.42
Petroquím (Mt)	1,709	1,483	-13.22	-11.80
<b>Valor (mill pesos)</b>				
Petrolíferos <sup>3</sup>	1,103,328	866,537	-21.46	-0.96
Gas licuado	87,883	43,929	-35.10	-3.39
Gasol Automot.	605,608	489,965	-19.10	-0.90
Turbosina	96,985	74,078	-23.82	5.46
Diesel	301,272	226,032	-24.97	-0.71
Combustóleo	21,208	22,418	5.71	-12.53
Otros	10,571	10,118	-4.29	1.24
Gas natural seco	61,131	27,888	-54.38	-14.87
Petroquímicos	22,856	12,723	-44.33	-14.16
<b>COMERC EXTER Volumen (mbd)</b>				
Exp nta hidro líq	409	488	19.27	8.28
Petról crudo Exp	953	1,033	8.35	-2.69
Petrolíferos Exp	200	192	-3.87	7.63
Imp	743	736	-0.94	-5.72
G nat (MMpcd) Exp	1	1	-1.40	-11.75
Imp	532	463	-12.91	-18.85
Petroq (Mt) Exp	18	8	-58.84	-33.45
Imp	374	453	21.09	-11.46
<b>Valor (mill de dólares)</b>				
Petr crudo (expor)	31,048	26,758	-13.82	0.16
Petrolíferos Exp <sup>1</sup>	5,164	4,166	-19.32	8.78
Imp	34,906	28,806	-17.47	-0.94
Gas natural Exp	1	0	-89.83	-14.91
Imp	1,360	546	-59.83	-23.19
Petroquím Exp	13	2	-80.95	-42.41
Imp	1,714	2,137	24.68	29.42
<b>Ref. Balanzas petroleras externas Valor (mill de dls)</b>				
<b>Pemex (saldo)</b>	<b>-1,754</b>	<b>-563</b>		
(+) Exportaciones	36,226	30,927	-14.63	1.08
(-) Importaciones	37,980	31,490	-17.09	-0.83
<b>Tot país (saldo)*</b>	<b>-35,142</b>	<b>-18,536</b>		
(+) Exportaciones	38,972	33,219	-14.76	1.64
(-) Importaciones	74,114	51,755	-30.17	-0.76
<b>Precios Export Precios (dls/ b)</b>				
Petról crud (mezcla)	89	71	-20.46	2.94
Combust alto azufre	69	58	-15.74	0.97
<b>Precios Import</b>				
Gas licuado	56	41	-26.9	-1.9
Gasolinas	131	111	-15.0	5.4
Gas nat dls/mill BTU	7	3	-53.9	-4.8

(1) Incluye condensados estabilizados (2) Incluye el gas licuado de plantas de Pemex. (3) No incluye propano y pentano. mbd: Miles de barriles diarios. Mbd: Millones de barriles diarios MMpcd: Mill de pies cúbicos/día. Mt: miles de toneladas métricas. BTU: British thermal unit Fuente: Pemex, Base de datos institucional, y (\*) Banco de México. Balanza petrolera total



## MÉXICO SA

### Salinas Pliego y su “ogro” // ¿De dónde salió su fortuna? // Fisco, concesiones, Fobaproa

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**T**ANTO QUE ABOMINA al Estado y en los hechos la voluminosa fortuna de Ricardo Salinas Pliego proviene, en gran medida, del Estado: concesiones (telecomunicaciones, banca, minería, campo de golf), privatizaciones (Imevisión, que convirtió en TV Azteca, más el robo de Canal 40 sin que autoridad alguna lo incomodara), multimillonaria pauta publicitaria a lo largo de los gobiernos *prianistas*, rescate del Fobaproa, condonación de impuestos y mucho más... siempre, con recursos de su ogro.

**POR EJEMPLO, EN 1995** y con el Fobaproa a todo vapor, los gobiernícolas, como los llama, tuvieron la cortesía de “rescatar” a la banca reprivatizada por Carlos Salinas de Gortari y como parte de ese “salvamento” una de las empresas estrechamente ligadas a la familia de Ricardo Salinas Pliego entró en el “paquete”, toda vez que la mayoría de sus acciones estaba en poder de las instituciones bancarias; éstas aventaron la papa caliente al Estado, recuperaron sus créditos, la empresa quedó en manos del gobierno y lo demás fue decisión de la tecnocracia neoliberal (Ernesto Zedillo, Guillermo Ortiz y José Ángel Gurría, ahora “responsable” del plan de negocios de los titriteros de Xóchitl).

**SE TRATA DE** Salinas y Rocha, una empresa fundada por el bisabuelo de Salinas Pliego y que también funcionaba con “abonos chiquitos”: en la “panza” del Fobaproa dejó más de 4 mil millones de pesos (algo así como 500 millones de dólares al tipo de cambio de la época, 1995), mientras los cuatro bancos involucrados (Serfin, Bancomer, Santander Mexicano y Confía) rápidamente recuperaron los adeudos que dicho consorcio mantenía con ellos, pagados, desde luego, con recursos del Estado.

**CUATRO AÑOS DESPUÉS,** en marzo de 1999, Ricardo Salinas Pliego, por medio de Elektra, “recompró” Salinas y Rocha por cerca de 78 millones de dólares, es decir, apenas 15 por ciento de lo que el Estado pagó a los bancos (los 500 millones mencionados) por la deuda de esa empresa. Así, de un plumazo, sumó a su corporativo cerca de 100 tiendas. ¿Quién asumió la diferencia? El ogro del empresario de los abonos chiquitos y los intereses de agiotaje.

**EN AGOSTO DE 1999,** *La Jornada* publicó el contenido de las actas del Subcomité de Recuperación del Fobaproa, y en una de ellas quedó asentado: “el 20 de diciembre de 1997, Grupo

Salinas y Rocha y subsidiarias restructuraron, por segunda ocasión, adeudos por 4 mil millones de pesos a fecha-valor del 31 de marzo de ese año. En la sesión número 8 se mencionó que el adeudo calculado para agosto de 1997 asciende a 4 mil millones de pesos. La administración de la empresa continúa a cargo de Salinas y Rocha mediante un contrato de administración, debido a que se ha considerado que ha sido aceptable”.

**ALGO MÁS: “GRUPO** Salinas y Rocha otorgó garantías por un monto de 2 mil 400 millones de pesos, divididas en dos fideicomisos de garantía sobre inmuebles y marcas, y tres hipotecas; pagó a los bancos con acciones de inmobiliarias y sus subsidiarias, cuyos activos suman aproximadamente mil millones de pesos. Asimismo, Grupo Salinas y Rocha celebra contratos de arrendamiento sobre tiendas departamentales (propiedad de los bancos) con rentas garantizadas. Los bancos capitalizan al grupo por un monto aproximado de 2 mil 200 millones, equivalentes a una participación de 80 por ciento en el capital social.

**“EL CONSORCIO OFRECIÓ** en dación de pago inmuebles por un monto de mil 55 millones de pesos (cuatro centros comerciales y dos terrenos). El avalúo correspondiente lo realizó la empresa Bienes Raíces en Promoción del Centro, dueña de los terrenos ofrecidos en pago. En la sesión número 15, el subcomité autorizó la venta de los activos del Grupo Salinas y Rocha, por lo que también se autoriza proceder a la celebración del concurso para seleccionar el agente financiero que se encargará de su venta”, que terminó siendo Deutsche Morgan Grenfell.

**Y EL CITADO** Subcomité informó que “el 4 de marzo de 1999, Grupo Elektra, propiedad de Ricardo Benjamín Salinas Pliego (bisnieto del fundador de la cadena Salinas y Rocha y accionista mayoritario de Tv Azteca) adquirió, por 77.9 millones de dólares, 94.3 por ciento de las acciones de este grupo comercial. Con ello, Elektra consiguió 98 tiendas (87 tradicionales y 11 departamentales) adicionales”. A precio de ganga, claro, porque el Estado pagó el resto, y en esa ocasión el empresario nada dijo de los gobiernícolas.

### Las rebanadas del pastel

**BESTIALIDAD ES SINÓNIMO** de Benjamin Netanyahu: 60 bombardeos en un día sobre Gaza. Sólo falta que pinte suásticas en sus proyectiles.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



## DINERO

# Dos INE... y uno va contra AMLO y Claudia // El debate // Coparmex Aguascalientes en campaña

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**N LA LETRA de la ley, el Instituto Nacional Electoral (INE) es una sola entidad, pero en la realidad opera como dos. Una parte la integran los consejeros que con frecuencia atacan con sus decisiones al presidente López Obrador y a la candidata de Morena, Claudia Sheinbaum, y aliados. Simpatizan con el PAN, el PRI y las agrupaciones de oposición "ciudadanas" de Claudio X. González. Al parecer, buscan descarrilar el proceso electoral, declarar "no constitucional" la elección del 2 de junio y crear una crisis política. Los consejeros que han sido identificados como parte de ese INE bis están colocados en comisiones claves, desde las cuales influyen en la toma de decisiones. Comisión de Quejas y Denuncias, presidenta Beatriz Zavala (reconocida *lorencista*) y Arturo Castillo Loza; Comisión de Capacitación Electoral, presidenta Norma Irene de la Cruz Magaña; Comisión de Organización Electoral, Martín Faz; Comisión de Fiscalización, Carla Humphrey y Dania Ravel. Sus decisiones a nivel de comisión luego pasan al consejo general, donde tienen mayoría.

### El cuaderno

**LA SEMANA PASADA** la Comisión de Quejas y Denuncias del INE ordenó al presidente López Obrador eliminar o modificar el video que publicó en sus redes sociales con la entrevista de la periodista Inna Afinogenova, debido a que tocó temas electorales y menciona a actores políticos que participan en la campaña. Lamentó lo que consideró un acto de censura, pero acató la orden. Por otro lado, en el Tribunal Electoral Federal la magistrada Janine Otálora ya dijo que se irá formando un cuaderno con las irregularidades que cometa el Ejecutivo y se tomarán en cuenta en el momento de calificar la elección. Más claro ni el agua. No se pone a discusión si el Presidente debe acatar la ley, debe hacerlo, sino la parcialidad de algunos funcionarios electorales.

### El debate

#### ¿RECUERDAN QUIÉNES PARTICIPARON

hace seis años en el primer debate por la jefatura de gobierno de la Ciudad de México? Alejandra Barrales, Mikel Arriola, Lorena Osornio, Marco Rascón, Mariana Boy, Purificación Carpinteyro y Claudia Sheinbaum, quien a la postre ganaría la elección. ¿Qué es de sus vidas? Barrales hace un segundo debut, ahora como candidata de Movimiento Ciudadano al Senado; Arriola ingresó al fútbol con mayor éxito que en la política; Marco Rascón sigue en lo suyo, el restaurante; se perdió la huella de la candidata independiente Lorena Osornio y Mariana Boy pescó chamba como procuradora ambiental del gobierno capitalino. De Carpinteyro se sabe que está dedicada a atender su empresa privada, Inventec. Tuvo a su cargo el papel de golpecadora, con el ánimo de restarle puntos a Claudia. Anoche fue el debate para un nuevo periodo de gobierno, con sólo tres participantes: Clara Brugada, Santiago Taboada y Salomón Chertorivski

### Xochicles

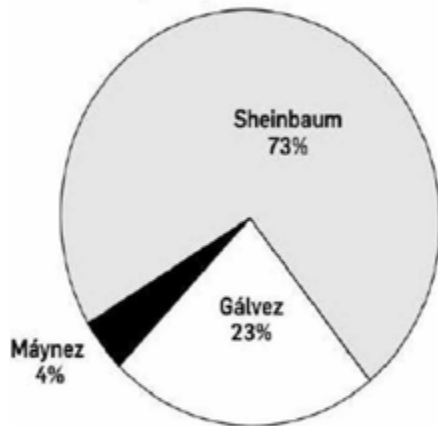
**CUALQUIER PERSONA PUEDE** equivocarse y decir que la famosa Ruta del Vino se encuentra en Mexicali, aunque está en Ensenada. (Es un poco menos excusable si esa persona anda en campaña por la Presidencia de la República y quiere ganar el voto de los ciudadanos de La Comarca). No gustó que Galvez dijera que Tijuana es una ciudad muy fea en comparación con Cancún. Es cierto, no se parece al puerto, pero hay una razón. Aquí la expone un tijuanaense, Juan Carlos Vázquez (@JCHV40149490): "Pues la verdad yo vivo en Tijuana y, en efecto, no es bonita, pero padecemos por 30 años gobiernos del PRIAN que no hicieron más que saquear y negocios personales, y no invirtieron nada para mejorarla, puras tranzas, hasta el presupuesto de recolección de basura se robaban".

### Twiteratti

**COPARMEX AGUASCALIENTES** HACE circular en la red social X un video en el cual aparece una joven que critica el desempeño del presidente López Obrador y llama a votar contra Morena el próximo 2 de junio. El organismo patronal ya había sido denunciado por formar parte de la guerra sucia.

### #SondeoPresidencial

Del 9 al 16 de marzo  
10 mil 7 participantes en redes sociales



A pesar de la guerra sucia, la candidata de Morena subió cinco puntos en la intención de votos en redes sociales con relación a la semana previa, de 1º al 8 de marzo. El aspirante de MC sigue estancado. (Sondeo realizado con SurveyMonkey).

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ La aspirante presidencial Xóchitl Gálvez confundió Ensenada con Mexicali y dijo que Tijuana es una ciudad muy fea comparada con Cancún. Foto tomada de la cuenta de la candidata en la red social X



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## “Hay mucho optimismo”: Del Valle

**A**ntonio del Valle Perochena, presidente de Grupo Financiero B×+, está de fiesta este año por el 20 aniversario de operaciones del banco que, desde sus inicios, basó su crecimiento en la tecnología y aprovechará la inteligencia artificial, “ahora en pañales”, para desarrollar análisis de crédito, conocer más al cliente, evaluar los riesgos y tener más eficacia en los procesos financieros y bancarios. “Será una herramienta de mucho éxito y utilidad”.

Todo empezó en 2003 cuando su papá, **Antonio del Valle Ruiz**, recibió autorización para comprar el Dresdner Bank México, que cambió su nombre a Banco B×+; ese mismo año adquirió Arrendadora Sofimex y en 2004 Operadora de Fondos de Inversión. Es cuando abrió las puertas al público por primera vez. Las últimas cifras de la CNBV revelan que la cartera de crédito a noviembre de 2023 fue de 53 mil 700 millones de pesos con una captación total de 56 mil 125 millones y un capital contable de 8 mil 695 millones.

“Estamos muy contentos porque iniciamos de cero prácticamente en un entorno complicado donde fuimos muy criticados. Hay que recordar que en 2004 veníamos como país recuperándonos de las crisis del 95-98 que afectaron en especial al sistema financiero. Fue cuando se terminó de alguna manera de extranjerizar la mayoría del capital en el sistema bancario y se veía demasiado aventu-

rado querer iniciar un banco”, recordó.

El también presidente de Grupo Kaluz, al que pertenece la agrupación financiera, comentó que en esos 20 años Banco B×+ prácticamente creció en todos en promedio al doble de la industria bancaria. “El año 2023 fue la excepción porque crecimos menos que algunos otros bancos, sobre todo por la reducción importante de nuestra exposición en el sector agropecuario; este año vamos a retomar el ritmo”.

**Del Valle Perochena** puntualizó que “vemos 2024 con mucho optimismo por varias razones: la macroeconomía y las finanzas públicas del país están bien. Hay quien critica que nos estamos endeudando de más y pueden tener razón, pero las bases de la economía están bien. El consumo sigue muy fuerte y no se ve que retroceda, la inflación claramente disminuye con un control importante, lo que puede reflejar que empiece Banco de México a bajar las tasas y se comience a fortalecer más la economía. Obviamente está el *nearshoring*, y nosotros que predominantemente nos enfocamos a las medianas empresas, muchas de ellas manufactureras y exportadoras, creemos que vamos a poder aprovechar de forma importante este fenómeno”.

El empresario, ex presidente del Consejo Mexicano de Negocios, también habló de los factores que inhiben otorgar más créditos, de las elecciones presidenciales en México y Estados Unidos, y por qué considera que es equivocada la visión de que los banqueros solo quieren ganar dinero. Aquí se lo diré. Página 17 de 46



## IN- VER- SIONES

### PLAN VERDE

#### Listo, plazo para la transición de Pemex

Hoy habrá fiesta en la Torre de Pemex, que dirige **Octavio Romero**, pero habrá que ver si el Presidente simpatiza con el plan verde de la petrolera, pues resulta que en la semana ya se fijó el plazo para su transición energética; para el periodo de entre 2030 y 2035, se prevé la importación de hidrógeno verde, y será a partir de 2035 que comenzará la producción.

### METAS AMBIENTALES

#### Grupo turístico lanza una guía sustentable

El Consejo Mundial de Viajes y Turismo, que dirige **Julia Simpson**, lanzó una guía para empresas de hospitalidad, con la idea de simplificar sus informes de sostenibilidad y apoyar el cumplimiento de sus metas ambientales. El documento también es un llamado a los gobiernos para ayudar a las firmas a entrar en la nueva era de la sostenibilidad.

### ORGANIZA BEPHARMA

#### Prepara CDMx dos foros farmacéuticos

La organizadora de exposiciones BePharma, que fundó y dirige **Roberto Martínez**

**Olivera**, prepara dos eventos para la industria farmacéutica en Ciudad de México. El primero será en 15 y 16 de abril de forma presencial y del 22 al 25 en formato virtual, donde esperan más de 120 empresas. El segundo será en septiembre.

### ASOCIACIÓN

#### Tesa y Basf buscan material renovable

Con la idea de reducir sus emisiones, el fabricante internacional de cintas adhesivas Tesa se asoció con la química alemana BASF para utilizar monómeros acrílicos de biomasa equilibrada, una alternativa que les permite cambiar materias primas fósiles por renovables.

### CARRERA CON CAUSA

#### Impulsa Fundación MMC la salud mental

Con la presencia de **Fernando Platas** y **Rodrigo Diego**, clavadista seleccionado para los Juegos Olímpicos del próximo año, la Fundación MMC, en honor a **Manuel Muñoz Cano**, alza la mano en favor de la salud mental con la segunda edición de la Carrera con Causa celebrada el 9 de marzo y que contó con apoyo de más de 14 patrocinadores.



## Yo lector

### **POR REGLAMENTAR LA PROPAGANDA ELECTORAL**

Es más que evidente el impacto negativo que los habitantes de las grandes ciudades causamos en el medio ambiente. Fue necesario que, en semanas recientes, la autoridad declarara que había contingencia para que un porcentaje de automóviles dejara de circular (aunque fue también cuando vimos una mayor cantidad de carcachas contaminantes y destartaladas en las calles, en cuanto se declaró el fin de la contingencia).

Pero ahora hay otro peligro, del cual poco se habla, la contaminación de basura electoral: el próximo 2 de junio nuestro país vivirá la jornada electoral más grande de su historia (y en muchísimos lugares en el mundo también habrá comicios importantes este año), pues más de 20 mil cargos públicos estarán en juego.

Tal vez los más destacados son la Presidencia, ocho gubernaturas y puestos en el Senado y Cámara de Diputados. Pero, desgraciadamente para los capitalinos, también estarán en juego la Jefatura de Gobierno de la Ciudad de México y las 16 alcaldías.

Desde la contienda por la selección interna de los precandidatos en cada uno de los partidos, quienes habitamos en esta urbe estamos sufriendo una invasión visual: el paisaje urbano está tapizado de propaganda electoral. Mantas, pendones, folletos y bardas pintadas, inundan el espacio público. No queda un solo puente peatonal ni ningún poste libres de esta basura.

Los espectaculares en las azoteas de los edificios son otro cáncer que prolifera en estas épocas. Esto, que podría representar la reactivación económica de este sector dedicado a la publicidad exterior, para los ciudadanos sólo es mayor contaminación visual de la habitual.

Parece que a los partidos no les es suficiente la invasión propagandística en la radio y la televisión (los medios audiovisuales tradicionales), en la prensa, en internet y en las redes sociales. Les es necesario contar con objetos, que eventualmente serán destruidos, cuya consecuencia es el acumulamiento de basura al final del día, ya que los grupos antagónicos suelen romper la publicidad del oponente y dejarla hecha añicos, por lo cual nos encontramos estos objetos –ya sin utilidad– tirados en cualquier lugar de la vía pública.





## Ahora, a regular la IA en la región

Muchos investigadores y analistas políticos, económicos y sociales trabajan en entender a la IA como el nuevo centro de las agendas nacionales y regionales de la geopolítica global. ¿Pero qué pasa con su regulación en nuestra región una vez que la Unión Europea logró la suya de manera satisfactoria?

Al igual que los gobiernos europeos, que son lo que más han adoptado la IA en el servicio público desde hace varios años y por ende son catalogados como los más avanzados en entender su uso ético, algunos de la región de América Latina y el Caribe (ALC) también ya aprovechan el inmenso potencial de la IA de una manera estratégica, aunque la razón de acelerar la regulación es que no se sabe qué tan confiable puede ser su uso para la toma de decisiones, y analizar qué tipo de sesgos puede tener que afecten a la sociedad.

Siete países de la región han desarrollado, o están desarrollando, una estrategia nacional de inteligencia artificial (Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Perú y Uruguay), y siete se han adherido a los Principios de IA de la OCDE (Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, México y Perú).

Gran parte de los trabajos que se están haciendo para regular la IA en América Latina buscan garantizar que los esfuerzos sean informados, confiables y mejoren el valor público. Para ello, se debe, desde mi punto de vista, tomar como base la nueva AI Act de la Unión Europea, ya aprobada por el Parlamento, y estudiarse para regionalizarse en cada país y compartirse de manera conjunta entre las naciones latinas los primeros resultados para aplicarse sin retrasos. Sé que muchos afirman que no se entiende nada sobre el funcionamiento de esta herramienta tecnológica por parte de los creadores de leyes y políticas públicas, pero para ello hay expertos que se están acercando a ellos para informarles, primordialmente desde el punto de vista del derecho y la justicia social, sin dejar de lado la parte de las empresas y los desarrolladores.

Los gobiernos deben desarrollar un enfoque responsable, confiable y centrado en el ser humano, incluso a través de la

confiable y centrado en el ser humano, incluso a través de la ética de los datos (muchos ya tienen leyes de protección de datos personales que puede ser también parte de la base a la regulación local), garantizando la equidad y mitigando el sesgo, proporcionando transparencia y explicabilidad de los algoritmos, promoviendo la seguridad, estableciendo mecanismos de rendición de cuentas y garantizando un enfoque inclusivo y centrado en el usuario.

---

**Se debe desarrollar un enfoque responsable, confiable y centrado en el ser humano.**

---

También hay que desarrollar las capacidades clave de gobernanza, incluso liderando, coordinando y generando apoyo para la IA; liderazgo y estrategia de datos; crear espacios para la experimentación; comprender los problemas del sector público y el potencial de las soluciones de IA, y garantizar la preparación futura a través de una gobernanza anticipada, como lo establece la OCDE. Para ello se requiere también establecer facilitadores clave, incluidos datos, financiación, experiencia interna y externa e infraestructura digital.

Vale la pena señalar que, en el caso de México, en 2018 el gobierno federal publicó un estudio que contó con la colaboración entre la Embajada del Reino Unido y las consultoras Oxford Insights (Reino Unido) y C Minds (Colombia): Hacia una estrategia de IA en México: aprovechando la revolución de la IA. Este documento sirvió como base para construir una estrategia de IA para el país. Centra su análisis y proporciona recomendaciones para cinco áreas. El primero es el gobierno y los servicios públicos. El segundo, los datos y la infraestructura digital. El tercero, la investigación y el desarrollo. El cuarto, capacidad, habilidades y educación. El quinto la ética.

Lamentablemente, con el retraso que se ha tenido en las políticas públicas en México, la Estrategia IA-MX 2018, que se encuadra en la Estrategia Digital Nacional, se abandonó un poco aunque se está volviendo de retomar fuertemente ante la llegada masiva y al público en general de la llamada inteligencia artificial generativa.

Al igual que en la Unión Europea, los gobiernos de AL deben trabajar juntos en crear un marco regulatorio y desarrollar estrategias de implementación oportuna. Se debe incluir pronto un compromiso y una fecha límite para que el gobierno nacional de cada adherente regional desarrolle su propia estrategia nacional y hoja de ruta para la IA en el sector público, y con ello se garantice que todos los países participantes tengan voz en el diseño y la implementación de la estrategia y hoja de ruta regional de IA.

Hay muchos puntos a debatir aún, pero se debe continuar con la cooperación entre los países de la región después de que se emita la estrategia regional para ayudar a garantizar la implementación, monitorear el progreso y promover la colaboración entre todos.



**Xóchitl Gálvez**, candidata presidencial de Fuerza y Corazón por México, presentó en Cancún 10 acciones para fortalecer el turismo. Ella y su equipo, que turísticamente encabeza **Bettyna Benítez**, son quienes más reconocen la importancia de esta actividad entre los contendientes para encabezar el Ejecutivo federal los próximos seis años.

Su gran reto es levantar el entusiasmo y darle vuelta al derrotismo de quienes piensan que, haga lo que haga, **Claudia Sheinbaum**, la candidata de Morena, ganará las elecciones.

La propuesta de **Gálvez** se puede resumir en una frase: recuperar para el turismo lo que el régimen del presidente **Andrés Manuel López Obrador** destruyó.

Los 10 puntos son: que el turismo mejore la calidad de vida de los mexicanos; crear un nuevo organismo de promoción turística; fortalecer el Fonatur, responsabilizar a este organismo del rescate y renovación de Acapulco y relanzar los Pueblos Mágicos.

También crear programas de ordenamiento sostenible por destino turístico con visión a 2050, crear un índice de competitividad turística por estado, abrir un buró nacional de convenciones para captar eventos internacionales, promoción y consolidación de la Marca México y crear una red de acompañamiento empresarial para pymes.

La mayoría de ellas son acciones de gobierno que funcionaron en el pasado y que contribuyeron a que México sea una potencia turística.

Aunque se extrañan ideas nuevas y poderosas: por ejemplo, cómo actuarían ante esa revolución tecnológica que se acerca vía la inteligencia artificial y que lo mismo generará oportunidades que obligará al cierre de empleos que están dejando de ser productivos. El turismo es uno de los sectores que está siendo fuertemente impactado por esta nueva tecnología.

O bien, cómo establecer una política migratoria y de visados, que aliente y no frene al turismo, como ha sucedido en los últimos años, pero siempre es bienvenida una propuesta sería, que contrasta con el desprecio que la señora **Sheinbaum** ha mostrado hacia un sector que directamente representa casi 9% de la economía.



#### DIVISADERO

*Goodbye tour.* **Miguel Torruco**, titular de Turismo, inició este año con mucha prisa para cerrar contratos y hacer licitaciones reedificadas, pues le quedan menos de siete meses para seguir viajando por el mundo a costa del erario.

Aunque tiene en la cabeza ser el secretario de Turismo que más tiempo ha estado en el cargo, tendría que quedarse siete meses más para "destronar" a **Rodolfo Elizondo**.

Con su amor por los récords, ignora la opinión de **Quino**, creador de Mafalda, cuando a través de esa niña genial decía que era mejor una canción de los Beatles que un *long play* de los Boston pops.

Ahora fue JFG Integración en Medios Publicitarios la que se hizo del contrato por un monto mínimo por 7.8 millones de pesos y un máximo de 19.5 millones para organizarle la gira del adiós a don **Miguel**. Esta incluirá la promoción de México en Turquía-Francia, Roma, Pequin, Japón, Países Bajos-Suecia, Rusia y Nueva York. La que más llama la atención es Rusia, a donde no hay vuelos directos y que, además, tiene una situación complicadísima para hacer negocios con Occidente, debido a la guerra con Ucrania.

El millón de dólares que gastará en seminarios y comidas, sin incluir sus viajes, tendrá sentido si, además, hubiera una estrategia posterior de promoción, pues sus discursos y reuniones sin presupuesto para hacer alianzas seguramente le dejarán bonitas fotos para su álbum de recuerdos.

La propuesta de la candidata puede resumirse en recuperar lo que el actual régimen destruyó.



Visa, el líder de pagos global que invierte más de 3,000 millones de dólares anuales para detectar y prevenir el fraude, ha dado a conocer el estudio de tendencias globales para los sistemas de pagos.

**Luz Adriana Ramírez**, directora general de Visa México, dice que las 6 tendencias que muestran los sistemas de pagos son: 1) la interoperabilidad para facilidad de los consumidores al pagar; 2) la infraestructura abierta para fomentar la flexibilidad de pagos; 3) la personalización de experiencias; 4) el uso de la inteligencia artificial para prevenir el fraude; 5) el regreso de los viajes, pues el estudio de Global Intentions muestra que el 70% de los tarjetahabientes piensa realizar al menos dos viajes (nacional e internacional) de placer durante el 2024, y 6) demanda de experiencias de pago seguras y digitales.

Platicando sobre el potencial del mercado de México en materia de pagos digitales, considera que es muy alto no sólo por el número de habitantes, sino por la penetración de los teléfonos inteligentes al haber alcanzado una penetración superior al 90 por ciento.

La evolución de las tecnologías emergentes, además, permite realizar pagos y cobros con una mayor velocidad, provocando que, año tras año, se observen cambios en la infraestructura del sistema que transita hacia un sistema de pagos abiertos y *tap to phone* (sin contacto y con el dispositivo móvil) o *embedded finance* (finanzas integradas), que permiten pagar una compra online sin introducir datos bancarios o contratar al instante un crédito al consumo en plataformas digitales fuera de los bancos, conocido en algunas partes como *Bank-as-a-Service*, que permite la integración de servicios financieros vía APIs.

“La transición hacia sistemas de pagos abiertos, usando dispositivos ligados a crédito y débito se ha acelerado de forma creciente, un ejemplo de ello es la adopción de pagos en los sistemas de transporte público o el uso del teléfono como dispositivo de punto de venta o el pago de teléfono a teléfono, que ya están disponibles en muchas partes del país”.

#### DE FONDOS A FONDO

Alsea... Alsea, dirigida por **Armando Torrado**,

tuvo su día con inversionistas y analistas en el que dio a conocer su estrategia de negocio para este 2024. Lo anterior luego de los importantes resultados que registró el año anterior, en el que la innovación tecnológica ha jugado un papel destacado.

Durante el evento denominado Alsea Day, la empresa reportó ingresos por más de 20 mil millones de pesos en las ventas digitales, esto es, por medio de la entrega a domicilio y los programas de lealtad en el 2023.

Un dato que sobresale es que, de este total de las ventas digitales, 11 mil millones corresponden a México, 6.3 mil millones a Europa y 2.9 mil millones a Sudamérica.

En total, la empresa atendió a 7.4 millones de clientes en las plataformas digitales al cierre del 2023, cerca de la mitad en México (3.5 millones), lo que refleja el interés de los consumidores mexicanos por utilizar las plataformas digitales. La destacada participación de las ventas digitales para la empresa se traduce en la inversión que tiene previsto destinar para este 2024. De los 6 mil millones que invertirá, el 15% estará destinado a la digitalización y a otros elementos.

—Dcanje... una compañía tecnológica de Chile dirigida por **Jaime Villatoro** llega al mercado de México para ofrecer programas de lealtad y recompensas, que facilitan la retención y satisfacción del cliente. A nivel global, se reporta que casi el 60% del total de las ventas de las marcas globales están directamente relacionadas con un programa activo y dinámico de fidelización.

¿La razón? Es 500% más barato mantener a los clientes ya existentes que conseguir nuevos. De ahí la importancia para empresas de cualquier tamaño por buscar fidelizar de manera correcta a sus clientes. Algunos les llaman *postventa* y otros oferta de experiencias.

Dcanje, con buenos reconocimientos digitales en Latam, comienza a ofrecer en México con plataformas ‘Llave en mano’, como Smart Loyalty, un sistema de fidelización de clientes impulsado por IA que permite a las marcas (no importa el tamaño) activar y autogestionar de manera fácil y económica su propio programa de fidelización.



## Tesla desenchufada: cuando el pasado alcanza al futuro

• El accionista mayoritario de Tesla, Elon Musk, ha dejado de ser el hombre más rico del mundo.

La acción de la automotriz Tesla solía volar como un avión, al punto de convertir a su dueño, **Elon Musk**, en la persona más rica del mundo. Tesla era la compañía del futuro, pero en el presente, el pasado parece haberla alcanzado. Los viejos rivales de toda compañía están provocando que, en el cierre de la semana pasada, la acción de Tesla sea la peor del índice S&P 500: la competencia, la demanda, los bienes sustitutos, los arcaicos escollos de las grandes compañías, están demoliendo a la otrora voladora del mercado.

El problema de Tesla es de origen, vende un bien ya antiguo: el automóvil. Durante casi una década **Elon Musk** logró convencer al mercado de que su producto era novedad, eléctrico, sin piloto, inteligente. Pero, como sea que se le mire, el Tesla es un automóvil. Y ya. Lo que a principios del siglo XX fue una novedad tecnológica, dejó de serlo.

Es normal, históricamente los innovadores suelen gozar un breve periodo de ganancias extraordinarias por su invento, antes de que la competencia mejore el proceso, el producto y los costos. Así pasó con el auto, el acero, la computadora y el internet. Y seguirá ocurriendo, por ejemplo, en el caso de la inteligencia artificial. La competencia persigue las ganancias extraordinarias de los innovadores.

Pero otro factor está pesando sobre Tesla. Luego de la euforia y el entusiasmo por el auto eléctrico, los consumidores, más serenos, se percataron que la mejor solución es el auto híbrido, sector en donde la japonesa Toyota encabeza a la industria con una tecnología magistral, eficiente y económica. Hace una década, cuando Tesla irrumpe en el mercado con una solución viable y eficiente para el auto eléctrico, el resto de las automotrices fueron pescadas fuera de base. Por ejemplo, los fabricantes de los mejores autos comerciales del mundo, los alemanes, tardaron años en hacer autos eléctricos equiparables a Tesla. Tesla sacudió al mercado como nadie lo había hecho desde que Toyota innovó con su método de "inventarios cero" a finales de los años 70.

Y fue justamente Toyota la que, con paciencia y estrategia, está apaleando a Tesla en los últimos meses. Cuando el mundo automotriz trata de producir eléctricos, Toyota decidió que no

se uniría a la manada, y que seguiría apostando por su ingeniosa solución. Su motor híbrido, el cual carga una batería eléctrica con el movimiento del motor de gasolina, y en velocidades bajas se mueve con propulsión eléctrica.

El auto híbrido de Toyota no requiere conexión eléctrica, la cual es tardada y requiere una infraestructura específica. El Toyota es muy sencillo: es un auto casi normal con un rendimiento de gasolina espectacular. Y en cuanto a emisiones contaminantes en las ciudades es casi tan bueno como el eléctrico. Luego de años en que la moda fue el eléctrico, los consumidores se percatan de que no vale la pena pagar tanto por la solución Tesla, y que, para el uso cotidiano, el híbrido es una solución más barata.

La reacción de los mercados ha sido contundente. El precio de la acción de Tesla se ha hundido 57% por debajo de su nivel máximo, y en lo que va de este año se ha reducido 32%. No es que esté sufriendo, pero su accionista mayoritario, **Elon Musk**, ha dejado de ser el hombre más rico del mundo, y se encuentra ahora tercero en la lista, perdiendo en valor 4.5 mil millones de dólares en lo que va de 2024.

En los últimos cinco años la acción de Tesla ha volado un disparatado 800 por ciento, y en cierto momento su valor de mercado superaba al de todas sus rivales automotrices juntas. No sería raro que el precio se siga desinflando, hasta alcanzar un precio más razonable. Mientras que el precio de las acciones de Toyota ha remontado un sólido 28% en 2024, y casi 74% en los últimos doce meses. El mercado parece apoyar la perspectiva comentada en esta nota. Aunque los mercados suelen equivocarse. Como se equivocaron hace años inflando de más a Tesla.

Los precios en el mercado son una guía. Pero no la verdad. Tesla sigue siendo la reina del sector de vehículos eléctricos, y los compromisos ambientales de la mayoría de los países para reducir drásticamente el monto de emisiones de efecto invernadero eventualmente castigarán a los híbridos y premiarán a Tesla.

Pero lo cierto es que la empresa de **Elon Musk** ya no es la única jugadora. Chinos y alemanes están ya en la ruta, junto con los coreanos, y es cuestión de tiempo para que Tesla tenga que compartir el pastel que comió sola.



El Premio Limón Agrío es para la gobernadora de Guerrero, **Evelyn Salgado**, quien una y otra vez demuestra su ineficiencia con reacciones tardías, lo mismo tras los destrozos y posteriores saqueos en Acapulco después del huracán *Otis*; que ante el crecimiento de grupos de extorsionadores contra transportistas en Chilpancingo, Taxco y Acapulco, como fue evidente con el video donde golpean y humillan a dos transportistas; que ante actos vandálicos por estudiantes de Ayotzinapa y su actitud de avestruz tras el asesinato del joven **Yanqui Kothan Gómez**.

Además, generó una crisis política al anunciar el despido de los secretarios de Gobierno, **Ludwig Marcial Reynoso**; el de Seguridad Pública, **Rolando Solano Rivera**, y el de la fiscal **Sandra Luz Valdovinos**, quien se rebeló y le recordó que sólo el Congreso de Guerrero tiene facultades para despedirla.

La crisis política y de inseguridad en Guerrero, que muchos consideran la mejor prueba de un estado fallido, se registra a menos de un mes del Tianguis Turístico que se realizará en Acapulco del 8 al 12 de abril, y de la Convención Bancaria, que se efectuará justo una semana después.

Ambos foros son muy importantes para el sector empresarial y turístico que ha invertido en promoción y en levantar Acapulco, y atraerán los reflectores se medios nacionales e internacionales.

En el caso del Tianguis Turístico, la Secretaría de Turismo asegura que ya están confirmados representantes de 37 países y más de 1,200 compradores y en la Convención de la Asociación Bancaria se esperan más de 2 mil participantes.

Seguramente en ambos eventos habrá una gran seguridad por parte de la Guardia Nacional, sobre todo en la Bancaria, porque el viernes 19 habrá pasarela de candidatas y candidato a la Presidencia de la República y en la clausura participará el presidente

**López Obrador.**

La duda, tras *Otis*, era si Acapulco estaría listo para el Tianguis y la Bancaria, pero hoy la duda es si **Salgado** podrá poner orden en su estado.

#### **PÉREZ GUZMÁN, CLAVE EN MONTE DE PIEDAD**

El Premio Naranja Dulce es para la juez **Karime Pérez Guzmán**, del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, quien, de acuerdo con **Arturo Zayún**, líder del sindicato del Nacional Monte de Piedad, fue clave en llegar al acuerdo ratificado el jueves pasado que permitió no sólo levantar la huelga, que duró dos semanas, sino también que la empresa que dirige **Javier de la Calle** se desistiera del conflicto colectivo de naturaleza económica que presentó en 2022 exigiendo la terminación del contrato colectivo de trabajo, argumentando que había riesgo de quebranto por sus onerosas condiciones.

Fue una intensa negociación, pero finalmente se llegó al acuerdo con un incremento de 18% al salario, retroactivo a octubre de 2023; el pago del 100% de los salarios caídos durante la huelga y la reducción de la jornada laboral semanal de 48 a 40 horas.

**De la Calle** explicó que se logró modificar el contrato colectivo, lo que le da viabilidad a la empresa en un entorno de mayor competencia, habrá compactación de plazas, un programa de liquidación voluntaria, la eliminación de cláusulas de cogobierno que hacían difícil la toma de decisiones, y la modificación del régimen de pensiones.



#### **RELEVO EN EL AICM**

El contraalmirante **José Ramón Rivera** es ya el nuevo director del AICM en sustitución del vicealmirante **Carlos Velázquez Tiscareño**. *Página 25 de 46* quien, tras su exitosa gestión, tendrá una nueva tarea en la Semar, en su natal Veracruz.

**Tendencias financieras**José Arnulfo Rodríguez San Martín  
Director de Análisis Económico  
y Financiero de Banco Multiva

## Cemex recupera el grado de inversión después de 15 años

La venta de activos no estratégicos, la disminución de su deuda y las inversiones selectivas en mercados con fuerte demanda, permitieron que Cemex recuperara el grado de inversión después de 15 años. Así, el pasado 13 de marzo, la agencia Standard & Poor's (S&P) Global Ratings subió las calificaciones de Cemex en escala global de BB+ a BBB- y en escala nacional de mxAA a mxAA+ debido a su sólido desempeño financiero y operativo, así como por el continuo descenso de su apalancamiento.

La cementera había perdido el grado de inversión en 2009, durante la crisis financiera global, después de haber financiado con deuda una serie de inversiones alrededor del mundo que resintieron la crisis mundial de ese año.



### MEJORÍA EN LA SOLVENCIA Y LA RENTABILIDAD

En los últimos ocho años, de 2015 a 2023, la venta de activos no estratégicos, combinada con inversiones selectivas, redujeron el balance de la compañía en más de 3 mil millones de dólares (mdd), 9.8 por ciento. Además, en ese mismo periodo sustituyó deuda con fondos propios, con lo que disminuyó el pasivo total 25.9% e incrementó el capital contable 27.6 por ciento.

Ante esto, la razón de endeudamiento —definida como pasivo total entre capital contable— descendió de 2.3 veces en 2015 a 1.3 veces en 2023, y la razón de apalancamiento —pasivo total entre activo total— pasó de 0.70 a 0.57 en el mismo lapso. Por su parte, la rentabilidad sobre activos (ROA) tuvo una mejoría de 0.2 a 0.6%; mientras que la rentabilidad sobre fondos propios (ROE) ascendió de 0.7 a 1.5 por ciento.



### PERSPECTIVA ESTABLE

La agencia calificadora considera que la perspectiva de Cemex en los próximos 24 meses será estable debido a su prudente política financiera, con una relación de deuda neta sobre flujo operativo debajo de tres veces y una relación de fondos de operaciones a deuda por encima de 20% en los próximos años. Lo anterior respaldado por un crecimiento continuo del flujo de operación (EBITDA) y del flujo de efectivo operativo libre (FOCF).

De acuerdo con los pronósticos de S&P Global Ratings, los ingresos de Cemex crecerán 4% en 2024 y 6% en 2025, a partir del positivo entorno de construcción en mercados clave, un ajuste de precios por encima de la inflación y un mayor volumen vendido de cemento y concreto. En el caso de la utilidad de operación antes de amortización y depreciación podría alcanzar los 3,500 millones de dólares y las entradas de capital de trabajo los 390 millones de dólares.



### FITCH RATINGS TAMBIÉN PODRÍA OTORGAR EL GRADO DE INVERSIÓN ESTE AÑO

Fitch Ratings, la otra agencia calificadora que evalúa a la cementera, subió la nota de Cemex a BB+ en escala global en junio de 2022, el puesto más alto en grado especulativo. Posteriormente, en julio de 2023 mejoró la perspectiva de estable a positiva ante las continuas mejoras en su generación de flujo operativo y reducción de deuda. Con estos antecedentes, Fitch también podría otorgar el grado de inversión a la cementera este año tras la evolución favorable de la compañía.



### EL PRECIO DE LA ACCIÓN ACUMULA PLUSVALÍAS DE 52.6% EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES

Apesar de que en 2023 la compañía pagó una multa fiscal de 456 millones de euros en España y que disminuyó su utilidad neta 78%, los inversionistas mostraron mayor interés en la emisora y elevaron su precio 67.8% el año pasado y 52.6% en los últimos 12 meses. La plusvalía observada no corresponde con el descenso en la utilidad por acción a 0.004 dólares al cierre de 2023 ni al incremento en el múltiplo precio utilidad a 1,085.6. Parece que los inversionistas tomaron posiciones ante la expectativa de una inminente recuperación del grado de inversión y ante previsiones favorables en términos de volumen vendido e ingresos.



## Expropiación petrolera

El actual gobierno de México se embarcó en una exótica aventura que podría definirse con frases como “recuperar la soberanía energética”, “hacer fuerte a Pemex y CFE”. El resultado ha sido patético y seguirá dañando a las finanzas públicas.

Se privilegiaron los símbolos políticos, las creencias superadas por una realidad que es totalmente diferente a la que se vivió en la década de los 70, no sólo en México, sino en todo el mundo. Se eligió un modelo arcaico de estatismo que ha fracasado y se revivió la corrupción de tiempos pasados.

Al analizar la calificación que se le da a la deuda del gobierno de México, resulta que no sólo se ha mantenido, sino que ha venido mejorando, por lo menos en la expectativa; sin embargo, la de Pemex ha caído tres niveles y las perspectivas son muy malas.

La diferencia es que, mientras los diferentes secretarios de Hacienda (**Carlos Urzúa**, **Arturo Herrera** y **Rogelio Ramírez de la O**) han mantenido la prudencia en las decisiones económicas, en buena medida porque han tenido como hilo conductor al subsecretario **Gabriel Yorio**, en el sector energético ha privado el neopopulismo con su caudal de ineficiencia y corrupción.

Hoy, el *Padre del Análisis Superior* no se detendrá en la CFE, mal dirigida por **Manuel Bartlett**, quien incluso ha llevado al gobierno a pagarle poco menos de 6 mil millones de dólares a Iberdrola, dirigida en México por **Enrique Alba**, para que la firma española descarbonice su operación, como parte de un capricho neopopulista que complica a México cumplir con sus metas ecológicas.

### REMATE EMPEORADO

Pemex es peor de lo que era en tiempos de **Emilio Lozoya**, puesto que se mantiene la corrupción, pero con peores resultados operativos. Hoy Pemex está metido en la producción de combustóleo, que es altamente contaminante, la producción de gasolinas es menor a la del sexenio pasado y los megaproyectos han resultado en megafracasos.

La refinera de Dos Bocas, que ha sido inaugurada infinidad de veces en el discurso, todavía no produce gasolinas, pero sí promesas cada vez más deslucidas. La última fue que el mes próximo iniciará con el 20% de su producción.

Los discursos de la expropiación petrolera dejarán claro cómo hasta el gobierno ha ido perdiendo el interés en un proyecto que ya tiene un costo que ronda los 20 mil millo-

nes de dólares. Se descartó a empresas de talla internacional que originalmente habían sido contratadas por este gobierno porque dijeron que no podría hacerse en menos de 9 mil millones, ni en el plazo al que se comprometió la entonces secretaria de Energía, **Rocío Nahle**.

A esta zacatecana, candidata al gobierno de Veracruz por parte de Morena, se le debe que el gobierno de México tenga grandes posibilidades de perder un panel energético en el marco del T-MEC y que, si no se ha dado, es por las eficaces maniobras evasivas de la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, también por decisiones de la SCJN, presidida por **Norma Piña**, que han dejado sin litis algunos de los puntos de reclamo de Estados Unidos y Canadá.

Pero no es lo único. En la medida en que se acercan las elecciones, la imagen de **Nahle** se vuelve más cuestionada, con pruebas cada vez más sólidas. En días pasados se ha dado a conocer que es propietaria de una casa que algunos valúan en más de 40 millones de pesos, cantidad imposible con su salario como funcionaria pública (ella no puede decir que son las regalías de sus libros o un emprendimiento de chocolates), pero no sólo eso.

### REMATE CORROMPIDO

Quien fuera uno de los operadores financieros de **Emilio Lozoya** y se beneficia de privilegios por el gobierno, a pesar de ser un criminal confeso, es **Leonardo Cornejo**, ingeniero encargado de la construcción de Dos Bocas.

Hay evidencia que, cuando este hombre trabajaba en Pemex, solía recibir a **Luis Alberto de Meneses**, quien fuera director de Odebrecht México. Según los legajos de ese caso de corrupción, **Cornejo** operó directamente el soborno para que la firma corruptora tuviera un contrato con la refinera de Tula.

**Cornejo** hasta ha firmado poco menos de 200 contratos sobre la obra insignia de este gobierno en materia energética. Prácticamente todo lo que ha contratado tiene la firma de este hombre que trabajaba para **Lozoya Austin**.

La política energética seguida durante esta administración ha sido profundamente equivocada, puesto que para mantener a empresas del Estado ha hecho a un lado a quienes son menos dañinos con el medio ambiente en una estrategia de malos resultados.

Lo peor es que muchos de los actuales funcionarios actúan con la misma o peor corrupción que la que prometieron acabar barriendo de arriba hacia abajo las escaleras.





## EL CONTADOR

**1.** Viva Aerobus, aerolínea que dirige **Juan Carlos Zuazua**, recibió el fin de semana un nuevo Airbus 321 Neo. Con la llegada de esta aeronave, su flota alcanzó 82 equipos. La llegada de nuevos aviones ayudará a la empresa, que está siendo afectada por el llamado a revisión de los motores Pratt & Whitney, que ha obligado a dejar varios equipos en tierra. Viva Aerobus aún está determinando las compensaciones correspondientes con la empresa de motores por la afectación en sus operaciones. Para mitigar el impacto, Viva está extendiendo arrendamientos de aviones, recibiendo nuevos y realizando rentas húmedas, que incluyen aeronaves con todo y tripulaciones extranjeras.

**2.** La Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE), que preside **Enrique Bojórquez Valenzuela**, y el Inegi, que encabeza **Graciela Márquez Colín**, acordaron reforzar su colaboración en diversos temas estadísticos relativos a los mercados financieros, sobresaliendo el del crédito automotriz, debido a que en esta asociación se aglutina a la mayoría de sofomes y firmas financieras más grandes e importantes que otorgan una gran parte de este tipo de financiamientos a nivel nacional. Igualmente, convinieron en la necesidad de robustecer las encuestas que realiza el instituto respecto a la inclusión financiera, particularmente en el rubro de la prevención de los fraudes financieros.

**3.** En la Secretaría de Hacienda, que comanda **Rogelio Ramírez de la O**, festejaron que el Congreso aprobó la ampliación de fuentes de ingresos para el Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios, incrementándose de tres a cinco, y modernizando su diseño. Esta propuesta, que el gobierno había enviado hace poco menos de un año, por fin vio luz verde. Y es que después de haber dejado sin saldos el FEIP, luego de la crisis de covid-19, era urgente su modernización. Sin lugar a dudas, uno de los asuntos que tenía **Ramírez de la O** antes de concluir el sexenio. Así, el próximo gobierno tendrá reglas claras para su uso, así como nuevas fuentes para apuntalar las finanzas públicas.

**4.** ¿Es posible hacer de Pemex una empresa sostenible? Durante los últimos años la petrolera dirigida por **Octavio Romero** ha hecho esfuerzos por reducir sus emisiones contaminantes. Recién aprobó un Plan de Sostenibilidad que se enfoca en cinco pilares: emisiones GEI y transición energética, medio ambiente, seguridad operativa, personas y valor social, y responsabilidad corporativa. En todos se plantean objetivos y metas, aprobadas por su Consejo de Administración. Sin duda, el reto es mayúsculo y en los próximos años se deberán notar avances que pasan por toda la cadena de valor de la empresa. Para ello, tendrá que invertir 4 mil millones de dólares, que significará una nueva carga presupuestal.



## Tren Maya: sobrecostos y reyes de Suecia; Sheinbaum consolidaría; Xóchitl lo dejaría

Los reyes de Suecia, en su visita a México, decidieron no viajar en el Tren Maya, en medio de una controversia por grupos ambientalistas, pues el tramo 5 del Tren Maya terminó siendo construido en medio de la selva, afectando distintos cenotes, fauna y flora silvestre en un destino de por sí ya afectado por la construcción de la zona hotelera. La crítica ambientalista ha sido una. La otra ha sido la crítica por el enorme costo fiscal del Tren Maya, que tuvo un sobrecosto considerable.

El presupuesto original era de 120 mil millones de pesos. Lo que en verdad se le habrá invertido al final del sexenio son cerca de 500 mil millones de pesos. Estamos hablando de más de 29 mil millones de dólares.

La obra estuvo a cargo de Fonatur, pero al final pasó totalmente a manos de la Secretaría de la Defensa.

### **TREN MAYA CON HOTELES Y PARQUES... EN PROYECTO**

El Tren Maya, ya a cargo de la Sedena, formará parte del Grupo Olmeca-Maya-Mexica, a cargo de la Secretaría de la Defensa Nacional, donde se tienen las concesiones de aeropuertos y del tren.

Pero no sólo eso. El Tren Maya, dirigido por el general **Óscar David Lozano Águila**, también contará con tres parques (Jaguar, Nuevo Uxmal y La Plancha), así como varios hoteles. Claro, todo eso no está terminado.

### **TENDRÁ 42 TRENES EN MEGACONTRATO POR MIL MILLONES DE EUROS**

Además, contará con 42 trenes, que ganó Alstom Transport Mexico, con Bombardier Transportation Mexico, Gami Ingeniería e Instalaciones y Construcciones Urales Procesos Industriales.

El megacontrato es por mil millones de euros, para construir 42 trenes en Ciudad Sahagún, diésel-eléctricos, con diseño propio. Sin embargo las fallas no se han hecho esperar. Apenas con los primeros trenes, y sin las estaciones terminadas, el tren ha tenido tropiezos como rutas no concluidas y fallas en el aire acondicionado.

### **SHEINBAUM: CONSOLIDARÁ CON INTEROCEÁNICO Y ÁREAS NATURALES**

Ante las críticas al Tren Maya, la candidata presidencial por

Morena, **Claudia Sheinbaum**, puso como promesa de campaña consolidar el tren.

Ha comenzado como de pasajeros, pero también será de carga.

Y, desde luego, buscará unirlo con el otro tren, el Interoceánico, para poder crear un sistema de trenes de carga y pasajeros en el sureste del país. Esto es parte del "Segundo piso de la Transformación".

Además, **Sheinbaum** trató de salir al paso de las críticas ambientales, al argumentar que toda obra tiene impactos ambientales, pero que se declaran 400 mil hectáreas como Áreas Naturales Protegidas.

### **XÓCHITL: RESARCIRÁ DAÑO AMBIENTAL, REVISARÁ SOBRECOSTO, PERO LO DEJARÁ**

El colectivo Sélvame del Tren ha documentado que en el tramo 5 la obra del Tren Maya ha dañado cenotes y manglares.

De ahí que **Xóchitl Gálvez**, la candidata del PAN-PRI-PRD, haya puesto sobre la mesa la promesa de resarcir el daño ambiental del Tren Maya, e incluso habló que por cada árbol talado en la obra hay que sembrar 20. También comentó que revisará los temas de corrupción, pero que la obra, de 500 mil millones de pesos, ya está ahí y hay que hacerla funcionar.

### **OBRA ICÓNICA DEL SEXENIO DE LÓPEZ OBRADOR**

El Tren Maya es una de las obras icónicas del sexenio del presidente **López Obrador**. Su concepción original, de crear más infraestructura en el sureste, desde luego fue bienvenida. Además, fue concebido para ser tren de pasajeros (costoso), aunque también de carga (con lo que podrá hacer negocio). Pero se fue topando con los problemas de la obra iniciada por Fonatur: usos de suelo, falta de proyecto maestro, carencia de licitaciones. Y al final terminó dándolo al Ejército para la construcción de los Tramos 5, 6 y 7, con fuertes críticas de los grupos ambientalistas. Y también por el enorme costo fiscal del proyecto, que terminará siendo pagado en su totalidad por el erario. La inversión inicial en el Tren Maya se dijo que sería de 120 mil millones de pesos (7 mil millones de dólares) y terminó siendo de 500 mil millones de pesos (29 mil millones de dólares).



SPLIT FINANCIERO

## NESTLÉ MÉXICO REAFIRMA COMPROMISO CON CAFICULTORES

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com @juliopilotzi

**E**n un ambiente de diálogo abierto y respetuoso, Nestlé México, junto con el Gobierno del estado de Chiapas, puso en marcha una mesa de trabajo que ha integrado a autoridades, al Instituto Mexicano del Café, proveedores y representantes de caficultores, para que las partes entablen un diálogo con el objetivo de trabajar conjuntamente en soluciones que beneficien a todos los integrantes de la cadena de valor del café.

Nestlé ha reiterado su compromiso de continuar privilegiando la compra local de café, destacando que la gran mayoría de los productos que vende en México son producidos localmente, con un componente de materias nacionales de más de 80%. Esto se refleja en la compra a más de 95 mil productores de todos los rincones del país, incluyendo 90 mil productores de café de diversos tamaños. No hace falta decir que en esto se ha destacado la relación que la empresa ha sostenido con México por más de 90 años y el compromiso de seguir impulsando el desarrollo del país a través de la creación de valor compartido.

Parte de los objetivos de establecer este diálogo permanente entre la compañía y los caficultores de Chiapas para promover una relación de beneficio mutuo y trabajar en conjunto para continuar colaborando a través de Plan Nescafé. Desde su inicio en 2010, esta iniciativa tiene como misión mejorar el sector cafetalero a través de prácticas de producción sustentable, asistencia técnica y capacitación, promoviendo la sostenibilidad ambiental en la producción del café en México. Por supuesto que con esto se refrenda el compromiso de Nestlé por seguir privilegiando la compra local de café, promoviendo la caficultura mexicana y contribuyendo al bienestar de los pro-

ductores locales. Además, otro punto interesante es fortalecer el sector cafetalero en Chiapas y en todo México, fomentando el desarrollo de una industria cafetalera más equitativa, sostenible y próspera para todos los involucrados.

**Convenio Concursal.** Altos Hornos de México (AHMSA) presentó para darle salida a sus problemas, una propuesta de convenio concursal para su subsidiaria Minera del Norte (Minosa) con la finalidad de que esta salga del concurso mercantil en el que se encuentra desde principios del año pasado y pueda reanudar sus operaciones. El tema lo tiene el Juzgado Segundo de Distrito especializado en Concursos Mercantiles y debe ser respaldado por la mayoría de los acreedores antes del 3 de abril. Se adelanta que se tendría una quita del 94% sobre el saldo insoluto del crédito reconocido en el proceso para los acreedores comunes de la empresa. El 6 por ciento del crédito sería saldado en dos partes: el primero al momento de la sentencia aprobatoria del convenio, el restante en un plazo de 17 años con una tasa de interés mensual del 9.1%. Delicado momento que vive esta empresa que en el pasado presumió ser un ejemplo de viabilidad financiera.

**Relevo en el AICM.** El contraalmirante

José Ramón Rivera Parga asumió el cargo de director general de Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y de los Servicios Aeroportuarios de la Ciudad de México (SACM) a partir del 16 de marzo. La toma de protesta se realizó ante el almirante César Carlos Preciado Velázquez, oficial mayor de la Secretaría de Marina, en representación del almirante secretario de Marina. La ceremonia contó con la presencia del director general del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), almirante Juan José Padilla Olmos, entre otros funcionarios del AICM. Rivera Parga sustituye al vicealmirante en retiro, Carlos Ignacio Velázquez Tiscareño quien desempeñó el cargo a partir del 7 de julio de 2022.

**Voz en off.** Bien por Aeroméxico, que hizo junto con su tripulación y una médico abordo, todo para que se diera un exitoso nacimiento de un bebé durante el vuelo AM113, el cual cubría la ruta Ciudad de México-Ciudad Juárez. El recién nacido tendrá derecho a volar gratis 90 veces... Kia, que dirige Horacio Chávez, ha lanzado al mercado mexicano la totalmente nueva Sonet, presumiendo un alto nivel de equipamiento, ofreciendo un producto ideal para el manejo en ciudad con un toque juvenil sin perder el atractivo de sus productos. *Página 30 de 46*



GENTE DETRÁS DEL DINERO

EQUIDAD INFORMATIVA Y EQUIDAD ELECTORAL

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx @mfloresarellana

*Para Doña Victoria Arellano Ramírez, con todo mi amor*

Las elecciones de junio próximo no son cualquier otra elección; dada la divergencia entre las ofertas de gobierno de Claudia Sheinbaum y Xóchitl Gálvez, en las urnas se definirá buena parte del futuro nacional en las siguientes décadas.

Por ello, los medios de comunicación profesionales tendremos un papel crucial para que la ciudadanía cuente con la mayor y mejor información posible para emitir un voto que —independientemente de lo emocional que resulten los procesos electorales— se fundamente en información veraz, equitativa y opiniones razonadas... asunto en el cual ya tomó cartas en el asunto TelevisaUnivision y N+, que encabeza Wade Davis.

La firma de telecomunicaciones y radiodifusión sometió la totalidad de su programación al monitoreo de dos empresas externas de amplio prestigio, Hanakúa y Medialog. La primera midiendo solamente los contenidos informativos de las dos candidatas, y la segunda firma, sumando contenidos informativos con opinión y entretenimiento. Ambas firmas de monitoreo también siguen al tardío candidato naranja, Jorge Álvarez Máynez.

De ahí que la contabilización de tiempos asignados son más amplios que el realizado por el Instituto Nacional Electoral (INE), que preside Guadalupe Taddei, por conducto de la Universidad Autónoma de Nuevo León.

Las estadísticas difundidas por la firma que codirigen Alfonso de Angoitia y Bernardo Gómez muestran un equilibrio de la cobertura de información y de la mezcla con opinión y entretenimiento.

Por lo pronto, Medialog, que dirige Abel Vicencio y a cargo de monitorear tanto noticieros como espacios de opinión y entretenimiento, detectó que, en los 10 primeros días de la campaña federal (del primero al 10 de marzo) el 40.1% del tiempo destinado a las candidaturas fue para Sheinbaum, en tanto el 38.9% a X. Gálvez. La medición puramente informativa de Hanakúa mostró el uso del

45.3% del tiempo para la candidata oficial y 45.6% para la candidata opositora.

En suma, un ejercicio de equidad apreciado por la ciudadanía, precisamente cuando los medios de comunicación se encuentran bajo acoso del poder político.

**Pizzas Cloud.** Dentro del proyecto de invertir 6 mil millones de pesos en 2024 (un aumento de 23% respecto al año pasado), el Grupo Alsea, que dirige Armando Torrado Martínez, apuesta a que una de sus marcas insignia, Domino's Pizza, sostenga su crecimiento a través de la innovación. Vaya, en el "Alsea Day" de la semana pasada ante analistas e inversionistas, Alsea dio a conocer sus planes para este año, destacando el impulso de la tecnología e innovación en la popular marca de pizzas al mantener el despliegue de su nueva plataforma para usuarios Domino's Cloud y planteando poner en marcha su propio programa de fidelidad para clientes.

Sólo para darse una idea del impacto que ello tendrá, el año pasado Domino's Pizza Internacional vendió más de 18 mil millones de dólares a nivel global. Y de las geografías donde Alsea opera la marca, México representa el 62% de sus unidades, España 27%, y Sudamérica 11%. Por ello, la firma dirigida por Torrado Martínez es una de las tres operadoras más importantes para Domino's Pizza Internacional.

**Campeche, policía a la deriva.** Hasta hace unos años la población de Campeche gozaba de una vida envidiablemente pacífica respecto a estados aledaños azotados por la criminalidad. Esa paz, lamentablemente, se consume. Las fuerzas policiacas de la entidad están hoy en rebeldía ante el Gobierno

de Layda Sansores por los bajos salarios, maltrato, abandono e incompetencia de la secretaria de seguridad pública, la michoacana Marcela Muñoz Martínez: la funcionaria envió fuerzas policiacas desarmadas para un traslado de reos peligrosos del penal de Kobén precisamente hacia Michoacán, colocando a mujeres policías al frente del operativo; pero una "fuga de información" permitió a los reos sorprender y golpear brutalmente a las fuerzas del orden.

Los policías se han rebelado y cuentan con el notorio apoyo de ciudadanos quienes les llevan alimentos y bebidas a las instalaciones que tomaron desde el sábado pasado; las y los uniformados piden a los alcaldes y funcionarios de los 13 municipios de la entidad se sumen a sus justas demandas.

**Torruco "El Acicalado", desfonde en la MH.** El morenismo va de tumbo en tumbo en la CDMX, empezando por las ocurrencias de su candidata al gobierno, Clara Brugada, y las divisiones internas que le hacen perder potencia ante la campaña con el aliancista Santiago Taboada, situación que impacta a los candidatos oficialistas a las alcaldías como en la estratégica Miguel Hidalgo. Ahí Miguel Torruco, en su desesperación de crear una narrativa triunfalista, él y su equipo urdieron difundir una encuesta de una firma extranjera que nadie conoce en nuestro país..., mientras que las principales casas encuestadoras coinciden en señalar que el panista Mauricio Tabe aventaja con casi 20 puntos para repetir como alcalde.

A la pifia de una encuesta extranjera, le antecedió la "entrevista espontánea" que se le hizo al joven Torruco donde exhibió su desconocimiento de las atribuciones de un al-

calde capitalino, como su promesa de mano dura y atender todos los problemas... incluido el regular el tiempo que tarda en cambiar un semáforo para agilizar la movilidad y el transporte público en la demarcación.

Ojalá que alguien asesore al siempre acicalado morenista para evitar una paliza como

la acontecida en los comicios de 2021... o más recia, pues no hay que olvidar que en la Miguel Hidalgo ya ocurrió la desbandada de varios operadores territoriales que, recientemente, renunciaron a su militancia guinda y se sumaron públicamente a la campaña de Taboada.



## PESOS Y CONTRAPESOS



### MÁS DATOS MICRO

POR ARTURO DAMMARNAL

**E**n los dos anteriores *Pesos y Contrapesos* analicé, a nivel micro, el crecimiento de la economía, en función de las 25 ramas de actividad económica que la componen, según la división del INEGI, y también la inflación, en función de los 10 grupos de bienes y servicios que, según la clasificación del INEGI, la componen. En el primero analicé el crecimiento, en el segundo la inflación.

Con relación a la inflación terminé escribiendo: "Así algunos datos micro (que no agotan el análisis micro de la materia), de la inflación, con la general en 4.40%. Con la mayor, de frutas y verduras, en 15.00%. Con deflación del 3.23% en pecuarios". En este *Pesos y Contrapesos* continué el análisis micro de la inflación.

En febrero la inflación mensual general, comparando febrero con enero, fue 0.09%. La de alimentos, bebidas y tabacos fue 0.40% (por arriba); la de bienes no alimenticios, también 0.40% (por arriba); la de vivienda (renta de vivien-

da, servicios domésticos, servicios para el hogar), 0.44% (por arriba); la de educación (colegiaturas), 0.59% (por arriba); la de otros servicios (loncherías, fondas, taquerías, restaurantes, telefonía móvil, mantenimiento de automóviles, consultas médicas, servicios turísticos), 0.75% (por arriba); la de frutas y verduras, menos 8.43% (deflación); la de productos pecuarios, menos 0.75% (deflación); la de energéticos, 2.81% (por arriba); la de tarifas autorizadas por el gobierno, 0.56% (por arriba).

En febrero la inflación mensual general fue 0.09%. Si consideramos los cinco productos con mayor inflación mensual tenemos al pepino con 30.31%; al gas doméstico LP, con 10.16%; a la cebolla, con 8.64%; a los servicios turísticos en paquete, con 4.19%; a la gasolina de bajo octanaje, con 2.08%. Los de menor: jitomate, menos 41.79%; tomate verde, menos 21.06%; chile poblano, menos 20.71%; nopales, menos 12.06%; calabacita, menos 7.27%. Todos con deflación.

La inflación mensual general en febrero fue 0.09%. Los cinco estados con mayor inflación fueron: Quintana Roo, 0.90%; Baja California, 0.82%; Yucatán, 0.66%; Baja California Sur, 0.64%; Chihuahua, 0.50%. Los cinco con menor: Tlaxcala, menos 0.70%; Guerrero, menos 0.46%; Veracruz, menos 0.33%; Estado de México, menos 0.32%; Ciudad de México, menos 0.28%. Las cinco con deflación.

0.09% fue la inflación mensual general en febrero. Las cinco ciudades con mayor inflación fueron: Cancún, Quintana Roo, 1.27%; Mexicali, Baja California, 0.86%; Tijuana, Baja California, 0.78%; Mérida, Yucatán, 0.66%; Huatabampo, Sonora, 0.64%. Las cinco con menor: Tapachula, Chiapas, menos 0.87%; San Andrés Tuxtla, Veracruz, menos 0.82%; Acapulco, Guerrero, menos 0.70%; Atlacomulco, Estado de México, menos 0.46%. Todas con deflación.

Estos son algunos resultados del análisis micro de la inflación, del cual podemos concluir, entre otras cosas, que la definición de inflación como *el alza general de precios* no es cierta. ¿Cuántos productos registraron deflación? ¿En cuántos estados hubo deflación? ¿En cuántas ciudades también la hubo?

Entonces, ¿cuál es la definición correcta de inflación? Alza en el Índice Nacional de Precios al Consumidor, lo cual no implica que todos los precios aumenten, ni que los que aumentan lo hagan en el mismo porcentaje.

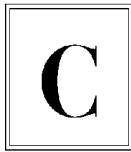


## AL MANDO



# FINALIZA CONFLICTO LABORAL

*El convenio, votado democráticamente por su aceptación por parte de los trabajadores sindicalizados, incluye un incremento de 18% en el salario*



oncluyó la huelga del Nacional Monte de Piedad con un saldo positivo para los trabajadores, tras más de tres años de conflicto que se agudizó con el tiempo.

Incluso, los bajos sueldos de los trabajadores sindicalizados no habían tenido incrementos en estos tres años, lo que los dejó incluso por debajo del salario mínimo nacional de 248.93 pesos diarios aprobado por la Comisión Nacional de Salarios Mínimos (CONASAMI), al mando de **Luis Munguía**, para 2024.

El ingreso de los mozos de sucursales foráneas es de 246.35 pesos al día, pero ahora, con el incremento de 18 por ciento, será de 290.69 pesos. Mientras que el salario más alto pasará de 491.19 a 579.60 pesos que es el responsable de la depositaria.

Será hasta mañana 19 de marzo que las más de 300 sucursales de esta Institución de Asistencia Privada, dirigida por **Javier de la Calle**, volverán a reanudar actividades. Para lograr el convenio, fue determinante la participación de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), liderada por **Marath Baruch**, así como del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, a cargo de **Alfredo Domínguez**, **Alejandro Salafranca** y **Carlos Brito**, jefe de la Unidad de Trabajo Digno y Director General de Concertación Social, respectivamente, ambos en la STPS. El 1 de marzo, lograron el único convenio en el que todas las partes estuvieron

de acuerdo y que cumplía con los requisitos de la Ley Federal del Trabajo. Es por ello que el 14 de marzo se llevó a votación por parte de los trabajadores.

El convenio, votado democráticamente por su aceptación por parte de los trabajadores sindicalizados, incluye un incremento de 18 por ciento en el salario, la reinstalación de trabajadores despedidos injustificadamente y el pago de 100 por ciento de salarios caídos para despedidos y huelguistas.

Se realizarán ajustes mínimos al Contrato Colectivo de Trabajo (CCT), como la compactación de algunas plazas laborales y la ampliación de la jornada laboral a 40 horas, entre otros. Pero lo importante es que no se perderán las prestaciones que compensan los bajos salarios de los trabajadores.

### **Concluyó la huelga en el Nacional Monte de Piedad**

### **¿FAVORITISMO?**

Hay inquietud en el Puerto de Manzanillo. Y es que el jueves pasado Maniobristas de Terminal La Junta, realizaron un paro en el movimiento de carga argumentando presiones de funcionarios de la Administración del Sistema Portuario Nacional (ASIPONA), señalando que existen imposiciones a importadores para desembarcar en muelles de Terminal Hazesa, destacando que dichas acciones entorpecen la gestión de la carga, además de no respetar los contratos vigentes y garantizar a clientes y usuarios sus derechos.

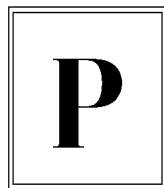


## UN MONTÓN — DE PLATA —



CARGA  
EN AIFA  
CRECE  
15%

***A las empresas cargueras sí les gustó el aeropuerto, a grado tal que la autoridad ya evalúa la expansión de la infraestructura de patios de descarga***



robablemente la mejor noticia respecto del funcionamiento y operatividad del Aeropuerto Felipe Ángeles, hasta el momento, es que la carga aérea es el rubro que efectivamente está funcionando, y muy bien. De hecho, apenas se está revelando un dato de primer orden: en los primeros seis

meses de operación completa de los vuelos de carga en ese aeropuerto durante 2023 se registró un incremento de 15 por ciento en el volumen de mercancía manejada ahí, respecto del mismo periodo comparable de 2022 en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM).

A las empresas cargueras sí les gustó el aeropuerto, a grado tal que la autoridad ya evalúa la expansión de la infraestructura de patios de descarga. Una ampliación ya está a la vista, y sería el paso lógico en el contexto del *nearshoring*, la tendencia mexicana para solidificar más la manufactura de exportación. Si las cosas continúan por este camino este aeropuerto se convertirá, en el mediano plazo, en un extraordinario aeropuerto de carga y en un buen aeropuerto secundario y complementario para la Ciudad de México en materia de pasajeros. El



### ***Una ampliación ya está a la vista, y sería el paso lógico en el contexto del nearshoring***

AIFA podría ser posicionado como el "aeropuerto del *nearshoring*" o el "aeropuerto del T-MEC".

No obstante, la pregunta hacia el futuro es qué prioridad le dará el siguiente gobierno a este aeropuerto en materia de pasajeros. Es previsible que, si gana **Claudia Sheinbaum** la presidencia, querrá hacer de éste el aeródromo principal de pasajeros de

la capital, tal como lo visualizó el presidente **López Obrador**. Para ello tendría que consolidar las rutas de acceso y mantener los incentivos para aerolíneas y pasajeros para preferirlo (como la TUA barata). Si no lo hace, el AIFA quedará anémico durante todo su sexenio en esta materia. Pero a su vez, si gana **Xóchitl Gálvez**, lo previsible es que inyecte fuertes recursos a la remodelación integral del AICM, para reposicionarlo, mientras deja al AIFA en franca vocación de carga y únicamente como complemento en materia de pasajeros. Veremos.

### **HOLCIM**

La cementera que encabeza **Jaime Hill Tinoco** pondrá a disposición del público sacos de cemento de 25 kgs., mucho más pequeños que el tamaño habitual, para responder a la necesidad de manipulación y transporte del producto, y debido a que casi 60 por ciento de las familias en el país opta por edificar su propia vivienda. Por cierto que Holcim nombró a **Jorge González Mateu** como su nuevo CFO.

### **ARIZA**

La incansable **María Ariza**, directora general de la Bolsa Institucional de Valores, está de gira para convencer empresarios de financiarse vía esa institución, y así aprovechar la opción del listado simplificado para medianas empresas derivado de la nueva Ley del Mercado de Valores. La semana pasada tocó a Jalisco, donde habló ante empresarios en la Universidad de Guadalajara.

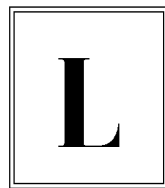


## CORPORATIVO



***Banorte concretó con éxito su primera emisión de Certificados Bursátiles Bancarios Sustentables en la Bolsa Mexicana de Valores***

## SOSTENIBILIDAD DE PEMEX



Le cuento que recientemente la administración de Petróleos Mexicanos (Pemex) desarrolló su Plan de Sostenibilidad estableciendo metas y ambiciones a mediano (2030) y largo plazo (2050), en materia de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y de transición energética.

Este plan fue aprobado por el Consejo de Administración de la petrolera el 1 de marzo, ya que se alinea al objetivo estratégico del Plan de Negocios de la empresa en el mediano y largo plazos, y está en línea con las nuevas exigencias de los mercados financieros.

A través de su Plan de Sostenibilidad, la empresa a cargo de **Octavio Romero Oropeza** refrenda su compromiso con el desarrollo sostenible dando prioridad a la reducción de emisiones contaminantes, además de proporcionar elementos para guiar las actividades de sus empleados hacia una administración responsable de los recursos, privilegiando una gestión eficiente del entorno.

Y bueno, la iniciativa de marras contempla el uso de nuevas tecnologías para la gestión de sus unidades productivas.

---

***Pemex  
desarrolló  
su plan de  
Sostenibilidad  
para 2030  
y 2050***

---

**LA RUTA DEL DINERO**

Como parte de su compromiso por proyectos productivos que cuiden al medio ambiente, Banorte que preside **Carlos Hank González**, realizó el viernes su primera emisión de Certificados Bursátiles Bancarios Sustentables de Largo Plazo en la Bolsa Mexicana de Valores por 13

mil 64 millones de pesos... Alguien le pasó mal los datos a **Xóchitl Gálvez**, candidata opositora a la Presidencia de la República quien en su pasada gira por Quintana Roo afirmó que esa entidad está en pleno deterioro cuando el año pasado recibió a 33 millones de turistas y se ubicó entre los estados con mayor crecimiento económico... La Bolsa Institucional de Valores que preside **María Ariza**, estuvo la semana pasada en Jalisco para promover el ingreso de más empresas al mercado bursátil. Entre los ejecutivos que estuvieron destacan: **Francisco Valle**, director de Emisoras; **Daniela Calleja**, directora de Nuevas Emisoras; y **Santiago Salinas**, director de Relaciones Institucionales... El deporte es fundamental para una salud integral, mental y física, y entre los promotores de esa labor anote a la Fundación Manuel Muñoz Cano (MMC), brazo del grupo constructor Grupo Indi, que pone su grano de arena para cambiar los paradigmas en torno a las personas con trastornos o diagnósticos psiquiátricos. Muestra de ello fue la segunda edición de la Carrera con Causa, Rompiendo Tabúes Mentales realizada el 9 de marzo con la participación de **Fernando Platas** y **Rodrigo Diego**, clavadistas mexicanos, el último, seleccionado para los Juegos Olímpicos de París 2024. A esa causa se sumaron 14 patrocinadores y el Comité Olímpico Mexicano (COM), presidido por **María José Alcalá** y lo recaudado de las inscripciones se destinará a consultas, estudios, tratamientos psicológicos y psiquiátricos a través de diversas instituciones como el Hospital Psiquiátrico Zoquiapan Granja *La Salud* en el Estado de México.



## FEMINAE



Uno de mis pasatiempos consentidos es la historia. En mi exploración continua de estos temas, me encontré con un libro que ha capturado mi imaginación: *Fémína* de Janina Ramirez. La autora relata que en tiempos de la Reforma (S.XVI) se catalogaron los manuscritos resguardados por instituciones monásticas inglesas para decidir sus destinos. Estos inventarios incluyen anotaciones en caso de que los volúmenes hayan sido seleccionados para su destrucción. Encontró notas esperadas como: "herejía" o

"brujería", pero encontró otro tipo de notas que debe dolernos: cuando la anotación dice "fémína" lo que el bibliotecario indicaba es que se había mandado destruir un tomo porque lo había escrito una mujer, y por lo tanto, no valía la pena su conservación. En ese rincón del mundo, en ese momento -fundamental para entender nuestra realidad- se destruyó o ignoró el récord de las vivencias de las mujeres de la época. Se consideró irrelevante nuestra voz y por lo tanto, la película que todos tenemos de la historia es incompleta y monocromática. Perdimos a muchas mujeres en el tiempo. Más allá de las consecuencias sociales de

actos del pasado remoto, en lo que debemos pensar es ¿qué tanto seguimos ignorando la experiencia femenina? ¿Qué tanto estamos tomando en cuenta el punto de vista de las mujeres y las niñas en la construcción de política pública o privada?

Si sólo tenemos 13% de las sillas en consejos de administración, ¿los señores que deciden son a tal grado empáticos que pueden perfectamente ponerse en los zapatos de colaboradoras, clientas, y miembros femeninos de las comunidades donde operan? Si sólo tenemos 33% de los puestos de mando superior en las Secretarías de Estado en manos de mujeres, ¿están permeando las necesidades femeninas en los temas de gobierno?

Hay datos escalofriantes que causa esta omisión pero llama poderosamente la

esta omisión pero llama poderosamente la atención el caso del cuidado de la salud: el cuerpo masculino ha estado al centro de la investigación médica siempre, extrapolarlo los resultados al cuerpo femenino (por ejemplo, no es sino hasta los 80s y 90s que las instituciones de salud de los Estados exigieron incluir a mujeres en estudios clínicos). Esto tiene como resultado que el cuidado de la salud de las mujeres es incompleto. Las enfermedades que aquejan a mujeres siguen siendo poco estudiadas, y son subdiagnosticadas o subtratadas. Esto tiene consecuencias graves y directas en la atención médica y, por lo tanto, la calidad de vida de todas las mujeres.



**MARIEL  
ZÚÑIGA****EN CONCRETO**

## Y seguirá la vivienda al alza... en precios

**L**a vivienda ha subido en promedio 45% de precio en el último año, y cada vez es más difícil para los mexicanos poder comprar la casa, departamento o terreno que quieren, o lo que es peor, cada vez es más difícil que accedan a un crédito.

Son palpables las restricciones para acceder al financiamiento hipotecario para la población informal. No hay posibilidades prácticas por parte de la banca ni tampoco de Organismos Nacionales de Vivienda (Infonavit, Fovissste, Banjercito)

Lo relevante es que mientras los precios de la vivienda siguen subiendo en promedio general en el país, se reduce la capacidad de comprar. Esto da como resultado que los mexicanos que quieren comprar casa, depa o terreno para construir tengan que moderar sus aspiraciones y aspirar a algo más reducido en tamaño, en un área más económica o lejana y conformarse con algo para lo que les alcance y no necesariamente lo que quieran o necesiten.

Por ello aumentan las rentas: porque no alcanza para comprar.

### ¿Por qué siguen subiendo los precios?

La vivienda sigue aumentando de precio porque la inflación aún no cede. Aún anda pegándole al 5%, esto es que todavía empuja los costos de los materiales de construcción hacia arriba, particularmente cemento y sus derivados: aluminio, varilla, etc. Además, se ha incrementado el costo de la mano de obra porque está escaseando.

Platiqué con analistas especializados en vivienda de BBVA que comentaron que esto retrasa la baja en las tasas de interés.

Así, las tasas promedio están rondando los 10.70%, un punto porcentual o más por arriba del año pasado, y su baja se ve hacia fines del año más que a principios del segundo semestre y será gradual. No se apreciará la baja en tasas de interés sino lentamente.

La expectativa para este jueves es que Banxico pueda reducir hasta un cuarto de punto la tasa de referencia, lo que dará pauta para ir reduciendo el costo de los créditos.

### POR CIERTO

La Suprema Corte está haciendo cambios en reformas y existe el temor de que eche abajo la aprobación de junio del 2023 que aplica al ISSSTE para Página 41 de 46 entre otros beneficios, dar créditos en pesos y ya no en umas por parte del Fovissste.

Éstos tienen la ventaja de no estar sujetos al incremento en la inflación,

Página: 13

**En concreto / Mariel Zúñiga**

Area cm2: 346

Costo: 65,525

2 / 2

Mariel Zúñiga

por ejemplo.

Y si bien la desventaja es que otorga 30% menos de crédito, lo cierto es que ya el Fondo que lidera el Arq. César Buenrostro, está viendo por incluir el salario integral, esto aumenta la cantidad de crédito y lo hace más atractivo.

Pero lo que parece ilógico es que en el afán de echar abajo iniciativas se arrase con otras como ésta sin importar el perjuicio a los trabajadores.

### **PREGUNTA**

Opina:

¿Qué casa alcanzas a comprar con tu crédito?

---

•Periodista de negocios,  
bienes raíces, infraestructura y finanzas personales. Fundadora de  
"Mujeres Líderes por la Vivienda"  
y directora de Grupo En Concreto.  
mariel@grupoenconcreto.com

**Son pocas las opciones de la banca, por ejemplo,  
para población en economía mixta (que pueden  
comprobar sólo una parte de sus ingresos  
con recibos de nómina y otra parte no).**

Página: 13

Area cm2: 373

Costo: 70,638

1 / 2

Miguel Ángel Téllez Reyna

**MIGUEL ÁNGEL  
TÉLLEZ REYNA**

COLUMNA INVITADA

## Perfiles de inversionistas: encuentra tu ajuste perfecto

**E**n el vasto océano del mercado financiero, cada inversor navega con un enfoque único y una tolerancia al riesgo personalizada. Conocer tu perfil de inversión es crucial para trazar una estrategia que se ajuste a tus metas financieras y tu comodidad con la incertidumbre. En México, como en cualquier otro lugar del mundo, los inversores suelen clasificarse en tres categorías principales: conservador, moderado y arriesgado. Vamos a explorar qué significa cada uno y qué tipo de inversiones podrían ser adecuadas para cada perfil.

1. Inversionista Conservador: Preservando el Capital



Página: 13

Area cm2: 373

Costo: 70,638

2 / 2

Miguel Ángel Téllez Reyna

**Los inversionistas conservadores son aquellos que priorizan la seguridad y la preservación del capital sobre el potencial de ganancias más altas. Optan por estrategias que minimizan el riesgo y prefieren inversiones estables y de baja volatilidad, aunque esto pueda significar rendimientos más modestos.**

Cuentas de ahorro y certificados de depósito: Ofrecen tasas de interés fijas y garantizadas, proporcionando seguridad para el capital invertido.

Bonos del gobierno (Cetes): Son considerados como inversiones de bajo riesgo, ya que están respaldados por el gobierno y ofrecen pagos de intereses regulares.

Fondos de mercado monetario: Estos fondos invierten en instrumentos financieros de corto plazo con bajo riesgo crediticio, ofreciendo liquidez y estabilidad.

#### 2. Inversionista Moderado: Buscando un Equilibrio

Los inversionistas moderados adoptan un enfoque equilibrado, buscando un compromiso entre la seguridad y el potencial de crecimiento. Están dispuestos a asumir cierto nivel de riesgo en busca de mayores rendimientos, pero aún valoran la estabilidad en sus carteras de inversión.

Fondos de inversión diversificados: Estos fondos invierten en una combinación de acciones, bonos y otros activos, proporcionando una diversificación que puede ayudar a reducir el riesgo.

Acciones de empresas consolidadas: Invertir en acciones de empresas establecidas y con historial de crecimiento puede ofrecer potencial de ganancias a largo plazo, aunque con cierta volatilidad.

Fondos de renta fija mixta: Estos fondos invierten en una combinación de bonos y acciones, equilibrando la estabilidad de los bonos con el potencial de crecimiento de las acciones.

#### 3. Inversionista Arriesgado: Buscando Altos Rendimientos

Los inversionistas arriesgados tienen un apetito por el riesgo y están dispuestos a aceptar la volatilidad en busca de rendimientos más altos. Están orientados hacia inversiones de alto potencial de crecimiento, aunque comprenden que esto viene acompañado de un mayor riesgo de pérdida.

Acciones de empresas emergentes o de sectores volátiles: Invertir en acciones de empresas emergentes o de sectores como tecnología o biotecnología puede ofrecer oportunidades de crecimiento significativas, pero también implica un riesgo considerable.

Fondos de capital de riesgo: Estos fondos invierten en empresas en etapas tempranas de desarrollo, con el potencial de obtener rendimientos muy altos, pero con un riesgo de pérdida significativo.

Criptomonedas y activos digitales: Invertir en criptomonedas puede ofrecer oportunidades de ganancias espectaculares, pero también implica una volatilidad extrema y un alto riesgo de pérdida.

Es crucial que cada inversor identifique su perfil de inversión único y seleccione las estrategias que mejor se alineen con sus objetivos financieros y su tolerancia al riesgo. Recuerda que no existe un enfoque único que sea adecuado para todos, y es importante ajustar tu cartera de inversión a medida que evolucionan tus circunstancias y objetivos financieros.



## OPINIÓN

ANTONIO SANDOVAL

GEOECONOMÍA

# ¿Qué hacemos con un fracaso llamado Pemex?

**E**ste 18 de marzo se conmemoran 86 años de la expropiación petrolera, estamos a sólo 14 años del primer centenario, aparentemente no es poco, pero tampoco demasiado, hablamos de dos sexenios más, dos presidentes o presidentas habrán de dirigir al país antes de que quien resulte electo (a) presidente (a) en la aparentemente lejana elección presidencial del año 2036, seguramente celebrará con bombo y platillo el aniversario 100 de la expropiación del petróleo.

Suena mucho a futurismo, pero también podemos mirar en retrospectiva y ahora que han pasado 86 años ver qué tantos beneficios ha traído la “soberanía” sobre el pe-

tróleo.

Una palabra podría definir lo que ha sido el balance petrolero en México, englobado hoy en una empresa que refleja todo, esa palabra se llama: fracaso.

Quisimos “administrar la abundancia” en el tristemente célebre sexenio de quien también “defendió al peso como un perro”, aunque sus virtudes guerreras caninas de nada sirvieron; muchos años después intentamos una especie de semiprivatización si se puede llamar así, bautizando a las empresas nacionales del sector energético como “Empresas productivas del estado”, cualquier cosa que eso significó; si entregar a Pemex como la petrolera más endeudada del planeta puede llamarse un éxito de la reforma energética de 2014, puede llamarse

Página: 2

Area cm2: 440

Costo: 83,327

2 / 2

Antonio Sandoval

un éxito rotundo.

Finalmente en este sexenio, el del humanismo y la felicidad masiva nacional, Pemex terminará como empezó, como la petrolera más endeudada del planeta.

Montos multimillonarios, de billones de pesos, se destinaron en el sexenio para ese barril sin fondo llamado Pemex.

Se pensó que un agrónomo sería la solución para Pemex porque dicen que no es corrupto y es muy leal, lo que quiere decir que no importaba el perfil necesario para sacar a Pemex de la crisis, lo que se requería era que se llenara un perfil que fuera agradable en cierto palacio.

Pemex entonces cierra el sexenio en medio de su más profunda crisis, y eso ya es mucho decir.

¿Qué hacemos con Pemex?, lo más dramático es que no parece haber respuestas profundas, serias y responsables.

La semana pasada las dos candidatas punteras en las encuestas para la elección presidencial amenazaron con seguir con la misma medicina para el enfermo.

Es decir, todo lo que ha probado su fracaso y que tiene a Pemex en las condiciones actuales, todo eso se va a repetir ya sea que gane una o que gane la otra.

Todo indica que Pemex no verá un cambio significativo en los próximos años, pero nada es para siempre.

Ojalá pronto pueda responderse la pre-

gunta, y tomen acciones, México está urgido de alguien con visión de estado que acompañe al general Lázaro Cárdenas para replantear al sector energético del país, hoy convertido en un rotundo fracaso.

•Periodista y Analista financiero.

**Suena a lugar común**  
**pero si el general Lázaro**  
**Cárdenas viviera, pues no**  
**creo que estuviera de lo**  
**más contento, a menos que**  
**se agradará lo que hemos**  
**hecho con el petróleo los**  
**mexicanos, o mejor dicho**  
**lo que hemos hecho con**  
**los recursos generados**  
**por el hidrocarburo.**  
**Ojalá antes de que llegue**  
**el fin natural, se haga algo**  
**y que sea diferente, porque**  
**hoy las dos visiones que**  
**dominan para tomar las**  
**riendas de la petrolera,**  
**han probado que son**  
**un rotundo fracaso.**