



# CAPITANES

## Día del emprendimiento

**H**oy se festeja el Día del emprendimiento a nivel mundial, aunque en el País parece que todavía hay muchas tareas pendientes con esos negocios que emplean a gran parte de los mexicanos.

En principio, una de las problemáticas que hay es el tiempo de vida de las empresas que surgen como emprendimiento.

Datos del Inegi señalan que entre 2019 y 2023 nacieron 1.7 millones de establecimientos, pero murieron 1.4 millones.

El sector con mayor proporción de nacimientos y de muertes en 2023 fue el de servicios, ya que de cada 100 establecimientos de este sector, nacieron alrededor de 38 y murieron 32.

Otro aspecto que enfrentan es que 33 por ciento de estas empresas tienen pagos atrasados de facturas por parte de sus clientes, de acuerdo con la Asociación de Emprendedores de México (ASEM), agrupación que preside **Juana Ramírez**.

Aunque uno de los puntos positivos de los emprendedores es que reconocen la importancia de incorporar aspectos digitales para el crecimiento de su negocio, al grado de que 85 por ciento tiene presencia en internet.

El principal canal de difusión es Facebook, con 77.5 por ciento; seguido de los propios sitios de internet de los emprendedores, con 58.8 por ciento.

## Acelera crecimiento

La plataforma de software y consultoría para empresas Toku dará a conocer hoy el levantamiento de una ronda Serie A por 9.3 millones de dólares.

La firma se especializa en gestión y manejo de cobranza para clientes con pagos de suscripción y utilizará los recursos que obtenga para acelerar su crecimiento en México, reforzar su posición en Chile y expandir operaciones en Brasil, mercados donde espera alcanzar más de 600 clientes corporativos.

Toku, fundada y liderada por **Cristina Etcheberry**, **Francisca Noguera** y **Enzo Tamburini**, también usará los recursos en el reclutamiento de talento y desarrollo de otros productos para el mercado mexicano.

Anteriormente, la plataforma levantó 2 millones de dólares en una ronda pre-

semilla y 7 millones de dólares en una ronda semilla, por lo que a la fecha ya lleva más de 18 millones de dólares recaudados.

La ronda serie A que anuncian hoy está liderada por Gradient Ventures, pero también participan F-Prime, Clocktower, Y Combinator, Funders Club y Wollef, el fondo mexicano fundado por **Eric Pérez-Grovas** y **Cristóbal Perdomo**.

Toku brinda soluciones personalizadas para industrias con pagos recurrentes, lo que permite a las empresas aumentar los ingresos y minimizar costos.

## Lupa en consumo

Los que acaban de dar a conocer un dato muy relevante sobre el comportamiento de los consumidores ante la alta inflación de 2023 son los de la división Worldpanel de Kantar México, empresa que



**MIGUEL ÁNGEL MARTÍNEZ MILLÁN...**

Fue reelecto como presidente de la Canacar en un momento en que la industria sufre altos niveles de inseguridad en carreteras. Deberá enfocarse en electromovilidad y tendencias de autotransporte, temas de la Hannover Messe, la feria industrial más grande del mundo y a la que va como representante del gremio.

encabeza **Daniela Mora**.

Se trata del fuerte recorte en el gasto de calzado, especialmente entre las familias de más bajos recursos.

Worldpanel reveló que más de 80 por ciento de los hogares mexicanos repite anualmente la compra para ropa y calzado, pero en 2023, 7 por ciento dejó de comprar, principalmente aquellos hogares de nivel socioeconómico bajo.

Ellos ya no adquieren zapatos debido a un incremento por arriba de 14 por ciento en el precio.

La firma también analizó si las promociones juegan a favor del comportamiento de estos hogares, pero aunque hay una contribución positiva, las familias que realmente aprovechan las rebajas son las de nivel socioeconómico alto.

Del total de ocasiones que compran ropa o calzado, 20 por ciento de consumidores del segmento más alto lo hace con descuento.

## Reabren las puertas

Para quienes tengan dudas sobre la reactivación de las ferias y exposiciones tras la pandemia, hoy puede dar-

se una vuelta por el Centro Citibanamex para el primer evento del año de RX México, empresa organizadora que dirige **Luiz Bellini**.

La firma de la industria de reuniones, que en 2023 realizó 11 convocatorias, comienza 2024 con la Expo Seguridad México, en la que se prevé reunir a más de 70 mil asistentes y 2 mil firmas expositoras para concretar alrededor de 12 mil citas de negocios.

Si bien la emergencia sanitaria y el mayor uso de tecnologías de la información dejaron una base para la realización de eventos masivos, especialmente en formatos híbridos, la realidad es que las reuniones cara a cara siguen siendo un motor económico que en todo el mundo genera más de 10 millones de puestos de trabajo y 1.3 billones de dólares en derrama económica.

Sólo en México, la International Congress and Convention Association calcula que la industria de reuniones emplea a 900 mil personas y genera entre 25 mil y 75 mil millones de dólares, con lo que el País se consolida como el destino de ferias, congresos y reuniones de negocios.



# Votar no basta

**"Empresas mexicanas iniciarán una campaña de promoción del voto con incentivos a empleados y hasta a clientes para que recojan su credencial de elector o participen como funcionarios de casilla.**

**La meta que fijamos con el INE es lograr una participación de 65% del padrón en junio, explicó hace poco Salvador Villalobos, directivo del Consejo Coordinador Empresarial".**

Esta idea del CCE representa bastante bien lo que piensan hacer algunos empresarios para las cruciales elecciones de junio.

**Promover el voto entre sus empleados.**

**Con esto se dan por satisfechos, me han dicho varios.**

**Estoy en desacuerdo.**

**Es un plan loable, pero insuficiente.**

Se requiere más profundidad en el análisis porque el objetivo debe ir mucho más allá que lograr un voto masivo.

**El objetivo tiene que ver con el sentido de ese posible voto masivo.**

**Y es que el sentido del voto que se anticipa es muy preocupante.**

Nuestra encuesta en vivienda (la única por la que meto las manos al fuego) del

19 de marzo señala que Claudia tiene una ventaja de 24 puntos sobre Xóchitl (prácticamente el mismo margen que en diciembre).

Pero no sólo eso, existe amplia evidencia adicional de esta gran ventaja:

\* En la encuesta estatal en vivienda de Jalisco que publicamos en enero la ventaja de CS sobre XG era de... ¡46 puntos!

\* En varias encuestas en vivienda que realizamos en municipios del área metropolitana de Monterrey, doña Claudia tenía ventajas de entre ¡25 y 48 puntos!

Hombre, te platico del caso de la encuesta en vivienda en San Pedro Garza García (SP), el municipio más rico de México. Ahí Mauricio Fernández, del PAN, aventaja 12 a 1 a la candidata de Morena. ¿Y Xóchitl? Su ventaja sobre CS es de 2 a 1. Es cierto, Gálvez gana en SP, pero su margen de victoria es mucho menor al de Mauricio.

Estos datos de Jalisco y Nuevo León (imagínate como estará la ventaja de Sheinbaum en el sur) refuerzan el resultado de nuestra encuesta nacional en vivienda: **la favorita actual —y por mucho— es Claudia.**

Refuerzan el punto de esta columna: promover el voto no es suficiente.

**Votar no basta.**

**No basta por lo que representa esta elección, que literalmente es una encrucijada entre un posible mejor futuro y un mal pasado seguro.** Porque, OJO, ésa es la apuesta de Morena: regresar a un pasado fallido.

La elección es entonces una encrucijada entre razón y zoncera, entre energías limpias y sucias, entre luz competitiva y cara, entre una autocracia perfecta y una democracia imperfecta, entre educar para generar riqueza y educar para compartir pobreza, entre autoridad civil y militarismo, entre construir y destruir.

Es una elección entre transformar para bien y transformar para mal. Entre enfilarse al cielo o dirigirse a "La Chingada".

**Promover un voto masivo con la amplia ventaja de la que goza Claudia simplemente nos llevará con más fuerza hacia el precipicio.**

**Se requiere un cambio de rumbo.**

Una extraordinaria campaña de Xóchitl hubiera ayudado para intentar lograr la hazaña de derrotar a Morena o por lo menos impedir que ganen la mayoría legislativa calificada.

Pero esa gran campaña no se está materializando.

**¿Qué debe hacer un empresario(a) o cualquier persona que tenga capacidad de influencia?**

**Precisamente eso: influir.**

Influir en los que no piensan votar. Influir en los indecisos. Pero sobre todo, influir en los que están optando por la opción que conduce al precipicio.

¿Cómo? Adoptando una posición incómoda. Buscando que los electores que estén en su esfera de influencia voten inteligentemente.

Sé que lo que escribo no es políticamente correcto, pero para los empresarios esto significa influir en el voto de sus colaboradores.

¿Cómo? Respetando la ley (haciéndolo fuera de oficina o planta), buscar compartirles detalles específicos de lo que significan las dos propuestas principales. Quizá organizando reuniones donde se discuta el voto y las razones del mismo. Debatendo sin imponer.

**Promoviendo un voto razonado.**

No soy ingenuo. Entiendo que esto es un asunto muy delicado que por supuesto debe planearse y ejecutarse con cuidado.

Permitir que sea muy delicado no significa que no deba hacerse.

Votar no basta.

Y un voto masivo en la dirección incorrecta nos acercará más al desfiladero.

**EN POCAS PALABRAS...**

“No votar no es una protesta, es una rendición”.

Keith Ellison, político estadounidense.



# What's News

**D**eutsche Lufthansa recortó sus previsiones de ganancias para este año, después de que una ola de huelgas arrasara con cientos de millones de euros y advirtió que las tensiones en Medio Oriente planteaban más riesgos para su operación. El grupo alemán señaló que se espera que sus ganancias antes de intereses e impuestos sean de unos 2 mil 200 millones de euros, por debajo de los 2 mil 680 millones de euros esperados. Las acciones de Lufthansa cayeron ayer más del 3% tras el anuncio.

◆ **Un grupo de inversionistas abandonó un plan para resucitar a la empresa camionera estadounidense en quiebra Yellow, que cesó sus operaciones el verano pasado, debido a que debía mil 300 millones de dólares a acreedores garantizados y potencialmente miles de millones más a acreedores no garantizados, como los fondos de pensiones. La empresa había empleado a unas 30 mil personas, incluidas 22 mil miembros de la Hermandad Internacional de Teamsters.**

◆ **Salesforce está en conversaciones para adquirir el proveedor de software de gestión de datos Informática, con sede en Redwood City, California, y que tiene una capitalización de mercado de poco más de 11 mil millones de dólares**

después de un aumento del 43% en sus acciones este año cuando los operadores apostaron por un acuerdo. Salesforce, con sede en San Francisco, se especializa en software basado en la nube que ayuda al personal de ventas a gestionar las relaciones con clientes.

◆ **El regulador de medicamentos de la Unión Europea no encontró vínculo alguno entre los tratamientos contra la obesidad de Ozempic y Wegovy e informes de pensamientos suicidas en pacientes. La Administración de Alimentos y Medicamentos de Estados Unidos (FDA) llegó a la misma conclusión en enero, mientras que las autoridades británicas están llevando a cabo su propia revisión. Ozempic y Wegovy comparten un ingrediente activo para producir más insulina.**

◆ **Los precios del aluminio y el níquel subieron ayer en Londres después de que Estados Unidos y el Reino Unido prohibieran el comercio de metales originarios de Rusia. El aluminio aumentó 2.7% y el níquel 1.9%. "Nuestras nuevas prohibiciones sobre metales clave, en coordinación con nuestros socios, seguirán teniendo como objetivo que Rusia deje de obtener ingresos para continuar su brutal guerra contra Ucrania", dijo la Secretaria del Tesoro de Estados Unidos, Janet Yellen.**



## ¿A quién quiere “perdonar” el Presidente antes de irse?

**C**on inusual rapidez y a dos semanas de que concluya el último periodo de sesiones del Congreso de la Unión, Morena está avanzando una Ley de Amnistía, que pasará mañana al pleno del Senado.

El presidente López Obrador ya tiene facultades para dar dos tipos de “perdones”: desde abril de 2020 puede amnistiar a: madres, doctores y parteras que hayan interrumpido un embarazo (aborto); a personas por delitos menores contra la salud (drogas) y a indígenas que no hayan tenido acceso oportuno a un defensor o un intérprete en procesos penales. Y también puede, desde 2013, dar indulto a cualquier persona sentenciada por delitos del orden federal.

La nueva ley que quieren aprobar prevé que el Presidente pueda amnistiar de manera directa a cualquier persona que aporte elementos útiles para conocer la “verdad de hechos en casos que sean relevantes para el Estado mexicano”, y que dichas personas es-

tén en un proceso penal en cualquier etapa.

Claramente, está pensando perdonar a alguna persona cuya situación no encaje en estas descripciones de “perdones”. ¿En quiénes estará pensando, que quiere cambiar la ley de manera tan expedita? Van tres opciones, que no son excluyentes:

1. Israel Vallarta: lleva 17 años en prisión y AMLO ha dicho que le gustaría indultarlo. En varias mañaneras le encargó el caso a la entonces secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, pero nunca se concretó por el desorden en el gobierno y el exnovio de Florence Cassez aún no tiene una sentencia firme, por lo que no se le puede aplicar el indulto.

La ley que ahora están procesando sí le podría aplicar y el gobierno seguramente buscaría que Vallarta aporte su “verdad” en hechos que le importan mucho al Presidente, pues impactan a dos de las personas que más aborrece: quien lo capturó e hizo un “montaje”, el exsecretario de seguridad federal, Ge-

naro García Luna, y uno de los periodistas que fueron utilizados por el entonces funcionario para dar a conocer la detención de la banda de *Los Zodiaco*, Carlos Loret. Así, con Vallarta en libertad, AMLO tendría un ariete para avanzar su narrativa mediática y legal. Importará poco que Vallarta tenga seis procesos penales abiertos y que varios secuestrados lo hayan identificado.

2. Hugo López-Gatell: hay varias denuncias penales abiertas contra quien dirigió la estrategia gubernamental contra el Covid-19. Las presentaron familias de los fallecidos. La Fiscalía General de la República trató de desecharlas y cerrar los casos, pero jueces federales han señalado que se le debe investigar. Se le responsabiliza por el exceso de muertes en la pandemia, en una cifra que se calcula en 801 mil más de las proyectadas, según el Inegi.

La ley que quieren votar mañana también le aplicaría, pues cerraría las indagatorias en proceso que ordenó la justicia federal. Eso salvaría a López-Gatell y a todos los integrantes del Consejo de Salubridad que aprobaron su estrategia, y salvaría la reputación del Presidente en una operación gubernamental que, a todas luces, fue ocurrencia, desastrosa y letal.

3. Involucrados en el caso Ayotzinapa: AMLO, desde que era candidato en 2018, usó el caso de

Ayotzinapa electoralmente y, una vez en el gobierno, prometió resolverlo. Hoy, la relación con las familias y los estudiantes de la normal rural es peor que la que en su momento tuvo el gobierno de Peña Nieto. Este fin de semana los estudiantes amenazaron con un boicot electoral y han dicho que irán contra los eventos de Claudia Sheinbaum. El Presidente está frustrado con los nulos avances de su gobierno en el tema, al grado de que él directamente ya lleva las investigaciones.

Lejos de resolver el caso, este gobierno lo ha enredado y contaminado con pruebas e imputaciones dudosas. La nueva Ley de Amnistía podría liberar a varios delincuentes y no abrir casos penales contra otros, siempre y cuando abonen con su "verdad" en hechos que interesan al Presidente. También con ella, militares podrían contar lo que este gobierno no ha podido probar: un crimen de Estado.

Los tres casos están en la mente y en la narrativa presidencial. Todos los indultos presidenciales, en cualquier país, son polémicos. Pronto sabremos a quién tiene AMLO en mente para avanzar una ley con destinatario y que se puede prestar a abusos, pues pone al Jefe del Ejecutivo como juez supremo. ●

X: @JTejado

**Claramente, está pensando perdonar a alguna persona cuya situación no encaje en estas descripciones de "perdones"**



## DESBALANCE

### Sheinbaum, al fin con la IP

..... Finalmente lograron llevarse a cabo encuentros entre el sector privado y la candidata de la coalición Sigamos Haciendo Historia, Claudia Sheinbaum. Hace unas semanas, representantes de organismos empresariales lamentaban que,



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Francisco Cervantes

por problemas de agenda, declinaba invitaciones a participar en reuniones con el gremio. Pero ayer por fin se logró y la candidata estuvo en una reunión con la Confederación de Cámaras Industriales (Concamín), a la que asistieron alrededor de 500 industriales, así como **Francisco Cervantes**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE). Nos reportan que escucharon con atención todas las propuestas que planteó y en agradecimiento al tiempo que les dio le ofrecieron un fuerte aplauso al final. En esta nueva etapa, el viernes también se reunirá con banqueros en Acapulco.

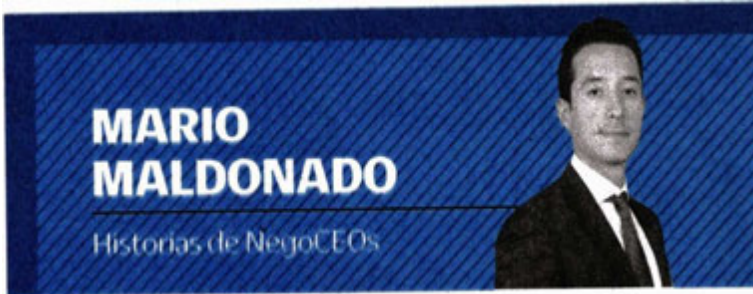
## Política monetaria en la UNAM

::::: Mientras la mayoría de la Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico) está en Washington, DC, en las reuniones de primavera del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial nos cuentan que un grupo de exsubgobernadores participará en un seminario sobre política monetaria en el contexto macroeconómico actual. Se trata de **Everardo Elizondo, Manuel Sánchez y Javier Guzmán Calafell**, quienes estarán en el auditorio de la Facultad de Economía de la UNAM. La moderadora será la directora de esa facultad, Joana Chapa. Nos adelantan que se va a poner bueno el debate, debido a que es la primera vez que se reúne a algunos de los que formaron parte de lo que se considera la última generación de banqueros centrales ortodoxos, que contaba con gran experiencia y preparación sobre estos temas.

## EY, de aniversario

::::: Nos cuentan que EY, firma de auditoría, impuestos, consultoría, estrategia y transacciones, está cumpliendo 90 años de su fundación en México. La firma inició operaciones el 15 de abril de 1934 como Mancera Hermanos y Cía. Actualmente, bajo la dirección de **Manuel Solano**, la compañía emplea a 4 mil personas y atiende a más de 4 mil clientes en el país. La consultora ha invertido en talento y tecnología para impulsar la digitalización mediante alianzas con IBM, Microsoft, SAP, Servicenow, Blueprism y O9, entre otras. También ha reconocido a más de 400 emprendedores con el programa EY Entrepreneur Of The Year.





## La pelea entre morenistas por la CDMX

**L**as versiones de un rompimiento o mala relación entre la candidata presidencial de Morena, Claudia Sheinbaum, y la aspirante del mismo partido a gobernar la capital, Clara Brugada, se sustentan en la pugna que durante casi 20 años han mantenido sus respectivos operadores políticos: René Bejarano y Martí Batres.

El primero se ha acomodado en el equipo de Sheinbaum para movilizar estructuras electorales, sobre todo en la Ciudad de México, mientras el segundo se ha encumbrado como el máximo liderazgo político de los llamados radicales de Morena, los que impulsaron con rudeza a la exalcaldesa de Iztapalapa para la candidatura a la Jefatura de Gobierno.

A principios del milenio, ambos eran cartas fuertes del Partido de la Revolución Democrática y, principalmente, de la corriente Izquierda Democrática Nacional, mejor conocida como IDN. Desde entonces maquinaban para minar la influencia de Nueva Izquierda en su organismo político; sin embargo, como puede verse aún en el escenario actual, nunca pudieron ganarle ahí la partida a "los Chuchos".

Martí Batres fue el alumno avanzado del profesor Bejarano; éste le enseñó los pormenores de la política y de la conformación de estructuras electorales, pero la re-

lación se rompió luego de los videoescándalos de 2004, cuando surgió la figura del señor de las ligas. Hay quienes dicen que también hubieron otros motivos relacionados con Dolores Padierna.

Cualquiera que haya sido la razón, la familia Batres desconoció a la pareja Bejarano-Padierna y se separó de su corriente IDN, algo muy conveniente para el hoy jefe de Gobierno interino en un escenario en el que su mentor se había convertido en el "apestado". Por esas fechas, coincidentemente, Claudia Sheinbaum también intentaba desmarcarse de su marido Carlos Ímaz, incluido en los videoescándalos del empresario Carlos Ahumada.

Consumada la traición, Batres buscó acercarse cada vez más a Andrés Manuel López Obrador para apoyarlo en su apuesta por conver-

tirse en presidente del país durante la elección de 2006, aquella en la que estuvo a punto de llegar a Los Pinos y en la que fue vencido por un muy estrecho margen por el enemigo público del actual sexenio, el expresidente Felipe Calderón.

No obstante, aun en su precario escenario, Bejarano todavía fue más determinante para acarrear votos para AMLO y, sobre todo, para las movilizaciones de resistencia que se realizaron después con la conformación del llamado "gobierno legítimo". El profesor había

aprovechado el exilio para confirmar sus habilidades fuera del territorio de la capital y para conformar posteriormente el llamado Movimiento Nacional de la Esperanza.

Era cuestión de tiempo para que Bejarano regresara a tomar nuevamente las riendas de las estructuras electorales de la CDMX y para colocarse, dos décadas después de su crisis de imagen, como uno de los "hombres fuertes" de Claudia Sheinbaum, y conformar así una estructura política y de trabajo que rebasa los límites de Morena.

El profesor ha tenido también sus tropiezos en esta nueva etapa como operador consentido de quien se enfila hacia Palacio Nacional: en 2021 intentó recuperar el control de la alcaldía Cuauhtémoc y salió rebotado por el grupo de Ricardo Monreal y su candidata Sandra Cuevas, y apenas hace unos meses perdió con Clara Brugada la candidatura a la que impulsaba al exjefe de la policía capitalina Omar García Harfuch.

En 2024 tiene como objetivo colocarse como un personaje nacional, aunque para ello deba evitar que las huestes radicales de Morena se empoderen en la capital del país. Intentos para minarlos ya ha habido muchos, como colonizar con sus cuadros las candidaturas a gobernar las alcaldías Gustavo A. Madero e Iztapalapa. ●



## MÉXICO, SA

### *Oligarquía, tema tabú // Concentración galopante // Afore: sangran prianistas*

---

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

---

**M**UCHO SE HABLA y escribe sobre la pobreza en el país, pero difícilmente se llega a comentar, analizar e investigar la brutal concentración de la riqueza en unas cuantas manos y, por ende, el peso específico que la política privatizadora del neoliberalismo (más la exención-devolución-condonación fiscal) ha tenido en la construcción de esas fortunas de ensueño, acaparadas por los “hombres de negocios” del círculo íntimo del régimen.

**EN NOMBRE DE** la “modernidad” y con la promesa de acceder al primer mundo (Salinas de Gortari y sucesores *dixit*), en unos cuantos años billones de pesos propiedad de la nación fueron transferidos a las arcas privadas de unos cuantos (los mismos desde al menos los últimos 40 años, aunque algunas fortunas tienen registro desde la época de Miguel Alemán Valdés) por medio de esa política privatizadora, aderezada con todo tipo de “cortesías” (fiscales, concesiones a manos llenas, contratos leoninos de obra pública y mucho más).

**PERO DE ELLO** difícilmente se encuentra una investigación o siquiera un análisis que dé puntual cuenta de ese gran atraco a la nación que ha alimentado fortunas para un grupúsculo (algunas de ellas con un incremento en el periodo neoliberal de 6 mil 300 por ciento) y estimulado la hiperconcentración del ingreso y la riqueza. Es un tema tabú. En cambio, sobre la pobreza en el país existen cientos de ellos, cada cual con una justificación distinta, que “explican” por qué la mitad de los mexicanos sobreviven en tan precaria condición.

**PUES BIEN, ENTRE** los milagrosos hallazgos sobre el tema tabú en nuestro país, *La Jornada* (Dora Villanueva) nos ilustra, como siempre: “La concentración del poder económico en México se ha vuelto una herencia familiar y una puerta giratoria hacia el poder político. No hay economía en América Latina y el Caribe, ni de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), donde tantas grandes empresas estén en manos de tan pocos clanes familiares como la mexicana, muestra un nuevo informe del Banco Mundial.

“**CERCA DE 95** por ciento de las 50 empresas privadas más grandes de México están en poder de las familias más ricas del país y tienen ingresos que equivalen a una cuarta parte del producto interno bruto (esa proporción equivale a cerca de 375 mil millones de dólares; 27 por ciento de ese monto, sólo en las alforjas de Carlos Slim), reportó el organismo. Esto resulta en que también sea el país con mayor porcentaje de empresas familiares que cotizan en bolsa, el doble que el promedio mundial”.

**CUATRO DÉCADAS ATRÁS**, el académico e investigador estadounidense Roderic Ai Camp publicó una investigación (*Líderes políticos de México, su educación y reclutamiento*; Universidad de Arizona, Fondo de Cultura Económica, 1983) en la que “construyó” el árbol genealógico de la clase política de nuestro país y detallaba cómo la familia y allegados de los líderes originales se incorporaban a la élite gubernamental y partidista, en una suerte de práctica monárquica. Excelente trabajo, sin duda. Pero a la hora de hacerlo mismo con la oligarquía autóctona —con raíces más añejas— parece que nadie se animó.

**DADO LO ANTERIOR**, parece mentira que un organismo financiero manejado por la élite política y económica internacional se animara a

ponerle el cascabel al gato mexicano: “Esta economía de herencias familiares se hace evidente en diversas clasificaciones y estimaciones. Las fortunas de los ocho hombres más ricos del México no se enlistan solas. Carlos Slim, Germán Larrea, Ricardo Salinas Pliego, Alejandro Baillères, María Asunción Aramburuzabala, Juan Domingo Beckmann, Carlos Hank Rhon y Antonio del Valle Ruiz”, todos con el agregado “y familia”. “El meollo alrededor de las empresas de propiedad familiar es la influencia que pueden tener al margen de lo económico”.

“**ESAS OCHO FAMILIAS**, vinculadas en algún punto con nombres como Telmex, América Móvil, Telcel, Grupo México, Cinemex, Banco Azteca, Elektra, Tv Azteca, El Palacio de Hierro, GNP Seguros, Industrias Peñoles, José Cuervo, Grupo Modelo, Banorte y Maseca, entre otros, tienen una riqueza conjunta de 170 mil millones de dólares” (*idem*).

**A PARTIR DE** 1989, ya “reconstruida” la muy salinista oligarquía nacional a costillas de la nación, se registró el “auge” de los mexicanos marca *Forbes*, mientras la nación era permanentemente despojada a la par que el ejército de pobres avanzaba a galope tendido.

## Las rebanadas del pastel

**AVANZA LA INICIATIVA** del Fondo de Pensiones para el Bienestar, pero con la boca sangrante los diputados priyanistas la califican de “robo”.

X: @cafevega

Correo: cfvmexico\_sa@hotmail.com



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### El poder de los chips

MIGUEL PINEDA

**U**NO DE LOS sectores que más se ha revalorado en el mundo es el de los semiconductores. La pandemia mostró el peligro de no contar con estos insumos, ya que sectores completos de la producción mundial dependen de estos pequeños componentes. Autos, teléfonos inteligentes y computadoras, por ejemplo, no funcionan sin chips.

**LOS CIRCUITOS INTEGRADOS** se han convertido en el principal insumo material de la revolución tecnológica y cada vez son más especializados. Quien no tiene la tecnología para producirlos se rezaga frente a países líderes. China, Taiwán y Corea del Sur producen 58 por ciento de estos insumos, frente a 12 de Estados Unidos. A raíz de la escasez de chips en Occidente, Europa y Estados Unidos no cumplieron sus metas de producción en la pandemia. No se trata de que en Occidente no exista el desarrollo tecnológico adecuado, sino que delegó la fabricación un "insumo común y corriente" a otras regiones porque salía más barato.

**POR LA ESCASEZ** de estos bienes, Washington consideró el desarrollo y producción de chips como un tema de seguridad tecnológica nacional. Se trata de una política de Estado en la que comienzan a invertirse miles de

millones de dólares, en coordinación con empresas privadas, para resolver esta limitante. En especial, Intel, Nvidia, TSMC, SK Hynix y Apple coinvertirán en Norteamérica más de 20 mil millones de dólares en fábricas y desarrollo de productos en esta área, con el apoyo del gobierno de Estados Unidos.

**PARA MÉXICO, EL** proyecto resulta fundamental, porque la producción de estos insumos está en el acuerdo comercial de América del Norte. El gran reto, tanto en Estados Unidos como en nuestro país, es contar con miles de ingenieros de alto nivel para atender este sector. De ser así, las fábricas correspondientes serán estratégicamente más importantes para México que la planta automotriz de Tesla en Nuevo León, que todavía no se concreta.

**INDEPENDIENTEMENTE DE QUE** gane Donald Trump o Joe Biden en las próximas elecciones, la integración económica entre Canadá, Estados Unidos y México es una realidad y el *nearshoring* o fabricación de insumos en Norteamérica para sustituir la producción asiática es una realidad que toma fuerza.

[miguelpineda.ice@hotmail.com](mailto:miguelpineda.ice@hotmail.com)



## DINERO

*Presenta Claudia a empresarios su programa  
Prosperidad Compartida // Voto en el extranjero:  
¿mano negra? // Denuncian a Eruviel Avila*

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**E**L SECTOR PRIVADO está con la candidata a la Presidencia de la República, Claudia Sheinbaum, se congregó a escuchar su programa Prosperidad Compartida. Abarca todos los ámbitos de la actividad económica y financiera, desde salarios hasta fuentes de energía alternas. Asistieron los presidentes de las siguientes organizaciones: Francisco Cervantes, del Consejo Coordinador Empresarial; Carlos García, de la Cámara Americana de Comercio; Juan Cortina, de la Comisión Nacional Agropecuaria; Juan Patricio Riveroll, de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros; Gina Díez Barraso, consejera de *Dalia Empower*; María Ariza, directora general de la Bolsa Institucional de Valores; Carla Suárez, directora general de Xignux, y Karen Flores, directora general de la Cámara Nacional Minera.

### Otros asistentes

**TAMBIÉN ESTUVIERON CON** Claudia, José Medina Mora, de Coparmex; Diego Cosío, de la Antad; Miguel Ángel Martínez, de la Cámara Nacional de Autotransportes de Carga; Alejandro Malagón, de la Confederación de Cámaras Industriales; Antonio Basagoiti, de la Camescom y Eurocam; Antonio del Valle, del banco BX+; Octavio de la Torre, de la Confederación Nacional de Cámaras de Comercio; Máximo Vedoya, de la Caintra de Monterrey; Guillermo Zamarripa, de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro; Salvador Danief, asesor del CCE, así como representantes de otras cámaras. Por el equipo de Claudia concurren Juan Ramón de la Fuente, coordinador de los Diálogos por la Transformación —con destacado desempeño—, y Altagracia Gómez, coordinadora de Desarrollo Económico. Los empresarios aprendieron a no tener miedo a un gobierno de izquierda; en este sexenio han ganado lo que nunca antes.

### Mano negra

**¿ESTÁN APENADOS, FRUSTRADOS**, por el desbarajuste que provocaron, los integrantes de la Comisión del Voto de los Mexicanos

Residentes en el Extranjero del INE? Tal vez están celebrando. Consiguieron darle otro golpe al proceso electoral. El presidente de la Comisión es uno de los cuatro nuevos consejeros, Arturo Castillo Loza. Su designación fue analizada con lupa por el comité designado por la Cámara de Diputados porque proviene del escasamente democrático Tribunal Federal Electoral. Castillo se sumó de inmediato a la sexteta *lorencista* integrada por Carla Humphrey, Beatriz Zavala, Jaime Rivera, Martín Faz y Dania Ravel. Primero impidieron que la presidenta del Instituto, Guadalupe Taddei, designara al secretario ejecutivo y una decena de direcciones (opera con "encargados del despacho"), luego hicieron un diseño "innovador" del primer debate de los candidatos que no le gustó ni a los candidatos ni a los ciudadanos; y ahora dejan sin votar a 39 mil 724. No es superfluo señalar que Humphrey y Zavala también forman parte del comité para el voto en el extranjero. Inventaron pretextos torpes para justificar la exclusión, como "la inconsistencia en las firmas, donde se observan firmas ilegibles o fotocopias en lugar de firmas autógrafas". Hasta ahora se dan cuenta, se les olvidó que así las aprobaron en primera instancia.

### Pensiones

**EL AÑO 2002** el entonces presidente Fox dispuso de 20 mil millones de pesos ahorrados por los trabajadores en el Sistema de Ahorro para el Retiro. Se convirtieron en humo. Veintidós años después, el presidente López Obrador propone que los ahorros de trabajadores que hayan cumplido 70 años, y no han sido reclamados, se transfieran a un nuevo fondo para garantizar una pensión digna. Hay una gran diferencia con el atraco foxista, pero falta más información.

### Twitterati

**ESCÁNDALO DE CORRUPCIÓN.** Prianistas denuncian a Eruviel Ávila, ex gobernador del Edomex, por el presunto desvío de más de 1,365 mdp.

@sevillacritico

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## IN- VER- SIONES

### CENTRO COMERCIAL Liverpool adquiere unidad en Tampico

El Puerto de Liverpool, que preside **Graciano F. Guichard G.**, adquirió por un monto no revelado la mayoría de las acciones del centro comercial Altama City Center al sur de Tamaulipas, que tiene como principales tiendas ancla para atraer visitantes a Liverpool y Suburbia. La idea es sumar la propiedad a su portafolio de activos propios.

### SUBSIDIARIA BBVA Global Wealth

### abre sede en Miami

El presidente global de BBVA, **Carlos Torres Vila**, encabezó la apertura de una nueva sede de su subsidiaria estadounidense en la ciudad de Miami, bajo la marca BBVA Global Wealth Advisors, que dirigirá **Murat Kalkan**, para captar clientes hispanohablantes de Florida, uno de los mercados líderes de Estados Unidos en gestión patrimonial.

### DETROIT GM mudará oficinas hacia edificio Hudson

General Motors, que preside **Mary Barra**, informó el

traslado para 2025 de su sede global al edificio Hudson, en Detroit, convirtiéndose en el inquilino principal del histórico inmueble Bedrock, famoso por sus otrora grandes tiendas departamentales J.L. Hudson. Esta es la cuarta sede de la armadora desde 1911 en Detroit.

### PROPUESTA A JUNTA Pasa busca cancelar millones de acciones

Los directivos de la operadora de residuos Promotora Ambiental (PASA) recomendará al consejo, que preside **Alberto Eugenio Garza Santos**, llevar ante la asamblea de ac-

cionistas la propuesta de cancelación de un millón 121 mil acciones, 0.85 por ciento del total de su capital social.

### SUMA DOS MIEMBROS Genera fortalece la equidad en consejo

Con dos nuevos consejeros, la propietaria de Banco Compartamos, Genera, que preside **Carlos Antonio Danel Cendoya**, busca mayor equidad al incluir a la ex vicepresidenta de Perú, **Mercedes Araoz Fernández**, y a **Christian Laub Benavides**, quien preside el directorio de Compartamos Financiera en Perú.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUANS.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# Inflación y tensión

**E**l reciente ataque con drones por parte de Irán a Israel en respuesta a la ofensiva del consulado iraní en Siria solo complicará más las cosas en la lucha contra la inflación. Al conocerse la noticia, los precios del petróleo aumentaron de manera importante, lo que es terrible porque esta materia prima pesa mucho en la inflación global.

Debo decir que hubo muchas cosas raras en el ataque: Irán avisó que lo haría y luego desplegó los drones, pero todos fueron derribados. El resultado fue una persona herida, tensión e incertidumbre. A pesar de lo anterior, el lunes amanecimos con mercados positivos y el precio del petróleo a la baja. Es un escenario que descuenta las acciones militares entre estos dos países.

Todo parece indicar que no habrá acciones bélicas adicionales. Lo más lamentable de una guerra es la pérdida de vidas. En el caso de los mercados, también hubiera sido negativo por los incrementos en los precios, la incertidumbre y la posibilidad de que el conflicto escale y se complique. Ojalá que este asunto ahí termine.

Empezaron los bancos con reportes financieros. Casi todos fueron mejores a lo esperado. Lo que no gustó mucho —y más tarde

provocó bajas—, fueron las perspectivas. Esta semana continúan más bancos y algunas empresas de otros giros. Espero que se mantenga el tono positivo.

En materia de inflación México tuvo un ligero repunte en la cifra anual, que se ubica en 4.42 por ciento; arriba del 4.40 por ciento previsto, a pesar de que la cifra fue menor a la esperada. Banxico puede continuar con su plan de baja de tasas o desligarse de la Reserva Federal de Estados Unidos; sin embargo, como el escenario ha cambiado en EU, hay quienes piensan que Banxico puede hacer pausa en su próxima reunión de mayo.

En Estados Unidos, la inflación salió ligeramente arriba de lo esperado. Hoy, las posibilidades de que la Fed baje la tasa en junio ya son de 20 por ciento, cuando hace 10 días eran de más de 60 por ciento. A ver qué pasa con el empleo y la inflación en abril y mayo. También es más probable el escenario de una o dos bajas, empezando hasta septiembre.

La agenda de esta semana está marcada por los reportes corporativos y diversos indicadores económicos, además de la reducción de tensiones en el ámbito geopolítico. En México, el peso sigue siendo la divisa más fuerte a escala global. A pesar de las tensiones, se mantuvo en un rango entre 16.40 y 16.70 pesos por dólar. Este precio es muy atractivo para armar posiciones en esa divisa. ■



# M+

**AUMENTA 0.9%**

## Oro sube por tensión sobre Medio Oriente

Los precios del oro aumentaron debido a la demanda de refugio seguro impulsada por las tensiones en Medio Oriente, incluso cuando el dólar y los bonos del Tesoro subieron tras un repunte mayor de lo esperado en las ventas minoristas de Estados Unidos en marzo. El metal subió 0.9 por ciento, a 2 mil 365 dólares por onza, tras alcanzar 2 mil 431

dólares el viernes.

## AFECTADOS POR OTIS Aseguradoras pagan más de 11,200 mdp

Al cierre del primer trimestre de 2024, las aseguradoras pagaron más de 11 mil 200 millones de pesos por indemnizaciones y anticipos a los afectados por *Otis*, reveló la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS). Expuso que 61 por ciento corresponde a daños de viviendas, hoteles y restaurantes, y

39 por ciento a autos.

## CALIDAD DE VIDA Trabajan en límites químicos en pinturas

La Asociación Nacional de Fabricantes de Pinturas y Tintas trabaja en una regulación que adopte normas para los límites permisibles de compuestos volátiles en la fabricación de pinturas en México. El grupo indicó que estas reglas tienen un impacto positivo en la calidad de vida de las personas al tener menos exposición

a químicos nocivos.

## ECONOMÍA ASIÁTICA China crece 5.3% en el primer trimestre

China reportó el martes un crecimiento económico interanual de 5.3 por ciento en el primer trimestre de 2024, por encima de las proyecciones de analistas, pese a la crisis del sector inmobiliario y el bajo nivel de consumo. Expertos consultados por AFP proyectaron un crecimiento promedio de 4.6 por ciento.





## Convención Bancaria: ¡un poco atropellada!

Se espera que **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez**, con presencia confirmada en la 87 Convención Bancaria el próximo viernes, apunten las líneas del sistema financiero mexicano del futuro, uno que considere, de una vez por todas, simplificación de trámites y el impulso decidido a la digitalización de pagos del gobierno federal en todas sus dimensiones.

Ayer justo el secretario **Rogelio Ramírez de la O** inició en Washington, DC, una agenda intensa en el marco de las reuniones de primavera del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional, en la que puso el énfasis en un tema que hace ruido sobre el programa fiscal de transición presidencial en México.

Durante su participación en la Cámara de Comercio de Estados Unidos, que aglutina a muy importantes empresas de todos los sectores, y con el muy influyente Consejo del Atlántico Norte (Atlantic Council), lo mismo que con Gita Gopinath, subdirectora gerente del Fondo Monetario Internacional, y con el Business Council for International Understanding, subrayó que el déficit que se estimó para este año en México es un evento de una sola vez para concluir las obras de infraestructura de la administración, por lo que, al terminar el año fiscal, no habrá necesidad de mantener ese gasto y por eso se está planteando una reducción del déficit fiscal en el 2025.

En ese entorno, destacó su perspectiva de que la economía puede seguir creciendo en torno al 3% del PIB este año y el siguiente, pues, más que un ajuste fiscal, la propuesta es mantener la política de control de gasto y la reducción de la evasión fiscal sin aumentar impuestos.

Hoy se reúne con el Consejo de las Américas.

Lo que también quedó confirmado es que regresan el jueves para asistir con el presidente **López Obrador** a la inauguración de la Convención Bancaria, y que podría ser ajustado el programa de participaciones para el viernes por la tarde.

No descarte que sean él y la gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja** los únicos participantes, junto con Julio Carranza, presidente de la ABM, en la sesión de clausura, para abrir espacio al discurso del Presidente.

El miércoles pasado, ante el Senado, la gobernadora **Rodríguez Ceja** mencionó que hay cuatro bancos nuevos autorizados, todos digitales: uno operando y dos en proceso de autorización para arrancar (Openbank y Hey Banco) y uno más recién autorizado (Revolut, que espera arrancar en seis meses de la mano del exCEO de Rappi, **Juan Miguel Guerra**).

Los otros cinco bancos en proceso son: la sofom Konfio, de **David Arana**, que obtuvo recientemente una prórroga para lograr su transformación a banco.

El Banco Plata ruso, que cofunda en México **Neri Tollardo** y llega a través de un vehículo de inversión radicada en Estados Unidos (desde el 1 de febrero de 2023 está la solicitud).

Luego está Masari Banco, que recibió capital de **Ernesto González** desde 2018 y es encabezado por Fredie Farca Charabati. Él dejó la hipotecaria ION —que también presentó para banco el año pasado. Desde hace dos años, su presidente y director general es **José Shabot Cherem**. **Carlos Lomelí** dejó la financiera hace cuatro años.

Finalmente, está NuBank, de capital brasileño, que está en proceso de constitución de banco y podría vender la sofipo. Todas las solicitudes son para operar como banca múltiple.

Además, hay en puerta un proceso de autorización de una nueva casa de bolsa: se trata de la argentina Inviu, que en ese país encabeza **Ignacio Sagués** y que opera completamente online. Si ya se pudo una, ¡se pueden todas!



### DE FONDOS A FONDO

\*Sainz... En el mundo de los despachos de abogados siempre hay cambios, pero hay algunos que sorprenden. Este es el caso de la salida de **González Calvillo** para incorporarse a Sainz, de **José Víctor Torres**, **Cristina Massa**, **Diana Pineda** y **Daniel Guaida**, como socios, y **Rosa Elena Coto** y **Pedro Lladó** como consejeros. Página 20 de 65

Alejandro Sainz es reconocido en reestructuras, tienen un equipo muy sólido de litigio y *compliance* y, con la llegada de este grupo de socios y consejeros, no sólo tiene su

mayor crecimiento (19 socios y 3 consejeros), sin dejar de ser una firma boutique, sino que suma mayor diversidad en áreas de servicio con expertise de alto nivel en competencia, M&A, energía y fintech/reg bancaria y financiera.



## Avanza en Diputados el Fondo de Pensiones

• No hay reglas de operación para el traslado al nuevo Fondo de Pensiones.

Con los votos en contra de los partidos de oposición, ayer se aprobó en la Comisión de Seguridad Social, la reforma de pensiones, que creará el nuevo Fondo de Pensiones para el Bienestar y al que se traspasarán –la palabra correcta es expropiar– los ahorros de millones de mexicanos mayores a 70 años afiliados al IMSS, y de 75 años afiliados al ISSSTE y que no han solicitado su jubilación.

Por fortuna, el dictamen se modificó y sólo aplicará a cuentas inactivas cuyos recursos, antes de esta reforma que modifica cinco leyes, eran administrados por el IMSS y ahora con una total opacidad, porque no hay reglas de operación para el traslado al nuevo Fondo de Pensiones.

Es una mala noticia por varios motivos. El primero es que es la primera vez que en la 4T utilizarán los ahorros de trabajadores mexicanos y, aunque se afirme que no es formalmente una expropiación, no hay tampoco claridad sobre los mecanismos para que los trabajadores o sus beneficiarios, en caso de fallecimiento del titular de la cuenta, puedan recuperar sus recursos.

**A diferencia de las afores, en la que los trabajadores conocemos claramente cuál es el rendimiento de nuestros ahorros de retro, ahora no se individualizarán las cuentas inactivas y pasarán a una bolsa común, que operará con opacidad el nuevo Fondo de Pensiones.**

Además, generará mayores presiones a las finanzas públicas para la nueva administración –gane quien gane– porque, una vez aprobada la reforma en el Congreso con la mayoría de Morena y partidos aliados, tendrá que presupuestarse el pago de pensiones al 100% a los tra-

bajadores que se jubilen y ganen menos de 18 mil pesos mensuales.

Adicionalmente, es una reforma con evidentes fines políticos, que entrará en vigor a cinco semanas de las elecciones y que, desde luego, utilizará en su campaña **Claudia Sheinbaum**.



### SHEINBAUM, CASA LLENA CON EMPRESARIOS

**Claudia Sheinbaum** tuvo ayer una exitosa reunión con miembros de una gran cantidad de cámaras empresariales, encabezados por **Francisco Cervantes**, presidente del CCE, que materialmente atiborraron el recinto para estar con la candidata de Morena y partidos aliados.

Los muy sonrientes empresarios le externaron su preocupación por la inseguridad en México que es, sin lugar a dudas, uno de los principales frenos a la inversión, mientras que **Sheinbaum** insistió en su economía de responsabilidad compartida.

Reiteró que no impulsará una reforma fiscal, que no habrá alza de impuestos y extrañó un poco que asegurara a los empresarios que **Juan Ramón de la Fuente, Marcelo Ebrard y Altagracia Gómez**, quienes participan en su equipo, han empezado a revisar el T-MEC, pero que no es una renegociación.

Para empezar, ningún tratado se puede revisar unilateralmente y, en el caso del T-MEC, en 2026 –gane quien gane– habrá una renegociación del tratado con Estados Unidos y Canadá.



### RAMÍREZ DE LA O, ¿DÉFICIT COYUNTURAL?

Al participar en las reuniones del FMI y el Banco Mundial en Washington, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, minimizó el déficit público de más de 5.7% del PIB este año asegurando que se debe a la conclusión de los grandes proyectos de infraestructura.

Con su característico optimismo dijo que para 2025 la situación presupuestaria será diferente porque estas obras no implicarán un gasto recurrente y se reducirá el déficit

público.

La débil situación de las finanzas públicas es la razón por la que **Sheinbaum** le pide que permanezca en Hacienda.

Los empresarios  
externaron su

preocupacion  
por la  
inseguridad,  
que es un freno  
a la inversión.



## Sheinbaum con IP; Ramírez, a bajar déficit

**Claudia Sheinbaum** tuvo, en la Ciudad de México, un fuerte acercamiento con los empresarios al presentar su visión de la "Prosperidad Compartida". Ahí estuvieron desde los líderes del Consejo Coordinador Empresarial, encabezados por **Francisco Cervantes**, hasta la American Chamber, con **Carlos García** y que representa a las grandes empresas estadounidenses. Y ni se diga el presidente de la Asociación Mexicana de Cámaras de Comercio de Países Europeos Eurocamp), **Antonio Basagoiti**.

**Sheinbaum** fue clara en la promesa al empresariado: crear 100 polos industriales de desarrollo y, con ello, aprovechar el *nearshoring*.

Y puso sobre la mesa un tema de debate: tener o no una reforma fiscal. Para la candidata de Morena no es necesaria una reforma fiscal, siguiendo el mismo trazo heredado por **López Obrador**, que tampoco realizó una reforma fiscal. Se entiende que seguirían cobrando a grandes contribuyentes, pero con dos temas clave que hoy comentó: digitalizar. El nombre del juego para **Sheinbaum** es digitalizar los trámites, como lo hizo en la capital. Pero también mejorar las aduanas, que son un verdadero queso gruyere por los impuestos que se escapan por ahí.

Claro que habló de energías renovables. Hoy, sin energías renovables, no hay *nearshoring* ni desarrollo. Aquí estimularía la energía eólica y solar, para crear hasta más de 3 mil megavatios. Aunque **Sheinbaum** también fue clara en lo que mantendría del sexenio de **López Obrador**. La Comisión Federal de Electricidad mantendría el 54% de generación eléctrica, lo cual sabemos que es muy complicado por la falta de inversiones y eficiencia de la CFE.

Frente a 500 representantes de organismos y cámaras empresariales, **Sheinbaum** sí alentó al empresariado a trabajar en conjunto para hacer realidad la combinación tan olvidada de este sexenio: inversión privada-pública. Habló de un potencial de 100 nuevos parques industriales, donde actualmente tenemos 450.

Y expuso el sello de la casa: trenes de pasajeros, Infona-

vit constructor (con nueva ley).

Sin embargo, **Sheinbaum** dejó un buen sabor de boca. Con limitaciones conocidas por los empresarios, pero habló de mantener la autonomía del Banxico, tener austeridad para la estabilidad y llegar bien a la renegociación del Fideicomiso MEC en el 2026.

### RAMÍREZ DE LA O, EL TEMA DEL DÉFICIT

El secretario de Hacienda está en Washington para la reunión de primavera del FMI-Banco Mundial. Ahí, **Rogelio Ramírez de la O**, al presentarse en el Consejo del Atlántico y la Cámara de Comercio, tocó el tema que a todos preocupa: el alto déficit fiscal de 2024, que, en su medida más amplia, va a llegar hasta el 5.9% del PIB. Para el secretario de Hacienda ese nivel sólo se debe a que terminarán las obras insignia y después se reducirá a la mitad. Bueno, el problema es para **Sheinbaum** o para **Xóchitl**, que al llegar tendrán un ajuste en puerta.

**Ramírez de la O** ya recibió la invitación de **Claudia Sheinbaum** que, de ser ganadora, él podría repetir como secretario de Hacienda (lo confirmó la candidata en entrevista con **Salvador Camarena**, en *El Financiero*). Y es que a nadie se le escapa que **Ramírez de la O** sí genera confianza en los mercados, pero ahora debe enderezar el barco del enorme déficit público con que terminará el 2024.

### TELEvisa CON REFINANCIAMIENTO Y AMÉRICA MÓVIL, DEUDA BURSÁTIL

Todo indica que Televisa y América Móvil, en el sector de telecomunicaciones, son los que logran financiamiento para los pasos siguientes. Televisa acaba de lograr un refinanciamiento de crédito estructurado por 10 mil millones de pesos más línea de crédito por otros 500 millones de dólares. América Móvil ha estado muy activo en el mercado de deuda. Ambos, Televisa y América Móvil, se han refinanciado con montos similares.

Sin embargo, el que no pudo contratar a esos niveles fue Megacable, la cadena de televisión por cable que colocó la mitad de deuda que había anunciado.

Como vemos, la competencia en telecomunicaciones salta también al financiamiento. Y, al momento, Televisa y



Fecha: 16/04/2024

**Columnas Económicas**

Página: 2

**Activo Empresarial /José Yuste**

Area cm2: 315

Costo: 22,399

2 / 2

José Yuste

América Móvil van con liquidez.

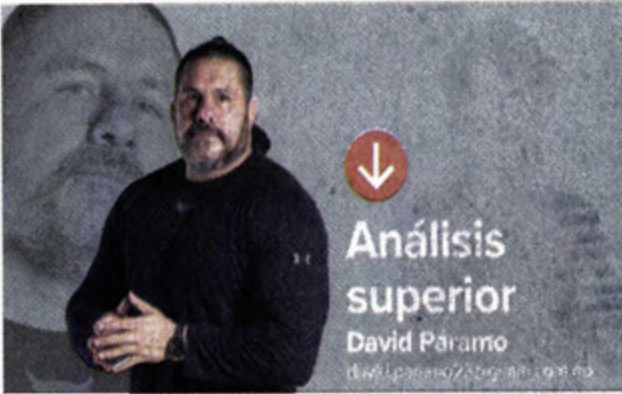


**1.** Al Grupo Aeroportuario del Centro Norte, que dirige **Ricardo Dueñas**, le faltó meter más velocidad en la recuperación del Aeropuerto Internacional de Acapulco, sobre todo porque el destino tenía el compromiso del Tianguis Turístico. Por ejemplo, la sala de última espera, previa a abordar el vuelo, está reducida y en ese espacio convergen muchos pasajeros de diferentes vuelos, el problema se agrava porque el aire acondicionado aún no está restablecido y se usa un ventilador. A casi seis meses del paso de *Otis* tampoco es posible abordar vuelos por los pasillos telescópicos por lo que hay que hacerlo atravesando el patio en medio de un calor sofocante. Para la Convención Bancaria, ya veremos.

**2.** Será en este año cuando Volvo Cars, que dirige **Raymundo Cavazos**, presente su nuevo modelo EX30, un SUV compacto totalmente eléctrico con el que espera seguir compitiendo en el mercado mexicano por el ingreso de nuevas marcas que ofrecen nuevos diseños y precios competitivos. Pese a eso, Volvo mantiene la estrategia de dejar de lado las unidades de combustión interna y enfocarse en la electrificación, por lo que todos sus nuevos lanzamientos serán autos con esta tecnología. El objetivo es que para 2025 50% de sus unidades ofrecidas sean eléctricas, a fin de alcanzar 100% en 2030, esto como parte de la estrategia de negocios y el cumplimiento de sus compromisos de sustentabilidad.

**3.** Amazon México, que tiene como líder del Marketplace a **Renata Arvizu**, anunció la segunda edición de su evento de capacitación para pequeñas y medianas empresas llamado Amazon Conecta, el cual se realizará el próximo 30 de abril. Su objetivo es brindar asesoría a través de varias conferencias y talleres para que este tipo de empresas tengan la oportunidad de crecer, así como aprovechar los diferentes programas y beneficios de Amazon, que en el país tiene 18 mil vendedores, de los cuales 99% son pymes que venden cerca de 3 millones de productos y generan más de 57 mil empleos. Amazon Conecta tuvo, en su primera edición, una asistencia de más de mil 500 emprendedores.

**4.** Santander México, dirigido por **Felipe García Ascencio**, destinará mil 150 millones de pesos para la remodelación o reubicación de más de 100 sucursales durante este año, las cuales tendrán un diseño minimalista, además de espacios flexibles que buscan priorizar la atención del cliente en forma privada y ágil. Estas sucursales estarán adaptadas con espacios inclusivos, señalización podotáctil y serán accesibles con sillas de ruedas, además de que, en algunos casos, serán *pet friendly* y contarán con espacio para bicicletas. Asimismo, las sucursales contarán con figuras especializadas que, dependiendo del trámite que se requiera, podrán atender a los clientes en salas privadas y de atención para trámites rápidos.



## A marchas forzadas

Luego que se aprobó en la Comisión de Seguridad de la Cámara de Diputados la reforma a la ley que permitirá al gobierno tomar unos 40 mil mdp que tienen dueño para dárselos a otras personas, el *Padre del Análisis Superior* puntualiza, para que luego nadie diga que calló como momia ante este agandalle: esos recursos no resuelven de fondo el problema de las pensiones. Decir que se creará un fondo de capital semilla con las utilidades de empresas estatales y la operación del Indep es un error monumental en dos sentidos. No se usan recursos de una sola vez para pagar gastos continuados que serán crecientes. No se puede comprometer un pago con recursos inciertos. Nadie puede decir con certeza cuándo y cuánto tendrán de utilidades Mexicana de Aviación, el Tren Maya o el Interoceánico. Estos recursos son de personas identificadas y lo correcto sería que el gobierno hiciera una campaña para forzar a las administradoras a localizarlos para hacerles saber que tienen esos recursos. La prisa de legisladores de Morena, capitaneados por **Ignacio Mier**, por cumplir con el capricho presidencial les está llevando a cometer errores de procedimiento legislativo. De qué tamaño serán que **Patricia Armendáriz** propuso tres reservas, como que el fondo sólo opere de manera temporal, y legisladores de su partido le cortaron el uso de la palabra, no vaya a ser que diera argumentos a la oposición.

Hay una clara intención desde el gobierno de cumplir con este fondo antes de las elecciones. Ayer el PAS destacó cómo el gobierno dobló a la Amafore, que, en su afán de no tener conflictos, dejó que se sembrara uno mayor y la vergonzante posición de quien cobra como funcionario del IMSS, **Iván Pérez Negrón**, quien debería estar más ocupado en las pensiones de los trabajadores afiliados al instituto, pero actúa como político de Morena, quien dice que este cambio es parte de una reforma constitucional que plantea el partido al que pertenece. La instrucción presidencial es que el Fondo del Bienestar esté operando el mes próximo, lo que parece imposible. No se puede ordenar que se envíe dinero a un fondo que no existe. Finalmente, esta decisión legislativa que muy posiblemente será aprobada esta misma semana, seguramente terminará en una controversia institucional que tendrá que resolver la SCJN.

### REMATE INTERROGANTE

Entre muchos funcionarios del actual gobierno hay quienes ya dan por un hecho que **Claudia Sheinbaum** ganará la elección y están viendo cómo se acomodan para seguir dentro del ser-

vicio público, lo que ha generado una gran hipersensibilidad política: hay quienes están dándole dimensiones sobrenaturales a comentarios que fueron forzados. A **Sheinbaum** le preguntó un periodista si **Rogelio Ramírez de la O** se quedaría en Hacienda. Ella contestó que sí, pero que no había hablado con él. En el fondo no dijo nada, pero muchos se pusieron nerviosos. Ayer que el secretario de Hacienda habló sobre las presiones en las finanzas públicas derivadas de la situación internacional, hubo quien lo interpretó como la toma de un seguro sobre lo que podría pasar y no faltó quienes creyeron que se trató de la continuidad. Al PAS le parece que estas especulaciones son desproporcionadas y que no sirven en tiempos de cambio de gobierno. En los próximos días le irá informando de pleitos al interior de entidades financieras del gobierno federal que sólo podrían explicarse por una mezcla entre la búsqueda de mantener el puesto o la revancha personal.

### REMATE ACERERO

**Raquel Buenrostro** y su equipo de la Secretaría de Economía están aplicando una muy buena estrategia en el caso de las quejas del gobierno de Estados Unidos por el tema del acero. En el discurso político han dicho que no hay ninguna clase de problema, pero en los hechos sí están tomando acciones, como imponer una larga serie de medidas arancelarias al acero y aluminio que provienen de Asia y ahora, de Rusia.

### REMATE CONTABLE

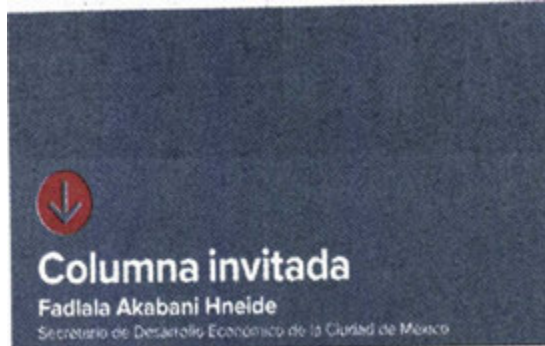
El "rescate" de Pemex es un fracaso tan grande como que en este sexenio se han presentado unos 25 incidentes, cualquier cosa que eso sea, en la operación de la empresa estatal.

### REMATE OLVIDADIZO

Cambiar de profesión es fácil para algunos. ¿Es lo que habrá pasado con **Eduardo Medina Mora**? Ahora resulta que dejó de ser juez del alto tribunal para ejercer el oficio de cabildeero de la SCJN. Ofrece sus servicios tanto a despachos importantes de abogados como a empresas involucradas en litigios que valen millones de dólares. **Medina Mora** presume a sus clientes potenciales que mantiene excelentes relaciones personales con ministros de ambas salas de la Corte y, sobre todo, con los secretarios de estudios y cuenta con varios de ellos. Otro activo del que se jacta es de trabajar coordinadamente con operadores expertos en influir en el Poder Judicial federal, quienes, sin ser necesariamente abogados, han desarrollado redes de complicidad que les permiten modificar cualquier sentencia



en cualquier instancia. Luego se quejan de que **AMLO** señale las faltas evidentes de jueces de todos los niveles.



## Humanismo Mexicano: de la economía neoliberal a la Economía Moral

Durante décadas, el neoliberalismo ha dominado la política económica en México y en muchos otros países alrededor del mundo, guiando las decisiones de gobierno y las estrategias empresariales. Este enfoque promovió la desregulación, la apertura y liberalización del mercado, la reducción del gasto público, la privatización de empresas estatales y la reducción del papel del Estado en la economía. Por otro lado, ha sido ampliamente debatido y cuestionado por sus impactos negativos en ampliar la brecha de desigualdad económica y social, concentrando la riqueza en pocas manos a través de monopolios y oligopolios. En este contexto, el Presidente de México ha concebido un nuevo paradigma de desarrollo económico en función de la inclusión y la sostenibilidad, al que ha denominado como: "Humanismo Mexicano para una Economía Moral". Este cambio representa una ruptura significativa con las políticas económicas previas.

El neoliberalismo se consolidó en México durante la década de 1980 bajo el gobierno de **Miguel de la Madrid**, quien implementó una serie de reformas estructurales destinadas a abrir la economía al comercio internacional y atraer inversiones extranjeras, y se profundizó con la firma del TLCAN en 1994. Si bien estas medidas llevaron a un aumento en la inversión extranjera, el intercambio comercial y el crecimiento de ciertos sectores, también contribuyeron a una mayor desigualdad económica y social en términos de pobreza y falta de oportunidades, así como a la pérdida de empleos y de soberanía nacional en industrias estratégicas.

En contraste, la Economía Moral propuesta por **Andrés Manuel López Obrador** busca reorientar las políticas económicas hacia el bienestar social y la justicia distributiva. Este enfoque se basa en principios de solidaridad, justicia social y bienestar, reconociendo la responsabilidad del Estado como regulador y promotor del desarrollo económico inclusivo en todos los ámbitos. En lugar de privilegiar la maximización de ganancias para unos pocos, la Economía Moral busca garan-

tizar que todos los mexicanos, particularmente los más vulnerables, tengan acceso a condiciones de vida dignas, incluyendo educación, salud, vivienda y empleo.

En este sentido, el Humanismo Mexicano se ha materializado en una serie de programas sociales destinados a los grupos más desfavorecidos de la sociedad como adultos mayores, madres solteras, jóvenes sin oportunidades educativas y laborales, personas con discapacidad y pueblos originarios. Estos programas incluyen pensiones, becas y apoyos económicos para una distribución más equitativa de la riqueza y el ingreso con el objetivo de reducir la brecha entre ricos y pobres.

Uno de los pilares de la Economía Moral también es el combate a la corrupción y el abuso de poder económico, fenómenos que han socavado la confianza en las instituciones públicas y privadas. La corrupción se ha combatido implementando medidas de austeridad, digitalización de trámites, transparencia y rendición de cuentas en el gobierno, así como investigaciones y procesos judiciales contra funcionarios y empresarios corruptos. La Economía Moral también implica un cambio en la relación entre el Estado y el sector privado, reconociendo la importancia de ambos en el desarrollo económico del país. Mientras que el neoliberalismo tendía a concentrar la riqueza y el poder en manos de unos pocos, la Economía Moral busca distribuir los beneficios del desarrollo de manera más equitativa y promover la autosuficiencia económica a nivel local. Para tener éxito, la inversión extranjera que llega a México debe procurar una filosofía compatible con la 4T, es decir, alejarse de la depredación de recursos naturales y la pauperización de trabajadores, para acercarse a polos de desarrollo económico integrales que procuran a las comunidades y el medio ambiente que las rodea.

A pesar de las críticas y los desafíos que enfrenta, el cambio de paradigma hacia la Economía Moral representa una oportunidad para construir una sociedad más justa, inclusiva y próspera. Es un esfuerzo nacional por erradicar las profun-

das desigualdades sociales y económicas. Si bien es necesario superar obstáculos como la resistencia de los sectores conservadores y los intereses creados, la participación del gobierno, sociedad civil e iniciativa privada pueden allanar el camino hacia un nuevo modelo de desarrollo económico basado en valores de solidaridad y justicia social. En este sentido, la transición hacia la Economía Moral no sólo es una cuestión económica, sino también ética, que define el futuro de México.



## Banxico destaca la solidez de las finanzas públicas y el sano desarrollo del sistema financiero

En su reciente comparecencia en el Senado de la República, la gobernadora del Banco de México, **Victoria Rodríguez Ceja**, expuso las principales acciones que se han adoptado para procurar la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda mexicana; para promover un sistema financiero más estable, competitivo y accesible, así como un sistema de pagos más seguro y eficiente, y para hacer posible su objetivo de proveer de moneda a la economía nacional.

Dado que la estabilidad de precios constituye un pilar fundamental para que cualquier economía logre un crecimiento económico sostenible y con equidad, el Banco de México ha actuado de manera oportuna y decidida frente a las presiones inflacionarias, provocadas por la pandemia de covid-19 y el conflicto entre Rusia y Ucrania.

La mejora en el funcionamiento de las cadenas globales de suministro, la disminución de los precios de las materias primas, además de las posturas monetarias adoptadas por los distintos bancos centrales, hicieron posible que la inflación disminuyera. Las acciones de política monetaria del Banco de México han sido fundamentales para mantener el anclaje de las expectativas de inflación de los agentes económicos.

Después de haber ajustado al alza la tasa de interés, hasta alcanzar un nivel de 11.25 por ciento en marzo de 2023, la mantuvieron sin cambios a lo largo de un año, hasta la reunión de marzo de 2024 en donde se determinó reducir en 25 puntos base a un nivel de 11.00 por ciento.

En el caso de nuestro país, durante 2023 la actividad económica se mostró resiliente y se expandió a una tasa anual de 3.2 por ciento, esto respondió al desvanecimiento de algunos choques impuestos por la emergencia sanitaria global, al dinamismo de la economía de Estados Unidos y al impulso

del gasto interno.

Para 2024, el Banco de México anticipa un crecimiento del PIB de entre 2.2 y 3.4 por ciento con una estimación central de 2.8 por ciento; considerando que el consumo siga

creciendo y que el dinamismo de la inversión continúe contribuyendo al crecimiento de la economía nacional. Mientras que, para 2025, se prevé un crecimiento de la economía de entre 0.7 y 2.3 por ciento, con un estimado puntual de 1.5 por ciento, a partir de un mejor desempeño de la demanda externa y el impulso a la actividad económica provocado por el *nearshoring*.

Asimismo, la perspectiva del Banco de México es que las inflaciones general y subyacente sigan disminuyendo. Mantienen la previsión de que la inflación general se ubique en el objetivo de 3 por ciento hacia el segundo trimestre de 2025.

Con respecto a la estabilidad del sistema financiero mexicano, éste ha mostrado fortaleza y resiliencia ante los retos que ha enfrentado en años recientes; el Banco de México ha dado un seguimiento oportuno a su desempeño y el de sus participantes, ha evaluado los principales riesgos y vulnerabilidades que podrían afectar su estabilidad y, por lo tanto, su adecuado funcionamiento.

Además, ha implementado diversas acciones con el fin de incentivar una mayor eficiencia, competencia y protección al consumidor en el sistema financiero.

Sin duda, la estabilidad de precios, el sano desarrollo del sistema financiero y el funcionamiento eficaz del sistema de pagos son objetivos convergentes del Banco de México. Sus acciones han sido esenciales para dotar de certidumbre a la economía mexicana y para consolidar la certeza y la confianza en nuestro país. Las y los mexicanos deben conocer sus avances y percibir sus beneficios.



## Toku levanta 9.3 mdd para expandirse en AL

La reciente ronda Serie A de financiamiento de Toku, plataforma de software y consultoría para cobranza de pagos recurrentes, marca un hito significativo en el panorama de la tecnología financiera en América Latina. Con una inversión de 9.3 millones de dólares liderada por Gradient Ventures y Wollef, la empresa acelerará su crecimiento en México, reforzará su presencia en Chile y expandirá sus operaciones en Brasil.

Nacida en 2020, Toku, fundada y liderada por **Cristina Etcheberry, Francisca Noquera y Enzo Tamburini**, y con operaciones iniciadas en México en 2023, ofrece una solución que combina software con consultoría personalizada para optimizar la gestión de la cobranza para una variedad de empresas, desde aseguradoras hasta operadores de telecomunicaciones y suscripciones.

“Históricamente, la recaudación ha sido un desafío para las empresas en América Latina, más allá de la revolución tecnológica de los últimos años, la cobranza manual y poco eficiente



con altos costos ha llevado a la región a tener una de las tasas más altas de pagos rechazados. En Toku buscamos resolver este problema mediante tecnología que agiliza las opciones de pago, proporcionando una solución SaaS para una cobranza inteligente y eficiente, **junto con reportabilidad y gestión contable**”, comenta Cristina Etcheberry.

La visión de Toku busca proporcionar tranquilidad a las empresas al garantizar que los pagos lleguen a sus cuentas bancarias de manera puntual y eficiente, mientras se mantiene la seguridad y la calidad en la experiencia del cliente. Toku está bien posicionado para liderar la industria de la tecnología financiera en América Latina y continuar su crecimiento en los próximos años.

## Tianguis Turístico destaca la movilidad de personal

El reciente Tianguis Turístico de 2024 en Acapulco, Guerrero, puso de relieve la importancia crítica de la logística del transporte de personal en la industria. Con más de 4.8 millones de empleados en el sector, garantizar un transporte eficiente y seguro es fundamental, especialmente en áreas turísticas remotas. Durante el evento, la atención se centró en la necesidad de soluciones innovadoras para abordar este desafío logístico. Es aquí donde Traxión y su división de Movilidad de Personas, liderada por **Elías Dana**, entraron en juego con su plataforma LiPU. Esta solución ha sido fundamental para garantizar que el personal

turístico llegue a sus destinos de manera eficiente y segura. La participación de Traxión y LiPU en el Tianguis Turístico subraya la importancia de la colaboración entre el sector público y privado para mejorar la infraestructura y los servicios relacionados con el turismo en México.

En un momento en que la industria turística busca recuperarse de los desafíos derivados de la pandemia, la eficiencia en la movilidad de personal se convierte en un factor clave para garantizar experiencias turísticas memorables y seguras para visitantes y trabajadores por igual.

### ***Impulsan el consumo de proteína animal en México***

México Unido Proteína Animal (MUPA) está de fiesta este mes, celebrando su cuarto año de unión y compromiso con la promoción de la proteína animal en el país. Esta agrupación, compuesta por destacadas organizaciones como la Asociación Mexicana de Productores de Carne AMEG, la Asociación Nacional de Fabricantes de Alimentos para Consumo Animal (ANFACA), entre otras, ha trabajado incansablemente para fomentar el consumo de proteína

animal como parte esencial de una alimentación saludable y nutritiva.

En un país donde la tradición culinaria incluye una amplia variedad de productos cárnicos y lácteos, MUPA se ha convertido en un pilar fundamental para el sector. Sólo en el 2023, los mexicanos consumieron más de 10.3 millones de toneladas de productos cárnicos y 17 mil 569 millones de litros de leche, mientras que la producción de alimentos balanceados alcanzó la cifra de 40.4 millones. Estas cifras reflejan no solo la importancia económica del sector, sino también su relevancia en la dieta cotidiana de la población.

Con un valor total de producción de proteína animal que ascendió a un billón de pesos en 2023, es evidente que este sector juega un papel crucial en la economía nacional. Y con las tendencias indicando un crecimiento continuo en los próximos años, la labor de MUPA se vuelve aún más vital en la promoción y sostenibilidad de esta industria.

En su cuarto aniversario, MUPA reafirma su compromiso de seguir trabajando en pro de un México donde el consumo de proteína animal sea sinónimo de salud, nutrición y desarrollo económico.



## El próximo gobierno enfrentará una economía muy deteriorada

**M**éxico tomará una decisión política en las próximas semanas, que tendrá un fuerte impacto en la economía y en la manera en que viviremos. Las elecciones de junio no solo tendrán efectos inmediatos, sino que determinarán la dirección del país en los siguientes años y décadas.

Esto se debe a que la economía global está inmersa en un cambio importante de ciclo y depende de las decisiones que se tomen aquí podremos integrarnos a la nueva dinámica económica o quedaremos a un lado de la misma. Esto se reflejará en desarrollo o en estancamiento, menores empleos y salarios con su efecto en conflictos sociales.

Es claro que en la actualidad se ha detenido el proceso de integración global de las economías, lo que permitió una reducción en los costos de producción de las manufacturas. Las economías pasan de una integración

manufacturera a una revolución tecnológica, que algunos denominan la Revolución Industrial 4.0, en donde los sistemas ahora toman las decisiones por los individuos. Para participar en el nuevo ciclo de desarrollo industrial ahora se necesita menos trabajo físico y se requiere más trabajo mental. Para podernos integrar a este ciclo se necesitan importantes montos de recursos en educación, tanto para niños como para adultos.

En el aspecto interior es claro que sin importar quién gane las próximas elecciones, el país enfrentará un escenario económico muy difícil para los próximos años. Esto se debe a varios factores, destacando los siguientes: 1) El gobierno hoy tiene un déficit fiscal estructural como resultado de compromisos sociales de largo plazo, que no vienen acompañados de mayores ingresos. Durante un tiempo se ha podido evitar un problema

mayor en las finanzas públicas debido a la inercia que se tenía de años anteriores, de los distintos ahorros que existían en los diferentes fondos y recursos en las distintas áreas del gobierno, así de importantes ahorros en el gasto público. Hoy esto se ha acabado, por lo que el gobierno ha tenido que reconocer un importante déficit fiscal, que para el presente año se acerca al 6% del PIB. Cualquier gobierno entrante tendrá que resolver esta importante problemática.

2) Pemex es un pasivo para el sector público y requiere montos importantes y crecientes de recursos, que perjudican las finanzas del gobierno. La situación actual es insostenible y se tendrá que enfrentar en el corto plazo. 3) Hay un deterioro general de la infraestructura del país, tanto en la red carretera, en la infraestructura hidráulica, en el sistema educativo y en el de salud y, sobre todo, en la seguridad para

la población. En este entorno las empresas tienen crecientes costos los cuales les reduce la rentabilidad y sus recursos para mantener los montos de inversión que se necesita. 5) El deterioro social es patente en todo el territorio nacional por la menor seguridad pública y los mayores costos para la población para resolver sus problemas de salud y de educación. Esto se refleja en crecientes conflictos sociales que destruyen la armonía social.

El mundo avanza hacia un proceso de multipolarización y las economías se integran en diferentes centros de producción. Para México son claras las alternativas que se le presentan: Por un lado, puede tomar una

posición activa para continuar integrándose al resto de Norteamérica, lo que supone cambios legales, educativos, financieros, etc. Otra alternativa es integrarnos al resto de Latinoamérica, en donde un tema importante sería que, por nuestro tamaño relativo, nosotros nos volveríamos un motor para el resto de Latinoamérica. Sin embargo, nuestro crecimiento sería mucho menor. Otra posibilidad es que nos integremos con los distintos países que tienen gobiernos populistas, con tendencia de izquierda tanto en Latinoamérica, como Cuba y Venezuela, como con otras partes del mundo, como China y con Rusia. Esto produciría un menor crecimiento y un conflicto permanente con

Estados Unidos. Finalmente, el mantener el actual modelo haría que sigamos siendo un proveedor de productos de maquiladora y exportador de mano de obra barata, así como de distintos tipos de drogas. Sin embargo, el creciente déficit fiscal provocaría nuevas crisis financieras.

Las elecciones determinarán el camino que seguirá el país.

***“Las elecciones de junio no solo tendrán efectos inmediatos, sino que determinará la dirección del país en los siguientes años y décadas”***





## Bye-bye, Tesla

Las posibilidades de que se construya la planta de Tesla en Nuevo León en un plazo razonable **son cada día más remotas.**

El entorno que está viviendo la empresa automotriz de **Elon Musk** es **muy complicado**, y completamente diferente al que existía cuando hizo oficial el anuncio de la inversión en Pesquería, Nuevo León, en una reunión con inversionistas el **2 de marzo de 2023.**

Ayer, una noticia impactó fuertemente a las acciones de la empresa automotriz: se anunció **el recorte del 10 por ciento de la plantilla** de sus 140 mil

trabajadores.

Cuánto han cambiado las cosas que el precio de la acción de Tesla llegó a rebasar los 400 dólares en noviembre de 2021 y ayer estaba en 163 dólares, lo que implica **una caída de casi 60 por ciento.**

La producción de Tesla en el primer trimestre cayó en 1.6 por ciento respecto al mismo nivel del año anterior y sobre todo, estuvo muy por debajo de las expectativas.

La gente está comprando menos Tesla de los que Musk y su equipo pensaban, lo que les ha hecho reconsiderar planes.

Sin embargo, no del todo.

La próxima semana **Musk estará en India** y se reunirá con el primer ministro Narendra Modi. Todas las señales indican que se anunciará **la construcción de una nueva planta de Tesla**.

India ha reducido las tarifas aplicables a los autos eléctricos importados bajo la condición de que haya inversiones por al menos 500 millones de dólares y se instale alguna planta, mientras que Tesla empezó hace algunos meses en su planta de Alemania a producir autos con el volante del lado derecho, precisamente para el mercado de la India, un mercado que Musk considera que puede expandirse de manera importante en el futuro.

Desde hace mucho tiempo hemos aprendido que con Musk siempre hay muchas cosas impredecibles y que sus decisiones pueden cambiar en cualquier momento.

Sin embargo, las señales están resultando claras. **El mercado norteamericano se ha contraído** por efecto de las mayores tasas de interés, superiores a las previstas, y que ahora ya nadie apuesta cuándo van a empezar a bajar.

Si la expansión de Tesla a Nuevo León era para producir autos esencialmente orientados al mercado norteamericano, **pareciera carecer de**

**sentido la inversión** en un momento en el que se anuncia un recorte de personal de 14 mil personas en el mundo.

No es imposible que la planta se construya, pero como se ve el panorama en este momento, no pareciera **que esto vaya a suceder en un plazo de un par de años**.

Lo que ha ocurrido con Tesla es **para aprender la lección** respecto a la realidad del *nearshoring*.

**Una cosa son las promesas**, incluso las maquetas digitales o físicas de los proyectos, y **otra diferente, las realidades**.

Le cuento otra de las realidades: el apoyo del gobierno de EU a las inversiones en territorio norteamericano.

Ayer se dio a conocer un subsidio de 6 mil 400 millones de dólares otorgado por el gobierno norteamericano a la empresa coreana Samsung para que realice una inversión de alrededor de 40 mil millones de dólares en una fábrica de chips en el estado de Texas.

Lo anterior no implica que el proceso de *nearshoring* en México naufrague.

Pero, realidades como las anteriores, derivan de cambios en el entorno o de la política de fomento que ha lanzado el gobierno de Estados Unidos.



# Plata Card, experiencia y tecnología

Como ayer les platicaba, hay varios grupos de inversionistas tanto mexicanos como internacionales interesados en tener una licencia bancaria en México, por el amplio potencial que hay aún de bancarizar y, sobre todo, dar servicios financieros digitales, pero de manera segura a los mexicanos.



Neri Tollardo

Ahí, hay que seguir de cerca a **Plata Card**, ya que logró conjugar en todo este proceso de solicitud de una licencia bancaria para operar como banco, a un grupo importante de personajes con amplia experiencia en el mundo financiero nacional e internacional, adquirir tecnología avanzada, pero sobre todo se ve seriedad y cero improvisación, ya desde el primer momento decidieron que en México sea un banco el vehículo más regulado y supervisado, lo que es benéfico para todos.

Ya vienen desde hace más de un año trabajando de la mano con todas las autoridades para cumplir cada uno de los procesos que deben realizar, y en este poco tiempo que han operado bajo la figura de SAPI con un producto de tarjeta de crédito, han cumplido, por ejemplo, con conocer a sus clientes, ya que el producto es entregado por embajadores de la marca de manera directa y en mano para saber quiénes son, el verdadero conoce a tu cliente.

Quien lleva el mando ahora y trabaja con confianza de que cumplirán todo lo que la autoridad les solicita y en un futuro podrán operar bajo una licencia bancaria, es **Neri Tollardo**, quien inició su carrera en Morgan Stanley en Inglaterra, donde fue vicepresidente de la división de Estudios Financieros y de Capital para Europa, Medio Oriente y África. También fue vicepresidente de Estrategia para Tinkoff Bank en Moscú, el primer banco digital del mundo fundado en 2006, antes incluso del lanzamiento del primer iPhone, y cuyo modelo de negocio aseguraron sirvió para los neobancos, entre ellos, NuBank en Brasil.

México sería el primer lugar en donde arranquen y concentren operaciones, ya que ven una gran oportunidad para innovar en el sector financiero, donde cada vez hay más apertura para la adopción

## MONEDA EN EL AIRE

Jeanette Leyva Reus

@LeyvaReus



de nuevas tecnologías, y lo más importante –comentaron– es que el marco regulatorio que se tiene en el país genera competencia y es al final un piso parejo para todos.

Ya en Plata Card está Michel Chamlati como director Jurídico, quien fue VP Legal en American Express de 1994 a 2017, y posteriormente director ejecutivo Legal para México y Centro América en Assurant; también Alonso León de la Barra, quien fue subdirector de Finanzas en GE Capital Bank y director general en Banco Forjadores, y Ricardo Torres, quien estuvo en Scotiabank en tarjetas, sólo por mencionar algunos.

De lograr en los próximos meses el visto bueno de las autoridades, añadirían la palabra Bank al nombre de Plata, pero eso desde luego siempre y cuando las autoridades concluyan sus rigurosos procesos para la entrada de un nuevo jugador.

### Rompen récord emisiones sostenibles en la BMV

Durante 2023 se registró un monto récord en las emisiones sostenibles dentro de la **Bolsa Mexicana de Valores (BMV)**, que lleva **Oriol Bosch**, ya que logró totalizar 131 mil 120 millones de pesos.

Ese monto representó nada menos que 40 por ciento más de recursos y un alza de 38 por ciento en colocaciones sobre la deuda de largo plazo; este es uno de los principales puntos en que todas las empresas están trabajando para hacer más emisiones sostenibles.

El Informe Anual 2023 de la BMV detalló que el monto es menor al 44 por ciento registrado en 2022, pero en el número de emisiones continuó con su tendencia al alza, ya que en un año se reportó un crecimiento de 28 por ciento. Los bonos vinculados fueron los de mayor expansión.

Aun así, hay que reconocer que desde su creación en 2016, la deuda ASG ha rebasado los 300 mil millones de pesos ante la tendencia en crecimiento de este tipo de instrumentos, como bien ha comentado Bosch, en la BMV siguen acom-

pañando a las empresas en el fortalecimiento de sus estrategias sostenibles.

En total se registraron 20 emisiones vinculadas con la sostenibilidad por un monto de 59 mil 623 millones de pesos. Destacaron las colocaciones de Bimbo y Orbia por 12 mil y 7.9 mil millones de pesos, pero este año, aun en ambiente electoral no descartan que el tema sigue moviéndose.

### Tecnología e inclusión de la mano

Ya hemos visto en los últimos meses cómo

**Broxel**, que tiene como CEO y fundador a **Gustavo Gutiérrez Galindo**, que es una empresa que igual tiene alianzas con gigantes tecnológicos como **Google Cloud**, pero también trabaja de la mano de **Financiera del Bienestar** apoyando a los paisanos para tener mejor manejo de los recursos que envían, sigue buscando



Gustavo Gutiérrez

oportunidades para continuar creciendo en los medios de pago.

Desde luego que el trabajo puede ir acompañado de un espacio para convivir y así se vio ayer en el primer Torneo Broxel & Google Cloud Invitational, que organizaron Gustavo Gutiérrez, fundador de Broxel, y Julio Velázquez, director general de Google Cloud México.

El torneo, celebrado en el histórico Club Chapultepec, fue el pretexto para reunir a los tomadores de decisiones en temas de tecnología y servicios financieros en América Latina, en donde igual estubo Jim Delia, COO global de Workday; Alberto Lozano, vicepresidente de Cemex, o Mauricio Schwartzmann de Mastercard.

Si bien en general el tema fue el ambiente de negocios en México, también se conoció lo que preparan Broxel y Google Cloud como socios: el siguiente nivel en cuanto a tecnología transaccional y la democratización de la inteligencia artificial.

Google Cloud es líder en soluciones en la nube y Broxel ha pisado el acelerador en los últimos años tanto en su vertical B2B, como en soluciones B2C en México y en Estados Unidos. La alianza entre ambos se selló en 2021 y sigue rindiendo frutos.

### Nuevos consejeros en Gentera

Siempre ha trabajado en temas de inclusión y en sus consejos no es la excepción; ahora **Gentera**

anunció el nombramiento de Mercedes Araoz Fernández y Christian Laub Benavides como dos nuevos consejeros independientes designados en su Asamblea General de Accionistas.

Mercedes Araoz cuenta con amplia experiencia en los sectores financiero y público en Perú y ha ocupado diferentes cargos en el gobierno, ya que fue la primera mujer que ocupó la titularidad del Ministerio de Economía y Finanzas. Su último cargo en el sector público fue el de vicepresidenta de Perú.

Mientras que Christian Laub actualmente es el presidente del Directorio de Compartamos Financiera, subsidiaria de Gentera en Perú; a los dos les dio la bienvenida **Carlos Danel**, presidente del Consejo de Administración de Gentera. Ahora Gentera contará con 13 integrantes, de los cuales 3 son mujeres, además de que 8 tienen un carácter independiente.

Desde luego, esperamos pronto se incorporen más mujeres a los consejos de todos los bancos.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.

**PESOS Y CONTRAPESOS****PROPIETARISMO (2/5)****POR ARTURO DAMM ARNAL**

**E**n México, como vimos en el anterior *Pesos y Contrapesos*, el derecho de propiedad privada sobre los ingresos, que son el producto del trabajo, no está ni plenamente reconocido, ni puntualmente definido, ni jurídicamente garantizado, porque basta y sobra que el Poder Ejecutivo proponga cobrar más impuestos (ya sea elevando las tasas de los que ya se cobran, ya sea creando nuevos), y que el Poder Legislativo lo apruebe, para que terminemos pagando más impuestos.

No es solamente el derecho de propiedad privada sobre los ingresos el que no está plenamente reconocido, puntualmente definido, jurídicamente garantizado. Tampoco lo está el derecho de propiedad privada sobre los medios de producción, porque según lo que se dice en el párrafo cuarto del artículo 28 constitucional, basta y sobra que el Congreso de la Unión expida una ley, y que la promulgue el Ejecutivo, en la que se diga que éste o aquel sector de la economía es considerado estratégico, para que tenga que ser expropiado y gubernamentalizado, porque en el párrafo quinto del artículo 25 se apunta que el gobierno tendrá a su cargo, de manera exclusiva, los sectores estratégicos señalados en el párrafo cuarto del artículo 28.

La propiedad privada de los medios de producción es la condición de posibilidad del ejercicio de la libertad individual para producir, ofrecer y vender, por lo que, en la misma medida en la que amenazas, limitas o eliminas la primera, amenazas, limitas o eliminas la segunda.

Supongamos que un país en el cual a los agentes económicos no se les prohíbe producir y ofrecer lo que les dé la gana, siempre y cuando al hacerlo no violen derechos de terceros. En ese país el derecho a la libertad individual para emprender está plenamente reconocido, puntualmente definido y jurídicamente garantizado.

Supongamos que en ese mismo país no está permitida la propiedad privada de medios de producción, por lo que el derecho a la propiedad privada sobre los mismos, necesarios para producir bienes y servicios, no está ni plenamente reconocido, ni puntualmente definido, ni jurídicamente garantizado, por más que, al menos en apariencia, el derecho a la libertad individual para producir, ofrecer y vender sí lo esté. Y escribo en *apariencia* porque en realidad no lo está.

El ejercicio de la libertad individual implica el uso de alguna propiedad privada, y sin ésta dicho ejercicio es imposible. Si a los empresarios no se les prohíbe producir, ofrecer y vender lo que crean más conveniente para maximizar sus utilidades, pero no se les permite la propiedad privada de ningún medio de producción, que son la condición de posibilidad para el ejercicio de dicha libertad, ¿pueden ejercer la libertad individual para producir, ofrecer y vender?

Libertad y propiedad son dos caras de la misma moneda, porque el ejercicio de la libertad individual implica el uso de la propiedad privada, por lo que, en la misma medida en la que amenazas, limitas o eliminas la propiedad, amenazas, limitas o eliminas la libertad, lo cual quiere decir que el liberalismo, para que realmente lo sea, debe ser, ante todo, propietario: reconocimiento pleno, definición puntual y garantía jurídica del derecho de propiedad privada.

Sin propietario no puede haber verdadero liberalismo.

Continuará.



## Irán-Israel, ¿Qué pasa con los mercados?



**D**urante el fin de semana vimos una lluvia de noticias falsas en las redes sociales sobre el ataque de Irán a Israel. El uso de las redes sociales como fuente de información debe partir de un principio básico, recurrir a fuentes confiables. El trabajo durante esas horas de la cuenta de X de nuestro @diario24horas fue impecable, como el de otras fuentes, pero había mucha información falsa y mal intencionada.

En el colmo, muchos *haters* mexicanos creyeron que un respaldo a Irán tenía alguna lógica con su pensamiento político local, cuando claramente no entienden ni una palabra de lo que implica esa teocracia islámica.

En medio de todo eso, vale la pena ver cuál fue el comportamiento de los mercados financieros durante esos momentos del "breaking news", porque eso sí que tiene una repercusión directa en nuestros bolsillos.

El ataque iraní a territorio de Israel ocurrió durante la pausa del fin de semana en los mercados financieros. Sin embargo, las operaciones realmente se mantienen a toda hora, todo el tiempo.

Por la zona del mundo de la que se trata, uno de los precios más sensibles es el del petróleo. Los futuros del Brent del Mar del Norte, que operan en Londres, sufrieron un repunte momentáneo.

No es para menos, nunca en la historia una potencia nuclear, de gran capacidad militar como Irán, había atacado directamente a otra potencia nuclear y de gran capacidad militar como Israel, a pesar de que ambos estados viven una tensa relación desde 1979.

Pero el funcionamiento perfecto del Domo de Hierro, reforzado por el ejército de Estados Unidos, redujo a cero el número de muertes por ese ataque iraní.

No fue un ataque sorpresa, Irán avisó a Estados Unidos. Tras el ataque y su pobre resultado, Washington advirtió a Israel que no respondiera la agresión de inmediato o se quedaría solo en esa guerra.

Durante las horas posteriores al ataque los mercados asumieron el mensaje del ojo por ojo, porque el antecedente es un ataque israelí al consulado de Irán en Damasco que le costó la vida a siete personas, entre ellas un alto mando militar de la República islámica.

Occidente se maravilló con el funcionamiento

de un Domo de Hierro casi perfecto que da una ventaja defensiva a Israel, país que está más en el ánimo de los mercados.

Había dos opciones, reaccionar ante un inminente conflicto bélico global y perder posiciones por ir a un refugio financiero seguro o pensar que el ojo por ojo alcanzaba, por ahora, para una tensa y temporal calma.

Los que apostaron a no más disparos por ahora, ganaron la apuesta y los indicadores financieros pronto regresaron a sus preocupaciones habituales.

Que quede claro, que no haya escalado en el momento, no significa que no sea una mecha encendida.

Por eso, lo que más vale es poner mucha atención en las señales y aquí dejo una:

Hay un indicador muy pertinente en los mercados, es una medición de la volatilidad del Standard and Poor's 500 (S&P500) que mide la cotización de las 500 empresas más grandes de Estados Unidos. El índice VIX anticipa sus ganancias o pérdidas y ahora mismo se ha movido de forma importante hacia el lado negativo.

No es ningún aviso, solo un indicador.



# Reconocen bancos trayectoria de Televisa

## IQ FINANCIERO

Claudia Villegas  
@LaVillegas1



**S**erá esta semana cuando los banqueros se encuentren en Acapulco para renovar el compromiso con el país, con sus empresas y sus trabajadores. Es bueno saber que siguen aquí, firmes y optimistas. En pleno de cierre de sexenio, no parecen preocupados por el nivel del tipo de cambio o por algún riesgo sistémico. Acaso han encendido algunas alertas respecto al nivel del déficit: les preocupan los cinco puntos después de una historia exitosa de disciplina ejemplar para muchos países de América Latina. Por ello, el titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Rogelio Ramírez de la O, ha prometido que en 2025 las finanzas públicas retomarán la disciplina porque no habrá mayores in-

versiones en obras emblemáticas. Con utilidades y crecimiento histórico, la banca en México apuesta también por los corporativos nacionales que han mostrado el mismo nivel de compromiso. Es cierto que aún tienen muchos desafíos, pero, por ahora, podemos apuntar a favor de la banca que genera empleos, negocios, créditos para el mercado interno y financiamientos para muchas compañías. El pasado 10 de abril, les informamos en la Revista Fortuna que el gigante de medios Grupo Televisa, S.A.B. alcanzó un financiamiento con un sindicato de bancos el cual incluye un crédito simple, por una vigencia de 5 años, por 10 mil millones de pesos, así como una línea de crédito revolvente a 5 años, por

una cantidad equivalente a 500 millones de dólares, a ser dispuesta en pesos mexicanos. La transacción, llamada Contrato de Crédito, incluye obligaciones de mantenimiento de razones financieras relacionadas con endeudamiento y gasto en intereses. Los bancos BBVA, Banco Santander y Scotiabank actuaron como agentes estructuradores conjuntos. “Los fondos procedentes de los financiamientos bajo el Contrato de Crédito se utilizarán para refinanciamiento de deuda existente de la compañía, o para propósitos corporativos generales”, mencionó la empresa a sus inversionistas que calificaron de manera positiva la operación. Televisa señaló que utilizará parte de

los fondos para pagar “anticipadamente” la totalidad de las cantidades pendientes de pago bajo el contrato de crédito celebrado por la empresa en 2019 con un sindicato de bancos, por una cantidad de 10,000 millones de pesos, y cuyo vencimiento estaba previsto para este año.

Simultáneamente, la compañía dio a conocer que terminó una línea de crédito revolvente celebrada en 2022 con un sindicato de bancos, del orden de los 650 millones de dólares, cuyo vencimiento estaba previsto para 2025. La compañía mencionó que “no había utilizado ninguna cantidad de esta línea de crédito revolvente desde su celebración en 2022”.

#### **CONFIANZA EN EL GRUPO Y SUS NEGOCIOS**

Luego de esta operación, en un desplegado publicado en periódicos de circulación nacional, un grupo compuesto por once bancos felicitó ayer a Grupo Tele-

visa por concluir exitosamente el refinanciamiento de este crédito por 10 mil millones de pesos y la extensión de un crédito revolvente por el equivalente en pesos a 500 millones de dólares

En la operación participaron la mayoría de los bancos comerciales en México, lo cual demuestra la confianza que el sistema bancario está teniendo en la solidez de la empresa y en los cambios estratégicos que ha efectuado en lo que va de 2024.

Los bancos consideraron, por un lado, la escisión de sus negocios deportivos y de entretenimiento (Club América, Estadio Azteca, PlayCity, Editorial Televisa e Intermex) para la creación de Ollamani y el exitoso listado de esa nueva empresa en la BMV, con la clave “ÁGUILAS”, siendo el primer vehículo en el país que permite invertir en de-

portes y entretenimiento a la vez.

Y, por el otro, el acuerdo alcanzado con AT&T para adquirir su participación en Sky México, con lo que Televisa se convertirá en el único titular de la empresa de televisión de paga satelital y banda ancha, misma que tiene operaciones en nuestro país, República Dominicana y Centroamérica. El anuncio de esta transacción fue bien recibido por los mercados, generando un alza de 5.5% de la acción de Televisa.

Junto a los bancos líderes, en tan importante transacción participaron también HSBC, J.P. Morgan y Actinver, así como Banco del Bajío, Banco Coppel, Mizuho, Monex y MUFG. Para muchos bancos, Televisa, si bien se ha convertido en una multinacional, es totalmente riesgo México y las perspectivas para este corporativo y para el país son muy positivas ●





## Y las redes sociales hablaron: no a las reformas de amparo, amnistía y pensiones

A pocas semanas de que acabe la presente legislatura, en el Congreso se discuten propuestas de leyes trascendentes para el país: la de amparo, la de amnistía y la de pensiones; y, a diferencia de otras que pasan casi desapercibidas, estas están siendo relevantes para la audiencia sociodigital.

Estas propuestas, impulsadas por la bancada de Morena, más allá de si las aprueban o no, son consideradas un error desde su inicio, es decir, desde la propuesta misma.

En primer lugar, la ley de amparo que busca evitar que los jueces federales frenen temporalmente la aplicación o entrada en vigor de leyes, ha llegado a cerca de 13.5 millones de personas. Los internautas señalan que el Presidente busca evitar que se detengan los proyectos de obras públicas, que es otro intento de implantar una dictadura, que se busca debilitar la justicia y que esto afectaría a los grupos más vulnerables.

La ley de amnistía, que pretende que el titular del Ejecutivo pueda liberar a cualquier delincuente en casos relevantes para el Estado, ha lle-

gado a casi 20 millones de personas. Las redes sociales mencionan que Morena quiere hacer realidad el principio de "abrazos y no balazos", que no se puede vivir en un país en el que se perdona a un asesino o un narcotraficante, y señalan que el país está en grave peligro.

**En relación con la ley de pensiones, mencionan que gobierno quiere expropiar los ahorros mediante un "robo legalizado", critican que se quiera tomar el dinero de las personas que han ahorrado**

Finalmente, en relación con la ley de pensiones, donde se propone financiar la reforma con los ahorros de las personas de 70 años o más que no hayan reclamado su cuenta Afore, ha llegado a más de 26 millones de personas.

La percepción en este caso también es negativa. Mencionan que el gobierno quiere expropiar los ahorros mediante un "robo legalizado", critican que se quiera tomar el dinero de las personas que han ahorrado toda la vida usando el hashtag #MorenaVaPorTuAfore.

Puede ser por el fin de sexenio, elecciones o por una preocupación genuina de la sociedad que es más consciente de las reformas y sus implicaciones, pero se está levantando la voz. La pregunta de fondo para los legisladores sería: si a ellos y a sus familias también les van a afectar en el futuro estas reformas, bien sea por el lado de pensiones o por el lado de justicia, ¿por qué tendrían que aprobarlas? #OpiniónCoparmex



## Manejará CPKC producto refrigerado en 2025, 27 años y 5,000 mdd y tren de pasajeros larga ruta

También el negocio ferroviario fue alcanzado por la política pública de **Andrés Manuel López Obrador** y deberá inyectar a futuro inversiones junto con el gobierno para el regreso del transporte de pasajeros.

Una compañía comprometida con ese proyecto es Canadian Pacific Kansas City (CPKC) que justo cumplió un año con su estatus accionario actual. Aquí su origen se remonta a 1997. Fue la primera que llegó al privatizarse FFCC, de inició en TFM con el 49% en sociedad de **José Serrano** y luego al 100% en 2005.

Hoy fusionada a Canadian Pacific cumplirá en México 27 años en junio y es encabezada por **Óscar del Cueto** con 33 en ese ámbito.

En mayo entregará a AMLO un estudio con una evaluación de lo que será el regreso del tren de pasajeros. Hay mucho por hacer para adecuar vías, crear estaciones, confinar tramos, alinear curvas, etc. Tocar a la próxima administración con **Claudia Sheinbaum** o **Xóchitl Gálvez** ponerlo en marcha.

Por lo pronto puede presumir que con el avance del comercio exterior a EU, va bien. Pronto reportará el primer trimestre y habrá avance de doble dígito.

Con 32,000 kilómetros de vías, maneja 32% de la carga del ferrocarril. Significa 200 trenes diarios y más de 20,000 carros con autos, autopartes, acero, granos, electrodomésticos y mercancía para firmas como Walmart de **Guilherme Loureiro** o Soriana.

Se les abastece con lo que viene de Asia en **Lázaro Cárdenas**, pero también lleva a Chicago en su ruta "short cut" en 9 días en competencia con Long Beach. Igual está su servicio México-Midwest Express que mueve carga del sur al norte vía SLP en 4 días.

Está en marcha su puente fronterizo en NL que iniciaría en enero del 2025 con una inversión de 120 mdd y que permitirá duplicar la carga. Lo mismo replica para el Libramiento Celaya listo en febrero del 2026.

Con ello CPKC responderá al "nearshoring". Del Cueto resalta que el mayor jalón de la demanda es palpable en Coahuila y NL, y por supuesto Bajío con SLP.

De ahí que su horizonte sea excepcional, máxime que además trae en marcha otro proyecto muy interesante. Se trata llevar por primera vez mercancías refrigeradas (carne, pescado, lácteos, verduras). Iniciará a mediados del 2025. Ya se construye una cadena de frío con una gran bodega en Monterrey.

CPKC que ya ha invertido en México 5,000 mdd -1,500 mdd de la concesión- ya ofrece ese servicio en algunas zonas de EU y Canadá.

Así que a toda máquina.

### **SHEINBAUM AUTOS ILEGALES, 2.5 MILLONES CON AMLO Y EL CRIMEN**

El pronunciamiento que recién realizó **Claudia Sheinbaum** en BC, respecto a que en su mandato, si es elegida, continuará con

el decreto para regularizar autos chocolates, vaya que desanimó al rubro automotriz. La AMDA de **Guillermo Rosales** estima que con AMLO en un par de años se habrán avalado 2.5 millones de autos ilegales. Una locura. Sirva señalar que ese negocio lo controlan los grupos ligados a la droga. Pésima señal.

### **EMPUJA SCOTIABANK CRÉDITOS VERDES Y 2° EN BONOS ASG**

Un ámbito en el que Scotiabank de **Adrián Otero** ha puesto especial énfasis es en los esquemas de financiamiento para apoyar a las empresas a caminar rumbo a la sostenibilidad. Están vinculados al desempeño y el banco otorga beneficios si se alcanzan las metas en pro de la huella de carbón. Ahí hay todo por hacer. De facto ese banco es ya el 2° jugador en el mercado de bonos ASG.

### **NO CRÉDITO 61.7% POR ENTORNO: ENCUESTA DEL IMEF**

Le platicaba de la encuesta que realizó entre sus socios el IMEF de **Domingo Figueroa** para conocer el clima de confianza en el marco de las elecciones. Amén de la cautela para invertir, tampoco hay mucha voluntad respecto al crédito. Un 61.7% señaló que no lo tiene en la mira. Congruente con el flojo avance del financiamiento empresarial al primer bimestre.



## UN MONTÓN — DE PLATA —



### SAMSUNG NOQUEA A APPLE EN TSUNAMI CELULAR

**La coreana vendió 60.1 millones de unidades, registrando una participación de mercado de 20.4 por ciento. En segundo sitio está Apple**



Están continuo el uso que le damos a nuestro celular que olvidamos por un momento la guerra global que hay detrás de las grandes empresas para conquistar este mercado.

Y quien más gana terreno en ella son las empresas chinas. Los datos dejan frío a cualquiera que pensaba que Apple dominaría por décadas. Ahora cae. Veamos.

Datos de *International Data Corporation* (IDC) revelaron que en el primer trimestre de 2024 el primer lugar mundial de venta de *smartphones* lo obtuvo Samsung, la coreana, que vendió 60.1 millones de unidades, registrando una participación de mercado de 20.4 por ciento. En segundo sitio está Apple, que cayó fuertemente en el trimestre a un ritmo de 9.6 por ciento para vender 50.1 millones de unidades y reducir su participación de mercado a 17.3 por ciento. Es una caída muy sensible, porque el mercado en su conjunto creció 7.8 por ciento. Apple perdió doblemente, al no registrar crecimiento y al caer por sí sola.

¿Quién gana en este movimiento tectónico? Xiaomi. La empresa china creció 33.8 por ciento en el trimestre. lo que

---

### **La guerra tecnológica global continúa para todo tipo de dispositivos**

representa una cifra colosal en medio de esta guerra: vendió 40.8 millones de *smartphones*. Y luego sigue otra empresa china, Transsion, con más de 28 millones de aparatos y un crecimiento de 85 por ciento.

Este año es de reconfiguración del mercado. El tsunami celular chino pronto opacará a Apple y se acercará peligrosamente a Samsung.

La coreana en México es presidida por **Jason Kim**, y aquí no solo está sólida en teléfonos celulares, sino también en pantallas. Hace días lanzó su línea 2024 con Inteligencia Artificial (AI) en sus modelos Neo QLED 8K y 4K, así como OLED, que son fabricados en la planta de Tijuana y que tienen procesadores con unidades neuronales uno de los cuales duplica la velocidad de los procesadores anteriores (la pantalla 8K, por ejemplo, "garantiza una experiencia de visualización excepcional con detalles nítidos, independientemente de la fuente de entrada").

La guerra tecnológica global continúa para todo tipo de dispositivos. Habrá que monitorear qué tendencias se consolidan en el segundo trimestre y, sobre todo, si Apple podría terminar por desplomarse, tomando en cuenta su descenso en el gusto del consumidor y, ahora, la colosal demanda judicial que enfrenta con el gobierno de EU, por monopólica.

### **MEXICO PACIFIC**

La nueva directora general de Mexico Pacific será **Sarah Bairstow**. Se trata de la empresa que desarrollará la planta de licuefacción de gas natural Saguario Energía y el gasoducto Sierra Madre. En esta empresa hay una fuerte inversión del grupo Quantum Capital. Estos proyectos podrían empezar a construirse en la segunda mitad del año y son parte integral del Plan Sonora. El proyecto de Saguario ya tiene grandes clientes que han comprometido la compra de producto para los próximos 20 años.

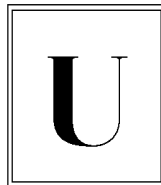


## CORPORATIVO



### SALUD MATERNA

***Nafin celebrará este año 90 años de presencia en el mercado financiero, con una colocación histórica de recursos para poder apoyar a las Mipymes***



Un laboratorio con sede en Guatemala amplía su presencia en nuestro país, a partir de traer al mercado farmacéutico un par de alternativas para cuidar la salud de la mujer al momento del parto.

Me refiero a la Agencia Farmacéutica Internacional (Agefinsa), que representa aquí **Roberto Herrera**, que con el ácido Tranexámico y el Labetalol, ha sido de gran ayuda para atender a pacientes con hemorragia obstétrica y preeclampsia que siguen entre las principales causas de muerte de la mujer al momento del parto.

Se trata de un par de medicamentos que llevan al menos 50 años de registro en España y que ninguna firma farmacéutica nacional o extranjera la había registrado pese a su efectividad.

Y es que los padecimientos en las mujeres que le comento se han acentuado al correlacionarse con enfermedades como diabetes, obesidad e hipertensión arterial, además que por causas socioeconómicas la mujer en nuestro país ha postergado la maternidad en los últimos años. Dicha situación ya ocupa a la Secretaría de Salud, de **Jorge Alcocer Varela**, que ha incorporado al Labetalol en su cuadro de medicamentos,

---

**Agefinsa trae  
al mercado  
farmacéutico  
alternativas  
para la mujer  
en el parto**

luego que Agefinsa decidió en 2021 traer ese fármaco a nuestro país.

Agefinsa además trabaja con médicos de los sectores público y privado para dar a conocer la efectividad de esos medicamentos y tener un mejor manejo de la mujer en el embarazo, luego que entre 10 y 20 por ciento presentan eventos de hemorragia obstétrica y preeclampsia.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Como es público, este año Nafin, a cargo de **Luis Antonio Ramírez Pineda**, está de *manteles largos* por la celebración de sus primeros 90 años de creación, y no sólo festeja su permanencia en el mercado financiero, también que en los años recientes ha contribuido al desarrollo de la economía de México. El reto que tiene el banco de desarrollo es aprovechar las oportunidades de la época moderna. Una de ellas es el *nearshoring*, ante lo cual no se ha quedado *cruzado de brazos*. Su director general ha sido muy activo para promover oportunidades, y al interior del banco ya se detectaron 240 proyectos en 17 sectores que tienen gran posibilidad de crecer ante el efecto de relocalización. En esa coyuntura, la estrategia que ha seguido Nafin es impulsar el desarrollo de proveedores para lo que, en conjunto con Bancomext, podrá colocar una cantidad histórica de un billón de pesos para apoyar a las Mipymes... Una firma española en plena expansión en nuestro país es TOUS, que lleva aquí **Lina Lopera**, que proyecta la apertura de ocho nuevos puntos de venta en este año, uno de ellos en el Palacio de Hierro, que se construye en León, y que abrirá sus puertas en octubre próximo. TOUS actualmente opera una red de 137 tiendas, la mayor parte en plazas comerciales, que le ha permitido ser el segundo mercado más importante para la marca después de España. Otro aspecto relevante es que, en la apuesta digital para estar más cerca de su clientela, 24 por ciento de su facturación aquí es por sus canales digitales.

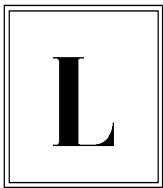


## MUNDO DIGITAL



### EL DILEMA DE ESTADOS UNIDOS CON TIKTOK

*En lugar de centrarse exclusivamente en TikTok, el enfoque debe ser desmontar un sistema que vulnera la privacidad de los ciudadanos*



La reciente aprobación por casi unanimidad en el Congreso de los Estados Unidos de la ley *Protecting Americans from Foreign Adversary Controlled Applications Act* ha generado un intenso debate sobre el papel de TikTok en el país. Sin embargo, más allá de las preocupaciones sobre la influencia

extranjera, es crucial analizar el trasfondo del funcionamiento de las redes sociales, independientemente de su país de origen.

#### DESMITIFICANDO A TIKTOK

TikTok es una empresa radicada en Estados Unidos (EU) y Singapur, mayoritariamente controlada por inversores no relacionados con China. Su junta directiva incluye a ciudadanos estadounidenses, almacena datos en servidores propiedad de empresas de EU y está sujeta a la legislación de ese país.

#### EL DOBLE RASERO EN LA INFLUENCIA GUBERNAMENTAL

Si bien se plantea la posibilidad de influencia del gobierno chino en TikTok, es esencial reconocer que otros países, incluido Estados Unidos, también ejercen influencia a través de redes sociales. La necesidad de proteger la privacidad de los ciudadanos estadounidenses se extiende más allá de las preocupaciones sobre TikTok y abarca a toda la industria de las redes sociales.

#### DESPROTECCIÓN DE LA PRIVACIDAD

El enfoque debería ser proteger a los ciudadanos de la constante apropiación y venta de sus datos personales por parte de empresas de redes sociales. Promulgar leyes que aborden esta

desprotección beneficiaría a los ciudadanos y confrontaría a las compañías que perpetúan esta situación, incluyendo a empresas estadounidenses como Meta y Google.

#### RESISTENCIA Y LUCHAS DE PODER

Se prevé que tanto TikTok como el gobierno chino se resistirán a la ley, lo que desencadenará un prolongado proceso legal. Además, la postura cambiante de figuras políticas, como el caso de **Donald Trump**, añade complejidad al panorama futuro de TikTok en Estados Unidos.

#### LA VERDADERA PRIORIDAD

En lugar de centrarse exclusivamente en TikTok, el enfoque debe ser desmontar un sistema que vulnera la privacidad de los ciudadanos, implicando la confrontación con poderosos lobbies y la reevaluación del papel del gobierno en el acceso a datos personales. Proteger al ciudadano va más allá de prohibir una red social, implica enfrentar una compleja red de intereses que incluye al propio gobierno.

En resumen, el dilema de Estados Unidos con TikTok es un problema mucho más amplio que abarca la privacidad de los ciudadanos frente a la voracidad de la industria de las redes sociales y los intereses gubernamentales. La solución no radica en prohibiciones simplistas, sino en abordar las complejas dinámicas que subyacen a este desafío.

**Promulgar  
leyes que  
aborden esta  
desprotección  
beneficiaría a  
ciudadanos**





## Manejará CPKC producto refrigerado en 2025, 27 años y 5,000 mdd y tren de pasajeros larga ruta

También el negocio ferroviario fue alcanzado por la política pública de **Andrés Manuel López Obrador** y deberá inyectar a futuro inversiones junto con el gobierno para el regreso del transporte de pasajeros.

Una compañía comprometida con ese proyecto es Canadian Pacific Kansas City (CPKC) que justo cumplió un año con su estatus accionario actual. Aquí su origen se remonta a 1997. Fue la primera que llegó al privatizarse FFCC, de inició en TFM con el 49% en sociedad de **José Serrano** y luego al 100% en 2005.

Hoy fusionada a Canadian Pacific cumplirá en México 27 años en junio y es encabezada por **Óscar del Cueto** con 33 en ese ámbito.

En mayo entregará a AMLO un estudio con una evaluación de lo que será el regreso del tren de pasajeros. Hay mucho por

hacer para adecuar vías, crear estaciones, confinar tramos, alinear curvas, etc. Tocará a la próxima administración con **Claudia Sheinbaum** o **Xóchitl Gálvez** ponerlo en marcha.

Por lo pronto puede presumir que con el avance del comercio exterior a EU, va bien. Pronto reportará el primer trimestre y habrá avance de doble dígito.

Con 32,000 kilómetros de vías, maneja 32% de la carga del ferrocarril. Significa 200 trenes diarios y más de 20,000 carros con autos, autopartes, acero, granos, electrodomésticos y mercancía para firmas como Walmart de **Guilherme Loureiro** o Soriana.

Se les abastece con lo que viene de Asia en **Lázaro Cárdenas**, pero también lleva a Chicago en su ruta "short cut" en 9 días en competencia con Long Beach. Igual está su servicio México-Midwest

Express que mueve carga del sur al norte vía SLP en 4 días.

Está en marcha su puente fronterizo en NL que iniciaría en enero del 2025 con una inversión de 120 mdd y que permitirá duplicar la carga. Lo mismo replica para el Libramiento Celaya listo en febrero del 2026.

Con ello CPKC responderá al "nearshoring". Del Cueto resalta que el mayor jalón de la demanda es palpable en Coahuila y NL, y por supuesto Bajío con SLP.

De ahí que su horizonte sea excepcional, máxime que además trae en marcha otro proyecto muy interesante. Se trata llevar por primera vez mercancías refrigeradas (carne, pescado, lácteos, verduras). Iniciará a mediados del 2025. Ya se construye una cadena de frío con una gran bodega en Monterrey.

CPKC que ya ha invertido en México 5,000 mdd -1,500 mdd de la concesión- ya ofrece ese servicio en algunas zonas de EU y Canadá.

Así que a toda máquina.

### **SHEINBAUM AUTOS ILEGALES, 2.5 MILLONES CON AMLO Y EL CRIMEN**

El pronunciamiento que recién realizó **Claudia Sheinbaum** en BC, respecto a que en su mandato, si es elegida, continuará con el decreto para regularizar autos chocolates, vaya que desanimó al rubro automotriz. La AMDA de **Guillermo Rosales** estima que

con AMLO en un par de años se habrán avalado 2.5 millones de autos ilegales. Una locura. Sirva señalar que ese negocio lo controlan los grupos ligados a la droga. Pésima señal.

### **EMPUJA SCOTIABANK CRÉDITOS VERDES Y 2° EN BONOS ASG**

Un ámbito en el que Scotiabank de **Adrián Otero** ha puesto especial énfasis es en los esquemas de financiamiento para apoyar a las empresas a caminar rumbo a la sostenibilidad. Están vinculados al desempeño y el banco otorga beneficios si se alcanzan las metas en pro de la huella de carbón. Ahí hay todo por hacer. De facto ese banco es ya el 2° jugador en el mercado de bonos ASG.

### **NO CRÉDITO 61.7% POR ENTORNO: ENCUESTA DEL IMEF**

Le platicaba de la encuesta que realizó entre sus socios el IMEF de **Domingo Figueroa** para conocer el clima de confianza en el marco de las elecciones. Amén de la cautela para invertir, tampoco hay mucha voluntad respecto al crédito. Un 61.7% señaló que no lo tiene en la mira. Congruente con el flojo avance del financiamiento empresarial al primer bimestre.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondlnero.mx

Página: 15

Area cm2: 242

Costo: 45,829

1 / 1

Hugo González



## HUGO GONZÁLEZ

TECNOEMPRESA

# ¿Irán a responder en Israel?

La noche del domingo y la mañana del lunes, la mayor parte de los especialistas en mercados internacionales esperan conocer la apertura del precio del petróleo. Es que, luego de los ataques con drones desde Irán en contra de Israel, la mayor incógnita era saber cómo se iban a comportar los mercados petroleros. Es que muy pocos tenían la certeza de cómo y quiénes participarían en una eventual contraofensiva militar en medio oriente, incluso hoy queda la duda, ¿Irán a responder en Israel?

Por fortuna para la humanidad, el gobierno de Estados Unidos, ocupado en sus campañas presidenciales, prefirió hacerse a un lado. El presidente Joe Biden dijo que ahorita no, que chance para la otra se rifan ese tiro pero que por el momento lo disculpen. Eso, y la limitada letalidad del súbito ataque iraní tal vez generó un cierto impasse entre los israelíes que seguramente no quedarán cruzados de brazos.

Por eso, al menos en la sesión del lunes, el precio del petróleo no se disparó y hasta bajó, dejando un poco más estable la situación con los petroprecios. Al cierre de esta colaboración el precio del Brent subía apenas 0.02% (nada) para cotizarse en 90.41 dólares el barril. Sin embargo, durante la mañana del lunes llegó a bajar 1.1% hasta los 89.49 dólares. El WTI de EU se cotizaba en 85.91 dólares, una bajada de 0.28%, aunque llegó a bajar 1% hasta 84.83 dólares por barril.

Aunque no debemos pasar por alto la eventual respuesta de Israel contra Irán, ahora los especialistas del

mercado han decidido poner atención en otros asuntos. Por un lado, vigilan los reportes trimestrales de las empresas que inició el viernes con varios bancos con resultados grises y por otro las notas relevantes del sector de tecnología como los despidos en Tesla, la pérdida del liderato global de Apple en smartphones; así como el eventual halving de Bitcoin.

**Me detengo en este último porque es probable que, cuando leas esta colaboración, el halving ya haya sucedido. Según los cálculos realizados por los expertos, se estima que la noche del lunes habrá llegado el momento de aplicar el halving. Esto es reducir a la mitad la recompensa que se paga a las personas por procesar (minar) los bitcoins en sus máquinas, con lo cual se reduce el número de bitcoins en circulación.**

Esta medida está programada para que suceda casi cada cuatro años y, por ejemplo, en mayo de 2020, la cantidad de nuevos bitcoins que se podía extraer a la red (cada 10 minutos) a través de la "minería" virtual se redujo de 12.5 a 6.25. Se supone que, en los próximos días u horas, sólo se podrán extraer 3.125 bitcoins, y así sucederá casi cada 4 años, hasta ya no existan más bitcoins para extraer y en el mercado circulen solo 21 millones de monedas.

Sí, resulta raro pasar de los bombazos a los bits pero así de raro está el mundo y sus mercados.

Página: 13

Area cm2: 309

Costo: 58,518

1 / 2

Gerardo Flores Ledesma



## GERARDO FLORES LEDESMA

PRISMA EMPRESARIAL

# Pierde dinamismo la economía mexicana

**A**l cierre del primer trimestre del año, la economía de México evidenció una caída en variables económicas importantes, lo que podría cancelar las expectativas del gobierno de la 4T en la conclusión del sexenio.

El próximo jueves 18 de abril, se dará a conocer el Indicador Oportuno de Actividad Económica, Nowcast del IGAE, cuyo dato esperado es de un crecimiento de 2.1%.

Asimismo, hay que recordar que el consumo perdió dinamismo en marzo, con un menor crecimiento en servicios. El Indicador de Consumo *Big Data* de *BBVA Research* reportó una caída del 1.1% en el tercer mes de 2024, con cifras reales ajustadas por estacionalidad.

La mayor desaceleración se observó en el rubro de servicios (2.0%), mientras que el consumo de bienes disminuyó 0.1%.

Se observa una caída de 1.2% en el gasto de establecimientos físicos y un aumento de apenas 0.6% en el consumo online; mientras hubo desplome de 4.1% en el consumo de gasolina, la mayor caída desde enero de 2022, y la primera de este año.

Este debilitamiento de la economía ya acumula 4 meses consecutivos con resultados negativos, y ha empezado a tener efectos negativos en el mercado laboral, especialmente en el formal.

Además, la lentitud en la creación de empleo formal es comprobable, porque en el primer trimestre del año el número de trabajadores asegurados al IMSS aumentó en 265 mil, pero es una cifra insuficiente para compensar la pérdida estacional de diciembre pasado, que fue de 385 mil registros.

Después del dinamismo que mostró la actividad de la construcción en 2023, en marzo la pérdida total de registros en el IMSS fue superior a los 40 mil 700 registros en este sector. La causa, sin temor a equívocos, fue la terminación de las obras insignia del gobierno.

En los próximos meses, veremos una desaceleración en la economía real, el consumo y el empleo.

Página 55 de 65

**DURANTE DÉCADAS**, al cubrir eventos o acontecimientos de relieve nacional o internacional, los medios de comunicación para los

Página: 13

Area cm2: 309

Costo: 58,518

2 / 2

Gerardo Flores Ledesma

que trabajan sus periodistas solventan los gastos de comida, hotel y transporte.

Diarios, revistas, televisoras, estaciones de radio, agencias de noticias y medios digitales entregan a sus enviados o corresponsales -sobre todo si van a una guerra- una cantidad extra de viáticos, para gastos extraordinarios que casi siempre surgen de manera imprevista.

En todo el mundo la dinámica es la misma. No importa si cubres la cumbre de Davos, las reuniones del FMI y el Banco Mundial; la FITUR en España, las cumbres mundiales de aviación o el Salón del Automóvil de Fráncfort. Los periodistas solventan sus gastos y sólo reciben la acreditación para poderse mover dentro de dichos eventos y hacer su trabajo.

Lo anterior viene a colación, porque sólo en México ocurre lo contrario. Varios periodistas, sobre todo aquellos que se identifican con el gobierno de la 4T que enarbola la bandera de la "austeridad", exigen comida, transporte, hospedaje sin compartir cuarto, café, galletas, computadoras, impresoras, agua embotellada, etcétera y etcétera, y lo que menos les preocupa es el gafete para hacer entrevistas y reportajes.

Así ocurrió en el reciente Tianguis Turístico México 2024, celebrado en Acapulco, donde los más exigentes, por cierto, fueron personajes que laboran para medios y gobiernos extranjeros como *Sputnik* de Rusia, quienes además lo hicieron saber a través de sus cuentas personales de X.

Página: 13

Area cm2: 314

Costo: 59,465

1 / 2

Ricardo Contreras Reyes



## **RICARDO CONTRERAS REYES**

PASE DE ABORDAR

# **Tianguis Turístico de Acapulco**

**F**ue el último evento de la administración del presidente López Obrador.

La idea fue promover un “Acapulco Renacido” después de la tragedia y destrucción que dejó el huracán Otis en octubre pasado, pero las expectativas no se cumplieron, las cifras fueron inferiores a las obtenidas en las pasadas ediciones.

La versión oficial refiere que hubo 35 mil 748 citas de negocios y un volumen de ventas por transacciones de negocios arriba de los 400 millones de pesos, cifra que representa el 10% de los encuestados, toda vez que el resto decidió mantenerlo de forma confidencial.

¿Estaba listo Acapulco para ser el anfitrión del evento? Seguramente no. Recordemos que días después de ocurrido el fenómeno natural, tanto el Secretario de Turismo, Miguel Torruco, y la gobernadora de Guerrero, Evelyn Salgado, propusieron cambiar la sede dada la evidente destrucción de casas, hoteles, plazas comerciales y restaurantes, entre otros.

Previsto originalmente del 11 al 15 de marzo, Sectur Federal anunció que se emitirían las bases para definir la nueva sede y convocar de manera extraordinaria al Comité de Selección del Tianguis Turístico de México, porque los tiempos no alcanzaban para la recuperación total del puerto.

Pero hubo un cambio de planes. Después nos enteramos de que la orden vino directamente de Palacio Nacional de no cambiar la sede, sólo la fecha: del 8 al 12 abril.

### **El Tianguis Turístico de Acapulco nace hace casi 50 años y se ha mantenido gracias a la riqueza cultural, gastronómica y turística del México.**

A punto de concluir la actual administración, queda en el empresariado una sensación de orfandad por la falta de apoyos al sector de la hospitalidad, además de una escasa promoción de la oferta turística con la desaparición del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), que promovió nuestros destinos por todo el mundo.

En el 2025, Tijuana, Baja California, será la sede del Tianguis Turístico de 2025, bajo la anfitrionía de la gobernadora Marina del Pilar Ávila.

Página 57 de 65

Página: 13

Area cm2: 314

Costo: 59,465

2 / 2

Ricardo Contreras Reyes

La Asociación de Hoteles Costa Mujeres dio a conocer que obtuvo una exitosa temporada de Semana Santa. De acuerdo con el reporte de la Secretaría de Turismo del Estado de Quintana Roo, correspondiente a la semana del 23 de marzo, Costa Mujeres repuntó con una ocupación hotelera del 88.6%, y se posicionó como destino líder en el Caribe para el mercado nacional e internacional, señaló Ramón Rosselló, presidente del organismo... Un grupo de jóvenes observadores electorales presentó la plataforma digital [www.sabervotar.mx](http://www.sabervotar.mx) que busca impulsar la participación ciudadana y promover la cultura del voto informado. Guillermo Torres Quiroz, director del proyecto, explicó que en esta elección participarán 5 generaciones: los Niños de la Postguerra (generación silenciosa); los *Babys Boomers*; la generación X; los *Millennials*; la generación Z y la generación Alfa, que no le toca votar, pero que estará presente. Todas ellas tienen distintas maneras de ver, pensar y aportar, por lo que los partidos y candidatos deben adecuar sus estrategias y mensajes a esta gran variedad de públicos. Isabel Salas vocera en la CDMX, explicó que el proyecto evalúa a todos los candidatos a través de un cuestionario que se les envía y que contempla 10 ejes básicos con 29 preguntas con los temas sobre Seguridad y Justicia, Educación Integral, Transparencia y Honestidad, Democracia y Gobernanza, Libertad de Pensamiento y Expresión, Manejo Responsable de Programas Sociales y Presupuesto, Respeto y Protección a la Vida, Empleo Digno y Contribución al Bien Común, Desarrollo Sustentable y Bienestar Familiar.



## Expectativa racional

Federico Rubli Kaiser  
X: @frubli

# Mayor demanda de dinero

**A**lgunos columnistas y reporteros han expresado preocupación por la elevada tasa de crecimiento de los billetes y monedas en circulación en poder del público formalmente conocido como la base monetaria. Otros sinónimos menos precisos son: dinero, liquidez, circulante, efectivo, emisión primaria y oferta monetaria. En el balance del banco central, el emisor de dinero, la base monetaria es el principal pasivo de la institución. ¿A qué responde la emisión de dinero?

Contrario a lo que unos creen, el Banco de México no determina unilateralmente el tamaño de la base monetaria. Estas personas imaginan al banco central como un gran inyector o aspirador de dinero que a discreción mueve el crecimiento del efectivo. No es así. La sociedad tiene una demanda de dinero –al igual como la tiene para cualquier bien o servicio– y la obligación del banco central es en todo momento satisfacer esa demanda con la oferta. Si, por ejemplo, la sociedad decide demandar más efectivo, el banco central realizará una inyección de dinero que será absorbida por esa mayor demanda. Si decidiera inyectar más circulante del demandado, ese excedente se traduciría en inflación. De ahí que lo relevante no es la tasa de expansión *per se* de la base, sino cuidar que ese crecimiento corresponda a lo que absorberá la mayor demanda.

La base monetaria ha venido acelerando su tasa de expansión. En 2023, el circulante se expandió 9.93% a tasa anual. Luego, el promedio de la tasa anual diaria en enero de 2024 fue 9.83%, en fe-

brero 12.89%, en marzo 13.56% y en abril, al día 11, disminuyó a 11.77%. Hay “monetaristas instantáneos” que afirman que ese aumento en exceso de la inflación junto con el crecimiento del PIB atiza la inflación. Sin embargo, la inflación anual en enero, febrero y marzo fue de 4.88%, 4.40% y 4.42%, respectivamente. Otros, con gran fantasía, sostienen que el Banco de México emite billetes para que la 4T pueda financiar, por ejemplo, Dos Bocas.

Como el crecimiento de la base satisface a una mayor demanda, entonces la pregunta relevante es ¿por qué crece la demanda de dinero? La gente tiene una mayor preferencia por utilizar efectivo quizá por razones de fiscalización a pesar de las reglas existentes de prohibir grandes transacciones en dinero. La economía informal se mueve principalmente con efectivo. De igual manera, las actividades ilegales, como el narcomenudeo y otras, se conducen estrictamente con billetes. De igual forma el contrabando, el comercio “hechizo”, los tianguis callejeros, etcétera. Los lavadores del narcotráfico seguramente también tienen una importante demanda de dinero. Tradicionalmente en épocas de campañas políticas aumenta el uso de efectivo. Se contratan personas temporales para distribuir propaganda, pintar bardas, ayudar en la logística, entre otros, y se les paga en efectivo. De hecho, las cifras lo reflejan: entre el 15 y el 28 de febrero, con el inicio de las campañas, la base se aceleró a un promedio anual de 13.65 por ciento.

Hay que reiterar el principio fundamental: los cambios en la base monetaria no son discrecionales, sino que se adaptan pasivamente a los cambios en la demanda de dinero del público.





## ¿Quién podría ser un buen Secretario de Hacienda?

**A** muchos analistas se les olvida que antes de hablar del gabinete de la candidata ganadora de las elecciones presidenciales, primero debe ganar las elecciones del 2 de junio.

Es verdad que sí resulta relevante anticipar quién podría ocupar la posición de Secretario de Hacienda, sobre todo a la luz de la mala condición en las que quedarán las finanzas públicas.

Del lado opositor la baraja de candidatos es tan amplia y experimentada que seguro tendrían una muy buena recepción por parte de los mercados, lo que habría que ver es la estrategia, que sea creíble, para recomponer los equilibrios tanto en la relación gasto-ingreso como en la calidad del gasto.

Del lado oficialista, la pregunta es si se le puede quitar de las manos al presidente Andrés Manuel López Obrador el manejo del gasto público, porque ya anticipó que va a dejar instrucciones para quien le suceda.

El discurso de propaganda insiste que se han manejado con responsabilidad las finanzas públicas durante este sexenio que está por terminar. La realidad es que hasta los analistas alineados tienen dudas de la salud financiera nacional tras este 2024.

Lo cierto es que a lo largo de todo este régimen se han tomado malas decisiones de finanzas públicas que inevitablemente pasan factura.

De entrada, una de las primeras acciones financieras del gobierno de López Obrador fue dilapidar los fondos de contingencia. Después, la mala señal de la cancelación de la construcción del aeropuerto en Texcoco y el privilegio de obras de infraestructura con escasa o nula rentabilidad.

El gasto asistencialista sin padrones, ni controles y difícil regreso atrás.

Y, peor que eso, dismantelar los esquemas de corrección financiera tanto de Pemex y de la CFE para regresarlas al carril del dispendio contractual y de dependencia de los recursos públicos.

Durante los primeros cinco años del régimen, tres secretarios de Hacienda mantuvieron el equilibrio entre gasto e ingreso, pero no pudieron impedir que, desde Palacio, se dilapidara el gasto público.

¿Quién debe ser el próximo Secretario de Hacienda? Primero, alguien que tenga la confianza de los mercados, pero más importante que eso, que realmente se comprometa a reencauzar las finanzas públicas hacia su salvamento.

En materia de gasto público, López Obrador quiere dejar tres cosas, una carta de instrucciones sobre dónde seguir gastando, las asignaciones presupuestales que necesitan sus programas y de paso al funcionario que siga aplicando sus instrucciones.

Los Pre Criterios de Política Económica para el 2025, diseñados en Palacio Nacional, adelantan más recortes al gasto público programable para alcanzar un déficit público de 2.5% del Producto Interno Bruto (PIB) y estabilizar el saldo de los Requerimientos Financieros del Sector Público, la deuda, en torno a 50% del PIB.

Sin una propuesta de reforma fiscal que aumente los ingresos y sin un rediseño del destino del gasto público, lo menos importante será el nombre de quien encabece las finanzas públicas en un escenario de continuidad del régimen.

Un buen Secretario de Hacienda será aquel quien, además de tener reconocimiento por parte de los diferentes agentes económicos, tenga la capacidad de romper esa carta de instrucciones de López Obrador, tirarla al bote de la basura y recomponer con seriedad las finanzas públicas del país.



## Financiando el populismo con cargo a los pensionados

La Comisión de Seguridad Social de la Cámara de Diputados aprobó ayer, con los votos de Morena, Partido Verde y PT, el dictamen por el que se reforman diversas leyes, para crear el "Fondo de Pensiones del Bienestar". Se trata de un fondo que el presidente López Obrador había propuesto en febrero pasado, cuando envió al Congreso de la Unión casi dos decenas de reformas constitucionales.

En la iniciativa de reforma constitucional por la que se propuso adicionar tres párrafos al artículo 123 de la Constitución, se preveía que las personas en edad de retiro, en el régimen de cuentas individuales, pueden obtener una pensión de retiro por vejez que sería igual a su último salario hasta por un monto equivalente al salario promedio registrado en el IMSS. Es decir, se pondría un tope a la pensión mensual de las personas que decidan optar por el retiro en cerca de 16,800 pesos.

Como evidentemente el régimen vigente no está en condiciones de generar esos montos de pensión individuales para millones de casos, el presidente proponía la creación del Fondo de Pensiones para el Bienestar, mismo que según se fondearía con recursos provenientes de diversas fuentes de financiamiento. La característica de todas esas fuentes de financiamiento no solo es el hecho que son de muy incierta realización, sino que peor aún, se estima que en varios casos, nunca estarían en condiciones de aportar recursos al Fondo

de Pensiones para el Bienestar. Ahora bien, según los dichos del presidente y sus cuentas alegres, con todos los recursos provenientes de las fuentes inciertas, entre las que estaban los fideicomisos del Poder Judicial, por ejemplo, se acumularía un total de 64 mil millones de pesos, en lo que el presidente optó por llamar pomposamente "fondo semilla".

Esa iniciativa de reforma constitucional desde luego no avanzó, entre otras razones porque las bancadas afines a la 4T no tienen los votos para pasarlas ellas solas.

Sin embargo, como una especie de iniciativa sustituta, la 4T presentó por vía del coordinador de los diputados de Morena, Nacho Mier, una por la que se propone reformar varias leyes, con el principal propósito de establecer el Fondo de Pensiones para el Bienestar, con una fuente de fondeo más segura. Para lograr lo anterior, al gobierno se le hizo fácil matar dos pájaros de un tiro.

Por un lado, que el Congreso disponga que ese fondo se creará con recursos provenientes de cuentas individuales de personas que al cumplir los 70 años de edad no hicieron efectiva su solicitud para acceder a sus fondos de retiro, con lo cual juntarían cerca de 45 mil millones de pesos, supuestamente para con ello poder complementar la pensión de las personas que estén por retirarse y que puedan obtener una pensión de 16,800 pesos por mes, porque esa es la promesa del presidente que no tiene asidero en lo que

están aprobando los diputados.

Y por otro lado, armar un fondo con una importante cantidad de recursos, que para cumplir su mandato tendrá que estar siendo invertido de manera sostenida. Aquí es donde está el truco, porque el gobierno, que administrará ese fondo vía SHCP, tendrá a su disposición una caja chica que con enorme gusto comprará los bonos gubernamentales que sean necesarios para ayudar a fondear las necesidades de recursos del gobierno federal. Es el mismo esquema que utilizó **Cristina Fernández de Kirchner** en Argentina para financiar sus ocurrencias que presionaron al extremo las finanzas públicas de aquel país.

El organismo argentino que tenía un mandato similar al que tendrá el Fondo de Pensiones para el Bienestar, la ANSES, compraba bonos del gobierno argentino a tasas menores que las que tendría que haber pagado si hubiera sido un fondo de inversiones privado. Es decir, el gobierno tomaba prestado dinero de los pensionados, a tasas bajas, que le reducían la presión sobre el costo de su creciente deuda pública.

Casualmente, México cerrará este año con el déficit en finanzas públicas más elevado en cerca de treinta años, medido como proporción del PIB. ¿Ya se imaginaron quién va a requerir tener la seguridad de alguien que le preste barato? Es el populismo a costa de los pensionados.

*\*El autor es economista.*



## Tesla despedirá a 10% de su gente

- Meta cerrará Threads en Turquía

- Vasconia propondrá iniciar concurso mercantil

**Las acciones** del fabricante de vehículos eléctricos Tesla bajaron 5.59% en el Nasdaq, después de que dijo a sus empleados que planea despedir a "más de 10%" de su fuerza laboral en todo el mundo, reportó Electrek el lunes, citando un correo electrónico interno de la empresa.

La compañía contaba con 140,473 empleados en sus distintas divisiones alrededor del mundo, de acuerdo con su último reporte anual publicado en diciembre, por lo que los despidos afectarían a cerca de 15,000 personas.

**Meta Platforms** dijo el lunes que cerrará Threads temporalmente en Turquía para cumplir con una orden provisional de la Autoridad de Competencia de Turquía, a partir del 29 de abril.

Según una publicación de blog de Meta, Facebook, Instagram y WhatsApp no se verán afectados en dicho país.

El mes pasado, la Autoridad de Competencia de Turquía emitió una orden que prohíbe el intercambio de datos entre Instagram y Threads.

**Grupo Vasconia**, un productor de aluminio y artículos para el hogar, propondrá a su asamblea de accionistas el inicio de un proceso de concurso mercantil que le ayude a salir de sus problemas financieros.

La compañía dijo que también propondrá a consideración de sus dueños llevar a cabo una reestructura de pasivos financieros

y operativos.

**MGM Resorts International (MGM)** presentó el lunes una demanda solicitando una orden judicial para detener la investigación de la Comisión Federal de Comercio de Estados Unidos sobre cómo la compañía manejó un ataque de ciberseguridad contra MGM en septiembre.

Según MGM la FTC violó sus derechos de la Quinta Enmienda cuando la comisión negó su petición de recusar a la presidenta de la FTC, Lina Khan, quien está personalmente involucrada y podría ser una posible demandante y testigo porque era una invitada en el hotel MGM de Las Vegas durante el ataque.

MGM busca anular la Demanda de Investigación Civil de la FTC, que requiere que la compañía produzca información voluminosa sobre la investigación.

**La cotización** del yen cayó el lunes momentáneamente hasta su nivel más bajo en casi 34 años arrastrada aún por los datos de inflación estadounidense de la semana pasada, que parecen haber alejado en el tiempo la primera baja de tasas de interés por parte de la Reserva Federal.

En concreto, el cruce del dólar frente a la moneda nipona ha llegado a alcanzar los 154.46 yenes por cada 'billete verde', lo que representa el peor cambio del yen frente al dólar desde junio de 1990.



## Las (pésimas) Iniciativas sobre aviación

Hace días, la Senadora por Nayarit, **Gloria Núñez**, de Movimiento Ciudadano, presentó una iniciativa ante la comisión de Defensa del Consumidor, para prohibir a las aerolíneas la sobreventa de boletos, además de imponer multas.

La sobreventa de boletos de avión es una práctica común en todo el mundo y las razones de ello tienen que ver con la sustentabilidad del negocio. Es muy frecuente que los viajeros no se presenten a abordar o que a la mera hora decidan no viajar, y si un asiento se va vacío, es como dejar que la fruta se pudra: no hay manera de recuperar ese dinero porque el asiento en un vuelo es un bien perecedero.

Esta práctica ha permitido que las aerolíneas puedan ofrecer tarifas flexibles para cambiar fechas y horarios, y permite también que otros viajeros que no compraron el boleto con mucha anticipación y están en lista de espera, tengan oportunidad de viajar.

La práctica no es ni buena ni mala, existe y ayuda a la economía de las aerolíneas y a los pasajeros les da muchas más oportunidades, ya que si no se permitiera la sobreventa, el pago por el boleto en una fecha y horario determinado sería rígido y en caso de no poder viajar, el pasajero perdería su dinero.

De acuerdo con datos de organizaciones del sector, como la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA) que agrupa a casi 300 aerolíneas en el mundo, apenas un 0.1% de todos los pasajeros que vuelan tienen alguna afectación real derivada de la sobreventa y en México, la Profeco asegura que en 2023 sólo un 0.0004%

de los pasajeros transportados se vio afectado por ello. En cambio, para el sector del transporte aéreo y sobre todo para los pasajeros, esta práctica representa muchas ventajas, ya que la flexibilidad hace que se aproveche al máximo la capacidad de las aeronaves y distribuir entre todos los pasajeros los costos fijos de operación. Recordemos que los márgenes de rentabilidad de las aerolíneas son bajísimos y frecuentemente pierden o salen sin utilidades.

Crear más restricciones haría mucho más caro volar. Sólo echemos un vistazo a lo que está ocurriendo en el mercado de la zona metropolitana de la Ciudad de México, donde las limitaciones al AICM han encarecido los precios y reducido de manera drástica los vuelos a destinos nacionales, en particular a los mercados menos rentables.

Por otra parte, lo que las empresas aéreas suelen hacer cuando un vuelo está sobrevendido y sobre demandando, es otorgar a los pasajeros otras facilidades, como buscar voluntarios que quieran cambiar su vuelo a cambio de una compensación. Hay regulaciones en todo el mundo, incluido México, que obligan a las aerolíneas a resarcir el daño, no sólo con el importe del boleto sino con un porcentaje adicional, o bien, ofrecer un lugar en el siguiente vuelo disponible.

Por desgracia, no todo el mundo conoce el negocio, y el problema es que quien tiene acceso a hacer leyes, se puede equivocar e incluso presentar iniciativas para inhibir una práctica que es beneficiosa para todos. Tal vez la Senadora en cuestión se sienta afectada, pero es un hecho que este tipo de iniciativas debería pasar por el tamiz de los especialistas antes de crear más daño. ¡Ya bájénla!



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Avanza iniciativa de pensiones, golpe a la confianza

**A**probaron al vapor Morena y sus aliados la iniciativa de ley que permite al gobierno tomar 40 mil millones de pesos de los ahorros en las Afores e institutos de seguridad social, no reclamados por los trabajadores inactivos mayores de 70 años, para ser transferidos al Fondo de Pensiones para el Bienestar.

El propósito final de esta nueva ley que, muy seguramente será aprobada en breve en el pleno, es otorgar el 100% de un salario promedio del IMSS de 16 mil 777.78 pesos al mes.

Ayer, con 19 votos en favor y 10 en contra, la Comisión de Seguridad Social de la Cámara de Diputados aprobó la creación del Fondo de Pensiones para el Bienestar, que contará con el "capital semilla" que se reúne de los ahorros no reclamados por los trabajadores inactivos.

Más recursos de otras fuentes, inexistentes hasta ahora porque habrá que vender activos, reestructurar o desaparecer instituciones o esperar muchos años para que logren utilidades Mexicana de Aviación y el Tren Maya.

Está por aprobarse formalmente una iniciativa de Ley que prevé el aumento de una parte de los pensionados, pero sin fuentes claras de fondeo.

El cálculo oficial es que tales recursos rondan los 60 mil millones de pesos. De esa cantidad total, alrededor de 40 mil millones corresponden a los ahorros no reclamados que al ser tomados o confiscados, por el gobierno dejarán de ser fondos privados para convertirse en fondos públicos.

Con el dinero mayoritariamente de personas fallecidas o que por alguna razón no han reclamado sus recursos,

se pretende financiar el "copete" o el aumento a las pensiones.

La propia iniciativa dispone que los recursos transferidos al Fondo de Pensiones para el Bienestar no podrán destinarse al presupuesto federal ni podrán ser utilizados para el balance presupuestal.

Sin embargo, la operación del Fondo de Pensiones para el Bienestar, una vez que sea aprobado por las cámaras de Diputados y Senadores, dependerá de la constitución de un fideicomiso administrado por el Banco de México y un comité interinstitucional que encabezará la secretaría de Hacienda.

Este comité deberá diseñar las reglas de operación que determinará en qué será invertida la cuantiosa bolsa de recursos.

También tendrá que disponer las reglas para que los potenciales reclamantes de sus recursos, puedan hacerlo con facilidad y puedan recuperarlos de manera expedita.

Es evidente que los legisladores que aprobaron y que están por aprobar esta iniciativa de ley no tienen conocimiento de cómo va a operar el Fondo de Pensiones para el Bienestar.

Todo indica que a diferencia de las Afores que mantienen los recursos en cuentas individuales, el nuevo Fondo de Pensiones para el Bienestar los acumulará un fondo común, lo que indefectiblemente se traducirá en un sistema sin transparencia.

Y aunque la propia iniciativa prohíbe su uso para el equilibrio presupuestario, el gobierno tendrá la tentación de utilizarlos para sus proyectos que como se ha visto en esta administración, no son rentables.

El golpe a la credibilidad y confian-

za de los trabajadores es muy fuerte porque la señal que se envía, es que en algún momento sus ahorros pueden correr riesgo. Es un golpe a la confianza en el ahorro. Al tiempo.

### AMLO recomienda más gasto; no se gastará más, RRO

Llamó la atención que el viernes pasado, el presidente López Obrador dijera que aunque serán mínimos los pendientes que dejará al terminar el sexenio, dejará a quien lo releve, "esbozos" de lo que se requiere en México.

Entre sus recomendaciones dijo que su sucesor tiene que seguir construyendo infraestructura, obras públicas, para seguir creando empleos.

La declaración presidencial llamó la atención porque en los Precriterios de Política Económica presentados en días pasados, Hacienda le deja la tarea al próximo gobierno, de hacer un ajuste fiscal; es decir le "aconseja" hacer un fuerte recorte del gasto y del déficit público para el 2025.

Tendría que pasar del 5.9% para el cierre del 2024 a 3% del PIB para el siguiente año.

Tal vez por eso, la candidata oficial, **Claudia Sheinbaum** está pensando en invitar al titular de las finanzas públicas a que permanezca en el cargo, si es que triunfa en las elecciones.

Ayer Ramírez de la O declaró en Washington que en el 2025 se logrará reducir el déficit público porque ya no habrá gasto de capital en obras emblemáticas.

Osea que a diferencia de lo que recomienda el Presidente de la República, ya no podrán realizarse megaobras gubernamentales. A ver.



## ¿Qué pasaría si mañana pierdes tu mayor fuente de ingresos?

**A** menos que hayan alcanzado su libertad financiera, todas las personas dependen de su actividad o trabajo para vivir. Algunos son empleados, otros trabajan por honorarios en uno o varios proyectos, hay quienes tienen su propio negocio, etc.

En cualquier caso ¿te has puesto a pensar qué sucedería si de repente pierdes tu mayor fuente de ingresos? Hay muchas cosas que podrían pasar, por ejemplo:

- Te despiden y te dan una indemnización legal.
- La empresa donde trabajas se declara en quiebra y no tienen para pagarte una liquidación.
- Tu cliente más importante decide cancelar un proyecto importante, o simplemente se va con tu competencia.
- Hay una pandemia que te obliga a cerrar tu negocio por tiempo indefinido.
- Tienes un accidente grave que te impide volver a trabajar en la actividad a la que te dedicabas, etc.

Para mucha gente, cualquiera de estos escenarios sería catastrófico. La gran mayoría no está preparada: no tienen un fondo para emergencias, pero sí tienen deudas, además de otros compromisos de pago por cumplir. Desde algo tan sencillo como la renta o hipoteca, el Internet o el celular, hasta las mensualidades sin intereses de lo que compraron durante el último "Buen Fin".

A lo largo del camino he escuchado muchas historias al respecto. Algunas han sido muy cercanas.

Hace muchos años una ex compañera de trabajo me contactó, desesperada, porque la acababan de despedir de la empresa. Ganaba muy bien y pocos me-

ses antes compró un departamento con crédito hipotecario, pero jamás se percató que no incluía seguro de desempleo. Afortunadamente, en ese caso, la historia terminó bien: le dieron su indemnización de ley y poco tiempo después la contrataron en otra empresa, con un ingreso incluso mejor al que tenía. Pero eso no es común.

En cambio, un alto ejecutivo con uno de los sueldos más altos del mercado, fue despedido a causa de una fusión con otra empresa. Le dieron una indemnización que equivalía a más de un año de su sueldo, además le liquidaron algunas acciones que tenía y le entregaron el valor presente de su plan de retiro. Era una cantidad de dinero con la cual él pensaba que podría sobrevivir durante mucho tiempo, pero no fue así.

Nunca se puso a pensar que debía parte de su casa, dos automóviles, además de tener varias tarjetas de crédito hasta el tope, con pura compra a meses sin intereses. Además ya se había comprometido a pagar la boda de su hija.

A los seis meses, ya se le había terminado todo el dinero y estaba desesperado. Buscó varias opciones para colocarse, pero no lo logró. Al final, tuvo que aceptar un trabajo que le pagaba la tercera parte de lo que estaba acostumbrado.

Tristemente eso no es lo peor que podría suceder. Los accidentes pasan y en ocasiones provocan que uno pierda la capacidad de trabajar, ya sea por poco tiempo o de manera permanente. En cualquiera de las dos situaciones, la pérdida de ingresos podría resultar catastrófica para la familia.

Una pareja, con un negocio muy lucrativo, viajaba por autopista cuando un tráiler que venía en el sentido opuesto, per-

dió el control, saltó la valla de seguridad e impactó con su automóvil (entre varios otros). Sufrieron lesiones muy fuertes, que requirieron varias cirugías y semanas de hospitalización en terapia intensiva. Hubo algunos daños permanentes. Afortunadamente tenían un buen seguro de salud y otro de vida con invalidez que les permitió sortear la parte económica. Pero no fue nada fácil: no quiero imaginar la angustia que vivió toda la familia ante esta situación.

En México, tristemente, todavía hay muchísimas personas ocupadas que no tienen ni siquiera acceso a la seguridad social, porque trabajan en la economía informal. Pero también hay muchísimos que cotizan con un ingreso mucho menor al que realmente perciben. Entonces, en una eventual incapacidad o invalidez, no recibirán pensión o no será suficiente.

Nos hace falta mucha cultura de previsión y es hora que empecemos a cambiar. Tenemos que entender que nuestro activo más importante no es nuestra casa o nuestro automóvil, sino nuestra propia capacidad de generar ingresos.

Por eso te hago la pregunta que da título a este artículo y te invito a que hagas el ejercicio: ¿Qué pasaría si mañana pierdes tu mayor fuente de ingresos? ¿Qué pasaría si sufrieras una enfermedad grave o un accidente que te impida volver a trabajar?

¿Cuáles serían las consecuencias económicas de eso? ¿Cómo podrías hacer frente a tus obligaciones? También piensa en los demás aspectos, como tu propia salud mental y con lo que pasaría con tus seres queridos.

¿Estás preparado si algo así llegara a suceder? En la segunda parte del artículo veremos precisamente de eso.