



# CAPITANES

## Más café

**N**estlé inaugura mañana la fábrica de café más importante en México, que construyó en Veracruz.

Fue el primer anuncio del sexenio del Presidente **López Obrador**, en diciembre de 2018, con una inversión inicial de 154 millones de dólares.

Nestlé elevó esta inversión casi al año de haber iniciado la construcción debido a una expansión del proyecto original, con lo que inyectó otros 46 millones de dólares para cerrar 2019 con alrededor de 200 millones de dólares.

La fábrica se inaugurará tres años y medio después, debido al impacto de la

pandemia.

Esta fábrica podrá procesar cerca de 40 mil toneladas de café verde al año, y competir en producción con las grandes potencias cafetaleras como Brasil, Colombia o Vietnam.

Nestlé, que en México lleva **Fausto Costa**, apuesta por el potencial de crecimiento del campo mexicano, principalmente en la región del sureste, donde hay más desigualdad económica.

Un aspecto destacado es la relación que Nestlé ha construido con poco más de 80 mil productores de café en cinco estados del País.



**CARLOS CORREA DAMM...**

Se integra a Scotiabank México como director general adjunto de Banca Empresarial y Global Transactional Banking. Llega a diversificar e incrementar la rentabilidad del segmento empresarial y de gobierno, con énfasis en las Pymes por la oportunidad que se presenta después de la pandemia para integrarlas a las cadenas de suministro con Norteamérica.

## Movilidad Sostenible

La Asociación Mexicana de Hidrógeno (AMH2), que preside **Israel Hurtado**, agregó recientemente a sus objetivos el impulso a la Movilidad Sostenible, y para ello conformó un comité especial.

Con el Comité de Movilidad Sostenible, integrado por empresas vinculadas al tema, se agruparán los esfuerzos en distintas aplicaciones como electromovilidad, combustibles sostenibles o e-fuels y la movilidad con celdas de combustible de hidrógeno o fuel-cells.

La movilidad sostenible también incluye el transporte aéreo, marítimo y tracto-camiones.

Y es que la electrificación del sector automotriz ha cobrado mayor relevancia en los últimos años por la urgencia de combatir el cambio climático.

El año pasado, en el mundo se vendieron 15 mil

500 vehículos a hidrógeno, de los cuales 4 mil se comercializaron en Estados Unidos, principalmente de las marcas Hyundai y Toyota.

En México las cosas avanzan a buen ritmo, ya que ocupa el primer lugar del ranking de América Latina con 11 mil 370 unidades vendidas de híbridos enchufables y modelos híbridos.

Incluso ya existen armadoras mexicanas de autos eléctricos como Zacua y JAC y desarrolladores como Vemo. Recientemente Audi dijo que próximamente fabricará autos eléctricos en nuestro País.

En el sector aéreo, VivaAerobus, de **Juan Carlos Zuazua**, anunció el primer despegue de un vuelo con combustible sustentable.

## Salud digital

La startup de salud Doc24, de **Pablo Utrera**, tiene un plan de inversión de 3 millones de dólares en el próxi-

mo año y medio en México, orientado al despliegue de su red de consultorios inteligentes y a la contratación de talento local.

El modelo de negocio de Doc24 está en ser el soporte de servicio digital de cualquier organización que quiere mejorar el acceso a la salud para sus pacientes, por lo que trabaja con prestadoras de servicios de salud, hospitales y aseguradoras.

Dentro de su ecosistema de soluciones digitales proyecta la implementación de consultorios inteligentes o cabinas que tienen incorporado dispositivos para que el paciente pueda hacerse un chequeo de forma remota, incorporado Internet de las Cosas (IoT).

La información que se registra a través de diversos dispositivos se almacena y los médicos pueden acceder a ella, crear una historia clínica virtual que se comparte con los especialistas y la propia plataforma permite teleconsultas en tiempo real

Las expectativas de crecimiento en el mercado mexicano son buenas. A través de diferentes alianzas esperan alcanzar a un universo de 1.5 millones de clientes en los primeros dos años de operación y llegar a 5 millones de pacientes en el próximo lustro.

## Obstáculos en el sur

Pese al anuncio del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que lleva **Mauricio Claver-Carone**, de otorgar entre mil 800 y 2 mil 800 millones de dólares en financiamiento para empresas que quieran relocalizarse en el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, se ve muy difícil que en el corto plazo el plan aterrice.

Dichos recursos interesarían más a las Pymes de la región, porque las grandes

firmas ven muchos obstáculos para llegar.

Por ejemplo, para que esta zona sea atractiva no sólo por la posibilidad de conectarse al corredor Asia-Pacífico, se necesita infraestructura, aspecto en el que se ha quedado rezagada.

A eso súmele que en el País impera la incertidumbre regulatoria, particularmente en energía eléctrica y la preocupante inseguridad que se padece a nivel nacional.

Además, la región industrial del norte le lleva ventaja, por su cercanía con Estados Unidos.

Quien lo ha resumido muy bien ha sido **Fausto Cuevas**, director general de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), quien destacó la necesidad de que la zona cuente con servicios, energía limpia y posibilidades de comunicación.

capitanes@reforma.com



#### SUMA TALENTO ESTRATÉGICO HCM

Armando Córdoba se integró a Human Connections Media como nuevo Chief Strategy Officer (CSO) para Latinoamérica. Tiene experiencia de 20 años trabajando en diferentes áreas de mercadotecnia y del lado del cliente en grandes compañías internacionales. Además ha colaborado con relevantes agencias de medios.

Córdoba considera que una buena estrategia de marketing y comunicación es imprescindible para establecer objetivos, trazar una ruta, considerar puntos clave y desarrollar el tono y la forma en la que se realizará una campaña.

En tanto Hugo Gómez, CEO de HCM México, aseguró: "Los clientes constantemente buscan soluciones inmediatas con un retorno de inversión claro de sus campañas, por eso estamos en constante búsqueda de herramientas mercadológicas eficientes que nos ayuden a optimizar y superar los resultados esperados". Agregó que por lo mismo buscan atraer y sumar talento a la agencia.

Human Connections Media nació en el 2020 con cinco clientes y a la fecha cuenta con 16 en la oficina de México y 12 en la de Argentina. En el estudio de Scopen 2021-2022 fue considerada como la agencia mejor valorada por sus clientes en el país.

#### NOTAS EN CASCADA

La Alianza por el Valor Estratégico de las Marcas (AVE), a través de su Comité de Igualdad y Género, y el Museo Memoria y Tolerancia, presentarán la "Semana de la Tolerancia", del 18 al 22 de julio... Gestionada por MASSIVart México, agencia global de consultoría creativa y producción de arte, cuyo CEO es Alejandro Cardoso, se creó The Eye of México, primera escultura pública con Inteligencia Artificial de América Latina, ubicada en la Ciudad de México.



# La Mexicana

**H**ace 10 años surgió la idea de crear el parque La Mexicana. Desde entonces hasta la fecha, el proyecto se ha convertido en un ícono de negociación, acuerdos y colaboración entre sectores que muchas veces pueden ser o percibirse como antagonicos: sociedad civil, gobierno y sector privado.

El terreno donde antes había una mina de arena, lo expropió el gobierno y el objetivo era construir un desarrollo inmobiliario con alrededor de 12 mil viviendas. Tras años de oponerse a la construcción, los colonos lograron que se vendiera sólo el 30 por ciento del terreno a desarrolladores, dejando el restante 70 por ciento (28 hectáreas) para la superficie del parque.

El Gobierno de la Ciudad de México, otorgó a la Asociación de Colonos de Santa Fe una concesión para operar este espacio público con recursos auto-generados, principalmente provenientes de la renta que pagan restaurantes y tiendas.

El éxito del proyecto radicó, no sólo en tener una buena idea, sino en hacerla sostenible en el tiempo. Cientos de parques con juegos infantiles abandonados en México nos recuerdan que, si bien construir un espacio de esta na-

turalidad es relativamente fácil, conservarlo en buen estado no lo es.

Asimismo, como en toda ciudad, la seguridad es un reto. La Mexicana tiene cámaras y botones de pánico que funcionan pero, sobre todo, una estrecha colaboración entre seguridad pública y privada.

Aunque el parque puede ser percibido como un lugar reservado sólo para algunos, la realidad es que ha ofrecido un espacio de esparcimiento a una gran diversidad de personas. De las más de 2 millones de visitas que recibe al año, sólo el 15 por ciento son de personas que viven a los alrededores y el resto son personas que estudian o trabajan en la zona y el parque les permite llegar antes o irse después, evitando las peores horas del tráfico vial.

Recientemente La Mexicana ha sido noticia por dos temas: complejidad administrativa y casos de presunta discriminación. El primero se debe a las particularidades del acuerdo entre gobierno, los colonos y las empresas. Muchos trámites aún son complejos de realizar y existe controversia sobre a dónde debe ir el ingreso que se obtiene por el estacionamiento, los bazares o las fotos comerciales, entre otros dilemas.

En el segundo punto,

hago énfasis en “presunta” discriminación porque a simple vista no queda claro si existe un trato diferenciado hacia ciertos grupos o si se está cumpliendo un reglamento de igual forma para todas las personas. Asimismo, existe el Consejo para Prevenir y Eliminar la Discriminación de la Ciudad de México (COPRED) cuya capacidad para atender este tipo de situaciones es inmensa.

En el ámbito administrativo, esperemos que los gobiernos tengan la capacidad para seguir llegando a acuerdos de vanguardia que garanticen la funcionalidad del espacio. En cuanto a crear las condiciones para crear espacios inclusivos y diversos, quienes trabajan en La Mexicana necesitan cursos de sensibilización y capacitación, al igual que todos los que vivimos y trabajamos en este país.

Cada parque y espacio público de la Ciudad tiene su historia, sus esquemas y sus retos. En unos la entrada es gratis (Chapultepec), en otros te cobran varias veces (Los Dinamos), unos cierran temprano (Los Viveros y el Bosque de Tlalpan) mientras que en otros puedes caminar de noche (el Parque México). Lo importante no es homologar sino reconocer que cada vez existe mayor conciencia de la necesidad de crear y cuidar espacios de esta naturaleza.

La Mexicana ha sido y seguirá siendo fuente de esperanza de lo que podemos co-crear cuando se colabora desde distintas trincheras.



# Hacer malo lo bueno

**" El gerente no está.**  
¿Para qué quiere hablar con él?

Salió a una junta.

Se fue a comer.

Está de vacaciones. Regresa en dos semanas".

**Así me trajeron del tingo al tango en la agencia Kia Gonzalitos en Monterrey hace unos meses.** En una empresa de servicio con gran competencia, le escondieron al gerente a un cliente común y corriente.

Terrible.

**Lo peor del caso es que buscaba al gerente para felicitar a uno de sus empleados.**

**Buscaba al mero mero de la agencia para reconocer el trabajo de Víctor,** que me atendió con gran paciencia tras un accidente que dejó mi SUV Seltos 4 meses en el taller.

Sí, 4 meses.

No fue culpa de la agencia. No era culpa de Víctor.

*El crunch* de oferta por la pandemia y la guerra afectó a todas las cadenas de suministro, incluyendo la automotriz.

*Tip:* maneja con cuidado. Por el estilo están los tiempos de reparación de todas las marcas. En tiempo, accidentarse hoy sale muuuuy caro.

**A diferencia del jefa-**

**zo, Víctor NUNCA se me escondió.**

Me dio su celular. Me respondía los WhatsApp. Me contestaba las llamadas. Fue amable, paciente y claro. Tomó las riendas: él se encargaba de preguntar estatus con otras personas de Kia.

**Siendo un cliente más entre muuuchos, la aten-**

**ción de Víctor me hizo sentir especial.**

Se lo dije cuando por fin me entregaron la camioneta.

**Pero quise cerrar el círculo.**

**Es muy común que lo malo siempre escale en cualquier organización. ¿Tratas mal a un cliente? Es probable que algún jefe se entere.**

¿La regaste en algo? Todos lo sabrán. Te van a regañar.

**Ah, ¿pero hiciste algo bueno? Rarisimo que se reconozca.**

**Eso está mal. Por eso a mí me gusta reconocer el buen servicio.** Hombre, hasta he escrito sobre el tema (relee "Cliente de por vida").

Por eso quería reconocer a Víctor con el gran jefe pluma blanca.

Para que lo felicitaran. Quizá para que le dieran algún incentivo.

Se lo dije a la asistente

del gerente: “lo estoy buscando para felicitarlo por uno de sus empleados”.

“Me lo puede decir a mí”, me contestó.

“No, prefiero hablar con el gerente”.

No es lo mismo que se lo diga una asistente a que se lo diga directamente el cliente.

Y nada.

**El gran trabajo de Víctor ahí queda.**

**Este escrito es un reconocimiento público.**

**Y sin embargo, el trato del gerente deja un sabor amargo.**

**De cierta forma, convirtió lo bueno en malo.**

**En el servicio al cliente, toda la organización debe**

**alinearse.** Como bien explica el dicho: la fuerza de la cadena la determina su eslabón más débil.

**Casi siempre ese eslabón blandengue es el personal de servicio al cliente,** que por lo general NO tienen el poder de resolver problemas.

Que no tiene el poder de atender bien al cliente en los momentos más difíciles, en una crisis. Que no pueden salirse del script.

**“Son políticas de la empresa, cliente. No puedo hacer nada”.**

Ésa es la respuesta más terrible (y por desgracia más común) que puede escuchar un cliente en problemas.

**Es raro que un jefe**

**tenga esa limitación.**

**A la autoridad siempre la acompañan mayores grados de libertad.** Mayor posibilidad de salirse del script. Mayor posibilidad de resolver problemas. Mayor posibilidad de hacerle la vida fácil al cliente.

Precisamente por esa razón es que para el rey máximo del negocio —el cliente— es muy frustrante ser ignorado por un jefe.

Ser ignorado por alguien que tiene el poder de resolver.

Y peor si la llamada ni siquiera es para una queja o para buscar la solución a un problema. Peor aún si la llamada es para felicitar al negocio.

Peor si la llamada era para felicitar a un empleado que —sin tener poder— sí pudo atender de lujo al cliente en una situación difícil.

Los jefes tienen siempre una mayor responsabilidad en cualquier organización.

Para bien o para mal.

Y en servicio al cliente, un jefe puede convertir lo malo en bueno... o peor, hacer malo lo bueno.

Que no te pase a ti.

**EN POCAS PALABRAS...**

“Sólo hay un jefe: el cliente”.

Sam Walton

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

**reforma.com**

/melendez



**A** **amazon.com Inc.** ha propuesto concesiones para resolver dos casos antimonopolio en su contra en la Unión Europea, nueva señal de un cambio de estrategia de las grandes compañías de tecnología después de que el bloque aprobó una estricta ley nueva de competencia digital. El minorista en línea con sede en EU ha prometido no usar datos no públicos sobre los vendedores en su mercado, después de que la UE lo acusó de violar leyes de competencia al usar información no pública de comerciantes para competir con ellos.

◆ **JPMorgan Chase & Co.** reportó ayer una caída del 28% en sus ganancias del segundo trimestre. El banco más grande de Estados Unidos reservó otros 428 millones de dólares para cubrir pérdidas futuras potenciales por préstamos, indicio de que se ha vuelto más pesimista sobre el panorama económico de EU. Eso hundió las ganancias, que cayeron a 8.65

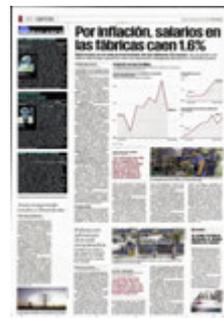
mil millones de dólares. Temores de una recesión han pesado sobre el banco, al hacer que sus acciones se desempeñen por debajo de sus contrapartes y del mercado en general.

◆ **Miles de ex maestros** latinos y de raza negra en la Ciudad de Nueva York se perfilan para recibir más de mil millones de dólares después de que la ciudad dejó de disputar una demanda por discriminación de décadas de duración que estableció que una prueba de certificación era prejuiciosa. La concesión significa que alrededor de 4 mil 700 ex maestros despedidos o descalificados desde 1995 porque no pudieron aprobar el examen pueden recibir parte de los fondos.

◆ **Conagra Brands Inc.** planea subir aún más los precios en los próximos meses al tiempo que se apresura a contrarrestar una inflación de costos de dos dígitos. El fabricante de harinas

preparadas para pastel Duncan Hines y refrigerios de carne Slim Jim proyecta que los costos aumenten a un rango porcentual en el extremo inferior de los dos dígitos durante su recién iniciado año fiscal. Dijo que los precios más altos contribuyeron 13.2% a su crecimiento de ventas en el trimestre, pero no pudieron compensar del todo la inflación. Los ingresos subieron 1%, a 30.72 mil millones de dólares.

◆ **Las alzas** en los precios para los proveedores en EU repuntaron en junio y se mantuvieron cerca de niveles históricos al persistir la presión ejercida por los altos precios de la energía. El Departamento del Trabajo de EU reportó que el índice de precios al productor, que por lo general refleja las condiciones de la oferta en la economía, aumentó a 11.3% sobre una base de 12 meses en junio. Eso representó su séptima alza consecutiva de dos dígitos.



## DESBALANCE

### SAT: ¿falta la Carta Porte?

:::: Nos hacen ver que mientras el Servicio de Administración Tributaria (SAT), de **Raquel Buenrostro**, parece estar en la hora de las complacencias con tanta prórroga a trámites, se olvidó de los transportistas, sobre todo pequeños, quienes sufren para cumplir con la



FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Raquel  
Buenrostro**

emisión electrónica del complemento Carta Porte, o "pasaporte electrónico" de las mercancías. Nos cuentan que, para septiembre, todos los que mueven productos por cualquier vía, ya sea terrestre, marítima, ferroviaria o aérea, en todo el país, deberán traer esa carta como medida anticontra-

bando. Hay una excepción para los del sector agropecuario, quienes tendrán un mes más, hasta octubre, debido a una concesión incluida en el Paquete contra la Inflación y la Carestía (Pacic). Está por verse si el fisco también les da más tiempo.

## Patrocinadores entran a la cancha

:::: Nos informan que hoy, en el estadio Azteca, la Liga BBVA MX, que preside **Mikel Arriola**, y la MLS de Estados Unidos, dirigida



**Mikel  
Arriola**

por **Don Garber**, van a realizar un encuentro con potenciales nuevos patrocinadores nacionales e internacionales para el inédito torneo binacional de fútbol Leagues Cup, que planea llevarse a cabo durante el verano del próximo año en varias sedes de Estados Unidos y en el que, por primera vez, se van a enfrentar todos

los equipos de primera división de las ligas de los dos países. Nos aseguran que ambas organizaciones presentarán la estrategia comercial para promocionar sus marcas a decenas de empresas de los sectores de alimentos, bebidas, deporte, tecnología y salud, mediante un evento que se transmitirá en 110 naciones por las principales cadenas de televisión de la Unión Americana.

## Egipto, en la mira de Cemex

:::: Nos reportan que Cemex va a apoyar en la limpieza de desechos en el río Nilo, en Egipto, durante los próximos tres años. La cementera que dirige **Fernando González Olivieri** dará financiamiento para duplicar la cantidad de residuos recolectados del río de mayor longitud de África y utilizará parte de esos desechos en los hornos de la planta de cemento ubicada en Assiut. Nos explican que Cemex procesa más de 1.5 millones de toneladas de residuos al año en Europa, Medio Oriente, África y Asia, los cuales utiliza como una alternativa a los combustibles fósiles. El proyecto puede dar un respiro a la empresa, nos dicen, que este año ha enfrentado dificultades en la Bolsa. Desde que inició 2022, el precio de la acción de la cementera arrastra un desplome de 43.4% en el mercado local.



## Otro escándalo en Pemex

**E**n junio de 2018, Pemex firmó un contrato por cerca de 800 millones de pesos con la compañía TI América, para brindar los servicios de comunicación segura de acceso a Internet. La supuesta “seguridad” fue vulnerada, por lo que recientemente la empresa que dirige Octavio Romero anunció una inversión de más de 4 mil 300 millones de pesos para solucionar esas fallas. El nuevo escándalo es que fueron entregados a una empresa cuyos accionistas están vinculados a ese mismo proveedor.

Fue en los primeros días de noviembre de 2019 cuando se reveló que Pemex estaba siendo objeto de un ataque cibernético que incomunicó a sus trabajadores y secuestró información estratégica para la operación de la petrolera. La noticia fue que piratas cibernéticos solicitaban multimillonarias cantidades en criptomonedas para liberar los datos.

Mediante una no muy precisa estrategia de contención, el personal de Pemex difun-

dió la versión de que el problema fue ocasionado en realidad por un virus informático, que afectó principalmente el sistema de facturación de Pemex —internamente conocido como SIIC—, una plataforma que prácticamente controla todo el sistema de distribución de combustibles a gasolineras e incluso a aeropuertos, con una facturación de más de 2,500 millones de pesos diarios.

Ya sea por ciberataque o virus digital, las protecciones contratadas no funcionaron, y la responsable, según la petrolera y luego la Auditoría Superior de la Federación, fue la compañía de origen poblano Tecnologías de Información América SA de CV, de Luis Manuel Ortiz Farelas, además de Brenda Fierro Cervantes, encargada de la ciberseguridad en la empresa pública.

TI América, como se presenta en el ámbito comercial, es una razón social constituida en el estado de Puebla, el 8 de abril de 2005. No se le conocen contratos previos que

se acerquen al monto que consiguió como proveedor de seguridad cibernética en Pemex. Ni siquiera al 10% del gran total que se le adjudicó. En el proceso licitatorio venció a gigantes como Telmex de Carlos Slim y Axtel de Armando de la Peña.

Aun así, estos logros comerciales no se comparan con los obtenidos por la firma también desconocida, también pequeña y también poblana Value TI e Infraestructura SA de CV, la cual, de acuerdo con información de la Plataforma Nacional de Transparencia, se adjudicó en el primer semestre de 2021 —justo en el periodo en el que concluía contractualmente el servicio de TI América— un contrato por 4 mil 326 millones 399 mil 671 pesos.

Según los datos oficiales, el servicio adjudicado fue el de “Suscripción de licenciamiento del software de Tenable Security Center Continuos View para la gestión de vulnerabilidades en TI/TO”, lo que corresponde a la incorporación en los sistemas de seguridad

de Pemex de una tecnología diseñada para identificar, investigar y priorizar los activos y vulnerabilidades más críticos de las operaciones basadas en tecnología, justo lo que hizo falta en 2019.

Lo sospechoso del asunto es que, más allá de las correcciones que pudieran lograrse en la protección de activos y operaciones estratégicas para el país,

Value TI e Infraestructura es una compañía que no sólo coincide en ubicación geográfica, tamaños y actividades con TI América, sino que comparte accionistas y operadores, como es el caso de Sergio Morán Ramírez, accionista de la primera empresa y colaborador activo de la segunda razón social.

La adjudicación de contratos prioritarios y multimillonarios a empresas cuya trayectoria no demuestra capacidad para cumplir con el servicio es un acto de corrupción, mucho más cuando existen indicios de que se pretende seguir beneficiando a un mismo grupo empresarial o simplemente de negocios. ●

@MarioMaldonado

Ya sea por ciberataque o virus digital, las protecciones contratadas no funcionaron.



Cómo la crónica de una muerte anunciada, la estafalaria y atropellada oferta que **Elon Musk** hizo por Twitter siempre tuvo sabor a que acabaría mal. Un drama que (i) comenzó en abril 4 de 2022, cuando **Musk** finalizó la compra de acciones en Twitter por 73.5 millones de dólares para adquirir 9.2% de participación accionaria; (ii) siguió con **Musk** queriendo un asiento en el consejo de dirección y que le fuera negado; (iii) continuó con que Twitter reculara y le ofreciera dicho asiento el 5 de abril, sólo para que ahora fuera **Musk** quien lo rechazara el 10 de abril; (iv) sorprendió con una oferta inesperada y no solicitada el 14 de abril, por parte de **Musk**, por más de 40 mil millones de dólares, para adquirir la totalidad de las acciones de Twitter; (v) se contrarrestó por la toma de posición del consejo de Twitter de ejercer la llamada *poison pill* (estrategia legal para defenderse de una oferta hostil de compra al permitir a los accionistas adquirir más acciones a un costo preferencial); (vi) el 21 de abril, **Musk** aseguró financiamiento por 46.5 mil millones de dólares; (vii) casi concluye con Twitter finalmente aceptando la oferta el 25 de abril; (viii) pero cerró con broche de oro con los comentarios de **Musk** el 17 de mayo en el sentido que era imposible seguir adelante, y (ix) finaliza con la demanda que Twitter interpuso en las cortes de Delaware en contra de **Musk** en días pasados.

Lo litigios, como en los partidos de fútbol, la calidad del partido se evalúa desde la perspectiva del premio a ganar, la sede del juego, así como por los equipos involucrados y los jugadores estrella de cada equipo. Así, este partidazo legal, por donde se le vea, será épico y de esos que se dan pocas veces en la historia... podríamos decir que es el equivalente a una final de Mundial enfrentando a Francia y Brasil, con **Zizou** y **Dinho** encabezando a cada escuadra. ¿Por qué digo esto?

Pues bien, el monto del premio pueden

ser los 44 mil millones de dólares que valía la operación, pues el acuerdo de compra negociado contenía una cláusula de *specific performance*, que es una figura jurídica

prevista en la legislación de Estados Unidos que permite forzar a la contraparte a llevar a cabo lo pactado en el contrato.

La sede de la batalla también es de primer nivel, pues el litigio se llevará a cabo en Delaware; el epitome de la frase "chiquito pero picoso" en el mundo de jurisdicciones legales, que es el hogar legal de, al menos, 2/3 partes de las 500 compañías más importantes de Estados Unidos y es sede de la Delaware Court of Chancery, una corte de equidad que no opera con base en un jurado popular, lo que significa: (i) que tiene poder para emitir resoluciones más flexibles que aquellas que formalmente prevé la ley, incluyendo el forzar a una parte a cumplir un contrato, y (ii) que la decisión depende de un profesional del derecho llamado *chancellor*, que es experto en temas corporativos.

Respecto de las partes, tenemos a **Musk**, que vale aproximadamente 225.2 millones de dólares y, como humilde contraparte, a Twitter, que tiene ingresos anuales de más de cinco mil millones de dólares. En cuanto a los jugadores de cada equipo, también de estrellato: Twitter ha contratado al despacho Wachtell Lipton Rosen & Katz, que es considerado como el despacho en Estados Unidos, con una única oficina en Nueva York City, pero con el ingreso por socio más alto del mundo, de ocho millones de dólares anuales. **Musk**, por su lado, contrató a Quinn Emmanuel Urquhart & Sullivan, despacho especializado en litigio de alto nivel, con su matriz en Los Ángeles y que incorpora a más de 800 abogados y que también tiene los ingresos por socio más altos del mundo.

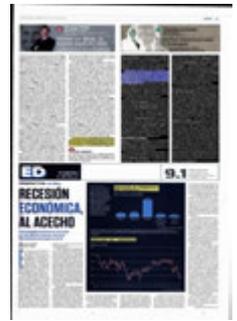
Así que, para los amantes de los dramas legales, éste pinta para ser único en su cla-

se. Tomen sus chicharrones crujientes y salsa picante porque va a estar bueno el agarrón.



**P'AL GORDITO**

En Madrid y con antojo de comida asturiana, hay que visitar el restaurante El Paraguas, en Jorge Juan, doble estrella para su tartar de atún con caviar de salmón.



En la Secretaría de Economía, que encabeza **Tatiana Clouthier**, se han puesto a trabajar a todo vapor en los temas de facilitación comercial, eliminando procesos repetitivos y costos duplicados, como parte de los compromisos revisados en el encuentro empresarial del CEO Dialogue, que se realizó en DC el miércoles.

Se convino revisar procesos y facilitación comercial para la instalación de plantas de manufactura de dispositivos médicos, semiconductores (no sólo armados, sino producidos en México), sistemas de conectividad, plantas de energía, entre otros. Se trata de 19 proyectos que se ubicarán en la frontera norte de México y, como los que le conté ayer, la decisión es facilitarles la instalación y la exportación en encadenamiento productivo. Algunos están en Tijuana y Mexicali, otros en Ciudad Juárez y la mayoría en los parques industriales neoleoneses.

Dentro de los temas de facilitación comercial hay peticiones formales con Economía y la Sader, de **Víctor Villalobos**, para que eliminen procesos de autorización fitosanitaria en la Cofepris, que dirige **Alejandro Svarch**, haciendo uso del mecanismo de reconocimiento mutuo incluido en el T-MEC. También la revisión de los procesos que rodean el llenado digital de la Carta Porte, que serán conversados con la jefa del SAT, pues **Raquel Buenrostro** es receptiva, siempre y cuando no se socave el cumplimiento de pago de impuestos. Recuerde que, el miércoles, el presidente **López Obrador** y **Biden** se comprometieron a eliminar burocracias y costos regulatorios en la instalación y atracción de empresas que fortalezcan la producción en Norteamérica y, para ello, facilitación comercial y reconocimiento mutuo se pintan solos.

#### DE FONDOS A FONDO

#INEGI... La posible designación de **Mauricio Márquez** como integrante de la Junta de Gobierno del Inegi, y quien llenaría la vacante de vicepresidente encargado del Subsistema Económico, es una muy buena noticia.

En Morena hay consenso para la posible vo-

tación de su nombramiento a la Mesa Directiva de la próxima semana, y es probable que el senador **Ricardo Monreal** —coordinador de la bancada— lo lleve porque, incluso, para la

oposición sería complicado votar en contra. De ser ratificado por el Senado, **Márquez** sería un activo muy valioso para el Inegi, organismo que preside **Graciela Márquez**, porque tiene amplia experiencia en valuación de bienes —tangibles e intangibles—, que se reforzó en su paso como presidente del Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (Indabin). **Márquez** trabajó por 30 años en el Inegi, desde analiza hasta convertirse en coordinador estatal en Hidalgo, lo que muestra su experiencia en levantamiento territorial y visión panorámica sobre los retos que enfrenta el órgano autónomo.

El nombramiento tiene más ventaja que otros que están en el congelador de institutos autónomos por su grado de consenso. El senador **Ricardo Monreal** comentó hace un mes, en Twitter, que estaba seguro de que se lograrían los acuerdos necesarios para procesar su designación, por lo que se espera que su ratificación ocurra en paralelo con el paquete de propuestas que también envió el Ejecutivo para embajadas de México. Si considera que el Inegi ha dejado atrás la pandemia, como el país, es una buena noticia para todos que el instituto cuente con los cinco integrantes de su Junta de Gobierno, en especial en vísperas del del Censo Agropecuario, que inicia en septiembre de este año. ¡El campo cuenta! #AmericanTower... que dirige en México **Guillermo Cordera**, inaugura este viernes su primera comunidad digital de 40, que conectará entre este año y 2025. La primera se construyó en San Francisco Ixhuatán, Oaxaca, que forma parte de la lista de Zonas de Atención Prioritaria del Programa de Conectividad de Sitios Públicos del gobierno federal, para establecer programas de acceso a banda ancha a localidades estratégicas, y muestra que no sólo Altán conecta, pues inclusive la mayorista utiliza la infraestructura

Fecha: 15/07/2022

**Columnas Económicas**

Página: 5

**Cuenta corriente / Alicia Salgado**

Area cm2: 312

Costo: 22,186

2 / 2

Alicia Salgado

de AT&T para llegar a los pueblos mágicos. El problema de conectividad no se resuelve subsidiando bandas o frecuencias, sino bajando los costos de los derechos de uso de esas frecuencias y facilitando el establecimiento de antenas, donde el derecho de piso lo fija cada uno de los 2,500 presidentes municipales y los dueños de los terrenos y azoteas que se rentan para colocarlas. ¿O me equivoco?



Un grupo de empresarios dedicaron una semana completa a grabar la nueva temporada de Shark Tank México y no deja de ser interesante que dos de los llamados *tiburones* comanden o hayan comandado el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET).

Se trata de **Ernesto Coppel**, fundador del Grupo Pueblo Bonito, quien ocupó la presidencia del CNET, y **Braulio Arsuaga**, quien lo encabeza actualmente por un segundo periodo.

Se trata de dos personajes muy diferentes, comenzando porque el primero construyó su imperio hotelero, de tiempos compartidos y de desarrollo inmobiliario, desde cero; mientras que el segundo es uno de los herederos de la familia empresarial que fundó **Ángel Lozada Gómez**, una de las más acaudaladas del país.

**Coppel** tiene 74 años, mientras que el segundo está por cumplir 50; así es que cuando el primero dijo que su hija mayor tenía su misma edad, el segundo no tuvo reparo en decirle: "Papá".

Además de la edad, **Arsuaga** comentó a esta columna que otra diferencia importante es que **Coppel** ha estado más en el negocio de los desarrollos turísticos; mientras que su experiencia es más en la parte operativa, como director general de Grupo Presidente.

**Coppel** no se anda por las ramas y dice que, a su edad, el "ego" fue un factor para que aceptara grabar la serie; pero también aportar al emprendedurismo mexicano, desde la perspectiva de quien fundó un negocio exitoso y cuyas lecciones no se encuentran en la universidad ni en los libros.

Si con su experiencia y su capital semilla logra que se consoliden, por lo menos, la mitad de los proyectos del Shark Tank, en donde invirtió su dinero, considera que estará com-

partiendo algo de lo que su vida y el país le dieron.

Personaje divertido y ocurrente, no deja de reírse cuando se acuerda de lo que sus hijas le dijeron luego de la transmisión del primer capítulo: "Ya encontraste tu vocación", reconociéndole la seguridad que mostró ante la cámara.

"Bueno", les respondió **Coppel**, "tampoco he sido malo para hacer dinero".

Quivira, por ejemplo, su desarrollo inmobiliario de 750 hectáreas frente al océano Pacífico, en Cabo San Lucas, no ha parado de crecer con sus dos hoteles, sus comunidades residenciales y ahora viene el St.Regis, en alianza con Grupo Olarena.

Un hecho curioso es que, en la nueva temporada, no se presentó un sólo proyecto del sector turístico; a menos de que se quiera meter en esa bolsa alguno ligado a la gastronomía.

Será en otros sectores del emprendedurismo mexicano donde habrá de capitalizarse la experiencia de estos dos líderes del CNET, en un periodo en que el turismo no ha sido uno de los favoritos del régimen.



#### **DIVISADERO**

DISCOVERING MÉXICO. **Rafael Covarrubias**, uno de los brokers más exitosos de Los Cabos, invitó ayer a **Macario Schettino**, el polémico economista, para que aportara su visión analítica sobre el futuro para ese destino.

Está plenamente convencido de que una buena alianza y un buen candidato le darán en dos años una gran pelea al de Morena y sostiene que ésta no se ha concretado para no enfrentar prematuramente el enorme poder del presidente **López Obrador**.

Fecha: 15/07/2022

Columnas Económicas

Página: 4

Carlos Velázquez Veranda

**EXCELSIOR**  
LA PERSEVERANCIA DE LA FIDELIDAD

Area cm2: 300

Costo: 21,333

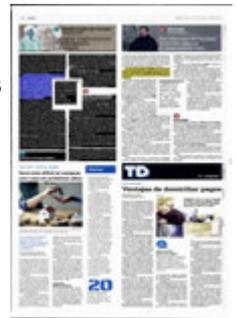
2 / 2

Carlos Velázquez

Además, está prácticamente seguro de que viene una crisis en Estados Unidos, que frenará momentáneamente el crecimiento en Los Cabos.

Coleccionista de números, mostró que ya se acumulan las señales que anticipan una recesión.

Coppel no se anda por las ramas y dice que, a su edad, el "ego" fue un factor para que aceptara grabar la serie.



El acuerdo de carácter general de Emergencia por Ocurrencia de sequía publicado en el *Diario Oficial* por la Semarnat, el pasado 12 de julio, y que faculta a Conagua para declarar el inicio de emergencia por sequía en varias entidades del país, evidencia la crisis por falta de agua que afecta principalmente a Nuevo León, pero también a Baja California, Baja California Sur y Sinaloa.

El acuerdo levantó señales de alerta no sólo en la industria, sino en los productores agropecuarios, porque la Conagua podrá implementar medidas extraordinarias para que garanticen el agua prioritariamente a consumo humano en las comunidades afectadas. Esto implica que se limitarán los derechos de agua para usos industriales y agrícolas.

Los titulares de concesionarios están obligados a implementar medidas preventivas y de mitigación a la sequía previstas por el Consejo de Cuenca y tendrán que ceder o transmitir estos derechos a la Autoridad del Agua y solicitar la interrupción de la caducidad de los volúmenes de agua concesionados que no utilicen mientras subsista la emergencia. Desde luego, habrá, por estas medidas extremas, un impacto en la producción industrial y agropecuaria que generará una presión adicional en la inflación, por lo que también la Secretaría de Hacienda revisará con lupa la implementación de este acuerdo. La Conagua, que dirige **Germán Martínez Santoyo**, explicó que el acuerdo se emitió a través del Monitor de Sequía de México, que forma parte del North American Drought Monitor, y la información sobre las cuencas más afectadas por la sequía en el sitio de la Conagua y en concreto del Programa Nacional contra la Sequía (Pronocose).



### CAINTRA, UN BUEN EJEMPLO

Por cierto que un buen ejemplo en materia de cooperación entre autoridades y empresarios para enfrentar el problema de la sequía es el acuerdo firmado el martes pasado con el gobernador de Nuevo León, **Samuel García**; el secretario de Gobernación, **Adán Augusta López**, la Conagua y la Cámara de la Industria de Nuevo León (Caintra), que preside **Rodrigo Fernández**.

Los industriales han cedido y rehabilitado pozos; y han incrementado la donación de tinacos, pipas y botellas de agua potable, y han reforzado la reducción de agua en sus operaciones con la iniciativa "Sumemos un chorro, unidos contra la sequía".

### LIGA MX Y MLS: REUNIÓN CON PATROCINADORES

**Mikel Arriola**, presidente de la Liga BBVA, encabeza hoy una reunión con **Don Garber**, presidente de la Major League Soccer (MLS), de Estados Unidos, con cerca de 90 empresas nacionales e internacionales, que son actuales y potenciales patrocinadores del fútbol.

**Arriola y Garber** presentarán la estrategia comercial para el patrocinio del torneo binacional Leagues Cup 2023, en el que, por vez primera, participarán todos los equipos de primera división de las dos ligas, con un total de 77 partidos que se jugarán en diversas sedes de Estados Unidos en el verano, con la final en Las Vegas.

El encuentro con proveedores se realizará en el estadio Azteca, que, como ya se sabe, será una de las sedes del Mundial de Fútbol de 2026 y, posteriormente, se jugará el partido del América femenino contra el Bayer Leverkusen.

Fecha: 15/07/2022

Columnas Económicas

Página: 4

Desde el Piso de Remates / Maricarmen Cortés

**EXCELSIOR**  
LA PROMOCIÓN DE LA FÚTBOL MEXICANA

Area cm2: 285

Costo: 20,266

2 / 2

Maricarmen Cortés

La verdad, felicito a **Arriola** y a la Liga MX por la mayor promoción del futbol femenino, aunque, desafortunadamente, por sus malos resultados, la Selección Mexicana femenil no irá a la Copa Mundial ni a los Juegos Olímpicos.

Los titulares de

concesionarios están obligados a implementar medidas preventivas y de mitigación.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** El Presidente de México espera que su reunión con empresarios de energía de Estados Unidos detone mayores inversiones en infraestructura, ya que ha insistido en la importancia de gasoductos y terminales de licuefacción que permitan aprovechar la sed mundial de abasto seguro de gas natural. Eso explica que **Jeffrey Martin**, CEO de Sempra, fuera el orador del lado estadounidense en el CEO Dialogue y que ayer Sempra Infraestructura anunciara una asociación con Conoco-Phillips, una de las empresas productoras de gas natural más grandes de Estados Unidos, así como colaborar en proyectos de hidrógeno y captura de carbono. Sempra Infraestructura cuenta con tres importantes proyectos de gas natural licuado en Ensenada, Baja California; Port Arthur, Texas y Cameron LNG, en Luisiana.

**2.** Será a partir de este año cuando la empresa Vista Oil & Gas, a cargo de **Miguel Galuccio**, comience en México con los trabajos que le permitirán llevar a cabo 27 perforaciones petroleras en uno de los bloques que ganó en la ronda de licitación 2.3. El objetivo es llevar a cabo el desarrollo del proyecto ubicado en el municipio de Macuspana, Tabasco, a fin de recuperar más de 11.17 millones de barriles de crudo y 17.83 millones de pies cúbicos de gas natural. La inversión que le fue aprobada en la Comisión Nacional de Hidrocarburos, presidida por **Rogelio Hernández**, es por un monto total de 157.6 millones de dólares, pero es posible que esta cifra aumente conforme avanzan los planes de desarrollo que la empresa implementará en el bloque en su proyecto hacia 2039.

**3.** El Instituto Nacional de Estadística y Geografía, presidido por **Graciela Márquez**, publicó un dato interesante sobre la refinación de gasolinas en México. Resulta que la información de la industria manufacturera mostró que la capacidad de refinación en el país se ha venido recuperando y en mayo representó 65.4% de la capacidad instalada. Se trata de la utiliza-

ción más alta desde 2014 y representa una mejora significativa considerando el 43% que registró a inicios de 2021. No dude que, con estas cifras en mano, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** tuvo la valentía de ofrecer a su homólogo de Estados Unidos, **Joe Biden**, que ciudadanos de aquel país pudieran comprar gasolina más barata de este lado de la frontera, como una medida para aliviar la situación de alta inflación.

**4.** La recuperación del sector aéreo en el país comienza a tener mejores aires y eso se nota en la demanda de personal por parte de las aerolíneas. Ahora es Emirates, que en México está a cargo de **Scott Lantz**, la que reclutará tripulantes de cabina. La empresa realizará este viernes una selección de candidatos en la Ciudad de México. Actualmente, la aerolínea ofrece un vuelo diario en la ruta Dubái-Barcelona-México. También esta semana se lleva a cabo el reclutamiento de sobrecargos para Aeroméxico, bajo la dirección de **Andrés Conesa**. La selección de personal comenzó el pasado 13 y concluirá este sábado. El objetivo de la compañía del Caballero Águila es atraer a 250 asistentes de vuelo ante el incremento de flota planeado para los próximos meses.

**5.** Este sábado, Nestlé, que encabeza **Fausto Costa**, inaugurará su nueva fábrica de café en Veracruz, donde se espera la asistencia del presidente de México, **Andrés Manuel López Obrador**. El proyecto se anunció en 2018 y requirió de una inversión de 200 millones de dólares para su construcción, monto que deja en claro la apuesta de largo plazo que tiene la compañía en nuestro país, y con la cual se busca abastecer la creciente demanda por el aromático. Con la operación del complejo se crearán mil 200 empleos y el 90% de la plantilla laboral será veracruzana. Para dar vida a este complejo, se espera que la proveeduría de café verde de Veracruz aumente al doble en los próximos tres años. Actualmente, la empresa compra café a 80 mil productores mexicanos.



## Arbitrajes internacionales, amparos y megamultas en caso Iberdrola vs. CRE

El enfrentamiento del gobierno lopezobradorista con Iberdrola es de pronóstico reservado. Los conflictos ya están en el Poder Judicial e, incluso, ya existen dos arbitrajes internacionales. Lo que está en juego es nada menos que el 16% del suministro eléctrico del país, siendo la generación total de Iberdrola en México. Iberdrola ha invertido fuerte en México. Cuenta con 13 centrales de ciclo combinado y cogeneración; 5 parques eólicos y 2 fotovoltaicos.

Al presidente **López Obrador** y a su gabinete de energía, desde la secretaria **Rocío Nahle** hasta el director de la CFE, **Manuel Bartlett**, no les gusta la figura de autoabastecimiento con la cual opera Iberdrola, por ejemplo, en su planta de ciclo combinado Dulces Nombres, en Monterrey.

El gobierno acusa a cualquier sociedad de autoabasto de realizar una simulación. El gobierno, a través de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), le impidió a Iberdrola, en Monterrey, primero, modificar su permiso de autoabastecimiento para transformarse en un régimen de mercado. Y, después, le han impuesto una megamulta por simulación.

La multa impuesta a Iberdrola por parte de la CRE es tan elevada que significó el 56.4% de sus utilidades del primer trimestre. Hablamos de una multa por 9,145 millones de pesos, una locura, que, traducida en dólares, son más de 440 millones de dólares. Ayer, el Juzgado Tercero de Distrito en Materia Administrativa, especializado en temas de competencia económica, le otorgó a Iberdrola la suspensión definitiva para no pagar la multa... hasta llegar al fondo del litigio. ¿Por qué la animadversión tan fuerte contra Iberdro-

la? Sucedieron tres cuestiones. Una, la visita del presidente mundial de Iberdrola, **Ignacio Sánchez Galán**, acompañado de **Enrique Alba**, el director de Iberdrola México, para ver al presidente **López Obrador**. Supuestamente habían limado asperezas en el 2020.

Pero vino el tema político y el presidente **López Obrador** no lo dejó pasar. En la 4T consideran que el ex-presidente **Felipe Calderón** fue consejero de Iberdrola. **Calderón** fue consejero de Avangrid, la filial de Iberdrola en EU, pero fue consejero independiente, es decir, el que vigilaba a Iberdrola para impedir malos manejos. Y la tercera razón, la figura de autoabasto no es la mejor. Si hay simulación de ofrecer energía a los puros socios, cuando en realidad se vende. El autoabasto se creó para tener energía eléctrica confiable para el TLC, porque la CFE no podía suministrar toda la energía eléctrica. El cambio de esa figura ya quedó establecido de manera escalonada, pero el gobierno de la 4T quiere deshacer los contratos ya.

El enfrentamiento de la 4T con Iberdrola ha sido tal que la compañía española ya recurrió a dos arbitrajes internacionales. Uno, porque no se puso de acuerdo con la CFE en el precio de venta del gas en febrero pasado (con la tormenta de nieve en Texas). El otro arbitraje es porque en la planta de Topolobampo se frenó el permiso de un parque eólico.

Y lo que hay en juego es el 16% del suministro eléctrico de todo el país.

**CORTINA, EL CAMPO CLAVE EN T-MEC**

**Juan Cortina** estuvo activo en Washington. El presidente del Consejo Nacional Agropecuario participó en la reunión encabezada por el presidente **López Obrador** con empresarios en aquella ciudad. El CNA está de acuerdo en buscar la seguridad alimentaria, pero dentro del marco del T-MEC pide revisarla con la ciencia en la mano. Por ejemplo, la prohibición de importar maíz transgénico para el sector pecuario no está sustentada en bases científicas. También le ha preocupado cumplir con las normas laborales. Y ahí los productores de hortalizas y frutas pueden trabajar en base a la certificación de la Ahifores (Alianza Hortofrotícola de Responsabilidad Social). El reto, comentó **Cortina**, es sustituir las importaciones chinas, que siguen siendo cuantiosas en el sector.



# Las razones por las que no podemos llenar las vacantes



Vivimos en México y en otros países un fenómeno muy singular, que no se había presentado salvo en etapas de fuerte crecimiento de la economía: **hay una escasez importante de mano de obra.**

He hablado en las últimas semanas con empresarios de muy diversos sectores, **desde servicios de poco valor agregado que no requieren trabajo calificado hasta manufactura avanzada, que demanda personal técnico,** y la queja que escucho una y otra vez es que no hay forma de llenar sus vacantes.

En diversos casos incluso **han incrementado los salarios** que ofrecen y mejorado las condiciones de contratación, y no logran cubrir los puestos que tienen.

En otros casos, contratan personal solo para que, tras algunos días o semanas, el empleado deje su puesto.

Este fenómeno no es privativo de México. **Sucede en Estados Unidos** y también en algunos países de Europa.

En otros tiempos, esta circunstancia se había presentado en tiempos de fuerte crecimiento de la economía o bien se había ubicado solamente en ciertos puntos del territorio nacional, pero ahora, aun con un crecimiento modesto se ha convertido en un fenómeno generalizado.

**La tasa de desempleo abierto de mayo fue de 4.1 por ciento,** según los datos del INEGI. Si bien es baja, llegamos a tener tasas menores antes de la pandemia.

Incluso, la llamada **tasa de condiciones críticas de ocupación está en 27.5 por ciento** en la observación más reciente, cuando llegó a estar en niveles de 12 por ciento antes de la pandemia.

¿Por qué entonces la escasez de mano de obra?

En Estados Unidos derivó de los estímulos fiscales y monetarios que inhibieron el empleo ante la existencia de otros ingresos, y en otras latitudes estuvo vinculada a las consecuencias de la migración.

En el caso de México hay algunas hipótesis plausibles que pueden explorarse ante esta circunstancia inédita. Tómelas solo como explicaciones tentativas.

**1-Hay un cambio en la preferencia por el ocio respecto al trabajo.**

Este cambio podría estar asociado en parte a que, durante muchos meses, en diversos sectores de la economía o se redujo el nivel de empleo o éste se hizo re-

moto. Millones de personas tuvieron por primera vez la experiencia de no tener que acudir a un centro de trabajo o de tener horarios rígidos.

Ese hecho puede haber **cambiado de modo importante las preferencias** y hay personas que **ahora lo piensan mucho antes de comprometerse** con un trabajo regular.

### **2-Las transferencias de recursos por parte del gobierno aseguran un piso de ingresos.**

Hay una discusión amplia respecto al número preciso de **beneficiarios de programas sociales del gobierno** y el aumento real que existe respecto a otras administraciones. Pero nadie duda que son bastantes millones los beneficiados. **No tener empleo en este momento no significa necesariamente quedarse sin ingresos**, lo que da márgenes de libertad a quienes buscan trabajo para ser más exigentes a la hora de seleccionar su empleo o simplemente decidir no trabajar formalmente.

### **3-El impacto de las remesas.**

Las remesas familiares del mes de mayo **rebasaron por primera vez los 5 mil millones de dólares**. Si comparamos esa cifra con la del mismo mes de 2019, observamos un **incremento de 56 por ciento**, que equivale a poco más de 1 mil 700 millones de dólares, algo así como 34 mil millones de pesos adicionales de ingresos a las familias de sectores de clase media baja mayormente. Ese hecho también permite un margen de maniobra que no existía en otros tiempos.

Un efecto de esta escasez también se aprecia en el salario real. De acuerdo con los datos del IMSS, el **salario medio de cotización creció en el mes de junio en 11.1 por ciento anual**, el alza más elevada en dos décadas. Incluso con la inflación alta que tenemos, es un incremento de 2.9 por ciento en términos reales.

Es decir, claramente ya hay presión en los costos laborales de muchas empresas.

No quiere decir que sean salarios muy elevados. Por el contrario, las encuestas del INEGI revelan que siguen prevaleciendo los salarios bajos, pero en cuanto a crecimiento, hay alzas sin precedente.

Podrá haber otras explicaciones adicionales, pero lo que sí resulta cierto es que tenemos un mercado laboral que, tras la pandemia y la reforma del *outsourcing*, está desordenado y va a dar dolores de cabeza a las empresas probablemente por un buen tiempo.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México sobresalen los datos del transporte urbano de pasajeros; en EU destacan el índice Empire State de la Fed de Nueva York y la producción industrial.

**MÉXICO:** El INEGI dará a conocer el informe del transporte urbano de pasajeros en la Ciudad de México, Guadalajara, Monterrey y Pachuca con cifras a mayo.

**ESTADOS UNIDOS:** La información comenzará con el índice manufacturero Empire State de la Fed de Nueva York; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG se registraría una caída mensual de 2.0 por ciento durante julio.

A su vez, la Oficina del Censo publicará el dato adelantado de las ventas minoristas en junio, que se estiman suban 0.8 por ciento.

Por su parte, la Reserva Federal publicará la producción industrial con cifras al sexto mes del año; de acuerdo con pronósticos de Bloomberg podría haber registrado un aumento mensual de 0.1 por ciento. — *Eleazar Rodríguez*



## Debatirán expertos el sistema nacional de salud y derechos de los pacientes

Un grupo plural de expertos de alto nivel, conformado por la Comisión Nacional de Arbitraje Médico (Conamed), de **Onofre Muñoz**; la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), de Ricardo Sheffield, y las organizaciones especializadas Opinión 51 y Soy Paciente, se reunirán en un foro virtual hoy para analizar y debatir la situación del sistema nacional de salud y los derechos de los pacientes, en el contexto de la pandemia y la nueva normalidad.

El foro se transmitirá en las redes del Consejo Ciudadano del Premio Nacional de Periodismo AC y contará con la participación de María Eugenia Romero Vilchis, directora de Coordinación Pericial de la Conamed; la subprocuradora de Servicios de Profeco, Surit Berenice Romero; Luis Fernando Hernández Lezama de la organización Soy Paciente y Sandra Romandía del proyecto Opinión 51.

De acuerdo con la Organización para la Cooperación y el

Desarrollo Económicos (OCDE), el dinero destinado a la atención médica no debería rebasar un 20 por ciento del gasto del bolsillo de las familias; sin embargo, en México se gasta más del doble con un 45 por ciento

Según la Profeco, durante la pandemia, los hospitales privados aumentaron sus costos del 15 al 20 por ciento, esto es casi tres veces más que la inflación general, que es de 5.59 por ciento.

El costo promedio de atención por Covid es de medio millón de pesos y en el 75 por ciento de los casos superan este monto a consecuencia de las presiones inflacionarias.

## Problemas en Caabsa

Los que andan emprobleados son los hermanos **Luis y Mauricio Amodio**, quienes, al parecer, desde que compraron la polémica OHL en España, pasan más tiempo allá que en México. Luego de múltiples reuniones y hasta de visitas al presidente Lopez Obrador, el Tren México-Toluca es el mejor reflejo de la situación de Caabsa. La constructora no pudo avanzar construyendo los 17 kilómetros del

Tramo 3, después de siete años y medio con un costo exorbitante para el erario público.

Resulta que ya se acabó su tiempo, porque la jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum, no tiene mucho que entregar de obras públicas en su campaña y el tren por lo pronto parece que, gracias a los Amodio, será parte de su fracaso en la ciudad.

Además, en Guadalajara su filial Caabsa Eagle vive una historia de incumplimientos en la recolección de basura en la zona metropolitana, donde ya hay un frente común de alcaldes para retirarles la concesión. Mientras el barco se hunde por aquí, los yates y las fiestas en Europa parecen mantener a los Amodio fuera de la realidad.

Para que vuelvan a construir algo en México y ganen la confianza del actual y el próximo gobierno, están a muchos trenes de distancia.

## Firma de seguridad obtiene 75 mdd de financiación para crecimiento

La firma de seguridad ofensiva, Bishop Fox, obtuvo 75 millones

de dólares de fondeo de parte de Carrick Capital Partners, dinero que usará para financiar su crecimiento.

“Este capital impulsará la innovación adicional en nuestra plataforma Cosmos, la inversión en nuestra gente y la expansión de la Academia Bishop Fox. Al seguir desarrollando la mejor tecnología y el mejor talento de la industria, seguiremos definiendo el futuro de la seguridad ofensiva”, dijo **Vinnie Liu**, cofundador y CEO de Bishop Fox

A medida que los ciberataques se intensifican a raíz de la incertidumbre económica y la dinámica geopolítica, Bishop Fox se fortalece en el mercado de ciberseguridad, ya que la empresa cuenta con su plataforma Cosmos, que realiza pruebas ofensivas continuas a escala para superar a los atacantes, al ejecutar más de 2 mil 300 millones de operaciones e identificar más de 13 mil exposiciones cada semana.

Cosmos puede ahorrar a los equipos de seguridad más de 5

mil horas al año en la identificación y triaje de vulnerabilidades, y reducir en un 82 por ciento el tiempo para remediar las vulnerabilidades críticas.

Además, la firma, que tiene entre sus clientes a Google, Equifax, John Deere, Sonos y Zoom, ha logrado crecer 33 por ciento su plantilla desde principios de año, con una contratación récord en el primer semestre de 2022, además de aumentar en más de un 50 por ciento anual el monto de los contratos del primer trimestre de este año.



## ¿Vienen unicornios? Quizás, pero en 'carnitas'

El dinero fluyó como los dulces cuando rompen la piñata. El "niño" que alcanzó más fue Carlos González Zabalegui, pero detrás de él otros también se hicieron de fruta: Alejandro Babatz... el trío de Daniel Vogel, Ben Peters y Pablo González y otros tantos que pertenecen a equipos ahora famosos: Kavak, Clip, Bitso...

El año pasado fue el año de los unicornios, pero en 2022, conseguir dinero para una empresa cuesta el doble... o tal vez el cuádruple. Esta vez, quien tiene la llave del coche, otra vez, es el dueño del capital.

Hasta 2021, los emprendedores tuvieron un gran peso, en especial quienes presentaban proyectos digitales que prometían explosivos crecimientos. Pero en 2022, los inversionistas se enfrentaron con una guerra inesperada en Ucrania que sacudió el tablero de juego y movió las piezas.

Cayó la disponibilidad de petróleo que sirve para todo; de gas para generar electricidad, de fertilizantes para hacer la comida... eso --entre otras cosas-- elevó los precios de todo y los administradores de capital metieron de nuevo la mano al bolsillo. Si antes fueron relativamente sueltos, ahora aprietan cada billete hasta que están bien convencidos.

Los fondos de capital parecen cerrar una puerta a los proyectos que prometen crecimiento explosivo a costa de pérdidas "iniciales" y abrieron dos de par en par a aquellos que ya ofrecen valor. ¿Y qué es eso?

El que hoy ofrecen los viejos y conocidos restaurantes, por ejemplo, tan venidos abajo durante la pandemia.

Ricardo Añorve, quien hace más de 20 años instaló un negocio de tacos en la colonia Del Valle en la Ciudad de México, abrió esta semana en Mérida su primer

establecimiento de comida mediterránea llamado Cervo, un salón espectacular de 65 millones de pesos. Es el restaurante número 42 en su Grupo Sonora Grill.

Este año parece recuperar el lado "sexy" que perdió en los días de confinamiento y han vuelto los planes de una oferta pública inicial de acciones en el mercado de valores.

Pero antes de una eventual salida, planea sumar un fondo de inversión, ante la recuperación de conversaciones con ciertos grupos con los que firmó cartas vinculantes, cuyos tratos se interrumpieron durante el inicio de la pandemia. Se han dado cuenta de que esta industria es muy resiliente, asegura Añorve.

Y ése parece ser el punto. Ricardo Elizondo ha invertido en empresas desde 2004, a través de su firma Ideas y Capital.

Entre sus victorias está la apuesta en Open English, una de

las primeras plataformas de “edtech” o de tecnología de educación que ofrece clases de inglés en línea. También en Proteak, una compañía dedicada a la plantación de árboles teca, cuya durísima madera es útil entre otras cosas para terrazas espectaculares o para la cubierta de yates de millonarios asiáticos. Ésta última cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores.

Antes del inicio de la pandemia invirtió en Amigo y en Boletia. La primera ofrece viajes y la segunda boletos para conciertos. Ambos negocios quedaron destrozados durante la pandemia,

pero fue la resiliencia la que permitió su supervivencia.

Debieron prescindir de gente valiosa durante los momentos difíciles y abrir oportunidades. Boletia inició un esquema de cobro de eventos en línea para “stand up comedy”, comediantes que se quedaron sin trabajo durante los confinamientos y empezaron a ofrecer sus servicios “online”.

La meta fue pasar de una etapa en la que los fondos toleraron números rojos en las compañías en espera de un crecimiento, a una en la que lo que cuenta es el “break even”, y la generación de valor.

Hoy, Elizondo apuesta a emprendedores del ámbito de la tecnología financiera o “fintech”, también de tecnología de la salud y en aquellos que propongan nuevas ideas en materia de educación en línea.

Pero negocios tan tradicionales como los restaurantes están en su mira y en la de otros, más que en otro momento. Dice él que “los unicornios no existen”. En efecto, no existen y en los negocios en este momento parecen haber detenido su nacimiento en México.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“El año pasado fue el año de los unicornios, pero en 2022, conseguir dinero para una empresa cuesta el doble... o tal vez el cuádruple”*



**Project Syndicate**

Ruby Osman y Jacob Delorme

# La crisis alimentaria global agravada por Putin

● El uso de la seguridad alimentaria como una arma por parte del presidente ruso no es el único factor responsable de una crisis que ya era grave antes de que comenzara la invasión a Ucrania. La comunidad internacional debe abordar no solo el bloqueo del Mar Negro por parte de Rusia, sino también los problemas estructurales que dejaron al mundo vulnerable ante las crisis del suministro de alimentos

## Los autores



Ruby Osman es investigador geopolítico sénior en el Instituto Tony Blair.



Jacob Delorme es investigador político en el Instituto Tony Blair.

**L**ONDRES – Tras la crisis climática que se agrava, la pandemia del Covid-19 y los crecientes precios de la energía, una guerra en Europa era lo último que necesitaba un sistema alimentario global frágil. Ahora que hay hasta 50 millones de personas en el mundo al borde de la inanición, no son solo los ucranianos quienes están pagando el precio de la invasión del presidente ruso, Vladimir Putin, a su país.

El bloqueo del Mar Negro de Rusia ha dejado varadas aproximadamente 20 millones de toneladas de granos en puertos ucranianos –el equivalente al consumo anual de todos los países menos desarrollados-. Pero aún si se libera ese volumen, no será suficiente, porque la invasión de Putin es solo el último golpe a un sistema alimentario global ya quebrado. El mundo ahora debe prepararse para una crisis de alimentos que durará años, no meses.

Actualmente la crisis tiene que ver con los precios, ya que el índice mantenido por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura está alcanzando un pico sin precedentes. Pero a esta altura del año próximo bien puede haber una crisis de disponibilidad de alimentos. Nuestro nuevo informe sobre las consecuencias globales de la guerra en Ucrania analiza de qué manera las temporadas de siembra alteradas minarán las exportaciones agrícolas de Ucrania, mientras que una crisis global de fertilizantes –exacerbada por el conflicto- pondrá en peligro la capacidad de muchos países de autoalimentarse.

La cosecha de trigo de este año en Ucrania, un país que normalmente aporta 10% de las exportaciones de trigo globales, probablemente sea un 42% menos que en 2021. El ex ministro de Agricultura de Ucrania Roman Leshchenko dice que la cobertura de cultivos en 2022 podría ser menos de la mitad que

los niveles previos a la guerra, lo que sugiere que el daño a la cosecha del próximo año ya está hecho. Y cuando los combates finalmente terminen, reparar las granjas, los suelos y las instalaciones de almacenamiento llevará años.

La crisis del sistema alimentario generada por la invasión de Rusia no termina en las fronteras de Ucrania. Los precios promedio de los fertilizantes, que se dispararon el 80% el año pasado, han aumentado otro 30% desde comienzos de 2022, debido a una combinación de restricciones rusas a las exportaciones y sanciones occidentales. Los fertilizantes químicos son el elemento vital de la agricultura moderna y a ellos se les adjudica haber triplicado la producción global de granos desde los años 1960 y haber permitido el crecimiento demográfico global más rápido de la historia. Una escasez global de fertilizantes significa que ahora, como nunca antes, los países necesitan cada vez más autoabastecerse.

Como demuestran las alzas de los precios en el Reino Unido y en Estados Unidos, ni siquiera el mundo desarrollado es inmune a los efectos globales del conflicto. Pero para muchos países que ya están tambaleándose al borde de la inestabilidad, la situación es desesperada. En Sri Lanka, donde la inflación anual actualmente está en el 54%, más del 80% de la población se ve obligada a saltar comidas. De la misma manera, el hambre en el Sahel ha alcanzado niveles récord.

Las organizaciones humanitarias también se han visto afectadas. Los precios sin precedentes de los alimentos y los crecientes costos del transporte –como consecuencia de la pugna de los países ricos para garantizarse fuentes de energía no rusas- hoy representan una combinación cada vez más letal para los 274 millones de personas que, según estima Naciones Unidas, necesitarán ayuda humanitaria este año.

Y esto es solo el comienzo. Las crisis alimentarias globales de 2008 y 2012 demostraron que la inseguridad alimentaria exacerba los problemas existentes y, en los peores casos, provoca nuevos conflictos. Los manifestantes en Sri Lanka, país al que le cuesta importar alimentos y combustibles, han obligado al presidente a renunciar, mientras que agricultores peruanos han bloqueado caminos y saqueado negocios frente a la falta

de suministros de fertilizantes. Un nuevo modelo de The Economist sugiere que decenas de países enfrentarán un aumento significativo de “episodios de agitación” como conflictos y turbulencia política en el próximo año, mientras que muchos otros podrían experimentar una disrupción económica. La comunidad internacional tiene que actuar ahora para impedir que se desarrolle un círculo vicioso.

Como sostiene David Beasley, director ejecutivo del Programa Mundial de Alimentos, en el prólogo que escribió para nuestro informe, los responsables de las políticas no deben permitir que la guerra en Ucrania agobie a millones de familias atrapadas en una lucha mortal contra el hambre. A falta de remedios milagrosos para solucionar la crisis alimentaria, el mundo debería implementar un programa urgente de mitigación del daño manteniendo al mismo tiempo una perspectiva de largo plazo.

En el corto plazo, la comunidad internacional debe resistirse al bloqueo de Rusia y trabajar para establecer un paso seguro y una escolta naval para los buques de carga que transportan los 20 millones de toneladas de trigo atascados en puertos ucranianos. También hace falta una acción concertada para desalentar el proteccionismo irreflexivo. Desde la invasión de Rusia, por ejemplo, 23 países han restringido las exportaciones de alimentos, lo que representa el 17.3% de las calorías totales comercializadas.

En este sentido, los organismos multilaterales como la Organización Mundial de Comercio deberían alentar a las economías más importantes a coordinar y liberar las reservas de alimentos para impedir que los precios sigan aumentando. Los gobiernos también pueden abordar la crisis de precios de los alimentos ofreciendo alivio humanitario a los más vulnerables y aumentando el financiamiento de las organizaciones humanitarias que lidian con los crecientes costos de compra y transporte.

Pero el alivio humanitario por sí solo no bastará para impedir que la crisis de precios de los alimentos se convierta en una crisis de disponibilidad de alimentos. Necesitamos promover una mayor cooperación alentando a los países en desarrollo a diversificar sus fuentes de importaciones y adoptar nuevas tecnologías de edición genética para impul-

sar los rendimientos de los cultivos, y también ayudar a los países africanos a aumentar su producción de fertilizantes. Muchos países, entre ellos Mozambique, Tongo, Túnez y Nigeria tienen importantes reservas no exploradas de las materias primas que se necesitan para fabricar sus propios fertilizantes y reducir la dependencia de África de los suministros rusos.

Finalmente, la crisis actual resalta la importancia de una mejor coordinación comercial.

Por ejemplo, la Zona de Libre Comercio Continental Africana, recientemente creada, promete impulsar el comercio intrarregional y ofrecer cierta protección contra futuros shocks externos.

La utilización de la seguridad alimentaria como un arma por parte de Putin no es el único factor responsable de la crisis actual, pero la invasión de Ucrania por parte de Rusia ha agravado una situación que ya era mala. En

frentamos una lucha de largo plazo, porque debemos ocuparnos no solo del bloqueo del Mar Negro sino también de los problemas estructurales que, por empezar, dejaron al mundo en una situación de vulnerabilidad a las alteraciones del suministro de alimentos.

Ruby Osman es investigador geopolítico sénior en el Instituto Tony Blair. Jacob Delorme es investigador político en el Instituto Tony Blair.



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Iberdrola gana primera batalla

La española Iberdrola es, tal vez, la empresa más atacada discursiva, pública y legalmente por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

El Presidente de México ha acusado a las empresas españolas en general y se ha enfocado específicamente en contra de Repsol, OHL e Iberdrola.

Han sido muy directos los señalamientos presidenciales en contra de las compañías españolas, a pesar de que España, después de Estados Unidos, es el segundo lugar, por monto de inversiones en México, con una cantidad que ronda los 76 mil millones de dólares, al cierre del 2021, según cifras de la Secretaría de Economía.

A últimas fechas ha sido más frontal contra Iberdrola. A través del otrora órgano autónomo, la Comisión Reguladora de Energía, el gobierno mexicano le impuso una mega multa por 9,145 millones de pesos, por presuntas violaciones a la Ley de la Industria Eléctrica.

Desde que se hizo pública la onerosa sanción, un número importante de analistas anticipó que el gobierno sería derrotado en tribunales.

Ayer, la empresa de energía Iberdrola ganó la primera batalla de lo que parece será una larga guerra legal que ha emprendido el gobierno mexicano en su contra.

Ayer, un juez federal concedió una suspensión definitiva a la compañía española.

En consecuencia Iberdrola no está obligada a pagar, por ahora y hasta que no se resuelva

el fondo del asunto, una multa por 9,145 millones de pesos (alrededor de 457 millones de dólares) que le fincó la Comisión Reguladora de Energía.

La suspensión definitiva impide que se ejecute el cobro de la mega multa. El juez concede la suspensión definitiva mientras se juzga el fondo del asunto.

Hace unos días el juez le concedió la suspensión provisional y ahora concede la suspensión definitiva.

Será en septiembre próximo cuando se realice la audiencia constitucional. Hay que recordar que la CRE fincó la extraordinaria sanción a la empresa de energía por presuntamente incumplir un contrato de autoabastecimiento de energía eléctrica, al vender electricidad a sus socios bajo una figura fuera de la Ley de la Industria Eléctrica, que determina que sólo la Comisión Federal de Electricidad (CFE) puede suministrar luz en el país.

La sanción contra Iberdrola se registró en el contexto del ofrecimiento presidencial para alcanzar un acuerdo con las empresas dedicadas a la venta de energía a terceros bajo el esquema de autoabastecimiento. Hasta ahí va la historia reciente.

Aunque en México la empresa Iberdrola es señalada como española, lo cierto es que se trata de una compañía sustentada por inversores internacionales. A nivel global, el capital de Iberdrola proviene en un 75% de fondos internacionales y el 10% de fondos de España. Iberdrola, encabezada por **Enrique Alba**,

tiene una historia de 20 años en México. Tiene un registro importante de inversiones con las que ha logrado más de 10 mil 500 megawatts de capacidad instalada a través de 26 centrales de ciclo combinado y cogeneraciones; parques eólicos y parques fotovoltaicos, en 15 estados del país.

Produce casi el 20% de la energía que se consume en México. Su capacidad instalada representa el 12% de la potencia total del país ó un 25% de la que es propiedad de las empresas privadas.

El CEO de Iberdrola en México asegura que representa a una empresa que invierte en horizonte de largo plazo; "no somos especuladores".

Iberdrola se está defendiendo en México en los tribunales correspondientes y está recurriendo a las instancias internacionales correspondientes.

### Atisbos

ALTÁN.- La nueva directiva de Altán Redes pide que se revise el marco normativo para que pueda ofrecer sus servicios directamente a los usuarios. Hasta ahora la empresa rescatada de la quiebra por el gobierno, está restringida a ser una red de redes; es decir servicios al mayoreo. El director de Altán, **Carlos Lerma**, cree que esa es la vía para lograr la rentabilidad de la empresa. Hay que recordar que Alán goza de un subsidio multimillonario porque pagó sólo una mínima parte de lo que pagan las empresas de telecomunicaciones por el espectro radioeléctrico. Veremos.



## Perspectivas con Signum Research

Armando Rodríguez  
director general



# Inició la temporada de reportes al segundo trimestre

De los primeros resultados que ya hemos conocido fue el de América Móvil, uno de los reportes más importantes en nuestro mercado, en los cuales consideramos se observaron resultados mixtos

Tiempos difíciles en los mercados. El inicio del año fue marcado por presiones inflacionarias que fueron agravadas por la interrupción en las cadenas de suministro y la crisis por la guerra en Europa del Este.

Respecto al 2021, las materias primas en general han mostrado incrementos exacerbados, los precios del petróleo lograron avanzar más de un 60% en las principales mezclas internacionales desde el anuncio de la invasión de Rusia a Ucrania. Ello motivó a otras materias primas a registrar avances generalizados, particularmente en el segmento alimenticio.

Ante esta situación, los principales bancos centrales han mostrado una política monetaria más restrictiva. La Reserva Federal apunta a que su tasa de fondos federales se ubique por encima del 3% en el corto plazo, desde un rango actual de 1.5-1.75 por ciento.

Toda esta situación que converge en un encarecimiento del crédito y mayores precios para el consumidor, han gestado las expectativas para una recesión económica. Estimamos que hacia los siguientes trimestres podría reflejarse una desaceleración económica, aunque sin observar una recesión profunda en el corto plazo.

Los reportes corporativos han comenzado a in-

tegrar esta situación y esperamos que este impacto se muestre con mayor medida en los próximos resultados al segundo trimestre del año. Las variables que consideramos tendrán en común los reportes trimestrales en las distintas industrias será la presión en los márgenes brutos derivado del encarecimiento en principales insumos, así como mayores gastos financieros derivado del incremento en las tasas de interés.

De los primeros resultados que ya hemos conocido fueron los de América Móvil (clave: AMX), uno de los reportes más importantes en nuestro mercado, en los cuales consideramos se observaron resultados mixtos; por un lado, incrementando la base de suscriptores móviles en 10% a/a impulsado por Brasil, y mostrando crecimientos generales en ingresos y flujo operativo en el trimestre en revisión. Sin embargo, derivado de partidas virtuales por efectos cambiarios y a la desinversión de TracFone el año previo, se registró un retroceso del 64% a/a en la utilidad neta del trimestre.

También analizamos los resultados de Fibra Hotel (clave: FIHO) en donde se registraron mejoras operativas destacables en términos de ocupación y tarifas en el portafolio de hoteles, que ya muestran una recuperación consistente luego del fuerte

impacto desde el inicio de la pandemia.

Por otro lado, Nemark (clave: NEMAK) presentó resultados con un sólido avance en ingresos (25% a/a) apoyado de mayores volúmenes comercializados, pero con expansiones importantes en costos y gastos operativos. La emisora es una de las más expuestas al problema de escasez de semiconductores y a los precios de metales industriales, al ser una empresa especializada en la producción de componentes de aluminio para la industria automotriz tales como cabezas, block para motor, transmisiones y componentes estructurales.

En las siguientes semanas, se publicarán el grueso de resultados corporativos en donde observaremos distintos impactos por estas variables económicas. Existirán diversos ejemplos en donde las administraciones han sido prevenidas para cubrir sus principales insumos en lo que resta del año, como en el sector consumo.

Contamos con diversas oportunidades de inversión pese a la compleja situación actual. Existen diversas emisoras en el mercado que fungen como protección contra la inflación y a las mismas tasas de interés, y que cuentan con la capacidad de trasladar precios en sus principales productos sin afectar en mayor medida la rentabilidad de sus resultados.



## Italia en erupción; la ultraderecha en sala de espera

En la última década Italia ha tenido seis primeros ministros no elegidos en las urnas, y en promedio duraron cada uno al frente de sus respectivos gobiernos un año y medio: Mario Monti, Enrico Letta, Matteo Renzi, Paolo Gentiloni, Giuseppe Conte y, ahora, Mario Draghi, quien lleva 17 meses gobernando, y ayer presentó su renuncia, pero el presidente no se la aceptó.

Diecisiete meses atrás la pandemia acababa de azotar con fuerza en Italia. Mario Draghi tomó un gobierno casi de concentración por la situación del entorno. El movimiento antisistema 5 Estrellas (M5E) lo respaldó.

La política italiana es un laboratorio de liderazgos cuyos rasgos son proyectados en el mundo.

Estados Unidos fue sorprendido por el populista Donald Trump, pero los italianos ya conocían algunos rasgos de su perfil gracias a Silvio Berlusconi. El primer político en la historia que concentró tres poderes: económico, mediático y político.

Si en Guatemala gobernó el cómico Jimmy Morales (2016-2020) gracias a que Otto Pérez Molina fue derrocado por la corrupción, y en Ucrania gobierna en la actualidad el cómico Volodómir Zelenski, Italia también se adelantó; el Movimiento 5 Estrellas fue el más votado en las elecciones de 2013. Su líder fue el cómico Beppe Grillo.

En ese año, 2013, el M5E no logró formar gobierno porque enfrente tuvo a una coalición de partidos que le rebasó en número de

escaños.

Ahora, 2022, tal parece que el M5E está preocupado por su declive luego de que el 21 de julio, y después de grandes tensiones internas sobre el envío de armas a Ucrania, Luigi Di Maio, ministro de Exteriores (miembro del M5E), anunció su renuncia al partido que, por cierto, ganó las elecciones de 2018.

Di Maio se llevó a una nueva formación a 60 diputados del M5E, dejándola muy mal parada para las elecciones generales del próximo año.

El 5 de julio Giuseppe Conti, ex primer ministro (2018-2021), se presenta en Palacio Chigi, desde del Ejecutivo, para presentar a Draghi una lista con peticiones del M5E que considera básicas para continuar en el Ejecutivo, como introducir el salario mínimo o mantener un sistema de subsidios que él introdujo cuando gobernaba.

Draghi le dijo que sus propuestas coincidían con las suyas, pero no fue suficiente. Conte quería pleito para reforzar al M5E. Draghi presentó su plan económico en el Senado que incluía una moción de confianza, y el M5E no se presentó. Activó el botón nuclear.

Italia ingresa a una zona de turbulencia política, escenario al que está acostumbrado, pero sí hubiera elecciones adelantadas la formación con mayor fuerza es la que encabeza la ultraderechista Giorgia Meloni a través de su partido Hermanos de Italia.

¿Otra broma del laboratorio?



- Atracción
- Baila Samba
- Va por recursos

**Este viernes** en el Estadio Azteca, la Liga BBVA MX que preside Mikel Arriola y la MLS de Estados Unidos que encabeza Don Garber, realizarán un encuentro con potenciales nuevos patrocinadores nacionales e internacionales para el inédito torneo binacional de fútbol Leagues Cup que se llevará a cabo en el verano de 2023 en varias sedes de los Estados Unidos y en el que por primera vez se enfrentarán todos los equipos de primera división de las dos ligas.

Ambas ligas presentarán a decenas de empresas de los sectores de alimentos, bebidas, deporte, tecnología y salud la estrategia comercial para promocionar sus marcas en un evento que se transmitirá a 110 países por las principales cadenas americanas de TV. No se lo pierda

**Coca-Cola Femsa** (KOF), el mayor embotellador de productos Coca-Cola en Latinoamérica, alcanzó un acuerdo con Grupo Perfetti Van Melle para la distribución de sus productos en el mercado de Brasil.

Los términos económicos del acuerdo no fueron revelados, sin embargo, éste se llevará a cabo a través de Spal Indústria Brasileira de Bebidas, subsidiaria de KOF.

Según la firma regiomontana este acuerdo con Perfetti representa un paso importante para continuar fortaleciendo su plataforma multicategoría en Brasil.

Mediante la alianza KOF busca continuar apalancando su robusta red de distribución, abriendo nuevas avenidas de crecimiento, mientras contribuye a incrementar la cobertura de los productos de Perfetti en sus territorios.

**Nemak**, el fabricante más grande de autopartes de aluminio que cotiza en el mercado mexicano, dio a conocer que sus órdenes de compra para suministrar componentes para vehículos eléctricos alcanzó los 1,530 millones de dólares anuales, un incremento de poco más de 9% respecto del último dato reportado en febrero.

Para el cierre de año incluso prevé alcanzar contratos por 1,600 millones de dólares a partir de nuevas oportunidades para suministrar componentes para vehículos eléctricos y aplicaciones estructurales (VE/CE).

Para ello, la compañía se encuentra adaptando su capacidad y tecnología para suministrar de piezas a América del Norte y Europa para vehículos utilitarios deportivos, o SUV, una necesidad para una empresa que fabrica buena parte de sus

productos para vehículos de las gamas más altas, las cuales han acelerado su adopción a la electrificación.

**Grupo Vasconia**, un productor de artículos de aluminio y acero para el hogar y otros sectores, recabó 52 millones 310,000 pesos con la emisión de un bono a cinco años en la Bolsa Institucional de Valores.

El bono, con clave de pizarra VASCONI 22L, es la primera emisión de certificados bursátiles al amparo de un programa de deuda por hasta 1,500 millones de pesos.

Los certificados de Vasconia vencerán el 10 de julio de 2025 y pagarán una tasa de interés variable, que se determinará con base en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) a 29 días, más una sobretasa de 25 puntos base. El interés correspondiente al primer periodo será de 10.73 por ciento.

El bono fue calificado con la nota 'A' por parte de HR Ratings y con la nota 'A(mex)' por Fitch Ratings, el sexto y el séptimo escaño en el bloque de activos con grado de inversión en escala local, respectivamente.

**El que** está a punto de firma un cheque por una suma considerable es el multimillonario español y fundador de Zara, Amancio Ortega, pues está en conversaciones para comprar un rascacielos de 64 pisos en el Distrito Financiero de Nueva York. La operación sería por 500 millones de dólares.

Ortega es también el principal accionista del grupo minorista de moda Inditex y uno de los 30 empresarios más ricos del mundo.

El edificio de apartamentos de lujo está situado en 19 Dutch Street en Manhattan y mide 234 metros (770 pies) de altura, según su sitio web.

**Por su** apuesta al bitcoin Tesla redujo en su balance 440 millones de dólares con la caída de la moneda virtual, según StockApps. Pero no sólo los accionistas de Tesla tienen que lidiar con este problema, como explicó un analista financiero de StockApps.

Tesla no es la única empresa que está sintiendo el pellizco de la caída del precio del bitcoin. Varias empresas que han invertido parte de sus activos en bitcoin están recibiendo grandes golpes".

Página 9 de 12

Mientras que Tesla y sus irrisas tendrán que esperar y ver cómo evoluciona el mercado, el bitcoin sigue cayendo.



## En puerta, aumento de la Fed y Banxico de vacaciones

**T**odo el mundo quisiera que ese 9.1% de inflación anual en Estados Unidos de junio pasado quedara ya en los libros de texto como el punto más alto que alcanzaron los precios en esta burbuja inflacionaria. Lo malo es que los mercados llevan más de un año esperando ese techo.

Los precios del petróleo (WTI) sí han presentado una baja consistente desde sus máximos de 122 dólares del 7 junio pasado hasta los 94 dólares de ayer.

Esta baja sí implica un reflejo directo en los precios al consumidor de gasolinas en Estados Unidos y ese es uno de los precios que mayor influencia ha tenido en los niveles inflacionarios.

Como sea, a reserva de ver el contagio inflacionario en la formación de precios y cómo puede esto verse en una resistencia a tocar un techo, lo cierto es que ese nivel de la inflación general no visto en 41 años va a tener implicaciones en el costo del dinero.

A poco menos de dos semanas de la siguiente decisión de política monetaria del Comité de Mercado Abierto de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), el barómetro de tasas de la Fed dejaba ver ayer que 51% de los participantes del mercado anticipaban un aumento de 100 puntos base.

La otra mitad de los participantes del mercado, 49%, creían hasta el mediodía de ayer que el aumento sería de 75 puntos base.

Esta referencia fue sólo una fotografía en la jornada financiera de ayer, porque ese barómetro se mueve de forma radical minuto a minuto. Un día antes, el miérc-

les, mostraba 83% de posibilidades de incremento de 100 puntos base en la reunión de los próximos 26 y 27 de julio.

Pero una semana antes, menos de 1% del mercado veía posible un aumento de un punto porcentual entero, contra 99% que juraba que el incremento que viene sería de 75 puntos base. Esto lo único que refleja es la enorme volatilidad y nerviosismo que hay en torno a la inflación, una posible recesión y la reacción de la Fed allá en Estados Unidos.

Y si así andan los mercados locales estadounidenses, evidentemente que todos los seguidores financieros en el extranjero están vueltos locos.

La nota más destacada ha sido esa relación dólar-euro por debajo del uno a uno para la divisa europea. Pero acá en México, que tuvimos dólares a 19.50 pesos hace poco más de un mes, hoy están de vuelta en los 21 por dólar.

Es evidente que el Banco de México tendrá que seguir a la Fed en sus decisiones, porque además de las presiones inflacionarias locales, la paridad puede convertirse en un factor de presión interna de la inflación.

Solo que para conocer qué deciden en la Junta de Gobierno del Banco de México hay que esperar que terminen las vacaciones de verano, porque en este mes de julio no hay agendada una reunión de decisión de política monetaria.

En el calendario aparece la fecha del 11 de agosto como el día de anuncio de la decisión. Eso implica que pasarán largos 15 días entre lo que determine la Fed y la determinación mexicana. Con todo lo que eso pueda implicar.

## En históricos

### Inflación

Los precios al consumidor en Estados Unidos incrementaron 9.1% en junio, el mayor nivel en más de cuatro décadas, por un escenario de altos costos de la gasolina.

### Precios productor

En EU, el índice de precios al productor para la demanda final aumentó 1.1% en junio, y 11.3% anual, tras avanzar 10.9% en mayo.

### Paridad

Tras conocerse el dato de inflación en EU, por primera ocasión en 20 años se alcanzó una paridad de uno a uno del dólar respecto al euro.



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Alza de tasas e inflación: para los ahorradores, rendimiento negativo

**¿Por** qué no hablamos de las alzas de tasas de interés desde el punto de vista de los ahorradores? En México, hay alrededor de 100 millones de cuentas bancarias activas. Con ese número, se podría decir que somos un país de ahorradores. A la luz de las tasas de interés que obtenemos por nuestro dinero, podríamos decir que los ahorradores somos una multitud silenciosa y sufrida. Recibimos rendimientos negativos, porque obtenemos a cambio de nuestros depósitos tasas menores a la inflación. Si a alguien le sirve de consuelo, los mexicanos no somos los únicos que viven esa situación. En estos momentos de alta inflación, en casi todo el mundo, los ahorradores están igual.

Empecemos por Estados Unidos. La tasa de interés de la Reserva Federal está en el rango de 1.5 a 1.75%, con una inflación de 9.1 por ciento. El rendimiento es negativo en 7.5 por ciento. Para los ahorradores estadounidenses, esta brecha es la más grande desde la Gran Depresión. Recordemos que en 1981 tuvieron una inflación de 8.6%, pero las "compensaron" con tasas de la Reserva Federal que llegaron hasta 15.6 por ciento.

Vayamos a los países nórdicos. Son una referencia obligada en desarrollo humano, prosperidad y competitividad. Dinamarca tiene inflación de 8.2%, con tasas de interés del Banco Central de -0.60 por ciento. Leyeron bien. Allí, al igual que en Japón y Suiza, el banco central cobra por guardar el dinero, no paga. En Dinamarca, hay un rendimiento negativo de 8.8% anual. Podemos continuar el recorrido en Suecia. Allí, el Banco Cen-

tral paga tasas de interés positivas, pero es apenas 0.75%, mientras que la inflación es de 7.3 por ciento.

El mayor desbalance entre las tasas activas y pasivas se encuentra en Turquía. Para una inflación de 78.6%, el Banco Central tiene una tasa de 14 por ciento. A los ahorradores, se les ofrece una pérdida de 64.6% en su poder adquisitivo. Cabe aclarar que Turquía es un país miembro de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y en más de un sentido es una potencia media. Para fines de política monetaria, es importante destacar que cuenta con un hombre muy recurrente al frente del Gobierno. El señor Recep Tayyip Erdoğan decretó que bajar las tasas de interés es una buena estrategia para combatir la inflación. En el momento en que puso en marcha sus teorías, hace un par de años, Turquía tenía una inflación menor a 20 por ciento.

Entre las 40 economías más importantes del mundo, sólo hay cuatro que están ofreciendo tasas de interés positivas. Se trata de Brasil, China, Hong Kong y Arabia Saudita. De estos, vale la pena poner atención al caso de China, porque se trata de la segunda mayor economía del planeta, pero además porque es uno de los pocos países que se está moviendo en sentido contrario a la corriente. Su Banco Central ha bajado la tasa de interés de referencia, en vez de subirla. Está en 3.70%, con una inflación de 2.5 por ciento. En el poker de casos con tasas de interés positivas, Brasil es el único que batalla con inflación de dos dígitos, 11.9 por ciento. El Banco Central de Brasil paga tasas de 13.25 por ciento.

Después de este largo periplo por el mundo, volvamos a México. El Banco de México paga una tasa de 7.75%, con una inflación de 7.99 por ciento. El Banxico ha subido nueve veces la tasa de referencia, desde marzo del 2021, cuando estaba en 4.00 por ciento. En ese mismo periodo, la inflación se movió de 4.65 a 7.99 por ciento. En estos 17 meses, tan importantes en materia de inflación y decisiones de los bancos centrales, las tasas han subido más rápido que la inflación.

Hablando de ahorradores, ¿se vale tomar como referencia las tasas que paga el Banco Central? En México, la inmensa mayoría de personas que tiene una cuenta de banco, no recibe un rendimiento cercano al 7.75 del Banxico. Basta decir que sólo hay alrededor de 3 millones de cuentas que son depósitos a plazo en el sistema bancario. La especie predominante entre los ahorradores es aquella que tiene cuentas de disponibilidad inmediata, que no generan intereses. Para dar cuenta de un escenario más complejo, podemos incluir los cientos de miles que tienen cuentas de Cetes Directo y un nuevo grupo de ahorradores/inversionistas que ha puesto su dinero en fondos de renta variable, a partir de cantidades mínimas. El problema es que este año, esas inversiones pierden mucho más de 20 por ciento.

En los próximos meses, los bancos centrales y los bancos estarán en el escenario principal, con los reflectores y los micrófonos. ¿Por qué no hablamos más de los ahorradores? Con suerte, algunos de ellos serán los únicos beneficiarios de las alzas de tasas de interés que vienen.



## MÉXICO SA

### AMLO: exitoso resultado // Más visas de trabajo // Jueces, contra la nación

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

“**S**ATISFECHO” Y “CONTENTO” retornó el presidente López Obrador de su encuentro con Joe Biden y se dijo muy optimista de los resultados obtenidos. De entrada, anunció como un hecho el incremento en el número de visas de trabajo que el gobierno estadounidense otorga a mexicanos, pero sobre todo subrayó que la voluntad de ambas partes es “cambiar la política migratoria”.

**LO DIJO ASÍ:** “hablamos de cambiar la política migratoria, que en vez de que se deje suelta y que haya vacíos que llenan los traficantes de personas, también por la conveniencia, como ha sucedido siempre, de empleadores sin escrúpulos en Estados Unidos que prefieren tener indocumentados, porque les pagan menos, porque los pueden correr cuando quieren; que en vez de esa relación, además que propicia violación de derechos humanos, accidentes graves, pérdidas de vidas humanas, que en vez de eso se ordene el flujo migratorio con visas temporales de trabajo, no sólo para el campo, sino también para los servicios, para la industria”.

**HAY UNA REALIDAD,** dijo, que el vecino del norte no puede obviar: “hace falta fuerza de trabajo en Estados Unidos y se necesita producir, se necesita crecer y es indispensable la fuerza de trabajo. Entonces, es un momento importante, decisivo, para llevar a cabo un plan laboral migratorio, como en su tiempo fue el programa Bracero. Son otros tiempos, otras circunstancias, pero es lo que se necesita, y eso lo propusimos y se va a analizar. Como ya dije, hay el compromiso de aumentar considerablemente el número de visas temporales de trabajo” (para mexicanos y centroamericanos).

**EXPLICÓ:** “EL ENCUENTRO que sostuvimos en la Casa Blanca fue muy favorable, bueno para las dos naciones. Tratamos el tema migratorio con el enfoque que nosotros hemos sostenido desde hace tiempo, de darle trabajo a la gente en sus lugares de origen. Para eso, de manera específica, insistimos en que se continúe el apoyo, que se amplíe el apoyo en Programas de Bienestar que ya se están aplicando en Honduras, en El Salvador, en Guatemala, con financiamiento nuestro, pero desde luego

se requiere que se amplíen esos programas. Son dos en especial, uno es el Sembrando Vida y otro Jóvenes Construyendo el Futuro, el que los jóvenes puedan tener trabajo como aprendices, capacitarse. Y se les propuso que se amplíe, que se invierta más en los dos programas”.

**TAMBIÉN LÓPEZ OBRADOR** se refirió a la reunión que tuvo con empresarios de ambos lados: “en lo económico y comercial se llegó a un buen acuerdo con empresarios estadounidenses que van a invertir, desde ahora hasta 2024, alrededor de 40 mil millones de dólares, fundamentalmente en el sector energético. Son ductos, plantas de licuefacción, van a invertir en plantas de fertilizantes y también en extracción de crudo en sociedad con Pemex, de acuerdo con las concesiones que se otorgaron cuando la reforma energética. En ese entonces se entregaron 110 contratos y la mayoría no tiene inversión porque se argumentaba que no tenía precio el petróleo crudo, que no era negocio. Ahora que el petróleo crudo ha subido de precio, ya es más atractivo para quienes tienen esas concesiones, esos contratos, invertir. Y hay campos, yacimientos petroleros que tienen mucho potencial”.

**POR EJEMPLO, EXISTE** un campo petrolero, Zama, compartido con Petróleos Mexicanos, que tiene capacidad para producir hasta 150 mil barriles diarios, “y los que tenían la concesión no se animaban; ahora parece que van a invertir bajo las condiciones legales, como la evaluación que se hizo reportó que Pemex tiene más crudo. La operación del campo va a corresponder a la empresa productiva del Estado, esto no significa que ellos no puedan también participar en la administración, y se busca utilizar la infraestructura de Pemex y que se trabaje de manera asociada. Eso es en general”.

**EN SÍNTESIS, COMENTÓ** el mandatario mexicano, “fue muy buena la reunión. Hablamos de que se regularice la situación de nuestros paisanos migrantes, que hay que darles tranquilidad, certidumbre, que llevan años trabajando de manera honrada en Estados Unidos”.

### Las rebanadas del pastel

Página 3 de 9

**NO POCOS JUECES** toman decisiones con-

trarias al interés nacional: ahora, fue el tercero de distrito en materia administrativa, especializado en competencia económica, radiodifusión y telecomunicaciones que otorgó una “suspensión definitiva” a la española Iberdrola Energía Monterrey para que no pague la multa (más de 9 mil millones de pesos) impuesta por la Comisión Reguladora de Energía.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## ECONOMÍA MORAL

### Información macrosocial para evaluar el papel de Luis Echeverría. 1ª parte

JULIO BOLTVINIK

**E**STAMOS A CASI medio siglo del final del gobierno (1970-1976) de Luis Echeverría Álvarez (LEA), quien falleció hace unos días a la edad de 100 años. Muchos comentarios y análisis se han publicado sobre su gobierno. Desde las posturas críticas, se ha enfatizado (entre otras) su muy probable culpabilidad en la represión al movimiento estudiantil (en particular, la masacre de Tlatelolco cuando era secretario de Gobernación y el presidente era Díaz Ordaz), el *halconazo* del 10 de junio de 1971, la *guerra sucia*, la represión de algunos movimientos sindicales y el golpe a *Excélsior*, (casi) único medio crítico de entonces. Algunos comentaristas han destacado los claroscuros de su gobierno, poniendo junto a lo anterior, algunos aspectos luminosos, como su política exterior, particularmente como promotor de la noción de países no alineados en la *guerra fría* y la actitud ante el golpe militar en Chile. Más escasos han sido quienes han notado otros dos aspectos positivos de su gobierno: el impulso a la educación media y superior y a la ciencia y la tecnología; y el impulso al empleo, el poder adquisitivo de los salarios y la reducción de la concentración del ingreso, todo ello manifestado en la reducción de la pobreza. Me centro hoy en mostrar algunos datos sobre estos lados luminosos. No siempre he podido tener datos exactos del periodo 1970-1976 porque se suelen captar con una lógica no sexenal.

**EN LA GRÁFICA** presento un análisis de la evolución de lo que he llamado Brecha Legal (estricta y flexible), que es la distancia entre el nivel que deberían tener los salarios mínimos según el Art. 123 constitucional. La brecha legal estricta (BLE) es la que supone que bastaría un perceptor del ingreso mínimo legal anual (salario mínimo, más aguinaldo y prima vacacional) y el costo de la CNSE (Canasta Normativa de Satisfactores Esenciales, desarrollada en Coplamar y que se usa, actualizada, para las mediciones de pobreza que lleva a cabo el Evalúa CDMX, así como las que yo hago usando el Método de Medición Integrada de la Pobreza, MMIP). La brecha legal flexible (BLF) es la que toma en cuenta el IMA no de un perceptor sino del promedio de N° de perceptores por hogar observados. La gráfica presenta la evolución de ambas brechas de 1960 a 1990. Como se aprecia, ambas tienen forma de V. Hay una baja rápida de ambas brechas entre 1960 y 1977 (una reducción casi a la mitad en 17 años en la BLE, mientras la BLF pasa de 56.2% a -8.3%), seguida de un alza moderada y de un estancamiento en el periodo 1977-1982, y por último un alza muy rápida a partir de 1983. La brecha legal flexible llegó a ser negativa en 1976-1978. En conclusión, se observa un mejoramiento sustancial de los salarios mínimos y medios, lo cual, combinado con el

rápido crecimiento de la ocupación, debió resultar en una expansión acelerada de la masa salarial. La participación de la remuneración de asalariados en el Ingreso nacional Neto (la distribución funcional del ingreso), que había caído entre 1940 y 1952 (gobiernos de Ávila Camacho y Miguel Alemán) de 37% a 28%, subió rápidamente hasta alcanzar 46% en 1976, al final del gobierno de LEA. Después empezó a caer estrepitosamente llegando en 1985 a 33%, nivel cercano al de 1942. Esta mejoría en la “distribución funcional” del ingreso también se aprecia al analizar la “distribución familiar” del ingreso: 40% de los hogares con menores ingresos, que percibían en 1968 el 8.1% del ingreso total, recibieron el 10.4% en 1977 (28% más), mientras el ingreso del 10% más rico cayó, en esos mismos años, de 48.3% a 40.1% (17% menos). Por todo lo anterior, *la pobreza de ingresos* disminuyó sustancialmente entre 1968, cuando fue de 72.5% de la población, a 58% en 1977, una baja de 14.5 puntos porcentuales, equivalentes a 20% de la cifra inicial, en 9 años.

**EN MATERIA EDUCATIVA** y de ciencia y tecnología, la creación de El Colegio de Bachilleres (casi simultánea a la creación del CCH, que no hubiese sido posible sin una expansión del apoyo presupuestario a la UNAM), de la Universidad Autónoma Metropolitana y del Conacyt, se tradujo en el explosivo aumento de la matrícula tanto en educación media superior, que pasó de 226 mil estudiantes en 1968 a 741 mil en 1974-75 (3.3 veces) y a 1.33 millones en 1979-1980 (casi 6 veces la matrícula de 1968). En educación superior, la matrícula casi se duplicó en 6 años de 222 mil en 1968 a 437 mil en 1974-75. Las tasas de crecimiento anual de las matrículas de educación media y superior fueron entre 11% y casi 15% desde 1955 hasta 1979-80, alcanzando su valor máximo (14.8%) en el ciclo 1974-75. La mejoría en los niveles educativos de la población también es clara cuando se analiza la evolución de la población de 15 años y más con primaria completa y más, que era menos de la quinta parte en 1960 (19.75) y llegó casi a las dos terceras partes (63.1%) en 1990. La década en la que el aumento fue más rápido fue la de 1970 a 1980, cuando pasó de 29.5% a 51.7%. En esa misma década la atención a la demanda de primaria pasa de 56.9% a 86.5%. Los logros relatados no son, para nada, menores. Seguiré analizando los logros en otros campos en la próxima entrega. La información que hoy presenté y la que presentaré en la próxima entrega se puede encontrar, mucho más detalladamente, en mi escrito “Condiciones económicas y sociales en México en los años sesenta”, en Ricardo Valero (coord.), *1968 Aquí y ahora. A 50 años del movimiento estudiantil. Testimonios y reflexiones*, UNAM, Vol. 3, 2019, disponible en mi página web.





## DINERO

### Las cuentas pendientes de Calderón y Peña

### Nieto // Dura evaluación de los ciudadanos //

### La investigación del titular de la UIF

#### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**L TITULAR DE la Unidad de Inteligencia Financiera, Pablo Gómez, declaró que entregará a la Fiscalía General de la República información que relacionaría al ex presidente Enrique Peña Nieto con irregularidades financieras. El ex mandatario Felipe Calderón Hinojosa, por otro lado, ha sido señalado por su relación con el entonces secretario de Seguridad, Genaro García Luna, apresado en Estados Unidos. Si la fiscalía actuara conforme a derecho, en tu opinión, ¿cuál ex presidente debería ser sometido primero a juicio penal? Éste es el tema del sondeo de esta semana. Los resultados aparecen en la gráfica.

#### Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido en redes sociales. Participaron mil 63 personas; en Twitter, 372; en El Foro México, 485, y en Facebook, 206. Usamos la app SurveyMonkey. Pueden participar todos, cualquiera que sea su ideología, no sólo los lectores de *La Jornada* o de la sección Dinero.

#### Twitter

**TAL VEZ AMBOS**, pero uno nos hizo más daño que el otro. El presidente Calderón tiene las manos manchadas de sangre inocente a causa de su dizque guerra contra el *narco*, que aún padecemos. El otro, Peña Nieto, sólo es un vulgar pillo.

@Aulita8 / Veracruz

**ENRIQUE PEÑA NIETO** es el más descarado de todos, y el más perverso. Fue bajo su presidencia que desaparecieron a los estudiantes. Calderón quería sus juguetes, pero Peña lo quería todo: el avión, la riqueza, la diversión. Guapo y peligroso, mientras que Calderón era chaparro y torpe.

@Pilar\_autora / Tijuana

**NO HAY DUDA**, Felipe Calderón le hizo mucho daño a todos los mexicanos. Inició una guerra

contra el narcotráfico, su súper policía Genaro García Luna y su círculo cercano coludido con el *narco*. Hasta la fecha seguimos pagando su grave error, desapareció Luz y Fuerza del Centro para poder irse de asesor a Iberdrola, así como su secretaria de Energía, para mí estas son dos de las más graves ofensas que hizo.

@freyre66 / Coacalco

**AUNQUE VOTÉ POR** Calderón, pienso que Peña Nieto no tiene perdón por el robo desmedido de los recursos públicos, la entrega del país a poderes extranjeros y el hambre y la miseria en que hundió a millones de mexicanos. Los dos merecen ser sometidos a juicio, los dos son unos pillos, pero uno es un criminal (Calderón).

@pedaleandoveloz / CDMX

#### El Foro México

**LOS DOS DE** terrible historial, pero escojo a Calderón, porque se sigue burlando de nosotros todos los días y pretende volver a tener poder para seguir masacrando al pueblo.

María Soledad Blanco / CDMX

**¿POR QUÉ HAY** que escoger uno de los dos? Si la fiscalía actuara conforme a derecho, los dos deberían ser sometidos a juicio penal.

Pilar / CDMX

**SIN DUDA FELIPE** Calderón, por la estúpida "guerra contra el *narco*" que inició en su sexenio y por su colusión con el mismo. Aunque eso no quiere decir que Peña Nieto esté libre de culpa, también tiene lo suyo.

Enrique García Flores / Puebla

**DEBIÓ HABERSE INCLUIDO** a Salinas, Zedillo y Fox, por lo menos. Todos estos ladrones y genocidas deben enfrentar a la justicia por todo el daño que nos hicieron.

Miguel Ángel Bustamante / CDMX

## Facebook

**EL DAÑO CAUSADO** a México no es exclusivo de un sólo ex político u otro; sin embargo, Felipe Calderón Hinojosa, además de cínico ladrón de “cuello blanco”, fue un verdadero genocida al estilo Echeverría, en México; Rafael Trujillo, en Dominicana; Augusto Pinochet, en Chile, e Idi Amin Dada, en Uganda. La única diferencia fue la falsedad e hipocresía de Calderón de pegar y esconder la mano.

Gonzalo Padilla / Edomex

**SIN DUDA, AMBOS** cometieron delitos (muchos) que deben ser castigados. Y como sólo debo escoger uno, voy por hacerlo cronológicamente (de todas formas Calderón para mí debe ser el primero en ser juzgado).

Domingo Esteves Moreno / San Luis Potosí

**PRIMERO EL CÓMPLICE** de Genaro García Luna, no es creíble su versión de que no sabía nada. Hubo muchísimas situaciones irregulares que

dañaron a México durante su sexenio y sus consecuencias todavía las estamos padeciendo. Ya es hora de que deje de estar de bocón y metiéndose en asuntos que ya no son de su competencia.

Marco A. Villaseñor / Morelia

**PORQUE EL ESPURIO** genocida Felipe Calderón, además de ser un ratero corrupto sinvergüenza, dejó al país bañado en sangre y hasta la fecha estamos padeciendo por su irresponsable decisión de armar una falsa “guerra contra el crimen organizado”.

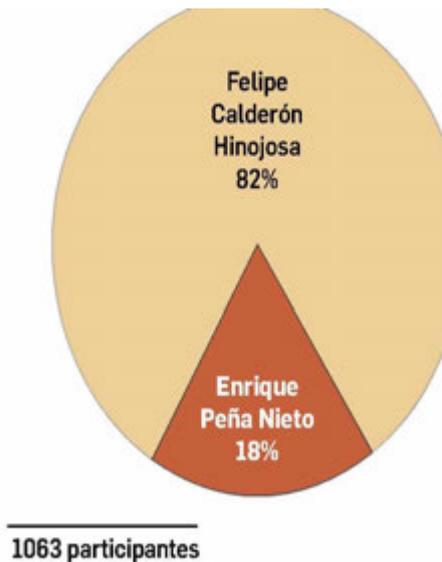
Martha Patricia Rivera Pérez / CDMX

Twitter: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

Si la fiscalía actuara conforme a derecho, en tu opinión, ¿cuál ex presidente debería ser sometido a juicio penal?



**SPLIT FINANCIERO****EN FAVOR DE TRABAJADORES DE PANASONIC**

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

**L**a Secretaría de Economía, que encabeza Tatiana Clouthier Carrillo, y la Secretaría de Trabajo, que comanda Luisa María Alcalde Luján, han enviado las señales correctas a Estados Unidos, de que México está totalmente comprometido con cumplir con los lineamientos comprometidos en materia laboral del T-MEC.

En un principio cuando arrancó esta nueva etapa de la relación comercial entre México y los países del norte, Estados Unidos y Canadá, se dieron señalamientos incómodos en donde se dijo que nuestro país seguía apapachando y respaldando la existencia de cacicazgos laborales, lo que derivó en reuniones con sus pares y sindicatos para mostrar que, si bien sería una etapa aguda y larga, se terminaría con la manipulación sindical. Hoy, a la distancia, ha quedado lo penoso que se vivió en la planta de General Motors, en Silao, Guanajuato, donde ahora existe una independencia sindical que dijo adiós a quien los representó por años, que sólo se sirvió de las preocupaciones e intereses de los trabajadores, dando paso a nuevos liderazgos que dejarán sentir en los bolsillos de esos trabajadores su trabajo bien remunerado.

Hoy el más claro ejemplo que se avanza en el tema es que luego de una revisión solicitada por la Unión Americana, por una queja laboral contra la empresa Panasonic, es que se ha resuelto un incremento salarial de 9.5 por ciento, así como la reinstalación de 19 trabajadoras con su respectivo pago de salarios caídos, el reembolso de las cuotas sindicales indebidamente descontadas y el de pagos omitidos por su actividad sindical. El tema no termina aquí porque hoy en nuestro país avanzan votaciones para saber si quieren continuar

con quien los representa o quieren darle paso a un nuevo sindicato independiente.

Hoy hasta se habla de la creación de nuevos sindicatos que esperan su registro y aval para operar ante las autoridades, en representación de trabajadores, pero también de aquellos que no quieren que esto avance justo cuando hay revisiones de contratos colectivos de trabajo, en Volkswagen, Teksid Hierro de México, Saint Gobain, Mazda y en otras que aún sienten la presión que ejerce la CTM, para continuar al frente como representación sindical, incluso señalando que lo que se hace hoy al escuchar a Liz Shuler, presidenta de la Federación Estadounidense del Trabajo y Congreso de Organizaciones Industriales (más conocida por sus siglas AFL-CIO), es una injerencia laboral extranjera.

Incluso, se sabe que el tema laboral fue uno de los que se destacó en la reunión reciente de los presidentes de México, Andrés Manuel López Obrador, y el de Estados Unidos, Joe Biden, continuar respetando el capítulo 23-A del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) que establece un anexo de especial importancia de obligaciones en materia de afiliación sindical y negociación colectiva. Uno que muestra la preocupación de las empresas sobre todo este asunto

es José Antonio Abugaber Andonie, presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), que dice que compañías mexicanas están inquietas por la intervención e intromisión de los sindicatos de Estados Unidos en el mundo laboral en México. Pero esto claro está, no detendrá lo pactado por México, incluso habrá que decir que la 4T acaba de firmar un acuerdo con la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para capacitar a impartidores del nuevo sistema de justicia laboral.

**Voz en off.** La app móvil izzigo (disponible para sistemas móviles Android, iOS y para computadoras personales) permite el acceso a servicios de contenido como Fox Sports, TNT go, Noggin, History go, Paramount+ y Universal+ usando las mismas credenciales para el acceso al servicio izzitv. La empresa ha hecho alianzas importantes con proveedores como Disney, Netflix y Amazon, quienes se han convertido en socios para brindar su contenido dentro de izzitv. Con este desarrollo tecnológico es posible ofrecer un amplio portafolio de servicios de telecomunicaciones (televisión restringida, acceso de alta velocidad a Internet, telefonía fija y móvil) y una variedad de formatos en contenido audiovisual como canales de televisión en vivo, contenidos bajo demanda (*on demand*) en formatos de renta o suscripción...



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### ALTÁN, RESCATE SUPERA LOS 60 MMDP

POR MAURICIO FLORES

[mflores37@yahoo.es](mailto:mflores37@yahoo.es) Twitter: [@mfloresarellano](https://twitter.com/mfloresarellano)

Si creía que el rescate de Altán Redes era de 36 mil millones de pesos, pues se quedó corto: si al quebranto para la banca de desarrollo y los proveedores por 30 mil millones de pesos, además de la nueva capitalización por otros 6 mil millones para la empresa que ahora encabeza Anthony McCarthy se le agrega el costo de oportunidad que tuvo la decisión de mantener para esa empresa mixta la banda de 700 Mhz y los ingresos que se dejaron de captar por el cobro de derechos del que fue exenta al 90%, el valor del rescate de una empresa de dudoso futuro supera los 60 mil millones de pesos.

La duda sobre el futuro de Altán reside en que, a diferencia de los operadores móviles privados, su único acceso a frecuencias es la banda de 700 Mhz que le fue transferida en el modelo de asociación público-privada que fue propuesto por Santiago Creel y el ya fallecido Juan Molinar Horcasitas al Gobierno de Enrique Peña Nieto como una de las condiciones para que el Partido Acción Nacional se sumara al entonces llamado "Pacto por México"; el resto de los operadores usan banda de 1.7 Mhz, 1.9 Mhz, 2.1 Mhz y 2.5 Mhz para completar su portafolio de servicios móviles..., razón por lo que parece improbable que Telcel, de Carlos Slim, AT&T, a cargo de Mónica Aspe, y Movistar, de Camilo Aya, se animen a contratar servicios de Carriers a Altán, lo cual hace dudoso el destino del multimillonario rescate.

De haberse tomado la decisión de vender la banda de 700 Mhz su valor aproximado —considerando las ventas de espectro que realizó el Instituto Federal de Telecomunicaciones bajo el paraguas de la Reforma de Telecomunicaciones—, el Estado mexicano habría captado cerca de 10 mil millones de pesos en lugar de trans-

ferir ese recurso con un descuento del 90%; y además, sólo por el cobro de derechos, se estima que se habrían obtenido cuando menos 20 mil millones de pesos a lo largo de 7 años.

Así, en el mejor de los casos, entre pérdidas directas y costos hundidos, el rescate de Altán puede acercarse a los 66 mil millones de pesos.

**La petición anticompetitiva de Galdón:** La limitación estructural del modelo de negocios de Altán de monofrecuencia (la de 700Mhz) era bien conocida desde un principio, al punto que el primer director de la firma, Eugenio Galdón, en 2014 no tuvo empacho en solicitar al IFT —entonces a cargo de Gabriel Contreras— que se abstuviera de seguir licitando espectro radioeléctrico para darle rentabilidad a la firma..., en otras palabras, Galdón pidió generar una escasez artificial de un recurso estratégico para beneficio particular, a costa de afectar una industria altamente competitiva y dinámica.

La empresa, hoy dirigida por Carlos Lerma, tiene ante sí un pesado fardo a resolver, entre lograr monetizar de manera rentable sus servicios entre Operadores Móviles Virtuales..., y traspasar la infraestructura y la tarea de ofre-

cer cobertura social a CFE Telecom, a cargo de David Pantoja.

**La saga de los Zaga; Amerena se evapora.** La defensa de los hermanos Rafael y Teófilo Zaga ya no siente lo duro, sino lo tupido. El último palo que les propinó la justicia fue hace dos semanas, cuando el juez Daniel Ramírez Peña, adscrito al Centro de Justicia Federal en Almoloya, ratificó las órdenes de aprehensión en contra de Rafael Zaga y su hijo Elías Zaga Hanono, acusados de actos de delincuencia organizada y operaciones con recursos de procedencia ilícita por 5 mil millones de pesos, en agravio del Infonavit. Con ello se evaporan los rumores que difundió Eduardo Amerena, abogado de los Zaga, quien litiga en medios lo que no gana en los tribunales locales y federales para demostrar la inocencia de sus clientes. Ojo: Amerena no goza de las simpatías en el Poder Judicial por su estilo poco profesional y por constantemente presionar a jueces y secretarios..., moditos que a lo mejor tomó de cuando fue secretario técnico de Conaculta, director del Instituto Mexicano de Cinematografía y director del Auditorio Nacional.

**PESOS Y CONTRAPESOS****DEL PRECIO DEL PETRÓLEO**

POR ARTURO DAMM ARNAL

**C**omenzamos el año, el lunes 3 de enero, con el precio del barril de petróleo (un barril equivale a 159 litros de petróleo) en 70.90 dólares, precio que hasta hoy sigue siendo el mínimo anual. El mínimo histórico se registró el 20 de abril de 2020, en menos (sí: menos) 2.37 dólares por barril.

El martes 8 de marzo alcanzó, en 119.62 dólares por barril, el máximo anual. El máximo histórico se registró el 3 de julio de 2008 en 131.24 dólares por barril. El pasado miércoles 13 el precio del barril de petróleo fue 91.37 dólares. En lo que va del año ha promediado 96.87 dólares por barril. El precio promedio estimado por el gobierno para todo el año es 55 dólares por barril, mismo que se tomó en cuenta para la elaboración de la Ley de Ingresos y del Presupuesto de Egresos.

Lo que llama la atención es la caída que ha tenido el precio del petróleo en las últimas semanas. El miércoles 8 de junio fue de 116.28 dólares. Cinco semanas después, el pasado miércoles 13, fue de 91.37 dólares, una baja de 24.91 dólares, equivalente al 21.42 por ciento, lo cual, para muchos, resulta perjudicial para la economía mexicana. ¿Será?

Lo primero que hay que tener en cuenta es que, como ya lo apunté, el precio promedio estimado por el gobierno para todo el año es 55 dólares por barril y, hasta el pasado miércoles, el precio promedio fue 96.87, 40.87 dólares por arriba de la estimación gubernamental, que equivalen al 74.31 por ciento. Mientras el promedio se mantenga por

arriba de los 55 dólares no debería haber, al menor por este frente, presiones sobre las finanzas del gobierno.

Lo segundo que hay que tener en cuenta es que México es importador neto del petróleo (importamos más de lo que exportamos), por lo que, al final de cuentas, lo que nos conviene, en nuestra calidad de compradores netos (compramos más de lo que vendemos), es que el precio baje y sea el menor posible.

Por ejemplo, entre enero y mayo, último mes para el que tenemos información, las importaciones petroleras sumaron 27,741.1 millones de dólares y las exportaciones 16,502.8 millones. El resultado de la balanza comercial petrolera fue un déficit de 11,238.3 millones de dólares. Es más lo que importamos que lo que exportamos, por lo que, tratándose del precio del petróleo, lo que nos conviene es que baje y sea el menor posible, no que suba y que sea el mayor posible, sobre todo tratándose de un energético y de una materia prima.

(En México, como en cualquier otro país, hay compradores de petróleo, como hay también vendedores, y a los primeros les conviene que el precio baje y sea el menor posible, y a los segundos que suba y sea el mayor posible, por lo que, con relación al precio, lo que conviene depende de qué lado estés, del de la demanda o del de la oferta).

Y ya que estoy escribiendo sobre la balanza comercial, hay que tener en cuenta que, en contra de lo que todavía creen algunos, México dejó de ser, si es que alguna vez realmente lo fue, un país petrolero, sobre todo si por tal entendemos uno cuya balanza comercial está petrolizada, sobre todo por el lado de las exportaciones, de tal manera que estas, las exportaciones de petróleo, son la principal exportación. Entre enero y mayo las exportaciones petroleras fueron el 7.19 por ciento del total y las importaciones el 11.6.



---

## INVERSIONES

### MANDATO JUDICIAL

## Crédito Real entra en fase de liquidación

Por mandato judicial se declaró la disolución de Crédito Real y se inició el proceso de liquidación de la sofome. La sentencia deriva de la acción legal de uno de sus accionistas con base en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Lo anterior sucedió tras el impago de un bono en francos suizos en febrero. Hasta el momento, la Comisión Nacional de Bancaria y de Valores (CNBV) no se ha pronunciado al respecto.

---

### ACUERDO DE DISTRIBUCIÓN

## Coca-Cola Femsa vende dulces en Brasil

En su expansión hacia Sudamérica, Coca-Cola Femsa entrará al negocio de confitería en Brasil luego de firmar un contrato con Brasileira de Bebidas para la distribución no exclusiva de las marcas de Grupo Perfetti Van Melle, fabricante de gomas de mascar como Mentos y Fruit-tela. El acuerdo se hizo a través de la subsidiaria Spal Indústria.

---

### RECLAMAN DEUDA

## Pleito Alsea-SAT, lejos de terminar

Después de que el SAT liberó las cuentas incautadas de Alsea, el pleito está lejos de terminar. La empresa enfrenta el requerimiento de pago por 3 mil 881 millones de pesos en impuestos por la compra de Vips en 2014, que costó 8 mil 200 millones de pesos, mismo que no reconoce la empresa. En caso de perder deberá pagar hasta los recargos.

---

### CAMBIO EN LÍNEA DE PRODUCCIÓN

## En paro, 3 mil empleados de GM

Siguen los ajustes en la industria automotriz; ahora es el turno de la fábrica de ensamble en Ramos Arizpe de la compañía General Motors, que entrará en paro de labores el próximo lunes, informó el secretario general de CTM en Coahuila, **Tereso Medina**. Más de tres mil trabajadores descansarán mientras cambian la línea de producción.

MERCADOS  
EN PERSPECTIVAMANUEL  
SOMOZA

## Inflación en EU, muy arriba en junio

**C**uando en junio los mercados estaban esperando un dato de inflación en Estados Unidos de 8.8% anual, el dato que salió fue bastante peor, ya que fue de 9.1%; sin embargo, la reacción de los mercados —que en un principio fue muy negativa— se moderó a lo largo de la jornada. La razón de lo anterior es que la inflación subyacente alcanzó 5.9%, ligeramente menor al 6% que se conoció para mayo.

Es importante señalar que mientras la inversión nominal ha crecido, de 8.5% en marzo a 9.1% en junio, la subyacente ha descendido de 6.5 a 5.9% en el mismo lapso; esto es buena noticia porque la inflación subyacente refleja la situación estructural al eliminar los precios de los bienes volátiles.

Si comparamos la cifra de México con la de EU, vemos que la inflación nominal es mayor allá, pero la subyacente en nuestro país es mucho más alta, ya que está en 7.47%, y en lugar de bajar ha subido en los meses pasados; lo anterior quiere decir que a nosotros nos costará más tiempo dominar este fenómeno.

## La discusión es sobre si la Fed subirá 75 puntos base o un punto completo

El crecimiento de la inflación a 9.1% abrirá la discusión de si la Fed subirá 75 puntos base en su próxima reunión de política monetaria o si elevará un punto completo; la verdad es que la probabilidad existe. Este dato de junio me sorprendió debido a que he visto que en

las últimas cuatro semanas se han reducido los precios de muchas materias primas, como gas y petróleo; aunque también bajó el precio de cobre, acero y muchos otros productos; quizá yo no puedo ver qué ha pasado con otros precios de servicios que afectan el índice. Lo que sí es cierto es que la inflación se les fue de las manos a los principales bancos centrales, por lo que ahora es necesario actuar con decisión y, como lo hemos platicado, el peligro de exagerar en la subida de las tasas de interés puede generar una recesión que nadie quisiera contemplar.

Existen indicios de que a más tardar en agosto empezaremos a ver declinar la inflación, es posible que el dato de junio marque un pico, y espero no equivocarme de nuevo, pero veo que los precios de las materias primas siguen bajando ahora en julio; tal vez es por el miedo a la recesión, pero cualquiera que sea la causa, ver la inflación empezar a declinar debe de ayudar a que mejore el panorama. También es importante mencionar que muchos de los cuellos de botella que se crearon en las cadenas de valor se están componiendo, quizás no a la velocidad que nos gustaría, pero sin duda van mejorando.

Los mercados estarán muy pendientes de la inflación futura, yo creo que hay bases para empezar a ver mejoras a partir de agosto. ■■■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Inversión o se pierde el *nearshoring*

**C**arlos Slim Helú, siempre propositivo, confió en Washington que la reunión entre los presidentes de EU y México, Joe Biden y Andrés Manuel López Obrador, acelerará las inversiones. Lo dijo después de la reunión entre empresarios de los dos países y lo sintetizó así: “Está claro que el tratado (T-MEC) se ha retrasado mucho para que rindan los frutos que nos surgen, que es la inversión tanto nacional como extranjera”.

A esa reunión asistieron dirigentes de corporaciones que ya tienen negocios en México y que, de alguna forma, son afines al gobierno morenista. Otras inversiones están detenidas o en litigio bajo la protección del T-MEC. Hay que atraer las plantas productivas que salen de Rusia y China (*nearshoring*) y que han llegado a Oklahoma, Arizona y Nuevo México, por ejemplo, y no solo pensar en un México de bodegas.

Recientemente el BID estimó que gracias al *nearshoring*, México sería el país de América Latina con mayores oportunidades de aumentar sus exportaciones, en más de 35 mil millones de dólares anuales. Esto se debe a la localización geográfica, el T-MEC, el talento humano y la articulación con las cadenas globales de valor.

Se requieren inversiones, miles de millones de dólares en infraestructura, de otra forma el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, por ejemplo, no será un atractivo para esas cadenas productivas. El sur-sureste del país, salvo Mérida, no registra movimientos en el mercado inmobiliario industrial, de

acuerdo con la firma Datoz Bienes Raíces. CdMx tiene 14 millones 991 mil 395 metros cuadrados de inventario total seguido de Monterrey con 13 millones 184 mil m<sup>2</sup>, y Mérida aparece solo con 799 mil 522 m<sup>2</sup>.

Esmás, los puertos de Salina Cruz y de Coatzacoalcos no tienen grúas para contenedores, solo las convencionales, y ninguna operadora de puertos mundial tiene interés por participar en el desarrollo portuario. En Coatzacoalcos apenas se presupuestaron 4 mil 936 millones de pesos para una terminal especializada en contenedores, y en una primera etapa se dragará el río sin estudios terminados.

### Cuarto de junto

La Liga BBVA MX que preside Mikel Arriola y la MLS de EU que encabeza Don Garber realizarán hoy en el Estadio Azteca un gran encuentro con potenciales patrocinadores nacionales e internacionales para el inédito torneo binacional de fútbol Leagues Cup en el verano de 2023, que se transmitirá en 110 países. Estarán decenas de empresas de alimentos, bebidas, deporte, tecnología y salud. ■



## IQ FINANCIERO

Claudia Villegas  
@LaVillegas1



# Muere Gerardo De Prevoisin, el presidente de Aeroméxico perseguido por el poder político

**E**n una habitación alquilada, en una casa del barrio de Lomas de Chapultepec, apartado de su familia, el fundador de Seguros Generali, socio de Seguros América y de Reaseguros Alianza, del Grupo Ícaro y expresidente de Aeroméxico y Mexicana de Aviación, Gerardo de Prevoisin, murió a los 81 años. Integrante de la estirpe Legorreta –dueños de Banamex hasta la década de los noventa– y descendiente de Gilles de Leschevin de Prevoisin, empresario francés con título nobiliario de conde de Leschevin, marqués de Prevoisin, que llegó a México para trabajar en el sector financiero en el periodo estabilizador, Gerardo de Prevoisin creció en el seno de una familia europea con negocios en México pero que, la mayor parte del tiempo, vivió en el mismo barrio en el que se ubicaba la residencia de Charles Chaplin, en el Manoir de Ban, en Coursier-sur-Vecvey, cerca de Lausana, Suiza. Gerard Marie Laurent de Leschevin de Prevoisin y Legorreta escribió, en sus memorias –un documento de 420 páginas al que Revista Fortuna tuvo acceso–, que en sus días de infancia conoció a Chaplin, a quien recordaba como “un hombre de pequeña estatura, muy inteligente y serio”. Chaplin fue amigo de su madre, María de la Luz Legorreta López-Guerrero Viñegra, una de las hijas del patriarca de Banamex. El expresidente de Aeroméxico, el nieto de Agustín Legorreta García, había sobrevivido a los

primeros años de la pandemia y a varias décadas de una persecución política que se inició en los gobiernos de Miguel de la Madrid, Carlos Salinas de Gortari y Ernesto Zedillo, pero que se extendió hasta las administraciones de los panistas Vicente Fox y Felipe Calderón. Gerardo de Prevoisin murió enfermo de una úlcera el pasado 22 de abril en una casa de Lomas de Chapultepec, en donde sus hijos le rentaron una habitación. La historia de la persecución política de la cual fue objeto Gerardo De Prevoisin se publica en esta edición de la Revista Fortuna.

### IZZI: EL MAYOR AGREGADOR DE CONTENIDOS

Resulta que La velocidad con la que han surgido muchas plataformas de streaming ha incrementado de tal manera la lista de opciones disponibles que, si bien los consumidores lo agradecen, ya es inevitable “no engancharse” con más de una de estas formas de entretenimiento. El problema llega cuando mes a mes aparecen los estados de cuenta y lo que parecía una elección divertida, se convierte en una abultada cuenta a cubrir por cada plataforma. Por ello, izzi, el operador de telecomunicaciones de Televisa, ha tenido el acierto de aliarse desde 2019 (cuando inició con Netflix), con varias plataformas de streaming para que puedan ser “consumidas” desde su servicio, con el valor agregado de que sus suscriptores pueden acceder a interesantes precios y pagarlo todo desde una misma factura, en lugar de hacerlo por separado. Esto, sin duda,

abona al orden en las finanzas y a los bolsillos de los usuarios, sobre todo en tiempos difíciles de la economía del país como los que hoy se viven. Y a pesar de un entorno complicado, izzi es de los pocos operadores que ha mantenido sus tarifas sin incrementos, al tiempo que le ofrece a sus suscriptores la mejor conectividad y la más amplia gama de contenidos.

### ORDENA LIQUIDACIÓN DE CRÉDITO REAL.

La compañía de préstamos con descuento a nómina, la Sociedad Financiera de Objeto Múltiple (SOFOM), Crédito Real, S.A.B. de C.V., SOFOM, E.N.R. dio a conocer hoy a sus inversionistas que se publicó la sentencia dictada por un tribunal mercantil en la que se reconoció su disolución y se ordenó su liquidación judicial. En un comunicado a través de la Bolsa Mexicana de Valores, Crédito Real confirmó que un liquidador judicial debidamente cualificado ha sido nombrado y ha asumido el cargo para llevar a cabo el proceso de liquidación de una de las principales compañías dedicadas a préstamos de nómina. Lo anterior, explicó Crédito Real, derivado de una acción legal interpuesta por uno de sus accionistas de conformidad con la Ley General de Organizaciones Empresariales. Uno de los accionistas de Crédito Real dijo a Revista Fortuna hace varias semanas que aún esperaban la aprobación de una ley que permitiera reordenar la prelación de créditos con descuento a nómina. El pasado 3 de junio, la agencia calificadora S&P degradó los bonos de Crédito Real an-

te el impago de varias de sus obligaciones.

#### **CAEN VENTAS DE LA ANTAD EN TÉRMINOS REALES**

Aunque se adelantó la campaña “Julio Regalado” desde las últimas semanas de junio, las ventas de los agremiados de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD) volvieron a teñirse de rojo, de acuerdo con un análisis del economista Tomás De la Rosa. Es la primera vez, según el análisis, en lo que va de 2022 y es el primer tropiezo después de nueve meses consecutivos en crecimiento real. En junio, las ventas de todas las tiendas con más de un año de operación (técnicamente llamadas “tiendas iguales” o “mismas tiendas”) disminuyeron 0.1% en términos reales (descontada la inflación). Es el primer tropiezo de 2022, aunque el año

pasado, tres veces disminuyeron, en 2020 en 10 meses consecutivos disminuyeron, en 2019 en siete ocasiones y en 2018 fueron seis meses. La ANTAD informó que las ventas a tiendas iguales de sus agremiados crecieron 7.9%, en términos nominales. Sin embargo, la inflación de junio fue de 8.0%, por lo cual el comportamiento real fue negativo.

#### **CFE DIVERSIFICARÁ INGRESOS**

Luego de que la agencia Moody’s ubicó la calificación global de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) en la escala global de “Baa1” a “Baa2”, modificando su perspectiva de “Negativa” a “Estable”, la empresa productiva del Estado (EPE) explicó que este resultado se deriva de una reducción similar de la calificación global que el Gobierno de México desde

el 8 de julio de 2022. La CFE también dio a conocer que durante los siguientes meses buscará incrementar sus ingresos a través de varios esquemas de nuevos negocios como la transportación de gas natural y los servicios de internet a través de su red de fibra óptica. Resulta que la CFE está fortaleciendo nuevas líneas de negocio para incrementar sus ingresos y diversificar sus riesgos, dentro de las que destaca: incremento de los servicios de transportación de combustibles hacia terceros; ampliación de los servicios de transporte de internet a través de su red de fibra óptica; crecimiento en los servicios de asesoría, ingeniería y supervisión de infraestructura eléctrica con terceros, y reducción de pérdidas técnicas y no técnicas en los procesos de transmisión y distribución, entre otras ●



ANTENA

JAVIER OROZCO GÓMEZ

## Es desregular, no controlar

Una verdadera institución de Estado es aquella que actúa con apego a derecho, planea y prevé todos los escenarios al tomar una decisión para no afectar a sus regulados y no provocar una serie de litigios. Por desgracia el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) no está en esa coyuntura.

Todo indica que el IFT ya adoptó el modelo de la 4T, realizar consultas solo para justificar su existencia y, por otro lado, sobrerregula sin analizar.

Vamos por partes. Realizó -esta semana- el Foro "Diálogos sobre la Transformación Digital en México" para debatir los efectos económicos y sociales sobre el uso de las tecnologías de información en nuestras tareas cotidianas. Lo cierto es que en general nos facilitan y mejoran la vida; sin embargo, se presentan problemas como piratería de contenidos, el robo de datos personales con fines de fraude, pornografía infantil y el desplazamiento de industrias tradicionales de contenidos que conlleva la pérdida de empleos en el país y un avasallamiento cultural por contenidos extranjeros.

Precisamente, durante el citado foro, se manifestó que en el caso particular de México, la televisión abierta enfrenta cargas fiscales y regulatorias que no le permiten competir con las plataformas digitales, por lo que una recomendación es emprender una desregulación del sector y generar un piso parejo entre los medios tradicionales y los digitales.

Si bien el IFT organizó un foro actual y oportuno, donde uno de los clamores es la desregulación de la radiodifusión, resulta paradójico que, por otro lado, emita acuerdos sobrerregulatorios

tendientes a tener un mayor control, como sería la reciente modificación a los Lineamientos del Registro Público de Concesiones (RPC) para que se inscriban las sanciones firmes impuestas por Tribunales Federales. En contraste, para las grandes plataformas no hay ni sanciones ni registro.

Esta sobrerregulación podría ser inconstitucional. La Carta Magna ordenó la creación de un RPC en forma lisa y llana, dejando en libertad de configuración al legislador. Tal registro tiene por objeto conocer y medir al sector sobre aspectos técnicos y de competencia económica. Actualmente la Ley sólo refiere a las sanciones del IFT y de PROFECO. Si hubiera sido intención del legislador ordinario que se registrase cualquier tipo de sanción determinada por un tribunal federal, así lo hubiera establecido expresamente, de tal manera que constituye un exceso pretender crear un registro de sanciones de cualquier tipo.

En esa tesitura, podrían ser sanciones que determine una autoridad judicial con motivo de casos por negativas a conceder el derecho de réplica, temas sanitarios, publicidad, asuntos fiscales, laborales entre otros, lo que resulta un absurdo jurídico. Ya la Suprema Corte le sentenció al IFT que sólo puede hacer lo que la ley le permite, y no por ser autónomo está fuera del Estado mexicano y de su orden jurídico. Así o más claro.

**Resulta paradójico que el IFT emita acuerdos sobrerregulatorios tendientes a tener un mayor control sobre la radiodifusión, pero para las grandes plataformas no hay ni sanciones ni registro**



## Caabsa, ni en España y mucho menos en México

Cuando los hermanos Luis y Mauricio Amodio, propietarios de la constructora mexicana Grupo Caabsa, tomaron el control de la española OHL, dijeron estar convencidos de poder devolver, en el corto plazo, la viabilidad de OHL, reactivar su capacidad financiera y su prestigio empresarial. Sin embargo, estos objetivos, si bien no se lograron, pero lo más grave es que dedicarle más tiempo a sus negocios y vida social en España ha sido en detrimento de sus actividades en México. Y es que en el caso del eterno tren México-Toluca, debido a la insolvencia e inoperatividad de Grupo Caabsa, simplemente no pudo avanzar la construcción de los 17 kilómetros del Tramo 3, después de más de siete años y el considerable aumento del costo original de dicho proyecto. Pero esta situación amenaza con repercutir en el plano político e incluso electoral porque la jefa de Gobierno de la Cdmx, Claudia Sheinbaum, tiene pocas obras que presumir y capitalizar en su intención de convertirse en la candidata de Morena para las elecciones presidenciales de 2024. Grupo Caabsa también enfrenta problemas en otras latitudes, como en Guadalajara, donde su filial Caabsa Eagle sigue incumpliendo con los servicios de recolección de basura en la zona metropolitana de la capital tapatza, al grado de que se analiza firmemente el retiro de dicha concesión por parte de las autoridades.

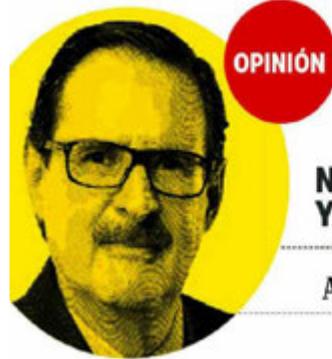
### FAVORABLES RESULTADOS

La correduría internacional Credit Suisse anticipa resultados favorables para Chedraui para el segundo tri-

mestre del año. Espera que los ingresos consolidados de la cadena comercial aumenten 72.1% con respecto al mismo lapso del año anterior, tomando en cuenta la consolidación de Smart & Final que compró el año pasado en una operación valuada en 620 millones de dólares. Y para el caso de México, anticipó un crecimiento de 14% en ventas mismas tiendas, contra 13.1% del trimestre previo, donde la exposición de Chedraui en el sur del país, y su presencia en destinos turísticos que continúan recuperándose, apoyará el desempeño trimestral.

### OPCIÓN FINANCIERA

Uno de los primeros síntomas de la desaceleración de la economía es el retraso de los pagos a proveedores, e incluso entre las propias empresas, y desafortunadamente en algunos casos la cancelación de dichos adeudos. Es por eso que, para las compañías, obtener créditos resulta crucial para enfrentar la complicada coyuntura. Y en este sentido JAS Financial Solutions ha logrado gestionar créditos para empresas por más de 70 millones de dólares en lo que va del año, convirtiéndose en un verdadero aliado de su creciente base de clientes, gracias a las alianzas con las que cuenta en el sector financiero que ha consolidado a lo largo de sus 20 años de operación. Pero además están los recursos a mejores condiciones, incluso con la tendencia de aumento de las tasas de interés, provenientes de los fondos de capital privado que representa en México.



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Mapfre por crecer 8% en 2022, inflación reto para seguros y México su 4ª posición global

Aunque el rubro asegurador espera terminar el año con un crecimiento real similar al 2021, este segundo semestre arroja nuevos desafíos. La pandemia no cede y está la inflación, fenómeno que aún nos acompañará muchos meses. Suma los efectos de las mayores tasas de interés.

José María Romero Lora, mandamás de Mapfre México reconoce que esta segunda parte del año será difícil, ya que el alza de precios y los réditos más altos tiene un efecto negativo en el consumo.

Sin embargo para este 2022 e inclusive 2023 se espera que Mapfre logre avanzar entre 8% y 9%, sustentada en su naturaleza multiramo, lo que le permite amortiguar efectos como el de la pandemia que significó indemnizaciones cercanas a los 3,000 mdd, según la AMIS que dirige Norma Alicia Rosas.

La española Mapfre que preside Antonio Huertas es un viejo conocido en el rubro asegurador mexicano. Llegó hace 40 años como reaseguradora y se movió al ámbito del seguro directo hace más de tres décadas.

Romero Lora, ejecutivo sevillano de 54 años y 32 de ellos en la firma, subraya que México es un mercado estratégico.

De hecho para la institución hispana es el 4º en importancia debajo de España, EU y Brasil. Aquí son la 7ª aseguradora y líder en daños, ámbito que le representa 44% de su

cartera. Le siguen vida, gastos médicos y autos, el más afectado ahora dada la caída de las ventas de autos nuevos.

Mapfre tiene 300 oficinas, 1,400 empleados que también operan una afianzadora, una aseguradora de crédito y otra entidad de asistencia, o sea médica y apoyo vial.

Están convencidos que ya para la segunda parte del 2023 bajará el nivel de la inflación lo que facilitará la labor a los 8,000 agentes que los apoyan.

Su optimismo a futuro radica en la falta de penetración del seguro con primas que apenas aportan el 2.35% del PIB. Hay todo por hacer en lo que es cultura de protección y ahorro, en microseguros y en pensiones con sólo 35% de la población en la seguridad social.

En gastos médicos, si bien la pandemia dio un fuerte empujón, el universo de los que tienen una póliza asciende a únicamente 10 millones de clientes. También en daños y vida hay todo por avanzar.

Así que pese a las vicisitudes del entorno, Mapfre va por más, máxime su solvencia financiera.

#### ROMANOS LOGRA QUE CRÉDITO REAL SE LIQUIDE POR INSOLVENCIA

Sin decir agua va Crédito Real fue puesta a liquidación por un recurso que presentó ante un juez uno de sus accionistas. Se trata de

Angel Romanos Berrondo. Se comprobó con un dictamen pericial que dicha sofom ha perdido 2/3 partes de su capital y hasta se nombró a un liquidador que es abogado del IFECOM. Obvio con un pasivo de 2,300 mdd no hay activos para todos. La idea es privilegiar a Nafin y otros bancos como Banorte, BBVA y Santander.

#### TARDARÁ HASTA 3 AÑOS ABSORCIÓN DE OFICINAS EN EL PAÍS: ADI

Conforme a las estimaciones de la ADI que preside Jaime Fasja Amkie los 2 millones de M2 desocupados en oficinas que hay a la fecha, esto tras la pandemia, aún tardarían al menos tres años en absorberse y eso si se logra crecer al ritmo del 2019, que andaba entre 650,000 y 700,000 M2 anuales, lo que no se ve sencillo.

#### SERÁ ESTADIO DE CIUDAD DE LOS DEPORTES SEDE DEL AMÉRICA

Más allá de los que suceda con la Plaza México propiedad de Antonio Cosío, resulta que el Estadio de la Ciudad de los Deportes que albergó primero al Atlante y luego a Cruz Azul, podría convertirse pronto en la sede del América, ya que en 2023 iniciará la remodelación del Estadio Azteca, sede del mundial de fútbol 2026. Esto diferiría por lo pronto el proyecto de un centro comercial en la zona.



## — AL MANDO —

#OPINIÓN

### TRABAJAR EN EQUIPO ES MEJOR

*Se dieron noticias positivas a los neoleoneses, ya que se anunciaron recursos para la Presa Libertad*



E

ntre los aprendizajes que está dejando la crisis de agua en Nuevo León resalta la necesidad de trabajar unidos: gobiernos, empresas y sociedad, para resolver un problema que puede rebasar a cualquiera que intente enfrentarla solo. Pero, lo que ocurrió en días recientes en Parque Fundidora, en Monterrey, fue una muestra de que la suma hace la diferencia. Ahí, el titular de la Secretaría de Gobernación (Segob), **Adán Augusto López**, el gobernador del estado, **Samuel García**, el director de la Comisión Nacional del Agua (Conagua), **Germán Arturo Martínez**, los industriales representados por **Rodrigo Fernández**, y agricultores, en voz de **Oscar Tijerina**, dieron noticias positivas a los neoleoneses, ya que se anunciaron recursos

para la Presa Libertad y la ampliación a El Cuchillo, además entre agricultores e industriales se suman 36 millones de metros cúbicos de agua que aliviará a la población de mayor necesidad. El anuncio pone las bases para los trabajos de mediano y largo plazo que garanticen que la situación de emergencia no se repita.

#### DE VUELTA AL CINE

En medio de lo que expertos llaman la quinta ola por COVID-19, la industria cinematográfica del país camina en terreno positivo, datos de asistencia destacan que la gente tiene confianza en los protocolos que los operadores han implementado, además las películas de estreno hacen más atractiva la experiencia del regreso

a siete mil 471 pantallas que hay en el país. Una muestra palpable la tuvimos el pasado fin de semana, con los estrenos de *Minions: Nace un villano*, que distribuye Universal Studios, que registró 4.8 millones de asistentes, mientras que *Thor: Amor y Trueno*, de Marvel Studios, sumó 5.3 millones de boletos vendidos, incluso de los últimos días se ponen por encima al promedio en prepandemia, lo que debe tener muy satisfechos a los miembros de la Cámara Nacional de la Industria Cinematográfica (Canacine), que lleva **Fernando De Fuentes**.

#### BUENA EXPERIENCIA

Para el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Francisco Cervantes**, el desayuno que sostuvieron empresarios de México y Estados Unidos con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, en el marco de su visita de trabajo a EU, dejó un buen

sabor de boca, una muestra del interés que generó el encuentro fue que se alargó por una hora más. La parte positiva la podremos observar en la dinámica que buscarán implementar en los mecanismos que otorga el T-MEC para intercambio comercial en la frontera, también en el fortalecimiento de las cadenas productivas desde las Pymes,

y la inaplazable agenda que pasa por el fortalecimiento en la infraestructura fronteriza.

**La crisis de agua en Nuevo León resalta la necesidad de trabajar unidos**



— CORPORATIVO —



#OPINIÓN

## MÉXICO-EU, MÁS FUTBOL

Google Cloud Customer reconoció a Banorte por su transformación digital en la relación con sus clientes



La integración entre México y Estados Unidos en estos años no sólo se ha dado en la parte económica, también ha llegado al balompié con la organización de juegos amistosos al otro lado del río Bravo, y por supuesto con la llegada de jugadores mexicanos a equipos estadounidenses.

Le adelanto que hoy teniendo como marco el estadio Azteca, la Liga BBVA Mx, que lleva **Mikel Arreola**, y la MLS de Estados Unidos, que preside **Don Garber**, tendrán un encuentro con potenciales patrocinadores nacionales y extranjeros para el torneo binacional de fútbol *Leagues Cup*, que se llevará a cabo en el verano de 2023 en tierras estadounidenses, y en el que se enfrentarán por primera vez todos los equipos de primera división de las dos ligas.

En el evento, en el Coloso de Santa Úrsula, ambas ligas presentarán a decenas de empresas de sectores de alimentos, bebidas, banca, deporte, tecnología y salud, la estrategia comercial para promocionar sus marcas en un evento que se transmitirá a 110 países.

#### LA RUTA DEL DINERO

Banorte, que preside **Carlos Hank González**, fue reconocido con el Google Cloud Customer Award, por la transformación digital que ha tenido ese banco, y que ha ido de la mano de innovación en sus procesos, lo que se percibe desde la gestión de su red de sucursales, hasta la funcionalidad

de su banca móvil. Añada que la sinergia Banorte-Google Cloud, a través de herramientas de Inteligencia Artificial, ha permitido que la entidad que dirige **Marcos Ramírez Miguel** avance en su estrategia de personalización de servicios y ni que decir en la parte de ciberseguridad... Tras dos años de trabajo Bio Products Laboratory, fabricante en tratamientos de proteínas derivadas del plasma con sede en Elstree, Reino Unido, recibió el visto bueno de Cofepris, de **Alejandro Svarch Pérez**,

para comercializar aquí el primer y único tratamiento para deficiencia hereditaria del factor X, en calidad de medicamento huérfano. Es un padecimiento de la coagulación extremadamente raro que afecta hasta uno de cada millón de personas en el mundo, y que ocasiona hemorragias graves y potencialmente mortales. La Federación de Hemofilia de la República Mexicana señala que los trastornos de coagulación son raros, y en México

existe todavía poco conocimiento... En Monterrey se lleva a cabo la Cumbre de Innovación Climática, foro que busca generar diálogo entre líderes de los sectores público, privado, academia y organizaciones sin fines de lucro, a la par de reconocer las buenas prácticas ambientales. El evento es resultado de la colaboración entre Arca Continental, Industria Mexicana de Coca Cola, PVBLIC Foundation, la Universidad Autónoma de Nuevo León y el gobierno municipal de Monterrey.

#### La Liga BBVA Mx y la MLS tendrán un encuentro con patrocinadores



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

# Mapfre por crecer 8% en 2022, inflación reto para seguros y México su 4ª posición global

ALBERTO AGUILAR



Aunque el rubro asegurador espera terminar el año con un crecimiento real similar al 2021, este segundo semestre arroja nuevos desafíos. La pandemia no cede y está la inflación, fenómeno que aún nos acompañará muchos meses. Sume los efectos de las mayores tasas de interés.

José María Romero Lora, mandamás de Mapfre México reconoce que esta segunda parte del año será difícil, ya que el alza de precios y los réditos más altos tiene un efecto negativo en el consumo.

Sin embargo para este 2022 e inclusive 2023 se espera que Mapfre logre avanzar entre 8% y 9%, sustentada en su naturaleza multiramo, lo que le permite amortiguar efectos como el de la pandemia que significó indemnizaciones cercanas a los 3,000 mdd, según la AMIS que dirige Norma Alicia Rosas.

La española Mapfre que preside Antonio Huertas es un viejo conocido en el rubro asegurador mexicano. Llegó hace 40 años como reaseguradora y se movió al ámbito

del seguro directo hace más de tres décadas.

Romero Lora, ejecutivo sevillano de 54 años y 32 de ellos en la firma, subraya que México es un mercado estratégico.

De hecho para la institución hispana es el 4º en importancia debajo de España, EU y Brasil. Aquí son la 7ª aseguradora y líder en daños, ámbito que le representa 44% de su cartera. Le siguen vida, gastos médicos y autos, el más afectado ahora dada la caída de las ventas de autos nuevos.

Mapfre tiene 300 oficinas, 1,400 empleados que también operan una afianzadora, una aseguradora de crédito y otra entidad de asistencia, o sea médica y apoyo vial.

Están convencidos que ya para la segunda parte del 2023 bajará el nivel de la inflación lo que facilitará la labor a los 8,000 agentes que los apoyan.

Su optimismo a futuro radica en la falta de penetración del seguro con primas que apenas aportan el 2.35% del PIB. Hay todo por hacer en lo que es cultura de protección y ahorro, en microseguros y en pensiones con sólo 35% de la población en la seguridad social.

En gastos médicos, si bien la pandemia dio un fuerte empujón, el universo de los que tienen una póliza asciende a únicamente 10 millones de clientes. También en daños y vida hay todo por avanzar.

Así que pese a las vicisitudes del entorno, Mapfre va por más, máxime su solvencia financiera.

## ROMANOS LOGRA QUE CRÉDITO

## REAL SE LIQUIDE POR INSOLVENCIA

Sin decir agua va Crédito Real fue puesta a liquidación por un recurso que presentó ante un juez uno de sus accionistas. Se trata de Ángel Romanos Berrondo. Se comprobó con un dictamen pericial que dicha sofom ha perdido 2/3 partes de su capital y hasta se nombró a un liquidador que es abogado del IFECOM. Obvio con un pasivo de 2,300 mdd no hay activos para todos. La idea es privilegiar a Nafin y otros bancos como Banorte, BBVA y Santander.

## TARDARÁ HASTA 3 AÑOS ABSORCIÓN DE OFICINAS EN EL PAÍS: ADI

Conforme a las estimaciones de la ADI que preside Jaime Fasja Amkie los 2 millones de M2 desocupados en oficinas que hay a la fecha, esto tras la pandemia, aún tardarían al menos tres años en absorberse y eso si se logra crecer al ritmo del 2019, que andaba entre 650,000 y 700,000 M2 anuales, lo que no se ve sencillo.

## SERÁ ESTADIO DE CIUDAD DE LOS DEPORTES SEDE DEL AMÉRICA

Más allá de los que suceda con la Plaza México propiedad de Antonio Cosío, resulta que el Estadio de la Ciudad de los Deportes que albergó primero al Atlante y luego a Cruz Azul, podría convertirse pronto en la sede del América, ya que en 2023 iniciará la remodelación del Estadio Azteca, sede del mundial de fútbol 2026. Esto diferiría por lo pronto el proyecto de un centro comercial en la zona.



# Señales Financieras

## **Fuerte caída en la Bolsa, ¡a cuidarnos de la inflación!**

Benjamin Bernal

**GPS FINANCIERO.** El índice de Precios y Cotizaciones del Índice bursátil abrió el lunes en 48,471 y cerró el viernes sobre 48,016, aparentemente no bajó mucho, pero si en las últimas semanas, ya que descendió ocho mil puntos en mes y medio. Los cetes de 28 días pagan 7.69% El dólar se calienta y se puede comprar en 20.50, 21 o más. Dependiendo de banco y monto. El euro vale 21.37 y el petróleo WTI cotiza en 110.18

Hay varios temas a explorar en estos datos que considero líderes para observar de cerca: la bolsa estaba esperando la oportunidad para tomar el camino de regreso, porque no había condiciones para seguir elevándose. Ahora lo que debe preocupar es dónde está el piso o si seguirá bajando lentamente por etapas. Se dice que los inversionistas anticipan el comportamiento del mercado, así que al no ver condiciones para el crecimiento de la economía, debió ser otra la preferencia en los que colocan dinero en este mercado.

La pregunta es dónde se fueron esos recursos: a mercados de dinero en pesos, o se colocaron en dólares o ya están fuera del país. Con el paso de los días o semanas se sabrá.

**AMBAR.** Ha visitado Ken Salazar y John Kerry al Presidente AMLO, ha sido constante: se habla de temas ecológicos, calentamiento global y migración.

EUA en la cumbre de las Américas ofreció recibir 20,000 refugiados en 2023 y 2024. Es una cifra modesta que poco ayudará a resolver el problema. Recientemente han sonado cifras como una caravana de 5 mil migrantes que aspiran a llegar a la frontera. No se ha hablado mucho de ellos, no sabemos en que va acabando esta historia.

Las cuotas que les cobran a los que viajan deseando pasar la frontera norte son exorbitantes y frecuentes, ¿de dónde salen esos recursos? Deberían sus países de origen evitar tanto gasto dándoles facilidades y apoyos a estas personas, que con alguna regularidad mandan a niños solos para que intenten llegar a su destino. Es cruel el descuido con que manejan este comercio ilegal de personas los mandatarios de los países expulsores de mano de obra barata, en vez de solucionarlo sin someterlos a este sacrificio. Cifras Estimadas del Banco Mundial (BM)

apuntan a que las cuotas de los llamados polleros alcanzaron 3 mil 801 millones de dólares el año pasado, casi 77 mil 46 millones de pesos.

No he leído acerca de los grandes, hasta arriba, organizadores de estas caravanas de migrantes. Es fácil imaginar que los polleros tienen jefes y a estos no se les toca, a los pequeños muy de vez en cuando.

**CURVAS CON ACEITE.** Las porciones se achican, los bolillos, conchas, tacos, tortas son cada vez más pequeños para subir poco el precio. Lo que hace el consumidor es ser más consciente de que nos están afectando el bolsillo y acude a comprar donde ayudan más a la economía familiar.

**ROJO.** El bloqueo que amenazan hacer a las Reformas Constitucionales por venir es doblemente grave. Por una parte se trata de no pasar lo que mande el Ejecutivo, por la otra significa que hay leyes más importantes que quedarán en la congeladora hasta que terminen de pelearse. Hay aspectos legales que dan risa y si se han trabajado en los recintos legislativos: decidir sobre los animales en los circos, los espectáculos taurinos, no digamos la ley que prohíbe besarse (Guanajuato), o la que cobra impuesto por tener caballos y burros (Sonora) la que hizo una propuesta para imponer una revista a los vehículos de la Cd. México. Al rato regresan los impuestos a las ventanas, los refrigeradores, las televisiones, las obras de arte.

**SEMAFORO EN ROJO.** La inflación nos llega a todos: también elevará los costos a las obras emblemáticas del sexenio: el Aeropuerto Felipe Ángeles, el Tren Maya y demás, por que todos los costos subirán (Sueldos, combustibles, materiales, tecnología) y obligaran a revisar el presupuesto constantemente.

En los últimos 150 años, el mundo ha sufrido 14 recesiones, y se espera que la causada por el nuevo coronavirus sea la cuarta peor, según predice el Banco Mundial. O sea que EUA y México ya han pasado por esta prueba. El Banco Mundial espera que el PIB global per cápita se reduzca un 6,2% este año, más del doble que el registrado en la crisis financiera de 2008.

Proyectan los analistas 3.4% para la tasa de la Fed



Fecha: 15/07/2022

Columnas Económicas

Página: 2

Señales Financiera / Benjamin Bernal

Area cm2: 320

Costo: 17,385

2 / 2

Benjamín Bernal

(Banco Central de Estado Unidos) y 3.8% en 2023. Subió 0.75% recientemente. Eso podría implicar que sigamos la misma tendencia, lo que volverá a disparar los precios. -El Banco Mundial espera que el PIB global per cápita se reduzca un 6,2% este año, más del doble que el registrado en la crisis financiera de 2008-

<Hay políticos calvos que nos quieren vender remedios para la calvicie> Rafael Cardona, periodista.

Cuídese siendo feliz.

AMBAR. No se ve por ninguna parte el resultado del Pacto Por México que dio a conocer el presidente AMLO (sí, ya se que se llamó de otra manera) Los subsidios a la gasolina se mantendrán todo el año 2022, Ramsés Pech dice que el precio de las gasolinas si se quitara el subsidio andaría por 40.00 el litro.

CURVAS CON ACEITE. Warren Buffet es entrevistado por Forbes acerca del Bitcoin e informa tres razones por las que no compró esa criptomoneda: no es productiva, prefiere el dinero que viene de la producción. No es una reserva de valor. Te emociona, pero no lo entiendes. Buffett siempre mantiene la posición de invertir en lo que comprende cómo funciona y cómo produce dinero. Si a algún país no le funciona el bitcoin que no vayan a decir que fue por que le hicieron mal de ojo.



## Se refrenda estrategia de internacionalización de la liga mexicana de futbol



**M**añana viernes en el estadio Azteca, la Liga BBVA MX que preside Mikel Arriola y la MLS de Estados Unidos que encabeza Don Garber, realizarán un gran encuentro con potenciales nuevos patrocinadores nacionales e internacionales para el inédito torneo binacional de futbol Leagues Cup que se llevará a cabo en el verano de 2023 en varias sedes de los Estados Unidos y en el que por primera vez se enfrentarán todos los equipos de primera división de las dos ligas.

Ambas ligas presentarán a decenas de empresas de los sectores de **alimentos, bebidas, deporte, tecnología y salud** la estrategia comercial para promocionar sus marcas en un evento que se transmitirá a 110 países por las principales cadenas americanas de TV. No se lo pierda.

**ACCELERAR INVERSIÓN Y CERTEZA JURÍDICA** Acelerar inversión a través del T-MEC y garantizar certeza jurídica, fue de los temas abordados en el US-México CEO Dialogue, que se llevó a cabo en Washington, a decir de Carlos Slim y Daniel Becker.

La gira del presidente López Obrador podría acelerar el proceso de inversión que urge en México, consideró Slim. El fundador de Grupo

Carso señaló que hay bastante inversión en **energéticos y gasoductos**, pero debería haber más inversión privada en cuestión de **infraestructura**, y estimó que hay un retraso con el T-MEC, con el que se debería estar actuando más rápido y que no tardara tanto la actividad económica y la inversión.

Por su parte, Daniel Becker, presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM), dijo que la **banca mexicana** pide mayor certeza jurídica, condiciones claras sobre los mecanismos en términos de inversión y rapidez en los proyectos.

### MOODY'S AHORA VA POR EMPRESAS

Luego que la calificadora ajustara el rating soberano de México a "Baa2" desde "Baa1", de PEMEX a "B1" desde "Ba3" y de CFE a "Baa2" desde "Baa1", ahora pone en la mira a empresas e inicia con la baja de **América Móvil** que pasó de "A3" a "Ba1"; de **Coca-Cola-Femsa**, que bajó de "A3" a "A2" y de **Arca Continental**, que sufrió un recorte de "A3" a "A2".

Moody's advierte que estos ajustes son consecuencia de una baja en los perfiles crediticios de las empresas. Sin embargo, destacó que las calificaciones de estas empresas están por encima de la calificación soberana de México, situa-

ción que solo ocurre cuando los fundamentales son más fuertes que los del soberano, tienen una alta diversificación geográfica y una gran proporción de sus ingresos y activos fuera de su mercado interno.

### SUMA ACCIONES

Con más de 23 años de operación la **Entidad Mexicana de Acreditación (EMA)**, que preside Mario Gorena, es el organismo que evalúa y acredita a laboratorios, unidades de inspección y organismos de certificación que demuestren su confianza y competencia técnica en el cumplimiento de normas, a fin de salvaguardar la salud, el ambiente y la seguridad, entre otros.

Al respecto, en el estado de Sinaloa ha acreditado a 52 laboratorios de ensayo y calibración, 7 laboratorios clínicos, 4 gabinetes de radiología e imagen, 80 unidades de inspección y 2 organismos de certificación, por mencionar algunas áreas, y recién firmó un convenio con la **Universidad Autónoma de Sinaloa (UAS)**, que representa el rector Jesús Madueña, para poner en marcha acciones en beneficio del **Sistema de Infraestructura de la Calidad**.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

Página: 12

Area cm2: 435

Costo: 82,380

1 / 2

Antonio Sandoval



## Análisis sobre el plan antiinflacionario que AMLO presentó a Biden

**E**n la reciente visita que nuestro primer mandatario hizo a su homólogo de Estados Unidos, y tal como lo había anticipado, le propuso al presidente estadounidense un “Plan anti-inflacionario” de cinco puntos.

La verdad sea dicha, en Estados Unidos dicho plan pasó totalmente de noche, lo más que dijo Joe Biden fue un “tengamos paciencia”, que no quiere decir mucho.

Aumentar el abasto de gasolina en la frontera de México para que los ciudadanos estadounidenses entren al país a comprar el energético: Además de que significaría que el gobierno de México subsidiaría al consumidor estadounidense, y de que es algo que en los hechos ya sucede, ¿de verdad por el hecho de que una parte de los ciudadanos texanos y californianos compran gasolina más barata abatirá la inflación en Estados Unidos? Un país tan grande necesita mucho más que eso.

México pone a disposición de Es-

tados Unidos más de mil kilómetros de gasoductos para transportar gas de Texas a Nuevo México, Arizona y California: El problema de Estados Unidos no es de abasto ni de logística, son esquemas que funcionan a la perfección. Y volvemos a lo mismo, ¿en qué abatirá o controlará la inflación tanto en México como en Estados Unidos que se transporte gas y petróleo a un mercado que no lo necesita?

Suspender de inmediato aranceles y medidas reglamentarias, así como trámites para agilizar el comercio de alimentos: Esta medida es quizás la única relacionada con el control de la inflación en ambos países, sin olvidar que Estados Unidos importa alimentos de muchas partes del mundo, no sólo de México, por lo que sería una medida limitada.

Iniciar un plan de inversión pública y privada entre las dos naciones para producir bienes que fortalezcan los mercados internos: Esta parece una medida llena de buenas intenciones, y nada más. Las inversiones público-privadas pasan por muchas cosas,

entre ellas la certidumbre jurídica, en la que México ha fallado recientemente. Fortalecer los mercados internos no necesariamente abatirá la inflación en el corto plazo, que es lo que urge a los dos países y también al mundo entero.

Ordenar el flujo migratorio y permitir la llegada de trabajadores mexicanos y centroamericanos: En realidad, esta medida es una “reforma migratoria encubierta” que el presidente de México, Andrés Manuel López Obrador, pretende, igual que sus antecesores. Lo que desde luego no es fácil; de hecho, es muy difícil tanto por las condiciones políticas actuales en Estados Unidos como por el hecho de que cuando suceda sin duda será producto de un intenso cabildeo y negociaciones entre ambas naciones.

Es lamentable presentar programas y/o planes gubernamentales de alto nivel que no sean profesionales o con desconocimiento, que no están orientados al objetivo planteado y que generan más confusión que otra cosa.

El plan anti-inflacionario presentado

Página: 12

Area cm2: 435

Costo: 82,380

2 / 2

Antonio Sandoval

por el gobierno mexicano está destinado más bien a formar parte del anecdotario de las reuniones que se han registrado entre los presidentes de ambos países a lo largo de la historia.

### **BREVES**

BanCoppel y Visa anunciaron la firma de la extensión de su convenio de colaboración, en la que se incluyen valores agregados y funcionalidades específicas para sus clientes. Entre los atributos que destacan en este acuerdo, se establece el uso de tecnologías e innovaciones en pagos digitales, enriquecimiento de la expansión de su oferta comercial, contribución a la estrategia de transformación digital del banco y se potencializa su crecimiento, al ofrecer a sus clientes experiencias de pago seguras, rápidas y convenientes.

El financiamiento para el desarrollo, la seguridad alimentaria, la transición energética, la gestión integrada de los desastres naturales y la acción climática deben ser políticas habilitantes que permitan el efectivo cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), afirmó hoy Mario Cimoli, Secretario Ejecutivo Interino de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), durante una sesión del Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible 2022, dedicada a escuchar los mensajes provenientes desde las regiones.

**Este plan en realidad no tiene ni pies ni cabeza, en muchos sentidos no está relacionado ni ataca las causas que provocan la inflación, y deja mucho que desear como la estrategia de alto nivel que debiera ser, además de que refleja descuido y desconocimiento de la realidad de la economía de Estados Unidos, e incluso la de México. Ojalá se equivoque quien esto escribe, pero todo indica que será un plan sin pena ni gloria, destinado al archivo de las anécdotas. Veamos punto por punto.**

Página: 12

Area cm2: 278

Costo: 52,647

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## Se concretan los peores escenarios económicos

**L**OS PEORES escenarios para la economía en el mundo han tomado forma.

Está latente la recesión en Estados Unidos que afectaría aún más el estancamiento con inflación que arrastran muchas naciones, entre ellas la nuestra.

Se ha dado por descontado que las tasas de interés de la FED subirán el próximo 27 de julio, ya no en 75 puntos base, como se había anticipado, sino en 100 puntos base, por lo que debemos esperar un mayor costo del dinero, más restricciones en el crédito, abatimiento de la demanda agregada, fortaleza del dólar y aumento en las deudas, entre otras malas noticias y descabros.

Mientras tanto, los empresarios mexicanos arrojan cifras y alientan sueños guajiros, a sabiendas de que no inyectarán los 40 mil millones de dólares que anunciaron en Washington en la reunión presidencial bilateral AMLO-Biden, y mucho menos abrirán sus portafolios para el sector energético, donde el actual gobierno les cambió las reglas y no hay certeza jurídica.

Los bancos comerciales, por su lado, seguirán con sus 1.4 billones de pesos dispo-

nibles para crédito a familias y empresas, porque pocos asumirán el riesgo de tomar dinero caro con tasas de interés tan altas.

**EN OTRO** tenor, se puede subrayar que los precios del petróleo y el gas que habían bajado y propiciado rumores de mayor optimismo de equilibrio en el mercado energético, pues se descompuso y ahora tenemos cotizaciones muchos más altas de lo previsto.

Los incrementos en los precios confirman los peores temores energéticos de la región, y avivan los riesgos de inflación, recesión y debilidad de las monedas.

Hay eventos coyunturales que impulsan la crisis de precios en los combustibles, como son los cortes en el gasoducto Nord Stream, que abastece gran parte de las necesidades de Europa y que está cerrado por mantenimiento hasta el 21 de julio, pero persiste el miedo de que no vuelva a abrir.

En México debemos estar preparados para un viraje en el subsidio a las gasolinas y el diésel, porque la radiografía que se observa hacia adelante es de complicaciones, tanto en producción como en generación de recursos,

lo que podría significar el fin del apoyo del gobierno.

**Para el 11 de agosto próximo, se espera un movimiento similar o mayor en los réditos del Banco de México, cuando la Junta de Gobierno**

**tome su decisión de política monetaria. Eso dejará a las tasas de interés por lo menos en 8.75 por ciento.**

**Los aumentos en precios por las vacaciones de verano y la demanda de combustibles en preparación para el invierno cercano, chocan con un escenario de menor producción y oferta por la guerra prolongada entre Ucrania y Rusia, y las afectaciones en la segunda parte del año son evidentes en Europa y el Reino Unido.**

•Periodista

Director de RedFinancieraMX  
gflores113@yahoo.com.mx