



# CAPITANES

## Xóchitl y el turismo

Ayer por la tarde, **Xóchitl Gálvez**, aspirante presidencial del Frente Amplio por México, se reunió con los miembros del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), que preside **Braulio Arsuaga Losada**.

Ahí, Arsuaga mostró a Gálvez la radiografía de la industria turística y destacó los principales temas que preocupan al sector, como la desaparición del Consejo de Promoción Turística de México, que el País ocupe el último sitio -117- en el ranking de seguridad del World Economic Forum, la falta de Fonatur y las restricciones de visado de algunos países.

Arsuaga planteó la urgencia de que la actividad turística sea vista como prioridad nacional.

Acompañada de políticos como el presidente del PAN, **Marko Cortés**, del diputado federal con licencia, **Santiago Creel**, y la senadora **Mayuli Martínez**, entre otros actores del PAN, PRI y PRD, Gálvez resaltó que el elemento que traería más turistas al País es la garantía de seguridad pública.

Consideró que el turismo es un fuerte detonador de empleo y adelantó que hoy los diputados federales del Frente presentarán una propuesta para reasignar mil 200 millones de pesos al desarrollo regional turístico sustentable y Pueblos Mágicos, mil 250 millones de pesos para promoción turística y 500 millones de pesos para nuevos proyectos turísticos.

El encuentro con Gálvez forma parte de Diálogos CNET, una iniciativa que arrancó en marzo y a la que se invitará a todos los aspirantes presidenciales.

## Ronda de inversión

Luzia, un asistente de Inteligencia Artificial (IA) de origen español, recibirá hoy una inversión de 10 millones de dólares, para llegar a un total de 13 millones de dólares.

Se trata de una ronda Serie A, que incluye a inversores de Silicon Valley Global Ventures y al ex jugador español de basketball de Los Lakers de Los Angeles, **Pau Gasol**.

Además, participaron inversionistas como Khosla Ventures, A\* Capital, Abstract Ventures, FJ Labs y Globo Ventures, quienes se unieron a los inversionistas que ya habían apostado por Luzia.

La empresa llamó la atención de Gasol, quien ahora, en su faceta de empresario, se ha enfocado en apoyar a emprendedores de IA.

Los recursos obtenidos

de la ronda permitirán mejorar la capacidad de la herramienta, la experiencia del usuario y contratar personal para llegar a más países.

A menos de un mes de su lanzamiento en México, Luzia ya cuenta con un millón de usuarios y en el mundo 16 millones de personas la utilizan.

## Nuevo organismo

Hoy se presenta la Coalición por la Salud Digital de México (CoSaDiM), un organismo integrado por instituciones clave del ecosistema de salud del País.

Esta coalición tiene el fin de contribuir en la construcción de un sistema de salud digital en favor de una mayor cobertura y mejor atención a los pacientes mexicanos. La intención es impulsar



## LYMAN DANIELS...

Es el capitán de CBRE México, empresa que cumple 30 años en el mercado inmobiliario, dedicada a los segmentos de oficinas, industrial, logístico, hotelería, mercado de capitales y servicios de financiamiento, entre otros. En el segmento de oficinas, la compañía fue precursora del concepto Free-Address y dejó atrás el modelo tradicional de espacios de trabajo.

la transformación y el fortalecimiento de un sistema de salud más equitativo, eficiente y sostenible para todos.

GS1 México, a cargo de **Juan Carlos Molina**, es uno de los participantes de CoSaDim y este año asumirá la presidencia del nuevo organismo con dos objetivos.

El primero es crear sinergias con el Gobierno, industria farmacéutica, empresas, hospitales y desarrolladores de soluciones tecnológicas para impulsar el uso de estándares que homologue la información en salud.

Otro será generar y promover la interoperabilidad entre sistemas, entidades, procesos y personas para la digitalización del sistema de salud en México.

## Congreso 'prendido'

Para analizar y discutir qué se puede hacer para garantizar la producción y suministro de energía en el País y con ello aprovechar el nearshoring, a partir del miércoles se llevará a cabo el 13º Congreso Conjunto de Asociaciones de Energía.

El congreso contará con

la participación de más de 20 expertos y líderes del sector energético, quienes compartirán sus perspectivas sobre el futuro del sector.

Entre los participantes se encuentran los presidentes de la Asociación Mexicana de Energía (AME), **Abraham Zamora**, de la Asociación Mexicana de Energía Eólica (Amdee), **Gerardo Pérez Guerra**, y de la Asociación Mexicana de Energía Solar (Asolmex), **Carla Medina**.

Este evento promete ser un espacio fundamental para el diálogo y el intercambio de ideas en el ámbito energético, ya que reunirá a los principales líderes del sector privado interesados en contribuir al desarrollo de una política energética sustentable y vanguardista en México.

Es importante resaltar que, según el Banco Interamericano de Desarrollo (BIS), se estima que el fenómeno del nearshoring puede aumentar el PIB de México entre 1.5 y 2.5 por ciento a largo plazo, con una Inversión Extranjera Directa de hasta 50 mil millones de dólares. **Página 5 de 51**  
 gún estimaciones del Consejo de Empresas Globales.



# What's News

**L**as empresas están reduciendo o postergando la contratación de candidatos con maestría. Funcionarios y alumnos de la Universidad de Yale, la Universidad de Columbia y la Universidad Northwestern afirman que las empresas pasan menos tiempo en los campus que en años recientes para contratar a candidatos de segundo año de maestría o están posponiendo las ofertas de trabajo. EY, Amazon y Boston Consulting Group dicen que tomarán decisiones cuando esté más claro el panorama empresarial del próximo año.

◆ **Moderna** está manteniendo su rango de predicción para las ventas de vacunas contra el Covid-19 en el 2023 luego de que su rival Pfizer recortó la proyección de ventas de su propia vacuna, citando tasas de vacunación más bajas de las esperadas. Moderna pronosticó de 6 mil millones a 8 mil millones de dólares en ventas de la vacuna en el 2023. "Aún es muy pronto en la temporada de vacunación en EU para proyectar con precisión dónde se ubicarán las tasas de vacunación de todo el año", indicó la empresa.

◆ **El precio del bitcoin** se disparó a casi 30 mil dólares ayer luego de que empezó a circular en la plataforma de redes sociales X un rumor falso de que la SEC aprobó la solicitud de BlackRock

para un ETF spot de bitcoin. "La solicitud del iShares Spot Bitcoin ETF aún está bajo revisión por la SEC", dijo un vocero de BlackRock a The Wall Street Journal. El sitio de noticias sobre criptomonedas Cointelegraph fue el primero en subir el rumor a X, antes Twitter.

◆ **Los clientes** de Charles Schwab ahora pueden usar thinkorswim, la plataforma de trading avanzado que adquirió mediante su compra de TD Ameritrade en 2020. Este es el paso más reciente de Schwab para integrar a TD Ameritrade. Schwab se deshará del resto de la plataforma de TD una vez que termine de convertir a los clientes a cuentas de Schwab. Los clientes pueden ingresar a thinkorswim vía el sitio en internet de Schwab, o la app móvil o la plataforma de escritorio de thinkorswim.

◆ **Starboard Value** acumuló una participación en News Corp y el accionista activista planea impulsar cambios estratégicos y gerenciales en la matriz de The Wall Street Journal. Starboard cree que News Corp cotiza a un descuento respecto a su valor de mercado. Planea recomendar que escinda su división de bienes raíces digitales, que incluye una participación en el operador australiano de sitios inmobiliarios REA Group y la matriz de Realtor.com, Move Inc.

*Una selección de What's News*



# Vomitara la tibieza

**"Conozco tus obras: no eres frío ni caliente. ¡Ojalá fueras frío o caliente! Por eso, porque eres tibio te vomitaré de mi boca".**

**No pude dejar de pensar en este pasaje del libro de Apocalipsis tras escuchar la tibia declaración de Andrés Manuel respecto a los ataques terroristas de Hamas a civiles israelitas.**

Salió con sus típicas simplonadas que utiliza cuando un tema no le interesa. Porque eso de que "somos pacifistas y optamos por la paz" por supuesto refleja una tibieza digna de guácara.

**No Andrés Manuel.**

**Hay veces que en la vida hay que definirse.**

Ocasiones donde se tiene que optar por frío o calor. Cuando se tiene que elegir entre el bien y el mal. O entre el malo y el menos malo.

Por supuesto que el conflicto Israel-Palestina es complejo y milenario. Dejaré su análisis para expertos mejor dotados que yo.

**Pero lo que sucedió hace 10 días en territorio israelí cercano a la franja de Gaza no debiera estar a debate. Fue un ataque terrorista.**

Y es condenable.

**Sin embargo, te propongo que la tibieza, vista como "nadar de muertito", a veces puede ser útil en la política, los negocios y la vida.**

**Pero sólo temporalmente.**

Digamos que se puede utilizar como táctica para comprar tiempo. Para analizar un tema complejo. Para contemplar todos los aspectos y puntos de vista. Para así definir bien la postura que se debe adoptar. Y para, inclusive, contemplar escenarios y planes de contingencia.

**Pero eventualmente hay que adoptar una postura.**

El que siempre nada de muertito se ahogará en la mediocridad.

En contraparte, los que alcanzan sus objetivos, los que transforman su ambiente para bien siempre se definen.

Siempre se compromete a un curso de acción.

**Como, por cierto, hace YSQ con lo que le interesa.**

**Nadie lo puede acusar de ser tibio para implementar sus "ideas transformadoras".**

**Lo malo es que sus energías posturas están enfocadas a ideas terribles que contravienen lo que se**

**requiere para que México (o cualquier país) se pueda desarrollar y transformar para bien.**

Abraza a un pasado catastrófico en lugar de mirar a un futuro promisorio. Castiga al que aspira a mejorar. Aborrece a las clases

medias porque "con los pobres va a la segura". Prefiere una educación que adoctrine en lugar de una que prepare para el progreso. Condena a los expertos, a la ciencia y a la técnica. Opta por porristas mustios. Ve como enemigos a los que pueden crear riqueza, a los empresarios. Ignora las señales del ambiente y redobla apuestas perdedoras. Desperdicia el presupuesto en obras faraónicas de poco beneficio social. Polariza, insulta y miente. Subyuga a instituciones independientes y busca eliminar la separación de poderes.

Y mejor le paro, porque llenamos un libro.

**El punto es el siguiente: es mejor ser tibio si eres un inepto. A veces la determinación daña, como tristemente lo sufrimos en México.**

**Entonces, primero hay que hacer la tarea antes de adoptar una postura.** Hay que analizar la realidad. Hay que contemplar las

tendencias. Hay que cuestionar las ideas propias. Hay que crear escenarios. Hay que contemplar y conseguir lo que se requiere para ejecutar un plan inteligente. Y hay que ajustar en el camino dependiendo de avances y atorones.

En resumen, para transformar lo que sea para bien en la política, los negocios o la vida hay que hacer todo lo que no hizo Andrés Manuel.

La alternativa es la 4T. La alternativa es el rancho del presidente.

**Pero regreso a Israel. Porque a veces no es tan complicado definir una postura.**

**A veces no es tan complicado no ser tibio.**

Andrés Manuel, quizá no te importen mucho algunas temáticas y por eso prefieres la tibieza de tus simplonadas.

Pero apúntale: entre una democracia y una dictadura, elige la democracia. Entre Rusia (invasor) y Ucrania (invadido), elige Ucrania. Y, por Dios, entre terroristas y ciudadanos inocentes, elige a los inocentes.

¿A poco es tan difícil que no te vomiten?

**EN POCAS PALABRAS...**

Página 6 de 51  
"Sólo los débiles son crueles".

Leo Buscaglia,  
autor estadounidense.



## ¿El momento histórico del PJJF sucederá cerrando calles y oficinas?

**A**yer circulaba por Periférico Sur cuando de repente un pequeño grupo de personas, no más de 40, cerraron la lateral. Los autos de enfrente empezaron a reclamar. Me bajé y vi que de todos los “manifestantes” colgaban unas credenciales con una franja tricolor. Era la credencial que yo porté (con mucho orgullo) en mi primer trabajo, hace casi 30 años: funcionario del Poder Judicial Federal (PJJF).

Entre los “manifestantes” había mucha confusión. Tenían miedo del sentimiento negativo que generarían en los automovilistas. Unos “manifestantes” pugnaban por sólo bloquear un carril de la lateral; otros, los dos, y algunos otros, todo el Periférico, para “no verse débiles”. Ganaron estos últimos, pues a los pocos minutos ambos sentidos de los carriles centrales fueron cerrados. Pero todos los “manifestantes” judiciales se veían y escuchaban confundidos. Luego, los bloqueos se extendieron a

Av. Insurgentes y San Lázaro. Mientras esto sucedía, el Pleno de la Suprema Corte, la cúpula del PJJF, sesionó como si nada pasara en las calles de la CDMX.

Comparto la indignación e incertidumbre de estos funcionarios que no saben qué hacer, y menos saben qué les depara. Están a la deriva en una lucha entre Poderes de la Unión, pero, más que eso, en una lucha con visiones de país muy distintas.

Pensar que en la calle el PJJF le va a ganar la batalla a la 4T es inverosímil. Sí van a generar visibilidad, pero van a alienar a la gente de la clase media que cuenta con automóvil, a la que ayer le dieron una mañana compleja. Se están alejando de un sector poblacional influyente, y que, por lo general, en la CDMX es adverso a las políticas de la 4T. Un error, pues, intentar pelearle la calle a la 4T.

Otro error es frenar los trabajos de los juzgados federales. Ayer pararon

labores todos los tribunales en las sedes San Lázaro, Prisma, Ajusco, en la CDMX, y en Puebla. Son más de un centenar de juzgados. Retrasar más la ya de por sí lenta justicia en México parece un sinsentido.

Finalmente, parece que la candidata del Frente Opositor, Xóchitl Gálvez, y su coordinador de campaña, Santiago Creel (ambos legisladores federales), son parte de la estrategia del PJJ, la primera al presentar hoy su plan alterno del presupuesto de 2024, y el segundo al estar auspiciando una acción de inconstitucionalidad. Sumar a una campaña política, que por ahora no va bien, parece ser otra mala idea, pues sólo politiza y radicaliza un tema que nos debe importar a todos.

Afectar a miles de automovilistas en la CDMX, a decenas de miles que buscan justicia y, además, aparentar aliarse con la oposición, parecen recetas para un fracaso seguro. Pero también lo es salir a decir, como muestran sus mantas, que exigen un “cese a la intromisión al PJJ porque afecta la justicia” (sic), cuando se trata de miles de millones de recursos públicos. Ya ni qué decir de que el PJJ se muestra “radicalizado” al quemar en la calle piñatas del Presidente de la República. Con todo esto, el PJJ parece re-

galarle a AMLO la legitimidad para “transformarle”. ¡Todo mal!

En lugar de “paros”, uno desearía conocer los argumentos de la Suprema Corte y todos sus ministros de manera clara. Hoy, a las 9 horas, está invitada a la Comisión de Justicia de la Cámara de Diputados la ministra presidenta, Norma Piña. La convocó el presidente de la Comisión, Felipe Macías (PAN). Ojalá asista la ministra y empiece a defender, con datos duros y medidas de racionalidad, a los juzgadores federales y a todo el aparato judicial.

Hasta ahora ha guardado silencio ante los cientos de ataques que les han mandado desde la mañanera y la FGR. Claramente, la estrategia del silencio no funcionó. Es momento de un cambio para salvaguardar el equilibrio de los Poderes en nuestro país y lograr una discusión de nivel entre ellos. Que se pida, pues, un receso legislativo para abrir un diálogo abierto y franco.

Buscar ganar vía la toma de calles o con sentencias judiciales auto dadas, en lugar de ganar el debate público, sólo condenará lentamente al PJJ. Ojalá hoy veamos a su titular y nos haga sentir orgullosos a todos los que hemos creído y defendido al PJJ.

X: @JTejado

**Pensar que en la calle el PJJ le va a ganar la batalla a la 4T es inverosímil.**



## DESBALANCE

### Finanzas públicas: el horno no está para bollos

:::: Nos dicen que con las manifestaciones a las afueras de la Cámara de Diputados en contra de la eliminación de los fideicomisos del Poder Judicial se genera más ruido alrededor de la negociación del dictamen de la iniciativa de Ley de Ingresos para 2024. Nos cuentan que, si ya de por sí en San Lázaro el horno no está para bollos con la propuesta del super déficit del Paquete Económico 2024, esa ley debe ser aprobada antes del 20 de octubre. Después, la minuta debe pasar al Senado, donde la Comisión de Hacienda, que preside **Ernesto Pérez Astorga** (PAN), la analizará y discutirá, debiendo aprobarse antes del 31 de octubre. Así acabará el primer tramo del Paquete Económico, para seguir con el Proyecto de Presupuesto de Egresos en la Cámara de Diputados.

### Arranca relevo en Concamin

:::: El camino para renovar la presidencia de la Confederación Nacional de Cámaras Industriales (Concamin) comenzó, y el primero en levantar la mano es **Eduardo Ramírez Leal**, tesorero de la administración que encabeza **José Abugaber**. Entre sus propósitos, nos adelantan, destaca el impulso al desarrollo de infraestructura productiva, la cual considera que se ha detenido en los últimos años sin contar los proyectos prioritarios del gobierno, como el Tren Maya, la Refinería Dos Bocas y el aeropuerto en Santa Lucía. Nos recuerdan que el proceso electoral en Concamin terminará en marzo de 2024, de forma que al relevo le tocará recibir las propuestas de los candidatos a la Presidencia, y por ello jugará un papel crucial.



José  
Abugaber

## ¿Manipulación de datos?

::::: Nos cuentan que, al parecer, las plataformas digitales extranjeras que operan en México ponen en práctica esquemas de publicidad engañosa para clientes. El caso más reciente involucra a YouTube, que, la semana pasada, supuestamente alteró datos de la consultoría en audiencias Nielsen y su LAB Panel. Todo ello, reportan, para simular una mayor audiencia y ampliar su margen publicitario. Varias autoridades están ya interesadas en monitorear a estas plataformas, nos explican, sobre todo ante el año electoral, pues se dice que, en algunos casos evaden impuestos en México. Ante ello, al parecer pronto llegarán las regulaciones que se aprueban en otras partes del mundo.



## DINERO

### Ley de Ingresos y los diputados marcelistas // Fideicomisos de la Corte, tema de campaña // El Borrego Viudo

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**STA SEMANA –EL viernes es la fecha tope– deberá ser aprobada por la Cámara de Diputados la Ley de Ingresos 2024. No incluye aumento de impuestos, aunque el Fondo Monetario Internacional ha sugerido eliminar la tasa cero en alimentos y cobrar IVA a los consumidores. Luego pasará al Senado, donde le pueden hacer ajustes y regresarla a la cámara de origen para armonizarlos con su texto inicial. La fecha límite para que el documento quede planchado en ambas cámaras es el 31 de octubre. Será el presupuesto más cuantioso de la historia: 9 billones de pesos. Según la Secretaría de Hacienda registrará un déficit, por lo que será necesario contratar deuda. Un grupo de diputados *marcelistas* han hecho una propuesta para modificar el proyecto. Ebrard dice que sigue siendo leal al presidente López Obrador, pero no le gusta quedarse callado. El mañoso líder histórico de la CTM, Fidel Velázquez, solía decir, refiriéndose a una fotografía y al mismo tiempo a la política: “El que se mueve no sale”. Veremos si sus seguidores votan con Morena o con la oposición.

#### Los misteriosos fideicomisos

**PARALELAMENTE, LA CÁMARA** de Diputados deberá aprobar los cambios a las reglas de operación de los fideicomisos del Poder Judicial. Dispone de 80 mil millones de pesos como presupuesto anual.

**POR SEPARADO MANEJA** diversos fondos o fideicomisos, donde tiene enterrados 21 mil millones. Los legisladores de Morena y aliados intentan que se extingan 13 y regresen a la Tesorería 15 mil millones, de acuerdo con el diputado Hamlet García Almaguer. Se relacionan principalmente con prestaciones especiales y son utilizados como bolsas de ahorro, financiadas con dinero de los contribuyentes. No se afectarían los derechos salariales o laborales de los miles de trabajadores y funcionarios.

#### Intocables

**LA MALHUMORADA PRESIDENTA** de la Judicatura Federal y la Suprema Corte, Norma Piña, dice que no devolverán nada, ni un peso, ni pensarlo. El tema se politizó, ya subió a las campañas políticas. Claudia Sheinbaum sos-

tiene que en las próximas elecciones Morena y aliados deben ganar una mayoría calificada en el Congreso a fin de reformar la Constitución. Se trata de que los ministros y magistrados sean elegidos por votación ciudadana. Sería una forma de combatir la corrupción en el Poder Judicial. Actualmente llegan por propuesta del Presidente de la República en turno. Hoy en día hacen mayoría los de *pedigree pripanista*. Por su lado, Xóchitl Gálvez asegura que defenderá al Poder Judicial, está pensando en revivir el movimiento rosa y salir a las calles a protestar. Todo bajo la batuta de su mánager, Claudio X. González.

#### Biden estará mañana en Israel

**EL PRESIDENTE JOE** Biden viajará mañana a Israel en una visita que pretende enfatizar la solidaridad de Estados Unidos con su aliado en Medio Oriente. “Viene en un momento crítico para Israel, para la región y para el mundo”, señaló el secretario de Estado, Antony Blinken, un visitante frecuente de México. Ha dicho que se siente orgulloso de su origen judío. Lo que está en duda es si la visita presidencial avivará o calmará las tensiones. Mientras tanto, analistas del banco japonés Nomura contemplan la posibilidad de que el barril de petróleo alcance 125 dólares.

#### El Borrego Viudo

**¿DE QUÉ PRIVILEGIOS** goza en la alcaldía Miguel Hidalgo, que gobierna el panista Mauricio Tabe? Una pareja fue golpeada salvajemente por los meseros. Los jóvenes se inconformaron porque querían darles caballazo con la cuenta. No es la primera ocasión que el borrego pega topetones.

## Twitterati

**DE CONFORMIDAD CON** mis facultades, he nombrado secretario de Energía a Miguel Ángel Maciel Torres, que se desempeñaba como subsecretario. Es ingeniero petrolero egresado del Instituto Politécnico Nacional con maestría en la Universidad Nacional Autónoma de México. Cuenta con toda nuestra confianza por su honestidad y probadas convicciones en favor de la soberanía nacional.

@lopezobrador



## MEXICO SA

*Contratos leoninos = saqueo //  
Neoliberales entregaron todo //  
Lucro privado, pérdida pública*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**C**OMO PARTE DEL grueso inventario de contratos leoninos otorgados por los seis gobiernos neoliberales a corporativos privados —mediante los cuales el Estado asume las pérdidas y los particulares concentran las ganancias—, el presidente López Obrador anuncia que su gobierno revisará los concedidos —desde 1998, por cortesía de Ernesto Zedillo— a los tres grupos aeroportuarios que operan en el país, pues “les ha ido muy bien” con “utilidades hasta de 70 por ciento al año”, mientras “lo que entregan a la hacienda pública por usar todas esas instalaciones que se hicieron con dinero del pueblo es nada”.

**DÍAS ATRÁS, LOS** tres grupos privados que controlan 36 aeropuertos en el país (del centro-norte, Oma, con 14 de ellos; del sureste, Asur, con 9; y del Pacífico, GAP, con 13) pusieron el grito en el cielo, porque la autoridad modificó, “con efecto inmediato y de manera unilateral”, los términos del límite de precios para tarifas aeroportuarias, las cuales se trasladan a los pasajeros por el uso de las instalaciones, el acceso a pistas y otros arrendamientos a aerolíneas. Y esos corporativos hicieron público su “malestar”, no obstante que, a la hora de obtener las respectivas concesiones (en 1998), aceptaron y firmaron (como consta en el anexo 7 de tales autorizaciones) que ese fuera el procedimiento.

**REFIERE LA JORNADA** (Emir Olivares y Alonso Urrutia), que hasta la pasada administración, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes reportaba que el sistema aeroportuario del país contaba con 85 aeropuertos nacionales e internacionales; de ellos, 36 operados por consorcios privados. Además, Aeropuertos y Servicios Auxiliares, directa o indirectamente, participaba en la operación de 25, y hay otros grupos con capital estatal y particular.

**COMO EN TODOS** los permisos, concesiones y conexos autorizados por los seis gobiernos neoliberales, el exceso ha sido la norma a la hora de las sumas y restas, donde el que siempre carga con las pérdidas es el Estado mexicano y las ganancias se las embolsa el corporativo beneficiado (siempre perteneciente al selecto grupo de “amigos” del régimen), lo que puede constatare en todas las actividades económicas entre-

gadas al capital privado a lo largo de 36 años.

**ENTODO ESTO**, en la interminable entrega de los bienes de la nación, la responsabilidad “es de quien otorgó los contratos. ¿Quiénes fueron? Los gobernantes del periodo neoliberal, los que quieren ahora regresar porque quieren seguir haciendo esos negocios”, dijo el mandatario, y planteó: “¿nosotros qué buscamos? Pues llegar a un acuerdo porque, si nos vamos a los pleitos, en una de esas perdemos. ¿Ustedes creen que el Poder Judicial nos daría la razón a nosotros, aun con todas las pruebas? O cuando se trata de litigios internacionales, acudir a tribunales internacionales, porque eso también lo aceptaron durante el periodo neoliberal, que si una empresa acude a un tribunal internacional hay que dirimir allá el asunto, y siempre se pierde porque en estos paneles, en estos tribunales, dominan los potentados. Entonces, es mejor el acuerdo y recuperar todo lo que se pueda”.

**ESE “CONVENCIMIENTO” NO** se limita a los concesionarios de los aeropuertos (que ahora se quejan de lo que ellos mismos avalaron 25 años atrás), sino que abarca amplia gama de sectores generosamente entregados por los gobiernos neoliberales: hospitales, reclusorios, carreteras, minas, gasoductos, petróleo, petroquímica, banca, transporte y un interminable etcétera que en nada ha beneficiado a los mexicanos.

**DICE LÓPEZ OBRADOR** que si bien “lo que hicieron se puede decir que fue legal”, resulta totalmente inmoral, pues se trata de contratos “muy leoninos” donde “la culpa la tiene básicamente quien los otorgó”, eso sí muy bien “asesorados” y *maicados* por quienes resultaron beneficiados. Sólo con la renegociación de los contratos por los reclusorios privados, “¿saben cuánto nos ahorramos, hasta ahora? 10 mil millones de pesos cancelando los contratos leoninos. Así como los hospitales, entregaron los reclusorios. Y se hizo un ajuste y se llegó a un arreglo, ¿y cuánto es el ahorro? 10 mil millones. ¿Y cuánto nos ahorramos también en los gasoductos, y en el mantenimiento de las carreteras, y en la revisión de tarifas o la contraprestación de los que tienen las concesiones de los aeropuertos?” Y lo que falta por revisar.

### Las rebanadas del pastel

**MIENTRAS LOS PALESTINOS** son masacrados, ¿dónde está la ONU? En el limbo, como siempre.

*Página 13 de 51*

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com

Fecha: 17/10/2023

Columnas Económicas

 La Jornada

Página: 29

México S.A. / Carlos Fernández Vega

Area cm2: 400

Costo: 36,356

2 / 2

Carlos Fernández Vega



▲ Hasta la pasada administración la Secretaría de Comunicaciones y Transportes reportaba que el sistema aeroportuario del país contaba

con 85 terminales aéreas nacionales e internacionales, 36 de ellas operadas por consorcios privados. Foto La Jornada



**NEGOCIOS Y EMPRESAS**

*Tiempos de guerra*

**MIGUEL PINEDA**

**L**A HISTORIA DE la humanidad es de conquistas y guerras. Así fue desde los tiempos bíblicos hasta la edad moderna y así será en el futuro.

**AHORA, LA PRODUCCIÓN** mundial se reajusta para enfrentar conflictos por todo el mundo y, en especial, el de Rusia-Ucrania e Israel contra el grupo terrorista Hamas. En este contexto e independientemente de las filias y fobias personales, la industria armamentista vive un auge sin precedente.

**EL CASO DE** Israel es relevante por la coyuntura que atraviesa. Este país es el décimo exportador de armamento en el mundo. En 2022, sus exportaciones de armas crecieron 50 por ciento frente a 2021, para llegar a 12 mil 556 millones de dólares.

**ENTRE SUS ACTIVOS** cuenta con tecnología de punta en aeronaves, sistemas de espionaje y vigilancia, armas electrónicas y de rayos láser, el llamado *Domo de Hierro*, para repeler ataques y cuenta con armamento nuclear. Además, tiene 170 mil soldados en activo, reservas de 465 mil personas, de las cuales 300 mil ya están en el frente de guerra.

**EN CONTRAPARTE, LA** tecnolo-

gía y el armamento de Hamas son muy limitados y no cuenta con los sistemas de telecomunicaciones adecuados. Hamas tiene sólo 30 mil combatientes, sin más personas de reserva, porque la mayor parte de la población de Gaza rechaza el terrorismo.

**HAMAS NO PUEDE** ganar la guerra, pero puede hacer mucho daño. Ataca cuando menos se espera y utiliza a la población civil como un escudo protector. Además, lucha por la globalización del conflicto, con grupos extremistas como Hezbolá (el partido político libanés) y el apoyo de Siria, que forma parte de la red anti israelí, respaldada por el poderoso Irán, quienes integran el "eje de la resistencia". Además, China reconoce la soberanía del Estado Palestino desde 1988 y junto con Rusia están en contra de la invasión israelí en la franja de Gaza.

**ANTE ESTOS HECHOS,** no se puede descartar una guerra ampliada en la región árabe, donde la población civil y, en especial, 2.1 millones de palestinos en Gaza padecerán las consecuencias.

**POR LO PRONTO,** la industria de la destrucción vive uno de sus mejores momentos, con miles de millones de dólares en ganancias. Sin duda, la industria de la muerte gana terreno frente a otros sectores.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## IN- VER- SIONES

### DESARROLLADORA IDEI Alberto de la Garza Evia anuncia retiro

La desarrolladora regiomontana Internacional de Inversiones informó que **Alberto de Jesús de la Garza Evia Torres**, socio fundador y director general, se retira tras 49 años al frente de la empresa, pero mantiene su posición como presidente ejecutivo del consejo. Para sustituirlo en la dirección general se nombró a **Jorge Martínez Páez**.

### JUÁREZ Y MONTERREY Prologis paga por dos inmuebles 106 mdd

Fibra Prologis, que preside **Luis Gutiérrez**, adquirió dos propiedades en Ciudad Juárez y Monterrey por un total de 106 millones de dólares. Los inmuebles suman al portafolio una superficie de 1.12 millones de pies cuadrados y están ciento por ciento estabilizadas con rentas en dólares de compañías de logística y manufactura.

### RAMIRO DE OCAMPO Heineken tiene nuevo directivo de Finanzas

La cervecera Heineken México, que dirige **Guillaume Duverdiere**, nombró a **Ramiro de Ocampo Godoy** vicepresidente de Finanzas, quien dirigía esa área en Países Bajos. Sustituye a **Jaap Overmars**, quien ahora estará al frente de la dirección senior de Finanzas para África, Medio Oriente y Europa del Este.

### ASISTENTE VIRTUAL Luzia logra 10 mdd de financiamiento

La asistente virtual de inteligencia artificial en español **Luzia**, creada por **Álvaro Martínez** y **Javier Andrés**, levantó una ronda de inver-

sión por 10 millones de dólares de inversionistas como el ex basquetbolista dos veces campeón de la NBA con Lakers, **Pau Gasol**.

### EQUIPOS MEXICANOS Titanium patrocina los Panamericanos

La *startup* de nutrición deportiva **Titanium**, que preside **Omar Huertas**, se convirtió en proveedor oficial de los equipos mexicanos en los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos, a tan solo un año de haber iniciado ventas en el país vía *e-commerce*. La firma tiene apenas poco más de un millón de dólares de inversión.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S. MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

### De momento bien

**L**a información sobre la inflación publicada la semana pasada sigue abonando a un entorno de cautela. Continúa la tendencia a la baja, pero con riesgo de repunte. En México los datos fueron ligeramente mejores a lo esperado y la cifra anual bajó de 4.64 a 4.45 por ciento. Con ello vinieron las minutas del banco central y el lenguaje volvió a ser duro —de cautela—, de riesgos que siguen latentes y, si no se habla de subir más la tasa, sí de mantenerla alta por un periodo prolongado. Así que si bien México ya llegó a su techo en 11.25 por ciento, la tasa puede permanecer así hasta el primero o segundo trimestre de 2024.

En Estados Unidos, la inflación de septiembre subió 0.4 por ciento, por lo que se ubicó arriba del 3 por ciento anunciado originalmente. El dato no fue bueno, pero tampoco causó estragos en los mercados, y la lectura anual de inflación llegó a 3.7 por ciento. Después de esto, la posibilidad de un aumento más está latente. Aún hay juntas en noviembre y diciembre, y se estima que este incremento —el último— se pueda dar en diciembre; sin embargo, el conflicto Israel-Hamás puede traer cautela como consecuencia y dejar la tasa como está. Lo que también nos debe tener atentos son las consecuencias o repercusiones de este conflicto sobre los precios del petróleo. Esto último, de aumentar, puede con-

taminar la inflación.

Empieza la temporada de reportes trimestrales y de nuevo comienza con el pie derecho. Las empresas financieras han reportado hasta ahora mejor de lo esperado. La semana pasada fue positiva y arrancó de buena manera. Destacan los reportes de 55 compañías, entre otras, Bank of America, Morgan Stanley, Netflix y Tesla. Basta que superen las expectativas para que se consideren buenos reportes, con independencia de que todos muestren una desaceleración.

En México destaca que el ritmo del crecimiento económico sigue pasando por un buen momento, “arrastrado” por nuestro vecino y principal socio comercial. Las remesas y la inversión extranjera directa aún mantienen el peso fuerte a pesar de la fortaleza del dólar. La cotización oscila entre 17.90 y 18.30 pesos por dólar, que sigue siendo atractiva. No descarto que si mejora el entorno geopolítico y la huelga automotriz, que de hecho se ha complicado más, el tipo de cambio pueda regresar a \$17.50 pesos por dólar.

Mantener las acciones seleccionadas y los dólares ha sido redituable. Y más lo será en el cierre de este año y en 2024. ■

La inflación fue ligeramente mejor de lo esperado en México; la cifra anual bajó de 4.64 a 4.45%



Uno de los grandes desafíos de la política pública en México, que comenzó a implementarse en 2006, ha sido probar el avance en el control del tabaquismo y la reducción de enfermedades cardiovasculares y neumológicas, sin embargo, pareciera que la estadística no muestra el grado de informalidad e ilegalidad que han propiciado los aumentos de impuestos sino, inclusive, la disminución de la edad en la que se comienza a fumar en México y el aumento del consumo de tabaco en mujeres.

Vea el caso: en enero pasado, la Agencia Nacional de Aduanas de México, que dirige **André Foullon**, informó la destrucción de 13 toneladas de tabaco a granel y de 456 mil 200 cigarros. La misma ANAM indica que los cigarros ilegales representan 20% del mercado nacional, pues en 2022 se aseguraron 49.8 millones de cigarrillos en las 50 aduanas del país, que no contaban con el código de seguridad emitido por las autoridades del SAT, obligatorio para su importación al país.

No hay ningún registro de que en los últimos cuatro años se hayan asegurado vapeadores o dispositivos similares, aun cuando se estima que unos cinco millones de mexicanos los aspiran y no ha disminuido, con cuatro tipos de prohibiciones y aumento de impuestos sobre el cigarrillo en expendio legal, el nivel del tabaquismo. Además, 17.5 millones de mexicanos siguen fumando tabaco.

Los dispositivos que sustituyen el uso del tabaco han sido prohibidos, sin mayor examen científico sobre la reducción del riesgo que causan sobre la salud para aquellos que quieren seguir consumiendo productos con nicotina, a pesar de que países enteros los usan.

Según un artículo elaborado por el Instituto Nacional de Salud Pública, el 4.6% de los adolescentes reportó fumar actualmente y 3.7% reportó fumar en el pasado. De los adultos, 19.5% fuma actualmente y 17.8% fumó en el pasado. El consumo de tabaco fue mayor en las áreas urbanas y metropolitanas, en comparación con las rurales, y se encontraron diferencias por nivel educativo y región.

El 2.6% de adolescentes y 1.5% de adultos reportaron usar cigarrillos electrónicos. Más

datos: la edad promedio en que las y los fumadores diarios inician su consumo disminuyó respecto a 2011, cuando era de 20.4 años; pasando en 2016 a 19.3 años. Y justo ahí se necesita información y educación, porque ese mercado se va a consumir cigarrillos o vapeadores surtidos en el mercado ilegal.

Según Inmujeres, en los hombres pasó de 20 años en 2011 a 18.8 años en 2016 y en las mujeres disminuyó de 21.7 a 21 años. En promedio, las mujeres que fuman diario consumían 5.6 cigarros al día en 2011, aumentando para 2016 a 6.4 cigarros diarios; los hombres fumaron 6.8 cigarros diarios en 2011 y en 2016 consumían 7.7 cigarros cada día.

Y no todo está mal, 56.1% del total de personas fumadoras hicieron un intento para dejar de fumar en los pasados 12 meses; 60.7% para las mujeres y 54.3% para los hombres. ¡El problema es que sólo 5% lo logró!

Conclusión: ni la prohibición ni elevados impuestos han detenido el consumo del tabaco ni el uso de dispositivos. El gran problema es que prohibir dispositivos y el alto precio por la acumulación de impuestos propicia el contrabando de cigarrillos. Continúan emitiendo decretos y prohibiendo el consumo del tabaco fumado y el uso de cigarrillos electrónicos. ¿Ha sabido de alguien a quien le aplicaron la multa de casi 100 pesos por fumar?



#### DE FONDOS A FONDO

**#Inai...** Del 15 al 20 de octubre, en Bermudas, se lleva a cabo la edición 45 de la Asamblea Global de la Privacidad (GPA), foro global que preside México, a través del Inai, y a ella acude la comisionada presidenta, **Bianca Lilia Ibarra Cadena**, y la comisionada **Josefina Román Vergara**, en representación del pleno.

México encabeza más de 130 autoridades de privacidad y protección de datos de todo el mundo, encuentro en el que se analizan las tecnologías y la inteligencia artificial, la privacidad y protección de los neurodatos en el mundo y los mecanismos de transferencia de datos, entre otros.



## Cofepris, opinión favorable a vacuna de Pfizer

No hubo que esperar mucho tiempo tras la renuncia de **Hugo López-Gatell** como subsecretario de Salud, porque ayer el Comité de moléculas nuevas de Cofepris, que en cabeza **Alejandro Svarch Pérez**, emitió una opinión favorable a la vacuna anticovid de Pfizer, pero rechazó la de AstraZeneca, porque no demostró su efectividad contra nuevas variantes.

Una excelente noticia y por partida doble. En primer lugar, porque es un primer paso en el proceso de transición del uso de emergencia al registro sanitario de las vacunas anticovid para permitir ya su venta o comercialización en México.

Y en segundo lugar, porque las sesiones del Comité de Moléculas Nuevas se transmitieron por vez primera en su historia en vivo, en sesión pública, en un ejercicio de transparencia al que hay que darle la bienvenida. Además de los miembros del CMN, participaron observadores del IMSS: **Nélida Duque**, directora de Prestaciones Médicas y **Victor Hugo Borja**, titular de la Unidad de Educación e Investigación.

Ojalá **Jorge Alcocer** se acuerde que es secretario de Salud y autorice que las vacunas anticovid no solo estén disponibles en farmacias privadas para la población que tenga recursos para pagarlas, sino también en hospitales públicos, donde ayer, paradójicamente, inició la vacunación, pero con vacunas como la Abdala, que no están autorizadas por la Organización Mundial de Salud.

### TEJADA SE DESCARTA POR GUANAJUATO

Para sorpresas de muchos, al parecer de él mismo, apareció el nombre de **Héctor Tejada**, presidente de Concanaco Servytur, en la lista de suspirantes para gobernadores de Guanajuato del partido Morena. Si, levo usted bien, de Morena, a pesar de ser un dirigente en funciones de un organismo empresarial.

La sorpresa no es que pretenda utilizar a la Concanaco como trampolín político, porque muchos otros lo han hecho, desde **Eduardo Bours**, expresidente del CCE y ex gobernador de Sonora, hasta el más reciente, **Gustavo de**

**Hoyos**, quien después de haber presidido la Coparmex aspiró a ser candidato a la Presidencia por parte del Frente Amplio, aunque declinó a seguir participando porque ni las reglas ni los votos lo favorecían.

El caso de **Tejada** sorprendió, porque sería un candidato de Morena, ya que la 4T tiene una política nada proclive al sector privado, por decir lo menos. Y en el caso concreto del turismo, se ha reducido el presupuesto de Secur, desapareció el Consejo de Promoción Turística de México; Fonatur está en proceso de extinción y los recursos que pagan los extranjeros al llegar a México se destinan ahora no a la promoción turística, sino al Tren Maya.

En su cuenta de X, Concanaco publicó que **Tejada** agradecía su inclusión en la lista de suspirantes a gobernador de Guanajuato, pero prefería seguir al frente del organismo empresarial. La duda es si, cuando termine su periodo, buscará un cargo político y, al parecer, desde Morena. Ni hablar.



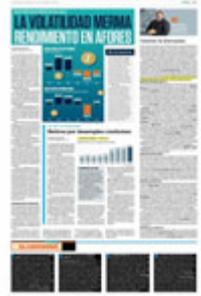
### MIGUEL ÁNGEL MACIEL A SENER

El presidente **López Obrador** nombra a **Miguel Ángel Maciel Torres** como nuevo secretario de Energía.

Aunque se desempeñaba como subsecretario de Energía, por su bajo perfil es prácticamente desconocido en los medios, y se prevé que seguramente seguirá la política antienergías renovables de su sucesora.

No la tiene fácil, por las presiones del sector privado para que la CRE destrabe las autorizaciones para inversiones en el sector energético para aprovechar el *nearshoring* y por la amenaza de un panel arbitral en energía en el T-MEC.

La candidatura de Tejada por Guanajuato sorprendió, porque sería postulado por Morena.



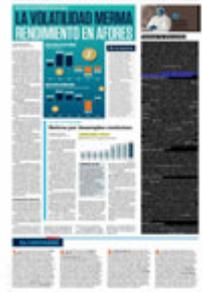
## EL CONTADOR

**1.** Amazon, que tiene como CEO a **Andy Jassy**, realizará esta semana en su sede en Seattle el evento *Delivering The Future* para hablar sobre cómo las últimas innovaciones de la tecnológica están transformando la experiencia de sus clientes, empleados y comunidad. En esta edición se centrarán en el impacto en la sostenibilidad, por ejemplo, a través del uso de coches eléctricos. A esto se añade el potencial de los drones en las entregas, los robots colaborativos, el uso de la inteligencia artificial y el impacto de la tecnología en el mercado de la salud. Entre los directivos que participarán destacan **Tye Brady**, tecnólogo en jefe de Amazon Robotics, y **Kara Hurst**, vicepresidente de Sostenibilidad Mundial.

**2.** *Needed Education*, de **Gustavo Barcia**, y la Asociación Mexicana en Dirección de Recursos Humanos, de **Mauricio Reynoso**, presentarán hoy el Informe de Evolución Digital de RH. Entre sus principales hallazgos se encuentran que esta área asume un rol más estratégico en las organizaciones al incorporar nuevos perfiles a su equipo, tales como especialistas en inteligencia artificial, programadores y científicos de datos. El informe también indica que el analizar y procesar datos para la toma de decisiones estratégicas continúa siendo uno de los principales retos en RH y que todavía son muy pocas las organizaciones que se esfuerzan por adoptar la IA generativa en sus modelos de negocio.

**3.** **Rodrigo Esponda**, director del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos, anda en Estambul, Turquía, donde participa en *World Routes 2023*. Se sabe que, como parte de su agenda de trabajo, ya se reunió con directivos de aerolíneas como *Cóndor*, *Transat*, *Norse*, *Emirates*, *Turkish Airlines*, *Etihad Airways*, *American Airlines*, *JetBlue*, *Breeze*, entre otras, con las que busca desarrollar nuevas rutas. Ya en años pasados, **Esponda** ha logrado concretar algunas en ese evento. La conectividad ha sido uno de los ejes fundamentales para el destino, que este año se prepara para recibir a más de cuatro millones de turistas internacionales. A septiembre, el aeropuerto de Los Cabos registró 3.6 millones de pasajeros extranjeros.

**4.** Aunque el gobierno federal estará otorgando estímulos fiscales a sectores clave de la industria, a fin de incentivar los beneficios del *nearshoring*, lo cierto es que México aún tiene un importante rezago en materia de energía que podría limitar la llegada de inversiones. Esta es una advertencia que ha hecho el Consejo Mexicano de la Energía, que preside **Juan Acra**, pues consideran necesario que, desde la Comisión Reguladora, de **Vicente Melchi**, se agilicen los permisos para la generación de energía eléctrica, convencional y renovable, así como la expansión de las redes de gasoductos, estaciones de servicio y almacenamiento, pues estos serán factores para que las empresas integren sus proyectos.



## Centrar la discusión

Parece que los políticos en México tienen muchas dificultades para centrar las discusiones, a pesar que cuando lo hacen se logran muy buenos resultados. Durante esta administración se han logrado avances indiscutibles en materia laboral, como el aumento al salario mínimo, el combate a las formas ilegales de contratación y de libertad sindical para los trabajadores.

Sin embargo, ahora la discusión es disminuir o no la jornada laboral. Mucho más allá de las horas trabajadas no se ha tomado con seriedad el incremento a la productividad. Hace mucho debimos haber pasado de las horas malga a las horas de calidad. Tiene razón la iniciativa privada, representada por Coparmex, que preside **José Medina Mora**, en cuanto a que se tienen que contar los mayores costos que han asumido las empresas. Sin embargo, el tema debe estar en encontrar una nueva cultura laboral. México es el país de la OCDE donde se trabajan más horas, pero con la menor productividad.

### REMATE RESBALADILLA

El Presidente ha decidido promover a muchos de sus cercanos hacia el cierre de la administración. Así, nombró a **Alberto Becerra** como director del Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado. **Becerra** es un joven que ha trabajado este sexenio en la ayudantía de la Presidencia y que, a decir de su jefe, es parte de su programa de relevo generacional. Lo cierto es que el Indep nació con grandes expectativas pero muy rápidamente fue perdiendo relevancia ante muchísimos errores, como haberle tratado de obligar a recibir el cheque de los hermanos **Ei-Mann**, cuando se trataba de un proceso abierto.

En aquel momento renunció el director del Indep, **Jaime Cárdenas**, y advirtió que el cheque que le habían dado los principales accionistas de Fibra Uno a la FGR, y que **Alejandro Gertz Manero** mostró en una conferencia *mañanera*, no podía ser recibido por el instituto. La valiente decisión de **Cárdenas** evitó que se cometiera una violación a la ley que hubiera arrastrado incluso al director del Infonavit, **Carlos Martínez**, y muchos otros implicado en el caso de Telra y los hermanos **Zaga Tawil**. A partir de ahí, el Indep perdió total relevancia, al grado que en la etapa previa **Ernesto Prieto** se dedicó a hacer tiempo mientras llegaba el momento de contender por la candidatura de Morena al gobierno de Guanajuato. Ahí se encontrará con **Ricardo Sheffield**. Es poco posible que cualquiera de estos dos obtenga la candidatura al gobierno de esa entidad y, todavía menos, que ganen la elección.

El nuevo director del Indep obtiene un cargo con base en

la gratitud del jefe, pero en realidad es muy poco lo que puede esperarse en términos de devolver al pueblo lo robado.

Ayer también el Presidente nombró a **Miguel Ángel Maciel Torres**, como nuevo secretario de Energía. Ya se desempeñaba como subsecretario.

### REMATE REITERADO

Prácticamente no pasa una semana sin que el AICM tenga que enfrentar algún tipo de problema en el que poco o nada tiene que ver, pero que se vuelve su problema en cuanto que causa graves perjuicios a pasajeros y trabajadores de esta terminal aérea. Ayer fue un grupo de discapacitados, quienes pueden tener mucha razón, pero que implica que el equipo de **Carlos Velázquez Tiscareño**, que bien dirige la terminal aérea, tenga que realizar operativos para evitar mayores daños. El *Padre del Análisis Superior* recuerda que el vicealmirante es un hombre al que en el margen le gustan las aguas turbulentas, porque forman el carácter del marino.

### REMATE EFICIENTE

Ojalá el gobierno tuviera más funcionarios como el titular de la SICT, **Jorge Nuño**. Desde que se hizo cargo de la dependencia, y luego como titular de la misma, las cosas comenzaron a funcionar. Su éxito consiste en haberse quitado el rollo político y concentrarse en los asuntos relevantes. Por ejemplo, ayer visitó al titular del Transporte de Estados Unidos, **Pete Buttigieg**, para seguir avanzando en el tema de la carga dedicada de aviones y cómo mejorar el paso de tráileres en la frontera. El cambiar la carga dedicada al AIFA ha implicado muchas dudas en torno a su conveniencia y la presunta violación de los acuerdos binacionales. En el tema del cruce de la frontera de vehículos de carga la situación es compleja.

No se trata de medidas de índole netamente comercial, puesto que el cierre de los pasos fronterizos y las revisiones a la totalidad de los vehículos no las aplica el gobierno de Estados Unidos ni se hace en las aduanas. Los funcionarios del gobierno de Texas, encabezado por **Greg Abbott**, hacen las revisiones con base en leyes estatales y no de comercio. Sin embargo, si se trata de una presión política que afecta el comercio.

### REMATE OCURRENTE

Los trabajadores de Aeroméxico deben estar felices porque la firma que dirige **Andrés Conesa** aumentará frecuencias a Europa, y que no lo usen como pretexto para ~~resaca~~ ~~la~~ ~~palabra~~ que el gremio que encabeza **Humberto Gual** comprometió.



## Vaya cambio: aprueban Pfizer y viene Moderna; Sanofi, tetravalente para estacional

El gobierno lopezobradorista mejora sustancialmente su proceso de aprobación de vacunas a las de última generación, tanto para covid-19 como para la influenza estacional.

Las vacunas aplicadas por el Sector Salud en los últimos dos años sólo eran las de cepa original contra covid, la rusa Sputnik y la cubana Abdala, que sí prevenían contra covid, pero sin las variantes de los últimos años.

El Comité de Moléculas Nuevas, reunido por la Cofepris, autorizó la vacuna de Pfizer para 2023, la de ARNm (ARN mensajero), con sus distintas variables.

Y, en el caso de la influenza estacional, también hay un cambio radical hacia la vacuna de mejor calidad. Anteriormente, el gobierno compraba la de Sanofi, pero la sencilla, en cambio, ahora para 2023 adquirió 35 millones de dosis de la vacuna Sanofi tetravalente. Esta tiene los cuatro virus aprobados por la Organización Mundial de la Salud como los de mayor incidencia para la próxima temporada invernal.

### CAMBIO RADICAL EN COFEPRIS

El cambio en la aprobación de las vacunas es de Cofepris, a cargo de **Alejandro Svarch Pérez**, que informó que se reunió al Comité de Moléculas Nuevas. Los expertos evaluaron y aprobaron la información técnica y científica que había puesto Pfizer desde diciembre pasado, con su vacuna contra el SARS-CoV-2, causante del covid-19.

Con esta opinión favorable, la Cofepris también podrá aprobar la vacuna de Pfizer para venderse en México, de manera privada, tal y como se hace en Estados Unidos.

Así, la vacuna de Pfizer, aplicada en México como uso de emergencia, pasará a tener registro sanitario. Es una diferencia abismal. Anteriormente sólo era para la pandemia, ahora podrá ser para uso comercial.

**Svarch** decía que la sesión de ayer era histórica, porque se reunía el Comité de Moléculas Nuevas en vivo, a través de redes. Punto para la transparencia.

Además, **Svarch** no perdió la oportunidad de promocionar a la 4T: México es pionero en América Latina en aprobar

la de Pfizer.

Y, ¡jojo!, el día de hoy viene el Comité de Moléculas Nuevas, también con sesión abierta en redes, para poder aprobar la vacuna de Moderna. Sería otra vacuna contra covid de última generación.

### SANOFI SE PODRÁ PRODUCIR COMPLETA EN MÉXICO

Otro cambio positivo es la adquisición de las vacunas de Sanofi.

De por sí, el laboratorio francés tiene un convenio con el gobierno mexicano, a través de Birmex, para lograr producir la vacuna contra la influenza estacional, que podría quedar lista para 2024.

Y, mientras tanto, sí vemos un cambio radical en la adquisición de las vacunas de Sanofi.

La vacuna tetravalente la hace el laboratorio francés basado en la información de la OMS sobre los virus de la temporada invernal. El proceso inicia en la planta Ocoyoacac, de Sanofi, en el Edomex. Ahí se termina el antígeno y se envía a Francia para su terminación y empaque.

### YA NO HABRÁ DIFERENCIA ENTRE SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO

Y la buena noticia fue la adquisición del gobierno mexicano, para su población vulnerable, de 35 millones de vacunas tetravalentes. Ya no hay diferencia de calidad entre sector público y privado.

¿Por qué la Cofepris está haciendo bien las cosas y se está quitando las ataduras? No sabemos si es la salida del subsecretario de Prevención, **Hugo López-Gatell**, quien posiblemente se amarró con ideas preconcebidas. Pero ahora vemos a la Cofepris dar pasos importantes para mejorar los medicamentos en México. Primero con la posibilidad de producir biotecnológicos en México. Y ahora con la aprobación de vacunas de última generación contra covid-19 y, desde luego, con la adquisición por parte del gobierno de la mejor vacuna contra influenza. Cambios importantes.



## FMI/BM Otoño 2023 Marrakech: Navegando las divergencias globales

La semana pasada se llevó a cabo la reunión anual de otoño del Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM).

En esta ocasión, la sede fue la ciudad de Marrakech, en Marruecos, al noroeste de África. Cabe señalar que el muy desafortunado terremoto de hace menos de un mes que afectó varias partes de Marrakech, así como los muy tristes actos terroristas del grupo Hamás en Israel el fin de semana antepasado, hicieron que algunas personas cancelaran su participación y que el segundo tema se volviera parte de los riesgos geopolíticos más importantes en el balance de riesgos global. Cabe señalar que a pesar de dichos eventos (terremoto y actos terroristas), la ciudad de Marrakech funcionó de manera excepcionalmente buena, con un pabellón impresionante para dar cabida a las conferencias y demás eventos y en ningún momento percibí que nos encontráramos en peligro o inseguros en general.

El staff del FMI decidió titular su documento insignia (*World Economic Outlook* o *WEO*) "Navegando las divergencias globales". Un aspecto muy interesante del documento si uno solo observa la evolución de los pronósticos de crecimiento a nivel global para 2023 y 2024 desde inicios del año, pareciera que no ha pasado casi nada, porque no se han modificado mucho. Sin embargo, si volteamos a ver las modificaciones para las proyecciones a nivel país, sobre todo para los Estados Unidos y China, sí han cambiado, reflejando la no recesión en EU y el menor crecimiento en China que se anticipaba al inicio del año.



Es decir, casi mismo resultado, pero por diferentes razones y claramente con consecuencias muy distintas, como tener a un Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) todavía subiendo tasas, en lugar de estarlas bajando a estas alturas, como se anticipaba a inicios de año.

De los diferentes eventos y reuniones a los que tuve oportunidad de asistir, me lleve diez aspectos que considero que dominaron la discusión: (1) El mundo continúa digiriendo una serie de choques globales que causó la pandemia de Covid-19, así como la invasión rusa a Ucrania y la fuerte reacción de política económica que detonaron estos choques; y los está experimentando en medio de (2) cambios estructurales muy relevantes como la fragmentación mundial en bloques económicos, una reconfiguración demográfica muy significativa y el cambio climático, cuyos efectos se han acentuado recientemente y que no parece que habrá marcha

atrás en el corto plazo; (3) es muy factible que la combinación de #1 y #2 nos vaya a llevar a una era de choques más profundos y más frecuentes; por esto es necesario que (4) tanto los gobiernos de los países, como las instituciones multilaterales diseñen mecanismos claros y ágiles para poder actuar y suavizar dichos choques de la mejor manera posible, así como para poder reabastecer estos mecanismos de manera rápida y eficaz (e.g. fondos de estabilización, espacio fiscal); (5) hay una mucho mayor preocupación por el tema fiscal en EU, con un gobierno que no funciona bien, amenazas de impago de deuda y “cierres de gobierno”; además (6) es muy factible que el gasto de los gobiernos a nivel global se incremente hacia delante en seguridad y defensa –incluyendo ciberataques–, subsidios y mecanismos de suavización de precios de energía y alimentos, ante el cambio climático y los mayores costos que generará la desglobalización, así como gasto en salud por el envejecimiento de la población en muchos países –con una expectativa de vida más extendida–, que además, restará fuerza laboral.

(7) La inflación va en la dirección correcta, pero no está en los niveles correctos. Las economías se encuentran desacelerándose muy gradualmente y con mercados laborales muy apretados, lo cuál no ayuda a que la inflación baje más rápido. Lo peor es que los riesgos geopolíticos y el cambio climático están influyendo en los precios de energía y alimentos y es probable que se exacerbén en los próximos años. Esto va a hacer más difícil que los bancos centrales, sobre todo en economías avan-

zadas, puedan disminuir pronto las tasas de interés y cuando lo hagan, no van a poder bajarlas mucho de nivel; (8) debido a #5, #6 y #7 hay preocupación por la emisión de deuda que los gobiernos vayan a llevar a cabo y los costos de financiamiento a los que se van a enfrentar; (9) la mayoría de las economías emergentes han podido salir adelante de estos choques gracias a que aprendieron las lecciones de crisis anteriores y se volvieron resilientes al atajar las vulnerabilidades del pasado que los llevaban a crisis financieras. Sin embargo, varios líderes globales, hicieron un llamado a volver a revisar los pilares de dicha resiliencia y reforzarla o en algunos casos reconstruirla. En este sentido, no podemos “celebrar” que no le ha ido mal a las economías emergentes. La perspectiva de crecimiento para emergentes es la más baja históricamente. La era de “dinero barato” a nivel global provocó, entre muchas cosas, que una gran cantidad de gobiernos, sobre todo en economías emergentes, pusieran la agenda de reformas estructurales que podría haberles brindado tasas de crecimiento más altas; y (10) los participantes de los mercados saben cómo operar en un mundo con un ciclo de alza de tasas, así como en ciclos de baja de tasas. Inclusive, saben cómo operar con tasas muy bajas y estables, pero al parecer no saben bien cómo operar en un mundo con altas tasas por un periodo prolongado. Claramente la incertidumbre siempre está presente, pero este ambiente de “*higher for longer*” está generando mucha ansiedad y dificultad para la toma de decisiones de inversión.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



## ¿Ni una coma?

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**



**E**l próximo viernes 20 de octubre es la fecha límite para que la Cámara de Diputados apruebe la Ley de Ingresos para 2024.

De acuerdo con los indicios que existen, va a pasar prácticamente sin cambios, como se dice en el argot parlamentario, “sin cambiarle ni una coma” y será turnada a la Cámara de Senadores, la cual tiene hasta el 31 de este mes para aprobarla.

¿Cuáles serán las implicaciones que tendrá este último Paquete Económico del sexenio?

El aspecto más polémico es que implica una política fiscal expansiva.

Por primera vez en el sexenio, hay un incremento significativo del déficit público, que en su definición más amplia, requerimientos financieros del sector público, se prevé en el equivalente al 5.4 por ciento del PIB.

Para ponderar la dimensión, basta señalar que aun con la medición ponderada del déficit (como porcentaje del PIB) habría un incremento de 38 por ciento respecto al nivel del año pasado.

Y el aumento es de 69 por ciento respecto al nivel promedio de los primeros cinco años de esta administración.

Las minutas del Banxico revelaron que en la Junta de Gobierno del banco central se ha evaluado el hecho de que una política fiscal expansiva podría conducir a que la inflación permaneciera elevada por más tiempo que el previsto anteriormente.

Sin embargo, al observar la trayectoria del gasto público se observa que el crecimiento del gasto programable para 2024 es apenas de 4 por ciento en términos reales respecto a lo aprobado el año pasado, lo que no pareciera ser un incremento especialmente expansivo.

Este contraste se explica por un lado, en el hecho de que los ingresos presupuestales previstos para el próximo año se estiman en un monto inferior en términos reales en 1.8 por ciento respecto a los aprobados para este año.

Otro de los factores relevantes es que el costo financiero se estima que será superior en 11.8 por ciento en términos reales respecto a lo aprobado para el 2023.

¿Hay elementos para no modificar los montos que están establecidos en los ingresos?

Creo que hay uno que sí podría ajustarse hacia arriba: se trata del **precio promedio del barril de crudo**.

La estimación se ubica en 56.7 dólares por barril, cifra que se calcula de acuerdo con la metodología que la propia ley establece.

Desde que la propuesta fue enviada a la Cámara de Diputados el pasado 8 de septiembre, ya hay **un entorno internacional diferente** debido al conflicto que estalló en el Medio Oriente.

Me parece que habría margen para ajustar esa previsión, lo que podría significar **una reducción del déficit previsto**.

Veremos si los diputados hacen el ajuste, o bien dejan un “colchón” de ingresos derivado de la posibilidad de que surjan excedentes respecto a lo presupuestado.

Como en cada discusión en el Congreso, desde el año 2018, **tendremos exclusivamente un debate político**.

La razón es que se trata de una Ley, lo mismo que el Presupuesto, que solo requiere mayoría simple para ser aprobada.

La oposición podrá presentar cuantos argumentos quiera y poner las reservas que se le ocurran, **Morena y sus aliados tienen los votos suficientes** para sacar adelante la propuesta.

Incluso, respecto al tema de la Ley de Ingresos, sería difícil que prosperara una acción de inconstitucionalidad relacionada, por ejemplo, con el tema de la deuda pública.

La redacción del artículo 73 de la Constitución habla de “la ejecución de obras que directamente produzcan un incremento en los ingresos públicos”, pero también de regulación monetaria, refinanciamiento o reestructuras de deuda.

En suma, me parece que tendremos el debate político de todos los años, desde que hay mayoría absoluta de Morena en las dos cámaras del Congreso, al final de cuentas, la Ley de Ingresos habrá de aprobarse el próximo viernes sin mayores cambios.

Ya lo veremos.



## Las expropiaciones y la transparencia

**H**ablar de expropiación siempre será delicado, porque es un tema que afecta la propiedad privada de las personas, es decir, su patrimonio; ello obliga a reforzar los mecanismos de control en torno a esta figura y uno de ellos consiste en la transparencia, que se traduce en rendición de cuentas.

Las relaciones entre los distintos poderes que concen de expropiaciones deben ser transparentes y públicas, porque siempre son complejas y pueden ser tensas, dado que no es sencillo que el Estado cumpla dos importantes obligaciones: una, de orden colectivo, es decir, tratar de resolver mediante la ocupación inmediata del bien que es objeto de la expropiación; y la otra, de interés particular, que se refiere al pago inmediato de la indemnización a la parte afectada.

Sin embargo, también deberíamos considerar dicha figura jurídica, como un instrumento que busca lograr el equilibrio entre el interés público y el interés de las y los propietarios par-

COLABORADOR  
INVITADO

**Adrián Alcalá  
Méndez**



ticulares. Y, como lo establece la doctrina, la expropiación solo puede llevarse a cabo mediante indemnización y por razones de la utilidad pública.

Así, el acceso a la información es un eslabón indispensable, para que la sociedad reúna todos los elementos que le permitan auditar, vigilar, corroborar y revisar que estos dos pilares de la expropiación realmente operen, es decir que

la utilidad pública y la justa indemnización se hagan efectivas. En otras palabras, otorgar la información sobre esta serie de procesos administrativos, brinda la certeza a las personas, de que las actuaciones del Estado son legales.

Al respecto, recientemente en el INAI resolvimos un asunto en donde se requirió a la Secretaría de Energía (Sener), información relacionada con las expropiaciones efectuadas en la administración de Andrés Manuel López Obrador y Enrique Peña Nieto.

Así, si bien la Secretaría declaró no contar con lo solicitado, del análisis efectuado por mi ponencia, se pudo advertir que la Sener sí está en posibilidades de tener la información requerida, no solo por la normativa que la rige, sino también porque hay diversos casos de expropiaciones reales y latentes, en donde ha intervenido de manera directa.

Por otra parte, se observó que la búsqueda efectuada no fue exhaustiva, pues faltaron diversas áreas por pronunciarse respecto de lo requerido. Adicionalmente, en el proyecto también se determina que, a través del buscador del Diario Oficial de la Federación, no es posible desplegar, específicamente, las expropiaciones realizadas por la Sener, de modo que la orien-

tación que efectuó, no resultó procedente.

Por ello, es que desde el INAI se le instruyó a realizar una nueva búsqueda, pero esta vez, como lo mandata la Ley; es decir, de manera exhaustiva y razonable, tomando en consideración los indicios retomados en el estudio de fondo del agravio en cuestión.

La sociedad debe tener acceso a los pormenores de las expropiaciones, puesto que muchos de los criterios de interpretación de la Ley de Expropiación han evolucionado o cambiado de manera radical. Además, la publicidad de los detalles de las expropiaciones también es relevante desde el punto de vista financiero, pues, es indispensable que se difunda toda la cadena de asignación de los recursos públicos

En la actualidad, es evidente el gran interés que existe sobre las expropiaciones, basta recordar que, el Presidente afirmó en su conferencia de prensa matutina del 23 de mayo de 2023, que durante su administración se han realizado, al menos unas 500 expropiaciones, ya que es un procedimiento que le permite la ley para lograr concretar proyectos como el Tren Maya o el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

Todas aquellas instituciones y órganos que tenemos inferencia en la revisión y análisis de esos procesos, hoy más que nunca, debemos poner especial atención en nuestra actuación, para que la información sea oportuna y sea utilizada por las personas afectadas para exigir lo que realmente le corresponde.

Todas y Todos somos INAI

***“Las relaciones entre los distintos poderes que conocen de expropiaciones deben ser transparentes y públicas, porque siempre son complejas y pueden ser tensas”***

***“La publicidad de los detalles de las expropiaciones también es relevante..., es indispensable que se difunda toda la cadena de asignación de los recursos públicos”***



# Forjando el futuro de la IA en la industria mexicana

Esta semana, tuve el privilegio de participar en las mesas de discusión de la Alianza Nacional de Inteligencia Artificial (ANIA), organizadas por la senadora Alejandra Lagunes. Mi participación se centró en la mesa de "IA e Industria", donde se debatió la situación actual y los desafíos de la implementación de la IA en la industria mexicana. Buscamos alcanzar un consenso sobre los posibles pasos a seguir para ampliar la aplicación de la IA en el sector.

A continuación, presento algunas de las ideas que compartí en la mesa, las cuales reflejan en gran medida lo que hemos discutido en columnas anteriores. Actualmente, empresas mexicanas como FEMSA, Grupo Salinas y BBVA México están invirtiendo significativamente en Inteligencia Artificial. No obstante, otras compañías de renombre, como América Móvil, Bimbo y Grupo Peñoles, parecen no haber incurrido significativamente en esta área.

Para mí, la industria mexicana tiene una fuerte presencia tanto pública como privada. Contamos con potentes empresas estatales como Pemex, CFE y el IMSS. Lamentablemente, estas entidades, que dominan sectores vitales como la energía y la salud, no parecen tener áreas destacadas de Inteligencia Artificial.

Tanto las empresas privadas como las públicas tienden a ser consumidores de tecnología en lugar de creadores. El problema con la IA es que importar siste-



**“El éxito de la IA en la industria mexicana dependerá de cómo se aprovechen oportunidades como el nearshoring”**

mas que no se diseñaron considerando la realidad mexicana puede ser desde ineficaz hasta peligroso. Necesitamos desarrollar sistemas internamente, y para ello, las empresas deben colaborar estrechamente con universidades.

Sin embargo, muchas de las principales instituciones académicas del país no muestran un interés genuino en colaborar con

la industria, más allá de proyectos específicos o nichos. Debería haber un verdadero intercambio de conocimientos y recursos que beneficie a ambos sectores.

El éxito de la IA en la industria mexicana dependerá de cómo se aprovechen oportunidades como el *nearshoring* o proyectos gubernamentales recientes, como el Tren Maya. Si el gobierno está verdaderamente comprometido, debe garantizar que las nuevas instituciones, como el Banco del Bienestar, cuenten con áreas robustas de Inteligencia Artificial.

Se requieren planes de intercambio y fomento al desarrollo, donde las empresas reciban incentivos fiscales por usar herramientas de IA para generar más empleo e incrementar su productividad.

Es un desafío considerable. Confío en que iniciativas como la ANIA puedan prosperar. Sin embargo, observo cierta confusión en las cámaras legislativas, ya que casi simultáneamente se presentó una propuesta independiente: la Ley de la Agencia Mexicana para el Desarrollo de la Inteligencia Artificial. Se trata de un esfuerzo paralelo, pero no directamente relacionado.

Es esencial que las cámaras y gobernantes alcancen un consenso. Más allá de simples propuestas, es imperativo crear un organismo capaz de actuar, legislar y financiar proyectos de Inteligencia Artificial, dirigido por alguien con un profundo conocimiento de la industria, el gobierno y la tecnología que lo respalda.

COLABORADOR  
INVITADO

## Misión empresarial a Marruecos

### Armando Zúñiga Salinas



**S**er empresario es complicado aquí y en cualquier lugar del mundo. Los recursos no llegan a caudales y es necesario que uno se las ingenie, arregle, prepare y busque dónde y con quién hacer negocios. Y es precisamente de lo que quiero platicar en esta ocasión.

Por ello, escribiré sobre el reciente viaje que realizamos un grupo de empresarios mexicanos a un gran país, conocido como la puerta de entrada a Europa desde África: Marruecos. Una característica que nos identifica: ellos son la puerta al continente europeo, nosotros a la zona económica más importante del mundo: Norteamérica. Conozcámoslo.

Marruecos es un país ubicado al norte de África, con una superficie de 446 mil 550 kilómetros, con poco más de 36 millones de habitantes. Su capital es Rabat y su moneda

el dirham marroquí. Su economía es la número 61 a nivel mundial, mientras que su PIB per cápita es de tres mil 540 euros.

La importancia de Marruecos en el panorama económico y financiero mundial es tal, que el Fondo Monetario Internacional (FMI) celebró su Asamblea anual apenas la semana anterior en Marrakech.

El viaje fue iniciativa y organizado gracias a los esfuerzos y buen trabajo diplomático del embajador de Marruecos en México Abdelfattah Lebbar y nuestro presidente en el Consejo Coordinador Empresarial Francisco Cervantes Díaz, a quienes aprovecho para felicitar por su excelente gestión.

Entre los objetivos de la visita estuvo buscar canales para incrementar el intercambio comercial entre ambos países, detectar áreas de oportunidad comercial, en fertilizantes, por ejemplo, sector en el que el Reino de Marruecos es exportador de la materia prima; en tanto, México resalta en los sectores automotriz, agroindustria y minería.

En nuestra gira de trabajo

que duró siete días y en la que visitamos ciudades como Marrakech, Casa Blanca, Rabat y Tánger, detectamos posibilidades que podríamos implementar en nuestro país y en la CDMX.

Una de ellas son los incentivos fiscales, que posibilitan las condonaciones hasta de 5 años de impuestos a inversiones en diversos rubros por la generación de empleos.

Otra posibilidad que conocemos en México como inversiones público privada también existen en Marruecos, con la característica de que allá, el Estado puede convertir hasta 40% en proyectos privados.

Un lugar que visitamos y no quiero dejar pasar por su importancia fue Technopolis, impresionante proyecto con 500 hectáreas de extensión que involucra universidades, empresas y que el gobierno apoyó y respaldó con incentivos fiscales para que se pudiera llevar a cabo.

Por la visita que realizamos y lo que intercambiamos con nuestros colegas marroquíes,

pudimos darnos cuenta que Technopolis es un importante centro de atracción para empresas nacionales e internacionales, academia y autoridades, su crecimiento y expansión que permite la colaboración entre diferentes sectores y disciplinas.

Además, #Technopolis promueve la interacción entre el mundo académico y empresarial, facilitando la transferencia de conocimientos y la creación de proyectos conjuntos.

El gobierno de Marruecos ha respaldado este proyecto, reconociendo su importancia para el desarrollo económico y tecnológico del país. Esperamos que muy pronto podamos lograr algo así en México y aprovechar el fenómeno del *nearshoring*:

En términos generales, ha sido muy enriquecedora la Misión Empresarial a Marruecos, que refleja el trabajo e importancia de los empresarios por buscar atraer inversiones que mejoren las condiciones laborales de los mexicanos y permitan el crecimiento y desarrollo de nuestra economía.



# Señora presidenta, es la CFE, no Pemex



**P**ermítanme adelantar a diciembre de 2024. A partir de lo que podemos ver desde el balcón de este otoño, México tendrá presidenta, por primera vez.

Los presidentes abusaron de o apostaron a Pemex. Esa no puede ser ya la consigna de quien les sustituirá en Palacio Nacional.

Conviene que el enfoque del

próximo sexenio esté en lo eléctrico, en la CFE. En esa decisión puede estar el éxito económico de México de aquí a que termine la década.

El reto no esperará a que veamos el traspaso de la banda presidencial. Lean, por favor:

“El esfuerzo de la UE por alcanzar la neutralidad climática está acelerando: **a partir del domingo, el impuesto fronterizo al carbono del bloque entra en un periodo de prueba**, lo que probablemente aumentará las tensiones con socios comerciales clave”.

Es una nota publicada por medios como *Político* en Europa, continente que estableció una barrera a la contaminación a partir de este mes. Lo que son las cosas: todas las empresas productivas consumen energía y por eso todas las empresas contaminan, pero unas contaminan más que otras y eso empezaron a medirlo grandes clientes este mes.

El contexto es grande. Los europeos establecieron un Mecanismo de Ajuste en Frontera de Carbono. Es para todo fin práctico un arma de defensa comercial. Aplica con el cobro de tarifas de entrada a su mercado.

Argumentan que quieren un

piso parejo para los productos

fabricados allá, que están sujetos a duras reglas ambientales, como el Sistema de Comercio de Emisiones de la UE, que fija un precio al carbono emitido. Si dejan entrar productos importados que no pagaron ese costo, **entrarán más baratos y les quitarán mercado**.

A partir del 1 de octubre, los socios comerciales de la UE deben informar las emisiones de gases de efecto invernadero vinculadas a sus exportaciones de hierro, acero, cemento, aluminio, fertilizantes, hidrógeno y electricidad. Ojo: México es un socio comercial.

Pero claro, eso es Europa, no es el mercado principal de México. Bien, aquí va otra:

“El 7 de octubre de 2023, el gobernador de California, Gavin Newsom, promulgó los proyectos de ley del Senado (SB) 253 y SB 261, que amplían drásticamente las divulgaciones sobre el clima corporativo para empresas públicas y privadas que hacen negocios en California”, dijo a clientes la poderosa firma de abogados Greenberg Traurig.

California se adelantó a autoridades federales que preparan reglas similares a través de la

Securities and Exchange Commission.

Ese estado está pegadito a Tijuana, a Mexicali, Nogales y muy cerca de Ciudad Juárez, la cuna de muchas inversiones por la nueva ola de “nearshoring”, que trajo desde lejos dinero en forma de fábricas de un montón de cosas que llenan los parques industriales.

Las empresas clientes de esas plantas deberán decir cuánto contaminaron para producir lo que venden y en esas emisiones están las que vienen de México, principalmente de la CFE.

Si la electricidad hecha acá emite mucho carbono, los productos fabricados con esa electricidad pagarán más tarifas al entrar a Europa o multas al llegar a California. Las decisiones de dónde poner nuevas fábricas suelen cambiar rápidamente, ya lo vimos.

¿Y de emisiones cómo andamos? Para eso hay que ver cómo genera electricidad la CFE y esto es lo que reporta la CFE al presidente Andrés Manuel López Obrador:

Primero, las buenas: las carboeléctricas bajaron del 11 al 3 por ciento su participación en la

energía usada por la empresa; la fotovoltaica se multiplicó en este sexenio, aumentó 2 mil 500 por ciento de 2018 a la fecha, aunque representa apenas 0.14 por ciento para la compañía, de acuerdo con el Sistema de Información Energética de la Sener, que ya está a cargo de Miguel Ángel Maciel.

Ahora, los retos: la dependencia de termoeléctricas se elevó del 66 al 77 por ciento de 2018 a la fecha. Para esta generación la CFE usa principalmente gas natural, pero también combustible y diesel. **Casi 8 de cada 10 kilowatts son producidos con el calor y emisiones de estos combustibles. Son los datos del gobierno.**

Si queremos exportar cada vez más, la opción es recargarse en energías limpias. No hay otra ruta. Para eso se necesita poner la electricidad en el centro de la estrategia energética.

Conviene recordar a Jeffrey Sachs: “¿Por qué invertir en Pemex cuando lo que México realmente necesita es un Solarmex?”.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## PESOS Y CONTRAPESOS

### LIBERTAD Y PROPIEDAD (2/3)

POR ARTURO DAMM ARNAL

arturodamam@prodigy.net.mx Twitter: @ArturoDammArnal

**E**l respeto a la libertad individual y a la propiedad privada es necesario para una vida autónoma, resultado de la generación personal de ingreso, no de la redistribución gubernamental del mismo.

¿Cómo anda el respeto a la libertad individual y a la propiedad privada? La respuesta la encontramos en el Índice Internacional de Libertad Económica 2023, del Instituto Fraser, y en el Índice Internacional de Derechos de Propiedad 2023, de la Alianza por los Derechos de Propiedad.

En materia de libertad, según el Índice Internacional de Libertad Económica 2023 (con datos del 2021), la calificación de México, en escala de cero a diez, es de 7.02 (7.10 en el índice anterior), y su posición, entre 165 naciones, es la 67 (61 en el índice anterior). Ni la calificación (que empeoró ligeramente), ni la posición (que retrocedió seis lugares), son para presumir, lo cual quiere decir que, tanto en términos absolutos (calificación), como relativos (posición), el respeto a la libertad individual, en el ámbito de la economía, deje que desear, limitando las posibilidades de un mayor crecimiento (más producción de bienes y servicios), y de un mayor bienestar (mayor disposición de bienes y servicios).

El Índice Internacional de Libertad Económica se calcula a partir de los re-

sultados de cinco grupos de variables: tamaño de gobierno (a menor tamaño más libertad, y viceversa); sistema legal y derechos de propiedad (entre más justo sea el sistema legal y mejor reconocidos los derechos de propiedad más libertad, y viceversa); dinero sano y fuerte (a menor inflación más libertad, y viceversa); libertad para comerciar internacionalmente (a mayor libertad para comerciar más libertad, y viceversa); regulación (a menor regulación más libertad, y viceversa).

A continuación pongo los resultados (primero posición y luego calificación), de cada uno de los cinco grupos de variables, y entre paréntesis, para comparar, pongo los del índice anterior (con información de 2020). Tamaño de gobierno 16 y 8.15 (17 y 8.09), resultado: avance en posición, mejora en calificación. Sistema legal y derechos de propiedad 111 y 4.46 (108 y 4.48), resultado: retroceso en posición, desmejora en calificación. Dinero sano y fuerte 100 y 8.04 (103 y 8.15), resultado: avance en posición, desmejora

en calificación. Libertad para comerciar internacionalmente 41 y 8.13 (32 y 8.12), resultado: retroceso en posición, mejora en calificación. Regulación 92 y 6.33 (72 y 6.65), resultado: retroceso en posición, desmejora en calificación.

Para terminar comparo 2018, antes del inicio de la 4T, con 2021, con la 4T ya en marcha. Tamaño de gobierno 17 y 8.26, 16 y 8.15, resultado: avance en posición, desmejora en calificación. Sistema legal y derechos de propiedad 97 y 4.65, 111 y 4.46, resultado: retroceso en posición, desmejora en calificación. Dinero sano y fuerte 105 y 8.13, 100 y 8.04, resultado: avance en posición, desmejora en calificación. Libertad para comerciar internacionalmente 57 y 7.94, 41 y 8.13, resultado: avance en posición, mejora en calificación. Regulación 75 y 6.73, 92 y 6.33, resultado: retroceso en posición, desmejora en calificación.

Así los resultados, para 2021, en materia de libertad. ¿Qué pasó en materia de propiedad? Lo vemos en el próximo *Pesos y Contrapesos*.

Continuará.



## Los límites de la cercanía con los dictadores



**P**areciera que el gobierno de Andrés Manuel López Obrador ya le agarró la medida a los demócratas de La Casa Blanca, porque rara vez encuentra alguna respuesta ante sus posicionamientos más radicales, como este de ayudar a la dictadura cubana con todo lo que sea necesario, incluido el petróleo.

El pragmatismo del gobierno de Joe Biden ha llevado a que la relación bilateral se centre en los temas importantes de la agenda de Washington, migración, fentanilo, y dejar sin atención los coqueteos del régimen mexicano con los dictadores de la región.

Que el gobierno de López Obrador aparezca como amigo de las dictaduras seguramente elevará la agresividad del discurso republicano durante la campaña presidencial, pero tampoco es un tema que atraiga la atención de los electo-

res de aquel país.

El enamoramiento de López Obrador es con el régimen cubano con la población de la isla que, efectivamente, sufre los efectos de un bloqueo económico histórico. Pero, sobre todo, sufre las consecuencias de vivir bajo un régimen totalitario que limita las libertades y las oportunidades.

El mejor ejemplo que tenemos es el de los famosos médicos cubanos. Reclutas de una dictadura que vienen a México a trabajar y de un pago extraordinario que realizó el gobierno mexicano por esos servicios, los profesionistas sanitarios solo recibieron migajas.

El petróleo que México vende y regala a la isla es controlado por el régimen y entregado de forma racionada y discrecional a los habitantes de la isla.

Los mexicanos tenemos que optar por una vacuna cubana contra la Covid-19 que no tiene avales internacionales, ni está actualizada como otros tantos biológicos del mundo, porque es otra manera de hacer traspasos de recursos a la isla.

Los atavismos ideológicos de este régimen tienen consecuencias negativas para la propia población mexicana.

Claramente en materia energética, México habría sacado mucho más provecho, riqueza y bienestar social de una alianza con Estados

Unidos y Canadá, como se propuso en la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, que con regalar barriles de petróleo a Cuba.

Esa tendencia de llevarse con los tiranos de la región latinoamericana no cae bien, pero tampoco genera un ruido exagerado con el principal socio comercial de este país. Algo que sí causa una molestia mayor en Washington es que, por razones absurdas e incomprensibles, el régimen lopezobradorista no haya condenado abiertamente la invasión rusa a Ucrania y, por el contrario, permita que en el desfile de independencia participe un contingente del tirano Vladimir Putin.

Cala también que la falta de entendimiento entre lo que es un grupo terrorista y lo que es un pueblo secuestrado por ese grupo terrorista y esto haga que el gobierno mexicano no condene abiertamente los actos atroces en contra de gente inocente en Israel a manos de Hamás.

Hay una línea del juego de la vieja izquierda latinoamericana que este régimen no debe cruzar para mantener una relación cordial con su principal socio comercial.

Por ejemplo, el régimen de López Obrador entendió que China sería una cercanía peligrosa y prefiere no explorarla. Pero hay otras actitudes que también cansan entre los países democráticos.



**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP  
XIMENA CÉSPEDES

## Y las Redes Hablaron: No a la impunidad y la Violencia

Hace poco más de dos meses, desde Coparmex señalamos el "grave panorama de inseguridad y violencia que afecta todas nuestras actividades, empeora con la corrupción e impunidad en las instituciones, e impide el acceso a la verdad y a la justicia". Por esta razón hicimos un llamado para construir un diálogo y colaboración entre los gobiernos de todos los niveles, los empresarios, la academia y la sociedad.

Las redes sociales tampoco se han quedado atrás. Existe una percepción negativa de más del 94% hacia el Gobierno, señalándole como el #SexenioMásSangriento. Mencionan que la política de "abrazos y no balazos" es fallida y que la estrategia de seguridad no está dando resultados. Adicionalmente, de acuerdo con la organización Impunidad Cero, en México no se denuncia el 94% de los delitos que se cometen y menos del 1% son resueltos.

Mi familia tampoco ha escapado a esta violencia. El 12 de septiembre pasado, mi hija Ana María Serrano Céspedes fue víctima de un feminicidio, presuntamente por parte de su exnovio en nuestra propia casa. Era una niña brillante, de tan solo 18 años.

Como lo menciona en un artículo de análisis Jorge Nader Kuri, este caso no se trató de "un pedestre feminicidio más, sino de un asesino producido en un ambiente de descomposición social generalizada donde campea la idea de impunidad; de que se puede ser violento y delinquir sin consecuencias, sólo porques!".

"Este caso no debe de acabar en una simple narración trágica y un sombrío reflejo de nuestra sociedad. Debe ser un llamado a la acción para cada uno de nosotros. Debemos exigir un cambio profundo en nuestra cultura y educación (...) así como reclamar leyes más eficientes y su

aplicación rigurosa para garantizar que los delincuentes sean llevados ante la justicia y que las víctimas reciban la protección y el apoyo necesarios".

Por lo mismo, ya no podemos quedarnos como espectadores viendo pasar la violencia o rezando para que no llegue a nosotros. Debemos, como empresarios, pero sobre todo, como sociedad ser realmente agentes de cambio.

Aquí dejo algunas reflexiones a raíz de los hechos por los que hemos pasado:

- Debemos dejar de normalizar la violencia.
- Denunciar los delitos
- Hacer públicos los delitos, tenemos muchas vías, desde redes sociales, medios de comunicación, asociaciones y grupos dispuestos a apoyar.
- Hacer públicos y virales los logros de las entidades de investigación e impartición de justicia.
- Acatar las leyes. Como decía un amigo policía, tenemos que lograr la tolerancia cero de cualquier delito.
- Proteger las instituciones, entre ellas el INE y el Poder Judicial.
- Educar en el amor, los valores y la tolerancia a nuestros hijos y colaboradores.

Finalmente, tenemos que informarnos. He encontrado a lo largo de estas semanas que existen múltiples organizaciones públicas y privadas para ayuda de todo tipo tanto en prevención como para víctimas; desde apoyo jurídico, psicológico, financiero, educativo...

Que la muerte de Ana María no quede en vano.

Ni una más, ni una menos. #JusticiaParaAnaMaría  
#OpiniónCoparmex



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Emplazan a huelga al Monte de Piedad mañana, fracasan gestiones y Zayún rechaza al cambio

Resulta que el Sindicato del Monte de Piedad (SNETMP) emplazó a huelga a esa institución para mañana: exige un alza salarial del 12%, amén de otras exigencias incluidas en un pliego petitorio.

El asunto es supervisado por la STPS de **Marath Bolaños** y se da tras de que en septiembre fracasó una ronda de negociaciones que la autoridad promovió.

Las mesas se estancaron. Según esto, el líder sindical **Arturo Zayún** se negó a ahondar respecto al cambio en el contrato colectivo que exige la administración para darle viabilidad a la compañía.

No se descarta que, como el año pasado, se evite una huelga y se busque una prórroga al 18 de noviembre.

La petición salarial busca resarcir la erosión que ha tenido para los trabajadores dos años sin incremento por la situación.

Además se plantearon aumentos a las cuotas de comida del 30.1%, ayuda dental 13.5%, compra de lentes 20%, gastos funerarios 23.5%, amén de la restitución del 100% al sindicato de los gastos que pueda generar la huelga, lo que es inédito.

El Monte de Piedad que comanda **Javier de la Calle** gestiona desde agosto del 2022 un "conflicto colectivo de naturaleza económica" para finiquitar la relación con el sindicato.

El procedimiento es fruto de la reiterada negativa para modernizar un contrato colectivo que data de 1930 y que es un obstáculo a la competitividad.

Hay peritajes que indican que el Monte de Piedad no podrá sobrevivir ni siquiera esta dé-

cada si prevalecen las condiciones laborales.

Unos 2,167 trabajadores gozan de posiciones laborales y horarios inalterables. Los ascensos son por antigüedad y no por desempeño, y las jubilaciones son costosísimas, al acreditarse con 24 años de labor, con servicio médico privado de por vida. Ya hay 900 pensionados y vienen otros 600 en breve. Pronto habrá más empleados inactivos que activos.

Tras fracasar las negociaciones se retomará el conflicto colectivo, máxime que el negocio va a la baja. Se ha perdido 1/3 de la clientela, frente al empuje de las fintech que hoy compiten fuerte al negocio prendario.

Así que, otra vez, amague al Monte de Piedad.

### "SÚPERPESO" TAMBIÉN GOLPEA A DESARROLLADORES INMOBILIARIOS

Otro rubro lastimado por el "super peso" el de desarrolladores inmobiliarios agrupados en la ADI de **Jaime Fasja**. Particularmente el ligado con espacios de oficinas, de por sí castigado por la pandemia. Maneja casi siempre rentas en dólares y ahora recibe menos pesos. Pero además si se tiene deuda en el billete verde, el balance contable ya no cuadra: ingresos con menos pesos y deudas en dólares. Complicado.

### KCSM OTRA VÍCTIMA DE MIGRANTES, DAÑOS Y GOBIERNO OMISO

El domingo en Palenque la cumbre para enfrentar el tema migratorio. En México claramente ha faltado voluntad para frenar el fenó-

meno. El gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** demasiado permisivo. Una víctima es Ferromex de **Germán Larrea**. Sin embargo no es la única. También utilizan los vagones de KCSM que dirige **Oscar del Cueto**. No es nuevo, pero el tema ha crecido. Amén del daño a las unidades, considere que además se vandaliza la mercancía transportada. Y ahí tampoco ninguna autoridad interviene. Tierra de nadie.

### **QUE BARBIE FRIDA KAHLO PODRÍA REGRESAR Y EMBARGOS EN LÍO**

En una de esas Barbie **Frida Kahlo** regresaría.

Dependerá de **Mattel** de **Gabriel Galván**. Y es que en agosto el Juzgado 14° de lo Civil ordenó un embargo a las propiedades de **Mara Cristina Romeo Pinedo** y **Mara de Anda Romeo** en el juicio que se libra desde 2018 por los derechos de la marca **Frida Kahlo**, que según esto pertenece a **Frida Kahlo Corporation**, firma con sede en Panamá. **Isolda Pinedo** fue quien los cedió en 2004. Fruto del lío la muñeca Barbie con la imagen de la pintora debió ser retirada del mercado en 2018.

---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## CORPORATIVO



### ***Los puertos del país son sujeto de mayores revisiones para evitar el tráfico de sustancias prohibidas como los precursores de fentanilo***

**D**

Desde hace semanas, el Puerto de Lázaro Cárdenas ha acaparado reflectores con titulares y especulaciones sobre congestión y retrasos en sus operaciones.

Ante las preguntas sobre el origen de esa problemática, me embarqué en un análisis para discernir si las terminales, la

Aduana, los transportistas o el ferrocarril son los responsables.

Hablamos de un puerto que en el primer semestre del año se posicionó en el lugar 43 del Índice Global de Rendimientos de Puertos de Contenedores, al movilizar más de 13 millones de toneladas, de las cuales 38 por ciento correspondió a carga contenerizada, según datos de esa Asipona, lo que lo consolidó como el segundo puerto más importante de México.

En 2022, el puerto rompió récords en su operación y reafirmó su papel como enlace entre México, Asia y Norteamérica. Sin embargo presenta demoras por causas multifactoriales.

La problemática principal parece radicar en la Aduana, que ha intensificado sus inspecciones en busca de drogas y fentanilo aunque esa estrategia no es única del puerto michoacano.

mensaje.

**El puerto  
movilizó más  
de 13 millones  
de toneladas,  
38% de carga  
contenerizada**

Ese enfoque más estricto coincide con la inestabilidad administrativa de la Aduana luego que en cinco años se han dado cambios de liderazgo siendo el más reciente la llegada del general **André Georges Foullon Van Lissum**, nombrado como titular en junio de 2023.

La militarización de los puertos bajo la Semar, del almirante **José Rafael Ojeda Durán**, tiene la intención de controlar cuestiones más profundas como el narcotráfico y la corrupción, aunque ha tenido su precio: demoras en la distribución de cargas, lo que afecta a clientes y líneas navieras, y, en última instancia ha derivado en paros de transportistas que exigen mayor eficiencia de todos los involucrados en el proceso.

Ahora algunos clientes consideran la posibilidad de mudarse a Manzanillo como alternativa, pero ese cambio podría no ser la solución deseada, dado que ese puerto ya opera al límite de su capacidad, mientras que Lázaro Cárdenas todavía tiene espacio para crecer.

Si bien México posee la infraestructura para convertirse en potencia logística, ahora se cuestiona a las autoridades sobre la posibilidad de operar los puertos las 24 horas, los siete días de la semana, algo común en puertos de alto rendimiento.

#### LA RUTA DEL DINERO

Con más de 24 años de operación, la Entidad Mexicana de Acreditación (ema) que lleva **Raúl Tornel y Cruz** se ha enfocado en evaluar a los organismos que verifican, prueban y certifican que los productos y servicios que cumplen con las normas de seguridad y cuidado al ambiente. Este 19 de octubre celebrará un evento del sector salud interesado en acreditarse, principalmente, el que está involucrado en laboratorios clínicos, bancos de sangre y gabinetes de radiología. Uno de los temas que abordarán los expertos son los cambios a la ISO 15189:2023 en sus requisitos de calidad y competencia.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



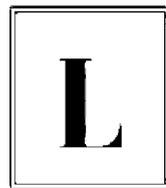
## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### DOBLE SHOCK EN GRUPO MÉXICO

*Los empresarios han leído la nueva demanda como el inicio del último intento de AMLO por hacer sentir su poder en el cierre del sexenio*



La persecución contra Grupo México por parte del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** está causando mucho revuelo en círculos empresariales. La demanda penal contra esa empresa, encabezada por **Germán Larrea**, tiene como única intención encarcelar al empresario. Eso ha causado gran shock en la compañía, donde hay seguridad de que la remediación ambiental del derrame en el Río Sonora, en agosto de 2014, está completamente saldada y legalmente resuelta. Los empresarios han leído la nueva demanda como el inicio del último intento de AMLO por hacer sentir su poder en el cierre del sexenio. A ese respecto, si el gobierno triunfase sobre Larrea relativamente pronto y lo encarcela, la pregunta sería quién sigue. Y ése es un escenario que debe evitarse. Larrea está en el exilio, y hay quien afirma que ya debe ubicarse en un país sin acuerdo de extradición.

El Presidente se empeñó contra Larrea a partir de la reacción del empresario frente al decreto para expropiarle un tramo del tren Ferrosur, a fin de completar su proyecto Corredor del Istmo. En ese momento la orden fue buscar, a como diera lugar, un resacido de oportunidad

**Larrea está en el exilio, y hay quien afirma que está en un país sin acuerdo de extradición**

para inculpar al Grupo. Ese resquicio fue el derrame del río, ahora con la modalidad de 'negligencia' y desechando la versión del accidente.

Pero hay un segundo shock en la empresa minera y ferroviaria: la muerte del Ing. **Xavier García de Quevedo**, ocurrida hace 11 días, y quien fungía como el brazo derecho

de Larrea. García de Quevedo fue quien originó buena parte de la estrategia del Grupo durante las últimas décadas y quien blindó jurídicamente cada uno de negocios en los que se involucraba la corporación. Su fallecimiento ha dejado un hueco que por el momento pareciera de tal dimensión que ha arrojado a la empresa casi con una nula capacidad de respuesta frente a la crisis derivada de la persecución gubernamental.

En el Río Sonora no hay contaminación. Eso es lo que señala la empresa y que el gobierno no cree. Pero este tipo de problemas deja dos lecciones grandes: corregir pronto su comunicación institucional, que ha sido muy limitada durante años; y generar aliados más allá de los canales formales. Ojalá no sea muy tarde para ello, sobre todo en el contexto de un Presidente que ya puso la mira en su premio mayor: encarcelar al segundo hombre más rico de México.

### **CEMEX**

El CEO de Cemex, **Fernando González Olivieri**, fue electo nuevo presidente de la Asociación Mundial del Concreto y el Cemento, que aglutina a las empresas que fabrican 80 por ciento del cemento del mundo. Su prioridad estará en la energía limpia y en la promoción de normas de construcción que reduzcan las emisiones de carbono.

### **STELLANTIS**

La firma que encabeza globalmente **Carlos Tavares** lanzará el próximo lunes un menú renovado de vehículos comerciales.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



# EMPRESAS Y EMPRESARIOS

## SEGURIDAD PRIVADA, GRAN INDUSTRIA PARA MÉXICO

ARMANDO ZÚÑIGA SALINAS

La seguridad privada es una industria sumamente importante para el país. Quienes la conformamos sabemos lo apasionante que puede llegar a ser. Y es trascendental por muchas y variadas razones.

Hace unos días dimos a conocer que la importancia de este sector es mayor al que en términos generales se puede pensar. En coadyuvancia con autoridades, las empresas de seguridad privada vigilamos, cuidamos y resguardamos instalaciones estratégicas, empresas públicas y privadas, medios de transporte, centros multimodal, aeropuertos, tiendas departamentales, centrales de abasto. Todo, o casi todo lo que se puede vigilar.

También, porque no decirlo, con el nuevo modelo de negocios de relocalización, mejor conocido como nearshoring, damos certeza a las inversiones que han llegado o llegarán a nuestro país.

Pero regresemos a la importancia del sector. En verdad no exagero. En México existen, al 2023 y con datos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), un total de siete mil 402 empresas de seguridad privada. Respecto a las siete mil 310 que se tenían registradas al 2022, significa que se dio un aumento o nacimiento de 92 empresas.

Para este año, los empleos que genera son equivalentes a 2% del total de plazas laborales registradas ante el IMSS, con un total de 437 mil 93 empleos directos generados. Lo anterior representa un incremento de 34.7% en la generación de puestos respecto a los 324 mil 517 que se registraron en el 2015. La media a nivel nacional en cuanto

a generación de plazas fue de 23% en el mismo periodo.

La importancia no se refleja sólo en los resultados de la industria. Para la mayoría de las empresas registradas y que operamos de forma regular, el factor humano es sumamente importante. De hecho, es lo que nos hace ser lo que somos. Sin nuestros colaboradores, trabajadores y amigos guardias de seguridad no seríamos nada. Gracias a todos. Y los hechos avalan lo del párrafo anterior. En los primeros ocho meses del 2023, el salario promedio mensual en la industria de los Servicios de protección y Seguridad se incrementó 14.5 por ciento.

Además, estamos presentes en todas las entidades de la República Mexicana. El top tres de estados en que más empleo se genera por esta noble actividad es el siguiente:

1. Ciudad de México, con un total de 126 mil 560 empleos generados de forma directa.

2. Estado de México, con 42 mil 630 personas ocupadas.

3. Jalisco cuenta con 33 mil 660 plazas para el mismo número de personas.

### ÁREAS DE OPORTUNIDAD

A pesar de que como sector la seguridad privada genera 2% del total de empleos formales registrados ante el IMSS, aún hay áreas de oportunidad que aprovechar. Nos ubicamos en el lugar II en cuanto a industrias y su generación de empleos de entre 275 sectores considerados en la clasificación que hace el IMSS.

Página: 12

Area cm2: 229

Costo: 43,368

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## Los bemoles de los empresarios

**D**ECENAS DE empresarios de todos los tamaños pasaron la pandemia sanitaria con gritos y sombreros, porque no los apoyaron desde las tribunas gubernamentales, pero vinieron las alzas en las tasas de interés y fue entonces cuando cambiaron su discurso, porque la mayoría de ellos decidieron no moverse y sólo estiraron la mano para recibir dividendos de doble dígito con sus cuentas inamovibles en los bancos.

Pero, en la recta final de este sexenio, los empresarios ahora se quejan del decreto que ya está en vigor desde el pasado 12 de octubre, el cual fijó incentivos fiscales para 10 sectores y que incluyen la deducción acelerada de inversiones, que varía de 56% a 89% en el 2023 y el 2024 y garantiza una deducción adicional de 25% durante tres años para gastos de capacitación de trabajadores, enfocándose en el desarrollo del capital humano.

Ahora resulta que tal decisión de gobierno es discriminatoria, porque sólo se seleccionaron algunos sectores de la economía, y a las micro y pequeñas empresas no los beneficia porque no son exportadores.

El grito empresarial advierte riesgos y hasta habla de posibles violaciones a los códigos de subsidios y subvenciones de la Organización Mundial de Comercio (OMC), ya que se trata de subsidios a la exportación, que están prohibidos.

El acuse de recibido ya se tiene en el gobierno y se-

guramente tomarán sus providencias, pero del lado empresarial queda patente, otra vez, que se han agachado todo el sexenio y gritan cuando deben callar.

Lo mejor es que se mantengan silenciosos o adulaadores y que sigan nadando de "muertito" como lo han hecho todo el sexenio y se ocupen de sus cuentas bancarias, con sus jugosas ganancias mensuales que les dejan sus inversiones en papel de gobierno, como Cetes, Bondes y Udibonos, y ocuparse de las micro y pequeñas empresas, así como del empleo bien remunerado, para una mejor ocasión.

**Desde ese momento ya no importó si las inversiones eran productivas o especulativas o si la inflación crecía de manera abrumadora. Lo vital fue que no se hablara más de empleo bien remunerado y mucho menos de nuevos impuestos.**

• Periodista. Director de RedFinancieraMX  
gflores113@yahoo.com.mx



Visita nuestro  
sitio web para leer la  
columna completa.  
[www.contrareplica.mx](http://www.contrareplica.mx)



Página: 13

Area cm2: 263

Costo: 49,806

1 / 1

Ricardo Contreras Reyes

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## Chiapas en alerta

**H**artos y preocupados por los crecientes actos violentos originados por la presencia de grupos del crimen organizado, empresariales, hoteleros, restauranteros, organizaciones de derechos humanos y jerarcas de la iglesia católica ya levantaron la voz para que el Gobernador Rutilio Escandón se ponga a trabajar a favor de la paz y tranquilidad de sus gobernados.

El 23 de septiembre, cual “héroes salvadores”, los pobladores de San Gregorio Chamich recibieron con “vivas y aplausos” a un convoy armado del Cártel de Sinaloa. Esta escena trascendió e hizo eco en todo el país sobre la preocupante situación de narcoviolencia que viven algunas localidades de la entidad.

La Coparmex de la Costa de Chiapas pidió acciones urgentes para combatir la inseguridad y la narcoviolencia, que claramente ha impactado en la economía, principalmente en la creación en nuevas fuentes de trabajo, las inversiones y la promoción del turismo.

La Iglesia Católica ha manifestado su preocupación y advierte que la violencia está peor que nunca, la apropiación de los carteles de la droga de los territorios y los enfrentamientos en medio de la población civil no se habían presentado en 25 años.

La Diócesis de San Cristóbal de las Casas acusa a los tres poderes de Gobierno (Presidentes municipales, Gobernador y Presidente de la República), por ignorar la situación que ha provocado la escasez de productos, falta de energía eléctrica y algunas comunidades están incomunicadas.

Al emitir un comunicado a favor de la paz el “Día de la Raza”, el Centro de Derechos Humanos Fray

Bartolomé de las Casas lamentó que sea el actuar del gobierno mexicano el ingrediente que permite que impere la violencia.

“La impunidad y vínculos entre la delincuencia organizada con la clase política ha permitido su fortalecimiento y control territorial sobre la población mediante el terror, asesinatos, desaparición, tortura, robo, despojo y desplazamientos forzados, entre otros perjuicios”.

### GUÍA DE TURISTAS:

#### REPUNTA VENTA DE AUTOS NUEVOS

Luego del trago amargo de la pandemia del Covid-19 y la escasez de microchips, la industria automotriz en México ha mostrado cifras alentadoras. Durante el periodo enero–septiembre de 2023, se produjeron 2 mil 851 560 vehículos ligeros y se exportaron 2 mil 425 157 unidades. El informe del INEGI “Registro Administrativo de la Industria Automotriz de Vehículos Ligeros”, revela que tan sólo en septiembre y en el mercado nacional, se vendieron más de 118 mil vehículos ligeros. Durante enero-septiembre de 2023, se comercializaron 975 841 vehículos ligeros y, en este mismo periodo, se produjeron 2 851 560 unidades en México. Los camiones ligeros representaron 76.3 % del total producido, mientras que el resto correspondió a la fabricación de automóviles.

•@PeriodistaRCR.

periodistadenegocios22@gmail.com



Visita nuestro  
sitio web para leer la columna completa.  
[www.contrareplica.mx](http://www.contrareplica.mx)



Página: 15

Area cm2: 266

Costo: 50,375

1 / 1

Hugo González



## ¿Petróleo a 150 dólares? Irán tiene el control

**L**a semana pasada, a unas cuantas horas de haber estallado el conflicto armado entre Israel y Hamas, la interrogante era mayúscula. Hoy, con varios días de transcurrido el pleito, sigue la incertidumbre sobre el nivel que podría alcanzar este conflicto. Es en ese contexto en que las apuestas sobre el precio que podría alcanzar el petróleo, están a todo galope.

Los especialistas financieros especulan si el precio del petróleo podría llegar a los 150 o 200 dólares por barril. Muchos piensan que todo depende de qué tanto pueda escalar el conflicto. A diferencia de hace 50 años, los países árabes no se han lanzado en contra de Israel y siguen aguantando sus ganas de atacar, apretando un cuchillo entre sus dientes.

La mediación que están ejerciendo las potencias occidentales como China y Rusia en Irán y otros países árabes ha surgido mayor efecto que las bravuconadas del Tío Sam. Hasta parece que quienes quieren ver correr más sangre son los protectores del mundo libre. Pero el chiste es que eso ha impedido que los precios del petróleo se disparen. La cotización de ayer rondaba los 85 y 86 dólares por barril del WTI luego de que iniciará el día cercano a los 88 dólares.

Es que varios de los expertos aseguran que, mientras los árabes se mantengan como espectadores, el precio del petróleo podría mantener ese nivel. El problema vendría si, como lo ha advertido Israel, invade por tierra toda la franja de Gaza. Eso ya no se vería con buenos

ojos en Irán quien apoyaría la causa de Hamas.

La aportación de Irán en la producción de petróleo es importante, sin embargo, en caso de entrar en guerra, su participación en el mercado global podría ser reemplazada por Rusia y Venezuela. Curiosa y coincidentemente, EU podría relajar o levantar las sanciones comerciales en contra de Venezuela esta misma semana. Este mismo martes delegaciones de ambos países estarían por anunciar un acuerdo para reducir las sanciones a cambio de elecciones supervisadas en Venezuela.

En caso de que nadie pueda contener a Irán y entre a la guerra contra Israel, lo que preocupa no es la producción, sino el transporte de petróleo. Irán controla el estrecho de Ormuz que es el paso natural de todo el petróleo del Golfo Pérsico. Por eso el costo del transporte de petróleo se ha elevado en casi todas las principales rutas del mundo. Según datos de la Baltic Exchange en Londres las tarifas de flete en 16 rutas comerciales mundiales subieron 50% en promedio. Ayer las tarifas de flete en el Mediterráneo subieron a 219.44 puntos cuando la semana pasada estaban en 107.78 puntos.

Dicen en EU que ya tienen contemplado el bloqueo del estrecho de Ormuz y que lo liberarían en unos cuantos días, sin embargo, eso no impediría el alza del precio del petróleo que, eso sí, superaría los 100 dólares fácilmente. Sigue la incógnita.



## Aviación: claroscuros y desagravios

No cabe duda: la aviación es como el termómetro de la economía y un sensor mucho más certero de las proyecciones que lo que puedan pronosticar los análisis más sofisticados. En este año, la aviación en México ha experimentado un crecimiento muy importante, ya que de acuerdo con las cifras de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) de enero a agosto pasado el número de pasajeros creció un 13.9% respecto al mismo período del año anterior. Los asientos disponibles en ese período crecieron 14.4% en el mercado doméstico y un 7.7% en el internacional. No obstante, hay presiones que tiran de un lado y otro sobre esta industria, según apunta el análisis sectorial de la Casa de Bolsa Vector.

Por un lado, el incremento de los precios del petróleo, impulsado aún más por el conflicto en medio oriente augura un freno, pero por el otro lado, el regreso a Categoría 1 que ha despertado el ánimo de reconquistar los mercados perdidos en los 28 meses de ostracismo presiona hacia adelante la oferta de asientos.

El claroscuro es, por ahora, Volaris, la aerolínea de bajo costo que ha estado sufriendo los estragos de los motores Pratt & Whitney, donde se encontraron anomalías que determinaron la puesta en tierra de varios de sus aviones. Esto ha afectado a esta aerolínea de ultra bajo costo, lo que se traduce en una ligera baja en su oferta de asientos y en su crecimiento.

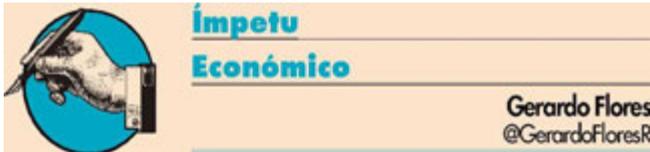
Mientras tanto, el titular de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), **Jorge Nuño**, y el subsecretario de Transportes, **Rogelio Jiménez Pons**, han estado muy

activos restañando heridas aún abiertas con el Departamento de Transporte de los Estados Unidos (DOT). Es bien sabido que la respuesta que, en su momento, le dieron las autoridades mexicanas al DOT, ante su petición de alargar el plazo de mudanza de las aerolíneas cargueras del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) al Felipe Ángeles (AIFA), no fue atendida o lo fue, pero tarde, mal y poco.

Desde ese momento se quedó bastante lastimada la relación, pese a lo cual la Administración Federal de Aviación (FAA) se avino a regresar a México a la Categoría 1. Sin embargo, sí era necesaria una visita de desagravio, sobre todo porque, pese a que el comunicado oficial habla de una reunión cordial, se sabe que las cargueras estadounidenses no han estado muy conformes con los cambios al AIFA.

Y es que esa infraestructura aún tiene muchas áreas de oportunidad en el asunto de carga. La plataforma es pequeña para albergar a las grandes aeronaves que transportan mercancías y una gran cantidad de éstas aún debe ser trasladada al AICM para consolidar e incluso desaduanar. Los costos de ambas opciones son muy dispares, se habla que, por kilo, el costo llega a dispararse más de 10 veces, según el destino final de la carga y los muchos vericuetos que deben hacerse para que los destinatarios reciban sus mercancías en tiempo y forma.

Se supone que en el curso de los siguientes dos años se subsanará, pero mientras tanto es un elemento de presión al crecimiento de los precios, pese a que la inflación ha bajado desde los niveles altos de la postpandemia. Ya veremos.



## Youtube, los datos que no son

Vaya ruido el que ha provocado en el medio publicitario de nuestro país la forma en que los directivos de YouTube manejaron hace una semana, en un evento que esa plataforma organiza cada año al que denomina Brandcast, la información sobre los alcances entre la población mexicana de los contenidos audiovisuales que se transmiten o difunden a través de la misma.

Primero, porque pretenden darle alcance nacional a los resultados de una medición que realiza Nielsen IBOPE sobre los hábitos de consumo de los mexicanos mediante las pantallas de televisión en los hogares, tomando en consideración el consumo de plataformas de streaming, medición que todo indica que aún se encuentra en fase experimental y que según declaraciones de directivos de Nielsen se perfilaría para estar lista en una versión más acabada como fuente única, cuando más pronto, a finales de este año. Hoy en día, el tamaño de la muestra para esa medición no tiene la representatividad para usar sus resultados de manera conclusiva como lo hicieron los directivos de YouTube. No se entiende que hayan recurrido a un truco de este calibre, sobre todo porque se trata de un agente económico sujeto a un escrutinio público en muchos países.

Por otro lado, otros datos sobre el alcance entre los mexicanos resultan inconsistentes con la información de la más reciente Encuesta Nacional de Consumo de Contenidos Audiovisuales publicada por el Instituto Federal de Telecomunicaciones, donde claramente se observa que el consumo de contenidos a través de televisión abierta y televisión de paga es muy superior al consumo de contenidos audiovisuales vía "plataformas que no requieren pago para ver contenidos por Internet", como es el caso de YouTube.

Justamente llama la atención que YouTube haya hecho como si no existieran datos publicados por una autoridad mexicana, y en su lugar solo haya utilizado información que no está suficientemente validada. Esa forma de utilizar la información es propia de organizaciones que sacan provecho de la asimetría en la información, que abre espacios para el manejo de información con menor transparencia y en muchos casos, se traduce en que un jugador tenga una posición dominante en determinados mercados, lo que seguramente es uno

de los aspectos, entre otros, que la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE) revisó en la investigación de oficio que llevó a cabo entre el 10 de agosto de 2020 y el 21 de junio de este año, sobre las prácticas en el mercado de publicidad digital.

En este contexto, resulta evidente que es necesario reforzar la transparencia en el mercado publicitario de nuestro país y que haya una metodología plenamente aceptada por todos los jugadores en el mercado, para evitar comportamientos estratégicos que no son virtuosos para la competencia efectiva.

Por ejemplo, resulta complicado creer que el consumidor mexicano de contenidos audiovisuales se comporta con un perfil más propio de países con ecosistemas digitales muy avanzados, donde la velocidad promedio de acceso a Internet es mucho más alta que la que se observa en México y con un ingreso promedio más elevado que el que se registra en nuestro país, y donde por lo mismo existen condiciones para que haya un consumo multipantalla más consolidado, frente al perfil que se observa para consumidores de economías con un nivel de desarrollo similar a la nuestra.

Aquí está el caso de los consumidores del Reino Unido, cuyos hábitos de consumo de contenidos audiovisuales son reportados anualmente por OFCOM, el órgano regulador de los sectores de telecomunicaciones, radiodifusión y por supuesto el ecosistema digital de aquel país, a través de una encuesta denominada "Media Nations".

En la versión más reciente de la misma, OFCOM reporta que los británicos consumen, en promedio, 4 horas 28 minutos diarios en forma de contenidos audiovisuales. De estos, 161 minutos, es decir el 60 por ciento del tiempo, lo dedican a consumir contenidos transmitidos o producidos por la televisión, abierta y de paga, mientras que al consumo de contenidos a través de plataformas como YouTube solo dedican 46 minutos, es decir, únicamente el 17 por ciento del total.

Así que, mientras que en nuestro país YouTube busca sorprender a los anunciantes con una radiografía que no es, en el Reino Unido está claro que la televisión tiene cuerda para rato. Los números del IFT dicen algo similar para México.

*\*El autor es economista.*



## Unifin por fin recibe respaldo de accionistas

› LinkedIn despide personal

› ISA Corporativo va por Récord Guinness

› Fuerte inversión en IA

**Unifin, la** mayor arrendadora independiente en México, recibió el respaldo de sus accionistas para contratar un financiamiento de salida como parte del proceso de reestructura que inició hace unos meses y que está en vilo por la negativa de algunos acreedores a respaldar el convenio concursal tal cual fue presentado.

La contratación del financiamiento de salida será con Nacional Financiera y el Banco Nacional de Comercio Exterior, aunque aun requiere de las autorizaciones gubernamentales correspondientes.

También fue aprobada la emisión de acciones para aumentar su capital social, que serán suscritas por algunos acreedores reconocidos, a través de la capitalización de algunos pasivos. Así, 85% de las acciones del capital reestructurado será distribuido entre los créditos comunes convertibles; 5% será para incentivos para funcionarios de la empresa y el 10% restantes será distribuido entre los actuales accionistas.

**LinkedIn, una** red social laboral propiedad de Microsoft, despedirá a 668 personas (3% de su fuerza laboral) como parte de una reestructura. Los despidos se aplicarían en las áreas de ingeniería, producto, talento y finanzas.

La reducción en su fuerza laboral es la segunda que realiza en lo que va del año, luego de que en mayo anunció una ronda de recortes de 716 trabajadores, tras un cambio de estrate-

gia en su negocio en China.

**En torno** al Día de Muertos, ISA Corporativo lanzó la iniciativa 'RECORDándolos': Un homenaje a los seres queridos que se nos adelantaron, buscando ser el más grande del mundo.

Esta iniciativa invita a las personas a subir las fotos de sus seres queridos a la página recordandolos.mx, para formar parte de la mega ofrenda virtual y poder lograr el Récord Guinness.

Al día de hoy, ISA Corporativo ha recibido miles de fotografías y se encuentra muy cerca de romper el récord (cuyo título oficial es "Largest Digital Photo Exhibition").

**Con la** novedad que Luzia, la asistente virtual en español con mayor crecimiento en los países de habla hispana, logró contar con una inversión de 10 millones de dólares. Los recursos provienen de diversos fondos de inversión y financieros privados, entre los que destaca el ex basquetbolista Pau Gasol, miembro del Salón de la Fama y dos veces campeón de la NBA con Los Ángeles Lakers.

También inyectaron recursos en el asistente de IA fondos como Khosla Ventures, A\* Capital, Abstract Ventures, FJ Labs y Globo Ventures, quienes se unieron a los inversionistas que ya habían apostado por Luzia como Technisys, Sean Investments y Grupo Proeduca.



## Los componentes clave de tus finanzas personales

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com.mx

Cuando hablamos de finanzas personales, abordamos una enorme variedad de temas importantes: cómo manejar nuestro dinero, invertir para hacerlo crecer, salir de deudas, proteger lo que es nuestro, entre muchos otros.

El estudio de todos estos temas incluye una gran variedad de factores que no son sólo financieros, sino psicológicos y de comportamiento humano, ya que el dinero, como sabemos, tiene un enorme componente emocional.

Precisamente por eso las finanzas personales son personales: lo que funciona para uno no necesariamente le sirve a otra persona. No creo en recetas, sino en reflexiones que nos lleven a tomar las decisiones que son adecuadas para nuestro caso particular.

Debemos entender que todos tomamos decisiones financieras todos los días, varias veces al día, desde que nos levantamos y decidimos qué vamos a desayunar o si nos compraremos un café en el camino. Lo hacemos cada vez que pensamos si valdrá la pena tomar un medio de transporte distinto cuando hay un fuerte aguacero o cuando vemos algo que nos gusta en un escaparate y decidimos si comprarlo o no.

Pero también nos debe quedar muy claro que el dinero no es todo en la vida y no es un fin en sí mismo, sino un medio para alcanzar lo que realmente es importante para nosotros. Pero sí tiene un impacto definitivo en la calidad de vida que obtenemos. Sin duda alguna. Tenerlo nos da mucha flexibilidad y nos brinda oportunidades.

Así, las finanzas personales son muy variadas y, sin embargo, podemos clasi-

ficarlas en cuatro grandes componentes que son:

1.-Tener claridad en lo que es importante para nosotros y, con base en ello, establecer metas y objetivos. Esto está muy subestimado pero es una pieza fundamental. Si no sabemos dónde estamos parados hoy pero sobre todo, hacia dónde queremos llegar, estaremos navegando sin rumbo ni dirección.

2.-El ahorro como condición necesaria para construir patrimonio. Esto incluye aprender a manejar nuestro dinero para poner primero lo primero (nuestras prioridades). También entender cuál es el papel de las deudas y comprender que si no nos pagamos primero a nosotros mismos, no tendremos oportunidad alguna de alcanzar nuestro destino.

3.-El crecimiento del patrimonio a través de la inversión. Como ya dijimos, el ahorro es necesario, pero no es suficiente. Si no lo hacemos crecer, perderá su poder adquisitivo con el tiempo. Por eso es tan importante aprender a invertir. No es difícil, pero también requiere cambiar nuestra manera de pensar. Mucha gente busca "el mejor instrumento" o "el mejor lugar": esas son las preguntas incorrectas.

4.-La protección del patrimonio, tema que también se minimiza, sobre todo en un país como México en donde carecemos tanto de una cultura de previsión. Proteger lo que estamos construyendo y a las personas que amamos es básico y fundamental.

Desde luego que hay muchos otros componentes importantes, como por ejemplo una adecuada planeación fiscal que nos permita aprovechar los beneficios a los que todos los mexicanos tenemos derecho (por ejemplo, hacer

deducible nuestro ahorro para el retiro además de ciertos gastos médicos y colegiaturas). Pero me parece que se puede insertar en los demás rubros mencionados (aunque en ciertos casos de gran complejidad sí merece tener su propio apartado).

Todos debemos tener un plan financiero que incluya estos cuatro componentes fundamentales.

Las estrategias se hacen por etapas: no podemos pretender correr antes de aprender a caminar. Además, primero tenemos que tener claro en qué dirección nos vamos a mover (prioridades, metas, objetivos). Tenemos que tomar control de nuestro dinero de tal manera y reservar una parte para nosotros.

Entonces, establecer una estrategia – un portafolio de inversión– que sea congruente con esos objetivos y el horizonte de tiempo en el que los pretendemos alcanzar. Porque no es lo mismo invertir dinero que necesitaremos en tres años, que recursos que son para nuestro retiro dentro de 30 o 40 años.

Finalmente, tener una estrategia que nos permita cuidar y proteger todo lo que estamos construyendo. No queremos que un viento en contra lo destruya.

Así que manos a la obra. En las siguientes columnas hablaré de cada uno de estos componentes.

(Parte 1 de 6)

**Las estrategias** se hacen por etapas: no podemos pretender correr antes de aprender a caminar. Además, primero tenemos que tener claro en qué dirección nos vamos a mover (prioridades, metas, objetivos).



## Minutas de la Fed y Banxico apuntan a otro recorte

La semana pasada se publicaron las minutas de las reuniones de política monetaria más recientes de la Fed y Banxico concluidas el 20 y 28 de septiembre, respectivamente.

El contenido de las minutas de ambas instituciones resalta la persistencia de las presiones en los precios a pesar de los logros en el combate a la inflación en los últimos 18 meses. Asimismo, las minutas de ambas instituciones confirman que las tasas deberán permanecer en un nivel elevado en el corto plazo.

En el caso de la Fed, las minutas dejaron ver un tono un poco menos restrictivo con respecto al comunicado publicado el día de la decisión de política monetaria, sin embargo, lo discutido por los miembros del FOMC mantiene la puerta abierta para un incremento adicional antes de la conclusión del año.

En concreto, en la discusión previa a la decisión de dejar la tasa sin cambio en dicha reunión, las minutas revelan que "la mayoría de los participantes juzgaron que un incremento adicional en la tasa en reuniones futuras podría ser apropiado, aunque algunos juzgaron que no se requerirán incrementos adicionales".

Además, todos los participantes resaltaron la importancia de mantener una postura monetaria restrictiva hasta que haya evidencia contundente de que la inflación convergerá con la meta de la Fed.

Aunque las minutas refrendan la percep-

ción de que la Fed se está inclinando por realizar un nuevo aumento en noviembre o diciembre, el mercado de futuros sigue asignando una altísima probabilidad a que la tasa de fondeo se mantendrá en el nivel actual.

La probabilidad de que la tasa se mantenga en el rango de 5.25 a 5.50% es de 90% para la decisión del 1 de noviembre y de 67% para la decisión del 13 de diciembre.

El mercado parece haber puesto mayor peso a los comentarios hechos el viernes por el Presidente de la Fed de Filadelfia y miembro con voto del FOMC, Patrick Harker, en donde mencionó que no anticipa la necesidad de realizar incrementos adicionales en la tasa de fondeo.

Los comentarios de Harker coincidieron con la publicación de los datos de inflación de septiembre que mostraron una disminución menor a la esperada. La inflación general disminuyó de 0.6% en agosto a 0.4% en septiembre, superando el estimado de mercado de 0.3 por ciento. Con este dato, el acumulado de los últimos 12 meses para la inflación general se ubicó en 3.7%, arriba del consenso de 3.6 por ciento.

En el caso de la subyacente, el incremento en septiembre estuvo en línea con las expectativas de 0.3%, llevando la cifra anual a 4.1%, también en línea con las expectativas.

En el caso de Banxico, las minutas reflejaron un tono más restrictivo al incluido en el comunicado de prensa que acompañó

la decisión del 28 de septiembre, alejando aún más la expectativa de recortes por varios meses.

Al igual que en el caso de la Fed, las minutas de Banxico reconocieron la persistencia de las presiones inflacionarias y reiteraron la expectativa de que se requerirá de un "periodo prolongado" sin recortes en la tasa de interés para lograr una convergencia con la meta de inflación de Banxico.

Una parte muy interesante de la discusión entre los miembros de la Junta de Gobierno reveló cierta preocupación en la dinámica inflacionaria por el incremento en el déficit fiscal incluido en el Paquete Económico 2023 y por posibles afectaciones sobre el tipo de cambio.

Asimismo, dentro de la minuta, destaca la preocupación de un integrante de la Junta de Gobierno en cuanto a los retos futuros de finanzas públicas, incluyendo el ajuste fiscal requerido en el 2025 para regresar el déficit público a niveles sostenibles y encontrar recursos para la inversión necesaria en infraestructura tomando en cuenta la rigidez del gasto público.

En conclusión, la Fed podría realizar un incremento adicional antes de concluir el año, pero de no hacerlo, mantendría las tasas en el nivel actual hasta mediados del año próximo, mientras que Banxico podría dejar su tasa objetivo en el nivel actual hasta una fecha similar.



## Nuevo titular del Indep, un resumen sexenal

La capa de teflón que cubre al presidente Andrés Manuel López Obrador es tan amplia y efectiva que no hay escándalo de corrupción en su gobierno que acabe por molestar a los presuntos responsables y mucho menos en mellar la popularidad presidencial.

No importa si está en video y si se trata de algún pariente cercano; no es problema si un sujeto es responsable directo de la muerte de 39 extranjeros calcinados en un centro de migrantes, él seguirá con su chamba.

Y menos va a implicar alguna respuesta de la adormilada opinión pública si algunos de los más escandalosos casos de corrupción expuestos y documentados ocurren en el llamado Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado (Indep).

El primer director de este estandarte del populismo, un personaje que fuera muy cercano al presidente, Jaime Cárdenas, renunció en un arranque de dignidad y dejó como evidencia una larga carta de cinco cuartillas a López Obrador donde exponía la cueva de ladrones en la que se había convertido esa institución inspirada en Robin Hood.

Por supuesto que no pasó nada con las evidencias de contratos irregulares, con las pruebas de la mutilación de joyas, con las liquidaciones ilegales, ni con ninguna de las 47 denuncias de corrupción presen-

tadas en el Indep.

El halo de protección de los actos de corrupción en este régimen no va a dejar un solo castigo. Si un robo del tamaño del perpetrado en Seguridad Alimentaria Mexicana se mantiene en la impunidad.

Si un despilfarro criminal tan descomunal del Instituto de Salud para el Bienestar se mantiene oculto por las artes de la propaganda oficial, qué esperar del resto de los casos de malos manejos que son evidentes.

Pero en el caso del Indep es un hecho que va a quedar inscrito en la historia de este país y cuando se estudie el ataque populista que sufrió la política mexicana aparecerá, invariablemente, el nombre del Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado, donde acabaron robando mucho más al pueblo.

Y, por ahí, en algún capítulo, alguien recordará que su primer director fue uno de los hombres más cercanos al Presidente y el último titular del Indep en el sexenio fue uno de los ayudantes de la seguridad del presidente.

Claro que merecerá un capítulo aparte en la historia de este tiempo político mexicano aquello del semillero de la ayuda presidencial para designar altos funcionarios que no tenían ni preparación ni experiencia.

Va a quedar entrecuadrada aquella fra-

se de López Obrador del 2019 cuando defendía el nombramiento de personas sin el más mínimo conocimiento en tareas especializadas y de alta responsabilidad. Dijo: "Si hablamos en términos cuantitativos, 90% honestidad, 10% experiencia. ¿Cómo la ven?"

Y, efectivamente, en esa línea han sido los resultados entregados al país en muchas de las áreas del servicio público.

Falta poco menos de un año para el final del sexenio de López Obrador, pero este último nombramiento de un ayudante para dirigir el Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado, donde abundan las denuncias de corrupción impunes, sí suena como un resumen del momento político del país.

Aunque, a veces duelen más los resultados de aquellos que son altamente calificados pero que prefieren ser 100% serviles a las decisiones equivocadas de Palacio.

**Va a quedar inscrito en la historia de este país el ataque populista que sufrió la política mexicana con el Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado, donde acabaron robando mucho más al pueblo.**