



# CAPITANAS

## Turbulencia

Quien enfrentará un año lleno de retos y mucho trabajo será **Diana Olivares**, que ayer fue reelecta como presidenta de la Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero).

El plan de vuelo para este segundo periodo no pinta nada fácil.

Olivares está al frente de una industria que mantendrá la defensa de los cielos para evitar que se permitan actividades de cabotaje a empresas internacionales, pues ello traería consecuencias para la industria, como desempleo, desconexión de rutas, encarecimiento de boletos, quiebre de aerolíneas, entre otras.

También tendrá que mantener el diá-

logo con las autoridades federales para recuperar la Categoría 1 en seguridad aérea, ya que la degradación ha provocado que aerolíneas mexicanas pierdan oportunidades para abrir nuevas rutas a Estados Unidos, lo que sí han aprovechado aerolíneas americanas.

El otro frente es la decisión del Gobierno de sacar la carga del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y de limitar sus operaciones.

Finalmente, la reciente quiebra de Aeromar implica un reacomodo del mercado y la competencia de las aerolíneas para cubrir parte de las rutas que se quedan sin atender.



## ABRIL APPEL VILLANUEVA...

Dirige la Cámara Nacional de la Industria Textil (Canaintex), que impulsa el proyecto "Del Campo al Aparador" para detonar la cadena productiva desde la siembra del algodón hasta la venta de las prendas de vestir. La Canaintex representa más de 80 por ciento de la producción nacional de textiles.

## Foro de Hidrógeno

Será hoy cuando se lleve a cabo un Foro de Hidrógeno en la Cámara de Diputados, organizado conjuntamente por la Comisión de Ciencia, Tecnología e Innovación, a cargo de **Javier Lopez Casarín**, y la Asociación Mexicana de Hidrógeno, cuyo presidente es **Israel Hurtado**.

En este foro se pondrán sobre la mesa diferentes temas para el desarrollo eficiente de la industria del hidrógeno verde en México, así como su vinculación con el cumplimiento de las metas ambientales con las que México se ha comprometido.

Entre los participantes se encuentran la Secretaría de Relaciones Exteriores, organismos internacionales como la Comisión

Económica de las Naciones Unidas para Europa (UNECE) y el World Wild Fund (WWF), así como el Instituto Nacional de Electricidad y Energías Limpias (INEEL), el Cluster Energético de Nuevo León y la Comisión de Energía de Tamaulipas.

De igual forma participará el Tecnológico de Monterrey y empresas como Cemex y Engie, mismas que aportarán su conocimiento en este tipo de proyectos.

Lo que se busca es generar una visión clara de lo que México necesita para impulsar la producción, consumo y exportación de hidrógeno verde.

También se presentará la Hoja de Ruta que elaboró la Asociación en conjunto con Price Waterhouse, y se espera la participación de la Agrega-

da del Departamento de Energía en la Embajada de los Estados Unidos, **Laura Sima**, quien comentará sobre el potencial y desarrollo de un mercado regional de hidrógeno de América del Norte.

## Retoma crecimiento

La cadena IHG Hoteles & Resorts anunciará hoy sus planes sobre desarrollo en México, América Latina y el Caribe, una vez que quedó atrás lo más fuerte de la pandemia.

La cadena que capitanea **Keith Barr** observa que las tarifas y ocupación promedio están por arriba de los niveles registrados en la pandemia, por lo que retomará los proyectos de aperturas.

La cadena ya firmó

contratos para abrir en los próximos dos años 63 hoteles en México, América Latina y el Caribe, que se sumarán a los 265 inmuebles que opera y administra actualmente en la región.

En el caso de México, la cadena tiene 166 hoteles y cerrará 2025 con 216, que estarán en la Ciudad de México, Cancún, San Miguel de Allende, Querétaro y Tijuana, entre otros destinos. Esto significa 6 mil 500 cuartos de hotel adicionales, 65 por ciento de los que abrirá en la región.

## Digitalización inmobiliaria

Hasta hace poco, la digitalización notarial se veía como algo lejano, pero recientemente se llevó a ca-

bo el primer proceso de compraventa de un inmueble en forma 100 por ciento digital.

La operación fue liderada por la startup especializada en notaría y firma digital, weetrust, de **Luis Cárdenas Ibarra**, y la desarrolladora Impulsa, de **Manuel Clouthier Pérez**.

Un notario avaló la creación del contrato, la firma electrónica y la notariación, con el debido cuidado de la integridad de los datos personales.

Para Ibarra, el otorgamiento de esta escritura representa el último eslabón de la cadena para una digitalización completa cuando se trata de adquirir una casa, realizar un desarrollo inmobiliario, obtener un crédito y otras operaciones que requieran garantizarse.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



**Meta Platforms Inc.** anunció que recortaría unos 10 mil empleos en los próximos meses, la segunda ola de despidos masivos por parte de la matriz de Facebook en lo que describe como un esfuerzo para ser más eficiente en una economía difícil. Mark Zuckerberg, el CEO de Meta, dijo en un correo electrónico al personal que la compañía

realizaría múltiples rondas de despidos, cancelaría algunos proyectos y reduciría contrataciones como parte de lo llama el "año de eficiencia".

◆ **Los estadounidenses** perdieron más de 10 mil millones de dólares por estafas en línea el año pasado, arrojan nuevos datos gubernamentales, el nivel más alto desde que el FBI empezó a dar seguimiento a las pérdidas en el 2000. El FBI informó que su Centro de Denuncias de Delitos Cibernéticos, o IC3, registró más de 800 mil denuncias en el 2022. Las llamadas expediciones de phishing representaron

la cifra más alta de fraudes, con más de 300 mil denuncias, señaló el FBI.

◆ **Volkswagen AG** planea un gasto de casi 200 mil millones de dólares en el curso de los próximos cinco años para arreglar su unidad emproblemada en China y tratar de sacar al fabricante automotriz alemán de su nicho no destacado en EU. La armadora alemana dijo que destinaría el 68% de esa inversión al desarrollo de vehículos eléctricos y tecnología digital nueva, con un enfoque particular en la expansión en China y EU. Eso se compara con alrededor de 56%

en el plan de inversión anterior.

◆ **Novo Nordisk A/S** se prepara para reducir los precios de lista en EU de varios medicamentos de insulina en hasta un 75%, la farmacéutica más reciente en hacer reducciones a los precios en medio de presión por frenar los costos de tratamientos para la diabetes. Novo, uno de los vendedores más importantes de insulina en EU y en todo el mundo, indicó que reduciría el precio de lista de su insulina NovoLog en 75% y los de Novolin y Levemir en 65% a partir del 2024.

◆ **Apollo Global Management Inc.** acor-

dó adquirir la compañía química Univar Solutions Inc. por 8.1 mil millones de dólares, incluida deuda, en una de las adquisiciones apalancadas recientes más importantes. Las acciones de Univar subieron 12% impulsadas por la noticia, que The Wall Street Journal reportó ayer. El trato valúa a Univar en 36.15 dólares por acción. Los títulos de Univar cerraron en 31.17 dólares el lunes. Apollo concretó el acuerdo junto con el fondo Abu Dhabi Investment Authority.

Una selección de What's News  
© 2023 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### ABM: amarga despedida a Becker

:::: Nos cuentan que los banqueros no dejaron pasar la oportunidad de despedirse con "fuego amigo" de **Daniel Becker**, quien sale de la presidencia de la Asociación de Bancos de México (ABM) este jueves en la edición 86 de la Convención Bancaria. Nos explican que sus colegas lo hicieron responsable del cierre de cuentas bancarias abiertas en pasadas administraciones que está llevando a cabo la Tesorería de la Federación (Tesofe). El mismo Becker ya se esperaba ese adiós, pues además algunos tampoco le perdonan que en su gestión fuera



Daniel Becker

protagonista en el proceso de venta de Banamex y que incluso tuviera una relación cercana con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Habrá que ver si el tema toma fuerza en Mérida, luego de que se disiparon las nubes de la turbulencia financiera en Estados Unidos.

### Tesofe hace barrido

:::: A propósito de la Tesofe, nos hacen notar que tuvieron que pasar casi tres años desde que fue propuesta como titular de esta unidad, para que **Elvira Concheiro** saliera por primera vez en público a dar una declaración sobre el barrido de cuentas bancarias en dependencias gubernamentales. Nos dicen que desde diciembre de 2020, cuando rindió protesta ante la Cámara de Diputados, no se sabía nada de la tesorera que sustituyó a **Galia Borja**, quien dejó la Tesofe para ser subgobernadora del Banco de México. Si bien el



Elvira Concheiro

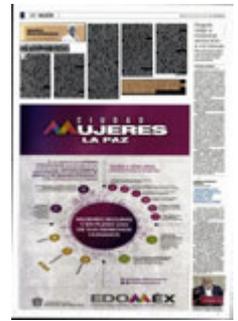
puesto no es como para tener los reflectores todos los días, la función de la Tesorería es importante por ser la encargada de la gestión financiera de los recursos y valores del gobierno federal, nos explican.

## Aún hay créditos en salarios mínimos

:::: Nos platican que todavía existen 70 mil 349 créditos otorgados en veces salario mínimo (VSM) por el Infonavit, de **Carlos Martínez Velázquez**, los cuales son susceptibles de ser convertidos a pesos a través del programa Ventanilla Universal de Responsabilidad Compartida. Las personas que tienen un préstamo en VSM pueden transformarlo a partir del día 9 de cada mes. Nos dicen que, de 2019 a febrero de 2023, se han convertido 9 mil 191 créditos, mismos que representan descuentos equivalentes a 9 mil 859 millones de pesos. Nos recuerdan que el Infonavit aún no permite la conversión de los créditos en VSM que se sacaron mediante cofinanciamiento con un banco, ya que se trata de dos préstamos ligados a una misma hipoteca y hace falta negociar con los bancos para reestructurar esa deuda.

## Reeligen presidenta en Canaero

:::: La Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero) reeligió esta semana a **Diana Olivares** como su presidenta para un segundo periodo correspondiente a 2023-2024, cargo que ha desempeñado desde febrero de 2022. Nos reportan que el subsecretario de Transportes, **Rogelio Jiménez Pons**, acudió como invitado especial a la toma de protesta, cuyo gran pendiente sigue siendo la recuperación de categoría 1 en seguridad aérea, pero también el decreto de cierre de operaciones de carga en el AICM y el seguimiento a la iniciativa de reforma a la ley que permita el cabotaje.



## El efecto García Luna en la imagen del PAN

**E**l presidente Andrés Manuel López Obrador no ha soltado el caso de Genaro García Luna por una simple razón: Morena mandó a hacer encuestas las cuales han arrojado que el descrédito del veredicto de la Corte del distrito de Nueva York, la cual declaró culpable de múltiples cargos al exsecretario de Seguridad Pública en el sexenio de Felipe Calderón, ha significado un tremendo golpe a la imagen del Partido Acción Nacional (PAN).

Y efectivamente, el resultado del juicio contra Genaro García Luna en Estados Unidos ha causado estragos en el instituto político que lidera actualmente Marko Cortés y ha impactado a profundidad en la opinión ciudadana, según diversas mediciones internas y externas del PAN, reveladas por los encuestados a esta columna.

La estrategia del PAN ha sido negar que el exsecretario de Estado sea panista o haya tenido algo que ver con

el partido; sin embargo, hasta el 80% de las personas consultadas para diferentes encuestas afirma que las investigaciones y acusaciones contra el exfuncionario deberán alcanzar al expresidente Felipe Calderón.

Al interior del PAN, García Luna es un tema que causa incomodidad. Marko Cortés evita reiteradamente abordar el asunto y se limita a asegurar que, a pesar del contundente fallo de la justicia estadounidense, su militancia está enfocada en optimizar la estrategia para ganar las elecciones presidenciales del siguiente año.

No obstante, las manos del líder panista están amarradas, pues tampoco puede deslindarse de los dos expresidentes que su organismo encumbró en la primera década del siglo, los cuales llevaron al llamado "super policía" a afianzarse como director de la Agencia Federal de Investigación y luego titular de Seguridad Pública.

El discurso no ha servido si quiera con la militancia blan-

qui azul. Según las mismas mediciones, más del 70% de los panistas considera que los exmandatarios deben ser investigados por los delitos de los que se acusa a García Luna, y cerca de la mitad de los militantes da por buenas las acusaciones contra el otrora jefe de la policía y sus cómplices.

El escenario para el PAN no es nada sencillo si se toma en cuenta que el 54% de la población en condiciones de votar -unas 48 millones de personas- está enterada de las acusaciones por tráfico de drogas, delincuencia organizada y falsedad de declaraciones que pesan sobre Genaro García Luna, y que de ese universo el 80% las relaciona con el PAN.

De ese tamaño será el reto para quien resulte el candidato presidencial que pondrá el PAN sobre la mesa, con el que luego tratará de convencer a los demás partidos de oposición para que sea este quien encabece la alianza Va por México. La tarea se ve muy difícil, ya que

las mismas encuestas apuntan a que el 85% de los priistas consideraría que las acusaciones alcanzan al expresidente Calderón.

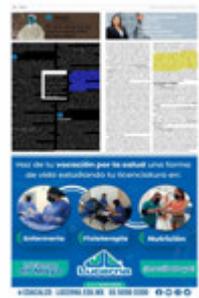
En el caso del PRD, el otro partido que conforma el frente opositor, las encuestas señalan

que alrededor del 77% de los militantes o simpatizantes relacionan a García Luna con los expresidentes panistas.

En las elecciones presidenciales del 2024, en las que Marko Cortés asegura que ganará el candidato de la alianza Va por México, votarán alrededor de 96 millones de personas. De acuerdo con el padrón electoral del INE, 50 millones son mujeres y 46 millones hombres.

Para hacerse de la Presidencia el PAN deberá superar por mucho los 12 millones de votos obtenidos aquel 6 de julio de 2018 con Ricardo Anaya como candidato, en un escenario en el que el oficialismo obtendría por lo menos unos 20 millones de votos, según los cálculos de Palacio Nacional. ●

**Las manos del líder panista están amarradas, pues no puede deslindarse de los dos expresidentes que su partido encumbró.**



Los *brokers* o vendedores inmobiliarios de Los Cabos están comprobando, nuevamente, que el mercado es impredecible; afirmación sobre la que han tenido varias pruebas en los últimos años.



¿Quién se iba a imaginar que en julio de 2020, cuatro meses después de que la Organización Mundial de la Salud hiciera oficial el inicio de la pandemia, los estadounidenses estarían comprando casas de millones de dólares en ese destino, incluso sin verlas y por internet, hasta sumar cifras récord?

Y aunque las mansiones se siguen desplazando, la quiebra de Silicon Valley Bank —y anejos— le está generando pre-ocupación a los *brokers*, pues son instituciones financieras basadas en su principal mercado, que es California.

Los Cabos ha demostrado su fortaleza como destino de inversiones inmobiliarias a lo largo del tiempo y ni siquiera en la crisis de 2008 las propiedades bajaron de precio.

Hoy, nuevos jugadores están entrando a aumentar la oferta, como sucede con el del Cerro de la Z.

Con vistas impresionantes hacia la punta de la península de Baja California, se trata de una elevación natural, donde los habitantes de Cabo San Lucas acostumbran hacer ejercicio en las mañanas.

Pero el Cerro de la Z es propiedad de Eleazar Unzón Carrillo, mejor conocido como *El Chino Unzón*, debido a su origen asiático, aunque él ya nació en México.

El pasado 27 de enero, el cabildo del municipio de Los Cabos aprobó, por ocho votos a favor y cuatro en contra, el cambio de uso de suelo del Cerro de la Z.

Antes tenía el de "Montañas y cerros", que sólo permitía explotar 20% del predio y ahora pasó a ser un Activo Turístico Hotelero, lo que permitirá explotarlo en su totalidad

con una superficie de 116 mil 624 metros cuadrados.

Uno de los votos a favor fue el del alcalde de Los Cabos, *Oscar Leggs*, quien aseguró que el acceso al cerro seguirá siendo libre para los aficionados a hacer ejercicio.

De hecho, ya hay un proyecto inmobiliario que se llamará Punta El Encuentro y en donde aparece como comercializadora Snell Real Estate, uno de los *brokers* más grandes de Los Cabos.

La idea es construir allí un hotel de lujo, además de unos condominios y residencias.

Hoy, las críticas se han multiplicado, pues la sociedad de Los Cabos teme que se cierre uno de sus sitios icónicos para el esparcimiento.

Sin embargo, se trata de una propiedad privada y la decisión de desarrollarla ya fue aceptada por el municipio.

Así es que cuando todos decían que ya no se podía construir nada importante en San Lucas, están surgiendo proyectos como éste y, además,

viene el hotel Nizuc, de Grupo Brisas, pues la familia *Cosío* posee una de las propiedades mejor ubicadas del destino aún sin construir.

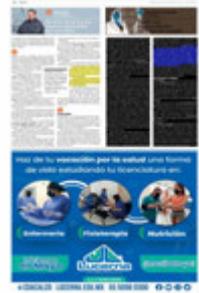
**Cuando todos decían que ya no se podía construir nada importante en San Lucas, surgen proyectos como éste.**



#### DIVISADERO

**CABOTAJE.** La Cámara Nacional de Aero-transportes está trabajando horas extra para ofrecer argumentos en contra de que la reforma a la Ley de Aviación Civil, que hoy se discute en la Cámara de Diputados, incluya la autorización del cabotaje.

Permitir que aerolíneas extranjeras hagan vuelos punto a punto dentro del territorio nacional sería como aplicarle la pena de muerte a la aviación nacional; la idea es tan absurda que parecía una broma de mal gusto, pero ya llegó el momento en que está poniendo en jaque a este sector estratégico de la economía.



No hay confrontación entre los bancos comerciales y las autoridades hacendarias por el ajuste a las reglas de la Tesorería de la Federación (Tesofe), para que dependencias y entidades transparenten y registren todas las cuentas bancarias y de fideicomisos ante ésta.

Le puedo confirmar que ningún banco considera el cambio de reglas como "un golpe hacia ellos" y, de hecho, no se ha tratado como un asunto de gremio en la Asociación de Bancos de México, que preside **Daniel Becker**.

La Tesofe, cuya titular es **María Elvira Concheiro**, publicó el pasado 15 de febrero la modificación a las reglas de apertura de cuentas bancarias que, en esencia, las "ordena" y obligará a reportar todos los movimientos, saldos y remanentes que, en el ejercicio del gasto público, acumulen.

Para ello, dio un plazo de mes y medio a fin de que presenten solicitud de autorización en la apertura de cuentas bancarias diferentes (les llaman excepcionales) a la de la Cuenta Única de la Tesorería (CUT) y para que cancelaran todas las cuentas que no cubran todos y cada uno de los requisitos incluidos en la nueva disposición. Este proceso implica actualizar a quienes son titulares de las cuentas, desde el oficial mayor o titular de la dependencia y los funcionarios que pueden disponer de los fondos, transferidos o depositarlos, realizar el registro ante la Tesofe y, sobre todo, eliminar cuentas viejas que se abrieron en sexenios anteriores y que carecen de registro, seguimiento y transparencia sobre la disposición, inversión o movimiento de fondos desde la Tesofe. El proceso supone informar si tienen recursos "guardados" o invertidos, a qué tasa se convino, la justificación y fundamentación del por qué tienen esa cuenta fuera de la CUT, si tiene subcuentas y, en su caso, eliminar aquellas sin movimientos en los últimos seis meses, además de reportarlas.

Todas las cuentas deben registrarse con la carátula y anexos de los contratos, firmas y características en el Registro de Cuentas Bancarias y, lo más relevante es que deberán asentar en cada contrato aperturado en los bancos comerciales el "consentimiento expreso de la dependencia o entidad para que la Tesorería

tenga acceso a la consulta de movimientos y saldos de la cuenta bancaria" a través de medios electrónicos aplicables, incluyendo la carátula y anexos. O sea, ¡no más guardaditos!

Esto es relevante porque en algún momento se solicitó a los bancos que se informara a la Tesofe el número de cuentas que tenía cada dependencia abiertas, con saldos y movimientos, lo que suponía una violación al secreto bancario, ya que la Tesofe debiera de requerir dicha información a los titulares de las famosas cuentas bancarias y también de las cuentas de fideicomisos. El caso de Segalmex fue especialmente importante para determinar esta regla. La Tesofe ordena también que las dependencias y entidades deberán cerrar las cuentas que no cumplan con la regla antes del 31 de marzo próximo.

#### DE FONDOS A FONDO

**=Santander.** Le comparto el nombramiento de **Cecilia Jiménez** como nueva CEO de Santander Asset Management México. Además de ser un ascenso por méritos demostrados en más de 16 años de experiencia en diversas responsabilidades ligada con el negocio de administración de activos, se convierte en la primera mujer en ocupar este cargo en el Top Management de Santander, que dirige **Felipe García**.

Ella toma la posición de **Jesús Mendoza del Río**, quien ahora se incorpora a Banca Privada Internacional como Investment Specialist.

La felicitación por el nombramiento de **Ceci** no sólo muestra que en materia de talento, importa la apuesta por la equidad y el talento. Ahí tiene a la cabeza a **Samantha Ricciardi**, CEO Global de Santander Asset Management.

**-Amazon...** Con la buena noticia de que Amazon, de **David Miller**, estará anunciando esta semana que, con el objetivo de contribuir al crecimiento de los emprendedores del país, los vendedores que se registren a partir del anuncio no pagarán cuota mensual durante los primeros 12 meses. Este es un anuncio especialmente relevante para las pymes que deseen ampliar su alcance. A nivel global, 60% de las ventas de Amazon provienen de vendedores externos, en su mayoría pymes.



## Andaba perdido

Cuentan, el *Padre del Análisis Superior* no lo puede constatar, que **Daniel Becker** se enteró de la disposición publicada en el *Diario Oficial de la Federación* que instruye a las dependencias públicas a cerrar todas sus cuentas en la banca a más tardar el último día de este mes, cuando comenzó a recibir solicitudes para que diera la posición de la ABM sobre este tema, que data del 15 de febrero, y que fue publicada ayer en esta columna y en la de **Javier Tejado**. Como lo dijo el *PAS* en su entrega de ayer, preocupa que **Becker** esté tan distraído de un tema gremial tan importante y que generó cierta confusión por atender a su evento de este fin de semana. Por la tarde un **Becker** desesperado salió a algunos medios a decir que había hablado con la Tesorera de la Federación y que ella le había explicado el tema y diera explicaciones públicas que ya había hecho la SCHP a través de un comunicado de prensa. Hubiera sido bueno que el presidente de la ABM hubiera estado atento a temas de relevancia gremial. Se trata de una disposición a través de la cual la Tesorería de la Federación, encabezada por **Elvira Concheiro**, está pidiendo que se actualicen las cuentas (se pueden cerrar y abrir en el mismo banco según la disposición) para depurarlas.

En tiempos donde prava la sospecha política, hay la convicción de muchos que el gobierno está presionando para que las dependencias públicas lleven estas cuentas al Banco del Bienestar para impulsar a la institución de crédito y, en el extremo, poder jinetear este dinero para cualquier clase de fines, incluido el financiamiento de campañas.

Debe considerarse también el hecho, expresado en privado, que al Presidente le molesta que los bancos obtengan ingresos por el manejo de estos recursos y que sería mejor que se quedaran en el Banco del Bienestar o que les rebajen lo que cobran. El hecho, ignorado por la presidencia de la ABM, es que ciertamente generará distorsiones y podría complicar de alguna manera la operación y el flujo de recursos dentro del sistema financiero.

### REMATE BOMBA

Los más amables dicen que la 86 Convención Bancaria será diferente. La mayoría establece que se trata de un experimento que ojalá les salga bien e incluso recuerdan que desde hace ya algún tiempo hay quienes habían considerado que era el momento que esta reunión anual fuera itinerante.

Muchos son quienes están preocupados por las dificultades de transportación y logística, a pesar de que Aeroméxico estableció una serie de vuelos charter para suplir la falta de conexión natural de Mérida. No es lo mismo, dicen, si ocurre algo, transportarse entre Acapulco y la Ciudad de México que entre Mérida y la capital del país, lo que plantea serias complicaciones para funcionarios públicos y privados quienes generalmente tienen agendas muy apretadas.

Funcionarios públicos y privados plantean que regresarán antes de la comida de clausura que se dará el viernes, puesto que Mérida les parece un lugar muy lejano.

Al propio Presidente no le cayó muy bien la idea de tener que ir a Yucatán y llegó a considerar romper la añeja tradición de que el jefe del Ejecutivo se reúna con los banqueros en su convención anual; sin embargo, al final decidió asistir y hacer una gira a Tabasco durante el fin de semana.

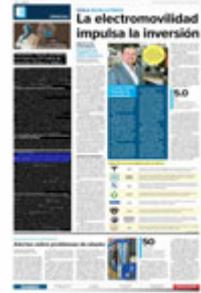
La opinión está dividida entre los que creen que se trató de un acto de buena fe de **Daniel Becker** y que tuvo el respaldo de quienes toman las decisiones dentro del gremio y otros quienes dicen que les parece tan poco clara la decisión, que aluden a intereses particulares que apoyaron al todavía líder gremial para impulsar sus intereses en la península.

### REMATE DESVIADO

El secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, fue a decirle a los diputados de Morena que reflexionen más sobre las leyes que permitirían la operación del cabotaje en México. Se trata de una respuesta correcta ante las múltiples objeciones que han expresado tanto la Canaero como las propias líneas aéreas. Sin embargo, no todo es buena noticia. Se tienen que aprobar las leyes de aviación como condición indispensable para que la autoridad recupere la categoría uno por parte de la autoridad aeronáutica de EU. Hubiera sido mejor que el secretario de Gobernación les instruyera a los legisladores que hicieran un corchete para sacar el tema del cabotaje.

### REMATE RECOMENDACIÓN

El *Padre del Análisis Superior* le recomienda ampliamente que lea la entrevista que realizó con el subsecretario de Ingresos de la Secretaría de Hacienda, **Gabriel Yorio**, en torno a la banca mexicana frente a la crisis bancaria en Estados Unidos y cómo se está preparando el gobierno para el cambio de administración.



## Concheiro: Tesofe reordena con bancos; DO habla de cancelar; Hillary y AMLO

**Elvira Concheiro**, tesorera de la Federación, moderó sus dichos sobre los bancos. No dijo que iban a cancelar todas las cuentas que manejan bancos comerciales, sino más bien que se trata de un reordenamiento, y habló de la existencia de cuentas donde los bancos cobran y ni siquiera les dan información.

Las declaraciones de **Concheiro** se las dio a **Ciro Gómez Leyva** en su programa radiofónico, a razón de un artículo publicado por **Javier Tejado** (*El Universal*) y por **David Páramo**, en estas páginas de **Excelsior**.

### CANCELACIÓN DE CUENTAS AL 31 DE MARZO

La tesorera debe tener razón en que los bancos realizan abusos en algunas cuentas, pero cuando menciona que se trata de un reordenamiento... no es preciso. O, por lo menos, eso no lo dice el *Diario Oficial*.

El Acuerdo, publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el 15 de febrero, menciona textualmente, en el Tercero Transitorio: "Para efectos de este acuerdo modificatorio, las dependencias y entidades deberán cancelar a más tardar el 31 de marzo de 2023, todas las cuentas bancarias que tengan autorizadas por la Tesorería de la Federación, previo a la entrada en vigor de este acuerdo modificatorio".

El Acuerdo habla de cancelación de cuentas de la Tesofe con los bancos a más tardar el 31 de marzo.

Y sigue: "La omisión de esta obligación se hará del conocimiento por la Tesorería de la Federación al órgano interno de control o su equivalente en las dependencias y entidades, para su competencia en materia de responsabilidades administrativas de los servidores públicos". En otras palabras, si las dependencias no cancelan sus cuentas bancarias, los funcionarios tendrán responsabilidades.

### "EL NEOLIBERALISMO DEJÓ A TESOFE EN MANOS DE LA BANCA PRIVADA"

En el mismo *Diario Oficial* se dice que las dependencias sí podrían volver a tener cuentas bancarias, pero ponen muchísimos más filtros para ellas, y más bien deja ver que la Tesorería de la Federación quiere manejar todo a través del Sistema de Cuenta Única, que la Tesorería maneja a través

del Banco de México.

No dudamos que los bancos hayan cobrado por esas cuentas, pero de fondo también están las declaraciones de **Elvira Concheiro**, en las que ha planteado que el neoliberalismo dejó a la Tesorería en manos de la banca privada.

¿Este acuerdo fue platicado por la tesorera con el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**? Insistimos, claro que debe haber un reordenamiento de las cuentas bancarias, pero se trata de eficientar las cuentas de la Tesofe, o de plano se trata de quitar a los bancos. O hasta da para pensar que a alguien se le haya ocurrido usar el Banco del Bienestar, siendo el banco de la 4T, para dispersar los recursos de programas sociales, como el de Adultos Mayores.

Ya veremos al presidente **López Obrador** inaugurando el próximo jueves la Convención Bancaria. El Presidente ha considerado a los bancos como buenos intermediarios, que han mantenido el otorgamiento de créditos, incluso en el contexto de elevación de tasas. ¿O será que la 4T trae una bola rápida para los banqueros?

### HILLARY CLINTON EN SUSTITUCIÓN DE AL GORE

A la Asociación de Bancos de México, presidida por **Daniel Becker**, les falló la asistencia de **Al Gore** como ponente, pero lo resolvieron bien al traer a **Hillary Clinton**, la exandidata presidencial demócrata. Apenas el martes pasado se supo de la asistencia de **Hillary** para cerrar la convención en Mérida. Por cierto, el presidente **López Obrador** estará inaugurando la Convención, como se hacía en otros años. Y, desde luego, **Rogelio Ramírez de la O**, secretario de Hacienda, tendrá reflectores sobre la estabilidad financiera. Eso sí, los que tendrán que salir de su silencio serán los reguladores, sobre todo a raíz de las quiebras bancarias en EU, porque en México los bancos están bien capitalizados, contamos con un seguro de depósito de 3 millones 100 mil pesos (400 mil UDIs). Pero el presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, **Jesús de la Fuente**, mantiene un perfil muy bajo, o de plano no le gusta explicar.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** BBVA México, que encabeza **Eduardo Osuna**, rebasó los 20 millones de clientes que utilizan la app para realizar sus operaciones cotidianas y mejorar su salud financiera, ya que tiene disponible un anaquel de productos para lograrlo. Más de 18 millones de clientes han consultado esta herramienta que permite determinar gastos como primera aproximación para diseñar presupuestos. A la fecha, más de cinco millones de personas usan los apartados para administrar su dinero durante el mes. Además, cerca de 90% de las operaciones de fondos de inversión es realizada a través de la aplicación y, muy pronto, podrán establecerse metas de largo plazo.

**2.** En México, la compra y venta de autos usados tiene un valor aproximado de 750 mil millones de pesos anuales, donde 75% proviene de las transacciones entre particulares y que se realizan en su mayoría de contado o, en algunos casos, mediante costosos préstamos personales. Mezubo.mx, empresa fundada por los hermanos **Nicolás** y **Juan Sebastián Pardo Lanzetta**, llega al país ofreciendo crédito automotriz con un capital de 5.5 millones de dólares, donde participaron los fondos

mexicanos de inversión Dila Capital y el brasileño Canary. En alianza con instituciones bancarias, ofrecería tasas de interés a partir de 14.99% anual y créditos hasta por 80% del valor del vehículo.

**3.** El IPADE Business School, que dirige **Lorenzo Fernández**, realizará la Semana Internacional Doing Business in Mexico, que congregará a más de 200 participantes de MBA del IPADE y provenientes de 23 escuelas de negocio y que buscará mostrar una economía con potencial para exportar productos y servicios de alta calidad, así como visualizar a México como un mercado para importar modelos de negocios. Los speakers invitados serán de la talla de **Juana Ramírez**, CEO y presidenta de Grupo Sohin; **Pablo Moreno**, CEO de Grupo AM/PM; **Martín Barrios**, director de BofA Merrill Lynch México.; y **Gustavo Pérez**, director de Responsabilidad Social de Toks.

**4.** Según el estudio *Mujeres en el Mercado Laboral*, del grupo Consultoras en Género y Gobierno, el progreso laboral de las mujeres no sólo encuentra dificultades en ingresar a la actividad económica

sino, las que ya están, avancen en la escalera corporativa. Una de las razones es que las mujeres, desde que inician su etapa laboral, tienen desventajas por la carga inequitativa del trabajo doméstico. Se calcula que 95% de las tienen un empleo remunerado, también realizan tareas domésticas y de cuidados sin pago alguno. Además, el estudio coordinado por **Virginia García Beaudoux** establece que a la brecha salarial se suman que los obstáculos a puestos directivos y el acoso.

**5.** **Francisco Cervantes**, presidente del CCE, pone su granito de arena para llevar a buen puerto la relación con los estadounidenses. Y es que promovió una reunión del sector empresarial con congresistas bipartidistas de Estados Unidos, liderado por el presidente del Comité de Medios y Árbitros de la Cámara de Representantes, **Jason Smith**. El objetivo fue dialogar temas prioritarios de la agenda bilateral, principalmente en lo que respecta a la correcta implementación del T-MEC, y es que son diversos los temas que le preocupan al CCE, principalmente las consultas que realiza el vecino del norte en materia de maíz transgénico y del sector energético que aún no se resuelve.



## Arrogantes, pero pobres

• La inflación se disparó ante la alta cantidad de dinero en la economía y las bajas tasas de interés. La burbuja tenía que desinflarse o tronar.

Sucede con cada burbuja. Con cada terremoto, viene la destrucción de las casas con cimientos frágiles. En Estados Unidos, México y otros países, la pandemia trajo una explosión del consumo con bajas tasas de interés. Para muchos, parecía que el dinero crecía en los árboles. Con esa ficción de dinero vinieron los derrumbes.

A mediados de 2021, cuando el mundo empezaba a reabrirse con la distribución de vacunas para el covid-19, la gente tenía dinero guardado y créditos baratos. Los consumidores estaban desesperados por comprar, gastar y salir. Plataformas como Amazon, Mercado Libre y otras vivieron una bonanza en la pandemia y después de ella. En Estados Unidos y otros países, la gente salió a comprar casas bajo tasas de interés baratas. En ciudades como Miami, Austin, Ciudad de México y otras, el influjo de personas provenientes de otros países y estados trajo un incremento desmedido de los precios y la gentrificación.

Sin embargo, la burbuja de consumo y dinero barato pronto empezó a causar estragos. La inflación se disparó ante la alta cantidad de dinero en la economía y las bajas tasas de interés. La burbuja tenía que desinflarse o tronar.

Primero empezaron los instrumentos ficticios. Mecanismos de inversión de alto riesgo, como las monedas virtuales (bitcoin y otras), de moda durante la bonanza del dinero barato, ahora causan dolores de cabeza y pérdidas de fortunas para aquellos que lo usaron como fuente de riqueza rápida y fácil. En Estados Unidos ha habido casos escandalosos de creación

de grandes fortunas basadas en pura ficción. Así como crecieron, rápidamente desaparecieron. Bitcoin y otras monedas virtuales son ahora los apestados del mundo financiero.

También vienen otros derrumbes. El valor y la demanda de los bienes raíces en Estados Unidos está cayendo a grandes pasos. Con las altas tasas, la capacidad de compra de bienes raíces ha caído enormemente. En algunos mercados, del 2022 a ahora, las compras han caído hasta en un 60 por ciento. La corrección de los precios está en camino.

Con ello, el mercado de valores ha tenido mucha volatilidad e incertidumbre. Cualquier estornudo ahora es visto como los inicios de una pulmonía. Una declaración de **Jerome Powell**, presidente de la Reserva Federal de EU, tiene efectos multiplicadores en los mercados y, ahora, en los bancos que no estaban preparados para la tormenta.

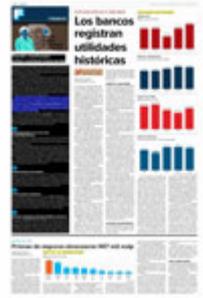
El más reciente ejemplo es el Silicon Valley Bank, cuyos depósitos de más de 100 mil mdd están bajo riesgo. El banco, que apostó por el dinero barato, se vio comprometido por el alza de las tasas de interés.

Así, cuando menos se espera, el riesgo alcanza a los más confiados, pero menos preparados. Los arrogantes hoy son los pobres del mañana.

### Y México queda en el limbo...

Una recesión en Estados Unidos es un riesgo inminente para nuestro país. La arrogancia con la que se maneja el gasto público y los derroches en proyectos como en Dos Bocas y otros, eventualmente nos alcanzará.

La gran pregunta es si esa arrogancia nos alcanzará pronto. Por lo pronto, este sexenio está perdido en términos económicos.



## Tesofe: confusión sobre cuentas bancarias

La Secretaría de Hacienda emitió un comunicado para aclarar lo que denominó “información confusa” sobre un acuerdo publicado en el *Diario Oficial* el pasado 15 de febrero sobre Disposiciones Generales en Materia de Funciones de la Tesorería de la Federación (Tesofe).

En realidad, la confusión la generó la propia SHCP porque claramente en este acuerdo señala no sólo los requisitos que deben cumplir todas las dependencias públicas en la apertura de cuentas bancarias, sino que en el tercer artículo transitorio señala: “Para efectos de este Acuerdo modificatorio, las Dependencias y Entidades deberán cancelar, a más tardar el 31 de marzo de 2023, todas las cuentas bancarias que tengan autorizadas por la Tesorería de la Federación, previo a la entrada en vigor de este Acuerdo modificatorio”.

No es, por lo tanto, una confusión de los medios, sino del acuerdo, porque no se especifica que se refiere a las cuentas inactivas o a las que no cumplan con los nuevos requisitos que exige la tesorera **María Elvira Concheiro Bórquez**, quien, además, en algunas entrevistas ha despotricado en contra de los bancos, a los que acusa de “jinetear” el dinero que reciben antes de enviarlo a la Tesofe.

Los bancos no sólo estaban confundidos, sino muy molestos por las declaraciones de **Concheiro** y, erróneamente, trataron de mantener oculta esta información en la ABM para que no se generara la preocupación entre los usuarios de cómo realizaríamos pagos fundamentales, como el de los impuestos, si se cancelaban “todas” las cuentas bancarias.



### REORDENAMIENTO NO AFECTARÁ A CONTRIBUYENTES

Ante la confusión, la SHCP informó ayer en un comunicado que se trata de un “reordenamiento” de cuentas que, de ninguna manera, afectará a los contribuyentes en el pago de sus obligaciones fiscales.

Después de un diagnóstico sobre el sistema de Cuenta Úni-

ca de Tesorería (CUT), la SHCP señala que se detectó la necesidad del reordenamiento de cuentas, actualizar el registro de las cuentas por excepción y elaborar una nueva base de datos con nuevos lineamientos de apertura, gestión y cancelación.

El problema es que así de claro no está en el acuerdo, que sí dice que este 31 de marzo se deben cancelar “todas las cuentas bancarias autorizadas por la Tesorería”.



### MODIFICACIÓN: 6 DE MARZO

Lo que, extrañamente, no menciona el comunicado de la SHCP es que el pasado 6 de marzo se publicó en el *Diario Oficial* un nuevo acuerdo modificando el anterior, en el que se establece que el 31 de marzo deben ser canceladas todas las cuentas, excepto las que están en proceso de revisión por parte de la Tesofe, dependencia o entidad gubernamental.



### UN RETO PARA CARRANZA

Lo que definitivamente será un reto para **Julio Carranza**, presidente de BanCoppel, quien este viernes asume la presidencia de la Asociación de Bancos de México, es que, más allá de resolver la confusión sobre las cuentas bancarias, debe mejorar la relación con la tesorera de la Federación, quien debería ver a los bancos como sus aliados y no como sus enemigos.



### TELEVISIA-UNIVISION, RECONOCIMIENTO HITEC 50

Felicidades a **Rodrigo Becerra Mizuno**, vicepresidente de Tecnologías de Televisa-Univision, porque fue reconocido como uno de los 50 líderes más importantes en la industria de tecnología por parte de Hispanic Technology Executive Council (HITEC). El HITEC 50 es uno de los reconocimientos más importantes del sector en Estados Unidos, México, Argentina, Chile, Brasil, Colombia, Costa Rica, España, Perú, Venezuela.



## Incertidumbre al alza

Seguramente escuchó usted del caso del Silicon Valley Bank (SVB), que quedó en manos de los reguladores el viernes pasado, después de una corrida bancaria. Los detalles de por qué ocurrió esta crisis los explicó muy bien el colega Ernesto O'Farrill en estas mismas páginas, el lunes pasado, léalo.

El gobierno estadounidense (es decir, el Departamento del Tesoro y la Reserva Federal) hizo caso a una recomendación de la FDIC, y anunció que cubriría todos los depósitos, aunque estuviesen por encima del límite normal de 250 mil dólares. Algunos interpretaron esto como respaldo a decenas de empresas de tecnología que tenían ahí sus recursos, pero me parece que el objetivo era evitar una crisis general de confianza.

Aunque el SVB cometió varios errores, lo que está detrás de sus problemas es el alza de tasas de interés que obliga a que los bonos de largo plazo no se puedan ejecutar antes de tiempo, o colocar

en el mercado, porque eso implicaría una pérdida importante. Si un banco tiene necesidad de liquidez, porque sus depositantes exigen su dinero, tendría que vender activos, incluyendo ese tipo de bonos, y se realizaría una pérdida que pondría a la institución en grave riesgo. Si se anuncia, como ocurrió, que no hay riesgo en los depósitos, las personas no tendrán razón para ir al banco por su dinero, y con ello se evita que un desequilibrio en tasas se convierta en una crisis de liquidez que, muy pronto, sería de solvencia.

Como decía O'Farrill el lunes, buena parte de esto se debe a los errores de la Fed, que tardó en iniciar el ciclo alcista a pesar de que la inflación había ya tomado ritmo, argumentando que se trataba de inflación de oferta, resultado de la ruptura de cadenas de suministro y otros desequilibrios provocados por el confinamiento. Recordará usted que el Banco de México elevó primero su tasa. Después, para

compensar ese error, las tasas subieron muy rápido, y nos han llevado a esta situación.

Tal vez por eso, muchos inversionistas creen que esto llevará a la Fed a reducir su ritmo de elevación de tasas y el nivel máximo que alcanzarán, y han estado comprando acciones; otros más bien se imaginan que lo de la recesión se ha hecho más probable, y están dejando de comprar *commodities*. Las acciones de los bancos han caído porque algunos piensan que pueden estar en dificultades, pero no han caído mucho porque otros se han convencido de que la Fed los rescataría si fuese el caso. En pocas palabras, nadie sabe qué está pasando: la incertidumbre ha crecido.

Creo que las autoridades financieras en Estados Unidos (y Europa) estarán dedicadas por completo a serenar a los mercados, pero que difícilmente cambiará el curso de la política monetaria. Todavía es posible un incremento en la tasa de refe-

rencia de la Fed de entre medio punto y un punto completo en tres servicios. Algo así, pero copeteado, creo que aplicará el Banco de México. Hacia el verano estaremos en el punto más elevado, y tal vez en un año empezarán las reducciones. Por obligación, esto destruirá una riqueza aparente que se creó

con tasa cero. Si las autoridades tienen éxito, esta destrucción no se extenderá a proyectos que tienen sentido. Las recesiones eso hacen, limpian el panorama.

Es justo en ese momento cuando es más atractivo para las empresas tomar decisiones de largo plazo, como cambiar la localización de sus plantas.

Así ocurrió en 2001, y se fueron todos a China. Así debe ocurrir en 2023, en dirección opuesta. Los países que ofrezcan más certeza podrán cosechar. Sería fabuloso estar en ese grupo, pero todo indica que estaremos ocupados en celebrar el mítico pasado, y no en construir el anhelado futuro.

***Todo indica que estaremos ocupados en celebrar el mítico pasado, y no en construir el anhelado futuro***



## ¿Es más de lo que podemos aguantar?

**B**ien por quienes solo tienen ojos para México. Ellos solo la tienen más difícil hoy que hace 20 años.

Aquellos con intención de digerir noticias de todas partes navegan en algo llamado “infobesity” o en español podríamos decir “infobesidad”.

Lo que sigue bien podría tener como música de fondo algo de ska de los Fabulosos Cadillacs, ahora que Argentina regresó al tango de una inflación anual de 100 por ciento.

Hasta la semana pasada, los habitantes de México lidiaban con una pugna que en otros días bastaba para llenar las conversaciones de todas las mesas: el presidente peleando directamente con el Partido Republicano de los Estados Unidos.

¿El punto? La demanda de una pequeña fracción política de los vecinos que exige infructuosamente a su gobierno intervenir

directamente con fuerzas de seguridad en la lucha contra los narcos al sur de la frontera.

Es un asunto de seguridad nacional, dicen allá y allá cuando usan esos argumentos, a veces las cosas acaban a balazos y bombazos.

En eso estábamos hasta el jueves, cuando fue revelada la falta de dinero en el banco que cuida las cuentas de las pequeñas y medianas empresas de Silicon Valley (cerca de San Francisco, California). La amenaza de pánico de contagio se generalizó.

Ése y otros dos bancos cerraron, obligando a la Reserva Federal a emitir un tremendo cheque de 25 mil millones de dólares “por cualquier cosa”. Para que la gente sepa que pase lo que pase en su sucursal, habrá una friolera disponible lista para repartir calma.

De cualquier modo, el peso cayó de su nube. Después de romper el piso de los 18 pesos,

los mexicanos lo vieron rozando de nuevo el nivel de 19. Otro asunto que llenaría los noticieros nocturnos.

Los premios Óscar dieron una pausa y en eso contribuyó ver de nuevo a Guillermo del Toro como el capo bueno de la comunidad de Hollywood.

Vino entonces un aviso de Pfizer acerca de su apuesta de 43 mil millones de dólares para cambiar la historia de la lucha global contra el cáncer, pero salió el relevante banco Credit Suisse a reconocer que notó algunas imprecisiones de sus cuentas financieras durante los dos años pasados. Eso nos regresó al drama financiero.

La noticia también se diluyó en medio del aviso muy a tiempo de la calificadora Moody's que pasó de estable a negativa su opinión sobre las finanzas de los bancos.

Como jamón de sándwich quedó el asunto de que el INE recuperó a uno de sus funcionarios más relevantes luego de una ley promovida por el partido político MORENA que produjo su temporal salida, asunto que tiene

en jaque la democracia nacional.

Por encima de lo anterior pasó el histórico aviso de que el presidente Joe Biden atropelló a ambientalistas y sus propias palabras y autorizó el proyecto Willow para perforar Alaska, muy cerca del Ártico. La intención es extraer ¿qué más? petróleo.

La beneficiada es ConocoPhillips, con sede en Houston, Texas.

Ya no quiero escribir de la cruzada encomendada al pobre Marcelo y sus cónsules, condenados a tocar indignamente puertas de oficinas vacías para defender la dignidad nacional en Estados Unidos. Y no se ha cumplido una semana desde el jueves.

Es abrumadora esta corriente y eso hace preciso recurrir a Chat GPT, de Open AI, que ayer presentó globalmente la cuarta versión de esta aplicación, la más exitosa en la historia del Internet por el ritmo de crecimiento de sus usuarios.

¿Dime, ciberdeidad, dirías que para algunas personas esta cantidad de información es demasiada y está creando una ola global de ansiedad?

“Sí, para algunas personas, la gran cantidad de información disponible hoy en día puede ser abrumadora y contribuir a sentimientos de estrés y ansiedad. El fenómeno de sentirse abrumado por el flujo constante de información a veces se denomina ‘sobrecarga de información’ o ‘infobesidad’”, describió inclemente esta fuente de inteligencia.

¿Qué factores contribuyen? Dijo que el ciclo de noticias 24 horas; redes sociales; miedo a perderse de algo (FOMO); la fatiga de decisión, asociada con una difícil y lenta toma de acciones personales; distracción y enfoque reducido... ¿Hay solución? Les cuento en redes sociales lo que dijo Chat GPT-4, que ahora tiene “ojos” y puede describir fotos, dibujos y garabatos.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## La Comer entra al territorio de Soriana

Con un total de 80 tiendas en el país, Grupo La Comer, que dirige **Santiago García Garza**, planea abrir este año seis sucursales más, una de las cuales se establecerá en “territorio” de Soriana, es decir, en Monterrey, donde la cadena ya cuenta con una sucursal de su marca Fresko, con lo que intentará acelerar un poco más su expansión.

“Las nuevas tiendas que abrimos en el 2022 fueron cuatro, y hay un Fresko en Monterrey, es nuestra primera tienda en ese mercado y es importante para nosotros continuar creciendo ahí”, comunicó en conferencia con analistas Rogelio Garza, director de administración y finanzas para La Comer.

Apuntó que, al igual que lo hicieron en Guadalajara, en Monterrey empezarán de cero. Como recordará, fue en el 2015 cuando La Comer le tuvo que vender 141 tiendas a Soriana, para quedarse solo con 54 sucursales, después de atravesar un complejo problema financiero. A siete años de distancia, parece que La Comer está de vuelta. Entre 2016 y 2022, los ingresos de la cadena aumentaron 126.6 por ciento para alcanzar los 33



**“... hay un Fresko en Monterrey (...) es importante para nosotros continuar creciendo ahí”**

mil 435.7 millones de pesos al cierre del año pasado. En ese periodo la empresa añadió 26 tiendas, mientras que, en ese mismo lapso, Soriana aumentó 11 por ciento sus ingresos y cerró 26 tiendas.

Por lo pronto, Garza aseguró que hasta ahora no han visto ninguna señal de desaceleración económica, aunque cautelosamente decidieron no hacer pública todavía una guía de ventas para este año.

“No dimos ninguna guía para ventas mismas tiendas, o expectativas para 2023, diría que la compañía ha estado creciendo arriba del mercado en

los últimos años y esperaríamos mantener esta diferencia con el mercado, pero la situación del país y la demanda podrían variar, entonces no nos sentimos confiados de dar un número específico de guía”, reconoció Garza. Todo parece indicar que La Comer está de vuelta.

## El nearshoring detona demanda de coworkings

El *nearshoring* impulsó el cierre de contratos y aperturas de nuevos centros de trabajo flexible o *coworkings* en la Ciudad de México y en otras ciudades del país, aseveró **Isaac Carreón**, socio fundador de la Asociación Mexicana de Coworkings y Espacios Flexibles (Amxco).

“Lo que va a suceder con el *nearshoring* es que en cuanto se empiecen a capitalizar y lograr estos contratos de compañías

que van a llegar a nuestro país a abrir, ya sean armadoras o plantas, o maquiladoras, o generación de tecnología, manufactura, etcétera, van a requerir estos proveedores de servicio alrededor de esta industria y espacios de trabajo, espacios de oficina”, expuso.

Detalló que la Amxco cuenta con 29 operadores de *coworkings* en 125 ciudades, con más de 90 mil metros cuadrados de oficinas flexibles y 15 mil clientes. Además, esperan la apertura de siete nuevos centros de oficinas en la capital y el país para atender la demanda de rentas de corto plazo para oficinas.

“Este 2023 para nuestra industria es un año prometedor porque somos una solución ante la incertidumbre que puede existir, la necesidad de oficina no va a desaparecer, ha estado creciendo de manera constante, tuvimos el primer trimestre donde no hubo una absorción negativa, pero dada la situación económica muchas empresas van a apostar por espacios flexibles”, dijo.

Detalló que para la CDMX se esperan cuatro nuevas aperturas y siete más para ciudades fuera de la ciudad, así como la entrada de nuevos jugadores. Destacó que empresas tecnológicas como

Netflix y de servicios son las que más espacio han absorbido en los últimos meses.

### **Buscan a las empresas más éticas**

AMITAI, organización enfocada en promover la ética y cumplimiento empresarial, abrió su convocatoria para que las compañías interesadas puedan realizar una evaluación de sus programas de integridad para formar parte del *ranking* de las Empresas más Éticas de México 2023. El objetivo de la evaluación es identificar y reconocer a aquellas empresas que fomentan culturas éticas y el cumplimiento normativo. **Fernando Senties**, CEO de AMITAI LATAM, es el encargado de liderar la iniciativa y para esta cuarta edición anunció que contarán con el respaldo de tres aliados estratégicos: Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad; el Consejo de la Comunicación y ProIntegridad. La metodología empleada se integra de un modelo creado por AMITAI, basada en “3E’s”, que significa: La presencia de Elementos, La Evidencia de lo que se afirme y la Eficacia a través de un programa de mejora continua.



## El colapso inesperado

**¿**Quién ha fallado a los usuarios del Silicon Valley Bank? ¿Debemos señalar con el dedo al propio Silicon Valley Bank, a la Reserva Federal, al sistema bancario, a la criptomoneda o a los propios usuarios?

El viernes pasado, el Departamento de Protección e Innovación Financiera de California cerró el banco Silicon Valley Bank (SVB) y nombró a la Corporación Federal de Seguros de Depósitos (FDIC) como receptor. Silicon Valley Bank era un banco de 200 mil millones de dólares con más de 170 mil millones de dólares en depósitos totales.

Este es el mayor fracaso bancario de EE. UU. desde el de Washington Mutual Bank en 2008, cuyos activos fueron en su mayoría vendidos a JPMorgan Chase después de que la FDIC lo tomara. Hay mucho que desempacar aquí y la historia completa está lejos de comenzar, hay una cosa im-

portante en la que deberíamos pensar y dejar en claro.

¿Quién es el responsable aquí? ¿A quién se le puede señalar con el dedo?

Desde el principio, aquí está quién no es culpable: los usuarios. Habrán muchas sugerencias en los medios que repitan que SVB falló porque era el banco de elección para empresas de tecnología respaldadas por inversionistas de Silicon Valley, muchas de las cuales tienen una capitalización cuestionable y son terriblemente no rentables.

Sí, SVB estaba avanzado en tecnología y, aunque no necesariamente era "amigable con las criptomonedas", sí proporcionaba servicios bancarios para fondos de cobertura e inversión de criptomonedas como Blockchain Capital, Castle Island Ventures, Dragonfly y Pantera. SVB no falló debido a ninguna de estas empresas. Aunque tendría sentido ser crítico con la concentración

de usuarios en la mayoría de los casos, eso no se aplica aquí.

Si estás inclinado a señalar a los inversionistas, tal vez apuntes a Founders Fund fundado por Peter Thiel, que asesoró a empresas para que "retiraran su dinero de SVB debido a preocupaciones sobre su estabilidad financiera". Al hacerlo, logró avivar el temor entre los inversores y provocó

una carrera bancaria. Por supuesto, la carrera bancaria de SVB solo sucedió porque los usuarios pidieron su dinero de regreso.

Por supuesto, Founders Fund no se despertó y decidió que quería hundir a SVB (y la idea de que los inversionistas de capital de riesgo intencionalmente hundieron a SVB para fomentar el uso de las empresas Fintech que están en sus portafolios es un poco extremista). Founders Fund estaba preocupado por algo: la recaudación de capital fallida de SVB ya que estaban teniendo

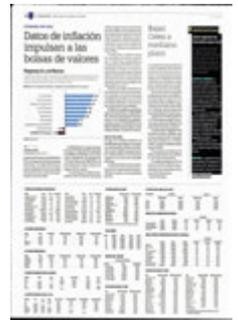
algunos problemas de liquidez.

El resumen fue el siguiente: los clientes depositan dinero en SVB, SVB toma ese dinero e invierte en Bonos del Tesoro, esos Bonos que perdieron valor a medida que la Reserva Federal de los Estados Unidos aumentó las tasas de interés. Eso normalmente sería bueno, a menos que un montón de depositantes quieran su dinero de vuelta al mismo tiempo. Y fue lo que sucedió.

Por si quieren apuntar, tampoco fue culpa de las criptomonedas. No es culpa de las criptomonedas porque el colapso de SVB habría ocurrido sin importar la mezcla de usuarios del banco. Las decisiones de gestión de riesgos que SVB tomó con los depósitos de los clientes se hicieron sin consideración.

Las criptomonedas no son los únicos culpables de lo ocurrido, de la misma forma que no se puede culpar a ninguna otra industria. Excepto, por supuesto, la industria bancaria.

***“No es culpa de las criptomonedas..., las decisiones de gestión de riesgos que SVB tomó con los depósitos de los clientes se hicieron sin consideración”***



## ▶ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En EU se dará a conocer la inflación al productor, ventas minoristas y el índice Empire State; en tanto, en Europa destaca la producción industrial. En México no habrá información económica relevante.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) revelará su informe sobre el comportamiento de la inflación al productor durante febrero; de acuerdo con estimaciones de Bloomberg los costos habrían aumentado 5.2 por ciento anual.

Por su parte, la Oficina del Censo publicará un avance de las ventas minoristas durante el segundo mes del año; también dará a conocer su reporte sobre las ventas e inventarios de los negocios en enero.

La Fed de Nueva York informará el nivel alcanzado de su índice Empire State en marzo.

**EUROPA:** La agencia Eurostat publicará su reporte de la producción industrial en la Eurozona y por país en el primer mes de año.

—Eleazar Rodríguez



## La volatilidad del tipo de cambio

Dentro del régimen de libre flotación que ha prevalecido en México durante los últimos veintiocho años, el tipo de cambio del dólar estadounidense en términos de pesos (TDC) ha mostrado dos características: una tendencia discontinua, de largo plazo, al alza, y una volatilidad, alrededor de esa tendencia, la cual, durante ciertos episodios, ha llegado a ser aguda.

El encarecimiento de largo plazo del dólar podría racionalizarse, de forma aproximada, recurriendo a la condición de equilibrio conocida como “Paridad de Poder de Compra”, la cual se basa, principalmente, en la diferencia acumulada de inflación entre los dos países involucrados. Cálculos simples de estas diferencias permiten entender por qué el TDC promedio de 2022 se ubicó en un nivel de más de cuatro veces el de finales de 1994.

En contraste, las continuas variaciones del TDC son más difíciles de explicar, ya que, en principio, pueden reflejar cualquier elemento que afecte el apetito de los tenedores que



intercambian las monedas.

A menudo, algunos analistas han aprovechado esta ambigüedad para reducir la explicación de los movimientos cambiarios de corto plazo a unos pocos factores, que caen en el ámbito de opinión, pero carecen de suficiente sustento empírico. Un ejemplo de

ello es la atribución de la reciente apreciación del peso a ciertos renglones de la balanza de pagos, como las remesas o las exportaciones manufactureras.

Para ponderar tales argumentos conviene recordar que el TDC es el precio al que se ejecutan los intercambios entre el dólar y el peso dentro de un mercado global amplio y profundo, con una gran cantidad de participantes, el cual funciona veinticuatro horas del día, todos los días del año.

En ese mercado, el peso es una de las monedas más negociadas. Su elevada liquidez abarca operaciones al contado, así como derivados financieros, es decir, contratos que involucran transacciones en el futuro. Por estos atributos, con frecuencia, el peso es utilizado como una moneda de “cobertura” de riesgos en monedas correlacionadas, que cuentan con una menor liquidez, o con horarios más restringidos de operación.

Una valiosa fuente de información sobre la operación cambiaria del peso proviene de la encuesta que cada tres años recaba el Banco Internacional de Pagos (BIS, por sus siglas en inglés), con base en los datos proporcionados por las principales instituciones financieras. El ejercicio más reciente se refiere a las operaciones cambiarias ocurridas en abril de 2022. Varias estadísticas, algunas de

ellas procesadas y dadas a conocer por el Banco de México, resultan de especial interés.

Primera, el peso fue la tercera moneda más operada en el conjunto de economías emergentes, sólo rebasada por el renminbi chino y la rupia india.

Segunda, la operación promedio mundial diaria del peso fue de 114 mil millones de dólares.

Tercera, el 82 por ciento de las transacciones con la moneda mexicana correspondió a intercambios en los que ambas contrapartes estaban domiciliadas fuera de México.

Cuarta, sólo poco más de 37 por ciento de las operaciones cambiarias con el peso fueron al contado, mientras que el resto involucró productos derivados.

La información anterior permite elaborar las siguientes consideraciones.

Primero, el papel de algunos renglones de la balanza de pagos, frecuentemente citados como “soporte” del peso, parecería marginal. Por ejemplo, con base en la información de esa balanza para 2022, el valor promedio diario de los flujos de exportaciones de mercancías y de las remesas fue 1.6 mil millones de dólares y 0.2 mil millones de dólares, respectivamente. Estos montos representan 1.4 y 0.1 por ciento con relación al mencionado volumen de opera-

ción diario del peso.

Segundo, si bien las cuentas de la balanza de pagos constituyen flujos significativos, el hecho de que la mayor parte de la operación del peso ocurra en el exterior confirma que la determinación del TDC no es producto principalmente de “entradas” de divisas, ni de geografía, sino del mayor o menor apetito por el peso que tengan los participantes en el mercado cambiario global.

Finalmente, no existe un modelo económico confiable para explicar y, mucho menos, pronosticar los movimientos de corto plazo del valor de cualquier moneda en términos de otra, incluido el TDC. Las explicaciones casuísticas, que recurren a eventos pasados, algunas veces debatibles, no constituyen teoría alguna.

En principio, el TDC puede responder a un sinnúmero de factores indeterminados. Tal vez por ello, la caracterización estadística más atinada sea el de “caminata aleatoria”, es decir, un proceso que resulta de la sucesión de choques fortuitos, los cuales reflejan nuestra ignorancia. Cualquier otra pretensión predictiva podría requerir una importante dosis de humildad.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* [FCE 2006]



## ¿Inflación o banca? El falso dilema en EU

**E**l peso mexicano se convirtió en una de las 'víctimas' del colapso de Silicon Valley Bank en Estados Unidos, pues **en unos días borró las ganancias** frente al dólar que había acumulado desde hace poco más de un mes.

Del 8 de febrero al 8 de marzo, la cotización del tipo de cambio se apreció 95 centavos, al pasar de 18.94 a 17.99 pesos por dólar, con lo que alcanzó su nivel más bajo desde septiembre de 2017, según datos del Banco de México.

Pero en sólo tres jornadas, del 8 al 13 de marzo, la moneda nacional perdió 99 centavos y regresó a niveles de 18.98 pesos por dólar.

Ayer hubo un parcial retorno del apetito por riesgo, que le permitió recuperarse a 18.61 pesos por dólar, pero aún **no pueden descartarse nuevos episodios de depreciación cambiaria** ante los eventos de volatilidad en los mercados financieros internacionales.

La apreciación que acumuló el peso mexicano frente al dólar durante un mes –de hecho, desde



la última decisión de política monetaria del Banco de México–, se revirtió prácticamente en un fin de semana.

En los últimos días se acentuó el **sentimiento de aversión al riesgo** global, lo que generó volatilidad en el tipo de cambio,

tras el cierre de tres bancos en Estados Unidos, Silvergate Bank, Silicon Valley Bank (SVB) y Signature Bank.

Los inversionistas salieron en busca de instrumentos de refugio, como el oro, ante el colapso de SVB, el banco número 16 por tamaño de activos en EU, cuya quiebra derivó en un **ambiente de incertidumbre** sobre la estabilidad del sistema financiero en la mayor economía del mundo.

El temor en el entorno de los mercados es si la quiebra de SVB puede originar una corrida de bancos medianos y pequeños en EU y, eventualmente, **exponer a un riesgo sistémico al sector bancario** estadounidense, que ayer fue puesto con perspectiva negativa por Moody's.

Para contener el riesgo sistémico y de contagio, la Reserva Federal y el Departamento del Tesoro anunciaron el fin de semana que habilitarán una ventanilla de liquidez para que los bancos tengan la capacidad de satisfacer las necesidades de todos sus depositantes.

Si bien con alta volatilidad

financiera, los mercados ‘tomaron bien’ el anuncio de los reguladores estadounidenses y ahora **empiezan a descontar que la Fed ya no va a subir mucho más las tasas** de interés, como lo anticipaban hasta antes de este evento, para reducir la inflación.

Esto coincidentemente se presentó en un contexto de menores cifras de inflación tanto general como subyacente en la economía de EU.

**La inflación** general anual disminuyó de 6.4 por ciento en enero a 6 por ciento en febrero, su menor nivel desde septiembre de 2021, pero la del componente **subyacente** pasó de 5.6 a 5.5 por ciento entre un mes y otro, **mostrando renuencia a descender**.

Los mercados apuestan a que el colapso de los bancos estadounidenses obligará a la Fed a **moderar o incluso detener el ajuste en su tasa** de referencia.

El banco de inversión Goldman Sachs, que antes del evento de SVB anticipaba un incremento de 50 puntos base, ahora espera que el banco central de EU haga

una pausa en su ciclo de alzas en la reunión de la próxima semana y reconoce que hay una considerable incertidumbre sobre las futuras subidas de tasas más allá de marzo.

El gigante de Wall Street ahora prevé el posible nivel de la tasa terminal de la Fed entre 5.25 y 5.50 por ciento desde su actual rango objetivo de entre 4.50 y 4.75 por ciento.

Citi, que apenas la semana pasada había ajustado su estimación a un alza de 50 puntos base, ahora considera en su escenario base un aumento de 25 puntos base a la tasa de la Fed en la reunión de marzo, en medio de las quiebras bancarias en EU.

Cree que, después de tres incrementos del mismo ritmo en las reuniones de mayo, junio y julio, se alcanzará una tasa terminal de entre 5.50 y 5.75 por ciento, manteniéndose en ese nivel durante algún tiempo.

**La persistencia de las presiones inflacionarias en EU**, sobre todo en el componente subyacente, que muestra resistencia a disminuir, refuerza la expectativa de un incremento de 25 puntos base en la decisión de la próxima semana.

**No parece haber disyuntiva para la Fed** entre aumentar la tasa o hacer una pausa. No en este momento.

**“... el componente subyacente, que muestra resistencia a disminuir, refuerza la expectativa de un incremento de 25 puntos base en la decisión de la próxima semana”**



## En México, hoy no trabaja quien no quiere

**H**ay vacantes. Esto se lee en todo el país, en todos los sectores. **Se necesitan desesperadamente trabajadores.** No hay cómo llenar las plazas.

No tenemos **suficiente personal calificado** en sectores como el del automóvil, que requieren contar con habilidades técnicas que no se forman de la noche a la mañana.

Y vienen las nuevas inversiones de BMW y sobre todo de Tesla.

Pero, al mismo tiempo, **también requerimos trabajadores poco calificados** como algunos empleados del sector servicios, que trabajen en cocinas, hoteles, servicios de vigilancia o en tiendas.

Tengo la suerte de poder estar en contacto con empresarios de diversos ámbitos del sector productivo mexicano.

Hasta ahora, en este año, no he encontrado uno solo, uno solo, que me diga que tiene los trabajadores que necesita. **Faltan muchos empleados.**

De hecho, muchos empresarios, ubicados sobre todo en los sectores que se podrían beneficiar por el llamado *nearshoring*, califican a **la falta de mano de obra** como **el principal de sus problemas**, quizás incluso por arriba de las deficiencias en la provisión de energía o la falta de infraestructura.

Ya le he comentado en este espacio este cuadro en diversas ocasiones.

Su expresión cuantitativa puede observarse en el hecho de que tenemos **tasas de desempleo extraordinariamente bajas**, pero también en el hecho de que la población ocupada se encuentra en los niveles más elevados de toda la historia.

**En México hoy no trabaja quien no quiere.**

Permítame listar algunas de las causas, a mi parecer, de esta gran crisis de empleo.

**1-Los cambios culturales que la pandemia trajo consigo.**

La proliferación del trabajo a distancia en diversos sectores enseñó a mucha gente (y a muchas empresas) fórmulas que no se consideraban posibles. Ade-

más, disparó la productividad de los empleados que se adaptaron a ese esquema. Muchos ya no quisieron regresar a los modelos de trabajo presenciales.

**2-La informalidad en México recibió nuevo aliento.**

Uno de los ejemplos más claros es la industria de la construcción. Muchos de sus trabajadores se quedaron desempleados y ya sea en las grandes ciudades o en las poblaciones a las que regresaron, encontraron modalidades de trabajo informal, en las que, además, eran sus propios jefes, lo que cambió profundamente las preferencias de millones de personas. Y no regresaron a la construcción, que se quedó sin albañiles, plomeros, electricistas, etc... y así seguimos.

**3-Los programas sociales.**

En ciertos segmentos de la sociedad, la posibilidad de que una familia acceda a más de un programa social ofrece un piso de ingresos que permite que las decisiones en materia laboral puedan ser tomadas con criterios diferentes al mero nivel de ingresos. La gente valora cada vez más, por ejemplo, la convivencia familiar. Y los programas sociales fueron como un seguro de desempleo.

**4-Los cambios tecnológicos.**

Las habilidades requeridas por los trabajadores hoy son muy diferentes a las que existían apenas hace pocos años. Y en México, lamentablemente, el proceso de calificación ha sido muy lento. Y, el gobierno actual ha sido completamente omiso en la formación de los nuevos perfiles de trabajadores. A veces **los puestos esperan porque no hay trabajadores** que cubran los requisitos.

Estamos metidos en el lío de **formar estudiantes de 'materialismo histórico'**, que sigan con la visión de que la lucha de clases es el motor de la historia. Y mientras tanto, hay muchos puestos técnicos que no hay quien los tome.

Esa es la paradoja. **Sobran aspirantes, pero casi nadie da el perfil.**

Esa es la historia de los negocios hoy. Y más vale

que la asumamos.

Se requieren políticas múltiples que van desde la migración hasta el desarrollo de instituciones de educación superior que sean *ad hoc*.

Algunos empresarios empiezan a formar trabajadores por su cuenta, pero esa no es su tarea, ni tienen los recursos para hacerlo.

Más vale que le entremos al tema antes de que se convierta en **la limitante número uno** para el crecimiento del país.





Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Democratizar la salud con tecnología en la nube

Amazon, el líder global en comercio electrónico, tiene un brazo proveedor de tecnología en la nube llamado Amazon Web Services (AWS) que ha detectado las grandes necesidades en el ámbito médico y está empeñado en aportar su plataforma para que se dé ese gran salto rumbo a la democratización de la salud en el mundo.

En México tiene planes interesantes y vislumbra un área de oportunidad enorme. Por lo pronto quieren aprovechar su local zone en Querétaro, que es parte de su red de instalaciones hardware en América Latina abarcando además: Buenos Aires, Argentina; Santiago, Chile; Lima, Perú; Bogotá, Colombia, y Río de Janeiro, Brasil.

Platicamos al respecto con **Rowland Illing**, el director médico y de Salud Pública Internacional de AWS, quien recién estuvo en México y entre otras cosas promovió la participación de emprendedores en el sistema mexicano de salud en una iniciativa de AWS que respalda con fondos a proyectos enfocados en la búsqueda de equidad en salud. Es un proyecto en el que AWS está destinando 40 millones de dólares (mda) en distintas regiones del mundo.

Dice que la cantidad de información sobre cuidados de salud crece exponencialmente, y lo están viviendo gobiernos, academia y empresas en todo el mundo. Junto con ello, los cambios en el cuidado del paciente, en diagnóstico y terapéutica, obligan a innovar y hacer que el proceso del paciente y todo el sistema sea más eficiente. Aquí es donde considera que la tecnología de la nube jugará un papel protagónico para a partir de ahí mejorar la velocidad y calidad de atención para conseguir una reducción de costos. En 2022 AWS firmó una alianza con el Consorcio Mexicano de Hospitales para buscar nuevos modelos de atención al paciente.

Rowland es un médico cirujano que fue investigador en oncología en la Universidad de Oxford y como radiólogo fue director de imagenología en London's Global Univer-

sity; se especializó en salud digital y hace 3 años llegó a Amazon Web Services. Considera que viene un cambio tecnológico muy importante en el sector salud a nivel mundial y en esta carrera la computación de la nube tendrá un rol fundamental.

Se refiere a esa capacidad de tecnología que permite acceso remoto a softwares, almacenamiento de archivos y procesamiento de datos por medio de Internet. Dice que la tecnología de la nube ayudará a una mayor interacción de datos, herramientas y aplicaciones para agilizar y hacer más accesibles los servicios de salud.

Nos da un ejemplo de cómo el cómputo de la nube puede acelerar un proceso de investigación: el rápido desarrollo de las vacunas anticovid que en cuestión de meses pudieron sacarse y hacerse disponibles para todo el mundo, en particular el de la vacuna Moderna que tardó 48 horas en tener su candidato y que utilizó la plataforma de AWS.

También menciona el caso de éxito de dos plataformas de genómica en Inglaterra que corren a través de AWS. Genomics England que administra 150,000 genomas y The Biotech UK con medio millón de genomas humanos. Allá un paciente con una enfermedad rara puede presentar sus genes, los evalúan y pueden buscar si hay alguna opción para su condición específica. Entre ambas plataformas conforman un gran hub biotecnológico europeo.

Otro caso es el de los sistemas de salud de las universidades de California que se han subido a la nube de AWS para operar y compartir con pacientes sus imágenes de diagnóstico.

Total que en AWS andan buscando cómo introducir la tecnología en la atención médica para eficientar y demostrar que es factible reducir costos y están convencidos de que a futuro será a través de la nube la manera en que se manejará el caudal de datos para el cuidado de la salud de la humanidad.



## Calificación

## Fuerte inversión

## Lanza OPA

**Uber México**, la filial en el país de la empresa estadounidense de transporte privado solicitado vía aplicación, anunció una clasificación de las ciudades con sus usuarios mejor y peor calificadas, la cual toma en cuenta el respeto, la puntualidad, el uso del cubrebocas, la limpieza, los cambios de ruta y las ubicaciones equivocadas o imprecisas.

Las ciudades con mejor calificación para usuarios son Ciudad Victoria, Durango, La Paz, Los Mochis y Los Cabos.

Las ciudades con calificaciones más bajas para los usuarios de la plataforma son Guadalajara, Puebla, Ciudad de México, San Luis Potosí y Tijuana.

**Volkswagen está** planeando una ola de inversiones por cerca de 200,000 millones de dólares en los próximos cinco años para arreglar su negocio en dificultades en China y tratar de sacar al fabricante de automóviles alemán de su nicho actual.

El fabricante de automóviles alemán dijo que destinaría 68% de esa inversión, o alrededor de 131,000 millones de dólares, al desarrollo de vehículos eléctricos y nueva tecnología digital, con un enfoque particular en la expansión en China y Estados Unidos. Eso se compara con alrededor de 56% en el plan de inversión anterior.

La medida es el primer anuncio estratégico importante del presidente ejecutivo Oliver Blume desde que tomó las riendas de Volkswagen en septiembre después de que el consejo de administración desistiera a su predecesor, Herbert Diess.

**Las tasas** de interés de los bonos gubernamentales en México operaron mixtas, durante la última subasta llevada a cabo por Banco de México, en medio del nerviosismo que existe en los mercados por los siguientes pasos en materia de política monetaria por los problemas en los bancos de Estados Unidos.

El gobierno colocó 20,000 millones de pesos en Certificados de la Tesorería (Cetes) a 28 días a una tasa de 11.30%, un aumento de 11 puntos base frente a la subasta anterior. Los Cetes a 91 días alcanzaron una tasa de 11.63%, sin cambios frente a la subasta previa. La demanda fue de 2.49 veces, superior al previo de 2.36 veces.

Los plazos a 175 y 679 días bajaron sus rendimientos en 12 y 17 puntos base, respectivamente. El papel a 175 días pagó una tasa del 11.79%, mientras que el de 679 días alcanzó un rédito del 11.86 por ciento.

En total se subastaron 68,750 millones de pesos entre los distintos valores que ofertó el gobierno, con una demanda 2.59 veces mayor al monto colocado este martes.

**Como lo** adelantamos en su momento, Grupo Inmobiliario Upas, subsidiaria del conglomerado Grupo México, lanzó una oferta pública de adquisición forzosa por la totalidad del capital social de Planigrupo Latam, la cual empezó el 14 de marzo y finalizará hasta el 13 de abril.

En el breve aviso, publicado en la Bolsa Mexicana de Valores, solamente se notificó sobre el inicio de la compra de acciones que ostenta el gran público inversionista.

Al terminar este periodo, Grupo México solicitará cancelar el listado de las acciones de Planigrupo de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), en caso de obtener el número de títulos suficientes.

Pagará 14.20 pesos por los 698 millones 305,393 acciones de Planigrupo, producto de esta oferta. Este precio es 20% menor a los 17.10 pesos a los que cotiza el papel de la emisora actualmente.



## El uso y el abuso de la inteligencia artificial 2ª parte

Continuando con el tema, debo de admitir que es extremadamente amplio y que debemos de escarbar un poco más, empezando por el hecho de que la Inteligencia Artificial (IA) está en nuestras vidas mucho más de lo que creemos y que muchas empresas ya hacen uso de ella.

Empecemos por lo que ya sabemos, por que nos han bombardeado de eso en los últimos años, como la denuncia de que Facebook puso a disposición de una empresa especialista en análisis de mercado, llamada Boston Analytics, bases de datos sobre el comportamiento de sus usuarios y que esta fue, supuestamente, utilizada para manipular a las personas y favorecer las elecciones de Estados Unidos en el 2016.

Antes, diversos analistas ya nos habían hablado de que a través de las redes sociales las empresas estaban conociendo nuestro comportamiento, y lo estaban utilizando para dirigir la atención de los consumidores hacia los productos o tendencias que les interesaba dar a conocer. En subsecuentes elecciones nos informaron que había forma de crear personalidades ficticias en las redes sociales para aumentar la divulgación de ciertas tendencias, de tal manera que cualquier empresa o grupo de interés promoviera productos o ideas, sobre el supuesto de que millones de personas estaban a favor de ellas. En ese momento conocimos la existencia de los bots.

En otro ámbito, la inteligencia artificial es ampliamente utilizada en procesos de desa-

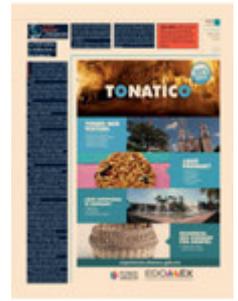
rollo científico y tecnológico, conforme estas crecen también aumenta la necesidad del ser humano de nuevas herramientas para dar respuesta y soluciones a los problemas y necesidades que se presentan. En éste ámbito, la IA ayuda a los científicos e ingenieros a considerar todos esos conocimientos.

En los servicios profesionales ya existen herramientas de Inteligencia Artificial que ayudan a los abogados en la búsqueda de antecedentes legales, ya sea en leyes, resoluciones de la corte y casos similares, que les permite, de forma más rápida y eficiente, desarrollar estrategias y soluciones a los problemas legales.

En la selección de personal, existen empresas que ofrecen el servicio de entrevistas mediante el uso de la IA, a partir del análisis de las reacciones y gestos, el sistema puede determinar el estado emocional del entrevistado, y conocer si la persona es honesta en sus respuestas, incluso si las respuestas emocionales o determinadas circunstancias harían apto al candidato para ciertas posiciones.

También en el ámbito de las auditorías, la IA se utiliza para detectar operaciones inusuales o preocupantes, tanto para efectos de fraudes, cumplimiento de obligaciones o procedencia de los recursos, en el caso de investigaciones de recursos de procedencia ilícita (lavado de dinero).

La responsabilidad moral y ética de quienes manejan esos sistemas es enorme para evitar que exista contaminación de información distorsionada o falsa, que pueda llevar a conclusiones erróneas, que a su vez puedan causar daños a las personas o a la sociedad.



## La Fed entre la inflación y los bancos

Los titulares hablan de ocho meses consecutivos de baja en la inflación anual de Estados Unidos. Es una buena noticia, pero como en todo, vale la pena ver los detalles para saber si realmente ya pueden cantar victoria.

Claro que 6% anual registrado hasta febrero pasado del Índice de Precios al Consumidor de Estados Unidos es menor que 6.4% que se registró en enero pasado y mucho menor que 9.1% de junio del 2022.

Sin embargo, es un nivel tres veces superior a lo que tradicionalmente suele ser la meta de inflación de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed).

También, siempre es bueno quitar de estas mediciones los precios volátiles, como la energía, y tomar en cuenta la inflación subyacente que es más útil para las proyecciones.

En Estados Unidos el índice de inflación subyacente (*Core Inflation Rate*) se ubicó en 5.5% en términos anuales en febrero pasado, debajo de 5.6% del mes previo. Menos alta que la inflación general y con una baja en la medición anualizada. Pero también tiene sus detalles.

Entonces, la inflación general bajó por octavo mes consecutivo, pero se ha ralentizado la desaceleración mensual de los

precios.

Esto podría mostrar algunas resistencias a mantener esa desaceleración.

Otro negrito en el arroz tiene que ver con la inflación subyacente que, de hecho, aceleró su incremento en febrero, con una tasa mensual de 0.5%, contra el registro de 0.4% de enero pasado. Y si en algún índice quisieran los banqueros centrales ver una baja más pronunciada es en esta inflación que está en el corazón de los precios.

Es un hecho que la inflación no está en los niveles que quiere el Comité de Mercado Abierto de la Fed, escuchamos a su presidente Jerome Powell afirmar ante el Congreso de su país que mantenían una actitud intolerante con los altos precios y que los datos del comportamiento económico les daban margen para preferir, por ahora, privilegiar la baja inflacionaria sobre el crecimiento económico.

Sin embargo, una vez más, el mundo financiero cambió en un suspiro.

"Esto no es el 2008" repitió hasta el cansancio la vocera de La Casa Blanca, Karine Jean-Pierre, mientras apuntalaba el discurso de tranquilidad del presidente Joe Biden, tras la quiebra del Silicon Valley Bank y del Signature Bank.

Y, claro, nada que ver con esa enorme crisis financiera, pero la quiebra de dos

bancos desatan temores que cambian el juego en los mercados financieros.

El mensaje es que sí hay consecuencias cuando la Fed emprende un camino tan agresivo de alza en las tasas de interés y que si bien por ahora los datos macroeconómicos del crecimiento podrían soportar la política *hawkish* del banco central, hay cabos sueltos que pueden arruinar ese ambiente de estabilidad que aparentemente acompañaba el combate a la inflación.

Los datos inflacionarios *per sé* daban pauta para mantener la política de alza en las tasas de interés, hasta de medio punto porcentual, si entendemos a las palabras de Powell, pero los efectos financieros vistos en ese par de bancos, con todo y el pánico provocado, podrían moderar o pausar los incrementos del costo del dinero y sin reproches para la Fed. Ya veremos.

**Hay cabos sueltos que pueden arruinar ese ambiente de estabilidad que aparentemente acompañaba el combate a la inflación en Estados Unidos.**



## SVB: apuntes

Este fin de semana comenzó una nueva historia de quebranto bancario en esta ocasión es Silicon Valley Bank (SVB), el banco en quiebra más grande a partir la crisis del 2008. Desde Washington Mutual, SVB, es la institución financiera norteamericana más grande en quebrar. Como suele ocurrir en las naciones desarrolladas, los mecanismos financieros, legales y posicionamiento de resolución, actuaron de inmediato, sin dilaciones o tintes políticos. Así, lo que ocurrió en un viernes para el lunes, había fondos disponibles para garantizar los depósitos del ciudadano común, los accionistas como es lo debido, pierden todo y comienza el proceso de venta y rescate; orquestado de la mano por las autoridades financieras. La clave es evitar lo que conocemos como moral hazard, que se traduce como el riesgo reputacional o lo que es lo mismo, que de súbito y al mismo tiempo toda la gente corre a sus bancos a retirar su dinero convirtiendo la bancarrota de una sola institución en la quiebra total del sistema bancario. Como resultado de la falta de liquidez, los quebrantos bancarios suelen ocurrir todo el tiempo en todas partes; resultando en rigurosos rescates para salvaguardar el dinero de millones de personas, podríamos decir que son eventos naturales, pero cada vez

más constantes. El tema de SVB, más que un tema bancario, es el reflejo de una crisis del sector tecnológico que claramente se ha convertido en una burbuja lista para reventar. ¿Por qué invertir en innovación tecnológica si puedo comprar la copia barata que China vende?

Existe gran cantidad de episodios de bancarrota de instituciones financieras. No obstante, encuentro difícil de hallar algún análisis que previera el caso SVB. Los agentes económicos tendemos a movernos mediante incentivos a las áreas en donde el costo de oportunidad es el mejor. En estas decisiones suponen racionalidad. **Richard H. Thaler** nos enseña que existe un comportamiento irracional en la vida económica en tanto los factores psicológicos de personalidad, deseo descontrolado de ganar o la falta de estoicismo para aguantar posiciones participan también en las decisiones económicas. Basta con ver las ansias de los operadores de mercado por incrementar los múltiplos en capitales o el caso de **Josep Gentle** que de CEO de Lehman Brothers que quebró bajo su dirección resultó ser el CAO de SVB Securities con valor de 23 pesos mexicanos. En el 2008 todos estábamos en las enormes ganancias del sector inmobiliario, en estos momentos es el tecnológico, mañana será quizás el farmacéutico o el militar no sin antes pasar por el colapso de los crypto activos. La constante ha sido la ganancia desmedida sin importar en dónde está el piso en el que estamos parados. En los últimos 10 años, las inversiones y préstamos en tecnología han alcanzado los niveles más altos de la historia financiando proyectos en Marte, al tiempo que las personas que siguen en la Tierra pagan las consecuencias, esa es la lección de SVB.



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Democratizar la salud con tecnología en la nube

Amazon, el líder global en comercio electrónico, tiene un brazo proveedor de tecnología en la nube llamado Amazon Web Services (AWS) que ha detectado las grandes necesidades en el ámbito médico y está empeñado en aportar su plataforma para que se dé ese gran salto rumbo a la democratización de la salud en el mundo.

En México tiene planes interesantes y vislumbra un área de oportunidad enorme. Por lo pronto quieren aprovechar su local zone en Querétaro, que es parte de su red de instalaciones hardware en América Latina abarcando además: Buenos Aires, Argentina; Santiago, Chile; Lima, Perú; Bogotá, Colombia, y Río de Janeiro, Brasil.

Platicamos al respecto con **Rowland Illing**, el director médico y de Salud Pública Internacional de AWS, quien recién estuvo en México y entre otras cosas promovió la participación de emprendedores en el sistema mexicano de salud en una iniciativa de AWS que respalda con fondos a proyectos enfocados en la búsqueda de equidad en salud. Es un proyecto en el que AWS está destinando 40 millones de dólares (mdd) en distintas regiones del mundo.

Dice que la cantidad de información sobre cuidados de salud crece exponencialmente, y lo están viviendo gobiernos, academia y empresas en todo el mundo. Junto con ello, los cambios en el cuidado del paciente, en diagnóstico y terapéutica, obligan a innovar y hacer que el proceso del paciente y todo el sistema sea más eficiente. Aquí es donde considera que la tecnología de la nube jugará un papel protagónico para a partir de ahí mejorar la velocidad y calidad de atención para conseguir una reducción de costos. En 2022 AWS firmó una alianza con el Consorcio Mexicano de Hospitales para buscar nuevos modelos de atención al paciente.

Rowland es un médico cirujano que fue investigador en oncología en la Universidad de Oxford y como radiólogo fue director de imagenología en London's Global Univer-

sity; se especializó en salud digital y hace 3 años llegó a Amazon Web Services. Considera que viene un cambio tecnológico muy importante en el sector salud a nivel mundial y en esta carrera la computación de la nube tendrá un rol fundamental.

Se refiere a esa capacidad de tecnología que permite acceso remoto a softwares, almacenamiento de archivos y procesamiento de datos por medio de Internet. Dice que la tecnología de la nube ayudará a una mayor interacción de datos, herramientas y aplicaciones para agilizar y hacer más accesibles los servicios de salud.

Nos da un ejemplo de cómo el cómputo de la nube puede acelerar un proceso de investigación: el rápido desarrollo de las vacunas anticovid que en cuestión de meses pudieron sacarse y hacerse disponibles para todo el mundo, en particular el de la vacuna Moderna que tardó 48 horas en tener su candidato y que utilizó la plataforma de AWS.

También menciona el caso de éxito de dos plataformas de genómica en Inglaterra que corren a través de AWS. Genomics England que administra 150,000 genomas y The Biotech UK con medio millón de genomas humanos. Allá un paciente con una enfermedad rara puede presentar sus genes, los evalúan y pueden buscar si hay alguna opción para su condición específica. Entre ambas plataformas conforman un gran hub biotecnológico europeo.

Otro caso es el de los sistemas de salud de las universidades de California que se han subido a la nube de AWS para operar y compartir con pacientes sus imágenes de diagnóstico.

Total que en AWS andan buscando cómo introducir la tecnología en la atención médica para efficientar y demostrar que es factible reducir costos y están convencidos de que a futuro será a través de la nube la manera en que se manejará el caudal de datos para el cuidado de la salud de la humanidad.



**Uber México**, la filial en el país de la empresa estadounidense de transporte privado solicitado vía aplicación, anunció una clasificación de las ciudades con sus usuarios mejor y peor calificadas, la cual toma en cuenta el respeto, la puntualidad, el uso del cubrebocas, la limpieza, los cambios de ruta y las ubicaciones equivocadas o imprecisas.

Las ciudades con mejor calificación para usuarios son Ciudad Victoria, Durango, La Paz, Los Mochis y Los Cabos.

Las ciudades con calificaciones más bajas para los usuarios de la plataforma son Guadalajara, Puebla, Ciudad de México, San Luis Potosí y Tijuana.

**Volkswagen está** planeando una ola de inversiones por cerca de 200,000 millones de dólares en los próximos cinco años para arreglar su negocio en dificultades en China y tratar de sacar al fabricante de automóviles alemán de su nicho actual.

El fabricante de automóviles alemán dijo que destinará 68% de esa inversión, o alrededor de 131,000 millones de dólares, al desarrollo de vehículos eléctricos y nueva tecnología digital, con un enfoque particular en la expansión en China y Estados Unidos. Eso se compara con alrededor de 56% en el plan de inversión anterior.

La medida es el primer anuncio estratégico importante del presidente ejecutivo Oliver Blume desde que tomó las riendas de Volkswagen en septiembre después de que el consejo de administración desistiera a su predecesor, Herbert Diess.

**Las tasas** de interés de los bonos gubernamentales en México operaron mixtas, durante la última subasta llevada a cabo por Banco de México, en medio del nerviosismo que existe en los mercados por los siguientes pasos en materia de política monetaria por los problemas en los bancos de Estados Unidos.

El gobierno colocó 20,000 millones de pesos en Certificados de la Tesorería (Cetes) a 28 días a una tasa de 11.30%, un aumento de 11 puntos base frente a la subasta anterior. Los Cetes a 91 días alcanzaron una tasa de 11.63%, sin cambios frente a la subasta previa. La demanda fue de 2.49 veces, superior al previo de 2.36 veces.

Los plazos a 175 y 679 días bajaron sus rendimientos en 12 y 17 puntos base, respectivamente. El papel a 175 días pagó una tasa del 11.79%, mientras que el de 679 días alcanzó un rédito del 11.86 por ciento.

En total se subastaron 68,750 millones de pesos entre los distintos valores que ofertó el gobierno, con una demanda 2.59 veces mayor al monto colocado este martes.

**Como lo** adelantamos en su momento, Grupo Inmobiliario Upas, subsidiaria del conglomerado Grupo México, lanzó una oferta pública de adquisición forzosa por la totalidad del capital social de Planigrupo Latam, la cual empezó el 14 de marzo y finalizará hasta el 13 de abril.

En el breve aviso, publicado en la Bolsa Mexicana de Valores, solamente se notificó sobre el inicio de la compra de acciones que ostenta el gran público inversionista.

Al terminar este periodo, Grupo México solicitará cancelar el listado de las acciones de Planigrupo de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), en caso de obtener el número de títulos suficientes.

Pagará 14.20 pesos por los 698 millones 305,393 acciones de Planigrupo, producto de esta oferta. Este precio es 20% menor a los 17.10 pesos a los que cotiza el papel de la emisora actualmente.



# ¿Es SVB el canario en la mina de carbón?

**Aunque Silicon Valley Bank en sí mismo no era sistémicamente importante para el sistema financiero de EU, podría indicar problemas más generalizados que recién comienzan a aparecer. Muchos otros bancos también tienen grandes carteras de valores a largo plazo y sufrirían grandes pérdidas si se vendieran antes del vencimiento**

**B**ARCELONA – ¿Debería preocuparse el mundo por el colapso del Silicon Valley Bank (SVB) la semana pasada? SVB fue el decimosexto banco más grande de Estados Unidos, con alrededor de 210,000 millones de dólares en activos y una valoración de mercado de 44,000 millones de dólares en su punto máximo.

Eso convierte esa quiebra bancaria en la segunda mayor (después de Washington Mutual, en 2008). Aunque SVB en sí mismo no era sistémicamente importante para el sistema financiero de EU, podría ser una señal

de advertencia. El pasado fin de semana, los reguladores también cerraron el Signature Bank de Nueva York y las acciones del sector bancario se hundieron.

SVB atendía principalmente a empresas emergentes y fondos de capital de riesgo, un círculo bastante reducido de depositantes que rápidamente retiró 42,000 millones de dólares -aproximadamente una cuarta parte de los depósitos del banco- a la primera señal de problemas. La corrida llegó tan repentinamente que la Corporación Federal de Seguros de Depósitos (FDIC) se vio obligada a intervenir durante un fin de semana. Sin embargo, da-

do que el 96 % de los depósitos de SVB no estaban asegurados, sus clientes tenían buenas razones para entrar en pánico.

¿Qué pasó? Se podría decir que este fue el resultado inesperado de una decisión aparentemente prudente. El auge tecnológico de la era de la pandemia aumentó drásticamente los depósitos de SVB, por lo que decidió invertir una parte sustancial de eso en bonos del Tesoro e hipotecas de EU. Aunque estos generan un rendimiento bajo, aún había ganancias por obtener, porque las tasas de interés ultra bajas significaban que SVB básicamente no tenía costos de interés en los

depósitos de sus clientes.

Pero luego, la Reserva Federal de EU comenzó a subir las tasas de interés a un ritmo casi sin precedentes, erosionando los márgenes de SVB. Obligado a aumentar el margen que pagaba por los depósitos, intentó vender bonos a largo plazo y comprar bonos a corto plazo con mejores rendimientos. Pero su cartera de bonos de repente valía 15,000 millones de dólares menos que su precio de compra, y el banco ya había asumido una pérdida de 1,800 millones de dólares vendiendo bonos para cumplir con las demandas de retiro. Incapaz de recaudar capital adicional, el destino de SVB quedó sellado cuando los rumores de problemas comenzaron, el jueves pasado, y los principales actores recomendaron retirar depósitos.

Eso nos lleva al aspecto potencialmente sistémico del fracaso de SVB. Muchos otros bancos también tienen grandes carteras de valores a largo plazo, lo que implica grandes pérdidas si se venden antes del vencimiento, debido al fuerte aumento de las tasas de interés durante el año pasado. Según la FDIC, más de 4 billones de dólares se han destinado a depósitos desde abril de 2020, pero solo el 10% del total se utilizó para préstamos, mientras que alrededor del 50% se destinó a la compra de valores. Los bancos comerciales tenían pérdidas en papel de hasta 600,00 millones de dólares a fines del año pasado, y esas pérdidas pueden volverse reales si los bancos necesitan liquidar sus posiciones.

La situación es especialmente preocupante para cualquier banco pequeño con una base de depósitos concentrada. SVB estaba particularmente en riesgo porque tenía una alta proporción de depósitos comerciales no

asegurados que eran sensibles a las subidas de tipos de interés. Además, sus activos no se revalorizaron a medida que subían los tipos, se especializó en préstamos tecnológicos (cuya demanda se estaba hundiendo) y su cartera de valores no estaba cubierta con tipos flotantes.

Dado que los bancos hoy están mucho mejor capitalizados (y tienen reservas de liquidez más altas) que en el periodo previo a la crisis financiera mundial del 2008, las instituciones más grandes deberían poder capear la tormenta, especialmente ahora que los reguladores estadounidenses han implementado un nuevo respaldo para garantizar depósitos. Pero, como fue el caso en la crisis de ahorro y préstamo de la década de 1980, muchas instituciones más pequeñas con estrategias correlacionadas aún pueden crear un problema sistémico. Dado que estas instituciones no se han sometido a ningún tipo de prueba de estrés adecuada, debido a la derogación por parte de la administración Trump de ciertas disposiciones de la Ley Dodd-Frank, los reguladores deberán estar atentos a nuevas fragilidades financieras.

El colapso de SVB también podría tener implicaciones negativas para el sector tecnológico y la innovación en general, dado que trabajó con aproximadamente la mitad de todas las empresas de capital de riesgo de tecnología y ciencias de la vida de EU. Aquí, el daño puede ser más severo, particularmente en un momento en que el sector tecnológico está sintiendo las consecuencias de las tasas de interés más altas. El ministro de Hacienda del Reino Unido, Jeremy Hunt, ya advirtió que el colapso de SVB representa un grave riesgo para las empresas de tecnología y ciencias de la vida, y el Reino Unido ahora se está preparando para ofrecer apoyo en efectivo

al sector.

De vuelta en EU, la secretaria del Tesoro, Janet L. Yellen ha insistido durante mucho tiempo en que, después del 2008, no debe haber más rescates para inversores y propietarios. Pero rescatar los depósitos comerciales no asegurados para evitar una interrupción de los servicios de nómina es otro asunto. Por supuesto, incluso si vale la pena rescatarlos, presenta el riesgo de riesgo moral. El presidente Joe Biden ha declarado que se hará todo "lo que sea necesario" para sofocar una interrupción sistémica.

También apunta a una tensión más profunda en la conducción de la política monetaria. La misión de los bancos centrales es mantener la inflación bajo control y mantener la estabilidad financiera. Al buscar aumentos de tasas de interés sin precedentes en tan poco tiempo, es posible que hayan cambiado un imperativo por el otro. Las tasas de interés más altas ralentizarán la economía, pero también aumentarán la carga de la deuda y provocarán más quiebras comerciales, lo que a su vez afectará la solvencia de los prestamistas.

Además de este efecto indirecto, el caso SVB apunta a uno más directo. El aumento de los tipos de interés ha inducido pérdidas de valoración en las carteras de renta fija, introduciendo nuevas fragilidades financieras. Si más bancos se ven obligados a liquidar sus carteras, incurrirán en grandes pérdidas, al igual que los bancos centrales si, en el proceso de ajuste cuantitativo, venden sus propias acciones de valores antes del vencimiento.

Como todo conductor sabe, frenar bruscamente en medio de una curva es peligroso. Pero eso parece ser lo que los bancos centrales han decidido hacer. El riesgo de un accidente es cada vez mayor.

## El autor

Xavier Vives,  
Catedrático de Economía y Finanzas de IESE Business School, es coautor (con Darrell Duffie, Thierry Foucault y Laura Veldkamp) del informe Tecnología y Finanzas.





## MEXICO SA

# Propaganda, gompismo y litio // Sobrevuelan buitres gringos // Felipe Calderón, impúdico

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**S**ERÁ POR LOS “tiempos electorales” que se avecinan (AMLO *dixit*) en el país vecino, pero lo cierto es que los buitres estadounidenses intensifican su sobrevuelo por territorio latinoamericano, y en el caso concreto de México los sectores más reaccionarios de aquel país pisan el acelerador a fondo en su campaña propagandística a fin de violentar la soberanía nacional, meterse donde nadie los llama, amenazar con una intervención militar y desestabilizar al país, siempre, desde luego, con el apoyo de la execrable derecha autóctona.

**DÍAS TRAS DÍA** públicamente lanzan mugre por doquier lo que se refleja en los medios de comunicación (la mayoría favorables a dichos sectores), pero salvo casos muy contados la amenaza real se mantiene en la penumbra, por mucho que tenga nombre, apellido y alta jerarquía militar, es decir, la comandante del Comando Sur de Estados Unidos, general Laura J. Richardson, quien, al fin gompista, no deja pasar una para dejar en claro que su país está sobre el litio latinoamericano y se apropiará de él sin importarle soberanía, democracia o nacionalidad.

**CON APENAS UN** par de años en el cargo, la general Richardson lo ha anunciado desde, al menos, julio de 2022, cuando subrayó que “Latinoamérica es muy rica en recursos, minerales raros, litio; el triángulo del litio está en esta región y hay muchas cosas que ella tiene para ofrecer; tenemos que seguir comprometidos y preocupados y estar alerta por la creciente presencia china y rusa en esta zona, pues socava las democracias”. Se juntan el hambre y las ganas de comer y el pretexto que utiliza para meter la mano es la presencia de Rusia y China en la región, como si fuera propiedad *gringa*.

**EL EX PRESIDENTE** boliviano, Evo Morales (víctima de un golpe de Estado para apropiarse del litio de ese país), ha denunciado: “la jefa del Comando Sur dijo que para Estados Unidos empieza una ‘década decisiva’ para asumir el control de la seguridad del Hemisferio Sur con la llamada Estrategia de Colaboración del Sur junto al Reino Unido, cuyo embajador alentó el golpe en Bolivia, Francia, Canadá y Países Bajos”.

**EVO HA COMENTADO** que por decisión soberana nacionalizó el litio (2008) y “como política

de Estado decidimos industrializarlo... y ahí viene el golpe del Estado (noviembre de 2019). Congresistas estadounidenses reconocen que fue por el litio; se preparó desde la embajada de Washington en La Paz”, pero los *gringos*, como la general Richardson, dicen estar temerosos por la presencia china y rusa, porque “socava democracias”. Y el ex mandatario dijo a Richardson algo que los gringos se niegan a aceptar: “América Latina no es su patio trasero ni su hacienda para explotar recursos naturales”.

**EL LLAMADO TRIÁNGULO** del litio (Bolivia, Argentina y Chile) está en la mira de Estados Unidos (y México también, pero bajo la “administración” gompista del Comando Norte), en lo que la general Richardson califica de “minerales raros”, porque “60 por ciento del litio se encuentra en ese triángulo” (en realidad 53 por ciento, pues las reservas potenciales son de 21 millones de toneladas en Bolivia; 20 millones en Argentina y 11 millones en Chile. En México dos millones, de las 98 millones estimadas en el mundo).

**ADEMÁS, PETRÓLEO, RIQUEZA** mineral, agua y lo que se le ofrezca al impero. “Con ese inventario, a Estados Unidos le queda mucho por hacer y esta región importa; tiene que ver con la seguridad nacional y debemos empezar nuestro juego”, dijo la descarada titular del Comando Sur, el mismo que durante casi cuatro décadas “administró” la sanguinaria Escuela de las Américas, formadora de gompistas y torturadores latinoamericanos, que funcionó en la zona canalera de Panamá (1946-1984), aunque mantiene esa práctica en Fort Benning, Georgia, donde despacha el “Instituto del Hemisferio Occidental para la Cooperación en Seguridad”.

**Y LA DERECHA** autóctona (de Argentina a México) aplaude a rabiar por las negras intenciones imperiales, sin asumir que ella misma sería tratada cual vil servidumbre.

## Las rebanadas del pastel

**CÓMODAMENTE PROTEGIDO POR** los fascistas españoles, el impúdico *Borolas* asegura tener “muchas dudas del veredicto” contra su quirruris y socio Genaro García Luna, y aprovecha para llorar por lo que llama “evidente persecución político-mediático en mi contra” (¡¡¡cuando el grueso de los medios lo defienden!!!) ... Si de fachos se trata, ahí está el impre-

sentable Gustavo de Hoyos que quiere la silla  
grande cuando no merece ni las más pequeña.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



SPLIT FINANCIERO

## CÁMARA DE DIPUTADOS CON INVITADO

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

¿Recuerda usted a David Camacho Alcocer?, que fue presidente sin pena ni gloria, y algunos dicen que desangeladamente de la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario (ARTF) de abril de 2021 a octubre de 2022.

Pues bien, es el invitado especial de un acto en la Cámara de Diputados, sí, este señor al que quienes lo conocen lo señalan cómo minúsculo personaje, y que ahora presume ser profesor de asignatura en el Programa de Ingeniería Civil, y en Ferrocarriles de la Facultad de Estudios Superiores Acatlán de la UNAM, es el invitado especial "Juventudes ferroviarias en la Cámara de Diputados", incluso él se presume como "experto" pero basta recordar que en agosto de 2022 fue señalado de ejercer como director de la ARTF, sin contar con registros que acrediten los grados académicos para el desempeño de dicha actividad.

De acuerdo con una investigación del Órgano Interno de Control (OIC) de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), es ingeniero Civil Ambiental por la Universidad de Massachusetts, Amherst, en Estados Unidos, además de contar con una Maestría en Planeación de Infraestructura por la Universidad de Stuttgart, Alemania, y un Doctorado en Ingeniería Ferroviaria por esta misma universidad; no obstante, al consultar en el Registro Nacional de Profesionistas de la Secretaría de Educación Pública (SEP), la plataforma arroja que no se encuentran datos de este señor que duerme a sus alumnos en la UNAM. Pero además adelantando que, a su llegada a la ARTF, fue señalado por remover a directores de Asuntos Jurídicos, Iván Ángeles Zermeño, al de Verificación y Supervisión, José Luis López Amaya, y al de Administración, Jesús López Flores, lo cual fue criticado por acercarse de neófitos que le rindieran pleitesía.

Su actuar dicen tiene que ver con oponerse a la reforma de la Ley Reglamentaria del Servicio Ferroviario aprobada en *fast-track* por Morena en mayo de 2021, la cual fue calificada de anticonstitucional y negativa para firmas como Ferromex, de Germán Larrea y Kansas City Southern México, que dirige

Oscar del Cueto. Pero a Camacho también le gusta rodearse de gente sin experiencia y a algunos de ellos se les ha salido decir que manipularon sus currículums para cubrir el perfil exigido. ¿Cuál sería al que se le fue de más la pasión y comentó esto? Baldomero Garza asumió la dirección de Estudios de Estadística y Registro Ferroviario; Abelardo Rodríguez, de Regulación Ferroviaria; Ulises Ramírez, de Estadística; e Isidro Enrique Zepeda, de Regulación Técnica Ferroviaria. Y mire usted, a Camacho también se le han difundido versiones nada agradables argumentando enfermedad, con petición de *home office*, pero se le ubicó en Berlín, Alemania, justo esto en septiembre de 2022 justo cuando se firmaban acuerdos para Sky Tren Baja, que busca conectar a San Diego con Tijuana y entrar 21 kilómetros en territorio mexicano. ¿Cómo se pagó ese viaje? Acertado afirman los del sector ferroviario su relevo en octubre de 2022, cuando el titular de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), Jorge Nuño Lara, anunció que Evaristo Iván Ángeles Zermeño, sería el nuevo titular de la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario (ARTF), en sustitución de Camacho Alcocer, al que ahora se verá en "Juventudes ferroviarias en la Cámara de Diputados". Allí, y la Cámara de Diputados, sí gasta dinero de los mexicanos organizando este acto en el que el único beneficiado es David Camacho, porque para un gran número de legisladores este individuo es altamente indeseable. Habrá que darle seguimiento.

**Innovadora enseñanza.** El fin de semana, en el marco del Festival de la Ideas Puebla 2023, que promueve año con año Grupo Salinas, se presentó el nuevo proyecto educativo del empresario Ricardo Salinas Pliego: la Universidad de la Libertad, que abrirá sus puertas en otoño de este año, y cuyo modelo de enseñanza, único en México, formará a los cuadros empresariales del futuro, listos para actuar,

innovar, competir y prosperar en un mundo incierto y cambiante como el de nuestro tiempo. La Universidad de la Libertad será el espacio donde la libertad se convierte en creatividad para abrir paso a la innovación para que, a través de ella, el estudiante pueda salir a competir y generar una sociedad en la que a todos nos vaya mejor.

La gran apuesta educativa de Salinas Pliego, ofrece un plan de estudios y campus diseñados para motivar la creatividad, innovación y análisis crítico, así como un modelo híbrido de enseñanza. De la mano de instituciones de prestigio como Southwestern University y Minerva Project, la Universidad de la Libertad será la única universidad de negocios e innovación en México, creada para impulsar a los nuevos liderazgos culturales y empresariales que dirigirán el futuro del país.

**Taboada se mueve.** Santiago Taboada, actual alcalde de Benito Juárez, se mueve y ya figura en resultados de un sondeo dado a conocer esta semana que han dejado claro que el PRD, de Jesús Zambrano; PRI, con Alito Moreno, y el PAN, tienen una oportunidad real de arrebatarle la CDMX a Morena en el 2024. Hoy este alcalde resiste embestidas y ataques en su contra y se mantiene firme. Va por ser un candidato con amplio margen de éxito de nueva generación de panistas chilangos que se alejan de la versión más conservadora. ¿Será?

**Voz en off.** Ojalá que Uber México, así como da a conocer una clasificación de las ciudades con sus usuarios mejor, y peor calificados, también dé a conocer qué tan puntuales son sus conductores, qué tan limpios, cuántos cambian de ruta, cuántos van a ubicaciones equivocadas o imprecisas, cuántos manejan de manera equivocada queriendo subir el precio, y cuántos se han visto involucrados en algún delito...



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### EL PESCADOR SIN BARCA

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

No, no es broma: sí los pescadores de Costa Capitanes necesitan obtener o renovar su permiso de pesca, tienen que viajar desde Cancún hasta Mazatlán no una sino varias veces debido al papeleo y trámites, amén de que pudieron haber equivocado el documento a presentar. Algo que parecería increíble en la época de los trámites en línea y las autorizaciones digitales, pero así sucede en la Comisión Nacional de Agricultura y Pesca, a cargo de Octavio Aldama, pero es sólo uno de tantos obstáculos que viven los pescadores ribereños como La More, Benjamín o el Profe Felipe.

El primero de ellos es la informalidad en que muchos de ellos se echan a la mar y a la vida: sin un padrón actualizado de sus actividades se ven impedidos a trabajar después de la temporada de veda ya sea de langosta, pulpo o mero; o ser removidos de buenas a primeras de sus lugares de carga o descarga, como Playa del Niño que, por cierto, fue la primera playa pública en Cancún hace ya más de medio siglo y del que ahora amagan sacarlos algunos comerciantes que presumen de "influyentes" en el municipio a cargo de Patricia Peralta; es tal el desorden que en el primer censo levantado para "apoyos", que hasta taxistas se registraron para obtener indebidamente esos recursos. O ya no se diga el trámite para obtener la licencia de navegación que emite a Secretaría de Marina..., cuya oficina se encuentra en Progreso, Yucatán.

La informalidad les impide obtener financiamiento comercial. En Costa Capitanes hay cerca de 140 barcas sin motor y sin posibilidad de obtener un crédito que va de 30 a 40 mil pesos cada uno. Los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (Banxico), a cargo de Alan Elizondo, hacen un esfuerzo más que notable por comprender y solucionar la problemática..., pero hace falta coordinación entre instituciones para resolver la problemática que visibilizó el primer Fishing Show organizado por Polina Kulikova y María Ostrovskaja.

**Muñoz Dromundo, derecho de réplica.** En atención al derecho de réplica que le asiste al señor Rodrigo Muñoz Dromundo ante lo aquí escrito el 28 de febrero pasado y conforme a los términos de ley, expongo a continuación sus comentario y afirmaciones; esto no impide a quien esto escribe exponer los datos registrados en los litigios que rodean a City Towers al sur de la Ciudad de México.

Muñoz Dromundo afirma que la carta aquí referida donde un creciente número de vecinos manifiesta su descontento por su proceder — que consideran afecta el valor de sus propiedades— fue enviada por la inmobiliaria e incluso pagada por la misma a fin de que fuera publicada en diversos medios de comunicación (a pregunta expresa, dijo que no sabía si fuera el caso de este columnista); por lo tanto, afirmó que detrás de la misiva de descontento a su proceder no hay nadie, que son hojas sin firmar y que carecen de representatividad alguna, señalando que este columnista cometió el error de no cotejar los datos; dijo que él cuenta con la representación de 240 vecinos (el complejo tiene 808 apartamentos) que, como en su caso, reclaman a City Towers por deficiencias en acabados e instalaciones; acusa a la empresa de fraude y que para aumentar el número de apartamentos, para generar una densidad fuera de norma, los directivos de la empresa formaron una asociación delictuosa con los funcionarios de la Alcaldía Benito Juárez, a

quienes por modificar las autorizaciones recibieron en pago apartamentos lo cual motivó que algunos estén en la cárcel y otros prófugos. Negó tener interés político alguno o cercanía con partidos políticos, pues su objetivo es defender su patrimonio y apoyar a sus vecinos para que hagan lo mismo. Hizo referencia a un correo electrónico que circula en diversos chats de vecinos en donde él ha solicitado compensaciones City Towers, explicando que está en su derecho pedir las compensaciones por la afectación a sus bienes.

Cumplido el espacio de derecho de réplica, primeras acotaciones: quien esto escribe tiene ante sí la carta de queja contra Muñoz Dromundo con 88 firmas identificadas con nombre y apartamento de Tower City; niego haber recibido el documento del desarrollador inmobiliario y afirmo haberlo obtenido de vecinos de carne y hueso. Seguiré después con las peticiones presuntamente hechas por el quejoso para resarcir su afectación.

**Oxxo vs. Red Compartida.** Por cierto, ¿cuál es la razón por la cuál la extensa red minorista de tiendas Oxxo, de José Antonio *El Diablo* Fernández, no vende ni hace recargas de los chips de la Red Compartida que dirige Carlos Lerma que ya cubre 71% de la población del país? ¿Será que las empresas privadas de telecomunicaciones le tronaron los deditos al empresario regionalista?

**BRÚJULA ECONÓMICA****¿CRISIS BANCARIA RESUELTA?****POR ARTURO VIEYRA**

**L**a crónica de una crisis anunciada. Por la tarde del jueves 9 de marzo se dio a conocer que el Silicon Valley Bank (SVB) buscaba capitalizarse con una oferta de acciones y la venta de una parte de su cartera, a la par que mantenía congelados los depósitos de los clientes.

La noticia afectó de manera violenta a todos los mercados estadounidenses y mundiales. El viernes la crisis siguió hasta que finalmente se declaró la quiebra del SVB. A ello se sumó el cierre de Signature Bank por parte del gobierno de Estados Unidos.

¿Cuáles fueron las causas que motivaron la quiebra bancaria? La respuesta puede ser muy compleja, pero hay una razón fundamental: la combinación de las altas tasas de interés por parte de la Fed con una política de inversiones equivocada por parte de SVB. En la teoría tradicional de bonos es muy bien sabido que ante el incremento de la tasa de interés el precio de los bonos baja. SVB tenía una proporción importante de sus depósitos a corto plazo e inversiones a largo plazo en bonos en su balance, la caída de los precios generó pérdidas considerables y temor que se tradujo en una súbita corrida que finalmente se tradujo en la quiebra de la institución.

Las consecuencias de la quiebra de ambos bancos norteamericanos pudieron alcanzar todos los rincones de la esfera financiera, pero afortunadamente y de momento, en los mercados sólo se han creado tensiones de liquidez. Ello, gracias a la oportuna respuesta de las autoridades de Estados Unidos que actuaron enérgicamente el domingo para poner un freno a la catástrofe que podría suceder-

se. Una acción conjunta del Tesoro, la Reserva Federal y la Corporación Federal de Seguros de Depósitos (FDIC, por sus siglas en inglés) apuntó a la resolución de Silicon Valley Bank y Signature Bank, al tiempo que estableció mecanismos para evitar un mayor deterioro de la liquidez entre las instituciones de depósito.

A corto plazo, la quiebra bancaria promoverá una mayor competencia por la liquidez, incluido el aumento de las tasas de depósito. La implicación a más largo plazo será un endurecimiento de las condiciones crediticias.

La estrategia gubernamental ha permitido reducir sensiblemente el llamado riesgo sistémico; es decir, que se genere un contagio que desemboque en una crisis del sistema financiero en su conjunto. Si bien los accionistas y ciertos tenedores de deuda no garantizados sufrirán pérdidas, todos los depositantes estarán protegidos. En este sentido, las medidas propuestas parecen ser eficientes para contener el riesgo sistémico, especialmente una fuga masiva de depósitos.

Posiblemente, esta reacción eficiente y oportuna de la autoridad norteamericana evite la necesidad de modificar sustancialmente la política monetaria. Sin embargo, no debe olvidarse que esta crisis bancaria responde a la política monetaria de alta tasa de interés; por tanto, la Fed puede verse presionada a no subir la tasa, e incluso, bajarla antes de lo programado. Es decir, las medidas parecen ser efectivas para contener el problema focalizado en SVB, pero no dan respuesta al problema de un mayor costo de financiamiento en toda la economía norteamericana, e incluso, global.

Si como parece, la crisis está contenida, las implicaciones para la economía mexicana no serán importantes pero, por el contrario, si se alcanza una validación sistémica, México tiene una regulación bastante efectiva del sistema financiero que permitirá hacer frente a la crisis como ocurrió en el 2008.

*avieyra@live.com.mx* *Twitter: @ArturoVieyraF*



## DE LAS DROGAS (3/5)

POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**n el anterior *Pesos y Contrapesos* afirmé que la pregunta qué *debe*, no qué *puede*, hacer el gobierno es la que hay que responder para saber si debe prohibir las drogas.

Combinando los tres poderes del gobierno —prohibir, obligar y castigar— se responde la pregunta qué *puede* hacer: (i) prohibir violar derechos y castigar a quien lo haga; (ii) prohibir dañarse a uno mismo y castigar a quien lo haga; (iii) obligar a hacerle el bien a los demás y castigar a quien no lo haga; (iv) obligar a hacerse el bien a uno mismo y castigar a quien no se lo haga, debiendo hacer solamente lo primero: prohibir violar derechos y castigar a quien lo haga, lo cual quiere decir que el gobierno debe ser nada más eso, gobierno, no ángel de la guarda, tampoco hada madrina.

El gobierno *gobierno* es el que se limita a prohibir la violación de derechos (tarea de los legisladores), a prevenirla (tarea de las policías), y a castigar a quien los viole y obligarlo a resarcir a la víctima (tarea de los jueces), todo lo cual se sintetiza en el concepto *impartición de justicia*, que tiene lugar cuando la *práctica de la justicia*, de parte de los ciudadanos, no tuvo lugar, cuando se cometieron injusticias, cuando se violaron derechos.

(La justicia consiste, recorro a Ulpiano, en *la constante y perenne voluntad de darle a cada quien lo suyo*, a lo que agrego que *lo suyo de cada quien es el derecho de cada cual*, por lo que la justicia es la virtud por la cual respetamos los derechos de los demás, siendo la injusticia lo contrario: el vicio por el que violamos los derechos de los otros).

El gobierno *ángel de la guarda* es el que pretende preservarnos de todos los males, incluidos los que podemos

hacernos a nosotros mismos, por ejemplo, consumiendo drogas, gobierno convertido en ángel de la guarda que viola el derecho a la libertad, que incluye la libertad para hacerse daño, asumiendo el riesgo y la responsabilidad, gobierno *ángel de la guarda* que prohíbe dañarse a uno mismo, castigando a quien lo haga, pudiendo llegar a obligar a hacerse el bien a uno mismo, castigando a quien no se lo haga.

El gobierno *hada madrina* es el que pretende concedernos todos los bienes, incluidos los que cada quien debe procurarse a sí mismo, que son la gran mayoría, desde la cuna hasta la tumba, pasando por alimentos, atención médica, educación, etc., gobierno convertido en hada madrina que viola el derecho a la propiedad, porque como no puede darle todo a todos, sólo le da algo a algunos, y ese algo que a algunos les da previamente tuvo que quitárselo a otros (redistribución del ingreso), gobierno hada madrina que obliga, por su intermediación, por medio de la redistribución del ingreso, a hacerle el bien a los demás, castigando a quienes no lo hagan.

Prohibir desde la producción hasta el consumo de drogas, con la intención de que no nos dañemos a nosotros mismos, es propio del gobierno *ángel de la guarda*, que viola el derecho a la libertad individual para decidir qué consumimos, libertad que debe respetarse en todos los casos, también en los que se usa de mala manera, como es el caso de la decisión de consumir drogas, conducta éticamente cuestionable, pero no delictiva por su propia naturaleza, razón por la cual no debe prohibirse y castigarse.

Sin embargo, se prohíbe y castiga, con pésimos resultados, perfectamente previsibles.

Continuará.

[arturodamm@prodigy.net.mx](mailto:arturodamm@prodigy.net.mx)

Twitter: @ArturoDammArnal



## IN- VER- SIONES

### RIESGO DE CORRUPCIÓN Cerrarán cuentas sin uso en dependencias

La Tesorería de la Federación, que lidera **María Elvira Concheiro Bórquez**, pondrá en orden al Sistema de Cuenta Única, por lo que dependencias y entidades deben cerrar todas las cuentas abiertas y que ya no se usan o están a nombre de ex funcionarios en la banca privada, pues busca prevenir riesgo de corrupción. El 31 de marzo es la fecha límite.

### ABASTO, EN RIESGO

### Avicultores piden no llegar a panel en maíz

La Unión Nacional de Avicultores, que preside **David Castro Monroy**, espera que las consultas técnicas por la prohibición de entrada de maíz transgénico al país, se resuelvan, pues el comercio entre México y EU es esencial para garantizar acceso a insumos como el maíz amarillo, y asegurar el abasto suficiente de huevo y pollo para los mexicanos.

### PERIODO DE DOS AÑOS

### Losada, nueva líder de las farmacéuticas

La Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica (Amiif) nombró a **Constanza Losada**, quien dirige Pfizer México, como su presidenta para 2023-2024. La ejecutiva, se comprometió a fortalecer un diálogo intersectorial y fomentar un ecosistema de innovación. Sustituye a **Rodrigo Ruiz Mingramm**.

### MINERA CUZCATLÁN

### Dan medida cautelar para Mina San José

Fortuna Silver Mines informó que un Tribunal Administrativo Federal otorgó una medida cautelar permanente a Minera Cuzcatlán, para operar la mina

San José bajo los términos de la autorización de impacto ambiental de 12 años. Esto frena el intento de Semarnat de anular permisos que ella misma dio.

### DIGITALIZACIÓN

### Microsoft y Bayer dan soluciones para agro

Tras dos años de alianza, Microsoft, Azure Data Manager for Agriculture y Bayer lanzaron una serie de soluciones basadas en la nube para la industria agroalimentaria para licenciar y utilizar para sus herramientas digitales y que empresas puedan crear soluciones digitales desde cero basadas en sus plataformas.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## CIBanco empieza a liquidar a Trese

**C**IBanco ya pagó a la empresa Tecnologías Relacionadas con Energía y Servicios Especializados (Trese) 16 millones de un total de 19 millones 690 mil dólares ordenados por un juez, aunque el martes de la semana pasada informó al juzgado que en el Fideicomiso CIB/2346 “ya no existe saldo suficiente” para cumplimentar la orden. Solicitó una prórroga de 30 días naturales para atender el requerimiento.

Por lo pronto, ya le llegó otra orden judicial para saldar 15 millones 900 mil dólares a la misma empresa. **Ricardo Silva Padilla**, apoderado de Trese, dijo que lo importante es que “ya reconocieron que Coastal Contracts BHD a través de su subsidiaria Coastal Energy, de Malasia y Singapur, y Sistemas Integrales de Compresión (SIC), dieron instrucciones indebidas para usar los recursos del fideicomiso que ahora deben reponer. Podríamos implementar una estrategia conjunta para demandarlos, pero falta decisión en CIBanco”.

**Fernando Uriel López de Jesús**, delegado fiduciario del banco, en el escrito entregado al juez señaló que “derivado de las medidas cautelares solicitadas por Coastal Energy Solutions ante el Juzgado Cuadragésimo Sexto de lo Civil de la Ciudad de México, mi representada ha dejado de percibir los pagos que venía realizando Pemex con motivo del contrato de prestación de servicios”.

La prórroga es para que CIBanco “requiera

legal y formalmente a Coastal por los medios que la ley pone a su alcance para que restituya al fideicomiso los recursos que fueron dispuestos en cumplimiento a sus instrucciones, y que no se encuentran comprendidos en el pago de las rentas de fletamento”. El banco también demandó como medida cautelar “la retención de la plataforma Agosto 12, propiedad de Coastal”, para garantizar la restitución de los fondos.

Por más de seis años CIBanco permitió que tanto Coastal como SIC, de manera al parecer dolosa, desviaran recursos por más de 150 millones de dólares a cuentas de Singapur a través del sistema bancario mexicano y de EU. “Tiene que actuar rápido CIBanco, y podemos hacerlos juntos, pero tiene que decidirlo ya”, dijo el apoderado de Trese.

### Cuarto de junto

Guanajuato es la única entidad federativa que no presenta recursos por aclarar en su gasto ejercido en 2021, de acuerdo con el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO), que retomó el informe de la Auditoría Superior de la Federación sobre la cuenta pública de ese año... A la jefa de Gobierno de CdMx, **Claudia Sheinbaum**, le une con el presidente **López Obrador** una visión de izquierda social y humana, un compromiso firme con la ecología y la generación de mayor confianza para la inversión... Los institutos electorales de Coahuila y EDOMEX aprobaron la implementación del programa piloto del Voto Anticipado y ya para la elección del 4 de junio, ya se registraron 548 ciudadanos. ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



- *TelevisaUnivisión, líder tecnológico: HITEC*
- *Planta de GM para por falta de componentes*
- *Roban datos sensibles de 97.6 mil mexicanos*

La empresa Hispanic Technology Executive Council (HITEC) reconocida por ser una de las organizaciones evaluadoras más relevantes de la industria de tecnología a nivel mundial, acaba de dar a conocer sus distinciones a los líderes de la industria de tecnologías de la información más importantes de AL, España y Portugal.

Entre las empresas líder que distinguió en su lista HITEC 50 destaca TelevisaUnivision. Dicho reconocimiento fue entregado a Rodrigo Becerra Mizuno, VP de Tecnologías de esta compañía.

Es interesante que con esto se distingue a la compañía por la instrumentación de estrategias innovadoras para la transformación digital, ciberseguridad, interconexión y otras acciones tecnológicas que lleva a cabo tanto en México como en EU.

Esto no solo coloca a TelevisaUnivision en una posición de liderazgo empresarial hispanoamericano, sino que también se convierte en un ejemplo para empresas mexicanoamericanas, que saben formar liderazgos como el de Rodrigo Becerra, a fin de seguir consolidándose como líderes en la industria en la que se desarrollan. La ahora TelevisaUnivision tiene años siendo el productor y distribuidor más exitoso de contenidos de habla hispana a nivel mundial, y justamente este tipo de distinciones son las que explican este éxito.

**TRABAJO.** General Motors acordó aumentar los salarios en un 10 por ciento en la planta de camionetas de GM en la ciudad de Silao, Guanajuato, entrará en vigencia por un año a partir del

25 de marzo y supera el acuerdo del año pasado de aumentos salariales del 8.5 por ciento, dijo el sindicato de Silao, SINTTIA. “Con esto se supera la barrera de los dos dígitos que no se alcanzaba en la industria automotriz desde hace muchos años”, dijo SINTTIA en un comunicado. La planta entró en pausa debido a desabasto de componentes.

**FILTRACIÓN.** El sitio de la dark BidenCash, dedicado a la venta de datos de tarjetas de crédito y débito robadas, cumplió un año y lo celebró publicando de forma gratuita una base de datos con 2 millones 165 mil 700 tarjetas de crédito y débito. Los datos filtrados incluyen, además del número de la tarjeta, fecha de expiración (que en algunos casos llega a 2052) y código de seguridad, otra información personal complementaria, como nombre, dirección de correo, número de teléfono y domicilio. Si bien Estados Unidos aparece como el más afectado con 965 mil registros, en segundo lugar, aparece México con 97.663 y China en tercer lugar con 97.003. “Las filtraciones de datos son cada vez más comunes, y si bien hay legislaciones es importante que como usuarios sepamos cómo cuidar y proteger nuestros datos personales”, comenta Camilo Gutiérrez Amaya, jefe del Laboratorio de Investigación de ESET Latinoamérica.

**EDUCACIÓN.** Con el objetivo de apoyar al talento joven de nuestro país, en 2016, Mercedes-Benz, que dirige Jaime Cohen y el Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (CONALEP) celebraron un convenio que dio vida al Programa Nuevos Talentos, a través del cual buscan el desarrollo de jóvenes mexicanos por medio de capacitación especializada y aplicada, logrando así la inserción de los estudiantes en el mundo laboral en los Distribuidores Autorizados de Mercedes-Benz en todo México •



## AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

### Explotar el gas del norte

Al norte de Nuevo León y Tamaulipas se ubica la región de la Cuenca de Burgos, un enorme reservorio de shale oil y shale gas que se extiende a la costa hasta aguas profundas del Golfo de México, en el llamado Cinturón Plegado Perdido. Es decir, prácticamente una continuación de las Cuencas de Eagle Ford y Permian, en el suroeste de Texas, que es la que permitió que Estados Unidos pasara de importador a exportador de gas natural.

El 70% del gas que se consume en México es importado de Texas, a pesar de que más del 60% de las reservas de gas en México corresponden a recursos no convencionales y se concentran en las regiones de Sabinas-Burro-Picacho y Burgos con 85% de las reservas de gas no convencionales, de acuerdo a la información de CNH.

Visto así, el desarrollo de la cuenca de Burgos es indispensable para garantizar la soberanía energética de México al aumentar la producción nacional de gas, reducir la dependencia de las importaciones de combustibles, mejorando su seguridad energética y reduciendo su vulnerabilidad a los cambios en los precios de los energéticos.

Por eso Pemex con el PAN desarrolló proyectos como el Centro Procesador de Gas Burgos, entre 2004 y 2009 para procesar mil 200 millones de pies cúbicos diarios. Toda esta infraestructura actualmente se encuentra subutilizada, operando a 25% de su capacidad. El desarrollo de los recursos no convencionales significaría un importante desarrollo económico en la región. Un estudio de la Universidad de Texas en 2012, estimó que el desarrollo de la Cuenca de Eagle Ford generó 116 mil empleos formales, 15% de los creados en México

durante todo 2022.

El desarrollo de la Cuenca de Burgos representa una oportunidad única para Tamaulipas y para México en varios aspectos, incluyendo el desarrollo económico de la región, generar empleos, creación de infraestructura y fortalecer la soberanía energética. Una de las resistencias a la explotación de estos recursos es el uso de la tecnología de estimulación hidráulica, mejor conocido como fracking, que se requiere. Sin embargo, las nuevas tecnologías utilizan aguas residuales y tratadas, sin impactar la disponibilidad de agua potable en la región, como demuestra la experiencia en Estados Unidos.

#### BUZOS:

1.- No se pueden ver ni en pintura, pero el presidente los va a tener juntos dos veces esta semana: Rocío Nahle, secretaria de Energía; y Octavio Romero, director de Pemex. Estarán el jueves en la mañana para hablar de Pemex y lo que han hecho en estos cinco años y luego a las 17:00 horas en la conmemoración oficial del Aniversario de la Expropiación Petrolera.

2.- Si la refinería Deer Park es la joya de la corona para Pemex es porque en el primer año obtuvo excelentes resultados financieros que no se reportaban desde 2007 y es la primera vez que cierra un ejercicio sin deuda. Sus ganancias ascendieron a 956 mdd que se usaron para pagar la operación y obtener una ganancia adicional de 360 mdd, además de que aumentó de manera muy importante su capacidad de proceso.

3.- Sin tener un sólo pozo petrolero o refinería. Targa tuvo utilidades por 3.4 mil millones de dólares en el primer trimestre del año.



## Licitación de Rayos X debe declararse desierta

Por fin este viernes 17 de marzo se decidirá el ganador del proceso de licitación LA-007000999-EI040-2022 para la adquisición de equipos de rayos X para las 21 aduanas del país que controla la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena). Y lo más conveniente, y prudente, es que este polémico proceso se declare desierto por todos los inconvenientes que han surgido, y uno de los más importantes es que participa la empresa Nuctech Company originaria de China, sin embargo, ningún tratado enunciado en el proceso de convocatoria se menciona al país asiático, por ello se podría incurrir en un problema administrativo. Y otra situación es que George Edward Walther-Meade, director para México y América Latina de Rapiscan Systems, la compañía favorita para llevarse el contrato, presuntamente ingresó a prisión por lavado de dinero y corrupción en Estados Unidos con el número de recluso federal: 08449-506, según información pública proveniente de la Oficina Federal de Prisiones. Dicha situación es por demás grave porque se trata de la persona encargada de las negociaciones del contrato con Sedena y también obtuvo una adjudicación directa con la Secretaria de la Marina por más de 3 mil 800 millones de pesos en diciembre del año pasado.

Además Rapiscan, que forma parte de la división de seguridad de OSI System, cuyas acciones cotizan en el mercado Nasdaq, anteriormente era responsables de los contratos para el suministro de equipos de rayos X a las aduanas cuando estaban bajo la responsabilidad del SAT, sin embargo en enero de 2021

se les impuso una multa de más de 7 millones de pesos por incumplir la disponibilidad, entrega y calidad, además les rescindió el contrato y se les acusó de vender a sobreprecio.

**El 17 de marzo se decidirá al ganador de la licitación para la adquisición de equipos de rayos X para las 21 aduanas que controla Sedena**

### **INNOVACIÓN TECNOLÓGICA**

La Hispanic Technology Executive Council (HITEC) que preside Omar Duque, otorgó un reconocimiento a TelevisaUnivision por ser una empresa líder y de vanguardia en materia tecnológica. El premio HITEC 50 que distingue a los 50 líderes de la industria de tecnologías de la información en América Latina, España y Portugal será otorgado a Rodrigo Becerra Mizuno, vicepresidente de Tecnologías de esa compañía, y es una distinción al trabajo de transformación digital, interconexión y ciberseguridad instrumentado por TelevisaUnivision en Estados Unidos y México.

### **MAYOR PRESENCIA**

La reciente compra de INDAR, un distribución ferretero mayorista, por parte de Holcim México que encabeza Jaime Hill, fortalecerá su propia red de tiendas especializadas en construcción y mejoramiento del hogar, Disensa, que opera más de 2 mil establecimientos en América Latina, y que ampliará significativamente su cartera de productos y presencia geográfica, pero además abre en automático un nuevo canal de distribución y venta de sacos de cemento que tiene una alta demanda en el mercado nacional debido a la tendencia de autoconstrucción.



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Llegará Hospitales Mac a 30 unidades, oferta por 1,500 mdp y fondo inyección en breve

Una firma que busca ser contrapeso en el negocio de la salud privada es Hospitales MAC que no ha dejado de crecer desde que inició en Celaya en 2008.

Fundada por el empresario Miguel Khoury, de 54 años, llegó en el mejor momento cuando la medicina pública atraviesa una severa crisis.

Su modelo atiende a un segmento que no puede pagar las exorbitantes facturas que cobran el ABC que dirige José María Zubiría o Grupo Ángeles de Olegario Vázquez Aldir.

Con un 80% del "ticket" en cirugías inferiores los 50,000 pesos, incluso está por debajo de Star Médica de Alejandro Martín del Campo con una atención de punta

Su meta este 2023 es cerrar con 30 hospitales. Hay 5 aperturas inminentes. Dos unidades este mes en Ecatepec y Guanajuato y en abril Cuernavaca, León —que será el más grande (60 camas)— y La Viga.

Además se construyen otros 11, por ejemplo en Santa Fe, Monterrey, Ciudad Juárez, Tijuana o Morelia. La inversión programada es 3,500 mdp, idéntica a la del 2022.

A fin de año y con 6,000 empleados será ya la firma líder del país en número de hospitales, y también la de mayor cobertura con presencia en 17 ciudades.

Entre sus prioridades está la digitalización, al igual que la sustentabilidad con plantas de tratamiento de agua, sistemas solares y modificaciones a los edificios para potenciar el aprovechamiento de la luz natural.

También el gobierno corporativo es nodal. Ya tiene un consejo con miembros independientes como Cosme Torrado, Héctor Madero,

Adalberto Palma, María Ariza, Eduardo Solórzano, Rubén Ayala, Carlos Hernández Artigas y Ramiro Pérez.

Dada el alza de las tasas de interés, igual se cuida la relación EBITDA/deuda. Para ello ya se prepara una tercera oferta de bonos en BIVA para el tercer trimestre por 1,500 mdp con la que se refinanciarán pasivos y se apuntalará el avance.

En la misma línea se prevé concretar pronto un aumento de capital con un fondo de inversión que inyectará en 12 meses 2,000 mdp. De un pastel más grande tomará el 20% de las acciones y ayudará igualmente al soporte institucional.

Como quiera una compañía que no tiene intención de bajar la guardia, máxime las fuertes necesidades que hay en salud en nuestro país. Así que viento en popa.

#### TENENCIA DE BONOS EN BANCOS MEXICANOS POCO TRANSPARENTE

Pese a la tenencia de bonos que la banca mexicana pueda tener, dada la falta de transparencia contable no hay forma de determinarla, máxime el debilitamiento que hay en la labor de supervisión de la CNBV de Jesús de la Fuente. En los bancos esa posición estar en un cajón de disponibles a la venta y otros para mantenerlos a su vencimiento. El SVB de EU justo echó mano de esa cuenta para cubrir su falta de liquidez. El problema es que por ley allá hay que reevaluar la totalidad de la cartera. No es el caso aquí. En ese sentido el manejo de ese portafolio resulta más sencillo.

#### RECUPERACIÓN PLENA

**DEL TURISMO EN 2023 O 2024**

Más claro ni el agua. Ayer **Braulio Arsuaga** mandamás del CNET dijo que la recuperación del turismo aquí a nivel del 2019 quizá se dé este 2023 o hasta 2024. Vaya los entrevistados en el panel Anáhuac por Cicotur de **Francisco Madrid** no se ponen de acuerdo. En 2022 la llegada de turistas con 38.2 millones aún estuvo por debajo 15.1% vs antes de la pandemia y la salida de turistas nacionales trae un rezago del 27%.

**ESTIMAN AVANCE MODERADO DEL****COMERCIO EN LOS PRÓXIMOS MESES**

También el equipo económico de Citibanamex a cargo de **Sergio Kurczyn** estimó que el ritmo del comercio continuará con un avance "moderado" en los próximos meses debido a los niveles de las tasas de interés y la lenta recuperación de los ingresos en los hogares. A febrero las ventas a tiendas iguales de ANTAD cayeron 1.0% anual en términos reales.

---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## — AL MANDO —



#OPINIÓN

DIMO, LA  
NOVEDAD  
DE BANXICO

**En México,  
90% de las  
transacciones  
menores a 500  
pesos son en  
efectivo**

**Para facilitar la adopción generalizada de este medio de pago será importante que participen todas las instituciones que estén conectadas al SPEI**

**R**ecientemente el Banco de México (Banxico), al mando de **Victoria Rodríguez Ceja**, anunció que ya está en su fase de pruebas la nueva plataforma DiMo; la cual opera bajo la infraestructura de SPEI y que permite realizar pagos a través de transferencias con tan sólo ingresar el número telefónico del destinatario del pago.

Recordemos que en México, 90 por ciento de las transacciones menores a 500 pesos aún se realizan en efectivo; de ahí la importancia de que esta plataforma despegue para revertir el retraso en inclusión financiera.

¿Qué le hace falta a DiMo? Para facilitar la adopción generalizada de este medio de pago será importante que participen todas las instituciones que estén conectadas al SPEI.

Además, los usuarios que no tienen cuenta deberían poder elegir entre todas las instituciones autorizadas dónde abrirla; de no ser así, se podría generar una ventaja a los bancos participantes quienes podrían captar más clientes.

En pocas palabras, para que DiMo tenga mayor éxito que CoDi –la primera plataforma de pagos digitales de Banxico– será importante incluir al mayor número de participantes del sector financiero desde su diseño y pruebas.

### BUENOS RESULTADOS

Dueños y representantes de Asociación Mexicana de Laboratorios Far-

macéuticos (AMELAF), encabezados por su presidente ejecutivo **Juan de Villafranca**, concluyeron una visita a

Washington en la que se reunieron con miembros de la oficina de Salud Global y Biodefensa del departamento de Estado, y también las oficinas para la atención a las Américas de los departamentos de Salud y Comercio de Estados Unidos. Un tema estratégico de la agenda que trabaja la AMELAF desde el año pasado es fortalecer las cadenas de suministro y que los laboratorios mexicanos puedan exportar al mercado estadounidense en los próximos años las materias primas, conocidas como APIs. Para lograr este objetivo también establecieron una agenda de trabajo con la United States Pharmacopeia (USP), que es la organización que establece los estándares de calidad, seguridad y eficacia de los medicamentos no solo de Estados Unidos, sino también a nivel internacional.

### RECONOCEN INTEGRIDAD EMPRESARIAL

AMITAI, organización enfocada en promover la ética y cumplimiento empresarial, tiene abierta actualmente su convocatoria para que las compañías interesadas puedan realizar una evaluación de sus programas de integridad para formar parte del ranking de las Empresas Más Éticas (E+E) de México 2023. El objetivo de la evaluación es identificar y reconocer a aquellas compañías que fomentan culturas éticas y el cumplimiento normativo. **Fernando Senties**, CEO de AMITAI Latam es el encargado de liderar la iniciativa y para esta cuarta edición contará con el respaldo de tres nuevos aliados estratégicos: Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad; el Consejo de la Comunicación, además de ProIntegridad.

Página 3 de 5



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### INQUIETANTE POSIBLE CHOQUE CONTRA BANCOS

**Si a Hacienda le molestan las ganancias de los bancos, que lo diga en la Convención Bancaria el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O**



oy de la idea de que **Andrés Manuel López Obrador** decidió desde el inicio de su sexenio no meterse con los bancos. Los dejó prácticamente a su arbitrio, autorregulándose y supervisándose.

El papel de la Comisión Nacional Bancaria y las palabras de su presidente **Jesús de la Fuente** en la Convención Bancaria pasada lo confirman: "Continuaremos revisando, por instrucciones del secretario de Hacienda, el marco regulatorio secundario para simplificar su cumplimiento y hacerlo más eficiente y menos oneroso, e impulsaremos la autorregulación en el sector".

Hay dos efectos principales de ello. En primer lugar, el funcionamiento del sistema fue altamente eficiente en términos de riesgos y parámetros de operación. Al ser la banca mexicana una con mucho capital extranjero, los banqueros se ciñeron a las normas de sus corporaciones internacionales, españolas, estadounidenses, británicas, etcétera, y adoptaron las reglas de Basilea para conducir su negocio. Compiten por las rebanadas del pastel de la clase media, gobierno y empresas, que pagan intereses y comisiones, y no se ensuciaron en la economía informal.

En segundo efecto son los resultados: la banca logró utilidades récord en 2022 de 236 mil millones de pesos, despertando la amargura entre los personajes del gobierno que gustan de calificar como inmoral las ganancias. Sólo así se puede comprenderse lo que reveló ayer el periodista **Javier Tejado** en su columna, al exhibir las

palabras de la Tesorera de la Federación, **Elvira Concheiro**, quien tildó de "parasitaria" a la banca en el contexto de una polémica publicación de la Secretaría de Hacienda para que todas las dependencias del gobierno cancelen las cuentas que tengan en la banca privada.

Si a Hacienda le molestan las ganancias de los bancos, que lo diga de viva voz en la Convención Bancaria, de Mérida, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**. Ello constituiría un *foco rojo* que debe alertar a todos los actores económicos del país, porque los bancos son el soporte fundamental de la economía nacional, de manera que un choque del gobierno contra ellos podría meternos en una espiral de crisis innecesaria.

Así que Mérida podría traernos un refrendo de lo que ha sido la regulación bancaria en este sexenio; o una desafortunada sorpresa de un choque repentino del gobierno contra los bancos. Veremos.

#### SPIRIT AIRLINES

En medio de la disputa por el cabotaje, ayer la estadounidense Spirit Airlines refrendó su propósito de retar el dominio de las cuatro grandes aerolíneas estadounidenses con su modelo de ultra bajo costo. Lo hizo durante la JP Morgan Industrials Conference. Aseguró que ya es la mayor línea de ultra bajo costo en América, y subrayó sus destinos en México: Monterrey, Puerto Vallarta, Los Cabos y Cancún... También presumió su "fuerte posición de liquidez".

**La banca logró utilidades récord en 2022 de 236 mil millones de pesos**



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### FRENAR ROBO EN CARRETERAS

**El robo a los  
transportistas  
se incrementó  
1.76 por ciento  
el año pasado**

**Para la empresa AI27, las herramientas de Inteligencia Artificial se presentan como una alternativa para frenar el robo a transportistas**

**E**l robo al transporte de carga es una de las principales preocupaciones de las empresas por el impacto en su personal, y por supuesto, por los costos materiales. Ya le he comentado que las cifras más recientes del Inegi indican que para 52.9 por ciento de los empresarios, la inseguridad y la violencia en las carreteras es el problema más grande para poder mantener la marcha de sus negocios en una coyuntura donde la inflación ha pegado fuerte a los márgenes.

Hablamos de que el robo a los transportistas se elevó 1.76 por ciento el año pasado, según el Sistema Ejecutivo Nacional de Seguridad Pública, afectando a las empresas grandes y medianas que mueven la mayor parte de la carga del país.

La Canacar ha expuesto que en 2022 los mayores incidentes delictivos a transportistas se presentaron en el Estado de México, Puebla, Guanajuato, Jalisco, Michoacán, Querétaro, San Luis Potosí, Veracruz, Hidalgo y Tlaxcala.

En ese contexto una empresa mexicana ha innovado y apoyándose en la tecnología de Inteligencia Artificial (IA) busca prevenir los delitos carreteros. Me refiero a AI27, que tiene como mandamás a **Christian Rauda**, y que es pionera en México en ese tipo de soluciones predictivas y preventivas capaces de administrar el riesgo carretero a partir de un producto llamado AIS que utiliza un

algoritmo de seguridad.

La idea de AI27 es que la IA se convierta en aliado para salvaguardar la integridad de los transportistas a

partir de conocer los trayectos más inseguros y los horarios de mayor índice delictivo para favorecer que las empresas.

Rauda dice que desde el llamado hombre-camión, hasta las grandes firmas de logística que cuentan con enormes flotillas de camiones puede acceder a esa tecnología con precios asequibles y donde se puede contratar desde el monitoreo de un viaje con un costo de 55 pesos hasta la totalidad de las rutas diarias de un transportista. La oferta de servicios de AI27 contempla por supuesto su *software*, pero también una infraestructura de drones, operativos, escoltas y vehículos en campo para reacción y recuperación de unidades robadas.

Además de la flexibilidad en la contratación del servicio, el objetivo es que cualquier transportista cuente con asistencia de seguridad carretera las 24 horas del día, los 365 días, donde el algoritmo de IA se actualiza cada cinco minutos, lo que permite acciones preventivas en tiempo real, y donde el margen de eficacia crece conforme más se utiliza la herramienta.

#### LA RUTA DEL DINERO

En el marco de un proceso electoral que sería inédito rumbo a 2024, el líder de Morena en el Senado, **Ricardo Monreal**, recibió en la cámara alta a dos de los precursores de nuestra democracia, **Ifigenia Martínez** y **Porfirio Muñoz Ledo**... Los eventos del Día Internacional de la Mujer volvieron a poner de relieve los esfuerzos que desde la CDMX realiza **Claudia Sheinbaum**, como es la nueva infraestructura urbana "Camina Libre. Camina Segura" que opera desde 2020.



## Explotar el gas del norte

**Al norte** de Nuevo León y Tamaulipas se ubica la región de la Cuenca de Burgos, enorme reservorio de shale oil y shale gas que se extiende a la costa hasta aguas profundas del Golfo de México, en el llamado Cinturón Plegado Perdido.

Es decir, prácticamente una continuación de las Cuencas de Eagle Ford y Permian, en el suroeste de Texas, que es la que permitió que Estados Unidos pasará de importador a exportador de gas natural.

El 70% del gas que se consume en México es importado de Texas, a pesar de que más del 60% de las reservas de gas en México corresponden a recursos no convencionales y se concentran en las regiones de Sabinas-Burro-Picacho y Burgos con 85% de las reservas de gas no convencionales, de acuerdo a la información de CNH.

Visto así, el desarrollo de la cuenca de Burgos es indispensable para garantizar la soberanía energética de México al aumentar la producción nacional de gas, reducir la dependencia de las importaciones de combustibles, mejorando su seguridad energética y reduciendo su vulnerabilidad a los cambios en los precios de los energéticos.

Por eso Pemex con el PAN desarrolló proyectos como el Centro Procesador de Gas Burgos, entre 2004 y 2009 para procesar mil 200 millones de pies cúbicos diarios. Toda esta infraestructura actualmente se encuentra subutilizada, operando a 25% de su capacidad. El desarrollo de los recursos no convencionales significaría un importante desarrollo económico en la región. Un estudio de la Universidad de Texas en 2012, estimó que el desarrollo de la Cuenca de Eagle Ford generó 116 mil empleos formales, 15% de los creados en México durante todo 2022.

El desarrollo de la Cuenca de Burgos representa una

oportunidad única para Tamaulipas y para México en varios aspectos, incluyendo el desarrollo económico de la región, generar empleos, creación de infraestructura y fortalecer la soberanía energética. Una de las resistencias a la explotación de estos recursos es el uso de la tecnología de estimulación hidráulica, mejor conocido como fracking, que se requiere. Sin embargo, las nuevas tecnologías utilizan aguas residuales y tratadas, sin impactar la disponibilidad de agua potable en la región, como demuestra la experiencia en Estados Unidos.

### BUZOS:

1.- No se pueden ver ni en pintura, pero el presidente los va a tener juntos dos veces esta semana, hablamos de Rocío Nahle, secretaria de Energía; y Octavio Romero, director de Pemex. Ellos estarán el jueves en la mañanera para hablar de Pemex y lo que han hecho en estos cinco años y luego a las 17:00 horas en la conmemoración oficial del Aniversario de la Expropiación Petrolera. Recuerden, ellos solo se soportan una vez al año, ya dos veces en un día parece avaricia.

2.- Si la refinería Deer Park es la joya de la corona para Pemex es porque en el primer año obtuvo excelentes resultados financieros que no se reportaban desde 2007 y es la primera vez que cierra un ejercicio sin deuda. Sus ganancias ascendieron a 956 millones de dólares que se usaron para pagar la operación y obtener una ganancia adicional de 360 millones, además de que aumentó su capacidad de proceso. Deer Park será un buen negocio, pero no aportará al objetivo de la soberanía que tanto se busca. Por cierto, el incendio de ayer fue controlado rápidamente y, dicen, están de regreso en el mercado.

3.- Sin tener un sólo pozo petrolero o refinería, Trafigura tuvo utilidades por 3.4 mil millones de dólares en el primer trimestre del año.



## Bar Emprende INNOVACIÓN NO SE PELEA CON TRADICIÓN



### Por Genaro Mejía

@genarorastignac

#### Lo que empezó con unos pastes quemados hoy es Pastes Kiko's, una empresa que vende un promedio de 100 mil piezas diarias en México

Se quedó viuda con cuatro hijos que cuidar. Era el año de 1972, en Pachuca, Hidalgo, y **doña Lucina** hizo de todo para sacar adelante a su familia. Fue conserje de una escuela, vendió de calle en calle, limpió casas... Un buen día, con el apuro económico encima, empezó a hacer pasteles, postres y pastes.

Cuando se dio cuenta que el producto que más se vendía en las calles y en una lonchería donde repartía **eran los pastes**, se enfocó en hacer los mejores.

Hizo una excursión por Real del Monte, la tierra de los pastes por excelencia, donde probó de todos tipos y sabores. Luego, con su experiencia de gran repostera, buscó la **fórmula secreta** para hacer los mejores.

La primera prueba fue un **rotundo fracaso**: no midió bien los tiempos y todos los pastes se quemaron. Como había invertido todo su dinero para los insumos, ese día sus hijos y ella tuvieron que comerse el relleno de carne y papa de aquellas empanadas chamuscadas.

Al gran producto que diseñó

doña Lucina se sumó la visión de negocio y expansión de su hijo **Francisco Valle**, quien logró la estandarización en la producción de los pastes y los llevó a todo México: terminales de autobuses, carreteras, centros comerciales e, incluso, en algún momento, a Nueva York.

Lo que empezó con unos pastes quemados hoy es **Pastes Kiko's**, una empresa que cumple 50 años de historia, que tiene 120 sucursales en seis estados del país y vende un promedio de 100 mil piezas diarias.

El reto más reciente de esta empresa mexicana ocurrió en 2020, con la pandemia, pues el fundador, Francisco Valle, murió de Covid-19. La **transición de liderazgo** que ya estaba planeada tuvo que adelantarse y hoy dirige la empresa su hijo, Xchel Valle.

#### Otros 50 años

Al frente de la empresa familiar, **Xchel** tiene claro que como CEO su papel es cuidar del legado de su abuela y su padre, pero también sabe que no puede dejarla en el mismo lugar.

Para Xchel, los retos que tiene enfrente son **institucionalizar la empresa, volver a**

#### llevar su marca fuera de México e innovar en el producto y el servicio.

Pero, ¿cómo innovar en torno a un producto tan tradicional?

Rodolfo Ramírez, fundador y CEO de **RedBox Innovation**, asegura que "la innovación ha existido en tres generaciones de Pastes Kiko's, aunque no había una moda como ahora. Simplemente se plantearon siempre: cómo hago las cosas mejor, cómo voy creciendo, cómo entrego más valor a todo el mundo. Eso es innovación".

"Como empresarios pensamos que innovar es demasiado caro, pero a veces es tan simple como poner música en tus sucursales. Todos podemos **ser innovadores** de bajo costo, siempre que encontremos la forma de hacer la diferencia y dar un valor agregado", coincide Xchel Valle.

Para Xchel, los próximos 50 años de Pastes Kiko's se lograrán siguiendo los principios que aprendió de sus padres: "No basta con solo tener objetivos, si no estás dispuesto a pagar **el precio del éxito**. Tú tienes que trabajar todos los días arduamente, mientras los demás descansan. Es la única forma de ser exitoso".



# REDES DE PODER ENERGÍA



## PRESIONAN EN EU POR CONSULTAS DEL T-MEC

Mientras que las **consultas** en el marco del **T-MEC**, derivadas por la **política energética** del gobierno mexicano, parecen haber entrado en **tiempo muerto**, en los **Estados Unidos**, los industriales y jugadores del sector energético continúan **cabildando abiertamente** con el gobierno de su país, para que, a su vez, presione al mexicano.

En una **carta** dirigida al representante comercial norteamericano, **Katherine Tai**, el Instituto Americano del Petróleo, la Asociación Estadounidense de Energía Limpia y la **Asociación Nacional de Fabricantes** de Estados Unidos, solicitan a la administración del presidente **Joe Biden** que utilice todas las **herramientas** a su alcance para que **México** tome en cuenta las **quejas** que se han presentado en el marco de las consultas del **trato comercial**.

Ha sido precisamente la **iniciativa privada** de los Estados Unidos -aunque también en **Canadá**- la que más ha insistido para que Biden **presione** al gobierno mexicano.

Lo cierto es que esta **nueva carta** llega en un momento en que quizá pueda tener más efecto.

Esto tras el **reciente asesinato** de dos ciudadanos estadounidenses en **Tamaulipas**, y con un gobierno federal que en principio no quiere más conflictos con la **Casa Blanca**.

¿Será propicio el momento para que avancen las consultas?

### VA PEMEX POR CRECIMIENTO SOSTENIDO

Directivos de **Petróleos Mexicanos** se muestran confiados en que durante **2023** continúen dando frutos los **resultados** en la estrategia de **extracción petrolera** y pueda mantenerse el crecimiento en la producción.

Según el **reporte financiero** del cuarto trimestre de 2022, la petrolera que dirige **Octavio Romero** ha logrado mantener su tendencia al **alza en la producción** de hidrocarburos, principalmente gracias a la estrategia de desarrollo de **Campos Nuevos** y a la producción temprana de **pozos** cercanos a campos con infraestructura ya existente.

Durante el año pasado, **Pemex** concluyó la construcción de **162 pozos** de desarrollo, lo que supone un aumento del **26.5 por ciento** en comparación con los **128 registrados** en 2021.

La información presentada por la **empresa** muestra que la **producción** de hidrocarburos líquidos, resultado de la incorporación de **nuevos desarrollos** en 2022, ascendió a **165 mil barriles diarios**, lo que representa un aumento del **74 por ciento** respecto a 2021. Este es el mayor incremento anual en la corta historia de estos campos.



**La representante** comercial norteamericana es el canal seleccionado por la iniciativa privada para ejercer presión al gobierno de Biden en temas energéticos.



## Se caen Categoría 1 y Cabotaje

La iniciativa de reformas a la Ley de Aviación Civil para abrir de par en par los cielos mexicanos a las aerolíneas extranjeras se ha vuelto, paradójicamente, un obstáculo para la recuperación de la Categoría 1 para la autoridad aérea mexicana, que podría recuperarse hasta otoño de este año y no en el verano como era la expectativa original, de acuerdo a Peter Cerdá, representantes de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA).

El problema es que en su iniciativa de reforma, Andrés Manuel López Obrador mezcló tanto la apertura al cabotaje como las medidas necesarias a nivel legislativo para fortalecer las finanzas y la operación de la Agencia Federal de Aviación Civil... lo cual ha rezagado, por calendario legislativo, se cumplan las soluciones técnicas solicitadas por la Federal Administration Aviation.

Las reformas propuestas ya están en la Cámara de Diputados, sin embargo, extrañamente, no hay aún fecha para su discusión y eventual aprobación. Y es que dentro de la mayoría del partido oficialista que lidera Ignacio Mier no todos los diputados están convencidos que esa sea el método de "abaratar los precios de los pasajes" y mejorar la conectividad aérea entre ciudades medias; de hecho, se sabe que a varios de esos legisladores, incluyendo a los de sus partidos satélites, no les gusta la idea de enfrentar previo a las elecciones de 2023 y 2024 el activo enojo que pilotos, sobrecargos, personal en tierra y de prestadores de servicio sacarán a las calles en caso de aprobarse el cabotaje.

### LÓPEZ DE SANTANA AIR

El gremio de pilotos que lidera Humberto Gual (el mismo que ha dicho que con esa iniciativa López Obrador es el equivalente aéreo de López de Santana), el de sobrecargos encabezado por Ada Salazar, así como los trabajadores en tierra donde Marco Calva lleva la voz cantante, han mostrado que ellos serían —cerca de 1.5 millones de trabajadores directos e indirectos— los afectados inmediatos de una apertura sin reciprocidad que no tienen parangón en ningún otro lugar del mundo.

Las aerolíneas agrupadas en la CANAERO que preside Diana Olivares, así como por su lado Viva Aerobus de Roberto Alcántara, han hecho hincapié en que en ningún lugar del mundo tal apertura deriva en la reducción consistente de tarifas, pero destruye la aviación de los países (Chile, Perú) que quedan sujetos a la oportunidad y disponibilidad aerolíneas foráneas que sin competencia elevarán las tarifas.

Los legisladores oficialistas, como lo mostró ayer en un video difundido por Ángel Catzín, presidente del Colegio de Pilotos, también saben que están en un brete ideológico: por un lado, se rasgan las vestiduras por "el entreguismo de la riqueza energética durante los gobiernos neoliberales" y postulan un nacionalismo a ultranza tanto en materia eléctrica como en hidrocarburos... pero se mostrarían entreguistas en el tema aéreo.

### EL TAPÓN SENATORIAL

Si bien la mayoría de diputados de Morena, PT y Partido Verde aprobarán —aunque sea a regañadientes sí así lo ordena presidencia— votará por la reforma de cabotaje y seguridad aérea, la reforma tendrá que ir al Senado pues además de implicar cambios constitucionales en cuanto potestad del estado en el espacio aéreo nacional, también tendría que modificar los acuerdos bilaterales que en la materia México tiene con cerca de 50 países.

Es un hecho que en la oposición PAN-PRI-PRD (no se sabe con MC) cerrarán filas y rechazarán la reforma en apoyo a trabajadores y empleados ligados al sector aéreo.

Acto seguido, los cambios en la Ley para elevar el presupuesto a la AFAC que lleva el general Miguel Vallín, y con ello mejorar capacitación y contratación de personal, así como incorporar la Dirección de Medicina del Aire y servicios de inspección, tendrán que esperar pase el tironeo legislativo y político... y después, atender las deficiencias que FAA exige sean resueltos para regresar la Categoría 1 a México, probablemente a fines de 2023. ●



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## Llegará Hospitales Mac a 30 unidades, oferta por 1,500 mdp y fondo inyección en breve

Una firma que busca ser contrapeso en el negocio de la salud privada es Hospitales MAC que no ha dejado de crecer desde que inició en Celaya en 2008.

Fundada por el empresario Miguel Khoury, de 54 años, llegó en el mejor momento cuando la medicina pública atraviesa una severa crisis.

Su modelo atiende a un segmento que no puede pagar las exorbitantes facturas que cobran el ABC que dirige José María Zubiría o Grupo Ángeles de Olegario Vázquez Aldir.

Con un 80% del "ticket" en cirugías inferior los 50,000 pesos, incluso está por debajo de Star Médica de Alejandro Martín del Campo con una atención de punta

Su meta este 2023 es cerrar con 30 hospitales. Hay 5 aperturas inminentes. Dos unidades este mes en Ecatepec y Guanajuato y en abril Cuernavaca, León –que será el más grande (60 camas)– y La Vega.

Además se construyen otros 11, por ejemplo en Santa Fe, Monterrey, Ciudad Juárez, Tijuana o Morelia. La inversión programada es 3,500 mdp, idéntica a la del 2022.

A fin de año y con 6,000 empleados será ya la firma líder del país en número de hospitales, y también la de mayor cobertura con presencia en 17 ciudades.

Entre sus prioridades está la digitalización, al igual que la sustentabilidad con plantas de tratamiento de agua, sistemas solares y modificaciones a los edificios para potenciar el aprovechamiento de la luz natural.

También el gobierno corporativo es nodal.

Ya tiene un consejo con miembros independientes como Cosme Torrado, Héctor Madero, Adalberto Palma, María Ariza, Eduardo Solórzano, Rubén Ayala, Carlos Hernández Artigas y Ramiro Pérez.

Dada el alza de las tasas de interés, igual se cuida la relación EBITDA/deuda. Para ello ya se prepara una tercera oferta de bonos en BIVA para el tercer trimestre por 1,500 mdp con la que se refinanciarán pasivos y se apuntalará el avance.

En la misma línea se prevé concretar pronto un aumento de capital con un fondo de inversión que inyectará en 12 meses 2,000 mdp. De un pastel más grande tomará el 20% de las acciones y ayudará igualmente al soporte institucional.

Como quiera una compañía que no tiene intención de bajar la guardia, máxime las fuertes necesidades que hay en salud en nuestro país. Así que viento en popa.

### TENENCIA DE BONOS EN BANCOS MEXICANOS POCO TRANSPARENTE

Pese a la tenencia de bonos que la banca mexicana pueda tener, dada la falta de transparencia contable no hay forma de determinarla, máxime el debilitamiento que hay en la labor de supervisión de la CNBV de Jesús de la Fuente. En los bancos esa posición estar en un cajón de disponibles a la venta y otros para mantenerlos a su vencimiento. El SVB de EU justo echó mano de esa cuenta para cubrir su falta de liquidez. El problema es que por ley allá hay que revaluar la totalidad de la cartera. No es el caso aquí. En ese sentido el manejo de ese portafolio resulta más sencillo.

### **RECUPERACIÓN PLENA DEL TURISMO EN 2023 O 2024**

Más claro ni el agua. Ayer **Braulio Arsuaga** mandamás del CNET dijo que la recuperación del turismo aquí a nivel del 2019 quizá se dé este 2023 o hasta 2024. Vaya los entrevistados en el panel Anáhuac por Cicotur de **Francisco Madrid** no se ponen de acuerdo. En 2022 la llegada de turistas con 38.2 millones aún estuvo por debajo 15.1% vs antes de la pandemia y la salida de turistas nacionales trae un rezago del 27%.

### **ESTIMAN AVANCE MODERADO DEL COMERCIO EN LOS PRÓXIMOS MESES**

También el equipo económico de Citibanamex a cargo de **Sergio Kurczyn** estimó que el ritmo del comercio continuará con un avance “moderado” en los próximos meses debido a los niveles de las tasas de interés y la lenta recuperación de los ingresos en los hogares. A febrero las ventas a tiendas iguales de ANTAD cayeron 1.0% anual en términos reales.

---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx

Página: 13

Area cm2: 307

Costo: 58,139

1 / 2

Hugo González



## SVB: Cuidado con los unicornios, pueden ser burros

**L**a quiebra del Silicon Valley Bank (SVB) nos deja dos lecciones que no podemos dejar pasar. Por parte de las empresas startups la lección que queda es que no deben poner todos los huevos en una sola cesta. Aunque algunas no tenían otra opción más que la de abrir una cuenta en el SVB, deben considerar seriamente diversificar sus bancos de depósito.

Según lo que se ha sabido desde el viernes a la fecha, muchas de las startups latinoamericanas tenían en promedio 250 mil dólares en cuentas del SBV. Sin embargo, algunas otras no tenían opciones y todo su dinero estaba allí por lo que no tenían ni para pagar la nómina. Aunque el gobierno de EU dijo que habría un “full pay” y que todos los ahorradores del SVB recuperarían su dinero, no debe pasarse por alto el susto.

Pero sucedió y esa es la segunda lección que debe llegar para los grandes inversionistas y para las startups. Se acabó el dinero fácil, las apuestas mágicas, la buena onda y la excesiva confianza en empresas emergentes solo porque son unicornios.

Página: 13

Area cm2: 307

Costo: 58,139

2 / 2

Hugo González

Si no te sabes esa clasificación del bestiario financiero, te explico que un Unicornio es una startup que ha logrado juntar esa cantidad de dinero. Sin embargo, además de los unicornios están los pegasos, dragones, camellos, rinocerontes, pero también hay cebras y burros.

Las cebras y los burros son équidos que tragan hierba triturada. Las cebras son más sociales y los burros son solitarios. En términos de startups, las cebras son negocios que quieren ganar dinero, pero al mismo tiempo, quieren contribuir a mejorar la sociedad. Los burros son unicornios sobrevalorados que viven de triturar y engullir financiamiento. Esos son a los que deben tenerle cuidado.

Aun sin conocer los detalles reales de la quiebra de SVB, sospecho que, además de los meramente problemas financieros, muchos de los inversionistas con cuentas en ese banco financiaban burros. De ser cierto, sospecho que pronto veremos como empiezan a salir los burros del corral para caer al precipicio. Ojalá y no sean muchos.

**Es que para muchas startups latinas que lograron levantar capital de inversionistas estadounidenses, lo primero que se les obligaba era a abrir una cuenta en el SVB. La desconfianza en el sistema financiero de nuestra América Latina era mayor que en el de EU. ¿Quién iba a pensar que un banco gringo quebraría más fácil que un banco latinoamericano?**

**La exigencia de que se abrieran cuentas en el SVB era porque este banco era más flexible en abrir cuentas pues su modelo de negocios se basaba en empresas de bajo riesgo: las tecnológicas. Ellos no eran tan sesudos ni pasaban las solicitudes de cuentas para las startups por sus duros comités de riesgo. Incluso, todavía se piensa que, con la simple clasificación de Unicornio; una startup que levantó mil millones de dólares en pocos años; era más resistente. Cuidado, se puede tratar de un burro.**

Página: 13

Area cm2: 399

Costo: 75,562

1 / 2

Alejandro Del Valle Tokunhaga



## Momentos de incertidumbre en el ecosistema de las Startup por la quiebra de Silicon Valley Bank en USA

**S**in duda la semana pasada quedara grabada en la memoria de muchos startups en el ecosistema de Silicon Valley, donde gracias a los fondos de inversión, dan el capital para iniciar o crecer proyectos de miles de emprendedores en USA, Latinoamérica y resto del mundo, la gran mayoría tenía todo su capital en el Silicon Valley Bank, y la semana pasada el banco se declara en quiebra y los accesos a sus cuentas fueron bloqueadas el viernes pasado, una gran incertidumbre cubrió a todas estas empresas.

Pero realmente que paso?, Este banco tenía en depósitos 175,000 millones de dólares de sus clientes, el día miércoles pasado anuncia que necesitaba \$2,250.00 millones de usd para cubrir sus pérdidas, esto debido a que decidieron invertir en bonos a largo plazo y con las recientes alzas del precio del dinero, estos bonos se devaluaron y el banco se vio obligado a vender a precio más bajo para cubrir las retiradas de dinero de sus clientes, el rumor se corrió como pólvora y el pánico se desato, con una retirada masiva de 42,000 millones de usd de sus clientes y la bomba estallo poniendo técnicamente en quiebra al banco y el día viernes los reguladores estadounidenses tuvieron que cerrar el banco y tomar el control de los depósitos de los clientes.

Página: 13

Area cm2: 399

Costo: 75,562

2 / 2

Alejandro Del Valle Tokunhaga

Las autoridades se pusieron a trabajar el fin de semana para garantizar los depósitos de los clientes de este banco y evitar un efecto domino en el sistema bancario, el lunes 13 de marzo empezó poco a poco a regresar la calma, aunque muchas acciones bajaron de varios bancos y empresas parece ser que la crisis se puede superar o al menos los daños son sean catastróficos.

Seguramente después de esta crisis los que mantuvieron la calma y tomaron las mejores decisiones, esto pasará, solo será un mal recuerdo y seguirán normalmente con sus operaciones en un par de semanas y los que perdieron el control y tomaron malas decisiones la continuidad o permanencia de la empresa estará en duda.

Pero estoy seguro de que después de esta tormenta tendremos un ecosistema emprendedor más fuerte con mucho mayor experiencia que soporta tormentas de este tipo y más fuertes, vivimos en una época donde los cambios son muy rápidos y seguramente viviremos una década complicada en donde hay que estar muy atento para tomar decisiones en forma rápida y detectar las oportunidades y recordar que en tiempos fáciles se hacen hombres frágiles y tiempos difíciles se hacen hombres fuertes.

¡¡¡Nuestros mejores deseos al ecosistema emprendedor y que sé que saldrán pronto de esta tormenta!!!

---

•Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.  
alejandro.delvalle@octopy.com

**Generando un nerviosismo a todas las empresas  
emprendedoras que tenían sus fondos en este banco  
de muchas latitudes que generan una enorme cantidad  
de empleos, tecnología, servicios, innovación etc.**

**Como emprendedores, que lecciones nos da este escenario  
que acaba de ocurrir, una no tener todos los huevos en una  
sola canasta, que hoy en día nada es seguro, los sistemas  
bancarios por más sólidos que parezcan una mala decisión  
de los ejecutivos, un mal momento macroeconómico  
puede quebrar a cualquiera, que finalmente las startup  
tienen de diversificar su dinero para tenerlo lo más  
seguro posible y enfocarse en generar ingresos sólidos y  
escalables lo más rápido posible, no caer en gastos excesivos,  
ser muy cuidadoso en que vas a gastar o invertir.**