



# CAPITANES

## Nuevo registro

El Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, que dirige **Alfredo Domínguez Marrufo**, lanzará el Registro Nacional de Acreditación de Personalidad, en el que se concentrarán los instrumentos notariales y representantes legales de las empresas.

El objetivo de lanzar este nuevo registro es agilizar los procesos de conciliación laboral individual.

Con la Reforma Laboral se crearon nuevas instancias para atender los conflictos entre trabajadores y patrones, en donde el desahogo de los expediente se rea-

liza en un tiempo mucho más corto de lo que se hacía en las Juntas Locales de Conciliación y Arbitraje.

Para el registro, se pedirá a los representantes legales su nombre, la razón social de la empresa y se le otorgará un código QR con su registro.

Con esto, la intención es descargar las audiencias en los centros de conciliación en el menor tiempo posible y que sea en estos sitios donde los involucrados lleguen a un acuerdo para que menos casos escalen hacia los tribunales laborales.

**NICOLAS CARAYON...**

Es CEO de VIOO, start-up que conecta a mil 500 fotógrafos profesionales en 75 ciudades de México con empresas inmobiliarias, de e-commerce, app y agregadores de pago para captar imágenes de sus productos y fortalecer sus ventas online. Recién levantó un millón de dólares que usará para su expansión en AL.

## Ventaja para México

La fabricación de vehículos eléctricos se vislumbra co-

mo una oportunidad única para México al fomentar la compra de componentes locales para cumplir con la regla de origen que marca el Tratado entre México, Esta-

dos Unidos y Canadá (T-MEC).

La producción de un vehículo eléctrico requiere menos piezas que el de 9 combustión interna o motor

a gasolina y es precisamente este elemento el que abre la ventana para los productores de autopartes mexicanos.

En la fabricación de un automóvil con motor a gasolina, la posibilidad de importar componentes es más amplia, pues al ser una cantidad elevada, cada pieza aporta una mínima cantidad a la regla de origen. Si en algún momento las importaciones de componentes provienen de un

mercado que está fuera de la región del T-MEC, la regla de origen no se ve muy afectada.

Pero en el caso de los eléctricos, se pondrá mayor atención al origen de los componentes porque al emplearse menos piezas, cada una debe tener el mayor contenido regional posible para cumplir con el 70 por ciento proveniente de Norteamérica que marca la regla de origen.

Lo anterior incentiva la compra de componentes dentro de México, país que es parte de la región del T-MEC, frente a las im-

portaciones que se puedan hacer de Asia o Europa. Los beneficiados serán los miembros de la Industria Nacional de Autopartes (INA), que dirige **Armando Cortés**.

El valor más alto de un vehículo eléctrico es la batería, por eso las empresas están buscando invertir en México y producir sus componentes en el País.

## Ayuda IA

El camino del emprendimiento puede ser muy solitario para quienes deciden recorrerlo.

Y es que al entrar en un sector nuevo para ellos, los emprendedores muchas veces no cuentan con la asesoría necesaria para continuar su marcha.

Pensando en ello, la plataforma de e-commerce Shopify, capitaneada por **Tobi Lutke**, creó un asistente virtual con Inteligencia Artificial (IA) capaz de brindar soporte a los emprendedores durante toda la vida de su proyecto.

Además de ayudar

a los pequeños empresarios a editar y diseñar las páginas de internet de sus comercios, Sidekick, como fue denominada esta IA, será capaz de aligerar la carga de trabajo al analizar también todas las tendencias comerciales para que el negocio incremente sus

ventas y no se quede en el camino.

En medio del surgimiento de múltiples herramientas que utilizan la IA, valdrá la pena echarle un ojo a ésta una vez que formalice su fecha de salida.

Actualmente, alrededor de 1.75 millones de vendedores en el mundo están usando Shopify.

## Protección de datos

Esta mañana la empresa de ciberseguridad Forcepoint, que en México lleva **Jennifer Murillo**, presentará su nueva solución enfocada al segmento empresas y negocios.

Con este producto, la

empresa ofrecerá herramientas medibles y de fácil administración para salvaguardar los activos más importantes de los negocios,

en especial su información.

De acuerdo con la aseguradora Axa, dentro de las amenazas cibernéticas, las que más les preocupan a las compañías en el País son precisamente las filtraciones de datos en ataques mejor conocidos como phishing o vishing; hackeos operativos, ataques de ransomware y los hackeos a correos electrónicos personales.

Con lo anterior, la empresa estadounidense que actualmente trabaja con firmas privadas y entidades gubernamentales en sectores como salud, energía e infraestructuras críticas, busca proteger un mayor número de datos.

Actualmente, Forcepoint ofrece servicios de nube, operaciones de trabajo desde lugares remotos y protección de datos a nivel interno y externo.

capitanes@reforma.com



### REALIZAN CAMPAÑA FILMADA CON IPHONE

TERAN TBWA, a través de su agencia Media Arts Lab, filmó la primera campaña con iPhone para Apple en México. En ella recrea un género muy apreciado en nuestro país, el de las películas de luchadores. Se tra-

ta de “Huracán Ramírez vs La Piñata Enchilada”.

Señalaron en la agencia que es una historia de honor, redención y el espíritu indomable de un luchador mexicano, y recordaron que este 2023 marca el 90 aniversario de la primera promoción de lucha libre. Es-

ta película, mencionaron, rinde homenaje a un tipo de cine y a un deporte que están muy arraigados en la cultura mexicana, y al mismo tiempo muestra la comodidad y las capacidades cinematográficas del iPhone 14 Pro.

Es una historia escrita y dirigida por la dupla de directores conocidos como Los Pérez; tuvo como director de fotografía a Alexis Zabé y dirección creativa a cargo de “Chuzy” Rivero, de la agencia.

### NOTAS EN CASCADA

Starcom lleva a cabo altruista trabajo social a favor de comunidades vulnerables, como la entrega de productos que mejoren su calidad de vida y la reorganización de la biblioteca del Centro La Gaviota... El Festival El Ojo de Iberoamérica abrió periodo de inscripción de piezas para su edición 26, en la que adiciona dos nuevos reconocimientos: Salud & Pharma y Creative Commerce. El evento se celebrará del 14 al 16 de noviembre.



# Claudia

**C**laudia Sheinbaum encarna una de las paradojas más interesantes de la contienda electoral. Aunque no se percibe así para muchas personas, es opuesta al presidente en un sinnúmero de temas, pero, a la vez, ha logrado navegar las aguas para mantenerse, por lo menos en la opinión pública, como la favorita dentro de Morena para suceder a López Obrador.

Las diferencias entre ella y el presidente son tan abismales como las que existen entre ingeniería y ciencias políticas, entre enfocarse en la técnica y el pensamiento científico y darle poco valor a la veracidad de los datos, entre buscar energías limpias versus privilegiar a toda costa las energías fósiles, entre tener una visión que considera tendencias globales y no querer ver más allá de las fronteras, entre consultar expertos y no hacerlo, entre crecer en la Ciudad de México y crecer en Tabasco.

Quizás uno de los puntos donde estas diferencias se hicieron evidentes fue en las acciones tomadas durante la crisis de salud causada por el Covid-19. Mientras

que López Obrador desafió todos los argumentos científicos, la entonces jefa de gobierno, sin hacer gran alarde, tomó otro camino. De entrada, promovió activamente el uso de mascarillas, mientras el presidente se resistió negando su eficacia.

El tema energético ha sido quizás de los más complejos de navegar. Ha tenido que defender iniciativas del gobierno federal como es la refinería de Dos Bocas, lo cual ha hecho bajo el argumento de la soberanía nacional, y no ha podido oponerse a acciones como la quema de combustóleo en la refinería de Tula. A pesar de eso, en su esfera de gobierno, promovió proyectos como el de paneles solares en la Central de Abastos que, difícilmente, hubieran pasado por la mente del presidente. Esta acción representó un ejemplo icónico de cómo se pueden implementar medidas que reduzcan las emisiones de CO2 y signifiquen un ahorro de recursos.

Hay otros puntos donde ambos líderes coinciden. Quizás el más evidente es su visión nacionalista en temas empresariales. Es decir, se

privilegia a actores estatales o incluso empresarios mexicanos, aunque estos tengan un poder monopólico, sobre la posibilidad de tener mayor competencia, incluyendo la de actores internacionales. Este podría ser el caso de la cercanía con Carlos Slim.

El diálogo con muchos sectores se cerró este gobierno. Sin embargo, eso no quiere decir que no haya formas de posible colaboración con ella, sobre todo si se logra entender lo que a ella le parece más relevante dada su formación, como pueden ser proyectos enfocados en sustentabilidad o que atiendan las crisis del agua.

La adversidad que tiene hoy Claudia Sheinbaum es aún enorme. Tendrá que enfrentar el hecho de que muchas personas en México aún se sientan más cómodas con un presidente hombre que con una presidente mujer. Igualmente, carga con los fracasos de la Ciudad como pasivo, que hacen complejo, para cualquiera, brincar de la jefatura de la CDMX a la presidencia, tal es el caso de los accidentes y del deterioro en el servicio del Metro.

Hoy, la mayor paradoja está en que sus mejores propuestas requerirán, por fuerza, salir de la sombra del presidente, algo que en esta etapa parece difícil y poco probable por la coyuntura y línea mostrada hasta ahora en su campaña. Sin embargo, esto apenas comienza.



# ¿Hablar o callar?

**"Se habla de un tema", gran meme que mandó mi amigo David Ibarra** (velo en nuestros sitios). Valga la redundancia, es un tema súper relevante en la era de la opinión. En tiempos donde todos hablan y opinan de todo.

## El meme parte de una disyuntiva.

¿Estoy informado del tema? Hablo.

¿No sé un carajo? Callo y me informo.

Y, luego, tras informarte, otra disyuntiva: ¿ya entendiste?

He entendido: hablo.

Todavía no entiendo un carajo: callo.

Fantástico.

Sabiduría pura.

**El mundo sería otra cosa si siguiéramos este simple método.**

**Porque todos tenemos derecho a opinar, pero aunque no guste lo que sigue, NO todas las opiniones son iguales.**

Primero hay que decir que la era de las redes sociales y la hipercomunicación ha democratizado información y opiniones.

Y, como en todo, esto trae cosas buenas y malas. En lo

positivo anota libertad de expresión, autonomía, diversidad, creatividad, humor, formatos nuevos, interactividad, eliminar fronteras y rapidez.

Lo malo es muy conocido: *fake news* y polarización.

Un coctel masivo de desinformación que promueve la falta de entendimiento. Discusiones donde pesan igual un análisis bien fundamentado que la más ridícula teoría de la conspi-

ración. Donde evidencia factual se confunde con datos alternativos. Donde pasión y convicción se confunden con sapiencia. Donde domina la estridencia.

El ecosistema perfecto para que líderes populistas armen guerras de lodo para embarrar a todos. Tristemente, entonces el zoquete muchas veces se convierte en el engranaje de esta "democracia de opiniones".

Los que nos dedicamos a la comunicación frecuentemente enfrentamos temas de los que conocemos poco y/o a asuntos polarizados con opiniones divergentes.

**¿Cómo formar una opinión más o menos fundamentada? Te comparto 4 consejos derivados de mi experiencia:**

1. **Consulta a expertos.** Claro, las opiniones que más deben contar son las del que sabe. No hay sustituto para la experiencia. Búscala, en México o donde sea. A veces lo que sucede en otros lares da mucha luz sobre lo que puede pasar aquí.

2. **Analiza la evidencia.** Complementa con datos y lógica de funcionamiento. Porque muchas acciones tienen reacciones naturales. A fin de cuenta, la realidad es terca. Sobre todo en temas técnicos. Ah, y al hacer esto hay siempre que ir al fondo. En términos matemáticos: saca la segunda derivada.

3. **Entiende a la contraparte.** Charlie Munger, el socio de Warren Buffett tiene un dicho excepcional: "No debes formar tu opinión hasta que puedas discutir mejor que la persona más inteligente que opine distinto a ti". Exacto.

Porque si lo puedes hacer entonces ya contemplaste todas las opciones.

4. **Cuestiona tus ideas.** En un mundo dinámico, los dogmas inamovibles pueden terminar siendo la tumba del exitoso. El éxito pasado no garantiza el éxito futuro. La flexibilidad debe ser la moneda de cambio.

**Dos recomendaciones finales.**

**Primera, cuidado con el realismo ingenuo.** Es el nombre científico de esa creencia de que las ideas propias son fantásticas... y todo el que no concuerde con éstas es un idiota.

El profesor de Stanford Lee Ross (coautor del libro "El más sabio del cuarto") explica el origen de este mal: "Los humanos entendemos que las opiniones de OTROS son influenciadas por experiencias y dogmas. Pero no reconocemos los sesgos de NUESTRAS creencias".

Ciertamente una idea seductora, peligrosa... y muuy común hoy en día. ¿Quieres saber más? Relee "La virtud de la brevedad".

**Segunda, evita insultos y etiquetas.** Es la salida fácil del populista y del inepto. Como la razón no está de su lado recurren a la emocionalidad. Disfrazan su ignorancia de agresividad.

Saber cuándo hablar es una virtud clave en la era de la post-verdad, donde la "democracia de opiniones" puede ser muy destructiva. Ah, y está presente en todos los lados, aun entre los, en teoría, "más educados".

Cuando la razón sale por la ventana, la anarquía fácilmente se sienta en la sala. Una manera de evitarlo es formando mejores opiniones.

Así sabremos cuándo hablar y cuándo es mejor callar e informarse.

**EN POCAS PALABRAS...**

“No ser un idiota es más difícil de lo que se cree”.

Charlie Munger,  
inversionista legendario.

benchmark@reforma.com  
Twitter: @jorgemelendez





**L**a Comisión Federal de Comercio de EU (FTC) está investigando si ChatGPT, de OpenAI, ha dañado a personas al publicar información falsa sobre ellas, lo que le representa una posible amenaza. Sin embargo, algunos cuestionaron la pesquisa: "Cuando ChatGPT dice algo incorrecto sobre alguien y podría haber dañado su reputación, ¿es un asunto de la jurisdicción de la FTC? No creo que eso esté del todo claro", planteó Adam Kovacevich, fundador de la Cámara del

Progreso, un grupo de la industria del software.

◆ **El fundador** de la criptoprestamista Celsius Network, Alex Mashinsky, fue arrestado ayer en Nueva York acusado por la Comisión de Bolsa y Valores (SEC) de fraude. Mashinsky promocionó Celsius como una alternativa segura a los bancos que permitiría a los clientes obtener un rendimiento de hasta el 17% con criptovalores. La empresa colapsó en junio del 2022 teniendo en ese momento 13 mil millones de dólares en saldos criptográficos de los clientes.

◆ **Exxon Mobil** está pagando casi 5 mil millones de dólares para comprar a Denbury, un operador de tuberías que mueve dióxido de carbono, elevando su apuesta de que puede

ganar dinero recolectando las emisiones de otras compañías. El acuerdo representa una prima para Denbury, con sede en Dallas, que se valoró el miércoles en alrededor de 4 mil 400 millones de dólares. La compañía salió de la bancarrota en el 2020 y se ha beneficiado del proyecto de ley climático de la Administración Biden.

◆ **Google** está afinando una nueva versión de su chatbot de Inteligencia Artificial (IA), Bard, que incorporará una diversidad de idiomas, incluidos los principales en Europa, lo que le podría generar el apoyo de políticos europeos que se encuentran en las etapas finales de un debate para establecer regulaciones a la IA. Según Google, el nuevo lanzamiento de Bard es

la expansión más grande del chatbot hasta ahora en términos de capacidades, en un campo en el que fue pionero, pero se tardó en incorporarse al mercado.

◆ **En el primer trimestre** del 2023, la Inversión Extranjera Directa en China cayó a unos 20 mil millones de dólares, en comparación con los alrededor de 100 mil millones de dólares del periodo comparable del año pasado, concluyó un análisis de las cifras gubernamentales realizado por la firma de investigación Rhodium Group. Aparte, economistas de Goldman Sachs predicen que las salidas de empresas de China en este año bajarán aún más las inversiones en ese país.

*Una selección de What's News*  
© 2023 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### Viene el debut de Alicia Bárcena

:::: Nos aseguran que se va a poner buena la reunión de ministros de finanzas y gobernadores de bancos centrales del G20 que iniciará este lunes en Nueva Delhi bajo la presidencia de India, tras la intensa discusión en la OTAN sobre la posibilidad de adhesión de



FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Alicia  
Bárcena**

Ucrania. Nos reportan que en la Secretaría de Hacienda ya están listos para asistir, al igual que en el Banco de México. Nos hacen ver que es impensable no ir, ya que la reunión servirá para preparar el camino hacia la cumbre de líderes que se llevará a cabo en septiembre próximo. Nos explican que esa cumbre puede ser el primer evento público internacional en el que México esté representado por la nueva canciller **Alicia Bárcena**, quien desde el 3 de julio es la titular de Relaciones Exteriores, en sustitución de **Marcelo Ebrard**.

### ¿Hubo desacuerdos en la reunión del T-MEC?

:::: Comienzan a salir versiones de por qué tardó la declaración trilateral conjunta de la tercera reunión de la Comisión de Libre Comercio del T-MEC. A diferencia de la primera y segunda reunión, en las que hubo declaraciones inmediatas y hasta conferencias de prensa, nos hacen notar que en esta última de la semana pasada en Cancún, sólo hubo foto oficial y sonrisas. Una posibilidad, nos dicen, es que prevalecieron las diferencias entre las ministras de comercio y tuvieron que negociar los términos exactos a incluir en la declaración, cuyo acuerdo les tomó seis días y el texto finalmente se publicó este jueves, pero con fecha del 7 de julio. Todo parece indicar que la representación de Estados Unidos se impuso en la declaración, pues concentra los temas que más le preocupan al presidente **Joe Biden**, es decir, Pymes y mercado laboral, y se excluyeron temas de energía y maíz.

## Piden tecnología para las aduanas

:::: Hablando del comercio exterior y con el gobierno decidido a gastar lo mínimo en recursos para la infraestructura de las aduanas, nos platican que el secretario general adjunto de la Organización Mundial de Aduanas, el mexicano **Ricardo Treviño**, pidió tomar en cuenta que el comercio electrónico se ha incrementado a tasas de doble dígito y llegan más paquetes que nunca al país, los cuales deben revisarse para saber qué se está ingresando. En el Congreso de Agentes Aduanales, nos reportan que



**Ricardo  
Treviño**

Treviño aprovechó para exponerles a los asistentes que no hay presupuesto ni recursos humanos que pueda revisar toda la paquetería actual. La solución, desde su punto de vista, es invertir en tecnología para tener una adecuada gestión de riesgos.



## Banquero cercano a AMLO amarra negocio de 300 mdp

**A**yúdalo tocayo, ayúdalo!, le insistía en 2012, Julio Scherer Ibarra al presidente del Grupo Financiero Afirme, Julio Villarreal, para que apoyara financieramente la segunda campaña a la presidencia de Andrés Manuel López Obrador, bajo el entendido de que el apoyo iba a ser correspondido. Una década después, las promesas se están cumpliendo. La división de seguros de Afirme sigue recibiendo grandes contratos por adjudicación directa.

La empresa de Julio Villarreal se hizo de nueve contratos para resguardar el patrimonio de dos de los bancos del gobierno federal y para brindar el servicio de seguros institucionales y de responsabilidad médica en diversos institutos y hospitales de la Secretaría de Salud, incluso para el desaparecido Insabi, todo por un monto acumulado de 300 millones de pesos. Los contratos tienen vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024.

El mejor cliente de Afirme es el Banco del Bienestar, el cual tiene aseguradas sus más de 2 mil sucursales con esta empresa mediante un contrato que asciende a los 253 millones de pesos. Le sigue el fallido Insabi, a cuyo personal le brinda los seguros institucionales, un negocio de 25 millones de pesos, pese a que está en vías de extinción. En tercer lugar destaca el contrato para asegurar los bienes patrimoniales del Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada (Banjército), el cual rebasa los 14 millones de pesos.

Según los lineamientos de go-

bierno del presidente Andrés Manuel López Obrador, se exige priorizar los contratos entre las dependencias públicas, es decir que estas instituciones debieron recurrir a los servicios de Agroasemex para resguardar financieramente los bienes patrimoniales, pero prefirieron hacerlo con una empresa privada cuyo dueño es un personaje muy cercano al presidente López Obrador.

Agroasemex, institución que encabeza Breno Lorenzo Madero Salmerón, acumula una cartera de servicios entre las oficinas de gobierno que supera los 7 mil millones de pesos. En su Órgano Interno de Control hay varias denuncias por malos manejos y presunta corrupción, pero esa es otra historia.

Seguros Afirme facturaba servicios anuales por alrededor de mil millones de pesos cuando Julio Scherer despachaba en Palacio Nacional, y ahora al parecer sigue influyendo para entregarle por lo menos una tercera parte.

Villarreal y su empresa Villacero no pudieron quedarse con Altos Hornos de México, a pesar de que, como se ha ventilado en diversos procesos legales, Scherer presionó para que Alonso Ancira se la rematara.

### Posdata

Si el presidente López Obrador quería poner a pelear a sus "corcholatas" y exhibirlas de cuerpo entero lo está logrando. Hoy los tres aspirantes punteros Claudia Sheinbaum, Adán Au-

gusto López y Marcelo Ebrard se están dando con todo, algunas veces de forma directa y otras a través de terceros.

Basta con ver la reacción de hartazgo y molestia de la ex jefa de Gobierno de la CDMX a una serie de cuestionamientos sobre los espectaculares de ella y otros aspirantes a la candidatura presidencial de Morena. “No sé por qué tanta violencia en la entrevista”, tronó contra un periodista de Telerreportaje en Tabasco.

No ha sido el único exabrupto reciente de Sheinbaum. Hace unos días tuvo un problema con la empresaria Altagracia Gómez Sierra. Resulta que la organización pro Claudia “Por Ella por Todas, Frente Nacional de Mujeres” distribuyó un comunicado

en el que aseguraba que la presidenta del Consejo de Grupo Minsa “se sumaba al proyecto de Claudia Sheinbaum”, lo que molestó a la joven empresaria que no estaba al tanto del comunicado, por lo que reclamó directamente a la ex jefa de Gobierno.

Pese a la protesta, más tarde y en su cuenta de Twitter, Sheinbaum compartió una foto con la empresaria y una nota periodística producto del boletín difundido, el cual para colmo estaba plagada de errores sobre la trayectoria y responsabilidades actuales de Altagracia Gómez. La aspirante presidencial tuvo que disculparse personalmente con la empresaria. ●

*@MarioMal*

**El mejor cliente de Afirme es el Banco del Bienestar, al cual le ha asegurado sus más de 2 mil sucursales.**



## Oh là là... Los efectos económicos de las protestas en Francia

En las últimas semanas, en Francia se ha suscitado una serie de violentas protestas a raíz de la muerte del joven **Nahel Merzouk**, de 17 años, a manos de la policía francesa. En esta columna nos enfocaremos en algunas de las consecuencias y causas económicas de estas manifestaciones.

La asociación empresarial más importante de Francia, le **Mouvement des Entreprises de France** (generalmente llamado **MEDEF**), indicó que el monto de daños asciende a más de un billón de euros. Esto incluye más de 200 negocios que han sido vandalizados, más de 300 sucursales bancarias destruidas, aproximadamente 6,000 vehículos incendiados. Se ha informado que más de 3,500 personas han sido arrestadas y que la presencia policial para tratar de mantener el orden llegó a ser de hasta 45,000 oficiales de policía por día.

El turismo también ha sido fuertemente afectado. Esto no es un tema menor, considerando que Francia ha sido el destino número 1 a nivel mundial por más de 30 años. Antes de la pandemia, Francia había recibido más de 90 millones de turistas anuales y esta actividad significa alrededor de 8% de su Producto Interno Bruto. El efecto real sobre el turismo no se podrá saber hasta que cierre la temporada vacacional y se haga el recuento de los daños, pero no pinta bien el panorama.

Estas protestas han puesto de nuevo el dedo sobre la llaga en materia de la desigualdad y falta de inclusión de los diversos grupos étnicos y nacionales que han migrado a Francia a lo largo de décadas, mismos que no han podido insertarse de manera satisfactoria en la sociedad francesa. Y es aquí donde cambiamos el switch de las consecuencias económicas de las protestas a algunas de las posibles causas económicas de las mismas.

Francia tiene alrededor de 70 millones de habitantes,

de los cuales casi siete millones son inmigrantes y, en su mayoría, viven en condiciones socioeconómicas muy dispares al resto de la población francesa. La mayoría de este grupo poblacional vive en las llamadas *banlieues* o suburbios sensibles. Aquí, 57% de los niños viven en pobreza. Los residentes tienen tres veces más posibilidades de estar desempleados que el resto de la población. El número de guarderías y centros de cuidado de niños es seis veces menor al promedio nacional y la infraestructura deportiva y recreativa es la mitad de lo que hay en otras comunidades francesas. Aquí, hay 40% menos doctores privados que en el resto del país. Y así se podría seguir con más y más cifras; claramente, el fallecimiento del joven **Nahel** fue la llama que echó a andar un campo de pólvora que ya existía en Francia.

Moraleja: aun en los países con economías e instituciones más avanzadas, la desigualdad rasga el tejido social. Sobra decir que aquí en México la desigualdad lacerante es el pan nuestro de cada día y que debemos aprender de la situación en Francia, que estas situaciones de desigualdad, falta de inclusión y solidaridad no son buenas para nadie y que siempre presentan un gran riesgo para la sociedad y el país. Esperemos que aquí en México no se dé un evento que encienda la llama porque, con las condiciones de pobreza, encono y marginación que existen, el incendio que se podría dar no sería nada fácil de apagar.

Tomatazos en [@MrMejiaCosenza](#)



### PA'L GORDITO

En Milán, hay que ir al Bice Milano, localizado en el distrito de moda, y probar el *Pappardelle dalla casa al telefono*.



Casi una semana después de que se realizó la 3a reunión de la Comisión de Libre Comercio, CLC del T-MEC, en Cancún, se difundió ayer la declaración conjunta. Además del retraso en la publicación de esta declaración conjunta, lo primero que hay que resaltar es que ahora sí son iguales los textos de la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**: de la representante Comercial de Estados Unidos, **Katherine Tai**, y de **Mary Ng**, ministra de Comercio Internacional, Promoción de Exportaciones, Pequeñas Empresas y Desarrollo Económico de Canadá.

Se confirma también, como fue evidente desde el viernes por los tuits publicados por **Ng** y por **Tai**, que fue una reunión positiva sin reproches públicos a México por los espinosos temas en energía, agrobiotecnología y medio ambiente que sí mencionó **Tai** tras la reunión bilateral el día anterior.

En el comunicado se afirma que "se tomó nota" de los informes de los comités y grupos de trabajo entre otros de medio ambiente, biotecnología agrícola y laboral. Pero no se incluyó al sector de energía en la lista.

#### **RESOLVER CONTROVERSIAS SIN INTERRUPTIR COMERCIO**

Importante también y debe considerarse como un logro de **Buenrostro**, que se enfatizara la importancia de resolver controversias mediante los mecanismos del tratado para brindar mayor certeza, mejorar la combatividad y "evitar interrupciones innecesarias" en el comercio.

Las consultas técnicas en agrobiotecnología siguen en curso y terminarán como sucedió en el caso de energía sin un acuerdo, porque no sólo no se modificará el decreto del 13 de febrero que prohíbe la importación de maíz transgénico para consumo humano, sino que ya se emitió un nuevo decreto para evitar que las tortillerías y los productores de harina de maíz usen maíz genéticamente

modificado. Seguramente **Buenrostro** está muy contenta por la reunión trilateral, porque todo indica que ni Estados Unidos ni Canadá quieren iniciar un panel arbitral contra México en energía y agrobiotecnología.

Habrá que ver si los legisladores republicanos de EU también están contentos.

#### **EN EL AIRE REGLAS DE ORIGEN AUTOMOTRIZ**

Lo que también está en el aire son las reglas de origen en el sector automotriz, porque ni México ni Canadá están tampoco dispuestos a aplicar sanciones contra Estados Unidos o prestar a **Tai** para que modifique su interpretación de reglas de origen, a pesar de que ya se realizó el panel arbitral y el fallo fue adverso al gobierno de **Biden**.

En la industria automotriz de los tres países sí están preocupados, porque mientras Estados Unidos no modifique su interpretación de reglas de origen podrá haber sanciones para las empresas exportadoras.

Todo indica que ni EU ni Canadá quieren iniciar un panel arbitral contra México en energía y agrobiotecnología.

#### **SCJN: OCHO MINISTROS DEFENDIERON AL INAI**

Muy bien por los ocho ministros de la SCJN que votaron en contra del resolución de la ministra **Loreta Ortiz** que pretendía rechazar la controversia interpuesta por el Inai para presionar al Senado a nombrar a los tres comisionados vacantes en el pleno. Adicionalmente, se aprobó que se encargará a un nuevo ministro/a una nueva resolución para que el pleno pueda sesionar con sólo cuatro comisionados, aunque habrá que esperar, porque ya terminó el periodo de sesiones de la Corte. Lo más importante es que el precedente de la SCJN en favor de la transparencia y protección de datos ha demostrado nuevamente su autonomía frente al Ejecutivo.

Además de **Ortiz** y de **Yazmín Esquivel**, el otro voto en contra fue el del expresidente de la SCJN, **Arturo Zaldívar**. Tache a los tres.



**Nathalie Desplas** es quizá la única titular de Turismo de la Ciudad de México (CDMX) que no ha entrado en conflicto con quien comanda el Fondo Mixto de Promoción Turística de la capital, que hoy lleva **Christian Leslie García**, y que administra el impuesto al hospedaje.

La razón es que esta académica (no de Chihuahua, sino del mundo, aclara) no quiere ganar los presupuestos, sino que lleva a las juntas los que considera que valen la pena, pero no entra en guerras fratricidas para hacer privar su voluntad.

El fondo se ha reducido a su mínima expresión, con 25 colaboradores, de los 100 que llegó a tener, y ya se sabe que lleva mano **Claudia Sheinbaum**, seguramente incluso ahora en que, siendo la "corcholata a vencer" en la búsqueda de la candidatura presidencial de Morena, le dejó la Jefatura de Gobierno a **Martí Batres**.

Sin olvidar que la presidenta honoraria del fondo es **Gabriela Cámara**, la *celebrity chef* tabasqueña, amiga y cocinera de los grandes eventos del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

**Desplas** también es una persona que actúa de buena fe y, cuando le comento que es poco lo que ha aportado su dependencia a la recuperación de la Ciudad de México tras la pandemia, ella argumenta que, de entrada, hacer la cartelera.cdmx.gob.mx sirve para que los visitantes amplíen sus estancias o gasten más.



La realidad es que la recuperación de la ciudad capital ha sido producto de este gran momento en que está de moda por su gastronomía, por sus barrios hipster, favoritos de nómadas digitales: la seguridad, que ha mejorado con su Policía Turística; todo lo que soporta el ímpetu de empresarios e

inversionistas que, entre 2022 y 2024, están abriendo más de 25 nuevos hoteles.

Esos procesos, **Desplas** los ha acompañado con buena voluntad; reduciendo trámites, apoyando la inclusión, otorgando certificaciones, aportando ideas innovadoras y diferentes que han caracterizado su trabajo como académica y servidora pública.

Defiende que también se hizo un gran esfuerzo para el Tianguis de la Ciudad de México, lo que seguramente fue cierto, pero son aguas pasadas, aunque **Miguel Torruco**, titular de Turismo federal, siga mostrando su ridículo video en el que, como **Maximiliano** y **Carlota**, le levanta la mano a **Sheinbaum** en una imagen tomada desde un dron estando ellos en la terraza del Castillo de Chapultepec.

Ese mismo donde exclama: "¡Lo hicimos **Claudia!**", y ella responde: "¡Lo hicimos **Miguel!**".

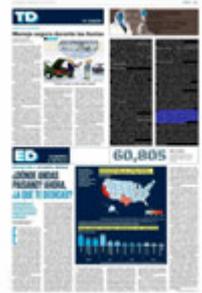
Peró, ciertamente, no es poco lo que puede presumir **Desplas** de estos años, pues la Ciudad de México se convirtió

en la tercera receptora de América de grandes congresos, según ICCA.

También es el mejor destino LGBTQ+ urbano del país y viene una ruta de las alcaldías rurales, que iniciará con la de los canales de Tlahuac.

Además, está convencida de la importancia de Colibri Viajero, un programa de turismo social que nació en la época en que **Cuauhtémoc Cárdenas** era el jefe de Gobierno de la Ciudad de México y que, con un presupuesto público de 10 millones de pesos más las aportaciones de diversas empresas, permite a los más necesitados conocer algo de la ciudad.

Las personas con capacidades especiales, los adultos mayores en situación de pobreza, los reos que cumplieron una condena y se reincorporan a la vida en la libertad, los sexoservidoras, todos ellos son los beneficiarios de un esfuerzo que **Desplas** defiende con trabajo y buena fe.



El viernes pasado, la Junta de Gobierno de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que preside el titular de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, autorizó a cinco nuevas instituciones para operar en México, se incluyen dos filiales bancarias digitales, una nueva sofipto digital (ésta es novedad) y dos cajas solidarias (Socapi).

Se trata de Openbank, la filial digital de Grupo Santander México, que encabeza **Felipe García**. Hey Banco Digital, filial del Grupo Financiero Banregio —deja de ser marca—, que dirige **Manuel Rivero**, y lleva la delantera a todos, la Sofipto Financiera Haai Capital, que encabeza **Porfirio Sánchez**.

Las dos nuevas sociedades cooperativas de ahorro y préstamo: Caja Solidaria Coroneo, con presencia en Guanajuato y 1,918 socios, y Caja Solidaria Costa Alegre, con presencia en Tomadán y El Tuito, Jalisco, y 3,395 socios.

Openbank de Santander, es la propuesta de banca múltiple digital que tras cuatro años logra la autorización para operar, recordemos que su solicitud entró al parejo de Bieno, de Grupo Financiero Banorte, al que autorizaron el 30 de septiembre de 2022 con un capital social de 1,675 millones de pesos. Será la quinta filial de la más ambiciosa transformación digital impulsada por Banco Santander, que en palabras de **Ana Botín**, ya es el mayor banco digital de Europa por activos y ha conseguido que la institución aproveche su escala y liderazgo tecnológico en pagos, servicios bancarios y de intermediación integrales, además de capacidad de gestión de inversiones.

Es un modelo probado en España, Argentina, Portugal y Holanda con 2.5 millones de clientes activos. En México el CEO es **Sergio Hinojosa**. Supongo que, su requerimiento de capital deberá ser igual o poco mayor que el de BIneo.

Hey Banco es el primero de tres jugadores bancarios que han desarrollado marcas digitales que son casi filiales independientes del banco tradicional: Banregio. Afirme (con Biju) e InveX (NowBank) han invertido en una plataforma independiente para el ofrecimiento de servicios de banca múltiple.

No estoy segura si se escinde de Banregio, pero el banco que dirige **Manuel Rivero** ya

cuenta con 600 mil clientes y activos de crédito por 2,000 millones de pesos.

En cuanto a Financiera Haai Capital (¿por qué no se llama Trafalgar?), **José Porfirio Sánchez Talavera** y **Erick García Balcázar** vendieron la IFPE (la segunda Fintech autorizada en México) a Walmart de México y Centroamérica, lo que constituye un muy buen antecedente, porque fue la primera autorización para una sofipto nueva desde que llegó **Jesús de la Fuente** a la CNBV.

En el resto de los casos se han facilitado los cambios de propietario para que las fintech o SA's puedan entrar al negocio de captación para fondear sus operaciones de crédito al consumo. Las tres sofiptos fueron Akala de NuMéxico, Klar Sofipto, que compró Sefia y hoy es uno de los oferentes de tasa para cuenta de ahorro muy por arriba del promedio en México (14%) y Fondadora, que adquirió Apoyo Múltiple.

Entre los bancos que han sido comprados por fintechs, destaca la transformación de ABC, el eterno cascarón adquirido por Ualá, y Banco Cobalto, de Finterra por justo.

Hace unos días le comenté que, según Banco de México, la Sofipto Nu, especializada en tarjetas de crédito, incrementó considerablemente la cartera de crédito del sector de Sofiptos y el índice de morosidad. En el primer caso fue de 44% en la carrera, contra 4.1% del total del sector y, en el segundo, supera al promedio del sistema, según el reporte de Estabilidad Financiera.

Las nuevas autorizaciones muestran el acelerado proceso de adopción de servicios financieros digitales en México, particularmente en las nuevas generaciones (50% de la población tiene menos de 27 años), que resaltan el lema de Openbank: la banca del futuro.

Quizá la capacidad probada de la plataforma, la diversificación de servicios y el manejo adecuado de riesgos y la tecnología serán fundamentales para que en nuestro país se haga un cambio a fondo a la legislación bancaria. Regular la actividad, más que la vía, será la clave para no hacer diferencias regulatorias entre intermediarios y así fortalecer la penetración de servicios financieros en todos los segmentos de la población.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** SAS, liderada en México por **Héctor Cobo**, está celebrando que varias consultoras la califican como una de las empresas líder en Inteligencia artificial y analítica avanzada. Esto, porque sus soluciones ayudan a miles de organizaciones a transformar los datos en decisiones de negocio. Algunas de estas consultoras son Forrester, IDC, Bloor y Chartis. SAS, que tiene a 88 empresas de la lista Fortune 100 como clientes, fue fundada hace 50 años en Estados Unidos y en México tiene más de 30 años. Actualmente, sus soluciones sirven para enfrentar condiciones económicas turbulentas o problemas en las cadenas de suministro.

**2.** American Airlines, que en México está a cargo de **José María Giraldo**, agregará más vuelos desde su hub en Miami. La aerolínea atenderá más de 380 salidas en días pico durante el invierno. Entre los destinos a los que sumará más capacidad estará Cancún, en el que ofrecerá seis vuelos diarios desde el 20 de diciembre y hasta el 7 de enero. Pero el destino del Caribe no será el único beneficiado, pues del 5 de diciembre al 3 de abril, la aerolínea estadounidense también ampliará su oferta desde Dallas hacia algunas playas del Pacífico, como Acapulco, Huatulco, Puerto Vallarta, Los Cabos y Zihuatanejo.

**3.** El Puerto de Topolobampo, dirigido por **Carlos Meraz Zavala**, está implementando reglas controvertidas, lo que ha generado pérdidas económicas a los usuarios. Se exige a los pasajeros que deseen abordar los ferris hacia los puertos de La Paz y de retorno, que porten casco y botas industriales. Otra de las medidas absurdas es el registro obligatorio en el Sistema Puerto Inteligente Seguro, que está afectando a turistas, viajeros de negocios y usuarios ocasionales por la falta de conocimiento sobre este requerimiento no escrito. También exige a los usuarios pagar, al menos, 200 pesos a los guardias de seguridad.

**4.** En pleno inicio de la temporada vacacional, la Autopista de Sol, que lleva al puerto de Acapulco, Guerrero, lleva varios días bloqueada por manifestantes y el presidente de la Concanaco, **Héctor Tejada Shaar**, asegura que ya provocó pérdidas económicas a más de 400 comercios, hoteles, restaurantes, agencias de viajes y prestadores de servicios turísticos; además, prevé que las afectaciones aumenten con los días si no concluye el bloqueo, pues los turistas podrían cambiar de destino turístico ante la dificultad para llegar a la perla del Pacífico. Por ello, urgió a las autoridades a liberar esta vía de comunicación.



## Encantadora de serpientes

Hace unos días, la titular de Economía, **Raquel Buenrostro**, conversó con el *Padre del Análisis Superior* en su programa de **Imagen Radio** a raíz de la pregunta: ¿Qué ha hecho para mantener, no sólo tranquilas, sino colaboradoras a tus contrapartes en el T-MEC, **Katherine Tai** y **Mary Ng**?

Días antes de la reunión que sostuvieron con motivo de los tres años de entrada en vigor del T-MEC, hubo algunos escarceos que parecían que buscaban aumentar el tono por parte de la representante comercial de Estados Unidos que se difuminaron muy rápidamente. Ésta ha sido una constante.

En opinión de **Buenrostro**, han sucedido básicamente dos cosas: la primera es que las tres ministras entienden que lo importante no son las declaraciones públicas, sino el trabajo técnico que realizan en las mesas de negociaciones.

Entienden que, tanto en México como en Estados Unidos, se están viviendo tiempos electorales que generan presiones de índole político para que se hagan declaraciones que van mucho más dirigidas al mercado local, pero no tienen impacto en las negociaciones tripartitas.

La secretaria de Economía considera también que es fundamental apearse a lo que dicen los textos y cumplirlos escrupulosamente, no a las interpretaciones que puedan hacerse. Por ejemplo, el gobierno mexicano retiró el decreto sobre el maíz genéticamente modificado que se firmó en tiempos en los que **Tatiana Clouthier** era titular de Economía, porque si violaba el acuerdo comercial, y se cambió por uno que no únicamente no genera daños económicos, sino que abrió un espacio para que la decisión sea tomada con base en la ciencia y que ésta se pueda ampliar a otros productos, como la canola, que ocupa al gobierno de Canadá.

### REMATE COLABORATIVO

El Instituto Federal de Telecomunicaciones, que tiene como comisionado presidente a **Javier Juárez Mojica**, es reconocido por la Organización Internacional de Telecomunicaciones como un regulador de quinta generación. Esto significa que se ha convertido en una autoridad colaborativa, por lo que ha podido ser un agente central en la vinculación entre la industria de las telecomunicaciones, representada por la Cantel y la Anatel, con diferentes gobiernos para el retiro de cables en desuso como parte de programas de mejoramiento urbano.

A unos días de haber comenzado a operar el convenio

que firmó el gobierno encabezado por **Martí Batres**, ya están trabajando en la definición de los polígonos para el retiro de cables. Se requiere que todas las empresas vayan juntas al retiro de cables para que sea rápido y eficiente.

Hay cuatro polígonos ya definidos en los que se está trabajando, en las delegaciones Cuauhtémoc, Álvaro Obregón, Tlalpan Centro y Gustavo A. Madero. Dicho de otra manera, no únicamente se firmó el convenio, sino que se está trabajando con gran velocidad. Si bien es muy destacado lo que ha ocurrido en la Ciudad de México, puesto que se trata de un ejemplo de cómo se pueden lograr colaboraciones eficientes entre el gobierno federal, el local y las empresas en beneficio del mejoramiento de la infraestructura urbana, también hay casos como el de Puebla, donde se ha avanzado muy bien.

Ayer, el PAS le comentaba sobre la visita del alcalde de San Pedro Garza García, Nuevo León, **Miguel Treviño**, al presidente del IFT, no únicamente para hablar sobre el programa de retiro de cables, sino lo que podría denominarse la versión 2.0 de este programa. Se ha planteado que las empresas de telecomunicaciones entierren sus cableados, lo que aumentaría mucho los costos para los usuarios y los problemas para la población. **Treviño** está haciendo la infraestructura urbana para que, cuando esté lista, se hagan convenios para que las empresas, en conjunto, introduzcan sus cableados.

### REMATE ORDENADO

De acuerdo con algunos miembros de la Asociación de Bancos de México, la llegada de **Julio Carranza** a la presidencia ha traído una reformulación de las formas de operar. Su trabajo se ha concentrado en establecer sistematización en el trabajo y reordenamiento. Cuando **Carranza** era candidato a la ABM prometió que haría una revisión en la forma en la que se integran los grupos y comités, pues parecería que ya se está llegando al momento de las definiciones.

### REMATE MEMORIOSO

El *Padre del Análisis Superior* desea festejar la vida del gran **Jorge Berry**. Además de ser un referente periodístico en la vida, es un héroe que ya ganó el anillo del Super Bowl como parte la organización de los Raiders, en aquel momento de Los Ángeles. Un hombre extremadamente inteligente: Raider Nation.



**FUERA DE LA CAJA**

**Macario Schettino**

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:  
www.macario.mx

@macario mx



**L**a decisión de la coalición Va por México de mantenerse, y transformarse en el Frente Amplio, impulsando un método de selección de su coordinador

## Democrático

nacional (eventualmente, supongamos, su candidato presidencial), es un gran evento. La transformación absoluta del discurso público es la evidencia de ello.

Primero, el método permite la incorporación de la ciudadanía, ya sea apoyando con firmas a un candidato o participando en la elección abierta que habrá el 3 de septiembre. No es una elección primaria, pero es sin duda un gran avance comparado con la forma en que se habían designado los candidatos en todas las elecciones previas, con la excepción de la candidatura del extinto PMS, en 1987, que sí resultó de una elección primaria. Después, el elegido, Heberto Castillo, tuvo que renunciar frente a la candidatura avasalladora de Cárdenas.

En segundo lugar, hay todo tipo de opiniones con respecto a ese método, y a quienes se han inscrito para competir. Se quejan muchos de que hay demasiada

intervención de los partidos, haciendo caso omiso de lo que vimos en el párrafo anterior. Otros reclaman que el candidato que preferían se haya bajado de la contienda. Unos más, que algunos de los que declinaron participar estén ahora a cargo del programa, o las relaciones internacionales.

Tercero: hay gran discusión acerca de quién sería la mejor opción. No cabe duda del fenómeno alrededor de Xóchitl Gálvez, pero está muy lejos de recibir aprobación universal. Veo muchas personas apoyando a Enrique de la Madrid, otros (menos) a Santiago Creel, algunos sugieren que Cabeza de Vaca sería lo mejor, por el tema de seguridad, que en Tamaulipas logró mejorar.

Hay, además, un puñado de participantes que no habían levantado la mano antes de que se publicara el método, y eso me parece un cuarto punto a favor.

Prácticamente todos ellos tienen menor presencia, comparando con los anteriores, pero hay algunos que serían una excelente opción. Estoy pensando en Ignacio Loyola, por ejemplo, exgobernador de Querétaro, quien sentó las bases de la industria aeroespacial que ahora caracteriza a su estado.

En quinto lugar, el Presidente se ha quedado sin palabras. Claramente, eso es imposible, pero me refiero a que lo que dice ya no tiene repercusión. Su palabra no llega a destinatario alguno. Cada día prueba algo nuevo: el insulto, el desprecio, la amenaza, y hasta el regreso del Jetta para irse a jugar beisbol.

Creo que si buscamos una palabra para designar el método, la palabra correcta es “democrático”. Calló al poder, amplió las opciones, ha provocado la confrontación entre ellas, ha generado reclamos y permite la intervención de los ciudadanos, no sólo a través de los partidos de su preferencia. Estas cinco facetas significan un incremento de la democracia, es decir, del

disenso y la discusión.

Democracia no significa darle gusto a todos, porque eso no es posible. Democracia significa abrir la posibilidad de que cada uno pueda impulsar sus ideas e intereses, con mayor o menor éxito. Para eso es indispensable callar al escandaloso que monopoliza el micrófono (Habermas) y permitir un mayor número de participantes, temas y discusiones.

Así como el método significa un gran avance, sin ofrecer nada cercano a la perfección, así debe pensarse en la mejor opción para encabezar el frente. No se trata de buscar ni eruditos ni expertos, no se trata de encontrar la máxima experiencia o la más amplia colección de títulos, conexiones, o alianzas. De lo que se trata es de encontrar la persona que pueda atraer el mayor número de voluntades y convertirlas en votos.

Después de un sexenio de destrucción, que muchos no perciben detrás de una mediocre y artificial realidad económica, el objetivo único es frenar ese proceso. Lo demás se verá después.



## ¿Por qué hicieron enojar a la 'nana Fine' y a Hulk?

En esos días no había internet y los adolescentes debían conformarse con TV Azteca y Televisa. La "nana Fine" no era poca cosa.

El personaje de Fran Fine representado por una deslumbrante Fran Drescher de voz horrible funcionaba como postre en esas tardes en las que su maduro atractivo competía acaso con escasos programas musicales que mostraban la frescura de una Alicia Silverstone interpretando a una chica que termina arrojándose de un puente en el video de Crying, de Aerosmith.

Fue el momento cúspide de Drescher, quien antes había aparecido en Saturday Night Fever con John Travolta y más recientemente en películas de poco éxito como Happily Divorced.

Ayer, la intérprete de la nana Fine salió a la calle a protestar en defensa de los actores. De los estelares y de los pobres.

Se sienten menospreciados por Netflix, Disney y las otras a las que ustedes pagan (digamos que sí pagan) mensualmente por tenerlas en sus pantallas.



**“Los actores de Hollywood perciben que cada vez reciben menos dinero a cambio de su trabajo. Para exigir un cambio estalló una huelga que se sumó a la de escritores de historias”**

Los actores de Hollywood perciben que cada vez reciben menos dinero a cambio de su trabajo. Para exigir un cambio estalló una huelga que se sumó a la de escritores de historias como las que ustedes usan para 'maratonear' en pijama los fines de semana. Ellos comenzaron la suya el 2 de mayo.

Fran Drescher es la presidenta del sindicato de actores (Screen Actors Guild, SAG) de Estados Unidos y a su lucha se unieron esta semana 160 mil histriones, entre ellos Jane Fonda, Susan Sarandon, Rob Lowe y Mark Ruffalo, quien interpreta al superhéroe Hulk, en Avengers, de Marvel. Si los actores no quieren actuar, no hay películas nuevas. Punto.

Pero el gremio llegó al hartazgo en estos días.

Para reducir costos por hono-

rarios, estudios de cine optaron por ridiculeces. Entre ellas, la de pagar a los actores secundarios por solo un día de trabajo, y repetir sus imágenes o unas parecidas una y otra vez durante una película.

La huelga provocada por el enojo de los actores es un suceso no visto desde los sesenta, cuando las televisoras comenzaron a transmitir películas y los actores demandaron una compensación.

En esos días salió a la luz un actor y luchador social llamado Ronald Reagan, que después se convirtió en presidente de Estados Unidos.

Pero hay que regresar a 2023. ¿Lo irónico del enfrentamiento entre actores y estudios? Pese a la estrategia de reducción de costos, algunas empresas de servicios de *streaming* están pasando malos días. Vean el caso de Disney, dueña justamente de Marvel y franquicias como la de Avengers.

Desde febrero, sus acciones bajaron de valor 20 por ciento y desde 2021, la baja acumula 44 por ciento. Con todo y Disney+.

El talentoso director de la compañía, Bob Iger, dijo a la CNBC que la huelga va a tener un efecto “muy, muy dañino para toda la industria”. “Éste es el peor momento del mundo para añadir esa disrupción”, añadió el directivo. Y algo similar ocurre

en muchos negocios.

Ayer hablé con un inversionista que me planteó la nueva posición de las cadenas de hoteles en México: No quieren construir ya grandes hoteles, pues Airbnb les comió mercado. No son buenos días para empleados del turismo, tampoco.

Lo que ocurre es una revolución digital, disruptores aprovechan la tecnología para optimizar procesos y reducir costos facilitando acceso a compradores, lo que dificulta la competencia de las empresas convencionales.

Ya expuse antes la necesidad de que cada quien se sirva de herramientas nuevas para defender su posición. Para los consumidores, para todos nosotros, lo que puede venir es menos variedad.

En la música la desaparición de disqueras por Spotify y Apple, parece haber reducido el número de opciones de nuevos artistas. No tiene por qué ser distinto el caso del cine.

Vean la cartelera de este verano y traten de encontrar, además de *Oppenheimer*, una película digna de un Óscar. Por cierto, los actores de *Oppenheimer* también están en huelga.

---

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO



## México pierde 354 mdd en turismo

Un menor flujo de viajeros extranjeros a México ocasionó que el país tuviera una contracción en la entrada de divisas turísticas por 354 millones de dólares durante abril y mayo, esto de acuerdo con un análisis del Centro de Investigación y Competitividad Turística (Cicotur) de la Universidad Anáhuac.

Si bien al cierre de mayo, el gobierno reportó un crecimiento del 4.5 por ciento con respecto al año anterior del turismo internacional que visitó algún destino de México, algunos de los mercados emisores más importantes como Estados Unidos, Colombia, Brasil y Reino Unido, reportaron alrededor de 500 mil turistas menos que visitaron el país durante los primeros cinco meses de este año.

Al respecto, **Francisco Madrid**, director del Cicotur, explicó que el tipo de cambio con la fortaleza del peso mexicano, el regreso de países competencia de México al terreno turístico, además de la permanente falta de promoción turística por parte del gobierno nacional y la inseguridad son factores que explican la disminución de turistas extranjeros, aunque también hay



otros factores como las políticas de visado que han mermado al mercado brasileño.

“Una buena manera de dimensionar la gravedad de la desaceleración es la de reconocer que entre marzo y mayo de 2023 se recibieron 430 mil 471 turistas menos de Estados Unidos que en el mismo periodo del año pasado”, detalló Madrid.

En la segunda mitad del año se prevé que la llegada de turistas a México tienda a desacelerarse, por lo que la llamada 'industria sin chimeneas' podría tener un par de meses retadores

### Nearshoring necesita certidumbre

A un año de las elecciones presidenciales de México, la consultora KPMG recomendó mantener un mensaje de comunicación de certidumbre para los inversionistas extranjeros y na-

cionales, para no desincentivar el fenómeno de relocalización de empresas, conocido como *nearshoring*.

“Es una ventana de oportunidad para México de dos a tres años el *nearshoring*, y si como país la aprovechamos nos posicionamos como potencia mundial, y creo que el mensaje que se tiene que mandar durante todo el proceso de elecciones es seguridad jurídica, lugar favorable para inversiones, y no cambios radicales al futuro”, señaló **Mario Hernández**, socio líder del segmento IMMEX para KPMG México.

La consultora reveló que, para el 66 por ciento de los ejecutivos en México es prioridad que el gobierno les asegure confianza para fomentar las inversiones, mientras que 63 por ciento percibió que afianzar la certidumbre jurídica es una prioridad en materia tributaria, se reveló en

el reporte *Perspectivas de la Alta Dirección en México 2023*.

Asimismo, en dicho reporte, el 79 por ciento de los directivos consideró que México es reconocido como el lugar más atractivo para hacer negocios, mientras que 36 por ciento afirmó sentir gran interés por América Latina debido al crecimiento de sectores específicos.

Hernández agregó que muchas de las oportunidades del *nearshoring* vendrán de Asia, principalmente en el área automotriz, que se centrará en el centro del país; electrónico, que pudiera asentarse en el norte, y aeroespacial en el Bajío.

Descartó que en el sur del país se tenga la infraestructura de movilidad con carreteras, vías férreas, puertos e instalaciones industriales, aunque pudieran tener agua y personal.

### **Arranca registro para IntegraTEC**

Este viernes 14 de julio se anunciará el arranque de los

registros para IntegraTEC, feria internacional para integradores de tecnología en audio, video, iluminación, *broadcast*, automatización y *DataComm*, liderada y organizada en México por **Verónica Marín**, en la que, del 16 al 18 de agosto en el World Trade Center de la Ciudad de México, prevén superar su nivel de convocatoria de la edición 2022 en la que congregaron a más de 2 mil 600 especialistas nacionales e internacionales en la instalación y mantenimiento de soluciones tecnológicas para edificios, industria y entornos empresariales inteligentes, en un espacio de más 3 mil metros cuadrados. En este evento, nos dicen que, además de presentar las nuevas tendencias de tecnología y sus insumos se brindará capacitación, espacio para *networking* y oportunidades de negocio, con lo que buscará posicionarse como el único espacio en su tipo en Latam y un referente educativo para un sector con importantes áreas de mejora en procesos de profesionalización.

**“... reconocer que entre marzo y mayo de 2023 se recibieron 430 mil 471 turistas menos de Estados Unidos que en el mismo periodo del año pasado”**



## ▶ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se informarán cifras de la industria manufacturera; en EU destacan los precios de importaciones y exportaciones; también se revelará la balanza comercial de la eurozona.

**MÉXICO:** El INEGI publicará los resultados de su encuesta de la industria manufacturera a mayo.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) informará el comportamiento de los precios de las importaciones y exportaciones durante junio.

La Universidad de Michigan publicará sus índices preliminares de las expectativas y sentimiento de los consumidores, correspondientes a julio.

La empresa de servicios petroleros Baker Hughes informará el número de plataformas petroleras activas hasta el 14 de julio.

**EUROPA:** La agencia Eurostat dará a conocer las cifras de la balanza comercial de la eurozona y sus países miembros, con información a mayo.—*Eleazar Rodríguez*



## Mejor desempeño

En este marco, hace unos días, la Auditoría General de la Nación de la República Argentina convocó a la reunión regional “EFS efectivas: el desafío de medir su desempeño”, esto como parte de las labores de La Comisión de Evaluación del Desempeño de la EFS e Indicadores de Rendimiento (CEDEIR), que es un órgano técnico de carácter permanente de la Organización Latinoamericana y del Caribe de Entidades Fiscalizadoras Superiores (OLACEFS).

El objetivo del seminario fue propiciar un espacio para el intercambio de experiencias y conocimientos sobre la medición y evaluación del impacto de las EFS, así como fortalecer la capacidad de cumplir con su mandato y mejorar la eficacia y eficiencia en la consecución de sus objetivos, en línea con las metas planteadas por la CEDEIR. En ese sentido, tampoco hay que obviar lo importante que resulta el intercambio de conocimientos empíricos por parte de operadores reales de los sistemas de fiscalización, pues este permite ahorrar enormes cantidades de tiempo, recursos humanos y materiales, al aprovechar las

Conforme han madurado las democracias en el mundo, la profesionalización de la función pública ha ido de la mano con la transparencia y la rendición de cuentas. Esta última, además, no implica solo la actividad auditora, sino la continua mejora de los mecanismos de evaluación de todos los entes públicos, con indicadores y mecanismos idóneos dependiendo su razón de ser y la actividad que realicen. Por eso, el tema de la evaluación de la gestión y de impacto son líneas de investigación importantísimas en el ámbito de las políticas públicas en los Estados democráticos liberales.

innovaciones y resultados probados en otras latitudes.

En los diversos bloques de trabajo, fueron muy trascendentes las reflexiones y el intercambio de ideas desde diferentes realidades de la región latinoamericana y las experiencias de cada entidad de fiscalización superior. Uno de los retos planteados fue la de medir el impacto de las recomendaciones que hacemos en nuestros trabajos como EFS; Argentina, al respecto, compartió que los Objetivos de Desarrollo Sostenible han sido puestos en el centro de su estrategia para lograr sus objetivos (en particular el ODS 16, Paz, justicia e instituciones sólidas).

Desde la Auditoría Superior de la Federación, planteamos que medir el desempeño de nuestras instituciones nos da la pauta para evaluar la efectividad de la fiscalización superior de los recursos públicos de nuestro país; así lo hemos visto en la práctica cotidiana, la evaluación de desempeño nos permite tener diagnósticos certeros de los grandes problemas de la agenda pública y de gobierno, algunos de los cuales podrían verse como tangenciales, pero

resultan ser prioritarios y transversales, como el cuidado del agua y los recursos hídricos, el cambio climático, la migración, la seguridad pública, y el manejo de la deuda pública, que afecta hoy particularmente a la Argentina, y que en México la deuda externa no ha crecido en los últimos años.

También compartimos la experiencia de la implementación de las normas ISSAI, referentes a auditorías financieras, planeación estratégica, planeación de auditorías, metodología de auditorías, gestión de recursos humanos y control interno.

Desde hace décadas, la ASF es institución de vanguardia en América Latina y el Caribe, en la mejora continua de la fiscalización superior a nivel regional, calidad que hoy refrendamos desde nuestra participación en organismos y estrategias internacionales de cooperación regional y multilateral. Un ejemplo reciente es el uso de la tecnología para incrementar las auditorías y su calidad.

El conocimiento de nuestras realidades, así como el intercambio de experiencias, de instrumentos y de avances tecnológicos permiten la posibilidad de realizar auditorías compartidas sobre temas comunes en la región.

COLABORADORA  
INVITADA**Alejandra  
Marcos**Directora de Análisis y Estrategia  
en Intercam Casa de BolsaOpine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx

## Los siguientes pasos de la Reserva Federal

**“El punto de dolor para el banco central resulta ser la inflación subyacente, que es más estructural y está alimentada por las estrechas condiciones del mercado laboral”**

**“No es momento de pensar que estamos en la víspera de una postura monetaria menos restrictiva, no debemos subestimar las acciones futuras de la Fed”**

**E**sta semana se dio a conocer el dato de inflación del mes de junio en Estados Unidos, que pudiera parecer sorprendente, ya que luego de haber alcanzado un pico de 9.1 por ciento en el mismo mes del año anterior, se desaceleró a 3 por ciento. Más aún, la inflación subyacente se ubicó en 4.8 por ciento, cayendo 50 puntos básicos, y logrando romper el nivel de 5 por ciento que parecía haberse estancado durante los primeros cinco meses del año.

La caída tan importante de la inflación se debe a tres factores: 1) bases de comparación elevadas, ya que por los efectos aritméticos suelen arrojar lecturas sustancialmente menores. 2) Costo de la vivienda. Cerca del 40 por ciento del componente subyacente está integrado por

las rentas, cifra que resultaba distorsionada por la pandemia, ya que desde finales del año 2020 los contratos de rentas de vivienda comenzaron a negociarse con incrementos de doble dígito, estos aumentos en el costo de la vivienda surtieron efectos en al menos los doce meses subsiguientes, afectando así la inflación subyacente. Los precios de las rentas en estos últimos meses –una vez normalizado el efecto de la pandemia– se han incrementado en 2 por ciento, en línea con las negociaciones de las rentas en años anteriores. De acuerdo con esta última lectura, la inflación subyacente sin incluir el costo de la vivienda se situó en 2.7 por ciento, lejos del 7.6 alcanzado en febrero del 2022, cuando alcanzó el pico. 3) El tercer factor que explica la rápida trayectoria de baja de la inflación general, es el precio de los autos usados. La pandemia y la interrupción de las cadenas de

suministro originaron un freno en la producción de autos, por lo que los precios de los autos usados se incrementaron de manera significativa, alcanzando un avance del 41.2 por ciento en febrero del 2022. En el mes de junio los precios de los autos usados cayeron 5.2 por ciento.

El entorno inflacionario no ha cambiado mucho, ya que estos factores habían sido anticipados por la Reserva Federal y por los mercados. De acuerdo con las tasas implícitas, se espera que la Fed continúe su ciclo restrictivo. Se estima al menos un alza adicional en la tasa de fondos federales. Sin embargo, algunos participantes del mercado han cuestionado la postura monetaria, ya que pareciera que estamos cerca de lograr la estabilidad de precios. Sin embargo, hay que recordar que la inflación está aún lejos de su objetivo, que es 2 por ciento, al tiempo que la trayectoria de baja muestra con claridad

la dilución de las distorsiones originadas por la emergencia sanitaria.

El punto de dolor para el banco central resulta ser la inflación subyacente, que es más estructural y está alimentada por las estrechas condiciones del mercado laboral. De acuerdo con el último dato de empleo, en el mes de junio, los salarios se aceleraron a 4.4 por ciento, representando un riesgo para el panorama desinflacionario. Para tener un mercado laboral equilibrado, libre de presiones que generen un espiral *salarios-precios*, los salarios no deben exceder un nivel de 2.9 por ciento. En tanto, lo que se espera de la inflación general, es que nuevamente se eleve a un rango entre 3.5 y 4 por ciento en el segundo semestre del año, toda vez que hemos dejado atrás la mayoría de las distorsiones, en tanto las bases comparables dejarán de ser tan elevadas.

Al repunte en los salarios debemos añadir otros riesgos adicionales, como presiones en la demanda en particular en el componente de servicios, o presiones en alimentos. Además, uno de los principales retos es lograr que las expectativas de inflación se encuentren ancladas de acuerdo con el objetivo del 2 por ciento de la Fed, ya que pese a que las de corto plazo han descendido, las de mediano plazo aún se encuentran muy por encima del objetivo inflacionario del banco central. No es momento de pensar que estamos en la víspera de una postura monetaria menos restrictiva, no debemos de subestimar las acciones futuras de la Reserva Federal.



# Las aburridas e interminables campañas



¿Ya se cansó de la política? Prepárese, ya “solo” nos faltan **311 días** para las elecciones del próximo año.

Las reformas constitucionales y legales más recientes establecieron que **las campañas electorales en México durarían 90 días**.

Se querían dejar atrás los tiempos de campañas interminables que comenzaban tras los ‘destapes’ de los candidatos, y que usualmente duraban hasta las elecciones del primer domingo de julio.

Duraban así como nueve meses, aunque había otros más en los que también había movimientos al interior de los partidos.

Las campañas que hoy tenemos, aunque no se les denomine así, **serán las más largas de la historia**.

Desde la renuncia o licencia de los funcionarios que aspiran a la candidatura presidencial de Morena hasta el primer domingo de junio, **habrán pasado más de once meses**.

A ese lapso, súmele el periodo previo en el que diversos personajes comenzaron a moverse para promover sus candidaturas.

Los **90 días efectivos** marcados por la ley serán simplemente el colofón de un periodo de más de ocho meses previos.

¿Qué efecto tendrá en la ciudadanía el que ahora tengamos estas campañas interminables?

**Nos vamos a aburrir** de política y elecciones.

Ya lo estamos viendo desde ahora. Tras cuatro semanas de “recorridos” en el país por parte de las llamadas corcholatas, la mayor parte de los actos masivos o con medios que organizan **se han vuelto ya rutinarios**.

Las imágenes de los aspirantes en un templete dando discursos encendidos se van a ir más y más a las páginas interiores de los diarios, pues serán lo mismo.

**Los opositores** que aún no han comenzado a levantar firmas también **pueden convertirse en repeticiones unos de otros** y solo van a notarse cuando haya debates, o cuando el presidente de la

República los ‘promueva’, criticándolos en la conferencia mañanera.

Por cierto, pareciera que ya les hizo caso a algunos consejeros y **ayer ya no se refirió a Xóchitl Gálvez**, a quien llevaba criticando más de 10 días consecutivos de conferencias, con lo que le dio un fuerte empujón a su imagen.

El reto principal para los políticos será hacer cosas diferentes que rompan las rutinas y que permitan hacerse notar.

Uno de esos recursos **son los debates**.

¿Recuerda usted el debate entre Ernesto Zedillo, Diego Fernández de Cevallos y Cuauhtémoc Cárdenas en 1994? Mucha gente sí, porque marcó un hito.

En la **competencia interna de Morena no habrá debates** por más que Marcelo Ebrard los demande y propicie. Lo más a lo que llegarán será al intercambio indirecto en sus discursos.

En esa materia, **los opositores les van a tomar ventaja** a las corcholatas, pues a partir del 10 de agosto, **sí habrá foros y discusiones** entre los que sobrevivan hasta entonces, pues seguramente varios van a irse retirando en el camino.

Pero, no todo tiene que ser debate. Puede haber pronunciamientos disruptivos o hechos que rompan las rutinas.

Hasta ahora quien mejor parece haberlo entendido es Marcelo Ebrard, que parece ser el que **ha tenido los discursos con más impacto**. Pero, habrá que ver si eso le permite fortalecerse en las encuestas.

Lo que es un hecho es que, si no se rompen las rutinas, **llegaremos al domingo 2 de junio del 2024 hastiados de la política** y deseando que este periodo ya se acabe.

Ojalá que logremos mantener el interés, pues lo que estará en juego entonces es tan importante que sería lamentable que el aburrimiento y la inercia nos hicieran abstenernos o que decidiéramos sin pensar.



## Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote  
@faustopretelin

# ¿De qué tema charlarán Olaf Scholz y Nicolás Maduro?

La Unión Europea (UE) y la Comunidad de Países de América Latina y Caribeños (CELAC) son dos planetas que se tocarán en Bruselas el lunes y martes próximos.

Por la frecuencia atípica de la organización de la cumbre UE-CELAC, la periodicidad del fenómeno se asemeja a la de un eclipse: hace ocho años que no se reúnen los 60 países de los dos bloques.

La UE es una arquitectura formada por instituciones; la CELAC no solo carece de ellas, sino que algunos de sus miembros no creen en las instituciones. Díaz-Canel, Maduro y Ortega son dictadores.

¿Qué tienen que platicar Olaf Scholz con Nicolás Maduro? Nada. El venezolano tiene cita con tribunales internacionales por delitos de lesa humanidad. ¿De qué temas podrían charlar el portugués António Costa con Daniel Ortega? ¿Díaz-Canel le recomendará a Macron la receta perfecta para reprimir a manifestantes?

Qué decir del impresentable Alejandro Giammattei cuya complicidad con jueces tiene en vilo la segunda vuelta presidencial en Guatemala.

¿Bukele hará una presentación en 3D y con 6G ante el pleno de la cumbre sobre su exitoso programa antipandillas y sobre el acto de magia de buscar la reelección pese a que la Constitución no la contempla?

Xiomara Castro explicará la razón por la que traicionó su promesa de campaña de no militarizar la seguridad de Honduras.

El presidente López Obrador no irá a Bruselas. Es un tierraplanista en el ámbito internacional. En Europa están ávidos por conocer la fórmula en que ha transformado el algoritmo de Facebook en *mañaneras*; el pase mágico de transformar atentados terroristas de los narcos en charlas de odio contra la oposición. Así es la democracia en Morena.

De haber ido a Bruselas, Mark Rutte se le acercaría a

AMLO para preguntarle sobre su programa Quédate en México. De facto, tercer país seguro en un país inseguro. Misterios de la vida.

Lula se presentará como líder de la región. Ante el pleno explicará en qué consiste su plan de paz entre Rusia y Ucrania. Dirá que es equidistante frente a las partes involucradas, pero lanzará metralla discursiva en contra de los europeos por promocionar la guerra. Los tres mosqueteros envejecen 20 años después. Normal. Pero las ideas locuaces revelarán la decadencia del brasileño.

Ojalá que me equivoque.

Gustavo Petro charlará con Pedro Sánchez sobre el futuro de Venezuela. *Adanista*, el colombiano, tiene la creencia de que Maduro es un personaje honesto cuando dice que quiere dialogar. Sánchez, en pleno proceso de *despodemización*, le dará una tarjeta de Pablo Iglesias y de Zapatero para que los consulte sobre el proceso óptimo de blanquear dictadores.

La cumbre de la UE/CELAC solo podrá ser analizada desde el diván. El proceso de desdemocratización que sufre América Latina es súbito y preocupante. Es más fácil que El Salvador o Guatemala se unan al bloque de las tres dictaduras a que regrese la democracia en Venezuela.

Lo que se observa en Costa Rica en la actualidad era impensable hace un par de años. Su presidente, Rodrigo Chaves, reúne a su gabinete todos los miércoles para humillarlos frente a medios de comunicación.

Perú irá a Bruselas con la cola entre las patas. El fenómeno consiste en visitar la cárcel después de dejar la presidencia.

Me gustaría viajar a Bruselas solo para observar a 60 presidentes o primeros ministros tratando de comprender el fenómeno de la cumbre UE/CELAC.

No me extrañaría que más de un presidente se recueste en el diván o se vaya a la playa.



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## El séptimo año de AMLO, ¿qué pasará con los elefantes blancos?

**¿C**ómo andará la población de AMLO a fines del 2025? ¿qué pasará con su "legado"? ¿Qué hará quien lo suceda en la Presidencia con sus obras emblemáticas, el Tren Maya, la refinería de Dos Bocas, el aeropuerto Felipe Ángeles, el corredor logístico del Istmo? ¿Cómo tratarán en el próximo sexenio las ocurrencias de López Obrador, por ejemplo, la aerolíneas, la creación del grupo empresarial del ejército?

En algún momento del próximo sexenio se hablará sin filtros de algunas de estas obras como de elefantes blancos, entidades que requieren millones de pesos cada año para funcionar. Exóticos animales administrativos que no producen ni siquiera lo necesario para cubrir sus costos de operación. Sueños lopezobradoristas que no necesariamente encajarán con la narrativa del próximo sexenio.

La expresión Elefante Blanco, dicen los entendidos, nace en el reino de Siam, lo que ahora es Tailandia. Los elefantes blancos eran considerados animales sagrados. Los reyes de Siam tenían la costumbre de regalar estos paquidermos a otros reyes y a algunos de sus súbditos. Algunas veces era una muestra de cariño y respeto sincero. Otras veces, era un regalo "envenenado" para una persona *non grata*: el súbdito debía agradecer el obsequio real y tratarlo muy bien. Esto implicaba gastar grandes cantidades de recursos para cuidar un animal de gran valor simbólico, del cual no podían obtener ningún beneficio tangible. Había el riesgo de arruinarse por mantener el elefante blanco, pero este riesgo era preferible a desatar la cólera del rey, por desatender su obsequio, o dejarlo morir.

La próxima presidenta (o presidente)

recibirá una manada de elefantes blancos. Para empezar, tendrá una refinería con costos de producción sensiblemente más altos que los que tienen las refinerías de Texas (donde compramos la mayoría de los combustibles que ahora consumimos). La construcción de la refinería ya costó más del doble de lo previsto. En la operación saldrán a relucir problemas que los expertos anticiparon. Está en una parte del municipio de Paraíso donde hay inundaciones frecuentes. Ubicada en un lugar de Tabasco relativamente lejano de los principales centros de consumo. El área menos productiva de Pemex es Transformación Industrial, las refinerías son una maravilla en el relato presidencial, pero en la realidad son máquinas de destrucción masiva de capital. Pemex Transformación Industrial ha perdido decenas de miles de millones de pesos en este sexenio. Deer Park en Texas ha sido un magnífico negocio, entre otras cosas, porque no opera como las otras refinerías de Pemex. Una obra como la refinería de Dos Bocas está pensada para amortizar sus costos en 15 años o más. En la próxima década, el mundo habrá dado grandes pasos en la transición a la electromovilidad, la pregunta ¿qué hacemos con las refinerías? Se oirá cada vez más fuerte, más o menos como el barritar de los elefantes en la selva, o en un zoológico.

La próxima mandataria (o mandatario) tendrá un tren que ha generado enormes expectativas, pero no tiene un modelo de negocio claro, ni respuestas a preguntas básicas. Su costo pasó de 156,000 millones a 359,000 millones de pesos. Hay lugares en la ruta del Tren Maya, por ejemplo, en Campeche, donde no se ha definido dón-

de estarán y cómo funcionarán las zonas de carga. Transportar pasajeros no alcanza para sacar los costos. Si no se resuelve la cuestión de la carga, habrá que preparar cientos de millones de pesos cada año para subsidiar la operación del Tren. La presidenta (o presidente) que venga tendrá también que lidiar con los problemas medioambientales de la construcción y operación del tren. En los próximos años, seguramente, sabremos medir mejor esos costos. Quizá seamos capaces de usar esas mediciones para deslindar y/o fincar responsabilidades.

El aeropuerto Felipe Ángeles empezará a entregar números negros el próximo sexenio. Estos son buenos, pero no compensarán los costos de cancelar el aeropuerto de Texcoco, que seguirá siendo un asunto millonario a resolver por el próximo Gobierno, en forma de los pagos a los tenedores de bonos. En el sector aéreo, la novedad es que tendremos aerolínea del ejército y la próxima presidenta (o presidente) deberá abrir la cartera para hacerla volar.

El corredor del Istmo es el proyecto más viable de las obras emblemáticas. Tiene todo el sentido del mundo, pero requerirá fuertes inversiones públicas y privadas. ¿De dónde saldrá el dinero para hacer viable este proyecto y para darle de comer a los elefantes blancos? La próxima mandataria (o mandatario) deberá arrancar con una propuesta de reforma fiscal que mejore los ingresos públicos. Eso es necesario, pero no será popular. Requerirá un acuerdo político y una presidenta (o presidente) dispuesta a tomar decisiones difíciles, sin pensar en su popularidad. Ya lo dijo uno de los ministros de finanzas del Rey Sol, "cobrar impuestos es el arte de desplumar un ave sin hacerla graznar".



- Incrementa usuarios
- Ventas récord
- Ingresos compartidos

**RappiTurbo**, el servicio de la plataforma de entregas a domicilio y agregador de servicios de origen colombiano, Rappi, que garantiza tiempos de entrega menores a los 10 minutos, dijo que alcanzó un crecimiento superior a 50% en el número de órdenes y de usuarios en la plataforma el primer semestre de 2023.

La empresa dijo que la tendencia de expansión registrada en la primera mitad del año es una extensión de la tendencia registrada desde 2022, cuando tuvo un crecimiento de 100% en órdenes y usuarios.

Rappi inició el servicio turbo en 2021 y a poco más de dos años de su lanzamiento cuenta con más de 50 dark stores en Ciudad de México, Guadalajara, Monterrey y Mérida. Además, en la segunda mitad del año planea su expansión a Puebla y otras ciudades de México.

**Amazon.com**, la empresa estadounidense de comercio electrónico y servicios en la nube, dijo que alcanzó ventas récord al arranque de su programa de descuentos anual conocido como Amazon Prime Day, lo que impulsó el valor de sus acciones en Bolsa, que en tres días ganaron 5.64 por ciento.

En valor de mercado eso significa una ganancia de 73,567 millones de dólares, para alcanzar la bolsa a 1.37 billones de dólares.

Sus clientes compraron 375 millones de productos en la plataforma durante los dos primeros días del Prime Day a nivel mundial, lo que generó ahorros para los compradores de más de 2,500 millones de dólares.

**Twitter anunció** el jueves que determinados creadores de contenidos de la red social podrán optar a una parte de los ingresos publicitarios de la empresa.

Los creadores de contenidos obtendrán una parte de los in-

gresos de los anuncios que aparezcan en sus respuestas, dijo Twitter, añadiendo que para optar deben ser usuarios verificados con al menos 5 millones de impresiones en sus mensajes en cada uno de los últimos 3 meses y tener una cuenta de pago Stripe.

Twitter está intentando atraer a más creadores de contenidos a la plataforma. A principios de este año, la empresa permitió a los usuarios ofrecer suscripciones de pago a sus contenidos en la plataforma.

**Autoliv**, un fabricante de autopartes que tiene operaciones en México, dijo que planea cerrar sus sitios en Congleton, Reino Unido y Elmshorn, Alemania, como parte de su programa de reducción de costos, además de su plan previamente anunciado para recortar 1.1% de su fuerza laboral.

La compañía sueca dijo que todavía está en consulta colectiva con los representantes sindicales para el posible cierre de su instalación de Congleton, mientras que espera cerrar la instalación de Elmshorn a principios de 2025. Aproximadamente 250 empleados se verán afectados por el cierre de la instalación de Elmshorn, mientras que el cierre del sitio de Congleton podría afectar a más de 500 trabajadores.

**Associated Press** cederá bajo licencia parte de su archivo de noticias a OpenAI en el marco de un acuerdo que explorará el uso de la IA generativa en las noticias, una iniciativa que podría sentar un precedente para asociaciones similares entre ambas industrias.

La agencia de noticias tendrá acceso a la tecnología y la experiencia en productos de OpenAI como parte del acuerdo.

AP ya usa la IA para automatizar los informes de resultados de empresas, resumir acontecimientos deportivos y transcribir ciertos eventos en directo.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## Posadas, a contracorriente

**A** contracorriente de los datos oficiales y de los análisis privados que marcan una tendencia decreciente en el flujo de turismo hacia México y un menor gasto de los visitantes, el CEO de Grupo Posadas, **José Carlos Azcárraga** ve con optimismo el panorama turístico.

Se basa en los datos de su negocio. Ya recuperó los ingresos y utilidades que venía registrando antes de la pandemia del Covid-19.

Su plan incluye una inversión de 15 mil millones de pesos, en los próximos 3 años y prácticamente sin apalancamiento.

Al cierre de este año el número de hoteles del Grupo pasará de 190 a más de 200, con más de 30 mil habitaciones.

Azcárraga asegura que México está entre los principales países del mundo por el número de turistas internacionales que lo visitan y su mercado registra una recuperación acelerada. Posadas se ha enfocado en lo que sabe hacer: operar hoteles. No compete más en el negocio de los ladrillos. Es decir, ya no está entre sus objetivos la construcción de hoteles. Su negocio principal es la operación y el servicio, y para ello se ha aliado para el manejo de diferentes marcas.

Adicionalmente ha procurado la modernización tecnológica. Lanzó una nueva plataforma digital y de comunicación para acelerar su estrategia de crecimiento en México y a nivel internacional con Fiesta Americana Travelty.

Con ésta reunirá sus nueve marcas hoteleras y marcas de lealtad en un mis-

mo canal de venta digital.

Para Azcárraga, no hay lugar para el pesimismo. Los resultados que está dando a sus inversionistas no los da nadie más.

Sus números respaldan el optimismo que transpira.

Posadas reflejó ingresos de 2 mil 727 millones de pesos y un resultado neto de 279 millones de pesos en su reporte del primer trimestre presentado a la Bolsa Mexicana de Valores.

El grupo creció un 19% en ingresos en el primer trimestre de 2023 contra el mismo periodo del año pasado.

Sin duda, como dice el dicho, cada quien habla en función de cómo le va en la feria y, por lo que dice el empresario, a ese consorcio de hoteles, las cosas les están resultando más que bien. Al tiempo.

### Atisbos

Nadie duda que la relocalización de empresas o nearshoring, como también se le conoce, es una enorme oportunidad para México.

Para todos está claro que su aprovechamiento podría marcar una enorme diferencia en el rumbo económico de la Nación.

Sin embargo, lo que no se observa ni se atiende, es la carencia de energía en los parques industriales y la necesidad de que México se suba al tren de la nueva era energética que tiene como su principal eje al gas natural.

Los expertos coinciden en que la verdadera soberanía energética depende del gas natural, no del petróleo.

El gobierno lopezobradorista ha apostado por una política energética basada en el petróleo.

La explotación del gas natural que

al final del anterior sexenio se planeaba realizar, se interrumpió con la actual administración.

México depende de la importación de gas de Estados Unidos que ha aumentado extraordinariamente su producción en virtud de la aplicación de la técnica del fracking, prohibida en nuestro país.

Adicionalmente, México registra una notable falta de inversión en infraestructura de tuberías y terminales para transportar el gas natural al sur del país, que presuntamente es prioridad para este gobierno.

Ese es un cuello de botella que podría evitar el propósito sexenal de desarrollar al sur de México.

Lo deseable es que se entienda y atienda que la falta de gas reduce la posibilidad de aprovechar el nearshoring y cancela la posibilidad de hacer más equitativo el crecimiento económico en términos territoriales entre el norte y el sur del país.

Por cierto, el foro mundial más importante en materia de la industria del Gas Natural Licuado (GNL) se efectuó recientemente en Vancouver.

Ahí quedó claro que el gas natural es el energético de transición más relevante.

Se prevé que en la siguiente década habrá un auge global para financiar proyectos de GNL.

Se calcula que se requieren inversiones por 1.7 mil millones de dólares. En México, el más avanzado de estos proyectos es ECA GNL de Sempra Infraestructura, una planta de licuefacción en Ensenada cuya construcción está avanzada y se espera inicie operaciones pronto.



## Perspectivas con Signum Research

Alain Jaimes  
Analista



# Fed: ¿ya es tiempo de pensar en recortes a la tasa?

Los dos incrementos adicionales a la tasa que se estimaban todavía hasta el mes pasado, podrían verse disueltos ante la baja secuencial de la inflación general

La jornada del 12 de julio, el Índice de Precios al Consumidor de junio en Estados Unidos dio una favorable sorpresa al mercado al acelerarse mes con mes en 0.2 por ciento. Ello posicionó a la inflación interanual en un nivel de 3%, después de su aceleración de 4% el mes pasado.

La benéfica dinámica estuvo fuertemente asociada al retroceso de los segmentos de: energéticos, gasolinas, gas y autos usados.

No obstante, cabe señalar que, aunque el presente dato fue favorable, el índice subyacente, elemento más importante para las autoridades monetarias y que se aceleró en 4.8% a/a, ha dado acotadas señales de moderación.

Lo anterior continúa presionando a la Reserva Federal a seguir con su tono restrictivo; sin embargo, dada la velocidad del reciente proceso de desinflación y algunos efectos desfavorables en el sistema financiero, una moderación en los próximos movimientos de la tasa de fondos federales se antoja altamente probable.

Al interior del índice subyacente, los alimentos continúan en niveles anuales elevados

(5.7%), si bien, lectura tras lectura han registrado desaceleraciones, dejando atrás las variaciones de doble dígito que se dieron durante 9 meses consecutivos del 2022.

En cuanto a la vivienda, elemento de gran relevancia para la mayoría de la población estadounidense, tuvo una aceleración de 7.83% anualmente, después de acelerarse en 8% a/a el mes pasado. Los servicios de transporte continúan presionados, si bien, registraron una desaceleración respecto al mes previo (8.2% a/a vs 10.2% a/a).

Por su parte, la balanza no subyacente ha contribuido en vasta medida al descenso de la inflación: el índice de energía se contrajo en 16.7% a/a, mientras que los combustibles registraron una contracción de 26.8% a/a.

Es importante mencionar que tales variaciones se asemejan a las que se dieron en 2020, cuando la contingencia sanitaria obligó al cierre de varias actividades económicas, provocando fuertes retrocesos en el precio de los energéticos.

En ese contexto, varias fueron las apuestas que se levantaron en cuanto a que la Reserva Federal está mucho más próxima a alcanzar su tasa terminal, lo que dio un impulso generalizado a varios índices accionarios. Sin embargo, es importante señalar que, aunque el índice inflacionario ha empezado a dar señales más contundentes de desaceleración, el elemento más vigilado y monitoreado por las autoridades monetarias: el subyacente, aún continúa obstinado, registrando desaceleraciones acotadas que siguen aún lejos de la meta puntual del 2% establecida por la Fed.

De igual forma, cabe señalar la fuerte influencia de los precios de energéticos e hidrocarburos en el índice general, los cuales han ayudado al retroceso del mismo, es ahí donde yace la complejidad de la inflación, ya que, dada la dinámica de la inflación subyacente, resulta aún pronto afirmar una convergencia descendente.

En tal coyuntura, la Fed se encuentra en un ambiente por demás complejo: defender a cabalidad su compromiso con la estabilidad de precios continuando con su alza de tasas, aunque asumiendo el costo que podría tener sobre el crecimiento económico y el sistema financiero.

En esa línea hay que destacar que, durante la última decisión de política monetaria (junio de 2023), la mayoría de los miembros del Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC, por sus siglas en inglés) de la Reserva Federal, a través de la herramienta del dot plot, vislumbran aún dos incrementos más en la tasa de fondos federales, no solo por la resistencia a la baja del elemento subyacente, sino que el mercado laboral aún continúa apretado. De igual forma, la gran temida recesión continúa sin hacerse presente, si bien, hay algunos indicios de desaceleración.

Finalmente, cabe señalar que la última lectura inflacionaria resta cierta presión a la Fed; sin embargo, pensar en recortes durante este año aún se presume prematuro y aventurado. No obstante, los dos incrementos adicionales en tasas que se estimaban todavía hasta el mes pasado, podrían verse disueltos ante la baja secuencial de la inflación general y ciertas señales de desaceleración económica.

**3%**

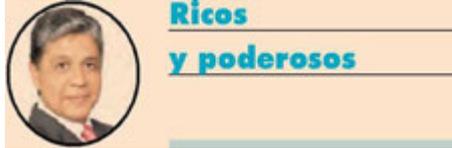
**FUE EL**  
nivel de inflación  
en junio,  
interanual, en  
Estados Unidos

**2%**

**ES LA**  
meta  
inflacionaria  
fijada por la  
Reserva Federal.



**La última** lectura inflacionaria en Estados Unidos resta cierta presión a la Reserva Federal. FOTO: REUTERS



## Posadas, a contracorriente

**Marco A. Mares**

marcomaresg@gmail.com

**A** contracorriente de los datos oficiales y de los análisis privados que marcan una tendencia decreciente en el flujo de turismo hacia México y un menor gasto de los visitantes, el CEO de Grupo Posadas, **José Carlos Azcárraga** ve con optimismo el panorama turístico.

Se basa en los datos de su negocio. Ya recuperó los ingresos y utilidades que venía registrando antes de la pandemia del Covid-19.

Su plan incluye una inversión de 15 mil millones de pesos, en los próximos 3 años y prácticamente sin apalancamiento.

Al cierre de este año el número de hoteles del Grupo pasará de 190 a más de 200, con más de 30 mil habitaciones.

Azcárraga asegura que México está entre los principales países del mundo por el número de turistas internacionales que lo visitan y su mercado registra una recuperación acelerada. Posadas se ha enfocado en lo que sabe hacer: operar hoteles. No compete más en el negocio de los ladrillos. Es decir, ya no está entre sus objetivos la construcción de hoteles. Su negocio principal es la operación y el servicio, y para ello se ha aliado para el manejo de diferentes marcas.

Adicionalmente ha procurado la modernización tecnológica. Lanzó una nueva plataforma digital y de comunicación para acelerar su estrategia de crecimiento en México y a nivel internacional con Fiesta Americana Travelty.

Con ésta reunirá sus nueve marcas hoteleras y marcas de lealtad en un mis-

mo canal de venta digital.

Para Azcárraga, no hay lugar para el pesimismo. Los resultados que está dando a sus inversionistas no los da nadie más.

Sus números respaldan el optimismo que transpira.

Posadas reflejó ingresos de 2 mil 727 millones de pesos y un resultado neto de 279 millones de pesos en su reporte del primer trimestre presentado a la Bolsa Mexicana de Valores.

El grupo creció un 19% en ingresos en el primer trimestre de 2023 contra el mismo periodo del año pasado.

Sin duda, como dice el dicho, cada quien habla en función de cómo le va en la feria y, por lo que dice el empresario, a ese consorcio de hoteles, las cosas les están resultando más que bien. Al tiempo.

### Atisbos

Nadie duda que la relocalización de empresas o nearshoring, como también se le conoce, es una enorme oportunidad para México.

Para todos está claro que su aprovechamiento podría marcar una enorme diferencia en el rumbo económico de la Nación.

Sin embargo, lo que no se observa ni se atiende, es la carencia de energía en los parques industriales y la necesidad de que México se suba al tren de la nueva era energética que tiene como su principal eje al gas natural.

Los expertos coinciden en que la verdadera soberanía energética depende del gas natural, no del petróleo.

El gobierno lopezobradorista ha apostado por una política energética basada en el petróleo.

La explotación del gas natural que

al final del anterior sexenio se planeaba realizar, se interrumpió con la actual administración.

México depende de la importación de gas de Estados Unidos que ha aumentado extraordinariamente su producción en virtud de la aplicación de la técnica del fracking, prohibida en nuestro país.

Adicionalmente, México registra una notable falta de inversión en infraestructura de tuberías y terminales para transportar el gas natural al sur del país, que presuntamente es prioridad para este gobierno.

Ese es un cuello de botella que podría evitar el propósito sexenal de desarrollar al sur de México.

Lo deseable es que se entienda y atienda que la falta de gas reduce la posibilidad de aprovechar el nearshoring y cancela la posibilidad de hacer más equitativo el crecimiento económico en términos territoriales entre el norte y el sur del país.

Por cierto, el foro mundial más importante en materia de la industria del Gas Natural Licuado (GNL) se efectuó recientemente en Vancouver.

Ahí quedó claro que el gas natural es el energético de transición más relevante.

Se prevé que en la siguiente década habrá un auge global para financiar proyectos de GNL.

Se calcula que se requieren inversiones por 1.7 mil millones de dólares. En México, el más avanzado de estos proyectos es ECA GNL de Sempra Infraestructura, una planta de licuefacción en Ensenada cuya construcción está avanzada y se espera inicie operaciones pronto.



## DINERO

*Xóchitl es un producto publicitario, dicen //*

*No ganaría la elección presidencial //*

*La ventaja aspirantes de Morena*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

que se han encargado de joder a nuestro pueblo.  
@cbfernandez06 / CDMX

**D**URANTE LAS ÚLTIMAS semanas se ha registrado en los medios una intensa campaña para posicionar a Xóchitl Gálvez como potencial candidata del Frente Amplio (PRI, PAN y PRD) a la Presidencia de la República. ¿Cómo votarían los ciudadanos si se enfrentara a los aspirantes de Morena? Este fue el tema del sondeo de esta semana en redes sociales. Los resultados aparecen en tres gráficas.

### Metodología

**VOTARON 3 MIL 310** personas. Participaron en Twitter mil 199; en El Foro México, 578, y en Facebook, mil 533. El sondeo fue distribuido a través del enlace de SurveyMonkey y por medio de la función “Encuesta” de la plataforma Facebook. Pueden votar todos, cualquiera que sea su ideología. Los organizadores no votan y los resultados no reflejan necesariamente su opinión.

### Twitter

**MARCELO, CLAUDIA Y Adán**, además de haber realizado un trabajo eficaz en sus correspondientes áreas, experiencia aunada a una preparación académica, que les permite tener una visión amplia de la situación del país y que será fundamental en la continuidad del proyecto de la 4T, que hasta ahora nos ha dado un resultado positivo, son mejor opción de gobierno. Xóchitl Gálvez, con nulo proyecto de nación y opositora a toda acción en beneficio de país, sin nada trascendente en su desempeño político, además de agresora y violenta contra la sociedad e incluso contra la policía, sin carisma alguna, no es opción en absoluto.

@guevara\_nabor / Coacalco

**JAMÁS PODRÍA VOTAR** por Xóchitl Gálvez: una persona falsa, representante durante muchos años de las peores causas que han dañado nuestro país; personera de segunda clase de los

### El Foro México

**XÓCHITL ES UN** instrumento de intereses oscuros, o lo sabe y actúa en consecuencia o de verdad piensa que tiene posibilidad de ganar, lo que deja claro el tipo de persona que es. Nunca más el regreso de esa especie nociva para el país.

JF Hernández / Ciudad Madero

**XÓCHITL ES UN** producto publicitario, el grupo opositor votaría hasta por el diablo, con tal de detener la Cuarta Transformación. Las mejores opciones siguen siendo las tres *corcholatitas* principales de Morena.

José Moreno / Cuernavaca

**HUBO UN TIEMPO** en que fue buena política, pero ella misma se encargó de destruir esa reputación y con los que se ha aliado se dio el tiro de gracia.

Evaristo Palma / Chimalhuacán

### Facebook

**NUNCA VOTARÍA POR** una persona que nunca luchó por los indígenas siendo indígena y que se comporta más como un payaso.

Laura Javier / Villahermosa

**LA OPOSICIÓN ES** una broma de mal gusto: ahora pretende disfrazarse de cercanía al pueblo y de izquierda, creyendo que podrá engañar al electorado.

Luis Alcántara / Atizapán

**TODO UN SHOW** de carpa la candidatura-dedazo de la panista irredenta. La oligarquía creyó escoger a la menos peor, pero también es un cartucho quemado.

Joaquín Mota Manjarrez / Puerto Vallarta

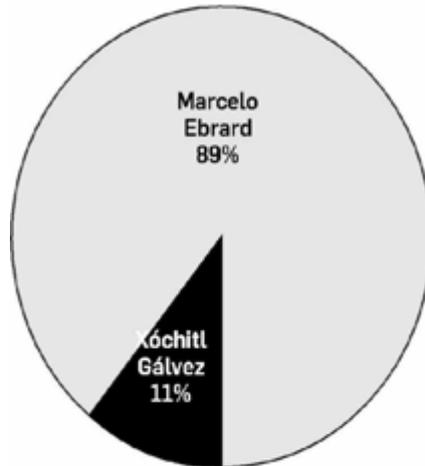
Twitter: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

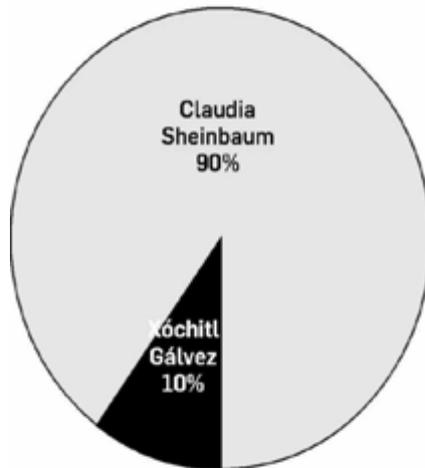
Correo: galvanochoa@gmail.com

### ¿Xóchitl o los aspirantes de Morena?

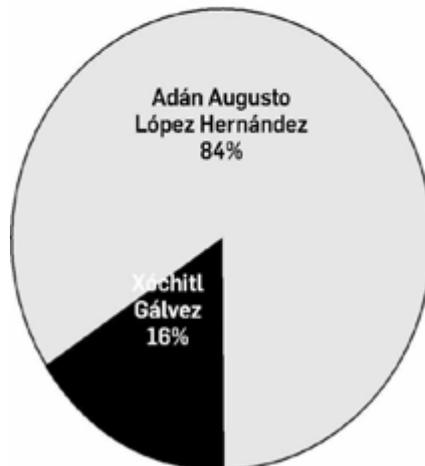
OPCIÓN 1



OPCIÓN 2



OPCIÓN 3



3,310 participantes



## MÉXICO SA

### Erario al servicio de privados // Asociaciones = contratos leoninos // Precios inflados: 10 veces

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**C**ON RECURSOS PÚBLICOS se pagaba, por ejemplo, la construcción de hospitales privados y una vez concluidos –si en realidad sucedía– el gobierno anualmente paga una millonada a los empresarios involucrados en este tipo de proyectos, con lo que a la larga resulta más caro el caldo que las albóndigas. Y el esquema se reprodujo en todos los ámbitos: plantas de generación eléctrica, gasoductos, carreteras y lo que se ocurra, en un inagotable inventario de obras particulares financiadas con recursos del Estado. Contratos leoninos por doquier.

**DE NUEVA CUENTA** el presidente López Obrador abordó el tema de las asociaciones público-privadas en tiempos neoliberales. Se enfocó en la construcción de 12 hospitales, pero sólo dio puntual cuenta de nueve: seis con Peña Nieto, dos con Calderón y uno con Fox, financiados por el Banco Nacional de Obras y Servicios (Banobras, institución del Estado mexicano) y con pagos anuales multimillonarios (cerca de 6 mil millones de pesos) hasta por 25 años.

**ESTAS OBRAS CONTARON** con flujo permanente de recursos públicos, lo que contrasta con uno de los saldos negros del gobierno peñanietista: 307 hospitales del Estado “abandonados durante la administración anterior por distintas razones”, de acuerdo con la denuncia (mayo de 2020, en plena pandemia) del subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud, Hugo López-Gatell. Más de la mitad de ese inventario se localiza en Oaxaca, Veracruz, Jalisco, Guanajuato, Michoacán y Guerrero.

**POR ELLO, EL** gobierno federal se dio a la tarea de recuperar dicho inventario, y en apenas dos años más de la mitad estaba en operación. El director general del Instituto Mexicano del Seguro Social, Zoé Robledo, informó (agosto de 2022) que “concluyó la rehabilitación de 180 hospitales y centros de salud que tenían obras inconclusas, abandonadas o con alguna situación que no permitía su avance, para lo cual invirtió 11 mil 536 millones de pesos, como parte del plan de infraestructura del Instituto de Salud para el Bienestar en entidades donde se atiende a personas sin seguridad social”.

**EN CONTRASTE** Y gracias a las asociaciones público-privadas firmadas en los sexenios de Fox, Calderón y Peña Nieto (es decir, los citados nueve hospitales –dos del IMSS, cuatro del Issste y tres

de la Secretaría de Salud, con un total de mil 767 camas), de las arcas nacionales deberán salir alrededor de 100 mil millones de pesos sólo para pagar los contratos leoninos, lo que implica un monto casi 10 veces mayor al utilizado en la rehabilitación de 180 hospitales del gobierno federal. Así se las gastaban en el régimen neoliberal.

**POR ELLO, EL** presidente López Obrador reiteró: “a nivel central, en lo que es el sector salud, todavía no terminamos de limpiar. Ahora estamos viendo cómo revisamos contratos o de plano compramos 12 hospitales (si no quieren, ya es otra cosa) que hicieron empresas privadas y le rentan al gobierno; son hospitales a los que se paga anualmente por el servicio, y esos contratos son perjudiciales para la hacienda pública, es decir, se afecta la economía del pueblo. Son buenos negocios para estos empresarios, pero muy malos para los mexicanos; se paga muchísimo”.

**ASÍ ES: CON** dinero público los privados construían y al gobierno federal “ofrecían su servicio” a precios exorbitantes, descaradamente inflados, “y si uno hace las cuentas, resulta que lo que se paga en un año por esto alcanzaría para hacer, en tres años, los nueve hospitales. Esto es lo que los tiene muy molestos; así funcionaba el sistema de corrupción, influyentismos, privilegios: políticos, dueños de medios de información, que tienen actas constitutivas, empresas que pueden vender desde un tornillo hasta un helicóptero, o construir desde una casa, una unidad habitacional, hasta un aeropuerto, todo, y les daban contratos”.

**EN EL CASO** estatal es igual: “quebraron a muchos estados. Hay un hospital en el estado de México, el de Zumpango, que lo hizo Grupo Higa (consentida de Peña Nieto). Lo autorizó el Congreso local y por ese hospital le entregan a Higa como 200-250 millones anuales por 25 años. Y son 125 camas. ¿Cuánto costaba cuando se construyó? Cuatrocientos millones, cuando mucho, pero pagando 200 millones por 20 años, más intereses, creo que 6 mil millones de algo que costaba 400. Vamos limpiando. Entonces, si regresan los corruptos, ¿qué esperanza para los mexicanos y para las nuevas generaciones?”

### Las rebanadas del pastel

**REQUISITO INELUDIBLE PARA** los candidatos de la oposición: amparo bajo el brazo, que para eso están los jueces amigos. Página 5 de 5



## SPLIT FINANCIERO

**PALOMEAN REESTRUCTURA DE LANDSTEINER SCIENTIFIC**

POR JULIO PILOTZI

**F**ue el Juzgado Segundo de Distrito en Materia de Concursos Mercantiles de la Ciudad de México el que publicó que en los primeros días de julio la sentencia de aprobación de convenio concursal para reestructurar los adeudos de Landsteiner Scientific. Se afirma que se logró con 91.70 por ciento de los votos de aprobación y prevé el pago del 100 por ciento de los créditos de acreedores comunes, así como a Bancomext y a la banca comercial. Si usted recuerda, Landsteiner es una farmacéutica de fabricación y comercialización de medicamentos, biotecnología y otros bienes del sector salud para el país.

Además, este pacto para sacar adelante sus finanzas se dio a partir de que fue declarado en concurso mercantil en marzo del 2022, y su proceso de insolvencia es uno de los más importantes del momento en México, por el gran impacto que tiene en la industria de la salud.

Por ello, hoy se aplaude alcanzar el acuerdo, que presume le permitirá seguir teniendo operaciones en México, mantener sus empleos y además continuará siendo una proveedora importante de medicamentos estratégicos para el país. En este caso los que tuvieron mucho que ver, fueron los de la firma de abogados Pérez Correa González (PCG) que los asesoró y representó a Landsteiner dentro del concurso mercantil, las negociaciones de reestructura y para obtener una aportación de capital con la cual pudiera cumplir con el convenio.

Ahora Landsteiner tiene que demostrar que sus proyectos son sólidos para continuar con sus operaciones. Hoy destaca que participa en el sector de fabricación de la insulina, atorvastatina, anestesia, analgesia, así como medicamentos antiinfecciosos, cardiológicos, dermatológicos, ginecológicos, gastrointestinales y otros.

**Aerolíneas indemnizarán.** Pasó desapercibida la determinación de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) que ha dicho que las aerolíneas tendrán la obligación de indemnizar a los pasajeros cuando se les niegue el abordaje a causa de la sobreventa de vuelos. Se habla del 25 por ciento del precio del boleto, incluyendo en esto otros puntos que deberán atender las empresas aéreas. Usted deberá poner mucha atención porque incluso además de reintegrarle el costo de su boleto, le tendrán que poner a disposición el transporte en el primer vuelo disponible, cobertura de alimentos y hospedaje a cargo de la aerolínea, o bien la reprogramación de su vuelo en la fecha que convenga al pasajero. Así que tome nota porque esto terminará con infinidad de abuso con el que se conducen estas compañías.

**AHMSA, mal.** Altos Hornos de México no ve "la luz al final del túnel", porque resulta que la mayor siderúrgica del país tiene un nuevo proceso mercantil. Todo esto con sus enormes problemas financieros y operativos que incluso la llevaron a apagar uno de sus hornos. Esta vez Transportes Especializados Bortoni promovió un con-

curso mercantil contra la empresa también conocida como AHMSA, el cual ya fue concedido por un juez concursal el 22 de junio. Ahora esta acerera ve cómo su plan de resurgir con el plan de reestructura, presentado hace unos días por el fondo de inversión estadounidense Argentem Creek Partners, se viene abajo, luego de señalar a la Cuarta Transformación como los culpables de que sus proyectos no avancen.

**Voz en off.** Mucho ojo en esta reiterada propuesta que está haciendo el Gobierno de México para quedarse definitivamente con la concesión que posee la productora de materiales estadounidense Vulcan Materials Company, a través de su filial Calica, en el estado de Quintana Roo. Se afirma que la intención es dar origen a un área natural protegida en la selva de esa región, para lo que planea emitir un decreto antes de finalizar su administración. No hace mucho la 4T señaló a Vulcan Materials de extraer material pétreo en la costa de Quintana Roo sin contar con permisos, un caso en el que incluso está involucrada Cemex. **Página 2 de 7**  
de las instalaciones portuarias de Vulcan en Playa del Carmen...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

**EL GOBIERNO YA NO VA POR BANAMEX**

POR MAURICIO FLORES

**N**o tardará mucho en ser público que, tras una serie de análisis y consideraciones, el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador se desistirá de comprar las acciones de Banamex, la banca comercial de Citi en México de la que se ha querido desembarazar sin éxito la agrupación encabezada por Jane Fraser.

Tras la renuncia de Germán *el buena onda* Larrea a comprar Banamex, López Obrador expuso, en una mañana, que explorarían la oportunidad de que el Gobierno mexicano se hiciera de activos valuados en cerca de 6 mil millones de dólares..., pero dados los objetivos de dispersión de programas sociales, captación y remesas, pagos de nóminas y proveedores gubernamentales, quedó claro que ya cuenta con otros instrumentos para ello.

Una poderosa herramienta para ello es Financiera del Bienestar, Finabien a cargo de Rocío Mejía Flores, que lanzó una novedosa alianza público-privada para emitir una tarjeta ligada a una aplicación móvil (*app*) con Broxel, de Gustavo Gutiérrez, para realizar remesas con comisiones altamente competitivas; esa tarjeta también está diseñada para captar el ahorro de sus clientes, así como desarrollar productos crediticios para apoyar a microempresas. Vaya, siendo Finabien entidad descentralizada (antes Telecom), adscrita a la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, a cargo de Jorge Nuño, se puede afirmar que el Gobierno en turno ya creó un banco no-banco que puede complementar y mejorar las funciones —limitadas, defectuosas, susceptibles a malos manejos— de Banco del Bienestar.

Es decir, que ya no es necesario contar con Banamex para realizar las funciones esperadas para una banca con orientación social. Y para financiar proyectos

de inversión en infraestructura se cuenta con Banobras-Fonadín, que dirige Jorge Mendoza, como ya se ha demostrado con eficiencia en la compra de la refinería Deer Park y apuntalar la adquisición de parte de los activos de Iberdrola.

En menor medida, ahí están Nafin-Bancomext, y para articular transacciones más sofisticadas está la banca comercial y los fondos globales.

La sugerencia de comprar Banamex, se comenta, llegó de fuera del Gobierno. Pero ya no más y lo sabremos pronto. Y ni modo, el banco que dirige Manuel Romo se quedará para vestir santos hasta que haya otro comprador o, en su caso, se realice una oferta pública de acciones.

**No hay recompra de Bonos MexCat.**

La mala noticia para el desarrollo aeroportuario del país es que las cuentas hacendarias ya no dieron para recomprar (por ahora) los 4,200 millones de dólares de Bonos MexCat emitidos para financiar el Nuevo Aeropuerto Internacional de México y cuya fuente de pago es el TUA generado por el antiguo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Tales bonos se siguen pagando, aunque el NAIM esté fenecido..., pero son una auténtica losa que limita la inversión en mejora y reconstrucción (muchas urgentes, como la Terminal 1) del AICM que conduce el vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño ¿Y ahora?

**Prosa y la inteligencia de datos.** Es notoria la ventaja estratégica que tienen las empresas que han pasado del acopio al aprovechamiento y explotación inteligente de la información. Y eso fue la materia prima del webinar "Data: Activo estratégico en la era digital", organizado por Prosa, y que contó con la participación de Roberto González, *country manager* de Fonetix; David Ruiz, *head of data analytics* de Google Cloud, y Paola Aguilar, *general manager* de Uber New Verticals y Cornershop by Uber. Ahí se expuso que un estudio de Google con 250 empresas latinoamericanas mostró que 60% se inclinó por usar la información y luego aplicar analítica avanzada y finalmente Inteligencia Artificial para enfrentar sus retos.

Marco Hernández, *chief data officer* de Prosa y moderador del panel, coincidió en que las empresas cuentan con una gran cantidad de datos que provienen de diversas fuentes, posee la ventaja competitiva de esa información..., por lo que uno de los grandes retos que tienen es lograr una visión de 360 grados con tales datos que permiten colocar al cliente en el centro de sus estrategias.

**Cuotas en Topolobampo.** En el Puerto de Topolobampo, dirigido por el ingeniero naval Carlos Meraz Zavala, implementan una serie de reglas que pueden prestarse a la corrupción. A partir de esta semana, se exige a los pasajeros que entran a abordar los ferris hacia La Paz

y de retorno a Topolobampo, que porten casco y botas industriales. También exigen pagar 200 pesos a los guardias de seguridad y, a usuarios ocasionales hasta 500 pesitos si no se registran al sistema Puerto Inteligente y Seguro. El problema es que nadie sabe de la existencia de las reglas, porque son comunicadas verbalmente por personal de Topolobampo, ya que ni turistas ni pasajeros frecuentes lo saben. Eso sí, siempre está el recurso de pagar el brinco, como en los verificentros para que el vehículo salga aprobado.



POR ARTURO DAMM ARNAL

Seguramente, muchas personas piensan que, para salir adelante como país, se necesita un proyecto de nación, y que la tarea de cualquier político que busca el voto es la de presentar el suyo.

Un proyecto de nación que, de llegar al poder, llevaría a la práctica, consecuencia de una visión ingenieril de la vida social, resultado, *no del orden espontáneo*, de las interacciones voluntarias de los ciudadanos, con el único límite de respetar los derechos de los demás, sino del diseño humano, del plan del, como lo llama Adam Smith en *La Teoría de los Sentimientos Morales (1759)*, *hombre doctrinario*, quien "se imagina que puede organizar a los diferentes miembros de una gran sociedad con la misma desenvoltura con que dispone las piezas en un tablero de ajedrez, (y) no percibe que las piezas del ajedrez carecen de ningún otro principio motriz salvo el que les imprime la mano, y que en el vasto tablero de la sociedad humana cada pieza posee un principio propio, totalmente independiente del que la legislación arbitrariamente elija imponerle", principio que debe dejarse actuar libremente, con la única condición, va de nuevo, de respetar los derechos de los demás.

No, no se necesita un proyecto de nación, al cual todos, por las buenas (libremente) o por las malas (obligados), deban sumarse, sino una nación en la cual cada quien, respetando los derechos de los demás, sin ningún privilegio gubernamental, y asumiendo el riesgo y la responsabilidad, pueda intentar sacar adelante sus propios proyectos, lo cual da como resultado, en todos los ámbitos de la acción humana (empresarial, educativo, cultural, deportivo, religioso, etc.), la variedad de proyectos, que enriquecen a la sociedad, no la imposición de uno solo, el de quien detenta el poder político para obligar, prohibir y castigar, único proyecto que empobrece. Considérese, por ejemplo, la educación: ¿qué es mejor, un único proyecto educativo o muchos proyectos educativos compitiendo entre sí?

Continúo con Adam Smith: "Para dirigir la visión del estadista puede indudablemente ser necesaria una idea general, e incluso doctrinaria, sobre la perfección de la política y el derecho. Pero el insistir en aplicar, y aplicar completa e inmediatamente y a pesar de cualquier oposición, todo lo que esa idea parezca exigir, equivale con frecuencia a la mayor de las arrogancias. Comporta erigir su propio juicio como norma suprema del bien y el mal. Se le antoja que es el único hombre sabio y valioso en la comunidad y que sus conciudadanos deben acomodarse a él, no él a ellos".

El único proyecto de nación aceptable, si por ello entendemos aquel al que todos, por las buenas o por las malas, deben sumarse, es el del respeto a los derechos de los demás, mismo que debe exigirse a todos, sin excepción, proyecto de nación que es el de la justicia, la virtud por la cual respetamos los derechos de los demás, lo cual nos da la autoridad ética para exigir que los demás respeten los nuestros, todo lo cual tiene que ver con este principio de conducta, propio del liberalismo: *Respetando los derechos de los demás, en pleno ejercicio de tu libertad, haz lo que quieras.*

¡Cuidado con quienes, *hombres doctrinarios*, proponen un proyecto de nación, que es su proyecto de nación, contrario a la libertad individual!



## IN- VER- SIONES

### ESPERA LEGAL

#### Vasconia alcanza un pacto con acreedores

Como parte del proceso de reestructura financiera de Grupo Vasconia y su filial Almexa Aluminio, la firma celebró un convenio con CI Banco, como representante de los tenedores de bonos a pagar, para no iniciar o impulsar cualquier acción legal, civil o mercantil o de quiebra por un periodo de 60 días que se cuentan a partir de ayer.

### FILIAL DE TRAXIÓN

#### Apuesta Lipu por el transporte turístico

Lipu, filial de Grupo Traxión, lanzó un servicio en línea para contratación de camiones y operadores para realizar traslados a atracciones turísticas en las inmediaciones del Valle de México. En su plataforma se puede acceder a paquetes con destinos como Termas del Rey, Tepetongo, Maguay Blanco, El Rollo e Ixtapan de la Sal, entre otros.

### TÍTULOS A 26 PESOS

#### Sanborns avala oferta accionaria de Carso

Tras la oferta pública de adquisición de las acciones de Sanborns por parte de Grupo Carso, el consejo de la unidad de consumo de las empresas de Carlos Slim aprobó el precio de 26 pesos por acción, basado en la opinión de sus comités de Auditoría y Prácticas Societarias; afirma que no existe conflicto de interés.

### CERTIFICADO BURSÁTIL

#### Adelantará TIP Auto pago de 2,140 mdp

El 17 de julio, Tip Auto, adelantará pago de manera voluntaria 2 mil 140 millones pesos, equivalente a la totalidad del saldo insoluto de certificados bursá-

tiles. El pago está condicionado a que se lleve a cabo la liquidación de los bonos emitidos por CIBanco y otras instituciones financieras.

### COMUNICACIÓN

#### Soledad Lago, líder para Delta Air Lines

Con una trayectoria de más de 15 años en Microsoft, Uber, Hopper y Google, Soledad Lago Rodríguez se une a Delta Air Lines como directora de Comunicaciones para las Américas, y tendrá su sede en Santiago, Chile. Entre sus objetivos está fortalecer las alianzas de la aerolínea con Latam y Aeroméxico.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Topolobampo está mal; Pemex gana

**A** las reglas absurdas que se aplican en Topolobampo comentadas aquí en la entrega anterior, hay que agregar presuntos actos de corrupción denunciados por agentes de carga, transportistas, gerentes de tráfico, representantes aduanales y concesionarios de terminales.

En el puerto que dirige el ingeniero naval de la Semar **Carlos Meraz** se cobra a discreción el peso de la carga que ingresa a las instalaciones. Todo se pesa sin previo aviso y todo se hace en una sola báscula aunque existen varias, lo que generó muchos problemas y retraso total en la operación portuaria con cuellos de botella impresionantes para ingresar a la terminal de transbordadores.

La solución encontrada por los propios funcionarios es el trato selectivo: las empresas autorizadas o "favorecidas" por la gerencia comercial no pasan por la báscula y solo pagan semanalmente "una cuota". La carga movilizada en Topolobampo no es menor, solo de enero a mayo operó 2 millones 331 mil 170 toneladas, un crecimiento de 9.2 por ciento respecto al mismo periodo del año pasado.

El ingreso de cada camión a la terminal puede tardar más de dos horas para pasar por el único punto de pesaje. Hay quejas de revisiones exageradas para las empresas de mensajería/paquetería por parte de los elementos de la Guardia Nacional/Semar/Sedena, aunque en ocasiones no hay personal disponible

por lo que se tardan hasta 12 horas en liberar contenedores, principalmente de comercio electrónico; no hay comunicación alguna entre dicho personal, por lo que las revisiones se duplican por lo menos.

Hay más: los baños no funcionan en la sala de espera, que es maloliente y sin aire acondicionado a pesar de las altas temperaturas, y el mantenimiento en las instalaciones es tan malo que es riesgoso para el transporte; muchas empresas buscan otras alternativas para llegar a BCS.

### Cuarto de junto

Lockton, el corredor y consultor de seguros privado e independiente más grande del mundo, y Farell Grupo de Consultoría, referente en materia actuarial, pensiones y seguridad social, se integraron para consolidar el liderazgo en el sector. **Marcela Flores**, presidenta de Lockton México, dijo que se fortalecerá el área actuarial con pensamiento innovador y **Rosa Ma. Farell**, apuntó que con nuevas tecnologías se ofrecerá más oferta de valor... Las órdenes de aprehensión contra **Rafael** y **Elías Zaga** son inconstitucionales, resolvió el Tercer Tribunal Colegiado en Materia Penal del Primer Circuito en una instancia definitiva e inatacable. Se comprueba que la FGR armó un caso sin sustento ni evidencia... Pemex ganó el arbitraje a la estadounidense Loadmaster, que deberá pagarle 80 millones de dólares... Isla Mujeres acumula más de medio año como el mejor destino del Caribe mexicano gracias a la atención al turismo promovida por **Atenea Gómez**, la presidenta municipal. ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



*Lanza Santander su hipoteca verde  
Ciberseguridad, el desafío empresarial  
FEMSA eleva apalancamiento corporativo*

**B**anco Santander México lanzó su Hipoteca, la primera solución financiera en el país que premia al cliente por cuidar el planeta y adquirir una vivienda en desarrollos con certificación de construcción sostenible. “Estamos lanzando una hipoteca disruptiva que combina la mejor oferta en tasa y condiciones para el cliente, con el compromiso social de ayudar frente al cambio climático. Se trata de la primera hipoteca en su tipo en el país, y estamos seguros que nos afianzará como líderes en el mercado. Durante los próximos años esperamos que un porcentaje significativo de la colocación de hipotecas sean verdes”, afirmó Antonio Artigues Fiol, Director Ejecutivo de Banca Particulares de Santander México.

Los desarrolladores de vivienda están incrementando la construcción de viviendas sostenibles y en el mediano plazo estas estarán disponibles para todos los segmentos. Por esta razón Banco Santander México es el primer banco en el mercado que cuenta con una oferta diferenciada para la adquisición de este tipo de inmuebles, que además de incentivar al cliente, impulsará a los constructores en su transición hacia una economía sostenible.

Hipoteca Verde Santander cuenta con una robusta oferta de beneficios para los clientes, entre ellos: una menor tasa de interés; descuento en pago de avalúo; no tiene comisión por apertura; menores costos de servicios; mayor plusvalía de las viviendas en el largo plazo; una ventaja competitiva frente a otros inmuebles al momento de vender, y contribuir a evitar el cambio climático.

Para los desarrolladores, la Hipoteca Verde Santander representa un diferenciador competitivo, entre los cuales se encuentran: agilizar las ventas y/o atracción de clientes; reducir costos operativos y de mantenimiento; aumentar el valor de la propie-

dad, y brindar reconocimiento por el beneficio que darán a la comunidad.

Javier Rodríguez Ardila, responsable de Green Finance en Santander México, apuntó que esta hipoteca “se engloba en el compromiso del banco por impulsar una economía verde y le antecede el acuerdo que el banco firmó con la Corporación Financiera Internacional (IFC por sus siglas en inglés), miembro del Grupo Banco Mundial, para desarrollar prácticas de construcción sostenible en México a favor de la eficiencia energética y del medio ambiente”.

**CIBERSEGURIDAD.** El vicepresidente de Tecnología de TelevisaUnivision, Rodrigo Becerra, alertó sobre los riesgos y afectaciones en el ámbito productivo y financiero que pueden sufrir las empresas por errores o fallas en su ciberseguridad.

El ejecutivo destacó durante su participación en la conferencia “Desafíos y Oportunidades en la Era de la Inteligencia Artificial y la Ciberseguridad”, organizado por Onesec, que la capacitación al personal es de vital importancia para la prevención y atención de ataques a la ciberseguridad.

**PASIVOS.** De acuerdo al Índice de Deuda Corporativa de Janus Henderson, las empresas mexicanas aumentaron su deuda neta durante 2022-2023 a 50,000 millones de dólares, un 8.6% en divisa constante. El aumento está en general en línea con el cambio global, pero es mucho menor que el de los mercados emergentes en su conjunto, que registraron un gran aumento del 19.5%. El aumento en la deuda corporativa neta mexicana del 8.6% en divisa constante fue impulsado principalmente por la cervecera FEMSA •



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



### Lo que le falta a Mexicana

**P**ues, al parecer, se abrió la ruta para concretar la venta de los activos restantes de Mexicana de Aviación, más las marcas, que pasarán a formar parte del patrimonio federal. Los activos, consistentes en 3 inmuebles, dos simuladores de vuelo y un stock de refacciones, quedarán presumiblemente en manos de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) y servirán posiblemente para apoyar las labores del Centro Internacional de Adiestramiento de Aviación Civil (CIAAC), que tiene la encomienda de capacitar y de evaluar a los empleados de la propia AFAC y al Personal Técnico Aeronáutico.

Pese a que ni los simuladores ni los inmuebles son modernos o están en las mejores condiciones, sí pueden formar parte de los activos de AFAC y presumiblemente habría recursos dentro de este organismo o de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) para adquirirlos. Ya será cosa de que los titulares decidan quién o quiénes firmarán el orden de compra.

El otro lote de activos es el de las intangibles marcas que pertenecieron a Mexicana. La propia marca Mexicana más las que vienen en el paquete, entre las que se incluyen Click, VPT, etc. Aquí es más difícil saber quién tiene atribuciones y recursos para comprarlo y, en caso de no ser la Secretaría de la Defensa (Sedena) o la empresa Olmeca-Maya-Mexica de reciente creación, pero con un capital social cuatro veces menor al necesario para adquirir apenas el nombre, se ve difícil que Hacienda le asigne los montos necesarios. Aunque, claro, nada es imposible en estos tiempos.

Una vez definido esto, queda todavía viene un largo camino por recorrer en el sector judicial para que se complete

el expediente, se haga el engrose y tal vez que se desechen los nuevos recursos de apelación, si es que vinieren, por parte del grupo de jubilados que ganaron en su momento un laudo.

A este camino procesal podría seguir otro al que la ley obliga al menos a los organismos públicos, que incluye tanto al Síndico de la quiebra -la cual nunca causó estado a pesar de haber sido decretada desde el 2014-, como al resto de acreedores que podrían interponer demandas y que los jueces estarían obligados a responder, así sea sólo para decir que los trabajadores tienen el derecho de primacía de lo que quedó de los activos de la empresa que, se supone, en ese acto quedaría extinguida.

En fin, el asunto, aunque se vea fácil, está lejos de serlo. No es un final feliz, pero es un final posible y -permítasenos un arcaísmo- decoroso. Ya será cosa de la Sedena el darle viabilidad al nombre de Mexicana de Aviación para sentirnos orgullosos, otra vez, de que ese nombre se exhiba en distintos aeropuertos del país e incluso fuera de él.

Mientras tanto, estamos a la espera de que se logre la Categoría 1... sería interesante saber qué pasó y si el plazo era de 40 o de 90 días, porque lo que es un hecho es que la aviación mexicana tiene un talón de Aquiles en este asunto.

#### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●

*Pese a que ni los simuladores ni los inmuebles son modernos o están en las mejores condiciones, sí pueden formar parte de los activos de AFAC*



**MOMENTO CORPORATIVO**  
**ROBERTO AGUILAR**

## Traxión, exitosa historia del nearshoring

Santander inició la cobertura de las acciones de la empresa que preside Aby Lijszain, con una recomendación Outperform y un precio objetivo al cierre de 2024 de 47 pesos, una apreciación potencial de hasta 45% considerando el nivel actual, ante la combinación de su liderazgo en el segmento de logística y tecnología; su exposición al potencial del *nearshoring*, y la valoración atractiva de los títulos. "El mercado de la logística en México es un sector muy fragmentado, en el que Traxión es uno de los líderes; y tras una serie de fusiones y adquisiciones en el sector y el desarrollo de un mercado de carga, creemos que Traxión se posicionará como el proveedor integral para la mayoría de las empresas que buscan movilidad de carga en México", destacó Santander. Explicó que los servicios cross-border es otro camino para invertir en el *nearshoring*, y cómo tomar ventaja de esta tendencia. "En nuestra opinión, muchos inversionistas piensan que los parques industriales se beneficiarán de la actividad de *nearshoring*, pero también lo hará Traxión porque la compañía interviene en todo el proceso de importación y exportación, transportando materiales y productos acabados". Además, en México cerca de dos tercios de las exportaciones se realizan por camión, y el centro de operaciones de Traxión se localiza en Nuevo Laredo, donde de acuerdo con datos oficiales, transitan 31% de las exportaciones y 33% de las importaciones vía carretera. Agregó que recientemente Tra-

xión anunció la adquisición de BBA Logistics, la primera empresa de tecnología de transporte y logística 100% estadounidense de su cartera. "Dada lo disciplinada de Traxión en el pasado, esperamos que el crecimiento en Estados Unidos esté bien pensado y sea positivo para la compañía", concluyó.

### IA, LOS RETOS

Se realizó el foro "Desafíos y Oportunidades en la Era de la Inteligencia Artificial y la Ciberseguridad", que organizó ONESEC, empresa mexicana especializada en la gestión de riesgos digitales, y en este encuentro Rodrigo Becerra Mizuno, VP de Tecnología de TelevisaUnivisión, afirmó que si bien la inteligencia artificial puede ser un gran aliado para las empresas, la condición es que siempre y cuando se utilice de manera responsable y cautelosa, destacando que los errores en ciberseguridad pueden tener grandes costos financieros y de producción para las empresas.

### EFEECTO CAMBIARIO

La apreciación cambiaria no es una buena noticia para todos, y los exportadores mexicanos son los que padecen el fortalecimiento del tipo de cambio, pero por el momento no se anticipa un riesgo para las compañías con envíos al exterior. Y es que la Secretaría de Hacienda mantiene comunicación estrecha con algunas de las empresas más importantes para identificar con anticipación cualquier situación derivada del fortalecimiento del peso mexicano que en el año, y en su modalidad interbancaria, acumula una apreciación superior a 13%.



OPINIÓN

ANTENA

JAVIER OROZCO GÓMEZ

## SCJN: forcejeo por el INAI

En una intensa discusión, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) resolvió la controversia constitucional promovida por el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) en contra del Senado, demandando la omisión de designar a quienes ocuparán tres vacantes en dicho Instituto.

El proyecto lo presentó la Ministra Loretta Ortiz que, proponía no entrar al fondo del asunto (si existía o no la omisión de designación) bajo la consideración de que la demanda se presentó fuera del plazo, lo que se desestimó y se procedió al estudio del fondo del asunto.

Al entrar al estudio, la Ministra ponente sostuvo que no le correspondía a la SCJN definir en sede judicial lo relativo a las designaciones que les corresponden a las facultades soberanas del Congreso, además de que no hay omisión alguna dado que el Senado ha realizado actos que le están dando cumplimiento, aunando a que no se han llegado a los consensos, han existido impugnaciones y el Ejecutivo Federal vetó nombramientos.

La mayoría en la SCJN opinó que existe un mandato obligatorio del Senado de realizar las designaciones, además de que existe un retraso considerable que ha dado lugar a 3 vacantes que no se han cubierto, lo que impide el ejercicio en toda su extensión de las facultades del INAI; y con la omisión se están dejando de cumplir los derechos de la ciudadanía en materia acceso a la información, transparencia y datos personales.

El Ministro Arturo Zaldívar planteó la cuestión de ¿Hasta dónde un tribunal constitucional puede llegar, y si puede intervenir en facultades de otros poderes? A su juicio, la SCJN no pue-

de obligar a un congreso a reunirse y a votar, alcanzando una mayoría; no obstante, lo anterior, el Ministro Zaldívar propuso que el INAI pudiera funcionar incompleto hasta en tanto el Senado haga las designaciones, coincidiendo los Ministros Luis María Aguilar y Margarita Ríos Farjat; lo cual se percibe como una medida temporal y sensata, para que el INAI pueda resolver recursos con los 4 Comisionados que tiene.

Al votarse el proyecto de la Ministra Ortiz se desechó por 8 votos contra 3, lo que en términos de la legislación de la SCJN hace que el asunto se turne a uno de los 8 ministros que formaron la mayoría y haga una nueva resolución con su criterio. Y fue en este momento donde algunos Ministros buscaron que se discutiera de inmediato los efectos de la sentencia, planteando el respeto a las formas y tiempos del Senado, pero permitiendo al INAI resolver los asuntos con 4 Comisionados; lo que no prosperó.

Habrà que esperar para agosto la nueva sentencia (engrose) del Ministro que le corresponda, para que el INAI pueda retomar sus funciones y dejar asentada la omisión del Congreso, ambas cuestiones que no han sido del agrado del actual régimen.

**La SCJN no puede obligar a un Congreso a reunirse y a votar, alcanzando una mayoría; no obstante, lo anterior, el Ministro Zaldívar propuso que el INAI pudiera funcionar incompleto**



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## Corafi y Escorfin en la mira por Segalmex, bancos cubren y SHCP tras quebranto de 10,000 mdp

Hace unos días el presidente **Andrés Manuel López Obrador** se refirió a la evolución de las pesquisas de un fraude con certificados bursátiles fiduciarios en perjuicio de Segalmex que lleva **Leonel Cota**.

La dependencia creada en 2019 y que dirigió **Ignacio Ovalle** se ha mantenido en el ojo del huracán con evidencias de corrupción que se calculan en más de 15,000 mdp, aunque el gobierno ha matizado a unos 9,000 mdp, cifra aún escandalosa.

Ovalle ha quedado intocado y en 2022 incluso fue designado coordinador del Inafed en Segob. A su vez **René Gavira Segreste** ex director de finanzas de Segalmex está prófugo y según esto vive en EU.

AMLO aseguró que ya se recuperó el perjuicio de Segalmex por bonos. Y es verdad. Son 900 mdp que fueron colocados por la sofom Corafi de **René Dávila** y la Sapi Escorfin de **Roberto Guzmán**.

El presidente habló de prófugos. Justo serían estos personajes a quienes se acusa de realizar desde hace tiempo emisiones de papel, vía fideicomisos que luego incumplen.

Lo de Segalmex, como ya le platiqué en su oportunidad, es la punta de la madeja. Hay un saldo que se calcula en 10,000 mdp que igual han afectado tesorerías estatales como la de Nayarit, el ISSSTE de Yucatán, la Universidad de Aguascalientes, el SNTE, la Administración del Patrimonio de la Beneficencia Pública que lleva **Adrián Benítez**, por dar ejemplos.

Fuentes vinculadas aseguran que esta vez el asunto va en serio en detrimento de Guzmán, a quien se ubica como prófugo en Cana-

dá y el mismo Dávila. Hay cantidad de acciones legales. No han prosperado, puesto que la mecánica fraudulenta cuenta con una red de protección de quienes se han beneficiado con comisiones del 10% de lo emitido.

La CNBV con **Juan Pablo Graf** y luego con **Jesús de la Fuente** prefirió ver a distancia un asunto que se destapó a finales del 2021. Ya ahora y por Segalmex, SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** tomó cartas.

Hubo presión a varios bancos que actuaron como fiduciarios para cubrir los incumplimientos entre ellos Banorte de **Marcos Ramírez**, BBVA de **Eduardo Osuna**, Monex de **Héctor Lagos**, Invex de **Juan Guichard** y Accendo. Estos ya incautaron propiedades a Ovalle y Dávila.

Al expediente le sobra cuerda y es otra muestra de las fallas en el mercado de dinero. Veremos a dónde se llega.

### SEDUVI ESPECTACULARES SIN AVAL DEL DUEÑO Y RENTABLE FAVORECIDO

Ahora que revistas de negocios y espectaculares están en el escrutinio por la desproporcionada contienda entre "las corcholatas", aquí en la CDMX hay denuncias contra de Seduvi que lleva **Carlos Ulloa**. Se acusa a dicha instancia de entregar permisos (acuerdos de vialidad) en predios, sin que los dueños de los inmuebles den su consentimiento. Los suscribe **Inti Muñoz** subsecretario del Gobierno de la CDMX. Ya con el papel las firmas de publicidad exterior van con los propietarios y alejan exclusividad. El asunto no huele bien.

Una de las más beneficiadas es Rentable de Ricardo Escoto. ¿Año de Hidalgo?

### **CNET SE DESMARCA DE PROPUESTA PARA ORGANISMO DE PROMOCIÓN**

Aunque en Amdetur, la agrupación del negocio de tiempos compartidos que comanda Rosario Rodríguez Rojo hay la excelente propuesta de buscar crear un organismo que realice las funciones del desaparecido CPTM, máxime la competencia promocional del Caribe, el CNET de Braulio Arsuaga se desmarcó de la misma. Ellos nos aseguran, no han platicado del asunto.

### **TENENCIA DE EXTRANJEROS NEGATIVA A JUNIO POR 45,900 MDP.**

Con todo y que en junio hubo un incremento en la tenencia de valores en manos de extranjeros, ayer los expertos de Intercam Banco comandados por Alejandra Marcos hicieron ver que el saldo en el semestre aún es negativo por 45,900 mdp. La aversión prevalece pese al diferencia de tasas vs EU.

---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

*Señala que en México ya se paga una tasa elevada de impuesto, y que el problema de elusión y evasión fiscal sigue como un área de oportunidad*

### EL SUBSECRETARIO YORIO Y LA REFORMA FISCAL



Empieza a configurarse una nueva discusión sobre la necesidad de una Reforma Fiscal al arrancar el próximo sexenio. Ayer, en una visita a **El Heraldo de México**, le pregunté al subsecretario de Hacienda **Gabriel Yorio** si él consideraba que podría ser necesaria para el arranque de la siguiente administración.

Respondió que sí, pero que lo fundamental es saber qué tipo de Reforma Fiscal.

Yorio señala que en México ya pagamos una tasa elevada de impuesto, y que el problema de elusión y evasión fiscal continúa siendo el área de oportunidad para recaudar más.

El subsecretario habla de una gama de reformas fiscales posibles, incluyendo una al sistema de pensiones (con variantes que podrían incluir la elevación de las contribuciones; la subida de la edad de retiro y hasta la posibilidad de que el sistema pensionario del Estado, del ISSSTE, eventualmente pudiera ser trasladado al sistema que opera bajo el régimen del IMSS).

Asimismo, otra Reforma Fiscal posible sería la subnacional, que habilitara a los municipios a cobrar más y mejor el

---

**Habla de una gama de reformas fiscales, que incluyen a las pensiones**

---

impuesto predial sin brincarse a los estados.

El subsecretario no es proclive a una Reforma Fiscal que grave el consumo, pero sí a una que intervenga la tasa del impuesto sobre la renta a fin de mejorar su progresividad, descargando un poco a las clases medias.

Yorio afirma que tiene confianza en que las finanzas públicas de fin de sexenio terminarán en orden. Respecto del tipo de cambio y la apreciación que ha experimentado el peso, el subsecretario dice que Hacienda ya cuenta con un programa de coberturas que ha sido reactivado en este sexenio. Es un programa que permite enfrentar la disminución de ingresos petroleros derivada de la bajada del precio del dólar y de la disminución del precio internacional del barril de petróleo, y va más allá de las coberturas petroleras tradicionales, que solo cubren el precio del barril.

Estas nuevas coberturas de tipo de cambio se habían pensado alguna vez en 2009 y ahora han sido diseñadas para que se puedan operar sustituciones sintéticas de deuda exterior por deuda en pesos.

El actual escenario, en el que el peso se apreciara tanto, nadie lo previó, por lo que esta cobertura refiere una muy adecuada anticipación de riesgos a las finanzas públicas. Bien.

#### **ASPARTAMO**

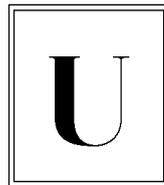
Dura respuesta de la *International Sweeteners Association* a la Organización Mundial de la Salud luego de que esta última pusiera en observación el aspartamo por supuestos temas asociados al cáncer. Dijo la Asociación que, a propósito de la clasificación reciente del aspartamo que ha hecho la Agencia Internacional para la Investigación contra el Cáncer, esta "debería ser la primera en aclarar que no está sugiriendo que la gente" deje de consumir alimentos como el kimchi, que también están en la misma categoría que el aspartamo.



## CORPORATIVO



### ***La Semarnat dilata hasta 750 días para revisar solicitudes de proyectos de inversión del sector privado, pero es rápida para avalar los de gobierno***



Una de las asignaturas pendientes de la 4T ha sido la ausencia de políticas públicas congruentes en favor del medio ambiente, algo que ha sido evidente en obras como la Refinería de Dos Bocas o el Tren Maya.

Añada un debate constante sobre la dificultad que enfrenta la Iniciativa Privada para gestionar permisos ambientales para proyectos productivos.

Y es que la diligencia y condescendencia de la Semarnat, que lleva **María Luisa Albores**, con los proyectos del gobierno contrasta con su falta de agilidad para responder a las solicitudes de las empresas lo que ha puesto en riesgo o de plano ha cancelado diversas inversiones y proyectos.

La Semarnat se maneja con dos varas: rápida para avalar las obras de gobierno, pero tremendamente ineficiente con las iniciativas de empresas en varias industrias.

En días pasados se dio a conocer que tras revisar las 121 ediciones de la Gaceta Ecológica de Semarnat se detectó que de cuatro mil 178 proyectos que requerían de Manifestación de Impacto Ambiental (MIA), entre septiembre de 2020 y febrero de 2023, el avance fue de apenas 63 por ciento.

---

**Hablamos de un rezago de dos mil 800 proyectos productivos**

---

Hablamos de un rezago de casi 40 por ciento, es decir, dos mil 800 proyectos productivos que se vieron imposibilitados de comenzar o de realizar modificaciones para la continuidad de sus operaciones o peor aún, ven frenadas acciones puntuales de sustentabilidad, cuidado y remediación del medio ambiente.

Es preocupante, que mientras que las solicitudes de gobiernos municipales, estatales y del gobierno federal tienen niveles de resolución cercanas a 80 por ciento, los proyectos de la Iniciativa Privada sean demorados y frecuentemente reciban una respuesta negativa.

Peor aún: mientras los proyectos de la IP, en especial de sectores como el energético o el minero, consiguen una respuesta luego de más de 750 días después de su presentación, los del gobierno federal son contestados en apenas unas cuantas semanas.

Semarnat registra altos niveles de ineficiencia y un gran sesgo ideológico, pero sobre todo es, al tiempo, una seria afectación al desarrollo económico, al bienestar social y, al medio ambiente que esa institución debería proteger.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Ante la urgencia de definiciones, **Dante Delgado** se encuentra en una mala posición al interior de Movimiento Ciudadano de cara a diferentes organizaciones ciudadanas de todo el país. Y es que el mensaje del gobernador de Jalisco, **Enrique Alfaro**, criticando la postura pasiva de esa fuerza política en beneficio del oficialismo, así como las declaraciones del senador **Clemente Castañeda** en el mismo sentido evidencian que en el partido *naranja* pesan más los intereses personales y las lealtades con el inquilino de Palacio Nacional... Santander, que lleva **Felipe García Ascencio**, lanzó su hipoteca verde, con el fin de apoyar los esfuerzos en favor del medio ambiente con una tasa anual de 8.85 por ciento.



AL MANDO

#OPINIÓN

GOBIERNO CORPORATIVO

La familia Cervantes, fundadora de Grupo Vitalmex, emprendió el camino hacia la institucionalización



**D**e acuerdo con el IPADE, en México apenas 33 por ciento de empresas familiares sobrevive el paso a la segunda generación y si se observa el tránsito a la tercera, son 15 por ciento las que pueden mantenerse en operación. Conscientes de ese panorama, la familia **Cervantes**, fundadora de Grupo Vitalmex, firma que integra soluciones de salud, decidió emprender un camino a la institucionalización para asegurar su continuidad desde hace más de 40 años.

Desde 2019, inició un recorrido que arroja pistas para otras empresas que enfrentan el mismo reto: encargó su dirección general a un profesional, estableció un plan de negocios a siete años con objetivos concretos, estableció un consejo con figuras destacadas de salud

pública y privada; y logró integrar de un fondo de inversión internacional que inyectó capital, que ha permitido concretar aceleradamente algunos planes.

En su reciente etapa, el mando de Vitalmex está en **Luisa Suárez**, quien nos cuenta que el exitoso proceso de transición en el grupo ha permitido diversificación de servicios, desde soluciones para procedimientos de alta especialidad y mínima invasión, hasta mantenimiento, sanitización y esterilización de instrumental y equipo médico para hospitales públicos y privados en México. Además, siguen ganando presencia en EU y Alemania. Con las capacidades actuales, Grupo Vitalmex participa en más de 600 mil procedimientos quirúrgicos al año.

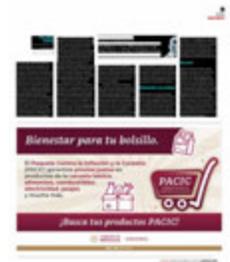
Grupo Vitalmex participa en más de 600 mil procedimientos quirúrgicos al año

Entre sus objetivos para años próximos, la CEO asegura que trabajan en sistematización y análisis de esta información, pues arrojará elementos para entender los padecimientos de la población, tipo de cuidados y acciones preventivas que requeriremos construir como país para asegurar atención oportuna y adecuada. El reto es enorme, por ello se plantea enfrentarlo como un ecosistema en el que involucra a asociaciones de hospitales, fundaciones y grupos de profesionales médicos que aporten propuestas para aprovechar la información y experiencias acumuladas en el tratamiento de millones de pacientes. Un buen ejemplo del camino que deben seguir organizaciones privadas para trascender en una sociedad que espera más de sus empresas.

#### BUENA DECISIÓN

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), que lleva **Rogelio Ramírez de la O**, refinanció la deuda interna del país, preservando el buen funcionamiento del mercado de deuda local. Analistas económicos ven positivo que esta operación se haya realizado sin incurrir en endeudamiento adicional y dentro de los límites aprobados por el Congreso, destacando el compromiso del Gobierno Federal de utilizar el endeudamiento público de manera responsable para mantener finanzas públicas saludables y sostenibles.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## Reporte Empresarial

# PEMEX Y EL MODELO DE PRODUCCIÓN TEMPRANA



### Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Para este año, Petróleos Mexicanos (Pemex) prevé perforar casi un pozo diario, pues la meta de alcanzar una producción diaria de 2 millones de barriles no caerá del cielo, por lo que se han puesto las pilas para acortar los tiempos de perforación y entrada en producción. Para conseguir ese objetivo, se conoce que destinará durante este año 91.6 por ciento de su presupuesto total a actividades de exploración y producción. Se trata de 404 mil millones de pesos que de acuerdo con el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) serán destinados a la filial Pemex Exploración Producción (PEP).

El presupuesto de inversión 2023 tuvo un incremento de 2.6 por ciento respecto al presupuesto de inversión considerado en el PEF 2022, así como de 12.1 por ciento respecto la inversión ejercida en 2021. Bajo esta perspectiva, la petrolera encabezada por Octavio Romero Oropeza espera alcanzar una producción de dos millones 279 mil barriles en el periodo de 2023-2027 en un escenario alterno, mientras que el escenario mínimo considera un millón 858 mil barriles al día.

Varios son los campos que están en proceso para comenzar a

producir, y un ejemplo es el del campo Platao, ubicado en Comalcalco, Tabasco, el cual se perforó en abril y ya cuenta con pozo exploratorio en producción, se va a perforar un segundo, y a construir otra pera con dos pozos más, con la posibilidad de dos adicionales. Además, el ducto para sacar la producción está a días de concluirse. Cabe destacar que, apenas hace un año, a finales de julio, la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) estaba aprobando la perforación de Platao, y ahora este pozo se encuentra ya en producción de aceite ligero.

“La reducción de los tiempos es la clave en la industria petrolera; abate los costos y jala la producción de manera temprana. De los 135 días nos vamos a llevar 80 días, con ajustes importantes en los ritmos de perforación”, dijo Octavio Romero Oropeza, a quien en un día se le ve en un pozo y en otro también, supervisando y motivando al personal de la paraestatal para alcanzar las metas en tiempo. Y es que en lugar de comenzar a preparar la entrega del negocio el próximo año, Romero Oropeza ya dijo que se encuentran acelerando para entregarlo pero en las mejores condiciones. Atentos.

### Afizionados con seeUplay

Afizionados, el canal deportivo de izzi y sky, y seeUplay, proveedor líder en tecnología de autoproducción y análisis aplicados al deporte, concretaron un acuerdo para realizar durante este torneo Apertura 2023 las primeras transmisiones de fútbol basadas en infraestructura, cámaras y tecnología que opera 100 por ciento con Inteligencia Artificial (IA). Este acuerdo fortalece la sólida oferta deportiva de afizionados que transmite en exclusiva para TV de paga todos los partidos de local del equipo Sub-23 del Club América.

### Voz en off

Selina, de estilo de vida y hospitalidad experiencial y Corona, de AB InBev, acordaron promover prácticas de sostenibilidad hasta apoyar a las comunidades locales, así como eventos exclusivos para los huéspedes de Selina, de la mano de Corona. Esta alianza tiene como finalidad crear experiencias de viaje únicas y ayudar a los viajeros a desconectarse, y reconectar con la naturaleza. Aborda desafíos clave que enfrenta la industria turística en la actualidad al tiempo que crea experiencias únicas para las nuevas generaciones de viajeros...



## Inician expropiaciones: Evelyn toma Circuito Diamante

En la pasada entrega de esta columna se dio parte de una discreta consulta de un decreto que pretende ampliar el objeto social de Caminos y Puentes Federales de Ingresos y Servicios Conexos y que, dadas las deficiencias administrativas y financieras de la administración de la médico Julita Veites, se perfila un traspaso de esa actividad a las fuerzas armadas a cargo del general Crescencio Sandoval. Desde la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes se informa que no se tiene información alguna de que vaya a existir cambio en los alcances de Capufe y su eventual traspaso a la Sedena. Sin embargo ya se registró la primera "expropiación" de un tramo carretero concesionado, el Viaducto Diamante en Acapulco, tomado por la administración de la morenista Evelyn Salgado.

El Viaducto Diamante es uno de los dos accesos al Puerto de Acapulco, una vialidad que une la autopista del Sol a la zona de mayor desarrollo comercial e inmobiliario de la región, Acapulco Diamante. Resulta que el pasado 28 de abril, personal adscrito a la Comisión Técnica de Transporte y Vialidad, en compañía de la fuerza pública, se presentó en la plaza de cobro del Viaducto Diamante, y con lujo de violencia desalojaron a los trabajadores de la concesionaria, tomando control de las operaciones, bajo el argumento de que se notificaría una "Declaración de Rescate".

### Rescates a lo Torito

De acuerdo con fuentes consultadas, dicha declaratoria señala que, con base en un supuesto peritaje, se acredita que la vía se encuentra en mal estado, por lo que la concesión quedaría sin efectos.

Sin embargo, dicho rescate resulta más bien una expropiación con ADN bolivariano. La concesión operada por Orión IEP señala que "el Gobierno" no podrá cancelar, anular, extinguir, caducar, revocar, rescindir, rescatar ni de manera alguna terminar unilateralmente la concesión. Para ello, las partes tendrán que apegarse al procedimiento que se contiene en el Anexo Número 9 de este Título, que estable-

ce el procedimiento conforme a derecho para garantizar el derecho de audiencia y permitir la remediación de deficiencias comprobadas antes de ser cancelada.

### El amigo, Metlapil e Infonavit

El secretario general de gobierno que tiene bajo su control la operación del Viaducto Diamante, es un amigo muy cercano de Felix Salgado Macedonio, padre de la actual gobernadora, un senador que actúa como un poder detrás del trono. Ludwig Reynoso fue parte del gobierno de Salgado Macedonio en Acapulco y le acompañó en diversos momentos políticos... y ahora, dentro del gabinete de la gobernadora, protagoniza un evento que configura una expropiación.

De hecho, la entidad que hoy opera ese viaducto es algo que se hace llamar Caseta Metlapil (sin una personalidad jurídica clara) y que emite unos papelitos como registros de pago que para facturar se debe mandar un mensaje de Whatsapp a un número ubicado en Xaltianguis.

El "rescate" se "lleva entre las patas" las inversiones que en Orión hizo el Infonavit y PensionISSSTE, la primera una entidad tripartita que impulsa vivienda para los trabajadores del sector privado.

### Morelos y la quijada de burro

De pronto Morelos se convirtió en tierra bíblica, y no por el apocalipsis de la violencia, sino porque el gobernador Cuauhtémoc Blanco y su hermano Ulises Bravo reeditan la historia de ambición y desencuentro entre Caín y Abel. Recordemos que el exfutbolista dio entrada a su medio hermano para depositar en él su confianza, misma que fue traicionada por el protagonismo del "Caín" Bravo, quien ha pactado en lo oscuro con opositores al gobierno local como Agustín Alonso. Cuentan que "Abel" Blanco ya se dio cuenta y será capaz de sacrificar a su carnal y hasta de pactar con su antiguo enemigo Rabinranath Salazar para garantizar su salida limpia el próximo año y ganar posiciones electorales en el paraíso morelense. ●



## Corafi y Escorfin en la mira por Segalmex, bancos cubren y SHCP tras quebranto de 10,000 mdp

Hace unos días el presidente **Andrés Manuel López Obrador** se refirió a la evolución de las pesquisas de un fraude con certificados bursátiles fiduciarios en perjuicio de Segalmex que lleva **Leonel Cota**.

La dependencia creada en 2019 y que dirigió **Ignacio Ovalle** se ha mantenido en el ojo del huracán con evidencias de corrupción que se calculan en más de 15,000 mdp, aunque el gobierno ha matizado a unos 9,000 mdp, cifra aún escandalosa.

Ovalle ha quedado intocado y en 2022 incluso fue designado coordinador del Inafed en Segob. A su vez **René Gavira Segreste** ex director de finanzas de Segalmex está prófugo y según esto vive en EU.

AMLO aseguró que ya se recuperó el perjuicio de Segalmex por bonos. Y es verdad.

Son 900 mdp que fueron colocados por la sofo Corafi de **René Dávila** y la Sapi Escorfin de **Roberto Guzmán**.

El presidente habló de prófugos. Justo serían estos personajes a quienes se acusa de realizar desde hace tiempo emisiones de papel, vía fideicomisos que luego incumplen.

Lo de Segalmex, como ya le platiqué en su oportunidad, es la punta de la madeja. Hay un saldo que se calcula en 10,000 mdp que igual han afectado tesorerías estatales como la de Nayarit, el ISSSTE de Yucatán, la Universidad de Aguascalientes, el SNTE, la Administración del Patrimonio de la Beneficencia Pública que lleva **Adrián Benítez**, por dar ejemplos.

Fuentes vinculadas aseguran que esta vez el asunto va en serio en detrimento de Guzmán, a quien se ubica como prófugo en Cana-

dá y el mismo Dávila. Hay cantidad de acciones legales. No han prosperado, puesto que la mecánica fraudulenta cuenta con una red de protección de quienes se han beneficiado con comisiones del 10% de lo emitido.

La CNBV con **Juan Pablo Graf** y luego con **Jesús de la Fuente** prefirió ver a distancia un asunto que se destapó a finales del 2021. Ya ahora y por Segalmex, SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** tomó cartas.

Hubo presión a varios bancos que actuaron como fiduciarios para cubrir los incumplimientos entre ellos Banorte de **Marcos Ramírez**, BBVA de **Eduardo Osuna**, Monex de **Héctor Lagos**, Invex de **Juan Guichard** y Accendo. Estos ya incautaron propiedades a Ovalle y Dávila.

Al expediente le sobra cuerda y es otra muestra de las fallas en el mercado de dinero. Veremos a dónde se llega.

### **SEDUVI ESPECTACULARES SIN AVAL DEL DUEÑO Y RENTABLE FAVORECIDO**

Ahora que revistas de negocios y espectaculares están en el escrutinio por la desproporcionada contienda entre "las corcholatas", aquí en la CDMX hay denuncias contra de Seduvi que lleva **Carlos Ulloa**. Se acusa a dicha instancia de entregar permisos (acuerdos de vialidad) en predios, sin que los dueños de los inmuebles den su consentimiento. Los suscri-

be **Inti Muñoz** subsecretario del Gobierno de la CDMX. Ya con el papel las firmas de publicidad exterior van con los propietarios y alegan exclusividad. El asunto no huele bien. Una de las más beneficiadas es Rentable de **Ricardo Escoto**. ¿Año de Hidalgo?

### **CNET SE DESMARCA DE PROPUESTA PARA ORGANISMO DE PROMOCIÓN**

Aunque en Amdetur, la agrupación del negocio de tiempos compartidos que comanda **Rosario Rodríguez Rojo** hay la excelente propuesta de buscar crear un organismo que realice las funciones del desaparecido CPTM, máxime la competencia promocional del Caribe, el CNET de **Braulio Arsuaga** se desmarcó de la misma. Ellos nos aseguran, no han platicado del asunto.

### **TENENCIA DE EXTRANJEROS NEGATIVA A JUNIO POR 45,900 MDP.**

Con todo y que en junio hubo un incremento en la tenencia de valores en manos de extranjeros, ayer los expertos de Intercam Banco comandados por **Alejandra Marcos** hicieron ver que el saldo en el semestre aún es negativo por 45,900 mdp. La aversión prevalece pese al diferencia de tasas vs EU.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



# EMPRESAS Y EMPRESARIOS

## PARA CRECIMIENTO ECONÓMICO, NECESARIO PISO PAREJO

ARMANDO ZÚÑIGA SALINAS

**E**n los últimos años es bien sabido que la economía de México pasó por momentos de estancamiento y que fueron diversas condiciones las que generaron dicho estado. La más visible, sin duda, fue la pandemia por Covid-19, que afectó a todo el país desde febrero del 2020.

Y aunque la economía ha comenzado a movilizarse, se ha revitalizado e inicia a dar muestra de una verdadera recuperación. Para hablar de una efectiva mejora, ésta debe reunir ciertas características que permitan no sólo distinguir signos vitales y un notable dinamismo, sino que su tendencia debe ser en favor de las empresas y los empresarios, claro, pero también de las personas, los trabajadores, el empleo y los salarios. Para el Banco de México (Banxico) hay dos conceptos para saber si un país se encuentra económicamente bien. El crecimiento económico y el nivel de bienestar que goza su población.

Para medir su nivel de crecimiento, se utiliza el Producto Interno Bruto (PIB) que mide la actividad productiva y se obtiene al sumar cuánto valen en pesos todos los bienes y servicios de consumo final que se producen en un año; es decir, que no se usan para producir algo más.

En tanto, añade el Banxico, el bienestar está relacionado con el nivel de vida de las personas. Una forma de medirlo es a través del PIB per cápita que nos indica cuánto dinero tiene la gente en promedio y se calcula dividiendo el PIB del país entre el número de personas que viven en él. Es clave tener presente que para mejorar

las condiciones de bienestar es necesario lograr que tengamos también crecimiento en las regiones y estados del país que históricamente se encuentran más rezagados. Es una forma concreta de contar con una economía con mayor inclusión. Que ese PIB per cápita en esas zonas mejore día con día.

Una de las precondiciones para que una economía pueda crecer y ser más competitiva es que en todos los sectores de actividad económica existan condiciones de competencia económica efectiva que promueva la inversión. ¿Qué quiere decir esto? Que todos los participantes del mercado jueguen en una cancha de piso parejo, que ganen la lealtad de sus clientes a través de innovación, mejor servicio, con productos que satisfagan sus necesidades y, lo más importante, a precios accesibles.

De esta manera, los consumidores tendrán acceso a una mayor cantidad de bienes en condiciones de calidad a los mejores precios y los productores la posibilidad de acceso al ingreso. Desafortunadamente, en algunos sectores hay una gran concentración, un poder de mercado que impiden la entrada de más participantes.

Persisten prácticas indebidas que es necesario atajar en bien de los consumidores y del crecimiento económico. Para combatir esta falla del mercado es esencial contar con buenas leyes y regulaciones, investigando, previniendo y prohibiendo las prácticas anteriores y las concentraciones de mercado que sean contrarias a la competencia y libre concurrencia.

Página: 12

Area cm2: 273

Costo: 51,700

1 / 1

Antonio Sandoval



## ¿Qué sucede en el mercado petrolero?

*Las cotizaciones alcistas son factor de presión para el crecimiento general de precios, algo que no se esperaba*

**L**os precios internacionales del petróleo se han incrementado en las semanas recientes, incluso el “rebote” ya es significativo en las dos versiones del hidrocarburo que se venden en los mercados petroleros globales. ¿Qué es lo que sucede en el mercado de petróleo mundial?, vale la pena revisar el contexto para saber por qué suben los precios.

Los precios del petróleo subieron este jueves y tocaron máximos en casi tres meses. De esta manera los precios se afianzan por encima de los 80 dólares por barril en la modalidad Brent, la cotización del mar del norte. El impulso del petróleo sucede después de conocerse los datos de inflación en Estados Unidos, que dieron a entender que las tasas de interés en la mayor economía del mundo están cerca de su nivel máximo.

Los futuros del Brent avanzan 0.4% a 80.41 dólares por barril. En tanto, el crudo estadounidense West Texas Intermediate (WTI) escaló 0.3%, a 75,97 dólares.

De esta manera, el cierre del Brent fue el más alto desde el 28 de abril, mientras que el del WTI alcanzó su máximo desde el 1 de mayo.

Existen tres razones por las que el petróleo ha escalado a niveles máximos de 10 semanas en los días recientes. Primero hay que señalar que el precio del petróleo se hundió previamente por temor a tasas altas, tras tocar máximos de dos meses.

Más allá, las causas del repunte del petróleo son las siguientes:

Un reporte publicado en la víspera mostró que los precios al consumo en Estados Unidos subieron de forma modesta en junio y también registraron su menor incremento anual en más de dos años, mientras la inflación sigue desacerelerándose.

Los mercados esperan otra alza de tasas antes de que el ciclo de aumentos toque techo. Tasas de interés más altas pueden frenar el crecimiento económico y reducir la demanda de petróleo.

Las previsiones de la Administración de Información de Energía de Estados Unidos (EIA) y de la Agencia Internacional de la Energía (AIE) apuntan a un endurecimiento del mercado hasta 2024.

De esta manera, los precios del crudo

ganaron cerca de 12 por ciento en dos semanas, especialmente como respuesta a los recortes de la oferta de los principales productores, Arabia Saudita y Rusia. Arabia Saudita, el principal productor de petróleo, se comprometió apenas la semana pasada a ampliar un recorte de producción con 1 millón de barriles por día (bpd) en agosto, mientras que Rusia reducirá sus exportaciones en 500,000 barriles de petróleo diarios.

Por lo tanto no sería de extrañar que los mercados tomen beneficios, y podría haberse producido antes si no fuera por los datos de inflación de los precios al consumo en Estados Unidos. La estructura de los contratos de futuros del Brent indica que el mercado se está tensando y que la OPEP podría estar teniendo éxito en su misión de sostener el mercado, aunque parcialmente.

En otras palabras, los mercados petroleros están reflejando ahora los riesgos sobre la economía global. Como sabemos, alzas significativas en los precios del petróleo significan, entre otras cosas, presiones sobre la inflación. Tenemos que estar atentos, sería un factor sorpresivo.

•Periodista y Analista Financiero.



PRISMA EMPRESARIAL

# Los bemoles del superpeso

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

**N**o hay duda que cuando una nación tiene su moneda fuerte, de forma inmediata se puede presumir estabilidad económica, buena conducción en las finanzas públicas y también se puede suponer que existe una mejoría en el poder adquisitivo de la población.

Es indiscutible la fortaleza mostrada ayer por el peso mexicano frente al dólar estadounidense, nuestra moneda ancla, al alcanzar una paridad de 16.8870 unidades en la jornada intradía y que fue un nuevo récord desde 2015 y desde el pasado 5 de julio cuando el tipo de cambio llegó a 16.99.

El superpeso da margen al gobierno para emitir más papel denominado en pesos, provoca un mejor margen de maniobra para pagar deuda en dólares o refinanciar vencimientos en esa moneda con mejores condiciones tanto en plazo como en intereses. En todos los casos, siempre es mejor este escenario que el de una devaluación.

Sin embargo, la fortaleza del peso

también tiene un impacto negativo en las remesas, las exportaciones e importaciones, el turismo y la factura petrolera. En casi todos los escenarios señalados, la merma es para el gobierno y para el bolsillo de quien recibe los dólares, moneda por la cual le darán menos pesos.

Así, las familias de los migrantes al recibir los dólares que les envían recibirán menos pesos al canjearlos en cualquier banco o centro cambiario. Se estima que esas familias, alrededor de 5 millones o 12 millones de mexicanos, han perdido alrededor del 20% de sus ingresos en lo que va del año.

En el caso de los exportadores está claro que quienes venden un producto terminado a EU recibirán también menos pesos. Si hablamos de las importaciones, el golpe viene por el lado de la competitividad.

Para quienes hacen negocios en el sector externo, siempre será preferible, con un dólar más barato, importar productos terminados en EU o Canadá y venderlos en México, pero se pierde competitividad para quienes producen en el país y no pueden volver sus ojos a las importaciones. El caso más concreto es el del sector agropecuario, que no dejarían sus siembras o cosechas para volcarse a la compra de productos en el exterior.

El sector turístico, también es un ca-

so ejemplificador, porque con un peso apreciado la derrama económica del turismo internacional, al ser medida en moneda nacional, se reduce drásticamente.

Los datos más recientes nos señalan que desde la segunda mitad de 2022, la paridad peso-dólar pasó de más de 20 pesos hasta el récord situado por debajo de las 17 unidades. Para el sector Turismo, esta evolución representa un encarecimiento en sus productos y una pérdida de competitividad internacional.

Hasta este momento, por la apreciación del tipo de cambio, los ingresos del sector turismo en moneda nacional se han reducido desde marzo pasado, y las últimas cifras dan cuenta de una baja en los ingresos en pesos que pasó de 54 mil millones de pesos en enero a 43 mil 500 millones de pesos en abril y en la primera mitad de julio se ubicaría en menos de 40 mil millones si tomamos como base un desplome promedio de 20% en tales ingresos.

Con el superpeso, el gobierno de López Obrador cortó la racha de 10 años de remanentes o utilidades generadas por el Banco de México y su manejo de reservas, la mayoría de ellas denominadas en dólares, y que eran del orden de los 2 mil millones de dólares por año. De ese modo, quedan divididas las opiniones sobre las ventajas y las desventajas de la paridad peso-dólar.