



# CAPITANAS

## Grandes pendientes

Varios son los temas en materia laboral que parece se van a quedar en la congeladora.

Uno de ellos es la reducción de la jornada laboral, de 48 a 40 horas, promovido por la diputada **Susana Prieto**. Parece que el sector privado cabildeó a fondo para tratar de que esta reforma no pasara o que se aprobara siempre y cuando su aplicación fuera de manera paulatina.

Después de un parlamento abierto, se formó una comisión para seguir discutiendo el tema; sin embargo, parece que todo se quedó en el camino. Es más, la diputada Prieto decidió separarse de la bancada de Morena, al ser relegada del proyecto y prefirió seguir por la vía independiente.

La propuesta de reforma que parece seguir el mismo camino es la de duplicar los días de aguinaldo de 15 a 30, presentada por el senador morenita **Napoléon Gómez Urrutia**.

La propuesta iba avanzando bien, pero los tiempos políticos y electorales no le ayudaron. Una de las versiones que corre es que la instrucción del Presidente **Andrés Manuel López Obrador** a la bancada de su partido es que se retome después de las elecciones.

Otra reforma que prometía mucho era la de dotar de derechos laborales a los trabajadores de plataformas, pero finalmente quedó en el olvido. Desde que **Luisa María Alcalde** dejó la Secretaría del Trabajo, el tema no se ha vuelto a tocar.

## Inversión suiza

La compañía suiza Sulzer, que lleva **Claude Ollibier**, celebra el anuncio de una inversión por 120 millones de pesos en el País.

La firma está dedicada a la ingeniería y fabricación industrial de bombas para fluidos, como plataformas petroleras y sistemas de agua, entre otros. Los recursos se dedicarán a construir una nueva nave ubicada en Cuautitlán Izcalli, Estado de México, con la que ampliará su capacidad con dos nuevas fosas para producir bombas verticales.

La infraestructura está conformada por un espacio de mil 400 metros cuadrados y ha sido diseñada con tecnología de última generación que le permitirá funcionar tanto con grandes bombas horizontales como con equipos verticales.

Así se posiciona como líder dentro de su sector en todo el continente.

La empresa especializada en aplicaciones de ingeniería de fluidos y procesos químicos ofrece soluciones que permiten la reducción de las emisiones de carbono, el desarrollo de polímeros a partir de fuentes biológicas, el reciclaje de residuos plásticos y textiles, además del almacenamiento eficiente de energía.

## Mercado creciente

El mercado de copas sanitarias registra un buen crecimiento.

De contar inicialmente con dos o tres marcas, ahora en tiendas de autoservicio, centros comerciales y farmacias se pueden encontrar alrededor de 10 diferentes y entre éstas algunas de

las grandes compañías de higiene femenina.

De las pioneras, destacan **ProFemme Cup**, que capitanean **Fernando Aparicio** y **Jaime F. Salvador Stahl**, la cual ha tenido un avance importante en puntos de venta, pues pasaron de 258 en 2021 a mil 350 al cierre del año pasado.

Además, tienen fuerte presencia en e-commerce y este año está por expandir su portafolio de productos con el lanzamiento de un limpiador de copa menstrual con nanopartículas de plata.

El valor de este mercado se estima en alrededor de 400 millones de dólares a nivel global, de los cuales México tiene 56 millones al año.

Con la creciente demanda, vienen otros retos, pues la ilegalidad de este mercado también ha creci-



## CLAUDIA ESTEVES...

La directora general de la Asociación Mexicana de Parques Industriales Privados cumple dos años al frente del organismo. Sus agremiados administran más de 44 millones de metros cuadrados de espacio industrial, pero el reto viene con el nearshoring y la creciente demanda de estos espacios. Sólo en Nuevo León se construyen 250 naves industriales.

do y ProFemme tiene detectadas al menos 15 marcas que se venden por internet que incumplen con el permiso sanitario que otorga la Cofepris.

En algunos casos tienen sello de la FDA, que revisa plantas, pero no calidad de producto.

## Consumo 'verde'

El consumo de productos veganos y vegetarianos en México va en aumento.

El año pasado, 25 empresas en el País obtuvieron la Certificación Vegana V-Label y 250 productos veganos fueron avalados, con ayuda de Fundación Veg.

Esto hizo que México, junto con Chile, encabezara en América Latina el crecimiento de la Certificación Vegana V-Label, la cual a ni-

vel internacional suma más de 50 mil productos.

Los vinos y los cosméticos fueron las categorías que más productos certificados acumularon en 2023, pero para este año se espera un crecimiento en las opciones de proteínas alternativas y sustitutos lácteos.

Para Fundación Veg, que dirige **Ignacia Uribe Rojas**, el mayor interés de los consumidores en productos veganos y vegetarianos, especialmente después de la pandemia de Covid-19, se debe a las preocupaciones éticas por los animales y a adoptar un estilo de vida más saludable.

Según Statista, se espera que el mercado mundial de alimentos de origen vegetal alcance 77 mil 800 millones de dólares en 2025 y más del doble de esa cifra para 2030.

capitanes@reforma.com

**ARCHER TROY CRECE CON OFICINA EN EUA**

La agencia independiente mexicana Archer Troy, de la que es Mike Arciniega fundador y CCO, dio a conocer la apertura de oficina en Estados Unidos. Llegó de la mano de Chany D'Amelio, como CCO y partner, quien tiene trayectoria de 20 años en la publicidad. En ellos ha liderado la creatividad de agencias como Leo Burnett y Ogilvy, en Argentina, México y EUA, donde ganó premios en importantes certámenes, como el primer León de Titanio Cyber para Argentina en Cannes Lions.

De esta expansión, Mike comentó: "Es un nuevo capítulo en la vida de Archer Troy, en una era donde la tecnología y la globalización son parte de nuestra vida cotidiana. No podíamos dejar de afrontar este nuevo reto".

Por su parte, D'Amelio declaró: "Gracias a la confianza de Mike, tener la oportunidad de formar par-

te del éxito de Archer Troy liderando su primera oficina fuera de México es un enorme reto que me entusiasma muchísimo".

**ASCENSOS ESTRATÉGICOS EN GUT MEXICO CITY**

Como reconocimiento a la gestión de Camila Prado como managing director de GUT Mexico City, fue promovida a CEO. Por otra parte, Ramiro Rodríguez asumió la posición de CCO también de la oficina en nuestro país, quien se señaló ha sido pieza fundamental en el desarrollo de la agencia.

"Es espectacular lo que Camila y Ramiro han logrado en sólo dos años y medio en México", expresó Andrea Diquez, CEO global de GUT. Ellos dos, junto con Samantha Hernández, su CSO, liderarán un equipo de más de 60 profesionales.

**NOTAS EN CASCADA**

dentsu fue elegida por Alsea como su agencia de medio.



*La visualización no sólo tiene el potencial de mejorar la toma de decisiones, sino que el grado de vinculación y afecto que la persona tenga con el futuro impacta de manera contundente la conducta actual y la probabilidad de éxito.*

# Tu visión del futuro

Los estudios lo confirman: la visualización, esa práctica que popularizaron los atletas olímpicos desde hace décadas, tiene poder de cristalización. Es decir: lo que se visualiza, se intenciona y/o se reescribe, tiene poder real. Esto es clave también en el mundo de la estrategia.

La estrategia es un proceso que se vive predominantemente en el futuro. Tiene que ser visualizada, iterada y desdoblada desde la imaginación, considerando simultáneamente escenarios alternos y abstrayendo lecturas de cada uno de ellos.

La visualización es una visión exponenciada, donde se “vive” a base de sensaciones que se experimentan cuando se activan el enfoque y el realismo a base de imágenes interiorizadas.

Recuerdo hace años que me tocó darle consultoría a

una firma que llevaba tres generaciones. Era en la industria ferretera y gozaban de una marca sólida; pero que cada vez venían a menos.

Era necesaria la renovación pero tenían resistencia al cambio. El caso de negocios estaba hecho, los estudios y las tendencias estudiadas, y ya había un plan en la mesa. Pero faltaba la resolución y la luz verde. El patriarca, en la tercera edad, tenía la última palabra pero era el más reactivo. Estábamos atorados y yo no encontraba la forma de ayudarles.

Un día, me lo topé en una mesa solo, tomando un café. Pedí chance de sentarme y le dije: Don Perengano: “con todo lo que sabe de esta industria y de su negocio, si volviera a empezar y tuviera todo el tiempo y el dinero, ¿qué haría con el negocio pa-

ra llevarlo exitosamente a la cuarta generación?”.

Silencio. Le da un sorbo de café, cierra los ojos e intercala los dedos de sus manos y las lleva a su cara, entre dormido y meditando, como si yo me le hubiera desvanecido. Pasaron dos largos minutos. Abre los ojos, me mira y directo, con frescura, me dice: haría “X, Z, W”.

Me levanto. Era su momento. Al retirarme le digo “X, Z, W..... si quiere que su negocio llegue a la siguiente generación, ahí está su plan estratégico para los siguientes tres años”.

Ahí estuvo. Una pausa y un recorrido mental concienzudo. No supe qué pensó, en quién pensó, qué fue lo que le hizo *click*, pero este fue el momento decisivo.

La visualización no sólo tiene el potencial de mejorar la toma de decisiones sino que múltiples estudios (Joseph Reiff, Universidad de Wisconsin, Emily Proinin, Universidad de Princeton, Hal Hershfield, UCLA) aseguran que el grado de vinculación y afecto que la persona tenga con el futuro, impacta de manera contundente a la conducta actual y a la probabilidad de éxito.

Un ejemplo sencillo. Imagínate que te pidan describas una escena cotidiana, por ejemplo hacer el café, pero visualizándote ya en tu vejez. Hay dos tipos de descripciones: o lo haces en primera persona: “yo muelo el café, lentamente voy a la despensa, etc.”, o lo haces en tercera persona (mi versión vieja de mi): “(él o ella)

muele el café, lentamente va a la despensa...”.

La forma en que lo describes cuenta. En un estudio longitudinal, se comprobó que las personas que se sentían más conectadas con su “yo futuro” (primera persona), que se veían convirtiéndose en viejos y apropiándose del proceso, resultaban más exitosas en acumular dinero o activos, que los que se sentían desasociados de su yo futuro.

La lógica parece apuntar a que las personas vinculadas en su vejez instintivamente la protegían y la preparaban. Las personas desvinculadas no tenían esa consideración.

En síntesis. El imaginar trayectorias y temporalmente “vivirlas”, en serio consideración, como reales, son una forma más de ejercitar la estrategia de un negocio o, para el caso, de una vida.

Quizá falte poco para que la inteligencia artificial catapulte estos procesos: empoderados en algoritmos cargados de data se podrán simular escenarios completos, con realidad virtual aumentada y con imágenes inteligentes en movimiento, que podrán apreciarse como películas completas, donde se aprecie visualmente la ejecución de escenarios y de la secuencia estratégica desdoblada.

Esto tiene una infinidad de aplicaciones tanto en el plano personal o de negocios. Más del tema en la siguiente columna.



# Tormenta G5

**L**a lista de cosas por las cuales debemos preocuparnos crece y crece: conflictos bélicos, líderes pentontos, fake news y polarización, calentamiento global, IA, pandemias, etc.

**Ni modo, agrega una más: una tormenta G5.**

Un fenómeno geomagnético devastador que viene desde muuy lejos y sobre el cual no tendríamos nadita de control.

**Según Newsweek, las tormentas geomagnéticas son perturbaciones en el campo magnético de la Tierra causadas por cambios en el Sol.**

Te explico.

“El Sol es una enorme bomba termonuclear que explota continuamente desde hace cuatro mil quinientos millones de años”, señala el fascinante artículo “Que provocaría una gran tormenta solar”, de *The New Yorker*.

El semanario explica que **hay dos causas clave respecto a estas tormentas: llamaradas y explosiones de masa coronal.** Ambas surgen de una acumulación de energía en el campo magnético del Sol.

Una gran llamarada solar puede generar suficiente energía para satisfacer las necesidades energéticas de la Tierra por 15,000 años. Por su

parte, una explosión de masa coronal es una burbuja de miles de millones de toneladas de plasma magnetizado que explota en la superficie solar.

**Cuando ambos fenómenos ocurren juntos se crea una enorme tormenta solar y su máxima categoría es G5.**

Por supuesto que una tormenta solar no necesariamente llegará a la Tierra: “así como una bola de béisbol no le pega a una persona específica en el estadio”, explica *The New Yorker*.

Y sin embargo, a veces la Tierra sí se atraviesa.

“Al mediodía del 1º de septiembre de 1859, el astrónomo británico Richard Carrington dibujaba un grupo de manchas solares cuando vio un estallido de luz en la superficie del Sol. Fue la primera observación conocida de una erupción solar”, agrega la revista.

La tormenta Carrington provocó múltiples auroras boreales, así como magnetómetros y telégrafos descompuestos.

Pero eso era en 1859.

**¿Qué pasaría si una tormenta solar G5 impacta hoy a la Tierra?**

**“Daños extensos a satélites que comprometerían todo, desde comunicaciones hasta la seguridad na-**

**cional. Impactos severos a la vida diaria: atención médica, transporte, agricultura, servicios de emergencia, suministro y saneamiento de agua, industria financiera y hasta a la continuidad del Gobierno”,** explica un reporte del Gobierno de

**Estados Unidos (EU) del 2008.**

**El documento señala que la recuperación actual en EU de una tormenta tipo Carrington podría tardar hasta una década y costar varios billones (millones de millón) de dólares.**

¿Y cómo se presentarían estos daños?

**Entre muchas, destacan dos afectaciones mayores:**

- 1.- **Señales satelitales.** Impactaría a miles de satélites que orbitan la tierra, afectando a toda nuestra vida diaria.
- 2.- **El sistema eléctrico.** Una gran explosión de masa coronal podría dejar sin electricidad a decenas (o cientos) de millones de personas. La electricidad en exceso que provoca la explosión puede entrar a la red de transmisión y “freír” transformadores. Esto por cierto ya pasó en 1989, donde una explosión solar provocó que la cuarta parte de la población de Canadá se quedara sin luz por 9 horas.

Es difícil estimar el daño total, que podría ser mucho

más catastrófico.

“Dado que el clima espacial afecta a tantas tecnologías interrelacionadas, una tormenta severa podría exponer dependencias entre ellas que no apreciamos, lo que podría provocar un único punto de falla cuyo mal funcionamiento detenga todo”, advierte *The New Yorker*.

Ah, y que no se me olvide. Las manchas solares siguen un ciclo de 11 años, que varía de bajo a altos niveles de frecuencia de actividad. Y hoy vamos hacia el máximo solar, cuya cúspide llegará antes del fin del 2025.

**Por lo pronto en EU ya se anticipan escenarios y se preparan algunas redundancias y planes de contingencia.**

**¿Y en México? Mmmm, dudo que Mr. Bartlett tenga esto siquiera en mente. Está muy ocupado defendiendo la “soberanía de la CFE”.**

OJO, todo lo que te he platicado es posible, aunque poco probable.

Esperemos que esta posible bola solar no venga dirigida a la Tierra.

Yo, por si las dudas, este fin de semana me pondré bloqueador solar...

**Posdata:** ¿Casualidades afortunadas? Curiosamente, la empresa que le debía al despacho de Samuel García

empezó a recibir plata para pagarle... ¡justo cuando tomó la gubernatura de NL! Sí como no...

**EN POCAS PALABRAS...**

“¿Estaremos preparados para la siguiente gran tormenta solar?”.

Reportaje  
de *The New Yorker*.



# What's News

**R**heinmetall, fabricante de armas alemán, espera que sus ventas y márgenes de ganancias sigan creciendo en este año a medida que las guerras de Ucrania y la de Israel-Hamas muestran pocas señales de disminuir y los Gobiernos aumentan el gasto en equipo militar. Proyectó que sus ingresos aumentarán a 10 mil millones de euros (10 mil 950 millones de dólares) este año desde 7 mil 180 millones de euros en el 2023. Espera un margen operativo de entre el 14% y el 15%, por encima del 12.8% del año pasado.

◆ **El mayor** proyecto de minería de litio en EU está en camino de obtener un préstamo de 2 mil 260 millones de dólares del Departamento de Energía, como parte del impulso de la Administración Biden para aumentar la producción nacional de baterías recargables que alimentan a los vehículos eléctricos. Lithium Americas utilizará los fondos para construir una planta de refinación en su mina Thacker Pass, en Nevada, donde se encuentra el depósito del metal más grande de ese país.

◆ **Hapag-Lloyd**, la quinta línea de contenedores más grande del mundo, espera que sus ganancias caigan drásticamente en este año, debido a la débil demanda y al impacto de la crisis del transporte marítimo en el Mar Rojo.

La empresa alemana ya enfrentó durante el 2023 una caída del 48% en sus tarifas promedio de flete a nivel mundial, a pesar de que sus volúmenes de transporte aumentaron un 0.5%, ante un exceso de nuevos buques y una menor demanda de transporte de las grandes tiendas.

◆ **Shell**, el gigante energético angloholandés, planea flexibilizar su objetivo de reducción de emisiones de carbono en sus operaciones para el 2030, hasta en un 15% contra un 20% anterior, siguiendo los pasos de su rival BP, mientras su director ejecutivo Wael Sawan se concentra en la promesa del año pasado de priorizar las ganancias para cerrar la brecha de valoración con sus competidores americanos, Chevron y ExxonMobil, que han estado más enfocados en los combustibles fósiles.

◆ **La Agencia Internacional de Energía** elevó su proyección de crecimiento de la demanda de petróleo para este año, a 1.3 millones de barriles al día desde una previsión anterior de 1.2 millones, debido a una creciente demanda de etano en EU para el sector petroquímico y un mayor uso de combustible debido a las interrupciones del flujo comercial causadas por los ataques en el Mar Rojo. Su pronóstico de crecimiento de la oferta global se redujo a 102.9 millones de barriles al día desde los 103.8 millones anteriores.



## El affaire AMLO-Salinas Pliego y la Corte

**L**a determinación de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) de amparar a Totalplay, propiedad de Ricardo Salinas Pliego, para reducir su deuda con el fisco en 645 millones de pesos, es motivo de debate entre los integrantes del Poder Judicial. El sentido de la votación de los ministros presume un reacomodo de cara al inminente cambio que se avecina con la discusión de la reforma constitucional.

El voto de la ministra Yasmín Esquivel en favor del amparo para el Grupo Salinas es un indicio de que el asunto servirá para lograr el cometido de Palacio Nacional de reformar al Poder Judicial, pues las determinaciones de la ministra Esquivel suelen ser afines a las necesidades del presidente Andrés Manuel López Obrador.

El análisis alcanza también el sentido del voto en contra del ministro Luis María Aguilar, junto con el de Lenia Bares, pues desde el año pasado había retrasado la revisión del caso recibiendo varios amparos contra deudas fiscales promovidos por las empresas del Grupo Salinas, aunque el gobierno federal, en voz del jefe del Ejecutivo, urgía a resolver el asunto.

La relación entre AMLO y el magnate ha sido de altibajos.

Aunque ahora mismo parece estar rota, a principios de sexenio era muy cercana. Fue Salinas Pliego quien le sugirió la instalación del consejo empresarial al que, por cierto, ya no acude por obvias razones.

El primer desencuentro entre el presidente del Grupo Salinas y la 4T se dio cuando la entonces jefa del SAT, Raquel Buenrostro, lo acusó de deber impuestos por el orden de los 40 mil millones de pesos. Luego se agravó con la andanada que se coordinó desde la vocería de la Presidencia, a cargo de Jesús Ramírez, y a la que se unieron representantes morenistas como la senadora Citlalli Hernández, el titular del Sistema Público de Radiodifusión, Jenaro Villamil, y el productor Epigmenio Ibarra.

En un intento de distender la situación, el presidente López Obrador sostuvo una reunión privada con el empresario a finales del año pasado. Según lo anunció el propio Presidente, allí se abordó el tema del adeudo al fisco y una reducción en hasta 8 mil millones de pesos, pero las cosas no salie-

ron bien. La respuesta fue una negativa al pago de hasta 23 mil millones de pesos que reclamaba el gobierno y crecieron las diferencias. Este jueves, la Guardia Nacional tomó el control del campo de golf que operaba el empresario en Huatulco, Oaxaca, lo que desató la furia del empresario.

El caso de Salinas Pliego será entonces un protagonista recurrente de la conferencia de prensa mañanera por la conexión que tiene con todos los temas prioritarios de Andrés Manuel López Obrador. De entrada, sirve perfecto como el ariete para vulnerar a la Corte y a sus ministros, bajo el discurso de que el Poder Judicial pone por delante los intereses económicos al bienestar del pueblo.

También pone de manifiesto la intención de AMLO de poner en evidencia la división entre sus propios juristas aliados, en especial sobre temas como la reforma al Poder Judicial y respecto a la posibilidad de que los ministros, jueces o magistrados sean elegidos mediante voto popular.

Ni los ministros cercanos al Presidente están de acuerdo con un cambio radical, incluso han tenido confrontaciones férreas con algunos magistrados que defienden la propuesta que surgió desde Palacio Nacional. Los miles de millones de Salinas Pliego están atrapados en ese debate y López Obrador está dispuesto a perderlos en lo económico, a cambio de que le sirvan para lograr su cambio constitucional. Ese fue el pacto original. ●

@MarioMal

**El caso sirve para vulnerar a la Corte, bajo el discurso de que el Poder Judicial pone por delante los intereses económicos al bienestar del pueblo.**



## DESBALANCE

### Un futuro sostenible de Pemex, ¿sólo un buen deseo?

:::: Nos platican que en la torre de Pemex se estaba cacareando ayer la publicación del *Plan de Sostenibilidad 2030*, pues aseguran que ahora sí va en serio, que habrá claridad y una transición ordenada a favor del medio ambiente. El único detalle, nos hacen ver, es que a la petrolera que dirige **Octavio Romero Oropeza** le faltó explicar de dónde va a salir el dinero para cumplir los objetivos, que incluye eliminar la producción de combustóleo y dejar de quemar gas. Nos comentan que se requieren 8 mil millones de dólares para que estos buenos deseos se vuelvan una realidad, pero aún falta para Navidad.

### Infonavit pide reflexionar iniciativa

:::: Ante la propuesta de reforma constitucional en materia de vivienda presentada por el presidente Andrés Manuel López Obrador, nos reportan que **Carlos Martínez Velázquez**, director del Infonavit, ha reiterado su llamado a que la iniciativa se delibere ampliamente en los foros regionales organizados por el Legislativo y con la participación de todos los actores involucrados. Lo anterior, nos explican, debe ser al margen de las campañas de difusión que realicen los directores que participan en el Infonavit como enlaces de los sectores empresarial y sindical, que están en su derecho de presentarle sus propuestas a las candidatas a la Presidencia como parte de la actividad gremial.



Carlos  
Martínez

FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL



## Bartlett, cerca del llanto

:::: Nos informan que hace días **Manuel Bartlett** estuvo a punto de derramar sus lágrimas ante los asistentes del foro de la Tercera Semana Nacional de Infraestructura Transformadora en la Cámara de Diputados. Con una sonrisa falsa, porque sus ojos ya estaban más brillosos que el sol de primavera, nos dicen que el director de la CFE lamentó que se necesitan estos espacios para debatir y responder preguntas de jóvenes, “es un foro fantástico, voy a llorar por la prohibición”. Nos cuentan que Bartlett responsabilizó al INE del impedimento, ya que la veda electoral le prohíbe exponer la lista de logros de la compañía que encabeza. Aplausos, por favor.



**Manuel  
Bartlett**



## MÉXICO SA

*Jueces + políticos = corrupción // Delincuentes de cuello blanco // Viaducto Bicentenario = atraco*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**E SIEMPRE LOS mexicanos conocen y padecen la podredumbre del Poder Judicial de la Federación, aunque años atrás intentaba mostrar cierto recato a la hora de sus enjuagues. Sin embargo, de un tiempo para acá sus integrantes de plano se han descarado y hasta presumen su indecoroso proceder, porque un día sí y el siguiente también exoneran, liberan, amparan y hasta declaran inocentes a los delincuentes de todo tipo, con los de cuello blanco a la cabeza, sean éstos personas físicas o morales.

**CÍNICOS HASTA EL** tuétano, jueces, magistrados y ministros responden al unísono: si exoneramos, amparamos y liberamos “es porque los expedientes están mal estructurados, no tienen sustento y/o presentan errores”. Cierto es que la Fiscalía General de la República (FGR, antes Procuraduría General de la República) no se ha caracterizado por ser muy pulcra, pero, ¿en serio todas las acusaciones que presenta están armadas con deficiencia, de cien, cien?

**MÁS ALLÁ DE** los casos relativos al crimen organizado como tal (aunque de él intenten excluir a los delincuentes de cuello blanco), abogados, ex funcionarios, estafadores, defraudadores, agresores sexuales, feminicidas y demás fauna ligada al poder político son permanentemente protegidos por el Poder Judicial.

**ENTRE LOS CASOS** más recientes, que no los últimos, se cuenta el del juez Daniel Ramírez Peña, “adscrito al centro de justicia del penal federal del Altiplano, quien determinó la no vinculación a proceso penal de cuatro ex funcionarios mexiquenses y tres ex directivos y miembros del consejo de administración de la empresa trasnacional española Aleatica (antes OHL México), a quienes la FGR imputó el delito de explotación ilegal de un bien de la nación (desde 2009), por el caso del Viaducto Bicentenario” (*La Jornada*, Israel Dávila), pues nunca contó con la autorización del gobierno federal.

**ASÍ COMO FELIPE** Calderón seleccionó a la trasnacional Repsol como la consentida de su sexenio, Enrique Peña Nieto (como gobernador mexiquense e inquilino de Los Pinos) hizo lo propio con OHL-Aleatica (la de la *casa blanca* de *La Gaviota*), que cometió todo tipo de excesos, enjuagues y chanchullos, pero nunca fue tocada ni con el pétalo de una rosa.

**LOS “NO VINCULADOS** a proceso penal” son el churumbel Andrés Oteyza (secretario

de Patrimonio y Fomento Industrial con José López Portillo y director de OHL México), Sergio Hidalgo (director del Isste, oficial mayor de la Secretaría de Hacienda y director general del Sistema de Administración y Enajenación de Bienes, con Felipe Calderón, y ex director de Aleatica México), Ernesto Némer Álvarez (secretario general de Gobierno en el sexenio de Alfredo del Mazo, ex diputado federal y titular de la Profeco con Peña Nieto, quien, como candidato a gobernador del estado de México lo designó coordinador de su campaña y ya como titular del Ejecutivo estatal lo nombró secretario de Desarrollo Social), Luis Gilberto Limón Chávez (secretario de Movilidad y de comunicaciones con Del Mazo), Tomás Angulo Lara (ex director mexiquense del Sistema de Aeropuertos, Autopistas y Servicios Conexos) y Joaquín González Bezares (ex director de la Junta de Caminos).

**TODOS ELLOS, EXONERADOS** por un juez que despacha en el “centro de justicia” del penal federal del Altiplano a pesar del cúmulo de “irregularidades” (entre ellas un incremento de 300 por ciento en el costo de construcción del citado viaducto) de la trasnacional española OHL (que solía pagar favores en líquido y con generosas estancias en el hotel Fairmont Mayakoba de la Riviera Maya) desde cuando menos los gobiernos mexiquenses de Arturo Montiel, Enrique Peña Nieto (y ya con él en Los Pinos) y Eruviel Ávila (ahora “apoyador” de Morena).

**EL PROPIO “IMPARTIDOR** de justicia” reconoce que el “viaducto elevado es un bien de la nación, porque está sobre el derecho de vía federal de la carretera México-Querétaro, en el tramo de Naucalpan a Tepetzotlán; incluso admitió, como señalaba la FGR, que esta empresa nunca obtuvo una concesión de la SICT para explotar la vialidad” (*idem*), pero de todas maneras exoneró a los responsables del atraco.

**ENTONCES, ¿CUÁNTOS MÁS?**

### Las rebanadas del pastel

**COMO DICE EL** clásico, si ya saben cómo es, ¿para qué lo invitan? El gansteril *Alito Moreno* involucró a Pedro Sánchez, presidente del gobierno español y dirigente de la Internacional Socialista, en una presunta “condena” al gobierno mexicano por razones electorales, pero

el campechano salió bañado de boñiga, pues lo más suave que le contestaron fue que sus dichos "son categóricamente falsos y fruto de una burda manipulación".

Twitter: @cafevega  
cfmexico\_sa@hotmail.com



▲ OHL-Aleatica, concesionaria del Viaducto Bicentenario, cometió todo tipo de excesos,

enjuagues y chanchullos, pero nunca fue tocada ni con el pétalo de una rosa. Foto Cuartoscuro



## ECONOMÍA MORAL

### Cumplir 80 años y seguir festejando la vida

JULIO BOLTVINIK

**E**L DOMINGO PASADO 10 de marzo cumplí 80 años. Envejecer es una bendición. Dejar de envejecer es morir; seguir envejeciendo es seguir vivo. No formo parte de una familia longeva, por lo cual al cumplir 80 años he superado a casi todos los miembros de mi familia de los que conozco la edad a la que fallecieron, salvo una tía del lado materno. Es un buen momento para ver estadísticas demográficas como esperanza de vida, tablas de mortalidad, pirámides de edad y reflexionar sobre el envejecimiento y la muerte. Erich Fromm dice que la especie humana es la única que sabe que va a morir, de donde se deriva lo que él llama *la principal dicotomía existencial del ser humano: quiere vivir, pero sabe que va a morir*. Hace 70 años, en 1950, la esperanza de vida al nacer ( $E_0$ ) a nivel mundial era de sólo 46.5 años, mientras en 2022 fue de 71.7 años; 54 por ciento más. Los valores de  $E_0$  aumentan con el nivel de prosperidad de las regiones mundiales: Oceanía, con 79.2 y América del Norte (Canadá y EU) con 78.7 tuvieron las  $E_0$  más altas en 2022, mientras África, con 62.2 tuvo la más baja. América Latina y el Caribe (ALyC), con 73.8, y Asia con 73.2 tuvieron niveles similares, mientras Europa, con 77.4, está arriba de estas últimas, pero no por mucho. En la  $E_0$  cuenta mucho la tasa de mortalidad de menores de 5 y, sobre todo, la de menores de un año que ha venido bajando en el mundo a gran velocidad, sobre todo a partir de que se puso en práctica la terapia de rehidratación oral (TRO), que evita fácilmente la muerte por deshidratación de menores. “El número de muertes anuales mundiales atribuidas a la diarrea entre niños menores de 5 años cayó de 4.6 millones ( $m^*$ ) estimados en 1980 a alrededor de 1.5  $m^*$  en el año 2000. Estudios de caso en Brasil, Egipto, México y Filipinas confirmaron el aumento en el uso de TRO que son concomitantes con caídas notables de la mortalidad” (Victoria CG, Bryce J, Fontaine O, Monasch R. “Reducing deaths from diarrhoea through oral rehydration therapy”. Bull World Health Organ. 2000; 78(10):1246-55.). Al tiempo que ha venido aumentando la  $E_0$ , ha venido bajando la tasa global de fecundidad. A nivel mundial bajó de 4.9 hijos nacidos vivos por mujer en 1950 a 2.3 en 2022; en ALyC bajó más rápido: de 5.8 a 1.8 hijos por

mujer. Estas dos dinámicas llevan al envejecimiento de las pirámides de población: por un lado la edad promedio aumentó de 22.2 a 30.2 años a nivel mundial y de 18.3 a 30.6 en ALyC, entre 1950 y 2022; por otro lado, las pirámides dejan de ser pirámides con la base más ancha en los primeros grupos de edad que van disminuyendo a mayores edades; ahora el grupo más ancho no es el más joven. Por cada 100 mil habitantes masculinos nacidos vivos en 1950, cumplirán 80 años 13 mil 145; mil 219 cumplirán 90 años, y sólo 13 cumplirán 100; en cambio, por cada 100 mil mujeres nacidas vivas en 1950 llegarán a 80 años 17 mil 713; a 90 años, mil 910 y a 100 años, 24. La evolución temporal es más marcada que la ventaja femenina. Por cada 100 mil varones nacidos vivos en 2020, cumplirán 80 años (si no hay reversión en las bajas de la mortalidad), 49 mil 997 (la mitad), cumplirán 90 y 100 años: 21 mil 9 y 2 mil 745. De cada 100 mil mujeres nacidas vivas en 2010 cumplirán 80, 90 y 100 años: 60 mil 686, 29 mil 743 y 5 mil 137. No encontré tablas de mortalidad para 1940, por lo cual sólo puedo estimar qué de la población masculina nacida en 1944, cuando yo nací, la proporción de varones que cumplirán 80 años en 2024, será de menos de 13 por ciento, digamos 10 por ciento, 10 mil de cada 100 mil nacidos vivos en 1944. ¿A qué atribuyo haber llegado a los 80 años habiendo nacido en 1944, pues la probabilidad nacional era de sólo alrededor del 10 por ciento?

**ES NECESARIO INTRODUCIR** el estrato social de pertenencia y el medio (rural, R, o urbano, U) en que nací y he vivido. Nací en la ciudad de Puebla, medio urbano, en una familia de clase media o alta. Esto significó buena alimentación, acceso a buenos servicios de salud, buena educación, que me permitió continuar estudiando hasta el posgrado y, por tanto, desempeñar trabajos sedentarios que si bien exponen poco a accidentes mortales, propician algunas enfermedades como las cardíacas de las que he padecido. En mi libro *Pobreza y estratificación social en México* (1995; Inegi, El Colegio de México, UNAM, 112 pp.), usando datos de hijos nacidos vivos (HNV) e hijos sobrevivientes (HS) —reportados por las madres que respondieron el cuestionario censal— a la fecha del censo de 1990, calculé

los hijos no-sobrevivientes (HNS) y las tasas de no-sobrevivencia (TNS) por estrato social del MMIP (Método de Medición Integrada de la Pobreza) como el cociente hijos no sobrevivientes (HNS) entre HNV; o sea  $TNS = (HNS/HNV)(100)$ , para el conjunto de cada estrato y medio U o R. Son sobrevivencias mucho menores a los 80 años, pues se refieren a hijos de mujeres vivas. La clase alta urbana tuvo una  $TNS=3.99$  por ciento, contra valores de los pobres U de 8.05 por ciento y del total urbano de 7.51 por ciento, del total rural de 12.19 por ciento y del total nacional de 8.69 por ciento. En este libro comprobé que la pobreza, literalmente, mata. La tasa de mortalidad o TNS de los pobres R es más del triple (3.22 veces), y la de la población nacional más del doble (2.18 veces), que la de la clase alta urbana. Thomas Pogge (“How many poor people should there be? A rejoinder to Ravallion”, en *Debates on the Measurement of Global Poverty*, editado por S. Anand, P. Segal y J. E. Stiglitz, Oxford University Press) dice que “18 millones (30 por ciento de) las muertes anuales humanas son atribuibles a causas relacionadas con la pobreza”. Con estas dos

divisiones, queda claro que la TNS aplicable a mis 80 años por haber nacido en 1944 no sería alrededor de 90 por ciento, que calculé antes (el complemento de 10 por ciento que sí llegaron a los 80 años), sino poco menos de la mitad, alrededor de 42 por ciento y, por tanto, una TS de 58 por ciento, que explica que esté escribiendo esto cuando inicio mi novena década de vida. Concluyo reproduciendo los primeros versos de un poema inconcluso que escribí alrededor de 1988, que se titula *Escoge, pues, la vida*:

*“Quiero vivir, le dije, como Chagall/  
Sano y en plenitud hasta los noventa y siete/  
Reverenciando la vida hasta el final/  
Siempre amar y entender/  
Con dignidad envejecer”/  
Involuntaria mi respuesta, /  
canto insólito, de fiesta. /  
“Para lograr este ideal/  
ama la vida, su señal/  
con reverencia y fervor escucha/  
la voz de tu inconsciente/  
Hazle caso. Ten valor”/  
Dijo la onírica figura, /  
sabias palabras que perduran.*



## IN- VER- SIONES

### PLAN DE INVERSIÓN Piden a acreedores adherirse a Ahmsa

Altos Hornos de México, ahora propiedad Argentem Creek Partners, que dirige **Daniel Chapman**, anunció la incorporación de un nuevo inversionista que aportará capital a Ahmsa y Minera del Norte, que presentó un convenio concursal y pidió a sus acreedores adherirse a él a más tardar el 3 de abril, según los

tiempos que marca la ley.

### OPERACIÓN EN 2025

#### Axo une fuerzas con la firma Ultra Beauty

El distribuidor de marcas de ropa Grupo Axo, que preside **Andrés Ignacio Gómez Martínez**, realizó un *joint venture* con la marca de cuidado de belleza Ultra Beauty, que dirige **Dave Kimbell**, por lo que desde ya anunciaron al mercado de valores su inicio de operación en México en 2025. Al cierre de 2023, Axo tenía 6 mil 914 puntos de venta.

### SUBE A 300 MDD

#### InDrive extiende su respaldo a Catalyst

In Drive, que preside **Mark Loughran**, amplió a 300 millones de dólares su línea de financiamiento con General Catalyst, que dirige **Pranav Singhvi**. Con esto duplica su acuerdo inicial, que en 2023 alcanzó 150 millones, mejora su flexibilidad financiera e invierte en mejora de productos, servicios y nuevos mercados.

### FOMENTO CULTURAL

#### Citibanamex lleva el arte hasta Singapur

El programa Grandes Maestros del Arte Popular del Fomento Cultural Citibanamex, que preside **Cándida Fernández de Calderón**, llevó sus

piezas al Museo de las Civilizaciones Asiáticas, en Singapur, a través de la exposición *Galeón de Manila: conectando Asia con el mundo*.

### CARRERA CON CAUSA

#### Remodela Contecon colegios con 1.63 mdp

La terminal especializada de contenedores de manzanillo Contecon, que dirige **José Antonio Contreras**, invertirá 1.63 millones de pesos para remodelar 10 escuelas en beneficio de 3 mil 689 estudiantes como parte de la meta de su sexta Carrera con Causa Contecon, que sumó a 40 patrocinadores y 2 mil 100 corredores.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



### ¿Está caro el mercado bursátil en EU?

**E**sta pregunta es muy difícil de contestar, amén de que no se debe generalizar, ya que depende de cuáles sectores económicos estemos hablando, no es lo mismo valuar una empresa que se dedica al sector turístico, que otra que opera en el campo de la siderurgia y otra más que se dedica a servicios de información. Cada sector posee sus propias valuaciones que tienen que ver con los fundamentales de cada industria

El año pasado, las acciones de empresas dedicadas a la tecnología de la información y la inteligencia artificial tuvieron rendimientos espectaculares; sin embargo, hubo algunos sectores donde sus acciones tuvieron beneficios muy magros, por ejemplo, las energéticas o los servicios públicos.

En lo general se puede decir que 2023 fue un buen año para los mercados bursátiles, el marco macroeconómico fue favorable, toda vez que la economía mostró un crecimiento razonable y logró patear hacia adelante la recesión que muchos habían estado cacareando; la fuerza de la economía estuvo en el consumo y en la creación de empleos, y aunque los dos indicadores ya empiezan a dar muestras de moderación, aún en marzo no se vislumbra un problema.

Era bastante lógico esperar una recesión, sobre todo ante un fortísimo incremento de las tasas de interés en un periodo de tiempo relativamente corto; casi siempre cuando esto ha sucedido ha venido acompañado de contracciones económicas, pero ahora ese no parece ser el caso.

A pesar de que la Reserva Federal de Estados Unidos insiste en decir que no está lis-

ta para bajar las tasas de interés sino hasta el verano, la verdad es que la información que cotidianamente se recibe de la economía estadounidense es bastante buena y no da muestras de recesión, si acaso hay sectores que sí se están aflojando un poco, como las ventas al menudeo y el consumo.

Yo pienso que los índices bursátiles más que caros están adelantados y es lógico que tenderán a moderar sus rendimientos hacia adelante,

La economía mostró  
un crecimiento  
razonable y logró  
patear la recesión

pero no podemos dejar de ver que, de un círculo vicioso donde sube la inflación y también aumentan las tasas de interés, estamos entrando a un círculo virtuoso donde baja la inflación, así como las ta-

sas tenderán hacia abajo a partir de junio, y los mercados siempre se anticipan.

Por último, agregaría que las utilidades de las empresas de S&P 500 subieron alrededor de 2 por ciento en 2023 respecto al año previo, y este 2024 se estima puedan crecer 12 por ciento; por lo anterior, la primera pista para saber si los mercados están caros o no la tendremos después de Pascua, cuando salgan los primeros reportes de las empresas del primer trimestre de este año. ■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Casi listos nuevos bonos CAT

**E**l Banco Mundial comentó en noviembre de 2023 que México solicitó renovar la cobertura de bonos catastróficos (CAT) emitidos en marzo de 2020, que está por vencerse. La novedad es que en los mercados aseguradores ya empezaron a citarse que esa institución emitirá 360 millones de dólares en pagarés para seguros contra desastres y terremotos a favor del país.

México fue el primero en patrocinar bonos CAT en 2006 y el BM destacó que desde entonces “ha apoyado las actividades de gestión y transferencia del riesgo de desastres en México, asociándose con el gobierno en múltiples transacciones separadas de bonos CAT y una serie de actividades analíticas y de asesoramiento para respaldar la formulación de políticas más amplias”.

Agregó que el nuevo apoyo solicitado “se prestará como parte de una asistencia técnica integral para revisar y documentar la estrategia nacional de financiamiento del riesgo de desastres de México de manera más amplia”.

Lo que se menciona ahora en los mercados es que Aon Securities y Munich Re participarán en la colocación de los nuevos bonos presuntamente para el mes de abril y, al igual que en 2020, su duración de protección paramétrica será por cuatro años.

El Banco Mundial destacó en noviembre que desde 2007 transfirió 4 mil 300 millones de dólares de riesgo extremo de terre-

mos y huracanes para los países de América Latina y el Caribe a los mercados de reaseguros y capitales, con “mil 300 millones de dólares de riesgo actualmente pendientes para México (485 millones de cobertura de huracanes y terremotos de los bonos catastróficos” de la institución.

La SHCP analiza a detalle esta operación que será manejada a través de Agroasemex, la aseguradora del gobierno.

### Cuarto de junto

Con su nuevo proyecto, Ikea para tu negocio, la firma ofrece una serie de soluciones integrales para pequeños y medianos empresarios de diferentes rubros, que van desde restaurantes y cafeterías hasta inmobiliarias, oficinas, constructoras, espacios hoteleros y de educación, con un enfoque de funcionalidad. La firma de origen sueco que encabeza **Jaap Doornbos** ofrece un seguimiento personal para hacer negocios a la medida, además de ofrecer beneficios como descuentos por volumen y servicio de diseño de interiores con expertos para redecorar e incluso transformar sus negocios. Utilizará también el *e-commerce*... Magna México, de los mayores proveedores de la industria automotriz a escala mundial con casi 30 mil empleados en el país, anunció una inversión por 166 millones de dólares en Coahuila. **Fernando Moreno**, vicepresidente de Servicios Legales, le reiteró su confianza en el estado al gobernador **Manolo Jiménez**; ahí tiene 10 plantas con más de 15 mil trabajadores. Se producirán piezas eléctricas y estructurales para vehículos eléctricos. ■





## Velázquez deja el AICM más ordenado; Mercado Libre, a México sí, frente a la caída de Argentina

El vicealmirante **Carlos Velázquez Tiscareño** deja la dirección del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM). Y debemos decirlo: buscó enderezar el entuerto en el que se ha convertido el aeropuerto capitalino.

Es un aeropuerto que el presidente **López Obrador** casi quería cerrar para dar paso a su aeropuerto icónico, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles.

Por mandato presidencial, la carga se pasó del aeropuerto capitalino al AIFA y a la terminal capitalina se le había dejado en el olvido, hasta que la Marina llegó a su rescate, en esta política del presidente **López Obrador** de sustituir el servicio civil por las Fuerzas Armadas en los aeropuertos.

Llegó **Velázquez Tiscareño**, un vicealmirante ya en retiro, pero, debemos decirlo, sí comenzó a poner orden en el aeropuerto capitalino saturado.

**Velázquez** llevó adelante varias acciones. Se recuperaron mostradores de la Terminal 1 de extrabajadores en huelga de Mexicana e Interjet. Se eliminó el horario comercial que imponían las aerolíneas y sólo se dejó el horario oficial del AICM. Se buscó poner cámaras y revisar los sistemas de seguridad, como los filtros para la entrada de pasajeros. Se le cobró al Sitio 300 de taxistas, que ni ha pagado sus rentas e impedía la entrada de otros transportes terrestres. **Velázquez Tiscareño** tuvo el respaldo del secretario de Marina, el almirante **Rafael Ojeda**.

El presupuesto del aeropuerto, lamentablemente, paga el aeropuerto de Texcoco que **AMLO** canceló, pero que se quedó con la deuda de bonos.

Por la Tarifa Única Aeroportuaria (TUA) del aeropuerto capitalino se obtuvieron 56 mil millones de pesos durante 2023, pero la mayoría se va para pagar los bonos del de Texcoco.

Sin embargo, **Velázquez Tiscareño** logró que le dieran parte del TUA, al alcanzar más de 40 millones de pasajeros por año (el aeropuerto capitalino transportó 48 millones de pasajeros el año pasado). Ese excedente le brindó recursos al aeropuerto que serán por 4,500 millones de pesos.

La Marina necesita el TUA del aeropuerto capitalino, pero

para ello la Secretaría de Hacienda deberá liquidar los bonos de Texcoco, que actualmente mantienen una deuda de 3,700 millones de dólares. Esto ya será tarea de **José Ramón Rivera Parga**, el nuevo director del aeropuerto capitalino.

### **MERCADO LIBRE INVIERTE 2,450 MDD EN MÉXICO... NADA MAL**

Fuerte inversión dio a conocer Mercado Libre, la empresa de comercio electrónico de origen argentino, pero que en México ha visto un crecimiento del 25% anual del comercio electrónico. **David Geisen**, director de Mercado Libre México, anunció la inversión de 2,450 millones de dólares, la mayor que han hecho en nuestro país.

También es cierto que Argentina colapsó, por eso Mercado Libre va a invertir fuerte en México y en Brasil este año.

Mercado Libre ya es mayor que Amazon en México. Y también cuenta con su Fintech, Mercado Pago. Mercado Libre le dice a las gigantes chinas, Shein, Alibaba y Temu, que vengan a competir, sin problema. Aunque sí pide reglas claras, sobre todo en aranceles, tasas aduanales y reglas de importación.

Por lo demás, vienen varios centros de distribución (logísticos) y buscarán mantener más alianzas con pequeñas empresas productoras.

### **SEMPRA SE ANIMÓ A PROYECTO EÓLICO CON 500 MDD**

Sempre se está animando a una inversión en energía renovable. Sería de las primeras que lo hacen en un sexenio, el obradorista, en el que se lanzó una Ley de la Industria Eléctrica en contra de las renovables y donde se capturó al regulador, la Comisión Reguladora de Energía, para beneficiar a la Comisión Federal de Electricidad en lugar de las renovables.

Quizá porque la red de Sempra se conectará con la de EU, pero, aun así, se animaron a invertir 550 millones de dólares en el proyecto del parque eólico Cimarrón. Está en Baja California, y consistirá en generar 320 MW de energía eólica, dentro de un complejo eólico llamado Energía Sierra Juárez, que está en operación desde el 2015.

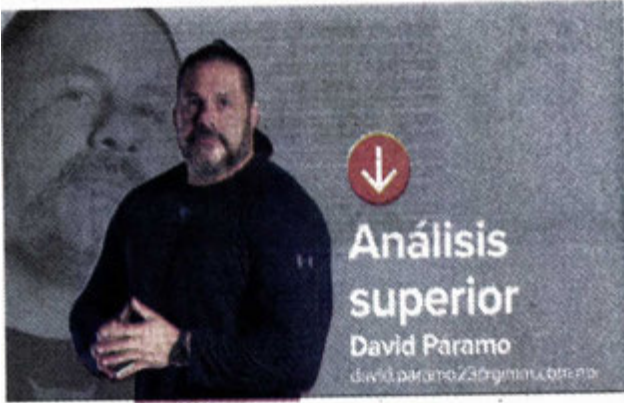


**1.** Quienes festejaron en la Bolsa Mexicana de Valores, que encabeza **Marcos Martínez**, fueron los principales directivos de Alsea, entre ellos **Armando Torrado**, su director general. Desde el balcón del piso de remates de la BMV celebraron 25 años de historia. Como cereza del pastel, la empresa anunció que este año planea llegar a las cinco mil unidades, número relevante si se considera que actualmente cuenta con cuatro mil 600 tiendas en 12 países de Latinoamérica y Europa, por lo que tiene previsto invertir seis mil millones de pesos en formatos como Starbucks, Domino's Pizza y Burger King. El año pasado, la empresa destinó cuatro mil 740 millones de pesos a su negocio.

**2.** Mercado Libre, que en México dirige **David Geisen**, invertirá dos mil 450 millones de dólares en el país durante este año, debido a que es uno de los mercados con mayor crecimiento. Se trata del monto más alto que la plataforma de comercio electrónico ha invertido en México, sólo el año pasado la inversión fue de mil 650 millones de dólares. Los recursos servirán para potenciar varias estrategias, como incrementar la red logística, innovación tecnológica, impulsar categorías prioritarias y consolidar la aplicación de servicios financieros Mercado Pago. Actualmente, Mercado Libre cuenta con 144 millones de usuarios activos en su plataforma, la cual sigue aumentando en productos.

**3.** La construcción de un nuevo parque eólico, con una inversión aproximada de 550 millones de dólares por parte de Sempra Infraestructura, presidida por **Tania Ortiz Mena**, es una acción concreta para acelerar la transición energética. Cimarrón es la tercera fase del complejo eólico que la empresa tiene en Tecate, Baja California, y cuando arranque operaciones, hacia finales del 2025, se convertirá en uno de los proyectos eólicos más grandes de México, con una capacidad instalada total, entre las tres fases, de más de 580 MW. Además, la buena noticia es que la empresa tiene planes para seguir ampliando esta infraestructura eólica, pues ya solicitó incrementar esta capacidad con otros 300 MW.

**4.** Todo indica que será China Southern Airlines, al mando de **Xu Lun Ma**, la que aterrice en México. La noticia debe tener feliz a **Miguel Torruco**, secretario de Turismo, pues, desde su llegada a ese puesto, ha querido incentivar ese mercado, pero la pandemia se lo impidió. Se habla de que el vuelo vendrá de Shenzhen de forma directa y de regreso haría una escala en el aeropuerto de Tijuana, que está concesionado al Grupo Aeroportuario del Pacífico, de **Raúl Revuelta**. Ya el gobierno de Baja California, al mando de **Marina del Pilar Ávila**, había anunciado pláticas con un par de aerolíneas chinas. No hay que olvidar que GAP puso un edificio procesador en Tijuana para, así, poder atender a los pasajeros de Asia.



## Cunde la majadería

Parecería que los malos modales de los directivos de Banamex, encabezados por **Manuel Romo**, cunden entre otros organismos de la iniciativa privada, como la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), presidida por **Francisco Solares**.

Como recordará, el grupo de **Romo** faltó a la verdad sobre la cancelación oportuna de **Claudia Sheinbaum** a su reunión de consejeros y **Enrique Castillo Sánchez Mejorada** leyó un texto que provocó un abucheo en contra de la candidata de Morena. Para colmo, el video muestra a ese hombre sonriendo ante el hecho. Empleados de ese banco dicen que tienen otros datos, pero que sólo los dirán en corto, en una comida o algún otro lugar en el que ellos no tomen responsabilidad de sus dichos. Tratan de lanzar la piedra, pero esconder la mano.

Hubiera sido deseable que otros líderes de la IP aprendieran la lección. Es, por lo menos, descortés invitar a alguien a tu reunión y, si cancela, propiciar que otros invitados lo abucheen, peor aún, que a quien trataron mal, después, se acerquen de una manera ladina. Los miembros de la CMIC cometieron el mismo error, porque la candidata de Morena no fue a su reunión y envió un video. La manera en cómo se dijo hizo que los asistentes la abuchearan. ¿Lo importante era conocer sus propuestas o verla?

No debe olvidarse que la CMIC es de las que se doblan con gran facilidad. Cuando Hacienda, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, congeló los fondos para el mantenimiento carretero, los de la CMIC reaccionaron de una manera fuerte.

La promesa del titular de la SICT hizo que los miembros de la CMIC volvieran a ser los modosos de siempre, porque temen quedar fuera del buen ánimo de la autoridad si es que, en algún momento, les cumple la dependencia que encabeza **Jorge Nuño**.

Sería divertido poder comparar a los que han abucheados a la candidata y, después, ver cómo se comportarían ante ella si gana las elecciones.

### REMATE RECONOCIMIENTO

Ayer fue el último día de **Carlos Velázquez Tiscareño** al frente del AICM. Como lo dijo el *Padre del Análisis Superior* desde que le informó, antes que nadie, sobre su salida, este hombre realizó un trabajo ejemplar, puesto que no únicamente logró evitar el colapso de la terminal capitalina, sino que sus acciones le han hecho recuperar viabilidad. Hoy, el AICM es sustancialmente mejor de lo que era antes de su llegada y pocas personas tienen

la habilidad de lograr esos resultados. Su sistema consistió en no quejarse de lo que faltaba o del tamaño de los retos, sino en aplicarse de una manera metódica, en un proceso de solución simultánea de lo urgente y lo importante.

### REMATE APLAUDIDO

Con la aprobación en la Cámara de Diputados de cambios al Fondo de Estabilización de los Ingresos Petroleros, **Gabriel Yorrio**, subsecretario de Hacienda, logró otro éxito para el fortalecimiento de las finanzas públicas. Este hombre estuvo atrás de esta iniciativa que permite que los ahorros del manejo de deuda y aportaciones de activos financieros puedan lograr que el próximo gobierno tenga un guardado de 150,000 millones de pesos. También destaca que, por iniciativa de los senadores, en su carácter de cámara revisora, se especificara que los fondos de las afores no son activos del gobierno federal, como algunos llegaron a creer equivocadamente.

### REMATE FATALITY

El gobierno de México publicó en redes sociales una infografía que dice: "Es falso que la refinería de Cadereyta sea la principal fuente de contaminación en la zona conurbada de Monterrey, cumple con la Norma Oficial Mexicana y es 10 veces menos contaminante que las dos plantas de Iberdrola".

El director de esa firma española en México, **Enrique Alva**, publicó en redes sociales: "Y es precisamente porque queremos descarbonizar nuestro mix de generación y ser neutros en carbono en 2030, que vendimos 12 ciclos combinados al fideicomiso de adquisición liderado por el Fonadin, esos 8,500 MW de ciclos combinados ya no son nuestros desde el 26 de febrero de 2024".

Sin proponérselo, el gobierno propició que se hiciera evidente que su dicho de una nueva nacionalización de la industria eléctrica es falso, puesto que la firma española las vendió como parte de su programa global de sostenibilidad.

### REMATE PREOCUPADO

Una vez que el juez de control decidió que no existe ningún delito en el caso de la explotación del Viaducto Bicentenario por parte de Aleatica y sobreseer las acusaciones en contra de los funcionarios de esa entidad y exfuncionarios del gobierno del Estado de México, el *Padre del Análisis Superior* se quedó con una duda: ¿a qué se dedicará ahora **Paulo Díez**, quien fue pieza fundamental para que la FGR judicializara este caso?

**DISCULPA**

En la entrega de ayer, por un error no atribuible a este columnista, se cambió el nombre del subsecretario de Autosuficiencia Alimentaria, **Víctor Suárez**, por el del titular de la Sader. Ofrecemos una disculpa a **Víctor Manuel Villalobos**.



Aunque en septiembre pasado, cuando se inauguró la primera parte del Tren México-Toluca, el presidente **López Obrador** aseguró que en abril ya estaría concluida toda la ruta, se registró un retraso en la conclusión de la obra civil de Santa Fe a Observatorio, a cargo del Gobierno de la Ciudad de México y en la que ya se han registrado dos accidentes.

El secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, **Jorge Nuño Lara**, y todo su equipo trabajan a marchas forzadas para que en mayo o agosto a más tar-

dar, antes de que termine el sexenio, esté concluido y en operación las 7 estaciones del México-Toluca.

El tramo que está en operación, de Lerma a Toluca, ha tenido buenos resultados porque ha transportado ya a 2 millones de pasajeros desde su inauguración, en septiembre de 2023.

El problema en el caso del México-Toluca es que la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes

depende de la obra civil, a cargo del Gobierno de la Ciudad de México, para que la SICT pueda continuar con la electrificación de las vías o catenarias, porque es un tren eléctrico.

La construcción del México-Toluca inició en 2014 en el gobierno de **Enrique Peña Nieto**, por lo que estará concluido 10 años después y, a pesar de que se incrementa-

ron los costos y de los múltiples problemas que se presentaron con los derechos de vía, **López Obrador** —a quien le gustan los trenes— decidió continuar con su construcción.

Lo que falta por concluir son las estaciones de Santa Fe, que ya está lista, y las de Vasco de Quiroga y Observatorio, colindante con la línea 1 del Metro, por lo que, una vez en operación toda la ruta, realmente beneficiará a miles de personas porque se agilizará el transporte de la Ciudad de México a Toluca.



#### **SEMPRA: SIN TEMOR AL CAMBIO DE GOBIERNO**

Sempre Infraestructura anunció una inversión inicial de 550 mdd en su nuevo parque eólico, Cimarrón, en Tecate, Baja California, que tendrá una capacidad aproximada de 320 MW y comenzará a generar energía a fines de 2025.

El objetivo es que, una vez terminado Cimarrón, sea uno de los mayores parques eólicos de México, con una capacidad de 580 MW.

Sempre se une así a las empresas que están realizando anuncios importantes de inversión en un contexto electoral sin temor evidente de quién va a ganar el próximo 3 de enero, cuando en otras ocasiones sí se frenaban las inversiones.



#### **SURA DEFIENDE SU AMPARO**

Afore Sura emitió un comunicado tras la resolución de la SCJN, que le negó el amparo que presentó y ratificó la constitucionalidad del tope en comisiones que estableció la Consar, que para este 2024 es de 0.57% sobre los saldos en las cuentas de los trabajadores. La SCJN avaló también la muy controvertida metodología de la Consar, que se basa en las comisiones que cobran los fondos de retiro en Chile, Colombia y Estados Unidos.

Sura explicó que su amparo no fue contra el tope en comisiones, sino sobre la metodología, porque los sistemas de pensiones de Chile, Colombia y Estados Unidos responden a realidades completamente distintas a las de México.

El amparo se presentó porque consideran que la metodología para el cálculo de comisiones debe obedecer exclusivamente a la realidad mexicana y no a la de otros países.

La realidad es que Sura tiene razón. El problema no es la baja en las comisiones, sino la metodología de la Consar.

La construcción del México-Toluca inició en 2014 en el gobierno de Enrique Peña Nieto.



Si el Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) ha hecho un negocio ejemplar con el Cross Border Express (CBX), entre Tijuana y San Diego, otro ganador ha sido Volaris, que dirige **Enrique Beltranena**.

Hoy, esta aerolínea atraviesa por un momento difícil, por la revisión imprevista y anticipada de sus motores Pratt & Whitney (P&W), que les provocó en 2023 una pérdida de ingresos superior a tres mil millones de pesos.

Por la caída en el precio de sus acciones, Volaris se deslistó la semana pasada del Índice de Precios y Cotizaciones

de la Bolsa de Valores de México (S&P/BMV IPC).

Este miércoles, la aerolínea celebró 18 años y **Beltranena** y cientos de sus colaboradores estuvieron en el aeropuerto de Tijuana.

Telefónicamente dijo a este espacio, que Volaris podría regresar al IPC "en los próximos seis meses o quizá en un año", dependiendo de cómo avance la situación, de cómo se

comporte el resto de las aerolíneas y de si mejoran los precios de los títulos de estas empresas en Estados Unidos.

**Tijuana es el aeropuerto más importante para Volaris, una aerolínea que en 18 años ya ha transportado a más de 60 millones de pasajeros.**

De los 2.9 millones que se movieron

entre San Diego y Tijuana a través del CBX en 2023, informó que 62% fueron estadounidenses, es decir, casi 1.8 millones despegaron de allí a diferentes destinos de México.

No obstante la crisis de los motores, en los últimos 12 meses, Volaris tuvo una utilidad de más de 100 millones de dólares y los márgenes mejoraron en el cuarto trimestre de 2023.

La revisión anticipada de los motores de P&W complicó su situación, pero el ejecutivo sostuvo que ya está controlada; aunque hay alrededor de 56 motores en tierra.

Sin embargo, se han conseguido aviones nuevos en renta, otros provenientes de sus pedidos a Airbus y ello ha permitido compensar 42 de los motores afectados.

Obviamente, explicó, esta situación ha tenido una afectación en los ingresos y las indemnizaciones logradas con P&W sólo se han aplicado a reducir el costo fijo.

La capacidad para transportar pasajeros y carga, abundó, estará decreciendo este año, entre 16 y 18%, pero se anticipan ingresos por arriba de los tres mil 200 mil

liones de dólares y un margen superior al 31 por ciento.

Así es que, en ese momento retador para Volaris, **Beltranena** dijo que el panorama se ve sustancialmente mejor al que se percibía cuando tuvieron que dejar los aviones en tierra.



## DIVISADERO

Eco. Las repercusiones por los

motores sujetos a revisión de P&W han llegado hasta el CBX, el exitoso puente que dirige **Jorge Goytortúa**, y que después de nueve años de crecimiento por primera vez podría sufrir un ajuste.

El ejecutivo reconoció que, debido al problema de Volaris, los cruces que llegaron a 4.2 millones en 2023 podrían quedar iguales en 2024 o sufrir una baja marginal del 5 por ciento.

Y, es que 69% de los mismos fueron generados por pasajeros de Volaris, que después conectaron de allí a destinos que en importancia son Guadalajara, CDMX, Los Cabos, Cancún, Culiacán y el Bajío.

Claro que no se ha dicho la última palabra, pues Viva tiene planes de más vuelos, y además 73% de quienes usan este servicio son estadounidenses o residentes en ese país, un mercado que ha seguido creciendo al inicio de 2024.

**El panorama se ve sustancialmente mejor al que se percibía cuando tuvieron que dejar los aviones en tierra.**



El Congreso, una vez aprobada la iniciativa para fortalecer el Fondo de Estabilización de Ingresos Presupuestarios (FEIP), dio un paso significativo para reponer a través de diversas fuentes el fondo utilizado para hacer frente a contingencias presupuestales. Según el dato publicado en noviembre, el FEIP registró saldo de 40 mil 523 millones de pesos, pues en 2023 tuvo entradas por 14 mil 758 millones de pesos por intereses y, si recordamos, el gobierno del presidente **López Obrador** lo recibió con un saldo de 360 mil 765 millones de pesos al cierre de 2018, pues el gobierno de **Peña Nieto** lo fortaleció utilizando los remanentes de operación de Banxico y un poco de los recursos del fondo petrolero.

La iniciativa fue aprobada a finales 2023 en el Senado y el 11 de marzo pasado en Diputados, y fue activamente promovida por la Subsecretaría de Hacienda, con el respaldo de Hacienda, pues están conscientes de que la incorporación de nuevas fuentes de ingresos al FEIP (como la transferencia de las ganancias provenientes de la administración de la deuda o del manejo de activos financieros del gobierno y las dependencias) permitirá aumentar la reserva para enfrentar posibles caídas en los ingresos no anticipados en el presupuesto. Recordará que la mayor parte de esos recursos se utilizaron para enfrentar la contingencia de salud derivada de la pandemia por covid-19.

La medida garantiza a quien asuma la Presidencia (**Sheinbaum** o **Gálvez**) el que puedan disponer de los medios necesarios para mitigar impactos negativos sobre los ingresos presupuestarios, factor clave para la estabilidad económica y financiera del país.

La iniciativa se centra en la adición de dos

fuentes de ingresos complementarias a las ya existentes: 1) economías presupuestarias derivadas del costo financiero de la deuda pública del gobierno federal durante el ejercicio fiscal correspondiente.

2. Aportaciones adicionales en forma de activos financieros o títulos de crédito por parte del gobierno federal, tiene un mecanismo para que si se aportan títulos de deuda

gubernamental no puedan exceder lo dispuesto en el 17 de la LFPRH, esto es, están sujetos al límite de endeudamiento establecido por el Congreso año con año.

#### **DE FONDOS A FONDO**

**#ABM...** A un mes de que se realice la 87 Convención Bancaria, la ABM liberó la última versión del programa para asistentes y hasta no asistentes físicos a la convención que se efectuará el 18 y 19 de abril, en el Mundo Imperial de Acapulco, Guerrero. Las dos sesiones relevantes se concentrarán el 19 de abril, pues el presidente **López Obrador** cambió su agenda y en lugar de inaugurar, clausurará su séptima convención (la primera asistió como candidato en 2018). La sesión matutina, en orden programado, se realizará la pasarela de presidenciables, comenzando por **Xóchitl Gálvez**, luego, **Jorge Álvarez Máynez**, y coronando la sesión con **Claudia Sheinbaum**. Por la tarde, ya con **López Obrador** presente se recibirán los mensajes del presidente de la CNBV, **Jesús de la Fuente**; el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**; la gobernadora de Banxico, **Victoria Rodríguez**; y el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O. Julio Carranza**, presidente de la ABM, dará su mensaje a nombre de los banqueros antes de que el Presidente cuente su visión de la banca en estos siete años de gobierno.

**#LinkedIn...** la plataforma de uso empresarial actualizó su lista de profesionales considerados Top Voice; la cual integra a los perfiles más influyentes y reconocidos en finanzas, generación de empleo, innovación, tecnología y sostenibilidad, entre muchas otras áreas. Destaca la presencia de mexicanos como **Adriana Espino del Castillo**, directora

ejecutiva de Gística; de **Ricardo Naya Barba**, presidente de Cemex México, y de **Adriana Prieto Gaspar**, gerente de Sustentabilidad de Mercado Libre México; todos son reconocidos por la calidad y relevancia del contenido que publican, su cantidad de seguidores, el compromiso con la audiencia y, el impacto que generan en los 830 millones de usuarios que forman parte de esa red social. LinkedIn tiene 22 millones de usuarios en México.





# Nearshoring expande huella industrial

La demanda bruta de espacios industriales creció 6.3% en 2023 y mantendrá este año el ritmo ascendente ante el desarrollo en el norte y Bajío, producto del efecto del *nearshoring*.

En específico se trata de la dinámica que generan los sectores automotriz, electrónicos y electrodomésticos, que demandaron un total de 4.1 millones de m<sup>2</sup> de espacios industriales.

Con algunas diferencias en perspectiva, estudios de mercado de CBRE y Newmark pronostican una continuidad en la demanda superior a la registrada el año pasado porque existen mercados como Monterrey, Juárez, Tijuana y Juárez donde el espacio de entrega inmediata se agotó y la tasa de disponibilidad ha llegado por debajo del 2 e incluso 0%.

El fenómeno explica porqué la absorción bruta concentra cada vez más una mayor participación de espacios *build to suit*, y deja 64% de la absorción al mercado especulativo.

Esta balanza generó un consecuente aumento de precios y proyectos en construcción. Así,



la perspectiva es que este año la absorción bruta cierre entre 4.3 y 4.5 millones de m<sup>2</sup> de espacios industriales, equivalentes a un crecimiento de 6.5 y hasta 9%.

El escenario optimista tiene sustento en el hecho de que México se mantendrá como principal proveedor de Estados Unidos,

luego de que el año pasado superó el liderazgo de China.

De acuerdo con información de Banco de México (Banxico), 82.7% de las exportaciones el año pasado tuvieron como destino Estados Unidos.

Ha sido un recorrido de 60 años en el que nuestro país pasó de ser exportador de alimentos, a petrolero y en fecha reciente automotriz.

Hoy son el sector tecnológico y el automotriz los nichos que actualmente concentran los principales anuncios de inversión de manufactura en Estados Unidos, donde México tiene un rol activo como proveedor de suministros.

Por ello, lejos de detener la expansión, algunos creen que el entorno electoral en Estados Unidos, México y los conflictos internacionales, impulsarán el crecimiento del mercado de manufactura local y regionalmente, ante la complejidad de transportar mercancías de las plantas de manufactura líderes.

Esta inercia produjo entre 2019 y 2023 que las empresas proveedoras de China y Asia participaran activamente en la demanda total acumulada con 40% y 60% respectivamente.

La demanda también hizo que la manufactura mexicana se sofisticara e incorporó en el corto plazo nuevos procesos para

atender los sectores automotriz, los equipos eléctricos y electrónicos, reactores nucleares, calderas y maquinaria.

Esa huella permitió a Juárez absorber 444 mil m<sup>2</sup> con un impacto por la mayor densidad poblacional en los precios de la vivienda y una demanda en comercio y sitios de esparcimiento.

Por todo lo anterior, es una revolución que continúa, pese a los retos que enfrenta como la disponibilidad de terrenos, el ritmo de construcciones, el acceso a infraestructura (luz y agua), la contención de precios que llegó en Juárez hasta 7.80 dólares por m<sup>2</sup> de renta mensual y una menor huella de carbono por su consumo energético.

***“Algunos creen que el entorno electoral en EU y México y los conflictos internacionales, impulsarán el crecimiento del mercado de manufactura local y regionalmente”***

COLABORADOR  
INVITADO**Alejandra  
Marcos**Directora de Análisis y Estrategia  
en Intercam Casa de BolsaOpine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx

## ¿El S&P500 y el peso: quo vadis?

El principal indicador bursátil en Estados Unidos, el S&P500 arroja en el año un rendimiento del 8 por ciento, luego de haber cerrado el 2023 con una ganancia de 34 por ciento. Esto llama la atención, toda vez que estamos en los niveles más elevados de tasas de interés en los últimos 24 años y lo que se espera hacia adelante es una desaceleración de la economía.

Pero las bolsas americanas están imparables, y a pesar de que se han retrasado en varias ocasiones las expectativas respecto del momento en que la Reserva Federal comenzará un ciclo acomodaticio, el S&P500 ha alcanzado y superado esta misma semana, el nivel objetivo esperado por el consenso del mercado para el final del año,

que se sitúa en 5 mil 100 puntos.

Los resultados del cuarto trimestre del año 2023 fueron mejores a las estimaciones, y las expectativas para este año son que las utilidades de las empresas en el agregado crecerán 9.4 por ciento, dando cierto espacio para que se mantenga el apetito por estos activos considerados de riesgo. No obstante lo anterior, pareciera que todas las buenas noticias ya están incorporadas, porque los múltiplos reflejan valuaciones apretadas. Al tomar en cuenta el múltiplo precio/utilidad (que indica cuántos años tardará una empresa en recuperar la inversión considerando el precio actual y las utilidades esperadas para los siguientes doce meses) se encuentra por arriba del promedio de los últimos 5 y 10 años. Y nadie hace dinero

comprando caro.

Sin embargo, vale la pena decir que, al interior, el comportamiento de las acciones es totalmente heterogéneo. Las empresas de mayor capitalización de mercado, conocidas como los gigantes tecnológicos o las 7 magníficas, han sido las grandes ganadoras. En el último año el rendimiento de estas acciones supera el 100 por ciento en promedio, siendo que solamente representan el 30 por ciento del S&P500. Por mencionar solo un ejemplo, en los últimos 12 meses NVIDIA, la empresa líder que fabrica chips para la inteligencia artificial, ha aumentado su valor en 2.8 veces, ¡una locura!

Comienza el debate sobre el momento en el que los mercados pudieran tener un respiro, o si existe suficiente gasolina para

continuar con el *rally*. La realidad es que esta apreciación ha sido alimentada por la expectativa de que la Reserva Federal ha alcanzado la tasa terminal –las tasas de fondos federales no subirán más– y los mercados esperan que el ciclo acomodaticio comience en el verano, haciendo más atractiva la inversión por activos considerados de riesgo. Sin embargo, hay varios riesgos que pudieran entorpecer la apreciación, entre ellos utilidades más moderadas de los gigantes de tecnología y que la Fed realice menos recortes de los previstos.

Por lo que respecta a la moneda mexicana, esta misma semana varios inversionistas y analistas levantaron las cejas, toda vez que el peso se ubicó en niveles cercanos al mínimo alcanzado en el 2023, mostrando la mayor apreciación de las monedas emergentes frente

al dólar en lo que va del año. Las razones detrás de la fortaleza de nuestra moneda siguen siendo las mismas, un déficit de cuenta corriente muy acotado, financiado en su totalidad por inversión extranjera directa, que excede las necesidades de dólares de nuestro país, por lo que el mercado se encuentra sobreofertado de dólares. Además de esto, tal y como sucede con las bolsas americanas, la mayor probabilidad de que la Fed recorte las tasas de fondos federales en Estados Unidos, disminuye el apetito por dólares. Pero posiblemente esta semana el movimiento de apreciación del peso sea explicado por cuestiones especulativas. En el mercado de futuros de Chicago, los contratos netos a favor del peso alcanzaron 106 mil 586, que totalizan apuestas a favor del peso por el

orden de 3 mil 172 millones de dólares. Sin embargo, es de esperarse que más adelante veamos cierta volatilidad en el precio del dólar a medida que se acercan las elecciones en Estados Unidos y México.

**“... varios inversionistas y analistas levantaron las cejas, toda vez que el peso se ubicó en niveles cercanos al mínimo alcanzado en el 2023, mostrando la mayor apreciación de las monedas emergentes”**



## MONEDA EN EL AIRE

Jeanette  
Leyva Reus

@LeyvaReus



# Silicon Valley recibe energía mexicana

No es sólo el centro del mundo de las innovaciones y tecnológicas, y en donde están las sedes de grandes empresas como la red social Facebook, las gigantes de **Google, Dell, Microsoft, Intel**, por mencionar algunas, sino que también próximamente recibirán energías limpias desde México.

Y es que, con la inversión de más de 550 millones de dólares que **Sempre Infraestructura**, que lleva **Justin Bird**, la cara en materia energética cambiará en los próximos años, al ser el primer proyecto transfronterizo de energía renovable entre México y Estados Unidos.

Todo eso, gracias al proyecto eólico **Cimarrón**, ubicado en Baja California, que está gobernado por la morenista **Marina del Pilar Ávila**. Cimarrón tendrá una capacidad total de 320 megawatts (MW), pero la parte más importante, es que ya cuenta con un acuerdo de compra de energía por 20 años con **Silicon Valley Power** para suministrar energía renovable a largo plazo a la ciudad de **Santa Clara**,

### California.

Es sin duda, uno de los proyectos más importantes en la parte norte del país, y es que **Cimarrón**, ubicado en **Tecate**, forma parte de la tercera fase del complejo eólico **Energía Sierra Juárez (ESJ)**, el cual se espera comience a generar energía a finales de 2025.

La ampliación del complejo eólico **Energía Sierra Juárez**, será un contribuyente importante en la generación de energía limpia y renovable de **Silicon Valley Power**.

Además de que **Cimarrón** estará generando retornos financieros sólidos, con lo cual se anticipa que se tendrá a una de las empresas de infraestructura energética más importantes de Norteamérica.

Mientras que en el sur del país, hay disputas y varios problemas por la instalación de esta infraestructura; en el norte se abrieron las puertas, todo indica.

Sólo hay que echar un ojo al dato de todo lo que significará el proyecto Cimarrón en el largo plazo, pues utilizará la línea de transmisión de alta

tensión transfronteriza de Sempra Infraestructura, que interconecta el complejo eólico ESJ directamente con el Operador Independiente del **Sistema de California** (CAISO, por sus siglas en inglés).

Además, hay un acuerdo de precio fijo con **Vestas** para la compra, instalación y suministro de 64 aerogeneradores, así como un acuerdo de precio fijo con Elecnor para ingeniería, procura y construcción del parque eólico, por lo que todo sugiere que los buenos aires del norte darán resultados positivos a las empresas.

Imaginen, la energía que producirá Cimarrón equivale al consumo anual de más de 84 mil hogares y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero equivalentes a 210 mil toneladas métricas de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>e) al año, sin dejar de lado la generación de más de dos mil empleos directos.

El panorama para el negocio y empleos se ve alentador, ya veremos si se alcanza lo prometido y la energía fluye a buen ritmo entre los dos países.

### Concanaco, lista para revisar el T-MEC

Con algunas disputas comerciales a la vista, la llegada de **Fabián Octavio de la Torre de**

**Stéffano** como nuevo presidente de la **Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur)** no puede ser en mejor momento.

Y es que De la Torre es un abogado fiscalista y experto en comercio exterior y que preside **TLC Asociados**, firma especializada en defensa fiscal, comercio exterior y aduanas.

Originario de Tijuana, además se ha desempeñado como tesorero, vicepresidente de Síndicos del Contribuyente y vicepresidente de Asuntos Fiscales de la Confederación, también fue presidente de la Canaco en la bella Ensenada.

En febrero, De la Torre de Stéffano dejó la presidencia de World Compliance Association (WCA)

para asumir ahora la presidencia de la Concanaco Servytur, donde será el presidente número 50 del organismo, por los próximos tres años.

Lo importante es que su presidencia coincidirá justo con la primera revisión al Tratado entre Mé-

xico, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) programada para el 2026.

De la Torre es miembro acreditado del Cuarto de Junto del Sector Privado en la renegociación de los tratados de libre comercio en los que México es parte, y como tal participó en las negociaciones del TLCAN y el vigente T-MEC, por lo que trae todo el conocimiento sobre el tema.

Por cierto, el presidente saliente, **Héctor Tejada Shaar**, ha sido reconocido en varias entidades por el trabajo realizado a favor de la confederación en estos años.

### La unidad de la CMIC

La industria de la construcción, sin duda, es un pilar de la economía de cualquier país, estado o municipio, por lo que como bien dijo el presidente saliente de la **Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC)**, **Francisco Solares Alemán**, se debe tener un diagnóstico realista sobre lo que se requiere en cada región de México.

Y si bien reconocieron algunos avances, la realidad es que en materia de infraestructura, hay muchos pendientes, desde temas hospitalarios, hasta de vivienda y movilidad; eso sí, con la llegada del *nearshoring*, los constructores coincidieron es que la infraestructura adecuada reducirá los costos logísticos y con ello, más empresas verán a nuestro país como opción para invertir.

Esto, porque desafortunadamente la inversión pública en rubros como infraestructura de hidrocarburos, eléctrica y comunicaciones, cayó en estos años, por lo que sus propuestas para mejorar fueron ya presentadas a los candidatos a la Presidencia.

**Luis Méndez** será el relevo en la **CMIC**; por cierto, fue una candidatura de unidad, pero recorrió todo el país para conocer de cerca las inquietudes de los agremiados y asumirá ahora el reto, en pleno cambio de gobierno, de que las propuestas del gremio sean tomadas en cuenta por la próxima administración.

### Oxxo y Visa al Metrobús

Pagar con una tarjeta de crédito o débito es desde

hace un tiempo una opción en el Metrobús usando la tecnología de pagos sin contacto, pero ahora para fomentar el uso de este medio de pago, es el caso de las tarjetas Spin by OXXO, que está respaldada por **Visa**, que lleva **Luz Adriana Ramírez**, hay que sumar que regalarán viajes gratis. Desde luego, se requiere que la tarjeta tenga el logo de pagos sin contacto.

Los usuarios de **Spin by OXXO**, que dirige **Ricardo Olmos** y que ya rebasó hace mucho seis millones de usuarios, podrán sumar puntos y además viajes sin costo al usar ese plástico en las líneas de Metrobús de la Ciudad de México.

Es un hecho que la tarjeta hace una competencia directa con varios bancos, pues ofrece diversos servicios de pagos, así como enviar y recibir transferencias (SPEI); una opción para los usuarios del servicio público que parece marcha bien.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Francisco Solares Alemán



Octavio de la Torre



Ricardo Olmos



COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



# Las angustias por el 'superpeso'

**A**yer por la mañana, el dólar estuvo muy cerca del nivel más bajo que ha tenido en los últimos nueve años.

Desde noviembre del 2015, no hemos visto una cotización que esté cercana a los 16.62 pesos y a las 6:40 de la mañana estuvo en 16.64.

Pero, si no tomamos en cuenta el tipo de cambio nominal, sino el tipo de cambio real (es decir, el

que descuenta el diferencial de inflaciones) encontramos que el nivel que tiene actualmente solo puede compararse con las cotizaciones que existían en diciembre de 2002.

Es decir, tenemos el peso más fuerte en términos reales en más de dos décadas, de acuerdo con los cálculos del Banco de México.

Muchos pensaban que ante la inminencia de que el



**diferencial de las tasas de interés** de México y Estados Unidos comience a cerrarse, **podríamos ver un rebote de la paridad**. No ha ocurrido por ahora, pero algunos piensan que esto podría producirse hacia el final de este mes.

Se da por hecho que el miércoles próximo la Reserva Federal dejará sin cambio su tasa objetivo, mientras que Banxico la bajará en un cuarto de punto el jueves.

Hay interés en ver el tono de los comunicados en ambos casos.

Pero, también había quien pensaba –me incluyo– que nuestra moneda podría empezar a resentir ya **una cierta volatilidad ante la cercanía del proceso electoral**.

Estamos ya a solo dos meses y medio del día de las elecciones.

**En 2018**, faltando también dos meses y medio, se llegó al mínimo del año, 17.97 pesos, y desde entonces y hasta un par de semanas antes de los comicios, **el dólar se encareció en 16 por ciento**, para llegar a los 20.87 pesos, luego la presión se redujo.

No sabemos lo que pueda ocurrir, pero hoy no se está viendo un escenario semejante al de hace seis años.

Y aun el temor de que la volatilidad pueda producirse cerca de las elecciones de Estados Unidos en el mes de noviembre parece estarse disipando... pero es muy temprano para asegurarlo. Aún pueden pasar muchas cosas.

**El consenso de los analistas** estima una cotización del dólar de **18.50 pesos** al finalizar el año. Pero hay algunos que apuestan a un peso más fuerte, por ejemplo, **JP Morgan** tiene un escenario con **17.50 pesos** y Vector con 17.40 por dólar para el fin de 2024.

Y no hay que olvidar que la previsión de la Secretaría de Hacienda es de 17.60 pesos para diciembre y de 17.10 pesos para el promedio anual.

Cuando los pronósticos oficiales se conocieron en septiembre, muchos dijimos que eran optimistas en extremo. Hoy ya no lo parecen tanto.

Anticipar el comportamiento de nuestra moneda se vuelve cada vez más complicado y con muy altos niveles de incertidumbre.

Para quienes hacen grandes operaciones financieras o comerciales en dólares o en otras divisas, **lo más recomendable es buscar coberturas** para evitar riesgos en cualquier sentido.

Sea porque la cotización tan baja del peso afecte las exportaciones, o bien porque no se quiera correr el riesgo de una depreciación intempestiva que vaya a generar problemas de pago para quienes tengan deudas en dólares.

En el mediano plazo –sea lo que eso sea– lo óptimo es que tengamos una depreciación gradual de nuestra moneda, que refleje que **las tasas de interés que pagamos en México también poco a poco se van normalizando**.

No es sano para una economía mantener por mucho tiempo tasas reales tan elevadas como las que hoy tenemos en el país.

En 2002, incluso, cuando el “superpeso” llegó a su máximo nivel, las tasas reales eran mucho menores que hoy, con cifras nominales de poco menos de 7 por ciento y una inflación ligeramente inferior al 6 por ciento.

Claro, había otro entorno financiero en el mundo.

Pero, ojalá pronto lleguemos a una situación de mayor normalidad, aunque ya no tengamos al “superpeso”.



# 'Podríamos estar ya en medio de la Tercera Guerra'. ¿De verdad?



Un par de entrevistas realizadas esta semana a personajes relevantes prendieron de nuevo las advertencias de una gran guerra.

Desde que las fuerzas del presidente ruso Vladimir Putin invadieron indebidamente Ucrania hace dos años, se abrió un nuevo ciclo. Nos alcanzó otra vez esa combinación de palabras que va y viene y que recuerdo en encabezados de ocho columnas de diarios sensacionalistas de los ochenta: "Guerra Mundial".

Nunca está segura la paz, pero debemos estar alertas ante declaraciones que pueden inducir al pánico que nunca ayuda. Como ejemplo está la de Yuval Noah Harari, el historiador más influyente de esta era.

"Podríamos estar ya en medio de la Tercera Guerra Mundial que

empezó el 24 de febrero de 2022 cuando Rusia invadió Ucrania y simplemente no lo sabemos, todavía", dijo el escritor durante una entrevista con el politólogo estadounidense Ian Bremmer, publicada el miércoles.

¿Argumentos? La posibilidad de que Rusia gane y se anexe el territorio de Ucrania.

"Si a Rusia le permiten ganar, es el final del orden mundial", expuso Harari. Se rompería la regla de que un país no debe anexar una nación contigua solo porque es más fuerte, explicó.

Tales comentarios pudieron quedar ahí en medio de las sillas de Bremmer y Harari, pero ayer el diario Le Monde publicó una entrevista con el presidente de Francia, Emmanuel Macron, quien abordó contundentemente el mismo conflicto.

"La paz no es la capitulación de Ucrania", insistió el mandatario que ha sido criticado por la oposición de su país y por representantes de países aliados. "Si Rusia gana esta guerra, la credibilidad de Europa quedará reducida a cero", diagnosticó el presidente francés, para quien "si Rusia ganara, la vida de los franceses cambiaría. Ya no tendremos seguridad", advirtió, citado por Le Monde.

Los franceses vieron venir el problema antes de la invasión a Ucrania. Recuerdo cómo en Bruselas, en el seno del gobierno de la Unión Europea, representantes de Francia nos advirtieron hace años a un grupo de periodistas mexicanos sobre la creciente agresividad de los rusos.

Pero con el mismo ahínco, desde la década pasada esos mismos personajes también destacaban cómo su gobierno había perdido el control de regiones enteras y citaban como ejemplo que la policía ya no podía entrar a zonas de Marsella, el histórico puerto del Mediterráneo, al sur de su nación.

Macron no ha detenido esa otra guerra entre dos bandas de narcotraficantes que dejó 47 muertos en 2023. Siete eran menores de edad.

¿Qué tanto pensará el presidente francés en ese problema interno mientras analiza la guerra en Ucrania? ¿Qué tan tentado estará para desviar la atención hacia allá?

Es posible que también Yuval Noah Harari actúe instintivamente por motivaciones íntimas. Su país, Israel, también protagoniza una guerra indebida contra el pueblo palestino. El crecimiento del poder ruso fortalecería la posición de países aliados de Putin, como Irán.

Alguna vez su entrevistador, Ian Bremmer, me dijo que Israel es como México, que sin Estados Unidos se quedan sin nada. Esa es una posición muy vulnerable que seguramente pasa por los pensamientos de Harari.

Esto no significa que este historiador o el francés Macron se equivoquen al señalar el tamaño del riesgo que representa un avance ruso. Pero ante el crecimiento de un discurso de guerra es importante ver de dónde procede cada declaración.

Página 37 de 73

El mundo abandona el control unipolar que ejerció Estados Unidos desde que el presidente

**Donald Trump declinó la posición de super policía durante su mandato.**

China ahora es el principal socio de África y es uno de los más fuertes en Europa, Medio Oriente, Sudamérica, India y Rusia.

Pero todas esas naciones dependen en buena medida de las economías de la OTAN, de los viejos aliados de Occidente. Esta-

mos ya ante otro orden mundial, pero en uno globalizado por el comercio, distinto al del Siglo XX y conectado mediante inteligencia artificial que nos transfiere a todos cualquier golpe.

No es justo hacer comparaciones directas con la situación de la Segunda Guerra Mundial. Atentos.

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO

**“Si a Rusia le  
permiten ganar,  
es el final del  
orden mundial”**



## El embustero bravucón

**H**ace pocos meses, semanas incluso, el discurso desde Palacio era que tenían ganada la elección, y que su meta era la mayoría calificada en el Congreso, para impulsar las 20 ocurrencias recientes. Se trataba de desalentar a los mexicanos. Lo que querían era que no hubiese suficiente afluencia a las urnas el 2 de junio, y con ello lograr efectivamente el triunfo. Se acabó. Ahora el discurso regresa a la cantaleta del golpe de Estado, blando o técnico, que se ha utilizado 172 veces en las mañaneras, de acuerdo con SPIN, de Luis Estrada.

Dice López Obrador que se está preparando ese golpe de Estado desde el Poder Judicial. Reclama que en el Tribunal Electoral estén llevando la cuenta de las veces en que ha violado la ley y la Constitución, actuando peor que cualquier otro presidente en la historia. La ley electoral que él exigió después de su berrinche de 2006 es la que ahora viola cotidianamente. Y es que el candidato es él, no la repetidora que anda en campaña, que rápidamente reiteró los dichos de su líder.

Claramente, López Obrador está sembrando las semillas de la insurrección que impulsará en caso de ser derrotado. él v

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted: [www.macario.mx](http://www.macario.mx)

 @macariomx



*López Obrador está sembrando las semillas de la insurrección que impulsará en caso de ser derrotado, él y su repetidora, en las elecciones*

su repetidora, en las elecciones del 2 de junio. Ya todos sabemos que él nunca ha aceptado un resultado adverso en elecciones, y no será ahora la primera vez. Sabe perfectamente que la última palabra, la calificación de la elección, es responsabilidad del Poder Judicial, específicamente del Tribunal Electoral. Por eso quiere descalificarlo desde hoy. Repite lo que hicieron Trump y Bolsonaro, y en caso de perder, repetirá los intentos de insurrección de esos dos personajes. Creo que tendrá el mismo destino de ellos: será removido por las Fuerzas Armadas, que responden a quien el Tribunal Electoral califique como presidente, y no a cualquier demente que habite Palacio.

No hay novedad en López Obrador. Siempre ha sido, y sigue siendo, un embustero y un bravucón (*bully*). Hay quienes han confundido sus dotes de embaucador con habilidad comunicacional, pero supongo que ya habrán caído en cuenta de que, mintiendo, cualquiera parece saber de lo que habla. Y otros han afirmado que es un gran político, también confundidos. Político es el que suma voluntades, construye alianzas, cumple acuerdos. López Obrador enfrenta, destruye, usa y desecha, como lo evidencia su larga historia de traiciones y abusos.

Ahora está haciendo justo eso: miente continuamente, acerca de logros inexistentes de su administración, o nuevas promesas para Dos Bocas o el sistema de salud, pero además amenaza. Desde hoy nos dice que si no gana, será por un fraude, un golpe técnico, que impulsan sus adversarios conservadores a través del Poder Judicial. Entre mentiras y amenazas, espera que le alcance. Unos lo seguirán ilusionados, otros se harán a un lado, con miedo, y él podrá continuar en el poder eternamente.

Triste papel le ha tocado a Claudia Sheinbaum en esta tragedia. Soberbia y altanera como parece ser, vivir en la humillación permanente a la que la ha condenado López debe ser muy difícil. Tal vez por eso los exabruptos, cada vez más frecuentes, de desprecio y prepotencia. O tal vez ya empieza a resentir, como otros candidatos de su coalición, la falta de apoyo de las bases. Le ocurre a Clara Brugada en la Ciudad de México, a Rocío Nahle en Veracruz, no hay quien las busque.

El mentiroso puede engañar a muchos, pero no a todos ni todo el tiempo. El bravucón espanta, hasta que le ponen un alto. Los humillados e incapaces, sin su líder mentiroso y bravucón, no son nada. El final se acerca.



SPLIT FINANCIERO

## GRUPO SALINAS Y TOTALPLAY CON HISTÓRICO FALLO DE SUPREMA CORTE

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com @juliopilotzi

**G**rupos Salinas de Ricardo Salinas Pliego, aplaude la resolución favorable por la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), y sostiene que esta sentencia confirma la forma arbitraria en que actuó el Sistema de Administración Tributaria (SAT). En un documento difundido, Grupo Salinas y Totalplay Telecomunicaciones, han anunciado con satisfacción la resolución favorable del amparo directo 29/2020 por parte de la Segunda Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN).

Esta decisión representa un hito importante en su batalla legal contra lo que consideran una conducta arbitraria e inconstitucional por parte del Servicio de Administración Tributaria (SAT). El fallo confirma la posición de las empresas y su argumento de que el SAT ha actuado de manera sistemáticamente injusta en su contra. Además, la resolución destaca la importancia de la imparcialidad del Poder Judicial de la Federación como pilar fundamental de la democracia en México.

Grupo Salinas y Totalplay Telecomunicaciones tienen plena confianza en que este fallo es sólo el primero de muchos amparos que les serán favorables en el futuro. Respaldados, además, en razones éticas y jurídicas sólidas, lo que refuerza su determinación de seguir luchando por sus derechos e intereses. El mensaje contundente de parte de Grupo Salinas: "Lo hemos dicho antes y hoy lo repetimos más fuerte que nunca: aquí estamos y aquí seguiremos". Este pronunciamiento refleja su determinación de mantenerse firmes en su postura y defender sus derechos frente a lo que consideran un trato injusto por parte de las autoridades fiscales.

**Proyecto Cimarrón.** Sempra Infraestructura, invertirá 550 millones de dólares, para el desarrollo, construcción y operación del proyecto eólico Cimarrón, la tercera fase del complejo eólico Energía Sierra Juárez (ESJ). La capacidad total aproximada es de 320 MW, el proyecto tiene un acuerdo de

compra de energía por 20 años con Silicon Valley Power para suministrar energía renovable a Santa Clara, California. Generará retornos financieros sólidos y contribuirá significativamente a las necesidades de energía limpia y renovable. La construcción se espera que comience a finales de 2025, generando más de 2 mil empleos directos e indirectos y reduciendo las emisiones de gases de efecto invernadero equivalentes a 210 mil toneladas métricas de dióxido de carbono al año. Queda patentado que se da un paso más en beneficio de la transición energética y descarbonización de la economía de la región. La energía que producirá Cimarrón equivale al consumo anual de 84 mil hogares. Las primeras dos fases del complejo eólico de Energía Sierra Juárez, que suman 263 MW, cuentan con acuerdos de compra de energía de largo plazo con San Diego Gas & Electric.

**Grupo Axo con Ulta Beauty.** Grupo Axo, que maneja las tiendas de marcas como Tommy Hilfiger y Calvin Klein en México, ha hecho una alianza estratégica con Ulta Beauty, una minorista estadounidense de belleza, para introducir la marca en el mercado mexicano el próximo año. Ulta Beauty es reconocida por ofrecer una amplia gama de productos de belleza y servicios de salón, que ahora ve oportunidad en México para su expansión internacional. Aunque no se dieron a conocer detalles del dinero implicado en esta operación, se espera que esta colaboración combine la experiencia de Grupo Axo

en la operación de marcas globales con la propuesta diferenciada de Ulta Beauty.

**Amazon se encarece.** Vaya poniéndole más dinero al apartado que tiene mensualmente para pagar sus plataformas de contenido bajo demanda porque Prime Video, la plataforma de contenido bajo demanda del gigante estadounidense de comercio electrónico Amazon, va por incluir publicidad limitada en sus series y películas dentro de su plan básico en México, aunque al mismo tiempo lanzará una versión sin anuncios a un mayor costo. Así como usted lo lee, por lo que la publicidad comenzará a mostrarse a partir del 11 de abril, según dice con la intención de obtener recursos para seguir invirtiendo en contenido atractivo a largo plazo. La verdad es que en México le vino un fuerte cuestionamiento sobre la forma que condiciona y opera de acuerdo con la Cofece. Así que adiós a los 100 pesos que cobraba por tener acceso a su servicio. Ya veremos cómo lo reciben los mexicanos, pero tenga la seguridad que el camino será la cancelación del servicio que ofrece.

**Voz en off.** Finalmente entró la razón en los trabajadores del Nacional Monte de Piedad (NMP) que han aprobado un acuerdo que incluye un aumento salarial del 18% y el mantenimiento de todas las prestaciones económicas, poniendo fin al conflicto laboral que estalló el pasado 14 de febrero. Ahora sí a trabajar por el bien de ambas partes que durante todo este conflicto terminaron lastimando el nombre de esta institución...



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### EMEX, UNA MIRADA AL FUTURO

POR MAURICIO FLORES

**E**nergía suficiente, limpia y barata. Ésos son los objetivos que se buscan con el modelo de transición energética justa que propone la candidata presidencial de la coalición Fuerza y Corazón por México, Xóchitl Gálvez, sin modificar el actual marco legal.

En la perspectiva de un eventual futuro gobierno, este tipo de energía es vista como el insumo clave para impulsar las acciones que permitan enfrentar con éxito los graves rezagos estructurales del país en seguridad, pobreza, salud, educación y progreso. Pero ello no se podrá lograr mientras las empresas productivas del Estado, Pemex y CFE, continúen generando pérdidas monumentales que en este sexenio acumulan 2.5 billones de pesos.

La apuesta a las energías fósiles hecha por la administración de Andrés Manuel López Obrador ha recalado en pérdidas que sólo para Pemex, a cargo de Octavio Romero, se contabilizan ya en 400 millones de pesos diarios, con la plataforma de producción de crudo más baja desde hace 40 años y con una creciente dependencia a la importación de combustibles (70% en 2023) al contrario de la promesa de inicio de sexenio. Los números en la SHCP, hoy a cargo de Rogelio Ramírez de la O, señalan que tras inyecciones de capital, transferencias y disminución de impuestos por 1.5 billones de pesos en 5 años, la petrolera ha generado un flujo para el Estado cercano a los 500 mil millones de pesos... pero en el lustro anterior el flujo era de casi 3 billones de pesos.

La transición energética de Pemex a Emex es un paso de gran calado en la matriz ener-

gética del país pues no existe manera de continuar financiando esas pérdidas a costa de la pérdida de bienestar y un aumento constante de las emisiones contaminantes, señala Rosanety Barrios, representante del programa de energía de la candidata aliancista.

“Este Gobierno hizo una apuesta al pasado, a energías sucias, gastó a manos llenas y los resultados son negativos para todos; Pemex ya no paga impuestos, no le paga a sus proveedores y no tiene acceso a los mercados financieros”, comenta a este columnista.

**Pemex-CFE, relanzamiento conforme a la ley.** La propuesta de Xóchitl Gálvez, comenta, es transformar Pemex, sin dejar de refinar petróleo, pero mantener una modernización constante en sus procesos para una descarbonización sobre cuatro ejes: gobernanza profesional en el Consejo de Administración, haciendo a un lado compadrazgos y cuotas políticas; diseño, ejecución y seguimiento de un plan de negocios claro y puntual que hoy no existe; impulso al capital humano sobre todo en las áreas de liderazgo de Pemex como la exploración y extracción; y retornar al mercado financiero otorgando certidumbre a tenedores de bonos de la compañía.

La reducción de la producción del con-

taminante combustóleo (casi 40% de la generación de 6 refineries en operación) no es tan sólo por salud financiera de Pemex, sino para que la CFE, a cargo de Manuel Bartlett, se apegue a la ley existente y transite a fuentes limpias —o menos contaminantes— para la generación eléctrica

Y es que al omitir el cumplimiento de la ley, la actual CFE generó un déficit inmediato de 13 gigawatts para la demanda inercial de la economía mexicana y de otros 12 gigawatts para hacer frente a la demanda adicional por la relocalización de cadenas de suministro global que, junto con la necesidad de ampliar las redes de transmisión en las que se invirtieron cacahuates este sexenio, implicaría 45 mil millones de dólares de inversión.

La mirada al futuro de la energía implica sanear los proyectos y finanzas de Pemex y CFE, relanzarlas y —dado el tamaño de desafío de remontar los actuales rezagos— dar cabida a empresarios e inversionistas privados tal y como establece la Constitución.

**Sempre lanza Cimarrón.** La nueva buena es que Sempre, la firma que encabeza Jeffrey Martin, decidió invertir 550 millones de dólares para desarrollar el parque de energía eólica Cimarrón, ubicado en Tecate, Baja California, para generar 320 megawatts (mw) hacia finales de 2025, lo suficiente para atender 84 mil hogares anualmente..., pero en Estados Unidos pues la producción será exportada al vecino país.

Cimarrón, tercera fase del complejo eólico Energía Sierra Juárez, en operación desde 2015, eleva la capacidad de generación del

complejo a más de 580mw y eventualmente hasta los 1,200mw de energía limpia.

Tal vez, un día, esos proyectos innovadores y sustentables sirvan para atender la demanda de electricidad en México.

**ANAM moderniza.** Aquí le hemos contado de cómo la Agencia Nacional de Aduanas México (ANAM), a cargo de André Foullon, desarrolla su propia infraestructura tecnológica a dos años de funcionar como una institución independiente. Actualmente lo hace con una red de datos propia, aplicaciones de comercio exterior, seguridad informática, y cómputo personal que busca eficientar la operación aduanera.

Ciertamente falta mucho por desarrollar, pero la ANAM implementa sistemas actualizados para controlar y asegurar los accesos de vehículos de carga y ligeros en las aduanas fronterizas, siendo esto la evolución del Proyecto de Integración Tecnológica de Aduanas (PITA), implementado por el SAT en 2015-2016, que se instrumentará en las 51 puertas comerciales del país.

**Calica, amago expropiatorio.** Otra vez, López Obrador señaló que de no haber acuerdo con Vulca Materials, de Thomas Hill, procederá la expropiación de los predios Sac-Tun o Calica. Esto, ojo, es una derivación de problema de abasto de piedra balasto para el Tren Maya que, se sabe, fue suministrado con deficiencias de calidad conforme a la Norma "Los Ángeles 40" al ser extraído de canteras que no cumplieron la norma de resistencia. ¿Quiere saber más?





## PESOS Y CONTRAPESOS



### DATOS MICRO (2/2)

POR ARTURO DAMMARNAL

**E**n términos generales analizo variables macro: el crecimiento de la economía, medido por el comportamiento del PIB, o el comportamiento de la inflación, medido por la evolución del INPC.

Como vimos en la anterior columna, en el cuarto trimestre de 2023 el PIB creció, en términos anuales, 2.5%, y en febrero, también en términos anuales, el INPC aumentó 4.40%. Estos son datos macro, que nos presentan las condiciones generales de la economía: dinamismo, PIB; estabilidad, INPC.

Ayer analicé, a nivel micro, el crecimiento de las distintas actividades que componen el PIB (5 del sector primario, 4 del secundario, 16 del terciario). Ahora analizo el comportamiento del INPC, que en términos anuales, en febrero, creció 4.40%. Esa fue la inflación general.

La inflación se divide en subyacente y no subyacente. La subyacente se calcula eliminando de la inflación general los bienes y servicios cuyos precios son más volátiles (agropecuarios), y aquellos cuya determinación no corresponde a relaciones de oferta y demanda, sino a decisiones gubernamentales (energéticos y tarifas autorizadas por el gobierno). La no subyacente incluye dichos bienes y servicios. La inflación general fue 4.40%, la subyacente 4.64% (mayor), la no subyacente 3.67% (menor).

Por el lado de la inflación subyacente, 4.64%, tenemos bienes (mercancías que primero se producen y luego se consumen, por ejemplo, un columna periodística), cuya inflación fue 4.11% (por debajo del 4.64%), y servicios (mercancías que se consumen al mismo tiempo que se producen, por ejemplo, una conferencia), cuya inflación fue 5.30% (por arriba del 4.64%), mercancías que son bienes y servicios producidos para su oferta.

Por lado de la inflación subyacente de bienes, 4.11%, tenemos alimentos, bebidas y tabacos, cuya inflación fue 5.25% (por arriba del 4.11%). También tenemos mercancías no alimentarias, cuya inflación fue 2.75% (por debajo del 4.11%).

Por el lado de la inflación subyacente de servicios, 5.30%, tenemos vivienda (renta de vivienda, servicios domésticos, servicios para el hogar), cuya inflación fue 3.73% (por debajo del 5.30%). También tenemos educación (colegiaturas), cuya inflación fue 6.39% (por arriba del 5.30%), y otros servicios (loncherías, fondas, taquerías, restaurantes, telefonía móvil, mantenimiento de automóviles, consultas médicas y servicios turísticos), cuya inflación asimismo fue 6.39% (por arriba del 5.30%).

Por el lado de la inflación no subyacente, 3.67%, tenemos agropecuarios, cuya inflación fue 4.77% (por arriba del 3.67%), y energéticos y tarifas autorizadas por el gobierno, cuya inflación fue 2.75% (por debajo del 3.67%).

Por el lado de la inflación no subyacente de agropecuarios, 4.77%, la de frutas y verduras fue 15.00% (por arriba del 4.77%), y la de pecuarios fue menos 3.23% (deflación).

Por el lado de la inflación no subyacente de energéticos y tarifas autorizadas por el gobierno, 2.75%, la de energéticos fue 2.28% (por debajo del 2.75%), y la de tarifas autorizadas por el gobierno fue 3.87% (por arriba del 2.75%).

Así algunos datos micro (que no agotan el análisis micro de la materia), de la inflación, con la general en 4.40%. Con la mayor, de frutas y verduras, en 15.00%. Con deflación del 3.23% en pecuarios.



# Adiós al Boeing 737 MAX

Rosario Avilés



**E**s un hecho: el Boeing 737 MAX dejará de fabricarse, tal vez tardaron mucho en decidirlo, tal vez era de esperarse que le dieran tiempo para asentarse, pero el hecho es que el MAX parece ser sólo la punta del Iceberg de un problema más serio que enfrenta el gigante aeroespacial estadounidense.

El aparente suicido de John Barnett, el ex empleado de la armadora que fue director de Calidad en la empresa y denunció fallas importantes en el proceso de armado del B-787 Dreamliner, por lo cual, se supone, fue hostilizado hasta que se vio obligado a renunciar, causó estupor. Si hay alguna relación siniestra, sería un pésimo síntoma de descomposición, pero sobre todo, sería una más de las alarmas que tienen sumamente preocupados a la Administración Federal de Aviación (FAA) y a la Junta Nacional de Seguridad en el Transporte (NSTB) y que ha obligado a ambas agencias a po-

ner la lupa encima de Boeing en medio de la amenaza de judicializar los accidentes de Lyon Air y Ethiopian Airlines de 2018 y 2019, respectivamente.

La empresa había conseguido que la autoridad aeronáutica de EU no llegara a la investigación punitiva, siempre y cuando no existieran más evidencias de fallos en estos aviones durante un período de 3 años. Por desgracia, en enero pasado, la puerta de un B-737 MAX 9 de Alaska Airlines se desprendió en pleno ascenso y, pese a que no hubo ninguna fatalidad y el incidente no pasó a la categoría de grave, sí se convirtió en la gota que derramó el vaso.

Por ahora, la FAA puso a Boeing un plazo perentorio de 90 días (ya van 10) para presentar un plan de aseguramiento de la calidad de sus líneas de ensamblaje y para que analice las causas que llevaron al desprendimiento de la puerta del MAX 9, pese a que ya estuvieron en tierra todos los aviones de este modelo (apenas 90 entregados) hasta que se revisaran todos los remaches y tornillos de las puertas. Esto, sin embargo, causó varios problemas a las aerolíneas.

Por otro lado, otros incidentes moti-

varon que la misma autoridad aeronáutica tenga especiales reticencias a aprobar las innovaciones de la empresa en diversos modelos. La empresa ha respondido con despidos de personajes que han estado ligados a la producción y a los controles de calidad, para sustituirlos por nuevos directivos con credenciales impecables de responsabilidad, profesionalismo y excelencia técnica, pero no se sabe si este proceso tendrá efectos inmediatos pues se desconoce cuál es la profundidad de los problemas que se enfrentan.

Uno de ellos, ya se ha comentado, es la estrategia de contratar proveedores en áreas que constituyen el core de negocio y que tienen que ver directamente con la seguridad, lo cual ha sido una mala apuesta. Tan es así que la empresa se apresuró a adquirir las acciones de uno de sus principales proveedores, Spirit Systems, ya que uno de los puntos débiles en su cadena ha sido la falta de control en algunos procesos.

El resultado de todo esto ha sido que la producción y entrega de las aeronaves de Boeing se ha espaciado y eso en un entorno donde hay escasez de aeronaves en todo el mundo. La solución debe apresurarse ●





# Una agencia de Atracción de Inversiones para la CDMX

Alejandro Pulido García \*



**H**ace unos días participé en una reunión con empresarios, en la que participaron los 3 contendientes a gobernar nuestra CDMX.

Abrió el candidato de Movimiento Ciudadano, Salomón Chertorivsky, quien platicó su experiencia como empresario, servidor público en el PAN, y luego del PRD, aunque nos quedamos con el contexto de su actual partido.

Continuó un candidato prometedor para los empresarios, de la Coalición Fuerza y Corazón por México, integrada por el PAN, PRI y PRD, Santiago Taboada, quien remarcó sus logros en Benito Juárez y se lanzó contra el actual gobierno, aunque con las clásicas propuestas, sin puntualizar las acciones concretas que esperábamos escuchar, y terminó quedando a deber, cuando tenía todo a su favor aquella mañana.

Comenzó Clara Brugada de Morena, yo estaba por abandonar el salón para atender compromisos empresariales, cuando escuché de ella una de las pro-

puestas más coherentes de toda la sesión, “establecer una agencia de atracción de inversiones para la Ciudad de México”.

Retomé la escucha, sabiendo por mi experiencia que esta acción es un factor clave para el crecimiento económico de la zona centro del país; la propuesta atiende a la realidad económica global, la relocalización es la tendencia que debemos aprovechar los próximos años, y con esto Brugada demuestra que lo entiende.

La Ciudad de México por sí misma representa un atractivo para los inversionistas, como centro del país, conectividad aeroportuaria, conectividad carretera, puertos secos, capacidad logística y el nivel de vida que ofrece a los ejecutivos y trabajadores de las empresas que se instalen en la región.

Son muchos los atractivos de invertir, y también es necesario proyectar estos aspectos entre las empresas clave a nivel global, nuestros socios de Estados Unidos, Europa y Asia principalmente, ya que son regiones que buscan aprovechar las ventajas competitivas de producir en México, lo que deriva en mayor generación de empleos, derrama económica, creación de oportunidades para MIPY-MES y emprendedores.

Clara Brugada muestra con esta propuesta que, al ganar las elecciones seguirá impulsando la tendencia al crecimiento económico y sumaría mayor presencia global a la CDMX, lo que a su vez nos pondría en mejor posición, frente a nuestros competidores permanentes, como el norte y bajío.

Por otro lado, observé que, para la mayoría de los empresarios, Clara ha presentado un concepto que nos hace mucho ruido, el de las UTOPIAS, las cuáles entendemos como irrealizables; sin embargo, ese mismo día entendimos que es el acrónimo del programa “Unidades de Transformación y Organización Para la Inclusión y la Armonía Social”, lo cual refiere la regeneración del tejido social y el mejoramiento del contexto comunitario, lo que se da en un mejor entorno para los trabajadores y sus familias, derivando en impacto positivo de la economía y del bienestar de la sociedad.

Sin duda, concluimos varios empresarios, existe conocimiento y visión de gobierno en las propuestas de Clara Brugada, acciones realizables, que esperamos escuchar en el próximo debate, confrontando a los candidatos que nos quedaron a deber. ●



## De la sequía a la abundancia

Cada año el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) hace un ejercicio de planeación sobre cómo se podrá utilizar el espectro radioeléctrico que se encuentra disponible, emitiendo un Programa Anual de Bandas de Uso y Aprovechamiento de Banda de Frecuencias (PABF).

En ese programa anual, se pueden advertir las frecuencias disponibles, así como prever las posibles licitaciones de frecuencias destinadas a concesionarios comerciales próximas a realizarse o bien conocer que frecuencias se pueden asignar a concesionarios de uso público y social, como son gobiernos, entidades públicas y organizaciones civiles.

Aunque cabe señalar que en las últimas licitaciones ha existido poco interés en el ámbito comercial, ya sea por la pulverización del mercado publicitario o las barreras que existen por parte del preponderante en telecomunicaciones.

El pasado lunes se publicó la versión final del PABF para 2024. En cuanto a servicios de telecomunicaciones se prevé licitar frecuencias para servicios móviles en las bandas de 800 Mhz y 2.5 Ghz, esta última frecuencia fue devuelta por un operador comercial por falta de condiciones de competencia, por lo que bien vale la pena preguntarse si alguien estaría interesado en ello, así como cuidar que su licitación no vaya a generar una concentración indebida o que se pretenda destinar a un ente gubernamental, la experiencia dicta que ha sido ineficiente.

En cuanto a servicios de radiodifusión, para Televisión Digital se prevén 15 estaciones sociales, 14 gubernamentales y 34 comerciales; en Radio FM 18 sociales, 31 gubernamentales y 37 comerciales; en Radio AM: 10 sociales, 3 gubernamentales y 4 comerciales. Es decir que 91 frecuencias se asignarán a entes públicos y organizaciones, en donde no habrá pago por obtener el espectro, además de que se destinará presupuesto público y subsidios para sostenerlas.

Por si fuera poco, se prevé una reserva de frecuencias en 250 localidades para que se puedan solicitar concesiones de radiodifusión sonora de FM comunitarias e indígenas, por lo que continuaría la tendencia de querer inundar con estaciones sociales comunitarias el país, cuando no hay garantías de seguridad para evitar que esas estaciones se controlen por la delincuencia organizada o por algún grupo político con fines electorales o que se presten a la simulación teniendo una finalidad comercial, de hecho el IFT acaba de negar refrendo a una concesión social en Cancún por tal motivo.

Tal parece que la tendencia de uso espectral se dirige hacia fines gubernamentales, sociales que hacen competencia desleal y hasta para la delincuencia organizada, en un país, donde ya nada sorprende.

De esta manera, de la sequía de años sin otorgamiento de concesiones, hoy, con otro marco legal, pareciera que la abundancia, no es negocio, habría que replantearse cómo administrar el espectro



## Cae producción minera 14.4%, baja exploración, empleo y Gutiérrez en Camimex hasta fin de año

Por estos días se tendría que comenzar a practicar del relevo en una agrupación en jaque durante el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**, en este caso la Camimex.

Sin embargo parece que **Jaime Gutiérrez** continuará por lo menos hasta que concluyan las elecciones y el cambio de gobierno. En noviembre terminaría su gestión.

El horno no está para bollos, máxime que sigue vigente la amenaza de prohibir la minería a cielo abierto que es el 60% de la actividad de esa industria.

Semarnat de **María Luisa Albores** promueve la propuesta, lo que dañará mucho más a un negocio inmerso en la incertidumbre.

No se descarta que en el Congreso pueda aprobarse en abril. Camimex que lleva **Karen Flores** cabildea para llevar el asunto a la próxima legislatura.

De por sí el año pasado se modificó la Ley Minera y simplemente la nueva fórmula aprobada para exploración con el Servicio Geológico de **Flor María Harp de por medio**, ha frenado ese nodal elemento del negocio.

Expertos estiman que en los últimos 5 meses ha bajado entre 30% y 40% la contratación de personal en "exploración primaria". De mantenerse ese estatus la producción de muchos insumos caerá.

Esta semana fue la Reunión Anual de Camimex. Se dio a conocer su informe 2023. Dicho rubro cayó dos puntos porcentuales en su PIB, las exportaciones bajaron 1.4% y el empleo con 416,875 plazas se mantuvo estático.

Además, el valor de producción de la minería, ligada a su vez con 70 ramas producti-

vas, cayó 14.4%. Con ello la inversión ha declinado unos 2,500 mdd.

Ciertamente una parte del golpe tiene que ver con la situación de AHMSA de **Alonso Ancira** y la huelga en Peñasquito de Newmont que comanda **Ana López Mestre**, aunque el grueso es por el asedio del gobierno.

Curiosamente no obstante que Camimex realizó hace tiempo propuestas a Economía de **Raquel Buenrostro** para el reglamento a los nuevos ajustes legislativos, la dependencia aún no lo concluye. En la industria esto no se ve con tan malos ojos ya que permite mantener el "estatus quo".

Como quiera tiempos difíciles.

### **LICONSA FRENA COMPRAS DE LECHE E INDUSTRIA EN PIE DE GUERRA**

En los próximos días el tema de la leche se va a complicar. Y es que muchos productores no han logrado vender a Liconsa que lleva **Leonel Cota Montaña**. Según esto las bodegas de la empresa pública en CDMX y Toluca están repletas de producto importado y hay orden de bajar hasta 40% sus compras. Tampoco hay comunicación con la industria que bien podría salir a la calle para presionar.

### **TRAS AMPARO DE TOTAL PLAY DESQUITE Y GN EN CAMPO DE GOLF**

El desquite. Tras de que Total Play de **Ricardo Salinas Pliego** logró un amparo de la

SCJN para frenar un cuestionable cobro de ISR con el SAT del ejercicio 2015, ayer se desplegaron elementos de la Guardia Nacional en un campo de golf que maneja el empresario en Huatulco. El asunto ya lo ha mencionado **Andrés Manuel López Obrador**. Como quiera el contrato de administración está vigente hasta 2027. Otra evidencia de la falta de Estado de derecho que priva en el país.

### **SALUD MENTAL 20% DE YERROS Y POR CAPITAL PROYECTO DE SOPORTE**

Hay hasta 20% de margen de error en los diagnósticos de enfermedades de salud mental. Frente a ello un grupo de investigadores empuja el emprendimiento para una plataforma colaborativa. Se aprovecharía inteligencia artificial para ofrecer un soporte al médico con casos similares en diversas partes del mundo. El proyecto se ha ponderado en España y la intención es expandirlo primero ahí, y luego en México. El Instituto Científico y Tecnológico para el Diagnóstico Médico fue fundado por **Pedro Pablo Mayorga** y se adhirió como refuerzo el psiquiatra español **Manuel Ángel Franco**. Están en una fase de levantar capital con fondos. Van por unos 7 mdd.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx

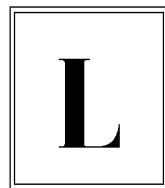


## UN MONTÓN — DE PLATA —



SEMPRA  
ENVÍA SEÑAL  
EN AÑO  
ELECTORAL

***La firma invertirá 550 mdd en un parque eólico dentro del complejo Energía Sierra Juárez, conocido como “Proyecto Eólico Cimarrón”***



La estadounidense Sempra Infraestructura invertirá 550 millones de dólares (mdd) en un parque eólico dentro del complejo Energía Sierra Juárez, conocido como “Proyecto Eólico Cimarrón”, una de las señales más positivas que se pueden tener en el país en este año electoral, y se constituye en una

pieza clave para entender que, así gane **Claudia Sheinbaum** o **Xóchitl Gálvez** la Presidencia, existe confianza suficiente en el sector energético de que la generación eléctrica a partir de fuentes renovables tiene un futuro garantizado.

La verdad es que 550 mdd es mucho dinero. No cualquier los destina a un país si corriera el riesgo de echarse para atrás la generación eléctrica para las compañías privadas. Sempra debió hacer un análisis muy minucioso y ha establecido los contactos suficientes con los equipos de campaña de las dos candidatas, tal que obtuvo la garantía de que su proyecto será respaldado por el futuro gobierno, independientemente de quién lo encabece.

El proyecto Cimarrón tendrá una capacidad instalada de 320 MW, y se encuentra en Tecate, Baja California. En poco más



---

**El proyecto  
tendrá una  
capacidad  
instalada de  
320 MW**

de año y medio empezará a generar energía, gracias a esta inversión.

Esta energía equivale al consumo anual de 84 mil hogares y, durante su construcción, generará dos mil empleos directos e indirectos. Este proyecto constituye la tercera fase del complejo eólico Sierra Juárez, que tendrá una capacidad total, ya incluido el nuevo anuncio, de 580 MW.

Con este anuncio y otras noticias del sector (incluso algunas más polémicas, como la valuación que tendrán los activos comprados a Iberdrola por parte de Mexico Infrastructure Partners), empieza a quedar claro que la idea de hacer de la Comisión Federal de Electricidad, de **Manuel Bartlett**, la pieza fuerte de la generación futura del país, en realidad, se diluirá. ¿Por qué? Porque no hay manera de que los 37 GW adicionales de energía que requerirá el país en el futuro sean generados por dicha paraestatal. De hecho, la propia Sempra Infraestructura, que preside **Tania Ortiz Mena**, dijo que tiene previsto realizar otras inversiones en Baja California, para alcanzar hasta 1,200 MW, para convertirlo en uno de los parques eólicos más grandes del país.

#### **WALMART**

Potente será la inversión anunciada por Walmart de México para este año. La corporación que dirige **Guilherme Loureiro** destinará 34 mil 500 millones de pesos. Casi una tercera parte de ello se irá a abrir nuevas tiendas, la mayor parte de las cuales serán del formato Bodega.

#### **INTEL**

La firma de microprocesadores Intel nombró a la triatleta **Giselle Ruiz Lara** como nueva directora general para América Latina y como vicepresidenta del Grupo de Ventas y Marketing. Giselle inició trabajando en Intel en 1997 como Gerente de Cuenta Junior.



## AL MANDO

#OPINIÓN

### NO SE VE SALIDA AL CONFLICTO

*En Calica persisten los intereses de terceros para hacer uso de los terrenos para proyectos turísticos*



JAIME  
NÚÑEZ

#### VINCULAN EXPERIENCIA Y ESTUDIOS

La sofipo Libertad, que preside **Silvia Lavalle**, anunció que seguirá apostando por la educación. Además del recorrido que ya inició por todo el país para que los jóvenes tengan una mejor educación financiera, hace unos días hizo una alianza con el ITAM. Entre otros objetivos están una bolsa de trabajo para los estudiantes egresados, otorgamiento de becas para alumnos destacados de la institución, además de la posibilidad de que puedan realizar sus prácticas profesionales, lo que les permitirá experiencia de primera mano en la construcción y ejecución de soluciones financieras para el sector financiero del país. Libertad busca ser líder en la inclusión financiera.

#### AVANCE E INCERTIDUMBRE

La logística del Tianguis Turístico a celebrarse en abril avanza. Esta semana la Secretaría de

Turismo, que encabeza **Miguel Torruco**, confirmó la asistencia de 602 empresas, mil 22 compradores de 38 países y mil 317 expositores. Sin embargo, queda la incertidumbre del momento político y social que se esté viviendo antes, durante y después del evento. Existen dos motivos de preocupación: las imágenes

del trato que el crimen organizado les da a los trabajadores del transporte público y las posibles protestas de familiares y miembros de la Normal de Ayotzinapa.

**Las muestras de la calidad del agua se hicieron fuera de los predios**

**E**

l caso de la cantera Calica, propiedad de Vulcan Materials, sigue siendo un asunto pendiente de resolver.

Y es que el gobierno de México no ha puesto otra oferta para la compañía más que declarar área natural protegida las dos mil hectáreas y que la compañía le ceda el control del puerto de Punta Venado.

El análisis que realizó Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), al mando de **María Luisa Albores**, que serviría para justificar el daño medioambiental en la zona, no tiene suficientes fundamentos. Con decirle que las muestras de calidad del agua y la tierra que tomaron los más de 50 inspectores se hicieron fuera de los predios.

Lo mismo en el caso de las supuestas afectaciones en el manto freático. Todo esto está documentado en un largo expediente que forma parte del arbitraje internacional, donde México está representado por funcionarios de la Secretaría de Economía, de **Raquel Buenrostro**. Por el momento no hay negociación ni diálogo con la compañía estadounidense, como lo afirmó el presidente **Andrés Manuel López Obrador** esta semana.

Lo que sí persiste son los intereses de terceros para hacer uso de los terrenos para proyectos turísticos y usar la terminal marítima para la llegada de buques y cruceros.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUP



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### AUGE DIGITAL

***Mercado Libre invertirá este año dos mil 450 millones de dólares en México, lo que significa un incremento de 48 por ciento con relación a 2023***



México fue el país con mayor crecimiento en el comercio electrónico el año pasado, lo que anima nuevas inversiones.

Hablamos de que las ventas en línea crecieron el año pasado 25 por ciento y ya representan 15 por ciento de todo lo que mueven las empresas de *retail* cuando ese porcentaje era de apenas 4 por ciento hace siete años, esto ha permitido que los consumidores mexicanos amplíen su oferta de bienes y servicios con mejores precios.

Sin duda una empresa que ha sido protagonista de ese repunte exponencial es Mercado Libre, que tiene como mandamás aquí a **David Geisen**, quien se dice sorprendido por el auge que tienen las compras digitales rebasando todos sus pronósticos y que explican una inversión constante que entre otros rubros se ha dirigido a ampliar sus centros de distribución y su flotilla de vehículos eléctricos para agilizar las entregas que en muchos casos ya son el mismo día.

Mercado Libre en nuestro país tiene más de 144 millones de usuarios activos, lo que no sólo involucra el mayor *Marketplace*, también están miles de Pymes que han recibido

---

**Mercado Libre  
en el país  
tiene más de  
144 millones  
de usuarios  
activos**

financiamiento por primera vez, por lo que sin ser aún un banco, ha dado un gran empuje a la inclusión financiera.

Desde 2017, Mercado Libre ha apostado por mejorar todo el ecosistema del comercio electrónico con inversiones que acumularon hasta el año pasado la friolera de cinco mil millones dólares. La noticia es que en 2024 pondrá otros dos mil 450

millones de dólares, que significan un incremento de 48 por ciento con relación a 2023. Si bien el comercio electrónico o negocio amarillo dio origen a Mercado Libre en América Latina, el llamado negocio azul o financiero con Mercado Pago comienza a ser más importante con 371 transacciones por segundo en la región. Sólo en México su cartera de crédito rebasa tres mil 800 millones de dólares, un negocio que ya quisieran varios bancos al operar una tarjeta para las compras en línea, además de créditos para las Pymes que aprovechan la enorme visibilidad de ese *Marketplace*.

Geisen dice que nuestro país 414 mil personas dependen económicamente de lo que haga Mercado Libre en lo que significa su segundo mercado más importante después de Brasil.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

La propuesta de **Santiago Taboada**, de llegar al gobierno de la CDMX, es extender la Línea 2 del Metro al Estadio Azteca con la idea que esa obra esté lista para el Mundial de la FIFA 2026 donde México tendrá el partido inaugural, y responder a los problemas de conectividad que tiene el coloso de Santa Ursula. El objetivo del candidato del frente opositor es mejorar la calidad del transporte público en la capital... En un momento complejo para el sector energético Sempra Infraestructura, que lleva **Tania Ortiz Mena**, extiende un voto de confianza hacia México y acaba de anunciar una inversión por 550 millones de dólares para poner un parque eólico transfronterizo en Tecate, Baja California en lo que conoce como el Proyecto Cimarrón.



## EMPRESAS Y EMPRESARIOS

### AGUA PARA EL FUTURO

ARMANDO ZÚÑIGA SALINAS

**S**eguramente si usted vive en la ciudad de México tiene algún conocido en Iztapalapa, Xochimilco y Coyoacán, por mencionar tres de las alcaldías que han presentado problemas por suministro del vital líquido últimamente.

La ONU dio a conocer que los desastres relacionados con el agua han predominado en la lista de desastres naturales durante los últimos 50 años y representan 70% de todas las muertes relacionadas con estos fenómenos.

Sin embargo, hay un asunto relevante que todos los días vemos no sólo en las noticias, sino que sentimos en nuestro día a día: el cambio climático. Desde Coparmex Ciudad de México tenemos propuestas para que, sin importar quien gobierne o tome decisiones, entre todos trabajemos para crear un sistema que optimice, aproveche, mejore y proteja el agua que consumimos los capitalinos:

1. Hacer realidad el Acuerdo #AguaParaElFuturo que implica la instauración y firma de un compromiso político y presupuestal, entre el Gobierno Federal y de la Ciudad de México, partidos políticos, sectores empresarial, social y académico de la CDMX, para reorientar y garantizar una inversión de al menos 70 mil millones de pesos, para que de manera gradual y progresiva, en los próximos años se puedan reducir las pérdidas de agua en la red de distribución, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura, la instalación de medidores y la detección y reparación de fugas, pues diversos especialistas estiman que en la Ciudad de México se pierde hasta 40% del agua potable debido a fugas en las redes de distribución.

Este esfuerzo podría ser coordinado por el Consejo Económico, Social y Ambiental (CESA) de la Ciudad de México, así como la

Facultad de Ingeniería de la UNAM y de Ingeniería Hidráulica del IPN.

2. Impulsar una Nueva Cultura del Agua: debemos entender a plenitud que el agua está en riesgo y por ello, debemos valorarla, administrarla, usarla y distribuirla mejor.

Para ello, es necesario:

Implementar programas de ahorro del agua con campañas de sensibilización y educación sobre la importancia de su uso eficiente en escuelas, parques, mercados, hospitales, empresas y centros públicos.

Establecer esquemas progresivos de tarifas justas y equitativas.

Implementar incentivos económicos, fiscales o en el predial para premiar el uso eficiente del vital líquido.

3. Impulsar las tecnologías de captación y tratamiento de aguas residuales. Se debe promover la instalación masiva de sistemas de captación de agua de lluvia en empresas, escuelas, mercados y hogares.

4. Reformar la Ley de Aguas Nacionales y su reglamento para mejorar el actual marco legal del vital líquido y fortalecer las bases de la gestión hídrica del Estado para garantizar el presupuesto necesario y suficiente para inversión y mantenimiento.

Resulta esencial que los candidatos a la Presidencia de México, a la Jefatura de Gobierno de la Ciudad y al Congreso Federal y Local, incluyan el tema hídrico como una prioridad urgente en sus propuestas.

Desde COPARMEX CDMX exigiremos respetuosa pero enérgicamente soluciones viables y realistas para afrontar la crisis hídrica que amenaza el futuro de nuestra Ciudad y que considere la participación privada.



## Cae producción minera 14.4%, baja exploración, empleo y Gutiérrez en Camimex hasta fin de año

Por estos días se tendría que comenzar a planificar del relevo en una agrupación en jaque durante el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**, en este caso la Camimex.

Sin embargo parece que **Jaime Gutiérrez** continuará por lo menos hasta que concluyan las elecciones y el cambio de gobierno. En noviembre terminaría su gestión.

El horno no está para bollos, máxime que sigue vigente la amenaza de prohibir la minería a cielo abierto que es el 60% de la actividad de esa industria.

Semarnat de **María Luisa Albores** promueve la propuesta, lo que dañará mucho más a un negocio inmerso en la incertidumbre.

No se descarta que en el Congreso pueda aprobarse en abril. Camimex que lleva **Karen Flores** cabildea para llevar el asunto a la próxima legislatura.

De por sí el año pasado se modificó la Ley Minera y simplemente la nueva fórmula aprobada para exploración con el Servicio Geológico de **Flor María Harp** de por medio, ha frenado ese nodal elemento del negocio.

Expertos estiman que en los últimos 5 meses ha bajado entre 30% y 40% la contratación de personal en "exploración primaria". De mantenerse ese estatus la producción de muchos insumos caerá.

Esta semana fue la Reunión Anual de Camimex. Se dio a conocer su informe 2023. Dicho rubro cayó dos puntos porcentuales en su PIB, las exportaciones bajaron 1.4% y el empleo con 416,875 plazas se mantuvo estático.

Además, el valor de producción de la minería, ligada a su vez con 70 ramas producti-

vas, cayó 14.4%. Con ello la inversión ha declinado unos 2,500 mdd.

Ciertamente una parte del golpe tiene que ver con la situación de AHMSA de **Alonso Ancira** y la huelga en Peñasquito de Newmont que comanda **Ana López Mestre**, aunque el grueso es por el asedio del gobierno.

Curiosamente no obstante que Camimex realizó hace tiempo propuestas a Economía de **Raquel Buenrostro** para el reglamento a los nuevos ajustes legislativos, la dependencia aún no lo concluye. En la industria esto no se ve con tan malos ojos ya que permite mantener el "estatus quo".

Como quiera tiempos difíciles.

### **LICONSA FRENA COMPRAS DE LECHE E INDUSTRIA EN PIE DE GUERRA**

En los próximos días el tema de la leche se va a complicar. Y es que muchos productores no han logrado vender a Liconsa que lleva **Leonel Cota Montañó**. Según esto las bodegas de la empresa pública en CDMX y Toluca están repletas de producto importado y hay orden de bajar hasta 40% sus compras. Tampoco hay comunicación con la industria que bien podría salir a la calle para presionar.

### **TRAS AMPARO DE TOTAL PLAY DESQUITE Y GN EN CAMPO DE GOLF**

El desquite. Tras de que Total Play de **Ricardo Salinas Pliego** logró un amparo de la

SCJN para frenar un cuestionable cobro de ISR con el SAT del ejercicio 2015, ayer se desplegaron elementos de la Guardia Nacional en un campo de golf que maneja el empresario en Huatulco. El asunto ya lo ha mencionado **Andrés Manuel López Obrador**. Como quiera el contrato de administración está vigente hasta 2027. Otra evidencia de la falta de Estado de derecho que priva en el país.

### **SALUD MENTAL 20% DE YERROS Y POR CAPITAL PROYECTO DE SOPORTE**

Hay hasta 20% de margen de error en los diagnósticos de enfermedades de salud mental. Frente a ello un grupo de investigadores empuja el emprendimiento para una plataforma colaborativa. Se aprovecharía inteligencia artificial para ofrecer un soporte al médico con casos similares en diversas partes del mundo. El proyecto se ha ponderado en España y la intención es expandirlo primero ahí, y luego en México. El Instituto Científico y Tecnológico para el Diagnóstico Médico fue fundado por **Pedro Pablo Mayor-ga** y se adhirió como refuerzo el psiquiatra español **Manuel Ángel Franco**. Están en una fase de levantar capital con fondos. Van por unos 7 mdd.

@agullar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



EL  
TUMBABURROS

# Inteligencias artificiales multimodales y sus impactos

LUIS  
ESCOBAR



Como ya hemos comentado en ocasiones anteriores, y de igual forma se viene haciendo en el mundo tecnológico, la inmersión de las tecnologías exponenciales en las diferentes actividades económicas de los países -con mayor énfasis en aquellos desarrollados-, así como en las propias tareas cotidianas de las personas, es de un ritmo acelerado e invasivo, a tal grado que, las cifras de los posibles y factibles impactos en el empleo cambian constantemente. Coloco como ejemplo las cifras presentadas por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Foro Económico Mundial de Davos casi al término de la pandemia que contemplaban una prospectiva de aproximadamente 300 millones de empleos que se perderían por los crecientes procesos de automatización y nuevas tecnologías exponenciales, incluidas las inteligencias artificiales y una posible creación de 90 millones de nuevos empleos derivados del avance tecnológico, es decir, un déficit de aproximadamente 210 millones de puestos de trabajo.

No obstante, en un corto lapso, tanto la visión como las perspectivas han cambiado; en cuanto a la visión del fenómeno, ésta se ha modificado de tal manera que, a la fecha, los procesos de automatización, las tecnologías exponenciales y las inteli-

gencias artificiales hoy ya son vistos como uno solo, lo que necesariamente modifica la estructura, áreas y números.

En relación con las perspectivas de impactos y pérdida de puestos de trabajo, éstas se han transformado, de ello dan cuenta tanto los datos exhibidos recientemente por el Fondo Monetario Internacional (FMI) y la consultora *McKinsey Global Institute* que, en términos generales presentan guarismos más o menos coincidentes, siendo estos que, de ahora al año 2030 entre 400 y 800 millones de personas en todo el mundo serán afectadas por la inmersión tecnológica, lo que los forzará a buscar y encontrar otra ocupación.

Es evidente que lo que estamos viviendo actualmente nada tiene que ver con lo que sucedió hace algunos años, cuando iniciaba la automatización y la inclusión de nuevas tecnologías en los procesos de trabajo, debido a que en aquel entonces cuando un trabajador perdía su puesto de trabajo por esos motivos, lo que hacía era insertarse en otra rama de industria que no estuviese pasando por esa situación y por supuesto que era factible; hoy el panorama no pinta igual, ya que las nuevas tecnologías y las inteligencias artificiales han invadido la mayoría de las ramas de industria y servicios, provocando una situación adversa y más complicada para los trabajadores, que hoy deben reinventarse a través de procesos que abordaremos más adelante.

El FMI a través de su Directora Kristalina Georgieva ha ido más a fondo en cuanto a los impactos de las tecnologías y las inteligencias artificiales en el empleo, incluso planteándolo como riesgos a la seguridad laboral, lo que no es descabellado porque muchos expertos, gobiernos, organizaciones no gubernamentales y de

trabajadores hemos manifestado nuestra preocupación y planteamientos que lleve a elaborar una estrategia multifactorial y transversal enfocada en ejes como: regulación de las nuevas tecnologías, nuevos marcos laborales, procesos de capacitación y recapitación y esquemas de ingreso básico universal, entre otros aspectos. Sin dejar de lado y reconocer que, este proceso de recambio tecnológico, por supuesto que conlleva aspectos positivos como impulsar la productividad, lo que en consecuencia conduce al crecimiento económico de los países.

Una de las razones por la que decidí abordar esta temática obedece a que este organismo internacional menciona una segmentación en cuanto a los impactos en el empleo; destacando lo siguiente:

El FMI dice que en las economías avanzadas el impacto en los puestos de trabajo será del 60%, lo que pudiese tener un alto grado de lógica, ya que en términos de innovación y desarrollo tecnológico, al ser esos países quienes están generando el más alto porcentaje de tecnología, es ahí en donde las empresas tecnológicas aplican sus avances, lo que modifica sus procesos de trabajo, reduciendo el número de trabajadores, aun cuando ahí se encuentran los puestos de trabajo de mayor valor añadido, que serían impactados incluso aquellos que implican la toma de decisiones.

Otros datos interesantes tienen que ver con los mercados emergentes y los países de bajos ingresos; en los que se pronostica que, el impacto será del orden de 40 y 26% respectivamente, relacionados seguramente dichos números, con que este grupo de naciones no genera mucha innovación y desarrollo tecnológico, por lo que es evidente que, los puestos de trabajo



Página: 12

Area cm2: 461

Costo: 87,304

2 / 2

Luis Escobar

son más orientados a actividades maquinadoras-manufactureras.

De igual forma, se asume que, los empleados de mayor edad son los más vulnerables ante la disrupción tecnológica, lo que desde mi particular óptica está vinculado con que durante mucho tiempo este segmento de trabajadores han venido desempeñándose en procesos de trabajo que prevalecieron por décadas, lo que dificulta una visión de insertarse en uno nuevo.

Así también, se pronostica que, la mitad de los puestos de trabajo tengan im-

pactos negativos, mientras que el restante 50%, por el contrario, se pueda beneficiar de un aumento en la productividad impulsada por las inteligencias artificiales.

Buena parte de lo anterior me lleva a reflexionar sobre el potencial aumento de los impactos en las sociedades, el ensanchamiento de la brecha digital y las asimetrías económico-financieras entre países.

La siguiente semana continuaremos con este tema, saludos cordiales

### **YA EN EL CORREDOR**

En México, en los últimos días, parecen aumentar las opiniones y coincidencias,

en cuanto a la urgente necesidad de crear una ley que regule a las inteligencias artificiales; ojalá y no sólo sea parte de las campañas políticas, lo que sería lamentable, ya que desde hace algún tiempo varios hemos venido insistiendo en la pertinencia de abrir un gran debate respecto de esta materia; que si se hace de manera seria y responsable nos puede conducir al diseño de una regulación ajustada a nuestra realidad, que no es la de los países desarrollados o de la propia Unión Europea, que por cierto está ya muy avanzada en su regulación.



PRISMA EMPRESARIAL

# La guerra del acero que se viene

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**



**E**stados Unidos prepara la aplicación de aranceles hasta en un 25% al acero mexicano, debido a las acusaciones de triangular ese producto con los chinos, ejercer prácticas desleales de comercio e introducirlo a precios *dumping*.

De poco han servido las pláticas entre Raquel Buenrostro, secretaria de Economía, y Katherine Tai, representante Comercial de Estados Unidos. Tampoco han sido ciertas las declaraciones de empresarios mexicanos sobre “ciertos avances” logrados en las negociaciones no sólo de acero, sino también del aluminio, que está en el radar de EU para imponerles cuotas compensatorias y gravámenes adicionales.

La aplicación de los aranceles al acero y al aluminio podría llegar antes de las elecciones del 2 de junio, porque hay mucha presión de los 5 sindicatos más poderosos de EU que exigen a Tai medidas

concretas e inmediatas sobre las prácticas de China en la construcción de barcos y de paso contra México porque nos acusan, al igual que con el fentanilo, de ser el puente de transportación hacia la Unión Americana.

La embajadora Tai ha sido muy clara al señalar que la administración de Biden “trabaja cada día para poner a las familias estadounidenses primero y reconstruir la manufactura en Estados Unidos”.

México también ha sido propio en sus declaraciones, pero parece que la fracasada negociación nos llevará a la imposición de los aranceles.

La guerra comercial entre EU y China pone a México en la carretera del enfrentamiento, y dejará a T-MEC en la senda de una revisión minuciosa en 2025.

**LO QUE** dijo el presidente López Obrador sobre un golpe de Estado técnico, luego de las elecciones del 2 de junio próximo, parece más un boomerang para quien siempre se ha caracterizado por crear escenarios falsos o anticipar lo que él mismo puede encabezar.

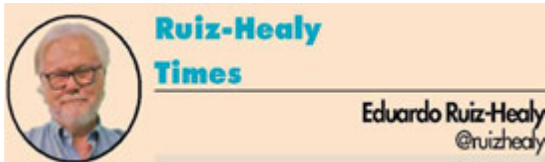
La anulación de las elecciones no es una ocurrencia ni forma parte de un montaje para exhibir una comedia o un drama. Si Morena pierde la contienda presidencial, la anulación de los resultados no sólo los podría encabezar la oposición, sino el mismo partido en el gobierno.

Claro que la coalición Fuerza y Corazón por México podría demandar la anulación de la justa electoral si el crimen organizado encabeza el acarreo o la amenaza para que los mexicanos desistan de votar o también si los vicios de antaño se repiten y el sufragio es inducido. También lo haría si autoridad judicial electoral señala faltas graves a la ley, vengan o no desde Palacio Nacional.

Tampoco debemos ignorar que habrá cientos de observadores, incluyendo a los de la OEA, que darán o no su aval a la elección.

Si se procede a la anulación de la elección se dará paso a una crisis político-electoral, pero en cualquiera de los escenarios posibles el Ejecutivo tendría su último ejercicio de poder el 30 de septiembre de 2024, y mientras se convoca a nuevas elecciones un personaje que podría no gustarle a López Obrador asumiría el Poder Ejecutivo de manera interina o provisional.

Queda como colofón la advertencia de la presidenta del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), Mónica Soto: “El órgano estará atento a cualquier irregularidad que ocurra durante la campaña y el día de las elecciones del 2 de junio, incluyendo la posible interacción de funcionarios públicos de todos los niveles, con el objetivo de garantizar la validez de los comicios presidenciales”.



Ruiz-Healy  
Times

Eduardo Ruiz-Healy  
@ruizhealy

## Desde México China exporta a EU sus productos, ¿qué hará EU?

Los productos chinos inundan México, convirtiéndolo en la principal ruta comercial mundial”, es el encabezado de un artículo que ayer en la mañana se difundió por Bloomberg. Esta noticia recoge datos publicados por Xeneta, una empresa Noruega que analiza mercados de transporte marítimo y aéreo. Señalan que el flujo de contenedores de China a México ha experimentado un crecimiento sin precedentes, con un aumento del 60% solo en enero. Este incremento es notable, especialmente considerando que sigue a un aumento del 35% en 2023, lo que lo convierte en el crecimiento más fuerte de cualquier ruta comercial en el mundo.

La estrategia detrás de este aumento parece ser más compleja de lo que sugiere la mera demanda de productos chinos por consumidores y empresas mexicanas. Tiene sus raíces en el deseo de los chinos de evitar los aranceles impuestos por Estados Unidos a las importaciones provenientes de su país, en el contexto de la guerra comercial que se libra entre ambos gigantes económicos. Este movimiento de desviar el comercio hacia México para luego introducir los productos en el mercado estadounidense por tierra, es un claro ejemplo de cómo las barreras comerciales pueden alterar rutas comerciales y crear oportunidades inesperadas para terceros países.

Proyecciones basadas en las tasas de crecimiento actuales sugieren que, para 2031, el comercio entre China y México podría superar incluso al que existe entre China y la costa oeste de EU. Este escenario indica el impacto de las políticas comerciales y cómo estas pueden reconfigurar el tablero global de forma inesperada. Nuestro país se encuentra en una posición estratégica dentro de esta reconfiguración, lo que podría re-

presentar una ventana de oportunidades económicas y de desarrollo sin precedentes que, inteligentemente aprovechadas, beneficiarían a millones de mexicanos.

Sin embargo, este panorama también plantea desafíos significativos, no solo en términos de infraestructura y logística, sino también en cómo negociar en un contexto internacional donde las reglas parecen estar escribiéndose sobre la marcha. Este crecimiento en el comercio entre China y México no solo habla de la astucia para sortear barreras arancelarias, sino que también subraya la importancia de la diversificación en las relaciones comerciales. En un momento en que el proteccionismo y las tensiones comerciales parecen aumentar, países como México pueden encontrar en estos cambios una oportunidad para fortalecer su posición global, siempre y cuando se actúe con visión y prudencia.

¿Cómo responderá EU ante esta maniobra que muchos califican de tramposa? Su reacción ante este desafío debe ser meticulosa y estratégica. Optar por medidas punitivas o restrictivas adicionales, como algunos empresarios y políticos estadounidenses lo están exigiendo, podría tener efectos adversos, no solo económicos sino también diplomáticos. En lugar de reforzar barreras, debe reevaluar su enfoque hacia el comercio global.

¿Podría este ser el catalizador para que Estados Unidos promueva aún más la innovación y la competitividad interna, en lugar de intentar aislar y proteger su economía a través de tarifas? Invertir en tecnología, infraestructura y educación podría ser una respuesta más fructífera a largo plazo.

f Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy

@ Instagram: ruizhealy

🌐 Sitio: ruizhealytimes.com



## El cuento político del súper peso

**A**sí como muchos creen que Pemex está mejor en manos de un régimen autocrático y con un agrónomo al frente, que dedicada a su negocio de extracción de la mano de la iniciativa privada, así, no son pocos los que piensan que un peso muy apreciado frente al dólar es sinónimo de un triunfo político-económico del Presidente.

Es falso que sea sinónimo de soberanía conservar una empresa petrolera como monopolio del Estado, aunque se tenga que cargar a Pemex al borde de la quiebra.

Tampoco es sinónimo de éxito gubernamental que una moneda de libre flotación, como el peso, mantenga una fortaleza que estorba a los exportadores y las familias de los migrantes y que preocupa en los mercados ante una posible corrección más violenta.

El peso mexicano, como producto financiero, se mueve por la oferta y la demanda. El lugar común dice que es gracias al *nearshoring*.

Solo que no siempre los datos disponibles sostienen esa afirmación. Por ejemplo, cifras preliminares del año pasado

de la Inversión Extranjera Directa (IED) de la Secretaría de Economía muestran que en el sector de manufacturas habrían entrado al país 19,731 millones de dólares.

Analistas privados estiman que, del total de la IED, 44.3% corresponde a reinversión de utilidades y 36.7% a nuevas inversiones. Sí es mucho dinero, pero tampoco llueven dólares del *nearshoring*.

Es una realidad, el turismo extranjero ayuda a la entrada de divisas, pero hoy crece más el porcentaje de mexicanos que salen al *shopping*, por el dólar barato, que el de extranjeros que, además, son advertidos de los niveles de violencia e inseguridad en este país.

Las remesas también han crecido de forma sospechosamente acelerada. Ya está claro que hay un componente criminal en esos micro envíos a nuestro país.

Por cierto, que entre las víctimas del súper peso están las familias receptoras de remesas que han visto disminuido su poder adquisitivo. De acuerdo con datos del Banco de México, durante el último año las remesas han perdido 9.1% de su poder adquisitivo por el aumento en la inflación y por la fortaleza del peso.

Pierden los exportadores porque los

productos mexicanos en pesos están más caros, pierden los prestadores de servicios turísticos porque es más caro viajar a nuestro país, tanto para extranjeros como para mexicanos.

Hay una forma de incidir en esa paridad tan fuerte, sin intervenir en el mercado y es algo que ya tendrá que decidirse la próxima semana.

El peso tan altamente apreciado no es un determinante de la política monetaria del Banco de México, pero es una consecuencia de ese enorme premio a los que invierten en pesos y que ya pesa en el desempeño económico.

Digamos que es un indicativo de que habría margen para enviar una primera señal de baja en la tasa de interés, con el mensaje adecuado, sin provocar una depreciación cambiaria y con ella, más inflación.

Así pues, la Junta de Gobierno del Banxico encuentra espacio en el tipo de cambio para una primera decisión monetaria más laxa y de esa manera buscar indirectamente, por supuesto, que el peso no sea tan "fuerte" frente al dólar sino estable en un camino que será complicado para los bancos centrales.

**Pierden los exportadores** porque los productos mexicanos en pesos están más caros, pierden los prestadores de servicios turísticos porque es más caro viajar a nuestro país.



## Verde en serio

# El derrumbe de Pemex

Gabriel Quadri  
@g\_quadri



**P**emex representa un enorme pasivo para las finanzas públicas, la economía nacional, el medio ambiente, y la lucha contra el calentamiento global. Cada vez aporta menos a la oferta energética en nuestro país (combustibles líquidos, gas natural y coque de petróleo). Quema o ventea y desperdicia en la atmósfera volúmenes ingentes y crecientes de gas, lo que contribuye enormemente al calentamiento global. México es uno de los países que arrojan a la atmósfera mayores volúmenes de gas natural (Metano). Las emisiones contaminantes de sus refinerías degradan profundamente la calidad del aire, violando la normatividad ambiental (NOM-SEMARNAT-085), con cientos de miles de toneladas de Bióxido de Azufre y de partículas inhalables PM2.5 que son altamente tóxicas. Las emisiones de Gases de Efecto Invernadero de Pemex representan el 12% de las emisiones totales de México, y no cuenta con ningún plan o programa de descarbonización y de transición energética.

El 90% del gas natural que utilizan la industria y las centrales eléctricas de nuestro país es importado, generando una grave y cada vez mayor dependencia hacia los Estados Unidos. Las reservas probadas de crudo ascienden apenas a 5,600 millones de barriles, que alcanzan para sólo 10 años de producción a los ritmos actuales. La producción de gas ha caído drásticamente, y sus reservas cubrirían menos de 7 años. La extracción de petróleo se ha contraído a niveles históricamente bajos, con apenas poco más de 1.5 millones de barriles diarios, mientras que los costos

de producción han crecido de manera considerable, y superan los 40 USD por barril, lo que abate los rendimientos. Las refinerías son una calamidad, operan al 50% de su capacidad, con crudos muy pesados y altísimo contenido de azufre, y generan grandes volúmenes de combustóleo (40% de sus productos de refinación; de muy bajo valor y terriblemente contaminante, que a su vez se quema en las centrales termoeléctricas de CFE, sucias, caras, y obsoletas, en un binomio letal para la salud pública). Simultáneamente, disminuyen los volúmenes relativos de productos valiosos como gasolinas, turbosina y diésel. El combustóleo también se mezcla con crudos ligeros para poder exportarlo, a precios muy castigados, lo que reduce el valor de las ventas al exterior. Así, las refinerías de Pemex (Pemex Transformación Industrial) pierden 34 USD por cada barril de petróleo refinado,

lo que ha significado pérdidas colosales acumuladas entre 2019 y 2023 de casi 800 mil millones de pesos. El patrimonio neto de Pemex es negativo por más de 1.5 billones de pesos; la empresa está quebrada sin remedio. A pesar de ello, el gobierno ha despilfarrado más de 400 mil millones de pesos en la construcción de la refinería de Dos Bocas, que nunca será amortizada y nunca será rentable.

El rendimiento de la empresa ha caído a menos de 10% de las ventas (antes de impuestos y costos financieros). Los derechos e impuestos que paga Pemex al gobierno han caído hasta representar apenas 1.8% del total de sus ingresos, y se estima que en 2024 la aportación será negativa en términos netos, a pesar de que este gobierno ha reducido el Derecho de Utilidad Compartida (DUC) de 65% al 30%. Sus pérdidas netas casi llegan al 70% de todo lo que aporta como renta petrolera al Gobierno Federal. Pemex es

la empresa petrolera más endeudada del mundo, con pasivos que rebasan los 107 mil millones de dólares o casi 2 billones de pesos, con vencimientos inmanejables a corto plazo que tendrá que enfrentar el próximo gobierno. Pemex ha perdido su grado de inversión y las calificadoras la han degradado notablemente. El gobierno habrá derrochado entre 2019 y 2024 casi 2 billones de pesos en Pemex a través de apoyos directos, pago de amortizaciones, y reducción del DUC; es algo escandaloso.

Esto equivale a cuatro veces el presupuesto 2024 en Educación Pública o en Salud, y 40 veces el presupuesto de la UNAM.

La solución más radical es sanear (hasta donde se factible a Pemex), para liquidarla y/o venderla, abriendo de par en par todo el sector a la inversión y operación privada. La renta petrolera sería mucho mayor para el Estado, simplemente a través del pago de impuestos y regalías de las empresas privadas. Otra más cautelosa, sería liquidar Pemex Transformación Industrial (refinación) para evitar sus pérdidas cuantiosas y crecientes, y acabar con el combustóleo y con una contaminación terrible. Dos Bocas también sería vendida. En paralelo, Pemex se concentraría en operaciones rentables, y reduciría considerablemente de tamaño para convertirse en una empresa en sociedad anónima, eficiente, con producción en los campos de mayor rendimiento, asociada a empresas privadas, con gobierno corporativo eficaz y transparente, colocando un 49% de su capital en la Bolsa Mexicana de Valores. Se recrearía Pemex Gas, que invertiría en campos de gas no convencionales y aumentaría considerablemente la producción, eliminaría la quema y venteo de este combustible, y mantendría algunos negocios industriales para utilizarlos como plataforma en la producción de Hidrógeno verde en una estrategia de descarbonización total hacia el 2050.



## Ordenan detención de gestor de fondos

Sempra Infraestructura invertirá 500 mdd

Mercado Libre invertirá 2,450 mdd en México

Bancomext recaba 12,079 mdp

**Un juez** de bancarrota estadounidense ordenó el jueves la detención de William Cameron Morton, un gestor de fondos de alto riesgo, que presuntamente ayudó a la empresa india de tecnología educativa Byju's a ocultar 533 millones de dólares de sus prestamistas.

Byju's Alpha, una filial controlada ahora por los acreedores de Byju's, se declaró en quiebra en febrero después de que dejó de pagar 1,200 millones de dólares de deuda. Mientras buscaban el reembolso, los prestamistas descubrieron que Byju's había enviado 533 millones de dólares al "fondo de alto riesgo" de Morton, Camshaft Capital, según se desprende de los expedientes judiciales de Byju's.

**Sempra Infraestructura**, una compañía de energía originaria de Estados Unidos, invertirá 500 millones de dólares en el desarrollo de un parque eólico en el estado de Baja California, México, que suministrará de energía al mercado de California en Estados Unidos.

El proyecto, denominado Cimarrón, tendrá una capacidad total aproximada de 320 mega watts (MW) y cuenta con acuerdo de precio fijo firmado con Vestas para la compra, instalación y suministro de 64 aerogeneradores, así como otro acuerdo con Elecnor para la ingeniería, procura y construcción del parque.

La empresa estima que empezará a generar energía en 2025 y producirá el equivalente al consumo de energía de más de 84,000 hogares, lo que resultará en una reducción

de 210,000 toneladas métricas de dióxido de carbono al año.

**El gigante** latinoamericano de comercio electrónico Mercado Libre invertirá 2,450 millones de dólares en México durante 2024, una cifra récord para el país que supera en 48% a lo desembolsado el año pasado, dijo el jueves el director general de la empresa para México, David Geisen.

En 2023, Mercado Libre invirtió en México 1,650 millones de dólares, la mayor cifra hasta ese entonces. Este año, la inversión estará destinada, mayormente, al desarrollo de soluciones, tecnología y logística.

**El Banco** Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) obtuvo 12,079 millones de pesos con la colocación de dos bonos sustentables en el mercado bursátil local, que serán destinados a proyectos sustentables, cadenas de valor y al impulso de empresas exportadoras.

El banco de desarrollo explicó que estos recursos ayudarán a potenciar las oportunidades del país en el llamado nearshoring, o el proceso de relocalización global de cadenas productivas.

En primer lugar, el banco dijo que recabó 7,189 millones de pesos con el bono clave 'BACMEXT 24X', que tiene un vencimiento a 3.5 años y pagará un interés variable determinado mediante la adición de 25 puntos base a la Tasa Interbancaria de Equilibrio (TIE) de Fondo.



Caja fuerte

Luis Miguel González  
 ✉ lmgonzalez@eleconomista.mx

## Nuevo proteccionismo de Estados Unidos, ¿alerta para México?

**J**oe Biden o Donald Trump. El que gane tendrá una agenda más proteccionista y eso no es bueno para México. Con ellos tuvimos un comercio binacional que sumó 798,000 millones de dólares en 2023, de los cuales fueron 40,000 millones de dólares mensuales en exportaciones mexicanas. Son más de 1,000 millones de dólares de Inversión Extranjera Directa por mes. Entre 6 y 7 millones de empleos en México dependen de esta relación comercial.

El proteccionismo está en las más recientes medidas de la administración Biden y en las promesas/amenazas de Donald Trump. En algunos casos, el proteccionismo parece enfocado en profundizar la guerra fría económica con China y parece buena noticia para México porque refuerza nuestra posición como socio privilegiado de Estados Unidos. ¿Es así?

Con dedicatoria a China, tenemos la votación del Congreso de Estados Unidos para prohibir TikTok en las tiendas de aplicaciones de Estados Unidos, a menos que la aplicación rompa con la empresa matriz china, ByteDance. La decisión es controvertida y complicada de implementar, entre otras cosas, porque hay 170 millones de estadounidenses que utilizan esta *app*. Esto no impidió que la votación en la Cámara de Representantes fuera 352 a 65. Queda pendiente la votación en el Senado, pero ya hay algunos multimillonarios anotados para comprar las operaciones en Estados Unidos de TikTok, entre ellos Steven Mnuchin, quien fue secretario del Tesoro de Trump.

A Japón, con "amor", está dedicada la decisión de vetar la compra de US Steel por parte de Nippon Steel. La operación se anunció desde finales

del año pasado y estaba valuada en 14,900 millones de dólares. Ayer, Joe Biden anunció que el gobierno no dará su aprobación para la toma por parte del capital japonés de una empresa que forma parte destacada en la historia del capitalismo estadounidense. Fundada en 1901 Pittsburgh, por Andrew Carnegie, Charles Schwab y JP Morgan, contribuyó a convertir a Estados Unidos en la primera potencia mundial.

La venta de US Steel era bien vista por los mercados porque daría nueva vida a una empresa abrumada por la competencia externa, en particular China. Nippon Steel estaba dispuesto a pagar el doble de lo que ofrecía el mejor postor de Estados Unidos, una empresa de Cleveland. Fortalecería la alianza estadounidense con Japón y permitiría crear una de las tres mayores empresas siderúrgicas del mundo, fuera de China.

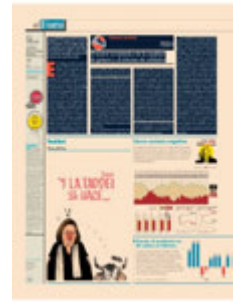
La objeción principal a la operación venía de los sindicatos, que temían que la reestructuración de la empresa se traduciría en pérdida de miles de empleos. La decisión de Biden debe leerse en el contexto de la contienda electoral por la Presidencia. Es una forma de estrechar los lazos del Partido Demócrata con los sindicatos. Adicionalmente, hay que tomar en cuenta que la justificación del presidente Biden incluye argumentos de seguridad nacional. La empresa acerera más emblemática de Estados Unidos debe permanecer bajo control de empresarios estadounidenses, dice el mensaje presidencial.

El proteccionismo le pega a China y a Japón. Uno es "enemigo" y el otro, aliado fundamental en el ta-

blero de Asia pacífico. ¿Eso beneficia a México? Sí, podemos decir si estamos de modo optimista. La justificación de la *happy face* sería que el reacomodo del mapa económico mundial diseñado por Estados Unidos prevé un fortalecimiento de la relación con México. La globalización amplia está siendo sustituida por un modelo de regionalización, que incluye un reforzamiento de las cadenas de proveeduría en América del Norte. En este caso, estaríamos hablando del escenario *nearshoring* 1.0, donde todos los planetas se alinean para México y lo que viene es una expansión aun mayor de la relación económica con Estados Unidos.

Si eso es así y va a seguir siendo así *forever after*, ¿cómo entender los apretones y calambres recientes de parte de Estados Unidos? La semana pasada, hablábamos de las controversias pendientes de resolución: maíz transgénico; política energética y sospecha de uso de México para meter acero chino a Estados Unidos. Esta semana, tenemos la decisión de etiquetar la carne que se produce en Estados Unidos como *Product of USA*. Es algo que ha generado molestia entre los productores mexicanos de carne de res, porque claramente implica discriminación para uno de los socios del T-MEC. Si México hiciera algo parecido, la señora Katherine Tai pegaría un grito. No es un tema menor, porque las exportaciones mexicanas de carne de res, ganado en pie y despojos fueron de 2,688 millones de dólares en 2023.

Así estamos. Si gana Biden, habrá proteccionismo. Si gana Trump, también. ¿Cambiará algo en el guión del *nearshoring*?



## Columna invitada

Vidal Llerenas  
X: @vidallerenas

## El motor económico de la equidad de género y el sistema de cuidados

**No es verdad que el costo del sistema de cuidados se va a pagar solo, en un primer momento, con la riqueza que se va a generar con la mayor participación laboral de las mujeres, por lo que es necesario conseguir recursos en los próximos años para financiarlo.**

**E**l Congreso aprobó la creación de un sistema nacional de cuidados, las preguntas ahora son cuánto cuesta y cómo financiarlo. La estimación es de alrededor de un punto y medio del PIB, esto es cerca de 450 mmdp. Si consideramos que el Centro de Investigación Económica y Presupuestal (CIEP) calcula que ya gastamos 45 mmdp para ese fin, entonces, nos falta algo así como 410 mmd. Es verdad que a esto se le tiene que sumar el gasto que ya realizan estados y municipios, pero, al menos, alrededor de 400 mmdp sí se requieren. Es necesario construir un sistema que cubra atención a primera infancia, escuelas de tiempo completo para adultos mayores, para personas con ciertas discapacidades y mecanismos de apoyo y profesionalización para quienes se encargan de atender personas en su hogar. Esto va a cambiar radicalmente la vida de millones de mujeres, quienes normalmente se encargan

de los trabajos de cuidados (nosotros, los hombres, también tendríamos que hacer muchas más de esas tareas, por cierto), y que podrán entonces incorporarse mejor al mercado laboral. En la últimas tres décadas, la participación de las mujeres en el mercado laboral se incrementó, pero solamente en 7 puntos, por lo que ahora el 40% de las mujeres participa en ese mercado, mientras que para los hombres la cifra es de 83 por ciento. Además, los hombres ganamos en promedio 20% más que las mujeres, por lo que aunque cada vez más mujeres trabajan no tienen los mejores puestos laborales.

No es verdad que el costo del sistema de cuidados se va a pagar solo, en un primer momento, con la riqueza que se va a generar con la mayor participación laboral de las mujeres, por lo que es necesario conseguir recursos en los próximos años para financiarlo. Sin embargo, en el mediano plazo, la economía sí va a recibir beneficios substanciales por la mayor participación de las mujeres en los mercados laborales, lo que eventualmente va a cubrir los costos del sistema. Minouche Shafik, la rectora de la Universidad de Columbia, ha documentado las ganancias en productividad de la economía de Estados Unidos gracias a la incorporación masiva de mujeres, y de minorías étnicas, al mercado laboral, a partir de los años 60, lo

que permitió la labor productiva de personas competentes, con visiones distintas, lo que benefició a las empresas y a la economía en su conjunto.

En la plataforma Project Syndicate, Nadia Calviño, presidenta del Banco de Inversión Europeo; Kristalina Georgieva, directora gerenta del Fondo Monetario Internacional, y Odile Renaud-Basso, presidenta del Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, recopilan evidencia que muestra el efecto positivo en la economía de la incorporación de la mujeres en el mercado laboral. Citan un estudio del FMI en el que se muestra que reducir la brecha de género en el mercado laboral de países emergentes puede generar un crecimiento económico de 8%, y en caso de que se reduzca por completo hasta de 23 por ciento. También citan una investigación del Banco Central Europeo, la cual refiere que un incremento de 1% en el porcentaje de mujeres que dirigen compañías se refleja en un 0.5% en caídas de emisiones de carbono. Las directivas de empresas son más capaces de desarrollar estrategias ambientales y, en general, de responsabilidad social en sus empresas. Esto es, más nos vale conseguir el dinero para el sistema de cuidados, eso se va a convertir en un motor económico para la economía mexicana en los próximos años.





## Perspectivas con Signum Research

Cristina Morales  
Analista senior



# Día del Inversionista en el sector consumo

Se ha usado la tecnología para hacer más eficientes los procesos de logística y cadena de suministro, así como de la operación en tiendas, lo que permite la reducción de costos y gastos

En las primeras semanas de marzo se llevaron a cabo días de inversionistas por parte de algunas empresas comerciales una vez que se dieron a conocer los resultados al cierre de 2023 y se pueden compartir las expectativas para 2024.

En esta ocasión participamos en los eventos organizados por LaComer, Walmex y Alsea. Todos ellos con visitas a tiendas incluidas y, en el caso de Alsea, con la visita a su Centro de Operaciones Alsea (COA) en el cual se centralizan sus operaciones de distribución y logística.

Un elemento que comparten las tres empresas es la capacidad de crecimiento que tienen, ya sea por el alza en ventas mismas tiendas o por un acelerado plan de expansión de tiendas como en el caso de Walmex y Alsea.

Walmex espera abrir 1,000 tiendas en los próximos cinco años mientras que Alsea espera abrir entre 250 a 300 unidades en 2024, pero considera que tiene espacio para abrir 2,500 unidades más de sus distintas marcas en los siguientes años.

LaComer, con una diferente estrategia, para 2024 tiene contemplada la apertura de 3 tiendas City Market con lo que se llegaría a un total de 16 tiendas y adi-

cionalmente espera abrir un Fresko y dos tiendas LaComer.

Hacia adelante, se espera abrir de 2 a 4 tiendas LaComer por año, entre 3 a 5 Fresko, 1 a 2 City Market y 1 a 3 Sumesa.

Las aperturas están sujetas a las aprobaciones de autoridades y no se espera que se acelere el ritmo de aperturas en el corto o mediano plazo pues espera mantener cierta exclusividad en cuanto a número de tiendas; no obstante, esta es la cadena de tiendas que ha tenido el mayor crecimiento en el sector en ventas mismas tiendas en los últimos trimestres.

Otro elemento en común de estas empresas es un alto nivel de inversión en tecnología, lo cual les trae muchos beneficios, entre los cuales está el acercamiento con el cliente, lo que les permite tener promociones direccionadas logrando aumentar las visitas a tiendas y el nivel de ventas.

Adicionalmente, se ha usado la tecnología para hacer más eficientes los procesos de logística y cadena de suministro, así como de la operación en tiendas, lo que permite la reducción de costos y gastos, resultando en la posibilidad de ofrecer al cliente un menor nivel de precios en un momento en donde hay una

gran búsqueda de valor por parte de los consumidores.

Las tres empresas son líderes en su sector. Walmex por su tamaño y por las ventas que genera. LaComer por su posicionamiento en el nicho de mercado al

que atiende y Alsea por las marcas que maneja en su portafolio.

Sus expectativas de crecimiento y rentabilidad para este año son muy favorables y tienen una muy buena estrategia para lograr atraer a un mayor número de clientes con políticas de precio muy claras que resultan en una mayor rentabilidad.

El entorno económico en México, si bien es complejo, puede ser favorecido este año por el impulso en el gasto que genera el período electoral. Adicionalmente, se espera un impulso por el gasto en las obras que se espera terminar en el presente sexenio y el impulso que está teniendo el nearshoring.

Adicionalmente, en un año con desaceleración en inflación y la expectativa de que inicie el ciclo de baja en tasas, se podrá tener un mayor acceso al crédito al consumo.

El entorno no es óptimo para el sector consumo, pero las mejores empresas del sector se encuentran bien posicionadas para seguir creciendo de manera rentable.

**1,000**

**TIENDAS**

quiere abrir Walmex en los próximos cinco años de acuerdo con lo reportado.

**300**

**UNIDADES**

abrirá Alsea este año, pero podría llegar en el futuro a 2,500 nuevas unidades.



**Walmart** es la cadena de tiendas de autoservicio más grande y de más ventas en el país. FOTO: REUTERS



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## Aleatica: ¿es buena opción de compra?

El pasado 4 de marzo, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** dijo que si alcanza el tiempo y su gobierno cuenta con los recursos comprará las acciones de la empresa Aleatica en el aeropuerto de Toluca para que ese aeropuerto sea público.

La intención ha existido prácticamente desde el inicio del sexenio lopezobradorista, aunque durante la mayor parte del tiempo, se ha mantenido prácticamente congelado.

A partir de las recientes declaraciones del Presidente de la República, pareciera que en el último tramo del sexenio podría concretarse la operación. Por lo menos se estaría buscando la posibilidad de realizarla.

Al interior del gobierno mexicano ya hicieron sus cálculos y ya se definió la oferta.

La propuesta gubernamental ascendería a mil 700 millones de pesos, por el 49% de las acciones que mantiene en posesión Aleatica, constituida con los activos de lo que fue OHL.

Esa es la última cifra que el gobierno evaluó poner sobre la mesa. Hace tres años extraoficialmente se habló de una cantidad de 2,300 millones de pesos.

Sin embargo, luego de los estudios técnicos correspondientes, la cifra actualizada es de mil 700 millones de pesos.

Sólo falta un pequeño detalle, verificar si la Secretaría de Hacienda y Crédito Público que encabeza, **Rogelio Ramírez de la**

**O** cuenta con los recursos para sustentar la propuesta que técnicamente ya se definió.

El otro 51% de las acciones del aeropuerto de Toluca las tienen Aeropuertos y

Servicios Auxiliares (ASA) y el gobierno del Estado de México.

Más allá de que el titular de las finanzas públicas, encuentre o no la posibilidad de contar con los recursos, que equivale prácticamente a extraer agua de las piedras, la pregunta fundamental, es si realmente vale la pena que el gobierno mexicano invierta en un activo que no genera utilidades.

El propio presidente lopezobrador en la misma conferencia de prensa del 4 de marzo comentó que a la fecha lo maneja "una empresa; y no hay utilidades ni para el gobierno federal ni para el Estado de México".

Vale la pena recordar que Aleatica mediante un contrato de usufructo está obligado a pagar al gobierno una contraprestación del 5% sobre sus ingresos brutos anuales siempre y cuando el tráfico de pasajeros por año sea de 7.5 millones de pasajeros.

El tráfico de pasajeros del Aeropuerto de Toluca apenas supera los 100 mil anuales. Por eso no hay utilidades.

El afán presidencial de compra, lo fundamenta en su objetivo de integrar el Sistema Metropolitano Aeroportuario.

Por eso la pregunta, ¿valdrá la pena una inversión tan cuantiosa sólo para que ese aeropuerto sea 100% del gobierno mexicano?

¿Será que el tiempo les ganará y no lo podrán comprar?

A ver.

### Sempre, proyecto eólico Cimarrón

La empresa Sempre Infraestructura –subsidiaria de Sempre–, encabezada por **Tania Ortiz Mena** invertirá 550 millones de

dólares en la construcción y operación del proyecto eólico Cimarrón, que tendrá una capacidad de 320 MW.

Esta compañía ya cuenta con un acuerdo de compra de energía por 20 años con Silicon Valley Power para suministrar energía renovable a largo plazo a la ciudad de Santa Clara, California.

Este proyecto también tiene un acuerdo de precio fijo con Vestas para la compra, instalación y suministro de 64 aerogeneradores, así como un acuerdo de precio fijo con Elecnor para ingeniería, procura y construcción del parque eólico.

El proyecto Cimarrón usará la línea de transmisión de alta tensión transfronteriza de Sempre Infraestructura, que interconecta el complejo eólico ESJ directamente con el Operador Independiente del Sistema de California (CAISO). Se trata de la tercera fase del parque eólico Energía Sierra Juárez (ESJ) y se estima que Cimarrón comience a generar energía al final del año 2025.

La energía que producirá Cimarrón equivale al consumo anual de más de 84 mil hogares y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero equivalentes a 210 mil toneladas métricas de dióxido de carbono, al año.

Cuando Cimarrón esté en operación, el complejo eólico ESJ tendrá una capacidad instalada total de más de 580 MW y representará uno de los proyectos eólicos más grandes en México.

Las primeras dos fases del complejo eólico de Energía Sierra Juárez, que suman 263 MW, cuentan con acuerdos de compra de energía de largo plazo con San Diego Gas & Electric.



## Reporte Empresarial

# EXITOSO Y PRÓSPERO ACUERDO CAFETALERO



### Por Julio Pilotzi

Lo que finalmente llegó a buen puerto fue el diálogo entre los productores de café en Chiapas, y la multinacional Nestlé. Estamos enterados que, con la colaboración con las autoridades del gobierno del estado, en los últimos días se llevó a cabo una mesa de trabajo que integró a autoridades, al Instituto Mexicano del Café, a proveedores y representantes de caficultores, y a representantes de la multinacional, en el que se alcanzaron finalmente acuerdos económicos en beneficio de todos los que integran la cadena de valor del café.

De entrada, la multinacional se comprometió a continuar privilegiando la compra local de café, que hoy abarca a más de 90 mil productores de todo el país, de todos los tamaños, y a continuar con las actividades de asistencia técnica y capacitación a los caficultores en prácticas de sustentabilidad que ofrece a través de su marca Nescafé.

La actitud que mantuvieron las principales partes en la mesa de diálogo plantea serias dudas e interrogantes sobre la posición real de los actores involucrados, pues la actitud tanto de los caficultores como de Nestlé fue propositiva y se aleja mucho de lo que hemos escuchado en los últimos meses sobre el desacuerdo alrededor del precio

del café.

### Convención Casinos

Aplauden la IV Convención Internacional del Juego con Apuesta, organizada por la AIEJA que dirige Miguel Ángel Ochoa. Se contó con Fadlala Akabani, secretario de Desarrollo Económico de la Ciudad de México, quien resaltó que, en 2023, la industria de casinos generó una derrama económica de 5 mil 500 millones de pesos a nivel nacional, principalmente a la Ciudad de México.

Este sector, se enfrenta a desafíos regulatorios y a la prohibición de las máquinas tragamonedas, que ve en la propuesta de una nueva Ley de Juegos y Sorteos un elemento clave para atraer la mirada del futuro gobierno.

Con la Ciudad de México posicionada entre las tres ciudades con más casinos en el país, junto con Nuevo León y Baja California, la convención congregó a 300 expertos de más de 20 países.

### Golondrinas en Concanaco

Le cantaron las golondrinas a Héctor Tejada Shaar, que le llegó su momento de irse de la Confederación de Cámaras Na-

cionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco-Servytur). La 108 asamblea general ordinaria, fue el escenario para que queden en el pasado sus episodios en ese gremio desde que fue tesorero y le señalaron sus responsabilidades administrativas.

Llega Octavio de la Torre, así que ya veremos qué papel hace por impulsar a sus agremiados, pero no hace mucho se dio a conocer la cifra de los que abandonaron esto que llaman Concanaco-Servytur, por no sentirse representados y porque señalaron que ante arbitrariedades se sintieron abandonados.

Todo es sonrisas y se posa para la foto, pues ahora afirman también que, "ante la llegada de una nueva administración federal, existirá un trato de cordialidad y respeto entre el gobierno y la Confederación", algo que no se dio con la administración actual en la que miembros de este gremio señalaron sometimiento.

Al que se va, al leonés, se va con el sello de ser el "chairo fifi" empresarial al que muchos ya ponían en la Coordinación de Defensa de la Transformación en Guanajuato, buscando la candidatura a la gubernatura de esa entidad.

Días después de los señalamientos, él, de origen libanés, dijo que no aceptaba, pero más bien fue que se dio cuenta que

nunca sería una clara oposición para que el pueblo de Guanajuato votara por él.

### **Inversión Logística**

Mercado Libre, que dirige David Geisen, anunció una inversión de 2 mil 450 millones de dólares en México, destinada sobre todo a la innovación tecnológica.

Ojalá que con esto se refiera a su logística que no hace mucho dijo que sería lo perfecta posible, pero hoy sigue siendo un desastre, así como también tenga una partida para evitar la venta de piratería y para perfeccionar los anuncios inmobiliarios y venta de automóviles, en los que hoy, hay quienes siguen cometiendo fraudes.

### **Voz en Off**

Bien por Chirey Motor México, que pone el ejemplo e inaugura su centro de distribución de partes para la postventa. Dice que tendrá un inventario de siete meses, equivalente a 220 millones de pesos.

Ya veremos cómo le funciona, porque los señalamientos de falta de atención a sus clientes va en aumento y porque como ellos dicen, la verdadera experiencia está en la post venta y los clientes por supuesto están a la espera de que su palabra sea verdad...



**Se llevó a cabo** una mesa de trabajo que integró a las partes, en la que se alcanzaron acuerdos económicos benéficos a la cadena de valor del café.