



CAPITANAS

El costo de la violencia

Para los mexicanos, un ambiente libre de violencia y tranquilidad no solo es una urgencia de vida, también representa un problema económico, y para muestra, los resultados que presenta hoy el Instituto para la Economía y la Paz (IEP), que en México dirige **Carlos Juárez Cruz**.

Solo en 2023, el impacto económico de la violencia en el País alcanzó los 4.9 billones de pesos, lo que equivale a casi 20 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB), principalmente por los homicidios, que contabilizaron afectaciones por 2.1 billones de pesos.

Si bien el valor de la violencia en México fue 49 mil millones de pesos menos que la cifra de 2022, el monto alcanzado es seis veces mayor que la inversión pública destinada a rubros como la salud o educación el año pasado.

Ni qué decir del costo por región, pues en entidades como Morelos, Colima, Guerrero y Zacatecas, el impacto de la violencia representó aproximadamente la mitad del PIB estatal.

Uno de los retos es lo acotado de los recursos que se destinan para seguridad pública y el sistema judicial, pues en 2023, la inversión para estos segmentos fue de 0.65 por ciento del PIB, lo que ubica a México por debajo de la mitad del promedio de los países de la OCDE y vecinos de la región.



GABRIELA VIEIRA DO PRADO...

A partir de este mes está al frente de la cadena de gimnasios Sports World. La empresa cotiza en las dos bolsas de valores en México, cuenta con 50 clubes en operación y en el primer trimestre del año obtuvo ingresos por 517.7 millones de pesos, un incremento de 25.3 por ciento anual.

Nuevo directivo

Valia Energía, empresa del portafolio de Actis en México, anuncia hoy la incorporación de **Fernando Suárez Gerard** como su nuevo Chief Financial Officer (CFO).

Suárez cuenta con amplia experiencia en posiciones de dirección financiera en empresas como José Cuervo y Volaris, donde ha desempeñado funciones de gestión financiera, fusiones y adquisiciones y mercado de capitales, entre otros.

Con el nombramiento de Suárez, Valia Energía busca convertirse en la plataforma energética más importante en el País.

Valia Energía, que lleva Narcís de Carreras, es parte del portafolio de Actis, un inversionista global dedicado a infraestructura sostenible.

En julio de 2023, Valia Energía completó la adquisición de EVM Energía,

que consolidó su posición como uno de los principales generadores independientes de energía en México, operando un total de 3.2 gigawatts a través de siete plantas de generación a base de gas natural en Tamaulipas, Coahuila y el Estado de México.

Retoma crecimiento

Todo parece indicar que la rentabilidad de Arrendadora Bancrea está retomando su crecimiento.

De acuerdo con una revisión y análisis a los estados financieros realizados por PCR Verum, Arrendadora Bancrea ha mostrado resultados netos positivos, impulsados por la reducción de gastos que originó la sinergia con el banco.

En 2022, la generación de utilidades se desaceleró por el alza en tasas, ya que gran parte de la cartera es otorgada a tasa fija, mien-

tras que el fondeo es a tasa variable.

Para 2023, la Sofom logró revertir esta situación a través de nuevos créditos con tasas superiores, de acuerdo con la agencia calificadora.

Algo que destaca PCR Verum es que en el primer trimestre de 2024, esta tendencia de mejora se mantuvo al sumar un resultado neto de 18 millones de pesos, el doble de lo obtenido en el mismo periodo del año pasado.

Arrendadora Bancrea, que lleva **Adrián Jorge Lozano**, recibe de Banco Bancrea su principal fuente de fondeo, el cual le otorgó una línea por hasta mil 815 millones de pesos.

Adicionalmente, la Sofom cuenta con dos líneas con la banca de desarrollo por hasta 2 mil millones de pesos en conjunto, además de otras de la banca comercial por hasta 600 millones de pesos.

Medidas desesperadas

Ante la crisis que afecta a la industria de los videojuegos, Electronic Arts, empresa detrás de títulos como EA FC,

Madden y Star Wars Jedi: Survivor, busca soluciones que podrían desilusionar a los gamers.

Tras una reunión con accionistas, **Andrew Wilson**, capitán de EA, dejó ver que estaban analizando la opción de incorporar publicidad a los videojuegos que traen bajo el brazo.

En esa reunión, Wilson fue enfático en señalar que la publicidad podría convertirse en un "importante motor de crecimiento" para la empresa y que, al interior de EA, hay equipos enfocados en encontrar la mejor opción para aplicar este cambio.

En el pasado, EA ya había experimentado con la incorporación de publicidad en sus propiedades intelectuales. En 2020, los jugadores notaron que habían insertado anuncios que no se podían saltar en las pantallas de carga de NBA 2K21.

Aunque en esta ocasión se trata de un anuncio muy prematuro, ya se empezaron a alzar las voces dentro de la industria, sobre todo de parte de los usuarios, debido a que EA busca que los gamers paguen más de mil 500 pesos por un producto con publicidad.

capitanes@reforma.com



Cantinfleando a la 4T

"El cuarto vagón D006 experimentó una interrupción del flujo sobre la vía en la estación Tixkokob, localizada en Yucatán".

No pues sí.

Así, al puro estilo de un Cantinflas tropical, explicó la empresa del Tren Maya el descarrilamiento que sufrió el flamante ferrocarril a ¡menos de 100 días de haber sido inaugurado!

Lo bueno es que "no se registraron afectaciones humanas ni materiales". ¡Ja! Gracias a Dios sólo quedó en un ridículo.

¿Sabes qué?

Aprovechando la vuelta, aquí les dejo algunos otros términos que puede agregar la 4T a su diccionario de cantinfladas.

Tren Maya:

- No es caro, es antieconómico.
 - No es un medio de transporte anacrónico, sino clásico.
 - No destruyó ecosistemas, les recetó modernidad.
 - No hubo negocitos corruptos de familiares, hubo oportunidades fraternales.
 - No es lento y tardado, avanza a paso cuatrotero.
- AIFA:**
- No es peor que Texcoco, es distintivamente menos bueno.
 - No pierde plata, sino requiere apoyos.
 - No está vacío, anda en bus-

ca de clientes.

- No está lejos, está menos cerca.

Dos Bocas:

- No costará el triple de lo presupuestado, requerirá 3 veces más recursos.

- No se inunda, se humedece con lagunas ecológicas.

- No está lejos de los mercados, esperará décadas a que

crezca la región sureste.

- No es anacrónica en un mundo electromóvil, es una inversión clásica.

Pemex:

- No pierde plata, requiere apoyo.

- Sus refineras no contaminan, ayudan a tapar el sol.

- No es un desastre operativo, es un patrimonio de México.

- No es la petrolera más endeudada del planeta, es la petrolera más importante para bancos y casas de bolsa.

La salud pública en la 4T:

- No mata a mexicanos, contribuye a combatir la explosión demográfica.

- No es un desastre, es mejor que en Dinamarca.

- No dejó en desamparo a 53 millones de mexicanos que usaban el Seguro Popular, los incorporó primero al Insabi, luego al IMSS Bienestar y luego a (ya veremos)...

- No fracasa en el suministro de medicinas, promueve la medicina privada y cuidados alternativos.

La educación pública cuatroyero:

- No adoctrina, prepara para compartir.

- No desincentiva la creación de riqueza, sino educa a pobres buenos.

- No nos lleva al pasado, nos traslada hacia nuestra historia.

- No abandona al maestro que quiere mejorar, promueve su independencia y su pobreza buena.

En las mañaneras:

- No se miente, se crean realidades alternativas.

- No se insulta, se comenta "con todo respeto".

- No se ignora la ley, se hace respetar la "dignidad" presidencial.

- No se hipnotiza, se evangeliza al pueblo bueno.

Para carcajearse... si no fuera tan trágico.

Porque todas estas son excusas.

Y las excusas son mortales en la política, los negocios y la vida. El que las inventa, el que cantinflea, no hace una introspección. No aprende de sus errores. Y el que no aprende será un perdedor irremediable.

¿Cuáles son las principales excusas en los negocios?

Ufff, no acabaríamos, hay taaantas.

Pero como muestra, aquí te va el botón de las 15 excusas más comunes al emprender, según un artículo de Inc: me asusta,

no tengo los contactos necesarios, llegué demasiado tarde, nadie me escucha, no tengo plata, no tengo tiempo, no tengo las habilidades necesarias, no se me ocurre una gran idea, no me puedo arriesgar, soy mejor para planear que para ejecutar, todavía le falta (no es perfecto), no me siento cómodo, nadie me entiende, es demasiado difícil y me da vergüenza fallar.

Apúntalas... y evítalas.

Quizá falta una: ¡se equivocaron con los tornillos!

"Todavía no tenemos completo el sistema automatizado (de cambio de vía) y se hace de manera manual, se cambian unos aparatos llamados *clamps*, son fijadores de la vía. La sujeción de este *clamp* no fue la adecuada".

Esa es la explicación técnica del Secretario de la Defensa sobre la "interrupción del flujo de la vía" del Tren Maya.

O sea, no tienen un sistema automático.

¡En la madre!

Lo bueno es que el trenecito nos saldrá bara bara: \$500,000 milloncitos de pesos.

Un chiste que hasta a Cantinflas dejaría mudo.

EN POCAS PALABRAS...

"Desde que se inventaron las excusas se acabaron los pendejos".

Proverbio mexicano.



What's News

Anglo American rechazó una propuesta de adquisición endulzada de su rival BHP que valuaba a la compañía minera en casi 43 mil millones de dólares, en lo que sería el trato minero más grande registrado. La oferta mejorada del gigante de la minería australiano muestra una avidez por elevar la exposición al cobre. El cobre representa alrededor de 30% de la producción de Anglo American. La minera dijo que la propuesta "sigue infravalorando significativamente" a la empresa y además sería demasiado compleja.

◆ **Francia** se embolsó 15 mil millones de euros (16.16 mil millones de dólares) en compromisos de inversión de gigantes de tecnología de EU y otras compañías en una cumbre a las afueras de París, resaltando un esfuerzo del Presidente Emmanuel Macron de promover al país como destino atractivo para inversionistas internacio-

nales. Microsoft, Amazon.com, Pfizer y AstraZeneca estuvieron entre los principales inversionistas en la cumbre Choose France realizada en el Palacio de Versalles.

◆ **Intel** está en pláticas avanzadas para una transacción en la que Apollo Global Management suministraría más de 11 mil millones de dólares para ayudar al gigante de los chips a construir una planta en Irlanda. Las dos firmas sostienen charlas exclusivas para un trato que podría concretarse en las próximas semanas, de acuerdo con personas familiarizadas con el asunto. Otras firmas de inversión, entre ellas KKR y el inversionista de infraestructura Stonepeak, también habían estado en la contienda.

◆ **SoftBank Group** dijo que el valor neto de sus activos repuntó gracias a Arm, su unidad de diseño de chips de Reino Unido, y que se ha comprometido a cinco inversiones en

inteligencia artificial en la escala de mil millones de dólares cada una. El informe trimestral de SoftBank mostró su transición a un enfoque en IA, la transformación más reciente para una compañía que anteriormente se centró en telecomunicaciones y que en cierto punto tuvo gran parte de su valor vinculado a la compañía china de internet Alibaba.

◆ **La compañía** de desarrollo de sitios de internet Squarespace aceptó ser adquirida en 6.6 mil millones de dólares por la firma de capital privado Permira. Bajo los términos del trato, Squarespace dijo que sus accionistas recibirán 44 dólares en efectivo por cada acción que poseen, una prima de 15% sobre el precio de cierre del viernes. Tras el reporte, sus acciones subieron 13.2%.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados



Viene un nuevo partido político de derecha

Durante muchos años, el Partido Acción Nacional era el partido político que en México representaba a la derecha, con posiciones conservadoras, provida, proempresariales y a favor del Estado de derecho. En ese instituto político, sus presidentes como Manuel Gómez Morín, Adolfo Christlieb, Luis H. Álvarez o incluso Felipe Calderón avanzaron con éxito esta filosofía.

Pero luego buscaron ser más pragmáticos y competirle el “centro” al PRI, y bajo los liderazgos de Manuel Espino (ahora en Morena) y Germán Martínez (pasó a Morena y ya de vuelta en el PAN) empezaron a perder parte de su identidad tradicional.

Hoy el PAN ya no es un partido de derecha. Están aliados con dos partidos de izquierda, PRI y PRD, —incluso son miembros de la Internacional Socialista— y su candidata a la presidencia, Xóchitl Gálvez, enarbola banderas que causan tensión a los panistas tradicionales: a favor del asistencialismo social, del aborto y de los más amplios derechos para la comunidad LGBT+.

Con la reubicación del PAN en el espectro político

hacia el centro, una parte importante del electorado mexicano se siente no representada. Y para llegar a esos millones de personas se está empezando a organizar lo que podría ser el origen de un nuevo e importante partido político. Parece que ya hay al menos tres interesados serios en formar un nuevo instituto político:

1. La iglesia evangélica: ellos intentaron avanzar la candidatura presidencial del actor/productor Eduardo Verástegui para la contienda presidencial en curso. No juntaron las firmas requeridas para ser un “candidato independiente”. Pero en su hoja de ruta estaba y está la creación de un partido de derecha.

2. La “marea rosa”: los organizadores de las marchas que se han convocado en la CDMX y en varias ciudades, liderados por Claudio X. González, con sus movilizaciones están ensayando la creación de un nuevo partido. No se sienten representados por sus hoy aliados (PRI, PAN y PRD) y ya están en los ensayos para formar un partido con presencia nacional.

3. Ricardo Salinas Pliego: la puesta en marcha de la Univer-

sidad de la Libertad —“una universidad de inconformes que piensa con libertad”— y la filosofía que el empresario está empujando en su televisora y en sus redes sociales lo posiciona como potencial impulsor de un partido, emulando las narrativas de Berlusconi, en Italia; Milei, en Argentina, y hasta de Trump, en EU.

Finalmente, hay que señalar que el PAN está al tanto de lo que está sucediendo y del “hueco” político que se ha generado en el lado derecho del espectro ideológico. Tan es así

que ayer, cuando Xóchitl Gálvez y los presidentes del PRI y PRD fueron al TEPJF, el presidente del PAN, Marko Cortés, no los acompañó. ¿En dónde estaba el presidente panista, en lugar de estar con el máximo árbitro electoral? En una junta con organizaciones provida y, además, estaba con quien será probablemente su sucesor, Jorge Romero, coordinador de los diputados federales panistas. Así, la dirigencia del PAN empieza a ver, con urgencia, más allá de la elección del 2 de junio.

La oportunidad de crear un nuevo partido político se da solamente una vez cada seis años, pasadas las elecciones

presidenciales. El proceso dura 1.5 años y deben conseguir 250 mil firmas, distribuidas en 20 entidades. Cumplido este requisito, su primera medición electoral serán las elecciones legislativas de 2027.

Han existido otras intentonas que han fracasado, como fue el caso de México Libre (Felipe Calderón y Margarita Zavala) en 2019. Pero ahora parece que las condiciones están dadas. Si el PAN no gana la Presidencia de la República ni la Jefatura de Gobierno de la CDMX, podría incluso haber una desbandada panista al nuevo partido.

Así, son varios los actores —de la mayor relevancia— que están empezando a poner su mira después de la elección del 2 de junio. Nada es seguro, pero al parecer viene una reconfiguración de las fuerzas políticas para constituir un partido de derecha en México. Habrá que ver si los actores antes mencionados trabajan coordinadamente, lo que daría mayor viabilidad a su proyecto, aunque, por las personalidades involucradas, parece complicado que vayan unidos. ●

X: @JTejado

X: @JTejado página 8 de 71



DESBALANCE

CFE reaparece, sin decir mucho

Tras cinco días sin decir 'esta boca es mía', reapareció la Comisión Federal de Electricidad (CFE), que encabeza **Manuel Bartlett**. Durante la crisis de apagones de la semana pasada en territorio nacional, ni sus luces. El domingo por la noche, a través de un comunicado de prensa, informó, prácticamente, que todo estaba bien y que no había riesgo en el Sistema Interconectado Nacional.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Manuel Bartlett

Sin embargo, en horas, todo cambió, pues este lunes el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace) le hizo la travesura y declaró una alerta, a las 5:49 horas, que se extendió hasta las 7:43 horas. Así, nos dicen, las altas temperaturas siguen haciendo sudar la gota gorda al sistema eléctrico, y no hay claridad sobre cuándo se resolverá esta crisis.

Ojo a los salarios e inflación

::::: Nos dicen que datos de la Secretaría de Trabajo y Previsión Social, que encabeza **Marath Baruch Bolaños**, mostraron un incremento de los salarios nominales de 8.2% en los primeros cuatro meses del año, el mayor avance desde 2000 para un periodo similar. El incremento real fue de 3.4%, un máximo histórico desde que hay registros, en 1988. Nos dicen los especialistas que la dinámica observada en los salarios nominales y reales muestra el apretamiento de las condiciones del mercado laboral, y hacia adelante podría mantener elevadas las presiones sobre la inflación, sobre todo en los servicios. Sin embargo, también consideran que una moderación en la actividad económica podría pesar en la demanda laboral, reduciendo así los incrementos salariales y las presiones en el nivel general de precios.

Casa de Moneda, de aniversario

::::: Nos cuentan que la Casa de Moneda de México, que tiene desde hace casi un año a **Marcial Luján** como director, está celebrando 489 años de haber sido fundada, con lo cual es la más antigua en América, y para ello tiene en promoción medallas alusivas a la biodiversidad, acuñadas en su fábrica de San Luis Potosí. Por ejemplo, hay una serie de monedas llamada Ruta Monarca, así como otros productos, como mancuernillas mariposa monarca en honor a la fenomenal migración de estos pequeños insectos. Nos dicen que ese tipo de medallas han sido acaparadas por los amantes de la numismática, y por eso no es de extrañarse que salgan a la venta en internet con precios estratosféricos, lo que puede prestarse a fraudes.



Los jaloneos en Hacienda y la transición

En la Secretaría de Hacienda no todo es armonía y menos hacia el cierre del sexenio y la próxima transición política. En realidad, es todo lo contrario: en la dependencia que encabeza Rogelio Ramírez de la O hay jaloneos y posturas encontradas. El titular de esa cartera, prioritaria para cumplir los “caprichos” presupuestales del presidente Andrés Manuel López Obrador, no tiene la mejor relación con sus subsecretarios, de Hacienda, Gabriel Yorio; ni de Egresos, Juan Pablo de Botton.

Lo que impera al interior de Hacienda son visiones distintas sobre temas diversos: la configuración del gasto público, el rescate financiero de Pemex, el sobre costo de los proyectos de infraestructura —principalmente el Tren Maya y la refinería Dos Bocas—, las pensiones y en general la política económica.

En las oficinas de Palacio Nacional han sido muchas las discusiones sobre estos y otros temas, particularmente entre los equipos de los tres funcionarios, quienes poco se ven

personalmente. Cada uno tiene su propia visión e interpretación de las solicitudes que vienen desde la oficina conjunta: la del presidente López Obrador. Y cada uno tiene su rol: Ramírez de la O, el jefe, es el enlace directo con el Ejecutivo; Yorio realiza los refinanciamientos de deuda, atiende a los inversionistas, calificadoras y arrastra el lápiz para cuadrar los Paquetes Económicos; mientras que De Botton, amigo de Andrés “Andy” López Beltrán —aunque se ganó el puesto con AMLO—, es el encargado de aprobar o negar el presupuesto al gabinete o a los gobernadores.

El Paquete Económico 2024 y el proceso electoral aumentaron la presión y las fricciones al interior de Hacienda. El presupuesto histórico de 9 billones de pesos y el incremento del déficit fiscal a 5.4% del PIB han complicado el panorama y la candidata presidencial, Claudia Sheinbaum, como lo he referido en columnas anteriores, no quiere cargar con esa inercia de gasto desmesurado ni de endeudamiento.

Por esta razón es que ha comprometido, en principio, al secretario Ramírez de la O a que se quede al frente de Hacienda por lo menos los dos primeros años, en lo que se estabilizan estos dos indicadores: el elevado gasto público y el déficit fiscal. La presión pública de Sheinbaum ha permeado en Hacienda, donde los tres funcionarios más importantes se miran con recelo, pues entre que saben el paquete que viene para el 2025 y entre que se tienen celos, hay algunos que sí quieren agarrar “el toro por los cuernos”.

Sheinbaum tuvo que sacrificar a su mano derecha en materia económica: a su secretaria de Administración y Finanzas en la Ciudad de México, Luz Elena González, quien se perfilaba para llegar a Hacienda del país, si se convierte en presidente, a pesar de no tener el reconocimiento de los mercados internacionales. Su lugar podría estar en la Oficialía Mayor, para controlar las compras del gobierno.

También verán frustradas sus aspiraciones la actual go-

bernadora del Banco de México, Victoria Rodríguez, y el titular de Banobras, Jorge Mendoza, además del exsubgobernador de Banxico, Gerardo Esquivel.

No obstante, todos estos nombres tendrán oportunidad de pelear nuevamente por el encargo en el 2026, pues se proyecta que la invitación que se hizo a Ramírez de la O, en un eventual triunfo de Claudia Sheinbaum, tiene una vigencia única de dos años.

Otro espacio que empieza también a ser peleado será el de la Secretaría de Economía, fundamental si se toma en cuenta que su eventual titular será el encargado de enfrentar la revisión del T-MEC con un gobierno de Estados Unidos encabezado, posiblemente, por Donald Trump. Ahí ha llegado a sonar el nombre de Marcelo Ebrard, pero también se escucha una posible continuidad de la “mujer de hierro”, Raquel Buenrostro, con carácter útil para la negociación, pero sin resultados en el pasado que apunten al fortalecimiento del intercambio comercial o a la promoción del desarrollo. ●

El titular Rogelio Ramírez de la O no tiene la mejor relación con sus subsecretarios, de Hacienda, Gabriel Yorio; ni de Egresos, Juan Pablo de Botton.



MÉXICO, SA

Casar: jueces y enjuagues // Al servicio

de la minoría // Erario y abajo firmantes

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LOS ACUERDOS TURBIOS, los enjuagues en las altas esferas público-privadas, los negocios sucios entre funcionarios y particulares, la corrupción, pues, requieren del acuerdo entre las partes para mantener todo en reserva absoluta, pero si finalmente ellos se documentan, denuncian y salen a la luz resulta fundamental la velocidad con la que actúe el aparato de “impartición de justicia” para evitar daños mayores, acción siempre acompañada de la “indignada voz” de los cómplices, y ello es, precisamente, lo que ha sucedido en el caso de la pensión fraudulenta que de años atrás cobraba –más seguro de vida y otras menudencias– María Amparo Casar.

MÁS RÁPIDO QUE una saeta, el juzgado sexto de distrito en materia del trabajo, bajo la batuta de Ricardo Guzmán Wolffer, en apenas 24 horas resolvió otorgar amparo a María ídem Casar “porque la subsistencia de la quejosa se verá comprometida” (¡¡¡!!!), por lo cual “ordenó a Petróleos Mexicanos reintegrar el pago de la pensión a que tiene derecho (los faltantes y los que se generen), a menos que exista ordenamiento firme jurisdiccional o administrativo que cancelara la entrega del pago por viudez a la presidenta de la organización Mexicanos contra la Corrupción y la Impunidad” (*La Jornada*, Gustavo Castillo García).

DE ACUERDO CON el expediente respectivo, el pasado 7 de mayo la “quejosa” presentó el recurso; el 8 el juzgado lo ingresó a trámite y el 9 resolvió a su favor, dado que, según él, se “violaron los artículo 1, 14 y 16 constitucionales”. ¡Y a seguir cobrando!, que para eso están el erario y los “impartidores de justicia” a su servicio.

SIN DUDA ALGUNA, en el Poder Judicial la minoría rapaz, la mafia del poder y su zoológico de acompañantes han encontrado a uno de sus empleados más efectivos, serviciales y expeditos, y, hay que resaltarlo, el caso de la señora Casar sólo es un botón de muestra.

EL PRESIDENTE LÓPEZ Obrador comentó este asunto en la mañana de ayer: “Resulta que –me informa el director de Pemex– presenta una solicitud de amparo y en 24 horas el juez se lo otorga y le da un plazo de 24 horas a Pemex para devolverle todo, y creo que hasta con la amenaza de que, si no, se procede penalmente. Y el abogado de la señora sostiene entre sus argumentos que si le quitan la pensión, los 125 mil

pesos, se queda sin recursos, se afecta su subsistencia, pero Pemex y cualquiera de ustedes puede encontrar en las páginas oficiales que en ese instituto para combatir la corrupción, entre comillas, le pagan creo que 250 mil pesos mensuales. Entonces, ¿cómo se va a quedar?”

EL MANDATARIO SUBRAYÓ que Pemex impugnará la decisión del citado juzgado, porque “¿cómo creen que nos vamos a quedar así! Va lo jurídico, o sea, no vamos a dejar. Nunca hemos incumplido con una orden judicial, pero lo vamos a litigar y aquí vamos a estar informando de cómo van las cosas. De repente, a lo mejor va a venir el director de Pemex a informar más, porque hay mucha desinformación, mucha manipulación. Entonces, aquí aprovechamos para hacer uso de nuestro derecho de réplica para que la gente tenga toda la información”.

ENTONCES, SI EL júnior quiere pagarle 250 mil pesos mensuales o más, es asunto de él, pero la señora Casar (quien también obtiene ingresos por su participación en varios medios de comunicación, el canal 11 entre ellos) no tiene derecho a cobrar la pensión de Pemex. Así de sencillo, y aquello de que “la subsistencia de la quejosa se verá comprometida” resulta ser una broma de muy mal gusto.

LÓPEZ OBRADOR TAMBIÉN se refirió a los abajo firmantes de un desplegado que apareció días atrás “en defensa” de María Amparo: “Ahora resulta que los intelectuales son los líderes morales de México... de los 300, 400 que (en él) aparecen, 90 por ciento dependen del presupuesto público... Es el grupo que predominó en el periodo neoliberal. Salinas los *cooptó* a todos... Fue una *coptadera*, para no decir compradera, masiva, no quedó nadie: antropólogos, historiadores, científicos, académicos, medios, a controlar todo. Los tengo bien fildeados”.

Las rebanadas del pastel

EN SU FALLIDO intento por “ocultar” el cártel inmobiliario y su descarada participación en él, Taboada hace circo, maroma y teatro, pero ni así; en la frente tiene tatuado el sello de la corrupción... El SAT informó que en el primer trimestre del año la recaudación sumó un billón 766 mil 612 millones de pesos, un incremento de 5.5 por ciento en términos reales en comparación con igual periodo de 2024. Así, se cumplió la meta proyectada en la Ley de Ingresos de la Federación, al recaudar el 100.1 por ciento.

X: @cafevega
Correo: cfumexico_sa@hotmail.com

Fecha: 14/05/2024

Columnas Económicas

Página: 19

México S.A. / Carlos Fernández Vega



Area cm2: 430

Costo: 39,082

2 / 2

Carlos Fernández Vega



▲ Plataforma de Pemex en el puerto de Veracruz. La empresa productiva del Estado impugnará la orden judicial que la obliga a reanudar el pago de pensión a María Amparo Casar. Foto *La Jornada*



NEGOCIOS Y EMPRESAS

La ideología de las clases medias

MIGUEL PINEDA

DE ACUERDO CON diversos comentarios del Presidente de la República, la Ciudad de México se vuelve conservadora debido a que concentra a grandes sectores de la clase media, población que ha superado la pobreza y que, por ese hecho, cambia de ideología.

TAL PARECE QUE el elemento determinante en las elecciones, según estos comentarios, es el nivel de pobreza de la población: Entre menos dinero tiene la gente, vota más por la izquierda. El primer mandatario cita el caso de Iztapalapa, mayoritariamente de personas pobres y que de manera histórica ha sufragado por Morena. Cuando mejoran su nivel de vida, una parte prefiere las propuestas de la derecha.

COMO TENDENCIA DE largo plazo, la población sale de la pobreza por el propio desarrollo y por las acciones del gobierno para superar este lastre. Las políticas para mejorar el nivel de vida de la población mediante el empleo, becas, educación y subsidios, aunque sean generalizados, tienen un impacto mucho mayor en los sectores de menores ingresos que en los de altos recursos.

NO ES LO mismo que un pobre reciba 3 mil pesos mensuales

de apoyo, a que un rico reciba el mismo subsidio. Para el pobre esos recursos pueden hacer la diferencia entre comer o no hacerlo; en cambio, para el rico ese dinero no cambia su estilo de vida ni su consumo.

UNO DE LOS objetivos fundamentales de cualquier gobierno, de derecha o de izquierda, es mejorar el nivel de vida de la ciudadanía. Si lo logra, significa que hace bien su trabajo, y esto sucede con muchos de los programas públicos actuales. A la larga, los pobres tienden a mejorar sus ingresos y, además, tienen la aspiración a superar sus limitaciones económicas. Incluso, muchos pobres, según los parámetros del INEGI, se consideran pertenecientes a la clase media.

PERO SI AL mejorar su nivel de vida el pueblo cambia de ideología o de posición política, lo que sucede es que a nivel del gobierno no se atienden adecuadamente las necesidades de las clases medias. Por ello, la estrategia gubernamental debe incluir cómo satisfacer las necesidades de estos sectores que cada vez son más numerosos y, por ende, mayoritarios. Este será uno de los retos para la próxima Presidente de la República.

miguelpineda.ice@hotmail.com



DINERO

Xóchitl busca que el Tribunal sancione al Presidente // Comisión del INE ordena a Ciro sacar a Lilly // Expediente Casar: “no es nada personal”

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

FALTAN 18 DÍAS para las elecciones y Claudia Sheinbaum sigue aventajando a Xóchitl Gálvez por más de tres votos a uno. Finaliza la campaña y no logró convencer a los ciudadanos con su impreparación y vulgaridad. Perdida la vía electoral está explorando ganar por la judicial. Acompañada por su “equipazo”, encabezado por Santiago Creel, se reunió con los magistrados del Tribunal Electoral Federal. Se quejó de la intromisión del presidente López Obrador en las mañaneras a favor de Claudia Sheinbaum. Lo acusa de ser un reincidente, ha sido acreedor de un número mayor a 20 llamadas de atención de la Comisión de Quejas y Denuncias del Instituto Nacional Electoral. ¿Ameritarían que se anulara la elección? En el Tribunal hay dos magistrados que tal vez no dudarían en votar en ese sentido: Janine Otálora y Reyes Rodríguez Mondragón, recientemente destituido de la presidencia. Sin embargo, la nueva presidenta Mónica Soto y los magistrados Felipe de la Mata y Felipe Fuentes hacen mayoría. Pero esa ecuación se romperá con la designación por el Tribunal de un sexto magistrado, ya que no lo hizo el Senado. Xóchitl y su “equipazo” no salieron del todo decepcionados. El Tribunal no tiene facultades para callar al Presidente de la República, aunque sus presuntas violaciones a la legislación serán tomadas en cuenta en el momento de calificar la constitucionalidad de la elección.

Ciro y Lilly

¿ESTÁ RECIBIENDO “CHAYOTE” Ciro Gómez Leyva de la senadora sonorenses Lilly Téllez a cambio de la “sobrexposición” que le concede en su programa *Ciro por la mañana*? Aparentemente no existe un contrato de servicios profesionales de por medio. El *sos-pechosismo* condujo a la Comisión de Quejas y Denuncias del INE, encabezada por Claudia Zavala, a ordenar a Lilly suspender de inmediato su participación, “mientras se desarrolla la etapa de campaña y periodo de reflexión del proceso electoral en curso”. El proyecto elaborado por la Comisión señala que la sobreexposición

podría contravenir el principio de equidad en la contienda, al acceder (Lilly) en su carácter de colaboradora a un tiempo de radio en detrimento de las demás personas que participan a la candidatura al Senado. Busca la reelección y es compañera de fórmula de Manlio Fabio Beltrones. Lo más probable es que Ciro y la sonorenses no acaten la orden. Pueden inconformarse en el Tribunal Electoral Federal.

La fórmula 54-46

LA COMISIÓN FEDERAL de Electricidad actualmente lleva a cabo proyectos que, en conjunto, significan la generación de 9 mil megawatts, que tocará inaugurar a su administración, precisó Claudia Sheinbaum, en referencia a los apagones que se han registrado estos días. “Eso nos va a permitir el sostenimiento del Sistema Eléctrico Nacional”, aseguró. Claudia avala la fórmula que ha defendido el gobierno de la 4T: 54 por ciento debe estar en poder del Estado y 46 por ciento abierto a compañías privadas. El tema ha dado cauce a un largo litigio en el Poder Judicial.

Esos abogados

MICHAEL COHEN, EL abogado de confianza de Donald Trump, una vez declaró que sería capaz de parar con el pecho un disparo por Trump. Ya no. Ahora está disparando contra su cachondo ex jefe en la demanda de la actriz de cine porno Stormy Daniels.

Twitterati

“¿CÓMO CREEN QUE nos vamos a quedar así? Y no es nada personal”, adelantó #AMLO ante amparo concedido por el #PoderJudicial a María #AmparoCasar para que @Pemex le devuelva su pensión vitalicia de más de 124 mil pesos mensuales.

“NO PUEDE QUEDAR inmaculada”. Uno de los argumentos del juez es que si le quitan la pensión es que se queda sin recursos y afecta su subsistencia, pero en @MXvsCORRUPCION gana como 250 mil pesos mensuales. Página 15 de 71
@ManuelGaleazz1R

Facebook, Twitter (X): galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

#SondeoPresidencial

89 mil 95 votos
Faltan 18 días



CLAUDIA
71 %



XÓCHITL
20 %



MÁYNEZ
5 %



INDECISO
4 %

En vísperas del tercer debate, Claudia Sheinbaum mantiene una amplia ventaja en el sondeo en redes sociales. Se han registrado 89 mil 095 votos, distribuidos así: Claudia Sheinbaum, 63 mil 640; Xóchitl Gálvez, 18 mil 675; Máynez, 2 mil 883, y 3 mil 897 indecisos. Sondeo realizado con Survey Monkey.

"EQUIPAZO"



▲ Mensaje de Xóchitl Gálvez tras la reunión privada con miembros del TEPJF. Foto Roberto García Ortiz

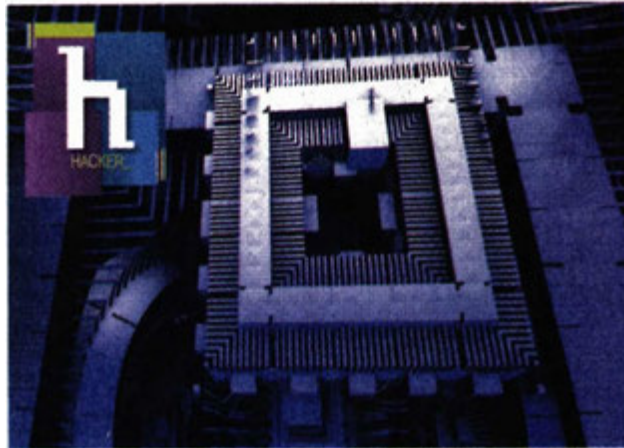


Foto: Nvidia

ESTRATEGIA DE NVIDIA

Impulso a la supercomputación

Ian Buck, vicepresidente de Hiperescala y Computación de Alto Rendimiento de Nvidia, afirmó que la compañía es un jugador clave para impulsar a la comunidad científica y la innovación en las empresas, ya que 9 nuevas supercomputadoras utilizarán sus procesadores Grace Hopper para aprovechar la inteligencia artificial. > **7**

HACKER_

Y LA COMPUTACIÓN CUÁNTICA.

NVIDIA IMPULSA LA SUPERCOMPUTACIÓN

EN EL MUNDO CUÁNTICO

Se usarán sus procesadores Grace Hopper para aprovechar el potencial de la inteligencia artificial

Por Aura Hernández

Nvidia está demostrando que es un jugador clave para impulsar a la comunidad científica y la innovación en las empresas, ya que ofrece nuevos supercomputadores utilizarán sus procesadores Grace Hopper para aprovechar todo el potencial de la inteligencia artificial. De acuerdo con Ian Buck, vicepresidente de Hiperescala y Computación de Alto Rendimiento de Nvidia, la necesidad de construir supercomputadoras nuevas y más eficientes, basadas en inteligencia artificial se está acelerando. Lo anterior porque cada vez más gobiernos reconocen la importancia estratégica de invertir en datos, infraestructura y fuerza laboral de propiedad y alojamiento nacional para fomentar la innovación.

A lo que se añade que la inteligencia artificial está acelerando la investigación sobre el cambio climático, el descubrimiento de fármacos y generando avances en docenas de otros campos.

"Los sistemas impulsados por Nvidia Grace Hopper se están convirtiendo en una parte esencial de la computación de alto rendimiento por su capacidad de transformar industrias", aseguró Buck.

Esto es posible porque combina la arquitectura de procesamiento Grace, basada en Arm, con las tarjetas gráficas Hopper y la tecnología de interconexión NVLink C2C, lo que implementado en las supercomputadoras les permite generar resultados en meses, en lugar de años.

Buck detalló que las supercomputadoras que están integrando Grace Hopper y entrarán pronto en funcionamiento: sus EXA1HE de CEA y Evidens en Francia; seguida de dos supercomputadoras de Hewlett Packard Enterprise llamadas Alps y Helios, la primera en Suiza y la segunda en Polonia.

Se añade Jupiter en el Centro de Supercomputación de Jülich en Alemania; DeltaAI en el Centro Nacional de Aplicaciones de Supercomputación de la Universidad de Illinois; Urbana-Champaign; así como Miyabi en el Centro Conjunto de Computación Avanzada de Alto Rendimiento de Japón.

"Además, IBM y AMD de la Universidad de Bristol en el Reino Unido, y los sistemas del Laboratorio Nacional de Los Alamos, el Centro de Computación Avanzada de Texas en Estados Unidos también se unieron a esta ola creciente de supercomputadoras basadas en Nvidia", resaltó el ejecutivo.

Los centros de supercomputación también están analizando el impacto que puede tener el modelo cuántico, por eso Nvidia integra algoritmos a través de su plataforma de código abierto QUDA-Q.

Dicha plataforma permite tanto la simulación de computadores cuánticos como el desarrollo de aplicaciones híbridas, es decir, que utilizan un modelo de programación unificado con procesadores tradicionales, tarjetas gráficas y unidades de procesamiento cuántico.

"La plataforma de computación cuántica de Nvidia amplía los límites del descubrimiento científico y avanza la supercomputación cuántica integrada", afirmó el director de computación cuántica y computación de alto rendimiento de Nvidia, Tim Costa.

Por ejemplo, el Centro de Supercomputación Jülich de Alemania está instalando una computadora cuántica construida por IQM Quantum Computers como complemento a su supercomputadora Jupiter.

Mientras que la supercomputadora ABC-Q, ubicada en el Instituto Nacional de Ciencia y Tecnología Industrial Avanzada en Japón, está diseñada para promover la inclusión de computación cuántica de ese país.

Por último, Costa detalló que el Centro de Supercomputación y Red de Prisma de Polémia instaló recientemente dos computadoras cuánticas, los cuales están conectados a una parte de su supercomputadora que es optimizada por los algoritmos de Nvidia.



La solicitud de Aeroméxico presentada ante la Securities and Exchange Commission para realizar una Oferta Pública Inicial de American Depositary Share's (ADS) es la siguiente prueba para dejar atrás el proceso de reestructura.

Recordemos que poco más del 70% del capital de la aerolínea fue aportado y pagado por los Fondos Apollo Global y Apollo Management, además de Silver Point Capital, SVP Fund, más quienes decidieron la capitalización de deudas en el proceso de Chapter 11, y justo son los inversionistas que aportaron capital y financiamiento. Ni Delta Airlines (20.04% ni los socios del 12% de las acciones nacionales) desinvierten en esta Oferta Pública.

Como empresa, Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, no recibirá un solo peso de la oferta, pero la sola posibilidad de colocar un porcentaje de esas acciones propiedad de los fondos abre la posibilidad a capitalizaciones futuras para apoyar su crecimiento y sostener el empleo de tripulaciones y trabajadores mexicanos. Por los resultados financieros exhibidos ayer ante la SEC, los sindicatos de la aerolínea, en particular ASSA, que encabeza **Ada Salazar**, o ASPA, cuyo secretario general es **José Humberto Gual**, deben estar satisfechos de la colocación de los ADS en la NYSE, porque pueden garantizar a sus agremiados que pudieron conservar y darle viabilidad a su fuente de empleo, justo en el periodo en el que sucumbió el número dos del mercado, Interjet.

Es complicado de entender un proceso como el anunciado, porque el 22 de marzo pasado se obtuvo el permiso de la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, para que se realice la colocación que sustituirá una parte de la tenencia de los fondos extranjeros por accionistas globales o mexicanos. Las acciones se registran ante la CNBV, de **Jesús de la Fuente**, y se listan en la BMV, que preside **Marcos Martínez**, porque su precio se registrará por el gran mercado global, pero se podrá comprar a través del SIC en México y por inversionistas mexicanos. ¡Ojalá fueran muchos y de ambos tipos!

En 2023, Aeroméxico generó ingresos por 4,916 millones de dólares, un crecimiento de 37.6%, y cerró con un capital superior a los 2,500

millones de dólares, lo que ha generado especulación sobre la posibilidad de que pudiera colocar entre un 10 y un 15% del mismo (300 millones de dólares), pero, en realidad, no se ha definido ni el porcentaje de acciones a empaquetar en la OPI de ADS ni el monto de la oferta.

Como resultado de la reestructura y el cumplimiento de los compromisos asumidos en materia de optimización de operaciones y reducción de costos, alcanzó una flota de 150 aviones, la mayoría de cabina ancha, ha ido recuperando el mercado México-EU, que se vio altamente afectado por la degradación de la autoridad de aviación civil mexicana y su recuperación; hoy muestra resultados excepcionales en capitalización, reducción de costos de financiamiento, ocupación e ingresos y mejora en costo por asiento vendido.

De mantenerse así y sin sorpresas, la empresa no será ni más rica ni más pobre, pero es muy probable que la colocación, la que podría darse tan pronto como en junio o tan lejos como en diciembre, aumente la confianza del gran público inversionista, elemento a tomar en cuenta por el DOT-Biden Administration para eliminar la incertidumbre que ha generado su decisión sobre el ATI de Delta/Aeroméxico, tema que para los trabajadores de la aerolínea es tan crucial como eliminar las eternas presiones externas para que se abran los cielos bilaterales.

DE FONDOS A FONDO

#Comex... PPG México y Latinoamérica, que dirige **Francisco Sosa**, invertirá 300 mdd entre éste y el siguiente año para expandir su producción en la planta de San Juan del Río, Querétaro, optimizar sus líneas de producción y construir una nueva planta en Tepexpan, ubicada en Acolman, Edomex. Nuestro país, nos comenta **Sosa**, es el segundo mercado más importante para PPG, por ventas y utilidades, por lo que han invertido, de 2017 —cuando se compra Comex— a la fecha, entre 20 y 40 millones de dólares por año para apuntalar su red de concesionarios y extenderla donde aún puede ampliar penetración, como en Baja California y todo el norte del país, donde la demanda de recubrimientos industriales asociado al *nearshoring* crece por día.



Aeroméxico sale a Bolsa... en EU; HSBC coloca 10 mil mdp

Aeroméxico regresará a cotizar a la Bolsa de Valores... de Estados Unidos. La Comisión de Valores de EU (SEC, por sus siglas en inglés) acaba de dar a conocer la solicitud de Grupo Aeroméxico para iniciar una Oferta Pública de Acciones, mejor conocida como OPI.

VALÍA 2,564 MDD

Desde su salida del Capítulo 11 de Ley de Quiebras de EU, en marzo del 2022, Aeroméxico, con su nueva recomposición accionaria, se comprometió a reingresar a Bolsa. En aquel entonces, la aerolínea tuvo un valor como compañía reestructurada de 2 mil 564 millones de dólares.

Dos años después, ya capitalizada y habiendo mejorado su flota, la aerolínea regresará a Bolsa. La colocación en Estados Unidos es sintomática de lo que ve la aerolínea en las bolsas mexicanas: poco nivel de inversión.

Aeroméxico podría volver a la Bolsa Mexicana de Valores, que prepara varias colocaciones, o bien, hacerlo en la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), que acaba de tener un traspie en Agrofibra, acusada de conflictos de interés.

Sin embargo, la aerolínea insignia de México, dirigida por **Andrés Conesa**, ve en el mercado de valores de Estados Unidos mayor profundidad.

EN MEDIO DE LA DECISIÓN DE DOT CONTRA ALIANZA DELTA-AEROMÉXICO

Todavía no sabemos si alguno de sus principales inversionistas, como el fondo de inversión Apollo Global Management o Delta Airlines, podría reducir su participación en Aeroméxico. De hecho, Apollo podría aprovechar para reducirla, mayor a 20%, y en el caso de Delta está en ciernes su alianza con Aeroméxico, revisada por el Departamento de Transportes de EU.

Aeroméxico inscribió sus acciones en el New York Stock Exchange, bajo la clave AERO. Se trata de una OPI, Oferta Pública Inicial de acciones, lo cual no es poca cosa (serán American Depositary Shares, mejor conocidos como ADS). Es entrar de lleno a tener acciones en el mercado y, como tal, responder a los estándares exigidos de ASG (Ambiental, Social y Gobernanza). Vuelve a ser una empresa pública.

Los suscriptores de la colocación son: Evercore, JP Morgan Securities, Barclays Capital y Morgan Stanley, según el prospecto de colocación

APROVECHAN FLOTA Y PUNTUALIDAD

El grupo de control, exigido por la Ley de Aviación Civil de México, es de inversionistas mexicanos, liderados por **Eduardo Tricio**, también presidente de Grupo Lala y Nuplen.

Y claro que Aeroméxico busca aprovechar el buen momento, donde, otra vez en abril, regresó a ser la aerolínea más puntual del mundo, según el reporte de Cirium. Y también aprovecha que acaba de comprar nuevos Dreamliner. Su flota actual es de 150 aviones, donde 21 ya son Dreamliner. Con estos nuevos números busca salir al mercado. Y hace bien.

HSBC REGRESA A COLOCAR CERTIFICADOS

Otra colocación, pero en el mercado de deuda, es la de HSBC, el banco dirigido por **Jorge Arce**, que no dejó pasar la oportunidad de tener sus calificaciones Triple A, tanto por Moody's como por Fitch Ratings, y se lanzaron a colocar 10 mil millones de pesos. No lo hacían desde 2020. La emisión es de Certificados Bursátiles Bancarios de Largo Plazo.

El regreso de HSBC al mercado de deuda mexicano fue en tres tramos, en pesos y en dólares. El principal tramo fue por 4,981 millones de pesos a tres años y tasa flotante. Pero el de dólares es el primero de un banco en el mercado mexicano desde 2020. HSBC planea utilizar el monto obtenido en nuevos fondos de tesorería y cartera. HSBC recordó que México es uno de sus principales cinco mercados en expansión.

EU PIERDE PANEL Y LA AGARRA CONTRA GMÉXICO

Vaya que la armó en grande **Napoleón Gómez Urrutia**, el senador y dirigente minero, quien, a pesar de haber ganado el laudo laboral, decidió llevar el tema de la Mina de San Martín, en Sombrerete, Zacatecas, a la autoridad estadounidense. Sin embargo, EU perdió el panel laboral y también **Gómez Urrutia**. Aun así, **Katherine Tai**, representante comercial de Estados Unidos, no dejó pasar la derrota. Calificó la decisión del panel como decepcionante y se fue contra Grupo México,

argumentando que ahora el grupo podrá seguir violando los derechos de negociación colectiva.



EL CONTADOR

1. Amazon México, que tiene como director general a **Pedro Huerta**, abrió 20 vacantes para ingenieros en desarrollo de software. El objetivo es fortalecer su expansión en América Latina a través de la creación de nuevas tecnologías, así como productos y soluciones que satisfagan al mercado local y que puedan escalar a otros países. Amazon tiene más de 350 profesionales de tecnología ubicados en México, Brasil y Estados Unidos, los cuales exportan su experiencia a otros 15 países. Para postularse se requiere licenciatura en Ciencias de la Computación, Ingeniería Informática e Ingeniería de Sistemas o estar cursando el último año, así como tener conocimiento en lenguajes de programación.

2. Resulta que no hay una fecha para que la Comisión Nacional de Hidrocarburos, presidida por **Agustín Díaz**, informe sobre la actualización de las reservas de hidrocarburos del país, un reporte de suma importancia que demuestra los resultados de los trabajos de exploración, tanto de Pemex, dirigido por **Octavio Romero**, como de las petroleras privadas. Se esperaba que este informe fuera dado a conocer antes de la veda electoral, pues ahora se encuentran bajo resguardo. Pero lo cierto es que tampoco se tienen altas expectativas de que la riqueza petrolera del país se haya incrementado, pues no se han dado a conocer descubrimientos importantes durante el último año.

3. La fortaleza del peso frente al dólar puede ser indicador de que la economía va bien, pero plantea retos para las exportaciones y el atractivo de México como destino de *nearshoring*. **Santiago Martí Ascencio**, CEO de Grupo Martex, experto en la industria textil con más de dos décadas de experiencia, señala un cambio en esta tendencia con la esperada recuperación del dólar en la segunda mitad del año. El líder de la fabricante de jerseys deportivos de gigantes como Adidas y Puma subraya que un tipo de cambio ajustado, por encima de las 18 unidades por dólar, potenciará los beneficios del *nearshoring* y ayudará a la economía en varios frentes, particularmente en la competitividad en costos.

4. De mal en peor va el país en materia de aviación. Ahora fue la Organización de Aviación Civil Internacional, cuyo secretario general es **Juan Carlos Salazar**, la que advirtió que México presenta una "preocupación significativa de seguridad". Eso, sin duda, puede dar pauta para que la Administración Federal de Aviación de EU, de **Billy Nolen**, regrese a México a Categoría 2. Además, esa autoridad está en espera de la resolución de la Suprema Corte relacionada con la Ley de Aviación Civil y de Protección del Espacio Aéreo Mexicano, que podría echar atrás la Categoría 1. Ni qué decir del incumplimiento del Acuerdo Bilateral Aéreo que acusa el Departamento de Transporte de ese país, al mando de **Pete Buttigieg**.



Guillermo García Alcocer

Guillermo García Alcocer fue un gran reformador dentro del sistema energético. Él fue la cabeza en el diseño y ejecución de la reforma energética que este gobierno ha tratado de destruir con resultados verdaderamente negativos para la mayoría de los mexicanos.

Gracias a él se deben resultados como pasar de una sola empresa de venta de gasolina al público en el país, a tener más de 300 actualmente, con una gran diversidad en su oferta: todos venden básicamente el mismo producto pero los valores añadidos tienen que ver con los aditivos, servicios (incluidos tiendas de conveniencia y baños), y hasta precio.

Curiosamente, cuando él fue presidente de la Comisión Reguladora de Energía se creó una aplicación para que los consumidores pudieran ver los precios en la zona de su preferencia. Sí, ésa que el actual gobierno sigue presumiendo como si se tratara de algo creado por ellos, pero que está siendo muy mal operada por el equipo de **Leopoldo Vicente Melchi**, que llegó al cargo por haber sido maestro de la zacatecana **Rocío Nahle**, quien lo impuso cuando era secretaria de Energía.

Él fue el más grande impulsor de las energías limpias, desde aquel entonces era especialmente favorable al uso de energía solar como una vía para disminuir el costo energético para las familias.

REMATE POPULISTA

García Alcocer y su equipo chocaron frontalmente contra un muro de populismo en 2018. El gobierno presionó al entonces presidente de la CRE para que dejara su encargo, porque estorbaba a quienes han pretendido regresar al modelo energético de la década de los 70 y 80. Populismo puro y duro que cree en Pemex y CFE fuertes.

El modelo seguido por este gobierno ha fracasado rotundamente. La empresa mal dirigida por **Octavio Romero** ha recibido diversos apoyos, quitas y ajustes por 1.5 billones de pesos y hoy tiene una producción menor a la de 2018. Lograron quedar peor que la corrupta administración de **Emilio Lozoya**.

Las calificadoras coinciden que el principal riesgo para la evaluación de la deuda soberana del país es, precisamente, la mala marcha de Petróleos Mexicanos y la obligación del

gobierno de apoyar a la empresa estatal.

Los inversionistas internacionales han aceptado bien las explicaciones de funcionarios como el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, en el sentido que el próximo gobierno tendría un menor déficit porque se habrá concluido con los gastos extraordinarios del cierre de esta administración.

Esta visión ha sido reforzada por los dichos de las candidatas a la presidencia **Xóchitl Gálvez** y **Claudia Sheinbaum** en el sentido de que sí tendrán que hacer un ajuste fiscal, que pasa por la redefinición de Pemex.

REMATE DISCULPADO

El *Padre del Análisis Superior* recuerda las entrevistas radiofónicas que tuvo en **Imagen Radio** con **García Alcocer**, algunas de las cuales dieron pie a diversas columnas en **Excélsior**, en las cuales advirtió que el sector energético entraría en una crisis debido al camino que habían elegido el Presidente, **Rocío Nahle**, **Manuel Bartlett**, **Octavio Romero** y otras figuras útiles para su causa.

Desde aquel momento anticipó que la ruta seguida por este gobierno llegaría al punto en el que hoy estamos: caída de casi 30% en la inversión en el sector energético y especialmente la extranjera, que ha sido corrida por la actual administración.

Esta caída en la inversión ha generado que no haya suficiente energía para el país. Van cinco días hábiles consecutivos de emergencias y alertas en el sistema eléctrico nacional. En el programa diario del Presidente, él decía que ya se había corregido el problema, cuando el Cenace había enviado una alerta de que había menos de 6% de la reserva eléctrica en el país.

Uno de los principales problemas que enfrenta el *nearshoring* es, justamente, la falta de energía suficiente (ya limpia y barata sería un lujo) para impulsar todo su potencial.

Por un lado, se dan grandes noticias como el inicio de un vuelo directo entre México y China, en el que el embajador **Jesús Seade** fue fundamental en su política de acercar a las dos naciones y, por el otro, hay una grave crisis energética que se trata de minimizar culpando al sol, al viento, ya sólo falta que culpen a la noche o a la playa.

No es relevante para **García Alcocer**, y muy posiblemente casi para nadie que, como le gusta a este gobierno, se

disculpen por un hombre que reformó al sector energético de este país; pero sí retomar el camino que había planteado que, sin duda, es mejor a la ruta equivocada que ha seguido esta administración.



USTR acepta a regañadientes que perdió panel laboral

Como más vale tarde que nunca, la Representación Comercial de Estados Unidos, que encabeza **Katherine Tai**, reconoció ayer –dos semanas después del fallo– que perdió el panel laboral contra México, el primero que se presentó en el marco del T-MEC.

Como le comentamos en su momento, fue un muy importante triunfo del equipo jurídico de la Secretaría de Economía y como declaró **Alejandro Encinas**, subsecretario de Comercio Exterior, lo más importante es que se reconoció que no aplica la retroactividad del T-MEC, porque estamos hablando del caso de la mina San Martín de Grupo México, en Zacatecas, y el argumento principal de México ante el panel es que es un caso previo al T-MEC, que ya ha sido resuelto por las autoridades laborales mexicanas.

Tai insiste en defender los mecanismos laborales de respuesta rápida, que han beneficiado a más de 30 mil trabajadores mexicanos con más de 5 millones de dólares en prestaciones y otras prerrogativas al reconocer sus derechos laborales.

El USTR protestó por el fallo, que calificó como sorpresivo y decepcionante porque, según **Tai**, permitirá a Grupo México “continuar violando los derechos de los mineros de San Martín a una libre asociación y negociación colectiva”.

Reconoce que la decisión del panel es final, pero que seguirá vigilando que se cumplan los derechos de los trabajadores en las empresas mexicanas con los MLRR. El tache para el USTR es que ni siquiera menciona el tema de la no retroactividad del caso de San Martín.



REVISIÓN DEL T-MEC

Lo que es un hecho es que continúan los conflictos entre

Germán Larrea, presidente de Grupo México, y **Napoleón Gómez Urrutia**, el líder del sindicato de mineros.

También se puede dar por hecho que uno de los temas álgidos que se incluirán en la revisión del T-MEC en 2026 es el de los MLRR. Si gana **Biden** en Estados Unidos seguirá la presión del USTR para que las empresas mexicanas cumplan con los derechos laborales de sus trabajadores y continuarán las quejas por parte de sindicatos, que en muchas ocasiones persiguen objetivos políticos.

En cuanto al otro panel laboral, el de Atento Servicios, que ofrece servicios de call center a BBVA México, es difícil –en opinión de **Kenneth Smith**, exnegociador del T-MEC– que se llegue a un acuerdo con el USTR fuera del panel.

Es probable que México también gane este 2o panel laboral, porque se trata de una empresa que no es exportadora ni ofrece servicios a empresas en Estados Unidos.



AEROMÉXICO, OPI SÓLO EN NY

La sorpresa es que Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, presentó una solicitud de registro ante la Securities and Exchange Commission, para realizar una Oferta Pública Inicial de acciones (OPI) en la Bolsa de Valores de Nueva York.

La empresa no dio detalles sobre la fecha probable ni el monto de la venta de American Depository Shares que realizarán los actuales inversionistas, encabezados por Delta Airlines, Apollo Management y Silver Point Capital, excepto que no se realizará venta de acciones en México y que se mantendrá el control de la empresa en manos mexicanas.

Sorprendió el anuncio dos años después de que Aeroméxico salió de un difícil proceso de quiebra en Estados Unidos, porque estamos en un proceso electoral en México y porque el Departamento de Transportes de Estados Unidos (DOT) haya definido si continuará o no la alianza comercial de Aeroméxico y Delta Airlines.

Uno de los temas álgidos que se incluirán en la revisión del T-MEC en 2026 es el de los MLRR.



La era del Internet y la promesa de la inteligencia artificial

El próximo 17 de mayo celebraremos el Día Mundial del Internet. Una fecha que nos invita a reflexionar sobre cómo esta tecnología ha transformado radicalmente nuestra sociedad en apenas unas décadas. Desde la comunicación y el comercio hasta la educación y el entretenimiento, el Internet ha sido el catalizador de innumerables innovaciones. Sin embargo, ahora nos encontramos al borde de una nueva era definida por la inteligencia artificial (IA), que promete ser tan revolucionaria como lo fue la llegada del Internet.

El Internet de las cosas (IoT), por ejemplo, ha sido uno de los desarrollos más impactantes del Internet. Esta red de dispositivos interconectados ha revolucionado industrias enteras, desde la agricultura hasta la medicina, permitiendo un nivel de interacción y eficiencia antes inimaginable. El IoT ha permitido que los datos fluyan más libremente, facilitando innovaciones que mejoran nuestra vida cotidiana y optimizan procesos críticos para las empresas.

La inteligencia artificial, alimentada por el vasto océano de datos generados por el IoT y otras fuentes como las redes sociales, sensores urbanos, registros de salud electrónicos o las transacciones en línea, se perfila como el próximo gran catalizador de cambio. Estos datos provienen de múltiples vertientes y permite a los sistemas de IA aprender de patrones extremadamente variados y complejos.

La capacidad de la IA para analizar y actuar sobre esta diversidad de información la convierte en una herramienta poderosa para innovaciones disruptivas. Por ejemplo, en el sector salud, los algoritmos de IA pueden prever epidemias analizando datos de movilidad y registros médicos, mientras que en el sector financiero, pueden mejorar la seguridad y personalizar servicios al analizar patrones de transacción y comportamiento del usuario.

Más allá de mejorar la eficiencia, la IA tiene el potencial para abordar desafíos globales críticos. Desde mitigar el cambio cli-

mático mediante la optimización de sistemas de energía hasta mejorar la respuesta a desastres naturales a través de modelos predictivos más precisos, la IA puede actuar a escalas y con velocidades que eran inimaginables antes de su desarrollo.

La promesa de la IA no es solo realizar tareas existentes de manera más eficiente, sino también crear nuevas posibilidades y métodos para enfrentar los problemas del mundo. Esta tecnología está redefiniendo lo que es posible en casi todos los campos de la actividad humana, abriendo un futuro lleno de oportunidades inéditas que, gestionadas correctamente, podrían resultar en mejoras significativas para la calidad de vida global.

No obstante, el rápido desarrollo de la IA también plantea desafíos significativos, especialmente en términos legales y éticos. La falta de una legislación clara y adaptada a la realidad de la IA puede conducir a abusos y malentendidos. Es crucial que los marcos legales evolucionen

al ritmo de la tecnología (o al menos eso se intente), garantizando la protección de los derechos humanos y la promoción de un entorno justo y equitativo.

En este sentido, es alentador observar iniciativas en diversos países que buscan establecer

leyes específicas para la regulación de la IA (en México, existen más de veinte). Estas iniciativas buscan abordar cuestiones como la privacidad de los datos, la autonomía, la responsabilidad en decisiones automatizadas y la transparencia de los algoritmos, entre otros. Establecer estándares éticos y legales robustos es fundamental para asegurar que

la IA beneficie a toda la sociedad y no solo a unos pocos.

A medida que conmemoramos otro Día Mundial del Internet, es esencial mirar hacia el futuro que la IA está empezando a moldear. Las oportunidades son inmensas, pero también lo son los retos. Al igual que el Internet cambió el mundo en el siglo XX, la IA tiene el potencial de hacerlo en el siglo XXI. Es nuestro deber asegurarnos que este cambio se maneje con la sabiduría y la previsión necesarias para garantizar un futuro beneficioso para todos.

Este Día Mundial del Internet celebremos no solo las conquistas del pasado, sino también las

promesas del futuro, comprometiéndonos a un desarrollo tecnológico que sea inclusivo, ético y revolucionario.

“Establecer estándares éticos y legales robustos es fundamental para asegurar que la IA beneficie a toda la sociedad y no solo a unos pocos”

Experto en inteligencia artificial, propiedad intelectual, socio de Santamarina y Steta



¿Y si acaban con el dolor de las mamografías?

Salvan vidas, pero exigen dolor. Las mamografías son un método útil de detección de tumores que a partir de ayer probablemente dieron un paso hacia su extinción. Éste, y otros métodos para curar.

Gente que esperaba una nueva tecnología útil para acelerar cambios en la biología prueba una herramienta esta semana que puede modificar entre otras cosas la industria de la salud. Piensen en sus abuelos cuando conocieron los antibióticos y los rayos X durante el siglo pasado. Hasta ahora las cosas no han cambiado mucho.

¿Qué pasaría si, como en la película de Antman de Marvel, las herramientas de los médicos pudieran ver de cerca la célula cancerígena, como si fuera del tamaño de una casa? ¿Qué pasaría si pudieran ir más profundo y observar sus ingredientes, las moléculas? Luego compararlas con otras y encontrar sus caracte-

rísticas particulares. Todo lo anterior, digamos, con una prueba de sangre, solamente.

¿Qué ocurriría si esa información la cruzan con todos los datos disponibles en internet y en horas pueden **atacar y anular células dañinas con un medicamento hecho específicamente para esa persona?** Es pura ciencia ficción, o lo fue quizás, hasta la semana pasada.

Entendamos en dónde estamos parados. El mismo día en el que OpenAI presentó una nueva versión de ChatGPT más rápida y capaz de traducir inmediata y verbalmente lo que decimos a cualquier idioma, Nvidia, otra empresa estadounidense que hace eso posible con sus procesadores, abrió la llave de la computación cuántica.

Deben investigar por su cuenta lo que la computación cuántica significa.

Lo que puedo decirles es que

esta compañía basada en California fabricante de los más poderosos procesadores informo ayer que centros de supercomputación de Alemania, Japón y Polonia utilizarán la plataforma de código abierto Nvidia CUDA-Q en sus QPU... What?

Reflexionen. Cuando conocimos las computadoras, todos nos enteramos de lo que era un CPU, o el centro de procesamiento de la máquina. Luego vino la GPU que algunos llaman la "tarjeta gráfica" que era un procesador más fuerte para videojuegos, por ejemplo. Con eso se hicieron multimillonarios a Jensen Huang y sus amigos de **Nvidia, una empresa que hoy triplica el valor de Tesla.**

Bueno, ahora existen los QPUs, o unidades de procesamiento cuántico hechos por esta compañía y que se basan en su GH200 Grace Hopper, un procesador basado en superchips.

Lo que faltaba para avanzar más rápido en la mejora de materiales o en la medicina para curarnos todos es una máquina que piense más rápido que nosotros y nuestras viejas máquinas. Que pueda hacer simulaciones al instante y entregue soluciones en poco tiempo. Eso hacen los QPU, que ahora serán auxiliados con un software de código abierto.

“(Esta) colaboración allana el camino hacia una nueva generación de superordenadores con aceleración cuántica para muchas áreas de aplicación innovadoras, no mañana, sino hoy”, presumió ayer Krzysztof Kurowski, del polaco Poznan Supercomputing and Networking Centre.

Éste se suma al Centro de Supercomputación de Jülich (JSC) en

Alemania y al Instituto Nacional de Ciencia y Tecnología Industrial Avanzada (AIST) de Japón.

Sus investigaciones avanzan a la velocidad de nueva tecnología, no de la dependiente de CPUs, para traer cambios que pueden reflejarse en un montón de campos como el químico y sí, en la biología.

Hoy, **las imágenes moleculares de mama (MBI, en inglés) pueden sustituir las mamografías tradicionales. Ahora pueden predecir resultados basados en firmas biológicas y funcionales individuales del cáncer de mama, alejándose del enfoque de una medicina para todos. Soluciones hechas a la medida de cada quien.**

En México hay una empresa tecnológica como Edén, de Julián

Ríos, que posee bases de datos que pueden servir como complemento para hacer diagnósticos. Vaya, hay camino avanzado.

“La plataforma de cálculo cuántico de NVIDIA equipa a pioneros como el AIST, el JSC y el PSNC para superar los límites del descubrimiento científico y avanzar en el estado del arte de la supercomputación cuántica integrada”, presumió Tim Costa, director de cuántica y HPC en Nvidia. Eso promete mucho.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



El próximo gobierno y los mexicanos tendremos un difícil entorno económico^{II}

Las señales son muy claras de que durante los próximos años la economía mexicana tendrá grandes retos y problemas que enfrentar. En el escenario internacional siguen incrementándose los diferentes nubarrones que dificultan la marcha normal del comercio entre las naciones y los flujos de capitales, ya sea el conflicto entre las dos grandes potencias económicas del mundo, la guerra en Ucrania que amenaza con extenderse a otras zonas, así como la situación en Medio Oriente. Adicional a esto está el calentamiento climático, que se refleja en modificaciones importantes en los patrones normales del clima, lo que se refleja en sequías inesperadas en distintas partes del planeta, así como excesivas lluvias e inundaciones en otros lados, todo lo cual perjudica la producción, elevando así los precios de los productos.

Dentro de nuestro país cabe destacar el deterioro de las finan-

zas públicas, en lo que denomino el déficit fiscal estructural. En el actual gobierno se han creado numerosos programas de apoyo a la población en efectivo, los cuales no están debidamente financiados con recursos adicionales. Esto provocará que se tenga un mayor déficit fiscal durante los próximos años, que no se podrá corregir de manera sencilla.

Como resultado de los anteriores el déficit del gobierno en el 2024 será cercano o incluso superior al 6% del PIB y la deuda pública arriba del 50% del PIB.

Aunque algunos consideran que no es relevante porque es inferior a lo que tienen otras naciones con nivel de desarrollo y calificación análoga a la nuestra, no tomen en cuenta tres consideraciones: 1) El peso se ha fortalecido, por lo que la deuda denominada en divisas extranjeras se reduce al ponerla en moneda nacional, lo cual se revertirá en la medida en que se

debilite el peso mexicano; 2) Los grandes proyectos de inversión, como el Tren Maya, la refinería de Dos Bocas, así como Pemex y CFE requerirán elevados montos de recursos para poder operar, en la medida en que no modifiquen sus modelos de operación. 3) El servicio de la deuda interna tiene un elevado costo, por las altas tasas de interés, que es equivalente a lo que pagan países que tienen lo doble de deuda.

Todo lo anterior se refleja en presiones en los mercados financieros, altas tasas de interés para los consumidores y las empresas, incrementos en los precios de los artículos producidos dentro del país, pérdida de competitividad de nuestras exportaciones, todo lo cual influye en menor crecimiento económico, así como menor creación de empleos.

Para enfrentar este difícil entorno se deberían tomar varias medidas de manera simultáneas, destacando las siguientes: 1) Reconocer que no es posible que

solo el banco central controle la inflación, sin el correspondiente acompañamiento de las finanzas públicas. Mientras que el Banco de México eleva las tasas de interés para reducir la liquidez en los mercados monetarios, el gobierno federal la incrementa con su desequilibrio fiscal. Los países que destacan por lograr una baja inflación tienen poco déficit o incluso superávit en las finanzas públicas, como sucede en Suiza, Dinamarca o incluso México en décadas pasadas. 2) Una vez que se controle el desequilibrio fiscal, sería posible reducir las tasas de interés sin tener un impacto en mayor inflación, con todos sus beneficios económicos. 3) Se requiere una política fiscal que propicie el crecimiento de las empresas, al dotar de incentivos a la

reinversión de sus utilidades, así como facilitar el pago de impuestos a la economía informal, para así incluirlas en el círculo de la producción productiva. Existen abundante literatura al respecto, destacando el caso de los países nórdicos, en donde reducciones en las tasas de impuestos, se tradujeron en incrementos en la recaudación fiscal, que nos puede servir de ejemplo.

Las elecciones del próximo dos de junio definirán el tipo de gobierno que se tendrá en los próximos años. Los ciudadanos decidiremos por un gobierno que promueva el crecimiento y la creación de la riqueza y del empleo o uno que propicie el gasto y los subsidios.

“En el actual gobierno se han

creado numerosos programas de apoyo a la población en efectivo, los cuales no están debidamente fondeados”

“Los ciudadanos decidiremos por un gobierno que promueva el crecimiento y la creación de la riqueza o uno que propicie el gasto”



Nearshoring y sus retos energéticos

Este año debe ser uno de los mejores para que el *Nearshoring* despegue en México. Contamos con condiciones ideales para ello; es tiempo de aprovechar la bendición que significa este modelo de negocios; incluso más allá de vivir un año comicial, considerado el proceso electoral más grande e importante en la historia del país.

Es en este marco que en Coparmex Ciudad de México decidimos hacer el encuentro “Nearshoring Talks 2024, retos para el nuevo gobierno”, otro gran evento que se llevará a cabo el próximo 20 de junio, en el que expertos pondrán sobre la mesa temas relevantes en la materia.

Para esto, es primordial comentar que la ubicación del país es magnífica. Tenemos como vecino a la economía más grande del mundo, que si bien

no tiene urgencia porque le generen bienes para sus industrias, si desea recuperar el tiempo perdido después de la pandemia por Covid 19 que detuvo el desarrollo económico.

Hablar de la relocalización es hacerlo desde muchos puntos aprovechables: industrias, estados, empresas, empleo, inversiones.

Dentro de ellos, industrias, estados, empresas, empleo, inversiones, siendo una industria por aprovechar para que el *Nearshoring* traiga consigo bienestar, inversiones, empleo.

En este sentido, el Gobierno debe garantizar el Estado de derecho para atraer empresas y se instalen en nuestro territorio con todas las garantías.

Para no ir más lejos, a inicios de año la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), juzgó inconstitucional la Reforma eléctrica del 2021. Una decisión de

suma importancia para el tema que nos ocupa: sector eléctrico, *Nearshoring* y la mejor forma en que debemos aprovecharlo.

Desde Coparmex celebramos la trascendente decisión de la Segunda Sala de la SCJN al declarar que diversas disposiciones de la Ley de la Industria Eléctrica, aprobada en 2021, transgreden los principios constitucionales de competencia, libre concurrencia y desarrollo sustentable.

“Con el objetivo de mitigar los riesgos que han generado los combustibles fósiles a nivel internacional, en los últimos

meses algunos países han buscado reestructurar su matriz energética impulsando una transición hacia un enfoque regional o nacional (*onshoring*) o cercano (*Nearshoring*)”, indica el documento, “Las implicaciones del *Nearshoring* y la regionalización energética”, publicado

por Deloitte.

La consultoría agrega, por medio de este documento, que “reflexionamos si, para la industria, ha llegado el momento de modificar el rumbo y avanzar hacia un nuevo modelo basado en un enfoque regional, más que global, que priorice el uso de energías renovables locales sobre la explotación de hidrocarburos importados”.

Bajo esta perspectiva, agrega el reporte, las energías renovables han tomado una mayor relevancia, demostrando ventajas significativas como su inherente producción local y su menor costo de distribución regional.

En varias industrias, pero concretamente en la energética, la economía, el empleo, las oportunidades que traerá consigo deben ser aprovechadas por todos y cada uno de los actores involucrados: gobierno, empresas, universidades, trabajadores.

Actualmente, en diversas regiones del país es complicado abrir más parques industriales debido a la falta de conectividad

de la energía, por lo que, en los próximos años, deberá triplicarse lo que hoy se genera y la infraestructura de transmisión.

Ante este escenario, la próxima administración deberá abrirse a la inversión internacional, porque de lo contrario, no habrá recursos que alcancen para el desarrollo e innovación de cualquier industria.

En Coparmex Ciudad de México tenemos la certeza de que es el momento del *Nearshoring*. Debemos aprovecharlo, pero para poder hacerlo debemos estar preparados todos los involucrados y proveer al sector, en este caso eléctrico, con las mejores tecnologías, empleo y un gobierno que garantice el Estado de derecho.

Impulsamos un Modelo de Desarrollo Inclusivo (MDI) que incluye la democratización del mercado eléctrico a través de la generación distribuida, así como la libre competencia en el sector eléctrico. Creemos que la iniciativa privada debe ser vista como aliada del gobierno en beneficio

de los usuarios.

Es fundamental para el país recuperar la confianza de los inversionistas. La participación de la inversión privada brindaría estabilidad frente a las diversas contingencias y desafíos del sistema eléctrico nacional. La generación de energías limpias y la creación de infraestructura de almacenamiento podrían evitar futuras emergencias en materia eléctrica.

Solo así avanzaremos todos y permitiremos que el *Nearshoring* crezca en armonía con la economía mexicana.

“La generación de energías limpias y la creación de infraestructura de almacenamiento podrían evitar futuras emergencias en materia eléctrica”



Colocaciones de largo plazo se anticipan al periodo electoral

Las empresas aprovecharon antes del periodo electoral para salir a levantar recursos, ya que en las siguientes semanas habrá una pausa, en espera de cómo se desenvuelve el periodo de transición, que si bien las expectativas no ven riesgo, al final es un cambio de sexenio.

Solo en abril se registraron ocho bonos por 18 mil 822 millones de pesos, un alza de 6.1 por ciento anual, pero se prevé que las colocaciones de deuda de largo plazo continuaron su dinamismo previo a la pausa que se espera en junio por las elecciones presidenciales en el país.

Así, en los primeros cuatro meses del año el monto emitido ascendió a 61 mil 467 millones de pesos, 32.5 por ciento arriba de lo observado en el mismo periodo de 2023.

Para los expertos en mercados, en mayo esperan que se mantenga la actividad de colocaciones, con 17 mil 500 millones de pesos a subastarse por parte de **Sigma Alimentos**, que fue fundada por **Bernardo Garza**; **Toyota Financial Services México**, que dirige **Alex Antonio Kuntzy** y que es el brazo financiero de la armadora del mismo nombre, y **Grupo**

Carso, que preside **Carlos Slim**.

Eso sin dejar de lado que también hay emisiones estructuradas de **Exitus Capital** y **Engen Capital**, y como bien destacó **Hugo Armando Gómez Solís**, subdirector de Deuda Corporativa de Banorte, todos los bonos están calificados en 'AAA'.

Una vez que termine este mes, se espera que se comience a formar de nuevo el *pipeline* para cuando concluya el periodo electoral en México.

Pero justo, pese al ambiente electoral, en los primeros cuatro meses de 2024 se ha observado un equilibrio en la preferencia de tasas, con una ligera mayor inclinación por instrumentos a tasa variable, con 53.1 por ciento. Esto fue seguido por aquellas emisiones con tasa fija, con 44.7 por ciento. El 2.3 por ciento restante fue asignado a emisiones a tasa fija real (UDIs).

El 43.2 por ciento del mercado en circulación, que es de largo plazo, está integrado por diez emisores, de los cuales **Pemex**, que lleva **Octavio Romero**, y **CFE**, que dirige **Manuel Bartlett**, detentan 18.3 por ciento del monto total en circulación, al ubicarse en el primer y segundo lugar del

total del mercado, respectivamente.

Pero al final, lo más importante, como ha venido diciendo el director de la **Bolsa Mexicana de Valores (BMV), Oriol Bosch**, el proceso electoral, si bien puede “frenar” momentáneamente la actividad, no es un factor de riesgo y se anticipa una segunda mitad del año que seguirá activa en el mundo bursátil. Ojalá así sea.

Fondo de Pensiones deja fuera a patrones y trabajadores

Luego de una aprobación rapidísima, y de ser centro de debates, el Fondo de Pensiones para el Bienestar avanza en su integración para poder echar “en su panza” los más de 40 mil millones de pesos de recursos que están en Afores de cuentas inactivas de mayores de 70 años, pues tendrá un Comité Técnico, pero que deja fuera a trabajadores y patrones.

Recordemos que la misma **Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore)**, que preside **Guillermo Zamarripa**, aseguró que el fondo no afecta a los trabajadores ni a sus familias, ya que pueden recuperar los recursos cuando se soliciten, por lo que no afecta el ahorro.



Guillermo Zamarripa

Lo único malo es que, pese a que el fondo será creado con recursos que han aportado los trabajadores y patrones, en el Decreto presidencial que ordena la creación del Fondo de Pensiones para el Bienestar los deja fuera del Comité Técnico.

Y es que el Artículo 6 del Fondo de Pensiones para el Bienestar establece que este debe contar con un Comité Técnico integrado por el titular de la **Secretaría de Hacienda**, que actualmente es **Rogelio Ramírez de la O**, quien lo presidirá; la gobernadora del **Banco de México, Victoria Rodríguez**, quien lo presidirá en ausencia de la persona titular de la Secretaría de Hacienda.

Asimismo, integrarán dicho Comité la titular de la **Secretaría de Gobernación, Luisa María Alcalde**, así como también el titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social adscrita a la Secretaría de Hacienda; el presidente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro; el titular de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, y los directores del IMSS, del ISSSTE y del Infonavit, entre otros.

Chubb y los mexicanos

El trabajo en materia de cultura de la prevención todavía tiene un largo camino que recorrer, pues sigue habiendo una amplia brecha entre el reconocimiento de la importancia de proteger a la familia y la adopción de acciones concretas para hacerlo.



Diego Sosa

La aseguradora **Chubb**, que en México lleva **Diego Sosa**, realizó un estudio a nivel mundial en donde en el caso de México, el 75 por ciento de los encuestados resalta la importancia de proteger a sus seres queridos, pero menos de la mitad, el 41 por ciento, tiene una protección con un seguro.

En cuanto a los bienes materiales, sólo un 39 por ciento de los encuestados ha tomado acciones concretas para su resguardo.

Y es ahí donde las alertas de toda la industria aseguradora deben estar nuevamente puestas, no se trata sólo de vender seguros, sino de trabajar en conjunto en explicar y, sobre todo, atender de manera eficaz a los usuarios cuando tienen un problema, ya que todo eso sigue afectando la imagen de todos.

Si bien más de 8 de cada 10 encuestados piensan que los seguros son una inversión, finalmente sólo 5 terminan contratando un seguro, y en algunos casos quizás no el que más necesitan para protegerse o cuidar su patrimonio.

El camino y los datos están ahí, pero sigue habiendo un gran bache en trabajar en conjunto todos los participantes del sector financiero para dar a conocer qué productos y servicios del sector asegurador son los más convenientes para cada familia, y desde luego, el tema de los precios no debe dejarse de lado. Ojalá, pronto se fortalezca este tema.

¿Puede Dime convertirse en un Pix?

El éxito de Pix en Brasil está a la vista, no es sólo uno de los servicios cada vez más utilizado por los brasileños, sino que revolucionó la forma de hacer transacciones, al superar los 150 millones de usuarios el año pasado, en donde Nubank, que fundó David Vélez, fue pieza clave.

Esta es una historia que merece ser contada no sólo paso a paso, sino conocerla por sus creadores, ya que el modelo ha logrado en Brasil sustituir a otras opciones de transferencias bancarias y convertirse cada día en la opción de la población para hacer transacciones, pero de esta y otras historias de cambios en el mundo financiero brasileño y el impacto que puede tener en México, les contaré en los siguientes días.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.





clicOH compra a RAYO

La *startup* de soluciones de logística potenciada con inteligencia artificial, clicOH, que atiende a empresas como Mercado Libre, Amazon, BBVA y Petco, compró a la *startup* chilena RAYO, una firma especializada en entregas de última milla, lo que le permitirá consolidar su estrategia de expansión en México y América Latina.

clicOH, con presencia en México desde 2020, actualmente realiza un promedio de 300 mil envíos mensuales en el país, con servicios de entregas *same day* y *next day*, mientras que RAYO es un referente en la entrega en última milla en Chile y México, con una presencia en 22 ciudades y una cartera de más de 40 grandes clientes corporativos.

“En clicOH nos hemos enfocado en desarrollar tecnología y soluciones para mejorar la eficiencia en los costos y tiempos

de entrega de los productos al cliente final (...). Una buena experiencia de compra es fundamental para todas las empresas, especialmente en México debido al crecimiento explosivo del *e-commerce*”, comentó **Juan Martín Altamirano**, *country manager* de clicOH.

“La llegada de RAYO a México es una prueba del talento y la innovación que impulsan el crecimiento en nuestra región”, afirmó Agustín Novillo Saravia, CEO y cofundador de clicOH.

Previo a la compra de Rayo, clicOH adquirió LOGYSTO, una *startup* enfocada en soluciones de logística integral con tecnología para grandes empresas en Colombia.

Con la adquisición de RAYO, clicOH consolida su posición como una de las principales *startups* de logística en América Latina, ampliando su alcance y capacidad para ofrecer soluciones de logística punta a punta.

Julio Ordaz, el nuevo presidente de la AMIIF

El actual presidente y director general de AstraZeneca, con más de 15 años de experiencia en la industria, Julio Ordaz, asumirá la presidencia de la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica (AMIIF) para el periodo 2024-2025.

Nos cuentan que el directivo buscará mantener un diálogo con el gobierno entrante para establecer colaboraciones efectivas entre el sector farmacéutico y la sociedad. Bajo su liderazgo, y con la inclusión de Karla Alcázar como primera vicepresidenta y Larry Rubin como director ejecutivo, la AMIIF se compromete a promover

políticas de salud transparentes que ofrezcan soluciones ante los desafíos de salud globales que impactan a México y la región.

BECA SAS: Capacitación gratuita

SAS, empresa de análisis y *software*, celebra 15 años del programa BECA SAS, que ofrece capacitación gratuita a estudiantes universitarios y recién egresados en toda Latinoamérica, con el objetivo de fortalecer su competitividad en el mercado laboral y brindarles mejores oportunidades de empleo.

Desde su inicio en 2009 bajo la iniciativa de **Gloria Cabero**, directora de Marketing de SAS, el programa ha beneficiado a más de 500 estudiantes.

La convocatoria para la BECA SAS 2024 ya está abierta para recién egresados y estudiantes del último semestre en áreas como actuaría, matemáticas aplicadas, estadística, ingeniería en sistemas o afines, así como en cualquier campo donde la analítica sea crucial.

Cabe destacar que las inscripciones para la BECA SAS estarán abiertas hasta el 14 de junio de 2024.

Durante el periodo del 8 al 17 de julio, los participantes recibirán formación en herramientas como SAS Enterprise Guide, SAS Visual Analytics y SAS Enterprise Miner, así como la última versión del software: SAS Viya.

Por segundo año consecutivo, BECA SAS incluirá una visoría de talentos, con un caso práctico relacionado con una juguetería, donde los participantes deberán tomar decisiones estratégicas basadas en análisis de datos.

Al completar el programa, los estudiantes recibirán un diploma de participación y un *badge* digital que certificará las habilidades

adquiridas.

Además, se les proporcionará un *voucher* para una certificación gratuita, valorada entre 180 y 250 dólares.

Walmart se alista para el Hot Sale

A pocos días del inicio de Hot Sale 2024, evento que el año

pasado generó más de 23 mil millones de pesos según la Asociación de Ventas Online (AMVO), Walmart de México y Centroamérica, bajo la dirección del recién nombrado presidente ejecutivo y director general, **Ignacio Caride**, se alista para ofrecer precios competitivos en todos sus formatos de negocios.

En el caso de Bodega Aurrera,

nos adelantan que enfocará sus esfuerzos en categorías como línea blanca, telefonía y despensa; mientras que Walmart Supercenter pondrá énfasis en electrodomésticos, telefonía, línea blanca y cómputo; en tanto que Sam's Club ofrecerá descuentos principalmente en ropa, calzado, higiene, cómputo, productos de limpieza y línea blanca.



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q

La electricidad: enemigo del nearshoring

Imagine por un momento la siguiente escena. Ubíquese en una sala de reuniones de un rascacielos de Nueva York o Londres.

Una gran empresa desarrolla una reunión de un comité que está definiendo si su próxima gran inversión puede ubicarse en México.

Hay muchos argumentos positivos que hacen pensar en las ventajas de esa ubicación: la cercanía geográfica al mercado más grande del mundo (EU);

el tratado comercial que existe entre ambos países (TMEC) y la red de tratados que hay; la estabilidad relativa que ha tenido México a diferencia de lo que sucede en otros destinos, entre otros factores.

Pero resulta que en medio de esa reunión un asistente entrega a uno de los directivos, una información que le pareció relevante para la evaluación: el comunicado del Centro Nacional de Control de Energía (Cenace) del 9 de mayo.

El texto decía lo siguiente:

“A partir de las 18:47 horas del 9 de mayo de 2024 se declara **Estado Operativo de Emergencia en el Sistema Interconectado Nacional**, por lo que el Cenace llevará a cabo las acciones operativas conducentes”.

Dichas acciones, se supo poco después, fueron interrupciones selectivas de la provisión de electricidad, es decir, **apagones**, para **evitar que se fuera a producir un colapso** derivado de que la demanda eventualmente supere a la oferta.

Imagine la impresión con la que se quedaron los inversionistas al enterarse de que incluso antes de que cientos de nuevas plantas se instalen en México como producto del *nearshoring*, el suministro de electricidad está en riesgo.

A la mayor parte de los inversionistas no les importa si la compañía que les vende electricidad **pertenece al gobierno o es del sector privado**. No tienen ningún sesgo ideológico.

Lo que les interesa es que al abasto sea confiable y cada vez con mayor frecuencia, con un porcentaje cada vez más alto de electricidad generada con energías renovables y no con hidrocarburos.

Es probable que los asesores que una firma grande contrató para evaluar su instalación en México le hayan explicado que **no hay una crisis generalizada de suministro eléctrico**, sino la existencia de picos de demanda que se generaron por el uso de aires acondicionados, sistemas de refrigeración y demás, asociados a una de las olas de calor más severas de los últimos años.

Una pregunta lógica y obligada que un directivo que estuviera evaluando la inversión en México haría

es la siguiente: ¿qué posibilidades hay de que **esta situación se produzca de nueva cuenta** o de que incluso se agrave en el futuro?

La respuesta oficial a esta pregunta es la que dio la CFE en su comunicado del día 12 de mayo por la noche. Dice textualmente: “La CFE informa que ha sostenido permanentemente reuniones técnicas con el Cenace y que entre los días 10, 11 y 12 de mayo, no ha habido suspensión del suministro eléctrico y actualmente funciona de manera normal y no hay ningún riesgo para el suministro de energía eléctrica en todo el país”.

Ayer le comenté en este espacio que, además de los límites en la generación, tal vez **el cuello de botella más serio aparece en la transmisión**.

Es muy temprano para poder evaluar si los eventos recientes influirán en alguna o algunas decisiones de inversión de empresas que estén pensando en localizarse en México o ampliar sus operaciones en el país.

Tal vez algunas apuesten a que **se le va a encontrar remedio** y que, dado que las inversiones tienen un horizonte de largo plazo, no será un obstáculo mayor.

Pero, tenga la certeza de que más de una empresa estará **empezando a cuestionar respecto a los escenarios futuros** de la provisión eléctrica para México.

Si ganara la elección **Claudia Sheinbaum**, más vale que su equipo tenga respuestas convincentes, pues si solo hay una mera continuidad de las políticas en esta materia, es probable que diversos proyectos de inversión se queden en eso y al final no se instalen en México.

¿Para quién estará jugando Bartlett?



GENTE DETRÁS DEL DINERO

FAA VS. AFAC; DRONES Y PRESIÓN POLÍTICA

POR MAURICIO FLORES

No, no parece haber razones suficientes, pero la Federal Administration Aviation, que lidera Polly Trottenberg, se lanzó de nuevo contra la autoridad aérea mexicana, retomando los resultados de la auditoría que efectuó la Organización Internacional de Aviación Civil (OACI, por sus siglas en inglés) donde se cataloga a nuestro país con pendientes similares en materia de seguridad a los registrados en países de notable rezago económico y opacidad administrativa, como es Bután, Bangladesh, Rusia, Armenia, Congo, Ecuador, Zimbabue y Liberia.

La auditoría de la OACI, que encabeza Juan Carlos Salazar, aduce problemas de seguridad que no han sido resueltos en el sistema de aeronavegación en México debido —de acuerdo a un cable electrónico de la FAA— por el vencimiento del periodo para verificar la situación técnica de los equipos de radioayudas que ofrece el Servicio de Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano que encabeza Javier Vega Dour.

La queja de OACI en la auditoría se debió a que la revisión de radioayudas se realizó con drones y no con aviones como establece la norma internacional. Se usaron drones porque, nos dicen nuestras fuentes, no hubo presupuesto federal para comprar o rentar un avión para verificación de radioayudas.

El resultado de la auditoría de la OACI no implica, por sí mismo, que la FAA vaya a degradar nuevamente a la autoridad aérea mexicana como sucedió hace algunos años para la Agencia Federal de Aviación Civil que encabeza el general Miguel Enrique Vallín; pero el hecho de que tome nota la autoridad aeronáutica estadounidense en el momento que el Departamento de Transporte, a cargo de Buttigieg, revisa si mantiene o retira la inmunidad antimonopólica a la Alianza Delta-Aeroméxico, es una señal inequívoca de una presión no necesariamente técnica.

Vaya, las deficiencias reportadas por la OACI y retomadas por la FAA fueron solventadas al 94% por la autoridad aérea mexicana y por la Secretaria

de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes hace un par de años precisamente para recuperar la Categoría 1 para el país.

Pero estando a unos días las elecciones por la Presidencia en México y a unos meses la elección en Estados Unidos, al tiempo en que la administración de Joe Biden ha endurecido —tanto por los canales oficiales como por los no oficiales— su postura ante la administración de Andrés Manuel López Obrador, es ineludible la naturaleza de poder en el horizonte de los cambios de gobierno.

Pero también puede verse como un eventual amago cuando la industria aérea mexicana empieza a recuperar avances sólidos como se percibe con un Aeroméxico —que dirige Andrés Conesa— nuevamente como la aerolínea más puntual del mundo y lanzando 14 nuevos destinos a Estados Unidos, en tanto que Viva Aerobus, de Roberto Alcántara, amplía y renueva flota y destinos.

Ojalá y sólo sea un jalón de orejas y no de alas.

Canagraf desconoce al "chiquicacique" Plata. Pasado mañana la Cámara Nacional de Artes Gráficas (Canagraf) tendrá una sesión histórica: los expresidentes del organismo acordaron instalarse como Consejo Consultivo, el cual sesionará el próximo 16 de mayo en el salón Lorenzo Servitje para reencauzar la institucionalidad que ha perdido la cámara en el último año y medio luego de que se celebró la fallida asamblea general y consejo directivo en Morelia, Michoacán, a

espaldas de las empresas agremiadas.

El presunto presidente, Juan Plata Aguilar —un pequeño impresor de Guerrero—, ha colocado a su esposa e hijo en cargos clave de la cámara; y junto con su prosecretario, Luis Maldonado Luna, se dedicaron a ningunear la agenda e intereses del gremio para imponer la suya propia.

Por ejemplo, pese a la aplicación de altísimos aranceles a insumos chinos para la industria gráfica al punto que hoy sale más barato importar productos impresos de aquel país que hacerlos aquí, la supuesta directiva del organismo que se quedó callada.

Por ello sesionará este jueves los expresidentes Moisés Espinosa, Ricardo Sunderland, Maximiliano García Hopkins, José Luis Zamora, Alfredo Virgen, Marco Antonio Suárez, Héctor Cordero, Manuel Romero y Bruno Galicia y se harán acompañar por representantes de la Secretaría de Economía, de la Confederación Nacional de Cámaras Industriales, así como de Octavio Ávila, como presidente de exconsejeros de Canagraf, de Octavio Ávila quien preside la Unión de Litografías, de Manuel Granier Porrúa y un notario público. Todo, para dar fe pública de los acuerdos tomados para recuperar la institucionalidad y relanzar una organización sexagenaria.

Kapital, al alza con Pymes. Por cierto, cabe destacar el rápido crecimiento de Kapital Bank que lleva René Saúl. La institución que adquirió a Autofin a finales en 2023 desarrolla una solución

bancaria integral para atender las necesidades especialmente de las pequeñas y medianas empresas, invirtiendo para ello en tecnología de última generación y herramientas de Inteligencia Artificial para que los negocios puedan gestionar más fácilmente su dinero con información en tiempo

real de gastos, ventas y utilidad.

De hecho, el banco de René Saúl también opera un módulo de pagos y cobros exprés que optimiza el uso de flujo de efectivo sin la necesidad de verificaciones manuales. Así es la nueva banca.



POR ARTURO DAMM ARNAL

• Qué es la democracia? Según la definición literal, poder del pueblo. Según la real, elección. La democracia es el método, basado en la aritmética (se suman los votos y gana quien haya conseguido más, lo cual, si hay sufragio efectivo, y si se cuentan bien los votos, no debería ocasionar ningún problema: esa es la ventaja de la democracia como elección, es un asunto aritmético), para elegir gobernantes, tanto para el Poder Ejecutivo, como para el Legislativo, siendo más importante lo segundo que lo primero, porque el Legislativo, que hace las leyes, debe gobernar al Ejecutivo, que debe cumplir la ley.

La democracia no es la causa del mejoramiento ético (que implica la práctica de las virtudes, comenzando por las cardinales: justicia, prudencia, templanza y fortaleza), ni del económico (que involucra el crecimiento de la producción de bienes y servicios, y por lo tanto de las inversiones directas, y por lo tanto de la confianza de los empresarios para invertir directamente), ni del social (que comprende la adquisición, gracias a la generación personal de ingreso, no a la redistribución gubernamental del mismo, de los bienes y servicios necesarios para satisfacer correctamente las necesidades), ni del cultural (que exige, de parte de

las personas, el gusto por, y el degusto de, los productos culturales: literatura, música, pintura, escultura, arquitectura). Supuesta la democracia, nada de lo otro se da por añadidura.

La democracia no es, porque no puede serlo (ni desde el punto de vista de su definición literal: poder del pueblo, ni desde la perspectiva de su definición real: elección de gobernantes), la causa de esos mejoramientos. Una cosa es la democracia y otras cada uno de esos mejoramientos.

La democracia puede poco, pero eso poco que puede es importante: la elección de *quienes*, desde el Poder Legislativo, y de *quien*, desde el Ejecutivo, gobernarán. Aceptada la necesidad del gobierno, la democracia es la mejor manera de elegir gobernantes, y nada más. Lo único que garantiza, suponiendo que haya demócratas (personas que participan limpiamente en las elecciones y que aceptan el resultado de las mismas), es que lleguen al gobierno quienes fueron elegidos por la mayoría, no que lleguen, como es deseable, los mejores.

¿Cómo lograr que la democracia (la elección de la mayoría), dé como resultado la aristocracia (el gobierno de los mejores), y que ésta resulte en la dikaiocracia (el gobierno de la justicia, que es el Estado de derecho)?

La democracia no debe resultar en el gobierno de la mayoría, gobierno que debe ser de las leyes. La democracia no debe ser una forma de gobierno, sino una manera de elegir gobernantes. Si por democracia entendemos elección, no se debe gobernar partiendo del resultado de elecciones, con el gobierno haciendo lo que la mayoría quiere, precisamente porque es lo que la mayoría quiere, mucho menos si por gobernar entendemos impartición de justicia, la tarea esencial del gobierno, que consiste en castigar a quien, violando derechos, actué injustamente, y en obligarlo a resarcir. La impartición de justicia no debe depender de ninguna elección. La democracia no debe ser una forma de gobierno, sino una manera de elegir gobernantes, algo muy distinto.

Continuará.

Página 45 de 71



Anticipar bajas en las tasas, ¿pero qué necesidad?

¿Qué objetivo podría tener prometer en este momento una baja en las tasas de interés desde la cabeza misma del Banco de México?

Como oferta electoral a 20 días de las elecciones suena atractivo adelantar que el costo del dinero podría pronto dejar de ser un obstáculo para muchas actividades económicas.

O bien, podría ser un mensaje para influir en una corrección más ordenada de la apreciación del peso que ya se ha convertido en una bomba de tiempo, por la acumulación de contratos en los mercados que apuestan a su depreciación.

Sea como sea, hay una contradicción entre ese mensaje de la gobernadora del Banco de México, Victoria Rodríguez Ceja, y el consenso de la Junta de Gobierno del propio banco, que apenas el viernes mandó un mensaje en otro sentido.

Si le quitamos todas las palabras garigoleadas que usan los tecnócratas del banco, la gobernadora Victoria Rodríguez Ceja quiere, en lo personal, ver que inicien las bajas de la tasa de interés de referencia, actualmente

en el 11%, pero el comunicado de la Junta de Gobierno del propio banco central pide calma y recordar que su mandato prioritario es combatir la inflación.

Si se genera la expectativa de que tan pronto como la siguiente reunión de decisión de política monetaria del 27 de junio van a bajar las tasas de interés, el mercado actuará en consecuencia.

De lo que se trata es que los mercados vivan la decisión recién asumida de no mover la tasa, que le crean a Banxico que se mantendrá intransigente con la alta inflación y que tendrán que esperar estos casi 40 días antes de la siguiente reunión de política monetaria para saber cuál será el camino por seguir.

Rodríguez Ceja puede quedar muy bien con el presidente López Obrador y con la Secretaría de Hacienda al adelantar que ya vienen las bajas en las tasas.

Pero no ayuda que los mercados tengan con tanta anticipación la idea de una baja en las tasas y más cuando las presiones inflacionarias persistentes no hacen tan obvia esa decisión.

Cuando la política monetaria es expansiva

pueden ayudar esos mensajes que anticipen menores costos del dinero, porque anima a los agentes económicos a tomar decisiones de gasto.

Pero cuando la política monetaria se mantiene restrictiva lo que ayuda es reforzar el mensaje de intransigencia con los altos índices inflacionarios y obligar a reconsiderar aumentos en los precios.

Y más cuando una de las mayores presiones viene del sector servicios que no está ligado con las condiciones de temporalidad que sí tienen, por ejemplo, las frutas y las verduras.

Es un hecho que el nivel de tasas de interés pudo haber sido menor a ese techo histórico del 11.25% si tan solo el mensaje de la autoridad monetaria hubiera sido más asertivo.

Es un hecho, también, que el dinero tan caro en México ha implicado lastres para el crecimiento económico y ha provocado distorsiones en el mercado cambiario, pero regresar desde estos niveles requiere de mucha pericia del banco central para que su medicina no cause un daño mayor a la enfermedad inflacionaria.



Elecciones 2J e innovación

Aunque todos sabemos que la vida sigue y que no nos podemos paralizar esperando el proceso de decisión de todos los mexicanos en edad para votar, sobre el rumbo que debe tomar el país desde su gobierno, la realidad es que la mayoría habla esencialmente de elecciones.

Efectivamente es una decisión crucial que cada ciudadano consciente tomará con la debida precaución, analizando la experiencia vivida y el futuro que se plantea.

En este sentido y validando ya los mensajes políticos de las y el contendiente, estaremos haciendo una elección entre continuidad y el de probar otra alternativa, ya que, aunque la oposición sí se presenta con partidos que ya han gobernado, la realidad es que jamás lo han hecho juntos, además tienen una candidata que ha mantenido bastante independencia.

Por otro lado, está la opción de un partido que nunca ha gobernado desde la presidencia pero que apenas esta dando los pasos iniciales de lo que pudiera ser su futuro, si es que mantienen el registro a nivel nacional.

En la Comisión de Innovación Nacional de Coparmex tenemos una agenda muy robusta que aborda los principales retos para la empresa en lo que a procesos de innovación se refiere y ver y conocer los proyectos sobre este tema y los que le afecten desde las propuestas partidistas en una elección, no es ajeno para nosotros.

Recientemente realizamos una rueda de prensa en la que presentamos uno de los temas que son cruciales para que exista una plataforma tecnológica capaz de brindar una base esencial para la innovación y el desarrollo empresarial, desde el emprendimiento, pasando por la trans-

formación digital de las MyPymes hasta la inclusión social.

La iniciativa que lanzamos se llama "Conectar a México, una propuesta para el futuro digital del país", misma que se enmarca en el contexto de la visión empresarial del Modelo de Desarrollo Inclusivo (MDI).

Para que nuestras empresas, del tamaño que sean, puedan aprovechar las oportunidades del *nearshoring*, de la inteligencia artificial y de todas las tendencias globales es indispensable contar con una agenda digital.

Esta iniciativa propone trabajar considerando el trabajo entre la empresa y gobierno pero tomando en cuenta que hay otros muy importantes actores como, los organismos autónomos, la academia, la investigación y a las organizaciones de la sociedad civil que deben ser parte de este trabajo crucial para el futuro del país.

Propusimos diez ejes de trabajo que van desde la infraestructura necesaria para que haya internet en todo el país, la accesibilidad en términos de cobertura y de costo, el desarrollo de conocimiento y la preparación de las jóvenes generaciones, sobre todo, las más alejadas y pobres, la inclusión financiera, el impulso a la industria filmica y creativa digital, la telemedicina y el apoyo para la transformación digital de las MyPymes.

Esta iniciativa, propuesta y visión sobre la necesidad de mantener conectado al país con una plataforma digital indispensable para el futuro, la ponemos en la mesa como una petición desde el sector empresarial para las candidatas y el candidato con el objetivo de tener un país más inclusivo y con un desarrollo empresarial más potente que genere aún más empleos.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Se mueve IP tras 2 de junio, Cervantes roll como Romo con Sheinbaum y CMN fiel en relevo de CCE

Conforme se acerca el 2 de junio, la brecha de las encuestas ha comenzado a cerrarse entre **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez**, aunque con variaciones en función de la firma que realizó el sondeo.

Expertos hablan además de un voto oculto que podría manifestarse, al igual que las viejas malas prácticas como el robo de urnas y el rol que juega el crimen organizado. Hay varios estados complejos para Morena: CDMX, Puebla, Veracruz, Morelos, Jalisco y Guanajuato y el partido oficial difícilmente alcanzará mayoría en el Congreso Federal.

Frente a lo sucedido con **Andrés Manuel López Obrador** y la aprobación de leyes "fast track" eso sería una especie de seguro para la IP, requerida de certidumbre.

Más allá de ello la dirigencia empresarial, incluido el Consejo Mexicano de Negocios (CMN) que preside **Rolando Vega Sáenz** se ha preparado muy a su estilo como dice un especialista y trae dos veladoras encendidas.

Con Sheinbaum hasta se busca encajar algunos personajes en el gabinete, entre ellos a **Francisco Cervantes** del CCE.

Al dirigente que mantiene una tersa relación con AMLO, ahora se le ubica con Sheinbaum en una especie de oficina de coordinación con la IP desde Presidencia como la que tuvo **Alfonso Romo**.

Esta nueva versión modificaría el estatus

de Cervantes a quien en un principio se situó en Economía, posición que ocuparía **Altagracia Gómez Sierra** hija del tapatío **Raymundo Gómez Flores** dueño de Minsa.

Ya es pública su relación con el equipo de Sheinbaum. Según esto estaría por 6 meses para familiarizarse y enfocar a dicha dependencia hacia la negociación del T-MEC cuyas gestiones arrancan en 2025. **Raquel Buenrostro** ya inició.

Si realmente Cervantes se incrusta con Sheinbaum, habrá que adelantar la sucesión en el CCE. Le toca a Coparmex de **José Medina Mora**, pero la última palabra será del CMN que es quien financia al organismo cúpula.

Como quiera la IP se prepara.

JULIO ORDAZ NUEVO PRESIDENTE DE AMIIF Y ALCÁZAR Y RUBIN SOPORTE

Hoy temprano será la asamblea en la Asociación Mexicana de la Industria Farmacéutica (AMIIF). La noticia es que **Julio Ordaz** será el nuevo presidente para 2024-2025. El actual mandamás de AstraZeneca sustituirá a **Constanza Losada** timón para AL de Bristol Myers-Squibb. Como primer vicepresidente quedó **Karla Alcázar**, directora de Eli Lilly y **Larry Rubin** fue ratificado como director general de la agrupación farmacéutica que data de 1950 y que da cabida a 50 empresas. También **Valney Suzuki** de Novo Nordisk quedó como miem-

bro de la mesa directiva, ratificándose el compromiso de la industria contra enfermedades crónico-degenerativas como diabetes y en general hacia la innovación.

MEGA 542 MDD DE DEUDA, POR REESTRUCTURA Y COMPLEJO

La sofom tapatía Mega de **Guillermo Romo** está en el ojo del huracán. Las calificadoras ajustaron su nota, entre ellas Moody's que lleva **Carlos Díaz de la Garza**. Altos pasivos de corto plazo y dificultad para solventarlos. Obvio se busca reestructurar. Moody's considera que ni sus flujos de efectivo ni su caja son suficientes y que el entorno en los mercados para ese segmento no ayuda. Hay un bono de 325 mdd que vence en febrero y

papel por 2,000 mdp (117 mdd) que debe honrarse pronto.

BOFA APUESTA A TASAS DE 9.75% A FIN DE AÑO Y EN JUNIO

Ayer **Carlos Capistrán** de BoFa estimó que Banxico retomará el declive de las tasas en su reunión del 27 de junio (25 puntos base). En su óptica los réditos cerrarán 2024 en 9.75%. El grueso de los expertos está en 10.0%.

FORO DE ANIPAC MAÑANA Y REGULACIÓN EL GRAN DESAFÍO

Mañana foro de la ANIPAC que preside **Marlene Fragoso**. Tema central el reciclaje. Participarán varios expertos. Hay tendencias muy definidas en ese ámbito pero el desafío está en la regulación.



Sin datos, todos estamos hablando del fenómeno de gentrificación solo de oídas. Es necesario abordar el tema con metodología y técnica



Las principales zonas urbanas de México se están encareciendo mucho y muy velozmente. Quizá hasta valdría la pena que entidades como la Jefatura de Gobierno de la Ciudad de México, o la alcaldía de Monterrey, instituyeran nuevos indicadores económicos, o nuevas métricas de desempeño económico local a fin de cuantificar y medir la inflación local.

Sin datos, todos estamos hablando del fenómeno de gentrificación solo de oídas. Es necesario abordar el tema con metodología y técnica.

Hay ciudades del mundo que llevan una medición metódica de la inflación urbana. En Estados Unidos ciudades como Chicago, Atlanta, Miami o San Diego llevan un conteo preciso del tema. Pero aquí no. Solo hemos logrado documentar los elevados precios de las rentas en ciertos barrios céntricos y monitorear precios en mercados urbanos como La Viga o La Merced. Sin embargo, siempre queda fuera la medición de precios en comercios urbanos, en servicios profesionales o en construcción urbana.

**El problema
es múltiple:
nómadas
digitales
inundando las
grandes ciudades**

Varios profesionistas me han referido en los últimos meses que incluso han preferido enviar a sus hijos a estudiar la universidad a lugares como España o Francia, porque el costo de vida y colegiaturas de enviarlos a una universidad en Puebla o Monterrey resultaba más caro. Y ocurre lo mismo con servicios de hospedaje y restaurantes. Recientemente el destacado *chef* **Edgar Núñez** –famoso por su restaurante Sud 777 en Jardines del Pedregal– abrió un nuevo restaurante italiano en Polanco, en la Ciudad de México, llamado Vía Virgilio, cuyo propósito, me dijo, era empujar los precios hacia abajo en una zona inundada de propuestas gastronómicas donde cada comensal suele gastar mínimo mil pesos. Esto no es posible, dijo, y refirió que una gran mayoría de esos restaurantes eran mucho más caros de lo que uno se encuentra en Madrid o París. Es cierto.

El problema es múltiple: nómadas digitales inundando las grandes ciudades; escasez de profesionistas; escasez de personal especializado en ciertos oficios; alta rotación laboral; etc. Desafortunadamente el abordaje y debate al respecto se está basando en prejuicios, como el que los extranjeros nos están encareciendo las rentas en ciertas colonias. Urge un entendimiento más profesional del tema.

MAZDA

No cabía ayer **Miguel Barbeyto** de orgullo en el escenario cuando compartió las cifras de venta de Mazda en su último año fiscal en México, finalizado en marzo. La empresa vendió 76 mil unidades, su cifra más alta desde su llegada a nuestro país, en 2005. Barbeyto refirió que el problema de los semiconductores quedó resuelto, e insistió en que la visión de la marca hacia el futuro no es 100 por ciento eléctrica. La firma registró una participación de mercado de 5.6 por ciento. 70 por ciento de lo que vende en México se produjo en su planta de Salamanca. Sí.



CORPORATIVO



HSBC regresa al mercado de deuda local con una oferta de bonos en tres tramos por 10 mil millones de pesos, después de su última emisión en 2020



urante la pandemia quedó claro que los vehículos de carga y pasaje son indispensables para mover al país, no obstante, aún existen diversas necesidades para avanzar hacia una movilidad más verde, uno de los principales objetivos de cara a las acciones contra el cambio climático que se emprenden a nivel mundial.

Entre las vías a fortalecer hay que empezar por atender el crecimiento desmedido en la entrada de vehículos pesados provenientes de Estados Unidos que prácticamente llegan en condiciones de chatarra.

Lo comento porque desde la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT) se expuso la preocupante situación: de enero a marzo ingresaron al país ocho mil 210 unidades usadas, lo que significó aumentos de 166 por ciento frente al mismo periodo de 2023, y un gravísimo salto de 377 por ciento respecto a los tres primeros meses de 2022.

Esas alzas son más preocupantes si se desglosa la comparación interanual, ya que en 2023 dichos vehículos totalizaron 20 mil 139 unidades, 12 mil 68 más que el mismo periodo de 2022, un repunte de 149.5 por ciento.

**De enero
a marzo
ingresaron
al país 8 mil
210 unidades
usadas**

Alejandro Osorio Carranza, director de Asuntos Públicos y Comunicación de la ANPACT, no ha dudado en requerir la actualización del Acuerdo Ambiental que coordina la Secretaría de Economía junto con SEMARNAT para que las unidades que lleguen al

país cumplan con estándares de seguridad y ambientales.

También se espera pronta respuesta en las secretarías de Economía y Gobernación, que llevan **Raquel Buenrostro** y **María Luisa Albores**, respectivamente, ya que no es el único asunto a afinar en el camino de la sustentabilidad en el transporte pesado, pues los estados de emergencia ante los apagones registrados en días pasados también merecieron un importante llamado por parte de los integrantes de la ANPACT, que una de las apuestas de la industria es la electromovilidad en carga y pasaje, lo que exige infraestructura especial.

LA RUTA DEL DINERO

El Grupo Financiero HSBC, que lleva **Jorge Arce**, realizó el viernes pasado una exitosa emisión de Certificados Bursátiles Bancarios de Largo Plazo en el mercado de deuda de nuestro país por 10 mil millones de pesos. La transacción representa el regreso de HSBC México al mercado de deuda local después de su última emisión realizada en 2020. La oferta de bonos se conformó de tres tramos diferentes, en pesos y dólares: HSBC 24, en pesos, a un plazo de tres años y tasa flotante, por un monto cuatro mil 981 millones, HSBC 24D en dólares, a tres años y tasa fija, por un monto de US \$150 millones, equivalente a dos mil 519 millones, y HSBC 24-2, en pesos, a cinco años y tasa fija, por dos mil 500 millones. El tramo emitido en dólares fue el primero realizado por una institución financiera en el mercado local desde 2020. Fue también el primero que se hace en el mercado desde 2022.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Se mueve IP tras 2 de junio, Cervantes roll como Romo con Sheinbaum y CMN fiel en relevo de CCE

Conforme se acerca el 2 de junio, la brecha de las encuestas ha comenzado a cerrarse entre **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez**, aunque con variaciones en función de la firma que realizó el sondeo.

Expertos hablan además de un voto oculto que podría manifestarse, al igual que las viejas malas prácticas como el robo de urnas y el rol que juega el crimen organizado. Hay varios estados complejos para Morena: CDMX, Puebla, Veracruz, Morelos, Jalisco y Guanajuato y el partido oficial difícilmente alcanzará mayoría en el Congreso Federal.

Frente a lo sucedido con **Andrés Manuel López Obrador** y la aprobación de leyes "fast track" eso sería una especie de seguro para la IP, requerida de certidumbre.

Más allá de ello la dirigencia empresarial, incluido el Consejo Mexicano de Negocios (CMN) que preside **Rolando Vega Sáenz** se ha preparado muy a su estilo como dice un especialista y trae dos veladoras encendidas.

Con Sheinbaum hasta se busca encajar algunos personajes en el gabinete, entre ellos a **Francisco Cervantes** del CCE.

Al dirigente que mantiene una tersa relación con AMLO, ahora se le ubica con Sheinbaum en una especie de oficina de coordinación con la IP desde Presidencia como la que tuvo **Alfonso Romo**.

Esta nueva versión modificaría el estatus de Cervantes a quien en un principio se situó en Economía, posición que ocuparía **Altagracia Gómez Sierra** hija del tapatío **Raymundo Gómez Flores** dueño de Minsa.

Ya es pública su relación con el equipo de

Sheinbaum. Según esto estaría por 6 meses para familiarizarse y enfocar a dicha dependencia hacia la negociación del T-MEC cuyas gestiones arrancan en 2025. **Raquel Buenrostro** ya inició.

Si realmente Cervantes se incrusta con Sheinbaum, habrá que adelantar la sucesión en el CCE. Le toca a Coparmex de **José Medina Mora**, pero la última palabra será del CMN que es quien financia al organismo cúpula.

Como quiera la IP se prepara.

JULIO ORDAZ NUEVO PRESIDENTE DE AMIIF Y ALCÁZAR Y RUBIN SOPORTE

Hoy temprano será la asamblea en la Asociación Mexicana de la Industria Farmacéutica (AMIIF). La noticia es que **Julio Ordoz** será el nuevo presidente para 2024-2025. El actual mandamás de AstraZeneca sustituirá a **Constanza Losada** timón para AL de Bristol Myers-Squibb. Como primer vicepresidente quedó **Karla Alcázar**, directora de Eli Lilly y **Larry Rubin** fue ratificado como director general de la agrupación farmacéutica que data de 1950 y que da cabida a 50 empresas. También **Valney Suzuki** de Novo Nordisk quedó como miembro de la mesa directiva, ratificándose el compromiso de la industria contra enfermedades crónico-degenerativas como diabetes y en general hacia la innovación.

MEGA 542 MDD DE DEUDA, POR REESTRUCTURA Y COMPLEJO

La sofom tapatía Mega de **Guillermo Romo** está en el ojo del huracán. Las calificadoras ajustaron su nota, entre ellas Moody's que lleva **Carlos Díaz de la Garza**. Altos pasivos de corto plazo y dificultad para solventarlos. Obvio se busca reestructurar. Moody's considera que ni sus flujos de efectivo ni su caja son suficientes y que el entorno en los mercados para ese segmento no ayuda. Hay un bono de 325 mdd que vence en febrero y papel por 2,000 mdp (117 mdd) que debe honrarse pronto.

BOFA APUESTA A TASAS DE 9.75% A FIN DE AÑO Y EN JUNIO

Ayer **Carlos Capistrán** de BoFa estimó que Banxico retomará el declive de las tasas en su reunión del 27 de junio (25 puntos base). En su óptica los réditos cerrarán 2024 en 9.75%. El grueso de los expertos está en 10.0%.

FORO DE ANIPAC MAÑANA Y REGULACIÓN EL GRAN DESAFÍO

Mañana foro de la ANIPAC que preside **Marlene Fragoso**. Tema central el reciclaje. Participarán varios expertos. Hay tendencias muy definidas en ese ámbito pero el desafío está en la regulación.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Se mueve IP tras 2 de junio, Cervantes roll como Romo con Sheinbaum y CMN fiel en relevo de CCE

Conforme se acerca el 2 de junio, la brecha de las encuestas ha comenzado a cerrarse entre **Claudia Sheinbaum** y **Xóchitl Gálvez**, aunque con variaciones en función de la firma que realizó el sondeo.

Expertos hablan además de un voto oculto que podría manifestarse, al igual que las viejas malas prácticas como el robo de urnas y el rol que juega el crimen organizado. Hay varios estados complejos para Morena: CDMX, Puebla, Veracruz, Morelos, Jalisco y Guanajuato y el partido oficial difícilmente alcanzará mayoría en el Congreso Federal.

Frente a lo sucedido con **Andrés Manuel López Obrador** y la aprobación de leyes "fast track" eso sería una especie de seguro para la IP, requerida de certidumbre.

Más allá de ello la dirigencia empresarial, incluido el Consejo Mexicano de Negocios (CMN) que preside **Rolando Vega Sáenz** se ha preparado muy a su estilo como dice un especialista y trae dos veladoras encendidas.

Con Sheinbaum hasta se busca encajar algunos personajes en el gabinete, entre ellos a **Francisco Cervantes** del CCE.

Al dirigente que mantiene una tersa relación con AMLO, ahora se le ubica con Sheinbaum en una especie de oficina de coordinación con la IP desde Presidencia como la que tuvo **Alfonso Romo**.

Esta nueva versión modificaría el estatus de Cervantes a quien en un principio se situó en Economía, posición que ocuparía **Altagracia Gómez Sierra** hija del tapatío **Raymundo Gómez Flores** dueño de Minsa.

Ya es pública su relación con el equipo de

Sheinbaum. Según esto estaría por 6 meses para familiarizarse y enfocar a dicha dependencia hacia la negociación del T-MEC cuyas gestiones arrancan en 2025. **Raquel Buenrostro** ya inició.

Si realmente Cervantes se incrusta con Sheinbaum, habrá que adelantar la sucesión en el CCE. Le toca a Coparmex de **José Medina Mora**, pero la última palabra será del CMN que es quien financia al organismo cúpula.

Como quiera la IP se prepara.

JULIO ORDAZ NUEVO PRESIDENTE DE AMIIF Y ALCÁZAR Y RUBIN SOPORTE

Hoy temprano será la asamblea en la Asociación Mexicana de la Industria Farmacéutica (AMIIF). La noticia es que **Julio Orda** será el nuevo presidente para 2024-2025. El actual mandamás de AstraZeneca sustituirá a **Constanza Losada** timón para AL de Bristol Myers-Squibb. Como primer vicepresidente quedó **Karla Alcázar**, directora de Eli Lilly y **Larry Rubin** fue ratificado como director general de la agrupación farmacéutica que data de 1950 y que da cabida a 50 empresas. También **Valney Suzuki** de Novo Nordisk quedó como miembro de la mesa directiva, ratificándose el compromiso de la industria contra enfermedades crónico-degenerativas como diabetes y en general hacia la innovación.

MEGA 542 MDD DE DEUDA, POR REESTRUCTURA Y COMPLEJO

La sofom tapatía Mega de **Guillermo Romo** está en el ojo del huracán. Las calificadoras ajustaron su nota, entre ellas Moody's que lleva **Carlos Díaz de la Garza**. Altos pasivos de corto plazo y dificultad para solventarlos. Obvio se busca reestructurar. Moody's considera que ni sus flujos de efectivo ni su caja son suficientes y que el entorno en los mercados para ese segmento no ayuda. Hay un bono de 325 mdd que vence en febrero y papel por 2,000 mdp (117 mdd) que debe honrarse pronto.

BOFA APUESTA A TASAS DE 9.75% A FIN DE AÑO Y EN JUNIO

Ayer **Carlos Capistrán** de BoFa estimó que Banxico retomará el declive de las tasas en su reunión del 27 de junio (25 puntos base). En su óptica los réditos cerrarán 2024 en 9.75%. El grueso de los expertos está en 10.0%.

FORO DE ANIPAC MAÑANA Y REGULACIÓN EL GRAN DESAFÍO

Mañana foro de la ANIPAC que preside **Marlene Fragoso**. Tema central el reciclaje. Participarán varios expertos. Hay tendencias muy definidas en ese ámbito pero el desafío está en la regulación.



PEMEX UN DESASTRE

VICENTE GUTIÉRREZ CAMPOSECO

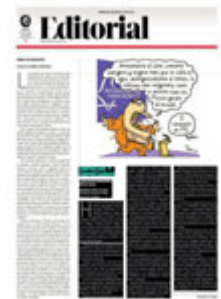
Las pérdidas de Pemex, la petrolera más endeudada del mundo se ha convertido en un desastre para nuestro país, persisten y siguen sin control las mermas millonarias pese a las metas institucionales, de "rescatar" a la empresa del Estado. En los últimos cinco años, Pemex triplicó prácticamente sus detrimentos al reportar 35.497 millones de dólares, según datos actualizados. En México existe una intensa narrativa sobre la viabilidad y pertinencia de la participación del Estado en la industria petrolera, pero la verdad es que, Pemex es un lastre para el país. La discusión podría tornarse compleja, pero, especialistas en la materia confirman, con datos precisos, que la empresa paraestatal es un mal negocio para nuestra nación.

Pese al aporte del Gobierno federal a Pemex de 80.000 millones de dólares en apoyo en forma de inyecciones de efectivo y exenciones fiscales, desde hace cinco años, la empresa estatal no ha logrado levantar vuelo y sigue reportando pérdidas multimillonarias al pasar los años, habiendo perdido más de 120.000 millones de pesos de su patrimonio, según el Análisis de la Situación Financiera de Pemex presentado por Francisco J. Barnés de Castro.

En el informe financiero, el director general de la petrolera estatal mexicana, Octavio Romero Oropeza, reconoció que la compañía afrontó la "peor crisis de su historia" en 2020-2021, pese a ganancias en la segunda mitad del año 2020. La compañía señaló que los ingresos totales de la compañía cayeron a 42.469 millones de dólares, un 32 por ciento menos que en 2019. Por su parte, en un aná-

lisis presentado por Francisco José Barnés de Castro, quien fue rector de la UNAM entre 1997 y 1999, señala que no solo el patrimonio de Pemex ha tenido pérdidas, pues el de sus subempresas Pemex Exploración y Producción (PEP) y Pemex Transformación Industrial (TRI) se encuentra en la misma situación, habiéndose deteriorado 100.000 millones de pesos y 800.000 millones de pesos respectivamente.

Petróleos Mexicanos (Pemex) solo es útil en la medida que le es útil al Estado mexicano. Hoy le cuesta más de lo que le da. Durante los primeros tres meses de 2023, la complicada situación de Pemex se demostró que sigue deteriorándose. Perder 37.358 millones de pesos en un trimestre sería motivo para hacer sonar las alarmas en cualquier empresa, para la petrolera estatal no lo es... Así pues, Pemex no ha logrado levantar vuelo y sigue reportando pérdidas multimillonarias al pasar los años. Lamentablemente para la actual administración de petróleos Mexicanos (Pemex) la consigna de seguir invirtiendo dinero bueno al malo en el refinanciamiento de su deuda y de avanzar en el objetivo de la autosuficiencia productiva es solo una ilusión que costará mucho a los mexicanos. Las metas no son menores si se analiza el punto de partida: Pemex sigue siendo la petrolera más endeudada del mundo, con un pasivo de 106.800 millones de dólares y arrastra una falta de liquidez que le impide invertir en nuevos proyectos e incluso pagar a proveedores. La cruda realidad es que Pemex dejó de ser viable. Al tiempo.



EMPRESAS Y EMPRESARIOS

#DIÁLOGOSCIVILIZADOS,
ÉXITO TOTAL

ARMANDO ZUÑIGA SALINAS

Presidente Coparmex CDMX

Grupo IPS / ASUME

oy hay en todos lados publicidad y propaganda sobre las próximas elecciones en la ciudad de México. ¿Quién no está inmerso en ello? En COPARMEX CDMX no estamos fuera de ello, sin embargo, siempre hemos tenido la certeza de que somos altamente políticos, pero completamente apartidistas, entendemos la política como la búsqueda del bien común para dialogar con todas y cada una de las fuerzas.

Dentro de nuestros asociados hay pensamientos de todas las corrientes, de todos los colores, de todas las ideologías y sí, hay charlas, diferencias, discusiones, pero son del plano personal.

Durante el encuentro, cada uno de los ponentes charló con diversos asistentes, los escuchó, supo sobre sus inquietudes, sus necesidades, preocupaciones y, también, recibieron diversas propuestas.

Los tres, a pesar de las diferentes expresiones que representan, coincidieron en algo. La trascendencia e importancia de COPARMEX CDMX, de sus empresarios y el trabajo que cada uno desarrolla.

Todos tienen la intención e interés de, en caso de ganar la elección, trabajar hombro a hombro con los empresarios,

abrir y escuchar todas las posibilidades para desarrollar la economía, generar empleo y contribuir a que cada día, nuestra ciudad sea mejor para cada uno de sus habitantes y el trabajo coordinado se refleje en el nivel de vida de cada persona.

Uno de los puntos destacados en que coincidieron fue el hecho de comprometerse, desde diversos ángulos, a disminuir el Impuesto Sobre Nómina, al que hemos llamado el más injusto de todos, pues es un impuesto a la creación de empleo.

Los empresarios pertenecientes a Centro Empresarial de la CDMX tenemos toda la disposición, actitud, planes, proyectos para trabajar con quien resulte el ganador el próximo 2 de junio.

Debo decirle que los más de 700 socios que participamos en el evento quedamos completamente satisfechos, porque fue el evento más concurrido y de mayor impacto con organismos empresariales en el país.

Clara Brugada dio a conocer que como parte de su estrategia de seguridad construirá un hospital especialmente para los elementos policiacos, construirá mil kilómetros de caminos seguros, dotará a las instituciones en la materia de recursos tecnológicos como inteligencia artificial, drones y big data.

Salomón Chertoriivski reveló que uno de sus compromisos será ir por 20 mil delincuentes, porque no hay lugar en la capital que visite que los ciudadanos no le comenten sobre el problema de la extorsión.

Santiago Taboada propuso una alianza público privada para reactivar la economía de la CDMX, además de desaparecer el Inveaj; pues, dijo, ha sido un obstáculo para el crecimiento empresarial.

Los tres tuvieron la misma tribuna, el mismo trato y el mismo tiempo de participación. Por separado, cada uno respondió preguntas específicas que nuestros socios realizaron.

Los cientos de empresarios que pertenecemos a COPARMEX CDMX sabemos que el camino es el trabajo, trabajo que realizamos en conjunto y que busca el beneficio del trabajador, de sus familias, de las empresas, del gobierno y, por ende, de todos los que habitamos esta extraordinaria ciudad.

En COPARMEX sabemos que "nadie es tan bueno como todos juntos". Eso es parte de nuestra filosofía. Podemos y hemos trabajado con cualquier partido que gobierne, porque nuestro interés puro es el desarrollo de la economía y, por ende, de las personas y, claro, también de las empresas, por qué no decirlo.

Desde esta tribuna agradezco la disposición, tiempo, charlas, apertura, respeto de los tres candidatos que estuvieron con nosotros para conocerlos más, saber de ustedes y tener la tranquilidad de hacer las cosas bien, como siempre tratamos de hacerlo en este, su centro empresarial.

¡Gracias Clara, gracias Salomón, gracias Santiago! Así, en su orden de aparición en nuestro evento.

Página: 15

Area cm2: 242

Costo: 45,829

1 / 1

Hugo González

**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

Autos eléctricos: nueva batalla comercial global

Desde hace años, cuando el expresidente Donald Trump enfocó sus baterías contra la expansión comercial china, varias empresas y tecnologías fueron víctimas de sus inseguridades. Desde el bloqueo a *Huawei*, sus redes de telecomunicaciones y sus *smartphones*, pasando por *ByteDance* (dueña de *TikTok*) y sus videos cortos virales o el bloqueo a los microchips chinos; las debilidades del Tío Sam se concentraron en el desarrollo tecnológico.

Sin embargo, parece que todas las maromas arancelarias de EU en contra de la tecnología china han sido infructuosas. *Huawei* sigue vendiendo y creciendo aún sin Android y sin las telcos gringas. Además, cada vez son menos las marcas chinas que necesitan microchips de empresas de EU como *Intel*, *Qualcomm* o *Micron*.

Si bien desde octubre de 2022 EU impuso restricciones a la venta de microchips a China, sabemos que desde inicios del 2021 la empresa china *SMIC* ya produce chips de 7 nanómetros; esos mismos semiconductores que entonces solamente tenían *Intel* y *Samsung*. Pero, ¿qué relación tiene esto con los autos eléctricos chinos?

Se supone que este martes el gobierno de EU anunciará el resultado de la revisión de la Sección 301 establecida por Trump, la misma sección que contiene las restricciones comerciales contra China. Se especula que el gobierno gringo elevará el número de las sanciones y las enfocará hacia objetivos chinos más específicos.

Con ello, EU golpearía a la industria china de los coches eléctricos, así como la fabricación de baterías.

No obstante, ¿llegarán a tiempo estas nuevas restricciones? ¿Tendrán algún efecto? ¿Sólo son patadas de ahogado? Pese a todas las restricciones legales, ilegales, irregulares o supranacionales, China está mejorando sus metas en materia de transición energética. Aunque los chinos son los más contaminantes del mundo, también son los que más invierten en tecnología verde. Por ello su participación de mercado en el negocio global de paneles solares es de 80% y en el de coches eléctricos es del 60%.

En esa batalla global por el desarrollo del coche eléctrico también ya se metieron los europeos. La semana pasada, la firma de análisis *Rhodium Group* adelantó que la Comisión Europea analiza imponer aranceles de entre 15% y 30% a las importaciones de vehículos eléctricos procedentes de China en los próximos meses.

Al igual que los gringos, los europeos tienen un grave problema: los chinos les llevan mucha delantera. Por ejemplo, un informe de la Agencia Internacional de la Energía (AIE), revela que el año pasado casi el 60% de los vehículos eléctricos e híbridos vendidos en el mundo fueron en China, el 25% en Europa y el 10% en Estados Unidos. Además, sólo la firma automotriz *BYD*, tiene como meta alcanzar una cuota del 5% de las ventas de vehículos eléctricos en Europa para 2026. Se avecina otra batalla comercial global, pero ahora en cuatro ruedas.

Página: 13

Area cm2: 287

Costo: 54,352

1 / 2

Gerardo Flores Ledesma



GERARDO FLORES LEDESMA

PRISMA EMPRESARIAL

La deteriorada confianza empresarial

Este gobierno ya se va, pero los empresarios no avalan sus acciones porque no se tradujeron en confianza, más crecimiento económico, menor pobreza extrema, mejor bienestar, baja en la corrupción, ni tampoco se logró mayor competitividad o empleos mejor remunerados.

Los empresarios del país, a los que López Obrador siempre les dice conservadores, sólo han comprobado que este gobierno dejará a México con un deterioro más profundo en el ranking de competitividad mundial, y que los ajustes a la baja en las expectativas de crecimiento, obligan a dar un giro en las acciones gubernamentales, sobre todo en revertir los impedimentos aplicados a las inversiones productivas.

Basta decir que la eficiencia gubernamental, en materia de finanzas públicas, política fiscal y deuda pública, está reprobada cuando nos echan en la cara todos los indicadores de competitividad, que son la base de la confianza empresarial, y que llevaron a México al lugar 60 dentro de un universo de 64 naciones en la medición de ese indicador.

YA VAMOS enfilados hacia la elección más importante de este siglo y como siempre se encuentran sorpresas, como el triunfo indiscutible de Santiago Taboada en los debates por el gobierno de la Ciudad de México. Ya no hay quien lo alcance.

OTRO DATO importante que debo comentar es que en Tijuana, el Partido Encuentro Solidario (PES BC) se ha convertido en la primera fuerza de oposición. Resulta que su candidato a la presidencia municipal de esa ciudad, Miguel Ángel Badiola Montaña, ya logró que los tijuanaenses le den la espalda a Morena, por las razones que usted guste y mande, entre las que destacan las acusaciones por violencia doméstica que enfrenta el aspirante del oficialismo.

Badiola Montaña, quien goza de una gran trayectoria y aceptación popular, va en caballo de hacienda. En poco tiempo logró el repunte del PES BC para la justa electoral del 2 de junio.

El candidato del PES BC ha cambiado la radiografía de su partido, luego del tiradero que dejó Hugo Eric Flores Cervantes, quien arropó a

Página: 13

Area cm2: 287

Costo: 54,352

2 / 2

Gerardo Flores Ledesma

los evangélicos, pero sólo consiguió perder el registro nacional de lo que antes se denominó Encuentro Social.

INTERESANTE PROPUESTA económica trae el candidato de Morena a presidente municipal de Cuautitlán Izcalli, una de las zonas más relevantes del Estado de México, por su posición geográfica, sus parques industriales y sus reservas de agua. Daniel Serrano Palacios trae un programa de desarrollo económico que incluye una ventanilla única para emprendedores, que actualmente tardan hasta 6 meses para abrir una empresa. Serrano busca dar certidumbre a la inversión de las empresas, incluyendo una ambiciosa oferta de autosuficiencia hídrica aprovechando los 5 cuerpos de agua en el municipio.

LA EMPRESA China *Time Ceramics* está lista para iniciar la producción de baldosas cerámicas para vivienda y oficinas a partir de junio próximo en Emiliano Zapata, Hidalgo. Nos confirman que hubo recorte de trabajadores porque al cierre de abril concluyó la fase importante de la construcción de la planta fabril y de los 500 obreros que había sólo se recontrató a 250 empleados. La gran preocupación de la fábrica oriental es que aún siguen en la mesa de aprobación las concesiones de explotación de dos pozos de agua.

Página: 13

Area cm2: 315

Costo: 59,654

1 / 2

Ricardo Contreras Reyes



RICARDO CONTRERAS REYES

PASE DE ABORDAR

¿Cártel inmobiliario morenista en la GAM?

En la alcaldía Gustavo A. Madero, ubicada al norte de la Ciudad de México, se perfila la construcción de un ambicioso desarrollo inmobiliario que contempla 318 departamentos de lujo, cuyo costo individual supera los 4 millones de pesos.

El proyecto de vivienda estará sobre la Avenida Instituto Politécnico Nacional 1939, en la Colonia Lindavista, sobre un predio donde actualmente se encuentra una obra negra que fue clausurada en el 2013, por incumplir con la Ley de Desarrollo Urbano y su Reglamento.

Joshep Mayer Yelin Zabicky, dirige el proyecto Panorama Lindavista, a través de la empresa Class Experiencia Inmobiliaria y contempla la edificación de 3 torres, de 8 pisos cada una, con departamentos cuyas dimensiones oscilan entre los 65 y los 92 metros cuadrados, de 2 y 3 recámaras, con amenidades como gimnasio de última generación y salón de usos múltiples.

En su página oficial, Panorama Lindavista destaca que la ubicación estratégica del proyecto inmobiliario “te colocará en el corazón de una comunidad y una vibrante vida familiar”.

La reacción de los vecinos y residentes de la zona es de alarma y preocupación, pues aseguran que se trata de un proyecto que desconocen en su totalidad y cuyo reclamo conocen perfectamente en la oficina del alcalde y de su Director General de Obras y Desarrollo Urbano de la Gustavo A. Madero, que a la fecha no han sido atendidos.

Cuatro son las razones de los vecinos de Lindavista para rechazar el proyecto. La primera se refiere a que habrá escasez de agua, pues habría un consumo diario aproximado de 143 mil litros, pese a que la publicidad oficial de la inmobiliaria refiere que los nuevos propietarios no sufrirán desabasto porque contarán con un sistema avanzado de tratamiento de aguas.

La Asociación de Residentes de Lindavista se siente vulnerable debido a que existen fallas geológicas en la zona, especialmente en el predio donde

“-sin conocimiento o irresponsabilidad”- se pretende construir la obra. Un sismo, alegan, los dejaría indefensos y vulnerables porque podría ocurrir una tragedia similar a la del 2017, cuando el temblor dañó los

Página: 13

Area cm2: 315

Costo: 59,654

2 / 2

Ricardo Contreras Reyes

edificios ubicados en la calle Coquimbo y Sierravista.

La movilidad es otra preocupación, porque se incrementarían los congestionamientos, derivados de los elevados volúmenes vehiculares, principalmente en las Avenidas Instituto Politécnico Nacional, así como en las vialidades de acceso y salida de la colonia, como son: Buenavista, Sierravista, Riobamba y Lindavista, entre otras.

En el Programa Delegacional de Desarrollo Urbano en Gustavo A. Madero, vigente, se tiene para ese predio y la colonia, un Uso del Suelo H/3/40/MB, Habitacional, 3 (tres niveles), 40% área libre, MB; Densidad muy Baja 1 Vivienda por cada 200 M2 de Terreno. Contrastando con la información de la publicación vecinal, los edificios de hasta 8 niveles para los 318 departamentos, sobrepasan excesivamente la densidad.

Ante esta contradicción tan evidente, el Polígono de Actuación mencionado en la publicación carece de credibilidad y por lo consiguiente deberá realizarse una revisión exhaustiva del expediente, dice la Asociación de Residentes.

Dicha construcción podría vulnerar nuestra persona, patrimonio, seguridad, calidad de vida y economía derivado de los altos costos del impuesto predial, agua, luz, entre otros, así como la de los habitantes de las colonias aledañas por lo que manifestamos nuestra inconformidad y oposición al citado proyecto y sus consecuencias.



Impacto social de la industria acuícola en el país

En diversos foros realizados por organizaciones tanto públicas como privadas, los especialistas destacan el crecimiento acumulado que la industria acuícola mexicana ha registrado durante la última década, estimado en 15 por ciento. También datos del Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura revelan que el país es el decimotercer productor de pesca y acuicultura sostenible en el mundo y que en 2021 la producción fue cercana a los 2,400 millones de dólares.

Si bien, los beneficios económicos y productivos de esta actividad primaria son destacables, también es importante señalar el impacto social que tiene en las zonas acuícolas de Sinaloa, Sonora, Baja California Sur, Baja California, Colima, Jalisco, Estado de México, Nayarit, Chiapas, Oaxaca, Guerrero y Michoacán, entre otros.

Entre los beneficios sociales podemos mencionar:

Mayor seguridad alimentaria. El cultivo de peces y mariscos permite a las comunidades tener acceso a proteína de origen animal de calidad a precios accesibles.

Generación de empleo. La producción industrial y también a pequeña escala de especies acuícolas genera una interesante derrama económica en las zonas donde están ubicadas sus granjas, lo que permite reducir la expulsión de la mano de obra a las zonas urbanas.

Menor desintegración familiar. En el país existen alrededor de 9,400 unidades de produc-

ción acuícola, que en su mayoría son empresas familiares en las que trabajan padres e hijos, tanto en la producción, comercialización y distribución del producto. Incluso, algunas granjas de tilapia y trucha tienen venta de alimentos preparados a base de su producto.

Creación de polos de desarrollo. Gracias a la generación de empleo y el desarrollo de empresas familiares, observamos en las comunidades una derrama económica mayor y la formación de mano de obra especializada. Incluso hay atracción de talento de otras zonas del país.

A pesar del desarrollo de la industria acuícola mexicana y sus beneficios económicos y sociales, en las zonas productoras hay un déficit de servicios públicos. Por ejemplo, faltan hospitales, instituciones de educación superior y una mejor oferta educativa en general.

Esta situación puede convertirse en un problema. Cuando los especialistas que colaboran en las granjas, como biólogos, ingenieros en acuicultura o químicos forman una familia en esas zonas rurales y empiezan a tener hijos, al llegar el momento de enviarlos a la escuela encuentran que no hay opciones educativas de calidad, esto los lleva a migrar a zonas urbanas.

Para evitarlo, la industria acuícola y las autoridades debemos promover un crecimiento ordenado de nuestro sector, y mejorar la infraestructura y servicios en las zonas productoras, con la finalidad de buscar mejores condiciones de la gente y el desarrollo de sus comunidades.



Auditoría OACI: ¿Otra vez reprobamos?

Como resultado de la primera fase de la auditoría de seguridad que realizó la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) en febrero pasado, salieron 142 observaciones, de las cuales 94 resultaron respuestas "no satisfactorias", 32 "satisfactorias" y 16 "pendientes". Entre ellas, 69 tenían que ver con la labor de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam) y algunas de ellas específicamente con las radioayudas.

Del 6 al 14 de marzo se realizó la segunda fase y se supone que en esta etapa se agotaron los pendientes y las respuestas "no satisfactorias", aunque al parecer quedó un tema sin resolver que preocupa a los auditores de la OACI, al grado que la publicó en la página de esta organización -que pertenece a las Naciones Unidas- y que se enfoca específicamente en la normatividad que rige a la aviación civil en el mundo.

La publicación se hizo ayer bajo el título "Preocupación de Seguridad Significativa" (SSP) donde se explicita que México "no ha cumplido en el área de Navegación Aérea en relación con el vencimiento de la periodicidad de inspección de vuelo para radioayudas para la navegación".

Esto no significa que haya inseguridad en el espacio aéreo: esto debe quedar bien claro. Pero sí implica que hay áreas donde la autoridad de aviación civil no ha cumplido con la supervisión que se espera de ella. En este caso estamos hablando de la verificación del funcionamiento de las radioayudas a la navegación, es decir, los sistemas que posibilitan el control de tránsito aéreo para las aeronaves que vuelan en el espacio

aéreo mexicano.

Dicha verificación es responsabilidad de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) y al parecer no se ha realizado, por lo que la OACI lanzó esta llamada de atención y suponemos que llevará a la AFAC a explicar cuál es la razón por la cual no se ha supervisado adecuadamente este tema.

Hace unos pocos años, cuando se llevó a cabo la Auditoría de Seguridad de la Administración Federal de Aviación de los Estados Unidos (FAA) ya se había plantado el problema de los aviones verificadores de AFAC. Inclusive, uno de los directores de la agencia mencionó que de tres aeronaves sólo quedaba una y que se requerían recursos para mantenimiento y seguros, pero ya no se dio más información.

Sabemos que Seneam ha hecho verificaciones con drones, lo cual está muy bien como un asunto preventivo. Pero hay que precisar que la verificación de las radioayudas debe hacerla la autoridad aeronáutica, cosa que al parecer no ha sucedido.

Las auditorías de OACI se realizan cada 10 años, con objeto impulsar que todos los países signatarios cumplan con las normatividades en materia de seguridad operacional. Más que un "examen", lo que se busca es que los países se apeguen a las regulaciones que están publicadas en los anexos de OACI, para que las autoridades de aviación civil de todas las naciones tengan una guía para vigilar que los prestadores de servicios se ajusten a los parámetros de operación.

Con ello se ha logrado mantener el récord que posee la aviación como el transporte más seguro del mundo, precisamente porque gobiernos y empresas tienen esos estándares y los cumplen. Ojalá que AFAC se ponga al día.



Project Syndicate

Por Robert Skidelsky

El idioma del control político

- **La gran contribución de George Orwell a la literatura distópica no fue su descripción del estado de vigilancia moderno, sino más bien su idea de que si todos usaran sólo lenguaje aprobado por el Estado, la vigilancia se volvería redundante. La diferencia hoy es que la w ha surgido de los mecanismos de la propia democracia liberal.**

LONDRES. El idioma incide sobre nuestra manera de pensar y percibir al mundo y, por ello, sobre lo que ocurre en él; por eso me preocupo menos por la difícil situación actual del planeta que por las palabras que usamos para describirla.

Por ejemplo, usamos la palabra 'guerra' para describir un fenómeno que existe independientemente del término que le asig-

namos..., pero si describimos y percibimos continuamente al mundo como un sitio hostil, tiende a serlo. De igual modo, cuando afirmamos que estamos al borde de la tercera guerra mundial —como muchos, últimamente— eso puede convertirse en una profecía autocumplida.

Empecé a considerar el impacto de la evolución del idioma sobre las ideas en la década de 1970, después de leer el en-

sayo de George Orwell "La política y el idioma inglés"; en esa época me impactaba la creciente vaguedad del lenguaje de los políticos.

En sus escritos de 1946, Orwell señaló que para los terribles eventos de su época —las atrocidades masivas del nazismo, el comunismo soviético y los bombardeos atómicos de Hiroshima y Nagasaki— fue necesario usar el doble discurso como anestesia:

“Los discursos y escritos políticos”, escribió, “consisten en gran medida en defender lo indefendible” (como ejemplos, Orwell citó los eufemismos “transferencia poblacional” y “rectificación fronteriza”, que se usaban para describir la reubicación forzada de millones de personas).

Para Orwell, esos absurdos eufemismos eran una enfermedad para la democracia. “Cuando escucho a algún politicucho cansino repetir mecánicamente frases conocidas”, escribió, “a menudo siento algo curioso: que no se trata de un ser humano vivo, sino de una especie de muñeco”.

Para la década de 1970, muchos escritores compartían la preocupación de Orwell sobre el deterioro del lenguaje gubernamental: aunque indudablemente el mundo había mejorado desde la década de 1940, la proliferación de los eufemismos se había intensificado; Paul Johnson caracterizó a esa tendencia como “el esfuerzo de los bienintencionados por no herir los sentimientos de los demás”. ¿Por qué, me pregunto, nos volvimos tan sensibles?

La vaguedad del lenguaje gubernamental aumentó marcadamente en las últimas décadas, pensemos, por ejemplo en el objetivo de la Real Sociedad para el fomento de las Artes: promover un mundo “resiliente, reequilibrado y regenerativo”; o en el compromiso de Ian Hogarth, jefe del Grupo de Trabajo de Modelos Fundacionales de IA del gobierno del Reino Unido: forjar una política “matizada” que “gestione los riesgos de inconvenientes protegiendo simultáneamente las tendencias positivas de esta tecnología”.

Esas misiones hacen que nos preguntemos si a los profesionales de la comunicación gubernamental les entregan manuales atiborrados con los adjetivos, siglas y frases hechas correctos para crear, en palabras de Orwell, “expresiones unidas como las secciones de un gallinero prefabricado” o sencillamente imitan aquellas prácticas que consideran las mejores entre sus pares.

En su novela distópica 1984, Orwell explora el control de las ideas a través de la manipulación del lenguaje, para impedir

los “criminales” o crímenes del pensamiento. Ciertamente, las telepantallas del Gran Hermano —sucesoras del panóptico de Jeremy Bentham— representan un sistema de vigilancia tecnológicamente avanzado, preludio de las hoy omnipresentes cámaras de circuito cerrado de televisión, pero la mayor contribución orwelliana a la literatura distópica no fue la descripción del estado moderno de vigilancia, sino la “nuevalengua”: si todos sólo usaran las palabras autorizadas por el Gran Hermano, las leyes y la vigilancia serían innecesarias.

La tarea de Winston Smith, protagonista de la novela, es reescribir la historia. Entre otras tareas, debía ocuparse de alterar las noticias del día anterior para que coincidieran con los últimos cambios políticos, eliminar inscripciones, estatuas, lápidas y carteles indicadores obsoletos, y quemar libros viejos. Mientras tanto, su colega Syme era responsable de “destruir cientos de palabras al día”, o traducirlas a la nuevalengua, el único idioma “cuyo vocabulario se reduce cada día”. Como explica Smith: “Al final conseguiremos que el crimen del pensamiento sea literalmente imposible, porque no habrá palabras con las que expresarlo”.

Orwell consideraba que la purificación del pensamiento a través del lenguaje es el sello distintivo del totalitarismo..., pero, como lo demuestran la “cancelación” y humillación de la gente por usar expresiones “inadecuadas”, ni siquiera las democracias son inmunes a esas prácticas. En la novela 1984, publicada en 1978 por el inglés Anthony Burgess, el autor observa que “si yo, un escritor, uso palabras que delaten discriminación, aunque sea gramatical, corro el riesgo de que me castiguen legalmente”.

Aunque hoy día gran parte de la vigilancia del idioma es un acto deliberado de ingeniería social, esa sólo es una parte de la historia; lo que enfrentamos no es la nuevalengua generada por el Estado, sino el vocabulario políticamente correcto que surgió de los mecanismos de la propia democracia liberal. En *La democracia en América*, Alexis de Tocqueville advierte contra el

poder sin ataduras que ejerce la mayoría en una sociedad libre de las restricciones tradicionales y dedicada a la igualdad. En la sociedad tradicionales, señaló, “se acuñan pocas palabras nuevas, porque se hacen pocas cosas nuevas”; pero los países democráticos abrazan el cambio en sí mismo, una característica que no sólo se evidencia en su política sino también en su lenguaje.

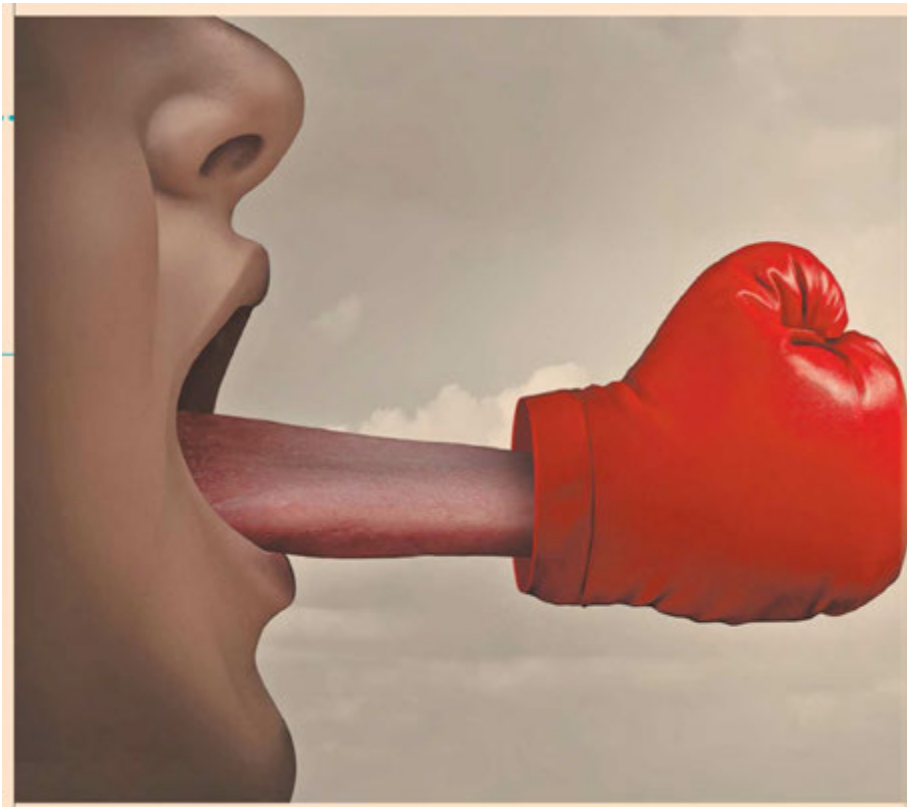
Además, Tocqueville observó que esas sociedades suelen asignar títulos grandiosos a las ocupaciones modestas, aplican

jerga técnica a los objetos de uso cotidiano, cambian el significado de las palabras para que sean más ambiguas y reemplazan a las expresiones idiomáticas con otras abstractas. Afirma: “Prefiero que el idioma se vuelva horrible por la importación de palabras chinas, tártaras o huronas a que nuestras propias palabras pierdan su significado”.

A diferencia de la sociedad estadounidense mayormente homogénea descrita por Tocqueville, los excesos lingüísticos actuales no resultan de la tiranía de la mayoría sino de minorías, o grupos de presión que afirman representarlas, en pos del “reconocimiento igualitario” de sus identidades inherentes o elegidas. Este cambio implica la obligación moral para quienes no pertenecen a esos grupos minoritarios de usar un lenguaje que evite “el malestar mental” a quienes sí forman parte de ellos.

Los gobiernos democráticos comienzan a regular el idioma para evitar que el malestar se convierta en desorden político, por ello que se incorporó la categoría de “crimen de odio” a la legislación.

Pero el mayor problema de la retórica democrática actual es su tendencia a enmarcar las relaciones internacionales en términos morales y dividir al mundo en países “buenos” y “malos”. Aunque esa dicotomía puede elevar la moral, dificulta los esfuerzos para lograr la paz mundial. En las famosas palabras del historiador británico A. J. P. Taylor: “Bismarck combatió en guerras ‘necesarias’ en las que murieron miles de personas, mientras que los idealistas del siglo XX se embarcan en guerras ‘justas’ en las que mueren millones”.



Robert Skidelsky, miembro de la Cámara de los Lores británica, es profesor emérito de Economía Política de la Universidad de Warwick. Escribió una premiada biografía sobre John Maynard Keynes, y *The Machine Age: An Idea, a History, a Warning* [La era de la máquina: una idea, una historia y una advertencia] (Allen Lane, 2023).



Frecuentemente hablo en mi columna sobre prioridades, que son el pilar de cualquier plan de vida, que incluye, desde luego, el aspecto financiero. Todo empieza por tener claro qué es lo verdaderamente importante para nosotros.

Hace un tiempo, durante una sesión de *coaching* en finanzas personales, me sorprendí al platicar con una pareja. Mayte y Jorge (no son sus nombres reales) llevan tres años de casados y están a principios de sus treinta. Sus finanzas las manejan de forma completamente separada, pero comparten gastos y ese acuerdo les funciona a ellos muy bien. Pero tienen pocos ahorros y les interesa empezar a formar un patrimonio. Sus metas: terminar de pagar la hipoteca y empezar a ahorrar para su retiro.

Hasta aquí todo estaba muy bien, pero entonces pregunté a cada uno sobre sus prioridades: ¿Qué es lo más importante para ustedes?

Jorge empezó a contarme cómo les encantaba viajar juntos y tener experiencias extremas. Habían hecho varias cosas: escalar y bajar a rappel, salto en paracaídas, los rápidos, parapentes entre otras. Esto era lo que él más disfrutaba en la vida e incluso ya había investigado algunos destinos, en el extranjero, con paisajes hermosos. Quería seguir sumando ese tipo de cosas a su vida.

Mientras él hablaba, noté a Mayte un poco pensativa, incluso distraída. Como si no estuviera tan convencida, como si quisiera decir algo pero sin saber cómo. Entonces le pregunté ¿para ti qué es lo más importante en la vida?



Patrimonio

¿Las prioridades de tu pareja están alineadas con las tuyas?

Ser madre, me dijo. Sólo dos palabras cortas, que Jorge no había escuchado nunca. Le causó una enorme sorpresa. ¿Qué? ¿Por qué nunca me lo has dicho?, preguntó. Mayte le respondió "siento que tú no quieres lo mismo".

Empezaron entonces a hablar. No es que Jorge no quisiera tener hijos: simplemente nunca lo había pensado. Mayte tampoco hasta que su hermana mayor fue madre y empezó a sentir esa misma necesidad. Ambos sabían que tener un hijo modificaría, de manera sustancial, el estilo de vida que amaban y al cual estaban acostumbrados.

Les sugerí posponer la sesión para que tuvieran la oportunidad de conversar como pareja. Que hablaran de esto juntos y tantas veces como fuera necesario. No había prisa.

Algunas semanas después me volvieron a buscar. Habían tomado la decisión de intentar tener un hijo dentro de dos años. Querían entonces aprovechar ese tiempo para hacer dos o tres viajes a diferentes destinos en el extranjero, para hacer turismo de aventura. Sin dejar de lado la creación de un fondo de emergencias – poco a poco – e iniciar su ahorro para el retiro, aprovechando el plan que ofrecía la empresa donde trabajaba Jorge.

Me dio gusto que lo hayan hecho. Este

proceso hizo que se les viera más enamorados, más compaginados que antes. Pero además me hizo recordar algunas cosas importantes que quiero compartir:

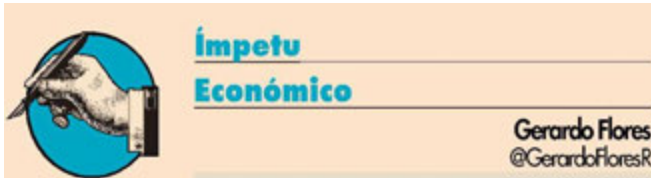
1. Nuestras prioridades en la vida cambian: evolucionan. Nuestras necesidades como personas, como pareja, también. Por eso ningún plan puede estar escrito en piedra: debe ser lo suficientemente flexible para adaptarse a las nuevas circunstancias.

2. Muchas parejas se separan no tanto por falta de comunicación, sino porque aunque en algún momento sus prioridades estaban alineadas, cada uno ha evolucionado en una dirección distinta. Es triste, pero se vale. Es más triste quedarse en una relación que no refleja lo que uno quiere de verdad.

3. También hay cosas en la vida que son inevitables: como los imprevistos, el fallecimiento o el retiro. Para estas hay que planear siempre. Es muy curioso pero mucha gente las deja de lado, incluso aquellas que aseguran que una de sus prioridades es la seguridad. Eso me da mucha tristeza porque cuando la gente se da cuenta, muchas veces es demasiado tarde. Desde luego, siempre hay que considerarlas en equilibrio con otras prioridades, porque también se trata de disfrutar el camino. Pero nunca hay que posponerlas ni dejarlas de lado.

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com



El descuido de Economía con el tema de la fibra óptica

Hace dos semanas escribí en este espacio sobre el decreto de la Secretaría de Economía publicado el 22 de abril pasado, por el que estableció o incrementó los aranceles a productos incluidos en 544 fracciones arancelarias, y que entre todos esos, resultó que se impuso un arancel de 35 por ciento a las importaciones de cable de fibra óptica provenientes de países con los que México no tiene acuerdos comerciales, señaladamente China.

En esos días, pude confirmar que la Secretaría de Economía no se tomó la molestia de consultar al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) sobre la medida que tenía planeado adoptar, pero tampoco consultó a las cámaras empresariales, específicamente la Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Caniet), que de acuerdo con el párrafo cuarto del artículo 4 de la Ley de Cámaras Empresariales y sus Confederaciones, debió haber sido consultada por la dependencia federal sobre su ocurrente idea de incrementar los aranceles para un insumo esencial para el despliegue de redes públicas de telecomunicaciones, pues en esa disposición se establece que las cámaras "son órganos de consulta y colaboración del Estado. El gobierno deberá consultarlas en todos aquellos asuntos vinculados con las actividades que representan".

Tal parece que lo que lo único en lo que pensó la Secretaría de Economía es en estar en la misma frecuencia que el gobierno de los Estados Unidos para incrementar los aranceles para la importación de insumos o materia prima para la fabricación de autos chinos en México, entre ellos los autos eléctricos. En este contexto, es sabido que el gobierno del presidente Biden está por anunciar nuevas medidas arancelarias para la importación de autos chinos al mercado de Estados Unidos (EUA), que hoy pagan un arancel de 27.5 por ciento. Con el anuncio de las nuevas medidas, se estima que el arancel que pagarían las armadoras chinas por importar desde China autos a EUA será fijado en 100 por ciento, con el propósito de defender a las armadoras de autos estadounidenses del embate de los autos chinos baratos.

En esa tesitura, parecería que la Secretaría de Economía, buscaba ponerse en la misma frecuencia que el gobierno de EUA, es decir, dejarle claro a nuestro socio comercial que está en el mismo ánimo de encarecer la fabricación de autos chinos en la zona de Norteamérica.

En el caso de la fibra óptica, estamos frente a un insumo cuya utilización en la fabricación de automóviles crece de manera sostenida, particularmente en el segmento de autos eléctricos. Así que es altamente probable que la Secretaría de Economía solo pensó en el tema del papel de la fibra óptica en la industria automotriz, olvidándose del papel central que tiene para que una nación pueda contar con la mejor infraestructura de conectividad posible. Habrá que estar atentos para ver cómo corrige esa dependencia la zancadilla que le acomodó al desarrollo del sector telecomunicaciones de México y las aspiraciones para transitar a una sociedad mucho mejor conectada, tanto en cobertura como en velocidades de la banda ancha.

En otros temas...

Prácticamente se terminó el sexenio, y el gobierno del presidente López Obrador no tiene nada que presumir en materia educativa. Sabemos que se redujo el número de estudiantes inscritos en los distintos niveles escolares. También, que empeoró el desempeño del sistema educativo, medido a través de las pruebas PISA que lleva a cabo la OCDE, pruebas en las que México salió más mal librado del período de pandemia que los demás países. Presupuestalmente, el gobierno no tiene nada que presumir, pues el gasto ejercido en la función de educación, que incluye diversos rubros además del presupuesto de la SEP, de representar el 16.2% del gasto ejercido en el último año del presidente Peña Nieto, se redujo a 14.3% del gasto ejercido en 2023, por ejemplo. A ello hay que agregar el desmantelamiento de la capacidad institucional. Así que no es sorpresa que al igual que en el rubro de salud, en materia educativa es cada vez más evidente el fracaso de la administración saliente.

**El autor es economista.*



Tesla resuelve demanda de acoso

OpenAI revela nuevo modelo de IA

Viva Aerobus duplica su tráfico de pasajeros

Fitch califica bonos de Intact Financial

Tesla, el fabricante estadounidense de autos eléctricos, llegó a un acuerdo en la demanda de una exempleada que afirma haber sido despedida por denunciar un hecho de acoso sexual grave, mientras la firma creada por Elon Musk, se enfrenta a una serie de otros casos de discriminación sexual y racial en sus instalaciones.

El juez de distrito William Orrick de San Francisco desestimó el lunes la demanda de Tyonna Turner (2023), un día después de que ella y Tesla informaran del acuerdo, cuyos términos no fueron revelados.

Turner trabajaba en la planta de montaje de Tesla en Fremont, California, donde la empresa está acusada en varias demandas de no abordar el acoso desenfrenado a trabajadores negros y mujeres. La firma automotriz ha negado haber actuado mal.

OpenAI, fabricante de ChatGPT, dijo el lunes que lanzará un nuevo modelo de Inteligencia Artificial llamado GPT-4o, que razona a través de voz, texto y visión.

La directora de tecnología de OpenAI, Mira Murati, dijo durante un evento en directo que el nuevo modelo GPT-4o se ofrecerá de forma gratuita porque es más eficiente que los modelos anteriores de la empresa.

Los usuarios de pago de GPT-4o tendrán mayores límites de capacidad que los usuarios de pago de la empresa, afirmó.

Viva Aerobus, la segunda mayor aerolínea de bajo costo en México, incrementó 5.7% su tráfico de pasajeros en abril, de modo que ligó 38 meses con incrementos ininterrumpidos.

El dato, sin embargo, fue el avance más modesto durante ese periodo debido a los efectos negativos generados por la puesta en tierra de aeronaves para una serie de inspecciones preventivas en los motores GTF de la empresa Pratt & Whitney.

El tráfico doméstico de Viva Aerobus fue 6.7% superior respecto al cuarto mes del año anterior, en tanto que el número de viajeros internacionales que utilizaron sus servicios bajó 3% frente a lo registrado en abril del año previo.

La aerolínea alcanzó un factor de ocupación de 83.2% en abril, 4.1 puntos porcentuales menos que en el mismo periodo de 2023. En tanto, la capacidad, medida en asientos por milla disponibles incrementó 11.7 por ciento.

Fitch Ratings asignó el lunes una calificación "A-" a los nuevos bonos senior no garantizados a mediano plazo de Intact Financial (IFC.TO) con vencimiento en 2034.

Las calificaciones existentes asignadas a Intact y sus subsidiarias de seguros no se ven afectadas por la acción de calificación.

Las acciones de la compañía bajaron 0.53% en las operaciones bursátiles de principios de semana, a 227.49 dólares en la Bolsa de Valores de Toronto.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ ecampos@eleconomista.mx

La propaganda tiene este beneficio fiscal

López Obrador lo quiere olvidar, pero prometió precios de las gasolinas más bajos de cuando inició su gobierno.

Seguro le falla la memoria, pero dijo que para este 2024 todas las gasolinas que se consumieran en México serían refinadas en nuestro país y eso simplemente no ha sucedido.

A pesar de que más de 60% de las gasolinas que se consumen en México son importadas de Texas, el precio al consumidor de la gasolina regular es 60% más cara que en su lugar de origen.

La refinería de Dos Bocas ha recibido inyecciones de combustibles de Veracruz para que, en algún momento cercano, previo a las elecciones, López Obrador abra la llave y finja que ya opera su cara refinería.

Los niveles de huachicol de combustibles se han incrementado hasta los niveles más altos de todo el sexenio, la Gerencia de Estrategia y Sistemas de Seguridad y Monitoreo de Petróleos Mexicanos acepta que al cierre del año pasado se registraron 14,890 tomas clandestinas de gasolina.

Este régimen ha puesto todas las barreras, legales e ilegales, a las empresas privadas para impedir la libre competencia de las gasolineras diferentes a las de Pemex, en perjuicio de los consumidores.

Y con todo y el pésimo manejo que ha tenido este régimen del mercado de los energéticos, específicamente del mercado de las gasolinas, no hay ninguna clase de reclamo social.

La maestría en el manejo de la propaganda por parte del régimen le ha sacudido a López Obrador cualquier responsabilidad. No hay reclamo ni por las promesas incumplidas, ni por la impericia en el manejo del mercado gasolinero y ni por el dispendio de recursos en la refinería que no refina de los pantanos de Tabasco.

Con la misma maestría con la que apabulló al gobierno de Peña Nieto cuando emprendieron, con una total falta de pericia política, el proceso de terminar con los subsidios a las gasolinas y dejar esos combustibles a la libre flotación.

Una medida positiva, muy de izquierda, que López Obrador, desde la oposición, convirtió en el peor pecado económico del gobierno anterior.

Pero hay algo positivo en eso de que la mayor parte de los seguidores de López Obrador sean tan acrílicos y que sus opositores sean tan torpes para comunicar las andanzas del gobierno.

Estamos a 20 días de las elecciones y hay que pagar hasta 26 pesos por litro de gasolina y no hay necesidad de que la Secretaría de Hacienda deje de percibir enormes cantidades de dinero para subsidiarlas.

El discurso hipnotizante del Presidente hace que muchos se crean que las gasolinas no suben más que la inflación.

Así, esta semana los consumidores reciben solamente un subsidio de 2.19% en la gasolina regular Magna y pagan 6.03 pesos del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS), además del IVA.

En la gasolina de octanaje medio, la Premium, los consumidores pagan el IEPS completo de 5.21 pesos y en el Diesel, también sin subsidio fiscal, se pagan completos 6.78 pesos de IEPS.

Así que, al menos esta forma de engatusar a sus seguidores deja algo bueno para las finanzas públicas, que, por otra parte, pierden enormes cantidades de recursos públicos por la tubería del gasto electoral del Presidente.