



CAPITANES



MALCOM PRYUS...

El capitán de IKEA en México, la tienda sueca de muebles, tiene armados sus planes de expansión en el País. En el verano, espera abrir una tienda en Puebla, que sólo atenderá el e-commerce y tiene previsto invertir 100 millones de dólares para su segunda unidad física, en Guadalajara. Además está una siguiente tienda en Monterrey.

Resultados exprés

Como balde de agua fría les cayó a los representantes de diversos sectores empresariales la confirmación del inicio de inspecciones que les hizo **Luisa Alcalde**, titular de la Secretaría del Trabajo, en una reunión que tuvieron el pasado 10 de mayo.

En promedio se realizarán 40 mil inspecciones laborales al año, pero además es un hecho la entrada en vigor de un nuevo reglamento que tiene un punto polémico: el plazo para corregir irregularidades se reducirá de 90 a ¡5 días!

Claro está que los comentarios en contra no se hicieron esperar sobre este proyecto, que se encuentra avanzando en consulta pública en la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer), a cargo de **Alberto Montoya**.

Como se esperaba, Alcalde no cedió, pero los asistentes le sacaron el compromiso de dar flexibilidad a las empresas en casos que no puedan resolverse de forma inmediata. Es decir, les darán un plazo adicional, pero no se dijo cuánto.

A la reunión asistieron representantes de sectores como el patronal, de la industria hotelera, restaurantero y de empresas de servicios especializados, quienes insistieron en la necesidad de que se elaboren una serie de guías que aclaren en qué consistirán las inspecciones.

Se trata, nos dijeron, de estar listos, evitar sorpresas, y sobre todo, no dar lugar al chantaje.

Ya veremos que trae esta regulación.

Lugares vacíos

Los plenos de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) siguen incompletos y no se ve interés por parte del Presidente **Andrés Manuel López Obrador** de enviar la terna para que sean elegidos en el Congreso.

En ambos reguladores, de los siete lugares que forman sus plenos tres están vacíos y si bien continúan trabajando, los están debilitando para ciertas decisiones importantes.

Por ejemplo, en la propia Cofece admiten que debido al pleno disminuido no pueden llevar a cabo el nombramiento del encargado de la Autoridad Investigadora o el cambio de sus reglamentos.

Tampoco pueden tomar decisiones con un instrumento que se llama barreras a la competencia. Por esta razón, se ve impedida de resolver si existen o no condiciones de competencia en el sistema de pagos con tarjeta, ya que se requieren del voto de cinco comisionados.

En el IFT, faltan abogados que brinden una pers-

pectiva jurídica a las discusiones del pleno, por ejemplo en procedimientos de juicios sancionatorios o de competencia económica, interpretación de leyes, regulación asimétrica y licitaciones

Por lo pronto sólo la Cofece ha interpuesto una controversia constitucional para que intervenga la Suprema Corte y gire la instrucción al Presidente para

cumplir con los nombramientos.

La nueva favorita

En esta administración, hay una empresa española señalada constantemente desde la conferencia mañanera: Iberdrola, que en México lleva **Enrique Alba**.

Es tal la andanada, que la empresa ya anunció una disminución de 60 por ciento en su programa de inversión para el País.

Sin embargo, también de la mano de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) hay otra española de la que no se habla, pero que ya ganó múltiples contratos.

Se trata de Técnicas Reunidas, de **Juan Lladó**,

que a través de TSK está en todas las obras importantes de la CFE. Aquí le habíamos platicado que las centrales de ciclo combinado que CFE asignó fueron para Siemens y Mitsubishi como tecnólogos, pero TSK, en asociación con ambas empresas, se llevó 10 de las 11 centrales.

Mérida, Valladolid, Tuxpan, Villa de Reyes, González Ortega, Salamanca, serán construidas por esta firma española con 60 años de historia y más de mil plantas industriales construidas.

Reuniones presenciales

Además del sector turístico, la industria de reuniones ha sido de las últimas en registrar niveles sostenibles de recuperación, luego de que hace dos años se desplomó

85 por ciento.

De acuerdo con una encuesta realizada por Tradex, una de las principales organizadoras de exposiciones en el País, 80 por ciento de compradores y expositores quieren regresar a eventos presenciales.

Existen eventos que no tienen fuerza en formato virtual, sobre todo aquellos relacionados con construcción, manualidades, bebidas y belleza.

Por eso, la empresa que lleva **Marcos Gottfried** retomará este año sus 15 eventos de forma presencial, el más importante de ellos Expo Habitat, que se ha realizado por 22 años de manera ininterrumpida y que arranca la próxima semana.

La empresa prevé que este año su facturación crezca alrededor de 30 por ciento respecto a 2021.

capitanes@reforma.com

**TIENE BALANCE POSITIVO ALKEMY EN MÉXICO**

Alkemy México, empresa de tecnología y servicios digitales con operaciones en Europa y Estados Unidos, además de México, presenta un balance positivo de sus actividades en nuestro país, con crecimiento de alrededor de 70 por ciento. El grupo presenta expectativas de gran expansión hacia Latinoamérica y Norteamérica.

Rodrigo Martín, Agency Director de Alkemy México, comentó que son una empresa independiente en construcción cuya oferta cubre la cadena de valor de la transformación digital: Estrategia, Performance, Creatividad, User Experience, Tecnología, Data & Analytics, y que su reto será posicionarse como un influyente y confiable interlocutor en el mercado, liderando el desarrollo integral de las competencias digitales de empresas mexicanas.

REALIZA ISLA CDMX CAMPAÑA DE SABRITAS

La agencia ISLA Ciudad de México realizó la campaña "Nada mejor que un sándwich con papas Sabritas", en la que sugiere a estas populares papas como acompañante perfecto para todo sándwich y torta. La campaña fue dirigida por Watta Fernández, de la productora Rebolucion México.

"En la campaña jugamos con una de las combinaciones más populares en la gastronomía mexicana: sándwiches y tortas acompañadas de papas Sabritas, y demostramos la perfecta asociación de éstas con los almuerzos", señaló Mariano Serkin, CSO de la agencia.

Asimismo, con motivo del Día de las Madres, ISLA realizó la campaña "El regalo que toda madre aMaría",

para las galletas Marías Gamesa.

CRECE THANKS AGENCY EN COLABORADORES

Thanks Agency, a más de un año de ser fundada por Mateo Montes de Oca, Ángel Rodríguez "Cheché" y Gloria Buenfil, sigue creciendo, en estructura y con nuevos clientes como la inmobiliaria Javer, de Monterrey.

Por ello, la agencia fortalece su equipo, al que se han sumado: Selene Sánchez, como directora de Arte, con experiencia de 6 años y que ha trabajado para reconocidas marcas; Gerardo Gutiérrez, como director Creativo Asociado Copy, quien ha colaborado en destacadas agencias de publicidad, e Ismael Barrera, que se desempeña como Realizador Motion, quien ya alcanzó un short list en Cannes Lions y con una campaña ganó en varios reconocidos festivales.

Además, realizó la nueva campaña Linkedog, para Laika y el Refugio San Gregorio para mascotas, en la que promueven la adopción de perros pequeños.

NOTAS EN CASCADA

Marta Ruiz-Cuevas, CEO de Publicis Groupe Iberia y México, fue reconocida como una de "Los 25 Líderes más influyentes del marketing en Latam" por Advertising Week LATAM, la revista Líderes Mexicanos y FCO Group... Ogilvy México realizó la campaña "El amor de mamá está en sus manos" de Cerveza Victoria, en la que hace un homenaje a las madres mexicanas... En el marco de su 15 Aniversario, BanCoppel lanzó su campaña "La Tarjeta que Quiero", en la cual presenta sus nuevas tarjetas de crédito y débito... El Publicista llevará a cabo la presentación del libro "Un Siglo de la Radio en México. Memoria Sonora de la Historia", el jueves 26 de mayo.



3 reglas Incas, y...

Las 3 reglas morales de los Incas son:

- 1. Ama Sua: no robar.** En Taquile (una isla en el lago Titicaca) se tiene por ejemplo el respeto mutuo. No hay policías. Nadie entra a las casas si no es invitado. No hay candados, todo está abierto.
- 2. Ama Llulla: no mentir.** Siempre se debe decir la verdad.
- 3. Ama Quella: no ser ocioso.** Trabajar siempre. Esta población (Quechua) se caracteriza por ser los mejores artesanos, tienen la regla de siempre estar trabajando. Yo hablo y ustedes me escuchan atentos. Pero si entre ustedes hubiera un habitante de Taquile, con sus ojos vería, pero

sus manos estuvieran trabajando. Los varones y las mujeres caminan, y sus manos siempre están tejiendo. La lana se la cruzan en el cuello y siempre trabajan o hilan.

Meléndez: Flor, muy buenas las 3 reglas de los Incas. Muchos de nuestros políticos podrían y deberían aprenderse las. Yo agregaría una adenda al tercer precepto, porque a veces ser ocioso es lo mejor.

Como decimos allá en México, si vas a hacer una pendejada, entonces es mejor ser ocioso.

El agregado sería: trabajar, pero en cosas que valgan la pena.

Ja, ja, ja...".

Este fue un diálogo con nuestra guía Flor, en una de las visitas de una fabulosa vacación de Semana Santa en Perú.

Con todo y la gran sabiduría de los Incas, creo tener razón.

Ese trabajo es como dar pasos, pero es importante que sean en la dirección correcta. **¿Te imaginas avanzar rápidamente al precipicio? ¿Correr velozmente para llegar a "La Chingada"?**

Ahí el ocio es mejor opción.

El destino importa. No hombre, el destino es lo más importante.

Para mí es un mantra: **el éxito (en lo que sea) depende de la ejecución ingenieril de buenas ideas a través de periodos largos de tiempo.**

El punto de partida siempre son las buenas ideas.

Y las buenas ideas no provienen de la inspiración o los sermones simplistas de un predicador.

Para nada.

Proviene del análisis, de hacer “*benchmarks*”, de preguntarse y observar resultados de la aplicación de esas ideas en otros lados, de tener mecanismos de retroalimentación para ver si la realidad valida tus ideas y, finalmente, provienen de ajustar todo lo que se tenga que ajustar.

Antes de emprender el trayecto, pregúntate entonces:

1. **¿De dónde salió esta idea?** ¿Es acaso la del jefe? ¿Cómo se discutió, con quién y cómo se tomó la decisión?
2. **¿Qué evidencia se tiene de sus méritos?** ¿Se ha implementado en otros lados? ¿Qué resultados tuvo?
3. **¿Cuáles son sus principales riesgos o puntos débiles?**
4. **¿Qué se necesita para implementarla? ¿Cómo te darás cuenta si funciona?**

Las últimas dos preguntas son clave, porque por supuesto se refieren a lo que determinará el éxito de llevar a buen puerto una buena idea.

Se refieren a la ejecución. **La ejecución NO es fisi-**

ca cuántica, es un proceso laborioso, pero bastante sencillo:

1. **Divide el trabajo en etapas.**
2. **Identifica tareas específicas.**
3. **Calendariza y asigna responsables.**
4. **Define métricas y procesos de información.**
5. **Ajusta en el camino.** OJO, a veces hay que cambiar de curso y hasta abandonar el proyecto. Cuidado con el sesgo del “costo erogado”: cuando terminar se vuelve el objetivo y se olvida lo que realmente se buscaba.

Estos pasos son importantes, sobre todo en proyectos complejos. Un *tip* práctico **para empresas pequeñas: organización y anticipación permiten lograr cosas impensables con pocos recursos.**

Un consejo final: **somete tu idea a un “Pre-mortem”**, una técnica para identificar puntos débiles de cualquier proyecto, antes de que inicie.

¿Cómo implementarlo?

5 pasos:

1. **Familiarizarse con el proyecto y su plan de ataque.**
2. **Imaginar una falla estrepitosa en el futuro.**
3. **Acumular colectivamente posibles causas del fracaso.**
4. **Consolidar las causas en razones raíz.**
5. **Rehacer el plan para corregir problemas probables.**

Interesantes conceptos, espero te sirvan.

Sabiduría ancestral adoptada para el presente.

Posdata. Si no conoces Perú, anótalo en tu *bucket list*. Que bonito país y que bonita gente. Gracias a nuestros guías y a Yuri Velázquez de TS por su ayuda.

EN POCAS PALABRAS...

“Un viaje de mil millas inicia con un pequeño paso”.

Lao Tzu, filósofo chino

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez



What's News

SoftBank Group Corp. **S**dijo que reduciría su ritmo de inversiones nuevas después de que una liquidación global de acciones tecnológicas llevó al inversionista japonés de tecnología a su pérdida anual más grande. “El mundo está en una situación caótica”, dijo Masayoshi Son, su director ejecutivo, citando el Covid-19 y la invasión rusa a Ucrania. SoftBank reportó una pérdida neta de 1.71 millones de millones de yenes, o 13.2 mil millones de dólares, para el año fiscal que terminó el 31 de marzo.

◆ **Las pérdidas de WeWork Inc.** en el primer trimestre se redujeron al tiempo que las ventas brutas de escritorios alcanzaron niveles prepandémicos con el retorno gradual de empleados al trabajo presencial en EU. La compañía de oficinas compartidas dijo que sus ventas subieron 28% en comparación con hace un año, con 166 mil escritorios vendidos, el nivel más alto desde el primer trimestre del 2020. Los resultados son indicio de que el trabajo presencial se normaliza lentamente.

◆ **Amprius Technologies Inc.** llegó a un trato con una compañía de adquisición de propósito especial que valúa al fabricante de baterías de ánodo de silicio en 1.3 mil millones de dólares y lo llevaría a la bolsa, dijeron ejecutivos de la compañía. Amprius,

con sede en Fremont, California, elabora baterías que dice que son más potentes que las convencionales de celdas de iones de litio porque usan silicio denso en energía en el ánodo de la batería en lugar de grafito.

◆ **Foxconn Technology Group**, el ensamblador de iPhones más grande del mundo, enfrenta trastornos de logística y otros retos en China derivados de las estrictas medidas de control por Covid-19. La mayoría de sus fábricas en China han operado bajo un sistema estilo burbuja, señaló su presidente Young Liu. El fabricante por contrato ha dependido de su pericia en cadenas de suministro para mantener la producción en marcha incluso durante brotes de Covid-19.

◆ **Las tarifas** de las aerolíneas aumentaron 18.6% entre marzo y abril, según los datos más recientes del índice de precios al consumidor. En comparación con hace un año, los precios de las tarifas aéreas subieron 33.3% sobre una base no ajustada. La demanda de búsquedas para viajes nacionales en verano ha crecido 50% más rápido en los primeros cuatro meses del año comparado con el mismo periodo en el 2019, señala Hayley Berg, economista en la app de viajes Hopper.



El mensaje de Banxico frente al plan antiinflación

La Junta de Gobierno del Banco de México (Banxico) subió la tasa de interés medio punto porcentual para dejarla en 7%, la más alta desde marzo de 2020. Hace unos días, cuando anunció su plan contra la inflación, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** pidió al banco central no seguir aumentando las tasas, para que "haya crecimiento e inversión".

El Presidente no tomó en cuenta factores que incidieron en la decisión de política monetaria de

Banxico, como el aumento de la tasa que anunció la Reserva Federal de Estados Unidos, la inflación de materias primas como granos y energéticos y la presión que sigue ejerciendo la guerra en Ucrania para los mercados financieros y la geopolítica.

La subgobernadora **Irene Espinosa** votó por un aumento de 75 puntos base en la tasa de referencia, pero se impusieron los otros cuatro integrantes (**Victoria Rodríguez, Gaila Borja, Jonathan Heath y Gerardo Esquivel**).

Todos consideraron necesario seguir con los incrementos de las tasas para contrarrestar el aumento generalizado de los precios, que no fue transitorio, como lo advirtieron algunos de ellos.

Hace dos semanas, el presidente López Obrador puso en marcha un plan para combatir el aumento de precios de la canasta básica. El acuerdo, junto con los empresarios, fue no aumentar los precios de 24 productos en seis meses, mientras que el gobierno se comprometió a reducir los aranceles, mantener los subsidios a los combustibles y las tarifas para el transporte de mercancías, así como a dar incentivos para aumentar la producción de granos, entre otros.

No se habló concretamente de cuánto incidirá este Paquete Contra la Inflación y la Carestía en el Índice de Precios al Consumidor, pero a juzgar por lo que expusieron ayer los integrantes de la Junta de Gobierno de Banxico no va a servir de mucho, o por lo menos no en el corto plazo. El mensaje de fondo es que el gobierno puede articular sus planes para comba-

El mensaje de fondo es que el gobierno puede articular sus planes, pero la mejor herramienta es la política monetaria

tir la carestía –que bueno– pero la mejor herramienta es la política monetaria.

Banxico revisó al alza sus expectativas de inflación para los próximos trimestres, por lo que prevé que al cierre del año sea de 6.4% en lugar de 5.5% que se esperaba en marzo. Las perspectivas empatan con las de casas de bolsa, bancos de inversión y analistas económicos, quienes no ven factible que baje la inflación en el corto plazo.

“Los pronósticos de las inflaciones general y subyacente se revisaron al alza hasta el segundo y tercer trimestre de 2023, respectivamente, aunque se sigue previendo que la convergencia a la meta de 3% se alcance en el primer trimestre de 2024”, expusieron los integrantes de Banxico.

Al Presidente le preocupa el crecimiento económico, que se acerca más a 1% que a 2%. Al inicio

de abril, la Secretaría de Hacienda recortó de 4.1% a 3.4% su expectativa del PIB para 2022. Es prácticamente imposible que se alcance esa proyección, debido a que la inversión privada no ha tenido buenos datos y no se espera que las condiciones cambien; por el contrario, el tono del comunicado de Banxico fue claro: “se considerará actuar con mayor contundencia” en las próximas decisiones de política monetaria. Y faltan cinco este año.

Qué bueno que Banxico es autónomo y que haga valer su independencia. La señal que manda a los inversionistas es muy importante, entre otras cosas, para que la moneda no se deprecie y el Presidente pueda presumir un “peso fortachón”. Que le vea el lado amable. ●

mario.maldonado.

padilla@gmail.com

Twitter: @MarioMal



DESBALANCE

Banxico señala el camino

:::: Nos dicen que, si bien no hubo nada nuevo con el alza de medio punto para la tasa del Banco de México (Banxico), que encabeza **Victoria Rodríguez Ceja**, el comunicado del anuncio trae "carnita". Se introdujo por primera vez una especie de guía, o *forward guidance*, como la llaman los analistas, al advertir que, de ser necesario, va a ser más contundente con la tasa de referencia. Esto se refuerza con la postura de la subgobernadora **Irene Espinosa Cantellano**, quien fue la única que se pronunció a favor de una dosis más fuerte para aplacar la inflación, de 75 puntos base.



Irene Espinosa

Nos cuentan que, por eso, para muchos la sorpresa la dio Espinosa, más preocupada por anclar las expectativas inflacionarias de corto y mediano plazo, que se siguen deteriorando.

Ríos-Farjat, en su mero mole

:::: Nos cuentan que se hizo mucho escándalo por la resolución de la Suprema Corte de Justicia (SCJN) sobre el secreto bancario con fines fiscales. La medida ya existía desde 2019, pero resurgió porque dos contribuyentes se ampararon. La Primera Sala de la SCJN, que preside **Margarita Ríos-Farjat**, decidió por mayoría rechazar el amparo directo en revisión que interpuso **Manuel Cardona**, pero había otro de **Moisés Mansur**. Presumiblemente, ambos contribuyentes tienen cuentas pendientes con la justicia.



Margarita Ríos-Farjat

En contra de Cardona, empresario coahuilense, hay una supuesta orden de aprehensión por defraudación fiscal. En tanto, en contra de Mansur hay acusaciones de un presunto fraude por lavado de dinero. No hay que olvidar que Ríos-Farjat fue jefa del SAT, nos dicen.

Con los nervios de punta

:::: En la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), de **Jorge Arganis**, parece que andan nerviosos por los aterrizajes abortados en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM).

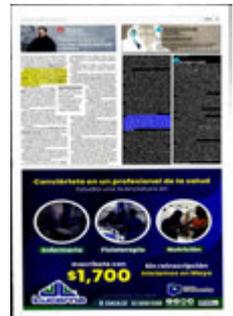


Jorge
Arganis

Ayer se envió un comunicado para detallar cuándo y en qué casos los aviones realizan una aproximación frustrada o "ida al aire", pero a pocos segundos de haberse enviado, lo cancelaron y se avisó que habría una corrección. Al final, el segundo comunicado quedó muy parecido al primero, pero lo cierto es que entre los pasajeros crece el malestar por esos casos, así como por los constantes retrasos en el AICM. Por cierto, a casi una semana del incidente entre dos aviones de Volaris, la SICT no ha dado el reporte preliminar de la investigación.

Le ponen falta a Clouthier

:::: Aunque se esperaba que en la Conferencia de las Américas que se realiza en Washington D.C., ayer estaría participando la secretaria de Economía, Tatiana Clouthier, junto con el representante comercial adjunto de Estados Unidos, Jayme White, finalmente estuvo únicamente el funcionario de la Unión Americana. Lo curioso, nos comentan, es que hasta el miércoles se daba por confirmada la asistencia de Clouthier. Algunos se preguntaron si la secretaria había enviado a algún representante, pero tampoco fue el caso. En cambio, a través de Twitter se supo que Clouthier se reunió ayer por la mañana con representantes de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) con el objetivo de hablar sobre la problemática del sector y "trazar ruta de soluciones".



El párrafo más valioso del comunicado del Banco de México que explica el sostenimiento de su postura monetaria restrictiva fue: "Ante un panorama más complejo para la inflación y sus expectativas se considerará actuar con mayor contundencia para lograr el objetivo de inflación".

¿Mayor contundencia significa que podría haber más alzas de 50 puntos base (pb) en las siguientes reuniones, la de junio para empezar?, o que ¿podría ser de 75 pb si la trayectoria de inflación en México no converge hacia la meta monetaria de corto y mediano plazo?

No creo que la junta haya tenido en mente un porcentaje específico de incremento futuro en la tasa de fondeo interbancario, luego de dejarla en 7.00%, pero, evidentemente, presenta al mercado una referencia clara de cuándo espera que la trayectoria de inflación comience a bajar: el segundo trimestre alcanzará el pico y hacia el tercero debiera comenzar el descenso.

Tenga en cuenta que Banxico revisó la trayectoria de la inflación ¡al alza! hasta el segundo y tercer trimestre de 2023. Eso implica un escenario de altos precios este año y la mitad del siguiente, según el escenario corregido, pero con tendencia descendente.

El ciclo de restricción monetaria inició el 24 de junio del año pasado y, desde entonces, se han registrado 4 aumentos de 25pb y 4 de 50 pb, tres consecutivos este año, pero recuerde que un banco central no sólo tiene la tasa de referencia en su arsenal para inducir restricción.

Por lo pronto, este viernes la SHCP publica en el DOF, la exención temporal (por 180 días) del pago del arancel a los 21 productos de la canasta básica y 5 estratégicos, que se anunciaron en el PACIC, por los que menor costo de importación trasladado al consumidor, debe traducirse en mayor oferta y menor precio.

¿De cuánto? 70 puntos base, incluyendo el no aumento en servicios de telefonía de Telmex y Telcel, según Enrique Covarrubias, de Actinver. Si fuera el caso: la inflación general y subyacente entrarían en la trayectoria que indica Banxico, suponiendo, y sólo suponiendo, que el PACIC tiene un efecto mayor al esperado en la baja de inflación alimentaria.

¡Contundencia!



DE FONDOS A FONDO

#SACTUN-Calica... La situación por la que ha atravesado SacTun, mejor conocida como Calica, propiedad de Vulcan Materials Company, que dirige Thomas Hill, es compleja y la precede un procedimiento de arbitraje internacional iniciado bajo NAFTA y que ahora se sigue bajo T-MEC. La clausura que realizó la Profepa de Blanca Alicia Mendoza, de sus instalaciones de extracción en Santa Rosita, se realizó sin presentar prueba que sustente que la empresa no ha cumplido con los compromisos de protección o remediación medio ambiental que conlleva una actividad extractiva. Éste es el punto para sostener el arbitraje.

El Presidente ordenó en una mañanera que la Semarnat cerrara la empresa para que dejara de extraer rocas de terrenos localizados en su propiedad en la zona de Playa del Carmen, que no es una concesión pública, sino una propiedad privada adquirida hace más de 20 años para una actividad minera.

La única concesión es la del puerto de Punta Venado, un muelle utilizado para exportar el material hacia Estados Unidos.

Lo extraño de la decisión es que se produce cuando Vulcan y su CEO Tom Hill han sostenido conversaciones con el más alto nivel del gobierno de México, incluyendo el secretario de Gobernación, Adán Augusto López, que, incluso, suponía entregar material para la construcción al Tren Maya y al Aeropuerto de Tulum (lo hizo con el de Cancún), pero en un esquema en el que pudiera la empresa continuara con su operación extractiva regular para cumplir sus contratos.

Con la clausura, Vulcan ha decidido proteger sus derechos usando los recursos legales y nacionales necesarios, dado que es una empresa pública que tiene que rendir cuentas a sus accionistas, pero desea alcanzar un acuerdo óptimo para las dos partes, incluyendo convertir los terrenos ya explotados en desarrollo ecoturístico en el mediano plazo y, ampliar Puerto Venado para la llegada de buques y cruceros.



Si el año pasado dejó un mal sabor de boca, la visita que organizaron a Nueva York y otros destinos la Secretaría de Turismo y el "fantasma" de Visitmexico; esta semana fue diferente el viaje que **Miguel Torruco** y acompañantes hicieron a Washington DC.

Para comenzar, se notó el *punch* de la embajada mexicana, pues no sólo invitaron a las instituciones que debían estar, como Expedia, donde se reunieron con **Amanda Pedigo**, VP para Relaciones Gubernamentales, y su equipo; o con **Kelly Craighead**, presidenta y CEO de Cruise Lines International Association.

Pero, sobre todo, no tuvo desperdicio el encuentro con **Rena Bitter**, subsecretaria de Asuntos Consulares del Departamento de Estado, pues es fundamental que las autoridades estadounidenses conozcan el contexto en que ocurren algunas situaciones potencialmente negativas para el turismo.

La violencia y la inseguridad siguen siendo asuntos que amenazan esta actividad, pero siempre es importante no hablar de México en general, de ubicar las regiones donde ocurren los problemas y su relación con el turismo y en qué medida han sido afectados los viajeros.

Al viaje fueron también **Bernardo Cueto**, secretario de Turismo de Quintana Roo, y **Rodrigo Esponda**, titular del Fideicomiso de Promoción Turística de Los Cabos.

Tanto la entidad como el municipio han hecho desde hace tiempo un trabajo con las autoridades del Departamento de Estado de la Unión Americana para dar contexto en relación a las actividades relevantes que acompañan al turismo.

México ha cobrado relevancia para los viajeros estadounidenses durante la pandemia y hoy Cancún es el quinto destino del mundo preferido por los estadounidenses y canadienses, según Expedia.

En realidad, como país es el segundo, pues los otros cuatro son las ciudades

estadunidenses de Nueva York, Las Vegas, Orlando y Los Ángeles; luego siguen San Francisco, Londres, Chicago, Miami y Honolulu.

Para América Latina, son Nueva York, Ciudad de México, París, Cancún, Sao Paulo, Orlando, Las Vegas, Londres, Madrid y Roma.

Paralelamente, como una coincidencia, el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, que dirige **Darío Flota**, había armado también esta semana una caravana que comenzó en Atlanta con la participación en el Travel & Adventure Show.

Luego pasó por Filadelfia, Nueva York, Chicago y Dallas que, sumando a Los Ángeles, son los destinos emisores de turistas más productivos para Quintana Roo.

Flota reporta un hecho que también es consecuencia de la pandemia, es decir, un sentido de gratitud de los agentes estadounidenses de viajes hacia los destinos mexicanos, pues algunos de

estos fueron muy importantes para que pudieran seguir vendiendo.

Con los cruceros que llegaron a cero y los mercados de larga distancia cerrados, **Flota** refirió a este espacio que ahora esos agentes no sólo están agradecidos con México, sino que sus clientes se encontraron con destinos que les resultaron atractivos y donde la pasaron bien, cuando antes se habían resistido a visitarlos.

También aseguró que ni el sargazo ni la seguridad fueron temas durante las visitas a esos destinos emisores y que Quintana Roo ya está vislumbrando que este año se alcanzarán las cifras turísticas que había en 2019, un año récord para el turismo mexicano.

Además, hay sorpresas en Europa, pues mercados como el portugués están generando una demanda que no se había visto antes con nuevos vuelos directos desde Lisboa a Cancún, tanto de la aerolínea lusa TAP Air como de dos compañías españolas.

Hoy, Cancún es el quinto destino del mundo preferido por los estadounidenses y canadienses, según Expedia



Banxico: sube tasas a 7% y demuestra su autonomía

- La única voz discordante no fue ahora la del subgobernador Esquivel, sino la de Irene Espinosa.

Acorde a las expectativas del mercado, la Junta de Gobierno del Banco de México, que preside **Victoria Rodríguez Ceja**, aprobó, por mayoría, un incremento de 50 puntos base en las tasas de interés, que subieron a 7 por ciento.

La junta demostró, en forma contundente, su autonomía frente al presidente **López Obrador**, quien la semana pasada, al presentar el paquete de medidas para combatir la inflación y la carestía, exhortó al Banco de México a ya no subir las tasas.

La única voz discordante no fue ahora la del subgobernador **Gerardo Esquivel**, sino la de **Irene Espinosa** —la única, hoy, en la Junta de Gobierno que no fue propuesta por **López Obrador**— porque se pronunció por un incremento aún mayor en las tasas a 75 puntos base.

Lo preocupante, desde luego, es el reconocimiento por parte del Banxico de las presiones inflacionarias que, lejos de ceder, se han agudizado por factores externos, principalmente la guerra en Ucrania y las medidas de confinamiento en China.

El Banxico elevó sus pronósticos de inflación general a 6.4% este año y 3.2% en 2023, lo que implica que será hasta el primer trimestre de 2024 cuando la inflación bajará a la meta de convergencia de tres por ciento.

Llamó la atención que, en su comunicado, el Banxico aseguró que, ante un panorama más complejo para la inflación, se considerará actuar con mayor contundencia, lo que implica que seguirán los incrementos en tasas de interés, que frenarán las metas de crecimiento económico porque se encarece el costo del crédito.

El Banco de México elevó sus pronósticos de inflación general a 6.4% este año y 3.2% en 2023.



AFAC Y LAS NORMALES “IDAS AL AIRE”

Ricardo Torres Muela, quien aún no ha sido ratificado como director general de Seneam, se apresuró a desmentir que se haya registrado otro incidente en el AICM, ahora con un vuelo de Aeroméxico que tuvo que abortar un aterrizaje porque al aproximarse al AICM, la pista estaba ocupada por un avión de United Airlines.

Desde luego, el hecho de que Aeroméxico informara sobre este incidente en su cuenta de Twitter generó una gran cobertura mediática, pero el Seneam lo minimizó. Reconoció que, en efecto, la pista estaba ocupada por otro avión, pero aseguró que se le instruyó al piloto de Aeroméxico “que se fuera al aire” y lo calificó de un “procedimiento usual en la aviación” en el que no hubo riesgo para las aeronaves.

La sorpresa es que apareció la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que encabeza el general **Carlos Antonio Rodríguez**, quien no había dicho ni pío tras el grave incidente con dos aviones de Volaris el sábado pasado.

Al igual que Seneam, la AFAC asegura que las “idas al aire”, maniobras de aproximación fallida u aproximación frustradas, es la mejor decisión que un piloto y/o controlador pueden tomar y se puede deber a varios casos, entre ellos, que un avión que aterrizó no haya desalojado la pista en uso.

Es difícil entender que sea normal que se autorice aterrizar a un avión en una pista que está ocupada. Lo que me queda claro es que ni Seneam ni la AFAC quieren que se cuestione el rediseño del espacio aéreo ni la capacitación de los controladores, porque la prioridad es recuperar la categoría aérea no 1.

Habrà que ver si la FAA considera muy normal tantas “idas al aire” en el AICM.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. En lo que va de este sexenio, el sistema bancario en México perdió dos instituciones: Famsa y Accendo, pero sumó una que acaba de cumplir un año de operaciones, BNP Paribas México, bajo la dirección de **Francisco Hernández Lozano**, un banco local, pero con un portafolio de productos y servicios en mercados globales. Además, como miembro del Grupo BNP Paribas, incorpora en su modelo de organización y en sus estrategias los objetivos de desarrollo sostenible de la Organización de las Naciones Unidas. Así, busca contribuir a la recuperación económica y ayudar a un crecimiento más sostenible y responsable en México.

2. Las empresas en México están moviéndose a un formato de trabajo híbrido, lo que significa una oportunidad de negocio para Multimedia México, dirigida por **Héctor Oxte**, que acaba de lanzar una plataforma llamada Check In. Se trata de una herramienta digital que ofrece lista de asistencia, reserva de espacios, solicitud de permisos, vacaciones o trabajo remoto, entre otros. Con esto también se busca satisfacer las necesidades de los trabajadores mexicanos, ya que 55% indicó que renunciaría a su empleo si no cuenta con esquema híbrido o modalidad home office. Check In está diseñada como aplicación nativa para Microsoft Teams y tiene una app para Android y pronto para iOS.

3. Los actores portuarios de Manzanillo ven con interés la medida anunciada por el gobierno federal para ampliar la capacidad de las aduanas como parte del Paquete contra la Inflación y la Carestía. De antemano, desde febrero pasado, por ejemplo, **José Antonio Contreras**, director de Conatec Manzanillo, encabezó a los firmantes de una carta en la que justamente pedían a la Presidencia de la República que la aduana marítima ampliara sus capacidades en el puerto. Los operadores portuarios estiman que, si con el anuncio se logra que la aduana opere las 24 horas, se duplicaría la capacidad en la terminal, que es parte del puerto que más recaudación reporta al fisco.

4. La que ya se está preparando para la próxima temporada de huracanes es la CFE, de **Manuel Bartlett**, pues su objetivo es que los daños que pueda causar cualquier fenómeno natural sean atendidos en tiempo récord para que los usuarios no se queden sin el servicio por tiempos prolongados y, con ello, prevenir un desastre mayor. Los trabajadores mantienen entrenamiento, además de que la empresa cuenta con almacenes en todo el país, donde se encuentra material y equipo para atender cualquier emergencia. Para afinar los detalles, representantes de los trabajadores y autoridades llevarán a cabo hoy la Reunión Nacional de Huracanes, en Bahía de Banderas, Nayarit.

5. A sólo dos meses de distancia, la Cámara Suizo-Mexicana de Comercio e Industria (SwissCham), que preside **Simon Blondin**, abrió su segunda sede regional en Monterrey, Nuevo León. La representación de la SwissCham obedece a que es una región con una fuerte presencia de empresas suizas, pues más de 30 firmas tienen operaciones en los sectores de tecnología, ciberseguridad, robótica, materiales avanzados, manufactura e inteligencia artificial. El año pasado se registraron inversiones por 50 millones de dólares de compañías suizas en el norte. Por ello, SwissCham busca fortalecer la relación económica, representar a empresas y reforzar el atractivo de la zona.



Política monetaria

Luego de que la Junta de Gobierno del Banco de México decidió un aumento de medio punto en la tasa de referencia para quedar en 7% a tasa anual, bien vale la pena realizar algunas consideraciones en torno a los alcances de la política monetaria.

La decisión fue tomada con una votación de 4 votos a favor del aumento y uno en contra, **Irene Espinosa**, quien sí estaba por el aumento, pero que éste fuera de 75 puntos base. Esto deja perfectamente claro que hay una visión común sobre la situación que se enfrenta en materia de atención, tanto por sus causas como lo que realmente puede realizar el instituto emisor.

Se reconoce, de acuerdo con el comunicado, que las presiones inflacionarias siguen aumentando y que su prevalencia se mantendrá durante los siguientes meses. En este sentido, el *Padre del Análisis Superior* considera que, de mantenerse estas condiciones, las tasas irán aumentando durante el año hasta acumular un incremento de 150 puntos base, es decir, que la tasa de referencia cerrará el año en niveles de 8.50 por ciento.

Sin embargo, la pregunta que subyace es cuál es el alcance de esta política. El Banco de México debe mandar no sólo una señal de que está ocupado en una de sus responsabilidades principales, sino que debe evitar inestabilidad en el tipo de cambio y no frenar innecesariamente la recuperación económica.

Hace algunos años, **Agustín Carstens** le dijo al *Padre del Análisis Superior* que la política monetaria es como tratar de regular la temperatura de la regadera en una tubería muy larga, por lo que deben hacerse movimientos cuidadosos, ya que los efectos tienden a notarse mucho más en el largo plazo.

Así que debe esperarse que la "regulación" que está haciendo el Banxico no únicamente tome un tiempo, sino que, además, no debe verse como una solución de corto plazo, sino como parte de un trabajo que va ajustándose en el mediano plazo.

Por el otro lado, la política monetaria no es la panacea y debe completarse con otras acciones, como el pacto que firmó el gobierno con la iniciativa privada para mantener bajos algunos precios de la canasta básica que, mucho más allá de su efecto real, es la señal que envía al mercado en

torno a la ocupación en el manejo de la inflación.

La política monetaria del Banco de México podría resultar neutral para algunos, sin embargo, ir mucho más rápidamente en el incremento de las tasas no contribuiría automáticamente a la disminución del ritmo de crecimiento de los precios y podría generar mayores problemas en otros ámbitos.



REMATE EXPLICACIÓN

Al *Padre del Análisis Superior* siempre le ha preocupado, por lo menos un poco, el exceso de interpretaciones que se hacen sin conocer a fondo los temas. Por ejemplo, la decisión que tomó la Primera Sala de la SCJN sobre el secreto bancario.

No han faltado los que han dicho que **Margarita Ríos Farjat** tomó una determinación que elimina el secreto bancario en temas fiscales y le da al gobierno un poder absoluto para violar la privacidad de las personas, lo que puede redundar en un Estado represivo y bla, bla, bla.

La realidad, pura y llana, es que esta sala de la corte falló en torno a la constitucionalidad o no de que las autoridades fiscales tengan acceso a cuentas de contribuyentes como parte de la revisión fiscal que se realiza a los contribuyentes.

Falló sobre un caso en el que una persona dijo tener ingresos por medio millón de pesos, cuando en realidad se habían registrado más de seis millones de pesos, según se pudo constatar en una revisión de sus cuentas.

El quejoso solicitó el amparo y protección de la justicia argumentando que la autoridad fiscal actuó en contra de la Constitución. Esto fue lo que se resolvió: que es constitucional el actuar del Servicio de Administración Tributaria.

Aquí vale la pena hacer algunas consideraciones, como que la Corte tomó un fallo parecido en febrero y que la posibilidad de que las autoridades fiscales actúen de esa manera está contemplada en las leyes desde 1990.

Sí, hay mucho que criticar al gobierno y a los organismos autónomos, como es la SCJN, pero debe hacerse por hechos reales y no por malas interpretaciones a hechos que son indiscutibles. Si quiere enojarse con el gobierno, el PAS le recomienda que lo haga por la protección a los grupos del crimen organizado.



Banxico mostró autonomía... y promete contundencia vs. inflación

La Junta de Gobierno del Banco de México hizo lo que tenía que hacer, elevar la tasa de referencia. Es una medicina amarga, las mayores tasas frenan el crédito, encarecen los préstamos, enfrían la economía. Pero es la tarea de la política monetaria de un banco central autónomo, cuya misión constitucional es preservar el valor adquisitivo de la moneda.

Para muchos, la Junta de Gobierno no le hizo caso al presidente **López Obrador**. No había margen de maniobra para aceptar la solicitud del mandatario, quien pidió desde Palacio Nacional que el banco central no eleve las tasas de interés, pero el Banco de México mostró autonomía. Y elevó las tasas.

Incluso, cuatro de los cinco miembros de la Junta de Gobierno fueron decididos en un aumento de 50 puntos bases (**Victoria Rodríguez Ceja**, **Gerardo Esquivel**, **Jonathan Heath**, **Galia Borja**), y hasta uno de sus miembros (**Irene Espinosa**) pedía una elevación mayor, de 75 puntos.



LA TASA DEL 7% LLEGA A LA QUE SE TENÍA PREPANDEMIA

Con el aumento de 50 puntos base, la tasa de referencia llega al 7%, un nivel similar al que tenía prepandemia, a inicios de 2020.

Y, envía un mensaje claro: “Ante un panorama más complejo para la inflación y sus expectativas, se considerará actuar con mayor contundencia para lograr el objetivo de inflación”.

No es para menos. La inflación ya no es transitoria. Hay un reconocimiento de un problema mayor, donde las expectativas de inflación van aumentando cada vez más y más.

La estimación es cerrar este año con una inflación de 6.4%, donde hasta la subyacente (la que no tiene volatilidades) cerrará en 5.9 por ciento.

Incluso, el Banco de México estima lograr converger al 3% de inflación anual, que es el objetivo, hasta principios de 2024. Todavía en 2023 el aumento de precios sería mayor al objetivo del 3 por ciento.

Para buscar anclar las expectativas inflacionarias (que no suban más), y evitar una formación indeseada de precios (evitar la inercia), el Banco de México tomó una buena decisión, elevar las tasas. Y envía el mensaje, las seguirá elevando. Sí es una medicina amarga, porque frenará la economía, pero es indispensable. Combatir la inflación es básico, es el impuesto más regresivo contra la población pobre y asalariada.

La inflación ya no es transitoria. Hay un reconocimiento de un problema mayor.



LA REPARACIÓN DE BILLY ÁLVAREZ EN CRUZ AZUL

Después del desastre en la planta de Tula, Hidalgo, la cuna de la cooperativa Cruz Azul, **Guillermo Billy Álvarez** ha decidido reaparecer. Mediante un video, quien fuera el directivo de la cooperativa por décadas, y que la llevó a sostenerse en el tercer puesto de la industria (sólo detrás de Cemex y Holcim-Apasco), hace mención de que va a regresar.

Álvarez fue acusado de manejo de dinero de procedencia ilícita, sin embargo, debemos decir que en su gestión, todavía en el 2016, la última inversión fuerte de la cementera fue de 300 millones de dólares en líneas de producción, métodos para evitar contaminación, y ampliación de capacidad productiva de sus cuatro plantas. Ante el desastre en que se ha convertido la cooperativa, es sintomática la aparición de **Billy Álvarez**.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel nacional no se publicarán datos de coyuntura económica. En EU destacan los indicadores de precios de exportación e importación y perspectivas económicas.

ESTADOS UNIDOS: A las 7:30 horas, la Oficina de Estadísticas Laborales informará el Indicador de Precios de Exportación y de Importación de abril.

Cerca de la 9:00 horas, la Universidad de Michigan reportará sus perspectivas a mayo para la inflación a 5 años, confianza y expectativas del consumidor.

A partir de las 11:00 horas, representantes de la Reserva Federal harán declaraciones sobre la política monetaria, entre ellos, Neel Kashkari, presidente de la Fed en Mineápolis y Loretta Mester, presidenta de la Fed de Cleveland.

Más tarde, la Comisión del Comercio de Futuros sobre Materias Primas (CFTC por sus siglas en inglés) presenta un desglose de las posiciones netas de los operadores en los mercados de futuros de Chicago y Nueva York.

— Rafael Mejía



FUERA DE LA CAJA

Criminal

Macario Schettino



Muy rápido pudimos comprobar que el gobierno de López Obrador sería un fracaso. Los problemas que, en teoría, lo llevaron a ganar: inseguridad y corrupción, no los enfrentó jamás, pero muy pronto empezó a crear problemas que no existían: cancelación del aeropuerto, desabasto de combustibles, desabasto de medicamentos, que a la postre se han convertido en el sello del sexenio.

Creo que la primera vez que lo escribí con detalle fue hace prácticamente tres años, el 17 de mayo de 2019, en una colaboración titulada *Sin medida ni clemencia*. No habían pasado seis meses del gobierno, o nueve, si consideramos que todo el poder está en sus manos desde el 1 de septiembre de 2018, cuando ya era evidente que no sólo no resolvería nada, sino que nos añadiría problemas.

La conectividad aérea de la Ciudad de México, que sigue siendo la capital del país, que es la economía número 15 del mundo (todavía), ha sido destrozada por una ocurrencia.

Se canceló la construcción del NAIM argumentando corrupción, jamás probada, y asegurando que sería más barato el nuevo aeropuerto. En realidad, nos tuvimos que gastar más de 100 mil millones de pesos adicionales, y pagar prácticamente todo el aeropuerto inconcluso. Además, me parece, se está complicando a propósito esa operación para obligar a aerolíneas y pasajeros a utilizar la ocurrencia presidencial, el AIFA. No encuentro otra razón para el maltrato a los controladores aéreos, su reemplazo por personal no calificado, o la falta de personal de Migración y Hacienda, obstaculizando vuelos internacionales. Pero esas acciones están poniendo en riesgo la vida de personas.

Algo similar ha ocurrido con el sistema de salud, que destruyeron al centralizar las compras. Luego cancelaron el Seguro Popular, enviando a 20% de los mexicanos a la incertidumbre. El Insabi fue un fracaso monumental, y ya ha desaparecido. Ahora experimentarán con IMSS-Bienestar (que probablemente le recuerde el IMSS-Coplamar de López Portillo), que fracasará igualmente. Si la falta de medicinas y tratamientos no fuese suficiente, ahora se traen médicos de Cuba (que o son innecesarios o son activistas), y se anuncia que se vacunará a los niños con la vacuna cubana, Abdala, nunca probada para ese segmento.

Hace un par de días circuló un video de criminales persiguiendo militares. López

Obrador, ayer mismo en su mañanera, celebró ese compor-

tamiento de las Fuerzas Armadas. Ha convertido a Ejército y Marina en albañiles, cobradores, lo que sea. Las Fuerzas Armadas ahora son capaces de asesinar estudiantes, pero no de enfrentar criminales. Pueden construir un aeropuerto, pero no detener la invasión de activistas cubanos; al revés.

Las ocurrencias presidenciales, fruto de ignorancia y creencias ideológicas, afectan toda la vida nacional. Perdemos billones de pesos en energía, sin avanzar en abasto, calidad o precio. Perdemos miles de millones en su intento de resucitar Conasupo. Perderemos millones de años-niño en educación, y ya no por la pandemia. Perdemos imagen con los socios comerciales, por defender tiranos de quinto nivel. Estamos perdiendo el territorio, vidas humanas, tranquilidad, por la necedad de una sola persona, acompañada de una caterva de holgazanes, malvivientes y cobardes.

Me parece que el comportamiento del Presidente no puede sino calificarse de criminal. Creo que ya no hay manera de endulzar o esquivar el tema. Las decisiones de López Obrador, aplaudidas e implementadas por sus siervos, han costado ya cientos de miles de vidas humanas, billones de pesos, y cada vez más, nos están costando el futuro de varias generaciones. Celebrar tiranos en otros países, y además celebrar que los criminales sojuzguen a las Fuerzas Armadas en México, no puede calificarse de otra forma.

Juraron cumplir la Constitución. No lo están haciendo. Que

Fecha: 13/05/2022

Columnas Económicas

Página: 39

Fuera de la caja/ Macario Schettino



Area cm2: 275

Costo: 72,105

2 / 2

Macario Schettino

se vayan.



Apuestan por la venta de ropa de segunda mano

En el segundo trimestre de este año, Go Trendier, la plataforma de ropa de segunda mano, incursionará en la comercialización física de sus productos, para lo que buscan alianzas con bazares.

“Para este segundo trimestre de este año empezamos a trabajar en tener presencia más *offline*, en realidad nuestro volumen es muy grande, y aunque algo *offline* se sale del modelo de negocio, creo que sí es importante y estaremos más pendientes y presentes para darnos a conocer en este tipo de espacios como los bazares”, compartió en entrevista **Ana Orvañanos**, gerente general de la firma en México.

Señaló que la venta en tiendas físicas arrancará en la Ciudad de México, en las colonias Roma y la Condesa, donde las boutiques de ropa de segunda mano han cobrado relevancia.

Desde la plataforma venden 150 mil prendas al mes, y al día las usuarias de la plataforma

suben un estimado de 20 mil productos. Destacó que a la fecha ya rebasaron las 3 millones de prendas vendidas desde 2017, cuando iniciaron operaciones en México.

Anticipó que incluso sostienen pláticas con cadenas departamentales para ayudarlas a vender su exceso de *stock*.

“Hemos tenido acercamiento general con tiendas departamentales, sí, y con marcas de ropa grandes, no es algo que tengamos ya aterrizado, pero es un hecho que llegan a tener un sobrestock, y ahí podríamos tener un papel importante”, comentó Orvañanos.

La plataforma Go Trendier cuenta con 6 millones de usuarios, de ellos, 4.8 millones son mexicanos; las entidades de mayor actividad son Jalisco, Nuevo León, Puebla y Querétaro.

Se unen para abrir centro de distribución en Tepetzotlán

La cadena deportiva de origen francés Decathlon, que en México preside **Miguel Ángel Sánchez**, se alió con la alemana

DHL, que encabeza en el país Agustín Croché, para inaugurar un centro de distribución que atenderá a otros países.

El almacén está ubicado en Tepetzotlán, Estado de México, y cuenta con una extensión de 13 mil metros cuadrados. Su objetivo es garantizar el abasto en cada una de las 13 tiendas de Decathlon ubicadas en el país y en

el futuro soportar la distribución de más de 21 millones de artículos anuales rumbo al 2026, no solo en México, sino incluso en naciones como Canadá, Estados Unidos, Colombia y Chile.

“La cadena de suministro es un elemento clave en nuestro modelo de negocio para brindar accesibilidad en todos los aspectos, sobre todo, para dar la oferta adecuada. Estamos muy agradecidos de contar con DHL, como un aliado con quien trabajaremos conjuntamente para lograr estos objetivos” dijo Sánchez Candón.

Todo indica que los mexicanos se pusieron las pilas para entrenarse, según Decathlon en el último año registraron la venta de alrededor de 6 millones de ar-

tículos en todo el país a través de sus tiendas físicas, comercio digital y la venta generada a través de supermercados.

Decathlon cumple cinco años de operaciones en México, logrando evolucionar desde su primera tienda en Querétaro, a 13 tiendas con presencia en localidades como Monterrey, Torreón, Guadalajara, Aguascalientes, Mérida, Valle de México y una próxima apertura en Metepec, Estado de México, con lo que sumarán a más de 560 colaboradores.

Bankaool y el cobro remesas

De acuerdo con el Banco de México, las remesas que recibimos de nuestros paisanos siguen superando récords mes a mes. En enero-marzo de 2022, se captaron 12 mil 521 millones de dólares, lo que representa 18 por ciento más que en igual periodo del año anterior. En este contexto juegan un papel clave los medios de pago que utilizan los paisanos para enviar y recibir estos recursos. Este es el caso de UAU Cash, una aplicación respaldada por el banco chihuahuense Bankaool, que hace posible el envío y cobro de remesas con comisiones atractivamente

bajas.

Desde la llegada de **Brad Hanson** en noviembre del año pasado, Bankaool ha emprendido una estrategia de inclusión financiera para ofrecer una alternativa para quienes no cuentan con servicios financieros. Junto con UAU Cash, lanzaron su aplicación móvil que permite abrir una cuenta sin necesidad de acudir a una sucursal e incluso están estrenando una sucursal en la Ciudad de México. Veremos de qué manera puede facilitar el acceso a la banca este nuevo impulso directivo.



¿Deben quedarse las oficinas en la CDMX?

La respuesta contundente es sí, para el sector financiero, por ejemplo. Deben estar cerca de Hacienda, de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y del cable más corto, literalmente, entre sus servidores y los búnkers que concentran las transacciones en la Bolsa.

Pero para quienes no trabajen en un banco, vale la pena recalcular esa lógica. Más, ahora que el “godinato” regresa a la batalla por el elevador, justo cuando los —ahora dos— aeropuertos capitalinos exponen a clientes y proveedores a torturas que duran horas, literalmente.

Una poderosa razón: muchas cosas son más caras en la Ciudad de México. Lo saben.

¿Pero qué tan caro? Regus, la empresa dedicada a la comercialización de inmuebles para oficinas

puede dar una idea.

El precio del uso de sus instalaciones, por persona, alcanza 480 pesos en el de Prado Norte, muy cerca de Un Lugar de la Mancha, arbolado restaurante de Las Lomas, y de “El Dorito”, esa construcción que resguarda un sótano y un mezanine gourmet, cuyo nombre oficial es Torre Virreyes.

En la sexy ciudad de Querétaro, la tarifa es de 150 pesos en un inmueble ubicado en la Avenida Constituyentes. Ciertamente, ahí no hay un Aitana, pero los meseros del Puerta Grande pueden hacer los honores a quienes cierren un trato.

En otros días, la necesaria relación con el gobierno obligó a mantener una cercanía física con quienes procesan licencias, permisos, contratos.

Pero los menos eficientes del

Ejecutivo Federal se han alejado por voluntad propia o por instrucción de su jefe. El diálogo que el presidente propone a mandatarios extranjeros del continente, lo descarta para foráneos y mexicanos que hacen negocios, a quienes —salvo por excepciones— califica de delincuentes, independientemente de su currículum.

Quienes sí hacen su trabajo todavía, funcionarios de carrera, se adaptaron a herramientas como el Zoom. A ellos pueden contactarlos desde Tijuana, si quieren.

Ante esta realidad, parece desvirtuarse la ventaja de mantenerse cerca, salvo quizás también para abogados que requieren de trabajar en procesos judiciales o claro, hábiles lobbistas que intentan hablar al oído a legisladores.

La descentralización incumplida aún detiene a muchos de

salir de la Ciudad de México. **Recuerden que para estas fechas, la Secretaría de Energía y Pemex, deberían despachar en Tabasco y Campeche; incluso presencié una falsa inauguración de oficinas de Semarnat en Yucatán, para la cual adaptaron un despacho de una escondida instalación de la Conagua.**

Pero el crecimiento de empresas nacionales con corporativos fuera de la Ciudad de México muestra que estar ahí no es indispensable.

Las regiomontanas son un ejemplo. El multifacético Grupo Alfa facturó el año pasado unos 15 mil millones de dólares y muchos de sus líderes siguen viviendo en Chipinque. **Ricardo Dueñas, director general del grupo de aeropuertos OMA, ya hizo público su interés de detonar a Monterrey como un centro de actividades aéreas, a raíz del desastre en el centro nacional.**

En otro punto geográfico, el modesto Grupo Bafar, presente en su salchichonería de confianza, ha quintuplicado sus ingresos desde su centro de operaciones cercano al Campestre del Bosque, en Chihuahua.

La gentrificación juega en

contra de quien quiere una vida decente en la Ciudad de México. Vivir en la Condesa o en la Roma ha marginado a muchos que no reciben ingresos en dólares. Aquellos que ganan 15 mil pesos mensuales, enfrentan probablemente traslados de dos horas diarias a su centro de trabajo, lo que puede golpear su productividad.

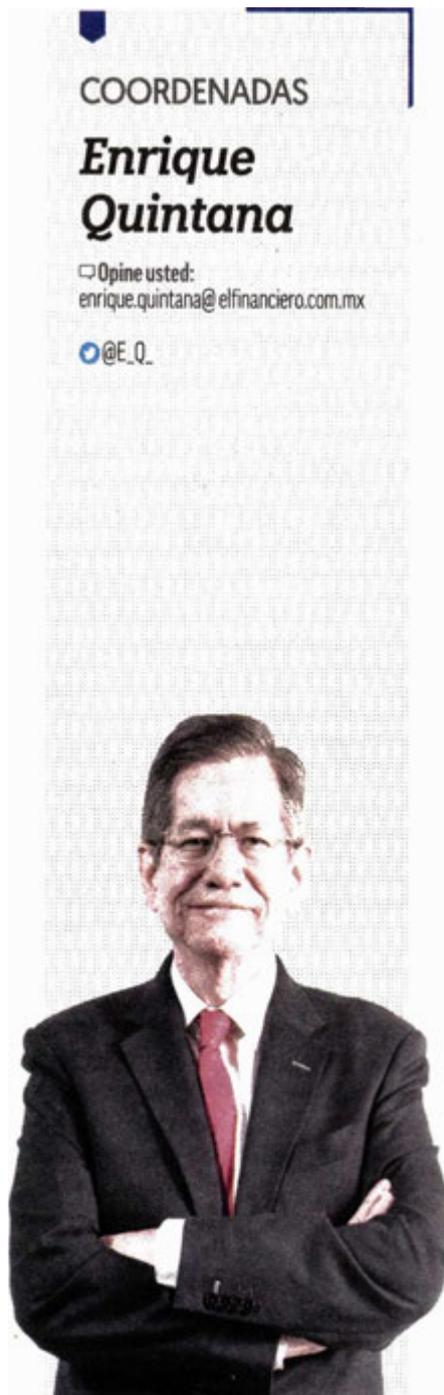
El colapso que especialistas vaticinan en el espacio aéreo de la Ciudad de México no es muy distinto del de sus calles, hechas para otra era y sin dinero ni propuestas gubernamentales para cambiar su movilidad al ritmo que ésta requiere.

La economía ya se movió al *smartphone*. **La inversión de Microsoft y Google para establecer infraestructura de servidores o de “nube” en México, instalados por cierto fuera de la capital, supera los mil millones de dólares, lo que puede darles idea de la magnitud del crecimiento del tráfico nacional en Internet. ¿Realmente necesitan la oficina de la Ciudad de México?**

“El crecimiento de empresas nacionales con corporativos fuera de la Ciudad de México muestra que estar ahí no es indispensable”



El AIFA (con suerte) puede aspirar a ser Toluca



Hace algunos días, en la sección de humorismo involuntario que lleva la señora Vilchis en la conferencia mañanera de los miércoles, denunció que en algunos medios y en redes sociales se había comentado que no había operaciones aéreas en Santa Lucía, cuando en realidad **¡había ocho al día!**

Por eso le digo que tiene talento para el chiste así no pretenda hacerlo.

Tras el grave incidente entre dos aviones de Volaris del pasado 7 de mayo, y luego de una reunión con directivos de las líneas aéreas, se estableció la meta de que a final del año se operarán en el Aeropuerto Felipe Ángeles (AIFA) **100 rutas**, las cuales, sumando a los aviones chárter y cargueros, llegarán a las **200 operaciones diarias**.

Imagínese nada más el gran éxito de la nueva terminal aérea, de llegar a esa impresionante cifra, que equivale a 6 mil operaciones mensuales o, considerando una **base anual, de 72 mil operaciones**.

En 2016, el año en el que se realizaron más operaciones en Toluca, la cifra fue de 101 mil 695. Las que aspira realizar Santa Lucía **equivalen al 71 por ciento**.

El 11 de febrero de 2021 escribí un artículo que titulé: “Santa Lucía puede aspirar a ser Toluca”, refiriéndome a que la máxima aspiración del nuevo aeropuerto sería alcanzar el número de operaciones totales que logró en su momento el Aeropuerto de Toluca. Creo que me vi optimista.

En cuanto a **número de pasajeros**, la terminal mexicana movilizó en 2008 casi **4 millones anuales**, es decir, casi 11 mil al día. Pero su debacle en ese terreno comenzó tras la quiebra de Mexicana y la posibilidad de que algunas de las aerolíneas que habían convertido a Toluca en su centro de operaciones pudieran trasladarse al AICM.

Algunos expertos piensan que incluso las expectativas tan limitadas para el AIFA como las actuales no se alcanzarán, pues **existirán problemas de convivencia** con el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM).

Si somos optimistas y pensamos que no será así, el horizonte acordado al comenzar esta semana equivale al **15 por ciento de las operaciones que el AICM realizó** en el 2019, antes de la pandemia.

Aun con ese escenario optimista, el efecto sobre la congestión del AICM será menor.

Pero, para hacerse efectivo y cambiar realmente las decisiones de las aerolíneas y de los pasajeros, debería usarse **el sistema de precios** y el aprovechamiento de la infraestructura.

Con una inversión no muy elevada, se puede revivir Toluca para la aviación comercial.

Y si **los servicios en el AICM se elevan de precio mientras se cobra significativamente menos en el AIFA y en Toluca**, las aerolíneas empezarán a usar esos aeropuertos.

En el caso de los pasajeros, si se diferencian realmente las tarifas (cosa que hoy no sucede en el AIFA) y se ofrecen condiciones ventajosas de precio en los boletos, también habrá **pasajeros que tomen la decisión de moverse hacia allá**.

El problema es que todas estas decisiones requieren una estrategia, necesitan tiempo y demandan además la coordinación de esfuerzos entre áreas.

Si el AIFA hubiera comenzado con vialidades terminadas, la demanda habría podido ser mayor.

Si no se hubiera abandonado Toluca, el aeropuerto seguiría siendo atractivo para una parte de la población que vive o trabaja en el poniente de la Ciudad.

Necesitamos **pensar en soluciones viables**, pues he escuchado por aquí y por allá que la opción es revivir el aeropuerto de Texcoco.

Eso no va a suceder, al menos hasta el fin del 2024. Y la posibilidad de que ocurriera en el futuro, dependería del resultado de las próximas elecciones presidenciales y para el Congreso.

Y aun si en el futuro se decidiera revivir Texcoco, **eso puede tardar varios años** y ser costoso por el deterioro en el que ya se encuentra.

En suma, requerimos opciones funcionales si no queremos que la deficiencia del sistema aeroportuario del Valle de México se haga más grave aún.

Hablando de humorismo, la otra opción... sería poner la capital del país en Cancún, y convertir a su aeropuerto en el principal de México.

¿O será que al menos lo segundo se hará realidad?



¿Las sanciones occidentales cambiarán el sistema financiero global?

• **El aumento del uso de sanciones financieras por parte de los países occidentales como arma de guerra ha creado un nuevo incentivo para que China y otros países exploren formas de minimizar el impacto futuro de medidas similares contra ellos. Las consecuencias a más largo plazo para el sistema financiero mundial podrían ser de largo alcance.**

LONDRES – Frente a los horrores de la invasión de Ucrania por parte de Rusia, y conscientes de las opciones militares limitadas con las que cuentan, los gobiernos occidentales entendiblemente desplegaron su arsenal económico y financiero. Esas sanciones han sido impuestas a países díscolos antes, por supuesto, con éxito variado, pero nunca con el mismo alcance que hoy en el caso de Rusia.

Específicamente, Estados Unidos y sus aliados incautaron gran parte de las reservas en moneda extranjera del banco central ruso, y cortaron el acceso de algunos bancos rusos al sistema de mensajes financieros SWIFT para transacciones internacionales. El mundo ha aprendido una nueva palabra – “deswifteo” – y el sistema financiero ha sido utilizado como un arma como nunca antes.

Es demasiado pronto para evaluar el im-

pacto de las sanciones contra Rusia; todavía no hay ninguna señal de un efecto decisivo en el régimen del presidente Vladimir Putin o en sus políticas. Pero el daño a más largo plazo para la economía rusa probablemente sea considerable.

Al mismo tiempo, las consecuencias de las sanciones actuales lideradas por Occidente no se limitarán a Rusia y Bielorrusia, sus blancos directos. Otros países se están preguntando si ellos también podrían ser marginados del sistema financiero basado en el dólar si sus gobiernos cruzan una línea roja de Estados Unidos. Los responsables de las políticas en Arabia Saudita están preocupados y, desde hace tiempo, China viene mostrándose ansiosa por su vulnerabilidad a las sanciones financieras norteamericanas.

No sé si hay un ideograma mandarín para deswifteo. Pero Zhou Xiaochuan, el exgobernador del Banco Popular de China, se

ha referido al riesgo para China de posibles sanciones estadounidenses, y defendió medidas defensivas para aumentar el uso del renminbi en los mercados globales. Otros han preguntado abiertamente si alguna medida china contra Taiwán provocaría sanciones similares de parte de Occidente.

En los últimos años, China ha tomado medidas para mitigar este riesgo. Por ejemplo, ha creado su propio Sistema de Pagos Interbancarios Transfronterizos (CIPS por su sigla en inglés), que tiene el mismo formato de mensajería que el SWIFT, para ofrecer pagos transfronterizos en renminbi entre sus miembros. El CIPS ha crecido rápidamente, con alguna participación activa de bancos occidentales importantes, aunque el volumen de transacciones procesadas allí antes de la guerra de Ucrania era menos del 1% del volumen del SWIFT. Si **Página 3 de 13** probablemente aumente en tanto los bancos rusos

desvinculados del SWIFT intenten utilizar el CIPS como sustituto, sus volúmenes de transacciones serán demasiado pequeños como para marcar una diferencia significativa.

Si bien el CIPS hasta el momento no ha amenazado seriamente la hegemonía global de los sistemas de pago occidentales, el desarrollo por parte de China del renminbi digital podría tener un impacto mayor. Muchos bancos centrales están explorando la posibilidad de introducir una moneda digital (Suecia, donde el efectivo está desapareciendo rápidamente, está más avanzada que la mayoría); pero entre las economías más grandes, China lleva la delantera. El "dólar de arena" bahameño puede aspirar a ser la primera moneda de banco central completamente digital del mundo, pero es dudoso que pueda convertirse en un serio rival del dólar.

Los bancos centrales occidentales están avanzando cautelosamente en el terreno de las monedas digitales. Existen cuestiones técnicas que resolver, así como serias preocupaciones en torno de la privacidad. Los ciudadanos tal vez no acojan la idea de que el banco central pueda monitorear cada centavo que gastan. Esas consideraciones no tienen mucho que ver con el Banco Popular de China. Un informe reciente de la Hoover Institution sobre las perspectivas para el renminbi digital lo describe como "una ampliación asombrosa del control autoritario". Pero, desde una perspectiva occidental, las implicancias internacionales son más serias que las cuestiones de control interno.

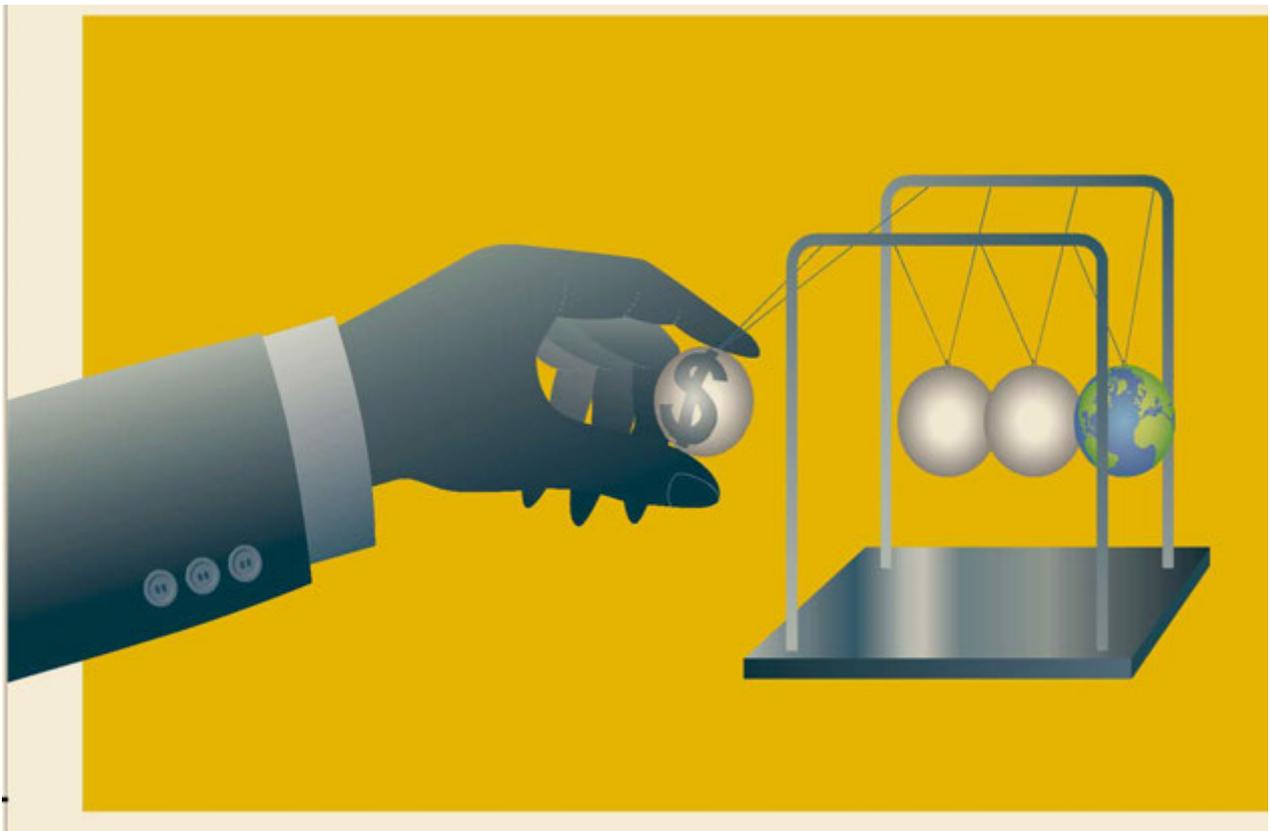
El liderazgo chino en el ámbito de las monedas digitales podría aumentar significati-

vamente el uso transfronterizo del renminbi, y los países que participan en la Iniciativa de la Franja y la Ruta o la Nueva Ruta de la Seda hoy están siendo "alentados" a usarlo.

El informe de la Hoover Institution, redactado justo antes de la invasión que derivó en la guerra entre Rusia y Ucrania, sostiene que la capacidad de Estados Unidos de implementar sanciones financieras de manera efectiva se reduciría si China lograra promover, a través de su moneda digital, la "yuanización" (otro vocablo nuevo para mí) de los flujos comerciales globales.

Estados Unidos está muy avanzado en el desarrollo y promoción de criptomonedas privadas—vehículos especulativos con altos costos de transacción que ofrecen la perspectiva de mayores retornos para los especuladores astutos—. China, por otro lado, lidera en los sistemas de pago baratos que reducen los costos de las transacciones transfronterizas para los individuos y las empresas en la economía real. Allí podría haber una lección.

Muchas veces se predijo la muerte del dólar, por supuesto, y si bien el porcentaje del dólar estadounidense en las reservas de moneda extranjera globales ha caído del 71% en el año 2000 a apenas por debajo del 60% hoy, actualmente hay pocos indicios de su deceso. Pero el mayor uso de sanciones financieras como un arma de guerra ha creado un nuevo incentivo para China y otros países para explorar maneras de minimizar el impacto en caso de que medidas similares se apliquen en su contra. Las consecuencias a más largo plazo para el sistema financiero global podrían ser de amplio alcance.





Banxico, autonomía; tasas, al alza

Banco de México decidió elevar la tasa de interés de referencia a 7%, con un aumento de 50 puntos base, como lo anticiparon prácticamente todos los analistas.

Pero lo más trascendente de la noticia, es que implícitamente, el banco central ratificó su autonomía.

¿Por qué?, porque pese a la “sugerencia” del presidente **Andrés Manuel López Obrador** para que ya no aumente las tasas, no sólo la volvió a aumentar, sino que dejó ver que vienen más aumentos.

Con la decisión de ayer, la junta de gobierno del banco central marcó su distancia —como de hecho ya lo venía haciendo— respecto del Ejecutivo Federal.

El instituto central consolidó su credibilidad al anteponer su mandato, de mantener a raya la inflación, a los deseos del Jefe del Ejecutivo.

El hecho de que el Presidente de la República no haya vuelto a adelantar el anuncio de la decisión de Banxico —como lo hizo en la ocasión previa y luego, frente al escándalo que se armó, tuvo que ofrecer disculpas y asegurar que no sabía que no era público—, también es buena señal.

La inflación que enfrenta hoy Banxico, es parte de un fenómeno inflacionario mundial. En consecuencia, es un desafío mayúsculo, en la medida en que los factores que la determinan son externos.

El banco central es realista y observa en el panorama inflacionario fuertes presiones.

De hecho la inflación registrada es un dato preocupante: en abril las inflaciones general y subyacente registraron tasas anuales de 7.68 y 7.22 por ciento

En consecuencia revisó al alza sus pronósticos de inflación general y subyacente para lo que resta del año y hasta el segundo y tercer trimestre del 2023, pero todavía espera que vuelva a su meta a inicios de 2024.

Prevé que la inflación cierre en 6.4%, su pronóstico previo esperaba que terminara en 5.5. por ciento.

El voto disidente

La decisión para aumentar en 50 puntos base la tasa de interés de referencia, fue por mayoría.

La votación no fue unánime. Se registró un voto disidente, al alza. El voto de la subgobernadora **Irene Espinosa**, por un aumento de 75 pun-

tos base, marca un punto de inflexión en el que, de mantenerse las presiones inflacionarias, pudiera haber aumentos de hasta 75 puntos base, hacia adelante.

La gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja** y los subgobernadores **Galia Borja**, **Jonathan Heath** y **Gerardo Esquivel** votaron por aumentar la tasa de interés, en medio punto porcentual.

Mayor contundencia

La junta de gobierno observa que el balance de riesgos se mantiene sesgado al alza y continúa deteriorándose.

En consecuencia no sólo podría continuar aplicando los agresivos aumentos que ha venido realizando de 50 puntos base, sino que incluso podría llegar a aplicar incrementos de 75 puntos base.

Pero lo que queda claro es que Banxico, gobernado por Victoria Rodríguez Ceja, con tres aumentos consecutivos de 50 puntos base y 4 incluyendo uno previo a su gestión, está claramente preocupado por las presiones y por mantener el anclaje de las expectativas inflacionarias.

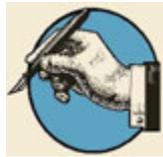
La frase clave del comunicado del instituto central dice específicamente: “ante un panorama más complejo para la inflación y sus expectativas, se considerará actuar con mayor contundencia para lograr el objetivo de inflación”. Además del deterioro del panorama para la inflación, Banco de México está presionado por el endurecimiento monetario de la FED que aumentó recientemente su tasa en 50 puntos base y podría hacerlo nuevamente en dos ocasiones más.

La lista de riesgos que prevé Banxico es larga: persistencia de la inflación subyacente en niveles elevados; presiones inflacionarias externas derivadas de la pandemia; mayores presiones en los precios agropecuarios y energéticos por el conflicto geopolítico; depreciación cambiaria; presiones en los costos.

De ahí que el mensaje es claro, las presiones inflacionarias se mantienen al alza y Banco de México endurecerá su política monetaria con nuevos aumentos a su tasa de interés.

Frente a este panorama, los analistas económicos han elevado sus pronósticos respecto de las tasas de interés de Banco de México para el cierre del año a entre 8.50 y 8.75%.

Se presagian más presiones inflacionarias. Causa tranquilidad que Banxico actúe de manera autónoma.



Caja fuerte

Luis Miguel González
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

Una petrolera destrona a Apple, una fábula con moraleja complicada

El petróleo vale más que la tecnología... otra vez. Saudi Aramco es la empresa más valiosa del mundo. Esta petrolera, con sede en Arabia Saudita, alcanzó un valor de mercado superior a los 2.4 billones de dólares, luego de subir casi 30% en lo que va del 2022. Desplaza a Apple, que llegó a ser la primera empresa en la historia con valor superior a los 3 billones de dólares y esta semana está por debajo de los 2.3 billones.

Este enroque en la cumbre es una noticia rara, en un año raro. Las petroleras suben porque el precio de los energéticos se destapó con la invasión de Rusia a Ucrania. Recuperan un lugar que ocupaban hasta hace tres años. En 2019, la estadounidense Exxon era la empresa más valiosa del mundo. Fue desplazada por Apple. Cuando eso ocurrió, casi todo mundo asumió que ese desplazamiento era irreversible: el futuro era de las tecnológicas y las petroleras tenían que prepararse para ocupar lugares más modestos en las tablas de posiciones.

Las tecnológicas bajan porque los inversionistas en el mercado bursátil están reduciendo sus apuestas por un sector que se asocia con alto crecimiento, pero también con riesgo. Netflix ha caído 71%; Amazon 35% y Tesla 31 por ciento. La número 1, Apple pierde 20% en el año, a pesar de haber entregado un informe trimestral con buenos números que reflejan crecimiento. El mercado le da la espalda porque no le gusta lo que ve para los próximos meses: siguen los problemas de abastecimiento de piezas clave, entre ellos los semiconduc-

tores, y se deterioran las perspectivas en el mercado chino. Es el frenón, relacionado con las medidas draconianas para contener el covid; la competencia creciente de empresas chinas que hacen bien las cosas y además explotan el nacionalismo creciente, en medio de tensiones entre Estados Unidos y China.

En el guion no estaba que una petrolera fuera la empresa más valiosa del mundo en 2022, por eso los analistas se apresuran a decir que este renglón torcido se corregirá más pronto que tarde. Corrección quiere decir que las petroleras verán bajar su valor, porque la guerra en Ucrania terminará en algún momento y el mercado del petróleo recuperará su equilibrio en un punto con precios más bajos. El lado B de esta corrección, según los expertos, incluiría que las tecnológicas abandonarían el territorio de los grandes Osos y entrarán en la zona de los Toros. Pasarán de las grandes caídas a la vigorosa recuperación.

El problema con este pronóstico es el mismo que tenemos con todos los pronósticos en estos momentos: La bola de cristal está rota. El petróleo puede subir aún más, si China vuelve a abrir su actividad económica antes de que la invasión de Ucrania termine. En este escenario, podemos considerar que Estados Unidos no consigue reponer la producción que Rusia colocaba en el mercado, tampoco tiene éxito en las negociaciones con Venezuela e Irán.

¿Cuándo volverán las tecnológicas a valer lo que valían en 2021? Los inversionistas están siendo despiadados con las estrellas tecnológicas. Las tratan como si todas fueran lo mis-

mo, sin dar la importancia debida a la historia de cada una, el mercado que atiende y sus planes para enfrentar la estanflación o sus competidoras. Quizá sea injusto, pero así funcionan los mercados: tienen algo de bipolaridad. Hace un año nos encontrábamos en la situación opuesta: las tecnológicas subían por inercia. No importaba la economía, ni su balance de resultados... tampoco la salud mental de sus CEO's.

El futuro ya no es el que era, ¿o sí? La transición energética vive un momento de confusión por el pico inflacionario que provocó la disrupción del abasto ruso, especialmente en Europa. *Greenflation* se le llama a este proceso y es una de las palabras sofisticadas a aprender en el 2022. La transición energética sufre, pero sigue siendo una prioridad en la agenda de los mayores países del mundo y de las principales empresas energéticas. Recuerden que BP ahora ya no quiere decir British Petroleum, sino Beyond Petroleum (más allá del petróleo).

¿Apple volverá a ocupar el trono? Lo más seguro es que sí, porque vende un relato poderosísimo: es un pasaporte *chic* al futuro que se tiene que renovar cada año. Volverá y su destino será perder el número 1, pero no a manos de una petrolera. El futuro pertenece a las tecnológicas y los próximos números Uno vendrán de ese mundo. En forma de soluciones tecnológicas, nos venderán salud, energía, placer, estatus o un universo virtual. El ascenso de Saudi Aramco es una anomalía... que no se corregirá en un abrir y cerrar de ojos. **Está aquí para recordarnos que el mundo no está listo para soltar su adicción al petróleo.**



- Palomean a América Móvil
- Pretende ahorros
- Elon Musk en la mira

América Móvil, la mayor empresa de telecomunicaciones de Latinoamérica, recibió la confirmación de sus calificaciones crediticias por parte de la agencia Fitch Ratings, por su sólido desempeño operativo.

La calificadoradora, con sede en Nueva York, confirmó la calificación de América Móvil en escala global en 'A' y en escala nacional de largo plazo en 'AAA (mex)'. La perspectiva de la calificación global es 'positiva' y su escala nacional se ubicó en un nivel 'estable'.

"La perspectiva positiva refleja la trayectoria de desapalancamiento de la compañía debido a las desinversiones y el sólido desempeño operativo, así como el desapalancamiento esperado de la transferencia de 2.7 mil millones de dólares de deuda como parte de la escisión de los activos de torres", dijo Fitch Ratings.

Grupo Traxión, una de las principales firmas de transporte en México, dijo que planea ahorrar 2.5 millones de dólares en costos con la optimización de sus rutas, a través del uso de la plataforma FICO.

Traxión dijo que FICO Platform es una plataforma de toma de decisiones basada en la nube que permite a las compañías centralizar y operativizar la analítica avanzada a gran velocidad.

En la etapa inicial de la integración de la solución de FICO, Traxión despachó 700 camiones desde dos depósitos en un municipio para cubrir 3,300 rutas de servicio. La segunda etapa fue más compleja, ya que se expandió a 21 municipios.

La aplicación de esta herramienta le permitió ahorros a la empresa de 2.9 millones de kilómetros en viajes, 725,000 dólares en costos y 458 toneladas métricas de emisiones tras implementar sólo el 11% de la solución de optimización, en 16 de sus 19 unidades, lo que incluye 5,953 autobuses y 176,109 servicios en total.

Los reguladores federales están investigando la divulgación tardía de Elon Musk el mes pasado de su participación considerable en Twitter.

El retraso le permitió comprar más acciones sin alertar a otros accionistas sobre su propiedad.

La Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC por sus siglas en inglés) está investigando la presentación tardía

de Musk de su formulario público y que los inversionistas deben presentar cuando compran más de 5% de las acciones de una empresa.

La divulgación funciona como una señal temprana para los accionistas y las empresas de que un inversionista importante podría tratar de controlar o influir en una empresa.

El director ejecutivo de Tesla hizo su presentación el 4 de abril, al menos 10 días después de que su participación superara el punto de activación para la divulgación. Musk no ha explicado públicamente por qué no presentó la solicitud de manera oportuna.

Es adecuada la estrategia de fomentar la producción y oferta agropecuaria y productos manufacturados para contener y combatir la inflación y carestía, consideró el presidente de la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE), Enrique Bojórquez Valenzuela, pero se requiere de la dispersión de crédito preferencial para el campo y las pymes, apuntó.

Asegura que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público que encabeza Rogelio Ramírez de la O y la banca de desarrollo se pueden apoyar en las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Sofomes) y otros intermediarios no bancarios para llevar el apoyo crediticio a las distintas ramas de la economía, con una alta especialización, conocimiento de los diversos sectores y experiencia comprobada.

Como muestra puso el potencial de los integrantes del organismo privado que representa que, en conjunto, suman una cartera de créditos superior a los 338,000 millones de pesos y 437,000 millones en activos.

El japonés SoftBank reportó una pérdida neta de 1.71 billones de yenes (13,200 millones de dólares) en el año fiscal que concluyó el 31 de marzo, la más alta en sus cuatro décadas de historia, debido a la venta global de acciones tecnológicas.

Las pérdidas de la compañía superaron el récord de hace dos años (9,000 millones de dólares) y siguieron a una ganancia neta de 5 billones de yenes el año fiscal previo. Los resultados de la empresa oscilan porque siguen los movimientos volátiles de las acciones tecnológicas en las que **Página 18 de 18** Uber Technologies y DoorDash.



Perspectivas con Signum Research

Adolfo Margain
Analista



¿Qué nos dice el múltiplo financiero del principal índice de la Bolsa mexicana?

Para crear el múltiplo del IPC utilizamos una metodología en la que tomamos los datos de todas las empresas, sin contar las financieras ni las subsidiarias (para evitar una doble contabilidad en los datos)

Los múltiplos financieros son una medida útil para comparar el rendimiento de las empresas con sus pares. El múltiplo Valor Empresa/EBITDA o VE/EBITDA compara el valor de una empresa contra su flujo operativo sin considerar su estructura financiera. Un múltiplo VE/EBITDA alto hace referencia a una generación en menor medida de la cantidad de ingresos por unidad del valor de la empresa y viceversa.

Sin embargo, para poder concluir que dicha empresa se encuentra sobrevaluada (o subvaluada) a partir de su múltiplo es necesario compararlo contra el múltiplo de su industria.

Por ejemplo, no es posible comparar el múltiplo VE/EBITDA de Airbnb, Inc. (NASDAQ: ABNB), actualmente superior a las 50x, contra la misma variable en The Coca-Cola Company, Inc. (NYSE: KO) de 19.7x, debido a que estas empresas pertenecen a industrias distintas.

Si el múltiplo EV/EBITDA de una empresa

se encuentra por debajo de la media del sector podemos concluir que la empresa está subvaluada, mientras que si el múltiplo sobrepasa la media podríamos deducir que esta empresa está sobrevaluada.

Ahora bien, ¿es posible crear un múltiplo de un índice? ¿Es comparable? Y en ese caso, ¿contra qué podría ser comparable?

Sí es posible hacerlo, sin embargo; existen distintas metodologías para llegar al resultado, además; es posible compararlo con sus niveles históricos.

Para crear el múltiplo del índice de precios y cotizaciones utilizamos una metodología en la que tomamos los datos de todas las empresas del índice sin contar las empresas financieras (que no reportan EBITDA) ni las subsidiarias

(para evitar una doble contabilidad en los datos). Después, utilizamos como comparativo el múltiplo histórico del índice.

Sin embargo, nos encontramos con dos problemas: el primero es que —para poder hacer el comparativo respecto a la media— necesitamos una propiedad llamada “reversión a la media”.

Lo que buscamos con esto es evitar cualquier tipo de tendencia en los datos ya que si el múltiplo histórico tiene una tendencia alcista (bajista), el múltiplo actual se mantendrá siempre “por arriba (abajo) de la media” dándonos la señal errónea que el mercado se encontrará siempre sobrevalorado (subvaluado).

Cabe recalcar que buscamos que el múltiplo histórico del IPyC no tenga tendencia, no restringimos a que el índice tenga una tendencia lateral, éste puede presentar cualquier tipo de tendencia.

Ahora bien, una vez resuelto este problema con el riesgo país de México nos enfocamos en el siguiente punto: si un inversionista busca invertir en el índice mexicano cuánto esperará

generar de rendimiento? Si bien el múltiplo nos indica si el mercado se encuentra subvaluado o sobrevaluado ¿sería una buena oportunidad de inversión?

Para esto, nos basamos en el modelo matemático de Cox, Ingersoll y Ross para realizar un pronóstico del múltiplo para finales de 2022.

Una vez pronosticando el múltiplo, realizamos una regresión lineal para estimar el valor del EBITDA Agregado del IPyC, este es, la suma del EBITDA de todas las empresas de nuestra muestra. En la regresión tomamos como variables independientes el Producto Interno Bruto del país trimestral y el Índice Nacional de Precios al Consumidor para estimar las ventas totales del índice, seguido de una estimación del margen EBITDA para así llegar al EBITDA estimado.

Es importante mencionar que buscamos una estimación del EBITDA a 12 meses por lo que, dado que nuestros datos fueron trimestrales, tuvimos que pronosticar cuatro periodos.

Al tener el múltiplo pronosticado y el EBITDA 12 meses estimado dedujimos el valor empresa del índice y asumimos que los niveles de deuda neta e interés minoritario quedarían constantes en el corto plazo, por lo que se deduce el valor de capitalización.

Finalmente, a partir del valor de capitalización derivamos los niveles del IPyC que suponen un rendimiento importante bajo los niveles actuales de cotización en el mercado.

El resultado derivado de nuestro análisis muestra que el mercado mexicano se encuentra subvaluado en sus niveles actuales por lo que representaría una buena oportunidad de inversión.

El mercado mexicano se encuentra subvaluado, esto es que el valor que tienen las empresas en bolsa, es menor y representan una oportunidad de compra.



Las empresas en la BMV están en precios atractivos para los inversionistas que buscan oportunidades. FOTO:

HUGO SALAZAR



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

Banxico no necesita estorbos políticos

Pues ahí está, contrario a lo que deseaba López Obrador, el Banco de México subió la tasa de interés interbancaria en 50 puntos base, hasta 7 por ciento. Si el voto no resultó unánime de la Junta de Gobierno fue porque la subgobernadora Irene Espinosa estimó oportuno un aumento de 75 puntos base.

Cuando hay la expectativa de aumento en los precios, los consumidores tratan de acelerar su consumo en un afán de adelantarse al incremento. Justamente sube el costo del dinero para que los ciudadanos encuentren más incentivos en ahorrar esos recursos y en no pagar altas tasas de interés en los créditos al consumo.

Pero en un país de tan baja bancarización lo que cuenta, tanto como la decisión de política monetaria es la confianza de que el Banco de México está haciendo algo contra la inflación y por lo tanto es posible creer que habrá mayor estabilidad en los precios.

Sin embargo, si la lucha contra la inflación se traslada a la tribuna donde

más se polariza la vida política y social del país se le quita la neutralidad al combate inflacionario y se convierte en una más de las estrategias de propaganda del presidente Andrés Manuel López Obrador.

La más reciente Encuesta Nacional de Inclusión Financiera revela que casi 80% de los adultos en México usa efectivo para hacer pagos superiores a los 500 pesos, apenas 33% de la población tiene un crédito y menos de la mitad tienen una cuenta formal en el sistema financiero mexicano.

Así que, con este escenario el poder de la política monetaria pesa más en el mensaje de credibilidad en el Banxico que el efecto real de un incremento en la tasa de interés interbancaria.

Claro, hay una parte de los mercados financieros que, si bien menos numerosa, sí resiente el nivel del costo del dinero y tiene mucha influencia en la economía mexicana, pero es básico que el Banco de México no pierda su lugar de referente y Vaca Sagrada del control inflacionario.

López Obrador usa el tema como simple instrumento de propaganda. Ayer por la mañana, justo en el día que tocaba al banco central ser protagonista de la lucha inflacionaria, la cuenta oficial de *twitter* del Presidente llamó a la feligresía a la homilía diaria con este mensaje:

“Trabajamos para controlar la inflación y evitar la carestía. Conferencia de prensa matutina desde Palacio Nacional”.

Así, reducido a un simplón *slogan* publicitario, asumen que es en Palacio donde se lucha y se trabaja para controlar la inflación.

Por supuesto que la inflación no fue el tema de la puesta en escena mañanera, sino su nueva bandera de polarización de boicotear la Cumbre de las Américas. Pero ahí quedó el mensaje como prueba del deseo de querer controlarlo todo desde la casa presidencial.

¿Qué espera el Presidente que suceda con la inflación? Por supuesto que pronto toque un techo, como podría ya haber ocurrido en Estados Unidos, y que cualquier dato que implique una despresurización se lo pueda adjudicar como un triunfo propio.

El Banco de México no necesita medallas por su trabajo, pero tampoco necesita estorbos políticos en su delicada tarea.




Economía conductual

Raúl Martínez Solares
 ✉ raul@martinezsolares.com.mx

Efectos financieros de la depresión

“La depresión es melancolía sin sus encantos”. Susan Sontag, escritora estadounidense.

De acuerdo con diversos organismos médicos especializados, se estima que en México 15% de la población sufre depresión, proporción que podría ser mayor dado que existen personas que pasan más de una década sin ser diagnosticadas.

Existen múltiples investigaciones que demuestran que la enfermedad depresiva es mucho más compleja de lo que con frecuencia creemos. No sólo está asociada a complejos desequilibrios químicos a nivel de la función cerebral (que a su vez pueden relacionarse con cientos de interacciones químicas), sino que además existen afectaciones al área del cerebro vinculada con la regulación del ánimo, con aspectos genéticos de vulnerabilidad al trastorno depresivo y, evidentemente con la afectación por eventos estresantes que operan sobre las condiciones anteriores o que detonan condiciones previamente no conocidas.

Con frecuencia, quien padece esta condi-

ción enfrenta en su entorno una visión voluntarista que, por desconocimiento más que por mala fe, cree que esta condición se resuelve a partir de un pensamiento positivo. Evidentemente no es así y requiere la mayor parte de las veces de intervenciones conjuntas de tratamiento químico, con terapias cognitivo conductuales, que ayuden a enfrentar los eventos específicos sobre los cuales la condición clínica se acentúa.

Pero, además, es poco frecuente que se analice cuáles son los impactos de la condición de depresión sobre otras facetas de la vida cotidiana de las personas, por ejemplo, en la faceta financiera.

En el estudio “Depression and financial planning horizon” de Choung y otros, se analiza el efecto que la enfermedad depresiva tiene sobre la capacidad de procesamiento de información y toma de decisiones, que inciden en las decisiones financieras de las personas.

El estudio encontró que las personas que

enfrentan condiciones depresivas, típicamente tienden a restringir su horizonte de decisión y consecuentemente de su planeación financiera, lo cual típicamente genera decisiones subóptimas e impide una adecuada planeación de eventos significativos que ocurren en el largo plazo, como por ejemplo, el retiro.

El estudio también encontró que las personas que enfrentan trastorno depresivo, con frecuencia tienen una perspectiva más lenta de la evolución del paso del tiempo, lo que en cierta forma propicia que los eventos se vean más distantes, lo que impide visualizar adecuadamente –tratándose de eventos que requieren algún tipo de planeación financiera– los tiempos y acciones necesarias y adecuados para prepararse ante ciertos escenarios futuros.

Consecuentemente, las personas con trastorno depresivo típicamente tienden a involucrarse más en acciones limitadas de planeación financiera de corto plazo, presentando un efecto más acentuado de algo que la literatura de economía conductual conoce como “des-

cuento hiperbólico intertemporal”.

Ello se refiere a que tratándose de decisiones de largo plazo típicamente las personas subvaloran las recompensas que están situadas en el largo plazo, lo que les impide tomar decisiones favorables cuyos resultados están en el futuro.

Esta condición, presente en todas las personas, es más notoria en quienes enfrentan condiciones de depresión, lo que les impide tomar decisiones favorables incluso de mediano plazo.

Lo anterior implica que, para personas diagnosticadas (pero particularmente para personas no diagnosticadas), los efectos graves en el bienestar emocional que causa la depresión, se suman los impactos negativos de mediano y largo plazo, que esta condición genera en la construcción de decisiones financieras sólidas, lo cual por sí mismo seguramente generará elementos adicionales de presión e inestabilidad futura, que alimentarán y fomentarán nuevos episodios depresivos futuros. Por ello, la salud mental, en este caso, es condición asociada a la salud financiera futura.



MÉXICO SA

¿“Boicot”? ¿“Desafío”?; no, soberanía //

Cumbre de las Américas no tiene dueño //

Jilgueros: cánticos al mejor postor

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LO QUE ALGUNOS jilgueros proestadunidenses califican de “provocación”, “desafío” o “boicot”, en realidad tiene una denominación nítida y concisa: soberanía, algo de lo que, dicho sea de paso, carecen esos pajaritos cantores, siempre al servicio del mejor postor. Por ejemplo, días atrás un siempre servicial diplomático ecuatoriano pregonaba que, tratándose de la Cumbre de las Américas, “somos respetuosos de la decisión del dueño de casa de invitar a quienes considere prudente”.

NO ES ASÍ, amén de que ese comentario resulta por demás zalamero y da cuenta de la capacidad del personaje para doblar las corvas. La Cumbre de las Américas tiene país anfitrión (han sido nueve, México incluido), no “dueño de la casa”, por tratarse de un mecanismo multilateral consensuado entre las naciones del continente y con presidencia rotativa, y en ninguna parte de su estatuto se establece que quedaran fuera del encuentro aquellos que resulten non gratos al gobierno del país receptor, ni que éste tenga derecho a negar, restringir o condicionar la participación de unos u otros. Todos o no hay encuentro. Así de simple.

LA DECISIÓN DEL gobierno mexicano es clara: todos los países de América deben participar en la citada cumbre; no hay razón de excluir a ninguno de ellos. Caso contrario, el presidente López Obrador no asistirá al encuentro en Los Ángeles. ¿Existe el “derecho” de decidir quién sí forma parte del continente y quién no? Desde luego que no, por mucho que Estados Unidos crea que él sí lo tiene (y en la región sobran gobiernos sumisos que todo le aplauden).

EL MANDATARIO MEXICANO lo ha dicho con toda claridad: “no es correcto que se excluya a ningún país de una Cumbre de las Américas, porque nadie tiene derecho a hablar en nombre de toda América y de decidir quién participa y quién no. Somos países independientes, libres, soberanos, nos regimos no por mandatos de hegemonías de países extranjeros, nos conducimos de conformidad con nuestros procesos históricos que en todos los casos están plasmados en las constituciones de los pueblos”.

PROCEDER EN SENTIDO contrario sólo avalaría y fortalecería la política medieval estadounidense. De ahí que el presidente López Obrador reitera: “planteamos que no se excluya a nadie; buscamos

la unidad de toda América y sentimos que no debe haber confrontación, que aun con las diferencias debemos dialogar y hermanarnos todos los americanos; el gobierno de Estados Unidos tiene que decidir sobre esto, porque es un asunto de derechos humanos y tiene que ver con la soberanía y la independencia de los pueblos, con la no intervención y la autodeterminación de cada país; queremos que se invite a todos, esa es la postura de México”.

Y LA CONSTITUCIÓN de nuestro país (artículo 89) no sólo avala esa posición, sino que obliga al Ejecutivo a respetarla y defenderla: autodeterminación de los pueblos, no intervención y solución pacífica de las controversias. “Esto es lo que nos guía y viene desde la política del presidente Juárez. Cuando regresa triunfante el movimiento liberal, luego de que se expulsa a los extranjeros franceses y se hace la justicia en Querétaro, el primer discurso a la llegada a la Ciudad de México del presidente Juárez contempla la frase célebre de que ‘entre los individuos como entre las naciones, el respeto al derecho ajeno es la paz’”.

ENTONCES, DICE EL mandatario, “es el momento de un cambio de política en América y no descartó el que el presidente Biden haga la invitación a todos. Ayer en la Casa Blanca todavía, y es cierto, se sostuvo que no se han girado invitaciones (a la cumbre); a mí no me han invitado formalmente y tengo información que no han girado invitaciones a nadie. Vamos a esperar y sería un hecho muy importante, histórico. Hay que dejar atrás agravios, hay que pensar hacia adelante”.

ÉL MISMO PLANTEÓ: “¿Cuál es la amenaza? ¿Va a invadir Cuba a Estados Unidos, o Argentina o Colombia? ¿O de qué le sirve a Estados Unidos invadir Colombia o Venezuela o México? ¿Qué, no nos degrada eso como seres humanos? ¿Qué, no basta con lo que estamos ahora padeciendo? Vamos a dejarle a las nuevas generaciones una relación política en América distinta”.

PERO LOS JILGUEROS cantan: es “provoca-

ción”, “desafío” o “boicot”.

Las rebanadas del pastel

¡CUIDADO CON LAS tarjetas de crédito! El Banco de México aumentó a 7 por ciento su tasa de interés de referencia, y los banqueros se darán (más) vuelo: de los bolsillos de los consumidores, directo a las alforjas de los barones financieros.



El presidente Andrés Manuel López Obrador recibió en Palacio Nacional a Larry Fink, presidente de BlackRock. “Es una gente inteligente. Hablamos mucho y coincidimos en

que hay condiciones inmejorables en México para la inversión extranjera”, expuso el mandatario. Foto tomada el 5 de marzo de 2020 de la página de Twitter del Ejecutivo



ECONOMÍA MORAL

Historia de una vocación. 18ª Entrega. 2022, año de múltiples aniversarios institucionales y personales

JULIO BOLTVINIK

EN 1862 TUVO lugar la batalla del 5 de mayo en la cual tropas mexicanas derrotaron al ejército francés. Nací en Puebla y viví y estudié ahí hasta 1961. El desfile del 5 de mayo fue el día cívico más importante de mi infancia y adolescencia. La semana pasada se cumplieron 160 años de esa simbólica fecha. Justo en el año del centenario de la batalla del 5 de mayo, 1962, inicia una etapa decisiva de mi vida al empezar mis estudios en la Escuela Nacional de Economía de la UNAM. Hace 60 años me identifiqué como estudiante de economía. Veinte años después de tal inicio, en 1982, Siglo XXI editores en coedición con Coplamar (Coordinación General del Plan Nacional de Zonas Deprimidas y Grupos Marginados, Presidencia de la República) publicó cinco de los seis volúmenes de la *Serie Necesidades Esenciales en México*. Como lo reseñé en la primera entrega de la serie *Historia de mi vocación* (02/02/21) los volúmenes 1. *Alimentación*, 2. *Educación*, 3. *Vivienda*, 4. *Salud*, y 5. *Geografía de la Marginación*, empezaron a circular hacia finales de 1982, mientras *Macroeconomía de las Necesidades Esenciales*, también parte de la serie, concluido en 1982 empezó a circular en 1983. Coplamar, por su parte, publicó *Necesidades Esenciales y Estructura Productiva en México. Lineamientos de Programación para el Proyecto Nacional*, que circuló mucho menos y que ahora no se puede conseguir, mientras los seis volúmenes de Siglo XXI editores siguen disponibles en librerías y en venta en línea. Yo fui el director de esa serie (con el apoyo de Arturo Cantú) e intervine en la redacción de buena parte de su contenido. Fue mi primer gran trabajo. En 1992, hace 30 años, de regreso de Bogotá, donde colaboré y dirigí el Proyecto Regional para la Superación de la Pobreza en América Latina entre 1988 y 1991, me incorporé como profesor-investigador del Centro de Estudios Sociológicos de El Colegio de México. No me convertí en sociólogo. Desde hace mucho tiré a la basura la lógica de las disciplinas que intentan fragmentar el conocimiento de la realidad biológico-social unificada del ser humano.

EN 2012 **ESTUDIOS Sociológicos** publicó un número especial porque en 2013 cumpliría 30 años. En ese número escribí el artículo “Treinta años de medición de la pobreza en México. Una mirada desde Coplamar”. Ahí señalé que un antecedente

importante de la investigación de Coplamar fue el escrito de Cynthia Hewitt de Alcántara *Ensayo sobre la satisfacción de las necesidades básicas del pueblo mexicano entre 1940 y 1970, Centro de Estudios Sociológicos, Cuadernos del CES, núm. 21, (1977-78)* y apunté que “describe los niveles y la evolución de la satisfacción de necesidades y analiza algunos factores determinantes. Quizás por primera vez en el país presenta un análisis de conjunto sobre la satisfacción de las necesidades básicas. La autora critica los estudios basados sólo en el ingreso, dado que no necesariamente reflejan la satisfacción de las necesidades básicas, sin rechazar la utilidad de conocer la pobreza por ingresos”. En dicho artículo escribí sobre la investigación de Coplamar:

“Esta investigación tiene algunas similitudes con la de Hewitt de Alcántara ya que analiza cada una de las cuatro necesidades básicas que aborda de manera sectorial complementadas con el enfoque de medición de la pobreza por ingresos, pero va más allá. Aunque sigue siendo una investigación sobre la insatisfacción fragmentada de las necesidades esenciales, incluyó cinco actividades que buscaban una visión más holística: 1) medición de la pobreza por ingresos adoptando el Enfoque de Presupuestos Familiares que no construye una canasta alimentaria (CNA, como lo hacen Orshansky, quien definió el método oficial en EU, y Altimir, quien definió el de Cepal) sino una canasta completa (que

denominamos *Canasta Normativa de Satisfactores Esenciales*, CNSE); 2) la cuantificación de *índices de marginación* de unidades geográficas que expresan sintéticamente diversas dimensiones de las condiciones de vida a nivel de unidades geográficas; 3) la aplicación de técnicas de análisis macroeconómico para evaluar la viabilidad de satisfacción de las necesidades esenciales y explorar las relaciones entre la distribución del ingreso, la satisfacción de necesidades esenciales y la estructura productiva; 4) el cálculo de la satisfacción simultánea de las necesidades (que no maduró); y 5) el análisis de los derechos y las formas de acceso a los satisfactores esenciales. Los cuatro volúmenes sectoriales (*Alimentación, Educación, Vivienda y Salud*) comparten los siguientes rasgos: a) una estructura que comprende el diagnóstico, el pronóstico al 2000 y el cálculo del esfuerzo requerido para la satis-

facción universal de la necesidad a tal fecha; b) la *definición cuidadosa del mínimo (o umbral)* en cada necesidad, distinguiendo entre el mínimo conceptual y el operacional (para fines del diagnóstico y el pronóstico), por las limitaciones impuestas por la disponibilidad de la información; c) la elaboración de diagnósticos de carácter crítico, que fueron siempre más allá de las cifras y versiones oficiales sobre la materia y que conllevaron (en todos los casos) innovaciones metodológicas, al menos en México. Se acudió, en varios casos, a fuentes hasta entonces no exploradas, utilizando ampliamente (por primera vez en el país en esta escala) el procesamiento de microdatos de encuestas y censos. En el 2000, en convenio con la Universidad Iberoamericana (UIA) Santa Fe, donde pasaba un año sabático, la Profeco, levantó en 18 ciudades del país la Encuesta Percepciones de la Población Urbana Sobre las Normas Mínimas de Satisfacción de las Necesidades Básicas, cuyo cuestionario formulé. A los entrevistados se les pidió que clasificaran más de 200 rubros de consumo en *necesarios, deseables pero no necesarios, y ni necesarios ni deseables, para cualquier hogar de su ciudad*, siguiendo parcialmente el enfoque desarrollado por Mack y Lansley en la Gran Bretaña. La selección de los rubros estuvo orientada a captar la opinión de la población sobre rubros de la CNSE que habían sido puestos en duda o que podrían serlo (como la televisión o el refrigerador, objetados por Santiago Levy) y, por otra parte, captar la opinión de la población sobre las normas de NBI que se han venido usando en

México desde Coplamar. Se encontró que el núcleo central de la CNSE coincide con las percepciones de la población urbana metropolitana sobre lo necesario. Igualmente, el grueso de las normas de NBI que se habían venido utilizando fueron ratificadas por la población, siendo una excepción notable que no consideró necesarios los recubrimientos en pisos, bastando el piso de cemento en su opinión. En sentido opuesto consideró que el mínimo educativo de cualquier persona debe ser la preparatoria, por arriba de la norma de secundaria que se había venido usando para la mayoría de los adultos. La conclusión general es que la encuesta ratificó de manera contundente que el orden de magnitud de la CNSE es el correcto y que también son correctas el grueso de las normas de NBI. Significa un fuerte golpe a los enfoques minimalistas que quieren reducir los requerimientos de ingresos a la supervivencia biológica y los umbrales de NBI a los niveles más precarios.”

ALGUNOS AÑOS DESPUÉS, basándonos en una investigación pionera de Alejandro Marín, él y yo desarrollamos un procedimiento que rebasa la idea de un umbral de ingresos per cápita igual para todos los hogares, y que permite tomar en cuenta los diversos requerimientos de las personas según sus características y las economías de escala en el consumo de algunos bienes y servicios en el hogar, lo cual narraré próximamente.

julio.boltvinik@gmail.com
www.julioboltvinik.org



DINERO

AMLO conserva el apoyo de las “benditas” redes sociales // Vacunación, gasolinas, política exterior // Raspón en seguridad y combate al crimen

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL PRESIDENTE LÓPEZ Obrador ya sobrepasó 60 por ciento de su sexenio, sin embargo, su popularidad en redes no ha sufrido el desgaste que buscaban quienes han accionado la mayor campaña de ataques y desprestigio que se recuerde en casi todos los medios de comunicación. ¿Qué opinas de la forma en la que está haciendo su trabajo el Presidente? Es el tema del sondeo de esta semana. Los resultados aparecen en las gráficas.

Metodología

EL SONDEO FUE distribuido por redes sociales. Participaron mil 577 personas; en Twitter, 463; en El Foro México, 510, y en Facebook, 604. Usamos la app SurveyMonkey. Pueden participar todos, cualquiera que sea su ideología o su filiación partidista.

Twitter

CON TODO Y la lluvia de notas negativas de los medios de comunicación tradicionales, el pueblo en la calle dice todo lo contrario...
@Chelomejia/ Toluca

EL SUBSIDIO A las gasolinas debe ser sólo para vehículos de carga (prioridad a alimentos) y transporte. Esto para desincentivar el uso del automóvil ante la violencia vial y contaminación.
@alexlibrero/ Puebla

LA SEGURIDAD ES un tema complejo y no descartaría que haya algo de fondo para el aumento de la inseguridad y el asesinato de periodistas.
@alexroda80/ Tlajomulco de Zúñiga

El Foro México

SU VISIÓN DE hombre de izquierda del siglo XX no le permite observar otros aspectos, tales

como la lucha feminista (entendiendo que parte de la misma está cooptada por la derecha) o el ambientalismo (no el de medios de comunicación vendidos o Greenpeace, sino el comunitario).

Martín Pons/ CDMX

SI LO DEJARAN trabajar, tiene muy buenas ideas, pero también tiene el contrapeso de los que estaban acostumbrados a robar todo y sólo dar migajas al pueblo, necesitamos apoyar al Presidente al cien por ciento para que realmente el beneficio llegue a quien realmente debe llegar; apoyo total a AMLO.

Evaristo Palma/ Chimalhuacán

SIN DUDA, ES un reto para los medios poder refutar las mañaneras. AMLO dispone de información y los otros están acostumbrados a que les compartían o imponían la agenda. Ya no, chats. Con tanto en contra y a pesar de ello, ha avanzado mucho.

Guadalupe Guevara/ CDMX

MI EXPECTATIVA ERA mucho más alta, sobre todo en cuanto a la corrupción y la impunidad. Seguimos igual o peor.

Claudia/ CDMX

Facebook

LA PREGUNTA ES: ¿cómo dismantelar un sistema corrompido por más de 40 años? La simulación entre partidos de oposición que durante años nos vendieron humo, dejaron una maraña de problemas como en inseguridad o salud. Un indicador de la actual administración es conocer cuántas concesiones ha repartido a empresas extranjeras y/o nacionales con los recursos de la nación

Eduardo Estrada/ CDMX

SÍ LE HACE falta que ya haya resultados en materia de seguridad. Cada vez estamos peor.

Ary Mega/ Ecatepec

POR EL LADO de su trato con la prensa opino que es correcta su relación de aclarar noticias falsas, sin embargo, su confrontación permanente con medios mentirosos lo hace rebajar su investidura presidencial...

Raúl Luna Sandoval/ CDMX

ESPERO QUE RECTIFIQUE en su reticencia a aceptar la despenalización de la cannabis y que destine más atención, recursos y acciones concretas al combate a la violencia contra las mujeres, en apoyo a la ciencia, la educación y la cultura...

JC Gallo/ Tenochtitlan

Twitter: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

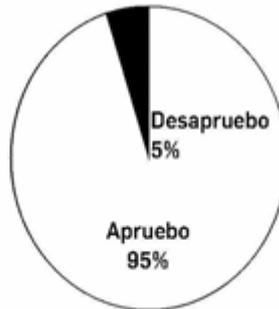
Correo: galvanochoa@gmail.com

Evaluando a Andrés Manuel López Obrador...

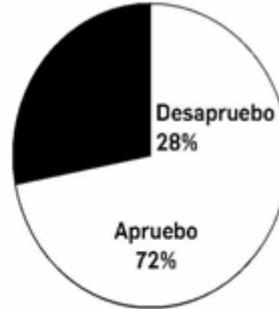
¿Apruebas o desapruebas la forma en que AMLO está haciendo su trabajo como Presidente?



En materia de vacunación para frenar la pandemia



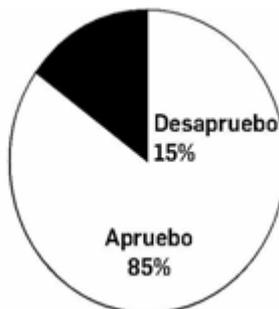
En seguridad y combate al crimen



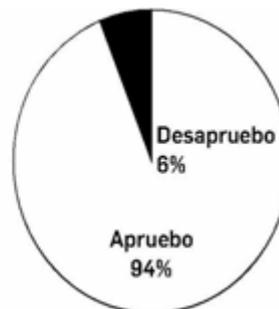
En subsidio a gasolinas y diésel para detener la inflación



En relaciones con medios y comunicadores



En relaciones con Estados Unidos, Cuba y Centroamérica



1,577 participantes



SPLIT FINANCIERO

La Corte y el secreto bancario

Por Julio Pilotzi



juliopilotzi@hotmail.com

La decisión de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) ha calado hondo en quienes ven en el proyecto de la ministra Margarita Ríos-Farjat, extitular del Sistema de Administración Tributaria (SAT), la vulnerabilidad de su privacidad. No es la primera vez que la exfuncionaria de Hacienda se ve envuelta en un polémico tema. La SCJN es un lugar en donde se vela por las garantías individuales, derechos humanos e incluso velar por la privacidad. Así que esta decisión de entrada, para muchos, ya estaría violando varios artículos de la constitución. Olvídense usted del debido proceso, ni de una orden judicial, todos tus datos personales estarían a merced de la autoridad si lo desea.

La autoridad hacendaria podrá tener acceso a la información bancaria de personas y empresas sin necesidad de una orden judicial, lo que significa una violación a las garantías individuales y a la privacidad de los ciudadanos. Delicado asunto, el proponer declarar constitucional semejante atentado a la privacidad bancaria con los riesgos que ello implica. También, invade la esfera del Ejecutivo federal, argumentando nada menos que el secreto bancario no opera tratándose de información requerida por el SAT para fines fiscales, pasando por encima del derecho fundamental a la privacidad de los mexicanos, porque con esto se da paso a violentar un mecanismo que existe de control legal, legítimo y necesario por parte de las autoridades judiciales a fin de proteger los derechos fundamentales de los mexicanos.

¿Quién o quiénes desean señalar esa protección como un obstáculo para ahora eliminarlo? Recordarle a la ministra que las libertades de los mexicanos están más allá de intereses personales. Un proyecto que

va en sentido contrario al sistema jurídico mexicano no debe ser avalado por el pleno de la Corte, ya que esto, en caso de una investigación en la comisión de un delito, le da poder al fisco, una facultad privilegiada que no tiene el Ministerio Público, de pedir autorización judicial previa para poder revisar cuentas bancarias.

La delincuencia organizada aplaude esto, porque el tener acceso a datos personales, les será más fácil, poniendo en riesgo el derecho humano de usted y el mío a la privacidad, que nunca antes se había visto tan amenazada así. El deseo es que los ministros que conforman la Suprema Corte protejan las libertades y derechos fundamentales de nuestro sistema democrático.

Voz en off. Epson inauguró en Lima, Perú, y Ciudad de México, México, los Epson Solutions Center. El objetivo principal de la instalación de los Epson Solutions Center es acompañar la transformación de los procesos de producción del sector industrial, manteniendo su compromiso de desarrollar nuevas tecnologías en favor de las necesidades de América Latina y de la sostenibilidad...



Twitter @LAKAZON_MX



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

Las trampas de la UNOPS, por escrito

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Entre los diversos factores que contribuyen al criminal desabasto de medicamentos en el sector público de la salud, hay uno especialmente pernicioso: la opacidad estructural con que opera aquí la Oficina de Servicios y Proyectos de Naciones Unidas que hasta el viernes pasado dirigió Grete Faremo. Aquí le vamos a presentar –por primera vez– el documento oficial con que el equipo de Los Pibes condiciona realiza las “asignaciones no vinculantes” que impiden la fabricación oportuna de insumos de salud y que se pueden prestar a cualquier tipo de triquiñuela a costa del bienestar de millones de mexicanos.

Ustedes pueden ver la imagen por completo. Primero, la oficina que aquí dirige Giuseppe Mancinelli “se complace” –se hincha su pecho de orgullo– que la empresa laboratorio en cuestión ha sido ADJUDICADA (así, con letrotas mayúsculas) para la “suscripción de orden de compra y LTA”. Pero luego vienen las trampas en tres aspectos especialmente relevantes:

Efectos de esta carta. “No está previsto que la presente carta sea jurídicamente vinculante, por lo cual esta carta no generará responsabilidad u obligación de cualquier naturaleza ante UNOPS y su representada, salvo en lo relativo a la confidencialidad y los privilegios e inmunidades de UNOPS. Con base en lo anterior, no inicio ninguna producción ni empiece proceso hasta que UNOPS y su representada haya firmado un contrato que regule la transacción”.

¿A qué diablos se refiere UNOPS con los “privilegios” en un país donde desde el Gobierno se señala todos los días que los privilegios ya se extinguieron? Se refiere a los términos del contrato que en esta columna se publicó

acerca de las condiciones de inmunidades diplomáticas que se le concedieron por parte del Insabi, a cargo de Juan Ferrer, para evitar rendirle cuentas a las entidades de control presupuestaria del país, a pesar de utilizar recursos públicos.

Segundo y tan igual –o más– de grave: a la UNOPS le vale un reverendo pepino se fabriquen los medicamentos necesarios ya sea para atender diabetes o una diarrea, si no pasan previamente para “ponerse de acuerdo”.

Documentos a entregar. Paso seguido, luego de desacreditar su propia licitación y escribir que no es vinculante, y que deben esperar a que se haga un contrato, catalogan a esa carta como “un contrato” y dice:

“Para la firma de este contrato deben cumplirse todas las condiciones establecidas en el Llamado a licitación (...)”

¿Es o no un contrato, es o no una adjudicación? ¿Los ganadores deben empezar a no fabricar? El vicepresidente de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos, Juan de Villafranca, ha expresado, al igual que

los fabricantes internacionales encabezados por Patricia Facci, que requieren de precisión de contratos para poner en marcha sus líneas de producción.

Calladitos se ven más bonitos... y confirme. El documento remata: “Cada firmante acepta mantener la confidencialidad de toda aquella información que no sea pública, relacionada con el otro firmante y que haya sido proporcionada al firmante o a sus representantes en relación con la presente carta”.

Y finalmente, la atenta invitación a pasar a lo oscurito:

“Solicitamos acusar de recibo de la presente carta y confirmar de lo mencionado en ella con la firma del representante legal y el sello de la empresa la cual deberá enviarse a través del sistema e-Sourcing. Después de recibida su respuesta personal del área de Gestión Contractual de UNOPS se pondrá en contacto con ustedes para continuar con el proceso”.

Página 4 de 6

Esto último en cursivas es precisamente donde llaman a las empresas a “lo oscurito” para negociar el precio

final usando información privilegiada. Los precios y cantidades de compra no se inscriben ni por error en CompraNet, ni tampoco en el sistema de información de la ONU, el llamado UNGM.

Para un contrato para comprar insumos por 120 mil millones de pesos, más oscuro, imposible.

Infonavit; doblan a Martínez. Hablando de procesos oscuros, la licita-

ción de más de 240 millones de pesos para la impresión de los recibos de cobranza del Infonavit a los que se ha referido en este espacio se le asignó a la consentida de los últimos cinco años: se descalificaron a todos los participantes y se mantuvo a la consentida, aunque rompiera en una inusual segunda ronda a la empresa MBM, de Alfonso Pérez Barona. Se impuso la subdirecto-

ra de gestión de cartera, Alicia Barrientos Pantoja, sobre el ánimo del director Carlos Martínez.

¿Dirán algo las representaciones empresariales que lleva la Concamin, a cargo de José Abugaber, los sindicatos, como la CTM, de Carlos Aceves del Olmo, o el gobierno a través de la Función Pública, que lleva Roberto Salcedo?



• PESOS Y
CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

Deterioro de expectativas

arturodamm@prodigy.net.mx

Los economistas somos eso, economistas, estudiosos de la naturaleza y causas de la riqueza de las naciones (Adam Smith *dixit*), que es tanto como decir del bienestar de las personas (Arturo Damm *dixit*), no adivinos, capaces de predecir el futuro. A las pruebas me remito.

En la encuesta del Banco de México sobre las expectativas de los especialistas en economía del sector privado, de marzo de 2021, la media de las 37 respuestas recibidas a la pregunta por el crecimiento de la economía un año después, durante el primer trimestre de 2022, fue 3.19 por ciento. El dato observado es 1.6, muy por debajo de la predicción.

En la misma encuesta la media de las 37 respuestas recibidas a la pregunta por la inflación un año después, en abril de 2022, fue 3.32. El dato observado es 7.68 por ciento, muy por arriba de la predicción.

¡Tanto por la capacidad predictiva de los economistas! Entonces, ¿para qué sirve, entre otras, la encuesta del Banco de México sobre las expectativas de los especialistas en economía del sector privado? No para saber a ciencia cierta cual será, por ejemplo, el crecimiento o la inflación, sino para conocer la opinión de los economistas encuestados en torno al futuro de la economía, opinión que no es conocimiento, *doxa* que no

es episteme, diferencia que ya encontramos en Parménides y luego en Platón. Las predicciones de los economistas corresponden al mundo de la *doxa* (opinión aproximada), no de la episteme (conocimiento exacto).

Lo que llama la atención de la evolución de las proyecciones de los economistas encuestados por el Banco de México es el deterioro de sus expectativas.

Hace un año, en la encuesta de abril de 2021, las respuestas a las preguntas por el crecimiento y la inflación en 2022 y 2023 fueron, para el crecimiento: 2.66 y 2.19, y para la inflación: 3.65 y 3.63. Un año después, en la encuesta de abril pasado, fueron, para el crecimiento: 1.73 y 2.02, y para la inflación: 6.67 y 4.18.

¿Qué quiere decir que se deterioran las expectativas? Que se espera un crecimiento menor con una mayor inflación, precisamente la combinación equivocada, porque lo correcto, sobre todo en el caso de México, es una inflación menor (menos pérdida en el poder adquisitivo del dinero), con un mayor crecimiento (más producción de bienes y servicios, más creación de empleos, más generación de ingresos y, por lo tanto, más y mejores posibilidades para un mayor bienestar que es, al final de cuentas, de lo que se trata).

Todo indica que, al margen de cuáles vayan a ser los resultados cuantitativos en materia de crecimiento e inflación, la economía mexicana “está atrapada” en una condición de bajo crecimiento (con relación a lo que es normal), y elevada inflación (también con relación a lo que es normal), de la cual no será fácil salir.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Faltaron respuestas sobre L12

La respuesta del gobierno de **Claudia Sheinbaum** del por qué rechazó el reporte Fase III de la empresa DNV Energy Systems México sobre el accidente de la L12 del Metro no fue convincente. No respondió a muchas preguntas. De entrada, no se dijo que esa línea ya no tiene tramos similares a los problemas detectados que pudieran originar otro accidente, solo que se busca entregar una “segura y confiable”.

La Secretaría de Gestión Integral de Riesgos y Protección Civil afirmó en su respuesta al informe que sí se realizaron inspecciones en 2019 y 2020, las que menciona DNV, pero no aclaró el señalamiento de que “no recibió documentación que indicara que se realizarán inspecciones de rutina” antes del temblor.

Hay que recordar que **Joel Ortega**, como director del Metro, suspendió el mantenimiento de L12 y la inspección regular; con otros directores, como **Jorge Gaviño**, **Jorge Jiménez** y **Florencia Serranía**, crecen las deficiencias por una austeridad mal entendida. Bueno, está la carta de **Francisco Bohórquez** de agosto de 2007 que como director del Metro envió al entonces jefe de Gobierno **Marcelo Ebrard** sobre la inconveniencia de utilizar trenes férreos en la línea y hacerla elevada.

La respuesta oficial preocupa más porque aduce que no se pudo evitar el colapso de L12 con inspecciones visuales ni por inspecciones del manual de mantenimiento ante erro-

res de diseño y fallas de construcción. No dice nada sobre la construcción deficiente sin análisis de ingeniería aceptables y márgenes de seguridad que minimizaran el riesgo de falla, ni sobre la falta de certificación de la obra por un tercero independiente, ni sobre la falta de documentación de la ingeniería de proyecto hecho por Lytsa, IAC, EI y DGPM, ni sobre los trabajados fuera de diseño aprobados, ni sobre las deficiencias en la instalación de pernos, soldaduras y demás.

Hubo prisa en la construcción sin proyecto ejecutivo, aunque **Mario Delgado** y **Marcelo Ebrard** digan lo contrario y lo quiera ocultar **Sheinbaum**. Se trastocó la 4T con el informe causa-raíz de DNV porque las respuestas no detuvieron la creciente versión de corrupción en el Metro, y que ha sido la caja chica de Morena. Por cierto, DNV se “reserva el derecho de modificar y complementar” los hallazgos de su reporte y conclusiones “en caso de que surja nueva información”. Ojalá.

Cuarto de junto

Los bancos se mueven: HSBC lanzó el fondo global por mil millones de dólares para apoyar a mujeres empresarias; BBVA anunció 92 mil millones de pesos en apoyo al sector vivienda; Santander fue reconocido como el banco más responsable socialmente por *International Finance Magazine*, y Grupo Financiero Banorte fue ratificado con altas calificaciones por MSCI por gestión de mejores prácticas ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Los dos últimos quieren a Banamex.



MERCADOS
EN PERSPECTIVA

MANUEL
SOMOZA



Las tres razones que afectan a los mercados financieros

Existen tres razones que explican por qué los mercados financieros han tenido resultados negativos (sobre todo las bolsas); sin embargo no solo las bolsas han resentido este efecto, también la volatilidad ha sido elevada en el precio de las monedas y en las tasas de rendimiento de los bonos soberanos, lo anterior casi en todo el mundo.

Los tres principales factores que han creado mucha incertidumbre son: la pandemia en sus dos fases: la variante ómicron (al inicio del año— y los rebrotes en China durante el primer trimestre. En segundo lugar, la invasión de Rusia a Ucrania el 24 de febrero, misma que tiene ya casi tres meses, y la más importante es la fuerte inflación que se inició también este año con gran fuerza y que está teniendo como consecuencia un endurecimiento de las políticas monetarias en todo el mundo, cuya medicina más eficaz es subir las tasas de interés.

Los mercados han reaccionado en forma negativa porque aún no se ve claro cuándo se empezarán a resolver estos problemas, pero tengo la impresión de que han exagerado la situación y esto no les permite ver con claridad el futuro; los inversionistas llevan casi 15 años viendo que los bancos centrales han sido motor del crecimiento económico, por eso ahora que están cambiando de actitud se espantan y reaccionan en forma más negativa de lo que debía ser.

Respecto a la pandemia y el caso de China, todo indica que los contagios ya disminuyen rápidamente y que es posible que en junio se empiece a abrir de nuevo esa importante economía; de cualquier forma, China todavía tiene un problema estructural, y es que al no haberse infectado los chinos durante 2019 y 2020 no han creado los suficientes anticuerpos para generar una inmunidad de rebaño, amén, claro, de que su vacuna ha resultado poco efectiva para ómicron. La única salida de China para mejorar su situación es perfeccionar su vacuna o adquirir los fármacos efectivos de Occidente; si no lo hace, el problema de los rebrotes seguirá presente.

Por lo que se refiere a la invasión de Rusia a Ucrania, ahí si no sé ni qué decir, pensé que no duraría más de unas semanas y ya lleva casi tres meses; creo que Occidente se equivoca al alentar a que Ucrania siga resistiendo, pues EU y Europa ponen dinero y armas que les sobran, pero los muertos los pone Ucrania; es una situación donde nadie ganará, pero el que más está perdiendo es Ucrania.

Por último, la inflación—y me refiero a la de EU— es posible que empiece a declinar poco a poco; la de abril de 8.3%, al ser menor que la que se alcanzó en marzo de 8.5%, nos da la esperanza de que ya hayamos visto lo peor; claro que es solo un dato y es temprano para cantar victoria, hay que ver mayo y junio para corroborar que sea tendencia.

Los mercados siempre se recuperan, y esta vez no será la excepción. ■



IN- VER- SIONES

JAYME WHITE

EU busca un diálogo “cordial” con México

Durante la 52 Conferencia Anual de Washington sobre las Américas, organizada por el Departamento de Estado, **Jayme White**, representante Comercial Adjunto de EU, aseguró que su gobierno busca dialogar de manera “cordial” con sus homólogos de México sobre temas irritantes como las reglas de origen automotriz o la política energética mexicana.

OPERACIÓN DE 100 MDE Inditex pacta compra de tejidos reciclados

En un esfuerzo por utilizar materiales más sostenibles, **Inditex**, dueña de **Zara**, firmó un acuerdo por más de 100 millones de euros para comprar 30 por ciento del tejido reciclado que producirá la empresa finlandesa **Infinite Fiber** durante tres años. La firma española **Inditex** indicó que 47 por ciento de sus prendas vendidas en 2021 fueron sostenibles.

LITORAL DE TAMAULIPAS Shell, con aval para modificar proyecto

La Comisión Nacional de Hidrocarburos autorizó a **Shell**

modificar su plan de exploración en un campo de mil 900 metros cuadrados en el litoral de Tamaulipas. El contrato permite explorar una zona de aguas profundas y, si hay éxito, perforar el pozo, lo que requerirá una inversión de entre 55.6 y 112.7 millones de dólares.

REUNIÓN CON CONCAMIN

Revisa De la Mora con IP comercio exterior

La subsecretaria de Comercio Exterior, **Luz María de la Mora**, se reunió con líderes de la **Concamin** y su presidente, **José Abugaber**, para construir acuerdos que fortalezcan el comercio exterior, y donde revisaron la agenda de negociaciones comerciales en la que trabaja el gobierno federal.

MUJERES AL MUNDO

HSBC lanza un fondo para emprendedoras

México, Argentina y Uruguay son parte de los 11 países donde **HSBC** ejercerá un fondo por mil mdd para su iniciativa **Mujeres al mundo**, que financiará proyectos de empresas lideradas por mujeres. El programa, que incluye asesorías y promoción de redes de contactos, se presentó en México en enero pasado.



AIFA y AICM, la necesaria ordenada e impecable operación

IQ FINANCIERO

Claudia Villegas
@LaVillegas1



Nadie quiere ver un accidente aéreo. No creo que nadie se alegre de una desgracia de tales dimensiones y demostrar con ello que el gobierno federal en turno se está equivocando respecto a las decisiones en materia de aeronáutica civil. Sería una desgracia en todos los sentidos. Lo que es cierto es que muchos mexicanos estamos preocupados por lo que sucede en los aeropuertos del país. Ahora tenemos dos bases aéreas para la actividad comercial de aerolíneas en el Valle de México y esa es una buena noticia: el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) y el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA). Sin embargo, hace falta información clara sobre lo que está sucediendo con el espacio aéreo. ¿Cómo se tomaron las decisiones en torno a la reconfiguración de las rutas que llegan a la Ciudad de México? Antes de la pandemia, antes de que iniciara la actual administración, los vecinos de la colonia del Valle vivían resignados a los sobrevuelos de aeronaves muy cerca de sus casas, edificios, escuelas y parques. Lo sé porque mi hijo estudió desde la educación preescolar en una de las escuelas de esa zona y me contaba del vuelo de los aviones “muy cerquita”. Después, durante esta administración y en plena pandemia, amigos que viven muy cerca de Ciudad Universitaria se quejaron amargamente del ruido, molesto y constante de los aviones sobrevolando sus casas. Ellos se quejaban porque el cambio de la ruta los sorprendió de un día a otro y esa condición no la tenían prevista para esa zona. Así que, con esos dos hechos, les puedo comentar que, mientras en la colonia Del Valle mu-

chos vecinos se alegraron de la considerable reducción de la contaminación por ruido a causa del vuelo de los aviones, en el Pedregal aumentó el enojo. Ellos, en el Pedregal, se sentían vulnerados y hasta llegaron a pensar que era una especie de castigo. ¿Cambiaron las rutas de la aviación comercial para llegar a la Ciudad de México? Al parecer así fue como un preámbulo a la operación del AIFA. Le cuento que en uno de mis pocos viajes en avión durante los últimos dos años también noté que los pilotos, ya muy cerca del AICM, daban una extraña vuelta antes de aterrizar. Lo noté en varias ocasiones. Pregunté y me dijeron que la razón de esa extraña maniobra era cumplir con las disposiciones de una nueva ruta. Es necesario que desde la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), la Dirección General de Aeronáutica Civil informe si los cambios – que parecen evidentes – en las rutas del espacio aéreo cumplen con la seguridad necesaria. Aeroméxico, la aerolínea de bandera y la más importante con la que cuenta el país, informó ayer que su vuelo AM762 al aproximarse al AICM, realizó “una ida al aire en cumplimiento a protocolos de seguridad nacionales e internacionales, debido a que el avión que había aterrizado, previamente, demoró en desalojar la pista. Este es otro tema porque los responsables del orden en el despegue y el aterrizaje de los aviones en los aeropuertos son, precisamente, los controladores aéreos. Nos referimos a esos profesionales altamente especializados, políglotas – en muchos casos – pero sobre todo con un alto conocimiento de aspectos técnicos y con manejo de crisis impecable. ¿Qué está pasando con los controladores aéreos que, sin problema alguno,

ordenaban hasta 52 operaciones cada hora en el AICM? ¿Siguen trabajando en la operación del AICM los mismos controladores? ¿Cómo se están comunicando con los controladores del AIFA? ¿Se les capacitó correctamente? Insisto, nadie quiere vivir o leer sobre malas noticias, pero necesitamos conocer la situación del espacio aéreo mexicano ahora que resulta necesaria la operación de un nuevo aeropuerto que debería garantizar la seguridad de sus usuarios. En el AICM saben cómo hacer las cosas bien, lo han hecho durante muchos años a pesar de tratarse de una terminal que opera, de manera desafiante, en medio de una de las ciudades más grandes del mundo. Es momento de cerrar filas. Algunos de esos controladores aéreos valen su peso en oro. No exagero.

¿QUIÉN ES EL FUNDADOR DE LA CRIPTOMONEDA LUNA QUE PERDIÓ MÁS DEL 99% DE SU VALOR?

En medio de la crisis que enfrenta el mercado de las criptomonedas, destaca la debacle que experimenta la criptomoneda conocida como de Terra (LUNA) fundada por el experto en informática Do Kwon, de sólo 31 años nacido en Corea del Sur y formando en la Universidad de Stanford. Daniel Shin y Do Kwon son los fundadores de Terra aunque la figura más visible es el joven de 30 años. El diario El País reportó que el miedo y la angustia son los nuevos acompañantes del otrora boyante y atrevido mercado cripto. En 72 horas frenéticas, la caída de más del 99% de Luna, una de las principales divisas digitales, y de la stablecoin TerraUSD, a la que está ligada, han extendido las dudas sobre la fiabilidad de este tipo de activos en medio de una

estampida de pánico tan veloz como dolorosa. La red social Twitter y el foro Reddit se han llenado enseguida de mensajes de inversores que han visto evaporarse buena parte de sus ahorros. “LUNA, en 24 horas ha perdido el 95% de su valor. Alguien que ayer tenía 1,000 dólares en esta criptomoneda, hoy tiene 50 dólares. Quien tuviese 1.000 dólares hace 1 semana, hoy tiene 18 dólares. Estaba en el top 10 de las monedas con más capitalización de mercado, supuestamente las más estables”, escribió un analista de criptomonedas en Twitter. De acuerdo con el sitio orcaex, dedicado al intercambio de criptoactivos, Do Kwon, es fundador y CEO de Terraform Labs y de Anyfi, creadores de la llamada stablecoin Terra y la criptomoneda Luna.

Kwon estudió licenciatura en Informática en la Universidad de Stanford, con base sólida en numerosos lenguajes de programación, incluidos C ++, Java y Python, y obtuvo su título en junio del 2015. Trabajó varios años con las empresas Apple y Microsoft. En 2016, fundó la empresa de telecomunicaciones Anyfi, que ofrece soluciones de comunicaciones peer-to-peer utilizando la tecnología de red de malla y estuvo como su director hasta finales del 2017. Forbes lo ubicó en su lista “30 menores de 30. Para el registro.

TELEvisaUNIVISION ADQUIERE LA PLATAFORMA PANTAYA

Pantaya, un exitoso servicio de streaming para películas y series en español, fue ad-

quirido por TelevisaUnivision, empresa que anunció la firma de un acuerdo con Hemisphere Media Group, Inc para la transacción. “La adquisición de Pantaya, que incluye prestigiosos títulos como ‘Señorita 89’ y ‘A la mala’, es una oportunidad para desarrollar nuestro plan estratégico de crecimiento a medida que continuamos redefiniendo el panorama global del streaming”, dijo el presidente y director de transformación de TelevisaUnivision Pierluigi Gazzolo. La incorporación del contenido, los suscriptores y el equipo de Pantaya acelerará aún más la transformación de TelevisaUnivision, dando apoyo a su propuesta de streaming global ViX+, la que se espera lanzar en la segunda mitad de 2022. El que pega primero, pega dos veces. Les decía ●



ANTENA

JAVIER OROZCO GÓMEZ

SCJN: entre Congreso y autónomos

Por segunda semana consecutiva, la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), bajo la ponencia del ministro Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena, quedó en lista el amparo en revisión 494/2022 promovida por Telcel, quien forma parte del agente económico preponderante en telecomunicaciones (AEP-T). En este amparo se impugna la constitucionalidad sobre la autorización y registro de tarifas del AEP-T ante el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) y la omisión del IFT en emitir los lineamientos de neutralidad de las redes.

El asunto se origina en razón de que el IFT, en 2019, rechazó diversas solicitudes de autorización de tarifas presentadas por Telcel. El Juzgado Primero Especializado en Telecomunicaciones concedió en primera instancia el amparo porque el IFT no contaba con los citados lineamientos, entendidos como una disposición de carácter general que debía sustentar los motivos para rechazar las tarifas del AEP-T, posteriormente en segunda instancia, el Segundo Tribunal Colegiado de Circuito Especializado en Telecomunicaciones decidió enviar el asunto a la SCJN.

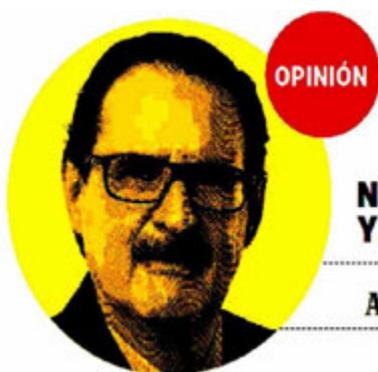
Hasta este jueves, el proyecto de resolución refiere que el Congreso invade la atribución exclusiva del IFT de carácter técnico, en cuanto a fijar y autorizar tarifas al AEP-T, ya que el legislador indebidamente impone criterios técnicos al condicionar la autorización de las tarifas a que éstas puedan ser replicables para el resto de los concesionarios (replicabilidad) y, por lo que toca a los lineamientos de

neutralidad, se refiere que se pueden aplicar directamente los principios de la Ley y el IFT no está obligado a emitir lineamientos técnicos en esta materia como condición para ser aplicados a los concesionarios.

Al respecto, se estima inadecuado negar la posibilidad de que el Congreso dicte previsiones generales sobre una materia o política pública, como serían las tarifas de telecomunicaciones, aduciendo que exclusivamente debe ser la decisión técnica del IFT la que resuelva, cuando en ocasiones las decisiones públicas deben adoptarse con oportunidad, pertinencia política o privilegiando razones de Estado desde el Congreso. Además, resulta muy caprichoso distinguir cuando hay concurrencia de atribuciones entre el Poder Legislativo y el IFT o cuando sólo se trata de una atribución técnica exclusiva del IFT.

La decisión que adopte la Primera Sala es de la mayor relevancia, ya que se debate el modelo de medidas asimétricas al AEP-T en materia de tarifas, así como establecer una clara distinción entre las atribuciones del IFT y el Congreso. Tal vez valdría la pena que el asunto sea llevado al Pleno de la SCJN o se reformule el proyecto de sentencia.

No será la primera vez que se discuta en Pleno una discrepancia entre facultades del Congreso y órganos autónomos, donde ya se ha señalado que sobre la Constitución nada y que debe existir respeto de facultades, pero, por lo visto hace falta hacer mayor precisión y es aquí donde la SCJN debe reforzar su facultad interpretativa.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Turismo hasta 2023, inflación y negocio interno lento y futuro incierto sin promoción

Se sabe que el turismo fue uno de los negocios más sacudidos por la pandemia, aunque ya viene de regreso.

La OMT estima que en 2023 se habrá recuperado a nivel prepandemia en el orbe. Está por verse. El rebrote en China es un factor de riesgo. Igual la guerra en Ucrania con consecuencias en el movimiento turístico europeo.

Agregue la inflación que ya es elemento clave por el encarecimiento de vuelos, hospedajes y servicios. En México los boletos de avión han subido 61.5% hasta abril y los hoteles 14%.

Esta semana el INEGI de Graciela Márquez dio a conocer los números del turismo internacional a marzo. Si bien los ingresos aumen-

taron, aún están a casi 4% del 2019 y en visitantes hay un 7.7% de distancia.

Cierto, hay destinos como Cancún o Los Cabos que al primer cuatrimestre ya superan en turistas el nivel prepandemia. Nodal el mercado de EU cuyo flujo ya superó en 15% los previos al Covid-19.

En el turismo interno si bien ayudó Semana Santa, aún en 2021 se arrastraba una contracción del 18.4% vs 2019. El CICOTUR que dirige Francisco Madrid hace ver que el golpe de la pandemia en el consumo turístico fue de 15 billones de pesos. El PIB turístico cayó 25.7% en 2020 y 16.0% en 2021 vs 2019.

En ese sentido una plena mejora en lo que es el mercado internacional quizá se logre en

2023, pero para el mercado interno el propio Madrid proyecta un retorno más lento, máxime la pérdida del poder de compra.

Hace ver también la transformación que se ha dado en el segmento de negocios. Para las empresas esos viajes se han convertido en un factor de costos frente a una interacción digital que probó su eficacia. En la CDMX la ocupación hotelera está en 40% cuando antaño estaba en 70%.

Considere además el tema de la promoción que se esfumó. Se ha retomado, pero focalizada vía Sectur de Miguel Torruco. Supuestamente también apoyan las embajadas, sin el expertis para llegar a los grandes grupos operadores.

De hecho desde 2019, la marca México comenzó a perder fuerza, lo que restará competitividad a futuro cuando la oferta y demanda se restablezcan.

Así que turismo acotado.

CONCEDE CNBV PRÓRROGA DE 3 MESES PARA "MEJOR EJECUCIÓN"

Era imprescindible otra prórroga para la puesta en marcha de la nueva circular de "mejor ejecución" que ha empujado la vicepresidenta de la CNBV Itzel Moreno, supuestamente para equilibrar las operaciones entre la BMV que dirige José-Oriol Bosch y BIVA de Santiago Urquiza. Pese a que se publicó desde noviembre del 2021, las casas de bolsa, que no tienen a

dicho asunto entre sus prioridades, no han terminado sus manuales operativos. CNBV debió conceder otros tres meses, lo que ya se notificó en la AMIB de Álvaro García Pimentel.

SALUD DIGNA, 15 MILLONES, Y PRONTO A GUATEMALA Y EL SALVADOR

Salud Digna, proyecto social que empuja el sinaloense Jesús Vizcarra va a cumplir 19 años. El mandamás de SuKarne lo concibió como una respuesta dada la saturación de los hospitales públicos y las altas tarifas de los privados. Dirigido por Juan Carlos Ordóñez ya atiende a 15 millones de pacientes. Lo interesante es que pronto se expandirá a CA, concretamente a Guatemala y El Salvador. SuKarne tiene una importante planta por esa zona.

BANXICO ELEVA SUS PRONÓSTICOS DE INFLACIÓN EN 2022

Tal cual, Banxico de Victoria Rodríguez Ceja elevó la tasa de interés 50 puntos base. Casi unánime la decisión de ir con todo contra la inflación, ya que la subgobernadora Irene Espinosa incluso propuso un aumento de 75 puntos. Los pronósticos de la junta para la variable se revisaron a la alza para los tres siguientes trimestres: 7.6%, 7.0% y 6.4%.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



Banamex, elefante en la habitación: Credit Suisse

Así fue como la correduría internacional encabezó un comentario sobre el proceso de venta de Banamex, donde explicó que los acontecimientos más recientes sugieren que la competencia por dichos activos será potencialmente más dura de lo que se pensaba anteriormente. Credit Suisse explicó que, por ejemplo, Santander reiteró su intención de analizar la operación, y sobre las dudas del mercado sobre la estrategia de fondeo para financiar una potencial transacción, la administración comentó sobre una acumulación significativa de capital, y múltiples herramientas disponibles en términos de fondeo, incluyendo una potencial enajenación de activos.

Por su parte, Inbursa dijo que mantiene su interés y que buscaría participar junto con otros destacados empresarios mexicanos, lo que aumentaría su poder de participación. Credit Suisse dijo que hay versiones de que el ganador de Banamex podría anunciarse en el cuarto trimestre de 2022 o bien en el primer trimestre de 2023. La correduría internacional agregó que los potenciales pos-

tores no sólo confirmaron su interés, sino también reiteraron un mensaje de disciplina en el análisis de los activos considerando que cada una de las instituciones tenga su propia estrategia de crecimiento, que no depende necesariamente de factores inorgánicos, el riesgo de ejecución que implica la potencial adquisición de los activos y la potencial pérdida del valor que la franquicia habría acumulado desde que se anunció la operación. Credit Suisse también destacó los resultados trimestrales de Banorte y el sólido impulso de las ganancias del banco que comparte el centro de atención con un posible acuerdo con Citibanamex, donde muchas voces y especialistas colocan a Banorte como el postor mejor posicionado.

Banorte es el postor mejor colocado para un posible acuerdo de compra de Citibanamex, por arriba de Inbursa

NUEVA ESTRATEGIA

Trascendió que el plan de Teófilo Zaga Tawill para celebrar el primer aniversario de su estancia en el penal de Almoloya de Juárez es presentar demandas contra todos los miembros del Consejo de Administración del Infonavit en los tiempos en los que habría cometido un millonario fraude, junto con su hermano Rafael Zaga, en la pasada administración. Hay que recordar que mediante su empresa Telra Realty gestionó un indemnización ilegal por más de 5 mil millones de pesos por un proyecto que jamás se concretó. Y así este nuevo intento para tratar de distraer a las autoridades no tendrá éxito, como tampoco lo ha tenido la estrategia legal y mediática que encabeza Eduardo Amerena, defensor de Rafael Zaga, y que pretende victimizar a Rafael Zaga para que la FGR deje de realizar cateos para su localización. Por si fuera poco son crecientes las versiones que aseguran que el empresario, al que se le busca en México y tiene una ficha de Interpol, estuvo presente apenas unas semanas atrás en la Ciudad de México, supuestamente en la boda de su hija.



— AL MANDO —



#OPINIÓN

Esta industria, representada por la Asociación de Extractores de Caliza del estado, ha venido haciendo las cosas bien en el plano económico, ambiental y social

LAS PEDRERAS EN NUEVO LEÓN, A FLOTE

H

an pasado cuatro meses desde que se implementó en Nuevo León el llamado "Impuesto Verde", un gravamen que consiste en aplicar 1.5 UMA's, equivalentes a 134 pesos, aproximadamente, por cada tonelada de material que extraigan las pedreras.

Los resultados indican que la calidad del aire en dicha entidad continúa prácticamente en las mismas condiciones, con lo cual se reafirma la teoría de que el problema de la contaminación ambiental es multifactorial.

Y es que esta industria, representada por la Asociación de Extractores de Caliza de Nuevo León (ASEC), que preside **Hugo García Villareal**, por más satanizada que se encuentre, ha venido haciendo las cosas bien económica, ambiental y socialmente. Económicamente porque han mantenido sus índices de venta en niveles saludables y es un sector que genera 150 mil empleos directos y nueve por ciento de los puestos laborales en el estado se vincula directamente a la industria de la construcción e indirectamente a la vertiente que tiene que ver con la caliza.

Hablando de la piedra caliza, pocas veces se resalta la importancia comercial de este material. Los principales derivados de este tipo de piedra es el carbonato de calcio y el cemento, y el estado es uno de los principales generadores del mineral utilizado en la construcción, fundición, producción de químicos, agroquímicos y vidrio.

Ambientalmente, porque han implementado robustos programas

como la reforestación interna de predios en colaboración permanente con la Secretaría de Medio Ambiente, que lleva **Alfonso Martínez Muñoz**, para atender contingencias y alertas ambientales, actualizar procesos para la contención y mitigación de emisiones a la atmósfera con nuevas tecnologías, así como la compra de nuevos equipos para la medición de emisiones de los sectores dentro y fuera de los predios de las plantas.

De hecho, casi 20 firmas agremiadas a la ASEC han invertido más de 600 millones de pesos en los últimos cinco años en tecnología de última generación para mitigar la contaminación.

Sin mencionar que se apegan a una de las normativas más estrictas en todo el país como la nom NAE-001-SDS-2017. Así, esta industria, generalmente señalada por diversas autoridades de ser contaminante, se ha mantenido a flote con prácticas sustentables y estrategias para que Nuevo León mantenga el segundo lugar en el Índice de Competitividad Estatal 2021 (ICE 2021), sólo por detrás de la Ciudad de México.

ALISTAN EVENTO MUSICAL

Este fin de semana se realizará la primera edición del Tecate Emblema, un festival que se prevé sea el más grande de música pop, al contar con personalidades de talla internacional como; **Backstreet Boys, Gwen Stefani, Kali Uchis, Danna Paola, Morat, Sebastián Yatra**, entre otros. La sede de este encuentro será el Autódromo Hermanos Rodríguez, donde además los asistentes podrán disfrutar de diversas actividades.

Hay casi 20 firmas agremiadas en la ASEC



UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

En el caso del segmento social, se habla de 100 mil casas para 2024, además de la reconstrucción de 25 mil más, de aquellas afectadas por el sismo

SHEINBAUM Y SU PRIORIDAD EN VIVIENDA

E

stán en marcha dos acciones estratégicas, de parte del gobierno de **Claudia Sheinbaum**, que serán la prueba con la que millones de habitantes de la Ciudad de México valorarán su gestión al frente de la capital.

Las dos son de vivienda. Una es obsesión para **Sheinbaum**: la vivienda social. La otra es su respuesta al desafío derivado del estancamiento económico por la pandemia y el regreso dispar que se ha tenido en las oficinas: la reconversión de edificios. Con ambas puede ganar.

En el caso de la vivienda social se habla de alrededor de 100 mil acciones para 2024, además de la reconstrucción de 25 mil más, de aquellas que fueron afectadas por el sismo, de acuerdo con el portal Centro Urbano. Algunas de ellas ya han sido entregadas.

Pero la reconversión de edificios es más trascendente, porque los corredores inmobiliarios autorizados brindarán una nueva faz a la capital, en zonas sumamente transitadas como Insurgentes Centro, Polanco, Periférico Sur, Santa Fe, y otras. Se trata de edificios de oficinas que pertenecen a

**Casi 30% del
piso rentable
de oficinas
en la capital
permanece vacío**

empresas como Grupo Frel, Grupo Surge o la propia Fibra Uno, y que tienen potencial para albergar usos mixtos con un fuerte componente dedicado a la vivienda.

Varios edificios de oficinas en la capital se encuentran vacíos. Incluso se ha mencionado que casi 30 por ciento del piso rentable de oficinas en la capital permanece vacío. La

reconversión era un mecanismo urgente.

Sheinbaum vive una carrera contra el tiempo para que estos proyectos se materialicen. Y si bien su secretario de Desarrollo Urbano y Vivienda, **Rafael Gregorio Gómez Cruz**, anunció hace poco más de un mes la creación de una ventanilla única para simplificar trámites y reveló los lineamientos para la construcción de la “vivienda incluyente”, no han terminado de aparecer sellos de ‘suspensión de actividades’ en varios edificios que han iniciado su proceso de reconversión. Esto refleja que todavía subsisten vicios en los procesos de autorización (es un tema que los desarrolladores de vivienda siempre han calificado de desafiante).

La velocidad en la ejecución de estas dos estrategias de vivienda en la capital serán claves para la evaluación total de la gestión de **Sheinbaum**. Si los capitalinos empezamos a ver que los edificios se renuevan para darle nueva vida a los barrios de la capital, valoraremos su gobierno, y en cosa de meses podríamos estar viendo los primeros resultados.

MEGA

Operadora de Servicios Mega, del empresario jalisciense **Guillermo Romo**, anunció que completó con éxito la emisión del primer bono sustentable para una institución financiera no bancaria en América Latina por un monto considerable: tres mil millones de pesos. Mega financiará proyectos verdes y sociales tras esta colocación, contribuyendo a los Objetivos de Desarrollo Sustentable de la ONU.



CORPORATIVO



La compañía de índices de mercado MCSI, por segundo año consecutivo, reconoce a Banorte por su gestión ambiental, social y gobierno corporativo

L

a incertidumbre en torno a tasas de interés más altas en Estados Unidos, incluso por arriba de las previsiones del mercado, no sólo ha golpeado a las bolsas, también ha llevado a la lona a las criptomonedas.

Recordará que todavía al inicio de este año había cierto debate en Wall Street, sobre la protección que podría ofrecer el Bitcoin y otras monedas digitales a la creciente inflación que azota al planeta. La historia ha sido otra.

Queda claro que con tasas más altas, los bonos en dólares seguirán como refugio de los inversionistas de todos tamaños, y la aversión al riesgo que ha ajustado a los precios de las acciones también seguirá impactando a las criptomonedas.

El caso es que el Bitcoin ya cotiza abajo de 30 mil dólares y pierde casi 60 por ciento, desde su nivel máximo de en noviembre del año pasado, cuando estaba en 68 mil 990 dólares.

El desplome del Bitcoin se ha llevado *entre las patas* a las llamadas altcoins, como Ethereum, Cardano, Dogecoin y Shiba con pérdidas aún mayores, y que, de acuerdo con la firma CoinMarketCap, ya rebasan en su conjunto 850 mil

**El Bitcoin ya cotiza
abajo de 30 mil
dólares y pierde
casi 60% desde
su nivel máximo**

millones de dólares.

Un caso dramático es el de la cripto Terra, que ha perdido 95 por ciento de su valor en cuestión de días. Los que siguen el mercado cripto saben que no es la primera ocasión que se han dado ajustes dramáticos, se dio en lo más álgido de la pandemia en 2020, y también con la quiebra de Lehman Brothers, en 2008.

Como sea, en estos años algunos inversionistas institucionales han volteado al mundo cripto incluyendo esos activos en fondos de inversión, pero ahora con una inflación fuera de control que amenaza con réditos más altos esas monedas digitales encaran su más dura prueba en lo que ha sido una auténtica estampida.

LA RUTA DEL DINERO

Por segundo año consecutivo, la compañía de índices de mercado MCSI otorgó la calificación "AA", considerada como nivel de líder, a Grupo Financiero Banorte. La entidad, que preside **Carlos Hank González**, fue reconocida por su desempeño en temas Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo (ASG) por la firma que anteriormente era conocida como Morgan Stanley... Aunque la pandemia del coronavirus aún no ha terminado, fíjese que en Altos Hornos de México (AHMSA) acaba de realizar un balance de su gestión en el tema sanitario donde se establecieron medidas preventivas, y además se apoyó a cinco mil 725 trabajadores contagiados por COVID-19. La siderúrgica, que comanda **Alonso Ancira Elizondo**, lamentablemente reportó el fallecimiento de 36 trabajadores, lo que arrojó un índice de mortalidad de 0.63 por ciento, que fue inferior a 5.6 por ciento registrado como promedio nacional... Con seis millones de tarjetas de crédito propias, Liverpool, que comanda **Graciano Guichard González**, ampliará su presencia en el mercado financiero con remesas, hipotecas, cambio de divisas y productos de ahorro e inversión.



LADY VARO

4 HABILIDADES EMPREDEDORAS DE MAMÁ

LADY VARO

Pareciera que la maternidad y el emprendimiento son cosas opuestas; sin embargo, las mamás han desarrollado habilidades de alto perfil empresarial.

En México, el 36.6% de las pequeñas y medianas empresas son propiedad de mujeres, mismas que operan y administran estas empresas, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

No obstante, existen desafíos en el ecosistema, pareciera que la maternidad y el emprendimiento son cosas opuestas, pero las habilidades que desarrollan las madres en su día a día son clave para impulsar un negocio.

“Las habilidades de las madres se asocian con perfiles de alto rendimiento en el sector empresarial. Su capacidad de administración de gastos, incluso de negociación, las hace grandes candidatas para emprender”, señala Bernardo Prum, director

general de Creze, plataforma que ofrece préstamos en línea para pymes en México.

Creze nos brinda 4 razones por las que las madres son las mejores emprendedoras:

1.- Administración del tiempo impecable. El emprendimiento requiere de hacer valer el tiempo que se dispone. Y precisamente una mamá sabe perfectamente de esto: estructurar la agenda de un día para acomodar sus pendientes personales y profesionales con las distintas actividades que se requieren para que un hogar funcione adecuadamente, desde realizar las compras de la despensa semanal hasta gestionar el trabajo y actividades extracurriculares de sus hijos.

2.- Control óptimo del gasto. “La administración es la clave de un negocio. Tener claridad y transparencia sobre lo que ingresa y lo que se necesita gastar para llevar a buen puerto una empresa, tanto en momentos de abundancia como en temporadas de crisis. Cualquier mamá conoce estas dinámicas para hacer rendir los presupuestos familiares”, apunta Prum. Una buena gestión del gasto corriente del hogar es prueba del poder que tienen las madres para hacer valer los ingresos con los que cuenta una

familia.

3.- Negociadoras de lujo. Pero las capacidades de una mamá en el hogar no se reducen a administrar adecuadamente recursos escasos frente a necesidades. Las madres han desarrollado también ‘habilidades blandas’ que suelen ser fundamentales para el emprendimiento; particularmente cuando de negociar se trata. Desde que los hijos comienzan a hablar, una mamá aprende a negociar, con escucha atenta y límites claros, para procurar la armonía de la convivencia familiar.

4.- Habilidades extraordinarias de resolución de problemas. Una mamá se vuelve una maestra en el arte de solucionar problemas. “Es como el clásico de la cartulina o la maqueta en domingo por la noche, una mamá se curte en brincar obstáculos todos los días para apoyar a sus hijos en todo lo que pueda”, concluye el director general de Creze. Un emprendedor, asimismo, debe desarrollar una agilidad mental extraordinaria y creatividad para sortear cualquier desafío o imprevisto que se presente en la cotidianidad de un negocio que se encuentra en expansión y desarrollo.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Turismo hasta 2023, inflación y negocio interno lento y futuro incierto sin promoción

Se sabe que el turismo fue uno de los negocios más sacudidos por la pandemia, aunque ya viene de regreso.

La OMT estima que en 2023 se habrá recuperado a nivel prepandemia en el orbe. Está por verse. El rebrote en China es un factor de riesgo. Igual la guerra en Ucrania con consecuencias en el movimiento turístico europeo.

Agregue la inflación que ya es elemento clave por el encarecimiento de vuelos, hospedajes y servicios. En México los boletos de avión han subido 61.5% hasta abril y los hoteles 14%.

Esta semana el INEGI de Graciela Márquez dio a conocer los números del turismo internacional a marzo. Si bien los ingresos aumentaron, aún están a casi 4% del 2019 y en visitantes hay un 7.7% de distancia.

Cierto, hay destinos como Cancún o Los Cabos que al primer cuatrimestre ya superan en turistas el nivel prepandemia. Nodal el mercado de EU cuyo flujo ya superó en 15% los previos al Covid-19.

En el turismo interno si bien ayudó Semana Santa, aún en 2021 se arrastraba una contracción del 18.4% vs 2019. El CICOTUR que dirige Francisco Madrid hace ver que el golpe de la pandemia en el consumo turístico fue de 15 billones de pesos. El PIB turístico cayó 25.7% en 2020 y 16.0% en 2021 vs 2019.

En ese sentido una plena mejora en lo que

es el mercado internacional quizá se logre en 2023, pero para el mercado interno el propio Madrid proyecta un retorno más lento, máximo la pérdida del poder de compra.

Hace ver también la transformación que se ha dado en el segmento de negocios. Para las empresas esos viajes se han convertido en un factor de costos frente a una interacción digital que probó su eficacia. En la CDMX la ocupación hotelera está en 40% cuando antaño estaba en 70%.

Considere además el tema de la promoción que se esfumó. Se ha retomado, pero focalizada vía Sectur de Miguel Torruco. Supuestamente también apoyan las embajadas, sin el expertis para llegar a los grandes grupos operadores.

De hecho desde 2019, la marca México comenzó a perder fuerza, lo que restará competitividad a futuro cuando la oferta y demanda se restablezcan.

Así que turismo acotado.

CONCEDE CNBV PRÓRROGA DE 3 MESES PARA "MEJOR EJECUCIÓN"

Era imprescindible otra prórroga para la puesta en marcha de la nueva circular de "mejor ejecución" que ha empujado la vicepresidenta de la CNBV Itzel Moreno, supuestamente para equilibrar las operaciones entre la BMV que dirige José-Oriol Bosch y BIVA de Santiago Urquiza. Pese a que se publicó desde noviem-

bre del 2021, las casas de bolsa, que no tienen a dicho asunto entre sus prioridades, no han terminado sus manuales operativos. CNBV debió conceder otros tres meses, lo que ya se notificó en la AMIB de Álvaro García Pimentel.

SALUD DIGNA, 15 MILLONES, Y PRONTO A GUATEMALA Y EL SALVADOR

Salud Digna, proyecto social que empuja el sinaloense Jesús Vizcarra va a cumplir 19 años. El mandamás de SuKarne lo concibió como una respuesta dada la saturación de los hospitales públicos y las altas tarifas de los privados. Dirigido por Juan Carlos Ordóñez ya atiende a 15 millones de pacientes. Lo interesante es que pronto se expandirá a CA, concretamente a Guatemala y El Salvador. SuKarne tiene una importante planta por esa zona.

BANXICO ELEVA SUS PRONÓSTICOS DE INFLACIÓN EN 2022

Tal cual, Banxico de Victoria Rodríguez Ceja elevó la tasa de interés 50 puntos base. Casi unánime la decisión de ir con todo contra la inflación, ya que la subgobernadora Irene Espinosa incluso propuso un aumento de 75 puntos. Los pronósticos de la junta para la variable se revisaron a la alza para los tres siguientes trimestres: 7.6%, 7.0% y 6.4%.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondeestamos.com 4



Se le acaba el tiempo a Joe Biden y demócratas

Estamos a seis meses de llevar a cabo las elecciones intermedias en **Estados Unidos**, así como 36 gubernaturas y el escenario para el Presidente **Joe Biden** y el **partido demócrata** se complica, ya que no mejoran en las encuestas. Se elegirán el total de la Cámara Baja y un tercio del Senado.

Por un lado, el nivel de aprobación del **Presidente Joe Biden** se mantiene en 41.8% a favor y 53.1% en contra. Desde agosto del año pasado, la salida de los **Estados Unidos**, de la forma en que lo hizo, de **Afganistán** le costó una caída muy significativa en su aprobación y actualmente no se ha podido recuperar.

Por su parte, en relación a la encuesta del **Congreso** (dominado por **Demócratas**), su nivel de aprobación es del 23.5% y en contra del 66.3%. Consideramos que existe una parálisis en donde tanto la **Cámara Baja** como el Senado en los últimos seis meses, no han podido aprobar paquetes o programas económicos que ayuden a brindar mejores condiciones para la sociedad. Únicamente, lo emergente como es la ayuda a **Ucrania**, ha tenido una salida rápida y positiva.

Por todo esto, el tiempo juega en contra de

un triunfo de **Biden** y su **partido demócrata**. Creemos que sin duda, su política exterior deberá tener respuestas positivas en torno a la guerra **Rusia – Ucrania** y al tema de **seguridad nacional**. En la parte interna, tiene que tratar de contener la **presión inflacionaria** y lograr mantener a la **economía dinámica** con generación de empleos.

Por ello de la seguridad nacional, el tema de **migración** y el **narcotráfico**, el gobierno de **Estados Unidos** tendrá seguramente una agenda más activa con el **gobierno mexicano**, esperando no termine con una relación ríspida y amenazante. Los votos son los votos y en política uno se puede esperar de todo.

AGUA PARA LA COMARCA LAGUNERA

La administración de **Andrés Manuel López Obrador** será recordada en la **Comarca Lagunera** como el periodo en que se resolvió una de las problemáticas más urgentes y persistentes durante años, la **demandas de agua libre de arsénico**. Así, la Conagua de **Germán Martínez Santoyo** dio a conocer una semana atrás que en 17 meses quedará lista la Planta Potabilizadora con la que se beneficiará a 1.6 millones de habitantes de

Lerdo, Gómez Palacio, Tlahualilo y Mapimí, en Durango; así como de Torreón, Matamoros, Francisco I. Madero, Viescay San Pedro, en Coahuila.

El proyecto, que generará 10 mil empleos entre directos e indirectos, quedó a cargo de

Ozone Ecological Equipments, S.A. de C.V.; en participación conjunta con **Regiomontana de Construcción, S.A.P.I. de C.V.**; e Ingeniería en Procesos de Tratamiento de Agua, S.A. de C.V., que de acuerdo con las autoridades probaron tener la capacidad legal, técnica y económica para llevarla a cabo.

La obra incluye 10 módulos de clarificación convencional por lo que entre los equipos a utilizar se encuentra un **floculador, sedimentador, caseta de sopladores, caseta de deshidratación, tanques de aguas claras, tanques de recuperación**, espesadores de lodo y canales para la recepción de agua cruda, mediante los cuales se potabilizarán 6 mil 340 litros de agua por segundo para llegar a un total de 200 millones de metros cúbicos al año.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 12

Area cm2: 245

Costo: 46,398

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma



Aerolíneas, otra vez en la picota



**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

EL PROBLEMA de la navegación en el espacio aéreo mexicano se originó por el cambio en el trazo de las rutas que se hizo hace más de un año y provocó saturación y demoras en el tráfico de aviones en el aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM).

No podemos echar en saco roto las denuncias de expertos y controladores aéreos, quienes aseguran que el problema de la navegación aérea tiene su origen en un desorden que la misma autoridad provocó.

Más allá de los acuerdos en la mesa de la Secretaría de Gobernación, las autoridades deben explicar por qué permitieron el desorden que se vive en los horarios de despegue y aterrizaje, de qué modo afectaron las 40 millas en el nuevo diseño de rutas y qué impacto negativo tuvo esa decisión en las demoras de aeronaves en tierra y en aire, así como la ausencia de penalizaciones por ese motivo.

Pareciera que el desorden y las demoras fueron inducidas y que el riesgo de colisión o “incidentes” entre aviones, cayeron como anillo al dedo a las autoridades para obligar a las aerolíneas a trasladar al Aeropuerto Internacional “Felipe Ángeles” (AIFA) el 25 por ciento de sus operaciones efectuadas hasta hoy en el aeropuerto capitalino.

Las aerolíneas comerciales cumplirán,

pero sin exponer sus negocios. Estarán en AIFA, pero con sus rutas menos rentables. Toluca no es opción. Sabemos que por problemas de maniobra sólo sirve para aeronaves pequeñas y vuelos cortos.

Las aerolíneas nacionales están en la picota. Nunca las apoyó el gobierno en tiempos de Covid-19, aunque en todo el mundo sí tuvieron respaldo. Ahora deberán adaptarse al capricho y los decretos.

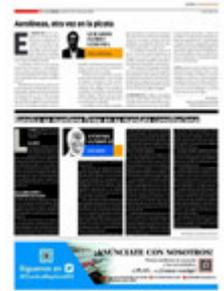
De las empresas extranjeras, ni hablamos. Esas rechazan al AIFA y le responderán al gobierno como quieran, hasta que nos quiten la categoría 2 en materia de seguridad aérea, impuesta en mayo de 2021 por la Administración Federal de Aviación de EU (FAA por sus siglas en inglés).

EL PRESIDENTE de Alliance Specialized Systems, Carlos Morett, presentó a David González Pérez como nuevo director general de la empresa, la cual se especializa en prevención, protección y combate de incendios. Los ejecutivos anunciaron sus planes de expansión en EU, Latinoamérica y España. El tema es importante porque México, que está en los últimos lugares de prevención, registró más de 95 mil incendios en los últimos 4 años. En 2021 hubo más de 3 mil muertes y 25 mil sobrevivientes por esos siniestros.

A LOS banqueros no los calienta ni el sol, porque las tasas de interés suben y subirán más. El crédito se deprime y el costo del dinero se encarece, y para atemperar la inflación la Junta de Gobierno del Banco de México incrementó ayer en 50 puntos base su tasa de referencia. Ya está en 7.0 por ciento y la suma sigue.

•Periodista

Director de RedFinanciera.com.mx
gflores113@yahoo.com.mx



Banxico se mantiene firme en su mandato constitucional



ANTONIO SANDOVAL

GEOECONOMÍA

La mala: Seguirán los tiempos difíciles para nuestros bolsillos.

EL DATO

Este jueves el Banco de México (Banxico), decretó un incremento de 50 puntos base en la llamada tasa de referencia, medio punto porcentual, con lo que dicho indicador se fijó en 7 por ciento. El ajuste y la decisión se mantiene en medio de una de las reuniones de política monetaria de mayor morbo financiero de los últimos años, por la "sugerencia" presidencial al Banxico de ya no subir más la tasa.

ES LA INFLACIÓN Y SEGUIRÁN LAS ALZAS

El Banco de México (Banxico) se ajustó a su mandato constitucional, dicho mandato le indica en pocas y sencillas palabras procurar el poder adquisitivo de la moneda, es decir luchar contra la inflación.

De este modo, la junta de gobierno de la institución, encabezada por Victoria Rodríguez Ceja, decidió un incremento de 50 puntos base en la llamada tasa de referencia, con lo que dicho indicador quedará ahora en 7 por ciento a tasa anual.

Pero sucede, que apenas la semana pasada el presidente de México, Andrés Manuel López Obrador, en el mercado de la presentación de su programa an-

tiinflacionario llamado Paquete Contra la Inflación y la Carestía (PACIC), había sugerido a Banxico que ya no subiera más la tasa de interés, para apoyar la recuperación económica.

Este comentario sucede después de que el propio mandatario en la reunión de política monetaria previa, la del pasado 24 de marzo, "madrugó" al Banxico y en su conferencia matutina anunció que este había subido la tasa a 6.5 por ciento, cinco horas antes del anuncio oficial que en el marco de su autonomía corresponde única y exclusivamente al banco central mexicano.

Este madrugquete no gustó nada en los mercados financieros nacionales e internacionales, tanto que el propio mandatario tuvo que pedir disculpas ese mismo día durante la inauguración de la Convención Bancaria, argumentando que había pensado que el anuncio oficial ya se había realizado.

Para la comunidad de analistas este ajuste anunciado el jueves 12 de mayo, es una prueba de que la junta de Gobierno de Banxico actuó con autonomía, apegada por completo a su mandato constitucional, alejado de cualquier tipo de presión vengan de donde vengan.

La percepción se consolida incluso cuando se observa que estuvo sobre la mesa la posibilidad de que la tasa de referencia no solo subiera, sino que lo hiciera de manera importante ya que una de las propuestas apuntaba a un incremento de 75 puntos base, lo que hubiera llevado la tasa de referencia a

7.25 por ciento, la propuesta se descartó, pero ahí quedó.

Es para congraciarse, lo peor que nos puede suceder en estos momentos es que nuestro banco central se doble a presiones políticas que por cierto no son novedosas (Felipe Calderón lo intentó en su momento y se dice que también Enrique Peña Nieto).

En este contexto, sin duda la mejor herramienta que tiene Banxico para luchar contra la inflación es la tasa de interés, hizo lo que tenía que hacer, lo que esperaba el consenso de analistas, subir dicho referente.

Sin duda también el gobierno puede y tiene que hacer su parte, ambas acciones no se contraponen, pero definitivamente una de ellas, la de Banxico, tiene muchas implicaciones.

La gran implicación es la posibilidad de una desaceleración económica, pero se añaden otras como el recorte de los proyectos de inversión al ser más caro el costo del dinero, el aumento de los costos crediticios, y un largo etcétera.

La mala noticia es que los tiempos difíciles no se terminarán pronto, aunque el discurso oficial vaya por otro lado. Es un hecho que la actividad económica bajará, que la inflación se mantiene como uno de los obstáculos para el crecimiento y que golpea en las finanzas de los que menos tienen.

En resumen, el aumento de tasas de interés en nuestro país significa que nuestros bolsillos en general seguirán bajo intensas presiones.