



CAPITANES

Tarea pendiente

Donde todavía se vive incertidumbre después de los cambios que llegaron desde la Secretaría de Gobernación es en la Profeco, que encabeza **Ricardo Sheffield**.

Ahora que **Rubén de Jesús Cervantes** asumió como nuevo director general de las Oficinas de Defensa del Consumidor, tiene como encomienda posicionar la labor de la Profeco como aliada de los consumidores en las entidades federativas.

Un análisis de Tec-Check, la asociación civil que lleva **Maximilian Murk**, mostró que hasta ahora dichas oficinas tienen un bajo desempeño en favor de la población consumidora.

Por ejemplo, en 2021, de las 78 mil 579 quejas presentadas en dichas oficinas únicamente 19.1 por ciento fueron conciliadas en favor de los consumidores y solamente 0.56 por ciento llegaron a un acuerdo con bonificación económica para los quejosos.

Para el primer trimestre de 2022 se conciliaron en favor de los consumidores mil 742 quejas, es decir 9.1 por ciento del total y lograron bonificación apenas 43, un 0.22 por ciento.

Parte del problema es que los consumidores desconocen que cuando la empresa o proveedor falla es posible recibir hasta 20 por ciento del total de la compra como bonificación y la propia Profeco no lo informa.

Por ahí tendrá que empezar Cervantes para lograr mayor acercamiento con los consumidores.



GUSTAVO CANTÚ...

Cumple cinco años al frente de Seguros Monterrey New York Life, una de las principales aseguradoras del País. Desde su llegada se enfocó en el desarrollo de programas innovadores de atención al cliente y en 2021 aumentó 5 por ciento las ventas. La firma cerró 2021 con un margen de solvencia equivalente a 9 mil 361 millones de pesos.

Mejora consumo

El Consejo Mexicano de la Carne, que lidera **Ernesto Hermosillo**, presenta hoy los indicadores actualizados del mercado cárnico en el Compendio Estadístico 2022.

Entre los datos relevantes destaca la recuperación del consumo de productos cárnicos en México.

El País pasó del sexto al quinto lugar mundial en consumo per cápita de carne.

En 2021 los mexicanos comieron en promedio 73.2 kilogramos de carne, siendo el pollo el favorito, con 35 kilos; el cerdo, con 20.8; res, con 15.24 kg; el pavo, con 1.4 kilos; borrego, 0.5, y la de cabra, con 0.3 kilogramos al año.

El consumo de cerdo fue el que más creció, con 11.2 por ciento comparado con el año anterior.

Durante 2021 en México se consumieron en total 9.5 millones de toneladas de carne, pero la producción es

de 7.6 millones.

Mientras se busca fortalecer la producción para alcanzar la autosuficiencia alimentaria, la industria pide mecanismos comerciales que permitan importar productos cárnicos más ágiles para evitar presiones en los precios.

Ante un México que consume cada día más carne, los que se llevan esta tarea son los titulares de Agricultura, **Víctor Villalobos**, y de Economía, **Tatiana Clouthier**.

¿Protesta mundial?

Frente al conflicto que se vive entre Rusia y Ucrania, algunos países podrían salir de las sesiones en la 12 Conferencia Ministerial de la Organización Mundial del Comercio (OMC), de **Ngozi Okonjo-Iweala**, cuando el representante ruso tome la palabra.

Es uno de los escenarios

que se están evaluando como parte del encuentro que se llevará a cabo del 12 al 15 de junio en Ginebra, Suiza.

No es la primera vez que los asistentes a una reunión de este tipo protestan de esa manera, pues lo mismo ocurrió en abril pasado, durante una reunión del G20.

En ese momento, la Secretaria del Tesoro de Estados Unidos, **Janet Yellen**, y otros responsables de las finanzas de la Unión Europea y Francia abandonaron la reunión cuando el Ministro ruso de Finanzas, **Anton Siluanov**, hizo su intervención.

También se piensa que habrá intervenciones de algunos miembros de la OMC que reiteren su condena a la invasión rusa.

Otro escenario, más extremo, es que algunos países declinen la invitación a la reunión ministerial si Rusia confirma, aunque en estricto sentido no se le puede prohibir la asistencia.

Negocio rentable

La crianza de búfalos tiene potencial de negocio por su accesibilidad, pues no requieren de grandes cuidados, consumen los pastos que no son aptos para el ganado bo-

vino, son más resistentes a la sequía y se adaptan fácilmente a condiciones adversas de clima y suelo.

Por ello, la Asociación Mexicana de Criadores de Búfalo (Amexbu), dirigida por **Ismael Coronel**, se dio a la tarea de establecer un convenio con mujeres que viven en áreas rurales para que ellas tengan un empleo mediante la crianza de esta raza y mejore su economía.

El año pasado se distribuyeron más de 600 paquetes de búfalos entre hembras preñadas y machos, en Baja California Sur, Nayarit, Oaxaca, Campeche, Tabasco y Veracruz, a beneficiarias que, en un lapso de tres años, deberán reintegrar 50 por ciento de los ejemplares para su entrega a otras mujeres que se inicien en la actividad.

Con la entrega de búfalos se incluyen cursos para aprovechar la leche, carne y piel. A cambio, ellas entregan la mitad de las ganancias por la venta de la carne a la Amexbu y el resto de los recursos se lo quedan ellas.

Este proyecto fue reconocido con la "Medalla Presidencial al Mérito Ganadero" en la Asamblea de la Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas, dirigida por **Homero García**.

capitanes@reforma.com



Chipotudo

"Llama la atención que no haya ningún responsable de la actual administración en la tragedia de la línea 12.

¿A poco en las 35,000 fojas de la carpeta no se menciona ni una vez al mantenimiento?

RESPUESTA: No es una investigación política, ni tiene que ver con una administración en particular. Tiene que ver con lo que podemos demostrar tuvo que ver con el colapso".

Esto fue parte de un intercambio reciente entre Luis Cárdenas y Ulises Lara, el vocero de la fiscalía de la Ciudad de México, al cumplirse un año de "incidente" de la línea 12 del Metro que le costó la vida a 26 personas y dejó lesionadas a 70 más.

Cárdenas tiene toda la razón.

Es muy curioso, por no decir otra cosa, que todos los problemas hasta ahora tengan que ver exclusivamente con diseño y construcción.

Alguien mal pensado concluiría que es muuy conveniente que la investigación no toque ni con el pétalo de un perno a la corcholata Sheinbaum, pero que por supuesto le deje caer

todo el yunque de la culpa al corcholato Ebrard.

Siguiendo el ejemplo de su jefazo, Doña Claudia defendió airadamente que no falló nada el mantenimiento y **arremetió contra sus adversarios:** "Son hipócritas... ruines, inmorales y les va a ir muy mal".

Señora, a los que sí les fue muy mal fue a los que tuvieron la trágica suerte de ir o estar cerca de ese viaje de la muerte de **su Metro.**

Y, bueno, a los que les fue bastante bien fue a los que tuvieron la fortuna de trabajar en **su Metro.** ¡Ja, hasta tira-

ron a la basura el reporte de la empresa experta que los implica!

Ya no más de ese trajín político, que h... flojera.

Hoy voy a hablar otra cosa. De algo que tiene que ver con este sabio dicho: lo que no es parejo, es chipotudo.

A fin de cuentas, **la justicia es el cimiento más importante del estado de derecho.** Esa frase atribuida a Juárez de que "a mis amigos justicia y gracia; a mis enemigos justicia a secas" es la antítesis del deber ser.

Y es un triste credo de vi-

da para la 4T.

Hombre, basta con que políticos mañosos se "reconviertan" para recibir parabienes y bendiciones del Tlatoani.

Bueno, pues eso que aplica para un país también aplica perfectamente donde sea.

"El capitán Will Swenson carga a un soldado herido de gravedad. Lo pone en un helicóptero, se inclina y le da un beso en la cabeza antes de regresar a rescatar a más heridos".

Así describe el autor Simon Sinek las heroicas acciones de este condecorado militar en una extraordinaria charla de TED que te recomiendo ver en nuestros sitios, junto con un video de esas acciones.

Y luego se pregunta: ¿de dónde salen personas así?

Sinek habla de una cualidad fundamental del liderazgo: hacer sentir seguro al equipo. La protección genera confianza y cooperación que provocan se siga al líder literalmente hasta la muerte.

Y la forma más básica de protección es un trato justo.

"Había un sentido profun-

do de confianza y cooperación. El problema es que éstos son sentimientos y no instrucciones. No puedo decirle a alguien: confía en mí y esperar que lo haga”, apunta Sinek.

¿Cómo lograr estos sentimientos?

La respuesta está en la naturaleza humana. Hace miles de años el mundo estaba lleno de peligro. Y los grupos crearon un “círculo de seguridad” donde confianza y cooperación eran claves para sobrevivir.

“El mundo de hoy también tiene amenazas externas: un competidor, los mercados, nuevas tecnologías, etc. Fuerzas sobre las que no se tiene control”, explica.

Pero hacia adentro de una organización las condiciones pueden controlarse. Aquí es donde entra el líder protector.

“Cuando un líder sacrifica confort y resultados para poner primero seguridad y vidas de los miembros, suceden cosas extraordinarias”, asegura Sinek.

Totalmente.

Una lección valiosa que

seguro podrás aplicar en tu organización.

Porque en la política —y sobre todo en la cuatroteira— las cosas son distintas. Ahí la protección es más bien un asunto gansteril.

Ahí la protección es para los leales mustios que aplauden como focas cualquier ocurrencia del jefe, por más absurda que sea.

Ahí, la justicia es para los amigos... para los demás queda el rancho del Presidente. Para los demás queda “La Chingada”.

Posdata. La primerísima responsabilidad de un gobernante es hacer que se cumpla la ley. No es proteger a criminales. Por Dios...

EN POCAS PALABRAS...

“Una injusticia en cualquier lugar amenaza a la justicia en todos lados”.

Martin Luther King Jr.



What's News

JetBlue Airways Corp. planea lanzar un intento de adquisición hostil por la aerolínea de bajo costo Spirit Airlines Inc. después de que Spirit rechazó la oferta de 3.6 mil millones de dólares de JetBlue a favor de un trato existente con Frontier Airlines. JetBlue está apelando directamente a los accionistas de Spirit al lanzar una oferta para comprar sus acciones, con la esperanza de presionar a la administración de Spirit a que vuelva a entablar negociaciones, dijo JetBlue el lunes.

◆ **El multimillonario Gautam Adani** está apostando a que India está al borde de un auge de varios años en construcción de vivienda e infraestructura, al cerrar un trato de hasta 10.5 mil millones de dólares que convertirá a su conglomerado en el segundo productor de cemento más grande del país. Su Adani Group planea comprarle a Holcim Ltd., con sede en Suiza, el control de dos cementeras cotizadas en la bolsa en India y también ofrece comprar acciones a otros accionistas en ambas, a través de lo que se conoce como una oferta abierta.

◆ **La liquidación** en el mercado bursátil ha sido mala noticia para la mayoría de los inversionistas. No para Warren Buffett y su equipo. Berkshire Hathaway Inc. ha usado el desplome como una oportunidad para aumentar el gasto en acciones, al emplear decenas

de miles de millones de dólares en el último par de meses tras terminar el 2021 con una pila de efectivo casi histórica. La compañía con sede en Omaha, Nebraska compró 901 mil 768 acciones de Occidental Petroleum Corp. la semana pasada, de acuerdo con documentos para reguladores.

◆ **Starbucks Corp.** se ha unido a las filas de compañías en EU que ofrecen cubrir costos de viajes para empleados que necesitan ir a otros Estados para recibir atención médica, lo que incluye abortos. El gigante de los cafés, así como Tesla Inc., Microsoft Corp. y otros han dado a conocer noticias sobre el tema. Las recientes medidas de muchas de estas compañías amplían prestaciones ya existentes para abortos y otros servicios del cuidado de la salud.

◆ **El gigante** del capital privado KKR & Co. busca generar grandes rendimientos para sus inversionistas cuando venda una compañía. KKR informó que vendería CHI Overhead Doors al productor de acero Nucor Corp. en 3 mil millones de dólares, deuda incluida. La firma de capital privado, que pagó más de 600 millones de dólares por el fabricante de puertas para cocheras en julio del 2015, tiene previsto ganar 10 veces el capital que invirtió. Será su adquisición con ganancias más altas en EU en más de 30 años.



DESBALANCE

¿AMLO no sabía de la verificación vehicular?

:::: Ayer, en conferencia matutina, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** dijo que revisará la publicación de la NOM 236, sobre la revisión de condiciones físicas y mecánicas de los autos en circulación, a partir de los cuatro años de antigüedad. El mandatario dijo que no tenía conocimiento de la norma, ya que hay decisiones que toman las secretarías y no se consultan. Nos dicen que una decisión de ese tipo es muy difícil que no le sea comentada al mandatario. Pero el caso, señalan, es que lo dicho por el Presidente acerca de que "no vamos a estar bolseando a la gente", hace pensar que la medida no tiene mucho futuro. Aseguran que, de ser así, sería otro golpe para la industria automotriz, que lleva más de 10 años esperando la publicación de la norma que, argumentan, mejoraría las condiciones del parque vehicular e incentivaría la venta de autos nuevos.

Pese a todo, hay inversiones

:::: Nos reportan que en la industria restaurantera aumentó la confianza luego del nivel de ventas que se registró el pasado 10 de mayo, durante la celebración del Día de la Madre. Hay optimismo en cuanto a la recuperación de la industria, y eso se refleja en que vienen inversiones importantes. El presidente de la Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados (Cani-



Regulación puesta en duda.

rac), **Germán González**, afirmó que están confirmadas aperturas de la cadena Sonora Grill, así como también de marcas de restaurantes manejadas por Alsea. Sin embargo, nos dicen que el prietito en el arroz para esta industria tiene que ver con la recuperación de las fuentes de empleo que se perdieron a causa de la pandemia de Covid-19, ya que reactivarlas por completo podría llevarse unos años, nos explican.

Los bancos se ponen verdes

:::: Cada vez más instituciones financieras en México están apostando por el desarrollo de productos financieros sustentables, en línea con la tendencia global de adoptar principios ESG (ambientales, sociales y de gobierno corporativo, por sus siglas en inglés). Como muestra, Santander, de **Héctor Grisi**, y HS-BC, de **Jorge Arce**, dan a conocer hoy un premio a empresas líderes de innovación en esta materia. Nos detallan que los criterios ESG ganan popularidad en el país, pese a que representan un reto para las empresas que buscan modificar sus operaciones y optar por modelos más sustentables. Habrá que ver hasta dónde se refleja esta tendencia en la fuerte competencia entre instituciones financieras que operan en México, replicando los esquemas que ya aplican sus casas matrices en otros mercados.



Debanhi: su cobertura mediática y la pista de sus tenis

El caso de la desaparición y luego feminicidio de Debanhi Escobar es de los temas que más tráfico ha generado este año en los portales de medios de comunicación en México. Desde que desapareció, el 9 de abril, hasta su localización, el 22 de abril, varios de los principales sitios informativos del país han registrado millones de visitas. En redes sociales, la conversación relacionada ha generado un alcance de 347 millones de personas en un mes.

En un país con tantas mujeres desaparecidas —847 en lo que va del año, según algunos reportes— surgen dudas de por qué el caso de Debanhi acaparó la atención nacional: ¿por su última y “artística” foto en la carretera antes de desaparecer? ¿Por lo mediática que fue la familia, en particular su padre? ¿Porque las imágenes de ella muestran una joven y hermosa mujer? ¿Porque sucedió en Nuevo León, en donde estos temas nunca se habían mediatizado? ¿Por las malas reacciones del gobernador y de

la fiscalía? ¿O porque el caso de Debanhi fue la gota que derramó el vaso ante una creciente violencia de género en el país y la incapacidad de las autoridades estatales para lidiar con ellos?

Como sea, las encuestas más recientes de *El Financiero* y *Reforma* apuntan a que la mayoría de la población, hasta 81% de los encuestados, piensa que la violencia de género ha aumentado. Pero la percepción no es sólo que se ha incrementado, sino también que estos casos —desaparecidas y asesinadas—, no son resueltos.

Al contrario, como en el caso de Debanhi, cuya familia tuvo que hacer una segunda necropsia para

encontrar pruebas de lo sucedido, cuando las investigaciones avanzan es en buena medida por el tesón de las familias de las víctimas, y no por el trabajo de las autoridades. Esa es la constante.

Un tema que ha llamado la atención a las autoridades federales que investigan el caso es el de los tenis Converse que usaba la joven. No los traía puestos en la cista-

terna donde apareció su cuerpo. Raro, haberse caído sin los tenis puestos, pero más extraño que éstos aparecieran en otra de las cisternas adyacentes y que tuvieran las agujetas amarradas. Algo tan sencillo como eso parece indicar que alguien se los quitó y los tiró en otra de las tres cisternas. Sin embargo, esto pasó de largo para los primeros investigadores de la fiscalía de Nuevo León, que parecían apuntar a que su caída en la cisterna había sido producto de un accidente autoinfligido.

Luego de que ha pasado más de un mes de la desaparición de Debanhi, parece que las autoridades no encuentran respuesta a las interrogantes de la sociedad y, desde luego, no están ni cerca de detener a los responsables.

Son tan pocos los logros de las autoridades en materia de búsqueda de desaparecidos, tanto a

nivel estatal como federal, que en el sitio de la Comisión Nacional de Búsqueda (CNB), un organismo dependiente de la Secretaría de Gobernación, no se reportan logros. Lo que se encuentra más fá-

cilmente es un ‘Manual de Capacitación para la Búsqueda de Personas’, para que sus familiares y amigos tengan una noción de cómo empezar a hacer lo que no hacen las autoridades.

Por cierto, dicho manual de 2020 es patrocinado por la Agencia del Gobierno de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, la USAID. Sí, la misma que tanto critica el presidente Andrés Manuel López Obrador en sus manifestaciones por también financiar periodistas y centros académicos que él considera críticos a su gobierno, y por lo cual hasta ha exigido explicaciones a la Casa Blanca.

Valdría la pena que alguien le pasara el dato a la Presidencia de que la USAID también les está ayudando a encontrar a nuestros desaparecidos. Otra contradicción del actual gobierno que sirve como distractor para no entrar a los temas de fondo, entre ellos las mujeres desaparecidas y asesinadas en nuestro país. ¿Hasta cuándo? ●

Twitter: @JTejado

Luego de más de un mes de la desaparición de Debanhi, las autoridades no están ni cerca de detener a los responsables



AMLO y la política de “no bolsear” a la gente

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** volvió a desautorizar a una integrante de su gabinete: a la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, por tener “la arrogancia de sentirse libre” –como lo ha dicho en ocasiones anteriores– y publicar, en el *Diario Oficial de la Federación*, la NOM 236 para verificación físico-mecánica de los autos.

En los últimos 10 años, la prioridad de la industria automotriz ha sido desarrollar productos cada vez más amigables con el medio ambiente y con dispositivos mecánicos y tecnológicos que garanticen la seguridad de los ocupantes ante un posible siniestro.

El tema ha sido impulsado también por los gobiernos de casi todos los países, quienes exigen a las armadoras, mediante marcos jurídicos y normativos, productos de última generación para su población, siempre bajo la premisa de que sus ciudadanos son de primera, por lo que deben tener acceso a vehículos de la misma categoría.

Sin embargo, en México las cosas se mueven de manera diferente. Ayer, el Presidente puso en duda la aplicación de la Nor-

ma Oficial Mexicana NOM-236-SE-2021, que entraría en vigor en noviembre, con el objetivo de garantizar el buen estado físico-mecánico de los vehículos particulares con más de cuatro años de antigüedad, es decir aquellos que representan un riesgo para la vida e integridad de automovilistas y transeúntes, por operar con fallas no visibles a simple vista.

Las cifras estadísticas aquí no son las más precisas ni las más actualizadas, pero basta con

echar un vistazo al último Anuario Estadístico de Colisiones en Carreteras Federales de la SICT, la edición 2020, para percatarse de que el gobierno debe tomar acciones para proteger a su población de los accidentes fatales, sobre todo si la infraestructura carretera es un rubro que todavía deja mucho que desear.

De enero a diciembre del año pasado se reportaron 11 mil 449 accidentes que dejaron un saldo de 2 mil 722 fallecidos y 6 mil 706 lesionados, lo que significa que por lo menos en una de cada cuatro colisiones o percances hay una víctima fatal.

Los esfuerzos para revertir estas tendencias han sido co-

munes en gobiernos anteriores. En el sexenio de **Enrique Peña Nieto** se comenzó la aplicación de una modificada NOM-194-SCFI-2015, relacionada con los dispositivos esenciales de seguridad en los vehículos nuevos, que terminó con el reinado y la presencia en el país del famoso Nissan Tsuru, considerado en sus últimos años como un vehículo de alto riesgo para sus conductores. En este caso, la seguridad afectó el precio de la oferta automotriz, como impactaría también

económicamente una revisión que rechaza el presidente en turno con costos calculados en 900 pesos bianuales.

Así, la NOM que fue diseñada y aprobada desde la Secretaría de Economía, pero que era aparentemente desconocida por el Presidente, no va a ser una realidad, o por lo menos no como se publicó en el *DOF*.

“Lo vamos a revisar. No tenía conocimiento. Hay decisiones que toman las Secretarías y no se consultan, ahora estamos procurando que todo lo que perjudique la economía popular se consulte. Antes era un desorden el gobierno, porque ca-

da Secretaría hacía lo que pensaba era su función o responsabilidad. Ahora no, sobre todo en lo que perjudica a la gente”, dijo AMLO.

Y luego soltó la desafortunada

frase: “No vamos a estar bolseando a la gente”, que pareció más bien un regaño hacia una funcionaria, Tatiana Clouthier, que fue tocada supuestamente por la tecnocracia y que no cuenta con la sensibilidad

social a la que tanto alude este gobierno. Mala señal. ●

mario.maldonado.

padilla@gmail.com

Twitter: @MarioMal

La NOM diseñada y aprobada en la Secretaría de Economía, no va a ser una realidad, al menos como se publicó en el DOF



La nueva era de la competencia geopolítica presenta un entorno internacional complejo que obliga a las potencias intermedias a revisar sus estrategias de inserción internacional. Estas presiones son particularmente acuciantes en las zonas limítrofes o de contacto entre áreas de influencia. En esta entrega nos concentramos en el caso de Filipinas, un país pivote en el sudeste asiático que ha estado recientemente en los titulares por la victoria en las elecciones presidenciales del descendiente del histórico dictador **Ferdinand Marcos**.

Filipinas ha sido uno de los casos más interesantes de realineamiento estratégico en lo que va del siglo XXI. Al igual que el resto de las naciones de sudeste asiático, se ha caracterizado por desenvolverse en un contexto de presión sistémica, sometido a una doble asimetría de poder entre las dos superpotencias.

Durante la primera década del siglo, Filipinas siguió una estrategia de equidistancia. Con ella, se buscaba obtener dividendos de ambas potencias sin comprometerse por completo con una de ellas. Esto llevó a una continuidad en la alianza de seguridad con Estados Unidos, al tiempo que se avanzaba en la relación económica y comercial con China, materializada mediante la firma de acuerdos de cooperación e intercambio.

Esta estrategia cambió abruptamente en 2012, cuando, en respuesta a la declaración unilateral de soberanía de China sobre la línea de los nueve puntos en el Mar del Sur, Filipinas decidió demandar a China en los tribunales. Este giro en la política exterior significó un acercamiento con la superpotencia y cimentó a Filipinas como el pivote estadounidense en Asia, clave para la contención de China. Un restablecimiento del lugar que había ocupado durante la Guerra Fría.

Sin embargo, la llegada de **Rodrigo Duterte** a la presidencia, en 2016, marcó una ruptura ríspida con Estados Unidos, coronada por los insultos al presidente **Obama** en la cumbre de la ASEAN, en Laos, y un agresivo acercamiento a la China de **Xi Jinping**. Esta estrategia fue profundamente innovadora, pues logró superar el recelo histórico que

había marcado la relación chino-filipina desde la Guerra Fría, debido al miedo al contagio comunista y, en tiempos recientes, ocasionada a partir de las disputas por los territorios del Mar del Sur de China.

El dramático cambio en las relaciones bilaterales fue producto de un cálculo estratégico por parte de **Duterte**. La consolidación de China como un polo económico alternativo y sus tentadoras políticas financieras hacia países en vías de desarrollo hizo del apaciguamiento una opción atractiva para Filipinas.

Con el apaciguamiento, **Duterte** no sólo lograría aplacar a la potencia y evitar un conflicto abierto por el Mar del Sur de China, sino que podría hacer de Filipinas una potencial beneficiaria de iniciativa de infraestructura de la Franja y la Seda. Así, **Duterte** resolvía el dilema entre seguridad/soberanía territorial y desarrollo económico.

Sin embargo, la apuesta por la prosperidad económica a partir de la aproximación a China no trajo los dividendos esperados. Las promesas de préstamos, tasas de interés preferenciales y financiamiento de programas gubernamentales nunca se materializaron. El desencanto llevó a **Duterte** a replantearse la relación con China, frenar el supuesto bandwagoning que estaba en camino y dar marcha atrás con el apaciguamiento.

En los últimos años, Filipinas ha optado por una estrategia de equilibrio fuerte, pero limitado frente a China, que consiste en contrarrestar políticas específicas para salvaguardar sus intereses y mantener un margen de autonomía tan amplio como la asimetría lo permita, sin que esto implique un esfuerzo para contrabalancear el poderío general chino. Prueba de ello es el estrechamiento de relaciones con aliados regionales como Japón y Australia.

La alianza de Filipinas con Estados Unidos permanece a pesar de los vaivenes y el esfuerzo por ampliar la capacidad militar del país del sudeste asiático es patente, con China como su principal amenaza estratégica. Sin embar-



Ha sido poco comentado el acuerdo suscrito entre la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), que preside **Alejandro Svarch**, con el secretario de la Función Pública (SFP), **Roberto Salcedo**, y suscrito por los representantes de las 32 autoridades sanitarias de la Federación y sus contralorías estatales, para establecer la Estrategia Nacional del Buen Gobierno. ¿Y eso qué es?, presentaron la Estrategia Nacional de Buen Gobierno en el Sistema Federal Sanitario, bajo el lema "En todo México, integridad en la regulación sanitaria".

Como recordará, en octubre hubo cambios en la Cofepris que no sólo buscaban sancionar actos de corrupción (aún no hay inhabilitados o denuncias presentadas), sino mejorar la relación con los sectores regulados. En ese mismo mes, **Svarch** presentó a **Natán Enríquez Ríos** como nuevo comisionado de Autorización Sanitaria y la plataforma de registros y autorizaciones y nuevas condiciones para obtener registros sanitarios. Hasta hoy, el sector privado no ha transitado a un entorno de confianza y crecimiento apalancado en ese cambio regulatorio. Como se miden a sí mismos... ¡Eso es también buen gobierno!

La estrategia presentada el viernes supone un cambio importante en el sistema de inspección y vigilancia, pues los supervisores de sanidad federal y estatales portarán en todo acto oficial que realicen una cámara de solapa. Así, la inspección quedará grabada. Es una medida, como el sistema, en el sentido correcto, pero si no se *desideologiza* el fomento a la salud, difícilmente se construirá un sistema en favor del ciudadano.

Fijese en el dato: de acuerdo con la EMIM, del Inegi, de mediados del año pasado, la capacidad utilizada de producción de la industria farmacéutica instalada en nuestro país fue de 66%, lo que equivale a 3,870 millones de piezas. La capacidad de producción anual en México es de 5,864 millones de piezas. ¡El país subutiliza su capacidad productiva! Cada sexenio, la Cofepris se reinventa hasta dos o tres veces con igual argumento: corrupción privada, y vea lo ocurrido con la UNOPS. Muchas mañaneras, mucho rolo, poca eficiencia y ahora hasta a la presidenta global de la agencia la corrieron por corrupción, y el oneroso contrato firmado por México lo único que genera es la

subutilización de la planta instalada y el atorón en la Cofepris impidió la importación oportuna de medicamentos e insumos desde mercados con alta innovación. Y la percepción no cambia: vea el caso de la licitación de distribución del IMSS, que dirige **Zoé Robledo**, para contratar a los distribuidores, que, si bien es un paso para adelante, no deja de tener sus bemoles.

Médica Arcar es encabezada por **Agustín Padilla** y **Araceli Villaseñor**, y la comidilla desde el viernes fue que la ganó el socio del polémico **Carlos Lomelí Bolaños**. Si el contrato adjudicado para distribuir en el norte y centro del país tuvo que ver con esa "influyente" relación, la realidad es que los laboratorios que ganen cualquier clave tendrán la obligación de contratar con otro distribuidor para el embarque a la bodega de uno los distribuidores adjudicados por el IMSS. O sea, el costo se duplica. ¿Eso es eficiente?, o será que no tienen la capacidad de recoger en laboratorio y entregar en clínica y/u hospital.

En tanto que de Avior, del Grupo Traxión, que preside **Bernardo Lijtszain Bimstein**, el comentario fue que con razón compraron hace un año a Medistlik, un operador logístico enfocado en la industria de salud, por mil 567 millones de pesos (76 millones de dólares) en efectivo, pues ellos no tenían con qué jugar a las canicas. Como diría mi abuelita: ¡Al diablo quítale la cola!

DE FONDOS A FONDO

#AMRU... El próximo jueves 18 se firmará en Londres el inicio de la negociación del acuerdo de libre comercio entre México, el Reino Unido e Irlanda del Norte y la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, encabezará por México el establecimiento de las mesas de negociación para concluir el trabajo iniciado en 2020 y vigente desde junio del 2021 con el Acuerdo de Continuidad, que permitió sostener la relación bilateral en los términos del Tratado Comercial con la Unión Europea, a pesar del Brexit.

#Sur-Sureste... Este jueves, el embajador **Ken Salazar** está organizando una reunión con los siete gobernadores del sur para evaluar incentivos sobre la mesa que puedan ser promovidos para atraer inversión estadounidense a la región. Participarán representantes del CCE, de **Francisco Cervantes**, y de la SHCP.



Motivos de preocupación

¿Se terminó la crisis del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México? Muy probablemente sí... ¿Se resolvió el problema? Seguramente no.

Debe entenderse que una crisis es un momento coyuntural no de muy larga duración, el cual permite que se decanten situaciones. Sí, ha comenzado a disminuir la presión entre la población y particularmente en los medios de comunicación sobre la situación del AICM; no obstante, todavía se está muy lejos de llegar al final de esta problemática.

Correr a **Víctor Hernández** del Seneam fue una medida necesaria, pero insuficiente. Este hombre y su grupo sembraron el terror entre los controladores de tránsito aéreo, dañando sus condiciones laborales y prestándose a una serie de prácticas que bordean la ilegalidad; sin embargo, ¿ya se corrigió la situación en la que trabajan? Poco, muy poco.

Ahí sigue una buena parte no únicamente de los que se fueron infiltrando en diferentes niveles, pero no es un problema, puesto que ya van de salida o, en el peor de los mundos, se ha terminado la impunidad con la que actuaban.

Una parte más eficiente de la solución hubiera sido barrer la escalera desde uno o dos escalones más arriba. **Rogelio Jiménez Pons** ha demostrado una gran ineficiencia como servidor público. Una buena parte de los problemas que sigue padeciendo el Tren Maya y los que hoy tiene el espacio aéreo mexicano se deben a la frivolidad e irresponsabilidad con la que este funcionario se maneja.

Este hombre es de los que creen que no volteando a ver un problema se soluciona mágicamente y está convencido, ahí están sus declaraciones públicas, de que los empresarios del sector son una suerte de quejicas que tarde o temprano entrarán en el redil. ¿Pero se va a ir? Esto no pasará, ya que se trata de uno de los consentidos del actual gobierno.

Anunciar que se llevarán una parte de la operación del

AICM al AIFA es poco más o poco menos una manera de salir de la presión, pero no una solución en el corto plazo. En la nueva terminal no hay depósitos fiscales y no lo habrá en por lo menos los siguientes tres meses; no se pueden hacer vuelos a Estados Unidos porque México no tiene la Categoría 1 y ni la recuperará en el corto plazo.

En caso de funcionar estas medidas, sólo disminuirán la presión en la terminal aérea de la Ciudad de México, pero no corregirán el problema de fondo: la saturación del espacio aéreo en el Valle de México.

Como se debería saber, los aeropuertos deben construirse del cielo hacia el piso, la terminal aérea es la parte menos importante, aunque más visible de la operación de las líneas aéreas. La solución que está buscando al gobierno es despejar la operación de las terminales aéreas, pero poco o nada se está haciendo para mejorar las condiciones del Valle de México.

Si hay tanta presión sobre la capital del país, vista como vuelos retrasados o que se han hecho más evidentes las salidas al aire de algunas aeronaves, es por lo que está sucediendo arriba, y esperar a que el cielo se despeje quitando cuellos de botella en la fase final sin corregir la forma en que se aproximan al edificio terminal no es la solución.

REMATE EXENTO

A pesar de que originalmente estaba programado para el viernes, finalmente ayer se publicó en el *Diario Oficial de la Federación* el decreto por el que se exenta de impuestos a la importación a 21 productos de la canasta básica, en 66 fracciones arancelarias.

Es claro que esto es parte del acuerdo que tomó el gobierno de la República con los empresarios para tratar de contener el crecimiento de la inflación y que tiene como objetivo disminuir los costos para los productores, lo que no necesariamente redundará en un declive en los precios, sino que evitará que sigan subiendo.

Esta medida, ya tomada en otras ocasiones durante los gobiernos neoliberales, es correcta, puesto que disminuye el costo de las importaciones y, por lo tanto, abre espacios para que éstos dejen de aumentar con gran velocidad.

La señal es correcta y habría que esperar que en los próximos días se vayan sumando otras acciones para controlar la inflación y procurar que regrese a los niveles autoimpuestos por el Banco de México, es decir, del 3.0% más menos uno por ciento.

REMATE CORRECTO

Carlos Martínez, sin hacer mucho ruido, ha venido limpiando la operación del Infonavit, lo que ha implicado que muchos de quienes abusaron ahora estén teniendo que enfrentarse a la justicia, como es el caso de **Eustaquio de Nicolás**, quien utilizó Homex como un vehículo para defraudar.



AMLO acusa a Economía de “bolsear a la gente”

- El Presidente frenó la entrada en vigor de la NOM 236 para la revisión físico-mecánica de los autos.

En su particular estilo de gobernar, al presidente **López Obrador** no le importa poner en ridículo a algunos miembros de su gabinete y son muy pocos quienes han tenido la dignidad para renunciar después de haber recibido un regaño o por no estar de acuerdo con decisiones tomadas en la 4T.

Están los casos, desde luego, de **Carlos Urzúa**, quien renunció a la Secretaría de Hacienda; de **Germán Martínez**, quien renunció como director general del IMSS, y de **Javier Jiménez Espriú**, quien dejó la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. Su sucesor **Jorge Arganis**, sigue como titular de la SICT, a pesar de que la semana pasada **López Obrador** desaprobó y dijo desconocer la intención de emitir dos decretos para obligar a las aerolíneas a utilizar el AIFA, lo que finalmente sí logró y sin los *decretazos* el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**.

Ayer le tocó el turno a la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, quien recibió el que, hasta ahora, es el mayor revés por parte de **López Obrador**, quien no sólo frenó la entrada en vigor de la NOM 236 para la revisión físico-mecánica de todos los automóviles de más de 4 años de antigüedad, sino que aseguró que hay que “sensibilizar a los servidores públicos” y no permitir “bolsear a la gente”, porque ésa era la mentalidad de antes que no se ha erradicado.

Al cierre de esta columna, Tatiana Clouthier, la secretaria de Economía, no se había pronunciado sobre el revés a la NOM

López Obrador aseguró que hay que “sensibilizar a los servidores públicos” y no permitir “bolsear a la gente”.

236, que entraría en vigor en noviembre, pero López Obrador aseguró que desconocía la aplicación de la Norma y que fue una decisión que se tomó sin consultarlo, lo que es muy difícil de creer.



QUITAN ARANCELES Y PRODUCTORES DE PAPA SE INCONFORMAN

Cuando se anunció el Paquete de medidas contra la carestía y la inflación (Pacic), el Consejo Nacional Agropecuario, que preside **Juan Cortina**, le dio la bienvenida, a pesar de que, entre las medidas, se mencionó que se eliminarían los aranceles a 21 productos de la canasta básica y 6 insumos estratégicos.

Finalmente ayer se publicó en el *DOF*, una semana después de que la había anunciado la Secretaría de Hacienda, el decreto de exención de aranceles que estará vigente un año. Entre los productos exentos están: la carne de res, pollo, atún, huevo, limón, leche, maíz y papa fresca, que tenía aranceles muy elevados y cuya importación ha sido frenada por litigios presentados por los productores de papa en México.

La Confederación Nacional de Productores de Papa (Conpapa) emitió un comunicado en el que reiteró su preocupación por el inicio de la entrada de papa fresca procedente de Estados Unidos a México, asegurando que hay un elevado riesgo de que contengan plagas cuarentenarias que afectarán no sólo la producción de papa fresca en México, sino la de otros cultivos.

Más allá de las quejas de la Conpapa, se espera que esta eliminación de aranceles sí ayude a frenar el alza en el precio de algunos productos por una mayor competencia, aunque con efectos muy limitados, porque la inflación que enfrentamos se debe fundamentalmente a factores externos, como la guerra en Ucrania, que ha generado una crisis alimentaria a nivel mundial por el alza en los precios, principalmente de granos y oleaginosas.



1234 EL CONTADOR

1. Nubank (Nu), que en México dirige **Emilio González**, le apuesta a la crianza compartida. Resulta que anunció que sus 6 mil colaboradores a nivel mundial pueden disfrutar de una licencia de paternidad de 120 días, que incluye a familias de todos los géneros y a aquellas que opten por la adopción o la gestación subrogada. En México, la licencia de maternidad es de 84 días y la licencia de paternidad es de cinco días, de las más bajas de la OCDE. Para Nu, esta licencia, equitativa para todas las partes, busca fomentar el equilibrio de cargas, además de visibilizar la importancia que tiene el trabajo del cuidado familiar, clave para cualquier sociedad, pero que no suele ser remunerado.

2. Las empresas en México están moviéndose a un formato de trabajo híbrido, lo que significa una oportunidad de negocio para Multimedia México, dirigida por **Héctor Oxte**, que acaba de lanzar una plataforma llamada Check In. Se trata de una herramienta digital que ofrece lista de asistencia, reserva de espacios, solicitud de permisos, vacaciones o trabajo remoto, entre otros. Con esto también se busca satisfacer las necesidades de los trabajadores mexicanos, ya que 55% indicó que

renunciaría a su empleo si no cuenta con esquema híbrido o modalidad *home office*. Check In está diseñada como aplicación nativa para Microsoft Teams y tiene una aplicación para Android.

3. A principios de año se estimaron 96 millones de usuarios de internet en México mientras el comercio electrónico va creciendo y, por ello, se recomienda que las empresas incrementen su seguridad en la red mediante la implementación de mecanismos de seguridad para hacer del entorno digital un lugar más confiable. Aquí el organismo QIMA Nyce, que dirige **Carlos Pérez**, contribuye mediante las mejores prácticas basadas en estándares internacionales de seguridad de la información, así como de gestión de datos personales y privacidad de la información, y apoya a las empresas con actividades de inspección de la NMX-COE-001-SCFI-2018 referida al comercio electrónico.

4. El Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, que dirige **Darío Flota**, inició una campaña de promoción en Chicago y Nueva York, dos de las ciudades que más emiten turistas hacia el

destino. La campaña inició desde el 10 de mayo y tendrá una duración de 10 días. Estará presente en una flotilla de 500 taxis en Nueva York, y 350, en Chicago y consistirá en videos transmitidos en las pantallas que se encuentran en la parte superior externa de los vehículos para que sea visible para los peatones y otros autos. Las imágenes del destino también se verán dentro de una red de 3 mil taxis donde se reproducirían cada 10 minutos y se invita a visitar la página del destino.

5. En el marco del Día Mundial del Reciclaje que se celebra hoy, Tetra Pak, que encabeza **Adolfo Orive**, informó que durante 2021 en nuestro país se reciclaron más de 46 mil 800 toneladas de envases posconsumo, equivalentes a más de mil 462 millones de envases. Con el reciclaje de los envases se fabrican nuevos productos como papel higiénico, servilletas, plantillas para calzado, láminas para techo y mobiliario urbano, entre otros productos. El objetivo de Tetra Pak es impulsar una economía circular y fomentar la cultura de separación y acopio de los envases, todo ello a través de la iniciativa Aliados en reciclaje, en la cual participan 18 empresas mexicanas.



AMLO, sus regaños y correcciones económicas

• Ni Clouthier ni la Secretaría de Economía emitieron la más mínima respuesta al regaño.

Al presidente **López Obrador** le gusta regañar en público a sus secretarios del gabinete económico. Ayer el regaño le tocó a **Tatiana Clouthier**. Le enmendó la plana a la secretaria de Economía al eliminar la NOM-236 SE 2021, que buscaba verificar los automóviles.

“No tenía yo conocimiento (de la NOM), hay decisiones que toman las secretarías y no se consultan. Ahora estamos procurando que todo lo que perjudique la economía popular se consulte... no vamos a estar bolseando a la gente, y ésa era la mentalidad y no se ha erradicado, pero son procesos de cambio”.

Ni **Clouthier** ni la Secretaría de Economía emitieron la más mínima respuesta al regaño, donde el mandatario les dijo insensibles, por decir lo menos.

No es la primera vez que el presidente **López Obrador** busca regañar a su gabinete económico en público.

A **Arturo Herrera**, siendo subsecretario de Hacienda, lo regañó por plantear el alza de las tenencias. Y, ¿cómo olvidar?, cuando **Herrera** estaba en lo correcto y pedía el uso de cubrebocas, diciendo que ayudaría a la reactivación, el Presidente se enojó y dijo que eso era una mentira. Que si el cubrebocas ayudaba a la recuperación, él se lo pondría de inmediato.

El tiempo le dio la razón: **Herrera**, quien en ese momento asumió los regaños, pero con un costo político elevado, pues no siguió siendo secretario de Hacienda ni le dieron el puesto pro-

metido de gobernador del Banc de México.

Ayer mismo, el Presidente recordó a su primer secretario de Hacienda, a **Carlos Urzúa**, diciendo que había hecho lo mismo que sus antecesores, al presentar el Plan Nacional de Desarrollo. **Urzúa**, en aquel entonces, sólo hizo bien su trabajo: presentó un plan con objetivos y metas cuantitativas y estrategias para llegar a esas metas. Obvio, no le gustó al Presidente, quien terminó haciendo un texto mucho más político-propagandístico que económico.

Urzúa, con dignidad, terminó renunciando a ser secretario de Hacienda, tras denunciar varias anomalías y conflictos de interés.


El Presidente considera que él tiene la razón en economía. Considera que debe regañar en público a sus secretarios del gabinete económico. Y ahora le tocó el turno a **Tatiana Clouthier**, a quien, por cierto, le han dado el menor presupuesto que ha existido en la historia reciente de la Secretaría de Economía, le han quitado la promoción económica en el exterior (la hace **Marcelo Ebrard** y, por cierto, con buenas diligencias) y ahora la regaña por medidas que “bolsean a la gente”.



VIVA AEROBUS REINICIA VUELOS EN TOLUCA

Cuando las aerolíneas de bajo costo se fueron a Toluca fue

porque les brindaban muchas facilidades. ¿Acaso regresaron esas facilidades? Por lo pronto, Viva Aerobus, dirigida por **Juan Carlos Zuazua**, regresa a Toluca, desde donde viajará a Cancún, Monterrey, Mérida y Puerto Vallarta. Viva Aerobus había dejado de volar desde mayo de 2021 en Toluca. Señala que el mercado del Valle de Toluca sí le da para abrir esas rutas. Esperemos que de verdad sea eso y no sólo quedar bien con el Sistema Aeroportuario Metropolitano.

1 
A Tatiana

Clouthier
le han dado
el menor
presupuesto
que ha existido
en la historia
reciente
de la Secretaría
de Economía.



La revancha de las petroleras

Hasta hace poco, la gente mencionaba a Apple como la empresa de mayor valor.

Pero desde el pasado regresó el amor del hombre por el petróleo y hoy la compañía que ocupa esa posición es Aramco, la empresa presidida por Amin Hassan Nasser, basada en Dhahran, Arabia Saudita.

Por la vía de una guerra inexplicable lanzada por Vladimir Putin contra los ucranianos, el crudo y sus derivados recorren desde hace tiempo sus precios y sus productores vuelven al rumbo de las ganancias monstruosas.

Parecería que el ciclo fue cerrado y el mundo regresa a lo que es: un habitual consumidor adicto a los combustibles y al plástico.

Hasta ayer, Aramco valía 2.5 billones (trillions) de dóla-

res, mientras que Apple, 2.3 billones.

Comparen eso con los 0.3 billones de dólares que vale Exxon o 0.1, de BP.

Vaya, para comprar esta última, Elon Musk tendría que pagar el doble de lo que ofreció por Twitter y un poco más.

Para adquirir Aramco, no le alcanza ni con todo Tesla, cuyo valor actual es de 0.75 billones de dólares.

Sucede que los inversionistas vieron que Rusia se metió en un hoyo luego de que el mundo le dio la espalda debido a la matanza de ucranianos, creando una terrible crisis humanitaria.

Por ende, los rusos batallan hoy para vender todo, incluyendo su crudo y su gas natural, ante el bloqueo financiero estructurado principalmente en Europa y Estados Unidos.

Por lógica, estos insumos empezaron a escasear en el resto del mundo, encareciéndolos cuando su demanda repuntó con la paulatina disminución del impacto de la pandemia. Ustedes sienten esa carestía particularmente cuando llenan el tanque.

Los inversionistas vieron ahí una oportunidad y su demanda de acciones de empresas petroleras mandó al cielo los precios durante los últimos 12 meses:

Aramco, 31.5 por ciento arriba; Exxon, 46 por ciento; BP, 32 por ciento...

¿Entonces el mundo vuelve a la "normalidad" de una realidad de la que se desconectó temporalmente?

Hay algo que llama la atención en esos datos. Pese a que hay una guerra de por medio y muchos países regresaron a una situación prepandémica, ni el petróleo

regresa a sus máximos históricos, ni Exxon, ni BP recuperan el mayor valor que tuvieron allá en 2014.

¿Cuál es la razón? No está claro aún, pero existen pistas en lo que las empresas comunican voluntariamente.

Hay algo preocupante aquí. La voluntad que parecían mostrar los líderes de estas empresas petroleras por empujar proyectos que disminuyan sus emisiones, parecen menguar en estos días de bonanza.

Todas exponen sus metas de contaminación neta cero (“net zero”) en reportes que son públicos, pero quienes siguen de cerca estos datos, advierten que las más grandes empresas del sector disminuyeron el ritmo en estos días.

Uno de ellos es el holandés Mark van Baal, quien fundó la organización Follow This.

Ésta recoge dinero de indivi-

duos que hacen aportaciones en línea, para invertir en acciones de empresas que producen crudo, de modo tal que, unidos, se convierten en un peso importante dentro de esas organizaciones, en calidad de accionistas.

A juicio de van Baal, no hay una sola petrolera que tenga un plan verdaderamente ambicioso para reducir su impacto al cambio climático.

“Necesitamos a las grandes empresas con sus cerebros, sus miles de millones, su alcance global para acelerar la transición energética, o no tendremos oportunidad de alcanzarla”, dijo recientemente en un Summit de Negocios Sustentables de Bloomberg.

Sucede que aún con el optimismo que puede despertar entre sus accionistas el alza en los precios de los hidrocarburos, otra realidad alcanzó al mundo:

el de una sociedad alerta de un grave problema relacionado con el cambio climático.

Blackrock advierte que el camino hacia una economía de renovables es inevitable. Hoy las petroleras podrían aprovechar estos recursos para permanecer en el largo plazo como líderes de proveeduría energética, que cada vez dependa menos del petróleo.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Mark van Baal dice que no hay una sola petrolera que tenga un plan verdaderamente ambicioso para reducir su impacto al cambio climático



México es el quinto consumidor per cápita de cárnicos

El Consejo Mexicano de la Carne (ComeCarne) arrancó esta semana con lo que pudieran ser buenas noticias. Ayer el gobierno federal publicó en el *Diario Oficial de la Federación (DOF)* un decreto que elimina los aranceles de importación de varios productos, entre ellos el pollo, el cerdo y la res, esto en un afán por contribuir a contener el alza en los precios de algunos productos de la canasta básica.

Para ComeCarne, que encabeza **Ernesto Hermosillo**, esto podría significar una buena noticia, pues es sabido que México, al igual que la mayoría de los países, es deficitario en la producción de algunas proteínas cárnicas, por lo que debe echar mano de las importaciones para satisfacer la demanda local.

Por lo pronto, hoy el organismo que agrupa a firmas como Cargill, Grupo Bafar, Pilgrim's, SuKarne y Sigma, entre otras, presentará su Compendio Estadístico 2022 con las cifras más relevantes del sector y la perspectiva del mercado.

Nos adelantan que, a pesar de la inflación, los mexicanos consumieron en promedio 73.2 kilogramos de productos cárnicos

De jefes

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx



en 2021 y con ello el país pasó del sexto al quinto lugar mundial, desplazando a Reino Unido y Rusia.

Estados Unidos, Argentina y Brasil lideraron el consumo per cápita de carne en el *ranking* mundial, con cantidades que rondan los 100 kilogramos anuales. China quedó ubicada en el noveno puesto, sin embargo, reportó el crecimiento más grande con un alza de 17.3 por ciento, sumando 54 kilos de ingesta de carne por habitante.

El ComeCarne revelará que el pollo fue la proteína cárnica predilecta del consumidor mexi-

cano. En 2021 se consumieron en México un poco más de 4.5 millones de toneladas de pollo, esto representa un crecimiento del 3.6 por ciento anual.

Además se registraron crecimientos en los niveles de producción, aunque éstos no lograron satisfacer el ritmo de crecimiento de la demanda. La gran pregunta será ¿qué más se puede hacer para garantizar el abasto de productos cárnicos a precios razonables?

Administran 100 mil vehículos en el país

Hoy, **Manuel Tamayo Rötzinger**, el director de Element Fleet Management México, anunciará que la empresa acaba de alcanzar la administración de 100 mil vehículos en el país. La firma lleva siete años en el mercado mexicano y reportó que sólo en el 2021 su cifra de vehículos administrados creció en 18 por ciento anual. En México, esta firma comenzó operaciones en 2015 y actualmente cuenta con oficinas en la Ciudad de México, Guadalajara, Monterrey, Tijuana, León y Puebla, y tienen cobertura de servicios en todo el país. Además, recientemente la compañía lanzó su solución ARC by Element, que electrifica las

flotas de vehículos de empresas que buscan reducir su huella de carbono.

‘Meten reversa’ a norma para verificar autos

Quienes pueden respirar tranquilos son los automovilistas. Esto debido a que, ayer, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** ‘metió reversa’ a las intenciones de la Secretaría de Economía de ordenar una revisión nacional a las condiciones físico-mecánicas de los autos.

En la conferencia de prensa matutina, el mandatario federal dijo que revisarán el tema, que podría afectar a la economía familiar.

“Eso se va a revisar, no vamos a estar *bolseando* a la gente, pero esa era la mentalidad que prevalecía y no se ha ido todavía, es que son procesos de cambio, de transición (...) Eso no está resuelto y no vamos a hacer nada que afecte la economía popular”, agregó.

La nueva norma de verificación vehicular, publicada el pasado 3 de mayo, buscaba mejorar la seguridad y reducir accidentes viales, a través de la revisión de elementos físicos y mecánicos de camiones transportistas, principalmente.



Antídoto contra la inflación... hospitalaria

La pandemia por Covid-19 como todos ya sabemos, gracias a los datos que puntualmente ha compartido la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) durante este dos años, mostró que es el evento más costoso para la industria aseguradora en México, con un acumulado de 3 mil millones de dólares, superado solo por el huracán Wilma en 2005 y duplica, por mucho los pagos que hicieron por el sismo del 19 de septiembre de 2017.

La AMIS, que ahora preside ahora Juan Patricio Riveroll y que la próxima semana tiene su convención anual en formato híbrido, donde busca no solo actualizar a sus agremiados en temas que les interesan, sino

también para informar a los mexicanos sobre las tendencias que hay en el sector asegurador, ha centrado también el tema en la pandemia, porque además que ha sido el más costoso para la industria hay áreas en las que consideran debe mejorarse o existir por lo menos un mayor control por parte de las autoridades en el país.

Como les decía, la pandemia ha sido el evento más costoso que han tenido, pero para llegar a este escenario influye por supuesto el alto número de contagios que se registró en los picos más altos de la pandemia, pero también el costo de las cuentas hospitalarias que en promedio superaron los 800 mil pesos, pero en algunos casos depen-

diendo de lo que se necesitó para salvar la vida de los pacientes –como salas de terapia intensiva, medicamentos e insumos diversos– superaron los 40 millones de pesos por un solo paciente, que es de hecho uno de los casos más emblemáticos de la industria.

Si bien, como todos sabemos en el cuidado de la salud no se escatima, quizás al pensar así en el otro lado de la moneda, parece que los hospitales privados privilegiaron el ingreso que tendrían por esta pandemia, ya que los costos de medicamentos e insumos en los hospitales son muy poco claros, o bien son **sobrados** en rangos muy por encima de los precios que se aplican en el mercado, es decir, exorbitantes en

muchos casos sin justificación alguna; por ejemplo, un paracetamol genérico cobrado como si fuera algo que no hay en el país y que eleva, sin razón, los gastos de atención de un asegurado.

Este es un tema a observar, porque quizás es la primera pandemia de muchas que vendrán en el futuro, y en donde analizar los costos irreales de algunas malas prácticas hospitalarias elevó, sin razón, los costos de recibir atención privada y por ende, el costo de algunos seguros que hace que al final menos personas opten por contratar una protección de este tipo.

Por ello, vale la pena echar un vistazo a la plataforma Data

México, que impulsa la Secretaría de Economía, que encabeza Tatiana Clouthier junto con la academia y *think tanks* como el Mexican and Americans Thinking Together (MATT) y Datawheel, que se han dado a la tarea de poner en línea, y al alcance gratuito de quien quiera consultarla, una base de datos con los costos de los tratamientos hospitalarios para poder hacer comparativos y buscar mejores condiciones de cobro en los hospitales privados.

Esta información que ya está en línea en la página www.datamexico.org permite visualizar costos y tiempos promedio de hospitalización por estado,

así como por nivel hospitalario; costos de insumos en hospitales, e incluso la evolución en el costo de algunos productos en el tiempo.

La idea central es que la ciudadanía pueda revisar y comparar costos para tomar mejores decisiones y con ello exigir sus derechos en caso de que se registren abusos, solicitando la intervención de instancias como la Profeco, y quizás en una de esas la apertura de datos también podría contribuir a mitigar la inflación hospitalaria que en los últimos meses ha estado casi 10 puntos por encima de la inflación general. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



EXPECTATIVAS **¿Qué esperan los mercados para hoy?**

A nivel local solo se espera el dato de reservas internacionales; en EU se publicará información sobre ventas minoristas y producción industrial.

MÉXICO: A las 10:00 horas, el Banco de México publicará los datos de reservas internacionales al 13 de mayo pasado.

ESTADOS UNIDOS: Cerca de las 7:30 horas, el Buró del Censo informará sobre las cifras de ventas minoristas correspondientes a abril; el consenso de analistas espera un crecimiento mensual de 0.9 por ciento.

Más tarde, la Reserva Federal reportará los datos de la producción industrial y manufacturera del mes pasado.

En el transcurso del día se realizarán declaraciones de Jerome Powell, presidente de la Fed; Patrick Harker, presidente de la Fed de Filadelfia; Loretta Mester, representante de la Fed de Cleveland y Charles Evans, presidente de la Fed de Chicago.

—Rafael Mejía



¿Qué significa la “contundencia” de Banxico?

La semana pasada el Banco de México decidió por mayoría elevar la tasa de referencia en 50 puntos base (0.50 puntos porcentuales) a 7.00 por ciento, como era ampliamente esperado. No obstante lo anterior, lo más interesante fue el resultado de la votación de la Junta de Gobierno (4-1), la revisión de las proyecciones de inflación al alza y el ‘tono’ del comunicado que acompañó la decisión de política monetaria. En cuanto al cambio en el ‘tono’ del comunicado, cabe destacar un enunciado que incorporó la Junta de Gobierno en el último párrafo, que dice: “Ante un panorama más complejo para la inflación y sus expectativas se considerará actuar con mayor contundencia para lograr el objetivo de inflación”. Así, en lo que resta de este espacio comentaré lo que considero que significa “contundencia” en el contexto de política monetaria en la compleja coyuntura actual.

Por el lado de la votación, a diferencia de la reunión del pasado 24 de marzo en la que la decisión fue unánime, en esta ocasión la subgobernadora Irene Espinosa votó por un incremento de 75 puntos base (pb). En la minuta que se publicará el próximo 26 de mayo conoceremos las razones por las cuáles la subgobernadora



Espinosa tomó esta decisión. Sin embargo, tomando en cuenta los comentarios que hizo en el marco de la reunión anual de primavera del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, considero que puedo identificar la opinión de la subgobernadora en la minuta de la reunión del 24 de marzo, en donde destaco lo

siguiente: “...añadió que no actuar con rapidez y contundencia puede requerir en el futuro tasas reales más elevadas, y por más tiempo, lo que elevaría el costo en términos de producción y empleo”. Este es el único comentario en la minuta que incorpora la palabra “contundencia”. La subgobernadora llevó a cabo dicho comentario en el siguiente contexto: “...argumentó que no se ha logrado el efecto deseado sobre la tasa real debido a la subestimación sistemática de la inflación, llevando a tasas reales menores a las necesarias” y “... consideró que dado el balance de riesgos para la inflación, el riesgo de mayor apretamiento monetario a nivel global y el posible impacto del conflicto geopolítico en los mercados, se podría requerir modificar el ritmo de ajuste de la tasa de referencia”. En mi opinión, la subgobernadora ya nos había advertido desde la reunión anterior que votaría por acelerar el ritmo de alza de tasas si tenían que revisar sus proyecciones de inflación al alza una vez más, dado que implicaría una previa subestimación de las mismas.

El *staff* del Banco de México revisó significativamente sus proyecciones para la inflación general de 2022 al alza (Promedios trimestrales - 2T: 6.9 a 7.6 por

ciento; 3T: 6.1 a 7.0 por ciento; y 4T: 5.5 a 6.4 por ciento). Sin embargo, con excepción del primer trimestre de 2023, el *staff* dejó las proyecciones para el año que entra prácticamente sin cambio. La revisión de la trayectoria pronosticada de la inflación subyacente fue muy similar. En este sentido, el Banco de México continúa anticipando que la convergencia de la inflación hacia el objetivo de 3.0 por ciento se llevará a cabo en la segunda mitad de 2023.

Así, en mi opinión, mayor “contundencia” para la subgobernadora Espinosa efectivamente significa elevar el ritmo de alza de tasas. Creo que al incorporar la palabra “contundencia” en el comunicado, pero sin haber efectivamente elevado la tasa en 75pb, la Junta de Gobierno manda un mensaje de que están dispuestos a acelerar el ritmo de alza de tasas si es necesario. En mi opinión, esto ocurriría si: (1) el Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) eleva la tasa de *Fed Funds* en 75pb en alguna de las siguientes decisiones de política monetaria, en lugar de 50pb como se anticipa actualmente; (2) el Banco de México tiene que volver a revisar sus proyecciones de inflación significativamente al alza o inclusive pospone la fecha en la que la inflación convergerá al objetivo de 3.0 por ciento; o (3) el peso se deprecia significativa y rápidamente frente al dólar. Sin embargo, no me queda claro que para toda la Junta de Gobierno

“contundencia” signifique lo mismo. Otra forma de explicar el significado de “contundencia”, en mi opinión, aun si Banxico continúa con ritmo actual de alza de tasas (50pb), es si la Junta de Gobierno de Banxico decide continuar elevando la tasa de referencia más allá del nivel de 8.25 por ciento, en donde el consenso de analistas, así como algunos miembros de la Junta de Gobierno han expresado que es un ‘buen nivel’ para ‘desacoplarse’ de las acciones que llevará a cabo el Fed. Esto no solo se debe a que Banxico inició su ciclo de alza de tasas en junio del año pasado, mucho antes que el Fed y que, a diferencia de muchos bancos centrales, no disminuyó de manera tan significativa la tasa de referencia en el ciclo de baja de tasas, sino que 8.25 por ciento ha sido el nivel más alto que ha observado la tasa de referencia desde que el Banco de México hizo el cambio oficial de su instrumento de política monetaria de ‘el corto’ a la tasa de referencia, en 2008. En mi opinión, considero que es más factible que la Junta de Gobierno de Banxico eleve la tasa de referencia más allá del 8.25 por ciento –en incrementos de 50pb–, a que se acelere el ritmo de alza de tasas a 75pb.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



COORDENADAS

Enrique Quintana

La clave del 2024: ¿habrá coalición opositora?



Faltan 747 días para las elecciones del 2024. Parece mucho tiempo, pero no lo es.

El proceso electoral formal, de acuerdo con la legislación vigente, **comenzará en septiembre del 2023.**

Para esa fecha, tradicionalmente, las principales fuerzas políticas en contienda o ya habrán definido a sus candidatos presidenciales o estarán cerca de hacerlo.

Aunque se sabía que **AMLO** iba a ser el candidato de Morena a la Presidencia desde el 2012, fue en noviembre de 2017 cuando el tema se formalizó.

José Antonio Meade fue designado candidato presidencial del PRI el 27 de noviembre de ese año.

Ricardo Anaya se presentó como candidato del frente PAN-PRD-MC, el 10 de diciembre de ese mismo año.

En realidad, el proceso de definición de los candidatos tenía una historia de por lo menos de seis meses de actividad política intensa y negociaciones, antes de las designaciones formales.

Si en las elecciones del 2024, los tiempos fueran

parecidos, la carrera se intensificaría hacia mayo de 2023, en un año aproximadamente.

Pero... en la práctica, hay dos tiempos.

Los de **Morena**, que **llevan en la carrera desde hace meses.** Y los de la **oposición** u oposiciones, que... **no han comenzado.**

La encuesta sobre 'presidenciables' que presentó ayer EL FINANCIERO, muestra algunas cosas interesantes, considerando que se trata de la foto de mayo de 2022.

1-Si los partidos opositores presentan candidatos individuales a la Presidencia, las elecciones del 2024 serían **un día de campo para Morena**, que ganaría con una ventaja sumamente amplia. Sin embargo, aun así no está claro que pudiera obtener la mayoría absoluta en las cámaras del Congreso.

2-Dentro de Morena, por lo pronto, la contienda es de dos. La ventaja que tienen **Claudia Sheinbaum** y **Marcelo Ebrard** respecto al resto de los aspirantes es muy grande. Entre simpatizantes de Morena, prácticamente están empatados, mientras que, entre la población ge-

neral, la Jefa de Gobierno de la CDMX lleva 8 puntos de ventaja.

3-El secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, a quien se ha mencionado insistentemente como otro de los aspirantes, **tiene una enorme desventaja** tanto entre simpatizantes de Morena como entre la población general. Una de las explicaciones de ello es que es un desconocido. Solo el 63 por ciento de la gente lo conoce, frente al 90 por ciento de Ebrard o el 87 por ciento de Sheinbaum.

4-Cuando se explora la preferencia electoral considerando **posibles coaliciones**, entonces la competencia se pone más interesante. Aunque **Morena va adelante**, con un 45 por ciento de las preferencias, la distancia respecto a una hipotética coalición PRI-PAN-PRD, sería de **solo 5 puntos**. Un **margin que podría ser remontable** en función de la campaña y del candidato o candidata.

5-Movimiento Ciudadano (MC), como ha ocurrido en procesos estatales recientes, puede tener **un rol muy importante**. La encuesta arroja un 9 por ciento de las preferencias. Si, como ocurrió en 2018, MC se sumara a una coalición opositora, probablemente cerraría la competencia o incluso le daría cierta ventaja a la oposición. Si, como ha hecho en procesos estatales, lanza candidatos propios, el efecto en el resultado global dependería del candidato nominado. O bien, podría darle ventaja adicional a Morena, o quitar votos al partido en el gobierno.

Falta mucho por ver.

Lo que sí queda claro es que, si el presidente López Obrador y Morena logran evitar la formación de una coalición opositora, salvo sorpresas, prácticamente habrían asegurado el triunfo en el 2024.



El peligro de una economía mundial con múltiples pequeños incendios

- Los países ricos han mostrado una unidad impresionante al ayudar a Ucrania a contrarrestar la invasión rusa. Ahora deben demostrar el mismo nivel de determinación para evitar que las consecuencias económicas globales del conflicto destruyan las vidas o los medios de subsistencia de muchas de las personas más vulnerables del mundo

CAMBRIDGE – Es comprensible que grandes perturbaciones a la economía mundial, como la invasión rusa de Ucrania, se lleven la mayor parte de la atención. Pero está surgiendo un patrón de “pequeños focos de incendio distribuidos”, que puede ser igual de trascendente para el bienestar económico a más largo plazo. Con el tiempo, estos focos pueden fundirse en un solo fuego tan peligroso como el gran incendio inicial que les sirvió de catalizador.

Además de causar muerte y destrucción a gran escala, y desplazamiento de millones de personas, la guerra en Ucrania está impulsando fuertes vientos estancacionarios en toda la economía mundial. El daño resultante (sea en la forma de encarecimiento de los alimentos y de la energía o nuevos trastornos en las cadenas de suministro) no se puede contrarrestar en forma fácil o rápida con ajustes de las políticas en el nivel nacional.

En la mayoría de los países, las consecuencias económicas inmediatas de la guerra incluyen más inflación (con la consiguiente pérdida de poder adquisitivo), menos crecimiento, aumento de la desigualdad y mayor inestabilidad financiera. Para el sistema multilateral, por su parte, ahora es más difícil obtener la clase de coordinación transfronteriza de políticas que se necesita para dar respuesta a problemas mundiales acuciantes como el cambio climático, las pandemias y las migraciones con riesgo de muerte.

Los desafíos son particularmente graves para países en desarrollo frágiles que importan *commodities*, sobre todo si se los compara con los problemas para las economías avanzadas. Es la diferencia entre una inquietud legítima respecto de una crisis del costo de vida en el Reino Unido, por poner un ejemplo, y el temor a la hambruna en algunos países africanos. El aumento del déficit comercial y fiscal de los Estados Unidos no parece tan problemático como la posibilidad de que países de bajos ingresos muy endeudados caigan en cesación de pagos. Y aunque la reciente pérdida de valor del

yen puede llamar la atención en el contexto japonés, un derrumbe desordenado de los tipos de cambio de países pobres puede provocar inestabilidad financiera a gran escala.

Como me señaló hace poco Michael Spence, Premio Nobel de Economía y experto en la dinámica del crecimiento y del desarrollo, la probabilidad de que numerosos países en desarrollo enfrenten crisis simultáneas de crecimiento, energía, alimentos y deuda es inquietantemente alta. Si ese escenario de pesadilla se materializa, los efectos se extenderán mucho más allá de los países afectados, y abarcarán mucho más que la economía y las finanzas.

De modo que redundo en interés de las economías avanzadas ayudar a los países pobres a reducir el riesgo creciente de la proliferación de pequeños focos económicos de incendio. Felizmente, hay un registro histórico abundante (sobre todo, de los años setenta y ochenta) que puede servir como modelo. Una acción eficaz de las autoridades demandará refinar soluciones comprobadas y reforzar con grandes cuotas de liderazgo, coordinación y perseverancia su implementación sostenida.

Para empezar, se necesita una iniciativa multilateral preventiva de reestructuración y alivio de deudas, que dé a países sobreendeudados y acreedores sobreexigidos un espacio de maniobra esencial para el logro de soluciones ordenadas, caso por caso. También es crucial un abordaje multilateral coordinado que reduzca el riesgo disruptivo y a veces paralizante de que algunos actores no quieran hacer su parte; es necesario garantizar un reparto equitativo de costos entre los acreedores oficiales y en relación con los prestamistas privados.

Es fundamental reforzar reservas de *commodities* y mecanismos financieros de emergencia, para reducir el riesgo de hambrunas y disturbios por falta de alimentos. Esas medidas también pueden ser útiles para contrarrestar la inclinación (comprensible pero corta de vista) de algunos países a prohibir las exportaciones agrícolas o a buscar protección en una acumulación excesiva de recursos que resultará ineficiente.

Finalmente, los gobiernos de los países ricos tienen que proveer más ayuda oficial al desarrollo para colaborar con las iniciativas de reforma de los países receptores. Es necesario hacerlo en condiciones extremadamente favorables, por medio de préstamos a tasa reducida y con plazos generosos, o incluso mediante la subvención lisa y llana.

Sin un progreso más rápido en estas áreas, el fenómeno de los pequeños focos de incendio distribuidos perjudicará el bienestar económico mundial, al debilitar aún más el crecimiento, aumentar el riesgo de recesión e impulsar una mayor inestabilidad financiera. Esto supondría agravar los desafíos migratorios actuales, obstaculizar la lucha contra el cambio climático y demorar la campaña mundial de vacunación, que es esencial para una convivencia más segura con la Covid-19. Además, todos estos problemas promoverán la inestabilidad geopolítica en un momento en que el sistema internacional ya está sometido a crecientes presiones de fragmentación.

Los países ricos han mostrado una unidad impresionante para ayudar a Ucrania a enfrentar la invasión rusa. Ahora deben mostrar el mismo grado de determinación para proteger el bienestar de sus ciudadanos y de todo el mundo frente a una acumulación de desafíos económicos y financieros. El objetivo de las autoridades debe ser evitar que los muchos focos económicos de incendio que se iniciaron en diversas partes como resultado del conflicto en Ucrania terminen causando un segundo infierno devastador que destruya las vidas y los medios de vida de numerosas personas entre las más vulnerables del mundo.

Presidente del Queens' College en la Universidad de Cambridge, es profesor en la Escuela Wharton de la Universidad de Pensilvania y autor de *The Only Game in Town: Central Banks, Instability, and Avoiding the Next Collapse*.



Buenas noticias sobre la inflación del mercado de bonos

• Con los comentaristas ofreciendo advertencias cada vez más desalentadoras sobre la situación de la inflación en los Estados Unidos, uno podría pensar que la Reserva Federal de los Estados Unidos ha fallado por completo en su tarea principal. Pero el mercado de bonos está contando una historia diferente, y no hay razón para pensar que está impulsado por palomas

BERKELEY – El viernes 6 de mayo, el mercado de bonos esperaba que la inflación de los precios al consumidor de Estados Unidos promediara el 2.5% de aquí entre los siguientes cinco a 10 años. Ésa es la tasa de inflación necesaria para equalizar los retornos sobre los títulos del Tesoro de Estados Unidos indexados y no indexados por inflación. Y dado que los incrementos del IPC vienen siendo más altos que la tasa asociada con el deflador de precios implícito para gastos de consumo personal, calculo que la tasa a cinco años y a cinco años dentro de cinco años de 2.5% alcanzará la meta de inflación del deflador de precios del 2% de la Reserva Federal de Estados Unidos.

¿Qué haría falta, entonces, para que la economía regresara a la tasa de inflación proyectada de la Fed? Dado que la tasa de equilibrio a cinco años al cierre del 6 de mayo era 3.22%, la expectativa implícita es que la inflación experimentará un total acumulativo de 3.6 puntos porcentuales por sobre la meta de la Fed en los próximos cinco años. Si no hace que el anclaje de inflación de la economía desaparezca, una desviación de esa magnitud sería un precio excesivamente bajo a pagar por la rápida recuperación de la recesión inducida por la pandemia. Si la recuperación ofrece la transformación económica estructural que necesitamos, la inflación más alta que hemos experimentado habrá valido la pena.

Como consecuencia, me da la sensación de que la Fed debería dar la vuelta de la victoria. Ha hecho precisamente lo que se suponía que tenía que hacer, permitiéndole a la economía de precios rígidos, de salarios rígidos y de deuda rígida de Estados Unidos regresar rápidamente no solo al pleno empleo sino a la versión correcta del pleno empleo –en el que los trabajadores trabajan en sectores que fabrican productos para los cuales hay una demanda real y fundamental después de un *shock*. Y lo ha hecho sin alterar la confianza en el sistema monetario y su estabilidad.

¿Por qué entonces el muy mordaz Kenneth Rogoff, de la Universidad de Harvard, sostiene que “las cosas están muy fuera de control”? Si a uno lo han desviado de la trayectoria deseada, y luego descubre que está en un camino que supuestamente lo conducirá de nuevo a esa trayectoria, diría que la única manera de describir la situación es como un ejemplo de estar “bajo control”.

Rogoff deja en claro que existe “mucha incertidumbre”, y que él “no va a decir yo sé exactamente lo que hace falta hacer”. Pero su observación de que la inflación está “fuera de control” tiene sentido solo si está dispuesto a declarar que el mercado de bonos y sus expectativas implícitas están equivocados. Solo entonces la evolución esperada de la política de la Fed podría conducir a una inflación significativamente más alta que 3.22% en los próximos cinco años, y a una inflación promedio significativamente por encima de 2.5% de aquí a 5-10 años.

Sin duda, eso podría suceder. La economía es un lugar sorprendente, y nuestros modelos y pronósticos en definitiva no son más que suposiciones mal informadas. La Fed podría tener que cambiar el curso sustancialmente. Podría tener que hundir a la economía estadounidense en una recesión sustancial con tasas de interés significativamente más altas de lo esperado para hacer regresar a la inflación a su meta en el medio plazo de cinco a diez años.

Para que el propio pronóstico implícito de Rogoff suceda, los trabajadores y los jefes tendrían que llegar a negociaciones salariales que supongan una inflación muy por encima del 3.2% en los próximos cinco años y muy por encima del 2.5% en los cinco años posteriores. Asimismo, esas negociaciones salariales inflacionarias tendrían que materializarse en contratos y acuerdos institucionales que dificultarían la tarea de revisarlos a la baja en caso de que hubieran exagerado la inflación real. Para que los trabajadores y los jefes hagan eso, tendrían que estar muy convencidos de que los operadores de bonos son irracionalmente panglossianos – que son palomas inflacionarias a pesar de

la evidencia de lo contrario.

¿Existe alguna razón para pensar que los operadores de bonos son palomas inflacionarias panglossianas irracionales? ¿Hay razones para pensar que los trabajadores y los jefes ahora creen que los operadores de bonos son palomas inflacionarias panglossianas irracionales?

No veo ninguna.

En nuestra economía moderna, un brote de inflación es un proceso peculiar impulsado por las expectativas. Exige un círculo vicioso en el que las expectativas de alta inflación motivan acciones que luego validan esas expectativas –con salarios más altos que conducen a precios al consumidor más altos que a su vez derivan en demandas de salarios más altos, *ad infinitum*. Para que esto suceda, la expectativa de alta inflación tiene que venir de alguna parte y, por ahora, no está en evidencia.

Efectivamente podrían ocurrir impactos adversos adicionales del lado de la oferta en nuestro futuro. El virus del Covid-19 todavía tiene el potencial de mutar y enfrentarnos a nuevas cepas peligrosas y disruptivas. Mayores alteraciones podrían emanar de una ampliación de la guerra contra Ucrania del presidente ruso, Vladimir Putin, o de una interacción económicamente catastrófica de nuevas variantes del virus y la política de “Covid cero” de China. Estos tipos de eventos podrían hacer que la inflación se saliera de control.

Pero el hecho de que esos riesgos existan no implica que debamos vivir como si ya hubieran sucedido, y así ignorar al mundo tal como es hoy.

El autor

Ex economista jefe del Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo y ex rector de la New Economic School de Moscú es profesor de economía en Sciences Po.



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Rechaza AMLO bolsear a la gente

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** echó abajo una norma de verificación vehicular, que entraría en vigor el próximo mes de noviembre para revisar—a un costo de mil pesos por unidad—, las condiciones físico-mecánicas del parque vehicular y procurar una mayor seguridad y reducir los accidentes viales.

“No vamos a estar bolseando a la gente”, dijo tajantemente el Jefe del Ejecutivo al aseverar que se debe sensibilizar a los funcionarios públicos y las dependencias de gobierno para no afectar más los bolsillos de los mexicanos con este tipo de decisiones.

Además de anunciar la revisión y cancelación de la norma emitida apenas el pasado 3 de mayo del año en curso por la Secretaría de Economía y, publicada en el Diario Oficial de la Federación, el Presidente vapuleó implícitamente a la titular de la dependencia, **Tatiana Clouthier**.

Es decir, no sólo ordenó echar atrás una política pública decidida y publicada por la Secretaría de Economía. Acusó que la funcionaria no le informó sobre el tema y criticó su falta de sensibilidad.

No es la primera vez que el Jefe del Ejecutivo desdice a alguno de los integrantes de su equipo más cercano a nivel de secretarías de Estado. Pero sí es la primera ocasión que lo hace de una manera tan dura.

En primer lugar, el presidente López Obrador aseguró no conocer la nueva norma de verificación vehicular NOM-236-SE-2021, que ordena la verificación de las condiciones físico mecánicas de unidades que pesen

menos de 3.8 toneladas.

Lo dijo a pesar de que la Secretaría de Economía trabajó casi tres años para la elaboración de la NOM y contó con la participación de académicos, ONG's, organismos empresariales y funcionarios de diferentes dependencias federales.

Normas como ésta se aplican con éxito en múltiples países de diversos grados de desarrollo, donde se ha acreditado su beneficio.

Sin embargo, durante la conferencia matutina el mandatario mexicano aseguró que se revisarán el tema y aseguró que no se afectará la economía familiar con la nueva norma, que impone la verificación vehicular a todos los autos del país con más de cuatro años de antigüedad.

Luego dijo todo lo que pensó en ese momento: “Hay decisiones que toman las secretarías y no se consulta.

Antes era un desorden el gobierno porque cada secretaría hacía lo que pensaba era su función o responsabilidad”, dijo.

En ese sentido, López Obrador comentó que se debe sensibilizar a los funcionarios públicos y las dependencias de gobierno para no afectar más los bolsillos de los mexicanos con este tipo de decisiones.

La decisión presidencial, por lo que se ve, se explica más en función de la intención del Jefe del Ejecutivo de preservar y aumentar su popularidad—que a últimas fechas continúa creciendo— que por un análisis racional de la política pública.

Se disponía que aplicara a vehículos nuevos, nacionales y extranjeros, con más de mil

kilómetros recorridos, cuya verificación deberá aplicar a los cuatro años después de su fecha de venta y después cada dos años hasta el noveno año, mientras que los autos con 10 o más años de antigüedad y los de uso intensivo deberán verificar cada año.

Se preveía que la nueva norma mexicana entrara en vigor en noviembre de este año.

Ahora falta ver si se cancela la NOM-236-SE-2021, que es lo más seguro, luego de la airada instrucción presidencial.

También habrá que ver la reacción de Tatiana Clouthier, luego del regaño público. Hay quienes dicen que muy probablemente renunciará. Otros afirman que resistirá y antepondrá su lealtad al régimen. Veremos.

Atisbos

AMIS.- La industria aseguradora en México—puede afirmarse que en el mundo—enfrenta un desafío singular.

Luego de la pandemia del Covid-19 y todas las consecuencias que tuvo en el sector hospitalario y las aseguradoras, la gran interrogante a despejar es ¿cuál es el camino a seguir?

Viene la 31 Convención de Aseguradores (AMIS) que preside **Juan Patricio Riveroll Sánchez** y dirige **Norma Alicia Rosas Rodríguez** y ese será el tema central: El seguro post pandemia: oportunidades y nuevos retos. La incógnita a despejar, es cómo enfrentar la elevada inflación médica y su repercusión en los costos de la industria aseguradora. El secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, está invitado pero todavía no confirma su asistencia.



Slots en AICM: la guerra que viene

Con la nueva disposición para reducir la capacidad del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) va a ser necesario redensificar también el número de slots que estén disponibles para las aerolíneas que operan ahí. Ya se habla de prohibir la permanencia de aerolíneas que deben dinero a ASA y al AICM (por turbosina o por servicios de rampa, respectivamente) y se menciona, entre otras, a Magni-charters y Aeromar, así como aerolíneas ya desaparecidas.

También se ha dicho que saldrán del AICM la Guardia Nacional, las operaciones oficiales y las aerolíneas exclusivas de Carga, con lo cual se reduciría entre un 8 y un 10% el número de operaciones. Aun así, el AICM tendrá que hacer una redistribución de slots.

En los últimos años dejó de funcionar correctamente el comité de horarios, el Sistema de Control de Flujo y el Slotix, mecanismos que permitían darle secuencia ordenada al uso de los segmentos de espacio-tiempo por parte de las aerolíneas, pero que funcionaban porque había una excelente coordinación entre el AICM, Seneam y DGAC. En los últimos tiempos, sin embargo, las empresas mantuvieron sus slots como "propios" pero algunos sin usar, los cuales pedían otras aerolíneas bajo el esquema "ad-hoc" (o sea, se repartían los distintos segmentos de forma conveniente para todos, menos para el orden

que debería prevalecer en el aeropuerto).

Con las nuevas disposiciones para limitar los slots, que el Seneam fijó de forma unilateral, draconiana y muy discutible en 49 por hora durante 18 horas, aunque se estima que en realidad fluctúan entre 51 y 53 en al menos 20-22 horas- el uso de slots deberá respetarse y, además, deberán utilizarse a lo largo del horario asignado y no a discreción de las aerolíneas (por ejemplo, si el slot está entre 8 y 9 am no será posible que, como ocurre en la actualidad, todos los vuelos pretendan acomodarse entre 8 y 8:15 am como se estima) y tampoco se permitirá que si un slot está asignado a las 5 am se utilice a las 9 am, como ha venido sucediendo de forma irregular. Pero es obvio que este ordenamiento va a sacar chispas. De hecho, ya lo está haciendo y ha provocado batallas entre una y otra aerolínea de las que operan en el AICM. Como quiera, el asunto tendrá que ordenarse porque parte de los problemas de la supuesta saturación del AICM se derivan de este desorden, aunque el resto sí es responsabilidad del caos que creó en el Seneam el recién retirado director. Lo que puede ayudar son las mesas de trabajo que ha creado el subsecretario de Transportes.

La buena noticia es que ya están trabajando, la mala es que se quiere forzar la ida al AIFA para darle vida, aunque sea artificial. En lugar de limitar el AICM, habría que facilitar el acceso de los pasajeros al nuevo aeropuerto.



Foro del
emprendedor

Ricardo B. Salinas*

En la duda, la libertad

Hace unos años, durante la entrega de premios del Concurso de Ensayo Caminos de la Libertad -que organizamos en Grupo Salinas-, el doctor Ulrich Wacker, representante de la fundación liberal Friedrich Naumann, detalló con meticulosidad alemana las siete tesis concretas de la libertad. Por su enorme relevancia para nuestra realidad actual, quiero compartirlas en este espacio:

Primera. La libertad es el derecho fundamental del hombre. Tiene sus límites en la libertad del prójimo.

Segunda. La libertad respeta siempre las pertenencias del hombre. Una persona debe ser libre para decidir sobre aquello que adquirió con su propio esfuerzo. El derecho a la propiedad es una de las condiciones más importantes de la libertad. Sin el derecho de autodeterminarse, sin el derecho a la propiedad y sin el derecho a la privacidad, el hombre está expuesto a otros hombres o colectivos y pierde su independencia.

Tercera. La libertad requiere de derecho. El derecho es la condición para que ningún hombre abuse de su libertad con el fin de dañar la libertad de otros. Para impedir la arbitrariedad, el Estado tiene que imponer la ley como una instancia neutral. Pero el Estado mismo puede ser una gran amenaza para la libertad. Para conservar un orden jurídico se requiere de una atención permanente, un civismo independiente e instituciones construidas cuidadosamente.

Cuarta. La libertad promueve la formación de los hombres. Los indi-

viduos únicamente pueden desarrollarse en libertad. Sólo de esta manera pueden acercarse al ideal del ciudadano independiente y consciente de sí mismo. Cuando el desarrollo del individuo es capricho del poder y se le expone a un frecuente adoctrinamiento, se pierde no sólo la dignidad de los hombres, sino que la sociedad también sufre daños. Cuando no se le permite al individuo utilizar su conocimiento por sí mismo y pierde su capacidad de crítica, la cultura, la economía y las oportunidades en la vida se paralizan. Es por eso que la libertad y la formación están ligadas inseparablemente.

Quinta. La libertad hace posible una mejor sociedad. Representa un mandamiento moral que plantea el respeto al prójimo como persona única. Al mismo tiempo construye las bases para una sociedad próspera y pacífica. Todos los modelos de la sociedad no basados en la libertad desean apelar a instintos paternalistas. Sin embargo, en la realidad la libertad siempre ha sido superior. Basta observar los movimientos migratorios del mundo para entender el deseo de la gente por la libertad. Los utopistas creen que uno u otro país totalitario es el mejor mundo; sin embargo, millones y millones de personas han preferido huir de una aparente utopía y se han inclinado hacia una mayor y real libertad.

Sexta. La libertad es la base del bienestar de una sociedad. Sólo donde las personas actúan entre sí libremente, y sin abusar de su posición, llegarán al equilibrio de sus intereses. La economía de mer-

cado, fundamentada en un contrato de libertad, se preocupa porque las necesidades e intereses de las personas dentro de una sociedad compleja puedan ser coordinadas eficientemente. Con ello la libertad también es social. El mejoramiento de la situación social fue siempre uno de los anhelos de la libertad y de los liberales. En la pobreza, la libertad se vuelve una ilusión. Es por esta razón que los liberales luchan por el establecimiento de condiciones bajo las cuales la libertad pueda reinar. Pero aún en tiempos de miedo y circunstancias de necesidad extrema, la libertad es y será siempre un valor importante.

Séptima y última. La libertad une al mundo. La libertad permite la convivencia y la cooperación fructífera entre personas muy diferentes; traspasa fronteras que han sido trazadas de manera artificial. La globalización es una consecuencia deseada de la sociedad libertaria. El libre comercio no sólo es algo que se refiera a la relación entre los Estados, es una parte de la libertad personal misma. La meta de una política basada en la libertad es el fortalecimiento mismo de la libertad. Eso es un paso hacia una real universalidad de la libertad y de una verdadera paz en el mundo. El ideal mayor de la libertad es convertirnos a todos en ciudadanos del mundo.

Tras sus elocuentes palabras, el doctor Wacker concluyó pidiendo que valoremos la fuerza de la libertad y que luchemos por incluir en los principios de los gobiernos de todo el mundo el credo de los liberales: *In dubio, pro libertate*, esto es, en

Fecha: 17/05/2022

Columnas Económicas

 EL ECONOMISTA

Página: 24

Area cm2: 323

Costo: 261,239

2 / 2

Ricardo B. Salinas

caso de duda, la libertad.

** El autor es presidente y fundador
de Grupo Salinas.*

<https://www.ricardosalinas.com/>
@RicardoBSalinas



Agronegocios

Omar Ávalos Ramos
oach_1@hotmail.com



Aguacate: una visión sustentable para productores en Jalisco

Entre los municipios con más huertas de aguacate sobresalen Zapotlán El Grande, Tuxpan, San Gabriel, Quitupan, Concepción de Buenos Aires, Gómez Farías, Tamazula, Mazamitla, Tonila, Zapotitlán de Vadillo, entre otros

Hoy en día, la sustentabilidad se ha constituido como una fuerte necesidad que proclama la participación de todos como ciudadanos, organizaciones civiles, empresas y gobiernos para impulsar acciones con elementos éticos que contribuyan a su logro como un objetivo común.

En ese sentido, el sector agroalimentario debe ser ejemplo, en cuanto a la satisfacción de necesidades alimentarias, sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propios requerimientos.

En específico, el potencial crecimiento del aguacate en la zona de Jalisco, demanda la inclusión de métodos de producción ecológicos y sustentables, cuyo objetivo fundamental es la obtención de alimentos de calidad, respetando el medio ambiente y conservando o incrementando la fertilidad de la tierra.

Con información de la Asociación de Productores Exportadores de Aguacate de Jalisco, A.C. (APEAJAL), en el estado, actualmente existen cerca de 3,000 productores y 23 empresas empacadoras que lo consolidan como el segundo productor de

aguacate en México.

Con datos preliminares del SIAP, se resalta el gran crecimiento que Jalisco ha tenido en los últimos diez años, pasando de 8,468 hectáreas sembradas en 2010 a 26,671 hectáreas en 2020, es decir, triplicó lo realizado en 2010.

Entre los municipios con más huertas de aguacate sobresalen Zapotlán El Grande, Tuxpan, San Gabriel, Quitupan, Concepción de Buenos Aires, Gómez Farías, Tamazula, Mazamitla, Tonila, Zapotitlán de Vadillo, entre otros.

En este sentido destaca la participación de la APEAJAL, cuyo compromiso es el ordenamiento de la industria y el control de la movilización del aguacate, así como la comercialización de un producto que supere los requerimientos del comprador, independientemente del mercado meta.

Entre las acciones que lleva a cabo esta asociación, se encuentran las siguientes:

1. Diagnósticos de sustentabilidad. Su principal objetivo es analizar las prácticas sustentables que realizan los productores de Jalisco para observar el impacto.

2. Organización de eventos. Se buscan espacios como ferias agrícolas, congresos y expos realizadas en diferentes municipios del estado. Algunos de los temas son: manejo integrado de plagas, be-

neficios de la integración de especies forestales para huertas, panorama medio ambiental de la industria del aguacate de Jalisco, fisiología floral y polinizadores, retos y avances de la industria del aguacate jalisciense en materia de sustentabilidad.

3. Programa de reforestación. Se elaboran convocatorias para coordinar entrega de árboles y se realizan visitas de inspección para validar las plantaciones. Se han entregado 112,300 árboles a productores que han realizado plantaciones en 12 municipios de Jalisco que concentran la mayor producción.

4. Impulso a las certificaciones ambientales en la industria del aguacate. Se obtuvieron las primeras certificaciones a nivel nacional de productores y empaques bajo el sello de la certificadora en responsabilidad socioambiental mexicana Rainforest Alliance.



Jalisco ha pasado en 10 años de 8,468 hectáreas sembradas de aguacate en el 2010 a 26,671 en el 2020 FOTO:

3,000

PRODUCTORES del fruto existen actualmente en la entidad.



- Se capitaliza
- Ecológicos
- Sin conductor

Spot2, una startup de origen mexicano que se enfoca en el arrendamiento de inmuebles no residenciales, recaudó 4.2 millones de dólares en una ronda de capital semilla liderada por el fondo Streamline Ventures.

La empresa utilizará los recursos para acelerar su crecimiento en el país y posicionar su marca en otros mercados a los que planea expandirse durante 2022.

Su objetivo es revolucionar el real estate comercial en México, una industria que por más de 100 años no ha cambiado, según la empresa.

En la ronda de inversión también participaron los fondos HOF Capital, Acrew Capital y H2O, junto con inversionistas ángeles como Sebastián Kreiss de la empresa de soluciones financieras Xepelin; Alister Moreno de la startup inmobiliaria Klikalia; Alexis Patjane de la empresa logística de última milla 99minutos y Enzo Cavalie de la plataforma educativa Startupeable.

Arca Continental, PetStar, empresa dedicada al reciclaje de PET, y Coca-Cola México, anunciaron la tercera fase de la inversión de 175 millones de pesos para este año, con lo que fortalecerán su infraestructura de acopio y reciclaje. Lo anterior en el marco del Día Mundial del Reciclaje.

Con dichos recursos, señalaron las empresas involucradas, impulsarán el crecimiento de socios recolectores y la apertura de nuevos puntos de acopio en Jalisco.

La planta alcanzará una recuperación de 9,600 toneladas anuales, y podrá atender a más de 400 MIPyMES dedicadas al acopio de PET y otros reciclables, generando 1,500 empleos indirectos.

Para PetStar la inversión representa un compromiso comparado con Arca Continental, para duplicar la recuperación de los envases de PET que se ponen en el mercado y evitar que salgan de la cadena de reciclaje, logrando su propósito de circularidad.

Uber Technologies lanzó un servicio piloto de entrega de comida con vehículos autónomos en dos ciudades de California, y añadió estaciones de carga de vehículos eléctricos en su aplicación global para conductores.

Uber ha anunciado un servicio de entrega de comida con coches autónomos y otro piloto con robots. Ambos servicios están disponibles para los usuarios de Uber Eats en Santa Mónica y West Hollywood, en California, y los consumidores podrán optar por no participar en los programas.

El programa piloto de automóviles autónomos se realiza en colaboración con Motional, la empresa conjunta de Hyundai Motor y Aptiv, y se anunció inicialmente en diciembre. Se puso en marcha el lunes, dijeron Uber y Motional.

Uber dijo que los robots son proporcionados por Serve Robotics, una empresa derivada de la compañía de entrega Postmates, que Uber adquirió en 2020.

Los vehículos en ambos servicios son supervisados activamente por operadores humanos, dijo Uber, que agregó que "pasará algún tiempo antes de que esta tecnología sea operada a escala".

Uber, que aspira a tener solamente vehículos eléctricos en su plataforma en Estados Unidos, Canadá y Europa para dentro de ocho años, es decir, hacia el 2030, dijo que la carga es uno de los mayores obstáculos de los conductores para cambiar a los vehículos eléctricos.

El presidente ejecutivo de Twitter, Parag Agrawal, tuiteó el lunes que las estimaciones internas de cuentas de spam en la plataforma de redes sociales en los últimos cuatro trimestres estaban "muy por debajo del 5%", en respuesta a críticas de Elon Musk sobre la gestión de cuentas falsas.

Agrawal dijo que la estimación de Twitter, que se ha mantenido igual desde 2013, no puede ser reproducida externamente dada la necesidad de usar información pública y privada para determinar si una cuenta es spam.

Musk, que el viernes dijo que su propuesta para adquirir Twitter en 44,000 millones de dólares quedaba "temporalmente en suspenso" a la espera de información sobre las cuentas de spam, respondió a la defensa de Agrawal de la metodología de la compañía. "Entonces, ¿cómo saben los anunciantes lo que reciben por su dinero? Esto es fundamental para la salud financiera de Twitter", escribió Musk.

Organización Cultiba, un conglomerado de empresas con intereses en el negocio azucarero y embotellador de productos de las marcas PepsiCo en México, pagará un dividendo en especie a sus accionistas.

La emisora dijo que el pago del dividendo es de 1,031 millones de pesos o 1.44 pesos por acción y será liquidado con la entrega de acciones entre el 24 de mayo y el 30 de septiembre.

La firma embotelladora agregó que el reparto se realizará de

forma proporcional a la participación de los accionistas en el capital social de Cultiba, mediante la entrega de la totalidad de las acciones representativas del capital social de Grupo Azucarero México, la subsidiaria de la compañía que opera el negocio del azúcar.



Patrimonio

Joan Lanzagorta
contacto@planeatusfinanzas.com

El paso a paso para empezar a invertir

(NOVENA PARTE)

La semana pasada dimos un ejemplo de cómo podría verse un portafolio conservador y otro muy agresivo, ambos de largo plazo. Extremos opuestos tanto en riesgo (volatilidad del portafolio), como en rendimiento esperado o potencial.

El legendario inversionista Warren Buffett recomendó en el 2013, dentro de la carta anual a los inversionistas de Berkshire Hathaway, un portafolio muy simple que cualquier inversionista podría usar. Explicó que tanto él como su socio, Charlie Munger, han hecho su carrera y han tenido éxito gracias a su análisis detallado de las empresas. Muchos inversionistas, no tienen esa experiencia ni quieren dedicarse a eso. Si son listos, sabrán que no saben lo suficiente de una empresa específica para poder predecir su poder de generar ingresos en el futuro.

La buena noticia es que el inversionista típico, no profesional, no necesita estas habilidades (como ya dijimos en esta serie). Su objetivo no es escoger las empresas "ganadoras", sino simplemente ser dueño de una buena variedad de empresas de diferentes sectores, que en su conjunto, tendrán un buen desempe-

ño. Un índice, como el S&P 500 de empresas de Estados Unidos, les permite hacer precisamente eso.

El portafolio recomendado por Warren Buffett se parece un poco al portafolio agresivo que mencionamos la semana pasada. Consiste sólo en dos clases de activos: 90% en un instrumento de bajo costo que replique al índice S&P 500, y el otro 10% en uno que invierta en bonos del gobierno de Estados Unidos de corto plazo.

De hecho, ha especificado en su fideicomiso testamentario que las inversiones que queden a nombre de su esposa sean invertidas de esta manera. Muy simple, pero también muy eficiente históricamente.

Warren Buffet añade que los rendimientos de este portafolio a largo plazo serán superiores a los que lograrán la mayoría de los inversionistas, incluso instituciones e individuos de alto patrimonio que pagan altas comisiones a asesores y estrategias de inversión.

No obstante, este portafolio no es para cualquiera. De hecho, haciendo un *backtesting* (simulación de cómo se habría desempeñado en los últimos 35 años), aunque su desempeño ha sido estelar con un crecimiento anual compuesto mayor a 17%, este portafolio ha llega-

do a experimentar caídas de casi 50% en ciertos periodos. No apto para cardíacos, ni para personas cercanas a su retiro, sólo imagínate llegar con 10 millones de pesos y que en pocas semanas el valor de tu portafolio se reduzca a la mitad.

Otra de las críticas es que es un portafolio no globalizado, se concentra únicamente en empresas e instrumentos de deuda de Estados Unidos, aunque fácilmente podría adaptarse. La idea es la simplicidad.

Uno de los portafolios más clásicos de toda la literatura financiera, también en Estados Unidos y que además es recomendación de muchos asesores de inversión, es el portafolio 60/40 que se considera para personas con tolerancia al riesgo "moderada" y aquellas que están cercanas a su retiro (o ya en esta etapa, porque uno puede seguir invirtiendo una parte de su dinero a largo plazo). Básicamente consiste en 60% en empresas (acciones) y 40% en instrumentos de deuda.

Recordemos: la idea es que las inversiones en acciones nos den crecimiento, los instrumentos de deuda estabilidad. Sin embargo, también son muchos los críticos, especialmente en los últimos años donde las tasas de interés de los instrumentos de deuda han sido sumamente bajas e inferiores a la inflación. Muchos dicen que si bien en el pasado fue un portafolio adecuado, hacia futuro quizá no logre generar el mismo nivel de rendimiento que permita que las personas consoliden el patrimonio que necesitan para su retiro. Hablaremos más en la siguiente entrega.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza
 ✉ joaquinld@eleconomista.mx

Banxico adopta tono más restrictivo

La semana pasada Banxico dio a conocer su tercer anuncio de política monetaria del año en el cual decidió incrementar la tasa de interés de referencia en medio punto para ubicarla en 7.0% como era ampliamente esperado por el mercado.

La decisión de incrementar la tasa contó con el apoyo de los cinco integrantes de la Junta de Gobierno, sin embargo, la subgobernadora Irene Espinosa votó a favor de incrementar la tasa en tres cuartos de punto mientras que los otros cuatro integrantes votaron por el incremento de medio punto.

Banxico revisó nuevamente al alza sus estimados de inflación para los próximos 18 meses. En el caso de la inflación general las revisiones para este año fueron las siguientes: de 6.9 a 7.6% para el segundo trimestre, de 6.1 a 7.0% para el tercer trimestre y de 5.5 a 6.4% para el cuarto.

Para el 2023, Banxico revisó la inflación general de 4.5 a 5.3% para el pri-

mer trimestre y de 3.4 a 3.5% para el segundo trimestre; manteniendo los estimados del tercero y cuarto trimestre en 3.2 por ciento.

Para darnos una idea de la magnitud del incremento acumulado, vale la pena recordar que al cierre del 2021, Banxico esperaba que la inflación general, para estas fechas, estaría cerca de 5% y que alcanzaría 3.4% para el cierre del 2022. Hoy la inflación general está en 7.3% y el nuevo estimado de cierre de año de Banxico es casi el doble de lo que esperaba hace apenas seis meses.

En el caso de la inflación subyacente, Banxico elevó sus pronósticos para este año de 6.7 a 7.2% para el segundo trimestre, de 5.9 a 6.6% para el tercero y de 5.2 a 5.9% para el cuarto. Asimismo, Banxico aumentó su estimado de inflación subyacente para el primer trimestre del 2023 de 4.1 a 4.8%, de 3.4 a 3.6% para el segundo y de 3.1 a 3.3% para el tercer trimestre.

Claramente, estas revisiones confirman que la inflación tardará en converger con el objetivo de Banxico mucho más de lo originalmente planeado. Aunque Banxico anticipa que esto su-

cederá hacia finales del 2023 o principios del 2024, también reconoció que los riesgos están sesgados al alza.

Inmediatamente después del anuncio, el mercado comenzó a descontar un Banxico más restrictivo, anticipando alzas que vayan por lo menos en línea con lo esperado para la Fed.

El mercado espera que la Fed suba su tasa en por lo menos otros dos puntos porcentuales para cerrar en 2.75% este año. Esto implica que Banxico tendría que subir su tasa de fondeo en por lo menos dos puntos porcentuales para dejarla en 9.0 por ciento.

Sin embargo, en la opinión de este columnista, la Fed probablemente se vea forzada a dejar la tasa en por lo menos 3.0%, lo cual dejaría a Banxico prácticamente obligado a dejar su tasa de fondeo en por lo menos 9.25 por ciento.

El riesgo principal para Banxico es que el choque inflacionario siga extendiéndose a un conjunto más amplio de productos. Hasta ahora, el subsidio a los precios de los combustibles ha evitado mayores presiones inflacionarias, pero con un costo significativo para las finanzas públicas.

Aunque Banxico optó por un movimiento menos agresivo en esta ocasión, la fuerte revisión en las expectativas de inflación de corto y mediano plazos, en conjunto con un contexto menos acomodaticio a nivel global, hacen pensar que Banxico tendrá que prolongar su ciclo de alzas y que el nivel máximo para la tasa de fondeo en este ciclo será más alto al anticipado.



Tatiana Clouthier debería renunciar

Hay un grupo de políticos, y ciudadanos en general, que se sumaron al proyecto de Andrés Manuel López Obrador desde diferentes frentes totalmente ajenos a lo que en México se hace llamar izquierda.

Fueron personas decepcionadas de lo que veían en la política que le creyeron a López Obrador. Sobre todo, cuando se mostraba conciliador y abierto a tener un gobierno libre de venganzas y con una supuesta transformación de la vida pública del país. Candidez o buena fe, como sea, esos personajes ayudaron en su triunfo presidencial.

Entre los políticos que escucharon ese canto de las sirenas hubo algunos que se decepcionaron y tuvieron el valor de bajarse del movimiento de López Obrador ante el evidente engaño de un Presidente que decidió mantenerse como jefe de camarilla y renunció a la gran oportunidad de convertirse en un estadista con muy alta aceptación.

Otros, en el nombre del puesto logrado o por el temor a las represalias, que hoy son evidentes a quien

piensa diferente a la 4T, han decidido mantenerse cercanos a este régimen, aunque claramente estén profundamente decepcionados.

Apenas ayer, el propio Presidente le hizo un gran regalo a su primer secretario de Hacienda, Carlos Urzúa. Aseguró que su salida del gabinete se debió a que el Plan Nacional de Desarrollo que presentó era como los de antes.

Si hacemos memoria, el primer planteamiento del plan de acción de este régimen tenía congruencia. Pero rápidamente fue sustituido por una serie de enunciados sin sentido que acompañaron la salida de Urzúa del gabinete. Ese deslinde es un regalo para el exsecretario.

Queda claro que a partir de ahí, en la Secretaría de Hacienda, no habría más que un ornamento a las decisiones que se asumieran en el despacho presidencial.

Ayer López Obrador hizo algo más que justificar la salida de Urzúa, quien hoy no se cansa de cantarle sus verdades en la prensa. El Presidente dejó claro por qué otra integrante de su gabinete, evidentemente también desilusionada

del resultado de la 4T, debería tener la determinación de dejar a este régimen.

Tatiana Clouthier Carrillo tiene algo más que un ilustre apellido panista y un pasado en ese partido, tiene una forma de pensar que claramente contrasta con las políticas de la actual administración.

La muy destacada coordinadora de campaña de López Obrador ha sido una muy atacada y desmentida secretaria de Economía.

Desde esa dependencia Clouthier ha mantenido una visión mucho más parecida a lo que necesita este país que al populismo que se espeta diario desde las mañaneras. Eso ya debería tener un límite para la sinaloense.

Tiene toda la lógica someter a revisión los autos que circulan en México cuando ya tengan ciertos años de uso. Y más en estos tiempos en los que las calles de muchas ciudades se inundan de autos chocolate regularizados con fines políticos.

La NOM-236 de la Secretaría de Economía cuida la vida humana, pero cuesta. Y si cuesta entonces implica perder popularidad. Así que, sin más, López Obrador acusa a la secretaria que encabeza Clouthier de querer bolslear a la gente.

Y no es que esta funcionaria no sea capaz de tragar un sapo más, porque así es la política. Lo que queda claro es que es incompatible su forma de pensar con los estilos populistas de la 4T.



MÉXICO SA

AMLO: “hagamos patria” // Autosuficiencia alimentaria // Alfonso Durazo, enamorado

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

“**H**AGAMOS PATRIA” ES la directriz del presidente Andrés Manuel López Obrador al impulsar una campaña para que de nueva cuenta México sea autosuficiente en alimentos, como en tantos otros renglones, y deje atrás la fallida consigna neoliberal de “importemos todo y de todo”, práctica que se tradujo en la permanente pérdida de soberanía alimentaria (y productiva en toda actividad económica) hasta convertir a nuestro país y los estómagos de los mexicanos en dependientes de los mercados foráneos. “La enseñanza”, indicó, “es producir lo que consumimos, y hago un llamado a todos”.

EN LA MAÑANERA de ayer, el mandatario subrayó: “Así como entre todos enfrentamos la pandemia, que entre todos enfrentemos el problema inflacionario, que sí nos afecta mucho y más a la gente humilde, porque se puede estar aumentando el salario, pero si aumenta el precio de la tortilla, pues en el salario vez de ganar poder adquisitivo lo pierde. Por eso yo mido el incremento del salario en función de lo que cuesta la tortilla y sí me preocupa que la tortilla esté cara, sobre todo en las tortillerías. Y también hago un llamado para que no se abuse”.

SIN OLVIDAR QUE “sin maíz no hay país”, López Obrador convoca “a sembrar maíz y frijol, todos, a la autosuficiencia. Tenemos que impulsar mucho la producción de autoconsumo y para el mercado, la comercial. Vamos a destinar bastante tiempo y recursos a modernizar las plantas de fertilizantes que nos dejaron, y a ver si echamos a andar otras, aprovechando que tenemos contratos de gas, que es materia prima para el fertilizante, y el propósito es producir”.

PUES BIEN, NO puede dejarse de lado que México fue autosuficiente en fertilizantes; en 1982, el Estado contaba con más de 60 plantas de Fertimex, pero el régimen neoliberal alegremente decidió que ellas resultaban “no estratégicas” y las privatizó, en un proceso que llevó cerca de año y medio. Sin embargo, en 1997, ya totalmente la industria en manos de particulares, se suspendió la producción interna y

comenzó la importación, a precios inaccesibles para los campesinos. Dos décadas después, los principales consorcios regresaron –destrozados, exprimidos, quebrados, improductivos y recomprados a precio inflado– al rebaño de las paraestatales gracias a... los neoliberales.

DEL COMPARATIVO UTILIZADO por el Presidente (¿cuántos kilogramos de tortilla compra un salario mínimo?), es necesario recordar que desde hace muchos años tal cotejo lo realiza –por iniciativa de sus académicos e investigadores– el prestigioso Centro de Análisis Multidisciplinario (CAM) de la UNAM, el cual amplía esa “medición” con otras mercancías de consumo básico, con lo que el deterioro del ingreso se hace más que notable.

LO ANTERIOR, SIN olvidar que fue Ernesto Zedillo, como inquilino de Los Pinos, quien, a partir del primer día de 1999, sin más, canceló el subsidio a la tortilla “para beneficiar a los mexicanos”, porque, decía, “con la apertura del mercado y la competencia entre los productores se logrará abatir el precio de este alimento básico en la dieta popular, lo que favorecerá ampliamente a los consumidores (de entonces a la fecha su precio de ha incrementado en cerca de 2 mil 700 por ciento; de ese tamaño ha sido el “beneficio”).

EL CAM HA documentado lo siguiente: en enero de 1982, un salario mínimo compraba 51 kilos de tortilla; para el 26 de octubre de 2018 sólo alcanzaba para seis (por Los Pinos habían pasado Miguel de la Madrid, Carlos Salinas de Gortari, Ernesto Zedillo, Vicente Fox, Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto). Con los incrementos salariales bajo el gobierno de López Obrador, esa proporción creció a ocho, pero por efectos de la pandemia, según ha detallado el mandatario, ahora son siete.

DE IGUAL MANERA, el CAM detalla que al comienzo de 1982, un salario mínimo compraba casi 17 litros de leche; en 2018, sólo 4.4 litros; en el caso del aceite: 7 y 2.8 litros, respectivamente; en pan: 280 y 44 piezas, en el mismo caso; huevo, de 9 a 3 kilogramos, en el mismo orden; frijol, de 12 a 3.

Las rebanadas del pastel

EL GOBERNADOR DE Sonora, Alfonso Durazo, anda de novio de Grupo México, del tóxico Germán Larrea. La huelga en Cananea cumplirá 15 años y nadie mueve un pelo. Eso sí, el mandatario estatal siente mariposas en el estómago cuando ve a Xavier García de Quevedo, vicepresidente ejecutivo del corporativo, a quien un día sí y el siguiente también amorosamente recibe en su despacho de Hermosillo.
cfvmexico_sa@hotmail.com



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Criptocrack

MIGUEL PINEDA

LA CAÍDA DE las criptomonedas entre abril y mayo de este año se califica de la siguiente forma en los medios financieros internacionales: pánico, debacle, colapso, “criptoinvierno”, desesperación, “espiral de la muerte”, nerviosismo extremo... y no es para menos. Este mercado está a punto de dejar sin sus ahorros a millones de personas por el mundo.

ALGUNAS DE ESTAS seudomonedas prácticamente ya no tienen valor. Son los casos de Terra Luna que bajó de 118 dólares por unidad a menos de un centavo de dólar o de las supuestas monedas estables como Terra UST, que se supone están vinculadas con monedas reales como el dólar, pero colapsaron de la misma forma.

EL BITCÓIN, QUE se vendía como una “maravilla natural” para enriquecerse de la noche a la mañana, también está en crisis. Este activo llegó a un nivel máximo de 68 mil dólares por unidad en noviembre de 2021. En la primera quincena de este mes ya cotizaba debajo de 30 mil dólares y debido al nerviosismo en el mercado, se espera que baje hasta los 20 mil dólares durante las próximas semanas.

HAY QUE SEÑALAR que la tecnología con la que operan es un gran desarrollo. El *blockchain* permite realizar intercambios se-

gueros gracias al registro de transacciones encriptadas. Por ello, la utilizarán los bancos centrales a lo largo de los próximos años, con certidumbre y bajos costos.

SIN EMBARGO, LAS actuales criptomonedas no tienen respaldo alguno de un emisor institucional, lo que significa que es un simple acto de fe lo que está detrás de las inversiones que se hacen con estos instrumentos.

EN SU MAYORÍA los compradores de estos activos son jóvenes menores de 40 años que buscan volverse ricos en forma fácil. Como en toda pirámide financiera, con las criptomonedas los primeros que venden obtienen ganancias extraordinarias, pero los que se quedan pierden su dinero por la inexistencia de activos reales y por la falta de respaldo institucional.

LO PEOR DE todo es que algunos gobernantes, como Nayib Bukele de El Salvador, apostaron ingenuamente a las criptomonedas con el objetivo de controlar la inflación y la deuda del país. El resultado es que los precios de la deuda colapsaron durante abril y ahora la población tendrá que pagar la medida irracional de su gobernante.

LA ESPECULACIÓN ES un mal de todos los tiempos.

miguelpineda.ice@hotmail.com



DINERO

*EU: la temida invasión llegó en forma de virus //
Sin arancel, los productos de la canasta básica //
BBVA ofrece un cafecito por “el error humano”*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ESTADOS UNIDOS NUNCA ha sido víctima de una invasión a su territorio—excepto la de mi general Villa—. Vive con el temor de que alguna vez los centros financieros y militares del imperio—Nueva York, Houston, Los Ángeles, Chicago, Dallas—sean víctimas de un bombardeo. Ya tuvieron una probadita en las Torres Gemelas. Su papel ha sido el de invasor, como en Vietnam, Corea y... México. Sin embargo, un inesperado ataque ha dejado un millón de muertos tendidos a lo ancho de su territorio. Son las bajas que ha sufrido en su lucha contra el covid-19 y sus variantes (desafortunadamente, un alto porcentaje de víctimas son de origen latino). Tuvo mal comienzo la defensa: diferencias entre el presidente Trump y las autoridades sanitarias. Hasta ahora han sido administradas 580 millones de dosis de tres vacunas: Moderna, Pfizer y Johnson & Johnson. 258 millones de estadounidenses han sido inoculados, representan 77% de la población. El promedio de vacunación es de 369 mil 99 dosis por día. Al menos 220 millones han completado el esquema y 101 millones han recibido el refuerzo. En los primeros meses de la pandemia acudieron en masa a los sitios de vacunación instalados en universidades, estadios deportivos, parques, salas de convenciones y pistas de carreras. Eso cambió. En medio de la fatiga pandémica y el discurso político desgastado, las tasas de vacunación bajaron (tal vez desentona mencionarlo, pero Bloomberg señala que Cuba lidera al mundo con 321 dosis administradas por cada 100 personas, y agregaría yo que produce sus propios biológicos). Para la historia: un enemigo microscópico, de origen desconocido, difícil de extinguir, sin disparar un tiro, ha dejado un millón de muertos, muy lamentablemente, en el país contiguo.

Eliminan aranceles

ESTÁ HACIENDO USO de todos sus recursos el gobierno de la 4T para contrarrestar la inflación. Exentó temporalmente el pago del arancel de importación a 21 productos que forman parte de la canasta básica y seis insumos estratégicos. Es parte del Paquete Contra la Inflación y la Carestía dado a conocer la semana anterior por el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O. ¿De qué productos se trata? Aceite de maíz,

arroz, atún, carne de cerdo, carne de pollo, carne de res, cebolla, chile jalapeño, frijol, harina de maíz, harina de trigo, huevo, jabón de tocador, jitomate, leche, limón, maíz blanco, manzana, naranja, pan de caja, papa, pasta para sopa, sardina, sorgo, trigo y zanahoria (no, el *foie gras* y el caviar no están incluidos, lo que no gustará a los sibaritas del *perreprianismo*). Según el decreto, no se releva a los importadores de ninguna de las regulaciones y restricciones no arancelarias, tampoco de las características de calidad para proteger la salud de las personas.

Arturo Herrera

UNO DE LOS buzones de *WhatsUp* con más movimiento en estos días es el de Arturo Herrera. El ex secretario de Hacienda del gobierno de la 4T—el segundo de los tres que han ocupado ese cargo—se ha sumado al Banco Mundial como director global de Gobierno de Pobreza y Equidad. Nunca se supo por qué motivo el presidente López Obrador cambió de opinión y optó por proponer a Victoria Rodríguez Ceja como gobernadora del Banco de México. La versión más extendida es que fue víctima de la grilla interna. Habrá que reconocer que, a pesar del rudo descontón, se ha portado a la altura y no ha hablado mal del gobierno de su ex jefe Andrés Manuel. En cambio, el primer secretario de Hacienda, Carlos Urzúa, se ha sumado al gremio chayotero y lo ataca con singular insidia. La diferencia entre una persona bien nacida y otra.

Esos banqueros

TIENE MUY BUENOS contactos BBVA con los *machuchones* de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. “Por un error humano” depositó y luego retiró dinero en las cuentas de decenas de miles de clientes que cayeron en saldo rojo con las consabidas consecuencias. Para compensarlos les ofrece “un cafecito”. No los multaron aquel 15 de septiembre que se les cayó el sistema y parece que ahora tampoco. ¿Será que en la CNBV padecen del complejo de La Malinche?

Twitterati

UN ECLIPSE COLOR guinda a unas semanas

de la elección. La propaganda del Presidente no conoce límites.

Escribe @PonchoGutz

R: ¿A QUIÉN multarán Lorenzo y Ciro? ¿A Andrés Manuel, a la luna o al eclipse?

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

LA CNTE MANTIENE PLANTÓN ANTE LA SEP



La CNTE continuará con el plantón frente a la SEP para exigir al gobierno federal que cumpla sus demandas centrales: la abrogación de la reforma educativa, alza salarial de 100 por ciento, basificación de interinos, desaparición de la Unidad de Medida y Actualización (UMA) para el pago de pensiones y jubilaciones, y un programa educativo nacional construido desde los centros de trabajo, zonas escolares, sectores, regiones, así como entidades federativas. “Los acuerdos suscritos con el Ejecutivo no se han cumplido y las problemáticas en el sector educativo se agudizan cada vez más, además de que el Presidente, de manera unilateral, canceló las reuniones bilaterales desde diciembre de 2020”, acusa. Foto María Luisa Severiano



NEGOCIOS

Twitter @



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Altex y la buena madre

La recuperación de la capacidad de autosuficiencia alimentaria del país –la cual disminuyó en más de 10% en esta administración– pasa necesariamente por aumentar la producción de frutas y hortalizas cuya venta en las ciudades de México y el mundo, permite captar divisas que financian la importación de granos básicos que las parcelas de autoconsumo no pueden proveer... pero, en el caso del *Proyecto Madre Tierra*, impulsado por Roberto y Mauricio Servitje, desarrolló un círculo holístico entre medio ambiente, regeneración del tejido social y emprendedurismo para la producción de fresa que requiere el gigante Danone para América del Norte.

El grupo Altex, a través de Madre Tierra, lanzó en Maravatío, Michoacán, el proyecto de agricultura regenerativa para producir fresa en México con sus pilares clave de la sustentabilidad, a fin de recuperar la que se ha perdido y promover mayor productividad. El proyecto lanzado en julio de 2019 capacita a los pequeños productores de fresa (el objetivo para 2023 es integrar y apoyar a 140 de ellos) y conectarlos con el mercado evitando el costoso e ineficiente intermediarismo

Se capacita a pequeños productores de fresa para mejorar la calidad, el rendimiento y el impacto ambiental de su producción, además de conectarlos con los mercados con lo que se evita el intermediario.

Este programa fue lanzado en julio de 2019 y tendrá una duración de 4 años, la meta global es tener 140 pequeños productores que puedan abastecer el 50% de la demanda de fresa de Danone para América del Norte, la firma que comanda Antoine de Saint-Affrique.

A la fecha van 91 productores a los que se les transfieren las mejores prácticas de inocuidad y sanidad alimentaria y cuyo beneficio se extiende a más de mil personas que aprenden la aplicación eficiente de agua y uso correcto de pesticidas, que también aprenden la cultura de la legalidad y cumplimiento. Vaya, los productores se dan de alta ante el SAT de Raquel Buenrostro y adaptan modelos de agricultura regenerativa: el beneficio para sus vidas es regenerar el entorno, mejora de los lazos comunitarios... ello sustentado por más de mil toneladas de fresa que exportan a un mercado seguro con reglas claras... y sin coyotes.

Pero no es la única acción con que Altex contribuye a una transformación profunda del agro mexicano. Ya le contaré.

Espacio aéreo, trabajo a maticaballo.

Tras la defenestración de Víctor Hernández de la dirección de los Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano y a pesar de que ahí sigue entronizado buena parte de su equipo, como Areli Gallardo y su esposo Alejandro Valdés, tratando de

estirar lo más que puedan la liga de beneficios que obtuvieron en los últimos años, vienen avanzando las mesas de trabajo interdisciplinarias para recuperar la seguridad en el espacio aéreo del Valle de México, reducir incidentes y conjurar el riesgo de una tragedia. Ésa es la buena noticia. La subsecretaría de Transportes a cargo de Rogelio Jiménez Pons, sigue de cerca las reuniones que ahora se efectúan casi a diario en Seneam –a cargo de Ricardo Torres Muela– que se sostiene con IATA, que lleva Peter Cerdá; el IFALPA, que conduce Jack Netskar; ASPA, que lidera Humberto Gual; AFAC, que lleva Carlos Rodríguez; el AICM encargado a Carlos Morán, y el sindicato de operadores aéreos que lleva José Alfredo Covarrubias.

Lo vital son que se logren las medidas necesarias para retomar los vuelos seguros.

Viva Aerobus resucita Toluca. La nueva es que la aerolínea que dirige Juan Carlos Zuazua reinicia en julio sus operaciones en Toluca (sin vuelos comerciales por más de 2 años) con dos rutas que ya traía y dos nuevas: las que regresan son a Monterrey y Cancún, adaptadas a la estacionalidad de vacaciones-trabajo; y lanza un vuelo diario a Mérida y a Puerto Vallarta en septiembre. Una apuesta para medir el comportamiento de un Sistema Metropolitano de Aeropuertos. Veremos que ordena la clientela.

World Tourism Trends Summit. Y lo que viene es un evento turístico clave tras el Tianguis Turístico Acapulco 2022: es el World Tourism Trends Summit Cozumel, impulsado por la Federación de Empresarios Turísticos, AC, que encabeza Margarita Carbajal, donde se analizarán las oportunidades de las tecnologías digitales y las *Fintech* en un área dinámica y en plena recuperación. Entre otros participantes estará Miguel Torruco por Sectur, el gobernador saliente de Quintana Roo, Carlos Joaquín González, Paula Cutuli, por Soulnet y Claudio Acosta de Meta Ads. Tome nota.



MARTES 17.05.2022 • La Razón

• PESOS Y
CONTRAPESOSPor Arturo
Damm Arnal

Más estado de chueco (2/2)

La Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) declaró constitucional la fracción IV del Art. 142 de la Ley de Instituciones de Crédito (LIC), en la cual se señala que éstas, en caso de que las autoridades hacendarias federales, para fines fiscales les pidan información de sus clientes, están obligadas a entregarla, sin que medie la orden de un juez, tal y como se señala en el Art. 16 constitucional, en el cual se dice que ninguna persona podrá ser molestada en sus papeles y posesiones, sin un “mandamiento escrito por la autoridad competente”, como corresponde al Estado de derecho.

Leemos, en el fallo de la SCJN, que “la norma no es contraria al texto constitucional, pues si bien el artículo 16 protege el derecho a la privacidad, la facultad de las autoridades hacendarias para obtener información bancaria sin autorización judicial persigue una finalidad legítima y satisface los requisitos de idoneidad, necesidad y proporcionalidad”. Dos comentarios.

En la fracción IV del Art. 142 de la LIC no se habla del Servicio de Administración Tributaria (SAT), que sería grave, sino de “las autoridades hacendarias federales”, que es más grave, porque se abarca a un mayor número de funcionarios, comenzando con el secretario de Hacienda y Crédito Público, el subsecretario de Hacienda, el subsecretario de Egresos, la Oficial Mayor de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, y la Tesorera de la Federación, todos ellos autoridades hacendarias federales

de primer orden, por mencionar sólo cinco. Hay más.

En la fracción IV del Art. 142 de la LIC se dice que las instituciones financieras tendrán que entregar la información solicitada por las autoridades hacendarias federales “para fines fiscales”, mismos que pueden ser considerados “la finalidad legítima” a la que se refiere el fallo de la SCJN, momento de preguntar qué hay que entender por “fines fiscales” (lo fiscal incluye muchas variables), y si estos fines justifican que el SAT, suponiendo que solamente sea el SAT, y no cualquier autoridad hacendaria federal, no tenga que tomarse la molestia de conseguir la orden de un juez para acceder a la información financiera de los ciudadanos. Se llama separación de poderes, que se inventó, ¡gracias Montesquieu!, para evitar que cualquiera de los tres poderes del gobierno, en este caso el Ejecutivo, viole los derechos de los ciudadanos.

Lo que podemos padecer es el uso del poder (que estrictamente hablando no es derecho, por más que sea legal), de las autoridades hacendarias federales para acceder libremente a nuestra información financiera, con fines, no fiscales, sino de amedrentación y amenaza, algo propio, no de las democracias, sino de las dictaduras, no de Estado de derecho, sino del Estado de chueco.

Lo que se está creando es una cada vez mayor desproporción entre el poder que el gobierno ejerce sobre los ciudadanos y el que los ciudadanos ejercen sobre el gobierno.

La sospecha de delitos fiscales no debe ser razón suficiente para que el SAT pueda, sin que medie la orden de un juez, es decir, sin que un juez le dé permiso, pedir información financiera del presunto culpable.

La fracción IV del Art. 142 de la LIC es una muestra de una ley injusta, lo que ordena es legal, conforme a la ley, pero no justo, conforme al respeto a los derechos de las personas. Y las leyes injustas son la esencia del Estado de chueco.



MERCADOS
EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com
@juansmusi



Una luz al final del túnel

Desde 1994 empecé a trabajar en esto que me apasiona. Mi debut fue en un año duro: recordarán aquel diciembre en el que un México, sostenido por alfileres, era recibido por quien, a mi gusto, ha sido de los mejores presidentes que hemos tenido: **Ernesto Zedillo**. En ese primer año de gobierno vimos uno de los peores *cracks* bursátiles, y vimos al tipo de cambio irse al doble. ¡Imagínense que de un día para el otro el dólar se fuera a 40 pesos! Las tasas de interés llegaron a ciento por ciento, unalocura. Y fue ante esa gran crisis que se sentaron las bases para las finanzas públicas sanas y llegó la disciplina fiscal, o sea, no gastar mucho más de lo que recaudamos.

También en ese momento —de no ser por la ayuda de EU con **Bill Clinton**—, México pudo tener su primer *default*. Esta fue una crisis local que también tuvo efecto en otros países de América, y los daños a esas economías se conoció como el “efecto tequila”. Luego vino en el 2000 un auge, una burbuja que se detonó por las empresas punto com (o *dot com*), es decir, proliferaron las páginas de internet y se construyeron castillos en el aire que no eran más que buenas ideas, de las que pocas se aterrizaron y menos subsistieron; vino también un gran *crack* en el mercado y aquí la afectación fue global. El valor de muchas de estas empresas se hizo cero.

Ocho años después vino la crisis hipotecaria, un evento global de consecuencias inimaginables. EU tenía su industria de bienes y servicios

quebrada y toda la deuda que los bancos emitieron se colocó en manos de inversionistas globales, llevándonos al peor *crack* de la historia, similar a “la gran depresión” de 1929. Después de eso, que nos llevó a muchos excesos (sobre todo de liquidez), impresión de dinero y programas y ayudas al desempleo, no había venido un episodio tan fuerte en los mercados como el que estamos viendo ahora; ni en la pandemia se afectaron tanto todos los sectores de la economía.

A este episodio lo podemos bautizar como el *crack* de la pospandemia o de la inflación. Y es que todavía tiene efectos de pandemia y sus consecuencias, inflación alta por choque de oferta y bancos centrales actuando de forma agresiva. Por si todo esto fuera poco, la invasión a Ucrania.

¿Por qué recuerdo estos episodios? Porque en todos, los inversionistas se han recuperado y ganado: solo es cuestión de tiempo; históricamente, después del punto más bajo, a la vuelta de un año, ya te recuperaste. Es en episodios como este que la historia sirve y es bueno recordar. No es fácil y no sabemos cuánto falta, pero lo que sí sabemos es que falta menos.

Esta semana en EU seguirán los reportes y seguro seguirá la tendencia mejor a lo esperado. También habrá intervenciones de **Jerome Powell** y se publicarán datos de ventas al menudeo, índices de manufacturas, producción industrial e inicios de casas. También se publicará el PIB del primer trimestre en Japón y la Eurozona. La semana pasada no hubo sorpresas y Banxico subió tasas a 7% en un muy esperado movimiento de 0.50%. El dólar cotiza debajo de \$20.10, nivel adecuado para armar portafolios. ■



IN- VER- SIONES

CARGO EN IFETEL

Fernanda Arciniega llega a Cumplimiento

Con el encargo de supervisar que los concesionarios de telecomunicaciones y radiodifusión cumplan con las disposiciones legales y administrativas, el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que preside de forma interina Javier Juárez Mojica, nombró a **Fernanda Arciniega Rosales** como la titular de la Unidad de Cumplimiento.

GRUPO BAL

Aprueban sucesión de Alberto Baillères

La CNBV autorizó la transmisión de acciones de la sucesión testamentaria de **Alberto Baillères González** —que representan la mayoría controladora de las acciones con derecho a voto— para las empresa Palacio de Hierro, Industrias Peñoles, GNP y Profuturo, a un fideicomiso de control, quedando **Alejandro Baillères** como beneficiario de más de 80%.

ECONOMÍA

Ratifican interés de japonesas en México

Nos contaron que el ministro representante de la Secretaría

de Economía en Japón, Adolfo Laborde, señaló que las firmas niponas confían en México en materia de inversiones; prueba de ello es que Tritech Auto-parts Mexicana participa cada vez más en la cadena de valor de las armadoras automotrices establecidas en Guanajuato.

OFERTA DE ADQUISICIÓN

Banorte realiza una recompra de notas

Banorte, que preside Carlos Hank González, recompró notas internacionales contratadas en 2016 y que vencían en 2031, mediante una oferta pública de recompra, con la cual obtuvo 68.93% de los títulos por valor conjunto de 202.79 mdd más otros 6 mdd del principal.

APOYO A PYMES

Konfio consigue un crédito por 10 mdd

Scaling Enterprise, una asociación entre Citibanamex, Corporación Financiera de Desarrollo Internacional y Fundación Ford, prestó 10 millones de dólares (200 mdp) a la *fintech* Konfio, que será usado para dar créditos a pymes en estados como Chiapas, Michoacán, Oaxaca, Puebla, y a mujeres empresarias.



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com



AICM: recuento de daños

En las últimas semanas, la infraestructura aeroportuaria de la Zona Metropolitana del Valle de México ha generado una ola de información, declaraciones políticas y opiniones en medios de comunicación.

Como centro, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), su interacción en el espacio aéreo, la seguridad operacional y la facilidad -o no- de los pasajeros para acceder a la nueva infraestructura.

El incidente del sábado 7 de mayo en el aeropuerto capitalino, donde una aeronave de Volaris fue autorizada para aterrizar, pero de último momento el piloto abortó la maniobra al darse cuenta que había otro avión en posición de despegue en la misma pista, quedó grabado y se subió a las redes, lo que constituyó la evidencia de lo que, por lo menos desde hace un año, especialistas y controladores venían advirtiendo: la introducción del rediseño del espacio aéreo se hizo al vapor, los controladores trabajan en condiciones inadecuadas, bajo presión, amedrentamiento y fatiga, y la supuesta saturación del AICM se está usando para incrementar los vuelos al AIFA.

Hasta las autoridades actuales han reconocido que la causa de este incidente está ligada a factores que no se consideraron, es decir, las cosas se hicieron siguiendo una lógica política, sin análisis y ensayos suficientes, sin la capacitación indispensable y denostando la voz de los expertos.

Mucho se cuestiona si el AICM realmente es inseguro y si está saturado o se aprovechan sus deficiencias para negociar con las aerolíneas su traslado de operaciones al AIFA. No hay duda que urge una reestructura a fondo de las terminales del AICM; sin embargo, también es un hecho que ha operado de forma segura con muchas más operaciones que las que registra ahora.

Por las declaraciones que han vertido diversas autoridades, sabemos que la decisión del Estado es distribuir los vuelos de la ZM-VM entre cinco aeropuertos: AICM, Toluca, Puebla, Cuernavaca y el Felipe Ángeles.

Es decir, la idea es aprovechar toda la infraestructura que durante años se construyó alrededor de la zona metropolitana, para distribuir

en esta especie de constelación todo el tráfico aéreo que estaba destinada a un hub (centro concentrador y distribuidor de aeronaves) en el fallido aeropuerto de Texcoco.

La idea no es descabellada pero -como siempre- se pone la carreta delante de los bueyes: ¿dónde está la infraestructura de conectividad terrestre, dónde los planes de desarrollo urbano que acompañan a cada terminal aérea, dónde la política pública que cobije y promoció, que le dé vocación a cada una? Es decir: ¿dónde está la recorria del Estado con visión de largo plazo?

Nunca se dirá lo suficientemente fuerte: un aeropuerto civil no existe sin aerolíneas, una aerolínea no existe sin pasajeros y un aeropuerto o una zona de desarrollo no conectada vía terrestre se muere sola.

A pesar de todo y tal vez con ánimo de apoyar a esta administración, en días pasados Aeroméxico y Viva Aerobus anunciaron un incremento de operaciones desde y hacia el AIFA, aunque no será ahora sino en agosto y julio, respectivamente. A ver.

LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio.●

*Urge una reestructura
a fondo de las
terminales del AICM*

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

Amparos vs exención arancelaria, pequeños y medianos afectados y otro golpe al capital

Además del impacto económico que significa la inflación, un mayor deterioro del poder de compra es también un desafío político para el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Ciudadanos castigados en su bolsillo, ni aquí y ni en ninguna parte del mundo son los mejores aliados, porque incluso los apoyos vía el asistencialismo se diluyen.

De ahí el pacto contra la inflación suscrito con la IP para congelar 24 presentaciones muy puntuales de la canasta básica, que se calcula tendrá una incidencia sobre 6% de la que conforma el Índice de Precios al Consumidor que mide INEGI de **Graciela Márquez**.

También se mantuvo el subsidio a la gaso-

lina, los precios de garantía a granos, amén de la eliminación de aranceles.

Ayer en el DOF se publicó el decreto en el que se puntualizó esta otra medida, suscrito por SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** y Economía de **Tatiana Clouthier**. Se exentaron de golpe 66 fracciones, no por 6 meses, sino por un año.

Le platicaba de las reuniones con Hacienda, Economía y Sader de **Víctor Manuel Villalobos** para evaluar con varios de los grandes productores de alimentos, el impacto cotidiano de la inflación en sus costos: Bimbo de **Daniel Servitje**, Lala de **Eduardo Tricio**, Gruma de **Juan Antonio González**, SuKarne de **Jesús Vizcarra**, Bchoco de **Francisco Robinson Bours**, entre otros.

No es descartable que con ellos se haya evaluado esta otra acción orientada a abaratar la canasta básica. Como quiera ayer muchos pequeños y medianos productores pegaron el grito en el cielo. Su realidad es otra a la de los grandes, máxime tras el golpe de la pandemia.

Ahora súbitamente se les abre competencia de todo el mundo. No descarte que esta otra decisión se convierta también en escenario de amparos, máxime que se considera va a contracorriente de apoyar a la empresa local y al empleo.

Hay productos como manzana, zanahoria, naranja, jitomate, cebolla, chile jalapeño; granos y oleaginosas como maíz blanco, frijol, arroz, trigo, sorgo. Agregue leche, atún, sardina, huevo, carne de pollo, cerdo, res, pan de caja, aceite de maíz, jabones de tocador.

Muchos están exentos y otros tienen protección vs EU, pero no frente a otras latitudes.

Así que para muchos productores e industriales nuevo elemento de presión, con una medida que además, en una de esas, ni siquiera es tan efectiva ya que la inflación es global.

LOS HANK SÓLO 10% DE BANORTE, BANAMEX Y ANA BOTÍN CON AMLO

Pese a que AMLO recomendó durante la bancaria, que de preferencia el comprador de Ci-

tibanamex que dirige **Manuel Romo** sea nacional, se cree que esto no invalidará el interés que muestran diversos bancos y fondos como es el caso de BlackRock de **Larry Fink**, a la sazón nodal accionista de Banorte. De hecho en ese banco la familia Hank con **Carlos Hank González** como la cabeza visible sólo tiene el 10% del capital. En ese sentido, ya con Citibanamex quizá su participación se diluirá más. Por eso Santander, dicen los que saben, sigue vivo. De hecho **Ana Botín** se ha reunido en más de una ocasión con el jefe del Ejecutivo y por supuesto se ha platicado de la relevante transacción.

ELEMENT FLEET 7 AÑOS Y LLEGA A 100,000 VEHÍCULOS

Resulta que la firma de arrendamiento Element Fleet que dirige **Manuel Tamayo** acaba de superar la meta de 100,000 vehículos en administración que se había propuesto. Con ello consolidó su liderazgo en el mercado tras 7 años de operar en México. Pese al entorno no ha dejado de crecer. Simplemente en 2021 lo hizo a un ritmo del 18%. La multinacional con 70 años de historia tiene más de un millón de unidades bajo gestión. Aquí su portafolio supera los 500 clientes.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



México: lo urgente vs lo importante

Saber con exactitud –o una máxima aproximación– hacia dónde debemos enfocar nuestra atención en cada momento, es un factor clave para diseñar estrategias de largo plazo y lograr los objetivos trazados en ellas.

Hoy existen muchísimos temas en nuestra agenda de país; todos ellos requieren de atención por parte de los gobiernos y, por supuesto, de la participación decidida y responsable de nosotros, los ciudadanos, para contribuir a que las autoridades, en todos los ámbitos y niveles, avancen en la ruta correcta.

Hace poco en Coparmex presentamos la actualización del Monitor de Seguridad. Esta vez la presidenta de la comisión de Ética e Integridad, Leonor Quiroz, y el presidente de la Comisión Nacional de Seguridad y Justicia, Ignacio Manjarrez Ayub, nos dieron a conocer datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP) al mes de marzo, con perspectiva de género. Tras analizar delitos como homicidio doloso / feminicidio, lesiones dolosas, violación y violencia familiar, se concluyó que, en México, cada día, 10 mujeres son asesinadas, siete desaparecen y cada hora se cometen dos violaciones.

Detectar, atender, sancionar y erradicar las violencias contra las mujeres, es urgente y es importante por cualquier razón que podamos pensar. Como es urgente e importante incrementar las cifras de empleo formal en el país. Reducir la brecha laboral, erradicar la brecha de género digital y resolver con verdadero sentido de urgencia el abasto de medica-

mentos y el acceso a servicios de salud, pues de acuerdo con cifras de CONEVAL, para 2020 un total de 35.7 millones de mexicanos no contaban con acceso a servicios de salud.

En ese sentido, es urgente y también importante que México garantice la salud para la niñez y agilice la vacunación contra COVID-19 a mayores de 12 años, misma que comenzó el pasado 28 de abril, cuando la Organización Mundial de la Salud (OMS) lo recomendó desde enero pasado. Ni hablar de la exclusión de las niñas y niños de entre 5 a 12 años para la vacuna COVID-19, o de la escasez de vacunas contra otras enfermedades ¡Esa sí es urgencia!

Urgente y también importante es atender los efectos adversos de la inflación. Ya lo dijimos: celebramos que el PACIC se haya dado a través del diálogo y que las medidas anunciadas se den sin imposición a las empresas para que éstas puedan sumarse de acuerdo con sus posibilidades y juntos, empresas y gobierno, lograr que no falten alimentos en los hogares.

Otro de los temas de reciente ingreso a la agenda nacional, es la Reforma Electoral. Este en particular es importante pero no es urgente, entre otras cosas porque nuestros legisladores no están sesionando y porque en menos de un mes tenemos elecciones a gobernador en seis estados de la República.

De ahí que, si queremos un país que vaya en la ruta correcta, como sociedad debemos empujar para que se atienda lo urgente e importante y ayudemos a nuestro gobierno para que no se distraiga de sus más importantes responsabilidades: salud, seguridad y empleo ¡urge! #OpiniónCoparmex



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



ERNESTO

Transporte y coyuntura mexicana

PARA INCREMENTAR EL ATRACTIVO DE MÉXICO, POR SU POSICIÓN GEOGRÁFICA Y LOS TLC QUE HA SUSCRITO, REQUIERE DE UNA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE ADECUADA PARA SATISFACER LA DEMANDA

LA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE es una herramienta para la detonación de desarrollo económico en las distintas regiones del país. Contar con calidad en ésta conlleva un beneficio inmediato a través de la generación de empleos directos temporales durante la ejecución de la obra, compra de materiales, renta de maquinaria, entre otros. Al mismo tiempo, genera beneficios a largo plazo como son la competitividad y oportunidades para el empresariado local al disminuir los costos de comercialización y lograr una mayor integración de los mercados.

Aunado a ello, la emergencia sanitaria que hemos sufrido desde 2020 ha generado

lecciones como consecuencia de los retos a los que se ha enfrentado una economía más globalizada. Las políticas públicas implementadas por cada uno de los países con el objetivo de contener la pandemia afectaron drásticamente el comercio mundial. Éste fue suspendido casi en su totalidad, así como la mayor parte de las zonas industriales cerradas en su totalidad.

Las medidas impuestas por el gobierno de China, en un inicio, obligó a la suspensión de exportaciones de insumos para industrias como la automotriz, electrónica, farmacéutica y de suministros médicos, paralizando por varias semanas fábricas en América del Norte, Europa y el resto de Asia, que no disponían de proveedores alternativos, pues el país asiático es el principal exportador mundial de partes y componentes, con 15 por ciento de los envíos mundiales, en 2018.

Una vez que los países comenzaron a reactivar paulatinamente su economía se encontraron con un grave problema de logística siendo —hasta el día de hoy— una de las principales causales de la carencia de algunos productos, incremento sustancial de los costos de transporte y problemas de logística.

De igual forma, el conflicto comercial entre Estados Unidos con China y la invasión de Rusia a Ucrania deja a México en una posición inmejorable que debe aprovecharse. La regionalización del comercio internacional es una alternativa para evitar los retos que actualmente nos aquejan.

Para incrementar el atractivo de México por su posición geográfica, así como los Tratados de Libre Comercio que ha suscrito a lo largo de los años, requiere, entre muchas cosas, contar con infraestructura de transporte adecuada para satisfacer la demanda.

De acuerdo con el Banco de México, la mayor parte de la infraestructura de transporte utilizada en México son las carreteras, seguida por vías marítimas, aéreas y ferroviarias; sin embargo, las empresas que prestan los servicios de transporte identifican como principales retos de la infraestructura

de transporte lo siguiente: i) capacidad limitada, ii) elevado costo de utilización de la infraestructura, iii) mala calidad del servicio, entre otros.

De acuerdo con el Foro Económico Mundial, México se encuentra en la posición número 49 a nivel mundial en calidad de infraestructura. De igual forma, la administración federal ha manifestado que México se encontraba a nivel mundial en el lugar 40 en infraestructura de transporte carretero, ferroviario y marítimo, así como el número 25, en transporte aéreo.

Para mala fortuna de todos los mexicanos, el gobierno ha desaprovechado la primera mitad de su administración sin ejecutar proyectos que permitan la modernización de la infraestructura de transporte con la finalidad de mejorar la competitividad e interconectar de forma más eficiente el país. La hoy llamada

Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) ha brillado por su ausencia, a pesar de ser la facultada para el desarrollo, planeación, ejecución y administración de obras del sector.

Los tres proyectos de relevancia en materia de infraestructura de transporte son: el aeropuerto de Santa Lucía (el cual cuenta con retos operativos), el Tren Maya (con problemas sociales, legales y ambientales) y el Corredor Interoceánico-Istmo de Tehuantepec que contempla infraestructura ferroviaria y la modernización de los puertos de Coatzacoalcos y Salina Cruz (con riesgo de no se concluida durante la presente administración).

El actual gobierno debería aprovechar la coyuntura internacional en beneficio de los mexicanos. El mejoramiento (ampliación o modernización) de la infraestructura de transporte puede catapultar la economía interna y la atracción de Inversión Extranjera Directa (IED).

Al norte tenemos de vecino al mercado más grande del mundo, el cual representó para México durante 2021, 84 por ciento del total de las exportaciones y 46 por ciento del total de las importaciones.

LAS OBRAS DE CALIDAD GENERAN BENEFICIOS, COMO LA COMPETITIVIDAD





UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

EL EPISODIO DE MI TARJETA CANCELADA

El domingo estuve horas con varios ejecutivos, al teléfono, desinstalando la aplicación, reinstalándola, y siguiendo muchas instrucciones

R

elaté por Twitter el sábado el misterioso caso de mi tarjeta de crédito cancelada: realizaba yo compras de boletos de avión en Lot, Lufthansa y de tren en Renfe, para las vacaciones, utilizando mi tarjeta digital, esa que cambia un código cada dos minutos. La tarea resultó casi imposible porque

el sistema me empezó a rechazar los cargos por actividad inusual. Tras varias llamadas de verificación, los ejecutivos del banco supieron que sí era yo, autorizaron y todo fluyó.

No obstante, una hora después de realizar las compras me llegó una notificación de que mi tarjeta digital fue bloqueada permanentemente. El domingo estuve horas con varios ejecutivos, al teléfono, desinstalando la aplicación, reinstalándola, y siguiendo muchas instrucciones. En un momento desesperado tuvieron que emitir una nueva tarjeta digital... ¡que no pudieron activar!

Refiero el caso porque, tras mi tuit, cientos de personas me relataron sus casos similares: bloqueos injustificados; cancelaciones de tarjetas por exageración del sistema antifraude; establecimiento de candados... casos de todos los bancos

**Algo malo
ocurre en los
bancos que
ponen trabas**

grandes que conocemos en México, todos los que están agremiados en la Asociación de Bancos de México (ABM) que encabeza **Daniel Becker**. Vale la pena leer esos comentarios en mi línea de Twitter.

Algo malo está ocurriendo en los bancos. Mientras ellos se quejan de que tienen 1.5 billones de pesos listos para prestar, han establecido tal cantidad de trabas, que cualquier estornudo saca al cliente de los parámetros de riesgo definidos en el sistema, activando bloqueos y restricciones, que se vuelven un viacrucis.

Tras mis tuit, varios empresarios me invitaron a migrar a otros bancos: **Ricardo Salinas Pliego** dijo que debo mudarme a Baz; **Álvaro Rodríguez Arregui** expuso que debo transportarme al Siglo XXI e irme a Fondeadora. A su vez, **Luis Garza Sada**, fundador de Kinedu, me dijo que debo migrar a NuBank. Yo no deseo cambiar de banco porque la tarjeta de crédito contratada tiene un beneficio adicional que me ha resultado muy atractivo.

Resulta sorprendente que los bancos se enloden en procesos pronunciados de repliegue del servicio al cliente para hacer que su negocio cumpla con las leyes que previenen fraudes, lavado de dinero y financiamiento al terrorismo. Esos riesgos hay que evitarlos, sin duda, pero deben tener mecanismos de verificación que ellos mismos sí obedezcan, como las múltiples llamadas que me hicieron para verificar que yo era quien estaba comprando en línea. Porque, ¿de qué sirve que verifiquen identidades si de todas formas bloquearán las tarjetas?

HOT SALE

El lunes inicia el Hot Sale, iniciativa de la Asociación Mexicana de Ventas Online, que preside **Eric Pérez-Grovas**. Rebasará \$18 mil millones de pesos del año pasado, si los bancos no bloquean las tarjetas digitales de sus clientes verificados.

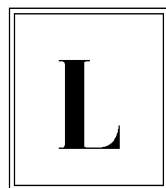
MOTACARLOS100@GMAIL.COM / WHATSAPP 56-1164-9060



CORPORATIVO



Este tipo de industria propicia una generación de siete mil empleos directos y más de 70 mil familias dependen de ella indirectamente



e decía que uno de los cambios favorables en la sociedad mexicana en los últimos años ha sido valorar la importancia del reciclaje de residuos, que lo mismo tiene un impacto en el medio ambiente, que en el costo de las empresas, y por supuesto en los ingresos de las familias.

El tema es relevante porque se celebra hoy el Día Mundial del Reciclaje, que surge a partir de mejorar el tratamiento de desechos como parte del combate al cambio climático.

A decir de **Carlos Sánchez**, director general de Ecología y Compromiso Empresarial (ECOCE) "la recuperación en nuestro país de 59 por ciento de los envases de PET enviados al mercado es resultado de una labor conjunta, entre gobierno, la industria de consumo y quienes desde el anonimato llevan a cabo pequeñas acciones de separación y acopio de residuos que generan grandes beneficios".

Según la Secretaría del Medio Ambiente (Semarnat), de **María Luisa Albores González**, cada mexicano genera en promedio 0.944 kilogramos de residuos al día, y en función de esa cifra, una familia de cinco integrantes genera por año

de esa celda, una familia de celdas integradas genera por año, mil 723 kilogramos y de ellos, 477 kilogramos corresponden a residuos que pueden ser reciclados.

Algo relevante es que aún hay potencial para ampliar el reciclaje

Jaime Torres, director de Comunicación de ECOCE explica que “esa cantidad de materiales al ser separados, recuperados y reciclados permiten un ahorro de siete mil litros de agua y la energía necesaria para recargar mil 33 celulares en un año”.

Por ello, la contribución de empresas, organizaciones y personas que han incorporado el reciclaje de residuos, que sin hacer mucho ruido han colocado a México como líder en América Latina, ya que se acopian al año más de dos millones de toneladas de envases y empaques, evitando la emisión de cinco millones de toneladas de gases efecto invernadero.

En México, se recuperan prácticamente seis de cada 10 envases enviados al mercado, y la industria del reciclaje genera siete mil empleos directos y más de 70 mil familias dependen de ella indirectamente. Se trata de pequeñas acciones que le han dado un valor a los residuos.

Pero, algo relevante es que todavía hay potencial para ampliar el reciclaje, ya que según la Semarnat, en el país, 32 por ciento de residuos que generamos corresponde a envases y empaques susceptibles a ser aprovechados, y si se reciclaran todos bajarían las emisiones de CO₂, que absorben más de un millón de árboles, de ahí la relevancia de una industria que no existía hace dos décadas y que sigue fortaleciéndose.

LA RUTA DEL DINERO

Una entidad que ha puesto en sus estrategias la atención a la mujer con productos innovadores es Banco Azteca, que dirige **Alejandro Valenzuela del Río**. Su cuenta “Somos” cumple un año con más de 150 mil contratos que además de servir de instrumento de ahorro ofrece asesoría legal, educativa y chequeos médicos, y por supuesto, todas las ventajas de la banca digital. ¡Enhorabuena!

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Amparos vs exención arancelaria, pequeños y medianos afectados y otro golpe al capital

Además del impacto económico que significa la inflación, un mayor deterioro del poder de compra es también un desafío político para el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Ciudadanos castigados en su bolsillo, ni aquí y ni en ninguna parte del mundo son los mejores aliados, porque incluso los apoyos vía el asistencialismo se diluyen.

De ahí el pacto contra la inflación suscrito con la IP para congelar 24 presentaciones muy puntuales de la canasta básica, que se calcula tendrá una incidencia sobre 6% de la que conforma el Índice de Precios al Consumidor que mide INEGI de **Graciela Márquez**.

También se mantuvo el subsidio a la gaso-

lina, los precios de garantía a granos, amén de la eliminación de aranceles.

Ayer en el DOF se publicó el decreto en el que se puntualizó esta otra medida, suscrito por SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** y Economía de **Tatiana Clouthier**. Se exentaron de golpe 66 fracciones, no por 6 meses, sino por un año.

Le platicaba de las reuniones con Hacienda, Economía y Sader de **Víctor Manuel Villalobos** para evaluar con varios de los grandes productores de alimentos, el impacto cotidiano de la inflación en sus costos: Bimbo de **Daniel Servitje**, Lala de **Eduardo Tricio**, Gruma de **Juan Antonio González**, SuKarne de **Jesús Vizcarra**, Bachoco de **Francisco Robinson Bours**, entre otros.

No es descartable que con ellos se haya evaluado esta otra acción orientada a abaratar la canasta básica. Como quiera ayer muchos pequeños y medianos productores pegaron el grito en el cielo. Su realidad es otra a la de los grandes, máxime tras el golpe de la pandemia.

Ahora súbitamente se les abre competencia de todo el mundo. No descarte que esta otra decisión se convierta también en escenario de amparos, máxime que se considera va a contracorriente de apoyar a la empresa local y al empleo.

Hay productos como manzana, zanahoria, naranja, jitomate, cebolla, chile jalapeño; granos y oleaginosas como maíz blanco, frijol, arroz, trigo, sorgo. Agregue leche, atún, sardina, huevo, carne de pollo, cerdo, res, pan de caja, aceite de maíz, jabones de tocador.

Muchos están exentos y otros tienen protección vs EU, pero no frente a otras latitudes.

Así que para muchos productores e industriales nuevo elemento de presión, con una medida que además, en una de esas, ni siquiera es tan efectiva ya que la inflación es global.

LOS HANK SÓLO 10% DE BANORTE, BANAMEX Y ANA BOTÍN CON AMLO

Pese a que AMLO recomendó durante la bancaria, que de preferencia el comprador de Ci-

tibanamex que dirige **Manuel Romo** sea nacional, se cree que esto no invalidará el interés que muestran diversos bancos y fondos como es el caso de BlackRock de **Larry Fink**, a la sazón nodal accionista de Banorte. De hecho en ese banco la familia Hank con **Carlos Hank González** como la cabeza visible sólo tiene el 10% del capital. En ese sentido, ya con Citibanamex quizá su participación se diluirá más. Por eso Santander, dicen los que saben, sigue vivo. De hecho **Ana Botín** se ha reunido en más de una ocasión con el jefe del Ejecutivo y por supuesto se ha platicado de la relevante transacción.

ELEMENT FLEET 7 AÑOS Y LLEGA A 100,000 VEHÍCULOS

Resulta que la firma de arrendamiento Element Fleet que dirige **Manuel Tamayo** acaba de superar la meta de 100,000 vehículos en administración que se había propuesto. Con ello consolidó su liderazgo en el mercado tras 7 años de operar en México. Pese al entorno no ha dejado de crecer. Simplemente en 2021 lo hizo a un ritmo del 18%. La multinacional con 70 años de historia tiene más de un millón de unidades bajo gestión. Aquí su portafolio supera los 500 clientes.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



Fuerte preocupación por China



En las últimas dos semanas hemos conocido algunos indicadores de la economía de **China** al mes de abril, que ya forma parte del segundo trimestre del 2022. Solamente hay que recordar que **China** es el segundo país con mayor valor de **PIB** después de **Estados Unidos**.

Al cierre del 2021 el **PIB** de **China** alcanzó los 14.7 billones de dólares, solamente por debajo de los **Estados Unidos**, cuyo **PIB** registró 20.9 billones.

Actualmente **China** representa cerca del 27% de la aportación al crecimiento mundial y **Estados Unidos** el 32%. La suma de ambos implica la aportación del 59% de crecimiento económico global.

Por ello, lo que sucede en cualquiera de estos dos países tienen implicaciones en el crecimiento mundial. En este caso, los indicadores de abril de **China** se están viendo fuertemente afectados por su política de “**cero COVID**” que ha implicado el cierre parcial o temporal de al menos 27 ciudades, entre las que destacan **Beijing** y **Shanghái** así como otras de grandes puertos, lo que en conjunto ha venido afectado tanto la producción como la venta de productos y servicios:

a) **Shanghái** no registró ventas de autos durante el mes de abril.

b) La **venta de propiedades** en el país registró su peor caída desde el 2006. El **gobierno** tuvo ya una respuesta para relajar la tasa de **préstamos hipotecarios**.

c) Indicadores de **PMI de manufactura y servicios** registraron caídas importantes al ubicarse en 47.4 y 41.9 puntos respectivamente, por debajo de los 50 puntos que implica una clara contracción, y ambos sectores, son los que conforman en mayor medida el **PIB**. En 2021, el **sector secundario** repre-

sentó el 64% y el 61% en su fuerza laboral, mientras que el **sector industrial** alcanzó el 28% y el 25% de la fuerza laboral.

d) Este lunes amanecimos con la noticia de que la **producción industrial** se contrajo 2.9% anual, las **ventas minoristas** cayeron 11.1% y la **inversión urbana** se desaceleró a una tasa de 6.8% anual.

Todos estos datos de indicadores ya impactaron en un tercio del período del segundo trimestre del año, con lo que el **crecimiento económico** será muy bajo y seguramente tendrá implicaciones negativas hacia el crecimiento mundial. Afecta sin duda el entorno de los mercados financieros.

DÍA MUNDIAL DEL INTERNET

Este 17 de mayo se conmemora el **Día Mundial de las Telecomunicaciones y la Sociedad de la Información**. En 2020, 72.0% de

la **población mexicana** de 6 años y más usó internet, 60.6% de los hogares de **México** contó con acceso a la red y 96% de los usuarios utilizó un smartphone como equipo más frecuente para conectarse de acuerdo a la **Encuesta Nacional sobre Disponibilidad y Uso de Tecnologías de la Información** en los Hogares del **Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)**.

Al igual que en años anteriores, en 2020 el uso de **internet** se concentró en **áreas urbanas**, con una diferencia de 27.9% respecto a las rurales. 9 de cada 10 hogares del estrato alto contaron con **internet**, mientras los de estrato bajo solo casi 3 de cada 10. De los identificados como usuarios de **internet** de 15 años o más, 66.6% son económicamente activos, mientras que 33.4% no tienen actividad económica.



Sembrando vida, cosechando fracasos



Hay muchos programas de gasto público del actual régimen que no nos enteramos de su fracaso porque son asuntos lejos de los temas de ciudad de ese pequeño grupo de ciudadanos que tiene acceso a la información.

Sabemos, claro, del fracaso del aeropuerto Felipe Ángeles, porque desde un principio quedó claro que ese parche a la base militar de Santa Lucía no se planeó como se debe, desde el aire y hacia la tierra.

Tenemos claro que no se cumplió la promesa de la baja en los precios de las gasolinas, tal como lo aseguró en campaña el propio presidente Andrés Manuel López Obrador.

Logró visibilidad la devastación ecológica del Tren Maya porque un grupo de personalidades puso al descubierto la manera como esta obra insignia de la 4T destruye la selva en la península de Yucatán.

Pero poco sabemos de cómo otros de los programas asistencialistas, que derrochan miles de millones de pesos, han resultado un fracaso.

La falta de controles en la asignación directa de lo que llaman Jóvenes Construyendo el Futuro ha abierto un hoyo negro para la dilapidación de los recursos públicos y ante ello hay poca reacción social porque hay nula información pública.

Otro programa que también ha demostrado sub baja efectividad es Sembrando Vida. Suena muy bien reforestar el país con árboles frutales y maderables, pero en el terreno de la práctica ha fracasado en muchas partes del país.

Por testimonio directo de los beneficiarios sabemos que fueron capacitados, recibieron recursos inicialmente y sembraron las plántulas para este programa, pero nadie le dijo al Gobierno de López Obrador que estos árboles necesitan agua, mucha agua durante muchos

años. Y si algo no tienen es agua.

Hay testimonios documentados de cómo muchos campesinos han deforestado miles de hectáreas de árboles adultos y sanos para sembrar plántulas y recibir el beneficio de este programa.

Quien ahora nos trae las evidencias del fracaso de este programa es su propio autor.

En uno de esos tantos bandazos ante los fracasos del sexenio, el propio presidente Andrés Manuel López Obrador nos anuncia que su programa estrella de reforestación se convierte ahora en su programa estrella de autoconsumo.

Parte el líder de la 4T de otro error conceptual, pensar que México puede regresar a ser un país de tiempos de la post revolución de la primera mitad del Siglo XX y sembrar todo lo que se come.

México es un muy exitoso exportador de hortalizas y frutas tropicales que ha hecho de una parte de la agricultura un gran negocio intensivo en mano de obra y altas tasas de crecimiento, gracias a la especialización que trae consigo el libre comercio.

El plan antiinflacionario del Presidente pasa por decirle a los campesinos que dejen de sembrar las fresas que con tanto éxito venden en el mercado internacional para que planten maíz para el consumo interno.

Puede presionar este Gobierno a esos productores, como lo hace con otros empresarios. Pero también quiere López Obrador que los beneficiarios de Sembrando Vida planten entre sus frondosos árboles de limones, maíz y arroz, para no depender del exterior.

Más allá de no entender lo incompatible de un árbol frutal con un sembradío de arroz, la confesión es que fracasó Sembrando Vida y hoy lo quiere cambiar radicalmente.

Página: 13

Area cm2: 275

Costo: 52,079

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

Focos de debilidad en la economía

TERMINA YA la primera mitad del quinto mes del año y la economía sigue estancada, en medio de pronósticos reservados que nos advierten que 2022 terminará con un crecimiento por debajo del 2% y una inflación que podría llegar al 10% anual, mismo porcentaje que tendrán las tasas de interés.

Las finanzas públicas aún son resistentes al quebranto, pero su salud empieza a deteriorarse, porque al cierre de marzo la recaudación de IVA disminuyó 9% y la del ISR no tiene visos de crecer.

los aumentos de precios que se avecinan.

Los bancos comerciales, que tienen la misión fundamental de prestar de manera competitiva y con costos razonables para coadyuvar al crecimiento de la nación, se han conformado en invertir su liquidez en la compra de valores de gobierno.

Desde 2020, la brecha de liquidez bancaria se ha mantenido en los 1,400 millones de pesos. Los banqueros se han cruzado de manos, nadan de

muertito y no otorgan crédito productivo, sino que se nutren del ahorro de los mexicanos y obtienen pingües ganancias con la compra de papeles del gobierno, llámense Cetes, Udibonos o Bondes, entre otros.

LE COMENTAMOS aquí que desde más de un mes había una ausencia importante en la operación financiera del gobierno de Morelos, porque Ulises Bravo, el medio hermano de Cuauhtémoc Blanco, había desaparecido de la escena política por una emergencia médica. Bueno, pues resulta que ya salió del hospital y la gran duda ahora es conocer en qué condiciones de salud se encuentra y si tiene la capacidad para retomar sus actividades o se acelerará la decisión del afamado exfutbolista para nombrar a alguien que ponga orden en el presupuesto de la entidad.

LA INFLACIÓN es el principal dolor de cabeza de economías grandes y pequeñas. En EU, dicha variable se colocó en 8.3%, lo que obligó a Jerome Powell, presidente de la FED, a decir que habrá dos incrementos de 50 puntos base (pb) adicionales para las reuniones de junio y julio, por lo que en México podrían ser

de 75 pb. En China, la inflación llegó a 2.1% anual, impulsada por energéticos y alimentos.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX
gflores113@yahoo.com.mx

La inflación es uno de los más graves problemas que afrontamos. Nada la ataja. En abril se quedó en 7.68%, la mayor cifra desde enero de 2001, situación que coloca al Banco de México en riesgo de perder credibilidad si los miembros de su Junta de Gobierno persisten en ser complacientes con

El empleo de mala calidad que se ha generado, porque el promedio está en los 2.5 salarios mínimos, está alejado de los indicadores de bienestar y el alza en precios impedirá darle reversa a la pobreza que aumentó en más de 10 millones de personas en esta administración.

Página: 13

Area cm2: 294

Costo: 55,677

1 / 1

Ricardo Contreras Reyes


**RICARDO
CONTRERAS
REYES**
PASE DE ABORDAR

Tianguis turístico de Acapulco, expectativa y realidad

La Gobernadora de Guerrero, Evelyn Salgado "La Torrita", será la anfitriona de la Edición 46 del Tianguis Turístico que dará inicio del 22 al 25 de mayo en el paradisíaco puerto de Acapulco.

Luego del "trago amargo" de la pandemia del Covid-19, que obligó posponer el evento en cuatro ocasiones, el Secretario de Turismo, Miguel Torruco Marqués, asegura que el evento regresa con mayor ímpetu y retomando un papel protagónico en la recuperación de la actividad turística.

Lleva razón Torruco, pues tan sólo en el primer semestre del año, la Encuesta de Viajeros Internacionales (publicada por el INEGI), da cuenta que ingresaron al país 14 millones 937 mil visitantes internacionales, esto representó un crecimiento de 30.9% respecto a 2021; aunque aún falta un buen tramo para igualar la cifra obtenida antes de la pandemia que fue de 24.6 millones de turistas extranjeros, en su mayoría gringos.

Pese a que las cosas van mejorando en la llamada "industria sin chimeneas", ahora ronda en la economía el fantasma

de la "carestía" que sigue pegando en el bolsillo de los consumidores, pese a los esfuerzos de la autoridad para mantener bajos los precios de la canasta básica a través del denominado Paquete Contra la Inflación y la Carestía (PACIC).

En esta nueva edición, se prevé la participación de más de 600 expositores y la presencia de 700 empresas del ramo, que buscarán acuerdos comerciales y de negocios para seguir fomentando la reactivación que tanto le urge al ramo turístico y al país.

GUÍA DE TURISTAS FORO INTERNACIONAL DE MUJERES DEJANDO HUELLA

Bajo la iniciativa y liderazgo de "Veracruz Reactiva", que comanda la empresaria Yésica Sánchez y un grupo de entusiastas mujeres de negocios, el próximo 21 de mayo se llevará a cabo el Primer Foro Internacional de "Mujeres Dejando Huella", donde están previstas conferencias, redes de negocios (networking), exposiciones, gastronomía y vinculación con el gobierno y nuevas empresas. Las organizadoras le apuestan al talento y la intuición femenina en el mundo de los negocios, además de que las féminas líderes abordarán el desarrollo empre-

sarial, desde una perspectiva de género y el lanzamiento de las mujeres en las áreas de Ciencias, Tecnología y Matemáticas (STEM, por sus siglas en inglés). Cabe destacar que el evento será híbrido y participarán mujeres de América Latina y El Caribe. La cita es en el Teatro Clavijero del Puerto de Veracruz. Cabe destacar que es un Evento con Causa, pues los ingresos que se generen serán donados a los comedores de los albergues para niños de la calle, para mujeres y al Centro de Regeneración de Varones con problemas de adicciones.

• Director de Pasaporte Informativo www.pasaporteinformativo.mx Comentarista en el programa "Mundo al Día" con Martín Espinosa y Martha Reyes (Canal 76 IZZI).
mx.rcontrerasreyes@gmail.com
@PeriodistaRC

Por eso la expectativa del evento es esperanzadora, aunque muchos empresarios guardan esa sensación de "abandono" porque en plena pandemia el Gobierno Federal los abandonó a su suerte, sin estímulos para preservar los empleos e impedir el cierre de sus negocios.

Página: 15

Area cm2: 264

Costo: 49,996

1 / 1

Hugo González



Economía global, en ruta de aproximación

Se le denomina aproximación a la fase del vuelo, entre el descenso y el aterrizaje; en la que un avión realiza maniobras cerca de un aeródromo a fin de alinearse en dirección a una pista y posteriormente efectuar el aterrizaje. Durante las últimas y las próximas semanas, la economía global está buscando la mejor ruta para lograr un aterrizaje suave luego de las turbulencias ocasionadas por la Covid-19 y la Guerra Rusia-Ucrania.

Dentro de esa ruta de aproximación, los indicadores económicos de las dos principales potencias económicas mundiales; Estados Unidos y China; nos pueden indicar si tenemos que prepararnos a un aterrizaje suave o complicado.

Los datos que en las últimas horas ha arrojado la economía China nos podrían dar señales de que el descenso será tropicado. Las ventas minoristas (o al por menor) de China cayeron 11.1% en abril con respecto a hace un año, más que el descenso del 6.1% previsto por analistas consultados; además, el desempleo en las 31 ciudades más grandes del país alcanzó un nuevo máximo del 6.1% en abril y, por último; la producción industrial cayó 2.9% en abril cuando se esperaba un ligero aumento de 0.4%.

Los especialistas aseguran que estos malos indicadores son el efecto de las medidas de confinamiento por la Covid-19 que afectan a Shanghái y otras ciudades; pero también un indicador de que la economía china demandará menos petróleo en los próximos meses.

En contraparte, esta semana, Estados Unidos revelará datos económicos que podrían dar indicios del efecto que han tenido la política monetaria de la Reserva Federal (Fed) para frenar la inflación en ese país. Tal vez para este momento ya se sepa cuál es el dato de las ventas minoristas de abril en EU, pero los especialistas esperan un aumento de 0.9%, cifra ligeramente mejor que el 0.7% de marzo.

Sin embargo, esta misma semana también se darán a conocer datos sobre la construcción de viviendas y venta de viviendas existentes; además de la actividad manufacturera en algunas regiones de EU. Esto nos daría más claridad para saber si los consumidores siguen gastando pese a la falta de estímulos del gobierno y el aumento de los precios; con lo cual sabremos si el aterrizaje planeado por la Fed será suave o turbulento.

Sin embargo, otro asunto que tomó desprevenidos a muchos y que en las próximas semanas puede influir en las proyecciones macroeconómicas; es el fuerte incremento en los precios internacionales del trigo, luego de que el gobierno de India impuso una prohibición a las exportaciones de ese cereal, ante la repentina reducción en las expectativas para el abasto local. Ojo con el dato pues ante la crisis de producción de trigo mundial por la guerra entre Rusia (tercer lugar mundial) y Ucrania (sexto lugar mundial), la India es uno de los pocos proveedores de trigo que podría vender cereal, pero no para todo el mundo. ¿La peste, la guerra y el hambre? ¡Ay, nanita!

•Especialista en Tecnología y Negocios.

Director de tecnoempresa. [Página 5 de 5](#)
Twitter: @hugogonzalez1