



El crecimiento, Smith, la cultura y... Twitter

La semana pasada dije que "la lentitud del crecimiento (económico) fue consecuencia de la formación de un ambiente de negocios caracterizado por la incertidumbre sobre 'las reglas del juego' económico; la inseguridad personal y patrimonial; la impunidad; y, la corrupción. En una frase: por la fragilidad del Estado de Derecho". Y agregué que, si de veras se quiere acelerar el progreso de México, la agenda de políticas públicas tiene que abocarse a enfrentar esos problemas.

No hay nada nuevo en lo anterior. Hace casi 250 años, Adam Smith escribió lo siguiente; "Para llevar a una sociedad al grado más alto de opulencia, a partir de la forma más baja de barbarie, se necesita poco más que paz, impuestos simples y una administración tolerable de la justicia: todo el resto surgirá en el curso natural de las cosas". Ninguno de esos tres elementos smithianos caracterizan la situación actual de México.

Smith desde luego, tenía razón, pero los estudiosos modernos han agregado a su planteamiento un énfasis apropiado en el papel de

la cultura prevaleciente en la sociedad. De ello me he ocupado varias veces en este espacio a lo largo de los años. Si recuerdo bien, por ejemplo, alguna vez cité una frase de John Gardner, que no tiene desperdicio: "Los economistas han aprendido que, una vez que han diagnosticado los problemas económicos de una sociedad subdesarrollada, deben hacer frente a los hábitos, actitudes y sistemas de creencias que impiden el crecimiento económico". (*Self-Renewal, The Individual and the Innovative Society*, 1964). ¿Como cuáles?

Yo no soy sociólogo, pero me parece que uno de los **hábitos** mexicanos contrarios al crecimiento es la tendencia a esperar la intervención del gobierno para solucionar todo (todo) tipo de problemas. Ello se deriva de una **actitud** que consiste en la renuencia a asumir las responsabilidades inherentes al ejercicio de la libertad individual. En cuanto a las **creencias**, prevalece, según mi entender, la fe en la capacidad del poder del Estado para dirigir bien la economía.

Más recientemente, he dedicado algunas páginas a

las tesis de Joel Mokyr (*A Culture of Growth*, 2016) y de Deidre McCloskey (*Why Liberalism Works*, 2019). Todas relevantes para avalar la citada advertencia de Gardner.

[@EverElizondoA en Twitter, cinco años después](#)

Empecé a participar en *Twitter* allá por el verano de 2019, a instancias de una buena amiga mía. He seguido haciéndolo hasta ahora (en **X**). No siempre ha sido una experiencia agradable. Es un medio dominado con frecuencia por "el sonido y la furia", que ahuyentan el razonamiento y la civilidad.

En todo caso, se me ocurrió la semana pasada revisar los comentarios que publiqué durante aquel año. Resultó que, casi un quinquenio después, algunos de ellos califican como vigentes, lo que es muy preocupante. Aquí va un par de muestras de lo que señalo. Para el caso, conviene recordar dos rasgos relevantes de 2019: fue el primer año del gobierno actual; y, la economía prácticamente se estancó.

Por ejemplo, en lo que toca a la paz referida por Adam Smith, en octubre 2019 dije

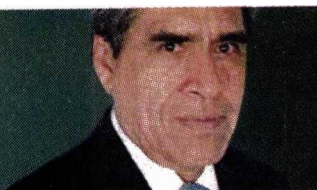
en *Twitter*: "Un gobierno que no puede, o no quiere, proteger la integridad física de los ciudadanos, está fallando en su tarea más elemental". Agregué una cita de John Locke: "Donde no hay ley, no existe libertad". Y concluí: "lo demás es retórica".

Y en lo que toca a las dificultades fiscales del gobierno federal, siguen vigentes dos comentarios. Uno data de julio y se refiere a una declaración de Carlos Urzúa, entonces secretario de la SHCP, publicada en *Proceso*: "En materia presupuestaria, (Urzúa) simplemente aceptó lo que todos sabíamos desde la campaña: el aumento del gasto social pretendido es incompatible con la disciplina fiscal ofrecida".

El otro lo escribí en agosto y atañe al papel de los incentivos en el ámbito de las políticas públicas: "En 1977, James Buchanan publicó *Democracy in Deficit*, cuya tesis principal es muy poderosa: los políticos ceden a los incentivos: gastar más les gana simpatías; gravar más les gana impopularidad. El resultado es una tendencia al desequilibrio fiscal. El legado es de Keynes". Buchanan ganó el Premio Nobel en 1986.



RODOLFO NAVARRETE VARGAS



Calma

En ocasión de la presentación del Informe de Estabilidad Financiera, diversos funcionarios del Banco de México dejaron entrever la posibilidad de que se pueda disminuir la tasa de interés de referencia en la reunión de política monetaria a finales de este mes, en caso de que los resultados inflacionarios de la primera mitad de junio así lo ameriten y a pesar de la volatilidad del tipo de cambio.

La gobernadora del Banco dijo que la volatilidad observada en los últimos días en los precios de los diferentes activos financieros se debe a la aparición de nueva información, la cual está siendo asimilada por los agentes económicos. Añadió que los fundamentos macroeconómicos del país son sólidos y que el nivel de reservas internacionales asciende actualmente a 219 mil millones de dólares, por lo que esperaría una moderación en el desempeño de los mercados. Señaló, además, que en caso de comportamientos atípicos, no dudará en intervenir en los mercados financieros

para tratar de ordenarlos, aunque espera que estos se regulen por sí mismos a través de diferentes instrumentos como las coberturas cambiarias.

La reacción de los mercados ante tales comentarios fue favorable, a pesar del deterioro de la situación política en Francia, que produjo un vuelo hacia la calidad mundial (*flight to quality*), y la decisión del FOMC estadounidense de mantener la tasa de referencia sin cambios y adelantar la posibilidad de efectuar menos recortes de las tasas este año de lo que se esperaba.

Cabe mencionar que la propia advertencia de la gobernadora fue una acción de política que al menos tuvo los efectos deseados. Si bien esto era más o menos lo esperado del banco central (aunque algunos miembros del mercado piensan que ya debería haber intervenido), ella enfatizó que la depreciación del peso no debería tener efectos sobre la inflación en el corto plazo, y que, de persistir, el traspaso sería pequeño.

En función de ello, en la próxima decisión de po-

lítica monetaria, el banco valorará todo el panorama inflacionario, poniendo énfasis en el comportamiento observado hasta la fecha del tipo de cambio y en el resultado de la inflación misma.

Es importante destacar que en esa oportunidad el banco valorará el hecho de que ha comenzado a materializarse uno de los riesgos que puede afectar al alza el desempeño de la inflación (la depreciación del peso), sumado al rebote de la inflación no subyacente (energía y productos agropecuarios) que resiente los efectos de la sequía. Solo en el caso de que los resultados de la inflación de la primera mitad de junio sean relativamente favorables, podría pensarse en una disminución de la tasa de interés.

En tal sentido, es crucial observar lo que suceda con los precios de los activos financieros mexicanos de aquí al 29 de junio.

Otro elemento a tomar en cuenta es la política monetaria estadounidense. Si bien en la reunión de la semana pasada se mencionó la posibilidad de reducir el

número de recortes de la tasa de interés durante el presente año, la opinión generalizada de los miembros del FOMC, con o sin voto, es que hay que esperar a ver cómo evoluciona la inflación, el empleo y el gasto de los consumidores. El sostenimiento de altas tasas de interés en Estados Unidos inhibe en alguna medida la baja de las tasas internas.

Por otro lado, la próxima reunión de política monetaria mexicana se dará justo en vísperas de las elecciones legislativas francesas (30 de junio). El acuerdo de la izquierda francesa complica al presidente Emmanuel Macron la obtención de una mayoría de su partido, con la derecha en plena implosión. Esto genera nerviosismo sobre el futuro de la Unión Europea, por lo que los inversionistas tratarán de buscar refugio en activos seguros, provocando la depreciación mundial de las monedas. En ese sentido, es probable que la próxima reunión de Banxico nos encuentre con una presión adicional sobre el peso.

Chief Economist Officer
de Vector Empresas



What's News

ByteDance, la compañía matriz de TikTok, despedirá personal en su unidad indonesia de comercio electrónico para reducir costos a raíz de un trato que permite que la app para compartir videos reabra su tienda en línea en dicho país del sureste de Asia. TikTok compró una participación de 75% en la plataforma de comercio electrónico Tokopedia del grupo indonesio GoTo en enero. Se comprometió a invertir con el tiempo más de 1.5 mil millones de dólares en la entidad ampliada.

◆ **Stellantis**, el fabricante automotriz detrás de marcas como Jeep y Fiat, decidió sacar la producción de algunos vehículos eléctricos de China debido a los próximos aranceles de la Unión Europea para VEs de fabricación china. La compañía cambió sus planes de producción para VEs fabricados con su socio de coinversión

chino Leapmotor por los mayores aranceles europeos, dijo el jueves Carlos Tavares, director ejecutivo de Stellantis, de acuerdo con una transcripción de FactSet.

◆ **Amazon.com** ha entorpecido los planes de Netflix en publicidad. Netflix está cobrando menos por anuncios y acogiendo propuestas como colocación de productos, afirman compradores de publicidad. El mercado de la publicidad en streaming se vio trastocado a principios de año cuando Amazon convirtió toda su base de suscriptores de Prime Video a una nueva versión con publicidad, dando a los clientes la posibilidad de retomar el streaming sin publicidad por 2.99 dólares adicionales al mes.

◆ **El Banco de Japón** reduciría las compras de bonos del Gobierno, señalando una política monetaria restrictiva, al tiempo que dejó su tasa

de interés clave sin cambios. La política restrictiva debería apoyar al yen, pero en lugar de eso la divisa japonesa se debilitó el viernes porque el banco central no ofreció detalles sobre sus planes para bonos. El yen se cotizó en unos 158 frente al dólar tras la medida, contra 157 yenes. El viernes recuperó algo de terreno perdido.

◆ **Las acciones** de los cruceros están cayendo tras surgir preocupaciones de que el poder de fijación de precios de la industria se debilita. "Con base en precios para cruceros obtenidos a principios de junio, hubo una fijación de precios moderadamente más leve en mercados oceánicos en relación con principios de mayo", dijeron analistas de Bank of America. Las acciones de Carnival bajaron 7.1%. Norwegian Cruise Line Holdings un 7.5% y Royal Caribbean bajó 4.4%.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados



CAPITANES



NEIL ROSSY...

Es presidente y director ejecutivo de Dollarama, una cadena de retail canadiense que anunció su llegada al mercado mexicano para 2026, con un concepto de todo a un dólar. Tiene presencia en América Latina, en países como Colombia, Guatemala, El Salvador y Perú, con un total de 547 unidades. Será competencia directa de cadenas como 3B y Waldo's.

Nuevo estilo

La transición en la dirección de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que pasó de manos de **José Oriol Bosch** a **Jorge Alegría**, duró menos tiempo de lo esperado.

Cuando se hizo el anuncio repentino de que había llegado la hora de cambiar a Oriol Bosch como director del centro bursátil, tras casi 10 años al frente, se dijo que habría hasta dos meses de espera para que Alegría tomara las riendas del negocio, pero no fue así. Apenas bastaron tres semanas para entregar la estafeta.

Si bien Oriol Bosch se fue de la BMV en medio de una cálida despedida por parte de sus colaboradores, lo cierto es que para el Consejo de la BMV era necesario acelerar la llegada del sucesor.

A diferencia de Bosch, Alegría es

medurado en sus comentarios y ha dicho que pretende construir una buena relación de competencia con la Bolsa Institucional de Valores (Biva), que dirige **Maria Ariza**.

Por ahora, afirma, lo importante es que se logre aprobar la regulación secundaria de la Ley del Mercado de Valores.

Sin embargo, tampoco quita el dedo del renglón para que la autoridad vuelva a hacer cambios en el algoritmo de mejor ejecución que, desde su perspectiva, le ha quitado participación a la BMV en la operación diaria del mercado bursátil de manera artificial para dársela a Biva.

Este asunto es consecuencia directa de tener competencia en este mercado.

Deporte para empoderar

Girls United fue la única organización mexicana elegida por FIFA Foundation y la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) para participar en el programa Deporte para el empoderamiento femenino.

Fundada en 2017, esta organización sin fines de lucro cuenta con academias de fútbol en Quintana Roo y la Ciudad de México, así como en Londres, Inglaterra.

La academia da entrenamientos para niñas locales con edades que van de cinco a 18 años, además de organizar partidos y torneos durante la temporada. Los entrenamientos están diseñados para desarrollar a las jugadoras de forma técnica, táctica, social y mental.

La intención es empoderar a las niñas a través del fútbol y desarrollar sus habilidades deportivas, incrementar su autoestima y aportar a su formación integral.

Ahora, Girls United, fundada y liderada por **Romina Calatayud**, forma parte del exclusivo grupo de 16 organizaciones que buscan promover la igualdad de género y el acceso de las mujeres a puestos de responsabilidad, así como la integración laboral, las aptitudes para la vida y la salud a través del deporte.

Moda inteligente

La Inteligencia Artificial (IA), impulsada por 5G, revolucionará el dicho mexicano, 'de la moda lo

que te acomoda' para 2030, según consumidores mexicanos encuestados por Ericsson, de **Fabián Monge**.

El 70 por ciento de los mexicanos considera que la IA será la que determine lo que está en tendencia, así como los estándares de belleza.

Los resultados de la encuesta forman parte del estudio 'ConsumerLab de Ericsson: 10 Hot Consumer Trends 2030s - the AI-Powered Future', que recoge las respuestas de 6 mil 500 pioneros tecnológicos de 13 países, incluido México.

De hecho, 56 por ciento de los mexicanos señala que para 2030, los humanos recurrirán a la cirugía plástica para conseguir el look estándar de belleza generado por la IA.

Además, 69 por ciento de los entrevistados en el País

consideran que las personas querrán invertir más en ropa y calzado más personalizados, diseñados con IA.

La IA también abriría el camino a una moda más sustentable, pues 67 por ciento de los pioneros tecnológicos del País esperan que los algoritmos impulsarán la creación de prendas con menor impacto de emisiones contaminantes en el mundo.

Noche de descontrol

Dicen que no hay mala publicidad, pero la velada del jueves en Aztlán Parque Urbano no es el mejor ejemplo de estrategia de marketing.

Tras la convocatoria de **Arturo Elías Ayub**, director de Alianzas Estratégicas y Contenido de América Móvil, para una noche de entradas y atracciones gra-

tuitas, más que la diversión, lo que imperó fue el caos.

Resulta que miles de personas se concentraron en la entrada para iniciar el acceso a las 19:00 horas, sin embargo, la convocatoria rebasó la expectativa por lo que el personal de atención se quedó corto.

Si bien el directivo hizo la invitación para unos 3 mil o 4 mil asistentes, al final se calcula que alrededor de 8 mil personas acudieron a la cita, lo cual es prácticamente la mitad del aforo diario estimado de 15 mil visitantes. El problema es que todos querían recibir la atención al mismo tiempo.

Para bien o para mal, Aztlán ha tenido que enfrentar estos picos de afluencia en ocasiones como su apertura a principios de año, en periodos vacacionales y con este tipo de invitaciones especiales.

capitanes@reforma.com



DESBALANCE

¿Obras insignia de Sheinbaum?

:::: **Claudia Sheinbaum**, virtual presidenta electa, se reunirá esta semana con el Consejo Coordinador Empresarial, de **Francisco Cervantes**. Entre los temas que abordarán, nos platican, se encuentra el nuevo Plan Nacional de Desarrollo, pues el equipo de



Francisco Cervantes

FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

Sheinbaum sabe que tendrá las manos atadas ante las obras inconclusas que deja el gobierno, así como por los recursos y subsidios comprometidos para el AIFA, Dos Bocas y Tren Maya, entre otros. La

Constitución y la Ley de Planeación establecen, de manera estricta, los lineamientos básicos que deben cumplirse para elaborar el plan, lo que incluye foros de consulta ciudadana y mesas sectoriales con especialistas, pues no se trata de manifiestos políticos. Sin embargo, nos dicen que, dado el presupuesto ajustado, el documento carecerá de proyectos emblemáticos y la infraestructura anunciada puede quedar en puros buenos deseos.

Carstens visita Canadá

::::: Nos dicen que **Agustín Carstens** estuvo en Canadá, donde inauguró oficialmente el Centro de Innovación del Banco de Pagos Internacionales (BIS, por sus siglas en inglés). Se trata del primer *hub* tecnológico en las Américas que fungirá como apoyo para los bancos centrales para estar al día con



Agustín Carstens

nuevas tecnologías del sistema financiero, ciberseguridad, finanzas verdes y monedas digitales. Tiene su sede en Toronto y será dirigido por

el mexicano **Manuel Díaz**, quien trabajó con Carstens en

el Banco de México (Banxico) como director general del Sistema de Pagos e Infraestructura de Mercados. Por cierto, nos dicen que ese puesto ya lo ocupa **Othón Moreno** y, entre otras funciones, es el encargado del SPEI y tendrá el reto de sacar adelante el proyecto del peso digital, para lo cual Díaz, su exjefe, le será de gran ayuda.

Reorganización aeroportuaria

::::: Nos cuentan que el gobierno federal tiene planeado desaparecer al Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM), que llevó a cabo el proyecto del aeropuerto de Texcoco, para fusionarlo con el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM). Actualmente, el GACM está bajo las órdenes de la Secretaría de Marina, del almirante **José Rafael Ojeda Durán**, y la intención es no tener dos concesiones, sino fusionarlas en una sola. El AICM seguirá siendo empresa de participación estatal, controlada por el gobierno. Por cierto, el AICM reporta en 2024 una caída de 5% en tráfico de pasajeros hasta mayo, muestra de que la reducción de operaciones está funcionando.



La nueva política energética y Cárdenas Batel

Entre los grandes pendientes que dejará la administración de Andrés Manuel López Obrador se encuentra la consolidación de la soberanía energética. En seis años, el Estado no fue capaz de fortalecer sus empresas en la materia y deja un sector comprometido en cuanto a las finanzas de la petrolera y en cuanto al suministro de electricidad para la población.

El reto de Claudia Sheinbaum es revertir el deterioro de las unidades de negocio de Pemex y CFE, pero sobre todo garantizar la viabilidad del sector estratégico, mediante la inevitable promoción de la inversión privada en el sector y un giro completo hacia las energías limpias.

El plan energético de Sheinbaum, bautizado como Soberanía Energética para el Desarrollo Sostenible, se vislumbra con los nombres que suenan para encabezar la política energética del gabinete. Se puede imaginar el nivel de rigidez que tendrá el manejo financiero de Petróleos Mexicanos si se concreta la llegada a su dirección general de Raquel Buenrostro; también puede augurarse una tendencia de mayor participación de los privados en la generación de electricidad si efectivamente asume las riendas de la Comisión Federal de Electricidad el actual director de Banobras, Jorge Mendoza.

Con una deuda internacional de 107 mil millones de dólares, Pemex es un polvorín que puede arrastrar al país a una severa crisis financiera, con la posible pérdida del grado de inversión, por lo menos de una de las tres grandes calificadoras.

Por otro lado, los objetivos de producción no se están cumpliendo, a pesar de que en el gobierno de López Obrador se le han inyectado 2.2 billones de pesos. En el equipo de Sheinbaum se han enfrentado con dificultades para encontrar quienes quieran asumir esa cartera, pues se sabe que los resultados que se obtengan invariablemente van a ser criticados. "No hay manera de salir bien parados de ahí", dicen sus cercanos.

Por ello, parte de la tarea que se ha realizado en las últimas semanas es intentar convencer a perfiles como Gerardo Esquivel y principalmente a Raquel Buenrostro. El perfil austero que proyecta la siguiente administración en el ejercicio del gasto, si bien echaría por tierra cualquier proyecto de incremento a la producción, podría detener el incremento de las grandes deudas que la petrolera mantiene también con sus proveedores, la cual rebasa los 160 mil millones de

pesos. En el estado en que se encuentra Pemex, aseguran, ya es imposible rescatarla incluso con participación privada, pues el aprovechamiento de esos capitales sería a muy largo plazo.

En el caso del Sistema Eléctrico Nacional, el equipo de Sheinbaum ha llegado abiertamente a hablar de fomento a la inversión privada, con prioridad en el desarrollo de infraestructura de generación a través de tecnologías limpias. El modelo que proyectan es parecido al que se instituyó con la Reforma Energética de Enrique Peña Nieto, con la permanencia del mercado eléctrico mayorista, pero con contraprestaciones mayores para el Estado en cuanto al uso de las líneas de transmisión, a fin de garantizar por lo menos esos 15 mil millones de pesos que se requieren anualmente para el mantenimiento que elimine las mermas.

El plan se ajusta a los objetivos de López Obrador de mantener la rectoría del Estado en el sector energético, pero con las variables suficientes para apoyarse en los capitales de los privados a fin de evitar una catástrofe financiera o, en el peor de los casos, de disponibilidad de energía eléctrica que afecte el llamado estado de bienestar. En este contexto Claudia Sheinbaum también recurrirá a símbolos para implantar su modelo energético frente a un ultranacionalista López Obrador, por lo que está por designar a Lázaro Cárdenas Batel, nieto del general artífice de la expropiación petrolera, como su secretario de Energía. ●

@MarioMal

En el caso del Sistema Eléctrico, se ha llegado a hablar de inversión privada.



DINERO

¿Y una nueva Constitución? //

Gabinete de un momento a otro //

Xóchitl quiere que regañen a AMLO

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

DESDE SU PROMULGACIÓN en el año 1917 la Constitución ha sido parchada en más de 250 ocasiones. El senador Ricardo Monreal da a conocer que las iniciativas enviadas por el Ejecutivo contienen 16 reformas. El documento que resulte será un mamotreto al que le han metido mano gobiernos neoliberales y el actual. ¿No es mejor idea formular una nueva Constitución? Sería una Carta Magna humanista que aprobara el pueblo mexicano a través de una consulta organizada por el Instituto Nacional Electoral. Este día serán dados a conocer los resultados de las encuestas que la presidenta electa, Claudia Sheinbaum, encargó a Morena. Podemos anticipar los resultados: los participantes están de acuerdo con la elección de jueces de distrito, magistrados y ministros. Sin embargo, tropezará con muchas dificultades para aprobarse en sólo 30 días, entre los días 1 y 30 de septiembre, cuando termina su mandato el presidente López Obrador, aunque tenga mayoría calificada en el Congreso.

Más ambición y visión

DEBERÍAN SER MÁS ambiciosos y emprender la tarea de formular la Constitución del año 2024, humanista (no socialista ni neoliberal), que de veras imprima la huella de la 4T en la historia del país. Más visionarios también, quizá no se vuelva a presentar la oportunidad en muchas décadas. ¿Habría mucho ruido, movimientos cambiarios, mala prensa? De todos modos hay. Se podrían contrarrestar con un artículo que garantice plena, claramente, las garantías individuales.

Gabinetitis aguda

NO PROVIENEN DEL Popocatepetl los temores que se escucharon este fin de semana, sino de la lucha soterrada de los aspirantes a colocarse en el gabinete presidencial. En cualquier momento lo dará a conocer Claudia Sheinbaum, sólo que ha

acompañado al presidente López Obrador por varias partes de la República, inclusive a lugares de alto riesgo, por su aislamiento, como Pasta de Conchos. Se juntaron los dos presidentes y por añadidura la secretaria de Gobernación, Luisa María Alcalde, a quien la Constitución señala como emergente. ¿Qué necesidad? ¡El caos que ocurriría si sucede algo fuera de control! En las listas de “probables” que circulan en las redes aparecen como firmes Rogelio Ramírez de la O —ni chiste tiene atinarle—, Juan Ramón de la Fuente, Omar García Harfuch, Altigracia Gómez, Rosaura Ruiz, Julio Berdegué y Luz Elena González. Algunos personajes del gobierno actual quisieran un lugar, aunque la ciudadanía preferiría ver rostros nuevos. A muchos no les agrada que sucediera lo que dicen los jugadores de dominó: “Por mucho que hiciste la sopa te quedaste con las mismas mulas”.

Xóchitl quiere que regañen a AMLO

LA CANDIDATA PRESIDENCIAL del prianismo recurrió al Tribunal Electoral Federal a impugnar los resultados de la elección en la que resultó aparatosamente derrotada. No quiere que la anulen, sólo que regañen al presidente López Obrador por sus continuas intervenciones a lo largo de la campaña. A su vez, Marko Cortés también presentó un recurso de inconformidad, pero sabe de antemano, dice, que no prosperará. Sean serios, tienen un montón de trabajo los magistrados. Y falta por nombrar al sexto.

Ombudsman Social Asunto: Fovissste

PUBLICASTE QUE UN grupo de personas se está organizando para pedir al Fovissste que restructure los créditos impagables de nuestras viviendas. Yo soy una persona que ya lleva pagando 10 años y ahora debo más de mi vivienda que cuando la adquirí. ¿Me podrías decir dónde contactarlos?

R: TE ENVÍO sus datos. Vayan a la mañana porque el director del Instituto, César Buenrostro Moreno, no da muestras de que le interese el asunto.

Twitterati

JESÚS ZAMBRANO PENSÓ que podía vivir de parásito todo el tiempo (eso sólo el verde).
Jesús Escobar Tovar @jet1403

*Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com*



MÉXICO SA

Pasta de Conchos: 3 días=18 años // Fox, Calderón, Peña, indecentes // “Cumbre” de la OTAN en Suiza

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EL VIERNES 24 de febrero de 2006 –apenas cinco días después del homicidio industrial en Pasta de Conchos–, el gobierno de Fox y Grupo México, de Germán Larrea, “suspendieron por tres días” las labores de rescate de los 65 mineros atrapados en las entrañas de la mina, porque “las elevadas concentraciones de gas metano en la cavidad ponen en riesgo la seguridad de los rescatistas”. “Suspensión por tres días” que en los hechos se convirtieron en más de 18 años, a lo largo de los cuales tres gobiernos, indecentes, se lavaron las manos y mantuvieron impune al tóxico barón de la minería.

LA CRÓNICA JORNALERA de esa fecha, bajo la firma de Leopoldo Ramos y Alonso Urrutia, dejaba en claro que “el anuncio de la paralización de las labores de rescate tenía un antecedente en el interior de la mina. La reunión entre funcionarios federales, representantes de la empresa, técnicos expertos en la medición de gases y la ausencia del gobernador Humberto Moreira (Vicente Fox ni Germán Larrea nunca se apersonaron en Pasta de Conchos) fue interrumpida por la toma de las oficinas –donde se realizaba el encuentro– por parte de los familiares más directos de cada minero atrapado, según confirmó Francisco Javier Salazar Sáenz, titular de la Secretaría del Trabajo” (hoy senador panista suplente).

EN LA MAÑANA de ese 24 de febrero, Salazar Sáenz “había considerado ‘remotísimas’ las posibilidades de encontrar con vida a los mineros, pero aseguró que las operaciones para rescatarlos no se suspenderían. Con los niveles de concentración de gas que hemos detectado, una persona no podría sobrevivir una sola hora, pero agotaremos todas las posibilidades”. Por la empresa, Arturo Bermea “informó a las familias de las víctimas que la exploración de la mina no podía continuar, pues la concentración de gas metano en el yacimiento ocasionaría otra explosión, que también dejaría bajo tierra a los rescatistas” (idem).

EN RESPUESTA, LOS familiares “mantuvieron retenidos a los directivos de la empresa (entre ellos Javier García de Quevedo, presidente de Grupo México y lamesuelas de Larrea) y agredieron al secretario del Trabajo”,

quien les aseguró que “el operativo de rescate se mantendrá en suspenso ‘dos o tres días’; ‘volveremos al interior de la mina cuando pase el riesgo para los rescatistas’” (ibidem).

EN REALIDAD, SALAZAR Sáenz huyó de la escena, salió por piernas de Pasta de Conchos protegido por los soldados, no sin antes escuchar el reclamo de un trabajador: en materia de seguridad de los mineros, “la empresa se pasa siempre por los sobacos el contrato, y aunque nos echen al Ejército no nos movemos de aquí hasta que sigan buscado a la gente”.

DESPUÉS DE ESA “suspensión por dos o tres días” y el “compromiso” de seguir con los trabajos de rescate, lo único que hizo Fox, como Calderón y Peña Nieto, fue proteger a Larrea, quien se amparó para evitarlo (“no tengo dinero”, dijo).

SE HA DOCUMENTADO en este espacio: Fox aseguró que “los trabajos de rescate no se han suspendido”, prometió “investigar a fondo” lo sucedido y “exigió” a la empresa “el cabal cumplimiento de sus obligaciones”. Nada hizo (por cierto, Larrea fue uno de los principales aportantes financieros a la Fundación Vamos México, de Marta Sahagún).

CALDERÓN PROMETIÓ “HACER todo lo posible para que los cuerpos tengan cristiana sepultura” y aseguró que “no será cerrada la mina” (Larrea lo hizo dos semanas después y despidió a 250 trabajadores). El secretario calderonista del Trabajo, Javier Lozano, reconoció que Grupo México “tuvo la mayor parte de la responsabilidad, porque estaba obligado a cumplir con condiciones de seguridad; no voy a solapar a ningún servidor público ni taparé a ningún personaje”. No hicieron absolutamente nada.

Y PEÑA NIETO ni siquiera se refirió al homicidio industrial, pero, al igual que Fox y Calderón, continuó entregando concesiones mineras a Larrea.

DESDE SU LLEGADA, López Obrador se comprometió a rescatar los restos de los mineros. El problema fue que se lo encargó a Luisa María Alcalde, que nada se logró, hasta que la Comisión Federal de Electricidad tomó las riendas. Ahí están los primeros resultados.

TRES DÍAS, PUES, que se convirtieron en 18 años, siempre con la ineludible acción de los deudos, pero con Larrea aún impune.

Las rebanadas del pastel

EN SUIZA SE presentó la obra teatral “paz global” para Ucrania y Rusia... sin la participación de esta nación. En realidad, fue una cumbre de la OTAN para dar el siguiente paso de la guerra. Por ello, México, Brasil, Colombia y 10 naciones más no firmaron esa farsa.

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com



▲ El 10 de agosto de 2022, trabajadores voluntarios participaron para localizar a 10

colegas atrapados en una mina del municipio de Sabinas, Coahuila. Foto Afp



REPORTE ECONÓMICO / WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX

Ocupación y empleo (1er trim. 2024)

DAVID MÁRQUEZ AYALA

SEGÚN LA ENOE (Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo) que levanta el Inegi, en el primer trimestre del año la población total de México ascendió a 129 millones 714 mil habitantes, 0.53% más que un año atrás; de este total 101.1 millones (78%) tienen 15 años y más (edad laboral estadística), (gráfico 1) que, según nuestra clasificación (UNITE), se subdivide en 65.7 millones (64.9%) que constituyen la población económicamente activa (PEA) y 35.5 millones (35.1%) la no económicamente activa. De esta PEA, 59.1 millones (90%) son población ocupada y 6.5 millones (10%) son población desocupada (2.3% en desocupación abierta y 7.6% en desocupación pasiva) (ver nota 2).

DE LA POBLACIÓN ocupada (59.1 m) sólo 23.1 m (39.1%) se pueden considerar con empleo formal en la medida en que tienen acceso a una institución pública o privada de salud (ver nota 6), y supuestamente con ello al ahorro pensionario y al crédito para vivienda); el resto de la población ocupada, 36.0 m, 60.9% constituye la ocupación informal en su gama más amplia.

POR POSICIÓN EN la ocupación, las personas trabajadoras subordinadas y remuneradas son

69.1%; quienes trabajan por cuenta propia 21.7%, los empleadores 5.6% y quienes trabajan sin remuneración (por ej., en negocios familiares) son 3.6%

POR SECTORES, EL primario (agropecuario) ocupa a 6.4 millones de personas (casi sin variación), 10.8%; el secundario (industrial) a 14.8 m (con aumentos marginales), 25%; y el terciario (servicios) a 37.6 millones (con aumentos leves), 63.6% (gráfico 2). En el trimestre, la ocupación agropecuaria cayó -2.93% respecto a igual periodo de 2023, la industrial aumentó 0.09%, y la de servicios, 2.21%

POR NIVEL DE ingresos, el fuerte incremento del salario mínimo en esta administración ha concentrado en el nivel de hasta un sm de ingreso a 39.6% de la población ocupada (22.4% en 2020) y en el de +1 a 2 sm a 31.1% (35.7 en 2020); el nivel de +2 a 3 sm ya es sólo 7.8% (15.6 en 2020); el de +3 a 5 sm es de 2.4% (6.8 en 2020), y el de más de 5 sm es de 1.1% de la población ocupada (2.8% en 2020) (gráfico 3). Cabe mencionar que 13.3% no especificó su ingreso (su-

puestamente alto).

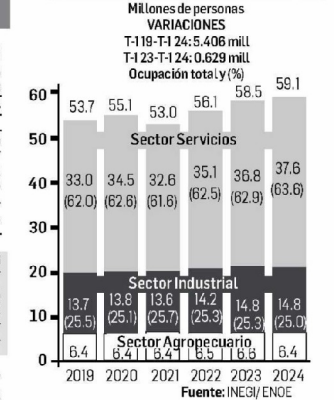
EN MAYO LOS trabajadores registrados en el IMSS –empleo formal civil– fueron 22 millones 348 mil 999, apenas 486 mil 90 más que en mayo de 2023 (gráfico 4).

G-1 ENOE. OCUPACIÓN Y EMPLEO 2023-2024 (1er TRIM.)

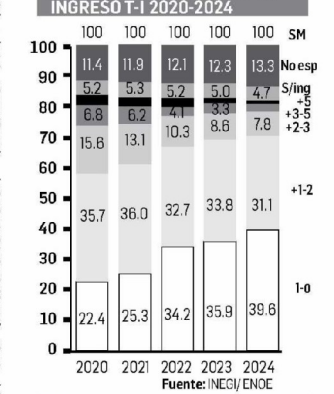
(Núm. de personas)	2023		2024 ^(a)		Var. % 24/23
	Núm.	Est. %	Núm.	Est. %	
POBLACIÓN TOTAL¹	129,035,733	100	129,713,690	100	0.53
Población de 15 años y más	99,747,474	77.3	101,140,860	78	1.4
CLASIFICACIÓN INEGI (ENOE)					
P. económicamente activa (PEA)	60,089,308	100	60,663,120	100	0.95
Ocupada	58,492,126	97.3	59,120,905	97.5	1.07
Desocupada abierta	1,597,182	2.7	1,542,215	2.5	-3.44
Pob. no económicamente activa	339,658,166	---	40,477,740	---	2.07
Disponible ²	5,404,063	---	5,000,328	---	-7.47
No disponible	34,254,103	---	35,477,412	---	3.57
CLASIFICACIÓN UNITE					
P. económicamente activa (PEA)³	65,493,371	100	65,663,448	100	0.26
Ocupada	58,492,126	89.3	59,120,905	90	1.07
Desocupada	7,001,245	10.7	6,542,543	10	-6.55
Desocupación abierta	1,597,182	2.4	1,542,215	2.3	-3.44
Desocup. pasiva (disponible) ²	5,404,063	8.3	5,000,328	7.6	-7.47
Pob. no económicamente activa³	34,254,103	---	35,477,412	---	3.57
POBLACIÓN OCUPADA (PO) POR:					
Posición en la ocupación	58,492,126	100	59,120,905	100	1.07
Trabaj. subord. y remunerados	40,134,324	68.8	40,868,290	69.1	1.83
Asalariados	38,356,279	65.6	39,086,170	66.1	1.9
Con percepción no salarial ⁴	1,778,045	3	1,782,120	3	0.23
Empleadores	3,086,611	5.3	3,298,778	5.6	6.87
Trabajadores por cuenta propia	13,038,823	22.3	12,802,725	21.7	-1.81
Trabajadores no remunerados	2,232,368	3.8	2,151,112	3.6	-3.64
Sector de activ. económica	58,492,126	100	59,120,905	100	1.07
Primario (agropecuario)	6,560,164	11.2	6,367,745	10.8	-2.93
Secundario (industrial)	14,795,191	25.3	14,807,842	25	0.09
Ind. extrac. y elect.	434,730	0.7	444,573	0.8	2.26
Ind. manufacturera	9,758,238	16.7	9,893,577	16.4	-0.66
Construcción	4,602,223	7.9	4,669,692	7.9	1.47
Terciario (servicios)	36,796,893	62.9	37,811,900	63.6	2.21
Comercio	11,440,868	19.6	11,437,426	19.3	-0.03
Rest. y servs. de alojam.	4,636,697	7.9	4,772,611	8.1	2.93
Transp., comun. y almacén.	3,160,112	5.4	3,235,849	5.5	2.4
Servs. prof. y finan. y corp.	4,521,480	7.7	4,768,502	8.1	5.42
Servs. sociales	4,709,963	8.1	4,867,803	8.2	3.35
Servs. diversos	5,977,483	10.2	6,158,306	10.4	3.03
Gob. y orgs. internal.	2,350,290	4	2,373,403	4	0.98
No especificado	339,878	0.6	333,418	0.6	-1.9
Nivel de ingresos	58,492,126	100	59,120,905	100	1.07
Hasta un salario mínimo	20,971,572	35.9	23,392,875	39.6	11.55
Más de 1 hasta 2 salarios mínimos	19,776,708	33.8	18,363,728	31.1	-7.14
Más de 2 hasta 3 salarios mínimos	5,029,766	8.6	4,627,076	7.8	-8.01
Más de 3 hasta 5 salarios mínimos	1,955,446	3.3	1,440,842	2.4	-26.32
Más de 5 salarios mínimos	662,890	1.1	659,947	1.1	-0.44
No recibe ingresos ⁵	2,918,301	5	2,778,227	4.7	-4.80
No especificado	7,177,443	12.3	7,858,210	13.3	9.48
Acceso a institut. de salud⁶	58,492,126	100	59,120,905	100	1.07
Con acceso	22,667,453	38.8	23,108,947	39.1	1.95
Sin acceso	35,470,333	60.6	35,619,311	60.2	0.42
No especificado	354,340	0.6	392,647	0.7	10.81

(1) ENOE, cifras al 1er trimestre de cada año (2) El rubro desocupación pasiva lo clasifica la ENOE como Población no económicamente activa "disponible", sin embargo, tratándose de personas en condiciones y disponibilidad de trabajar que "han desistido de buscar empleo o no lo buscan por considerar que no tienen posibilidades", nosotros las consideramos (y las re clasificamos) como parte de la Población económicamente activa (PEA) bajo el criterio de Desocupación pasiva. (3) En consecuencia, aquí la Población no económicamente activa queda integrada únicamente por la población que no está disponible para participar en el mercado de trabajo ya sea por que atienden otras obligaciones (madres/amas de casa, estudiantes,...), tienen impedimentos físicos para trabajar, o incluso queriendo hacerlo sus circunstancias se los impide (cuidado de pequeños, enfermos o ancianos; convalecencia; prohibición de algún familiar...) (4) Comisiones, honorarios, destajo, propinas, etc. (5) Trabajadores no remunerados y por cuenta propia dedicados a actividades de auto subsistencia. (6) Se limita al hecho de que el trabajo o actividad económica que realizan las personas les dé acceso o no a los servicios de salud que preste una institución, pública o privada. Si tienen acceso a dichos servicios por medio de un pariente que los declara como dependientes económicos no se clasifican en la categoría "con acceso". (a) Preliminares. Posibles inexactitudes por redondeo. Corrige cifras de anteriores. Fuente: UNITE con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE)

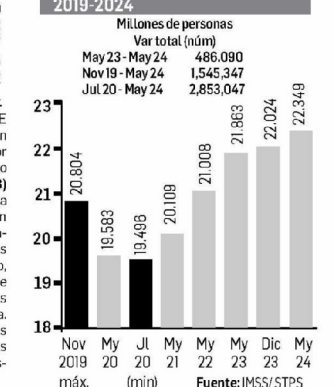
G-2 OCUPACIÓN SECT T-1 2019-2024



G-3 OCUPACIÓN POR NIVEL DE INGRESO T-1 2020-2024



G-4 TRABAJADORES EN EL IMSS 2019-2024





IN- VER- SIONES

COMPRA DE DOLLARAMA Dollarcity prepara su expansión a México

La cadena de tiendas con precios de uno a cinco dólares, Dollarcity, llegará a México en 2026. Esto después de que una empresa canadiense llamada Dollarama adquirió una participación accionaria adicional de 10 por ciento en la latinoamericana. Ambas tendrán una participación en la porción mexicana del negocio, aunque la mayoría será de Dollarama.

AUTOS ELÉCTRICOS Ford sí reconoce la competencia china

Para James Farley, CEO de Ford Motor Company, la competencia en autos eléctricos se basa en la velocidad de desarrollo, reconociendo que en China tienen un gran rival al respecto. En diálogo con el fondo de inversión AB Bernstein, reveló que tienen un enfoque en equipos pequeños y autónomos para generar productos y servicios disruptivos.

TOCA PUERTAS Cierra Torruco gira turística por Japón

El secretario de Turismo, Miguel Torruco, concluyó la gi-

ra Operación Toca Puertas en Japón, con la intención de traer viajeros de ese país. Remarcó que estas acciones contribuyen a diversificar la llegada de visitantes internacionales y así detonar la derrama hacia las 270 plazas con vocación turística de México.

EQUIDAD DE GÉNERO Otorgan premio por inclusión femenina

El Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas y la asociación Mujeres en Finanzas entregaron por tercer año consecutivo el Premio a la Equidad de Género IMEF-MEF. Entre las firmas que reconocieron aparecen Banco Santander, American Express, PwC México y S&P Global.

ENERO-ABRIL Ocupación hotelera llega a 61%: Sectur

Entre enero y abril se registró una ocupación hotelera de 61 por ciento en los 70 destinos turísticos más importantes del país, informó la Secretaría de Turismo. Se detalló que los destinos de ciudad registraron una ocupación de 52.4 por ciento, mientras que en los centros de playa fue de 70.4 por ciento.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Nuevos bonos soberanos por 23 mil mdp

El crédito del Banco Mundial a México por mil millones de dólares aprobado el 3 de junio busca aprovechar las oportunidades de la relocalización de empresas con énfasis en finanzas verdes, sustentabilidad, mayor participación privada y de inclusión para mipymes productivas y mujeres, con mayor actuación de Nacional Financiera, FIRA, las Afores y el mercado de valores.

Entre los objetivos para 2025 está que las inversiones a favor del medio ambiente por parte de las Afores pasen de 100 mil 400 millones de pesos en 2022 a 190 mil millones, que las emisiones de nuevos bonos soberanos sustentables alcancen 23 mil millones de pesos, que el porcentaje de mipymes con acceso al crédito se eleve de 43 a 59 por ciento, que los Almacenes Generales de Depósitos aumenten sus préstamos de 122 mil millones en 2022 a 140 mil millones de pesos.

Asimismo, que el crédito anual de Nafin a las mipymes con impacto social aumente de 17 mil 770 millones en 2022 a 20 mil 400 millones, y los bonos sostenibles y sociales se disparen de 17 mil 100 millones en 2022 a 90 mil millones, que los saldos directos e inducidos por FIRA a mipymes crezcan de 63 mil 800 millones a 122 mil 200 millones, que el número de mujeres beneficiarias directas de microcréditos y préstamos rurales de FIRA pase de un millón 211 mil a un millón 690 mil.

El Banco Mundial destacó que el potencial del México para “evolucionar hacia un país con una economía más sostenible y productiva, y aliviar la pobreza y las disparidades de ingresos, se ve frenado por la limitada disponibilidad de crédito y mercados de valores privados poco desarrollados”, y que se requieren mayores inversiones privadas para “financiar la transición hacia una economía más sustentable”.

Puntualizó que el financiamiento verde es urgente ante la “ola de oportunidades de inversión” de cadenas de valor mundiales que se reposicionan, y que las ventajas de México “incluyen la proximidad a los principales mercados, la estabilidad macroeconómica, numerosos acuerdos comerciales, en particular el T-MEC, una economía diversificada y una alta integración de las cadenas de valor mundiales”. Por estos factores, agregó, México puede capturar alrededor de 60 por ciento del *nearshoring*. El BID la estimó en 35 mil 278 millones de dólares principalmente en manufactura y servicios relacionados, como logística, servicios públicos y finanzas.

Por cierto, el Banco Mundial comentó que habrá reformas en México para mejorar los ingresos y hacer frente a crecientes presiones del gasto por “algunos programas sociales, pensiones y provisión de infraestructura”, y que la ausencia de mejoras en los ingresos puede dar lugar a una reducción del gasto público en prioridades clave como educación e infraestructura, o mayores déficits fiscales en el mediano plazo. ■



DISTRITO INNOVACIÓN

Efecto Lindy

JORGE
COMBE*



La participación en la política parece una forma poderosa de influir en la sociedad, pero en un país con desigualdad, desempleo y falta de oportunidades, el papel de los emprendedores es crucial

No veo la *tele* y trato de leer pocas noticias. Consumo información con el efecto Lindy de **Taleb**, que dice que entre más tiempo algo ha estado presente en la sociedad, mayor su calidad y la posibilidad que siga en el futuro. Así las noticias que leemos cada día tienen un efecto Lindy muy bajo. Los encabezados de hoy serán poco relevantes en unos meses y ni hablar de cinco o 10 años. Pero recientemente es difícil no estar atento a los cambios políticos de nuestro país y sus noticias.

¿Qué hacer con todas estas noticias políticas y que no se conviertan en distracción? ¿Cuál es la responsabilidad de los emprendedores ante los cambios políticos?

La historia reciente nos ofrece ejemplos de emprendedores que han transitado del mundo empresarial al político. **Donald Trump**, un magnate inmobiliario que ascendió a la presidencia de Estados Unidos. Otro ejemplo es el de **Sebastián Piñera**, un exitoso empresario chileno que ocupó la presidencia de su país

en dos ocasiones.

Por otro lado, existen emprendedores que, a pesar de su éxito, han optado por mantenerse al margen de la política. **Jeff**

Bezos, fundador de Amazon, y **Elon Musk**, CEO de Tesla y SpaceX, son ejemplos prominentes. Aunque han influido indirectamente en políticas públicas a través de sus innovaciones y contribuciones al desarrollo tecnológico, han preferido centrarse en sus empresas.

¿Dónde podemos los emprendedores generar mayor impacto?

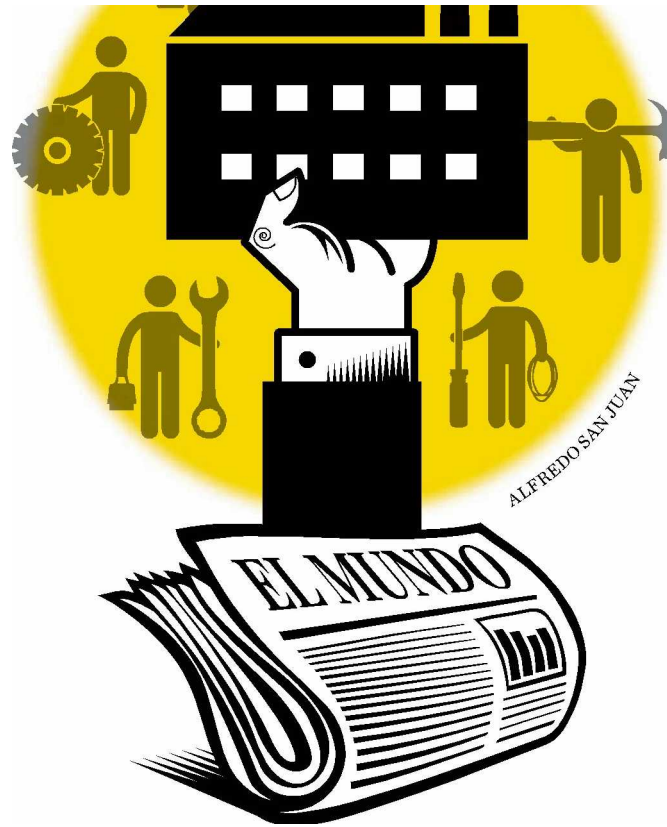
Emprender genera una responsabilidad intrínseca en la sociedad que va más allá de la simple creación de riqueza. Al crear empleos, fomentar la innovación y ofrecer nuevos productos se contribuye de manera significativa al desarrollo económico y social. En un país con desafíos como la desigualdad, el desempleo y la falta de oportunidades, el papel de los emprendedores es crucial para generar un cambio positivo.

La participación directa en la política puede parecer una forma poderosa de influir en la sociedad, pero los emprendedores de-

bemos trabajar, innovar y crear, independientemente de las condiciones políticas del país. Enfocarnos en crear mejores productos, más baratos (o gratis) que generen valor, ofrecer empleos bien remunerados y fomentar una cultura de excelencia.

Los cambios políticos que estamos viviendo en México son profundos y tienen un efecto Lindy de varias décadas. Ante estos cambios e incertidumbre elijo trabajar más y acelerar la innovación. Aumentar lo que invertimos, pagar bien, entrenar a la gente y beneficiar a millones de personas con los productos que podemos crear. Emprender es de largo plazo, y el objetivo de este juego infinito es tener un efecto Lindy tan largo donde podamos crecer bajo cualquier ciclo político o económico. ■

Emprender genera una responsabilidad intrínseca que va más allá de la simple creación de riqueza





Apple Intelligence, ¿segura y ética?

Privada, segura y ética. Así es como Apple ha calificado su inteligencia artificial generativa que llegará al iPhone, iPad y computadoras Mac a partir de este mes, con la actualización de sus sistemas operativos: sin embargo, tengo mis dudas, ya que su estrategia personalizada y contextualizada depende de OpenAI y ChatGPT, lo que significa que, por defecto, la privacidad, la seguridad y el respeto por la propiedad intelectual podrían ser un problema por la poca transparencia con la que opera la empresa que comanda **Sam Altman**.

La estrategia de IA generativa de Apple, que no es nueva como muchos aseguran, se divide en dos partes. En primer lugar —utilizando su propia tecnología de inteligencia artificial— permitirá a los usuarios realizar innumerables tareas de manera más productiva y eficiente directamente en sus iPhones, iPad y Mac.

Ninguna de esas tareas, como priorizar mensajes y notificaciones, requiere asistencia externa de OpenAI o de cualquier otra IA generativa de Big Tech. Apple Intelligence estará habilitada de forma predeterminada, lo que significa que los usuarios deben aceptar que sus datos estén disponibles para la IA de Apple, ya sea directamente en el dispositivo o aprovechando el poder de su propia nube privada para tareas más complejas. La compañía asegura que nunca jamás compartirá los datos personales. Si todo eso es cierto, hasta ahora todo bien. Sin daños a la privacidad ni a los derechos de autor, ni faltas por alguna infracción.



Sin embargo, Apple puede estar haciendo al menos algunas cosas por las que OpenAI y otras Big Tech AI, como Microsoft, han sido legítimamente criticadas. Su modelo fundamental de IA se entrena tanto con datos autorizados como con “datos disponibles públicamente recopilados por su rastreador web, Applebot”.

Nuevamente están esas tres palabras: “datos disponibles públicamente”. Por lo general, se trata de código para obras protegidas por derechos de autor sin licencia, sin mencionar datos

personales, que se incluyen en el conjunto de datos de entrenamiento, lo que pone en duda si Apple Intelligence es completa-

mente “seguro” y “de origen ético”. Esa interpretación más preocupante se ve reforzada por el hecho de que Apple dice que los editores web “tienen la opción de optar por no utilizar su contenido web para la capacitación de Apple Intelligence con un control de uso de datos”.

La noción de IA de “fuente ética” también va más allá de las legalidades de privacidad y derechos de autor. Da lugar a consideraciones más amplias de respeto por las personas, sus obras creativas y su derecho a comercializarlas.

La segunda parte de la estrategia también es problemática desde esta perspectiva de “fuente ética”. Esto es cuando los usuarios buscan soluciones de IA generativa que la propia IA de Apple no puede manejar y, en cambio, entregan el mensaje correspondiente a OpenAI y ChatGPT para que hagan el trabajo cuando los usuarios dan permiso para hacerlo.

Recuerden, ChatGPT recopila “datos disponibles públicamente”, lo que, nuevamente, significa que, hasta cierto punto, se incluyen datos personales de terceros y obras protegidas por los derechos de autor sin licencia.

Si el uso por parte de Apple de “datos disponibles públicamente” significa lo que creo que significa, entonces Apple enfrenta la misma responsabilidad legal potencialmente significativa que enfrentan OpenAI y otros actores de las grandes tecnologías. También puede ser legalmente responsable cuando entrega su trabajo de IA generativa al ChatGPT de OpenAI, incluso con el consentimiento del usuario. El simple hecho de que el CEO **Sam Altman** y su *Wild West gAI* en OpenAI hagan el trabajo, no necesariamente exime a Apple de responsabilidad legal.

Las empresas pueden ser responsables secundariamente por conductas que infrinjan los derechos de autor si son conscientes de esas transgresiones, pero las habilitan y alientan activamente de todos modos. Ciertamente, al menos podría decirse que ése es el caso de Apple, que es muy consciente de que OpenAI está acusado de infracción de derechos de autor a gran escala por entrenar sus modelos de IA en obras protegidas por derechos de autor sin licencia. De eso se trata el caso del *New York Times* y muchos otros similares.

Necesariamente, los usuarios deben aceptar que sus datos estén disponibles para la IA de Apple.



Reforma judicial, peso y crecimiento económico

• La volatilidad cambiaria nos dice que sí genera incertidumbre sobre el clima para las inversiones.

El tipo de cambio se ha movido por la reforma judicial. El presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha minimizado el hecho: “Dejaremos el gobierno con apreciación del tipo de cambio”, recordando que lo tomó cuando estaba por encima de los 19 pesos por dólar.

VOLATILIDAD CAMBIARIA

¿Cuánto se ha deslizado el peso mexicano desde que se supo acerca de la mayoría de Morena en el Congreso, y se enfatizó que la primera reforma constitucional sería la del Poder Judicial? El peso ha saltado de los 17 pesos por dólar a alrededor de los 18.50 pesos por dólar. Una pérdida un poco mayor a 10 por ciento.

El tipo de cambio ha servido como termómetro del clima de inversiones.

Su volatilidad nos está diciendo que la reforma del Poder Judicial sí genera incertidumbre para el clima de inversión, en particular la elección popular de jueces de distrito, magistrados de circuito y ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Elegir a los jueces, magistrados y ministros por voto popular corre el riesgo de politizar al Poder Judicial, de que los partidos políticos (en particular Morena como partido hegemónico) pueda imponer a los jueces, o el gobierno o, en el peor de los casos, la delincuencia organizada. Esto ha originado volatilidad en el tipo de cambio, como un primer síntoma.

PRONÓSTICOS DE MENOR CRECIMIENTO

Pero viene el segundo problema de empeorar el clima de inversión: el crecimiento económico.

El ambiente de inversión se puede ver afectado por la reforma judicial, en caso de hacer que las inversiones se esperen o tengan pausa hasta contar con la certeza jurídica que consideran razonable.

De ahí que veamos los primeros pronósticos a la baja de la economía mexicana.

Citibanamex, en su documento Nuevo escenario político, modifica la perspectiva económica y plantea un menor crecimiento para 2024.

El pronóstico de crecimiento baja de 2.1 a 1.9% para

2024.

Y para 2025, el pronóstico de crecimiento también se reduce de 1.5 a 1.1 por ciento.

Con esto, el primer año del gobierno de **Claudia Sheinbaum** entraría con un menor nivel de crecimiento económico, mientras que la administración del presidente **López Obrador** estaría cerrando su sexenio, en promedio, con tan sólo un crecimiento anual de 0.96%. Claramente muy por debajo del necesario para generar los empleos requeridos.

SPEI SÍ FUNCIONÓ

El viernes pasado fue quincena, y las transacciones bancarias para pagos, tanto de nómina como de distintos tipos de servicios fueron mucho mayores. De repente, algunos bancos pudieron verse afectados en la lentitud de sus sistemas, pero en el Banco de México no tuvieron la culpa.

De hecho, el SPEI (Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios) funcionó bien. Operó con normalidad. Aunque algunos bancos sí presentaron saturación de sus sistemas, que se tradujo en operaciones más lentas. La recomendación del Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**, a los bancos fue seguir invirtiendo en sus sistemas electrónicos.

ADIÓS, ALONSO ANCIRA

El presidente **López Obrador** fue claro: el que detenía todo en Altos Hornos de México era **Alonso Ancira**. El Presidente no se anduvo por las ramas al visitar Coahuila. **Claudia** lo arreglará, dijo, al dejarle el torito de la acerera más grande del país. Pero la señal está dada, **Alonso Ancira** no regresará a Altos Hornos de México ni a la casa matriz de la acerera, Grupo Acerero del Norte (GAN).

Alonso Ancira había sido hábil. Se acogió a la Ley de Quiebras y se fue del país debiendo casi 2 mil millones de dólares a los bancos. Después vino el problema con Agronitrogenados, que vendió en sobreprecio a Pemex, cuando **Emilio Lozoya** era director general de la paraestatal. De ahí vinieron los problemas con el presidente **López Obrador**, quien consideró que **Ancira** no quería pagar el monto acordado por Agronitrogenados. Llegaron las cosas a tribunales. Y ahora vemos el desenlace. El Presidente se refirió a **Ancira** con que: “Mucho ayuda el que no estorba”. Hoy Altos Hornos de México tiene nuevos dueños.



El largo plazo

Édgar Amador
dinero@gimm.com.mx

La (contra) Revolución Francesa

• La decisión de convocar a elecciones súbitas ha polarizado al espectro, pues quien aparece en segundo lugar después de la extrema derecha es la extrema izquierda.

Francia es parte del corazón y de la cabeza de la cultura de Occidente moderno. A pesar de la abrumadora hegemonía estadounidense tras el fin de la Guerra Fría, el canon civilizatorio que nos rige aún hoy fue, en buena medida, forjado a lo largo de siglos por la sociedad francesa. El próximo 30 de junio, en una primera vuelta, y el 7 de julio, en un segundo turno, la nación gala vivirá unas elecciones parlamentarias anticipadas que podrían sacudir no nada más a ese país, sino también al orden económico liberal que ha predominado desde la posguerra, poniéndolo en una severa crisis.

La decisión de disolver la Asamblea Nacional fue tomada por el presidente francés, **Emmanuel Macron**, desde una posición de extrema debilidad, tras ser sepultado por una avalancha de votos en favor de la ultraderecha agrupada en el *Rassemblement National* (el Frente Nacional), en una proporción superior a dos votos a uno.

La apuesta de **Macron** fue la de confrontar de forma directa a los franceses ante dos opciones: el fascismo apenas velado del Frente Nacional (el FN), contra la opción liberal de su agrupación política (*En Marche!*), con la intención de que, como ha ocurrido las últimas tres décadas, en la segunda vuelta del 7 de julio, todo el arcoiris político (izquierda y derecha tradicionales) acaben resignados a votar por la menos mala de las opciones del centro, en este caso, el partido de **Macron**.

La apuesta de **Macron** es todavía más arriesgada: incluso si el FN captura la mayoría en la Asamblea Nacional, él seguiría siendo presidente, en medio de una cohabitación con **Marine Le Pen**, la cabeza del FN, con el objetivo de representar el orden en lo que sería un gobierno caótico del FN y recapturar el control de gobierno en las elecciones presidenciales dentro de tres años.

Pero las encuestas más recientes muestran que la apuesta, como cualquiera con ese grado de riesgo, puede salir terriblemente mal. Pues si el FN logra una mayoría por sí solo (y algunas encuestas lo están mostrando), entonces tendría la posibilidad de formar gobierno, desplazando a **Macron**.



La apuesta de **Macron** tiene una condición primordial para ser exitosa, su partido debe de salir al menos segundo en una cantidad suficiente de distritos para que en la segunda vuelta los electores anti FN acaben decidiéndose por él. Pero la insatisfacción contra **Macron** supera a la mitad de la población francesa y la decisión de convocar a elecciones súbitas ha polarizado al espectro, pues quien aparece en segundo lugar

después de la extrema derecha es la extrema izquierda. Si los dos extremos son quienes llegan al segundo turno el 7 de julio, el centro político habrá sido sepultado y dos extremos, que se tocan, se disputarían el control del Estado francés.

Ya la derecha orilló a la salida del Reino Unido de la Unión Europea; la misma pugna tiene en vilo desde hace años a Bélgica; en Alemania la ultraderecha superó al histórico partido socialdemócrata; en Italia esa filiación es gobierno. Salvo en las penínsulas escandinava y la ibérica, la ultraderecha es el factor marcando la pauta a los Estados nacionales.

La ultraderecha se ha opuesto a la Unión Europea desde sus orígenes, la considera como un diseño artificial hecho por las élites tecnocráticas para apretar los salarios con el fin de competir contra Estados Unidos y las potencias asiáticas. Ha capturado, mejor que la izquierda, el descontento de una sociedad cada vez más desigual en una Europa cada vez menos competitiva contra sus rivales económicos. Ilustra ante la población como un puñado de empresas –como

Louis Vuitton, Moët Hennessy (LVMH), Nestlé, L'Oréal, SAP, entre otras– se han beneficiado de la unión económica, sin compartir esos beneficios con una población cada vez menos próspera.

Y es esta última condición, la secularidad de una sociedad europea cada vez menos afortunada económicamente, que ni la socialdemocracia, ni los demócratas cristianos han podido revertir, lo que explica el ascenso imparable del extremismo de derecha. La democracia europea, incluida la francesa, a pesar de sus esfuerzos, tampoco ha sido exitosa en integrar la migración de naciones menos desarrolladas, especialmente de religión musulmana.

Pero quizás, en el fondo, la razón de su fracaso para funcionar como un modelo de organización viable para la gran mayoría de sus habitantes se encuentra en su muy bajo crecimiento económico de largo plazo, el cual se ha rezagado notablemente en este siglo respecto de Estados Unidos y China, y en buena medida esto responde a la bajísima incidencia de Europa en la generación de nuevas tecnologías.

El Viejo Continente fue la cuna de la revolución industrial y científica que propulsó al capitalismo. Pero en el último medio siglo ha caído muy por debajo de sus competidores económicos, y se encuentra en un marasmo de innovación en el cual a lo más que aspira es a adaptar e imitar lo que se genera en Silicon Valley y Shanghai. Europa se mueve con la lentitud de un viejo, y ha sido incapaz de integrar a las fuerzas que, en este momento, amenazan con destruirla. En este sentido la elección francesa será crucial: o le cierra las puertas a la crisis política o se las abre de par en par.



Siempre hay dos o más versiones de una misma historia y si bien algunos actores del negocio de los tiempos compartidos advierten la necesidad de fortalecer las ventas digitales, las cifras siguen siendo impresionantes.

Se trata de un negocio turístico, que vale a nivel mundial 20 mil millones de dólares, de los cuales 10 mil millones se comercializan en Estados Unidos, 6 mil millones en México y en un lejano tercer sitio se encuentra Brasil, con 2 mil millones de dólares.

Rosario Rodríguez, presidenta de la Asociación Mexicana de Desarrolladores Turísticos y directora general de Royal Holiday, dice que, dependiendo de las características de cada desarrollador, entre 30 y 35% de las ventas se generan dentro de las propias bases, pero que el resto son entre clientes nuevos.

En México, empresarios como **Ernesto Coppel Kelly** y **Fernando González Corona** han sido líderes desarrollando membresías de diferentes categorías para sus clientes.

Los datos de Amdetur también dicen que, para lograr un negocio próspero en esta especialidad, le deben vender a entre 13 y 15% de los clientes potenciales que entran a un salón como prospectos.

Pero quienes ya tienen su membresía en un club vacacional son más susceptibles de comprar otro mejor, por lo que, entonces, la cifra promedio se eleva hasta el 25 por ciento.

La de los tiempos compartidos es una venta emocional, sofisticada y que ha sido perfeccionada durante muchos años; las redes sociales, por ejemplo, han contribuido a que sea menos agresiva para presionar al posible comprador.

Hay encuestas en donde compradores satisfechos con sus tiempos compartidos o clubes vacacionales dicen que no están dispuestos a referir a sus familiares para evitarles el asedio de una venta.

Por ello, los buenos vendedores han encontrado otros caminos para cerrar una operación que también tiene un alto componente de riesgo para la empresa.



No sólo porque es muy costoso llevar a la sala al prospecto, sino porque hay muchos incentivos asociados al cierre de la operación, hasta el punto de que un vendedor que falla cuatro o cinco veces seguidas puede acabar con las ganancias potenciales de una operación.

Además, no es exacto que los más jóvenes rechacen estas opciones, aunque la edad promedio del comprador es de 39 años, hay un número importante de millennials y miembros de la generación Z, que sí han encontrado cómo ampliar sus vacaciones a menor precio.

La palabra clave es flexibilidad, pues el *home office* les abre más semanas para ir a sus sitios preferidos, para vacacionar y también trabajar.

Sin embargo, es un hecho que muchos jóvenes que no están dispuestos a ir a las salas de ventas, así es que sigue siendo un gran reto lograr esa venta emocional desde el teléfono celular.

Pero el tema de la ciberseguridad es un reto de proporciones mayúsculas y allí Interval tiene unas cifras que señalan a México como el principal país víctima en ciberataques en Latinoamérica en todos los sectores, con 85 mil millones en 2022.

Esa cifra aumentó 26% el año pasado, con 63% de incremento por infección de *malware*, 70% por aumento en *phishing* y 56% en robos de ataques de identidad.

Uno de los pendientes que tiene Amdetur es comunicar mejor los detalles e importancia de los clubes vacacionales, otro dato es que los resorts que tienen "propiedad vacacional" logran, en promedio, 10% de más ocupación.



Octavio de la Torre, presidente de la Concanaco, presentará al equipo de transición de la virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, una propuesta para impulsar dos nuevas fechas para estimular las ventas y el comercio en México, que serán adicionales al Buen Fin y a fechas que generan muchas ventas, como son los días para festejar a las madres, a los padres, el amor y la amistad, etcétera, en los que hay promociones especiales en todos los establecimientos.

El primero sería el día de las pymes, aunque todavía no hay un nombre definido, lo que se busca es repetir experiencias de otros países en las que se fomentan las ventas de los pequeños comercios. La ONU ya estableció el 27 de junio como el Día Mundial de la Pymes y lo que pretende la Concanaco es que se institucionalice a partir de 2025 con algún estímulo fiscal, como podría ser, una reducción en el IVA.

La otra fecha es para festejar a los solteros y solteras, basado, desde luego, en el *Single Day* en Estados Unidos, que se celebra el 15 de febrero.

Hay que recordar que el Buen Fin, en el que participan la Secretaría de Economía y el SAT, comenzó en 2011 por una iniciativa de la Concanaco, basada en el Black Friday de EU.

El propósito de la Concanaco es estimular el consumo y el comercio formal con estas dos nuevas fechas y **De la Torre** confía en presentarla formalmente al equipo de transición en la Secretaría de Economía porque **Sheinbaum** ya informó que esta semana dará a conocer su gabinete.



PROFECO DOBLEGÓ A TICKETMASTER

El Premio Naranja Dulce es para **David Aguilar**, procurador Federal del Consumidor, porque presionó a Ticketmaster a retirar una advertencia a los consumidores de que no habría pago de reembolsos en caso

de inasistencias o cancelación de artistas en festivales.

Ante las múltiples quejas de consumidores en redes sociales, la Profeco intervino y fijó un plazo de 48 horas a Ticketmaster para retirar esta medida por ser violatoria a los derechos de los consumidores. El año pasado, la Profeco ganó una demanda de acción colectiva contra Ticketmaster por los problemas registrados con los boletos en el concierto de **Bad Bunny**.



JULIO FRENK, RECTOR DE LA UCLA

Premio Naranja Dulce también para **Julio Frenk**, exsecretario de Salud, porque fue nombrado rector de la Universidad de California, en Los Angeles (UCLA), la universidad pública de mayor prestigio en Estados Unidos.

Frenk, quien asumirá el cargo en enero de 2025, fue presidente de la Universidad de Miami y decano de la Facultad de Salud Pública en la Universidad de Harvard. Como secretario de Salud, fue el creador del Seguro Popular y uno de los más severos críticos de su desaparición y, desde luego, del pésimo manejo de la pandemia de covid-19 en México y del actual sistema de salud.



ENCUESTAS SOBRE REFORMA JUDICIAL: TOTAL OPACIDAD

El Premio Limón Agrío es para **Mario Delgado**, presidente de Morena, por la total opacidad en la que se realizaron las —al parecer— tres encuestas nacionales sobre la reforma judicial, cuyos resultados dará a conocer hoy **Sheinbaum** y que, evidentemente, serán favorables a que se realice la reforma judicial.

El tache es por la total opacidad, Morena no ha informado ni el nombre de las encuestadoras ni divulgado las preguntas ni mucho menos el costo de estas encuestas.

**Tendencias financieras**José Arnulfo Rodríguez San Martín
Director de Análisis Económico
y Financiero de Banco Multiva

Estados Unidos y México: inflación, tasas de interés y perspectiva cambiaria

INFLACIÓN EN EU Y TASA DE LA FED

El 12 de junio se publicó la inflación al consumidor de mayo en Estados Unidos, que fue de 3.3% anual. Esta tasa resultó inferior a la expectativa del mercado de 3.4%, y menor al dato de abril que también fue de 3.4%. Por su parte, la inflación subyacente anual fue de 3.4%, por debajo de 3.6% observado en abril y del 3.5% esperado por mercado.

En este contexto, la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) decidió mantener las tasas de interés sin cambios en su reunión de política monetaria del 12 de junio. Así, la tasa de referencia se quedó en el rango de 5.25 y 5.50%, la tasa más alta en, al menos, 23 años. Ésta es la octava ocasión consecutiva en que la autoridad monetaria deja las tasas en el rango actual, mediante una decisión unánime de todos los miembros del Comité del Mercado Abierto (FOMC). El Comité considera que no es apropiado comenzar los recortes hasta tener más confianza de que la inflación al consumidor se esté encaminando a su meta de 2.0 por ciento.

Debido al estancamiento actual de la inflación, se ha incrementado la expectativa de que el primer recorte en la tasa referencial podría llegar hasta el último trimestre de 2024 (4T24). De acuerdo con la herramienta FedWatchTool del Chicago Mercantile Exchange (CME), el mercado de futuros sólo espera dos recortes en la tasa referencial para este año 2024, lo que la llevaría al rango comprendido entre 4.75 y 5.00 por ciento.

Con el descenso de la inflación de mayo, los operadores del mercado prevén que la Fed podría tener un mayor margen de acción para comenzar los recortes en el referencial, lo que opacaría el mensaje restrictivo que emitió el organismo en su anuncio de política monetaria.

También es importante tomar en cuenta la proximidad de las elecciones presidenciales en noviembre. Tradicionalmente, la Fed evita realizar cambios significativos en su política monetaria cerca de las elecciones, para evitar la percepción de influencias políticas, lo que aumenta la probabilidad de que la Fed no inicie un ciclo de recortes de tasas en septiembre.

Con todos estos factores en juego, diciembre parece ser el momento más probable para el inicio de un ciclo de flexibilización, un escenario que sería consistente con la prudencia mostrada por la Fed para asegurar que la inflación esté bajo control antes de suavizar la política monetaria.

INFLACIÓN Y TASA DE REFERENCIA DE BANXICO

En México, la inflación (subyacente) de servicios lleva dos años por arriba de 5.2%. Su resistencia a descender pone un piso a la inflación general, la cual se mantendrá por encima del rango objetivo del Banco de México (3.0% +/- un punto porcentual) hasta el cuarto trimestre del 2025. A este problema estructural se añade la inflación en productos agropecuarios que rebasa el 8.0% anual y la presión poselectorial sobre la paridad cambiaria peso-dólar. En este contexto, es probable que la tasa de referencia del Banco de México se mantenga en 11.00% hasta

septiembre y que finalice 2024 en 10 por ciento.

TIPO DE CAMBIO PESO-DÓLAR

Desde el resultado de las elecciones federales, el valor del peso mexicano se ha visto erosionado. El 20 de mayo, el tipo de cambio spot-mid cerró en 16.5517 pesos por dólar, para el 11 de junio la paridad subió a 18.50 pesos por dólar, es decir, un alza de casi dos pesos o 11.8% en poco menos de un mes.

La presión alcista sobre el tipo de cambio se explica por la incertidumbre respecto del paquete de reformas a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, que el Ejecutivo Federal someterá a la aprobación del nuevo Congreso emanado de las recientes elecciones federales.

Es posible que en ambas cámaras (Diputados y Senadores) la coalición gobernante integrada por Morena, Partido Verde y Partido del Trabajo tenga la mayoría calificada (2/3 del total), y que las reformas sean aprobadas en el periodo ordinario de sesiones que correrá del 1 de septiembre hasta el 31 de diciembre de 2024.

Sin embargo, en la medida que el nuevo gobierno envíe señales de prudencia económica, es posible que en las próximas semanas el tipo de cambio regrese a niveles cercanos a 18 pesos por dólar. Lo anterior debido a que nuestra divisa está respaldada por la solidez de las cuentas externas consignadas en la balanza de pagos. Entre los datos más recientes en este sentido destacan:

- En abril el flujo por concepto de remesas fue de 5.4 mil millones de dólares, lo que representa un nuevo máximo para un cuarto mes del año.
- En abril México mantuvo su lugar como el primer socio comercial de Estados Unidos con un superávit acumulado en 2024 de 53.4 mil millones de dólares.

- En el primer trimestre de 2024 (1T24) México alcanzó un nuevo máximo histórico de Inversión Extranjera Directa (IED) al registrar 20.3 mil millones de dólares, lo que representó un crecimiento anual de 9.0 por ciento.

Con lo anterior, las reservas internacionales del Banco de México (Banxico) han alcanzado un nuevo máximo histórico de 219.3 mil millones de dólares.

Además, la gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez**, aseguró que el banco central cuenta con herramientas para garantizar la operación adecuada de los mercados financieros y que seguirá vigilando éste y otros determinantes de la inflación antes de su próximo anuncio de política monetaria, programado para el 27 de junio, a fin de que la labor de control de precios no se vea comprometida.

La presión alcista sobre el tipo de cambio se explica por la incertidumbre respecto del paquete de reformas a la Constitución.



Llama al (55) 5117 9000
(55) 5279 5858
Sigue las redes sociales como Banco Multiva
Visita multiva.com.mx
Escribe a banco.multiva@multiva.com.mx



Lakach, Carso y el segundo piso de la 4T

Desde 2003, cuando comenzó la declinación acelerada de Cantarell y la reserva de crudo mexicano, se inició la exploración en Pemex de Lakach, un yacimiento que, a finales de 2012, la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), previo a la reforma de 2013, dictaminó como viable y con capacidad de aportar cerca de 1.700 miles de millones de pies cúbicos de gas (mmmpc) ubicados en el Golfo de México profundo, frente a la costa de Veracruz.

Algunos expertos sugerían una sobreestimación por su contraste con un dictamen de viabilidad de 2010, otros consideraban que podría explotarse 75% por sus características y, finalmente, se autorizó su desarrollo (tres años) y explotación (diez años contados a partir de 2013).

En una primera fase, 2011-12, se invirtieron 1,500 millones de dólares con el desarrollo de seis pozos y la infraestructura, pero la discusión de la reforma de 2013, la rebatía de asignaciones y designaciones petroleras no priorizó la explotación del yacimiento marino de gas.

Al 2023, México tenía 11,100 mmmpc de gas y, de éstos, unas 3,600 mmmpc en el Marino, donde se encuentra Lakach.

El yacimiento tiene capacidad para entregar, al menos por 10 años, suficiente gas para ser utilizado por la CFE, molécula suficiente para cubrir las necesidades para generación termoeléctrica de la empresa y las plantas químicas centro y sur del país. Fortress quiso trasladar todo el riesgo del crédito sindicado a Pemex y, la verdad, si el privado invierte con Pemex, tiene que asumir riesgos, como en todo el mundo.

Desde mediados de 2023, Carso, de **Carlos Slim**, evaluó el proyecto Lakach con Pemex, pues, considerando que el 78% del gas seco y 62% del gas LP que consume el país —diferente de Pemex— se importa y el 98% viene de EU, es evidente que el potencial de entrega en México es alto.

Tiene más sentido con la propuesta de la virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, de desarrollo de las cuentas del sureste, Golfo y el Pacífico, porque incorporan el potenciar la producción química y petroquímica, la expansión de la industria automotriz y el desarrollo de la agroquímica ligada a los nuevos polos de desarrollo que fueron delineados en su campaña.

Una inversión estimada de 1,500 millones de dólares,

que Pemex no tiene, pueden permitir la recuperación de la producción de gas a niveles de 2013, justo cuando se detuvo el proyecto de Lakach.

Carso no construirá una planta *in situ*, tenderá ductos marinos para llevar el gas hacia los centros de proceso de Nuevo Pemex y Cactus, la petrolera gana porque recupera parte de la inversión enterrada de 1,500 millones de dólares y, aunque a los expertos de siempre les parezca una sinrazón, comentan que el costo del transporte se ha vuelto en un asunto de equilibrio entre importar y producir.



DE FONDOS A FONDO

#Libertad... Ya no sorprenden las filtraciones de información que, se supone, debería subrayar confidencialidad en procesos de regulación que se encuentran vivos en la CNBV, que preside **Jesús de la Fuente**.

La última liga a dos áreas: la supervisión de entidades populares y la supervisión bursátil en el proceso de autorización de obligaciones subordinadas, que tiene más de dos años en revisión, por la única sofofo nivel IV del sistema.

Pese a tratarse de una emisión privada, la administración que preside **Silvia Lavalle** ordenó que se buscara la mayor transparencia y el cumplimiento legal y regulatorio de la emisión (tratarla como una emisión pública, esto es, como si fuera a registrarla en alguna de las bolsas de valores) para que los recursos que se capten computen como capital complementario acorde con lo que determinan las reglas de Basilea y NIF para bancos.

¿Se imagina si todas las emisiones que han realizado los bancos fueran una simulación porque computan para capital? Éste es el caso de Libertad, Servicios Financieros. Reforzar su solvencia no debería ser un problema.

Por ello llama la atención que una DG, como se acusa en la filtración, pretenda inducir que dicha emisión “viola la ley, normas contables y simula un aumento de capital”, lo que supone una filtración “intencional y difamatoria” porque pone en duda la capacidad del equipo del vp de Supervisión Bursátil, **Edson Munguía**, quien, dicho sea de paso, es un abogado capaz y de lo mejor que ha podido rescatar la supervisión financiera.



EL CONTADOR

1. Mercado Pago, dirigido en México por **Pedro Rivas**, se ha convertido en un vehículo importante para las personas que reciben dinero del extranjero. Fue en 2022 cuando incorporó la posibilidad de recibir remesas en su cuenta digital y tan sólo de mayo de 2023 a la fecha aumentó en 195% la cantidad de personas que usa esta opción para recibir el dinero, principalmente desde Estados Unidos. Esto fue posible gracias a una alianza con Western Union y, en los últimos meses, la incorporación de otras empresas como Xoom, MoneyGram, Remitly y Monty Global. Actualmente, 50% de los usuarios recibe dos o más envíos de dinero al mes, mientras que el monto promedio de cada recepción es de 240 dólares.

2. El municipio de Lázaro Cárdenas, que alberga al principal puerto comercial del país se ve amenazado ante la inminente afectación económica y laboral por el conflicto entre ArcelorMittal México, dirigido por **Víctor M. Cairo**, y el sindicato de **Napoleón Gómez Urrutia**. La siderúrgica local, que cumple 21 días de estar tomada de manera ilegal debido al incumplimiento en el procedimiento de huelga, ha dejado de producir más de 300 mil toneladas de acero, lo cual ha traído como consecuencia que las empresas contratistas han tenido que despedir hasta 500 empleados por el bloqueo. Se sabe que los mineros tramitaron un amparo, lo que parece comprobar la ilegalidad del conflicto.

3. La recicladora de PET grado alimenticio más grande del mundo, PetStar, que dirige **Jaime Cámara**, está por renovar por tercer año consecutivo la certificación C2C de su resina Reborn, misma que es incorporada tanto por Arca Continental, que preside **Jorge Humberto Santos Reyna** y dirige **Arturo Gutiérrez Hernández**, como por las demás embotelladoras de la Industria Mexicana de Coca-Cola en sus empaques como parte de su compromiso de incorporar 50% de material reciclado en promedio en sus nuevas botellas para 2030. El distintivo Cradle to Cradle es otorgado exclusivamente a aquellos materiales que garanticen que no dañan a la salud humana ni al medio ambiente.

4. Son al menos tres los temas que el sector empresarial, liderado por **Francisco Cervantes**, busca aterrizar con la virtual ganadora de las elecciones presidenciales, **Claudia Sheinbaum**, así como con su equipo de trabajo. Entre los que esta semana llevarán al diálogo son: las iniciativas de los órganos autónomos, la reforma al Poder Judicial, así como la reforma al Instituto Nacional Electoral. Y es que los integrantes del Consejo Coordinador Empresarial mostraron su preocupación por estas iniciativas que presentó el actual gobierno y que serán impulsadas por la nueva administración. Los empresarios insisten por todos los medios para que sean discutidas antes de votarse en el Congreso.



¿Se van a ir de México las inversiones?


PARTEAGUAS

Jonathan Ruiz

Opine usted:

jruij@elfinanciero.com.mx

Facebook: @RuizTorre

 @RuizTorre


Me hicieron esa pregunta recientemente durante una entrevista radiofónica:

¿Se van a ir las inversiones? La duda parte de los cambios propuestos por el presidente Andrés Manuel López Obrador, esta iniciativa de reforma judicial que cambiaría el modelo de selección de jueces y de impartición de justicia en México.

Siempre hay una posibilidad de que las cosas se descompongan rápidamente, en especial, cuando la soberbia vence a los políticos. Pero

a pregunta expresa, respuesta corta: no.

El escenario de que mexicanos y extranjeros cierren sus negocios en México y dejen de instalar nuevos, incluso con reforma judicial, es remota. Bien podría ocurrir lo contrario.

Vamos por partes. El peso cae porque mucha gente quiso venderlos y protegerse en dólares ante la incertidumbre en el futuro del poder judicial mexicano. Pero el tipo de cambio actual es similar al del final del sexenio de Enrique Peña Nieto.

Si bien pueden ser las suficientes transacciones para mover el tipo de cambio, no suman las necesarias para pensar en que se repitan escenas del pasado.

Si tuviéramos una salida masiva de capitales en este momento, tendríamos algo como lo ocurrido entre 1994 y 1995 cuando el dólar brincó 100 por ciento en menos de un año. Imaginen el dólar a 36 pesos, hoy.

En este 2024 el país tiene un Banco de México que toma sus propias decisiones y casi 220 mil

millones de dólares en reservas internacionales bajo su control. En aquellos viejos días ese número se acercó a cero, además México es ahora una economía tres veces más grande que la de aquellos días, que suma casi 1.5 billones de dólares (*trillions*) de intercambios anuales y es casi el doble de la de Suiza y por tanto, un filete para quien quiera vender algo aquí mismo a los mexicanos. **¿Para qué cerrarían sus tiendas Walmart o el OXXO?**

Luego está la producción sin pagar aranceles en Norteamérica. Los mexicanos producen a costos razonables desde piezas Lego y galletas Oreo, hasta máquinas y coches eléctricos Ford y piezas para computadoras.

¿Con qué objetivo cerraría su fábrica quien exporta todo eso a Estados Unidos, Canadá, Europa o Japón, sin pagar impuestos de entrada?

Luego está la perspectiva: **“México está y seguirá estando en los próximos años en el centro de la atención de los inversionistas internacionales.** Corresponde ahora atraer inversiones de calidad, que representen beneficios tangibles para el país y principalmente para las y los tra-

bajadores mexicanos”, dice el documento llamado **100 Pasos para la Transformación, signado por Claudia Sheinbaum** como parte de su campaña para la Presidencia. “Además de ser sostenibles, las inversiones deben alinearse a nuestra política industrial y a los sectores estratégicos en ella definida”, aclara el texto y agrega: “Hay que promover, sobre todo, las **industrias de vanguardia que transfieran al país capacidad tecnológica y conocimiento.** Las inversiones que lleguen deberán comprometerse con el medio ambiente y el uso racional y sostenible de los recursos naturales”.

Quienes leen esta columna con frecuencia, recordarán que este espacio defiende la lógica de promover negocios de vanguardia que pagan mejor porque lo que hacen tiene más valor y son más ricos. Además, la relevancia de que la futura presidenta tenga en mente una “política industrial” es significativo. Ya regresaremos a eso, luego.

Hoy **las empresas que superan los 3 billones de dólares de valor (*trillions*), son Apple y Nvidia,** fabricante de componentes de computación. La enorme pero antigua Exxon, hasta el viernes valía

489 mil millones de dólares, una sexta parte del que tienen las dos anteriores. **Ford, 53 mil millones de dólares; General Motors, menos de 50 mil millones.** Apple es 60 veces más valiosa. ¿Qué cadena de proveeduría conviene más como negocio?

Los márgenes de ganancia de las empresas de nuevas tecnologías superan el 50 por ciento sobre cada dólar vendido; los coches en el mejor de los casos, rondan 10 por ciento.

“Si en los gobiernos neoliberales lo que más llegaba eran inversiones en maquila y actividades extractivas, nosotros fomentaremos las que traigan consigo salarios justos y dignos, conocimiento, innovación tecnológica y valor agregado”, dice el documento de Sheinbaum.

Por supuesto que una propuesta que pretende someter el nombramiento de jueces a elección popular es muy riesgosa y puede dejarnos en manos de árbitros cuestionables.

Pero sugiero esperar a las discusiones legislativas para hacer un juicio definitivo. Si lo que sale de ahí es razonable, cuidado, porque en una de esas la economía pega un salto.



De jefes

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx



AT&T y Duolingo se alían para impulsar la educación digital en México

Una alianza estratégica que promete revolucionar el acceso a la educación en México, AT&T México, liderada por **Mónica Aspe**, y Duolingo han unido fuerzas para beneficiar a 22.5 millones de personas. Este acuerdo permitirá a los clientes de AT&T México acceder de forma ilimitada y sin consumir sus datos a más de 40 cursos de idiomas, así como a los nuevos cursos de matemáticas y música disponibles en la plataforma de Duolingo.

Según la OCDE, el 56 por ciento de los mexicanos entre 25 y 64 años tiene la educación primaria o secundaria como su nivel máximo de estudios, siendo las vulnerabilidades económicas una de las principales causas de abandono escolar. Además, un estudio de Pearson revela que solo el 5 por ciento de la población mexicana tiene habilidades para hablar inglés.

La colaboración entre AT&T y Duolingo representa un avance significativo hacia la democratización de la educación de calidad a través de la tecnología. Duolingo, la aplicación educativa más descargada del mundo, ha de-

mostrado ofrecer una experiencia de aprendizaje efectiva y basada en la ciencia. Esta alianza no solo busca mejorar las competencias lingüísticas y educativas de los usuarios, sino también reducir la brecha digital en el país mediante una mayor conectividad.

El principio de la irretroactividad de la ley en México

El Artículo 14 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos establece claramente: "A ninguna ley se dará efecto retroactivo en perjuicio de persona alguna". Este principio cobra relevancia en el conflicto entre ArcelorMittal México y el Sindicato Minero, de Napoleón Gómez Urrutia. El sindicato decidió ampararse tras la resolución del Juez de Distrito Especializado en Materia de Trabajo del Tribunal Laboral Federal de Asuntos Colectivos, quien archivó el emplazamiento al determinar que el sindicato no siguió el debido proceso.

Fuentes cercanas a la siderúrgica expresan que, aunque el

sindicato se amparó, esta acción no legitima los bloqueos ilegales que han mantenido secuestrada la fuente laboral durante 21 días. Estos bloqueos afectan gravemente la seguridad en la planta de ArcelorMittal, que en México encabeza **Victor M. Cairo**, los ingresos de contratistas y proveedores, y el suministro de acero en México, con una pérdida de producción de más de 300 mil toneladas. La ley no es retroactiva, y este principio constitucional debe ser respetado.

Impulsan financiamiento sustentable

Scotiabank México, bajo la dirección de **Adrián Otero**, ha lanzado un plan de financiamiento sustentable que incluye un préstamo y un instrumento financiero derivado, junto con un incentivo económico si el receptor alcanza metas específicas de reducción de carbono y equidad de género.

La Universidad Insurgentes (UIN), con 29 años de trayectoria, es la beneficiaria de este préstamo, comprometiéndose a reducir sus emisiones de gases de

efecto invernadero y a empoderar a las mujeres a través de la educación.

Para garantizar el cumplimiento de estos objetivos, una tercera parte independiente evaluará los resultados. Scotiabank México busca fomentar la adopción de prácticas sostenibles entre las empresas, integrando criterios ASG (Ambiente, Social y Gobernanza) en sus productos financieros. Si la UIN logra una reducción significativa de emisiones y mejora en equidad de género, se beneficiará de una tasa de interés reducida.

El banco también implementó un intercambio de tasas de interés, permitiendo a la universidad cubrir el riesgo de tasa variable con una tasa fija, facilitando una mejor planificación financiera mientras se cumplen los objetivos de sostenibilidad.

Luis Aguilar, director general y *cohead* de Banca Corporativa de México, destaca que este

avance en créditos vinculados a la sostenibilidad demuestra que diversos sectores pueden integrarse en estos esquemas, promoviendo un desarrollo económico responsable.

El 49% de las empresas utilizan IA

La Inteligencia Artificial (IA) se ha convertido en el aliado de millones de empresas en México, quienes ahora utilizan esta tecnología para manejar y mejorar la reputación *online* de su compañía con el fin de atraer un mayor número de clientes.

De acuerdo con un estudio del proveedor de *software* Capterra, actualmente 49 por ciento de las empresas en México utilizan la IA en el manejo de la reputación *online*, toda vez que una buena estrategia les permite mejorar hasta en un 60 por ciento las ventas de la compañía.

“Muchas empresas han triplicado su gasto en herramientas de IA que les ayudan a desarrollar su publicidad y una estrategia de *marketing* más completa. A medida que se vean los resultados de esta tecnología, el gasto irá aumentando”, aseguró **Alan Badillo**, CEO de Primitivo.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



El gabinete de Claudia y el fin de los 'floreros'

Tras el discurso del día de la victoria, Claudia Sheinbaum tendrá la oportunidad de lanzar otro mensaje de gran relevancia esta semana. Se trata de **la definición de los integrantes de su gabinete**.

Algunos piensan que se aceleró para dar a conocer a la base de su equipo de trabajo. No es el caso.

Hace seis años, **López Obrador dio a conocer su equipo de trabajo el 15 de diciembre de 2017**, siete meses y medio antes de la elección.

Seis años antes, Enrique Peña siguió con la tradición, y dio a conocer su gabinete el 30 de noviembre del 2012, apenas unas horas antes de su toma de posesión.

Y así era en el pasado, los gobiernos entrantes se daban un margen amplio antes de hacer los nombramientos.

López Obrador usó a su equipo como parte de la campaña.

En el caso de Sheinbaum, la revelación de su equipo, faltando poco más de tres meses para su asunción, debe asumirse como **parte de su organización y estilo**.

Aunque vaya a acompañar a López Obrador en sus 'giras del adiós', tendrá ya a un grupo de personas trabajando intensamente en el diseño de su gobierno.

Hay muchas personas que aún no han entendido, pero Sheinbaum es muy diferente a López Obrador.

La virtual presidenta electa quiere que el **1 de octubre el nuevo gobierno esté en marcha**.

No espera que sus colaboradores empiecen a entender cómo funcionan sus dependencias y a preparar sus planes. Claudia tratará de organizar un equipo que sea plenamente funcional a partir del 1 de octubre.

Los nombramientos que hará esta semana serán básicamente del gabinete legal. Se tratará solo de

titulares de secretarías.

No espere, por ejemplo, la designación del director general de Pemex, por referir un caso muy relevante.

Han circulado listas de gabinete como pan caliente en los últimos días. La mayor parte de ellas, confeccionadas por interesados en estar en esas listas o en quedar bien con ellos.

La realidad es que de manera personal **Sheinbaum será quien defina esa lista**.

La virtual presidenta electa, quizás este mismo fin de semana hizo el ejercicio de organizar su equipo.

Hay algunos personajes cercanos a ella que sin duda formarán parte del gabinete. Solo le pongo como ejemplo a **Omar García Harfuch** o a **Juan Ramón de la Fuente**, por citar dos casos muy obvios. Además, desde luego de **Rogelio Ramírez de la O**. El único que ya ha sido designado.

Hay otros que han acompañado a Sheinbaum a lo largo del tiempo y que probablemente pudieran tener nombramientos, como **Andrés Lajous** o **Rosaura Ruiz**.

Pero, también estarán algunos que darán continuidad al equipo de López Obrador.

Además del citado caso de Ramírez de la O, no descarte por ejemplo a **Rosa Icela Rodríguez**.

Pero, seguramente va a haber sorpresas.

No sería imposible ver en el gabinete a personajes que nadie espera, pero que pueden contribuir a afianzar el equipo de la virtual presidenta electa.

Más allá de listas y perfiles, habrá una gran diferencia con López Obrador.

El gabinete de Sheinbaum será de **personajes que tienen amplia capacidad técnica y política**.

Ya le habíamos comentado. Se acabaron los 'floreros', es decir, aquellos cargos que son meramente decorativos, y tendremos a un equipo que va a operar de manera inmediata para preparar el nuevo gobierno.



AMLO y Sheinbaum

En México muchos aseguran que el poder presidencial sigue un patrón predecible: el Presidente entrante asume el poder, mientras que el saliente lo pierde rápidamente. Así ha sido tradicionalmente. Por esta razón sugieren que con Claudia Sheinbaum sucederá lo mismo, aunque AMLO no quiera. Esta idea está profundamente arraigada en la historia política del país, especialmente durante los más de 70 años de dominio del Partido Revolucionario Institucional (PRI). Sin embargo, la coyuntura actual sugiere que este patrón podría no repetirse con la próxima Presidenta de México.

La hegemonía del PRI durante gran parte del siglo XX se caracterizó por una marcada institucionalidad. El término "institucional" no solo formaba parte del nombre del partido, sino que también reflejaba una estructura política donde el Presidente saliente se alejaba de los asuntos del nuevo presidente, permitiendo una transferencia de

poder relativamente ordenada. Esta vez, las circunstancias son diferentes.

AMLO no solo ha mantenido una fuerte presencia durante su campaña, también influyó decisivamente en la selección de los nuevos diputados, senadores y gobernadores. Estos funcionarios no fueron elegidos por Claudia Sheinbaum, sino por López Obrador. De hecho, vetó algunos que ya habían sido palomeados por la próxima presidenta. En consecuencia, su lealtad está dirigida más hacia AMLO que a Sheinbaum, lo que sugiere una continuidad en la influencia del presidente saliente sobre el gobierno entrante.

Este nuevo contexto de lealtades políticas podría alterar la dinámica del poder presidencial en México. En lugar de una transferencia de poder donde el Presidente saliente pierde rápidamente su influencia, podríamos estar ante un escenario donde AMLO continúe ejerciendo una conside-

nable fuerza política a través de los funcionarios que seleccionó. Una especie de cogobernanza o, al menos, una influencia prolongada de López Obrador en la administración de Sheinbaum.

Además de las lealtades políticas, otro factor crucial que altera el panorama es un potencial referéndum a los tres años del mandato presidencial. Este mecanismo permite a los ciudadanos decidir si la presidenta debe continuar en su cargo. La existencia de este referéndum introduce una nueva variable de inestabilidad del mandato presidencial. Significa que el Presidente entrante deberá mantener un alto nivel de apoyo popular para evitar ser destituido a mitad de su mandato.

Esto incentivará a Claudia Sheinbaum a mantener una estrecha colaboración con AMLO, quien sigue y seguirá siendo una figura influyente y muy popular. La necesidad de asegurar la continuidad en el cargo seguramente llevara a Sheinbaum a buscar el "apoyo

y el consejo” de López Obrador, reforzando aún más la influencia del presidente saliente. De hecho, hace unos días Lopez Obrador fue muy claro al indicar que: “sólo atendería yo a un llamado de mi presidenta, también haciendo uso a mi derecho de disentir”. Al buen entendedor, pocas palabras.

También se deben evaluar las significativas diferencias estructurales que existen entre el PRI y Morena. Estas influirán, sin lugar

a duda, en la dinámica del poder presidencial. El PRI operaba bajo una estructura piramidal bien definida, donde la autoridad fluía de arriba hacia abajo, asegurando una disciplina y control internos robustos. En contraste, Morena está compuesto por diversas facciones, comúnmente denominadas "tribus", que pueden levantarse y desafiar la autoridad central en cualquier momento.

Las “tribus” morenistas im-

plican que Claudia Sheinbaum tendrá que navegar un paisaje político interno mucho más complejo y potencialmente volátil que el que enfrentaron los presidentes del PRI. La cohesión interna del partido no está garantizada, y las lealtades pueden ser fluidas y sujetas a cambios según los intereses y alianzas de cada grupo. Aunque hay muchos incrédulos, el contexto ya cambió. Se avecinan grandes cambios.



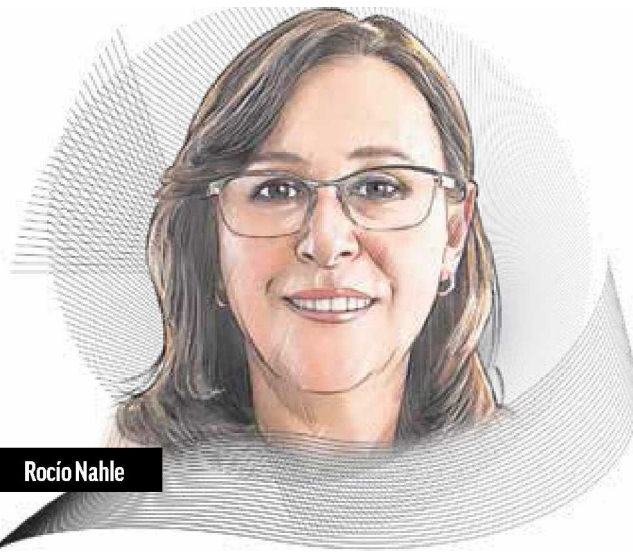
MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette
Leyva Reus**

@JLeyvaReus



Rocío Nahle, el cambio en Veracruz



Rocío Nahle

Veracruz será gobernado próximamente por **Rocío Nahle**, quien durante todo el proceso electoral aguantó los embates de todo tipo; hoy como gobernadora electa, está ya en proceso de integrar su gabinete, el que ha ido presentado poco a poco, y que ha generado altas expectativas por los perfiles elegidos.

En la entidad se logró una participación ciudadana de 59.3 por ciento, ligeramente menor a la nacional, pero **Rocío Nahle García** se alzó con la victoria con más de 2 millones 124 mil votos, superando por casi un millón de sufragios al priista José Yunes, can-

didato de la coalición opositora, con lo que llega a ser la primera mujer gobernadora del estado.

Pero lo importante es el trabajo que se espera en materia de fortalecimiento económico, ya que Nahle quiere fomentar las inversiones en el estado, así como fortalecer las actividades económicas tradicionales de la entidad, como agricultura, ganadería, pesca, entre otras, además de promover la marca "Hecho en Veracruz".

Y ahí, será clave el Corredor Interoceánico, del cual a Veracruz le corresponden cinco polos industriales. Si se piensa en Coatzacoalcos y Veracruz, se debe trabajar en hacer más eficiente la gestión del sistema portuario, por lo que toca al gobierno de Veracruz en ese proyecto.

De hecho, la gobernadora electa por Veracruz, Nahle García, ya anunció que el senador **Ernesto Pérez Astorga** será el titular de la **Secretaría de Desarrollo Económico y Portuario (Sedecop)** que se encargará de ese tema del sistema portuario.

No podía faltar la relación de Nahle con Pemex, ahí en donde afianzó su nexa, buscará una alianza para impulsar el complejo de amoniaco y urea en Poza Rica, para la producción de fertilizantes, lo que de lograrse, se traducirá en creación de más empleos en la zona.

Mientras que en materia de infraestructura, se ha comprometido a la mejora de carreteras; la construcción de puentes en varios municipios, entre

ellos Martínez de la Torre, Boca del Río, así como ampliar el puente Coatzacoalcos I y un distribuidor vial para el Puerto de Veracruz, que ha crecido y necesita mejorar sus vialidades.

En el proceso de nuevos nombramientos, se prepara ya para asumir el cargo acompañada de su coordinador de campaña y munícipe de Martínez de la Torre, **Rodrigo Calderón Salas**, para encabezar el proceso de transición con el gobierno saliente de **Cuitláhuac García**, pero también será el próximo secretario de **Desarrollo Agropecuario, Rural y Pesca (Sedarpa)**.

El empresario **Ricardo Ahued Bardahuil**, alcalde de Xalapa, será su secretario de Gobierno y **María Xóchitl Molina González** será la titular de la Secretaría de Cultura del estado. El equipo se está armando, y todo indica que por el bien de Veracruz, los cambios están en marcha.

Sigue en stand by reforma bursátil

El camino no ha sido fácil, pese a las negociaciones que se han venido realizando desde hace tiempo, siguen sin salir las disposiciones secundarias de la reforma a la Ley del Mercado de Valores, al seguir alargándose el tiempo estimado para que estén listas.

La **Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV)**, que preside **Jesús de la Fuente**, ha preferido

seguir dialogando con todos los involucrados antes de tomar la decisión unilateral, sin usar sus mayorías, buscando una opinión unánime para las disposiciones secundarias.

Para poner en marcha los cambios, se esperan dos propuestas de la **Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Con-sar)** para que estén listas estas disposiciones secundarias.

La Ley del Mercado de Valores contempla emisiones simplificadas en las que solo podrán participar inversionistas institucionales (como las Afores) y aquellos calificados y se aprobó a finales de 2023. Mientras que la publicación de las disposiciones secundarias se han recorrido de marzo a junio; sin embargo, el regulador recordó que tienen nueve meses para darlas a conocer y lo harán antes de que finalice este plazo.

Inclusión financiera vía Tuiio

Son varias las iniciativas del sector financiero y fintech para incrementar la inclusión financiera en México, igual muchos han optado por el camino de bancos o programas especiales enfocados para atender a la llamada base de la pirámide y uno de ellos es Tuiio, que lleva Norma Castro, con el cual Banco Santander México, que dirige **Felipe García**, ha sumado a la fecha a más de 527 personas a los servicios financieros.



Norma Castro

Las historias de cambio de vida de las personas que han tenido acceso a este programa de financiamiento realmente son en muchos casos ejemplos de cómo la combinación de educación e inclusión financiera puede hacer mucho con un crédito.

En los siete años desde que inició operaciones, Tuiio ha otorgado ya más de un millón de créditos, principalmente para mujeres, que han impulsado con estos recursos sus negocios dedicados a generar ingresos para la economía familiar.

Lo interesante es que también se han incorporado productos digitales a su oferta de servicios financieros, con lo que esperan crecer más rápido sobretodo para cubrir créditos para actividades productivas.

Banco verde y transición energética

Tener un banco verde es uno de los objetivos para el futuro del **Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF)**, que dirige **Sergio Díaz-Granados**, y para ello



Sergio Díaz-Granados

hay varios frentes en los que se tiene que trabajar para lograr que al menos, el 40 por ciento de las aprobaciones de créditos sean para financiar proyectos verdes que ayuden a impulsar la transición energética.

Para eso se requiere hacer algunos cambios, ya que la región de Latinoamérica enfrenta diversos retos en su camino hacia la descarbonización, pues el 68 por ciento de las emisiones de la región provienen de fuentes fósiles, y en caso de no disminuir las emisiones fósiles, al mundo le quedan 28 años para limitar el incremento de la temperatura a 2 °C respecto a la era preindustrial y tan solo nueve

Fecha: 17/06/2024

Columnas Económicas

Página: 6

Moneda al aire / Jeanette Leyva



Area cm2: 674

Costo: 150,167

3 / 3

Jeanette Leyva

años para limitarlo a 1.5 °C.

Más vale todos a ponerse al día para empezar a

recibir créditos verdes.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Reestructura de la deuda pública reduce riesgos de las aberraciones políticas

Hace ocho días expresaba en este espacio que las reformas que pretenden aprobarse iniciando el primer periodo de ordinario de la nueva legislatura, debilitan claramente el marco institucional y pueden influir en una degradación de las calificaciones de la deuda soberana. Si los inversionistas financieros globales perciben el riesgo de perder el grado de inversión en la deuda soberana mexicana, los recursos invertidos en bonos mexicanos (por más de 100 mil millones de dólares) pueden salir en fracciones de segundo a vender sus títulos, con lo que veríamos un alza impresionante de las tasas de interés, ante la caída en el valor. Los inversionistas recibirían sus pesos, que tendrían que pasar a dólares de manera inmediata. En un escenario así,

con una estampida financiera, y una demanda extraordinaria de dólares, el tipo de cambio pudiera subir a 25 o 30 pesos por dólar. Pasada la tormenta el peso podría estabilizarse más abajo, pero difícilmente llegaría de nuevo debajo de 17 pesos por dólar.

Pero lo más grave es que para el mediano plazo, no contar con el grado de inversión nos metería en un círculo perverso, como el que lleva a cuestras Brasil que perdió el Grado de Inversión desde el 2015, que implica menores flujos de inversión directa y financiera; un mayor costo del dinero para toda la sociedad; mayor déficit fiscal; mayor endeudamiento y menor crecimiento. Para el 2025 tendríamos, sin Grado de Inversión, una profunda estanflación

(recesión con inflación), en donde, como siempre, quienes más sufrirían serían los más pobres. Y el sueño del *nearshoring* quedaría durmiendo “el sueño de los justos”. Esto es lo que está en riesgo con las reformas que el presidente AMLO quiere aprobar en septiembre.

Por eso es sumamente relevante la estrategia que ya han concretado el secretario Rogelio Ramírez de la O y el subsecretario Gabriel Yorrio, al reestructurar los vencimientos de la deuda pública, tanto externa como doméstica para los próximos años. Si algo sabemos hacer los mexicanos, mejor que nadie, es la administración de la deuda pública. Ya en noviembre del 2020 se había logrado una reestructura por 6,600 millones de dólares. En la pasada Conven-

ción Bancaria de abril el subsecretario Yorio había platicado sobre la estrategia para recibir al siguiente sexenio. Recordemos que esta Administración se apropió y se gastó una serie de reservas líquidas con que el Estado Mexicano contaba ante diversas contingencias.

En este año se han concertado cinco operaciones para minimizar los vencimientos de la deuda pública, para los años 2025 a 2027. De estas, tres son de deuda externa. En total se negociaron 3 mil 852 millones de dólares que de inicio estaban proyectados para pagar el año entrante.

De lado de la deuda en pesos, el viernes se concretaron operaciones en el mercado local refinanciando 181,754 millones de pesos (9,840 millones de dólares) extendiendo los vencimientos a plazos de hasta 30 años.

La reestructura total no solo

permite reducir las amortizaciones de los próximos años, sino que mejora las condiciones de operación y beneficia la liquidez de los instrumentos mexicanos en el mercado secundario. También es conveniente resaltar que en esta administración la proporción de la deuda externa sobre la deuda total se ha reducido del 21% al 16%.

En el sexenio, el Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público (SHRFSP) –la medida más amplia de la deuda gubernamental– pasó de 10.5 billones de pesos en diciembre de 2018 a 17.5 billones de pesos aprobados para este año, de acuerdo con lo revelado en los Pre-Criterios del próximo año. Con esto Hacienda espera dejar el SHRFSP en 50.2% como proporción del PIB, más de seis puntos porcentuales encima del 43.6% que se tenía al inicio de

esta administración. El déficit público de este año se calcula en 5.9% del PIB, de acuerdo al documento de los Pre-Criterios para el 2025.

En adición a las reformas, hay otros enormes desafíos por resolver, como es lograr reducir el déficit fiscal sin generar una recesión, resolver el grave problema de Pemex en su conjunto, proporcionar energía eléctrica a costos eficientes y en capacidad suficiente, en el mismo sentido impulsar las energías renovables, resolver la insuficiencia de agua, la inseguridad, la ausencia del Estado de derecho, la deficiente preparación de los jóvenes, disminuir la economía informal, incrementar la profundidad y la eficiencia de nuestro sistema financiero. Todos estos factores juegan para la competitividad y el atractivo de la inversión, y la calificación del Riesgo País.



Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

Investigación en México y la falta de ética en las autorías

“**U**rgen comités que vigilen que la producción científica de los investigadores sea verídica y que realmente no existan conflictos de interés. Es una vergüenza para la comunidad científica en general que algunos de los investigadores ‘mejor calificados’ o más ‘eficientes’ sean aquellos que más artículos producen, aunque algunos de éstos sean basura. Lo perjudicial de estas prácticas es que los buenos artículos quedan perdidos entre tantos malos; o que la información de calidad, pero de relevancia local, quede inmersa entre cientos de artículos publicados en determinada revista por su alto impacto”.

Esta frase entrecorrida es la conclusión de la Dra. **Verónica Jiménez Rojas** en una nota publicada en la edición número 36 del Boletín del Sindicato Independiente de los Trabajadores de Ciencias de la Salud (SITIC) cuyo lema es Ciencia y Salud con visión social. Su portada lleva como tema central: Cuestionamientos y vicisitudes sobre la investigación científica en el HIMFG. Se refiere al Hospital Infantil de México Federico Gómez que se ubica como el de mayor productividad en este renglón. Con 50 investigadores, saca 400 publicaciones al año, pero ese ranqueo no considera que el HIMFG tiene unos 26 investigadores que formalmente no trabajan en el hospital (no tienen plaza laboral); su ingreso es el que les da Conacyt por pertenecer al Sistema Nacional de Investigadores (SNI). La mayoría son médicos jóvenes, alumnos de los directivos que les apoyaron para hacer currícula y obtener la beca del SNI; laboran con niveles de alta exigencia, sin derechos y con trato de esclavos porque al no tener contrato están obligados no sólo a publicar prácticamente a destajo, sino a incluir a “sus jefes” como autores de los artículos en revistas científicas.

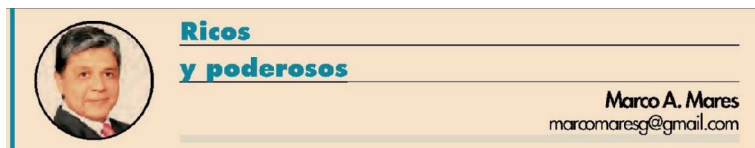
Esta práctica se ha vuelto común y genera un círculo vicioso avalado implícitamente por Conahcyt porque entre los requisitos que este Consejo pide a un investigador para incluirlo al SNI, está demostrar su adscripción a un hospital que hace

investigación pero sin exigirle a éste que lo tenga contratado.

La nota central del boletín que da nombre a la portada es de la Dra. **Leticia Eligio García**, otra investigadora del HIMFG, quien dice que debido a la necesidad de mantener un número específico de publicaciones para evaluación, se ha desatado una competencia brutal para generar resultados relevantes con el mínimo de tiempo y recursos. Y ello ha generado tensiones entre autoridades e investigadores. De hecho hay enojo con la directora de Investigación del HIMFG, la Dra. **Mara Medeiros**, porque en los resultados de la convocatoria para financiar proyectos de investigación con fondos federales 2025, volvió a la práctica de siempre: incluir directivos allegados a los mandos superiores y a otros que no hacen investigación, sino que incluyen sus nombres como autores sin serlo, lo que se llama falsas autorías.

En el boletín del SITIC se habla de un aumento en las falsas autorías. Entre las prácticas más usuales están: 1) el derecho de piso que obliga a mencionar como autores -sin serlo- a los jefes que ayudan a obtener datos o a cubrir el costo de publicar en las revistas científicas, 2) el denominado “cucharero” que consiste en manipular, falsear u obligar a los datos obtenidos para que encajen con los resultados deseados, 3) la táctica de “salami slicing”, donde el autor divide un estudio para obtener varias publicaciones con menor información, 4) duplicidad de artículos, mejor conocida como “refrito”, donde realizan pequeños cambios en el contenido, pero visibles en el título, y son enviados a diferentes revistas, 5) invitación de autores de reconocimiento, quienes no colaboraron en el trabajo, pero cuyo nombre será muy tomado en cuenta a la hora de la revisión por pares, 6) la “red de amistades”; en donde el “yo te pongo y tú me pones” o el “yo te cito y tú me citas”, lo explican todo.

Definitivamente la investigación científica es un mundo aparte que debe explorarse más por quienes reportamos sobre temas de salud. Y es claro que en México hay mucho que hacer para poner orden.



Golpe a la Corte, decretan amparo de salva

El viernes 14 de junio de este 2024, se concretó un fuerte golpe en contra del Poder Judicial.

Ocurre en vísperas del golpe definitivo que recibirá la Corte, en su autonomía, el próximo mes de septiembre.

Esa expectativa es la que ha mantenido con incertidumbre y volatilidad a los mercados cambiario y de capitales.

En septiembre próximo iniciará la nueva legislatura e inexorablemente aprobará –como han dicho el presidente Andrés Manuel López Obrador y la virtual presidenta electa, Claudia Sheinbaum– la reforma judicial para que los jueces, ministros y magistrados sean electos por votación popular.

La reforma judicial, coinciden los expertos en materia legal, eliminará el último contrapeso que tiene el Poder Ejecutivo y tendrá severas consecuencias políticas y económicas.

Pero no hay que esperar a septiembre para que la Corte registre abusos desde el Ejecutivo.

Al final de la semana pasada (del 10 al 14 de junio), en la edición vespertina del Diario Oficial de la Federación se registró el albazo.

Se publicó el decreto por el que se reforma la Ley de Amparo.

Ordena que no se dicte la suspensión con efectos generales en amparos cuando se reclame la inconstitucionalidad de normas generales.

La intención clara del partido oficial es que no se puedan suspender leyes que violen la Constitución y así permanezcan activas por años hasta que se resuelvan los juicios.

El 24 de abril de este año, la Cámara de Diputados avaló la reforma de los artículos 129 y 148 de la Ley de Amparo, Reglamentaria de los Artículos 103 y 107 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia de suspensión del acto reclamado e inconstitucionalidad de normas generales.

Justo en la antesala de la inexorable reforma judicial, que marcará un partaguas en la vida institucional de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, el Ejecutivo Federal difundió, en la publicación oficial, el decreto que modifica la Ley de Amparo.

Previamente, el 24 de abril de este año, la Cámara de Diputados avaló cambios a la Ley de Amparo.

Los cambios prohíben las suspensiones con efectos generales contra leyes.

Esto significa que los jueces no podrán detener obras o normas de forma cautelar ante posibles violaciones a la Constitución, hasta que la norma modificada se declare inconstitucional.

Esta reforma fue aprobada primero por el Senado, luego por la Cámara de Diputados y ésta lo envió a la Secretaría de Gobernación para su publicación en el Diario Oficial de la Federación y entre en vigor.

Las modificaciones derogan el artículo 129 y modifican el 148, para establecer: “Tratándose de juicios de amparo que resuelvan la inconstitucionalidad de normas generales, en ningún caso las suspensiones que se dicten fijarán efectos generales”.

El principal argumento del partido en el poder para la reforma es que en los últimos años, la Corte ha “adoptado” criterios que rige el juicio de amparo y “han

concebido suspensiones con efectos generales contra de leyes expedidas por el Poder Legislativo”.

Básicamente acusan, que la SCJN ha frenado obras del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, como el Tren Maya, y leyes como la de la Industria Eléctrica o el Plan B de Morena en materia electoral

Morena alega que la Corte ha incurrido en “una intrusión indebida en las competencias del Congreso y una infracción al principio de separación de poderes”.

Presuntamente la reforma busca –de acuerdo con los promoventes– equilibrar las relaciones entre el Poder Judicial y Legislativo y evitar que uno esté encima de otro.

Los partidos de oposición denuncian que la reforma limita el contrapeso que representan los jueces de amparo.

Consideran que la reforma a la Ley de Amparo es una reacción a los frenos que le ha puesto el Poder Judicial al gobierno de Morena, al suspender leyes y normas generales, como el decretazo que declaraba todas las obras como de seguridad nacional para ocultar información.

Con su publicación en el Diario Oficial de la Federación, lo más seguro es que sea impugnada por los partidos de oposición como ya lo han anunciado e incluso podrían presentar una acción de inconstitucionalidad ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

Por lo que se observa, la reforma a la Ley de Amparo es el primer paso de la reforma judicial que busca concretar el gobierno lopezobradorista, en cuya consecución, se ven pocas posibilidades de evitarlo.

Los mercados han mostrado incertidumbre, nerviosismo y volatilidad por los cambios al marco legal de México. Desde el gobierno se minimizan estos efectos, que podrían recrudecer.

Veremos lo que viene. Al tiempo.



¿Una ingenua última esperanza?

Cuando el Presidente saliente se montó en una mayoría legislativa que no le pertenece para sacar adelante sus reformas constitucionales vengativas, en especial las modificaciones que propone al Poder Judicial, la respuesta de la virtual Presidenta electa fue recordar que en la Secretaría de Hacienda se quedaba Rogelio Ramírez de la O.

Hasta antes del hecho de que Andrés Manuel López Obrador usaría la eventual mayoría calificada para desarticular la fuerza autónoma del Poder Judicial, efectivamente, el tema en los mercados era quién se encargaría y de qué forma de desactivar la bomba financiera que el excesivo gasto y endeudamiento del último año de este gobierno había encendido.

Hasta ahí era impecable la lógica de dejar para apagar el incendio al que recibió la instrucción de provocarlo.

Pero la preocupación de los mercados ya va mucho más allá de los desequilibrios fiscales, incluso de la delicada situación financiera de Petróleos Mexicanos y de la eventualidad de una degradación crediticia de México por esos problemas que heredará la administración de López Obrador.

Repentinamente se volvió real la amenaza autocrática del régimen de López Obrador que no tenía las herramientas legales para acabar de mandar al diablo a las instituciones.

Es un hecho que la campaña fue suya, la estrategia de usar los recursos del Estado, presupuesto y propaganda, son de su hechura, pero los votos fueron para su candidata Claudia Sheinbaum.

Esta semana, cuando la virtual Presidenta electa presente a su gabinete, podrá quedar más claro si tiene realmente planes de tomar el poder y ejercerlo con su estilo o si no podrá en ningún momento zafarse de su papel de corcholata.

Por lo pronto, la atención real de los mercados, de Estados Unidos, de los inversionistas de todos los tamaños, estará en el proceso legislativo de la reforma constitucional del Poder Judicial.

Las encuestas pagadas por Morena, los foros que son sólo para oír no para debatir, el diálogo "de mucha apertura" en el Congreso de la Unión que anuncian los legisladores oficialistas son más de lo mismo que ya conocemos en las discusiones de las iniciativas de López Obrador. Al final no se les cambia ni una coma.

La única expectativa es que específicamente esta iniciativa de cambio constitucional que afectará al poder Judicial pueda contar con la visión del equipo

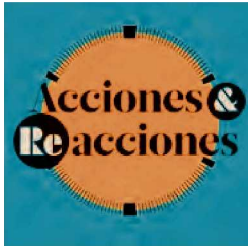
que llega para que matice los rencores ahí plasmados de quien debe entregar la banda presidencial en 105 días.

Puede ser solamente una ciega, ingenua, última esperanza de que, a pesar de que se trata de una continuidad del régimen actual, sí haya diferencias en las motivaciones y en las percepciones entre los dos Presidentes, el que se va y la que llega.

Puede ser por eso que la virtual Presidenta electa mantenga su ruta de planeación fiscal y energética como si la reforma constitucional que viene para el Poder Judicial pudiera resultar no tan destructiva como la planea López Obrador.

O simplemente es mantener la visión de que en los mercados sólo hay un cónclave de chantajistas que quieren impedir la transformación, y la reforma al Poder Judicial va al costo que sea con el aval de los dos Presidentes.

La única expectativa es que específicamente esta iniciativa de cambio constitucional que afectará al poder Judicial pueda contar con la visión del equipo que llega para que matice los rencores ahí plasmados.



Cemex pagará 0.12 pesos de dividendo

- Goonder, app de inversiones, busca impulso
- Anytime Fitness planea abrir 102 sucursales en México
- Doctoralia habilita reserva de citas médicas por Google

Cementos Mexicanos pagará la primera exhibición de un dividendo equivalente a 0.012712 pesos por acción el próximo 18 de junio, contra entrega del cupón 151.

"Los tenedores de Certificados de Participación Ordinarios ("CPOs") de Cemex recibirán 0.038136 pesos mexicanos por CPO (equivalentes a USD 0.002067 por CPO) y los tenedores de American Depositary Shares ("ADSs") de Cemex recibirán 0.381360 pesos mexicanos por ADS (equivalentes a USD 0.020670 por ADS) en la primera exhibición del dividendo en efectivo, respectivamente", anunció la cementera regiomontana.

La empresa dijo que en total pagará 30 millones de dólares en esta primera exhibición aplicando un tipo de cambio de 18.4512 pesos mexicanos por dólar, de acuerdo con lo determinado por el Banco de México el día 14 de junio de 2024.

Goonder, una aplicación argentina que ofrece la posibilidad de invertir en acciones, fondos y carteras en Estados Unidos, está relanzando la plataforma para los distintos mercados en los que opera, entre ellos el mexicano.

La empresa busca impulsar la aplicación en México con esa segunda versión, cuyo proceso arrancó en el país y en otros de América Latina.

Consiste en cambios de diseño y funcionamiento, al tiempo en que añadió oportunidades en la plataforma relacionadas con tipo de activos y plazos.

Anytime Fitness, una cadena de gimnasios de origen estadounidense, anunció sus planes de expansión en México que contemplan la apertura de 102 clubes durante los próximos años.

La compañía inició operaciones en México en 2009 a través de un servicio de gimnasios de 24 horas los 365 días al año y actualmente tiene presencia en 27 estados del país.

Anytime Fitness opera en 42 países, en siete continentes, lo que refleja su liderazgo en una industria valuada en más de 1,500 millones de dólares anuales.

Doctoralia, una plataforma que conecta a profesionales de la salud con pacientes, integró el servicio de "Reserva con Google" para que los pacientes en México puedan registrar sus citas médicas de manera digital.

Con esta integración, los pacientes pueden reservar una consulta con un médico del catálogo de Doctoralia directo desde el buscador y su aplicación de Google Maps.

Herdez, una empresa mexicana dedicada al sector de la elaboración de alimentos, extendió por un año más el contrato que tiene con BTG Pactual Casa de Bolsa para que este último actúe como formador de mercado, con el objetivo de promover liquidez y bursatilidad a sus acciones.

El nuevo contrato con BTG Pactual entrará en vigor el 17 de junio, mediante la celebración de un convenio modificatorio al acuerdo inicial, publicado en mayo de 2023.



SPLIT FINANCIERO

DE LA BODA DIRECTO A ALMOLOYA

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com / @juliopilotzi

En abril pasado, el empresario Oscar Herrejón fue detenido por presuntamente violar a una empleada; no obstante, un juez determinó no vincularlo a proceso.

Con esa seguridad el también exalto ejecutivo de la banca viajó a Italia, para asistir a la boda de su hijo, el director ejecutivo de Masari Casa de Bolsa, entidad financiera que, por cierto, se encuentra en espera de que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, de Jesús De la Fuente, le autorice la solicitud que ingresó para operar como banco. Manuel Herrejón Suárez, quien aseguran es cercano a *Alito* Moreno, se organizó una lujosa celebración del 3 al 13 de junio en aquel país para casarse con Valentina Valderrama; sin embargo, el 14 de junio, un día después de la boda su padre fue aprehendido por la Interpol acusado del mismo delito ahora en perjuicio de otra víctima. Una vez que sea extraditado a México, Oscar Herrejón será trasladado a Almoloya de Juárez donde deberá esperar a que se determine su situación legal.

Renueva PetStar. Para certeza de sus accionistas como Arca Continental, que preside Jorge Humberto Santos Reyna, y dirige Arturo Gutiérrez Hernández y demás embotelladoras de la Industria Mexicana de Coca-Cola, la recicladora de PET grado alimenticio más grande del mundo, PetStar, que dirige Jaime Cámara, estará próxima a renovar, por tercer año consecutivo, la certificación C2C (de la cuna a la cuna), en su llamada resina Reborn, la cual avala su compromiso con la circularidad, la salud del material, la energía y el carbono, y la justicia social. La

resina PetStar Reborn es la primera y única resina plástica reciclada en el mundo que cuenta con la certificación C2C.

Para obtenerla se debe garantizar que el material no sea dañino para la salud humana o el medioambiente, debe ser diseñado para ser reutilizado o reciclado, usar un mínimo de consumo de agua y en su producción debe haber condiciones de trabajo justas y seguras y haber utilizado energías limpias. Esta resina reciclada es la que incorpora AC en sus empaques como parte de su compromiso de incorporar 50% de resina reciclada en promedio en sus nuevas botellas para 2030.

Voz en off. La situación de Marko Cortés refleja serios problemas de liderazgo y confianza interna en el PAN. Las revelaciones de Xóchitl Gálvez, quien afirmó que Cortés le gritó en dos ocasiones durante la campaña electoral, ponen en duda su capacidad para liderar el grupo parlamentario del PAN en el Senado, y no sólo tropiezos, malas decisiones, resultados vergonzosos, y más aún, señalamientos de recursos económicos no aclarados. Estas acciones no sólo revelan una falta de control emocional también, sino también una gestión conflictiva de las relaciones internas, lo que puede erosionar la confianza entre los miembros del partido y dificultar la cohesión. Los ciudadanos ya no confían en este personaje minúsculo, nada emblemático para la historia de

un partido que llegó a tener las mínimas aspiraciones de regresar a la presidencia de México. De continuar al frente de esta institución política tiene un gran impacto en la imagen del PAN. Para Cortés Mendoza, su único refugio de cortesía será el Senado de la República, pero pensar en que aún tiene futuro incluso en el liderazgo del PAN de la cámara alta, podría resultar en develar más su falta de capacidad para tener una bancada que ya no lo respeta y mucho menos confía en él. Su incapacidad para negociar y conciliar, podría resultar en debilitar más a Acción Nacional. Y más aún, porque las divisiones sobre un futuro liderazgo de ese partido, podrían por terminar por debilitar más a Marko Cortés, poniéndolo en los libros de historia del PAN, de un episodio de nunca debió suceder. Deleznable además, la esperada renuncia de este líder que entregó penosos resultados, y que ahora se atreve a criticar la reforma al Poder Judicial, y que se atreve también a pensar que con una comida se pueden disculpar y olvidar sus exabruptos justificados.

Eso sí, pensar que de este partido saldrá la solución a sus enormes problemas, y un fuerte liderazgo, es desproporcionado, ni siquiera pensarlo, porque entre los interesados hay señalamientos de ser aliados de impulsar la corrupción. ¿Qué pensaría Manuel Clouthier, de ver en lo que han convertido a este partido político? Así llega Marko Cortés, a una semana más siendo aún llamado por algunos "líder", pero también "perdedor y mediocre"...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

EL NO TAN EXTRAÑO CASO DE LAS PLACAS QUE SE DESPINTAN

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellano

El problema venía creciendo de tiempo atrás y parecía ser un caso aislado; sin embargo, se fue replicando en varios estados hasta encender las alarmas.

Y ya la semana pasada llegó a la conferencia mañanera de Andrés Manuel López Obrador. Es un tema que involucra la existencia de contratos por servicios fallidos y para muchos hasta con alientos que rayan en la posibilidad del fraude.

Las miradas están puestas sobre la empresa Placas y Señalamientos Mexicanos, contratada en Hidalgo, Querétaro, Veracruz y en el Estado de México, para efectuar programas de reemplacamiento. El problema es que una vez acometidos las láminas que se proveen, y que para efectos de reordenamiento deben tener las matrículas claras, en este caso a las primeras asoleadas o mojaditas se despintan!

Apenas en mayo del año pasado, a causa de este problema, diversas áreas de Gobierno de las entidades involucradas tuvieron que sustituir gratuitamente las placas. Es el caso de Veracruz, donde los automovilistas afectados debieron acudir a las oficinas de Hacienda del estado con un formulario previamente llenado a reclamar láminas nuevas.

En su momento se trató de minimizar los casos, pero funcionarios que se dedican a la fiscalización y sobre todo ciudadanos levantaron la caja al enterarse que en esa entidad el pago a la referida empresa fue de 111 millones 871 mil 500 pesos de acuerdo con diversos reportes periodísticos.

Otra entidad que se vio obligada a establecer mecanismos de reemplazo de las placas fue Querétaro, donde se informó que la Secretaría de Finanzas dio vista a la Contraloría para realizar el deslinde de responsabilidades y aplicar las sanciones correspondientes. Ahí se calculó que más de cinco mil juegos de placas tuvieron pintura chafa.

En Querétaro la inversión por las placas ascendió a 243 millones 569 mil 693 pesos

y hasta marzo pasado se había reportado que había 4 mil 400 placas despintadas y habían sido reemplazadas por el proveedor.

No es la primera vez; sin embargo, que esta empresa se encuentra bajo el escrutinio de la autoridad, pues antes se conoció que fue objeto de una denuncia ante la Comisión Federal de Competencia Económica que encabeza Andrea Marván, en la cual además de Placas y Señalamientos Mexicanos se incluyó a Accesos Holográficos, Zeitek Soluciones y Appli-K, vinculadas a José Ramón Bautista Pérez Salazar y Rafael Artasánchez Bautista.

En los casos más graves expertos del sector presumen que no cumplió a cabalidad el apartado 5.3.6 de la Norma Oficial Mexicana NOM-001-SCT-2-2016, la cual señala que la pintura utilizada en los caracteres y línea perimetral, debe ser químicamente compatible con la textura reflejante y transparente (excepto blanco y negro).

Dice a la letra: "La pintura debe hornearse de manera tal, que garantice la adherencia permanente de las tintas a la superficie de la textura reflejante y mantenga sus características (brillo, color y apariencia) de día y de noche en cualquier condición climatológica, durante un periodo no menor de tres años, sin presentar desvanecimiento, cuarteaduras o desprendimientos".

Se brincaron la norma, pues. Y en la mañanera donde brincó el asunto, López Obrador fue breve pero claro en favor de "mejorar la calidad de las placas".

Con lo anterior, las entidades que ya contrataron a las firmas señaladas de esta deficiencia tendrán que estar muy pendientes de un tema que no quedará en un jalón de orejas.

Alessandra firme; báscula a Montoya.

La que no se amilana es la alcaldesa electa de la Cuauhtémoc, Alessandra Rojo de la Vega, quien rechaza la absurda tesis del autoatentado durante su campaña electoral que han intentado deslizar la Fiscalía de Justicia y la Secretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad de México.

Es por ello que José Luis Nassar, abogado de la alcaldesa electa, solicitó a tales autoridades "respetar el sigilo que debería guiar a una investigación", ya que aún están en una etapa temprana para aventurar conclusión alguna.

El litigante expuso que desde el día de los hechos han encontrado atrocidades que no sólo constituyen actos violentos de género y revictimización, sino que también son violatorios a derechos humanos protegidos por la Constitución y Tratados Internacionales.

Por ejemplo, Nassar Peters lamentó que el pasado 10 de junio, en medios de comunicación se difundiera un video en donde el encargado de la Fiscalía capitalina sostiene que el hecho que puso en peligro la vida de la entonces candidata se trataba de un "autoatentado"; acusaciones por demás graves que no tienen ningún sustento dentro de sus propias líneas de investigación y que conllevan "a una enorme irresponsabilidad en el servicio público a su cargo".

El representante legal de Rojo de la Vega lamentó que la fiscalía capitalina invierta tiempo y recursos para intentar distorsionar a la opinión pública en vez de investigar con seriedad los delitos que a diario se comenten en la capital.

Y tal vez no se trate sólo de un exabrupto de quienes fueron derrotados en las elecciones de "la capital de la capital".

Hay algo más, pues el equipo de la

alcaldesa electa ya conoce y empieza a realizar pesquisas: la manera en que el alcalde sustituto, Raúl Ortega, recontrató a Diego Montoya Mayén como director de recursos materiales y servicios auxiliares pese a tener procedimientos de inhabilitación por adquisiciones “a

modo” con moche incluido y separado del cargo por usar el nombre de Sandra Cuevas –cuando fue alcaldesa– para “pasar la charola”. Hoy, con un presupuesto de 120 millones de pesos a su disposición, Montoya está bajo la lupa.

**PESOS Y CONTRAPESOS****DE LA REFORMA FISCAL (1/5)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

Tarde o temprano, y más vale temprano que tarde, antes de que se acumulen más presiones sobre las finanzas gubernamentales, con las repercusiones negativas que se tendrían sobre la economía en su conjunto, será necesaria una reforma fiscal.

La principal causa es el nivel de la deuda total del sector público federal y del déficit presupuestario, en ambos casos como porcentaje del Producto Interno Bruto, PIB, que es el ingreso generado en la economía.

En 2018, último año del gobierno de Peña Nieto, la deuda total del sector público federal fue de \$10,829,906,600,000 (\$10.8 billones), y equivalió al 43.10% del PIB. En 2024, último año del primer piso de la 4T, será de \$16,593,192,700,000 (\$16.6 billones), y equivaldrá al 48.94% (suponiendo para este año un crecimiento del PIB del 2.06%, según el promedio de las respuestas recibidas por el Banco de México en la encuesta de mayo a los economistas del sector privado), 5.84 puntos porcentuales más, el 13.55%.

En el actual gobierno la deuda total del sector público federal aumentó \$5,763,286,100,000 (\$5.8 billones), 53.2% en términos nominales y 20.7% en reales, descontada la inflación (proyectando para este año una inflación del 4.27%, de acuerdo con la media de las respuestas recibidas por el banco central en la encuesta citada).

En 2018 el déficit presupuestario del sector público federal fue de \$494,981,900,000 (\$495 mil millones), y equivalió al 2.0% del PIB. En 2024 será de \$1,661,368,633,595 (\$1.7 billones), y equivaldrá al 4.9% del PIB, 2.9 puntos porcentuales más, el 145.00%.

En la administración actual el déficit presupuestario del sector público federal se incrementó en \$1,166,386,733,595 (\$1.2 billones), 235.64% en términos nominales, 203.14% en reales, descontada la inflación.

El desorden, por llamarlo de alguna manera, comenzó en 2024. Entre 2019 y 2023, el crecimiento promedio anual de la deuda fue 6.56%; en 2024 será 11.69%, 5.13 puntos porcentuales más, el 78.20%. En el mismo período el crecimiento promedio anual del déficit fue 2.74%; en 2024 será 4.90%, 2.16 puntos porcentuales más, el 78.20%.

Lo más preocupante está relacionado con el balance primario, del que se excluyen los pagos de la deuda. Si es superavitario quiere decir que no se pide prestado para pagar lo que se debe, lo cual es bueno. Si es deficitario quiere decir que sí se pide prestado para pagar lo debido, lo cual es malo. En 2019 y 2020, como porcentaje del PIB, fue superavitario por 1.0 y 0.1. En 2021 y 2022 fue deficitario por 0.3 y 0.5. En 2023 fue superavitario por 0.1 y en 2024 será deficitario por 1.2, el mayor déficit primario del sexenio. Entre 2019 y 2023 el balance presupuestario fue, en promedio anual, superavitario en 0.04% del PIB. En 2024 será deficitario en 1.2% del PIB,

Entre 2019 y 2023 se mantuvo, si por ello entendemos crecimientos moderados tanto en deuda (6.56% promedio anual), como en déficit (2.74% en promedio anual), y un balance presupuestario ligeramente superavitario (0.04% del PIB en promedio anual), una cierta disciplina en materia de finanzas gubernamentales, misma que, jaño electoral al final de cuentas!, se relajó considerablemente en 2024, por lo que, por prudencia, se recomienda una reforma fiscal. Sí, ¿pero en qué sentido? Esta es la pregunta.

Continuará.



Reporte Empresarial

FUTURO LIMPIO EN AUTOTRANSPORTE



Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com
@juliopilotzi

La llegada de Claudia Sheinbaum al poder presenta un panorama optimista para la industria del autotransporte en México, representada por la Asociación Nacional de Productores de Autobuses Camiones y Tractocamiones.

Este sector, que contribuye con el 4.7 por ciento del Producto Interno Bruto nacional y atrae una gran cantidad de inversión extranjera directa, espera que la nueva administración fomente oportunidades de colaboración que permitan mantener y ampliar el liderazgo global de la industria automotriz mexicana. Uno de los retos más grandes que enfrenta esta industria es la renovación de la flota vehicular.

Con una antigüedad promedio de 19 años, los camiones y tractocamiones que circulan por las carreteras y ciudades mexicanas necesitan ser reemplazados urgentemente.

Actualmente, hay más de 250 mil vehículos pesados que requieren ser renovados, una tarea que no solo mejoraría la eficiencia operativa sino también la seguridad vial y la reducción de emisiones contaminantes.

En cuanto a las innovaciones para el cuidado medioambiental, el sector necesita un

impulso significativo hacia la descarbonización. Esto implica la adopción de tecnologías limpias, el desarrollo de infraestructura de recarga para vehículos eléctricos y políticas públicas que promuevan el uso de energía limpia.

Es crucial destacar el crecimiento de los vehículos eléctricos e híbridos en el mercado mexicano y redoblar los esfuerzos para incrementar su participación. El acceso a energía limpia y renovable es otro desafío que la próxima administración debe abordar. La industria automotriz y del autotransporte requiere que al menos el 30 por ciento de sus nuevas inversiones estén alimentadas por fuentes renovables.

Esto no solo ayudaría a cumplir con los objetivos medioambientales, sino que también fortalecería la competitividad del sector en el ámbito global.

La situación de la importación de unidades usadas también es preocupante. El aumento del 379.7 por ciento en la entrada de vehículos pesados usados entre enero y abril de 2024, en comparación con el mismo periodo de 2022, afecta negativamente las ventas de vehículos nuevos y presiona a la baja el mercado secundario, por lo que resulta urgente actualizar el Acuerdo Ambiental de la Secretaría de Economía y la Secretaría del Medio Ambiente

y Recursos Naturales, vigente desde 2004, para evitar la entrada de vehículos chatarra con tecnologías obsoletas y contaminantes.

Para asegurar un futuro sostenible, la industria necesita políticas públicas que promuevan su integración en la región de Norteamérica.

Esto incluye incentivos financieros que faciliten la renovación del parque vehicular y fomenten la innovación y la inversión. Además, la seguridad pública y jurídica es fundamental para atraer y mantener nuevas inversiones en el sector automotor.

La administración de Claudia Sheinbaum tiene la oportunidad de marcar una diferencia significativa en la industria automotriz y del autotransporte. Con un enfoque en la renovación de flotas, la adopción de tecnologías limpias, y la implementación de políticas públicas efectivas, el sector puede mantenerse como un pilar fundamental de la economía mexicana y un ejemplo de sostenibilidad y eficiencia a nivel global.

Ayudas alimenticias

Al menos 10 mil afanadores cuentan con significativos ahorros como resultado del apoyo alimenticio que la Unión Nacional Independiente de Trabajadores y Empleados de Limpieza ha puesto en marcha.

A poco más de un año de su arranque, los beneficiarios pueden ahorrar quincenalmente alrededor del 20 por ciento de sus ingresos, ya que al cumplir sin retrasos o faltas sus jornadas, acceden a cinco comidas gratis cada quince días, sin olvidar que la ayuda puede ampliarse por cada peso utilizado.

A la fecha, se puede elegir entre mil 400 fondas, loncherías y otros negocios capitalinos cercanos a las áreas laborales, debido a que la organización que lleva Marco Reyes Saldivar realizó una alianza con una aplicación inteligente para que los integrantes del gremio puedan ubicar fácilmente los locales participantes.

Demandan a Volaris

El reciente caso del fallecimiento de un hombre en una aeronave de Volaris, que encabeza Enrique Beltranena, no solo ha provocado el enojo e indignación de viajeros respecto a las regulaciones sobre el transporte de dispositivos y sobre todo los que tiene que ver con oxígeno en aviones.

La aerolínea enfrenta una

demanda por la muerte de José Francisco Ramírez, a quien presuntamente no le fue permitido abordar con un tanque de oxígeno hace cinco años.

Este incidente ha llevado a cuestionar qué tipos de aparatos de oxígeno están permitidos a bordo de un avión. Por supuesto aquí será un duelo de abogados sobre las especificaciones sobre lo permitido, pero tenga la seguridad que ninguno de los que ganen este proceso legal podrán reparar la pérdida del ser querido.

Debe dejarse claro más allá de lo autorizado o no, la integridad de una vida, y tener claridad en lo aprobado para un vuelo, siempre que se cumplan los requisitos de la aerolínea y se notifique con anticipación.

La ignorancia y la falta de claridad en requerimientos para tomar un vuelo han cobrado una vida que quizá pudo ser salvada si se tuviera claridad en los procedimientos, en los que por supuesto se defenderán que están ahí plasmados pero que no es la primera vez en que Volaris se ve metido en un penoso pro-

blema legal.

Voz en off

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) ha enviado una invitación formal a la virtual presidenta Claudia Sheinbaum para iniciar un diálogo y hacerle saber los beneficios del modelo institucional de autonomía como órgano regulador.

Lo que se sabe es que esta invitación fue enviada a través de los canales institucionales establecidos y tiene como objetivo mostrar cómo el modelo actual de independencia y autonomía ha funcionado mejor que otros modelos.

Se habla del fortalecimiento de acceso a internet, el aumento en el número de canales de televisión disponibles para los usuarios y, en general, la mejora en los servicios de telecomunicaciones en el país.

La invitación busca asegurar que el próximo gobierno entienda y valore los beneficios que la independencia del IFT ha aportado al sector de las telecomunicaciones en México...



Los camiones y tractocamiones que circulan por las carreteras y ciudades mexicanas necesitan ser reemplazados urgentemente, con el objetivo de cumplir con los objetivos medioambientales y fortalecer la competitividad del sector en el ámbito global.



#OPINIÓN

DIPLOMACIA DIGITAL

CARLOS DE ICAZA*



EL FUTURO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

*EMBAJADOR EMÉRITO Y EXSUBSECRETARIO DE RELACIONES EXTERIORES

@CARLOSDEICAZA

La IA está transformando sociedades y economías, prometiendo generar aumentos de productividad, mejorar el bienestar y contribuir a abordar desafíos

• LAS IMPLICACIONES A LARGO PLAZO DEL RÁPIDO AVANCE DE LOS SISTEMAS DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL SON EN GRAN MEDIDA INCIERTAS Y DEBATIDAS. EXPERTOS PLANTEAN UNA SERIE DE POSIBLES RIESGOS FUTUROS DERIVADOS DE LA IA

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) publicó recientemente un estudio multidisciplinario intitulado "Perspectivas de la economía digital 2024". El documento proporciona valiosa información sobre las tecnologías que sustentan la transformación digital y sus impactos en la economía y la sociedad, incluyendo un interesante capítulo sobre el futuro de la Inteligencia Artificial (IA).

Desde esta perspectiva, la IA está transformando sociedades y economías, prometiendo generar aumentos de productividad, mejorar el bienestar y contribuir

a abordar desafíos globales como el cambio climático, la escasez de recursos y las crisis sanitarias. Sin embargo, su adopción global plantea cuestiones relacionadas con la confianza en los sistemas, la equidad, la privacidad, la seguridad y la responsabilidad, entre otras. La IA avanzada suscita, además, un gran debate sobre el futuro del trabajo, el ocio y la sociedad.

El estudio examina los desarrollos tecnológicos actuales y esperados de la IA; reflexiona sobre las oportunidades y riesgos que se anticipan y proporciona una panorámica de cómo los países están implementando los Principios de IA de la OCDE, que se han vuelto referencia obligada en las discusiones multilaterales.

El documento detalla cómo se han multiplicado las inversiones en torno a la IA generativa que pasó de 1.3 billones de USD en 2022 a 17.8 en 2023. Los adelantos técnicos han permitido una IA generativa tan avanzada que los usuarios pueden ser incapaces de distinguir entre contenido humano y contenido generado por IA.

Las investigaciones y las opiniones de expertos sugieren que los impactos futuros de la IA podrían variar ampliamente, prometiendo beneficios socioeconómicos considerables, pero también riesgos sustanciales que deben abordarse con urgencia en la comunidad internacional. Los beneficios y riesgos de la IA tienen alcance global, lo que hace que la cooperación internacional sea fundamental para garantizar que las políticas y leyes de IA sean complementarias, efectivas e interoperables. El acceso a los datos es crucial para la IA, ya que su disponibilidad y recopilación plantean importantes desafíos de política pública, especialmente cuando contienen información de identificación personal o material protegido, (vb. *gr. software, texto, imágenes, audio o video*).

Las implicaciones a largo plazo del rápido avance de los sistemas de IA son en gran medida inciertas y debatidas. Los expertos plantean una serie de posibles riesgos futuros derivados de la IA, algunos ya se manifiestan de diversas maneras. Se espera que la IA proporcione beneficios significativos o incluso revolucionarios.

La gran pregunta que a mi juicio no alcanza a responder el estudio, es si el mundo está listo para aprovechar los beneficios de la IA.

Lamentablemente la respuesta es por ahora negativa, ya que el desarrollo de la IA se da en el marco una exacerbada competencia por espacios de poder e influencia, en un torno geopolítico donde priva la rivalidad, desconfianza y confrontación entre unas cuantas potencias que tienen el monopolio en la generación de estos avances tecnológicos.



CON VALOR Y CON VERDAD



*Este triángulo político
está decidido y al mismo
tiempo lanzará un mensaje
a nuestro principal socio
comercial, con quien
tenemos firmado (junto con
Canadá) un tratado de Libre
Comercio*

DE LA FUENTE- EBRARD-HARFUCH



El artículo 89 de la Constitución habla de las **facultades del Presidente**: nombrar y remover libremente a los secretarios de estado, remover embajadores, cónsules generales y empleados superiores de Hacienda; y nombrar y remover libremente a los demás empleados de la Unión, cuyo

nombramiento o remoción no esté determinado de otro modo en la Constitución o las leyes.

Sheinbaum mañana hará uso de esas facultades **por adelantado**, y de esa manera lanzará un mensaje de tranquilidad. También, todos los que sirven en el extranjero, están esperando instrucciones. Se acabará la **incertidumbre y las especulaciones**; adiós a las listas apócrifas. También la **proveedores** del Gobierno tendrán un respiro.

Ebrard será el secretario de **Economía**; **De la Fuente** el **canciller** y **García Harfuch** el encargado de **Seguridad**.

Este **triángulo político** está decidido y al mismo tiempo lanzará un mensaje a nuestro principal socio comercial, con quien tenemos firmado (junto con Canadá) un tratado de Libre Comercio. El T-MEC estará en breve en revisión por las tres naciones y Marcelo (excanciller) es ampliamente conocido en la **Casa Blanca**. Los negociadores americanos saben de las habilidades de Ebrard. Ya trabajaron con él.

El nuevo titular de la SRE es un **médico psiquiatra** que fungió como representante permanente ante la **ONU** y de la misma manera, es ampliamente conocido en la Unión Ame-

ricana. La virtual presidenta de México lo sigue viendo *con muy buenos ojos* para dirigir la **Secretaría de Gobernación**, pero sabe que el Tratado es fundamental. El exrector de la UNAM, se va como jefe de la diplomacia mexicana.

García Harfuch ya fue presentado formalmente ante **Elizabeth Sherwood-Randall**, asesora del presidente **Biden** para temas de seguridad interna, y después de los trámites legales, sustituirá a Rosa Icela Rodríguez.

Por otra parte, ya tienen su carta de renuncia firmada: la cónsul en **Barcelona (Pavlovich)** y los embajadores en **España (Ordaz)**; República **Dominicana (Aysa)**; **Canadá (Joaquín)** y **Noruega (Fayad)**. De la misma manera, la escritora **Laura Esquivel**, quien funge como embajadora en Brasil.

La primera Presidenta **ya no tendrá el compromiso político** que adquirió su antecesor, y todo indica que volverán los miembros del servicio exterior de carrera.

Sorprenderá el Gabinete. Vienen **caras nuevas** y otros que vienen de una **lucha de hace 40 años**.

COLOFÓN: +¿Vivirá en Palacio y continuará con las mañaneras?

+¿Más mujeres que hombres? ¿Será varón el titular de Segob?

+¿Una diputada mujer quien le entregará la banda presidencial?

Vienen caras nuevas y otros que vienen de una lucha de hace 40 años



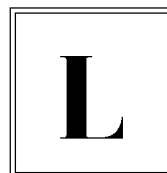
AL MANDO



#OPINIÓN

General Motors eligió a Ramos Arizpe, Coahuila, como el lugar donde se manufacturará su primera SUV eléctrica, la Chevrolet Equinox 2024

DE LLENO EN LA ELECTROMOVILIDAD



La industria automotriz sigue observando en nuestro país diversas oportunidades de inversión, además, la alta competencia de otras marcas que concentran su modelo de negocios en la electromovilidad hace necesario continuar fortaleciendo las estrategias de mercado, tal es el caso de General

Motors, al mando de **Paco Garza**, que recientemente eligió a Ramos Arizpe, Coahuila, como el lugar donde se manufacturará su primera SUV eléctrica, la Chevrolet Equinox 2024.

El Complejo Ramos Arizpe, que lleva **Alicia del Valle**, emplea a más de 10 mil personas y será la sede en México para la fabricación de este vehículo. No perdamos de vista que, en 2021, la planta recibió una inversión de mil millones de dólares y en 2023 inició la producción de Chevrolet Blazer, que forma parte de la cartera de electromovilidad de la empresa. Aunque la planta originalmente exportaba su producción a Estados Unidos, este año los vehículos eléctricos que ahí se fabrican entrarán al mercado mexicano. A nivel nacional, General Motors es líder en la producción de vehículos de combustión interna y eléctricos al cierre de 2023, y en lo que va de 2024.

En 2021, la planta recibió una inversión de mil millones de dólares

La manufactura de esos vehículos se suma a los esfuerzos de la firma para impulsar el mercado de la electromovilidad, y complementan los recientes anuncios de la marca en París, donde se dio a conocer que Cadillac lanzaría OPTIQ, un vehículo eléctrico que también se producirá en el Complejo Ramos Arizpe, en el último trimestre del año.

CONVIVENCIA DEPORTIVA

Como parte de su estrategia de sostenibilidad y sustentabilidad Grupo Omnilife anunció su Primer Torneo de fútbol relámpago (categorías de hombre y mujer) que se celebrará el domingo 30 de junio en las instalaciones de Verde Valle. **Amaury Vergara**, presidente de Grupo Omnilife informó que “esta actividad es completamente gratuita y tiene el objetivo de generar un espacio de convivencia entre los diferentes medios de información de Jalisco, rodeado de un ambiente familiar; como parte de nuestra estrategia de sustentabilidad y sostenibilidad”.

Grupo Omnilife y diferentes patrocinadores como Novapro-mo, Goro y Sabrositos (entre otros que se siguen sumando) se encargarán de brindar: *kit* de inicio de torneo (playeras), hidratación, premiación (trofeos y medallas), mampara para medios, pago de arbitraje y comida al cierre del torneo.

Azucena Cervantes, gerente de Relaciones Institucionales y Medios de Presidencia de Grupo Omnilife nos comenta que “como parte de la filosofía de gente que cuida a la gente. Para Amaury y **Kenya Vergara** los medios de información son uno de los públicos más importantes ya que son el puente de comunicación con nuestra afición”.

Con este tipo de actividades se fortalece la estrategia de sustentabilidad y sostenibilidad del grupo de cara a una de las competencias más importantes del mundo, como es el mundial de fútbol.



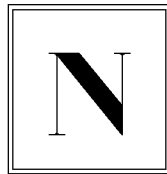
UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

LIMBO DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN MÉXICO

México está rezagado. Si uno busca en el portal del Gobierno información sobre IA, lo que aparece es un post viejo, del gobierno de Enrique Peña



o es clara la estrategia que está tomando México en relación con la Inteligencia Artificial (IA).

En las políticas públicas del gobierno actual prácticamente no se menciona; escaseó en las promesas electorales; y la referencia más notoria de la virtual presi-

dentista electa **Claudia Sheinbaum** al respecto fue la suplantación de su voz para crear un audio falso en la campaña con esa tecnología.

La semana pasada escuché a **Ana Paula Jiménez**, la directora general de la firma PwC, hablar extensamente de la gran transformación que están viviendo las empresas en México, y de la importancia de incorporar la IA en esa transformación. Pero también escuché a empresarios medianos urgir a empresas grandes a encauzar la ruta para que las Pymes sean incluidas en esta tendencia tecnológica.

Lo cierto es que estamos en un limbo. Sabemos que las grandes empresas mexicanas, los bancos, las operadoras de telefonía o las grandes cadenas de logística ya están operando con esa tecnología. Pero falta mucho para que la promesa

No es clara la estrategia que esta tomando México en relación con la IA

de eficiencia y productividad de la IA llegue a todo el sistema de negocios.

Por eso es encomiable el reciente anuncio de Intel, que recién lanzó su iniciativa Acelerando México con Inteligencia Artificial, que incrementará el entusiasmo de las empresas para abrazar esta tecnología a través de apoyos a la comunidad académica de las universidades públicas y pri-

vas para “acelerar el desarrollo de pruebas de concepto”.

El programa busca que se demuestren resultados específicos de cada desarrollo y acelerará la conexión de las pruebas de concepto con el sistema tecnológico. Intel capacitará inicialmente a 100 profesores y a mil estudiantes en 17 centros de su red de laboratorios.

México está rezagado. Si uno busca en el portal del Gobierno información sobre IA, lo que aparece es un post viejo, del gobierno de **Enrique Peña**, que señala que esa tecnología “ocupa un lugar preponderante para encauzar las ventajas de su uso a fin de generar un mayor valor a cada mexicano”. Rollo.

Hace un mes la senadora **Alejandra Lagunes** presentó la Agenda Nacional de Inteligencia Artificial para México 2024-2030. Eso ocurrió antes de la elección presidencial. Ojalá la euforia de los morenistas ganadores no deseché este primer esfuerzo, y ojalá también la presidenta Sheinbaum observe el entusiasmo de la industria, porque así como Intel, son las empresas privadas las que realmente están en la frontera de ese futuro tecnológico.

SANOFI

Emily Morris será la nueva directora general de la farmacéutica Sanofi para México y América Latina, así como de la división farma de la región. La empresa buscará concentrar sus esfuerzos en inmunología y hará de México su país ancla de la región. En la división vacunas se nombró como cabeza a **Christián Podlesker**, también para México y América Latina.



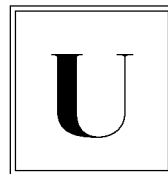
CORPORATIVO



#OPINIÓN

FIJAN FECHAS ESENTIA

PetStar que es parte de Arca Continental avanza en la utilización de su resina Reborn en las nuevas botellas PET de sus diferentes bebidas



Un sector que anticipa movimientos antes que inicie la próxima administración es el del gas natural.

Por lo pronto, Partners Group, el gigante suizo de gestión de activos en mercados privados que lidera **Alfred Gantner**, y actual accionista mayoritario de Esentia Energy Systems, (antes Fermaca) eligió con enorme tino justo estos días de alta volatilidad y nerviosismo en los mercados financieros, la fecha límite para fijar posibles interesados en capitalizar la empresa de gasoductos para que entregaran sus propuestas indicativas en el marco del proceso que encargaron a Goldman Sachs, de **Manuel Camacho**.

Se dice que el proceso despertó poco interés lo cual se reflejó en la recepción de escasas dos propuestas, poco atractivas y sujetas a múltiples condicionantes, entre ellas, la obvia ejecución de un proceso de *due diligence* del que se ve difícil que la empresa salga bien librada ya que, se dice, la gestión de **Fernando Tovar**, ha sido muy pobre.

Basta ver como actualmente Sempra antes Ilenova, TC Energy, antes TransCanada, y Carso lograron limar asperezas

***Sempre, TC
Energy y Carso
lograron limar
asperezas
con la CFE***

con la CFE de **Manuel Bartlett Díaz** y desarrollar nuevos proyectos junto con la todavía Empresa Productiva del Estado, en tanto de Esentia, ni sus luces. Habrá que ver en que acaba este proceso de capitalización, que de continuar como va, posiblemente acabe en un naufragio. Al tiempo.

LA RUTA DEL DINERO

En línea con su compromiso con la economía circular la planta de reciclaje de PET grado alimenticio más grande del mundo, PetStar, que lleva **Jaime Cámara** está por renovar por tercer año consecutivo la certificación C2C (de la cuna a la cuna), en su llamada resina Reborn, la primera en su tipo en garantizar que ese material no es dañino para la salud humana y el medio ambiente, y que sirve para ser reutilizada o reciclada, ya que en su proceso utiliza un mínimo de consumo de agua y en su producción existen condiciones de trabajo justas y seguras. Esa resina es la que incorpora Arca Continental, que preside **Jorge Humberto Santos Reyna** y demás embotelladoras de la Industria Mexicana de Coca-Cola en sus empaques como parte de su compromiso de incorporar 50 por ciento de material reciclado en sus nuevas botellas para 2030... La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, de **Víctor Villalobos**, y la Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, que es parte de Heineken de México, que lleva **Guillaume Duverdier**, firmaron un convenio orientado al desarrollo de investigación y tecnologías en el manejo de variedades e híbridos de gramíneas (trigo y cebada), técnicas agronómicas y capacitación en prácticas agrícolas sostenibles en diferentes regiones del país. En el evento, el secretario Villalobos subrayó que la agroindustria de la cerveza se desempeña con principios de sustentabilidad, y comentó la optimización del recurso agua, que con tecnología de punta logra que por cada litro de cerveza producida se utilice sólo 1.8 litros del vital líquido, como lo hace ya la cervecera en su planta de Meoquí, Chihuahua.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



OPINIÓN

MOMENTO
CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

BBVA, seguirán anclados fundamentales de México

Vale la pena destacar las propuestas de BBVA para afrontar los retos fiscales y lograr un mayor crecimiento potencial de la economía mexicana. El primero, y no necesariamente en orden de importancia, es reducir el uso de efectivo y promover una mayor digitalización para disminuir la informalidad; relanzar la figura de Asociación Público Privada (APP) con mayor transparencia, y dirigir los crecientes flujos de las Afores hacia infraestructura productiva ante la ausencia de espacio fiscal para magnos proyectos; reactivar los permisos a generadores privados y aumentar inversión de CFE en transmisión y distribución para asegurar una oferta de electricidad suficiente, confiable y verde; y mejorar la política social continuando con los aumentos al salario mínimo y más gasto en salud y educación.

Además, que la meta del déficit de 3% para 2025 requeriría recortes de entre 2.5% y 3% del PIB o nuevos ingresos, porque recortar de manera acelerada podría provocar una recesión; sobre Pemex, un elemento clave para las perspectivas fiscales y la calificación soberana del país, es necesario cambiar el modelo de negocios disminuir la carga de deuda mediante permutas, afrontar problemas de fuerza laboral inflada, mala gobernanza y corrupción.

Se menciona la necesidad de una reforma fiscal para aumentar los ingresos y enfrentar las crecientes necesidades de gasto; y potenciar las oportunidades del *nearshoring* cubriendo las necesidades de infraestructura, generación de electricidad, integración de cadenas de valor con Estados Unidos y locales para aumentar la inversión y el empleo.

Y es que en la edición 13 de Foro de Emisoras de la BMV que dirige Jorge Alegría, el Economista jefe de BBVA México, Carlos Serrano, explicó que, si bien durante el sexenio de Andrés Manuel López Obrador se disminuyó la pobreza laboral, por mayor población ocupada en el sector formal y la ganancia real al salario mínimo, aumentó la carencia por acceso a servicios de salud.

Además, está por concluir el sexenio con el menor crecimiento promedio desde 1994 cuando finalizó la administración de Carlos Salinas de Gortari, con apenas 1%; y además el PIB per cápita tendrá su más bajo crecimiento desde el año 2000 cuando finalizó el sexenio de Ernesto Zedillo, con apenas 0.1%.

Y sobre la coyuntura financiera y económica que padece México desde el resultado de las elecciones, BBVA explicó que aunque la prima de riesgo del país aumentó; que el tipo de cambio potencialmente podría resentir un regreso de hasta 20% desde el nivel de 17 pesos por dólar previo a las elecciones; las tasas locales están subiendo y habría otros activos financieros padecerían por la incertidumbre de la agenda política nacional; y la economía en general se está desacelerando; los fundamentales macroeconómicos del país como la autonomía del Banco de México, y un tipo de cambio flexible; prudencia y responsabilidad fiscal; consolidación de México como el principal exportador a Estados Unidos que impulsará los efectos del *nearshoring*; y un bajo déficit de cuenta corriente financiado con Inversión Extranjera Directa, continuarán bien anclados.

 @robertoah



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Banpay 12 años, con Peibo va por un banco, y Ortiz plan en Coparmex CDMX y servicio el puntal

Recién se presentaron las propuestas de los dos candidatos que buscan sustituir a **Armando Zúñiga** en Coparmex CDMX, esto en una asamblea a realizarse el 26 de junio.

No fue una reunión tersa. Especialmente **Leovigildo Chávez** formuló señalamientos personales, no así **Adalberto Ortiz Ávalos** más enfocado en explicar su estrategia orientada a modernizar esa confederación.

Tras una gestión en donde Zúñiga ha hecho brillar a Coparmex CDMX, amén de que heredará un excelente balance financiero, Ortiz busca que el organismo sea capaz de dar servicio 24 por 7 a sus afiliados.

De 34 años tiene a favor su expertis digital. Junto con **Fernando Ibarra** ex IXE fundó la firma financiera Peibo, especialista en transmisión de dinero para tesorerías a empresas. Fue la fintech 54 autorizada.

Ya presentó su solicitud para un banco a CNBV de **Jesús de la Fuente**.

Peibo es subsidiaria de BanPay con 12 años en el mercado y que se ha orientado más al ámbito internacional con operaciones en EU (Texas), Canadá (Ontario), GB (Londres) y España (Madrid).

Con un flujo operativo cercano a 12,000 mdp diarios, su fortaleza está en la eficiencia operativa, disponibilidad inmediata y bajo costo. En un par de meses Peibo incursionará en el segmento de consumo. Aprovechará las 4 millones de personas interrelacionadas entre empleados y clientes.

De ahí que entre sus propuestas en Coparmex este dar capacitación para encajar

mejor en el *nearshoring*. Hay que reforzar, explica Ortiz, el aspecto de prevención de lavado de dinero y sustentabilidad.

La otra arista es inteligencia artificial. Se habla mucho, pero pocos la aprovechan. Ortiz remarca que Coparmex debe ser líder con esa herramienta que a la postre hará diferencia. Falta avanzar también en la regulación.

Respecto al nerviosismo de la coyuntura, Ortiz parafrasea a Ibarra su socio: en la incertidumbre y el caos se puede encontrar la prosperidad, y para él, hay que ser flexibles y adaptarse.

Ortiz está también por dirigentes empresariales apartidistas orientados a sus compañías. Ellos sí pueden levantar la mano y esa es la historia y el legado de Coparmex. Así que firme en la actual contienda.

RIESGO DE RECESIÓN, PEMEX UN LASTRE Y DÉFICIT COMPLEJO

Acotar el déficit fiscal sin una reforma de fondo y con un gasto asistencial al alza no será nada sencillo.

Esta además la presión de Pemex de **Octavio Romero**. El viernes en Cancún **Carlos Serrano** –economista en jefe del BBVA. enfatizó en el mayor riesgo para el desbalance fiscal que pueda significar la petrolera. Ya es el 15% del PIB y un mayor soporte será insostenible. De facto advirtió que se corre el riesgo de entrar en una recesión. Y tiene razón máxime el impacto de la reforma judicial en la inversión futura.

FIRMA FINSUS CON SANTIAGO GIMÉNEZ PARA REPRESENTAR LA MARCA

Resulta que la firma financiera Finsus de **Carlos Marmolejo** y que tiene su foco en las pymes, acaba de concretar un acuerdo con el futbolista **Santiago Giménez** para que se convierta en embajador de la marca. El ex de Cruz Azul es muy querido por la afición y su colaboración se logró en la víspera de la Copa América que inicia el 20 de junio en EU.

MEXICANOS FATALISTAS ANTE CAMBIO CLIMÁTICO: BARÓMETRO DE VEOLIA

La francesa Veolia que dirige aquí **Arnaud Penverne** concluyó su 2ª edición del Barómetro de Transformación Ecológica. Se dará a conocer esta semana. Se realiza vía encuestas en 26 países. Un 66% de la población del orbe está convencida que la inacción frente al cambio climático resultará más costosa que la implementación de soluciones. Aquí 78% de los encuestados se percibe vulnerable y 26% se muestra fatalista respecto a la capacidad de revertir la situación. Vaya 11% estima que ya es demasiado tarde.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



Incertidumbre en la industria: ¿qué vivienda se construirá?

Con el cambio de gobierno hay muchas expectativas, pero por hoy persiste la incertidumbre.

Hay quienes son pesimistas por el antecedente en donde a la industria se le prestó poca atención en el gobierno que está por concluir y al contrario por la estigmatización de los empresarios, lo que en realidad desalentó la construcción. Bueno, fue un elemento más además de la cancelación de los subsidios, argumentando que se beneficiaba más a los empresarios que a las personas que solicitaban créditos para comprar su vivienda.

Hoy hay también quienes son optimistas y que están buscando más oportunidades para construir la vivienda que se necesita en México, aunque definitivamente esta es la más económica, pero sin duda, si no hay ayuda y participación, por ejemplo, en la dotación de tierra y de infraestructura, difícilmente se podrá incentivar su producción. Que en la Ciudad de México se demanden 200 mil viviendas, se tengan autorizados 90 mil créditos de Infonavit y apenas se cons-



**MARIEL
ZÚÑIGA**

EN CONCRETO

truyan 712, es un reflejo de cómo está la industria.

Por ejemplo, hay buena expectativa de que Clara Brugada, Jefa de Gobierno electa, ofreció emprender 200 mil acciones de vivienda, entre otras, para renta, para jóvenes y adultos mayores, etcétera.

Y en el Estado de México se están moviendo motores para facilitar la construcción, por lo menos más que en la CDMX.

Por hoy las incógnitas llevan a preguntarse si el millón de viviendas que propuso el gobierno de Claudia Sheinbaum en campaña, así como el proyecto que ha trascendido de edificar vivienda en el sureste serán sus objetivos centrales en esta industria que se colocó prácticamente en un tercer plano en el gobierno que está por terminar.

POR CIERTO

Por otra parte, la predominancia de Morena en el Legislativo provocó la caída de los mercados, la afectación a importadores, a inversionistas y, sobre todo, la gran incertidumbre por lo que pasará con el estado de derecho ante los cambios en el Poder Judicial.

Pero además se observa que la iniciativa del presidente actual podrá aprobarse con esa mayoría para que el Infonavit retorne a ser constructor.

No se sabe cómo lo hará ni con quién, pero siendo optimistas, los desarrolladores se tienen que poner las pilas para ser ellos los que las construyan.

Se requiere que definan el esquema de renta con opción a compra, es decir, los mecanismos; que “aterriquen” quién construirá, dónde, con qué financiamiento y si lo tendrán; también quién administrará esas viviendas en renta hasta que puedan ser compradas

por los trabajadores, tras 10 años de habitarlas. Cuestiones que falta definir.

Hay una gran necesidad de vivienda, pero el insumo principal es la tierra, si se logra definir de dónde saldrá y todo el reglamento con los cómo, se hará una realidad en septiembre, cuando se prevé lo apruebe la mayoría, que es por supuesto de Morena.

PREGUNTA**Opina:**

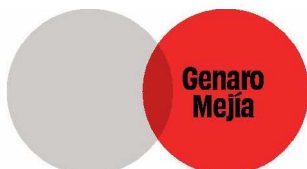
¿Conoces dónde propone construir vivienda Claudia Sheinbaum?

Escríbeme

twitter @MarielZuniga_

Síguenos en Contrareplica en #youtube y en todas sus plataformas
mariel@grupoeconcreto.com

- Periodista de negocios, bienes raíces, infraestructura y finanzas personales. Fundadora de “Mujeres Líderes por la Vivienda” y directora de Grupo En Concreto
mariel@grupoenconcreto.com



Ha sido director editorial de publicaciones como Entrepreneur y Forbes, pero siempre se ha definido como periodista. Ahora es mentor, asesor de negocios y conferencista.

Desde 2019 LinkedIn lo destaca dentro de sus [#TopVoicesLatam](#).

Síguelo en su proyecto:

<https://linktr.ee/BarEmprende>

#BarEmprende

El novato que se convirtió en el mejor bartender de México

Empezó con una tabla de madera preparando margaritas afuera de su casa. Tres años después, Isra Barón ganó el premio al mejor bartender de México de 2023 y fue elegido para preparar sus creaciones en la gala de los premios Oscar

Desde niño destapaba refrescos y tomaba órdenes de tacos en el puesto de barbacoa de sus papás. Israel Barón (que en 2023 ganó el título al Mejor Bartender del Año en World Class México y se llevó el tercer lugar a escala mundial), dice que ahí nació su amor por el servicio.

De familia humilde, Isra, como le gusta que le digan, tuvo grandes sueños. Primero quiso ser futbolista profesional y estuvo en las fuerzas básicas del Club Deportivo Toluca, pero no pudo seguir porque no alcanzó el dinero.

Sus papás y su tía Eva le enseñaron el valor del trabajo duro y de la disciplina. Por eso nunca se detuvo. Cuidó vacas y borregos, cargó y descargó camiones en una empresa de cárnicos, trabajó en agencias de viajes y se fue a hacer prácticas a restaurantes de España y Milán. Hasta que llegó la pandemia y todo se detuvo.

Su historia le ha dado la vuelta al mundo porque, en plena contingencia sanitaria, mientras estudiaba administración de empresas turísticas, acomodó un tablón afuera de su casa y empezó a preparar margaritas y mojitos “de a 50 pesos” para conseguir algo de dinero.

Ante el creciente éxito de sus tragos, limpió y arregló una vieja bodega de su papá en Capulhuac, en el Estado de México, donde abrió un espacio con algunos muebles usados, donde preparaba cócteles clásicos para su familia y amigos. Como a él lo conocían como El Pollo, le llamaron “Pollito’s Bar”.

Además de encontrar una forma de ganar algo de dinero, encontró su

pasión. Compró libros de coctelería, herramientas, cristalería y practicó mucho, hasta que llegó a la Universidad Mexicana de Mixología.

Mientras seguía aprendiendo de *drinks*, empezó a conocer muchos bares en la Ciudad de México, donde sacaba su libretita y apuntaba todo lo que le llamaba la atención. Y volvió a soñar. Ahora su meta era entrar a trabajar a uno de esos lugares que admiraba, como Fifty Mills o Hanky Panky.

“He sido una persona perseverante y con mucha fe. Nunca me he desesperrado. Siempre visualizo un futuro en el que las cosas van a suceder”, afirma.

Todo ocurre en mayo

Para Isra mayo es un mes con magia, donde todo lo bueno ocurre. “Tengo algo muy especial con mayo porque es un mes en el que me han sucedido muchas cosas muy lindas”, dice.

No fue aceptado en ninguno de los míticos bares donde anhelaba trabajar. No se rindió y logró que le dejaran hacer prácticas en uno que estaba por abrir: Casa Prunes, donde empezó desde abajo, limpiando y ayudando, en mayo de 2021.

Después de cinco meses (sin sueldo ni propinas), Mica Rousseau, bartender en jefe de Casa Prunes, premió su entrega y lo contrató.

Su hambre de aprender y crecer lo llevó a estudiar inglés y a conseguir que lo seleccionaran para Tales

of the Cocktail, un festival que reúne a los mejores bartenders del mundo en New Orleans. Luego logró una beca para el programa de coctelería Bar Five Day en New York.

Con apenas dos años en un bar profesional, soñó de nuevo con ser uno de los mejores y ganar el prestigioso World Class México, que organiza y promueve Diageo. Se sentía motivado, pues apenas en mayo de 2023 lo habían nombrado head bartender de Casa Prunes. Con el apoyo de su compañero Jimmy Morales, quien había ganado el World Class un año antes, logró convertirse en el Mejor Bartender del Año en México

con la responsabilidad de representar al país en la competencia global.

“Ahí me di cuenta de que ya no era sólo Isra de Casa Prunes, sino que ya era el representante de la industria mexicana”, dice emocionado.

En São Paulo, Brasil, compitió en las Olimpiadas de los bartenders, contra los mejores de 60 países. Después de meses de estudio, entrenamiento, nervios y malpasadas, quedó en tercer lugar de la final mundial de World Class, algo que ningún otro mexicano había logrado antes.

“Al no escuchar mi nombre como ganador tuve un momento de duelo, muy doloroso, de tristeza. Quería estar solo. Me fui a mi habitación y me

la pasé llorando hasta que me quedé dormido”, recuerda.

Pero la vida le tenía nuevas sorpresas y, gracias a su talento y a ese tercer lugar, en 2024 fue elegido por Tequila Don Julio, junto al mítico mixólogo Charles Joly, para preparar las bebidas en la gala de los Oscar en Hollywood y deleitar a las estrellas.

¿A sus 29 años se detendrá Isra Barón y dejará de soñar en grande? Su respuesta no deja lugar a dudas. “No quiero ser uno más de la bola. Seguiré con el enfoque y la responsabilidad que me han distinguido”, dice. “He aprendido que uno mismo pone sus límites. 🍸



FOTO: CORTESÍA