



**Suma de negocios**

Rodrigo Pacheco  
Twitter: @Rodpac

## Mezquindad e ignorancia con los cines

¿No pudieron ahorrar con lo que ganaron vendiendo palomitas carísimas durante tantos años? Ese es uno de los comentarios más comunes que leí esta semana en cuanto a la difícil situación que atraviesan las cadenas de cine. Muchas personas se imaginan que los empresarios son unos ricachones que utilizan un monóculo y nadan en el oro que acumulan en una bóveda mientras a sus empleados les pagan con comida, cuando les pagan. Quizás estas creencias también están afincadas en que en México el capitalismo de compadres ha sido predominante en muchos momentos, y aunque todavía hay camino que recorrer en la ética empresarial, en materia de pago de impuestos, por ejemplo, la realidad es que muchas compañías mexicanas han sabido competir con éxito en el mundo. Un ejemplo de ello son Cinépolis y Cinemex. La primera ha logrado generar mucho valor al transformar la experiencia del cine. Fue tan exitosa con su fórmula que la ha llevado a Estados Unidos, Centroamérica, la mayor parte de los países de América Latina, España, Indonesia e India, así como algunos países de Medio Oriente, llegando a más de 6 mil 500 salas de cine. Lograr una expansión tan amplia implica una reinversión constante de utilidades y deuda, de ahí que esté negociando con acreedores compromisos por mil millones de dólares.



### EL GUION FINANCIERO

Contrario a lo que muchos piensan, los márgenes del cine nos son tan amplios. Una aproximación la podemos encontrar al comparar a otras compañías, como AMC, que es la mayor cadena de cines en el mundo. En tiempos prepan-  
démicos, AMC reportó una utili-

**Muchas personas se imaginan que los empresarios son unos ricachones que utilizan un monóculo y nadan en el oro que acumulan.**

**230**

**MILLONES**

de dólares es la deuda que negocia Cinemex en México, según *Bloomberg*.

dad de operación del cuatro por ciento como porcentaje de los ingresos totales en 2019, y siete por ciento en 2018. Cineworld, que es la segunda cadena más importante y que gozaba de mejor salud financiera, reportó que su utilidad operativa era de 28 por ciento de los ingresos en 2019 y de 19 por ciento en 2018. En cuanto a Cinemark, su utilidad operativa como porcentaje de las ventas fue de 10 por ciento en 2019, y 12 por ciento en 2018. Los números muestran que se requiere de un manejo muy hábil y disciplinado para prosperar y expandirse en el negocio. Contrario a lo que se pensaría, la primera fuente de ingresos es la taquilla; los ingresos de botanas y bebidas representan casi un tercio. En 2019 para AMC las botanas, confitería, etc., fueron el 31 por ciento de sus ingresos, para Cineworld, 28 por ciento, y

para Cinemark, 35 por ciento.

En cuanto a Cinemex, esta empresa nació en 1995, de la mano de **Miguel Ángel Dávila, Adolfo Fastlicht y Mathew Heyman**, quienes siete años después la vendieron ya con 349 salas de cine. De ahí cambió de manos hasta llegar, en 2008, a Grupo México, en donde tuvo una fuerte expansión e incluso llegó a Estados Unidos y diversificó con algunos negocios de boliche y videojuegos. No obstante ello, con el impacto pandémico su marca CMX Cinemas entró en abril a un proceso de Capítulo 11 de la Ley de Bancarrotas de Estados Unidos, del cual salió en diciembre, después de haber despedido a casi todos sus empleados y esperando mantener 32 de sus sitios. De acuerdo a *Bloomberg*, en México la compañía está negociando una deuda de 230 millones de dólares con varios bancos acreedores y ya ha cerrado 145 complejos, no es claro, pero sería la mitad de las 3,100 pantallas que tenía antes de la pandemia.

Así que no, no es fácil operar una cadena de cines y menos expandirla y aún más difícil con la competencia creciente de plataformas como Netflix, ahora Disney+ y próximamente HBO Max. Es heroico mantenerse cuando las ventas de boletos cayeron 87 por ciento por la pandemia. Los que critican son en su mayoría ignorantes o mezquinos. En 2021 el nombre del juego en el negocio de los exhibidores en México es negociar y aguantar. El que lo logre tendrá una buena participación de mercado porque en México, sin duda, las personas regresarán al cine.



## Del verbo emprender

Salo Grabinsky  
gzsalo@gmail.com

### Asuntos energéticos

- Pemex y la CFE eran empresas de todos y que funcionaban bien para el bien de la población.

El mundo actual está ligado a las fuentes de energía que permiten tener electricidad para sus hogares, trabajos y para movilizarse por tierra (por ahora) con hidrocarburos provenientes del subsuelo, como el petróleo y el gas natural que dan energía a centenares de millones de vehículos y plantas industriales. Lo malo es que esas fuentes no renovables se están acabando al crecer la necesidad de la población y, a pesar de lo que digan los ignorantes, son una fuente de contaminación y causan problemas climáticos y de temperatura cada vez más profundos.

Si a eso le agregamos la postura un tanto anacrónica, pero respetable, al defender los decretos de expropiación que, motivó al gobierno federal en 1938, debido a la arrogancia y despotismo de ciertas empresas petroleras al negarse a contribuir más al país por extraer su petróleo y pagar sueldos y prestaciones dignas a sus empleados, nos encontramos ante un profundo dilema.

Una remembranza familiar: Mi padre fue un brillante economista y funcionario en el sector paraestatal y alumno distinguido del maestro don **Jesús Silva Herzog**. Él nos planteó la proeza del presidente **Lázaro Cárdenas** ese 18 de marzo de 1938, con el peligro de una guerra con los países donde estaban las empresas que expropió. Estuvo muy cerca el conflicto, pero salimos adelante por el coraje de una mayoría de los mexicanos y la ayuda providencial de la Segunda Guerra Mundial que los hizo olvidarse de nosotros. Pemex y la Comisión Federal de Electricidad eran empresas de todos y que funcionaban bien para el bien de la población, con profesionistas capaces. Como ingeniero químico de la UNAM estoy muy

orgullosos de mis compañeros, destacados funcionarios(as) de empresas e institutos del sector energético.

Pero los tiempos cambiaron, y desgraciadamente la corrupción interna, los grandes robos, sindicatos voraces en sus pretensiones y subsidios, amenazas que, aunados a

las crisis recurrentes y problemas de liquidez hicieron grandes estragos en estas empresas. Además, no se nos olvide el uso de Pemex como fuente de ingresos vía impuestos, para tapar el creciente déficit financiero de distintos gobiernos... ¡hasta que se secó el pozo!

Ahora, lo que está sucediendo es que Pemex y la CFE están muy débiles, con plantas obsoletas, usando fuentes de energía altamente contaminantes y poco comercializables, como el combustóleo, y sin recursos (¿o deseos?) de recurrir a fuentes de energía renovables para ponerse al día en el mundo moderno.

Esta situación es más ideológica que objetiva y corremos el grave peligro de quedarnos rezagados, con gasolina y electricidad más caras cada día, un altísimo costo financiero por los préstamos de esas empresas y que vamos a pagar los mexicanos y, con un retroceso estratégico por décadas. Es indispensable una negociación más calmada y racional para

llegar a políticas lógicas a largo plazo. Hay que salvar lo que queda de Pemex y manejar la CFE adecuadamente, pero debemos asegurar el futuro energético de México.

No olviden votar por los candidatos idóneos, no por partidos.

**Pemex y la CFE están muy débiles, con plantas obsoletas, usando fuentes de energía altamente contaminantes y poco comercializables y sin recursos (¿o deseos?) de recurrir a fuentes de energía renovables.**



Más información sobre este columnista en el QR.





TECH TRENDS

DANIEL AGUILAR\*

## La conexión del futuro

El Internet ha marcado la vida de todos los seres humanos en el planeta, sin internet sería difícil pensar en un presente como el que tenemos. Esta herramienta de conectividad ha cambiado la manera en que nos entretendemos, comunicamos, informamos, protegemos, trabajamos; es decir, el mundo no sería igual sin este invento que nos permite vivir como lo hacemos actualmente algunos, no todos.

Según datos del Banco Mundial, 50.7 por ciento de la población del planeta usa Internet; es decir, casi la mitad del planeta no utiliza esta herramienta y por eso la brecha de crecimiento y bienestar es aún mayor. En 2019, México tenía una penetración de poco más de 70 por ciento de los habitantes, faltan muchos millones por conectar. Existe un plan de gobierno para aprovechar la infraestructura y conectar a las comunidades más alejadas, pero es un trabajo que tardará todavía varios años e inversión, pero existe una solución que no requiere cables: la satelital.

En el pasado se han hecho esfuerzos por llevar la conectividad satelital, pero han sido proyectos que por altos costos y poca demanda han quedado en el olvido. Es en 2021 cuando un empresario, Elon Musk, lleva a cabo un plan espacial de conexión, transportación y exploración interplanetaria, por raro que se escuche, que está recibiendo los primeros frutos.

Starlink, propiedad de este empresario visionario, es un ambicioso proyecto que tiene como objetivo lanzar un total de 42 mil satélites a orbitar la tierra, 15 veces más satélites que los que actualmente operan, a una distancia mucho menor que la que tienen los satélites actuales. ¿El objetivo? Llevar internet satelital de alta velocidad a todos los rincones del globo terráqueo. Lugares como México, donde la geografía y las comunidades alejadas dificultan el acceso de infraestructura física, son el lugar ideal para explorar la conectividad satelital.

La compañía ya habilitó su página web ([www.starlink.com](http://www.starlink.com)) para recibir registros de personas que estén interesadas en utilizar el Internet Satelital de alta velocidad en algún momento de 2021. Para registrarte piden un pago de 99 dólares para "reservar" tu espacio ya que la cantidad de usuarios va a ser limitada. Una vez que se hace el registro y Starlink tiene disponible el servicio de Internet en la zona deseada, hay que pagar un paquete que incluye un router Wi-Fi así como una terminal para recibir la señal satelital y pagar 499 dólares por este paquete inicial.

¿Es un servicio caro? En una ciudad donde hay varias opciones de proveedores de Internet, sí, pero en un lugar remoto, una ranchería o un poblado sin conexión, es más sin buena señal de telefonía celular, no; la conexión se vuelve todo, servicios de emergencia, educación, exportaciones, comercio.

Ya hay quien tiene la tecnología y va a estar disponible pronto, tal vez un acuerdo como país pueda no ser algo descabellado, ¿no?

**Para conectar a comunidades alejadas existe una solución que no requiere cables: la satelital**



## MÉXICO SA

### Neoliberales hundieron a CFE y Pemex //

### Lucro privado = pérdidas para el Estado

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**C**OMO NO SABEN otra –la creatividad no es su fuerte–, cada que las cachan en algún cochupo –y son muchas los descubiertos– se escuchan los histéricos gritos de las cúpulas empresariales, nacionales y foráneas, y los sectores afines: “las políticas públicas ahuyentan la inversión”, “el gobierno monopoliza la actividad económica”, “nos impide trabajar”, “nos cierra las puertas”, “quiere estatizar todo” y así por el estilo.

**CADA QUE EL** gobierno destapa una cloaca asociada al gran capital (contratos leoninos en petróleo, gasoductos, prisiones, energía eléctrica, aeropuertos y muchísimo más, siempre a costillas del erario), el coro se pone en acción: “viene el comunismo” (con todo y Sputnik V), por mucho que lo documentado es el permanente cuan descarado atraco a la nación por parte de ese sector, en convivencia con los gobiernos neoliberales.

**NO SON NUEVAS** las advertencias del presidente López Obrador en este tipo de negocios sucios, ni sus invitaciones a que los empresarios involucrados los limpien y erradiquen esas prácticas, pero éstos solo gritan, patalean y chantajea. El mandatario dejó en claro que “los gobiernos neoliberales entregaron el mercado de la electricidad a particulares violando la Constitución y con contratos leoninos muy favorables a los privados, tanto en la adquisición de gas como en la compra de la energía eléctrica, dejando de lado a la Comisión Federal de Electricidad con un plan de cerrar las plantas de la CFE para dejarles todo el mercado a las particulares”.

**PERO BUENO, LO** más reciente –que tampoco es nuevo– es el robo “legal” en materia de energía eléctrica, amparado en contratos leoninos que a la parte privada permite pingües ganancias a costillas de la nación y a la neoliberal la desaparición (fallida, felizmente) de la Comisión Federal de Electricidad, una de las empresas productivas del Estado (la otra es Petróleos Mexicanos, a la que los tecnócratas también destazaron).

**COMO BIEN LO** reseñó *La Jornada*, “la CFE informó a la Cámara de Diputados que de mantenerse el esquema vigente de contratos con los

productores independientes de energía (PIE), el daño a la nación se calcula en 412 mil millones de

pesos por subsidios, riesgos cambiarios y de inflación, bajo despacho y tarifas crecientes. La CFE sufre una sangría: los subsidios a PIE ascienden a 249 mil 606 millones, y de este monto 56 mil 175 millones corresponden exclusivamente a la trasnacional Iberdrola por la operación del parque eólico La Venta, en Oaxaca. En el parlamento abierto convocado por la Comisión de Energía para discutir la iniciativa presidencial de reforma a la Ley de la Industria Eléctrica, funcionarios de la CFE aclararon que no hay una nacionalización disfrazada y llamaron a poner fin al saqueo de un pequeño grupo de particulares, de gánsteres que se han hecho intensamente ricos con los contratos obtenidos al amparo de la reforma energética del sexenio pasado”.

**POR CIERTO, LA** trasnacional española Iberdrola reconoce oficialmente que uno de sus más jugosos filones en el ámbito global es la venta de electricidad a la CFE, “nuestro mayor cliente a nivel mundial”, de tal suerte que es el único de sus negocios en el planeta que “no tiene riesgo”. ¡Clarol!, así quedó establecido en los contratos leoninos que le regalaron los gobiernos neoliberales.

**Y EL TEMA** nada tiene de nuevo, porque desde hace años la Auditoría Superior de la Federación advierte que la política energética de los neoliberales sólo llevaba a la ruina a la CFE y a Pemex. Por ejemplo, en uno de sus análisis la institución documentó: en el periodo 2014-2016 –ya con la reforma peñanietista en operación– la energía eólica producida por la CFE tuvo un costo promedio de 386.2 pesos por megavatio/hora, en tanto el de los productores externos (con Iberdrola en primerísimo lugar) fue de mil 440 pesos (una diferencia de casi cuatro tantos. Por ello, los precios pactados en los contratos “no constituyen condiciones favorables” para la empresa productiva del Estado.

### Las rebanadas del pastel

**PARA DAR UNA** idea del atraco, sólo con el subsidio (56 mil millones de pesos por cortesía de los neoliberales) que recibe Iberdrola, el gobierno mexicano podría casi duplicar el volumen de vacunas que hasta ahora tiene asegurado.

Página 8 de 19

[cfvmexico\\_sa@hotmail.com](mailto:cfvmexico_sa@hotmail.com)



## DINERO

*Pide la gente al Presidente que use cubrebocas*

*// Puede recontagiarse y contagiar a otros //*

*No es política, es salud y respeto*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**U**N TEMA QUE no termina de ser motivo de controversia es que, tras superar el contagio de Covid-19, AMLO dice que no usará cubrebocas porque ya no contagia. ¿Estás de acuerdo? Los resultados del sondeo de esta semana aparecen en la gráfica.

### Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron mil 700 personas; en Twitter, 835; en El Foro México, 605 y en Facebook, 260.

### Twitter

Como cabeza del país debe poner el ejemplo de seguir cuidándose y respetando las indicaciones de la autoridad sanitaria.

@IceArcherx/Morelia

Al señor Presidente lo atienden médicos muy calificados, por lo tanto tiene información de primera mano y seguramente esa decisión está consensuada con sus galenos.

@cain62/CDMX

El mandatario es el ejemplo para todo el país. Muchos lo usarán de pretexto para no usar esa protección respiratoria.

@Marielen\_270547/CDMX

Mientras mantenga la sana distancia y guarde limpieza extrema de sus manos y objetos personales es suficiente cuidado. Él usa cubrebocas en vuelos y lugares donde lo exigen.

@Aluxee3/CDMX

Como individuo respetuoso de su salud y de su cuerpo, ha de tomar decisiones de adulto y estadista. Sin berrinches.

@Alba\_Ámbar/CDMX

Es un ejemplo y un líder y debe usarlo. Todos queremos que esto acabe. Y sabemos que cuando las personas no utilizan el cubrebocas corren el riesgo de infectarse e infectar a los demás. Pre-

sidente, yo he votado por usted al menos dos elecciones, las necesidades, en privado. Puede molestar a la oposición con algo más.

@charyrealto/San Luis Potosí

No me preocupa el cubrebocas de AMLO. Son más importantes los 48 mil millones de pesos en Andorra y cuándo nos los devuelven.

@pacojnavarrom/CDMX

Ya no contagia, pero de acuerdo con algunas publicaciones, se puede reinfectar si su sistema inmunológico no está en condiciones óptimas.

@rogehufi/CDMX

### Facebook

Ha demostrado tomar buenas decisiones, así que sobre el cubrebocas me tiene sin cuidado.

@María Elena Gómez Tagle/CDMX

He conocido personas a las que les dio Covid dos veces, creo que debe de tener más cuidado y lograr un buen impacto para la mayoría de los mexicanos, pero si generó anticuerpos y no se puede contagiar ni contagiar, pues que no use.

@Diana Silva/San Luis Potosí

Si dice que no se lo pondrá es porque ya tiene el visto bueno de sus médicos tratantes, además, se ha puesto el cubrebocas cuando así lo requiere (por ejemplo, durante los vuelos, amén de respetar la sana distancia); es ridículo y necio exigir que se ponga un cubrebocas en un restaurante, en la conferencia o durante los discursos aunado a que las personas a su alrededor lo usan.

Delia Herrera/Edomex

En el mundo entero se usa el cubrebocas para reducir el contagio y también existe el recontagio. Además, un líder carismático educa con el ejemplo. Debería aprovecharlo. Esto sí me parece contradictorio en él.

Página 9 de 19  
Alma Alondra Ruiz/Jalisco

El presidente Andrés Manuel López Obrador

es líder de un pueblo que requiere aprender a conducir dentro de una sociedad donde se respeten las normas de convivencia y de salud. Es un asunto que va más allá del poder como expresión política, sino de ejemplo para todos sus seguidores que son muchos.

Rubén Madrigal /Toluca

Por respeto a los fallecidos y a los que le rodean debe usarlo.

Fernando Bonilla/CDMX

### El Foro México

Mientras guarde las recomendaciones de salud, no habrá problema.

Andrés Covarrubias /Chiapas

El Presidente sin cubrebocas no es un peligro para México. La salud pública es responsabilidad de todos, incluyendo medios de comunicación. Hay países en los que sus autoridades aparecen con cubrebocas y la pandemia los desbordó. Vean a España.

Baudelio López Haro /Puebla

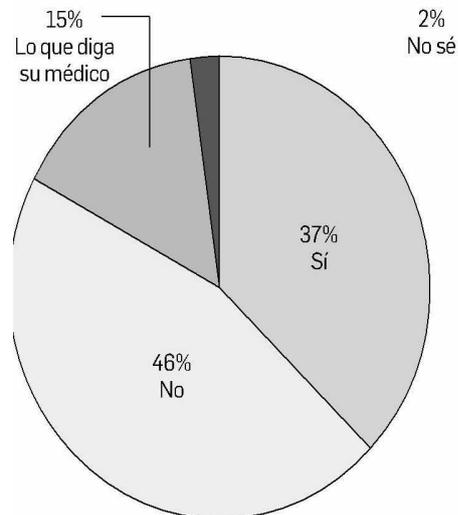
A mí no me parece que él vaya en contra de esta recomendación que se ha establecido como prioritaria para la convivencia. Él es un ejemplo

a seguir.

Aurora Reyes /CDMX

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

### Tras superar el contagio Covid-19, AMLO dice que no usará cubrebocas porque ya no contagia. ¿Estás de acuerdo?



Mil 700 Participantes