



# CAPITANAS



## MARIANA FRANZA...

Es la Chief Operating Officer (COO) en Ualá, compañía de tecnología y soluciones financieras que acumula más de 5 millones de usuarios en América Latina. Tiene a su cargo a los equipos de Administración, Operaciones y Experiencia de Usuario y Expansión Internacional. Su carrera incluye la cocreación de Mercosur.com y 11 años de trayectoria en Goldman Sachs.

## Incertidumbre bancaria

La Convención Bancaria no pudo haber caído en mejor momento, pues esta semana se disparó la incertidumbre en el sector bancario a nivel internacional.

Por si faltaran temas y preocupaciones, en la edición 86 del encuentro de banqueros mexicanos ha sido inevitable que el ambiente se impregne de las preocupaciones sobre un posible contagio tras el colapso de Silicon Valley Bank y los cierres de Silvergate Bank y Signature Bank, a los que se suma la serie de problemas que enfrenta Credit Suisse.

Aunque analistas y el presidente saliente de la Asociación de Bancos

de México (ABM), **Daniel Becker**, ya aseguraron que el riesgo para la banca mexicana es muy reducido -y que prácticamente no hay más tema que hablar ante eso-, es claro que el panorama bancario a nivel mundial está enfrentando presiones por las que vale la pena no perder de vista la evolución del sistema en el País.

La alta concentración del sistema en siete grandes bancos, que no tienen mayor exposición de riesgos al sector tecnológico y que están bien capitalizados son elementos que están jugando a favor de la banca mexicana.

## Algoritmo de la discordia

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), a cargo de **Jesús de la Fuente**, lleva varias semanas anunciando que habrá una reunión con directivos de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que capitanea **Marcos Martínez**, y Biva, que encabeza **Santiago Urquiza**.

Desde febrero se especuló que la CNBV buscaba poner fin a las confrontaciones en el gremio bursátil, desatadas a raíz del más reciente algoritmo de Mejor Ejecución, que se implementó desde agosto de 2022, y que supuestamente estaba generando que Biva se viera beneficiada en cuanto al número de órdenes de compra que se ejecutaban en el mercado local.

Para lograrlo, su idea era volver a reunir a todos los involucrados del gremio bursátil y darle así carpeta-

zo de una vez por todas a dichas confrontaciones.

Sin embargo, las semanas han pasado y a estas alturas ni la BMV ni Biva esperan dicha reunión, pues no ha habido convocatoria por parte del regulador.

Según la BMV, las casas de bolsa serían las más interesadas en revisar si el actual algoritmo realmente favorece la competencia, pero tampoco se ven señales de que estos jugadores sigan el debate.

## Grandes pendientes

En el sector agropecuario, los pendientes en comercio exterior se están acumulando.

En primer lugar, está el controvertido maíz amarillo para consumo humano, cuya importación quedó prohibida por el Gobierno del Presidente Andrés Manuel López Obrador a través de

un decreto, que aún no tiene pruebas científicas de que las modificaciones genéticas tengan consecuencias en la salud.

A esto se suma la reciente medida lanzada en Estados Unidos para etiquetar de forma voluntaria los productos cárnicos provenientes de ese país con el sello "Product of US", la cual ha sido calificada como discriminatoria por productores y autoridades mexicanas.

Si bien el tema más grave sería el del maíz, pues bien podría derivar en un panel de solución de controversias por posibles violaciones al T-MEC, el discurso en ambos casos es muy distinto.

En el maíz, el Gobierno mexicano apela a la soberanía nacional; mientras que para la defensa de la carne mexicana se busca enaltecer y fortalecer la colaboración regional, según palabras del Secretario de Agricultura,

## Víctor Villalobos.

Ambos países trabajan para evitar afectaciones a sus respectivos productores y del lado mexicano, la responsabilidad de llevar a buen puerto ambos temas recae tanto en la Secretaría de Economía, que lleva **Raquel Buenrostro**, como en la de Agricultura.

## Minera en equidad

Con el objetivo de impulsar la equidad de género e inclusión en la industria minero-metalúrgica, Compañía Minera Cuzcatlán (CMC), a cargo de **Luiz Carmargo** en México, anunció la afiliación e incorporación de 60 de sus colaboradoras a Mujeres WIM de México, presidida por **Doris Vega**.

Al sumarse al grupo de mujeres, se incorporan de manera formal un total de 60 mineras a la organización no gubernamental que tiene presencia en 14 entidades del País.

Mujeres WIM de México es el capítulo en el País de Women in Mining y tiene como misión impulsar iniciativas que promuevan la equidad de oportunidades y condiciones laborales para las mujeres en la industria minera en México, donde apenas representan 16.3 por ciento del total de la plantilla laboral.

De los mil 200 colaboradores que tiene Compañía Minera Cuzcatlán, 20 por ciento son mujeres, con presencia en todas las áreas y en todos los niveles jerárquicos.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



### REALIZA OGILVY LATINA REUNIÓN REGIONAL

Durante tres días Ogilvy Latina, cuyo CEO es Horacio Genolet, llevó a cabo su Latam Regional Meeting y el Creative Council, con la participación de los líderes de sus agencias en 20 mercados de Latinoamérica, así como de altos directivos de esta red. En las tres jornadas se revisaron logros en 2022 y se trabajó en los lineamientos de estrategias para cada negocio y para su evolución en la región. En la sesión creativa se expusieron los top contenders de plataformas creativas para el 2023. Genolet expresó sentirse orgulloso del gran equipo que tienen en Ogilvy Latina. Destacó su talento y el excelente trabajo que ha realizado en los últimos años, que dijo se ha reflejado en muy positivos resultados.

### Incorpora ifahto la IA en sus procesos

ifahto digital, agencia mexicana de creatividad y servicios digitales, ha incorporado la IA para generar mejores ideas en varios de sus procesos. Lo hacen, señalan, entendiendo que la inteligencia artificial es una puerta al conocimiento ya generado y que les nutre para mejorar sus procesos creativos. La IA les ayuda a inspirarse, detectar lo no deseado o plantear nuevas perspectivas, consideraron.

Denise Gallegos, directora de ifahto digital, comentó que además de la generación de ideas, la agencia ha incorporado la IA en otras ramas, como en la redacción de mensajes o en el Seenapse, una herramienta de IA mexicana, muy interesante para ifahto digital que les posibilita una mejor comunicación entre creativos, estrategas, publicistas y otras especializaciones.

### NOTAS EN CASCADA

El próximo miércoles 29 de marzo -originalmente programado para el día 22- el Consejo de la Comunicación, que actualmente preside José Carlos Azcárraga, realizará la ceremonia de cambio de presidencia... Ad Age ubica a Omnicom Group como Holding del Año en su A-List and Creativity Awards 2023.



# No es lo mismo...

**"R**entable no es lo mismo que importante".

"Popular no es lo mismo que valioso".

"Caro no es lo mismo que bien hecho".

"Y sin embargo, como con el dinero es sencillo comparar y jerarquizar, es fácil creer que es la única métrica que importa. Pero si sólo usamos al dinero para decidir lo que vale nos equivocaremos todo el tiempo".

Una fenomenal reflexión de Seth Godin.

Juguemos con el concepto para la política, los negocios y la vida.

## POLÍTICA.

### 1. Prometer no es lo mismo que cumplir.

- Echar rollo ≠ ejecutar.
- Legislar la nueva gran reforma ≠ hacer que se cumplan las leyes que ya existen.
- Diagnosticar "Qués" ≠ calendarizar "Cómos".

### 2. Un equipo confiable no es lo mismo que uno apto.

- Amigos y compadres ≠ los que más saben.
- Premiar la lealtad ≠ premiar el buen resultado (para el ciudadano).
- Explicar por qué se falló ≠ anticipar y prevenir errores.

### 3. Ser el jefe no es lo mismo que soy servidor público.

- Cállate y toma nota ≠ callo y te escucho.

- No me cuestiones ≠ transparencia total, pregunta lo que quieras.

- Trabajo mucho, merezco lujo y abundancia ≠ gasto y vivo igual que mi jefe, el ciudadano.

### 4. Ganar la elección no es lo mismo que gobernar bien.

- Cara bonita ≠ administrador efectivo y eficiente.
- Ya recorrí todo el País ≠ entender la problemática.
- Con mi buen ejemplo basta ≠ jerarquizar y ordenar acciones para resolver cuellos de botella y problemas clave.

Si la única métrica que importa en la política es la palabra será muy fácil echar rollos transformadores, pero ni siquiera se podrá iniciar la enorme tarea (de décadas) de eliminar los lastres que mantienen a México atascado en un mundo que se mueve rápidamente. No es el rollo, es la ejecución. No son tantos licenciados, sino más ingenieros.

## NEGOCIOS.

### a) Que decida el jefe no es lo mismo a que se decida bien.

- Privilegiar el consenso ≠ éxito sostenido.
- Castigar a disidentes ≠ mantener la armonía.

- Déjenle espacio al genio creativo ≠ fomentar la creatividad con discusión inteligente en un equipo heterogéneo.

### b) Evitar el fracaso a toda costa no es lo mismo que aprovechar las lecciones de los buenos fracasos.

- Nunca fallo ≠ soy muy fregón.

- Decidir entre muchos y lento ≠ la cautela garantiza éxito.

- Castigo al que falla ≠ premio al que falla bien: temprano, aprende y aplica lecciones al siguiente proyecto.

### c) Amurallar al negocio exitoso no es lo mismo que sostener el éxito en el tiempo.

- Conozco a mis clientes hoy ≠ conozco a mis clientes mañana.

- Domino los factores de éxito ≠ estoy protegido contra el ataque de disruptores que me tengan en su mira.

- Defenderme hasta la muerte ≠ no moriré en el intento.

### d) Contratar bien no es lo mismo que aprovechar al talentoso.

- Pagar bien ≠ incentivar bien (intrínsecos y extrínsecos).

- Control excesivo ≠ resultados excepcionales.

- Roles bien definidos

≠ cooperación creativa.

La única métrica aceptable en los negocios en la era de la disrupción es el cambio, por lo que cualquier organización debe prepararse para administrarlo creativa y eficientemente. **VIDA.**

1. No es lo mismo perseguir la felicidad que ser feliz al seguirla.
2. Riqueza ≠ felicidad.
3. No es lo mismo buscar amigos en la vejez que cosecharlos en la juventud.
4. Desorden en la vida ≠ una vida provechosa, larga y disfrutable.
5. No es lo mismo ser honesto que ser íntegro.
6. Estar conectado a las redes ≠ estar informado.
7. No es lo mismo tener una opinión que justificarla.
8. Ser viejo ≠ ser sabio.

Ojalá te sirva alguna de estas mini reflexiones.

En la era de la hiperconectividad e hipercompetencia, el que se empecina en aceptar una sola moneda terminará en banquerota.

Llegará más rápido a "La Chingada".

## EN POCAS PALABRAS...

"Un gramo de desempeño vale más que kilos de promesas".

Mae West, actriz

norteamericana

Jean Jaques Rousseau,

filósofo francés



# Energía patriota

Y en una esquina están los amlovers, que lo aman, lo defienden y le creen todo, a pesar de la evidencia; y en la otra esquina, están los que lo odian, que lo atacan constantemente y no le creen nada, a pesar de la evidencia. Esto, en psicología, se llama disonancia cognitiva.

Este mecanismo aplica a todo y se manifiesta aún más en los fanáticos. El principio es que cuando están involucrados altos niveles de emocionalidad, estos polos no se disuaden con evidencia, sino que se aferran aún más en sus posiciones iniciales.

Es decir, entre más evidencia en contrario, más ceguera emocional se utiliza para bloquear esa información. La inversión emocional a la postura original es tan grande, que su ego no puede manejar la contradicción.

La disonancia cognitiva, acuñada por Leon Festinger, psicólogo social, tuvo un origen fascinante.

Hace unos 60 años, Festinger infiltró a un grupo de personas que creían que el mundo se iba a acabar el 21 de diciembre. La líder del grupo había prometido a sus fieles que serían recogidos

por un platillo volador y llevados a un lugar seguro la medianoche del 20 de diciembre.

Festinger notó dos tipos de seguidores: los cautelosos, que creían a medias la profecía, y los fanáticos, aquellos que dejaron

sus trabajos, sus casas y se gastaron u obsequiaron sus ahorros, esperando resignados el fin del mundo.

Festinger quería confirmar su tesis: que los primeros, que esperaron el fin del mundo encerrados en sus casas, perderían su fe en su líder, Mrs. Keech; mientras que los segundos, los 100% convencidos, que esperaban juntos a la nave espacial, aumentarían su fe en ella.

Llegada la media noche, cuando se hizo evidente que el mundo seguiría ahí, la líder del grupo súbitamente tuvo otra "visión" y le dijo a sus seguidores: "el mundo se ha salvado gracias a nuestra oración; poderosa es la palabra de Dios. Nunca había existido semejante fuerza del bien como la que fluía en este cuarto".

El grupo cambió de la confusión a la euforia. Se abrazaron jubilosamente y llamaron a la prensa para

reportar el milagro. Salieron a la calle para acosar a la gente tratando de convertirlos en creyentes.

Así el fanático, en su lucha por conciliar las cogniciones opuestas, opta por reforzarse en la original, algo así como: *ahora creo aún más*.

Ante esto, regresando a AMLO, la tensión estridente entre los dos grupos opuestos inhibe la objetividad y desarticula cualquier intento de diálogo. Las sospechas de ambos lucen irreconciliables. Esto dificulta solucionar al verdadero tema: el avance de México.

Lo anterior se hace todavía más complejo si se admite que, a pesar del sesgo de la disonancia, una de las partes efectivamente pudo tener la razón. Caben entonces las preguntas:

¿Cómo sería Singapur si Lee Kuan Yew no hubiese estado en el poder durante 30 años, periodo durante el cual llevó a su país a ser una potencia económica? ¿Cómo vivirían los venezolanos actualmente si Chávez hubiese sido detenido a tiempo?

Independientemente de la respuesta, lo que sí

se puede afirmar es que la tensión entre los dos grupos en México genera, lo que podría llamarse, *energía patriota*. Es como una batería que tiene dos polos, como dos pulsiones psíquicas contrarias que, al enfrentarse, se producen energía y vitalidad.

Y nos activa:

La marcha para defender al INE, por ejemplo, es una respuesta contundente a la postura opuesta; la conciencia por participar cívicamente se ha agrandado. Un empresario, Gustavo de Hoyos, decide lanzarse a la presidencia bajo el lema de "estamos hartos de los políticos". La pugna entre Sheinbaum y Ebrard nos deja ver sus luces y quizás abre el espacio para un tercero fuera del radar. La necesidad de actualizar a nuestro país con infraestructura, energía y servicios básicos se resalta ante el tironeo de la llegada de Tesla.

Despertemos. Participemos. Ahora mismo se están configurando trayectorias que nos pueden potenciar o hundir por los siguientes 100 años.

Habrá que ser ciudadanos.



# What's News

**Micron Technology Inc.** invertirá 100 mil millones en un campus de fabricación de semiconductores en la localidad de Clay, Nueva York, cuya construcción comenzará en el 2024 y la producción comenzará en la segunda mitad de la década. El fabricante de chips se beneficiará de 5 mil 500 millones de dólares en subsidios estatales de Nueva York. Señaló que empleará a unas 9 mil personas en el campus cuando esté completamente construido, en el 2045, y estimó la creación de otros 41 mil puestos de trabajo para contratistas y proveedores.

◆ **Dollar General Corp.** planea invertir 100 millones de dólares adicionales en sus tiendas, principalmente en diferentes niveles de personal, ya que busca atraer a más compradores de rivales que buscan ofertas. La empresa, con sede en Goodlettsville, Tennessee, reportó un aumento en sus ingresos "mismas tiendas" (aquellas con más de un año de operación)

del 5.7% durante el último trimestre. Proyectó que sus ventas continuarán aumentando, a pesar de más robos en las tiendas y los aumentos de las tasas de interés.

◆ **El presidente** ejecutivo de TikTok, Shou Zi Chew, afirmó que una venta de la plataforma no resolverá las preocupaciones de seguridad nacional de EU. En cambio, refrendó que su plan de contratar a un socio estadounidense, Oracle Corp., para almacenar los datos de los usuarios estadounidenses y protegerlos contra cualquier influencia china sobre los videos que ven sí resguardaría la seguridad. Chew defenderá su argumento en los próximos días ante el Congreso de EU.

◆ **Investigadores** de Google, de Alphabet Inc., reportaron que piratas informáticos patrocinados por el Estado de China han desarrollado técnicas que evaden las herramientas comunes de ciberseguridad y les permiten infiltrarse en

las redes gubernamentales y comerciales de EU y otros países, y luego espiar a las víctimas durante años sin ser detectados. China ha negado repetidamente haber pirateado empresas o gobiernos de otros países y acusa a EU y sus aliados de la práctica.

◆ **Taiwán y EU** reportaron avances en sus pláticas para constituir un acuerdo comercial. Señalaron que han avanzado en los temas de la administración de aduanas y la facilitación del comercio; las buenas prácticas regulatorias; la regulación interna de los servicios; la anticorrupción, y las pequeñas y medianas empresas. La presidenta de Taiwán, Tsai Ing-wen, planea visitar EU, haciendo escalas en Nueva York y California, con la probabilidad de reunirse con el presidente de la Cámara de Representantes, Kevin McCarthy.

Una selección de What's News  
© 2023 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### Ramírez de la O, el madrugador

:::: Dicen que al que madruga Dios le ayuda, pero no siempre. Nos hacen ver que aunque ayer **Rogelio Ramírez de la O** tomó el primer vuelo del día con desti-



CUARTOSCUARO

Rogelio Ramírez de la O

no a Mérida con el objetivo de asistir a su segunda Convención Bancaria como titular de la Secretaría de Hacienda, pero también evitar volver a toparse con la prensa, como le pasó hace un año en Acapulco, fue inevitable que nuevamente se encontrara con los medios. Nos platican que sí conversó un poco, pero *off the record*, pues durante un año, se ve que ya le dieron entrenamiento para no hablar de más y evitar hacerse viral en las redes sociales.



## Parole, Parole...

:::: Hablando de Ramírez de la O, nos cuentan que en el encuentro que tuvo con el comité ejecutivo de la Asociación de Bancos de México (ABM), cuya reunión se lleva tradicionalmente antes de la inauguración de



CUARTOSCURO

**Daniel  
Becker**

la Convención Bancaria, el responsable de las finanzas públicas ofreció un panorama de la situación económica y les dijo que sólo habrá volatilidad en el país como efecto del colapso de los bancos en Estados Unidos. Nos reportan que algunos no tenían cara de estar muy convencidos, pues al menos el todavía

presidente de la ABM, **Daniel Becker**, salió cantando el éxito internacional de la canción francesa interpretada por Dalida y Alain Delon "Parole, parole..." para distraer a la prensa y así ayudar al secretario de Hacienda a huir por la puerta trasera como hacían sus antecesores.

## ¿Ayudarán con la tarea a Banxico?

:::: Continuando con la banca, nos explican que el mayor efecto que puede tener aquí la turbulencia en Estados Unidos, más allá de la volatilidad financiera, es que las instituciones



CUARTOSCURO

**Victoria  
Rodríguez**

sean más selectivas en el otorgamiento de créditos, cuya política restrictiva traería consigo caídas en el consumo y la inversión, pero también una menor inflación. Esto último es lo que ha buscado con ansias el Banco de México (Banxico), de **Victoria Rodríguez Ceja**, llevando su principal tasa de interés de 4% a 11% en el

último par de años. No obstante, la banca privada se ha dedicado a colocar más préstamos en el país, aunque más caros. Para mitigar riesgos, nos comentan que los banqueros se volverán más cuidadosos sobre a quién le prestan y en qué invierten.



Este miércoles, inversionistas y ejecutivos de Grupo Accor se reunieron en el hotel Mondrian de la colonia Condesa de la Ciudad de México.

Es uno de los dos hoteles del llamado *421 Live District* Roma-Condesa, del Grupo Murano, que dirige **Marcos Sacal**, que se desarrolló con una inversión de 150 millones de dólares, que incluye un crédito de Bancomext.

El Mondrian es un ejemplo de esos esfuerzos de las grandes cadenas hoteleras, como es la francesa Accor, para “microsegmentar” el mercado del hospedaje a partir de un portafolios de marcas.

**Mauro Rial**, director de Operaciones para Accor Premium, Midscale y Economy en América Latina, compartió que recientemente se hizo una nueva organización para darle un tratamiento distinto a dos familias de marcas de la cadena.

Por un lado, las marcas orientadas a viajeros de negocios (*power brands*) y, otra, la de Lujo y Estilo de Vida.

Mondrian no sólo quiere atraer a los viajeros que llegan por negocio a la Ciudad de México y a los que quieren disfrutar los fines de semana en la Condesa.

Su meta es ofrecer algo atractivo para los propios habitantes de esa zona, como un *Roof Top* con buenas vistas y ambiente; un café que concentra productos gourmet de la Condesa y su restaurante Cleo, del chef sirio **Anas Mnlá**, con sabores espectaculares traídos de Turquía, Líbano, Grecia e Italia.

Pero ¿de verdad la generalidad de los viajeros sabe diferenciar qué ofrecen las 54 marcas de Accor, como Adagio, Astore, Banyan Tree, De Edge, Gleneagles o Thalassa, para mencionar algunas?

**Rial** no le ve problema, pues considera que el faro que guía a los clientes de esta cadena es su Programa de Lealtad, donde

tienen acceso a información de cada una de las marcas.

Ellos representan más o menos 30% de sus huéspedes y otro buen número provienen de quienes están en el segmento de los congresos y convenciones.

Pero si sumamos la gran cantidad de marcas concentradas en un número cada vez menor de cadenas, difícilmente alguien podrá tener la película completa y será interesante ver si este modelo de la microsegmentación ya llegó para quedarse.

Definitivamente, era más simple el mundo hace 30 años, cuando el viajero optaba por hospedarse en el Marriott, Novotel, Hilton, en el Fiesta Americana o el Camino Real y, más o menos, tenía idea de lo que cada uno le daría.

¿De verdad la generalidad de los viajeros sabe diferenciar qué ofrecen las 54 marcas de Accor?

**DIVISADERO**

FONATUR. A no pocos hoteleros y comerciantes se les está calentando la cabeza tras la publicación, el 14 de febrero, del acuerdo firmado por el presidente **López Obrador** para que el Fondo Nacional de Fomento al Turismo le entregue a la Secretaría del Medio Ambiente sus reservas territoriales, que serán convertidas en Áreas Naturales Protegidas.

Los primeros tienen hasta el 20 de marzo para promover amparos, pues dicen que el valor de sus negocios se verá afectado, pues ya no se cumplirá con los planes de desarrollo que había ofrecido el Fondo.

Además, temen que esas reservas terminen siendo invadidas, como ya ha pasado con otras, como la Bahía de San Agustín o Riscalillo, que están dentro del Parque Nacional de Huatulco.

Además, no faltan los ejidatarios a los que el Fonatur les expropió sus tierras y quieren que se las regresen, pues no se cumplieron los objetivos de utilidad pública planteados originalmente.



## Los bancos necesitan bajarse un piso: Ramírez de la O

MÉRIDA.— Dos fueron los mensajes centrales que, en entrevista exclusiva, nos dijo el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, en esta 86 Convención Bancaria. Por un lado, descartar el riesgo de contagio de la banca en México por los problemas de liquidez de los bancos en Estados Unidos y del Credit Suisse en Europa, porque los bancos tienen muy elevados niveles de liquidez y su capitalización duplica el mínimo requerido por las autoridades y por los buenos fundamentos de la economía y de las finanzas públicas.

Y, por el otro lado, hubo también un regaño o un exhorto por parte del secretario de Hacienda —según del color del cristal con el que se mire— para alentar nuevamente a los bancos a que reactiven el crédito, pero no con un enfoque global, sino auténticamente con lo que denominó “bajarse un piso”.

Ante las expectativas de mayores inversiones por el *nearshoring*, se requiere financiar a empresas de menor tamaño para que se logre realmente expandir el crédito y cumplir con las expectativas de un mayor crecimiento y no enfocarse, como lo han hecho hasta ahora, en el sector consumo.

Se requiere, insistió, que los bancos apoyen en el aterrizaje de las inversiones en regiones en las que se abrirán nuevas oportunidades para incorporarse al desarrollo nacional.

Los bancos deben adaptarse a una nueva realidad, que se evidenció por el covid, por el crecimiento del mercado interno, que ya tiene vida propia, pero el problema de los grandes bancos, dijo, es que son como grandes trasatlánticos que les toma más tiempo hacer una travesía y se deben enfocar a una creciente demanda, hoy insatisfecha, de sectores como acero, tubería, transporte y la necesidad de mano obra calificada.



### FORMALIZAR A LAS MIPYMES, PIDE ABM

Por su parte, en su última conferencia de prensa como presidente de la ABM, **Daniel Becker** estimó que el *nearshoring* podría atraer, anualmente, entre 5,000 y 25,000 mdd adicio-

nales de inversión extranjera directa y entre 15,000 y 50,000 mdd en exportaciones.

En cuanto al crédito empresarial, señaló que, bajo un escenario conservador, podría crecer 27,000 mdp y, en uno más optimista, hasta 132,000 mdp, beneficiando hasta a 25 mil empresas. Sin embargo, reconoció que para impulsar una mayor demanda de crédito se requiere incrementar la formalidad de las mipymes.



### INFLACIÓN: NO SÓLO COMBATIRLA CON ALTAS TASAS

En cuanto a las tasas de interés, **Ramírez de la O** cuestionó que los bancos centrales se enfoquen, como tradicionalmente lo han hecho, a frenar la inflación elevando las tasas de interés, sin enfocarse en otros temas, como la oferta.

En este sentido, resaltó que el gobierno mexicano está, precisamente, buscando fomentar la oferta para reducir la inflación con medidas, como una apertura a la importación de alimentos, eliminando trabas, apoyando a empresas mexicanas productoras de alimentos y también con nuevas inversiones en infraestructura.

En cuanto a las expectativas económicas, recordó que se mantendrá la estimación hasta que se presenten al Congreso, en abril, los Precriterios Económicos 2024.



### SIN CONTAGIO EN MÉXICO

Y en la ceremonia inaugural de la 86 Convención, tanto el secretario de Hacienda como el presidente de la CNBV, **Jesús de la Fuente**, y la gobernadora de Banxico, **Victoria Rodríguez Ceja**, descartaron un contagio de la banca en México por los problemas de liquidez de algunos bancos en Estados Unidos y Europa.



La 86 Convención Bancaria se realizó en un escenario realmente adverso. Los grandes bancos estadounidenses organizaron el primer rescate privado de un banco privado para impedir el colapso del cuarto banco regional al hilo, reinvertiendo 30 mil millones de dólares que salieron de unos bancos para depositarse en otros en cuestión de días.

El Federal Deposit Insurance Corporation (FDIC), el IPAB mexicano no tuvo que garantizar los depósitos del First Republic, pero sólo esta vez, porque el problema de fondo que tiene el sistema de EU es de confianza en los bancos que han quebrado, en la percepción de que el sistema está mal regulado y supervisado y en los efectos negativos que han acumulado en sus índices de liquidez, por el lapso de tasas reales negativas observadas en más de una década en el vecino del norte.

Una crisis sistémica no la podría enfrentar ninguno de esos bancos, pero están intentando con este rescate evitar otro colapso y tener que entrar a comprar activos de otros bancos que después les generan problemas para digerirlos. Lo extraordinario fue el efecto de la compensación de depósitos. La corrida se neutralizó regresando a las arcas del First Republic, lo que los ahorradores retiraron de un banco para trasladarlo al otro, pero el "too big to fail" se convirtió en "too many to fail". El sistema tiene más de 5 mil instituciones, está fragmentado y, aunque parece una gran penetración, en realidad es muy ineficiente.

Justo cuando comenzó a dudarse de la capacidad de "last lender" del grupo de bancos, salió Janet Yellen a asegurar que el Tesoro de EU tiene la capacidad para respaldar los depósitos de los americanos en el sistema bancario. ¿no le creyeron al presidente Biden?

La segunda interrogante es si este megarescate privado podría dar inicio a un nuevo sistema de aseguramiento de depósitos. ¿perderán los bancos centrales su función de prestamista de última instancia? El tema apenas comienza. Mientras el depositante no rescate a su banco, difícilmente lo que vimos hoy, por inédito, es una solución profunda a lo que comienza a aflorar. No hay burbujas de

activos, hay acumulación de riesgos de tasas y liquidez en los balances de los bancos.

#### DE FONDOS A FONDO

#Mauricio\_Vila, gobernador de Yucatán, ha logrado que Mérida sea calificada como una sede capaz de recibir convenciones de gran tamaño. La 86 Convención Bancaria reunió a 1,300 asistentes, pero no sólo por la infraestructura de hospitalidad, sino por la seguridad, estabilidad, y pujanza que se muestra en esta entidad que se está convirtiendo, con el apoyo del Tren Maya y del presidente López Obrador, en la puerta de salida para llevar mercancías desde Salina Cruz hasta la costa Oeste de EU, lo que abre un futuro de industrialización en México.

#Banobras-Protam. Por cierto, quien visitó el Va y ven en Mérida, fue Jorge Mendoza Sánchez, director de Banobras, con Rafael Hernández, titular del Instituto de Movilidad y Desarrollo Urbano y Territorial estatal. El Va y Ven comenzó a transportar a los merideños en 2021, abarca 50 kilómetros en el circuito periférico con 69 paraderos y ha acercado a la comunidad al transportar 44 mil usuarios por día. La segunda etapa será el tren eléctrico que cruzará la ciudad y, finalmente con la estación del tren que llegará a Tella.

#ABMEquidad. El tema debería ser central en las presentaciones de hoy, pero hay que destacar que avanzó y permeó la agenda de género en la Asociación de Bancos de México. Al menos hubo un foro, el de equidad, en el que la propuesta fuerte salió de Lorenza Martínez, única directora general de un banco de los 49 que integran a la institución y una de las tres (presidentas de Santander y Scotiabank, Laura Diez Barroso y Georgina Kessel), en entrar a consejos de administración y alta gerencia. La propuesta es que se establezcan cuotas de género para alcanzar a mayor velocidad la paridad sustantiva que se observa en los sectores de gobierno y puestos públicos o cargos políticos, pues tras la obligación reglada, México ocupa la 13ª posición de 114, mientras que en el caso del sector privado y financiero, la distancia es impresionante. Sólo 6% en la alta gerencia son mujeres.



## ¿Guerra intestina?

Antier, el *Padre del Análisis Superior* le informó sobre la visita de **Adán Augusto López**, secretario de Gobernación, a los legisladores de Morena para darles línea en el caso de las dos leyes aeronáuticas que se tienen que aprobar como condición indispensable para que la autoridad aeronáutica mexicana recupere la Categoría 1 de la FAA.

Parecería que únicamente logró un poco de tiempo, pero no pudo poner orden entre los diputados del partido oficial. Hay dos bloques muy marcados: en una esquina están aquellos que consideran que el tema del cabotaje debe, por lo menos, ser puesto en un corchete y aprobar con sentido de urgencia; en el otro lado están los que no quieren aprobar la ley por consideraciones estrictamente políticas.

Si se toma en cuenta el esforzado trabajo que ha hecho el titular de la SICT, **Jorge Nuño**, para que la autoridad aeronáutica recupere la Categoría 1 —que se perdió hace prácticamente dos años— y el interés de una industria que es fundamental para el país, no puede entenderse que los legisladores de Morena hayan despreciado aprobar estas dos leyes por unanimidad y sin corchete.

Los legisladores que no son miembros del partido hegemónico le ofrecieron en Comisiones Unidas que si se separaba el tema del cabotaje, aprobarían por unanimidad las dos leyes enviadas por el gobierno. Es importante recordar que los únicos que ganan con el actual orden de cosas son las líneas aéreas de Estados Unidos. La participación de México en estos vuelos ha caído de 35 a 15% en menos de dos años.

### REMATE BLUF

En el otro lado están los legisladores de Morena que, quizá por serviles o, dirían algunos, disciplinados, creen que se deben aprobar las iniciativas tal como las mandó el jefe del Ejecutivo. Aquí hay algunos, como el diputado de Acción Nacional **Jorge Inzunza**, que consideran que el gobierno sigue jugando en bluf en contra de las líneas aéreas.

Existe la creencia en el gobierno de que los boletos de avión son muy caros y, sin aportar ninguna prueba, dicen que con el cabotaje disminuirían su precio. Los impuestos y derechos que se cobran en México son los segundos más caros de América Latina y los boletos son los segundos más baratos de la región.

No parece lógico suponer que una línea aérea extranjera se

enfocará a dar servicio social en cuanto a rutas o aeropuertos (ya ve que algunos dicen que la medida es para impulsar el AIFA), se concentrarán en las rutas más rentables.

Parecería que, en el fondo de la historia, están las disputas y diferencias entre distintos niveles de gobierno. Así como sucede con los organismos genéticamente modificados, como el maíz, parecería que aquí también hay dos visiones dentro del gobierno. Sea como sea, la próxima semana volverán con el tema los legisladores de oposición para dictaminarlo, pues sí entienden la importancia de recuperar la Categoría 1 de la FAA.

### REMATE EDUCATIVO

En otoño comenzará a operar la Universidad de la Libertad, un proyecto educativo de **Ricardo Salinas Pliego** que formará los cuadros empresariales del futuro, toda vez que se concentrará en habilidades como actuar, innovar, competir y prosperar en un entorno cada vez más incierto y retador.

Se trata de una universidad de negocios e innovación que se realiza con el apoyo de Southwestern University y Minerva Project, que debe ser vista con mucha atención, puesto que buscará atender una necesidad verdaderamente urgente para la sociedad.

### REMATE ABSURDO

Tratar de exculpar a **Ignacio Ovalle** de los fraudes de Segalmex, por los que ya se han girado órdenes de aprehensión, diciendo que él es un buen tipo, pero que fue engañado por priistas que están acostumbrados a la corrupción es, por decir lo menos, un ridículo.

Decir que el exdirector de Segalmex —quien durante más de tres años hizo caso omiso a las advertencias públicas que hablaban de un desfalco superior a los 12,000 millones de pesos y que hasta la Auditoría Superior de la Federación lo indicó— fue engañado es más o menos decir que: no es corrupto, pero sí incapaz (como si no fuera una forma de corrupción tomar un puesto para el que no se está preparado).

### REMATE CANÍBAL

Hay una reacción verdaderamente rara entre los políticos convencionales de oposición, parecería que no quieren que les quiten su hueso. A raíz de que **Gustavo de Hoyos** hizo pública su intención de ser candidato a la Presidencia de la República, se lanzaron en su contra una gran cantidad de voces, como si fuera su enemigo y no un hombre que propone una candidatura de unidad y reconciliación.



## Ramírez de la O: bancos seguros, pero necesitan bajar de la estratosfera

En medio de la tormenta bancaria que afecta a Estados Unidos y Europa, México se mantiene sin contagio. Para **Rogelio Ramírez de la O**, secretario de Hacienda, el contagio podría ser mínimo, viendo que la banca en México está bien capitalizada. Pero eso sí, considera que los bancos comerciales en México "deben bajarse de su estratosfera".

### MENSAJE DE TRANQUILIDAD

El mensaje de las autoridades en la 86 Convención Bancaria, realizada en Mérida, Yucatán, es de confianza en los bancos, de tener instituciones que están bien capitalizadas, casi en 20%, y con un Coeficiente de Cobertura de Liquidez de casi 300 por ciento. Las autoridades, desde luego, están viendo la quiebra de Silicon Valley Bank, el rescate del First Republic Bank o en Europa la inyección de 54 mil millones de dólares al Credit Suisse. Pero esta crisis bancaria toma en buena posición a los bancos mexicanos que, además, no han invertido en tecnología (como sí lo hicieron los bancos emprobleados en EU), y se cuenta con la regulación avanzada de Basilea III. Hasta la CNBV, presidida por **Jesús de la Fuente**, salió con un comunicado concluyendo que no ve un riesgo del sistema bancario en México.

### RAMÍREZ DE LA O A BANCOS: VOLTEEN AL MERCADO INTERNO

Sin embargo, el secretario de Hacienda sí reunió ayer a todos los bancos para comentarles su preocupación: el apoyo del mercado interno. En este momento, los bancos en México están pensando en aprovechar el *nearshoring*, la cercanía con EU y contar con el T-MEC. Pero **Ramírez de la O** les pide algo adicional: no sólo prestar a las grandes empresas exportadoras, sino también a toda la cadena productiva. "Los bancos necesitan apoyar la oferta del país", es decir, la planta productiva, desde acero, tuberías, mano de obra especializada, ingenieros, soldadores, operadores de vehículo de transportes. Esas áreas serán indispensables para que venga el *nearshoring*. Les pide a los bancos no sacrificarse, sino adaptarse a México, donde el mercado interno tenga vida propia. Los bancos, en cambio, se han centrado en la exportación, en

financiar a las grandes empresas exportadoras, las del *nearshoring*, lo cual desde luego está bien. Pero **Ramírez de la O** les pide voltear al mercado interno. Ve regiones económicas donde la banca podría apoyar, como el sureste, el noroeste, Nayarit, el Corredor del Istmo de Tehuantepec.

### DE BBVA, SCOTIA A BARCLAYS Y CI BANCO

A los banqueros mexicanos, la crisis bancaria internacional sí les preocupa. Pero saben que las instituciones en México están en buena posición. **Eduardo Osuna**, director del BBVA, nos comentaba que el problema podría ser en las colocaciones internacionales, pero en México, incluso ve todas las posibilidades de seguir colocando créditos. Para **Osuna**, la digitalización ha sido clave, así como la combinación con sucursales. De igual manera, **Adrián Otero**, director de Scotiabank, nos menciona que ellos están bien capitalizados, y van a avanzar desde préstamos en banca al menudeo hasta las empresas canadienses que vengan por el *nearshoring*. Ya identificaron 140 empresas. **Raúl Martínez-Ostos**, director de Barclays, nos dice que es buen momento para realizar operaciones en México, recordando que ellos fueron los asesores de PMI para comprar la refinería Deer Park. **Salvador Arroyo**, consejero delegado de CI Banco, especializado en mercado de cambios y fiduciario, también ve buen momento en México, y sobre el mercado cambiario pide trajes a la medida. Como vemos los bancos en México están pensando cómo crecer. La crisis bancaria internacional, hasta el momento, los agarra bien parados. Y más bien el tema con los bancos es cómo prestar mejor, a pesar de las altas tasas de interés.

### MÉRIDA MEJOR QUE ACAPULCO

Las opiniones están divididas. ¿Cuál es mejor sede? Pero hasta el momento, Mérida ha sido una sede interesante para los banqueros, una ciudad con personalidad, buena comida. Buen trato del gobierno de **Mauricio Vila**. Y el Centro de Convenciones muy cómodo, aunque hace más frío que en Siberia. Muchos buscaron chamarras o sacos, a pesar de las guayaberas.



## Optimismo infundado

Este lunes pasado, el SAT informó que la recaudación durante febrero mostró un ligero crecimiento real contra el mismo mes del año pasado. Aunque las notas de prensa son confusas, me imagino que debido a la mezcla que hacen entre la recaudación de febrero y la del primer bimestre, todo indica que el crecimiento real ronda 2.6%, que es inferior al 5.5% que se reportó en enero. En los impuestos más importantes, hay también una caída. El ISR, que había crecido casi 10% en términos reales en enero, en febrero alcanza 6.3%, nada despreciable. El IVA, en cambio, pasó de un raquítico 1.8% en enero a casi -3% en febrero. El IEPS no se puede comparar adecuadamente, porque su recaudación depende del precio internacional de la gasolina, debido a la decisión de mantener fijo el precio al consumidor.

Por otra parte, el indicador oportuno del consumo, que publica INEGI, reporta un crecimiento mensual de 0.5% en enero, pero de 0.3% en febrero. Esto significa que la tasa anual del consumo, que rondaba 3% al cierre de 2022, estaría ya por debajo de 2% para febrero.

Finalmente, INEGI también publicó la actividad industrial del mes de enero, que mostró un crecimiento cero contra el mes previo. Aunque las manufacturas crecieron, la construcción se vino abajo, y el resultado final es el estancamiento. Con ello, parecería que la desaceleración que veíamos en el cuarto trimestre del año pasado ha continuado en el primero de éste. Frente a ello, es más extraño aún el optimismo que se veía en febrero en todos los sectores, incluyendo entre los consumidores.

También a nivel global hay

datos que se mueven en la misma dirección: el inicio de 2023 se ve menos dinámico que el cierre del año pasado, que ya era decepcionante. La gran esperanza de que el consumo en China se recuperara no se ha cumplido, y en febrero hubo un crecimiento bastante moderado. En Estados Unidos, las ventas reales al menudeo se contrajeron, y se encuentran al nivel que tenían en julio pasado. Las tasas de interés siguen subiendo (ayer lo hizo el Banco Europeo), aunque ello haya metido en problemas de liquidez a algunos bancos, y me parece que la probabilidad de una recesión en los próximos meses es creciente.

El optimismo nacional se ha sustentado en la idea del *nearshoring* que, la verdad, no parece existir. Sin duda hemos tenido un incremento de movimientos hacia México desde

2020, pero no es una avalancha de inversión, ni se percibe su impacto en la construcción (que se contrajo en enero). El anuncio de la inversión de Tesla por eso fue tan importante. Ha habido también mucha alharaca por el “peso fuerte”, pero eso no tiene ningún sentido: su impacto en el crecimiento es negativo.

A nivel global, también hay dos factores que han mantenido el optimismo: la idea de que China se recuperaría después de dejar la estrategia Covid cero (que no ha ocurrido), y la posibilidad de que no hubiese

recesión porque sigue creciendo el empleo.

Si lo que indican los datos se confirma, y el optimismo se diluye, entonces tendremos una segunda mitad del año muy complicada. Especialmente para México, que no tiene mayor impulso económico que el que da el resto del mundo. Sin ese impulso, este año sería el quinto en que el valor total de nuestra economía sería inferior al que teníamos antes del actual gobierno. En ese escenario, iríamos rumbo a la elección presidencial en las peores condiciones que ha tenido cualquier gobierno reciente.

Tal vez por eso el Presidente se refugia en la verborrea sin límite, en la mentira descarada, en la polarización y descalificación. No tiene nada más.

***AMLO se refugia en la verborrea sin límite, en la mentira descarada, en la polarización y descalificación. No tiene nada más***





# Quieren evitar que corran a la sucursal

**H**ay que ponerlo en esos términos. Los banqueros del mundo quieren evitar que ustedes salgan a la calle, tomen su coche y se acerquen a la sucursal a sacar todo su dinero.

Le llaman a eso una corrida bancaria. Si hacen eso en conjunto y al mismo tiempo, no hay sistema que aguante. No hay manera porque su dinero no está guardado en billetes en una bóveda. Mucho de su dinero, sea el de la nómina o el de sus ahorros, está convertido en una pantalla plana pagada con tarjeta o en una casa respaldada en una hipoteca.

Es la razón de los bancos, es su función. El gobierno de México, como lo hace cada país, les brinda una concesión, un permiso para guardar capital de la gente, para luego prestarlo a otras personas que lo necesitan.

A los primeros les paga intereses, a los segundos les cobra intereses. La diferencia entre los que paga a ahorradores y aquellos que cobra a quienes sacan filo a su tarjeta, es el negocio de BBVA, HSBC, Banorte y todos los demás. La clave está en cobrar más de lo



que pagan.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores cuida que de cualquier modo siempre haya suficientes billetes y dinero digital en "cash" para escenarios extremos. En México, esas autoridades

hacen pruebas constantemente para ver si en un escenario hipotético cada banco soportaría una situación de estrés, una demanda sorpresiva.

¿Como cuál? Como la de un montón de gente haciendo transacciones en línea y en la sucursal para extraer su dinero repentinamente.

La versión oficial es que, basados en experiencias previas, los bancos en México no soportarían una circunstancia similar, sino que aguantarían incluso un golpe hasta casi cuatro veces más fuerte.

El mensaje de ayer de Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora del Banco de México, institución que sella los pesos, es que hay un volumen suficiente de moneda nacional para aguantar ese enorme impacto. Lo dijo ayer en Mérida, Yucatán, durante la 86 Convención Bancaria.

En Estados Unidos, hubo casos específicos como el del Silicon Valley Bank que no se quedaron sin dinero, se quedaron sin liquidez. Vaya tienen clientes con créditos que deben cobrar para pagar a los ahorradores. Pero cobraron recientemente menos intereses de los que pagaron.

En un momento se quedaron sin suficientes "billetes", cuando corrió la voz de que estarían apretados por la falta de "cash", de flujo en caja. Muchos de sus clientes

se enteraron y quisieron sacar su dinero al mismo tiempo.

No lo consiguieron, pero tres días después pudieron retirarlo cuando la Reserva Federal de Estados Unidos puso esa liquidez. Luego habrá de arreglarse legalmente con ése y con otros bancos. En Europa, Credit Suisse cayó en un caso similar y el Banco Central de Suiza saltó al ring para poner 50 mil millones de francos a disposición de clientes del afectado.

Si ustedes piensan que los bancos están en riesgo, están en lo cierto, pero lo han estado siempre. Lo de hoy, si bien aumenta esa sensación, no se compara con 1995 en México o 2009 en Estados Unidos, un año en el que el experimentado Ernesto Zedillo, en pleno Davos y ante el Foro Económico Mundial, pidió salvar al sector financiero antes que nada y de una vez por todas. Algo avanzó la regulación de este negocio desde entonces.

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO

***“En EU hubo casos como el del SVB que no se quedaron sin dinero, se quedaron sin liquidez”***



## Liverpool quiere ir a Los Cabos con FUNO

Liverpool no pierde de vista en el futuro la posibilidad de seguir desarrollando megacentros comerciales de la mano de los que le saben a eso como Gicsa con quienes se aliaron para tener el 50 por ciento del complejo Paseo Metepec, que queda a un costado de Galerías Metepec.

“Creo que *real state* debe cambiar un poco hacia el futuro, con un mejor uso, y pensar fuera de la caja cada que pensemos en un nuevo proyecto, y mezclar el uso de los proyectos en lugar de solo lo comercial, pero en tres años hablaremos de esto”, dijo en conferencia con analistas, el director de la cadena departamental Graciano Guichard.

Con Gicsa son dueños del 50 por ciento de Paseo Metepec, mientras que con Fibra Uno, que dirige **André El-Mann**, además de la experiencia con Mítikah como arrendatarios, ahora analiza su participación en un centro comercial en Los Cabos, pero como posibles socios.

Actualmente, El Puerto de Liverpool cuenta con 28 centros comerciales que el año pasado le dejaron ingresos por 3 mil 721 millones de pesos, con lo que



aportaron 2 por ciento de sus entradas. Además este monto significó un alza de 20.4 por ciento anual, debido a que sus inmuebles ya muestran una notable recuperación en su ocupación, comparado con los niveles previos a la pandemia.

Lo que es un hecho es que la departamental quiere seguir construyendo centros comerciales y lo hará en las locaciones que hagan sentido tener tiendas Liverpool, y es muy posible que analice, cuando se pueda, hacerlo con socios. Mientras que, para su marca Suburbia, la idea es seguir rentando, lo que les da libertad para moverse a ubicaciones más rentables, cuando se requiera.

“En el caso de Liverpool, como saben, tenemos preferencia por ser dueños del activo y eso no va a cambiar, y ocasionalmente cuando la única opción

sea rentar, lo haremos, como es el caso de Mítikah, que queríamos estar ahí y la opción era rentar. Para Suburbia la mayoría es rentar y eso nos da mayor flexibilidad si la localidad no funciona, nos podemos mover, y en el caso de Liverpool eso no pasa, el inmueble es muy estratégico”, apuntó Enrique Guijosa, director de finanzas de El Puerto de Liverpool.

## Sedena ¿premio o castigo?

Hoy se dará a conocer el fallo de la empresa que proveerá los equipos de inspección de rayos X para las 21 aduanas fronterizas del país –19 del norte y dos del sur del país–, como parte de la licitación de la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), que en encabeza el general Luis Crescencio Sandoval.

En el concurso participaron compañías de México, Brasil, China, Inglaterra y Estados Unidos, de este último país presentó una propuesta un antiguo proveedor llamado Rapiscan Systems, que tenía un contrato bianual con la Sedena que enero del 2021 derivó en que el Servicio de Administración Tributaria (SAT) les rescindió acusándolos de sobrecosto, incumplimiento en calidad y entregas, además de imponerles una multa de más de 7 millones 500 mil pesos. Por contradictorio que parezca, la competencia asegura que Rapiscan Systems es la favorita para llevarse el contrato, a pesar de mostrar, según sus contendientes, la propuesta más cara, en comparación con otras ofertas. Veremos si hay premio o castigo para la empresa.

### **Busca NYCE dar empujón a mexicanas para exportar productos**

Después de haber anunciado una primera inversión por un millón de dólares para echar a andar la apertura de su Laboratorio de Pruebas ubicado en la capital mexicana para realizar pruebas de laboratorio para las industrias dedicadas a la fabricación de

productos eléctricos, electrodomésticos y electrónicos, NYCE, empresa de origen mexicano aumentó su apuesta al invertir más de 2.3 millones de dólares para ampliar su oferta de servicios y sumar a la competitividad de las empresas mexicanas.

De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), las exportaciones en México durante enero tuvieron un crecimiento de 25.6 por ciento anual, lo que representó su mejor dato en los últimos 11 meses. Esta inversión permitirá que NYCE traslade todas las pruebas de laboratorio a un mismo sitio, donde empresas de distintos sectores podrán certificar sus productos para el mercado de México, Estados Unidos y Canadá.

**Carlos Pérez**, director general de NYCE México destacó que en este nuevo laboratorio que cuenta con una extensión de 5 mil 500 metros de infraestructura equipado con alta tecnología podrán hacerse pruebas de seguridad y eficiencia energética, evaluación de seguridad para llantas nuevas de autos, camionetas y camiones, así como de pruebas de desgaste de materiales y otras para el sector de alimentos, por mencionar algunas.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En EU destacan los datos de producción industrial y de las expectativas del consumidor; en Europa se informarán cifras de inflación.

**ESTADOS UNIDOS:** La Reserva Federal publicará cifras de la producción industrial en febrero; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG registró un avance mensual de 0.2 por ciento.

Por su parte, la Universidad de Michigan publicará información sobre las expectativas y el sentimiento del consumidor a marzo, además de sus estimaciones de inflación de largo plazo.

El Conference Board informará su índice líder con datos hasta el segundo mes del año.

**EUROPA:** La agencia Eurostat informará la inflación al consumidor al segundo mes del año, donde se espera un avance anual de 8.5 por ciento.

Por su parte, la OCDE dará a conocer su informe intermedio de perspectivas económicas.

—Eleazar Rodríguez



**E**l día de ayer tuve la oportunidad de conversar una vez más con el Secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**.

Uno de los temas obligados en la conversación fue el asunto de **la situación que se ha presentado en los mercados financieros globales** que han estado sacudidos por los trastornos de bancos regionales en Estados Unidos y por el caso del Credit Suisse.

El titular de las finanzas nacionales señaló que los problemas con los bancos en el mundo **no se contagiarán a los bancos mexicanos** ya que el nivel de capitalización que tienen los bancos mexicanos es superior al que tienen instituciones bancarias en otros lugares.

Por una parte, por exigencias regulatorias propias del país, pero también por tener una **actitud más cautelosa para dar créditos**.

Mi percepción es que el secretario de Hacienda, si bien está muy atento al entorno financiero mundial, **no está preocupado por un posible contagio para México**.

Uno de los impactos inevitables, sin embargo, es el **mayor costo de la deuda pública**.

En la medida que las nuevas colocaciones de diversos bonos públicos se hacen a tasas más elevadas, cuesta más tan solo renovar la deuda.

Hasta ahora, me dijo Ramírez de la O, **se ha podido “acomodar presupuestalmente”** ese incremento.

Una preocupación que existe entre los analistas del sector privado es que, al haberse calculado el Presupuesto con **un estimado de crecimiento de 3 por ciento** para el PIB en este año, que por lo pronto se ve por arriba de las expectativas del consenso, pudiera **haber insuficiencia en la recaudación**.

Ramírez de la O, está convencido que es temprano para revisar a la baja su expectativa pues en los últimos meses hemos observado un ajuste hacia arriba en las previsiones de la mayoría de los expertos, las que podrían seguirse dando en los próximos meses.

Le pregunte al secretario también por la decisión de la Tesorería de la Federación de **depurar algunas cuentas del gobierno** en los bancos comerciales.

Desestimó la relevancia del hecho y señaló que es un proceso orientado simplemente a eficientar y controlar las cuentas de la Tesorería.

Sin embargo, la percepción que obtuve entre los banqueros es de **insatisfacción por la explicación**, por lo que veo que persiste la incertidumbre respecto al efecto real que esta decisión pueda traer consigo.

En suma, escuché a un Secretario que percibe que, aunque hay un entorno financiero global complejo, no lo percibe realmente como amenazante.

Ojalá que realmente **su mensaje tranquilice a mercados financieros** que, no se puede negar, como me dijo el directivo de una calificadora, “siguen nerviositos”.

En su participación en la ceremonia de inauguración, Ramírez de la O le puso énfasis, como lo ha hecho desde hace meses, **al proceso de relocalización industrial**, que ha beneficiado y previsiblemente beneficiará más a México en el futuro.

Señaló que esto obliga a rediseñar algunas políticas públicas, que, por ejemplo, permitan un **mayor desarrollo de parques industriales**, que en algunos lugares ya se encuentran en niveles muy elevados de ocupación.

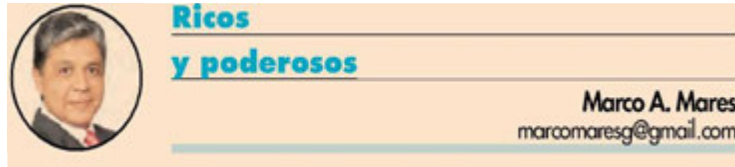
El **optimismo** de un funcionario público como Ramírez de la O es inevitable, debe mantenerlo contra viento y marea. Una de sus **funciones como autoridad financiera es transmitirlo**.

Pero, en esta ocasión no percibo que haya un contrapunto entre su visión y la de los banqueros.

Hay una coincidencia prácticamente generalizada de que **México tiene una oportunidad única**, de esas que se presentan solo de vez en vez en la historia y que, si queremos, hoy existen las condiciones para aprovecharla.

#### EL 'DESTAPE' INVOLUNTARIO

El presidente López Obrador le puso la nota de humor a la ceremonia inaugural de la Convención cuando se equivocó al mencionar a Mauricio Vila, gobernador de Yucatán, y le dijo “presidente”, en medio de las carcajadas de la audiencia, para decir socarronamente tras reparar en el error: “un destape más”, con lo que provocó aún más risas.



## Bancos, ¡bajen de la estratósfera!: RRO

**E**n el contexto de esta 86 Convención Bancaria el secretario de Hacienda y Crédito Público, **Rogelio Ramírez de la O**, hizo un diagnóstico muy preciso sobre la situación actual de la banca en México.

En primer lugar, reconoce que la banca en México está sólida y con un notable nivel de capital.

Sin embargo, desde su punto de vista, los bancos deben bajar de piso para permear sus créditos e identificar las nuevas oportunidades que se están gestando con la obra pública, la cambiante circunstancia y el nearshoring y el fortalecimiento de regiones que hasta ahora no estaban incluidas en el desarrollo nacional.

En una entrevista en el programa Fórmula Financiera, el titular de las finanzas públicas, nos dijo que la banca en México necesita bajarse de la "estratósfera" para atender y ampliar al nuevo y creciente mercado interno nacional.

Los bancos –consideró– deben tropicalizar sus modelos globales y adaptarse para impulsar al incipiente y creciente mercado local.

Y advirtió que los bancos globales o las subsidiarias de bancos globales en México son como "trasatlánticos" a los que les está tomando tiempo hacer esa travesía.

Destacó un dato notable, para referir no solo el nivel de salud financiera de las instituciones bancarias, sino de una condición que debe aprovecharse: la banca en México, está sobre capitalizada, casi al doble del mínimo regulatorio: ronda el 20% cuando el mínimo regulatorio es del 10.8%.

Los bancos se quedaron rezagados respecto de la verdadera necesidad de crédito, pero al mismo tiempo se mantuvo sobre capitalizada y esa es la situación en la que está hoy.

Está sobrecapitalizada –advirtió– en parte porque hubo mucho ahorro y porque la economía no crecía y no demandaba tanto crédito a ese nivel de tasa de interés que estaba dado por Banxico en la parte del piso y después por la construcción de los modelos de los bancos comerciales para llegar a la tasa de usuario: Tíe, más equis puntos.

Hay muchas oportunidades –señaló– que la banca tiene que descubrir.

Y las autoridades les recomiendan –enfaticó–: necesitan bajar un piso desde la estratósfera, en la que se encuentran, como banca global o subsidiaria de banca global, que tiene un modelo global.

Si te bajas un piso –le dice a los banqueros– van a descubrir renglones de expansión de crédito que van a ser muy productivos y muy rentables.

Sin embargo, el funcionario reconoce que los grandes bancos son como los grandes trasatlánticos: les toma tiempo hacer esta travesía y al mismo tiempo están captando y todavía generando mucho negocio con el consumo que es relativamente fácil de administrar.

El secretario de Hacienda, coincide en la apreciación del presidente López Obrador, en el sentido de que hace algunos años, se decía que cuando caía Estados Unidos, caía México, porque nuestro principal motor era la exportación.



Pero ahora, aunque ese motor sigue siendo muy importante, ya existe un mercado interno que tiene una dinámica propia y ya tiene dos años fortaleciéndose.

Y ese sector interno está muy fuerte en el sureste, en el noroeste, en donde hay actividad nueva en parques industriales; la costa nayarita y va a estar muy fuerte en el Istmo de Tehuantepec.

En esta convención no hubo regañones ni recriminaciones de parte del gobierno a los banqueros.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** informó que al cierre del 2022 las utilidades de la banca múltiple mexicana ascendieron a 236 mil 743 millones de pesos.

Es algo nunca antes visto, destacó, tras advertir que no puntualizaría sobre las utilidades de cada banco. Nunca se habían obtenido estas utilidades para los bancos, dijo.

El presidente reiteró su compromiso de no cambiar reglas para la operación de los bancos en México.

Y los conminó a que sigan haciendo negocios legales en México continuando obteniendo utilidades legítimas y a seguir impulsando el progreso con justicia del país.

No hubo rispideces ni fricciones, pero sí se registró la distancia que hay en las perspectivas del papel de la banca entre el gobierno y los propios banqueros.

La banca mexicana goza de salud, extraordinarios niveles de capital y utilidades y esa condición debería reflejarse más en el desarrollo económico a través de una mayor permeabilidad del crédito en el sector productivo. Al tiempo.



Perspectivas  
con Signum Research

Manuel Zegbe  
Analista



# Sector financiero mexicano y la quiebra de Silicon Valley Bank

Desde el jueves de la semana pasada, los mercados globales y locales han presentado continuos ajustes derivados de la noticia de quiebra de Silicon Valley Bank (SVB) aunado a los problemas que está presentando en Europa el banco suizo Credit Suisse (CS). Lo anterior ha generado preocupación de los inversionistas y ha provocado que estos retiren sus inversiones de grupos financieros e instituciones bancarias a nivel local y global.

En ese sentido, es importante responder las siguientes preguntas: ¿Cuál fue el motivo que causó el colapso de estas emisoras? ¿Este suceso podrá replicarse en otras instituciones bancarias? Y finalmente, ¿Cómo se encuentra en la actualidad la banca mexicana para hacer frente a estos sucesos?

El problema de SVB contiene diversos factores que desencadenaron este suceso. En primer lugar, el banco estaba enfocado en dar servicios financieros y de banca a empresas de capital de riesgo (principalmente en el sector tecnológico) e invertir en startups.

Ante la inyección de liquidez por parte de las autoridades estadounidenses durante la pandemia, SVB presentó un importante crecimiento en depósitos (de exigibilidad inmediata); no obstante, de-

bido a que sus clientes contaban con suficiente liquidez, este ingreso de flujos no fue reflejado en un aumento de la cartera de crédito, sino que la emisora invirtió estos recursos en activos de renta fija que se mantendrán hasta su vencimiento. Es importante recordar que durante este periodo las tasas de interés se mantenían en niveles especialmente bajos.

Tiempo después, empezamos a observar incrementos en la tasa de fondos federales por parte de la Reserva Federal ante los elevados niveles de inflación existentes, generando una pérdida (no realizada) en los bonos que se tenían en tesorería debido a la relación inversa entre el precio y tasa de interés de esta clase de activos.

Además, con los elevados niveles de inflación y tasas de interés, las empresas del sector tecnología comenzaron a tener dificultades de financiamiento, lo que provocó que dichas empresas retiraran sus excedentes de efectivo que depositaron con anterioridad en SVB.

De esta manera, ante la fuerte inversión en activos de largo plazo por parte de SVB y la falta de liquidez para satisfacer la salida de sus pasivos, la emisora tuvo que vender sus activos líquidos a un precio menor al que se compraron pro-

vocando una pérdida cercana a 1,800 millones de dólares. Ante esta situación y aún con problemas de liquidez la emisora intentó levantar capital para mejorar su balance; sin embargo, no tuvo éxito.

Dado el fracaso en este intento, más clientes continuaron retirando sus depósitos, lo que provocó que el banco presentara un balance negativo. Dado lo anterior, las autoridades intervinieron el banco y decidieron cerrar sus operaciones.

Por otro lado, CS también ha presentado bajas importantes en el precio de su acción y bonos ante el anuncio de su principal accionista, el Banco Nacional de Arabia Saudita, de que no aumentaría su participación en el banco por temas regulatorios, entre otros factores.

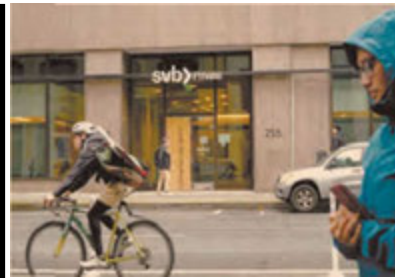
Ahora bien, existe incertidumbre si los problemas que han enfrentado estas instituciones podrían desencadenar un problema sistémico. Dada la concentración en el sector tecnológico de SVB, consideramos que solo bancos regionales de EU podrían sufrir efectos similares ante la desconfianza de sus clientes, los cuales están migrando sus depósitos a bancos más grandes. No obstante, el caso de Credit Suisse podría implicar consecuencias más fuertes en el sector dada

su exposición global; sin embargo, ante la noticia de apoyo por parte del Banco Central de Suiza el temor ha disminuido, pero el riesgo continúa latente.

Finalmente, en términos locales, de acuerdo con un comunicado emitido por la Comisión Nacional Bancaria de Valores (CNBV), la banca mexicana cuenta con altos niveles de liquidez y poca concentración de depósitos en algún sector económico y casi nula exposición al sector tecnológico. Esto, además de altos niveles de solvencia, consideramos que la banca mexicana se encuentra bien posicionada ante los problemas existentes en el sector financiero global.

No obstante, a pesar de los fuertes fundamentos de las instituciones financieras mexicanas, muchos han presentado continuos ajustes en el precio de sus acciones en las últimas jornadas, lo que podría implicar un buen momento para tomar posiciones largas en este sector; aunque, se debe de tomar con cautela la evolución del caso de Credit Suisse y otros bancos globales.

**De acuerdo con la CNBV, la banca mexicana cuenta con altos niveles de liquidez y poca concentración de depósitos en algún sector económico.**



**El SVB** estaba enfocado a dar servicios financieros a empresas de capital de riesgo. FOTO: REUTERS



## Todos esperan la siguiente Convención Bancaria

**N**o es la primera vez que a un programa bien planeado y estructurado de la Convención Bancaria se le atraviesa la terca realidad con una última hora que cambia el tema de conversación. Desde una crisis hasta la venta de un banco.

Este año no fue la excepción, y menos cuando el tema central que domina tiene que ver precisamente con los bancos. No directamente con los bancos que operan en México, pero sí con las grietas que dejan ver algunas instituciones bancarias de Estados Unidos y Europa.

Más allá de hablar de la inclusión y hasta el *nearshoring*, este encuentro bancario que acaba hoy ha servido para que tanto la autoridad como el propio gremio bancario refuercen el discurso de la solidez regulatoria y estructural de la banca.

Se pueden dar por bien servidos si el resultado de la 86 Convención Bancaria es que quede un mensaje de tranquilidad respecto a la salud de estas instituciones financieras que operan en México.

La realidad es que este encuentro bancario aparece más como un evento de transición hacia la esperada 87 convención.

Porque ni la repetición de la mañana, ni los aburridos discursos oficiales o la

esperada conferencia magistral de Hillary Clinton de hoy se comparan con el ambiente que esperan generar los banqueros dentro de un año con la presencia de los candidatos presidenciales, cuando faltarán menos de tres meses de las elecciones del 2024.

En encuentros anteriores con los candidatos presidenciales se han dado señales interesantes entre este gremio financiero y los representantes de los partidos políticos. El aplausómetro era un gran indicador hasta que en la última participación, como candidato, de Andrés Manuel López Obrador, con todas las encuestas a su favor, fue a decirles a los banqueros que si él sentía que había fraude en las elecciones de aquel 2018, "a ver quién amarra al tigre".

Ni las promesas vertidas por López Obrador en esa Convención Bancaria, ni en ningún otro foro, aguantan hoy el más mínimo análisis objetivo de cumplimiento. Pero sí soltó varios tigres que han alcanzado hasta lo electoral.

Independientemente del camino judicial que pueda tomar el llamado Plan B de la contrarreforma electoral, es un hecho que este régimen va por el control de los resultados y eso va a marcar el proceso electoral que inicia formalmente en septiembre de este año, aunque empeza-

rá tan pronto como cierren las urnas de las elecciones del Estado de México y Coahuila.

Con o sin reformas legales está claro que hay planes de una intervención gubernamental en las campañas. Eso va a enturbiar el ambiente político y cualquier participación de los eventuales candidatos en encuentros como la 87 Convención Bancaria del 2024.

Sin bola de cristal de por medio, pero el futuro económico, financiero, político y democrático de México va a ser tema central de todos los sectores productivos durante los tiempos electorales que vienen. Y, por tradición, uno de los encuentros más esperados entre los candidatos presidenciales será justamente la reunión anual de los banqueros.

Así que este encuentro de Mérida, con todo y el cambio en la conversación por la minicrisis bancaria, es la antesala del plato fuerte del próximo año.

**Se pueden dar por bien servidos si el resultado de la 86 Convención Bancaria es que quede un mensaje de tranquilidad respecto a la salud de los bancos que operan en México.**



**Amazon México**, la subsidiaria en el país del gigante de comercio electrónico estadounidense, dijo que no cobrará tarifa mensual durante un año a los nuevos vendedores que se registren en su plataforma, a fin de impulsar la adopción de esta tecnología entre las pequeñas y medianas empresas nacionales.

Con este beneficio, los emprendedores del país podrán ahorrar 7,200 pesos durante sus primeros 12 meses de ventas en Amazon México.

Hoy en día, más de 60% de las ventas de la plataforma son de terceros vendedores -principalmente pymes- y la intención de Amazon es aumentar esa cifra.

La promoción aplica para los nuevos vendedores que se registraron a partir del 6 de marzo de 2023.

Después del primer año ya se les comenzará a realizar un cobro de 600 pesos mensuales para seguir vendiendo en el marketplace.

**Mercado Libre**, la empresa latinoamericana de comercio electrónico originaria de Argentina, invertirá 1,600 millones de dólares en México durante 2023.

La inversión de la empresa será destinada al desarrollo de tecnología para implementar soluciones en los sectores financiero y de comercio en línea, así como el reforzamiento de su operación logística.

En el último trimestre del año pasado, Mercado Libre registró un crecimiento interanual de ingresos en dólares de 55% con respecto al mismo período del año previo.

Durante ese período el mercado mexicano le generó 31% de los ingresos totales a la compañía.

El fin de semana largo con motivo de la conmemoración del natalicio de Benito Juárez, dejará en Querétaro una derrama superior a los 336 millones de pesos, con la visita de más de 71,000 turistas, informó la Secretaría de Turismo estatal.

El puente que va del 17 al 21 de marzo estima una ocupación hotelera promedio de 80% en la capital del estado y los pueblos mágicos.

Adicionalmente, la entidad recibirá más de 184,000 excursionistas, es decir, visitantes sin pernocta en el destino, que disfrutarán de atractivos como la zona enoturística y la Sierra Gorda.

**Microsoft anunció** el jueves que aplicará la tecnología de inteligencia artificial ChatGPT a sus icónicos programas Excel, Word y Outlook.

El gigante de Redmond, Washington, ha adoptado rápidamente la inteligencia artificial (IA) basada en el lenguaje, mostrando menos cautela que sus rivales a pesar de problemas iniciales como los chatbots que dan respuestas perturbadoras o información manifiestamente inexacta.

El último chatbot de Microsoft, llamado Copilot, incorporará capacidades similares a las de ChatGPT en las oficinas, produciendo transcripciones de reuniones, entradas de calendario o diapositivas de PowerPoint casi instantáneamente.

La idea central de la nueva versión es que la IA generativa, el término para las capacidades de estilo ChatGPT, funcione como un asistente para los usuarios del popular software para el lugar de trabajo de Microsoft y no asuma unilateralmente las tareas de la oficina.

**América Móvil** informó a la Bolsa Mexicana de Valores que reclasificará todas las acciones representativas de su capital social (Series "A", "AA" y "L") en acciones de una nueva y única Serie "B", ordinarias y con plenos derechos de voto, previamente anunciada y aprobada por sus asambleas de accionistas el 20 de diciembre de 2022.

Todas las acciones de las Series "A", "AA" y "L" depositadas en la Institución para el Depósito de Valores (Indeval), se convirtieron en acciones de la Serie "B" a una razón de conversión uno a uno.



## ECONOMÍA MORAL

# Uso del tiempo y pobreza, 4ª entrega // Nueva medida de pobreza de tiempo que sí mide el tiempo libre y ya no el exceso de tiempo de trabajo

**JULIO BOLTVINIK**

**EL USO DEL** tiempo (UT) se expresa en horas diarias y semanales (hrD; hrS). Una semana tiene 168 hrs., de las cuales *los adultos* suelen dedicar 8 hrsD al sueño y 2 a alimentación y cuidados personales, es decir 70 hrsS, a las que llamo *tiempo de reproducción individual (TRI)*. El T que dedican al cuidado de menores, adultos mayores, discapacitados y enfermos (conjunto de personas que requieren cuidados, PRC), lo llamo tiempo de reproducción de las PRC (TRPRC). El TRI de adolescentes y menores es mayor, pues requieren más horas de sueño. La norma (indicada con \*) máxima de T de trabajo extradoméstico para personas 18 a 69 años (TTrED\*18-69) la fija la legislación vigente en 48 hrS, umbral que extendimos al concepto de tiempo de trabajo total (TTrT) que incluye el TTr Doméstico (TTrD). Así, TTrED\* se convirtió en la norma de TTrT\* = TTrED\* + TTrD\*\* = 48hrS. Para la medición, incluimos en TTrED\* el requerido para los traslados de ida y vuelta al trabajo, que la Constitución de 1917 no incluyó (quizás porque las ciudades eran pequeñas y los tiempos de traslado cortos).

**EN TTRD, INCLUIAMOS** el dedicado a: 1) los quehaceres domésticos (TTrQD), que comprenden cocinar, lavar y planchar ropa, asear la vivienda, hacer las compras y administrar el hogar, acarrear agua y leña, y reparar la vivienda y su equipamiento. 2) El cuidado de otras personas (el TTrRPRC) que incluye los *cuidados exclusivos o activos* en el H y los T para llevar, esperar/acompañar y regresar a una PRC a la escuela, al médico y a otras actividades fuera del H. Excluimos los tiempos pasivos: estar pendiente de alguien en el H, porque suponen, siempre, otras actividades simultáneas. 3) El tiempo de trabajo voluntario (no remunerado) o comunitario (TTrV/C). Por tanto, TTrD = TTrQD + TTrRPRC + TTrV/C. A la suma del tiempo que puede dedicar un adulto (no discapacitado) de 18 a 69 años al TrED y TrD así definidos, que Araceli Damián ha llamado *acertadamente tiempo de trabajo socialmente necesario (TTrSN)*.

**HASTA LOS CÁLCULOS** de pobreza de 2020 habíamos considerado el grupo de 15 a 69

años, pero nos percatamos ahora que la elección de este grupo de edad (GE) contradecía el mínimo educativo de preparatoria que requiere al menos 17 años de edad. Además, la Ley Federal del Trabajo prohíbe el trabajo de los de menos de 18 años que no hayan terminado la preparatoria. Por estas dos razones hemos hecho la corrección. El T de estudio (TE) para la población de 3 a 17 años, está normativamente establecido. Restando el TE sólo para este GE, llegamos a la definición del TL:  $TLJ = TTIJ - (TRIJ + TTrEDIJ + TTrDIJ)$  para este GE. Para los de 18y+ años, el TE podría considerarse también como parte del TL. Las encuestas de UT sólo se aplican a las personas de 12y+, por lo cual aunque la definición de TL es aplicable a los de 3y+ años, el cálculo del indicador de Logro de Tiempo Libre (LTL) lo tuvimos que restringir a los de 12y+:  $LTLJ12y+ = TLIJ12y+ / TLJ * 12y+$ . LTL es el cociente entre el TL que una *persona dispone* y la *norma que fija el TL que debería tener*.

**EN EL CUADRO** presento las normas de UT por GE y condición de estudiante-no estudiante. Se incluyen normas para: 1) el TRI (sueño, alimentación y cuidados personales); 2) para la suma de TTrED (incluyendo traslados) y TTrD como se definieron antes, y 3) para TE (asistir a la escuela o a cursos, y hacer tareas, incluyendo tiempos de traslado). La suma de estos tres conjuntos es el tiempo obligado total (TOB). Al restar éste de 168 hrsS (T) se obtiene el TL o TD para cada grupo de edad. Aunque se han definido normas también para los menores de 12 éstas no se pudieron usar en la medición empírica, pues las encuestas sólo interrogan a los de 12 y +. Como se observa en el cuadro, el TRI queda en 70 hrsS para las personas de 18y+, mientras en los de tres a cinco se fijaron en 91 (13 diarias); en 84 para los de seis a 14 y en 80 para los de 15 a 17 años. La norma de suma de TTrED y TTrD para todos los menores de 18 años es de cero, porque la carga de estudio se combina con la mayor N de TL para jugar y la mayor N de sueño. También hemos fijado en cero la norma de la suma de los dos tipos de Tr para los de 18y+ que estudian educación superior, donde la carga de estudios más traslados, según nuestras estimaciones, iguala la de TTrED y traslados (54 hrs a la semana). Para las per-

sonas de 18 a 69 años, la norma de TTrED se fijó, con dudas, en 54 hrsS, al sumar a la norma legal de 48 hrs. los tiempos observados medios de traslado de 6 hrsS. La norma adoptada, a pesar de estas dudas, en 54 hrs mantiene el TL al mismo nivel (44hrsS) que el de los adolescentes. Esa misma norma se fijó para quienes sólo realizan TrD para que tuvieran la misma norma de TL igual a 44 hrsS. *En todos los casos hay que excluir a las personas discapacitadas.*

**LA VERSIÓN DE** la variable TLIJ observada usada es la que se obtiene con la fórmula usada en el cuadro y que ya expresé. Con esto llegamos a una nueva forma de medir la PT que mide el TL y ya no el exceso de trabajo. Esta nueva metodología para la medición de la PT la acabo de diseñar con el Evalúa CDMX; reemplaza la que utilizamos por más de 20 años centrada en el exceso de tiempo de trabajo (ETT). Que no he narrado en su pleno desarrollo sino sólo en sus primeros pasos.

*julio.boltvinik@gmail.com.mx*  
*www.julioboltvinik.org*

### Normas de TRI, y TTrED+TTrD, TE y TL por Grupo de Edad (GE). HrsS

GE y cond. estudio (1)	TRI (2)	TTrED+TTrD +TrasTr.(3)	TE+ traslados (4)	TL=(5)= 168- [(2)+(3)+(4)]
3-5	90	0	20	58
6-11	84	0	26	58
12-14	84	0	40	44
15-17	80	0	44	44
18 y + Ed. Sup.	70	0	54	44
18 y + otros estudios	70	24	30	44
18-69	70	54	0	44
70-79 (no estudian)	75	12 sólo TrD	0	81
80 y + (no estudian)	80	6 sólo TrD	0	82

Nota: TRI (Tiempo de Reposición Individual) incluye sueño, alimentarse, cuidado personal, descanso, rezo-meditación y atención salud propia; TTrED, TTrD: que incluye Cuidados activos de personas, quehacer del hogar, trabajo voluntario y comunitarios, reparación de vivienda y su equipamiento y acarreo de leña y agua; TE: tiempo de estudio (que incluye traslados)



## MÉXICO SA

### *Pemex, “decadencia” inducida // Prianistas querían destruirlo // Cárdenas: no más concesiones*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**M**AÑANA SE CONMEMORA el 85 aniversario de la expropiación petrolera, un hito en la historia nacional y una decisión que fortaleció la soberanía energética, la cual, contra viento y marea, se mantiene firme y siempre en defensa de los intereses del país. Han sido ocho décadas y un lustro de batalla permanente para que esta riqueza beneficie a los mexicanos, con todo y que la derecha autóctona no ceja en su empeño de privatizarla (el PAN nació para combatir la decisión de Lázaro Cárdenas; años después se alió con los “revolucionarios institucionales” para lograr su objetivo, pero ni así).

**AQUEL 18 DE** marzo de 1938, el general Cárdenas detalló las causas que lo llevaron a decretar la expropiación, y en su cuarto Informe de gobierno subrayó que “para evitar en lo posible que México se pueda ver en el futuro con problemas provocados por intereses particulares extraños a las necesidades interiores del país, se pondrá a la consideración del Congreso que no vuelvan a darse concesiones del subsuelo en lo que se refiere al petróleo y que sea el Estado el que tenga el control absoluto de la explotación petrolífera”. Y los traidores estaban en la misma clase política al servicio de la oligarquía.

**EN AQUELLA FECHA** histórica, el mandatario dijo que “otra contingencia, forzosa del arraigo de la industria petrolera, fuertemente caracterizada por sus tendencias antisociales y más dañina que todas las enumeradas anteriormente, ha sido la persistente aunque indebida intervención de las empresas en la política nacional. Han tenido dinero para armas y mu-

nicipios para la rebelión, dinero para la prensa antipatriótica que las defiende, para enriquecer a sus incondicionales defensores, pero para el progreso del país (...) no hay dinero ni posibilidades económicas ni voluntad (...) Juzgan que su poder económico y su orgullo les escuda contra la dignidad y la soberanía de una nación (...)”, algo que, por cierto, suena muy actual.

**ANTES DE LA** conmemoración de la expropiación petrolera, el presidente Andrés Manuel López Obrador advirtió que de sus antecesores recibió una industria petrolera “en franca decadencia (inducida por los prianistas), porque querían destruirla. Lo lograron hasta cierto punto en la petroquímica; teníamos una industria petroquímica de las mejores del mundo y se esmeraron en destruirla”. Lo mismo, dijo, en el caso de las refinerías, que las entregaron “en una situación lamentable”.

**Y EN PRODUCCIÓN** petrolera todo “fue una infamia, el engaño que con la llamada reforma energética iba a llegar la inversión extranjera a raudales, y hacían cálculos de que con ella íbamos a tener una extracción de petróleo de alrededor de 3 millones de barriles diarios. ¿Qué sucedió? Se dieron los contratos a las empresas, sobre todo extranjeras: 110 para explorar y explotar el petróleo con sistemas de utilidad compartida, y de ellos sólo tres están en ejecución, y de 3 millones de barriles, la producción que aportan no pasa de 50 mil barriles. Si no hubiéramos intervenido, estaríamos importando crudo. De ese tamaño fue la actitud irresponsable de quienes manejaron durante el periodo neoliberal la política petrolera”.



**POR SU PARTE**, el director general de Pemex, Octavio Romero, detalló que a partir de 2004, en el gobierno de Vicente Fox –sobre todo por la sobreexplotación de Cantarell– se observó una “dramática caída” en la producción petrolera (en ese entonces llegó a 3.4 millones de barriles por día), y la administración peñanietista a duras penas entregó alrededor de un millón 700 mil (50 por ciento de desplome). Eso es lo que recibió el nuevo gobierno, pero al 15 de marzo de 2023, esa producción se incrementó a un millón 935 mil y a finales de 2023 “estaremos alcanzando ya 2 millones de barriles, con lo que prácticamente estaríamos garantizando la autosuficiencia en nuestro país”.

**EN 2004 LAS** seis refinерías del país procesaban un millón 300 mil barriles diarios, volumen que fue decreciendo (Fox, Felipe Calderón, Enrique Peña Nieto) hasta llegar a 519 mil en noviembre de 2018 (60 por ciento de caída). Sin embargo, en 2022, incluida Deer Park, se procesan un millón 100 mil.

## Las rebanadas del pastel

**CON LOS ATENTOS** saludos de López Obrador para panistas y morenistas: si vetó los dos nombramientos en el INAI es porque “no podemos aceptar esos enjuagues; eso era de la época del *PRIAN*, cuando se repartían ‘tres para ti, tres para mí’, cuando nombraban a los consejeros de este instituto que no se toca”, del que, por cierto, ya casi se va *Lencho*... Besos y abrazos para el querido Enriquito, en su aniversario número 13.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico sa@hotmail.com



▲ El presidente Andrés Manuel López Obrador visitó ayer con el gobernador de Tamaulipas, Américo Villarreal, y la secretaria de Energía, Rocío Nahle, la

refinería Francisco I. Madero de Pemex, a la que, dijo, se le invierten 5 mil millones de pesos. Foto @rocionahle, con información de David Castellanos, corresponsal



# DINERO

## ¿Invadir a México? // Politiquería de congresistas de Estados Unidos //

### La soberanía de cada país

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

¿TE GUSTARÍA QUE tropas de Estados Unidos vengan a México a combatir a capos del *narco*? Este fue el planteamiento en nuestro sondeo de esta semana. ¿Tú opinion?

#### Metodología

**PARTICIPARON MIL 521** personas, 216 en Twitter, 369 en El Foro México y 936 en Facebook. Distribuimos el sondeo utilizando la app SurveyMonkey, abierta a todas las personas que deseen participar. Los organizadores no votan.

#### Twitter

**PARA COMBATIR EL** narcotráfico se requiere que cada país haga lo suyo, sobre todo las naciones de alto consumo.

@ROMCPEG /Villahermosas Tabasco

**NO PUEDE HABER** un interés ni hay una necesidad real (económica, desde la escala de valores *gringa*) que haga ver como atractivo meterse en un problema bélico con un socio y vecino tan importante como México.

@elalexos /CDMX

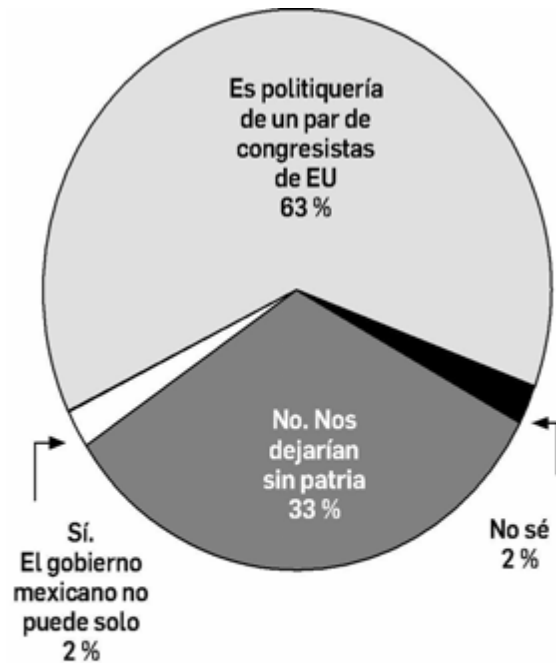
**EN EU LOS** republicanos están en campaña para 2024, así es que vamos escuchar esta clase de tonterías por los siguientes meses, ya que ellos no se están encargando del consumo.

@cde\_vivar /Houston Texas

**ESTADOS UNIDOS QUE** combata el narcotráfico en su territorio, es el principal consumidor y las drogas no se venden solas y también que limite la venta de armas que luego cruzan a México.

@JorgeMendoza /Guadalajara

**¿Te gustaría que tropas de Estados Unidos vengan a México a combatir a capos del *narco*?**



Mil 521 participantes

**LA POLÍTICA APLICADA** durante los pasados 20 años ha sido de ponerse del lado del *narco* en vez de combatirlo, lo que ha dado al traste con la seguridad en el país.

@Fernando\_MG /CDMX

**SIN DUDA CREO** que es politiquería; sin embargo, no es mera casualidad que Estados Unidos necesite llevar sus tropas a un país que toma como patrimonio nacional sus recursos.

@IsrraelGonzalez /Puebla

#### Facebook

**SE DEBE SOSTENER** la soberanía y se tomar en cuenta que en donde ha intervenido Estados Unidos, sólo ha sacado provecho para someter al país en turno y apropiarse de algún recurso natural, heredándoles problemas más complejos. De ejemplo tenemos a Siria e Irak, pero no son los únicos.

Alejandro Villa /Cocula

**EN CAMPAÑA ELECTORAL** ninguna idea suena mala si atrae los reflectores.

@Angel Gómez /Zapopan, Jalisco

**ES ABSURDO QUE EU** quiera venir a México con el pretexto de combatir al *narco*, cuando todos sabemos que si se les permite una vez, ellos van a desaparecer la soberanía del país. Apoyo total a nuestro presidente Andrés Manuel López Obrador #VivaAMLO #VivaLa4T

@Jason Álvaro Zacarías Jiménez /Matamoros

**CLARO QUE NO**, no debe ni siquiera de considerarse que extranjeros quieran intervenir, cada quien que arregle sus problemas.

Alejandro Ortega /CDMX

**ES LO QUE** pretenden, tener una excusa para venir a seguir saqueando descaradamente.

Mary Perez /Villahermosa

## El Foro México

**NO SERVIRÍA Y** son igual o más corruptos que los del *PRIAN* y partidos patíños que los acompañan, como ha quedado demostrado.

Ismael Hernández /Tlalnepantla

**CONSIDERO QUE EL** combate al narcotráfico se puede dar si hay voluntad para hacerlo bien. No depende del país que lo haga. Si las autoridades se proponen de forma honesta, lo harán seguramente. No es posible que unos cuantos miles (narcotraficantes) sometan a un país de millones de habitantes.

Gonzalo Estrada /Torreón

**ES INADMISIBLE QUE** un par de congresistas *gringos* hayan presentado semejante propuesta. Apoyo total al Presidente.

José Loza /Cuernavaca Morelos

**EL MEJOR EJEMPLO** de soberanía es rechazar tajantemente cualquier intento de injerencia abierta en nuestro territorio. Así comienza una invasión, estrategia muy recurrente de los *yanquis*. Si quieren ocuparse de México, que se ocupen primero de prevenir los miles de sus muertos adictos al fentanilo.

José Luis Camacho González /CDMX

Twitter: @galvanochoa

Facebook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com



## PESOS Y CONTRAPESOS



### DE LAS DROGAS (5/5)

POR ARTURO DAMM ARNAL

Vimos, en el anterior *Pesos y Contrapesos*, que prohibir las drogas crea las condiciones, no para que disminuya su producción y consumo, sino para que aumente, formándose el escenario para que los narcotraficantes obtengan ganancias extraordinarias, compartidas con quienes en el gobierno los protegen (la manera en la que operan es imposible sin el contubernio gubernamental), situación que dificulta eliminar la prohibición, acabar con la criminalización de dichas actividades, y respetar la libertad individual para que cada uno decida si consume.

Eliminar la prohibición de la producción y el consumo de drogas implica reconocer que se trata de actividades éticamente cuestionables, que merecen la sanción social, pero no delictivas por su propia naturaleza, por lo que no merecen la prohibición y castigo gubernamental, gobierno que en tal caso se comporta como *ángel de la guarda*.

Hemos visto que la prohibición es injusta porque viola el derecho a la libertad individual, e ineficaz porque no elimina la drogadicción y ocasiona problemas más graves, desde las actividades delictivas de los narcotraficantes (secuestrar, torturar, extorsionar, matar, etc.), hasta el contubernio con el gobierno, cuyo resultado son los narcoes-

tados, estados fallidos, que son Estado de chueco, antítesis del Estado de Derecho.

Este contubernio entre narcotraficantes y gobierno es el principal obstáculo para eliminar la prohibición de las drogas. Si se legaliza desde la producción hasta el consumo se acaban las ganancias extraordinarias, compartidas entre narcotraficantes y gobernantes, ninguno de los cuales está dispuesto a perderlas, lo que sucedería si se legalizaran los drogas.

Hay quienes creen que los primeros en oponerse a la legalización de las drogas son los drogadictos, lo cual no es cierto. A ellos les conviene la legalización, que daría como resultado, si se hace bien, que la compra de drogas tendría lugar en las mismas condiciones en las que se compran tabaco y alcohol, lo cual les conviene.

La legalización también conviene a los ciudadanos, porque se elimina la causa de las actividades delictivas de los narcotraficantes (secuestrar, torturar, extorsionar, matar, etc.), que es la prohibición, que impide que compitan en mercados legales (como lo hacen los *tabacotraficantes* y *alcoholtraficantes*), teniendo que hacerse la guerra en mercados ilegales (como no lo hacen ni los alcoholtraficantes ni los tabacotraficantes). Va de nuevo: a los narcotraficantes hay que castigarlos no por producir, distribuir, ofrecer y vender drogas, actividades económicas no delictivas por su propia naturaleza, sino por secuestrar, torturar, extorsionar, matar, etc., actividades sí delictivas por su propia naturaleza.

¿Qué sucede cuando el gobierno, con las mejores intenciones, pero de manera arbitraria, prohíbe actividades éticamente cuestionables, porque atentan contra la dignidad, la salud y la vida, pero no delictivas por su propia naturaleza, porque no violan derechos de nadie? Veamos lo que ha pasado con la prohibición de las drogas, prohibición injusta e ineficaz, razones más que suficientes para eliminarla.

Si el resultado de la legalización fuera un mayor consumo, aun así debería eliminarse la prohibición.



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### CINDERELA VS DANTE DELGADO

POR MAURICIO FLORES

[mflores37@yahoo.es](mailto:mflores37@yahoo.es) Twitter: [@mfloresarellano](https://twitter.com/mfloresarellano)

**E**l dirigente de Movimiento Ciudadano, Dante Delgado, decidió que sus huestes se alejaran de la Alianza Va por México en las elecciones del Estado de México y Coahuila en 2023, y con toda seguridad de las presidenciales en 2024; *de facto*, su decisión de no postular a Juan Zepeda para los comicios mexiquenses equivale dar apoyo implícito a la candidatura de la morenista Delfina Gómez..., aunque a la escondida, en Jalisco, el partido oficial juega contra el partido naranja a través de un encumbrado personaje: Minerva Hernández Herrera.

Ella llegó de Guadalajara a un modesto puesto en la dirección de salud del ISSSTE junto con el ya famoso "Doctor Banquitos" Ramiro López (por la renta de banquitos, literalmente, para los derechohabientes en espera de atención en las clínicas para servicio a los trabajadores del Estado), hoy se pasea por Masaryk vistiendo elegantes prendas y aditamentos que se ofrecen en la avenida más fifi de la CDMX. El encubramiento de Hernández Herrera se relaciona de manera directa con la asignación de contratos de manera muy opaca de equipamiento médico por más de 3 mil millones de pesos, pese a las objeciones presentadas en justicia, tiempo y forma, por la administración de Pedro Zenteno.

Las observaciones fundadas de Zenteno habrían sido anuladas por los pretextos burocráticos del "Banquitos" Ramiro López, con la venia de la directora de administración del Instituto de Seguridad Social y Servicios de los Trabajadores del Estado, la ya muy conocida Almendra Ortiz. Con esa venia, Hernández Herrera le dio cota a la compra sin competencia a la empresa Savare Medika, cuyos aliados son parte de la "mafia del poder" como son los dueños de empresas como Riabile de México, HIM de México y Absten Medika de Guadalajara. Esas firmas no habían logrado pasar las pruebas de confianza (compliance), pero lograron las cartas de representación y un bonito anticipo de 50% de los contratos, con el objetivo de recaudar recursos para Morena a fin de desbancar a Enrique Alfaro y a MC del gobierno de Jalisco.

**Nuctech vs. Rapiscan.** La Sedena se prepara para asignar el contrato de casi 13 mil millones de pesos para obtener el sistema de rayos X para inspección no intrusiva (SINI) de vehículos de carga y ligeros para 21 aduanas del país. Y sólo hay de dos sopas: el consorcio encabezado por Nuctech Company y Rapiscan Systems. Así, las versiones apuntan a que será hoy (viernes 17 de marzo) cuando se elija a la ganadora del proceso LA-007000999-E1040-2022, por lo que la proposición de Nuctech es al menos 2 mil millones de pesos menor que la de Rapiscan,

pues la china cotizó con 11 mil 747 millones de pesos, mientras que la estadounidense, al mando de Ted Alston, lo hizo con 13 mil 400 millones de pesos. Vale apuntar que Nuctech Company tiene el reconocimiento internacional por suministrar soluciones eficaces en aeropuertos, fronteras y puertos de más de 170 países, mientras que Rapiscan tiene en contra la rescisión y multa que el SAT le aplicó, por presentar una serie de problemas en la prestación del mismo servicio. ¿Quién ganará?

**Surge Universidad de la Libertad.** El Festival de las Ideas Puebla 2023 fue el marco para que Grupo Salinas, encabezado por Ricardo Salinas Pliego, presentara el nuevo modelo educativo de innovación, competencia y prosperidad, la Universidad de la Libertad a cargo de Jorge Díaz Cuervo, que será el espacio para un modelo híbrido de educación –presencial y digital– de carácter disruptivo que germina de la mano de instituciones como Southwestern University y Minerva Project para la formación de líderes del futuro.

**Deporte extremo en PX.** La nueva es que Izzi, que dirige José Antonio González Anaya, ofrece desde ahora a sus clientes el acceso al canal PX Sports donde la transmisión de competencias internacionales de motocross, ciclismo, *surfing*, *skateboard* y *snowboard*. En sus canales 507 y 901 están disponibles los contenidos para los que aman la adrenalina dura, como son los Juegos Panamericanos de Surf 2023, las mejores peleas de las Artes Marciales Mixtas, o el Campeonato Mundial UIMXCAT de lanchas a moto. Abróchese el cinturón.

**Bankaool, con todo.** Ya está en México Moisés Chaves, inversionista costarricense que se hizo cargo del banco Bankaool, para crear la primera superaplicación enfocada en el mercado latinoamericano desde la banca tradicional, como un profundo entendimiento de la expansión de su propia superapp en el ámbito tecnológico y bancario. Tome nota.



## SPLIT FINANCIERO

### ¿CÁÑAMO O CANNABIS?

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

**E**n una declaración conjunta, más de 60 organizaciones de industriales, activistas y asociaciones civiles, están exigiendo a la Comisión Federal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), que revalore su posición, y haga la diferencia entre la cannabis de uso médico, y el cáñamo industrial que se obtiene de la cannabis sativa l., ya que actualmente este organismo público consideró a ambos como dañinos para la salud. Dicho documento está firmado entre otros por César Hank Inzunza, dirigente del Partido Encuentro Solidario (PES) de Baja California, quien se ha distinguido por su labor en favor de la legalización de la cannabis para uso lúdico, quien señala que ambas plantas son diferentes, con usos distintos, por lo que consideran excesiva y desproporcionada la posición asumida por la Cofepris.

Señalan que se afecta el uso del cáñamo industrial, el cual tiene más de 10 mil aplicaciones y cuyo tamaño de mercado global alcanzará los 10 mil 600 millones de dólares para 2025, según un reporte de la firma Grand View Research. El cáñamo es una planta de la familia de las cannabaceas y desde su genética contiene menos de 0.3 por ciento de THC (Tetrahidrocannabinol, que provoca el efecto psicotrópico). Es diferente a la cannabis, por lo que es usada en la industria textil en la fabricación de cuerdas, papel, elementos aislantes, combustible de motores, pintura y cosméticos. Suple todos los usos de los petroquímicos, el algodón y los maderables. Por ello consideran que la posición asumida por Cofepris es una medida innecesaria, excesiva y desproporcionada, toda vez que provoca afectación absoluta al derecho de sembrar, cultivar y cosechar cáñamo. Veremos si prospera su exigencia, porque el tema podría tomar un tono grave que a ninguna de las partes conviene.

**Año de renovación en el INE.** Durante las elecciones para cambio de gobernador en Coahuila y el Estado de México, el INE de Lorenzo Córdova se prepara para implementar una nueva manera de ejercer la democracia y sin duda hay que celebrarlo. Se trata de la aplicación de la iniciativa del voto anticipado, propuesta de la consejera Dania Ravel, que permitirá que aquellos ciudadanos que por diversas razones no puedan acudir a las casillas el día de las elecciones, puedan ejercer su derecho al voto. Esta innovadora forma de ejercer la democracia ha sido impulsada por Ravel Cuevas desde hace más de dos años y se planteó luego de observar que hay domicilios en donde no se puede garantizar la accesibilidad de las casillas por no existir una infraestructura adecuada, por ello se habló de esta medida para garantizar que toda la ciudadanía, sin importar si presenta alguna discapacidad o enfermedad, pueda participar en el ejercicio democrático. La prueba piloto se realizó en Aguascalientes y se espera que en las elecciones de 2023, las más de 500 personas registradas hasta el momento puedan ejercer su derecho al voto a través de esta modalidad.

**Izzi se robustece.** Izzi continúa con su estrategia de robustecer su oferta de contenidos y deportiva en beneficio de sus suscriptores y de los aficionados al deporte extremo, quienes ahora podrán tener acceso al espectacular contenido que ofrece el canal PX Sports. Un canal líder de actividades deportivas extremas en el mundo de habla hispana que transmite programas, eventos y competencias internacionales, como motocross, ciclismo, *surfing*, *skateboard* y *snowboard*, entre otras, ya está disponible en izzitv e izzigo a través de los canales 507 y 901. Desde su televisor o en cualquier dispositivo, los suscriptores podrán seguir de cerca por PX Sports los Juegos Panamericanos de Surf 2023 que se llevarán a cabo en Panamá, las mejores peleas de Artes Marciales Mixtas (MMA) que se disputarán en la LUX Fight League, en la Ciudad de México, o el Campeonato Mundial UIM XCAT de lanchas a motor. Interesante.

**Nombramiento en Lamosa.** Grupo Lamosa tiene un nuevo integrante en su consejo de administración. Sus accionistas aprobaron designar a Eduardo Garza T. Junco como parte de su círculo más cercano a sus decisiones. Pero la compañía, dedicada a la manufactura y comercialización de revestimientos y adhesivos cerámicos, hizo oficial la salida de Eduardo Garza T. Fernández como consejero de la empresa y miembro del Comité de Auditoría luego de una trayectoria de 11 años en Grupo Lamosa.

**Voz en off.** Nada bien cayó a los mercados el rechazo de JPMorgan Chase, de Bank of America y Goldman Sachs para adquirir la antigua unidad bancaria de SVB Financial Group, el banco Silicon Valley Bank. Aunque esto lo adelantó *The New York Times*, ya corrió esta versión por todos los rincones del mundo haciendo la patente. A una semana prácticamente de este descalabro, los reguladores estadounidenses iniciaron un proceso de subasta para la venta de sus activos. La conclusión es que nadie quiere entrarle a este que pareciera un "problemita", pero que, conforme más información se filtra, más se muestra su gravedad...





MERCADOS  
PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



## Crisis financiera *sui generis*

Lo que hemos visto en los últimos días en los mercados financieros estadounidenses, con repercusiones globales, es bastante *sui generis*. El tema nació el jueves de la semana pasada con los problemas de Silicon Valley Bank (SVB); las causas es importante conocerlas.

Este banco daba servicio a *startups*. Muchas cuentan con reservas de capital importantes para garantizar su desarrollo, pero al final, cuando logran sus objetivos, realizan una oferta pública de sus acciones, y ahí entran a las grandes ligas.

A lo largo de 2022, debido al pésimo comportamiento de los mercados accionarios en EU y en el mundo, las ofertas públicas de este tipo de empresas bajaron a tal grado que, durante el año, muchas *startups* tuvieron que echar mano de sus reservas de capital para hacer frente a sus obligaciones y mantener su desarrollo.

Como resultado, retiraron recursos que tenían en SVB. El problema fue que, mientras las firmas no necesitaban los fondos, el banco invirtió esa captación en bonos para elevar la rentabilidad del banco, pero como la Fed aumentó en forma agresiva las tasas de interés desde marzo del año pasado, las posiciones de bonos en manos de SVB sufrieron fuertes minusvalías.

Hay que recordar que cuando las tasas de interés suben, el valor de los bonos de tasa fija se reduce y genera minusvalías que solo se pueden mitigar si el banco tenedor de los bonos se espera hasta su amortización. Pero SVB no se podía dar el lujo de mantener los bonos hasta su veni-

miento, entonces no tuvo más remedio que salir a vender parte de ellos, lo que lo llevó a reconocer las pérdidas devaluación de su cartera; cuando se vendió el primer lote de bonos la pérdida fue de cerca de 2 mil mdd.

SVB trató de hacer un aumento de capital por esa cantidad, pero el mercado no respondió, y peor aún, al salir a solicitar capital el mercado se asustó, lo que provocó una corrida sobre el banco. El problema no fue de créditos mal dados o de carteras vencidas, el tema fue que el tesorero fue irresponsable al comprometer los depósitos de los clientes en compras de bonos y no cubrirse cuando era posible.

Todos sabían que las tasas de interés iban hacia arriba y SVB no hizo nada al respecto; por fortuna, las autoridades financieras de EU actuaron en forma rápida y eficiente, implementaron un rescate que evitó que el sistema financiero se colapsara. En el sector financiero siempre hay que tener cuidado de que el error de uno no se convierta en la muerte de todos.

Los días siguientes fueron de menos a más; al principio la cotización de las acciones de todos los bancos bajaron, para después empezar a recuperarse. Tenemos la impresión de que el problema de fondo está resuelto y que habrá algunos controles adicionales, así como requerimientos de capital mayores para bancos regionales que por su tamaño pueden ser vulnerables ante situaciones como la de SVB.

Me atrevo a decir que no veo en puerta una crisis financiera en EU, ya que este fue un episodio *sui generis* que nos debe dejar muchas lecciones, sobre todo de lo que no se debe hacer.



## IN- VER- SIONES

### DERECHOS LABORALES Ven irregularidades en Manufacturas VU

La Secretaría del Trabajo, que lleva **Luisa María Alcalde**, y la Secretaría de Economía, **Raquel Buenrostro**, determinaron que existen “irregularidades graves” en el caso de Manufacturas VU para el libre ejercicio de libertad sindical y de sus trabajadores, como denunció EU al pedir la integración del Mecanismo de Respuesta Rápida.

### VISITA DE TURISTAS Querétaro recibirá

### 336 mdp por puente

El fin de semana largo por el natalicio de Benito Juárez dejará en Querétaro una derrama superior a 336 mdp con la visita de más de 71 mil turistas, informó Sectur estatal. Se estima una ocupación hotelera promedio de 80 por ciento en la capital y los Pueblos Mágicos de la entidad. Además, recibirá más de 184 mil excursionistas.

### LUIS FERNANDO REYES Falleció consejero de Grupo Rotoplas

Rotoplas, que preside **Carlos Rojas Mota Velasco**, informó

al mercado supesar por el fallecimiento de **Luis Fernando Reyes Pacheco**, consejero de la firma desde 2014. Su lugar como presidente del Comité de Compensaciones será ocupado por **José María Tomás González Lorda** y por **John G. Sylvia** en prácticas societarias.

### VUELO A COLIMA Aeroméxico cumple relevo de Aeromar

Ayer llegó al aeropuerto de Colima el primer vuelo de Aeroméxico que cubrirá la ruta desde Cdmx que dejó vacante Aeromar tras el cierre de operaciones. El avión fue recibido

por la gobernadora del estado, **Indira Vizcaíno** e **Israel Neri**, comandante de la Agencia Federal de Aviación Civil.

### TIENE 134 CUARTOS Cadena Hyatt abre su primer hotel en SLP

La cadena de hoteles Hyatt inauguró su primera unidad en San Luis Potosí con la apertura del Hyatt Regency, cuya gerencia llevará **Joel Abaroa**. El establecimiento en el barrio de Las Lomas colinda con el centro histórico de la ciudad y tiene 134 habitaciones, sala de reuniones para 400 personas y varios restaurantes.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com

## Las aduanas seguras de Sedena

**H**oy a las 11 de la mañana la Secretaría de la Defensa Nacional dará a conocer el fallo de la licitación de equipos de rayos X para la inspección no intrusiva de vehículos de carga y ligeros en las 21 aduanas fronterizas, que tiene gran importancia por el monto estimado de 13 mil millones de pesos, y sobre todo por ser un tema de seguridad nacional que incluye acuerdos específicos con el T-MEC.

Hay otro tema a considerar: el fentanilo, ya que según la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de EU, las incautaciones de esa droga por la frontera con México aumentaron 66.86 por ciento en enero respecto a igual mes de 2022, y más de 907 por ciento respecto a enero de 2020. La DEA indicó que en 2020 se incautaron más de 410 millones de dosis suficientes “para matar a todos los estadounidenses”, y que muchas las producen los cárteles de Sinaloa y Jalisco Nueva Generación con precursores importados de China e India.

La licitación se trató de empañar con el tema de **George Walther-Meade**, del que aquí hablamos, detenido y liberado bajo fianza en EU por haber trabajado en Leidos Holdings y contratado en S2 Global, subsidiaria de OSI Systems, al igual que Rapiscan Systems, que participa en el proceso. La Sedena me dijo que el resultado “no se verá afectado” por este hecho.

Por cierto, hay otro acusado junto con

**Walther**. Se trata de **Juan González Ruiz**, supuesto subcontratista que proporcionó facturas fraudulentas para cobros indebidos repartidos entre los dos; ellos idearon el esquema para dañar a Leidos con cerca de 3 millones 190 mil dólares y se les acusó de fraude electrónico y conspiración de lavado de dinero.

S2 Global contrató a **Walther-Meade** el 13 de diciembre de 2021 por su experiencia en procesos de contratación con el gobierno mexicano, y se le asignó a la División de Seguridad para brindar apoyo al equipo local. En enero la empresa descubrió que Leidos tenía una demanda contra **Walther**, quien había sido despedido en noviembre de 2021, y S2 Global le ordenó abstenerse de operar; una vez acusado y arrestado se le despidió el 6 de marzo, y no se ha descubierto hasta ahora mal uso de fondos de la empresa.

El inculpado trabajó en Leidos de 2003 a 2021 y llegó a ser vicepresidente y gerente general, según la acusación del Departamento de Justicia del Distrito Sur de California, de la que se tiene copia, y sus ilícitos no tienen nada que ver con S2 Global, Rapiscan o su matriz, Ossi System.

En la licitación de la que hoy se conocerá el fallo, Nucotech Company, apoyada con Cruant y LTP Global Software, aparentemente lleva la mano con una propuesta más baja que Rapiscan de 11 mil 747 millones de pesos. Ya demostró en 170 países que cuenta con el equipo y las soluciones de seguridad en puertos, fronteras y aeropuertos. La palabra final la tiene Sedena. ■



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

# Cabotaje aéreo y los cuentos de hadas

Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com



**P**rometer que el Cabotaje Aéreo bajará las tarifas es como creer que el Cuento de Hadas se hace realidad, sólo porque vimos la película de Disney.

En realidad, el Cabotaje es tan malo que no hay país en el mundo que lo adopte, a menos que tenga una situación desesperada o exista un entorno multilateral que lo contenga y lo regule adecuadamente, lo cual es inexistente en México.

La peregrina idea de que aerolíneas serias como American Airlines, United, Delta, Lufthansa, Air France, KLM, LATAM, Avianca, estarían interesadas en operar las rutas internas (isobre todo desde AIFA!) es tan falso como que el hada madrina solucionará todo. En primer lugar, estas empresas conocen el mercado mexicano y las mil y un dificultades con que a diario lidian las aerolíneas mexicanas.

Además, como empresas serias que conocen el marco jurídico internacional, saben que la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) desaconseja este mecanismo y, además, exige real y

efectiva reciprocidad. ¿Se imaginan a Volaris haciendo el Toulouse-Paris? ¿a Viva Aerobús Los Angeles-Nueva York? ¿A Aeroméxico el Shanghai-Beijing? Ellos tampoco.

Es por ello que, en días pasados, la Cámara Nacional del Aerotransporte (Canaero), donde participan 45 aerolíneas nacionales y extranjeras (entre ellas las mencionadas más arriba) se opuso rotundamente a introducir en la nueva legislación de aviación la figura del Cabotaje.

De esta forma, coincidieron con las 11 organizaciones profesionales y sindicales que conforman el Frente en Defensa de la Aviación Nacional (FDAN), en rechazar semejante atrocidad. Varios diputados de Morena ya han comprendido que aprobarlo sería abrir la puerta a las aerolíneas patito, domiciliadas en el Caribe o en países cuya aviación es incipiente, que estarían lesionando a la aviación mexicana, tal vez para siempre.

La bruja del cuento hoy parece ser la Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA), a la cual se le atribuyen las causas del precio de los boletos. Pero eso es otra premisa engañosa si ponemos a la mencionada tarifa en su justa dimensión.

Un boleto de 1,000 pesos con una TUA de 600 sí puede tener un peso grande, pero no todos los boletos cues-

tan 1,000 pesos y menos en temporada alta, además de que las tarifas “bajas” (del llamado bajo costo) muchas veces se ven abultadas por los cobros extras de equipaje, por los costos de cambios y otros servicios que se adicionan.

Además, el esquema de negocios de la industria aeroportuaria es muy diferente al de las aerolíneas; sus inversiones son muy altas, de muy largo plazo y hay obligaciones de inversión muy claras. La infraestructura pertenece al Estado mexicano, que, además, recibe contraprestaciones e impuestos de la rentabilidad lograda.

En otras palabras, todos tienen un pedacito de la historia. Nadie es “culpable” de que la industria aérea tenga una estructura de costos que no es ni simple ni barata. El costo del combustible puede llegar a ser muy pesado; los impuestos y tarifas se agregan a esto; las rentas de aeronaves, las refacciones, los servicios auxiliares, etc., son parte de un entramado que no puede ser rebajado por decreto.

### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●





## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

**Julio Brito A.**

[julio Brito@cronica.com.mx](mailto:julio Brito@cronica.com.mx)



# Bancos Mexicanos libres de contaminación: ABM

**E**l tema, un día antes de iniciar la Convención Bancaria en Mérida Yucatán, es la turbulencia que generó la quiebra de los bancos estadounidenses Silicon Valley Bank, Signature Bank y que cómo sucede en las crisis bancarias va contaminando día a día a instituciones bancarias, como Credit Suisse, que tuvo que pedir ayuda al Banco Nacional de Suiza, por 56 mil millones de dólares y el First Republic Bank, que reunió a once bancos de Estados Unidos, para enviarle un salvavidas de 30 mil millones de dólares.

Para Daniel Becker, presidente de la Asociación de Bancos de México hasta el momento la agitación externa no ha generado la salida de ahorradores de México. Las acciones de los principales bancos que operan en México tuvieron caídas, ninguna dramática. Un Becker optimista señaló el éxito de la resistencia que mostrará el sistema financiero nacional frente a lo que ocurre globalmente.

Raúl Martínez-Ostos, vicepresidente de la ABM, también consideró que la banca es sólida y no está contaminada de los efectos internacionales, pero dijo que para evitar que ocurra un evento como el del Silicon Valley Bank, se tiene que evitar una asimetría regulatoria entre los distintos participantes del sector financiero.

“México siempre fue pionero en la ley fintech. Le damos la bienvenida a la competencia, porque nos obliga a ser mejores, pero no queremos un efecto contaminación, porque ya vimos que por una asimetría regulatoria se contamina la fortaleza del sector bancario”, declaró. “Las reglas deben ser claras y parejas para reducir vulnerabilidades como las que se observan en instituciones de otras partes del mundo”.

El meollo del asunto es que el Silicon Valley Bank, que ocupa

el décimo lugar de la banca en Estados Unidos y que se dedica al apoyo de las empresas de tecnología llamadas Startups, no ha tenido el éxito que se esperaba, pero además el incremento en las tasas de interés les cambió el esquema, ya que compran dinero caro y ofrecen dinero barato, debido al incremento en las tasas de interés que continuamente sube la Fed.

Un ejemplo, en la industria automotriz apoyaron a decenas de empresas que nacieron para fabricar autos eléctricos. El financiamiento inicial fue irrestricto por parte de bancos, pero conforme se incrementaron las tasas el entusiasmo se fue enfriando, de tal manera que de las diez principales Startups automotrices ninguna va a sobrevivir en el esquema actual de alza de tasas.

Aquí lo interesante es que la Fed salió, después de unas dudas el fin de semana, a garantizar el 100 por ciento de los depósitos de los ahorradores, más allá de lo que marca la ley de cubrir ahorros al 100% hasta la suma de 260 mil dólares. La realidad es que poco habrá de rescatar en la quiebra, pero no era salvar al Silicon Valley Bank sino a todos los bancos del mundo, evitar una crisis de enormes proporciones.

El caso de México tiene el beneficio de que se ajusta a la capitalización cercana del 20 por ciento que exige el acuerdo de Basilea II, pero como señaló Martínez-Ostos, es momento de poner en línea a la banca digital.

*Deben ajustarse las asimetrías en regulación Silicon Valley Bank víctima de las alzas de tasas*



## Evalúan firmas de EU y Canadá líos vs México antes de expirar TLCAN y desde julio con TPP

Le platicaba que el 1 de julio se cumplirán los 3 años de transición que EU otorgó a México y Canadá para preservar las reglas de inversión del Capítulo II del TLCAN.

Dicha concesión fue de lo poco que se arrancó al gobierno de **Donald Trump** cuando se firmó el T-MEC, ya que el controvertido personaje se negó de inicio a conceder algo en ese terreno, con la idea de inhibir las inversiones fuera de su país.

Al final también debió aceptar 5 sectores que quedaron pertrechados en el T-MEC: petróleo y gas, electricidad, transporte público, vías férreas, puentes, carreteras y telecomunicaciones, esto en el anexo I4-E del nuevo convenio tripartita.

Si bien el plazo establecido para que las empresas puedan aprovechar las reglas de protección de inversiones vence el primero de julio, en realidad la fecha a considerar es el 31 de marzo, ya que el inicio de cualquier controversia debe presentarse con 90 días de anticipación.

Le adelanto que algunas firmas legales traen en la mira varias evaluaciones para iniciar controversias, tanto de empresas de EU como de Canadá que operan en el país y que argumentan violaciones del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

La idea es aprovechar el Capítulo II del TLCAN o NAFTA, que en el ámbito de inversiones es más robusto que el que se tiene con el T-MEC.

En esté, fuera de los 5 sectores cubiertos,

sólo se pueden presentar querrelas por violaciones de expropiación.

De ahí en fuera las disputas a formular en ese terreno deberán ceñirse a los procedimientos establecidos en el antes conocido TPP y luego rebautizado como Acuerdo Integral y Progresista de la Asociación Transpacífico (CPTPP).

Por eso la urgencia de sacar raja a lo que queda del mes, para que las empresas inconformes puedan actuar bajo el paraguas del TLCAN. Obviamente no hay nada decidido. Un rubro muy afectado es el minero. Veremos si al final quienes evalúan se deciden. Claro que igualmente las compañías podrían utilizar otros mecanismos. Veremos.

#### **CONVOCA CNBV PARA EL MARTES REUNIÓN PARA "MEJOR EJECUCIÓN"**

Ahora sí y más allá de la objeción de las casas de bolsa, la CNBV que preside **Jesús de la Fuente** ya convocó a la reunión para sacar adelante los ajustes a la circular de "mejor ejecución" de las bolsas. Será el próximo martes. Estarán la AMIB que comanda **Álvaro García Pimentel**, BMV que lleva **José-Oriol Bosch** y BIVA de **Santiago Urquiza**.

#### **FITCH REAFIRMA DUDAS POR PEMEX Y NOTA CCC- SIN APOYO DE SHCP**

Y en el marco de la marcha convocada por **Andrés Manuel López Obrador** para celebrar el

"rescate de Pemex", Fitch de **Carlos Fiorillo** emitió ayer una nota en la que reafirma la calificación de la petrolera en BB-, o sea tres escalones abajo de la nota soberana. Se enfatiza que sin el respaldo gubernamental, el nivel como emisor de papel de la petrolera está en CCC-, dados los niveles de apalancamiento, limitada flexibilidad financiera, alta carga fiscal y crecientes necesidades de inversión para mantener producción y reservas. Se estima que a futuro con todo y el apoyo de SHCP su perfil crediticio se erosionará más en el contexto de cotizaciones que se contraerán. La calificadora también remarcó el alto perfil de costos de la compañía que dirige **Octavio Romero**. Así que fiesta con sabor amargo.

#### **CAE CRÉDITO DE BANCOS A MIPYMES Y FORMALIDAD NODAL: ABM**

Previo al inicio de su convención, la ABM que preside **Daniel Becker** quien será sustituido hoy por **Julio Carranza** difundió un corte del financiamiento a diciembre del 2022. El de empresas subió 11%, pero no así el dirigido a mipymes que cayó 3.2%. Este 2023 con una tasa que ronda 15.4%, tampoco será fácil. Se enfatizó lo mucho que ayudaría a una mayor dinámica hacia ese segmento el empujar más la formalidad.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## Combate a estaciones piratas

El órgano *Federal Communications Commission* (FCC), regulador de las telecomunicaciones en los Estados Unidos está dando un buen ejemplo de combate a las estaciones piratas de radiodifusión, el pasado 15 de marzo emitió un comunicado anunciando la imposición de las primeras multas a tres estaciones piratas con base en la Ley de 2020 que endureció las sanciones contra este tipo de ilícitos, es de destacar que a una de estas estaciones clandestinas ubicada en Queens, Nueva York le impuso la pena máxima permitida de más de dos millones trescientos mil dólares, algo así como cuarenta y cuatro millones de pesos en México, además del decomiso de los equipos transmisores.

Es claro que la legislación americana es efectiva en el combate a las estaciones de radio no autorizadas, por la serie de daños que provocan, incluida la interferencia perjudicial a las estaciones legalmente establecidas, además de que pueden poner en riesgo la aeronavegación, es importante señalar que el Congreso de aquel país emitió en 2020 una Ley que no sólo endurece las penas, sino que obliga a las autoridades a investigar es-



tos ilícitos a través de monitoreos periódicos y que otorga a la FCC atribuciones en contra de los dueños de inmuebles que deliberadamente permiten transmisiones de estaciones piratas en sus propiedades.

En México, las estaciones piratas también son un serio problema, la industria estima que puede haber más de 600 estaciones pi-

ratas en el país, casi 1 por cada 4 estaciones legalmente establecidas que ascienden a 2335 de acuerdo con la infraestructura de estaciones de AM y FM en el país. Para algunos, se trata de una cuestión de seguridad nacional, ya que muchas de estas estaciones ilegales son operadas por grupos subversivos y del crimen organizado.

Muestra de lo anterior, es que operan en entidades federativas con altos índices delictivos como Chiapas, Guerrero, Hidalgo, Michoacán, Oaxaca, Puebla y Veracruz. La industria refiere que ha sido un problema que creció durante la pandemia de Covid-19, ya que ante el confinamiento pudo haber disminuido el monitoreo, así como un aumento de estas prácticas ante el encierro.

Por otra parte, no es un tema menor ante los procesos electorales 2023-2024, donde estas estaciones ilegales pueden afectar la equidad electoral, ya que en la praxis se ha venido observando que promocionan a candidatos y partidos.

Con motivo de lo anterior, bien vale la pena revisar las acciones que están emprendiendo en otros países, analizar cómo lo están atajando y valorar la situación propia del país, lo que podría implicar que el Congreso actualice el marco legal o bien las instituciones gubernamentales involucradas emprendan estrategias y acciones más eficaces.

Lo que no es justo, es que mientras unos pagan millones de pesos por el uso del espectro de forma legal, otros, de forma clandestina y burlándose de la ley utilizan este bien de la nación.

**En México** las estaciones piratas también son un serio problema, la industria estima que puede haber más de 600 estaciones en el país



MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

## CNBV y la crisis de SBV, ¿viene el relevo?

Animada es la palabra que mejor podría describir la edición 86 de la Convención Bancaria que se celebra en la capital de Yucatán. Ejecutivos de los bancos más importantes del país y autoridades descartaban, al unisono, que la volatilidad y preocupación que inició el Silicon Valley Bank en el sector bancario de todo el mundo tuviera implicaciones negativas en México con un sector bancario que en más de una ocasión calificaron como sólido y bien capitalizado. Y es que el arranque de los trabajos de la reunión bancaria fue precedido por el anuncio del millonario rescate del gobierno de Suiza de Credit Suisse cuya situación bancaria se había deteriorado progresivamente que en los últimos años, y que se exacerbó con la crisis bancaria estadounidense, decisión que calmó más no eliminó la desconfianza y volatilidad de los mercados. Pero otra ala de los banqueros no se confía, y considera que si bien la regulación bancaria e incluso la de tecnología financiera de México ha mostrado su efectividad, requiere una revisión y actualización para fortalecer las medidas preventivas, pero cuestionan cuál sería el modelo de regulación a seguir en México cuando en Estados Unidos el marco legal mostró debilidades derivadas de la respuesta monetaria para enfrentar los efectos de la pandemia. Pero el problema mayor en México no es el modelo sino el regulador porque la CNBV perdió la brújula desde hace tiempo y urge que se tomen cartas en el asunto para reposicionar el papel de la dependencia a cargo de Jesús de la Fuente Rodríguez que se dice estaría

por dejar la CNBV en manos más experimentadas.

### ¡MUY EXTREMO!

Como parte de su estrategia para ampliar su oferta de contenidos, izzi suma PX Sports, un canal especializado y dedicado al deporte extremo en habla hispana que transmite programas, eventos y competencias internacionales como motocross, ciclismo, surfing, skateboard y snowboard. Y una pequeña muestra del contenido serán los Juegos Panamericanos de Surf 2023 que tendrán como sede Panamá; combates de artes marciales mixtas en LUX Fight League en la Ciudad de México, y el campeonato mundial UIM XCAT de lanchas de motor. Actualmente PX Sports se transmite en exclusiva en más de 20 millones de hogares en 20 países, y ahora gracias a izzi llega al público mexicano.

### SIN JUEGO

El director general de Juegos y Sorteos de la Secretaría de Gobernación, Manuel Marcué, ya confirmó su asistencia a la III Convención Internacional del Juego con Apuesta, organizada por la Asociación de Permisarios, Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuestas (AIEJA) que encabeza Miguel Ángel Ochoa Sánchez, que se celebrará el 22 y 23 de marzo en la CDMX. A la reunión asistirán los participantes más destacados la industria para abordar los retos que enfrenta el sector, que representa más de 15 mil millones de dólares anuales.



## — AL MANDO —



#OPINIÓN

### INNOVACIÓN ELECTORAL

*Las elecciones en Coahuila y el Estado de México  
serán un parteaguas en la votación anticipada*



Hay que estar muy atentos a las elecciones de este año en Coahuila y el Estado de México, pues serán un parteaguas en cuanto al tema de votación anticipada, se trata de la propuesta de la consejera del INE, **Dania Ravel**, quien desde abril de 2019, planteó una necesidad urgente ante la Comisión Temporal de Seguimiento a los Procesos Electorales Locales; garantizar el voto para aquellas personas con alguna discapacidad que no pudieran acceder a las casillas por razones de accesibilidad.

La petición fue reiterada en noviembre de 2020 y enero 2021 sin obtener respuesta. Sin embargo, la consejera Ravel Cuevas insistió en el tema hasta que recientemente el Instituto Nacional Electoral (INE), a cargo de **Lorenzo**

**Córdova**, aprobó los Lineamientos y el Modelo de Operación para realizar la prueba piloto del Voto Anticipado en el proceso electoral local 2021-2022 en el estado de Aguascalientes.

La decisión representa un gran avance social y una innovación electoral necesaria, pues posibilita igualdad ante las oportunidades entre toda la ciudadanía, al permitir que aquellas personas con discapacidades puedan ejercer su derecho básico e imprescindible al voto. Además, de acuerdo con palabras de la consejera y maestra en Derechos Humanos, **Dania Ravel**, gracias a este mecanismo también se podrá beneficiar a un gran número de mujeres, quienes debido a sus responsabilidades familiares o laborales, no

contaban con tiempo suficiente para desplazarse hasta las casillas electorales para votar.

En la prueba piloto realizada en el proceso electoral local 2021-2022 de Aguascalientes, estado gobernado por **María Teresa Jiménez Esquivel**, los resultados arrojaron que de las 128 personas que conformaron la Lista Nominal de Electores de Voto Anticipado, votaron 99, de las cuales 61 fueron mujeres y 38 hombres; del resto de ciudadanos que no logró ejercer el sufragio, una de las principales razones fue que se encontraban en un estado grave de salud u hospitalizados. Ravel Cuevas informó que para la jornada electoral en Coahuila y el Estado de México tiene 548 solicitantes, 241 para Coahuila de Zaragoza y 307 para el Estado de México, que en su mayoría están conformados por personas de 65 años o más. Sin duda, aún queda mucho por hacer para erradicar las diferencias entre los ciudadanos y garantizarles los mis-

mos derechos y libertades, pero, esta medida es un paso hacia ese gran propósito de lograr un México más inclusivo.

**Se va a  
garantizar el voto  
para las  
personas con  
discapacidad**

**TODO BAJO CONTROL**

En medio de la incertidumbre que se vive a nivel global por la quiebra de dos bancos en Estados Unidos y la caída en el valor de las acciones del Credit Suisse, **Daniel Becker**, presidente saliente de la Asociación de Bancos de México (ABM), descarta riesgos para el sistema financiero nacional.



***Este es el “Mexico Moment” me dice Manuel Romo, de Citibanamex, reflejando el optimismo que se respira en esta ciudad entre todos los participantes***



**ÉRIDA.** Los banqueros congregados en esta ciudad del este mexicano extrañaban “el bar del Princess” en el que solían congregarse: ese sitio en el que año con año departían en el *lobby* del icónico hotel de Acapulco y que ha quedado en el recuerdo de las anteriores convenciones bancarias.

Pero esta vez, con el frío del aire acondicionado del Centro Internacional de Congresos de Mérida, y sin un tequila en la mano como solían beberlo antes de inicio de la sesión plenaria, finalmente se rindieron: Mérida es un extraordinario lugar para realizar su convención.

“La Convención tiene que ser itinerante y debe recorrer todo el país”, me dice **Alejandro Valenzuela**, director general de Banco Azteca, mientras **Luz Adriana Ramírez**, directora general de Visa, agradece que el aire acondicionado le permita mantenerse en buenas condiciones de trabajo y sin la preocupación acapulqueña del calor y la humedad típica de las playas de Guerrero. Eso sí: el gobernador **Mauricio Vila** estaba como *pez en el agua*, presumiendo la mejor ciudad de su estado, y hablaba de política y de sus constantes conversaciones con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, que cada 15 días, cuando visita la obra del Tren Maya, le pregunta cómo va la carrera por la candidatura.

---

**Los banqueros  
tuvieron un  
gran acierto:  
cuidar el  
dinero**

---

Los banqueros tuvieron un gran acierto: cuidar el dinero. Y lo cuidaron tan bien, que ahora tienen un billón 400 mil millones de pesos listos para prestar, de acuerdo con lo que me

dijo **Julio Carranza**, el presidente entrante de la Asociación Mexicana de Bancos, quien hoy quedará juramentado para encabezar al sector durante los siguientes años. Y empiezan a tener tanto optimismo que hasta plantearon tres escenarios para financiar a las pequeñas y medianas empresas que se subirán a la ola de proveeduría que implicará el *nearshoring*.

Este es el “*Mexico Moment*” me dice **Manuel Romo**, de Citibanamex, reflejando el optimismo que se respira en esta ciudad. ¿Por qué tanto optimismo? Porque la oportunidad está ahí; los fundamentales económicos dan soporte al crecimiento; no hay indicio de que el nerviosismo de la banca estadounidense contagie al país; y la mina de oro que representa la nueva proveeduría hacia Estados Unidos ha mostrado ya sus potentes vetas. Es un escenario más que ideal para ser banquero, sobre todo si se tienen dinero, y aquí se tiene de sobra.

#### **BANAMEX**

El director general de Citibanamex, **Manuel Romo**, me dijo ayer aquí que el banco se venderá cuando se tenga que vender. No hay prisa.

#### **YORIO**

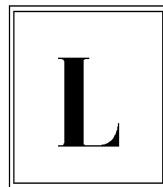
El subsecretario de Hacienda **Gabriel Yorio** lanzó ayer aquí su novedosa *Taxonomía Sostenible de México*, un mecanismo exhaustivo para mapear 124 actividades económicas distribuidas en seis sectores y que tiene como propósito promover inversión sustentable y disminuir brechas socioeconómicas.



## CORPORATIVO



***Julio Carranza, de Bancoppel, asumirá hoy la presidencia de la Asociación de Bancos de México (ABM), en el marco de la Convención Bancaria***



e decía que será hoy cuando la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), de **Luis Cresencio Sandoval**, informe a la empresa/consorcio ganador de la licitación LA-007000999-E1040-2022 para proveer el sistema de rayos X para la inspección no intrusiva (SINI) de vehículos de carga y ligeros del proyecto integral para el reforzamiento de infraestructura y equipamiento de las 21 aduanas del país.

El contrato es considerado como uno de los más importantes del sistema aduanero, al rondar 13 mil millones de pesos, ya que con esta licitación también se renovarán los equipos no intrusivos de revisión vehicular en las aduanas fronterizas a nivel nacional, 19 de ellas ubicadas en el norte y dos en el sur.

Tras un proceso de selección que contó con la participación de siete compañías/consorcios, únicamente dos lograron cumplir con todos los requisitos establecidos en las partidas, la estadounidense Rapiscan Systems, misma que presentó una oferta económica de 13 mil 400 millones de pesos; y la china Nucotech Company de la mano de Cruant y LTP Global Software ofertaron 11 mil 747 millones.

---

**Se contó con la participación de siete compañías/consorcios**

---

Éste último consorcio se posiciona como una opción sólida para ganar la licitación, pues es reconocida por suministrar equipamiento y soluciones de inspección de seguridad en puertos, fronteras y aeropuertos en más de 170 países. Recordemos que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha impulsado la inversión china, ejemplo de ello es la incursión

en México de empresas como Huawei, Bank of China, Chirey, Foton, JAC, MG Motor, Yutong Bus y Zhongtong. Sin embargo, se han filtrado rumores, entre ellos que Rapiscan Systems ha promovido una campaña para presionar a la Sedena y cuestionar a Nucotech Company, aunque también pesa que en enero de 2021, el SAT, en aquel momento de **Raquel Buenrostro**, rescindió el contrato de los *scanner* de rayos x a Rapiscan.

#### **LA RUTA DE DINERO**

Este viernes, en el marco de la 86 Convención Bancaria, habrá relevo en la Asociación de Bancos de México, donde **Daniel Becker**, de Banco Mifel entregará la estafeta a **Julio Carranza**, de Bancoppel. Será la primera ocasión que la presidencia de los banqueros recaiga en el mandamás de los banco-tienda... El secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, reiteró que México cuenta con un sistema bancario bien capitalizado y con elevada liquidez, algo que ayuda mucho en tiempos de crisis tras las quiebras del SVB y del Credit Suisse... El gobernador de Yucatán, **Mauricio Vila**, reconoció el esfuerzo del ejecutivo para llevar desarrollo al sureste del país, algo que ya se refleja en empleo y captación de inversión, como el proyecto del Tren Maya... En el competido negocio de la TV de paga, izzi sigue marcando la diferencia, al robustecer su contenido. La nota es que izzi llevará a sus usuarios lo mejor de deporte extremo a través del canal PX Sport. Entre los primeros eventos anote la transmisión de los Juegos Panamericanos de Surf 2023; las Mejores Artes Marciales Mixtas de la LUX Fight League.





## Reporte Empresarial

# DIA CLAVE EN SERVICIO DE RAYOS X PARA ADUANAS



**Por Julio Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com  
@juliopilotzi

El presidente Andrés Manuel López Obrador estará muy pendiente del fallo que hoy dará la Sedena, que encabeza Luis Cresencio Sandoval, para el servicio de Rayos X no intrusiva (SIND) para la inspección de vehículos de carga y ligeros del proyecto integral para el reforzamiento de infraestructura y equipamiento de las 21 aduanas del país. De las siete empresas/consorcios participantes en la Licitación Pública Electrónica Internacional Bajo la Cobertura de Tratados Número LA-007000999-E1040-2022, solo dos quedaron al incluir todas las partidas, hablamos de la estadounidense Rapsican Systems, misma que presentó una oferta económica de 13 mil 400 millones de pesos, contra la china Nuctech Company, que en conjunto con Cruant y LTP Global Software, ofertó 11 mil 747 millones, con lo que se posiciona como la mejor opción para reforzar la infraestructura aduanera.

Sin embargo, Rapsican Systems se encuentra en la mira de las autoridades por orquestar nos confían, una campaña

mediática en contra de la propia Sedena y de la propuesta más económica presentada por las mexicanas y la firma china. Cabe resaltar que la institución comandada por Sandoval si optan por la mejor oferta económica y técnica, generarían importantes ahorros para las arcas de México. A Rapsican la tienen en la mira porque fue representada muchos años por Héctor Sulaimán, y cercano al canciller Marcelo Ebrard, y se sabe que cuestionaron a Nuctech Company. Es un hecho que en la Sedena están muy molestos porque su imagen ha sido dañada.

El servicio que licita la Sedena es referente a la instalación de 54 portales -arcos de Rayos X de alta energía no intrusiva para vehículos de autotransporte y 87 portales -arcos para revisión de vehículos ligeros.

En el fallo que se dará este viernes muchos creen que Rapsican se inconformará si pierde esta licitación, ya que durante esta administración le rescindieron el contrato para revisión de aduanas. Es decir, estarían fuera del mercado mexicano. El asunto no es menor, ya que la empresa estadounidense apostó todo su arsenal mediático y de cableado para ganar este concurso. El equipo del secretario Luis Cresencio Sandoval está que trina de coraje porque más allá del contrato

millonario, este fallo de seguridad nacional ha sido expuesto en la opinión pública, al parecer, por los intereses de Rapiscan Systems.

Se sabe que la Cuarta Transformación desde el año 2018 trabaja de manera armónica con las empresas chinas como Bank of China, Chirey, MG Motor, Yutong, China Railway Construction Corporation, Lizhong, Lenovo y Xiaomi, por mencionar algunas. Y más allá si el fallo no favorece a Rapiscan, la imagen de la Sedena quedó dañada por los intereses de la empresa estadounidense.

### **Reconocimiento a Volkswagen**

Volkswagen de México fue reconocida como empresa líder en la industria automotriz mexicana, en el ranking de las compañías con mejor responsabilidad social ESG (Environmental, Social and Governance), que elabora el Monitor empresarial de Reputación Corporativa (MERCOS). Esto fue dado a conocer en un evento celebrado en la Ciudad de México, en el que se presentaron a las 100 empresas más responsables de México, así como los rankings sectoriales y tres subrankings, uno por cada variable ESG (las empresas más responsables con el medioambiente -E-, las empresas más responsables en el ámbito interno, clientes y sociedad -S- y las empresas más responsables a nivel ético y de gobernanza -G-), a través de los cuales se configura el ranking global de Merco. Lo interesante es que bajo el liderazgo de Holger Nestler, presidente y CEO de Volkswagen de México, la firma alemana escaló de la posición número 6 en 2021 al primer lugar en el ranking 2022; mientras que en el ranking de las 100 empresas más responsables avanzó de la posición 50 al número 21.

### **Voz en Off**

Recuerda el caso Manufacturas VU, que hoy esta empresa de s investigada en México, por una exigencia de Estados Unidos, por negar libertad sindical a sus empleados. Pues bien, las autoridades norteamericanas tenían razón de graves irregularidades graves y acciones determinantes por parte de la empresa para obstaculizar negociación colectiva. Así

que lo que sigue ahora es que el

Gobierno de México, con la Secretaría del Trabajo y Previsión Social y la Secretaría de Economía, deberán iniciar un periodo de consultas de 10 días para corregir todos los inconvenientes encontrados. Todo lo sustentado por la Reforma Laboral del 1 de mayo de 2019, así como las disposiciones en la materia establecidas en el T-MEC...



## Hacienda, rascando el fondo de la cazuela

**M**érida, Yucatán.- La decisión del gobierno federal de cancelar las cuentas oficiales de depósito en efectivo en la banca comercial, además de una necesaria reorganización en los procedimientos administrativos de secretarías de Estado y entidades centralizadas y descentralizadas, tiene como objetivo fundamental obtener desde la Tesorería de la Federación, a cargo de Elvira Concheiro, los rendimientos que minuto a minuto generan miles de millones de pesos que "sudan" a su favor las instituciones privadas: la razón de ello responde al estrés financiero que padecen las finanzas públicas por el aumento de las tasas de interés de referencia a una velocidad históricamente elevada que implican la exigencia de pagar más de 1.4 billones de pesos por servicio de deuda pública en 2023.

La Secretaría de Hacienda, a cargo de Rogelio Ramírez de la O, tiene ante sí la presión extrema de pago de intereses de la deuda pública nacional e internacional que pasó en 26 meses de 4% a 11% anual y que podría seguir adelante dadas las presiones inflacionarias presentes en México y el continente americano, pese a que las crisis financieras de diversos bancos comerciales en EU y Europa obligue a los bancos centrales tomar con más calma la política monetaria de encarecer el crédito para contener la demanda y con ello la circulación de dinero.

Entonces, si Hacienda y la Tesorería, en lugar de recibir depósitos en la banca comercial donde el dinero se queda esperando para su retiro de uno a cuatro días (y a veces meses), lo recibe en directo, podría obtener los rendimientos de las operaciones en los mercados de divisas y de dinero que realizan las instituciones agrupadas en la Asociación de Bancos de México que ahora lidera Julio Carranza.

Y así como sucede con los depósitos en ventanilla bancaria, la SHCP busca todas las eficiencias posibles en todas las áreas posibles de la administración pública, porque el hecho que el crecimiento del pago de deuda "ahorra" los desembolsos mil-

timillonarios que el gobierno de Andrés Manuel López Obrador se planteó este año en gasto social (1.1 billones de pesos) y obras de infraestructura entre las que destacan sus proyectos emblemáticos (1.2 billones de pesos) como estrategia anticíclica de impulso económico previo a las decisivas elecciones en el Estado de México y Coahuila de 2023 con ruta a las elecciones presidenciales 2024.

### BANCOS NI SUDAN NI SE ACONGOJAN... POR AHORA

Los diversos directivos financieros con quienes conversó este columnista en el marco de la 86 Convención Bancaria coincidieron en apuntar que la cancelación de cientos, tal vez miles de cuentas antiguas de las instancias del gobierno federal en sus más de 11 mil sucursales comerciales, es una medida necesaria de reordenamiento gubernamental que servirá incluso para atajar prácticas de corrupción. Lo que no está todavía claro es lo que sucederá después, si la Tesofe reactivara cuentas de depósito suficientes para la captación de pagos de servicios e impuestos terminado el mes de marzo.

Debido al estrés presupuestal del gobierno federal es improbable que la SCHP y Tesorería decidan anular sus convenios con la banca privada y opten por hacerlo mediante las contadas sucursales de Banco del Bienestar, que dirige Víctor Manuel Lamoyi; el colapso no sería para el sistema bancario comercial, sino para la cobranza y sistema de pagos gubernamental.

La narrativa de López Obrador y Concheiro para justificar la cancelación de esas cuentas era predecible: banca *chupasangre*, vividora, parasitaria, agiotista. Nada nuevo. Así, nuevamente, una medida que resulta racional en tiempos aciagos de altas tasas de interés e inflación, fue "adornada" por los epítetos que la 4T acostumbra para generar una polarización con tilde electoral. ●



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Evalúan firmas de EU y Canadá líos vs México antes de expirar TLCAN y desde julio con TPP

Le platicaba que el 1 de julio se cumplirán los 3 años de transición que EU otorgó a México y Canadá para preservar las reglas de inversión del Capítulo II del TLCAN.

Dicha concesión fue de lo poco que se arrancó al gobierno de **Donald Trump** cuando se firmó el T-MEC, ya que el controvertido personaje se negó de inicio a conceder algo en ese terreno, con la idea de inhibir las inversiones fuera de su país.

Al final también debió aceptar 5 sectores que quedaron pertrechados en el T-MEC: petróleo y gas, electricidad, transporte público, vías férreas, puentes, carreteras y telecomunicaciones, esto en el anexo 14-E del nuevo convenio tripartita.

Si bien el plazo establecido para que las empresas puedan aprovechar las reglas de protección de inversiones vence el primero de julio, en realidad la fecha a considerar es el 31 de marzo, ya que el inicio de cualquier controversia debe presentarse con 90 días de anticipación.

Le adelanto que algunas firmas legales traen en la mira varias evaluaciones para iniciar controversias, tanto de empresas de EU como de Canadá que operan en el país y que argumentan violaciones del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

La idea es aprovechar el Capítulo II del TLCAN o NAFTA, que en el ámbito de inversiones es más robusto que el que se tiene con el T-MEC.

En esté, fuera de los 5 sectores cubiertos, sólo se pueden presentar querrelas por violaciones de expropiación.

De ahí en fuera las disputas a formular en ese terreno deberán ceñirse a los procedimientos establecidos en el antes conocido TPP y luego rebautizado como Acuerdo Integral y Progresista de la Asociación Transpacífico (CPTPP).

Por eso la urgencia de sacar raja a lo que queda del mes, para que las empresas inconformes puedan actuar bajo el paraguas del TLCAN. Obviamente no hay nada decidido. Un rubro muy afectado es el minero. Veremos si al final quienes evalúan se deciden. Claro que igualmente las compañías podrían utilizar otros mecanismos. Veremos.

#### CONVOCA CNBV PARA EL MARTES REUNIÓN PARA "MEJOR EJECUCIÓN"

Ahora sí y más allá de la objeción de las casas de bolsa, la CNBV que preside **Jesús de la Fuente** ya convocó a la reunión para sacar adelante los ajustes a la circular de "mejor ejecución" de las bolsas. Será el próximo martes. Estarán la AMIB que comanda **Álvaro García Pimentel**, BMV que lleva **José-Oriol Bosch** y BIVA de **Santiago Urquiza**.

#### FITCH REAFIRMA DUDAS POR PEMEX Y NOTA CCC- SIN APOYO DE SHCP

Y en el marco de la marcha convocada por **Andrés Manuel López Obrador** para celebrar el "rescate de Pemex", Fitch de **Carlos Fiorillo** emitió ayer una nota en la que reafirma la calificación de la petrolera en BB-, o sea tres escalones abajo de la nota soberana. Se enfatiza que sin el respaldo gubernamental, el nivel co-

mo emisor de papel de la petrolera está en CCC-, dados los niveles de apalancamiento, limitada flexibilidad financiera, alta carga fiscal y crecientes necesidades de inversión para mantener producción y reservas. Se estima que a futuro con todo y el apoyo de SHCP su perfil crediticio se erosionará más en el contexto de cotizaciones que se contraerán. La calificadora también remarcó el alto perfil de costos de la compañía que dirige **Octavio Romero**. Así que fiesta con sabor amargo.

#### **CAE CRÉDITO DE BANCOS A MYPYMES Y FORMALIDAD NODAL: ABM**

Previo al inicio de su convención, la ABM que preside **Daniel Becker** quien será sustituido hoy por **Julio Carranza** difundió un corte del financiamiento a diciembre del 2022. El de empresas subió 11%, pero no así el dirigido a mipymes que cayó 3.2%. Este 2023 con una tasa que ronda 15.4%, tampoco será fácil. Se enfatizó lo mucho que ayudaría a una mayor dinámica hacia ese segmento el empujar más la formalidad.


[ahuertach@yahoo.com](mailto:ahuertach@yahoo.com)

## Rápida operación de la FED para dar calma a los mercados

**D**e acuerdo a algunas instituciones como **JPMorgan** es probable que la **FED** inyecte un récord de recursos al sistema financiero a través del Programa de Financiamiento a plazo bancario (BTFP) que se creó para apoyar a las empresas y los hogares estadounidenses al poner fondos adicionales a disposición de las instituciones de depósito elegibles para ayudar a garantizar que los bancos tengan la capacidad de satisfacer las necesidades de todos sus depositantes.

El BTFP ofrece préstamos de hasta un año de duración a Bancos, Asociaciones de Ahorro, Cooperativas de Crédito y otras Instituciones de Depósito viables que prometen cualquier garantía elegible para compra por parte de los Bancos de la Reserva Federal en operaciones de mercado abierto, como bonos del Tesoro de EE. UU., valores de agencias de EE. UU. y valores respaldados por hipotecas de agencias de EE. UU. Estos activos se valorarán a la par.

*El BTFP será una fuente adicional de liquidez contra valores de alta calidad, eliminando la necesidad de una institución de vender rápidamente esos valores en tiempos de estrés.*

Sin duda, este programa evitará "ventas urgentes" de carteras de bancos como sucedió con **Silicon Valley Bank** y muy probablemente ayudará a dar estabilidad a bancos regionales como **First Republic Bank**, **Pac West**, **Western Alliance**, entre otros.

Además, recordemos que a pesar de tener un capital inferior a los \$250,000 millones de dólares, los bancos medianos tendrán pruebas de estrés similares a bancos de alta capitalización, lo que reforzará aún más la regulación de la banca estadounidense.

Con todo esto, es probable que la **FED** incremente su tasa de interés quizá 25 puntos

base el próximo día 22 de marzo para llevarla al 5.0% anual.

Por su parte, el **Banco Central Europeo** no cedió ante las presiones sobre el riesgo del sector financiero y decidió incrementar la tasa de interés en 50 puntos base para ubicarla en 3.50% anual y con ello, ser congruente con la idea de buscar controlar la presión inflacionaria.

Previamente el **Banco Nacional de Suiza** dio tranquilidad con la promesa de abastecer de liquidez a su sistema financiero y buscar apoyar a **Credit Suisse** con un préstamo equivalente a 54,000 millones de dólares.

### SEGALMEX Y SUS DUDOSAS CONTRATACIONES

En **Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex)**, de **Leonel Cota Montaño**, el terreno luce más que ríspido, para nadie es un secreto que la **Fiscalía General de la República (FGR)**, de **Alejandro Gertz Manero**, tiene procesos abiertos contra 22 personajes entre los que hay servidores públicos y empresarios; aunado a que se le acaban los 15 días que le dio el Instituto Federal de Acceso a la Información Pública y Protección de Datos (INAI) para comprobar que **Diconsa** efectivamente adquirió 20 mil toneladas de leche en polvo.

No obstante, desde 2019 y hasta el 2021 se han contabilizado afectaciones a las arcas públicas por más de 15 mil millones de pesos, frente a lo que es imposible ignorar que desde finales de 2019 saltó a reflector que algunas empresas como **Grupo Vicente Suárez 73**, fundada en 2014 por **Alejandro Puente**, se anotó dos contrataciones casi consecutivas por más de 4 mil millones de pesos. agrícolas y ganaderos.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## Las Preocupaciones de la Banca

Los dueños y ejecutivos de los bancos nacionales y extranjeros que operan en México, sí deberían estar preocupados por la puesta en escena de dos temas graves en su sector en los últimos 8 días: Una amenaza de cancelación de cuentas del gobierno de López Obrador y una quiebra de 3 instituciones en EU.

En todos los foros han surgido voces que llaman a la calma y cordura, porque no habrá contagios sistémicos, y afirman que no hay una animadversión del gobierno y su Tesorería de la Federación (Tesofe) contra las instituciones de primer piso. Los hechos trazan otros caminos.

El precandidato presidencial José Ángel Gurría, ex secretario general de la OCDE, ha dicho que sí debemos estar alertas y reaccionar rápidamente ante la quiebra de los 3 bancos de EU: Silicon Valley Bank, Signature Bank y Silvergate Bank, que derrumbaron las bolsas en pocas horas por la estampida de capitales en México y en el vecino del Norte.

Sólo en México las pérdidas de los bancos en bolsa superaron los 16 mil millones de pesos en una jornada; la depreciación del peso frente al dólar rebasó los 50 centavos en un santiamén, y obligó a la FED a girar fondos a otros

bancos para rescatarlos del peligro de quebranto, que está tocando insistentemente a la puerta de los banqueros.

Otro asunto que los debe tener con los pelos parados, ahora que están de fiesta en su 86 Convención Bancaria, en Yucatán, es la orden del gobierno de cancelar todas sus cuentas inactivas.

A los "amigos" banqueros de AMLO ya les llegó la primera llamada a misa desde Palacio Nacional, como en su momento les arrimaron el comal caliente a los funcionarios del INE, del INAI, la Cofece y la SCJN, entre otras entidades.

PROHIBIR EL uso de fentanilo en los analgésicos, como ordenó López Obrador en su mañanera, es una mala idea. Los que saben sobre el tema, aseguran que sustituir al fentanilo por otros analgésicos más escasos y caros, provocaría una suspensión de cirugías en el país...

UN ASUNTO similar es el cáñamo, cuya producción y uso son principalmente industriales, pero la Cofepris lo prohibió porque lo confunde con el cannabis de uso médico. La misma autoridad ha informado que el cáñamo industrial es una planta que carece de valores terapéuticos y no representa ningún posible daño a la salud. Por esa razón, 66 firmantes de organizaciones, entre las que se encuentran Curativa Salud Cannabis de México, Por Grace AC, Pasero Abogados SC, WKCLASS-CANADA, Bella Green Ventures, Asociación Mexicana de Medicina Cannabinoide

AC, Concamed, Conidebid, César Hank (PES de Baja California), Fundación Mexicana de Cannabis Medicinal AC., Naciones ancestrales A.C., Cannativo movimiento de manos indígenas S.C., Alcann, SeedCore Labs, Isodiol, Cannabisalud, entre otros, han pedido liberar el uso del cáñamo del sistema de restricciones, porque se violan derechos constitucionales y tratados y acuerdos comerciales internacionales.

•Periodista.

Director de RedFinancieraMX.  
gfflores113@yahoo.com.mx

**Ya no se pedirá a los bancos más capitalización o fortaleza de sus reservas preventivas, baja en sus porcentajes de morosidad o que apoyen la bancarización nacional. No, el gobierno de AMLO va con el Banco del Bienestar por el control de sistema de pagos en México, un manejo absoluto del ahorro interno, anulación en cobro de comisiones de los bancos, jineteeo de dinero público y otras disposiciones que pocos bancos comerciales podrían soportar.**



## Credit Suisse, demasiado grande para quebrar, y demasiado grande para ser rescatado

*La crisis bancaria que hoy azota EU se puede extender a otras partes del mundo, la institución suiza es una prueba*

**E**l título del artículo es obra del economista Nouriel Roubini, quien una vez más lo hizo; entre uno de sus varios apodosos se le conoce como el “doctor catástrofe”, por haber previsto la crisis financiera de 2008 y quién dijo hace poco más de un año que si la Fed y los bancos centrales empezaban a subir las tasas de interés de manera agresiva podrían provocar colapsos corporativos, incluyendo al sistema bancario.

Como sabe amable lector, en estos momentos se registra una crisis bancaria en el sistema de Estados Unidos, algo que ha puesto de cabeza al mundo entero.

La frase que deja Roubini es más profunda de lo que se piensa y retrata el dilema en el que están en estos momentos algunos gobiernos del mundo y no pocos bancos, a juzgar por los acontecimientos recientes.

Si un banco es demasiado grande para ser rescatado, pero al mismo tiempo su tamaño es de tal magnitud que una quiebra desataría una crisis de grandes dimensiones, entonces la encrucijada

financiera no augura buenos momentos para los mercados y la economía los próximos meses, o quizás años.

Este mismo jueves llegó una de las primeras respuestas, el Credit Suisse tuvo que ser rescatado, no lo manejaron de esa forma, de hecho estrictamente hablando se supone que el banco recibió un fuerte préstamo (ironías de la vida, un banco cuya actividad esencial es prestar y obtener utilidades por eso, tuvo que pedir prestado para sobrevivir), por 54 mil millones de dólares. Sin embargo, es en esencia un rescate ya que bajo las circunstancias actuales solamente el banco central de su país, es decir el Banco Central Suizo, fue capaz de prestarle recursos, de no haberlo hecho hoy estaríamos contando otra historia.

Como banco de importancia sistémica global el Credit Suisse era demasiado grande como para dejarlo naufragar, pero también es un gigante al que no es fácil rescatar.

La crisis de este banco es total; de acuerdo con su reporte financiero del año pasado la institución perdió la friolera de 7,300 millones de francos suizos, equivalentes a 7,800 millones de dólares estadounidenses; estas pérdidas son el

equivalente a todas las ganancias de los diez años previos; es decir, el banco perdió en un año todo lo que había ganado una década antes.

En los medios financieros se especula sobre la posibilidad de una gran crisis bancaria; de hecho esa crisis ya está presente en Estados Unidos ya que si la quiebra de tres instituciones bancarias y la inyección de miles de millones de dólares por parte de la Fed y otros reguladores al sistema bancario del país no es una crisis, entonces quién sabe cómo se le podría llamar.

Pero el tema central no es eso, sino preguntarse cuántas instituciones bancarias estarán en la misma situación, producto del abuso en periodo del “dinero barato”, cuando prácticamente se pagaba cero por ciento por los préstamos.

Lo más grave es que si Roubini también acierta en la otra parte de sus previsiones, esta crisis bancaria es apenas la punta de iceberg, vendrán malas noticias para la economía del mundo. Estos años veinte del siglo 21 han sido demasiado intensos y no terminamos ni siquiera la primera mitad de la década

•Periodista y Analista financiero.



Página: 12

Area cm2: 425

Costo: 80,486

2 / 2

Antonio Sandoval

**Pero, otras instituciones alrededor del planeta también tienen problemas, el Credit Suisse es quizás la más representativa, aunque no se sabe bien a bien cuántos bancos están en los mismos problemas. Una crisis bancaria global es en estos momentos el gran temor para los mercados y los inversionistas.**

**La entidad bancaria trata en estos momentos de que la liquidez adicional a través del banco central respalde los negocios principales y clientes, además de que adoptará las medidas necesarias para crear un banco más simple y enfocado a las necesidades de los clientes. La era del dinero barato**

**finalizó y con ello aumentaron los costos para los usuarios del crédito, pero no solamente los clientes de los bancos piden prestado, ahora sabemos algo que siempre supimos, los bancos también piden prestado, también se endeudan y también pueden sufrir problemas de liquidez e incluso de insolvencia.**