



CAPITANAS

Falta impacto

Ya en su fase final, aún está por verse si los participantes de la COP28 logran alcanzar un acuerdo respecto a la declaración final, lo cual se tendrá que saber el próximo martes.

De este gran punto de encuentro -que tiene como objetivo generar diálogo y compromisos para trazar una ruta a la sustentabilidad- destacan observaciones realizadas por el fondo de inversión suizo Julius Baer.

Según el Jefe de Economía e Investigación de Next Generation del fondo, **Norbert Rücker**, no hay resultados significativos y tangibles de los que los inversionistas necesiten estar al tanto. Es decir,

en su opinión, la reunión climática no está teniendo un impacto en las decisiones de colocación de capital.

Y otra de las grandes críticas es un tema pendiente que quizá incomoda a muchos: las discusiones tradicionalmente se han centrado en energía y combustibles fósiles, mientras que los sistemas alimentarios -de gran impacto en la generación de gases de efecto invernadero y consumo de agua- siguen siendo pasados por alto.

Según el fondo suizo, alcanzar una estrategia de cero emisiones enfrenta el gran obstáculo de cambiar hábitos de consumo rígidos y estructuras de mercado arraigadas.



DORIS VEGA...

Es la presidenta de Mujeres WIM México, organización que trabaja por la equidad de género en el sector minero. Recientemente se alió con Innometrics, empresa de motores y sistemas de propulsión de Siemens, para capacitar en digitalización y nuevas tecnologías a una parte de las 72 mil mujeres en el País que trabajan en minería o estudian carreras afines.

IA conversacional

Yalo, la plataforma de comercio conversacional impulsada por Inteligencia Artificial (IA), anunciará hoy una extensión de inversión de 20 millones de dólares de su Serie C.

La empresa, que lleva **Javier Mata**, está enfocada en ayudar a las compañías centradas en el cliente a crecer a través de la IA conversacional.

Su plataforma integrada fusiona marketing, comercio y servicio, impulsados por IA en uno solo, lo que permite que las empresas potencialicen sus relaciones con clientes a través de aplicaciones de mensajería como WhatsApp.

La nueva inversión será utilizada para robustecer sus capacidades de Inteligencia Artificial, a través de una nueva alianza estratégica con Glisco Partners, para brindar apoyo comercial y financiero.

En su cartera de clientes, Yalo cuenta a empresas como Coca-Cola, Nestlé, Mondelez, Coppel, Banco Azteca y GPA, entre otros.

En empresas como Co-

ca Cola, por ejemplo, Yalo contribuye a la interacción con los comerciantes mediante asistentes de IA que les aconsejan sobre qué comprar y cómo hacer crecer sus negocios.

La compañía atiende a más de 2.6 millones de comerciantes.

Nuevas tendencias

Para el próximo año, las empresas tendrán que poner atención a tres tendencias de consumo: metaverso, sostenibilidad y tecnología, pues enfrentarán un mercado más joven y que está en reestructuración.

Según la agencia Ilunka, que lidera **Adriana Pulido**, se espera que el próximo año, el consumo de bienes y servicios crezca hasta 6.5 por ciento en el País, con nuevas necesidades y requisitos de los mercados jóvenes y el apego a las tendencias internacionales y medioambientales.

Como dato se tiene que seis de cada 10 jóvenes buscan opciones de compra más amigables con el medio ambiente y, en general, 67 por ciento de las personas

se declara comprometida con la sostenibilidad.

Los jóvenes también buscan nuevas herramientas que faciliten la compra con experiencias inmersivas, mejores formas de pago, procesos eficientes y que sirvan como puente entre el canal físico y virtual.

Otro punto importante a tomar en cuenta serán las emociones, entre las que destaca la importancia que el cliente da a la empatía.

De acuerdo con la consultora Kantar, las marcas que le "hablan" a las emociones tienen siete veces más oportunidad de ser compradas.

Más hamburguesas

Bajo un sistema de franquicias, la marca de hamburguesas Wendy's sigue acelerando su expansión en México con la apertura de nuevos restaurantes.

Recientemente, le dio la bienvenida a ABMO Operadora, franquiciatario mexicano con el que planea un sólido crecimiento en el territorio nacional, a través de la apertura de 12 restaurantes para 2028.

ABMO, que lleva **Alfredo Abraham**, abrirá su pri-

mera sucursal mañana 14 de diciembre en Mérida, Yucatán, y el siguiente restaurante lo planea establecer en la misma ciudad para 2024.

La compañía introducirá el concepto Global Next Gen, el cual aumenta su capacidad operativa digital.

De este modo, Wendy's Xcanatún en Mérida será el primer restaurante en México con el concepto Global Next Gen, el cual incluye una cocina con tecnología de próxima generación destinada a desbloquear 400 veces la capacidad de pedidos digitales.

Esta primera apertura marca el inicio de muchas aperturas de restaurantes Wendy's que ABMO planea abrir en México en los próximos años, con lo que espera crear más de 450 empleos en las comunidades locales.

Wendy's ha operado en México durante casi 30 años.

En 2023, la compañía ha abierto más de 150 restaurantes en el mundo.

The Wendy's Company cotiza en Nueva York y tiene más de 7 mil restaurantes en todo el mundo.

capitanas@reforma.com



Claudine Gay seguirá siendo presidenta de la Universidad de Harvard, anunció el órgano rector de la escuela, rechazando llamados para su destitución a raíz de una aparición fuertemente criticada en una audiencia congressional sobre antisemitismo en campus universitarios. La decisión concluye una semana de llamados de exalumnos y donadores pidiendo la renuncia de Gay. Ese enojo fue contrarrestado por el apoyo

de docentes preocupados por la independencia de la universidad ante la presión política.

◆ **Ernst & Young** despedirá a docenas de socios en todas sus unidades en EU, una ronda de recortes de socios más profunda de lo habitual al tiempo que la firma contable, una de las Cuatro Grandes, enfrenta una demanda desacelerada de ciertos servicios y busca reducir costos tras su fallido plan de dividir la firma. En sus operaciones en EU, los recortes se concentran en gran parte en el rubro de asesorías. Eso equivaldría a más de 100 socios en consultoría y más de 30 en estrategia y transacciones a niveles junior y senior.

◆ **Choice Hotels** está

lanzando una oferta de adquisición hostil por Wyndham Hotels & Resorts, tras ser rechazada en repetidas ocasiones en sus esfuerzos por llegar a un trato amigable. Choice presentó una oferta de intercambio por acciones de Wyndham, al recurrir directamente a los accionistas de su rival. La oferta se mantiene igual que la propuesta anterior hecha por Wyndham de 49.50 dólares en efectivo y 0.324 de acción de Choice por cada título de Wyndham.

◆ **Las acciones** de Oracle registraron una de sus peores jornadas del año, después de que el gigante del software reportó un ingreso trimestral más bajo del anticipado. Las acciones cerraron con una caída de 12.4%, su segun-

do retroceso más grande este año, tras una caída de 13% el 12 de septiembre. Las ventas crecieron 5%, a 12.94 mil millones de dólares, por debajo de los 13.05 mil millones esperados por analistas encuestados por FactSet.

◆ **Star Bulk Carriers** y Eagle Bulk Shipping acordaron fusionarse en un trato totalmente en acciones que crearía al cuarto transportista de commodities más grande del mundo. Los accionistas de Star Bulk, con sede en Atenas, Grecia, y de Eagle Bulk tendrán 71% y 29% de la entidad combinada, respectivamente. Está previsto que el trato, que valía a la compañía fusionada en aproximadamente 2.1 mil millones de dólares, se concrete el próximo año.



DESBALANCE

La última de Banxico

:::: Nos dicen que la Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico), que encabeza **Victoria Rodríguez Ceja**, tendrá esta semana su última reunión de política monetaria de 2023, año en el que hizo una pausa para detener el aumento del costo del dinero, tras haber enfrentado el mayor



JOSE MÉNDEZ, EFE

Victoria
Rodríguez

brote inflacionario en dos décadas. Sin embargo, nos platican que, la autoridad monetaria dejará su principal tasa de interés en 11.25% que, si bien no subirá, es el nivel más alto en la historia, porque en el edificio de Cinco de Mayo saben que la inflación aún no ha sido derrotada, ya que falta ver qué tal nos va con la cuesta de enero, con un primer trimestre

de 2024 en puerta en el que se pondrá a prueba si el alza al salario mínimo no representará presiones sobre el llamado impuesto de los pobres.

Avanza juicio contra Google

:::: Tras una investigación que empezó en 2020, la Comisión Federal de Competencia Económica señaló a Google de incurrir en posibles compras o ventas atadas, elevación de costos, obstaculizar procesos productivos o reducir la demanda de otras empresas. Hace unas semanas, nos recuerdan, la autoridad antimonopolio que lidera **Brenda Gisela Hernández Ramírez** emplazó a la compañía de publicidad digital a que presente su defensa. Nos detallan que hubo algunos problemas en reconocer la personalidad jurídica del representante de la multinacional ante la comisión, pero se subsanaron y se pudieron otorgar las pruebas a favor de Google.

Primer Polo del Bienestar, listo

::::: Nos comentan que uno de los primeros Polos de Desarrollo para el Bienestar del Istmo de Tehuantepec (Podebi) está próximo a anunciar su inicio de operaciones. Nos cuenta que se trata del Polo de Desarrollo Texistepec, ubicado en el municipio del mismo nombre en Veracruz, que es parte del megaproyecto del Corredor Transístmico de México y del Sureste, cuyo director general es el vicealmirante **Raymundo Morales Ángeles**. Nos reportan que la empresa a cargo de este Podebi se llama Proistmo, que tiene como vicepresidente de operaciones a **Armando González**, y en la que **Fernando Galván** figura como miembro del consejo de administración. Esta compañía participó en la licitación de los primeros polos, nos hacen notar.



El pacto Slim-AMLO para reconstruir Acapulco

Carlos Slim hizo un compromiso con el presidente Andrés Manuel López Obrador para coordinar los trabajos de la reconstrucción de Acapulco e invertir grandes cantidades de dinero en esas obras. El pacto comenzó a tomar forma a principios del mes pasado y se selló el 22 de noviembre, en una reunión en Palacio Nacional.

En la reunión se evocaron los tiempos en los que López Obrador, como jefe de Gobierno de la capital, y Slim, ya convertido en multimillonario, anunciaron el rescate del Centro Histórico.

Slim tiene un hotel en Acapulco a través de su cadena Ostar, la cual dirige su sobrino Roberto Slim Seade: el hotel Calinda Beach, ubicado en la Costera Miguel Alemán, a pie de la playa Ikaikos.

El empresario no solo va a ayudar a coordinar la recuperación, sino que pretende invertir en nuevos hoteles y sobre todo en infraestructura para darle una nueva cara a Acapulco, el destino de playa preferido para los capitalinos. Junto al magnate, otros empresarios como Antonio Cosío, de las Brisas; Juan Antonio Hernández, de Mundo Imperial; Eduardo Sánchez Navarro, de Grupo Questro, y Daniel Chávez, de Vidanta, se comprometieron a tener listos hoteles y servicios para abril.

Sin embargo, el plan de reconstrucción calculado por el gobierno federal se quedará muy corto, según información de la firma especializada en investigación para la industria de la construcción Bimsa Reports.

La administración de López Obrador calculó que serán necesarios poco más de 60 mil millones de pesos para levantar el puerto de Acapulco y sus alrededores; no obstante, las estimaciones es que sólo en reconstrucción de viviendas se destinen casi 43 mil millones de pesos.

Cerca de 17 mil casas de lujo y semilujo sufrieron afectaciones con el desastre natural en la zona costera, lo que corresponde a unos 4 mil 300 metros cuadrados que necesitan rehabilitación.

Por su parte, las 20 mil habitaciones de hoteles de más de tres estrellas que había en esa zona sufrieron algún daño, en mayor o menor medida, lo que implicará costos del orden de los 17 mil millones de pesos. Esta cifra toma en cuenta la rehabilitación de los centros hoteleros, pero habrá que sumarle el costo por las reparaciones en restaurantes y espacios

para convenciones.

El detalle del ejercicio apunta a que cada hotel, de unas 80 habitaciones en promedio con daños graves, requeriría por lo menos de unos 68 millones de pesos para ser rehabilitado.

En cuanto a la mano de obra, se estiman costos directos que rondan los 15 mil millones de pesos y un total de 29 mil trabajadores que deberán llevar a cabo esas tareas. La estrategia propuesta por el presidente López Obrador fue entregar a todos los hogares ocho mil pesos para limpieza y pintura; además dar a las familias damnificadas de 35 mil hasta 60 mil pesos, según los daños reportados en el censo que lleva a cabo la 4T.

Asimismo, se anunciaron créditos a la palabra; exención de impuestos de octubre 2023 a febrero 2024; créditos sin intereses para pequeñas empresas y acciones de reconstrucción urbana e infraestructura carretera.

Si el gobierno federal quiere evitar un daño electoral importante para 2024, debería redirigir gran parte de los recursos que etiquetó para sus proyectos prioritarios hacia la reconstrucción de viviendas e infraestructura, pues, si bien empresarios y organizaciones se han sumado a las tareas de rehabilitación del puerto, el recurso hasta ahora destinado a esos menesteres parece que será insuficiente.

En total se requerirán unos 280 mil millones de pesos para la reconstrucción total de Guerrero, estas incluyen no sólo hoteles y viviendas, sino infraestructura pública, hospitales, espacios de entretenimiento y escuelas afectadas. ●

@MarioMal

El pacto comenzó a tomar forma a principios del mes pasado y se selló el 22 de noviembre en Palacio Nacional.



En los cielos del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) se vislumbra un cambio notable: el aumento de sus tarifas para 2024 en 77%, en promedio. Estos incrementos representan una transformación significativa que repercutirá en las aerolíneas y, crucialmente, en los bolsillos de los pasajeros.



En la industria, los gastos operativos son significativos para las aerolíneas e incluyen la depreciación de las aeronaves, mantenimiento, seguros, tarifas de reserva, salarios del personal y combustible, siendo estos dos últimos los que representan la mayoría de los gastos, aproximadamente el 50% del total.

Otros costos relevantes son las tarifas de aterrizaje, impuestos aeroportuarios y gubernamentales, tasas de sobrevuelo y tarifas de manejo en tierra.

Viendo más allá de nuestras fronteras, es evidente que tales aumentos en tarifas aeroportuarias han tenido impactos profundos en otros países. En Europa, Asia y Norteamérica, incrementos similares se han traducido en alzas de precios de boletos que oscilan entre el

10% y el 20 por ciento. Pero las consecuencias van más allá del costo directo para el viajero. La competitividad turística de una nación puede verse afectada, lo que, a su vez, repercute en la economía local a través

de una disminución en la llegada de turistas internacionales.

Además, la experiencia internacional sugiere que estos aumentos pueden llevar a una reducción en la cantidad de vuelos disponibles, así como a una disminución en la frecuencia de estos. Esto no sólo limita las opciones de viaje para los consumidores, sino que también puede tener un impacto negativo en el comercio y la conectividad global de un país. En el caso de México, un país con una rica oferta turística y una economía cada vez más globalizada,

tales efectos podrían ser particularmente significativos.

El horizonte del AICM, entonces, muestra un panorama complejo. Este aumento tarifario, si bien responde a supuestas necesidades de infraestructura y servicios, coloca al aeropuerto en una posición desafiante. La realidad es que el aeropuerto debió haber sido retirado hace tiempo, sustituido por uno de clase mundial como el cancelado aeropuerto en Texcoco.

Sin embargo, ante la solución política que se dio a un problema técnico, las autoridades enfrentan dilemas como estos. Aun así, las soluciones siguen pareciendo políticas. A través de tarifas cada vez más caras se busca trasladar a la fuerza las operaciones

de las aerolíneas a Santa Lucía. Además, el AICM destina gran parte de sus ingresos por este concepto al pago de los bonos por el aeropuerto cancelado en Texcoco. De lo contrario, no se

entiende un aumento tan grande a las tarifas de un aeropuerto cuya infraestructura y servicios son lamentables.

Será crucial observar cómo las aerolíneas, los pasajeros y el sector turístico en general responden a estos cambios en el transcurso del próximo año.



Y EN ARGENTINA...

Era inevitable. **Javier Milei**, al entrar al gobierno, encontró las finanzas públicas en estado crítico. Un Estado abultado por tantos subsidios era imposible de mantener. Por ello, ya anunció una depreciación del peso ante el dólar, recortes al gasto público y a los subsidios.

La medicina será dolorosa, pero necesaria. Es una gran lección a la irresponsabilidad fiscal del kirchnerismo saliente. Lo mismo para México ante el gasto y deuda en el 2024 para subsidiar el gasto improductivo de **López Obrador**.

Será crucial observar cómo las aerolíneas, los pasajeros y el sector turístico responden a estos cambios.



En 2022, en promedio, un hogar del Estado de México tuvo un ingreso mensual de 19 mil 78 pesos, lo que significó un descenso de 3.0 por ciento si se compara con 2016, cuando el Inegi publicó la primera Encuesta de Ingreso y Gasto de los Hogares en México. Además, el ingreso promedio de un hogar en dicha entidad en el ámbito rural baja a 14 mil 800 pesos mensuales. En el municipio de Texcaltitlán, que ha estado bajo los reflectores en estos últimos días, el salario promedio es de 4 mil 230 pesos mensuales. Si consideramos que, en promedio, un hogar tiene dos generadores de ingresos, se puede calcular que el hogar promedio de dicho municipio se ubica en los deciles dos y tres de menores ingresos. Aún sumando los programas sociales, se puede inferir que, en promedio, el

hogar de dicho municipio no pertenece a la clase media. El sector laboral informal en Texcaltitlán es de, al menos, 80 por ciento; al Servicio de Administración Tributaria ni lo conocen. Sin embargo, hoy sabemos que los casi 10 mil habitantes del municipio en edad económicamente activa sí tienen obligaciones tributarias, pero no con el SAT, sino con la Familia Michoacana, que, de acuerdo con los testimonios que han surgido en estos días, extraen rentas por casi todas las actividades cotidianas que realizan.

**PRIMERO LOS POBRES**

En estos días se ha citado una y otra vez el concepto de **Max Weber** en cuanto a que el Estado es quien detenta el monopolio legítimo de la violencia, y cuando el Estado no lo tiene, alguien más sí lo tiene. Como ilustra el caso de Texcaltitlán, el crimen organizado suele ser mucho más eficaz que el Estado para extraer rentas como subproducto de su capacidad de ejercer violencia. El caso del municipio no es aislado y muestra que esta administración le está fallando al sector de la población que dijo priorizar con el eslogan "primero los pobres", que sí son los primeros en sufrir la inseguridad.

**DOCTRINA FALLIDA**

La doctrina de seguridad de los "abrazos, no balazos" claramente no funcionó y está impactando a todos los sectores, desde el ambiente de negocios, que inhibe inversiones y afecta la calidad de vida, hasta los más afectados que son los que menos tienen, ya sea en el entorno rural o urbano. Ante la implacable inseguridad y la presión de Estados Unidos por la epidemia de fentanilo que padece ese país, las instituciones de seguridad nacionales han retomado su accionar inercial y en los últimos años hemos visto las detenciones de alto perfil, aunque sin una estrategia global, por lo que van respondiendo tácticamente conforme se agudizan los problemas, como en el caso de Texcaltitlán.

**LAS AUTONOMÍAS**

Al mismo tiempo que el Estado desaparece en muchas partes del país, desde el gobierno federal se propone una reforma para eliminar a las entidades autónomas que forman parte del entramado del Estado y que suelen beneficiar a los que menos tienen.

Por ejemplo, de acuerdo con un documento de investigación publicado por el Banco Mundial, las sanciones de la Comisión Federal de Competencia provocan que los sueldos suban y la productividad de los sectores sancionados aumente, se crean puestos de trabajo mejor remunerados y también se benefician los consumidores. Lo que México necesita son más instituciones autónomas de carácter técnico y colegiado que resistan los vaivenes de la política, como el IFT, la Cofece o el Banco de México, que son de las instituciones que han dado los resultados más positivos a la sociedad. Hay que imaginar cómo habríamos avanzado en seguridad si la estrategia no se reinventara cada seis años y se definiera de manera colegiada y transparente; entonces sí cumpliría con el "primero los pobres".

Lo que México necesita son más instituciones autónomas que resistan los vaivenes de la política.



“No preguntes lo que no quieres saber” sentencia una frase de *Las mil y una noches*, perfectamente aplicable a la iniciativa del Partido Verde para reformar el artículo 43 de la Ley Federal de Protección al Consumidor.

David Ortiz Mena, presidente de la Asociación de Hoteleros de Tulum y uno de los dirigentes sensatos del turismo en Quintana Roo, ha dicho que “sería devastador para el empleo de los mexicanos”.

Lo que sucede es que dicha iniciativa pretende transparentar cada uno de los servicios y componentes que integran la tarifa de los hoteles “todo incluido”.

Así es que mientras el presidente **Andrés Manuel López Obrador** sigue aplicado en desaparecer los organismos autónomos, cuyo propósito es transparentar el uso de los recursos públicos, como el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (Inai), sus aliados del Verde pretenden abrir los detalles de una decisión que le corresponde a los empresarios.

Algo así como “hágase la voluntad de Dios, en los bueyes de mi compadre”.

Hay que entender, primero, que los “todo incluido” son una tendencia al alza en el mundo del hospedaje a nivel mundial.

Este concepto ha estado presente en diferentes segmentos del turismo desde hace mucho tiempo, pues de lo que se trata es de empaquetar un conjunto de productos y

servicios, para obtener una ganancia y ofrecer algo de mayor valor para el consumidor.

Con el tiempo los turistas han descubierto que vacacionar así les permite tener más claridad para hacer un presupuesto, les evita preocuparse de cuánto gastarán en sus vacaciones y, bajo ciertas condiciones, incluso pueden obtener un ahorro.

El Verde quiere hacer esto porque esos hoteles pagan una cantidad que les parece baja por concepto del Impuesto al Hospedaje, pero no consideran que “empaquetando” los productos y servicios es como se obtienen esos precios, pues unos subsidian a los otros.

Pero si explícitamente le pones un porcentaje a cada uno de los componentes, entonces el modelo pierde sentido.

Hay otras maneras de resolver el tema del impuesto, por ejemplo con una cuota gravable en función de la inversión por llave, algo que también tendría sus complicaciones pero serían menores a ejecutar la reforma legal como está prevista.

Si avanza vendrá una discusión a nivel del Poder Judicial, cuando hubiera sido mucho más fácil desde el principio dialogar con los empresarios para buscar fórmulas adecuadas para todos.

Aunque el turismo en esta administración no está en el foco de sus tareas.

**DIVISADERO**

TUA. Precisamente el incremento previsto para la Tarifa

de Uso de Aeropuerto (TUA) en la terminal internacional Benito Juárez de la Ciudad de México (AICM) es otra muestra del poco interés por dialogar con la iniciativa privada.

Realmente es increíble que se apliquen los actuales niveles de tarifas por un servicio extraordinariamente deficiente y ya es de locura que ahora busquen aumentarlo más.

Los viajeros tienen que padecer un aeropuerto con baños malolientes, retrasos en la distribución de las maletas, goteras, hundimientos, pistas dañadas y todo lo que sabemos porque el gobierno federal insiste en que la solución ya está dada y es el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles.

Algo que el mercado sencillamente no acepta.

Parecería ser que uno de los propósitos de este gobierno en materia de turismo, consiste en probar hasta dónde están dispuestos los viajeros a aguantar para seguir acudiendo a la Ciudad de México por la vía aérea.

Mediante una iniciativa de reforma a la ley, el Partido Verde busca “transparentar” este concepto.



Desde que inició la actual administración, el gobierno ha intentado reducir el número de empleos que se pierden cíclicamente cada mes de diciembre y fue una de las principales razones para la exitosa batalla que libraron contra el *outsourcing* y que se tradujo en muy intensas negociaciones con los organismos del sector privado.

En efecto, una práctica común y muy desafortunada de grandes empresas era despedir a una gran parte de sus trabajadores, contratados bajo distintos esquemas de *outsourcing* y volver a recontarlos en diciembre, pero a pesar de la reforma laboral que sí eliminó contrataciones irregulares y es uno de los factores del crecimiento en número de afiliados al IMSS, no ha logrado terminar con la práctica de despedir a muchos trabajadores en diciembre.

Lo que han explicado, tanto el CCE como la Coparmex, es que se trata de contrataciones temporales por la mayor demanda en la temporada invernal, pero la explicación no satisface ni a las Secretarías del Trabajo ni al IMSS.

El lunes, la STPS, el IMSS y el Infonavit emitieron un comunicado conjunto en el que por cuarto año consecutivo —como ellos mismos señalan— identificaron a patrones que dan de baja en diciembre a cientos de trabajadores para recontratarlos en enero del siguiente año, lo que impide que generen

antigüedad y, desde luego, eso afecta sus prestaciones sociales y dificulta el acceso a un crédito de vivienda.

Reconocen que existen contrataciones temporales legítimas, pero resaltan que muchos de los trabajadores que son dados de baja están registrados como permanentes y no como eventuales, por lo que los patrones incurrir en prácticas irregulares.

Procedieron ya a enviar cartas que pueden interpretarse como amenaza o advertencia de que incurrir en estas prácticas nuevamente en este mes pueden enfrentar consecuencias legales que podrían poner en riesgo las finanzas de estas empresas y generar sanciones administrativas y fiscales para los patrones.

¿FUNCIONARÁN LAS ADVERTENCIAS?

Ahora sí que sobre advertencia u amenaza no hay engaño, pero la mayoría de las empresas afirman que pueden demostrar que no incurrieron en prácticas irregulares y que, en efecto, se realizan contrataciones temporales principalmente en el sector de servicios como hoteles y comercios, porque la mayor demanda de fin de año que requiere contratar más personal, pero no en forma permanente.

No faltará mucho para saber si estas advertencias tuvieron el efecto que desea el gobierno y lo veremos en las cifras de empleo del IMSS en este mes que se darán a conocer el 5 de enero.

Al cierre de diciembre de 2022, de acuerdo con cifras reportadas por el IMSS se perdieron 345 mil 705 empleos y el IMSS celebró que fue la menor pérdida en diciembre en los últimos siete años y cerraron 2022 con un total de 21.3 millones de afiliados.

En diciembre de 2018, primer mes de esta administración y ya con la reforma contra el *outsourcing* se perdieron 378 mil 561 empleos, es decir, 32 mil 856 más que en 2022, lo que revela que, efectivamente, gran parte de estos despidos no fueron por prácticas irregulares, sino por contrataciones cíclicas de fin de año, ¿o no?

EN ESPERA DE LA FED

Hoy se realizará la última reunión de política monetaria de la Fed. Se anticipa que se mantendrán las tasas en su nivel actual de 5.25%-5.50%, pero los mercados estarán pendientes de señales sobre cuándo iniciará la baja en tasas.

Los empresarios han explicado que se trata de contrataciones temporales por la demanda en la temporada invernal.



Subió ligeramente la inflación en noviembre, tanto la general como la subyacente, pero la información del Inegi, aunque implique un primer freno a la tendencia descendente de los precios al consumidor en México, para el mercado no marcará la diferencia de lo dicho fuera de reunión de política monetaria por cuatro integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México durante la presentación del Informe Trimestral de Inflación del 3er Trimestre.

Para los economistas consultados por el Banxico o Banamex, la posibilidad de un cambio en la tasa o en la comunicación de política monetaria este jueves está descartada, pues recuerdan que el vocablo “por cierto tiempo” con el que se comprometieron en la penúltima reunión del año se convirtió, de facto, en “el primer trimestre” de 2024, como momento puntual para que inicie la baja de las tasas de interés de referencia en México.

Creo que debieran ser cautos.

Ésa es la previsión externada por cuatro de los miembros de la Junta de Gobierno y expresada por la gobernadora de la siguiente forma: “Contamos con una política monetaria sólida que ha ayudado a este proceso de desinflación general como subyacente (la primera, más de 400 puntos base; la segunda, 320 puntos base). Se tomó el camino de mantener la tasa de referencia en 11.25% por cierto tiempo en ese nivel. Pero, ante el avance observado en la trayectoria de desinflación, se abre la posibilidad de que, para las reuniones de inicio del próximo

año, pongamos sobre la mesa la discusión de poder iniciar con una disminución de la tasa de referencia”. Sólo que pareciera poco creíble que mantengan la misma trayectoria en el pronóstico de inflación general y subyacente para el 2024, considerando que la que produjeron en la reunión pasada consideró un incremento del salario mínimo menor al 15% y no del 20% ni del reacomodo de salarios profesionales en un contexto de elevado empleo.

Tampoco consideraron ese ligero repunte en los precios, que tiene que ver mucho con el retiro del subsidio a las gasolinas (el fin de semana quedaron liberadas de IEPS), pero tampoco el impresionante rezago que muestra el traspaso de precios productor a precios consumidor, particularmente en el sector servicios. Tercero. Aunque parece que relajaron su disciplinada comunicación monetaria, no dudaría que revisen una realidad: la expectativa de inflación a 12 meses sigue estando por arriba del 4 por ciento. Y, bueno, hasta en la mañana el Presidente se anticipa con eso del impacto en precios al consumidor, ¿o no?

DE FONDOS A FONDOS

#JoséMaríaZaz... En pláticas puede ser. Se rumoró fuerte que **José María Zaz**, exdirector de American Express para Latinoamérica y México, podría aceptar la propuesta del presidente **Javier Milei** para ser su embajador en nuestro país. La realidad es que, si convence a **José María**, el argentino tendría en él a un gran

negociador de la agenda bilateral.

#CIBanco... Si espera que replique la información negativa que se ha estado difundiendo entre pasquines y negociadores de mentiras amplias y chantajes leguleyos sobre CI Banco, que dirige **Mario Maciel**, pues se equivocó. Me han hecho llegar siete veces una versión rarísima sobre una supuesta demanda de una empresa cuyo registro no está ni en el SAT, que ya es mucho decirle. Consulté con la CNBV si existía algún problema financiero con CI Banco derivado de un supuesto embargo judicial sobre sus activos, y lo único que confirmaron es que no había ningún registro y sólo algunas notas de prensa que parecían un intento de litigio.

Le puedo confesar que se trata de un chantaje y es muy probable que provenga de un trabajador que fue despedido y cuyo litigio se encuentra sub júdice. Mi experiencia dicta que, cuando recurren al litigio mediático, es que el litigio formal lo están perdiendo.

#Fintech... No fue una reunión de ida y nunca de regreso. La primera reunión realizada por el Grupo de Innovación Financiera establecido en la Ley Fintech de 2018, aunque se ha tardado casi seis años, tendrá cita cada viernes para concretar una propuesta objetiva y competitiva de finanzas abiertas, comisionistas digitales y el establecimiento de políticas públicas conducentes al fortalecimiento del sector fintech. Esa encomienda le dio el secretario **Rogelio Ramírez de la O** a su subsecretario del ramo, **Gabriel Yorio**.



En México, superpeso, mientras Argentina devalúa 50%

El gobierno argentino de **Javier Milei** acaba de devaluar 50% su moneda, pasando de un tipo de cambio de 400 pesos argentinos por dólar a uno de 800 pesos.

Es parte del "plan realista" de **Milei** para, en sus palabras, poner orden a las finanzas argentinas. Y no hay duda. Hay una parte financiera de **Milei** y de su ministro de Economía, **Luis Caputo**, que tiene razón: el gobierno es un barril sin fondo en sus gastos.

SACARON EL CUCHILLO DE CARNICERO

Sin embargo, el ajuste ameritaba una operación quirúrgica, con recortes precisos, medidas de transición para caminar hacia una economía más competitiva. Pero lo que estamos viendo son cuchilladas de carnicero en una economía con una inflación del 142% y una pobreza que ronda 40% de la población.

LIBERAN PRECIOS SIN ALTERNATIVAS

Tan sólo en las 10 medidas anunciadas ayer, viene la liberación de precios y del control cambiario, pero sin medidas atenuantes. Imagínese que de un control de precios, de repente liberas sin preparar a los productores y comerciantes, en ese momento ante la posible escasez, se desata una inflación fuerte. Sin embargo, hasta el momento, los mercados le han dado la razón financiera a **Milei**, conociendo que, en efecto, la República Argentina necesita gastar menos. Pero hay de ajustes a ajustes.

GOBIERNO REDUCIDO: MITAD DE SECRETARÍAS Y SIN OBRA PÚBLICA

El gobierno se reduce al mínimo, no sólo al recortar de 18 a nueve secretarías de Estado, sino también al dejar de renovar los contratos de trabajadores públicos. También la publicidad gubernamental se suspende. Y, lo peor: no habrá obra pública.

El Estado argentino pasa de propietario, y con gran presencia en la economía, a prácticamente desaparecer en la actividad económica. Insistimos, no es que el gobierno deba ser propietario, pero las transiciones deben hacerse con un plan.

DEL AJUSTE, A AUTONOMÍA BANXICO Y T-MEC

En México tuvimos ajustes en la década de los 90. Bueno, comenzaron desde los años 80, cuando ya no teníamos los

ingresos petroleros. Y el diagnóstico era similar: un Estado obeso que necesitaba eficientarse. Pero hemos aprendido que las privatizaciones y desincorporaciones deben hacerse con un plan alternativo.

La economía mexicana es muy distinta a la argentina. En primer lugar, contamos con un banco central autónomo, el Banco de México, que impide echar a andar la máquina de dinero que había en Argentina. Además, el Banco de México busca preservar el valor adquisitivo del peso mexicano.

Y somos una economía exportadora, gracias al T-MEC con Estados Unidos y Canadá. Exportamos manufacturas, y esperamos aprovechar el *nearshoring* con una política industrial para crear cadenas productivas. Curiosamente, el cambio estructural de la economía mexicana sí fue iniciado por el expresidente **Carlos Salinas**, considerado el neoliberal por excelencia por parte del presidente **López Obrador**.

A MÉXICO ENTRAN DÓLARES

Hemos crecido poco en los últimos años, pero el peso mexicano se ha visto fortalecido. La moneda mexicana cotiza por debajo de 18 pesos por dólar. Las entradas de dólares vienen de distintas fuentes. Por un lado, entran dólares para aprovechar la alta tasa de interés del Banco de México, de 11.25%, que da un sobrepromio de la tasa en Estados Unidos, de 5.25%.

También hay dólares por las remesas, que romperán el récord anual de 60 mil millones de dólares. También hay dólares por la reinversión de la Inversión Extranjera Directa; así como por el turismo. Y sí, mientras en México hablamos de un superpeso, en Argentina han tenido que devaluar en 50%.

TESLA, PERMISOS HAY... ¿Y LA INVERSIÓN?

La Semarnat liberó los permisos a Tesla con los cuales podrá construir su *gigafactory* en Santa Catarina, Nuevo León. Con estos permisos, Tesla Manufacturing México podrá operar su fábrica. Anteriormente el uso de suelo era para explotación forestal. Veremos si Tesla, de **Elon Musk**, de verdad invierte lo prometido en México, 5 mil millones de dólares, en las 260 hectáreas en Santa Catarina. Permisos e infraestructura sí tiene. Y con ello veremos si la apuesta le resulta al gobernador **Samuel García**.



1234 EL CONTADOR

1. La Administración General Jurídica, a cargo de **Ricardo Carrasco Varona**, del Servicio de Administración Tributaria (SAT), bajo la responsabilidad de **Antonio Martínez Dagnino**, anda aplicada, ya que durante el tercer trimestre del año ganó 8,280 juicios definitivos de los 16,462 que se resolvieron, lo cual significó 50.3%, el porcentaje más alto, no sólo de este sexenio, sino de la última década. Información de la Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, muestra que estos recursos recuperados en beneficio de las arcas públicas sumaron 76,176 millones de pesos. Nada mal para una estrategia que busca incrementar los ingresos del país, sin aumentar o crear nuevos impuestos.

2. Los grandes bancos que operan en México ahora intensifican la competencia en el mercado de conciertos y eventos. En 2023, Banco Santander, encabezado por **Felipe García**, sorprendió al tener la preventa de los boletos para los conciertos que **Luis Miguel** ha dado en el país este año. Recién, Citibanamex, con **Manuel Romo** al frente, hizo la preventa para el Gran Premio de México 2024. Esta semana, Banorte, dirigido por **Marcos Ramírez**, anunció que tendrá la preventa exclusiva para del tour de **Luis Miguel** en 2024. Ahora, HSBC, liderado por **Jorge Arce**, le ha entrado ya a este segmento de preventa de boletos para ganar el reconocimiento del público y colocar más tarjetas de crédito.

3. Lo que sigue totalmente paralizado es el otorgamiento de permisos a empresas privadas por parte de la Secretaría de Energía, encabezada por **Miguel Ángel Maciel**, para la importación de combustibles a México, pese a que existe la necesidad de cubrir la demanda nacional. Se trata de compañías de Estados Unidos y Europa, las que quieren ingresar o reingresar al mercado mexicano, pero aún y cuando la ley sigue vigente permite este tipo de proyectos la realidad sigue siendo otra. Por ello, muchos de ellos han recurrido a la Secretaría de Economía, de **Raquel Buenrostro**, con la esperanza de que pueda intervenir y se reconozcan las ventajas económicas de esta competencia, pero sin resultados.

4. Honor a quien honor merece. Y este dicho aplicó a don **Valentín Díez Morodo**, presidente del Consejo Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología, quien recibió de la Comisión Ejecutiva del CCE, que encabeza **Francisco Cervantes**, un reconocimiento honorífico por su amplia trayectoria al frente del Comce y sus aportaciones para poner en alto a las empresas mexicanas en el exterior. Y es que **Díez Morodo** ha sido artífice para que marcas de renombre como Corona o Bimbo sean vendidas hasta en Asia. También es un empresario con amplia trayectoria, por algo es nombrado "consejero de los consejeros", pues participa en los Consejos de Administración de diversas compañías en México.



Mental

Veíamos el lunes que López Obrador vive en una búsqueda permanente, siempre infructuosa, de llenar un vacío personal. Concentra todo el poder en su persona, pero eso no le alcanzará jamás, como no le alcanza el reconocimiento ajeno, que no puede igualar al propio. De ahí su insistencia en ser el “segundo presidente mejor evaluado del mundo”.

Sin embargo, el fenómeno no lo explica él solo. En las tres décadas que han transcurrido desde su ascenso a la política nacional (al inicio, desde Tabasco), muchas personas le ayudaron a escalar. A todos ellos les ha pagado con la traición y el desprecio. Incluso a los subordinados que, en un momento de distracción, dudaron o criticaron levemente alguna de sus ocurrencias. Esto, en lugar de ahuyentar a los demás, ha fortalecido un comportamiento: la genuflexión.

Todos los que participan en su movimiento lo saben. Si están con él, sin dudar ni un momento, serán recompensados. Al menor vaivén, se les expulsará del paraíso. Un poco de inteligencia, dignidad, autonomía, hace imposible continuar en el grupo, de forma que sólo quedan en él aquellos cuya ambición supera por mucho algún rastro de las otras características.

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



Es evidente en un gabinete absolutamente anodino. No hay secretario que tenga opinión sobre su propia área. Lo es también en el Congreso, orgulloso de aprobar lo que se le envía “sin cambiar una coma”. Y sin duda también entre gobernadores, que jamás habrían llegado al cargo sin aceptar el intercambio de dignidad por ambición. Es, en suma, un gobierno de indignos.

Pero no termina ahí la abyección. Las grandes fortunas creadas al amparo del poder en el régimen de la Revolución tampoco tienen empacho en la sumisión. No son todos los empresarios, sino los que dependen de concesiones: minas, bancos, medios, telecomunicaciones, por lo que son simultáneamente poderosos y vulnerables. Y en el autoritarismo, ser servil al de arriba y déspota con el de abajo es algo normal. Así nacieron, así siguen.

Todos dependen, para su futuro, de seguirle el juego al enfermo. Cualquier asomo de duda, de objeción, de indiferencia, los arrojaría al páramo que bien conocen, sea porque de ahí salieron, o porque saben que eso merecen. En cambio, la sumisión les garantiza el poder despótico

frente a otros, riquezas, reconocimiento, venganza. En lugar de sentirse inferiores frente a muchos, basta con rendirse ante uno solo, y bajo ese manto adquirir la fuerza para humillar a esos muchos. Vea usted los ministros, magistrados, académicos, comentaristas y conductores que han podido vengarse de quienes los menospreciaban hace apenas unos años.

No es raro encontrar personas ambiciosas en la política, vanidosos y soberbios. En cierta medida, son características necesarias para esa actividad. Pero cuando sólo éstas se tienen, o sobrepasan por mucho la inteligencia, mesura y dignidad, puede hablarse del gobierno de los peores, de la kakistocracia. Aunque hemos tenido gobiernos malos, ninguno alcanzó el nivel de abuso, corrupción, ignorancia y venganza que hoy tenemos. Por eso hay cada vez menos gobierno, aunque haya cada vez más gasto. Por eso el vacío lo ocupan otros: el crimen, comunidades que se aíslan, los militares.

Es difícil, para muchos, convencerse de que esta dinámica no tiene otro final que el caos. Nuestra tendencia natural a buscar siempre una voluntad detrás de lo que ocurre lleva a muchos a imaginar al ajedrecista de 10 dimensiones, a la mente maestra, al Foro de Sao Paulo, al comunismo internacional, cuando lo que priva es el deterioro producto de un enfermo, rodeado de saqueadores, incapaces y revanchistas.

Parafraseando a un conocido cantante: qué pena me da lo nuestro, lo nuestro es mental.

En el autoritarismo, ser servil al de arriba y déspota con el de abajo es algo normal



¿El 'gringo' Thor se enamoró de México?

Los chats se llenaron de pleitos, otra vez. Vamos rumbo a las elecciones presidenciales.

¿En este contexto México promete grandes negocios, o va rumbo al caos? Pregúntenle a Joseph Sitt, mejor conocido por haber invertido en un hotel de súper lujo en la Ciudad de México, frente a Chapultepec y la Estela de Luz.

Es un multimillonario que vio antes lo que ahora se refleja incluso con reconocimientos polémicos, como el nombramiento de Ella Baila Sola, de Peso Pluma, como la mejor canción del año en el mundo, de acuerdo con la revista Rolling Stone.

La cultura mexicana está en auge... y en venta. El aroma del tequila que llenó las mesas de los mejores bares fue la pista que Sitt siguió desde un inicio.

Para mayor referencia, él es el presidente de la empresa neoyorquina Thor Equities y de la 'chilanga' Thor Urbana que invirtió en el Ritz Carlton en la CDMX y en The Landmark, en Guadalajara, entre otros nuevos emblemas comerciales mexicanos ubicados en Cancún, Los Cabos, o Mérida, que apuestan a consumidores mexicanos de altos ingresos.

Administra unos 20 mil



millones de dólares y presume de ser uno de los dos más grandes inversionistas inmobiliarios en el país.

¿Qué hace un 'gringo' gastando su dinero en la construcción de edificios en México? No así exactamente, pero el periodista David Westin le preguntó al respecto la semana pasada, durante una entrevista para Bloomberg.

Sitt argumentó cuatro razones de su amor por invertir en México: El número uno: los "activos especializados locales" de la nación, que generan cierta actividad económica, pero además atraen la atención masiva del público: tequila y cerveza.

"¿Recuerdas el tequila hace 30 años, realmente fuiste a un bar y escuchaste a un amigo pedir un tequila? No realmente. Ahora la cultura mexicana se globaliza. Se vuelve viral. En México pasó algo parecido a lo que le pasó al sushi hace 40 o 50 años", respondió.

Luego están las remesas que los paisanos envían a ritmos récord en estos años y fomentan la compra y venta de mercancía en Norteamérica.

Finalmente, el "nearshoring" que atrae inversiones de todo el mundo para producir aquí lo que compra toda la región, y finalmente, los salarios que son más bajos con relación incluso a los de

China, lo que fomenta la llegada de más fábricas.

Es curioso, la idea en Thor de invertir en México partió en buena medida de la idea de atender mexicanos que están gastando mucho de ambos lados de la frontera norte.

El Banco de la Reserva Federal de Dallas hizo en octubre una anotación corta, pero relevante, en ese libro de registro de anécdotas económicas que es el “Beige Book”:

“Contactos a lo largo de la frontera notaron que la fortaleza del peso está llevando a compradores mexicanos a las tiendas estadounidenses”, advierte el texto.

Eso ocurre en Los Ángeles, en donde abundan turistas paseando en centros comerciales.

“Y eso es lo que me di cuenta. ¿Por qué no puedo traer lo que Rick Caruso hizo en Estados Unidos, en California, y llevarlo a todo México?”, se cuestionó Sitt.

Thor no está sola en la búsqueda de ese mercado. Los 79 miembros de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI) aseguran que sus inversiones totalizan 20 mil millones de dólares en 2023, distribuidos en **281 obras en el país.**

¿Por qué apuestan tales fortunas ante la incertidumbre que representa la política nacional?

Veo a muchos ocupados con la discusión de si México está bien o está mal. Buscan términos absolutos. Quizás se olvidan de los valiosos términos relativos.

¿México está mal, comparado con qué? ¿Cómo se ve Israel, hoy? ¿Europa tiene más certidumbre en un panorama de guerra? Argentina apenas dibuja un nuevo camino y Estados Unidos podría repetir en 2024. ¿Lucen mejor?

Bajo un análisis relativo es posible ver muchas oportunidades locales en un mundo revuelto.

A Sitt le preguntaron por la política en México: “Tendremos por primera vez a una mujer como presidenta” –respondió– **“será Claudia Scheinbaum o Xóchitl Gálvez.** Ambas están a favor de las empresas, son oyentes, tocan a sus comunidades y realmente se preocupan por sus electores en todos los niveles”.

“Eso es probablemente lo que más me entusiasma sobre el futuro de México para la comunidad empresarial”, dijo, precisamente, respecto al futuro del gobierno

nacional.

Director General de Proyectos
Especiales y Ediciones Regionales
de EL FINANCIERO

“Ahora la cultura mexicana se globaliza. Se vuelve viral”



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En EU destaca el anuncio de política monetaria y la actualización de las expectativas económicas; en México sobresale el saldo de las reservas internacionales.

MÉXICO: El Banco de México informará el saldo de las reservas internacionales hasta el pasado 8 de diciembre.

ESTADOS UNIDOS: La Asociación de Banqueros Hipotecarios (MBA) publicará su informe semanal de las condiciones del mercado al pasado 8 de diciembre.

La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) informará la inflación al productor en noviembre.

Hacia las 12:00 horas, la Reserva Federal informará la última decisión de política monetaria del año; de acuerdo con BLOOMBERG mantendrá sin cambios su tasa de Fondos Federales.

Más tarde, la atención estará en la conferencia de prensa de Jerome Powell.

Por su parte, la OPEP publicará su informe mensual de las condiciones de los países miembros y de los productores independientes a noviembre. —*Eleazar Rodríguez*



Reflexiones sobre el próximo ciclo del mercado cripto

Como fanática de las criptomonedas, he estado atenta a los patrones y cambios que rigen el mercado de activos digitales. Esto me hace pensar que el mercado de bitcoin (BTC) está a punto de experimentar un nuevo ciclo.

Los ciclos del mercado de criptomonedas, particularmente de bitcoin, parecen repetirse con frecuencia.

Estos ciclos parecen tener un patrón predecible: primero, un pico en el precio de BTC que marca un nuevo máximo histórico, seguido por una caída significativa, con frecuencia cercana al 80 por ciento.

Después de este descenso, el precio generalmente toca fondo alrededor de un año después del pico anterior, luego comienza una recuperación gradual, pero constante. La recuperación frecuentemente lleva a BTC a alcanzar y superar su máximo en dos años, seguido de un año más de crecimiento constante hasta alcanzar un nuevo máximo.

En mi opinión, la regularidad



de estos ciclos no es accidental. Las tendencias macroeconómicas más amplias que destacan el valor potencial de bitcoin lo afectan.

Contra lo que se cree comúnmente, no creo que bitcoin sea un seguro contra la inflación. Es

posible que sea una protección contra la devaluación monetaria, una situación causada por la inflación monetaria y la expansión de los balances de los bancos centrales. Por lo tanto, ser una apuesta con una gran cantidad de liquidez es posible.

Aunque significativos, los *halvings* de bitcoin no son el principal impulsor de los mercados alcistas de bitcoin. Por otro lado, estos sucesos han coincidido con períodos de crecimiento de la liquidez. Esta tendencia parece repetirse con el próximo *halving*, que está previsto para abril de 2024.

Aunque el *halving* es un evento importante que puede desencadenar una tendencia alcista, especialmente si se aprueba un

ETF de bitcoin al contado, los ciclos de liquidez son los que realmente impulsan el flujo de fondos en el mercado.

Se espera que el precio de bitcoin siga su patrón histórico de acuerdo con el ciclo anterior, que ocurrió en noviembre de 2022, un año después de su último pico.

Esto significa que podríamos ver un nuevo máximo histórico a finales de 2024 y otro pico alrededor de un año después. Creo que en el futuro cercano, la recuperación de la liquidez de los bancos centrales jugará un papel crucial en el respaldo de los activos de riesgo, incluidos los criptoactivos.

Es importante tener en cuenta que estos solo son análisis personales y no constituyen asesoramiento financiero. Y, como todo en el mundo de las criptografías, es a veces más sencillo predecir el clima en Marte que anticipar el próximo movimiento de bitcoin.

“Las tendencias macroeconómicas más amplias que destacan el valor potencial de bitcoin lo afectan”

“La recuperación de la liquidez de los bancos centrales jugará un papel crucial en el respaldo de los activos de riesgo”



Los complicados retos del presidente Milei

El nuevo presidente de Argentina, Javier Milei, enfrenta enormes desafíos que debe atender eficazmente, ya que el país se encuentra en una situación económica de suma fragilidad.

La lista de padecimientos incluye una economía en recesión, una inflación anual superior a 140 por ciento, que rápidamente va en ascenso, una razón de deuda pública a PIB de aproximadamente 90 por ciento, con altas probabilidades de impago, un déficit fiscal consolidado cercano a 10 por ciento, un acceso nulo a los mercados internacionales de capital, y una proporción de la población en pobreza de alrededor de 40 por ciento.

Estos problemas no son atípicos en la evolución de largo plazo de la economía argentina. Más bien, representan una agudización de las vicisitudes padecidas por casi un siglo, las cuales llevaron a esa nación, de ser una de las diez más avanzadas en términos de PIB per cápita, a una de ingreso medio.

En particular, la historia moderna de Argentina ha estado plagada de crisis financieras



recurrentes, con erupciones de inflación, cuya tasa anual ha llegado a rebasar 3,000 por ciento, devaluaciones abruptas de la moneda e incumplimientos de la deuda pública. La inestabilidad financiera ha convivido con un crecimiento económico promedio modesto.

La mayoría de las crisis finan-

cias se ha derivado de una tendencia de excesivo gasto público, primordialmente a favor de grupos de interés, que se ha traducido en importantes déficits fiscales, los cuales han sido financiados, en buena parte, por el banco central. La incongruencia entre la indisciplina fiscal y monetaria y los regímenes de tipo de cambio predeterminado ha conducido a crisis de balanza de pagos, a pesar de los controles cambiarios.

Además, el crecimiento económico ha estado restringido por políticas gubernamentales adversas a la productividad, como barreras al comercio exterior, pesadas regulaciones, distorsiones de precios, e ineficiencia de los servicios públicos.

En el pasado, algunas administraciones han buscado corregir estas limitaciones, mediante la aplicación de diferentes programas, que generaron avances en el control de la inflación y la capacidad productiva. Sin embargo, su falta de profundidad y los costos sociales asociados llevaron al alejamiento de algunas de ellas. Tal fue el caso del régimen de tipo de cambio fijo, instaurado en 1991 mediante una "caja de conversión", que restringía la emisión monetaria del banco central. El sistema fue gradualmente flexibilizado, hasta ser abandonado once años después, en medio de

una debacle económica.

El amplio margen de la victoria electoral de Milei parece haber confirmado la validez de su plataforma de acciones, como respuesta a la insatisfacción de la mayoría de la población con el desempeño económico del país. En esencia, las propuestas buscan regresar al Estado a sus funciones básicas y facilitar el libre funcionamiento de los mercados.

Con acierto, Milei ha colocado, en el centro de la discusión política, la raíz de los problemas de la inestabilidad financiera: los déficits fiscales y su financiamiento monetario. Por ello, propone un fuerte ajuste del gasto público y una simplificación del sistema tributario. Asimismo, ofrece conducir la economía a la “dolarización”, es decir, a la adopción del dólar como la moneda de curso legal.

En principio, la dolarización no constituye la mejor opción para una economía, porque puede conllevar significativos costos de ajuste ante choques externos. Por este y otros inconvenientes, la mayoría de las naciones ha preferido otorgar independencia al banco central, estableciéndole, como objetivo prioritario, la estabilidad de los precios, y permitiendo la flotación de la moneda en los mercados internacionales.

Desafortunadamente, en Argentina esta opción no parece

viable, ya que el banco central ha perdido toda credibilidad. De ahí que recurrir al dólar y, de esta manera, a la política monetaria estadounidense, constituya una forma extrema en que el gobierno busque mostrar su compromiso con la estabilidad. La implementación de este sistema enfrenta serios problemas, destacando, entre ellos, la escasez de dólares para la conversión de los pasivos públicos y privados de pesos a dólares.

Finalmente, el programa de Milei incluye otras iniciativas, como una reforma laboral, la apertura comercial, una reforma energética y diversas medidas en las áreas de salud, educación, pensiones, seguridad e infraestructura, entre muchos otros. Bien instrumentadas, estas transformaciones pueden incrementar el crecimiento potencial de la economía.

En diferente grado, varias de las ideas de la plataforma de Milei han sido anteriormente aplicadas en Argentina y su éxito ha resultado, en muchos casos, insignificante o pasajero. Toca al nuevo presidente cambiar la historia de tropiezos reformistas y, esta vez sí, lograr que ese país emprenda una prolongada trayectoria de progreso.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



La economía y sus dos motores encendidos

Detrás de la dinámica robusta de la economía mexicana están el consumo y la inversión, los dos componentes de la demanda interna que resultaron más afectados por la pandemia.

El INEGI publicó recientemente las cifras del consumo privado interno, que en septiembre pasado registró su cuarto incremento consecutivo, al aumentar 0.8 por ciento mensual.

Este es su mayor avance desde abril pasado y representa una aceleración desde el 0.6 por ciento observado en agosto.

A tasa anual, el consumo privado creció 5 por ciento, lo que representa su mayor expansión desde enero de este año.

Además de los efectos de esta buena cifra sobre la actividad económica, **el consumo en México acumula 31 meses consecutivos de crecimientos anuales.**

Con el dinamismo de septiembre, el consumo privado en el país **alcanzó un nuevo máximo histórico.**

El comportamiento positivo de este indicador obedece principalmente a la dinámica del rubro de bienes importados.

Tan es así que en septiembre, el consumo de bienes importados repuntó 1.8 por ciento mensual y creció 24.3 por ciento anual.

Con esto, anotó su mayor alza anual desde agosto de 2021 y

DINERO, FONDOS Y VALORES

Víctor Piz

Opine usted:
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz



ligó siete meses con expansiones a tasas de doble dígito.

Por su parte, el consumo de bienes y servicios de origen nacional se aceleró 0.8 por ciento mensual –después de un crecimiento de 0.1 por ciento en agosto– y repuntó 1.7 por ciento anual.

En su interior, el consumo de bienes subió 1.2 por ciento mensual y el de servicios se elevó 0.5 por ciento.

Los bienes y servicios nacionales han mostrado debilidad, que en septiembre fue más evidente en el caso de los servicios.

El consumo, que es el principal motor del crecimiento interno, se ha apoyado en el impulso proveniente del mayor ingreso laboral y del empleo, del alto flujo de remesas, así como del incremento en el crédito al consumo a ritmos de dos dígitos.

Por el lado de **la inversión productiva**, la formación bruta de capital fijo o IFB disminuyó en septiembre 1.5 por ciento mensual, de acuerdo con las cifras del INEGI.

Este resultado fue **la primera contracción mensual del indicador desde junio de 2022**, lo que puso fin a 14 meses consecutivos con crecimientos.

Comparado con el mismo mes de un año antes, septiembre de 2022, **la inversión sigue fuerte**, pues repuntó a una tasa de 23.5 por ciento.

Con esto, el indicador acumula 30 meses consecutivos con tasas anuales positivas y **10 meses al hilo con alzas de doble dígito**.

De manera que la inversión está creciendo a un ritmo mucho mayor que el conjunto de la actividad económica nacional.

La caída en septiembre se debió al comportamiento negativo de la inversión en la construcción, que descendió 5 por ciento mensual, pero creció 26.5 por ciento anual.

Internamente, el componente de construcción no residencial se desplomó 11.3 por ciento en el mes, aunque se incrementó 42.7 por ciento en los últimos 12 meses.

Esto representa la primera caída de este rubro desde enero y

la mayor contracción desde que existen registros disponibles.

La inversión en maquinaria y equipo, que también ha contribuido, registró un acelerón de 2.7 por ciento con respecto a agosto y anotó un repunte de 20.9 por ciento contra septiembre de 2022.

El sólido desempeño de la inversión está asociado a **los efectos del proceso de relocalización de empresas** o *nearshoring*, cuyos beneficios aún son incipientes.

No obstante, la inversión en construcción no residencial se desplomó, sin quedar claro si responde a la pérdida de impulso de la inversión en las obras públicas insignia de esta administración.

Si bien la IFB se mantiene fuerte, **parece mostrar ciertos signos de agotamiento** al cierre de septiembre, según analistas de Intercom.

La resiliencia de la economía mexicana está relacionada con **el apoyo del consumo privado**, que ha ganado mayor importancia como impulsor de la actividad económica.

La fortaleza de la inversión es otro de los factores que explican el dinamismo de la economía, reflejando la contribución de la construcción no residencial, que no sólo se está viendo impulsada por los proyectos prioritarios de la 4T, sino también por el empuje de la relocalización de empresas.

Los dos motores de la economía, representados por el consumo privado y la inversión, **están más que encendidos**.



La reforma fiscal que sí vendrá

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**



Pocos dudan de que **Gerardo Esquivel** sea un economista competente. Tal vez tengan diferencias de visión con él, pero su **conocimiento y experiencia están fuera de discusión.**

Por esa razón, resultó para algunos, alentador, que el exsubgobernador del Banco de México formará **parte del equipo de Claudia Sheinbaum** que trabajará en la elaboración de un programa de gobierno.

Debo aclarar que, entre los opositores a la 4T, aun entre quienes aprecian a personajes como Juan Ramón de la Fuente, al doctor David Kershenobich o al propio Esquivel, por citar solo algunos nombres, **hay escepticismo.**

Refieren que ocurrió lo mismo con el equipo de López Obrador, que incluía a un grupo de personas sensatas, que, al paso de los meses y años, fueron abandonando el gobierno de AMLO.

Dicen que hoy puede ser lo mismo. Y que todo ese talento y cordura **podrían ser solamente accesorios** en caso de que la virtual candidata de Morena se convierta en presidenta.

Recuerdan lo que ocurrió con el documento del proyecto de nación que fue coordinado por **Alfonso Romo**, y que fue olvidado.

Puede ser.

Pero, creo que hoy las condiciones son diferentes a las que existían hace seis años.

AMLO era el candidato opositor cuya historia de ideas radicales, desde la toma de pozos o del Zócalo y el Paseo de la Reforma, requería **un lavado de cara** con presencias moderadas y racionales.

Hoy, Sheinbaum no requiere ese cuidado de imagen.

Se le pueden criticar diversos aspectos de su desempeño como funcionaria pública, pero **no tiene la historia que sí tenía AMLO.**

Más allá del caso, resulta que **Gerardo Esquivel**, el economista de izquierda que resultó demasiado independiente y al que no quiso ratificar AMLO tras el fin de su periodo en Banxico, ha expresado **opiniones claramente diferentes a las que tiene el actual gobierno en materia fiscal.**

En un cuestionario que hizo llegar el periódico *Reforma* a un grupo de tres economistas, a propósito de una reforma fiscal, Esquivel refirió lo siguiente

“...sería deseable buscar fuentes alternativas de ingresos para el mediano y largo plazo. Una opción interesante podría ser, tratar de **mejorar la recaudación del impuesto a la propiedad**. ... Otros posibles cambios podrían incluir **una simplificación en la cobranza del ISR** (menos declaraciones mensuales para un grupo importante de contribuyentes), una **reducción del número de tramos del impuesto**, así como un **aumento de las tasas marginales más elevadas**”.

El grupo de expertos convocado por Claudia no es ignorante ni iluso.

En el caso de la realidad de las finanzas públicas, sabe que, si no se modifican las actuales reglas fiscales, **no hay manera de sufragar los programas sociales** ni fundear la operación de los proyectos de inversión pública que van a tardar en hacerse rentables... si es que esto algún día ocurre.

La otra opción que tendría el futuro gobierno es incurrir en **endeudamiento público creciente**, lo que podría conducir a inestabilidad financiera.

Colaboradores cercanos a la virtual candidata de Morena expresan en corto que mientras sea candidata, tendrá que mantener **un discurso tan próximo como sea posible al del presidente López Obrador**.

Pero, a pesar de ello, ya hay signos de cambio, como la presencia de Esquivel, con su proverbial autonomía que tantos problemas le ha traído y que ya empezó a hablar públicamente de revisiones en las tasas del ISR.

Para algunos, me incluyo en ese grupo, no hay otra opción, salvo una crisis fiscal en la primera parte del sexenio, resulten electas Claudia, Xóchitl o quien sea.

Sí, hay todavía espacio para racionalizar el gasto, pero también hay enormes demandas de aumento.

Más allá de la discusión fiscal específica, lo relevante es que **estamos de nuevo en el mundo de las realidades** y no en de los ‘otros datos’.

El país que está dejando AMLO en materia de finanzas públicas ha corrido con una extraordinaria suerte y con un gran trabajo de los recaudadores, pero no dura para mucho más.

Y es muy interesante que el equipo convocado por Sheinbaum así lo entienda.

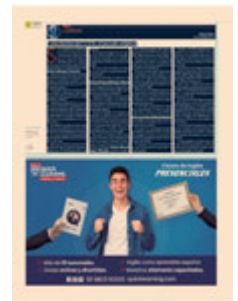


Coto privado de caza

El presidente López Obrador es primitivo y predecible. Carece de los más elementales conocimientos en materia de derecho constitucional y administrativo, pero es muy bueno para escurrir el bulto y negar lo evidente cada vez que las tropelías de sus hijos, hermanos, primos y compadres salen a la luz. Ahora, tan pronto Loret de Mola probó el tráfico de influencias y los contratos a modo que su gobierno le otorgó a los amigos de su hijo Andy, López Obrador desvió la atención y amagó con eliminar todos los órganos reguladores, ya sea que tengan autonomía constitucional o no. Sus palabras literales ponen en evidencia una idea sin sustento teórico e incapaz de soportar el más simple de los debates. Su motivo principal es “de que salen muy caros y no sirven para nada”. Basta con comparar el despilfarro de recursos en las ilegales campañas anticipadas de Morena para soltar una carcajada ante el cinismo de López Obrador; carcajada que se convierte en mueca de dolor cuando pensamos en el costo de un aeropuerto inundado que seguimos pagando, un avión vendido a un dictador de oriente, que también seguimos pagando, o los exorbitantes sobre costos de una refinería que no refina, un aeropuerto que nadie usa y un tren depredador de selvas y cenotes. Con la misma lógica, debería dejar Palacio Nacional y apagar la luz: su gobierno es muy caro y no sirve para nada: no tenemos justicia (98% de impunidad), no tenemos seguridad (en ningún sexenio ha habido tantos homicidios y desapariciones), no tenemos salud (el desvío de recursos y los anaqueles de medicinas vacíos han causado la muerte de cientos de miles de enfermos), y no tenemos educación (como quiere que todos sean tan ignorantes como él, destruyó el sistema de educación para deformarlo a su imagen y semejanza).

Según López, el INAI no se necesita porque él nos informa en las

mañaneras. ¿De verdad nos cree tan idiotas? El INAI está para que los ciudadanos podamos acceder a la información que él y su gobierno quieren ocultar, como los negocios corruptos de su familia. “Cada vez que se quiere defender a Pemex, que se quiere defender a la Comisión Federal de Electricidad, sale el instituto este de la competencia a defender a los particulares...”, dijo. A ver, señor presidente, le explico: la reforma en energía, que está vigente en la Constitución y que usted está obligado a cumplir, le guste o no, abrió a la competencia el sector hidrocarburos y la generación de energía eléctrica. Salvo en mercados perfectamente delimitados por la Constitución, Pemex y CFE deben competir con empresas privadas y tienen prohibido realizar prácticas monopólicas. Ya sabemos que usted adora los monopolios porque no tienen que competir y puede poner a agrónomos o dinosaurios como directores, pero la Constitución obliga a la Comisión Federal de Competencia Económica a enfrentar los monopolios, le guste a usted, o no. También dijo que quiere “desmontar todo ese aparato que crearon paralelo al gobierno para tener el control de todas las decisiones del poder público.” Se ve que el estudio no es su fuerte, señor López, pues habiendo estudiado ciencias políticas debería saber que gobierno no es sinónimo del poder ejecutivo que usted encabeza. Los poderes legislativo y judicial, así como todos los órganos constitucionales autónomos son gobierno también. Tal vez lo que a usted le molesta es que los otros poderes y los órganos constitucionales no están directamente subordinados a usted y no puede someterlos a sus caprichos. Pues muy bien, sepa usted que la intención del Constituyente Permanente fue precisamente esa: darle estabilidad y certeza a la economía y obligar a todos los poderes a rendir cuentas y transparentar lo público, aunque usted y sus hijos crean que lo público es su coto privado de caza.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

Cancelación del NAIM, el pecado original

Si no aumenta sus tarifas por los servicios aeroportuarios, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) estará en números rojos, reconoce el director general de la terminal aérea, el vicealmirante en retiro **Carlos Velázquez Tiscareño**.

En tal reconocimiento, está la médula del potencial golpe que viene para los viajeros, de hacerse realidad —como hasta ahora todo indica que ocurrirá— el incremento tarifario.

El “pecado original” en ésta historia es sin duda la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAIM).

La decisión presidencial tuvo un enorme costo calculado originalmente por la Auditoría Superior de la Federación en más de 300 mil millones de pesos, aunque luego por la presión del Jefe del Ejecutivo, tuvo que desdecirse y dar una cifra menor.

Tal cantidad consideró el valor de la inversión ejecutada más el valor de la terminación anticipada de los contratos.

No incluyó el costo del esquema de financiamiento definido para la construcción, entre otros.

Este esquema de financiamiento es la deuda que sigue pagando el gobierno federal, por un hub aeroportuario, que no existe.

Esta deuda se paga con los ingresos que recibe el AICM y se trasladan de manera inmediata y en su totalidad al pago de la deuda de los bonos del NAIM.

Por eso es que el AICM no cuenta con su principal y original fuente de financiamiento.

Ante tal situación, el director del AICM, desde su llegada al cargo ha

clamado al gobierno federal porque ya no se destine el TUA al pago de esa deuda y la terminal aérea pueda contar con recursos para su operación.

El gobierno federal no ha atendido a su petición, simple y sencillamente porque absorber directamente esa deuda implicaría un enorme costo para el presupuesto federal.

Lo que ha intentado y ha logrado parcialmente, es colocar una porción mínima de esa deuda. Aunque ha convocado al sector privado para que participen en un proceso más ambicioso, no ha encontrado eco. Y la última colocación que realizó encontró poco apetito.

Pero ante la insistencia del vicealmirante Tiscareño, de la Secretaría de Marina que opera la terminal aeroportuaria, y la grave situación financiera del AICM, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** resolvió conceder

1,500 millones de pesos adicionales al presupuesto del AICM que rondan los 800 millones de pesos, para el 2024.

Mientras eso ocurre, el AICM hizo un estudio para revisar y actualizar las tarifas por los servicios aeroportuarios que ofrece a las aerolíneas.

De esa manera llegó a determinar un incremento, que de acuerdo con sus cuentas, las tarifas actualizadas continuarán por debajo del promedio de los 3 principales grupos aeroportuarios ASUR, GAP y OMA.

Afirman las autoridades aeroportuarias que cada una de las tarifas actualizadas para los distintos servicios se encuentran por debajo del promedio grupal aeroportuario.

La razón de la actualización, luego de un periodo de 13 años en que se mantuvieron intactas, es que el AICM opera con escaso margen presupuestal

para pagar obras de mantenimiento y para invertir en ampliaciones o en compra de nuevos equipos.

No cuenta con una fuente importante de ingresos, porque la TUA, se utiliza para pagar los bonos con los que se financió el cancelado proyecto de construcción del NAIM.

El aumento ya fue presentado ante las aerolíneas que han expresado su preocupación.

Canaero y la IATA aseguran que representa un incremento del 77% que afectará a la competitividad de las líneas aéreas, tanto como a los pasajeros y piden que se reconsidere el aumento anunciado.

De acuerdo con el capitán de fragata y director comercial y de servicios del AICM, Abel Moreno Isidro, el aumento anunciado permitirá al AICM contar con 377 millones de pesos más.

Será —dice— oxígeno puro para la terminal aérea pues pasará de recaudar 1 billón 115 mil millones de pesos, este año, a 1 billón 493 mil millones de pesos el próximo año.

Eso más los mil 500 millones de pesos adicionales que anunció el presidente de la República que concederá al presupuesto del AICM que ronda los 800 millones de pesos, le permitirán al AICM tiene un margen más holgado para su operación, afirman las autoridades aeroportuarias.

Lo cierto es que la experiencia indica que en cualquier sector empresarial que registra aumentos en tarifas, siempre los trasladan directamente a los consumidores.

Los que pagarán los platos rotos, por la peor decisión de negocios que ha tomado el actual gobierno, seremos todos los contribuyentes. Al tiempo.



Prefieren a Faitelson que a Martinoli

inDrive implanta mecanismos de seguridad

Híjole! conquista África

Hasbro despide a 900 personas

La llegada de David Faitelson a TelevisaUnivision se está reflejando en rating, y es que los aficionados en México eligieron esta pantalla para ver tres de los partidos de semifinal que se transmitieron en TV abierta.

Mediciones de Nielsen IBOPE México muestran que 16.8 millones de personas sintonizaron TelevisaUnivision para ver el partido entre América y San Luis disputado en el Estadio Azteca, así como la ida y la vuelta del encuentro entre Tigres y Pumas. Esta cifra supera en 39% la audiencia total de su principal competidor; en otras palabras, Faitelson le ganó a Martinoli.

inDrive, un servicio de transporte privado vía aplicación, introdujo nuevos mecanismos de seguridad basados en inteligencia artificial para la verificación de los pasajeros que utilizan su plataforma en México.

La empresa usa la herramienta Face++ para que los nuevos pasajeros realicen una verificación facial para validar su identidad y también implementa Avatar Check, una solución inteligente que revisa las imágenes de perfil de los pasajeros para excluir contenido potencialmente peligroso o comercial.

inDrive también dijo que su aplicación incluye un botón de SOS que hace posible el contacto inmediato con los servicios de emergencia y cuenta con comunicación 24/7 con su equipo de soporte, que brinda asistencia personalizada.

Con sólo 3 años de existencia, el tequila Híjole!, del conglomerado Xoy, sigue extendiendo sus alcances, ahora en África.

En una primera etapa, contempla la presencia en licorerías, supermercados, hoteles y restaurantes de países como Camerún, Guinea de África del Oeste, Costa de Marfil, Gabón, Nigeria, República Democrática del Congo y Senegal.

En tres años, esta marca de tequila ha obtenido un total de 21 medallas por sus altos estándares de calidad por parte de los principales concursos internacionales de bebidas.

El gigante juguetero Hasbro dijo en una presentación regulatoria que espera despedir a unos 900 empleados, lo que representa un paso adicional en los esfuerzos de la compañía para revisar su estructura organizacional y de costos.

La compañía estima incurrir en alrededor de 40 millones de dólares en gastos incrementales por indemnizaciones, que se espera que comiencen en el cuarto trimestre y continúen y se completen sustancialmente en los próximos 18 o 24 meses.

La empresa espera que las reducciones de personal generen ahorros brutos de costos anuales de aproximadamente 100 millones de dólares.

Hasbro prevé ahorros brutos de costos anuales de entre 350 y 400 millones de dólares para fines de 2025, en comparación con su proyección anterior de 250 a 300 millones.



Caja fuerte

Luis Miguel González

✉ lmgonzalez@eleconomista.com.mx

Extorsión 2023: el año en el que se cayó la hoja de parra

La extorsión no estaba bajo control ni es nueva entre nosotros. Si acaso, podemos decir que en 2023 se le cayó la hoja de parra a esta aberración. Con la hoja de parra en el piso, las miserias de esta práctica social están a la vista de todo el que quiera ver: la impunidad de los criminales, el hartazgo de las víctimas y la incompetencia del Estado. Se volvió imposible seguir ignorando al elefante en el cuarto. Es el delito que más ha crecido, de acuerdo con el Observatorio Nacional Ciudadano que dirige Francisco Rivas.

La extorsión es uno de los temas del 2023, aunque no esté en la lista de los grandes *hits* de *La Mañanera*. En estos días, hablamos de ella porque seguimos impresionados con la rebelión de los habitantes de Texcapilla, dentro del pueblo de Texcaltitlán. Una comunidad de productores agrícolas se negó a seguir pagando al cártel llamado La Familia Michoacana. La extorsión llevaba cinco años, hasta que la comunidad dijo No. Fue noticia porque hubo 14 muertos y ocurrió a menos de dos horas de la Ciudad de México.

¿Podemos decir que la comunidad ganó? No fue un partido de beisbol, pero algunos comentaristas en radio nos dieron la noticia como si los muertos fueran carreras en el marcador. Diez criminales y cuatro miembros de la comunidad fallecieron. No podemos hablar de ganadores porque la historia no ha terminado. Los habitantes del pueblo tienen miedo de la venganza y, por el momento, pagan el precio de no poder hacer su vida

“normal”. Viven en una región donde el crimen organizado manda la mayor parte del tiempo. El gobierno no puede o no quiere imponer el Estado de derecho.

La extorsión es uno de los temas del 2023, porque en agosto hablábamos del drama de los productores de limón en Apatzingán, Michoacán. Ellos y ellas denunciaron que estaban bajo el yugo de grupos criminales que les obligaban a pagar por lo que producían y sacaban de sus tierras. Los testimonios daban cuenta de un sistema de vigilancia muy sofisticado. Los criminales tenían información de cuántas hectáreas estaban sembradas, cuánto producían y cobraban una cuota para autorizar que la producción saliera del campo al mercado. Tenían retenes.

Los productores decidieron hacer pública su historia porque estaban hartos y pararon la producción. Fueron noticia nacional por lo tremendo de su relato, pero también porque esta extorsión generó un impacto inflacionario en los consumidores: el precio del limón se incrementó hasta 40% en la Ciudad de México. En esta crisis, la respuesta del gobernador de Michoacán fue desconcertante. Reconoció que la extorsión llevaba mucho tiempo ocurriendo. Habló de 20 años de extorsiones en la región. Ante el incremento de las denuncias, que pasaron de dos o tres por mes el año pasado a 90 o 200 en 2023, aplicó el adjetivo de hipocresía, “eso no era real”, acusó. En su reacción, algo de verdad le asiste: la mayor parte de los casos de extorsión no se denuncian. La cifra negra

supera al 90%. No se denuncia porque casi nunca les pasa nada a los criminales.

La extorsión es uno de los temas en 2023 porque los transportistas hicieron manifestaciones en algunos de los accesos a la Ciudad de México para exponer su situación. Los grupos criminales han radicalizado sus medidas de presión para cobrar derecho de piso. El asesinato de choferes y pasajeros o prender fuego a las unidades de transporte se volvió parte de los riesgos para esta actividad.

Entre 2018 y el primer semestre del 2023, se registraron 50,129 extorsiones a transportistas, según el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública. Entre 2015 y 2018 fueron alrededor de 13,000 extorsiones, según la misma fuente. A mediados de año, los choferes de Coacalco, en el Estado de México, fueron noticia porque integraron grupos de autodefensa y armados con palos y piedras empezaron a realizar recorridos para inhibir a los criminales que los extorsionaban.

La extorsión es uno de los temas del 2023 porque es el delito que más crece, pero también porque hay una actitud diferente de una parte de la población. El miedo sigue, pero algo ha empezado a cambiar. Algunos se han vuelto rebeldes, en el sentido que el escritor Albert Camus daba a esa palabra. “¿Qué es un hombre rebelde? Un hombre que dice no... El rebelde es el que se vuelve o revuelve contra algo... marchaba bajo el látigo del amo y he aquí que hace frente. Oponer lo que es preferible a lo que no lo es”.



El Compromiso climático 2ª parte

La semana pasada estuvimos hablando sobre las acciones y compromisos que tanto gobiernos, negocios, ONG y sociedad civil han estado acordando con el objeto de reducir el impacto del cambio climático en el planeta.

También platicamos sobre las decisiones que, a nivel internacional, el cuerpo emisor de las normas internacionales de información financiera está tomando para que las empresas asuman sus responsabilidades y tomen acciones en cuanto a los compromisos de sostenibilidad, que fueron acordados desde la COP 26 en Glasgow en 2021.

Derivado de lo anterior, en esa misma fecha, el consejo administrador de la Fundación IFRS, decidieron crear el Consejo Internacional de Normas de Sostenibilidad (ISSB) para desarrollar un conjunto integral de normas globales de alta calidad para las revelaciones sobre sostenibilidad dirigidas a las necesidades de los inversionistas y de los mercados financieros.

De acuerdo con su sitio de internet, el ISSB ha establecido los siguientes cuatro objetivos:

1. Desarrollar normas para una fundamentación de revelaciones de sustentabilidad.
2. Cubrir las necesidades de información de los inversionistas.
3. Permitir a las compañías suministrar información integral de temas de sostenibilidad a los mercados globales de capital.
4. Facilitar la interoperabilidad con revelaciones que son específicas de cada jurisdicción y/o que están dirigidas a grupos de interés más

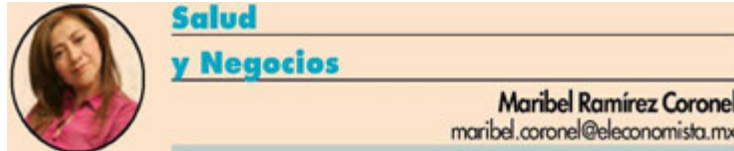
amplios.

Como resultado, el ISSB emitió el IFRS S1 "Requisitos Generales para la Revelación de Información Financiera relacionada con la Sostenibilidad", que entra en vigor el 1 de enero de 2024. El objetivo de esta norma es requerir a las empresas revelar información acerca de los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad.

Específicamente, el boletín requiere que se suministre información sobre:

- a. El proceso de gobernanza, controles y procedimientos que la empresa utiliza para monitorear, administrar y supervisar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad.
- b. La estrategia para administrar los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad.
- c. El proceso que la compañía utiliza para identificar, evaluar, priorizar y monitorear los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad.
- d. El desempeño del negocio en relación con los riesgos y oportunidades relacionados con la sostenibilidad, incluyendo el avance hacia cualquier objetivo que la entidad se haya establecido o sea requerida de alcanzar por la ley o reglamentos.

El ISSB ha emitido el IFRS S2 "Revelaciones Relacionadas con el Clima", pide a las empresas que muestren los riesgos relacionados con el clima, que sean de utilidad a los usuarios de la información financiera al tomar decisiones relacionadas con el suministro de recursos, de la cual hablaremos en la próxima entrega.



El Insabi aún sigue vivo y coleando; sobrevivirá hasta 2024

Con eso de que a los de la 4T no se les da la formalidad ni logran cumplir sus propias fechas, hoy tenemos que el Insabi no termina de morir; fue declarado formalmente muerto en mayo del 2023, pero en los hechos está terminando el año y dicho instituto aún sigue vivo y coleando.

En efecto. Así como el Tren Maya tendrá un *soft opening* -una apertura suave- pues no podrá arrancar al 100% en la fecha prometida, así ahora sucede que la liquidación del Insabi será más bien una *slow death*, una muerte lenta. Al Insabi se le extiende su proceso de extinción, y su agonía aún va para varios meses del 2024.

En el decreto publicado el 29 de mayo del 2023 con que se liquidó el Insabi y se dio vida al Órgano Público Descentralizado (OPD) IMSS Bienestar -mismo que se supone hará la tarea que no pudo el Insabi-, se definió un plazo de 6 meses para que el Insabi terminara de hacer entrega al OPD IMSS Bienestar. Ese plazo venció el 27 de noviembre. Desde que se acercaba la fecha, al interior de la Secretaría de Salud se empezó a decir que sería más bien el 31 de diciembre, y ahora conforme se acerca la nueva fecha, ya se da por hecho que tampoco se logrará. La última versión que recibió el personal es que más bien será para el 31 de marzo del 2024. Ya se verá hasta cuándo lo seguirán aplazando.

Uno de los factores por los que el Insabi no ha podido extinguirse conforme lo anunciado es porque el IMSS Bienestar no se ha podido constituir con la celeridad prevista. Y es que anunciaron y publicaron el decreto de la transición a IMSS Bienestar pero no construyeron el mecanismo para que el proceso fluyera. Otra vez, fue falta de planeación. El actual gobierno, a unos meses de que termine, ya habrá aprendido que es muy costoso estar aniquilando e iniciando y aniquilando e iniciando instituciones en salud como si fuera enchíleme otra. El mayor costo de la improvisación ha sido para los pacientes.

La contratación de nuevas plazas para el nuevo OPD ha sido demasiado lenta. Para agosto llevaban 21 personas contratadas, y por 3 meses entraron en un nudo ciego: los responsables del Insabi -homólogos de dirección general y de dirección de área- no podían ser liquidados hasta no tener homólogos a quien entregar del otro lado. La mayoría se contrató apenas el 1 de diciembre. Por tanto, la entrega al IMSS Bienestar está realmente empezando.

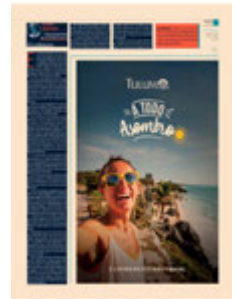
Adeudos del Insabi por 9,000 mdp

El otro factor que retiene con vida al Insabi es el cúmulo de deudas que viene arrastrando desde el año 2020. Hay angustia entre muchos proveedores. Las estimaciones hablan de una deuda del Insabi cercana a 9,000 millones de pesos, entre medicamentos genéricos, de fuente única, dispositivos médicos y demás insumos de todas las instancias de salud.

Ya les habían advertido que quien no hubiera entregado todos los requisitos para cobrar a más tardar el 27 de noviembre ya no podría cobrar, pero como las mismas autoridades no cumplen sus tiempos, pues ahora las empresas están en un vacío que nadie entiende.

El temor es que el OPD IMSS Bienestar no avale las deudas heredadas, pero la realidad es que las compras de insumos de salud en los últimos 3 años las estuvo haciendo el Insabi, de tal manera que es ese mismo organismo el que adquirió esa deuda multimillonaria. El IMSS Bienestar empieza limpio, pero va lento. Ahora se entiende por qué la última compra complementaria de noviembre fue convocada por la Secretaría de Salud y no por el IMSS Bienestar como, conforme el plan, debería haber sido.

La semana pasada hubo reunión de representantes de la industria convocada por la Oficial Mayor de la Secretaría de Hacienda, **Talia Lagunes**, que quería enterarse bien cómo estaban las cosas, y al finalizar el 2023 en eso están.



El coletazo

El jueves pasado, tan pronto como el presidente Andrés Manuel López Obrador anunciaba su pretensión de restar fuerza al poder Judicial a través de una iniciativa para modificar la Constitución el peso acusaba recibo y se depreciaba de 17.30 a 17.53 pesos por dólar.

Ya no hay más espacio para el lugar común de que los mercados son inmunes a las decisiones de políticas públicas internas. Es un hecho que hoy existe toda la atención de los participantes de los mercados a los coletazos de final de sexenio que pueda dar el lopezobradorismo.

Está claro que el régimen ha acelerado el paso autoritario en esta parte final del sexenio y las medidas radicales son cada vez más y más frecuentes.

Las iniciativas que plantea López Obrador, como la elección de jueces y ministros, o la eliminación de los organismos autónomos del Estado, no dependen sólo del dictado presidencial. Y si bien confía en que puede tener de su lado al partido político del amigo Dante, realmente lo que busca es fijar una postura electoral mientras que, con la cortina de humo de la estridencia, sí hace mo-

dificaciones por decreto muy serias a la estructura del país.

En un país con una sociedad más informada y con menos fanatismo político un planteamiento como el que hace López Obrador de dismantelar las instituciones del Estado sería la mejor propaganda para la oposición.

Pero tal parece que en México hay amplios sectores sociales hipnotizados que no dimensionan el nivel de autoritarismo que implican esos lances presidenciales.

Lo que sí ha hecho el régimen por decreto, sin avales legislativos o judiciales, es dismantelar las atribuciones de los estados y municipios sobre todo por la vía presupuestal y con la implementación de esquemas fallidos, como el Insabi, que han dejado a millones de personas en el desamparo de los servicios sociales.

Y, sobre todo, por dictado presidencial, el país sigue en un proceso de militarización de muchas funciones que deberían permanecer en manos de los civiles.

Se empiezan ya a ver las consecuencias del estilo militar en las funciones civiles. Aeropuertos y Servicios Auxiliares, la entidad civil que administra los

aeropuertos bajo control del Estado, ya perdió la mitad de las terminales aéreas que ahora están bajo el control de las fuerzas armadas.

Como muestra del tipo de decisiones en tono verde olivo, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, no sólo luce ahora un timón de la Marina en su logotipo, sino que recetó un aumento de 77% en los precios de diferentes servicios a las líneas aéreas y de paso un nuevo incremento en la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA).

¿Por qué? Porque pueden y el que no quiera, ahí está la terminal favorita del comandante en jefe en el lejano municipio de Zumpango, Estado de México.

La presión al gasto público en año electoral, la militarización, las iniciativas para dismantelar al México institucional, todos esos dictados presidenciales en aumento, que ya son notados por los mercados financieros ¿son el coletazo de quien sabe que ya se va, o es la preparación de un escenario de absoluta continuidad?

La bestia reacciona cuando está herida, cuando ve cerca el final o para proteger a sus crías que son idénticas a él.

La Marina recetó un aumento de 77% en los precios de diferentes servicios a las líneas aéreas y de paso un nuevo incremento en la Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA).



DINERO

Devaluaciones navideñas: Milei y Zedillo // *Confirman a la procuradora Fiscal* *// Aguinaldos desiguales*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LOS ARGENTINOS QUE previsora-mente movieron sus ahorros, convertidos en dólares y euros, a Estados Unidos y Europa aumentaron considerablemente sus fortunas las últimas horas. El presidente Milei decretó la devaluación del peso en 54 por ciento y su cotización es de 800 por dólar, pero es mayor en el *mercado negro*. Los consumidores sufrirán un alza inmediata de los precios de alimentos, bebidas y medicinas. El anuncio de la devaluación corrió a cargo del ministro de Economía, Luis Caputo, en un mensaje grabado. Además, habló de un aumento provisorio del impuesto PAIS (que rige sobre la compra de divisas) para las importaciones, aunque no precisó la cuantía del incremento. Esta sombría historia ya la vivimos en México. En vísperas de la Navidad de 1994, el presidente priísta Ernesto Zedillo convocó a Los Pinos a los empresarios de la “mafia del poder”, aunque todavía no se les conocía con ese nombre, para anunciarles que no había dólares en la Tesorería ni en el Banco de México, y sería necesario devaluar la moneda. Al terminar la reunión, que supuestamente era secreta, los

invitados salieron a comprar dólares. Es el infaustamente célebre “error de diciembre”. La devaluación fue de 300 por ciento. Despidió al entonces secretario de Hacienda, Jaime Serra Puche, ahora próspero banquero privado. En ese tiempo comenzó a jugar un papel *El Ángel de la Dependencia*, José Angel Gurría; recorrió el mundo renegociando deudas.

Otras medidas

JUNTO CON EL decreto devaluatorio, el ministro Caputo dio a conocer otras medidas de ajuste: 1. No se renovarían los contratos laborales del Estado que tengan menos de un año de vigencia. 2. Se suspende por un año la publicidad del Gobierno en los medios de comunicación. 3. El número de ministerios se reduce de 18 a nueve y las secretarías, de 106 a 54, lo que permitirá una disminución de 50 por ciento de los cargos jerárquicos en la administración pública. 4. Se bajarán los subsidios a la energía y el transporte (un modo velado de anunciar que subirán las tarifas). Y para endulzar un poco el trago amargo: 5. Se mantendrán los planes de ayuda estatal para desempleados (plan Potenciar Trabajo) de

acuerdo con lo establecido en el Presupuesto 2023 y se fortalecerán las políticas sociales directamente para quienes las necesitan, como la Asignación Universal por Hijo –una ayuda que paga el Estado– y la denominada Tarjeta Alimentar, que permite comprar alimentos a los sectores más vulnerables.

La procuradora Fiscal

EL PLENO DE la Cámara de Diputados confirmó como procuradora Fiscal de la Federación a Grisel Galeano García, quien había sido nombrada en noviembre por el presidente López Obrador. Sustituyó a Arturo Medina, quien a su vez reemplazó a Alejandro Encinas como subsecretario de Gobernación. Encinas se incorporó a la campaña de Claudia Sheinbaum. Grisel Galeano fungía como subprocuradora Fiscal de Amparos. Es licenciada en derecho por la UNAM, con maestría en administración pública por la Universidad Anáhuac.

Ombudsman Social

Asunto: la Corte de la desvergüenza

ES UNA VERGÜENZA para este México de muchas desigualdades sociales. En mi caso veo en su artículo que los ministros de la SCJN se embolsan cada año medio millón de pesos de aguinaldo. Yo que trabajé más de 32 años como docente en la Ciudad de México apenas me dieron en mi Afore 150 mil y de pensión una verdadera miseria. Aparte, el Fovissste me robó 30 mil pesos, no me entregó completo a la hora de cobrar. Es injusto, los trabajadores nos jubilamos con pensiones de hambre.

Profesor Fernando Cruz Esteban,
Ciudad Nezahualcóyotl

Twitterati

LUIS CAPUTO ACABA de anunciar: aumento de tarifas en transporte, aumento de servicios y una devaluación, llevando el dólar a \$800. Venían a mejorar el país haciendo que el ajuste lo pague la política. Sólo vienen a empeorar todo haciendo que el ajuste lo pagues vos.

@MatiAromi (Argentina)

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



SPLIT FINANCIERO

PREVALECE DESORDEN EN ORGANISMOS ELECTORALES

POR JULIOPLOTZI

julioplotzi@hotmail.com Twitter: @julioplotzi

Existen consejeros dentro de los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLES), antes Institutos Electorales Estatales, que siguen manteniendo relaciones de perversión con supuestos impresores y fabricantes de materiales con experiencia y garantías de cumplimiento y seguridad en lo relacionado a la producción de materiales electorales, tema de seguridad nacional. Ahora que la empresa paraestatal Talleres Gráficos de México ha hecho pública su intención de transparentar el proceso de impresión de boletas y materiales electorales para los comicios del 2024, los "coyotes", es decir, las personas físicas que falsamente se ostentan como impresores o fabricantes formalmente constituidos, están haciendo pública su intención de conseguir contratos de una forma desleal y con altos componentes de corrupción al descalificarse entre ellos.

En el Estado de México y Sonora, entre otras entidades, se han denunciado prácticas que mantienen viva la percepción de que, muy puntualmente en los OPLES, existen funcionarios electorales que buscan mantener vivos los esquemas de corrupción en las actuales licitaciones para

la impresión de papelería electoral y la fabricación de materiales para casillas para la jornada electoral 2024. Se trata de esquemas madurados a lo largo de años en los cuales los "coyotes", que se hacen pasar por impresores o fabricantes se adjudican contratos multimillonarios (con sobrepre-

cio) para después maquilar los entregables con empresas del sector gráfico. No hay una ley que obligue a los OPLES a cumplir con la invitación de Talleres Gráficos de México, la cual está orientada a transparentar las licitaciones del INE y sus representaciones estatales para romper con la corrupción que desde hace más de dos décadas ha benefi-

ciado a grupos de intermediarios coyotes y a consejeros con contratos adjudicados sin comparativo ni justificación de precios a todas luces inflados.

En la larga lista hay "empresarios" que se han beneficiado durante muchos años de estos procesos pactados en complicidad con consejeros estatales y continúan estableciendo acuerdos al margen de la ley. Incluso, fingen ser empresarios del sector gráfico con empresas pantalla. Estas personas físicas han logrado librar las sanciones gracias a artimañas legales y a la complicidad de autoridades. Un grupo de ellos se asoció para crear un monopolio de papelería electoral y concentrar en unas cuantas manos muchos más cientos de millones de pesos en contratos a nivel nacional y local en empresas. Será una labor del INE y de su presidenta, Guadalupe Taddei Zavala, empezar por ordenar la casa y transparentar estos procesos locales y nacional que, sin duda, los llevaría a reducir los gastos a efecto de

garantizar pulcritud en todos los procesos de licitación de cara a los comicios del 2024, considerada la jornada electoral más grande de la historia del país.

Para el sector industrial gráfico formal no es posible que las próximas elecciones se lleven a cabo manteniendo en la impunidad a esa red de corrupción identificada seleccionando propuestas de proveedores "coyote", sin un riguroso análisis de las cotizaciones de impresión y fabricación de materiales electorales, lo cual es evidente cuando se cotejan los montos presupuestados entre un estado y otro para jornadas comiciales con necesidades gráficas muy similares.

Módem portátil. No es la primera vez que una empresa se aventura a lanzar un módem portátil teniendo resultados negativos, pero quizá ésta sea la ocasión en donde una de ellas demuestre lo contrario. Se trata

de lo que está haciendo la CFE, que presume un aparato denominado "MIFI", un dispositivo de Internet móvil o Mobile WiFi, que te permitirá tener tu propia red WiFi personal de banda ancha y alta velocidad para llevarla a donde quieras. El deseo es que esto sea un parteaguas que también se deje sentir en sus estados financieros, porque si algo le urge a la 4T es de sólidas ganancias de sus empresas productivas del Estado.

Voz en off. Alguien le tiene que decir a Alejandro del Valle que pare de mentir, porque justo ahora que se cumplen tres años del desastre que ahora tiene en el abandono a sus extrabajadores, se apresura a presumir nuevamente que en el 2024 regresará a los aires. Lo que no hace es presentar un proyecto sólido y creíble, con respaldo financiero de empresas o fondos de inversión serios. Quizá le haga falta acompañar la búsqueda de recursos para inyectarle inversión a esta empresa aérea y pagar sus enormes adeudos.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

ELON MUSK SE QUIERE APAÑAR LA MARCA STARLINK

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

El multimillonario propietario de Tesla no tiene en México la propiedad de la marca Starlink, pero se la quiere apañar al mejor estilo neocolonial: la marca con que ofrecerá sus servicios de conectividad satelital para el programa Internet para Todos para zonas rurales, de la Comisión Federal de Electricidad, es propiedad en México del consorcio de radiodifusión StarGroup, de José de Jesús Aguirre Campos..., pero Elon Musk se la ha querido comprar en 2 mil dólares, cancelarla y, con sus abogados, amaga con demandar al empresario mexicano.

Desde 2015, StarGroup registró la marca Starlink (registro 1588979), dado su giro en más de 240 estaciones de radio y 4 estaciones de televisión, así como la prestación de servicios de Internet y comunicaciones satelitales. Sin embargo, con la soberbia propia de los conglomerados que presumen multimillonarias inversiones en el país anfitrión, uno de los abogados de Space Exploration Technologies Corp., José Juan Méndez Cortés, solicitó en abril de 2018 registrar la marca Starlink con la solicitud 2032453..., y más aún, a través del expediente P.C. 3466/2018 (C-1089) 35551, demandó en julio de ese 2018 cancelar la marca registrada tres años antes por Aguirre Campos.

Sin embargo, la arrogancia neocolonial

comete errores y suele cometer ilegalidades: el abogado Méndez Cortés manifestó en abril de 2018 contar con la representación legal de la empresa de Elon Musk, pero no la pudo acreditar ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial y sólo presentó una "carta poder simple" en julio del 2018, o sea tres meses después, y al momento de demandar la cancelación de la marca propiedad de Aguirre Campos. Y ello representó una irregularidad que vulnera la garantía de formalidades esenciales con que el propietario de StarGroup defiende su marca. O sea que el abogado Méndez Cortés habría declarado falsamente ser representante de una empresa de Musk y que, por tanto, resultaría falsa su solicitud de registro de marca.

El asunto tendrá que ser resuelto por el IMPI, hoy encabezado por José Sánchez, cuyo enfoque está en favor del cumplimiento de la ley, de proteger los derechos de las empresas mexicanas de todo tamaño e impulsar la protección de artesanos y pequeños productores mediante marcas colectivas e indicaciones geográficas.

Este país, dice Andrés Manuel López Obrador, ya no es tierra de conquista.

Ante amenazas, auditoría para el IMSS.

En el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), de Zoé Robledo, abundan los escándalos. Ya supimos de las amenazas contra funcionarios y proveedores que recientemente se dieron a conocer y cuyo contenido, aseguran fuentes cercanas, apunta a una red de funcionarios encabezada supuestamente por Eduardo Thomas Ulloa, titular de la Unidad de Administración del IMSS, y Mauricio Zebadúa, de la delegación Nuevo León. Y ahora, el IMSS tiene otros jaleos en torno a la transparencia y la rendición de cuentas, pues se ha negado a informar el gasto en la contratación de personalidades del deporte.

A través de la Unidad de Transparencia contestaron a varias solicitudes ciudadanas de información que no le pagan ni un peso a Fernando Platas por los promocionales que realiza en favor del Instituto. Curioso, porque los spots se difunden masivamente sin un intercambio de por medio. También

se niega informar cuánto costó la contratación de Zulina *La Loba* Muñoz, Mariana *La Barby* Juárez o Johnny *El Bombardero* González quienes participaron en la Jornada Nacional de Activación Física para la Salud 2023.

Las autoridades ya estarían alistando una auditoría.

UIF investiga a Masari. Se comenta en el sector financiero que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), de Pablo Gómez, anunciará una investigación en contra de Oscar Manuel Herrejón Caballero, quien al parecer podría incurrir en diversos delitos de cuello blanco. Las pesquisas relacionan a este ejecutivo con Masari Casa de Bolsa, donde opera su hijo Manuel Herrejón. Incluso, se asegura que se solicitará a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), de Jesús de la Fuente, y al Servicio de Administración Tributaria (SAT), de Antonio Martínez Dagnino, que investiguen a otros directivos de Masari como Adolfo Galván y Diego Terán, así como a la familia Herrejón, para evitar sospechas de lavado de dinero o prácticas anticompetitivas. Por cierto, la familia Herrejón tiene nexos con Alejandro Moreno, presidente del PRI, a quien le deben parte de su éxito empresarial. Por lo mismo, no dude que, si las autoridades comprueban algún delito, puedan intervenir las oficinas de Masari Casa de Bolsa, ubicadas en Prado Norte.

**POR ARTURO VIEYRA**

Recientemente se publicó el tercer informe de inflación de este año. Como hemos anotado en este espacio, se trata de uno de los documentos más importantes para el análisis de la economía mexicana.

En él se plasman los principales estudios realizados por los especialistas del banco central; la Junta de Gobierno especifica su diagnóstico y perspectivas de la inflación y otras variables económicas, mandando señales objetivas sobre el futuro quehacer de la política monetaria.

Llama la atención, en el terreno de la prospectiva económica, que el banco central confirma la mayor fortaleza del crecimiento económico para éste y el siguiente año con expectativas de crecimiento anual de 3.3% y 3%, respectivamente. Con ello, el Banco de México se alinea con la mejor evaluación sobre el desempeño para este año, e incluso, para 2024, probablemente basado en la política fiscal expansiva propuesta por el Gobierno federal en su programa económico, supera ampliamente 2% estimado por el consenso de analistas financieros. La mala noticia es que la perspectiva oficial prevé una fuerte desaceleración para 2025, con un avance de sólo 1.5%, el cual es a todas

luces insuficiente.

Por el lado de la inflación, Banxico mantuvo sus pronósticos argumentando que, al final de este año, el avance anual será de 4.4% y para el término del siguiente año supone una baja hasta 3.4%. Es en este punto donde está la divergencia con los especialistas económicos, ya que el consenso apunta un incremento de la inflación de 4%, es decir, que todavía no hay credibilidad suficiente de que Banxico logre el cumplimiento de su meta de inflación en el tiempo planeado. Los riesgos inflacionarios todavía son importantes -más aún con un escenario de crecimiento económico mayor- generan una expectativa más alta entre los analistas, especialmente para la inflación subyacente.

A pesar de esta diferencia con los analistas, algunos miembros de la Junta de Gobierno, ya en la sesión de preguntas y respuestas, se mostraron -cautelosa o abiertamente- por el inicio del ciclo de bajas de la tasa de interés en el primer trimestre del próximo año. Vale la pena mencionar que esta nueva señal en la guía prospectiva de la Junta no es unánime y un miembro se manifestó abiertamente en contra.

Es en este punto donde el debate se pone interesante. En contra de iniciar el ciclo de bajas están, principalmente, los riesgos inflacionarios en el segmento de servicios, el impacto de la política fiscal procíclica, la brecha del producto en terreno positivo, el mercado laboral apretado y las altas expectativas de inflación. Con ello, si uno atiende a la ortodoxia económica, se justifica sostener las expectativas de mantener alta la tasa de interés por un "periodo prolongado".

Sin embargo, el cambio de esta guía prospectiva hacia un "cierto tiempo" también tiene justificaciones bastante loables. Principalmente, el proceso de desinflación ha sido exitoso, la política monetaria ha llevado el nivel de la tasa real a un terreno muy restrictivo. El principal argumento radica en que esta posición restrictiva de la política monetaria podría mantenerse con algunas bajas adicionales de la tasa de interés en el 2024 (el consenso estima que terminaría en 9.25% desde 11.25% actual). Considero que esta postura, que sigue siendo restrictiva, es la adecuada para disminuir los impactos negativos ya evidentes sobre empresas y consumidores.

**PESOS Y CONTRAPESOS****POR DOS MOTIVOS****POR ARTURO DAMM ARNAL**

En materia de inflación, la discusión debe ser si es correcto que el banco central tenga metas de inflación, a favor de la pérdida en el poder adquisitivo del dinero y de nuestro trabajo, inflación que viola el derecho a la propiedad privada del poder adquisitivo íntegro del trabajo, derivado del derecho a la propiedad privada del producto íntegro del trabajo.

Esta es la discusión que importa y la que los involucrados, desde autoridades monetarias hasta legisladores, no están dispuestos a tener. El Banco de México tiene una meta de inflación de tres por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error, por lo que la menor inflación aceptable es dos (¿?) y la mayor cuatro (!). En lo que va del siglo XXI, entre enero de 2001 y noviembre de 2023, la inflación promedio anual ha sido 4.32% (la menor en diciembre de 2015, 2.13%; la mayor en agosto y septiembre de 2022, 8.70%), por arriba de la máxima aceptable, y la acumulada, de enero de 2001 a noviembre de 2023, 172.10%. El

Banco de México no ha sido capaz de mantener la inflación promedio anual dentro de los márgenes de la meta.

En economía es eficaz lo que reduce la escasez y aumenta el bienestar, razón por la cual la inflación es ineficaz: aumenta la escasez y reduce el bienestar. La inflación es la pérdida en el poder adquisitivo del dinero de tal manera que con la misma cantidad del mismo, al paso del tiempo, se compra una menor cantidad de los mismos bienes y servicios, incrementándose la escasez y disminuyéndose el bienestar. La inflación es económicamente ineficaz. También es éticamente injusta.

En ética es injusto lo que viola los derechos de las personas (la justicia es la virtud por la cual se respetan los derechos de los demás), razón por la cual la inflación es injusta: viola el derecho a la propiedad privada sobre el poder adquisitivo íntegro del trabajo, que es parte del derecho a la propiedad privada sobre el producto íntegro del trabajo.

La inflación es económicamente ineficaz y éticamente injusta, dos razones más que suficientes para prohibirla, lo cual, en nuestro caso, implicaría eliminar la meta de inflación del Banco de México, algo que, los involucrados en el tema, autoridades monetarias y legisladores, no están dispuestos, ni siquiera, a discutir.

Si es mejor que preserve a que se pierda (inflación) el poder adquisitivo del dinero, ¿no será mejor que se incremente, que con la misma cantidad de dinero, al paso del tiempo, pueda comprarse una mayor cantidad de los mismos bienes y servicios, es decir, que haya deflación? Sí, pero si los involucrados en el tema no están dispuestos a discutir el tema de la inflación cero, mucho menos lo están a discutir el tema de la deflación, que debe comenzar por distinguir entre la mala (efecto de una disminución de la demanda agregada, consecuencia de una política monetaria contraccionista, de la disminución de la cantidad de dinero que se intercambia, que se usa para demandar bienes y servicios), que hay que evitar, y la buena (consecuencia de un aumento en la oferta agregada, efecto del mayor crecimiento posible del PIB, resultado de más inversiones directas, lo cual implica mantener constante la cantidad de dinero que se utiliza para demandar satisfactores, que se intercambia), que hay que permitir.

Por dos motivos, el económico y el ético, la inflación debe terminar.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Canacintra, Ganfeng, Bimbo y Cosmos

El 30 de septiembre de 2019, la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra) promovió una demanda ordinaria civil de cobro de honorarios contra Altos Hornos de México (Ahmsa) por su desempeño como síndico dentro del juicio de suspensión de pagos de la acerera. Solicitó una liquidación de 8 mil 491 millones 691 mil pesos que fue rechazada.

El asunto llegó hasta la Suprema Corte de Justicia de la Nación, que el 5 de octubre de 2022 desechó por improcedente el recurso de revisión de amparo directo de Canacintra. Ahora tendrá que saldar mil 698 millones de pesos al despacho Guerra González y Asociados, que ya fueron solicitados a la jueza primero de primera instancia en materia civil del distrito judicial de Monclova, **Mónica María Elena Rodríguez**.

El abogado **Jaime René Guerra González** promovió el incidente de regulación de costas procesales y pidió dictaminar el pago a favor de Guerra González y Asociados por el "contrato de prestación de servicios que celebró con Ahmsa", una vez que se acordó que en caso de "alguna condena en gastos y costas" del juicio, se liquidarán al citado despacho.

Otro litigio en puerta es el de la empresa china Ganfeng Lithium Group. Su junta directiva, encabezada por **Li Liangbin, Wang Xiaoshen** y **Shen Haibo**, reconoció ante sus accionistas que no logró ningún acuerdo de colaboración con la Secretaría de Economía

(SE) sobre el Proyecto de Litio en Sonora y que recibió la ratificación de que se cancelan sus nueve concesiones mineras. Se defenderá con una demanda de anulación o con un arbitraje internacional; la SE no ha registrado el tema como un caso activo o aviso de intención de controversia.

Cuarto de junto

La Comisión Federal de Electricidad (CFE) rescindió el contrato de interconexión a Desarrollos Eólicos Mexicanos de Oaxaca porque la Comisión Reguladora de Energía (CRE) le revocó el permiso de autoabastecimiento por una presunta omisión de pago de derechos. La empresa, que abastece energía eléctrica a Grupo Bimbo, dice que sí pagó y que no recibió ningún oficio... El Centro Mexicano para la Filantropía reconoció por quinto año consecutivo a Corporativo Kosmos como ESR y resaltó su solidez financiera, logística y su vocación de servicio en favor de sus clientes en la industria de servicios de alimentación, sector en el que es líder indiscutible, con más de 55 años de historia. La empresa se comprometió a mantener su liderazgo en responsabilidad social y de mejor impacto en las comunidades que apoya bajo tres ejes fundamentales: bienestar social, ambiental y económico. También se reconoció su labor a favor de grupos vulnerables a través de su fundación Pablo Landsmanas, fundador de la compañía... En Roma, la gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, habló del nuevo turismo comunitario de impulso a la cultura maya y la distribución y comercialización de productos de la entidad. ■



PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID
RAZÚ

@davidrazu



El momento inmobiliario en México

En días recientes, **Joseph Sitt**, fundador y presidente de Thor Equities, empresa líder en la industria inmobiliaria institucional a nivel global, dio su perspectiva general de la economía mexicana en una muy interesante entrevista para Bloomberg. Desde su punto de vista, estamos en un momento mexicano donde nuestra cultura se ha hecho viral y, por tanto, cada vez más global. Las oportunidades de inversión en el ámbito inmobiliario de México, según él, son muy amplias y están ligadas a diversos factores, entre ellos la estabilidad macroeconómica y el fenómeno de relocalización de actividades (*nearshoring*).

Sitt sustenta sus dichos con datos concretos. Derivado de la relocalización, 120 empresas anunciaron inversiones en México durante el primer semestre de este año, es decir, alrededor de 29 mil millones de dólares estaban desde entonces destinados en inversión para México. Esto representa un aumento de 41 por ciento respecto al año pasado y, según las primeras estimaciones, es posible que el próximo año este monto se duplique. A pregunta expresa, además, comentó que, dado que aún estamos en una etapa temprana del fenómeno, el momento de inversión seguirá siendo muy bueno todavía por un buen tiempo.

No le falta razón. El PIB de la construcción al tercer trimestre de 2023 está creciendo

24.4 por ciento respecto al mismo trimestre del año pasado. En términos de empleo, el sector no solo se ha recuperado, sino que ha superado el número de trabajadores observado en 2018. En aquel año, en la construcción había 4.3 millones de ocupados, mientras que al tercer trimestre de 2023 alcanzó 4.6 millones de ocupados.

Por otro lado, en el último año y medio la Asociación Mexicana de Parques Industriales Privados (AMPIP) ha captado una demanda de 2.5 millones de metros cuadrados para espacios industriales. Los parques industriales crecen impulsados también por la relocalización, pues múltiples empresas están trasladando parte de sus procesos productivos a México para vender al rentable mercado estadounidense.

En términos territoriales, me he referido antes al rápido crecimiento de ciudades al sur de México como un factor que impulsa al mercado de compraventa de propiedades y terrenos. Esto obedece, entre otras cosas, a los elevados niveles de demanda de vivienda residencial orientada al turismo. Como resultado, el crecimiento del sector de construcción de la zona sur se ha incrementado en 72.5 por ciento anual y 32.9 trimestral, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Empresas Constructoras (ENEC) al segundo trimestre de 2023.

Con estos datos, no debe sorprender que un referente internacional de la inversión inmobiliaria se muestre entusiasta sobre el sector en nuestro país, pues es claro el positivo del momento. ■



IN- VER- SIONES

SALVADOR D. KABBAZ Jefe de Dahnos será el líder de Amefibras

A partir de enero, la Asociación Mexicana de Fibras Inmobiliarias, que dirige **Josefina Moisés**, será presidida por **Salvador Daniel Kabbaz**, director general de Fibra Dahnos, en sustitución de **Simón Galante**, director general de Fibra Hotel, líder de la asociación durante los últimos dos años y quien permanecerá en el consejo del organismo.

GILSCO PARTNERS Yalo amplía alianza para IA con 20 mdd

La plataforma de inteligencia artificial Yalo, que fundó el guatemalteco **Javier Mata**, firmó una extensión de 20 millones de dólares de su alianza estratégica con el fondo Glisco Partners, que dirige **Alfredo Castellanos**, para consolidar su posición como pionero a escala global en interacciones inteligentes en aplicaciones como WhatsApp.

INSPECCIÓN FEDERAL Alonso Fernández protesta en la Anetif

La Asociación Nacional de Establecimientos Tipo Inspección Federal (Anetif) tomó

protesta a **Alonso Fernández Flores** como presidente del organismo para el periodo 2023-2025, en sustitución de **Jesús Huerta Urquides**, quien le pasó la estafeta en el contexto de su asamblea general y celebración de su 41 aniversario.

ABRE EN GUADALAJARA Casaideas suma seis sucursales en el país

La firma chilena de productos para el hogar Casaideas abrió las puertas de su sexta tienda en México, en Guadalajara, con una superficie superior a mil 370 metros cuadrados y con la creación de más de 20 fuentes

de trabajo. La marca llegó este año tras el *joint venture* entre Gigante y Matriz Ideas.

CAPITAL PRIVADO Actis paga 5.35 mdd para liquidar fondo

Con el objetivo de cumplir con una inversión comprometida en junio de 2019 por un total de 146.72 millones de dólares, el fondo de capital privado Actis GP LLP, que a escala global dirige **Torbjörn César**, pagó ayer 5 millones 354 mil 989 dólares para liquidar el fondo Actis Long Life Infrastructure Fund.



*Todavía no repunta el sector Vivienda: I24
El Watch Party de la Bundesliga en la CdMx
Coatza-Salina Cruz la opción al Canal de Panamá*

Inmuebles24 preguntó sobre el desempeño del sector inmobiliario en diferentes rubros. Hay claros oscuros, mientras algunas ramas como bodegas y parques industriales repuntan con crecimientos mayores a los de pos pandemia, en otros como vivienda y oficina aún está en espera de un repunte.

En vivienda Germán Contreras de HouzenMX señala que el balance del año lo encontraría positivo, pero aún insuficiente. “Hubo mayor inversión, ligeramente mayor número de transacciones, las rentas experimentaron incremento de precios y aumento de la demanda en las rentas, solamente”.

La misma opinión comparte Carlos Mejía de Más InmueblesMx, quien señala que se han activado nuevamente los indicadores, pero no a niveles previos, pero observó un incremento de inversión de entre el 1.5% y el 3%. Eduardo Quiñones de IDEM Inmuebles comenta que, a pesar de los aumentos de precios continuó teniendo clientes, sólo que tomaban más tiempo para decidirse.

En desarrolladores y locales comerciales Jorge Bermeo de la desarrolladora Realty Worls Opus, dijo que este 2023 fue de mayor actividad en su rubro y hubo más número de transacciones así como estabilidad en los precios. No obstante, Eduardo Ochoa de Brokers and Brothers fue menos optimista al explicar que este año apenas vendieron 1/3 de lo que lograron en 2022 y tuvo menos demanda ante el aumento de tasas y la especulación de inversionistas.

Martín González Franco, de Terralia Inmobiliaria, cuya actividad se centra en las naves industriales, comentó que si bien el primer semestre del año fue bueno, esperaban que fuera mucho mejor, registraron menos transacciones y un aumento de precios. Un caso positivo en el rubro es el de Guillermo Cardozo de Línea Bienes Raíces, quien asegura que el sector tuvo un crecimiento notable que incluso superó a otras áreas de la industria inmobiliaria. Detalló que se detonó la venta de terrenos con vocación industrial, principalmente para el desarrollo de parques logísticos.

Finalmente en oficinas Claudia Guzmán de My home in-

mobiliaria, explica que el mercado se mantiene estático, y aunque hay movimiento en rentas de espacios, hay poca actividad en lo referente a ventas. Con ella coincide Alma Navarrete de Century 21 Frafer, quien menciona que el mercado ha presentado actividad lenta.

EVENTO. A fin de celebrar y reconocer a los aficionados mexicanos del fútbol alemán, Sky México y la Bundesliga se dieron a la tarea de plasmar en una campaña de marketing su profunda conexión con cuatro importantes clubes de la Bundesliga: Borussia Dortmund, FC Bayern Munich, Bayer 04 Leverkusen y RB

Leipzig. La campaña ahora tiene como protagonistas a los seguidores de los equipos que se verán reflejados en los relatos de cuatro mexicanos, adentrándose en sus vínculos emocionales con los clubes que han elegido y la forma en que la Bundesliga se ha convertido en parte importante de sus vidas.

TRANSPORTE. Uno de los objetivos de la carretera del Itsmo que une a Salina Cruz en el Pacífico con Coatzacoalcos (Golfo de México) competir con el Canal de Panamá. Ya se esperaba esta restricción de buques comerciales en especial de granos. Quizás se abra una oportunidad comercial para México ●

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.
@abritoj





OPINIÓN

AGUAS
PROFUNDAS

LUIS CARRILES

Dos Bocas y sus 20, 22 ó 24 mil millones de dólares

No suena tan increíble la cosa, pero si los rumores son ciertos, la refinería va a tener un costo final que podría alcanzar hasta los 24 mil millones de dólares, funcionará al 100% hasta 2025 o cuando mucho muy temprano, lo hará en el segundo semestre del 2024 además las pruebas de los equipos hasta ahora no están saliendo como el presidente quiere, sino como las esperaban los ingenieros desde que se trazó la ruta crítica que pone a Dos Bocas funcionando en 2026.

¿Qué tanta es la desconfianza que, según nos cuentan, el director de Pemex lleva varias visitas a las instalaciones para revisar la obra? ¿Por qué se habla de que costará 20 o 22 o 24 mil millones de dólares? ¿Alguien tiene una idea de qué es exactamente lo que no le gusta? La historia es que toda la información se la pasa al presidente, ya sin ganas de quedar bien, no le maquilla nada.

Lo que es un hecho es que Pemex sigue sin recibir la obra de mano de los contratistas, aunque ya hay algunos que han prácticamente terminado como es el caso de Samsung Engineering que no ha podido cobrar al 100% su trabajo por el simple hecho de que no hay quien le reciba. El equipo designado por Octavio Romero Oropeza simplemente está a la espera de que las cosas funcionen y eso no va a pasar pronto.

Por lo pronto, las maromas que se están aventando dentro del Consejo de Administración son enormes, se habla sobre el costo y las diferencias presupuestales que dependen exclusivamente de los costos de la construcción, retrasos o intentos de adelantar procesos y sobre las

visitas que ahora hace el director general a la obra cuando antes esos caminos eran recorridos exclusivamente por Rocío Nahle, se habla del trabajo hecho, se menciona que el costo es tan alto porque literalmente se están trayendo equipos que ya estaban instalados en otras partes del mundo, se cuestiona su integridad y seguridad, sus garantías. Los armados, por eso el discurso oficial de "revisar el estado en el que operarán las instalaciones y planear las fechas de arranque de este proyecto"

Por cierto, el director anda muy contento mostrando los resultados de la compra de la refinería de Deer Park, en Texas. Un negocio pensado, se supone, entre Elvira Daniel, la mano izquierda de Romero Oropeza, y Pedro Hass, el que fue director de Pemex Gas y de PMI en la época de Carlos Salinas.

BUZOS

1.- La producción de Pemex en la región norte registró un importante declive en los últimos años, de esta forma, en 2018 tocó su nivel más bajo con apenas 76 mil barriles diarios, sin embargo, para el cierre de este año se estima que la producción se ubicará en 119 mil barriles diarios, esto es 57% más de lo que se producía hace cinco años. La recuperación de la producción en esta región se debe, principalmente, a la incorporación de nuevos campos, cabe señalar que en dicha área se encuentra uno de los principales yacimientos, Ixachi, el cual cuenta con una reserva de 2 mil millones de barriles de petróleo crudo equivalente y actualmente aporta 43% de todo lo que se produce en la región, y aún falta la perforación de casi la mitad de los pozos que se tienen proyectados.

2.- A días de culminar este año, será el jueves cuando la ANIPAC, de Aldimir Torres y dirige Raúl Mendoza, sostenga las últimas reuniones de trabajo y dé a conocer el escenario en que se encuentra el sector, así como los retos que vienen para el 2024. Un tema que no faltará es el de Economía Circular, que contempla entre otros el reciclaje, mismo que en los últimos 4 años no se ha dejado de fomentar pues se han destinado más de 5 mil 400 millones de pesos a infraestructura para incrementar el reciclaje de más residuos.



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

Crecerá 3% real rubro de seguros, buena perspectiva en 2024 y golpe de *Otis* efecto acotado

Más allá del impacto del huracán *Otis*, este 2023 será mucho mejor de lo esperado para ese rubro.

Y es que en línea con la recuperación del PIB, se estima que los seguros avanzarán 8% nominal y 3% real.

Tanto **Juan Riveroll** presidente de la AMIS como la directora de dicha agrupación **Norma Alicia Rosas** coinciden en que cuando la economía avanza también lo hacen las primas de seguros y viceversa cuando se camina lento.

Esta vez hay varios segmentos que han ayudado. El de vida trae a septiembre un crecimiento del 10% tras un 2022 para el olvido.

Igual gastos médicos mayores avanza 8%. Éste no ha dejado de caminar tras la pandemia. Aún así su alcance en el país es acotado con sólo 11 millones de mexicanos con dicha protección.

Además su dinámica es de celebrarse porque cuando hablamos de inflación, este es un ámbito muy afectado. Se habla a la fecha de una inflación médica de entre 15% y 18%. Las innovaciones han encarecido muchos tratamientos.

Daños sin autos también aumentó 7.5% y autos por sí mismo, lleva un avance del 20%. Riveroll hace ver que la base de comparación del 2022 es baja ya que ese segmento fue de los que padeció con la pandemia por la menor movilidad, la caída de la venta de autos y coberturas limitadas.

En ese ámbito está además la siniestralidad por el crimen al alza. Hay un avance en los robos, pero por fortuna aún no se llega a los niveles del 2019.

Un ámbito con poco brillo es pensiones

(rentas vitalicias) que ha disminuido 14% a septiembre, porque se acumula un rezago de trámites por el impasse del Covid-19.

Como quiera mejor año a lo esperado y con un horizonte no tan desfavorable para 2024. Quizá se pueda crecer otra vez cerca al 3% real.

Y es que explica Riveroll, pese a la incertidumbre electoral, no se visualiza un suceso en las campañas que pueda generar una afectación del ambiente económico. Más bien con un presupuesto expansivo planteado por la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** habrá dinero lo que ayudará a las familias.

En ese sentido la rentabilidad de las aseguradoras, pese al factor Otis con un efecto muy focalizado en 10 compañías, debe ser favorable tanto en este año como en 2024, máxime el refuerzo del coaseguro.

Así que los seguros viento en popa.

ESCASEA AZÚCAR BLANCA REFINADA AMÉN DE ALZA DE PRECIO

Ya no es novedad la problemática del campo cañero integrado a la CNIAA que preside **Humberto Jasso** con una producción a la baja.

La zafra 2023 andará sobre 5.2 millones de toneladas y peor aún la proyección 2024 está en 4.8 millones. Esto ya la resiente el consumidor con un precio 50% superior. Pero además resulta que en el comercio hay escasez de azúcar blanca refinada.

El fenómeno se presenta desde hace un par de semanas y no hay fecha para resarcirlo.

HASTA 2024 RELEVO DE ELIZALDE EN ANPACT Y DOS CAMINOS

Recién le platicaba de la sensible baja que habrá en unos días en la ANPACT al terminar el ciclo de **Miguel Elizalde** en dicha asociación que representa 16 marcas de vehículos pesados. El ejecutivo iniciará un nuevo ciclo profesional. No será fácil sustituirlo. Deberán decidirse entre un relevo externo o algún interno. En esta última opción acreditan cualquiera de sus 3 directores, en este caso **Virginia Olalde**, **Alejandro Osorio** o bien **Miguel Ogazón**. Será hasta 2024.

COFECE E IFT INTRASCENDENTES Y MEJOR OPCIÓN FORTALECERLOS

Hay que reconocer que la actuación de algunos órganos autónomos no es la más trascendente. Palpable los casos de Cofece que preside **Andrea Marván**, con una actuación que en el tiempo se ha debilitado, y ni decir del IFT que comanda **Javier Juárez**, totalmente invisible. Más que desaparecerlos como pretende AMLO, lo mejor debería ser fortalecerlos y para ello urgen cambios en su funcionamiento.

@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



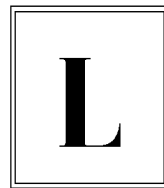
UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

LAS FIBRAS SE SOLIDIFICAN

La Asociación Mexicana de Fibras Inmobiliarias anunció que sus 16 empresas agremiadas están finalizando el año con 58 nuevas propiedades



os Fideicomisos de Bienes Raíces que cotizan en el mercado bursátil, conocidos como Fibras, están en franca etapa de solidificación. Ayer, la Asociación Mexicana de Fibras Inmobiliarias (Amefibra) anunció que sus 16 empresas agremiadas están finalizando el año con 58 nuevas propiedades, y que el área bruta rentable aumentó 1.7 millones de mts.2 durante la gestión de **Simón Galante**, su presidente saliente. También se anunció que el valor de sus activos se incrementó en \$59 mil 500 millones de pesos.

Es importantísimo lo que está ocurriendo en el mundo inmobiliario, particularmente en el sector industrial. Apenas en octubre vivimos la exitosa cirugía de Fibra Uno, que encabezan **André El-Mann**, y **Gonzalo Robina**, a través de la cual se generó otro vehículo inmobiliario con vocación industrial, para aprovechar las oportunidades del *nearshoring*.

De hecho, ahora, con el cierre de la gestión de Galante, se está reportando para la Amefibra que este año el sector industrial tuvo un incremento de 4.2 millones de mts.2.; mientras el sector comercial se expandió 450 mil mts.2. A su vez, en el

**El siguiente
presidente
de la Amefibra
será Salvador
Daniel**

sector hotelero se observó un incremento de 200 habitaciones entre las fibras afiliadas. La Amefibra trabaja bajo la lógica de ser un vehículo que ofrece liquidez al sector inmobiliario, de acuerdo con **Josefina Moisés**, su directora general.

El siguiente presidente de la Amefibra será **Salvador Daniel**, que es director general de Fibra Danhos, y quien se hará acompañar de dos consejeros independientes de primer nivel que han estado activos en la Asociación: el director general de BBVA México, **Eduardo Osuna**; y el presidente de la Liga Mx, **Mikel Arriola**. Viene una amplia expansión económica para México que requerirá estructuración y orden en el sector inmobiliario, algo que Daniel imprimirá con gran meticulosidad al frente de esta Asociación.

INMUEBLES 24

El portal de anuncios clasificados Inmuebles 24, que dirige comercialmente **Alejandro García del Río**, dijo ayer que los factores económicos, políticos y sociales están incidiendo fuertemente en el mercado inmobiliario. La empresa recogió la opinión de varios expertos, entre otros **Guillermo Cardozo**, de Línea Bienes Raíces, quien subrayó que este año “se detonó la venta de terrenos con vocación industrial, principalmente para el desarrollo de parques logísticos”. La empresa dijo que “los parques industriales muestran un panorama favorable al cierre de este año”.

PROISTMO

Mañana se presentará la iniciativa ProIstmo “Polo de Desarrollo para el Bienestar Texistepec”, enfocada en generar oportunidades de negocio para ese municipio de Veracruz, y que forma parte del proyecto del Corredor Transístmico. Lo presentarán **Fernando Galván**, **Elena Achar** y **Armando González**, de ProIstmo; así como **Sergio Mañón**, de Santamarina Capital.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



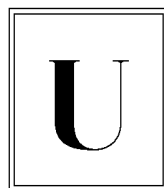
CORPORATIVO



#OPINIÓN

ENGIE, POR PROVEEDURÍA LOCAL

La Línea 3 del Cablebús que irá de Los Pinos a la Cuarta Sección del Bosque de Chapultepec estará lista entre mayo y junio del próximo año



Una empresa de origen francés que está en el negocio del gas natural apuesta por ampliar su proveeduría local al sureste del país.

Me refiero a ENGIE, que tiene como mandamás aquí a **Felisa Ros**, que acaba de anunciar más de dos mil millones de dólares de inversión entre 2024 y 2026, para

el desarrollo de cadenas de suministro, y que en su primera etapa asignará 190 obras por unos 200 millones de pesos para el impulso de Pymes en Yucatán, Campeche y Tabasco.

Para ese proyecto, ENGIE tendrá como socio a Oil and Gas Alliance y brindará capacitación a las pequeñas y medianas empresas para que a través de esos procesos cumplan con las condiciones técnicas, operativas, de seguridad y calidad necesarias para integrarse a su cadena de suministro.

La idea es que al lograr altos niveles de calidad, esas empresas puedan evolucionar y convertirse en proveedores de otras empresas e industrias, del sector energético, y de paso detonar desarrollo económico y social en esa región del país.

En el caso de Campeche se prevé en un inicio la evaluación de al menos 100 empresas que podría funcionar como pro-

**Asignará 190
obras por unos
200 mdp para
impulsar a
Pymes**

veedores de ENGIE, que tienen más de dos décadas en el mercado mexicano de energía, con una inversión sólo en la parte de infraestructura que rebasa tres mil 420 millones de dólares, y la generación de más de 20 mil empleos directos e indirectos.

Además de crecimiento y autonomía local la expectativa es que ese programa impulse además los temas de sustentabilidad ambiental, social y económica a partir de la innovación y el consumo responsable.

LA RUTA DEL DINERO

Será en mayo o junio de 2024 cuando inicie operaciones la Línea 3 del Cablebús que irá de Los Pinos a la Cuarta sección del Bosque de Chapultepec. **Konstantinos Panagiotou**, director ejecutivo de Doppelmayr México, empresa encargada de esa obra en la parte mecánica y operativa. La próxima administración de la capital decidirá si ese teleférico se extiende a la zona de Santa Fé y pueda ampliar sus capacidades como alternativa de movilidad al poniente de la CDMX. La Línea 3 tendrá además atributos turísticos y una capacidad para transportar hasta tres mil pasajeros por hora... La gobernadora de Quintana Roo, **Mara Lezama**, de gira por Italia se reunió en Roma con empresarios y socios de la Cámara de Comercio de México (CaMexItal) donde resaltó que la puesta en operación del Tren Maya será inaugurado en su primera etapa este viernes, y aseguró que esa obra de infraestructura dará impulso a la industria turística en el sureste... Para **Eduardo Pérez Motta**, expresidente de la Comisión Federal de Competencia, la eventual extinción de ese organismo autónomo podría traer serias consecuencias para México frente a sus socios en el T-MEC, ya que las empresas de Estados Unidos y Canadá estarían desprotegidas frente a sus contrapartes de México o de otros países, amén que podría meter mucho ruido en la revisión de ese acuerdo comercial en 2026.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA



Dos Bocas y sus 20, 22 ó 24 mil millones de dólares

No suena tan increíble la cosa, pero si los rumores son ciertos, la refinería va a tener un costo final que podría alcanzar hasta los 24 mil millones de dólares, funcionará al 100% hasta el 2025 o cuando mucho muy temprano, lo hará en el segundo semestre del 2024 además las pruebas de los equipos hasta ahora no están saliendo como el presidente quiere, sino como las esperaban los ingenieros desde que se trazó la ruta crítica que pone a Dos Bocas funcionando en el 2026

¿Qué tanta es la desconfianza que, según nos cuentan, el director de Pemex lleva varias visitas a las instalaciones para revisar la obra? ¿Por qué se habla de que costará 20 o 22 o 24 mil millones de dólares? ¿Alguien tiene una idea de qué es exactamente lo que no le gusta? La historia es que toda la información se la pasa al presidente, ya sin ganas de quedar bien, no le maquilla nada.

Lo que es un hecho es que Pemex sigue sin recibir la obra de mano de los contratistas, aunque ya hay algunos que han prácticamente terminado como es el caso de Samsung Engineering que no ha podido cobrar al 100% su trabajo por el simple hecho de que no hay quien le reciba. El equipo designado por Octavio Romero Oropeza simplemente está a la espera de que las cosas funcionen y eso no va a pasar pronto.

Por lo pronto, las maromas que se están aventando dentro del Consejo de Administración son enormes, se habla sobre el costo y las diferencias presupuestales que dependen exclusivamente de los costos de la construcción, retrasos o intentos de adelantar procesos y sobre las visitas que ahora hace el director general a la obra cuando antes esos caminos eran recorridos exclusivamente por Rocío Nahle, se habla del trabajo hecho, se menciona que el costo es tan alto porque literalmente se están trayendo equipos que ya estaban instalados en otras partes del mundo, se cuestiona su integridad y seguridad, sus garantías. Los armados, por eso el discurso oficial de "revisar el estado en el que operarán las instalaciones y planear las fechas de arranque de este proyecto".

Por cierto, el director anda contento mostrando los resultados de la compra de la refinería de Deer Park, en Texas. Un negocio pensado, se supone, entre Elvira Daniel, la mano izquierda de Romero Oropeza, y Pedro Hass, el que fue director de Pemex Gas y de PMI en la época de Carlos Salinas.

Buzos

1.- La producción de Pemex en la región norte registró un importante declive en los últimos años, de esta forma, en 2018 tocó su nivel más bajo con apenas 76 mil barriles diarios, sin embargo, para el cierre de este año se estima que la producción se ubicará en 119 mil barriles diarios, esto es 57% más de lo que se producía hace cinco años. La recuperación de la producción en esta región se debe, principalmente, a la incorporación de nuevos campos, cabe señalar que en dicha área se encuentra uno de los principales yacimientos, Ixachi, el cual cuenta con una reserva de 2 mil millones de barriles de petróleo crudo equivalente y actualmente aporta 43% de todo lo que se produce en la región, y aún falta la perforación de casi la mitad de los pozos que se tienen proyectados.

2.- A días de culminar este año, será el jueves cuando la ANIPAC, de Aldimir Torres y dirige Raúl Mendoza, sostenga las últimas reuniones de trabajo y dé a conocer el escenario en que se encuentra el sector, así como los retos que vienen para el 2024. Un tema que no faltará es el de Economía Circular, que contempla entre otros el reciclaje, mismo que en los últimos 4 años no se ha dejado de fomentar pues se han destinado más de 5 mil 400 millones de pesos a infraestructura para incrementar el reciclaje de más residuos.



Bar Emprende

ANTILECCIONES DE LIDERAZGO DEL MEJOR CHEF DEL MUNDO



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

Parte del prestigio de Ferrán Adrià viene de haber formado chefs legendarios que pasaron por su restaurante El Bulli. ¿Cuáles son los secretos detrás de los líderes legendarios?

Una fábrica de leyendas. En eso se convirtió El Bulli, el mítico restaurante del también mítico Ferran Adrià. De ahí salieron decenas de chefs legendarios, que han impactado la cocina y la cultura de todo el mundo.

El danés René Redzepi, dueño de Noma, que fue elegido número uno del planeta en 2021; Joan y Jordi Roca, dos de los tres hermanos que dirigen El Celler de Can Roca (Girona); Massimo Bottura, de Osteria Francescana, en Modena (Italia) y Grant Achatz, de Alinea, en Chicago (EU), son sólo algunos ejemplos de estos chefs legendarios.

Adrià logró ganar tres estrellas Michelin para El Bulli y es considerado "Best of the best" en la prestigiosa lista de S. Pellegrino, donde ganó como mejor restaurante cinco años, algo que ninguno otro ha logrado.

Después de viajar por varias montañas y curvas para alcanzar Cala Montjoi, en Girona, España, y encontrarse en ese recóndito lugar que puso en el mapa un simple letrero de metal, El Bulli, decenas de chefs vivieron una experiencia que fluctúa entre un concierto lleno de armonía y una misión llevada a cabo con precisión marcial, bajo el mando y guía de Ferran.

Pasión, esfuerzo y libertad

¿Qué secretos se esconden detrás de los más grandes chefs de todos los tiempos, líderes que han forjado sus propias leyendas? Ferran nos cuenta en esta charla que tuve con él, en su reciente visita a la Ciudad de México.

Para Adrià, tiene éxito el que logra pasarlo bien haciendo lo que hace. "No es fácil dedicarte a algo 40, 50 años, y pasarlo bien continuamente... No es fácil. Es muy difícil", dice.

Los pilares sobre los que se crean los líderes que trascienden son, dice, pasión, esfuerzo y libertad. Irreverente y fuera de cualquier estereotipo, no le gusta dar lecciones de nada. Por eso acá les comparto algunas de sus "antilecciones" de liderazgo:

1. Mantén tu ilusión profesional viva con nuevos proyectos. "Una ilusión es tu faro que te guía."

2. Para lograr cosas

extraordinarias necesitas realizar esfuerzos extraordinarios. "Los que se esfuerzan, aunque no tengan talento, llegan más lejos."

3. Desarrolla tu talento creativo, buscando formas diferentes de hacer las cosas.

4. Nunca pierdas tus valores, sobre todo el respeto por tu pasado y por la gente de tu profesión o sector.

5. Sé agradecido con todas las personas que han hecho cosas por ti.

6. Estudia mucho y estudia siempre, pero hazlo como placer. "Sin aprender de los mejores no vas a llegar muy lejos."

7. Sé honesto siempre y nunca copies a los demás.

Mientras trabaja para que la inteligencia artificial facilite y mejore sus tres proyectos insignia (su museo El Bulli 1846, su laboratorio de innovación El Bulli DNA y su Bullipedia), Ferran sabe que su influencia seguirá impactando el mundo de la innovación y la gastronomía, pero eso no le quita el sueño.

Él vive la felicidad en las cosas simples: al comer con su esposa, en un partido del Barça o en el cine... Más allá de la fama y la leyenda.

Gracias, chef, por enseñarme que hay que enfocarse en ser feliz y no en ser el mejor porque ya eres exitoso si eres feliz.



Reporte Empresarial

SECTOR AUTOTRANSPORTE, EL CAMINO QUE VIENE



Por Julio
Pilotzi

El reciente anuncio sobre la salida de Miguel Elizalde de la presidencia de la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT) marca el fin de una era notable en la industria del autotransporte en México. Durante su gestión, el sector ha tenido un crecimiento sin precedentes en las ventas, producción y exportaciones de vehículos pesados, indicadores que, por cierto, al cierre del 2023 marcarán nuevos récords. Prueba de ello son los resultados apenas presentados por la asociación, que refiere que las ventas al mayoreo culminaron los primeros 11 meses del año con 49 mil 653 unidades, con lo que se superan las 48 mil 616 reportadas en el mismo periodo de 2007, año en que se había batido récord en ventas.

Hay que destacar que las ventas de enero a noviembre solo se encuentran a 2 mil 220 unidades de rebasar el máximo histórico anual, por lo que, de continuar la tendencia en diciembre, 2023 será el mejor año jamás registrado para la industria automotriz de vehículos pesados. Las cifras de producción también hablan por sí solas; con 204 mil 678 unidades producidas de enero a noviembre de 2023, se tiene un incremento del 12.7 por ciento por encima del año previo y 1.3 por ciento arriba del récord registrado en 2019, por lo que el presente año también es histórico en materia de producción.

Estos números son el resultado de estrategias bien ejecutadas y una colaboración efectiva entre los actores clave

del sector, entre ellos, la ANPACT y sus asociados con otras cámaras y asociaciones, así como con autoridades de los tres niveles de gobierno, autoridades de movilidad y legisladores, y organizaciones nacionales e internacionales. Pero, el legado de Elizalde va más allá de los números. Su enfoque en la sostenibilidad, con miras a la transición hacia vehículos cero emisiones, así como la eficiencia y el uso de nuevas tecnologías en el sector, ha posicionado a México no solo como un competidor en el mercado global, sino también como un líder en la innovación.

Una muestra clara de lo que digo es el impacto que ha tenido en el sector la realización de la Expo Transporte ANPACT, que bajo su tutela, se ha consolidado como el escaparate más innovador de la industria y un centro para el diálogo y la colaboración internacional, en la que se abordan temas cruciales para impulsar una movilidad más eficiente, y con ello contribuir a detonar el crecimiento económico del país. La partida de Miguel Elizalde, tras más de 11 años de liderazgo en el sector, en el que tuvo contribuciones clave, como la fundación de la AMAM y su papel activo en Concamin, así como su participación en las renegociaciones del T-MEC, plantea la pregunta de quién tomará la batuta y cómo continuarán estos importantes esfuerzos para mantener el mismo impulso en la industria.

Un grupo de proveedoras de aseo, supuestamente enlazadas a José Juan Reyes Domínguez, estarían por ser favorecidas con un contrato que va desde 26.4 millones hasta 44 millones de pesos, o al menos así lo estima más de un miembro del nicho tras observar lo sucedido en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, de Rogelio Ramírez de la O. Resulta que más de una voz relata que la directora de Adquisiciones, Isaura Jannet Alfaro Núñez, dio una voltereta a los requisitos que originalmente estaban presentes en la invitación restringida IA-06-712-006000998-N-3-2024. Las modificaciones, según cuentan, se orientan a que alguna de las razones sociales relacionadas al empresario sea declarada ganadora, aunque en este caso se habla particularmente de Servicios Inmobiliarios Iroa. Con la recepción de propuestas marcada para este viernes 15 de diciembre, se espera que las compañías con nexos al "rey de la limpieza" presenten cotizaciones escalonadas.

Voz en Off

La decisión de posponer la discusión sobre la reducción de la jornada laboral en la Cámara de Diputados en México, no es un triunfo para nadie, aunque muchos en la Cuarta Transformación, y la Iniciativa Privada, lo quieran ver así, mucho menos para los sindicatos que impulsan se logre esta iniciativa.

Voltereta en Hacienda



Crecerá 3% real rubro de seguros, buena perspectiva en 2024 y golpe de *Otis* efecto acotado

Más allá del impacto del huracán *Otis*, este 2023 será mucho mejor de lo esperado para ese rubro.

Y es que en línea con la recuperación del PIB, se estima que los seguros avanzarán 8% nominal y 3% real.

Tanto **Juan Riveroll** presidente de la AMIS como la directora de dicha agrupación **Norma Alicia Rosas** coinciden en que cuando la economía avanza también lo hacen las primas de seguros y viceversa cuando se camina lento.

Esta vez hay varios segmentos que han ayudado. El de vida trae a septiembre un crecimiento del 10% tras un 2022 para el olvido.

Igual gastos médicos mayores avanza 8%. Éste no ha dejado de caminar tras la pandemia. Aún así su alcance en el país es acotado con sólo 11 millones de mexicanos con dicha protección.

Además su dinámica es de celebrarse porque cuando hablamos de inflación, este es un ámbito muy afectado. Se habla a la fecha de una inflación médica de entre 15% y 18%. Las innovaciones han encarecido muchos tratamientos.

Daños sin autos también aumentó 7.5% y autos por sí mismo, lleva un avance del 20%. Riveroll hace ver que la base de comparación del 2022 es baja ya que ese segmento fue de los que padeció con la pandemia por la menor movilidad, la caída de la venta de autos y coberturas limitadas.

En ese ámbito está además la siniestralidad por el crimen al alza. Hay un avance en los robos, pero por fortuna aún no se llega a los niveles del 2019.

Un ámbito con poco brillo es pensiones

(rentas vitalicias) que ha disminuido 14% a septiembre, porque se acumula un rezago de trámites por el impasse del Covid-19.

Como quiera mejor año a lo esperado y con un horizonte no tan desfavorable para 2024. Quizá se pueda crecer otra vez cerca al 3% real.

Y es que explica Riveroll, pese a la incertidumbre electoral, no se visualiza un suceso en las campañas que pueda generar una afectación del ambiente económico. Más bien con un presupuesto expansivo planteado por la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** habrá dinero lo que ayudará a las familias.

En ese sentido la rentabilidad de las aseguradoras, pese al factor Otis con un efecto muy focalizado en 10 compañías, debe ser favorable tanto en este año como en 2024, máxime el refuerzo del coaseguro.

Así que los seguros viento en popa.

ESCASEA AZÚCAR BLANCA REFINADA AMÉN DE ALZA DE PRECIO

Ya no es novedad la problemática del campo cañero integrado a la CNIAA que preside **Humberto Jasso** con una producción a la baja.

La zafra 2023 andará sobre 5.2 millones de toneladas y peor aún la proyección 2024 está en 4.8 millones. Esto ya la resiente el consumidor con un precio 50% superior. Pero además resulta que en el comercio hay escasez de azúcar blanca refinada.

El fenómeno se presenta desde hace un par de semanas y no hay fecha para resarcirlo.

HASTA 2024 RELEVO DE ELIZALDE EN ANPACT Y DOS CAMINOS

Recién le platicaba de la sensible baja que habrá en unos días en la ANPACT al terminar el ciclo de **Miguel Elizalde** en dicha asociación que representa 16 marcas de vehículos pesados. El ejecutivo iniciará un nuevo ciclo profesional. No será fácil sustituirlo. Deberán decidirse entre un relevo externo o algún interno. En esta última opción acreditan cualquiera de sus 3 directores, en este caso **Virginia Olalde**, **Alejandro Osorio** o bien **Miguel Ogazón**. Será hasta 2024.

COFECE E IFT INTRASCENDENTES Y MEJOR OPCIÓN FORTALECERLOS

Hay que reconocer que la actuación de algunos órganos autónomos no es la más trascendente. Palpable los casos de Cofece que preside **Andrea Marván**, con una actuación que en el tiempo se ha debilitado, y ni decir del IFT que comanda **Javier Juárez**, totalmente invisible. Más que desaparecerlos como pretende AMLO, lo mejor debería ser fortalecerlos y para ello urgen cambios en su funcionamiento.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx

**ALEJANDRO
DEL VALLE
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

El futuro gubernamental: ¿es posible que la Inteligencia Artificial tome las riendas?

Vivimos tiempos de grandes desafíos. El cambio climático, la migración, las crisis económicas, las emergencias sanitarias, los movimientos geopolíticos y las guerras son algunos de los problemas que enfrentamos. En este contexto, la toma de decisiones se vuelve crucial y compleja.

La inteligencia artificial (IA) podría ser una aliada valiosa para enfrentar estos desafíos. La IA es capaz de analizar rápidamente enormes cantidades de datos y tomar decisiones informadas. Además, la IA no está sujeta a las mismas limitaciones humanas que los líderes políticos, como la parcialidad, los prejuicios o la búsqueda de intereses personales.

Sin embargo, también existen riesgos asociados al uso de la IA en el gobierno. Por ejemplo, la IA podría tomar decisiones deshumanizadas que perjudiquen a la población o beneficien solo a unos pocos. Además, la IA podría ser manipulada por grupos de interés para obtener beneficios particulares.

A pesar de estos riesgos, es importante explorar el potencial de la IA para mejorar la toma de decisiones gubernamentales. La IA podría ayudar a los líderes políticos a tomar decisiones más informadas y eficientes, y a abordar los desafíos que enfrentamos como sociedad de manera más efectiva.

UTILIZARSE EN EL GOBIERNO SON:

- Análisis de datos para identificar tendencias y patrones. La IA podría utilizarse para analizar datos de una amplia gama de fuentes, como registros gubernamentales, encuestas y redes sociales. Esto podría ayudar a los líderes políticos a comprender mejor las necesidades de la población y a tomar decisiones más informadas.
- Simulación de escenarios futuros. La IA podría utilizarse para simular escenarios futuros y evaluar los posibles resultados de diferentes políticas públicas. Esto podría ayudar a los líderes políticos a tomar decisiones más estratégicas y a evitar riesgos.
- Automatización de tareas administrativas. La IA podría utilizarse para automatizar tareas administrativas, como la recopilación de datos, el procesamiento de documentos y la gestión de trámites. Esto liberaría a los líderes políticos para centrarse en las tareas más importantes.

En conclusión, la IA tiene el potencial de transformar la forma en que tomamos decisiones gubernamentales. Sin embargo, es importante desarrollar marcos éticos y regulatorios que garanticen que la IA se utilice de manera responsable y beneficiosa para la sociedad.

• Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.
alejandro.delvalle@octopy.com

ALGUNOS EJEMPLOS DE CÓMO LA IA PODRÍA

Página: 12

Area cm2: 231

Costo: 43,746

1 / 1

Hugo González



Eliminar autónomos, de lo deseable a lo posible

Vuelvo a mis recuerdos de 2013-2014 y me encuentro con aquellas discusiones de los grupos políticos que contribuyeron al triunfo de Enrique Peña Nieto. No solo el PRI, también el PAN y el lado más corriente del PRD se ayuntaron en una promiscua entelequia llamada Pacto Por México. El objetivo no era reformar al estado mexicano, no era modernizar al país, era encontrar negocio para la mayoría. Además, les urgía realizar los cambios pues temían que después no los pudieran hacer ante el acecho obradorista. Eran cambios antipeje pues les aterraba la idea de que un presidente tuviera control total sobre los mercados más importantes del país. No querían la intromisión del Ejecutivo en Energía y Telecomunicaciones principalmente.

Para ello se crearon la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) y la Comisión Reguladora de Energía (CRE) pero al mismo tiempo se reconstituyeron la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) y la extinta Cofetel se convirtió en el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). La falacia fue que, al ser órganos constitucionales, autónomos y colegiados; la captura de dichos reguladores sería más complicada.

Y en parte se logró, pues el Ejecutivo ya no tenía poder ni control sobre estos organismos, aunque man-

tenía su influencia mediante comisionados afines. No podemos decir lo mismo de los grupos económicos de poder pues cada uno tenía su representante al interior de los "autónomos".

Por eso, nunca me creí eso de la autonomía, pues solo son autónomos del Ejecutivo. También por eso he cuestionado a los reguladores (sobre todo en telecomunicaciones) pues, aunque ahora tienen más libertad y poder de sanción, no la aplican. Son tigres de papel.

Aunque a muchos nos disguste su actuación, es muy probable que los autónomos sobrevivan.

Está muy difícil cumplir el deseo del Presidente López Obrador de eliminarlos. No solo tienen todo un andamiaje legal poderoso, sino también un blindaje administrativo y hasta comercial vía el TMEC. Será muy difícil encontrar un esquema que pueda sustituir las obligaciones de los reguladores y menos a unos cuantos meses de concluir el sexenio. Se ve difícil, aunque no es imposible.

•Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx / [@hugogonzalez1](https://twitter.com/hugogonzalez1)



Visita nuestro
sitio web para leer la
columna completa.
www.contrareplica.mx

