



# CAPITANES

## Más licitaciones

El Infonavit, que encabeza **Carlos Martínez**, ha incrementado este año el porcentaje del monto adjudicado vía licitaciones públicas para la contratación de servicios.

De acuerdo con cifras del organismo de vivienda, de 217 procedimientos realizados de enero a mayo de este año, 126 fueron vía licitación pública presencial y electrónica.

Dichas licitaciones sumaron mil 722 millones de pesos, que representan 70 por ciento del total asignado para compras durante los primeros cinco meses de este año. El porcentaje del monto adjudicado vía licitaciones es el mayor para un mismo período en lo que va de la actual Administración y el año pasado el monto de lo contratado por licitación fue menor a 45 por ciento.

En contraste, a finales del sexenio pasado, apenas 20 por ciento de lo que se contrataba era por licitación.

En contraste, por adjudicaciones directas se realizaron solamente 52 procedimientos que concentraron 23.4 por ciento del monto total asignado en los primeros cinco meses de este año. El porcentaje restante se centró en los convenios modificatorios y las compras menores.

Los principales contratos asignados por licitación fueron para despachos de cobranza y mediación, que en el pasado eran adjudicados directamente. También fueron licitados servicios legales de representación para asuntos administrativos y servicios de limpieza, entre otros.

## Efecto marginal

Aunque una canasta básica más barata es una buena noticia, en la práctica ni se siente y menos cuando son pocos pesos de ahorro.

Según un sondeo de la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (Anpec), que lidera **Cuahtémoc Rivera**, el precio de la canasta básica pasó de mil 719.17 pesos a mil 693.48 entre el 15 de mayo y el 15 de junio, es decir, casi 26 pesos menos, un beneficio marginal para los consumidores.

Para el organismo, esto muestra que los productos básicos mantienen precios por encima del poder de compra de los mexicanos, quienes todavía sufren los efectos de la elevada inflación de los últimos meses.

Si bien la tasa de inflación está bajando en el País, pues en mayo pasado

se ubicó en 5.84 por ciento, todavía está lejos del rango objetivo del Banco de México de 3 por ciento.

El estudio del Anpec también mostró que las canastas básicas más caras son las de Chihuahua, con un costo de mil 86710 pesos; Durango, con mil 833 pesos; Guanajuato, con mil 828 pesos; Morelos, con mil 824.5 pesos, y Baja California Sur, con mil 819 pesos.

## Logros verdes

En medio del acelerado cambio climático, PepsiCo logró cumplir varias metas ambientales en Latinoamérica durante 2022.

La empresa, que en la región encabeza **Paula Santill**, incorporó 14 por ciento de plástico reciclado en sus empaques.

También logró que 88



**ALFREDO ELÍAS AYUB...**

Tras más de una década como consejero independiente de Banorte renunció al cargo para incorporarse a Rassinini con el mismo puesto. Rassinini es el productor más grande de suspensiones para autos en el mundo y líder en discos para freno en América. La empresa vende productos a 10 países y suministra componentes a más de 6 millones de automóviles al año.

por ciento de sus empaques sean reciclables, compostables o biodegradables y redujo su consumo de agua en 25 por ciento.

Otro aspecto a destacar es que 33 por ciento de la energía consumida por PepsiCo Latinoamérica proviene de fuentes renovables.

Específicamente en México, PepsiCo lanzó su primer proyecto de reposición de agua para la recuperación de la cuenca del Río Conchos 3 en Chihuahua. Se estima que reabastecerá 700 mil metros cúbicos.

Asimismo, lanzó en el País la primera botella renovable de la compañía que es producida a partir de bio-PET, un envase plástico obtenido a partir de materias primas renovables.

A futuro, la empresa busca que todos sus empaques sean reciclables para 2030 y cero emisiones netas para 2040.

## Innovación legal

Ante el acelerado desarrollo tecnológico que muchas industrias están aprovechando, los despachos de abogados en el País quieren estar a la altura de las demandas

del mercado y poder completar la digitalización de los procesos legales.

De acuerdo con un informe de Thomson Reuters y LexLatin, cerca de 35 por ciento de los abogados en América Latina aún no cuentan con un plan de desarrollo de transformación digital, pero 70 por ciento contempla poder automatizar sus actividades profesionales.

Por ello, del 26 al 30 de junio se llevará a cabo el foro Legaltech en México, que contará con la participación de **Richard Susskind**, CEO y fundador de Legal Mosaic, y **Mark Cohen**, presidente de la Sociedad de Informática y Derecho, quienes platicarán sobre el futuro de los abogados en un entorno digital.

Además, **Andrés Girault**, CEO & Co Founder de ALI, y **Jesús Soledad**, Co Founder de Saimon, tocarán el tema de la Inteligencia Artificial (IA) y el desarrollo de esta herramienta en el sector legal.

En el evento también estará presente **Luis Cárdenas Ibarra**, CEO de weetrust, quien dará un overview de la transformación que viven los procesos notariales.



# ¡Viva AMLO!

**A** cabo de recibir un video impresionante. De un tipo informado que antes criticaba con argumentos a Andrés Manuel y que hoy ha cambiado de opinión.

Sus palabras y elocuencia me impactaron.

"AMLO es reconocido por su lucha contra la corrupción y por su búsqueda para mejorar la vida de los más vulnerables.

No sólo esto, sino que también ha implementado programas sociales como becas para estudiantes y adultos mayores, aumentos en el salario mínimo y la creación de empleos en las comunidades más pobres.

Además su política exterior se ha centrado en la defensa de la soberanía y autodeterminación del pueblo mexicano.

Gracias a todo esto, la economía del país se ha estabilizado y ha atraído inversiones extranjeras, y se ha dado un impulso importante a la lucha contra la delincuencia y la violencia.

Por todo esto, ¡viva AMLO!".

**Me impactó la claridad y sobre todo el personaje... ¡soy yo!**

Puedes ver el video en nuestros sitios.

**Pero este "cambio de opinión" no es lo que más impacta.**

No.

**Lo que más impacta**

**es que este video NO LO GRABÉ YO.**

No son mis palabras.

No es mi voz.

Y aunque no lo creas, no es mi imagen.

**Todo, todito este video es falso.**

**Es lo que se conoce como un "deepfake", creado 100% con herramientas de inteligencia artificial (IA) disponibles para cualquiera.**

¿Y sabes quién lo creó?

Yo merolas.

Las palabras son de *ChatGPT*, cloné mi voz en *ElevenLabs* y creé el video subiéndolo fotos mías, voz clonada y palabras al sitio *D-ID*.

**Gasté apenas 400 pesos, me tardé menos de una hora y sin pedir ayuda a algún experto en tecnología.**

Por supuesto, el video es 100% fake.

Por supuesto, mi opinión sobre AMLO no ha cambiado.

**Creé el video para probar que el peligro de la inteligencia artificial no está en el futuro. No está en un lejano futuro de la singularidad o de robots asesinos (relee "Un chatbot amoroso y loco").**

No, el peligro ya está aquí.

Lo tenemos encima.

**"Olvidense de trabajos escolares (realizados por IA). Piensen en la siguiente elección presidencial en Estados Unidos y en el impacto que tendrá la crea-**

**ción de contenido político y noticias fake", advierte Yuval Noah Harari en un artículo de The Economist.**

El autor e historiador israelí reflexiona sobre los enormes peligros de que la IA termine por dominar el lenguaje, la creación de historias y, por ende, la creación de la cultura, historia y de nuestra misma civilización... o como dice Harari "por lo menos en su fase humana".

Y esto en el mejor de los casos, agrego yo.

Esto en el caso de la evolución natural de una megainteligencia que ya habita entre nosotros y se desarrolla a velocidades insospechadas.

**Porque falta agregar a los malos de la película.**

Porque cualquier tecnología revolucionaria (piensa en la energía nuclear, por ejemplo) se puede usar para bien... o para mal.

**Falta entonces agregar al coctel a los que intencionalmente usarán a la IA para manipular, engañar, agredir, insultar y polarizar. A los que la utilizarán para destruir para así ganar riqueza o poder.**

Ah, y también falta considerar el nivel de inteligencia colectiva en la era de las fake news, en la era de la post verdad. Porque, no nos engañemos, hipercomunicación y redes sociales han masificado la estupidez.

Es duro decir esto, pero es verdad.

Imagina entonces la crisis actual potenciada a la millonésima potencia.

Imagina al mundo inundado por videos mucho más convincentes que el mío (yo usé herramientas gratuitas o de bajo costo, hay mucho mejores).

Con deepfakes profesionales al por mayor... más lo que se acumule.

Porque no lo dudes, el "avance" que le darán los malos a estas armas de destrucción masiva será enorme y acelerado.

**Un arsenal tan convincente que terminará por destruir aún más el ya de por sí dañado tejido social y de conocimiento que hoy tenemos.**

"Acabamos de encontrar una inteligencia alienígena aquí en la Tierra. No sabemos mucho de ésta, salvo que podría destruir a nuestra civilización. Debemos regular su despliegue irresponsable. Regularla antes de que termine por regularnos a nosotros", concluye Harari.

Terrible.

La amenaza no está en el futuro.

La amenaza ya está aquí.

**EN POCAS PALABRAS...**

"Todavía podemos regular a la IA, pero debemos actuar rápido".

Yuval Noah Harari



# What's News

\* **JPMorgan Chase** aceptó pagar 290 millones de dólares para resolver una demanda relacionada con sus nexos con Jeffrey Epstein, dijeron abogados de las acusadoras de Epstein. La demanda en nombre de mujeres que acusaron a Epstein de abuso ayudó a poner al descubierto detalles sobre la relación del banco con Epstein durante años, obligó al CEO Jamie Dimon a responder preguntas bajo juramento y llevó al banco a demandar a un ex alto funcionario, Jes Staley.

◆ **El mercado hotelero** otrora próspero de San Francisco está sufriendo su peor racha en al menos 15 años, golpeado por las mismas fuerzas que han vaciado las torres de oficinas y cerrado muchos comercios de la ciudad. Los dueños de hoteles en Nueva York y Los Ángeles están llenando casi la misma cantidad de cuartos este año que en el 2019, según la firma STR.

Pero en San Francisco, los ingresos por habitación disponible fueron 23% menos en abril respecto al mismo mes del 2019.

◆ **Veintenas** de comunidades de Reddit restringieron ayer el acceso a usuarios, protestando la decisión de la plataforma de redes sociales de empezar a cobrar comisiones a algunos desarrolladores externos por tener acceso a datos de la app. Esas comunidades, conocidas como subreddits, han dejado de operar y prometieron permanecer cerradas dos días, incluyendo varias con decenas de millones de suscriptores. Steve Huffman, el CEO de Reddit, aseguró que la decisión fue necesaria para la supervivencia de la compañía.

◆ **La reunión** anual de Toyota este año se ha convertido en un enfrentamiento por los méritos de la estrategia de vehículos eléctricos del líder Akio Toyoda, que

ha sido más cautelosa que las de otras armadoras. Accionistas planean votar por la expulsión de varios directivos de Toyota, entre ellos Toyoda, en la reunión de mañana. Señalan que su votación es una protesta contra la política de Toyoda de no fijar una fecha en la que la línea de autos de la compañía será 100% eléctrica.

◆ **Nasdaq** acordó comprar a Adenza, un productor de software usado por bancos y corredurías, en 10.5 mil millones de dólares. El trato impulsa los esfuerzos de Adena Friedman, la CEO de Nasdaq, para transformar su compañía de un operador de mercados -cuyos ingresos fluctúan con los volúmenes de operación- en una compañía más centrada en la tecnología con ingresos más estables. De concretarse, sería la mayor adquisición en la historia de Nasdaq.

*Una selección de What's News*  
© 2023 Todos los derechos reservados



## Además de AMLO, ¿alguien más arbitrará la contienda entre las corcholatas?

**D**urante los siguientes 72 días, los seis aspirantes a suceder al Presidente Andrés Manuel López Obrador estarán haciendo todo tipo de actividades para rankear como primero o primera en las encuestas que Morena hará, a finales de agosto, para saber así quién es el perfil mejor evaluado y que ese sea su candidato o candidata presidencial.

Para ese propósito, este domingo Morena estableció una serie de reglas internas que habría de supervisar el gobernador de Sonora, Alfonso Durazo, en calidad de presidente de su Consejo Nacional. Éstas son básicas y se resumen en: 1) no den pie a la división interna; 2) no jueguen sucio entre ustedes, y 3) no den entrevistas a medios críticos a la 4T. Y, lo más importante, la regla no escrita, es que López Obrador será el encargado de que se cumplan estas directrices que él ideó y avanzó en la cena que tuvo con los aspirantes, hace una semana, en un restaurante adyacente a Palacio Nacional. La realidad es que es su

“juego” y él va a arbitrar.

Hay muchas dudas en el proceso, siendo la principal si será una contienda equitativa o si el ganador o ganadora ya está predefinido. La otra gran duda es si, con tantas reglas electorales que nos hemos dado, los seis aspirantes de un proceso partidista pueden hacer cualquier cosa y recorrer el país sin rendirle cuentas a las autoridades electorales. Esa es la apuesta de la 4T, ¿se puede?

Lo que la 4T quiere es que sus *corcholatas*, ya sin ser servidores públicos y, entonces, ya no aplicándoles las reglas de “promoción personalizada”, puedan hacer cualquier cosa. Justo por ello es probable que hoy se aborde el tema en la comida que hay entre el Presidente y los consejeros del INE. Hasta ahora, la nueva composición de la Comisión de Quejas del INE ha sido mayormente complaciente con las actitudes y actividades que han asumido las *corcholatas*, un cambio de criterio respecto al anterior INE. Y ha tenido que ser el Tribunal Electoral del Poder Judicial Federal el que

ha revertido decisiones y ha regresado a los criterios anteriores, por lo que habrá que ver con cuidado qué hace ahora el INE, pues no va a estar fácil “hacerse de la vista gorda”, más cuando nuestras actividades electorales están tan sobre reguladas.

Para empezar, la ley electoral establece que la tercera semana de noviembre de este año darán inicio las precampañas. Estas están reguladas y sus gastos fiscalizados por el INE. ¿Cómo le van a hacer para que un proceso que lanza un partido —cuatro meses antes de la fecha establecida en ley— no sea fiscalizable? ¿Cómo le van a hacer los aspirantes (*corcholatas*) para realizar actividades sin que éstas sean actos anticipados de campaña o proselitismo abierto a la ciudadanía? Todo ello parece muy complejo y pone en riesgo a las *corcholatas*, a Morena y hasta a los medios de comunicación, si parece que hicieron actividades propagandísticas en lugar de informativas.

Por ello, alguien que es controlador al detalle y que considera

que las leyes son un estorbo, organizó secuencialmente que el domingo el Consejo de Morena definiera las reglas sucesorias y el martes siguiente (hoy), fuera el INE a Palacio Nacional a efecto de “medirlo” y conocer qué tanto va a supervisar el proceso interno de Morena. Eso podría incluso ajustar las campañas que las *corcholatas* están preparando. Pero, hay que reconocer que, en temas electorales, el Presidente es muy habilidoso y, además, el proceso que está en marcha no sólo será el de seleccionar al candidato de Morena para la elección de 2024; será, anticipadamente, en los hechos, el proceso para definir al siguiente Presidente de México.

Finalmente, no deja de ser irónico cómo la izquierda mexicana (PRD y PT) fueron quienes complicaron y sobre regularon en exceso todo el tema electoral. Y ahora, ellos mismos, pero bajo las siglas de Morena, son los que vienen a desfondar el marco electoral. Aquí bien aplica la frase: “para que la cuña apriete, tiene que ser del mismo palo”. ●

**Hay muchas dudas en el proceso, siendo la principal si será una contienda equitativa.**



# DESBALANCE

## DiMo: ¿bancos apoyarán su difusión?

:::: Nos hacen ver que, hasta el momento, sólo BBVA México anunció que ya puso en operación la plataforma Dinero Móvil (DiMo), la nueva apuesta de Banco de México



Victoria Rodríguez

para reducir el uso del efectivo en el país. Nos detallan que, si bien se trata de un esfuerzo interesante por parte de la autoridad e instituciones financieras por impulsar los medios de pago digitales, al realizar transferencias únicamente con el número telefónico del beneficiario, es esencial que

los bancos jueguen un papel activo en la promoción de este sistema entre sus clientes. Nos recuerdan que uno de los puntos débiles de Cobro Digital (CoDi), también del banco central, de **Victoria Rodríguez Ceja**, fue la escasa difusión que el sistema bancario mexicano le dio, y al llegar la pandemia de Covid-19, el CoDi se estancó en sus objetivos. Así, habrá que ver cuánto impulso le dan las instituciones financieras y el Banco de México a DiMo, aprovechando el avance en la reducción del uso de efectivo en el país.

## Código postal, clave para el BID y el SAT

:::: Nos dicen que ahora sí que, sin querer, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que tiene como presidente al brasileño **Ilan Goldfajn**, coincidió con el Servicio



Ilan Goldfajn

de Administración Tributaria (SAT), que tiene como jefe a **Antonio Martínez Dagnino**. Nos cuentan que el BID realizó un evento en LinkedIn en donde se analizó por primera vez la importancia del código postal para una persona, pues según la hipótesis de los expertos del organismo, influye más el entorno urba-

no en la salud que el propio código genético, por los impactos negativos que puede ejercer. Mientras tanto, para el SAT el código postal es necesario para que los contribuyentes puedan facturar bajo la versión 4.0 que, si bien ya es obligatoria para los recibos de nómina, todavía hay un periodo de transición que acaba justo este mes.

## Intercambio de ingenieros en GM

:::: General Motors de México dio a conocer que el mexicano **José Elías Ruede**, quien hasta ahora se desempeña como director de Ingeniería de Interiores para el Centro Técnico Automotriz Panasiático en China, será el nuevo director del Centro Regional de Ingeniería de México, ubicado en Toluca, a



Francisco  
Garza

partir del 1 de agosto. Además, nos dicen que formará parte del Comité Ejecutivo de la compañía liderada por **Paco Garza**, presidente y director general.

En tanto, **David Rojas**, actual director del Centro Regional de Ingeniería de México en Toluca, será asignado a China, donde se desempeñará como director

de Programas de Producto Globales. El centro de ingeniería en Toluca fue inaugurado en 1995 y concentra a 700 ingenieros mexicanos encargados de diseñar, desarrollar y validar 5 mil componentes para vehículos tanto de combustión interna como eléctricos de Chevrolet, Buick, GMC y Cadillac.



## Siguen dudas sobre compra de plantas de Iberdrola

La Secretaría de Hacienda, informó que, a través del fideicomiso Mexico Infrastructure Partners, el gobierno de México concretó la compra de 12 plantas de ciclo combinado y una planta eólica de la hispana Iberdrola con una capacidad de 8,500 Mw

Se mantienen varias dudas sobre esta operación, que, según informó Hacienda, ascenderá aproximadamente a 6 mil mdd y que la inversión se realizó a través de un “vehículo de inversión nacional” con participación mayoritaria del Fondo Nacional de Infraestructura de México y “financiamiento” de la banca.

El secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O** si-gue, así, sin aclarar ni el monto de la participación mayoritaria, que no sabemos si es 55%, 65% o más, ni mucho menos el “financiamiento de la banca”.

Desde luego, tampoco se difundió si por “banca” estamos hablando de Nacional Financiera, Bancomext y Banobras y en qué montos participaron ni tampoco si hay participación de bancos privados y, obvio, tampoco los montos o los plazos del “financiamiento”.

Para Iberdrola fue un buen negocio, porque se deshizo de sus plantas de ciclo combinado y eliminan una fuente de litigio con la 4T. La empresa confirmó que las plantas ven-

didás representan más de 80% de su capacidad instalada, alrededor de 55% de su participación en México, pero seguirá en el país en energías renovables.

De hecho, el negocio principal para Iberdrola, no sólo en México sino a nivel mundial, es enfocarse en energías renovables.

#### **DEFIENDE AMLO**

#### **DESAPARICIÓN DE LAS NOM**

EL presidente **López Obrador** defendió ayer la desaparición de 35 normas oficiales mexicanas (NOM) en materia de salud asegurando que no hay nada que temer, que actúan de manera responsable y van hacia una mejor atención médica universal y de calidad.

Quien evidentemente no está de acuerdo con la desaparición de las NOM es la senadora **Alejandra Reynoso Sánchez**, vicecoordinadora del PAN y, como sobreviviente de cáncer de mama, es la primera preocupada porque en las NOM que pretende desaparecer el subsecretario de Salud, **Hugo López-Gatell** están las relacionadas con cáncer de mama, cérvico uterino y de próstata.

Manifiesta su preocupación porque la Comisión Permanente –a pesar de la solicitud de la oposición– no ha citado aún a comparecer a **López-Gatell**. Piden también a la Secretaría de Economía que transparente y explique el proceso de cancelación de estas NOM

#### **PLAN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA DE CALIDAD**

Fue la secretaria de economía la que publicó en el *Diario Oficial* el pasado 1 de junio la desaparición de las NOM no sólo en materia de salud, sino en amplísimos sectores que abarcan desde turismo, medio ambiente y recursos naturales y de infraestructura, comunicaciones y transportes. De hecho, Economía publicó la desaparición de cientos de NOM como un suplemento del Plan Nacional de Infraestructura de Calidad, pero en ningún sector se ha generado tanta preocupación como en el de salud.

Hay que recordar que en julio de 2020 se aprobó la nueva Ley de Infraestructura de Calidad, tras la abrogación de la Ley Federal sobre Metrología y Normalización. **Reynoso Sánchez** reconoce que las NOM en salud deben actualizarse y sí desaparecer algunas, pero previa consulta con especialistas y con mayor transparencia a la sociedad porque –sostiene– sin protocolos de atención en enfermedades catastróficas podría afectarse no sólo la calidad en la atención a pacientes, sino también se podrían generar mayores inconformidades con los seguros de gastos médicos mayores.

**El negocio principal de Iberdrola, a nivel mundial, es enfocarse en energías renovables.**





## Cambio de bolsa

Mucho se dijo que el gobierno había nacionalizado 13 plantas de ciclo combinado propiedad de Iberdrola, pero la realidad es que, por lo menos, fueron imprecisos con esta afirmación. Se trató de la venta a otra empresa privada, el fondo Mexico Infrastructure Partners, que estará recibiendo financiamiento de la banca de desarrollo para cerrar la operación.

Quienes compararon esta operación con la nacionalización de la industria eléctrica del entonces presidente **Adolfo López Mateos**, se equivocaron, ya sea por intenciones políticas o por una perversa manera de tratar de hacer ver las cosas como no son.

Los más de 5 mil millones de dólares que se comprometieron deben ser conseguidos por el fondo privado que maneja **Mario Gabriel Budebo**. Las plantas de ciclo combinado no pasan a formar parte de los activos de la CFE, aunque la compañía estatal que dirige **Manuel Bartlett** se encargará de la operación de dichas plantas, es decir, ni aumenta la capacidad de producción de CFE ni el Estado amplía sus activos.

Más o menos todo seguirá como estaba antes de los insultos y pleitos del gobierno con la empresa que encabeza en México **Enrique Alba**. El gobierno cree que tuvo un éxito político, la firma española logró ingresos de muy corto plazo y otro agente privado, MIP, obtuvo un gran negocio.

### REMATE COPIADO

Aquí la pregunta es ¿un modelo similar podría funcionar bien para que el gobierno se hiciera del control de Banamex?

Como sabe, el Presidente instruyó al secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, y al subsecretario **Gabriel Yorrio** para que estudiaran la posibilidad. El *Padre del Análisis Superior* considera que, si bien esta alternativa no avanzará mucho, puesto que Citi no tiene prisa por vender y seguirá buscando el camino para maximizar la rentabilidad para sus accionistas, un modelo similar tampoco funcionaría para Banamex.

Imagínese que un fondo creado por exfuncionarios hacendarios de las administraciones panistas y que ahora están en la iniciativa privada se encargara del vehículo para comprar el banco, recibieran financiamiento de la banca de desarrollo y que luego lo operaran por cuenta del gobierno mexicano.

Es muy poco probable que los análisis que están haciendo en Hacienda lleguen a la conclusión que no es buena alternativa buscar la adquisición de un banco comercial que les

plantea mayores problemas de operación que beneficios.

Sin embargo, alguien podría recordar que el Presidente reconoció que, en el caso de la cancelación del Aeropuerto de Texcoco, consultó con **Carlos Urzúa**, **Jorge Arganis** y **Alfonso Romo**, quienes de una manera unánime recomendaron seguir con la obra; sin embargo, él decidió que lo mejor era cancelarlo y asumir los tremendos costos que sigue implicando.

### REMATE REPETIDO

¿Se ha dado cuenta que muchas veces no coinciden las versiones de los funcionarios mexicanos con los de otros países, particularmente de Estados Unidos y Canadá? El PAS sólo hablará de la más reciente por este momento.

Mucho se dijo que la reunión que sostuvo el Presidente y los secretarios de Relaciones Exteriores e Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (**Marcelo Ebrard** todavía estaba en el cargo y **Jorge Nuño**) era para impulsar el regreso a la Categoría 1 de la FAA de la autoridad aeronáutica mexicana, que no de un aeropuerto ni tampoco la aviación nacional.

Mucho más allá de cómo se bajó el tono en esa reunión, de la que se había dicho que el Presidente declarado que iba bajo protesta, el secretario de Transporte de Estados Unidos confirmó que el regreso a la categoría perdida ya hace más de dos años no estuvo sobre la mesa.

**Pete Buttigieg** dijo que la decisión se tomó “por cuestiones de seguridad independientemente de cualquier consideración comercial o política”, es decir, que no tuvo ningún impacto la carga política que le lanzaron en su visita al AIFA.

Aparte de estos equívocos, que mucho tienen que ver con la narrativa política, lo cierto es que las líneas aéreas mexicanas ya se están preparando para el regreso que les permitirá aumentar sus operaciones hacia Estados Unidos. Por ejemplo, Aeroméxico, comandada por **Andrés Conesa**, utilizará sus nuevos Boeing 737 que adquirió hace menos de dos años para volar hacia Estados Unidos.

### REMATE RUMOR

El PAS, quien está en las antípodas de convertir en “noticias” a rumores o informaciones que no están totalmente cuajadas, sólo le recomienda que tenga mucha atención en Scotiabank.

A esta institución, que encabeza **Adrián Otero**, las cosas no le han resultado bien, lo que le ha llevado a ponerse en una posición muy compleja.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Vasconia, que encabeza **José Ramón Elizondo**, comenzó con el proceso de su reestructuración financiera, luego de que las calificadoras bajaron sus notas. El plan de la empresa es centrarse en los pasivos financieros de Almega Aluminio, su división industrial, lo cual se extiende a la emisora por las garantías otorgadas a Almega. Uno de los principales problemas de Vasconia ha sido la construcción de su planta en Veracruz, que se retrasó por una mala planeación, esto disparó sus costos y provocó que la planta no generara los ingresos esperados desde 2022. Además, la empresa compró aluminio en exceso, justamente para contar con inventario suficiente para echar a andar su nueva fábrica.

**2.** Silikn, fundada por **Víctor Ruiz**, lanzó una alerta de ciberseguridad para el gobierno mexicano. Se debe a que la botnet Horabot, que en un inicio estaba dirigida a los bancos, ahora busca víctimas en el sector gubernamental. Horabot ha estado activa desde noviembre de 2020 y sus desarrolladores innovaron este código

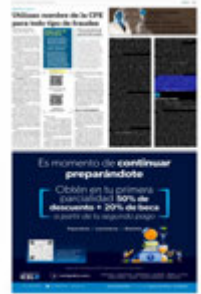
malicioso, el cual roba información y datos sensibles, así como compromete cuentas de correo web como Outlook. Silikn detectó que, al menos, 20 dependencias de gobierno, como el de Quintana Roo, la Secretaría de la Función Pública y el Instituto Mexicano del Petróleo presentan debilidades en sus sistemas de correo y, por lo mismo, podrían ser víctimas de Horabot.

**3.** Aunque la CFE, de **Manuel Bartlett**, y TC Energy, de **François Poirier**, están festejando su alianza para la construcción del gasoducto marino Puerta Sureste, con el que pretenden aumentar la disponibilidad de gas natural, hay organizaciones ambientales que no ven con buenos ojos este proyecto. Por supuesto, una de ellas es Greenpeace, de **Gustavo Ampugnani**, pues considera que lejos de ayudar a una transición hacia energías limpias, sólo fomentará que México siga siendo dependiente de la importación y uso de un combustible contaminante. Advierte que será inevitable que ocurran accidentes, lo que pone en riesgo ecosistemas de la zona y la forma de vida de las comunidades.

**4.** Grupo Modelo, que dirige **Cassiano De Stefano**, presentará hoy su informe ESG 2022 con los resultados de

varias de sus estrategias, como electromovilidad y uso del agua, entre otras. La empresa ha estado muy activa en sustentabilidad, pues en los últimos 10 años redujo casi 30% el uso de agua en todas sus operaciones. Así, por ejemplo, en la Cervecería Zacatecas, que es la más eficiente en cuanto al uso de agua, utiliza 2.01 hectolitros de agua por cada hectolitro de cerveza producido. Además, Modelo avanza en ser una compañía de cero emisiones para 2040 y entre sus planes está que 100% de sus productos tengan envases retornables o estén hechos de material reciclable.

**5.** Con buenos resultados finalizó el Encuentro de Negocios Chile-México, luego de que empresas de ambos países concretaran relaciones comerciales que alcanzarán los casi 114 millones de dólares hacia los próximos tres años. El evento organizado en nuestro país por ProChile, que dirige **Ignacio Fernández**, reunió a más de 40 empresas chilenas y una centena de importadores mexicanos. Existe un lazo comercial importante entre ambos países, regidos por tres tratados: el TLC, la Alianza Pacífico y el CPTPP, con los cuales se tiene casi 99% de los productos y servicios con arancel cero. Chile alcanzó 4 mil 161 millones de dólares en intercambio comercial con México durante 2022.



Decía **Jonathan Heath**, subgobernador del Banco de México, que en los primeros meses (enero-agosto) se han registrado salidas de capital de la tenencia de valores gubernamentales, sin que este movimiento haya repercutido en la valuación del peso. ¿La razón?, más entrada de dólares que salidas por comercio, remesas, turismo.

Pero en términos de valuaciones, algo que ha estado ocurriendo desde 2021 es un cambio en la proporción de la tenencia de valores gubernamentales en manos de extranjeros. Es cierto que, en mayo respecto a abril, por ejemplo, la tenencia cayó 3.82% a un billón 633 mil 915 millones de pesos (93 mil 903 millones de dólares), pero en ese mismo lapso la tenencia en manos de residentes, fondos de inversión y sobre todo siefores, aumentó un poco más del 4 por ciento. Si lo vemos con las cifras del Banxico hacia el cierre de 2022, cuando la tenencia de extranjeros se situó en 1 billón 706 mil 976 millones de pesos, y lo comparamos con 2008-10, lo más probable es que hubiera ocurrido un importante ajuste en el valor del peso frente al dólar.

Hacia 2010, uno de los señalamientos más relevantes de la supervisión realizada anualmente con el Fondo Monetario Internacional fue el hecho de que la tenencia de extranjeros en valores del gobierno mexicano en pesos era del doble de la que tenían las siefores y llegó a rascar el 40% de la emisión gubernamental en pesos, factor que fue clave, incluso, para ampliar la llamada entonces línea de crédito contingente, que llegó a cubrir el 50% de la citada tenencia. Esta renuencia se ha ido reduciendo a 14.5% en el curso de 13 años sin que, en el último periodo de tres, haya generado inestabilidad cambiaria porque los mayores buscadores de la tasa real ex ante han sido institucionales y residentes mexicanos.

Por cierto, mañana miércoles la gobernadora, **Victoria Rodríguez Ceja**, encabezará la presentación del Informe de Estabilidad Financiera y, aunque siempre hay riesgos, la realidad es que los más importantes están concentrados en los riesgos operativos que se están produciendo por la acelerada transición digital en las instituciones financieras reguladas y también

por la incorporación acelerada de los actores fintech a la industria regulada más amplia. Las presiones de fondeo son altas.

Y el segundo tiene que ver con los riesgos cibernéticos, desde los delincuenciales hasta los de continuidad operativa, que lo mismo le ocurren a BBVA, Santander o Banorte, que a Cetes Directo y no tienen que ver con hackers.

Por cierto, el evento del viernes de Cetes Directo, plataforma de la que es dueño el gobierno federal y se opera a través de Nacional Financiera, que dirige **Luis Ramírez**, es el segundo en sus 13 años de existencia y derivó de una falla en un aplicativo de los accesos de usuarios en la página, que ha sido completamente renovada. Ayer, siendo lunes, se observó un acceso normal a cuentas.

Por cierto, las tasas que ofrece Cetes Directo deberían ser utilizadas por el Banxico para hacer sus comparativos de rentabilidad de los fondos y productos de captación que ofrece el sistema bancario y, si no me equivoco, en eso ya está enfilando su puntera el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**. ¡Bravo!



#### DE FONDOS A FONDO

#Broxel... Quien no para de "personalizar" e innovar es **Gustavo Gutiérrez**. Como le adelanté, ayer se anunció la alianza entre el Grupo Pachuca, que preside **Jesús Martínez Patiño**, y Broxel.

El objetivo es crear e implementar, antes de que termine este año, un ecosistema financiero que vincule medio de pago, "bóveda virtual" con rendimiento del 10% anual promedio a la vista, además del envío de dinero de Estados Unidos a México y de México a Estados Unidos. Además, el producto está pensado "estadio adentro", pues las tarjetas Fiera Card y Tuzo Card, del León y del Pachuca, respectivamente, servirán para crear los primeros estadios 100% *cashless* de México. La propuesta está anclada en la tecnología Calypso, que permite transaccionar sin estar conectado a la red de datos. Las tarjetas tendrán dos chips: el EMV de pagos y el Calypso. Interesante apuesta considerando el crecimiento de ambas aficiones y ciudades.



## Pensión para adultos mayores llegó para quedarse

Se enfrentaron **López Obrador**, **Vicente Fox** y **Felipe Calderón** por un mismo programa, el de pensión para adultos mayores. En este sexenio, la Pensión para el Bienestar de los Adultos Mayores aumentó a pasos agigantados. Es el programa estrella del presidente **López Obrador**, ganando a las becas Benito Juárez, dejando casi en el olvido a los Jóvenes Construyendo el Futuro y ni se diga a cualquier otro programa social.

### AMLO Y CALDERÓN ATIZAN A FOX

Su éxito es tal, que ya salió el expresidente **Vicente Fox** a decir que a él se le ocurrió primero, pero bajo el nombre de 70 y Más. Y de ahí salió otro expresidente, **Felipe Calderón**, quien le enmendó la planta a **Fox** recordando que fue con él con quien se tuvieron los recursos reales para darle vida tanto al Seguro Popular como al programa de 70 y Más. **Calderón** dejó en claro que sí le dio continuidad a programas transexenales. Un buen punto.

Pero **López Obrador** no dejó que le llevaran ventaja y menos que se colgaran esa medallita política: "Lo de **Fox** es una reverenda mentira. Es muy hipócrita...". **AMLO** recordó que fueron los panistas quienes se opusieron a elevar a rango constitucional el programa de adultos mayores (artículo 4o constitucional). Cuando **López Obrador** llegó a la Jefatura del Gobierno capitalino inició su programa de adultos mayores y ahí empezó a darles becas a los mayores de 70 años.

### ENTRE PRESIDENTES

En la refriega de expresidentes y el Presidente, **Calderón** y **López Obrador** atizaron a **Fox**. Uno por recordar cómo le dio presupuesto real al Seguro Popular y a 70 y Más. Y el otro por recordar que él lo diseñó.

Quien curiosamente guardó un precavido silencio fue **Enrique Peña Nieto**, quien no dice nada y lo podría presumir: fue con **Peña Nieto** que, al ver el éxito obtenido en la Ciudad de México, se comenzó una pensión universal para las personas mayores a 65 años.

### EL PROGRAMA ESTRELLA DE AMLO

Lo cierto: la pensión para adultos mayores llegó para quedarse. Quien quiera que vaya a ser el nuevo presidente o presidenta deberá mantener dicho apoyo.

Para **López Obrador** este programa, el de Pensión para el Bienestar de los Adultos Mayores, se convirtió en su programa más visible y esperado por la población.

Hoy en día ya lo reciben 11 millones de personas.

Su apoyo ha aumentado a ritmos de entre 25% y 30 por ciento. Pasó a ser del 2022 al 2023, de un pago bimestral de 3,850 pesos a 4,800 pesos por cada adulto mayor. Y para el 2024 aumentará dicho monto a un apoyo de 6 mil pesos bimestrales por adulto mayor.

Su enorme problema son sus costos. Hoy representa un programa de 335 mil millones de pesos. No está financiado de manera sostenible. Además, al ser un programa universal, lo reciben por igual adultos mayores pobres que ricos. Crear un fondeo sostenido para este tipo de programas va a ser indispensable. Pero de que el programa de adultos mayores se queda, gane quien gane la Presidencia, es un hecho. No sólo es un programa popular, clave para tiempos electorales, sino que es un programa que subió a rango constitucional.

### FEMSA, HACKEOS Y PAGO DE IMPUESTOS

FEMSA sí sufrió un hackeo. Pero nos informan que nada fuera de lo normal, nada más que exigirles rescate por la información. Por eso el conglomerado regio, liderado por **José Antonio Fernández Carbajal**, decidió darlo a conocer en Bolsa.

Curiosamente, de un servidor de la Secretaría de Economía, a cargo de **Raquel Buenrostro**, salió una convocatoria para asamblea de accionistas de FEMSA. La dependencia ya dijo que hubo una equivocación... muy extraña, por cierto.

Y como son tiempos raros, FEMSA dio a conocer que al vender las acciones de Heineken sí pagó impuestos y bastantes. Ya puso en provisión para pago de impuestos nada menos que 4,328 millones de pesos en el primer trimestre del año. Ya sabe, por eso de que no se les vaya a ocurrir decir que fue como la venta de Banamex de **Página 8 de 8**



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se publicará el saldo de las reservas internacionales; en EU destaca el informe de la inflación al consumidor y los ingresos reales.

**MÉXICO:** El Banco de México publicará el saldo de las reservas internacionales al cierre del 9 de junio.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 6:30 horas, la Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) dará a conocer el reporte de la inflación al consumidor a mayo; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG habría registrado el indicador general un aumento de 4.1 por ciento anual y de 5.3 por ciento anual la subyacente.

La Federación Nacional de los Negocios Independientes (NFIB) publicará su índice del optimismo de los pequeños negocios, correspondiente a mayo.

**EUROPA:** La Oficina Federal de Estadísticas de Alemania (Destatis) y el Instituto Nacional de Estadísticas de España (INE) publicarán los datos definitivos de la inflación al consumidor de mayo.

—Eleazar Rodríguez



## El paso a paso para robar tus datos

**S**on muchas las variantes que utilizan los delincuentes para engañar a la gente y robar fácilmente los datos bancarios con los cuales realizan transferencias y compras sin problema alguno, ya que la persona cayó en el engaño y dio toda su información.

Ya sea vía mensajes de texto al celular en donde "alertan" al usuario de compras que están en proceso y que piden enviar un mensaje para "bloquear" la supuesta compra o con llamadas explicando la misma situación, logran obtener la información, pero ¿qué es lo que te dicen? ¿Cómo logran engañar a las personas para que den toda la información sensible? He aquí el guión encontrado de una de las recientes células delictivas atrapadas en la Ciudad de México, que ojo, es muy similar a otras y que puede variar en el orden

que piden la información, pero así es cómo se presentan.

Primero, al momento de convencer a la persona de que "efectivamente" es su banco con el que están hablando y sobre todo, decirles que no hicieron ellos las compras, les piden que digan su nombre completo para "grabarlos" y quede constancia.

De esta forma les piden hacer la declaración para que no se cargue a su cuenta nada. "Yo (y enseguida les piden que digan su nombre completo), realizo la protección a mi cuenta y la declaración de los cargos imputados a la misma mediante mi candado de seguridad token móvil (piden la numeración de 12 dígitos y el código de seguridad (piden los 4 dígitos)", de esa forma les aseguran que ya queda bloqueado todo.

Cómo ven, la persona le entrega los datos de la cuenta

y también el NIP con el cual realizan operaciones en cajeros automáticos, dependiendo el tipo de estafa y datos bancarios que también tengan previamente de los clientes pueden realizar diversas operaciones y robar con la mano en la cintura.

El guión puede variar, pero si leen con calma, la persona al seguir las instrucciones que ya le fueron previamente explicadas y que los supuestos ejecutivos piden repetir, sin pensar, da los número de seguridad de las tarjetas o bien las contraseñas de cuando ingresan al cajero, desde luego que esta es la segunda fase del robo, ya que en la primera los delincuentes ya tienen bases de datos robadas o compradas en el mercado negro las cuales desgraciadamente siguen circulando y con la llamada completan los atracos.

Y en el otro lado de la moneda de la tecnología está en todas partes

y cruza fronteras, Evangelium que llevan Gabriel Fernandez y Fernanda Rueda ahora son aliados de OneSpan con quienes se enfocarán en tecnología SaaS, *workflows*, verificación de identidad y firma electrónica, la empresa mexicana Evangelium tiene más de 20 años en trabajar en soluciones digitales principalmente enfocados al sector financiero; sin duda, una alianza que hay que seguir de cerca.

Y otra alianza que tampoco hay que perder de vista, es la anunciada ayer entre el Grupo Pachuca y la firma tecnológica Broxel que más allá de que buscan ganar presencia en dos de las entidades que reciben el mayor número de remesas como es Guanajuato e Hidalgo, también iniciarán el proceso en la siguiente temporada de fútbol de hacer los estadios *cashless* es decir, poco a poco irá disminuyendo el uso del efectivo cuando acudan a un partido. La alianza presentada por Gustavo Gutiérrez de Broxel, que hace unas semanas también metió un gol con la alianza con la

Financiera para el Bienestar con la emisión de tarjetas en ambos lados de la frontera y que está ya llegando a mexicanos que envían remesas sin costo, ahora lo hace con el club Pachuca y León que en sus dos estadios incluirán la tecnología para cobrar, además de que los jugadores de ambos equipos los veremos promocionando los plásticos con el logo de sus equipos. Jesús Martínez, presidente de Grupo Pachuca también estuvo presente y tiene claro que la apuesta también es innovar y al mismo tiempo la inclusión financiera, ya que además de que los aficionados podrán pagar en el estadio sin contacto, también serán útiles para el envío de remesas; la reducción del uso del efectivo está también en el campo futbolero. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## Inicia edición Ternium Pymes-EGADE

Hoy inicia la 12 edición del Programa de Desarrollo e Innovación Empresarial para la Cadena de Valor de Ternium Propymes y la EGADE Business School del TEC que ayuda a potenciar y fortalecer la capacidad exportadora de las Pymes que se benefician del *networking* en este evento. Nos cuentan que, a la fecha, se han capacitado más de 621 directivos de más de 477 empresas de 25 estados de la República y se han detonado 200 proyectos de aceleramiento y desarrollo de nuevos negocios. El programa Propymes de Ternium, que preside en México **César Jiménez**, integra a 880 empresas de giros de construcción, manufactura, automotriz, electrodomésticos, transporte y metalmecánica, busca contribuir a su desarrollo, progreso y consolidación.

## Alertan resistencia microbiana por mal uso de antibióticos

La Organización Mundial de la Salud estima que a nivel mundial 700 mil personas fallecen anualmente debido a infecciones provocadas por microorganismos resistentes a los antibióticos, lo

## De jefes



que podría ocasionar 10 millones de muertes en los próximos 25 años, con pérdidas económicas que superarían los 100 billones de dólares para 2050.

Es por eso que la Asociación Soy Paciente llevó a cabo el webinar "Uso y mal uso de los antibióticos (resistencia microbiana)", donde especialistas coincidieron en la relevancia de este problema para la salud en general.

El doctor **Luis Fernando Hernández Lezama**, presidente del Consejo de Soy Paciente, aseguró que el uso inadecuado de antibióticos representa un grave problema de

salud pública por el aumento de la resistencia que se genera en los microorganismos como bacterias, hongos, virus y parásitos.

De acuerdo con cifras del gobierno de México, en relación con las piezas adquiridas por el sector público, los años en que se realizó una mayor compra de antibióticos fue en 2017 y 2018, mientras que en 2022 la compra se redujo cerca de 50 por ciento, debido a que la pandemia llevó a la suspensión de consultas y, por lo tanto, una sustancial reducción en recetas generadas, un espacio que cubrieron los consultorios aledaños a farmacias, donde se emitieron recetas para antibióticos.

Enrique Martínez, cofundador y director general del Instituto de Investigación e Innovación Farmacéutica (Inefam), expuso que la importación de antibióticos se ha acelerado en México, pues en 2022 ingresaron al país estos medicamentos con un valor de 792 millones 754 mil pesos, un alza de 40 por ciento anual.

## Abren paso mexicanos en Málaga y Andalucía

La Casa de México en Málaga y Andalucía, que dirige la colega periodista y escritora mexicana **Claudia Luna Palencia**, llevó



a cabo su primer evento con la presencia de Ángela de Miguel, presidenta de la Asociación de Empresarial México-España.

El alcalde de Málaga, Francisco de la Torre, destacó los lazos que existen entre España y México y recordó que en nuestro país ya operan más de 7 mil empresas españolas. Puntualizó que el país ibérico se ha convertido en los últimos años en un imán para el capital mexicano, a tal punto que hay más de 700 empresas mexicanas en territorio español.

Ya no es solo el interés por Madrid o por Barcelona, dentro de Andalucía precisamente es Málaga la joya de la corona para los inversionistas mexicanos.

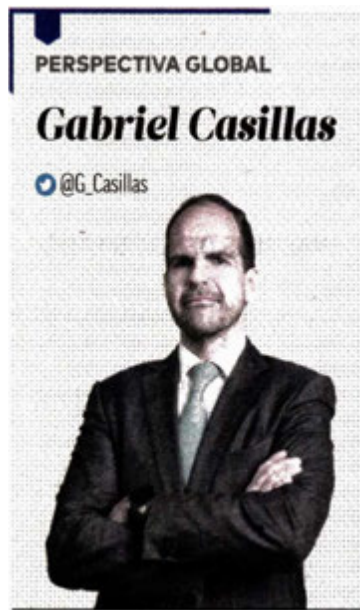
Ángela de Miguel subrayó que México está de moda en España y que en este momento hay una ola importante de pymes y minipymes mexicanas que se abren paso por la geografía ibérica.

“En un primer momento vemos que el flujo que viene de México viene en el sector inmobiliario quizá porque es un valor seguro o un sitio en donde estar; sin embargo, México y España tienen un enorme potencial de crecimiento en muchos sectores como lo estamos viviendo ahora”, indicó la presidenta de la Asociación Empresarial México-España. ¡Enhorabuena!



## Candidatos presidenciales: ¿Qué interesa a los inversionistas globales?

El fin de semana pasado, el partido gobernante, Morena, publicó el proceso para elegir a su candidato presidencial. Como lo hemos escuchado en varios medios, los precandidatos tienen hasta este viernes 16 de junio para registrarse y esto incluye renunciar definitivamente a sus cargos públicos. Cabe señalar que el registro no es para todos, ya que se encuentra restringido para quienes están invitados. Es decir, Claudia Sheinbaum –jefa de Gobierno de la Ciudad de México y quien ayer anunció que renunciará este viernes–, Marcelo Ebrard –exsecretario de Relaciones Exteriores hasta el día de ayer y exjefe de Gobierno del antes llamado Distrito Federal–, Adán Augusto López –secretario de Gobernación–, y Ricardo Monreal, senador de Morena. Además de observar las renunciaciones de quienes están invitados a participar, otro tema relevante será conocer a quienes van a ocupar los puestos públicos que dejan vacantes los precandidatos. Si bien todos son relevantes, cabe destacar la importancia de quien reemplace a Adán Augusto López en Gobernación, en caso de que quiera registrarse, sobre todo por la relevancia que puede tener en cuanto a tomar las riendas del poder, al menos temporalmente, en caso de que falte el Presidente. Recordemos que ya



hemos tenido algunos ‘sustos’ de salud al respecto recientemente, independientemente de que nadie tiene la vida ‘comprada’.

Después del registro, los precandidatos podrán hacer campaña a lo largo y ancho del país del 19 de junio al 27 de agosto. El documento de Morena que establece las reglas llama a esta fase: “recorridos de trabajo para informar sobre los logros de la cuarta transformación”. Asimismo, las reglas señalan que durante este periodo no se podrán llevar a cabo debates públicos entre los precandidatos registrados, ni podrán desprestigiar, descalificar o agredir a sus compañeros pre-

candidatos. Cabe señalar también que estos “recorridos” no podrán ser financiados por “recursos públicos, empresariales o de actividades presumiblemente ilícitas”. Así, la encuesta para escoger al candidato presidencial de Morena se levantará del 28 de agosto al 3 de septiembre. Ésta se llevará a cabo por cinco encuestadoras, una interna y cuatro externas. Para escoger las encuestadoras externas, cada precandidato podrá proponer dos empresas encuestadoras “...de prestigio...” que no “...hayan presentado resultados distorsionados o manifiestamente discordantes respecto de los resultados electorales...” y la Comisión de Encuestas de Morena hará un sorteo para escoger las cuatro encuestadoras externas que finalmente apoyarán el levantamiento de la encuesta. El miércoles 6 de septiembre Morena dará a conocer el resultado de la encuesta.

Por el momento, los inversionistas han estado con mucho optimismo relativo a México, que se refleja en el nivel del tipo de cambio peso-dólar. Las seis razones por las cuáles el peso mexicano ha mostrado resiliencia con respecto a otras divisas ante choques globales, incluyendo la quiebra de varios bancos regionales en los Estados Unidos siguen vigentes: (1) Universo de inversión en mercados emergentes reducido

(i.e. sin Rusia, menos inversión en China, dificultades para invertir en Turquía y recientemente preocupaciones sobre posibles sanciones a Sudáfrica por venta de armas a Rusia); (2) actuación oportuna, decisiva y responsable del Banco de México. Cabe destacar que los participantes de los mercados financieros a nivel global valoran que hoy por hoy cuatro de los cinco miembros de la Junta de Gobierno han sido propuestos por el presidente López Obrador y el actuar de nuestro Instituto Central ha sido ejemplar; (3) responsabilidad fiscal; (4) bajo déficit de cuenta corriente en México y bien financiado con remesas, turismo e Inversión Extranjera Directa; (5) *nearshoring*; y (6) estabilidad política y social. Ahora, para que estas razones continúen vigentes, sobre todo el punto (3), es necesario que exista una buena comunicación entre los precandidatos y más adelante, del propio candidato o candidata de Morena a la presidencia y su equipo de trabajo con los inversionistas globales.

En este sentido, una pregunta muy relevante es qué les interesa saber a los inversionistas globales sobre este proceso de selección de candidato presidencial. Al igual que varios de mis colegas en instituciones financieras, platico regularmente con los principales inversionistas a nivel global con intereses y posición en mercados emergentes, particularmente en Latinoamérica y México. Así, en mi opinión, los inversionistas toman por hecho que los candidatos presidenciales están de acuerdo

con el T-MEC, pero al no haber un libro como “La Salida” de López Obrador, tienen varias preguntas sobre cómo sería su actuar como presidente. En este sentido, puedo resumir estas preguntas en cinco: (1) ¿Van a continuar con la responsabilidad fiscal y el respeto a la autonomía del Banco de México y del INEGI que ha observado el presidente López Obrador?; (2) ¿Quién va a ser su secretario de Hacienda y Crédito Público? Es muy relevante que quien vaya a ser candidato presidencial, de cualquier partido, pero más aún del partido en el poder, tenga a su posible secretario de Hacienda, para que no solo pueda ser pieza clave en la planeación de los proyectos del sexenio que sigue –entre muchas otras labores–, sino también un interlocutor con los inversionistas extranjeros; (3) ¿Cuál va a ser su plan con respecto a Petróleos Mexicanos (Pemex)?; (4) ¿Qué piensan hacer para poder aprovechar la relocalización de las líneas de producción manufactureras o *nearshoring*?; y (5) ¿Cuál va a ser la forma de atajar el tema de seguridad?

Con mucha tristeza este fin de semana me enteré del fallecimiento de Carlos Alberto Herroz Castellanos. Envío mi más sentido pésame y un muy fuerte abrazo a Joaquín, Muñe, Emerson, Hurley, familia y amigos. Mucha paz.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



# La jugada de AMLO



**S**i alguien entiende de política en México es el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Muy pocos dudarían que el **diseño de todo el esquema** para seleccionar al candidato de Morena a la Presidencia de la República lo hizo él.

De hecho, el texto leído el domingo pasado por el presidente del Consejo Nacional de Morena, Alfonso Durazo, tiene un estilo en el que se puede percibir “la letra” del presidente de la República.

La pregunta insistente desde la semana pasada, pero que hoy sigue vigente es: **¿por qué López Obrador habría diseñado un esquema tan complicado** que va a implicar una **reorganización de su gobierno** y una competencia interna en Morena si de acuerdo con muchos observadores ya tiene una decisión tomada?

No creo que haya una respuesta inequívoca a esta pregunta, pero sí hay varias hipótesis que pueden explorarse para darle sentido a una de las decisiones más trascendentales de todo su sexenio.

## 1-No tiene aún una última decisión.

Obviamente, la versión oficial es que él no tomará la determinación, sino que lo hará “el pueblo”. Pero, creo que ni él mismo se cree esta afirmación. La fórmula que se va a emplear, la encuesta hecha por Morena y controlada por otros cuatro encuestadores, da los **suficientes márgenes de maniobra** para que el resultado del 6 de septiembre tenga la impronta de la decisión presidencial. No tiene que ser ‘cuchareada’; basta con que AMLO dé una señal.

Mi parecer es que quiere ver el desempeño de los prospectos en un contexto de campaña, para ratificar su expectativa... o para rectificarla. Aún es posible.

## 2-Quiere ver si existe la posibilidad tangible de que alguno de ellos podría romper con Morena.

Descarte desde luego a Adán Augusto López o a Claudia Sheinbaum. Y Ricardo Monreal ya ha dejado claro que no lo va a hacer. Así que el compás de espera para tomar la decisión **tiene que ver fundamentalmente con el hoy ya excanciller Marcelo Ebrard**, quien por cierto ya pintó su raya respecto a los señalamientos del Consejo de Morena e indicó que acudirá a todos los espacios a los que lo inviten y no eludirá el debate.

## 3-Pretende que la ventaja de Morena sobre la oposición crezca en los siguientes meses.

Las burlas que hace el presidente a los opositores y a

la alianza 'Va por México' son para consumo de sus partidarios. El presidente, como agudo conocedor de la política mexicana sabe que la ventaja obtenida en las elecciones del 4 de junio no es para dejarlo tranquilo.

El hecho de que la diferencia favorable a Morena en los votos totales sufragados en esa fecha haya sido de 1.5 por ciento es más bien una luz amarilla que muestra que nada está decidido.

Por eso, el que desde el lunes 19 de junio hasta el domingo 27 de agosto, **haya hasta seis campañas de Morena** en la República, es para afianzar la ventaja que hoy tiene en las encuestas.

#### **4-Hay una intención de desafiar al INE y al Tribunal Electoral.**

El darle la vuelta a las restricciones que fija la ley señalando que se trata de una competencia para elegir al Coordinador de la Defensa de la Cuarta Transformación, cuando es público y notorio que se trata de verdaderas precampañas presidenciales, es una forma de retar a las autoridades electorales y ver hasta qué punto tendrán fuerza y determinación para tratar de frenar las decisiones de Morena.

El Plan A y el Plan B estaban diseñados para que el INE no fuera un obstáculo. Tal vez, con el mero cambio de la composición del Consejo, sea suficiente para tener el control.

Hoy los consejeros del INE estarán en Palacio. Después de la visita de hoy, ¿el INE podrá reivindicar que va a ser imparcial?

#### **5-Es un intento de dividir y provocar a los opositores.**

¿Quieren competir? Pues cada día que se tarden, es un día de ventaja para Morena. Ni modo. No procesen sus diferencias, apresúrense y saquen adelante un esquema que acabe dividiéndolos. AMLO conoce muy bien a sus contrincantes y va a jugar a su debilitamiento, no solo en el presente sino para el futuro.

Quieren competir, pues entonces sáltense las restricciones de la ley, con el riesgo de que no son el gobierno y los sancionen.

El hecho, hay que reiterarlo una y otra vez, es que **hay juego nuevo en la política mexicana**. Se han recogido las cartas que cada uno de los contrincantes tenía y se les han entregado otras.

De cómo las jueguen en las próximas semanas dependerá en buena medida el futuro político del país.



## México, a través del INAI, un país referente para la cooperación internacional

Vivimos en un mundo globalizado y cada vez más interconectado. Sin importar nuestra región, varios países compartimos metas y aspiraciones, pero también retos y desafíos comunes: la reducción de las brechas de desigualdad y de pobreza; el despliegue de mecanismos para el disfrute progresivo de los derechos humanos; y el cumplimiento de las metas del desarrollo sostenible, con el combate al cambio climático, la resiliencia ante las crisis (como la pandemia de Covid-19) y la construcción de sociedades justas, pacíficas e inclusivas, en todos los niveles.

Esta participación durante años en el escenario global, ha contribuido al progreso de México, a través de la construcción de un marco institucional de reconocimiento internacional (considerando que, de acuerdo con la Clasificación Global del Derecho de Acceso a la Información, que evalúa a 136 naciones, nuestro país cuenta con la segunda legislación más robusta de todo el mundo para garantizar el derecho a saber,

COLABORADORA  
INVITADA

**Blanca Lilia  
Ibarra Cadena**



solo por detrás de Afganistán) y ha servido de referente para el diseño normativo en materia de acceso a la información y protección de datos personales para otros países.

Por ello, el INAI tiene este gran compromiso de impulsar su labor, posicionando a México como un referente global en la materia, a partir de las siguientes acciones: En primer lugar, se ha fortalecido la vinculación y promoción del instituto con

varias autoridades homólogas y organizaciones internacionales en diferentes foros. Esta participación, además de crear invaluable alianzas y redes de apoyo con socios estratégicos como la OCDE; la UNESCO; la OEA; UNODC; el Centro Carter; el Banco Mundial; la Alianza para el Gobierno Abierto; la Asociación Latinoamericana de Archivos; el programa EUROsocial+, entre muchos otros.

En segundo lugar, la agenda internacional del INAI ha fomentado el intercambio de las mejores prácticas a nivel global en las áreas que son competencia del Instituto, a través de la realización de más de 30 visitas de asistencia técnica. Tan solo en el último par de años, el INAI recibió las visitas de delegaciones provenientes de Chile, Filipinas, Honduras, Hungría, Paraguay y Perú.

En tercer lugar, la vinculación internacional del INAI ha permitido que el Estado mexicano cumpla con las obligaciones derivadas de los instrumentos multilaterales a los que se ha adherido y que también ha

ratificado, como el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), el Convenio 108 del Consejo de Europa, o el Acuerdo de Escazú, que busca garantizar el acceso a la justicia, la participación y la información en materia ambiental. Asimismo, nuestro liderazgo permite la atención de consultas derivadas de la cooperación internacional.

Finalmente, la cuarta vertiente se ejemplifica en el trabajo en redes internacionales, en el que durante más de dos décadas se ha dado a México el voto de confianza de la comunidad internacional, posibilitando que sus contrapartes le hayan elegido por unanimidad para presidir las redes de cooperación más prestigiosas en las materias que son competencia del INAI. En el ámbito regional, lidera la Red de Transparencia y Acceso a la Información (RTA) y la Red Iberoamericana de Protección de Datos (RIPD). En el ámbito global, el INAI preside la

Conferencia Internacional de Comisionados de Información (ICIC), la Asamblea Global de Privacidad (GPA) y la Red para la Integridad.

Sin duda, la agenda internacional del INAI ha permitido que hoy, el mundo vea a México como un referente indiscutible para la cooperación internacional. Sin embargo, ahora que se cumplen más de 70 días sin que el Pleno del INAI cuente con quórum para sesionar, esta actividad internacional se ha visto comprometida, dificultando la celebración de convenios de colaboración que faciliten el desarrollo de proyectos estratégicos.

Sin embargo, desde el Pleno del INAI seguiremos pugnando por posicionar a México como un referente global indiscutible, liderando las redes que preside y participando en eventos internacionales que permitan mantenernos a la vanguardia y preparados ante los retos venideros en las materias que nos competen.

***“La agenda internacional del INAI ha fomentado el intercambio de las mejores prácticas a nivel global”***

***“Durante más de dos décadas se ha dado a México el voto de confianza de la comunidad internacional”***



# ¿Puede España ejercer liderazgo en Europa?

• **En una era de reequilibrio geopolítico, Europa necesita una postura más cohesionada en los foros internacionales, junto con asociaciones estratégicas más sólidas, para mejorar su influencia global. España puede contribuir a estos objetivos cuando asuma la presidencia del Consejo de la UE el próximo mes, si la política interna no se interpone en el camino**

**M**ADRID – Pocas horas después de que el Partido Socialista a la cabeza del gobierno en España sufriera importantes derrotas en las elecciones regionales y municipales, el pasado 28 de mayo, el primer ministro Pedro Sánchez anunció el adelanto de las elecciones generales previstas para fin de año al 23 de julio. ¿Cómo repercute esta circunstancia en la presidencia rotatoria del Consejo de la Unión Europea que asume España el primero de julio, en un contexto

complejo?

Un país que ostenta la presidencia del Consejo de la UE tiene seis meses para presidir reuniones, coordinar la formulación de políticas y asegurar continuidad; es decir, para promover la agenda compartida. Pero la rotación de la presidencia se fija con seis años de antelación. Y entre nominación y toma de responsabilidades, el mundo sigue y las cosas cambian. La presidencia ha sido ocupada por gobiernos "pata coja", y algunos (por ejemplo, el presidente francés Emmanuel Macron) han insertado en ella una campaña electoral. Sin embargo, que

un país convoque elecciones anticipadas un mes antes de asumir el mando del Consejo, tiene una componente de imprevisión e improvisación excepcionales.

Después del turno de España, se vislumbran ya dificultades. A Hungría le corresponde la presidencia en la segunda mitad de 2024, pero el Parlamento Europeo se ha lanzado a denunciar que este Estado miembro no reúne las condiciones para "cumplir esta tarea de manera creíble", en vista de su "incumplimiento del Derecho de la Unión y (sus) valores". Es la última manifestación de



una brecha cada vez más profunda entre las democracias liberales e iliberales de la UE, en particular Hungría y Polonia (que tomará el relevo de la presidencia en 2025). De esta última, el Tribunal de Justicia de la UE acaba de pronunciar una sentencia contraria a Varsovia, por haber violado el derecho comunitario con sus reformas judiciales del 2019, manteniendo la decisión de la Comisión Europea de sancionarla.

Pero por ahora, el principal riesgo para la agenda del Consejo deriva de las disputas políticas en España, que además surgen en un momento en que la UE se ve sacudida por diversas crisis (incluida una guerra desatada en el vecindario inmediato). Si bien el invierno pasado se logró mantener el abastecimiento de electricidad y calefacción, la cuestión de la seguridad energética sigue sin resolverse tras el abrupto corte del suministro de hidrocarburos rusos.

Mientras tanto, el mercado único (motor de la UE) muestra signos de tensión conforme se intensifican los desequilibrios internos. La reciente flexibilización de la norma sobre ayudas estatales a empresas (respuesta a los subsidios de la Ley de Reducción de la Inflación aprobada en Estados Unidos) distorsiona todavía más el panorama. En este contexto, una presidencia del Consejo distraída o improvisada es lo último que necesita Europa.

Lo que está en juego se magnifica porque la presidencia española abarca los últimos seis meses antes de que el Parlamento Europeo entre en modo electoral; un período crucial para atar cabos sueltos y lograr avances en asuntos vitales. En un momento de profunda incertidumbre política, será prácticamente imposible aprovechar al máximo esta presidencia de "fin de mandato". Esta valoración se refuerza por el hecho de que, hasta ahora, Sánchez apenas ha hablado sobre las prioridades de su gobierno para la presidencia del Consejo (un notable desvío

de la tradición).

Por el momento, se sabe que España pretendía centrarse en temas menos controvertidos como inteligencia artificial, en fortalecer la ciberseguridad europea y en la transformación digital. Sin embargo, además de estos asuntos, debería darle alta prioridad a promover la transición hacia la energía limpia, mejorar la base industrial de la UE y crear un "núcleo de poder" a nivel comunitario que sea capaz de promover los intereses europeos a largo plazo y fomentar su condición de actor estratégico.

La UE funciona, desde hace mucho, como un órgano intergubernamental en lugar de federal, ya que los gobiernos de los Estados miembro (y en particular, los pesos pesados) dominan la toma de decisiones. Por ello no ha logrado establecer una posición unificada en una variedad de áreas clave, como política exterior, seguridad y defensa.

Mucho se ha hablado de fomentar las capacidades conjuntas europeas de defensa y alcanzar la "autonomía estratégica". Y muchos han propugnado abandonar la unanimidad en materia de política exterior para mejorar la flexibilidad y capacidad decisoria de la UE. Pero dejando a un lado el Instrumento Europeo para la Paz y algunas iniciativas de compra conjunta, las acciones concretas han sido escasas.

Si la UE pretende contribuir a determinar el rumbo de la gobernanza global, debe hacerse un hueco en un orden mundial cambiante. Para eso se necesitará mucha más acción concertada, lo cual incluye profundizar la colaboración con el Sur Global —especialmente América Latina, región que la UE ha relegado durante demasiado tiempo a los márgenes de su acción internacional. Junto con África, América Latina es una "región pivotante" que puede inclinar la balanza global hacia el orden basado en reglas que desea la UE o hacia algo completamente diferente.

Los líderes europeos son conscientes de

ello. En un informe confidencial enviado a los ministerios de Asuntos Exteriores el año pasado, el jefe de política exterior de la UE, Josep Borrell, pidió dar un "salto cualitativo en las relaciones" con América Latina y el Caribe en un plazo de dieciocho meses.

Pero para lograr ese objetivo, se necesita un liderazgo firme, porque la región presenta evidentes desafíos políticos. Una nueva "ola rosa" parece barrer América Latina (cuenta hoy con gobiernos de izquierda en 12 países), y cunde la insatisfacción política: una receta para la agitación. A la vez, China ha ampliado su influencia en la región, convirtiéndose en su segundo socio comercial.

Hay políticas concretas que la UE puede aplicar ahora para contrarrestar la influencia de China y mejorar su posición estratégica en América Latina y el resto del mundo. Así, la UE debería trabajar para concretar acuerdos de libre comercio que han sido postergados durante mucho tiempo. Cuando los obstáculos para su implementación plena sean insuperables, existe la posibilidad de dividirlos en partes para poder ratificar antes las cláusulas menos discutidas. El Acuerdo Provisional sobre Libre Comercio entre la UE y Chile aprobado el año pasado demuestra que es posible. Europa también debe aprovechar al máximo su inminente cumbre con la Comunidad de Estados de América Latina y el Caribe, una oportunidad para fortalecer relaciones. España, que desempeñó un papel fundamental en los primeros intentos europeos de elaborar una política para América Latina, debe mostrar el camino.

Una postura más cohesiva en los foros internacionales, junto con alianzas estratégicas reforzadas, aumentará la influencia de Europa en esta era de reequilibrio global. España puede contribuir de manera tangible a estos objetivos cuando asuma la presidencia del Consejo de la UE el próximo mes. Pero sólo si evitamos que la política doméstica interfiera.





**Ímpetu  
Económico**

**Gerardo Flores**  
@GerardoFloresR



## La promesa del Internet gratuito

El sábado pasado, 10 de junio, durante su intervención en un acto en Huejutla de Reyes, Hidalgo, el presidente López Obrador reconoció que el proyecto de llevar internet a todo el país no ha funcionado, pero reiteró su promesa de manera enfática con la siguiente expresión: "antes de que yo termine va a haber internet en todo el país y gratuito".

Previamente había señalado que este proyecto le ha sacado más canas, "porque desde que llegué estoy en eso, y me decían los técnicos que no había problema, que estaba fácil, que era papita, pues no, ha estado, como dicen, cañón. No hemos podido, y no por falta de presupuesto, sino porque no hay la tecnología, o existe la tecnología pero se avanza poco". Después, se planteó el siguiente cuestionamiento "¿cómo es que no hay un satélite que alumbré todo el país y que transmita señal para poder hablar por teléfono en todos lados o que haya internet en todos lados? Pues saben, no hay un satélite para eso".

También anunció que su gobierno está instalando antenas, que serán cerca de 10,000. Al respecto, sabemos que ese esfuerzo se está llevando a cabo a través de la red compartida, que opera Altán Redes, que fue rescatada por el gobierno federal mediante refinanciamientos de la banca de desarrollo, y de CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos (CFE-

TEIT). Sin embargo, entre las antenas que ha instalado Altán desde 2017 y las que empezó a instalar y a arrendar CFE-TEIT a partir del año pasado, se supone que ya deberían haber rebasado ese umbral de 10,000 antenas, pero para poder cubrir "todo el país", tal como lo ha prometido el presidente López Obrador se requieren más de 12,000.

Ahora, lo relevante de las expresiones del presidente en Huejutla, el sábado pasado, es que demuestran que el proyecto de llevar internet, gratuito, a todo el país, se hizo de la misma forma que se arrancaron los grandes proyectos de la actual administración: sin haber llevado a cabo un análisis serio sobre la situación en la que estaba el país en materia de infraestructura de telecomunicaciones al momento que se adoptó la aventurada idea de llevar internet a todo el territorio nacional, y es más que evidente que no se hicieron los estudios sobre las distintas opciones tecnológicas y el costo de llevar la infraestructura de acceso a las distintas localidades donde aún no había ese tipo de infraestructura, y mucho menos se hizo un diagnóstico de qué esfuerzos adicionales había que llevar a cabo para impulsar que la gente adopte la banda ancha para sus actividades cotidianas.

En este panorama, se habla con mucha ligereza de la red de fibra óptica de la CFE, como si la red existente

fuera más que suficiente para los retos en materia de banda ancha que enfrenta el país, sobre todo ahora que todo mundo habla de las bondades de México para el nearshoring. Sin embargo, no es suficiente, se requiere mucha más fibra óptica.

Así que los dichos del presidente reflejan lo que ya muchos anticipamos: que al cierre del sexenio, no se habrá podido cumplir la meta de llevar internet gratuito a todo el país, pero no solo eso, sino peor aún, una vez finalizada la actual administración será evidente que no se adoptaron las mejores decisiones y que los contribuyentes mexicanos habremos pagado mucho más de lo que hubiera sido razonable si se hubiera hecho una adecuada planeación y los proyectos hubieran sido encabezados por equipos con amplia experiencia en el despliegue de redes móviles.

Así que estaremos frente a un nuevo sexenio desperdiciado, que se traducirá en una mayor brecha entre la conectividad a la que pueden tener acceso los mexicanos y la conectividad a la que ya tienen acceso los habitantes de países desarrollados. Todo esto significa que los mecanismos de rendición de cuentas que tenemos no son los adecuados, de lo contrario, esos proyectos se habrían tratado de reconducir desde hace rato, pero dado que el país no cuenta con ellos, aquí todo mundo hace como si las cosas fueran de maravilla.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Capitales golondrinos, ¿inocuos?

Los capitales golondrinos ya no son causa de la apreciación o depreciación del peso? ¿Su salida del país ya no provoca las devaluaciones que en el pasado llegaron a generar?

El elevado diferencial de 600 puntos base entre las tasas de interés que ofrece el Banco de México, respecto de la que ofrece la Reserva Federal de EU, ¿está detrás del peso fortachón que se cotiza en niveles por debajo de los 18 pesos por unidad y todo indica que podría romper el piso de los 17 pesos?

Frente a tales preguntas, los hechos demuestran que las circunstancias han cambiado y que la inversión de portafolios o la tenencia de valores gubernamentales de los inversionistas extranjeros, no está fortaleciendo al peso.

Y la desinversión de los extranjeros de valores gubernamentales, tampoco lo está afectando.

El peso se ha apreciado en 11.4%, desde enero de este año y está en su menor nivel de siete años.

El subgobernador de Banxico, **Jonathan Heath**, declaró que el diferencial de tasas de interés entre México y Estados Unidos, no es el factor principal de la apreciación del peso mexicano.

La fortaleza del peso mexicano se explica por razones estructurales y coyunturales, opinó.

Las tasas han ayudado, pero no es el factor principal, expuso, al explicar que en la parte estructural los usos y fuentes de divisas están cambiando dentro de la economía del país.

Las divisas —explicó— hoy provienen de las remesas cuyo flujo ronda los 60 mil millones de dólares y del turismo, con alrededor de 21 mil millones de dólares al cierre del 2022.

Los grandes flujos de capital ahora ya no vienen de la inversión extranjera de portafolios.

Adicionalmente, el 80% de todas las transacciones del peso se realizan fuera de México, lo cual —sin considerar a China y a la India— ubican a la moneda mexicana como la más transaccionada entre los países emergentes del mundo.

Antes la tenencia de extranjeros de deuda pública era un indicador del comportamiento del tipo de cambio del peso frente al dólar. Si salían seguramente se depreciaría y si entraban se esperaba una apreciación, refirió el banquero. Los números confirman la explicación del subgobernador.

En mayo, por segundo mes consecutivo, los inversionistas extranjeros redujeron su tenencia en valores gubernamentales locales.

Ese mes, alcanzó un monto de -64.9 mil millones de pesos (mmdp), el mayor registro mensual negativo desde julio del 2021.

Así, la cifra acumulada el quinto mes del año indica una caída de -73.1 mil millones de pesos o -4.3%, situando la tenencia de los no-residentes en 1 billón 633.9 mil millones de pesos, su menor nivel desde noviembre del 2022.

La tenencia total de valores gubernamentales en manos de extranjeros, alcanzó su pico en el año 2020 cuando registró 2.21 billones de pesos.

El piso, a fines del 2022, fue de 1.53 bi-

llones de pesos.

El pico de este año alcanzó los 1.70 billones de pesos. Y de ahí ha descendió a 1.63 billones de pesos

La desinversión en deuda gubernamental por parte de tenedores extranjeros, ha ocurrido en un periodo en el que se han registrado altas tasas de interés de Banxico.

De acuerdo con un análisis de Intercam, todos los instrumentos registraron salidas en mayo.

Las cifras del mercado de valores gubernamentales reflejan —anota Intercam— el tumultuoso mes que fue mayo, con la incertidumbre por la actuación futura de la Fed; el ruido que provocaron las negociaciones sobre el techo de la deuda en EE.UU., que ante un panorama de incertidumbre se observaron las mayores salidas en varios meses.

La firma financiera destaca que a pesar del enorme diferencial de tasas de interés (entre México y EU), no se ha visto un importante flujo de entrada a instrumentos financieros en México; así lo señalan las cifras de los valores gubernamentales en manos extranjeras.

Sin embargo, esto ha tenido un impacto imperceptible en el tipo de cambio y en el mercado de tasas, considerando que el peso se apreció 1.8% frente al dólar en el mismo periodo, y que la curva local imprimió movimientos mixtos de marginales a moderados en el mes.

La apreciación del peso está explicada en parte por la alta transaccionalidad del peso, aunado al excedente de dólares provenientes de la Inversión Extranjera Directa que más que solventan el acotado saldo de la cuenta corriente.



De compras  
Despliega tecnología  
Mayor eficiencia

**La compañía** financiera estadounidense NASDAQ alcanzó un acuerdo definitivo para adquirir a Adenza, un desarrollador de software regulatorio y de gestión de riesgos para bancos y agentes de Bolsa, en una operación valuada en 10,500 millones de dólares.

La operación será cubierta con 5,750 millones de dólares en efectivo y 85.6 millones de acciones de NASDAQ, operador de la segunda mayor Bolsa de valores electrónica de Estados Unidos. NASDAQ cuenta con financiamiento disponible para cubrir la parte en efectivo y además emitirá deuda.

Adenza fue creada mediante la combinación de Calypso-firma que brinda servicios a los participantes de los mercados de capital con flujos de trabajo integrales de gestión de garantías, riesgos y tesorería y AxiomSL (dedicada a respaldar a las instituciones financieras con software normativo y de cumplimiento).

Al cierre de la operación, los accionistas actuales de Adenza, controlada por Thoma Bravo, tendrán aproximadamente 14.9% de acciones de NASDAQ.

**Izzi**, la unidad de televisión por cable y de telecomunicaciones fijas de Grupo Televisa, dijo que desplegó una red de fibra óptica de más de 700 kilómetros para mejorar su conectividad en Manzanillo, Colima.

La empresa dijo que con esta tecnología ofrecerá paquetes que van desde 350 pesos al mes, con Internet a partir de 20 megabytes, tv de paga y telefonía fija y móvil ilimitados, con lo cual espera captar hasta 40,000 clientes.

**Avis México**, empresa especializada en el arrendamiento de automóviles, eligió contratar los servicios del Contact Center de Alestra, la división de servicios de la compañía de telecomunicaciones Axtel, para optimizar el área de atención a clientes.

Avis dijo que el servicio en la nube de Alestra le dará estadísticas, monitoreo en tiempo real, unificación de canales y gestión centralizada.

**Mondelez International**, la fabricante de las galletas Oreo, que enfrenta un creciente boicot empresarial en la región nórdica por su presencia en Rusia, se reunirá esta semana con representantes del gobierno noruego con la esperanza de proteger el negocio local del grupo.

Las aerolíneas SAS y Norwegian Air, el grupo ferroviario SJ, la cadena hotelera Strawberry, el minorista Elkjøp, el grupo naviero Fjord Line y la Asociación Noruega de Fútbol fueron algunos de los que anunciaron en los últimos días que dejarían de vender productos Mondelez.



**E**n esta serie hemos hablado de errores muy comunes que tienen que ver con la claridad en lo que es importante, el control de nuestro dinero, las deudas y la protección de lo que tenemos o estamos construyendo. Hoy quiero hablar de los errores más comunes en las inversiones, algunos pequeños y otros que pueden ser enormes. El primero, de plano es:

8.No invertir nuestro dinero.

El ahorro es condición necesaria para crear patrimonio, pero no es suficiente. Es necesario también invertir con inteligencia. De lo contrario nuestro dinero perderá poder adquisitivo con el tiempo, por efecto de la inflación. En el largo plazo esta pérdida puede ser devastadora.

Conozco mucha gente que tiene miedo de los riesgos y de perder su dinero. Este miedo les paraliza y por eso dejan su dinero en el banco o lo "invierten" en productos "seguros" que pagan menos que la inflación. Parece que ganan, porque ven que su saldo aumenta cada vencimiento. Pero en realidad están perdiendo. Es curioso que la gente se sienta cómoda perdiendo dinero "con seguridad".

¿No sabes cómo invertir tu dinero?  
¿No te interesa aprender? No te preocupes, de todas maneras puedes tomar decisiones inteligentes y te explico cómo:

1.El dinero de corto plazo, como lo que tienes para emergencias así como ahorros para metas de corto y mediano plazo, ponlo en Cetesdirecto. Ellos tienen un fondo BONDIA que te ofrece liquidez diaria, así como instrumentos (Cetes) en plazos de uno, tres, seis y doce meses, entre otros instrumentos. Puedes estructurar dis-



## Patrimonio

# ¿Cuáles son los errores financieros más comunes?

PARTE 5 DE 6

tintos vencimientos según tus necesidades. Tu dinero paga intereses muy superiores a los bancos y son instrumentos emitidos y garantizados por el Gobierno.

2.El dinero para metas de largo plazo, por ejemplo, para construir patrimonio para el retiro, ponlo en tu Afore, como ahorro voluntario de largo plazo. Ahí se invierte en un portafolio de inversión bien manejado y supervisado, que además se va haciendo más conservador a medida que se acerca tu edad de retiro, a un costo razonable.

Además puedes tener beneficios fiscales (que vale la pena conocer antes de usarlos, porque hay ciertas implicaciones y no son para todos).

Hay gente que se "queja" o se sorprende porque de repente las Afores tienen minusvalías. Eso es parte de las inversiones: siempre hay volatilidad, simplemente porque todos los instrumentos en los que puedes invertir se cotizan en los mercados financieros. Todos (incluyendo los que son a plazo fijo y tasa fija) sufren variaciones en su valor y tienen ciclos buenos y malos.

La inversión inteligente, paciente y consistente es lo que permite que tu patrimonio crezca, en términos reales, en el largo plazo.

9.Confundir invertir con especular.

Mucha gente piensa que invertir hace las preguntas incorrectas: ¿En qué recomiendas invertir en estos momentos? ¿Qué acciones crees que subirán más? ¿Debería comprar dólares

ahora que han bajado tanto?

El problema es que estas no son preguntas de inversión, sino de especulación. La gente está intentando predecir lo que va a pasar, para así actuar en consecuencia.

La realidad es que ni siquiera los economistas y analistas profesionales, que se dedican de tiempo completo a estudiar el mercado, lo saben a ciencia cierta. Ellos hacen proyecciones con base en distintos escenarios que pueden o no darse. Además, siempre hay variables que nadie puede anticipar (por ejemplo una guerra, una decisión política, una catástrofe natural o una pandemia) y que pueden alterar de manera radical el panorama al que nos enfrentamos.

La economía, las empresas y los mercados financieros tienen ciclos. Hoy la Inteligencia Artificial tiene el potencial de revolucionar todo lo que conocemos. ¿De qué manera? ¿Cuáles son las empresas que triunfarán y las que se verán desplazadas? Nadie puede predecirlo.

Invertir tiene mucho más que ver con crear un portafolio de inversión diversificado, de bajo costo, adecuado a nuestro horizonte de inversión y tolerancia al riesgo. Enfócate en esto y no en "especular" sobre lo que tendrá "mayor rendimiento" en estos momentos.

De hecho esto te puede llevar a cometer otro grave error, también común, que hablaremos en la siguiente y última parte de esta serie.

Joan Lanzagorta  
✉ contacto@planeatusfinanzas.com



**Sin fronteras**

Joaquín López-Dóriga Ostolaza

✉ joaquinld@eleconomista.mx

## ¿Se acabó el *Bear Market*?

**A**l cierre de la semana pasada, el índice S&P 500 alcanzó un nuevo máximo para este 2023, acumulando un alza de 12% en lo que va del año.

Asimismo, el S&P 500 registra un incremento de 20% desde los mínimos observados en octubre del año pasado, lo cual ha sido interpretado por el mercado como el fin del *Bear Markets* que comenzó en junio del año pasado.

Vale la pena recordar que un *Bear Market* se define como un ajuste de 20% o más en alguno de los principales índices accionarios.

El más reciente *Bear Market* del S&P 500 comenzó después de que el índice acumuló una caída de 23% entre principios de enero y mediados de junio del 2022. Con 357 días de duración, este *Bear Market* es el más largo de los últimos 40 años.

En los últimos 100 años se han presentado 26 *Bear Markets* —en 1929, 1930, dos en 1931, 1932, dos en 1933, 1934-35, 1937-38, 1939-40, 1940-42, 1946-47, 1948-49, 1956-57, 1961-62, 1966, 1968-70, 1973-74, 1980-82, 1987, 2000-01, 2002, 2007-08, 2020, y el actual.

La duración promedio de un *Bear Market* es de 289 días (es decir casi 10 meses) y la pérdida de valor promedio de pico a piso es de 36 por ciento.

Sin embargo, si nos enfocamos en el periodo post-guerra que es más relevante, ha habido 14 episodios de *Bear Market* con una duración promedio de 344 días y una pérdida de valor promedio de 32 por ciento.

Este *Bear Market* duró 357 días y tuvo una pérdida máxima de valor de 24.5%, observada entre el 1 de enero y el 10 de octubre de del año pasado.

Aunque el *Bear Market* parece haber llegado a su fin para el índice integrado por las 500 compañías más grandes del mercado, la racha alcista ha sido impulsado casi exclusivamente por el comportamiento de cinco enormes compañías.

Desde el 10 de octubre del año pasado, fecha en que comenzó el repunte del S&P500, estas cinco compañías registraron los siguientes rendimientos: Apple (32%), Google (27%), Facebook (110%), Microsoft (47%) y Nvidia (240 por ciento).

Dado que la composición del S&P 500 está ponderada por el valor de mercado de cada compañía, el sobresaliente desempeño de estas cinco enormes empresas tiene un peso muy importante en el índice.

En conjunto, estas cinco compañías representan una quinta parte del valor del S&P 500 y explican más de la mitad del alza en el índice entre el 12 de octubre del 2022 y el viernes de la semana pasada.

Al excluir a estas cinco compañías del índice, el alza en el S&P 500 desde el mínimo de octubre del año pasado sería de aproximadamente 8%, situación que ubica al resto del índice muy lejos de abandonar el territorio de *Bear Market*.

Buena parte del mercado alcista observado desde octubre ha sido impulsada por una apuesta a la innovación de la inteligencia artificial y la tecnología.

Otra manera de ver lo estrecho que ha sido el *rally* de los últimos ocho meses es

comparar el desempeño del S&P 500 frente al del índice Russell 2000, compuesto por las 2,000 compañías más chicas del mercado y que en su conjunto representan 65% del mercado accionario total de Estados Unidos.

Desde su mínimo de finales de septiembre del año pasado, el Russell 2000 ha registrado un alza de casi 11%, todavía lejos de salir de territorio de *Bear Market*. Ante esta asimetría, algunos especialistas consideran que el comienzo de este nuevo *Bull Market* podría ser un espejismo, impulsado por una burbuja de expectativas en torno a la Inteligencia Artificial y reflejado en un puñado de acciones solamente.

Estos especialistas consideran que esto podría ser insostenible ya que los crecimientos de las utilidades de las empresas que componen el S&P 500 podría desilusionar en los próximos trimestres.

Asimismo, estos especialistas apuntan al riesgo de que las tasas de interés de corto plazo sigan subiendo, detonando un rebote en las de largo plazo. Sin embargo, del otro lado hay un importante número de observadores que destacan una creciente amplitud en el *rally* en las últimas semanas, es decir que cada vez hay más compañías que se han empezado a unir a la racha alcista.

La tesis de los que ven un *Bull Market* sostenible está anclada en la resistencia de la actividad económica al endurecimiento de las condiciones financieras, la fortaleza del consumo y la expectativa de que la Fed ha llegado a la conclusión de su ciclo de alzas.



## Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

# Otra vez, Medicina de Aviación

Ayer se recibió en las Comandancias de los aeropuertos de todo el país, un oficio de parte del Director Ejecutivo de Seguridad Aérea de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), general **Edgar Osvaldo Ahedo Agraz**, para autorizar a los comandantes que acepten como válidos los exámenes médicos vencidos del Personal Técnico Aeronáutico, siempre y cuando se presenten algunos documentos legibles y sin tachaduras o enmendaduras, incluida la solicitud de cita para examen médico en el sistema de AFAC.

Esto se permite debido a lo que ya comentábamos en este espacio hace una semana, que el área de Medicina de Aviación no tiene aún la capacidad suficiente en cuestión de Médicos contratados por esta área para hacer frente a los requerimientos del sector y la agencia no ha querido que médicos especialistas, a través del esquema de evaluadores designados, puedan ejercer su profesión y apoyar en la realización de los exámenes.

Se alertó que esto podría poner en problemas a las aerolíneas ahora que inicia el verano, porque sin citas suficientes se puede generar falta de personal suficiente en la temporada alta.

Y este oficio pretende precisamente subsanar el problema, pero precisamente una de las observaciones que realizaron los auditores de la Administración Federal de Aviación de los Estados Unidos (FAA) durante las inspecciones a la AFAC que derivaron en la degradación de México a Categoría 2, es que se suele abusar de circulares obligatorias y de oficios de parte de dependencias gubernamentales, para tratar de normar cuestiones técnicas que pueden tener repercusiones

internacionales. En este caso, el problema podría ser delicado si acaso se diera un incidente grave o accidente, tanto dentro como fuera de territorio nacional si el personal técnico aeronáutico involucrado no tuviera en regla todos los requisitos que se piden, incluido el examen de aptitud médica.

Desde luego, esperemos que tal cosa no ocurra, pero el asunto es que se sigue recurriendo a este tipo de esquemas, a pesar de que existe suficiente personal médico capacitado que podría ir en auxilio de la AFAC, así sea temporalmente. Es cierto que no hay muchos recursos, pero al final de cuentas el examen médico le cuesta al solicitante y tener flexibilidad en este asunto podría ayudar a que los auditores de la FAA allá en EU y la comunidad aeronáutica acá en México, vieran en la AFAC un afán sincero de cumplir con los estándares internacionales (que además existen para garantizar la seguridad de las operaciones), que en ello están dispuestos a aceptar el apoyo de los expertos que llevan años en esta profesión y que no en balde son orgullo de México.

Pero también sería deseable que, así como en la pandemia se publicó un decreto semejante en el Diario Oficial de la Federación para extender el plazo del examen médico (como ocurrió en otros países, por causas de fuerza mayor, es decir, el Covid-19 y la veda de actividades), ahora se haga lo propio, aunque evidentemente las causas de fuerza mayor no son tan apremiantes, teniendo la solución tan a la mano.

Para que los códigos civil y militar en la aviación civil lleguen a complementarse, es muy importante que exista el deseo de aceptar la experiencia de los técnicos especialistas. No se arrepentirían.





## La gran depresión

Enrique Campos Suárez

✉ [ecampos@eleconomista.mx](mailto:ecampos@eleconomista.mx)

# Quedará quien garantice total continuidad

El 22 de septiembre de 1975 el poderoso líder obrero Fidel Velázquez destapó a José López Portillo como el candidato a la presidencia de la República.

El 4 de julio de 1976 fue la elección presidencial con la peculiaridad de que el abanderado del oficialismo fue el único candidato que apareció en la boleta electoral. Por lo tanto, el ganador rotundo de las elecciones fue López Portillo.

Incluso en aquellos años en los que el partido oficial no tenía que fingir una competencia interna, ni esconder la decisión del dedazo presidencial con encuestas o cualquier otro método que aparentara un proceso democrático, el abanderado tricolor tenía la posibilidad de tener su propio plan de gobierno.

El acuerdo implícito era que el heredero tendría todo el poder a cambio de no rascar en el pasado de los antecesores. Y los expresidentes tenían el compromiso de no entrometerse en la vida política del nuevo sexenio.

El propio López Portillo exilió a su

antecesor Luis Echeverría como embajador en las islas Fiji cuando notó algún tipo de injerencia del expresidente en su mandato.

Claro, resultó tan populista y desastroso el proyecto de gobierno de Echeverría como el de su sucesor López Portillo, pero ambos pudieron imprimir su estilo de gobernar.

¿Dónde estamos hoy cuando pocos tienen dudas del resultado de "la encuesta" de Morena, con el añadido de que quien resulte como contendiente a la presidencia deberá mantener el mismo plan de gobierno del actual presidente, Andrés Manuel López Obrador?

Por eso son corcholatas, porque son parte del mismo envase que contiene lo que dan en llamar "Cuarta Transformación".

Quien más se pliegue al guion concebido por López Obrador se ganará el derecho de mantener ese montaje en el poder.

En el viejo PRI, el Presidente en turno designaba a su sucesor quien tenía el derecho de gobernar a su estilo. El planteamiento del régimen actual es

montar una "encuesta democrática" para ver quién aplica el proyecto de gobierno de López Obrador.

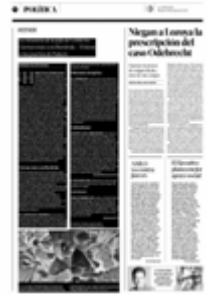
Es más que evidente que este país necesita retomar el rumbo en muchos ámbitos en los que claramente ha fracasado el régimen actual. Sería deseable que aun si ganara el mismo partido político, quien resulte elegido tuviera el sentido de urgencia de replantear lo que no ha funcionado y que, además, así lo ofreciera en su actual precampaña adelantada.

El problema es que mientras más se alejen de ofrecer sumisión a los planes de López Obrador, más difícil será que puedan obtener la candidatura presidencial.

El propio López Obrador lo ha dicho, con todas sus letras, que, en septiembre del 2024, con una imaginaria composición mayoritaria del Congreso, presentará iniciativas de cambios constitucionales, a pesar de que le quede menos de un mes del periodo constitucional de su mandato.

Si la encuesta para seleccionar al candidato presidencial del oficialismo fuera real, difícilmente hasta los más fieles seguidores de López Obrador no apoyarían a un candidato que planteara hacer cambios importantes dentro de la misma línea de su 4T.

Pero si la consulta se aplica sólo a un gran elector, evidentemente que la victoria la obtendrá, no sólo quien prometa seguir ciegamente el actual plan de gobierno, sino quien realmente pueda ser manejado en esa dirección durante los siguientes años.



**DINERO**

*La renuncia de la jefa de Gobierno //  
Cierran trato con Iberdrola // El show  
a las puertas de Palacio*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**¿H** ABRÁ ELECCIONES PARA sustituir a la jefa de Gobierno de la capital del país? *Nop.* Claudia Sheinbaum tomó posesión de su cargo el 5 de diciembre de 2018. Lleva cuatro años y medio en la jefatura de Gobierno. La Constitución de la Ciudad de México dice que no será necesario. Si la falta absoluta hubiera ocurrido los primeros cuatro años, el Congreso local tendría que constituirse en colegio electoral y, por mayoría de dos terceras partes de los diputados presentes, tendrían que designar a un interino, y el mismo Congreso convocar a elecciones de la jefa o jefe que terminara el sexenio. Ese medio año que se suma a los primeros cuatro nos salvó de otra elección. De cualquier modo se trata de una ausencia, o falta, absoluta, y el Congreso deberá designar a un sustituto. Entre tanto, será el secretario de Gobierno (Martí Batres) quien ocupe la jefatura de manera provisional y no podrá remover o designar a los integrantes del gabinete sin autorización previa del Congreso. Sheinbaum confirmó que dejará definitivamente su cargo esta semana para participar en el proceso para la elección del candidato presidencial de Morena. Ha sido señalada como la favorita del mandatario López Obrador, sin embargo, para cumplir con el principio de "piso parejo", tendrá que ganar la encuesta. ¡Las incomodidades de la democracia!

**Cierran trato con Iberdrola**

Sólo los integrantes del círculo íntimo saben que el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, condujo personalmente de principio a fin la negociación con el jefe de Iberdrola, José Ignacio Sánchez Galán, a quienes los *chayoteros* españoles (allá también hay sólo que cobran en euros), deben llamar Ignacio Galán (sin el Sánchez). Hacienda anunció formalmente que el gobierno de México suscribió el acuerdo de compra-venta de acciones para adquirir, en favor del Estado, 13 plantas de energía eléctrica propiedad de Iberdrola, por un monto aproximado de 6 mil millones de dólares.

**EL CONTRATO CONFIRMA** los términos y condiciones del acuerdo que anunció el presidente López Obrador el pasado 4 de abril, para la adquisición de 12 plantas de ciclo combinado y una planta eólica, con capacidad de 8 mil 500

MW, que representarán una capacidad adicional para el Estado.

**Soberanía energética**

**EL CIERRE DE** la operación entre Iberdrola México y el fideicomiso Mexico Infrastructure Partners se realizó mediante un vehículo de inversión nacional con participación mayoritaria "Esta acción –dice Hacienda– da certeza legal al objetivo de la actual administración de recuperar el porcentaje de la generación de energía eléctrica que permita restablecer la soberanía energética, así como fortalecer las economías internas de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), facilitándole el acceso al mercado del noreste, el cual pasa de 6 por ciento antes de la operación a 49 por ciento con esta transacción, donde había perdido participación y donde se encuentran los clientes de más alto crecimiento".

**Ombudsman**

**ASUNTO: AGUA HIRVIENDO.** El twitterati del día de ayer lo escribió @carloshga. Se le olvidó poner lo más importante: el agua que dejen correr (por lo caliente, en Mexicali) recójanla en un recipiente para aprovecharla. ¿Por qué será que los mexicanos no tienen idea del cambio climático y la ruptura de los ecosistemas? A estados como Nuevo León han tenido que apoyarlos otras entidades, como San Luis Potosí que envió pipas con agua. En Morelos se está viviendo una situación parecida. Sin embargo, es cierto lo que señalan algunos críticos, que no es lo mismo estar desinformado que perder la capacidad de pensar.

Claudia Moctezuma Orozco

**R: NECESITAS IR** a Mexicali un mes de agosto para vivir la experiencia. Desde luego, hay que ahorrar agua.

**TWITTERATI**

**AMLO TERMINA DE** acabar a Xóchitl Gálvez tras haberse quedado con su *show* afuera de Palacio Nacional: "Que hagan sus manifestaciones, porque ellos lo que están haciendo ni siquiera es propaganda, es publicidad (...) Quiere ser candidata a jefa de Gobierno, que se vaya donde viven los fifis".

@elgatopolitico

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ La senadora Xóchitl Gálvez intentó ayer tomar la palabra en la conferencia de prensa

del Presidente, pero nadie le abrió la puerta de Palacio Nacional. Foto Pablo Ramos



## MÉXICO SA

### Culebrón interminable // Lozoya-Gertz Manero // Cuatro larguísimos años

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**N**ILAS SOPORÍFERAS telenovelas del canal de las estrellas son tan prolongadas como la protagonizada por la dupla Emilio Lozoya Austin-Alejandro Gertz Manero: cuatro larguísimos años, y contando, sin mayores resultados, una trama que incluye al consabido niño malo, rico y altanero (que roba a manos llenas, para él y sus compinches) y al fiscal bueno (“representante popular”, conocido como la tortuga por ser más lento que el progreso).

**CUATRO LARGUÍSIMOS AÑOS** de un culebrón que han transcurrido desde que el ex director peñanietista de Petróleos Mexicanos hizo la maleta y huyó del país (por allá de abril-mayo de 2019), hasta lo más reciente (ayer), que no lo último, cuando “una juez de distrito desechó el juicio de amparo con el cual pretendía que un juez de control con residencia en el Reclusorio Norte analizara y resolviera los argumentos planteados sobre la prescripción de los delitos de operaciones con recursos de procedencia ilícita que le imputan por el proceso que enfrenta del caso Odebrecht” (*La Jornada*, César Arellano García).

**EN MEDIO, UNA** guerra de amparos y trucos legaloides de la defensa de Lozoya para que desestimarán los cargos, orden de aprehensión girada por un juez (que incluyó al ex funcionario, a su esposa, hermana y madre) por el caso Odebrecht, ficha roja de Interpol, captura en Málaga, España (12 de febrero de 2020), repatriación (17 de julio de ese mismo año), hospitalización (del aeropuerto a un lujoso “centro de salud”), reconocido por la autoridad como “testigo protegido” y/o “colaborador” (lo que no le quita la calidad de delincuente), presiones, amenazas y chantajes de la pandilla priísta para que no abra la boca, arresto domiciliario (que llegó a su fin tras ser descubierto en exquisita cena en un restaurante de lujo de Las Lomas de Chapultepec), prisión “preventiva” en el Reclusorio Norte (a partir de noviembre de 2021) y largas y más largas para dictar sentencia, sin olvidar la desesperante lentitud y “tolerancia” del fiscal Gertz Manero, acompañadas con todo tipo de cortesías al indiciado.

**TODO ELLO (VERSIÓN oficial)** para que Emilio Lozoya Austin no sólo reconociera sus habilidades como hampón, sino para que denunciara a otros “peces gordos” partícipes en el atraco a la nación durante su estancia en Pemex, y no

sólo por los casos de corrupción asociados a la trasnacional brasileña Odebrecht y el fraude a la nación por la compraventa de Agronitrogenados, sino por las coimas pagadas para aprobar la “reforma” energética de Peña Nieto, el *huachicoleo* (el grueso dentro de las propias instalaciones de Pemex) y muchísimas joyas más.

**EL FISCAL GERTZ** Manero presumió que, en su calidad de “testigo protegido” o “colaborador”, la información que aportaría Lozoya permitiría capturar a muchos tiburones corruptos del primer círculo peñanietista y del selecto grupo de empresarios favorecidos por esa administración, pero lo cierto es que no ha pescado ni siquiera un charal. Entonces, más allá del propio ex director de Pemex y del hampón Alonso Ancira, ¿dónde quedaron los “peces gordos”?

**POR EJEMPLO, SE** habla de los dineros de Odebrecht para la campaña presidencial de Peña Nieto (a cambio de jugosos contratos del nuevo gobierno) y de las coimas recibidas por “algunos” diputados para aprobar la “reforma” energética de 2013, pero no se conocen acciones concretas u órdenes de aprehensión en contra de –por citar algunos casos– Enrique Peña Nieto (cómodamente instalado en España y protegido por la derecha de aquel país, al igual que Felipe Calderón), Luis Videgaray (el “ministro del daño”), Pedro Joaquín Coldwell (secretario de Energía del copetón y, por ende, presidente del consejo de administración de Pemex), los integrantes de ese mismo consejo, los “hombres de negocios” que se hincharon de dinero mediante enjuagues con la directiva de la empresa productiva del Estado y muchos más.

**PERO EL CULEBRÓN** sigue, largas y más largas, mientras en otros países de América Latina han sido procesados y condenados presidentes, funcionarios y empresarios ligados al caso Odebrecht. Entonces, ¿hasta cuándo la telenovela, la sentencia y los “peces gordos”?

## Las rebanadas del pastel

**QUÉ RARO:** LOS videos del Consejo Nacional de Morena dan cuenta de que la única *corcholata* que no gritó “¡unidad, unidad, unidad!” fue el cachorro de Manuel Camacho Solís, quien ayer formalizó su renuncia a la Secretaría de Relaciones Exteriores. Tras abandonar Palacio Nacional aseguró que al presidente López Obrador le dijo: “siempre seré tu carnal, donde esté”. ¿En serio?

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



▲ Como “testigo protegido” o “colaborador”, el ex director de Pemex Emilio Lozoya debió aportar información que llevara a la captura de

muchos tiburones corruptos, pero lo cierto es que “no ha sido pescado ni siquiera un charal”.  
Foto Afp



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Modas tecnológicas

**MIGUEL PINEDA**

**L**A PERCEPCIÓN NO siempre responde a la realidad y eso sucede con las modas tecnológicas. Hace apenas cinco años parecía que Internet de las Cosas dominaría al mundo. Cada aparato estaría conectado a través del celular y por este medio uno controlaría cualquier herramienta de uso cotidiano.

**MÁS ADELANTE, PARECÍA** que el Metaverso sería la tecnología que definiría el futuro, en donde cada persona tendría su avatar o su representación en Internet y ahí llevaría a cabo todos sus sueños en una vida paralela.

**AHORA, LA INTELIGENCIA** Artificial es la moda. Tal parece que con esta herramienta nos volveremos más inteligentes o, cuando menos, mejor informados e incluso algunos futuristas piensan que los robots sustituirán al ser humano en cuanto al dominio del mundo.

**ESTAS TECNOLOGÍAS HAN** sido revolucionarias, han aumentado la productividad y han facilitado la vida del ser humano. Además, todas estas herramientas virtuales se complementan y, en su conjunto, estimulan el desarrollo de la economía global. Sin embargo, tanto a nivel de la vida cotidiana como de los mercados financieros los seres humanos sobredimensionamos los alcances de las nuevas tecnologías.

Empresas que no han generado un solo dólar de utilidades y que ni siquiera cubren sus costos se valoran en millones de dólares. Día con día surgen pequeños y medianos proyectos en los nichos de moda y de la noche a la mañana alcanzan valores inconmensurables.

**LA REALIDAD A** largo plazo prueba que la gran mayoría de los miles de proyectos actuales caerán por su propio peso y aquellos pocos que tengan un sustento adecuado serán absorbidos por los grandes grupos tecnológicos que podemos contar con los dedos de una mano.

**MILLONES DE PEQUEÑOS** ahorradores involucrados en los nuevos desarrollos pierden sus ahorros cuando se van con la moda del momento. Por ello, lo que recomiendan los grandes inversionistas como Warren Buffet o Benjamín Graham es cuidarse de las modas y analizar los resultados empresariales en el largo plazo.

**LAS GRANDES BURBUJAS** financieras surgen precisamente de seguir las modas en las inversiones. No se trata de que el avance tecnológico deje de ser relevante para el futuro. Lo que señalamos es que por ahora hay una gran especulación en este mercado, en donde se pueden perder los ahorros de la vida.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*

**GENTE DETRÁS DEL DINERO****TREN MAYA: ADIÓS, CALAKMUL, ADIÓS**

POR MAURICIO FLORES

Desde el Día de las Madres de este 2023, el pasado 10 de mayo, se anunció que le partirían la idem a la última selva de América del Norte, la reserva de la Biosfera de Calakmul: con el oficio No. F00.9.D-RBC/184/2023, la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Conanp), que dirige Adán Peña Fuentes, redujo drásticamente los horarios de acceso, de 5 de la madrugada a las 11 de la mañana..., permitiendo así el tránsito de camiones pesados que transportan material de construcción y extraen tierra y restos de árboles y vegetación para construir el proyecto hotelero Plan de San Luis Calakmul.

Ese proyecto, como es sabido, corre a cargo de la empresa Servicios Turísticos Itzamná, integrada al Grupo Aeroportuario, Ferroviario y de Servicios Auxiliares Olmeca, Maya y Mexica que dirige el general René Trujillo.

Es un proyecto de lujo sobre 50 hectáreas, con habitaciones dotadas de temascal, un exótico *glamping* que evoca las aldeas Na'vi (los habitantes de Pandora, de la película *Avatar*) distribuidas en seis edificios con tres vestíbulos para llevar a los visitantes hacia sus habitaciones, quienes contarán con un sendero para entrar y salir a la majestuosa zona arqueológica de Calakmul. Por supuesto, estarán adjuntos a una estación del Tren Maya que ejecuta el también general David Lozano Águila.

Actualmente se requiere, para visitar esa reserva, salir desde Xpujil a carretera por

casi una hora hacia el centro de Campeche; y desde el primer acceso a la reserva, recorrer la una angosta carretera (y que suelen atravesar jaguares, pavos de monte, armadillos y venados) de 100 kilómetros hasta a la entrada final donde inicia un sendero que se recorre en 40 minutos en medio de una exuberante selva hasta la zona monumental. Desde el 10 de mayo, los excursionistas sólo pueden estar 1:30 horas en el sitio.

Hoy, a partir del kilómetro 49 de esa carretera restringida, el asfalto está en muy malas condiciones por el paso de los camiones pesados que construyen el elegante hotel hotelero y el del Tren Maya, reportan diversos grupos de excursionistas.

Por supuesto que nadie sabe en qué términos la Semarnat, de María Luisa Albores, aprobó el Manifiesto de Impacto Ambiental

para ese hotel (se desconoce si lo hubo), ni de las medidas de mitigación ambiental y de protección de fauna. Incluso, el agua (la existente proviene de las épocas de lluvia) será transportada por casi 90 kilómetros en ductos desde la zona de Escárcega.

Se acaba el paraíso que es —por unos meses más— Calakmul en aras de un nebuloso e incierto progreso.

**Dos de dos: Adán arranca.** El secretario de Gobernación, Adán Augusto López Hernández, iniciará su campaña bien posicionado al ubicarse en segundo lugar de las preferencias ciudadanas rumbo a la selección interna del candidato presidencial de Morena. Este logro es producto de su desempeño como funcionario en asuntos álgidos. Sin duda, es el hombre fuerte de Andrés Manuel López Obrador. Así, el pasado un fin de semana López Hernández estuvo muy activos en visitar diversas comunidades en Chiapas, Puebla, Michoacán y Nayarit, escuchando el sentir de los habitantes, comprender sus necesidades y buscar soluciones en lugar de “placearse” para recibir aplausos fáciles. Su enfoque de contacto directo con la gente y sus necesidades lo ha convertido en referente político... aspecto básico en la lealtad y unidad que requiere una transición presidencial con gobernabilidad.

**Alertan a inversionistas de la CDMX.** El alcalde de la Miguel Hidalgo, Mauricio Tabe, emitió una alerta para todos los inver-

sionistas del sector inmobiliario que buscan desarrollar propiedades en la demarcación, pero también en toda la capital por el carácter ilegal que reviste el Programa General de Ordenamiento Territorial (PGOT) emitido por la Seduvi, que lleva Carlos Alberto Ulloa, de entrada por no haber hecho una amplia convocatoria para discutir y crear concesos conforme establece el Instituto de Planeación Democrática y Prospectiva. Y, sobre todo, porque de ejecutarse ese PGOT derivaría en cambios arbitrarios del uso del suelo en demérito de la calidad de vida de los capitalinos y en el riesgo para los inversionistas de que sus obras en proceso sean clausuradas. Por ello, Tabe pide al Congreso de la CDMX no aprobar un PGOT que pretende sobreexplotar el suelo de la ciudad.

**IZZI mejora en Manzanillo.** La nueva es que la firma de telecomunicaciones, que encabeza José Antonio González, luego de amplias acciones de mejoramiento de su infraestructura, relanza ya mejorados sus servicios en Manzanillo —el principal puerto comercial del pacífico mexicano y uno de los más populares sitios turístico— en beneficio de 40 mil hogares que podrán acceder a telefonía, televisión de paga e Internet a través de una red de 700 kilómetros de red con fibra óptica con lo más avanzado en equipos para irradiar señales en casas, en micro, pequeñas y medianas empresas según la necesidad y capacidad económica de cada cliente.



**PESOS Y CONTRAPESOS****DEL DINERO (2/15)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**l dinero es una herramienta maravillosa, que nos permite pasar del intercambio directo: tantos litros de vino por tantas hogazas de pan, al indirecto: tantas unidades dinerarias por tantos litros de vino y tantas hogazas de pan, y multiplicar los intercambios, condición para un mayor bienestar, siendo éste el fin de la economía.

¿Qué es *el* dinero? No es riqueza, sino el medio de intercambio de la riqueza, que consiste en los bienes y servicios con los que satisfacemos necesidades, la mayoría de los cuales tenemos que comprar, lo cual podría hacerse, ineficazmente, por medio del trueque, lo cual se hace, eficazmente, por medio del intercambio indirecto, usando dinero.

¿Qué es dinero? La respuesta correcta es: cualquier cosa que los agentes económicos acepten como medio de intercambio, como medio de pago. Históricamente dinero ha sido, desde la sal hasta las criptomonedas, y una cosa, que para unos puede ser dinero (por ejemplo: criptomonedas), para otros puede no serlo, de tal manera que no hay una cosa que, por su propia naturaleza, sea dinero. Todo depende de que esa cosa, la que sea, sea aceptada, por un comprador y un vendedor, como medio de pago: que el vendedor esté dispuesto a pagar con ella y, más importante, que el comprador esté dispuesto a que se le pague con ella.

Puede decirse, sobre todo en los sistemas dinerarios basados en dinero fiduciario (ya llegaremos al tema), que la respuesta correcta a la pregunta qué es dinero, no es *cualquier cosa que los agentes económicos acepten como medio*

*de pago, como medio de intercambio, sino aquello que la ley, y por lo tanto los legisladores, y por lo tanto el gobierno, impone como medio de pago, como medio de intercambio de curso legal, estando obligados los agentes económicos a aceptarlo como dinero, lo cual, por más que exista la obligación legal de aceptar el dinero fiduciario como medio de pago, tiene sus límites, marcados por la inflación (ya llegaremos, también, a este tema).*

Para entender el tema conviene comenzar por la siguiente pregunta: el dinero, ¿se descubrió o se inventó? Al hablar del dinero no me refiero a los billetes y las monedas, que se inventaron para resolver problemas que elevaban los costos de transacción (lo que les costaba a oferentes y demandantes, de entrada en términos de tiempo, llevar a cabo los intercambios), sino a esas cosas que, mucho antes de que se acuñaran monedas e imprimieran billetes con fines dinerarios, ya se usaban como medios de pago, como dinero. Ese dinero, previo a las monedas y a los billetes, ¿se descubrió o se inventó?

Antes de continuar, y a manera de agradecimiento, reconozco la deuda intelectual que, con relación al tema del dinero, tengo con Carl Menger (1840 - 1921) y su libro *El dinero* (1892); con Ludwig von Mises (1881 - 1973), discípulo de Menger, y su libro *La teoría del dinero y el crédito* (1912); con Friedrich August Von Hayek (1889 - 1992), discípulo de Mises, y su libro *La desnacionalización del dinero* (1978); con Murray Rothbard (1926 - 1995), discípulo de von Mises, y su libro *¿Qué le ha hecho el gobierno a nuestro dinero?* (1963); y con Jorge Luis Borges (1899-1985), y su relato *El Zahir*, incluido en *El Aleph* (1949), en donde encontré una maravillosa reflexión en torno al dinero. A cada uno, ¡gracias! Entonces, el dinero, ¿se descubrió o se inventó? ...continuará.



## IN- VER- SIONES

### ESTÁ DE ESTRENO Viva Aerobus recibe su avión número 72

El pasado sábado a las 16:14 aterrizó en el Aeropuerto Internacional de Monterrey, el Airbus A321 NEO matrícula XA-VXK, con el que Viva Aerobus, que preside Roberto Alcántara Rojas, suma 72 aeronaves en su flota. El avión llegó desde Hamburgo, Alemania, y tiene capacidad para 240 pasajeros, la empresa se mantiene con la flota más joven del país.

### CUESTIÓN DE ORDEN Paran operación de

### Credit Suisse en BMV

Luego de que el mercado de valores estadounidense The New York Stock Exchange (NYSE) suspendió los títulos de Credit Suisse Group derivado de su adquisición por parte de la financiera UBS; la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que lleva José Oriol Bosch, también interrumpió la cotización, con el objetivo de evitar condiciones desordenadas.

### MASTERCARD Informalidad, lastre para pagos digitales

Un estudio de Mastercard in-

dica que el principal rival de los pagos digitales es la economía informal, pues más de 50 por ciento de la fuerza laboral en América Latina es parte de este segmento y recibe su salario en efectivo igual que las remesas, que rondan 100 mil millones de dólares anuales. Los más atrasados son El Salvador y Perú.

### TLAXCALA Inicia la temporada de las luciérnagas

El secretario de Turismo, Miguel Torruco Marqués, y la titular del ramo en Tlaxcala, Josefina Rodríguez Zamora, dieron el banderazo a la tem-

porada de avistamiento de luciérnagas, que sucede del 16 de junio al 13 de agosto, y participarán 25 Centros de Avistamiento Autorizados.

### MONTERREY Avis elige a Alestra; renueva call center

La arrendadora de autos Avis México eligió a la región montañana Alestra para transformar su call center y así mejorar su eficiencia en atención a clientes gracias a que llevará sus comunicaciones a la nube, con lo que ganará eficiencia y capacidad respuesta en tiempo real, además ahorrará 80 por ciento en costos de hardware.



## Semana crucial

**A**rancamos una semana muy intensa, llena de datos económicos y eventos que pueden definir la segunda mitad del año y darnos la perspectiva de cómo seguirán actuando los bancos centrales.

Hoy se publicará la inflación de mayo en EU. Se espera un dato en línea o incluso ligeramente debajo de lo esperado. De ser así, los mercados seguirán al alza y se confirmará la tendencia descendente. Esperando que así sea, mañana la Fed decidirá qué hacer con la

tasa de referencia. Lo más probable es una pausa y dejar la tasa en 5.25%. De ahí vendrá la intervención de **Jerome Powell**, quien es probable que argumente sobre la decisión y hablará sobre la perspectiva para los próximos meses. Es posible que sostenga, por un lado, que no hay que confiarse y, por otro lado, que las tasas de interés permanecerán altas por un periodo prolongado. En el mejor de los casos, ante un escenario así, las tasas pueden ya no aumentar e incluso decrecer en el último trimestre del año.

En EU también se dará seguimiento al proceso legal que enfrenta **Donald Trump**. El resultado puede sacarlo de la contienda presidencial, lo que obligará a los republicanos a elegir a otro candidato. Habrá que estar atentos, porque ya son muchas las acusaciones y procesos contra el ex presidente, a quien nada ni nadie ha logrado sacar de la contienda.

El jueves hay decisión de política monetaria del Banco Central Europeo. Se espera un

alza de 0.25%, que llevará la tasa a 4%. Los europeos han sido más cautos ante la difícil situación económica tras la invasión de Rusia a Ucrania, y los efectos del *brexit*. Allá aún pueden subir la tasa hasta llevarla a 4.25 o 4.50%.

La semana pasada en México conocimos la inflación de mayo, y gracias a que salió bien, la tasa anual se ubica en 5.84% y baja del 6.25%. Esto puede significar que el banco central, en su reunión del 22 de este mes, también decida dejar las tasas igual y llegar al techo de 11.25%.

El peso sigue fuerte. Logró ahora romper el piso de \$17.30 por dólar, lo que provocará que los exportadores, receptores de remesas e inversionistas padezcan esta fortaleza. Es real: el exceso de dólares que llega al país tiene este efecto temporal. El exceso de dólares por remesas, inversión extranjera directa y entradas de divisas por turismo y ventas de petróleo impulsan el superpeso. Pienso que es coyuntural y temporal. Hay eventos importantes el año entrante (como elecciones en EU y en México) y seguro las tasas bajarán.

Es importante precisar que ni con las tasas a 11% hemos capturado inversión financiera. El saldo en inversiones de extranjeros en cetes y bonos este sexenio y lo que va del año es negativo. Insisto, hay que ver los saldos en dólares y aprovechar la recuperación después del desastroso 2022. No es factible que en el corto plazo el peso se vaya a \$20 por dólar, pero creo que el próximo año puede suceder. De llegar a ese precio, no nos pasará nada. De hecho, más sectores de la economía estarán cómodos y en equilibrio. ■■■■



## Participación ciudadana: clave para el 2024

Rumbo a uno de los procesos electorales más importantes para el futuro de nuestro país, las elecciones de 2024, uno de los principales retos es aumentar la participación ciudadana.

En las recientes elecciones de 2023 realizadas en dos estados no se logró una alta participación; en Coahuila participaron poco más del 55% de ciudadanos incluidos en la lista nominal, mientras que en el Estado de México participó el 50.5%.

Asimismo, en las elecciones intermedias de 2021, la participación fue de 52.8%.

Al aproximarse un proceso electoral federal en que tendremos votaciones para Presidente de la República, Senadores, Diputados Federales, además de 9 gubernaturas, 31 congresos locales, más de 1580 ayuntamientos y alcaldías, y tomando en cuenta que las elecciones presidenciales anteriores registraron un promedio de 63% de participación, es necesario plantearnos cómo lograr que en el año 2024 la participación ciudadana sea incluso mayor.

Al respecto, uno de los retos que observamos desde Coparmex, es motivar el interés de las personas jóvenes entre los 19 y 34 años, pues de acuerdo con los registros, son quienes menos votan. Además, dicho grupo representará alrededor del 50% de electores para 2024.

Por ello, es fundamental resaltar la importancia de la participación ciudadana en el proceso electoral y en nuestra democracia.

Somos las y los ciudadanos quienes hacemos las elecciones, nosotros somos seleccionados y capacitados por el INE para ser funcionarios de casilla y proteger y contar los votos de nuestros vecinos. Fungimos, tam-

bién, como "observadores electorales" en las jornadas.

Nosotros hemos logrado un INE profesional y sólido que organiza y da certeza a los procesos electorales.

Vivir en democracia implica defender nuestros derechos, libertades e involucrarnos en el ejercicio del poder.

El presente y futuro de nuestra democracia dependen en gran medida de que los ciudadanos nos involucremos más en los asuntos públicos, ya que somos un contrapeso natural al poder. Es indispensable que no dejemos de participar desde las campañas, pidiendo a los candidatos que respeten las reglas y hagan propuestas claras ante las necesidades del país, que debatan y se comprometan que al ser electos tomarán decisiones en conjunto con la ciudadanía.

Rumbo al 2024, desde Coparmex, estamos convencidos de que es clave participar, votar y exigir.

Hacemos un llamado a cada ciudadano y, sobre todo, a jóvenes y personas de clase media a participar y fortalecer a nuestra democracia, a involucrarnos en el proceso electoral, empezando por actualizar la credencial de elector (22% de ciudadanos la tienen vencida o no han actualizado su información) y trabajar juntos para construir una mejor democracia para todos, una democracia en donde nos unamos y veamos garantizados nuestros derechos; una democracia que nos impulse a construir un mejor futuro para México.

Hacia las elecciones de 2024, la clave es aumentar nuestra participación, superar el 70% en votación e interés ciudadano por el proceso. Desde hoy y durante los próximos meses, en Coparmex trabajaremos y compartiremos la iniciativa: Participo, voto y exijo.

#OpinionCoparmex



## Frena SICT al rubro de transporte, tapón de miles de placas y estiman millonarios costos

Conforme a lo esperado, el año ha resultado favorable para las ventas de vehículos pesados y en general el transporte.

El viernes la Anpact de **Miguel Elizalde** dio a conocer las ventas de mayo con un avance récord del 50%. En el año han crecido 37.5%.

También el arrendamiento vive un excelente momento y en general la logística que mantiene su dinámica. Pese a la recesión en EU, de todas formas el balance es positivo.

Claro que no todo es miel sobre hojuelas. La inseguridad en carreteras es una constante y la inflación tiene su impacto. Vaya un tractocamión nuevo anda en unos 3.2 mdp.

Pero además SICT que lleva **Jorge Nuño** se ha convertido en un obstáculo para el trámite del emplacamiento, tema nodal para los que

venden, arrendan o son transportistas.

Durante la pandemia el rubro padeció también lo indecible. Ahora de nueva cuenta se repite la historia por un cambio en los sistemas que implementó la dependencia. Además la dirección del Centro Metropolitano de Auto-transporte estuvo acéfala. Recién asumió **Armando Espinosa Téllez** con buena disposición, pero aún sin resultados.

El cuello de botella es de miles de trámites sin resolución. Próximamente se llevará el asunto a **Nohemí Muñoz Benítez** directora general de Autotransporte Federal.

El desfase a los niveles actuales nunca se había visto, de ahí las gestiones desde Canacar que lleva **José Refugio Muñoz**, la ANTP de Alex Theissen y hasta AMDA de **Guillermo Rosales**, AN-

PACT y AMAVE que comanda **Alberto Gómez**.

Ahora mismo un trámite de placas puede llevar hasta 3 meses, con las implicaciones financieras inherentes. Un camión que transporta carga puede perder hasta 100,000 pesos diarios.

La inoperancia llega además en el peor momento, justo cuando la industria va viento en popa. Así que tubería taponada.

### DISTANTE LÓ EN EL T-MEC POR CASO DE LA TORTUGA CAGUAMA

Desde hace tiempo grupos ambientalistas presionan para llevar a México a un panel en el T-MEC por la captura y muerte de la tortuga caguama en nuestras aguas. Según esto hay testimonios al respecto de Profepa que lleva **Blanca Mendoza**. Lo cierto es que en abril ya se instruyó de forma tripartita al secretariado de la Comisión de Cooperación Ambiental del T-MEC a elaborar un expediente, lo que es inédito. Estaría listo en agosto para darse a conocer en octubre. Expertos ven difícil que haya represalias, y más que se busque un panel de solución de controversias. En ese sentido: mucho ruido y pocas nueces.

### ARRECIA SOBREVENTA EN VUELOS Y AEROMÉXICO ACTOR PROTAGÓNICO

La práctica de sobrevender vuelos no es nueva, pero en nuestra industria aérea se ha vuelto recurrente para maximizar la utilidad de los vue-

los. Con ello obvio se lastima a los pasajeros, sin que Profeco de **Ricardo Sheffield** meta las manos. Aeroméxico que lleva **Andrés Conesa** es de los que más realiza la práctica. Dos muestras recientes: vuelo 838 a Mérida del 7 de junio y ayer el 821 de dicho destino a la CDMX. El personal advierte sin ambages, a los ahí presentes, que no todos podrán volar. Terrible.

### **SE DEBILITAN VENTAS DE ANTAD Y CAEN EN EL AÑO 3% REAL**

Nueva evidencia de que el consumo no camina. Ayer la ANTAD de **Vicente Yáñez** dio a conocer sus ventas a mayo. A mismas tiendas avance nominal del 1.3% vs 11% del mismo mes del 2022. Obvio en términos reales hay una caída de más del 4%. También el acumulado da otro testimonio. Disminución del 9% nominal y del 3% real.

### **FERNÁNDEZ ASUME BANCA DE INVERSIÓN EN BARCLAYS**

Resulta que **Ricardo Fernández** acaba de ser reclutado por Barclays que lleva **Raúl Martínez-Ostos** como nueva cabeza de Banca de Inversión y Líder de Riesgos. Venía de Bank of América y reemplazará a **Santiago Cortina** quien se fue a Santander. No hace mucho Barclays fue uno de los asesores de GMéxico por Banamex.

---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx

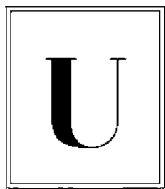


## UN MONTÓN — DE PLATA —



### SAT ALIENTA PRÓXIMA REFORMA FISCAL

**México permanece como un país con una recaudación tributaria débil. En 2022 sólo se logró recaudar el equivalente a 13.3 por ciento del PIB**



Uno de los efectos que tendrá la eficiencia recaudatoria con la que se ha desempeñado el Servicio de Administración Tributaria (SAT), de **Antonio Martínez Dagnino**, es que, a menos que el país crezca a tasas sostenidas de cuatro por ciento, el próximo gobierno requerirá realizar una reforma fiscal

para elevar la recaudación tributaria como porcentaje del PIB.

El secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, fue enfático hace días al referir que no es buena idea que un nuevo gobierno inicie su gestión impulsando una reforma fiscal. Sin embargo, México permanece como un país con una recaudación tributaria muy débil. En 2022 sólo se logró recaudar el equivalente a 13.3 por ciento del PIB, en gran medida por los estímulos fiscales a las gasolinas. Pero México nunca ha podido llegar a una recaudación fiscal cercana ni superior a 20 por ciento.

Hay países de América Latina que cómodamente rebasan esas cifras. Brasil ha llegado a recaudar hasta 33 por ciento de su PIB, mientras que Argentina recauda más de 31 por ciento. Asimismo, países como Bolivia, Uruguay o Costa Rica recaudan más de 20 por ciento. El promedio de recaudación de los países pertenecientes a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos es de 34.1 por ciento.

Claramente México tiene un desafío. Si el próximo Presidente quiere mantener la base de subsidios

**El SAT informó que hasta mayo de este año recaudó un billón 922 mil millones de pesos**

sociales que heredará de **Andrés Manuel López Obrador**, deberá

abordar el tema fiscal con urgencia. Sin embargo, quizá no tenga mucho margen, porque las eficiencias del SAT, bajo el mandato de Martínez Dagnino, han continuado. En otras palabras: ¿de dónde más podrá obtener eficiencias recaudatorias si ya se llegó a un límite eliminando exenciones?

Ayer el SAT informó que hasta mayo de este año recaudó un billón 922 mil millones de pesos, lo que representa un crecimiento de 2.7 por ciento en términos reales y más de \$171 mil millones de pesos adicionales que lo que había recaudado entre enero y mayo de 2022. Este año el SAT está ingresando más de IVA, ISR y IEPS.

Es positivo que este organismo se volvió super eficiente cobrando lo que los contribuyentes debemos pagar. Sin embargo, esa eficiencia está cerrando los grados de libertad para que los candidatos que se presenten en la elección presidencial de 2024 eviten hablar de una reforma fiscal próxima. Todo indica que sería inevitable...

#### **BAJA CALIFORNIA SUR**

La Comisión Federal de Competencia Económica determinó que no existen condiciones de competencia efectiva en el mercado de transporte por ferry entre Baja California Sur y Sinaloa, debido a que las únicas dos empresas que por años han prestado el servicio son Transportación Marítima de California y Baja Ferries, sin posibilidad hasta ahora de que ingresen nuevas empresas a prestar este servicio por altas barreras de entrada.



## CORPORATIVO



### HSBC Y PESO PLUMA

**El año pasado se vendieron en México 9 millones de boletos de conciertos y otros eventos en vivo, para 2023 se espera un crecimiento de doble dígito**

H

SBC busca elevar su presencia en el competitivo mercado de tarjetas de crédito, a partir de una alianza con OCESA, para organización de conciertos y otros eventos en vivo. El banco, que lleva aquí **Jorge Arce**, quiere ser jugador relevante en preventas de boletos que por años ha dominado Citibanamex.

El objetivo de HSBC no sólo es colocar más plásticos, también generar la lealtad de sus clientes a través de la venta de boletos con beneficios, como los meses sin intereses en un mercado que luego de la pandemia ha explotado.

OCESA que es parte de CIE, que comanda **Alejandro Soberón Kuri**, desde el año pasado ha visto un crecimiento exponencial en los aforos de los eventos que organiza.

Para 2023, la expectativa de HSBC es que la afluencia a conciertos en vivo crezca en doble dígito, de ahí el acuerdo con OCESA y Ticketmaster que tendrá vigencia de cinco años.

**Jorge Jauregui**, director ejecutivo de Medios de Pago y Adquirente de HSBC, explica que el acuerdo va más allá de venta de boletos, se trata de una apuesta por la llamada economía de la experiencia, que tras la crisis sanitaria ha impulsado a industrias como la turística y que hace del consumo algo más emocional, como puede ser un concierto.

El año pasado se realizaron en el país 465 conciertos, un máximo histórico, y para este año se espera una cifra mayor, y en la apuesta de HSBC están los intérpretes de regional mexicano con el Festival Arre, que se llevará a cabo en septiembre con

**Peso Pluma** quien ha sido un fenómeno en Spotify, y **Natanael Cano**, ambos en el subgénero llamado *corridos tumbados*, pero también artistas de gran historial como *La Arrolladora Banda Limón*, *Pesado*, **Alicia Villarreal** y *Kumbia Kings*.

#### LA RUTA DEL DINERO

Entre lo nuevo en el sector de telecomunicaciones, izzi en Manzanillo ha transformado sus servicios analógicos a un formato digital con una cobertura de 40 mil hogares, que además podrán mejorar su conectividad. Esto es posible por las inversiones que realiza en esa plaza con la instalación de más de 700 kilómetros de fibra óptica que permiten internet de alta velocidad y paquetes muy atractivos de televisión y telefonía desde los 350 pesos al mes... Desde Jalisco nos informan que la sucesión se empieza a calentar, y mientras unos eligen promocionarse mediante espectaculares otros con propuestas y trabajo. Tal es el caso del coordinador de Morena en esa entidad, **José María Chema Martínez**, quien ha presentado un esquema para abatir los altos costos de las rentas de casas en la entidad denominado *Contra las pinchas rentas caras*, que pretende incentivar la construcción de viviendas en terrenos municipales y estatales con financiamiento accesible para las familias como una alternativa para la ciudadanía que paga costos por alquiler inalcanzable. El planteamiento ha sido visto con *buenos ojos* por colectivos, asociaciones y empresas en el sector de la construcción, porque además puede ser un motor para la economía jalisciense.

**OCESA ha visto un crecimiento exponencial en los aforos de los eventos que organiza**





OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## Frena SICT al rubro de transporte, tapón de miles de placas y estiman millonarios costos

Conforme a lo esperado, el año ha resultado favorable para las ventas de vehículos pesados y en general el transporte.

El viernes la Anpact de Miguel Elizalde dio a conocer las ventas de mayo con un avance récord del 50%. En el año han crecido 37.5%.

También el arrendamiento vive un excelente momento y en general la logística que mantiene su dinámica. Pese a la recesión en EU, de todas formas el balance es positivo.

Claro que no todo es miel sobre hojuelas. La inseguridad en carreteras es una constante y la inflación tiene su impacto. Vaya un tractocamión nuevo anda en unos 3.2 mdp.

Pero además SICT que lleva Jorge Nuño se ha convertido en un obstáculo para el trámite del emplacamiento, tema nodal para los que

venden, arrendan o son transportistas.

Durante la pandemia el rubro padeció también lo indecible. Ahora de nueva cuenta se repite la historia por un cambio en los sistemas que implementó la dependencia. Además la dirección del Centro Metropolitano de Autotransporte estuvo acéfala. Recién asumió Armando Espinosa Téllez con buena disposición, pero aún sin resultados.

El cuello de botella es de miles de trámites sin resolución. Próximamente se llevará el asunto a Nohemí Muñoz Benitez directora general de Autotransporte Federal.

El desface a los niveles actuales nunca se había visto, de ahí las gestiones desde Canacar que lleva José Refugio Muñoz, la ANTP de Alex Theissen y hasta AMDA de Guillermo Rosales, AN-

PACT y AMAVE que comanda **Alberto Gómez**.

Ahora mismo un trámite de placas puede llevar hasta 3 meses, con las implicaciones financieras inherentes. Un camión que transporta carga puede perder hasta 100,000 pesos diarios.

La inoperancia llega además en el peor momento, justo cuando la industria va viento en popa. Así que tubería taponada.

#### **DISTANTE LÍO EN EL T-MEC POR CASO DE LA TORTUGA CAGUAMA**

Desde hace tiempo grupos ambientalistas presionan para llevar a México a un panel en el T-MEC por la captura y muerte de la tortuga caguama en nuestras aguas. Según esto hay testimonios al respecto de Profepa que lleva **Blanca Mendoza**. Lo cierto es que en abril ya se instruyó de forma tripartita al secretariado de la Comisión de Cooperación Ambiental del T-MEC a elaborar un expediente, lo que es inédito. Estaría listo en agosto para darse a conocer en octubre. Expertos ven difícil que haya represalias, y más que se busque un panel de solución de controversias. En ese sentido: mucho ruido y pocas nueces.

#### **ARRECIA SOBREVENTA EN VUELOS Y AEROMÉXICO ACTOR PROTAGÓNICO**

La práctica de sobrevender vuelos no es nueva, pero en nuestra industria aérea se ha vuelto recurrente para maximizar la utilidad de los vue-

los. Con ello obvio se lastima a los pasajeros, sin que Profeco de **Ricardo Sheffield** meta las manos. Aeroméxico que lleva **Andrés Conesa** es de los que más realiza la práctica. Dos muestras recientes: vuelo 838 a Mérida del 7 de junio y ayer el 821 de dicho destino a la CDMX. El personal advierte sin ambages, a los ahí presentes, que no todos podrán volar. Terrible.

#### **SE DEBILITAN VENTAS DE ANTAD Y CAEN EN EL AÑO 3% REAL**

Nueva evidencia de que el consumo no camina. Ayer la ANTAD de **Vicente Yáñez** dio a conocer sus ventas a mayo. A mismas tiendas avance nominal de 1.3% vs 11% del mismo mes del 2022. Obvio en términos reales hay una caída de más del 4%. También el acumulado da otro testimonio. Disminución del 9% nominal y del 3% real.

#### **FERNÁNDEZ ASUME BANCA DE INVERSIÓN EN BARCLAYS**

Resulta que **Ricardo Fernández** acaba de ser reclutado por Barclays que lleva **Raúl Martínez-Ostos** como nueva cabeza de Banca de Inversión y Líder de Riesgos. Venía de Bank of América y reemplazará a **Santiago Cortina** quien se fue a Santander. No hace mucho Barclays fue uno de los asesores de GMéxico por Banamex.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## China, líder tecnológico a nivel mundial

**D**e acuerdo con un estudio elaborado por el **Instituto Australiano de Política Estratégica (ASPI)**, **China** es el líder tecnológico indiscutible, al dominar 37 de 44 campos científicos y tecnológicos, entre los que se encuentra el 5G, la inteligencia artificial, la biotecnología, la energía renovable y la tecnología espacial. Estas tecnologías son consideradas críticas y emergentes, lo que significa que son fundamentales para el desarrollo económico y la seguridad nacional de un país.

Los siete campos restantes, son liderados por **EU**, destacando la computación de alto rendimiento, el diseño y fabricación de circuitos integrados avanzados y la computación cuántica.

El estudio identifica los países líderes en base al número de publicaciones más citadas de los últimos cinco años, en siete categorías específicas: Construcciones y materiales avanzados; Inteligencia artificial, informática y comunicaciones; energía y medio ambiente; Cuántica; Biotecnología y vacunas; Sensores, sincronización y navegación y; Defensa, espacio, robótica y transporte.

La clave del desarrollo tecnológico y científico en **China** ha sido la inversión de miles de millones de dólares en el desarrollo de tecnologías críticas y emergentes y la inversión en la

educación en ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas. Además, las empresas que invierten en investigación y desarrollo pueden recibir subsidios fiscales. Estos elementos han permitido que las empresas chinas estén a la vanguardia en estas áreas.

El informe del **ASPI** sugiere que **China** continuará liderando en tecnología y ciencia en mediano plazo, pues mantendrá una ventaja significativa en áreas críticas y emergentes, lo que podría tener implicaciones significativas para el desempeño económico y la seguridad nacional.

### **KTSA, ENTRE LOS MEJORES LUGARES PARA TRABAJAR 2023**

**KTSA**, el hub de alta consultoría en tecnología y servicios corporativos que dirige **Carlos López Santibáñez**, se ubicó en el lugar 16 de los Mejores Lugares para Trabajar 2023 en la categoría de 50 a 500 colaboradores en empresas multinacionales, en ranking elaborado por **Great Place to Work (GPTW)**.

**KTSA** obtuvo certificación de **GPTW** desde 2022 gracias a su estrategia para colocar a las personas en el centro de su modelo, lo que le permitió participar en el ranking este año. La compañía inició operaciones en **México** en 2020

y actualmente cuenta con presencia física en **Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey**, así como en otras ciudades bajo el modelo de trabajo remoto.

### **APUESTA POR LA CONSTRUCCIÓN DE LA PAZ**

La construcción de la paz en **México** es un asunto de **Estado** y la zar antidrogas mexicana, **Rosa Icela Rodríguez** los sabe muy bien. Así, la funcionaria federal, con 26 años de experiencia en el servicio público, trabaja con el mando civil para frenar el tráfico de fentanilo en el país.

Hoy **México** y **Estados Unidos** están alineados para que ambas naciones tengan paz, la salud y el bienestar a sus comunidades. Hay que destacar los avances en la lucha contra las drogas y el delito; tan solo del 19 de noviembre de 2022 al 19 de mayo de 2023 se localizaron y destruyeron 499 laboratorios clandestinos para la elaboración de metanfetamina, más de 7.7 millones de pastillas, y 1.2 toneladas de fentanilo.

En lo que va del sexenio la incidencia de los ilícitos del fuero federal ha sido menor. Así que el trabajo de la **Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana** va en la dirección correcta para lograr la pacificación del país y asegurar la tranquilidad de los mexicanos.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



## Semana de inflación y tasas en EU

La apuesta más fuerte esta mañana de martes es que la inflación general en los Estados Unidos se ubique en 4.1% anual hasta mayo pasado, que la inflación subyacente baje al 5.3% anual y que el miércoles la Reserva Federal (Fed) decida poner una pausa al incremento en la tasa interbancaria, que actualmente se encuentra en 5.25%.

Y para sumar más emoción al casino de las adivinanzas en los mercados, el jueves el Banco Central Europeo tomará decisión de política monetaria, la apuesta es un nuevo incremento de 25 puntos base hasta el 4%.

Para los más iniciados, también habrá decisión de política monetaria en Japón y datos sobre producción industrial y consumo en China.

En fin, una semana intensa en materia de información económica, pero con epicentro en los Estados Unidos y los temas inflacionarios.

Si los índices inflacionarios estadounidenses salen de acuerdo con la expectativa de los mercados, tampoco hay razón para que el Comité de Mercado Abierto de la Fed se salga del guion que el propio banco central delineó.

Estaríamos en la antesala de una pausa en los incrementos del costo del dinero, en el anuncio del mediodía de este miércoles, y de conocer si para los banqueros centrales estadounidenses debemos entender si es, efectivamente, una pausa o el fin del ciclo de aumentos en los tipos de interés.

No es lo mismo y la lectura de los mercados tampoco sería igual. ¿Cuáles son los indicadores que harían que nuevamente en las reuniones de la segunda mitad de este año podrían destapar un nuevo aumento de la tasa interbancaria?

O bien, si este es el final del ciclo de alzas, ¿por cuánto tiempo consideran que se mantendrán en los niveles actuales las tasas de interés antes de pensar en un relajamiento para tender hacia una política monetaria neutral.

Ahora, no se han disipado del todo los temores de una recesión y la Fed tiene la función doble de procurar el poder de compra del dólar, pero al mismo tiempo tender al pleno empleo. Así que todo detalle del comunicado de política monetaria del Comité Federal de Mercado Abierto y de la posterior conferencia de Jerome Powell serán importantes para este

casino de las especulaciones de los mercados.

La misma relación del peso frente al dólar tendrá reacciones en cualquier dirección con estas noticias del banco central estadounidense.

Y de paso, no dejan de ser importantes las noticias sobre la salud económica y monetaria de Europa, que batalla con altos niveles de inflación y, claro, con una guerra que puede salirse de control en su propio territorio.

Nunca podremos obviar la importancia de los datos económicos de China y menos cuando ambos indicadores que conoceremos esta semana tienen que ver con su comercio exterior. Tanto producción industrial como consumo tienen relación con los mercados externos.

En resumen, esta semana no habrá indicadores económicos importantes en la economía mexicana, pero con todo lo que hay que esperar de Estados Unidos es más que suficiente para que sea una semana movida en los mercados mexicanos.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



TECNOEMPRESA

# Tasas de interés, entre la pausa y el pivote

**HUGO  
GONZÁLEZ**

**T**ras el teatrillo de las discusiones en EU sobre el techo de endeudamiento sale a escena el actor principal, la Reserva Federal. Ya había estado muy guardadita durante varios días, pero esta es la semana en la cual se darán a conocer datos y decisiones importantes.

Tal vez para el momento que leas esta colaboración ya sabes el dato de la inflación en Estados Unidos en el mes de mayo. Se prevé que baje de 4.9% a 4.4% y la subyacente, la que no toma en cuenta los precios volátiles como los energéticos o los alimentos; baje de 5.5% a 5.3%. A simple vista es muy positivo ver que los precios sigan bajando, pero cuidado, una caída libre también es una bajada.

Por eso es muy importante saber que tan rápido están bajando los precios para que la Reserva Federal (FED) de EU también sepa que tan fuerte meter el freno. Si lo mete muy fuerte (hardlanding) pueden desplomarse los precios y parar en seco a la economía, si lo pisa leve (softlanding) puede que la economía siga planeando, pero sin control de precios. Todo esta analogía del aterrizaje es para saber si la FED seguirá subiendo las tasas de interés, hará una pausa o pondrá un pivote para dar la vuelta y comenzar a bajarlas.

Las apuestas son muy disímboles. Por una parte, hay quienes aseguran que ha terminado la fase de incrementos. Otros creen que aún hay espacio para mantenerlas sin cambio otro semestre (me incluyo) y unos más dicen que vendrán más aumentos hacia julio o agosto. Incluso hay quienes ven una reducción en las tasas, pero hasta 2024, cuando veremos si la maldita recesión se decide en aparecer. Es que ya existe un grupo de expertos que ya duda de la llegada de la recesión.

De acuerdo con una encuesta de Bloomberg, el 63% de los economistas encuestados cree que habrá una rece-

sión. El 47% restante no cree en esa fatalidad y todavía piensa que hay espacio para un aterrizaje, suave o fuerte; pero sin recesión.

Por eso, el análisis de esta semana es importante pues mañana miércoles al mediodía sabremos si la FED hace la pausa y busca pivotar hacia el 2024. Soy mal pensado, pero eso sería música para los oídos del entonces candidato Joe Biden. Imagínate que en pleno año electoral las tasas de interés bajen y que los barruntos de recesión se hayan esfumado. Incluso Paul Krugman ya nos comienza a testerear la cabeza sugiriendo que debemos olvidarnos de una tasa de interés cercana a 2% para 2024 y comencemos a pensar en una factible, sana y creíble tasa de 3%.

El 70% de los encuestados cree que mañana la FED dejará sin cambios la tasa de interés y se quede 5.25%. Sin embargo, comienzan las apuestas y las dudas para la decisión del 26 de julio cuando casi la mitad creen que volverán a subir las tasas hasta dejarlas en 5.50%. Yo sigo pensando que la pausa será larga (a menos que la inflación diga lo contrario) y que el pivote llegará en diciembre o en 2024.



PRISMA EMPRESARIAL

# Los pleitos con EU y Canadá

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

**L**a tensión entre México y sus vecinos del norte (EU y Canadá) ha subido de tono.

Las diferencias por el uso del maíz transgénico, las quejas en materia laboral en empresas como Draxton y Goodyear, así como el tráfico de fentanilo y el combate a los cárteles de las drogas, nos conducen a una relación tirante en tribunales, dentro y fuera del T-MEC.

El tema del maíz transgénico, provocado por el decreto del presidente López Obrador en enero pasado y mediante el cual se prohíbe el uso y cultivo del maíz genéticamente modificado y el uso del glifosato, así como las importaciones del grano desde EU y Canadá nos colocaron en la antesala de los paneles de controversia comercial.

Por su lado, la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, al mando de Luis María Alcalde, deberá solucionar en el transcurso de junio las violaciones

a los derechos laborales de los trabajadores de las plantas de Goodyear en San Luis Potosí y Draxton de México, en Irapuato, Guanajuato.

En ambos casos habrá investigación porque a los trabajadores se les ha impedido ejercer sus derechos de libertad de asociación y negociación colectiva. Es decir, se despide a dirigentes sindicales, hay actos de injerencia patronal en las actividades sindicales tendientes a apoyar, controlar y demostrar favoritismo hacia el sindicato titular del contrato colectivo, y actos de intimidación, hostigamiento, amenazas y vigilancia en contra de personas trabajadoras en razón de su preferencia sindical.

Pronto deberá haber satisfacción en ambos casos o nuevamente estaremos en la mesa de los litigios por violaciones al T-MEC u omisiones de seguimiento al Mecanismo Laboral de Respuesta Rápida de dicho tratado.

El tema del fentanilo es aún más álgido, porque en la discusión han intervenido congresistas de EU que han exigido al presidente Joe Biden y su Departamento de Justicia, acciones rápidas y estrictas contra los cárteles de las drogas en México y esperando acusaciones de que nada se ha hecho ni en suelo estadounidense ni mexicano.

Está latente el riesgo de aplicación de aranceles a productos mexicanos e in-

terrupción de libre mercado para varios productos de nuestro país.

## PUNTOS Y LINEAS

Esta semana, la Fed dará a conocer su decisión de política monetaria y se anticipa que la tasa de fondos federales se mantendrá sin cambios en 5.25%... Se prevé que el Banco Central Europeo eleve sus tres tasas clave en 25pb... La eurozona, China y EU darán a conocer los datos de la producción industrial correspondiente a abril y mayo para los últimos y las cifras de ventas al menudeo de China y EU de mayo... UBS se quedaría con Credit Suisse, tras sellar un acuerdo con el gobierno suizo para cubrir 9.9 mil mdd en pérdidas que se pudieran incurrir por el rescate... GM planea adoptar el estándar de carga de Tesla para sus vehículos eléctricos... En GOOGLE, los empleados han rechazado el mandato de la dirección ejecutiva de presentarse al menos 3 días a la semana a la oficina y han lanzado una campaña de sindicalización... En NY, la gran contaminación de aire podría durar hasta este martes... Un análisis de 5 mil imágenes creadas con el modelo de IA de texto a imagen de Stable Diffusion mostró que lleva disparidades raciales y de género al extremo.... BINANCE US separó ya a sus socios bancarios y de pagos a raíz de la demanda por parte de la SEC.



PASE DE ABORDAR

# ¿Qué nombre le pondrán a la criatura?

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**



**L**uego de fracaso en las negociaciones para adquirir el nombre y algunos bienes inmuebles de la extinta Mexicana de Aviación, el Gobierno Federal anunció que a finales de 2023 iniciará sus operaciones la nueva aerolínea que administrará la Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA).

La semana pasada el Presidente López destacó que antes de que termine este año, “empiezan a volar los aviones de la nueva aerolínea, con o sin el nombre de Mexicana”. La premura está orillando al Gobierno de la 4T a “barajar” algunos nombres como “Aerolíneas Maya” o alguno relacionado con nuestra cultura y nuestras raíces prehispánicas.

El pasado 5 de junio fue la fecha fatal para que los extrabajadores de la desaparecida empresa Mexicana de Aviación se levantaran de la mesa con

un buen acuerdo para vender por 816 millones de pesos los activos que comprenden 23 marcas, el Centro de Adiestramiento, un edificio en Guadalajara y otra propiedad en la Ciudad de México, así como dos simuladores.

Son alrededor de 200 ex trabajadores jubilados reclaman la mitad de los recursos, pues en 2016 ganaron un laudo por 400 millones de pesos y a la fecha, dicen, no han recibido un peso de sus pensiones. Los desacuerdos y la pelea por los recursos ha provocado que las negociaciones se empantanen. El propio Presidente asegura que hay unos abogados que “mal aconsejan” a los trabajadores para que pidan más dinero para la venta de Mexicana.

En octubre de 2022, los correos filtrados por Guacamaya Leaks revelaron que el Gobierno de la Cuarta Transformación tenía en mente el proyecto de una nueva aerolínea cuya administración correría a cargo de su proveedor favorito: el Ejército Mexicano. El Presidente confirmó la noticia y envió al Congreso de la Unión la iniciativa para crear la Aerolínea del Estado Mexicano, bajo el control de la empresa estatal Grupo Aeroportuario, Ferroviario y de Servicios Auxiliares Olmecca-Maya-Mexica.

De no llegar a un acuerdo, la ven-

ta de la “aerolínea bandera” podría extinguir la posibilidad de ayudar económicamente a los más de 6 mil extrabajadores afectados desde hace 12 años cuando quebró la empresa.

El plazo se amplió un mes más y vence hasta el 7 de julio. De no prosperar la empresa de la SEDENA se podría llamar Aerolíneas Maya y los 816 millones de pesos de la oferta oficial se regresarán a las arcas federales.

## GUÍA DE TURISTAS:

LA CIDHPDA ABRE SU SEDE EN ECUADOR

El pasado 9 de junio, la Comisión Iberoamericana de Derechos Humanos para el Desarrollo de las Américas (CIDHPDA), llevó a cabo el acto de posesión y juramento de sus nuevos miembros en una ceremonia encabezada por Lesly Salas Zumbana, Comisionada Presidente de dicho organismo internacional. En el evento se entregaron nombramientos y acreditaciones a los nuevos miembros, reconociendo su labor en diferentes ámbitos. Ahí se destacó especialmente el mérito de aquellos que han contribuido en áreas como la ayuda social, humanitaria, educativa, académica, de salud y social.