



CAPITANES

Efecto dominó

Las previsiones que se han puesto sobre la mesa respecto al beneficio que podría darle a México el nearshoring refieren entre uno y 2 por ciento de crecimiento anual adicional.

Aunque parece que no es mucho, en un escenario conservador, es decir, contemplando que el País creciera 1.5 por ciento adicional de manera sostenida en la próxima década, sería algo que aumentaría drásticamente el ingreso salarial medio.

A decir de BBVA, institución que lleva **Eduardo Osuna**, incluso con un efecto "medio" de crecimiento por el nearshoring, se generará un efecto dominó de mayor consumo, inversión y creación de clases medias.

De hecho, se estima que con esto se podrían crear alrededor de 400 mil empleos formales cada año.

Según la Asociación Mexicana de Parques Industriales Privados (AMPIP), a cargo de **Sergio Argüelles**, el crecimiento del inventario de Real Estate Industrial fue de 30 por ciento anual en 2022.

El sector de parques industriales también ha monitoreado la llegada de 830 nuevas empresas de manufactura para exportación de 2018 a 2022.

Otro dato que apoya la evidencia de que el movimiento de la relocalización de cadenas está ocurriendo es el crecimiento de 9.5 por ciento en el empleo del sector manufacturero.



MARCELO CLAURE...

Tras dejar Softbank, ahora es el presidente ejecutivo de Bicycle Capital, fondo dirigido a startups de tecnología enfocadas en América Latina, que se presenta hoy en Estados Unidos, México y Brasil. En el fondo participan también Shu Nyatta y Mubadala Investment Company. Tiene un capital inicial de aproximadamente 440 millones de dólares.

Dignificación

Un tema que muchas veces es olvidado por empresas y Gobierno es la menstruación y menopausia dignas, al ser considerados temas tabú.

Ante ello, la empresa sueca de productos de higiene y salud Essity, que en México capitanea **Alejandro Pardo**, lanzó una convocatoria para que 20 organizaciones y colectivas en México que promueven la menstruación digna reciban apoyo, herramientas y recursos para potenciar su labor.

El programa, impulsado junto con Alternativas y Capacidades A.C, ofrecerá a las organizaciones talleres diseñados específicamente para abordar los desafíos y necesidades particulares de cada una de ellas. Serán capacitadas en gestión organizacional, desarrollo de liderazgo, estrategias de comunicación y promoción.

También tendrán acceso a una red de expertos y mentorías personalizadas.

En México, Essity es reconocida por vender la marca Saba de higiene femenina. Según su "Primera En-

cuesta Nacional de Gestión Menstrual", realizada junto con la UNICEF, 69 por ciento de las mexicanas declaró haber tenido poca o nula información cuando les llegó su primera menstruación.

Actualmente, en el Congreso hay tres iniciativas de reforma para una menstruación digna, que consideran cambios a la Ley General de Educación, en materia federal, a la Ley de Centros Penitenciarios y a la Ley de Salud de la Ciudad de México.

Contra la acidez

Los mexicanos gastan 5 mil millones de pesos al año en medicamentos para combatir la acidez, gastritis, reflujo o agruras.

Carnot Laboratorios, empresa mexicana con 70 años de operación que lidera **Edmundo Jiménez Luna**, está incursionando en fármacos para combatir estos padecimientos.

La meta es captar 5 por ciento de este mercado, equivalente a 100 millones de pesos anuales, en los

próximos cinco años.

El laboratorio se especializa en fármacos para enfermedades del sistema nervioso central, salud femenina, respiratorias, dermatología y gastroenterología.

Actualmente trabaja en 80 proyectos, de los cuales 90 por ciento se desarrollan en sus propias plantas y el resto en alianza con laboratorios de Europa, Estados Unidos y Asia.

Unos 30 millones de pacientes consumen los productos de la farmacéutica, de los cuales 24 millones son mexicanos y el resto está en América Latina.

Mal y de malas

En donde parece imposible ver un cambio en la relación con los usuarios es en Ticketmaster, que en México dirige **Ana María Arroyo**.

Esta semana, una nueva controversia se sumó a los conflictos de la boletería. Los fanáticos de Taylor Swift, que se presentará en la Ciudad de México en agosto próximo, primero tu-

vieron que realizar un proceso de registro para recibir un código de fan verificado y así poder acceder a la venta de boletos.

La idea, en principio, es evitar la saturación por la

demanda y permitir un control de las ventas.

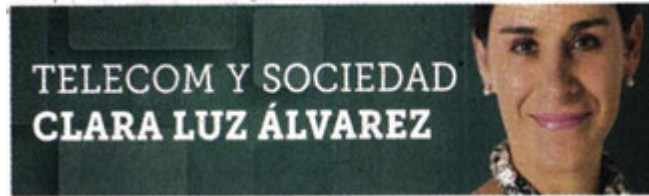
Sin embargo, la entrega de códigos fue todo menos eficiente, pues muchos usuarios se quedaron en lista de espera eterna y en redes se denunció la venta ilegal de códigos, cotizados hasta en 15 mil pesos.

La demanda es tan alta que el precio de reventa de códigos equivale al precio de los boletos VIP para los conciertos.

Ticketmaster salió a decir que concretar la venta solo será posible desde la cuenta que inició el proceso, por lo que recomendó evitar estafas y no comprar códigos en redes sociales.

Lo que le está costando más trabajo a la boletería ahora es evitar a los malos que con cualquier oportunidad revenden los boletos.

capitanes@reforma.com



Audiencias, sin derechos y sin defensa

Diez años se cumplieron de la reforma constitucional en telecomunicaciones; mientras que las audiencias siguen en su mayoría ignorando que tienen derechos, las defensorías de audiencias de los medios comerciales "dicen" existir sin que se perciba acción alguna y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) omite ejercer acciones en defensa de las audiencias.

La Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión (LFTR) establece diferentes derechos para las audiencias de televisión y radio; la obligación de los radiodifusores de tener defensores de audiencias y un código de ética; la obligación de defensores de determinar los mecanismos de difusión de su actuación; el derecho del televidente y radioescucha de presentar quejas y reclamaciones ante el defensor, etcétera. Para constatar su (in)cumplimiento se accedió en distintos horarios y días a los canales de TV abierta de Televisa (canal de las Estrellas), Imagen TV (canal 3) y TV Azteca (canal 7). Veamos los hallazgos.

1. Ninguno de los canales difundió qué son los derechos de las audiencias en sus transmisiones. Tampoco en la programación cuentan con algún programa para la defensoría de las audiencias.

2. Televisa. En su página de internet tiene un apartado de Defensoría de la Audiencia, pero al darle clic remite a una página de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (CIRT) que dice "¡Vaya! No se puede encontrar esa página" (<https://cirt.mx/defensor/>). Tampoco se dice qué persona es la defensora, ni existe algún lugar, correo electrónico o teléfono para llamar y presentar una queja o felicitación por parte de la audiencia.

3. TV Azteca. En su sitio web está un rubro de Defensor de la Audiencia, que al darle clic remite a una página que señala que la sociedad anónima "Defensor de Audiencia de Televisión Azteca" es el defensor, señalando como domicilio uno de la CIRT y el teléfono 55-5726-9909. Al llamar a este número, es un conmutador de la CIRT y al oprimir el número 4, que es para la defensoría, simplemente nadie contes-

tó en varios días que marcar los números. También al marcar el número, nos mandaron a la recepción y al preguntar por el defensor de audiencias dijeron que ahí no era.

El 9 de junio de 2023, de 18 a 20 horas, en Azteca 7 se transmitió la película "Piraña 3D" poniendo como clasificación "A para todo público". Sin embargo, esa película tiene clasificación C y B15. En el mundo al revés, durante el sexenio de Enrique Peña Nieto, en desprecio de las audiencias infantiles, les permitieron a las televisoras autoclasificar la programación para todo público y -para proteger a los adultos- pedir a la Secretaría de Gobernación (Segob) que clasifique los programas con clasificación B15, C y D. ¿Habría querido Azteca 7 evitarse a la Segob al ponerle clasificación A?

¿Debiera la Dirección General de Radio, Televisión y Cinematografía de la Segob ejercer sus facultades para ver si ameritan amonestación o sanción las transmisiones autoclasificadas "para todo público" que realmente son para adultos, con fundamento en el artí-

culo 308 inciso B fracción III de la LFTR?

4. Imagen TV. Ni se preocupó en poner lo de la defensoría de la audiencia en su página de internet, a lo más puso un "Buzón de Sugerencias". En su programación del 8 de junio de 2023, a las 18 horas, transmitió el programa "¿Qué pase Laura!", con escenas de violencia excesiva. ¿Dónde quedó la vigilancia de Segob para cuidar los exigüos horarios de las audiencias infantiles y juveniles herencia del antiguo régimen?

5. Defensores. En la página del IFT aparece que Manuel Barquín es defensor de las tres televisoras, Alejandro de Anda lo es también de Imagen TV y TV Azteca, además de que Pedro Zamora es defensor de Televisa. No se preocupe que sean las mismas personas, de todos modos no hay manera de contactarlos! ¿Hará cumplir el IFT los derechos de las audiencias y proceder con las sanciones que en su caso procedan?



La hazaña de ingeniería más reciente de Toyota es un vehículo eléctrico que se comporta como si tuviera palanca de cambios, con todo y sonidos de aceleración y cambios de velocidad falsos. Los ingenieros que trabajaron en el sistema del vehículo dijeron querer preservar una experiencia de manejo apreciada por algunos entusiastas de los autos y conductores de más edad, y que podría perderse en el cambio a VEs. La función podría ser incluida en una nueva

generación de VEs que será lanzada a partir del 2026.

◆ **El comerciante de granos y procesador de semillas oleaginosas estadounidense Bunge acordó adquirir a Viterra, respaldada por Glencore, en un trato de 8.2 mil millones de dólares que busca expandir el alcance de la compañía en cultivos norteamericanos. Bunge planea combinar su fuerza en el procesamiento de soya y cultivos sudamericanos con la red de compra de granos norteamericanos y centros de envío de Viterra. Bunge y Viterra son socios importantes de agricultores en todo el mundo.**

◆ **Los reguladores anti-monopolio de la Unión Europea contemplan buscar una disolución del negocio de tecnología publicitaria de Google. Se anticipa**

que la Comisión Europea, el principal regulador antimonopolio del bloque, quizás presente hoy una denuncia antimonopolio formal contra Google al alegar que la compañía abusa de su papel como uno de los intermediarios, proveedores y subastadores en línea más grandes de anuncios digitales en sitios de internet y apps de terceros, dijo gente familiarizada con el asunto.

◆ **La Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) aceleró sus esfuerzos por endurecer el mercado de crudo en mayo, al tiempo que un puñado de los miembros más grandes del grupo redujo marcadamente la producción, de conformidad con recortes planeados. La producción de los 13 miembros de la OPEP cayó**

en 464 mil barriles diarios, a 28.07 millones de barriles diarios, informó el cartel en su reporte mensual del mercado, al citar cifras tomadas de proveedores independientes de datos.

◆ **Binance, el mercado de criptomonedas más grande del mundo, creó un fondo de emergencia en el 2018 para asegurar a los clientes que sus activos digitales estarían a salvo. Ahora que los reguladores federales de Estados Unidos se han enfocado en Binance, ese fondo ha caído en valor en 11%. El fondo estaba valuado en casi 950 millones de dólares al iniciar el mes. Después de que la Comisión de Bolsa y Valores de EU demandó a Binance la semana pasada, cayó a alrededor de 840 millones.**

Una selección de What's News
© 2023 Todos los derechos reservados



Contratos por 500 mdp ligados al general Audomaro

Una empresa distribuidora de combustibles ligada al director general del Centro Nacional de Inteligencia (antes Cisen), Audomaro Martínez Zapata, ha obtenido más de 500 millones de pesos en contratos con el sector público en los cinco años de la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador.

De enero 2019 a mayo de 2023, la empresa Grupo Centurión Combustibles SAPI de CV, que dirige Enrique Zúñiga Pérez, ha sido adjudicada con 69 contratos para el suministro a dependencias públicas de diversos tipos de combustible, desde gas licuado de petróleo hasta diesel marino. La cifra exacta del monto de los contratos es de 523.8 millones de pesos.

Tanto la persona moral Centurión Combustibles como la persona física Enrique Zúñiga Pérez son socias de Diana Yamilet Hernández Zárate, esposa del general Martínez Zapata. En el primer caso comparten acciones en partes iguales de la firma Operadora de Combustibles GSC Sureste SA de CV, y en el segundo ella es accionista minoritaria de la razón social Combustibles e Hidrocarburos del Sureste GG SA de CV.

En octubre del año pasado revelamos en este espacio que el 17 de junio de 2022, Hernán

dez Zárate constituyó tres empresas: Centro Inmobiliario MZSE SA de CV, Inmobiliaria Mascupana GCentsur SA de CV y Operadora de Combustibles GSC Sureste SA de CV, todas ante el Notario Público número 14 de Pachuca, Hidalgo, Juan Alberto Flores Álvarez.

La novedad es que sólo unos días después de esa revelación, el 1 de noviembre de 2022, la esposa del general y amigo de López Obrador constituyó una cuarta empresa ante el mismo notario, denominada Combustibles e Hidrocarburos del Sureste GG SA de CV, en la que ella se inscribió con el 25% de las acciones y Enrique Zúñiga Pérez con el 75% restante.

Zúñiga Pérez, de 44 años edad, es un personaje ya conocido en el sector energético y de combustibles. Se ostenta como representante legal del Grupo Centurión y otras razones sociales que operan como filiales del grupo; por ejemplo, de Operadora de Hidrocarburos Zarek SA de CV, cuyas pipas de distribución han sido señaladas por irregularidades y conflictos en el Valle de Toluca.

Es propietario de nueve per-

misos ante la Comisión Reguladora de Energía, para la comercialización de petrolíferos y de gas LP, liberados los más importantes a finales de 2018. También se identifica como beneficiario de permisos desde la Semarnat para operar verifícentros en el estado de Morelos, estos últimos expedidos en abril de 2023.

Enrique Zúñiga Pérez también opera en el negocio inmobiliario, el otro sector en el que la familia del general Audomaro Martínez ha comenzado a participar como accionista.

Hasta la fecha no hay registros visibles de participación de estas inmobiliarias en el sector público. El total de ingresos provenientes del erario se lo aporta el Grupo Centurión, que entre otras dependencias tiene como clientes al ISSSTE, el IMSS, la oficina de Prevención y Readaptación Social, Segalmex, Conade, FGR, Birmex y, por supuesto, la Sedena, la Semar y la Guardia Nacional.

El ISSSTE es el principal cliente de Grupo Centurión con 17 contratos desde 2019. El instituto que dirige Pedro Zenteno le representa hasta el 76% de sus ingresos públicos, unos 402.7 millones de pesos.

Los datos obligan al gobierno de López Obrador a hacer una investigación sobre un posible tráfico de influencias de su amigo y paisano, el general Audomaro Martínez, de quien se dice no tiene buena relación con el secretario de la Defensa, Luis Crescencio Sandoval, que a su vez ha sido exhibido en escándalos que por lo menos rayan en conflictos de interés. ●

El ISSSTE le representa hasta el 76% de sus ingresos públicos: 402.7 mdp. Página 3 de 5



DESBALANCE

¿El Portón encenderá disputa con el SAT?

:::: Nos hacen ver que con la venta de los restaurantes de comida mexicana El Portón, su dueña Alsea y el Servicio de Administración Tributaria (SAT) podrían seguir viéndose las



Antonio
Martínez

caras. Nos platican que sigue la disputa legal derivada de los impuestos relacionados con la adquisición de Vips, que supusieron un ingreso que se tenía que gravar con el Impuesto Sobre la Renta (ISR). Cuentan que ahora con la venta de El Portón, cuyos detalles no se dieron más que el mero anuncio a través de la Bolsa

Mexicana de Valores, el órgano recaudador que tiene como jefe a **Antonio Martínez Dagnino** pondrá lupa para ver si ese ingreso amerita el pago de impuestos correspondientes. Ahora sí está por verse si Alsea de plano le cierra el portón en las narices al fisco, paga impuestos o se va por la vía legal.

Analistas pierden su bola de cristal

:::: Nos hacen notar que los bancos llevan cuatro meses consecutivos fallando en sus proyecciones de inflación. Nos dicen que en todas las ocasiones la carestía ha sido menor de lo previsto por los analistas que consulta



Manuel
Romo

Banamex, que dirige **Manuel Romo Villafuerte**. La última vez fue con el resultado de mayo, cuya tasa llegó a 5.84% y el consenso de 36 instituciones estimaba una subida de 5.89%. Nos detallan que incluso había participantes como Invex y Multiva que esperaban una tasa de 6%. Con base en la reciente información, nos

reportan que ya ningún analista cree que el Banco de México lleve a cabo nuevas alzas de tasas de interés en los meses siguientes. Sin embargo, en lo que de plano los bancos ya perdieron la bola de cristal, nos reportan, es en las expectativas de tipo de cambio, pues ningún experto preveía que el superpeso estuviera desafiando la barrera de 17 unidades por dólar en la actualidad. Estos especialistas incluyen a la Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, cuya expectativa presentada a finales de marzo pasado indicaba una paridad de 19.10 pesos por dólar para el cierre de este año.

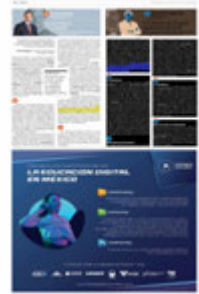
Reconocen ventas de casas en línea

:::: Ahora que el sector de bienes raíces comienza a apostar por las ventas mediante canales digitales, nos platican que la inmobiliaria Vinte, de **Sergio Leal Aguirre**, fue premiada como la mejor empresa con aplicación de tecnología en América Latina, en el Proptech Latam Awards 2023. El año pasado, Vinte lanzó Xante, su compañía de ventas en línea con la cual ha consolidado mercados como Puebla y Querétaro. Nos explican que el plan este año es fortalecer su oferta de inmuebles en Tecámac, Pachuca, Atotonilco de Tula, Cancún y Playa



Sergio Leal

del Carmen. Vinte ya es una de las empresas líderes en la venta de casas por medios digitales con experiencias más interactivas. La compañía también hizo alianzas para ofrecer crédito hipotecario. Vinte tiene 20 años de historia y ha construido más de 52 mil viviendas en seis estados del país.



Han pasado apenas seis meses y 15 días desde que OpenAI lanzó al mundo ChatGPT 3.5, pero parece que fue hace mucho más tiempo debido a la velocidad con la que ha evolucionado este gran modelo de lenguaje natural con inteligencia artificial. En los primeros cinco días de su lanzamiento, ChatGPT logró un millón de usuarios. Un par de meses después, alcanzó los 100 millones de usuarios, una tasa de adopción muy superior a la del teléfono, al cual le tomó 75 años llegar a esa cantidad de usuarios, mientras que a Twitter le tomó dos años. Actualmente, ChatGPT es utilizado por 200 millones de personas mensualmente; únicamente el SARS-CoV-2 tuvo una adopción más acelerada.



LA PARADOJA

En junio del año pasado, durante el **Foro Excelsior**, le comenté a **Bernardo González**, de KIO, que existía el riesgo de que las grandes empresas de tecnología alcanzaran tal posición en el desarrollo de Inteligencia Artificial que, con el tiempo, todos acabaríamos siendo accesorios de ellas. Esto se debe a que el carácter transversal de estas tecnologías acabaría intermediando en todas las áreas de la economía. **González** me respondió que algo similar se pensó con el advenimiento de internet y que las grandes operadoras de telecomunicaciones de la década de 1990 acabarían dominando todo. Como bien sabemos, eso no ocurrió y, hoy en día, tenemos compañías como Amazon, Google, Meta o Alibaba que sacudieron el mercado. Esto se explica por la inercia institucional y la aversión al riesgo de las compañías grandes. El riesgo reputacional para varias empresas, como Google, es superior a la ventaja de desarrollar productos innovadores. Google, por ejemplo, ya tenía un modelo de lenguaje natural denominado LAMDA, sin embargo, no tenía prisa por desplegarlo hasta que OpenAI reveló ChatGPT.



ENFOQUE DE MICROSOFT

El enfoque de Microsoft fue hacer una alianza

con OpenAI. De esta forma, tenía acceso a un equipo de élite e innovador, como el que tiene la compañía que encabeza **Sam Altman**, sin los riesgos de un despliegue fallido. La alianza no está exenta de riesgos y tensiones. De acuerdo con *The Wall Street Journal*, el equipo de Inteligencia Artificial de Microsoft se queja de que la inversión en OpenAI se ha dado en detrimento de los recursos que se destinan internamente. Además, también se señala que muy pocos ingenieros tienen acceso al modelo central de OpenAI, el cual compite cada vez más con algunas soluciones de Microsoft. Más allá de los desencuentros, es obvio que la escala de la compañía fundada por **Bill Gates** la coloca en una posición privilegiada para aprovechar la nueva ola.



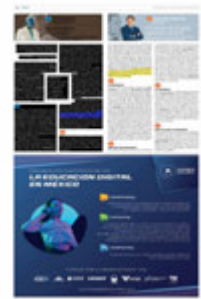
LA PACIENCIA

En una entrevista con Bloomberg publicada ayer, **Sundar Pichai**, CEO de Alphabet, la empresa que controla Google, dijo que seguirán tomándose su tiempo, sin tratar de ser los primeros en sacar un producto. No obstante, la presión es inmensa y esta actitud puede ser pasajera conforme otros jugadores se mueven. Amazon no ha hecho mucho ruido, aunque **Andy Jassy**, CEO de Amazon, anunció en su carta anual que trabajan en su modelo de lenguaje natural, lo cual es clave para AWS y, en una etapa subsecuente, para habilitar el comercio electrónico y los altavoces inteligentes como Alexa.



MÁS ALLÁ DE LA CAPACIDAD

Todos los líderes de empresas tecnológicas coinciden en que se trata de una tecnología transformadora y profunda, y en que es un momento definitorio. Pero es clave lo que dijo **Satya Nadella**, CEO de Microsoft, a *Wired*: "La belleza de nuestra industria es que no se trata de quién tiene la capacidad, se trata de quién puede ejercer esa capacidad y traducirla en productos tangibles".



La categoría 1, como le enfatice al Presidente, es una decisión de seguridad. Es independiente de cualquier consideración económica, comercial o política.

Pete Buttigieg, secretario de Transporte de Estados Unidos.

Es difícil cumplir con un trabajo cuando el jefe insiste en menoscabarlo. En este gobierno lo hemos visto una y otra vez. **Alfonso Romo** insistía en que el aeropuerto de Texcoco se haría; que no se preocuparan (palo). **Carlos Urzúa** entró al gobierno y rápidamente se desesperó (más palo). **Arturo Herrera**, su sustituto, declaraba una cosa y, al día siguiente en la mañana, era contradicho sin mayor pudor (triple palo). **Germán Martínez**, exdirector del IMSS, regresó al Senado ante la flagrante incapacidad del gobierno en salud. Ahora parece tocarle al secretario **Nuño Lara** en aviación civil.



La lista es muy larga. Muchos de los funcionarios que, con criterio propio y capacidad intelectual, osaron cuestionar u opinar de alguna forma sobre las instrucciones divinas del sumo sacerdote, fueron rápidamente sustituidos, removidos o menospreciados. La iglesia del Presidente es totalitaria: alabarás mi palabra o caerás en el infierno. No hay justo medio, razón o forma de hacerse escuchar. Las instrucciones y el cumplimiento de éstas son totales o no serán. No importa que se contradigan; la lealtad debe ser total, la capacidad no importa.

El problema es que las instrucciones, sin retroalimentación o crítica constructiva, se vuelve una suma de decisiones basadas en la ignorancia de aquél que se cree sabedor de todo. El que, como decía **Aristóteles** de los dioses, mueve todo, pero no es movido;

es él quien inicia toda materia, no hay más allá. Si a esa voluntad divina se le suman rancios sesgos ideológicos, entonces no hay posibilidad de tomar decisiones técnicas sin que se politicen: la energía nos identifica como nación, el maíz es fuente de nacionalismo alimentario y, materias como la aviación, deben ser ejemplo de nuestra capacidad de enfrentar a otros países que no quieren imponer sus decisiones.

Desde hace más de dos años, la agencia reguladora de nuestro país —la AFAC— perdió la Categoría 1 de seguridad de la agencia reguladora de Estados Unidos, la FAA. Con ello, los usuarios de transporte aéreo —y las aerolíneas mexicanas— hemos perdido la oportunidad de nuevas rutas desde y hacia Estados Unidos. No le hace, no hay prisa. Aunque el secretario **Nuño Lara** de la SICT haga todo lo posible, siempre estará la opinión elemental de **López Obrador**.

El miércoles pasado en su mañana, antes de reunirse con el secretario de Transportes de Estados Unidos, el Presidente parecía echar a perder cualquier trabajo técnico y diplomacia. Sin pudor, cuestionó la certificación: “¿Con qué autoridad califican la actitud, el funcionamiento en otro gobierno, en otro país?”, refiriéndose a la calificación. Por más que se buscara subsanar con trabajo técnico un tema absolutamente técnico, politizar esta relación parece haber cerrado espacios de negociación y cumplimiento.

Las señales de Estados Unidos son muy claras: no habrá certificación sin la más pragmática colaboración. El problema es que enfrentarse con Estados Unidos, nuestro principal socio comercial y más grande mercado de aviación para México, sólo trae amarguras.



Cuando era jefe de Gobierno de la CDMX, **Marcelo Ebrard** inauguró el hotel St. Regis y, en esa cena, **Laura Rodríguez** y yo estuvimos como periodistas invitados en la mesa de los inversionistas y el ahora precandidato presidencial de Morena.

El político sabía poco de turismo, pero se comunicó bien y los empresarios quedaron encantados escuchándolo sobre el potencial de la Ciudad de México.

Como titular de Relaciones Exteriores le quedó a deber al turismo, porque mordió algo parecido al “fruto del árbol envenenado”.

La promoción del turismo no debe correr por los mismos carriles que la política exterior y cuando el presidente **López Obrador** le encomendó esa tarea debió haberse negado.

Tere Solís, directora de turismo para Deloitte, escribió su tesis de licenciatura en la UNAM sobre el tema.

¿Una secretaría que comanda una relación diplomática compleja como la que tiene México con EU puede, por ejemplo, defender con eficacia los derechos de los migrantes indocumentados asediados por el gobernador **Abbott**, de Texas, y luego invitarlo para que venga con sus cuates a las playas mexicanas?

La respuesta es, “obvio no”, pero, además, Ebrard nombró a **Ignacio Cabrera** como director de promoción turística y cuando fue a ver a **Miguel Torruco**, titular de Turismo, éste, literalmente, rompió su tarjeta de presentación y la tiró a la basura. En una escena melodramática, como el capitán Ahab luego de haber perdido una “pierna” que se llamaba Consejo de Promoción Turística, le dijo: “El conductor de esa tarea soy yo”.

Ya con **Ebrard** usó otro tono, más cuando el canciller dijo que tenía cien millones de pesos para invertirlos en promoción; pero la realidad fue que ese dinero nunca llegó y que la presidencia alterna del Consejo de la Diplomacia Turística mató al organismo antes de que naciera.

Luego hubo cursos de promoción turística, para que embajadores y cónsules sacaran en sus ratos libres sus “pompones” de porristas del turismo. Pero sin recursos para campañas digitales, manejo de crisis, alianzas con aerolíneas o con touroperadores, el trabajo de los diplomáticos ha sido poco efectivo.

Recientemente, para muestra basta un botón, **Ahmet Bolat**, presidente de Turkish Airlines, dijo que su problema para crecer en México es que muchos mexicanos desean ir a Turquía, pero que los aviones regresan vacíos porque no se promueve que los turcos vengan a México.

Ebrard acató también la orden presidencial de reponer el requisito de visa a los brasileños, lo que le está costando millones de dólares al turismo de Quintana Roo.

Pero cuando el Consejo Nacional Empresarial Turístico le explicó a **Ebrard** el problema, éste se molestó y dijo que la solución serían las visas electrónicas, que siguen pendientes.

Hoy, **Ebrard** es la esperanza para que el sucesor de **López Obrador**, si es que viene de Morena, impulse las causas económicamente más productivas.

Aunque sobre el turismo debería oír a algunos expertos con la misma atención que le pusieron aquellos inversionistas en la inauguración del St. Regis.

DIVISADERO

MEGAEVENTO. **Paul Van Deventer**, CEO de Meeting Professionals International; **Javier Aranda**, director del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, y **Carina Bauer**, CEO de IMEX Group, encabezaron la inauguración de WEC 2023 (World Education Congress) en la Riviera Maya.

Son más de dos mil 400 profesionales, un récord desde que acabó la pandemia. **VACACIONES.** Esta columna regresará el próximo 26 de junio.



 **Cuenta corriente**
Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

Puertos, insuficiente presupuesto

• Hay Asiponas modernizadas y otras que dicen haberse modernizado.

Entre ascensos en el escalafón de la Secretaría de Marina, que encabeza el almirante **Rafael Ojeda**, la llegada de quien era el director general de Fomento Portuario y responsable de la operación de las Asiponas del país fue cambiado a director general de Marina Mercante, y ascendido de capitán de navío a contralmirante. Dicen los *stake holderes* que lo están preparando para algo más importante, pero la capitana **Ana Laura López** sigue siendo la coordinadora general de Puertos y Marina Mercante.

Por cierto, le comenté hace unas semanas sobre las filas de entrada a la Asipona de Veracruz, que llevó a la protesta de los conductores de los camiones que recogen o trasladan carga, por la falta de digitalización e integración de las ventanillas, de manera que asignen horarios de acuerdo a su capacidad de atención.

Justo la capitana **López**, el pasado 3 de junio, en la Asipona de Manzanillo, con la gobernadora **Indira Vizcaino**, comentando acerca de la importancia de las tecnologías de la información para facilitar el comercio exterior a través de los puertos, se refirió al Centro de Apoyo Logístico al Transporte (CALT) de la Asipona de Veracruz y, sinceramente, como un sistema para eficientar la entrada y salida de la carga.

No todo es sistema y menos cuando éste es insuficiente, hechizo y cuenta con escasas ventanillas de desahogo.

Mire, han pasado dos años desde que el Presidente decidió pasar la coordinación de los puertos y la Marina Mercante a la Secretaría de Marina, pues a nadie escapa el grave problema de entrada de contrabando, drogas y cuellos de botella en materia de concesiones e infraestructura que se fueron generando con los años, pero hay Asiponas modernizadas y otras que dicen haberse modernizado.

En México, a través de los puertos transita el 44% de las importaciones y el 20% de las exportaciones, pero le falta coordinación al ANAN, SAT, Salud y Sader para que el tiempo de espera asignado por un "centro de apoyo logístico" sea consecuente con el tiempo de las inspecciones, y para que se utilice más tec-

nología de escaneo y rastreo digital y satelital (pueden usar su excedente Banda Ku) para facilitar la entrada y salida al recinto de las Asiponas y puertos y para realizar inspecciones rápidas con mayor certeza.

Puertos y Marina Mercante en manos de los marinos, para muchos, es tema de crítica contra la 4T, pero realmente los resultados del ingreso y salida de carga de los puertos no difiere mucho de lo que se presentaba en sexenios previos.

Para los primeros cuatro meses del año se movieron 93 millones 613 mil 35 toneladas de carga, el gran cliente es Pemex, porque mueve el 40% de la carga de los puertos, y le siguen graneles minerales. La carga contenerizada superó las 16 millones 848 mil toneladas, pero fue 13.6% menor que en igual periodo del año pasado y representó el 18% de la carga nacional, con una operación de 2.5 millones de TEUS, 6.8 por ciento.

¿Qué explica la caída de esta carga en puertos, considerando que el PIB se expandió en 1.1% en el trimestre y la industria creció por arriba del promedio del año pasado? Tal vez se explique por la subida en el precio de los contenedores, que ya se internalizó y se han vuelto más eficientes las empresas en mover carga, pero ¡sólo los marinos lo saben!, y en Hacienda ni les preguntan.

En cuanto a la eficiencia, es un tema de presupuesto portuario. Dicen que la falta o insuficiente digitalización de algunas Asiponas promueve el seguir transitando la frontera terrestre y los caminos, pese al alto costo de traslado y la inseguridad.



DE FONDOS A FONDO

#INTERMODA... Este miércoles se anunciará en la CDMX la próxima realización de Intermoda, que preside **Jorge Castellanos**, la exposición de negocios de moda más importante de América Latina.

Intermoda se realizará del 18 al 21 de julio en Guadalajara y tendrá la participación de 22 países compradores y 18 expositores, además de más de 50 diseñadores de distintas nacionalidades.



Profuturo, la mejor afore según nuevo IDOE

La Comisión Nacional del SAR, que preside **Julio César Cervantes**, publicó un nuevo Indicador para evaluar la calidad operativa de las afores, el Indicador de Desempeño Operativo (IDOE), que mide factores como registro de cuentas individuales, promoción de ahorro voluntario y capacitación de asesores previsionales.

De acuerdo con el IDOE, la afore mejor calificada fue Profuturo con 89.9%, una calificación de 9 seguida, pero muy abajo, de Sura con 76.3% y Coppel con 70.6%. En contraste, la única reprobada de las 10 afores con este nuevo IDOE es Inbursa con 57.0 %.

Hay que felicitar a la Consar porque es una herramienta adicional para que los trabajadores seleccionen a su afore y que, además, se aterrizó con la Amafore, que preside **Guillermo Zamarripa**, quien explicó que el IDOE permite resumir en un solo número muchas variables para que sean comparables.

Entre los factores, se analizan la red de sucursales, la manera en que atienden a los clientes, y otro muy importante es el registro de nuevos trabajadores que se dan de alta en el IMSS y son asignados a una afore.

Zamarripa explicó que otro factor importante de medición es efectivamente la promoción del ahorro voluntario, que fomentan tanto las autoridades como los intermediarios, para que se incrementen los recursos de jubilación.



SIGUE EL SUPERPESO

Los mercados, de plácemes tras conocerse que la inflación en Estados Unidos bajó a 4% y se anticipa que hoy en la reunión de política monetaria la FED iniciará la pausa en el alza de tasas de interés, como lo hizo ya el Banco de México. La duda, desde luego, es cuándo iniciará tanto en México como en Estados Unidos el descenso en tasas de interés. Algunos analistas anticipan que, de continuar la tendencia a la baja en la inflación, el descenso en las tasas podría iniciarse en la próxima reunión monetaria de la FED del 26 y

27 de julio, aunque se esperan mañana señales por parte de **Jerome Powell**.

En el caso de México, tampoco hay consenso entre los analistas si iniciará la baja en tasas en la reunión del 24 de agosto, o hasta la del 14 de octubre.

En cuanto al superpeso, cerró en 17.20 pesos vs. el dólar y, de confirmarse que la FED inicia la pausa en tasas y manda una señal positiva al mercado, podría bajar aún más el dólar. Algunos analistas como **Carlos Serrano**, director de Análisis de BBVA México, sí considera factible que el dólar llegue a romper la barrera de los 17 pesos.



CI BANCO, 15 AÑOS

Quien está de manteles largos es **Jorge Rangel de Alba Brunel** porque este mes CI Banco cumplió 15 años de operación. Fue en 2008 cuando la casa de cambio Consultoría Internacional obtuvo la autorización para convertirse en CI Banco. A diferencia de otras instituciones que han optado por crear bancos digitales, la estrategia de CI Banco para su transformación digital es el acuerdo con Google Cloud, que firmó en enero pasado, lo que le permitirá ofrecer productos digitales a sus clientes y continuar con su meta de reducción de impacto ambiental.



ALICIA BÁRCENA, UN ACIERTO

Bien recibido por propios y extraños el nombramiento de **Alicia Bárcena** como nueva secretaria de Relaciones Exteriores. La hoy exembajadora en Chile fue secretaria ejecutiva de la Cepal y tiene una amplia experiencia.

El descenso en las tasas podría iniciarse en la próxima reunión monetaria de la FED.



Política monetaria

El jueves 22 se dará a conocer la decisión de política monetaria por parte de la Junta de Gobierno del Banco de México, encabezado por **Victoria Rodríguez**, pero muchos de los elementos cruciales ya pueden ser puestos sobre la mesa.

En lo internacional, la inflación en Estados Unidos ha disminuido a una tasa de 4.0% (¿se acuerda cuando era mayor allá que en México?) y lo más probable es que el Fed detenga el alza en el rango de su tasa de referencia. La economía de aquel país sigue mostrando señales poco claras y, por lo tanto, lo prudente es ir paso a paso en su desenvolvimiento.

En lo doméstico, **Rodríguez** ha dejado claro que la tasa de referencia se mantendrá alta mientras que la inflación no dé claras señales de convergencia hacia el objetivo, que es una tasa de 3%, con un punto más de tolerancia.

La inflación en México, que supera un crecimiento de 5.8% a tasa anual, no está cediendo si se considera que la inflación subyacente (el corazón de la inflación) supera una tasa de 7.0% y, por lo tanto, lo más probable es que se mantenga el actual nivel de tasas, aun cuando algunos siguen considerando que sería una oportunidad de otro incremento.

La suma de lo que está ocurriendo en el mundo, particularmente en Estados Unidos, y en México es lo que explica básicamente por qué el tipo de cambio del peso frente al dólar 17.22 pesos por dólar. Lástima que ese tema esté dominado por aquellos quienes buscan obtener beneficios políticos aprovechándose de la mala o poca información que tienen algunos.

El *Padre del Análisis Superior* sabe que aparecerán muchísimos necesitados de atención, tratando de cuestionar la política de comunicación del instituto central; sin embargo, les recuerda que, algunos lo hacen porque tienen demasiado ego y aman leer su nombre en los periódicos y, otros, porque extrañan lo que no pudieron hacer en su momento.

REMATE COMPLICADO

La situación en el campo se está volviendo cada vez más complicada. Los productores se sienten muy preocupados por la caída en el precio y que los apoyos del gobierno no han sido suficientes. Con la desaparición de la Financiera Nacional para el Desarrollo Rural se acabaron los financiamientos a los productores y el método de sustituirlos ha sido insuficiente, puesto que se han dado subsidios directos que, en el

mejor de los casos, llegan a tres de cada diez productores y, en cuanto a monto, la cantidad todavía es menor.

Hace unas semanas, los productores de Sinaloa habían realizado una serie de manifestaciones, que incluyeron bloqueos a vías generales de comunicación. **Adán Augusto López**, quien hasta hoy sigue siendo secretario de Gobernación, les ofreció que si detenían sus protestas podrían reunirse con él en la dependencia.

Como lo adelantó el *Padre del Análisis Superior*, aquella reunión estuvo plagada de promesas, puesto que el gobierno no tiene capacidad de resolver de fondo la problemática, en buena medida porque se quedó sin instrumentos financieros para hacerlo ni dinero para subsidiar o garantizarle precios a todos los productores como en algún momento se prometió.

Las palabras de **López**, quien dejará el cargo el viernes, se desgastaron muy rápidamente puesto que no tenían ningún sustento. Quien ocupe el cargo tendrá como primer pendiente lograr la pacificación de los productores de maíz, los cuales están cada vez más desesperados.

Son comprensibles las aspiraciones políticas de los funcionarios; sin embargo, es fundamental que haya orden y continuidad en el último tramo del gobierno, si no se atienden asuntos fundamentales se podría caer en riesgo de una crisis social derivada de problemas tangibles como es el de los productores de maíz.

No vaya ser que por estar cuidando sus futuros personales, causen graves problemas para el gobierno que han representado.

REMATE ESPERANZA

Es muy bueno que **Victor Villalobos** se quede al frente de la Secretaría de Agricultura hasta el final del sexenio; sin embargo, sería todavía mejor si se fuera el subsecretario **Victor Suárez**, quien es la raíz de muchos de los problemas que enfrenta el gobierno dentro del sector agropecuario.

REMATE FELIZ

Que dice **Ricardo Sheffield** que va a dejar la Procuraduría del Consumidor porque quiere ser candidato al gobierno de Guanajuato. Qué bueno, porque va a dejar de hacer papelones en ese organismo que ha tenido tan malos procuradores durante los últimos años. Ya será decisión de los habitantes de ese estado si quieren a ese tipo gobernando la entidad.



1234 EL CONTADOR

1. Para acelerar el crecimiento de las transacciones de comercio electrónico en América Latina, Mercado Pago, la plataforma financiera de Mercado Libre, dirigida por **Pedro Rivas**, expandirá la adopción de la tecnología de Visa, dirigida en México por **Luz Adriana Ramírez**, en más mercados de la región. El Visa Token Service es una tecnología que hace que las compras en línea sean más seguras al reemplazar la información confidencial del tarjetahabiente por un token o identificador digital único, herramienta que ha ayudado a fortalecer el desempeño de firma. En 2022, los tokens de Visa llevaron a un aumento en las tasas de aprobación de transacciones de Mercado Pago.

2. A finales de febrero pasado, el Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**, puso a disposición de los participantes del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) interesados en ofrecerlo a sus clientes el servicio de instrucción de pagos mediante números de teléfono celular, conocido como DiMo (dinero móvil). Ahora BBVA México, dirigido por **Eduardo Osuna**, se dice listo para operar con sus 20 millones de clientes esta plataforma que asocia precisamente el número de celular a la cuenta de depósitos, para facilitar transferencias electrónicas. Esto, junto con el CoDi (cobro digital) como métodos para el envío de dinero, permitirá disminuir el uso del efectivo.

3. Kaspersky, fundada por **Eugene Taylor Swift**, alertó a los fanáticos de su concierto en México podría ser aprovechada por criminales. La empresa de ciberseguridad ha detectado que, además de vulnerar las plataformas de venta, los piratas informáticos pueden generar sitios

web falsos simulando ser la página oficial de la empresa o banco seleccionados para la compra de boletos. También pueden crear perfiles de redes sociales fraudulentos para engañar a las personas con falsas reventas, aprovechándose de la poca atención que hay ante la euforia por conseguir boletos. Ante esto, recomendó a la gente proteger sus datos bancarios.

4. Los que se van a reunir esta semana en Acapulco son los integrantes de la Onexpo, que preside **Jorge Mijares**, quienes esperan recibir a la comisionada de la CRE **Norma Leticia Campos**, una de las funcionarias que se ha destacado por hacer constantes señalamientos sobre el incumplimiento de los requisitos a los que está obligado el gremio gasolinero, los cuales van desde la falta de documentos, hasta la dudosa integración de sus Consejos de Administración. Lo cierto es que los gasolineros también tienen reclamos, como la lentitud con la que se están desahogando sus distintas solicitudes y la aprobación de procedimientos que no toman en cuenta las necesidades del sector.

5. Donde quieren apretar el cinturón es en Mexicana MRO, a cargo de **Rafael Gutiérrez**. Al parecer los costos internos de operación y el tipo de cambio han agravado la situación económica de esa empresa, tanto que se están autorizando pocas horas extra. Lo raro es que por trabajo no paran, pues tan sólo el fin de semana pasado pudieron verse en su hangar en el AICM, a cargo de **Carlos Velázquez Tiscareño**, aviones de muchas compañías. Entre los clientes presentes estaban Volaris, de **Enrique Beltranena**; Atlas Air, de **John Dietrich**; Boliviana de Aviación, de **Ronald Casso**; Fedex, de **Raj Subramaniam**, y Delta, al mando de **Ed Bastian**, entre otros.



Sheinbaum y Ebrard frente a empresarios y... financiamientos

Las reglas de Morena para sus *corcholatas*, ha despertado varias dudas. Una de ellas, proveniente de la oposición, es el calendario: van a hacer proselitismo electoral antes de noviembre. El presidente **López Obrador**, el gran artífice de la estrategia del *corcholatismo* y, desde luego, echando mano a la habilidad y maromas políticas, ya contestó que no hay riesgo: "no están eligiendo, según estoy enterándome, al precandidato presidencial, es un coordinador o coordinadora de la transformación, es quien va a dirigir el movimiento de transformación hacia adelante, la defensa de la transformación".

Más allá de los tiempos electorales, hay otro factor que preocupa a los mismos contendientes: el financiamiento de las giras, que realizarán entre el 19 de julio y el 27 de agosto por todo el país, para después llegar a las encuestas y definir candidato el 6 de septiembre.

LA PETICIÓN DE EBRARD Y EL EXTRAÑAMIENTO DE MONREAL

Esas giras, ¿de dónde se van a financiar?

Incluso hubo una petición de **Marcelo Ebrard**, una de las dos principales *corcholatas*, hacia **Mario Delgado**, el presidente de Morena, de fijar montos del partido político hacia los precandidatos. **Delgado** no fijó montos para cada candidato, y ahora cada uno va por su propia cuenta.

Y es por demás ilusorio pensar que **Sheinbaum**, **Ebrard**, pero también **Ricardo Monreal** y **Adán Augusto López**, puedan financiar giras alrededor del país. Y ahí viene el apoyo para cada uno.

De hecho, el todavía líder de Morena en el Senado, **Ricardo Monreal**, siendo otra de las *corcholatas*, ha externado su preocupación sobre la fiscalización en el proceso.

Y es que, a partir de ahora, podrían llegar los apoyos empresariales para los dos principales contendientes, **Sheinbaum** y **Ebrard**.

SHEINBAUM, LO QUE DA LA CDMX

Claudia Sheinbaum va a aprovechar hasta el viernes para inaugurar obras, presentaciones masivas de box, y recordar

que fue la artífice de la reconstrucción de la Línea 1, y deja pendientes de inaugurar desde líneas de Cablebús, hasta el Tren Interurbano México-Toluca o la Terminal 2 del Aeropuerto capitalino.

Nada menos ayer sorprendió **Sheinbaum** con el tema boxístico, uno de los deportes más queridos en México. Trabajo saludado desde **Sylvester Stallone** ("te hace falta ver más box") hasta campeones mundiales como **Floyd Mayweather** o **Holyfield**.

Ella aprovechará hasta el viernes.

Y al ser la candidata puntera, claro que trae apoyos empresariales. Y las acusaciones de sus contrincantes están a la orden del día: que si va a traer apoyos del fuerte sector inmobiliario de la Ciudad de México, que si de los conciertos de **Rosalía** y **Fabulosos Cadillacs** (al fin y al cabo la CDMX le terminó pagando 10.5 millones de pesos a Ocesa), que de los empresarios, por quedar bien, que del Metro. ¿Realidad o ficción? No lo sabemos.

EBRARD, RELACIÓN CON SECTORES EMPRESARIALES

En el caso de **Marcelo Ebrard**, se trata del ahora excanciller, quien fue el bombero de la 4T. Cada vez que se le atravesó un problema al Presidente **López Obrador**, **Ebrard** salió al rescate. Desde adquirir pipas para transportar gasolina en los momentos de lucha contra el huachicol, hasta negociar con **Trump** o **Biden**. Y, desde luego que **Ebrard** también trae apoyo empresarial. Hay grandes empresarios que lo ven con buenos ojos, habiendo sido un gobernante en la CDMX, y que mantiene muchos nexos políticos. Incluso en el último año su incursión para traer a Tesla, fue más que conocida. O lo sucedido con el sector automotriz, donde fue el primero en esbozar una política para la electromovilidad. A **Ebrard** también lo apoyarían los empresarios. Sin duda.

El problema no es si **Sheinbaum** se consolida como candidata de Morena, o si **Ebrard** es disruptivo, al grado de tener el liderazgo y ganar el candidato de Morena. El problema es que no hay reglas de financiamiento ni topes ni montos definidos



Ilusionismo

Decíamos el lunes que, más allá de la locura electoral que ocupa casi todo nuestro tiempo, estamos en una dinámica muy complicada para los siguientes meses. Ayer, por ejemplo, la principal de EL FINANCIERO reportaba que el SAT se está quedando corto en la recaudación, contra lo programado, hasta el mes de mayo.

Aunque hay un crecimiento en términos reales de 2.7% contra el periodo enero-mayo de 2022, esto es considerablemente inferior a lo que había presupuestado Hacienda. Esperaban una recaudación superior a 14% del PIB, y a duras penas podrían llegar a 13.5%, a como van las cosas. Esto sin considerar que pudiese haber una desaceleración en la segunda mitad del año, que por ejemplo ya se ve en los datos de ventas del mes de mayo, donde hay una caída en términos reales, cuyo impacto muy posiblemente lo veremos en la recaudación de IVA en el siguiente mes. Ya en mayo, se deduce del reporte del SAT, hay una ligera caída nominal en este impuesto.

Pero si los impuestos traen algunas dificultades, lo complicado está en los ingresos petroleros. Tanto festejo del “peso

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec. de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



Los ingresos no pueden crecer por voluntad del gobierno, y los egresos no pueden reducirse arbitrariamente

fuerte" parece dejar de lado que, para el gobierno, lo importante de la producción petrolera se mide en pesos, y si el precio internacional del crudo es estable en dólares, en pesos ha perdido terreno. Con los datos actuales, es razonable esperar una caída en ingresos petroleros de 37% para este año, muy superior a la ligera reducción que había estimado Hacienda.

El peso fuerte, a cambio, podría permitir más ingresos por IEPS a combustibles, pero no ha sido tan grande este efecto. Ha mejorado la recaudación contra el año pasado (cuando era negativa), pero no compensa la caída de ingresos petroleros que comentábamos.

Combinando estos efectos en ingresos con el importante incremento en el costo financiero de la deuda (que no se ha reducido todavía), el remanente disponible del gobierno se ha contraído mucho contra el año pasado. Ya en abril se tuvo que detener el gasto en inversión pública, porque simplemente no hay recursos, y esto confirma que no van a poder terminar sus obras magnas.

Seguramente algunos de los lectores ya estarán cansados de la insistencia de esta columna en el tema de las finanzas públicas, pero si entraran a ver los datos de Hacienda, confrontaran con el derrumbe de la gestión pública y adere-

zaran con los riesgos a la baja en los pronósticos económicos, especialmente considerando el mal desempeño de la economía china, tal vez podrían entender la obsesión.

El año próximo será electoral, y tradicionalmente ocurre un incremento en el gasto en esos años, en el caso de México. No hay razón para esperar algo diferente. Si ya en este año, desde el presupuesto, Hacienda estimó un déficit mayor a lo razonable (que suele ser 3% del PIB), y sus metas de ingresos no se están cumpliendo, entonces la amenaza de llegar a 5% del PIB en el déficit no es menor. Y aunque no hay ninguna ley acerca del nivel del déficit que ya no es aceptable, me parece que la historia de nuestro país indica que se trata de un punto de no retorno. Nunca hemos podido evitar problemas serios cuando el déficit ha llegado a ese nivel. De hecho, hace al menos 35 años que no vemos algo así.

En este tema no hay magia. Los ingresos no pueden crecer por voluntad del gobierno, y los egresos no pueden reducirse arbitrariamente. Menos medicinas, menos atención, menos infraestructura, tienen costos relevantes, que en el corto plazo la población puede no ver, ilusionada con sus becas y pensiones. Cuánto tiempo dura esa ilusión, lo vamos a saber pronto.



PARTEAGUAS

¿Les está gustando LinkedIn?

Jonathan Ruíz



Hay un café bien conocido en la Colonia Roma, se llama Toscano, frente a la Plaza Río de Janeiro, en esa zona cada vez más cosmopolita de la Ciudad de México.

A la mesa de al lado llegó una joven señora acompañada de su madre y un bebé que dormía en una carriola. No pude evitar escuchar su conversación y hablaban de su negocio, que aparentemente tiene decenas de empleados. Que va bien, parece.

La mujer más joven tiene ese acento de quienes gustan de extender la última sílaba. ¡Ayoye, qué lindos aretes, eehh! ¿En dónde los comprasteee? Más tarde, ella explicó que necesitaba más empleados y que los estaba buscando en LinkedIn.

¿LinkedIn, qué es eso, eh?, preguntó la mujer madura.

¡Ay, ma, tú no tienes que entender eso, es para “godíneez”!, contestó su acompañante.

Señora, me sentí aludido. Yo he perdido el gusto por Facebook,

que he cambiado de a poco por Instagram; Twitter lo visito cada vez menos. ¿Pero LinkedIn? Usted debería recomendarlo a su mamá, pensé, pero no lo dije.

LinkedIn me sirve entre otras cosas para entender la economía más básica. Ahí sé qué perfiles están contratando las principales empresas instaladas en México y el resto de América. Eso sirve de base ocasionalmente para abordar temas en esta columna.

Si no tuviera LinkedIn la pérdida me representaría también naufragar sin la percepción del mundo de Ian Bremmer y el colmillo empresarial de Scott Galloway “ProfG”. Si eso es parte de ser “godínez”, defendiendo la bandera.

La cosa es que LinkedIn ahora está entregando cada vez más video hecho por sus creadores. El video ha facilitado el consumo de información a las personas, y las empresas tecnológicas aceleran en ese camino, al punto de que LinkedIn se metió al terreno, por ejemplo, de YouTube.

Los ingresos de LinkedIn vienen tradicionalmente de suscripciones a su servicio Premium, que sirve para ver quién anda viendo tu perfil, en una suerte de Tinder laboral, pero entró al negocio de la publicidad en el que pelean justamente contra YouTube y las marcas de Meta.

Sus ingresos crecieron 8 por ciento en un año, de acuerdo con reportes de Microsoft, propietaria de LinkedIn. Más claro: Tik Tok puede estar ganando terreno a to-

dos, pero LinkedIn hace su parte y a diferencia de la otra, reporta transparentemente ingresos crecientes.

Además, tienen a Satya Nadella, quien parece más brillante, pero seguramente tiene más carisma que Tim Cook, de Apple, que está en su liga. El CEO de Microsoft dijo esto en abril a inversionistas: “Ahora, vamos a LinkedIn. Una vez más vimos un *engagement* récord, ya que más de 930 millones de miembros recurren a la red social”.

“El número de miembros se aceleró por séptimo trimestre consecutivo, a medida que nos expandimos a nuevas audiencias. Ahora tenemos 100 millones de miembros en India, un 19 por ciento más. Y a medida que la Generación Z ingresa a la fuerza laboral, observamos un aumento anual del 73 por ciento en la cantidad de inscripciones de estudiantes”.

Si LinkedIn avanza en audiencia, pueden imaginar la velocidad a la que va Tik Tok en esta avalancha de contenido “gratuito” que obtienen las redes sociales por parte de gente que busca promocionarse o ganar algo de dinero (excepcionalmente en sumas relevantes).

YouTube vive una situación complicada. Sus ingresos cayeron 2.5 por ciento en un año y quizás por eso abrió esta semana más espacio a gente como *Quinta Esfera* pronto en Estados Unidos. Para tener más contenido, justamente.

Redujo los requisitos para que

los “creadores” obtengan acceso a las herramientas de monetización en el marco del Programa de socios de YouTube.

La empresa propiedad de Google dijo que las nuevas condiciones para calificar para el

programa es tener 500 suscriptores (la mitad que antes); 3 cargas públicas en los últimos 90 días y 3 mil horas de visualización en el último año o 3 millones de visualizaciones de “shorts” en los últimos 90 días (contra los 10 millones previos).

Viene un crecimiento exponencial en la oferta de contenido en video, mucho basado en inteligencia artificial. Las redes sociales tendrán que hacer algo más que agregar volumen.

Creo que ahí, LinkedIn lleva ventaja.



Bicycle Capital lanza fondo para financiar a empresas de AL

Bicycle Capital, una firma de *growth equity* (capital para *startups* en una etapa madura de crecimiento) lanzará hoy su primer fondo enfocado en empresas de América Latina con una inversión inicial de aproximadamente 440 millones de dólares y un objetivo de recaudación de 500 millones de dólares. El fondo, conocido como Bicycle I, será liderado por **Marcelo Claire**, quien actuará como presidente ejecutivo y *managing partner*, junto a Mwas-huma ('Shu') Nyatta, también como *managing partner*.

El fondo de Bicycle Capital cuenta con inversiones de Claire Group, la familia Claire y Mubadala Investment Company, un inversionista soberano con sede en Abu Dhabi. También se distribuirá a inversionistas reconocidos en Brasil a través de la plataforma de productos de inversión de BTG Pactual. La estrategia de Bicycle Capital se enfoca en asociarse con emprendedores de la región para transformar sus *startups* en empresas resilientes y valiosas, proporcionándoles capital, experiencia operativa y acceso a una red global de mentores y socios comerciales.

De jefes



América Latina, y en particular Brasil y México, son considerados mercados atractivos para la inversión de Bicycle Capital debido a su gran población joven y su potencial económico. Bicycle Capital busca respaldar a las empresas en etapa de crecimiento en América Latina.

Marcelo Claire expresó su compromiso con América Latina y su entusiasmo por apoyar a las empresas excepcionales de la región. Shu Nyatta destacó la combinación de talentosos

emprendedores y capital comprometido como una fórmula para construir grandes compañías.

Bicycle Capital tiene como objetivo contribuir a cerrar la brecha de capital en la región y respaldar a los emprendedores para lograr un desempeño duradero.

Transporte de carga fue víctima de 12% de los ataques de ransomware

La ciberseguridad en el transporte de carga se ha convertido en una de las vulnerabilidades más importantes del sector, tan sólo durante 2022, el 12 por ciento de las empresas que operan en el país han sido víctimas de algún ataque de *ransomware* o 'secuestro de datos', que es un tipo de programa dañino que restringe el acceso a determinados archivos del sistema operativo a fin de pedir un rescate a cambio de quitar la restricción.

“La industria del transporte de carga sufrió una acelerada transformación digital en los últimos años y ante la necesidad de responder a las nuevas situaciones de la pandemia, descuidaron ciertos elementos de ciberseguridad que convirtieron al sector en uno de los más vulnerables”,

comentó **Esteban Rey**, CTO de Octopus.

El *ransomware* fue la forma de ciberataque más redituable para los cibercriminales durante el año pasado, lo que provocó un incremento de 17.7 por ciento en relación con el año anterior, alcanzando así un 59.7 por ciento del total de intentos de ciberataques que se reportaron el año pasado.

“El *ransomware* ha sido muy exitoso en México porque desde 2019 hemos detectado fallas en los softwares de las empresas, que, en algunos casos, desde hace cinco años no actualizan sus parches disponibles para prevenir una vulneración a sus sistemas”, señaló Satnam Narang, ingeniero senior de Investigación en Tenable.

Invitan a empresas a crear espacios más equitativos e inclusivos

P&G, que en México encabeza **Juan Carlos Trujillo**, llevará a cabo la Conferencia de Equidad e Inclusión en Latinoamérica 2023, a fin de exponer la necesidad de que las empresas multipliquen sus esfuerzos y generen un impacto real en las comunidades en torno a este tema.



HACIA LA LUNA

De cero a lo extraordinario

Paola Herrera



Cuando la inteligencia artificial (IA) y la tecnología de *blockchain* se fusionan, se espera que al principio sea mundano...

A medida que las tecnologías transformadoras de la inteligencia artificial generativa y el *blockchain* se abren paso en los negocios, inevitablemente interactuarán. Esta combinación tiene el potencial de lograr resultados extraordinarios, extraños y actualmente inimaginables, pero también se espera que los primeros experimentos sean aburridos y predecibles.

Todo el mundo quiere saber cómo se combinarán la cadena de bloques de información (*blockchain*) y las tecnologías de inteligencia

artificial (IA) generativa, así que permítanme especular.

El impacto no será tan enorme ni tan rápido como algunos podrían pensar, especialmente en el ámbito empresarial.

Al igual que ocurrió con el comercio electrónico, los sistemas de IA generativa se infiltrarán en los sistemas empresariales junto con la tecnología *blockchain* y eventualmente funcionarán muy bien juntos, pero el progreso será impulsado por un cuidadoso diseño y una integración, no por una adopción rápida y generalizada. Mientras que los consumidores suelen ser capaces de adoptar nuevas tecnologías ampliamente en aproximadamente una década, a las empresas generalmente les lleva alrededor de 25 años, y probablemente deberíamos esperar lo mismo con la IA y el *blockchain*.

La IA generativa muestra resultados prometedores en el desarrollo de software al mejorar significativamente la productividad de los procesos empresariales. Es una de las pocas áreas donde se ha documentado de manera sólida su capacidad para optimizar la eficiencia. Además, en el análisis de *blockchain*, la tecnolo-

gía de la cadena de bloques se destaca por mejorar la calidad de los datos al mantener su integridad a medida que se mueven entre diferentes ecosistemas empresariales.

Esto proporciona una base sólida para que los sistemas de IA generativa realicen análisis más precisos y efectivos. Asimismo, la IA generativa tiene la habilidad de detectar e interpretar patrones, lo que la convierte en una herramienta fundamental en el análisis de *blockchain*, permitiendo identificar tendencias y clasificar transacciones individuales de manera eficiente y rápida.

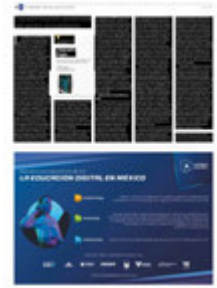
A medida que las nuevas tecnologías como el *blockchain* y la IA evolucionan, los resultados iniciales pueden ser predecibles y aburridos, como ocurrió con el GPS, el comercio electrónico y los teléfonos móviles.

Sin embargo, a medida que estas tecnologías se desarrollan y se fusionan, la innovación dará lugar a experiencias sorprendentes e impredecibles.

Estamos en la fase inicial de este proceso, pero pronto presenciaremos avances emocionantes y fuera de lo común.

“Los sistemas de IA generativa se infiltrarán en los sistemas empresariales junto con la tecnología blockchain y eventualmente funcionarán muy bien juntos”

“A medida que las nuevas tecnologías como el blockchain y la IA evolucionan, los resultados iniciales pueden ser predecibles y aburridos”



Transformación sostenible del sector inmobiliario

La industria inmobiliaria es una de las más grandes y valiosas a nivel mundial; sin embargo, actualmente se enfrenta a un importante reto: frenar y contener su impacto ambiental. Según el *Carbon Risk Real Estate Monitor (CRREM)*¹ de la Unión Europea, este sector es responsable de casi 40% de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Lo anterior se suma a múltiples amenazas derivadas de los efectos del cambio climático, tales como desastres naturales, escasez de recursos hídricos, altos precios de la energía, entre otros. Por lo tanto, los inversionistas deben llevar a cabo una transición hacia actividades que representen una menor emisión de carbono, así como adoptar modelos de negocio innovadores y sostenibles.

En México, una proporción cada vez mayor de los bienes raíces está integrada por administradoras de activos inmobiliarios o fideicomisos de inversión en bienes raíces (Fibras), que generan ingresos y están estructuradas como fondos de inversión. Estas operan en una amplia

COLABORADOR
INVITADO

**Alejandro
Pagés**



gama de segmentos que incluyen viviendas, comercios, oficinas, centros de salud, hoteles e industrias. A saber, estos segmentos representan alrededor de 36% del consumo mundial de energía y generan alrededor de 29% de las emisiones totales de GEI, reporta también el CRREM.

Asimismo, en nuestro país, el segmento inmobiliario industrial estimado por la Asociación Mexicana de Parques Industria-

les Privados (AMPIP) supera los 44 millones de m², es decir, la mayor proporción en los portafolios de inversión. De hecho, pese a los efectos subsecuentes de la pandemia y a la etapa inflacionaria que se vive actualmente, este se ha mantenido en auge debido a la relocalización de las cadenas de producción y suministro hacia territorio mexicano, una operación conocida como *nearshoring*. Este crecimiento se vio reflejado en el primer trimestre de 2023 en el índice S&P/BMV FIBRAS de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), el cual ganó 9%; las regiones más beneficiadas corresponden a estados fronterizos y los centros logísticos como la Ciudad de México. Se prevé que esta estrategia de externalización siga aumentando su demanda de forma estable.

Retos de la transformación

El camino hacia el cero neto o *net zero*: es decir, la disminución de los GEI hasta dejarlos lo más cerca posible a emisiones nulas, es uno de los impulsores clave que está influyendo en la toma de decisiones de las y los líderes de la estrategia corporativa de la industria. De acuerdo con el reporte de 2022 de KPMG International, *A game changer. How corporate strategy drivers are elevating the strategic impor-*

tance of corporate real estate, la sostenibilidad se ha convertido en una prioridad para las empresas de todo el mundo, por lo que 93% de los corporativos inmobiliarios (CI) consideran que los factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG) son temas críticos que están generando un nuevo panorama de crecimiento. Hoy en día, los CI están dispuestos a reducir la huella de carbono en toda su cadena de valor para lograr un menor impacto en el medio ambiente.

Así pues, el desarrollo de la construcción y remodelación en el sector inmobiliario continuará acompañado del auge de la administración inmobiliaria, en la que no habrá lugar para las edificaciones no sostenibles, las cuales se están volviendo poco rentables y difíciles de financiar. Al mismo tiempo, la demanda de edificios nuevos o modernizados aumenta, lo que favorece a los bienes raíces ecológicos que ofrecen amplias oportunidades, no solo para acelerar la sostenibilidad, sino también para reforzar la regeneración y la resiliencia que capitalizan y preparan activos para el futuro.

En este sentido, los inversionistas deberán estar preparados para cumplir con las políticas para lograr cero emisiones netas en el sector inmobiliario, así como con-

siderar el aumento tanto de los precios del carbono como de los estándares de construcción y de eficiencia energética. Asimismo, con los altos precios del carbono habrá mayores costos de energía y gastos operativos para activos reales, por lo que será necesario más financiamiento para cumplir con los requerimientos y evitar así restricciones en el alquiler o las ventas, pues los costos adicionales pueden hacer que los activos anticuados y de alta emisión sean menos deseables.

Además, los objetivos ASG corporativos no se limitan a reducir el impacto ambiental, sino que también deben lograr el bienestar, la diversidad y la inclusión, en interacción con las partes interesadas, de las colaboradoras y colaboradores que hoy encuentran motivación en el propósito de sus trabajos y credenciales ASG, las cuales velan por el futuro de la empresa, pero también por el del planeta. Lo anterior requiere que las y los líderes e inversionistas cuenten con un plan de transformación alineado con la estrategia corporativa y de sostenibilidad que incluya una amplia visión global del potencial, los retos, riesgos y oportunidades.

¹ Managing Transition Risk in Real Estate, Carbon Risk Real Estate Monitor y UN Environment Programme, 2022.



El misterio de los milagros económicos

La expresión “milagro económico” se refiere a tasas de expansión del PIB por habitante extraordinariamente elevadas que un país registra, de forma sostenida, por un periodo prolongado. Su surgimiento permite a una nación pasar, en pocos años, de un nivel de desarrollo bajo, a veces de miseria, a uno elevado, incluyendo casos del mayor avance material.

Algunos ejemplos modernos incluyen a Japón de 1945 a 1991, los cuatro “Tigres Asiáticos”: Hong Kong, Singapur, Taiwán y Corea del Sur, especialmente de los años sesenta a los noventa del siglo pasado, Chile de 1977 a 1996, Irlanda de 1983 a 2007 y China desde 1980.

No existe una definición única de la duración y el ritmo de expansión de los milagros. Como propuesta, el economista Raymundo Chirinos (“Puede el Perú ser el nuevo milagro económico?” Monetaria, julio-septiembre de 2011) identificó las economías cuyo crecimiento del PIB por habitante se ubicó en los quintiles superiores para periodos de diez, quince y veinte años,

RAZONES Y PROPORCIONES

Manuel Sánchez González

@mansanchezgz



durante 1961-2002, excluyendo los casos de excesiva volatilidad y que no aparecieron en los tres horizontes de tiempo.

El autor detectó 19 países cuyo crecimiento per cápita calificó como milagro. Además de las anteriormente mencionadas, la lista incluye naciones como Botsuana, España, Portugal y Tailandia.

En este ejercicio, la tasa de crecimiento promedio anual del PIB por habitante fue 7.8 por ciento para el horizonte de diez años, 6.8 por ciento para el de quince, y 6.1 por ciento para el de veinte. Con base en estos datos, Chirinos planteó, como criterio práctico para determinar un milagro, un crecimiento per cápita de aproximadamente 7.0 por ciento durante una década.

Según esta regla, el “desarrollo estabilizador” de México no calificaría como milagro. De 1954 a 1970, lapso de vigencia del referido enfoque de política económica, el crecimiento promedio por habitante fue alrededor de 3.6 por ciento.

Por mucho tiempo, los economistas han buscado entender las condiciones que permiten a una nación prosperar aceleradamente. Su comprensión resolvería el problema del desarrollo si hiciera posible la imitación y, por tanto, facilitara la convergencia de todos los países a los más altos estándares de bienestar.

Por desgracia, las posibilidades de emulación son limitadas tanto por razones de su comprensión como de aplicación. Las diferencias predominan y no existe un camino único para el progreso.

El crecimiento económico sostenido depende de la intensidad y la calidad de los factores pro-

ductivos, notablemente el capital físico y humano, así como de la productividad total de dichos factores. Esta relación es potente porque captura empíricamente, entre otros desarrollos, la forma en que ocurren los milagros económicos.

Sin embargo, cada país logra el éxito de manera distinta, incluyendo la importancia relativa de aspectos como la acumulación de capital, la tasa de ahorro, la importación de tecnología, la velocidad para innovar productos, las horas de trabajo, la participación laboral de la mujer, y la educación, entre muchos otros.

La dificultad para elaborar una interpretación general de los milagros aumenta si se desea caracterizar su entorno. Éste ha incluido circunstancias históricas particulares, como el fin de la Segunda Guerra Mundial para Japón y el de la guerra de 1950-1953 para Corea del Sur, tras de las cuales Estados Unidos impulsó la reconstrucción mediante la facilitación de la transferencia de tecnología y las importaciones, entre otras medidas.

En estos y otros casos, es posible encontrar, en diferente grado, políticas consideradas típicamente de “libre mercado”, como la protección de los derechos de propiedad, las bajas tasas impositivas, la desregulación,

la privatización y la apertura al exterior. Sin embargo, en varios países, el gobierno ha buscado intervenir significativamente en la mecánica del desarrollo, por ejemplo, mediante el subsidio a industrias específicas y el apoyo a la consolidación de conglomerados empresariales, cuya aportación continúa siendo materia de debate.

Finalmente, aun si se contara con una lista única de políticas económicas conducentes al progreso, faltaría explicar por qué algunos países las siguen y otros no. Los economistas han investigado empíricamente la posible influencia de factores como la geografía, la cultura y las instituciones, definidas estas últimas, de forma vaga, como “reglas del juego”.

La evidencia estadística tiende a descartar las dos primeras en presencia de la tercera, como lo corrobora el desempeño contrastante de Corea del Norte y Corea del Sur. Si bien las instituciones que mejor parecen funcionar son las “incluyentes” es decir, las que permiten el acceso amplio a los recursos, su medición es complicada y, en todo caso, restaría entender por qué llegaron a establecerse.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



Ven a la Fed 'saltarse' un aumento de tasas

La inflación en Estados Unidos, que alcanzó un pico de 9.1 por ciento anual en junio de 2022, llevó a la Reserva Federal a incrementar 10 veces consecutivas su tasa de referencia hasta alcanzar un rango objetivo de entre 5 y 5.25 por ciento.

La Fed está lista para frenar el aumento de tasas por primera vez en 15 meses, desde marzo del año pasado, cuando comenzó el ciclo alcista para responder al problema inflacionario en la economía estadounidense.

Ayer, en la víspera de la decisión de este miércoles de la Fed, se publicaron **las cifras de inflación en EU**, que mostraron al índice general **en desaceleración**, pero al **componente subyacente** aún con un comportamiento **'pegajoso'**:

La inflación general anual medida por el índice de precios al consumidor se redujo de 4.9 por ciento en abril a 4 por ciento en mayo, la cifra más baja desde marzo de 2021, ligando 11 meses con tendencia decreciente.

El componente subyacente, que excluye la inflación de los alimentos y la energía, se desaceleró entre un mes y otro de 5.5 a 5.3 por ciento, su menor nivel desde noviembre de 2021.

A este último rubro la Fed lo considera **un mejor indicador de las presiones** sobre los precios en EU, junto con la inflación general anual me-

**DINERO, FONDOS
Y VALORES**

Víctor Piz



didada por el deflactor del gasto en consumo personal, que se incrementó de 4.2 por ciento en marzo a 4.4 por ciento en abril.

La inflación en la economía estadounidense principalmente está determinada por el aumento en los precios de los alimentos y los servicios, de 6.7 y 6.6 por ciento anual, respectivamente.

Las presiones sobre el componente de servicios provienen sobre todo de la inflación anual en la renta de vivienda, de 8.1 por ciento en mayo.

A manera de comparación, México registró en el quinto mes del año una inflación general de

5.8 por ciento anual, es decir, 1.8 puntos más respecto a la de EU.

Pero el componente subyacente en nuestro país se ubicó en 7.4 por ciento –con redondeo de las cifras– en mayo, esto es, 2.1 puntos más de inflación que EU.

La inflación ha disminuido más rápido en EU que en México desde que alcanzó su pico respectivo en ambas economías, donde el componente subyacente sigue mostrando resistencia a tener un descenso más notorio y se mantiene en niveles elevados.

Con independencia de lo anterior, el proceso de desinflación en EU continúa, señal de que **ha sido efectivo el endurecimiento** en la política monetaria **de la Fed**.

Aunque existe la expectativa de que en los próximos meses la tendencia a la baja en la inflación general anual continúe y se intensifique, **aún es el doble del objetivo de 2 por ciento**.

El reto en EU es regresar la inflación a ese nivel, lo que no se alcanzará en este año, por lo que **no se puede cantar victoria**.

El mercado ya compró la idea de que **la Fed hará hoy una pausa en su ciclo de alzas** después de acumular un incremento de 500 puntos base –5 puntos porcentuales– en su tasa de referencia.

Sin embargo, una pausa en los aumentos a su tasa de

interés **no necesariamente** representaría **el fin del ciclo alcista**.

Además de que se mantienen las presiones en el componente subyacente y de que la inflación general permanecerá por arriba del objetivo de la Fed en lo que resta del año, el mercado laboral en EU todavía no da señales de enfriamiento.

En ese sentido, “vemos que cada mes la nómina no agrícola registra la generación de nuevas plazas por arriba de las expectativas y el rubro de salarios, aunque se ha moderado en los últimos meses, está por arriba de crecimientos en términos anuales del 4.2 a 4.3 por ciento, que no son consistentes con el objetivo de inflación de la Fed de 2 por ciento”, dice James Salazar, subdirector de Análisis Económico de CIBanco.

“Al final de cuentas, el riesgo que hay con esos niveles de salarios, y eso es lo que tiene que cuidar mucho la autoridad monetaria en EU, es que se puedan convertir en una presión adicional sobre los precios, por eso es que debe dejar abierta la posibilidad de volver a subir la tasa si los siguientes datos así lo ameritan”, acotó el analista.

Es por eso que las expectativas apuntan ampliamente a que **la Fed optará por ‘saltarse’ la decisión de hoy**, lo que no impide subir la tasa en julio, dependiendo de los nuevos datos económicos en EU.

“... la autoridad monetaria en Estados Unidos (...) debe dejar abierta la posibilidad de volver a subir la tasa si los siguientes datos así lo ameritan”



COORDENADAS

La sociedad civil en su laberinto

Enrique Quintana



Las grandes movilizaciones del 27 de noviembre del 2012 y del pasado 26 de febrero fueron convocadas y articuladas por **organizaciones de la sociedad civil**.

Algunos integrantes de partidos políticos se sumaron a ellas, pero no fueron sus protagonistas.

Con estas concentraciones, algunos pensaron que la sociedad civil **había adquirido la fuerza necesaria para condicionar a los partidos** y obligarlos a que se sujetaran a la voluntad de los ciudadanos.

La realidad es que no es así.

Quienes pensaron de esa manera **se equivocaron en el diagnóstico**.

Otros pensaron que los recurrentes llamados al voto en el Estado de México hechos por estos mismos grupos iban a sorprender, como lo hicieron con las grandes marchas, y que lograrían **un resultado fuera de todo pronóstico**, con una derrota de la candidata de Morena.

La realidad mostró que no fue así. La **participación ciudadana fue de apenas 50.1 por ciento**, inferior incluso a la registrada seis años antes, que

fue de 53.5 por ciento.

Los análisis muestran una tendencia por distrito y sección en la que una mayor tasa de participación favoreció a Alejandra del Moral frente a Delfina Gómez.

Claramente, **el triunfo de Morena se cifró en una baja participación** de los ciudadanos.

Las dirigencias de los partidos políticos que forman la alianza opositora se han mostrado en disposición de dialogar con las organizaciones de la sociedad civil, pero tenga la certeza de que **no van a entregarles el proceso de designación** del candidato presidencial de Va por México.

Lo complicado es que algunas de esas organizaciones y, más aún, algunos de sus dirigentes, **rechazan a los liderazgos de los partidos opositores** que consideran que ven más por su interés que por el del país.

El laberinto en el que se encuentran es que, en realidad, la única posibilidad de enfrentar a la "corcholata" que resulte triunfadora en el proceso interno de

Morena y sus aliados, es **sumando fuerzas en una alianza**.

En las fantasías de algunos de los dirigentes de organizaciones ciudadanas está la pretensión de que los partidos políticos opositores pongan sus siglas y sus maquinarias electorales al servicio de los ciudadanos representados por ellos.

Eso no va a ocurrir.

Cuando el próximo **lunes 26 de junio**, los partidos agrupados en Va por México anuncien la forma en la que elegirán su candidato presidencial, no espere milagros.

Si alguien de las organizaciones ciudadanas quiere contender tendrá que **ser en los términos que fijen las dirigencias**.

Hay el consenso de que el requisito del millón de firmas mencionado por Marko Cortés hace algunas semanas es excesivo.

Pero también lo hay en cuanto a que **deberá darse algún tipo de selección** para el proceso de la decisión final respecto al candidato, que no deberá darse más allá de septiembre.

Los políticos tienen una terminología para

referirse a personajes que pueden ser conocidos en los medios, sobre todo entre las clases medias: **dicen “tienen aire”**.

Y se refieren también a quienes siendo muy conocidos o no cuentan con respaldo de estructuras de comités, organizaciones, redes, etc. En ese caso **refieren que “tienen tierra”**.

Hay líderes ciudadanos que ‘tienen aire’, pero muy pocos ‘tienen tierra’.

La selección del candidato o candidata opositora

seguramente **va a contener alguna mezcla de la medición de las dos cosas**.

Y **no habrá ninguna aparición milagrosa**. Quien abandere a los opositores, será alguna persona de las que están en las listas que ya conocemos.

Para la sociedad civil, lo relevante será influir de la manera más positiva en una contienda en la que no hay un resultado definido de antemano y en la que cualquiera puede ganar, en una contienda interna o en la elección constitucional.



Ebrard: Caballo de Troya

"An idiot with a plan can beat a genius without a plan".

Warren Buffet

Las campañas anticipadas de las corcholatas de Morena violan flagrantemente la ley, y si en este país existiera algo semejante al Estado de Derecho, a todas se les debería negar la candidatura presidencial llegado el momento. Pero saben, y sabemos, que eso no va a pasar. Ya muchos columnistas y expertos en materia electoral han analizado el tema, por lo que no me detendré en los aspectos jurídicos de las resoluciones adoptadas por Morena el domingo pasado. Haré algo que las dirigencias de los partidos de oposición no hacen, o si lo hacen, probablemente sean parte de la puesta en escena a cambio de impunidad y algunas migajas: revisaré el tablero, la función y posición de cada ficha, y trataré de predecir los movimientos del adversario.

López Obrador logró derrotar a la partidocracia porque siempre actuó con una lógica incomprensible para las dirigencias partidistas, que siguen sin entenderla. La clase política tradicional buscaba el poder para enriquecerse. López Obrador, por el contrario, ordeñaba los estados y municipios gobernados por sus leales para financiar al "movimiento"; es decir, su obsesión por alcanzar el poder. Los políticos tradicionales quieren dinero; López Obrador necesita el poder tanto como necesita el aire... y no lo va a soltar. La supuesta competencia entre sus corcholatas es una pantomima para distraerlas, distraernos y dividirnos. Todos sabemos que será su dedo el que elija al candidato de Morena. Muchos sospechamos que su único criterio de selección será la posibilidad de controlar a su sucesor y mantener el poder detrás del trono. Calles fue muy exitoso al hacerlo. López Obrador está confiado en poder lograrlo.

Mientras la oposición sigue en sus jueguitos para ver cuál de sus cartuchos quemados es el más bonito, López Obrador ya lanzó a sus corcholatas a matarse entre sí (y probablemente hay por ahí guardada una nuevecita: Andy), con el objetivo de calar lealtades y compromisos, por un lado, y muy seguramente forzar una o dos rupturas que le permitan dividir a la oposición, por el otro. Se equivocan aquellos que piensen

que las posibles deserciones del "movimiento" debilitarán a López Obrador. Toda la maquinaria electoral, sus Siervos de la Nación y los programas clientelares y de compra del voto son directamente controlados por él. Ante este escenario, una eventual ruptura de Ebrard o Monreal a quien dividirá es a la oposición, no al obradorato.

Una vez anunciadas las renuncias de Ebrard y Sheimbaum a sus cargos públicos para dedicarse por entero a sus respectivas campañas, entre los ciudadanos que opinamos que el gobierno de López Obrador ha sido un desastre empezó a verse con esperanza la posibilidad de que Ebrard fuese el candidato de Morena. El argumento es preocupantemente simple y peligroso: no es un radical. Me parece que también hay algo de racismo en esa simpatía que sectores de la clase media manifiestan frente a Ebrard, y esto es también muy peligroso para la oposición.

Imagine usted que los partidos de oposición siguen jugando a que les importan los ciudadanos mientras deciden qué pedazo de pastel le tocaría a cada uno, y, antes de los tiempos establecidos por la ley (por esto adelantó López Obrador la sucesión), se da la gran "ruptura" en Morena, y el esquirolo de **Dante Delgado** de Movimiento Ciudadano le ofrece a Ebrard la candidatura presidencial y a Monreal la de la Ciudad de México. Algunos ciudadanos comprarían la idea de que todo esto le pega a López Obrador, mientras éste, Dante, Monreal y Ebrard desayunan tamalitos de chipilín y revisan encuestas: Ebrard no gana, pero le quita la mitad de los votos a la Alianza (PRI, PAN, PRD); Monreal gana la CDMX; Dante y su partido alcanzan el mismo tamaño que el PAN, y las prerrogativas que eso conlleva. Mientras tanto, Creel habla de conciliación; **Germán Martínez** dice que rebasará a Morena por la izquierda, y **Lily Téllez** afirma, contundente, que meterá a la cárcel a López Obrador.

O la Alianza hace elecciones primarias con ciudadanos que no sean cartuchos quemados, o la presidencial del 2024 estará cantada.



Zoé da todo a IMSS Bienestar, pero Chiapas no se ve claro

Se ve que el titular del IMSS **Zoé Robledo** está bien enfocado en la principal encomienda encargada por el presidente López Obrador: sumar a los más estados posibles como adheridos del Organismo Público Descentralizado IMSS-Bienestar. Y lo está haciendo a la mayor velocidad con el incentivo de conseguir el premio mayor de poder contender por la gubernatura de Chiapas.

Esto último aún está por verse, pero por lo pronto en una semana le estará poniendo palomita a los dos principales sistemas estatales del país: el del estado de México y el de la ciudad de México.

No es para menos pues con ello la Federación está asegurando el control de los principales presupuestos de salud para cubrir a las entidades más pobladas; el estado de México con cerca de 18 millones de habitantes y la CdMx con más de 9 millones. Pero hay que decir que con esto también se adhieren los sistemas con los principales déficits.

Estos dos se suman a los 14 que había contabilizado Zoé, de modo que ya sumarán 16 estados que han aceptado adherirse al nuevo organismo.

En Edomex, la gobernadora electa **Delfina Gómez** ya le dijo que sí a Zoé, pero concretarlo no será nada sencillo, y expertos estiman que así como se ve, la entrega no será este año. Ella asume en septiembre, pero el proceso antes de firmar el convenio con IMSS Bienestar implica no sólo verificar administrativa y financieramente la infraestructura física, los centros de atención primaria (CEASP), las nóminas, los tipos de contratos con personal; considérese que los sindicatos ahí son de lo más aguerridos. Y eso que Issemym no está considerado en esta transición pues -aun quebrada- es una institución de seguridad social con sus propios derechohabientes que pagan cuotas, e IMSS-Bienestar, como dice la ley, es justo para quienes no tienen derechohabencia.

Lo que no se sabe es quién encabezará el proceso en Edomex

pues ni siquiera se perfilan nombres para la secretaría de Salud, aunque hay varios que andan rondando como es Pedro Zenteno; la pregunta es para quién lo querría si él está bien posicionado en el ISSSTE donde nadie lo toca pese a innumerables denuncias de compras ilegales y falta de transparencia.

En la capital del país llevan más de un año con el proceso, pues Sheinbaum dio el sí en mayo del 2022 pero hasta ahora que **Claudia Sheinbaum** ya va de salida tuvieron que acelerar todo. Evidentemente era uno de los grandes pendientes de la jefa de gobierno antes de entregar el próximo viernes la fortaleza de la capital, su sistema de salud; al firmar la jefa de gobierno entrega la plaza y el que llegue se joderá. Así el término en su acepción plena.

Se prepara el magno evento en el Centro Médico Siglo XXI para este jueves 15 donde se anunciará formalmente la adherencia de los servicios de salud de la capital del país al IMSS-Bienestar.

Nos cuentan que hay varios casos donde los gobernadores -incluso morenistas- no estaban de acuerdo en entregarle a la Federación la atención de la salud de sus gobernados, pero han tenido que dar su brazo a torcer con la presión de Zoé y el presidente.

Lo interesante en todo esto es que podría dificultarse para Zoé la anhelada candidatura chiapaneca tras haber dado todo por IMSS-Bienestar y aun con todo el cariño de AMLO, y esto porque la aportación de votos del Partido Verde en Edomex le da fuerza a su líder **Manuel Velasco** para querer imponer a alguno de los suyos; ya no al senador **Eduardo Ramírez** que quedó en lugar a Montreal como coordinador morenista en el Senado, pero sí al diputado Luis Armando Melgar.

Así que la moneda en torno al IMSS está en el aire, pero es evidente que el jefe del Ejecutivo lo tiene muy en la mira y querrá a alguien de su absoluta confianza sobretodo por la afrenta de poder responder que cumplió con la cobertura en salud, aunque ya sabemos que será mero discurso.



- Convenio
- Mucho dinero
- Bajan

Hospitales MAC y Alys Health, el grupo hospitalario de mayor crecimiento en México y una compañía global especializada en medicina de prevención y precisión, telemedicina y tratamientos oncológicos, respectivamente, firmaron un convenio para impulsar la oncología y diagnóstico clínico en el país.

El acuerdo establece áreas de colaboración que incluyen oncología, diagnóstico por imagen, anatomía patológica, patología molecular, genética y telemedicina, con el objetivo de ofrecer soluciones tecnológicas en medicina de precisión que respondan a las necesidades individuales de cada paciente.

El acuerdo también contempla el desarrollo de un servicio de laboratorio de anatomía patológica y genética en el nuevo Hospital Santa Fe en la Ciudad de México de Hospitales MAC.

El restaurador Anton Pinsky dijo a la agencia de noticias TASS que pagó unas 500 millones de rublos (6 millones de dólares) por los activos que Starbucks poseía en Rusia, arrojando nueva luz sobre una de las muchas salidas de empresas del país tras la invasión a Ucrania.

Pinsky y el rapero Timati presentaron su nueva marca, Stars Coffee, en agosto de 2022, y abrieron la mayor parte de los locales adquiridos en septiembre y octubre. Starbucks tenía 130 tiendas en Rusia, operadas por su licenciataria Alshaya Group, con casi 2,000 empleados en el país.

Las salidas de empresas de Rusia han implicado normalmente grandes descuentos y algunos compradores se han hecho con varios activos a baja precio. Desde diciembre, el Kremlin exige un descuento del 50% en todas las transacciones.

La apuesta sorpresa de Warren Buffett en cinco empresas japonesas casi se ha triplicado en tamaño a 17,000 millones

de dólares en menos de tres años. El aumento refleja que el famoso inversionista compra más acciones y que los precios de las acciones del quinteto se disparan a máximos de varias décadas.

Según publicó Markets Insider, su conglomerado Berkshire Hathaway, que invierte principalmente en Estados Unidos, sorprendió a muchos cuando reveló participaciones del 5% en cinco casos de intercambio japonés: Itechu, Marubeni, Mitsubishi, Mitsu y Sumitomo, en agosto de 2020. Berkshire ha aumentado esas posiciones para alrededor del 7.4% en general, reveló Buffett en mayo. Estas acciones han ganado en promedio 181% desde que las compró Buffett.

El resultado es que las tenencias de Berkshire se han disparado en valor de 6,000 millones a alrededor de 17,000 millones de dólares.

Los Certificados de la Tesorería de la Federación (Cetes) bajaron sus rendimientos en la última subasta semanal de Valores Gubernamentales del Banco de México, un día antes de la decisión de política monetaria de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed).

El certificado con vencimiento a 28 días fue el que experimentó un mayor recorte en sus rendimientos, bajando en 17 puntos base y pagando una tasa del 11.15 por ciento. Su demanda fue 2.86 veces mayor al monto ofertado por Banxico.

Los Cetes a un año bajaron su rédito en 14 puntos base y ofreció una tasa del 11.91% sin embargo, se siguió 6 puntos base por arriba de la tasa objetivo de Banxico.

El plazo más demandado fue el de 91 días con un monto solicitado 3.82 veces mayor a lo colocado por el instituto central. Pagó una tasa del 11.27%, 8 puntos base menos respecto a la subasta anterior.



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Inminente quiebra en el campo

La falta de diálogo y negociación entre el gobierno y los productores de maíz y trigo está perfilando la inminente quiebra en el campo.

A tres días de que el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López** deje el cargo —para competir por la candidatura de su partido Morena a la Presidencia de la República—, sigue sin solución la demanda de apoyo que exigen los productores para evitar caer en la insolvencia.

Se trata de uno de los problemas sociales y económicos más graves que está por estallar en el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Sinaloa y Sonora fueron ayer escenarios de manifestaciones de inconformidad por parte de productores agropecuarios.

El aeropuerto de Sinaloa incluso, estuvo cerrado por varias horas.

En las oficinas de Segalmex de esa entidad, los productores regaron costales de maíz para llamar la atención del gobierno federal.

Antier (11 de junio), en Baja California, los productores tomaron el Palacio de Gobierno.

Ayer en Sonora se registró una larga cola de tractores de productores del Sur de la entidad.

Las manifestaciones en esas y otras entidades del país, e incluso en el Zócalo de la Ciudad de México, se han registrado desde hace varias semanas.

Los productores han sido escuchados por autoridades locales y federales, pero sus demandas no han sido atendidas.

Las protestas iniciaron en el mes de mayo pasado, con el inicio de la temporada de cosechas que se extiende hasta el mes de julio.

Los productores de maíz y trigo de Sinaloa, Sonora y Baja California exigen apoyo del gobierno

La producción de maíz y trigo tiene un valor estimado de 166 mil millones de pesos.

Los productores de tales alimentos solicitan apoyo del gobierno federal para evitar la quiebra.

Si no reciben el apoyo económico calculado entre 10 mil y 12 mil millones de pesos, está en riesgo el cultivo de maíz y trigo para el siguiente año.

Tal escenario provocaría severos trastornos económicos y retrasaría el objetivo del actual gobierno de alcanzar la autosuficiencia alimentaria.

El gobierno lopezobradorista no ha modificado su oferta de apoyo parcial con precio de garantía de 1.5 de los 6 millones de toneladas que se esperan cosechar en Sinaloa en esta temporada.

Los productores recuerdan que el rescate que solicitan está contemplado en la Ley de Desarrollo Rural que prevé la intervención gubernamental ante situaciones críticas como la que viven hoy.

El tiempo continúa transcurriendo y la desesperación entre los productores es creciente.

Si no se resuelve en las siguientes horas, Adán Augusto López heredará a su relevo una bomba de tiempo.

BMV, 15 años de rentabilidad

La Bolsa Mexicana de Valores (BMV) que preside Marcos Martínez y dirige **José Oriol Bosch** conmemoró ayer 15 años de haberse listado como emisora en la propia BMV.

Hace 3 lustros la BMV se colocó en el mer-

cado bursátil con una Oferta Pública Inicial (OPI); entonces fue la más diversificada con 13 mil 700 inversionistas y más de 100 fondos institucionales de nivel internacional.

Como empresa pública, ha registrado en favor de sus inversionistas un rendimiento total superior al 256% ó una tasa anual de crecimiento compuesto de 9%.

Al momento de la OPI, cada acción de la BMV (BOLSAA) se vendió en 16.50 pesos; el precio de cierre de antier (12 de junio) fue de 37.27 pesos por acción.

La BMV tiene 129 años de existencia y ha desempeñado un papel fundamental en el desarrollo del ecosistema financiero, facilitando el financiamiento de numerosas empresas impulsando su crecimiento y el del país.

En 15 años, la BMV ha impulsado nuevos productos de financiamiento como los CKDs, Cerpis, Fibras inmobiliarias, Fibras E, Bonos temáticos y Bonos ligados a la sostenibilidad, entre otros.

También implementó mejoras en la operación, con la emisión de títulos electrónicos, la actualización de metodologías para la gestión de riesgos y nuevas plataformas tecnológicas.

Es muy probable que su larga historia, su constante modernización e innovación y su intenso esfuerzo competitivo, serán tomados en cuenta por Citi, para cuando tome la decisión de qué mercado en México llevará el liderazgo de la colocación de Banamex.

La operación de compra-venta de esa importante firma financiera, a través del mercado bursátil mexicano, marcará un hito en la historia nacional.



La semana pasada se llevó a cabo el 12o Foro de Emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores, en el que se reunieron las principales emisoras bursátiles y representantes gubernamentales de las áreas normativas y de autoridades hacendarias, así como especialistas para resaltar la importancia de algunas tendencias relevantes en el entorno financiero y de inversiones.

De los aspectos señalados quiero destacar dos, que han sido ampliamente discutidos por sus potenciales efectos sobre la economía e incluso sobre la vida real de las personas.

El primero es el fenómeno denominado *nearshoring*, que se refiere al movimiento de procesos logísticos y manufactureros, que en décadas anteriores se habían movido hacia regiones asiáticas y que incluso antes de la pandemia, ante retos logísticos, cambios en la lógica geopolítica y en el comportamiento de los mercados, empezaron a privilegiar que una parte de los procesos productivos regresen hacia zonas cercanas hacia los mercados más importantes. Particularmente en el caso de Estados Unidos, el retorno de producción manufacturera y de algunas actividades de servicios, hacia países geográficamente cercanos y con niveles de estabilidad y potencial de desarrollo adecuados.

La discusión sirvió para dimensionar esto que para algunos es una oportunidad histórica y que efectivamente puede representar niveles de desarrollo diferenciado regionalmente para México, pero que a su vez trae aparejados retos significativos en temas como la generación de energía eléctrica y el abastecimiento de agua, pero también en la creación de servicios asociados como el desarrollo de capital humano para atender los nuevos empleos, que tendrán componentes



Economía conductual

✉ raul@martinezsolares.com.mx

Raúl Martínez Solares

Tendencias económicas en el Foro de Emisoras

“Todo lo que escuchamos es una opinión, no un hecho. Todo lo que vemos es una perspectiva, no es la verdad”.

Marco Aurelio, emperador del Imperio Romano

de especialización mayores a los que tuvo la maquila de los años 80 y 90.

En muchos casos las empresas requerirán infraestructura urbana y social suficiente para absorber las demandas asociadas al crecimiento del empleo en esas localidades.

Estos retos no sólo competen a instancias gubernamentales y a la política pública. Implican decisiones de inversiones y acciones de innovación por parte del sector privado, que son a la vez estratégicas y de un amplio potencial de rentabilidad para las siguientes décadas.

El segundo tema relacionado con una macrotendencia, se refiere al impacto de los desarrollos de Inteligencia Artificial (IA) y automatización en el futuro de las empresas y el empleo. Existe el lugar común, con cierto grado de catastrofismo, de pensar que la automatización generará la desaparición masiva de empleos y un cambio absoluto en cada una de las facetas productivas y de la vida económica de las personas.

Si bien, ello ocurrirá en mayor o menor medida en ciertos sectores, conviene recordar que las economías occidentales ope-

ran, como diría Schumpeter, bajo el “vendaval perenne de la destrucción creativa”.

Los distintos ciclos históricos de innovación, si bien han provocado una recomposición del empleo, también han generado nuevos espacios de oportunidad que crean empleos nuevos y cambios en las condiciones de vida de la población.

En palabras de un conferencista, sin importar la IA seguiremos requiriendo plomeros y otras actividades similares, en otros casos, la IA modificará el papel que juega el ser humano en la interacción con la información, pero no desaparecerá dicha interacción, en otros casos, la IA ampliará las posibilidades de generación de valor y de innovación.

El resultado general de este proceso dependerá en gran parte de que empresas y gobierno entiendan y se anticipen a las necesidades de capacitación y reeducación de una parte importante de la población, particularmente de aquellas personas que, aun estando lejos de su edad de jubilación, pueden entrar en vulnerabilidad laboral si no estamos en capacidad de dotarlos de las nuevas habilidades necesarias.



DINERO

Rosa Icela: “me quedo con el mejor Presidente” // Consejeros del INE en Palacio Nacional Trump, donativos para su defensa

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

REVERBERARON HASTA EL último rincón de Palacio Nacional las palabras de la secretaria de Seguridad Pública y Protección Ciudadana, Rosa Icela Rodríguez. El presidente López Obrador había revelado que le tenía dos propuestas para otro cargo. “¿Vas a querer o no vas a querer?”, le preguntó directamente en la mañana. Y Rosa Icela tomó el micrófono: “hay dos propuestas, pero yo le pedí al Presidente que por favor me permitiera seguir formando parte del gabinete que él encabeza, un gabinete histórico, un gabinete que tiene mucho trabajo y que trabaja para el mejor Presidente que hemos tenido en los últimos tiempos; me hizo otra propuesta y le dije. ‘¿me permite seguir en su gabinete?’, y creo que aceptó, Presidente”, contestó la funcionaria. La sonrisa de Andrés Manuel fue su respuesta. El contraste con los funcionarios que esta semana dejan sus cargos por la impaciencia y la ambición de remplazar a su jefe. López Obrador añadió: “a quienes andan aspirando, que son mis hermanos y es mi hermana, les digo que yo fui tres veces candidato. O sea, que les queda, ¡uuuuy!, mucho tiempo adelante”. (Parches de El Gallo para callos pisados).

El INE sí se toca

DESDE HACE VARIAS semanas no se escuchan los improprios destemplados y groseros de Lorenzo Córdova y Ciro Murayama contra el Presidente, el Tribunal Electoral federal, los partidos o grupos políticos con los que no simpatizaban. En el caso particular de Lorenzo, no ha tenido oportunidad de humillar desde el Instituto Nacional Electoral a otro indígena. (Si vemos dónde cobra por sus “colaboraciones periodísticas” nos damos cuenta a quiénes servía desde entonces). Llegó a la presidencia del instituto una persona decente: Guadalupe Taddei. Lo primero que hizo fue bajarse el sueldo, para cumplir con lo que ordena la Constitución: nadie puede ganar más que el Presidente. La acompañan tres nuevos consejeros con preparación y calidad moral: Jorge Montaña, Rita Bell López Vences y Arturo Castillo Lo-

za. Ojalá inspiren a quienes ya estaban. Ayer acudieron a Palacio Nacional con el presidente López Obrador y comenzaron una nueva etapa de colaboración con respeto a la autonomía del instituto. Acordaron establecer mesas de trabajo. Una necesaria e importante es la que trate el tema del presupuesto del próximo año. ¿No que el INE no se tocaba?

Trump recibe donativos

SI DONALD TRUMP es declarado culpable de cometer más de 30 delitos podría enfrentar hasta 20 años de prisión. Pero por ahora está utilizando sus procesos penales como una herramienta de recaudación de fondos. Regresó a su casa el martes por la tarde, donde sus simpatizantes lo esperaban en una reunión para recaudar 2 millones de dólares para su defensa, de acuerdo con Bloomberg. En abril, en Nueva York, fue vinculado a un supuesto esquema de pagos destinado a encubrir información antes de las elecciones de 2016. Ahora, sin embargo, se trata de secretos de Estado de los que se ha apoderado; son delitos cometidos bajo la Ley de Espionaje de Estados Unidos. El ex presidente dos veces acusado y actual candidato presidencial republicano para 2024 es señalado por más de tres docenas de cargos por documentos clasificados secretos encontrados en su casa y sus maniobras para conservarlos. El gran jurado federal alega que Trump guardó los documentos altamente sensibles, incluidos secretos nucleares y militares, en su mansión de Florida. Por otros cargos menos graves, hay que decirlo, los ex presidentes Ronald Reagan y Bill Clinton estuvieron en aprietos y la libraron.

Twitterati

MI PROFUNDO AGRADECIMIENTO Presidente @lopezobrador_ por su confianza. Con enorme responsabilidad, honor y compromiso recibo su encargo para encabezar la @SRE_mx nuestra voz en el mundo, orgullo del Estado mexicano y puntal del proyecto transformador, digno e igualitario de la 4T.

@aliciabarcena

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com

NUEVA RELACION CON EL EJECUTIVO FEDERAL



▲ Tras la reunión en Palacio Nacional con los 11 consejeros del INE, el presidente Andrés Manuel López Obrador demandó en redes

sociales al organismo actuar con autonomía y desterrar para siempre los fraudes en el país.
Foto Presidencia



MEXICO SA

CCE: racista y clasista // Se volaron la barda // Alicia Bárcena a la SRE

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

ALGUNOS PRESUMEN LA cara dura y se regodean de ser cínicos hasta el tuétano, pero el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), Francisco Cervantes, de plano se voló la barda, pues se le ocurrió la brillante idea de calificar de fodongos a los mexicanos e instarlos a “ponerse a trabajar”, porque, dice, son tantos los cambios a las leyes laborales que los trabajadores “no tienen llenadera”, al buscar que el Congreso apruebe –pospuesta para septiembre– la reforma para reducir de 48 a 40 horas semanales la jornada laboral en el país.

NO PUEDE ESPERARSE más de un dirigente de la cúpula empresarial, siempre elitista, tradicionalmente explotadora de la mano de obra y sempiterna beneficiaria de las barbaridades cometidas por el régimen neoliberal contra los mexicanos, pero al siempre sonriente Francisco Cervantes se le pasó la mano, en el entendido de que si alguien “no tiene llenadera” es la cúpula empresarial del país. No es gratuito el término de “minoría rapaz”, acuñado por López Obrador desde antes de ocupar Palacio Nacional.

DE ENTRADA, HAY que recordarle a la cara visible de la oligarquía que, por mucho, la iniciativa privada sale debiendo al país en lo que a generación de empleo formal se refiere, pues la población económicamente activa ronda 60 millones de personas y sólo 21 millones están inscritos en el IMSS, al tiempo que en no pocas ocasiones son registrados con salarios muy por debajo de los reales a fin de aminorar el pago de las cuotas por seguridad social.

OLVIDA, ADEMÁS, QUE la mayoría de esos puestos laborales pagan ínfimos salarios (hasta 10 tantos, o más, por abajo de los que se cubren

en Estados Unidos y Canadá, los tan cacareados “principales socios comerciales” de México), amén de que los patrones siempre hacen circo, maroma y teatro para evadir el pago de utilidades y otras prestaciones de ley, con la complicidad de las supuestas autoridades laborales.

QUÉ DECIR DE la draconiana política de topes salariales impuesta durante el régimen neoliberal que a lo largo de 36 años provocó la pérdida acumulada de 80 por ciento del poder adquisitivo, en el entendido de que la “competitividad” de la economía mexicana no tenía mayor sustento que el miserable ingreso que se pagaba a los trabajadores. Por si fuera poco, en connivencia con la “autoridad” laboral, la patronal estimuló la creación de sindicatos blancos para reprimir las demandas de mejora salarial.

¿FODONGOS? (CERVANTES DIXIT). Pues bien, más allá del término racista y clasista que usa el dirigente del CCE, uno de los organismos internacionales que para la cúpula empresarial es la biblia documenta exactamente lo contrario. En 2022, la OCDE divulgó un informe en el que subraya que los mexicanos son quienes más horas dedican al trabajo entre las 36 naciones que integran esa institución: en promedio, 2 mil 137 horas al año, frente a mil 730 horas, también en promedio, en los demás países integrantes; es decir, una diferencia de 23 por ciento a favor de quienes cuestiona el susodicho.

EL CITADO ORGANISMO documenta que “si bien en los últimos años se han registrado ciertos progresos, México sigue estando por debajo del promedio de la OCDE en muchos indicadores relativos a la inclusividad del mercado laboral, siendo la pobreza un problema grave y persistente. La tasa de ingresos bajos está entre las más altas de la institución”.

POR SI FUERA poco, el tal *Borolas* descaradamente regaló a la élite empresarial la legalización del *outsourcing* (que se echó para atrás en la presente administración) para que, por medio de ese mecanismo, se diera vuelo en la evasión de la Ley Federal del Trabajo. Pero parece que Cervantes no entiende la diferencia entre reivindicación social y laboral, y “que se pongan a trabajar”, porque “no tienen llenadera”. Entonces, ¿quién no la tiene?

POR OTRO LADO, el presidente Andrés Manuel López Obrador informó que Alicia Bárcena (hasta ayer embajadora de México en Chile y ex secretaria ejecutiva de la Cepal) es la nueva secretaria de Relaciones Exteriores. Asumirá el cargo dentro de 10 días, y en vía de mientras despachará la subsecretaria del ramo, Carmen Moreno Toscano.

Las rebanadas del pastel

EN LA CORCHOLATTIS aguda que se observa, algunas tienen cara dura, otras carecen de memoria y muchas más sin la menor idea de qué se trata, pero en el caso concreto de Yeidckol Polevnsky de plano se amontonan los tres elementos ... Por fin, el ambicioso Ricardo Monreal deja un puesto político que nunca debió ocupar.

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com



▲ El presidente del Consejo Coordinador Empresarial, Francisco Cervantes, de plano se voló la barda; calificó de fodongos a los

mexicanos y los instó a "ponerse a trabajar", pues dijo que "no tienen llenadera". Foto tomada del Twitter del CCE



SPLIT FINANCIERO

SIGUE DANIEL ARAF HOP EN EL OJO DEL HURACÁN

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

En este espacio hemos dado puntual seguimiento al empresario Daniel Araf Hop, quien en el 2019 fue el principal blanco de una indagatoria que inició la FGR, de Alejandro Gertz Manero, por una concesión de 32 años que le otorgó el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (Indaabin) para administrar el edificio de la antigua sede de la desaparecida PGR, en Paseo de la Reforma 211-213, y que la Fiscalía consideraba se adjudicó de manera indebida e ilegal, pues afectaba su patrimonio.

Por estos hechos, también se iniciaron procedimientos legales en contra de los funcionarios. Se sabe que Daniel Araf decidió renunciar a la concesión, para evadir el tema judicial, y aunque después de ese conflicto poco se supo de él, ahora el empresario reaparece con otra ilegalidad, pues adeuda nada más 260 millones de pesos a una subsidiaria de Crédito Real; el dinero, dicen, no lo ha querido pagar y se mantiene escondido con tal de no ser notificado de las denuncias en su contra.

Incluso trasciende entre cercanos a Daniel Araf Hop, el presuntuoso empresario del sector hotelero, que habría defraudado a Creal Arrendamiento, subsidiaria de Crédito Real, dinero que como le decimos le fue otorgado en forma de diversos créditos. El galimatías de Daniel se remonta a cerca de dos años atrás, lo que le ha traído varios procedimientos legales en su contra. No hace mucho se decía que sus cuentas se encontraban bajo embargo y se le había prohibido abandonar el país hasta que cumpla con la obligación de pago. Además, el liquidador de Crédito Real, Fernando Alonso de Florida Rivero, estaba involucrado esforzándose para recuperar el dinero adeudado por Daniel Araf Hop, el empresario se ha negado a realizar el pago y se había mantenido oculto para evitar ser notificado de los procedimientos en su contra. Pero el tema hoy va más allá, porque señalan que el dueño de las firmas hoteleras Armar Capital y Grupo Diamonds Desarrolladores, había ofrecido garantías duplicadas a Crédito Real y BBVA y bienes inmuebles de los que no era legítimo dueño, como un lote en Tulum.

Reactivación sin precedentes. La industria de vehículos pesados está viviendo una reactivación pospandemia sin precedentes, lo cual es un claro indicio de su crecimiento y fortaleza. Según cifras de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), de Miguel Elizalde, el nú-

mero de vehículos pesados comercializados en los primeros cinco meses del 2023 alcanzó su nivel más alto en 15 años. Con un total de 21,187 unidades vendidas, la cifra se encuentra apenas 262 unidades por debajo del récord alcanzado en el 2008. Si consideramos también los resultados del mismo periodo en el 2022, los indicadores siguen en aumento, con un incremento de 37.5% en ventas, 22.6% en exportación y un notable 27% en producción. Para ANPACT, este panorama positivo está directamente relacionado con el crecimiento de la demanda impulsada por el *nearshoring*, que ha convertido a esta industria en una protagonista clave en la nueva dinámica económica.

AIFA mantenimiento. La Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) recibió el reconocimiento al Centro Internacional de Instrucción de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (CIIASA), como "Centro Nacional de Instrucción en Materia de Seguridad de la Aviación Civil y Facilitación" (AVSEC/FAL), esto con fundamento en el reconocimiento en el que ya ostenta como Centro Regional de Instrucción de la red de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) desde 2011.

Por cierto, en todo esto de la aviación le adelantamos que el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles tendrá su base de mantenimiento, su MRO, como la que tienen los de Mexicana de Aviación, en la terminal Benito Juárez. Lo que se pretende es que dé servicio a los aviones de Awesome Cargo, teniendo en primera fila a los A320, A321, B737, B777 y A330 y B767. Así que si usted trabajo para el MRO de Mexicana de Aviación, o busca un mejor salario, apúntese que lo andan buscando para esta nueva base de mantenimiento.

Voz en off. Finalmente se le extendió a Kansas City Southern de México la prórroga de 15 años para mantener la concesión de espectro que es fundamental para las operaciones ferroviarias de 16 estados...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

SE QUEDAN CORTOS ESTÍMULOS FISCALES AL CIIT

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

Las dimensiones son algo relativo, y aunque las comparaciones son odiosas, son necesarias: el diseño de estímulos fiscales básicos para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT) efectuado por la Secretaría de Economía, a cargo de Raquel Buenrostro, permite que a los 6 años —cuando son retirados— generen un retorno de 2.1% de todo el capital originalmente invertido; en tanto que el modelo diseñado para las Zonas Económicas Especiales que estuvieron a cargo de Gerardo Gutiérrez Candiani generaba en ese mismo plazo un retorno de 20 por ciento.

En un ejercicio básico, suponiendo un capital de 100 millones de dólares en alguno de los 10 parques industriales ahora a cargo del vicealmirante Raymundo Morales, considerando que se condona la totalidad del Impuesto Sobre la Renta en los primeros 3 años y luego se descuenta a 50% los siguientes 3 años, las empresas asentadas en los llamados Polos de Desarrollo del Bienestar (PDB) tienen que pagar en su totalidad cuotas sociales (seguro social y fondos de retiro); el resultado es que al final de un sexenio se habrán generado 102.1 millones de dólares como utilidad neta suponiendo una tasa media de utilidad operativa anual de 20%.

El beneficio de la condonación del ISR a 90% se haría posible a partir del año tres siempre y cuando se superen las metas de empleo planteadas al inicio de los proyectos.

Lo que hace atractivo el modelo para los PDB es la opción de la deducción de la depreciación acelerada de los activos ahí invertidos (una tasa máxima de hasta 33.33% hasta su depreciación total) en un plazo de 6 años; ello libera flujo equivalente para estimular la reinversión por otros 100 millones de dólares en el modelo descrito. En tanto que las Zonas Económicas Especiales, bajo esas mismas condiciones, una inversión de 100 millones de dólares, generaría en 6 años 120 millones de dólares, al considerar que se mantiene el descuento en la totalidad del ISR (y que se prolongaría en el modelo básico hasta 10 años) y por qué pagaría la mitad de las cuotas sociales, siendo la otra mitad cubierta por el Gobierno federal.

Opcionalmente, el ISR se descontaría a 50% por 5 años adicionales y a 25% las cuotas sociales en ese mismo plazo. Al final del plazo de una década habría generado 200 millones de dólares de utilidades con la opción de generar otros 50 millones en 5 años subsecuentes.

Ambos modelos plantean simplificación administrativa, ventanilla única y seguridad pública reforzada en el entorno.

Pero la gran diferencia es que las ZEE ya no existen, que Carlos Urzúa, cuando fue secretario de Hacienda,

precedió a su cancelación por orden presidencial... y que los PDB están hoy en pleno proceso de licitación y son una realidad.

Es lo que hay, pues.

ISSSTE-Mainbit, decisión en suspenso. Esta misma semana, el responsable del Órgano Interno de Control del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, Luis Antonio García Calderón, tendrá que definir si le da el gane —a pesar de los múltiples recursos de inconformidad de otros tiradores— de la licitación de más de 59 mil equipos de cómputo y periféricos a la firma Mainbit, de José Antonio *El Pollo* Sánchez, que ofertó un precio de 85 millones de pesos superior a lo que hizo su competidor más cercano, la empresa SIGA que conduce Juan Sordo. Los recursos de inconformidad de la mayoría de los concursantes se enfocan a las maneras y argucias con que fueron descalificadas sus ofertas (a pesar de cumplir con los parámetros establecidos) por parte del equipo de administración de Almendrita Ortiz a través de su operador estrella, el subdirector de recursos materiales, Juan Carlos Suárez *El Taquero* Guzmán. Además del OIC del ISSSTE, la Oficialía Mayor de Hacienda, a cargo de Thalía Lagunas, está pendiente de una de las mayores compras de tecnología de la información en este sexenio.

Pemex, dividendo por 1,000 mdd. Muchos quedaron sorprendidos por la afirmación que hizo Octavio Romero en el Congreso Mexicano del Petróleo 2023, en Campeche, en el sentido de que el valor de compra de la refinería de Deer Park ya se había recuperado a menos año y medio de su adquisición. Y sí, es cierto: obtuvo un dividendo por mil millones de dólares por la adquisición de 50% de las acciones en manos de Shell. Una audaz política de inventarios y buenos precios internacionales contribuyeron a ello, cuestiones de las cuales les daré un par de detalles en breve.



POR ARTURO VIEYRA

Resulta increíble como, en medio de la polarización política que vivimos, en el país existe muy poca, si no es que nula, interpretación con carácter objetivo de los logros y pendientes económicos de la actual administración. A la fecha es fácil encontrar frente a cualquier acción de la actual administración un rechazo absoluto, e incluso, en muchas ocasiones irracional, por parte de los detractores del Gobierno.

Si bien no se trata de ser adulator de la política económica actual, es menester realizar una evaluación constante y objetiva a fin de medir los riesgos y oportunidades de la economía de México.

A más de cuatro años de la actual administración, esa hipótesis de algunos opositores que vaticinaban la "destrucción de la economía" —donde el camino era llegar a situaciones extremas como en dos países latinoamericanos— ha quedado francamente descartada. Hoy la economía mexicana sigue siendo una economía de mercado, donde los participantes privados continúan como los protagonistas —salvo en el sector energético— en la producción, distribución y comercialización de los bienes y servicios.

En el plano de la macroeconomía, el Gobierno actual ha mantenido y, en algunos casos, fortalecido los fundamentos de la estabilidad, básicamente respetando la autonomía del Banco de México y manteniendo una postura firme de equilibrio fiscal que se muestra claramente en un balance primario en equilibrio, e incluso, ligeramente superavitario. Ello ha

requerido de una mejora recaudatoria importante que no se había logrado en administraciones anteriores y una férrea disciplina en el gasto público.

Asimismo, se ha dado un apoyo fundamental al modelo exportador heredado del TLCAN y ahora T-MEC respetando los acuerdos y fortaleciendo la industria en el Bajío y la frontera, lo que sumado a la nueva perspectiva que se abre con el llamado nearshoring ha venido incrementando la inversión nacional y extranjera.

El impulso al crecimiento del sur del país a través de los megaproyectos gubernamentales, como el Tren Maya, el Corredor Transistmico y la refinería en Tabasco, ha sido vital no sólo para mantener el crecimiento económico, sino también para redistribuir los logros del progreso hacia las regiones más desprotegidas del país. Ahora el sur ha crecido más que el norte.

En el mercado laboral los avances han sido sustanciales con mayor empleo formal y un fortalecimiento de los salarios reales no visto en décadas; por ello, y en adición al incremento sustancial de la ayuda social y de las remesas, ahora el consumo interno se consolida —a la par de la industria exportadora— como impulsor del crecimiento.

Quizá lo más importante de estos avances es que han sido logros obtenidos en medio de la pandemia que provocó la crisis económica más grande de la historia moderna de México, sin que ello desembocara en el endeudamiento mayor —como en otras economías— que comprometiera las generaciones futuras.

Es innegable que todavía son muchos los pasivos de México, especialmente en materia de inseguridad, educación, salud y corrupción en diversos niveles. Corregirlos sigue siendo una tarea prioritaria. Pero abocarse a la crítica desmedida de lo que falta sin ver los avances y, peor aún, sin propuestas, eso sí conduce a la destrucción. Insisto, a veces sólo se ve lo que se quiere ver.



PESOS Y CONTRAPESOS



DEL DINERO (3/15)

POR ARTURO DAMM ARNAL

El dinero, que existe desde antes de que se acuñaran monedas e imprimieran billetes con fines dinerarios, ¿se descubrió o se inventó? Ni lo uno, ni lo otro. Surgió, de manera espontánea, de los intercambios entre compradores y vendedores, en el mercado.

No se descubrió: no hubo un momento (si lo hubo, ¿cuándo fue?), en el cual alguien (si lo hubo, ¿quién fue?), encontró algo (si lo encontró, ¿qué fue?), que reconoció como dinero, como medio de intercambio, como medio de pago (si lo reconoció como tal, ¿por qué fue?), y, como Prometeo con el fuego, lo puso a disposición de los seres humanos, quienes, a partir de entonces, fueron capaces de superar las limitaciones del intercambio directo, del trueque, por lo que fueron capaces de realizar más intercambios, por lo que fueron capaces de aumentar su bienestar. No, el dinero no se descubrió.

Pero tampoco se inventó: no hubo un momento (si lo hubo, ¿cuándo fue?), en el cual alguien (si lo hubo, ¿quién fue?), cansado de enfrentar las limitaciones del trueque, del intercambio directo, se propuso solucionar el problema e inventó el dinero, el medio de intercambio, el medio de pago (si lo inventó, ¿en qué consistió?), y, nuevamente como Prometeo con el fuego, lo puso a disposición de los seres humanos, quienes, a partir de entonces, fueron capaces de superar las limitaciones del trueque, del intercambio directo, con todos los beneficios que, en términos de bienestar, ello trajo consigo.

Si alguien hubiera descubierto el dinero, o si alguien lo hubiera inventado, dado lo que hace posible, ¿superar el trueque y multiplicar los intercambios!, ¿no deberíamos, dado el enorme beneficio que nos proporciona el dinero, tener noticia de ellos? Y no la tenemos, no porque los hayamos olvidado o ignorado, sino porque el dinero, que existe desde antes de la acuñación de monedas y la impresión de billetes con fines dinerarios, no se descubrió y no

se inventó. El dinero surgió, de manera espontánea, en el mercado, que es la relación de intercambio entre compradores y vendedores.

En su origen el dinero no fue producto del diseño humano, sino de lo que August Friedrich Von Hayek (1899-1992), Premio Nobel de Economía (1974), llamó, siguiendo la idea original del filósofo escocés Adam Ferguson (1723-1816), *orden espontáneo*, en este caso el surgimiento *no planeado por alguien* del dinero del intercambio, en el mercado.

Supongamos una comunidad de personas con una relativamente avanzada división del trabajo, de tal manera que cada uno de sus integrantes produce uno de los muchos bienes y servicios que todos necesitan para satisfacer sus necesidades, por lo que necesitan recurrir al intercambio para satisfacerlas. Si no cuentan con un medio de intercambio, con dinero, tendrán que limitarse al trueque, con todos sus inconvenientes.

Supongamos que en esa comunidad hay un bien, A, que consume el 10 por ciento de la población; otro, B, que consume el 50 por ciento; y otro, C, que consume el 100 por ciento. Los tres, A, B y C, son bienes, con la capacidad para satisfacer necesidades, pero no son valorados de la misma manera, lo cual quiere decir que, de los tres, solo uno, C, valorado por todos, tiene la posibilidad de convertirse en dinero, en medio de intercambio, en medio de pago, y de ser aceptado por todos, porque a cada uno le conviene.

Continuará.



IN- VER- SIONES

REDUCE USO DE AGUA Modelo lucha contra sequía con 20 mdd

Grupo Modelo, que preside **Cassiano de Stefano**, invierte más de 20 millones de dólares junto con otras empresas para evitar la sequía en algunos lugares del país, incluida Ciudad de México. Durante la presentación de su informe ASG 2022, la firma señaló que de 2012 a la fecha ha reducido 30 por ciento el agua que usan

para producir cerveza.

SALE GONZÁLEZ ANAYA Izzi prepara cambio de director general

Será el próximo 31 de julio cuando “por motivos personales” **José Antonio González Anaya** deje su cargo como director general ejecutivo de Izzi, puesto que ocupará el 1 de agosto **Francisco Valim**, con más de 34 años de experiencia, incluidos 20 en la industria de telecomunicaciones, medios y servicios en Brasil y el extranjero.

MERCADO BURSÁTIL BMV festeja 15 años

de su oferta inicial

Ayer Grupo Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que preside **Marcos Martínez**, celebró 15 años de su oferta pública inicial; desde el 13 de junio de 2008 participa, junto con otras emisoras, en el mercado bursátil. Con más de 129 años de historia, la colocación ha dado a sus inversionistas una rentabilidad de 256 por ciento.

FORO EMPRESARIAL México y Chile prevén negocios por 114 mdd

En los próximos tres años empresarios de México y Chile estiman concretar negocios por 113.95 millones de dó-

lares, pues en los siguientes seis meses esperan 104.5 millones, se dio a conocer en un encuentro comercial organizado por ProChile, que dirige **Marcelo Sobarzo**.

LLEVA 5 DÉCADAS Lanza Muebles Dico su imagen renovada

La compañía Muebles Dico, con 50 años en el mercado, lanzó su nuevo posicionamiento de marca de la mano de embajadores que representan los diferentes estilos de vida en México. Con más de 200 tiendas en el país, la empresa asegura que ha atendido en sus cinco décadas a más 7 millones de mexicanos.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

MIP quiere carreteras de Icaten

Mexico Infrastructure Partners (MIP), administrador y operador de la infraestructura más importante en el país, famoso ahora por participar junto con el gobierno federal en la compra de las centrales eléctricas de Iberdrola, está en un proceso mercantil por su propuesta de compra de carreteras y túneles concesionados a Ica Tenedora (Icaten).

La empresa que preside **Mario Gabriel Budebo** presentó el 2 de junio la opción de compra, conforme a los términos y condiciones de la carta convenio *put/call* celebrada con Icaten, de 24.99 por ciento de la tenencia accionaria de Ica San Luis, Libramiento Icala Piedad, Túneles Concesionados de Acapulco y Consorcio del Mayab.

El 9 de junio el fideicomiso emisor de certificados fiduciarios de inversión 5073 recibió la notificación de una demanda mercantil interpuesta por Icaten en contra del fideicomiso con el propósito de “solicitar la nulidad de la carta convenio y, por tanto, de la opción para adquirir 24.99 por ciento de los activos señalados. El administrador está llevando a cabo las acciones legales pertinentes para defender el patrimonio y los derechos del fideicomiso emisor”.

Como usted recuerda, el lunes pasado Iberdrola informó en Bilbao, España, que la infraestructura que vendió en México fue adquirida por Banco Actinver, de **Héctor Ma-**

dero, en su condición de fiduciario bajo el contrato de fideicomiso irrevocable 5561 administrado por Mexico Infrastructure Partners a un precio aproximado de 6 mil millones de dólares. El porcentaje mayoritario del pago será gubernamental con apoyo del Fonadin, Banobras, Nafin y Bancomext.

Cuarto de junto

Grupo Bimbo, que preside y dirige **Daniel Servitje**, tiene mucho de qué presumir: 96 por ciento de su portafolio de consumo diario ya alcanzó la meta interna establecida de azúcares, sodio y grasas saturadas y transgénicas en línea con las metas de la Organización Mundial de la Salud. Además, 98 por ciento de esos productos están libres de sabores y colores artificiales; es la única corporación mexicana reconocida por Ethisphere como una de las “empresas más éticas del mundo”; tiene la flotilla de vehículos de reparto eléctricos más grande en América Latina con más de 2 mil 400 unidades; 94 por ciento de sus empaques son reciclables y opera con ciento por ciento de energía eléctrica renovable en 20 países... La queja es constante: en la autopista a Querétaro se estrellan mucho los camiones de carga y provocan congestión de horas. Eso lo aprovechan los delincuentes para asaltar a los automovilistas parados que no cuentan con señal de celular para solicitar ayuda. Hablan de la zona que va de la caseta Palmillas hacia Polotitlán y de ahí a San Juan del Río; la venta de gasolina *huachicoles* abierta sin que nadie los vigile, ni la guardia nacional. ■



IQ FINANCIERO

Las razones para invertir en Accendo

Claudia Villegas

@LaVillegas1



La suspensión de actividades de Banco Accendo dictaminada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en 2021, y su posterior proceso de liquidación, afectó a cerca de una veintena de organismos públicos del orden federal, estatal y municipal, con montos cercanos a los 3 mil millones de pesos en total.

Recientemente le tocó a la secretaria de Planeación y Finanzas de Puebla, María Teresa Castro Corro, explicar al Congreso del estado, las afectaciones que dicha medida generó a las arcas locales toda vez que tenía invertidos 606 millones de pesos en tres pagarés con Accendo cuando sus operaciones fueron suspendidas.

En su comparecencia, la funcionaria insistió en que dicha inversión fue apegada a la normatividad: la institución estaba autorizada para operar por las autoridades correspondientes, ofrecía mejores tasas que otros bancos, y contaba con la mejor calificación, grado uno, en cuanto a seguridad para la inversión que establecen la CNBV y Banxico.

Ante cuestionamientos sobre la legalidad de dicha inversión y las dudas sobre la recuperación de los recursos debido a la suspensión de actividades que dictaminó la CNBV, la secretaria Castro Corro aclaró que los reportes de calificación de las instituciones financieras que publicó la CNBV entre junio y septiembre de 2021, le otorgaban a Accendo el grado uno, incluso la publicación que hizo el 17 de septiembre de dicho año.

Por ello, resultó sorpresivo que el 28 de septiembre la CNBV declarara la suspensión de actividades del banco e iniciara su proceso de liquidación.

Dado que no existe una regulación específica para la inversión de recursos en el estado, la titular de la Secretaría de Planeación y Finanzas pidió al Congreso tomar esta situación como una oportunidad para normar dicha actividad.

La funcionaria reiteró que los recursos invertidos provenían de ingresos excedentes, disponibilidades financieras y resultado de ejercicios fiscales anteriores por ingresos de libre disposición. "Ningún recurso etiquetado de fondos federales fue invertido en Accendo", aseguró. Los recursos invertidos, aclaró, nunca superaron los 600 millones de pesos. Este monto se invirtió de manera revolviente en repetidas ocasiones. Además, Accendo era parte del grupo de instituciones financieras en las que invierte la Secretaría, como BBVA, Banamex, Santander o HSBC, precisamente para dar seguridad a sus inversiones y mantener en competencia a la banca. Castro Corro aseguró que las inversiones en instrumentos financieros eran necesarias para cumplir con los pagos de deuda heredada por administraciones anteriores, como el crédito fiscal que provocó la administración de Rafael Moreno Valle.

Refirió que, en 2015, la Secretaría de Finanzas pagó indebidamente a la consultora Sistemas Lac más de 160 millones de pesos para supuestamente recuperar beneficios fiscales de años anteriores, los cuales hoy es claro que no eran procedentes. En abril pasado, Puebla tuvo que pagar un crédito fiscal por una mala interpretación de la ley hecha por la secretaria de Finanzas de Moreno Valle, cuando aplicaron de manera irregular una compensación de impuesto por más de 700 millones de pesos, que por multas y recargos se convirtieron en

2,600 millones de pesos en 2023. Sin embargo, la Secretaría de Planeación y Finanzas logró recuperar 75% del crédito fiscal, con lo que finalmente solo se pagaron 650 millones de pesos del citado crédito fiscal. Al respecto, Castro Corro, anunció que se interpuso una denuncia, a través de la Procuraduría Fiscal, ante el Órgano Interno de Control, por posibles conductas constitutivas de responsabilidades administrativas de servidores públicos.

FORTALECE IZZI SERVICIO EN MANZANILLO

Le cuento que la empresa de telecomunicaciones izzi sigue mejorando sus servicios de telecomunicaciones en Manzanillo.

Resulta que en izzi la transformación analógica a un formato digital brinda la posibilidad de que más de 40 mil hogares tengan acceso a la mejor conectividad y entretenimiento. Para alcanzar esta transformación, en lo que va del año, izzi ha realizado diversas acciones estratégicas para fortalecer su infraestructura tecnológica y mejorar la prestación de sus servicios en Manzanillo, uno de los destinos turísticos más importantes del país, donde más de 40 mil hogares podrán tener acceso a su oferta de telefonía, televisión de paga e internet.

A través de un proceso de innovación que ha pasado de una señal analógica a una completamente digital, un despliegue de más de 700 kilómetros de red con fibra óptica y la adopción de lo último en tecnología para llevar los mejores servicios de conectividad y entretenimiento, izzi ofrecerá paquetes que van desde 350 pesos al mes, con internet a partir de 20 Mbps, TV de Paga y telefonía fija y móvil ilimitados, a miles de habitantes y a cientos de micro, pequeñas y medianas empresas de esta ciudad, y la ventaja de que estos se podrán ajustar a las necesidades y capacidades económicas de cada uno de sus clientes.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.
@abritoj



**Fuerte inversión de izzi para digitalizar Manzanillo*

**Telefónica: altos costos en licitaciones de AL y México*

**Alsea se desprende del Portón y Corazón de Barro*

En lo que va del año, izzi ha realizado diversas acciones estratégicas y de inversión para fortalecer su infraestructura tecnológica y mejorar la prestación de sus servicios en Manzanillo, uno de los destinos turísticos más importantes del país, donde más de 40 mil hogares podrán tener acceso a su oferta de telefonía, televisión de paga e internet.

A través de un proceso de innovación que ha pasado de una señal analógica a una completamente digital, un despliegue de más de 700 kilómetros de red con fibra óptica y la adopción de lo último en tecnología para llevar los mejores servicios de conectividad y entretenimiento, izzi ofrecerá paquetes que van desde 350 pesos al mes, con internet a partir de 20 Mbps, TV de Paga y telefonía fija y móvil ilimitados, a miles de habitantes y a cientos de micro, pequeñas y medianas empresas de esta ciudad, y la ventaja de que estos se podrán ajustar a las necesidades y capacidades económicas de la población.

Además, gracias a los acuerdos comerciales que izzi ha establecido con gigantes del entretenimiento a nivel mundial, también será posible que sus suscriptores en esta ciudad ingresen desde la plataforma izzitv a una gran variedad de películas y series que ofrecen diversos servicios de streaming y lo mismo podrán hacer desde cualquier dispositivo por medio de la app izzigo.

Manzanillo se convierte así en un punto estratégico más para izzi, donde busca robustecer su presencia y sumar a más suscriptores para seguir manteniéndose como el mejor operador de servicios de telecomunicaciones.

POSICIÓN

Alfonso Gómez, director Ejecutivo de Telefónica Hispam, advierte que las subastas por el espectro radioeléctrico en la región deben construirse con una visión en pro de la conectividad y la digitalización, tomando en cuenta el benchmark internacional y la realidad económica de cada país. Los precios del espectro radioeléctrico en América Latina son una camisa de fuerza para las grandes empresas de telecomunicaciones. En los países donde el costo de este recurso intangible pero necesario para el funcionamiento de las redes que sostienen los servicios digitales es alto, el despliegue de infraestructura es más complejo y difícil de ser sostenible a largo plazo.

Esto fue lo que llevó a Telefónica a devolver toda su cartera de espectro en México, donde brinda servicios a los consumidores finales a través de un acuerdo para usar la red de última milla de AT&T. También esta fue la razón de que devolviera frecuencias en Colombia y de su ausencia en algunas licitaciones recientes.

Telefónica no descarta su interés en las próximas licitaciones en los países donde opera, con el fin de expandir 4G y desarrollar 5G. Recientemente, compró espectro en Uruguay. Pero también, poco tiempo después, decidió no participar en el concurso 4G de Perú.

VENTA

Alsea, de la familia Torrado, firmó un acuerdo para la venta de las operaciones de El Portón y las dos unidades de Corazón de Barro, sin revelar el monto de la transacción. Se desconoce el monto de la transacción •



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES**
ALBERTO AGUILAR

Zucarmex otra vez por Ingenio Puga, compra a Amerra y como GAM, reto la enorme deuda

El origen del Ingenio Puga, hoy en bancarota por una mala gestión de **Oscar Garciarce Muñiz**, no es diferente al de La Gloria de **Carlos Seoane** o Melchor Ocampo de **Zucarmex**.

Estos dos últimos con el tiempo han multiplicado sus niveles de producción, no así Puga.

Hay quien dice que ese ingenio es la perfecta crónica de una muerte anunciada. Los cañeros adscritos a la Unión Nacional que encabeza **Carlos Blackaller**, lo sabían por los recurrentes retrasos en las liquidaciones. La del 2021-2022 ya no se cubrió en su totalidad y pronto vino la cascada de incumplimientos con otros acreedores.

En el inter había la esperanza de que **Zucarmex** de **Eduardo de la Vega** adquirieran el ingenio que bien podría hacer sinergias con el Melchor Ocampo en Jalisco.

Recientemente la zafra 2022-2023 vinculada con 4,000 productores se colocó en El Molino de **José Menchaca** y Tala de **GAM** de **Juan Gallardo Thurlow** y que lleva **Juan Cortina**. Este último a 150 kilómetros de distancia, significó asumir un flete.

Dado que Garciarce no ha detonado el concurso, el gobierno de Nayarit a cargo de **Miguel Ángel Navarro**, ha visto a **GAM** como la mejor opción. El problema es que Puga están en huelga y cantidad de acreedores iniciaron acciones legales. Desde entonces se han barajado mil combinaciones para salvar el ingenio, fuente de riqueza de esa entidad, junto el tabaco en declive y el turismo.

Ayer hubo noticias porque el fondo Amerra Capital de **Craig Tashjian**, vendió sus de-

rechos litigiosos. No es cualquier cosa. Tiene sobradas garantías de Puga. Se habla del terreno donde se asienta, los activos y hasta algo del capital.

Lo interesante es que el comprador de esos derechos es Zucarmex que dirige **Guillermo de la Vega**, en una operación en la que intervino la Casa de Bolsa Altor de **Fernando Aportela** quien fuera subsecretario de la SHCP.

Obvio la adquisición abre nuevas expectativas para la sobrevivencia de Puga, pero al igual que en el caso de GAM, el problema son los onerosos pasivos a cubrir por 4.000 mdp.

Como quiera nuevos visos, aunque con una solución enredada.

AMAFORE EMPUJARÁ CON CONSAR CIBERSEGURIDAD COMO OTRA META

Con la llegada de **Julio César Cervantes** a la Consar, de los temas que vendrán para las afores es el de apuntalar los asesores previsionales, la mejora a las reglas de inversión y otra sustancial baja a las comisiones a fin de año. Sin embargo, la Amafore que preside **Guillermo Zamarripa** también buscará el refuerzo de la ciberseguridad del sistema. Ya se ha caminado, pero falta mucho por hacer. Considérelo.

SANTANDER MUY SUIZO Y QUIZÁ MAS REFUERZOS DE CREDIT SUISSE

Recién se anunció la llegada de Alonso Cer-

vera como titular de Estudios Económicos y Asuntos Públicos de Santander. Sustituyó a **Rodrigo Brand**. Venía del Credit Suisse lo que ya se convirtió en una costumbre. De hecho se dice que Santander México ya es un banco suizo, lo que se vincula con **Héctor Grisi** otro ex de la extinta firma. También vienen de ahí **Didier Mena** actual vicepresidente de Administración y Finanzas y **Alejandro Capote** director de Banca Mayorista. Según esto podrían reclutar más para reforzar al equipo que lleva **Felipe García Ascencio**, máxime que UBS ya se embolsó al Credit Suisse. Se habla por ejemplo de **Alejandro Rodríguez**, **Andrés Borrego** y **Raúl Gallegos** expertos en la gestión de CKDs. Veremos.

TRAS DOS AÑOS GONZÁLEZ ANAYA DEJARÁ IZZI DE TELEVISA

Ayer se oficializó que **José Antonio González Anaya** dejará el 31 de julio el timón de IZZI, por motivos personales. El exservidor público con una larga trayectoria y gran prestigio, asumió hace dos años dicha posición en esa subsidiaria de Televisa de **Emilio Azcárraga**. Su lugar lo ocupará **Francisco Valim**, quien era el director de Nextel en Brasil.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



OPINIÓN

**AGUAS
PROFUNDAS**
LUIS CARRILES

¿La CRE va a legalizar el huachicol?

La industria de hidrocarburos en México extraña esa regulación que era predecible, segura y madura en muchos sentidos, pero parece que en la 4T lo único que no quiere es ver a futuro y prefieren poner en riesgo un montón de inversiones que son necesarias para incrementar la infraestructura logística de petrolíferos en el país y ahora le ponen a la Comisión Reguladora de Energía (CRE) nuevos trabajos para los que no está diseñada como organización.

El anteproyecto del acuerdo con el que la Secretaría de Economía emite Reglas y Criterios de Carácter General en materia de Comercio Exterior, publicado el pasado 15 de febrero, propone que para acreditar el cumplimiento de la NOM-016-CRE-2016 en la importación de petrolíferos, la CRE deberá validar la información para que los importadores puedan realizar las operaciones correspondientes en las aduanas.

¿Cómo? El marco jurídico vigente establece que será la Dirección General de Facilitación Comercial y de Comercio Exterior de la Secretaría Economía la unidad encargada de validar la información que acredite el cumplimiento de la NOM-016-CRE.

"(...)los importadores deberán, entre otros, transmitir en documento electrónico o digital como anexo al pedimento de importación, el certificado de calidad de origen, el informe de resultados o el documento de naturaleza jurídica y técnica análoga de los laboratorios de prueba y/o ensayo del país de procedencia del petrolífero de que se trate, a fin de que la Dirección General de Facilitación Comercial y de Comercio Exterior valide la información para que los importadores puedan realizar las operacio-

nes correspondientes en las aduanas autorizadas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, por lo que es necesario derogar la regla referida a fin de que, sea la CRE la encargada de vigilar el cumplimiento de la NOM-016-CRE-2016, con base en sus propias atribuciones".

Este cambio legal que la da a la CRE más facultades de las que necesita o fue diseñada parece que tienen consecuencias negativas como la posibilidad de legalizar el mercado negro de combustible y normalizar el huachicol, lo bueno es que aún no está publicado en el Diario Oficial de la Federación, pero puede generar varios problemas, según nos explican, aunque vale la pena precisar que este cambio no exime al SAT de hacer su trabajo en las aduanas en lo que respecta a las importaciones.

BUZOS

1.-El litoral de Tabasco y su zona terrestre se ha convertido en estratégica para Pemex porque es de ahí de dónde ha salido la producción nueva y está aplicando, principalmente, su estrategia de producción temprana. La entidad sureña cuenta con cuatro de los mega yacimientos más importantes descubiertos en esta administración: Quesqui, Yaxché, Tizón y Tupilco, mismos que son los principales campos productores, y a raíz del cambio en la política de exploración y producción que se concentró en aguas someras y tierra, Tabasco será la joya de la corona petrolera.

2.- Este fin de semana es la reunión de la Onexpo.

3.-La semana próxima hablaremos de Pemex Exploración y Producción y su estrategia de proveedores, le contaremos.



Izzi, relevo ejecutivo para seguir creciendo

Grupo Televisa anunció la llegada de Francisco Valim como director general ejecutivo del segmento de cable del grupo que se conoce como izzi, a partir del 1 de agosto del año en curso en sustitución de José Antonio González Anaya quien por motivos personales dejará su cargo. Francisco Valim aportará al dinámico negocio 34 años de experiencia y trayectoria que incluyen dos décadas al mando de diversas empresas públicas y privadas de telecomunicaciones de telecomunicaciones y medios, y servicios en Brasil y en el extranjero. Además, un amplio conocimiento del mercado de telecomunicaciones, incluidos la televisión de paga, banda ancha, y fibra óptica, en entornos altamente competitivos. Y antes de unirse a izzi, dirigió Nextel Brasil, un operador de telecomunicaciones móviles con ingresos anuales de aproximadamente 4 mil millones de reales, donde implementó un proceso de recuperación operativa, que permitió a la empresa lograr la rentabilidad durante su gestión. Además, izzi informó sobre diversas acciones estratégicas para fortalecer su infraestructura tecnológica y mejorar la prestación de sus servicios en Manzanillo, uno de los destinos turísticos más importantes del país, donde más de 40 mil hogares tendrán acceso a su oferta de telefonía, televisión de paga e internet.

CATALIZADORES CORPORATIVOS

Goldman Sachs actualizó sus estimados y el precio objetivo de Femsa al concluir la segunda fase del

plan de monetización de la compañía, que calculó que su exceso de recursos en tesorería sumaría hasta 4 mil 300 millones de dólares en sus resultados del segundo trimestre, que en buena medida provendrán de la desinversión de su posición accionaria en Heineken, y la participación en Jetro Restaurant Depot. La correduría internacional consideró que los próximos catalizadores en el desempeño de Femsa incluyen Envoy Solutions, empresa de soluciones de embalaje, productos desechables, industria de alimentos y productos especiales, que valora en 3 mil 100 millones de dólares a partir del método de valuación de la suma de las partes: pago de dividendos o recompras de acciones propias (en su última reunión de accionistas se aprobó un monto de 984 millones de dólares); la capacidad de autofinanciar el crecimiento orgánico de Oxxo en México y Brasil, y otros formatos en maduración y crecimiento como Bara, Oxxo Smart, Pronto, y Andatti Drivers.

Agregó que la incursión de Oxxo a Estados Unidos podría tardar más tiempo en llegar, aunque también sugirió considerar potenciales fusiones y adquisiciones disruptivas, ya que la administración continúa analizando alternativas para entrar al mercado de Texas, Arizona, y California. Goldman Sachs reiteró su recomendación de compra sobre las acciones de Femsa, y un precio objetivo de 229 pesos, 3% menor que el precio anterior, y de 131 dólares por ADR, que mantuvo sin cambio.



AL MANDO

#OPINIÓN

RIESGOS
CONDUCTUALES

El estudio que presentará Intelab indica que el estrés continúa presente en más de la mitad de los encuestados

En postpandemia, los riesgos conductuales en los colaboradores en integridad, estrés, rotación y relaciones interpersonales han disminuido, pero continúa siendo necesario prevenir y mitigar los riesgos que incidan de manera negativa en el comportamiento de los colaboradores y, por ende, en el modelo de negocio de las organizaciones.

Lo anterior es una recomendación incluida en el estudio que presentará Intelab, que dirige **Fernanda Zenizo**, *COVID-19: impacto en el comportamiento de los colaboradores-Postpandemia*. El estudio, con información de 117 mil colaboradores, indica que el estrés continúa presente en más de la mitad de encuestados, cifra que coincide con la reportada a nivel internacional por organismos de gestión del capital humano, que indica que 68 por ciento de trabajadores lo padecen.

Según Zenizo, el impacto en la calidad de vida a través de un bajo nivel de bienestar, dificultad para manejar la tensión y un bajo autodominio de crisis relacionado a la capacidad de mantenerse estables y funcionales en momentos complicados, son algunos de los riesgos que los encargados de la gestión del capital humano deben de prevenir y mitigar en sus colaboradores en beneficio de estos y del negocio, a través de procesos breves, justos y equitativos, basados en datos y con mediciones confiables.

BUSCAN ALCANZAR META DE PRODUCCIÓN
Congresistas, expositores, académicos y los empresarios de la industria de petróleo y gas

calificaron como un éxito la última edición del Congreso Mexicano de Petróleo, en Campeche.

Más de tres mil asistentes participaron en el evento que inauguró el comité del congreso y el director general de Petróleos Mexicanos (Pemex), **Octavio Romero Oropeza**. La meta es clara, cerrar este gobierno con una producción diaria de dos millones de barriles diarios y revertir la tendencia de los últimos años.

Y es que como coincidieron los participantes de diversos foros, incluyendo el organizado por Opex, al mando de **César Granados**, el uso de combustibles no renovables seguiría teniendo una fuerte demanda al menos por las siguientes tres décadas. Y es que son precisamente las

grandes empresas de la industria, como Halliburton, Whaterfor, SLB y Baker Huges, quienes están mejor preparadas para optimizar sus procesos y tener una trazabilidad que es superior a la de otras industrias. Opex, empresa del grupo CME, de **Alfredo Miguel**, junto con Borr Drilling se han convertido en un aliado

de Pemex para aumentar la extracción de crudo con cerca de 200 mil barriles diarios en pozos de aguas someras.

BUEN PERFIL

La llegada de **Alicia Bárcena**, al frente de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), es sin duda, una buena noticia para el Servicio Exterior Mexicano, basta su aprobación en el Senado de la República.

El análisis fue
realizado con
información de
más de 117 mil
colaboradores

JAIME_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



Si las cosas salen bien en la visita tendremos un renovado acuerdo con los europeos ocho años después de iniciadas las negociaciones



levo al menos nueve años escuchando que México es uno de los países prioritarios para la Unión Europea y que eso significa que se tienen que estrechar lazos comerciales, educativos, culturales y políticos.

Recuerdo que, a finales del sexenio de **Enrique Peña Nieto**, estaba concluida la negociación de la modernización del Acuerdo Global entre la Unión Europea y México, lo que renovarían la relación bilateral en varias materias, tras el acuerdo comercial del año 2000, que había quedado muy rebasado. En 2018 se logró un “Acuerdo en Principio”, que esperaba la ratificación de los parlamentos mutuos.

Pero después llegó el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** y la renovación de ese acuerdo se puso en pausa. Las constantes menciones del Presidente mexicano a que los países europeos —particularmente España—, veían a México como “territorio de conquista” no ayudaron a avanzar en la ratificación de ese acuerdo, que quedó empantanado en medio de la pausa que el propio AMLO puso con el país ibérico, así como de los reclamos a Austria para que devolviera el Penacho

*Europa de
nueva cuenta
dice que México
es prioritario
para su futuro*

de Moctezuma a nuestro país.

A esto se sumaba el asombro de los europeos por la política energética que empezaba a impulsar el Presidente y una tremenda preocupación porque los europeos querían “trato igual” a sus empresas en licitaciones, lo que veían con resquemor con el nuevo gobierno.

De manera que el nuevo acuerdo nunca entró en vigor. Pero en 2020 la entonces secretaria de Economía, **Graciela Márquez**, y el Comisario de Comercio de la Unión Europea, **Phil Hogan**, dijeron que la negociación finalmente había concluido, incluyendo temas de energías limpias, compras subnacionales, temas anticorrupción y transparencia. Tras ello de nueva cuenta se dijo que tocaba a los cuerpos legislativos la ratificación. Sigue sin entrar en vigor.

Ahora las cosas podrían ser diferentes. La visita mañana de la Presidenta de la Comisión Europea, **Ursula Von der Leyen**, al presidente **Andrés Manuel López Obrador**, podría reabrir el espacio de voluntad política para que finalmente entre en vigor el Acuerdo de Asociación Económica. Faltaba voluntad, pero ahora Europa de nueva cuenta dice que México es prioritario para su futuro.

De acuerdo con cifras de la Comisión Europea, México exportó a Europa €28 mil millones e importó €49 mil millones en 2022. Estas cifras no se acercan al comercio que tenemos con Estados Unidos. Por ello la preocupación de los europeos para incrementarlas.

Y más ahora, cuando ellos mismos quieren ser actores prioritarios en la reconfiguración del comercio global tras la eliminación de riesgos en la que se ha embarcado Estados Unidos al alejarse de China.

De manera que si las cosas salen bien en la visita tendremos un renovado acuerdo con los europeos ocho años después de iniciadas las negociaciones.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



CORPORATIVO



Por tratarse de tecnología en la nube, Alexa no satura las memorias de celulares y tampoco tiene problemas por el agotamiento de baterías



or estos días están por cumplirse los primeros cinco años del lanzamiento en México del asistente virtual de voz Alexa, la nave insignia de Amazon para competir con gigantes de la tecnología como Apple, Google y Microsoft.

La penetración de la herramienta, que inicialmente fue utilizado para escuchar música o noticias, ha sido de tal magnitud que nuestro país se ha convertido en uno de sus principales mercados donde figuran países como Estados Unidos, Reino Unido e India, entre muchos otros donde opera con sistemas multilingües. Prueba de ello es que en la pasada edición del *Hot Sale*, el dispositivo Echo Dot fue uno de los tres productos con más demanda, porque más allá de la música Alexa, ha creado un ecosistema para avanzar hacia el diseño de casas inteligentes para vincularse con sistemas de iluminación, aires acondicionados, televisores e incluso consolas de TV de paga con inversiones asequibles.

El gran atributo de Alexa es la facilidad para acceder a su tecnología que funciona con la voz y que ha permitido que personas de todas edades lo puedan utilizar, por lo ha ganado

**El gran atributo
de Alexa es la
facilidad para
acceder a su
tecnología**

más reconocimiento que otros asistentes como Google Assistant y Siri.

Alexa es la columna vertebral de Amazon Devices, la vertical dedicada a electrónica de consumo de la empresa fundada por **Jeff Bezos**, que ya tiene en nuestro país más de cuatro mil 500 *skills* con contenidos desde ejercicios de yoga, recetas de cocina, y cursos para niños, jóvenes y adultos.

Su penetración es relevante y ha llevado a Amazon a iniciar desde abril la venta de sus pantallas inteligentes Echo Show, apenas pocos meses después de su lanzamiento en EU.

La gran apuesta de Amazon es hacer fácil y sin grandes inversiones la migración hacia casas y vehículos inteligentes, por lo que quizá en el futuro Alexa se convierta en un genérico cuando hablemos de asistentes virtuales, y por qué no, que esos dispositivos sean incluidos en censos y encuestas que levanta el Inegi, que preside **Graciela Márquez Colín**, para saber que hay en las casas de los mexicanos.

LA RUTA DEL DINERO

En 2019, el empresario **Daniel Araf Hop** fue principal blanco de una indagatoria que inició la FGR, de **Alejandro Gertz Manero**, por una concesión de 32 años que otorgó el Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (Indabin) para administrar el edificio de la antigua sede de la desaparecida PGR, en Paseo de la Reforma 211-213, y que la Fiscalía consideraba se adjudicó de manera indebida, pues afectaba su patrimonio. Por esos hechos también se iniciaron procedimientos legales en contra de los funcionarios. Ahora se sabe que Araf decidió renunciar a la concesión para evadir el tema judicial, y aunque después de ese conflicto poco se supo del empresario, ahora reaparece con otra ilegalidad, pues adeuda 260 millones de pesos a una subsidiaria de Crédito Real. Araf ante la evidente negativa de pago se mantiene escondido con tal de evitar ser notificado de las denuncias en su contra.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



¿La CRE va a legalizar el huachicol?

La industria de hidrocarburos en México extraña esa regulación que era predecible, segura y madura en muchos sentidos, pero parece que en la 4T lo único que no quiere es ver a futuro y prefieren poner en riesgo un montón de inversiones que son necesarias para incrementar la infraestructura logística de petrolíferos en el país y ahora le ponen a la Comisión Reguladora de Energía (CRE) nuevos trabajos para los que no está diseñada como organización.

El anteproyecto del acuerdo con el que la Secretaría de Economía emite Reglas y Criterios de Carácter General en materia de Comercio Exterior, publicado el pasado 15 de febrero, propone que para acreditar el cumplimiento de la NOM-016-CRE-2016 en la importación de petrolíferos, la CRE deberá validar la información para que los importadores puedan realizar las operaciones correspondientes en las aduanas.

¿Cómo? El marco jurídico vigente establece que será la Dirección General de Facilitación Comercial y de Comercio Exterior de la Secretaría Economía la unidad encargada de validar la información que acredite el cumplimiento de la NOM-016-CRE.

“Que la regla 2.4.5 del Acuerdo dispone que para acreditar el cumplimiento de la NOM-016-CRE-2016 los importadores deberán, entre otros, transmitir en documento electrónico o digital como anexo al pedimento de importación, el certificado de calidad de origen, el informe de resultados o el documento de naturaleza jurídica y técnica

análoga de los laboratorios de prueba y/o ensayo del país de procedencia del petrolífero de que se trate, a fin de que la Dirección General de Facilitación Comercial y de Comercio Exterior valide la información para que los importadores puedan realizar las operaciones correspondientes en las aduanas autorizadas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, por lo que es necesario derogar la regla referida a fin de que, sea la CRE la encargada de vigilar el cumplimiento de la NOM-016-CRE-2016, con base en sus propias atribuciones”.

Este cambio legal que le da a la CRE más facultades de las que necesita o fue diseñada parece que tienen consecuencias negativas como la posibilidad de legalizar el mercado negro de combustible y normalizar el huachicol, lo bueno es que aún no está publicado en el Diario Oficial de la Federación, pero puede generar varios problemas, según nos explican, aunque vale la pena precisar que este cambio no exime al SAT de hacer su trabajo en las aduanas en lo que respecta a las importaciones.

Buzos

1.-El litoral de Tabasco y su zona terrestre se ha convertido en estratégica para Pemex porque es de ahí de donde ha salido la producción nueva y está aplicando, principalmente, su estrategia de producción temprana. La entidad sureña cuenta con cuatro de los mega yacimientos más importantes descubiertos en esta administración: Quesqui, Yaxché, Tizón y Tupilco, mismos que son los principales campos productores, y a raíz del cambio en la política de exploración y producción que se concentró en aguas someras y tierra, Tabasco será la joya de la corona petrolera. Sólo este año en el litoral hay 44 posibilidades exploratorias con un recurso prospectivo de alrededor de 2 mil millones de barriles de petróleo crudo equivalente.



REDES DE PODER ENERGÍA



NAHLE, ¿MISIÓN CUMPLIDA?

Tras la reunión del presidente **Andrés Manuel López Obrador** con integrantes de su gabinete, se **confirmó** lo que ya era un movimiento **cantado** (entre otros), la salida de **Rocío Nahle** de la Secretaría de Energía para buscar la **candidatura** a la gubernatura de **Veracruz** en 2024.

Si algo le debe reconocer a **Nahle** el primer mandatario es que ha **mantenido**, hasta el último día, el mandato y la **política energética** que se marcó desde el día uno en **Palacio Nacional**, aunque en el **camino**, por supuesto, tuvo sus **enfrentamientos** con la IP, pero también con otros **integrantes** del gabinete.

Para bien o para mal, lo **veremos** en algunos meses, seguramente será **recordada** por el éxito o fracaso de la refinería Olmeca en **Dos Bocas**, Tabasco, la cual no pudo estar **operativa** para cuando dejara el **cargo**, lo cual era su objetivo, poderse **despedir** con ese logro.

Tras una serie de **retrasos** en su puesta en **operación**, las últimas **proyecciones** señalan que en **julio** podrían empezar las pruebas y en **diciembre** ya estar operando en **condiciones**

óptimas. Veremos qué tanto le **suma** o le resta a Nahle el avance del **proyecto**, sobre todo en la **interna**, donde tampoco tendrá un día de campo con el diputado **Sergio Gutiérrez Luna**.

TAMPICO, SEDE DEL CMP 2024

El puerto de Tampico, **Tamaulipas**, será sede del Congreso Mexicano del Petróleo (**CMP**) 2024, informó el gobernador **Américo Villarreal Anaya**, al recibir la estafeta durante la ceremonia de **clausura** de la edición 2023, que durante cuatro días tuvo lugar en la ciudad de **Campeche**.

El mandatario tamaulipeco expuso ante **empresarios**, especialistas, académicos y **estudiantes**, las ventajas estratégicas de la entidad en el sector **energético**, se refirió al desarrollo del **Puerto del Norte** en Matamoros, así como a las **oportunidades** en los campos de gas de la **Cuenca de Burgos**, además, de la **rehabilitación** de la Refinería Francisco I. Madero, **actualmente**, cuenta con una producción de **150 mil barriles** diarios de petróleo.



Bar Emprende

LA UTOPIA DEL PAPÁ QUE QUERÍA SER AMO DE CASA



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

Esta es la historia de tres amigos en una cantina y de cómo uno de ellos soñaba con dejar de ser proveedor para convertirse en papá de tiempo completo. Es una historia de utopías y estereotipos. Y tú, ¿qué piensas?

Los tres amigos **chocaron sus copas** y dijeron: ¡salud! Fue la única forma que encontraron aquella noche en la cantina para romper el silencio incómodo que provocaron las palabras de Roberto, seguidas de su nudo en la garganta y de esas lágrimas que se quedaron atoradas en sus ojos.

—Cuando regreso a casa después de varios días de trabajo, ya nadie me quiere abrazar ni dar besos. Me siento como un desconocido para mi esposa y mis hijos—nos contó para luego desviar la mirada y decir: **“¡Salud, amigos!”**

Con la confianza que provocó esa confesión, Luis también se animó a contarnos cómo su primer matrimonio se había ido al carajo cuando empezaron los problemas financieros. “El amor se fue por la puerta en cuanto dejó de haber dinero para viajes, **lujos y caprichos**”, nos dijo.

Te cuento esto porque si eres hombre y emprendedor (con negocio propio, freelance o intra-

preneur) es muy posible que estas circunstancias te resuenen. Poco se habla en nuestra sociedad actual del papel de **proveedores** que seguimos teniendo como padres.

Esa noche, en la cantina con mis amigos, me di cuenta de que no soy el único que siente que si no provee no tiene ningún valor para su **familia** ni para la sociedad.

Papá de tiempo completo

Cuando me quedé sin trabajo por la pandemia y pude pasar más tiempo en casa con mi hijo, sentí una paz y una felicidad tan plenas, como nunca las había sentido.

Pensé, por un segundo, en qué sería de mi vida si yo fuera el **amo de casa**, si me encargara de tiempo completo a cuidar a mi hijo y a hacer las labores del hogar, para dejar mi profesión y mi trabajo en segundo plano.

Lloré mucho cuando el mundo fue regresando a la normalidad y tuve que volver a salir y a pasar muchas horas fuera de casa, sin ver a mi hijo. Lo extrañaba mucho y extrañaba mucho el “yo” que soy cuando estoy con él: alguien **sin estrés**, alegre, bromista, creativo, lleno hasta el borde de vitalidad.

No sé tú qué piensas y cuál es tu propia historia, pero para mí esa idea de dejar de ser papá provee-

dor para convertirme en amo de casa fue sólo un sueño, **una utopía**. No hay condiciones ni económicas, ni sociales, ni culturales para que yo pueda convertirme en papá de tiempo completo.

Y presiento que estas condiciones no son sólo las mías, sino las de miles de **hombres** que, después de décadas de trabajar sin descanso (yo trabajo desde los siete años), sueñan con renunciar—aunque sea de forma parcial—al mundo laboral donde todo es una imposición constante por generar más dinero, por obtener un mejor puesto o por atraer a más clientes.

La sociedad y los expertos **nos exigen** que, “más allá de sólo ser proveedores, debemos dar afecto, cariño y tiempo”, según un artículo de Gaceta UNAM. Créanme que muchos de nosotros necesitamos y anhelamos dar y recibir ese tiempo, afecto y cariño, pero muchas veces la exigencia salvaje de este mundo capitalista nos impide lograrlo.

Escribo esto no como queja, sino como una reflexión necesaria en un mundo donde debemos seguir esforzándonos por derribar **estereotipos** que nos asfixian, estas cajas que nos encierran y que, en una charla de cantina entre amigos, nos dejan con las lágrimas atoradas en los ojos. *Página 4 de 4*

¡Feliz Día del Padre a todos!



Plan Sheinbaum y el cartel inmobiliario

Entre los múltiples pendientes que Claudia Sheinbaum deja en la jefatura de Gobierno de la Ciudad de México existe uno especialmente preocupante, pues abre la puerta a los drásticos cambios del uso del suelo para la construcción de enormes y densificados edificios departamentales y comerciales sin que se agregue capacidad adicional a la infraestructura urbana. Es el Programa General de Ordenamiento Territorial (PGOT), que presentó el gobierno capitalino de manera irregular, sin los mínimos estándares de discusión y consenso que establece el Instituto de Planeación Democrática y Prospectiva... y que por cierto carece de director desde febrero pasado tras la renuncia de Pablo Benlliure.

El alcalde de Miguel Hidalgo, Mauricio Tabe Echartea, ya mostró abiertamente su rechazo al PGOT y ha negado 27 cambios de uso de suelo solicitados en la demarcación. La Miguel Hidalgo alberga colonias de alta demanda y valor residencial como Lomas de Chapultepec, Polanco, Anzures, Escandón, Lomas de Sotelo y Lomas Altas, donde la presión habitacional es el motor de negocio de los desarrolladores habitacionales y comerciales que incluso han extendido sus proyectos a colonias más populares.

La construcción es una de las actividades que le permite representar 25 % del PIB capitalino, pero el problema es la manera desregulada con que se llegan a ejecutar ciertos edificios. Ahora, esa desregulación intenta ser aplicada por el Plan Sheinbaum.

ALERTA PARA INVERSIONISTAS

Tabé Echartea no está en contra del desarrollo ni de la inversión; está en contra de la sobreexplotación del suelo. Por ejemplo, el 20 % del impuesto predial que capta el gobierno central proviene de la Miguel Hidalgo, la cual recibe menos del 5 % en participaciones presupuestales, por lo que aumentan los problemas de dotación de agua, drenaje, mejora de mercados públicos y otros servicios.

A ello hay que agregar el entorno de polarización y persecución política que la administración Sheinbaum ha generado contra los

alcaldes de la Alianza por la CDMX y del PAN que le ganaron a Morena la mitad de la ciudad en las elecciones del 2021. Un claro ejemplo de ello es que a Tabé, pese a la relevancia que implica una aplicación equilibrada de un plan territorial, no ha sido recibido ni por el secretario de desarrollo y vivienda, Carlos Alberto Ulloa, ni por el secretario de obras, Jesús Esteva. Para llegar a ellos tiene que pasar por la oficina del secretario general de gobierno, el radical Martí Batres.

Pero, eso sí, Tabé fue objeto de un proceso de "revocación de mandato" organizado por empleados del gobierno central y militantes de Morena, que fue rechazado la semana pasada por el Instituto Electoral de la CDMX al descubrir cientos de firmas falsificadas.

NACE UNA PRECANDIDATA... SE AFIANZA UN CARTEL

La fórmula de acoso, persecución e intimidación que ha seguido Andrés Manuel López Obrador a lo largo de su mandato en contra de opositores, gobernantes ajenos a Morena y críticos, es la misma fórmula que en la CDMX ha seguido la mujer que ahora busca la nominación de su partido como candidata a la presidencia en 2024.

Pero al tiempo, ha dado paso a su propio "cartel inmobiliario" que, a través de funcionarios e intermediarios del gobierno central, ofrecen "facilidades" a los desarrolladores para ejecutar sus proyectos pese al impacto negativo sobre el entorno urbano como sucede con la Plaza y Torre Mítikah en la alcaldía Coyoacán.

Esto mismo advierte sobre el Plan Sheinbaum el Frente por la Defensa de los Derechos de los Pueblos y Barrios Originarios de la Cuenca del Anáhuac, que acusan de que se intenta aislar y separar los procesos de las comunidades, sobre todo aquellas que se encuentran en zonas de suelo de conservación, al modificar las categorías para la construcción de grandes edificaciones en esas áreas.

El riesgo de clausura de obras en proceso así como de riesgo social, ya fue advertido por Tabé a la Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda que encabeza Alberto Moreno... y se hizo la petición al Congreso CDMX que no aprueben el PGOT creado por la ahora pre-precandidata presidencial. ●



Zucarmex otra vez por Ingenio Puga, compra a Amerra y como GAM, reto la enorme deuda

El origen del Ingenio Puga, hoy en bancarrota por una mala gestión de **Oscar Garciarce Muñoz**, no es diferente al de La Gloria de **Carlos Seoane** o Melchor Ocampo de **Zucarmex**.

Estos dos últimos con el tiempo han multiplicado sus niveles de producción, no así Puga.

Hay quien dice que ese ingenio es la perfecta crónica de una muerte anunciada. Los cañeros adscritos a la Unión Nacional que encabeza **Carlos Blackaller**, lo sabían por los recurrentes retrasos en las liquidaciones. La del 2021-2022 ya no se cubrió en su totalidad y pronto vino la cascada de incumplimientos con otros acreedores.

En el ínter había la esperanza de que **Zucarmex** de **Eduardo de la Vega** adquirieran el ingenio que bien podría hacer sinergias con el Melchor Ocampo en Jalisco.

Recientemente la zafra 2022-2023 vinculada con 4,000 productores se colocó en El Molino de **José Menchaca** y Tala de **GAM** de **Juan Gallardo Thurlow** y que lleva **Juan Cortina**. Este último a 150 kilómetros de distancia, significó asumir un flete.

Dado que **Garciarce** no ha detonado el concurso, el gobierno de Nayarit a cargo de **Miguel Ángel Navarro**, ha visto a **GAM** como la mejor opción. El problema es que **Puga** están en huelga y cantidad de acreedores iniciaron acciones legales. Desde entonces se han barajado mil combinaciones para salvar el ingenio, fuente

de riqueza de esa entidad, junto el tabaco en declive y el turismo.

Ayer hubo noticias porque el fondo **Amerra Capital** de **Craig Tashjian**, vendió sus derechos litigiosos. No es cualquier cosa. Tiene sobradas garantías de **Puga**. Se habla del terreno donde se asienta, los activos y hasta algo del capital.

Lo interesante es que el comprador de esos derechos es **Zucarmex** que dirige **Guillermo de la Vega**, en una operación en la que intervino la Casa de Bolsa **Altora** de **Fernando Aportela** quien fuera subsecretario de la SHCP.

Obvio la adquisición abre nuevas expectativas para la sobrevivencia de **Puga**, pero al igual que en el caso de **GAM**, el problema son los onerosos pasivos a cubrir por 4,000 mdp.

Como quiera nuevos visos, aunque con una solución enredada.

AMAFORE EMPUJARÁ CON CONSAR CIBERSEGURIDAD COMO OTRA META

Con la llegada de **Julio César Cervantes** a la **Consar**, de los temas que vendrán para las afores es el de apuntalar los asesores previsionales, la mejora a las reglas de inversión y otra sustancial baja a las comisiones a fin de año. Sin embargo, la **Amafore** que preside **Guillermo Zamarripa** también buscará el refuerzo de la ciberseguridad del sistema. Ya se ha caminado, pero falta mucho por hacer. Considérelo.

SANTANDER MUY SUIZO Y QUIZÁ MAS REFUERZOS DE CREDIT SUISSE

Recién se anunció la llegada de **Alonso Cer-**

vera como titular de Estudios Económicos y Asuntos Públicos de **Santander**. Sustituyó a **Rodrigo Brand**. Venía del **Credit Suisse** lo que ya se convirtió en una costumbre. De hecho se dice que **Santander México** ya es un banco suizo, lo que se vincula con **Héctor Grisi** otro ex de la extinta firma. También vienen de ahí **Didier Mena** actual vicepresidente de Administración y Finanzas y **Alejandro Capote** director de Banca Mayorista. Según esto podrían reclutar más para reforzar al equipo que lleva **Felipe García Ascencio**, máxime que **UBS** ya se embolsó al **Credit Suisse**. Se habla por ejemplo de **Alejandro Rodríguez**, **Andrés Borrego** y **Raúl Gallegos** expertos en la gestión de **CKDs**. Veremos.

TRAS DOS AÑOS GONZÁLEZ ANAYA DEJARÁ IZZI DE TELEVISIA

Ayer se oficializó que **José Antonio González Anaya** dejará el 31 de julio el timón de **Izzi**, por motivos personales. El exservidor público con una larga trayectoria y gran prestigio, asumió hace dos años dicha posición en esa subsidiaria de **Televisa** de **Emilio Azcárraga**. Su lugar lo ocupará **Francisco Valim**, quien era el director de **Nextel** en **Brasil**.



Momento difícil de la FED este día



El día de ayer, lo primero que conocieron los miembros de la FED y los Inversoristas fue la inflación al consumidor de mayo que registró un alza “moderada general” de 0.1% a una tasa anual del 4.0%, marcando su menor nivel desde abril de 2021. El indicador resultó por debajo de lo esperado por el mercado.

Este resultado apoya una expectativa de mercado que descuenta que el día de hoy, la Reserva Federal mantenga sin cambio su tasa de referencia en 5.25% anual. Sin embargo, la situación plantea un dilema importante para Jerome Powell y para el Comité de Política Monetaria de la Fed pues, por un lado, buscan evitar inestabilidad financiera, pero al mismo tiempo tiene que luchar vs la inflación. Ambas exigen políticas monetarias opuestas.

Los mercados han venido tomando ciertas apuestas, las bolsas como el Nasdaq, el S&P500 y el Dow Jones consideran que no habrá cambios por el momento en el nivel actual de la tasa de interés con sus movimientos de alza; la curva a 10 años de los bonos del tesoro que terminaron en 3.82%, casi 6 puntos base arriba y una caída del índice dólar DXY.

Sin embargo, algunos analistas estiman que la Fed posiblemente pueda volver a subir su tasa de referencia en julio, si la inflación no da señales más contundentes de enfilarse al nivel objetivo de 2.0% anual.

Esto se deriva de una inflación general que podría continuar en su “estimado” con su ritmo de desaceleración en junio hacia 2.99% anual y para julio un ligero rebote a niveles de 3.30% anual, mientras que, en la parte subyacente, disminuiría de 5.30% anual en mayo a niveles de 4.86% en junio y para julio 4.90%, lo que reflejaría una resistencia a seguir bajando la inflación y los miembros buscarían elevar nuevamente

la tasa de interés para controlarla. Estaremos atentos a las declaraciones y proyecciones económicas de la Fed.

MÉXICO, EL MÁS ATRACTIVO PARA HACER NEGOCIOS EN AL: KPMG

México se ubica como el país de América latina más atractivo para hacer negocios, de acuerdo con el 79% de los inversionistas encuestados por la consultora KPMG para el estudio “Aumento de Fusiones y Adquisiciones en América Latina”.

A nuestro país le siguieron Brasil (69%), Costa Rica (54%), Chile (53%) y Colombia (51%), de acuerdo a la investigación. El 51% de los entrevistados se dijo dispuesto a establecer su capital en México, en tanto que el resto no. Tres asuntos pueden inhibir nuevas inversiones: las violaciones al T-MEC, la falta de Estado de derecho y el retroceso en la generación de energías limpias.

INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO

Tal parece que la supervisión de la Secretaría de Seguridad Pública, que lleva Rosa Icela Rodríguez al ISSSTE de Pedro Zenteno, por instrucción presidencial no parece preocupar a algunos funcionarios de este organismo. Un ejemplo de ello es el Maestro Eduardo Rodríguez Alemán, Subdelegado de la Administración en la Delegación Estatal del ISSSTE en Hidalgo, quien el pasado 31 de mayo decidió unilateralmente dar por terminados de manera anticipada varios contratos de prestación de servicios que debían extenderse hasta el 31 de diciembre de 2023.

Entre los contratos finalizados anticipadamente se encuentran los de seguridad y limpieza, que habían sido adjudicados a proveedores no afines a los intereses del nuevo encargado de la Delegación en Hidalgo. Esta acción plantea serias interrogantes sobre el cumplimiento de la ley y la lógica jurídica, administrativa y operativa en el Instituto. Además, se publicó la Licitación No. LA-051-GYN-051 GYNN061-N26-2023 para el período del 1 de julio al 31 de diciembre de 2023, con requisitos que limitan la libre participación de las empresas interesadas, lo que genera incertidumbre sobre la imparcialidad en el proceso de selección. Ojo aquí.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

Página: 14

Area cm2: 244

Costo: 46,208

1 / 1

Hugo González



**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

Binance y el abuso de la SEC

La semana pasada en este espacio te comenté sobre el inexplicable ataque del gobierno de EU sobre las exchanges de criptodivisas. La Security And Exchange Commission (SEC) de EU presentó demandas contra Coinbase y Binance. Son los dos principales mercados de criptos en el mundo y el golpe llega justo al corazón de su mayor fortaleza, la confianza de los inversionistas.

También te dije que me parecía sospechosa la repentina y escrupulosa revisión por parte de la SEC. No descubrieron ningún fraude ni falta de solvencia, solo fue porque no cumplieron con lo que dicta la ley. Por eso los amigos de Binance me acercaron los argumentos de defensa en contra de la SEC. Son enérgicos, fundamentados, pero también respetuosos.

Dice Binance que “la acción de la SEC se produce después de una amplia cooperación y de recientes negociaciones de buena fe”. Cree “que una acción coercitiva, y de forma precipitada, es injustificada”. Asegura que “la SEC demuestra su reticencia a entablar un diálogo para resolver estos problemas”. Acusa que a pesar de sus “esfuerzos por lograr un compromiso productivo, la SEC ha negado el debido proceso. En su lugar ha optado unilateralmente por litigar”.

Explica que su moneda (BNB coin) no es un valor sino es un token nativo, diseñado para crear una economía interna. En cualquier caso, afirma que “todos los activos de los usuarios en Binance

y plataformas afiliadas están a salvo y seguros”. Dice que “insinuar lo contrario es irresponsable, perjudicial para los inversores, y un abuso del proceso judicial”. Las propias acciones de la SEC revelan el enfoque apresurado de esta investigación”.

Con todo esto puedo decir que no estaba tan equivocado. Menos mal porque a veces me preocupa convertirme en otro Volador de Papantla, de esos que abundan en los medios.

MANZANILLO DIGITAL

Hay un tema que no debes pasar por alto, la brecha de usabilidad digital. Es que no basta tener servicios de telecomunicaciones, sino que sean de calidad y útiles para la sociedad. Por eso es importante saber que la operadora izzi anunció el mejoramiento de su red en Manzanillo, Colima. Si bien izzi ya tenía presencia en ese puerto, ahora la infraestructura de su red es totalmente digital con lo que se mejora el servicio.

Para eso desplegó más de 700 kilómetros de red con fibra óptica. Izzi ofrecerá paquetes que van desde 350 pesos al mes, con internet a partir de 20 Mbps, TV de Paga y telefonía fija y móvil ilimitados. Con ello se acerca a más de 40 mil hogares y apoya a cientos de micro, pequeñas y medianas empresas de esta ciudad. Una apuesta importante donde la actividad portuaria crece de manera importante.

•Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
@hugogonzalez1



OCTYGEEK

¿Sabías que hay más objetos conectados a internet que personas en el mundo?

**ALEJANDRO
DEL VALLE
TOKUNHAGA**



El Internet de las Cosas (IoT) es un concepto que se refiere a la conexión de dispositivos y objetos cotidianos a internet, permitiendo que puedan intercambiar información y ser controlados de forma remota. Algunos ejemplos de sensores conectados a internet son los relojes inteligentes, los termostatos, las cámaras de seguridad, los medidores inteligentes, los contadores de objetos y personas, los medidores de presión, de humedad, etc.

El IoT tiene muchos beneficios, como el poder darnos información sobre diferentes aspectos de nuestro entorno, como la temperatura, la humedad, la velocidad del viento, las imágenes, etc.

Esta información se puede enviar por internet y se puede ingresar a software que nos ayuda a monitorear procesos o sistemas para poder tomar decisiones y automatizar tareas. El IoT también nos ayuda a eficientar nuestra producción agrícola, industrial y doméstica, a tener entornos más seguros y a mejorar nuestra salud y bienestar. Además, el IoT nos permite tener un mayor control sobre nuestro entorno y poder prevenir emergencias con anticipación.

Un uso del Internet de las Cosas (IoT) que podría aumentar en el futuro es el de la ropa inteligente. Esta ropa incorpora diferentes sensores que pueden medir la temperatura, la presión arterial y otros datos biomédicos de las personas que la usan. Estos datos se transmiten por internet y, en caso de alguna alteración, se da aviso al médico o al sector de emergencias.

Otro uso del IoT que podría ser más frecuente en el futuro es el de los sensores implantados en el cuerpo humano. Estos sensores podrían dar datos más detallados sobre nuestro estado físico, anímico y mental. También podrían transmitir estos datos por internet y

permitir el monitoreo de personal que se expone a ambientes peligrosos.

Sin embargo, el IoT también tiene algunos riesgos, como el tener demasiado control y que no seamos amigables con el medio ambiente. Otra desventaja sería la seguridad, ya que al estar más conectados con internet nos provoca una mayor vulnerabilidad ante posibles ataques cibernéticos. Si un hacker logra entrar y mandar señales erróneas a un sensor o componente que nos ayuda a controlar un sistema o dispositivo, como por ejemplo un vehículo autónomo que usa cámaras y sensores de varios tipos para tomar decisiones en la conducción, podría provocar un accidente o algo peor.

En conclusión, el IoT es una tecnología que nos invade cada vez más en nuestra vida cotidiana y que tiene ventajas y desventajas. Creo que debemos aprovechar sus beneficios, pero también ser conscientes de sus riesgos y buscar un equilibrio entre ambos. ¿Qué opinas tú sobre el IoT? ¿Crees que es una bendición o una maldición? ¿Qué medidas crees que se deberían tomar para regular su uso?