



# CAPITANAS

## Viejos proveedores

Más vale malo conocido que bueno por conocer, y de haber aplicado ese dicho, la actual Administración se habría ahorrado muchos problemas.

La frase viene al caso por los contratos que el IMSS, que dirige **Zoé Robledo**, asignó el pasado 29 de diciembre para los servicios de diálisis peritoneal, entre los más importantes que brinda ese organismo a los derechohabientes.

Son dos los grandes ganadores de las licitaciones. Laboratorios Pisa, que lleva **Oscar Osorio**, una de las empresas de la lista negra del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, se llevó 21 partidas de las dos licitaciones, contratos que sumarán 241.5 millones de pesos durante todo 2023.

La otra gran ganadora es Baxter, a cargo de **Piero Novello**, que ganó las otras 62 partidas por un total de 489 millones de pesos.

En ambos casos, los contratos abarcan tanto diálisis peritoneal continua ambulatoria, como peritoneal automatizada para pacientes nuevos.

Curiosamente, a estas alturas el IMSS sigue litigando las demandas civiles que inició en 2016 contra estas empresas por el reclamo de pago de daños y perjuicios por prácticas monopólicas detectadas por la Cofece en mercados como venta de insulina y sueros inyectables.

A más de seis años, ni siquiera se han dictado las sentencias de primera instancia.

## Con experiencia

Aunque ya no hay temor por la constitución de una mega administradora de fondos en el País con la venta de Afore Banamex, existe ahora un nuevo riesgo entre aquellos se mantienen en la puja por la venta del negocio minorista de Citi.

Esto debido a que Grupo Financiero Mifel, de **Daniel Becker**, y Grupo México, de **Germán Larrea**, las dos que continúan en el proceso, no poseen

Afores ni aseguradoras y si bien no enfrentan riesgo de concentración tendrán que estar a la altura en experiencia y personal técnico especializado en ese tipo de negocios.

La calificadora Moody's considera crucial que el comprador logre retener el capital humano con el fin de garantizar la operación y materializar una ganancia por la compra.

Actualmente, Afore Citibanamex, como el resto de las administradoras, enfrenta un proceso de trans-



MARÍA ISABEL  
LÓPEZ  
MARTÍNEZ...

Dirige la Entidad Mexicana de Acreditación (ema), organismo que esta semana celebra su 24 aniversario. Su labor es apoyar al cumplimiento de normas que inciden en salud y seguridad, entre otros, con la acreditación de laboratorios, organismos de certificación y unidades de inspección. Ha dado más de 7 mil 400 acreditaciones.

formación profunda en la industria de ahorro para el retiro como la baja de comisiones que ha conducido a un debilitamiento financiero generalizado en el sector, con efectos en la rentabilidad del negocio.

Por esto, la estrategia de venta tendría que considerar retener al personal especializado y asegurar una incorporación adecuada de los negocios de Afores y Seguros al grupo que concrete la compra de Citibanamex.

## Levantán el vuelo

A casi tres meses de crisis, la Unión Nacional de Avicultores, que preside **David Castro**, puede tomar un respiro, pues las restricciones debido al brote de gripe aviar que puso a cuatro estados en cuarentena

por fin llegan a su conclusión.

La noticia es un gran alivio, pues el reto no sólo es mantener la comercialización de aves y huevo de manera interna, sino conservar la categoría de país libre de IAAP AH5N1, lo que le permite a México incrementar sus exportaciones en un segmento cuya previsión anticipa una caída de 23.3 por ciento a tasa anual durante 2022.

Para los productores avícolas nacionales retomar el ritmo de movilización de aves y productos derivados representa la oportunidad de alimentar al resto del mundo, pues más de 20 por ciento de producción de carne de ave y 10 por ciento del huevo que se consumen a nivel global proviene de América Latina y el Caribe, según la FAO.

## Capital y mujeres

El fondo de capital de riesgo Amplifica Capital acaba de cerrar su primer fondo por 11 millones de dólares, mismos que se destinarán a impulsar empresas tecnológicas lideradas por mujeres en México y América Latina.

Fundada y liderada por **Anna Raptis**, Amplifica Capital sostiene que el emprendimiento en la región es motor económico para muchas mujeres que buscan liderar empresas desde cero y alcanza un valor en la región de 3 billones de dólares.

Hasta la fecha, este es el único fondo enfocado a la mujer en México y el único en la región que cuenta con 60 por ciento de inversionistas mujeres.

Su modelo de negocio es la inversión en la etapa temprana en startups de gran potencial de rendimiento liderados por mujeres, que usen tecnología para resolver los principales retos de la región.

Además de impulsar la igualdad de género, busca apoyar la generación de empleos justos y dignos, así como el desarrollo económico de la región para aportar a un impacto social positivo. En los próximos dos años, planea realizar entre 10 y 15 inversiones en la región.

En su cartera de inversión se cuentan empresas de diferentes industrias como Agtech, Fintech, Movilidad y Salud, dentro de las que destacan Kolors, Verqor, Clupp, y Chektahora.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



# What's News

**Goldman Sachs Group Inc.** reportó ganancias drásticamente más bajas en el cuarto trimestre, golpeadas por una gran desaceleración en la negociación de tratos. Goldman dijo que las ganancias trimestrales sumaron 1.33 mil millones de dólares, una caída de 66% en comparación con hace un año. Los resultados culminan un año difícil para Goldman y otros creadores de tratos en Wall Street. Muchos CEOs descartaron sus planes para cotizarse en la bolsa o comprar otras compañías.

◆ **La Comisión Federal Electoral de EU (FEC)** desestimó una queja de republicanos de que la app Gmail de Google envió correos de recaudación de fondos para el Partido Republicano a la carpeta de basura a una tasa mucho más alta que las solicitudes de los demócratas. El Comité Nacional Republicano y otros alegaron que el presunto beneficio equivalía a aportaciones de campaña no reportadas para los demócratas. En una carta, la FEC dijo que “no halló motivos para creer” que Google realizó aportaciones en especie prohibidas.

◆ **Emerson Electric Co.** reveló una oferta de casi 7 mil millones de dólares para comprar a National Instruments Corp., a la que ha estado intentando adquirir durante más de ocho meses. Emerson Electric, una compañía de tecnología e ingeniería con sede en

St. Louis, está ofreciendo 53 dólares por acción en efectivo. La oferta representa un 32% por arriba del precio de cierre de National Instruments el jueves de la semana pasada, un día antes de anunciar que su consejo estaba evaluando alternativas estratégicas.

◆ **Activision Blizzard Inc.** informó que NetEase Inc., su socio de mucho tiempo en China, ha rechazado su oferta de extender una sociedad de licencias y que está en charlas con varias compañías de videojuegos para buscar un nuevo socio en el país. Blizzard Entertainment Inc., una filial de Activision, dijo que le propuso a NetEase extender seis meses la sociedad, que expira la próxima semana. La sociedad de licencia ha traído juegos internacionalmente populares de Blizzard, como “World of Warcraft”.

◆ **El inversionista** activista Ryan Cohen ha acumulado una participación en Alibaba Group Holding Ltd. valuada en cientos de millones de dólares y presiona en privado al gigante del comercio electrónico chino a acelerar e impulsar aún más su programa de compra de acciones, de acuerdo con personas familiarizadas con el asunto. Aunque la participación es pequeña en comparación con la capitalización de mercado de casi 300 mil millones de dólares de Alibaba, muchos inversionistas individuales a menudo siguen el ejemplo de Cohen.




## DESBALANCE

### Operación cicatriz en la Madre Patria

:::: Quienes parece que fueron a realizar una operación cicatriz fueron los empresarios mexicanos, pues llevaron a cabo una misión de alto nivel a España para promover el comercio y atraer inversiones. Nos platican que no se trata de una misión cualquiera, ya que desde hace varios meses, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** puso en pausa la relación con el sector privado de ese país, porque según dijo las empresas españolas “abusaron” al realizar sus proyectos en México. A lo largo de tres días, los empresarios estarán en esta misión de trabajo que también puede ser aprovechada para tender la mano, estrechar lazos y minimizar los ataques que Palacio Nacional lanza contra las compañías de España, porque ya dejó claro que no es contra el gobierno ni la sociedad de esa nación.

### Apuestan por el superpeso

:::: Nos hacen ver que hay un renovado optimismo sobre el desempeño del peso, pues se alimenta y fortalece de un entorno más positivo ante lo que parece ser el inicio del fin de la inflación alta. Algunos ven a la moneda nacional tocando su piso en 18.50 unidades por dólar, pues consideran que cada vez está más cerca la posibilidad de que los bancos centrales dejen de subir sus tasas de interés y comiencen a bajarlas. Nos recuerdan que es un gran momento para comprar dólares y que la fortaleza del peso, en gran parte atribuible al papel del Banco de México, de **Victoria Rodríguez**, mantiene tranquilos a los participantes del mercado. De momento, nos dicen que la mayor preocupación es qué tan fuerte será la desaceleración o recesión de la economía de Estados Unidos y su impacto en México, aunque la inquietud comienza a disiparse.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Victoria Rodríguez

## Cabotaje aéreo gana simpatía

::::: Luego de que los boletos de avión alcanzaron precios récord en la reciente temporada vacacional, nos cuentan que hay empresarios que comenzaron a ver con buenos ojos la iniciativa de permitir el cabotaje aéreo en el país. Para **Armando Bojórquez**, presidente de la Asociación para la Cultura y el Turismo en América Latina (Actual), si la medida se aplica de manera acotada e inteligente puede contribuir a que haya más competencia entre las compañías y que bajen las tarifas para el consumidor. Las aerolíneas de bajo costo desaparecen en temporada alta y cobran tarifas prohibitivas, acusa Bojórquez, quien la semana pasada recibió el premio al experto del año en turismo por las organizaciones Expertos en Turismo y Educación Turística.

## GAP apuesta al futuro

::::: Hablando del transporte aéreo, nos comentan que Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) planea invertir 10 mil 200 millones de pesos en 2023 ante la proyección del tráfico de pasajeros en sus terminales, basada en la



Laura Diez Barroso

consolidación de las rutas desarrolladas a la fecha, el incremento de ocupación, frecuencias y capacidad de asientos de las aerolíneas.

GAP, que preside **Laura Diez Barroso Azcárraga**, asegura que sus ingresos aumentarán este año por el flujo de viajeros, las tarifas, los contratos y acuerdos comerciales en vigor, además de otras líneas de negocio de la compañía. Asegura que el aumento en los servicios aeroportuarios es para mejorar la infraestructura, subir salarios, así como la contratación de personal para diversas áreas.



## Más corrupción en la CNBV

**L**a Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) no se puede sacudir la corrupción que viene de sexenios pasados, pero que se ha exacerbado en el del presidente Andrés Manuel López Obrador, donde tres directores ha pasado por ese órgano desconcentrado de la Secretaría de Hacienda y nada parece cambiar.

El caso más reciente es el de Caja Sierra Gorda, propiedad de Jorge Cruz Ortega, que el pasado 6 de enero perdió la licencia para operar como sociedad financiera popular, pese a que intentó evitar o retrasar tal decisión entregando presuntamente por lo menos 2 millones de pesos al funcionario encargado de vigilar su índice de capitalización o NICAP.

Desde principios del año pasado se hicieron de conocimiento público los problemas financieros y las operaciones presumiblemente ilegales de la Sofipo con sede en Querétaro, pero sus accionistas operaron para mantener en un limbo el negocio a fin de venderlo en un buen monto o incorporar a socios que inyectaran inversión.

Una denuncia radicada en la Secretaría de la Función Pública bajo el folio 2436069 exhibe conversaciones de Whatsapp que probarían que se estableció un acuerdo monetario con funcionarios de la CNBV para retrasar el anuncio de cancelación de licencia por prácticamente un año, aunque finalmente Caja Sierra Gorda no pudo encontrar un salvavidas.

Según la relatoría de la denuncia, fechada el pasado 9 de enero, "presuntamente en el mes de diciembre de 2022 el funcionario público Armando Martínez Ramírez, actual director general de la CNBV, recibió \$2,000,000 (dos millones de pesos) de la sociedad financiera popular Caja Sierra Gorda, entidad que se encuentra en proceso de revocación desde el año 2022".

De acuerdo con el documento, en el número celular 5529222485, Martínez Ramírez –en realidad director General de Supervisión de Sociedades Financieras Populares B– tuvo conversaciones con un subalterno que recogió el dinero, incluso le envió una fotografía de los fajos de billetes de 500 pesos tras haberlos contado y haberse asegurado de que era la suma acordada.

—¿Cuánto te dieron?

—Dos, los contamos.

—Sí estoy en la CNBV, pero mejor te veo en mi casa en la tarde. Para no andar cargándolo. Diles que muchas gracias y que estamos en el acuerdo.

—Ya les dije. Ok, te marco en la tarde y nos vemos en tu casa.

—Armando, ya lo separé y volví a contar uno por uno. Sí viene completo los dos millones (sic).

—Ok, nos vemos en la tarde.

Se documentaron 2 millones en la denuncia, pero la naturalidad de las conversaciones y el tiempo que debió pasar para declarar insolvente a esta financiera, cuyos manejos irregulares ya se habían identificado en unos 200

millones de pesos, hacen pensar que los sobornos pudieron haber alcanzado un monto mayor.

A la par de la cancelación de la licencia, la Comisión presidida por Jesús de la Fuente instruyó a Casa Sierra Gorda iniciar con los procesos para activar el seguro de depósitos, a fin de amparar a los más de 18 mil ahorradores de la Sofipo por un monto de hasta 190 mil pesos para cada persona afectada.

La medida tuvo que ser anunciada por la financiera en un comunicado difundido a través de su página de internet, apenas el pasado jueves 12 de enero. En el documento se reconocen los manejos irregulares y se informa que comenzará un proceso de pago a los ahorradores en cumplimiento con la Ley de Ahorro y Crédito Popular.

**Posdata.** La mexicana Cemex se sumó esta semana a las marcas Rolex, Casio, Ferrari y Renault en el sonado pleito entre la cantante Shakira y el exjugador de fútbol Gerard Piqué. La empresa cementera será la encargada de construir un nuevo muro entre la casa de la colombiana y de su suegra. Como se han dado las cosas en esta guerra de tipo comercial, ya hay otro posible patrocinador para la Kings League española. ●

@MarioMal

**Accionistas de Caja Sierra Gorda operaron para mantener en un limbo el negocio a fin de poder venderlo en un buen monto o conseguir socios.**



Así como el 2022 se definió por la invasión a Ucrania por parte de Rusia, el 2023 se va a definir por la adopción extensiva de mecanismos conocidos como inteligencia artificial. El fenómeno más visible hasta hoy comenzó en noviembre del año pasado con ChatGPT, que se refiere a (Generative Pre-trained Transformer), que es un modelo de lenguaje que deriva de las redes neuronales, pero, a diferencia de otros modelos que aplican una traducción secuencial de las palabras, Transformer lo hace de manera paralela con técnicas diferenciadas que le permiten entrenarse con grandes cantidades de palabras, debido a que tiene la capacidad de tomar en cuenta el contexto de las palabras en una oración o párrafo. La primera versión de GPT comenzó en 2018 y comenzó a entrenarse con 117 millones de parámetros, al siguiente año se entrenó con muchos artículos, incluyendo Wikipedia, lo que significó mil 200 millones de parámetros y en su tercera interacción se entrenó con el internet público, que representó 175 mil millones de parámetros y dio lugar a GPT 3. Desde su lanzamiento, el 30 de noviembre, Chat GPT se convirtió en una sensación y, para el 5 de diciembre, ya había alcanzado su primer millón de usuarios, hito que le tomó a Twitter dos años, a Facebook le tomó 10 meses, a Spotify cinco meses y a Instagram dos meses y medio.



#### EL MIEDO Y EL DESPRECIO

Como toda nueva tecnología, Chat GPT ha provocado miedo y no han tardado en surgir las voces que advierten que desaparecerá muchos empleos, incluso en el área de programación. Hace unos días, en *The New York Times* se publicó una columna que proponía que Chat GPT va a vulnerar la democracia estadounidense debido a que podía hacer un mapa para cabildear con precisión milimétrica a los legisladores relevantes o persuadirlos mediante cartas y correos electrónicos que toquen sus resortes clave, al siguiente día apareció otro artículo que señalaba la crisis que ha significado para las universidades y ponía como ejemplo a un

maestro de filosofía que leyó el mejor ensayo de un alumno que confesó que había utilizado dicha plataforma para hacer un espléndido escrito de la postura moral con la prohibición de las burkas, mientras que en otras notas se destacaba el riesgo que implica en cuanto al SPAM y la difusión del discurso de odio.

Otra reacción muy común es observar con cierto escepticismo todo el fenómeno, algunas personas me recuerdan a los que consideraban internet como una moda pasajera a finales de la década del noventa del siglo pasado o la reacción de muchos colegas que pensaban que las redes sociales eran un juego aburrido de adolescentes, fueron los mismos que ahora dicen que Instagram es responsable de la depresión de los adolescentes.



#### CRÍTICA FUNDADA

La mejor crítica y advertencia que he escuchado o leído fue la de **Gary Marcus**, quien es profesor de psicología y ciencias neuronales de la Universidad de Nueva York, en una entrevista en el podcast del periodista **Ezra Klein**. El catedrático menciona que es importante distinguir que, aunque se trata de modelos de cómputo muy potentes, no dejan de ser una maquinaria de cálculo que predice la mejor palabra que sucede a un grupo de palabras anteriores, pero sin una noción metatextual, es decir, se trata de un cálculo matemático complejo, pero que genera respuestas sin una dimensión cognitiva, lo que entraña algunos riesgos, pero, sobre todo, explica sus errores.



#### EL VÉRTIGO

A poco más de 30 años de la World Wide Web y 16 años del teléfono inteligente, es obvio que la adopción tecnológica avanza a distintas velocidades, pero logran una amplia adopción cada vez más rápido. La velocidad de la inteligencia artificial supera a la de otras plataformas, lo que probablemente generará un choque y las viejas respuestas de rechazo serán más pronunciadas.



**Braulio Arsuaga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), dice que el documento *Competitividad y sostenibilidad turística de México*, más que un estudio de Deloitte, es una "ruta crítica de competitividad", que fue conceptualizada por el propio empresario.

Sorprendido por el hecho de que México perdió 21 posiciones en el índice de competitividad del Foro Económico Mundial, pidió que un equipo de expertos revisara por qué ocurrió algo tan preocupante.

Con lo que se encontraron fue un cambio de metodología, incluyendo la adición de algunas variables, pues en el mundo desarrollado se le está dando un peso distinto a algunos asuntos cruciales emparentados con la pobreza, la migración y el cambio climático.

Sin uno revisa el trabajo de **Arsuaga-Deloitte**, la realidad es que no hay sorpresas, pero el presidente del CNET sostiene que las nuevas variables clave para trazar una ruta sobre el futuro del turismo son la necesidad de proteger los recursos naturales y los caminos para que el turismo genere un impacto positivo en las comunidades.

Como el estudio, en palabras del presidente del CNET, "costó una fortuna", fue fundamental el patrocinio de la aseguradora Inter.

Los *clusters* son, en este documento, los motores que mueven la actividad turística en México y si se incluyó a Mérida, según la versión de **Arsuaga**, fue porque es uno de los estados que más producto ha incluido a su oferta en los últimos años.

Aunque para el autor de este espacio faltan allí algunos jugadores como Tijuana-Valle de Guadalupe, Mazatlán y Acapulco, que este diciembre estuvo a reventar, la identificación de estos motores del turismo les pone un reto a otros destinos para identificar lo que no están haciendo.

La pérdida de competitividad del turismo mexicano, añadió **Arsuaga**, no se puede

vincular a las acciones o inacciones de un gobierno en particular, pues son varios en donde se han generado los rezagos.

Pero decisiones como la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, el tiempo que se están tardando recuperar la Categoría I de México, según las reglas de aviación de Estados Unidos, y el cierre del Consejo de Promoción Turística sí están en esa lista.

El documento quedará como una aportación del CNET-**Arsuaga** para recuperar la competitividad turística de México y hay que aceptar que, sin recursos naturales ni opciones para los que menos tienen, no hay futuro para nadie.

El documento quedará como una aportación del CNET-Arsuaga para recuperar la competitividad.



#### DIVISADERO

**FITUR**. Ayer por la noche se realizó un evento para los participantes VIP, es decir, para la gente muy importante, en el marco de la Feria Internacional de Turismo de España (Fitur).

El evento, realizado en el Claustro de los Jerónimos del Museo del Prado, fue convocado por la Organización Mundial del Turismo, que comanda **Zurab Pololikashvili**, y por **Javier Sánchez-Prieto**, presidente de la Fitur, y el patrocinador fue el gobierno de Guanajuato.

Pero si éste es uno hecho que prueba que en México hay dinero, no hay que olvidar que allí estaba el presidente de Guatemala, **Alejandro Giammattei**, quien abrió la cartera para ser el país invitado.

Por cierto, un grupo importante de inversionistas españoles externaron su preocupación por la inseguridad y extorsiones que han sufrido algunos empresarios españoles en Tulum.

Al evento acudió **Mara Lezama**, gobernadora de Quintana Roo, a quien buscó al final de los discursos el propio **Pololikashvili**, a sabiendas de la importancia turística de esa entidad.





En el mundo de la comunicación política y empresarial, el legado de una persona se mide tanto por su trayectoria de vida como por los últimos actos de su vida profesional. En el caso de las crisis, los errores que la suscitaron marcan el legado de cómo es recordado un político, empresario o figura pública. Es injusto, pero cierto; a veces los últimos acontecimientos marcan la trayectoria de una persona sin proporcionar mayor contexto.



Hace algunas semanas, un alto ejecutivo de Apple hizo una broma sin gran trasfondo más que replicar una broma popular que hablaba de "grandes pechos". A la luz de la cultura de corrección política, no fue bien visto por usuarios de redes sociales y el video de TikTok —donde es visto sonriendo bajando de un auto de lujo con su esposa— fue replicado millones de veces. El asunto no hubiese tenido mayor trascendencia salvo que algunos usuarios lo identificaron como un alto ejecutivo de Apple. La empresa tuvo entonces que deslindarse, destruyendo así, por una frase de menos de 10 segundos, la trayectoria profesional de toda una vida.

En estos tiempos vivimos. Sin embargo, en ocasiones, las crisis vienen de pecados originales que son difíciles de borrar. Ya no es un acto inocente el que causa la crisis, sino un error que marca la vida profesional de algunas personas. El caso más reciente es el de la ministra **Yasmín Esquivel**, cuyo plagio de su tesis profesional representa un vicio de origen de toda una trayectoria judicial. El problema no sólo es sustancial, donde el plagio desestimó la base de toda su vida profesional, su título como abogada.

La complicación también en la manera en que se manejó la crisis una vez conocida la noticia.

En cuanto salió a la luz pública que la tesis profesional de la ministra **Esquivel** era idéntica que la de otra persona que se había titulado un año antes, la ministra inició una serie de errores que hundieron cada vez más al personaje. Cometió trasplés como victimizarse, acusar una campaña de "mentiras y difamaciones", dijo que su "tesis es un trabajo original y auténtico", incluso quiso jugar con los tiempos de la publicación de la tesis (aunque fuese público y notorio el plagio). Aunado a ello, su estilo de comunicación se centró en la victimización y la supuesta persecución por terceras personas, además de que sus comunicados fueron largos y llenos de contradicciones.

El asunto fue tan burdo y evidente que puso en aprietos al propio gobierno, de quien es simpatizante y apoya abiertamente con sus resoluciones. El tema, ante tantos errores de comunicación, es que se sigue apostando por la abierta ilegalidad de los actos y trayectorias de los funcionarios públicos. Defender a una ministra —la más alta esfera judicial de este país— por un vicio de origen tan grave como este demuestra de lo que está hecho este gobierno.

**Defender a una ministra —la más alta esfera judicial de este país— por un vicio de origen tan grave como este demuestra de lo que está hecho este gobierno.**



Analiza SEP plagio de ministra Yasmín Esquivel.



Este hecho continúa con la larga tradición del gobierno de postular y defender a personajes cuyo principal mérito es ser leal al Presidente de la República y sus caprichos, por más pecados que hayan cometido.

El trasfondo no es un error momentáneo. Es querer insultar nuestra inteligencia. Es el pecado original.



MADRID. – Representantes empresariales encabezados por **Francisco Cervantes**, del CCE, y **José Abugaber**, de la Concamin, entre otros, se reunieron con autoridades económicas y financieras y representantes empresariales, y, aunque para algunos pudiera interpretarse como una suerte de turismo empresarial, la realidad es que la relación económica sigue cursando de manera normal y sin la anécdota.

La señal sin estridencias es clara. No hay suspensión de relaciones, éstas continúan, son vibrantes y no se ha puesto pausa en la vinculación. Ese es un tema de carácter político.

Recordemos que en diciembre pasado se llevó a cabo la reunión de la Comisión Binacional México-España en CDMX que precedió el encuentro interparlamentario en Madrid, encuentros que son producto de la sólida relación y el fino oficio diplomático que ha demostrado el embajador **Quirino Ordaz** de la mano de la SRE, comandada por **Marcelo Ebrard**.

El presidente de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE), **Antonio Garamendi** solicitó que las empresas españolas puedan contar con "asesoría jurídica y estabilidad regulatoria" en sus inversiones en el país americano. "Es en ese espacio de moderación, donde las empresas nos desarrollamos, es el mundo donde la economía funciona y donde vamos a seguir insistiendo", subrayó, pues, no en balde trajo a colación que México es el sexto inversionista de España y el tercero de la Unión Europea y que puede incrementar sus áreas de complementariedad, ya que el comercio bilateral no alcanzó los 5 mil millones de dólares el año pasado.

Desde el lunes, la delegación de empresarios mexicanos se ha reunido con el ministro de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación de España y secretario de Estado de Iberoamérica, **José Manuel Albarés**, para abordar el proceso de aprobación del TLCUEM que se ha quedado atorado en el Parlamento Europeo por el lento sistema de aprobación por país que liga la parte económica a la política.

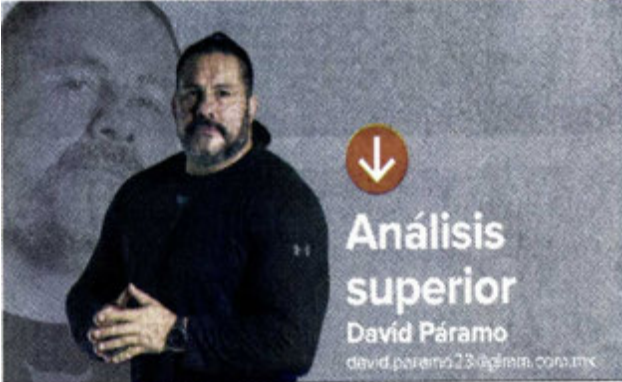
Ayer se reunieron con el presidente del Consejo Español de Organizaciones Empresariales, homólogo del CCE, que preside **Antonio Garamendi**, lo que subraya que esta serie de

encuentros del sector privado tiene un objetivo estratégico que deja atrás lo anecdótico, porque se reunieron con el presidente del Banco de España y hoy lo harán con el Club de Energía, representantes legislativos y el secretario de gobierno y Estado.

#### DE FONDOS A FONDO

**#SectorMundoMaya...** El que no deja de estar muy activo en la promoción de México es el titular de Turismo, **Miguel Torruco**. Ayer, mientras se efectuaba la XXVI Conferencia Iberoamericana de Empresarios y Ministros de Turismo, previa de la inauguración de la Fitur 2023 por **Rosana Morillo**, secretaria de Turismo de España, **Torruco** se reunió con sus homólogos de Honduras, Guatemala, El Salvador y Belice, justo los países de Centroamérica que forman parte del Mundo Maya. Además de refrendar su compromiso de participar en el Tianguis Turístico de la Ciudad de México, no puede dejar de reconocerse la habilidad de **Torruco** porque ayer, justo frente al Stand del Tren Maya que instaló Fonatur en el Pabellón de México, se avanzó en el objetivo de mejorar la conectividad de todos los países por tierra, aire y mar, pero también en vincular una ruta de sus trenes para formar parte de la red extendida del Tren Maya mexicano. Más tarde se reunió con la ministra de Industria, Comercio y Turismo, **María Reyes Maroto**, quien reconoció al secretario las decisiones que se tomaron durante la pandemia de no cerrar fronteras, pues, aunque hay una disminución al cierre de 2022 en el número de turistas internacionales, se registró un incremento en el monto promedio gastado por visitante.

**#Citibanamex.** El resultado financiero presentado el viernes pasado por **Jane Fraser**, muestra dos hechos relevantes: la filial que dirige **Manuel Romo**, pese a la presión en la que se le ha puesto con un largo proceso que separa activos y mantiene el negocio en marcha, generó mil 200 millones de dólares de utilidades, poco más de 10% del total generado por Citi. Es difícil conocer el detalle de cuánto viene de la operación corporativa y cuánto de la operación mayorista, pero, al final, explica por qué se han tardado tanto en desprenderse de una fuente sólida de generación de renta.



## Alargan agonía

Es un hecho que Aeromar ha perdido viabilidad, la promesa reiterada de buscar un inversionista es hueca como una campana sin badajo; sin embargo, ha sido tomada por buena tanto por la administración del AICM como los trabajadores.

Como bien se sabe, la terminal que dirige **Carlos Velázquez Tiscareño** está analizando desde el lunes la oferta que hicieron los administradores de la empresa que mal encabeza **Zvi Katz** que, casi seguramente, terminará en nada. Simple y llanamente no será viable y sólo se habrá dilatado el desenlace. Los problemas ya vencieron a la línea aérea. Sin embargo, los pilotos de ASPA de México tuvieron que reaccionar de una forma arrinconada y sin muchas alternativas. Había una convocatoria para huelga a partir de hoy, pero se amplió hasta el 12 de mayo. No parece aire, sino aumentar la agonía.

### REMATE EXCESIVO

Por ahí se ha dicho por fuentes meramente informales que el grupo encabezado por **Germán Larrea** estaría ofreciendo 11 mil millones de dólares por el negocio de menudeo de Citibanamex en México: sería una gran sorpresa que el banco encabezado por **Janie Fraser** obtuviera una cantidad tan grande sólo por el negocio minorista.

El *Padre del Análisis Superior* ha contactado con algunos de quienes participaron como postores o que han estado interesados en el proceso porque se trata de un gran competidor en el mercado y han llegado a la conclusión que muy difícilmente la operación podría superar los ocho mil millones de dólares. En algunos casos que retiraron sus ofertas o que no fueron suficientes, superar esa cifra hubiera implicado perder el control accionario de la institución o arriesgar la rentabilidad que hoy siguen manteniendo.

No vale la pena precisar qué instituciones específicamente se encuentran en cada uno de estos puntos, puesto que se trató de ejercicios de negocio que no tienen que ver con su actividad principal y básicamente se buscó aprovechar la oportunidad, siempre y cuando generara utilidad para sus accionistas y la posibilidad de tener una visión de futuro.

Parecería, puesto que no hay ninguna comunicación oficial, que el grupo representado por **Daniel Becker** tomó en consideración tanto su capacidad financiera como la rentabilidad que podrían tener sobre el negocio y ofrecieron un monto que simple y llanamente no es aceptable para Citi.

Es bueno recordar que ellos se están deshaciendo de esta operación por una decisión global, no están saliendo para cortar pérdidas o porque no vean viabilidad en el futuro. En términos generales, les estaba yendo tan bien que es la última operación de banca de menudeo que dejan en el mundo.

Otros más o hicieron ofertas simbólicas o simplemente se han quedado viendo porque el cambio de control de Banamex les plantea una oportunidad prácticamente única en la vida, puesto que la experiencia demuestra que cuando se realizan estos movimientos durante más de un año se pierde participación de mercado. En estos términos es mejor aprovechar la oportunidad para expandir el negocio. De hecho, en el mercado se siente que ya hay quienes en banca patrimonial están viendo opciones ante el cambio de accionistas en Citibanamex.

Ciertamente hay en el ambiente la sensación de que se podría anunciar un acuerdo antes de dos semanas; sin embargo, como lo ha planteado el *Padre del Análisis Superior*, no existe nada definitivo en tanto no se llegue a un cierre final.

La posibilidad de una oferta a través del mercado de valores no está descartada, ciertamente parece remota.

### REMATE MAICEADO

El anuncio que hicieron las secretarías de Economía y Hacienda en el sentido que se cobrará un arancel de 50% a las exportaciones de maíz blanco para consumo humano tiene un impacto verdaderamente pequeño en el tamaño de este mercado y, por lo tanto, de las posibilidades en contribuir a la baja de su precio. México exporta anualmente algo así como 200 mil toneladas. El consumo total en el país de este producto es de 16 millones de toneladas, es decir, tiene realmente poco impacto en cuanto al precio del maíz.

Aquí hay quienes destacan que las dependencias encabezadas por **Raquel Buenrostro** y **Rogelio Ramírez de la O** ciertamente están buscando dar una señal al mercado no únicamente en cuanto a la formación de precios, sino al intento político de este gobierno para mandar señales a Estados Unidos de cara a la disputa por el maíz.

No sería difícil que la intención del gobierno mexicano de sólo ampliar un año la prohibición de importar maíz amarillo termine en un panel dentro del 1-MEC, donde se buscará reorientar el mercado que es fuertemente dominado por productores de Estados Unidos.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Donde pronto habrá un fuerte anuncio de inversión será en la planta que la compañía BMW, que encabeza en el país **Diego Camargo**, tiene en San Luis Potosí. La empresa, que recibió por segundo año consecutivo la certificación como Top Employer que avala su compromiso con un mejor clima laboral, hablará de que aumentará sus líneas de producción en esta fábrica de autos, pues ya vio en los eléctricos un mercado importante para esta región. El próximo 3 de febrero se hará el anuncio en la puerta 1 de su planta en San Luis Potosí, donde habrá invitados de lujo, entre empresarios, políticos y autoridades nacionales e internacionales de BMW.

**2.** Quien anda muy activo en España es el secretario de Turismo de México, **Miguel Torruco**. Al participar en la XXVI Conferencia Iberoamericana de Ministros y Empresarios de Turismo (CIMET), en Madrid, que estuvo especialmente dedicada al Turismo de Reuniones, Congresos, Eventos, Ferias y Viajes de Incentivo (MICE, por sus siglas en inglés), el titular de la Sectur expuso las múltiples bondades que hacen del país un referente a nivel mundial. Señaló que México ofrece una

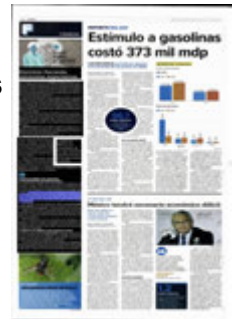
serie de incentivos que lo colocan como un destino con amplias oportunidades para el establecimiento de negocios rentables y exitosos, y está invitando a inversionistas a venir a diversos destinos.

**3.** El sector terciario avanza en temas de igualdad de género. Una muestra es el lanzamiento de la plataforma Mujer Empresaria, de la Concanaco-Servytur, que comanda **Héctor Tejada**. El objetivo de esta plataforma digital es impulsar la participación de las mujeres en el sector terciario, acercando al sector femenino con asesoría, apoyo para obtener créditos y orientación para su negocio, a fin de que ellas puedan desarrollar su actividad empresarial. La plataforma no sólo es para las empresarias afiliadas a Concanaco, es para quienes quieran encontrar soluciones para mejorar sus negocios, ampliar su red de contactos y desarrollar economías en la comunidad.

**4.** De acuerdo con OnStar, la plataforma tecnológica de General Motors que dirige en el país **Gonzalo Escobar**, el uso de internet a través de los vehículos conectados creció 70 por ciento durante

2022 si se compara con 2021, llegando a consumir más de 770 mil GB. Los usuarios activos de OnStar en México consumieron durante el año pasado, en promedio, más de 64 mil GB mensuales, equivalente a descargar más de 25 mil películas en alta definición, principalmente para mantenerse conectados en sus actividades profesionales y a sus aplicaciones de entretenimiento favoritas desde sus automóviles. Se espera un incremento más en 2023 ante más conectividad a bordo.

**5.** La española Cobee, fundada por **Borja Aranguren**, **Ignacio Travesí** y **Daniel Olea**, continúa con su plan de expansión y eligió a México como su próximo destino. Esta startup comenzó a operar en 2019 ofreciendo la gestión de beneficios flexibles para los empleados con una plataforma 100% digital y para enero de 2021 expandió sus servicios a Portugal, ahora llega a México porque ve una oportunidad ante el auge que está teniendo el sector de los beneficios para empleados. Cobee ha levantado más de 60 millones de dólares en diferentes rondas para continuar su crecimiento, aumentar el número de empleados y seguir con la expansión hacia otros países.



## Mantiene Hacienda optimistas expectativas

El secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, ratificó el optimismo que lo caracteriza en torno a las expectativas de México festejando, en la Conferencia Santander América Latina, que la economía ha tenido un comportamiento mejor al esperado por el consenso de analistas, con mejores indicadores en el mercado laboral y una tendencia a la baja en la inflación.

En efecto, la inflación cerró en 2022 en 7.82%, después de haber tocado un pico en septiembre de 8.7%, aunque se mantiene muy por encima de la meta de Banxico de 3% a 4%; y aunque aún no hay cifras oficiales del PIB se anticipa un crecimiento de 3% por los mejores resultados en el último trimestre, que generó que subieran las expectativas del sector privado.

Para este 2023, la meta de la SHCP es de un crecimiento de 3%, que está hoy muy por encima de la expectativa promedio del sector privado que es de 1% que no son tan optimistas porque, si bien no hay consenso sobre una recesión en Estados Unidos, sí se espera una desaceleración este año.

**Ramírez de la O** es también optimista sobre la economía de Estados Unidos por la baja en la inflación, la dinámica del mercado laboral y la disminución en las presiones en las cadenas de suministro.

Para el secretario de Hacienda, este año se mantendrán

los motores de crecimiento: turismo, exportaciones automotrices, remesas y una mayor inversión pública en proyectos a los que se ha referido varias veces: el Plan Sonora; el corredor interoceánico con los 10 nuevos parques industriales y el Tren Maya.

Ojalá se equivoquen todos los analistas del sector privado, se logren estos proyectos de infraestructura con inversión pública y privada y se demuestre que el optimismo de **Ramírez de la O** no es infundado.

La meta de SHCP es un crecimiento de 3%, que está hoy muy por encima de la expectativa promedio.



#### **INCERTIDUMBRE POR ARANCEL A EXPORTACIÓN DE MAÍZ BLANCO**

En medio de las quejas del sector privado y gobierno de Estados Unidos contra las restricciones a la importación de maíz amarillo, que podrían derivar en un nuevo mecanismo de consultas y un panel arbitral en el ámbito del T-MEC, la Secretaría de Economía sorprendió publicando en el *Diario Oficial* un decreto para imponer un arancel de 50% a la exportación de maíz blanco como una medida adicional para frenar el aumento de precios de la tortilla y la inflación.

De acuerdo con un análisis de GMCA, que dirige **Juan Carlos Anaya**, este decreto atenta contra el libre comercio, generará incertidumbre, y especulación en el mercado.

Explica que en 2022, la producción de maíz fue de 27 millones de tm y las exportaciones representaron el 0.9% del total, y sólo las realizaron productores de Sinaloa que tienen excedentes.

GMCA afirma que, de no exportar ese excedente, el riesgo es afectar a todos los productores de Sinaloa y el absurdo es que no habrá un impacto en los precios de la tortilla porque el precio que rige los precios de maíz para tortilla es el del Bajío.

#### **CI BANCO: ACUERDO CON GOOGLE CLOUD**

Ci Banco, que preside **Jorge Rangel**, anunció un acuerdo de colaboración tecnológica con Google Cloud para fortalecer sus servicios digitales, que además ayudará al objetivo de reducir su impacto ambiental.

Se modernizará la plataforma tecnológica y se desplegarán nuevos productos y servicios de banca electrónica que están destinados a facilitar las transacciones con una mayor seguridad y soluciones más personalizadas a los clientes.



## Davos, AMLO le hace vacío, pero Lula manda hasta dos secretarios

El Foro Económico Mundial de Davos, en Suiza, retoma su tradicional cita invernal en medio del fantasma de la recesión económica que podría venir en el 2023, y teniendo como telón de fondo el reclamo ucraniano por la invasión rusa. Para algunos, Davos ha perdido brillo, pero aún así sigue contando con la presencia de alrededor de 50 mandatarios mundiales, decenas de gobernadores centrales, nutridas delegaciones de países que buscan promocionarse como polo de inversión y, desde luego, de presidentes de corporaciones.

### DAVOS Y AMLO, NO COMBINAN

El gobierno obradorista decidió no volver a asistir a Davos. El último año donde el gobierno de la 4T tuvo un pequeño esfuerzo para el foro fue en el 2019, cuando todavía **Graciela Márquez** era secretaria de Economía. Y ya de por sí era un esfuerzo disminuido.

El presidente **López Obrador** de plano dejó pasar Davos. Ha comentado que no le gusta viajar (sólo ha hecho los viajes esenciales a Estados Unidos y Centroamérica).

Pero sí se resiente el gran vacío que deja México en el foro, el más importante en inversiones. Quizá al presidente **López Obrador** no le guste porque **Felipe Calderón** fue quien más aprovechó el foro como reflector para México, al grado de traer su edición latinoamericana.

### LULA, SIN IR, TUVO PRESENCIA CON HACIENDA Y MEDIO AMBIENTE

El presidente latinoamericano de izquierda, que sabe de la importancia de Davos, es Lula da Silva.

El mandatario brasileño ha enviado una delegación fuerte de su país para promocionarlo en este 2023. Y otra vez Brasil nos rebasa por la derecha. Ya lo hizo con la nueva presidencia del BID donde terminó negociando con Washington. Y ahora lo hace en Davos. Tan sólo ayer, martes, en el foro suizo hubo una mesa dedicada a Brasil, llamada Una nueva hoja de ruta para Brasil. Y ahí estuvieron el ministro de Hacienda de **Lula**, **Fernando Haddad**, así como su secretaria de Medio Ambiente, **Marina Silva**.

**Lula** sabe de la importancia de traer inversiones en un foro de esta magnitud. De hecho, el primer gran impulso mundial de **Lula**, se debió a Davos, en momentos donde Petrobras era la petrolera mundial a seguir. Lula, sin ir personalmente, tiene presencia en Davos, máxime después del problema de insurrección de seguidores de su antecesor, **Bolsonaro**.

La izquierda latinoamericana no debe estar peleada con las inversiones, al contrario, debe fomentarlas para atraer tecnología, generar puestos de trabajo duraderos, y crecimiento que se traduzca en mejoras sociales.

Otros presidentes latinoamericanos que asistieron a Davos fueron los de Costa Rica, Ecuador y Colombia.

### NI BUENROSTRO NI RAMÍREZ DE LA O NI EBRARD

En esta edición de 2023 del Foro Económico Mundial, por México no fue ni la Secretaría de Economía, a cargo de **Raquel Buenrostro**. Tampoco fue la Secretaría de Hacienda, a cargo de **Rogelio Ramírez de la O**. Ni tampoco la Cancillería, liderada por **Marcelo Ebrard**.

Simplemente, el foro más importante de inversiones del mundo ha sido dejado de lado por México. Y si bien el presidente **López Obrador** hizo un acercamiento productivo con sus socios comerciales de Norteamérica, el presidente **Biden** y el primer ministro **Trudeau**, está claro que no todo será *nearshoring*. Podríamos tener inversión de todo el mundo, diversificar nuestro portafolio y contar más alternativas y menos debilidades de concentrarnos en una sola fuente de Inversión Extranjera Directa.

### EL BERRINCHE DE MUSK

El Foro Económico Mundial tuvo, como todas sus ediciones, sus escándalos, donde no podía faltar el empresario **Elon Musk**, quien se quejó por su falta de invitación a un Foro donde estuvieron desde Ursula von der Leyen, la jefa de la Unión Europea, hasta el actor inglés, **Idris Elba**.

El obradorismo ha decidido centrarse en Norteamérica. No está mal, pero ello no le impediría diversificar inversiones e intercambio tecnológico y cultural. Para esto está Davos, al cual sencillamente no fue nadie del gobierno mexicano.



## Crisis y dólar

Un querido y respetado amigo, experto en economía y finanzas, me ha reclamado mi insistencia en la crisis fiscal de fines del sexenio. No todos los argumentos que me ofrece me convencen, pero creo que, en lo esencial, tiene razón. Yo he cometido un grave error al insistir en la crisis fiscal, e incluso llamarla de “fin de sexenio”, sin reparar en que, para la gran mayoría, eso se asocia con las crisis de 1976, 1982 y 1995, como si la actual fuese idéntica. No lo es, y sí soy culpable.

Las crisis de 1976, 1982 y 1995 fueron resultado de excesos de deuda pública (las dos primeras) o privada (la última), que se reflejaron en un crecimiento acelerado de la economía, provocando un desajuste en las cuentas externas. Es decir, esas tres crisis fueron fiscales y de **balanza de pagos**. En un régimen de tipo de cambio fijo, como el

vigente entonces, eso significaba una sangría permanente en las reservas internacionales que, a la postre, se convertiría en una devaluación brusca. Por eso para los mexicanos el valor del dólar se asocia a la sanidad de la economía.

La situación actual es totalmente distinta. La economía se ha mantenido estancada por cuatro años, con lo que las importaciones son menores a lo debido, mientras las exportaciones (que no dependen de nuestra actividad económica) han crecido. En lugar de que falten dólares, sobran, y por eso ahora son baratos. De hecho, durante este gobierno la economía ha dependido esencialmente de las manufacturas de exportación, del turismo y de las remesas. Todas ellas dan dólares. Dicho de otra forma, el dólar barato (o el superpeso) que tanto celebran, en realidad es signo de una economía demasiado débil.

Pero la crisis fiscal existe. Se han reducido los presupuestos de buena parte de la administración para sostener los programas sociales (clientelares) o los proyectos de inversión (elefantes blancos) de la actual administración. No alcanzan los recursos, de manera que se abandona la actividad sustancial del gobierno en aras de ganar elecciones. Aun así, la deuda ha crecido, en 26%, a pesar de la liquidación de fondos, fideicomisos y demás activos del gobierno. Es decir que al 10% del PIB que suman los déficits de los cuatro años pasados, hay que sumar poco más de tres puntos recortados a salud, educación, ambiente, agricultura, etcétera, y otro tanto de liquidaciones.

Los desequilibrios exigen ajustes. En las crisis anteriores, el ajuste ocurría con el tipo de cambio. En esta ocasión, el desequilibrio no es esencialmente financiero, sino de gestión pú-

blica. Esto significa que no va a reflejarse inicialmente en el precio del dólar, sino en el bienestar de la población. El déficit, sin embargo, ya ha roto en 2022 el nivel razonable (3 puntos del PIB) y será mayor en 2023. A menos que se desee incrementarlo notablemente, no hay forma de recuperar el nivel de dotación de bienes y servicios de parte del gobierno, sean vacunas, atención médica o educativa, mantenimiento de instalaciones, etcétera.

En consecuencia, la variable de ajuste será real, no financiera. No tendremos escasez de reservas internacionales, ni caeremos en “default”. Tendremos escasez de electricidad, interrupción en transportes, desabasto, enojo popular. Así como le ha sido imposible al gobierno resolver el problema del Metro de la Ciudad de México, así será incapaz de enfrentar las fallas sistémicas.



Cómo se refleje eso en la percepción de las calificadoras, no es claro.

Lamento mucho haber utilizado el término crisis fiscal, y de fin de sexenio, sin ser claro acerca de las diferencias con

el pasado. Afortunadamente, cuento con amigos que me reclaman esa falta de atención. Espero que ahora sea evidente por qué el dólar está barato y por qué, a pesar de eso, espero una crisis de fin de sexenio.

*El dólar barato que tanto celebran, en realidad es signo de una economía demasiado débil*



## Esto no lo escribió un humano (II)

¿Por qué Microsoft querría quitar a Google el negocio de búsquedas?

Al inicio del año corrió la versión de que ustedes ahora sí querrán usar Bing. Medios reportaron que Microsoft trabaja para complementar su buscador usando la inteligencia artificial detrás de ChatGPT.

¿Quién puede responder sobre la razón del interés? Esta herramienta de la compañía OpenAI, dedicada al desarrollo de la inteligencia artificial.

Los creyentes de una religión tal vez desean hablar con Dios y resolver ciertas dudas; esto no es Dios, pero es lo más parecido que los humanos han creado para esos fines. La inteligencia artificial de OpenAI toma información distribuida en Internet hasta 2021 y a partir de ésta genera respuestas que obtienen gratuitamente quienes están inscritos en esa plataforma. Lo anterior suena tan raro como en

su momento sonaba Google.

Así respondió ChatGPT por escrito respecto a la pregunta del interés de Microsoft:

*Es posible que Microsoft esté interesado en desarrollar y utilizar tecnología de procesamiento de lenguaje natural ChatGPT para mejorar sus capacidades de búsqueda y competir mejor con Google en ese mercado. Además, Microsoft también puede estar interesado en usar la tecnología para otras aplicaciones, como chatbots o asistentes virtuales,*

respondió a pregunta expresa después de explicar que, oficialmente, no hay interés de Microsoft por quitarle ese negocio a Google.

La respuesta es insípida, pero la curiosidad natural ayuda a complementar.

Los reportes financieros de Alphabet detallan que los anuncios que ustedes y otros pagan en "Ads" a Google Search, entregan

un poco más de 13 mil millones de dólares mensuales a la compañía, en promedio.

Es casi el 60 por ciento de los ingresos del corporativo y eso es un buen anzuelo para una empresa como Microsoft, cuyas ventas promediaron casi 17 mil millones de dólares mensuales el año pasado.

Según Bloomberg, la compañía fundada por Bill Gates va a fondo con ChatGPT.

Microsoft comunicó que lo agregará a su servicio Azure, esa "nube" en la que quienes usan Outlook u Office, suelen guardar sus documentos.

Lo hará "pronto", basándose en una relación existente entre las dos compañías, ya que Microsoft evalúa adquirir una participación mucho mayor en

OpenAI, a la que podría aportar 10 mil millones de dólares, posiblemente para ampliar sus funcionalidades.

¿Cómo cambiarán las cosas para ustedes? ¿En qué podría beneficiar a Microsoft y a su producto Azure el uso de la inteligencia artificial? Va la versión de ChatGPT:

*ChatGPT puede ser útil para varias tareas relacionadas con servicios en la nube como Microsoft Azure. Algunos posibles casos de uso incluyen:*

*Proporcionar soporte al cliente automatizado: ChatGPT se puede usar para crear un chatbot que pueda responder preguntas comunes y solucionar problemas relacionados con los servicios de Azure.*

*Generación de documentación y tutoriales: ChatGPT se puede usar para generar automáticamente documentación y tutoriales para los servicios de Azure, eso faci-*

*lita que los usuarios comprendan cómo usarlos.*

*Automatización de tareas repetitivas: ChatGPT se puede utilizar para automatizar tareas como la obtención de recursos o el escalamiento de servicios, lo que puede ahorrar tiempo y reducir errores.*

*Detección de anomalías: ChatGPT se puede usar para detectar y diagnosticar anomalías en los servicios de Azure, lo que puede ayudar a identificar y resolver problemas rápidamente antes de que causen interrupciones.*

*Análisis predictivo: ChatGPT se puede usar para analizar los datos generados por los servicios de Azure y hacer predicciones sobre patrones de uso futuros, lo que puede ayudar a optimizar el rendimiento y reducir costos.*

*Hace un mes ChatGPT era*

la novedad. Prepárense para escuchar sobre personas que encontraron distintos usos a la herramienta, para hacer en minutos lo que antes tomaba un día entero. Como un análisis de mercado, por ejemplo.

*“Prepárense para escuchar sobre personas que encontraron distintos usos a la herramienta, para hacer en minutos lo que antes tomaba un día entero”*

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## ¿Ha terminado el mercado bajista del bitcoin?

**B**itcoin ha vuelto a retomar el precio de \$20,000 dólares liderando una subida generalizada en los mercados cripto de la última semana. Bitcoin (BTC) ha continuado su aumento en el 2023, con el valor de la criptomoneda subiendo por primera vez desde el colapso de la empresa FTX en noviembre. A pesar de que el valor ha aumentado más del 20% en las dos primeras semanas de este año, la criptomoneda todavía se encuentra en el extremo bajo de un mercado bajista.

Mientras tanto, la segunda criptomoneda más importante, ether (ETH) también ha subido significativamente,

superando el 20% en lo que va corrido del año y amenazando con superar los \$1,500 por primera vez desde noviembre. Los valores relacionados con la criptomoneda también se han beneficiado de esta subida en precios, con Coinbase (COIN) subiendo un 39% y Marathon Digital Holdings (MARA) subiendo un 76%.

Aunque los mercados tradicionales también han mostrado una tendencia alcista esta semana, es importante tener en cuenta que la política de la Reserva Federal sigue siendo un factor importante a considerar. Sin embargo, existen también otros problemas globales que

podrían afectar el desempeño de las inversiones en criptomonedas.

La reapertura económica de China, el ritmo de crecimiento económico y de ganancias corporativas en Estados Unidos, y las tasas de interés reales positivas son solo algunos ejemplos de estos factores que competirán por la atención de los inversionistas. Es importante considerar estos en conjunto para tener una visión completa del panorama económico actual y tomar decisiones informadas en el mercado de criptomonedas.

A pesar de esto, Nicholas Colas, cofundador de la firma de análisis de mercado Data-

Trek Research, asegura que nada de esto garantiza que el 2023 será un buen año para los activos de riesgo, pero que sin duda será mucho más normal que el año pasado.

La capitalización total del mercado criptográfico se acerca al trillón de dólares en valor y el sentimiento del inversor está mejorando. Según el Índice de Miedo y Avaricia, una métrica específica de criptomonedas que mide el sentimiento utilizando cinco fuentes ponderadas, los sentimientos de los inversores sobre el mercado alcanzaron un máximo mensual.

A pesar de las condiciones actuales y la fortaleza del despegue actual del precio,

bitcoin ha demostrado en el pasado que muchos análisis técnicos se equivocan. Los operadores con poco riesgo podrían considerar mantener un ojo en el aumento del volumen de negociación a precios más altos como indicador de si bitcoin finalmente ha vuelto a un mercado alcista.

*“(A pesar del avance en el año) La criptomoneda todavía se encuentra en el extremo bajo de un mercado bajista”*

*“Los operadores con poco riesgo podrían considerar mantener un ojo en el aumento del volumen de negociación”*



## Pronósticos económicos e incertidumbre

Un sinnúmero de especialistas asigna gran parte su tiempo a elaborar pronósticos económicos. Esta dedicación responde al deseo de los individuos y las empresas de visualizar, en la medida de lo posible, el entorno futuro y, de esta manera, planear mejor sus actividades.

El interés de la sociedad por las predicciones económicas aumenta, en especial, a principios del año y se manifiesta en la explosión de comentarios de múltiples analistas sobre las tendencias avizoradas. Detrás de estas descripciones, se supone que existen estimaciones formales.

Por ejemplo, en sus Perspectivas Económicas Mundiales, publicadas en enero de 2023, el Banco Mundial pronosticó que, para este y el siguiente año, la

economía global crecerá 1.2 y 0.2 puntos porcentuales menos que lo estimado para 2022, mientras que México disminuirá su dinamismo económico 1.7 y 0.3 respecto a su correspondiente referencia.

Las proyecciones numéricas del PIB y otras variables, provenientes de diferentes fuentes, son revisadas con frecuencia, por lo que su vigencia es generalmente corta. Mientras que pocas instituciones, como el Banco Mundial, lo hacen sólo dos veces al año, la mayoría de los pronosticadores modifican sus cálculos con periodicidad mensual o, incluso, menor.

Las predicciones económicas suelen basarse en ejercicios estadísticos de prolongación de tendencias, "calibradas" con algunos factores que podrían afectar las decisiones del público.

Una ilustración de un elemento relevante para los próximos años es el apretamiento monetario por parte de los bancos centrales y su factible impacto sobre los sectores productivos que responden, en mayor grado, a movimientos en la tasa de interés real, como la inversión y la vivienda.

Dado que su elaboración depende de la información disponible, la cual varía interminablemente, los cambios en los supuestos y, por tanto, en las previsiones pueden llegar a ser significativos.

Así, los pronósticos económicos son un producto en continuo estado mutante. Su carácter perecedero refleja el hecho de que es imposible conocer el futuro de cualquier realidad, para lo cual

la economía no es la excepción. La evolución económica refleja la interacción de millones de

personas que responden, en diferentes lugares y maneras, ante un sinfín de eventos, como variaciones en las decisiones económicas y políticas de los gobiernos propios y ajenos, así como eventos fortuitos, como fue el caso de la pandemia del Covid-19.

Para ponderar la magnitud de lo desconocido respecto al futuro económico, hace cien años, el economista estadounidense Frank Knight propuso distinguir entre riesgo e incertidumbre.

En términos simples, el riesgo se refiere a posibles resultados, positivos o negativos, a los que se les puede asignar una probabilidad numérica, basada en la experiencia pasada, como podría ser la intensidad de la temporada de lluvias. En este sentido, los riesgos constituyen una “incertidumbre cuantificable”.

En contraste, la incertidumbre, propiamente dicha, consiste en la posibilidad de eventos sobre los cuales se sabe tan poco

que no puede asignárseles una probabilidad de modo sólido. Incluso, abarca sucesos en los que no se contempla su posibilidad hasta que ocurren.

En la opinión de Knight, el proceso económico se determina, mayormente, por la incertidumbre, la cual carece de bases objetivas para su valuación y se sustenta en adivinanzas en las que cualquier punto de vista resulta tan válido como el de muchos otros.

La caracterización económica formulada por Knight invita a descartar las expectativas de los analistas como fundamentos de seguridad. En buena medida, estos ejercicios se basan en apreciaciones subjetivas que, sin remedio, están sujetas a error.

En cualquier momento y dirección, la realidad puede diferir sustancialmente de lo previsto y la experiencia revela que, incluso tratándose de estimaciones de períodos ya transcurridos, como un trimestre o un año, las

fallas pueden ser notables.

La precariedad de las predicciones económicas requiere, en particular, evitar dos valoraciones que, aunque frecuentes, pueden resultar desafortunadas. La primera reside en la observación de que, en ocasiones, la incertidumbre disminuye o aumenta. Esta percepción puede referirse a algunos riesgos y no a la incertidumbre, la cual, en el sentido de Knight, no es medible.

La segunda radica en descartar como “imposibles” ciertos resultados. Ello tiende a ocurrir a partir de la tendencia de los especialistas de operar en grupo, evitando separarse del “consenso”, así como de extrapolaciones mecánicas.

La principal utilidad de los pronósticos económicos no parece consistir en conocer el futuro, ya que solo por casualidad coinciden con la realidad, sino, más bien, en saber lo que otros piensan del mismo para actuar de forma estratégica.

Exsubgobernador del Banco de México y  
autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



## En el 'club' de los que restringen la exportación

**M**éxico cerró el 2022 con una inflación general de 7.8 por ciento—con redondeo de cifras— anual, es decir, 1.3 puntos más con respecto a la inflación de Estados Unidos.

La diferencia de precios entre una economía y otra sería mucho más amplia de no ser por los estímulos fiscales al consumo de gasolinas y el diésel vía IEPS, medida que tuvo un costo para las finanzas públicas de 373 mil millones de pesos en el último año.

Si bien alcanzó su pico en agosto y septiembre, la inflación general se mantiene significativamente por encima del objetivo del Banco de México, que puntualmente es de 3 por ciento.

El componente subyacente en nuestro país se ubicó en 8.4 por ciento—también con redondeo—

anual al cierre de diciembre, esto es, 2.7 puntos más de inflación que EU.

La buena noticia es que la inflación subyacente, que es el mejor referente de la trayectoria inflacionaria, rompió en diciembre una tendencia al alza de dos años, después de que en noviembre acumuló 24 incrementos mensuales consecutivos.

Sin embargo, en México la inflación anual en los alimentos es de 14.1 por ciento y en los alimentos procesados, de 12.7 por ciento, muy superior a la de EU.

“Esta situación es alarmante, ya que cuatro de cada diez mexicanos se encuentran en condición de pobreza laboral”, advierte el observatorio México, ¿cómo vamos?

En su análisis sobre la inflación, señala que diversos alimentos centrales en la dieta de los mexicanos continúan al alza.

Por ejemplo, el precio de la **tortilla de maíz presentó un incremento anual de 16.6 por ciento**, siendo el segundo genérico con mayor contribución a la inflación anual.

A su vez, **la harina de trigo tuvo un encarecimiento anual de 32.3 por ciento.**

Esa es la razón que está detrás de la decisión del gobierno federal de imponer vía decreto, a partir de ayer, un **arancel de 50 por ciento a la exportación de maíz blanco (harinero)**, producto en el que México es autosuficiente, y con el que se elabora principalmente la tortilla.

De acuerdo con el Grupo Con-



sultor de Mercados Agrícolas (GCMA), esta medida restrictiva a la exportación “atenta contra el libre comercio y crea incertidumbre y especulación en el mercado”.

Pero lo más importante es que **no tendrá efecto para reducir y estabilizar los precios de la tortilla**, como pretende el gobierno con el decreto del Ejecutivo.

Fernando Cruz, socio director del GCMA, dijo a este reportero que **el precio de la tortilla no sólo depende del maíz**, sino de otros insumos como el nixtamal, a lo que se suman costos como energía eléctrica y gas, entre otros.

Además, la producción que se verá ‘afectada’ por el decreto es la de Sinaloa, que es la entidad exportadora de maíz blanco y que el año pasado produjo 5.3 millones de toneladas, de las cuales exportó 208 mil toneladas, ni el 4 por ciento del total.

Según el consultor, está documentado que cuando sube el precio del maíz aumenta el de la tortilla, pero cuando baja el precio del maíz no desciende el de la tortilla por los llamados *sticker prices* (‘precios pegajosos’) y la fragmentación del mercado de tortillas.

Cruz no cree que vaya a bajar el precio de la tortilla, y si lo hace será de manera marginal, pues **el precio tanto en términos nominales como reales –descontada la inflación– siempre va al alza**, por lo que es poco probable que veamos un **precio por debajo de 20 pesos por kilo** en los próximos meses o incluso en todo el año.

Algo importante que señala el especialista es que **este tipo de decisiones**, sobre las que han llamado la atención organismos multilaterales como el FMI, BM y BID, lo que **generan es que la inflación se vaya para arriba**.

La razón es que “el excedente que tenemos de maíz bien podría ser consumido de manera competitiva por algún otro país y le estamos transfiriendo la inflación al tener menos opciones de dónde poder abastecerse”.

Es así como México se suma al grupo de países con algún tipo de restricción a la exportación de alimentos, no precisamente para garantizar el abastecimiento interno, sino para ‘impulsar’ una tendencia a la baja en el precio de la tortilla.

*“... le estamos transfiriendo la inflación (a algún otro país) al tener menos opciones de dónde poder abastecerse”*

Fecha: 18/01/2023

Columnas Económicas

Página: 2

Coordenadas / Enrique Quintana

 El Financiero

Area cm2: 417

Costo: 92,907

1 / 2

Enrique Quintana



## *Cómo la paridad del dólar se ha politizado*

**A**yer, la cotización del peso frente al dólar llegó a 18.65. Desde el mes de agosto del año pasado, cuando el precio de la moneda norteamericana tocó un máximo en el último año, con 21.37 pesos, la revaluación de nuestra moneda ya fue de 12.7 por ciento.

El tipo de cambio en México, desde hace muchos años, es un asunto que rebasa con mucho los factores técnicos.

Se le atribuye a José López Portillo la frase: **un presidente que devalúa se devalúa**, lo que explicaba su reticencia a devaluar el peso pese a que no

Página 10 de 15

existía otra opción, en una etapa en la cual la autoridad controlaba directamente el tipo de cambio.

El ejemplo es de otros tiempos, pero ilustra **la relevancia simbólica del tipo de cambio**.

En otros países, la paridad de una moneda frente al dólar es otra variable económica. En México es **una variable política**.

Pero, además, con un sentido específico: mientras más fuerte esté el peso frente al dólar, eso significa que la economía está mejor y que **el presidente en turno también lo está**.

Es una visión muy generalizada, que por cierto no deben compartir los millones de familias que son receptoras de remesas, pues mientras más fuerte esté el peso, **obtienen menos pesos por los dólares que les envían sus familiares**.

Por esa razón, la discusión respecto a las razones de la apreciación de nuestra moneda y el probable desempeño del tipo de cambio adquieren casi de inmediato una connotación política.

A quien esto escribe **le han criticado por no anticipar que el dólar podría caer** debajo de los 18.80. El no hacerlo significa que no se está valorando correctamente que la fortaleza del peso se debe **“a los méritos de la política del presidente López Obrador”**, así concluyen muchos simpatizantes del presidente de la República.

Y, peor, si uno anticipa que en el mediano plazo tendremos una cotización del dólar que va a estar por arriba de los 20 pesos, prácticamente **lo acusan a uno de sabotador**.

Lo chistoso del caso es que también **debieran hacerlo con los funcionarios de la Secretaría de Hacienda**, que en sus Criterios Generales de Política Económica que enviaron al Congreso, establecieron un tipo de cambio esperado del peso frente al dólar de 20.60 para el fin de 2023.

Es decir, el propio gobierno espera una depreciación de poco más de 10 por ciento en lo que resta del año.

Los radicales de la 4T se cuidan de cuestionar a Hacienda, sería ridículo. Pero no lo dijera un analista independiente porque de inmediato lo crucificarían.

También, decir que **el gobierno de AMLO nada tiene que ver con la paridad**, como lo hacen diversos críticos, **es una falacia**.

Si no hubiera una política fiscal conservadora, que no genera preocupación entre los inversionistas, otra sería la historia.

Si no se dejara que el Banxico definiera la política monetaria de manera autónoma e independiente, igualmente, tendríamos otro escenario.

A pesar de los nombramientos hechos por el presidente López Obrador, **la Junta de Gobierno de nuestro banco central ha decidido elevar el costo del dinero**, aunque con ello provoque un encarecimiento de los intereses de la deuda pública.

Sí, el gobierno de López Obrador, por lo menos indirectamente, sí ha contribuido a tener un peso fuerte.

Pero, particularmente en las últimas semanas, cualquier persona familiarizada con la operación de los mercados financieros sabe perfectamente que **el alza del peso deriva de la expectativa de menores incrementos de tasas en Estados Unidos**.

Quienes pensamos –como Hacienda también lo hace– que en algún momento de este año el Banco de México dejará de aumentar sus tasas o incluso podría empezar a bajarlas, también anticipamos que el efecto de ese hecho será un alza en la cotización del dólar.

Y, cuando esto suceda, no dude que **habrá críticas al banco central**, a quien considerarán que le hace el juego a los conservadores, propiciando que el dólar se incremente de precio en un momento poco oportuno.

En este ambiente político nadie se salva.

Esperemos que en algún momento del futuro la racionalidad regrese a nuestra polarizada población, que hoy ve conspiraciones hasta en... el humo de los cigarrillos.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En EU se darán a conocer cifras de producción industrial e inflación al productor; en Europa se informará la inflación al consumidor; a nivel local no habrá indicadores relevantes.

#### ESTADOS UNIDOS:

La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) publicará la inflación al productor en diciembre de 2022; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG registró un crecimiento de 6.8 por ciento anual.

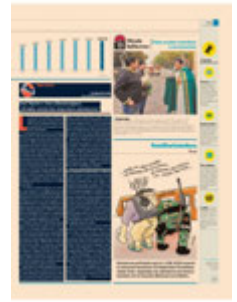
Por su parte, la Asociación de Banqueros Hipotecarios (MBA) informará de las condiciones del mercado hipotecario al 13 de enero pasado.

La Reserva Federal dará a conocer las cifras en el último mes de 2022 de la producción industrial, manufacturera y la capacidad industrial utilizada.

En tanto, la Oficina del Censo difundirá los inventarios y ventas manufactureras a noviembre pasado.

**EUROPA:** La agencia Eurostat publicará la inflación al consumidor en la Eurozona durante diciembre pasado.

— Eleazar Rodríguez



## Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Del Metro y los ciberataques, ¿dónde están las mayores amenazas?

Los recursos son escasos y están mal asignados. ¿Cuánto dinero necesita el Metro de la Ciudad de México para mantenimiento? ¿Cuánto gastan para evitar ciberataques?

No todo tiene que ver con las *corcholatas*. Razones sobran para estar paranoicos sobre el nivel de riesgo que tiene nuestra infraestructura crítica. México es el país que recibe más ciberataques de América Latina, fueron 85,000 millones en el primer semestre de 2022, 40% más que en 2021. El año pasado hackearon a la Secretaría de la Defensa Nacional. Nos enteramos por los *Guacamaya Leaks* y en medio del escándalo algo trascendió de la incompetencia en el personal que debió blindar esa información. No fue el único gran agujero digital del año. En diciembre, la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes se vio obligada a suspender trámites ante la Agencia Federal de Aviación Civil por un "incidente cibernético".

No todos los ataques exitosos son conocidos, pero tenemos un ramillete de casos que permiten adivinar la vulnerabilidad de algunas instituciones. En 2019, hubo una incursión contra Pemex que provocó un gran agujero en el área de facturación y cobranza, (se dice que no pagó el rescate, pero perdió documentos que valían millones de pesos). En 2020 la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas y la Secretaría de Economía fueron atacadas y se vieron obligadas a suspender trámites por varios días.

En México fueron 472 millones de ataques diarios durante el año pasado y serán más en

2023. Los criminales pueden buscar un pago a cambio de la información que comprometeron, pero también pueden tener como objetivo la interrupción de las operaciones, por el puro gusto de hacer daño. Además de las instituciones del sector público, las empresas privadas y algunos individuos relevantes aparecen como objetivos: hablamos de bancos y banqueros, empresas y empresarios, de comercio electrónico, telecomunicaciones, energía, turismo... 18% de las empresas de la industria maquiladora de exportación sufrieron ataques.

¿Qué harán los 6,000 soldados de la Guardia Nacional, si hay un ataque de *Ransomware* contra el Metro? Es impresionante ver militares en las estaciones del transporte suburbano. El operativo tiene claramente una dimensión

teatral. Produce seguridad o miedo, dependiendo del tipo de personalidad de quien los mire. De cualquier modo, no hay que perder de vista que hay formas más eficaces de hacer daño a la infraestructura crítica que aventar latas o aspas a las vías. Esto lo saben hasta hasta los niños que ven las películas de James Bond.

Saquemos al Metro de la Ciudad de México de escena y pongamos a enfriar la fiebre *corcholatera*. Pensemos en toda la infraestructura crítica que podría ser atacada por cibercriminales, en toda la población que podría ser afectada en caso de que se atacaran aeropuertos, puertos, refinerías, generadoras de electricidad, plantas de agua, satélites, procesadoras de comida u hospitales, por ejemplo.

Hay una vulnerabilidad patente de gobier-

nos y empresas al cibercrimen. En México, el sector privado ha reaccionado con mayor rapidez ante las "nuevas" circunstancias. Las empresas pretenden tener cero riesgos y ha asignado presupuestos crecientes. Se ha preocupado por desarrollar talento humano y colocarlo en puestos estratégicos. El gobierno parece vivir en otro mundo o en otro tiempo. Es un mosaico, donde hay muchas maneras de atender este asunto (o de desatenderlo). Lo que sí es claro es que ha predominado la misma "actitud" de austeridad que en otras áreas presupuestales. En un contexto en el que los grupos cibercriminales cuentan con más recursos y "capital intelectual". La consecuencia es que se ha incrementado el número de "Talones de Aquiles" digitales del sector público.

Hay quien piensa que la solución está en contar con una Ley de Ciberseguridad. Yo creo que es mejor no tener una ley, si esta es mala... o si no hay recursos suficientes para hacer las cosas en serio. El hecho es que los ciberataques serán cada vez más destructivos y más costosos, tanto o más que los desastres naturales. Muy pronto llegaremos a un punto en que las aseguradoras no tomarán el riesgo de "blindar" contra ciberataques, como confesaba a principios de año al *Financial Times*, el presidente de la mayor reaseguradora del mundo.

Todo es un asunto de asignación de recursos escasos. Si tenemos un gobierno que no quiere gastar en mantenimiento ni en ciberseguridad, ¿cuántos soldados se necesitan para evitar un accidente en el Metro... o en otro punto de infraestructura crítica?



## Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote  
@faustopretelin

# Sánchez y la normalidad en Cataluña; Iglesias y la grilla mexicana

**P**edro Sánchez ha logrado colocar una pista de aterrizaje a la crisis del independentismo a través de dos reformas negociadas con Esquerra Republicana de Catalunya (ERC): desaparición de la figura judicial de la sedición y la de malversación de fondos públicos.

En el primer caso, su gobierno lo reemplaza por el delito de desórdenes públicos agravados, y sobre el tema de la malversación la nueva disposición la sanciona siempre y cuando haya sido utilizado el dinero en beneficio personal.

Ambos temas habían puesto contra la pared a una decena de políticos catalanes incluyendo al fugado expresidente Carles Puigdemont.

Dos fueron los sucesos de origen que convirtieron al independentismo en un problema mayúsculo: la judicialización del proceso independentista que abarcó prácticamente una década, iniciando en 2006 con la imagen de Mariano Rajoy recorriendo las calles de España para recolectar firmas en contra del estatuto catalán aprobado por el Congreso español, el parlamento catalán y refrendado en urnas en Cataluña, y concluyendo con la encarcelación de varios dirigentes (2017).

El segundo elemento fue la violación a la Constitución española desde el Parlamento catalán en septiembre de 2017, cuando los partidos independentistas aprobaron dos leyes que supuestamente servirían para crear el Estado catalán, las llamadas leyes de desconexión.

Sin contar con mayoría absoluta y cogobernando con el partido Unidas Podemos, que no deja dormir a Pedro Sánchez (así lo dijo el propio presidente español en septiembre de 2019), son los nacionalismos vasco y catalán quienes le han dado oxígeno al actual Gobierno.

Entre los sucesos imponderables que han hecho corrientes a favor de Pedro Sánchez destacan las diferencias entre ERC y el partido de Puigdemont (Junts per Catalunya), estas

han crecido sustancialmente desde que este partido abandonó el gobierno del presidente Pere Aragonès (de ERC). Al parecer, los pleitos de Oriol Junqueras (ERC) y Puigdemont son irreconciliables. Aragonès ha apoyado al gobierno de Pedro Sánchez en diversas reformas, pero principalmente en la aprobación de los presupuestos.

Por lo que toca a Unidas Podemos, la salida de Pablo Iglesias del Gobierno de Sánchez ha facilitado la cohabitación.

Yolanda Díaz, líder de Unidas Podemos y vicepresidenta de Gobierno, ha logrado desmarcarse de Iglesias, lo suficiente para crear una nueva agrupación con la que buscará la presidencia de España en las próximas elecciones generales, situación que ha hecho enfurecer a Pablo Iglesias, que si bien está fuera del partido, en realidad no lo está. Irene Montero es ministra de Igualdad en el gobierno de Sánchez y esposa de Iglesias.

Juan Carlos Monedero (fundador de Podemos) y Pablo Iglesias han viajado recientemente a México para ponerse a las órdenes del Gobierno del presidente López Obrador. Monedero se ha acercado principalmente a Adán Augusto López por si llegara a necesitar de una asesoría electoral.

Por lo que respecta a Pablo Iglesias, visitó Palacio Nacional la semana pasada. A Iglesias no le inquieta la pausa que AMLO decretó en su relación con España. Iglesias no es un político de lealtades. Poco le importa que Irene Montero esté en el Gobierno español. Su doctrina se asimila a la del Grupo de Puebla, una agrupación zombie compuesta por políticos que promueven fórmulas populistas y venden el modelo de la dictadura latinoamericana como esencia anti yankee.

Este jueves en Barcelona, habrá una cumbre interesante entre los presidentes Macron y Sánchez. Es parte de la pista de aterrizaje de Pedro Sánchez. Por supuesto, las huestes de Puigdemont saldrán a protestar. Desean la inestabilidad.



## ¿El dólar a 18 pesos?

Cuando hablamos de tipo de cambio hay que recordar que es como las dietas: los rebotes son siempre mayores que las bajas. En la coyuntura actual existe inquietud hasta cierto punto fundada con relación al por qué sí todos los pronósticos con relación al desempeño de nuestra economía no son alentadores por qué el peso mexicano está imparabile frente al dólar. Cómo podría ocurrir algo así si normalmente el mal desempeño de la economía conlleva entre otras cosas, la depreciación de sus monedas. Es cierto, hay ocasiones en que no es así empero lo más común es que la moneda siga el destino de la economía. A pesar de los buenos números que arroja para el 2022; todas las estimaciones tanto a nivel global como local muestran que tendrá una considerable caída del orden de 3% lo que la llevaría de 3% en 2022 a 0 por ciento. En caso de cumplirse estos pronósticos el país se mantendría en niveles de crecimiento 0, en los 5 años de gobierno en el que ha habido cuatro recesiones y tres secretarios de Hacienda. No ha sido fácil hacer frente a un cambio de régimen en dónde muchos privilegios y manoseo del presupuesto público eran lo habitual, lo mismo que enfrentar una pandemia de las dimensiones que tuvo el Covid.

A pesar de lo anterior la estabilidad

macroeconómica se mantiene y los riesgos de una eventual crisis económica de fin de sexenio, por ahora, están contenidos. El balance público si bien incrementó el monto de su deuda, mantiene la disciplina de gastar en lo posible el dinero que se tiene. Es una de las razones por las que el valor del dólar frente al peso se mantiene bajando. El ciudadano común, que desde el 2017 vive los estragos del alza de precios sobre todo en los alimentos que se han incrementado más de 32% recordando tasas de inflación en ese año de 6% o las de 2021 de 5.7% y 2022 mayor a 8%; no entienden por qué al peso mexicano se le denomina internacionalmente como el "super peso". Lo mismo cuando nuestra economía básicamente no ha crecido y la caída de la inversión ha sido constante, a muchos les llama la atención la fortaleza de nuestra moneda. Decimos: la disciplina macro es una de las razones. No obstante, lo más importante se encuentra en el principio de la economía conocido como oferta y demanda. Al país entran cantidades importantes de dólares vía venta de petróleo (costoso), turismo (creciente), comercio (fuerte) y remesas (históricas) lo que provoca abundancia de dólares a lo que se suma el amplísimo margen que existe entre la tasa de interés que ofrece Banxico y la Fed que alcanza 600 puntos base. En ese sentido, sigue siendo más apetecible para los inversionistas globales invertir en pesos que en dólares. De cualquier forma, nunca es bueno apostar al tipo de cambio en nuestras inversiones, a la caída del dólar seguirá tarde o temprano el rebote.



## Perspectivas con RJO'Brien

# Nuevo año, nuevos bríos, nuevos riesgos para precios agrícolas



Buenos días, buenas tardes, buenas noches. Mucho gusto en saludarte en este arranque de año.

Partamos de dos vectores medulares que forman precios: la oferta y la demanda, mismos que no están vinculándose desde hace tiempo. La oferta sigue buscando definiciones, el mundo agroindustrial aguarda el veredicto productivo sudamericano, mismo que está íntimamente relacionado al clima.

Brasil promete cultivos abundantes, con récord de producción de soya en puerta. Tras la soya arrancará el ciclo de maíz tardío que promete abundancia. Digamos que la soya brasileña está en arranque de cosecha, y las líneas de espera en los puertos suben con buques esperando. Febrero y marzo serán de intensa actividad logística.

Los brasileños serán los reyes de la soya, levantando entre 20 y 25 millones de toneladas más que el año pasado. La soya está en el centro y norte del país, pero el sur aún tiene que definir rendimiento, y queda aún lluvia por materializarse, y no está llegando en tiempo y forma.

Por su parte, Argentina ajusta sus expectativas productivas a la baja de manera repetida semana a semana y las pérdidas se multiplican en una nación que necesita angustiosamente de los recursos que genera la tributación del campo.

El reto para describir la situación argentina en un espacio de tiempo limitado es enorme, la realidad es que lo que sucede ahí supera la ficción. El gobierno impone una tasa impositiva a la exportación del campo, el produc-

tor paga por exportar, el estado incauta de facto un porcentaje enorme de la renta agropecuaria, y si eso es lacerante, el diferencial cambiario interno que tiene Argentina le resta competitividad al productor cuyos dólares son liquidados a un tipo de cambio oficial, mismo que está artificialmente planchado para detener la escalada inflacionaria de casi 3 dígitos que les aqueja.

El tema es que, si el campo es liquidado en sus ventas a un tipo de cambio oficial, cuando requiere insumos, fertilizantes, refacciones importadas, debe acudir a un dólar libre, mismo que se cotiza de manera volátil y al doble más/menos respecto del oficial, secuestrando por completo el mercadeo rentable.

El productor está obligado a guardarse lo más que pueda sin vender, con los dólares en potencia vía inventarios pues tener pesos, es como tener un helado al medio día al sol en Acapulco sin permiso de poderlo comer hasta las 5 de la tarde.

El gobierno argentino en una medida desesperada por obligar liquidación de inventarios del campo y hacerse de tributación, ideó un tipo de cambio preferencial para los productores que vendan soya y así en lugar del tipo de cambio oficial, les da uno más favorable, insuficiente, pero menos peor.

Pan para hoy y hambre para mañana, pues ahora el productor seguramente se atrincherará sin vender en el futuro, hasta que el gobierno le presente un nuevo programa de "dólar soya", pues las versiones anteriores han tenido tiempo limitado así que para cuando

se coseche lo poco que se coseche, el productor aguardará un programa de tipo cambiario especial para vender un poco más.

La diferencia entre inventarios existentes y disponibles será enorme en los meses por venir, y debe ser el propósito de un análisis. Brasil tendrá un excedente de soya que compensa lo que Argentina no produzca, pero, lo que el mundo necesita de Argentina no es semilla de soya, son subproductos como harina de soya y aceite.

Todo ello es parte de la explicación del incremento en precios de la harina de soya. Esto no era parte del diseño pues la molinera estaba dedicada a moler para obtener aceites, mismos que habían recibido un gran espaldarazo una vez que se dinamizó la política de bio combustibles en EU.

Sin embargo, esto parece que es una historia para más adelante, los mercados han desdoblado su arbitraje de compra de aceite y venta de harina, inyectando en esta última recursos a modo récord si lo medimos por la cantidad de harina que poseen los fondos especuladores del "managed money".

Los norteamericanos han tenido problemas propios para el abasto, la situación climática ha sido complicada con un invierno caprichoso y la molinera no ha podido resolver algunas carencias.

China es un enigma. Su consumo ha caído tras la pandemia del Covid. Si bien está saliendo de su política cero Covid, el consumo no reacciona, pero sí registra por sus fueros y nutre fuertemente su línea de abasto, veremos consumos incrementales que ten-



drán ocupados a los brasileños, incompletos a los argentinos y arrogantes a los estadounidenses que se van a dejar querer a la hora de vender.

El informe del USDA mostró una fuerte caída en el consumo de maíz en EU, pero en el ajuste de cuentas, resulta que se produjo menos maíz pues se cosecho menos superficie.

Según el USDA, el trigo se muestra suficiente

pero dudoso pues ese trigo que duerme el invierno en el hemisferio norte ha sido golpeado por fríos drásticos, sin capa de nieve que lo proteja tanto en EU como en Rusia, y no sabremos hasta la primavera el daño real. Para cuando llegue la primavera más vale que llegue con buenas lluvias pues el trigo lo va a necesitar.

La guerra europea sigue, la interrupción

producto de esta es real y lo seguirá siendo, Ucrania sigue exportando vía el Bósforo los inventarios viejos, lamentando que tristemente los nuevos no serán repuestos a la misma capacidad del ayer por razones lógicas. Como puedes darte cuenta la volatilidad es lo único constante, y para ella, hay prácticas de administración de riesgos que te permiten manejarla. ¿Estás en buenas manos?



# La crisis de la autocracia china

• **Las decisiones de arriba hacia abajo, a menudo implementadas por tecnócratas competentes, han permitido a China construir infraestructura de alta calidad y lograr un rápido crecimiento económico. Pero el manejo de la crisis del covid-19 por parte del presidente Xi Jinping y las decisiones erráticas que ha tomado resaltan las fallas del régimen de partido único de China**

**N**UEVA YORK – Hasta hace muy poco el presidente chino Xi Jinping promocionaba su política de “cero covid” como una prueba de que los estados autoritarios unipartidistas como China están mejor equipados para lidiar con las pandemias (y otras crisis) que las desordenadas democracias, limitadas por el egoísmo de los políticos y la inconstancia de los votantes.

Tal vez sonara plausible para muchos en 2020, mientras morían cientos de miles de estadounidenses y el expresidente Donald Trump promovía medicamentos contra la malaria e inyecciones de lejía como remedios contra el covid-19. Mientras tanto, Xi implementaba por la pandemia inflexibles

restricciones que prácticamente asfixiaron al país, obligaba a la gente a permanecer en campos de concentración e insistía en que los ciudadanos chinos que viajaran al extranjero usaran trajes de protección contra materiales peligrosos como si trabajaran en un laboratorio tóxico gigantesco. Durante un tiempo ese régimen estricto pareció reducir al mínimo las muertes por covid, frente a lo que ocurría en otros países (aunque las estadísticas del gobierno chino tienen fama de ser poco confiables), pero los elevados costos de la estrategia de “cero covid” sacaron de quicio a la gente, a tal punto que algunos finalmente salieron a la calle a protestar, asumiendo grandes riesgos. Xi continuó, de todas formas, afirmando que el Partido Comunista llevaba adelante la

“guerra del pueblo” contra el virus y que haría todo lo necesario para salvar vidas. Pero luego, cuando estallaron protestas por todas las ciudades de China a fines del año pasado, se declaró el abrupto fin de la guerra. Se terminaron los confinamientos, los trajes de protección y hasta las pruebas de detección PCR normales. Parece que después de las protestas sin precedentes del año pasado China considera que el Covid-19 es inofensivo.

Pero debido al cambio radical de Xi, a la mala calidad de las vacunas chinas y a la baja tasa de vacunación de sus habitantes, es probable que estén ocurriendo aproximadamente 9,000 casos por día (se dice que 18.6 millones de personas por todo el país se contagiaron desde la

eliminación de las restricciones a principios de diciembre)... y la situación podría empeorar fácilmente.

Estos eventos sugieren que el economista indio Amartya Sen estaba en lo cierto cuando en 1983 aseveró algo ahora bien sabido: las hambrunas no solo son consecuencia de la escasez de alimentos, sino también de la falta de información y responsabilidad política. Por ejemplo, la hambruna de 1943 en Bengala, la peor en la India, ocurrió bajo el régimen imperial británico. Después de la independización del país, la prensa libre y el gobierno democrático, a pesar de sus defectos, evitaron catástrofes similares. La tesis de Sen ha sido aclamada desde entonces como un categórico respaldo a la democracia. Aunque algunos críticos señalaron que los gobiernos electos también pueden causar daños considerables, inclusive el hambre generalizada, Sen afirma que "nunca (hubo hambrunas) en las democracias en funcionamiento".

El sistema unipartidista (y, cada vez más, unipersonal) chino usa la jerga comunista o nacionalista para expresarse, pero se basa en la teoría fascista. El jurista alemán Carl Schmitt, que justificó el derecho al poder total de Adolf Hitler, acuñó el término "decisionismo" para describir un sistema en el cual no es el contenido de las políticas y las leyes lo que determina su validez, sino la voluntad de un líder omnipotente. En otras palabras, la voluntad de Hitler era la ley. El decisionismo busca eliminar los conflictos de clase, las luchas entre facciones y la molesta oposición política. Es el líder quien implementa la voluntad del pueblo expresada a menudo mediante plebiscitos

amañados y decide en su nombre.

Efectivamente, es posible que la centralización autocrática tenga algunas ventajas. Las decisiones verticalistas, que suelen ser implementadas por tecnócratas competentes, permitieron a China construir ferrocarriles de alta velocidad, carreteras de primera calidad, aeropuertos excelentes (incluso los ubicados en zonas remotas son maravillas modernas cuando se los compara con el JFK de la ciudad de Nueva York y la mayoría de los principales aeropuertos estadounidenses) y hasta ciudades enteras en pocos años. Cuando el Partido siempre tiene razón, los obstáculos como la opinión pública o el debate parlamentario no pueden interponerse.

Pero frente a las crisis verdaderas terremotos, pandemias, etcétera queda expuesta la vulnerabilidad del gobierno decisionista. Por eso los gobernantes autócratas se ven obligados a ocultar o maquillar las estadísticas y a silenciar a críticos como el médico Li Wenliang de Wuhan (el primero en informar sobre la amenaza del covid-19 en 2019, que fue reprendido públicamente por "difundir rumores falsos" antes de morir por esa misma enfermedad a principios de 2020). Sin importar lo que hagan, los gobernantes absolutistas y sus partidos no pueden permitir que se demuestren sus equivocaciones.

En Estados Unidos, por el contrario, la opinión de los expertos, los medios de difusión críticos y el riesgo de perder las elecciones presidenciales de 2020 obligaron incluso a Trump, propenso a las torpezas, a destinar grandes cantidades de dinero a la investigación y el desarrollo de vacunas. A pesar de los muchos errores que se fueron

cometiendo y la perversa obstrucción de demagogos y conspiracionistas, la respuesta democrática a la pandemia se guió por el manual de Sen: la prensa y el público estudiaron cuidadosamente las estadísticas oficiales, la mayoría de la gente se vacunó y Estados Unidos, junto con otras democracias occidentales, tuvo una apertura gradual que le permitió a la gente continuar con sus vidas en relativa seguridad.

Incluso sin las aspiraciones absolutistas de Xi, esto hubiera sido difícil en China. Para justificar su monopolio del poder, el Partido Comunista se vio obligado a mantener una fachada de infalibilidad que le impide condenar hasta los errores más colosales, incluso en retrospectiva. Aún se echa la culpa de la hambruna nacional de la década de 1950 al mal clima y las catástrofes naturales en vez de al catastrófico Gran Salto Adelante de Mao Zedong. Incluso frente a la muerte de 30 millones de chinos, los funcionarios mantuvieron su silencio (temiendo que importunar al gran timonel con malas noticias pudiera costarles la vida también a ellos).

China, por supuesto, ya no está tan aislada como en la década de 1950, Xi no es Mao, y probablemente sus erráticas decisiones no le cuesten la vida a 30 millones de personas... pero con 9,000 muertos por día, los costos serán gigantescos. Y precisamente debido a que China ya no está aislada, las implicaciones se extenderán mucho más allá de sus fronteras. Después de todo, los virus también viajan, al igual que los trastornos económicos. El daño al que el régimen autocrático chino está sometiendo a su país terminará perjudicándonos a todos.



### El autor

---

El último libro de Ian Buruma es *The Churchill Complex: The Curse of Being Special, From Winston and FDR to Trump and Brexit*.



**El rendimiento** de los Certificados de la Tesorería de la Federación (Cetes) con vencimiento a 28 días subió en 24 puntos base y se ubicó en 10.7%, su mejor nivel desde el 31 de mayo de 2001 cuando alcanzó el 10.76 por ciento.

El resto de los certificados incrementaron sus rendimientos para situarse cerca del 11% y levantaron un total de 57,500 millones de pesos en la subasta semanal de valores gubernamentales de este martes.

Por su parte, los bonos con vencimientos a largo plazo bajaron su tasa, como el de cinco años que descendió 63 puntos base a 8.76%, mientras los Udibonos con vencimiento a 10 años descendieron en 5 puntos base a 4.12 por ciento. A estos niveles, los Udibonos están pagando menos de la mitad de lo que paga cualquiera de los Cetes, lo que pinta una mala perspectiva para el largo plazo.

**El banco** digital de origen brasileño Nubank obtuvo un financiamiento de 150 millones de dólares de manos de la Corporación Financiera Internacional (IFC) para expandir las operaciones de su filial en Colombia.

El financiamiento tendrá una vigencia a tres años y será ejercido en pesos colombianos, donde tiene la intención de encontrar un nicho de mercado ampliando el acceso a servicios financieros y sistemas de pagos ante la falta de acceso a la formalidad, un problema constante en los países de la región.

El financiamiento fue el primero realizado por IFC en un banco digital de América Latina y el Caribe, luego del crecimiento de empresas de tecnología financiera tras su crecimiento a partir de la contingencia sanitaria, que llevó a diversos países de la región al confinamiento.

**El gigante** tecnológico Microsoft despedirá a cerca del 5% de sus empleados, esto es como 11,000 personas.

Los despidos reportados serían los últimos en el sector tecnológico estadounidense, donde empresas como Amazon y Alphabet han anunciado un ejercicio de reducción en respuesta a la desaceleración de la demanda y el deterioro de la economía.

Ya en julio del año pasado Microsoft había anunciado que haría recortes en su plantilla, aunque afectarían a menos del 1% del total de sus 221,000 empleados.

En mayo, había congelado contrataciones dentro de la empresa.

**Apple presentó** nuevos MacBooks equipados con los últimos chips M2 Pro y M2 Max de fabricación propia, en un anuncio sorpresa antes de su tradicional evento.

El Mac mini se vende a partir de 599 dólares, más barato que el último iPhone de la serie 14, y estará disponible a partir del 24 de enero.



## Las controversias

Las controversias existen desde el origen de la humanidad, desde que dos individuos se pelearon por la misma presa de cacería, o porque no se pudieron poner de acuerdo en qué parte del animal les toca, o hasta por la misma mujer. Con el paso del tiempo, la sociedad humana se fue estructurando e inventaron reglas y personas que las administraran, para tratar de resolver las controversias de forma pacífica.

Entrar en controversias, pareciera ser parte de la naturaleza humana, y siempre habrá asuntos sobre los cuáles discutir.

En cualquier tipo de entidad se presentan, sea ésta con fines, industriales, comerciales, de servicios, gubernamentales o sin fines de lucro. La propia naturaleza de las operaciones siempre se va a prestar para que haya controversias, ya sea en la interpretación de un contrato, en la calidad de los productos o servicios, en las relaciones laborales, y en las relaciones con las autoridades regulatorias que afectan a la entidad.

Todo lo anterior nos lleva a que una de las tareas de la administración de cualquier entidad es atender las controversias y estar atento a que sean resueltas de tal manera que no tengan una afectación relevante en la entidad.

La primera forma que tiene la entidad de enfrentar las controversias es evitar que se caiga en la situación que la provoca. El o los encargados del gobierno de la entidad tienen que asegurarse que todos los miembros entienden la responsabilidad que tienen para evitar una controversia.

La administración también deberá ocuparse de que haya algún responsable de vigilar que las políticas para evitar los riesgos de controversias sean cumplidas. Normalmente, el encargado de los asuntos legales y algún ejecutivo o comité de la administración de riesgos, serán los encargados de esta función.

Sin embargo, las controversias van a surgir, ya sea por que la calidad de algún producto no cumple con las ca-

racterísticas acordadas con el cliente o proveedor, porque existe algún incumplimiento contractual de alguna de las partes, porque algún externo se siente afectado de alguna manera por las operaciones de la empresa, o por que algún órgano regulatorio está reclamando algún incumplimiento.

Cuando se tiene cualquiera de las circunstancias mencionadas, la administración deberá asignar algún responsable de atender dicho reclamo o controversia y contar con algún protocolo para atenderlo.

Entre otros procedimientos que recomiendo para dar seguimiento están los siguientes:

- Mantener un registro de todos los asuntos en los que se pueda dar seguimiento a las acciones, los avances y todos los acuerdos que se puedan tener con las contrapartes.
- Dejar todas las discusiones por escrito en minutas en las que firmen todos los presentes, si es posible gravar las negociaciones y en todo caso obtener la firma de los participantes en cuanto a su conformidad con los asuntos mencionados.
- Mantener un calendario de acciones llevadas a cabo y por ejecutar, dando seguimiento a su cumplimiento y buscando que todos los hitos sean cumplidos y en su caso acciones subsecuentes sean discutidas, revisadas y autorizadas.
- Establecer plazos y verificar su cumplimiento, de tal manera que no haya acciones o asuntos que se eternicen.
- Tener documentadas las alternativas y buscar solución lo más rápido y económica posible, sobre el principio de que "más vale un mal acuerdo que un buen pleito".

La mayor parte de las veces la solución a las controversias está en la voluntad de las partes para alcanzar una solución aceptable y justa para ambas, ya que las entidades están más interesadas en trabajar para lograr sus objetivos que estar resolviendo controversias.



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Más compras sospechosas en el ISSSTE

¿Qué pasa en el ISSSTE? En el instituto que dirige **Pedro Zenteno** está habiendo un sinfín de irregularidades en las compras. Se compra a sobreprecio, se arman licitaciones aparentes para asignar a empresas sin experiencia y sin registro sanitario y se adjudica a empresas donde hay familiares de funcionarios. Y todo eso está sucediendo en la total impunidad, como si los directivos del ISSSTE encargados de las compras tuvieran una sobreprotección del más alto nivel.

Las irregularidades en las compras en el ISSSTE siguen a la orden del día y a sus directivos encabezados por Pedro Zenteno no les interesa arreglarlo.

Aquí está caso de la compra a fuerza a la empresa Imedic que le vendió al ISSSTE equipo de imagenología que no funcionó durante seis meses y ello llevó a la muerte a nueve personas. Hay denuncias y ha intervenido el Órgano Interno de Control evidenciando las irregularidades, pero no pasa nada. Se ve que Zenteno les está dando la mayor protección a sus directivos, hagan lo que hagan. Este caso que ha sido bien expuesto por la colega Lourdes Mendoza ha evidenciado con claridad el problema de ilegalidad que se está viviendo en el ISSSTE, pero hay otros casos.

Nos llegó información sobre una licitación que implicó una inversión por 473.3 millones de pesos y que deja grandes incógnitas, pues el ISSSTE termina pagando sobreprecios en una tercera parte que significan daño patrimonial para el ISSSTE y al final para el erario.

El distribuidor que ganó, Advanta Pharma, de origen guatemalteco, no sólo ofreció un precio mucho más elevado (en una tercera parte) que los otros postores, sino además tiene entre sus socios a alguien que es familiar consanguíneo de la ya muy cuestionada administradora Almendra Ortiz, quien habiendo ganado la confianza de la Presidencia cuando trabajó en la ayudantía pasó en diciembre del 2021 a ser directora de Administración y Finanzas del ISSSTE y desde ahí tal parece que está bien protegida para hacer y deshacer lo que guste en materia de compras en el ISSSTE, beneficiando a empresas sin experiencia en los respectivos ramos y comprándoles a precios mucho más altos que los ofrecidos por sus competidores.

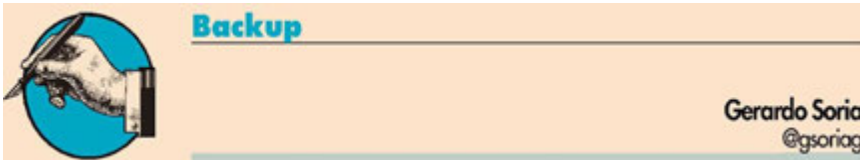
En el triunfo de Advanta Pharma muy probablemente contó el hecho de que participó con el apoyo de Polaris, la empresa de **Mauricio Pontones**, un empresario que ha sido cuestionado y acusado en el pasado por incurrir en irregularidades para

ganar las licitaciones. De hecho hay una acusación pendiente por irregularidades en compras del Issemym en el Estado de México. Se sabe que dicho personaje se sabe inmiscuir con los directivos, negociar y salir beneficiado de las licitaciones.

En esta licitación quedaron cuatro claves desiertas. Debieron hablarle a los no adjudicados y en vez de eso convocaron a un estudio de mercado y ahí ya no nombraron a nadie, de repente les avisan a los participantes y les dicen que lleven muestras de su producto para ver si cumplen lo técnico, y al final le asignan a Farma Drop la cual no llevó muestras, una empresa de León, Guanajuato que también participó con el apoyo de Polaris, otra vez, y a ésta le adjudicaron los paquetes también con sobreprecio. Ahí fue adjudicación directa.

Otro que ganó fue Nedmex. Pero aquí sucedió algo sumamente raro: ellos mandan su propuesta en un precio de 31.70 pesos por unidad y les terminan adjudicando a un precio de 36.83 pesos, es decir a un mayor precio mayor del que ofrecieron. Aparte, no lo suben a Compranet, sino que lo emiten más tarde con otro número de expediente.

En este proceso el ISSSTE terminó pagando más 34 millones de pesos de sobreprecio y ahí está el daño patrimonial para las finanzas públicas.



## López Obrador se defiende alegando su propio dolo

Desde la época del chacal Huerta, ningún presidente de la República había demostrado un desprecio por la ley superior al de **Andrés Manuel López Obrador**. Es claro que para él no vale más límite que el de su conciencia, sea lo que sea esto. Cualquier límite constitucional al ejercicio del poder le parece una afrenta personal y, muy a su estilo, debe pensar que la división de poderes y la creación de órganos constitucionales autónomos tuvo como finalidad entorpecer su misión divina. No está en su naturaleza entender el mundo desde una perspectiva que se aparte de su megalomanía.

Ejemplos del desprecio de López Obrador por la ley hay muchos. Hoy quiero referirme a uno que involucra al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). A diferencia de otros órganos autónomos, tanto la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) como el IFT cuentan con atribuciones y estructura orgánica expresamente establecida en la Constitución; en ella se detalla también el procedimiento de selección de comisionados y los requisitos que deben cumplir. Sobre todo, por su importancia, el examen de conocimientos en materia jurídica, económica y de ingeniería que todos los aspirantes deben aprobar. El examen lo hace un Comité de Evaluación, integrado hoy por el Banco de México y el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi). Por cada vacante, el Comité de Evaluación deberá enviar al presidente de la República una lista con un mínimo de tres y un máximo de cinco candidatos que hubieren obtenido las calificaciones aproba-

torias más altas. De esa lista el presidente deberá elegir a uno y enviar su propuesta al Senado para su ratificación.

Como usted podrá darse cuenta, el mecanismo y los requisitos establecidos en la Constitución le impiden a López Obrador tomar por asalto a la Cofece y al IFT, a través de la designación de partidarios ignorantes y sumisos, como ha hecho en la Comisión Nacional de Derechos Humanos, la Comisión Reguladora de Energía, la Comisión Nacional de Hidrocarburos o, más recientemente, el mismísimo Banco de México, en donde propuso como vicegobernador a una persona que no cumple con los requisitos legales.

Ante tal impedimento, López Obrador está tratando de bloquear de facto la actuación de Cofece e IFT, simplemente negándose a proponer candidatos que sustituyan a los comisionados que han ido dejando sus cargos. Así, de manera dolosa, el presidente ha logrado que el IFT tenga hoy sólo cuatro comisionados de los siete que deberían integrar su pleno. Esta integración hace que el IFT no pueda resolver algunos asuntos en materia de competencia económica, ya que la ley establece un mínimo de cinco comisionados para ello.

La Cofece, primero, y el IFT, después, demandaron a López Obrador en controversia constitucional ante la Suprema Corte, para que ésta le obligue a mandar sus propuestas de comisionados al Senado, para su ratificación. La Cofece ganó y la Corte obligó a López Obrador a proponer comisionados. Esto ya se hizo y la Cofece está volviendo a

la normalidad.

El caso del IFT ha seguido un camino distinto. La Suprema Corte admitió la demanda, pero López Obrador presentó un recurso de reclamación en contra de dicha admisión. Sus argumentos no pueden ser más retorcidos y son un ejemplo del dolo con que se conduce. Alega, en pocas palabras, que como él no ha propuesto comisionados y el Senado no ha nombrado al presidente del IFT, el actual presidente en suplencia del Instituto carece de atribuciones para ser su representante legal y, por tanto, para demandar la controversia constitucional. La ley establece de manera expresa que "en caso de ausencia [del presidente del IFT], le suplirá el comisionado de mayor antigüedad y, a igualdad de antigüedad, el de mayor edad". Me parece que no hay duda, y donde la ley no distingue no se debe distinguir.

Lo que es muy preocupante es que López Obrador pretenda usar su propio dolo a su favor. Evidentemente desconoce toda la tradición jurídica y los principios generales de derecho. Vale la pena hacerse los saber: "Nulli fraus sua vel dolus patrocinari debet" (A nadie debe favorecerle su propio fraude o dolo); "Turpitudinem propriam allegans non est audiendus" (No debe ser oído el que alega sus propias torpezas); "Vigilantibus et non dormientibus jura subveniunt" (Las leyes favorecen al diligente y no al omiso).

Sé que a usted le parecerán muy lógicos, pero a veces, cuando algún iluminado pretende inventar el hilo negro o el agua tibia, vale la pena recordar la sabiduría de los antiguos.





## La muy escasa información económica en México

Cuando al presidente López Obrador le piden un balance sobre las actuales condiciones de la economía, ante la posibilidad de una recesión global, en medio de un ambiente de elevada inflación y altas tasas de interés, todo lo resume a que la economía está bien. Fin de su balance, lo demás son lugares comunes y los acostumbrados ataques a sus adversarios.

Las mañaneras son solo un espacio de propaganda dedicadas a hacer exactamente lo contrario a lo que debería ser un foro del poder Ejecutivo. Son monólogos de descalificación de aquellos que piensan diferente y de esfuerzos descarados para promover su opción electoral.

Nunca han sido esas conferencias de Palacio Nacional ese espacio que originalmente se ofreció para la rendición de cuentas gubernamentales.

En materia económica, como en el resto de las actividades del gobierno, la única voz que se escucha es la del Presidente y de aquellos a quienes López Obrador decide prestar los micrófonos de su espacio. Nadie fuera de esos reflectores tiene el permiso de salir ante la opinión pública a rendir cuentas.

Es increíble que la figura más relevante para dar información económica oficial en el país sea el titular de la Profeco, Ricardo Sheffield, quien se dedica a crucificar a los gasolineros que se atreven a participar en un libre mercado de los combustibles.

Los feligreses del régimen tendrán suficiente con los dichos presidenciales de una economía que va requetebién, sustentada en el mundo de los otros datos.

Los que requieren de información puntual del desempeño económico-financiero recurren a las fuentes de información directa, como el Inegi o los reportes de la propia Secretaría de Hacienda.

Pero hay un segmento de la población, muchos de esa tan despreciada clase media, que quisieran escuchar de vez en cuando un balance en voz de los expertos en temas económicos del gobierno federal.

Es comprensible que el titular de la Secretaría de Hacienda no sea muy activo en su comunicación social, o bien que lo haga solo en ambientes muy bien controlados, porque su jefe directo es López Obrador.

La secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, solo aparecerá cuando sus temas tengan relevancia política y lo hará en el marco de la mañanera. Y del resto de secretarios y subsecretarios del ramo, literal, ni hablar.

Lo que parece muy extraño es que una figura como la gobernadora del Banco de México, Victoria Rodríguez, se ciña a esa instrucción presidencial de funcionarios mudos, cuando claramente se trata de una institución autónoma y con tantas cosas por comunicar.

El Banxico ha encontrado en el subgobernador Jonathan Heath un faro para anticipar la dirección de la política monetaria mexicana.

Afortunadamente su voz es sensata, el sentido de las votaciones apuntan a que su punto de vista no es único al interior de la Junta de Gobierno y da esa visibilidad necesaria que debe tener un banco central del tamaño del Banco de México.

Lo cierto es que en el terreno de la información económico-financiera del país no aplica aquello de que los espacios vacíos se llenan, porque simplemente hasta el más mínimo huequito está ocupado por la propaganda presidencial de las mañaneras.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Súper peso, apoyado por tasa de interés de 10.5%

A partir del 11 de enero pasado en el que el "peso fortachón" rompió el piso de los 19 pesos en su cotización frente al dólar, ayer cumplió seis días en los que ha mantenido la condición de "súper peso", al intercambiarse en 18.68 pesos por dólar.

De mantenerse tal nivel, podría seguir apreciándose. Hay quienes prevén incluso que podría llegar a los 18 pesos por dólar.

El fortalecimiento del peso debe observarse, en función del debilitamiento del dólar. Con el debilitamiento del dólar se ha registrado la apreciación de la mayoría de las monedas.

De acuerdo con un análisis de Banco Base, en lo que va del año, el peso muestra una apreciación de 4.35% u 84.8 centavos, siendo la segunda divisa más apreciada en la canasta amplia de principales cruces, después del rublo ruso con 7.49% y seguido del peso chileno con 4.08%, el real brasileño con 3.44% y el shekel israelí con 3.09 por ciento.

En el mismo periodo, el índice del dólar acumula una caída de 1.69 por ciento.

El dólar se ha debilitado desde septiembre del año pasado 2022.

Ha mostrado una tendencia de debilitamiento en la medida en que se ha consolidado el abatimiento de la inflación en ese país que cerró el año en un nivel de 6.2 por ciento.

La inflación en EU acumula seis meses de descensos. La interpretación de los mercados respecto del dato de la inflación es que la Reserva Fede-

ral de EU podría moderar el alza en sus tasas de interés, en el mediano y largo plazos.

En el corto plazo, ha aumentado el consenso en el sentido de que en su próxima reunión el próximo primero de febrero, la Fed aumente su tasa de interés en sólo 25 puntos base.

La perspectiva de los mercados respecto de la política monetaria de la Fed ha variado a la baja. En septiembre pasado, esperaban que la Fed mantuviera su tasa en 4% o más hasta el 2027.

Pero hoy, los mercados esperan una tasa menor al 3% para finales del 2023 y acotada al 3.5% hasta 2027, de acuerdo con Ramsé Gutiérrez Hernández, CFA Senior Vice President / Codirector de Inversiones de Franklin Templeton México.

En la medida en que disminuye la inflación y dejan de aumentar tan agresivamente las tasas de interés en EU, el dólar se vuelve más atractivo. En consecuencia los flujos de inversiones se orientan a aquellos países con horizontes de alta inflación de más largo plazo y tasas de interés más altas, por más tiempo.

Es el caso del peso de México –subraya el análisis de Franklin Templeton–, en donde se registrarán tasas de interés incluso mayores al 11% a corto plazo y cercanas al 9% a largo plazo (junto con una alta liquidez de su moneda y un grado de inversión con perspectiva estable) genera apetito para los inversionistas extranjeros.

El apetito de los inversionistas extranjeros por la deuda mexicana ha crecido a tal grado que durante el último trimestre de 2022 compraron

casi 130,000 millones de pesos.

En consecuencia, es el premio que paga Banxico a los inversionistas, más la estabilidad macro, la que explica el súper peso, que hay que decirlo, en algún momento, regresará a un nivel menos apreciado respecto del que hoy registra.

### Atisbos

El secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O. planteó un escenario muy optimista ante más de 600 tomadores de decisiones en América Latina reunidos en la Conferencia Santander continental.

Dijo que México tiene "colchones financieros" para enfrentar cualquier "choque externo". Destacó los 200,000 millones de dólares en Reservas Internacionales; 59,000 millones de dólares en líneas de crédito de EU y FMI; y 3,000 millones de dólares en fondos de estabilización.

Aseveró que la economía mexicana ha tenido y mantendrá un mejor desempeño al esperado por el consenso de los analistas.

Reafirmó que la deuda externa continuará estable y a niveles sustentables por debajo del 50% con relación con el PIB México y destacó que México se ubica entre las ocho mayores economías receptoras de inversión extranjera directa con 28,000 millones de dólares al primer semestre del 2022 y el peso registró una apreciación anual del 7.7% al 10 de enero.

Tiene razón, hay recursos que pueden ayudar a enfrentar circunstancias adversas. Lo que está por verse, es si se logra aumentar el crecimiento económico. A ver.



## MÉXICO SA

Más “reformas” = mayor pobreza //  
Crisis beneficia a multimillonarios //  
García Luna: dos sopas a escoger

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**D**E NUEVA CUENTA atacan los videntes financieros –nacionales y foráneos– y en su destartalada bola de cristal dicen ver un futuro económico inmediato poco grato, por lo que repiten con pericos que “lo conducente” para “salvar al mundo” es aprobar más “reformas” de corte neoliberal; es decir, seguir la senda que llevó al planeta a la precaria situación en la que se encuentra. No es novedad, desde luego, porque es un libreto que, sin cambiar una palabra, reiteran periódicamente.

**EL BALANCE REAL** de tan insistente cuan recurrente proclama es resumido, también periódicamente, por la organización internacional Oxfam, la cual divulga su informe sobre desigualdad en el contexto de los trabajos del Foro Económico Mundial, en Davos: “el mundo vive por primera vez en un cuarto de siglo el alza simultánea de la riqueza y la pobreza extremas, al grado de que uno por ciento de la población más acaudalada ha acaparado casi dos terceras partes de la riqueza generada en los años que lleva la pandemia de covid-19, mientras más de 820 millones de personas, casi una de cada 10 en el planeta, pasan hambre. La acelerada desigualdad es tal, que la fortuna de los multimillonarios aumenta 2 mil 700 millones de dólares cada día, mientras los salarios de al menos mil 700 millones de trabajadores crecen por debajo de la inflación” (*La Jornada*, Dora Villanueva).

**AÑO TRAS AÑO** se constata que el único “logro” de “más reformas” y “mantener el rumbo” es el alza sostenida de las megafortunas de unos cuantos y el brutal aumento de la miseria de miles de millones de personas. Es tal la magnitud de los beneficios obtenidos por los más ricos del planeta en la pandemia que “con sus ganancias de cuatro días bastaría para suprimir la pobreza extrema en México durante un año y con las de 42 días se eliminaría la pobreza general” (*idem*).

**ALGO MÁS:** “COMO ejemplo de esos beneficios, 95 grandes empresas de energía y de alimentación han más que duplicado sus ganancias en 2022, llegando a 306 mil millones de dólares y destinando 257 mil millones (84 por ciento) a remunerar a sus accionistas. Esta alza extraordinaria en la riqueza de las élites económicas se debe a décadas de recortes de impues-

tos y beneficios exclusivos para los más ricos”, es decir, uno por ciento de la población mundial.

**PARA EL CASO** de América Latina y el Caribe, Oxfam revela que “la riqueza de sus multimillonarios subió 21 por ciento, cinco veces más rápido que el producto interno bruto de la región, que lo hizo en 3.9 por ciento, mientras 12 millones de personas cayeron en pobreza extrema debido a la crisis que desató la pandemia, al tiempo que 30 millones incrementaron tanto sus fortunas que se convirtieron en superricos. Nuestra respuesta a la pandemia creó 400 mil personas en extrema pobreza por cada nuevo superrico. Por encima de todos se encuentra Carlos Slim, el hombre más acaudalado de México, de América Latina y uno de los 10 más ricos del mundo. La riqueza de Slim ha crecido 42 por ciento (25 mil 500 millones de dólares) desde el inicio de la pandemia, 787 millones al mes, o 26 millones por día, en un país con 8.5 por ciento de su población en pobreza extrema. Incluso con y sin pandemia, su fortuna se ha multiplicado por 5 en los pasados 22 años”.

**ESE ES EL** resultado concreto de décadas de “reformas” y de transitar por la senda neoliberal, pero, como es obvio, los videntes y sus destartaladas bolas de cristal no lo registran, y si lo hicieran de todas maneras nada les importaría. “El mundo atraviesa una época sin precedente marcada por la acumulación de múltiples crisis. El número de personas que enfrenta hambre ha aumentado en varias decenas de millones. Cientos de millones más enfrentan las alzas imposibles en el precio de los productos básicos y de la energía para calentar sus hogares; la pobreza aumentó por primera vez en 25 años. Sin embargo, pocos han logrado sacar un inmenso provecho de estas crisis. Los ultrarricos han visto multiplicarse sus riquezas, y los beneficios empresariales han alcanzado niveles récord, haciendo que la desigualdad se dispare”, advierte Oxfam, pero los que dicen predecir el futuro voltean para otro lado.

### Las rebanadas del pastel

**A GENARO GARCÍA** Luna le dan a elegir una de las dos sopas que hay: cadena perpetua para proteger a sus socios (ahí te hablan *Borolas*) o sumarse al Programa de Protección de Testigos para reducir la condena, o lo que es lo mismo encender el ventilador (*idem*). ¿Cuál?

[cvmexico\\_sa@hotmail.com](mailto:cvmexico_sa@hotmail.com)



▲ Protesta en Zurich, ayer, en el contexto del Foro Económico Mundial que se lleva a cabo

en Davos, Suiza. En la pancarta se lee: "El foro contra todos, todos contra el foro. Foto Ap



## DINERO

*Baja dólar a 18 varos ¿conviene comprar? //*  
*Aquí sí informaremos del juicio de García Luna //*  
*Televisa, acuerdo con inversionistas*

### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**N CASAS DE cambio de la frontera norte el precio del dólar bajó ayer a 18 pesos. ¿Es momento de invertir en billete verdes? En este tema, como en otros, el tamaño sí cuenta. ¿Cuánto quiere invertir? Primer escenario: si se trata de una pequeña compra porque quiere usted asegurar el gasto de las vacaciones de Semana Santa en Disneylandia, digamos de mil a 10 mil dólares, es una buena idea aprovechar el momento. Segundo escenario: si tiene interés en hacer negocio adquiriendo una cantidad importante pensando que más adelante podrá venderlos en 20 o 21 pesos, le recomiendo que tenga cuidado. No arriesgue tanto. En primer lugar ¿dónde va a guardarlos? Los bancos no tienen cuentas en dólares, fueron prohibidas desde los desafortunados *panchodólares* de los tiempos del presidente López Portillo. ¿Piensa confiarlos a una empresa de las que ofrecen multiplicarlos? Mucho ojo. Algunas no tienen registro en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, inclusive enfrentan reclamaciones en Condusef. Como les digo, en este asunto el tamaño cuenta. 10 mil dólares a 18 varos cada uno cuestan 180 mil pesos. Son una buena oportunidad, como máximo, si se trata de las vacaciones o para enviar la mensualidad a los hijos que estudian en el extranjero. A propósito: las personas que se asustaron y compraron dólares porque les dijeron que subirían a 35 pesos se llevaron una dura lección, cuestan hoy casi la mitad.

### Siga aquí el juicio

**ARRANCÓ EN LA** Corte de Distrito Este de Nueva York el juicio del superpolicia que gozó de las confianzas de Vicente Fox y Felipe Calderón, luego de varias fechas pospuestas. Brian Cogan es el juez, el mismo que dictó cadena perpetua a Joaquín *El Chapo* Guzmán. Probablemente escaseará la información en los medios. ¿Por qué? Establecieron compromisos fuertes y compartieron vino y rosas con el otrora poderoso personaje. Este espacio lo mantendrá informado objetivamente. Se le acusa de conspiración para traficar drogas y de realizar declaraciones falsas en Estados Unidos, donde

fue apresado en diciembre de 2019. También enfrenta una orden de aprehensión en México. García Luna fue una pieza clave en la llamada guerra contra el narcotráfico que emprendió Felipe Calderón, que en realidad era una cortina de humo sangrienta para desviar la atención del fraude electoral. Calderón le dio la espalda a su amigo en desgracia. El 3 de mayo de 2020 publicó en Twitter una extensa explicación de la cual rescato el primer párrafo: “Es falso que mi gobierno tuviera información sobre nexos de Genaro García Luna con el narcotráfico. Actué con determinación contra el crimen organizado y recibí amenazas por ello, jamás hubiera permitido que ningún funcionario con vínculos como esos siguiera en el gobierno”. El temor del *Comandante Borolas* es que García Luna, sintiéndose traicionado, suelte la sopa. El mismo miedo tiene temblando a figuras de la política, los negocios y la prensa. Por lo pronto ya puso tierra y mar de por medio: vive en España bajo la protección del ex presidente José María Aznar. También tiene una larga y pisable cola.

### Acuerdo con inversionistas

**GRUPO TELEVISA LLEGÓ** a un acuerdo con inversionistas en un caso vinculado a su presunto papel en un esquema de sobornos de la FIFA, según *Bloomberg*. Los inversionistas alegaron que una filial de Televisa sobornó a funcionarios de la Federación Internacional de Fútbol Asociación para asegurar los derechos de los partidos de las copas mundiales de 2018, 2022, 2026 y 2030. La carta de las partes al tribunal para el Distrito Sur de Nueva York, fechado el 13 de enero, no reveló los términos.

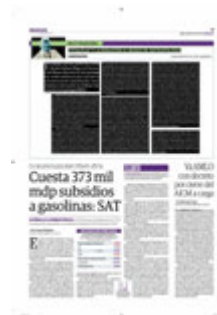
### Twitterati

**CONFIRMADO: TÉCNICAMENTE EL** desprendimiento de los vagones del Metro en la línea 7 fue por manipulación de alguien, lo que equivale a sabotaje y no por falta de mantenimiento. La Fiscalía de la CDMX determinará quién o quiénes fueron los culpables.

Escribe @Pablo Piña

Facebook, Twitter: galvanochoa  
 Correo: galvanochoa@gmail.com

Página 5 de 5



## SPLIT FINANCIERO

# TOTALPLAY Y LA DONACIÓN AL MUSEO DE ANTROPOLOGÍA

POR JULIO PILOTZI



**T**otalplay, Arte & Cultura del Centro Ricardo Salinas Pliego y el Patronato del Museo Nacional de Antropología han unido esfuerzos para dar paso a una nueva era de comunicación, conocimiento e innovación en el Museo Nacional de Antropología (MNA).

A partir de esta alianza, que significó una donación tecnológica sin precedentes, los millones de visitantes del museo más reconocido de Latinoamérica podrán tener acceso libre a la red de Internet de Totalplay, lo que les permitirá conectar en todo momento sus dispositivos a la mejor red de Internet de fibra óptica en México, para disfrutar de una experiencia enriquecida, recorriendo siglos de legado histórico que forman parte del incommensurable patrimonio cultural de nuestro país. El Museo Nacional de Antropología es uno de los recintos museográficos más reconocidos y visitados en México y Latinoamérica.

Dicho reconocimiento obliga al Museo a mantenerse vigente y actualizado en cuanto a las exigencias tecnológicas que las nuevas generaciones nos plantean. Llevar la conectividad al museo más importante de Iberoamérica conlleva una responsabilidad y un compromiso con la innovación continua en modelos de divulgación del conocimiento que mejoren la experiencia de los visitantes de los distintos espacios culturales. Un tema inter es que el Patronato desarrolló una aplicación móvil para el Museo Nacional de Antropología, que a partir de ahora podrá ser descargada por todos sus visitantes, gracias a la navegación libre que ofrece la red de Internet de Totalplay. Esta herramienta tecnológica pretende elevar la experiencia de su visita a otro nivel; puede ser utilizada tanto dentro de las instalaciones del museo como de manera remota, permitiendo a los usuarios acercarse de manera interactiva a las exposiciones por medio de tecnología de vanguardia como, por ejemplo, la realidad aumentada.

La red WiFi de acceso público formará parte de

Club WiFi Totalplay, que es la comunidad WiFi más grande de México, que conecta a todos sus usuarios de forma rápida, segura y sin interrupciones fuera de su hogar. Gracias a esta importante inversión tecnológica la cual incluye 153 equipos y más de 15 kilómetros de cableado y fibra óptica que hace Totalplay al Museo Nacional de Antropología, sus visitantes podrán disfrutar de una experiencia única de navegación, con acceso libre a la red más segura y veloz de México. Desde 2020, Arte & Cultura del Centro Ricardo Salinas Pliego ha respaldado al Patronato del Museo Nacional de Antropología a través de diversos proyectos, principalmente en la divulgación del Patrimonio Cultural de México a través de iniciativas que promueven la innovación y tecnología, para acercar al público del MNA al conocimiento de nuestra historia. La aplicación móvil (disponible para iOS y Android), así como el acceso libre al Internet en el Museo Nacional de Antropología, estará disponible para todos sus usuarios y visitantes a partir del 17 de enero del presente año.

**Gravan al maíz.** No gustó absolutamente nada a productores de maíz blanco harinero la decisión del Gobierno de la Cuarta Transformación de imponer una tasa de 50 por ciento a las exportaciones de este alimento usado para consumo humano. El plan del Presidente Andrés Manuel López Obrador, respaldado por la Secretaría de Hacienda, es que esto sirva para fortalecer las acciones adoptadas para controlar la inflación en alimentos. Esto que entró en vigor este martes y que expirará el 30 de junio si todo sale de acuerdo a lo planeado, quiere que ese maíz se quede en nuestro país para mantener la producción del grano en el mercado mexicano, incrementando la oferta para disminuir su precio y, en consecuencia, frenar el incremento en alimentos que dependen de este cereal. La repercusión es para aquellos que hoy lo exportaban a precios atractivos con enormes ganancias, pero para los que lo utilizan para producir ciertos productos se necesita ir más allá porque hay otras cosas que interfieren como altos costos de la luz eléctrica, rentas de inmuebles y otros. Ya veremos si a la 4T le funciona esta nueva apuesta.

**Voz en off.** La *startup* Cobee llega a México. Esta española dedicada a la gestión de beneficios para los trabajadores, quiere abrirse en nuestro país con una propuesta respaldada que recabó 41.4 millones de dólares en una ronda de inversión serie B, que fue liderada por los fondos europeos de capital de riesgo Octopus Ventures, Notion Capital y DILA Capital...

**PESOS Y CONTRAPESOS****DESCONFIANZA  
EMPRESARIAL (3/3)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

Vimos, al final del anterior *Pesos y Contrapesos*, que a la pregunta de si en los próximos seis meses sería un buen momento para invertir directamente en México, en enero del 2022 el 8 por ciento de los economistas encuestados por el Banco de México respondió que sí lo sería, porcentaje que aumentó a 14 en diciembre.

En enero el 53 por ciento respondió que sería mal momento, porcentaje que se repitió en diciembre. En enero el 39 por ciento respondió que no estaba seguro, porcentaje que bajó a 33 en diciembre. Quienes consideraron que entre febrero y julio del año pasado (el Banco de México levantó la encuesta a finales de enero, por lo que *los próximos seis meses* abarcaron de febrero a julio), sería un buen momento para invertir directamente, ¿acertaron? Vamos a los datos.

La inversión directa (ID) es la que se destina a producir bienes y servicios (con los que satisfacemos nuestras necesidades), a crear empleos (para producir alguien debe trabajar), y a generar ingresos (a quien trabaja se la paga por hacerlo), misma que tiene como uno de sus componentes principales, porque le proporciona la infraestructura física para poder producir, a la inversión fija bruta (IFB) en instalaciones, maquinaria y equipo, por lo que el comportamiento de ésta es un buen indicador del comportamiento de aquella.

En términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, en enero del año pasado la IFB creció 1.7 por ciento. Seis meses después, en julio, decreció 0.6 por ciento.

El crecimiento promedio mensual, de la IFB en términos mensuales, entre febrero y julio, fue 0.12 por ciento, muy por debajo del crecimiento de enero, 1.7.

En términos anuales, comparando cada mes con el mismo del año anterior, en enero del año pasado la IFB creció 8.6 por ciento. Seis meses después, en julio, creció 3.5 por ciento. El crecimiento promedio mensual, de la IFB en términos anuales, entre febrero y julio, fue 5.25 por ciento, muy por debajo del crecimiento de enero, 8.6.

Los datos desmienten al 8 por ciento de los economistas del sector privado que, en enero de 2022, consideraron que los próximos seis meses, de febrero a julio, iban a ser un buen momento para invertir directamente en México, sobre todo si por ello entendemos que se iba a invertir más, algo que no sucedió. Se invirtió, pero no más. Ni siquiera lo mismo.

Esos mismos datos, ¿desmentirán, entre enero y junio de este año, al 14 por ciento de los economistas que en la encuesta de diciembre consideraron que el primer semestre de 2023 será un buen momento para invertir directamente en México, sobre todo si por ello entendemos, y así debemos entenderlo, para invertir más de lo que se ha venido invirtiendo, condición necesaria para que se produzcan más bienes y servicios, producción con la que se mide el crecimiento de la economía; para que se creen más empleos y se generan más ingresos, condiciones necesarias para lograr mayor bienestar, fin de la economía?

En diciembre pasado el Índice de Confianza Empresarial para Invertir Directamente (ICEID), que va de cero (total desconfianza) a cien (confianza total), se ubicó, en 28.8 puntos, en su nivel más bajo del 2022, muy por debajo del máximo anual, 36.5, en mayo, lo cual no presagia nada bueno, en materia de inversiones directas y del crecimiento económico, para el 2023.



**GENTE DETRÁS DEL DINERO**

**SEGALMEX, AL BORDE DEL DESABASTO DE LECHE**

**POR MAURICIO FLORES**

**D**esde finales del 2022 sonaron las alarmas en Seguridad Alimentaria: no se logró acopiar ni la mitad de leche bronca para sostener el suministro de leche enriquecida a cerca de 5 millones de personas de escasos —muy escasos— recursos; sin embargo, la administración de Leonel Cota Montaña en Segalmex se encasilló en asuntos que le parecieron más relevantes, como el pleito casado que mantiene con los sindicatos de Liconsa y Diconsa, y no pudo siquiera armar una compra de emergencia de leche en polvo o fresca de importación o nacional para mantener en los próximos días la dotación que esperan los más pobres del país.

Luego de la salida de Ignacio Ovalle de Segalmex en alas del escándalo de desvíos por casi 10 mil millones de pesos, el director entrante, Cota Montaña, aseguró que daría los resultados requeridos para sostener el apoyo alimentario popular. Para ello incorporó a su equipo a Luis Alberto Noriega Esparza, como gerente de planeación; a Víctor Hugo Pérez Rojas, como gerente de abasto de Liconsa; a Clara Rojas Contreras, como gerente de producción en Liconsa y a María Elba Lombera Romero, como gerente de recursos humanos.

Los rimbombantes nombramientos no dieron resultados: en lugar de comprar los 750 millones de litros de leche bronca para preparar en soluciones enriquecidas, sólo captaron 350 millones de litros al final del 2022. La semana pasada, trascendió en el mercado de lácteos, Liconsa salió desesperadamente a buscar compras de emergencia —fuera de programas presupuestados— que simplemente no pudo concretar.

Las 10 plantas procesadoras están subutilizadas a más del 50% por la falta de materia prima que los proveedores no han querido abastecer por dos factores de incertidumbre: la desconfianza en cuanto a plazo real de pago y el aumento de precios base que hace más relevante vender a otros procesadores de lácteos.

No nos sorprendamos que en unos días una buena parte de las 10 mil lecherías de Liconsa amanezcan sin capacidad de atender a su clientela y que por consejo del director de operaciones, Antonio Talamantes, se acuse desde Palacio que los responsables del desabasto son los conservadores neoliberales con algún tipo de sabotaje y que se requiere la intervención de la Guardia Nacional.

**Función Pública ataja a CONAFE.** Aquí le venimos informando del contrato amañado con que el equipo del Consejo Nacional para Fomento Educativo (Conafe), a cargo de Gabriel Cámara Cervera, intentó entregar contra viento y marea un contrato chueco —con más de 13 quejas y denuncias— de 38 millones de pesos a la em-

presa Impregráfica Digital para dotar de casi 31 mil paquetes de libros al sistema de Bibliotecas Digitales. Un empecinamiento que de tan ilógico sonó a metálico. La buena noticia es que la Secretaría de la Función Pública, a cargo de Roberto Salcedo, ordenó declarar desierto el concurso por quedar demostrados los incumplimientos de bases de licitación por parte de Impregráfica que fueron denunciados puntualmente por la empresa Tercer Escalón; y con esa declaratoria, se deberá reponer la licitación. Lo sentimos por Cámara Cervera y su jefe de publicaciones, Pedro López Salas, pues le quedaron mal a sus amigos.

**AHMSA se ahoga.** Ya va más de una quincena que Altos Hornos de México no opera desde que la CFE, de Manuel Bartlett, le cortó el suministro de electricidad y gas, al igual que el suministro de gas que cerró Pemex Gas y Petroquímica Básica. La empresa que encabeza Alonso Ancira no produce acero y por tanto no vende; sus únicos ingresos son por minería y junta remanentes para pagar esos consumos luego de saldar 200 millones de dólares por la venta supuestamente amañada de Agronitrogenados a Pemex en tiempos de Emilio Lozoya. La nómina de 19 mil de trabajadores se paga..., pero quien sabe por cuánto tiempo más. Ancira sigue buscando socios o compradores; tenían un ofertante europeo a finales del 2022, pero se asustó con la incertidumbre jurídica bajo el obradorato.

**Xiuh suma a Trizia.** Con la novedad que el exdiputado y consultor Xiuh Tenorio, CEO de Public and Corporate Solutions, anunció que Trizia Herrera asumió la dirección general de EPLOC, la empresa del grupo dedicada a asuntos públicos, como parte del proceso de crecimiento y expansión a Latinoamérica que inició en 2022 y buscan consolidar este año. Trizia cuenta con más de 16 años de experiencia como consultora en asuntos públicos y legislativos con especialidad en temas de salud y consumo. En buena hora. *Página 5 de 5*





## IN- VER- SIONES

### EMPRESA ABB

#### Presumen inversión de Suecia en Yucatán

El embajador de Suecia en México, Gunnar Alden, visitó Yucatán, donde inauguró el Centro de Desarrollo de Ingeniería de la empresa de automatización ABB, donde hay una inversión inicial de 2 millones de dólares para exportar ingeniería a Estados Unidos y Canadá. El diplomático afirmó que en la entidad se cuida el ambiente y hay igualdad de género.

### FABIÁN DARIO ALCIDES

#### Sports World cambia de dirección general

A partir del 1 de febrero, Fabián Dario Alcides Bifaretti finalizará su periodo de casi una década como director general de Sports World, que preside Fabián Gosselin. La decisión fue tomada de común acuerdo por el consejo de administración, su lugar lo ocupará José Riveroll Otero, quien antes fue director de Domino's Pizza México.

### IMPULSO A PYMES

#### Emite Pretmex bonos por 200 mdp en Biva

Por segunda ocasión la sofo Pretmex, que dirige Fer-

nando Padilla, colocó certificados bursátiles por 200 millones de pesos a un plazo de revolvencia de 18 meses en Biva. Los recursos se destinarán a impulsar pymes con financiamiento para capital de trabajo a través de crédito simple y arrendamiento puro.

### PROPIEDAD 27

#### Fibra Storage estrena una unidad en CdMx

Fibra Storage, que preside Jaime Isita Ortega, abrió desde el 13 de enero una sucursal en la alcaldía Miguel Hidalgo de Ciudad de México. Tanto el terreno como la construcción son ciento por ciento propiedad del fideicomiso y representa la propiedad número 27 en operación.

### FORO ECONÓMICO

#### Supercool y Yara van a encuentro en Davos

La firma mexicana Supercool Mobility Centers participará en el foro de Davos para apoyar y acelerar la transición hacia la movilidad sustentable a través de reducir la fricción de acceso al mercado. Además, una delegación de Yara Internacional discutirá cómo enfrentar la inminente crisis energética y alimentaria.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Sedena, hasta la cocina en el Metro

**L** ingenieros de varias especialidades de la Secretaría de la Defensa Nacional revisarán del 12 al 18 de enero los “procedimientos de trabajo y protocolos de seguridad” en áreas clave del Metro para “emitir un diagnóstico sobre requerimientos para la mejora de los procesos y reducción de incidencias”.

El anuncio fue comunicado por el subdirector general del Metro, **Fidel Rodríguez Maldonado**, a través del oficio SGAF/50000/077/2023 del lunes pasado, al líder sindical del Sistema de Transporte Colectivo **Fernando Espino**, con copia al director general **Guillermo Calderón**, y los titulares del Órgano Interno de Control y el gerente jurídico, **Armando Miranda Tavera** y **Fernando Aguas Bracho**.

No lo dude, se encontrarán muchas irregularidades como el que los trabajadores utilizan piezas no originales del Metro, aceites y cables hechizos no autorizados, y más. Serán los “saboteadores” que ponen en riesgo la vida de los usuarios aunque la falta de herramientas y refacciones adecuadas llegó con la izquierda desde que gobernó **Cuauhtémoc Cárdenas**. ¡Huele a que habrá requisa!

En el oficio se explica que previo a la revisión “se estableció una fase introductoria en la que se incluyó la presentación de la organización del STC y un calendario de visitas para el conocimiento de las instalaciones, con la explicación por parte del personal de cada es-

pecialidad sobre las características del trabajo que se realiza y las instalaciones a su cargo”.

Los recorridos serán en el Puesto de Control en Delicias, el Puesto de Despacho de Carga en Delicias, la Subestación de Alta Tensión /Estrella, el Taller RG y Sistemático en Zaragoza, el Almacén General en Zaragoza, la Apertura del Servicio Línea 3 en Indios Verdes, la Dosificación de usuarios Línea 3 estación Guerrero, el Centro de Control de Seguridad Institucional en Delicias, el Centro de Control 1/CS y el Instituto de Capacitación en Zaragoza.

Casualmente todo el personal citado está sindicalizado. Por eso la copia del documento a los dirigentes del OIC y del jurídico.

### Cuarto de junto

La Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), al mando de **Mario Gorena**, festeja su 24 aniversario con más de 7 mil 400 acreditaciones a laboratorios, unidades de inspección y organismos de certificación... Heineken México fue catalogada por Top Employers Institute entre las empresas mejores empleadoras del mundo al impulsar un comité ejecutivo conectado con la gente... Tangerine Pomelo Group antes Mexarrend, institución financiera no bancaria, dejará de pagar intereses y capital por 85 millones de pesos más 14.5 millones de dólares por problema de liquidez. La empresa que preside **Miguel Olea Sisniega** dijo, sin mayor explicación, que “descubrió errores en sus registros de activos financieros” por lo que dará de baja activos por 655 millones de pesos. ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

@abritoj



*Cuando la inexperiencia es fortaleza  
¿Capitalizará el gobierno a Aeromar?  
Chirey vende 8,500 vehículos en 6 meses*

**E**xtraño el comentario de la agencia calificadora de riesgos, Moody's, en el sentido de que quienes compren los activos de Banamex, que actualmente oferta Citi, tendrían problemas en administrar el segmento de afores y seguros. Señalan inexperiencia por parte de quienes están apostado en la compra, como es el Grupo México de Germán Larrea, cuando consideramos exactamente lo contrario. Al no tener experiencia en el sector bancario, la planta laboral y sus talentos continuarán operando y trabajando sin riesgo de perder el empleo.

La actual Afore de Citibanamex se ubica entre las primeras cinco en diferentes medidas, ya sea cobro de comisiones, monto administrado y diferentes grupos de acreditados o trabajadores que tienen sus recursos en Banamex. No vemos un peligro inminente, ni que Grupo México, en caso de adquirir los activos que vende Citi se viera en la necesidad de ofertar su cartera de las afores. Al contrario, es un ahorro de largo plazo.

De hecho, una de las condiciones que puso el gobierno para aprobar la operación de compra venta es que no se generaran despidos indiscriminados, con poco tacto como lo hizo Elon Musk cuando adquirió Twitter y que le dio por hacer recorte de personal a tontas y locas. En el caso de Grupo México es mucho más sobrio en sus decisiones y sabe que un mal paso sería peligroso, no sólo para el banco sino para el sistema bancario en general.

Los que Moody's ve cómo debilidad, otros lo consideran fortaleza.

**APUESTA.** Muchos analistas consideran que en el furor del

actual gobierno por participar en el sector de líneas aéreas comerciales les queda como anillo al dedo Aeromar, que actualmente atraviesa por una crisis de deuda de grandes proporciones, para su tamaño y el principal acreedor es el gobierno federal. Aeromar es una aerolínea local, con poca actividad en el mercado de los Estados Unidos, pero muy intensa en rutas cortas dentro del país, lo que da un gran valor, porque su aeropuerto natural sería el Felipe Ángeles, que nada tiene de internacional, por la sencilla razón que no cuenta con certificación de las autoridades aeronáuticas de Estados Unidos. Sus rutas, sus slots, en fin el 90 por ciento de su actividad es en el mercado nacional.

**REPORTE.** La marca china Chirey, que inició operaciones hace seis meses en México ya presentó sus primeros resultados, aunque de manera ambigua. Anuncia la marca que dirige José Ángel Sánchez, que ya vendieron más de 8,500 unidades, la mayor parte de SUV. En México, desde hace más de 50 años las cifras de ventas son muy exactas y sería interesante que se ajustarán al estándar nacional de ofrecer cifras sólidas. Claro, que 8,500 en seis meses, sin un buen número.

**DEVOLUCIÓN.** AT&T, que lleva Mónica Aspe, devolvió por segunda vez espectro al Estado derivado de los altos costos que le representan para su operación, sumándose a Telefónica México quien el año pasado terminó de renunciar por completo a todas las bandas que tenía para sus servicios. Al cierre del año pasado, regresó 3 MHz de la banda de 850 MHz en Guadalajara y Ciudad de México entre otras •



OPINIÓN

## AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

### Huachicol de cuello blanco

-Yo creo que pronto se va Chevron del país, ya se va Total, y ellos lo harán cuando se den cuenta de que su marca y sus estaciones están en manos de los malos, de los huachicoleiros, dice el empresario gasolinero.

-¿Se van en serio?

-Seguro, va a ser cosa de que se den cuenta de que los están usando para el huachicol y tan tan.

No va a ser tan fácil, hay muchos elementos a considerar, pero el mercado mexicano tiene uno de los retos más grandes derivados de la apertura lograda hace seis años: el crecimiento de un mercado negro que importa grandes cantidades de gasolinas de Estados Unidos, las hacen pasar como aceites o aditivos, se adentran a México con un pago mínimo de impuestos y compiten con el resto de las marcas que tienen que pagar no solo la totalidad de los impuestos, sino además un precio que no tiene razón de ser y que es demasiado alto.

-México es el único país del mundo en el que los precios de los combustibles como la gasolina y el diesel no han bajado, bajó un poco el Gas LP, pero en los petrolíferos no. Y es que hay casos muy extraños con el precio, casi inexplicables.

En los tramos de la carretera México-Querétaro, nos dice, hay zonas en donde la gasolina cuesta 18 o 19 pesos el litro y en otras estaciones de servicio el mismo combustible alcanza los 22 a 23 pesos.

-¿Cómo explicas estos precios, estas diferencias, si se supone son los mismos proveedores, si son las mismas marcas, si son el mismo producto y en algunos casos hasta la misma bandera comercial?

El empresario hace una reflexión importante que, dice, es producto de varias conversaciones con sus pares. El llama-

mado subsidio gasolinero no es un subsidio propiamente, no se le da dinero a los usuarios para que compren el producto.

Lo que si se hace es reducir la cantidad de impuesto que se paga, el IEPS, un mecanismo diseñado por gobiernos anteriores en donde el precio era controlado, pero si se tienen precios altos del combustible, hasta en 40%, frente al precio de referencia el impuesto no tiene razón de ser, de hecho, no es un beneficio para los consumidores, sino pura ganancia para el gobierno.

-No nos venden gasolina o diésel más baratos, no nos cambian las condiciones de los créditos y hay mucha presión para que las banderas sean compartidas con Pemex.

Las importaciones de combustibles con precios diferenciados se han vuelto un negocio común en la frontera norte, los empresarios dicen que las instrucciones de dejarlos pasar y que las autoridades aduanales se hagan de la vista gorda viene de muy arriba, muy lejos de Pemex y más cerca de Palacio Nacional, varios gasolineros, nos cuentan en confianza, se han visto forzados a vender sus estaciones de servicio o apoyar este tipo de prácticas comerciales, el problema es que con el tiempo se han vuelto más duras las mordidas.

Algunas gestiones comerciales, por ejemplo, con la CRE para conseguir permisos, aperturas, importaciones y temas comerciales o de infraestructura tienen un costo que puede ser de hasta 30%, se han tenido que hacer alianzas y asociaciones sordas y ciegas con tal de seguir operando.

A toda esta dinámica de huachicol fiscal, de huachicol de cuello blanco, se le debe de sumar la ofensiva formal que hay en contra de las empresas para impedir su sana operación porque se busca favorecer a la empresa productiva del Estado: Pemex, recuperar el mercado perdido con la apertura.



## Semar, luces amarillas en licitación de Rayos X

Al igual que con la Secretaría de Marina que encabeza el almirante José Rafael Ojeda; la Secretaría de la Defensa Nacional del General Luis Crescencio Sandoval, buscan proveedores de equipos de rayos X para equipar las aduanas a su cargo. Y una de las licitaciones, específicamente la número LA-007000999-EI040-2022, que involucra un jugoso contrato por más de siete mil millones de pesos, y que está bajo la supervisión de Arturo Coronel Flores y Miguel Ángel Sabría Alcántara de la Secretaría de la Marina, tiene graves anomalías porque está considerando a las empresas Astrophysics de François Zayek; Leidos de Roger Krone; y Rapiscan Systems, que encabeza Mal Maginnis, sobre las que pesan fuertes señalamientos por escándalos de corrupción, monopolio, venta de equipos obsoletos con sobreprecio, además de rescisión de servicios por incumplimiento por parte de la actual administración. Y aquí solo algunas de las evidencias: en noviembre del año pasado, el Departamento de Justicia de Estados Unidos denunció a Leidos por fraude y monopolio, además involucró a Rapiscan Systems debido a que un directivo investigado ya trabaja en esta última. En su momento, la Administración de Seguridad en el Transporte (TSA) de Estados Unidos acusó a Rapiscan System por falsificar pruebas de software. Y peor aún, todos los equipos detectores de metales de Leidos dejaron de funcionar el pasado lunes en el AICM, por lo que las revisiones se hicieron de forma manual a todos los pa-

sajeros, provocando el retraso de las operaciones. México y Estados Unidos han tomado diferentes medidas contra estas tres firmas, sin embargo estas siguen dando sus servicios en los diferentes procesos aduanales con todas las deficiencias que ya han sido documentadas.

### ¿NUEVO JUGADOR?

Ya en la recta final del proceso de venta de Banamex, que lleva más de un año conforme a los planes originales, Moody's Local, consideró que los grupos que seguirán en la contienda, Mifel y el empresario Germán Larrea dueño de Grupo México, serían nuevos participantes en el sector asegurador y de pensiones y las implicaciones de una eventual compra serían limitadas. Explicó que con la salida de grupos financieros como Inbursa, Santander, Banorte, Azteca y HSBC, se desvaneció el riesgo de una alta concentración de mercado que la compra podría implicar en el mercado de las Afores. Además de que los supuestos finalistas no cuentan con una participación controladora en el negocio de Afores ni de seguros, por lo que en caso de concretar la compra sería crucial la estrategia de retención del personal clave en cada unidad de negocio. En su más reciente conferencia de resultados trimestrales, Citi dijo que aún no toman una decisión sobre una parte de sus activos en México, y que tanto la opción de una oferta de acciones como las ofertas de los interesados, avanzan simultáneamente.



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Mejoran cruceros, llegan 7 millones en 2022 y riesgo futuro por falta de apoyo estatal

Aunque el negocio turístico mejoró el año pasado, todavía habrá que esperar a 2023 para recobrar el flujo de turistas que venían a México antes de la pandemia.

A noviembre la distancia según Cicotur que lleva **Francisco Madrid** es del 15.5%, con un poco más de 34 millones vs los 40.3 millones del 2019.

Vaya la cantidad de turistas fronterizos es aún inferior en casi 40%, en tanto que los cruceristas están 24.5% abajo.

Este último rubro mejoró notoriamente en 2022, tras el seco golpe recibido en el mundo. Sirva recordar que su actividad paró en 2020 y buena parte del 2021.

Ya camina con mercados como el de Australia, Alaska, el Báltico en Europa (Suecia, Noruega, Finlandia, Dinamarca) y el Caribe. Europa, sin Rusia va más lenta y no se diga Asia con China afectada por el Covid-19.

Como quiera las grandes navieras han botado nuevas embarcaciones y traerán más este 2023 (16 unidades). El tamaño de los barcos es mayor en el contexto de una industria que deberá ensancharse a futuro.

En el caso de México de 9 millones de turistas que nos visitaban en 2019, el flujo cayó a 2.5 millones en 2020 y a 1.7 millones en 2021. En 2022 quizá se llegue a 7 millones lo que significará 2.8% menos de visitantes. Más de la mitad llegan a Cozumel y Mahahual. En el Pacífico son puntales Ensenada, Cabo San Lucas, Mazatlán y Puerto Vallarta.

Falta mayor promoción por Sector de Miguel Torruco. Buena parte de los 2,200 arribos

anuales ya están hechos dada la cercanía con EU y Canadá.

Para este 2023 según la Asociación Mexicana para la Atención de Cruceros Turísticos (AMEPACT) que comanda **Arturo Musi** no es descartable que se recuperen los 9 millones de cruceristas anuales. El problema es que se hace poco para estar pertrechados a futuro frente a los movimientos globales del negocio.

Tan sólo en el Pacífico falta infraestructura para dar cabida a las grandes embarcaciones. Tampoco la Marina de **José Rafael Ojeda** hace lo necesario en el terreno de comercialización. Hay puertos caros como Pichilingue en La Paz. Sume la tramitología que se ha complicado vs lo que debería suceder para facilitar un rubro que genera divisas.

También está la inseguridad. Si bien los turistas no reaccionan a las alarmas del gobierno de **Joe Biden**, asuntos mediáticos como la captura de **Ovidio Guzmán** no ayudan y menos cuando en los viajes se previene a la clientela de no abandonar la zona turística por los riesgos.

Como quiera los cruceros avanzan, pero con desafíos por la ausencia de una política estatal.

#### LOS CAMBIOS A LEY DEL MERCADO POR SHCP ESTE TRIMESTRE

Aunque se esperaban para fin de año, parece que será en este primer trimestre cuando la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** entregue al

Página 5 de 6

Congreso los cambios a la Ley del Mercado de Valores que prepara junto con la CNBV de **Jesús**

**de la Fuente.** El punto es simplificar la regulación para las emisiones de deuda y facilitar nuevos mecanismos para que las empresas acudan a colocar capital en las bolsas, o sea la BMV que lleva **José-Oriol Bosch** y BIVA de **Santiago Urquiza**. Veremos.

### **SE CALIENTA ELECCIÓN EN CANACINTRA Y MEDINA LEVANTA LA MANO**

Pese a que **José Antonio Centeno** apenas va a cumplir un año como presidente de Canacintra, en una de esas podría subir de tono el proceso de su reelección. Por lo pronto ya hay quienes le-

vantan la mano. Apunte a **María de Lourdes Medina Ortega** actual vicepresidenta de la región centro. Trae propuestas interesantes.

### **BIFARETTI DEJA SPORTS WORLDS Y LLEGA RIVEROLLEN FEBRERO**

Habrá nuevo director en la firma de clubes deportivos Sports World. Tras 10 años al frente, el argentino **Fabián Bifaretti** dejará el timón. Ayer se informó que su sucesor a partir de febrero será **José Rodrigo Riveroll**.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## — AL MANDO —



### ***Existe malestar en restaurantes y pequeños comercios por las adecuaciones que se realizaron a la Ley General para el Control de Tabaco***



iertamente existe malestar en la industria restaurantera y de pequeños comercios por las adecuaciones que se realizaron a la Ley General para el Control de Tabaco que entró en vigor el fin de semana pasado.

Yes que, más allá de los buenos deseos que tiene el alejar a la población del vicio del cigarro, las formas a las que se llegó con estas nuevas restricciones dejaron mucho que desear.

Los miembros de la Cámara Nacional de la Industria Restaurantera y de Alimentos Condimentados (Canirac), que preside **Germán González Bernal**, comentan que el proceso fue por decir lo menos desaseado, no el legislativo, en donde se discutió y escuchó a todas las partes para su votación en febrero del año pasado, y que básicamente daba *luz verde* destinar espacios físicos para que fumadores pudieran ejercer su derecho.

Sin embargo, para aplicar los cambios a la ley se tuvo que realizar un anteproyecto de reglas de operación el cual corrió a cargo de la Secretaría de Salud (SS), que encabeza **Jorge Alcocer**, incluso se abrió la discusión pública para llevar a



**600 mil  
negocios en el  
país y 25 mil  
en la CDMX  
afectados por  
la restricción**

cabo adecuaciones, lo lamentable es que se ignoraron más de 900 comentarios que realizaron las diferentes industrias involucradas, –al menos 60 de estas fueron sugeridas por los miembros de la Canirac–, dando como resultado normas más estrictas que la ley previamente aprobada y votada por legisladores en las cámaras de diputados y senadores.

El absurdo de la ley en cuestión y que es obligatoria a nivel nacional se dará incluso en espacios abiertos; terrazas, jardines, albercas y otros lugares que ofrezcan alimentos. Por ello, los afectados llaman a elevar el costo de lo que realizó la autoridad sanitaria que, en su afán de cuidar a la ciudadanía de los efectos nocivos que tiene el tabaco, tomó atribuciones que le competen solamente al legislativo y bajo el argumento de haber quebrantado el debido proceso se levanten amparos que logren proteger inversiones y espacios para fumadores como se había acordado previamente.

Los cambios a la normativa afectarán más de 600 mil negocios alrededor del país y 25 mil espacios al aire libre en la Ciudad de México, que se abrieron en tiempos de pandemia, verán afectadas de alguna manera sus operaciones.

#### **LLEGAN INVERSIONES**

Quien se encuentra en lo suyo es la gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, ya que en el marco de la Feria Internacional de Turismo (Fitur), que se lleva a cabo en Madrid, España, anunció que Hyatt Hotels Corporation, que a nivel global comanda **Mark Hoplamazian**, incorporará cinco mil nuevos cuartos de hotel a la entidad. Esto además de representar confianza, inversiones multimillonarias y creación de empleo, va en el sentido que la mandataria estatal impone desde sus acciones de gobierno, en donde el combate a la desigualdad llega de la mano de la iniciativa privada impulsando el desarrollo de la región con un proyecto social más robusto.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

DAVOS:  
EL MUNDO  
SE DIVIDE  
EN 3

***Esa es la primera conclusión a la que se puede llegar tras el arranque de las sesiones de la Reunión Anual del Foro Económico Mundial***

D

**AVOS.** El mundo se ha dividido en tres grandes bloques de naturaleza mixta, económica y geopolítica. Esos tres grandes bloques son Estados Unidos y sus socios; China y su zona de influencia; y la Unión Europea. Esa es la primera conclusión a la que se puede

llegar tras el arranque de las sesiones en esta ciudad suiza en el marco de la Reunión Anual del Foro Económico Mundial.

La rivalidad entre estos bloques desatará conflictos álgidos e intermitentes a lo largo de los siguientes años, debido a la competencia que sostendrán; en otras palabras, habrá guerras específicas, como la guerra de los subsidios para las industrias verdes y de neutralidad climática, que prácticamente ha iniciado y tuvo ayer su detonador aquí cuando la presidenta de la Comisión Europea, **Ursula von der Leyen**, oficializó un plan de cuatro pilares para que Europa alcance la neutralidad de carbono en 2050, lo que implica fuertes subsidios que competirán contra los que han iniciado este año en Estados Unidos con la Ley de Reducción de Inflación del presidente **Joe Biden**.

---

**La rivalidad  
entre estos  
bloques  
desatará  
conflictos  
álgidos**

---

Todo el comercio global se reestructurará en función de estos tres bloques.

Ayer, en un panel dedicado al relanzamiento del comercio, el crecimiento y la inversión, el CEO de BlackRock, **Larry Fink**, dijo que la fragmentación que estamos viendo en el mundo es un generador de inflación, y que existe un abuso del

argumento de "seguridad nacional" para justificar la protección de los países hacia ciertas industrias: energía, tecnología, alimentación, etc. Asimismo, Fink señaló que México será beneficiario directo del fenómeno de *friendshoring* por tener ventajas frente a China en costos laborales, en fuerza de trabajo capacitada, y en ambiente pronegocios. No obstante, subrayó que nuestro país no será el único beneficiario, y que tanto Europa del Este como varios países sudamericanos también se beneficiarán de ese proceso estadounidense.

En ese mismo panel **Ngozi Okonjo-Iweala**, la directora de la Organización Mundial de Comercio, se dijo esperanzada de que ojalá no estemos presenciando una carrera competitiva de subsidios, y que el mundo está analizando la naturaleza, alcance y destino específico de estos subsidios, que más bien deberían enfocarse en la descarbonización y no en algo más. También subrayó que, cuando se habla de *friendshoring*, "me pongo un poco nerviosa porque no se puede saber quién es amigo", o cómo va cambiando la amistad de esas naciones en el tiempo. Así que enfatizó la necesidad de relanzar el comercio y el multilateralismo.

#### **NINFA SALINAS**

Notoria la presencia de **Ninfa Salinas en Davos**, quien adelantó ayer una nueva y ambiciosa iniciativa de la Fundación Azteca en conjunto con la Liga MX para marzo, a través de la cual "los niños podrán salir de la calle e insertarse en las escuelas de fútbol de la Liga MX".

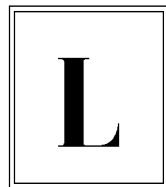
TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



## CORPORATIVO



**Las grandes plazas de la maquila registran alta demanda de espacios en parques industriales con precios que podrían llegar hasta 8 dólares al mes**



La relocalización de unidades industriales al norte del país o *nearshoring* ha desatado la especulación en los parques industriales.

Newmark, cuyo presidente en México y director regional para América Latina es **Giovanni D'Agostino**, destaca que la alta demanda de espacios industriales ha llevado el costo por metro cuadrado a niveles históricos y los precios podrían llegar hasta ocho dólares al mes en Tijuana, y en varios submercados de esa localidad, mientras que en Ciudad Juárez estarían en siete dólares.

Para que tenga una idea de la subida de precios que le comento, al inicio del año pasado todavía se podían rentar espacios en Tijuana por 6.78 dólares, mientras que, en Ciudad Juárez, eran de 5.38 dólares. La expectativa de la firma de corretaje inmobiliario es que los precios en los parques industriales puedan llegar a cierta estabilización en este año a partir de la mayor oferta de espacios, pero reconoce la llegada de más empresas en la frontera norte.

Para **Genaro López**, analista de Newmark, ese mercado continúa en plena expansión y están en puerta nuevos de-

---

**Analista de  
Newmark dijo  
que el mercado  
sigue en plena  
expansión**

---

sarrollos y muchas oportunidades, para lo que se conoce en la jerga de los bienes raíces como el *build-to-suit*, con propiedades acordes a las necesidades de cada inquilino.

En el caso de Tijuana, la expansión que comento ha llevado a la búsqueda de espacios en municipios aledaños como Rosarito, concretamente, FINSA a principios de 2022 impulsó el

crecimiento en la zona de Valle Redondo, con la construcción de un nuevo parque industrial, mientras que IAMSA y ATISA adquirieron terrenos al sur para el mismo propósito, y Macquarie edifica en lo que se conoce como Santa Fe, un nuevo desarrollo de ese tipo ante la poca disponibilidad de espacios.

Por lo que refiere a Ciudad Juárez, la densidad urbana de la ciudad continúa empujando la construcción de nuevos parques hacia el sur a decir de Newmark, también por pocos edificios disponibles.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

En la ciudad de Aguascalientes, la refresquera Arca Continental, que dirige **Enrique Pérez**, inició la donación diaria de hasta 250 metros cúbicos de agua tratada, equivalentes a 25 pipas diarias, derivada de procesos industriales, a través del proyecto Línea Morada, para abastecer el consumo de camellones de una importante vialidad de la entidad, para un área de casi siete mil novecientos metros cuadrados. El embotellador de Coca-Cola desarrolla en la localidad programas como Escuelas de Lluvia y Humedales, que también tiene en los estados donde opera, amén que colabora con gobiernos municipales y estatales para cumplir su meta de reabastecimiento y dar acceso al agua a un millón de mexicanos para 2030... El senador **Ricardo Monreal Ávila** saludó con agrado que haya sido incluido en la lista de presidenciables por Morena, pero aclaró que no echará las *campanas a vuelo* porque todo puede suceder rumbo a la contienda de 2024.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## Huachicol de cuello blanco

Yo creo que pronto se va Chevron del país, ya se va Total, y ellos lo harán cuando se den

cuenta de que su marca y sus estaciones están en manos de los malos, de los huachicoleros, dice el empresario gasolinero.

-¿Se van en serio?

-Seguro, va a ser cosa de que se den cuenta de que los están usando para el huachicol y tan tan.

No va a ser tan fácil, hay muchos elementos a considerar, pero el mercado mexicano tiene uno de los retos más grandes derivados de la apertura lograda hace seis años: el crecimiento de un mercado negro que importa grandes cantidades de gasolinas de Estados Unidos, las hacen pasar como aceites o aditivos, se adentran a México con un pago mínimo de impuestos y compiten con el resto de las marcas que tienen que pagar no solo la totalidad de los impuestos sino además un precio que no tiene razón de ser y que es demasiado alto.

-México es el único país del mundo en el que los precios de los combustibles como la gasolina y el diesel no han bajado, bajó un poco el Gas LP, pero en los petrolíferos no. Y es que hay casos muy extraños con el precio, casi inexplicables.

En los tramos de la carretera México-Querétaro, nos dice, hay zonas en donde la gasolina cuesta 18 o 19 pesos el litro y en otras estaciones de servicio el mismo combustible alcanza los 22 a 23 pesos.

-¿Cómo explicas estos precios, estas diferencias, si se supone son los mismos proveedores, si son las mismas marcas, si son el mismo producto y en algunos casos hasta la misma bandera comercial?

El empresario hace una reflexión importante que, dice, es producto de varias conversaciones con sus pares. El llamado subsidio gasolinero no es un subsidio propia-

mente, no se le da dinero a los usuarios para que compren el producto.

Lo que sí se hace es reducir la cantidad de impuesto que se paga, el IEPS, un mecanismo diseñado por gobierno anteriores en donde el precio era controlado, pero si se tienen precios altos del combustible, hasta en un 40%, frente al precio de referencia el impuesto no tiene razón de ser, de hecho, no es un beneficio para los consumidores sino pura ganancia para el gobierno.

-No nos venden gasolina o diésel más baratos, no nos cambian las condiciones de los créditos y hay mucha presión para que las banderas sean compartidas con Pemex.

Las importaciones de combustibles con precios diferenciados se han vuelto un negocio común en la frontera norte, los empresarios dicen que las instrucciones de dejarlos pasar y que las autoridades aduanales se hagan de la vista gorda viene de muy arriba, muy lejos de Pemex y más cerca de Palacio Nacional, varios gasolineros, nos cuentan en confianza, se han visto forzados a vender sus estaciones de servicio o apoyar este tipo de prácticas comerciales, el problema es que con el tiempo se han vuelto más duras las mordidas.

Algunas gestiones comerciales, por ejemplo, con la CRE para conseguir permisos, aperturas, importaciones y temas comerciales o de infraestructura tienen un costo que puede ser de hasta un 30%, se han tenido que hacer alianzas y asociaciones sordas y ciegas con tal de seguir operando. LEA LA COLUMNA COMPLETA EN NUESTRO SITIO WEB [www.ovaciones.com.mx](http://www.ovaciones.com.mx)



## Bar Emprende

# MENOS ES MÁS: MI APUESTA CONTRACORRIENTE PARA 2023



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

Trabaja menos y gana más dinero, haz menos para tener más tiempo, ser más libre y más feliz. Suena como un sueño, pero ¿es posible? Yo pienso que sí. ¿Acá te digo cómo.

Todavía es enero y aún se vale escribir de **nuevos comienzos**. Más aún cuando apenas está por ocurrir el Año Nuevo Chino, esta vez consagrado al Conejo de Agua, un símbolo de longevidad, paz y prosperidad.

Mientras todos hablan y escriben de una nueva tormenta económica, yo prefiero ver todo **lo increíble** que podemos lograr este 2023, después de los aprendizajes de estos últimos años tras la pandemia.

Mientras todos corren sin sentido persiguiendo la fama o el dinero, yo prefiero detener la carrera, hacer **más pausas** en mi día a día, escucharme más y cuidarme más... Porque solo así podré dar lo mejor de mí a mi familia y al mundo.

Como asegura un artículo de Harvard Business Review, "las emociones no son enemigas de

la correcta toma de decisiones". Por eso hay que hacer pausas para **escuchar** lo que sentimos.

No es que yo lo haya hecho sin parar, **dando tumbos**, agotando mi cuerpo, mi mente y mi espíritu hasta niveles inimaginables. ¿Te suena? Estoy seguro que tú también has pasado por esto.

Por eso, en este arranque de nuevo ciclo te invito a que hagamos juntos una apuesta contracorriente con una fórmula simple, pero muy poderosa: hagamos menos para lograr más.

## 4 PREGUNTAS Y UNA SOLA APUESTA

**¿Quieres tener impacto en la gente con tu contenido, con tu producto o servicio?** Entonces deja de postear y postear tras la carrera del click banal y efímero. Mejor postea menos, pero cosas que valgan la pena, que sean honestas, que te salgan del corazón y que sean útiles para tu audiencia.

**¿Quieres ser más productivo?** Entonces trabaja menos horas, pero más enfocado, sin distracciones y teniendo claro qué tareas te dan resultados y cuáles no. Aprende a decir más 'nos' a compromisos y tareas inútiles.

**¿Quieres atraer más clientes?** Entonces deja de 'trollear' a tus prospectos, pues solo los ale-

jas. Deja de mandar propuestas y presentaciones sin ton ni son. Mejor tómate un tiempo para visualizar con qué tipo de clientes te gustaría trabajar, conócelos, mira sus necesidades y problemas y, entonces sí, si tienes algo que aportarles, haz contacto.

**¿Quieres ganar más dinero?** Entonces deja de buscarlo con esa obsesión que no te deja dormir. Mejor reconecta con tu 'yo' más profundo, con eso que te hace vibrar, que te hace feliz. Luego conecta eso que amas hacer con una necesidad que puedas satisfacer o un problema que puedas resolver en la sociedad. Y entonces vendrá el dinero a ti... ¡Mucho dinero!

"La vida no se trata de acumular una lista de logros. ¿Qué puedes dejar de hacer para tener más tiempo para ti, para ser feliz y vivir de manera más significativa? La próxima vez que establezcas una meta o quieras mejorar un área de tu vida, o aliviar algún dolor, recuerda restar en lugar de sumar", dice Kate Northrup en un artículo de HBR.

Si te cuidas tú, si no pierdes el enfoque en ganar dinero solo por ganarlo, si te mantienes conectado con tu pasión y si nunca olvidas que estamos aquí para ayudar a construir un mundo mejor, entonces te aseguro que **todo saldrá increíble** para ti este 2023. ¿Estás listo?



## REDES DE PODER ENERGÍA



### A LA BAJA PROYECCIÓN DE PRODUCCIÓN

La **Secretaría de Energía**, que encabeza **Rocío Nahle**, ha ajustado **a la baja las proyecciones de producción de petróleo** de Pemex para **2023** y, de acuerdo con **las nuevas estimaciones**, se calcula que se estarán **produciendo alrededor de un millón 571 mil barriles diarios**, una disminución de **cerca del 40 por ciento** a los objetivos establecidos al inicio del sexenio.

Hay que recordar que **el primer objetivo** que se fijó el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, dentro de su política energética **fue la producción**, hacia el final del sexenio, de **2.6 millones de barriles de petróleo al día**, meta que **después bajó a dos millones**.

Seguramente hay **múltiples factores para el ajuste** a la baja de la producción, sobre todo tomando en cuenta que **no están planeadas nuevas rondas petroleras**, pero algunos apuntan a una estrategia para mantener **en niveles altos el precio del crudo**, lo que terminará **favoreciendo a las arcas nacionales** si se mantienen los pronósticos, incluso, de continuar la estabilidad **podrían lograrse excedentes petroleros**, aun con una producción en esos niveles.

#### ACUERDO CONTRA LA CORRUPCIÓN

La **Unidad de Inteligencia Financiera**, encabezada por **Pablo Gó-**

**mez**, firmó un convenio de colaboración **con Petróleos Mexicanos**, el cual permitirá el **intercambio de información** entre la empresa que dirige **Octavio Romero Oropeza** y **la autoridad fiscal**.

Durante la firma, que tuvo lugar en la **Torre Corporativa de Pemex**, el titular de la **UIF aseguró** que una empresa tan importante, trascendente y necesaria en el país requiere que **todo el gobierno apoye siempre en su vigilancia** para evitar un mal uso de los recursos.

Cierto es que **este tipo de colaboración ya se venía haciendo**, aunque de manera informal, por lo que con este acuerdo **ya habrá cauces legales para hacerlo** de manera oficial, dijo el director de Pemex, **Octavio Romero**.

Hay que recordar que, según autoridades de la petrolera, **en Pemex ya se han dado avances** en la lucha contra **la corrupción**, e incluso los **mecanismos de transparencia** que ha implementado la actual administración han arrojado **resultados positivos**.

Como parte de las **herramientas para transparentar su información**, la petrolera ha hecho **públicos todos sus contratos** con proveedores, **sus deudas** con éstos, así como la implementación de **mecanismos digitales** para que sus trabajadores realicen **trámites sin necesidad de intermediarios**.





**El objetivo** del sexenio en cuanto a la producción petrolera se ajustó de 26 millones a dos millones de barriles al día.



## El IFT y la “chicana” a favor de Telmex

Conforme al Diccionario panhispánico del español jurídico, la chicana es la “serie de ardides de que se valen los litigantes para eludir el fallo o sentencia justa de un pleito”, o sea torcer los procesos legales para ganar un litigio. Un abogado que comete chicanas puede ser calificado de tramposo o de astuto al borde de lo ilegal. Pero cuando lo ejecuta una autoridad —una agencia reguladora como es el caso del Instituto Federal de Telecomunicaciones— para favorecer a algún particular la definición cambia a la de “faccioso”, “omiso” e incluso de “corrupto”... tal y como 4 comisionados de ese Instituto, Arturo Robles, Sostenes Díaz, Ramiro Camacho y Javier Juárez Mojica, fueron acusados empezando 2023 ante la Dirección de Atención Ciudadana y la Consejería Jurídica de la Presidencia de México por presuntamente modificar resoluciones “a modo” y al “mejor postor”.

El procedimiento con que el pleno del IFT perdonó la sanción a Telmex (y que también redujo radicalmente una multa para AT&T) es el caso más visible de cómo torcer las reglas de competencia en un sector estratégico de la economía... y de cómo —según define el portal Hoy en Telecom de Arnulfo Aguilar y Aguilar—, el IFT se convirtió en defensor de oficio de Telmex.

Esa defensa empezó en septiembre de 2017 cuando se confirmó que Telmex no había puesto a disposición de sus competidores cuando menos el 60 % la información sobre su infraestructura física a nivel nacional para la interconexión de redes; a los pocos días de esa confirmación, una denuncia de un competidor afectado reveló que Telnor —filial de Telmex— tampoco cumplió con esa obligación en Puerto Vallarta.

### **Telmex y la defensa del “mata chivos”**

Para enero de 2020, en la Unidad de Cumplimiento del IFT se inició a la llamada la tarea de defensa “de oficio”: se aplicó un instrumento jurídico válido, el “criterio de acumu-

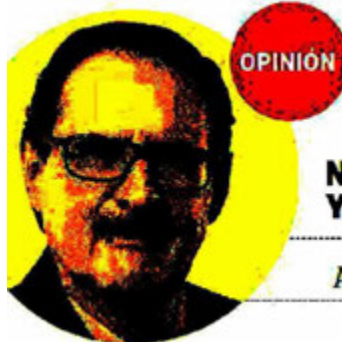
lación”, para tratar consistentemente los procesos de Telmex y Telnor... pero se amañó ese criterio al fusionar en concepto genérico ambos proceso y, por tanto, pretender que había variado la litis —la cuestión controvertida— y que por ello se dejó sin garantía de audiencia a Telmex. Esta situación es del todo absurda, pues la jurisprudencia señala que la acumulación no fusiona los asuntos ni cambia la litis.

Así, hace un año se multó a Telnor con 1,311.9 millones de pesos por la violación en Puerto Vallarta, pero la multa a Telmex por las violaciones cometidas a nivel nacional quedó en suspenso hasta el 9 de diciembre de 2022... día en que se le perdonó completa la multa de 22 mil millones de pesos, pues según los comisionados no se le garantizó su derecho de audiencia.

Una manera simple de entender el tamaño de tal despropósito es el ejemplo hipotético de que el cocinero de la cantina La Polar haya matado por algún motivo a un parroquiano y a un chivo para hacer birria; el Ministerio Público que quisiera favorecer al cocinero, torcería el criterio de acumulación para unificar en un concepto genérico el acto de “matar”, para así atribuir al cocinero solo la acción de matar al chivo... pero como en la barandilla no se habló del parroquiano muerto (aunque ya estaba acreditado el homicidio) y como matar un chivo no es delito, entonces no hay sanción.

A ese tipo de aberración llegó el pleno del IFT el 9 de diciembre pasado. Y para ello, trascendió, un ex funcionario de la Unidad de Cumplimiento Regulatorio (contratado cuando Gabriel Contreras era presidente del instituto) asesoró a Telmex para armar esa “argumentación”.

Debido a la desproporción con que se desvirtuó el fondo de la “litis”, son predecibles amparos de muchas empresas por la impunidad permitida por la propia IFT. Y ya no digamos lo que ello significará en la batalla por los servicios de Internet de banda ancha y móvil 5G. ●



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

# Mejoran cruceros, llegan 7 millones en 2022 y riesgo futuro por falta de apoyo estatal

Aunque el negocio turístico mejoró el año pasado, todavía habrá que esperar a 2023 para recobrar el flujo de turistas que venían a México antes de la pandemia.

A noviembre la distancia según Cicotur que lleva **Francisco Madrid** es del 15.5%, con un poco más de 34 millones vs los 40.3 millones del 2019.

Vaya la cantidad de turistas fronterizos es aún inferior en casi 40%, en tanto que los cruceristas están 24.5% abajo.

Este último rubro mejoró notoriamente en 2022, tras el seco golpe recibido en el mundo. Sirva recordar que su actividad paró en 2020 y buena parte del 2021.

Ya camina con mercados como el de Australia, Alaska, el Báltico en Europa (Suecia, Noruega, Finlandia, Dinamarca) y el Caribe. Europa, sin Rusia va más lenta y no se diga Asia con China afectada por el Covid-19.

Como quiera las grandes navieras han botado nuevas embarcaciones y traerán más este 2023 (16 unidades). El tamaño de los barcos es mayor en el contexto de una industria que deberá ensancharse a futuro.

En el caso de México de 9 millones de turistas que nos visitaban en 2019, el flujo cayó a 2.5 millones en 2020 y a 1.7 millones en 2021. En 2022 quizá se llegue a 7 millones lo que significará 2.8% menos de visitantes. Más de la mitad llegan a Cozumel y Mahahual. En el Pacífico son puntales Ensenada, Cabo San Lucas, Mazatlán y Puerto Vallarta.

Falta mayor promoción por Sectur de Mi-

guel **Torrucó**. Buena parte de los 2,200 arribos anuales ya están hechos dada la cercanía con EU y Canadá.

Para este 2023 según la Asociación Mexicana para la Atención de Cruceros Turísticos (AMEFACT) que comanda **Arturo Musi** no es descartable que se recuperen los 9 millones de cruceristas anuales. El problema es que se hace poco para estar pertrechados a futuro frente a los movimientos globales del negocio.

Tan sólo en el Pacífico falta infraestructura para dar cabida a las grandes embarcaciones. Tampoco la Marina de **José Rafael Ojeda** hace lo necesario en el terreno de comercialización. Hay puertos caros como Pichilingue en La Paz. Sume la tramitología que se ha complicado vs lo que debería suceder para facilitar un rubro que genera divisas.

También está la inseguridad. Si bien los turistas no reaccionan a las alarmas del gobierno de **Joe Biden**, asuntos mediáticos como la captura de **Ovidio Guzmán** no ayudan y menos cuando en los viajes se previene a la clientela de no abandonar la zona turística por los riesgos.

Como quiera los cruceros avanzan, pero con desafíos por la ausencia de una política estatal.

## LOS CAMBIOS A LEY DEL MERCADO POR SHCP ESTE TRIMESTRE

Aunque se esperaban para fin de año, parece que será en este primer trimestre cuando la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** entregue al Congreso los cambios a la Ley del Mercado de

Valores que prepara junto con la CNBV de **Jesús de la Fuente**. El punto es simplificar la regulación para las emisiones de deuda y facilitar nuevos mecanismos para que las empresas acudan a colocar capital en las bolsas, o sea la BMV que lleva **José-Oriol Bosch** y BIVA de Santiago Urquiza. Veremos.

### **SE CALIENTA ELECCIÓN EN CANACINTRA Y MEDINA LEVANTA LA MANO**

Pese a que **José Antonio Centeno** apenas va a cumplir un año como presidente de Canacindra,

en una de esas podría subir de tono el proceso de su reelección. Por lo pronto ya hay quienes levantan la mano. Apunte a **María de Lourdes Medina Ortega** actual vicepresidenta de la región centro. Trae propuestas interesantes.

### **BIFARETTI DEJA SPORTS WORLDS Y LLEGA RIVEROLL EN FEBRERO**

Habrá nuevo director en la firma de clubes deportivos Sports World. Tras 10 años al frente, el argentino **Fabián Rifaretti** dejará el timón. Ayer se informó que su sucesor a partir de febrero será **José Rodrigo Riveroll**.



## Cable submarino de Guatemala a Estados Unidos



**A**mérica Móvil, la multinacional mexicana de comunicaciones que preside **Carlos Slim Domit** y dirige **Daniel Hajj Aboumrad**, desplegará un cable submarino de comunicaciones de gran capacidad para unir **Guatemala** y **Estados Unidos**.

El cable conocido como **AMX3** irá de **Puerto Barrios**, en el **Caribe guatemalteco**, a **Boca Ratón, Florida**, con un posible amarre adicional en **Cancún**, con capacidad inicial estimada de 190 terabytes por segundo (tbps). El proyecto lo realizará en conjunto con la española **Telxius**, compañía controlada por **Telefónica** y especializada en el tendido de esa clase de cables.

En lo que va del año, las acciones de **América Móvil** han aumentado más del 10%, reflejando un beneficio de mediano y largo plazo este tipo de proyectos.

### SE VEÍA VENIR LA FUERTE DESACELERACIÓN EN CHINA

En el cuarto trimestre del 2022, la economía china no presentó cambios en su medición trimestral, registrando un avance del 2.9% anual. Con este dato, **China** creció 3.0% en 2022, por debajo del objetivo gubernamental de 5.5% y por debajo de las previsiones de instituciones financieras nacionales y extranjeras, teniendo

así, su menor expansión anual desde 1976.

Para este 2023, la economía global presenta grandes retos que varios de ellos tendrán implicaciones en la propia economía de **China** como: La disputa comercial con **EE.UU.**, el liderazgo en tecnología, las tensiones geopolíticas en el caso **Taiwán**, la guerra entre **Rusia** y **Ucrania**, una menor demanda mundial de productos y servicios, las políticas monetarias de bancos centrales importantes, algunos riesgos de control sobre la inflación todavía y el tema **COVID** principalmente en **China**. Así mismo, el gobierno de **China** que tendrá que seguir trabajando para recuperar un **sector inmobiliario** sin liquidez, altamente endeudado y con caída en precios de vivienda.

Respecto a la importancia del **mercado inmobiliario**, este representa entre 10 y 15% del PIB de **China**, cerca del 40% de los préstamos bancarios, el 50% de los recursos fiscales generales de los gobiernos locales y casi 60% de los activos de los hogares urbanos, de acuerdo a comentarios en el **53º Foro Económico Mundial** del **viceprimer ministro de China, Liu Hem**, quien mantuvo la posibilidad de un riesgo sistémico en caso de no manejarse adecuadamente dicho sector.

Respecto a su **población**, el número de personas mayores de 60 años aumentó a 280 millones

en 2022 y constituyen ya una quinta parte de sus 1,411 millones de habitantes, siguiendo una trayectoria similar en las economías desarrolladas de **Asia**. Por primera vez desde 1961, la **población** disminuyó en 850 mil personas.

En cuanto a sus **mercados financieros**, en 2022 el **mercado de capitales** cayó 15.7% y el  **yuan** terminó con una depreciación del 9.8% contra el **dólar estadounidense**. Para este 2023 esperamos que el  **yuan** recupere terreno a lo largo del año y la **bolsa china** presente una definición importante en los próximos meses.

### DIGITALIZACIÓN EN PEMEX

La pandemia de **COVID-19** aceleró los procesos de digitalización en el mundo, y **PEMEX**, al mando de **Octavio Romero**, facilitó y transparentó desde septiembre de 2020 a la fecha la comunicación con casi 220 mil trabajadores activos, jubilados y transitorios, a través de la aplicación "**PEMEX Asiste**", que hoy es el principal canal de comunicación. Brinda atención y servicios para que los empleados realicen trámites en directo. Para el 2023 se vienen todos los trámites de préstamos administrativos, los cuales se realizarán única por esta plataforma. Se busca mayor transparencia externa e internamente.

Página: 5

Area cm2: 433

Costo: 25,114

1 / 2

Mauricio Flores



## Gente detrás del dinero AICM y AIFA: el mercado da primer veredicto



**E**l Sistema Metropolitano de Aeropuertos fue la apuesta de **Andrés Manuel López Obrador** para resolver el problema de oferta

y demanda de transporte aéreo en el Valle de México luego de decidir unilateralmente cancelar en 2018 el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) en Texcoco y que tres años después de aquel "golpe de mesa" se complicaran gravemente las operaciones de aviación en la región y simultáneamente en todo el país.

Tras cancelar la obra iniciada durante el gobierno de **Enrique Peña Nieto**, López Obrador ello ordenó a la Secretaría de la Defensa Nacional, a cargo del general **Crescencio Sandoval**, construir con el equipo a cargo de **Gustavo Vallejo**, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) que inicialmente se planteó -por inspiración del "mejor ingeniero del mundo" **Luis María Riobóo** - como un sustituto del NAIM y en el futuro incluso del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM). La obra se ejecutó en tiempo récord pero con una ostensible opacidad en el uso de recursos públicos.

En paralelo se contrató a la francesa Navblue -subsidiaria de Airbus y dirigida por **Fabrice Hammel**- para efectuar el llamado "rediseño del espacio aéreo" para permitir inicialmente la convivencia de rutas del

AICM, el Aeropuerto Internacional de Toluca (AIT) y el AIFA... mismo que se proyectó a futuro e como el centro de despacho logístico y transporte multimodal más importante del país. Es decir, el Hub Nacional.

Sin embargo, el rediseño del espacio aéreo -por el que se pagó 6 millones de dólares- resultó conflictivo y peligroso: provocó cuando menos 42 acercamientos peligrosos entre aeronaves nacionales e internacionales volando arriba o entorno de la Ciudad de México y municipios conurbados, así como acercamientos en el norte y norte pacífico del país. El acercamiento mas peligroso fue en Mayo del 2022, entre dos aparatos de Volaris, a cargo de **Enrique Beltranena**, en las pistas del AICM. Ello llevó al despido fulminante del autor intelectual del "rediseño", **Victor Hernández**, director de los Servicios de Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (SENEAM).

Además de peligroso, el rediseño de Navblue -respaldado por el ex subsecretario de transporte **Carlos Morán**- resultó oneroso para aerolíneas y pasajeros al provocar rezagos de hasta 4 horas (2 horas en promedio) en los arribos al AICM así como agregar 50 millas adicionales al sobrevuelo antes de aterrizar con el costo de combustible, tripulación e itinerarios que conlleva.

### CAMBIAR ES DE SABIOS

Tras la crisis aérea de mayo de 2022, el nuevo subsecretario de transporte, **Rogelio Jiménez Pons** recibió la instrucción presidencial de corregir los entuertos. Y la aplica con seriedad, siendo lo primero el desarrollar en verdad un Sistema Metropolitano de Aeropuertos donde sean los criterios económicos y no los ideológicos o caprichos políticos. Para apoyar esos cambios, aumentar eficiencia y desarrollar el AIFA, el secretario de gobernación **Adán Augusto López** pactó con Aeroméxico, Viva Aerobus y Volaris aumentasen sus vuelos desde y hacia el polígono de Santa Lucía hasta las 204 operaciones diarias según avanzara la demanda; y en agosto de ese año, el subsecretario

Página: 5

Area cm2: 433

Costo: 25,114

2 / 2

Mauricio Flores

Jiménez Pons, junto con la administración del AICM y las aerolíneas integrantes de la IATA-Mexico, pactaron reducir 15% sus operaciones en el aeropuerto capitalino en la temporada de invierno para desahogar la saturación de viajeros en la Terminal 1 y 2 así como permitir realizar obras urgentes de reparación y servicio. ¿Cuál es el resultado de este cambio de trazo estratégico?

Así van los resultados comparativos de vuelos y pasajeros entre el casi recién estrenado AIFA y el ya fatigado AICM en 2022.

Una fotografía que, tome nota, no agota discusión alguna.

#### **AIFA-AICM, EL VEREDICTO NUMÉRICO**

Desde su inauguración el 21 de marzo del 2022 al cierre de ese año, el Felipe Ángeles a cargo del general **Isidoro Pastor Román** ha movido 912,671 pasajeros de aviación comercial en 8,992 operaciones. Ello significa un aumento desde su inauguración al corte de año un crecimiento de casi 15 veces en cuanto pasajeros y de 13.5 veces el número de vuelos. Vale mencionar que el AIFA inició con 12 operaciones diarias y cerró con 60 al final del año. El promedio anual es de 3,593 pasajeros transportados al día, pasado de 1,420 promedio en marzo a 6,828 diarios en diciembre.

En el caso del AICM, a cargo del vicealmirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, en todo 2022 movilizó 46 millones 258 mil 521 pasajeros, esto es un aumento de 28.3%

respecto a 2021, registrando 126,735 pasajeros en promedio al día. En cuanto operaciones efectuó 363,910 en todo 2022 (un aumento anual de 19%), es decir 997 diarias. Es importante reiterar que el crecimiento de vuelos y pasajeros en el AICM se registra no obstante se haya cumplido en parte el compromiso de las aerolíneas de llevar vuelos al AIFA y de reducir 15% las operaciones en invierno.

Una primera conclusión es que considerando que el AICM reportó reportando 35 veces más pasajeros y 16.7 veces operaciones diarias que el AIFA, es que los viajeros tienen una muy marcada preferencia por utilizar el aeropuerto capitalino sobre todo en aviones de 150 o más plazas.

La conclusión más obvia para el Felipe Ángeles es que requiere de conectividad terrestre para pasajeros y carga para reducir rápidamente el subsidio de operación anual que requiere, una mejora sustancial en su espacio aéreo y definición de vocación.

Para el AICM, que requiere un cambio tan estructural y profundo, que quizá haya necesidad de tirarlo y hacer uno nuevo. El problema es que ya se agotó el tiempo para ello y debe seguir operando hasta que literalmente caiga "con las botas puestas."

El veredicto del mercado, en 2022, es que, ponderando el factor medio de ocupación en cada avión y volumen el AICM tiene la preferencia de los consumidores casi 40 veces arriba que el AIFA. Veremos que sucede de aquí a marzo del 2023.

Página: 13

Area cm2: 374

Costo: 70,828

1 / 2

Hugo González

**HUGO  
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## IFT: el insólito error de 50 mil mdp

**A**unque ya se sabía desde finales de 2022, la semana pasada se confirmó lo que puede ser un insólito error de 50 mil millones de pesos por parte del IFT. El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) hizo pública su resolución que le perdona una multa a Telmex.

Recuerda que, como parte de la Reforma Constitucional de 2013, el IFT tiene la obligación de imponer una regulación especial a quien se declare Agente Económico Preponderante (AEP). América Móvil y su filial Telmex son el AEP en Telecomunicaciones (AEP-T).

Por ser el AEP-T, Telmex estaba obligada a poner a disposición del IFT y de sus competidores toda la información sobre su infraestructura pasiva. Esto tendría que hacerlo a través de un Sistema Electrónico de Gestión. El plazo para colocar al menos 60% de su información de todo país se vencía el 30 de septiembre de 2017. Telmex no lo cumplió.

En diciembre pasado la nueva titular de la UC sometió al pleno del IFT una resolución en la cual se sugiere cerrar el expediente. Dice que fue un error acumular los expedientes pues no es posible realizar un análisis de fondo para determinar si Telmex incumplió. Afirma que se trata de hechos distintos en periodos distintos y por lo tanto el preponderante no pudo ejercer su derecho de audiencia. El pleno del IFT voto a favor de dar carpetazo al tema.

Todo esto se ve muy mal porque la reforma constitucional le dio al IFT todas las herramientas para no perder el tiempo en cuestiones intraprocesales. Si el anterior titular de la UC se equivocó, ¿No podrían separar los expedientes y resolver por separado? ¿Por qué cerrarlo de oficio? El carpetazo se dio por cuestiones de forma y no de fondo.

El objetivo de la reforma constitucional y la regulación especial al AEP-T era disuadirlo de cometer estos incumplimientos. Por eso se habla de imponer una "sanción ejemplar". Luego entonces ¿Quién





Página: 13

Area cm2: 374

Costo: 70,828

2 / 2

Hugo González

es el responsable de ese "error"? ¿Se están aventando mutuamente la papa caliente? ¿Qué dice de esto el Órgano Interno de Control? ¿Miedo, orden, claudicación? Se trata de un insólito error que implica una multa acumulada cercana a los 50 mil millones de pesos. Ojo

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de tecnoempresa.mx  
@huqooonzalez1

**En enero de 2018, el Titular de la Unidad de Cumplimiento (UC) del IFT inició de oficio el procedimiento de sanción contra Telmex. Se le acusaba de incumplir una medida impuesta en 2017 sobre compartición de infraestructura pasiva. En abril de 2019, el mismo funcionario del IFT inició otro procedimiento de sanción contra Telmex, por incumplir la misma medida según denuncia de un competidor.**

**La UC del IFT decidió acumular los expedientes porque se trataba de la misma violación. El objetivo era no caer en criterios contradictorios o sanciones distintas. Lo anterior fue notificado a Telmex en enero de 2020. Entre agosto de 2021 y septiembre de 2022, se llevaron a cabo las diligencias para desahogar las pruebas ofrecidas por Telmex. En ese periodo, la Unidad de Cumplimiento cambió de titular.**

Página: 13

Area cm2: 392

Costo: 74,236

1 / 2

Alejandro del Valle Tokunhaga

**ALEJANDRO  
DEL VALLE  
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

# GPT-3 , La inteligencia artificial que parece del futuro

**E**l GTP-3 es un modelo de inteligencia artificial el cual nos permite generar lenguaje escrito. Tiene algoritmos muy avanzados con los cuales un usuario puede iniciar un párrafo con una idea y el sistema puede asistir a completarlo de una forma bastante coherente en forma automática.

El modelo de inteligencia artificial puede llegar a tener la capacidad para aprender y realizar tareas intelectuales lo más parecido a los humanos.

El gran reto de este siglo es lograr que la inteligencia artificial se comporte lo más parecido a los humanos y GTP-3 va por buen camino y a pasos agigantados.

Unos de los temas más impresionantes de esta tecnología es su potencial para completar párrafos en forma coherente, por dar un ejemplo: si yo digo "el coche es azul" "el sujeto es coche", "el perro es grande"; el sujeto es perro, "el avión es verde" el modelo en forma automática pondría: el sujeto en es avión. Y así sucesivamente me podría ir completando las frases hasta el límite que yo le indique por ejemplo completa 200 frases.

Cuál es el potencial de esta tecnología, uno de ellos es el procesamiento de lenguaje que hoy en día se usa mucho en los asistentes virtuales para centros de atención a clientes, donde el modelo puede resolver dudas recurrentes o dar cualquier tipo de información, También los convertidores de voz a texto o viceversa para asistentes virtuales, los traductores a cualquier idiomas serán mucho más eficientes, todos los sistemas para generar imágenes y audio serán tremendamente eficientes, se podrán imitar voces con gran precisión, para el desarrollo de software será una herramienta muy usada para revisar errores en código y tener una mejor calidad y también los tiempos de creación de código se reducirán ya que este modelo tiene la capacidad de crear código de programación de pequeños bloques o funciones específicas, seguramente veremos reportes, noticias y mucha información creada por esta tecnología.

De las desventajas que tenemos en este modelo tecnológico son los siguientes: uno es el gran costo que tiene en la actualidad ya que para procesar y entrenar este sistema se necesita una gran cantidad especialistas de muy

Página: 13

Area cm2: 392

Costo: 74,236

2 / 2

Alejandro del Valle Tokunhaga

alto nivel, una capacidad de procesamiento en hardware altísima, en pocas palabras, se necesita mucho dinero para que opere esta tecnología, hoy en día el servicio es gratis pero seguramente tendrán que encontrar un modelo comercial para monetizar y poder mantenerse operando, otro punto importante que tienen que ver cómo resolver son los sesgos, esta es una problemática del aprendizaje automático, para entender cómo se generan los sesgos analicemos el racial o de género, al estar aprendiendo de todo lo que se escribe en la web, cuando se genere la escritura automática en párrafos puede tener una aprendizaje que tomo de escritos muy racistas o que desapruében ciertos géneros y generar esta tendencia, lo cual va generar molestias en la población y protesta. La inteligencia artificial no puede entender ni detectar este tipo de tendencias de una manera eficiente como lo hacemos los humanos por lo tanto hay mucho que trabajar en este sentido.

¡Seguramente veremos un futuro que nos sorprenderá y también tendremos muchos temas por resolver, pero definitivamente el futuro lo construimos entre todos y de nosotros depende que este sea un brillante para la humanidad!

---

•Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.  
alejandro.delvalle@octopy.com

**Algunas de las características que tiene GTP-3 son las siguientes se ha entrenado con más 500 mil millones de palabras extraídas de colecciones de libros, de la web de wikipedia, etc., Tiene más 175 mil millones de parámetros con algoritmos de hasta 96 capas, lo que representa más de 1000 veces más capacidad que otros modelos**