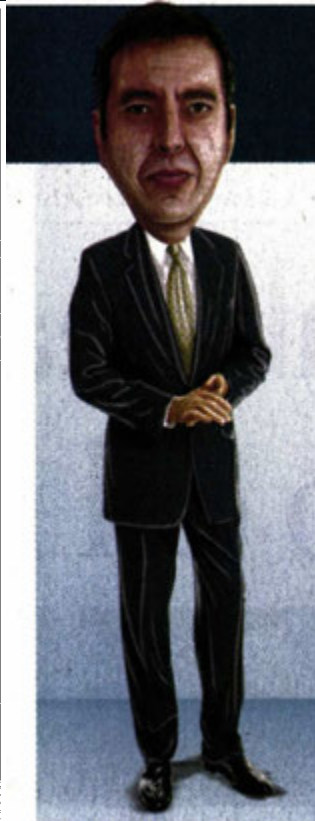




CAPITANES

ADOLFO CASTRO RIVAS...

Es el director general del Grupo Aeroportuario del Sureste (Asur), que opera y administra nueve aeropuertos de México. A través de ellos viajaron 2 millones 929 mil pasajeros en noviembre pasado, 5.2 por ciento más que en 2019, con lo que consolida su segundo mes con crecimiento desde que inició la pandemia.



Junta de Gobierno

Todo parece apuntar a que esta semana será la última que se escuche de **Alejandro Díaz de León** como el capitán del Banco de México.

Su periodo como Gobernador termina el 31 de diciembre, y el jueves de esta semana se dará el último anuncio de política monetaria con él al frente del Instituto Central.

Así que, al iniciar 2022, el único miembro que no habrá sido postulado por el Presidente **Andrés Manuel López Obrador** será **Irene Espinosa Cantellano**, quien empezó como subgobernadora en 2018 para el periodo que concluye en 2024. Será ella la de mayor antigüedad en la Junta.

Después, en antigüedad, estarán **Jonathan Heath** y **Gerardo Esquivel** que fueron ratificados en 2019.

Para Heath el periodo concluye en diciembre de 2026, mientras que Esquivel termina el último día de 2022, esto por que ocupó el lugar de **Roberto del Cueto**, quien se retiró por motivos de salud antes de concluir su periodo.

De la actual Junta, la miembro más reciente es **Galia Borja**, cuyo periodo va de 2021 a 2028.

Los nombramientos de los cinco integrantes de la junta son escalonados, a manera de blindaje político, pues se evita que un mismo presidente postule a toda la Junta de Gobierno.

Según la Ley del Banco de México, el puesto de subgobernador es por 8 años, mientras que el de Gobernador es por seis años, así que **Victoria Rodríguez Ceja** estaría al frente hasta el último día de 2027.

Filas en aduana

La Aduana del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) está enfrentando serios embotellamientos, con enormes filas para ingresar.

Nos cuentan que los transportistas pasan entre cuatro y cinco horas formados con su carga en la fila de la aduana, cuando antes el tiempo de espera promedio era de entre media hora y hasta una hora.

Así que, con el fin de exponer el problema y encontrar posibles soluciones, ya se tiene planteada una reunión el próximo miércoles, donde se espera acudan algunas autoridades que logren ayudar a desatar esos terribles nudos logísticos.

Se prevé la participación de la Alcaldesa de Venustiano Carranza, **Evelyn Parra;**

el Alcalde de Gustavo A. Madero, **Francisco Chígul;** el Secretario de Movilidad de la Ciudad de México, **Andrés Lajous,** y representantes del sector como la Confederación Latinoamericana de Agentes Aduanales (CLAA), que lleva **Felipe González.**

La idea es presentar un estudio de movilidad para resolver el actual problema.

La saturación que se vive para ingresar a la aduana tiene que ver con que su espacio ya está rebasado para la carga que llega y las maniobras que se deben hacer. En conclusión, en manejo de carga, el AICM ya quedó

rebasado para las necesidades actuales.

Hacia 2022

Tras la pandemia, el mundo está enfrentando un escenario de alta inflación que tiene preocupados a todos.

Aunque las expectativas son que los precios se contengan en 2022, en muchas economías preocupa que las alzas inflacionarias no sean tan temporales como se quieren pensar.

Aún así, las esperanzas están puestas en el próximo año, tal como lo menciona **Luis Gonzali,** vicepresidente en Franklin Templeton México, que con datos del Banco Mundial expuso la semana pasada que se espera que al menos los precios de las materias primas dejen la escalada que tuvieron en 2021.

Sólo para recordar, en México la inflación se ubicó en 7.37 por ciento anual en noviembre, mientras que en Estados Unidos tuvo su mayor ritmo de crecimiento desde 1982, con una tasa anual de 6.8 por ciento.

Aunque se espera un mejor panorama inflacionario el próximo año, tal como lo recuerda Gonzali, esto no implicará que los precios bajen, sino que el paso al que suben ya no sea tan exagerado como el que vimos este año.

Ronda para e-commerce

Quinio, plataforma tecnológica dedicada a adquirir y escalar marcas de e-commerce latinoamericanas, cerró una ronda de capital y deuda por 20 millones de dólares.

La empresa mexicana, de **Juan Gavito, Iker Garay y Santiago Gavito,** adquiere empresas de comercio electrónico y las suma a su portafolio de marcas para mejorar su presencia en línea, incrementar

sus ventas y centralizar las operaciones.

Su estrategia consiste en tomar marcas de tamaño mediano con productos únicos y posicionados como "best sellers", cuyo foco sean las ventas a través de su página de internet o desde Mercado Libre o Amazon.

Los 20 millones de dólares levantados serán utilizados para adquirir más de 30 marcas en América Latina y escalar el equipo de la compañía.

La ronda fue liderada por Cometa, firma de capital emprendedor que invierte en compañías tecnológicas de alto crecimiento.

También participaron los fondos AlleyCorp, DILA Capital, Western Technology Investment, GBM Ventures, Bridge Partners y varios emprendedores como **Adalberto Flores,** fundador y director general de Kueski.

capitanes@reforma.com



What's News

El yuan se ha disparado a sus niveles más altos en varios años frente al dólar y otras divisas importantes, reflejando la fuerte demanda por las exportaciones de China y sus activos financieros y motivando cierta resistencia del banco central del país. El repunte es inusual porque llega mientras el dólar también gana terreno. Esta semana, el yuan más libremente cotizado en el extranjero se situó por debajo de 6.35 por dólar por primera vez desde mayo del 2018, de acuerdo con Refinitiv.

◆ **Pat Gelsinger**, director ejecutivo de Intel Corp., dice que su plan para dar un giro a la compañía de semiconductores es una tarea de varios años. Gelsinger, quien asumió la dirección de Intel en febrero, ha emprendido un esfuerzo para restablecer la destreza ingenieril de la compañía y desarrollar una operación de

producción de chips por contrato. "Es una tarea de cinco años para hacer que todo eso vuelva a estar bien y sano", dijo en un evento realizado por el Club Económico de Washington.

◆ **La tan esperada** división en dos del gigante automotriz alemán Daimler se completó el viernes. Deja a los accionistas sopesando dos acciones: una compañía potencialmente a la par de Tesla en Mercedes-Benz y una historia de reestructuración en Daimler Truck. Daimler-Truck es, por mucho, el fabricante de camiones pesados más grande del mundo, pero siempre ha estado a la sombra del negocio de autos enfocados al consumidor dentro del grupo.

◆ **Cvent Holding Corp.** empezó a cotizarse en el Nasdaq tras una renovación digital orientada a reformar a la compañía de software para gestión

de eventos de 22 años de antigüedad para la era de las videoconferencias y las juntas virtuales. La medida llega cinco años después de que fuera adquirida por Vista Equity Partners y se volviera privada. En julio, Cvent, acordó fusionarse con Dragoneer Growth Opportunities Corp. II, compañía de adquisición de propósito especial, para regresar al mercado bursátil.

◆ **General Electric Co.,** Union Pacific Corp. y otros grandes empleadores han suspendido los requisitos de vacunación contra el Covid-19 para los trabajadores luego de que un tribunal en EU bloqueara el plan de la Administración Biden de exigir vacunas a los contratistas federales. GE ha hecho una pausa en su implementación de la orden ejecutiva en respuesta a la medida preliminar, dijo una vocera de la compañía.



Tendencias inquietantes

La inversión reacia

El dato más actual sobre la variación mensual de la inversión en México (septiembre vs. agosto) resultó negativo. Otros números referentes a la formación de capital transmiten la misma imagen de debilidad. Por ejemplo, en el periodo enero-octubre de este año, el valor de las importaciones de bienes de capital fue todavía 5% menor que en el mismo lapso del 2019. Cifras de ese orden provocaron diversos comentarios periodísticos de tono preocupado, pero lo cierto es que el tema no es nuevo.

Para apreciar el asunto en términos más amplios, puede resultar ilustrativa una ojeada a la Gráfica 1, que muestra la trayectoria de un índice (suavizado) de la inversión fija bruta desde 2010 hasta 2021. Sin mayor análisis, se destacan dos aspectos importantes: 1) el punto más reciente se situó un 15% debajo de los niveles "pico" alcanzados antes de la pandemia; y, 2) su tamaño es más o menos igual al registrado hace diez años.

En el mismo tenor de cosas, es oportuno recordar que la inversión pública ha venido descendiendo. Además, la lógica de su composición ha

sido duramente cuestionada.

La relevancia de la cuestión es muy conocida, pero es obvio que, frente a lo que ha estado sucediendo, merece ser reiterada: una economía crece si sus trabajadores cuentan recurrentemente con más y mejores elementos con los cuales operar: máquinas, edificios, caminos, puentes, etc. De ello depende el aumento

de la productividad y, entonces, el incremento del ingreso y del bienestar de la población. (Lo señalado pretende enfatizar el papel que desempeña la acumulación de capital físico en el crecimiento económico, pero no implica desconocer la

relevancia en dicho proceso de la educación y del progreso tecnológico).

Una acumulación significativa de capital físico y humano sólo puede darse en un marco estable de reglas del juego, formales e informales.

Las primeras consisten básicamente en la vigencia confiable de los preceptos legales. Las segundas son normas de un comportamiento predeciblemente honesto, compartidas por los miembros de la sociedad. En estos dos aspectos México exhibe una lamentable penuria. Los resultados están a la vista.

La inflación rápida

La inflación ha repuntado en casi todas partes con un vigor alarmante (pero, se nos dice, *transitorio*). Tanto así, que se habla en cierto sentido de un fenómeno mundial. Por un lado, no hay duda de que el repunte reciente de los precios ha sido generalizado, en mayor o menor grado. Pero, por el otro, no hay que perder de vista las diferencias de los antecedentes entre países.

Por ejemplo, en la Gráfica 2, el panel (a) presenta el recorrido de un índice de precios al consumidor en Estados Unidos a partir de enero 2015. El panel (b) muestra la ruta de un índice similar en México. De punta a punta, el primer caso resulta en una inflación acumulada de 19%; en el segundo, de 34%. Así pues, aunque el problema inflacionario actual es parecido en ambas economías, su historial es muy distinto. Obviamente, esa disparidad justifica una respuesta de política monetaria mucho más enérgica en México.

El autor es profesor de Economía en la EGADE, Business School, ITESM

@EverElizondoA *Página 7 de 8*





La Cofece demanda a AMLO

La Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) promovió ante la Suprema Corte una controversia constitucional contra el presidente Andrés Manuel López Obrador (AMLO) porque no ha nombrado comisionados en las plazas vacantes. Se trata de un problema que no es menor, y más adelante le explicaré por qué.

La Cofece y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) son organismos constitucionales autónomos

y cuentan con un pleno de siete miembros, de los cuales, uno es el presidente.

Cada plaza tiene una duración de nueve años y los nombramientos deben ser escalonados, para que no se vayan todos al mismo tiempo. Para nombrar comisionados existe un mecanismo de colaboración entre diferentes instancias y poderes: el Comité de Evaluación,

compuesto por Banco de México e Inegi, emite convocatorias, revisa requisitos y elabora el examen de cono-

cimientos para conformar las listas de candidatos que envía al Presidente de la República. El Presidente elige un nombre por vacante y lo somete a ratificación de dos terceras partes del Senado; si éste no los ratifica, el Presidente debe proponer otro nombre de la misma lista.

Tanto la Cofece como el IFT han ido acumulando vacantes de comisionados porque AMLO dejó de nombrar sustitutos de las plazas que han ido desocupándose. En el caso del IFT, sí designó en febrero de este año, pero los dos nombres fueron rechazados por el Senado y no ha propuesto otras candidatas.

El Comité ha hecho su trabajo, pero AMLO ha dejado las listas en su escritorio. En el caso de Cofece, actualmente hay tres vacantes, es decir, sólo hay cuatro comisionados, mientras que en el IFT hay cinco, pero en dos meses terminará su encargo

quien es ahora presidente interino, y entonces habrá también tres vacantes.

¿En qué afecta la falta de nombramiento? Imagine us-

ted que el Presidente no nombrase ministros de la Suprema Corte y que de 11 quedarán sólo siete; no se podría, por ejemplo, declarar la inconstitucionalidad de normas generales, porque para ello se requieren ocho votos como mínimo.

Así pasa en la Cofece: hay asuntos que requieren mayoría de cinco comisionados, como expedir disposiciones regulatorias, su estatuto orgánico, el nombramiento y remoción de la autoridad investigadora, ordenar medidas para eliminar barreras a la competencia y desincorporar activos o acciones de los agentes económicos. Recordemos que el IFT es la autoridad de competencia en materia de telecomunicaciones y radiodifusión, por lo que también le aplican algunas de las mayorías calificadas que requiere la Cofece por mandato de la Ley Federal de

Competencia Económica.

Además del daño a la au-

tonomía y funcionamiento de Cofece e IFT, la omisión presidencial rompe con el orden constitucional, porque impide el ejercicio de facultades del Legislativo, que tiene un deber de ratificación. La atribución del Presidente de nombrar comisionados no es voluntaria o potestativa: tiene obligación de nombrar y ha sido omiso.

Bravo a la Cofece por la defensa a su autonomía y al orden constitucional. Desde luego que es deseable que antes de que la Suprema Corte resuelva, la controversia se quede sin materia, porque AMLO ya haya hecho los nombramientos, pero por lo pronto este tipo de acciones son las que nos dan respiro y confianza en algunas instituciones. El IFT deberá hacer lo mismo si le interesa defender su autonomía. ●

*Abogada, presidenta de Observatel y comentarista de Radio Educación
Twitter: @soyirenelevy*

El Comité ha hecho su trabajo; AMLO ha dejado las listas en su escritorio



Investigan riqueza de los Murillo y Bazbaz

La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) investiga a una serie de políticos y exfuncionarios del sexenio de **Enrique Peña Nieto** por la creación de fideicomisos y fondos en paraísos fiscales, entre ellos al exprocurador **Jesús Murillo Karam** y al extitular de la UIF y el Cisen, **Alberto Bazbaz**.

En el caso de Murillo Karam, la UIF, a cargo de **Pablo Gómez**, investiga la creación de una empresa *offshore* en Panamá, la cual tiene el fin de invertir en bienes raíces.

En 2014, el hijo del entonces procurador General de la República, **Jesús Murillo Ortega**, creó junto con su pareja la empresa Sweet Land Ldt mediante la firma Overseas Management Company,

con activos cercanos a un millón de dólares, de los que se desconoce su procedencia.

Sobre la familia Bazbaz, la UIF indaga a su extitular y exdirector del Cisen, así como a sus hermanos Isaac y Jacobo. Los tres son dueños de cuatro fideicomisos en las Islas Vírgenes Británicas, constituidos por el despacho Alcogal.

Jacobo Bazbaz Sacal también es propietario de un fideicomiso en Antigua, denominado Cmarzam Trust, en el cual fueron invertidos 5 millones de dólares, de los cuales se desconoce su procedencia.

La gestión de Alberto Bazbaz como titular de la UIF y posteriormente del Cisen estuvo manchada por escándalos de extorsión y por los pocos resultados en materia de combate al lavado de dinero y de inteligencia. Junto con el consejero Jurídico de Enrique Peña Nieto, **Humberto Castillejos**, y el fugaz titular de la PGR, **Alberto Elías Bel-**

trán, se dedicaban a obtener información de empresarios y políticos para usarla a su beneficio, según información de fuentes gubernamentales que trabajaron directamente con los tres exfuncionarios.

En torno al exprocurador Murillo Karam también se tejieron escándalos durante su gestión, en particular con la investigación del caso Ayotzinapa, la desaparición de los 43 normalistas y la verdad histórica que construyó junto con **Tomás Zerón**, el entonces jefe de la Agencia de Investigación Criminal de la PGR. A Zerón también lo investiga la UIF y se le busca extraditar de Israel para poder ser juzgado en México. Murillo es además dueño de varios inmuebles con alto valor en la zona de Santa Fe.

Las investigaciones que realiza la UIF a más de 130 personas, entre ellas políticos, exfuncionarios y empresarios, son parte de una estrategia del

gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** para conocer dónde están escondidas las fortunas de personajes polémicos de los sexenios anteriores —y también algunas relacionadas con gobernadores morenistas en funciones— y enviar la información a la Fiscalía General de la República, al Servicio de Administración Tributaria y a la Procuraduría Fiscal.

El caso Rimsa y sus exdueños. En las pesquisas de la UIF también aparecen empresarios con expedientes abiertos en la Fiscalía General de la República, a cargo de **Alejandro Gertz Manero**, como **Leopoldo Espinosa Abdalá**, expropietario de la farmacéutica Rimsa, quien fue acusado de fraude junto con su hermano por la mul-

tinacional Teva. La empresa israelí compró a Rimsa por 2 mil 300 millones de dólares en 2015. Estos empresarios tienen abierta una carpeta de investigación en la FGR por defraudación fiscal.

Leopoldo y su hermano **Fernando Abdalá** son investigados por la UIF por la creación, en 2016, de la empresa WTIE International Business Company en las Islas Vírgenes Británicas, la cual sirvió para abrir una cuenta en el banco suizo Pictet con un portafolio de inversiones de 168 millones de dólares. En 2014 crearon otra compañía denominada Dreamboat International Limited para comprar un yate de 11 millones de dólares. ●

Twitter: @MarioMaldonado
 mario.maldonado.podillo@gmail.com

La UIF investiga a políticos y exfuncionarios del sexenio de Peña Nieto



DESBALANCE

Inegi, a la espera de decisión de AMLO

..... Una vez resuelta la sucesión en el Banco de México, que tendrá como gobernadora a **Victoria Rodríguez** a partir de enero, nos dicen que queda pendiente el relevo en la presidencia de otra institución clave: el Inegi. En el caso de este organismo, el



Julio Santaella

ARCHIVO EL UNIVERSAL

periodo de **Julio Santaella** termina el último día de este mes y, a falta de definición por parte del presidente **Andrés Manuel López**

Obrador, uno de los escenarios es que se quede para un segundo mandato. Otra opción, nos reportan, es que **Graciela Márquez**, quien dejó la titularidad de la Secretaría de Economía y se integró hace casi un año como vicepresidenta del instituto, tome el lugar de Santaella.



Innovación centrada en el humano

La economía mundial se ha transformado radicalmente en el último año y la tecnológica es la que se está recuperando más rápidamente. Según Forrest, el crecimiento del gasto en este rubro ha aumentado 6.0% durante los últimos seis a ocho meses. ¿La razón? Las organizaciones están volviendo a la planificación estratégica a largo plazo y al gasto en tecnología para ayudar a satisfacer la creciente demanda. ¿Cómo afectarán esas tendencias a las firmas en 2022? Vamos a tratar de explicarlo.

Cuando no eres una de las empresas que atrae talento o lo retiene, recurrirán a todo lo que puedas conseguir y eso cambiará la forma en que los CIO y CTO dirigen sus negocios. Para empezar, los líderes tecnológicos deberán pensar más en la experiencia de los empleados (EX) para reducir el desgaste y atraer talento. También tendrán que utilizar plataformas tecnológicas y soluciones de bajo código para automatizar algunas tareas y colaborar más estrechamente con los socios. No se trata de subcontratar hoy, es trabajar con la coinnovación.

Vamos a ver un cambio más amplio de la innovación digital a aquella que va centrada al ser humano en la economía de la tecnología, ya que la igualdad digital continúa frenando muchas industrias. Para combatir esta tendencia, los ejecutivos de tecnología deben centrarse más en la experiencia del cliente (CX) y del usuario (UX). Esto significa comprender mejor cómo genera dinero su empresa y qué quieren los clientes y empleados para poder asociarse con marketing y otras organizaciones comerciales para lograr las metas del año.

En muchas empresas, la deuda técnica empeorará en 2022, porque la tecnología en la que invirtieron las empresas durante la pandemia fue principalmente una solución a corto plazo para un desafío o crisis inmediatos, no una decisión estratégica a largo plazo.

Ahora es el momento de dar un paso atrás y decidir qué permanecerá como parte de su infraestructura tecnológica y qué podría desaparecer cuando vuelva a su enfoque a largo plazo.

¿La pandemia cambió la percepción de los líderes tecnológicos? Ciertamente, la aceleración de los planes de transformación aumentó la percepción de los ejecutivos

Las organizaciones están volviendo a la planificación estratégica a largo plazo y al gasto en tecnología.

tecnológicos y su capacidad para resolver problemas comerciales. Se han convertido en verdaderos proveedores de soluciones y las empresas deben cambiar la forma en que apuntan a los ejecutivos de tecnología, centrándose más en la compensación.

En casi todas las industrias, el impacto de los cambios tecnológicos y de otro tipo está acortando la vida útil de los conjuntos de habilidades existentes de los empleados. El talento para gestionar, dar forma y liderar los cambios en curso será escaso, a menos que tomemos medidas hoy para desarrollarlo. Las empresas deberán poner el desarrollo del talento y la estrategia futura de la fuerza laboral al frente y al centro de su crecimiento. Las empresas ya no pueden ser consumidores pasivos de capital humano prefabricado. Necesitan una nueva mentalidad para satisfacer sus necesidades de talento o se verán fuera de la competencia a partir del próximo año.

En 2022, la tecnología será fundamental para las organizaciones a medida que se adapten a un mundo cambiante e inviertan en un futuro digital y más sostenible. Desde la inteligencia artificial hasta tecnología climática, desde fintech hasta tecnología espacial, la innovación seguirá siendo fundamental para impulsar la recuperación de la economía mundial y local por los estragos del covid-19, permitiendo oportunidades y ofreciendo soluciones a algunos de los mayores desafíos del mundo.

A medida que la economía digital se desarrolle y contemplemos hasta los metaversos, continuará presentando problemas legales y éticos, problemas que los gobiernos ven una necesidad más urgente de abordar. La nueva legislación y la acción reguladora tuvieron un impacto significativo en 2021 y, con iniciativas en marcha en todo el mundo, las empresas se enfrentan a un clima de mayor riesgo y regulación en 2022.

No cabe duda que actualmente, a medida que pasamos de un periodo de extrema volatilidad a uno de cambio constante y dinámico en un entorno empresarial aún muy incierto, las decisiones de hoy trazarán el camino hacia la empresa futura y afectarán el éxito o el fracaso de una organización a largo plazo. Muchos creen que ahora vivimos y competimos en un mundo en el que lo digital es lo primero, y buscamos cada vez más soluciones digitales que mejoren nuestros negocios y nuestras vidas. Algo de eso es cierto, pero hay que fijarnos en las experiencias del cliente y el usuario para crear fidelidad de éstos en nuestras marcas.



Mayor confianza en los mercados accionarios, previo a las decisiones de la Fed y Banxico

MERCADOS BURSÁTILES DE ESTADOS UNIDOS

En la semana operativa del 6 al 10 de diciembre, los mercados bursátiles de Estados Unidos registraron excelentes avances impulsados por el dato de inflación que, a pesar de ser la más alta en más de tres décadas, estuvo prácticamente en línea con las expectativas del mercado con tal suerte que el dato ya estaba descontado en los mercados financieros.

Además, influyó el avance sobre los estudios de la nueva variante del coronavirus ómicron, en la que se determinó con la información disponible hasta el momento, que, si bien es más contagiosa, no genera una enfermedad más grave que las cepas anteriores.

Cabe destacar que el optimismo en los mercados se dio a pesar de que se materializaron algunos de los riesgos anunciados en semanas anteriores: (i) El incumplimiento del pago de obligaciones financieras de la inmobiliaria china Evergrande; (ii) La también empresa china DiDi cedió a las presiones de su gobierno y anunció que saldrá del mercado bursátil de Estados Unidos para buscar listarse en el mercado de Hong Kong.

De esta manera, los índices bursátiles rompieron una racha de dos semanas consecutivas con pérdidas y los resultados fueron los siguientes:

1.- El índice S&P 500 (4,712 puntos) concluyó la semana en un máximo histórico y registró una ganancia semanal de 3.8%. Con este resultado el rendimiento acumulado en el año ascendió a 27.1 por ciento.

2.- El índice Dow Jones (35,971) avanzó 4.0% en la semana y se encuentra 1.3% por debajo de su máximo histórico. Con esto el rendimiento en el año es de 19.7 por ciento.

3.- El índice Nasdaq (15,631) presentó un rendimiento semanal de 3.6%, este resultado lo ubicó 2.7% por debajo de su máximo histórico. El rendimiento en el año es de 22.1 por ciento.

MERCADO BURSÁTIL MEXICANO

En línea con el optimismo de los mercados bursátiles en Estados Unidos, el Índice de Precios y Cotizaciones (IPC) de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) registró su segundo avance semanal de manera consecutiva, en esta ocasión con una ganancia de 1.3%. Con este resultado el rendimiento del IPC acumulado en el año es de 19.1%. En dólares la ganancia semanal fue de 4.0%, el acumulado del año 13.9 por ciento.

A pesar de que en noviembre la inflación reportó su nivel más alto en más de dos décadas, lo que condiciona futuros aumentos en la tasa de referencia del Banco de México (Banxico), el avance del índice estuvo bien soportado por el crecimiento semanal en el precio de las acciones de América Móvil (+3.5%), Walmart de México (5.5%) y Grupo México (0.8%); en conjunto estas empresas tienen una ponderación cercana al 35 por ciento.

TIPO DE CAMBIO

El peso mexicano dio continuidad a la recuperación frente al dólar de Estados Unidos que inició al finalizar noviembre. En esta ocasión el tipo de cambio MXN/USD interbancario para operaciones de mayoreo a 48 horas (spot-mid) concluyó las operaciones del 10 de diciembre en 20.8837 pesos por dólar, lo que implicó una apreciación del peso mexicano de 1.8 por ciento. Con este avance la depreciación acumulada en el año descendió a 4.9 por ciento. El avance del peso estuvo soportado por el buen desempeño de dos importantes componentes de la cuenta corriente, a saber:

1.- En los primeros 10 meses del año, las remesas acumularon un monto de 42.17 mil millones de dólares, este monto superó el monto total acumulado en el 2020. De continuar esta tendencia las remesas acumuladas en todo el 2021 podrían superar los 51 mil millones de dólares.

2.- En octubre, México se consolidó como el primer socio comercial de

Estados Unidos por noveno mes consecutivo; y registró un superávit comercial acumulado de 88.21 mil millones de dólares.

RESERVA FEDERAL Y BANCO DE MÉXICO

El próximo 15 de diciembre se llevará a cabo la última reunión del año del Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC, por sus siglas en inglés) de la Reserva Federal (Fed) de EU en la que el dato reciente de la inflación y el buen comportamiento de la economía estadounidense, pueden condicionar un mayor ajuste en las compras de activos mensuales de la institución, esto es, menor inyección de liquidez a los mercados. En noviembre, los miembros del Comité acordaron reducir las compras de activos de 120 mil millones a 105 mil millones de dólares. En la última comparecencia del presidente de la Fed, **Jerome Powell**, consideró la posibilidad de aumentar la reducción de las compras de activos y en esta ocasión el ajuste mensual podría ser de 30 mil millones de dólares, para dejar el monto mensual de compras de activos en 90 mil millones de dólares.

De igual manera, el próximo 16 de diciembre se realizará la última reunión de política monetaria del Banco de México (Banxico); que destaca por ser la última con la participación del actual gobernador del Banxico, **Alejandro Díaz de León**. Ante la elevada inflación que se reportó en noviembre el mercado anticipa un ajuste de 25 puntos base en el objetivo de la tasa de interés en operaciones de fondeo interbancario a un día. Cabe destacar que, en las minutas de la última reunión de política monetaria del 11 de noviembre, algunos miembros de la Junta consideraron ajustar la gradualidad con la que han conducido la política monetaria. Desde el 24 de junio de 2021 que inició el ciclo de alzas en las tasas de referencia, la tasa objetivo ha aumentado en 100 puntos base, al pasar de 4.00% en dicho mes a 5.00% actualmente.



↓ Cuenta corriente
Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

Afores: ¿y la competencia económica?

• La suspensión provisional a la Afore Azteca podría volverse definitiva el miércoles 15 de diciembre.

Con excepción del Pensionisste, de **Héctor Díaz Garcilazo**, que propuso cobrar 0.53% de comisión para el 2022, ocho afores solicitaron a la Consar el tope máximo de 0.57 por ciento. Por primera vez se anulará el principal indicador de la competencia entre ellas.

Aunque el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, consideró que la determinación de una comisión máxima es una medida buena por la reducción de costos en favor de los casi 70 millones de afores, la medida pudiera tener un efecto contrario al deseado y hoy está siendo analizada por los jueces de competencia.

Primero fue Afore Coppel, que obtuvo suspensión. Se sabe que Afore Sura interpuso también amparo. El jueves pasado, con efectos generales aplicables a todas las afores, el juez **Rodrigo de la Peza**, titular del Juzgado Primero en materia de Competencia Económica, concedió a Afore Azteca la suspensión provisional con efectos generales en contra de la decisión adoptada por la Consar, donde aplicó el cambio en la metodología ordenada en la reforma a la LSAR y estableció el tope máximo de comisiones en 0.57 por ciento.

La suspensión provisional podría volverse definitiva el próximo miércoles 15 de diciembre y, con ello, abrir un espacio de revisión posibilitado por el análisis profundo del efecto de "homologación de costos".

Además, al resolver el incidente de suspensión con carácter general, el juez asegura que ninguna afore tenga ventaja sobre otra en lo que se resuelve el amparo de fondo.

Empero, no es el único punto de controversia en materia de competencia. La Consar, presidida por **Iván Pliego**, estima que la baja de comisión sería compensada por la reducción de trámites e informes, por la modificación de las reglas para fijar la remuneración de promotores y por un nuevo esquema para concretar los traspasos de cuentas entre afores. El cambio de modelo de negocios se está tratando con cada afore, pues la pretensión de la autoridad para eliminar prácticas insanas y altos costos administrativos es que el promotor de traspasos se convierta en asesor financiero provisional.

La autoridad estima que podrían ahorrar 4,000 millones de pesos, pero el esquema planteado haría que las afores usen Procesar como espejo; sería obligatorio el uso de la app aforemovil para unificar traspasos, tendrían costo cero y se concretarían con la verificación biométrica de identidad. Ninguna afore tendría base de datos y, por ende, se inhibirían los bloqueos.

La propuesta no se discute gremialmente por el efecto que, se sabe, produciría en materia de violación a la Ley de Competencia. Empero, las administradoras (con excepción de Pensionisste) perciben que se está poniendo en riesgo la libre empresa (pilar del sistema de 1997) porque, al final, cada afore debería tener estrategias comerciales distintas.

Conclusión: la resolución de **De la Peza** será decisiva para fortalecer el sistema privado de pensiones o convertirlo en un sistema, de por sí muy regulado, con bajos o nulos márgenes para competir.



DE FONDOS A FONDO

#PLD a prepago... Llegaron el viernes pasado a Conamer cambios a las disposiciones de carácter general aplicables al artículo 115 de la Ley de Instituciones de Crédito, que permitirán resolver el gran entuerto que tienen los extranjeros para abrir cuentas bancarias en México. De aprobarse, permitirá que lo mismo abran cuenta los refugiados que los expatriados usando su CURP provisional (DOF, 18 de octubre), con la misma condición que hoy lo hacen los nacionales o migrantes mexicanos al exterior.

Otro tema que incluyen son las obligaciones antilavado de dinero de todas las tarjetas prepagadas y las de débito comerciales que estén en moneda nacional, las reglas para intercambio de información de clientes y usuarios de los sistemas y establecer el intercambio de información sobre los antecedentes o actividad conocida de los clientes y usuarios, y supues **Página 6 de 13**
más acusados para incluir en la Lista de Personas Bloqueadas a personas que falseen información financiera para abrir empresas fachada.



RIVIERA MAYA.-Todavía no terminan los festejos por la inauguración del hotel La Casa de la Playa de Grupo Xcaret, cuando **Miguel Quintana Pali**, su presidente, ya está planeando un negocio que puede romper algunos monopolios que subsisten en Quintana Roo.

La historia comenzó cuando la naviera Carnival le propuso que comprara unos transbordadores que le permitieran hacer desembarcos de sus pasajeros bajo el sistema de *tenders*, para transportarlos a los parques de Xcaret.

Quintana Pali ordenó los primeros tres barcos de 650 pasajeros que competirían con Ultramar, la naviera del recién fallecido **Germán Orozco**, y Winjet, de la familia **Molina**.

La situación se comenzó a complicar cuando la naviera estadounidense dio señales de que quería comenzar a negociar la tarifa cuando ni siquiera estaba cerrado el contrato de operación; así es que **Quintana Pali** decidió comenzar con el transporte de pasajeros entre Cancún e Isla Mujeres.

En esta ruta Ultramar tiene el monopolio; mientras que en Cozumel-Riviera Maya son conocidas las críticas por prácticas oligopólicas, donde las dos empresas han fijado de común acuerdo tarifas, horarios y frecuencias.

Grupo Xcaret ya construyó un estacionamiento para autos en Cancún y tiene los primeros barcos, que de entrada tendrán ventajas sobre los que operan actualmente.

Para comenzar, contarán con dos pisos techados, pues aunque existe la teoría de que la gente disfruta viajando al aire libre; tener dos espacios cubiertos y con aire acondicionado doblará la capacidad de transporte en los días lluviosos que no son precisamente escasos.

La segunda es que los barcos estarán impecables y tendrán buenos servicios a bordo, así es que Ultramar y Winjet tendrán que aprender a competir, pues Xcaret quiere

transportar un millón de pasajeros en su primer año.

Ultramar, que sufrió el año pasado la pérdida de su fundador, incluso está negociando con Xcaret para venderle su flota, así es que una consultora internacional ya está revisando su situación financiera e impositiva.

Por otra parte, Xcaret puso otra orden para tres barcos más de 250 pasajeros, que son ideales para la ruta Cancún-Cozumel.

En este momento sólo falta un permiso de la Secretaría de Marina para arrancar la primera ruta, así es que en cualquier momento

Grupo Xcaret entrará por primera vez al negocio de la transportación por mar. Cuando ello suceda, no sólo comenzará otro negocio relevante, sino que el público seguramente se beneficiará como sucede cuando la competencia acaba con prácticas proteccionistas, que han existido durante mucho tiempo.

Quintana Pali ordenó los primeros tres barcos de 650 pasajeros que competirían con Ultramar.



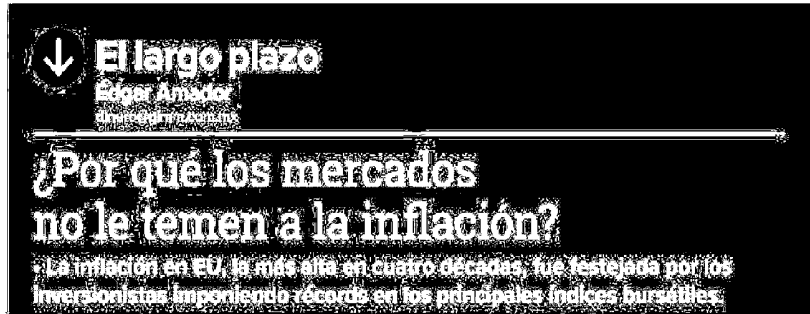
DIVISADERO

Gastronomía por delante... Este fin de semana se llevaron a cabo las inauguraciones formales de los hoteles Xcaret Arte y La Casa de la Playa, celebraciones que arrancaron el viernes con un concierto de **Alondra de la Parra** y dos desfiles de moda del México Fashion Week.

Ambos proyectos que ya comandaron **David Quintana** y **Marcos Constandse**, quienes comienzan a tomar las grandes decisiones de Grupo Xcaret, poseen componentes únicos como la gastronomía.

En La Casa de la Playa hay un restaurante de la chef **Martha Ortiz**, la más reconocida de México; otro de **Virgilio Martínez**, el peruano que es el cuarto mejor chef del mundo y uno más de los hermanos **Rivera Río** que están revolucionando la gastronomía en Monterrey.

Para el vino y los destilados tienen a la mejor *sommelier* mexicana que es **Sandra Fernández**.



La semana pasada, la mayoría de los datos de inflación de los países del mundo mostraron un rasgo común: las mayores tasas interanuales en varias décadas. En el caso de Estados Unidos, por ejemplo, la tasa anual de 6.8% fue la máxima de 39 años. Lo curioso es que parece que esa pésima noticia es lo que las bolsas de valores necesitaban para escalar hacia récords históricos. No me crean por favor, pero justamente eso, celebrar pésimas noticias, es lo que ocurría en el año 2000 y en el 2008, antes de que los mercados sufrieran ajustes severos.

La inflación estadounidense, la más alta en cuatro décadas, fue festejada por los inversionistas imponiendo récord de precios en los principales índices bursátiles e, incluso, el mercado, que debería de estar espantado, el de bonos, pues el valor nominal de los mismos se erosiona con cada alza de precios, recibió la noticia con buen humor, al punto de que las tasas de más largo plazo descendieron.

¿Por qué la esquizofrenia de burbujear mientras el peor enemigo del dinero, la inflación, avasalla las estadísticas? Los periodistas financieros hacen malabares para tratar de explicar lo inexplicable. Aseguran que, como el peor dato no fue pésimo, eso inyectó optimismo entre los inversionistas, quienes ahora ven el futuro brillante, pues, de ahora en adelante, la inflación irá en descenso. Lo mismo dijeron hace seis meses, cuando los datos fueron pésimos y las bolsas se dispararon también. La inflación, mientras tanto, no ha dejado de subir.

Tratan de explicar la exuberancia bursátil diciendo también que la inflación es buena para muchos sectores: los bancos y las aseguradoras, cuyos modelos de negocio se benefician cuando las tasas de interés suben. Y, sin embargo, las acciones que suben, las tecnológicas, son las más proclives a caer cuando las tasas aumentan. Las más implausibles de las explicaciones son rebuscadas para tratar de imprimir algo de lógica a algo que no lo tiene: la inflación está subiendo, y la crisis de semiconductores y otros insumos está alejando la recuperación económica. Hay señales que sugieren que una combinación incómoda de bajo crecimiento y baja inflación está cocinándose

en las economías desarrolladas. Quizá la explicación más racional a lo irracional que parece el mercado es justo entender que muchas veces los mercados son absolutamente irracionales, propensos a la exuberancia y a los excesos. **Keynes** entendió con claridad este elemento exultante de los inversionistas, quienes suelen ignorar los fundamentales y parecen incrementar la demanda de activos financieros conforme los precios suben.

Si trabajamos bajo la hipótesis de que el actual estado de las bolsas y los mercados responde a una lógica similar a una burbuja especulativa, entonces el comportamiento tan raro deja de serlo: la demanda es mayor conforme el precio sube, las malas noticias son celebradas como si fueran buenas, "lo que no mata, engorda", cada nueva variante de covid-19 parece alegrar a los mercados, cada récord de inflación es festejado como si fuera "justo lo que se necesitaba". No hay desgracia que no sea bienvenida por los inversionistas. Si los mercados están en medio de una burbuja irracional, entonces hay una forma de aprovecharse de su eventual colapso: apostar contra el mercado.

El problema de tal estrategia es que es cara y se encarece conforme las bolsas marcan récord tras récord, obligando a decenas de apostadores a abandonar dicha estrategia y, con ello, potencian el alza imparabile. Incluso si el mercado está irracional, ya **Keynes** tenía también una advertencia: "El mercado puede permanecer irracional más de lo que puedas permanecer solvente". Quien ha apostado contra este mercado se ha arruinado y quien ha apostado en favor de la burbuja irracional se ha hecho muy rico.

La burbuja especulativa es el mejor argumento de sí misma. Nadie puede resistirse a hacerse rico rápido, nadie quiere escuchar a los precavidos que alertan de una posible corrección, pues hacerles caso es perderse esta fiesta imparabile de ganancias bursátiles que, irracional como es, obliga a los racionales a hacer lo racional: subirse a la ola de euforia y ganancias sin recato o, de lo contrario, serán vistos como perdedores y aguafiestas, algo que nadie quiere en su sano juicio.



El Premio Naranja Dulce es para el Pleno de la Comisión Federal de Competencia, que preside interinamente **Brenda Hernández**, porque presentó ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación una controversia constitucional en contra del presidente **Andrés Manuel López Obrador** porque no ha enviado al Senado sus propuestas para cubrir las vacantes de nuevos comisionados.

La Junta de Gobierno de la Cofece está operando desde septiembre pasado, cuando renunció **Jana Palacios** tras concluir su periodo como presidente, con sólo cuatro de sus siete miembros.

La Cofece acusa a **López Obrador** de omisión y de no cumplir con su obligación constitucional de seleccionar y proponer al Senado de la República para su ratificación a los candidatos o candidatas para nuevos comisionados.

La SCJN tendrá que resolver aún si acepta la controversia y el problema jurídico es que en la reforma constitucional de 2013 no se fijaron plazos para que el Ejecutivo envíe al Senado sus propuestas para cubrir las vacantes ni en caso de fallecimiento de algún comisionado como lamentablemente ocurrió con **Gustavo Pérez Valdespín** quien murió por covid-19 en febrero pasado o de **Palacios**, quien renunció sin esperar a terminar su periodo como comisionada.

En el caso del Instituto Federal de Telecomunicaciones hoy opera con cinco comisionados, pero el presidente interino **Adolfo Cuevas** termina su periodo a fines de febrero próximo.

Desde el 26 de noviembre el Comité de evaluación, integrado por el Inegi y Banxico, entregó al Ejecutivo las listas de los cinco aspirantes con mejores calificaciones las vacantes de **Cuevas** y de **Palacios**, pero **López Obrador** no ha enviado al Senado sus propuestas y se acumulan ya tres vacantes en ambos organismos.

El Presidente no ha enviado al Senado sus propuestas y se acumulan tres vacantes en Cofece e IFT.



CCE: DOS NUEVOS AFILIADOS, PERO SIN VOTO

El Premio Limón Agrícola es para el Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Carlos Salazar**, porque por un lado avanza al admitir a dos nuevos aliados por lo que a partir de enero se incorporarán: a la Amafore y a la Caintra, Nuevo León.

El tache es porque se mantiene el arcaico y nada democrático proceso de elección del presidente del CCE en el que sólo siete de los ahora 14 miembros tendrán voz y voto.

Es en verdad absurdo que se insista en que sólo los siete socios fundadores elijan al presidente del organismo cúpula del sector privado.



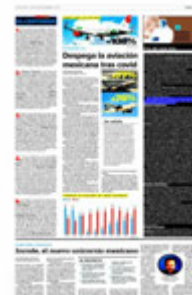
BOSCO DE LA VEGA Y FRANCISCO CERVANTES

Salazar Lomelín, quien termina su gestión en marzo próximo, asegura, sin embargo, que sí hubo avances en materia de elección de su sucesor porque

el 27 de enero los aspirantes iniciarán una campaña para ser electos y difundir sus propuestas.

La elección será en la asamblea que se realizará el 2 de marzo, pero en la que sólo votarán los siete socios VIP: Coparmex, Concamin, Consejo Nacional Agropecuario, Consejo Mexicano de Negocios, Asociación de Bancos de México, Concanaco y AMIS.

Los dos candidatos que han manifestado su interés de participar son **Bosco de la Vega**, expresidente del CNA, y **Francisco Cervantes**, expresidente de Concamin, pero no se descarta que como en el caso del propio **Carlos Salazar**, quien fue un alto directivo de FEMSA, se apunte de última hora a otro candidato ligado a una de las grandes empresas del país que participan en el Consejo Mexicano de Negocios y que —no lo dude— es el organismo de mayor peso dentro del Consejo Coordinador Empresarial.



Fin de una era

El próximo miércoles, con la última decisión de política monetaria del Banco de México este año, terminará, en los hechos, la gestión de **Alejandro Díaz de León** al frente de la principal institución financiera del país. Aquí es necesario recalcar puntos que, a juicio del *Padre del Análisis Superior*, son fundamentales para dimensionar estos cuatro años, que se vieron caracterizados por una fuerte incertidumbre y los peores ataques en la historia a la autonomía.

Primer punto. Volvió al Banco de México en una institución con gran capacidad para comunicar a través de entrevistas y comunicados redactados, no en los términos crípticos que tanto le gustan a los bancos centrales, de tal manera que lograron que los mensajes sean claros y eso, sin lugar a dudas, es una gran forma de instrumentar la política monetaria.

Segundo punto. **Díaz de León** es un hombre tan valiente como determinado. Con un estilo tan amable, pero firme, dejó en claro sus puntos de vista en torno a la autonomía del Banco de México, el manejo de las reservas o la posición ante el sistema financiero.

Hoy, a cuatro años de distancia, es claro que el instituto emisor siguió la línea, prácticamente recta, desde que los legisladores le dieron autonomía.

REMATE VENGANZA

Desde hace algunas semanas, el PAS publicó en este espacio que había funcionarios en la Secretaría de Hacienda que notaron que el viento había cambiado y que, por lo tanto, lo más prudente era tener preparadas las maletas, lo que pasa necesariamente por estar preparados para estar fuera del sector público y la frialdad que para muchos representa.

Por otra parte, señalaba que la no postulación de **Arturo Herrera** como miembro de la Junta de Gobierno del Banco de México se había dado en el marco de una *grilla* terrible, en la cual diversos grupos se están disputando no sólo la cercanía del Presidente de la República, sino intereses personales. A partir de ahí se desataron fuerzas destructoras que se volverán en contra de quienes las han desatado.

Entre los funcionarios, en no pocos casos guiados por venganzas de terceros, se ha desatado una guerra de filtraciones e investigaciones dirigidas que son dadas a conocer de una manera que puede beneficiar a sus promotores en

el muy corto plazo, pero que terminará siendo nefasta para la 4T. Sería conveniente que algunos consideraran recordar que, bajo la ley del talión, todos terminan ciegos. Parecería que, ensoberbecidos por el poder, han decidido jugar un juego verdaderamente perverso y poco institucional, del que el PAS consideró desde el 2018 que sería una de las debilidades de esta administración: justamente, la purga interna, en lugar de considerar que se está trabajando por un proyecto que va más allá de sus propias *grillas*.

Parece que con golpes desde quienes deberían ser equipo o, por lo menos, mostrarse institucionales, será la marca de quienes están en el gobierno. La estrategia no se detendrá y terminará dañando los intereses de todos. Seamos claros, si las acusaciones de corrupción serán la mística, se romperá uno de los puntos que más gusta a los seguidores de Morena: la lucha en contra de la corrupción. Se demostrará que, como diría el clásico, "el poder los hace iguales".

REMATE VERGÜENZA

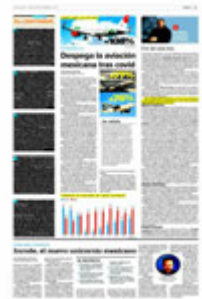
El problema de los migrantes no es que Estados Unidos se tarde en permitirles la entrada o algo así como lo plantean aquellos quienes desean evadir su responsabilidad enviándosela a terceros, en lugar de asumirlo como propio.

Que más de 55 seres humanos mueran en condiciones inhumanas se vuelve todavía más vergonzoso cuando los presidentes de los países implicados no reconocen su culpa y hablan de las causas de la migración.

En última instancia, el problema no es de Estados Unidos o las naciones poderosas, es de los gobiernos que expulsan a sus habitantes porque no tienen condiciones para vivir dignamente: violencia, hambre, desigualdad, que corren a personas trabajadoras que buscan la manera de darse y darle a sus hijos un mejor porvenir. Se trata de una intención justa y loable que no es justipreciada por administraciones que, simple y sencillamente, no pueden ni siquiera reconocer que son ellos parte del problema y no de la solución.

REMATE EXTRAÑO

La jefa de Gobierno de la Ciudad de México, **Claudia Sheinbaum**, está rompiendo, en los hechos, con un postulado fundamental de la 4T de no aumentar impuestos. Empeora cuando dice que la contribución no afectará a los usuarios.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. En el sector tecnológico mexicano, 14% de profesionales en Tecnologías de la Información y la Comunicación son mujeres. Con el objetivo de impulsar la participación femenina en este sector, SAP, líder en soluciones en la nube que en México lidera **Ángela Gómez**, y Laboratorio, *startup* social que impulsa el cierre de la brecha digital, pusieron en marcha Intelligent Enterprise Program, el primer currículum en tecnologías SAP enfocada en mujeres y dirigida desde México para toda América Latina. La meta es incrementar la tasa de inserción laboral en campos tecnológicos de las egresadas, así como ampliar sus posibilidades de desarrollo profesional y acceso a trabajos mejor remunerados.

2. **Tatiana Clouthier**, secretaria de Economía, presentará hoy la plataforma Invest in Mexico, a través de la cual se buscará asesorar a inversionistas extranjeros que estén interesados en el país. El plan es acompañarlos desde las etapas de análisis, hasta la planeación, establecimiento y expansión de sus actividades. En el evento también participarán la subsecretaria de Comercio Exterior, **Luz María de la Mora**, y la titular de la Unidad de Inteligencia Económica Global, **Mónica Duhem**. Buen momento para México, ya que podría atraer operaciones de China, por los conflictos con Estados Unidos, una necesidad se incrementó con la ruptura de las cadenas globales de suministro.

3. Quien ha hecho ruido para dar paso a un modelo de Economía Circular donde se contemple la reducción, el reúso, el reciclaje, el rediseño, y que los plásticos se mantengan en el ciclo durante más tiempo es la Asociación Nacional de Industrias del Plástico, que preside **Aldimir Torres Arenas**, pues apuesta por un cambio donde

es necesario un trabajo conjunto entre sociedad y gobierno. Esta organización, que genera ventas por 368 mil millones de pesos anuales, produce más de 7 millones de toneladas de plástico al año y celebró este 12 de diciembre su 60 aniversario con productores, distribuidores de materias primas, recicladores y transformadores, por mencionar, aparte de su gremio.

4. Los que realizarán un intercambio de normas técnicas y de información científica son el NYCE, que dirige **Carlos Pérez**, y el Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica, de **Mauricio Céspedes**, pues mediante un convenio de colaboración, buscarán que las actividades de normalización y estandarización se fortalezcan entre ambos países. Como Organismo Nacional de Normalización en México, NYCE ha desarrollado más de 600 normas mexicanas y está presente en diversos sectores entre éstos de electrónica y telecomunicaciones. Por su parte, Inteco es un ente de normalización que representa a Costa Rica ante organizaciones regionales e internacionales en la materia.

5. El Consejo Coordinador Empresarial suma afiliados de la mano de **Carlos Salazar**. Y es que durante su última asamblea extraordinaria se aprobó la incorporación a la comisión ejecutiva de la Cámara de la Industria de la Transformación de Nuevo León, que comanda **Rodrigo Fernández**. Una organización empresarial que agrupa a grandes firmas como Alfa, FEMSA, Gruma, Cemex, Arca Continental, Minera Autlán, Iberdrola y Ternium, algunas de las cuales también son parte del llamado Grupo Monterrey, que ha tenido voz con el gobierno federal. Al CCE también se incorporó la Amfore, que preside **Bernardo González**, por la importancia que ha ganado este sector.



Empresarios, nuevo diálogo con AMLO; Adán Augusto, en lugar de Romo y Scherer

Los empresarios cierran 2021 abriendo el diálogo, otra vez, con el presidente **López Obrador**. En el último mes, al mandatario se le ha visto en reuniones de trabajo con distintos empresarios, y fue el pasado jueves cuando de manera formal tuvo su comida de fin de año con el Consejo Mexicano de Negocios, presidido por **Antonio del Valle**.

Y fue ahí donde se volvieron a tender los puentes entre el empresariado organizado y Palacio Nacional.

Los hombres de negocios, algunos más, otros menos, le han reconocido al presidente **López Obrador** tener finanzas públicas sanas, un marco macroeconómico estable. Es el caso de **Antonio del Valle**.

Sin embargo, los empresarios ya comprendieron que deben hablar con mayor franqueza con el mandatario. Y así lo comenzaron a hacer.

López Obrador comentó que las mesas de diálogo serán con el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, quien para muchos se ha convertido en el nuevo brazo de operación política del Presidente. Ahí es donde se suma el Consejo Coordinador Empresarial. Esta tarea la llevaban antes **Alfonso Romo** y **Julio Scherer**.

Los temas de diálogo serían, para empezar, dos que preocupan a los hombres de negocios. Por un lado, la reforma eléctrica. La iniciativa eléctrica podría originar una luz más cara y más contaminante. El sector privado participará en el Parlamento Abierto en la Cámara de Diputados. **López Obrador** sigue pensando que en abril se reabra el tema de la reforma eléctrica.

Son dos los temas que preocupan a los hombres de negocios: la reforma eléctrica y el decretazo.



El otro tema de preocupación empresarial es el decretazo. Los empresarios, incluso, no quieren mencionarlo como decretazo, sino como acuerdo, en consideración con el gobierno. La intención del Presidente es terminar lo antes posible

sus obras (Dos Bocas, Tren Maya, Aeropuerto Felipe Ángeles), sin los tropiezos de amparos. Sin embargo, al considerar toda la obra pública como de seguridad nacional, se impide el acceso informativo a las obras que se hacen con dinero público. Además, se vuelve oscuro no conocer si habrá o no licitaciones.

Posiblemente esta semana podamos ver el diálogo reabierto con los empresarios.



CCE, CON CAINTRA; AMAFORE, SIN CONMÉXICO

Mientras tanto, en el Consejo Coordinador Empresarial vino un cambio notorio. Aceptaron a los empresarios regiomontanos, que, a pesar de su peso económico y político, no tenían cabida en el órgano cúpula de los empresarios. Desde luego, ayudó el que **Carlos Salazar**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, provenga de las filas regias. Era necesaria la inclusión de la Caintra, presidida por **Rodrigo Fernández**.

Otro acierto fue la inclusión de la Amafore, la Asociación de Afores, que preside **Bernardo González**, ya que están manejando 18% de los ahorros nacionales.

Sin embargo, la que al último se quedó fuera, pensando en que de alguna manera está representada, es ConMéxico, presidida por **Jaime Zabudovsky**.

Lo positivo es la apertura del Consejo Coordinador Empresarial. Lo malo, siguen teniendo sólo voto los organismos fundadores. ¿No sería tiempo de que todos tuvieran voto?



Perspectiva



La semana pasada, varios colegas dedicaron sus colaboraciones al análisis de la popularidad del Presidente. Mauricio Merino se inclina por una explicación centrada en la revancha, el resentimiento. En su perspectiva, mientras López Obrador destruya instituciones, bloquee inversiones, elimine opciones, una gran parte de los mexicanos estará dispuesta a celebrar, aunque en ese proceso ellos pierdan lo mismo, o tal vez más.

Jorge Castañeda, analizando la encuesta de GEA-ISA, percibe más bien pensamiento mágico. Más de la mitad de los encues-

tados cree en López Obrador porque tiene buenas intenciones, porque tiene esperanza de que las cosas mejoren o porque se identifica con el Presidente. Yo mismo, confrontando con la confianza del consumidor, concluía algo similar: hay la necesidad de creer, y el deseo de dejar atrás eventos muy negativos, como la pandemia, de forma que cuando las olas de contagio ceden, la esperanza retoña.

Fernando García Ramírez, sin embargo, resalta las características negativas de este sentimiento: la dificultad de que la evidencia la mine, por un lado, y el lastre que representa para

gobiernos futuros, en parte por su permanencia, en parte porque ya ha sido aprovechada para destruir instituciones, concentrar el poder, y crear una presencia militar antes inexistente. Luis Rubio, finalmente, pronostica una segunda mitad de sexenio centrada en la construcción del mito, el culto a la personalidad.

Todos coincidimos en el fondo antidemocrático de este fenómeno. Merino enfatiza cómo las dádivas se ofrecen a cambio de la pérdida de derechos, y con ello se eliminan las bases de la democracia. Castañeda califica la popularidad basada en la esperanza

como un sentimiento primario, predemocrático. García Ramírez de plano anuncia la perpetuación del desastre. Rubio, su profundización.

Hace un par de años, Yasha Mounk describía lo que se vive en Occidente como el enfrentamiento del pueblo contra la democracia. Más claramente, la separación de la democracia liberal en sus dos términos: por un lado, el populismo, más demagógico que democrático, y por otro el liberalismo, más tecnocracia que impulso de derechos. Mi hipótesis es que esta ruptura se origina en la incapacidad que tenemos de entender lo que ocurre, que es el fin de una época, frente a lo cual buscamos protegernos, agrupándonos en torno a ideas anacrónicas e inútiles (identitarismo en Esta-

dos Unidos, nacionalismo en América Latina y Europa del Este, religiones más allá) y eligiendo líderes irresponsables y autoritarios.

Con diferentes conjuntos de ideas, pero siempre guiados por estos “machos alfa”, Occidente ya ha vivido varias veces lo mismo, y siempre ha terminado mal. O bien, si consideramos que después del desastre hemos sido capaces de construir una sociedad cada vez mejor. Las guerras de fines del siglo 16 y la primera mitad del 17, la destrucción de fines del 18 e inicios del 19, y las guerras mundiales del siglo 20 fueron aduanas muy costosas, pero después de ellas siempre logramos producir más riqueza, distribuirla mejor, ampliar los derechos y la democracia. Siempre.

Derrotar al populismo no es sencillo. Sin los contrapesos y límites de los derechos de las minorías, el abuso es una constante. Después, su propia naturaleza lo lleva a destruir la generación de riqueza, y termina hundiendo a la sociedad. Así ocurrió con las comunidades religiosas del siglo 16, con la fuga hacia delante de Napoleón, y con los experimentos comunistas recientes.

Es trágico tener claro el diagnóstico y no tener una solución a la mano. El mejor ejemplo es Estados Unidos, donde el declive democrático no sólo no se detiene, sino que ahora viene de todos los extremos hacia el centro.

Frente a este torbellino global, se entiende mejor lo nuestro, aunque reduce el optimismo. El espíritu de los tiempos es oscuro.



El mercado de la gratuidad en el mundo de las conferencias



Dado que no tienen presupuesto o te consideran muy próspero. Porque la audiencia debería interesarte o porque ya otros de perfil equivalente han aceptado. Los argumentos de quien pide una conferencia gratuita suelen ser tan abundantes como frecuentes.

Y uno pensaría que ese tipo de solicitudes las reciben exclusivamente los conferencistas retribuidos más exitosos, pero se presentan constante y persistentemente en el muy variado mo-

saico de geografías, trayectorias y temas.

Una conferencia es una disertación en público –presencial o digital– sobre un tema o un asunto de tu reconocido dominio. Es una exposición que puede ir de 30 a 90 minutos y que, si está bien confeccionada y nutrida con elocuencia, produce sacudidas reflexivas, momentos emocionales y el efecto de haber ofrecido nuevas formas de leer o accionar en realidades determinadas.

¿Cuándo resulta adecuado

acceder a impartir una conferencia no retribuida sin descarrilar las exposiciones compensadas? Para reflexionarlo, aquí sintetizo los tres carriles del mercado de la gratuidad en el mundo de los ‘speakers’ profesionales:

1) Exposiciones de acreditación gremial o temática. - Se trata de conferencias con las que buscas confirmar o bien que perteneces a una comunidad profesional específica o que dominas determinados temas estructurales o de coyuntura.

Lo ideal es que tales invita-

ciones sean detonadas por un reconocimiento previo de los organizadores, pero no es poco común que sean proactivamente buscadas por el protagonista del mensaje. Y es que se asume que hablar en esos espacios deriva en múltiples positivos en la estrategia profesional del conferencista.

2) 'Branding presentations'.- Obedecen a conferencias que comparten cierto valor temático con una audiencia preperfilada y que, si bien pueden resultar atractivas y entretenidas, tienen como fin último que un cierto número de personas se interesen o compren determinados productos o servicios.

Lo ideal es que gocen de contenidos bien pensados para el evento en el que se imparten, pero no es inusual que estén llenas de casos ejemplificativos de los efectos o beneficios que producen aquello que se promueve y que puedan desencantar a

quien no fue adecuadamente informado del propósito de tal exposición.

3) Apoyo 'pro bono' intencionado a causas específicas.

- Son conferencias que se imparten con el propósito legítimo y bien intencionado de apoyar los objetivos de una asociación, cámara o agrupación específica y que, si bien se elimina la compensación exigida, no se regatea ni un milímetro el profesionalismo con el que se entrega la experiencia.

Existen otros detonadores de que justifican la gratuidad de una conferencia solicitada por alguien cercano: reciprocidad por favores pasados, interés por lo inusual del destino donde se desarrollará el evento o simple coincidencia de factores con otros compromisos retribuidos que posibilitan la generosidad. El solicitante, sin embargo, no debe ofenderse si recibe una ne-

gativa como respuesta.

Ahora bien, no debe haber ingenuidad en este mercado. El efecto negativo más común cuando se navega la gratuidad es que el o la responsable de la conferencia puede cancelar su participación en cualquier momento en el que se le presente un compromiso de mayor relevancia o exigibilidad. Y si esto sucede, audiencia y organizadores no deberían sentirse agraviados si la cancelación se hace con formalidad, oportunidad y cortesía.

El mercado de la gratuidad opera por un cruce de intereses y funciona mejor cuando las partes involucradas son transparentes en sus respectivas intenciones. Y no está de más recordar que la gratuidad no justifica la falta de profesionalismo, así como la compensación no elimina que aflore la generosidad.

Empresario y conferencista internacional

“El efecto negativo más común cuando se navega la gratuidad es que el responsable de la conferencia puede cancelar su participación en cualquier momento”



El 'loco' que va por las petroleras del mundo



Un tipo de clase media se hartó de que las petroleras ignoren los avisos de calentamiento global que afectan a todos.

Para cambiarlas, empezó inoportunamente por comprar algunas acciones de esas compañías... ahora él y quienes lo siguen, van rumbo a una “guerra” que cobró fuerza esta semana.

Su nombre es Mark Van Baal y encabeza un fondo de inversión llamado Follow This.

Él cuenta que la década pasada dudaba de reunir un número su-

ficiente de personas dispuestas a comprar acciones de Shell y otras compañías, en ánimo de cambiar sus decisiones desde adentro, en calidad de dueños.

Entonces, su esposa le mostró un contenido que vio en YouTube y desde entonces no paró.

El video en cuestión muestra a un hombre solitario bailando ridículamente en medio de un parque, mientras otros lo observan desde lejos. Todo cambia cuando se suma uno, el movimiento de ambos empieza a atraer a otros, hasta que la escena termina con

una multitud saltando a su alrededor. <https://www.youtube.com/watch?v=fW8amMCVAJQ>

Motivado, el holandés Van Baal lanzó Follow This, cuyo logotipo asemeja justamente el de Shell, la empresa angloholandesa vendedora de petróleo y sus derivados.

¿Qué ofrece Follow This? Un sistema que une la fuerza de pequeños accionistas en una intención común:

“La industria petrolera quiere hacer o deshacer el acuerdo climático de París. Pero tenemos el

poder de cambiar las empresas petroleras desde dentro, como accionistas. Follow This une a los accionistas responsables para impulsar a las grandes petroleras a volverse ecológicas. Los negocios habituales terminaron”, detalla su sitio web.

En su plataforma, esta organización ofrece la venta de acciones de empresas de energía, pero también la posibilidad de que los interesados las compren por su parte y solamente las vinculen para que Follow This pueda administrar sus decisiones en conjunto.

¿Qué repercusiones pueden tener sus actividades? Ayer, Bloomberg las hizo patentes:

“El grupo de inversores Follow This planea presentar resoluciones climáticas ante Exxon Mobil y Marathon Petroleum por primera vez, en continuidad con lo ocurrido en otras empresas estadounidenses este año, a partir del apoyo de accionistas.

“El grupo planea presentar mociones con al menos ocho productores de combustibles fósiles estadounidenses y europeos ante sus próximas reuniones generales anuales en 2022, exigiendo objetivos de emisiones

más estrictos para ayudar a lograr los objetivos mundiales del acuerdo climático de París”, expuso el medio norteamericano.

La referencia alude a un proceso que Follow This inició contra Shell previamente, pero también a otro caso, el del fondo de inversión con intenciones similares, cuyo nombre es Engine No.1.

En junio, con una inversión de apenas 12.5 millones de dólares, sus miembros consiguieron tres sillas en el consejo de administración de Exxon Mobil, con la intención de cambiar las decisiones de la compañía en el seno de su órgano rector.

No habrían conseguido tal meta, de no haber sido apoyados por Blackrock, la organización encabezada por Larry Fink, quien en su carta anual emitida al inicio de 2021 indicó que las decisiones de este enorme fondo serán ahora analizadas conforme a criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG, por sus siglas en inglés).

No se trata de un puro interés por la conservación del ecosistema, sino también de la supervivencia de muchos negocios, de acuerdo con lo expuesto en otro escenario por el Banco de Pagos

Internacionales –coordinador de los bancos centrales del mundo– que este año lanzó una advertencia sobre la llegada de “cisnes verdes”.

El BIS, encabezado por el mexicano Agustín Carstens, llama así a los fenómenos naturales imprevistos que crecientemente deterioran o eliminan el valor de bienes o activos en poder de los bancos, lo que amenaza la estabilidad del sistema financiero mundial.

Pemex, hasta ahora, luce fuera del campo de esta batalla, toda vez que si bien pertenece a más de 120 millones de mexicanos, sus decisiones tradicionalmente se ciñen a las de quien ocupe la silla presidencial. No tiene acciones en el mercado de valores.

Pero atención, varios golpes indirectos se aproximan para la mexicana.

“No se trata de un puro interés por la conservación del ecosistema, sino también de la supervivencia de muchos negocios”



Hoy presentan Casa Migrante

¿Qué tienen en común BBVA México, Casas Ara, Hogares Unión y Pagaphone, entre otras empresas? La respuesta es la visión estratégica de **Paola Loranca**, empresaria experta en promoción de inversiones y capital semilla, quien con su socio fundador, Adolfo López Sánchez, aglutinó a estos jugadores clave para lanzar Tu Casa Migrante, una solución integral para que los paisanos en el extranjero adquieran vivienda nueva y terminada en México. Hay que seguir de cerca a esta empresa mexicana, que da certeza a los que envían remesas y casi nunca saben en qué se invierte.

El mercado de Tu Casa Migrante se calcula en más de 12 millones de connacionales que viven legalmente del otro lado del Río Bravo, además de los 20 millones que tienen estatus de no regulados, mientras que el valor de las remesas enviadas a México supera 42 mil millones de dólares en el año que está por terminar.

Esta innovadora solución integral, diseñada para que los migrantes mexicanos que envían remesas a México sepan dónde se invierte su dinero y garanticen un patrimonio familiar, comprando casas ya construidas del monto que deseen, con financiamientos flexibles y en el lugar que más les convenga a ellos y a sus familias, será expuesta hoy en el Museo de Antropología por los empresarios que le dan origen, y por las organizaciones financieras, inmobiliarias y sociales que son sus aliados estratégicos, como la AC Fuerza Migrante, de Jaime Lucero, quien viene exprofeso a México para firmar un memorándum de entendimiento con Paola Loranca.

LocalAdventures crece con demanda de viajes

LocalAdventures, empresa mexicana especializada en experiencias turísticas, liderada por **Daniel Peña**, registró un repunte de 80 por ciento en su demanda en 2021 y prevé incrementar en 300 por ciento en el mismo rubro durante 2022.

La firma reconocida como la Promesa de Turismo 2021 por el Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET), es una plata-

forma de viajes en línea que permite a cualquier viajero planear y organizar viajes a más de 750 ubicaciones en el mundo y cuenta con más de 19 mil experiencias en cinco continentes, con guías expertos locales de habla hispana para asistirlos.

A la fecha, la empresa ha ayudado a más de 15 mil viajeros a realizar viajes de aventura, de los cuales 3 mil se realizaron a tierras mexicanas y 12 mil fueron de mexicanos al extranjero. En 2021 los destinos con más demanda para la plataforma han sido Egipto, Perú, Canadá, y Europa.

Genomma Lab, empresa incluyente

Genomma Lab, la multinacional de **Rodrigo Herrera** y que encabeza **Jorge Brake**, recibió la certificación HRC Equidad MX 2022 de la Fundación Human Rights Campaign, como uno de los Mejores Lugares para Trabajar para integrantes de la comunidad LGBTQ+. Este año participaron 262 empresas, de las cuales 242 tuvieron el 100 por ciento de calificación para obtener la certificación de “Mejores Lugares para Trabajar LGBTQ+”.

Graduados del EGADE reciben al CEO de Citi Latam

Nos cuentan que más de 200 alumnos de posgrado culminarán hoy sus estudios en EGADE Business School sede CDMX y recibirán como orador a **Ernesto Torres Cantú**, CEO de Citi Latinoamérica, quien es además presidente del Consejo de Administración del Tecnológico de Monterrey en la capital. El directivo hará un llamado a redoblar esfuerzos para ampliar el acceso e inclusión financiera en el país de la mano de las tecnologías.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local no se presentarán datos económicos relevantes; en Estados Unidos se revelarán cifras de subastas de deuda y el informe de la OPEP.

MÉXICO: A las 6:00 horas el INEGI dará a conocer los datos de la Encuesta Anual de Comercio (EAC) correspondientes a 2019 definitivas y 2020 preliminares.

A la misma hora se presentarán los datos de la Encuesta Anual de Servicios Privados No Financieros (EASPNF) y la Encuesta Anual de Transportes (EAT).

Cerca de medio día, la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio Y Departamentales (ANTAD), dará a conocer sus indicadores de ventas en noviembre.

ESTADOS UNIDOS: A las 6:00 horas, se reportará el informe mensual de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP).

Cerca de las 10:30 horas se realizará la subasta de deuda a 3 y 6 meses (T-Bill).

—Rafael Mejía



Los diez principales pronósticos para la economía mexicana en el 2022



Continuando con nuestros ejercicios prospectivos que realizamos cada año por estas fechas, a continuación presentaremos los principales pronósticos que tenemos contemplados. Las premisas principales sobre las que se basan dichas expectativas asumen que la economía de los Estados Unidos va a crecer a un ritmo del 4.2%, que la crisis de suministros e insumos continuará con intensidad descendente durante la primera mitad del año, que el precio de los hidrocarburos permanecerá en el rango entre

los \$70 a 80 dólares, que la Fed mantendrá el *tapering*, e iniciará la normalización de tasas con tres incrementos de 25 puntos base cada uno a lo largo del año.

Para el caso de México estimamos que vamos a ver una cuarta ola del Covid-19 en el primer trimestre, con menores efectos en la economía. También asumimos que la iniciativa de reforma eléctrica promovida por el Ejecutivo, no va a lograr la aprobación del cambio constitucional en el Congreso. Asumimos que el nuevo plan de negocios de Pemex que se presentará a los

mercados más adelante tendrá una mejor aceptación que el anterior. También contemplamos que México mantiene el grado de inversión por parte de las calificadoras internacionales, a pesar de algunas revisiones a la baja que pudieran ocurrir en las calificaciones de la deuda soberana.

Es importante señalar que el grado de blindaje que tiene la economía mexicana ante embates especulativos ~~es todavía~~ ^{sigue siendo} muy elevado, sumando \$289 mil millones de dólares para cubrir

una deuda externa de aproximadamente \$230 mil millones de dólares entre Gobierno Federal, Pemex y CFE.

En las finanzas públicas creemos que va a ser difícil lograr las metas de recaudación, ante un crecimiento del PIB de poco más de la mitad que el contemplado en el paquete económico del 2022. Sin embargo, creemos que se va a tener un importante excedente en el precio del petróleo,

1. Estimamos un crecimiento del PIB de entre 2.3% al 2.8% anual.

2. Vemos un incremento de la inversión fija bruta del 1.2% anual apoyado por la inversión orientada a la producción para el mercado norteamericano, y por la mayor inversión pública.

3. En la inflación estimamos un máximo de 7.90% anual al cierre del primer trimestre y un descenso gradual hacia el 4.8% anual para el cierre del año.

4. Prevemos que el Banco de México va a seguir incrementando su tasa de referencia, ante el *tapering* y la normalización de las tasas por parte de la FED, anticipando cuatro incrementos de 25 puntos base cada uno para llevar la tasa de referencia al 6.50%.

5. En el tipo de cambio, vemos

que oscilará entre \$20.80 y \$22.10 pesos por dólar. Prevemos un cierre en \$21.90 por dólar

6. El precio de la Mezcla mexicana podría ubicarse en un rango entre \$60 a \$75 dólares promediando \$67 dólares por barril y en el gas natural un rango entre \$3.0 a 5.0 dólares por millón de BTUs.

7. En el empleo pronosticamos 650 mil nuevas plazas en el empleo formal del IMSS, con un incremento salarial del 1% real anual.

8. Estimamos una recuperación del crédito bancario muy gradual, creciendo en 1.5% real anual.

9. En las finanzas públicas estimamos un resultado primario deficitario en 0.8% del PIB.

10. Para el mercado accionario estimamos un nivel de cierre de 57,200 puntos en el IPC de la BMV, lo que implica un rendimiento real del 5.3% anual.

Con este escenario, al cierre del 2022 no se habrá logrado recuperar el nivel de actividad económica prepandémico, a pesar de acumular dos años de crecimiento positivo.

De los factores de riesgo, el que nos parece más peligroso es una eventual aprobación de la reforma de energía, ya que en

este escenario prevemos el surgimiento de muchas demandas de los productores privados, y por parte de empresas estadounidenses y canadienses, así como en paneles de solución de controversias en el T-MEC, además se podrían dar sanciones arancelarias a distintos productos de exportación mexicanos, pero lo más grave una desinversión significativa y cierre de plantas manufactureras. Esto nos podría llevar a una profunda recesión y a perder el grado de inversión de la deuda soberana, con lo que también se tendría una devaluación e hiperinflación.

En el extremo opuesto, si el Ejecutivo hiciera una revisión de sus políticas en Energía, y de respeto a la inversión y al Estado de derecho, si volviera a enfocarse a permitir a los privados la inversión en energías renovables, o si Pemex y CFE implementaran programas hacia lograr el cero neto de emisiones de gases de efecto invernadero, podría despertarse un *boom* de inversiones y generar un círculo virtuoso de mayor crecimiento y empleo, mayor recaudación, y menores costos de producción que llevarían a una menor inflación de los productos finales, y a un mejor nivel de vida para la sociedad.



¿Aumento de medio punto en las tasas?



El próximo jueves, la Junta de Gobierno del Banco de México tomará la decisión de **incrementar las tasas de interés por quinta ocasión** desde que en el mes de junio se presentó el primer incremento de este ciclo alcista.

Esta reunión será también la última en la que el gobernador del Banxico sea **Alejandro Díaz de León**.

La decisión que tome la Junta de cinco integrantes hará frente a **la inflación más elevada que hayamos tenido en México desde hace 21 años**.

Hay que remontarnos hasta enero del 2001, un mes después de que Vicente Fox tomaba posesión como presidente de la República, para encontrar una tasa inflacionaria más elevada en términos anuales.

De acuerdo con la más reciente encuesta de Citibanamex, publicada el 7 de diciembre, el consenso es que **el incremento será de un cuarto de punto**.

Sin embargo, aun antes de conocerse que la inflación de noviembre resultó mayor a la prevista, ya había cuatro instituciones que pensaban que el alza podría ser de medio punto porcentual.

Si se actualizara ese sondeo, creo que el número de los que así piensan se habría incrementado considerablemente.

Ya le hemos comentado que el reto que hoy tiene el Banco de México es básicamente **anclar las expectativas de inflación**.

Aunque no se trata en esta ocasión de una inflación de demanda sino más bien de oferta, asociada al incremento de los costos, el **garantizar que la expectativa vaya a la baja**, es uno de los mecanismos que tiene el banco central para impedir que se vaya a hacer inercial esta tendencia inflacionaria.

Y, **un golpe de medio punto** en las tasas de interés para dejarlas en 5.5 por ciento puede ser un mecanismo que ayude a frenar esa expectativa.

Hay que recordar que apenas en agosto de 2019 teníamos tasas de referencia de 8.25 por ciento, antes de que empezara un ciclo a la baja. Regresar a niveles de

poco más de 5 por ciento, es relativamente moderado.

También sería prudente hacerlo como **una vacuna ante el riesgo de inestabilidad cambiaria**.

La aparición de la variante ómicron nos causó preocupación en el mercado cambiario y nos recordó la fragilidad que tiene en vistas de un posible movimiento abrupto de capitales derivado del futuro incremento de las tasas en Estados Unidos.

Tener una posición financiera más sólida, con tasas un poco más elevadas, puede ofrecer a México **una ventaja ante el riesgo de fluctuaciones en el mercado cambiario**.

Otro ingrediente que puede contar para subir las tasas en medio punto es el cambio en la composición de la Junta de Gobierno.

No conocemos aún cuál vaya a ser la posición de **Victoria Rodríguez Ceja**, la nueva gobernadora, respecto a posibles incrementos de tasas en el futuro.

Sin embargo, por sus consideraciones en su comparecencia ante los senadores, no es difícil pensar que pudiera ser más proclive a no aumentar las tasas salvo que no haya más remedio.

Se puede configurar un bloque en la Junta entre Gerardo Esquivel, Galia Borja y Victoria Rodríguez, que sean más reacios a aumentar los réditos, dejando en minoría al bloque de Jonathan Heath e Irene Espinosa.

Podría haber en esta ocasión el incentivo de ajustar en medio punto las tasas ante la incertidumbre respecto a la posición que tendrá la nueva gobernadora, que comenzará con su gestión en enero.

Tener un nivel de tipo de cambio cercano a los 20 pesos antes de que vaya a desatarse alguna turbulencia proveniente del exterior puede ser también algo positivo para evitar que tengamos un incremento demasiado brusco en el curso de los primeros meses del próximo año.

Así que creo que sí hay condiciones para que haya un ajuste de medio punto a las tasas el próximo jueves.



Tendencias

AC Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un alza de 0.4% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 130.53 a 131.05 pesos por unidad.

ALFA Los títulos del conglomerado industrial regiomontano avanzaron 1.69% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 15.35 a 15.61 pesos. En valor de mercado ganó 1,276.39 millones de pesos.

ALSEA La administradora de restaurantes tuvo una semana negativa en la BMV pues sus acciones perdieron 6.01% al pasar de 38.93 a 36.59 pesos. Sin embargo, en lo que va del 2021 gana 41.33 por ciento. ▼

AMX Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, ganaron 3.45% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 19.41 a 20.08 pesos. En lo que va del año avanzan 38.58 por ciento.

ASUR Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, perdieron 0.56% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 416.94 a 414.61 pesos cada uno. ▼

BBAJIO Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una ganancia de 2.63% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 36.94 a 37.91 pesos cada uno. En el año avanzan 38.97 por ciento.

BIMBO Los títulos de la panificadora más grande del mundo, Grupo Bimbo, avanzaron 2.76% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 56.83 pesos a uno de 58.4 pesos. En valor de mercado la emisora ganó 6,646.87 millones de pesos.

BOLSA Grupo Bolsa Mexicana de Valores ganó 825.51 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada en el centro bursátil. Sus

papeles pasaron de 36.3 a 37.7 pesos, una ganancia de 3.86 por ciento.

CEMEX Las acciones de la cementera regiomontana bajaron en la semana 1.71% al pasar de 12.88 a 12.66 pesos cada una en la BMV. En valor de capitalización bursátil perdió 3,240.37 millones de pesos. ▼

CUERVO Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron un aumento de 2.41% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 49.37 a 50.56 pesos. En el 2021 ganan 1.24 por ciento.

ELEKTRA Las acciones de la empresa propiedad de Ricardo Salinas Pliego, cayeron 0.14% a 1,397.02 pesos por papel, equivalente a una pérdida en *market cap* de 443.11 millones de pesos. ▼

FEMSA La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una pérdida en el precio de su acción de 2.01% a 148.34 pesos por papel. En el año tienen un retroceso de 1.33 por ciento. ▼

GAP Al cierre de la semana pasada, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico tuvieron un alza en su cotización en la BMV de 3.96% a 263.11 pesos cada uno, equivalente a una ganancia en *market cap* de 5,266.26 millones de pesos.

GCARSO Los títulos del conglomerado Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 2.11% a 59.94 pesos por unidad. En el año muestran una pérdida de 9.7 por ciento. ▼

GCC Los papeles de Grupo Cementos de Chihuahua tuvieron un retroceso de 0.61% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores al pasar de un precio de 153.07 pesos a uno de 152.13 pesos. En el 2021 ganan 26.75 por ciento. ▼

GFINBUR Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron una ganancia semanal de 2.84% a 21.72 pesos cada uno en la BMV, desde los 21.12 pesos de la semana previa. En el 2021 avanzan 8.28 por ciento.

GFNORTE Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un retroceso de 0.36% a 132.49 pesos por acción. En los últimos 12 meses muestran una ganancia de 17.52 por ciento. ▼


GMEXICO La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un alza semanal en el precio de su acción de 0.82% a 92 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 716,220 millones de pesos.


GRUMA Los papeles de la productora de harina y tortillas Gruma cerraron la semana pasada en la BMV con una ganancia en su cotización de 2.52% a 261.24 pesos por papel. En el año tienen un avance de 10.26 por ciento.


KIMBER Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una pérdida en el precio de su acción de 4.96% a 30.67 pesos por papel. En el año refleja un retroceso de 9.77% en el centro bursátil. ▼


KOF Los títulos de Coca-Cola FEMSA tuvieron una ganancia de 0.8% durante la semana en la Bolsa mexicana. Pasaron de 107.38 a 108.24 pesos. En lo que va del 2021 la emisora avanza 18.28 por ciento.

LAB Los papeles de la empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, tuvieron un alza de 2.12% a 19.29 pesos cada uno, desde los 18.89 pesos de la semana previa. En el 2021 avanza 2.39 por ciento.


 **LIVEPOL** Las acciones de la departamental Liverpool ganaron 1.43% en la semana, al pasar de 86.28 a 87.51 pesos por unidad en la BMV. En el 2021 tiene una ganancia de 25.21% en sus títulos. Su valor de mercado actual es de 120,878.4 millones de pesos.


 **OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte se cotizan en 132.84 pesos cada una, terminando la semana con un aumento de 4.82% en la Bolsa Mexicana de Valores. En el 2021 todavía ganan 3.47 por ciento.


 **MEGA** Los papeles de la empresa de telecomunicaciones Megacable, ganaron 1.13% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores, a 63.82 pesos cada uno. En el 2021 pierden 12.19 por ciento. ↗


 **ORBIA** Los papeles de Orbia pasaron de 51.09 a 53.29 pesos en la semana, es decir, un avance de 4.31% en la Bolsa Mexicana de Valores. Acumulan una ganancia de 13.99%

en lo que va del 2021. Actualmente tiene un valor de mercado de 111,909 millones de pesos.


 **PINFRA** Los papeles de Promotora y Operadora de Infraestructura bajaron 1.34% en la semana, cerrando en 154.17 pesos cada uno el viernes pasado. En el año caen 12.22%, con una capitalización bursátil de 63,298.17 millones de pesos. ↘


 **Q** Los títulos de la aseguradora de automóviles Quálitas ganaron 2.8% en la semana, pasando de 95.3 a 97.97 pesos cada uno, pero manteniendo una caída en el año de 8.56 por ciento. Su valor de mercado actual de 40,461.61 millones de pesos.


 **RA** El Banco Regional finalizó el viernes con un retroceso en su cotización en la BMV de 4.31% a 94.84 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 31,101.01 millones de pesos. ↘

 **SITIES** Los papeles de Telesites bajaron 2.88%, pasando de 19.45

a 18.89 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del 2021 sus títulos tienen una pérdida de 12.22 por ciento. Tiene un valor de mercado de 62,337 millones de pesos. ↘

 **TELEVISA** Las acciones de Televisa pasaron de 40.96 a 41.06 pesos cada una, un avance de 0.24% en la semana pasada. Sus papeles tienen una ganancia de 25.41% en lo que va del 2021 y su valor de mercado es de 114,976.7 millones de pesos.

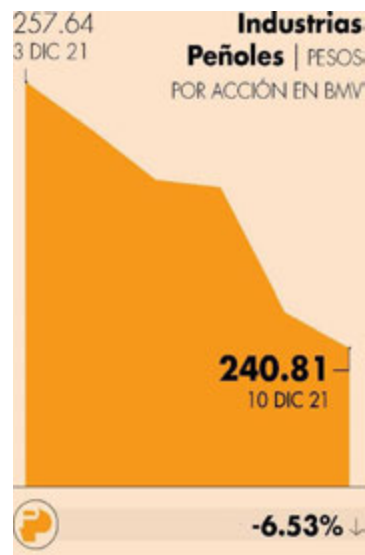
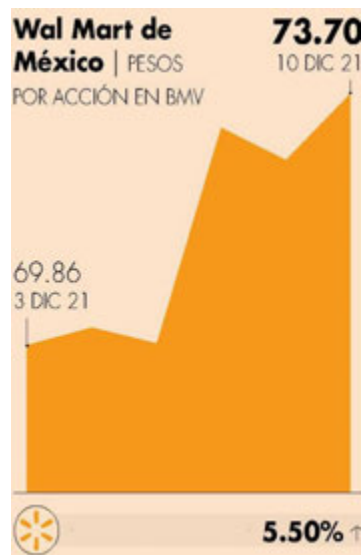
 **VESTA** Los títulos de Vesta se incrementaron 1.54% y cerraron en 37.65 pesos el viernes pasado, con un valor de mercado de 25,762.11 millones de pesos, sin embargo, en lo que va del 2021 la emisora tiene un retroceso de 2.94 por ciento.

 **VOLAR** Las acciones de Volaris subieron 3.04% y cerraron en 33.9 pesos el viernes pasado, con un valor de capitalización de 39,526.61 millones de pesos, mientras que en lo que va del 2021 la emisora tiene un incremento de 36.86 por ciento.

La Mejor, Walmex La Peor, Peñoles

LAS acciones de Walmart de México ganaron 5.50% en la semana que recién finalizó, cerrando en 73.7 pesos cada una. Fue de hecho, la emisora con el mejor desempeño semanal en el S&P/BMV IPC. En el año sus títulos ganan 31.65 por ciento.

LOS papeles de la minera Industrias Peñoles cayeron 6.53% en la Bolsa Mexicana de Valores la semana pasada, a 240.81 pesos cada uno, siendo la empresa con el desempeño más débil. En lo que va del presente año sus títulos acumulan un retroceso de 28.5 por ciento.

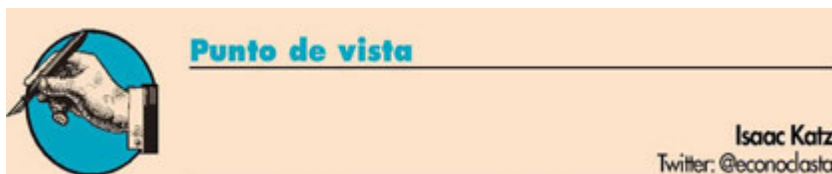




“ Si se comparan los primeros tres años de esta administración con los primeros tres años de la administración anterior, en términos reales, sin hacer trampa, el presupuesto de inversión que se mide a través del capítulo 5,000 y 6,000 del presupuesto, se incrementó en más de 50%.”

Luz Elena González Escobar,

SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS DE LA CIUDAD DE MÉXICO.



Modelos de desarrollo (V y último)

Como apunté en artículos pasados, a partir de la adhesión de México al GATT en 1986, la política de desarrollo se basó en dotar a los agentes económicos de un arreglo institucional que, a partir de reglas del juego eficientes y transparentes, se indujera una asignación de recursos que derivara en mayor crecimiento. Esto se logró parcialmente debido a la existencia de un doble "dos Méxicos".

El primero es la diferencia regional en el proceso de desarrollo ya que mientras regiones y estados del país crecieron a tasas relativamente elevadas, notoriamente los del Bajío y el norte, hubo estados que crecieron muy poco como resultado de bajos niveles de capital humano, poca infraestructura en energía, comunicaciones y transporte y una muy elevada tasa de informalidad, destacando Chiapas, Guerrero y Oaxaca. El segundo es la coexistencia de un sector de la economía formal y moderno con altas tasas de productividad junto a otro donde prevalece la informalidad y que opera con tecnologías obsoletas, sin economías a escala y por ende con una muy baja productividad. Estos "dos Méxicos" actuaron así como un lastre al crecimiento de la economía en su conjunto.

El gobierno del presidente López Obrador, en lugar de diseñar e instrumentar políticas públicas que fueran conducentes a eliminar estos dos lastres

y logra con ello no solo un mayor crecimiento en el agregado de toda la economía y un desarrollo regional menos desigual, con sus decisiones y acciones ha mermado significativamente el potencial de crecimiento económico y, en el afán de concentrar y ejercer el poder sin contrapesos, lo ha llevado a una destrucción institucional sin parangón.

Con sus decisiones ha vulnerado el Estado de derecho, mermando la certidumbre jurídica; el resultado está a la vista: la inversión fija bruta empezó a caer desde finales del 2018 y para septiembre del 2021 tenía un nivel similar que el registrado en marzo del 2011. Peor aún, ha sido tal la caída de la inversión bruta que, descontando la depreciación física del capital, la inversión fija neta ha sido muy baja, lo que implica que el capital productivo de la economía prácticamente no ha aumentado. Así, no hay manera de que la economía crezca. El último clavo al ataúd sería, sin duda, la aprobación de la reforma eléctrica.

La destrucción inició con su idea de que "gobernar no tiene ciencia" y, con la premisa de un "gobierno pobre para un pueblo pobre" y de que es más importante la lealtad ciega que la capacidad de los funcionarios públicos, y con un desprecio del conocimiento y de la técnica ha reducido la capacidad del propio gobierno para diseñar y ejecutar obras y programas públicos

que sean eficientes y que tengan una tasa de rentabilidad social positiva. Más aún, con un gobierno civil incompetente ha optado por darle cada vez más funciones a la fuerzas armadas, desde actuar como policías hasta ser constructores y repartidores.

En tres años de gobierno ha cancelado obras, programas sociales (Seguro Popular, Próspera, estancias infantiles y muchos otros más), fondos y fideicomisos, adquisición de medicamentos y un largo etcétera. El argumento siempre ha sido que era para combatir la corrupción sin haber siquiera aportado una prueba de ello.

Ante todo esto, ¿tiene el gobierno de López Obrador un modelo de desarrollo económico? La respuesta es no. Sus acciones se enmarcan en dos ejes. El primero es la construcción de cuatro grandes obras (el aeropuerto en Santa Lucía, el Tren Maya, la refinera en Dos Bocas y el corredor del Istmo de Tehuantepec); los tres primeros con rentabilidad social negativa. El segundo eje es un conjunto de programas de transferencias gubernamentales que, aunque pudiesen ser un paliativo ante la pobreza (la cual incluso ha aumentado) no compensan, para la población en su conjunto, la falta de crecimiento económico.

Si algo hemos aprendido de la historia de la humanidad es que sin crecimiento económico sostenido no puede haber desarrollo ni mayor bienestar. Y este gobierno no lo tiene como objetivo.



El SAT ha ganado; los ciudadanos perdimos... Gracias, Inai

Tuve la veladora encendida con la esperanza de que el Inai defendería nuestra privacidad y nuestro derecho a la protección de datos personales. No lo hizo. Evadió su responsabilidad de luchar contra las reformas que obligan a todos los mayores de 18 años, incluso si no tienen actividad económica, a enlistarse en el registro de contribuyentes fiscales que administra el SAT —una base con datos personales sensibles, como pueden llegar a ser los datos biométricos— y que permiten al SAT usar medios tecnológicos como la geolocalización para identificar los domicilios de todos los inscritos en ese registro.

Mi veladora fracasó. A los comisionados del Inai, el instituto creado para garantizar la transparencia y la protección de los datos personales en México, se les agotó el plazo para presentar un recurso jurídico en la Suprema Corte y detener el avance panóptico del SAT, la oficina de recaudación de impuestos. De la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH), que también tiene facultades para combatir las reformas, no esperaba nada: la perdimos con la llegada de **Rosario Piedra Ibarra** a su presidencia. Las instituciones públicas creadas para defendernos de abusos y arbitrariedades de derechos humanos nos han fallado.

Nos queda confiar en la buena fe de los funcionarios públicos del gobierno de López

Obrador. ¿Y ustedes creen que ellos podrían usar contra los ciudadanos las poderosas herramientas de control y vigilancia que están acumulando con reformas legales? ¿Pero qué pasará si Sheinbaum no sucede a López Obrador en la Presidencia o si Ebrard es el candidato y pierde contra Colosio?

El 12 de noviembre pasado se publicaron nuevas reformas que incrementan el poder de control y vigilancia del SAT por medios tecnológicos, casi como celebración de que un año atrás el Congreso dominado por Morena le autorizó al SAT hacer negocio con nuestros datos biométricos con un servicio de verificación de identidad.

El Inai tenía 30 días naturales para presentar una acción de inconstitucionalidad. A diferencia de hace un año, esta vez no lo hizo. Los comisionados del Inai estuvieron más atentos en actuar contra el “decretazo” de López Obrador sobre las megaobras de infraestructura que en proteger nuestros datos personales. El mensaje es claro aunque significa un dilema falso: para los comisionados del Inai, la transparencia sobre el uso de recursos públicos tiene prioridad sobre cualquier cosa.

Repito: es un dilema falso. Tanto la transparencia —como parte del derecho a la información— como la protección de datos personales —un derecho relacionado con el derecho a la vida privada— son derechos humanos y los dos son la piedra angular del

trabajo del Inai. Son su razón de existir.

Por eso me parece imposible separar la política en la asignación de prioridades del Inai. A los comisionados les urge una sentencia a su favor desde la Corte para legitimarse como institución indispensable del Estado frente a un Poder Ejecutivo que no ha dejado de atacar al Inai y de pedir su desaparición (comenzó por pedirles que se bajaran el sueldo). Una sentencia de la Corte contra el “decretazo” sería un triunfo muy fácil de comunicar a un público cansado de la corrupción y colocaría al Inai como héroe entre un sector que repudia a López Obrador.

Yo celebro la decisión de combatir el “decretazo”, porque estoy convencido de que clasificar las obras de infraestructura del gobierno con la etiqueta de “seguridad nacional” impedirá la fiscalización ciudadana sobre el ejercicio de recursos públicos, pero lamento enormemente que el Inai sólo tuviera ganas de defender la transparencia y se olvidara de la protección de los datos personales.

No todo está perdido, pero casi: toca a los ciudadanos tramitar sus amparos directos a partir del 1 de enero de 2022. ¿Dónde quedaron los abogados pro bono y las organizaciones civiles que a mediados de año regalaban amparos contra el registro de datos biométricos de usuarios de teléfonos celulares?

El SAT ha ganado. Los ciudadanos perdimos.



Salud
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

MAC en expansión acelerada: 26 hospitales en cinco años

Dentro de la industria de atención médica hospitalaria, llama la atención un reacomodo interesante de los hospitales pequeños y medianos que no son las grandes marcas pero sí juegan un rol importante en la atención médica de los mexicanos. Ello se reflejó por ejemplo en el Ranking de Funsalud y Blutitude sobre los Mejores Hospitales Privados de México, en cuya última edición incluyó un Top10 de Hospitales Pequeños y Medianos con un enfoque específico para las localidades donde se localizan.

Un caso que llama la atención por su acelerado crecimiento es el de Hospitales MAC (Médica Avanzada Contigo) con dos lugares en dicho ranking: el que tiene en ciudad de México y el de Tampico -cuyos planes son de un crecimiento verdaderamente acelerado.

Miguel Khoury, empresario guajuatense dedicado anteriormente al negocio de textiles, lleva menos de 14 años en el rubro de hospitales y ya ha demostrado tener un modelo exitoso. Éste se basa en tres principios: Precio justo, alta tecnología y personal capacitado para dar buen trato al paciente y familiares. Está enfocado a cubrir desde el estrato D hasta el B+, niveles socioeconómicos que no están siendo bien cubiertos por el sector público.

Khoury nos platica que incursionó en el sector salud abriendo su primer hospital en 2008 en su ciudad natal Celaya, y

desde un principio tuvo claro el objetivo de ofrecer un costo accesible, pues su decisión de entrar a esta industria fue a partir de una experiencia familiar donde vivió en carne propia lo que viven muchos mexicanos: un servicio demasiado costoso y no necesariamente el mejor. Hoy él ya comprobó que el negocio de servicios de salud a precio justo es rentable para que el accionista recupere su inversión, aunque en su caso ha preferido reinvertir para seguir creciendo.

Convencido de que es la única cadena del país con mucho equipo y precio justo, Khoury ha ido expandiéndose ya sea adquiriendo -como Aguascalientes y Guadalajara- o construyeron, y hoy tiene 10 hospitales funcionando más otros 6 en construcción que prevé inaugurar en el 2022. Con ello de 2,700 colaboradores, pasará a los 4,500. Igualmente duplicarán el número de camas para llegar a 650.

Su meta es tener 25 hospitales funcionando para 2026, de hecho ya están definidas las ciudades donde se ubicarán y en algunos casos comprados los terrenos. Lo viene planeando con mucha anticipación, pues calcula que el proceso para poner en marcha un hospital y dejarlo en punto de equilibrio es de entre 6 y 7 años.

Aparte, diseñó unas versiones más pequeñas llamadas MediMac, que son más bien clínicas pero igualmente técnicas y resolutivas, con intervenciones altamente especializadas como cirugías

de riñón, de cabeza o trasplantes de riñón. Con este modelo el plan de Khoury es llegar a cada ciudad del país con más de 150,000 habitantes. Serán unas 60 unidades MediMac para el 2026, eso significará abrir una clínica cada mes.

Una particularidad interesante del modelo MediMac es que a cada ciudad donde llega ubican a los médicos más destacados y se asocia con ellos, les da el 49% de las acciones y el 51% restante de la inversión la pone MAC. Así, hay compromiso de los médicos especialistas de dar el mejor servicio y atención porque comparten la propiedad del nosocomio.

Aparte, las construyen en plazas comerciales donde no empiezan desde cero sino que sólo adaptan instalaciones. El costo de cada MediMac es de unos 120 millones de pesos, y por ahora Grupo MAC está invitando a hacer socios a 49 médicos de diferentes ciudades para este modelo; por ejemplo Mazatlán, Puerto Vallarta, ciudades pequeñas que carecen de buenos servicios de salud. El plan es abrir 60 clínicas MediMac en los siguientes cinco años, con una inversión requerida cercana a los 4,000 millones de pesos. No será suficiente para MAC la reinversión de ingresos, así que buscarán deuda y capital para llegar a esos objetivos. Así lo hicieron ya para los hospitales que recién están abriendo. Sólo entre 2020 y 2021 han invertido 2,500 millones de pesos, apoyados con la emisión de certificados bursátiles.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Landsteiner, problema de caja

La noticia es que uno de sus acreedores demandó por incumplimiento y solicitó el inicio de concurso mercantil en contra del laboratorio mexicano Grupo Landsteiner.

Extraoficialmente se sabe que este laboratorio, presidido por su fundador **Miguel Granados**, arrastra una deuda por alrededor de 90 millones de dólares, principalmente con bancos.

Aunque la cantidad es importante, la realidad es que el monto de la deuda es razonable para el tamaño de la empresa. Sus plantas y registros tienen un valor muy superior.

Se trata del primer laboratorio que en el contexto de la severa crisis sanitaria que ha vivido México resulta afectado por esta especial situación. Puede afirmarse que se trata básicamente de un problema de caja o para decirlo más claramente de flujo.

Y se registra en un contexto difícil: la recesión que provocó la pandemia, el cambio de modelo de compras y distribución de medicamentos y material de curación en el gobierno y el singular apremio que están viviendo las unidades productivas del país.

El cruce entre el nulo apoyo gubernamental y, el soporte que se han dado, entre los proveedores terminó por romperse por lo más delgado.

En días pasados la compañía impresora Grupo Zambek, demandó por incumplimiento de pago a sus acreedores, que la justicia federal integre el procedimiento

de concurso mercantil en contra del Grupo Landsteiner Scientific.

Este laboratorio, anunció en septiembre de 2020 pasado la compra de 32 millones de dosis de la vacuna Sputnik-V contra el coronavirus para la población mexicana.

En esa fecha informó que había firmado un convenio con el Fondo de Inversión Rusa para la entrega de los biológicos contra el Covid-19 y en caso de que este pedimento fuera aprobado por Cofepris, las vacunas comenzarían a surtirse en noviembre del año pasado.

De acuerdo con el expediente 287/2021, el juzgado décimo de distrito en materia civil, con sede en la Ciudad de México, aceptó la demanda de Grupo Zambek en contra de Grupo Landsteiner.

En el acuerdo, se menciona la aceptación de la demanda "de declaración de concurso mercantil de la sociedad denominada Grupo Landsteiner".

El juez ordena que se dé vista a la empresa señalada como insolvente, y en los próximos nueve días deberá contestar la demanda "para que dentro del mismo término, en su caso, ofrezca las pruebas" a su favor.

Además informó que la empresa demandada deberá garantizar los montos exigidos por Zambek, aunque procederá a "proteger los intereses de los acreedores y la masa de la empresa, por tanto, resulta dable otorgar las providencias precautorias solicitadas por la actora".

En su página web el laboratorio Landsteiner menciona que es líder en el desarrollo, fabricación y comercialización de medicamentos genéricos, biotecnológicos, entre otros insumos para el cuidado de la salud.

Que opera dos plantas "farmacéuticas con tecnología de última generación, bajo procesos y procedimientos certificados, rigurosos controles y estándares de calidad".

Produce más de 200 presentaciones de medicamentos "que cubren la demanda del mercado de exportación, privado y de las principales instituciones de salud pública en México".

Landsteiner –según versión extraoficial– tiene una nueva división de dispositivos médicos asociados, con Osang de Corea del Sur, y una nueva clave de Favipiravir contra el Covid-19, fabricada por Fuji y ya autorizada por Cofepris.

Se trata de una empresa mexicana con más de 20 años en el mercado que "se ha rascado con sus propias uñas" como lo han hecho y siguen haciendo cientos de empresas nacionales.

Hasta donde se sabe la administración de la compañía está convencida de que el Concurso Mercantil al que ha sido sujeta, representa un respiro, una oportunidad para reorganizarse financieramente y superar el trance.

Es el primer laboratorio que cae en el impago. Ojalá no haya más casos.

Veremos.



Portafolio de Futuros



Alfonso García Araneda
ago@gamaa.com.mx

El último del año

En poco más de 23 años que tengo siguiendo estos mercados, nunca había presenciado un alza de precios en granos tan prolongada (agosto 2020 a la fecha) máxime cuando los datos de producción son tan elevados como los que mostró el USDA en su reporte pasado

El jueves pasado, el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA, por sus siglas en inglés) emitió su reporte sobre Oferta y Demanda del mes de diciembre, sin que hubiera mayores sorpresas. Con éste, ya son tres años en los que el USDA no le mueve prácticamente nada a los números con respecto al mes anterior.

Lo que sí sorprende es el nivel de precios actual, donde vimos el maíz a marzo 2022 que cotiza en la Bolsa de Chicago en 232.27 dólares/tonelada, que es el de referencia para los productores de nuestro país del ciclo Primavera-Verano que precisamente está cosechando y comercializando en este momento, mientras que el contrato a julio del año entrante, referencia para los productores del ciclo Otoño-Invierno en Estados como Sinaloa, se ubicó al cierre de la semana en 232.67 dólares/tonelada, muy similar al de marzo y excelente para nuestros productores del ciclo OI.

Cabe destacar que en poco más de 23 años que tengo siguiendo estos mercados, nunca había presenciado un alza de precios en granos tan prolongada (Desde agosto 2020 a la fecha) máxime cuando los datos de producción son tan elevados como los que mostró el USDA en su Reporte pasado y cuando una cuarta ola de Covid-19 amenaza con afectar de nueva cuenta el endeble crecimiento económico global.

Pero vayamos a los números.

A nivel mundial, el USDA incrementó en

1.12 millones de toneladas la expectativa de inventarios finales en maíz para ubicarlos en 305.54 millones de toneladas, casi 13 millones de toneladas más que en el ciclo anterior.

A nivel Estados Unidos, el USDA no tocó ni un solo número con respecto al mes anterior; sin embargo es muy importante destacar que a pesar de que en este reporte ya no modifica sus expectativas de oferta, el rendimiento de 11.11 toneladas/hectárea es el más alto de los últimos tres ciclos.

La producción estimada en 382.59 millones de toneladas es 24.15 millones más elevada que el ciclo anterior y 36.63 millones más que la del ciclo 2019/20, lo cual no es alcista de ninguna manera.

Siendo justos, el consumo también se ha visto incrementado, pero no en la misma magnitud, ya que el salto fuerte se da en el ciclo 2019/20 y es de 22.05 millones de toneladas, que no compensa el incremento de 36.63 millones del mismo periodo en la oferta de grano.

Al final del día, los inventarios finales en Estados Unidos esperados por el USDA son de 37.92 millones de toneladas para este ciclo, lo cual representa 6.52 millones de toneladas más que el ciclo anterior y solo 10.82 millones menos que en el ciclo 2019/20.

Para Brasil y Argentina, las expectativas de producción de maíz el USDA las ubicó

en 118 millones y 54.50 millones de toneladas respectivamente. Excelentes niveles de producción y con un clima, hasta este momento favorable para el desarrollo del cultivo.

Con todo lo anterior, no se explica que los precios se ubiquen en los niveles actuales; sin embargo, los recursos frescos inyectados por los bancos centrales al mercado para tratar de reactivar la economía global, ha propiciado que los Hedge Funds o especuladores aprovechen esta liquidez para comprar instrumentos, que en el caso del maíz, les han dado extraordinarios rendimientos.

El problema es que la semana pasada también se publicaron los datos de inflación, donde en Estados Unidos se ubicaron en 6.8%, y los de México en niveles de 7.4%, los más altos en los últimos 20 años, donde el precio de los energéticos y los alimentos han jugado un papel fundamental.

Esta semana habrá reunión de bancos centrales, (miércoles la Fed y jueves Banxico) donde se espera que la Fed maneje un tono más restrictivo y Banco de México incrementa su tasa en por lo menos 0.25% por quinta ocasión y la ubique en 5.25 por ciento.

Lo anterior puede ser bajista granos y lo interesante será ver si gana la política monetaria o las posiciones de los fondos. Por lo pronto, la volatilidad será la constante.

Les mando un fuerte abrazo con mis mejores deseos para estas fiestas y el año que está por comenzar.

7.4%

ES EL
nivel actual de
inflación en
México, el dato
más elevado de
los últimos 20
años.

0.25%

PODRÍA
elevarse la
tasa de interés
de referencia
del Banco de
México esta
semana.



Este año el
USD prevé que
se producirán
13 millones de
toneladas más
de maíz que en
el ciclo anterior.
FOTO: ESPECIAL



- Se reorganiza
- Va por recursos
- Pagará

Grupo AeroMéxico recibió la aprobación de la corte que lleva su proceso de reestructura bajo el Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de Estados Unidos a su plan de reorganización.

Junto con la aprobación del disclosure statement, la compañía también recibió luz verde del Tribunal de Quiebras del Distrito Sur de Nueva York para lanzar solicitudes de votos sobre el plan a sus acreedores.

La semana pasada la jueza Shelley C. Chapman autorizó a la empresa celebrar las cartas de compromiso de capital y deuda de financiamiento de salida, así como el contrato de suscripción y otros documentos, que forman parte del plan de reorganización.

El financiamiento de salida contempla a los fondos administrados por Apollo Global Management, que no estaban incluidos en la propuesta inicial; a su actual mayor accionista, Delta; a un grupo de inversionistas mexicanos encabezados por Eduardo Tricio Haro, así como a un fondo de pensiones de México, entre otros.

El plan fue presentado en octubre y ha sido modificado dos veces, ante la inconformidad de acreedores y de potenciales inversionistas. La jueza Chapman fijó el 18 de enero de 2022 para celebrar la audiencia en la que confirmaría el plan de reorganización.

Crédito Real, una financiera que realiza préstamos de nómina, para autos y otros créditos para pequeños empresarios, dijo estar cerca de conseguir el financiamiento necesario para hacer frente a sus obligaciones financieras de corto plazo, para mejorar su liquidez.

Los tiempos calculados por la financiera indican que Crédito Real espera concretar un crédito estructurado en 2022 que le permitirá obtener liquidez de cara al vencimiento del bono suizo, al tiempo que espera obtener recursos significativos adicionales procedentes de su portafolio de derivados relacionados con el mismo bono de valor "considerable".

Crédito Real ha sufrido un par de bajas de nota de la agencia calificadora Fitch relacionadas con la incertidumbre que existe de que la empresa consiga financiamiento. El último cambio sucedió a finales de noviembre, cuando bajó de 'BB' a 'BB-

', o del segundo al tercer lugar dentro del bloque de activos rango especulativo y colocó esas calificaciones en "observación negativa" o con riesgos de nuevos ajustes a la baja.

De acuerdo con la empresa ya cubrió 90% de sus obligaciones financieras con vencimiento al finalizar diciembre, al tiempo que acumula refinanciamientos de aproximadamente 74% de los vencimientos a 2021.

Un tribunal de Madrid ordenó al banco español Santander que indemnice al banquero italiano Andrea Orcel con 67.8 millones de euros (76.42 millones de dólares) por la retirada de una oferta para convertirlo en su director ejecutivo.

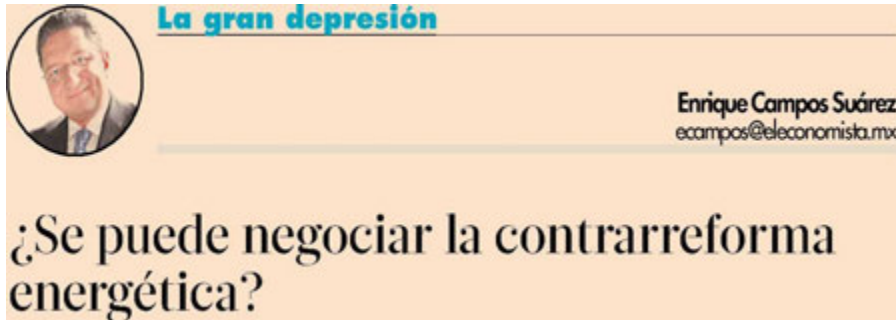
La disputa entre Orcel y la presidenta del Santander, Ana Botín, rompió un estrecho vínculo profesional. Orcel había sido anteriormente el consejero del banco de inversión de Botín y dejó a la estrella europea de los negocios sin trabajo.

Orcel y Botín acabaron en los tribunales después de que el mayor banco español abandonara sus planes de convertir al exbanquero en su consejero delegado como resultado de un desacuerdo sobre su salario. Orcel ya había dejado UBS para prepararse para el nuevo cargo.

El tribunal sostiene que la carta de oferta de trabajo reviste el valor de un contrato vinculante. También hizo referencia a unos tweets "particularmente elocuentes" de Botín, una entrevista en televisión y un vídeo en el que decía que el nombramiento de Orcel sería "efectivo desde principios de 2019".

General Motors (GM) planea invertir más de 3,000 millones de dólares para la producción de autos eléctricos en Michigan, Estados Unidos.

GM destinará al menos 2,000 millones de dólares para convertir su planta Orion Assembly -ubicada en los suburbios de Detroit- en un hub para la producción de camionetas eléctricas, dijeron al medio personas con conocimiento del asunto. La fábrica renovada generaría al menos 1,500 puestos de trabajo. La empresa quiere construir una planta de celdas de baterías cerca de su complejo de ensamblaje en Lansing, Michigan. El proyecto también tendría un costo de más de 2 millones de dólares, pero sería una inversión conjunta 50-50 entre GM y su socio LG Energy Solutions. Crearía cerca de 1,200 empleos.



La respuesta es no. No hay manera de que el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador modifique la esencia regresiva de su iniciativa constitucional, como tampoco hay posibilidades de que reconsidere la magnitud autoritaria del decretazo que impide cuestionamiento legal alguno a prácticamente cualquier obra que lleve a cabo su administración.

Si se llega a frenar la contrarreforma energética será la oposición en el Congreso y si se echa para atrás el decretazo, será en la Suprema Corte de Justicia de la Nación. No será negociando con los empresarios, así sean éstos los más fuertes del país.

Si Antonio del Valle, presidente del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), salió de la reunión con López Obrador el jueves pasado con el mensaje de un diálogo en torno a la reforma eléctrica, fue más bien como una figura retórica para dejar el mensaje de que ese tema les preocupa a todos.

Y así lo confirmó el propio presidente López Obrador la mañana siguiente en su conferencia. Dialogamos, dijo el Presidente, pero hay cosas en las que no vamos a ceder y que les interesan a los que se dedican al tráfico de influencias.

No hay química entre el régimen y los empresarios, pero al menos algunos de los colaboradores del Presidente le hacen ver que este país no le pertenece a un solo grupo político y que los emprendedores son los que sostienen la economía y el empleo en México.

Muchos de estos empresarios, y ciertamente la mayoría de las grandes empresas del CMN, han visto desfilar muchos presiden-

tes, muchos partidos políticos y muchas decisiones de todo tipo desde la cúpula del poder y saben que el diálogo, aunque sea de sorudos, es vital para su supervivencia.

Por eso, cuando terminan estas reuniones tensas y sin avances lo que priva es el silencio de los asistentes y el mensaje de un vocero, que sea además de empresario buen político, para que pueda dar una versión amable y positiva tras este tipo de encuentros.

No hay realmente ningún margen de maniobra para que el actual régimen entienda el tamaño del error que comete en materia energética, como nunca lo hubo para que reconsiderara la pésima decisión de cancelar el aeropuerto de Texcoco.

Lo que cuenta es que un acercamiento entre la 4T y los empresarios dé un margen de distensión en la relación poder político-poder económico y que al menos se intente tender a un equilibrio.

Y de paso que los empresarios logren en estos encuentros leer futuras acciones gubernamentales que los puedan involucrar.

Por ejemplo, en ese encuentro del jueves el Presidente habló de inflación y seguramente bajo la visión de un régimen como el actual, la presión en los precios se controla combatiendo la voracidad de los empresarios conservadores y neoliberales.

Con el antecedente del control de precios del gas LP podría no ser tan descabellado que, si no empieza pronto la convergencia de la tasa inflacionaria hacia la meta estimada, pudieran pensar los populistas en aplicar controles a los precios de más productos.

¿Habrán notado eso los empresarios durante su reunión con el Presidente?



REPORTE ECONÓMICO

Balanza de pagos al tercer trimestre de 2021

DAVID MÁRQUEZ AYALA

ENTRE ENERO Y SEPTIEMBRE del año la cuenta corriente registró ingresos totales por 423 mil millones de dólares (23.0% sobre 2020) y egresos por 428 mil m (27.7% más) lo que arrojó un déficit de -4 mil 722 mdd (que en 2020 era un superávit de 8 mil 950 millones (Gráfico 1). A este déficit se agregó otro pequeño en la ahora marginal cuenta de capital de -35 millones y un saldo neto pasivo (que debemos) de 528 millones en la cuenta financiera, cuya suma se saldó con un ajuste de 5.3 mil millones en la cuenta de errores y omisiones.

EN LA CUENTA CORRIENTE, la relativa recuperación económica de la pandemia nos ha traído de regreso –a falta de medidas correctivas– a nuestra realidad deficitaria externa (Gráfico 2). La balanza de mercancías pasó a un déficit de -9.2 mil mdd tras un superávit de 18.6 mil m en 2020; la de servicios elevó su déficit a -9.6 mil

m (-8.6 mil en 2020); la de renta (utilidades e intereses) redujo su déficit a -22.8 mil millones (-30.6 mil m en 2020); y sólo la balanza de transferencias sostuvo y aumentó su superávit a 36.9 mil mdd. De éstas, las remesas familiares al país aumentaron sustancialmente a 37.3 mil mdd (Gráfico 3).

LA SALIDA DE CAPITALES mexicanos totalizó en términos netos (salida menos repatriaciones) 8 mil 406 millones de dólares, cifra sustancialmente inferior a los 29 mil 017 m de 2020 (Gráfico 4). Del total de este año sólo salieron a inversión directa mil 989 millones y a inversión financiera 6 mil 416 m, aunque esta última cantidad es resultante de una salida de 13 mil 027 m a inversiones de cartera (la mayor fuga desde 2009) menos una repatriación (desinversión) de -6 mil 610 m en otras inversiones financieras o depósitos.

LA TENENCIA DE VALORES internos del gobierno por no residentes continúa su positivo descenso de los últimos cuatro años y se ubicó en septiembre en 85.1 mil m de dólares (Gráfico 5). Esta deuda –que es ambiguamente interna por el tipo de valores y a la vez externa por la nacionalidad de los compradores– debe seguir descendiendo y pronto nulificarse pues históricamente sus salidas intempestivas, alterando reservas y tipo de cambio, han sido causa de graves crisis en el país. También sería muy positivo llevar a “0” las inversiones de cartera y financieras a corto plazo pues su utilidad es mínima y su riesgo es alto.



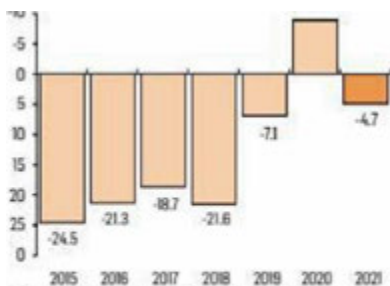
| G-1 MÉXICO. BALANZA DE PAGOS* AL 3er TRIMESTRE 2019-2021 | | | | |
|--|---------------------|--------------|---------------|----------------|
| | Millones de dólares | | | Var % 21/20 |
| | 2019 | 2020 | 2021 | |
| CUENTA CORRIENTE | -7,077 | 8,950 | -4,722 | --- |
| Bal de mercancías | 2,049 | 18,562 | -9,227 | --- |
| Export/ventas (X) | 343,955 | 293,866 | 359,225 | 22.2 |
| Import/compras (M) | 341,906 | 275,304 | 368,452 | 33.8 |
| Bal de servicios | -6,570 | -8,605 | -8,640 | --- |
| Servs vendidos (X) | 23,926 | 12,563 | 18,664 | 48.6 |
| Servs adquiridos (M) | 30,496 | 21,168 | 28,304 | 33.7 |
| Balanza de renta | -29,626 | -30,632 | -22,759 | --- |
| Ingresos por renta | 11,124 | 7,367 | 7,565 | 2.7 |
| Egresos por renta | 40,750 | 37,999 | 30,324 | -20.2 |
| B de transferencias | 27,070 | 29,624 | 36,903 | --- |
| Ingresos secundario | 27,874 | 30,289 | 37,724 | 24.5 |
| Egresos secundario | 804 | 665 | 821 | 23.5 |
| Memorandum | | | | |
| Cta Corrient (saldo) | -7,077 | 8,950 | -4,722 | --- |
| Ingresos totales (+) | 406,879 | 344,085 | 423,179 | 23.0 |
| Egresos totales (-) | 413,956 | 335,136 | 427,901 | 27.7 |
| CUENTA DE CAPITAL | -45 | -5 | -35 | --- |
| CTA FINANCIERA ¹ | -14,123 | 9,758 | 528 | --- |
| Inversión directa | -21,021 | -19,759 | -21,432 | --- |
| De mexen el exter (activ) | 4,903 | 8,504 | 1,989 | -76.6 |
| De extranj en Méx (pasiv) | 25,924 | 28,263 | 23,421 | -17.1 |
| Inversión de cartera | -8,077 | 6,626 | 26,043 | --- |
| De mexen el exter (activ) | 927 | 10,773 | 13,027 | 20.9 |
| De extranj en Méx (pasiv) | 9,004 | 4,147 | -13,016 | -413.9 |
| Deriv financier (neto) ² | 618 | 48 | 1,298 | --- |
| Otra inversión financier | 11,483 | 9,668 | -19,829 | --- |
| De mexen el exter (activ) | 11,871 | 9,740 | -6,610 | -167.9 |
| De extranj en Méx (pasiv) | 388 | 71 | 13,219 | --- |
| Activos de reserva ³ | 2,873 | 13,174 | 14,449 | --- |
| Var de reserv internat bta | 6,531 | 16,788 | 12,946 | -22.9 |
| Ajustes por valoración | -3,658 | -3,614 | 1,503 | --- |
| ERRORES Y OMISIONES | -7,001 | 813 | 5,286 | --- |

(*) Formato MBPG del FMI (síntesis). (1) Endeudamiento neto (-) significa que los residentes en México obtienen financiamiento del resto del mundo. (2) Las transacciones netas son activos menos pasivos. No incluyen derivados que son parte de los activos de reserva. (3) Variación total de reserva internacional bruta menos ajustes por valoración. Corrige cifras anteriores.

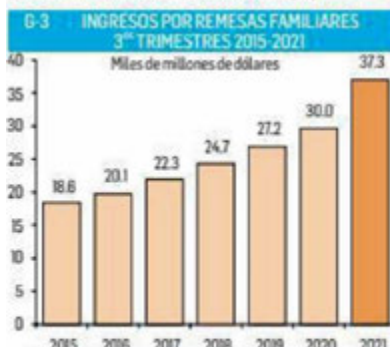
Fuente: UNITE con datos del Banco de México

| G-2 SALDOS EN CUENTA CORRIENTE AL 3er TRIMESTRE 2015-2021 | |
|---|--|
| Miles de millones de dólares | |

8.9



Fuente: UNITE con datos del Banco de México (G-1)

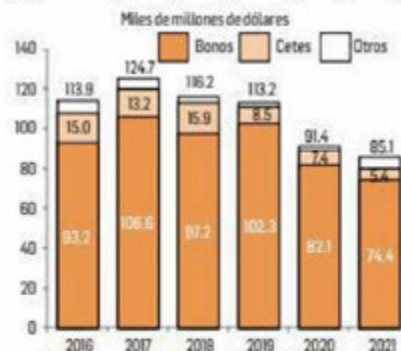


Fuente: UNITE con datos del Banco de México (G-1)

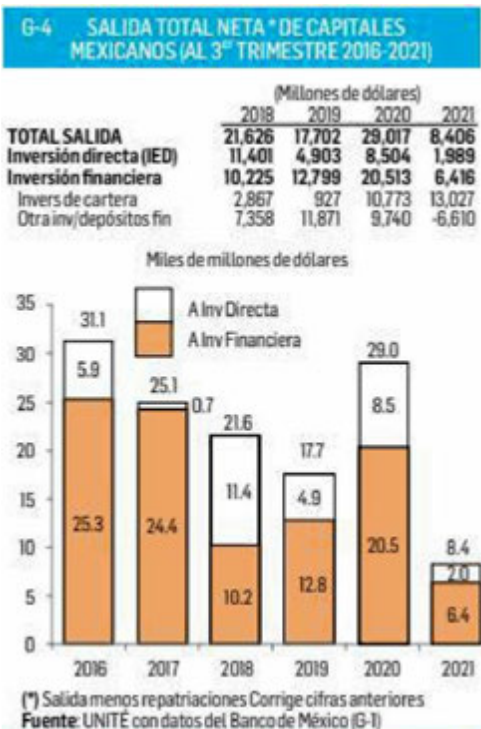
(*) Salida menos repatriaciones Corrige cifras anteriores
Fuente: UNITE con datos del Banco de México (G-1)

| G-5 TENENCIA DE VALORES GUBERNAMENTALES INTERNOS POR NO RESIDENTES (AL CIERRE DEL 3er TRIMESTRE DE CADA AÑO) | |
|--|--|
| (Millones de dólares) | |

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| TOTAL | 113,922 | 124,738 | 116,237 | 113,220 | 81,395 | 85,077 |
| Cetes | 14,959 | 13,187 | 15,922 | 8,489 | 7,427 | 5,391 |
| Bonos | 93,188 | 106,571 | 97,189 | 102,254 | 82,100 | 74,356 |
| Udibonos | 5,824 | 4,890 | 2,975 | 2,378 | 1,844 | 3,289 |
| Boncos D | 100 | 53 | 13 | 80 | 18 | 2,037 |
| Bpas* | 54 | 37 | 138 | 19 | 6 | 4 |



(*) Bonos de protección al ahorro Pte: UNITE c/d de Banxico





MÉXICO SA

Iberdrola: a robar a otra parte · Niegan amparo a la trasnacional · Frida Kahlo, "marca" extranjera

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

FIEL AL "CÓDIGO de ética" de los grandes corporativos nacionales y foráneos, la voraz trasnacional española Iberdrola chantajea con "retirar" o "desincentivar inversiones futuras" ante la negativa del Poder Judicial de la Federación de concederle un amparo por el incremento tarifario (totalmente legal) aplicado por la Comisión Federal de Electricidad (CFE) por el servicio de transmisión de energía hacia empresas con permisos legados de autoabasto.

IBERDROLA LE HARÍA un enorme favor al país si recoge sus *chivitas* y se retira de México: aquí se le acabó el festín y los voluminosos subsidios que recibe de la CFE, "gracias", desde luego, a la "reforma" de Peña Nieto (por cierto, se cumplen ocho años de ese atraco a la nación, "legalizado" por un Poder Legislativo sumiso y corrupto que a cambio de "moches" entregó la soberanía energética nacional a pútridos consorcios como el español; la fecha también coincide con el 23 aniversario de otro brutal cuan descarado despojo a los mexicanos: la "legitimación" de la deuda del Fobaproa).

POR ELLO ES necesario recordar lo denunciado por los directivos de la CFE, en el sentido de que "de mantener el esquema vigente de contratos con los productores independientes de energía (PIE), el daño a la nación se calcula en 412 mil millones de pesos por subsidios, riesgos cambiarios y de inflación, bajo despacho y tarifas crecientes. La empresa productiva del Estado sufre una sangría, pues sólo los subsidios a los PIE ascienden a 249 mil 606 millones de pesos, y de este monto 56 mil 175 millones corresponden exclusivamente a la trasnacional Iberdrola por la operación del parque eólico La Venta, en Oaxaca. Hay que poner fin al saqueo de un pequeño grupo de particulares que se han hecho intensamente ricos con los contratos obtenidos al amparo de la reforma energética del sexenio pasado".

DÍAS ATRÁS EN este espacio se recordó que los tecnócratas pretextaban que los subsidios

gubernamentales "distorsionan la economía y el mercado, y eso no es sano para las finanzas públicas", por lo que de un plumazo –y entre tantos otros– Ernesto Zedillo canceló el que se aplicaba a la tortilla, en el entendido –según él– de que esa decisión fue "para beneficio de los mexicanos"

(resultado: 2 mil por ciento de aumento en el precio de ese producto básico). Entonces, si ese es el "criterio" de los neoliberales, ¿por qué autorizaron que un consorcio privado reciba subsidios públicos por alrededor de 2 mil 800 millones de dólares? Y el de Iberdrola (un consorcio depredador aquí, allá y acullá) no es el único caso.

EL CHANTAJE DE Iberdrola es idéntico al que años atrás, y de forma reiterada, intentaron el tóxico empresario Germán Larrea (Grupo México, Pasta de Conchos, ríos Sonora y Bacanuchi, entre tantos otros) y las mineras canadienses, cuando se anunció la intención de cobrarles un derecho minero especial de 7.5 por ciento sobre sus ingresos brutos. Un día sí y el siguiente también, anunciaron que dejaban de invertir en el país y llevarían sus dineros a otras latitudes. También le hubieran hecho un gran favor a la nación, pero lamentablemente no trascendió la pataleta.

DE ACUERDO CON la información publicada por *La Jornada* (Braulio Carbajal) la autoridad judicial "da la razón a la empresa productiva del Estado y a la posición del gobierno federal de cobrar más a las empresas que tienen un esquema de autoabastecimiento de energía y usan las líneas de transmisión y distribución de la CFE (porteo). El año pasado, la Comisión Reguladora de Energía emitió un nuevo ordenamiento tarifario a raíz de una solicitud de la citada Comisión, dado que desde su perspectiva los cargos por porteo no reflejaban los costos justos y proporcionales por la prestación del servicio... Se resuelve no amparar ni proteger a Enertek, Iberdrola Energía (Altamira, del Golfo, La Laguna, Monterrey y Tamazunchale, todas sociedades anónimas de capital variable), en contra de los actos precisados, dice la resolución".

EN SÍNTESIS. A robar a otra parte.

Las rebanadas del pastel

SI DE DESPOJOS se trata, ahí está el caso de otro robo cultural al país: una empresa extranjera resulta ser (con el aval de un juez "mexicano") "dueña exclusiva de la marca Frida Kahlo y legítima titular a escala mundial de todos los derechos de propiedad intelectual. La firma, fundada en Panamá y presidida por el venezolano Carlos Dorado, ganó el litigio que inició la sobrina nieta de la pintora hace cuatro años". Qué asco.



La mayoría de los mercados financieros en la región Asia-Pacífico operó durante las primeras horas de este lunes con una tendencia positiva y registró avances por arriba del punto porcentual, en una semana en que los inversores estarán atentos a las reuniones de política monetaria de varios bancos centrales en un contexto de creciente inflación

global. En Hong Kong, el índice Hang Seng sumó 1.23 por ciento; seguido del KOSPI 50 de Corea del Sur, con un avance de 1.10 por ciento y del Nikkei 225 de Tokio, que ganó uno por ciento. Esta semana se llevarán a cabo las reuniones de la Reserva Federal estadounidense, el Banco de Japón, el Banco de Inglaterra y el Banco Central Europeo. Foto Ap



DINERO

Portazo de Estados Unidos a Iberdrola //

Triste, costoso aniversario del Fobaproa

// Díaz de León deja reservas fuertes

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

MIENTRAS LOS MIEMBROS del Consejo Mexicano de Negocios se reunían con el presidente López Obrador en una comida en el Museo Kaluz, para defender los supuestos beneficios de la generación de electricidad por empresas privadas, en la frontera norte ocurría algo que contradecía sus argumentos. Las autoridades reguladoras del estado de Nuevo México rechazaron la compra de la compañía estadounidense PNM Resources por parte de Avangrid, filial de la española Iberdrola. Cabe mencionar que Iberdrola es la principal generadora de electricidad en México, después de la CFE. Tuvo un desarrollo impresionante en el sexenio de Felipe Calderón, quien luego fue premiado con un puesto en el consejo precisamente de Avangrid, así también fue recompensada Georgina Kessel, la ex secretaria de Energía. Volviendo a lo ocurrido en Nuevo México: los cinco comisionados de la entidad reguladora justificaron su voto contra la filial de Iberdrola por no ser la mejor alternativa para los intereses de los consumidores y por la imputación de corrupción contra varios directivos de Iberdrola, entre ellos su presidente, Ignacio Sánchez Galán, en el caso Villarejo. Este asunto es uno de los mayores escándalos de corrupción corporativa de los últimos tiempos en España. Cohecharon al ex comisario Villarejo, presuntamente, para espiar a compañías competidoras. El rechazo de Nuevo México a la operación, valorada en 8 mil 300 millones de dólares, supone duro revés a los planes de expansión de la empresa. De este episodio no hablaron los empresarios mexicanos en su reunión con Andrés Manuel, pero seguramente será tema de los foros que convocará el Congreso para discutir la iniciativa de reforma constitucional.

Deuda sin final

UN DÍA COMO hoy, 13 de diciembre, pero de 1998, *La Jornada* publicó una memorable portada. Llevaba estos títulos: “Se consumó el ‘atracó’ Fobaproa en San Lázaro. El nuevo instituto (IPAB) saneará Atlántico, Promex y Bancrecer con recursos públicos. La votación: 325 a favor, 159 en contra y una abstención. El ‘fraude del siglo’, calificaron opositores; la Cámara, bajo custodia policiaca. Zedillo, ‘procurador’ del capital financiero; el PAN, ‘palero’: PRD’ (hoy en día PAN y PRD ya no son paleros del PRI pero, fieles a su vocación, son paleros, incluyendo al PRI, de Claudio X. González). El rescate costaría alrededor de 600 mil millones pesos y era un escándalo; fueron pagados por los contribuyentes a lo largo de los años transcurridos, pero según la Secretaría de Hacienda la deuda subió a un billón de pesos. La explicación es que se han sumado los intereses. Algunos de los legisladores que votaron a favor del rescate siguen por ahí tan tranquilos: el eterno líder de la burocracia Joel Ayala Almeida; Javier Corral, Arturo Núñez y Ulises Ruiz. Estos tres últimos luego desempeñaron cargos de gobernador. Y, por supuesto, Vicente Fox y Felipe Calderón.

Buen desempeño de Díaz de León

CUANDO ALEJANDRO DÍAZ de León asumió el cargo de gobernador del Banco

de México, en diciembre de 2017, la reserva internacional de dólares sumaba 172 mil 581 millones de dólares; a unos días de que termine su gestión suma 199 mil 993 millones. Aumentó 27 mil 412 millones. Una de las

responsabilidades de la nueva gobernadora del banco central, Victoria Rodríguez Ceja, será mantener y hacer crecer la reserva. Es un apoyo a la estabilidad del peso frente a las devaluaciones. Cabe recordar que el presidente López Obrador tomó posesión en diciembre de 2018. El mérito del crecimiento de la reserva es algo que comparte con Díaz de León.

Sello de clausura

TRES NEGOCIOS RECIBIERON sello de clausura del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación: Fuerza por México, Redes Sociales Progresistas y Partido Encuentro Solidario. Se quedaron sin dinero público. Antes de que vuelvan a solicitar su registro, debería hacerse una reforma para que los nuevos partidos vivan de las aportaciones de sus miembros. El INE aprobó por unanimidad los límites del financiamiento privado que podrán recibir durante el próximo año de militantes y simpatizantes. De su militancia, 110 millones 879 mil pesos, y de sus simpatizantes, 42 millones 963 mil. Es una barbaridad de dinero. ¿Para que necesitan más?

Twiteratti

UN 12 DE diciembre se va Vicente Fernández, que tantas “Mañanitas” cantó a la Guadalupeana. Con profunda tristeza recibo la noticia de que muere uno de los artistas más importantes de la cultura popular mexicana, símbolo indiscutible de la música ranchera.

Escribe Alejandra Fraustro@alefrausto

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com

Operación Salvar al mundo

Países con más de 100 millones de dosis

| Países | Dosis administradas | Vacunados una dosis % | Esquema completo | | Dosis refuerzo % |
|--------------|---------------------|-----------------------|------------------|------|------------------|
| | | | % | % | |
| China | 2,602,703,000 | 88.6 | 83.0 | - | - |
| India | 1,332,080,765 | 59.6 | 37.4 | - | - |
| E. Unidos | 484,190,896 | 72.0 | 60.8 | 16.2 | - |
| Brasil | 319,980,117 | 78.6 | 73.1 | 9.7 | - |
| Indonesia | 249,496,383 | 54.9 | 38.6 | - | - |
| Japón | 198,014,376 | 79.3 | 77.6 | - | - |
| México* | 137,169,511 | 12.0 | 82.0 | - | - |
| Rusia | 135,914,198 | 47.5 | 41.5 | 3.8 | - |
| Alemania | 133,319,224 | 72.6 | 69.6 | 22.5 | - |
| Pakistán | 132,638,510 | 41.1 | 27.4 | - | - |
| Vietnam | 131,816,392 | 77.5 | 59.2 | - | - |
| Bangladesh | 127,840,703 | 51.5 | 25.3 | - | - |
| Turquía | 121,655,651 | 68.0 | 61.2 | 17.1 | - |
| Reino Unido | 121,121,408 | 76.7 | 70.0 | 29.1 | - |
| Francia | 111,198,494 | 80.6 | 78.9 | 20.0 | - |
| Irán | 107,531,771 | 69.8 | 58.9 | 1.5 | - |
| Italia | 101,911,174 | 78.9 | 74.8 | 18.7 | - |
| Otros países | — | — | — | — | — |
| Total | 8,456,532,388 | — | — | — | — |

*Informe de la Secretaría de Salud.

Fuente: los datos son recopilados por el proyecto *Our World in Data*, de la Universidad de Oxford.



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

Repuntes inflacionarios

En noviembre la inflación anual fue 7.37 por ciento, la más elevada desde enero de 2001, cuando fue 8.11 por ciento, y la segunda más elevada, después de aquella, en lo que va del siglo. ¿Terminaremos el año, en este diciembre, con la mayor inflación del siglo? Lo sabremos el 7 de enero, cuando el Inegi publique el dato.

Lo que estamos presenciando es el mayor repunte en la inflación en lo que va del siglo XXI, a lo largo del cual se han registrado tres repuntes importantes, con altibajos a lo largo del camino, pero con una clara tendencia alcista del Índice Nacional de Precios al Consumidor y, por lo tanto, de la inflación.

El primero, que duró diez meses, tuvo lugar entre febrero y diciembre de 2008, cuando la inflación pasó de 3.72 a 6.53 por ciento, lo cual dio lugar a un repunte de 2.81 puntos porcentuales, equivalentes al 75.53 por ciento.

El segundo se presentó entre diciembre de 2015 y diciembre de 2017, y la inflación pasó de 2.13 (el mínimo histórico hasta el momento), a 6.77 por ciento, por lo que el repunte fue de 4.64 puntos porcentuales, equivalentes al 217.84 por ciento. Este segundo repunte duró veintitrés meses.

El tercero, que está en proceso, por lo que continuará dándose en los próximos meses, ha tenido lugar entre abril de 2020 y noviembre de 2021, habiendo repuntado la inflación de 2.15 a 7.37 por ciento, 5.22 puntos porcentuales, equivalentes al 242.80 por ciento. Hasta ahora este repunte suma ya diecinueve meses.

En lo que va del siglo XXI los repuntes en la inflación han sido parte de la historia económica de México, y seguramente, una vez superado el actual, en el futuro aparecerán de nuevo. En lo que va del siglo XXI ya llevamos tres y no hay razones para pensar que el actual será el último.

¿Qué quiere decir “superar el actual repunte en la inflación”? En nuestro caso que la inflación vuelva a ubicarse dentro de los márgenes de la meta de inflación del Banco de México, que es tres por ciento (meta puntual), más menos un punto porcentual de margen de error, por lo que la mínima inflación aceptable es dos por ciento (¿¡?!), y la máxima cuatro por ciento. La de noviembre, 7.37 por ciento, resultó 3.37 puntos porcentuales por arriba de la máxima aceptable, equivalentes al 84.25 por ciento, lo cual debe llevarnos a preguntar, primero, por la eficacia de las herramientas del Banco de México para mantener la inflación dentro de los márgenes de la meta, y segundo, ¡va de nuevo!, si es correcto que un banco central tenga metas de inflación, que esté a favor de la pérdida del poder adquisitivo del dinero y, desde el momento en el que el trabajo se paga con dinero, de la pérdida en el poder adquisitivo del trabajo. Este es el tema que deberíamos discutir. Este es el tema que nadie discute.



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

Vacunas: AMLO no quiere ayuda de IP

Uno de los temas abordados en la comida del pasado jueves entre Andrés Manuel López Obrador y los integrantes del Consejo Mexicano de Negocios, que encabeza Antonio Del Valle, fue nuevamente el de la voluntad de las empresas para apoyar la vacunación antiCovid-19 a fin de atajar la expansión de la infección durante la época invernal, ya sea aportando recursos para fortalecer la compra del biológico que así como la utilización de sus redes de refrigeración, e incluso apoyo para el diseño logístico del proceso de aplicación. Pero otra vez no les hicieron caso.

No es la primera vez que ello sucede. Cuando inició dando tumbos la primera etapa de vacunación, el CCE, a cargo de Carlos Salazar Lomelín, ofreció a Zoé Robledo el apoyo financiero por cerca de 2 mil millones de pesos directos al IMSS para la compra de las dosis a manera de donación, sin pedir a cambio nada, simplemente contribuir a generar un mejor entorno sanitario que permitirá una reapertura más expedita de las actividades económicas y de sus propias empresas. El director del Seguro Social recibió con agrado la oferta. Sin embargo, Hugo López-Gatell atajó el entusiasmo de Robledo: nos cuentan que el subsecretario de Salud convenció al Presidente de que el sector público tenía la capacidad para acometer con éxito la titánica tarea, además que no debía permitir la intromisión privada pues probablemente escondía segundas intenciones.

Lo único que logró articular el gremio empresarial con el sector público fueron tres exitosos días de vacunación de un plan piloto en el Estadio Nemesio Díez que aplicó casi 29 mil dosis en mayo pasado. No hubo otros esfuerzos conjuntos, no se recuperó la experiencia obtenida. En centralismo patichueco propuesto por Gatell se impuso sobre el sentido común.

Y a la fecha –pese al encuentro en el Museo Kaluz– se mantiene la nega-

tiva a formar un frente común ante la pandemia.

Landsteiner libraré conflicto. No hay empresa que haya resentido los efectos de la recesión en ciernes –derivada tanto de la pandemia como de políticas públicas erráticas– y ello afecte a su red de proveedores... y éstos, a su vez afecten a sus otros proveedores. Un círculo vicioso que se resuelve con mesura, esfuerzo y capital. El hecho de que un proveedor de empaques y gráficos haya interpuesto una demanda de concurso mercantil contra Landsteiner Scientific no significa una fatalidad para una de las farmacéuticas más importantes de México. La firma que encabeza Miguel Granados ha desarrollado un portafolio con más de 200 presentaciones de medicamentos especializados, genéricos, biotecnológicos y otros insumos para la salud, una base sólida sobre la cual mejorar su desempeño durante y después del concurso mercantil.

Yucatán da la vuelta a Covid-19. La economía yucateca es de las que mejor ha superado la crisis inducida por la pandemia. En la reunión de fin de año que Mauricio Vila sostiene con la Canadevi, que representa Gonzalo Méndez, el gobernador confirmó que el PIB estatal cre-

ció 11% al tercer trimestre, superando por mucho la media nacional; ello se refleja en la creación de 33 mil nuevos empleos, superando la pérdida de 25 mil plazas en 2020, empleos formados sin precarizar las condiciones laborales. Ello, producto de condiciones proclives a la inversión privada, a la seguridad pública en la que se han invertido 2,600 millones de pesos, en la mejora de condiciones de vida para los policías (ahora con un nuevo programa de vivienda apoyado por Infonavit que lleva Carlos Martínez), y acciones de equidad social como las 21 mil acciones para mejora de vivienda popular a partir de una bolsa de 1,500 millones de pesos.

Cemex en Barajas. Por encargo de AENA que lleva Maurici Lucena, la multinacional que comanda Rogelio Zambrano suministra 15 mil metros cúbicos de concreto para la ampliación y arreglo de las pistas para aviones de carga en el aeropuerto madrileño Adolfo Suárez-Barajas. Un megacontrato que requiere de grandes habilidades tecnológicas: dadas las altas temperaturas e insolación en ese paraje, Cemex desarrolló 9 tipos diferentes de concreto para lograr la composición adecuada para dar resistencia y duración a superficies que reciben el gran tonelaje de las aeronaves. Ciencia aplicada... en España.



IN- VER- SIONES

LITIGIO POR MIL MDP

Fibra Uno se deslinda de juicio a consejeros

Fibra Uno, que preside **Moisés El-Mann**, salió de nuevo a deslindarse de miembros de su comité técnico. En abril negó que la orden de aprehensión por evasión fiscal contra **Rafael Zaga Tawil** los afectara. Ahora indicó que no tiene implicación en el juicio ordinario mercantil interpuesto en lo personal contra sus consejeros por mil mdp.

MULTA EN ESPAÑA

Cemex apelará una sanción por 68 mde

Resulta que la filial en España de Cemex, que preside **Fernando González Olivieri**, apelará ante el Tribunal Económico Administrativo Central de la nación ibérica una multa por 68 millones de euros que le impusieron las autoridades de ese país. La sanción derivó de una auditoría fiscal a la compañía entre 2010 y 2014.

PRODUCTORES LOCALES

Preparan exposición de vino en el Zócalo

Durante el 43 Congreso Mundial de la Viña y el Vino, que se

llevará a cabo en 2022, CdMx realizará el Primer Festival de Vino Mexicano en el Zócalo, donde los capitalinos podrán conocer, probar y apoyar a los productores nacionales. En los últimos cinco años, en el país se duplicó el consumo de vino hasta alcanzar 1.2 litros per cápita.

DESACUERDOS

Grupo México suelta las acciones de GAP

Grupo México, de **Germán Larrea**, redujo casi en su totalidad su tenencia accionaria en el Grupo Aeroportuario del Pacífico. La decisión, explicó la firma, por un “desacuerdo con la exclusión en oportunidades de negocio de accionistas minoritarios que representan 85 por ciento del capital”.

REUNIÓN CON PAR DE EU

De la Mora defiende vehículos eléctricos

La subsecretaria de Comercio Exterior, **Luz María de la Mora**, conversó la semana pasada con **Jayme White**, representante comercial adjunto de Estados Unidos, sobre las preocupaciones ante la propuesta de crédito fiscal discriminatorio a vehículos eléctricos contenida en la iniciativa Build Back Better.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Mipymes y automotriz a la era digital

El jueves pasado el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) aprobó un esquema de cooperación técnica por 150 mil dólares para que la Secretaría de Economía implemente políticas públicas que aceleren la transición e innovación digital de las mipymes, se defina un plan de recuperación económica poscovid-19, se impulse la reinserción en cadenas globales de valor y se cumpla con los acuerdos del T-MEC, en especial la digitalización automotriz.

El documento de aprobación destacó que “el T-MEC, que entró en vigor el 1 de julio de 2020, estipula cambios en las reglas de origen con normas más estrictas en industrias estratégicas tales como la automotriz, que representa un cuarto del comercio total de México con sus socios norteamericanos. Las cadenas globales de este sector están migrando hacia modelos que cumplen con las 3R (resiliencia, capacidad de respuesta y reconfiguración), lo cual puede generar oportunidades para México, dado que encabeza la lista de relocalizaciones de empresas transnacionales”.

Según el monitor de inversiones Greenfield fDi Markets, la gran mayoría de empresas de los sectores automotriz y de electrónica que buscan reubicarse fuera de Asia, sobre todo de China, visualizan a México como nueva opción, sobre todo ante la cercanía de EU, donde se da impulso definitivo a la fabri-

cación de automóviles eléctricos, incluso con estímulos fiscales criticados por México.

A partir de enero se pondrá en marcha el esquema acordado para este apoyo financiero que busca incorporar a empresas del sureste. Se estimó que “si México alcanzara una buena o muy buena calificación de madurez digital, aumentaría el PIB entre 7 y 15 por ciento (entre 115 billones y 240 billones de dólares) para 2025. El crecimiento provendrá de una mayor productividad y empleo en los sectores existentes, la creación de nuevas empresas digitales, la expansión del sector digital y una transición exitosa de la fuerza laboral a estas nuevas industrias”.

El BID explicó que, de acuerdo con una encuesta hecha en México, cuatro de cada 10 trabajadores autónomos del sector creativo dejaron de generar ingresos durante la pandemia, pero que se abrieron oportunidades con las tecnologías digitales para rediseñar los modelos de negocio y migrar del consumo físico a lo digital y evitar el riesgo de que aumente la “polarización entre empresas modernas y el resto de la economía, imponiendo límites a la velocidad de la recuperación económica”.

La cooperación económica prevé organizar diálogos entre instituciones públicas como la Secretaría de Economía y las empresas privadas para “identificar retos y oportunidades, lograr certificaciones ambientales, cumplir las nuevas reglas de origen del T-MEC e impulsar la inserción de negocios a las cadenas globales de valor”. ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.
@abritoj



AT&T, primeros en lanzar la red 5G

Quizá muchos lo consideren exagerado, pero el lanzamiento de la red 5G de AT&T México, que dirige **Mónica Aspe**, es de la misma magnitud de aquel lanzamiento de la televisión mexicana del primero de agosto del 1950. Los alcances del nuevo ecosistema de telecomunicaciones son inimaginables, es como crear una supercarretera de 100 carriles, donde podrán transitar sin mayores problemas miles de aplicaciones de todo tipo, desde científicas hasta de diversión y esparcimiento para utilidad y uso de toda la población.

A estas alturas la red 5G es muy pequeña porque solo abarca la colonia Nápoles de la Ciudad de México, pero en tres años, del lado de AT&T estará abarcando las principales ciudades y centros de manufactura. "De principio tendrá uso muy dirigido a la industria 4.0 y a la salud, es donde impactará de principio", dijo Mónica Aspe.

En su calidad de proveedores de servicios de telecomunicaciones 5G la responsabilidad de AT&T es crear más que una red un ecosistema que pueda soportar software y aplicaciones de mucha demanda en ancho de banda, que en las condiciones actuales tardaría horas en desplegarse. Con la 5G, podría realizarse en minutos.

Además de anunciar el inicio del despliegue de la red 5G AT&T conectó los primeros 50 dispositivos móviles a 5G, los nuevos equipos Honor 50, lo que permitirá probar la experiencia de navegación que ofrece esta red. "Esta década será marcada por 5G, una tecnología móvil que aumentará la velocidad de conexión, reducirá la latencia y multiplicará el número de dispositivos conectados".

"En los próximos tres años desplegaremos 5G en los principales mercados del país, empezando por las ciudades más importantes", dijo **Nicole Rodriguez**, Vicepresidenta y Chief Technology Officer en AT&T México. "Estaré anunciando más sobre los mercados a los que estaremos llegando y cómo iremos habilitando a nuestros usuarios con 5G para que experimenten esta tecnología".

Con el objetivo de contribuir al desarrollo de un ecosistema 5G que acelere los casos de uso que requieran de esta nueva tecnología móvil, AT&T México inauguró el nuevo Laboratorio de Innovación 5G, un espacio pensado para probar y validar con colaboradores, industria y clientes, diferentes experiencias que impacten a México y otros mercados emergentes.

"Es esencial impulsar al ecosistema desarrollador y emprendedor del país para habilitar distintos casos de uso mientras sucede el despliegue de la red y conectamos a cada vez más mexicanos", mencionó **Sergio Almuallo**, Vicepresidente y Chief Digital Marketing Officer en AT&T México. "Una red 5G sin dispositivos, aplicaciones o servicios pensados en 5G es tan útil como darle a un artista un lienzo en blanco, pero nada de pintura".

AT&T acelerará distintos proyectos en alianza con incubadoras y fondos de inversión, para desarrollar soluciones tecnológicas que beneficien a la población, a través de pruebas sobre la red 5G. Para ello, realizará un Fondo de 100 mil dólares para acelerar proyectos que se incubarán en el nuevo Laboratorio de Innovación 5G. Por cada peso que pongan las aceleradoras para impulsar al ecosistema, AT&T México pondrá un peso más hasta llegar a 100 mil dólares ■

**NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

Escena laboral en 2022 polvorín, por alzas al salario del 9%, huelgas e inflación

Uno de los desafíos para abatir la inflación es el de las expectativas que el fenómeno genera y que puede acelerar más el alza de los precios vía el reetiquetado.

Y es que por desgracia la inflación que podría terminar el año en 8%, no es un proceso que podrá abatirse pronto, máxime las consecuencias en el orbe por la disrupción de las cadenas productivas.

Aquí también la crisis interna ya se ha reflejado en el brinco de los precios de muchos alimentos y energéticos. La problemática de rubros puntuales como la aviación igual ha disparado las tarifas.

Además el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** incentivó un alza del 22% al sa-

lario mínimo que ya comenzó a presionar las negociaciones contractuales.

Este otro elemento se sumará al momento que vive la escena laboral, ya de por sí difícil por lo pactado en el T-MEC, máxime que prevalecen aún muchos obstáculos para cumplir con el voto libre, secreto y directo del 50% de los trabajadores más uno, expresado en el acuerdo.

El comité de expertos de EU, mantiene una supervisión puntual de este proceso, que no va bien, pese a la buena voluntad de la STPS a cargo de **Luisa María Alcalde**. Ni siquiera el expediente de la planta de Silao de GM ha caminado.

Expertos coinciden en que el panorama la-

boral para 2022 es un polvorín. No se descartan muchas huelgas, máxime el piso que ya estableció el incremento al mínimo, descontextualizado dada la inflación.

Oscar de la Vega de la firma De la Vega y **Martínez Rojas** estima que las exigencias laborales para retabular salarios andarán sobre la base del 8% de inflación, más un punto porcentual.

Las exigencias de al menos 9% se darán además en un momento en el que muchos sectores ni siquiera han remontado el golpe de la pandemia, como turismo o automotriz, incluida las autopartes afectadas por la falta de chips. En ese sentido coincide en que el horizonte laboral se ve enredado.

Sume además los jalones de los grupos sindicales que se presenta claramente en lo que hace a **GM de Francisco Garza** y en el norte en las maquiladoras en plazas como Reynosa y Ciudad Juárez con personajes como **Susana Prieto** o **Juan Villafuerte** de CTM.

Así que escena laboral complicada y negociaciones salariales que dificultarán más el control de la inflación.

CLICK EVALÚA OFERTA Y COMO VIVAAEROBUS SERÍA EN EU

El año ha resultado también difícil para el mercado bursátil. Ya se enfilan la séptima y octava emisora a deslistarse de la BMV que

dirige **José-Oriol Bosch**, en este caso Elementia de **Francisco del Valle** y Fortaleza de **Fernando Kuri**. Dadas las bajas cotizaciones hay condiciones para recoger los títulos y la degradación de la confianza interna tampoco ayuda. En ese sentido muchas empresas podrían optar por mejor colocar en EU. No hace mucho se supo del caso de VivaAerobus de **Roberto Alcántara**. También le adelanto que algo similar podría replicar con la facilitadora de pagos Click que lleva **Adolfo Babatz** que evalúa hacerse pública. Ambas están en la mira para 2022.

ABORTA MONREAL EN ZACATECAS IMPUESTO A REFRESCOS

Le platicaba de la preocupación que hay en Canacintra de **Enoch Castellanos** por los impuestos locales que afectan a bebidas y alimentos. En particular Zacatecas de **David Monreal** pretendía gravar a los refrescos. Hay una gran necesidad de recursos. Al final se abortó. Tendría un serio impacto social, amén de que se desentonaría en contra de la consigna federal. De hecho Segob de **Adán Augusto López** pegó el grito en el cielo. Aún así se elevó 2% el impuesto a la nómina.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



**MOMENTO
CORPORATIVO**

ROBERTO AGUILAR

Grupo Kekén, propuesta más sustentable

En línea con sus principios de protección al medio ambiente y el uso sustentable de los recursos. Grupo Kekén, el principal productor y comercializador de carne de cerdo, que encabeza **Claudio Freixes**, lanzó una convocatoria junto con el Centro de Investigaciones Científicas de Yucatán (CICY), que dirige el doctor **Pedro Iván González Chi**, para apoyar financieramente investigaciones y proyectos de estudio y protección de la flora y fauna nativa del sureste del país, específicamente el municipio de Maxcanú, en Yucatán.

Pero lo más relevante es que el apoyo incluye poner a disposición de los expertos más de 800 hectáreas de selva protegida que forman parte de las instalaciones de la compañía subsidiaria de Grupo KUO.

Y de hecho, el propio CICY encabezará cuatro proyectos para estudiar más de 100 especies de vertebrados como el coatí, oso hormiguero y el pavo de monte, este último en peligro de extinción; así como más de 90 especies de flora nativa. Sin embargo, hay suficiente espacio disponible para que investigadores mexicanos realicen sus estudios y pruebas de campo y contribuyan de manera conjunta a la protección del hábitat de la selva yucateca.

CONTRA LOS ROBOS

La semana pasada diversas cadenas comerciales estadounidenses urgieron a los legisladores tomar cartas en el asunto para detener la venta de artículos robados en línea, una situación que está creciendo de manera alarmante en diversas ciudades de Estados Unidos, al-

gunas estimaciones calculan en 45 mil millones de dólares las pérdidas del año pasado por estas prácticas que dejaron de ser exclusivas de los establecimientos de lujo y de aparatos electrónicos porque se amplió a más tiendas.

Así Target, Home Depot, Kroger, Best Buy, CVS Health, y Autozone firmaron la misiva dirigida al congreso, porque ahora también son víctimas desde el robo hormiga hasta los asaltos donde participan diversas personas que entran a la fuerza a la tienda, "smash and grab", como se conoce en Estados Unidos.

San Francisco y Los Ángeles son dos de las ciudades donde este tipo de robos aumentó a doble dígito en el último año. En México, las estimaciones más recientes de la Antad, estiman en aproximadamente 750 millones de dólares al año las pérdidas por robo, sin considerar la última edición del Buen Fin donde la asistencia de consumidores fue muy alta debido al semáforo verde.

Y aunque a nivel nacional, el marco legal se reforzó en los últimos años, el tema sigue siendo muy preocupante para el gremio comercial, y es posible que en los siguientes meses algunas prácticas que se aplicarán en Estados Unidos podrían considerarse, aunque sólo serían para enfrentar las ventas en línea, y no el tema central porque localmente la distribución de la gran mayoría de los artículos robados se realiza en el mercado informal, y los hurtos aunque con menos estridencia que los reportados en otros países, si siguen en pleno ascenso.



- AL MANDO -

INDUSTRIA DEL STREAMING

JAIME
NÚÑEZ



Una encuesta de la firma Kaspersky, revela que más de 89 por ciento de los mexicanos pagan por servicios de contenido digital de entretenimiento

S

in lugar a dudas, la industria del *streaming* es una de las grandes beneficiadas del confinamiento, que nos tuvo gran parte de este año encerrados en casa buscando opciones de entretenimiento.

De acuerdo con Statista, en América Latina, entre 2019 y 2021, el número de usuarios de servicios de video aumentó más de 40 por ciento superando 60 millones de personas. El crecimiento se pronostica llegará a 116 millones, en 2026.

En México no somos ajenos a esta tendencia, pues una encuesta elaborada por la empresa global de ciberseguridad Kaspersky, revela que más de 89 por ciento de los mexicanos pagan por servicios de *streaming* como Netflix, HBO Max y Amazon Prime.

Estas cifras también explican por qué estas plataformas de entretenimiento no pasan desapercibidas para la ciberdelincuencia, y es que, para tener una cuenta en cualquiera de estos sitios, todos tenemos que registrar una forma de pago, ya sea utilizando una tarjeta de crédito o débito.

Sabiendo esto, los criminales realizan campañas masivas de estafa y se valen de páginas falsas que simulan ser sitios oficiales de estas plataformas, los cuales usan para robar datos de las tarjetas o bien, para instalar programas maliciosos en los dispositivos y así, interceptar las credenciales bancarias de las víctimas.

Por ello es tan importante que en este tipo de aplicaciones también

sigamos consejos básicos de seguridad como la autenticación de dos factores y el uso de contraseñas seguras que, además, no deben ser compartidas con nadie.

UNA MÁS A LA LISTA

Incode, empresa de reconocimiento facial que fundó **Ricardo Amper**, se convirtió la semana pasada en el sexto *unicornio* mexicano y el primero en el mercado de identidad digital, tras su última ronda de financiamiento Serie B donde levantó más de 220 millones de dólares y alcanzó una valuación de mil 250 millones de dólares. Los principales inversionistas son General Atlantic y SoftBank Latin America Fund. El nivel de financiamiento es muestra de la confianza que tuvo el mercado para esta empresa que nació en 2015, en Silicon Valley, San Francisco, California, como el sueño de un puñado de ingenieros mexicanos y de otras 15 nacionalidades, que se enfrascaron en una idea que derivó en la creación de una plataforma de intercambio de fotografías con reconocimientos biométricos basados en Inteligencia Artificial, para 2018 la

firma ya preparaba sus alas para colocarse en los niveles que conocemos en la actualidad, además de reinventar la experiencia del cliente al promover la confianza entre los usuarios y las empresas. La tecnología de Incode para la verificación y autenticación de identidad es usada en América del Norte, América Latina, Europa y Medio Oriente en *retail*, aerolíneas, hoteles y salud. Empresas como Rappi, Flynk, Konfío, Clip, Citibanamex y Santander, ya usan sus servicios.

Statista reveló que entre 2019, y 2020, subió 40% la cifra de usuarios en América Latina



#OPINIÓN

UN MONTÓN — DE PLATA — CON SAR VE BIEN 10 AFORES

CARLOS
MOTA



Todos los ojos del sector están puestos en lo que ocurra esta semana, cuando se decida si se concede la suspensión definitiva al tope regulatorio

E

n la reunión que sostuvimos los periodistas de **El Herald de México** con **Iván Pliego**, presidente de la Consar, es notorio que el regulador se siente cómodo con el número actual de jugadores del sector, 10 afores: Sura, Invercap, Profuturo, Inbursa, Afore Azteca, Citibanamex, Principal, XXI

Banorte, Pensionissste y Coppel, cuatro de las cuales son dominantes, dijo.

¿Podría bajar el número de Afores y ocurrir una consolidación del sector, dada la política de bajar comisiones y establecer un tope hasta un límite de 0.57 por ciento? No es algo que Pliego tenga en el radar ni algo que le moleste o preocupe. Si quedan ocho, o si el número actual permanece, es algo que deberá ocurrir conforme la dinámica de la industria, pero no como resultado de la inviabilidad del negocio de estas firmas porque, apunta, incluso con ese límite en las comisiones, todas serán rentables.

Todos los ojos del sector están puestos en lo que ocurra esta semana, cuando se decida si se concede la suspensión definitiva a este tope regulatorio, dado que una cancelación provisional ya fue concedida para dejar sin efectos ese límite. En las afores

se ha sostenido por años que la mejor forma de reducir las comisiones es a través de las propias dinámicas del mercado. Pero, la determinación del presidente **Andrés Manuel López Obrador** por hacer equiparable las comisiones mexicanas con las que se cobran en otros países llegó a un

momento límite. Por eso la Consar lanzó el tope esta ocasión.

¿Se enojó el presidente López Obrador porque se promovieron amparos contra estos límites en comisiones?, le pregunto. No lo sé, me responde.

Lo cierto es que en la industria se habla de despidos masivos y de fusiones entre afores en puerta para permanecer viables como negocio, dada la nueva regulación. Pliego apunta que es necesario que las afores reduzcan costos, y que enfoquen su mercadotecnia hacia el negocio financiero y olviden tentaciones de presentarse como un negocio comercial. También señala que se están flexibilizando los requerimientos de reservas de capital y el régimen de inversiones, porque lo central es que aumenten los rendimientos para mejorar las tasas de reemplazo cuando los trabajadores se jubilen.

Existen diferencias notorias entre los rendimientos que otorgan las afores dependiendo de los grupos de edad. Pliego propugna porque los ajustes regulatorios recientes deriven en mayores rendimientos, dado que es lo único que puede resolver en el largo plazo que un pensionado no reduzca su nivel de vida dramáticamente.

WORTEV

La plataforma de fondeo emprendedor que encabeza **Denis Yris** liberó un reporte que señala que 58 por ciento de los emprendedores que levantan capital están dispuestos a ceder entre 20 y 30 por ciento del capital de su empresa a cambio de la inyección de dinero fresco.



#OPINIÓN

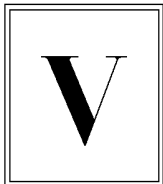
CORPORATIVO

FRENO DE EMERGENCIA

ROGELIO
VARELA



El senador Ricardo Monreal Ávila adelantó que en el próximo periodo ordinario de sesiones enviará su iniciativa de Reforma Financiera



aya que **Raquel Buenrostro** está muy a tiempo para detener la serie de abusos que han vivido los trabajadores que realizan el servicio de limpieza en el Servicio de Administración Tributaria (SAT).

Lo comento porque han relatado que la administradora de Recursos y Servicios,

Paloma Rachel Aguilar, los acosa al comentarles reiteradamente que de su cuenta corre que no cobren.

Como recordará, hace unas semanas los afanadores permanecieron dos días afuera de la sede recaudadora de impuestos en avenida Hidalgo de la CDMX, para reclamar el impago que se ha acumulado desde junio pasado, y que se ha extendido hasta la fecha.

Como imaginará, para esos trabajadores la situación es insostenible, por lo cual desde Joad Limpieza y Servicios, la proveedora, se han encargado de hacer llegar el reclamo de sus colaboradores hasta oídos de la titular del Área de Quejas, Denuncias e Investigaciones, **Erika Lisette Zavala**.

En el escrito se describe además que las amenazas incluyen que la relación contractual culmine este 31 de diciembre, aunado a que pretenden aplicarles deducciones sin fundamento.

Pero, al panorama hay que añadir las intenciones por renovar el servicio

en *fast track*, pues las bases de una nueva convocatoria para licitar tal servicio fueron publicadas la noche del viernes pasado, por lo que desde el sector apuntan a una empresa predestinada.

LA RUTA DEL DINERO

De acuerdo al *script*, **Victoria Rodríguez Ceja** será la primera gobernadora del Banco de México a partir del próximo año, luego que la tarde del viernes pasado la Consejería Jurídica de la Presidencia de la República enviara un oficio al banco central... La nota es que el senador **Ricardo Monreal Ávila** anunció, en Baja California, que en el próximo periodo ordinario de sesiones, que inicia en marzo, someterá al pleno de la Cámara alta su iniciativa de Reformas Financiera que incluye el tema de las comisiones bancarias. Monreal dijo que para no afectar el desempeño del mercado financiero ha estado en comunicación con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, de **Jesús Fuente Rodríguez**, y la Asociación de Bancos de México, que preside **Daniel Becker Feldman**... Los decesos que ha traído el COVID-19 han arrojado importantes repercusiones emocionales y psicológicas en gran parte de la sociedad mexicana, sobre todo en quienes desafortunadamente perdieron a algún ser querido. En ese contexto, Grupo Funeza, empresa dedicada a ofrecer servicios funerarios, se dio a la tarea de intensificar su labor de acompañamiento profesional a las familias para afrontar su duelo, y lanzó la plataforma de *streaming* Al Ritmo del Corazón, que es de libre acceso para brindar terapia tanatológica. En la pandemia, la empresa que preside **Erick Herrera Porcallo** se caracteriza por su alto sentido humano y en lo que va del año ha apoyado a 500 familias con la donación de servicios funerarios.

Los afanadores permanecieron dos días afuera del SAT



Reporte Empresarial AVANZA NEGOCIACIÓN DE PAQUETE ECONÓMICO 2022 CDMX



Por Julio Pilotzi

El diálogo entre empresarios y el Gobierno de la Ciudad de México (CDMX) no había sido el mejor, al menos hasta la más reciente reunión entre ambos representantes. La petición fundamental del empresariado es establecer estímulos fiscales para motivar la inversión, propuesta que permita la condonación del dos por ciento sobre nómina para todos los empleos de nueva creación en la capital; sin embargo, no solo ha habido peticiones, no hay que pasar por alto lo que han logrado establecer: el diálogo abierto.

El impulso a la recuperación económica y la creación de empleos es la misión más apremiante, por lo que en el encuentro estuvieron la secretaria de Administración y Finanzas, Luz Elena González Escobar; el secretario de Desarrollo Económico, Fadlala Akabani Hneide; el procurador fiscal, Salvador Juárez Galicia; y el tesorero de la CDMX, Roberto Carlos Fernández González. No faltó ninguno que no tuviera que ver con el asunto. También estuvo Armando Zúñiga Salinas, presidente de la Coparmex CDMX.

Las reformas propuestas en el Código Fiscal no gustan, más cuando van por la reducción a cero por ciento a los impuestos en hospe-

daje y realización de espectáculos, condenar el subejercicio en el gasto a las alcaldías -porque se confunde con "austeridad republicana"-, así como analizar el impuesto a plataformas de repartición de alimentos. No obstante, van más allá, porque desean la creación de un programa de reasignaciones presupuestales para que ese dinero se enfoque a la promoción turística, a las micro y pequeñas empresas, y a programas de capacitación para el empleo. Un detalle más que planean se avale, es atacar la opacidad del gasto porque crece la tentación de asignaciones sin la más clara transparencia, así como el gasto inexplicable e innecesario en promoción de imagen. Veremos.

Anipac festeja

La Asociación Nacional de Industrias del Plástico (Anipac), que preside Aldimir Torres Arenas, cumple 60 años. Cabe resaltar que este organismo es el de mayor representatividad del sector, en donde colaboran un millón de personas, y anualmente genera ventas por 368 mil millones de pesos y produce más de siete millones de toneladas de plástico al año; de éstas, el 47 por ciento es para empaque, envase y embalaje, y tiene presencia en más

de 80 sectores, como los de la construcción, médico y automotriz. Este sector, que se ha visto severamente afectado por las prohibiciones y la pandemia del COVID-19, no deja de reinventarse a las necesidades de sustentabilidad y del mercado. En los últimos años, destaca su participación en el Acuerdo Nacional para la Nueva Economía del Plástico en México, pues uno de los compromisos es reducir la producción de un solo uso e impulsar al reciclaje.

Respeto a empresarios

La versión final de la reunión entre el Consejo Mexicano de Negocios, que preside Antonio Del Valle Perochena, y el presidente Andrés Manuel López Obrador, ha sido de cordialidad, respeto y diálogo, a algunos se les vio muy serios y cumpliendo con el acto, pero nada cómodos porque les han dejado

saber temas incómodos, entre ellos, que la Reforma Eléctrica va porque va, aunque se haya retrasado su discusión. Así que a esto le falta historia, porque hasta marzo se podrán externar inconformidades.

Voz en off

Duro zarpazo a Mazda, ya que su planta ubicada en Salamanca, Guanajuato, entrará en paro técnico por la crisis de semiconductores, esto lastimará a la empresa japonesa hasta el miércoles 15 de diciembre. El presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), Adolfo Cuevas, ha descartado, en definitiva, que el regulador otorgue una concesión de televisión de paga a Claro TV de Carlos Slim. Pendiente está la revisión de un estudio que hizo la Unidad de Concesiones y Servicios sobre la factibilidad de dar el permiso a la firma.



En cinco meses más de 100 mil puestos en el IMSS; diciembre gran prueba



Durante noviembre, se registraron 165 mil 463 nuevas plazas en el **IMSS**, superando el promedio de los últimos cinco y 10 años para ese mes en 43%, lo que genera un apoyo hacia la economía y el consumo. Dentro de este escenario positivo, quizá habrá que ver qué porcentaje se basa de uno a tres salarios mínimos, lo cual limita su capacidad de gasto y más ahora con el entorno inflacionario que alcanzó 7.37% anual, su mayor nivel en 20 años.

Con el resultado de noviembre, en lo que va de 2021 el **IMSS** acumula 20.9 millones de puestos de trabajo. Del total, el 86.8% son empleos permanentes y 13.2% son empleos temporales.

Es importante destacar que en los últimos cinco meses se han superado la creación mensual de 100 mil puestos de trabajo. En el acumulado de enero a noviembre, suman 1.16 millones de empleos y desde que se inició la crisis COVID se han creado 1.4 millones y significa, que ya se recuperó el 100% de las plazas formales perdidas y se han generado 18.6% adicionales.

Ahora, diciembre será el reto y prueba más importante, porque normalmente, en

los últimos cinco años en diciembre como mes, se han perdido cerca de 344 mil plazas promedio.

Entre los **sectores destacados** en noviembre en la creación de empleos está **Transportes y comunicaciones** con el 11%, el **extractivo** con el 8.1% y **construcción** con el 6.8%. El **comercio** registró 6.3% dentro del segmento de mayor peso para el **PIB nacional**.

Si hablamos de entidades de la república mexicana con mayor creación de puestos de trabajo, destaca **Tabasco, Quintana Roo y Baja California Sur** con aumentos anuales del orden de 11.5%. Entre los estados con menor registro de nuevas plazas, está la **Ciudad de México** (+1.2%), **Michoacán** y **Veracruz** (+1.3%), **Oaxaca** (1.5%) y **Guerrero** (+2.0%).

El salario base de contratación promedio durante noviembre ascendió a 435.7 pesos y representa un aumento de 7.4%, el segundo mayor aumento para un mes de noviembre en los últimos 10 años y en lo que va de esta administración, este indicador tiene un registro mínimo de aumento anual igual o superior a 6.0%. Hay que recordar que ya se autorizó un aumento de 22% al salario mínimo a partir de enero de 2022.

También hay que destacar que el **IMSS** registra a 7.85 millones de personas afiliadas y 206 mil 147 personas que se incorporan voluntariamente.

En cuanto a personas del **hogar**, se han afiliado 40 mil 491 personas y la expectativa es de 66 mil 300 beneficiarios potenciales.

RODRÍGUEZ CEJA, GOBERNADORA DEL BANXICO HASTA 2027

El pasado 9 de noviembre, **Estela Ríos**, consejera Jurídica de la **Presidencia**, envió oficio a **Elías Villanueva Ochoa**, secretario de la **Junta de Gobierno del Banco de México**, informándole que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** nombró a **Victoria Rodríguez Ceja**, gobernadora del **Banxico**, a partir del 1º de enero de 2022, hasta el 31 de diciembre de 2027 luego de que el pasado 2 de diciembre, el pleno del **Senado** aprobó la designación de **Rodríguez Ceja** como miembro de la **Junta de Gobierno del Banco de México**.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



**MARIEL
ZÚÑIGA**

EN CONCRETO

¿Qué sigue en Infonavit? Nuevos créditos

En breve el Consejo de Infonavit se prevé autorice el crédito mejorado para remodelación y avance el crédito de compra de terreno para construcción de vivienda, entre otros nuevos productos que presentará el organismo tripartita y que buscan satisfacer la mayoría de las necesidades de sus derechohabientes.

El viernes pasado en la Asamblea ordinaria, la núm 124, el Director Carlos Martínez Velázquez reiteró que están preparando y tienen la intención de presentar una veintena de nuevas fórmulas de crédito que, a partir de la reforma aprobada, irán dirigidas a diferentes segmentos de la población, pero principalmente para atender a los trabajadores con menores ingresos.

Así, los nuevos créditos que se anunciarán en breve posiblemente alguno antes de que acabe 2021 sean los que arriba mencionamos, el de remodelación con candados que aseguren que los recursos no se intercambiarán por otros bienes y servicios; susituirá al Mejoravit.

Y, el 2o es uno que se ha anunciado mucho y por lo mismo pareciera que ya opera, pero que falta aterrizar porque tiene que medir cómo se aplican los recursos en el objetivo y no los “catafixia” el trabajador por su necesidad de liquidez; además otro: el de construcción tiene que medir que se administren los recursos según avance de obra, eliminando cualquier resquicio o duda sobre mala aplicación de éstos.

Y un programa muy ambicioso de reconversión de más de 3 millones de créditos en salarios mínimos a pesos.

El Instituto se mantendrá muy activo enfocándose a la población de menores ingresos, solo que nos queda una duda: ¿también atenderá a clase media? Porque también hay trabajadores en este segmento que son afiliados y tienen necesidades de tener una vivienda, un hogar.

En el discurso tanto Velázquez como el propio Román Meyer titular de la Sedatu hablan de cómo ya regresó la rectoría de esta industria al Estado y ya no es “presa” de intereses particulares “mezquinos”, pero también es cierto que la obligación del Estado, del gobierno y sus dependencias, es atender las necesidades de todos los mexicanos.

Esta observación la hicimos en su momento cuando los subsidios los aplicaba en anteriores administraciones la Comisión Nacional de Vivienda (Conavi) a la población que percibía 1 o 2 salarios mínimos, la de menores ingresos, pero se dejó de lado a otros mexicanos que no están en el decil más bajo, pero que también tienen ingresos que son insuficientes si no tienen apoyos para calificar y hacerse de una vivienda.

POR CIERTO

El director de Infonavit dijo que ya hay algunos desarrolladores que están entendiendo la nueva política de vivienda y que están trabajando bien; también llamó la atención el reiterado discurso de Meyer Falcón de Sedatu acusando a los empresarios de corrupción. “Estamos despertando de una pesadilla que provocó el sector inmobiliario depredador”.

Wow! Un mensaje bastante agresivo que revela lo difícil que es la conciliación entre sectores.

PREGUNTA

¿Qué crédito de Infonavit te atrae a la fecha para hacerte de tu casa?

¡Hasta la próxima!

•Periodista de negocios, bienes raíces, infraestructura y finanzas personales. Fundadora de “Mujeres Líderes por la Vivienda” y directora de Grupo En Concreto.
mariel@grupoenconcreto.com