



# CAPITANES

## Trabajo con propósito

**P**ara 2030, la Generación Z será 58 por ciento de la población activa... pero ¿qué es lo que buscan de un trabajo?

Estos jóvenes de 18 a 24 años quieren empleos que tengan un propósito, oportunidades de aprendizaje y crecimiento, inclusión y flexibilidad, según el estudio "Tendencias laborales" de ManpowerGroup.

A diferencia de las generaciones previas, la Z exige más de sus empleadores, pues les gusta saber que su trabajo tiene un impacto positivo en el mundo y que están contribuyendo a una causa mayor, según el área de Relaciones Corporativas de Manpower, a cargo de **Fernando Bermúdez Pire**.

Estos jóvenes son más conscientes del cambio climático, por lo que 75 por ciento investiga la reputación medioambiental de las empresas cuando busca trabajo.

El 60 por ciento de los "Z" espera que sus jefes asuman la responsabilidad de capacitarlos con mentores formados y planes de progresión transparentes adaptados a los objetivos personales.

Por ello, Manpower recomienda a las empresas que aprovechen todas las oportunidades para atraer a esta generación, sobre todo los programas de formación cruzada, ante la necesidad de suplir a todos aquellos empleados que están alcanzando la edad de jubilación.



## GERARDO FERNÁNDEZ MENA...

Es el capitán de Crédito Maestro, financiera especializada en créditos de nómina para funcionarios y pensionados públicos. Realizó una migración digital a la nube para mejorar su eficiencia operativa en 85 por ciento, al procesar mil 300 transacciones por minuto, y elevar en 30 por ciento la seguridad en las operaciones de sus más de 150 mil clientes activos.

## Contra la falsificación

En la empresa farmacéutica Lilly, que en México lidera **Karla Alcázar**, están bastante preocupados por la falsificación, distribución y venta indiscriminada en canales no autorizados de uno de sus tratamientos para el manejo de la diabetes.

Tirzepatida es el nombre de la molécula que, aunque aún no está aprobada para su uso y comercialización en México, se vende a discreción en el mercado informal.

El propio titular de Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), **Alejandro Svarch**, ha reconocido que es muy difícil combatir el mercado ilícito de medicamentos.

La empresa de origen estadounidense ha dicho abiertamente que una de sus principales preocupaciones está en la falta de seguridad de los medica-

mentos que imitan sus productos.

Las versiones fraudulentas y potencialmente peligrosas o no verificadas pueden dañar aún más la salud de una persona que vive con diabetes.

Actualmente, Lilly está muy sensible a la situación, pues se trata del único laboratorio que produce este tratamiento y no se explica cómo puede haber ya en el mercado versiones que se venden en farmacias de compuestos, spas médicos, centros de bienestar, minoristas en línea, entre otros canales de distribución.

## Buen despegue

En poco más de un año de operación, Aerus tiene un vuelo controlado.

La empresa que capitanea **Javier Herrera** es la cuarta línea aérea comercial del País en número de operaciones. detrás de Aeromé-

xico, Viva Aerobus y Volaris.

Incluso realiza más vuelos que la nueva Mexicana de Aviación, que comanda **Leobardo Ávila Bojórquez**. Claro, por tener aviones pequeños, transporta menos pasajeros.

Aerus vuela actualmente a 12 destinos, saliendo desde Monterrey y Cancún, y a partir del 12 de diciembre inaugurará sus rutas a Brownsville y Corpus Christi, en Estados Unidos, con siete y cuatro frecuencias semanales cada una.

También analiza abrir más vuelos a Texas el próximo año y ampliar sus rutas del sureste para llegar a algunos países de Centroamérica.

En 15 meses ha transportado a 30 mil pasajeros, pero ya analiza también nuevos destinos no atendidos, cuyos vuelos pueden partir de Monterrey o San Luis Potosí.

Actualmente, la empresa opera seis aeronaves, pero planea cerrar el año con siete; 12 o 13 el próximo año y 15 en 2026, con una inversión estimada de 98 millones de dólares.

En 2023 transportó a 12 mil pasajeros y se prevé que

este año serán 55 mil.

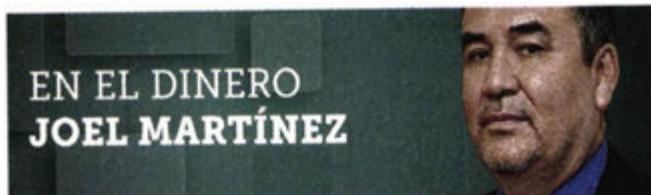
## En equipo

Hoy, la plataforma de aprendizaje Open English, fundada y dirigida por **Andrés Moreno**, presentará la primera edición de StrongTeams, un espacio digital gratuito enfocado a la discusión de trabajo en equipo y cultura organizacional.

La intención es fortalecer las habilidades de liderazgo y elevar el potencial de los equipos de trabajo. El evento se diseñó para los gerentes de recursos humanos, directores generales y personas vinculadas con los negocios.

La conferencia será impartida por **Jorge Rosas**, consultor en temas de liderazgo y talento, con una amplia trayectoria en empresas como Cinépolis, Disney e ESPN.

Ramo compartirá herramientas y estrategias bajo el modelo M.A.G.N.E.T. (Myself, Atmosphere, Goals, Necessities, Experiences & Transcendence), diseñado para atraer, retener y reconectar con el talento.



## Ala heterodoxa de Banxico debe ser activa

La materialización del “golpe de timón” de Banxico en el Comunicado del 8 de agosto (ver En el Dinero del primero de agosto: “Previsible golpe de timón de Banxico) sorprendió a muchos y abrió una fuerte polémica en los mercados financieros.

La votación fue de tres a favor y dos en contra.

Tres a favor de la llamada ala heterodoxa y dos en contra por parte de los ortodoxos que aún quedan en la Junta (por cierto, uno de ellos nombrado por el Gobierno de la 4T).

Los primeros descontrolados fueron los analistas que contestan las encuestas de expectativas, pues no se lo esperaban.

En este punto, lo más sobresaliente es que en la Encuesta Quincenal de Citibanamex, publicada el 6 de agosto por la tarde (dos días antes del Comunicado), la mediana y la mayoría (el 55 por ciento) daban por hecho una pausa.

Un giro de 180 grados, ya que en las encuestas del 5 y del 22 de julio, una abrumadora mayoría esperaba el recorte de tasa de Banxico en el Comunicado del 8 de agosto.

Sorprendió que el recor-

te se hiciera aún y con un mal reporte de la inflación de julio:

- La inflación general de la segunda quincena de julio fue mayor de lo esperado, por cuarta quincena consecutiva.

- La novedad es que ahora las presiones de la inflación general vinieron tanto por la no subyacente como por la subyacente.

- La inflación subyacente anual rebotó.

- La inflación anual en servicios repuntó y se mantiene alta.

Aún más sorprendente fue que en el Comunicado se revisaron al alza las estimaciones de inflación general anual, dibujando una nueva burbuja.

A favor de la decisión debe decirse que el recorte en condiciones apretadas es hasta cierto punto normal en muchos bancos centrales del mundo.

Se hacen con inflaciones aún muy lejos del objetivo, pero con problemas en la economía, de repente sorprendidas y a veces con votaciones apretadas.

Por ejemplo, el Banco de Canadá, el Banco de Inglaterra, el Banco Central Europeo y apenas ayer el Banco de Nueva Zelanda.

Algunos paradigmas se

han roto.

Por supuesto que el trasfondo del recorte es la debilidad económica, que por cierto, en el Comunicado del 27 de junio se había puesto al mismo nivel que la inflación para la toma de decisiones sobre las tasas (ver En el Dinero del primero de agosto: “Previsible golpe de timón de Banxico).

Hasta ahora, la oposición al recorte ha venido desde adentro de la Junta de Gobierno y de una gran cantidad de opinólogos que no trabajan directamente dentro del sistema financiero.

Los más felices son los pisos financieros y los manejadores de portafolios (fondos de inversión, Afores, Aseguradoras, etc.) porque hubo una violenta baja de tasas (suben los precios) que mejoró las valuaciones.

Sin embargo, nada está escrito: ni va a colapsar la política monetaria *per se* ni vamos sufrir el efecto “Volker” ni la ortodoxia monetaria hace magia.

La decisión fue disruptiva, sobre todo en un mundo en donde han reinado por décadas las visiones ortodoxas.

Los datos duros por venir serán fundamentales pa-

ra saber si la decisión heterodoxa de recortar la tasa de Banxico fue correcta y para que los críticos, sobre todo internos, empiecen a perder sus prejuicios.

Habrà que esperar nuevos reportes de inflación y de crecimiento de la economía.

Por el momento, la publicación de las minutas del Comunicado que se conocerán el jueves 22 de agosto darán mucho más información sobre que pasó en la discusión.

Algo que sí es criticable, y que esperemos cambie pronto, es la nula respuesta de los miembros del ala heterodoxa para defender su postura, principalmente si quién los ataca de manera frontal es uno de sus propios compañeros.

Falta mucha comunicación y el que no exista una contrapostura los deja fuera de los reflectores, a los que tienen que acudir, pues les guste o no, son personajes públicos cuyas decisiones afectan a un país.

La presentación del Informe Trimestral de Inflación el 28 de agosto es un buen foro para que los heterodoxos expresen sus argumentos ~~que en~~ la decisión se están jugando su credibilidad.



# El riesgo Trump

Las preferencias electorales en Estados Unidos (EU) están muy parejas, y si bien muchos estiman que el voto popular lo ganará Kamala Harris, es posible que Donald Trump (DT) gane la votación en el colegio electoral. Eso, por lo menos, es lo que muestran algunas tendencias recientes.

Mucho puede cambiar entre hoy y el 5 de noviembre, día de las elecciones, pero hasta ahora es una posibilidad real que DT regrese a la Casa Blanca. Y eso, según varios analistas, es una pésima noticia para México, y más para la presidenta electa, Claudia Sheinbaum (CS), quien tendría que lidiar con un gobierno encabezado por

alguien que no cede en sus posturas negociadoras.

Una opinión sobre lo malo que pudiera ser un gobierno de DT para nuestro país apareció a fines del mes pasado en la revista The Economist en un artículo titulado “¿Cuales países serían los más afectados por un segundo gobierno de Trump?”. Para responder esta pregunta se estimó un “Índice de riesgo Trump”, que da una idea sobre las repercusiones globales de las políticas de una administración encabezada por ese personaje.

Este índice de riesgo, que va de 0 (mínimo) a 100 (máximo), se calculó para los 70 socios comerciales más grandes de EU, con base en un documento de la plataforma del partido Republicano, en el que destacan cuatro propuestas: primera, un programa de deportaciones masivas de migrantes indocumentados y controles más severos para quienes ingresen al país; segunda, mayores aranceles y restricciones comerciales; tercera, ayuda militar más condicionada y,

cuarta, presionar a los aliados para que incrementen su gasto en defensa.

Las dos primeras propuestas afectan directamente a México, mientras que la segunda tiene también impacto sobre China. Las otras dos propuestas afectan a varias naciones latinoamericanas (Costa Rica y Panamá) y europeas (Alemania), en función de la ayuda militar que reciben y lo que cada una destina al gasto en defensa.

La lista la encabeza nuestro país, con un índice de riesgo de 71, por ser el origen más importante de los migrantes indocumentados en EU, así como su principal socio comercial. The Economist destaca que las reglas de inmigración más estrictas podrían afectar a millones de mexicanos que entran legal o ilegalmente a EU, mientras que su déficit comercial con México, que se elevó 37 por ciento desde 2020 y es una preocupación central de DT, pudiera llevar a que éste use el tratado comercial, cuya extensión se discutirá en 2026, para

sacar concesiones extraordinarias de México o, en un extremo, cancelarlo.

El artículo considera que le será difícil a DT imponer sus políticas más radicales, en particular en lo que corresponde a los aranceles y las barreras migratorias, que encontrarán una fuerte resistencia de políticos que simpatizan con posturas más liberales, así como el sector empresarial que se beneficia del comercio y de la contratación de mano de obra barata.

Ese comentario es esperanzador, pero no lo suficiente para que CS subestime lo difícil que sería lidiar con una administración de DT, menos cuando el gobierno de EU en tiempos de Biden ya nos dio una probadita de lo que puede hacer cuando se obstaculizan sus prioridades, como es el caso de la lucha contra los carteles de la droga en nuestro país. La captura (cuyos

detalles siguen siendo fuente de especulación) de Joaquín Guzmán López e Ismael “El Mayo” Zambada, sin que el gobierno mexicano estuviera enterado, exhibió la desconfianza que tienen las autoridades estadounidenses de la administración de López Obrador.

Y si el gobierno de Biden, que ha sido muy tolerante, se decidió a actuar sin informarlo, imaginemos lo que pudiera hacer DT, quien en reiteradas ocasiones ha insinuado declarar a los carteles mexicanos como organizaciones terroristas para, de acuerdo con las leyes estadounidenses, poder ingresar al territorio nacional con o sin la anuencia de las autoridades mexicanas. En síntesis, un gobierno republicano y la creciente probabilidad de una recesión en EU, que comenté la semana pasada, serían una pesadilla enorme para CS y nuestra economía.



# What's News

**L**as acciones de Victoria's Secret subieron luego de que el minorista de lencería eligiera a Hillary Super, CEO del competidor Savage X Fenty, como su próxima directora ejecutiva. Martin Waters renunció al cargo tras dirigir a la compañía durante tres años. El nombramiento de Super entrará en vigor el 9 de septiembre y el director de finanzas Timothy Johnson fungirá como CEO interino hasta entonces, indicó ayer Victoria's Secret. Tras la noticia, las acciones subieron 16.4%, a 22.20 dólares.

◆ **Foxconn Technology Group** reportó un aumento en su utilidad neta trimestral, a medida que sus ingresos alcanzaban un récord gracias a la sólida demanda por servidores de inteligencia artificial. El fabricante de productos electrónicos por contrato más grande del mundo, conocido por ensamblar los iPhones de Apple, dijo que su utilidad neta del segundo trimestre fue de 35 mil millones de nuevos dólares taiwaneses, unos mil millones de dólares de EU.

◆ **En un evento** el martes, Google presentó la novena generación de su línea de smartphones Pixel. Se trata de teléfonos que suelen recibir grandes elogios de la crítica, pero que generan

pocas ventas reales. No obstante, los nuevos teléfonos están dando a Google y a su empresa matriz, Alphabet, la oportunidad de apostar aún más en la inteligencia artificial generativa. Las nuevas funciones de IA, como una app de generación de imágenes llamada Pixel Studio, ocuparon la mayor parte del tiempo del evento.

◆ **Hapag-Lloyd** señaló que se enfocaría cada vez más en el crecimiento y la calidad del servicio durante el resto del año luego de que las tarifas de flete de contenedores cayeron en el segundo trimestre. La naviera alemana dijo que la tarifa de flete promedio cayó alrededor de 7.2% en el segundo trimestre, mientras que el volumen total de transporte subió 3.2%.

◆ **El gigante** tecnológico chino Tencent Holdings reportó un aumento en sus ganancias en el segundo trimestre, al tiempo que el lanzamiento de un exitoso juego encabezó un giro positivo en la división clave de gaming tras dos trimestres de ingresos a la baja. La compañía dijo que su utilidad neta aumentó 82% respecto al 2023. Aunque los ingresos trimestrales estuvieron más o menos en línea con las estimaciones de los analistas.



## DESBALANCE

### Por fin palomean a la nueva auditora fiscal

Tras medio año de espera, el Congreso de la Unión dio el visto bueno a **Amelia Guadalupe de León Ortega** como la nueva Administradora General de la Auditoría Fiscal Federal (AGAFF) en el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que tiene como jefe a **Antonio Martínez Dagnino**.



Antonio Martínez

Desde febrero pasado, nos hacen ver, tuvo que aguardar a ser citada por los legisladores para presentar sus cartas credenciales y evaluar si reunía los requisitos para este cargo, uno de los más importantes en la jerarquía del órgano recaudador de impuestos, junto con el área de Grandes Contribuyentes, ya que es como quien dice la responsable de las revisiones y auditorías que se aplican a los contribuyentes cuando hay inconsistencias entre sus ingresos y lo declarado al SAT. Nos recuerdan que sustituye a **Rosalinda López**, quien dejó el puesto para reintegrarse a las labores legislativas como senadora, pero lamentablemente en junio falleció en la ciudad de Villahermosa, Tabasco.

### Política industrial, ¿ahora sí?

Después de cuatro décadas sin una verdadera política industrial, nos platican que en la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), que preside **Alejandro Malagón Barragán**, tienen mucha confianza en las capacidades del futuro secretario de Economía, Marcelo Ebrard, para poder llevarla a cabo finalmente. Aunque hay optimismo en el próximo gobierno, nos comentan que existen propuestas que ponen los pelos de punta, como la reforma al Poder Judicial y la prisión preventiva contra la evasión fiscal. Sin embargo, esperan un mayor diálogo que integre los planteamientos de todos los sectores del país.



Alejandro Malagón



El Banco de México

## Banxico desata un largo debate

..... A pesar de que ya tiene una semana de la decisión de política monetaria, que generó todo tipo de reacciones, nos cuentan que sigue calientito el tema. Como se recordará, no se esperaba que la Junta de Gobierno del Banco de México, a cargo de **Victoria Rodríguez Ceja**, recortara la tasa de 11% a 10.75% en votación por mayoría. Nos dicen que incluso hasta los que ya no forman parte del instituto central le están entrando al debate, ya sea por medio de artículos periodísticos o en sus redes sociales, mientras que los menos figurosos lo comentan en sus círculos sociales. Algunos defienden a los tres miembros del órgano colegiado, que consideraron acertado aflojar las riendas monetarias, pero otros están del lado de los dos subgobernadores que advirtieron que no era el momento todavía. Mientras tanto, la inflación va *in crescendo*.



## MÉXICO SA

### Claudio X. González, al desnudo // MCCI: dineros y prácticas sucias // Gringos y barones lo financian

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**D**EMASIADA COINCIDENCIA PARA ser casualidad: Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad (MCCI) es financiado por agencias gubernamentales de Estados Unidos y un grupo de "organizaciones civiles", empresas y "fundaciones" mexicanas, todas propiedad o asociadas a la minoría rapaz, a la mafia del poder y a los poderes fácticos (Iglesia incluida), es decir, los mismos que arman y pagan sucias campañas mediáticas en contra de Andrés Manuel López Obrador y su administración, y se amparan contra todos y cada uno de los actos de gobierno. Las caras visibles de esta organización "sin fines de lucro" son Claudio X. González Guajardo y María Amparo Casar, que de 2016 a 2023 recibieron "donaciones" por más de 502 millones de pesos, más un generoso "copete" de casi 97 millones de pesos que la embajada estadounidense en México les entregó entre el 29 de agosto de 2018 hasta enero de 2024.

**EN LA MAÑANERA** de ayer, el titular de la Unidad de Inteligencia Financiera, Pablo Gómez, lo detalló así: "el organismo emisor de las transferencias financieras se llama Financial Services Center y están facturadas o fueron facturadas por parte de Mexicanos Contra la Corrupción a nombre de una entidad que se llama US Agency for International Development, Embajada de Estados Unidos, es así como aparece la cuenta bancaria, desde donde se emitieron los 96 millones 740 mil 613 pesos 60 centavos a partir del 29 de agosto de 2018, recién acababa de llevarse a cabo en México la elección presidencial y del Congreso". Además, "aportaciones" de otras agencias *gringas* con la Fundación Nacional para la Democracia.

**ALGO MÁS:** "ESTAS aportaciones del gobierno de Estados Unidos a Mexicanos Contra la Corrupción no vienen del año 2015, cuando ésta fue fundada, sino a partir del momento en que en México se realizan unas elecciones presidenciales y el candidato que resulta elegido fue López Obrador, y un Congreso con mayoría de la corriente encabezada por Morena y que conforma ese movimiento denominado Cuarta Transformación, en la que no sólo participan tres partidos, claro, sino muchísima gente que no corresponde ni es miembro de ninguno de estos tres partidos, pero que forman parte de un movimiento nacional y popular mexicano. Entonces, la subvención del gobierno estadounidense no se da antes de las elecciones de 2018".

**POR SI FUERA** poco, MCCI recibe "donacio-

nes" (deducibles de impuestos para quienes aportan fondos) de una cascada de empresas, fundaciones y "organizaciones no gubernamentales" con sede en México, cuyos propietarios o cabezas visibles son los dueños de las fortunas más abultadas del país, como el tóxico Germán Larrea, Ricardo Salinas Pliego, Antonio del Valle Perochena, Alejandro Ramírez Magaña, Alberto Torrado, la familia Chedraui y sus personeros como Valentín Díez Morodo, el Centro de Estudios Espinosa Yglesias y la Fundación Gentera, de los Legionarios de Cristo, quienes además de financiar las sucias campañas mediáticas, cómodamente evaden impuestos por medio de sus "donaciones".

**POR CIERTO, ENTRE** los pagos millonarios realizados por MCCI aparece (¡sorpresa!) la revista *Nexos*, de Héctor Aguilar Camín. También, los sueldos que se autopagaron sus cabezas visibles: María Amparo Casar (pensión de Pemex aparte), 26 millones 514 mil 57 pesos con 74 centavos; Claudio X. González Guajardo, 11 millones 244 mil 873 pesos con 72 centavos. De ese tamaño su decisión de ser una organización "sin fines de lucro".

**AÑOS ATRÁS, EN** octubre de 2021, en este espacio se documentó que todos los grandes corporativos y/o multimillonarios tienen sus "fundaciones". Por ejemplo, Grupo México, del tóxico Germán Larrea; Teletón; Telmex; Roberto Hernández (experto en evadir al fisco); Femsa (la del Oxxo); Alberto Bailleres; Carlos Slim, y hasta Vicente Fox.

**POR ESAS FECHAS,** la entonces titular del Servicio de Administración Tributaria, Raquel Buenrostro, denunció que MCCI "utiliza un entramado muy parecido al empleado por las empresas factureras para la evasión fiscal" y mediante ese mecanismo "meten nóminas de personas inexistentes, servicios que no existen y donativos que no son donativos, sino transferencias para otro tipo de acuerdos".

**ENTONCES, MCCI YA** tiene chamba y no tiene que ir muy lejos para realizarla: que se investigue a sí misma por prácticas ilegales y oscuros manejos financieros.

### Las rebanadas del pastel

**YA ESTÁ: POR** unanimidad, la sala superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación declaró la validez de la elección presidencial. Hoy, Claudia Sheinbaum recibirá su constancia de mayoría como presidenta electa.

X, antes Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



## DINERO

### Este arroz ya se coció // Los patrocinadores de Claudio y Amparo // “Ni marido ni marida”

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**E**STE DÍA LA presidenta del Tribunal Electoral Federal, Mónica Soto, en sesión solemne hará la declaratoria de validez de la elección del 2 de junio y entregará el documento que acredita a Claudia Sheinbaum como presidenta electa. Posteriormente habrá un festejo en el Teatro Metropolitano con legisladores de la alianza Sigamos Haciendo Historia y los integrantes de su equipo –prácticamente ya dio a conocer a todos–. Previamente, el órgano jurisdiccional deshechó los medios de impugnación presentados contra la elección. Se realizó el cómputo final, el cual concluyó que Claudia obtuvo la mayoría de los votos, al recibir 35 millones 924 mil 519, cifra que representa 59.76 por ciento del total de los sufragios emitidos. El primer día de octubre tomará posesión. ¡Este arroz ya se coció!

#### Injerencistas

**EL TITULAR DE** la Unidad de Inteligencia Financiera, Pablo Gómez Álvarez, le puso nombre y cifras a los financiamientos que recibe la organización Mexicanos contra la Corrupción del gobierno de Estados Unidos: 96 millones 740 mil 613 pesos; el registro corresponde al periodo comprendido de 2018 a 2024. Informó que desde el año de su creación, en 2015, MCCI no había recibido recursos del gobierno estadounidense, sino que fue después de la elección presidencial de 2018.

**LA ENTIDAD ENCARGADA** de dar los fondos es la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional. Además, el grupo de Claudio X. González y María Amparo Casar, ha obtenido más de 13 millones de pesos de las Fundaciones Ford, John y Catherine MacArthur, Rockefeller e Intelligent Mexican Marketing, entre otras. ¿Y que tal si Morena hace aportaciones a la campaña de Kamala Harris, o los panistas a la de Donald Trump?

#### Pregunta incómoda

**HASTA CIERTO PUNTO** es comprensible que Alsea, la franquiciataria de las cafeterías Starbucks, haga donativos millonarios a la organización Mexicanos contra la Corrupción e Impunidad. No tiene motivos para estar contenta con el gobierno federal, libra un litigio fiscal de muchos millones de pesos. Lo mismo puede decirse de Grupo México, sus intereses han sido lastimados. Sin embargo, llama la atención que una compañía como American Express aparezca en la lista de donantes. Centenares de funcionarios públicos son sus clientes; cobran en el gobierno para pagar puntualmente la tarjeta. Lo mismo puede decirse de Banamex. Cada vez que viene a México la presidenta internacional de Citi, Jane Fraser, visita al presidente López Obrador y hace declaraciones muy favorables. ¿Será que funcionarios locales son los que toman las decisiones, a espaldas de sus jefes? Le están dando patadas al pesebre.

#### Ombudsman social

##### Asunto: la sobrerrepresentación

**UNA PREGUNTA A** los que protestan: no se dan cuenta que los cambios que hicieron los del *Prianprd* en el anterior sexenio en leyes de educación, energía y otras, fue con la sobrerrepresentación de esos tres partidos. ¿Por qué protestan ahora? Es lógico, los dirigentes políticos y los “intelectuales” saben que mienten, la mayoría de la gente se deja llevar, no analiza, no lee.

José Ángel Martínez Sifuentes  
Profesor e investigador, Universidad de Guadalajara

#### Twitterati

**NO TIENE NI** marido ni marida... ni educación. Eso sí, un enorme resentimiento hacia los deportistas que pueden destacar, por eso, el empeño de meter el pie y no apoyar. ¡Ay, pobre @AnaGGuevara!

@lucuerdo

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## APUNTES FINANCIEROS

**JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA**

juliose28@hotmail.com



# ¿Se equivocó Banxico?

**L**a decisión del Banco de México de reducir su tasa de referencia generó sorpresa y molestia. ¿Tienen razón los críticos?

Lo cierto es que Banxico enfrentó un complicado dilema: mantener la tasa para combatir la inflación o bajarla para revitalizar una economía que muestra señales de debilidad. En una votación dividida de 3 a 2, el banco optó por la segunda opción y yo concuerdo con esta postura.

Quienes reprochan la decisión sostienen que el banco central renunció a su mandato de estabilidad de precios, poniendo en riesgo su credibilidad. Algo hay de cierto en este argumento. La inflación ha repuntado en los últimos meses y en julio alcanzó su nivel más alto en más de un año. Además, el propio Banxico revisó al alza sus expectativas para los próximos trimestres. Por si fuera poco, los mercados financieros estuvieron particularmente turbulentos y el peso sufrió una fuerte depreciación en los días previos a la junta del banco. No es fácil justificar una baja de tasas bajo este contexto.

Sin embargo, hay razones de peso que respaldan la postura de Banxico. Arriba de la lista está apuntalar una economía en plena desaceleración. Un periodo prolongado de tasas elevadas como el que hemos tenido ha contribuido a esta situación, al igual que una mayor debilidad en la economía de Estados Unidos. El peligro de caer en una recesión, aunque sigue bajo, ha aumentado. Atrás de la decisión de Banxico está un

cálculo implícito de que el costo de permitir que la recesión se materialice es mayor que el de tardar un poco más en colocar la inflación en su rango objetivo.

Otro argumento a favor es la tendencia a la baja de la inflación subyacente: una variante que excluye componentes volátiles y que muchos consideran un mejor termómetro que la inflación general. No hay que olvidar además que Banxico cuenta con un amplio campo de maniobra. Con todo y la baja en la tasa de la semana pasada (la cual fue de apenas 0.25%) y el aumento reciente en la inflación general, la tasa de interés real en nuestro país sigue siendo una de las más elevadas entre economías similares y el diferencial de tasas con EU continúa siendo muy alto. Además, la Fed ya dio señales de que pronto bajará su tasa.

Personalmente, creo que Banxico no se equivocó y debo de admitir que me llama la atención la reacción tan virulenta de muchos opositores, incluida la de uno de los subgobernadores que votó en contra de bajar tasas.

Hasta ahora, a pesar de las predicciones pesimistas de los opositores, la reacción inicial del mercado ha sido positiva. En lugar de depreciarse, como muchos “expertos” lo anticipaban, el peso se apreció tras la decisión y hoy está más fuerte que antes de la reducción de tasa. El mensaje es claro: los inversionistas valoraron más una economía fuerte que una inflación baja. Pero hay que esperar. Las secuelas de esta decisión tomarán tiempo en materializarse. Ya veremos si los datos futuros de inflación y del PIB validan o prueban la decisión de Banxico. ■



## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.

@vivircomoreina



# Decidir (o no) con el estómago

**M**éxico crecerá menos y la volatilidad seguirá como el elemento connatural a la economía. Para cerrar el año los mexicanos necesitamos un periodo de meditación y silencio para observar antes de actuar y lograr la prudencia que exigen los datos que estamos viendo. Hagamos un recuento de lo que nos enteramos tan solo esta semana:

La Cepal bajó su estimado de crecimiento para México de 2.5 a 1.9 por ciento para este año debido a la desaceleración en Estados Unidos, la incertidumbre en el entorno internacional y una reducción del gasto público.

Más allá del PIB para 2024, la economía mexicana resultó estar en el penúltimo lugar en cuanto a desempeño versus todos los países en América Latina. En los últimos seis años, México tuvo un crecimiento acumulado de 5.9 por ciento, lo que equivale a 0.98 por ciento anual, mostró la Cepal.

“El balance de riesgo para la actividad económica se mantiene sesgado a la baja”, dijo el comunicado de Banxico esta semana cuando decidieron bajar la tasa de referencia y subir su previsión de inflación a 4.4 por ciento para fin de año. El incremento de precios lleva una aceleración constante en los últimos cinco meses y llegó a 5.57 por ciento en julio.

Esta ralentización la ve también BBVA, en parte porque estima que el empleo formal extenderá su menor crecimiento hacia los si-

guientes meses, pero también porque el gasto en alimentos cayó 1.8 por ciento, mostrando la cifra más baja desde abril, igual que el gasto en bienes de salud que se contrajo 3.2 por ciento.

El peso ha perdido 11.2 por ciento de su valor desde junio.

En México se enfría la actividad económica en varios frentes y se percibe este “sesgo a la baja” antes que en Estados Unidos. Si bien allá los datos de desempleo y el lunes negro generaron dudas de la salud de la economía estadounidense, la tasa de inflación reportada esta semana registró sus niveles más bajos desde marzo de 2021. Además, la confianza de las pymes en EU durante julio estuvo en el nivel más alto en casi dos años.

Los economistas vislumbran señales de un potencial resfriado en México y lo están llamando debilidad.

A este 2024 le quedan cuatro meses y medio. Viene un septiembre con congreso nuevo y presidente saliente, luego el cambio de administración. Se suma un proceso electoral en EU con una narrativa sensible hacia México por temas como el crimen organizado y el comercio.

Comparto lo que esta semana dijo **José Manuel Salazar-Xirinachs**, secretario ejecutivo de la Cepal, sobre América Latina: “está atrapada en tres trampas: baja capacidad para crecer, baja movilidad social y baja capacidad institucional y gobernanza”.

El momento para las decisiones está por llegar, sabemos que será un punto de inflexión, esperemos que la prudencia impere para blindar un poco la volatilidad. ■



## IN- VER- SIONES

### TURISMO

#### Belinda promoverá sitios de Guanajuato

Eshoy jueves cuando se estrena el video musical de la cantante **Belinda** con el que Guanajuato, que gobierna **Diego Sinhue**, busca promocionar los puntos más icónicos de la entidad. Para el video, la Secretaría de Turismo local erogó 5 millones de pesos, que de paso servirán para que la famosa cantante lance su nuevo tema, "Mala".

### MEMBRESÍAS

#### Causa furor el debut de Costco en Torreón

A una semana y media de iniciar formalmente el registro de membresías para Costco Wholesale en Torreón, que será el club de precios más grande de América Latina, su módulo de atención en Galerías Laguna, registra una afiliación diaria de al menos cien membresías. La cadena cuenta con 41 unidades económicas en México.

### COMERCIALIZADORA

#### Koprino amplía su centro en Monterrey

La comercializadora de materias primas Koprino, que dirige **Alejandro Prieto**, ampliará su centro de distribución en Monterrey, a 12 mil metros cuadrados, de los que 7 mil 408 serán para almacenaje. La empresa es el principal distribuidor de carbonato de sodio y bicarbonato en el mercado interno.

### CINES

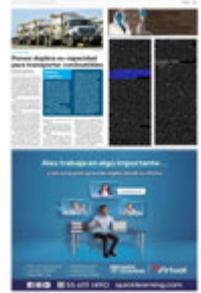
#### Empresa da boletos para los medallistas

Con la idea de reconocer su esfuerzo deportivo, todos los atletas que compitieron en las recientes Olimpiadas de París 2024, tendrán un pase

de un año de cine gratis y los que ganaron alguna medalla tendrán entradas de por vida en la cadena Cinemex, propiedad de Grupo México.

### SUELO EROSIONADO MéxicoCO<sub>2</sub> crea unión para revertir daños

MéxicoCO<sub>2</sub>, plataforma de mercados ambientales del Grupo BMV se unió a la Alianza de Protección de Suelos en México, junto con el Consejo de Desarrollo Agropecuario e Industrial de Jalisco con la misión de revertir el daño de 64% de suelos erosionados y 26% en proceso de desertificación en el país.



En días recientes, se han publicado versiones infundadas sobre que Fibra Uno y sus principales inversionistas, enfrentan problemas financieros. No es real, como tampoco lo es el que haya alguna investigación o el trámite negado para la OPI de Fibra Next. Todas las afirmaciones carecen de sustento legal, pero surgen a partir de versiones relacionadas con la posible reactivación del proceso contra integrantes de la familia **Zaga**, por un presunto fraude cometido contra el Infonavit. Tras realizar una revisión de los trámites abiertos ante la CNBV, de la que se desprende el oficio STIV/10802 Folio SNE. 16304, le corroboro que el proceso de aprobación para la ejecución de la Oferta Pública Inicial (OPI) de Fibra Uno, está abierto y se encuentra en espera de información complementaria.

El Fibra Next para llevar a cabo la oferta pública ante dicha comisión sigue activo. Incluso, Fibra Uno lo detalló en un comunicado el pasado 16 de junio, publicado en Emisnet, al exhibir las ligas y documentos que muestran que la emisión está suspendida, pero no cancelada. Situación que se corrobora en las opiniones emitidas, tanto por la SHCP sobre los estímulos fiscales a fideicomisos inmobiliarios, como la confirmación de la Dirección General de Emisoras, el trámite está activo y vivo, pero tiene registro como "cerrado", porque está pendiente que Fiduciario Emisor entregue la información que le fue solicitada a Fibra Uno, entonces se volverá a "abrir" en el SiTIV (plataforma de información de valores).

También le confirmo que ni Funo ni sus accionistas han sido notificados ni se tiene conocimiento de alguna carpeta de investigación por parte de la Fiscalía o alguna otra autoridad, es decir, ni la empresa ni sus accionistas tienen algún proceso judicial en marcha.

Lo que espera es que la carta del SAT que confirme el criterio de estímulos fiscales para fideicomisos inmobiliarios incluido en la Resolución Miscelánea de 2015. Tampoco Funo o sus accionistas tienen pendientes con el SAT.

Fibra Uno y su esperada escisión, Fibra Next, cuentan con un portafolio industrial conjunto de más de 200 inmuebles ubicados

en 19 estados, ocupados al 98%; con 6.5 millones de m<sup>2</sup> estabilizados y un potencial para desarrollar más de seis millones de m<sup>2</sup>.

De acuerdo con información pública, el portafolio cuenta con una renta promedio bastante competitiva dentro de los mercados en los que se ubica y, por lo tanto, con un potencial para incrementar sus ingresos en los siguientes años. Ésos son los datos duros, lo demás es pura campaña mediática negra.

#### DE FONDOS A FONDO

**#AlquimiaPay...** Fuerte problema es el que trae **Sergio Loredo**, de grupo AlquimiaPay. La CNBV le negó la autorización para operar como IFPE desde hace dos años, ante lo cual se amparó y logró no sólo una suspensión del acto reclamado, sino que el juzgador, ordenó al supervisor financiero no hacer pública la suspensión y mantener en octavo transitorio de la Ley Fintech a la supuesta IFPE. Eso le permitió a **Loredo** estructurar una red de captación de fondos, préstamos y transferencias nacionales e internacionales. El hecho es que cuando VP jurídica de la CNBV estaba a punto de ganar la suspensión, **Loredo** se desistió del acto reclamado, porque ya habían anunciado que habían adquirido el control de la Sofipo Financiera Más (en noviembre pasado en algo cercano a 3 millones de dólares) y, pretendió salvar el proceso de cambio de control. Pagó por Más, pero la CNBV no ha autorizado el cambio de control y, por el contrario, la vicepresidencia Jurídica, a través de su dirección general de Visitas de Inspección, le inició una investigación por captación irregular. AlquimiaPay no tiene liga directa al SPEI o SPID, lo hacían a través de ASP y, por la investigación en comentario los desconectaron. Apenas en julio, inició una ronda de inversión supuestamente de "remediación", para levantar 500 millones de pesos de capital, con un ticket mínimo de 20 millones de pesos y con tasa de pago de 18%, documento completo que he hecho llegar a la citada vicepresidencia de la CNBV. Mire, si usted hace cara de ¡what!, **Página 17 de 55** pero que no sea uno de esos ahorradores (empresarios) que recibieron el mail informando de que a AlquimiaPay se le cayó el sistema.



## Semiconductores, en búsqueda de proveedores pymes

En la primera semana de septiembre, antes de que concluya la actual administración en México, la Secretaría de Economía realizará otra ronda de negocios similar a la que concluyó ayer para desarrollar a más proveedores exportadores de dispositivos médicos, pero en el sector de semiconductores.

Como en el caso de los dispositivos médicos, participarán grandes empresas que están invirtiendo en México para el desarrollo de semiconductores y es un tema que interesa mucho al gobierno de Estados Unidos para sustituir a las importaciones chinas a raíz de los problemas de suministro que se registraron durante la pandemia de covid-19 y que afectaron a múltiples industrias, desde la automotriz hasta la de informática y telecomunicaciones y, desde luego, electrónica.

En la ronda de negocios participará también el Consejo Coordinador Empresarial, el US-Mexico CEO Dialogue y representantes del gobierno de Estados Unidos.

Al respecto, **Irais Barreto**, titular de la Unidad de Inteligencia Económica Global de la Secretaría de Economía, reconoce que no es fácil para una mipyme convertirse en proveedora de sectores como dispositivos médicos y semiconductores, pero el objetivo de estas rondas de negocios es identificar previamente a las empresas que, potencialmente, pueden convertirse en proveedoras y se programan citas de negocios.

Además, asegura que hay un acompañamiento a las empresas para resolver sus problemas en materia de financiamiento y tecnología porque un compromiso de la política industrial es aumentar el contenido nacional en las cadenas de valor.

Reconoce también que hay un elevado índice de mortalidad entre las mipymes en sus primeros años de operación, principalmente por los problemas que enfrentan para resolver trámites ante diversas autoridades, por financiamiento y por falta de habilidades digitales.

No hay duda de que, en el caso de México, la próxima Presidenta, **Claudia Sheinbaum**, continuará con esta política de desarrollo de proveedores, pero, en el caso de Estados Uni-

dos, si llegara a ganar **Trump**, su prioridad sí es sustituir importaciones chinas, pero con inversiones en Estados Unidos.



### GRUPO AEROPORTUARIO MARINA

Después de que la Secretaría de Hacienda publicó en el *Diario Oficial* la fusión del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México con el AICM, la Secretaría de Marina presume que ya está oficialmente integrado el Grupo Aeroportuario Marina, que dirige el almirante **Juan José Padilla Olmos**.

Además del AICM, el nuevo Grupo Aeroportuario Marina, que antes se denominaba Casiopea, está integrado por los aeropuertos de Ciudad del Carmen, Guaymas, Ciudad Obregón, Colima, Loreto y Matamoros.

La gran diferencia frente al grupo aeroportuario de la Sedena, que agrupa al AIFA y Tulum, entre otros, es que el de la Marina no tiene su propia aerolínea comercial.

Se da por hecho que **Sheinbaum** no dará marcha atrás a las múltiples prerrogativas que tienen hoy la Marina y la Sedena, y se espera que sí se invierta más en el AICM.



### DÓLAR SE DEPRECIÓ POR MENOR INFLACIÓN EN EU

El dólar interbancario cerró en 18.83 pesos porque sigue a la baja, por quinto mes consecutivo, la inflación en Estados Unidos, que cerró en julio en 2.9% con un incremento de 0.2 por ciento. Exactamente en sentido contrario que México, que llevamos cinco meses consecutivos con alza en la inflación.

Estos mejores datos en inflación ratifican la confianza de los analistas de que la Fed bajará finalmente las tasas en su reunión de política monetaria el próximo 18 de septiembre.

La duda entre analistas es si la Reserva Federal bajará las tasas en 25 o si —como algunos pronostican— será en 50 puntos base.



## 1 2 3+ EL CONTADOR

**1.** Starbucks tendrá nuevo presidente y director ejecutivo. **Brian Niccol** asumirá el cargo el 9 de septiembre en sustitución de **Laxman Narasimhan**. **Niccol** se desempeña como presidente y director ejecutivo de Chipotle y todo parece indicar que la cadena de la sirena le arrojó la red porque, bajo su mando, la firma restaurantera casi duplicó ingresos y multiplicó por siete sus ganancias. En contraste, los últimos resultados de Starbucks no han sido tan alentadores, pues sus ventas en tiendas comparables mostraron un declive y tanto el ticket promedio como el número de transacciones se debilitaron. Después del anuncio, las acciones de Starbucks se dispararon 24%, mientras que las de Chipotle cayeron hasta 13 por ciento.

**2.** La comisión ejecutiva de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga, que preside **Miguel Ángel Martínez Millán**, realizó su sesión mensual en Baja California, donde aprovechó para celebrar la capacidad de respuesta de la cámara ante los cierres carreteros en la Autopista México-Puebla, que impactaron al sector del autotransporte. Para el presidente de la Canacar, el suceso puso a prueba su compromiso y capacidad de adaptación, por lo que agradeció a los miembros del organismo su colaboración "en estos momentos críticos". En el evento se nombró a **Celina Zúñiga Gómez** como coordinadora de Asuntos de Comercio Exterior y Aduanas, y a **Jorge David González Guzmán** como director regional Noreste.

**3.** La esperanza es lo último que muere y, al parecer, en el sector eólico están aplicando esta filosofía, pues no han quitado el dedo del renglón y esperan desarrollar los proyectos que tienen pendientes desde la administración anterior. Por eso, algunas de las empresas que pertenecen a la Asociación Mexicana de Energía Eólica, que preside **Gerardo Pérez**, incluso siguen pagando la renta a los propietarios de los terrenos donde planeaban realizar sus proyectos tras la reforma energética del sexenio pasado. En los últimos cinco años han erogado más de 100 millones de pesos en arrendamiento para conservar los contratos con los ejidatarios, pues tienen la esperanza de ocuparlos con la llegada de un nuevo gobierno.

**4.** El IPADE Business School, que dirige **Lorenzo Fernández**, fue reconocida como Escuela Transformadora en la edición 2024 del Positive Impact Rating, la única calificación internacional que mide a las escuelas de negocios con base en indicadores ASG y su impacto social positivo de su quehacer. El IPADE es la única escuela de negocios mexicana en este ranking global, donde logró incrementar su puntaje de 7.8 a 8.0 puntos en una escala de diez: en gobernanza y cultura, que permiten buscar y crear un impacto positivo, obtuvo un puntaje de 8.2; en métodos de aprendizaje y apoyo al estudiante, 8.2 puntos, y en institución como modelo a seguir y compromiso público logró 7.5 puntos.



## Doble tributación

El Servicio de Administración Tributaria, encabezado por **Antonio Martínez Dagnino**, ha cumplido una labor de excelencia y, de hecho, deja una base muy sólida para que el próximo gobierno pueda cumplir con su objetivo de aumentar la recaudación, sin necesidad de una reforma fiscal, mediante el uso de la tecnología... Todo eso está muy bien. Sin embargo, lo que no lo está es que autoridades locales, como las de Nuevo Laredo y de Michoacán, les pidan a las empresas que contraten y paguen por seguridad ante las extorsiones de que son víctimas las empresas. El gobierno de **Américo Villarreal** intentó esa salida fácil porque se trataba de una queja de Oxxo, parte del grupo que preside **José Antonio Fernández**. Como si ellos fueran los únicos que son atacados por esta forma de delincuencia organizada, el problema son las micro y pequeñas empresas. Es todavía peor en el caso del gobierno de **Alfredo Ramírez Bedolla**. Los productores de limón o los que lo empacan no son parte de una multinacional. Se trata de pequeñas empresas que están siendo víctimas de un doble impuesto. Una de las razones por las cuales se pagan impuestos es para que el gobierno le dé protección a las personas. Si para protegerse tienen que pagar por la seguridad, entonces deberían darles quitas de impuestos, porque están asumiendo un costo que no les corresponde en el pacto federal.

### REMATE IDO

Le cuentan al *Padre del Análisis Superior* que **Octavio Romero** ha comenzado a despedirse como director de Pemex porque sabe que no cabe en el equipo de la próxima secretaria de Energía, **Luz Elena González**. Su intento de quedarse acabó de caerse cuando la próxima presidenta, **Claudia Sheinbaum**, nombró a **Emilia Esther Calleja** como directora de la CFE. Eligió un perfil técnico sobre uno político y no se necesita ser muy listo para saber que lo mismo va a pasar en Pemex. Con ganas de seguir teniendo trabajo, le está diciendo a todos quienes desean escucharlo que será el próximo director del Infonavit. Hasta el momento, no se sabe de dónde ha sacado esa idea, puesto que, claramente, no tiene el perfil para administrar ese organismo tripartita. Es mucho más probable que **Carlos Martínez** se mantenga en la dirección del Infonavit para poner en marcha los cambios al instituto. Si no es **Martínez**, el equipo de la ganadora de las elecciones tiene muy buenas opciones, como **Néstor Núñez**, y hay otro perfil que sería ideal en caso de una sustitución. **Alicia Barrientos**, sin lugar a dudas, tiene el mejor perfil, puesto que

cuenta con una trayectoria muy exitosa en el Infonavit, que se interrumpió porque contentió por Morena para ser diputada de la Ciudad de México. Además de su excelente hoja de vida como empleada de Infonavit, hay quienes aseguran que no sólo es cercana al actual gobierno, sino también al que tomará posesión en unos días más.

### REMATE DESEADO

Esperanzado en que la ganadora de las elecciones dijo que invitaría a los gobernadores salientes de Morena a ser parte de su equipo, **Cuitláhuac García** está muy emocionado con la posibilidad de ser director del Centro Nacional de Control del Gas Natural. Todo sea por seguir en la nómina gubernamental.

### REMATE BARBARIDAD

Su incapacidad de quedarse callado, mezclado con su afán de notoriedad, han hecho que **Jonathan Heath** se convierta en el peor enemigo de la Junta de Gobierno del Banco de México, puesto que, desde adentro, golpea a sus pares y él sí contribuye a minar la credibilidad del organismo autónomo que encabeza **Victoria Rodríguez**. En sus más recientes exabruptos, cuestionó la decisión mayoritaria de sus pares (no olvide que él e **Irene Espinosa** votaron porque la tasa se mantuviera sin cambio), dijo que esta medida minaba la credibilidad del Banco y que estaban perdiendo fiabilidad entre los analistas. Estas afirmaciones marcan una profunda deslealtad al cuerpo colegiado que pertenece, sus miembros son los primeros que deberían defender las decisiones de la institución, aun cuando no se tomen como alguno de sus miembros opinan. Abre la puerta a aquellas voces que creen que la Junta de Gobierno se equivocó al disminuir la tasa de referencia o que, mucho peor, suponen que los subgobernadores se dejaron capturar por algún interés del gobierno federal. La decisión fue tomada y argumentada, como se conocerá la próxima semana, cuando se haga pública la minuta; el que no le haya gustado a **Heath** lo que la mayoría de sus pares decidió es, sin lugar a dudas, su problema. Desear que este subgobernador del Banco de México se comporte de manera institucional o con espíritu de equipo se ha convertido en un absurdo. Sin embargo, es necesario dejar claro quiénes son los que están minando la credibilidad del órgano autónomo.

### REMATE DEMANDA

Grupo Salinas demandó en Reino Unido a la firma Astor Asset Management 3 Ltd, que ha sido acusada de **Perjuicio** operada por dos notorios delincuentes financieros.



## Extorsión, mayores precios y pérdidas; Sheinbaum: perseguirlo de oficio

Los limoneros de Michoacán ya no pueden más. La extorsión se ha normalizado, al grado de exigirles que paguen, a Los Viagras y distinta delincuencia, en lugar de 2 pesos por kilogramo, hasta 4. La extorsión, tristemente, se está normalizando en varios estados del país. Lo vemos con limoneros y aguacateros. En el Bajío, la delincuencia organizada es la distribuidora de los productos, cobrando por sus servicios, faltaba más. Y, eso sí, si alguien se queja o presenta denuncia, lo desaparecen. Nadie denuncia y no hay delito que perseguir. Lo vimos en julio con el empresario **Julio Almanza**, presidente de la Federación de Cámaras de Comercio de Tamaulipas, por denunciar la extorsión: "Estamos preocupados por el comercio de Nuevo Laredo. Queda claro que somos rehenes de extorsiones, de bandas delincuenciales. Se ha convertido en deporte nacional el cobro de derecho de piso en Tamaulipas". Lo asesinaron al día siguiente. Otro asesinato fue el de la empresaria **Minerva Pérez Castro**, presidenta de Canainpesca, en Baja California, por denunciar la extorsión al sector pesquero y restaurantero de su región.

### AMERICAN CHAMBER: 6 DE 10 EMPRESAS AFECTADAS

American Chamber, la cámara de empresas estadounidenses en México, en su más reciente sondeo de Seguridad Empresarial, revela que el 12% de las empresas consideran que el crimen organizado ha tomado el control parcial de la distribución de sus productos. Seis de diez empresas se ven afectadas por la delincuencia, según la edición 2024.

### SHEINBAUM, QUE SEA DELITO GRAVE

A **Claudia Sheinbaum**, presidenta electa, se le cuestionó sobre el enorme crecimiento de la extorsión. **Sheinbaum** está por modificar el artículo 19 constitucional para considerar la extorsión como delito grave. Además, dice que la extorsión debe perseguirse de oficio. "Es importante porque a veces quien es víctima de una extorsión no quiere denunciar por temor, y entonces hay que romper ese círculo en donde no quieres denunciar y no hay una carpeta de investigación contra quien extorsiona, y ahora, además, no es delito grave", dijo. Habló de tener una estrategia de inteligencia e investigación.

### OXO, REABRIERON, PERO INVIRTIERON EN TEXAS

La extorsión, desde luego, rompe el tejido social. Hace inhábiles las regiones donde se encuentra, merma la inversión y... afecta los precios y la inversión. Basta ver lo sucedido a Oxxo, las tiendas de conveniencia de FEMSA. Fueron 122 establecimientos en Nuevo Laredo que tuvieron que cerrar varios días para enfrentar la extorsión. Después, con el foco nacional sobre las autoridades, por fin se tuvieron botones de pánico y patrullajes. Pero esa misma semana FEMSA dio a conocer una inversión... en Texas. Más allá de la estrategia inversora de FEMSA, está claro que la extorsión va mermando las inversiones. No vas a invertir donde sabes que te van a extorsionar.

### DESLISTES EN BOLSA, LA EXPLICACIÓN DE LA BMV

El director de Grupo Bolsa Mexicana de Valores, **Jorge Alegría**, entró al espinoso tema de deslistes de emisoras de la Bolsa. ¿Por qué una empresa se anima a salirse de Bolsa? Según **Alegría**, es porque hay un "ciclo de los mercados" y en la BMV, al ser pequeña, los deslistados se ven más. En los últimos más de 15 empresas se han deslistado. Entre los deslistados más famosos están Grupo Sanborns, Elementia, Rassini, Monex, Bio-Pappel, Bachoco, Grupo Lala, IEnova. Y próximamente Urbi e Interceramic. **Jorge Alegría** tiene claro el problema: el listado para que una empresa entre a cotizar en Bolsa debe ser más sencillo. Veremos si la normatividad secundaria de la nueva Ley del Mercado de Valores ayuda en algo.

### QUE PEMEX SE ASOCIÓ A CME OIL AND GAS

La agencia Bloomberg dio a conocer la posibilidad de que Pemex alcance un acuerdo con CME Oil and Gas. Y sería curioso que, a menos de tres meses de terminar la administración, en Pemex hayan comprendido que su viabilidad pasaba por ir de la mano con el sector privado. En alianza con los privados, Pemex comparte riesgos y, si hay utilidades, pues también las comparte. De la otra manera, Pemex sólo se ha llevado riesgos y pérdidas. CME Oil and Gas entraría en una sociedad con Pemex. El objetivo: reactivar petróleos maduros del megayacimiento Ku-Maloob-Zaap, en la sonda de **Campeche A55** buscarían volver a operar pozos maduros, como Bacab y Lum.



## Los 'robots' llegan a McDonald's

**“Yo diría que estamos en las primeras etapas en cuanto a la modernización de nuestros restaurantes en México”**

**E**s ya tiempo de revisar si lo que teme mucha gente se convierte en realidad. ¿Los robots quitarán empleos a los mexicanos? Los restaurantes de McDonald's pueden ser un laboratorio que nos brinde respuestas en este 2024.

¿Ya entraron a uno de sus establecimientos en los que en lugar de cajeros humanos, tienen pantallas? Los clientes solamente deben tocar las imágenes de los productos que quieren y pagar con su tarjeta, para que el pedido les sea entregado. En países como Estados Unidos o en Italia, inclu-

so, son ya los más comunes.

Adiós a la angustiante espera del individuo que alzaba la mirada para decidir de última hora, pero con paciencia, si él y su hueste irían por la Big Mac o por ese flan de calorías que es la Cajita Feliz. Ahora, entiéndase usted mismo en una suerte de tremendo iPad, con permiso. A cargo de él quedan varios robots de McDonald's, que decepcionan un poco a quienes esperábamos androides parlanchines para estas alturas de la historia.

**“Yo diría que estamos en las primeras etapas en cuanto a la modernización de nuestros**

**restaurantes en México”**, dijo ayer Marcelo Rabach, director ejecutivo de Arcos Dorados, la empresa de origen argentino que tiene los derechos de comercialización en Latinoamérica de la más famosa marca de hamburguesas estadounidenses. Apenas un tercio de sus tiendas han sido remodeladas.

Él respondió a preguntas directas durante una conversación telefónica con accionistas y analistas que escucharon este miércoles el reporte de resultados de la compañía.

No le fue mal. Sus ingresos

trimestrales, solo para la región que comprende a México, Centroamérica y el Caribe, sumaron 310 millones de dólares, 33 millones más que en el mismo segundo trimestre de 2023.

Sus utilidades también crecieron casi 8 por ciento en ese lapso, pero al parecer, no lo suficiente a la luz de inversionistas que preguntaron insistentemente por un gasto adicional que la compañía parece estar haciendo.

En particular, la analista de Morgan Stanley, Julia Rizzo, from Morgan Stanley y Bob Ford, de Bank of America, advirtieron presión por los márgenes de utilidad, hasta que Eric Huang, de Santander, fue al punto medular: **¿qué está pasando con los salarios en México?**

Todos los mexicanos conocemos a Andrés Manuel López Obrador y su, dicho sea de paso, exitosa estrategia presidencial para elevar los sueldos en el país. Pero es un fenómeno poco conocido en el exterior.

Así que Mariano Tannenbaum salió al quite. El director de finan-

zas de Arcos Dorados explicó este detalle de los ajustes nacionales en el salario mínimo.

En cuestión de seis años éste dio un brinco desde unos indignos 88 pesos diarios en 2018, hasta los 248 pesos por día, en 2024.

Y así llegamos al punto. ¿Este crecimiento puede provocar que los accionistas presionen para sustituir rápidamente a la gente por robots con cara de iPad?

De acuerdo con declaraciones del mismo Tannenbaum, lo más factible es que no. Por el contrario. No se metió al tema directamente, pero explicó que el alza generalizada de salarios en México mejora sus ventas y utilidades.

“Lo que observamos habitualmente en nuestra región cuando vemos esos aumentos salariales o del salario mínimo, vemos un beneficio porque hay más ingresos disponibles y eso aumenta el consumo”. **Lo mismo me han dicho aparte representantes de Grupo Nicxa**, dueños de franquicias de Pizza Hut, KFC y Burger

King, en el sureste nacional.

La digitalización de McDonald's de esta región es realizada por un equipo interno llamado Advance y no la limitan a sus restaurantes. Arcos Dorados presume que en Brasil incluye la aplicación digital de la compañía, entregas a domicilio y sus kioscos de autoservicio, lo que ya entrega el 70 por ciento de las ventas.

Esperan resultados similares en México, una vez que concluyan su programa, lo que supone más presión por cocineros, repartidores y otros empleados en las tiendas. Al final, alguien debe administrarlas, vigilarlas y mantenerlas limpias.

¿Entonces nos falló Isaac Asimov? No del todo, al final él solo predijo que “en 2014 habrá pocos trabajos rutinarios que no puedan ser realizados mejor por una máquina que por un ser humano. Por lo tanto, la humanidad se habrá convertido en gran medida en una raza de cuidadores de máquinas”. Estamos en 2024, juzguen ustedes.



## IPADE destaca en criterios ASG

El Positive Impact Rating (PIR, por sus siglas en inglés), la calificación a nivel internacional que mide a las escuelas de negocios con base en criterios ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza), incluyó al IPADE Business School, que dirige **Lorenzo Fernández**, en el nivel 4 de 5, como escuela Transformadora por mostrar una cultura, gobernanza y sistemas de impacto social positivo en su quehacer.

En la edición 2024 del PIR, IPADE logró incrementar su puntaje promedio, de 7.8 a 8.0 puntos, en una escala de diez, y es la única escuela de negocios mexicana presente en la clasificación global.

Los elementos evaluados por el PIR corresponden a tres áreas de impacto: Gobernanza y Cultura que permiten buscar y

crear un impacto positivo, donde el IPADE obtuvo un puntaje de 8.2; Métodos de aprendizaje y Apoyo al estudiante, donde obtuvo 8.2 puntos; e Institución como modelo a seguir y Compromiso público, donde obtuvo 7.5 puntos.

Los estudiantes evalúan elementos como la estrategia y cultura efectivas de la escuela en cuestión para crear un impacto positivo en la gestión empresarial (8.7); si el programa de estudio proporciona conocimientos y desarrolla habilidades para crear un impacto positivo en la gestión empresarial (8.6); y si los alumnos reciben apoyo para participar activamente en el campo de la gestión empresarial (puntaje de 8.4).

## Nuevo desarrollo

## para la prevención del circovirus porcino tipo 2 (PCV2)

Boehringer Ingelheim Salud Animal lanza TwistPak, una innovadora tecnología que optimiza el proceso de vacunación en cerdos, facilitando la prevención del circovirus porcino tipo 2 (PCV2) y la neumonía por *Mycoplasma hyopneumoniae*. Esta herramienta agiliza la mezcla de las vacunas Ingelvac CircoFLEX y Ingelvac MycoFLEX, protegiendo de manera efectiva a los cerdos contra estas enfermedades.

El circovirus porcino tipo 2 causa graves pérdidas de peso y problemas respiratorios, mientras que el *Mycoplasma hyopneumoniae* provoca neumonía y daños pulmonares. TwistPak permite a los porcicultores

realizar la mezcla de las vacunas en menos de cinco segundos, simplificando el proceso y reduciendo errores de dosificación y riesgos de contaminación.

**Minerva Vázquez**, directora asociada del segmento porcino en Boehringer Ingelheim, destacó que este avance ofrece un sistema más seguro, higiénico y eficiente, disminuyendo la carga de trabajo sin comprometer la eficacia de las vacunas. Esto representa una gran mejora en la producción agropecuaria en México, que ocupa el séptimo lugar a nivel mundial en producción

de proteína animal.

### **Lanzan nueva tarjeta de crédito premium**

Stori, unicornio mexicano financiero, lanzó su nueva tarjeta de crédito Stori Black, diseñada para usuarios que no han sido atendidos por la banca tradicional. Ofrece 3 por ciento de *cash-back* en todas las compras, cero anualidad y líneas de crédito de hasta 230 mil pesos al mes. La tarjeta también permite diferir compras a meses sin intereses

y cuenta con aceptación global respaldada por Mastercard. La tarjeta está supervisada por la CNBV y la Condusef, garantizando transparencia y confianza en el manejo de las finanzas de los usuarios. Stori, que ya cuenta con más de 3 millones de clientes en México, continúa su misión de empoderar a más personas y ofrecer productos innovadores. Con esta nueva tarjeta, la compañía busca llevar la experiencia de una tarjeta *premium* a un segmento que ha sido tradicionalmente excluido del mercado financiero tradicional.



## ¿Por qué se debe contratar a un coach financiero?

Recientemente, el NEW YORK TIMES publicó un artículo titulado "¿Por qué algunas personas no hablan de dinero con sus parejas?", donde se aborda la dificultad psicológica para construir una comunicación efectiva sobre el manejo del patrimonio familiar.

Esta barrera puede generar conflictos y afectar la estabilidad. En este contexto, considero que la contratación de un *coach* financiero es una solución valiosa y te explicaré por qué.

**1.- Mejora la comunicación:** Muchos temen que una "charla de dinero" conduzca a una discusión, por lo que prefieren no tocar el tema. Un *coach* actúa como un mediador imparcial, facilitando una interacción abierta y efectiva, y apoyando a las parejas a expresar sus preocupaciones de manera clara y respetuosa.

**2.- Definición y alineación de objetivos:** Cada individuo tiene sus sueños, como comprar una casa, ahorrar para la educación de los hijos o planificar una jubilación cómoda. Un *coach* ayuda a definir sus metas, asegurándose de que ambos trabajen hacia caminos concretos.

**3.- Desarrollo de un plan financiero:** A diferencia de los consejos generales, un *coach* evalúa la situación y conforma un esquema adaptado a sus necesidades y circunstancias.

**4.- Capacitación y empoderamiento:** La falta de preparación es una de las principales causas de los problemas económicos. Una función del *coach* es dotar de herramientas para tomar decisiones informadas y responsables.

**5.- Manejo de conflictos:** El estrés financiero puede tener un impacto devastador en una relación. Un *coach* debe ayudar a

sobrellevar y reducir las preocupaciones asociadas con el dinero, proporcionando estrategias para resolver los problemas.

**6.- Monitoreo y ajuste continuo:** Las circunstancias financieras y personales pueden cambiar con el tiempo, y un plan debe adaptarse a estas variaciones, un *coach* puede proporcionar una metodología para esta tarea.

En un mundo donde la estabilidad económica es clave para una vida plena y feliz, contar con el apoyo experto es una buena decisión. Las parejas que optan por esta ayuda profesional no solo logran una mejor gestión de sus finanzas, sino que también fortalecen su relación.

¿Tienes conflicto financiero con tu pareja? Coméntame en Instagram: [@atovar.castro](https://www.instagram.com/atovar.castro) y sígueme en el podcast "Dinero y Felicidad", en Spotify, Apple Podcast, entre otros



## ¿Alguien está pensando en el Senado?

El día de hoy concluirá un ciclo, el de la elección presidencial. Claudia Sheinbaum dejará de ser, a partir de hoy, la “virtual presidenta electa”, para convertirse en presidenta electa.

Y, en mes y medio será la presidenta constitucional.

Sin embargo, este acto no implica la conclusión del proceso electoral.

De hecho, el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) tenía como plazo hasta el próximo 6 de septiembre, para declarar la validez de la elección y entregar la constancia de presidenta electa.

Pero, tomaron la decisión de no esperar hasta el límite, lo que es positivo pues ahora la discusión podrá concentrarse en lo más polémico: la composición de las cámaras del Congreso, aunque a la Sala Superior le sigan llegando otro tipo de litigios de orden local y estatal.

La siguiente fecha crítica será el viernes 23 de agosto.

Los órganos técnicos del INE presentarán al Consejo General su propuesta de asignación de diputaciones plurinominales y el Consejo General deberá discutirla y en su caso votarla.

No descarte usted que tengamos una discusión intensa en esa fecha y que la votación del Consejo General sea dividida.

La razón es que se trata de un asunto controversial.

Cada una de las partes en el litigio señala que la aplicación del artículo 54 constitucional tiene que ir en el sentido que a cada grupo interesa.

El gobierno promueve la aplicación literal del artículo 54. La oposición, una interpretación más

amplia e integral.

Dependiendo del criterio dominante en el Consejo del INE será el resultado y desde el mismo 23 de agosto, el tema puede ser turnado al TEPJF.

Y entonces, los cinco magistrados del Tribunal atenderán probablemente en la semana que comienza el 26 de agosto, las impugnaciones que hayan recibido respecto a la asignación de plurinominales. Y luego fallarán respecto a la composición del Congreso.

Una de las controversias que se plantean en el dilema es una u otra interpretación, es decir, o se asignan los legisladores como partidos o como coaliciones, no descarto que pudiera haber una posición intermedia.

Hay que recordar que los diputados plurinominales se asignan por circunscripción, y eventualmente el Tribunal entrará al análisis de las circunscripciones y sus resultados.

No descarto del todo un resultado en el que en algunas de ellas se cambiara la asignación que fue presentada por la secretaria de Gobernación el 3 de junio, a favor del bloque opositor, pero sin que haya cambios suficientes para modificar una composición que cambie la mayoría calificada a favor de la coalición en el gobierno.

Cuando se resuelva, analizaremos los argumentos de las dos partes.

Pero, lo que todavía no entiendo es por qué en la discusión política nacional todo se ha centrado en los mecanismos legales de la sobrerrepresentación en la Cámara de Diputados, si en la Cámara de Senadores, Morena y sus aliados no alcanzan la mayoría calificada.

¿No hubiera sido más eficaz –me pregunto– tratar de poner energía en reconstruir una alianza opositora,

o como se le conoció en este sexenio, un bloque de contención en la Cámara de Senadores?

Sin mayoría calificada en la Cámara Alta, para propósitos de reformas constitucionales, es irrelevante qué mayoría es la que tengan en la Cámara de Diputados.

#### **No podrían hacerse efectivas las reformas del Plan C.**

Pareciera, por lo menos a veces, que los integrantes del bloque opositor, ya se resignaron a que cada partido piense en su interés individual.

¿Será que hay una absoluta desconfianza entre los propios partidos opositores? ¿O incluso entre las bases de esos partidos y sus dirigencias?

No lo sé.

Pero lo que sí es muy claro es que **no le han puesto la atención y energía suficientes a la composición y comportamiento de la Cámara de Senadores**, donde, si hubiera cohesión opositora, podría echar por tierra todas las iniciativas de reforma constitucional que llegaron con el llamado Plan C. Ni más ni menos.

Creo que AMLO va a buscar, entre el PRI, MC o los sobrevivientes del PRD, los aliados que saquen adelante las propuestas...

Por eso tampoco le preocupa no contar con mayoría calificada en el Senado.

¿Lo conseguirá? Ya lo veremos.



COLABORADOR  
INVITADO

**Adal Ortiz  
Avalos**

Presidente de COPARMEX CDMX

Opine usted:  
ortizavalosadal@gmail.com

@AdalOrtizA

## Reformar la narrativa

**R**ecientemente se publicó una carta del Papa Francisco sobre la importancia de la literatura que, originalmente pensada para un público pastoral, terminó siendo un exhorto universal para cultivar la lectura. En ella, el titular del Vaticano refiere a algunas de las definiciones más conocidas sobre la utilidad de los libros: “la literatura es un telescopio” (Proust), “la literatura es ‘escuchar la voz de alguien’” (Borges); y añade la suya: “la literatura evoca [...] la tarea primordial confiada al hombre por Dios, la labor de ‘dar nombre’ a los seres y a las cosas.” Conocimiento, empatía y potencial narrativo, es el tercer atributo el que me gustaría resaltar en esta y mi próxima columna.

Como escritor y empresario no puedo estar más de acuerdo con la síntesis que logra Bergoglio en su ensayo epistolar: leer, dice, “es un gran bien”. Leyendo aprendemos, leyendo logramos ponernos en el lugar

del prójimo, y, sobre todo, leyendo nos hacemos mejores en contar nuestra propia historia. Es esto último algo de singular importancia para los empresarios, especialmente para los más pequeños, porque el éxito no es de quien gana más, sino de quien cuenta mejor su historia. La tiendita de la esquina, por ejemplo, representa al sector que, hoy en día, genera 7 de cada 10 empleos y produce la mitad del PIB (datos que aplican tanto para México como para el mundo entero, según la ONU). Otro dato de la ONU: las Pymes suman el 90% de las empresas mundiales; si fuesen un planeta, serían Júpiter.

Sin embargo, la presencia que tienen las Pymes en los medios de comunicación, el uso que dan las Pymes a las tecnologías más disruptivas, o la profesionalización que las Pymes ostentan, no se encuentran alineadas con su valor. No tiene por qué ser así, existen muchas opciones para que los

pequeños empresarios trabajen en condiciones más equitativas. Una, ya la vimos, es la literatura; transformemos la lectura en una ventaja competitiva, haciéndonos más conscientes y humanos a través de ella. Abrirnos a las experiencias de los demás nos ayuda a interpretar y reinterpretar nuestras vidas y las de nuestras organizaciones y, sobre todo, nuestros problemas, para hallarles soluciones innovadoras. Otra opción, más inmediata, es la adopción de tecnologías de bajo costo y alta productividad, como las terminales virtuales y el pago con tarjeta que pueden incrementar las ventas entre 20% y 40%.

En realidad, una lleva a la otra. Cuando tomamos consciencia de la importancia y el valor de las pequeñas empresas—de las empresas familiares—entonces podemos darnos cuenta de que las herramientas y el progreso tecnológico de la humanidad están a su servicio. Las Mipymes son el sustento de la mayoría de los mexicanos,

el pilar de nuestra economía que arraiga y compone el tejido social: son ellas las primeras a quienes debemos acercar todo aquello que ha sido inventado o producido para generar bienestar, en este caso, económico y financiero. Cuando en los libros nos leemos a nosotros mismos, avivamos la imaginación y renovamos el discernimiento, para llevar al espíritu emprendedor por encima del tamaño o los recursos del negocio, y alcanzar la

libertad creadora que le corresponde. Fomentemos la lectura en nuestras organizaciones y demos un nombre adecuado al papel que juega en la historia el empresariado mexicano, juntos, sin dejar a nadie atrás.

***“Abrirnos a las experiencias de los demás nos ayuda a interpretar y reinterpretar nuestras vidas y las de nuestras organizaciones”***



GENTE DETRÁS DEL DINERO

## GRUPO SALINAS DEMANDA POR FRAUDE A ASTOR LTD

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellanc

**E**l escandalete propiciado por el Fondo de Inversión Astor Asset Management se cayó solito: desde hace varias semanas Grupo Salinas, de Ricardo Salinas, advirtió sobre el posible fraude por el uso indebido de acciones de Grupo Elektra entregadas en garantía para un crédito, advertencia que impactó el valor de mercado de los títulos de la emisora mexicana.

Y ayer Grupo Salinas dio a conocer que demandó en Reino Unido por la vía penal a Astor por la presunción de cometer fraude al usar los títulos pignorados en operaciones no autorizadas y rechazar en diversas ocasiones las ofertas de Salinas Pliego de pagar por anticipado la totalidad del crédito por 110 millones de dólares.

Así, la financiera que lleva Bryan Novak deberá responder por actos presuntamente fraudulentos... y de daño reputacional al acusar a Grupo Salinas de no pagar un crédito que se buscó pagar en diversas ocasiones.

**México: a dos semanas del fracaso.** De sobrevenir la sobrerepresentación legislativa a la que aspira Andrés Manuel López Obrador, lo cual significará subrepresentar el valor del voto de los ciudadanos que no votaron por la ratificación de su Gobierno, será el primer paso para que el Movimiento de Regeneración Nacional pase de ser partido dominante a partido hegemónico, tal y como lo fue hasta hace 30 años el Revolucionario Institucional... y con ello desandar tres décadas de inclusión y ciudadanía política e intentar refundar un gobierno centralizado y todopoderoso.

Es decir, un gobierno sin contrapesos ni an-

damiajes institucionales que permitan la representación efectiva de opciones políticas para una sociedad que hoy no tiene nada que ver con la que existió hasta el gobierno de José López Portillo.

De ese proyecto de reconcentración del poder, el único beneficiario es López Obrador y su grupo cercano de políticos y empresarios; el resto del país pierde, incluso Claudia Sheinbaum en cuanto a la legitimidad que le otorgarían sus proyectos de "prosperidad compartida". Y ésta es la razón:

El concepto de que el Estado por sí mismo es el único capaz de garantizar bienestar y seguridad a la población es una quimera que ha generado una y otra vez fracasos y severas distorsiones que terminan por desarticular los ejes productivos y de gobernanza de las sociedades. En el primer capítulo del libro "Por qué fracasan los países", los investigadores Daron Acemoglu y James Robinson exponen el severo contraste existente entre Tijuana y San Diego, que compartiendo misma tierra, clima y recursos naturales divididos por una línea fronteriza, viven realidades divergentes.

Los autores exponen cómo el "capitalismo de cuates" del lado mexicano, la exclusión de amplias franjas de la sociedad en la toma de decisiones políticas, derivan en rezago y corrupción permanen-

te; del lado estadounidense, sus vicios y abusos de poder se compensan por un sistema político inclusivo que permite que las minorías no sean avasalladas, que sean parte de decisiones y posean rutas de prosperidad y de reclamo político.

Luego de examinar casos en todos los continentes y en diversos momentos históricos, los autores demuestran que las sociedades prósperas son las que cuentan con gobiernos de sistemas inclusivos, con capacidad administrativa central, pero con clara descentralización de responsabilidades y beneficios.

Y que lo contrario, la centralización y la supresión de canales institucionales para el disenso y acuerdo político son las sociedades que fracasan.

La sobrerrepresentación del partido oficial y sus satélites que defiende la secretaria de Gobernación Luisa María Alcalde porque según "fue la decisión del pueblo", da paso a la supresión de los órganos regulatorios que han permitido a los particulares contar con reglas claras y medibles en telecomunicaciones, competencia económica, evaluación de políticas públicas, uso de energía y acceso a la información.

Si a ello se suma el control electoral del Poder Judicial de la Federación, ahora a cargo de la ministra Norma Piña, se da rienda suelta al gobierno en turno de fijar volátiles reglas para uso de agua, tierra, extender la militarización y eliminar las representaciones de minorías como diputados y senadores... y es, sin duda, el mejor camino para un largo y casi irremontable fracaso como país. Y todo ello se define en los próximos 15 días.

**Vizcarra se deslinda.** Uno de los empresarios de mayor actividad productiva en el agro, promo-

tor de innovaciones y filántropo de corazón ha tenido que salir a aclarar los dichos del entrampado gobernador Rubén Rocha y que han derivado en una andanada de críticas infundadas y virulentas en contra de una entidad humanitaria como es Salud Digna, la cual da servicios a bajo costo a 26 millones de personas por año.

En una carta personalizada —dada la relevancia de los señalamientos— Jesús Vizcarra hace público que prestó su avión privado a Rubén Rocha dada una amistad de casi tres décadas, avión que llevó al gobernador a California, el mismo día que fue entregado el *Mayo Zambada* a las autoridades estadounidenses. Prestó su avión, pero ello no lo hace un cómplice del crimen organizado.

Por ello resulta un infundio que opinócratas profesionales o de ocasión divulguen que las empresas de Vizcarra "lavan dinero". La ignorancia es atrevida. Vaya, Sukarne, empresa insignia de Vizcarra, exporta la mitad de la carne que México vende a Estados Unidos: si hubiese algo turbio en esa empresa de cárnicos, desde hace años Homeland Security, hoy a cargo de Alejandro Mayorkas, ya le hubiera cerrado el paso y exigido cuentas.

Y ello no ha sucedido ni sucede.

**ESSA... huelga patito.** Pos que el sindicato de Exportadora de Sal, que dice representar Luis Martínez Murrieta, ¡convocó a huelga a la paraestatal que dice dirigir Carlos Patterson! Y si la empresa casi no vende, si sus equipos son fierros viejos y la salinera se pudre en salmuera, ¿qué se le puede demandar como aumento salarial por más que el *góber* Víctor Castro le haga la chillona a la secretaria de Economía de Raquel Buenrostro?

**BRÚJULA ECONÓMICA****BANXICO Y SUS CONTRADICCIONES**

POR ARTURO VIEYRA

**M**ucha controversia y confusión creó la reciente decisión de política monetaria anunciada la semana pasada. En decisión dividida y contraria a la expectativa del consenso de analistas, Banxico disminuyó la tasa de fondeo en un cuarto de punto porcentual hasta 10.75% desde 11.0%. La decisión fue apoyada por tres miembros de la junta y dos optaron por mantener la tasa de interés sin cambios.

La decisión, además de revelar fuertes divergencias al interior de la Junta de Gobierno, provocó controversias entre varios analistas y operadores financieros que vieron la medida como inconsistente frente al actual entorno económico financiero y especialmente por el desempeño de la inflación.

En efecto, si repasamos el desempeño de la inflación, ésta ha venido preocupando por su continuo ascenso. En julio, creció respecto al mes inmediato anterior 1.05%, avanza no visto para un mes de julio desde 1996. Incluso a tasa anual, la inflación general se aceleró hasta 5.57% desde 4.98% en junio, acumulando seis meses consecutivos en su incremento anual.

Cabe notar que, si bien este desempeño inflacionario es preocupante, en su mayoría se explica por la inflación no subyacente, que a su vez es impulsada principalmente por precios de los productos agrícolas y del gas LP que poseen

una fuerte volatilidad, por ello, es posible que su fuerte incremento (23% anual los productos agrícolas), descienda con relativa rapidez. Por otro lado, la inflación subyacente, el principal componente del INPC viene descendiendo consistentemente alcanzando una tasa de 4.0% en julio.

En general, se argumenta que el efecto de la política monetaria sobre los precios del componente no subyacente es bastante limitado; sin embargo, frente a un persistente aumento de estos precios, puede haber una contaminación de las cotizaciones de los bienes del índice subyacente (v.g. los precios agropecuarios afectan las cotizaciones de servicios como los restaurantes y loncherías), afectando así gravemente la lucha contra la inflación.

A esta situación de inflación creciente hay que agregar dos elementos. El primero, que Banxico subió su pronóstico de inflación y su balance de riesgos inflacionarios está claramente sesgado al alza. En segundo término, un complicado entorno financiero global ha puesto un nuevo piso al tipo de cambio (cerca de los 19 pesos desde los 17.50 anterior) que seguramente tendrá un impacto negativo sobre la inflación.

Frente a este panorama que luce bastante complicado Banxico decide bajar la tasa de interés. Además de que la medida era ampliamente necesaria por el daño que ya está generando la astringencia monetaria en diversos ámbitos de la economía, considero que el banco central tomó varios elementos para justificar su decisión: (i) disminución persistente de la inflación subyacente, (ii) la debilidad en la actividad económica que incluso ha sido mayor a la prevista, (iii) el amplio margen de maniobra que proporciona la alta tasa real ex ante que señala una postura que a estas alturas ya luce muy restrictiva; y, (iv) el aumento de las probabilidades de que la FED en Estados Unidos comience a bajar la tasa de interés en septiembre. En medio de estas contradicciones es bienvenida la decisión de Banxico.



## PESOS Y CONTRAPESOS

### REPRIMIR (2/2)

POR ARTURO DAMM ARNAL

• Cuáles son las acciones del Gobierno que se justifican éticamente, desde la perspectiva de la justicia, que consiste en respetar los derechos de los demás? Las que se aceptan, por ser justas, si las realiza una persona en defensa de sus derechos.

Supongamos que A (el Gobierno), le debe a B (los ejidatarios poblanos), y que B, para presionar a A, le impide el paso a C (los atrapados, ¿secuestrados?, por el bloqueo en la carretera México - Puebla), violando su derecho a la libertad individual para transitar. Si no hay quien haga valer el derecho de C al libre tránsito, ¿se justifica que él lo haga valer, inclusive, suponiendo que B no entra en razón, por medio de la fuerza, reprimiéndolo? El derecho a la libertad de tránsito, ¿no implica el derecho a defenderla en contra de quienes la violen? Y ese derecho a defenderla, en última instancia recurriendo al legítimo uso de la fuerza, ¿no es, antes que de cualquier otro, de la persona agredida?

Si vemos a C recurrir al legítimo uso de la fuerza para evitar que B viole su derecho a la libertad individual para transitar, ¿aprobamos o no su conducta? Si tenemos duda, pongámonos en su lugar: si no hay quien haga valer mi derecho al libre tránsito, ¿tengo el derecho de hacerlo valer por mí mismo (derecho que tiene como contrapartida la obligación de los demás de no impedírmelo), inclusive recurriendo al uso legítimo de la fuerza? Sí, al menos que crea que debe ser un tercero el que haga valer, en todo momento y en todo lugar, mis derechos, creencia que, así

lo muestran los hechos, se ha esparcido entre muchos ciudadanos, incapaces de hacer valer por sí mismos sus derechos.

Si aprobamos la conducta de C, quien recurriendo al legítimo uso de la fuerza hace valer su derecho al libre tránsito frente a la injusticia de B, entonces, por congruencia, debemos aprobar la conducta del Gobierno quien, recurriendo al legítimo uso de la fuerza, reprimiendo a B, hace valer el derecho de C. Si se es justo que C lo haga, es justo que lo haga el Gobierno.

Va de nuevo. ¿Cuáles son las acciones del Gobierno que se justifican éticamente, desde la perspectiva de la justicia, que consiste en el respeto a los derechos de los demás? Las que se aceptan, por ser justas, si las realiza una persona en defensa de sus derechos, incluido el uso legítimo de la fuerza, que es legítima si se usa para hacer valer derechos, no para violarlos. B usa la fuerza para violar el derecho de C. Uso ilegítimo, injusto. C usa la fuerza para hacer valer su derecho frente a la injusticia de B. Uso legítimo, justo.

Lo que llama la atención de una injusticia como fue el bloque de la carretera México - Puebla, es la pasividad de las víctimas, incapaces, ¡contando con la superioridad numérica!, de hacer valer por sí mismos su derecho al libre tránsito, esperando pacientemente a que el gobierno lo haga valer, algo que, al grito de AMLO de *No vamos a reprimir*, no tuvo lugar en un tiempo razonable.

El *No vamos a reprimir* es la confesión de que no será gobierno; de que no hará valer nuestros derechos; de que podrá más el Estado de chueco, que es de injusticia, que el Estado de Derecho, que es de Justicia; de que deberemos ser los ciudadanos quienes hagamos valer, por nosotros mismos, recurriendo a la persuasión o el uso legítimo de la fuerza, nuestros derechos. Así la cosas, ¿tenemos gobierno?



## CORPORATIVO



*La constante actualización de docentes y planes educativos es la apuesta de Universidad TecMilenio, para vincular estudiantes con la nueva oferta laboral*

### EDUCACIÓN PERSONALIZADA



demás de la inseguridad, una de las mayores preocupaciones de los empresarios es la falta de mano de obra con las habilidades requeridas para las nuevas exigencias de la economía.

El tema pasa por las deficiencias de nuestro sistema educativo, en especial en la parte pública donde muchas de las capacitaciones técnicas y carreras tendrán que reinventarse.

Una institución que ha apostado por la actualización de los planes de estudio hacia la especialización y una oferta creciente de programas de actualización profesional es la Universidad TecMilenio, que tiene como rector a **Bruno Zepeda Blouin**.

El plan de actualizaciones en TecMilenio está a cargo de **Maru Castillo**, que ha emprendido una estrategia de educación personalizada donde los estudiantes tienen acceso a un gran menú de programas de actualizaciones y certificaciones, de la mano con la vinculación con las empresas, a partir de un esquema de aula invertida, donde se da un amplio intercambio de ideas entre profesores y alumnos.

Ese tipo de programas los ofrece TecMilenio desde 2002, y a la fecha se han actualizado más de 59 mil alumnos con certificaciones vía insignias digitales con validez internacional.

*Un aspecto que ocupa a TecMilenio son las herramientas digitales*

Un aspecto que ocupa a esa casa de estudios son las herramientas digitales, porque se percibe su impacto para transformar todos los aspectos de la vida, lo que se ve ya como una exigencia en la vida laboral, en especial con la irrupción de la Inteligencia Artificial.

El resultado es que de cada 10 estudiantes nueve logran empleo, sin duda una estadística que quisiéramos ver en todo el sistema educativo nacional.

#### LA RUTA DEL DINERO

En Tepezalá, Aguascalientes, Cementos La Cruz Azul, que lleva **Víctor Velázquez**, anunció la puesta en marcha de la segunda línea de co-procesamiento de residuos. Se trata de una iniciativa que revoluciona el compromiso de la cooperativa con la responsabilidad social y ambiental. Este ambicioso proyecto, que ha requerido una inversión de más de cinco millones y medio de dólares, está destinado a transformar los desafíos ecológicos en oportunidades, contribuyendo significativamente al desarrollo sostenible. Cada año se manejan más de 66 mil toneladas de residuos, incluyendo llantas, caucho, plástico, hule, poliuretano, fibras, trapos y textiles. En lugar de ser desechados, estos materiales serán transformados en un valioso recurso energético, ayudando a reducir la presión sobre los rellenos sanitarios y a minimizar la huella de carbono. Se trata de una visión clara hacia la descarbonización en 2050 donde Cruz Azul sigue comprometido en construir un futuro más limpio y sostenible. Fijese que concluyó la zafra 2023/2024 con una producción de 4.7 millones de toneladas, el dato es bueno por la menor disponibilidad de agua al inicio del año, según informó la Unión Nacional de Cañeros, que preside **Carlos Blackaller**.



POR ADRIÁN  
LARIS CASAS

Director del Heraldo Radio  
y Presidente del Consejo  
Consultivo de la CIRT

# Historias DE LA RADIO

## XEI: LA VOZ DE MICHOACÁN

**L**a historia de la radio en el Estado de Michoacán tiene sus orígenes en la ciudad de Morelia con una estación experimental, entonces propiedad de Jaime Macouzet Iturbide. Esta emisora se instalaría en el año de 1924 en los bajos del "Hotel Oseguera" y se le conocía como "La Casita del Radio" con el distintivo "7-A".

La difusora sería posteriormente adquirida por el empresario Carlos Gutiérrez, dueño a su vez de la mercería "El Porvenir", quien compraría la planta transmisora a Macouzet y con apoyo de su amigo Enrique Gutiérrez lograría más adelante la autorización gubernamental para operar la emisora ya con un sentido comercial.

En aquella época, la estación transmitía

de manera muy irregular. Fue hasta 1926, ya entrando en vigor la Ley de Comunicaciones Eléctricas, cuando tomaría un nuevo indicativo y se convertiría en la "CYI".

El permiso más antiguo que se conserva en el acervo de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes "SCT" es el número "24" y corresponde al de la CYI, teniendo como fecha de inicio el día 12 de octubre de 1926.

Es importante señalar que a los señores Florentino Ávila, junto con José Trinidad García y Salvador Treviño, se les consideran pioneros de experimentos de transmisión radiofónica en Michoacán. Ellos realizarían los primeros ejercicios y primeras transmisiones experimentales en Morelia del cual se tenga registro y que darían pie a que Macouzet y más tarde Gutiérrez pudieran establecer ya en forma la primera radiodifusora de la ciudad.

- Las primeras emisiones de la estación serían principalmente musicales, se contaba con conciertos clásicos, diversos tenores, orquestas y programas de leyendas de Morelia. Algunos de los primeros locutores incluían al propio Jaime Macouzet, Antonio y Amador Leyva, José Rodríguez y Tiburcio Ponce Gutiérrez; posterior propietario de la estación.

Tiburcio Ponce nació en Pátzcuaro y años más tarde trabajaría en la mercería "El Porvenir" como jefe de mostrador, con el tiempo y lo aprendido fundaría en próximos años su propia mercería "El Talismán".

En 1934 Ponce empezó a rentar la emisora a Carlos Gutiérrez y fue un 24 de marzo de

1939 cuando adquiere la estación, se dice que pagó por ella un total de 100 pesos en efectivo.

Es importante recalcar que en esos años comenzaba la industria y era muy complicado poder conseguir buenas utilidades, los anuncios en Morelia costaban entre 6 y 10 centavos. La radio en ese momento apenas empezaba a ser negocio, sin embargo, años más adelante la emisora y la industria en general tendrían mucho éxito.

Por medio del acuerdo internacional de Berna firmado en 1924 y más tarde por la conferencia de Washington de 1929, la CYI cambiaría sus siglas a "XEI" y transmitiría en los 1370 kilociclos. En el mes de septiembre de 1932 la emisora obtendría su título de concesión formal.

El gobernador Lázaro Cárdenas apoyó mucho a la radiodifusora, conforme a su crecimiento, le dio facilidades para que se instalara en un edificio del gobierno. Actualmente ese predio es donde se encuentra la preparatoria Melchor Ocampo.

En 1938 la estación transmitió "La Hora de la Revolución" y se enlazaba como emisora afiliada a la cadena nacional de la XEFO del Partido Nacional Revolucionario, misma que buscaba principalmente mostrar las doctrinas del partido y sus actividades diarias.

Nuevos jóvenes locutores comenzarían a llegar a la estación, tales es el caso de Juan Bosco Treviño, Alonso Sordo, Rafael Morelos, Efrén Villalón, Ignacio Herrejón, entre muchos otros. En esos momentos, el personal de emisora realizaba por teléfono los controles remoto, el crónista deportivo y locutor Gaspar Hernández se enlazaba para transmitir la lucha

libre y otros eventos importantes como el beisbol y el futbol. Estos hechos hacen que la XEI fuera una de las pioneras en este tipo de transmisiones de eventos deportivos.

Por muchos años la emisora "XEI - La Voz de Michoacán" fue ganando terreno y posicionándose de forma importante dentro de los radioescuchas de Morelia. La emisora cambiaría a la frecuencia 1400 KhZ y contaría con grandes talentos y conductores como Augusto Caire, "el abuelo Tito", un importante locutor que comenzaría como narrador de deportes y tendría mucho éxito con sus emisiones dedicadas a los niños; principalmente canciones, cuentos infantiles y otros grandes contenidos de esta naturaleza.

En enero de 1981, la emisora fue vendida al empresario de origen chiapaneco Carlos Quiñones Armendáriz, quien comenzó su carrera en la radio en la empresa "Radio Programas de México" (RPM) propiedad del radiodifusor Clemente Serna Martínez. Años más tarde, Quiñones fundaría la empresa Radio SA, que actualmente cuenta con diversas emisoras de radio en los Estados de Sonora, Michoacán, Veracruz, Chiapas, Guerrero, Campeche y en la Ciudad de México con la mítica "Radio Trece", así como una cadena nacional de representación comercial y de contenidos.

Algunos de los formatos que Radio SA utiliza son "Máxima", "La Grupera", "Sonika", "Love FM", "Radio Trece", entre otras.

En el año 2010, Don Carlos Quiñones recibió el "Premio Antena" de las manos del Presidente Felipe Calderón por su destacada participación en la industria de la radiodifusión en México.

La estación migró en agosto del 2011 a la frecuencia modulada, transmitiendo actualmente el formato "Máxima FM" por la frecuencia 100.9 FM.

Tras el lamentable fallecimiento en el año 2020 de Don Carlos Quiñones, sus hijos José Carlos y Mariana Quiñones Serna administran y lideran el grupo conformado por su padre y continúan el legado de este gran radiodifusor.

La XEI es hoy un símbolo de la ciudad de Morelia y de todo el Estado de Michoacán, continuando a la vanguardia de la industria de la radiodifusión y posicionándose como una de las mejores y más relevantes estaciones de este importante Estado.

***La XEI es hoy un símbolo de la ciudad de Morelia y de todo el Estado de Michoacán, continuando a la vanguardia de la industria de la radiodifusión y posicionándose como una de las mejores y más relevantes estaciones de este importante Estado***





## UN MONTÓN DE PLATA

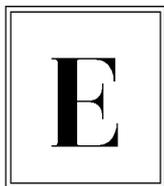


#OPINIÓN

SIN LIMÓN,  
NO HAY  
NACIÓN

**No hay escasez  
de limón, sino  
de escasez de  
seriedad en  
la información**

**El problema es que no existen canales institucionales para que el sector agroalimentario comunique con regularidad cosechas, pronósticos y problemáticas**



Es inverosímil que en un país como México subsista varios días una lucha de información sobre un sector económico clave, por la que los consumidores no terminan de tener claridad sobre la disponibilidad y precios de un producto tan básico para la dieta nacional y para la exportación como el limón. Hasta ayer había dos versiones sobre la supuesta crisis de este producto, una, que versaba que diferentes zonas productoras de Michoacán entraron en paro debido a las extorsiones del crimen organizado. Otra, la del gobierno estatal, que en voz del secretario **Carlos Torres** insistió en que no existe un paro generalizado en el Estado y que el comunicado difundido al respecto en redes proviene de una organización falsa.

¿Hay escasez de limón? No parece. Ayer Walmart ofrecía el kilogramo, de dos calidades diferentes, en \$38.90 y \$51 pesos, respectivamente. A su vez, Soriana lo ofrecía en \$33 pesos; mientras Chedraui activó una oferta bajando el kilo de \$30.50 a \$19.50.

No hay escasez de limón, sino de escasez de seriedad en la información. México tiene los suficientes huecos institucionales como para que no solo el crimen organizado actúe, sino para que cualquier oportunista especule con precios en pla-

zos de 24, 48 o 72 horas diseminando información que no necesariamente es cierta, alterando la expectativa del mercado sobre un producto.

¿Puede ser que los productores (o algunos de ellos) estén siendo extorsionados por el crimen organizado?, o ¿más bien algún listillo sabe que esto no es cierto y activó una estrategia de desinformación para ganar unos cuantos millones esta semana? Ambas cosas pueden ser. El problema es que no existen los canales institucionales para que el sector agroalimentario comunique con regularidad cosechas, pronósticos, problemáticas o tendencias. Por eso el secretario Torres dijo que la supuesta Unión de Productores del Valle de Apatzingán ni siquiera existe.

A principios de mes el secretario de Agricultura **Víctor Villalobos** nombró al limón mexicano como el segundo de exportación en el mundo. De hecho, el año pasado Villalobos presentó el Plan Agronómico Integral y Estratégico de Cítricos, con el que el gobierno pretende dar certeza a la cadena citrícola, entre otras cosas, capacitando a casi 200 mil integrantes.

Pero claramente se requiere más seguridad física y comunicación constante con información veraz. De no lograrlo nos condenaremos a escuchar información alterada año con año, con un puñado de ganadores, y con daño directo al consumidor.

### 360 INDUSTRIAL PARKS

Fue por Dlls. \$67.4 millones de dólares el financiamiento que BBVA, de **Eduardo Osuna**, otorgó a 360 Industrial Parks, la empresa que dirige comercialmente **Manuel González Lomelí**. Con el dinero se optimizarán 19 parques industriales del corredor Ramos Arizpe, en Coahuila.



## OMV 's también sufren a Telcel, casi un centenar, 11% del mercado y nodales en democratización

Le daba cuenta de la dinámica evolución que muestra la telefonía celular, pese a la lentitud de la actividad económica. Ciertamente el teléfono se ha vuelto nodal y por ello los usuarios aspiran a la mejor tecnología, pero en la inercia ha ayudado la mejora de la masa salarial.

Hasta junio y según The Competitive Intelligence Unit (CIU) que comanda **Ernesto Piedras** el crecimiento anual en líneas fue del 4.6% con una penetración de 116.5%. Para finales del año se cree que el número de líneas llegará a 149.2 millones con ingresos que crecerán 4.7% para totalizar 546,543 mdp.

Pero además como lo remarca Piedras hay una democratización del celular porque antes los "smartphones" se concentraban en los planes de prepago. Hoy en cam-

bio los equipos de media y alta gama ya explican el 85% del parque.

Lo mismo se presenta en datos. Estos han crecido 6.2% hasta junio y se proyecta que al finalizar 2024 superen un consumo mensual de 6,500 MB por usuario. La voz si bien se defiende ha caído 2.7% con 360 minutos en promedio al mes.

Todos estos cambios, pese a que la competencia en el mercado se mantiene con graves deficiencias por la falta de énfasis del IFT de **Javier Juárez** para empujarla, ante el actor dominante que es Telcel de **Daniel Hajj** que aún tiene un 62% de penetración.

Ni Movistar de **Camilo Aya** ni AT&T de **Mónica Aspe** han podido. En conjunto tienen 27% y el resto son los Operadores Móviles Virtuales (OMV) que han caminado

pese a todo y que ya son un 11% de los usuarios.

Las reformas con **Enrique Peña** han ayudado, por las facilidades para la portabilidad que han aprovechado a carta cabal las OMV's con planes más económicos, sobre todo para navegar.

Habría ya un centenar de estas firmas, de todos tamaños. De los grandes está Bait de Wal-Mart que lleva **Ignacio Caride** que supera los 13 millones de usuarios.

Para las OMV's tampoco ha resultado fácil avanzar porque Telcel continuamente les demuestra que ellos mandan. Interconexiones poco óptimas y caídas frecuentes del sistema. Expertos aseguran que el propio Bait ha resultado víctima, actor que comienza a hacer diferencia y que corre vía Altán Redes de **Carlos Lerma**.

Así las OMV's también pagan su costo.

### **ALIANZA AEROMÉXICO-DELTA NADA ESCRITO Y OFERTA "PLAN B"**

La fecha para que el Departamento de Transporte de EU (DOT) determine el derrotero de la alianza entre Delta de **Ed Bastian** y Aeroméxico de **Andrés Conesa** se acerca. Según esto será en octubre. Obvio las dos compañías han aprovechado el tiempo para modificar la opinión que tiene el gobierno de **Joe Biden** en torno a esas alianzas que se estima desalientan la competencia. Aunque en la industria aeronáutica se da por perdido el

asunto, otras fuentes no descartan alguna sorpresa. Por ello, dicen, se mantiene en "stand by" la colocación en el NYSE, especie de "Plan B". Pudiera ser.

### **ZAFRA DE 4.7 MILLONES DE TONS Y 3º AÑO A LA BAJA**

Ayer la Unión Nacional de Cañeros que preside **Carlos Blackaller** dio a conocer el dato final de la zafra 2023/2024 con apenas 4.7 millones de toneledas. Se trata de la tercera caída anual consecutiva. Y es que las condiciones no han resultado sencillas para el campo por la falta de agua y apoyos. Lo peor es que la expectativa para este año no es mejor. La espiral del azúcar se contrarrestó con importaciones.

### **IMPAGOS TAMBIÉN EN IMSS, SEMALYN VÍCTIMA Y EN LA SFP**

No hace mucho le platicaba de los retrasos de pago en el INAH de **Diego Prieto** con proveedores de limpieza. Algo similar se presenta en el IMSS que dirige **Zoé Robledo**. Aquí la víctima es Semalyn S.A. Impagos desde febrero y nula respuesta de **José Antonio Briseño** director de Recursos Materiales del instituto. Ya está el asunto en la SFP de **Roberto Salcedo**. Falta de compromiso, sello sexenal.



## TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

### CADA VEZ COMPRAMOS MENOS...

**CARLOS LÓPEZ JONES**

Entre 2018 y 2024, los precios en promedio de frutas y verduras han subido 68.64% de acuerdo con las cifras oficiales del Inegi. En el mismo período los precios de los productos pecuarios, es decir la carne de res, pollo, cerdo, lo han hecho en 47.93%, mientras que los alimentos procesados reflejan incrementos de 50.16% en sus precios finales al consumidor. La pregunta es: ¿cuánto ha subido su sueldo?

La inflación es considerada el peor impuesto que pagamos, ya que afecta mucho más a quienes menos tienen. Las personas cuando ganan dinero primero gastan en comida, después en tener una casa, después en ropa y accesorios y, finalmente, en diversión y viajes.

Una persona pobre en México, de acuerdo con el Coneval, puede gastar más del 70% de su sueldo en comprar comida, mientras que una persona rica gastará menos del 30% en

comida, y gastará mucho más en autos, ropa y vacaciones.

Por lo general, una persona de bajos ingresos no puede encontrar trabajo tan fácilmente, porque no tiene los conocimientos técnicos para moverse de un empleo a otro, mientras que conforme aumenta la preparación académica, las personas obtienen empleos mejor pagados y tienen más opciones para obtener una plaza que, además, les dé prestaciones, lo que reduce sus gastos en esos menesteres.

Revise sus cuentas. Vea cuanto ganaba en 2018 y cuánto gana ahora. Si sus ingresos no aumentaron por lo menos en 50%, es decir, si ganaba seis mil pesos al mes ahora debe ganar nueve mil, y si ganaba diez mil, ahora tendría que ganar por lo menos 15 mil pesos. Si eso no ha sucedido, aunque gane un poco más, al ir al mercado ahora compra menos cosas, o en lugar de comprar litros de aceite de mil mililitros, ahora debe conformarse con litros de 800 ml, algo que normalmente hacen las marcas para no perder clientes, mantienen el precio, pero bajan el tamaño de la presentación, por lo que realmente le están vendiendo menos producto

que antes, por el mismo precio, es decir, subieron sus precios.

Cuando la inflación, como sucede en este momento, es superior al 4.00%, es muy común que la mayor parte de las personas pierdan poder adquisitivo en sus ingresos. Por eso países como Cuba, Venezuela y Argentina, que han padecido de altas inflaciones durante más de diez años seguidos, en la actualidad la mayor parte de su población se encuentra en niveles de pobreza, porque sus ingresos en general no subieron tan rápido como la inflación y han tenido que restringir sus compras de bienes y servicios, comprando cada vez menos.

Subir el Salario Mínimo por encima de 4.00% provoca presiones inflacionarias, porque suben los costos de producir bienes y servicios. No es una buena política tomar esa decisión, aunque la mayor parte de las personas aplaudan, porque no conocen las consecuencias al día siguiente, cuando van al mercado y el dinero no les ajusta para comprar lo mismo que antes.

**Director de Consultoría en  
Tendencias.com.mx  
X: @Carloslopezjone**

Página: 12

Area cm2: 274

Costo: 51,890

1 / 1

Luis P. Cuanalo Araujo

**LUIS P.  
CUANALO  
ARAUJO****MOSAICO RURAL**

## México alimenta al mundo

**E**n los últimos años, México se ha posicionado como un verdadero abastecedor de alimentos para el mundo, gracias a su amplia diversificación agrícola, el sabor, calidad, sanidad e inocuidad de los productos del campo, la demanda internacional y los numerosos acuerdos de libre comercio que tiene el país.

Tan solo en la primera mitad de este año, la balanza comercial agroalimentaria ya presenta un superávit de cinco mil 757 millones de dólares, esto es un incremento de 11.15 por ciento en comparación con igual periodo de 2023, ante la consolidación de las exportaciones nacionales.

De acuerdo con la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural que encabeza Víctor Villalobos Arámbula, las ventas agropecuarias y agroindustriales al exterior sumaron 28 mil 607 millones de dólares, 4.48 por ciento más respecto al lapso enero-junio de 2023.

En tanto, las importaciones agropecuarias y agroindustriales crecieron a un ritmo menor, al totalizar 22 mil 850 millones de dólares, un aumento de sólo

2.93 por ciento.

Es importante destacar que México subió de la novena a la séptima posición en el ranking de los países que más exportan alimentos, al totalizar el año pasado con alrededor de 50 mil millones de dólares en envíos alimenticios al extranjero.

Datos de la Organización Mundial del Comercio señalan que México ya habría desplazado a India y Argentina y se ubicaría como el segundo mayor exportador agroalimentario en América Latina, sólo después de Brasil.

Parte de este buen resultado descansa en las exportaciones de cerveza, tequila y mezcal, aguacate, tomate fresco o refrigerado, fresas y frambuesas frescas y productos de panadería, por mencionar algunos de los alimentos mexicanos que se consumen en las mesas de más de 190 naciones.

### **MODERNIZACIÓN Y SUSTENTABILIDAD, EL RETO**

Sin lugar a dudas, debemos estar a la altura de la competencia internacional en el sector agroalimentario, sobre todo, con los países con quienes tenemos acuerdos comerciales, sin perder de vis-

ta que nuestro principal socio comercial es Estados Unidos.

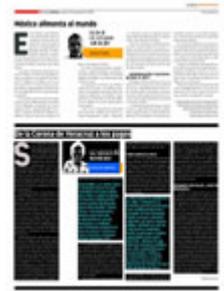
La modernización del campo, a través de más y mejor infraestructura y maquinaria agropecuaria, no sólo facilita las diferentes actividades de producción, también nos pone en un nivel competitivo, además de garantizar la seguridad alimentaria del país.

En el reciente informe de Expectativas Agroalimentarias se puede apreciar como nuestro país, a partir de los apoyos directos, ha incrementado la producción y, con ello, la comercialización no sólo nacional sino internacional.

Aunque en el último año agrícola hubo sequía, la producción agropecuaria y pesquera de México creció un 4.7% en el periodo 2018-2023, cifra que ubica al país como el undécimo productor de alimentos en el mundo.

Mantener el alto nivel competitivo del sector agroalimentario es una tarea de todos los días, estoy seguro de que se mantendrá en el siguiente sexenio.

- Especialista del sector agropecuario.  
Presidente del Colegio de Ingenieros Agroindustriales de México, A.C.  
Colaborador Acustik Rural.  
luiscuanalo@outlook.com

**GUADALUPE  
ROMERO****CÓDIGO DE INGRESOS**

## De la Corona de Veracruz a los pagos

**S**i de negocios hablamos, pues, aquí hay varios que esta semana llevaron agua para su molino. El primero *Constellation Brands*, la productora cervecera de exportación (*Corona* su principal producto y el de mayor venta en Estados Unidos, nada menos), confirmó que ya mueve sus cartones, realiza pruebas logísticas para elaborar bebidas en la nueva planta de Veracruz y llevarlas en barco en buenas condiciones al oeste del vecino país.

Bernardo Martínez, vicepresidente de Asuntos Públicos de *Constellation Brands*, nos dijo, a un grupo de reporteros, que todo va viento en popa, literal. Las pruebas han sido un éxito y la construcción y operación de la planta en el puerto también va como se proyectó. Recordemos que, luego de un gran debate nacional por controversias sobre el agua necesaria de Mexicali, donde originalmente se planeó la planta, en marzo de 2020 fue cancelada y adoptada por el Gobierno de Veracruz.

Mi intención fue saber sobre su propuesta de bebidas sin alcohol, porque otras marcas están muy ocupadas en los compromisos para bajar el consumo en menores, y la respuesta fue clara. *Constellation Brands* sólo tiene un producto, reciente, 0% alcohol y carece de planes

para ampliar esa oferta. Conclusión, otros fabricantes se ocupan de productos cero alcohol porque así se demanda; en EU no es preocupación y mucho menos ocupación, sus adicciones son otras, ¿para qué desarrollar ese portafolio? El

No arriesgarán nada, luego de una inversión de más de 1.3 millones de dólares de inversión en Veracruz y la fecha de arranque, sin cambios, para el último trimestre del próximo año. *Corona* es la primera marca mexicana en ingresar al *ranking BrandZ 2024* de *Kantar*, está en el escaño 100 con un valor de marca de más de 19 mil millones de pesos. Gozan de cabal ¡Salud!

PD. Prueben un buen brownie con Negra Modelo Especial, maridaje explosivo. Algo se aprende todos los días.

### **FUNO CUMPLIÓ A XOCO**

*Fibra Uno (FUNO)*, fideicomiso de inversión en bienes raíces, dio por finalizado el Proyecto Integral para la Mejora de Xoco (PIMX) con una inversión de 500 millones de pesos. Con esto integra distintas acciones dentro de Xoco, la zona en la alcaldía Benito Juárez, CDMX, donde se encuentra el controversial pero ahora funcional inmueble *Mitikah*, luego de una consulta vecinal en conjunto con las autoridades.

En específico, el Centro de Salud es significativo, pues es el resultado de la

Página: 12

Código de ingresos /Guadalupe Romero

Area cm2: 428

Costo: 81,054

2 / 2

Guadalupe Romero

construcción de acuerdos entre autoridades, vecinos de Xoco, la Sociedad de Autores y Compositores de México y el proyecto *Mitikah-Fibra Uno*. Es por eso que se entrega un Centro de Salud, que anteriormente tenía una superficie útil de 147 m2, ahora de 354 m2, con equipamiento médico totalmente nuevo, accesible, ya que cuenta con un elevador y con todo lo necesario para su operación los 365 días del año.

### **SEGUIMOS CON SALUD... LEJOS DE DINAMARCA**

Aunque se ha planteado que la meta a alcanzar en materia de salud sean los estándares de Dinamarca, lo cierto es que en aquel país las deudas a proveedores no suelen ser una constante; lastimosamente otra vez es en el IMSS, por lo menos en lo correspondiente a la limpia de instalaciones en el hospital ubicado en la delegación Cuajimalpa, en la colonia Contadero. En febrero pasado dieron inicio los servicios; sin embargo, a la fecha no ha sido cubierta ninguna de las facturas, por lo que solo hace falta contar los meses transcurridos para entender los aprietos a los que se enfrenta empresa *Semalyn* bajo los términos del convenio IB/037/2024, que no establecían los tiempos de impago que ya los sangran. En tela de juicio queda el desempeño del director de Recursos Materiales, José Antonio Briseño Espinoza. ¿Algo ya se estará gestionando para proceder con los montos correspondientes? Si se debe, hay que pagar, es lo justo y sano para la economía de todos.

mercado manda y lo demás es *marketing*.

**Respondida a esa duda, llama la atención el proceso que calendario en mano tienen para echar a andar la planta en Veracruz. Iniciaron los envíos prueba desde junio hacia Jacksonville y Nueva Jersey; con preparativos, incluso, para prevenir la operación en caso de huracanes o cualquier otro fenómeno natural con base en envíos vía férrea o rutas terrestres, entregan porque entregan a EU.**

**La obra incluyó la ampliación de calles y banquetas, la inversión para la restauración socio-ambiental del atrio y el templo de San Sebastián Mártir, un paso a desnivel vehicular, un nuevo espacio público arbolado de más de 5 mil metros cuadrados – donde se protegen vestigios arqueológicos por parte del INAH-, además de una bahía de transporte público, una calle compartida para uso peatonal y ciclista, y el saneamiento, creación de nuevas áreas verdes, y plantación de árboles de gran talla alrededor de Xoco.**



## ¿Realmente les importará?

**¡Por las restricciones fiscales, lo más probable es que tendrá que haber ajustes operativos en el mastodonte petrolero...!**

La organización México Evalúa y el Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco) parecen estarle jugando una mala trastada de encueramiento a la empresa estatal Pemex. Por un lado, la primera de esas entidades reporta que, a lo largo del actual sexenio, que ya va terminando, el gobierno federal le ha hecho transferencias a la perdida empresa por un total de 2.1 billones de pesos. Es decir, por aproximadamente el 6.1% sobre el PIB. Por su parte, aunque en un sentido parecido, el Imco ha informado que la deuda financiera bruta de Pemex asciende ya a 5.3% del PIB.

¿La culpa de esos malos datos la tiene el PIB por no crecer lo suficiente y dejar a los cocientes citados en niveles tan elevados? Desde luego que, desde un punto de vista estrictamente aritmético, ese no es el caso. Simplemente, los apoyos gubernamentales a la paraestatal no han podido reducirse por insuficientes ingresos por parte de esta. Los ingresos de Pemex no han podido elevarse en razón de la reducción de la producción. En el semestre de enero a junio de 2024, Pemex tuvo

el peor registro de producción desde el año 1996, para el que hay datos disponibles. De enero a junio del presente año, la producción de la entidad se contrajo en 5% frente a igual lapso del año precedente. Según la nota periodística de consulta, "la explicación es que se han ido agotando las reservas en el subsuelo, al tiempo que Pemex invierte menos en exploración". ¡Como se aprecia, no precisamente un caso modelo de administración organizacional!

En una parte muy interesante del reportaje citado, se habla del costo de oportunidad aplicable a los apoyos a Pemex. Es decir, a la inversión alternativa de los recursos que pudo haberse decidido. Y uno de esos destinos alternativos pudo haber sido el gasto en salud. En concreto, elevar el gasto en salud "al nivel recomendado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) de 6% del PIB". Sin embargo, la pregunta de verdadero fondo no es esa, sino otra menos académica: ¿será posible mantener a futuro al barril sin fondo que ya es Pemex, sin que ese gran lastre arrastre a la deuda pública total a la pérdida de su calificación crediticia? Por las restricciones fiscales que ya se están padeciendo, parece que lo más probable es que tendrá que haber ajustes operativos en el *mastodonte petrolero*.



Finanzas  
Globales

**PS Project Syndicate**  
Por Harold James



El autor

Harold James, profesor de Historia y Asuntos Internacionales en la Universidad de Princeton, es el autor, más recientemente, de *Seven Crashes: The Economic Crises That Shaped Globalization* (Yale University Press, 2023).

**P**RINCETON. La pujante economía mundial y la reciente euforia bursátil parecen estar en desacuerdo con nuestro mundo fragmentado y desgarrado por la crisis. Los conflictos aparentemente irresolubles en Gaza y Ucrania han producido profundas divisiones tanto a nivel internacional como dentro de los países ricos e industrializados. Incapaces de ponerse de acuerdo sobre lo que conviene a sus propios intereses nacionales, las democracias están luchando por formular políticas exteriores coherentes. En resumen, las crisis políticas están en todas partes, excepto en los datos económicos.

¿Qué nos dice este desajuste? ¿Las fuentes subyacentes del crecimiento económico nos están dando más seguridad a pesar de todo, o deberíamos estar más preocupados por lo que está por venir? Los argumentos a favor del pesimismo parecen sólidos. Después del shock negativo de oferta generado por el Covid-19, y luego por la guerra de Rusia en Ucrania, la gente perdió la esperanza de que la economía por sí sola pudiera resolver sus problemas. A medida que proliferan las guerras y aumentan las tensiones, ha aumentado el riesgo de nuevos shocks negativos de oferta. Ya nadie se hace ilusiones de que la economía es inmune a la política.

Suiza, que en el pasado fue un mediador eficaz en conflictos internacionales, ha hecho esfuerzos en vano. La conferencia de paz de Bürgenstock, celebrada en junio, intentó elaborar un plan para llevar la paz a Ucrania, pero ni Rusia ni China se presentaron, y las potencias de los mercados emergentes como India, Brasil, Arabia Saudita, Tailandia e Indonesia se negaron a firmar el comunicado final.

Mientras tanto, la gobernanza económica mundial también se está deteriorando. La Organización Mundial del Comercio está moribunda y las instituciones de Bretton Woods (el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional), que celebran actualmente su 80º aniversario, están mostrando su edad. Incluso la versión alternativa de la globalización de China, la Iniciativa del Cinturón y la Ruta, está tambaleándose bajo el peso de la deuda.

Estos y otros acontecimientos explican la popularidad del término "polícrisis". El término, acuñado en los años 1990 por el filósofo francés Edgar Morin, fue retomado por el presidente de la Comisión Europea, Jean-Claude Juncker, en los años 2010 y luego convertido en un meme viral por el historiador Adam Tooze durante la pandemia. Morin estaba reflexionando sobre la afirmación de Francis Fukuyama de que el desarrollo histórico tenía hacia la democracia liberal y el capitalismo de mercado.

Al reflexionar sobre los años inmediatamente posteriores a la Guerra Fría, Morin se preocupaba de que todos los ámbitos de la existencia humana estuvieran acosados por la crisis, desde la economía, la sociedad



# ¿Es tan grave la polícrisis?

**En medio del cambio climático, nuevas guerras y fragmentación geopolítica, no sorprende que términos como "polícrisis" hayan ganado fuerza. Pero esos momentos no son nuevos, y la historia demuestra que tienden a generar nuevas innovaciones que pueden conducir a una mayor prosperidad.**

y el hogar tradicional hasta los valores, la juventud, la ciencia y el derecho. El mundo había generado peligrosos bucles de retroalimentación que amenazaban con abrumar la regulación, agravando los peligros mortales de la devastación ecológica y el conflicto nuclear.

"Crisis" deriva del griego para elección (crisis), se usaba clásicamente para describir un punto de inflexión, a menudo en una enfermedad, cuando el paciente recurría a la muerte o, alternativamente, a la recuperación. Y "poli" viene de polis, que en términos generales significa "un estado o sociedad, especialmente cuando se caracteriza por un sentido de comunidad". El plural es políeis, y tal vez deberíamos hablar de políeis. Nuestros políeis, nuestras comunidades, se están desintegrando.

Al reflexionar sobre la trayectoria del término crisis, el gran historiador de conceptos

Reinhart Koselleck observó: "Esta tendencia a la imprección y la vaguedad, sin embargo, puede verse en sí misma como el síntoma de una crisis histórica que aún no se puede medir por completo".

Pero crisis y polícrisis no son nuevos, por supuesto. Ambos conceptos están arraigados en la historia humana y, por lo tanto, también en la psiquis humana. El profundo shock generado por episodios de hambruna, enfermedad y guerra —los jinetes premedios del apocalipsis— tendió a dejar la impresión de que todos los desafíos están vinculados. Como dice Claudio en *Hamlet* de Shakespeare: "Cuando llegan las penas, no vienen espas aislados sino en batallones".

El fin del imperio romano —con su sobreexpansión, su incapacidad para abastecer a las grandes ciudades, la creciente desigualdad, las hambrunas y los ataques exter-

nos— seguramente estuvo marcado por una polícrisis. De manera similar, en la década de 1340, después de los incumplimientos de algunos estados (la monarquía inglesa, sobre todo) y las quebras de las principales casas financieras de Florencia, hubo más guerra, lo que ayudó a propagar la peste negra por toda Europa. Así, la versión de finales de la Edad Media de la globalización se interrumpió salvajemente.

Lo extraño del momento actual es que, frente a tanto pesimismo, las soluciones parecen estar más cerca y ser de mayor alcance que en cualquier otro momento del pasado. El ritmo de la innovación técnica (a menudo en respuesta a las crisis) se está acelerando, y hay un optimismo justificado sobre la capacidad de la inteligencia artificial para generar mejoras importantes en la medicina (nuevos medicamentos, nuevas técnicas) y la educación (nuevos métodos de aprendizaje), así como para generar alternativas a la energía del carbono o al uso generalizado de pesticidas.

Tal vez deberíamos ser optimistas, entonces, y centrarnos más en el poli que en la "crisis". El poli en sí se ha convertido en un meme rector de la década de 2020 con el nuevo interés en otro viejo fenómeno: el políamor. La psicoterapeuta amorosa Jessica Fern ha sido pionera en el uso de términos como poliseguro y polysabio, haciéndose eco del paralelismo de Morin entre las crisis individuales a pequeña escala y los acontecimientos mundiales. De hecho, los términos utilizados para la vida personal se están volviendo aplicables a tendencias políticas más amplias. China y Estados Unidos, por ejemplo, se han embarcado en un "desacoplamiento consciente", que es también como Gwyneth Paltrow describió su ruptura con Chris Martin. Si eso es suficiente, más seguro de lo que pensamos. Aunque nos enfrentamos a shocks de oferta polinegativos, estos generarán nuevas innovaciones que podrían conducir a una mayor prosperidad y seguridad, no a una menor.

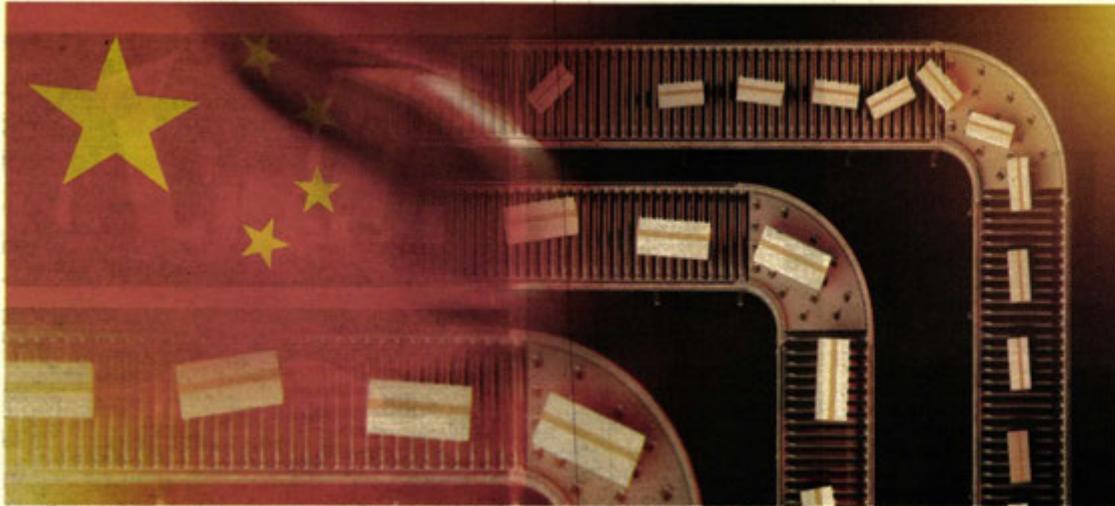
Copyright:  
Project  
Syndicate,  
2024

www.project-  
syndicate.org

EL ECONOMISTA  
JUEVES  
15 de agosto  
del 2024



**PS Project Syndicate**  
Por Yu Yongding



# Cómo reducir el exceso de capacidad de China

• **No podemos cambiar el pasado, pero podemos aplicar sus lecciones para lograr un futuro mejor. En el caso de China, esto significa implementar una política fiscal y monetaria más expansiva para ayudar a reducir el exceso de capacidad a nivel macroeconómico y, al mismo tiempo, crear más espacio para eliminar el exceso de capacidad a nivel sectorial.**

**B**EIJING. En los últimos meses, la sobrecapacidad china ha sido un tema importante de discusión —y un motivo de controversia— entre economistas y responsables de políticas en todo el mundo. Si bien estas preocupaciones no son absolutamente descabelladas, son excesivas y solucionables.

En los últimos 40 años, en tanto China ha pasado de una economía planificada caracterizada por escaseces a una economía de mercado que oscila entre una demanda agregada insuficiente y un sobrecalentamiento, su gobierno muchas veces ha intentado eliminar la sobrecapacidad cada vez que aparece. En 2003, por ejemplo, medidas severas contra la sobrecapacidad en la industria del acero llevaron al cierre de muchas acerías.

Luego de la crisis financiera global de 2008, las exportaciones de China se demoraron, lo que derivó en una desaceleración económica significativa. En el último trimestre de 2009, el PIB chino creció apenas 6.1%, la tasa más baja en más de

diez años. Para contrarrestar este shock, el gobierno de China introdujo un plan de estímulo de 4 billones de yuanes (560,000 millones de dólares). Impulsada por inversiones gigantescas —la inversión en activos fijos creció 30.1% en 2009 y el 23.8% en 2010 [interanual]—, la economía de China rebotó marcadamente al alcanzar un crecimiento del 10.6% en 2010.

Si bien la demanda agregada también subió aceleradamente, la oferta agregada no estuvo a la par, ya que lleva tiempo que la nueva inversión se traduzca en una mayor capacidad de producción. (La duración del rezago depende del tipo de inversión). Este desfasaje contribuyó a un alza de la inflación. El índice de precios al consumidor aumentó el 3% en 2010.

Cuando el crecimiento del IPC alcanzó un pico del 5.4% en marzo de 2011, el gobierno chino había anunciado que su principal prioridad en materia de políticas para el año sería contener la inflación. Y eso es lo que sucedió: de 2009 a 2011, el ratio déficit presupuestario-PIB de China cayó del 2.8% al 1.1%, y el crédito nuevo

se redujo de 9.6 billones de yuanes a 7.5 billones de yuanes.

Sin embargo, ya se estaba gestando una capacidad de producción asociada con las inversiones pasadas, que hasta se estaba volviendo operacional. En consecuencia, en tanto el ajuste fiscal y monetario redujo la demanda agregada, surgió un nuevo desfasaje, y apareció la sobrecapacidad en muchas industrias, entre ellas las de acero, automóviles, cemento, aluminio electrolítico, pesticidas, productos fotovoltaicos y vidrio.

A esta altura, el crecimiento del IPC había caído por debajo del 3%, y el índice de precios del productor estaba en territorio negativo. En estas circunstancias, la respuesta típica para el alza de la sobrecapacidad habría sido regresar a la expansión fiscal y monetaria para estimular la economía. Por el contrario, el gobierno de China decidió seguir ajustando. Como resultado de ello, el crecimiento del PIB cayó al 7.7% en 2012 y ha venido disminuyendo de manera sostenida desde entonces.

En retrospectiva, parece absolutamente posible que las presiones inflacionarias

amainaran más tarde aún si el gobierno no hubiera implementado un ajuste fiscal y monetario en 2011, debido a la formación gradual de nuevas capacidades de producción. Si los responsables de las políticas hubieran apuntado a una expansión fiscal y monetaria moderada, incentivando, al mismo tiempo, al mercado para desempeñar un rol decisivo en la eliminación de la sobrecapacidad sectorial en 2012, China bien podría haber alcanzado tasas de crecimiento superiores del PIB en los años subsiguientes.

No podemos cambiar el pasado, pero sí podemos aprender sus lecciones para lograr un futuro mejor. En el caso de China, esto significa implementar una política fiscal y monetaria más expansionista ahora. Esto ayudaría a reducir la "sobrecapacidad" a nivel macroeconómico, lo que equivale a una "falta de demanda efectiva", creando al mismo tiempo más espacio para eliminar la sobrecapacidad a nivel sectorial —un proceso en el que el gobierno de China debería permitir que el mercado tenga un papel decisivo.

Todo esto sería un gran avance en cuanto a mejorar la balanza comercial de China. Si bien no existe ninguna justificación para que los países introduzcan políticas comerciales proteccionistas en nombre de la "seguridad nacional" —como ha venido haciendo Estados Unidos, por ejemplo—, China debe garantizar que se adhiera a todas las reglas de la Organización Mundial del Comercio.

En este punto, la Tercera Sesión Plenaria del 20º Comité Central del Partido Comunista de China, llevada a cabo a comienzos de este mes, fue alentadora. Como observó el comunicado de la reunión, China planea "mejorar la capacidad de apertura" de su economía al mundo exterior; fomentar "nuevos motores de comercio exterior", y desarrollar, a través de una mayor cooperación con otros países, "nuevas instituciones" para respaldar una economía global. Siempre que todas las partes estén comprometidas con una interacción de beneficio mutuo —y de respeto mutuo—, ninguna disputa comercial es irresoluble.

Finanzas  
Globales



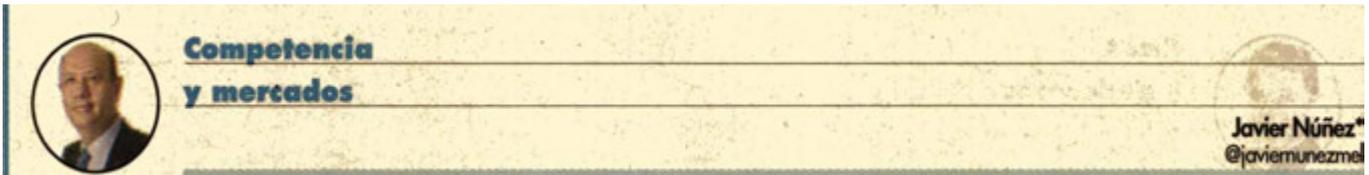
El autor

Yu Yongding, expresidente de la Sociedad de Economía Mundial de China y director del Instituto de Economía y Política Mundial en la Academia China de Ciencias Sociales, se desempeñó en el Comité de Política Monetaria del Banco Popular de China de 2004 a 2006.

PS  
Copyright:  
Project  
Syndicate,  
2024  
www.project-  
syndicate.org

EL ECONOMISTA  
JUEVES  
15 de agosto  
del 2024

Página 49 de 55



## Gun jumping: riesgo innecesario

En el ámbito del *antitrust*, el término *gun jumping* identifica los actos mediante los cuales una empresa compradora puede intervenir en la operación de una empresa objeto de adquisición, antes de obtener la autorización de la agencia de competencia para realizar una fusión o adquisición. El término se originó en los deportes y se refiere a los atletas que inician su carrera antes del disparo de salida.

El *gun jumping* puede ocurrir de diversas maneras. Por ejemplo, cuando dos empresas no notifican una concentración estando obligadas, podrían violar las leyes de competencia porque el comprador adquiere participación o toma control de otro agente económico y como resultado desaparece un competidor independiente en el mercado, sin que ello hubiera sido autorizado. También puede ocurrir que los agentes económicos presenten su solicitud de autorización de la concentración ante la agencia, pero realicen actos de intromisión en las actividades de la empresa objeto de la compra antes de obtener la autorización, dando lugar a una materialización de facto del acto de concentración. Un caso que puede ser particularmente grave, es que las empresas coordinen su participación en el mercado, por ejemplo, mediante el intercambio de información comercialmente sensible, bajo el entendido de que no cometen un acto indebido porque la expectativa es que se concentren.

Las consecuencias legales de anticiparse

a la obtención de la autorización pueden ser varias. Las empresas podrían ser sujetas a investigación por colusión, lo cual potencialmente podría derivar en sanciones de hasta 10 por ciento de los ingresos anuales. En caso de no haber notificado, las autoridades pueden investigar y sancionar con hasta 5 por ciento de los ingresos anuales. Si además la operación generó alguna afectación anticompetitiva a los mercados, la autoridad puede ordenar deshacer la concentración y establecer una sanción de hasta 8 por ciento de los ingresos anuales. Adicionalmente, las empresas pueden enfrentar responsabilidad civil frente a terceros.

Para las personas físicas también puede haber repercusiones, como sanciones por coadyuvar en la realización de la concentración e inhabilitación por hasta 5 años para desempeñarse en posiciones de alta dirección o representación de empresas en territorio nacional. Un aspecto a considerar es que las conductas violatorias de las leyes de competencia prescriben a los 10 años.

Estas conductas son penadas cada vez con mayor rigor en diversos países, por lo que las empresas deben ser extremadamente cuidadosas durante el periodo de negociación de la fusión y adquisición, para evitar que exista un intercambio de información indebido que vaya más allá de lo necesario para efectos de valuar la transacción y conocer el estado del negocio que se pretende adquirir. Para ello, las empresas involucradas en la posible concentra-

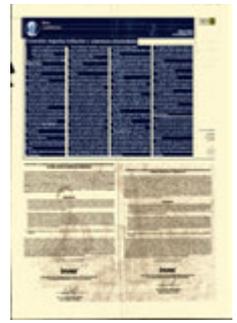
ción deben seleccionar a las personas que podrán tener acceso a información del negocio a adquirir, quienes deberán comprometerse a guardar estricta confidencialidad respecto de la información a la que accedan.

Asimismo, los potenciales compradores deben abstenerse de realizar cualquier acto de intervención en el desarrollo de las actividades de la empresa objeto de adquisición. Por ejemplo, deben evitar intervenir en las políticas comerciales, designación de personal o emitir cualquier recomendación que conlleve una modificación en la estrategia de mercado del negocio.

De igual manera, es fundamental que las empresas implementen programas de cumplimiento, mediante los cuales la organización se comprometa con la debida observancia de las leyes de competencia, lleve a cabo una auditoría para identificar áreas de riesgo, capacite recurrentemente al personal sobre las acciones que deben evitar y, en caso de detectar un incumplimiento, lleve a cabo las acciones correctivas necesarias e informe los posibles incumplimientos a la autoridad.

El *gun jumping* puede acarrear severas sanciones. Las empresas deben ser cautelosas y cumplir con las normativas para asegurar transacciones seguras y legales, pero sobre todo, para proteger su reputación.

*\*Especialista en competencia económica y regulación. Socio Director de Ockham Economic Consulting.*



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## Extorsión impulsa inflación y amenaza crecimiento

La extorsión en México se ha convertido en el delito que mayor crecimiento está registrando.

El dato más revelador es de la Coparmex, encabezada por **José Medina Mora**.

En el sexenio lopezobradorista la extorsión ha crecido 45.3% con relación al sexenio anterior.

La extorsión y el cobro de piso afecta a empresas y ciudadanos.

La conclusión, no sólo es parte de la estadística o del resultado de encuestas. Es reflejo de una realidad muy preocupante.

En los últimos meses y días, la sociedad mexicana ha atestiguado, cómo dos de los sectores productivos más exitosos de la industria agroalimentaria, están siendo víctimas de la extorsión.

Primero vimos el caso del aguacate, en el que la amenaza a inspectores estadounidenses derivó en la suspensión temporal de las importaciones de ese país.

El embajador **Ken Salazar** tuvo que tomar un papel protagónico en la solución del problema.

De unos días a la fecha estamos viendo otro caso, el del limón.

Los productores y empacadores se quejan del aumento en el cobro de derecho de piso.

Decidieron dejar de cortar y empaquetar el producto.

Desde diferentes entidades, organizaciones, actividades y empresas se ha levantado la voz para exigir que el gobierno actúe y cese la impunidad.

Exigen que se haga prevalecer el Estado de Derecho.

Desde el gobierno se ha pretendido tapan el sol con un dedo y minimizar el problema.

Pero la realidad es terca. La realidad muestra que la delincuencia organizada

controla regiones y extorsiona a distintas e importantes actividades productivas.

Los avances que se han registrado para abatir la incidencia delictiva se explican más en función de las inversiones y de las reacciones de las empresas, que a la actuación de las autoridades responsables.

El hecho es que la extorsión se ha convertido en uno de los obstáculos más importantes para el crecimiento y el desarrollo regional, de acuerdo con lo que ha reconocido el propio Banco de México.

La extorsión, es uno de los delitos que afecta al comportamiento económico.

Por un lado, impulsa la inflación, con la elevación de precios de productos agropecuarios de alto valor económico, como el aguacate y el limón, pero también del sector pecuario, como el ganado vacuno.

De acuerdo con el último reporte del Monitor de Seguridad de Coparmex, en el año 2023, el 54.5% de sus socios fueron víctimas de algún delito.

La extorsión fue el segundo delito más frecuente.

Con datos del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP), el reporte destaca que en el delito de extorsión, de enero a abril de 2024, se registraron 31 víctimas cada día.

Esa cantidad implica más de una extorsión por hora.

Y representa un aumento del 8.3% con respecto al mismo periodo del 2023.

En la actual administración, en 65 meses, se registró un incremento del 45.3% con respecto al sexenio anterior.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) del INEGI en 2022, la cifra negra de este delito es de 97.4%.

Los datos de carpetas de investigación del SESNSP muestran solo un 3% de lo

que sucede en el país.

Esto equivale a decir que solo 3 de cada 100 extorsiones se denuncian.

**Fernando Cruz**, socio consultor de Mercados Agrícolas, señala que cuando la nota debería de ser que México está en el top ten de los exportadores de limón a nivel mundial, la realidad informativa revela una grave condición de inseguridad por la extorsión de que son objeto los productores.

El experto advierte que no sólo es el caso del limón. Están siendo víctimas de los extorsionadores otras actividades agropecuarias de productos de alto valor económico.

La problemática del sector agroalimentario de México, de hecho, es mucho más amplia si se considera:

1.- El cambio climático. Este año se producirán menos alimentos.

2.- La caída de la producción impacta en la inflación. Este efecto se agrava con las extorsiones que generan desabasto y aumentos de precios.

3.- La debilidad en el Estado de Derecho deriva en desabasto de productos y el aumento del valor de los insumos necesarios para la producción.

4.- Las políticas públicas del actual gobierno para el sector agropecuario, han sido un fracaso.

5.- La desaceleración económica genera incertidumbre para las inversiones y afecta a la producción y productividad.

En suma, la extorsión es el delito que más ha crecido y que está afectando gravemente a sectores productivos muy rentables.

Adicionalmente, hay un conjunto de factores que están golpeando al sector agropecuario que se ha convertido en un poderoso motor de la economía nacional.

¡Cuidado!



## La soya rebota desde mínimos de 4 años

- Mars adquiere Kellanova por 36,000 mdd
- Orbia reduce guías de inversión para 2024-2026
- 360 Industrial Parks recibe crédito de 67.4 mdd

**La soya** subió el miércoles en la Bolsa de Chicago (CBOT), rebotando debido a operaciones técnicas tras tocar un nuevo mínimo de cuatro años, dijeron analistas. El contrato de soya más activo en la CBOT subió 4.75 centavos a 9.6725 dólares el bushel.

El maíz y el trigo le seguían, aunque los recientes informes del Departamento de Agricultura de Estados Unidos y la competencia de las exportaciones de trigo lastraban al mercado.

El maíz CBOT subió 3.5 centavos a 4.0075 dólares el bushel, mientras que el trigo CBOT operaba estable en 5.2875 dólares el bushel.

**El fabricante** de alimentos Mars cerró un acuerdo para la adquisición de Kellanova, una empresa escindida de Kellogg, por 35,900 millones de dólares en efectivo, lo que unirá algunas de las marcas de dulces y bocadillos más grandes de Estados Unidos.

La oferta de Mars, equivale a un pago de 83.5 dólares por acción de Kellanova. Una vez que la transacción se cierre, Mars podrá integrar a su unidad de snacks marcas de consumo masivo en el país como Pringles, Cheez-It, Pop-Tarts y Eggo.

Según Mars, el precio de la transacción representa una prima de aproximadamente 44% respecto al precio promedio ponderado por volumen de 30 días de negociación no afectada de Kellanova, y una prima de aproximadamente 33% con respecto al máximo de 52 semanas no afectado de Kellanova al 2 de agosto de 2024.

**Orbia Advance** Corporation, un conglomerado que ofrece soluciones en materia de agricultura, agua, desarrollo urbano y conectividad, ajustó a la baja su plan de inversión de capital para este año y los dos siguientes, a raíz de la pausa anunciada en su Proyecto Conjunto de PVDF.

La compañía dijo que espera realizar inversiones de capital de 525 millones de dólares en 2024 y bajaría a 450 mi-

llones para 2025 y 2026, incluyendo mantenimiento e iniciativas de crecimiento estratégico.

La empresa dijo que, durante la presentación de resultados del tercer trimestre del año, que se llevará a cabo el 24 de octubre, presentará una nueva actualización a su estrategia, la cual incluirá una descripción detallada de sus prioridades estratégicas y de sus planes de asignación de capital.

**La empresa** 360 Industrial Parks, un administrador de bienes raíces industriales con sede en Coahuila, recibió un financiamiento de 67.4 millones de dólares por parte de BBVA México para impulsar al sector de manufactura en la entidad.

Los recursos serán empleados para optimizar la funcionalidad de 19 naves industriales ocupadas por empresas, nacionales y extranjeras, de los sectores aeroespacial, automotriz, de logística, químicos, electrodomésticos y de energías limpias.

"Esta operación confirma que Coahuila, por su ubicación estratégica, dada su cercanía con Estados Unidos, acceso a puertos y aeropuertos, se posiciona como un polo de inversión en México, por lo que desde la institución financiera acompañamos a 360 Industrial Parks como impulsores de desarrollo en la región", dijo Alejandro Cárdenas, director general de Banca de Empresas y Gobierno en BBVA México, en un comunicado.

**INFINT Acquisition** (FIN) planea retirar sus acciones y unidades de la Bolsa de Valores de Nueva York después de la finalización prevista de su combinación de negocios con la plataforma de tecnología financiera Seamless Group.

INFINT, una empresa de adquisición de propósito especial, pasará a llamarse Currenc Group después del cierre de la combinación. Se espera que las acciones de Currenc cotizen en Nasdaq con el símbolo CURR a partir del 21 de agosto aproximadamente, mientras que el último día de negociación se espera que sea alrededor del martes, dijo INFINT.



Un buen historial crediticio te abre muchas puertas y te ayuda a obtener productos financieros en mejores condiciones. Por eso es importante aprender estrategias que te ayuden a mejorarlo. En la primera parte te ofrecí las primeras tres, que se complementan con las siguientes:

#### 4.-Revisa tu historial crediticio de manera regular

En México, puedes obtener tu reporte de crédito gratuito una vez al año a través de cualquiera de las dos sociedades de información crediticia: Buró de Crédito o Círculo de Crédito. Es fundamental que lo revises con regularidad para asegurarte que todo esté correcto y sin errores.

De hecho, ambas instituciones ofrecen un servicio de monitoreo o de "alertas" que te notifica cada vez que alguna entidad financiera consulta tu historial o cuando se abre un nuevo crédito a tu nombre. Además, te ofrecen la posibilidad de consultar tu reporte y tu score crediticio cada tres meses (cuatro reportes en un año). Aunque es un servicio de pago, personalmente pienso que vale la pena: una alerta temprana puede ser fundamental ante un posible robo de identidad.

Si encuentras errores en tu historial crediticio, puedes solicitar una aclaración o solicitud de corrección.

#### 5.-Diversifica los tipos de crédito

Una mezcla saludable de diferentes tipos de crédito puede ser beneficioso para tu puntuación. Esto puede incluir tarjetas de crédito, préstamos personales, y créditos automotrices o hipotecarios. Sin embargo, es importante manejar todos los tipos de crédito de manera responsable. La diversidad en tu crédito muestra a los prestamistas que pue-



## ¿Cómo mejorar tu historial crediticio en seis meses? (Parte 2 de 2)

des manejar diferentes formas de deuda de manera efectiva.

Pero recuerda: sólo si los necesitas. Nunca pidas préstamos sólo para "diversificar" –esa nunca es una buena razón para tenerlos.

#### 6.-Trata de mantener abiertas las cuentas más antiguas

La longevidad de tu historial crediticio es otro factor que incide en tu puntuación. Mantener abiertas las cuentas antiguas puede ayudar a demostrar un historial crediticio más largo y estable, porque mejoran la edad promedio de tu historial.

Ahora bien, personalmente no aconsejo que la gente tenga cuentas abiertas (por ejemplo tarjetas viejitas con un límite bajo) que ya no usan, sólo para cubrir este punto. Además, acuérdate que en el historial crediticio los créditos antiguos (de más de seis años) se van borrando. Por ejemplo, en mi caso, ya se borró mi crédito hipotecario y algunos otros que alguna vez tuve.

#### 7.-No te endeudes de más y usa el crédito con responsabilidad

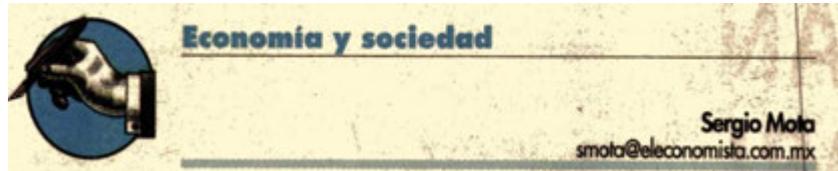
Una carga excesiva de deudas puede afectar negativamente tu puntuación crediticia. Si ya tienes varias deudas, deberías enfocarte en pagarlas y no en pedir nuevos créditos. En este sentido, la consolidación de deudas (pedir un

crédito para pagar otros) que está tan de moda, puede ser contraproducente. El uso responsable del crédito incluye asegurarse de no gastar más de lo que puedes pagar y evitar adquirir nuevas deudas que puedan agravar tu situación financiera.

De hecho, particularmente, la mejor manera de tener un gran historial crediticio es utilizar tarjetas de crédito como medio de pago: gastar sólo lo que puedes pagar en su totalidad cada mes y evitar cualquier otro tipo de crédito al consumo (préstamos de nómina e incluso créditos automotrices, sobre todo si son de largo plazo).

Aunque todas estas estrategias te pueden ayudar a mejorar tu historial crediticio en sólo seis meses, lo que es más importante es tener disciplina financiera a largo plazo y un manejo sano de tus finanzas personales. Enfócate en construir un patrimonio, en reducir tu estrés y dirigir tu dinero a lo que es realmente importante para ti. No en tener más cosas.

Si hoy en día sientes que las deudas son un problema para ti, entonces haz un plan para reducir las y salir de ellas lo más rápido posible. En este espacio he hablado de ello en varias ocasiones y es un tema que seguramente volveré a tocar en el futuro.



## La regionalización de la economía mexicana

**La economía mexicana está profundamente interconectada con Estados Unidos, representando el 60% del PIB. La relocalización de empresas por el conflicto comercial China-EU ofrece oportunidades, pero persisten incertidumbres debido a posibles recesiones y elecciones en EU con riesgos proteccionistas.**

**L**a economía mexicana se ha regionalizado y ello se explica por la relación de interdependencia con Estados Unidos (EU). Las exportaciones mexicanas hacia EU, el turismo estadounidense que llega a México, la Inversión Extranjera Directa y las remesas en dólares de los trabajadores mexicanos que laboran en ese país representan en conjunto el 60% del PIB mexicano. Es, por tanto, una relación importante y por lo mismo delicada.

Ahora existen oportunidades de atracción de empresas por la relocalización, fenómeno derivado esencialmente del conflicto comercial y tecnológico entre EU y China. Se trata de los problemas en la cadena de suministros a nivel global. México significa para las empresas extranjeras que operan en su territorio una menor carga arancelaria para los productos que aquí se producen para exportar. También una mano de obra más barata.

Ante estas realidades, el gobierno mexicano ofreció a partir del año pasado beneficios para la relocalización de empresas en México de diversas industrias. Sobresalen los subsidios a las exportaciones, como la depreciación acelerada de los gastos en activos fijos, así como en los gastos de capacitación.

Las exportaciones mexicanas, en un 63%, se transportan hacia las carreteras fronterizas con EU, principal-

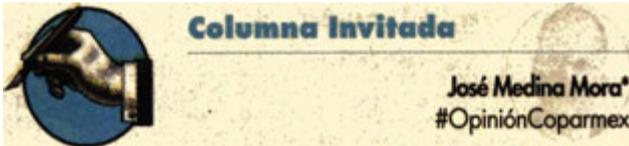
mente Laredo, Ciudad Juárez y Mesa de Otay.

Como consecuencia del proceso de relocalización, en el primer semestre de este año llegaron inversiones extranjeras directas hacia nuestro país a niveles apreciables. Sobresalen los proyectos en la manufactura, el comercio y el transporte.

Las perspectivas, sin embargo, son inciertas. La economía estadounidense está amenazada económicamente. La empresa financiera JP Morgan estima en 35% la probabilidad de recesión en EU para finales del año. También están las elecciones en noviembre de este año. El peligro es Trump, quien tiene una fijación antimexicana y proteccionista. En el cierre de la Convención Republicana dijo, entre otras aberraciones, lo siguiente: "No permitiré plantas chinas en México". Se refirió a las posibles fábricas chinas de automóviles. También dijo que establecería un arancel del 200% para evitar que los vehículos lleguen a Estados Unidos.

Como expresiones de estas tendencias, Elon Musk canceló la producción de automóviles eléctricos en la fábrica de Tesla que iba a construirse en Nuevo León y que complementarían con la planta que tiene en Shanghái.

Kamala Harris, de biografía potente y candidata del Partido Demócrata, tiene una posición más ubicada en el centro político, al igual que el candidato a la vicepresidencia, Tim Walz. También cree Harris que debe apoyarse económicamente a los países expulsores de mano de obra, como es el caso de México y de los países centroamericanos. Es partidaria de una política más eficaz contra el cambio climático y sostiene que en el conflicto Israel-Palestina la solución está en la creación de dos estados.



## Claroscuros en la economía

**H**oy iniciamos nuestra colaboración con El Economista, agradeciendo el espacio y comprometidos a aportar al análisis y reflexión de temas de interés público y empresarial.

La economía mexicana ha mostrado un dinamismo positivo en los últimos trimestres, tras un complejo proceso de recuperación generado principalmente por la pandemia de Covid-19, que afectó al mundo en 2020.

En 2021 y 2022, la economía nacional mostró una lenta recuperación. En 2023 la situación mejoró con la llegada de inversiones por procesos como el nearshoring, que posicionan a México de manera competitiva respecto a otros países, y una tendencia al alza en indicadores como exportaciones y el consumo interno. Para 2024 se prevé una nueva vulnerabilidad debido a una contracción económica impulsada por la incertidumbre de los cambios políticos, un apretado déficit fiscal y otros factores externos como las tensiones geopolíticas y el contexto electoral en EU.

Para lograr una economía sólida a largo plazo, que nos permita aprovechar oportunidades como el nearshoring, es necesario identificar y abordar los claroscuros en la economía que sugieren que, aunque estamos avanzando, podríamos estar en una mejor posición.

Uno de los claroscuros es la deuda. Para 2024 el déficit público se ubicará en 5.9% del PIB, el más alto 24 años. Aunque la virtual presidenta electa prometió al sector empresarial reducir el déficit al 3.5%, el escenario es desafiante debido al limitado margen de maniobra.

Otro claro oscuro es la incertidumbre ante los cambios políticos a nivel nacional. Un nuevo gobierno representa una oportunidad para fortalecer la construcción de un mejor México en todos los sentidos. Sin embargo, en una economía globalizada, cualquier decisión impacta de manera inmediata, por lo que es crucial considerar los mensajes detrás de las reacciones de los mercados y potenciales inversionistas para enviar señales de medida y certidumbre en cada decisión.

En este contexto, una señal positiva ha sido el respaldo de orga-

nismos como el Banco Mundial, que ha otorgado un nuevo préstamo a México para reforzar el plan de financiamiento sostenible, que incluye la modernización de la economía, la generación de energías limpias, una mayor participación de grupos vulnerables e impulsar el entorno para el nearshoring.

Sin embargo, también es importante observar las reducciones en la perspectiva de crecimiento para México por parte del FMI y las recientes recomendaciones de la OCDE y el ranking de competitividad del IMD, que coinciden en la necesidad de mejorar la infraestructura, desarrollar políticas públicas que generen estabilidad económica, integrar a las pequeñas y medianas empresas en las cadenas globales de valor, enfocarse en energías renovables y agua, y mejorar el ambiente para hacer negocios.

Otro indicador clave para analizar los claroscuros en la economía nacional es la inflación (impactada en gran medida por el contexto externo). En 2022, alcanzó el nivel más alto de las últimas dos décadas, con un 8.76%. En este panorama, el Paquete Contra la Inflación y la Carestía (Pacic), lanzado en 2022 por el gobierno federal en colaboración con el sector empresarial, representó un esfuerzo positivo, aunque con un impacto marginal, para contener el incremento de precios.

En cuanto a la Inversión Extranjera Directa (IED), a pesar de las cifras positivas de 2023 y lo que va de 2024, en muchos casos se trata más de reinversión de utilidades y no necesariamente de nuevas inversiones (por ejemplo, de enero a marzo del presente año, el 96.6% de la IED correspondió a reinversión de utilidades). Por ello, es fundamental seguir generando certeza para atraer más inversiones nuevas.

Ante este panorama, en Coparmex consideramos que el gobierno federal electo tiene una gran oportunidad para analizar y atender los claroscuros en la economía mexicana y fomentar un entorno político y económico altamente competitivo y estratégico. Desde el sector empresarial, mantendremos el diálogo y la colaboración para construir juntos una economía sólida y un Desarrollo Inclusivo para México.