



## Del verbo emprender

Salo Grabinsky  
gzsalo@gmail.com

### Empresas familiares en crisis Fase I (fin de serie)

• Les puedo asegurar que su patrimonio, en general, se ha resentido en estos meses de pandemia



#### Fase I.- Pánico e incertidumbre (marzo-junio 2020)

##### Patrimonio

Aunque ya lo traté en artículos anteriores, el objetivo de una empresa lucrativa es el que los emprendedores que la fundaron, sus familiares directos y, obviamente, las personas que trabajen en dicho negocio perciban ingresos dignos que les permitan vivir razonablemente bien. De las ventas y cobranzas de este negocio se genera riqueza que, bien manejada provea al entorno de esta con fondos suficientes para operar y por supuesto una utilidad para sus dueños. Los negocios deben generar utilidades para ser útiles a su comunidad. De otra forma se endeudarían excesivamente, no cubren sus gastos o viven en el engaño, ya que tarde o temprano dejan de ser viables, se reducen o cierran y todos pierden.

El patrimonio personal de los dueños es un elemento clave que retribuye al accionista por el riesgo al invertir y crear un organismo dinámico y en crecimiento, además de generar seguridad futura a estos y a acceder una mejor calidad de vida. La falacia de "empresas pobres y empresarios ricos" no aplica



mayoritariamente a las micro, pequeñas y medianas empresas familiares del país que, en tiempos normales, viven con problemas de liquidez y con esta crisis su estabilidad está en un verdadero peligro.

Les puedo asegurar que su patrimonio, en general, se ha resentido en estos meses de pandemia. En cuánto, nos lo dirá la realidad en unas semanas, pero vea el mercado inmobiliario, la bolsa de valores y, por supuesto, el valor comercial de su negocio, cerrado o con pocas ventas y flujos. Todo se ha reducido en su valor intrínseco y lo que priva es la incertidumbre. Este fenómeno sí es generalizado y la austeridad que predicán las autoridades se cumple en la población porque no hay flujos para gastos superfluos y en muchos casos hasta los necesarios.

En esta fase I les sugiero analizar prioritariamente su liquidez inmediata, por estos meses que restan para una salida a la superficie de la hibernación biológica impuesta, no se endeude si no lo necesita y tampoco actúe impulsivamente rematando activos. El mercado actual es de compradores, muy especulativo con gente que busca "matar víbora en viernes" y le pueden causar más perjuicio que el aguantar a épocas un poco mejores.

En estos meses de confinamiento podemos considerarnos privilegiados porque ya

Para conocer el trabajo del

nás del or.

empieza a haber desempleo y gente, literalmente, en la calle y sin ningún apoyo o estabilidad. Desearía que a estas fechas las autoridades hayan recapacitado, tomando medidas radicales para salvar a las pymes familiares o no de la quiebra, preservar los ingresos mínimos y asegurar la oferta de bienes de primera necesidad para toda la población.

Les repito que con unidad, estricto control financiero, reducción obligada de gastos y liquidez podremos sortear esta fase I.

Esta etapa ha significado un "game changer", un cambio radical de las reglas del pasado.

**El patrimonio personal de los dueños es un elemento clave que retribuye al accionista por el riesgo al invertir y crear un organismo dinámico y en crecimiento.**



## Bitácora Empresarial

Martín Rodríguez Sánchez

Facebook.com/MartinRSmx Twitter.com/MartinRSmx

### El reto de las energías renovables

En las últimas semanas, el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace) y la Secretaría de Energía (Sener) iniciaron una serie de incompatibilidades con empresas generadoras de energías limpias, principalmente eólicas y fotovoltaicas debido al Acuerdo para garantizar la eficiencia, calidad, confiabilidad, continuidad y seguridad del Sistema Eléctrico Nacional.

Dicha disyuntiva acarrea una cadena de disputas que ha trasmutado hasta convertirse en una defensa de intereses polarizada e, incluso, con tintes políticos; no obstante, desde el Consejo Internacional de Empresarios (Coine), los especialistas se pronuncian por privilegiar las premisas que favorezcan la inversión.

Como ya en otras ocasiones lo he destacado, nuestra preocupación recae en la salvaguarda de diversos sectores productivos del país y de América Latina, el sector energético no es la excepción, ya que su importancia recae en lo que contribuye al PIB, así como en los esquemas de generación de energías renovables de cara al futuro.

En los últimos dos meses hemos trabajado en mitigar las consecuencias generadas por la contingencia sanitaria, brindando elementos que fortalezcan las cadenas productivas y de proveeduría, así como en la reconfiguración del *core business* de las empresas que experimentan momentos complicados para salir adelante.

Sin embargo, ante situaciones que perturban los parámetros de inversión, generación de empleos y clima de negocios no podemos ser indiferentes. Si bien la concesión de permisos para nuevas centrales eléctricas no es algo que nos corresponda calificar, el Coine se muestra en apertura para las empresas que busquen llegar con inversiones al país en dicho ámbito, fungiendo así como un interlocutor empresarial con las autoridades mexicanas, pues dicha acción la hemos fomentado a través de la vinculación con

empresas internacionales del sector, algunas de ellas enfocadas en la energía eléctrica y otras de gas natural.

Asimismo, para encontrar una adecuada ruta que dirija a

las empresas hacia el bienestar y estabilidad dentro de la nueva normalidad, resulta importante atender los efectos de generación y consumo de energía, elementos relacionados a los nuevos modelos de operatividad industrial y empresarial.

Más allá de polemizar el texto publicado en *El Diario Oficial de la Federación (DOF)*, el Coine exhorta a los implicados a analizar los indicadores de empleo, inversión y negocios, y cómo éstos apoyan a la economía en tiempos de transformación, lo cual deberá cotejarse con los parámetros tecnológicos y de cuidado del medio ambiente que

diseñarán las nuevas sociedades del futuro.

México no debe retroceder en este rubro, debe permanecer a la par de los avances que se vayan fraguando en el mundo, porque con la adopción de energías renovables nos configuramos más hacia la actualización de modelos de negocio, la renovación de infraestructura, asimilación tecnológica y disminución de gasto en combustibles fósiles.

A lo anterior, hay que sumarle la entrada en vigor del Tratado México-Estados Unidos-Canadá (T-MEC) para cumplir los acuerdos en materia energética suscritos y estipulados en el otrora TLCAN.

De tal forma que estos y otros planteamientos los estaré debatiendo a profundidad en compañía de expertos del sector empresarial y académico en el Foro Virtual *Importancia sobre el uso de energía limpia en México*, el cual tendrá verificativo en el Estado de México el próximo jueves 18 de junio a las 17:30 horas.

Desde el Coine valoramos la importancia en la producción de energías limpias, que no sólo regulen el precio de la electricidad en el país, sino que también permitan coadyuvar en el cuidado del ambiente, por lo que reiteramos poner a disposición nuestra experiencia de interlocución para encontrar soluciones que traigan mejores dividendos a las autoridades, a las empresas y a la sociedad en general.

Fecha: 13/06/2020

Columnas Económicas

Página: 16

**EXCELSIOR**  
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 285

Costo: 20,266

2 / 2

Martín Rodríguez Sánchez

México no debe permanecer  
retroceder a la par de los  
en energías avances que se  
renovables, debe vayan fraguando  
en el mundo.



## De convicción liberal

**Guillermo Zamarripa**  
Director General del FUNDEF

### Tres semanas

- Un escenario es que en tres semanas los contagios crecen mucho y se tiene que decidir si se regresa al encierro o no.

La semana pasada comenté sobre lo que está haciendo China para avanzar en su agenda afectando el equilibrio global. La coyuntura actual de asimetría en el control de la pandemia entre China y Occidente explica parcialmente lo anterior. Lo que suceda las próximas tres semanas va a ser crucial para el mundo.

La situación de China es sólida en lo que se refiere a la pandemia. La narrativa sencilla es que empezó en ese país, tomaron medidas radicales, controlaron el contagio, reiniciaron su economía y, a la fecha, el regreso a la actividad productiva no les ha implicado un aumento en contagios.

Lo que se desprende de la narrativa es que el caso de China junto con algunos otros países como Corea del Sur son casos de éxito.

En Occidente, las últimas semanas se ha dado un movimiento generalizado hacia la reapertura. Para el análisis voy a dividir a Occidente en dos grupos.

El primer grupo incluye a Estados Unidos, Canadá y los países de la Unión Europea más Reino Unido. Estos países tuvieron muchos contagios, tomaron la decisión de dejar a la población en casa, controlaron el crecimiento de los casos y empezaron el regreso a la normalidad en distintos momentos durante las últimas cuatro semanas.

Por ejemplo, en casi todas estas economías ya abrieron los restaurantes con ciertas restricciones operativas. En algunas economías que dependen del turismo, como Italia, Francia y España, están viendo cómo abren a la actividad para la temporada de verano.

En Estados Unidos, su tradición como federación hizo que el regreso fuera de acuerdo

con lo que definía cada Estado. Se han tomado posturas más flexibles como Georgia y Texas y otras más estrictas como Michigan y la ciudad de Nueva York.

Con ciertas diferencias ya la gente está retomando su vida normal de manera parcial. Hay ciertos comportamientos de distanciamiento social y hoy no sabemos lo que va a pasar con este modelo.

Dado el tiempo que incuba el virus y algo de tiempo para ver cómo se dispersan los contagios en las comunidades en las próximas tres semanas en este grupo de países se tendrá evidencia dura de si se controló la pandemia.

Dos escenarios posibles. El primero es que se mantiene la enfermedad bajo control y en estos países se concentran en la parte económica y se vuelve a ver al mundo y lo que está haciendo China y reaccionan.

El segundo es que en tres semanas los contagios crecen mucho y se tiene que decidir si se regresa al encierro o no. En este caso, la geopolítica global y otros aspectos pasan a segundo término y China sigue haciendo de las suyas.

El segundo grupo de países se integra por India, Pakistán, Rusia, Irán y América Latina, entre otros. En estos países, la pandemia no está controlada y ya están transitando a reapertura de la economía. Estos países cerraron, pero no bien como lo hicieron los europeos o algunos lugares de Estados Unidos.

En este caso sólo hay un escenario, dado que la enfermedad no estaba en control. Con la apertura, la trayectoria es a un mayor crecimiento de los

contagios. La única duda es qué tan grande será el incremento.

En conclusión, las tres semanas siguientes serán claves para el mundo en términos de la evolución de la pandemia y si la geopolítica global se altera poco o mucho.

En algunas economías que dependen del

turismo, como Italia, Francia y España, están viendo cómo abren a la actividad para la temporada de verano.





## MÉXICO SA

*Mayo: balance empleo formal //*

*AMLO: privados abusaron*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**ESDE EL PASADO 2 de junio el presidente López Obrador adelantó que en mayo pasado se habrían cancelado 350 mil empleos formales, 205 mil menos que la pérdida registrada el mes inmediato anterior. Desde luego desestimó la muy cuestionable encuesta telefónica que por esos días circuló el Inegi, organismo que mezcló gimnasia con magnesia y reportó –según sus cuentas alegres– la “desaparición” de 12 millones de plazas laborales en el país, como resultado del efecto económico de la pandemia.

**PUES BIEN, EL** Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) divulgó ayer el resultado del quinto mes del año en materia de empleo formal y la cancelación de plazas fue ligeramente menor (poco más de 344 mil) a la originalmente estimada por el López Obrador (350 mil).

**EN EL BALANCE** del IMSS destaca la siguiente numeralía: al 31 de mayo de 2020, se tienen registrados ante el Instituto 19 millones 583 mil 170 puestos de trabajo, de los que 86.7 por ciento son permanentes y 13.3 por ciento eventuales. “En los últimos años estos porcentajes se han mantenido relativamente constantes”.

**ADEMÁS, CONSECUENCIA DE** los efectos derivados de la emergencia sanitaria, en mayo se registró una disminución mensual de 344 mil 526 plazas laborales en el sector formal de la economía, equivalente a un descenso mensual de 1.7 por ciento.

**ASÍ, LA DISMINUCIÓN** del empleo formal entre enero y mayo del presente año suma 838 mil 272 empleos, 70 por ciento de los cuales corresponde a plazas permanentes. En el balance anual (mayo 2019-mayo 2020), el IMSS señala que se registró una disminución de 799 mil 740 puestos, equivalente a un descenso de 3.9 por ciento.

**COMO SE CONSTATA,** el golpe ha sido muy fuerte, aunque la cancelación de puestos laborales en el sector formal de la economía se asemeja al registro de crisis anteriores. Por ejemplo, con Zedillo en Los Pinos la cancelación de plazas formales se aproximó a un millón en 1995 y el país tardó un año en recuperarlas.

**AUN ASÍ, ALGUNOS** sectores económicos,

de acuerdo con el IMSS, registraron un crecimiento anual en puestos de trabajo: agropecuario, 3.5 por ciento; servicios sociales y comunales, 2.7 por ciento, y comunicaciones y transportes, 0.9 por ciento. Tabasco y Colima registraron una variación anual positiva durante mayo. También reportó que al 31 de mayo de 2020 “se tienen registrados ante el Instituto 997 mil 767 patrones, equivalente a una tasa de crecimiento anual de 0.9 por ciento. La disminución mensual en mayo fue de 3 mil 295”.

**POR LO QUE** toca al salario base de cotización promedio de los trabajadores inscritos en el IMSS, la institución detalló que al cierre de mayo pasado fue de 408 pesos. “Este salario representa un incremento anual nominal de 8.1 por ciento, el más alto registrado para un mes igual en los últimos 10 años y, desde enero de 2019, el salario base de cotización registra crecimientos anuales nominales superiores a 6 por ciento”.

**SOBRE EL PANORAMA** económico, ayer el presidente López Obrador consideró que “el trimestre más difícil va a ser abril-junio y la recuperación va a iniciar ya en este mes. Estamos bien en la recaudación, en enero-mayo es superior en alrededor de 70 mil millones de pesos con relación al mismo periodo del año pasado. Las ventas de los comercios no se han desplomado; ya hubo días en mayo en que no se perdieron empleos, y, al contrario, se crearon, pocos, pero hubo nuevos inscritos en el Seguro Social. Entonces, pienso que va a ser más difícil la situación abril, mayo, junio, pero se va a tocar y de julio hacia adelante vamos a recuperarnos, va a empezar la recuperación. Este es mi pronóstico y estoy trabajando para eso. Todo esto (remesas incluidas) reactiva la economía abajo y por eso tengo fe, tengo esperanza, en que vamos a garantizar el bienestar de la gente”.

### Las rebanadas del pastel

**DE AMLO, CON** cariño, para los generadores privados de energía: “Se les pasó la mano; abusaron y todavía quieren más”. Entonces, “claro que vamos a los tribunales a defender los intereses de la nación”.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## DINERO

### La BOA...

// Son los mismos opositores de siempre

// Fuera máscaras

#### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**A PRESIDENCIA DE la República exhibió un documento en el que aparecen personas y agrupaciones que supuestamente han formado el Bloque Opositor Amplio (BOA), cuya finalidad es quitar a Morena la mayoría de la Cámara de Diputados y promover la revocación del mandato del presidente Andrés Manuel López Obrador. ¿Tu opinión? Los resultados de nuestro sondeo aparecen en la gráfica.

#### Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron mil 721 personas; en Twitter, 285; en El Foro México, 622, y en Facebook 814.

#### Twitter

**NO TIENEN UN** líder. Recurren a la calumnia y a un constante golpeo en redes. Saldrán miles de encuestas con AMLO perdiendo apoyo popular.

@LeopoldoVerdug1 / CDMX

**LA OPOSICIÓN MORALMENTE** derrotada, lejos de empatizar con el ciudadano de a pie, causa animadversión con su cinismo, altanería y aires de superioridad. No aceptan que un hombre venido desde abajo sea el Presidente de México.

@pcr7\_21 / Huixtla

**EL BOA DESCRIBE** exactamente las actividades que ha venido realizando la oposición. Habrá que poner cuidado en investigar y documentar para desacreditar y desmontar públicamente todas las estrategias que se vendrán dando en estos tiempos electorales. ¡Mucho ojo!

@CampuzM1 / Monterrey

**INDISCUTIBLEMENTE ESTÁN EN** la misma sintonía de alterar el vaivén. Aparte de la férrea convicción por causar daño al país y a los mexicanos de las clases menos protegidas.

@viborianus / Chetumal

#### Facebook

**PUES MUCHAS COSAS** en contra, muchos depredadores, deben cerrar filas los morenistas y sobre todo informarnos correctamente y cerrar filas con AMLO.

Luz Jiménez / CDMX

**LOS GOLPEADORES POLÍTICOS** son los mismos, no hay una oposición fuerte y organizada debidamente para hacer frente al presidente López Obrador.

Marcela García / Celaya

**SABEMOS QUIÉNES SON** los que quieren seguir con sus privilegios.

Sergio Alejandro Ruiz G. / Oaxaca, Oax.

**LA MAYORÍA QUE** conforma el famoso BOA son grupos políticos y empresariales privilegiados que jamás han puesto un pie en zonas con tantas carencias. Ellos sólo quieren seguir saqueando a México y, apoyados del narco, vivir en un estado de miedo y desinformación.

Ana Jessica Pérez Flores / Morelia

**SON TODOS LOS** políticos y grandes empresarios que vieron afectados sus intereses; por eso trataron a toda costa de evitar que López Obrador ganara la Presidencia, y sí, realmente López Obrador era un peligro... pero para ellos, porque los está evidenciando en todas sus fechorías al amparo de gobiernos anteriores donde el común denominador era la corrupción.

Tomás Mora / Cuautitlán Izcalli

#### El Foro México

**LA OPOSICIÓN SE** lanzará con todo. Es su última oportunidad para sobrevivir políticamente. Los moribundos son los más peligrosos. ¡Cuidado!

Eduardo Sainoz / Tlaxcala

**ADEMÁS DE LOS** opositores, tienen dentro de sus filas boas como Lily Téllez, Germán Martínez, Polevnsky y un sinfín

que buscan sacar provecho de haberse cambiado a Morena desde otro partido político u organización ajena a la izquierda. A eso se cambiaron, así que tiene que \$\$ redituár el cambio.

Arturo Roque / Mexicali

**SON LOS OPOSITORES** y los caballos de Troya que tienen adentro.

Gonzalo Gutiérrez / CDMX

**MALOS MEXICANOS QUE** antes tenían grandes negocios con funcionarios gubernamentales, al ver perdidos sus privilegios, creen que está bien tratar de conservarlos

al costo que sea. Son en realidad traidores a la patria; para ellos la única patria es el dinero.

Abraham Alvarado Vargas / CDMX

**LO QUE SE** da a conocer en el documento del supuesto BOA, es lo que las fuerzas opositoras han estado haciendo desde hace meses, sólo que al darlo a conocer la Presidencia parece que pretende obligarlos a quitarse las máscaras y que se muestren como el mismo grupo. Sería algo así como el *PRIAN 2.0*

Sigfrid Bernal / Aguascalientes

### BOA... mitos y verdades

