



# CAPITANAS

## Cuello de botella

Los problemas en el Canal de Suez y el Mar Rojo han provocado una alta demanda de contenedores, pero la oferta del transporte para moverlos parece que se está quedando corta.

Según un análisis de la empresa de logística MTM Logix, que dirige **Mario Verardo**, a nivel mundial, la demanda de contenedores crecerá 9.3 por ciento en los tres primeros meses de este año.

En cambio, la oferta del transporte aumentará sólo 2.2 por ciento, por lo que podrían quedar detenidos diversos contenedores, los cuales no serían trasladados y en consecuencia, sus precios también registrarían un incremento.

Si bien es una visión a nivel internacional, ya en el continente americano se estima que Panamá no tiene la capacidad de soportar la cantidad de flujo de contenedores prevista, así que algunas embarcaciones podrían estar llegando a México directamente.

La escasez de contenedores y la reducción de la capacidad de los buques son consecuencia directa de la prolongación de los tiempos de viaje, resultado de las restricciones en el Mar Rojo y el Canal de Suez por los ataques de los rebeldes hutíes de Yemén.

## Cambios directivos

Diversas compañías están llevando a cabo movimientos directivos relevantes en pleno arranque de año.

Corporación Actinver acaba de designar a **Francisco Javier Lira Mariel** como nuevo director general de su subsidiaria Banco Actinver, una institución de banca múltiple que hasta el tercer trimestre de 2023 registró más de 14 mil 800 clientes nuevos, para alcanzar un total superior a los 385 mil clientes.

Por otro lado, Inter ceramic nombró al presidente de su Consejo, **Víctor David Almeida García**, como director general de la compañía, cargo que previamente había ocupado hasta 2020.

Interceramic está dedicada a la producción y comercialización de loseta cerámica para piso y pared, así como de productos complementarios. Actualmente comercializa sus artículos

en México, Estados Unidos, Guatemala y China.

En Bepensa Bebidas, **Juan Manuel Ponce Díaz** será quien ocupe el cargo de presidente del Consejo de Administración durante el periodo que va del primero de enero al 31 de diciembre de 2024.

En tanto, la Sofom Cetelem designó a **Aureliano García** como nuevo director comercial, cargo que asumió el 10 de enero pasado. Este capitán también formará parte del Comité Ejecutivo de la sociedad.

## De segunda mano

Hoy la plataforma digital de venta de ropa sostenible GoTrendier presentará un informe sobre el consumo de segunda mano de ropa, zapatos y accesorios en el mercado mexicano al cierre de 2023.

Entre los resultados que destaca la empresa liderada en México por **Cecilia**



**GEORGINA VALERO VELARDE...**

Es la senior manager México de la empresa NSF, que promueve la inocuidad alimentaria vía servicios de auditoría, certificación, consultoría, capacitación y análisis a las industrias de alimentos, ciencias de la vida, agua y consumo. Este año busca reforzar su presencia en el País y estima crecer en 15 por ciento gracias al boom del nearshoring.

**Ollero** está el hecho de que los accesorios más comprados en la plataforma son joyería, que mantiene 28 por ciento de las ventas de este rubro. Le siguen bisutería y lentes de sol, con 14 por ciento cada una.

En artículos varios destacan los relojes, con 7 por ciento; las gorras, con 6 por ciento, y otros como pashminas, bufandas y bolsas, con 31 por ciento. Enero, marzo y noviembre son los meses con el mayor flujo de ventas para este rubro.

La firma actualmente cuenta con 5 millones de prendas y accesorios de segunda mano para las que se busca una nueva oportunidad de uso, con una media de 15 mil 200 prendas publicadas en el sitio por día.

Con los datos anteriores, la empresa prevé que este año las ventas aumenten hasta cinco veces. Además, la visión sostenible podría dejar el tercer lugar de razón de compra y posicionarse en un segundo sitio.

También estiman un aumento en el porcentaje de personas de 19 años o menos que son usuarias, que por ahora representan menos de 5 por ciento, pero que crecen de forma acelerada.

## Capacitación IA

El Centro de Investigación e Innovación en Tecnologías de la Información y Comunicación (INFO-TEC), que lidera **Federico González Waite**, y Huawei, bajo el mando en México de **Edgar Haro**, están apostando por un programa para capacitar a mil personas en Inteligencia Artificial (IA), con un enfoque intercultural.

El Programa de Talento IA 1000 es gratuito y dura 40 horas, repartidas en temas como machine learning, deep learning y Open AI.

Al final, los participantes obtendrán una certificación HCIA-IA, otorgada por Huawei, que avala sus conocimientos técnicos y los certifica durante tres años como personas capaces de utilizar algoritmos de machine learning y deep learning, con capacidad para diseñar y desarrollar productos de IA.

Además, los 100 mejores promedios del programa asistirán a un intercambio en China de dos semanas para identificar las aplicaciones y casos de uso de la IA en un ambiente intercultural y de innovación.



# What's News

**L**os ganadores de los comicios de noviembre para la Presidencia y el Congreso en EU rápidamente enfrentarán decisiones sobre recortes fiscales programados para expirar después del 2025. El Presidente Joe Biden y los republicanos apoyan planes drásticamente diferentes. Los republicanos quieren en general prolongar todos los recortes que expiran de la ley del 2017 firmada por el ex Presidente Donald Trump. Biden propuso prolongar esos recortes para hogares que ganan menos de 400 mil dólares al año, pero dijo que el resto debería expirar.

◆ **Bancos** que incluyen a Goldman Sachs, UBS y Wells Fargo recomendaron que los inversionistas compren acciones de alta calidad en sus panoramas para el año que inicia. GMO, el gestor de activos cofundado por Jeremy Grantham, lanzó un fondo cotizado en la bolsa de gestión activa enfocado en calidad en noviembre. Una razón importante para su interés: las compañías de alta calidad suelen desempeñarse mejor cuando el crecimiento se desacelera, el entorno que gran parte de Wall Street anticipa este año.

◆ **El partido** de Playoffs de la NFL entre los Jefes de Kansas City y los Delfines de Miami hizo historia. Transmitido en el servicio de streaming Peacock, fue el evento más visto vía streaming en la histo-

ria de EU, al atraer a 23 millones de espectadores, de acuerdo con Comcast NBCUniversal, dueña de Peacock. También fue el evento más grande de uso de internet en EU, al representar el 30% del tráfico en la Red, convirtiendo al sábado en el día de mayor uso de internet en la historia de EU.

◆ **Thomson Reuters** ha comprado una participación mayoritaria en Pagero Group, lo que lo acerca más a asumir el control total. Además de los accionistas clave como Summa Equity, Bengt Nilsson, el director ejecutivo de Pagero, varios miembros del equipo administrativo y empleados vendieron sus acciones. Thomson Reuters había presentado la semana pasada una oferta de 626 millones de dólares en efectivo por el proveedor sueco de facturación electrónica que cotiza en el índice Nasdaq.

◆ **Referencias bursátiles** en dos de las economías más grandes de Asia alcanzaron máximos históricos, mientras los mercados de capital y bonos en EU cerraron por el Día de Martin Luther King. Las alzas obtenidas por acciones de tecnología indias así como las del conglomerado Reliance Industries elevaron el índice S&P BSE Sensex más de 1% a un nivel sin precedentes. Y el índice Nikkei 225 de Japón aumentó por sexto día consecutivo, alcanzando otro máximo no visto en varias décadas.



# Sembrando birria

**"N**o quiero que mis hermanos rarámurís que recibieron Sembrando Vida nada más se mantengan borrachos por caguamas.

Eso no es ayuda para nosotros. La ayuda es lo que nos daban antes, algo para sembrar, para trabajar nuestras tierras.

**Ahora es Sembrando birria.**

Eso no es vida para nosotros".

**Así, con su hermoso vestido, les reclamó hace un par de meses Rosalba Loya, campesina indígena**

**de la Sierra Tarahumara, a un grupo de diputados** a los que atinadamente regaña al final: "Hagan bien las cosas, porque todos los que estamos aquí les pagamos. Ustedes son nuestros empleados".

Primero se los dijo en rarámuri... y luego, para que no tuvieran excusa y le entendieran, ¡se los repitió en español!

**Sabiduría pura expresada con gran claridad y precisión.**

A esta declaración no le quitaría ni una coma.

Revela lo perverso que pueden resultar programas gubernamentales diseñados con las patas. Todos esos

programas que responden a los deseos simplones y caprichos ideológicos del Tlatoani tropical.

**Porque a fin de cuentas la triste realidad que platica esta ejidataria es una clase de economía práctica.**

**"La economía se resume en 5 palabras: las personas responden a incentivos. El resto es comentario", dice Steven Landsburg en su libro "El economista de sillón: la economía y la vida diaria".**

Exacto.

Los incentivos son quizá la herramienta más poderosa para lograr resultados deseados en una organización... y hasta en el reino animal.

Numerosos estudios han demostrado el poder de los incentivos para determinar el comportamiento de diversas especies.

Curiosamente, varios tratan con abejas y abejorros. Por ejemplo, el de los doctores Patricia Couvillon y Jeff Bitterman, de la Universidad de Hawaii.

Sus experimentos con 169 colonias de abejas y abejorros demostraron que los insectos responden mejor con una solución con 50% de azúcar, que a una que sólo tenía 20%.

**Los incentivos funcionan pues en animales y**

**humanos.**

**La clave es alinearlos a objetivos conducentes a un progreso real y medible, que refuerza comportamientos deseados.**

**¿Qué debe aprender la 4T sobre incentivos? Al menos las 6 lecciones del sitio ceonline para crear un sistema exitoso de incentivos:**

- 1. Determina objetivos a lograr,** que busquen el progreso de tu organización.
- 2. Decide quiénes deben ser incentivados.**
- 3. Establece metas claras y medibles** de desempeño.
- 4. Especifica los detalles operativos.** ¿Cómo se paga, cuándo se paga, cuándo inicia, cuándo termina? Etcétera.
- 5. Comunica claramente** a la organización y sobre todo a los involucrados.
- 6. Evalúa, ajusta y repite.** ¿Qué funcionó, qué cambiar?

**Agrego una sugerencia: visualiza posibles efectos secundarios de tu plan de incentivos.** Quizá busques premiar una cosa y termines premiando otra. No vayas a terminar sembrando birrias.

**Y bueno, nadie es perfecto. Si te equivocaste, en la lección #6 está la palabra clave: ajusta.** En cualquier ámbito, las lecciones más valiosas provienen de las fallas,

siempre y cuando aprendas de éstas.

Seguro que te servirán estas perlas de sabiduría.

Porque a YSQ le servirán para dos cosas: para nada y para pura...

**Andrés Manuel opta por un camino distinto.**

Te cuento que el consultor Roy Saunderson enlistó en el sitio incentivemag las 10 cosas que no hay que hacer al diseñar un sistema de incentivos.

¿Sabes qué error le encabeza? **"No recompenses el comportamiento equivocado. Lo que se premia es lo que se obtiene".**

**¡Ja, eso es exactamente lo que hace la 4T!**

Por eso premian al conformismo. Por eso mantienen contentos a sindicatos obesos e ineficientes. Por eso cancelan guarderías para dar el dinero directamente a los padres. Por eso permiten bloqueos (al pueblo no se le reprime). Por eso premian a aprendices que no aprenden nada. Por eso reparten abrazos mientras los balazos tiñen de rojo a México.

Por eso desaprovechan el poder de los incentivos para transformar lo que sea... pero para bien. Página 9 de 88

Por eso terminan sembrando birria.



Fecha: 16/01/2024

**Columnas Económicas**

Página: 5

**Benchmark / Jorge A. Meléndez Ruiz**

Area cm2: 330

Costo: 71,940

2 / 2

Jorge A. Meléndez Ruiz

**EN POCAS PALABRAS...**

“La burocracia es un mecanismo gigante operado por pigmeos”.

Honore de Balzac,  
autor francés.



## Medios de comunicación “injustos y disperejos”, dice Xóchitl. ¿Tiene razón?

**E**l domingo, durante su cierre de precampaña, Xóchitl Gálvez, señaló que las elecciones estaban siendo “injustas y disperejas” por los medios de comunicación, y que varios de ellos la ignoraban. Fuertes declaraciones las que hizo. ¿Tiene razón?

Para empezar, hay que decir que los medios de comunicación en México tienen plena libertad para decidir sus contenidos editoriales. Sin embargo, la radio y la TV están sobre reguladas y los millones de spots que se están transmitiendo de los partidos políticos son obligatorios y gratuitos. Además, la radio y la TV están monitoreadas por el INE desde el 2000 para ver qué tipo de cobertura dan a la contienda Presidencial.

Este año, el monitoreo de medios electrónicos lo viene haciendo para el INE, por primera

vez, la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL). ¿Qué dice su monitoreo?

Por lo que respecta a la radiodifusión (radio y TV), todas están cubriendo a ambas candidatas desde que iniciaron las precampañas: Claudia Sheinbaum lleva 53 horas con 47 minutos, mientras que Xóchitl Gálvez lleva 47 horas con 24 minutos. Ambas coberturas parecen, pues, parejas hasta ahora.

En cuanto a la TV, hay que señalar que la televisora que, según la UANL, está cubriendo menos las precampañas es TV Azteca, con apenas 24 notas, y de estas 58% son negativas para ambas candidatas. En el otro extremo, la TV que más está cubriendo las elecciones es el Canal 11, del Instituto Politécnico Nacional, con 310 notas. Esta TV gubernamental no sólo es la que

tiene la mayor desviación a favor de una candidata. Si bien tiene 246 notas neutras, en las otras que sí tienen valoración 27 son favorables para Sheinbaum y, a la inversa, 30 son negativas para Xóchitl. Entonces, en el canal 11 no hay notas positivas para la oposición.

También en la TV pública es atípico lo que está haciendo el canal 11 junto con otros canales gubernamentales: el canal 22 de Conaculta y TV UNAM. Estos tres canales tienen una coproducción, ‘El Chamuco TV’, un programa de análisis, que ya está denunciado por su cobertura negativa hacia Xóchitl. Y es que los que lo conducen, si bien son reconocidos caricaturistas, tienen también cargos partidistas en Morena: Rafael Barajas *El Fisgón* es el presidente del Instituto de Formación Política de Morena, y los otros dos coconductores, José García Hernández, *Monero Hernández*, y Rafel Pineda, *Monero Rapé*, son también militantes de Morena. Lo anterior viene en una denuncia del PAN, presentada ante la Comisión de Quejas del INE, la semana pasada. En la denuncia se pide que el INE intervenga para lograr reducir los desequilibrios.

En el resto de las televisoras, Grupo Imagen (128 notas), Milenio

TV (272 notas), Herald TV (121) y Televisa/N+ (con 211 notas) traen coberturas equilibradas. Es Televisa/N+ la televisora que, según la UANL, tiene la cobertura más neutral, con 200 notas sin valoración.

Así las cosas, la TV pública es la que está alterando la equidad en la contienda. Ya ha habido quejas y sanciones tiempo atrás, pero sus directivos nada han hecho para buscar coberturas equilibradas. Al contrario. Esto es algo que nunca se había visto en los medios públicos, desde hace al menos 20 años.

La TV privada, en cambio, está toda siendo equilibrada. Así, las quejas de Xóchitl Gálvez debieran sólo estar dirigidas a la TV pública. Pero su mensaje del domingo, desde la Arena CDMX, parece una amenaza a la TV privada. Casi de la misma manera como desde las mañaneras se acusa, sin razón, prácticamente a diario, a los medios y sus comunicadores. La candidata del PAN-PRI-PRD falla, pues, en su diagnóstico, y parece empatar en estrategia con el presidente Andrés Manuel López Obrador, quien acusa sin pruebas para buscar coberturas favorables. Acusar a todos, sin señalar a los medios públicos, me parece un error. ●

**La TV pública está alterando la equidad en la contienda... Algo que no se había visto en medios públicos, desde al menos 20 años.**



## DESBALANCE

### Sociología contra la evasión fiscal

:::: Nos dicen que para entender bien la evasión de impuestos es importante conocer de sociología fiscal. Por eso, el Centro Interamericano de Administraciones Tributarias (CIAT), presidido por la recaudadora de Uruguay, **Margarita Faral**, llevará a cabo a fines de febrero la tercera edición del curso sobre sociología fiscal, para abundar sobre cómo la cultura impositiva de un país influye en el cumplimiento o fraude. Es un tema interesante, nos dicen, que debería seguir la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon), comandada por **Armando Ocampo**. Se estudiarán las causas y consecuencias de la evasión, lo que se espera se refleje en el nivel de ingresos, pues no es casualidad que América Latina es una de las regiones con menor porcentaje de recaudación sobre el tamaño de su economía.



Armando Ocampo

### Inversiones en el sureste

:::: Nos cuentan que en cuanto a las inversiones que llegan al país, ante la efervescencia del *nearshoring*, el sureste ha logrado atraer a grandes empresas que apuestan por nuevas plantas. Un ejemplo es el anuncio de inversión por parte de Gruma, de **Juan González**, por mil 500 millones de pesos de su subsidiaria Mission Foods México, en Yucatán, que se suma a otros planes de empresas como Walmart o Heineken, que también han destinado capital para crecer en el sur del país. Además del potencial turístico en Yucatán, esa entidad ha desarrollado infraestructura que puede favorecer el desarrollo de la región, nos comentan. Está por verse qué otras empresas mirarán hacia esta zona del país, nos dicen, dando batalla al imán que sigue siendo el norte, sobre todo Nuevo León, en la atracción de proyectos.



Juan González

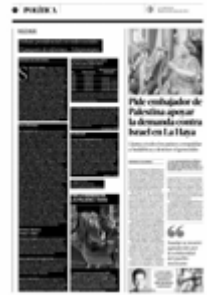
## Zurich, con enfoque ecológico

Como una medida para reducir sus emisiones de gases contaminantes y ahorrar en combustibles, la aseguradora Zurich, de **Marc Martínez**, está adquiriendo vehículos híbridos para su flotilla



**Marc Martínez**

de ajustadores y empleados en México. Este año, nos cuentan, 84 de los 187 vehículos de la flotilla serán híbridos y el objetivo es incrementar esa cifra para que en 2025, incluyendo autos corporativos, se llegue a 75%. Esta medida no sólo busca reducir las emisiones de carbono, nos explican, sino también establecer un ejemplo de compromiso ambiental. A la par, la aseguradora implementa una estrategia de reducción de viajes basada en la asistencia virtual, la cual se realiza mediante videollamadas en siniestros que no son de gravedad y que únicamente involucran al usuario asegurado, sin afectación a terceros.



## DINERO

### Debate presidencial con redes sociales //

### El paquete de reformas // Teleprompter

#### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**SERÁ EN ABRIL**, y mayo cuando los candidatos presidenciales –Claudia, Xóchitl, Jorge– se enfrenten en tres debates. Uno será novedoso; contestarán preguntas de redes sociales. La fecha es el 7 de abril. Otro está programado para el 28 del mismo mes. Los aspirantes deberán responder preguntas directas de los ciudadanos, tendrá lugar en Estudios Churubusco. El tercero se realizará el 19 de mayo en el Centro Cultural Tlatelolco y será un “cara a cara” entre los candidatos. Este es el esquema que ha diseñado la Comisión de Debates del INE y a primera vista favorece a Xóchitl porque no necesitará *teleprompter* y sólo tendrá que debatir una única vez directamente con Claudia. No debería sorprendernos, pues la presidenta de la comisión es Carla Humphrey. Falta que el Consejo General apruebe su propuesta.

#### Las reformas

**EL PAQUETE DE** reformas que presentará el presidente López Obrador al Congreso es un desafío. Si se sometiera a votación hoy mismo, algunas serían rechazadas nuevamente. Pero la idea es que sea el próximo Congreso el que decida. La apuesta es a que Morena y aliados cuenten con una mayoría calificada, la cual es necesaria para modificar la Constitución. Sin embargo, todavía no se conoce a sus candidatos, falta que ganen el 2 de junio y que no den el chaquetazo. Algunas reformas no parecen complicadas o conflictivas: 1) Salario mínimo. El aumento anual siempre debe ser mayor a la inflación. 2) Pensiones. Se otorgarán a partir de los 60 años de edad, en vez de 65. 3) Afores. Falta información sobre los cambios. Se trata de que los trabajadores reciban una pensión mínima igual a su último salario, pero no se sabe cómo se va a conseguir el objetivo. Hay dos reformas que ya antes fueron rechazadas por la oposición: 4) Poder Judicial. Ajustar el salario mínimo de los ministros de la Suprema Corte a un nivel menor que el presidencial y elección por voto ciudadano de ministros, magistrados y jueces. 5) Instituto Nacional Electoral. Eliminar el

subsidio a los partidos políticos y los legisladores plurinominales. Disminuir de 11 a 7 el número de consejeros. Bajar la cantidad de diputados en los Congresos locales. Rebautizar al instituto como Instituto Nacional de Elecciones y Consultas. La propuesta quedó a deber dar marcha atrás a la reelección.

#### El Foro México Tema: Unitec

**TENGO UN HIJO** autista que insistió mucho en estudiar una carrera. Dada su condición, las opciones eran muy limitadas, las universidades tanto públicas como privadas no hacen adecuaciones para personas con discapacidad, sobre todo si ésta afecta el cerebro.

**FINALMENTE OPTAMOS POR** una carrera en línea en la Unitec. Sabíamos que era un reto que podía sobrepasarnos y así fue. Después de seis semestres, ni la capacidad intelectual de mi hijo ni nuestra capacidad económica nos permitieron seguir adelante.

**HACE UNOS DÍAS** quisimos recoger los documentos que entregamos al inscribirlo y nos llevamos la sorpresa de que tenemos que pagar \$1,300 para que nos devuelvan los originales que dejamos depositados. A mí me parece abu-

#### Ingresos tributarios netos al cierre de 2018-2023

Cifras en millones de pesos

Año	Millones de pesos	Diferencia con respecto al año anterior
2018	3,062,334	
2019	3,202,651	+140,317
2020	3,338,943	+136,292 (+0.8%)
2021	3,566,622	+227,679 (+1.1%)
2022	3,812,520	+245,898 (-0.9%)
2023	4,517,730	+705,210 (+12.3%)

La recaudación fiscal aumentó un billón y medio de pesos entre los años 2018 y 2023, de acuerdo con información del SAT, sin alza de impuestos. La contribución de grandes empresas ha sido fundamental.

sivo e ilegal que una empresa privada retenga documentos oficiales y me parece un chiste que nos cobren por devolverlos. Enrique, ¿esto es legal? Independientemente de que lo sea, a mí me parece que los pinta tal como son: la



educación es lo que menos les importa, lo que les importa es lucrar.

R. Espinoza/CDMX

## Twitterati

**USAR TELEPROMPTERNO** es pecado mortal. Obama lo usaba y le escribían discursos memorables. Pero México ya padeció un presidente dependiente de asesores discursivos:

Peña Nieto. Cometía los mismos o más errores que Gálvez. Al igual que ella, era incapaz de entablar discusiones profundas sobre los problemas nacionales. Trastabillaba ante cualquier necesidad de improvisar. Carecía de pleno dominio programático. Si sumamos conflictos de intereses, Gálvez y Peña comparten más de lo aparente. Mala noticia.

@mario\_campa

X: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

## POR LA DIGNIDAD DE LAS MUJERES TRANS



▲ Integrantes de la comunidad LGBT+ bloquearon ayer la esquina de Paseo de la Reforma e Insurgentes, en la CDMX, y luego marcharon hacia la sede del Secretaría de Gobernación en protesta por el asesinato de la activista Samantha Gomes el domingo por la noche. Foto Cristina Rodríguez



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Conexión universal

MIGUEL PINEDA

La invasión a Ucrania reveló la importancia de las comunicaciones satelitales. Después de que Rusia inhabilitó las comunicaciones de Ucrania días antes de la guerra, este país logró coordinar sus esfuerzos militares a través de los servicios de Starlink, de Elon Musk.

La red satelital de esta empresa permite intercomunicar dos o más puntos en cualquier lugar, sin cables, torres y demás infraestructura del pasado. Con una terminal receptora, del tamaño de una mochila se llega a cualquier parte del mundo y pronto al espacio sideral.

En el caso de nuestro país, Starlink ofrece sus satélites a través de empresas establecidas como Telefónica Movistar, por lo que todos los servicios que se puedan prestar por Internet, como son los bancarios, educativos, de salud y empresariales, pueden llegar hasta las pequeñas poblaciones aisladas que no cuentan con infraestructura de otro tipo.

Hasta hace apenas unos años, la competencia en telecomunicaciones era muy limitada, principalmente por la carencia de redes con que contaban las firmas de telecomunicaciones. La gran limitante era la "última milla"; es decir, los últimos metros para conectar a hogares y oficinas por medio de un cable. De esta ma-

nera, las empresas dominantes de Carlos Slim (Telmex y Telcel) controlaban al mercado, porque son las que tienen el mayor cableado directo a las viviendas a nivel nacional.

Pero ahora esa limitante está superada por la red satelital, además de que esta tecnología es amigable con el ambiente. Mientras antes se atravesaban selvas, bosques, ríos, desiertos y ciudades para instalar torres, postes y cables, como sucede con las redes eléctricas, ahora esa infraestructura ya no se requiere. Con ello se evita la depredación de la naturaleza para conectarse entre dos puntos distantes.

Destaca en esta transformación digital la conexión universal de servicios financieros que ya no requiere mover dinero en efectivo entre poblaciones alejadas. Todo se puede resolver por medio de transferencias electrónicas, lo que genera seguridad, registros transparentes de los movimientos y certidumbre en que los envíos lleguen a las personas adecuadas.

**LA DISTRIBUCIÓN DE** las remesas y de los apoyos gubernamentales a través de transferencias reduce el costo del servicio, sin la necesidad de la creación de sucursales bancarias. Se trata de una revolución tecnológica que ayudará a la economía de los más pobres



## MÉXICO SA

### *Banca, agio institucionalizado // Depredadora e insaciable // Mineros, asignatura pendiente*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**E**N LA ÓPERA de los 3 centavos, con libreto de Bertolt Brecht y estrenada hace casi un siglo, se hace una pregunta: “¿quién es un criminal mayor? ¿El que roba un banco o el que funda uno?” (habría que agregar o el que permite el pillaje). En el mismo tenor, pero 222 años atrás, Thomas Jefferson, entonces presidente de Estados Unidos, advirtió que los bancos “son más peligrosos para nuestras libertades que todos los ejércitos listos para el combate”, pero todo indica que nadie hizo caso a tales advertencias. Por el contrario, la cada día más voraz mafia financiera internacional es la que lleva la batuta en el planeta, con la anuencia de lo que se ha dado en llamar “gobiernos representativos del pueblo”.

**JEFFERSON REDONDEABA SU** advertencia con lo siguiente: “si el pueblo estadounidense (o cualquier otro, hay que decir) permite un día que los bancos privados controlen su moneda, éstos y todas las entidades que florecerán en torno a ellos privarán a los ciudadanos de lo que les pertenece; primero con la inflación y más tarde con la recesión, hasta que sus hijos se despierten

sin casa y sin techo, sobre la tierra que sus padres conquistaron”.

**LA BANCA ES** depredadora e insaciable y parece que ningún gobierno está dispuesto a meterla al orden, a que cumpla con su función fundacional: captar recursos de los sectores más favorecidos y prestarlos a quienes lo necesitan con fines productivos. Pero con el correr de los años y la venia de las presuntas autoridades que la encubren, su proceder ha llegado al extremo, pues alcanza niveles de usura, de expoliación.

**SOBRAN EJEMPLOS EN** el mundo sobre tal proceder, pero el caso mexicano es más que ilustrativo, sobre todo desde que a Carlos Salinas de Gortari se le ocurrió la brillante idea, con la privatización, de ceder la soberanía financiera, primero, a un grupo de especuladores bursátiles que en un dos por tres reventaron las instituciones bancarias otrora del Estado, para después “rescatarlas” y “sanearlas” con recursos públicos (el Fobaproa de Zedillo), sólo para entregarlas limpias de polvo y paja al capital financiero trasnacional que de México ha hecho su paraíso, pues en ninguna parte del mundo en el que operan obtienen utilidades de ensueño como en nuestro país (por ejemplo, la española BBVA, presente en más de 30 países, aquí capta alrededor de 40 por ciento de sus ganancias globales).

**LO ANTERIOR VIENE** a colación, porque *La Jornada* (Julio Gutiérrez) da cuenta del “estratosférico ingreso por cobro de intereses” y detalla que “el conjunto de bancos privados que opera en el país registró entre enero y noviembre de 2023 el máximo nivel de ingresos por ese concepto: un billón 465 mil 983 millones de pesos, según la Comisión Nacional Bancaria y de Valores”.

**ALGO MÁS: COMPARADOS** con el mismo periodo de 2022, los ingresos por intereses reportados por los bancos aumentaron 39.4 por ciento en términos nominales y 32.7 por ciento en términos reales (al descontar el efecto de la inflación). El fastuoso resultado también se da en sus utilidades netas: 248 mil 23 millones de pesos en esos 11 meses de 2023 ganancias.

**SI SE COMPARA** el monto que la banca privada cobró únicamente por intereses en 11 meses de 2023 con el ingreso reportado por el Servicio de Administración Tributaria (SAT) en todo ese año (4.5 billones de pesos, calificado de histórico), entonces el ingreso de la primera equivale a 32.5 por ciento de los recaudado por dicho organismo.

**¡Y FALTA LA** cifra de diciembre!, con lo que los intereses cobrados en todo 2023 fácilmente

sumará un billón 600 mil millones, equivalentes a 35.5 por ciento de la captación tributaria del SAT. Mientras, los usuarios ya no sienten lo duro, sino lo tupido, y se infartan por el elevadísimo nivel de los réditos que deben pagar.

**ENTONCES, COMO PLANTEA** la Rayuela periodista de ayer: “Insaciable, la sed de ganancia de la banca. ¿No hay nada ni nadie que la pueda regular?”

## Las rebanadas del pastel

**CASI 18 AÑOS** después del homicidio industrial de Grupo México (del tóxico Germán Larrea) en Pasta de Conchos, y cinco desde que el presidente López Obrador ordenó a Luisa María Alcalde, entonces secretaria del Trabajo (que a las viudas recomendó “paciencia” y les notificó que si no se recuperan los cuerpos en este gobierno “lo harán en el siguiente”), el rescate de los 63 mineros muertos y los del Pinabete, el mandatario informa que el próximo fin de semana se apersonará en el lugar de los trágicos sucesos, porque “ya se nos está agotando el tiempo y voy a eso”.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



## IN- VER- SIONES

### SISTEMA PORTUARIO Crece la importación por Manzanillo 10.2%

El puerto de Manzanillo cerró 2023 con un alza de 10.2 por ciento en la importación de mercancías, según datos de la Administración del Sistema Portuario Nacional en esa localidad, que lleva el almirante **Salvador Gómez Meillón**. La carga total pasó de 1.34 a 1.44 millones de TEUs; mientras que la carga acumulada sumó 3.7 millones de TEUs.

### CIUDAD JUÁREZ Inaugurará Siemens

### planta en Chihuahua

Hoy la desarrolladora de tecnología **Siemens México**, Centroamérica y el Caribe, que preside **Alejandro Preinfalk**, lleve a cabo la inauguración de su nueva planta ITESA 4 en Ciudad Juárez, Chihuahua. Invitaron al corte de listón a **María Alejandra Granados Trespalcios**, secretaria de Innovación y Desarrollo Económico de Chihuahua.

### CAPITAL SEMILLA G2 Fintech Fund pone 3.5 mdd sobre Quipu

G2 Fintech Fund, que lidera **Jorge González Gasque**, in-

virtió como capital semilla 3.5 millones de dólares en la financiera digital **Quipu**, que dirige y cofundó **Mercedes Bidart**, para financiar con capital de trabajo a micro emprendedores en México y Colombia. En la ronda de financiamiento estuvieron otros fondos.

### DE VUSSER Asume el director en Bain & Company

Será a partir del 1 de Julio cuando **Christophe De Vusser** asuma su nuevo rol como Socio Director Global de la consultora internacional **Bain & Company**. Tras 24

años en la firma, **De Vusser** es a la fecha líder de la práctica de Capital de Riesgo e Inversores Financieros en Europa.

### DIRECCIÓN Volvo ratifica a líder de Ventas en México

**Volvo Car México**, que dirige **Raymundo Cavazos**, asignó oficialmente en la dirección de ventas a **Tamara Arce**, rol que ejerce desde el 1 de enero, tras más de una década en la automotriz sueca. Para el próximo año, la armadora pretende que la mitad de sus ventas globales sean de autos eléctricos, eso incluye a México.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# Lo político pesará este 2024

**L**a política y la economía muchas veces no van de la mano. De hecho, para los mercados es sano separar una de otra, pero hay ocasiones en las que determinadas decisiones políticas inciden en lo económico. Un par de ejemplos me vienen a la mente: **Donald Trump** amenazando con cancelar el Tratado de Libre Comercio —ahora T-MEC— como arma de negociación contra nuestro país. Eso habría repercutido de manera muy negativa en la economía y los mercados. Otro es la decisión política de Argentina de tocar las pensiones para sacar al gobierno de problemas de corto plazo. Hoy, por decisiones como ésta, difícilmente alguien quiere invertir en Argentina.

Dicho lo anterior, yo espero que la política no interfiera en el desempeño de la economía y, si lo hace, que sea para bien, pero es que este año más de 50 por ciento de la población mundial vivirá procesos electorales. No solo México y Estados Unidos elegirán presidente. También habrá comicios en Pakistán, Túnez, Taiwán, Indonesia, Rusia, India y Austria. También se votará por el parlamento de Reino Unido y de la Unión Europea.

Veremos cómo los procesos y los resultados en cada una de ellas, así como el respeto a la legalidad y la aceptación de los comicios por los vencidos, afecta la estabilidad social y a las economías.

La semana pasada conocimos la inflación anual en México y Estados Unidos y, como era de esperarse, hubo un ligero repunte en diciembre. En ambos casos, acabamos un poco arriba de lo pronosticado. En México cerramos el año con 4.66 por ciento y en Estados Unidos con 3.4 por ciento.

Ya empezó la temporada de reportes trimestrales y, como siempre, arrancan las financieras. Hasta ahora el comportamiento ha sido mixto, pero se espera que en general la temporada vuelva a ser positiva. Los resultados deben de exceder, en términos generales, las expectativas.

De nuevo, Boeing enfrenta una complicada situación por el desprendimiento de una parte del fuselaje de un avión 737 Max de Alaska Airlines. Por desgracia, no es el primer incidente en este tipo de aviones y, obviamente, la acción de la empresa se desplomó, así como el valor de la que le maquila los fuselajes. Por lo pronto, una gran cantidad de aeronaves similares está en inspección. Deberán cerciorarse de que este episodio no se repita. En el inter, el caos se ha vuelto a apoderar en muchas aerolíneas que han tenido que cancelar un sinnúmero de vuelos. Boeing es una empresa seria, junto con Airbus, domina el mercado pero, sin duda, estos episodios recientes pueden darle la certidumbre a la empresa europea de que ha logrado ponerse a la cabeza en esta competencia.

Lo más importante esta semana serán los reportes. Esto le dará rumbo a los mercados. Al tiempo. ■



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Donde podrían respirar con un poco de alivio es en la Comisión Federal de Electricidad de **Manuel Bartlett**, pues, al parecer, las afectaciones por la tormenta invernal en Estados Unidos no serán tan graves. Aunque se emitieron las alertas ante la posibilidad de una interrupción en el suministro de gas natural, la Electric Reliability Council of Texas, que preside **Paul Foster**, y que suministra energía a más de 25 millones de clientes, suspendió por el momento el llamado a la conservación, es decir, la reducción en el consumo de electricidad para evitar apagones, pues la demanda de energía fue menor a la esperada, lo que evitó un aumento en el precio del gas natural.

**2.** Air Canada, que comanda **Craig Landry**, dio a conocer los buenos resultados operativos que obtuvo durante el periodo de vacaciones de fin de año, durante el cual casi 2.6 millones de clientes fueron transportados de forma segura, alrededor de 10 por ciento más de clientes que en el mismo periodo de 2022. Esto equivale a trasladar a casi toda la población combinada de Manitoba y Saskatchewan, o a todos los habitantes de las provincias atlánticas de Canadá. México ha sido un gran destino de turistas de Canadá y eso estará siendo festejado próximamente por la secretaria de Turismo, que encabeza **Miguel Torruco**, quien sabe de este aumento de pasajeros.

**3.** Balloon, que tiene como cofundadora y CEO a **Montserrat Nava**, decidió expandir sus operaciones a México donde comenzará a ofrecer consultoría e implementación de plataformas tecnológicas para construir modelos de crecimiento y adquisición de clientes online. Esta empresa, con sede en EU, es pionera en la implementación de tecnologías para mejorar la recopilación y entendimiento de datos y maximizar el rendimiento de las campañas digitales. Por lo mismo, su equipo atiende a compañías de finanzas, fintech, retail, viajes, consumo, salud y educación. A lo que se añade que es un mercado con potencial, ya que el valor global de tecnología publicitaria es de 1.9 mil millones de dólares para 2028.

**4.** La popularidad de México como un destino donde invertir en el sector turismo continúa viento en popa y ahora es Banyan Group, empresa que preside **Eddy See**, la que busca expandirse en el país. La firma hotelera, que antes llevaba el nombre de Banyan Tree Group, tiene planeado para este año 19 aperturas alrededor del mundo en naciones como China, Japón, Corea del Sur, Vietnam y México, donde desarrolla un proyecto en Valle de Guadalupe, Baja California, estado al mando de **Marina del Pilar Ávila**. Hasta dónde se sabe, el nuevo hotel abrirá durante la primavera y contará con 30 villas y spa. Además, tendrá un viñedo que albergará la primera bodega patentada por la marca.



## Se cae la trama

El Presidente sigue usando técnicas propias de las películas de terror para promover una reforma de pensiones que cada vez parece más un *churro* electorero.

Del “vamos a desmontar la reforma de **Ernesto Zedillo**” a “vamos a hacer corridas financieras para ver cómo se les da el 100% de su último sueldo”, hasta llegar a algo que parece el mal final de una película de miedo.

Ayer el Presidente dijo que no se van a tocar las afores, para que “no se enojen los empresarios” el gobierno pondrá la mayor parte del dinero.

Aquí el discurso gubernamental hace más o menos sentido.

Como lo ha dicho el Padre del Análisis Superior y recordado el presidente de Coparmex, **José Medina Mora**, en el programa radiofónico del PAS en **Imagen Radio**, en 2021 se hizo una reforma a las pensiones.

En ella se aumentó en 8% la aportación patronal a razón de 1% por año durante ocho años, con votos de prácticamente todos los partidos políticos.

La pregunta sería ¿por qué en aquella ocasión no se tomó la decisión de que el gobierno aumentara su participación para el retiro de los trabajadores?

En aquel momento se dijo que no había espacio en las finanzas públicas y que la aportación para los trabajadores debía ser sólo de los empresarios.

Entre los asesores del gobierno se hizo una cuenta que parece ser olvidada por cuestiones políticas. La inmensa mayoría de los trabajadores ganan menos de 10 mil pesos y ellos están cubiertos al 80% al llegar a la edad de retiro.

Los que reciben más de 15 mil pesos son los que menor pensión tendrían; sin embargo, desgraciadamente, ellos no llegan al 10% de los trabajadores formales del país.

Atendiendo a las más recientes declaraciones del Presidente, ahora el gobierno va a aportar más para la pensión de los trabajadores. Será motivo de otra discusión determinar por qué el gobierno les *pichicateó* unos años a los trabajadores el ahorro a sus pensiones.

Como en las malas películas de horror cada vez parece más que se trata de un movimiento político y no una intención de fondo para mejorar la pensión de los trabajadores.

Quienes como **Enrique de la Madrid** han criticado que esto sólo parece una intención política han variado de “se

quieren robar el dinero de las afores” (lo cual ha dicho el PAS) a “se trata de un gran distractor político”.

Para lograr una reforma de pensiones se necesitan dos terceras partes del Congreso y para lograrla se requiere un gran acuerdo político.

Con una iniciativa que se dice que presentarán el 5 de febrero, el gobierno no ha hablado ni con los legisladores de oposición y, lo más importante, con los trabajadores.

Una reforma a las pensiones no debe verse como una pieza política, puesto que es mucho lo que representa en la vida de las personas. Según parece, la iniciativa de modificar la constitución en materia laboral termina como la mayoría de películas de terror, en un *churro*.

### REMATE BOBO

En los últimos días ha crecido una versión en redes sociales según la cual Banco de México no un está imprimiendo muchas monedas y billetes.

Se ha llegado a decir que la institución que gobierna **Victoria Rodríguez Ceja** está incurriendo en esta práctica como una medida para apoyar al gobierno en las elecciones y que generaría un grave repunte en la inflación.

La realidad pura y llana es: Banxico es un órgano autónomo que tiene como misión principal el control de la inflación.

Ninguno de los miembros de la Junta de Gobierno son totalmente independientes del gobierno, por lo que si usted ha visto más billetes y monedas nuevas es porque hay menos billetes y monedas viejos. No se deje atrapar por la mucha basura que flota en las redes sociales y que algunos utilizan para sus intereses particulares o traumas.

### REMATE DESGRACIADO

Por alguna extraña razón los dichos del presidente de Concamín, **José María Abugaber**, en la reunión con la candidata de Morena no tuvieron mucho impacto.

Sin embargo, el muy comedido líder de iniciativa privada mostró la gravísima preocupación por el crecimiento exponencial de los asaltos en carreteras que parecería que se han normalizado a pesar de la recurrencia de actos violentos para robar mercancía.

*Página 22 de 68*

En grandes centros de transporte, como el AIFA o el AJCM, se marca a los vehículos que de ahí salen y se les roba.

Quizá **Claudia Sheinbaum** y su equipo deben tomar con



seriedad ese problema dentro de sus propuestas y no decir que serán más de lo mismo.



## Del despertar de Xóchitl a la contestación de Sheinbaum

Sin duda, **Xóchitl** está de regreso. En un discurso de cierre de precampañas regresó la **Xóchitl** que sabe responder, nada acortada, más libre. "Por un México perrón", uno de sus lemas. Y, desde luego, criticó la parte más débil del obradorato, la seguridad.

"No puede seguir la estrategia de abrazos y no balazos", dijo al mencionar que le da más miedo dejar un México lleno de sangre que uno donde se combata la delincuencia.

Se vio una **Xóchitl** hablando de la libertad, en momentos en que la prensa se ha visto acosada.

Y claro que le echó en cara a **Claudia Sheinbaum**, la candidata de Morena, el no debatir.

Sin embargo, también fue importante la respuesta de **Sheinbaum**, a quienes muchos la sienten acotada, y ante el despertar y la buena respuesta de **Xóchitl** del domingo, el equipo de la exjefa de Gobierno capitalino respondió de inmediato.

Dieron a conocer cómo le había ido a **Sheinbaum** con la American Society de México, donde se encuentran representadas las principales empresas estadounidenses.

Ahí, **Sheinbaum** fue inteligente. Habló de transición energética (una bandera que había sido de **Xóchitl**) y presentó a **Jorge Islas**, un experto en energía que ha estado con **Claudia** desde hace años. Y sí, hablaron de transición energética.

Desde luego, criticó el tema del autobasto, diciendo que tiene que quedar claro cómo se va a utilizar. Pero no lo rechazó.

Recordemos que hay varias empresas estadounidenses en autoabasto de energía.

Pero no fue lo único. **Sheinbaum** fue sensible al principal problema del país, la inseguridad.

Presentó a **Omar García Harfuch**, quien fuera su secretario de Seguridad capitalina, y recordaron cómo han impedido la entrada de los cárteles a la Ciudad de México.

Y justo venimos de una semana en que la Concamin se ha quejado del alarmante robo de tráileres en las autopistas, así como la extorsión en Acapulco.

Y fue importante la presentación de **Altagracia Gómez**, hija del empresario jalisciense **Raymundo Gómez Flores**, de Minsa. **Altagracia**, en la campaña de **Sheinbaum**, está dedicada a la relocalización de industrias y claro que cayó como anillo al dedo para el tema del *nearshoring* con las empresas estadounidenses.

Vimos a una **Sheinbaum** que sabe responder rápido, a una **Xóchitl** que ya despertó y que el domingo puso el dedo en la llaga del actual gobierno sobre la inseguridad y la libertad. **Sheinbaum**, en su respuesta, se mostró lista para debatir y, desde luego, se encontró con los empresarios, que es el terreno de **Xóchitl**. ¡Hay tiro, hay tiro!

### DAVOS, GOBERNADORES LO APROVECHAN

El gobierno del presidente **López Obrador** ha desaprovechado el Foro Económico de Davos, donde, en honrosas ocasiones, vimos a la exsubsecretaria **Luz María de la Mora** con citas de negocios.

Pero son los gobernadores quienes no van a desperdiciar Davos. Y menos cuando de *nearshoring* se habla. **Marina del Pilar Ávila**, de Baja California; junto con **Alfonso Durazo**, de Sonora, y de Yucatán, **Mauricio Vila**, salieron abusados, a sabiendas de las empresas que buscan salirse de China para poder seguir exportando a Estados Unidos, y claro que ven en México una opción.

### OXFAM, DUPLICARON

Los cinco hombres más ricos del mundo duplicaron, sí, duplicaron su fortuna desde la pandemia a la fecha. La fortuna de estos cinco hombres fue de 869 mil millones de dólares en 2013. Hablamos de **Elon Musk** (Tesla y X), **Jeff Bezos** (Amazon), **Bernard Arnault** (Louis Vuitton), **Bill Gates** (Microsoft) y **Mark Zuckerberg** (Meta-Facebook).

Oxfam presentó su último informe en Davos y, desde luego, hay que recordar que ha abogado por un sistema de impuestos útil para redistribuir la riqueza, así como ya no dejar libres los monopolios con la presencia del Estado como regulador. Oxfam recordó que después de la pandemia los monopolios han tomado más fuerza, a la par que las grandes multinacionales que han evadido impuestos.



Tanto para el presidente **López Obrador** como para los tres aspirantes a la Presidencia de México o los de Estados Unidos, un tema crítico del escenario de medio plazo para el encadenamiento productivo y no incluido en los riesgos geopolíticos del reporte del World Economic Forum y la Cumbre de Davos, es la revisión programada para el 2026 al Tratado de Libre Comercio México, Estados Unidos, Canadá (T-MEC).

Mientras en México el asunto parece distante, le puedo comentar que en la USTR y el Departamento de Estado de Estados Unidos han iniciado pláticas informales con los equipos de las diferentes secretarías de Estado involucrados con el seguimiento y ejecución del T-MEC, pues, más allá de que México se ha colocado en la cima exportadora hacia su vecino del norte, no pierden de vista la revisión conjunta del funcionamiento del tratado y se preparan desde ya para ello.

**David L. Cohen**, el embajador de Estados Unidos en Canadá, reveló lo anterior en una charla con inversionistas; asimismo, que del lado estadounidense están comenzando a tener discusiones internas sobre los temas que les gustaría abordar con México y Canadá en el contexto de la próxima revisión contenida en la Cláusula 36.1 del tratado.

El T-MEC estableció que en el sexto aniversario de la entrada en vigor, la Comisión de Seguimiento se reunirá para realizar una "revisión conjunta" del funcionamiento del tratado, que puede incluir cambios bajo recomendaciones presentadas, por una parte, o por cambios en tratados que hayan sido aceptados por las partes (OMC, por ejemplo), y decidir sobre cualquier medida propuesta y darlo a conocer por escrito, al menos un mes antes de que tenga lugar la revisión conjunta de la comisión.

Aunque falta un año y medio para la revisión,

a quien resulte electo el 2 de junio próximo le tocará preparar los temas a poner sobre la mesa para revisión, tarea que resultará prioritaria para evitar que, aun si **Trump** ganara la Presidencia de Estados Unidos, la revisión al sexto año no pase de eso, una revisión cooperativa y no una confrontación dramática. El riesgo está ahí.



#### DE FONDOS A FONDO

#Mission Foods. Mientras la instalación de una cervecera sigue siendo rechazada por la comunidad en Yucatán, hay inversiones que logran el consenso social a la primera. El viernes, el gobernador de Yucatán, **Mauricio Vila**, y **Neder Badii González**, CEO de Mission Foods, filial de Gruma, que preside **Juan González**, dieron a conocer el arranque de la construcción en Hunucmá, una planta con inversión a ejecutarse en 6-8 años por 180 millones de dólares, para aprovechar los insumos de la cadena productiva de la región y producir tortillas, totopos, botanas, etcétera, que en buena parte se venderán en la península y otra parte se exportará directo a la Costa Este de Estados Unidos, planta que dará empleo a 2,500 pobladores de ese municipio y circundantes en el nuevo corredor industrial Mérida-Hunucmá, atravesado por el corredor Umán-Progreso, que ha posibilitado el paso del Tren Maya.

#Finsus... La sofipo digital Finsus lanza este martes su tarjeta de débito Mastercard, con la que complementa su ecosistema de servicios financieros digitales. Desde que **Carlos Marmolejo** asumió la dirección general, un par de años, esta sociedad financiera popular (sofipo) ha registrado una importante transformación en su modelo de negocio y ha

crecido en casi 112% en clientes sólo en un año, al pasar de unos 76 mil 700 a finales de 2022 a cerca de 163 mil al cierre de 2023.

El año pasado, Finsus también fue una de las protagonistas de la llamada "guerra de tasas" entre sofipos y bancos digitales, poniéndose a la cabeza al ofrecer su inversión con rendimiento de 15.01% en plazo a cinco años. También ha sumado 22 meses consecutivos

con NICAP categoría 1, además de ser la primera sofipo en implementar Dimo, para transferencias con el número del teléfono celular. Lo único que falta por ver es si en su propuesta de inclusión financiera está concretando afianzar su huella en los municipios de, al menos, 15 mil habitantes, que no son ni los 100 más poblados ni los 100 menos poblados.



# Finalmente, AMLO les dio gas

**L**o que faltaba en la fiesta. Más que carencia de gas, parece que lo que habrá durante este bienio es abundancia de energía, a precios de barata.

Algo ya leyeron ustedes del asunto del 'nearshoring' y las inversiones que trae a Nuevo León, Coahuila o Chihuahua. Tal caudal de proyectos supondría fricciones por una posible falta de potencia. Pero hasta el momento no hay avisos de empresarios; ni el CCE, ni la Concamin, vaya, **ni los miembros de la región montana Caintra hacen ruido.**

Sucede que hay gas natural, hay mucho en el norte, suficiente en México y por lo que informé ayer el gobierno estadounidense, estará barato durante este año y el que viene. Eso es bueno para la CFE, para quienes quieren trabajar en fábricas y para ustedes, que no quieren más inflación.

**LOS VECINOS ESTÁN BIEN CÓMODOS**  
Claro que otra guerra o una helada inesperadas pueden cambiar las cosas temporalmente, pero mientras eso ocurre, lean ustedes mismos a la Agencia de Información Energética de los vecinos:

"A pesar del aumento de la



demanda, nuestros precios previstos para 2024 y 2025 son de menos de la mitad del precio medio en 2022 y son **sólo ligeramente superiores a los 2.54 dólares** por millón de BTUs que informamos para 2023", advirtieron este lunes las autoridades estadounidenses.

"Después de promediar poco menos de 6.50 dólares por millón de BTUs en 2022, el precio del Henry Hub disminuyó a 3.27 dólares en enero de 2023, impulsado por un clima más cálido que el promedio y un menor consumo de gas natural en la mayor parte de Estados Unidos. El precio del Henry Hub se mantuvo relativamente bajo durante todo 2023 debido a la fuerte producción de gas natural y a la mayor cantidad de gas natural almacenado".

Parece un hecho poco relevante, pero verlo así pasaría por alto, entre otras cosas, que el gas es lo que mantiene atada a Europa a sus enemigos rusos.

Hablar de que Estados Unidos nada de muertito en ese rubro es especialmente bueno para un país como México que compra del otro lado del río Bravo el gas natural que ustedes consumen principalmente ya convertido en electricidad, digamos, para cargar sus celulares.

## CURIOSO, MÉXICO CAMBIÓ

### LA TENDENCIA

De lo que más hablan es de la extracción de petróleo, actividad que por sus resultados y las deudas a proveedores de Pemex,

derivó en vergüenza nacional; y de la gasolina, cuya producción, con todo y nueva refinería, francamente no es para presumir.

¿Pero cuándo escuchan al presidente hablar de la producción de gas natural?

Durante este sexenio de Andrés Manuel López Obrador, la explotación de gas natural de Pemex y sus socios, se elevó 3 por ciento, cifra que parece irrelevante.

Pero atención, surgió en un contexto de caída de producción de crudo, además hay un dato para los técnicos: esa baja fue compensada por la producción del gas natural que no sale del subsuelo acompañado de petróleo (lo llaman no asociado), que aumentó 83 por ciento desde 2018.

Para beneficio de la industria, Pemex vendió gas el año pasado a un precio aproximadamente 30 por ciento por debajo de 2022. Ahora los datos de la EIA vaticinan que esas cotizaciones en el mercado no van a moverse mucho.

Va un dato reportado por la CFE: durante julio, agosto y septiembre, esta empresa nacional gastó **27 por ciento menos dinero** en el pago de combustible para generar electricidad.

Así es más fácil de entender la relativamente buena relación entre AMLO y la industria cuyos representantes en otros días atacaron con furia a la Presidencia, cuando Vicente Fox no accedía a reducir en México precisamente el precio del gas que al inicio del siglo disparó sus cotizaciones internacionales.

¿Qué falta en este campo energético? Que quien llegue a Palacio Nacional entienda que el valor del gas natural no está en aprovechar su bajo margen, sino los beneficios de **cobrar todo aquello en lo que se convierte cuando abunda**. Inclusive, el Impuesto Sobre la Renta.

---

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO

---

***“Durante este sexenio de Andrés Manuel López Obrador, la explotación de gas natural de Pemex y sus socios subió 3%”***

***“En 2023, para beneficio de la industria, Pemex vendió gas a un precio aproximadamente 30% debajo de 2022”***

---



## Publican 5 millones de prendas de segunda mano

Este martes, la plataforma de moda sostenible GoTrendier, dirigida por **Cecilia Ollero**, presentará los resultados de su análisis anual, destacando que la empresa ha experimentado un crecimiento del 150 por ciento en los últimos cuatro años, cerrando el 2023 con más de 5 millones de prendas y accesorios publicados diariamente en busca de una segunda oportunidad.

Nos adelantamos que, para 2024, la plataforma planea continuar su expansión y colaboración con actores de la industria de la moda y soluciones ambientales, proyectando un aumento significativo en las ventas y un cambio en la percepción sostenible en las compradoras mexicanas.

“La búsqueda por opciones de compra de moda de segunda mano ha aumentado en los últimos años y eso refleja un cambio cultural mexicano positivo en la adquisición de estos productos. En el caso de GoTrendier en los últimos 4 años hemos crecido un 150 por ciento y no sólo hemos visto crecer el interés por adquirir prendas preamadas, sino



también de venderlas. Recuerdo que en 2016 iniciamos con poco más de 400 usuarias y hoy tenemos más de 7 millones registradas. Además, son cada vez más los hombres quienes preguntan cuándo podrán ellos encontrar o comercializar prendas en la plataforma, lo que nos muestra que es real el interés creciente por esta modalidad”, comentó Cecilia Ollero, *country manager* de GoTrendier en México.

Según el informe que hará público hoy GoTrendier, la adquisición de moda de segunda mano en el país es liderada por personas de 24 a 45 años. Además, la empresa encontró que el año pasado se adquirió una prenda de segunda mano cada 10 segundos, totalizando 8 mil 640 productos al día. Entre los accesorios más populares se encuentran la joyería con un 28 por ciento, seguida de bisutería

y lentes de sol, ambos con un 14 por ciento. Además, el análisis revela que el 70 por ciento de las ventas ocurrió en los últimos dos meses.

Según el reporte de GoTrendier, los meses más activos en ventas fueron enero, marzo y noviembre, impulsados por renovaciones de guardarropa, la llegada de la primavera y ofertas del Buen Fin, Black Friday y CyberMonday, respectivamente.

## Clara y Deloitte se alían

Clara, la plataforma digital para pagos empresariales, anunciará una alianza con Deloitte para impulsar la eficiencia financiera en diversas industrias.

“(La alianza) representa una combinación de innovación y optimización a nivel organizacional”, dijo Jon-Fredrik Stryker,

socio de Transformación de Tesorería en Deloitte.

Nos adelantamos que los clientes de Deloitte tendrán acceso gratuito a Clara para recuperar y conciliar facturas automáticamente, optimizando procesos de contabilidad y auditoría, mejorando los flujos de efectivo y permitiendo integración con sistemas ERP.

“Esta alianza ofrece una solución completa para la automatización y control de procesos financieros y fiscales”, explicó Youmna Harb, *country manager* de Clara.

Actualmente Clara reporta que 12 mil empresas usan su plataforma de pagos en sectores como aerolíneas, bancos y cadena de suministro.

## **Analizan tendencias del software personalizado**

De acuerdo con las últimas predicciones de Deloitte para este año, la inteligencia artificial (IA), en especial la generativa, será determinante en casi todas las ofertas de software empresarial. La firma predice que las empresas especializadas en este sector experimentarán un aumento de ingresos de 10 mil millones de dólares a finales de

2024 derivado de esta nueva tecnología. En tanto, McKinsey estima que la IA generativa estará presente en las áreas de operaciones con clientes, *marketing* y ventas, ingeniería de software e investigación y desarrollo.

En este contexto, la propia Gartner llevó a cabo un reporte llamado Cuadrante Mágico para Servicios de Desarrollo de Software Personalizado a nivel mundial, en el que evaluó las capacidades de los proveedores en el desarrollo de software para respaldar transformaciones digitales y construir nuevos productos.

Gartner incluyó a empresas como Softtek, dirigida por Blanca Treviño, en su Cuadrante Mágico. Este cuadrante de evaluación es una herramienta para líderes en gestión de adquisiciones, aprovisionamiento y proveedores, debido que les permite identificar y seleccionar proveedores de servicios y soluciones de inteligencia artificial (IA), como la plataforma FRIDA (Framework for Intelligent Digital Automation), desarrollada por esta empresa, la cual automatiza procesos empresariales y mejora la velocidad y calidad en el desarrollo de diversas estrategias de negocios.





## ¿Qué bancos veremos en 2024?

**E**l arranque del año vendrá con proyectos nuevos e interesantes en el sector financiero, pero desde luego también de retos para atraer a nuevos clientes, convencer de cambiar a quienes ya tienen experiencia y buen manejo y están enojados con su banco, y lo más importante operar en un año electoral.

Primero en este mes o máximo febrero entrará en operación el nuevo banco del Grupo Financiero Banorte que es Bineo, el cual como saben será totalmente digital y se tienen altas expectativas sobre cómo será su operación; sin duda, un termómetro a seguir es que tan rápido se abren cuentas bancarias remotas, qué tanto resulta atractivo el nombre y la gente toma confianza en ellos; es un tema que esta semana Marcos Ramírez, director general del grupo, comentará en su informe de resultados del 2023.

Para este año, también antes de que concluyan elecciones, veremos la puesta en marcha de dos nuevos grupos financieros independientes, y me refiero a la separación anunciada de Banamex y Citi, que como bien ha explicado a detalle Manuel Romo, su director general, quien afirma ha podido en este tiempo “chiflar y comer pinole” ya que el banco siguió colocando crédito, en hipotecas, por ejemplo, no les fue nada mal el año pasado.



En este 2024 entregará dos nuevas instituciones financieras al país, con distintos productos, clientes y empleados, ya que Citi tiene la licencia bancaria para lo que será Citi México y además avanzaron en la separación de sistemas, plataformas y en la ejecución de pruebas, de modo que para la segunda mitad del año debe estar ya completa la segregación total de información entre Banamex y Citi México, y las estructuras organizacionales y los recursos locales sean independientes, sin duplicidad de responsabilidades.

Aunque será un banco “mexicano” y uno con capital estadounidense Citi, las dos instituciones, aseguró, continuarán profundamente comprometidas con el país y con su progreso económico y la prioridad es contribuir al modelo de desarrollo de México, esto sin importar quien gane las elecciones. Recordemos que Banamex es uno de los bancos más emblemáticos del país y que este año, justo el día de las

elecciones cumplirá 140 años, que festejarán, eso si no se sabe si antes o después de esa fecha. Banamex se quedará con su cartera de más de 23 millones de clientes, para impulsar a todas las regiones e industrias y Citi México que dará servicio con su red, a las corporaciones y entidades que requieren de un socio financiero para seguir apalancando la apertura económica y el comercio exterior, área que presenta mucho potencial.

También en este 2024, tendremos la entrada de Hey ya como banco del grupo de Banregio y de Open Bank de Santander y la consolidación todo indica de ventas de bancos que se anunciaron el año pasado, como el caso de Autofin, y algún otro que pueda concretarse antes de que acabe la administración, ya que recordemos hay algunos buscando licencias bancarias como NU o el grupo de Mercado Libre, que tienen ya Mercado Pago autorizada como Fintech y alguna otra sorpresa que pueda darse.

Y en el otro lado de la moneda, en estos días, también ha habido algunos movimientos en la banca, como la llegada en Actinver de Francisco Lira, quien estuvo desde el arranque en la creación de Sabadell y donde fue director, ahora pasa al banco que ha llevado exitosamente la familia Madero; por cierto, en Actinver son ya varios los exdirectivos de Sabadell en sus filas, y el ambiente por momentos se torna totalmente español, lo cual es muy positivo, ya que el grupo financiero, ha ido expandiéndose poco a poco en Europa con buenos resultados. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



# Competencia, base del crecimiento económico y de la democracia

Uno de los principales objetivos de los distintos gobiernos en el mundo es lograr crecimiento económico, lo que se traduce en incremento en los ingresos de la población, así como en mayores recursos públicos que permiten proporcionar más y mejores servicios públicos. Sin embargo, a pesar de la evidencia que existe al respecto en la historia de la humanidad, no es claro para todos cual es el medio mas efectivo para obtenerlo.

La economía global ha tenido un extraordinario crecimiento económico y una importante reducción de la pobreza en los últimos 40 años. Esto como resultado de la generalización del sistema de libre mercado o de precios en la mayoría de los países, lo que se ha traducido en una globalización de los procesos productivos ocurrido en este periodo.

En donde existe el sistema de mercado son los consumidores los que, con su poder de compra imponen las condiciones a los



fabricantes de lo que quieren, como lo quieren y los precios que pueden pagar por esos bienes. Los comerciantes y los fabricantes tienen que aceptar las reglas de los consumidores, porque si no estos buscan a otros fabricantes y a otros productores que les proporcionen los productos que ellos desean. Es lo contrario en

donde existen monopolios, ya que son los fabricantes y los comerciantes quienes ofrecen sus productos al precio que ellos quieren y con los márgenes de utilidad que desean obtener. Los consumidores aceptan y adquieren los servicios y los productos a ese precio y en esas condiciones o no tienen otra alternativa.

Es la competencia entre los distintos fabricantes comerciantes a oferentes los que permite que haya crecimiento económico. Ellos tienen que competir entre sí para obtener la preferencia de los consumidores, por medio de mejorar su calidad así como reducir sus precios. Sus utilidades resultan de reducir sus costos e incrementar su productividad.

Pero para que funcione el sistema de libre mercado se requieren varias condiciones como son que no exista inflación, que se tenga información cierta y disponible para todos, que los empresas puedan entrar y salir de los mercados, que exista competencia en

igualdad de condiciones, que no existan monopolios, que las empresas y las personas puedan quedarse con las utilidades de su producción, pero que también absorban las pérdidas de sus malas decisiones y otras más.

Para obtener todo lo anterior es indispensable la participación de los gobiernos, para dar certidumbre, para evitar la existencia de la inflación, para tener fuertes instituciones que impidan la existencia de monopolios, que exista certidumbre y seguridad para que puedan trabajar las empresas, las personas y que los consumidores puedan libremente acceder a los mercados. En suma, que exista libertad en los mercados y un Estado de derecho que proporcione certidumbre a los habitantes de los países.

En México en los últimos años varias de estas condiciones no se cumplen o se han eliminado instituciones útiles para el funcionamiento de los mercados. Por lo mismo el crecimiento económico del país será menor en el futuro.

La contraparte política del sistema de libre mercado es la democracia en donde los ciudadanos puedan escoger en libertad y en condiciones de igualdad a sus gobernantes. La democracia no siempre asegura que las mejores personas accedan al poder, pero si permite quitar a los malos gobernantes.

Los países en donde existe libertad de mercados y democracia son aquellos que tienen un mayor crecimiento económico y nivel de vida más elevado para su población. A eso debemos de aspirar.

***“La economía global ha tenido un extraordinario crecimiento económico y una importante reducción de la pobreza en los últimos 40 años”***

***“Los países en donde existe libertad de mercados y democracia tienen un mayor crecimiento económico y nivel de vida más elevado para su población”***



## ¿Por qué la inflación de diciembre fue mejor que la de septiembre?

La inflación anual en la segunda quincena de septiembre del año pasado se ubicó en 4.44 por ciento, mientras que la de la segunda quincena de diciembre –publicada la semana pasada–, fue de 4.86 por ciento. Varios periódicos e inclusive analistas categorizaron el dato como “un deterioro de la inflación” e inclusive algunos comentaron que esto puede complicar que la Junta de Gobierno del Banco de México lleve a cabo un recorte de la tasa de referencia pronto. Sin embargo, considero que no es así.

No hay duda, la inflación se reacceleró 42 puntos base (0.42 puntos porcentuales) de septiembre a diciembre. No obstante lo anterior, la inflación de diciembre es un mucho mejor dato para que la Junta de Gobierno de Banxico pueda disminuir la tasa tan pronto como en marzo.

El detalle está en la composición de la inflación. Es decir, qué tanto se explica por el componente ‘subyacente’ –en que el que la política monetaria puede influir–, y qué tanto más se explica por el componente ‘no subyacente’. Recordemos que el componente no subyacente es el que incluye los bienes y servicios cuyos precios son muy volátiles y en los que la política monetaria no tiene efecto, como la gasolina, el gas, las frutas y verduras frescas, la carne, el



pollo y el pescado, así como las tarifas eléctricas y los trámites gubernamentales. Así, la composición de la inflación en la segunda quincena de diciembre fue mucho mejor que la de la segunda quincena de septiembre, a pesar de que el dato *per se* no lo fue (4.86 vs 4.44 por ciento).

La inflación anual general tocó su pico más reciente en 8.77 por ciento en la segunda quincena de agosto de 2022. Alrededor de 60 por ciento de la desinflación que observó la inflación de dicho pico a 4.44 por ciento en la segunda quincena de septiembre se explicó por el componente no subyacente. Es decir, casi dos terceras partes de

la caída en la inflación se debieron a menores presiones inflacionarias en los precios de las gasolinas, el gas y las frutas y verduras frescas, mientras que el resto se explicó por el componente subyacente, como los servicios de telefonía celular, hoteles, restaurantes y otros bienes, incluyendo aparatos electrónicos, ropa, etc. Ahora bien, del pico a la segunda quincena de diciembre, en el que la inflación bajó a 4.86 por ciento, poco más del 60 por ciento se explicó por el componente subyacente.

Esta diferencia en la ponderación que ha explicado el proceso desinflacionario es clave para las decisiones de política monetaria. De hecho, en la minuta de la reunión de política monetaria del Banco de México del 9 de noviembre, de 2023 (página 4), un miembro “...subrayó la contribución significativa que en el último año tuvo el componente no subyacente a la disminución de la inflación general, así como el papel también importante de los efectos base...”, mostrando preocupación que una gran parte de la disminución de la inflación fue explicado por factores ajenos a la restricción monetaria. Sin embargo, ese miembro de la Junta de Gobierno ya no puede hacer esta aseveración con el dato de diciembre. De esta manera, aunque el último dato de inflación general haya sido mayor que el

de septiembre, el hecho de que la inflación subyacente haya sido la que más ha explicado su caída desde su pico más reciente, apoya la idea que el Banco de México pueda iniciar un ciclo de baja de tasas de interés muy pronto.

En mi opinión, los miembros de la Junta de Gobierno del Banco de México, van a estar muy atentos a la inflación de enero. Sobre todo para observar los efectos del último incremento de 20 por ciento en el salario mínimo, así como la dinámica de las revisiones anuales de precios que una gran cantidad de empresas en México instrumentan cada enero. En mi opinión, la inflación de enero va a brindar más confianza a la Junta de Gobierno de Banxico por dos factores. Por un lado, debido a que quienes llevan a cabo las revisiones anuales de precio en muchas empresas van a tomar en cuenta la inflación de finales de 2023, es decir 4.66 por ciento, un dato mucho más bajo que la inflación anual al cierre de 2022 de 7.82 por ciento, que estos empresarios utilizaron para revisar los precios de sus productos o servicios. Por otro lado, el año pasado observamos que los administradores de restaurantes, loncherías, fondas y taquerías no han podido continuar con incrementos tan significativos en los precios de sus menús, como los que llevaron a cabo en 2021 y 2022. En mi opinión, esto se debe a que el poder monopólico con el que contaron muchos de estos negocios que aguantaron los momentos más álgidos de la pandemia, cuando muchos desafortunadamente tuvieron

que cerrar sus puertas, se ha ido desvaneciendo con la apertura y reapertura de restaurantes, etc. Así, estimo que los incrementos que podríamos ver en los servicios de restaurantes, etc, también va a ser significativamente menor que el de enero del año pasado, con todo e incremento de doble dígito del salario mínimo.

Si esto sucede y el tipo de cambio peso-dólar continúa observando un buen comportamiento, considero que va a ser muy factible que la Junta de Gobierno del Banco de México deje la tasa de referencia en 11.25 por ciento en su próxima reunión de política monetaria el 8 de febrero, pero que señale en su comunicado un recorte inminente de tasas en su siguiente reunión, que se llevará a cabo el 21 de marzo. La inflación observa una trayectoria claramente descendente hacia el objetivo de 3.0 por ciento; el tipo de cambio ha mostrado un excelente comportamiento y es muy factible también que el Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) inicie pronto un ciclo de política monetaria laxa. En mi opinión, los participantes de los mercados financieros a nivel global estarán más convencidos de eso cuando se publique la métrica de inflación preferida por el Fed: el deflactor subyacente de precios del consumo privado, esta semana.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



# No es el neoliberalismo, es la demografía



**H**ay muchas personas que piensan que la razón por la que se reformó el sistema de pensiones en México en 1997 fue porque el **neoliberalismo llegó al gobierno.**

Y como ahora ya no está en el poder, las cosas pueden cambiar sin mayor problema y **eliminar aquella reforma.**

Piensan: “es cuestión de regresar a lo que teníamos antes de 1997”.

Me temo que el asunto es más complicado. En ese cambio hubo mucho más que el neoliberalismo. Hagamos un poco de historia.

Los sistemas de pensiones en el mundo, desde la época de las mutualidades en el siglo XIX, se basaban en una estructura demográfica.

Mientras **había un jubilado por cada diez trabajadores activos** no existía mayor problema.

El esquema era casi familiar en tiempos pasados.

Si el padre de familia tenía cinco hijos que generaran ingresos, entonces casi podría despreocuparse de su futuro.

Los hijos a los que él había apoyado para que trabajaran o estudiaran **se harían cargo de él cuando ya no pudiera generar ingresos.**

Entrarían a su edad productiva cuando su padre saliera de ella. Y al menos uno de los cinco podría sustentarlo, si no es que varios.

Esa fue la lógica del sistema de pensiones por muchos años. Había un perfil demográfico con muchos aportantes y pocos demandantes.

**Las familias mexicanas eran numerosas** y eso permitía que los jubilados contaran con una pensión cercana a su último salario.

Le pongo el siguiente caso. En **1995**, el gasto público en **pensiones y jubilaciones** equivalía al **15.7 por ciento del pago de la nómina corriente.** Hasta el mes de noviembre del **2023**, ese porcentaje ya fue del **94 por ciento.**

Pronto se pagará más en pensiones que en el salario corriente de los trabajadores en activo.

El presidente López Obrador habla de una jubilación equiparable al 100 por ciento del salario.

El **IMSS** llegó a pensionar a sus trabajadores jubilados con el **120 por ciento** del último salario. Y la Compañía de Luz y Fuerza del Centro tenía miles de jubilados de menos de 50 años.

No cambió solo la visión del gobierno, cambió la demografía del país.

**Las familias empezaron a tener menos hijos. Y la gente empezó a vivir más años.**

La reforma para crear las Afores y cambiar el régimen de pensiones de uno de beneficios definidos a otro de ahorro individual **lo impuso el cambio demográfico.**

Por eso las reformas están en todo en el mundo.

No digo que la reforma de México se haya hecho bien. El ahorro para el retiro se quedó muy corto, pero fue lo que políticamente podía conseguirse cuando se negoció en el Congreso, pero generó múltiples problemas para el futuro.

**La reforma del 2020 dio un paso** en el camino correcto. Se requería un incremento en la contribución al ahorro para el retiro. Y se necesitaba bajar las semanas mínimas para jubilarse, debido a las características peculiares de nuestros trabajadores, que a veces están la formalidad y otras en la informalidad.

Pero creo si ahora se combinara en **una nueva reforma un incremento gradual y bien medido de la aportación del gobierno** para los segmentos de menores ingresos, digamos con ingresos inferiores a 3 salarios mínimos, y al mismo tiempo se estableciera **un incremento gradual en la edad mínima para jubilarse**, combinaríamos la desactivación de la bomba que las pensiones pueden ejercer sobre las finanzas públicas, el ajuste del régimen pensionario a la nueva realidad demográfica el país y pensiones más retributivas para los segmentos de menores ingresos.

Algo que no puede regatearse a López Obrador es que desde que estuvo en el gobierno del entonces Distrito Federal **puso sobre la mesa la pensión universal.**

Quizás fuera mucho más relevante ahora discutir sobre el futuro de esta pensión.

Tenemos a más del 50 por ciento de la fuerza laboral fuera de la formalidad, por lo que para ellos es irrelevante lo que pase con la reforma planteada por AMLO.

Fue un paso importante crear la pensión universal, que ahora está en alrededor de 3 mil pesos mensuales (6 mil bimestrales).

**¿Cómo podríamos generar un impuesto o alguna otra contribución** etiquetada para ese desembolso que asegurara que la población de la tercera edad va a contar con recursos ahora y dentro de 10 años?

Pero, pareciera que el tamiz para llevar temas a la agenda pública por parte del gobierno es la elección de junio. Ningún otro.



**PESOS Y CONTRAPESOS****DE LA INFLACIÓN****POR ARTURO DAMM ARNAL**

**L**a inflación general, medida por el comportamiento del Índice Nacional de Precios al Consumidor, en términos anuales (comparando cada mes con el mismo mes del año anterior), en diciembre fue 4.66%. En términos mensuales (comparando cada mes con el mes anterior), 0.71%. ¿Bueno o malo? Comparemos.

En diciembre de 2022, en términos anuales, la inflación general fue 7.82%. Un año después, diciembre 2023, 4.66%, 3.16 puntos porcentuales menos, 40.41%. Menor inflación, bueno.

En términos mensuales, en diciembre de 2022, fue 0.38%. En diciembre de 2023, un año después, 0.71%, 0.33 puntos porcentuales más, 86.84%. Mayor inflación, malo.

En noviembre pasado, en términos anuales, fue 4.32%. Un mes después, en diciembre, 4.66%, 0.34 puntos porcentuales más, 7.87%. Mayor inflación, malo.

En términos mensuales, en noviembre, fue 0.64%. En diciembre, un mes después, 0.77%, 0.13 puntos porcentuales más, 20.31%. Mayor inflación, malo.

De las cuatro comparaciones en tres la inflación general resultó mayor y en una menor.

Si de la inflación general pasamos a la subyacente, de la cual se excluyen los precios de los productos agropecuarios, de los energéticos y de las tarifas autorizadas por el gobierno, cuyo comportamiento es más volátil que el del resto (agropecuarios), o cuya fijación no responde a condiciones de mercado (relación entre oferta y demanda), sino a deci-

siones gubernamentales (energéticos y tarifas autorizadas por el gobierno), razón por la cual es una mejor medición de la inflación, tenemos lo siguiente.

En diciembre de 2022, en términos anuales, la inflación subyacente fue 8.35%. Un año después, diciembre 2023, 5.09%, 3.26 puntos porcentuales menos, 39.04%. Menor inflación, bueno. En términos mensuales, en diciembre de 2022, fue 0.48%. En diciembre de 2023, 0.33%, 0.15 puntos porcentuales menos, 31.25%. Menor inflación, bueno.

En noviembre pasado, en términos anuales, fue 5.30%. Un mes después, en diciembre, 5.09%, 0.21 puntos porcentuales menos, 3.96%. Menor inflación, bueno.

En términos mensuales, en noviembre pasado, fue 0.26%. En diciembre, un mes después, 0.33%, 0.07 puntos porcentuales más, 26.92%. Mayor inflación, malo.

De las cuatro comparaciones en tres la inflación subyacente resultó menor y en una mayor.

Si de las ocho comparaciones tuviera que elegir una sola para responder la pregunta cómo vamos con la inflación, ¿cuál sería? La de la inflación subyacente (porque es una mejor medición que la inflación general), en términos mensuales (porque se compara cada mes con el mes anterior), comparando diciembre con noviembre (porque comparamos con el periodo inmediatamente anterior). ¿Resultado? La inflación subyacente pasó de 0.26% a 0.33%, incremento de 0.07 puntos, 26.92%. Mayor inflación, malo.

En diciembre la inflación general fue 4.66% y la subyacente 5.09%. La inflación de alimentos, bebidas y tabaco fue 6.25%, y la de frutas y verduras 11.68%, en ambos casos mayor que la general (34.12% y 150.64%), y que la subyacente (22.79% y 129.47%).

La meta puntual de inflación del Banco de México es tres por ciento. La inflación general se encuentra 1.66 puntos porcentuales por arriba, el 55.33% y la subyacente 2.09, el 69.67%.

[arturodamm57@gmail.com](mailto:arturodamm57@gmail.com) @ArturoDammArnal



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### XÓCHITL, ENTRE EN NAIM Y EL AICM

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx @mfloresarellano

Uno de los planteamientos que hizo Xóchitl Gálvez Ruiz en su discurso de este fin de semana fue que, de ganar las elecciones presidenciales de junio próximo, México tendrá el mejor aeropuerto de América Latina, un reto directo a la primera medida política que como Presidente electo tomó Andrés Manuel López Obrador: cancelar la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México en Texcoco, aduciendo una corrupción nunca demostrada..., tanto que las empresas encargadas de ese aeropuerto hoy son contratistas en obras clave del obradorato.

El pronunciamiento de la precandidata de la opositora coalición Fuerza y Amor por México inflamó la imaginación y expectativas entre sus seguidores y todos aquellos que criticaron -y critican- la cancelación de una obra que reportaba un avance físico de 31% al momento de su clausura y que, de haberse continuado (castigando en el proceso los actos de corrupción comprobados), habría entrado en funcionamiento en el tercer trimestre del 2023.

Como soñar no cuesta, inmediatamente se especuló que de ganar Gálvez Ruiz las elecciones, se refería a resucitar el aeropuerto de Texcoco.

Claro, primero tiene que ganarle una elección presidencial a la industria electoral de Palacio Nacional.

Como pronunciamiento político, el de la precandidata presidencial es, sin duda, un *hit*, pues topa de frente la decisión económica mas irracional de la historia y que costará mas de medio billón de pesos pese a los intentos del auditor superior de la Federación, David Colmenares, a maquillar los resultados de la revisión.

Pero como plan de infraestructura, recuperar el NAIM es bastante más complicado. Principalmente porque el actual Gobierno dejó pudrir y anegarse pistas y edificios; no se sabe que sucede con las losas de cimentación y basamentos -se destruyeron los sensores

laser que medían minuto a minuto los hundimientos diferenciales de tales estructuras y que eran transmitidos al Instituto de Ingeniería de la UNAM- o a qué precio se malbarataron los restos metálicos como chatarra y/o incorporados en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles..., sólo se sabe que los foniles tubulares que darían cuerpo al edificio terminal se usan como parches en la reparación de la Línea 12 del Metro.

En el primer trimestre del 2019, Gerardo Ferrando, entonces director del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, ordenó apagar las bombas de desagüe del polígono de lo que sería un nuevo aeropuerto e iniciar la inundación por lluvia y escurrimientos; el entonces titular de Comunicaciones y Transportes, acérrimo enemigo del NAIM, Javier Jiménez Espriú, impidió retirar 5 millones de toneladas de piedra balasto -que se pretendía usar para el Tren Maya- y dejó que en lugar de superficies planas para aeropistas sólo restara un inmenso erial de pequeños y granujientos montículos fúnebres.

Ni siquiera el intento de crear el Acuaparque Texcoco, criatura mítica de Iñaki Echeverría y que ha costado varias veces lo invertido en salvaguardar Zonas Naturales Protegidas, puede ocultar el desastre..., que sólo podría revertirse con un monumental gasto de capital del que ya no disponen las arcas públicas.

**¿AICM reloaded?** Otra opción, tampoco sencilla pero que atiende a la realidad político militar del país, es la reconstrucción total del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, a cargo del vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño: reubicar todos los edificios terminales del lado de la actual T1 usando los amplios terrenos de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, hoy a cargo de Carlos Villazón, ampliar calles de rodaje, reagrupar hangares y edificios de servicios en lo que hoy es la dispareja T2..., y hasta una tercera pista en la zona federal de Bordo Poniente.

Como es sabido, el AICM, está bajo el cuidado de la Secretaría de Marina, que encabeza el almirante Rafael Ojeda. Pero el presupuesto federal asignado al aeropuerto capitalino apenas le permite subsistir.

Del otro lado de la oferta política, el de Morena y aliados, el plan es trasladar del AICM todos los vuelos posibles al AIFA, bajo jurisdicción y control de la Secretaría de la Defensa Nacional, al mando del general Luis Crescencio Sandoval. Y, se me olvidaba, concluir el acuparque de Texcoco.

#### Gruma, con todo con Yucatán y Mission.

Toda una lección de política industrial y negocios dejó ayer Juan González Moreno, director de Gruma, al anunciar la inversión de unos 1,500 millones de pesos a lo largo de seis a ocho años para poner su nueva planta productora de tortillas, tostadas y botanas empacadas

Mission Foods, misma que estará ubicada estratégicamente en el municipio de Hunucmá, Yucatán, cercana tanto al puerto de abrigo en Sisal como al puerto industrial de Progreso.

Con capacidad para producir 56 mil tonela-

das anuales de alimentos procesados, la nueva planta empleará 800 empleados directos para exportar las exquisiteces mexicanas al sureste de Estados Unidos, el Caribe y Centroamérica.

El Gobierno de Mauricio Vila empuja la inversión, sin duda.



## Algo sucede en EU que Trump puede ser candidato



**N**o exagera el presidente de los Estados Unidos, Joe Biden, cuando dice que lo que está en juego durante las próximas elecciones en su país es la democracia.

Hay que tener claro que Donald Trump, quien apunta a quedarse con la candidatura republicana, está formalmente acusado de incitar a un grupo de sus seguidores para tomar el Capitolio en plena declaratoria de los resultados electorales en enero del 2021.

Ayer empezó formalmente el proceso electoral en Estados Unidos con los caucus, asambleas, republicanas en el estado de Iowa y Donald Trump no solo participa, sino que incitó a sus votantes a que salgan a las reuniones de su partido, en medio de las tormentas invernales, aunque estén “enfermos como perros”.

El 3 de febrero inicia ese mismo proceso para el partido demócrata y la idea es que los 50 estados convoquen a sus elecciones primarias para definir a los dos abanderados.

Cada estado de la unión americana tiene sus propias reglas y procedimientos, pero en

todo el territorio estadounidense los aspirantes son básicamente los mismos.

Del lado republicano todavía se cuentan tres, la exgobernadora de Carolina del Sur, Nikki Haley; el gobernador de Florida, Ron DeSantis y el expresidente Donald Trump.

Los demócratas están invariablemente inclinados hacia impulsar la reelección de Joe Biden y Kamala Harris, solo con algunos opositores internos que no tienen la más mínima probabilidad.

Esta elección parece que puede enfrentar a dos candidatos que ya tienen experiencia presidencial, eso hace que los gobernados tengan puntos de comparación. Sin embargo, no parece ser la experiencia o los resultados el criterio que podría mover a los electores.

Cuando en los tiempos de Bill Clinton se decía que el centro de la toma de decisiones de los ciudadanos era la economía, hoy no parece ser ese el criterio.

El desempeño del manejo económico de Biden es superior al de Trump. La economía estadounidense evitó, casi de forma milagrosa, una recesión, y los precios están en franco

proceso de desinflación.

Pero Trump ha movido los hilos de las emociones nacionalistas y entonces puede pesar más la promesa de expulsar a los migrantes que la certeza de que hoy la economía está mucho mejor que en sus tiempos como Presidente.

Donald Trump es un presunto criminal, pero es uno carismático que mueve las emociones de quien lo escucha, para bien o para mal, pero nadie queda impávido con su actuación.

Trump es un hombre mayor, 77 años, pero refleja mucha más vitalidad que el presidente Biden de 81. No están sobre la mesa los análisis de colesterol de los dos sino su desempeño ante las audiencias y claramente hay un demócrata aburrido y un republicano altanero.

La posibilidad de dejar impune al incitador de la toma del Capitolio del 6 de enero del 2021 es un muy mal mensaje para un país que presume su modelo de justicia. Pero ver cómo puede ese personaje participar sin más en el proceso electoral, sí prende focos de alerta en la política de esa nación.



## IQ FINANCIERO

## ¿Por qué aún no se necesita una reforma fiscal?

Claudia Villegas

@LaVillegas1



**E**n algunos países de América Latina —sobre todo los que se encuentran sometidos a terribles crisis económicas— las reformas fiscales se presentan como una de las pocas salidas para remontar los problemas en las finanzas públicas que dejó la pandemia, la expansión inflacionaria y, por supuesto, las tasas de interés históricamente altas.

En México, frente al plan que tiene el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador de modificar la Constitución para cambiar el sistema de pensiones individualizado y garantizar una pensión digna con una tasa de remplazo del ciento por ciento, la supuesta necesidad de una reforma fiscal redistributiva parece impostergable.

Sin embargo, nos acabamos de enterar a través del Servicio de Administración Tributaria (SAT) que, al cierre de 2023, la recaudación tributaria acumulada alcanzó 4 billones 517 mil 730 millones de pesos, lo que representa un crecimiento real de 12.3% respecto a 2022. Además, que —a lo largo del sexenio— los ingresos tributarios pasaron de 3 billones a 4.5 billones de pesos, sin la necesidad de crear nuevos impuestos o aumentar los ya existentes.

Entonces, surge la pregunta si en serio se necesita una reforma fiscal con incremento de las tasas impositivas o lo único que hace falta es cobrar mejor terminando

con flagelos como la elusión, la evasión y la defraudación tributaria.

En una conversación con el subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio, nos explicó en la revista *Fortuna* que las tasas impositivas de México son, precisamente, del mismo nivel que las que se aplican en los países de la OCDE. Aumentar las tasas más allá de estos niveles representaría quitarle competitividad a la economía sin que el problema de los impuestos quedara resuelto.

Durante los últimos cuatro años, el SAT demostró que la clave está en la fiscalización y en la gestión de los esquemas de tributación. Si bien es cierto que algunos sectores y sus abogados aún se quejan de la burocratización del pago de impuestos.

Pero el argumento que apunta con más fuerza a la necesidad de una reforma fiscal es la decisión del gobierno federal de permitir en 2024 un incremento en el déficit presupuestario. Entonces, además de cobrar mejor los impuestos, se buscarían nuevas fuentes de ingresos que pudieran darle a la economía entre 3 y 4 puntos del PIB.

Hasta hace cinco meses, lo que se afirmaba en la Secretaría de Hacienda es que el esfuerzo en eficiencia, cumplimiento y mejora tecnológica, tendrían un mayor efecto que cualquier reforma fiscal. Sin embargo, ahora con el proyecto de modificar el sistema de pensiones parece impostergable la reforma tributaria, uno de los temas que se ha considerado fuera de la agenda.

Es cierto que con una reforma tributaria al estilo de la que festejó el tristemente célebre, Humberto Roque, lo único que se lograría es aumentar la carga tributaria para los contribuyentes que sí pagan y esa,

por cierto, ha sido la queja histórica en la historia económica reciente del país.

**NUEVO PROGRAMA DEL FOVISSSTE**

Le cuento que el Fovissste presentó un programa de soluciones para crédito con el que se busca ofrecer alternativas e incentivar el pago puntual para garantizar la estabilidad financiera y patrimonial de las personas y el fondo. Ayer los funcionarios que dirigen este fondo dieron a conocer que con la convicción de apoyar a las personas en activo y pensionadas con créditos deteriorados que, a pesar de estar al corriente en sus pagos, generaron adeudo vencido, el Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (Fovissste) estableció distintos programas de soluciones. En conferencia de prensa, el vocal ejecutivo, César Buenrostro Moreno, explicó que, en la mayoría de los casos, la problemática se debe a que, a pesar de que los ingresos de la población trabajadora han crecido, el entorno económico derivado de la inflación ocasiona diferencias entre el descuento vía nómina, que corresponde al 30 por ciento del sueldo básico, y la obligación de pago. Pero la buena noticia es que la institución cuenta con distintas soluciones que buscan dar alternativas e incentivar el pago puntual, a través de beneficios mediante liquidaciones anticipadas. Muchas de estas soluciones y programas son posibles gracias a la reforma a la Ley del ISSSTE en materia de créditos de vivienda aprobada por el Congreso en mayo del año pasado.”

¿Cuántos serán los beneficiados?

En la actualidad, según el Fovissste, existen 905 mil personas con un crédito activo, que corresponde a una tercera par-

te de la población derechohabiente, el resto no ha ejercido su crédito de vivienda; los rendimientos generados cada año los resguarda el Fovissste a través de la subcuenta de vivienda que preserva el valor real de los ahorros, los cuales se entregan al momento de la jubilación.

En 2022, se pagaron ocho mil 124.7 millones de pesos a 77 mil 537 solicitantes; en tanto que, de enero a octubre de 2023, se dispersaron siete mil 655.5 millones de pesos, equivalentes a 71 mil 263 solicitudes. En 2022 se liquidaron 48 mil 663 créditos; en 2023, 56 mil 376, y en lo que va de la actual administración se han finiquitado 205 mil 868”.

Recientemente se puso en marcha el Programa de Reestructura de UMA a pesos, dirigido a personas acreditadas en activo o pensionadas, cuyo adeudo vencido no tenga como origen la omisión de la amortización y que el acumulado sea equivalente a seis meses de obligación de pago.

#### **MANTENDRÁ AEROMÉXICO EN TIERRA**

#### **AVIONES BOEING 737 MAX-9**

#### **Y FLEXIBILIZA CAMBIOS PARA CLIENTES**

Aeroméxico dio a conocer que, atendiendo las decisiones de la Administración Federal de Aviación (FAA por sus siglas en inglés), sus 19 aviones Boeing 737 MAX-9 continúan en tierra hasta que dicha autoridad y el fabricante definan las inspecciones necesarias para su regreso a servicio. Para mitigar los problemas generados por este asunto, Aeroméxico anunció las siguientes medidas como una política de flexibilidad consistente en reacomodos de vuelo sin cobro por cambios de itinerario, así como notificaciones personalizadas para reacomodar a los clientes que lo han solicitado utilizando el resto de nuestra flota de 134 aviones •



**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP  
CARLOS VILLASEÑOR FRANCO

## 2024: año electoral y crecimiento económico

El 2023 pintaba para ser un año optimista en la recuperación económica del país, para bajar la inflación y recuperar las tasas de intereses a niveles similares de años anteriores y, con ello, mantener un ritmo en el crecimiento y desarrollo. A pesar de que algunos niveles bajaron, no llegamos a los números optimistas para cumplir algunas estimaciones.

Sin embargo, como resultado de algunas situaciones externas, se vivieron presiones en temas clave en materia económica, tales como el control en la inflación que se reflejó en el encarecimiento de materias primas para el sector productivo, provocando un aumento en los costos de varios productos y en la canasta básica para los consumidores. Asimismo, la inseguridad cobró confianza a la hora de atraer inversiones extranjeras y, a esto, vale la pena sumar las dificultades que existen en la retención de talento en las empresas.

Si bien en los últimos meses la inflación descendió, se espera que en 2024 sea cuando se acerque al rango del 3 por ciento. Por este motivo, el Banco de México continuará con la propuesta de permanecer con las tasas de intereses sobre el 11 por ciento, con una tendencia a la baja para disminuir los costos financieros y, con ello, incentivar a todos los sectores con acceso a créditos que promuevan sus inversiones.

### OPORTUNIDADES Y RIESGOS

La seguridad continua siendo un reto. En diferentes encuestas al sector empresarial, se muestra como una de las principales preocupaciones. Asimismo, el aumento persistente en los precios de energéticos y agropecuarios sigue representando un riesgo para quienes producen ali-

mentos y, al mismo tiempo, merma en una transición al uso de energías limpias.

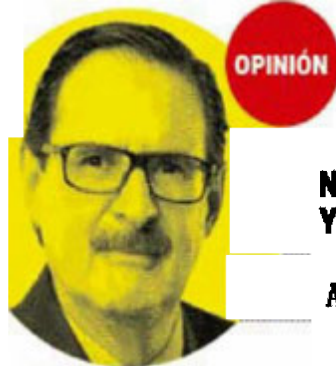
En ese mismo sentido, dentro de los factores de riesgo se prevé una desaceleración en la economía global mayor a la vivida en este año que cerró, debido a los cambios en las regulaciones de mercados de países como Estados Unidos y China.

Otras de las preocupaciones tienen que ver con los gastos regulatorios y las políticas impulsadas desde el Gobierno Federal que desincentivan la atracción de inversión, suman a la incertidumbre de los acuerdos comerciales y prenden focos de alerta en el Estado de Derecho.

Por fortuna, también existen oportunidades para mejorar el panorama, como el aumento salarial que pasó de 207.44 pesos a 248.93 pesos y de 312.41 pesos a 374.89 en la Zona Fronteriza.

Finalmente, no podemos dejar fuera que será un año electoral, donde las promesas y los apoyos incentivarán a múltiples sectores para contrarrestar las ausencias de toda una administración; eso, sin duda, mitigará algunas áreas donde existe riesgo, como en educación, salud y obras públicas. Sin embargo, viendo los resultados, el cierre de año quizás traiga sorpresas o altere las expectativas del sector económico.

Sin duda, habrá dificultades y desafíos que superar debido a los estragos de la pandemia y los aumentos de costos laborales; sin embargo, las y los empleadores del país seguiremos atentos para adaptarnos a los cambios y aprovechar las ventajas competitivas de conectividad, impulsando la innovación y el desarrollo. El 2024 pinta para crecer. #OpiniónCoparmex



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Ingreso per cápita crecerá 0.61% en el sexenio, menos inversión privada e inflación reticente

Este 2024 no será sencillo, optimismo oficial aparte. Si bien la inversión pública será un impulsor, en correlación con el Paquete Económico de SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**, la privada va a caminar más lento por las elecciones.

La refriega en México y EU va a subir de tono, y con ello la incertidumbre para los negocios. Se cree que México estará en el ojo del huracán. Lo vimos hace 4 años con **Donald Trump**. Los expertos no descartan un peso menos fuerte, entre 18.50-19.25 por dólar.

Esto se combinará con una inflación más reticente, lo que ya vimos en diciembre. A fin de año estará por arriba del 4%. Esto va a mermar el consumo, la otra variable que empujó el PIB en 2023 sobre 3.4% y que disminuirá a poco más del 2% en 2024.

**Jorge Gordillo** de CIBanco hace ver que conforme pasen las semanas habrá más resistencias en la baja inflacionaria, amén de que hay que considerar el acumulado que se arrastra del pernicioso fenómeno desde la pandemia, sobre 20%, en detrimento de empresas y familias.

Igual prevalecerán tasas altas, niveles más allá del promedio de los últimos 20 años. Quizá cierren sobre 9.75%. Queda por ver el comportamiento de la inflación de enero y febrero, máxime el alza del petróleo.

En una de esas Banxico de **Victoria Rodríguez** declinaría realizar el primer ajuste en marzo. Si es así, explica Gordillo, habrá que esperar hasta mayo ya que en abril no habrá reunión de política monetaria.

La semana pasada **Andrés Manuel López Obrador** remarcó que la economía va viento en popa con un avance del 3.5% en 2023. Debe precisarse que esa inercia también se explica por el rezago que traen muchos rubros tras la caída del PIB del 8% en 2020.

Tan sólo en la industria, con un avance anual del 2%, no todo es miel sobre hojuelas. Hay ramas que apenas regresan a su nivel prepandemia y en lo regional hay igual gran disparidad.

Y qué decir de ingreso per cápita. **Gabriela Siller** de Banco Base puntualiza que esa variable sólo va a crecer 0.61% en el sexenio, esto con un avance del 3.4% del PIB en 2023 y del 3% en 2024, que se ve difícil.

Bajo esa premisa la economía habrá crecido en los seis años 1.09% promedio, que no es para celebrar con finanzas públicas cada vez más presionadas por el creciente asistencialismo e ingresos acotados dada la falta de una reforma fiscal.

Así que todo depende del cristal con que se mire.

#### FIBRA NEXT EN EL PRIMER BIMESTRE Y CON SAT EN LO ÚLTIMO

De lo poco que se estima habrá este año en el mercado de capitales en la BMV de **José-Oriol Bosch** está la escisión de los activos industriales de Fibra Uno de **André El-Mann**. Se trata de Fibra Next. Se cree que se retomará en el primer bimestre. Sólo falta un documento que deberá entregar el SAT de **Antonio Martínez**. El tema fiscal impidió colocar en noviembre co-



mo se pretendía. Son 6 millones de M2 los que se separarán, más otro millón de reservas que aportarán los fundadores del fideicomiso.

#### **EN BREVE CONVOCATORIA EN CONCAMÍN Y MALAGÓN EN MARZO**

A principios de diciembre el regiomontano **Alejandro Malagón** fue designado para sustituir a **José Abugaber**. La asamblea para el relevo será en marzo y sólo falta que en unos días se lance la convocatoria de ley. El de Canaica deberá ser mucho más vocal que Abugaber dados los tiempos que se avecinan. Veremos.

#### **NSF POR MÁS AQUÍ CON "NEARSHORING" EN INOCUIDAD DE ALIMENTOS**

La multinacional NSF, especialista en certificar la inocuidad alimentaria de los productos que se ofrecen en el mercado, trae planes para crecer fuerte en AL y no se diga en México a donde llegó en 2008. Hoy es encabezada por **Georgina Valero**. El país tiene una posición relevante en el sector de alimentos y el "nearshoring" debe abrir más oportunidades, inclusive para crecer en Europa.



## MUNDO DIGITAL



### PRINCIPALES TENDENCIAS PARA 2024

***Las empresas que no veían casos de uso para la Inteligencia Artificial ahora buscarán la automatización mediante el machine learning***



El año 2024 promete ser un periodo emocionante para la evolución tecnológica en el ámbito empresarial. Las tendencias digitales que definirán las estrategias empresariales incluirán avances significativos en Inteligencia Artificial (IA), realidad virtual, digitalización, sostenibilidad y eficiencia

energética. A continuación, destacaré algunas de las tendencias clave que se esperan impulsar la transformación empresarial en este año:

Empresas que inicialmente no veían casos de uso para la IA, ahora buscarán la automatización mediante el *machine learning*, ampliando así las posibilidades de esta tecnología.

Se observará un aumento en el desarrollo de algoritmos propios y el entrenamiento con datos específicos, motivado por preocupaciones sobre la privacidad de los datos y la necesidad de aplicaciones mejor adaptadas a contextos particulares.

La combinación de IA generativa y robótica generará preocupaciones intensas sobre el futuro de los trabajos considerados *de cuello azul*.

El robot Optimus de Tesla, por ejemplo, generará reflexiones sobre las capacidades de estas má-

***Se observará un enfoque más amplio en la eficiencia energética***

---

quinas, lo que probablemente dará lugar a debates sobre su impacto en el mercado laboral y la sociedad en general.

A pesar de la resistencia de algunos gobiernos, las criptomonedas, como el Bitcoin y Ethereum continuarán su progresión para convertirse en el dinero del futuro, siendo considera-

das una reserva de valor y una protección contra la inflación.

La llegada de fondos de inversión monetarios en Bitcoin y Ethereum fortalecerá la confianza en las criptomonedas, atrayendo a más ahorradores.

La sostenibilidad se convertirá en una necesidad imperativa para las empresas en 2024. Se observará un enfoque más amplio en la eficiencia energética y la integración de sistemas interconectados, lo que proporcionará una gestión más eficiente y una experiencia de usuario mejorado.

La transformación digital no sólo abarcará aspectos tecnológicos, sino que también impactará en la organización y la cultura empresarial. Se esperan empresas más ágiles, líquidas, centradas en las personas y localizadas en la nube. Los líderes empresariales requerirán competencias digitales avanzadas y creatividad en la gestión.

La intensificación de la adopción de contenedores, la necesidad de adaptación a nuevas regulaciones, la mayor incidencia de gastos operativos y la demanda por mayor eficiencia e innovación en los centros de datos serán tendencias destacadas para 2024. Se espera una mayor demanda de soluciones de IA generativa y un enfoque en la eficiencia energética en los centros de datos.

En resumen, 2024 promete ser un año de avance significativo para la Inteligencia Artificial, la robótica, las criptomonedas y la tecnología *blockchain*, marcando una etapa fundamental en la evolución de estas tecnologías y sus implicaciones en la economía y la sociedad a nivel mundial.



## UN MONTÓN — DE PLATA —



### EL ENIGMA DE SHEINBAUM EN DAVOS

***Inevitablemente apareció su nombre, la candidata puntera a la Presidencia quien, según lo que escuché, tiene prácticamente asegurado el triunfo***

**D**

**AVOS.** Sostuve una conversación en la Reunión Anual del Foro Económico Mundial. Aquí, inevitablemente apareció el nombre de **Claudia Sheinbaum**, candidata puntera a la Presidencia quien, según lo que escuché, tiene prácticamente asegurado el triunfo. Esto se dice de ella aquí en los Alpes Suizos:

Primero.- Es una mujer altamente disciplinada, con férreo carácter y rigurosa capacidad de perseguir objetivos. Claudia no se mueve ni un milímetro del camino que persigue, y lo hace con un autocontrol pocas veces visto en un personaje público.

Segundo.- Sheinbaum es una científica, sus motivaciones y sus acciones de política pública están inspiradas en su formación académica. A diferencia del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien se mueve por convicciones netamente ideológicas, Claudia más bien tiene un perfil técnico, y gusta de ver evidencias probadas en resultados. AMLO "es un brujo"; mientras ella es una académica.

Tercero.- Claudia dio un viraje sorprendente en la CDMX en uno de los sectores más importantes, la construcción: mientras durante sus primeros dos años al frente del gobierno metió freno de mano, clausuró y detuvo

**Aseguran que es disciplinada, y con rigurosa capacidad de perseguir objetivos**

---

una gran cantidad de obras; en los últimos años liberó, más que nunca, todos los permisos de construcción que le solicitaban. Hoy se construye en la capital más que en ninguna otra época. La ciudad prospera.

Cuarto.- Sheinbaum, a diferencia de AMLO, sí escucha; pero tiene un problema: a quién escucha, pues en

el gobierno capitalino estuvo rodeada de personajes radicales, y eso le podría representar un problema severo si los mantiene cerca.

Quinto.- Su activo más importante es su ex secretario de Seguridad Ciudadana, **Omar García Harfuch**, quien, a pesar de presentarse como un individuo que parece sencillo y cordial —y lo es—, también sabe ejercer *mano dura* cuando es necesario. Es un gran policía, afirman.

Sexto, y más importante que todo.- Claudia Sheinbaum se mantiene como un enigma. La incógnita prevaleciente es si una vez que gobierne se decantará por una radicalización de carácter socialista, inmiscuyéndose fuertemente con la propiedad privada y con la libertad de los actores económicos; o si preferirá la libre competencia y el libre mercado.

### **INDIA**

El país que mejor ha entendido de qué se trata Davos en esta ocasión es India, que colocó cinco pabellones en la avenida principal de la ciudad para invitar a la gente de negocios a invertir. Tres estados de India tienen sus propios pabellones, como si Nuevo León o Jalisco lo hicieran por cuenta propia.

### **BÁRCENA**

Los asistentes al Foro Económico Mundial piensan (¿saben?) que fue personalmente el presidente López Obrador quien le habría prohibido a la canciller **Alicia Bárcena** venir a Davos. Suena lógico, porque estuvo confirmada y registrada.

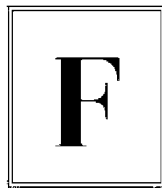


## CORPORATIVO



### AVANCES EN ADUANAS

***Mission Foods México anunció una inversión de mil 500 millones de pesos para poner una nueva planta de productos de maíz en Yucatán***



ijese que la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) presentó recientemente datos relacionados con el crecimiento del comercio exterior.

Hablamos que en 2023 realizó 19.8 millones de operaciones, 4.3 por ciento más que 2022, que significó una recaudación de un billón 150 mil 478.30 millones de pesos. A dos años de su creación, la ANAM, que dirige el general en retiro **André Foullon**, ha resultado ser muy rentable para el gobierno federal, ya que por cada peso que se le invierte, ésta recauda 400 pesos.

Como sabe, la ANAM se encuentra en plena modernización tecnológica, que incluye la sustitución de equipos de revisión no intrusivos y también realiza un intenso programa de profesionalización del personal con la finalidad de agilizar los procesos en las 50 aduanas distribuidas en territorio nacional.

Queda claro que el comercio exterior representa la principal fuente de ingresos para el país, al contribuir con 75 por ciento del total recaudado por concepto de Impuesto al Valor Agregado (IVA) y 16 por ciento del Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios (IEPS). Otro factor que ha metido dinamismo en el último año es el

**A dos años de su creación, la ANAM ha resultado muy rentable para el gobierno**

*nearshoring*, donde la ANAM ha sido un actor clave al facilitar el comercio vía la simplificación de procesos aduaneros, lo que ha fortalecido la posición de México en el ámbito internacional, al vigilar el cumplimiento de los acuerdos comerciales suscritos con varios países.

**LA RUTA DEL DINERO**

Para atender la creciente demanda de productos en el sureste del país, le comento que Mission Foods México, subsidiaria de Gruma, invertirá en los próximos seis u ocho años mil 500 millones de pesos en una planta en Yucatán, para elaboración de tortillas, tostadas y botanas. La factoría estará en el municipio de Hunucmá y podría generar más de 800 empleos directos en la península, de los cuales 55 por ciento serán ocupados por mujeres. La idea de Gruma, que preside **Juan González Moreno**, es que además de atender al mercado de la región, la planta de Mission Foods México, que dirige **Nader Badii González**, cuente con capacidad de 56 mil toneladas anuales para exportar productos al sureste de EU y países del Caribe, como República Dominicana... Grupo Rica, que dirige **Miguel Ángel Guizado**, y su Fundación Misión de Doña Margarita, así como Jugos del Valle Santa Clara, donaron siete mil 852 litros de leche a sistemas del DIF de Hidalgo, Pachuca, y Cuautla en beneficio de 34 mil 250 personas en situación de vulnerabilidad, especialmente a niños. El donativo fue parte de los festejos del Día de Reyes y de las iniciativas de esas compañías en todo el año, en comunidades con acciones de bienestar común, cuidado al medio ambiente y empoderamiento. Rica es uno de ocho embotelladores del Sistema Coca-Cola y Jugos del Valle-Santa Clara, que forma parte de la Industria Mexicana de Coca-Cola en Hidalgo, Morelos y parte de Puebla con dos plantas de producción y 16 centros de distribución, generando más de dos mil 600 empleos directos y 20 mil indirectos.



PASE DE ABORDAR

# El favorito de Palacio

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**



**H**ace dos años, la Unión Mexicana de Asociaciones de Ingenieros (UMAI), en la víspera de los 70 años de su fundación, hizo un llamado al presidente López para que los tomaran en cuenta en la construcción de las grandes obras del sexenio como el Tren Maya, la Refinería Dos Bocas y el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA).

La inquietud era un justo reclamo ante el monopolio que sigue acumulando la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), que le ha permitido ser el constructor favorito del inquilino de Palacio Nacional, además de que recientemente se le asignó la administración de la aerolínea Mexicana de Aviación.

Pero la transparencia no es su "plato fuerte", pese a que participa en el desarrollo de 74 proyectos de obra pública propios y 367 de otras instituciones.

La opacidad en el ejercicio de los recursos públicos y en el avance de las obras son los principales riesgos asociados a esta decisión del Ejecutivo Federal, destaca un análisis del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

El documento reconoce que la participación del ejército no es algo nuevo, pero la magnitud es inédita, pues del 2019 al 2023, ha participado en 2 mil 823 obras, lo que constituye un aumento significativo, pues del 2006 al 2018, la institución incursionó en la construcción de 851 obras civiles y militares.

El diagnóstico revela: (i) opacidad en el uso de recursos presupuestales; (ii) falta de transparencia en sus convenios de colaboración; (iii) irregularidades en el ejercicio del gasto; (iv) la reserva de información por razones de seguridad nacional; y (v) la falta de información referente a la subcontratación para la construcción.

Además de que el Jefe del Ejecutivo Federal no ha bajado la guardia en su estrategia de aumentar la opacidad en los proyectos que involucran a la Sedena, a través de un acuerdo por el cual declara de interés público y seguridad nacional los proyectos de infraestructura estratégicos, lo que significó la posibilidad de reservar toda la información referente a estas obras.

El IMCO propone transparentar las

obras públicas en bienes propios que la Sedena considera no clasificadas por temas de seguridad nacional, indicando cuándo una obra se desarrolló con la participación de un tercero y cuándo fue administrada directamente por la Dirección General de Ingenieros.

Señala como una exigencia desde el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (Inai) que la información publicada en la PNT referente a los convenios de colaboración firmados entre la Sedena y otras instituciones sea completa y detallada. Sugiere una reforma desde el Poder Legislativo el Fideicomiso Público de Administración y Pago de Equipo Militar para que sean dos fondos con distintas reglas de operación, los que permitan adquirir armamento de manera confidencial y ahorren los recursos que en caso de emergencia podrán utilizarse para que el Ejército cumpla su papel como constructor en casos fortuitos.

Sugiere fortalecer las capacidades de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes a fin de que retome el rol como institución principal encargada de la infraestructura nacional.

Con dichas modificaciones, quizás los ingenieros del país tendrían más oportunidades para participar en las nuevas obras del Gobierno Federal.



Página: 15

Area cm2: 239

Costo: 45,261

1 / 1

Hugo González

**HUGO  
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## Davos: Reconstruyendo la confianza, ¿en quién?

**D**esde la semana pasada, el Foro Económico Mundial (WEF en inglés) marcó tendencia informativa y esta semana lo seguirá. Hace unos días publicó su Informe de Riesgos Globales 2024 junto con Oxfam y Zurich Insurance Group y lejos de lo que mucha gente piensa, los conflictos armados no son los mayores riesgos para los próximos dos años.

El mayor riesgo es la desinformación en el mundo, seguido de los eventos meteorológicos extremos y la polarización social. Incluso la ciberseguridad es vista con mayor riesgo que los conflictos armados entre países. Por eso, no entiendo porque el evento del WEF en Davos de este año se centrará en seis temas críticos que parecen no estar a tono con las principales preocupaciones de la humanidad.

Resiliencia económica, transformación energética, globalización, inteligencia artificial productiva, fortalecimiento de las instituciones y salud de las mujeres; son los temas que destacarán de manera formal en la reunión. Sin embargo, los líderes políticos de todo el mundo pretenden llevar la atención hacia sus propios stands mediáticos. La guerra en Ucrania y Gaza parecen llevarse el show, cuando hay otros asuntos que preocupan a la mayoría.

No digo que no sean importantes, solo que no es lo socialmente más alarmante. A la mayoría le preocupa la desinformación producto de la inteligencia artificial (IA),

el clima, la desigualdad, la ciberseguridad, los conflictos armados, la falta de oportunidades, la inflación, la migración, y hasta el final; inquieta la caída económica y la contaminación. Son temas que inquietan a los expertos globales para los próximos dos años.

Incluso, para este año preocupa más la proliferación de información falsa a través de redes y esto se potencia ante el riesgo político electoral. Es curioso que a los líderes del WEF no les preocupe (de manera formal) lo que se avecina en Estados Unidos, India y México con las elecciones presidenciales de este año.

¿Será que nuevamente los barones del dinero se reúnen para hablarse al espejo? ¿Será que solo se reúnen para "analizar" los que más les escandaliza o interfiere en sus negocios? Será qué, como en el capítulo 8 de la temporada 20 de Los Simpson (Burns y las abejas), ¿a los multimillonarios solo les interesa saber cómo las abejas afectan a su moderna y nueva arena deportiva?

Es que el tema del WEF 2024, "Reconstruyendo la confianza", me hace pensar en aquellos a quienes se les tiene desconfianza ¿Quiénes son los países que necesitan la resiliencia económica, los altamente endeudados? ¿Quiénes son los que bloquean la transformación energética equitativa? ¿Quiénes se benefician de la globalización y la inteligencia artificial productiva? ¿Quiénes socavan las instituciones nacionales en beneficio de los mercados? y ¿Quiénes lucran con la salud de las mujeres? Luego entonces, ¿confianza en quién?



## Homex entra a Concurso Mercantil

Nu México agrega a Dimo a la app móvil

Tenaris recompra acciones

AMX recibe máxima nota en bono

**Desarrolladora Homex** informó en un comunicado, que el Segundo Tribunal Colegiado de Apelación en Materias Civil, Administrativa y Especializado en Competencia Económica, Radiodifusión y Telecomunicaciones del Primer Circuito resolvió declararla en concurso mercantil.

Lo anterior, por una obligación de pago vencida con más de 30 días al Servicio de Administración Tributaria (SAT).

Según el comunicado, Homex puede interponer un juicio de amparo indirecto hasta el 25 de enero.

**Nu México**, la filial en el país del banco digital de origen brasileño Nubank, agregó a su aplicación la herramienta Dinero Móvil (Dimo), la nueva plataforma de transferencias de Banco de México, con el objetivo de simplificar las transacciones digitales.

Con esta nueva funcionalidad, los usuarios no necesitan número de cuenta, clave interbancaria o el nombre del titular destinatario para realizar operaciones, por lo que bastará solo con contar con el número de teléfono.

**Tenaris**, un proveedor de tubos y de servicios para la industria energética con sede en Luxemburgo, dijo que adquirió un total de 17 millones 779,302 acciones ordinarias durante el primer tramo de un programa de recompra de acciones que tiene como objetivo deslistarlas del mercado.

Por esta recompra de acciones pagó 300 millones de dólares, con lo cual cumplió con la meta establecida para el pri-

mer tramo del programa. El segundo tramo de su programa de recompra de acciones comenzará no antes del 26 de febrero, una vez que finalice su período de blackout.

En total, Tenaris planea recomprar hasta 1,200 millones de dólares en acciones, con el objetivo de retirar del mercado una cantidad de títulos equivalente a 10% de su capital social.

**América Móvil**, el gigante de las telecomunicaciones de Latinoamérica, recibió una calificación de 'AAA(mex)' en escala nacional por parte de la agencia Fitch Ratings, así como una nota de 'AAA.mx' por Moody's Local México para la futura emisión de un bono de crédito extranjero a 10 años.

La empresa tiene contemplado recaudar hasta 20,000 millones de pesos con el bono con clave de pizarra 'AMX 1034X', que pagará una tasa de interés fija.

**Silent4Business**, empresa especializada en seguridad informática ha lanzado 4You, una plataforma diseñada para abordar las necesidades particulares de las pequeñas y medianas empresas.

Esta solución introduce herramientas de concientización a través de e-learning y un simulador de ataques. Además, garantiza la detección temprana de amenazas mediante análisis de vulnerabilidades, rastreo de dispositivos, protección de identidad digital, y optimización de dispositivos y conectividad.



## Homex entra a Concurso Mercantil

- Nu México agrega a Dimo a la app móvil
- Tenaris recompra acciones
- AMX recibe máxima nota en bono

**Desarrolladora Homex** informó en un comunicado, que el Segundo Tribunal Colegiado de Apelación en Materias Civil, Administrativa y Especializado en Competencia Económica, Radiodifusión y Telecomunicaciones del Primer Circuito resolvió declararla en concurso mercantil.

Lo anterior, por una obligación de pago vencida con más de 30 días al Servicio de Administración Tributaria (SAT).

Según el comunicado, Homex puede interponer un juicio de amparo indirecto hasta el 25 de enero.

**Nu México**, la filial en el país del banco digital de origen brasileño Nubank, agregó a su aplicación la herramienta Dinero Móvil (Dimo), la nueva plataforma de transferencias de Banco de México, con el objetivo de simplificar las transacciones digitales.

Con esta nueva funcionalidad, los usuarios no necesitan número de cuenta, clave interbancaria o el nombre del titular destinatario para realizar operaciones, por lo que bastará solo con contar con el número de teléfono.

**Tenaris**, un proveedor de tubos y de servicios para la industria energética con sede en Luxemburgo, dijo que adquirió un total de 17 millones 779,302 acciones ordinarias durante el primer tramo de un programa de recompra de acciones que tiene como objetivo deslistarlas del mercado.

Por esta recompra de acciones pagó 300 millones de dólares, con lo cual cumplió con la meta establecida para el pri-

mer tramo del programa. El segundo tramo de su programa de recompra de acciones comenzará no antes del 26 de febrero, una vez que finalice su período de blackout.

En total, Tenaris planea recomprar hasta 1,200 millones de dólares en acciones, con el objetivo de retirar del mercado una cantidad de títulos equivalente a 10% de su capital social.

**América Móvil**, el gigante de las telecomunicaciones de Latinoamérica, recibió una calificación de 'AAA(mex)' en escala nacional por parte de la agencia Fitch Ratings, así como una nota de 'AAA.mx' por Moody's Local México para la futura emisión de un bono de crédito extranjero a 10 años.

La empresa tiene contemplado recaudar hasta 20,000 millones de pesos con el bono con clave de pizarra 'AMX 1034X', que pagará una tasa de interés fija.

**Silent4Business**, empresa especializada en seguridad informática ha lanzado 4You, una plataforma diseñada para abordar las necesidades particulares de las pequeñas y medianas empresas.

Esta solución introduce herramientas de concientización a través de e-learning y un simulador de ataques. Además, garantiza la detección temprana de amenazas mediante análisis de vulnerabilidades, rastreo de dispositivos, protección de identidad digital, y optimización de dispositivos y conectividad.



ener unas finanzas sanas es maravilloso, porque el dinero no te estresa. Al contrario: tienes un colchón en caso de que algo pase, tienes inversiones para lograr aquellas cosas que más te importan en la vida y para alcanzar, eventualmente, tu libertad financiera. Porque llegará un momento en que ya no puedas –o ya no quieras– trabajar para vivir.

El primer paso para ello es tomar control de tu dinero. Eso se logra con un plan de gastos y no con un presupuesto como normalmente te enseñan. Aunque parecen similares, hay diferencias muy importantes.

El presupuesto es más una herramienta de planeación. Se puede hacer para el siguiente mes, pero también para todo el año. Uno estima los ingresos que recibirá y planifica cuál sería la mejor manera de gastarlos. Todo eso está muy bien y nos ayuda a visualizar. Es útil, pero por sí mismo no brinda control.

En cambio, se hace sólo con el dinero que uno tiene en mano. Consiste en hacerse una pregunta sencilla: ¿Qué es lo que necesito que este dinero haga por mí, antes de que me vuelvan a pagar? Es de muy corto plazo. Si nos pagan cada semana, nos sentamos y nos hacemos esta pregunta una vez a la semana, cuando hayamos recibido nuestro ingreso. Si tenemos gastos irregulares, nos sentamos cada vez que cobramos.

Lo que hacemos con esa pregunta es simplemente asignar a cada peso que ganamos un trabajo. Porque el dinero es como un niño caprichoso: si no le decimos exactamente lo que tiene que hacer, hará



## Patrimonio

Joan Lanzagorta

contacto@planeatusfinanzas.com.mx

# La importancia de un plan de gastos y no un presupuesto (1 de 2)

lo que se le venga en gana. Esa es la razón por la que mucha gente, aún cuando hace planes y presupuestos, termina por perder el control. Claro: también tenemos que supervisar que el dinero haga lo que le dijimos.

De esta manera, antes de gastar, uno mira el plan de gastos y ve si tiene dinero suficiente en esa categoría. Si no alcanza, uno tiene dos alternativas: cambiar su plan de gastos (quitarle dinero a otras categorías) o no hacer la compra. Ni modo. La vida es así. Ya habrá otras oportunidades.

Hacer esto nos obliga a priorizar: ¿Realmente quiero tomar del dinero que estoy guardando para el viaje de mis sueños, para comprar estos zapatos que me encantaron? Ese proceso de pensamiento antes de hacer un gasto ayuda muchísimo a cambiar nuestra mente y la manera como nos relacionamos con el dinero.

La mayoría de la gente no hace esto. Unos simplemente miran el saldo de su cuenta bancaria y si les alcanza, hacen la compra. Después registran el gasto, ven que se pasaron en su presupuesto y se lamentan. Otros simplemente deciden usar su tarjeta de crédito y endeudarse sin pensar demasiado en las consecuencias.

Es increíble pero hay muchísima gente que hace presupuestos, lleva hojas de cálculo, registran cada centavo de lo que gastan en una app y aún así terminan gastando más de lo que pensaban. ¿Te ha pasado? A mí me sucedía todo el tiempo. De hecho leí innumerables libros sobre cómo hacer presupuestos y ninguna técnica me funcionaba. Hasta que aprendí el concepto del plan de gastos.

También hay mucha gente que es completamente desordenada y que gasta su dinero por inercia, sin planeación alguna, pero que de alguna manera logran llegar a fin de mes. Sin embargo, no les queda nada para ahorrar o construir la vida que realmente les gustaría tener. Un plan de gastos también les ayudaría mucho porque también es una herramienta para priorizar: poner primero lo que más importante.

Al final, un plan de gastos es flexible (se puede cambiar), se enfoca en nuestras prioridades y es una herramienta para tomar decisiones a priori –es decir, antes de gastar– y no después, cuando el daño ya está hecho. Así es como logramos tener control de nuestro dinero.

En la segunda parte abundaremos sobre las características más importantes de un buen plan de gastos.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ [ecampos@eleconomista.mx](mailto:ecampos@eleconomista.mx)

# El frío de Texas y la parálisis en México

Una tormenta de hielo que afectó a Texas en el invierno del 2021 dejó daños económicos por más de 130,000 millones de dólares por la interrupción en el suministro de gas natural.

México estuvo entre las víctimas porque este país es totalmente dependiente del suministro texano de este combustible para mover la industria, incluida una parte importante de la generación de energía eléctrica.

Tras esa emergencia, en Texas se modificó la ley y se tomaron precauciones ante una nueva eventualidad.

En México, habló López Obrador. Le echó la culpa al pasado y prometió que para finales de su mandato este país sería autosuficiente en la producción de gasolinas, petróleo y su gas derivado.

Llegamos ya al final del sexenio, ahí viene otra tormenta que deja al descubierto la parálisis energética que provocó el gobierno.

En Texas se probarán las mejores regulatorias para enfrentar situaciones de emergencia climática y en México... El Presidente sigue hablando.

Porque no hay tal autosuficiencia

energética, Pemex quedó muy lejos de cumplir sus metas de producción de petróleo, se importan gasolinas como nunca, la famosa refinera en los lejanos pantanos de Dos Bocas, en Tabasco, sigue hasta la fecha sin entregar un solo litro de gasolina, pero si algo pasa será culpa del pasado neoliberal.

La energía eléctrica que se produce en México depende a 60% del gas natural, del cual dependemos a 80% de Estados Unidos.

López Obrador canceló proyectos privados de producción eólica, porque los generadores afean el paisaje. Ha dificultado las inversiones particulares en otro tipo de energías renovables, para "rescatar la soberanía energética" y todos son fracasos.

Hace tres años más de seis millones de usuarios en México se quedaron sin luz por la tormenta en Texas y hoy al Presidente no le queda más remedio que anticipar "cierta" emergencia.

Desde el viernes pasado el precio *spot* del gas natural se disparó casi 400% ante la expectativa de la tormenta invernal y sobre todo por el recuerdo del 2021.

Y, a reserva de ver lo que puede

provocar el frío justo durante estas horas, el mercado respondió desde ayer con una baja en los precios de los futuros del gas natural, quizá en el cálculo de que el frío puede ser intenso, pero no paralizante de las actividades energéticas.

México no necesita una tormenta para tener problemas de suministro. Los reportes de los industriales de la transformación de Nuevo León son de cortes constantes en el surtido de gas natural.

Y en caso de una emergencia, como la que actualmente se enfrenta, el propio Centro Nacional de Control de Energía declaró, desde la semana pasada, el estado de emergencia porque simplemente no se tiene la capacidad de almacenar gas para estos momentos de emergencia.

Nadie puede controlar el clima ni estas tormentas invernales, pero sí se pudo haber hecho mucho más por fortalecer la infraestructura energética del país, de la mano de las inversiones privadas.

Pero la política autoritaria del régimen actual de entorpecer las inversiones de particulares para privilegiar la operación de las empresas estatales que probadamente no pueden con el paquete mantiene y aumenta la vulnerabilidad de millones de personas que están a expensas del mal clima en Texas.



## Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

# Boeing y la puerta perdida

Los episodios que ha estado viviendo la armadora de aviones Boeing en los últimos tiempos, muestran no sólo que la carrera por ganar clientes que han protagonizado los fabricantes más importantes a nivel mundial, amenaza hasta cierto punto la confiabilidad de los procesos de manufactura, sino que la cadena de suministro, tan golpeada por las sucesivas calamidades que la han fracturado desde la pandemia, no se ha recuperado del todo ni los controles de calidad han logrado estar a la altura de la demanda vertiginosa del sector aéreo.

No son hechos aislados y no son problemas privativos del Corporativo de Seattle. Las complicaciones que están protagonizando los motores de la Pratt&Whitney 1000G "GFT", que tienen que adelantar sustancialmente las revisiones y que implican bajar de vuelo de forma anticipada entre el 2024 y el 2025 la friolera de 3,000 motores (o 1,500 aviones) Airbus 320, también muestran la misma problemática.

La aviación nunca ha estado exenta de este tipo de problemas, pero sí es muy claro que la profusión de vuelos, el crecimiento de la actividad aérea y el desgaste ante el uso intensivo de aeronaves están empezando a preocupar a los fabricantes, pero sobre todo a los reguladores.

No en balde la Administración Federal de Aviación de los Estados Unidos (FAA) solicitó la revisión inmediata de todos los modelos Boeing 737-MAX 9 en cuanto se supo lo de la puerta que se desprendió del avión de Alaska Airlines el pasado viernes 5 de enero, escasos

10 minutos después del despegue. Más tarde, ante la imposibilidad de determinar a ciencia cierta la causa raíz de lo sucedido, la propia FAA determinó dejar en tierra toda la flota de MAX-9 hasta que se tengan certezas. Aún es difícil saber cuándo ocurrirá esto.

Como se ve, en todas partes se cuecen habas, pero lo que sí es un hecho es que la aviación está perdiendo su áurea de impecable. En parte, es el número cada día más abultado de operaciones, en parte la necesidad de dar respuesta rápida a las necesidades del mercado y en parte que los propios procesos se han ido relajando, lo cual a veces puede ser fatal, como ocurrió con el primer modelo MAX, el 8, que entre octubre de 2018 y marzo de 2019 tuvo dos de los accidentes que más se recordarán en la historia de la aviación, el de Lion Air, en octubre de 2018 y el de Ethiopian Airlines en marzo del 2019, precisamente porque ese relajamiento hizo que el segundo, el de Ethiopian, pudo haberse evitado si la investigación se hubiese realizado mucho más rápido y los reportes hubieran arrojado una alerta inmediata para valorar lo que estaba sucediendo con los sistemas anti-pérdida (anti-stall).

Si bien es cierto que las investigaciones de aeronaves son tardadas, hoy en día se tienen muchos más elementos para -al menos- lanzar alertas que permitan evitar más problemas y por ello fue una buena idea de la FAA lanzar la AD que mantiene hoy los equipos MAX 9 en tierra, hasta que se determine la causa de la pérdida de la puerta. Claro que esto presiona a la demanda de aviones, pero más vale prevenir.



**Ímpetu  
Económico**

Gerardo Flores  
@GerardoFloresR



## Las iniciativas de reforma constitucional: una celada electorera

El viernes de la semana pasada, 12 de enero, el presidente López Obrador anunció que no acudiría a Querétaro al acostumbrado acto conmemorativo de la promulgación de la Constitución de 1917 que se celebra los días 5 de febrero de cada año, porque prefería permanecer en la Ciudad de México para celebrar un acto en Palacio Nacional, para *“...presentar ese día todas las iniciativas de reforma a la Constitución, aquí. Es un paquete de iniciativas que tiene que ver con el bienestar, que tiene que ver con salarios, con pensiones, con la reforma al Poder Judicial, la reforma electoral, la democracia, todo, el día 5 de febrero”*.

Se trata de un lance que parecería no tener viabilidad política, particularmente porque las bancadas que apoyan las políticas del gobierno encabezado por el presidente López Obrador no cuentan con los votos suficientes para poder aprobar reformas constitucionales. Por ejemplo, no veo a la oposición aprobando su reforma al Poder Judicial que busca que los ministros sean electos por voto popular, o que se establezca en la Constitución que los incrementos salariales no podrán ser inferiores a la inflación, una medida que aunque políticamente es vendedora y podría parecer un objetivo noble, provocaría efectos indeseados y negativos sobre la formación de precios en el resto de la economía, por lo que a la larga, lejos de ser benéfica para los asalariados, terminaría por ser perniciosa.

Tampoco veo a los legisladores de oposición muy dispuestos a aprobar una reforma al sistema de pensiones que obligue al Estado a hacer aportaciones crecientes al ahorro de los trabajadores, concretamente a las cuentas individuales de cada trabajador en el Sistema de Ahorro para el Retiro, sin que ello sea parte de una reforma fiscal integral.

Ello porque para cumplir el objetivo que ya fijó el presidente, que la pensión de un trabajador sea equivalente al 100 por ciento de su último salario de cotización, cuando hoy se ubica según la OCDE en alrededor de 55 por ciento, en promedio, combinado con la declaración que gran parte del esfuerzo de aportaciones

sería del gobierno, significa una enorme carga fiscal y presión sobre las finanzas públicas para un gobierno que en este 2024 planea incurrir en un déficit estimado en 5.4 por ciento del PIB, algo no visto en muchos años. Lo anterior, particularmente cuando no hay sistema de pensiones en el mundo que resulte en que los trabajadores reciban una pensión igual al 100 por ciento de su último salario previo a jubilarse.

El presidente sabe perfectamente que no hay las condiciones para que esas reformas puedan seguir un hipotético curso exitoso que pudiera culminar en que sean aprobadas y en consecuencia promulgadas. Como señalé, no cuenta con los votos, y tampoco con el tiempo suficiente para aventar ese tamaño de desafío a la Cámara de Diputados o al Senado, en un período ordinario durante el que se complica mucho reunir a las bancadas completas, por las tareas que muchos de los legisladores asumen ya sea haciendo campaña propia, o coordinando tareas de la campaña presidencial en sus respectivos estados o distritos.

Normalmente un presidente de la República no manda ese tamaño de reformas en el último período ordinario que le corresponde en el último año de su administración, que en esta ocasión abarca el período febrero-abril, porque cuando se instale el nuevo Congreso, el 1 de septiembre próximo, no hay margen para que se discutan y se aprueben reformas en los siguientes 29 días que son los que quedarán del sexenio.

Así que en realidad, lo que el presidente busca es colocar en la discusión pública temas que aunque son inviábiles, para la oposición resultará complicado declarar con claridad estar en contra de esas propuestas, en plena época electoral. Ya convertido en el estrategia de campaña de **Claudia Sheinbaum**, lo que el presidente persigue es que la oposición quede atrapada frente al electorado en una discusión de la que difícilmente saldrá bien librada. ¿Con qué argumentos la oposición le dirá a la gente que no apoya que los salarios se incrementen siempre por encima de la inflación? Por eso digo que se trata de una celada electorera.

*\*El autor es economista.*



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# 2024, modelo económico: ¿continuidad o cambio?

En la sucesión presidencial de este año 2024, los mexicanos decidirán qué modelo económico seguir.

Son dos alternativas. Son dos modelos diferentes. En realidad son dos modelos económicos y políticos, diferentes.

El que ofrece la candidata del partido en el poder, **Claudia Sheinbaum**, muy similar –por lo menos hasta ahora, prácticamente sin cambios–, al que está aplicando el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Sheinbaum ha basado su estrategia de campaña en una frase, la continuidad.

La ex jefa de gobierno de la Ciudad de México mantiene el discurso de la soberanía energética, del fortalecimiento de las entidades públicas, Pemex y CFE, principalmente; de la rectoría de Estado y la definición desde el gobierno, del desarrollo económico regional con el objetivo de lograr la "Prosperidad Compartida".

Sheinbaum ha dicho que construirá el segundo piso de la Cuarta Transformación.

En los últimos días, la candidata presidencial por Morena ha hecho varios guiños a los esquemas de inversión privada y ha puesto el acento en que la inversión genere bienestar social.

Por su parte, la candidata ciudadana, **Xóchitl Gálvez**, ofrece un cambio.

Enarbola la bandera de la libertad económica, el respeto a las instituciones y a las inversiones privadas. Gálvez propone abrir el sector energético a la inversión privada y la promoción de las energías renovables.

Ha puesto sobre la mesa la posibilidad de seguir el modelo de Petrobras de Brasil que cotiza en la bolsa de valores y permite la participación de empresas privadas.

Las propuestas que ha sintetizado en un decálogo que nombra los Xochitlnomics apuntan hacia la recuperación económica, el abatimiento de la pobreza, el respeto al Estado de Derecho y el desarrollo regional sostenible, entre otros. Este fin de semana, la candidata del frente opositor, realizó su cierre de campaña con un evento multitudinario, que por su dimensión y fuerza, fue considerado como el regreso de Xóchitl.

Al día siguiente, Sheinbaum asistió a un encuentro de alto nivel con 600 empresarios, directivos, académicos y líderes de ONG's estadounidenses, convocados por la American Society que preside en México **Larry Rubin**.

Es el primero de una serie de reuniones "2024 Government Leaders", que sostendrá AmSoc con varios aspirantes a desempeñar cargos públicos federales, en un intercambio inclusivo, de equidad y neutralidad, sin preferencias partidistas y en línea con su misión y objetivos.

En ese espacio, la aspirante presidencial morenista, se pronunció a favor de las inversiones que se traduzcan en bienestar y desarrollo social.

Se refirió a la importancia de la autonomía del Banco de México, la rectoría del Estado y el fortalecimiento de las entidades públicas;

garantizar la soberanía energética.

La inversión privada debe traducirse en desarrollo social y una planeación regional ordenada.

Las posturas de las dos candidatas a la Presidencia de la República, aunque todavía es muy temprano en el proceso electoral, registran diferencias notables.

Lo más probable es que conforme avance el tiempo, la oferta, de cada una de ellas, sea mucho más clara y precisa. Por lo pronto, Sheinbaum ofrece continuidad. Gálvez ofrece cambio. Lo que resulta evidente es que quien gobierne a México el próximo sexenio, arrancará con muy reducido margen de acción, dado el elevado nivel de déficit y deuda que heredará de la administración lopezobradorista.

Al tiempo.

## Atisbos

No hay plazo que no se cumpla y ayer se cumplió el plazo que les dió el presidente Andrés Manuel López Obrador a las empresas ferroviarias: la empresa de Grupo México, de **Germán Larrea** y Canadian Pacific Kansas City, expresen si aceptan o no participar en el sistema de transporte ferroviario de pasajeros. Ayer las compañías habrían enterado de su decisión a la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes que encabeza **Jorge Nuño**. En las próximas horas o días se hará pública la decisión que tomaron las empresas.

Veremos.





## Expectativa racional

Federico Rubli Kaiser  
X: @frubli

# Un mercado negro macabro

La prestigiosa Universidad de Harvard se vio sacudida el 2 de enero cuando después de presiones durante varias semanas su presidenta Claudine Gay renunció a su cargo al que fue nombrada hace apenas seis meses. Su dimisión se debió a que en una comparecencia ante el Senado, su respuesta sobre el anti-semitismo en el campus de la Universidad se consideró como inadecuada. Al mismo tiempo, se destaparon acusaciones de plagiarismo académico. Seguramente también enfrentó presiones de racismo y misoginia. En la cuestión del plagio, resulta difícil creer que algo tan grave no haya sido detectado por el escrupuloso Comité de Búsqueda. Es una crisis de riesgo reputacional para Harvard.

Pero no ha sido la única crisis que azotó a la institución. Por las mismas fechas en que fue nombrada Gay, se destapó en junio de 2023 un escándalo mayúsculo vinculado a su programa de donación de cadáveres

(Anatomical Gift Program). Esos cuerpos y partes anatómicas eran utilizados para las prácticas de los estudiantes de medicina. Los futuros doctores y odontólogos trabajaban así con toda diligencia en cadáveres embalsamados o en partes cercenadas de los cuerpos para ese fin. A la vez, el Programa ofrecía a los donantes la oportunidad de poder otorgar su cuerpo al desarrollo de la ciencia. Al final, éstos eran cremados y las cenizas se entregaban a sus deudos.

Pero ese junio se dio un descubrimiento macabro. Desde 2018 el gerente de la morgue de Harvard por muchos años, Cedric Lodge, junto con su esposa, operaba una red nacional de tráfico de partes humanas. Fueron arrestados con los cargos de conspiración y de transporte interestatal de "bienes robados". Se han declarado inocentes. El caso vuelve a ser noticia ya que su juicio está programado para abril y la revista *Rolling Stone* (enero 2024) revivió la historia con un minucioso reportaje de investigación.

¿Quiénes eran los clientes de Lodge? Se descubrió un mercado negro constituido a través de redes sociales, donde los llamados "coleccionistas de rarezas" y otros psicópatas compraban restos humanos para ser comercializados, revendidos o intercambiados como si fueran estampitas. Algunos industrializaban figuras de adorno con huesos, piezas de joyería y carteras. Por ejemplo, alguien adquirió dos cerebros y un corazón por 1,200 dólares que pagó vía PayPal. Es realmente nauseabunda esta degradación moral detrás de estas actividades.

El robo de cadáveres en tumbas es una práctica generalizada para abastecer ese mercado negro. Pero nunca nadie imaginó que Harvard fuera un protagonista en esa tétrica actividad comercial. Muchos parientes de los fallecidos están demandando jurídicamente a la Universidad. Por su parte Harvard prometió un reporte para evaluar el programa de donación y medidas para evitar futuros robos de cuerpos, pero ya lo postergó en dos ocasiones y no ha mencionado cuando lo emitirá.

La renuncia de Gay y el siniestro incidente del comercio de cadáveres han dañado la integridad y reputación de Harvard. Por el bien de la comunidad universitaria de tan prestigiosa institución, le urge en los dos casos tomar medidas correctivas y de control de daños.



## Panorama de mercados 2024 (PARTE 1 DE 2)

Después de un 2022 sumamente complicado, en el que prácticamente todas las clases de activos tuvieron un desempeño negativo, el 2023 será recordado como un año en el que los principales índices accionarios mostraron una recuperación muy superior a la esperada a principios de año.

Sin embargo, el 2023 también será recordado como el año en el que el buen desempeño del mercado fue casi exclusivamente impulsado por siete empresas de gran tamaño del sector tecnológico, bautizadas como el Magnificent Seven (Apple +48% en el 2023; Microsoft +57%; Google +58%; Amazon +81%; Nvidia +239%; Meta +194% y Tesla +102 por ciento). Estas acciones explicaron prácticamente dos terceras partes del alza de 24% del S&P 500 durante el año.

Aunque hubo algunos episodios de volatilidad, especialmente en marzo (cuando algunos bancos regionales comenzaron a tener problemas de liquidez relacionados al retiro de depósitos y las pérdidas relacionadas a la inversiones en bonos del Tesoro de largo plazo) y en septiembre y octubre (cuando los mercados se ajustaron ante un fuerte incremento en las tasas de los bonos del Tesoro de largo plazo), la realidad es que dichos ajustes fueron transitorios y la volatilidad implícita del mercado bajó a niveles no vistos desde el 2019.

Aunque los principales índices accionarios no pudieron romper los máximos históricos establecidos a finales del 2022, el año cerró a tambor batiente, con un *rally* en el que participaron casi todas las clases de activos, incluyendo a las criptomonedas.

El S&P 500 terminó el 2023 con un avance de 24%, incluyendo un cierre de año con un récord de nueve semanas consecutivas de desempeño positivo.

Este *rally* de fin de año, finalmente se extendió del Magnificent Seven a un mayor número de empresas. En el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 15 de octubre del 2023, el índice Russell 2000 (que está compuesto por las 2,000 compañías más chicas del mercado y que en su conjunto representan 65% del

mercado accionario total de Estados Unidos) registró una caída de 2.4% mientras el S&P registraba un alza de 13.9 por ciento.

Entre el 15 de octubre y el cierre del 2023, el Russell 2000 subió 18%, mientras que el S&P tuvo un alza de 10 por ciento. Aunque la brecha se cerró a finales de año, el S&P 500 concluyó el 2023 muy cerca de su máximo histórico mientras que el Russell 2000 todavía se encuentra 17% por debajo de su máximo de noviembre del 2021.

La racha alcista de fin de año fue impulsada por una fuerte apuesta del mercado a que la Fed ha concluido su ciclo de alzas y que durante el 2024 recortará la tasa hasta en seis ocasiones, llevando la tasa de fondeo de su nivel actual de 5.25-5.50% a un rango de 3.75-4.0 por ciento.

Esta expectativa, también fue determinante para que, entre mediados de octubre y el fin del 2023, la tasa del bono del Tesoro a 10 años bajara de un máximo para los últimos 15 años de 5.0 a 3.87% (es importante recordar que los precios de los bonos se mueven de manera inversamente proporcional a la tasa que pagan).

Claramente, el escenario que está descontando el mercado, contempla un aterrizaje muy suave de la economía, en el cual la disminución en la tasa de interés está más relacionado a la continuación de una trayectoria descendente en la inflación que una desaceleración económica pronunciada, es decir, el aterrizaje suave.

En la opinión de este columnista, el aterrizaje suave para la economía de Estados Unidos es algo muy probable, en ausencia de choques externos. Sin embargo, la trayectoria descendente de la inflación podría ser más lenta y dispareja de lo esperado. Por lo que el escenario de seis recortes para la tasa de fondeo, con el primero ocurriendo en marzo, parece demasiado ambicioso.

En la opinión de este columnista, la Fed realizará entre tres y cuatro recortes como máximo. El único escenario en el que veríamos compatibilidad con seis o más recortes es uno de fuerte desaceleración o recesión económica.

En la próxima edición de Sin Fronteras analizaremos las perspectivas para los mercados accionarios dentro de este contexto.



## Autocrítica en medicina y salud pública: aprender corrigiendo



### Dr. Juan Manuel Lira Romero

Médico especialista y ex titular de la Unidad de Atención Médica del IMSS @docliral

“Primum non nocere” (primero no dañar), una máxima atribuida erróneamente a Hipócrates, ha guiado la práctica médica durante siglos. En el corazón de esta frase yace la esencia de la ética médica: la seguridad y bienestar del paciente. Sin embargo, en el complejo mundo de la medicina y las políticas de salud pública, evitar el daño es solo la mitad de la batalla. La otra parte reside en aprender de nuestros errores para evitar repetirlos.

Hoy recordamos las palabras atribuidas tanto a Séneca el Joven como a Cicerón: “Errare humanum est, sed perseverare diabolicum” (errar es humano, pero perseverar en el error es diabólico). Esta frase resuena con especial relevancia en el contexto actual de la medicina y la salud pública en México.

En un mundo en el que los desafíos médicos y las políticas de salud pública incorrectas pueden tener consecuencias devastadoras, ambas frases requieren de una profundización y un replanteamiento.

En 1983, Karl Popper y Neil McIntyre, en su artículo publicado en British Medical Journal: “The critical attitude in medicine: the need for a new ethics” (La actitud crítica en medicina: la necesidad de una nueva ética), resaltaron la importancia de una crítica constructiva en la medicina.

Su mensaje es claro: aprender de los desaciertos es crucial.

Los errores en la medicina clínica, aunque graves, afectan principalmente en lo individual. Pero cuando estos se replican en las políticas de salud pública, las consecuencias pueden afectar a comunidades enteras.

El artículo de Itai Bavli: “Cuando la salud pública va mal: hacia un nuevo concepto de error en salud pública” (Journal of Law, Medicine & Ethics. 2023) nos presenta un panorama de cómo los deslices de comisión u omisión en la salud pública pueden desencadenar resultados desastrosos.

En México, las políticas públicas de salud de la actual administración presentan desafíos y oportunidades únicas para abordar y aprender corrigiendo.

La apuesta por contener las políticas hegemónicas en salud, la desmercantilización de la salud pública y la atención médica gratuita a través del IMSS-Bienestar muestra un camino hacia una atención más inclusiva y equitativa.

Sin embargo, la tarea es compleja y exige un enfoque crítico y autocrítico.

Debemos recordar que todos, en algún momento, seremos pacientes del sistema de salud. Por lo tanto, es crucial que los diálogos y decisiones en torno a la salud pública estén impregnados de una autocrítica constructiva. Los errores son inevitables, pero la sabiduría reside en reconocerlos, aprender de ellos y, sobre todo, no repetirlos.

La mejora continua en la calidad de la atención médica y el abasto de medicamentos en instituciones como el Instituto Mexicano del Seguro Social, el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado e IMSS-Bienestar, además de ser una necesidad, representan una urgencia.

Un gobierno que se inclina hacia la izquierda tiene la responsabilidad de abordar estos desafíos de manera autocrítica y proactiva.

Los diálogos por la transformación: Atributos del sistema de salud que encabeza el Dr. David Kershenobich, deben tener la autocrítica necesaria de un movimiento que sabe corregir con base en la aceptación de las oportunidades de mejora.

El Doctor es un médico clínico y esto lo entiende bien: cuando la medicina se corrompe por la política, es cuando surgen los errores en la salud pública.

Los desafíos son muchos.

pero también lo son las oportunidades para aprender y mejorar.

La medicina, en su esencia, es una ciencia humanista, y como tal, debe evolucionar con la

sociedad a la que sirve.

Un sistema de salud que aprende de sus faltas, es un sistema que respeta la vida y la dignidad de cada persona a la

que sirve.

Como sociedad debemos exigir y contribuir a un sistema de salud que no solo cure, sino que aprenda y se fortalezca a partir de las inexactitudes.



## Reporte Empresarial

# EMA Y SU CUARTO DE SIGLO



**Por Julio Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Quien está de manteles largos es la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), presidida por Raúl Tornel y Cruz, ya que este mes cumple 25 años de labor. La entidad celebrará así su primer cuarto de siglo como actor clave en el escenario de la evaluación y acreditación en México.

Su enfoque se ha centrado en asegurar que productos, sistemas y servicios cumplan con las normas establecidas, una tarea esencial en sectores como la seguridad, salud y cuidado ambiental.

En este mes de festejos, la EMA cierra sus cifras con más de 7 mil 800 acreditaciones en diversos ámbitos, un indicador cuantitativo de su actividad. Asimismo, la influencia de la institución ha ido más allá de las fronteras mexicanas, extendiéndose a 15 países, incluidos China, Estados Unidos y Alemania.

Este alcance internacional sugiere una aceptación de sus estándares y procesos en un contexto más amplio. Sin embargo, este éxito internacional también plantea preguntas sobre cómo se integran estos estándares globales con las prácticas y

necesidades locales.

Para ello, la EMA ha trabajado en la difusión de la importancia de las normas y ha colaborado con diversas autoridades y entidades educativas.

Este esfuerzo de divulgación es crucial para el entendimiento y la adopción de las normas, aunque también podría considerarse como un desafío constante para mantener la relevancia y la comprensión en un paisaje normativo que cambia rápidamente.

En términos de reconocimientos, la EMA ha sido nombrada como una "Súper Empresa" en el ranking "TOP Companies 2023" de Expansión y ha recibido el Premio Ética y Valores en la Industria-Trayectoria de la Concamin, bajo el liderazgo de José Abugaber.

Este premio no solo reconoce la responsabilidad social empresarial y el crecimiento sostenible de la EMA, sino también su respeto por las personas, los valores éticos, la comunidad y el tejido social.

La trayectoria de la EMA, al aproximarse a su aniversario de plata, no solo es un reflejo de sus logros pasados, sino también un punto de partida para considerar su futuro. En un mundo en el que las normas y estándares están en constante evolución y desafíos tanto a nivel local como global, la entidad dirigida por Tornel y Cruz

se destaca por su capacidad para adaptarse y mantenerse relevante.

## Placas chafas

Las principales empresas proveedoras de placas en el país enfrentan serios problemas por la mala calidad de los productos que fabrican.

Placas y Señalamientos Mexicanos, denunciada junto con otras cinco compañías por posibles prácticas monopólicas en diciembre de 2023, estaría en el centro de la controversia.

Se le implica, junto con Accesos Holográficos, Zeitek Soluciones y Appli-K, de supuestamente formar parte de un consorcio que domina el mercado de contrataciones públicas, para suministrar placas y productos para combatir la falsificación.

Las empresas en cuestión han firmado contratos con dependencias gubernamentales desde el 2010, principalmente a través de adjudicación directa.

A pesar de recibir asignaciones millonarias, las placas que ofrecen se caracterizan porque la pintura se desvanece en cuestión de meses, lo que indica un probable incumplimiento a la normativa que establece que el tiempo mínimo para que la pintura no se borre es de tres años.

## Sheinbaum con IP

Mientras el equipo de campaña

de Claudia Sheinbaum prepara el cierre de su precampaña por la presidencia en el Monumento a la Revolución el próximo jueves, ya está lista su agenda para la reunión con la American Society of México, cuyo presidente honorario es Ken Salazar.

Será interesante escuchar lo que les tiene que decir a los empresarios de este gremio sobre su agenda con la iniciativa privada y su proyecto de nación.

No hace mucho este grupo de empresarios que cuidan su relación entre México y Estados Unidos, pidieron que quien llegue a la presidencia de nuestro país cuide esta cordial relación comercial que existe incluso más allá de los temas que ya se dirimen en el Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

### Repiten en Interceramic

Interceramic hizo oficial el nombramiento de Víctor David Almeida García como su nuevo director general, a partir del 1 de febrero de 2024.

Almeida García relevará en el cargo a Jesús Alonso Olivas Corral, quien se retira de sus funciones como director general el 31 de enero de 2024.

Víctor David Almeida García ya había desempeñado el papel de director general en esta em-

presa hasta el año 2020, siendo actualmente presidente del Consejo de Administración de la empresa.

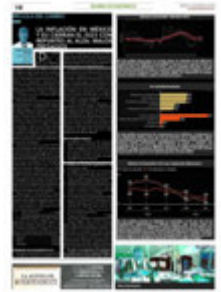
### Voz en Off

A ver cómo le sale a Volvo su alianza con el Deportivo Toluca FC, que anunciaron recientemente una colaboración comercial, la cual tendrá una duración de año y medio.

La marca sueca tendrá presencia en el estadio mediante un espacio denominado "Zona Volvo", el cual estará adecuado para invitados especiales y ofrecerá la experiencia de vivir un meet and greet con el equipo....



La EMA ha crecido internacionalmente, siendo aceptada y reconocida en 15 países, resaltando la colaboración con diversas autoridades en la materia.



## BRÚJULA DEL CAMBIO



# LA INFLACIÓN EN MÉXICO Y EU CIERRAN EL 2023 CON REPUNTES AL ALZA; MALOS PRESAGIOS

De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI), la inflación en México se aceleró por segundo mes consecutivo en diciembre para cerrar el 2023 con una tasa de 4.66% anual, impulsada fundamentalmente por la inflación no subyacente, específicamente por el repunte en los precios de frutas y verduras; en el cálculo mensual la inflación se incrementó en 0.71%, su mayor incremento en 17 meses y muy por arriba del 0.60% del consenso de analistas.

Recientemente, se publicaron la encuesta de Citibanamex >a través de 28 instituciones financieras<, coordinada por el Banco de México (Banxico), donde la mayoría de los analistas institucionales, habían pronosticado una tasa anual de 4.55% >que consideraba un alza, fuera de su tendencia del año, donde llevaba ocho meses consecutivos a la baja<, en decir, un 0.11% por debajo de la realidad; dato que preocupa a la junta de gobierno de Banxico, que esperaba un escenario más positivo; por lo que hay que esperar tiempos de cautela y prudencia, en sus políticas monetarias.

Aunque se han dado a conocer indicadores muy positivos para la economía mexicana al cierre del 2023, en materia de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), de inversión extranjera directa (IED), de exportaciones récord, de ser el proveedor No. 1 de Estados

Unidos (EU), entre muchos otros; la posibilidad de repuntes inflacionarios, son malos presagios para los ciudadanos, donde se han elevado los precios de la canasta básica, los bienes y servicios, así como el incremento de los energéticos; aleja el bajar las tasas de interés, con el consiguiente costo de elevar el pago del servicio de la deuda pública, a los usuarios de tarjetas bancarias, etcétera.

Destaca, que el componente no subyacente de 3.39%, es el principal factor de incremento de la inflación general, que el mes anterior se ubicaba en 1.43%, es decir, que en un mes se elevó en 1.96%, que es muchísimo, fundamentalmente en:

- Frutas y verduras.....11.68%
- Alimentos y bebidas no alcohólicas..6.07%

Es relevante señalar, que estos últimos datos que nos brinda el INEGI están muy arriba de la inflación general y que el costo de estos aumentos, lo pagan los ciudadanos, al incrementarse los productos de la canasta básica en diciembre, por ejemplo:

Cebolla.....	55.29%
Nopal.....	33.76%
Jitomate.....	29.60%

### FENÓMENO INFLACIONARIO EN EU

De manera muy similar a lo ocurrido en México, la inflación en Estados Unidos (EU) cerró el 2023 con un repunte, para situarse en 3.4%, la mayor cifra en tres meses y por arriba de los pronósticos del mercado y analistas institucionales que la colocaban en 3.2%, que consideraba un aumento menor, a los meses anteriores.

Página: 18

Area cm2: 853

Costo: 46,343

2 / 3

**Rafael Abascal y Macías**

La inflación en su cálculo mensual de diciembre se ubicó en 0.3%, también muy por arriba de lo esperado por los especialistas, las bolsas, instituciones financieras y el mercado; con estos datos, es previsible que la Reserva Federal (Fed) de EU, aplicará en su próxima reunión de política monetaria, donde estiman una posposición de la baja de tasas de interés, que estimaban los diferentes sectores y que se mantengan al mismo nivel actual, de 5.25% y 5.50%.

La Fed considera que el fenómeno inflacionario es muy complejo y multifactorial, hay quienes lo llaman ahora, "estructural" por sus características y efectos en las actividades económicas, don Jerome Powell planteó, que aún hay mucho trabajo por realizar y no tomarán ninguna medida sobre las tasas de referencia, hasta que haya indicadores claros y estables; aún están muy lejos de la meta institucional de 2% de inflación.

### REFLEXIONES FINALES

- La inflación en México y EU cierran el 2023 con repuntes al alza; que significan malos presagios para sus economías y que la posibilidad de los bancos centrales >Banxico y la Fed< de bajar sus tasas de referencia, se posponen
- INEGI: la inflación anual se ubicó en

4.66%, con repuntes significativos, los dos últimos meses

- La inflación en diciembre se incrementó en 0.71%, qué es la mayor cifra, en los últimos 17 meses, que prendió la alarma de especialistas y analistas institucionales
- También en EU, está por arriba de los pronósticos, persisten presiones en costos y precios, al situarse el indicador anual en 3.4% y la cifra mensual en 0.30%
- El componente no subyacente de 3.39%, es el principal factor de incremento de la inflación general, que el mes anterior se ubicaba en 1.43%, es decir, que en un mes se elevó en 1.96%, que es muchísimo, fundamentalmente en:

Frutas y verduras.....11.68%

Alimentos y bebidas no alcohólicas6.07%

Tanto en México como en EU, los indicadores inflacionarios quedaron muy arriba de los pronósticos de especialistas, analistas institucionales y el mercado, son malas noticias para sus economías y sus ciudadanos pagarán más por los alimentos y servicios, así como el encarecimiento financiero, especialmente el pago de los servicios de la deuda y aumentos en los costos del uso de las tarjetas bancarias

**El autor es coordinador de investigaciones políticas de La Crisis, Indicador Político y colaborador del periódico El Independiente.**



**Foto: Cuartoscuro**





En esta gráfica observamos en el largo plazo, la evolución de los diferentes componentes de la inflación al consumidor, la general, con repuntes al alza, se sitúa en 4.66%; la subyacente en 5.09% >que se considera aún alta< con una sistemática tendencia a la baja, en cambio la no subyacente se dispara a 3.39%, con una fuerte tendencia al alza. (Fuente: INEGI con elaboración de México ¿Cómo vamos?) (Gráficas y fotos: Cortesía del autor).



En esta gráfica presentamos los componentes de la inflación, el subyacente y no subyacente, donde vemos que los incrementos de la subyacente, siguen manteniendo niveles ligeramente a la baja, pero en cambio en la No subyacente, tenemos fuertes incrementos, especialmente en frutas y verduras, con aumentos del 11.7% y en el siguiente subsector de tarifas autorizadas por el gobierno >peajes carreteros, licencias, pasaportes, etcétera< de 4.8%; son los responsables del repunte de la inflación general. (Fuente: INEGI)



En esta gráfica tenemos la inflación al consumidor en EU por dos de los componentes inflacionarios, la inflación general >que incluye todos los artículos< presenta un significativo repunte inflacionario, de los últimos tres meses, para ubicarse en 3.4%, que puso las alarmas en la Fed; por otra parte, está el componente subyacente >que no incluye alimentos y energía< que lleva nueve meses en un proceso suave de desaceleración, para colocarse en 3.9%. (Fuente: Oficina de Estadísticas Laborales, BLS por sus siglas en inglés)