



CAPITANES

50 años de Danone

Fue hace 50 años cuando la firma francesa Danone, que en México lleva **Silvia Dávila**, se instaló en el País para dar un giro a la alimentación y a la oferta láctea para los mexicanos.

Esta semana arrancan los festejos de la compañía para conmemorar su llegada a territorio nacional.

En 1974, se celebró la alianza entre la productora y distribuidora de leche Estrella de Xalpa, que en ese entonces era propiedad de **Jacobo Pérez Barroso**, con Gervais-Danone. Esto dio paso a Xalpa Industrial, ubicada en Huehuetoca, Estado de México, la cual se considera la primera planta de Danone en el País.

Desde su primer año de operaciones,

Danone impulsó la cultura del consumo de yogur en México, cambiando el paradigma nutricional de la población a través de opciones con mejor sabor al que estaban acostumbrados los mexicanos hasta entonces.

Para 1995, Danone de México inauguró su planta en Irapuato, Guanajuato, dedicada a la fabricación de yogur y postres, con una capacidad de 420 mil toneladas anuales y que requirió de una inversión de 40 millones de dólares.

Junto con su planta de los productos de agua Bonafont, en Toluca, y la de Silk, en San Luis Potosí, donde se generan los productos basados en plantas, Danone ha fortalecido su presencia en el mercado mexicano.



HUMBERTO MARTÍNEZ CANTÚ...

Es el nuevo presidente de Index nacional, organismo que integra a las empresas maquiladoras, para el periodo 2024-2025. Enfocará su gestión en temas de competitividad, aspectos legislativos, regulación y desarrollo de nuevos talentos. Actualmente, también es vicepresidente de Cornelius Manufacturing de México.

Tarjeta inclusiva

Sin Fronteras es el nombre de la tarjeta de débito que la Sofipo digital Finsus presentará mañana y con la que pretende llegar a las personas ubicadas en comunidades de menos de 15 mil habitantes y que son consideradas financieramente excluidas.

Carlos Marmolejo, quien encabeza esta Sociedad Financiera Popular (Sofipo), y su equipo trabajaron para que la tarjeta llegue acompañada beneficios que estimulen su uso, especialmente entre mujeres y aquellos que tienen un micro o pequeño negocio.

Finsus quiere aprovechar que su aplicación puede descargarse en un teléfono celular desde cualquier lugar con conexión a Internet para ofrecer la tarjeta y, al mismo tiempo, poner al alcance otras soluciones financieras como cuentas de ahorro, inversiones, seguros y créditos.

Se prevé que representantes de Mastercard y Evertec acompañen a Marmolejo en la presentación de esta tarjeta de Finsus,

Sofipo sin sucursales que logró el año pasado un crecimiento superior a 112 por ciento en número de clientes, los cuales llegaron a 163 mil usuarios.

Asimismo, sumó más de 22 meses consecutivos con un nivel de capitalización categoría 1, reflejo de solidez y un aspecto relevante para esta Sofipo que ya apunta a los 200 mil clientes en los primeros meses de 2024.

Juegan en México

Como resultado del crecimiento de las competencias profesionales de videojue-

gos, mejor conocidas como e-sports, la Ciudad de México, Guadalajara, Monterrey serán sede de los GAMERGY World Tour 2024.

El festival internacional de videojuegos, e-sports, gaming y entretenimiento del mundo, organizado por GG-Tech Entertainment y cuya dirección de negocios está a cargo de **Juan Diego García Squetino**, tendrá como colaborador este año a Telcel, dirigida por **Daniel**

Haji.

Es el tercer año consecutivo que el evento se celebra en el País.

Datos de la consultora The CIU señalan que al cierre del tercer trimestre se tenían 678 millones de videojugadores de 6 años o más en México, 1.3 millones de nuevos usuarios con respecto a 2022. Con lo anterior, se estima que 574 por ciento de la población se considera 'gamer'.

En ingresos, el valor de mercado en 2023 fue de 39 mil millones de pesos, 3.9 por ciento más que el año anterior.

El evento internacional de videojuegos espera una mayor participación tanto de jugadores profesionales como de asistentes. En 2022, recibió 60 mil personas, mientras que en 2023 la afluencia superó las 75 mil.

El GAMERGY World Tour 2024 se celebrará entre julio y agosto próximos.

Cambio de personal

A finales de este mes, **Fernando Méndez Elizondo**

asumirá la presidencia de la Asociación Mexicana en Dirección de Recursos Humanos (Amedirh) para el periodo 2024-2025.

El actual vicepresidente de Recursos Humanos de Cemex México estará al frente del organismo que cumple 77 años de operar en el País y está conformado por más de 12 mil 500 ejecutivos de recursos humanos.

En un año en el que México pone en marcha diferentes reformas en materia laboral, la experiencia de Méndez Elizondo en áreas de recursos humanos en España, Centroamérica, Sudamérica y el Caribe sumará nuevas formas de entender y seleccionar al talento correcto.

Esto cobra relevancia en un momento en que los trabajadores son más exigentes y las compañías requieren perfiles con conocimientos puntuales para sus operaciones.

Además, las distintas reformas en materia laboral, principalmente la reducción de la jornada, le dan un toque interesante al sector en un año electoral.

capitanes@reforma.com



Elecciones en EUA: ¿es factor la economía?

"It's the economy, stupid".
(Is it, really?)

La frase se originó en la campaña presidencial de W. Clinton en 1992. Su intención era obvia: enfatizar que la elección dependía de ofrecer a los votantes respuestas satisfactorias a los problemas económicos que percibían. Lo curioso del caso es que, para entonces, la economía había superado una etapa de alta inflación y de poco crecimiento económico. A fin de cuentas, Clinton ganó la presidencia frente a George H.W. Bush - quien siempre culpó de su derrota a las altas tasas de interés que había decidido el Fed, presidido entonces por Alan Greenspan-

Fuere como haya sido en los noventa, resulta que, en la actualidad, según algunas encuestas citadas por *FiveThirtyEight*, D. Trump empató o incluso aventaja a J. Biden, el ocupante de la Casa Blanca, en las pre-

ferencias de los electores para la elección de este año. Como se sabe, Trump es por ahora y a pesar de los graves líos legales que enfrenta el puntero por mucho en la carrera para la nominación del candidato del Partido Republicano.

El asunto es que la situación en que se encuentra Biden resulta peculiar, considerando que la actividad productiva está en franca expansión, el mercado de trabajo en pleno empleo y la inflación en dirección a la baja. Así pues, parece que, esta vez, "it's **not** the economy, stupid".

Como quiera, es relevante notar que, en 1991, la tasa de interés del Fed era 5.7%, no muy lejos de la tasa de 5.5% que rige al pre-

sente. (Es cierto que Greenspan bajó la tasa abruptamente en 1992, pero Bush opinó que, políticamente, había sido demasiado tarde). De paso, no sobra señalar que "el mercado" financiero apuesta a que la Junta del Fed, que

preside al presente J. Powell, reducirá la tasa significativamente este año electoral.

Pero, entonces, si quizás la economía no es *el* factor clave de la actitud actual de los votantes, ¿cuál sí es? Como no soy politólogo, no lo sé. Para reparar mi falla, he leído algunas opiniones de expertos que destacan temas como la crisis de la migración ilegal - derivada al menos en parte de la ineficaz política oficial -; el temor por la pérdida de estatus económico y social; la molestia de un amplio segmento de la población con la crítica de sus valores tradicionales por parte de "la elite"; las dudas sobre el estado de salud de Biden; el resurgimiento del nacionalismo...

Ya veremos.

Noticias de la inflación en México

Los datos sobre la inflación correspondientes al cierre de 2023 permiten varios apuntes de cierta relevan-

cia: 1.- La mala noticia es que el índice general aumentó en diciembre (llegando a 4.7%; véase la línea roja en la gráfica) y que lo más probable es que vuelva a crecer este mes; la buena es que el índice subyacente (5.1%) siguió descendiendo. 2.- Resultó sobresaliente el alza de precios del renglón de frutas y verduras, pero ello no pasa de ser anecdótico. 3.- Lo importante de veras es: a) que los números citados están muy lejos todavía de la meta de 3% de Banxico; b) que hay signos claros de presiones de demanda interna, y c) que la economía parece estar operando por encima de su potencial productivo. (Gráfico)

En total, me atrevo a aventurar una opinión que he expresado repetidamente: sería prematuro bajar la tasa objetivo de Banxico en el futuro próximo.

"Casi nunca los hechos se parecen a nuestras previsiones" (Borges)

Es relativamente fácil ridiculizar las fallas que pre-

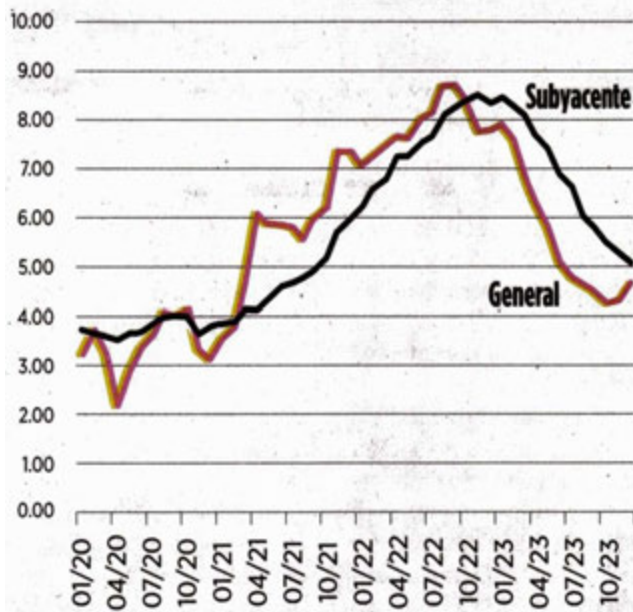
sentan siempre los "pronósticos" económicos. (Lo difícil es ofrecer productos más acertados). ¿Por qué entonces se siguen produciendo? Porque hay demanda de ellos y porque son mejores que las conjeturas

de los aficionados y que las visiones derivadas de "leer" los asientos del café.

El autor es profesor de Economía en la EGADE, Business School, ITESM
X: @EverElizondoA

INFLACION EN MEXICO, 2020-2023

(Variación anual en el INPC, %)



Fuente: Banxico



BlackRock acordó comprar la firma de capital privado Global Infrastructure Partners por unos 12.5 mil millones de dólares, una incursión importante en inversiones en mercados privados para el administrador de activos más grande del mundo. GIP, con sede en Nueva York, opera compañías de energía, transporte y agua y desechos, incluyendo una participación en el Aeropuerto Gatwick de Londres. La adquisición sería la más grande de BlackRock desde que compró la unidad de gestión de activos de

Barclays en el 2009.

◆ **Morgan Stanley** acordó pagar 249 millones de dólares para resolver investigaciones penales y regulatorias luego de que algunos empleados fueron acusados de compartir inadecuadamente información sobre ventas de acciones de clientes, indicó la fiscalía de Manhattan. La resolución pone fin a una larga investigación de cómo el banco vendió grandes bloques de acciones para inversionistas institucionales. Morgan Stanley libró acusaciones penales, siempre y cuando coopere con fiscales durante tres años.

◆ **Reguladores** federales de seguridad aérea señalaron que intensificarían las inspecciones de las instalaciones de producción de Boeing tras poner en tierra

unos 170 aviones Boeing luego de un aterrizaje de emergencia el 5 de enero. La Administración Federal de Aviación de EU (FAA), que reveló que investiga al productor de aviones tras el accidente que involucró a un jet de Alaska Airlines, dijo que realizaría una auditoría a la línea de producción del 737 MAX 9 y sus proveedores.

◆ **El índice** bursátil Nikkei alcanzó un nuevo récord en 34 años, apuntalado por expectativas de que el Banco de Japón mantenga su postura súper relajada de política monetaria y un yen más débil. El índice de referencia de Japón avanzó el viernes 1.5%, a 35 mil 577 puntos, alcanzado su nivel de cierre más elevado desde febrero de 1990, tras aproximarse a máximos de 34 años en los últimos tres días. El

índice subió 6.6% la semana pasada, su mayor ganancia semanal desde la semana que concluyó el 18 de marzo del 2022, reportó FactSet.

◆ **El consejo** directivo de Apple tendrá cambios. Al Gore, un miembro durante muchos años del consejo, se retirará del mismo, informó la compañía. El ex Vicepresidente de Estados Unidos ha formado parte del consejo desde el 2003. James Bell, ejecutivo retirado de Boeing, quien se incorporó al consejo de Apple en el 2015, también se retirará. Gore y Bell cumplieron 75 años, edad después de la cual los directores de Apple no pueden ser reelectos de acuerdo con las políticas de la empresa.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados



DESBALANCE

¿Algo le saben a Hacienda?

:::: Nos cuentan que el viernes pasado, durante el tradicional seminario de *Expectativas Económicas 2024* de la Asociación de Exalumnos del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), en donde participaron funcionarios y especialistas de



Ernesto Revilla

instituciones financieras de talla internacional, surgieron comentarios importantes sobre el escenario previsto para el país. Ahí, **Ernesto Revilla**, economista en jefe para América Latina de Citigroup, dijo que no le creen a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) respecto a que el déficit fiscal 2024 bajará, pero sí dan un voto de confianza al Banco de México (Banxico)

de que recortará la tasa en marzo. Aunque Revilla habló a título personal, lo hizo con conocimiento de causa, pues no hay que olvidar que fue funcionario en Hacienda en el sexenio anterior.

¿Impacto por crisis energética en EU?

:::: Nos comentan que la Comisión Federal de Electricidad (CFE), de **Manuel Bartlett**, hasta ahora no ha dicho 'esta boca es mía' sobre la crisis energética que se está generando en Estados Unidos a causa de las heladas. Nos explican que debido a que hay una enorme dependencia de México sobre el gas del país vecino para generar electricidad, de este lado de la frontera se va a pa-decer porque se van a cerrar los gasoductos. Y ante ello, la CFE, principal generadora con base en el gas en México, no ha dicho ni pio. Es verdad que la comunicación no resuelve los problemas, pero sí advierte sobre posibles impactos y, nos recuerdan, la información es poder. Ya se ha visto que no informar a tiempo cuesta vidas o daños multimillonarios, nos dicen.

Los propósitos de Volaris

:::: La semana pasada, Volaris dio a conocer su guía de crecimiento para 2024, algo así como sus propósitos de año nuevo. La aerolínea que dirige **Enrique Beltranena** espera que sus ingresos por asiento por milla recorrida se incrementen 13% contra el año anterior. Para lograrlo, nos cuentan, dará prioridad a la demanda creciente en México y el extranjero, así como a la seguridad de pasajeros, la rentabilidad de la compañía, la optimización de la red y a sortear las limitaciones relacionadas con las inspecciones de aviones Airbus. Esto significa que Volaris confía en mejorar su rentabilidad, pese a que debe dar mantenimiento a 52 aviones y a la reducción de vuelos en el AICM que la obligan a utilizar otros aeropuertos.



RIP Fonatur

En fechas recientes se dio a conocer el traslado de funciones y activos del Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) a algunos estados. Con ello empieza lo que parece el fin de esta agencia del Estado; ciertamente, las capacidades y posibilidades de Fonatur fueron menguando y, desde hace varios sexenios, dejó de ser un factor relevante en la instrumentación de la política turística, limitando su actuación, en buena medida, al mantenimiento de un puñado de destinos turísticos entre los que sobresale Cancún.

Al cierre de 2023, la balanza turística del país reportará un saldo positivo de más de 21 mil millones de dólares; no parece excesivo asumir que casi dos tercios partes de esos recursos se derivan de la actuación de Fonatur en Cancún, con un efecto de arrastre hacia la Riviera Maya; en San José del Cabo, con incidencia en el corredor entre ese punto y Cabo

San Lucas y, en parte del sur del estado de Nayarit, en Riviera Nayarit. No sobra recordar que el origen de los denominados Centros Integralmente Planeados (CIP) se debe a una intervención de política pública detonada desde el Banco de México que, a la postre, daría origen al Fonatur que, paradójicamente, en este año cumple (¿cumpliría?) 50 años.

Quienes tenemos contacto con el sector turístico creemos que el funcionario cuyo trabajo más ha contribuido al despegue de este sector en el país ha sido Antonio Enríquez Savignac quien, incluso, llegó a secretario general de la Organización Mundial del Turismo. A pesar de que fue secretario de Turismo todo el sexenio de Miguel De la Madrid, su impronta es mucho más trascendente en su desempeño como arquitecto de los CIP y fundador y primer director general de Fonatur.

Sin duda, la desaparición de Fonatur es una muy mala noticia para

el turismo mexicano; sin embargo, de ninguna manera puede adjudicarse por completo al actual gobierno. Además de que el Fondo vio reducidas sus capacidades y fue víctima de reiteradas crisis de finanzas públicas, en algún momento perdió el rumbo y migró su potencial papel de detonador del desarrollo, al de una agencia inmobiliaria y de servicios municipales que difícilmente justificaba su existencia.

Las ya mencionadas cifras de divisas son prueba de lo adecuado de contar con un instrumento de esta naturaleza. No obstante, al paso del tiempo el objetivo secundario de su existencia –activar la economía de la Península de Yucatán, generando desarrollo– se convirtió en un propósito mucho más estratégico y, por tal razón, Fonatur deja un hueco que los futuros gobiernos deberían ser capaces de entender y, por supuesto, de llenar.

El gran problema es que hoy México sigue cosechando lo que, en su

momento, sembró Fonatur. Pero, del otro lado, no se está sembrando lo que debería apuntalar el desarrollo turístico de aquí a unos 20 o 30 años. Sin la actuación de Fonatur, el desarrollo social y económico que podría detonar el Tren Maya o el potencial que todavía representan Huatulco y muchos lugares más parece difícil de alcanzarse. Hoy, un Fonatur robusto podría encabezar la reconstrucción de Acapulco.

En mi opinión, no es un problema de dinero, sino más bien de desarrollar una visión estratégica. Así, por ejemplo, con el nuevo ajuste en el monto que se cobra a los turistas que ingresan al país por vía aérea y terrestre, México habrá de recaudar casi 17 mil millones de pesos. Con ello, sin grandes esfuerzos en el presupuesto público, se podría financiar una agencia de promoción turística y un nuevo Fonatur... ●

Director del Centro de Investigación y Competitividad Turística (Cicotur)

Anáhuac. X: @fcomadrid

Sin Fonatur, el desarrollo social y económico que podría detonar el Tren Maya o el potencial que representan muchos lugares más parece difícil de alcanzarse.



Sarkozy revive pleito con Calderón y AMLO alista ofensiva

En diciembre pasado, el expresidente francés Nicolás Sarkozy presentó en Madrid, España, su libro "Los años de las luchas", el cual se publicó en agosto del 2023, pero se tradujo al español y salió a la venta en ese idioma hace menos de un mes.

La autobiografía del polémico mandatario francés revive el pleito que inició en 2009 con el entonces presidente de México, Felipe Calderón, por el caso Florence Cassez, el cual se mantuvo prácticamente durante el resto de ambos gobiernos: Sarkozy (2007-2012) y Calderón (2006-2012).

El hecho de que se presentará en Madrid, donde actualmente vive Calderón, y con la presencia de José María Aznar, amigo y aliado del expresidente mexicano, le imprime un sello más poderoso, aunque la descripción que hace Sarkozy de su relación con el exmandatario panista y las acusaciones por su relación y aparente "subordinación" al exsecretario de Seguridad, Genaro García Luna, son de por sí explosivos y podrían convertirse eventualmente en sustento para una nueva investigación.

De entrada el manuscrito ya está en las manos del presidente mexicano, Andrés Manuel

López Obrador, según fuentes de su primer círculo, por lo que las acusaciones del expresidente francés serán parte de una nueva ofensiva que lanzará AMLO contra uno de sus "villanos favoritos", en vísperas del arranque de las campañas presidenciales del 2024.

En las 10 páginas que Sarkozy le dedica a Calderón aborda desde sus primeros encuentros, como el que en marzo del 2009 tuvo con el mandatario y su esposa, Margarita Zavala, en una finca de Manzanillo, Colima, previo a una vista de Estado, hasta los últimos en los que pidió al entonces papa Benedicto XVI su intercesión con la iglesia mexicana para esclarecer el caso de Florence Cassez, detenida en México por el delito de secuestro.

"Calderón y su esposa propusieron que llegáramos Carla (Bruni) y yo un día antes (de la visita de Estado) para conocer un sitio de su país que les gustaba especialmente y les apetecía enseñarnos (Manzanillo). A tal efecto, querían poner a nuestra disposición la casa de campo de un buen amigo suyo, de manera que pasáramos allí un día y una noche. De ese modo –me dijo el presidente mexicano– no habría ningún gasto de hotel y tampoco posibilidad de polémicas", expone Sarkozy. ●

ne Sarkozy.

"Las cosas se torcieron en el momento en que pronuncié el nombre de Florence Cassez. La violencia de su respuesta me dejó de piedra. Era evidente que aquello ahora representaba para el presidente Calderón un asunto personal (...). Fue entonces cuando sospeché que algo no cuadraba y que había algo que no sabíamos."

Y prosiguió: "Se trataba del papel decisivo que desempeñaba Genaro García Luna, el responsable federal de Seguridad Pública. La relación de fuerza entre ambos hombres estaba invertida: era el ministro quien dictaba su voluntad al presidente, y no al revés".

"Florence Cassez sería finalmente puesta en libertad –por decisión del Tribunal Supremo (SCJN)– a comienzos del año 2013, unas semanas después de que Calderón dejase el poder... El expresidente mexicano, que ahora vive en España, posteriormente fue acusado de mantener vínculos con el crimen organizado. García Luna, su antiguo ministro de Seguridad Pública, continuó recluido en una cárcel de Estados Unidos, donde fue condenado a comienzos de 2023 por tráfico de droga y connivencia con el cártel de Sinaloa", concluye Sarkozy. ●

El manuscrito ya está en las manos del presidente mexicano López Obrador.



REPORTE ECONÓMICO/WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX

Inflación, salarios y paridad 2023 /I

DAVID MÁRQUEZ AYALA

TRAS DOS AÑOS de alta inflación (7.36 en 2021 y 7.82% en 2022), en 2023 se registró una sensible disminución a 4.66% (Gráfico 1), resultante de un incremento de 5.09 en la inflación subyacente (manufactura y servicios) y de 3.39 en la no subyacente (productos primarios agropecuarios y energéticos) (Gráfico 2).

POR OBJETO DEL gasto, contribuyeron en especial a la aun alta inflación (la tasa objetivo es 3%) las alzas en los rubros de: alimentos 6.10%, bebidas alcohólicas y tabaco 5.50, salud y cuidado personal 6.15, educación (privada) 6.60, y otros servicios (financieros, restaurantes, hoteles y comercio) 7.57%. En el otro extremo, moderaron la inflación los rubros de: ropa, calzado y accesorios 3.37%, vivienda 2, muebles y accesorios domésticos 0.48, y energéticos 0.06% (Gráfico 1).

populares 10.76, cereales 11.08, hortalizas 12.05, frijol 19.91 y azúcar 40.25.

EN EL ÚLTIMO quinquenio (2019-23) el aumento del INPC fue de 28.49%, el de los alimentos 44.47 y el de otros servicios 41.80. Entre los alimentos cuyos precios han más que duplicado en el periodo al INPC están: productos a base de trigo, huevo 64.57%, frijol 72.40, aceites y grasas vegetales 79.98 y azúcar 92.34% (Gráfico 1).

LA CANASTA BÁSICA finalmente tuvo un aumento menor que el INPC (3.86), así como los precios al productor (2.40) (Gráfico 3).

LAS CIUDADES DEL INPC que en 2023 registraron las mayores alzas de precios son: Pachuca 5.28%, Colima 5.35, Chihuahua 5.42, Tepic 5.76, y Mérida 6.23% (Gráfico 4); y las menores alzas: Tampico 3.84, Toluca 3.49, Saltillo 3.48, y Acapulco 1.57%

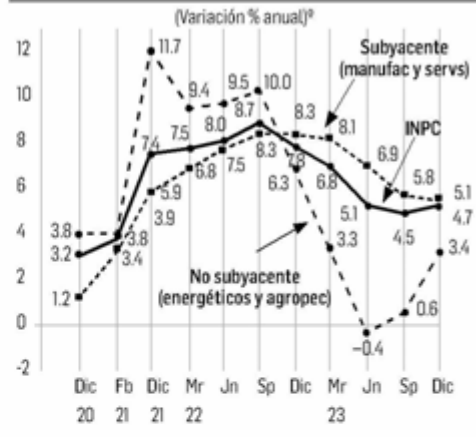


DE LOS ALIMENTOS, aumentaron el doble y más que el INPC: tortillas de trigo 9.53, galletas

G-1 INFLACIÓN POR OBJETO DEL GASTO			
	Var % anual	2023	Var % ac 19-23
INPC *	7.82	4.66	28.49
1 Alimentos, bebidas y tabaco	12.52	6.05	43.79
1.1 Alimentos	12.85	6.10	44.47
Tortilla de maíz	16.63	4.10	52.53
Pan de caja	19.32	6.53	57.91
Pan dulce	19.66	7.37	57.26
Pan Blanco	27.12	4.97	62.35
Galletas populares	15.61	10.76	52.20
Tortillas de harina de trigo	21.51	9.53	61.79
Pasta para sopa	21.03	5.72	67.53
Cereales en hojuela	11.73	11.08	42.16
Arroz	5.36	1.16	40.10
Pollo entero	8.77	-0.20	39.57
Carne y vísceras de cerdo	13.48	-3.08	36.75
Carne y vísceras de res	8.01	1.99	35.79
Pescados y mariscos	9.82	-1.72	27.24
Leche pasteurizada y fresca	13.66	6.80	45.21
Huevo	25.67	3.66	64.57
Aceites y grasas vegs comestib	20.98	-1.39	79.98
Frutas frescas	4.43	9.25	50.01
Hortalizas frescas	9.08	12.05	26.79
Frijol	5.20	19.91	72.40
Azúcar	13.54	40.25	92.34
Café	17.39	4.80	42.20
Refrescos y agua embotellados	10.85	7.10	39.00
Refrescos	11.21	7.26	40.87
Agua embotellada	9.79	6.62	33.66
1.2 Bebs alcohólicas y tabaco	9.02	5.50	36.59
Cigarrillos	6.68	6.67	44.58
Cerveza	10.53	4.86	31.19
Vinos y licores	9.47	5.08	37.27
2 Ropa, calzado y accesorios	5.90	3.37	19.25
2.1 Ropa	5.17	3.22	18.24
2.2 Calzado	7.34	3.68	20.76
2.3 Acces y cuidados del vestido	5.08	3.10	20.10
3 Vivienda	1.85	2.00	12.76
3.1 Costo de uso de vivienda	3.39	3.70	15.70
3.2 Electricidad y combustibles	-1.76	-3.80	6.22
4 Muebles y acces domésticos	5.77	0.48	19.91
4.1 Muebles y aparatos doméstic	0.15	-2.43	7.12
4.2 Acces y artículos de limpieza	12.42	3.54	36.03
5 Salud y cuidado personal	9.11	6.15	32.66
5.1 Salud	6.50	6.03	28.39
5.2 Cuidado personal	11.27	6.25	36.25
6 Transporte	6.63	4.44	23.09
Transporte público	4.66	5.84	21.93
Transporte público urbano	4.46	3.41	18.08
Transporte público foráneo	5.21	12.51	32.85
Transporte por cuenta propia	7.42	3.89	23.56
Adquisición de vehículos	7.31	3.59	34.42
7 Educación y esparcimiento	4.29	4.59	18.69
7.1 Educación	5.37	5.85	22.74
Educación privada	4.49	6.60	21.60
Jardín de niños y guardería	4.63	6.21	20.78
Preprimaria	5.73	6.22	24.94
Primaria	4.98	7.04	23.85
Secundaria	4.53	6.29	20.73
Preparatoria	5.01	5.98	22.24
Universidad	3.92	7.15	20.94
Carrera corta	4.75	5.19	16.03
Artículos de educación	9.54	2.47	28.41
7.2 Esparcimiento	3.28	3.39	14.98
8 Otros servicios	11.61	7.57	41.80
Energéticos (Ref)	2.91	0.06	11.30
Gasolina de alto octanaje	6.91	1.62	17.08
Gasolina de bajo octanaje	6.52	3.01	14.74
Gas doméstico	-9.32	-12.18	-9.85
Electricidad	6.85	4.30	24.23
Tarifas aprobadas por gob (Ref)	5.48	4.82	22.76
Trámites vehiculares	8.16	6.16	34.25
Derechos por suministro de agua	8.54	7.86	35.08
Cuotas de autopistas	0.34	12.30	26.47
Expedición de docs del sector púb	7.45	7.04	32.05
Colectivo	5.70	2.76	19.41
Taxi	5.27	4.57	18.27
Estacionamiento	8.72	13.59	27.51
Autobús urbano	2.44	3.45	17.06
Metro o transporte eléctrico	2.03	1.79	5.55

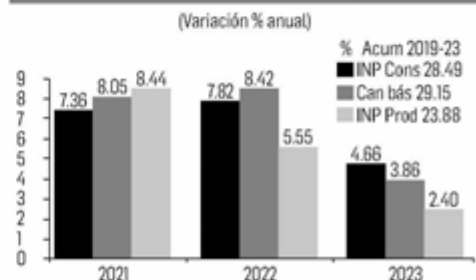
(*) Índice Nacional de Precios al Consumidor Fuente: UNITE c/d del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)

G-2 INFLACIÓN (INPC) SUYACENTE Y NO SUYACENTE (2020-23)



Fuente: UNITE con datos del INEGI

G-3 COMPARATIVO. PRECIOS CONSUMIDOR - CANASTA BÁSICA - PRODUCTOR (2021-23)



Fuente: UNITE con datos del INEGI

G-4 INFLACIÓN POR CIUDADES 2022-2023

Selección de las 55 ciudades que integran el INPC

INPC	(Variación %)		Acum %	
	2022	2023	19-23	14-23
INPC	7.82	4.66	28.49	58.02
Area Met CdMx	6.69	4.58	25.84	56.53
Acapulco, Gro.	9.24	1.57	28.93	58.07
Aguascalientes, Ags.	7.91	4.95	30.13	59.15
Campeche, Camp.	10.08	4.78	32.91	66.61
Cancún, Q. Roo.	7.96	4.93	27.16	---
Chetumal, Q.R.	8.30	4.64	26.33	53.08
Chihuahua, Chih.	6.82	5.42	29.49	59.24
Colima, Col.	7.94	5.35	29.73	56.73
Cuernavaca, Mor.	8.36	4.50	28.97	56.53
Culiacán, Sin.	8.04	4.77	30.11	50.68
Durango, Dgo.	8.69	4.46	32.25	64.52
Guadalajara, Jal.	7.92	4.65	29.72	58.34
Hermosillo, Son.	6.41	4.65	25.84	52.11
Iguala, Gro.	6.52	4.46	28.84	58.87
La Paz, B.C.S.	6.93	4.12	26.10	51.28
León, Gto.	7.05	4.67	26.63	57.78
Mérida, Yuc.	9.77	6.23	33.69	64.20
Mexicali, B.C.	8.85	4.23	26.59	51.15
Monterrey, N.L.	7.72	4.16	27.34	53.16
Morelia, Mich.	9.32	5.14	30.44	56.60
Oaxaca, Oax.	10.08	4.59	32.47	62.74
Pachuca, Hgo.	8.48	5.28	29.35	---
Puebla, Pue.	8.34	4.59	28.87	59.54
Querétaro, Qro.	6.72	4.53	27.88	61.20
Saltillo, Coah.	8.09	3.48	28.61	---
San Luis Potosí, S.L.P.	7.98	5.20	30.43	59.41
Tampico, Tamps.	6.91	3.84	25.51	50.58
Tepic, Nay.	8.29	5.76	29.97	58.00
Tlaxcala, Tlax.	7.49	5.22	29.33	59.69
Toluca, Edo. de Méx.	7.22	3.49	24.24	54.50
Tuxtla Gutiérrez, Chis.	7.91	4.38	29.71	---
Veracruz, Ver.	7.58	4.49	27.20	54.48
Villahermosa, Tab.	6.79	4.42	28.23	---
Zacatecas, Zac.	8.16	4.46	30.32	---

Fuente: UNITE con datos del INEGI



MÉXICO SA

Ecuador: ¿narcoestado? // Creciente lavado de dinero // Netanyahu, Hitler redivivo

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

ECUADOR TERMINÓ POR reventar y lo hizo por la vía del narcotráfico, lucrativa actividad en la que, de una u otra forma, ha sido cómplice la clase política-empresarial de aquel país, a la que le resultó muy atractiva –como ha sucedido en otras naciones latinoamericanas– la carretada de dólares generada por esa actividad ilícita, pero permitida en una nación totalmente dolarizada desde 2000, lo que facilita el boyante negocio de la droga.

CON UNA CORRUPCIÓN galopante, el narcotráfico penetró y engulló al poder del Estado, y no pocas de las instituciones ecuatorianas –públicas y privadas– terminaron al servicio de los cárteles, como sucedió en el sexenio de Genaro García Luna y Felipe Calderón –en ese orden, de acuerdo con la evaluación que hace el ex presidente francés Nicolás Sarkozy– y en cuestión de algunos años en la dolarizada economía de aquel país sudamericano el lavado de dinero del crimen organizado se multiplicó (de 500 millones a alrededor de 4 mil millones, algo así como 3 por ciento del producto interno bruto (PIB), según la información disponible, que suele quedar corta ante la contundente realidad).

AHORA, ECUADOR ES una nación “gobernada” por un empresario nacido en Miami, Daniel Noboa (junior de 36 años hijo del magnate Álvaro Noboa –poseedor de la mayor fortuna del país–, cinco veces candidato –fallido– a la Presidencia de ese país), luego del asesinato del candidato presidencial Fernando Villavicencio. Es sucesor del banquero Guillermo Lasso, un desastre de mandatario neoliberal, al igual que su antecesor Lenin Moreno, traidor de Rafael Correa, víctima de *lawfare*; con ambos en Palacio de Carondelet, la crisis de seguridad, la inseguridad, la corrupción y el galopante avance del narcotráfico resultaron más que obvios.

ESTABA CANTADO QUE, tarde que temprano, estallarían la crisis y terminaría por destaparse la cloaca por la inacción –léase corrupción– de las instituciones del Estado, dada su *cooptación* por el narcotráfico. Mientras las

primeras se desmoronan, el segundo día tras día se fortalece y las consecuencias son más que notorias, con una economía *narcodolarizada*.

SEGÚN EL CENTRO Estratégico Latinoamericano de Geopolítica (Celag), presidido por Alfredo

Serrano Mancilla, “el crecimiento de dinero ilícito en el torrente legal coincide con el proceso de desregularización del sistema financiero y las superlativas tasas de ganancia que reporta la banca ecuatoriana desde 2017. Nuestros hallazgos están en concordancia con análisis periodísticos que aseguran que en el país se lava entre 2 y 5 por ciento del PIB anualmente”.

ALGO MÁS: “SEIS años de minimización del Estado y desinstitucionalización del país dejan un saldo desalentador en lo social y lo económico: pobreza, violencia e instituciones capturadas por el narcotráfico. A esta economía del desastre social podemos sumar un efecto paradójico: la “estabilidad macroeconómica del *narco*”, entendida como la capacidad que tienen los *narcodólares* de penetrar en el sistema financiero, aumentar la tasa de ganancia de la banca y dar una falsa estabilidad financiera y monetaria, la cual es discordante con la salud de la economía real (empleo, producción y pobreza). El volumen de recursos disponibles en el sistema financiero ecuatoriano es absolutamente atípico”.

LA CELAG DETALLA: “si el sistema financiero ecuatoriano lava una parte de ese dinero, significa que acepta depósitos de clientes con fondos de origen ilícito y luego lo presta como parte de sus actividades de intermediación financiera, con lo que gana intereses. En este contexto es que llama la atención el aumento de las utilidades promedio al año del sistema financiero desde que en 2019 se retornó a una política económica basada en los acuerdos con los organismos multilaterales. El alza en el monto de dinero que el sistema financiero “regulariza” al año ocurre cuando la actividad económica real ecuatoriana aún no supera el nivel de 2014. En resumen, el sistema financiero de ese país “regulariza” dinero mientras a la economía peor le ha ido”.

PERO ALGUNOS CÍNICOS se dicen “sorprendidos” por la explosiva situación en Ecuador.

Las rebanadas del pastel

DESCARADO Y ORONDO en su papel de nuevo Hitler, sin que nadie se atreva a detener el genocidio palestino y con el ignominioso apoyo de la Casa Blanca, Benjamin Netanyahu presume que “nadie” lo detendrá, “ni La Haya (Corte Internacional de Justicia), ni el eje del mal ni nadie más”. Es una bestia, y la ONU, como siempre, voltea hacia otro lado.

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

¿Tonto o transa? // Notimex, las pruebas // Slim: el crecimiento

ENRIQUE GALVAN OCHOA

LAS PREGUNTAS QUE se hacen en los medios tienen tintes de asombro e incredulidad: ¿cómo puede ser tan estúpido Marko Cortés, el presidente del PAN? ¿Cómo echó de cabeza a sus cómplices, el gobernador de Coahuila, Manolo Jiménez; el presidente del PRI, *Alito* Moreno, y a ¡él mismo!, al mostrar las hojas firmadas que contienen el acuerdo que hicieron para repartirse el botín –hasta oficinas de recaudación fiscal– si triunfaba Manolo? ¿Cómo hizo tamaña idiotez a sabiendas del daño que le haría a su candidata presidencial, Xóchitl Gálvez? Hay otra posibilidad. ¿Y si no fuera tan tonto? ¿Si vendió a Xóchitl por un buen cañonazo de dinero? Es sólo una especulación, pero hay quienes estarían dispuestos a pagar a Marko por su traición. Por ejemplo, siguiendo la línea especulativa, el gobernador de Nuevo León, Samuel García. La Cámara de Diputados local, dominada por prianistas, lo obligó a abandonar la carrera por la Presidencia de la República cuando ya tenía el apoyo de Movimiento Ciudadano. Entre mafiosos todo es probable. Pero ya sea por estupidez o corrupción, Marko ha hecho que el expediente del botín llegue en forma de denuncia al Instituto Nacional Electoral. El representante de Morena, Sergio Gutiérrez, planteó el caso a esa instancia y puso en aprietos a la comisionada Beatriz Zavala, que encabeza el área de Quejas y Denuncias. Tan brava que suele ser cuando se trata de sancionar a Morena, ¿qué argumentos esgrimirá para salvar a Manolo, Marko y *Alito*? En apego a la legislación electoral, tendría que proponer la cancelación del registro como partidos del PAN y el PRI. Beatriz estará a la espera de instrucciones de su gurú, Lorenzo Córdova.

Notimex

ES CONOCIDA LA corrupción que existe en el medio de los conflictos laborales. Se vende y compra todo: plazas, contratos, abogados, huelgas. La suciedad es tal que el gobierno mexicano tuvo que aceptar en el Tratado de Libre Comercio la intervención de Estados

Unidos para defender los derechos de los trabajadores mexicanos. El conflicto de Notimex ocurrió durante los años en que Luisa María Alcalde ocupó la Secretaría del Trabajo, ahora es, como todos saben, titular de Gobernación. Ante la falta de un acuerdo con el sindicato, el gobierno decidió cerrar su agencia de noticias e indemnizar al personal. La entonces directora, Sanjuana Martínez, ha denunciado que autoridades de la mencionada secretaría le pidieron “un moche” de 20 por ciento, tomado de las indemnizaciones, cuyo destino sería la campaña de Claudia Sheinbaum. No ha ofrecido pruebas hasta ahora. Es un caso distinto al de Coahuila. Marko Cortés aportó pruebas de su propia corrupción, la confesional y la documental (¡la reina de las pruebas!), a las que se sumaron las confesionales de dos de sus cómplices, el gobernador Jiménez y *Alito* Moreno. Sanjuana tendrá que ofrecer más datos probatorios para que su denuncia no quede como intriga.

Economía dispareja

CARLOS SLIM PREVÉ que la economía mexicana siga creciendo en los próximos años, en una proporción de 5 por ciento anual. En unos días más cumplirá 84 años, ha bajado de peso, parece que goza de buena salud, superó los problemas que tuvo años atrás. Con el dinamismo económico que anticipa, podría ser que en los siguientes años su fortuna se duplique a 200 mil millones de dólares. Subiría a la categoría de Elon Musk. Sin embargo, también puede ocurrir que simultáneamente aumente el número de pobres, como vimos a lo largo del neoliberalismo. El crecimiento de la economía no conlleva necesariamente a la disminución de la pobreza. Se requieren empleos muy bien pagados y otros mecanismos distributivos.

Twitterati

TODOS FURIOSOS CON #markocortes NO POR LA CORRUPCIÓN detrás del #pan sino por haberla exhibido.

@c_dnielle
Página 16 de 92

X: @galvanochoa
FaceBook: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



IN- VER- SIONES

SEGUNDA ETAPA

Tenaris prepara otra recompra accionaria

A partir del 26 de febrero, Tenaris, que preside Paolo Roca, iniciará el segundo tramo de su programa de recompra de acciones. El primero terminó el 12 de enero, en el que, tras gastar 300 millones de dólares, se hizo del control en su tesorería de 17 millones 779 mil 302 títulos ordinarios, que representan 1.51 por ciento de su capital social.

PREMIO DE ÉTICA

Concamin reconoce labor de acreditación

Concamin, que preside José Abugaber, entregó el Premio Ética y Valores en la Industria-Trayectoria a la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), que comanda Raúl Tornel y que además cumple 25 años de certificar organismos y laboratorios que satisfacen los estándares de las normas oficiales mexicanas, así como las internacionales.

NORTEAMÉRICA

Nicolás Amaya toma jefatura de Kellanova

Kellanova (antes Kellogg) anunció el retiro de Chris

Hood, su presidente en Norteamérica, quien será reemplazado por Nicolás Amaya, actual líder en América Latina. A su vez, esta posición será ocupada por Víctor Marroquín, actual gerente general en México. Ambos reportarán al CEO, Steve Cahillane.

PROMOCIÓN TURÍSTICA

Brand USA designa nueva junta directiva

Brand USA, que lleva el marketing de los destinos turísticos de EU, presentó a quienes integrarán en 2024 su junta directiva, nombrados por Gina Raimondo, secretaria de Comercio. El consejo será dirigido por Todd Davidson, asistido por el vicepresidente Donald Moore.

SILENT4BUSINESS

Lanzan plataforma contra ciberataques

La firma de ciberseguridad Silent4Business, que lidera Layla Delgadillo, lanzó 4You, una plataforma para pequeñas y medianas empresas que combina la concientización vía *e-learning* y un simulador de ataques, además de un programa de protección con informes detallados para la detección temprana de amenazas.



DISTRITO INNOVACIÓN

JORGE
COMBE*



El equilibrista

Agregar nuevos hábitos o metas a nuestra vida no es negativo, siempre que se haga con intención y propósito, como reducir el estrés, romper las malas prácticas o enfocarnos en lo que somos buenos

El año pasado tuve la oportunidad de ir a Japón. Había escuchado muchas historias, pero Japón me dejó cautivado por su cultura. En especial, la búsqueda del detalle, la simplicidad y la habilidad que tienen para buscar la perfección en detalles que a menudo damos por hecho. Preparar un café puede ser tan fácil como apretar un botón en una máquina o un proceso de 15 minutos de interacción con pesar el grano, molerlo, calentar el agua y ver cómo cae gota por gota. No se disfruta igual.

Esta manera de actuar también se refleja en el arte oriental, en especial en tradiciones como el minimalismo japonés, donde existe un énfasis en la eliminación y la simplicidad. Esta filosofía se basa en la creencia de que la belleza y la claridad se encuentran en la ausencia de lo innecesario. Por otro lado, en el mundo occidental hemos entrenado nuestras mentes en creer que lo bueno está en la adición y la complejidad, buscando la belleza en la abundancia y en tener o hacer más. Soy la primera víctima de esto, siempre buscando más de todo.

Esta manera de pensar se refleja en cómo establecemos nuestros propósitos de Año Nuevo. Tradicionalmente, los propósitos suelen centrarse en agregar: más ejercicio, nuevas habilidades, más dinero, más, más, más. ¿Qué pasaría si intentamos combinar ambas maneras de pensar y enfocarnos también en la eliminación? Reducir el estrés, deshacerse de malos hábitos, simplificar la vida, o simplemente enfocarnos en lo que somos buenos y quitar distracciones.

Los artistas japoneses se enfocan en la simplicidad y en quitar los elementos innecesarios para crear sus obras de arte. Nosotros podemos aplicar este principio a nuestros propósitos de vida. Esto puede significar deshacerse de las distracciones, como el uso excesivo de redes sociales o la acumulación de posesiones materiales. Este año, cada vez que me compre una playera nueva, va a ser a cambio de regalar dos. Sin duda voy a pensar dos veces antes de comprarme una y también voy a valorarla más. También cada propósito que me ponga tendrá que venir de la mano de eliminar un mal hábito que tenga.

Agregar nuevos hábitos o metas a nuestras vidas no es intrínsecamente negativo, siempre y cuando se haga con intención y propósito. La

clave está en asegurarse de que estas adiciones enriquezcan nuestras vidas y no solo agreguen volumen. El verdadero arte en la configuración de propósitos de Año Nuevo puede estar en encontrar un equilibrio entre estos dos enfoques. Podemos preguntarnos: ¿qué necesito eliminar para hacer espacio para lo nuevo? ¿Y qué adiciones valiosas puedo hacer que realmente enriquezcan mi vida?

No solo son propósitos, esto puede convertirse en una manera de experimentar lo que hacemos. En nuestra empresa estamos enfocándonos en traer soluciones complejas, pero que se traduzcan en experiencias simples para la gente. Quitar alternativas a cambio de dar mejores soluciones. Menos botones y más res-

puestas. Convertir lo complejo en simple. Lo difícil de aprender en intuitivo. Es un proceso en sí mismo. Se convierte en unos lentes para ver el mundo.

No creo que todo deba ser simplemente eliminar. Al final, el arte puede estar en

equilibrar ambas maneras de pensar. La simplicidad y el enfoque en eliminar lo innecesario para enfocarnos en lo que realmente somos buenos y así aportar más. ■

Nuestros propósitos para Año Nuevo pueden incluir deshacerse del uso excesivo de las redes sociales





ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Más pensión y menos cobros en Afores

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció el viernes que presentará el 5 de febrero iniciativas de reformas constitucionales, entre ellas de pensiones y salarios, para que el trabajador reciba ciento por ciento de su sueldo cuando se jubile, lo que implicará aportaciones del gobierno.

La propuesta tiene un fondo político-electoral y habrá que ver hasta dónde irá, debido a la complejidad del tema. Hay más de mil sistemas de pensiones en los tres órdenes de gobierno, con 41 sistemas de los estados en su mayoría descapitalizados, con un acelerado envejecimiento de la población de 60 años que en 2040 será de mayor tamaño que la de menos de 15 años.

Los estudios los encabeza el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, y cuenta con apoyo financiero externo. Se busca elevar legalmente el monto de las pensiones no contributivas (PCN) de programas sociales y las contributivas (PC) ligadas al mercado laboral, que incluyan mayores contribuciones, reorganización de los subsidios, mayor nivel de la pensión garantizada, flexibilización de requisitos para obtener una pensión de contribución individual y una reducción de comisiones en las Afores.

El 28 de septiembre de 2022, el BID aprobó un crédito por 700 millones de dólares para mejorar el sis-

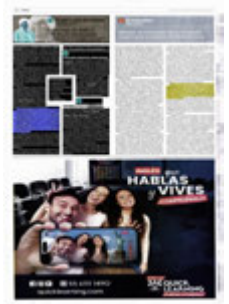
tema pensionario, y el 7 de diciembre de 2023 una cooperación técnica por 500 mil dólares para lograr la interoperabilidad de los esquemas estatales. El crédito apoyará “las políticas del gobierno dirigidas a 12.9 millones de adultos mayores de 65 años y 69.9 millones de trabajadores con una cuenta individual administrada por alguna Afore”.

Se reconoce que la mayoría de los adultos mayores no recibe una PC porque la elevada informalidad laboral impide a los trabajadores cumplir con los requisitos para obtenerla. El miércoles le platico más.

Cuarto de junto

Pemex tendrá que pagar alrededor de 228 millones de dólares a Trese y otros acreedores por no atender la orden del juzgado séptimo civil federal, mientras que el juez 18 de lo civil en CdMx ya cuenta con carpetas de investigación abiertas por desacato, violación a la ley de amparo y actuaciones contra procedimiento... Entre los pocos mexicanos en Davos está **Ricardo Amper**, CEO y fundador de Incode, la empresa que promueve crear identidades digitales reutilizables para acelerar el crecimiento económico, construir confianza y sociedades más inclusivas. ■

El Presidente lanzará iniciativas para que el trabajador reciba 100% de su sueldo cuando se jubile



El presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció que el lunes 5 de febrero enviará al Congreso, “aunque no pasen”, varias iniciativas de reforma constitucionales en materia de pensiones, salarios, Poder Judicial y electoral. Aseguró que sus reformas “beneficiarán al pueblo en materia laboral y frenarán los excesos en el Poder Judicial y en el INE”.

Sorprende que las envíe en febrero y no espere, como había dicho antes, a los resultados de las elecciones del 2 de junio, donde confía en que Morena gane la mayoría del Congreso, porque por ser reformas constitucionales no tienen hoy posibilidad de ser aprobadas ante el rechazo de la oposición.

Sin embargo, estas reformas lanzadas justo después de que terminen las precampañas y antes del arranque formal de las campañas presidenciales tienen un objetivo electoral porque **López Obrador** se dedicará a promocionarlas todos los días en la mañanera y a culpar a la oposición de que no se aprueben.

En materia laboral lo que busca es reformar la Constitución para que los salarios se incrementen por arriba de la inflación y habrá que ver si pretende fijar un porcentaje sobre la inflación, porque lo que ha evitado el efecto faro de los incrementos al salario mínimo es que se integra de un aumento en términos porcentuales, que sí es dos o tres puntos superiores a la inflación, y un incremento en pesos bajo el concepto de monto independiente de recuperación.

En cuanto a las afores, lo que al parecer

pretende es que las pensiones cubran el 100% del último salario, lo que sólo sería factible en los salarios de muy bajos ingresos y con mayores aportaciones gubernamentales que generarían mayores presiones a las finanzas públicas.

El reto para la oposición, en lugar de dividirse y exponer acuerdos tan nefastos como repartos de notarías públicas, es fundamentar su rechazo a estas reformas, que ya Morena dijo —sin conocerlas— que las aprobará.



CONCAMIN DENUNCIA INSEGURIDAD

El Premio Naranja Dulce es para **José Abugaber**, presidente de la Concamin, por la enérgica denuncia que hizo en conferencia de prensa sobre el incremento de la inseguridad en el transporte en carreteras, lo que genera pérdidas millonarias y una escasez de choferes que no quieren trabajar precisamente por el creciente número de asaltos y el temor de perder su vida.

Con una gran claridad, nada común en los dirigentes empresariales, **Abugaber** denunció que diariamente se cometen 46 robos a camiones de carga y que la inseguridad ya está afectando inversiones, como es evidente en el caso de Guanajuato.



GUERRERO, ¿Y DÓNDE

ESTÁN LAS PILOTOS?

El Premio Limón Agrio es para la gobernadora de Guerrero, **Evelyn Salgado**, y desde luego también para la alcaldesa de Acapulco,

Abelina López Rodríguez, por su ineficiencia y pasividad ante la grave problemática del transporte público en Acapulco, que suspendió actividades ante las extorsiones del crimen organizado, generando un verdadero caos y viacrucis para los trabajadores del puerto.

Es en verdad el colmo que, por un lado, el sector privado, hoteleros y restauranteros, apoyados por la Secretaría de Turismo, están

haciendo hasta lo imposible para reactivar el turismo en Acapulco y, por el otro, las autoridades, local y estatal, no se coordinen para enfrentar al crimen organizado.

Eventos como el Abierto de Tenis, el Tanguis Turístico y la Convención Bancaria se verán, sin lugar a dudas, afectados si no se logra poner orden y frenar la inseguridad en Acapulco.

El reto para la oposición es fundamentar el rechazo a estas reformas en lugar de dividirse.



En las economías modernas, el activo más importante del patrimonio de los hogares es su vivienda. Conforme la población mejora su nivel de vida, sus ahorros se materializan en bienes durables, hasta la obtención de un inmueble. Es por ello que una sociedad de bienestar va ligada al crecimiento de la vivienda propia. Una vez que las familias adquieren su vivienda, se detona un círculo virtuoso, pues se reduce el pago de rentas, se incrementa entonces la capacidad de ahorro y el patrimonio de la población aumenta a lo largo del tiempo, por lo que una de las mejores políticas públicas es siempre el diseño de la estrategia para el desarrollo de vivienda familiar.

El desarrollo de vivienda tiene otros beneficios, pues su construcción y mantenimiento jalan consigo a otros sectores. Construir una casa crea demanda por materiales y empleados de la construcción, pero una vez construida es necesario equiparla, demandando electrodomésticos, muebles, y otros enseres, y a lo largo de los años la casa requiere mantenimiento, pintura, rehabilitación. El sector de vivienda no es únicamente un patrimonio familiar, sino que también representa un dinamismo que empuja al resto de la economía.

En términos económicos, la vivienda es un bien peculiar, a diferencia de unos tacos, no desaparece con su consumo regular. Es un bien que dura muchos años, por lo que es necesario que el financiamiento para adquirirla sea de un plazo que se corresponda con su duración. En economías con mercados de capitales muy desarrollados el financiamiento para la vivienda puede alargarse hasta 30 años. En México el plazo más común es de alrededor de 15 años, el cual, si bien no es el ideal, es suficiente para impulsar al sector.

En términos de precio, la vivienda funciona como cualquier otra mercancía: se fija por

la oferta y la demanda. Si hay más familias buscando casas, si no hay construcción de vivienda, el precio sube. Si hay proyectos inmobiliarios avanzando a buen ritmo, los precios bajan. Pero hay un detalle importante: sea cual sea el balance entre oferta y demanda, el precio de la vivienda es muy elevado, siempre es necesario un anticipo para que la constructora pueda erigir el inmueble y ese monto muchas veces sobrepasa la capacidad de las familias de menores recursos.

Muchos gobiernos cuentan con fondos para apoyar la vivienda social con el anticipo necesario para acceder al financiamiento que requiere de montos considerables. En todas las economías, el financiamiento hipotecario es uno de los sectores más importantes de los mercados, que incluye el desarrollo de múltiples productos y estrategias para el otorgamiento de créditos y la administración de los riesgos inherentes. Existen diversos jugadores que están posicionados para financiar distintos aspectos: los bancos, los inversionistas de bonos, la banca de desarrollo, el mercado de derivados y el mercado de seguros.

México cuenta con prácticamente todos los ingredientes para detonar un esfuerzo considerable abocado a la ampliación y consolidación de la vivienda: no nada más la de interés social, que es la de mayor complejidad para su financiamiento, sino también para la vivienda media y más allá. Varias políticas en administraciones anteriores no tuvieron buenos resultados debido a su deficiente diseño. Pero, tras la recuperación económica pospandemia, se están conjuntando las circunstancias para un despegue adecuado del financiamiento al desarrollo de vivienda en condiciones propicias para las familias.

Porque lo más importante de una vivienda

(que muy a menudo se olvida), es que acaban constituyéndose en ciudades. Una vivienda nunca está sola. Las viviendas hacen ciudades, y las ciudades requieren servicios que una vivienda individual no incluye: transporte masivo, espacios públicos, seguridad pública, conectividad, servicios comunes, etcétera.

Una vivienda, regresando a nuestro argu-

mento inicial, es la mayor reserva de valor de la familia promedio y, como tal, las familias buscan que se valore a lo largo del tiempo, y para ello la ciudad es algo fundamental. Construir viviendas no es suficiente. Es necesario construir ciudades con ellas. Una ciudad linda es la mejor garantía de que el patrimonio de las familias crecerá con el tiempo, trayendo bienestar a sus miembros a través de los años.



Tendencias financieras

José Arnulfo Rodríguez San Martín
Director de Análisis Económico
y Financiero de Banco Multiva

México inicia 2024 con fortalezas económicas, pero con inconveniente inflación

Enero de 2024 ha iniciado con caídas en los mercados financieros y un enfriamiento del optimismo económico. La principal causa de este cambio de expectativas reside en la resiliencia de la inflación observada en diciembre, la cual reduce la posibilidad de un descenso en la tasa de interés de referencia del Banco de México que se anticipaba para el primer trimestre del año..



INFLACIÓN, MÁS ALTA DE LO ESPERADO

En diciembre, la inflación al consumidor aceleró a 4.66% anual desde el 4.32% registrado en noviembre. El resultado estuvo por encima del 4.55% estimado por el consenso de analistas. En contraste, la inflación subyacente mantuvo la tendencia de desaceleración al ubicarse en 5.09% anual, elevada aún, pero por debajo del 5.14% estimado por el mercado y con un registro de 11 meses consecutivos a la baja.

Dentro de la inflación subyacente, el componente de mercancías ha contribuido a la tendencia de desaceleración al descender por décimo tercer mes consecutivo para ubicarse en 4.89%. Cabe recordar que ese componente fue el que aportó con más del 50% de la inflación general observada en 2022. Por su parte la inflación de servicios aceleró a 5.33% anual desde el 5.28% de noviembre.

La inflación no subyacente fue la que más contribuyó al ascenso de la general. Este componente aceleró al pasar de 1.43% anual en noviembre a 3.39% en diciembre. El incremento en los precios de los agropecuarios aceleró a 5.66%, mientras que la inflación de energía aumentó a 1.46 por ciento.



FORTALEZA DE LA DEMANDA AGREGADA

Sin embargo, la economía mexicana inicia el año con destacadas fortalezas que anticipan la continuidad del vigoroso crecimiento económico observado desde 2022 y que bien vale la pena revisar.

En el tercer trimestre del 2023 (3T23) el Producto Interno Bruto (PIB) creció 3.3% anual y acumuló siete trimestres con crecimiento anual de 3.0% o más. En este impulso económico se presenta bien balanceado por diferentes componentes de la demanda agregada:

1.- En el 3T23 el avance estuvo impulsado por el consumo privado, que representó 69.7% del total del PIB y aumentó 4.3% anual, el más alto en los últimos cuatro trimestres (desde el 4T22). Lo anterior muestra la resiliencia de los consumidores

en un entorno de elevadas tasas de interés y de todavía presiones inflacionarias por encima del rango objetivo del Banco de México. (3 +/- un punto porcentual). El consumo privado se ha ido posicionado como uno de los sectores con más peso dentro del PIB y en el 3T23 la ponderación se ubicó cerca del máximo histórico de 69.8% del IT23.

2.- En octubre (último dato disponible) la Inversión Fija Bruta (IFB) creció 24.7% anual y registró 11 meses consecutivos con crecimientos de doble dígito. En términos mensuales avanzó 1.9%. El resultado estuvo impulsado por la inversión en construcción, con un aumento de 31.8% anual, el sexto de doble dígito. En meses anteriores destacó que el sector de la construcción no residencial impulsó los avances, sin embargo, en esta ocasión destaca un incremento considerable en la residencial. En octubre la construcción residencial avanzó 20.1% anual y 11.3% mensual, éste es el mayor aumento mensual desde septiembre de 2020. Por su parte la construcción no residencial ganó 42.9% anual y registró nueve meses con crecimientos de doble dígito. Por su parte, la inversión en maquinaria y equipo aumentó 17.8% anual, el décimo quinto mes consecutivo con incrementos de doble dígito.

Por su parte, la inversión fija pública registró su mayor incremento anual desde el 3T08, al avanzar 24.7%. Si bien su participación en el PIB es pequeña, ésta pasó de 2.3% en el 3T22 a 2.8% en el 3T23. El gobierno federal ha incrementado su gasto en inversión de manera significativa en los últimos cuatro trimestres. Lo anterior se puede ver en el crecimiento de la construcción de las obras de ingeniería civil. De junio a octubre registran un crecimiento promedio anual de 114.4%. De esta manera, la inversión fija pública se ha convertido en uno de los motores de crecimiento económico en los últimos trimestres.

3.- El comercio total de México con el mundo, es decir, las exportaciones sumadas a las importaciones, ha crecido de manera significativa y en el 3T23 representó 82.3% del PIB; hace 10 años, esto es, en el 3T13, representaba 70.2% y en el 3T03 apenas 53.9%. La importancia de las relaciones y tratados comerciales de México con el mundo, y en específico con el principal socio comercial Estados Unidos, explica la importancia de este sector de la economía. Se espera que esta fuerte integración económica impulse aún más la inversión extranjera directa (*nearshoring*) en los próximos años. Cabe destacar que en términos de valor agregado el comercio internacional neto (exportaciones-importaciones) presenta un manejable déficit de 1.9 billones de pesos y que representa 7.5% del PIB, que deja un amplio margen para la integración de cadenas productivas dentro del país.



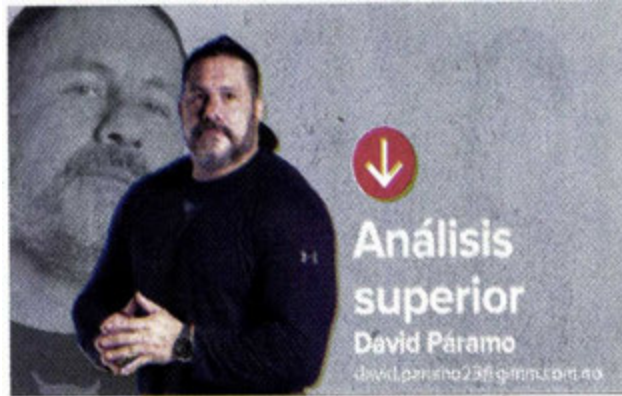
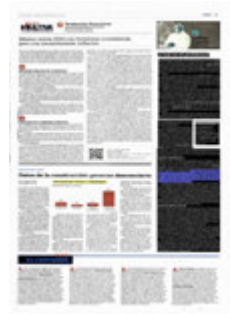
EL CONTADOR

1. Las cervezas de origen mexicano la están armando en grande y prueba de ello es que el Comité Olímpico Internacional, que preside **Thomas Bach**, concretó una alianza con AB InBev, que dirige **Michel Doukeris**, para que Corona Cero, cerveza sin alcohol, sea el patrocinador de los Juegos Olímpicos hasta 2028. El objetivo es alcanzar a miles de millones de fanáticos en todo el mundo con mensajes de conexión, moderación y celebración, lo que también se traducirá en ventas. AB InBev se convertirá en el primer patrocinador de cerveza para los Juegos Olímpicos a nivel de Socio Olímpico Mundial, bajo la premisa de que la cerveza es una bebida de moderación y elección.

2. La startup Rocketfy, que tiene como CEO y fundador a **Alejandro Krac**, realizará este miércoles una capacitación virtual con la que espera impactar a más de 20 mil emprendedores mexicanos sobre las tendencias en la industria del comercio electrónico. La convocatoria para asistir al entrenamiento está abierta, no tiene costo y los interesados sólo deberán inscribirse a través de las redes sociales de Rocketfy. Entre los temas que se abordarán destacan la analítica de datos para entender el comportamiento del consumidor por internet, optimizar la cadena de suministro, marketing digital, así como asuntos relacionados con finanzas personales, emprendimiento digital, sostenibilidad y comercio electrónico.

3. Al conmemorar sus 25 años de trayectoria, la Entidad Mexicana de Acreditación, liderada por **Raúl Tornel y Cruz**, destaca en la evaluación y acreditación en México. Fundada para respaldar a laboratorios y unidades en el cumplimiento de Normas Oficiales Mexicanas y estándares internacionales, ha sido clave en garantizar que productos y servicios cumplan con requisitos rigurosos en seguridad, salud y medio ambiente. A lo largo de su historia, ha otorgado más de 7 mil 800 acreditaciones en sectores como el ambiental, agroalimentario, construcción y salud, al trascender fronteras e impactar en 15 países, entre ellos China, Ecuador, Guatemala, Corea del Sur, Estados Unidos y Alemania.

4. **Héctor Tejada**, presidente de la Concanaco Servytur, ha sido un fiel impulsor de la digitalización en las empresas de menor tamaño, sobre todo después de que la pandemia aceleró este proceso. Para ello, propuso la creación de un estudio que detalle cómo se encuentran las pequeñas empresas digitales en 2024, de la mano de **Philippe Boulanger**, secretario ejecutivo de la Comisión de Economía Digital de la Concanaco y expresidente de la Asociación de Internet MX. El diagnóstico será presentado el próximo martes a las autoridades, principalmente a la Secretaría de Economía, como un referente para considerar el papel de las pequeñas empresas digitales en el desarrollo del país.



¿Cuál es el problema?

A pesar de ser una obra fundamental para la conectividad entre el Estado de México y la capital del país, como lo dijera apenas el 21 de diciembre el titular de la SICT, **Jorge Nuño**, durante la conferencia mañanera, el Viaducto Bicentenario ha estado sujeto a una gran cantidad de litigios que, por momentos, resultan absurdos y que, por lo menos, sorprenden a muchos.

Quizá la única explicación es que **Paulo Díez** ha convertido la polémica en un asunto personal lejos de la razón. Por momentos ha logrado que se pierda de vista lo central del proceso: el Viaducto Bicentenario fue un título de concesión que se dio en un proceso abierto de subasta, no fue una asignación directa en lo oscuro.

Tampoco se trató de la licitación de un activo que ya existía, como son las casetas de cobro de una carretera federal que ya existía, de la que en ningún momento los participantes ni la autoridad se inconformaron, por lo que resulta verdaderamente extraño lo que ha sucedido en las últimas semanas.

El 4 de enero se suspendió una audiencia en la que la ministerio público federal **Janette Gabriela Castro Garrido** imputaría a funcionarios que tuvieron muy alto nivel en el gobierno de **Alfredo del Mazo**, así como a los directivos de Aleatica, quienes de ninguna manera tienen que ver en el asunto.

Llamó mucho la atención que la funcionaria de la Fiscalía General de la República incluso llegó a pedir que los implicados fueran considerados como *sustraídos de la justicia* algo que, en opinión del *Padre del Análisis Superior*, parece desproporcionado.

Los exfuncionarios del gobierno mexiquense y, destacadamente, el exgobernador no tienen nada que ver y, mucho menos, los de Aleatica, puesto que se trata de un fondo internacional que de ninguna manera podría tener que ver con los hechos. El juez de control federal **Daniel Ramírez Peña** ordenó que se detuviera la

audiencia. Lo deseable es que los representantes de la FGR actúen de acuerdo con la ley y eviten muchas de las desproporciones que se han visto a lo largo de los 15 años de vida de esta concesión.

REMATE IMPORTANTE

Algunas veces se olvida lo importante por lo urgente. Uno de estos casos es la movilización de financiamiento sustentable en los que el subsecretario de la SHCP, **Gabriel Yorio**, ha jugado un papel más que fundamental para pasar de los discursos a los hechos. La estrategia del gobierno de bonos soberanos vinculados a ODS, no sólo busca financiar al erario con este tipo de papel de mejor calidad en muchos sentidos, sino abrir caminos a la iniciativa privada para que pueda recorrer más fácilmente estas rutas que son una exigencia de los mercados actuales.

Durante el año pasado, Hacienda emitió 13 mil 230 millones de dólares no sólo en esa divisa, sino también en euros, yenes y pesos, los cuales ya permiten movilizar 1.1 billones de pesos hacia 2030. De este total, 903 mil millones de pesos provendrán de la emisión de bonos ODS y el resto, de colocaciones temáticas emitidas por la banca de desarrollo.

Este año, el Presupuesto de Egresos de la Federación tendrá gasto sostenible elegible para 46 programas, que representan 450 mil millones de pesos. De los cuales 98% tendrán un carácter social y 8% serán ODS verdes.

REMATE PREOCUPANTE

Como si fuera una suerte de película de terror, el Presidente ha ido subiendo la tensión para quienes tienen su dinero para el retiro ahorrado en afores. Sin decir prácticamente nada ha logrado avivar el clima de miedo. Ha dicho que el objetivo es que los trabajadores afiliados al IMSS y al ISSSTE se pensionen con la totalidad de su último sueldo, lo que no ocurre en prácticamente ningún lugar del mundo. La pregunta obvia es ¿cómo se financiaría esta idea?

En el Paquete Económico para este año no sólo no hay dinero para cumplir con esta promesa, sino que, si se obligara a los patrones, se vería un desplome en el empleo formal, que ha venido bajando en los últimos meses. No olvide que casi seis de cada 10 trabajadores no están en la economía formal, es decir, no tienen registro en el IMSS o ISSSTE.

En la reforma de 2021 se determinó que los patrones aumentaran su aportación en 1% anual durante ocho años consecutivos. Sorprende, por decir lo menos, que el gobierno no haya presentado esta iniciativa a principio de la administración en la que, ciertamente, se buscó aumentar la jubilación de los trabajadores.

Exfuncionarios del gobierno mexiquense y, destacadamente, el exgobernador no tienen nada que ver.



Si 2022 fue el año de la recuperación del turismo tras la crisis de la pandemia de covid-19, el pasado 2023 debe ser considerado el "año de la desaceleración", según un reporte especial de Gemes, de **Héctor Flores Santana**.

Una frase muy fuerte que se sustenta en el hecho de que, después de que el turismo regresó a representar 8.5% del Producto Interno Bruto (PIB) de México, cuando en 2019 era 9.0%, la información analizada por Gemes refiere que en el pasado 2023 se habrá estancado en niveles muy similares a los del año previo.

Una mala noticia, luego de que durante la pandemia el país parecía haber tomado vuelo por la decisión de mantener las fronteras abiertas al turismo.

Además de que el país se haya estacionado en los niveles que tenía antes de la pandemia, el verdadero problema es que los grandes destinos lograron seguir creciendo el año pasado, pero hay otros que lo hicieron en mucho menor medida o que de plano estuvieron en números rojos.

Por ejemplo, el Aeropuerto de Cancún registró en el año un incremento de 6.5% en la llegada de turistas internacionales, para cerrar en 20.9 millones; mientras que en la suma, junto con los nacionales, fue de 32.7 millones, con un aumento de 7.9%, según las cifras de Asur.

Mientras los pasajeros internacionales que llegaron a Los Cabos cerraron en 4.7 millones, con un aumento de 6.9% respecto al año previo, y en Puerto Vallarta llegaron a 3.9 millones, con 10.6% arriba; en estos dos últimos casos las cifras son del Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP).

Los problemas se encuentran en destinos como Huatulco, donde la llegada de pasajeros alcanzó la cifra de 914 mil, esto es 5.8% menos respecto a 2022.

Un destino que sufrirá más si el presidente **Andrés Manuel López Obrador** mantiene su idea de transformar el único campo de golf en una área natural protegida, en lugar de hacer una licitación internacional para seguirlo operando.



Y hay muchos más que siguen registrando menos de un millón de pasajeros al año, esto es, que representan menos de 2% de los pasajeros totales, como Acapulco, que traía 862 mil pasajeros a noviembre, con un aumento de 14.5%, pero con una caída de casi 6% en los internacionales, que sumaron apenas 54 mil 845.

Estas grandes diferencias derriban el discurso oficial de que en esta administración se han democratizado los beneficios del turismo en todo el país.

Algunos de los factores que están contribuyendo a que el tamaño del negocio turístico

co esté estancado en el 8.5% del PIB y que los beneficios se concentren en un número pequeño de destinos son:

Falta de recursos y estrategias efectivas para la promoción en los destinos turísticos

de menor tamaño; inseguridad física y jurídica en destinos como Zacatecas o Colima; falta de estrategias en muchos de ellos para alentar y dar certeza a las inversiones, lo que se recrudescerá con el cierre de Fonatur.

El futuro del turismo en México al menos debería ser un tema a discutir en las campañas presidenciales de este año, para revisar las opciones que existen y no con la idea de no caminar a lo que había en el pasado, sino para relanzar a los destinos menos exitosos.

Hasta ahora, el año de la desaceleración se puede ampliar a un periodo de tiempo mucho más largo.

Durante el año pasado, el PIB del sector turismo se estancó a niveles del año previo, aun por debajo de los niveles registrados en año de prepandemia.



El avance en la digitalización de los servicios financieros en México no ha sido sólo impulsado por la incursión de empresas de tecnología financiera, sino por una importante transformación tecnológica de instituciones bancarias y no bancarias reguladas.

Empero, hasta el cierre de 2023, 85 instituciones de tecnología financiera, de un universo solicitante desde 2018 de 170, aún están en proceso de autorización una veintena, 38 fueron rechazadas y 36 solicitantes desistieron en su intento. Cabe señalar que, bajo los transitorios de la Ley Fintech, se aprobaron 47 y ninguna en proceso tiene ese estatus.

No es banco, pero supera los 75 mil créditos otorgados. Le decía que la entrada de jugadores nuevos, la salida de otros, una "guerra" de tasas y la reactivación del Grupo de Innovación Financiera en diciembre pasado, bajo la presidencia del subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, son algunos de los eventos más destacados que se presentaron durante 2023. El comienzo de operaciones de los bancos digitales en este 2024, la transformación digital de instituciones y las expresiones en favor de una actualización de la Ley Fintech auguran nuevos ajustes en este sector, donde no pueden descartarse adquisiciones, fusiones y aparición de más productos innovadores, como está ocurriendo en el sector bancario.

Ahí tiene la sofom Konfío, fintech encabezada por **David Arana**, focalizada en atención financiera digitalizada para pequeñas

y medianas empresas (pymes) de México, al navegar en este sector durante 10 años, ha sido startup, alcanzó el nivel de unicornio al valuarse en más de 1,350 millones de dólares el año pasado y, hoy, es un referente en el financiamiento y servicios de pagos a pymes en el país. Opera una Institución de Fondo de Pago Electrónico (IFPE) y es un actor clave en el mercado de pagos pyme. Durante estos años la compañía ha beneficiado a más de 75 mil pymes y otorgado alrededor de 22 mil millones de pesos en créditos empresariales.

Además, el año pasado logró ampliar y renovar sus líneas de crédito con Goldman Sachs y J.P. Morgan, entre otras firmas. Entre los objetivos que Konfío se ha puesto para este año está un crecimiento de 30% en su cartera. En esencia, busca aumentar la colocación de las tres soluciones que ofrece a las pymes: crédito, tarjeta empresarial y terminales de pago.

Para ello, desde el año pasado realizó ajustes a su sitio en internet para mostrar casos de éxito de algunas de las pymes a las que ha beneficiado, realizó su primer Consejo Consultivo con clientes y levantó una encuesta entre empresarios para conocer sus necesidades y mejorar las soluciones que les ofrece.

No obstante, Konfío quiere alcanzar objetivos aún más altos y llegar a las pymes que están encontrando oportunidades para desarrollarse en el marco del *nearshoring* o la

relocalización de empresas en el país.

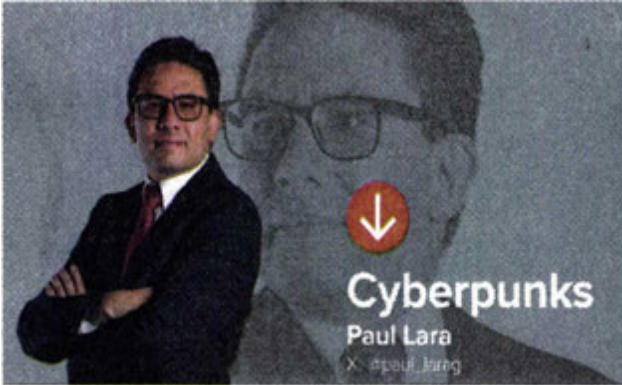
Y es que para destacar la importancia de las pymes se ha repetido que representan el 99.8% de las empresas del país (incluyendo a las micro), generan el 73.8% del empleo remunerado y aportan el 42% del Producto Interno Bruto (PIB). Se habla menos, aunque es igual de relevante que el capítulo 25 del T-MEC está dedicado a ellas.



DE FONDOS A FONDO

#ElTren... Hoy, 15 de enero, se vence el plazo para que las concesionarias del servicio de carta de ferrocarril realicen sus propuestas al Presidente a través de la SICT, que encabeza **Jorge Nuño**, para ofrecer el servicio de transporte de carga en los siete tramos que determinó el decreto de diciembre.

No hay propuestas, sino voluntad para analizar el cómo. Hay actores que están muy atentos, como la Canacar y la Canapat, pues, al final, carga y pasaje por tren en largas distancias podrían influir en la oferta y demanda del servicio. En el caso de los segundos, algunas empresas han participado en sociedad en propuestas de movilidad urbana y transurbana, pero todos coinciden en que la propuesta más importante dependerá de que el gobierno, no de **López Obrador**, sino de quien resulte ganador el 2 de junio, determine el subsidio que tendrá de frente a la propuesta.



OpenAI y su IA para fines militares

Ocurrió el pasado 10 de enero, y pasó desapercibido para muchos. OpenAI cambió el tono de su política de uso para su desarrollo de inteligencia artificial en el ámbito bélico. La compañía liderada por **Sam Altman** aplicó un cambio pequeño, pero significativo: ha suprimido la mención explícita que prohibía el uso de su tecnología en actividades "militares" y de "guerra".

Aunque la empresa detrás del popular ChatGPT mantiene el veto al "desarrollo y uso de armas", ahora prescinde de los términos bélicos que antes sí figuraban en su política de uso.

No es extraño que una compañía como OpenAI aplique cambios en sus políticas de uso a medida que evoluciona la propia tecnología que ofrece. Si accedes a su web y consultas el apartado correspondiente podrás consultar un "registro de cambios" en el que se explican casi una docena desde febrero de 2021. Hace poco más de un año, por ejemplo, en febrero de 2023, la compañía decidió modificar sus "casos de uso y políticas de contenido" y concretó qué actividades no autoriza en industrias de "alto riesgo".

Hasta ese momento, la política de uso de OpenAI recogía con claridad que uno de los usos que no autorizaba la compañía era el "militar y bélico", pero parece que la compañía que se dice sin fines de lucro, pero con un apartado lucrativo, ha visto que tener contratos de entes gubernamentales como el Pentágono, que es una gran fuente de dinero.

Ahora la redacción de la política de uso es significativamente distinta y suprime ambos términos: militar y bélico. En su lugar, OpenAI incluye un epígrafe en el que prohíbe que la gente recurra a su tecnología para causarse daño a sí misma u a otras personas: "Por ejemplo, no utilice nuestros servicios para promover el suicidio o la autolesión, desarrollar o usar armas, herir a otros o destruir propiedad, ni participar en actividades no autorizadas que violen la seguridad de cualquier servicio o sistema". La nueva redacción mantiene la mención al desarrollo de armas, no el uso militar.

Las políticas de uso de OpenAI han experimentado más cambios y la compañía asegura que el objetivo es que sean "más claras" y aporten una "orientación espe-

cífica" sobre el servicio. Algunos vemos esta "suavización" del veto al uso militar como una presión de Microsoft, quien ha apoyado con millones de dólares a OpenAI, empresa que entre sus servicios publicita tecnología para "defensa

e inteligencia" y ha recibido, junto a Amazon, Google y Oracle, unos nueve mil millones de dólares en contratos del Pentágono.

Hay una clara diferencia entre las dos políticas, ya que la primera establece con claridad que el desarrollo de armas y la guerra militar están prohibidos. La segunda hace hincapié en la flexibilidad y el cumplimiento de la ley. Esto deja abierto un espacio para que OpenAI pueda apoyar "infraestructuras operativas" sin el desarrollo directo de armamento.

Si bien hasta ahora ninguna de las tecnologías que ofrece OpenAI pueden usarse para matar a alguien, hay tareas que una herramienta como ChatGPT podría aligerar, entre las que se incluye escribir código o tramitar pedidos. Los recursos de la empresa de IA resultarían útiles también, por ejemplo, para trabajar con rapidez con grandes cantidades de documentación o posibilidad de espionaje.

Incluso, si las herramientas de OpenAI fueran desplegadas por partes de una fuerza militar para fines que no son directamente violentos, seguirían ayudando a una institución cuyo propósito principal es la letalidad. Parece que la firma está debilitando silenciosamente su postura en contra de hacer negocios con los militares. La idea de que puedes contribuir a las plataformas de guerra mientras afirmas no estar involucrado en el desarrollo o el uso de armas es contradictorio. Parece plausible que el nuevo documento de política evada la cuestión de la contratación militar y las operaciones de combate al centrarse específicamente en las armas.

Los cambios se producen a medida que los militares de todo el mundo están ansiosos por incorporar técnicas de aprendizaje automático para obtener una ventaja. El Pentágono todavía está explorando tentativamente cómo podría usar ChatGPT u otros modelos de lenguaje grandes, un tipo de herramienta de software que puede generar rápida y hábilmente salidas de texto

sofisticadas. Los LLM están capacitados en volúmenes gigantes de libros, artículos y otros datos web, con el fin de aproximar las respuestas humanas a las indicaciones de los usuarios. Aunque los resultados de un LLM como ChatGPT a menudo son extremadamente convincentes, están optimizados para la coherencia en lugar de una comprensión firme de la realidad y a menudo sufren de las llamadas alucinaciones, que hacen que la precisión y la actualidad sean un problema.

Algunos

vemos esta
“suavización”
del veto al uso
militar como
una presión
de Microsoft.



AMLO con reformas podría estar presente en elecciones

El presidente **López Obrador** presentará su batería de reformas para el 5 de febrero, el Día de la Constitución. Y desde ese día hasta todas las campañas electorales, las reformas del Presidente se mantendrán en el debate electoral: presentará las reformas al Poder Judicial, la de pensiones, la de salarios mínimos, la electoral y de la Guardia Nacional. Nada menos y nada más, cinco meses antes de realizarse las elecciones para presidente, senadores y diputados. Para los electores, el saber que hay un Presidente preocupado por la ciudadanía, por lo menos en la primera impresión, puede pesar electoralmente.

LA DE PENSIONES, "PARA QUE SEAN DE 100% DEL SALARIO"

Veamos qué tipo de reformas son, y lo atractivas que pueden resultar para un electorado: la reforma de pensiones esbozada apenas por el Presidente, en el peor de los casos va a ser atractiva para los trabajadores. Ya lo dijo **López Obrador**, se trata de una reforma para que las pensiones mejoren y los trabajadores pudieran pensionarse hasta con el 100% de su último salario, cuestión, por cierto, que no sucede ni en los países con mayores ingresos. Sea cual fuera la reforma de pensiones, va a ser atractiva en tiempos electorales.

LA JUDICIAL SUENA BIEN PARA LA ELECCIÓN, PERO ES PÉSIMA IDEA PARA LA JUSTICIA

La reforma judicial suena bien para un electorado, a quien le vas a decir que por fin podrás elegir con votación ciudadana a jueces y magistrados, y ya no serán parte de una élite judicial. Sin embargo, elegir por votación ciudadana a los jueces es la peor de las ideas. Imagínese, el juez a la hora de ofrecer justicia, más bien se deberá a sus electores, no a quien de verdad tenga derechos. Pero de que la judicial será otra reforma que sonará bien para el electorado, sin lugar a dudas.

SALARIO MÍNIMO CON INFLACIÓN; LLEVA 8 AÑOS POR ENCIMA

La reforma del salario mínimo, para ligarlo a la inflación, cuando de hecho en los últimos ocho años ha subido mucho más que la inflación. Sin embargo para los trabajadores también será una reforma que sonará interesante, sobre todo de cara a las elecciones, el saber que un Presidente se preocupa por

tener mejores salarios, sobre todo los mínimos.

REFORMA ELECTORAL, EN CONTRA DE PLURIS

La reforma electoral para desaparecer a diputados plurinominales puede verse como una reforma que reduce el alto costo de los diputados, sin embargo quitará representaciones importantes, sobre todo para los partidos más pequeños.

GUARDIA NACIONAL, ¿POR QUÉ A SEDENA?

La reforma para, supuestamente, fortalecer la Guardia Nacional al pasarla al mando de la Secretaría de la Defensa Nacional, también puede sonar bien para un electorado hartado de tanta inseguridad, derecho de piso, delincuencia organizada, asaltos en autopistas, etcétera. Sin embargo, la Guardia Nacional debe ser ciudadana, no militar. Al fin y al cabo es lo más parecido a una policía federal.

PLAN IDEAL, MAYORÍA CALIFICADA EN CONGRESO

Como vemos, las reformas del presidente **López Obrador**, que se darán a conocer el 5 de febrero, más que viables, pueden funcionar para ganar la elección. Recordemos que el plan ideal para el Presidente sería obtener la mayoría calificada en el Congreso, y podría llegar a tener un Congreso que aprobase todas sus iniciativas durante un mes: del 1 de septiembre al 31 de octubre, cuando termine el sexenio. Tener la Presidencia y la mayoría del Congreso sería un éxito para el Presidente. Y, como vemos, sus reformas generarán un debate que buscaría tener la tan ansiada mayoría calificada en el Congreso, lo que le permitiría hacer cambios constitucionales.

INSEGURIDAD, DESBORDADA

José Abugaber, presidente de la Concamin, alertó de la inseguridad que se vive en el país. "Desbocada y descontrolada", dice al referirse a la inseguridad, y tiene razón. Tan sólo en autopistas se tienen 46 asaltos al día. En Acapulco, por ejemplo, acabamos de ver la extorsión y derecho de piso en contra de los transportistas locales, por eso el puerto se quedó sin transporte público. Tuvieron que ser las patrullas las que transportaran a las personas. Hay que admitirlo, la estrategia de seguridad federal no está brindando los resultados deseados. Y las policías locales están disminuidas. Y vienen las elecciones, en las que el mapa de riesgos de la delincuencia es fuerte.



Los pagos como estrategia de crecimiento para los negocios

El mundo de los negocios está en constante innovación y su capacidad de adaptabilidad es esencial para detonar su crecimiento. Sin embargo, otro de los engranajes clave está en el desarrollo de planes estratégicos enfocados en pagos, no únicamente relacionados con transacciones financieras, sino como un pilar de evolución y sostenibilidad de cualquier empresa en la era digital.

Los consumidores modernos buscan la simplicidad y comodidad en cada paso de su experiencia de compra, por lo que contar con una estrategia de pagos eficiente no solo simplifica el proceso, sino que también mejora la experiencia de los usuarios. En este rubro, es importante que los negocios ofrezcan una variedad de opciones, desde tarjetas de crédito, pagos por medio de



links, códigos QR y billeteras inteligentes, entre otros. Este abanico crea un entorno propicio para la retención de clientes y la generación de lealtad de los mismos.

Particularmente América Latina se ha convertido en un

territorio fértil para la industria de pagos digitales, con más de 2 mil 300 empresas del rubro en la región, de acuerdo con el estudio 'Tendencias de pagos digitales en Latinoamérica 2023', realizado por Kushki y Americas Market Intelligence.

Los pagos también abren la puerta a la internacionalización, pues adoptar sistemas de pago globales permite a los negocios aprovechar de mejor manera la capacidad de expansión hacia mercados internacionales, permitiendo a las empresas superar barreras geográficas y llegar a audiencias más amplias. La implementación de soluciones de pago internacionales no solo facilita las transacciones transfronterizas, sino que también posiciona a la empresa como una entidad global.

Kushki recientemente se convirtió en el primer adqui-

rente regional no bancario, lo que facilitará las operaciones transfronterizas para sus clientes. Después de la pandemia, los consumidores se digitalizaron aún más y eso empuja a todas las industrias a innovar constantemente en más herramientas y opciones para ellos; de acuerdo con Statista, en la región existen cerca de 300 millones de compradores digitales, representando una oportunidad para los proveedores de tecnología de pagos y para los negocios.

Sin duda, la adopción de soluciones de pago innovadoras no solamente mantiene a las empresas a la vanguardia, sino que también les permite adaptarse rápidamente a las cambiantes demandas del mercado. Las fintechs y las soluciones de pago digitales ofrecen oportunidades para personalizar las ofertas, atraer nuevos segmentos de clientes y diferenciarse en el mercado.

La confianza del cliente también es un activo invaluable y por ello los negocios deben priorizar la seguridad financiera para ganar la lealtad de

sus usuarios. En conjunto con el abanico de opciones de pago, la adopción de estándares de seguridad, como la autenticación de dos factores o el uso de biométricos, ayudará a construir una reputación sólida y generará retención de clientes a largo plazo.

En conclusión, los pagos ya son un pilar fundamental para el crecimiento empresarial de manera significativa y sostenible. Desde mejorar la experiencia del cliente hasta facilitar la expansión global de un negocio, la forma en que las empresas manejan las transacciones financieras puede marcar la diferencia entre el estancamiento y la expansión de una compañía.

“... los pagos ya son un pilar fundamental para el crecimiento empresarial de manera significativa y sostenible”



El perfecto coworking con el vecino perfectamente incómodo

Ya son la constante. De acceso abierto o restringido, arquitectónicamente bien planeados o no, se perciben como ambientes de colaboración, lugares que reflejan apertura y, sobre todo, detonadores de interacciones espontáneas, casuísticas, valiosas.

Los espacios abiertos bien diseñados ofrecen ambientes variados, iluminación óptima, ventilación idónea, servicios de toda índole y mensajes inspiradores. Arquitectos y operadores se esmeran por balancear lugares por aquí y por allá que permitan trabajar funcional y armónicamente.

Lo que nadie controla es el vecino incómodo. Ese que llega con 'sus formas' a usar 'su' espacio.

Aquél cuyo volumen de voz hace imposible no 'estar' en su conversación. Ese que decide usar un lenguaje florido discordante, que come folklóricamente o que se extiende como oxígeno.

¿Qué le quisieran decir muchos a ese vecino circunstancial de espacio que —voluntaria o involuntariamente— te está incomo-



dando en ese *coworking*? Aquí tres esenciales para la reflexión:

1) Ten respeto a la concentración ajena.- En su esencia, la coexistencia en espacios abiertos pretende estimular la colaboración y la apertura. Y sí. Ofrece visibilidad mayor de quien está, pero no otorga licencia para la

interrupción no solicitada.

Con muros o sin ellos, cada persona tiene sus tiempos, sus ciclos de eficiencia y sus maneras de mantenerse en foco de lo relevante. Además de identificar objetivamente los propios, hay que desarrollar una sensibilidad profesional para considerar los ajenos.

2) Nadie debe escuchar los detalles de tus conversaciones.- Ni tu música, ni tus pleitos, ni los aspectos sensibles de tus asuntos. Participar en un zoom con el audio abierto, elevar la voz como si estuvieses en una sala privada o transitar con la cámara abierta son ejemplos de actos que rayan en la imprudencia multifactorial.

Y por cierto. Los extremos de tu emocionalidad circunstancial conviene manejarlos con más moderación que catarsis. Y es que en *coworkings* la interacción discreta nunca sobra y, en algunos casos, el cuidado de la secrecía es más que recomendable.

3) Tus pausas de socialización no necesariamente son los mías.- El que tú estés en la disposición de conectar con terceros

o seas afecto a la conversación extensa de pasillo, no implica una apertura permanente de los otros.

Coexistir en espacios abiertos sí facilita la interacción —programada o espontánea— tanto entre colegas, como con otras personas que ahí coexistan, pero siempre es posible que te quieran decir algo que para los latinos no es fácil digerir: ‘no estoy disponible para ti’.

Cierto. En los espacios abiertos de trabajo es imposible unificar modos. Es un ambiente que, en el mejor de los casos resulta neutro. Y es que, aún en las oficinas abiertas corporativas, en estricto sentido, nadie está en su oficina. No es tu mesa, es la mesa disponible. No es tu sala, es la sala asignada. Y

no es tu escritorio, es el escritorio común.

Trabajar en *coworking* exige desarrollar el talento del ‘modo disposición de agradar’, como la habilidad para gravitar con discreción en el sitio según lo que el día te depare con tus vecinos de espacio.

Y sí. Quienes frecuentamos los espacios abiertos de trabajo aprendemos a vivir lo mejor del ambiente, al tiempo que entendemos que puede haber incomodidades casuísticas. Y tenemos la obligación de nutrir nuestra tolerancia a la externalidad indeseada y una clara técnica de encapsulamiento intelectual que nos haga rendir.

Bien dicen los que saben, que siempre puede haber un perfecto *coworking* con un vecino perfectamente incómodo.

Empresario y conferencista internacional

“Los extremos de tu emocionalidad circunstancial conviene manejarlos con más moderación que catarsis”

“En los espacios abiertos de trabajo es imposible unificar modos. Es un ambiente que, en el mejor de los casos, resulta neutro”



Ahora el rey de las tortillas 'ataca' Mérida

Son de esas cosas en las que uno rara vez piensa. ¿Qué pasa con las tostadas rotas? Ustedes no quieren comprarlas y las dejan en el anaquel y mejor agarran las de al lado. Es merma y el fabricante se traga esa pérdida.

No pasa gran cosa cuando son pocas, pero imaginen que ustedes son dueños de **Mission**, la empresa de **Gruma**. Ahí sí, los centavos amenazan con hacer 'boquetes de millones'.

El viernes por la tarde, esta compañía en plena bonanza anunció en Mérida que abrirá una cuarta planta de producción en México, la primera del sur, y por primera vez en el país usará barcos como medio de transporte para sus productos.

¿La razón? Menores costos de envío comparados con el tiempo y precios del transporte terrestre, y sí, menos tostadas rotas en comparación con las que son trasladadas en camión. México los recibe con 'los *baches* abiertos'.

Reducir gastos es importante para industrias de márgenes bajos. Las utilidades netas de Gruma representan apenas 6.5 por ciento de sus ingresos, de acuerdo con datos



de Bloomberg.

Al cierre de octubre, Gruma reportó un aumento de 17 por ciento en ventas que sumaron mil 694 millones de dólares trimestrales, casi 19 millones diarios, de los cuales 1.2 millones por día representan ganancias.

“La (nueva) planta tendrá una capacidad de producción de 56 mil toneladas por año, equivalente a generar 20 contenedores por día, y se dedicará a la producción de tortillas empacadas, totopos, productos horneados y botanas. De los empleos generados, 55 por ciento serán para mujeres”, indicó Nader Ernesto Badii González, director de Mission en México.

Se instalará en Hunucmá – área metropolitana de Mérida– y atenderá el creciente mercado del sureste nacional, pero también a los demandantes estadounidenses de Texas y el resto de la costa este, que con *Superbowl* o sin éste, exigen guacamole con totopos que ahora también llegarán desde el puerto de Progreso.

Para la nueva planta en Yucatán, Gruma aplicará una inversión de 50 millones de dólares en su primera fase, dentro de un proyecto de ocho años que significará una apuesta total aproximada de 180 millones. Se convertirá en el cuarto centro de producción de la empresa en México.

¿Por qué aquí, y por qué ahora? Salvar tostadas es importante, pero más atractivo es atacar un mercado en expansión.

Aquí avisé en noviembre que el número uno y el número dos en el mercado de tiendas de autoservicio en México hicieron sendos anuncios de inversiones para

Yucatán, con apenas 35 días de diferencia.

Walmart tiene unas 27 tiendas en el estado, pero de aquí a 2025 sumará otras 28. Chedraui tiene 9 y construirá 13 más.

Las inversiones conjuntas de ambas cadenas **sumarán unos 4 mil 915 millones de pesos**, poco más de 270 millones de dólares que serán aplicados de 2023 a 2027.

La planta de Mission en Yucatán complementará las ya existentes en Monterrey, Tijuana y Huejotzingo.

Mission se instalará en un nuevo parque industrial de Grupo Súper San Francisco de Asís, de Alberto Abraham Xacur. Su ubicación completará allí un creciente *cluster* de fábricas de alimentos y bebidas que inició con una inversión de **Grupo Modelo y otra de Kekén**, la productora de carne de cerdo de Grupo Kúo en Hunucmá.

Atención, este municipio ha recibido inversiones por más de mil millones de dólares durante los últimos 10 años, en buena medida por contar con suministro de gas natural y vías ferroviarias. Sin contar las variadas apuestas inmobiliarias en su puerto de Sisal, por cierto.

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO



Klar alcanza sus primeros 3 millones de clientes

La fintech Klar, que en México dirige **Stefan Moller Alvarez**, anunció su nuevo servicio de inversión, el cual ofrece rendimientos de entre 14 y 17 por ciento anual a plazo fijo, en conjunto con su programa de lealtad llamado Klar Plus, que brinda beneficios y descuentos a sus clientes.

La implementación de esta oferta ha generado resultados tangibles, ya que la empresa, regulada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), ha alcanzado la marca de 3 millones de clientes. Su objetivo declarado es llegar a aproximadamente 7 mil millones en depósitos para fines de 2024.

En 2019, cuando arrancó, Klar inicialmente ofrecía cuentas de débito y préstamos personales.

En 2022, introdujo una tarjeta de crédito y, el año pasado, amplió aún más su oferta al obtener la licencia para operar como una Sociedad Financiera de Ahorro Popular (SOFIPO), incorporando soluciones de ahorro e inversión.

La meta principal de la empresa es proporcionar acceso



a herramientas de inversión para una audiencia diversa, abarcando desde pequeños ahorradores hasta inversores experimentados.

Para respaldar este enfoque, Klar ofrece un seguro de depósito de hasta 25 mil UDIs, proporcionando una capa adicional de protección a las inversiones de sus clientes.

Resguardo empresarial

En el dinámico entorno empresarial, saturado de amenazas cibernéticas en constante aumento, Silent4Business presenta "4You", una solución innovadora liderada por **Layla Delgadillo**.

Esta propuesta destaca como una excelente elección en materia de seguridad, especialmente diseñada para guiar a las

pequeñas y medianas empresas (Pymes) a través de las aguas turbulentas de la ciberseguridad. Lo que distingue a "4You" es su capacidad única para adaptarse y evolucionar junto con las cambiantes dinámicas del mundo digital. Integrando herramientas de concientización, simuladores de ataques, e identificación a través de informes de presencia en internet y cuestionarios de ciberseguridad, no solo refuerza las defensas, sino que también capacita a las empresas para comprender y mitigar posibles riesgos.

En un escenario donde la agilidad y la adaptabilidad son cruciales, esta plataforma se posiciona como un aliado que va más allá de la protección, convirtiéndose en una herramienta proactiva para la detección oportuna de amenazas digitales.

Enfoca Axess Ventures inversiones en IA y blockchain

Gerardo Agraz Bolio, egresado de las escuelas de negocios de Stanford y Wharton, es el capitán del fondo de capital privado Axess Ventures.

Agraz arranca el 2024 con la estrategia de invertir de manera decidida en el modelo de negocio denominado experiencias inmersivas digitales por medio de la implementación de tecnologías propietarias en inteligencia artificial y *blockchain* de la empresa MSMR fundada por Rolando Zubirán.

MSMR es una empresa estadounidense que ofrece servicios de experiencias inmersivas digitales para las empresas de consumo y gobiernos a nivel global generando valor para sus clientes al reducir el costo y la experiencia digital para acceder a productos y servicios de alto valor.

Entre su cartera de clientes se encuentran varios conglomerados empresariales en los sectores de *luxury brands* y *real estate* en Dubái y Madrid. En este tenor Axess Ventures enfoca su estrategia tanto en España como en los Emiratos Árabes para consolidar su expansión.

Spin genera lealtad con Premia

Juan Fonseca, director de relación con inversionistas de FEMSA, reconoció que a casi tres años del nacimiento de su fintech Spin by Oxxo su plataforma ya cuenta con cerca de 8 millones de clientes, mientras que Oxxo Premia suma 17 millones de afiliados, es decir, el 9 y 19 por ciento de la población de más de 18 años en México, respectivamente.

“La gente al tener la tarjeta Spin tiene una cierta confianza e incentivamos el uso, la ligamos al programa de lealtad y les damos más puntos, les damos ahorros, y sí incide en que son clientes que consumen más”, dijo José Ángel Marentes, director de Expansión e Infraestructura para Oxxo.

En el mediano plazo, Eugenio Garza, director de finanzas de FEMSA, adelantó en conferencia con analistas que Spin trabaja en integrar servicios adicionales como seguros y créditos.

“La meta de Klar es proporcionar acceso a herramientas de inversión para una audiencia diversa”



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se informarán las cifras de la industria manufacturera; en Europa se publicará el PIB de Alemania y se realizará la reunión del Eurogrupo y en Japón, la inflación al productor.

MÉXICO: El INEGI publicará la encuesta mensual de la industria manufacturera con cifras a diciembre.

CANADÁ: La agencia Estadísticas de Canadá publicará las cifras de ventas manufactureras y mayoristas durante noviembre.

EUROPA: Se tiene programada la primera reunión del Eurogrupo de 2024, en donde se presentarán los resultados de la última visita del FMI.

La agencia Eurostat publicará la producción industrial y la balanza comercial durante noviembre de 2023.

La Oficina Federal de Estadísticas de Alemania informará el PIB de 2023.

ASIA: El Banco del Japón informará la inflación al productor en diciembre.

—Eleazar Rodríguez



Retos para medicina asistida por inteligencia artificial en hospitales

La inteligencia artificial (IA) ha revolucionado muchos sectores y la medicina no es la excepción.

La medicina siempre ha estado estrechamente vinculada a la tecnología, desde el uso de la tomografía computarizada o la cirugía laparoscópica. En los últimos años, el uso de software ha ido ganando terreno gracias a la implementación de expedientes electrónicos de salud y al consecuente aumento en la generación de datos.

A pesar de los impresionantes casos de uso que se han documentado, el uso de la IA en la medicina también presenta desafíos en entornos hospitalarios que a menudo pasan desapercibidos. Una de las primeras situaciones que deben abordar las instituciones de atención médica es la rigidez de las arquitecturas tecnológicas diseñadas para mantenerse aisladas y protegidas del mundo externo debido a las estrictas regulaciones en materia de privacidad de los datos personales. Es necesario modernizar la ar-



quitectura tecnológica existente para garantizar la seguridad de los datos y al mismo tiempo permitir la integración de modelos de IA innovadores.

El segundo desafío al que nos enfrentamos consiste en involucrar a todos nuestros equipos en el proceso de implementación de la IA. No solo se requiere que los equipos de tecnologías de la información adquieran nuevas

competencias relacionadas con el cómputo en la nube, sino que también los equipos legales deben participar en la regulación de los nuevos procesos o incluso atender reclamos en torno a esta tecnología.

Es imperativo tener en cuenta que, en la medida de lo posible, los sistemas de IA deben integrarse sin contratiempos a los procesos de trabajo normales en las instituciones, a fin de no ocasionar retrabajo al usuario final. Otra de las dificultades que nos encontramos es la decisión de si producir nuestros propios modelos de IA o integrar servicios de terceros. Si optamos por la primera opción, debemos reunir una cantidad sustancial de información precisa y relevante, con un balance adecuado de casos de diferentes poblaciones y edades. El desarrollo de modelos requiere perfiles altamente especializados en ciencia de datos y conocimiento en medicina para validar la fiabilidad de los modelos, someterlos a pruebas rigurosas. Por otro lado, la

opción de contratar servicios de terceros es una solución viable, aunque se corre el riesgo de tener poca transparencia en la estructura de los modelos. Sin embargo, la implementación de modelos preexistentes puede ofrecer una rápida solución a nuestros problemas, sin la necesidad de pasar por el largo proceso de desarrollo. Ambas opciones tienen sus ventajas y desventajas, y es importante evaluar cuidadosamente nuestras necesidades, recursos y limitaciones para determinar la mejor solución para nuestro caso específico.

Debemos reconocer que la implementación de tecnologías de IA en el sector de la atención a la salud conlleva desafíos significativos. Sin embargo, es igualmente importante tener en cuenta que debemos apro-

vechar estas tecnologías para el beneficio de los consumidores que podrían incrementar su pronóstico de salud y bienestar, y con esto, alcanzar una mejor calidad de vida.

La IA está transformando la medicina tal y como la conocemos, los profesionales de la salud están siendo expuestos a grandes modelos de IA que facilitan sus tareas, lo que está cambiando su forma de trabajar. Además, los futuros modelos de IA se entrenarán sobre datos obtenidos por medio de IA previamente desplegada, lo que generará una retroalimentación continua y mejorará la precisión y eficacia de la atención médica. En resumen, la medicina asistida por IA es una realidad que llegó para quedarse y cambiará la forma en que practicaremos la atención médica en el futuro.

“Es necesario modernizar la arquitectura tecnológica existente para garantizar la seguridad de los datos y permitir la integración de modelos de IA innovadores”

“La medicina asistida por IA es una realidad que llegó para quedarse y cambiará la forma en que practicaremos la atención médica en el futuro”



Riesgos globales 2024

Recientemente fue publicada la décimo novena edición del Informe de Riesgos Globales 2024 del Foro Económico Mundial, reporte que ha sido emitido por casi dos décadas y que constituye la fuente primaria de información de riesgos globales para el foro en comentario.

El reporte de este año presenta la visión de 1,490 expertos alrededor del mundo en la academia, el mundo empresarial, los gobiernos, la comunidad internacional y la sociedad civil. Los resultados fueron recolectados del 4 de septiembre al 9 de octubre de 2023 y, esencialmente, el reporte arroja un panorama global en deterioro.

Las poblaciones más vulnerables han sufrido conflictos letales desde Sudán hasta Gaza e Israel, condiciones climáticas adversas, inundaciones, incendios y sequías alrededor del planeta. El descontento social ha sido palpable en distintos países en los que las noticias predominantes reflejan un alto grado de polarización, protestas violentas, disturbios y huelgas laborales. La desconfianza manifiesta en gobiernos locales y procesos electorales en puerta es también una constante.



El reporte contextualiza el análisis a través de cuatro fuerzas estructurales que dan forma a la materialización y la administración de riesgos globales hacia la siguiente década, que constituyen movimientos de largo plazo en el arreglo y la relación entre cuatro elementos sistémicos del panorama mundial:

Trayectorias relativas al calentamiento global y las consecuencias relativas a los sistemas del planeta (cambio climático).

Cambios en el tamaño,

crecimiento y estructura de la población alrededor del mundo (bifurcación demográfica).

Desarrollo de caminos para nuevas tecnologías (aceleración tecnológica).

Evolución material en la concentración y las fuentes de poder geopolítico (cambios geoestratégicos).

La polarización social figura entre los tres riesgos principales en el plazo inmediato y en un horizonte de dos años, ocupando la posición de riesgo número 9 en el largo plazo. Adicionalmente, la polarización social y la recesión económica se presentan como riesgos interconectados e influyentes en el conjunto de riesgos globales, actuando como impulsores de numerosos otros riesgos.

Los conflictos armados entre estados ingresan a la parte más alta de riesgos globales en un horizonte de dos años existiendo conflictos potenciales diversos en riesgo de materializarse en el corto plazo.

Las divisiones ideológicas y geoeconómicas actúan como elementos que alteran el futuro previsible en materia de gobernanza. Una división más profunda en el plano internacional entre polos múltiples de poder y entre el Norte y el Sur paralizaría mecanismos de gobernanza

internacional y distraería la atención y los recursos de las potencias globales alejándolos de la atención de los riesgos globales más urgentes.

La cooperación estará bajo presión en un mundo fragmentado. Sin embargo, existen oportunidades clave para realizar acciones que pueden adoptarse local o internacionalmente, individual o colaborativamente, que pueden reducir en forma significativa el impacto de riesgos globales.

Otro de los riesgos anotado en el reporte consiste en la falta de confianza en los procesos electorales alrededor del mundo. La presencia de información falsa y desinformación podría desestabilizar seriamente la legitimidad real y percibida de los nuevos gobiernos que resulten vencedores con el riesgo inherente de agitación política, violencia y terrorismo y una erosión a largo plazo en los procesos democráticos.

La desinformación y la polarización social se perciben como algunos de los riesgos más conectados entre sí en la red de riesgos analizados con el potencial de amplificarse mutuamente. Las sociedades polarizadas son más proclives a creer en información (sea verdadera o falsa) que confirme sus creencias, acentuando el proceso de polarización.

El mundo está atravesando por múltiples transformaciones estructurales de largo plazo que incluyen el surgimiento de la inteligencia artificial y los retos y riesgos inherentes a su regulación y utilización, el cambio climático, transformaciones en la distribución geopolítica de poder y transiciones demográficas. Estas fuerzas estructurales son globales, generalizadas y fuertemente cargadas de un claro empuje coyuntural. En este sentido, es necesario prepararse para identificar, enfrentar y mitigar nuevos riesgos emergentes.

Las estrategias focalizadas, las inversiones y una regulación adecuada son críticas para reducir el impacto de los riesgos globales, en tanto el sector público y el privado son corresponsables de participar activamente en la persecución de beneficios palpables para la colectividad.

Al priorizar el futuro y enfocarse en la investigación y el desarrollo, los esfuerzos de entidades aisladas pueden convertir al planeta en un lugar más seguro.

En el caso de México los cinco riesgos principales que arroja el reporte son la recesión económica, la fragilidad del Estado, la escasez de energía, la desigualdad, las actividades económicas ilícitas y la erosión en la cuestión social.



Roberto del Cueto y su legado para las instituciones

Adon Roberto del Cueto lo conocí en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) a finales de los noventa. En ese entonces, se integró a dar clases tras haber sido el director general de Banamex por algunos años. Mantuvimos el contacto esporádico por muchos años más.

Las clases de don Roberto cubrían muchos temas. Desde materias básicas de contratos y obligaciones, hasta temas avanzados de instituciones de derecho financiero. Un abogado de la Escuela Libre de Derecho, de gran formación como abogado, que había logrado ser parte de la creación de instituciones del derecho financiero como pocos en México, naturalmente a don Roberto también le interesaban mucho los temas económicos y financieros. Sus clases eran una buena mezcla de temas jurídicos, principios económicos y muchas anécdotas.

Roberto del Cueto fue un artífice de importantes leyes y regulaciones. Se le buscaba en todo momento para dar consejo



sobre el rumbo de las instituciones, y su participación en el sector desde diversas trincheras, incluyendo la académica, fue siempre sobresaliente. Muy conocido por su rol en Banamex o la ABM entre muchos otros, quizá lo que más marcó su trayectoria y su enseñanza del derecho, fue su cercanía a la

“Fue de los más férreos defensores de sus fundamentos legales (Banxico), incluyendo la mayor piedra angular del órgano central: su autonomía”

“Su énfasis era precisamente lograr la autonomía del regulador (Comisión Nacional Bancaria y de Valores) y la eficacia en la aplicación de la ley”

evolución del banco central.

Todos recordamos su rol tan importante como subgobernador del Banco de México. Justamente por ser abogado y no economista como la mayoría de

los gobernadores y subgobernadores del banco central, Roberto se destacó como un crítico de diversas políticas y criterios de la época, y destacó por su defensa de los temas legales y los principios jurídicos del actuar del banco. Esto no era fortuito. Aunque pocos lo recordaban por eso, fue uno de los constructores de esa institución y de los más férreos defensores de sus fundamentos legales, incluyendo la mayor piedra angular del órgano central: su autonomía.

En alguna plática con él sobre temas de gobierno corporativo y reguladores, don Roberto repetía incansablemente algo que para él era lo esencial: el Banco Central debe contar con la mayor autonomía para que logre sus objetivos. Sin ello, un banco central no serviría de nada e incluso, decía, podía hacer más daño que bien si fuere capturado por los intereses de los bancos o por los intereses del gobierno. Sus actuaciones como subgobernador probaban su dicho.

Cuando tuvo la responsabilidad de ser presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), su énfasis era precisamente lograr la autonomía del regulador y la eficacia en la aplicación de la ley. Con gran soltura mencionaba en sus pláticas que lo que se necesi-

taba era más *enforcement*, y que las instituciones hicieran su “chamba” con eficacia y eficiencia y que esa Comisión necesitaba autonomía.

Hay muchas cosas que se pueden decir sobre su trayectoria profesional y sus logros en tan importantes cargos, pero creo que este espacio amerita hablar sobre algo que pocos comentarán o conocerán, que es su gran calidad humana. Don Roberto fue un buen maestro y amigo para muchísimas personas, un mentor, un asesor y un consejero cada vez que se le buscaba para ello, sin pedir nada a cambio. Sé que varios economistas, abogados, contadores del ITAM y de otras instituciones educativas tuvieron siempre el apoyo y el consejo desinteresado de don Roberto y lo mismo quienes lo conocieron en los bancos donde laboró; en el Banco de México, en la CNBV o en la Asociación de Bancos de México.

Creo que México ha tenido pocos profesionales como Roberto. Profesionales que puedan destacar en tan variados ámbitos de la vida empresarial, académica y de gobierno con un énfasis en lo técnico y en este caso, en lo jurídico. Descanse en paz y mi solidaridad para su familia.



¿Qué esperar de la reforma de pensiones de AMLO?

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



Vamos conociendo a cuentagotas algunos aspectos adicionales de la reforma en materia de pensiones que el 5 de febrero propondrá AMLO al Congreso.

Le comparto algunas consideraciones.

1-En la conferencia mañanera del viernes pasado reiteró que se trata de una **reforma constitucional** aun pudiendo hacer el cambio que pretende a través de una **modificación de leyes secundarias**.

Lo hace a sabiendas de que no cuenta con la mayoría calificada en ninguna de las dos cámaras del Congreso.

Esto quiere decir que en realidad a López Obrador **no le interesa que se haga el cambio** en materia pensionaria, sino contar con una propuesta –como otras que presentará– que **pueda usarse electoralmente**, planteando que el objetivo de su gobierno es darles a los trabajadores el 100 por ciento de su salario al retirarse, pero que es la oposición la que lo frena.

Se espera que sea un mensaje que tenga una fuerte potencia electoral y que sea difícil de rebatir.

2-Para evitar inquietudes en los mercados financieros, ya estableció que la propuesta **no implicará cambiar la administración de las Afores** sino **aumentar la aportación del gobierno** al ahorro para el retiro, tanto entre los afiliados al IMSS como en el ISSSTE.

La aportación del Estado al ahorro para el retiro es hoy del **0.225 por ciento** del salario de cotización del trabajador. El trabajador aporta el 1.125 por ciento y los patrones, hasta la reforma del 2020 aportaban el 5.150 por ciento para sumar 6.5 por ciento.

En este año la **aportación patronal** ya corresponde al 7.150 por ciento del salario base y crecerá hasta llegar al **13.87 por ciento** del salario base en 2030, con lo que el ahorro para el retiro será equivalente al 15 por ciento del salario.

No ha dicho AMLO en cuánto pretende aumentar la aportación del gobierno, pero pareciera que en el aumento de ella es que se concentrará el cambio.

3-**Puede haber un impacto importante en las finanzas públicas** por este incremento si realmente se pretende llegar a una jubilación con el 100 por ciento del salario.

Las estimaciones realizadas tras efectuarse la reforma del 2020 indican que la llamada tasa de reemplazo, es decir, el porcentaje del salario con el que se retiraría el trabajador, pasaría **en 2030** en alrededor del 30 por ciento antes de la reforma realizada al **70 por ciento**. Ello, también en virtud de la reducción del mínimo de semanas requeridas para el retiro.

Si el gobierno incrementara su aportación aproximada al aumento que realizan los patrones y llegara, digamos a un 6 por ciento del salario base de cotización, equivaldría en 2030 a una aportación de **alrededor de 260 mil millones de pesos anuales** a precios de 2023.

Sume esta carga a los 2 billones de pesos de pensiones y el programa para adultos mayores y verá el tamaño del impacto global para las finanzas públicas.

4-En el caso de los trabajadores del ISSSTE puede suponerse que habría una aportación equiparable. Actualmente el esquema implica un ahorro equivalente al 11.3 por ciento del salario base del trabajador y una cuota social aportada por el gobierno equivalente al 5.5 por ciento del salario mínimo vigente. Es probable que también en este caso se proponga **un incremento gradual de la cuota social aportada por el gobierno**, lo que implicaría otro costo para las finanzas públicas.

5-Tenga la certeza, sin embargo, que otra de las fórmulas para incrementar la llamada tasa de reemplazo no se va a usar: el aumento de la edad de jubilación.

Las edades de jubilación para los trabajadores afiliados al IMSS o al ISSSTE se establecieron cuando la expectativa de vida era menor.

Por ejemplo, cuando se aprobó la Ley del IMSS de **1973**, la esperanza de vida al nacer era de **58.8 años** para los hombres, de modo que una jubilación a los 65 implicaba un costo relativamente bajo para las finanzas públicas.

Los datos más recientes son de **72.2 años** en promedio, es decir, **13 años y medio más**, y, sin embargo, la edad mínima para jubilarse no ha cambiado y no se ve en el horizonte ninguna reforma que la vaya a cambiar.

Veremos en las siguientes semanas si el presidente López Obrador no nos da una nueva sorpresa.



Mentir

López Obrador afirmó que su lema, y el de su movimiento, era “no mentir, no robar, no traicionar”. Ha sido exactamente al contrario, y creo que es necesario documentarlo.

Primero, nadie ha mentido tanto como él. Durante su campaña por la Presidencia, dijo que terminaría con la inseguridad de inmediato. Era una afirmación tan absurda que, en una entrevista, fue Loret de Mola quien le abrió la puerta para corregir. López Obrador insistió: sería de inmediato. No fue así, la inseguridad no sólo no se redujo, sino que creció durante este sexenio. Más cuando uno incluye a los desaparecidos entre las víctimas, algo que él no quiere aceptar, e incluso ha promovido que estas personas vuelvan a desaparecer, ahora de las estadísticas.

Mintió cuando dijo que se cancelaba la construcción del Nuevo Aeropuerto de la Ciudad de México por corrupción. Jamás pudo probar esa afirmación, pero no le importó. Construyó un aeropuerto mediocre en la base aérea de Santa Lucía, diciendo que era una gran obra, que resolvería el problema de conectividad de la capital del país. No fue cierto. Mintió cuando fingió que podía ir en tren hacia ese aeropuerto, incluso con un video. Mintió cuando dijo que pronto habría forma de llegar con facilidad desde la Ciudad de México hasta el ATFA. Sigue sin ser cierto.

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

 @macario_mx



Mintió cuando dijo que por culpa del *huachicol* hubo escasez de gasolina al inicio de su gobierno: fue resultado de los incapaces que nombró en Energía y en Pemex. Mintió cuando se lanzó contra el sector energético, afirmando que seríamos autosuficientes, soberanos, en este tema. No lo somos, ni podremos serlo en un buen tiempo: no extraemos suficiente crudo para producir en México la cantidad de petrolíferos que consumimos, pero además no tenemos las instalaciones para procesarlo. Mintió cuando dijo que Dos Bocas podría construirse en tres años a un costo de 8 mil millones de dólares, y ha mentido ya tres veces, al menos, inaugurando esa refinería que, al día de hoy, no ha producido un litro de combustible.

Mintió cuando dijo que no había que preocuparse por el covid, que había que abrazarse, que bastaba con un “detente” para enfrentar al virus. Mintió durante todo el año acerca de la magnitud de la pandemia, promoviendo que la gente se quedara en su

casa, a morir, con tal de que no se vieran escenas dantescas en los hospitales. Mintió acerca de las vacunas, que no quería comprar, y que todavía hoy no compra. Ha repartido vacunas chinas, rusas o cubanas, sin importarle si sirven o no.

Mintió cuando dijo que no había escasez de medicamentos, problema causado por sus funcionarios, que actuaron sobre la mentira de que la corrupción en el sector salud se resolvería de esa manera. Mintió cuando ofreció un sistema de salud de primer mundo, al mismo tiempo que destruía el único instrumento realmente moderno con que contábamos, el Seguro Popular. Ha mentido continuamente al respecto, y sigue diciendo que pronto tendremos un sistema de salud mejor que el de Dinamarca. Sabe que eso es falso, pero no le importa.

Su capacidad de mentir es asombrosa. SPIN, de Luis Estrada, cuenta más de un centenar de mentiras, inexactitudes o datos falsos en cada conferencia matutina. López Obrador miente sin mover un músculo de su rostro. Es un caradura, como solía decirse.

Con ese mentiroso en la cúspide del poder, sus acólitos no tienen empacho en plagiar, inventar cifras, producir títulos, calumniar, prometer lo imposible. Eso es lo que ahora promoverán durante la campaña: reformas para que todos ganen más, en su empleo y en su jubilación. Son mentiras, más mentiras, puras mentiras. López Obrador y sus seguidores son mentirosos. No hay más.

Reformas para que todos ganen más, en su empleo y en su jubilación. Son mentiras, más mentiras, puras mentiras



¿Por qué la SEC autoriza fondos en criptos y no legaliza a los mismos?

El miércoles pasado, apareció una nota en X (Twitter) que comunicaba que la SEC (Securities and Exchange Commission) estaba autorizando el listado y la colocación de 11 ETFs especializados en invertir en criptomonedas, particularmente en el bitcoin. Hay que poner en contexto que ya se han dado casos de notas falsas en las cuentas de funcionarios de la SEC del más alto nivel en las redes sociales.

Esto generó una reacción inmediata de euforia en el precio del bitcoin que aumentó de los 45.2 mil a los 47.8 mil dólares, pero poco después bajó 2.58% al difundirse una carta de Gary Gensler, presidente de la SEC. Posteriormente subió 2.97% a 47.5 mil dólares.

La declaración pública del presidente de la SEC explica el contexto de la aparente contradicción que se puede leer si se toman aisladamente algunas de las palabras vertidas en la misma. "Si bien aprobamos la cotización y negociación de ciertas acciones (ETF) al contado (*spot*)



de bitcoin hoy, no aprobamos, ni respaldamos bitcoin", escribió.

La historia detrás de esto es la siguiente: Bajo la presidencia de Jay Clayton en 2018 y hasta marzo de 2023, la SEC ha

rechazado más de 20 propuestas de reglas de operación para listar al bitcoin en el mercado *spot*. Gensler dice ahora "Las circunstancias, sin embargo, han cambiado"; "El Tribunal de Apelaciones de EU para el Distrito de Columbia sostuvo que la Comisión no explicó adecuadamente su razonamiento al desaprobado la cotización y negociación del ETF propuesto por Grayscale", "Basándome en estas circunstancias y en las que se analizan con más detalle en la orden de aprobación, creo que el camino más sostenible a seguir es aprobar la cotización y negociación de estas acciones ETF de bitcoin al contado". Las aprobaciones de la SEC para estos ETFs son resultado de fallos judiciales, y solo se aplican a bitcoin y no a todo el mercado de criptodivisas.

Después de megafraudes globales como el de la rumana Ruja Ignatova y Sebastian Greenwood de OneCoin utilizando la figura de una criptomoneda, simulando la utilización de la tecnología del *blockchain*, y comercializando su cripto globalmente mediante

el esquema del multinivel, la necesidad de regular este mercado se ha puesto en evidencia, y el debate sobre si las criptomonedas son activos financieros, o son *commodities*, o son servicios financieros o son monedas o medio de pago, se ha recrudecido. Tanto la SEC como la Commodity Futures Trading Commission (CFTC) han catalogado a las criptomonedas como un *commodity* y por lo tanto su negociación puede ser regulada.

La visión conceptual original del bitcoin, de ser una moneda con oferta restringida, por una tecnología cibernética muy sofisticada, fuera del ámbito de los gobiernos, que no deja rastros en el sistema bancario y que está exenta de impuestos y de fiscalización se enfrenta ahora con la posibilidad de que la gente pueda tener una exposición a las criptomonedas en sus portafolios de inversión, sujeta a los impuestos sobre ganancias de capital.

El bitcoin como tal, difícilmente podrá convertirse en una moneda global al carecer de una serie de elementos que la hacen muy deficiente para poder cumplir este propósito. Recordemos el diseño de la criptomoneda “Dime” de Mark Zuckerberg (Facebook) que abandonó la idea en febrero de 2022 ante la presión

de los reguladores. El diseño más elaborado y el poder monopolístico que podría alcanzar esta iniciativa contra la soberanía monetaria de los gobiernos fue suficiente para que los reguladores lo rechazaran severamente.

Es muy probable que con la entrada de varios criptoETFs al mercado veamos una nueva fiebre especulativa en el mundo cripto. Vienen varias casas de corretaje y de inversiones de distintos tamaños a participar en este mercado, lo que implica una mayor captación de recursos en el mismo, dado que habrá muchísima más promoción activa que en el pasado, y mucho mayor facilidad de que diversos inversionistas accedan a esta alternativa.

Sin embargo subsiste una pregunta, ¿Por qué puede darse una inversión masiva vía ETFs en un “*commodity*” inexistente en la vida real, una materia prima virtual, mediante ETFs o en directo como ha sido hasta ahora a través de las plataformas como FTX (Bolsa de “Activos Digitales”)? La respuesta es sencilla] por la “especulación”.

Ahora se tiene la posibilidad de que el Bitcoin rebase el máximo histórico de 68 mil dólares que alcanzó a finales del 2021 antes de que iniciaran las políticas monetarias restrictivas.



SPLIT FINANCIERO

MÁS SOBRE DISPUTA POR FORBES

POR JULIO PILOTZI

La sede de *Forbes* a nivel mundial, encabezada por Mike Federle, fue tajante al anunciar que *Media Business Generators* (MGB), de Mariano Menéndez, no continuará en 2024 con la licencia para operar la marca en México, Colombia, Perú, Chile, Centroamérica y República Dominicana, además de la versión *Forbes* en Español.

Sin embargo, mediante maniobras legales, el grupo MGB pretende que el Juzgado 44 Civil de Proceso Oral de la CDMX le amplíe el plazo de la concesión que le dio *Forbes* para operar en México. Solamente que hay un detalle, el caso se revisará en juzgados internacionales y no habrá marcha para atrás, la licencia no se le renovará al argentino Mariano Menéndez.

Media Business Generators manejó la revista durante más de cinco años y, de acuerdo con fuentes vinculadas al caso, incumplió en diversas cláusulas y acuerdos con los propietarios de la marca. Ante ello, se espera que en los próximos días habrá noticias sobre Luis Cervantes, el abogado que maneja el tema para Mariano Menéndez, así como del juez que dio el fallo en favor de este consorcio, ya que pudo actuar para su beneficio, situación que podría ser denunciada ante la Suprema Corte de Justicia de la

Nación y el Consejo de la Judicatura, de Norma Piña.

Por lo pronto, en diversas reuniones del Consejo de la Comunicación, presidido por Francisco Casanueva, se informó que *Forbes* le quitó la licencia a *Media Business Generators*, por lo que se alertó a directivos y marcas para que no adquieran espacios en la revista, ya que el comunicado por parte del conglomerado internacional fue más que contundente para romper relaciones con Menéndez. A la fecha, *Forbes* tiene más de 500 empleados a nivel mundial, más de dos mil 800 periodistas, además de 46 ediciones globales en las que se conjuntan 5.3 millones de lectores.

Inversión en Querétaro. EuroGroup Laminations invertirá 50 millones de euros, unos 55 millones de dólares, para expandir su producción

en México. La empresa fabricante de componentes para motores de automóviles eléctricos quiere fortalecer la capacidad de producción de su planta recién inaugurada en el estado de Querétaro, operada por su filial Eurotranciatura México, para 2025. La expansión de su negocio no se detiene, por lo que apuesta por satisfacer la creciente demanda en el mercado norteamericano de vehículos eléctricos. Dice que ya tiene pedidos de tres mil 500 millones de euros que se entregarán entre 2024 y 2028. Esta compañía tiene actualmente 13 plantas en varios países, incluidos Italia, México, China, Estados Unidos y Túnez.

Voz en off. Popeyes, que dirige Bryan Rojas Áviles, pone en la mesa nueve millones de dólares para su expansión en México. La firma especializada en pollo frito al estilo de Nueva Orleans, quiere fortalecer su nombre en nuestro país, luego de su llegada al mercado mexicano en 2021, por lo que ahora busca consolidar y expandir significativamente su presencia en 2024, con la apertura de más de 50 nuevas sucursales a lo largo del país. Destaca el gusto por su producto presumiendo que se ha convertido en la opción preferida para muchos clientes en busca de pollo de calidad y auténtico sabor. Ya veremos si su estrategia le funciona y si mantiene el nivel de su *fried chicken*.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

LISTO PROYECTO DE TRENES DE... ¿Y LAS CARRETERAS?

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx @mfloresarellanc

Los primeros días de este año, los dos concesionarios privados de ferrocarriles en México entregaron a la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, a cargo de Jorge Nuño, sus propuestas para prestar servicios de pasajeros, cuya instrumentación requiere una muy precisa planeación financiera, ingenieril y regulatoria...; sin embargo, persiste la interrogante de si la más importante infraestructura de transporte terrestre, las carreteras públicas, podrá ser reparada y conservada por la Secretaría de la Defensa Nacional, al mando de Crescencio Sandoval.

La SICT ha hecho auténticos milagros con el bajo presupuesto para nuevas carreteras y mantenimiento de las actuales. Mientras que, en sexenios anteriores, la inversión para ampliar la red carretera (puentes, viaductos y caminos secundarios) era de 100 mil millones -y la cantidad ya era de por sí insuficiente-, durante el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador se destinaron un promedio anual de 10,500 millones de pesos; en materia de conservación, la inversión rondaba los 50 mil millones de pesos anuales y, actualmente, el promedio es de 14,315 millones anuales.

Independientemente de los esfuerzos de la SICT, la parquedad de recursos explica el abotagamiento de autopistas estratégicas hacia las principales ciudades y centros fabriles del país, el deterioro y saturación de la red secundaria y el crecimiento de accidentes y robos.

Caminos y Puentes Federales, Capufe, a cargo de la médica Julita Veites, ha efec-

tuado un muy pobre y deficiente trabajo en el mantenimiento y conservación. Por eso tales tareas se le transfirieron al Ejército aunque, dicho en plata, no tiene equipo, experiencia, ni personal capacitado para una tarea de alto perfil tecnológico.

Los trenes de carga, entre sus virtudes, pueden aligerar el uso de tractocamiones en las carreteras mexicanas que, en el mejor de los casos, tienen un espesor de 50 centímetros de asfalto y basamento que destrizan los camiones pesados sin que haya suficiente dinero para tapan baches. Si bien Canadian Pacific-Kansas City, que aquí lleva Oscar del Cueto, y Ferromex, a cargo de Fernando López Guerra, ya hicieron sus propuestas para transportar personas, ello significará un costo de oportunidad en el movimiento de carga si no se eficientiza y/o amplía la red férrea..., y regresar a las maltratadas carreteras mexicanas los contenedores que ya van por tren.

Tequila, el destilado más sustentable del mundo. Con casi 600 millones de litros producidos en 2023, la agroindustria tequilera mantiene y extiende este 2024 sus programas de cuidado ambiental desde el cultivo del agave hasta el aprovechamiento de sus derivados y control de sus emisiones, así como de inclusión social de las comunidades en torno a sembradíos y factorías: la meta es convertirse en el destilado más sustentable del mundo.

Siendo que este año se cumple medio siglo que la bebida insignia de México obtuvo su denominación de origen y que el compromiso del Consejo Regulador del Tequila, que dirige Ramón González, de los 41,840 productores de agave y 198 de tequila es que el cultivo no provenga de la deforestación y logre la planeación estratégica de la cadena productiva, en colaboración con instituciones académicas y de investigación y con los tres niveles de Gobierno, amén de ampliar la vinculación entre agaveros y tequileros vía la agricultura por contrato en condiciones favorables para ambas partes. Salucita, y ésta sí, de la buena.

ANAM, dos años. A 24 meses de su creación, la Agencia Nacional de Aduanas de México es una institución clave para el comercio internacional, para la observancia de las reglas de competencia leal y el engrane estratégico para alentar a mayor escala la relocalización de cadenas de producción de Asia en América del Norte. Ciertamente, hay múltiples procesos y servicios que puede mejorar la ANAM, a cargo del general André Foullon, pero existen aspectos a

destacar como la modernización tecnológica en las 50 aduanas del país para elevar su eficiencia mediante equipos no intrusivos y el despliegue de caninos debidamente entrenados, destacando las aduanas de Nuevo Laredo, Tijuana y Ciudad Juárez, donde se efectuó el 61% de las operaciones aduanales fronterizas..., contribuyendo a la expansión de 4.3% del comercio exterior en 2023 y a una mejor captación fiscal, que representó 75.5% del IVA y 16% de los impuestos especiales que captó la Federación. Luego le cuento más.

Notimex, chuzo en sindicatos. Difícilmente quedarán soterradas las acusaciones de Sanjuana Martínez de que, presuntamente, el actual secretario del Trabajo, Marath Bolaños, mandó emisarios a pedir "moche" de 20% de las liquidaciones de los trabajadores en huelga de Notimex -asesorados por Arturo Alcalde Justiniani- para entregarse a la campaña de la precandidata oficial. Cada etapa de judicialización del caso azuzará a la opinión pública. Pero hay otros efectos, pues hay que recordar que Alcalde Justiniani representó exitosamente a los pilotos aviadores que lidera Humberto Gual para la venta al Gobierno de la marca "Mexicana". Y es que el padre de la secretaria de Gobernación, Luisa María Alcalde, asesora a los sindicatos de Nafin y Bancomext, trabajadores que acusan de acoso laboral a su director, Luis Antonio Ramírez Pineda..., pero sin que su influyente asesor legal pueda aún lograr una reunión con las autoridades laborales.

**PESOS Y CONTRAPESOS****DE LAS PENSIONES**

POR ARTURO DAMMARNAL

AMLO mandará una iniciativa de ley para “profundizar” la reforma al sistema de pensiones. ¿Objetivo? Que al jubilarse los pensionados reciban el 100% de su último salario, para lo cual tendrían que aumentarse, más de lo que ya se está haciendo, las aportaciones de patrones y trabajadores.

Escribo “más de lo que ya se está haciendo”, porque en enero de 2023 entró en vigor la reforma de 2020: el aumento gradual de las aportaciones de los patrones, desde 5.150%, del salario base de cotización, hasta 13.875% en 2030. AMLO opina que no será suficiente para lograr lo que propone, por lo que intentará otra reforma.

Al margen de las cuentas: ¿cuánto se necesita para lograr el objetivo?, de las fuentes de financiamiento: ¿de dónde saldrán los recursos adicionales y cuál será su costo de oportunidad?, y de la viabilidad: ¿es posible? (véase, de Abraham Vela Dib, extitular de la Consar, *Reforma de AMLO al sistema de pensiones del SAR: ¿Por qué y para qué?* | *Arena Pública, arenapublica.com*), una de las preguntas que ha ocasionado la intención de AMLO es: ¿qué pasará con las Afores y cuentas individuales? Hay tres posibilidades.

Primera: que las Afores sigan operando tal cual, que cada trabajador mantenga su cuenta individual, y que lo único que cambie sea el monto de las aportaciones de patrones y trabajadores, con la adición de una aportación gubernamental, hasta que alcance.

Segunda: que se eliminen las Afores (privadas todas, excepto PENSIONISSSTE), que se cree la Afore del Bienestar, y que se mantengan las cuentas individuales. Sería ésta la que decidiría en qué y cómo se invertirían los recursos de los trabajadores, eliminándose la poca competencia que se da entre las Afores, con todos los riesgos que implica el que el gobierno realice actividades financieras (¿cómo va el Banco del Bienestar?).

Tercera: que se eliminen las Afores, que se cree la Afore del Bienestar, y que también se eliminen las cuentas individuales (70 millones), depositándose esos recursos (5.8 billones de pesos), en una cuenta concentradora, lo cual sería una expropiación (robo legal).

Con relación a la primera opción habría que ver si las fuentes de financiamiento alcanzan para ello: las cuentas dicen que no. Con relación a la segunda se daría un paso en la dirección equivocada: hacia el monopolio. Con relación a la tercera, que incluye a la segunda, se trataría de una expropiación: violación del derecho de propiedad privada. Cualquiera de las tres, de menos a más, tiene inconvenientes, que deben evitarse. La propuesta de reforma al sistema de pensiones, de AMLO, de concretarse con cualquiera de estas tres opciones, no tendría sentido, lo cual no quiere decir que el sistema de pensiones, como toda obra humana, no pueda y deba mejorarse.

Con relación al tema de las pensiones, y desde el punto de vista del respeto a la libertad individual, la propiedad privada y la responsabilidad personal, los tres pilares del liberalismo, debemos preguntarnos si es correcto que el gobierno obligue a los trabajadores de la economía formal a ahorrar para su retiro, y a los patrones a aportar para el mismo. No: desde el punto de vista liberal lo correcto es que sólo los trabajadores, voluntariamente, aporten a su fondo de pensiones, con Afores privadas compitiendo. ¿Que para ello hay que crear conciencia de la importancia de dicho fondo? Sí.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.



Impera la IA en la gran exhibición del CES

El Consumer Electronic Show (CES) es una gran exhibición de la industria de tecnología dirigida al consumo que se celebra en Las Vegas Navadas. Ha sido el escaparate para lanzamientos como la videocasetera en 1970, el CD en 1981, lanzamiento de televisores de alta definición en 1998, impresoras 3D en 2014 y vehículos autónomos en 2018. Este año giró en torno a la Inteligencia Artificial, donde destacó Walmart con la introducción de GenAI, herramienta que permite a los usuarios realizar búsquedas de productos por casos de uso específicos.

A juicio de The Competitive Intelligence Unit una innovación importante para el mercado móvil, lo hizo Motorola que reveló avanzadas funcionalidades empresariales impulsadas por IA. Estas incluyen reconocimiento de imágenes para clasificar y contabilizar productos, así como almacenar información sobre precios y otras métricas en tiempo real.

Llamó la atención Qualcomm, empresa que de la mano de Bosh que desarrolló la primera computadora central para la industria automotriz capaz de ejecutar funciones de entretenimiento, información y sistemas avanzados de asistencia al conductor en un chips. BMW presentó una nueva versión de su sistema operativo, que incluye una tienda con una variedad de aplicaciones para música, noticias y juegos, además de un asistente de voz.

En el campo de la salud se presentaron innovaciones relevantes, como el gemelo virtual de Sassault Systems que permiten hacer pruebas y simulación de procedimientos quirúrgicos sin poner en riesgo a los pacientes. A su vez, GyroGear lanzó el GyroGlove, un guante diseñado para personas con Parkinson que mejora la estabilidad de las manos mediante el uso de giroscopios, reduciendo los temblores característicos.

Fernando Esquivel, analista de The Competitive Intelligence Unit señala que entre otras innovaciones presentadas dentro del evento, destacan prototipos y herramientas que parecen haber sido sacadas de una novela de Aldous Huxley; el lanzamiento de los Apple Vision Pro, que ofrecen experiencias realidad aumentada (AR) y de realidad virtual (VR); pantallas transparentes, lanzadas por Samsung y LG, mismas que a la vista humana parecen flotar, e incluso un auto volador desarrollado por Hyundai o una caja que presenta hologramas de tamaño real para tener videollamadas presentada por Holoconnects.

CAIDA. La campaña negra en contra de las empresas de Ricardo Salinas orquestadas desde la vocería de presidencia se cae por su propio peso. Mientras el mercado habla de un clima robusto y sólido para Banco Azteca, en redes sociales se quiere generar un ambiente adverso. Lo único que sucede es que pierden los incautos y quienes se dejan llevar por rumores.

*Se desgaja
campaña negra
contra GSalinas*

CRECIMIENTO. El llegar primero al mercado mexicano en la fiebre de arribos de empresas chinas al sector automotriz le rindió frutos a MG Motors México, quien anunció un nuevo récord de ventas en diciembre de 2023, con un total de 8,320 unidades colocadas en el mercado, siendo el mes con el mayor número de ventas desde que llegó a México. Con este resultado, MG Motor México se consolida como la 8° marca más vendida en México durante 2023, con una participación en el mercado de 4.4% en market share acumulado. Asimismo, en diciembre, la marca se coloca como la 6° más vendida del país con un record de participación en el mercado del 5.8% ●

*MG Motors, de las
chinas la que más
avanza*



Citi: optimismo bursátil y económico para 2024

Antes de finalizar 2023, el banco estadounidense compartió sus expectativas para el mercado de capitales y fijó un nuevo objetivo para el cierre de 2024 de 63 mil puntos, y reiteró su expectativa de 57 mil puntos para mediados del año en curso. El viernes el principal indicador de la actividad bursátil de México cerró en 55 mil 761 unidades. Citi explicó que su expectativa se sustenta principalmente en los beneficios del *nearshoring*, la narrativa de la baja de tasas de interés, la resiliencia de las ganancias por acción, y la posición de mercado. Además, destacó que dentro de los mercados emergentes mantiene su recomendación *overweight* para México; las valuaciones siguen atractivas respecto a los promedios de más largo plazo de otros mercados; y el mercado también se beneficiará de un realineamiento geopolítico a más largo plazo. Y del lado negativo consideró que el impulso de las ganancias parece menos atractivo que el de la mayoría de sus pares de mercados emergentes por lo que recomienda a los inversionistas no perseguir el *rally* y comprar en la baja.

Y ante esta expectativa, Citi realizó diversos ajustes en su portafolio modelo: agregó a Banco del Bajío en sustitución de Nemark; subió la ponderación de América Móvil de 14% a 15%, Grupo México de 7% a 13%, Banorte a 13%,

Walmart y Cemex se mantuvieron en 12%, y Femsa, GAP, Arca Continental, Kimberly Clark, y Bajío a 7%.

Sobre el desempeño de la economía mexicana, los

analistas de Citi esperan, ante datos oportunos mejores a lo esperado, que el crecimiento del PIB del cuarto trimestre se ubique en 1%, y así para todo el año el crecimiento sería de 3.5%, contra su estimado anterior de 3.3%, y para 2024 mejoró su pronóstico de 2% a 2.2%.

Sobre los factores locales, Citi explicó que para los inversionistas las principales preocupaciones siguen siendo el tema fiscal y el ciclo electoral 2024, ya que las carreras presidenciales de México y Estados Unidos podrían aumentar la volatilidad. Sobre el primer punto, Citi pronostica que la deuda pública respecto del PIB se deteriorará del 51.2% al cierre de 2023 a 54.1% y 55.4% en 2024-25, lo que marca el fin de la austeridad.

En el frente electoral, el escenario base de Citi es que Morena conserve la presidencia, aunque el Congreso todavía está en juego. "...parecería que Morena no podrá ganar la mayoría necesaria para aprobar reformas constitucionales. Morena o la oposición aún podrían alcanzar una mayoría simple, y esto es lo que será más importante para los participantes del mercado a medida que se acerquen las elecciones más que la votación presidencial. Esa brecha de popularidad entre AMLO (relativamente alta) y Morena (baja debido a la falta de éxito de su administración para reducir el crimen, la corrupción o aumentar la calidad de los servicios públicos) implica que hay cierto espacio para que la oposición impida una mayoría para Morena".

Los beneficios del *nearshoring* y la narrativa de la baja en las tasas de interés influyeron



Colocará BBB en bolsa en EU, desdeña a la BMV y BIVA como Aeroméxico y riesgoso precedente

El año pasado finalmente se aprobó en el Congreso la iniciativa para modificar la Ley del Mercado de Valores, respuesta de la SHCP que encabeza Rogelio Ramírez de la O y la CNBV de Jesús de la Fuente a la notoria debilidad que muestra la actividad bursátil.

En el sexenio de Enrique Peña Nieto con el mismo objetivo se dio el aval a una segunda bolsa, en este caso BIVA de Santiago Urquiza que ya tiene más de 5 años de operar y no ha hecho diferencia.

Ahora con los ajustes realizados se busca simplificar la regulación para dar acceso al mercado a las medianas empresas. Si bien la propuesta que impulsó la AMIB de Álvaro Gar-

cía Pimentel es una realidad, aún faltan las reglas. Como quiera de antemano muchos expertos están convencidos de que no habrá interés de los inversionistas institucionales. Además suponiendo que algunos intermediarios se atrevan, el tema de la supervisión por la autoridad abre muchas dudas.

En ese sentido los cambios no harán mucha diferencia, máxime que como le comentaba las bolsas no tendrán en este 2024 su mejor año, dadas las elecciones en México y en EU con la consecuente incertidumbre.

Quizá el mercado de dinero, muy activo en 2023 y que se anticipó al momento político, mantendrá cierta actividad aún en el primer

trimestre. Después la obligada cautela. El de capitales nuevamente se mostrará seco.

Fuera de la escisión de la Fibra Uno de **André El-Mann** que no se pudo concretar en 2023 por un tema con el SAT, no hay nada en el tintero. Es altamente probable que se ligen 7 años sin nuevas emisiones. De ese tamaño.

Para las últimas hay que remontarse al 2017 cuando se listó Cuervo de **Juan Beckmann**, Traxión de **Bernardo Lijtszain**, BanBajío de **Salvador Oñate** y GM Transportes de **Germán Larrea**.

Ciertamente Televisa de **Emilio Azcárraga** trae la escisión del Estadio Azteca y el América, pero no es propiamente la operación de un actor nuevo. Mismo caso de Aeroméxico que dirige **Andrés Conesa** que colocará capital en Estados Unidos.

Igual hay una firma comercial que se prepara para hacerse pública. Se trata de BBB que fundó **Anthony Hatoum** en 2004. Ha crecido como la espuma en el segmento que se conoce como "hard discount". La mala noticia es que ésta también eligió el mercado de EU y que desdeñará a la BMV y BIVA.

Quizá la explicación es la mayor profundidad del mercado estadounidense y claro, probablemente una mejor valuación. El tema de esta última operación podría sentar un grave precedente.

Así que nuestro mercado bursátil con horizonte limitado.

BAJA PRECIO DEL AZÚCAR AL INICIO DEL AÑO Y CELEBRA INDUSTRIA

Y la noticia es que este año el precio del azúcar comenzó a despresurizarse, tras de que el año pasado se elevó 50%, resultado de la caída en la producción de caña. Fue un dolor de cabeza para las familias junto con otros productos esenciales como leche, que subió 12% o huevo 5%. Para la industria de dulces y chocolates encajada en la Aschoco de **Miguel Ángel Sainz-Trápaga** fue complicado puesto que no se puede repercutir el grueso en el precio. El kilo del endulzante está en 22 pesos vs 31 pesos del año pasado. Veremos si el respiro se sostiene.

EL 2025 Y NO ESTE AÑO, RETO PARA NOTA PAÍS CON CALIFICADORAS

Si bien el paquete de iniciativas que trae en el tintero **Andrés Manuel López Obrador** inquieta y genera incertidumbre, se apuesta a que al final no todo se aprobará. De hecho está en el script, pero el objetivo son los votos a lograr. Aún así se descarta que pueda influir en la nota soberana. Ni siquiera lo hará el presupuesto expansivo con deuda y déficit. Eso sí, el 2025 será el desafío frente a S&P de **María Consuelo Pérez Cavallazzi**, Fitch de **Carlos Florillo**, Moody's de **Carlos Díaz de la Garza** o HR Ratings de **Pedro Latapí**. Ahí sí, nada escrito.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



— AL MANDO —



CON EL PIE DERECHO

Xignux, empresa de energía y alimentos, anunció una inversión de 85 millones de dólares para construir una nueva planta de transformadores

B

Una tarea financiera y de inversión hizo Xignux, la empresa de energía y alimentos que dirige **Juan Ignacio Garza Herrera**, al cierre de 2023. Anunció una inversión de 85 millones de dólares para que su negocio Prolec GE, que es una coinversión con GE, construya una nueva planta de producción

de transformadores, en el municipio de Apodaca, Nuevo León, que permita atender la creciente demanda en México y Estados Unidos. Su empresa Viakable también realizó inversiones por más de 100 millones de dólares para incrementar la producción de cable de uso industrial e infraestructura. En lo financiero, la calificadora Moody's, que en México lleva **Carlos Díaz de la Garza**, le otorgó una valuación de largo plazo AAA por su solidez financiera, su amplia cartera de clientes, su posición competitiva y su moderado apalancamiento. El terreno está puesto para aprovechar en 2024 el ímpetu de inversiones del *nearshoring*.

IDENTIDADES DIGITALES EN DAVOS

Hoy inicia la 54ª edición del Foro Económico Mundial en Suiza, con líderes de empresa, gobiernos, ONGs y académicos de todo el mundo interesados en reconstruir confianza en un mundo de incertidumbre. La Inteligencia Artificial (IA) es uno de los temas centrales a tratar por los CEOs, como **Julie Sweet**, de Accenture; **Arvind Krishna**, de IBM Corporation; **Cristiano Amon**, de Qualcomm; y el mexicano **Ricardo Amper**, de Incode, que participará en un panel sobre cómo hacer de la Inteligencia Artificial una herramienta provechosa para las

Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes). Amper propondrá el uso de identidades digitales reutilizables impulsadas por IA como una herramienta para reducir costos de empresas y contribuir al desarrollo económico incluyente de los países. De acuerdo, con Mordor Intelligence, el tamaño del mercado de verificación de identidad se espera que alcance los 21.07 mil millones de dólares para 2028.

BUROCRACIA O NEGLIGENCIA

El proceso para rescatar a la jirafa Benito del Parque Central de Ciudad Juárez, Chihuahua, se convirtió en una telenovela que parece no tener fin, esto a pesar de la decisión de un juez el viernes pasado en donde ordena el traslado del animal al parque Africam Safari para las siguientes 24 horas, además, llamó la atención que la postura del gobernador de Puebla, **Sergio Salomón**, de que Benito ya tendría nuevo hogar y que el gobierno estatal estaría en condiciones de costear el traslado, no acelerará la postura de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa), al mando de **Blanca Alicia Mendoza**, incluso la dependencia federal condicionara el traslado de la jirafa, previo al pago de una multa que asciende a un millón 500 mil pesos, a pesar de los llamados de urgencia por la asociación civil *Salvemos a Benito*, en sentido de que en los próximos días las temperaturas ponen de nueva cuenta en riesgo a la jirafa de tres años de edad.

Moody's dio a la empresa una valuación de largo plazo AAA por su solidez financiera



UN MONTÓN — DE PLATA —



DAVOS TODO LO PUEDE

Gustavo Petro, el presidente de Colombia, ha reconocido que acudir aquí revierte mucho más valor para su país, que ausentarse

D

AVOS. Todo lo puede esta ciudad de los Alpes Suizos. En el pasado en Davos hemos visto desde la aparición de **Donald Trump**, hasta la exhibición de los crímenes de guerra de Rusia en lo que solía ser el pabellón ruso dedicado a atraer inversiones.

Este año 2024 no será excepción. Particularmente por tres peculiaridades sumamente llamativas.

La primera es que **Gustavo Petro**, el presidente de Colombia, ha reconocido por segunda vez que acudir aquí revierte mucho más valor para su país y para sus causas que ausentarse.

De hecho, en el colmo del convencimiento, Petro ha decidido hacer lo que cualquier líder de la izquierda calificaría de inconfesable: montar un pabellón completo de Colombia en plena calle central de esta ciudad, a pocos metros de donde se realizan las sesiones de la Reunión Anual del Foro Económico Mundial. Bajo el nombre de Casa Colombia, el pabellón colombiano será uno de los más visitados y donde el propio Petro y su ministro de Finanzas estarán recibiendo invitados. Nada se equipara a este triunfo del capitalismo.

La segunda es la gran relevancia que, en las últimas ediciones, y en esta en particular, están tomando los países árabes. La presencia de decenas de miembros de gabinetes y empresarios de países como Emiratos Árabes Unidos, Catar, Kuwait o Arabia Saudita revelan una concien-

La distensión de la relación EU con China puede pasar a una segunda fase

cia muy elevada del rol que ya juegan estas naciones en la agenda global.

El propio primer ministro de Catar tendrá una sesión especial y, si a eso sumamos los miembros de gabinete de países como Jordania, Irak y hasta Irán (sí, Irán), es claro que el poderío de este Foro no está a discusión.

La tercera es la posibilidad de que la distensión de la relación Estados Unidos con China pueda pasar aquí a una segunda fase, una de cooperación o acuerdo económico, luego de la reunión que sostuvieron **Joe Biden** y **Xi Jinping** en noviembre, cuando acordaron que las fuerzas armadas de ambos países retomarían la comunicación.

Pero en esta ocasión, aquí en Davos, serán los segundos personajes al mando de ambos países los que podrían hacer evolucionar la nueva relación chino-estadounidense, debido a que de último minuto ha confirmado su asistencia el secretario de Estado **Antony Blinken**, mientras el primer ministro **Li Qiang** ofrecerá, junto con su amplísima delegación china, uno de los ágapes más esperados por los dos mil 800 líderes reunidos en los Alpes. Veremos.

INTEL

EL CEO de Intel **Pat Gelsinger** tendrá una de las intervenciones más relevantes del Foro. En su discurso dirá que su empresa está comprometida con "garantizar una cadena de suministro global de semiconductores geodiversa, resistente, ágil, eficiente y segura". Afirmará que la Inteligencia Artificial (IA) debe tener un "progreso responsable", y que su llegada implica un "cambio generacional" en la informática.



CORPORATIVO



EMA, 25 AÑOS DE ACREDITACIÓN

Las acciones de Tesla tuvieron en la semana un ajuste de 7.3% tras difundirse que su fundador, Elon Musk, abusa de sustancias prohibidas

L

a Entidad Mexicana de Acreditación (Ema), que preside **Raúl Tornel y Cruz**, cerró 2023 con casi ocho mil acreditaciones, no por nada es la institución responsable de evaluar, y en su caso acreditar, a laboratorios, organismos y unidades que prueban y certifican e inspeccionan que los productos,

sistemas y servicios cumplen con los requisitos establecidos en las Normas Oficiales Mexicanas (NOM), Normas Mexicanas, estándares y normas internacionales.

Pues esta misma semana la Ema cumple 25 años de operación ininterrumpida.

Ema fue creada ante la necesidad del sector empresarial de contar con una entidad privada, y sin fines de lucro que apoyara en el cumplimiento de las Normas en sectores fundamentales como el ambiental, agroalimentario, construcción y salud que han apuntalado a la economía en estos años y han permitido a las empresas conquistar mercados de exportación.

Cabe resaltar que sus operaciones traspasan fronteras en 15 países entre éstos China, Ecuador, Guatemala, Corea del Sur, Estados Unidos y Alemania, asimismo, cuenta con los máximos reconocimientos internacionales y sus acreditaciones están avaladas por más de 100 países.

En este cuarto de siglo, y bajo la dirección de **María Isabel López**, no ha dejado de sumar esfuerzos para la difusión de la importancia de las normas tanto con autoridades federales, estatales y locales, además de universidades. Y es que, detrás de

cada producto que ostente una NOM hay toda una estructura de evaluación de normas acreditada por este organismo.

Cabe resaltar que el año pasado, la Ema fue considerada como una Súper Empresa de acuerdo con el ranking "TOP Companies, 2023", realizado por *Expansión*. Dicha distinción va dirigida a empresas mexicanas que promueven el crecimiento de su talento, a la par de fomentar prácticas corporativas innovadoras que impulsan un ambiente laboral positivo para sus colaboradores; además fue acreedora al Premio Ética y Valores en la Industria-Trayectoria, reconocimiento que otorga la Concamin, de **José Abugaber Andonie**.

LA RUTA DEL DINERO

Que las reformas constitucionales que el próximo 5 de febrero anunciará el presidente **Andrés Manuel López Obrador** en temas como salarios, pensiones, el poder judicial y la organización de elecciones serán retomadas por **Claudia Sheinbaum Pardo** una vez que inicien en marzo próximo las campañas para la elección federal... En más de las elecciones de 2 de junio próximo, con lleno total en Arena CDMX cerró ayer al mediodía su precampaña **Xóchitl Gálvez Ruiz** donde hizo un llamado a la sociedad civil para apoyar a un gobierno de coalición que defienda la democracia y recupere la seguridad en las calles... Mala semana para las acciones de Tesla con un ajuste de 7.23 por ciento luego que *The Wall Street Journal* revelara que su presidente y fundador, **Elon Musk** abusa de sustancias prohibidas.

Ema cuenta con reconocimiento internacional y su acreditación la avala más de 100 países



Cómo sí afectan las elecciones a la industria en México

Todos desean que las elecciones no afecten a la economía; pero todos están inmersos más o menos en el proceso y, sobre todo, toman precauciones rumbo al cambio.

Así, cierran las bolsas de sus presupuestos tanto bancos como empresas de todos los tamaños por el “quién se sabe qué pasará...”.

Un gran amigo, experto en esta industria, Don Víctor Requejo, presidente del Consejo de Banco Inmobiliario Mexicano (BIM) que hablará esta semana presentando el panorama de la vivienda en este 2024 con los funcionarios aún de esta administración, que hablarán de los créditos y el clima del país, me comentó que hará referencia al libro que publicó, *En Concreto*, hace seis años: “La vivienda de cara al nuevo sexenio”, donde hablamos de lo mismo que aqueja a la industria. Esto es, que los pendientes y los “dolores” siguen latentes.

Así, las más de 50 voces que se alzaron allí pidiendo lo que sigue vigente, como si el tiempo no hubiera pasado: que siguieran los subsidios, así les cambiaran el nombre a “apoyos para el bienestar”, y hubiera reducción de la excesiva tramitología, y se abatiera la corrupción, y crearán ventanillas para agilizar permisos

de construcción, y se creará reserva territorial para edificación de vivienda económica (¡la cual está a 3 pasos de la extinción!), etc., etc. Todos esos problemas siguen y seguirán porque no hay realmente medidas ni políticas sociales enfocadas a resolver los problemas de la industria.

De hecho, hay quienes señalan que a esta administración no le interesó realmente la industria de la vivienda, ni la construcción y los bienes raíces. Así, mantuvo organismos como la Sociedad Hipotecaria Federal como banca de desarrollo porque le genera recursos al gobierno.

El reto es llamar la atención para que los hoy candidatos volteen hacia la industria inmobiliaria, la vivienda y la construcción e infraestructura, pero no sólo en el proceso electoral, sino que se generen realmente políticas públicas que las hagan crecer y con ello entiendan que también se impulsará a la economía en conjunto (macro y micro) y se generará estabilidad social, la que está hoy en riesgo.

POR CIERTO

Ya están visibles candidatos para las diferentes Alcaldías en la Ciudad de México, y está por comprobarse su conocimiento

de la industria, que digo de esto, al menos conocimiento de los intereses de su población.

Es relevante en una sociedad que, se supone, es más crítica. Es importante contagiar a todas las clases sociales de este interés legítimo de conocer a los candidatos y recordarles que luego serán funcionarios que deben servir a sus ciudadanos. Por lo que deben rendir cuentas y no lo contrario, someter a la sociedad, incluida la prensa.

Ahora es importante contagiar a todos los mexicanos para salir a votar y también instarlos a trabajar y no distraerse con el proceso político. Tampoco las empresas deben detener proyectos ni presupuesto, sino seguir, como en cualquier otro país desarrollado, trabajando.

O, ¿en qué país estamos?

PREGUNTA

Opina:

¿Cómo te afecta el recorte de recursos de empresas e instituciones este 2024?

• Periodista de negocios, bienes raíces, infraestructura y finanzas personales

Fundadora de “Mujeres Líderes por la Vivienda”

y directora de Grupo En Concreto.
mariel@gruponconcreto.com

**ALMA ROSA
NÚÑEZ
CAZARES****EL GABACHO**

La edad de los candidatos

A pesar del esfuerzo de los partidos políticos y precandidatos a la presidencia de los Estados Unidos, en noviembre 2024, la atención y las probabilidades de que Joe Biden y Donald Trump se vuelvan a ver las caras, en los debates y las boletas electorales es muy factible.

Los aspirantes por el partido republicano llegaron a superar los 10; sin embargo, con el paso de los meses, la cifra se ha reducido. Los debates para quien sea nominado no contarán con la presencia de Trump, ya que él mismo se negó a participar.

El expresidente sigue al frente de las encuestas públicas, nadie parece que lo desembarrancará, Donald Trump más allá de sus problemas judiciales parece dirigirse a ser electo para llegar a la contienda por la Casa Blanca para dirigir el destino de los estadounidenses a partir de 2025.

Los demócratas han transitado una ruta menos mediática, con menos participantes y sin la estridencia de sus rivales, los que levantaron la mano en busca de la nominación, nunca llegaron a ser más de seis y hoy la ruta de Joe Biden parece estar despejada.

Sin embargo, en ninguno de los 2 partidos mayoritarios ni republicanos ni demócratas se ha hecho público una posibilidad emergente, en caso de que su aspirante presente problemas de salud,

no quieren dar un peso específico importante a estas probabilidades, sabedores incluso de los 77 años de Trump y los 81 de Biden, son los mejores, a pesar de todo, se escucha al interior de ambas fuerzas políticas.

De ganar Donald Trump, llegaría de nueva cuenta a la casa presidencial en Washington con 78 años cumplidos y concluirá su mandato con 82, con las evidencias de salud evidentes de un sobrepeso y las consecuencias que ello trae.

En el caso de Joe Biden llegaría con 82 años cumplidos y dejará la Casa Blanca a los 86, a pesar de sus problemas de su aparente deterioro mental (sus lagunas mentales).

De los problemas de salud de los posibles candidatos se conversa mayormente en los medios de comunicación, los analistas y los grupos políticos, pero los dirigentes partidarios se han dado a la tarea de desestimarlo o por lo menos, de que no se hable de ellos y es que el escenario de una sustitución en medio de las campañas es algo no deseado.

La maquinaria de los republicanos y de los demócratas está en plena actividad y pararla para un ajuste o cambio de ruta, es una tarea compleja que demanda de un cambio de estrategia, acciones y rutas por transitar.

A poco menos de 9.5 meses de la elección presidencial en los Estados Unidos, Donald Trump y Joe Bien parecen inamovibles en la obtención de las candidaturas.

Página: 2

Area cm2: 469

Costo: 88,819

1 / 2

Antonio Sandoval



ANTONIO SANDOVAL

GEOECONOMÍA

Una eventual invasión de China a Taiwán costaría el 10% del PIB mundial, dice Bloomberg economics

Este fin de semana en las elecciones presidenciales y parlamentarias en la isla, ganó la continuidad y el sí para mantener la autonomía respecto al gigante asiático

El costo de una guerra mediante la cual China, que ha reclamado desde siempre soberanía sobre la isla de Taiwán, sería muy elevado, tanto que superaría muchas estimaciones que se han realizado a lo largo de los años previos.

Como preámbulo, podemos señalar que Taiwán tuvo elecciones este fin de semana en las que el candidato del partido gobernante, Lai Ching-te, salió victorioso de las elecciones presidenciales de Taiwán; China había mostrado su oposición a la candidatura de Lai por su postura a favor de la independencia de la isla.

El demócrata Lai Ching-te ha ganado las elecciones en Taiwán, el candidato del partido KMT admite su derrota. El sábado por la tarde, hora de la ciudad de México y ya con la mitad de los votos escrutados, el candidato del gobernante Partido Democrático Progresista de Taiwán, Lai Ching-te, lideraba los conteos; las elecciones presidenciales y parlamentarias en Taiwán marcarán la trayectoria de las relaciones de la democracia autogobernada con su vecino China

en los próximos cuatro años. Está en juego la paz y la estabilidad de la franja de unos 160 kilómetros entre la China continental y la isla autogobernada, que Pekín reclama como propia.

Pekín ha mostrado su oposición al actual vicepresidente Lai Ching-te; Lai y la actual presidenta, Tsai Ing-wen, han rechazado las reclamaciones de soberanía de China sobre Taiwán, una antigua colonia japonesa que se separó del continente en medio de una guerra civil en 1949. Sin embargo, se han ofrecido a hablar con Pekín, que se ha negado repetidamente a mantener conversaciones y les ha llamado separatistas.

Página: 2

Area cm2: 469

Costo: 88,819

2 / 2

Antonio Sandoval

En este contexto, un análisis de Bloomberg economics señala que si llegara a proclamarse una guerra entre China y Taiwán, el costo sería de alrededor de 10 billones de dólares, equivalente al 10% del PIB mundial, superando con creces el impacto de la guerra en Ucrania, la pandemia de Covid y la crisis financiera global. Aunque pocos consideran que pueda ocurrir una invasión china, los antecedentes de las guerras ocurridas en Ucrania y recientemente en Gaza, hacen temer a otros que no descartan escenarios y toman medidas para protegerse del peor de los escenarios. Es tal la preocupación, que, según Jude Blanchette, del Centro para Estudios Estratégicos Internacionales, el interés de las empresas multinacionales con las que trabaja ha “explorado” desde la invasión de Ucrania por parte de Rusia en 2022. Según él, “el tema” surge en el 95% de las conversaciones.

Para modelar el costo de una crisis, Bloomberg economics ha establecido dos escenarios: una invasión china que involucre a Estados Unidos en un conflicto local y un bloqueo que corte a Taiwán del comercio con el resto del mundo. En el primer escenario, en el caso de una guerra, la economía de Taiwán sería “devastada”. Según estimaciones de Bloomberg Economics basadas en conflictos recientes comparables, el PIB sufriría un golpe del

40%. Por su parte, el PIB de China sufriría una disminución del 16.7% si las relaciones con sus principales socios comerciales se interrumpieran, y no hubiera acceso a semiconductores avanzados. Para Estados Unidos, que está más lejos del centro de la acción, pero aún tiene mucho en juego, el PIB disminuiría 6.7%. Para el mundo en su conjunto, estima el estudio, el PIB disminuiría 10.2%, afectando principalmente a Corea del Sur, Japón y otras economías del este asiático. “Un supuesto clave en este escenario es que Estados Unidos tendría éxito en conseguir aliados para imponer sanciones económicas severas contra China”, dice Bloomberg.

En el segundo escenario, Bloomberg Economics muestra el impacto que tendría para la economía mundial un bloqueo a Taiwán por parte de China durante un año: “Para Taiwán, una economía pequeña y abierta que ha prosperado a través del comercio, el PIB disminuiría 12.2% en el primer año. Para China, Estados Unidos y el mundo en su conjunto, el PIB disminuiría 8.9%, 3.3% y 5% respectivamente en el primer año.

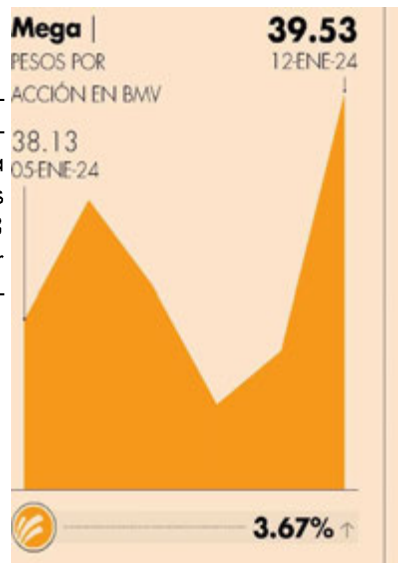
Parece que la guerra no conviene a nadie, y que Taiwán a pesar de las constantes amenazas provenientes de China seguirá siendo independiente, pero lamentablemente a veces se toman decisiones en las que el bien de la economía y de la humanidad en general importan poco menos que nada. Ojalá nunca sea este el caso.



Balance semanal

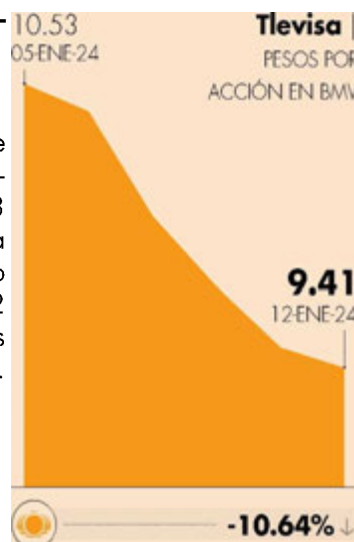
La mejor, MEGA

LOS títulos de la compañía de telecomunicaciones, Megacable, subieron 3.67% en la semana en la Bolsa mexicana, a 39.53 pesos cada uno. En lo que va del 2023 ganan 4.25 por ciento. Su valor de mercado es de 33,901.62 millones de pesos.



La peor, TLEVISA

LAS acciones de la productora de contenidos en español más grande del mundo, pasaron de 10.53 a 9.41 pesos cada una, una baja de 10.64% en la semana. En lo que va de enero pierden 17.02 por ciento. Su valor de mercado es de 26,205.68 millones de pesos.





AC Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un alza de 0.74% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 180.6 a 181.94 pesos por unidad.



ALFA Los títulos del conglomerado industrial regiomontano retrocedieron 3% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 13.66 a 13.25 pesos. En valor de mercado perdió 1,975.71 millones de pesos.



ALSEA La administradora de restaurantes tuvo una semana negativa en la BMV pues sus acciones perdieron 1.86% al pasar de 62.88 a 61.71 pesos cada una. En lo que va del 2024 pierde 3.82 por ciento.



AMX Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, ganaron 2.27% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 15.41 a 15.76 pesos cada una. En lo que va del año avanzan 0.13 por ciento.



ASUR Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, perdieron 2.05% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 482.42 a 472.53 pesos cada uno.



BBAJO Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una ganancia de 0.29% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 59.08 a 59.25 pesos cada uno. En el año avanzan 4.31 por ciento.



BIMBO Los títulos de la panificadora más grande del mundo retrocedieron 3.64% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 88.62 pesos a uno de 85.39 pesos. En valor de mercado la emisora perdió 14,320.75 millones de pesos.



BOLSA Grupo BMV perdió 521.87 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada. Sus papeles pasaron de 34.49 a 33.58 pesos, equivalente a una caída de 2.64 por ciento.



CEMEX Las acciones de la regiomontana Cementos Mexicanos subieron en la semana 1.69%, de 13 a 13.22 pesos cada una en la Bolsa mexicana. En valor de capitalización bursátil ganó 3,191.83 millones de pesos.



CHEDARUI La cadena mexicana de tiendas de autoservicio terminó la semana con una caída de 0.99% en el precio de sus acciones en la BMV a 101.42 pesos cada una. En enero han perdido 1.13 por ciento.



CUERVO Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron una caída de 3.76% la semana pasada en la Bolsa. Pasaron de 33.23 a 31.98 pesos cada uno. En el mes pierden 3.88 por ciento.



ELEKTRA Las acciones de la empresa de Grupo Salinas, reportaron una caída semanal de 1.38% a 1,157.89 pesos por unidad, equivalente a una pérdida en valor de mercado de 3,571.04 millones de pesos.



FEMSA La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una ganancia en el precio de su acción de 2.61% a 219.17 pesos por unidad en la BMV. En el año pierden 0.83 por ciento.



GAP Al cierre de la semana pasada, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico perdieron 5.79% en la Bolsa mexicana a 268.05 pesos por unidad, equivalente a una pérdida en valor de mercado de 8,321.92 millones de pesos.



GCARSO Los títulos del conglomerado industrial Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 5.52% a 172.86 pesos en la Bolsa Mexicana de Valores. En el año muestran una pérdida de 8.82 por ciento.



GCC Los papeles de GCC (antes Grupo Cementos de Chihuahua) tuvieron un retroceso de 4.39% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 199.97 a 191.2

pesos cada uno. En el 2024 pierden 4.44 por ciento.



GENERA Los papeles de la microfinanciera mexicana, matriz de Banco Compartamos, cayeron 2.55% a 23.29 pesos por unidad en la Bolsa mexicana, desde los 23.9 pesos de la semana previa. En enero retroceden 1.23 por ciento.



GFINBUR Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 2.47% a 44.97 pesos, desde los 46.11 pesos de la semana previa en la BMV. En el 2024 caen 3.73 por ciento.



GFNORTE Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un retroceso de 2.98% a 165.51 pesos cada uno en la Bolsa mexicana. En los últimos 12 meses muestran una ganancia de 5.91 por ciento.



GMEXICO La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo una caída semanal en el precio de su acción de 5.03% a 86.3 pesos y cerró con un valor de capitalización bursátil de 671,845.5 millones de pesos.



GRUMA Los papeles de la productora de harina y tortillas, cerraron la semana pasada en la BMV con una pérdida en su precio de 4.89% a 311.14 pesos por unidad. En enero se mantienen en el mismo nivel de como terminaron 2023.



KIMBER Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una pérdida en el precio de su acción de 1.08% a 37.42 pesos cada una la semana pasada en la BMV. En el año pierden 1.96 por ciento.



KOF Los títulos de Coca-Cola FEMSA tuvieron una ganancia de 2.27% durante la semana en la Bolsa mexicana. Pasaron de 153.46 a 156.94

pesos cada uno. En lo que va del 2024 la emisora cae 2.5 por ciento.



LAB La empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvo un retroceso de 1.74% a 14.15 pesos por papel, desde los 14.4 pesos de la semana previa. En el 2024 retrocede 0.07 por ciento. ↘

OMA Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte, administrador del aeropuerto de Monterrey, cotizan en 159.16 pesos cada una, terminando la semana con un descenso de 6.18% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del año tienen una caída de 11.46 por ciento. ↘



ORBIA Los papeles de Orbia no tuvieron movimiento en la semana y quedaron en 35.05 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del primer mes del 2024 ya pierden 6.83 por ciento. Su valor de mercado asciende a 68,978.4 millones de pesos. =



PEÑOLES Los papeles de la minera Industrias Peñoles bajaron 2.01% en la semana que recién terminó, a 225.13 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va de enero pierden 9.31 por ciento. Su valor de mercado es de 89,483.71 millones de pesos. ↘



PINFRA Las acciones de Promotora y Operadora de Infraestructura reportaron una pérdida de 2.53% durante la semana en la BMV, cerrando en 173.43 pesos cada una. En el 2024 acumula una caída de 5.6 por ciento. Su valor de capitalización bursátil es de 71,600.26 millones de pesos. ↘



Q Las acciones de la aseguradora mexicana de automóviles Quilisa, ganaron 2.12% la semana que recién terminó, pasando de 160.5 a 163.9 pesos cada una. En lo que va del año caen 4.48 por ciento. Su valor de mercado asciende a 65,560 millones de pesos.



RA Los papeles de Banco Regio finalizaron el viernes de la semana pasada con un retroceso en su

cotización en la Bolsa Mexicana de Valores de 4.53% a 154.73 pesos por unidad. La emisora regiomontana cerró con un valor de capitalización bursátil de 50,740.82 millones de pesos. ↘

VESTA Los títulos de la desarrolladora mexicana de parques industriales subieron 0.06% a 65.06 pesos cada uno el viernes pasado en la Bolsa mexicana. En lo que va del 2024 pierden 3.51 por ciento. Su valor de mercado asciende a 44,491.87 millones de pesos.

VOLAR Las acciones de la aerolínea de bajo costo Volaris bajaron 3.43% y cerraron en 14.34 pesos cada una el viernes en la Bolsa mexicana. En enero caen 10.38 por ciento. Su valor de capitalización es de 16,720.11 millones de pesos. ↘

WALMEX Los papeles de Walmart de México subieron 1.88% en la semana que recién finalizó a 70.93 pesos por unidad. En lo que va del 2024 tienen una caída de 0.89 por ciento. Su valor de capitalización bursátil asciende a 1.23 billones de pesos.



Homex en su laberinto

Pasadas las festividades guadalupanas, arreció el frío. Ni eso molestaba **Raúl Murrieta Cumming**, quien almorzaba en el espacio abierto de Artz. Sin compunciones, uno de los funcionarios más cercanos a **Luis Videgaray**, se dejaba ver en público y casi al mismo tiempo, **Eustaquio de Nicolás** regresaba a Mazatlán.

Después de 14 meses, los abogados del principal accionista de Homex lograron cambiar la medida cautelar —prisión domiciliaria— y el Juez Quinto de Procesos Penales Federales con sede en el Reclusorio Oriente le concedió libertad condicionada, tras pagar una fianza de cinco millones de pesos, mientras se dicta sentencia en el juicio emprendido en su contra por Bancomext, por la malversación de un crédito de 456 millones de pesos.

Murrieta Cummings fue secretario de finanzas en el Estado de México y en el sexenio de **Enrique Peña Nieto**, ocupó la subsecretaría de Infraestructura, entre el 2012 y 2016 cuando sigilosamente dejó la administración pública. En la SCT, el economista egresado del ITAM autorizó contratos a Expectras, empresa enfocada a “obras de gran magnitud”.

A finales del 2013, la fortuna de Tato De Nicolás dio un vuelco dramático: dos de sus amigos de juventud —el expresidente Enrique Peña Nieto y **Luis Miranda**— encabezaban el gobierno que ahora buscaba procesarlo. El SAT, entonces encabezado por **Aristóteles Núñez**, reclamaba al presidente de Homex cubrir adeudos fiscales, y en Estados Unidos avanzaba en su investigación sobre uno de los timos más escandalosos cometidos por una empresa mexicana en la bolsa, cuantificado en 44,000 millones de pesos.

Una década después, poco queda de ese conglomerado sinaloense. Homex llegó un acuerdo

con la SEC, pero por el presunto fraude a Bancomext, Tato pasó un año en el reclusorio. Su hermano Gerardo sigue bajo investigación en Estados Unidos y actualmente se desconoce su paradero.

La ruta del desfalco que llevó declaratoria en concurso mercantil de la viviendera, en el 2014, fue retratada por **Richard Marosi** en *LA Times*. La caída de Tato merece un capítulo aparte, particularmente los pleitos generados al interior del gabinete peñista por su situación.

Después de la intervención judicial, Homex tomó una nueva ruta y desde el 2017 se dedica al desarrollo de viviendas.

No obstante, los múltiples incumplimientos de sus obligaciones han puesto nuevamente a la empresa culiacanense al borde de la quiebra. El reclamo de un exempleado —respaldado por un laudo de la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje— llevó a los magistrados del Segundo Tribunal de Apelaciones en Materia Civil y Administrativa, a una revisión de sus estados financieros.

La evidencia fue irrefutable: el SAT aun exige el pago de 89.6 millones de pesos por adeudos fiscales generados entre el 2009 y 2014, más otros cinco cobros pendientes (incluido el adeudo laboral) obligan a una nueva declaración de concurso mercantil de Desarrolladora Homex, de acuerdo con la resolución del 28 de diciembre del 2023 dictada en la toca 418/2023.

La admisión de la apelación al fallo del concurso mercantil 35/2022 coincidió con la renuncia de **José Alberto Baños** a la dirección de Desarrolladora Homex. Esa vacante fue ocupada por una co-dirección que ahora debe cumplir con los mandamientos judiciales con unas finanzas menguantes.



Project Syndicate

Laura Tyson y Lenny Mendonca

California, líder en temas climáticos

• Para combatir el cambio climático, es necesario fijar metas ambiciosas para las energías renovables y diseñar grandes iniciativas de reducción de las emisiones; California ha hecho ambas



Los autores



Laura Tyson

Dirigió el Consejo de Asesores Económicos del presidente durante el gobierno de Clinton, es profesora en la Escuela de Negocios Haas de la Universidad de California, Berkeley, y miembro de la junta de asesores del Grupo Angelino.



Lenny Mendonca

Es socio sénior emérito de McKinsey & Company, fue asesor en jefe de Asuntos Económicos y comerciales del gobernador Newsom y presidente de la Autoridad de Trenes de Alta Velocidad de California.

BERKELEY. Aunque la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP28) de este año en Dubái se centró en el acalorado debate entre los países sobre el futuro de los combustibles sólidos, una delegación estadounidense del estado California, encabezada por su gobernador, Gavin Newsom, se dedicó con empeño a lograr avances en la acción climática.

Además de lanzar una coalición de gobiernos subnacionales con el compromiso de reducir las emisiones de metano, California fue uno de los 14 gobiernos de regiones de clima mediterráneo que establecieron una asociación para aumentar la resiliencia contra el calor extremo, las sequías e incendios. El estado también se sumó a una alianza, cuyos miembros se comprometieron a construir infraestructura de energía eólica costa afuera, con una capacidad conjunta de 380 gigavatios para 2030.

Los compromisos de California en la COP28 se suman a los memorandos de entendimiento sobre cambio climático y energías limpias que firmó recientemente con China (con quien Estados Unidos debe cooperar más estrechamente en acciones mundiales para combatir el cambio climático), Canadá, México, Australia y otros países. Por otra parte, este aluvión de actividad es sólo el ejemplo más reciente de ese estado para desarrollar soluciones climáticas. El compromiso de larga data de California con la transición verde puso de relieve el poder de los gobiernos subnacionales para acelerar los avances hacia la reducción a cero de las emisiones netas.

Este año se cumplió el décimo aniversario del innovador sistema californiano de límites

máximos y comercio de derechos de emisión, que cubre aproximadamente al 85% de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de ese estado. El programa fija un tope estricto a la contaminación de dióxido de carbono permitida y la reduce cada año, además de distribuir créditos transables de manera acorde, con lo que ofrece certidumbre a los empresarios.

Fijar un límite y precio a las emisiones produjo beneficios ambientales y económicos: durante la década que transcurrió desde la implementación del programa, las emisiones de GEI cayeron el 14% (aunque otras políticas estatales complementarias también contribuyeron a esa reducción). La provincia canadiense de Quebec vinculó su propio programa de limitación y comercio al sistema californiano en 2014, y el estado de Washington planea unirseles para crear un mercado de carbono transnacional aún mayor.

Los sistemas de limitación y comercio, así como las normas ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y los compromisos de emisiones netas nulas, dependen del monitoreo, la información y verificación de las emisiones de dióxido de carbono. California también avanza con determinación en este frente: en septiembre, Newsom firmó dos proyectos de ley que obligan a las empresas a informar sus emisiones de GEI y riesgos financieros vinculados con el clima, la primera legislación de ese tipo en EU. La Comisión de Valores y Bolsa de EU propuso, pero no aprobó, normas similares.

Para combatir el cambio climático es necesario fijar metas ambiciosas para las energías renovables y diseñar grandes iniciativas de reducción de las emisiones; California ha hecho

ambas cosas. Ese estado tiene la intención de producir el 100% de la electricidad con métodos limpios para 2045 y, de acuerdo con su Norma de Carteras Renovables, exigirá que las empresas públicas obtengan el 60% de la energía de fuentes renovables para 2030. Además, California invirtió mucho en plantas solares de gran escala, como la Granja Solar Topaz, uno de los mayores proyectos de energía solar del mundo.

Además, el Programa de Vehículos con Emisiones Nulas (VEN) de California, que cumplió su meta de vender 1.5 millones de VEN en el estado dos años antes de lo programado, impulsó a las automotrices a abandonar los motores de combustión interna y alentó la adopción de vehículos eléctricos en todo el país. Hace poco, Newsom anunció nuevas metas ambiciosas para el programa, entre ellas, que todos los nuevos vehículos de pasajeros que se vendan en el estado sean VEN para 2035.

Ocupar la vanguardia en la lucha contra el cambio climático del país no es nada nuevo para California, que cuenta con una larga historia de normas sobre el uso de la energía, que van desde restricciones para los artículos del hogar hasta códigos de construcción. Fue el primer estado en implementar normas de eficiencia

energética mínima en 1974 años antes de que se adoptaran las regulaciones federales y en establecer una comisión de regulación energética. Ésa es una de las razones por las que California tiene una de las tasas de consumo energético *per cápita* más bajas de EU. De hecho, si el resto del país le hubiera seguido el ritmo en la reducción del uso de combustibles fósiles, las emisiones de GEI serían casi un 25% menores.

California es un centro de innovación y, como tal, ha desempeñado un papel fundamental en la formación de las políticas de investigación y desarrollo nacionales. Como reflejo de las formidables capacidades de investigación y desarrollo de sus universidades —privadas y públicas— y laboratorios nacionales de primera categoría en el mundo, fue seleccionada recientemente como centro regional para el desarrollo del hidrógeno como combustible. Recibirá por ello 1,200 millones de dólares del gobierno federal para acelerar el desarrollo y la implementación del hidrógeno verde, un combustible limpio potencialmente transformador, que podría contribuir a descarbonizar a la industria pesada y el transporte, y mejorar la producción energética local.

Silicon Valley ha sido fundamental para el enfoque innovador y orientado al futuro de California, y además influyó en su clima regulatorio. El estado aprobó normas y leyes sobre temas tecnológicos emergentes, desde la privacidad de

la información hasta los vehículos autónomos. Por ejemplo, la Ley de Privacidad del Consumidor de California es una de las leyes de su tipo más amplias de EU y otorga un mayor control a las personas sobre su información personal. California también se dedicó a garantizar que el sector tecnológico esté al servicio del interés público: inició, entre otras cosas, acciones legales contra Meta por perjudicar la salud mental de los niños.

Tomemos por ejemplo a la inteligencia artificial generativa. Newsom emitió recientemente un decreto ejecutivo en el que reconoce que el estado, sede de 35 de las principales 50 empresas de IA del mundo, está en una situación única de responsabilidad para fomentar la innovación, y desarrollar políticas y regulaciones responsables. Dado el potencial de la IA como herramienta clave en la lucha contra el cambio climático, California hace bien en identificar y fomentar sus usos beneficiosos.

Demasiados estadounidenses se han acostumbrado a la disfuncionalidad gubernamental y la incapacidad del Congreso para aprobar legislación, de todas formas, cuando los esfuerzos nacionales e incluso internacionales para limitar el calentamiento global se quedan cortos, los gobiernos subnacionales, especialmente el estado de California, están logrando avances significativos, tanto dentro como fuera de sus fronteras.



Novo Nordisk, más allá de Ozempik; ve mucho trabajo por delante en México

Novo Nordisk se ganó en el último año un lugar importante en la historia mundial de la lucha contra el sobrepeso y la obesidad. Es la farmacéutica que desarrolló Ozempik y Wegovy, los medicamentos estrella que en 2023 detonaron el camino terapéutico para bajar de peso. Con ello la empresa danesa sumó este segmento a su portafolio que hasta hace poco estaba centrado sobre todo en opciones para diabetes mellitus.

De hecho Ozempik (o semaglutida, su sustancia activa) nació en 2021 como una opción para bajar el nivel de azúcar liberada por el hígado, pero pronto se vio su beneficio para bajar de peso. Su desmesurado incremento en ventas terminó catapultando a Novo Nordisk como la compañía con mayor valor de capitalización accionaria. Sólo para tener idea del impacto, dicho valor superó en algún momento los 405 billones de dólares que suma la economía de Dinamarca, su país de origen.

Hoy Novo Nordisk es un consolidado líder del mercado de diabetes y obesidad a nivel global y ya es la empresa europea de mayor capitalización en Europa. Asume el liderazgo en diabetes suministrando más de 50% de las insulinas globalmente, y ahora tiene el fármaco para obesidad más demandado del mundo. En México, donde hay una grave epidemia tanto de diabetes como de obesidad y sobrepeso, Novo Nordisk ya está bien posicionado. Su director general Barney Suzuki dice que han ido superando las expectativas y ve mucho trabajo por delante.

Del lugar 40 que ocupaban en 2017 entre las empresas farmacéuticas del país, para el cierre de 2023 llegaron al noveno lugar en el ranking de prescripción de IQVIA -líder mundial en análisis de datos de la industria de la salud. El crecimiento de Novo Nordisk en los últimos tres años en México fue en promedio de 30% anual introduciendo innovación en diabetes, obesidad y enfermedades raras

(hemofilia y trastornos del crecimiento). Suzuki también lo atribuye al esfuerzo y logro de colaboradores y de médicos que han confiado en sus opciones terapéuticas para prescribirlas a pacientes.

Nos comparte que ya alcanzaron el compromiso de tocar la vida de más de 240 mil pacientes con padecimientos crónicos en México y prevén duplicarla para 2025. Novo Nordisk es una empresa centenaria -fue fundada en 1923- pero en México este 2024 celebrará apenas 20 años.

Aquí tiene retos muy interesantes: por un lado están los elevados índices de diabetes y obesidad, pero por otro somos un mercado donde la innovación médica tarda en llegar más de 4 años respecto de otros países. Por ello su capitán en el país vislumbra que requerirá mucho esfuerzo abrir caminos para poner nuevas moléculas al alcance de un mayor número de pacientes y crecer como compañía, pero lo ve factible.

A nivel global, Novo Nordisk tiene 39% de participación en el mercado de diabetes, mientras en México es de casi 20%, prácticamente la mitad. Cuestionado en torno a cómo ve el cierre de este sexenio, el directivo hace ver que la diabetes va a consumir una gran parte del PIB en los próximos 5-10 años. Y como país, agrega, no debemos olvidar que por cada 100 pesos gastados en diabetes, 93 pesos se destinan a atender complicaciones y sólo 7 pesos se invierten en tratamiento y consultas.

Esta coyuntura -dice- es una gran oportunidad para continuar impulsando el acceso a medicamentos innovadores; en su caso para enfermedades crónicas como diabetes y obesidad, así como hemofilia y deficiencias en el crecimiento, sus otros dos portafolios. A la fecha, más de la mitad de las ventas de Novo Nordisk son en sector privado, pero va entrando a Gobierno: ya tiene disponible en el IMSS uno de sus fármacos innovadores para diabetes 2 GLP-1 y tiene un programa de entrega domiciliar de tratamientos innovadores para hemofilia.



Columna Invitada

Cristina Massa

Aprovechar el momento

Carpe Diem. Aprovecha el momento.

Este debería ser el principio al que nos apegáramos como país este 2024, porque las condiciones externas son favorables para México.

La ruptura de las cadenas logísticas durante la pandemia, las diferencias de visión entre Estados Unidos y China, y la ralentización del crecimiento económico de este último país, le ofrecen a México la oportunidad de posicionarse como la mejor alternativa para el nearshoring.

A pesar de la muy baja tasa de aprobación del presidente Biden y la percepción negativa de los ciudadanos norteamericanos sobre el desempeño de su economía, lo cierto es que las alzas en las tasas de interés lograron empezar a revertir la inflación sin que los consumidores dejaran de gastar. El resultado de la resiliencia de la economía de ese país es que, a pesar de las predicciones de que habría una recesión pospandemia, va a haber crecido por arriba del 2%.

Las enormes inversiones de la administración de Biden en la llamada IRA (Inflation Reduction Act) que inyectaron a la economía billones de dólares para la transición energética y la reversión del cambio climático a través de la modernización de la infraestructura de ese país, ha dado nuevo aliento a la manufactura regional.

Aunque la fortaleza del peso mexicano debilita a nuestras exportaciones, la robusta demanda por parte de Estados Unidos ha seguido impulsando nuestra economía. A partir de julio del año pasado, México se volvió el principal socio comercial de Estados Unidos, con quien intercambiamos más de 460 mil millones de dólares en los primeros tres trimestres de 2023.

La invasión de Ucrania por parte de Rusia, la guerra entre Israel y Palestina, la ampliación del conflicto en el Medio Oriente con los Houthis -el grupo bélico yemení apoyado por Irán- atacando barcos comerciales en la región, fortalece el friendshoring: se vuelve natural que los tres países del T-MEC prefieran hacer negocios entre sí que confiar en el comercio marítimo internacional que enfrenta tantos embates.

Las empresas de manufactura, servicios profesionales y tecnología mexicanas están cada vez más integradas y alineadas a los socios co-

merciales T-MEC, y buscan cómo incorporar la inteligencia artificial y la eficiencia en procesos productivos y de generación de conocimiento para continuar con el comercio trilateral.

En suma, tenemos la mesa puesta para que 2024 sea un año de crecimiento para la economía mexicana y finalmente revirtamos la debacle que fue la combinación del covid y las políticas de la 4T en 2020 (-8.5%).

No obstante esta oportunidad, las reformas anunciadas por el Presidente López Obrador, que presentará formalmente el 5 de febrero, no van en la dirección de aprovecharla. En particular, preocupa la abierta intención de debilitar al Poder Judicial Federal, volviendo los altos puestos de la judicatura en cargos de elección popular.

Eliminar en los hechos el contrapeso principal para el Ejecutivo, es un acto autoritario disfrazado de democrático. La economía demanda un Poder Judicial fuerte e independiente, que haga cumplir los contratos entre privados, sí, pero también que detenga e incluso revierta actos del Ejecutivo y del Congreso que son contrarios a los derechos humanos, dentro de los cuales están los derechos económicos.

Sin jueces, magistrados y ministros independientes, sin servicio judicial de carrera a través de oposiciones y desempeño probado, tomarán decisiones clave personas sometidas a las presiones para elegirse y mantenerse en sus sillas, sin protección alguna si deciden apearse solamente a lo que digan las leyes, los tratados y la Constitución.

El Estado de Derecho es la piedra angular de toda economía. El Poder Judicial es su garante.

Dejar al país al capricho de un poder público que puede expropiar, cambiar las reglas del juego, gastar el dinero en lo que quiera, perseguir a sus enemigos y premiar a sus amigos por el mismo comportamiento, entregar la obra pública a sus cuates, destituir a servidores públicos probos, destruir instituciones sólidas, impedir la competencia y la libre concurrencia y, sobre todo, dar abrazos a los criminales que tienen tantas zonas de nuestro país de rodillas, de ninguna manera conduce a aprovechar la oportunidad que se le presenta a México.



Más allá
de Cantarell

Pablo Zárate
@pzarater

La verdadera reforma fiscal es Pemex

En distintos momentos de este sexenio, Pemex se ha ganado las distinciones globales más vergonzosas: el mayor 'ángel caído'; la petrolera más endeudada; la empresa con más muertos por covid-19; la (¿única?) compañía de perfil global que prácticamente duplicó sus emisiones de gases de efecto invernadero; la compañía que incendió el mar.

Ya no hay lugar a duda, además, de que incumplió escandalosamente las promesas de subir su producción. Quizás ya ni quiera acordarse, pero unas semanas antes de que López Obrador asumiera la presidencia, su ahora director general juraba que Pemex cerraría el sexenio produciendo 2.48 millones de barriles diarios de crudo. A noviembre del año pasado, andaba en 1.55; 1.84 si generosamente le sumamos los condensados.

Al sueño de la autosuficiencia gasolinera no le fue mejor. Ningún discurso político cambia la realidad de que, en la república mexicana en 2023, se produjeron apenas 18.5% más gasolinas y diesel que en 2018. Pero eso sí, en combustóleo crecimos a más del doble de eso: 40.7 por ciento. Y en gas licuado la producción cayó en más de 16 por ciento. Si no ha habido desabastos más frecuentes es sólo porque hay otros importadores y suministradores.

Claro que a estas alturas es trágicamente razonable preguntarnos, ¿ya qué más da, si los mexicanos ya nos acostumbramos a tener una Pemex fracasada? Desde su pico de producción en 2004, van casi dos décadas ininterrumpidas de malas noticias, predeciblemente aderezadas con discursos engañosos. No faltará el que individualmente se lo haya creído.

Pero, colectivamente, difícilmente somos tan ingenuos como para habernos creído en cualquier momento que Pemex ya estaba estabilizada, que ya se había reformado, que ya se había limpiado de corrupción o, ahora, que ya está rescatada. Más bien parece que, como con los escándalos de tesis, títulos y plagios, ya estamos hartos. Casi mejor creer que ya no importa, que somos tan grandes que podemos darnos el lujo de tener una gigantesca petrolera fracasada.

Hasta que no. Los pasivos de corto plazo de Pemex —es decir, los que vencen en menos de un año— se han casi triplicado en este sexenio. Ahora superan los 62 mil millones de dólares. Esto es mucho más que los ingresos totales de todo Pemex en 2020. Y está muy cerca de los de 2019 y 2021 si se quita el efecto de las inyecciones gubernamentales. ¿Habrá una compañía de esta envergadura en el mundo sin quebrar con esa proporción? Es insostenible. Pemex ya no sólo es un

tema político de orgullo/vergüenza. Está empezando a ser un tema crítico para la viabilidad de las finanzas públicas. Como Ernesto Revilla, de Citi, advirtió la semana pasada "se necesita una reforma fiscal con la siguiente Administración, pero no la reforma fiscal que muchos están pensando que es IVA, renta, impuestos; la reforma fiscal que se necesita es arreglar Pemex y que deje de perder dinero y deje de presionar las finanzas públicas".

Y luego: "Pemex va a ser un tema para la próxima Administración. Sigue sin una solución... si simplemente extrapolamos esa situación de Pemex, hacia adelante México eventualmente Pemex pierde el grado de inversión."

No es que el futuro no sea eléctrico. Pero si la candidata que será presidenta quiere evitar una crisis financiera de proporciones históricas, vale la pena que también le dedique un poco de tiempo a este tema petrolero.

Ni repetir que Pemex está rescatada y seguir mandando salvavidas financieros, ni pretender convertirla en Petrobras e insistir en que México necesita rondas resuelven ninguna dimensión sustantiva de este problema en específico. Por difícil y doloroso que sea, realmente hay que pensar en Pemex.



Una sentencia de la Corte que puede violar el T-MEC

Un proyecto de sentencia del ministro Jorge Mario Pardo Rebolledo sobre libertad de expresión puede llevar a México a un panel de solución de controversias con sus socios comerciales del T-MEC: Estados Unidos y Canadá. El proyecto está programado para discutirse el 17 de enero de 2024 en la Primera Sala de la Suprema Corte, especializada en asuntos civiles y penales.

La historia es así: la organización de defensa de la libertad de expresión Artículo 19 llevó hasta la Corte un reclamo contra las reformas del 2 de julio de 2020 a la Ley Federal del Derecho de Autor (LFDA) con las que se creó un mecanismo para notificar y retirar contenido presuntamente infractor de derechos publicado en plataformas digitales, como YouTube, Instagram o Facebook.

Este mecanismo, conocido en inglés como “*notice and takedown*” (aviso y eliminación), permite a los titulares de derechos reclamar por un uso indebido de su obra por parte de los usuarios de las plataformas y pedir a las compañías que bajen el contenido de inmediato. Los usuarios pueden contraargumentar (contraaviso) demostrando la titularidad del contenido o justificando su uso de acuerdo a las limitaciones o excepciones de la ley y pedir a la plataforma que lo vuelva a publicar.

La plataforma lo hace y el siguiente paso es el litigio entre las partes: el titular de derechos y el usuario, dejando sin responsabilidad a la plataforma (artículo 114 Octies de la LFDA). Para los reclamos o los contraavisos falsos, la ley prevé sanciones (232 Quinquies).

Notice and takedown fue incorporado en la legislación mexicana con la firma del T-MEC o USMCA, el tratado de libre comercio de América del Norte, en el que participan México, Estados Unidos y Canadá. El mecanismo está descrito en el Capítulo 20. Derechos de Propiedad Intelectual del T-MEC, que prevé una inmunidad o puerto seguro (*safe harbor*) para las plataformas de lo que hacen sus usuarios a

cambio de su cooperación para disuadir o tomar acciones contra “el almacenamiento y la transmisión no autorizadas de materiales protegidos por derecho de autor”.

El *notice and takedown* efectivamente protege derechos de autor, aunque tiene riesgos implícitos: que partes interesadas en limitar el discurso público lo utilicen para retirar información de las redes, como actores políticos, gobiernos o competidores comerciales. Eso es precisamente lo que reclamó la organización Artículo 19: la posibilidad de un uso abusivo y la supuesta creación de incentivos para que las plataformas realicen monitoreo y censura previa.

Su reclamo está a punto de resolverse en la Primera Sala de la Corte. El proyecto de sentencia del ministro Pardo Rebolledo del Amparo en Revisión 556/2022 propone dar la razón a Artículo 19 y declarar inconstitucionales partes del artículo 114 Octies —numeral 1 del inciso a) y todo el inciso b) de la fracción II, toda la fracción II y el primer párrafo de la fracción IV— y partes del artículo 232 Quinquies —fracciones I y II. El ministro considera que el mecanismo fue mal adaptado de su original, la Sección 512 de la DMCA (*Digital Millennium Copyright Act*) de Estados Unidos vigente desde 1998, a diferencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea, que reiteró su aplicabilidad comunitaria en 2022.

Si la aprobación del amparo a Artículo 19 se logra con el voto de cuatro o de los cinco ministros de la Sala (votación calificada), será un criterio de aplicación obligatoria por todas las autoridades jurisdiccionales en México. Además, se creará un precedente internacional en contra del *notice and takedown*. La desaparición del mecanismo sin una solución tropicalizada dejará a México en incumplimiento de sus acuerdos internacionales, con las sanciones económicas y comerciales que puede acarrear. La propiedad intelectual es un asunto de primer orden en la economía globalizada. Los asuntos queman en la Primera Sala. Que alguien llame a los bomberos.



Entre
números

Soraya Pérez
@PerezSoraya

Uber México: un viaje compartido con México y sus mipymes

En el transcurso de esta última década Uber ha consolidado un viaje compartido con México, transformando la forma en que nos movemos y generando un impacto significativo en la economía del país. Antes, lo veíamos como un medio de transporte "exclusivo", sin embargo, ha logrado constituirse como una herramienta de autoempleo para miles de mexicanos, así como un apoyo para que las pequeñas empresas aumenten sus ingresos.

Como Coordinadora de MiPyMes en la plataforma "Imaginemos" de nuestra querida Xóchitl Gálvez tuve una reunión con directivos de esta empresa y quiero compartirles algunos datos clave que demuestran su aporte a la economía nacional. En 2022, la plataforma aportó un impresionante valor económico estimado en 73 mil millones de pesos. Este impacto se extendió a diversos sectores, siendo particularmente destacable el aporte de 5.6 mil millones de pesos a la economía nocturna y 5.83 mil millones de pesos a la industria turística.

Uber ha liberado más de 63 millones de horas al año para los usuarios mexicanos. La seguridad se erige como una motivación crucial ya que 91% de los usuarios que señalan este factor como determinante para elegir Uber como su medio de transporte preferido.

Para 96% de los socios conductores y repartidores, la flexibilidad es la piedra angular que los llevó a elegir Uber o Uber Eats como fuente de ingresos. 83% de ellos consideran que las ganancias generadas al sumarse a la plataforma les permitieron enfrentar desafíos económicos, como la inflación, el aumento de los costos de bienes y servicios, incluso la posibilidad de autoemplearse ante la falta de un trabajo fijo.

Algo interesante de mencionar es que cuando hace-

mos un pedido de comida o de artículos a través de Uber Eats estamos apoyando a miles de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas; 91% ha experimentado un aumento considerable en sus ingresos desde su asociación con la plataforma. Se estima que ese mismo año se generó un valor adicional estimado de 4 mil millones de pesos para los socios de restaurantes y comerciantes, fortaleciendo así la base económica de pequeños empresarios en México.

Un hecho que me pareció muy interesante revisando las cifras de movilidad en los estados en los cuales se ha consolidado, es que no compite con el sistema de transporte de taxis tradicionales, más bien se complementa, lo que permite mejorar considerablemente la movilidad en esas ciudades que a la luz de diversas encuestas se clasifican como "mejor conectadas".

En resumen, el compromiso de Uber con nuestro país va más allá del transporte de personas y la entrega de alimentos; se trata de una alianza que ha creado oportunidades, fomenta la flexibilidad laboral y contribuye sustancialmente al crecimiento económico y la movilidad de las ciudades. Un viaje compartido que refleja un modelo exitoso de colaboración entre tecnología y desarrollo social económico.

En lo personal, me parece sumamente lamentable que, en varias entidades federativas como la mía, Tabasco; las autoridades aún no permitan la consolidación de una regulación para la operación de esta plataforma. Mientras el mundo avanza hacia las nuevas tecnologías, la 4T ni entiende ni tiene el compromiso de avanzar hacia la Economía Digital, lo que podría incrementar nuestra competitividad y la productividad de quienes generan los empleos formales en México.

Cambemos el cuento: ¡Imaginemos un México Emprendedor!



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

Optimismo oficial vs riesgos internos y externos

La segunda semana de este año 2024 cerró con grandes nubarrones externos e internos que hacen dudar sobre el cumplimiento de las optimistas perspectivas gubernamentales sobre el comportamiento económico para el último año del gobierno lopezobradorista.

El entusiasmo gubernamental que sin duda busca presentar la mejor fotografía económica, desde el inicio del año de la sucesión presidencial, contrasta con la intensa preocupación e incertidumbre que está generando en amplios sectores de la sociedad, el "combo" de reformas constitucionales que presentará, el jefe del Ejecutivo, el próximo 5 de febrero.

De ser aprobadas –escenario que hasta ahora parece poco probable– tendrían fuertes impactos en el diseño institucional de equilibrio de poderes y en las finanzas públicas del gobierno mexicano y, eventualmente en la calificación de riesgo soberano.

Todo ello, en el contexto de un nuevo conflicto internacional con el ataque de las fuerzas de EU y Reino Unido a los rebeldes hutíes en Yemen, en represalia por los constantes ataques que han sufrido barcos mercantes de Occidente que pasan por el Mar Rojo.

Este nuevo conflicto geopolítico ya está provocando fuertes impactos en el comercio internacional y podrían acendrar la disrupción de las cadenas productivas provocadas durante la pandemia del Covid-19, en el mundo. Aunque en el corto y mediano plazo, podría implicar una mayor oportunidad para México por la vía de la relocalización de empresas.

Sin embargo, México no sólo tiene asignaturas pendientes en materia de

inversión en infraestructura y energía, para aprovechar al máximo ese fenómeno, también tiene notables contradicciones en sus políticas públicas que tienen sujeto al gobierno, a sendos conflictos comerciales en materia de energía y maíz transgénico.

Pero vamos por partes. El optimismo oficial transpira profusamente desde Palacio Nacional. El presidente de la República aseguró que este año la economía crecerá 3.5% y anticipó que su sexenio terminará con una tasa de incremento promedio de 1.3% anual. El pronóstico presidencial es superior a las proyecciones de Hacienda y Banco, de 3 por ciento.

Y está muy por encima del pronóstico del promedio de los analistas de la última encuesta Citibanamex que subió de 2.3 a 2.4 por ciento. El secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O. inició la semana pasada con un mensaje frente al cuerpo diplomático nacional en el que básicamente presumió la estabilidad y fortaleza macroeconómica.

El subsecretario Gabriel Yorio, en días previos, afirmó que la economía de México está fuerte y no registra signos de vulnerabilidad. Apenas iniciado el año, el funcionario informó sobre una transacción histórica por 7 mil 500 millones de dólares, con la que se logró reducir el costo del financiamiento con tasas favorables y se aseguró el 100% de los vencimientos de deuda externa de este año.

La operación –destacó Yorio– confirma que México sigue siendo un país atractivo para los inversionistas internacionales. Paradójicamente, el mismo viernes 12 de enero pasado, en el que el presidente de la República presumió sobre el crecimiento económico, en el

ITAM, el hombre más rico de México, el ingeniero Carlos Slim criticó el bajo crecimiento económico que ha registrado el país en los últimos años.

Aunque la foto del comportamiento de la economía de fin de sexenio luzca positiva, lo cierto es que será uno de los de menor crecimiento. Por otra parte, las reformas constitucionales que anunció el presidente lopezobrador, impactarían negativamente en el Poder

Judicial, por una parte, y por la otra en las finanzas públicas, en caso de que proponga que el gobierno realice mayores aportaciones al sistema de pensiones para elevar al 100% la tasa de jubilación.

Todos los esfuerzos legislativos oficiales buscan concentrar y acendrar el poder presidencial. Van en contra del sistema democrático y el equilibrio de poderes. Por si fuera poco, todo ello, las tormentas invernales en EU están afectando severamente a Texas, entidad de la que México se abastece del gas natural que consume para producir energía.

El experto en energía Víctor Ramírez recuerda que poco más del 60% de la energía eléctrica que se consume en México se genera con gas y el 100% del gas que usa CFE, viene de Texas. El viernes por la tarde se publicó en la edición vespertina del Diario Oficial de la Federación un manual para suspender el mercado eléctrico de corto plazo.

Ramírez advierte que México podría no haber realizado contratos de cobertura y, en consecuencia, aunque es poco probable que México tenga desabasto de gas, es muy posible que tenga que pagar más caro por el gas energético. Al tiempo.



Popeye's invertirá 9 mdd en México

- BBVA México prevé creación de empleos en 2024
- Cofepris advierte contra Cardio Active
- Morena salda adeudo

Popeye's, una cadena de restaurantes de pollo frito al estilo de Nueva Orleans, pretende invertir 9 millones de dólares en México, para consolidar su expansión en el país.

La marca llegó en 2021; sin embargo, hasta este 2024 es cuando pretende impulsar su presencia en el territorio nacional, expandiéndose con más de 50 sucursales que planea operar este año.

Analistas del banco de origen español BBVA México estimaron que las empresas del sector privado en el país crearán 690,000 nuevos empleos durante 2024, lo que representaría un crecimiento interanual de 3.1% frente a lo registrado en 2023.

La proyección de los economistas de BBVA es similar a la creación de empleo registrada al cierre del año pasado, que fue de 651,490 puestos de trabajo, o 3% por encima de lo reportado en 2022.

La creación de empleos registrada en México fue la más modesta en tres años, debido a la reducción de plazas observada en diciembre, de acuerdo con los datos del Instituto Mexicano del Seguro Social.

La Comisión Federal de Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) alertó contra la comercialización de un complemento alimenticio conocido como Cardio Active y que promete auxiliar en el control de la presión arterial, por sus potenciales riesgos a la salud.

La Cofepris dijo que la prohibición se debe al uso de la hierba de San Juan, por su elevada toxicidad.

Informó que dicha hierba no cuenta con registro sanitario y podría contener ingredientes de origen natural y sintético en distintas proporciones que, al combinarse, pueden tener efectos secundarios nocivos para la salud.

El ente regulador del sistema de salud en México, agregó en un comunicado, que al desconocer el origen de los ingredientes, las condiciones sanitarias de las materias primas, así como el proceso de fabricación, almacenamiento y distribución, no es posible garantizar la seguridad y calidad del producto.

La administración de la morenista Montserrat Caballero en el municipio fronterizo de Tijuana, Baja California, saldó la deuda de casi 3,000 millones de pesos que se tenían por concepto de préstamos bancarios adquiridos en 2008, durante la gestión del presidente municipal blanquiazul Jorge Ramos Hernández.

El monto correspondía a dos préstamos con BBVA que sumaban 1,600 millones de pesos.

También a uno contratado con el regiomontano Banorte por 750 millones de pesos y otro más con Banobras por 260 millones de pesos más sus intereses correspondientes.

Lo anterior, 16 años antes de lo estimado, toda vez que se calculaba que el compromiso financiero se terminaría de pagar hasta 2040.



Columna Invitada

Julio Escandón

✉ director general de Banco Base



Compromisos para nearshoring, ¿visión de largo plazo?

Ofrecer a las empresas una reducción de costos operativos, mientras que los trabajadores locales reciben salarios justos y estabilidad laboral, estimula a la economía local creando un beneficio para sus habitantes

Pocas dudas o cuestionamientos quedan de que el nearshoring es una tendencia que está posicionando a México como un hub logístico de inversión, que, lejos de debilitar la economía local, se ha erguido bajo la promesa de fortalecerla y darle un giro muy positivo dentro del comercio internacional en el mediano y largo plazo.

Pese a las críticas o dudas que aún pudieran existir y si los efectos ya se están percibiendo, la narrativa en torno a esta tendencia ha dado paso a que se empiecen a tomar acciones para apalancar sus efectos positivos.

De tal modo que el movimiento y la inversión que está atrayendo no se parece a momentos pasados, aunque es claro que se necesitan de más compromisos de largo plazo por parte del sector empresarial y gubernamental para que este se termine de desarrollar con éxito como parte de una derivada del comercio internacional.

En México un paso clave se ha dado desde el año pasado cuando la Secretaría de Hacienda a través del subsecretario, Gabriel Yorío, anunció estímulos fiscales a empresas para promover esta tendencia en México, con la intención de que el gobierno federal pueda atraer

aproximadamente 18,500 millones de dólares adicionales en inversiones para 2024. Esto sin duda incentiva el atractivo del país hacia la inversión.

Entre estos estímulos se encuentra la deducción acelerada de inversiones que permite a las empresas en los sectores de alta tecnología e investigación y desarrollo reducir sus bases imponibles a una tasa del 56 al 89% durante un año o la contemplación de una deducción adicional del 25% para cubrir los costos asociados con la capacitación del personal.

Si bien estas acciones tienen una influencia positiva en la economía nacional, aún existen otros aspectos que se deben tomar en cuenta para impulsar el máximo potencial del nearshoring con una visión de largo plazo.

El reto es la creación de una estrategia e infraestructura que pueda garantizar agua y energía limpia para sectores exportadores como: baterías, motores, instrumentos médicos, agroindustria, farmacéutica, entre otros; sin que se deje de lado problemáticas medioambientales que pueden causar severos daños en el ecosistema de México.

Por otro lado, de acuerdo a datos de ManpowerGroup, el 65% de las empre-

sas tiene dificultad para encontrar personas con las competencias necesarias en la industria.

Los sectores de tecnología, manufactura, comercio, banca y construcción son los que mayor escasez de talento reportan.

Nuestro país cuenta con el suficiente capital humano, dotado de diversas habilidades y con un potencial enorme por desarrollar nuevas habilidades, por lo que se debe enfocar en desarrollar esa mano de obra calificada para motivar inversiones de alta complejidad y tecnología que produzca empleos de calidad y que sean bien remunerados.

Veo que sería un error pensar que no se puede maximizar aún más este fenómeno económico que está viviendo México, con políticas públicas adecuadas; que potencien factores como la proximidad geográfica y cultural en el nearshoring son invaluable. Las similitudes culturales y el horario de trabajo cercano facilitan la comunicación y la colaboración efectiva entre equipos de trabajo en diferentes ubicaciones.

Esto se traduce en una mayor eficiencia y productividad, reduciendo los tiempos de respuesta y mejorando la calidad

de los productos y servicios.

Ofrecer a las empresas una reducción de costos operativos, mientras que los trabajadores locales reciben salarios justos y estabilidad laboral, estimula a la economía local creando un beneficio para sus habitantes.

Por otra parte, la sostenibilidad am-

biental también es otro incentivo si se llevan a cabo las prácticas adecuadas.

Al reducir la distancia entre las ubicaciones de producción y los mercados de consumo se puede disminuir la huella de carbono de la cadena de suministro.

El nearshoring puede contribuir de manera significativa a los esfuerzos por

reducir las emisiones de carbono y avanzar hacia prácticas más sostenibles en las empresas.

A medida que se van poniendo cimientos más fuertes para desarrollar esta tendencia, el nearshoring se posiciona como una solución por la que hay que apostar a largo plazo con las políticas correctas.



El plan de gobierno AMLO 2024-2030

¿Qué habría pasado en los mercados financieros el viernes pasado si alguien se hubiera tomado en serio esos dichos matutinos de enviar un paquete de iniciativas para hacer cambios constitucionales en materia del Poder Judicial, una Reforma Electoral y el sistema de pensiones a siete meses de terminar el sexenio?

El tipo de cambio regresó a niveles inferiores a los 17 pesos por dólar y las bolsas de valores de nuestro país andaban muy animadas con las ganancias.

Sucedió lo mismo que cuando el presidente Andrés Manuel López Obrador hace balances económicos en su conferencia de Palacio Nacional, nada.

Y no porque haya perdido su poder descomunal y porque nadie dude de su actitud autoritaria, sino porque ya ha quedado muy claro, desde hace mucho tiempo, que la mañanera es un espacio de propaganda para su clientela política y ahora es el epicentro de la propaganda electoral oficial.

Es también el lugar, y hay que decirlo, donde muchos mordemos el anzuelo y hacemos de sus dichos los temas de la agenda mediática.

No por ello se elimina la preocupa-

ción de que con tan sólo 30 semanas de gobierno por delante, López Obrador se proponga enviar en febrero una batería de cambios constitucionales como si no le importara que su sexenio, su tiempo de mandato legal está por terminar. Parecería que se preparara para seguir en el poder.

Para cuando su corcholata pueda hacer propuestas en la campaña electoral, lo único que podrá hacer es avalar todo lo que ahora el Presidente plantea como el plan de gobierno de su candidata, una lista de tareas pendientes que sólo está llamada a administrar en caso de lograr el triunfo electoral.

Y no será de otra manera, cuando López Obrador propone cambios constitucionales y define el camino a seguir en los próximos años, es porque sabe que él define el programa de gobierno de su corcholata.

Es evidente que cuando empiezan a brotar casos graves de corrupción en su gobierno, como los presuntos negocios de sus hijos o los moches a la campaña con los recursos de la liquidación de los trabajadores de Notimex, hay que redoblar la apuesta.

Claro que el Presidente del PAN ayuda mucho a la causa de la candidata oficialista, pero no alcanza para garantizar el

triunfo esperado.

Pero el Presidente hace algo más que un control de daños o cubrir el déficit de carisma de la campaña del oficialismo, realmente busca que a partir del 1 de octubre de este año administren su programa de gobierno, nada más.

Es un hecho que, en todas sus iniciativas, como ha sucedido en las anteriores, buscará hacerse del mayor control posible. La diferencia es que a sus seguidores poco les puede importar el futuro del Poder Judicial, pero cuando se den cuenta que lo que está en riesgo son sus propios recursos para el retiro, podrían ponerle atención a la barbaridad que se pretende.

No es difícil que muchos trabajadores, aunque amen al Presidente, noten rápidamente que dejar que la 4T administre sus pensiones puede provocar que lo pierdan todo y esto parece que estará incluido en el plan de gobierno de AMLO para el 2024-2030.

Cuando AMLO propone cambios constitucionales y define el camino a seguir, es porque sabe que él define el programa de gobierno de su corcholata.



Punto de vista

Isaac Katz
X: @econoclasta

Reformas laborales: salarios y pensiones

El presidente López anunció que el 5 de febrero enviará al Congreso un conjunto de iniciativas de modificación a la Constitución, entre ellas dos al artículo 123. La primera es que los aumentos salariales siempre tengan que ser superiores a la inflación y la segunda una reforma al sistema de pensiones para, según él, que los trabajadores reciban una pensión igual al 100% de su último salario. Estas propuestas ameritan unos comentarios.

Revisiones salariales

Un primer comentario es que el anuncio presidencial no especifica a qué tipo de revisión salarial se refiere, si es solo el salario mínimo o la generalidad de revisiones salariales, incluidas las contractuales. Es de suponer, sin embargo, que el presidente sólo propondría introducir en el texto constitucional el que los aumentos en el salario mínimo no podrán ser inferiores a la tasa de inflación acumulada desde la revisión previa.

Esto no parecería ser problemático dado que desde que se introdujo la Unidad de Medida y Actualización (UMA) en 2016, lo que permitió desligar diferentes obligaciones del salario mínimo, los aumentos que ha tenido han sido superiores a la tasa de inflación de forma tal que el salario mínimo real se ha incrementado sostenidamente desde 2017. Menos problemático sería si la economía experimenta un proceso sostenido de crecimiento real lo cual, naturalmente, derivaría en aumentos en los salarios reales.

Hay sin embargo otra consideración que es importante resaltar. Es un grave error de política económica indizar precios claves a la tasa de inflación, destacando tres: el tipo de cambio, el precio de la gasolina y los salarios. En particular cuando los salarios se indizan, tal como lo propone el presidente, se puede introducir un piso a la tasa de inflación por arriba del objetivo del Banco de México, el cual tendría frente a sí dos opciones, ambas con un

alto costo. La primera es validar con una política monetaria expansiva a la tasa de inflación resultante lo cual, por su propia dinámica, se traduciría en una trayectoria creciente y explosiva de la inflación. La segunda es no validar ese mayor piso inflacionario y, con el fin de lograr su objetivo de inflación, adoptar una política monetaria restrictiva con el efecto negativo sobre producción y empleo.

Hay además una rigidez no deseada al indizar los salarios que es el costo de no poder enfrentar de manera eficiente un choque real negativo. Si la economía recibe un choque negativo significativo, por ejemplo si gana Trump las elecciones y cumple con su promesa de deportar a cinco millones de mexicanos e imponer un arancel generalizado a las exportaciones mexicanas hacia Estados Unidos el choque tendría que ser absorbido, para minimizar el costo, con un incremento del tipo de cambio real y una caída de los salarios reales (estas son las dos caras de una misma moneda). Si el salario real no puede caer por estar indizado, todo el ajuste recaería sobre los niveles de producción y empleo y el costo, en lugar de minimizarse, se maximizaría.

Por las razones mencionadas en los dos párrafos anteriores, es que sería un grave error introducir al nivel constitucional la propuesta presidencial de que el incremento de los salarios nunca sea menor a la tasa de inflación.

Pensiones

La segunda propuesta que el presidente anunció es una para que el monto de las pensiones sea igual al último salario. Es importante señalar que en ningún país las pensiones son iguales al último salario; el promedio de los países de la OCDE la tasa de reemplazo es del 50.7%. Por otra parte, y como bien señaló Abraham Vela quien fuera presidente de la CONSAR en su artículo "Reforma de AMLO al sistema de pensiones del SAR: ¿Por qué y para qué?" publicado en el portal de Arena Pública, con la reforma que entró en vigor en

enero de 2021 al sistema de pensiones que llevará en 2030 las aportaciones patronales a las cuentas individuales de retiro al 13.875% del salario, en conjunto con la aportación del propio trabajador de 1.125% de su salario, 15% en total, la tasa de reemplazo para un trabajador que gana hasta dos salarios mínimos y laboró 27 años y medio en el sector formal, su tasa de reemplazo alcanza el 94.5%. Para la mediana de salarios la tasa de reemplazo llegaría en 2030 a casi 70%. Así, el que un individuo obtenga una pensión igual al 70% de su último salario, se le considera como la adecuada para estándares internacionales.

Uno de los problemas que tenemos en México es la elevada rotación de los trabajadores entre el sector formal y el informal, lo que se traduce en que muchos trabajadores no llegan a las semanas cotizadas necesarias para tener una tasa de reemplazo del 70%. Con 1,000 semanas cotizadas ésta sería apenas de 48%. Claramente la solución pasa por hacer una reforma integral que abarate los costos de la formalidad, tanto para empresas como para los trabajadores.

Adicionalmente, para aumentar la pensión de la manera más eficiente el gobierno podría utilizar un mecanismo de "empujón" (Nudge en los términos del Premio Nobel de Economía Richard Thaler) e incentivar a cada individuo a aportar voluntariamente a su cuenta individual de retiro aportando con recursos fiscales un monto igual al que cada quien deposite. Contrario a lo que cree el presidente, los individuos sí responden positivamente si los incentivos son los correctos.

Habría que ver qué propone el presidente, pero si incluye desaparecer el sistema de Afores creando una única administradora gubernamental de las cuentas individuales, como lo hizo Cristina Fernández en Argentina, ello equivaldría a una expropiación y desaparición de su ahorro. ¿Usted lo permitiría?



Arenal Económico

PENSIONES EN MÉXICO, INTERESADOS...



Tonatiuh Martínez Aviña

Economista
@Tonatiuh_88

Iniciando el año, el presidente de México –con un profundo simbolismo detrás–, en el marco de la celebración de la huelga de los obreros textiles en Río Blanco, Veracruz, anunció que buscará la dignificación de las jubilaciones de las personas trabajadoras, con reformas a leyes del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE). Sus palabras causaron un revuelo impresionante. En las siguientes líneas me ocuparé de analizar por qué ensalza los ánimos.

Cada vez, con mayor frecuencia, las personas buscan retirarse y asistir a sus necesidades diarias con el dinero que reciban de su pensión. El grupo más grande de trabajadores recibirá recursos bajo el amparo de la ley 73 del IMSS, que fue abrogada en 1997, con la entrada en vigor de la nueva legislación. Este cambio separó en dos grandes grupos a los trabajadores, la generación de transición (ley 73)

y generación afore (ley 1997). El ISSSTE haría lo propio en el 2007. La mayoría de las personas que pertenecen a la generación de transición tendrán un retiro digno, lo contrario pasa con la generación Afore.

Esta modificación creó un costo fiscal que aumenta anualmente, la aprobación dictó la aceptación del Gobierno federal de pagar con recursos del presupuesto las pensiones de la generación de transición, actualmente es el 22 por ciento del gasto. Su incremento limita el uso de recursos públicos para el desarrollo de otras actividades, como salud o educación.

Dado que los fondos administrados no son utilizados sino hasta varias décadas después, pueden ser empleados para grandes proyectos de infraestructura, esos que requieren años de maduración, y que, en consecuencia entregarán rendimientos tiempo después de haber iniciado operaciones. Bajo esta óptica –que no es la única–, modelos de pensiones con entendimiento de la acumulación, generarán recursos vía capital e intereses, convirtiéndolos en un fondo de inversión por naturaleza, con una sólida capacidad para el crecimiento económico. El tamaño del capital financiero dota de poder económico a quien administre estos recursos.

La reforma priista de 1997, con apoyo del Partido Acción Nacional limitó el monto a recibir por los pensionados. El Centro de Investigación Económica y Presupuestaria publicó en 2018 que en promedio los trabajadores recibirán entre el 20 y el 30 por ciento del último sueldo que tuvieron cuando eran trabajadores activos (porcentaje conocido como tasa de reemplazo). Esto quiere decir, que si tu ingreso laboral era de 100 pesos, una vez retirado estaría entre 20 y 30 pesos, trastocando la vida de millones de mexicanos. En 2020, la reforma presidencial buscó una mejora, elevó gradualmente la tasa de cotización, para alcanzar en 10 años el 15.1 por ciento. Redujo el número de semanas para alcanzar la Pensión Mínima Garantizada y amplió el tamaño del beneficio. Como punto importante, limitó la comisión que cobran las Administradoras de Fondo para el Retiro (Afore).

Las familias se interesan porque de ellas dependerá su tren de vida una vez retirados. El poder económico detrás de las Afore se relaciona con grandes grupos nacionales e internacionales, que no desean ver perdido ese multimillonario flujo de dividendos. El gobierno desea que la población tenga un retiro digno manteniendo un equilibrio en las finanzas públicas.



máspormás



Ha sido director editorial de publicaciones como Entrepreneur y Forbes, pero siempre se ha definido como periodista. Ahora es mentor, asesor de negocios y conferencista.

Desde 2019 LinkedIn lo destaca dentro de sus #TopVoicesLatam.

Síguelo en su proyecto:

<https://linktr.ee/BarEmprende>



#BarEmprende

Un abusón, mi mamá y vencer el miedo

El mayor miedo que todos enfrentamos tiene su origen en no creernos capaces o suficientes. Ese miedo está pegado a nuestra piel y puede paralizarnos. Acá les comparto cómo pueden vencerlo cada día

Miedo. Este era el sentimiento que se me trepaba por el cuerpo al salir hacia la escuela. Tenía apenas 9 años y llevaba meses sufriendo burlas, empujones y humillaciones de algunos de mis compañeros de clase.

No sé por qué se ensañaban así conmigo: por mis zapatos gastados y mis pantalones con parches, por mi obesidad y cara de oso panda, o por ser el más aplicado de la clase y consentido de la maestra.

Recuerdo a un abusón en especial; se llamaba Paco. Y recuerdo un día en particular en el que todo lo malo que podía pasar ocurrió. Me robaron mi *lunch*, regaron mis útiles por todo el salón y gritaron a coro: “Gordinflón, gordinflón”.

Cuando sonó el timbre que anunciaba el fin de las clases, salí precipitado hacia mi casa. Pero no llegué muy lejos. Paco y dos amigos suyos me esperaban detrás de unos árboles. Comenzaron a empujarme y a gritarme “maricón” cuando vieron que no me defendía. Quise huir, pero no me dejaron.

No sé cuántos minutos pasaron, pero el tiempo parecía detenido en ese momento. En uno de los empujones, caí al suelo llorando e implorando que pararan. Fue entonces cuando me levanté enardecido y, sin saber de dónde, saqué fuerza y arremetí contra Paco a puñetazos. No pudo ni meter las manos. Y no paré hasta dejarlo tirado en el piso con la cara llena de sangre.

Cuando regresé a casa, traía el cabello revuelto, la ropa llena de tierra y algunos golpes en la cara y los brazos, pero había recuperado mi dignidad. Mi mamá me miró y, sin preguntarme nada, sólo me abrazó y lloramos juntos.

La raíz de todos los miedos

Los abusos de Paco y sus secuaces terminaron para siempre ese día, pero en los siguientes años enfrenté (igual que todas y todos) muchos miedos e inseguridades, pero (igual que, estoy seguro, te pasa a ti) logré vencerlos.

Si eres o has sido líder de algún equipo o de algún negocio, sabes que el miedo es el peor consejero, pero también sabes que hay un *miedo* (la raíz de todos los demás miedos), que te acompaña cada día y que traes pegado a la piel: el miedo que nace de no creer en ti.

Este miedo, que muchas veces se puede confundir con el Síndrome del Impostor, va mucho más allá y se revela cuando te sientes incapaz de enfrentar el reto que se te presenta enfrente o cuando no crees ser suficiente para ser aceptado y amado.

En mis 48 años de vida he sentido este miedo millones de veces. En el lado profesional he dudado de mi capacidad, de mi experiencia, de mi inteligencia. En la parte personal he dudado del amor de mi padre, de mis hermanos, de mi pareja, de mis amigos... Pero nunca, desde que tengo memoria, he dudado del amor de mi madre, y es en ese amor donde he encontrado el pilar de fortaleza para vencer todos mis miedos.

Gracias al amor incondicional de mi mamá también ahora puedo dar ese amor incondicional a mi hijo. Gracias a la certeza de ese amor no importa que el mundo esté patas para arriba, sé que voy a salir adelante.

Cada vez que ese miedo me invade, vuelvo a esa escena cuando tenía 9 años, cuando mi madre me abraza y llora conmigo, y vuelvo a confiar en mí, en que yo puedo. ¡Gracias, má, por tanto! ¡Yo sé que tú también puedes!



Nissan es el mayor vendedor de autos con impulsión eléctrica

TAQUÍMETRO

Guillermo Lira

Editor Autos RPM

Esta columna expresa sólo el punto de vista de su autor, no de Publímetro.

Esta semana platicando con Rodrigo Centeno, presidente y director general de Nissan Mexicana, la era eléctrica quedó clara para la marca y para la industria automotriz. Los pasos de la armadora que creció increíblemente 42.7%, alcanzando la 241 mil 056 unidades, con lo que está en un certero 17.7% de participación de mercado y en su año número quince siendo el mayor vendedor de vehículos en el país.

Han sido certeros hacia la experiencia del cliente, y ahora su tecnología "E Power" apenas introducida este año, ha podido vender más de 8 mil 500 unidades entre X-Trail y Kicks, lo que le ha puesto como el vendedor número uno en término de unidades vendidas con impulsión eléctrica en el país y dentro de Nissan Latinoamérica el primer lugar. Su tecnología usa gasolina para producir energía, pero no para impulsar el vehículo sino para almacenarla en sus baterías que luego estas dan energía para mover sus vehículos, como primer escaño para lograr más electrificación esto ha iniciado con fuera en México.

En sus cifras corporativas el objetivo que le marca el plan

Ambition 2030 a la corporación es de 50% de vehículos de impulsión eléctrica para 2050, se ha acelerado para ser 55% por la fortaleza de sus productos electrificados.

En el marco de la Fórmula E el fin de semana se vieron a los principales ejecutivos de la empresa a nivel mundial en diseño, desarrollo de producto, los líderes de la región latinoamericana y con ello se refrendó el compromiso de Nissan para sus clientes actuales para contar con la mejor tecnología que puedan brindar en el país.

El presidente, en la charla también me confirmó que el nuevo Kicks que se producirá en Aguascalientes tendrá una duración de unos 18 meses para que llegue al mercado, y que el actual es el ganador número uno de ventas en su segmento, el nuevo sin duda se convertirá en una de sus armas de volumen.

En cuanto a la electrificación y autos eléctricos al mercado, platiqué con varias personalidades de la empresa, tanto dentro del equipo como de desarrollo de producto y queda claro que como nunca antes una fórmula del deporte motor está contribuyendo a los autos de

calle, pues dos áreas fundamentales se están mejorando constantemente en la pista y esas dos están llegando aceleradamente a los autos de calle, hablamos de la gestión del software y su poder de administrar, regenerar e impulsar de manera segura y hasta en las cuatro ruedas a los vehículos, hoy la energía está siendo manejada por computadoras cada día más potentes dentro de los vehículos lo que ha ocasionado que de la Fórmula E se estén mejorando día a día y los autos se benefician enormemente en rango, gestión, software y seguridad. Añadido a esto se está ya desarrollando lo que es la inteligencia artificial dentro de los autos y con ello se dará otro paso único a la experiencia del cliente, además presentaron un casco con capacidad de entender ciertas órdenes del piloto con lo que se puede revolucionar la manera de manejar los autos, en desarrollo ya se le ven muchas aplicaciones en el mundo real de los vehículos.

Felicidades a los organizadores de la Fórmula E, FIA México y FIA, el inicio de temporada ha dejado en lo más alto de la calidad de eventos deportivos a nuestro país.