



# CAPITANAS



## MARINA COLUNGA...

Es la nueva directora de Ventas para América Latina de Iberia, quien tendrá a su cargo la estrategia comercial y de crecimiento para la región. La empresa cuenta con vuelos hacia 18 destinos de 16 países de Latinoamérica. Para el verano prevé superar los vuelos que tenía antes de la pandemia entre la región y España, con 260 a la semana.

## Promesa incumplida

Vaya giro que dio la historia de la aerolínea del Gobierno federal, pues aunque en 2021 se hablaba de una nueva línea conformada con una parte de los trabajadores de la extinta Mexicana de Aviación, la promesa nunca se cumplió.

Si bien el Gobierno sí creará una nueva aerolínea con la marca y algunos activos Mexicana que compró por 816 millones pesos, los trabajadores que no han sido liquidados ya no forman parte del plan.

En agosto de 2021 se dio a conocer que el Gobierno federal buscaba impulsar una nueva aerolínea operada por una cooperativa en la que participarían los

empleados de Mexicana e inversionistas.

Incluso se planteó que el Instituto Nacional de la Economía Social, que dirige **Juan Manuel Martínez**, lanzara una convocatoria para contratar a algunos de los 8 mil ex empleados de Mexicana.

Año y medio después está confirmado que el Gobierno lanzará su nueva aerolínea, pero los trabajadores de Mexicana quedaron totalmente al margen.

Aún no se sabe quiénes serán los trabajadores de la aerolínea, pero el Presidente Andrés Manuel López Obrador ya confirmó que será operada por la Secretaría de la Defensa Nacional, que lleva **Luis Cresencio Sandoval**.

## Represalias comerciales

Ahora que México y Canadá ganaron el panel automotriz por la diferencia de interpretación de las reglas de origen, Estados Unidos deberá acatar la resolución final para evitar represalias

comerciales.

De acuerdo con el T-MEC, en los siguientes días se definirá la forma en la que la parte demandada, es decir, Estados Unidos, deberá cumplir con el fallo final.

En caso de que ese país no acate la resolución final, tanto México como Canadá podrán imponer aranceles a los productos estadounidenses que pretendan ingresar a esos dos países. Esto no implica un acuerdo conjunto entre ambos países, pues cada uno puede decidir por su cuenta qué productos pagarían mayores tasas.

Los aranceles se pueden aplicar a productos de cualquier sector, no necesariamente automotriz, aunque la industria en México está confiada en lograr un acuerdo rápido y que el asunto no llegue a tanto.

El fallo final del panel sobre reglas de origen automotriz fue anunciado por la Secretaría de Economía, a cargo de **Raquel Buenrostro**, pero el mérito corresponde al equipo de **Luz María de la Mora**, ex subsecretaria de Negociaciones Comerciales Internacionales, quien dio el primer paso con la solicitud formal de consultas el 20 de agosto del 2021.

## Licitación en riesgo

Hoy más que nunca se corre el riesgo de que la licitación para 5G quede desierta tras la entrega de espectro radioeléctrico

que ahora hizo la empresa AT&T México.

En diciembre del año pasado, la compañía telefónica a cargo de **Mónica Aspe**, solicitó al Instituto Federal de Telecomunicaciones la entrega de bandas de espectro radioeléctrico del norte y centro del País.

La solicitud se hizo por los altos costos del espectro en México, que según la organización mundial de operadores la GSMA, de **Mats Granryd**, son el triple de lo que se tiene en América Latina.

En junio del 2022, Telefónica Movistar México, dirigida por **Camilo Aya**, entregó al Estado bandas de espectro radioeléctrico por ser un insumo muy caro para un mercado poco competitivo.

El IFT y organizaciones internacionales aseguran que cada vez se cuenta con más espectro disponi-

ble porque resulta muy costoso para las empresas y esto afecta a las licitaciones en puerta.

Algo similar ocurrió con la licitación IFT-0, en la que el regulador puso en oferta 41 bloques de espectro y 38 quedaron desiertos. Esto provocó una pérdida de mil

300 millones de pesos para las arcas del Gobierno.

Con el regreso del espectro, se revive el tema de sus altos costos, que a su vez limita a los operadores.

## Nuevo desarrollo

**Jorge Carbonell**, el capitán de Keller Williams, comenzó el año con la comercialización de La Santa Vid, un desarrollo inmobiliario de lujo.

El conjunto se ubica

en San Miguel de Allende, Guanajuato, tendrá 402 viviendas y contempla proyectos de generación de energía y manejo de residuos.

Tendrá también un área de recreación comercial y cultural donde destacan un centro vinícola, espacio ecuestre, capilla, restaurante y hotel. De los 174 mil metros cuadrados que tiene, 90 por ciento son áreas verdes y lagos.

Además, el desarrollo tendrá vocación para renta vacacional.

Las inversiones inmobiliarias realizadas en los últimos años han consolidado a San Miguel de Allende como un mercado de lujo, además de dar impulso al empleo y consumo locales en un año que pinta complicado a nivel económico.

capitanes@reforma.com



## MUSEO ABRIRÁ SUS PUERTAS A ARTISTAS PUBLICITARIOS

Un magnífico proyecto está cobrando vida en Cancún, Quintana Roo, justamente en JUNMAO, Jungla Maya Orgánica, impulsado por Karla Treviño, cofundadora y CEO -quien presidiera la CICOM y la AMAPRO-, y cuatro mujeres empresarias emprendedoras, entre ellas la artista plástica Leonor Anthony, que figura como directora general y cofundadora.

Detallaron que se trata de un ambicioso desarrollo residencial sustentable, donde la ecología y el arte son parte central, que además dará impulso al turismo y será lugar de descanso y recreación. En el proyecto destaca la creación del MUFE, Museo de la Fe y la Esperanza, espacio artístico y cultural que se erigirá cerca de un bello cenote, con la visión de Leonor, quien califica a esta región como mágica.

Este espacio artístico y cultural, refiere Karla, fue concebido por un grupo de mujeres empresarias y artistas para crear un museo en el que se combinará la belleza de la naturaleza, el arte, diferentes culturas y todas las religiones. Será, abundó, el primer museo de arte moderno inmerso en una selva, la Maya.

El MUFE, cuyo concepto arquitectónico ha sido desarrollado por el prestigiado despacho Biomah Arquitectos, agregaron que será un espacio de descubrimiento personal, exploración intelectual, conexión universal y búsqueda de la felicidad plena a través del arte. En él se promoverá el talento y la creatividad tanto mexicano como internacional, en un entorno natural sostenible.

Este museo proyecta abrirse al talento de los publicistas mexicanos que cultivan el arte, a través de la pintura y la escultura, muchos de ellos son de extracción artística y realizan creativas obras llenas de belleza, plasticidad e inspiración. En el MUFE publicistas, comunicadores y mercadólogos podrán encontrar el espacio para exponer su obra, darle difusión y proyección nacional e internacional. La iniciativa la apoya la Asociación Nacional de la Publicidad.



# What's News

**L**a inflación en EU cedió a 6.5% en diciembre comparado con el año anterior, marcando la sexta desaceleración mensual consecutiva desde un nivel máximo a mediados del 2022. El índice de precios al consumidor subió a su ritmo más lento desde octubre del 2021, informó el Departamento del Trabajo. La inflación anual en diciembre se situó muy por debajo de un máximo de 9.1% en junio. El índice de precios al consumidor subyacente subió 5.7% respecto a diciembre del 2021, comparado con 6% en noviembre.

◆ **Volkswagen AG** reportó sus ventas más bajas en más de una década, pero dijo confiar en que las cosas mejorarían este año, al relajarse los trastornos en la cadena de suministro y los semiconductores se vuelven más fáciles de conseguir. VW, que también incluye las marcas Skoda, Seat, Audi y Porsche AG, señaló que las ventas globales cayeron 7%, a 8.3 millones de vehículos, a medida que restricciones a la cadena de suministro provocaban el cierre de algunas plantas en Europa tras la invasión rusa de Ucrania y las medidas anti-Covid en China.

◆ **Taiwan Semiconductor Manufacturing Co.** dijo que sus ingresos podrían caer hasta un 5% en el trimestre actual, citando una demanda débil. TSMC, que reportó ingresos anuales récord en el 2022, anticipa ingresos de entre 16.7 mil millones y 17.5 mil millones de dólares de enero a mar-

zo, comparado con 17.57 mil millones de dólares el año pasado. La última vez que los ingresos trimestrales de TSMC bajaron respecto al año anterior fue en el primer trimestre del 2019, reportó S&P Global Market Intelligence.

◆ **Altos ejecutivos** en gran parte del mundo se preparan para una crisis económica que es más breve y ligera de lo común, así que se enfocan en sortear la desaceleración sin recortes generalizados de empleos, arrojó un sondeo nuevo. Una mayoría considerable de líderes corporativos fuera de China y Japón espera que el crecimiento vuelva para fines del 2023 o la primera mitad del 2024, mostró un sondeo anual de más de mil 100 ejecutivos por Conference Board, una organización sin fines de lucro.

◆ **La matriz de Lacoste** está en busca de adquisiciones para expandir su cartera de marcas luego de que la marca de lujo francesa reportó ventas anuales récord. Las ventas en Lacoste, conocida por sus playeras polo con el logo del cocodrilo, aumentaron 26%, a más de 2.5 mil millones de euros el año pasado, dijo el CEO Thierry Guibert. Ahora busca repetir el rejuvenecimiento de Lacoste en otros lados, enfocándose en marcas que trasciendan fronteras y tengan ventas anuales de al menos 500 millones de euros.

*Una selección de What's News*  
© 2023 Todos los derechos reservados



## El lado oscuro

Esta semana algunas personas en México experimentaron personalmente el “efecto Trudeau”, derivado del gran carisma y popularidad de este líder. Entre eventos, protocolos y abrazos, costaba trabajo recordar también los temas escabrosos. Entre ellos, lo sórdido que puede llegar a ser el sector minero en México.

En la década de los noventa, surge el marco regulatorio que dio pie al crecimiento de esta industria. A partir de los cambios implementados se abrió la posibilidad de rentar tierra ejidal, se amplió el tiempo máximo de las concesiones y se facilitó la llegada de inversión extranjera. El Tratado de Libre Comercio de Norte América fue clave en que hoy nueve de cada 10 empresas extranjeras que operan en este sector sean de origen canadiense o estadounidense.

Como todo lo considerado “neoliberal” y con el ánimo de romper con el pasado, estas reformas han sido criticadas por el actual gobierno. El punto más válido es quizás que, mayor

crecimiento en este sector, no ha sido suficiente para crear bienestar económico, equidad, o mayor seguridad para las poblaciones cercanas a esta actividad.

Los pueblos fantasma son un recordatorio permanente de que la industria extractiva como llega se va y de que, si no se implementan las políticas públicas adecuadas, los beneficios económicos no solo no echan raíces sino que incluso pueden agravar la conflictividad entre diversos actores.

Lo que no ha quedado muy claro, a más de 4 años de gobierno, es qué se busca cambiar en esta industria y cuál es la ruta. En 2020 desapareció la Subsecretaría de Minería, quedando el sector sin promoción de la actividad, visitas a los concesionarios, otorgamiento de nuevos permisos, etc. Ese mismo año, se aprobó la ley que estableció que la exploración y explotación de litio fueran exclusivos del Estado, aunque las concesiones existentes permanecen. El impuesto minero sigue siendo recolectado, pero no se está dirigiendo

a atender a las comunidades afectadas. Y, por si fuera poco, Napoleón Gomez Urrutia, líder sindical minero que ha sido acusado de una larga lista de crímenes, regresó al país después de haber estado prófugo años en Canadá.

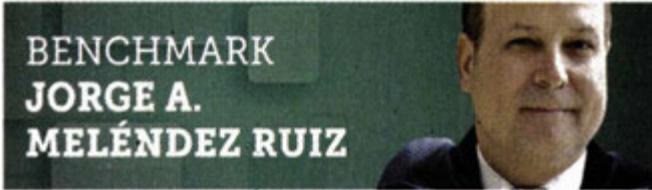
La inversión minera en México está todos los días a expensas de lo que le sucede en cada territorio. Como generalmente son inversiones muy grandes en comunidades donde sólo hay micro y pequeñas empresas, son blanco perfecto, tanto de demandas ciudadanas que deberían estar dirigidas al Estado, como de extorsiones.

En muchas comunidades mineras son las empresas las que construyen escuelas, clínicas, otorgan becas, pavimentan y se encargan de la recolección de basura, entre muchos otros servicios básicos. Pero a la par, son extorsionadas por líderes sindicales, funcionarios públicos y líderes comunitarios, con la amenaza permanente de bloqueos o huelgas. Asimismo, ante la ausencia del Estado, en

muchos lugares el crimen organizado se ha vuelto un actor crucial que igual cobra su renta a empresas como a empleados, proveedores o comercios que se benefician de esta actividad.

Aunque no nos veamos como tal, México es un país minero. Este sector supera el 8 por ciento del PIB industrial y representa el 2.5 por ciento del PIB nacional. Las medidas recientes han seguido la narrativa antiempresarial pero no se han traducido en políticas públicas que beneficien tanto al país como a las comunidades.

El Primer Ministro de Canadá en su visita a México recalcó la importancia de la inversión extranjera en la extracción de minerales y su relevancia en la fabricación de autos eléctricos. Ojalá la integración con nuestros vecinos del norte pudiera servir, al menos, para comenzar una conversación de qué queremos del sector.



# Dinero Monopoly

**“U**nos adolescentes me dijeron: **“\$100,000 dólares no es mucho. Hombre, los dos tenemos \$500,000 dólares en nuestra cuenta bancaria en Grand Theft Auto (un video juego)”**.

Así platica Adam Carroll en una simpática y profunda charla de TED. **Vela en nuestros sitios, imperdible.**

El coach ejecutivo reflexiona sobre cómo la juventud no aprecia el valor del dinero porque para los chavos es una abstracción.

**“El dinero se ha convertido más en una idea, menos tangible y más abstracta”, explica.**

Y luego lo comprueba con un curioso experimento.

**Resulta que a su familia le encanta jugar Monopoly. Carroll tiene 3 hijos pequeños y se dio cuenta que con el dinero de a mentiritas a los chavos les valían las reglas. Se lo prestaban para seguir jugando. “Así nos divertimos, al final me lo paga”, explicaban.**

Pero, ¿y si fuera dinero real?

Carroll saca \$10,000 dólares del banco. Jugarán Monopoly con dinero real y el que gane recibirá \$20 dóla-

res. ¿Y luego?

**“Nuestro juego no fue un maratón como es usualmente. Sólo duró dos horas y media y fue mucho más estratégico”, comenta.**

Jugar con dinero de a de veras cambió el comportamiento. **Su hija, la más arriesgada, quebró primero. Ganó quien calculó y cuidó la plata.**

Carroll reflexiona sobre cómo los iGen (*los que crecieron con smartphones*) están siendo educados con una idea muy ligera sobre el dinero. **Algo que puede tener graves consecuencias.**

**“Es una receta para el desastre financiero al paso de los años. Un joven que al crecer ve al dinero como ilimitado terminará por recibir una patada en el trasero”, concluye.**

100% de acuerdo.

Y, sobre todo, para los hijos de papás con algo de recursos.

Hoy que inicia el año, bien harían los padres jóvenes en preguntarse: ¿cómo estamos educando a nuestros hijos sobre el valor del dinero?

**Francamente,** veo a demasiados chavos gastando dinero Monopoly.

**Cuentonas de \$4-5,000 por persona en restaurantes (y no se diga antros), carros del año, despedidas de soltero(a) en playas a todo lujo donde se rentan Yates de \$5-6,000 por persona, chavitos con el último iPhone, etc.**

Un tren de gastos **Monopoly** financiado por Papi y Mami que luego se enfrenta a la dura realidad de sueldos de recién graduados que en Monterrey promedian \$12-15,000 pesos mensuales, o menos.

Hace poco el hijo de un conocido experimentó esa dura realidad.

Tras una luna de miel de 40 días, el matrimonio duró 4 meses. **“Eso de ser ama de casa no se me da”, comentaba la princesa, que quería seguir con el mismo tren de vida Monopoly.**

Pero el chavo no podía... y el suegro tampoco.

¿Qué hacer? Carroll da el consejo más valioso que existe: mantener a los chavos en un presupuesto fijo.

**Hombre, la típica forma con la que fuimos educados muchos: la mesada o el domingo.**

¿Te lo acabaste? Es tu bronca, tú lo administras.

Un par de precisiones. Primera, esa cantidad no debe de ser enorme, porque si no volvemos a lo mismo. **¿Cómo definirla? Has un presupuesto razonable y LIMITADO de los gastos de los chavos.**

Y segunda, MUCHO CUIDADO con las tarjetas de crédito. **Sólo deben ser para viajes y vigilando límites razonables de gasto.**

Aquí otros consejos de mi experiencia:

■ Incentivar el ahorro desde la temprana edad. **Idea:**

**créales un “fondo de ahorro”. Te igualo lo ahorrado en un año o algo así.**

■ Nada de lujos exagerados. **Ejemplo, un smartphone cada x años y no necesariamente el último modelo.**

■ Cuidado con la competencia del gastar. **En inglés se le llama “keeping up with the Jones”. Es algo muy común... y terrible.**

Todo esto puede parecer difícil de implementar en la era de las redes sociales. “No me puedo quedar atrás, papá”.

Por supuesto que no es difícil.

**Sólo requiere entereza y supervisión. Todavía funciona aquello que nos decían de chavos: “así es aquí, son las reglas de la casa”.**

Depende 100% de los papás.

“Deja que los chavos sientan lo tangible del dinero. Déjalos triunfar o fallar cuando las consecuencias son menores. Así decidirán mejor cuando las consecuencias ya sean mayores”, concluye Carroll.

Amén.

Posdata. **130 millones de mexicanos y 11 ministr@s de la Corte. ¿Acaso no hay 11 abogados que no hayan plagiado su tesis para completar al máximo tribunal? La neta, que vergüenza.**

**EN POCAS PALABRAS...**

“Hay que preparar a los hijos para ser exitosos financieramente”.

Adam Carroll,  
coach estadounidense



# DESBALANCE

## De Monterrey a Tokio

:::: Nos dicen que ahora más que nunca hay apetito de inversión de largo plazo de Japón en México, sobre todo para establecerse en Monterrey, donde operan más de 60 empresas niponas de marcas relevantes. Ante ello, nos platican que ha despertado interés la serie de seminarios de negocios "Doing Business in Mexico", que se llevará a cabo este 24 de enero en Japón organizado por la embajada de México en el país del Sol Naciente. En la lista de asistentes está Grupo Financiero Base, que tiene como líder a **Julio Escandón**, y estará representado por **Daniela Pineda**, quien es la gerente internacional para hablar de las transacciones en moneda extranjera y las estrategias para las empresas foráneas en nuestro país. Para Escandón, esto muestra que las industrias no sólo ven a Estados Unidos como mercado final.

## ¿El Ángel de la Dependencia en las elecciones de 2024?

:::: Llamó la atención la presencia de **José Ángel Gurría Treviño** en el anuncio de la alianza PRI-PAN-PRD para la candidatura en el Estado de México, aunque no es la primera vez que el exsecretario general de la OCDE aparece en un acto político desde que regresó a México. Cuando le preguntaron sobre Gurría en una entrevista, el panista **Santiago Creel** respondió que nadie está descartado como candidato a la presidencia. Por cierto, nos recuerdan que Gurría no es muy del agrado de Palacio Nacional por su pasado como funcionario tecnócrata, pues en alguna ocasión recordaron que lo apodaban el "Ángel de la Dependencia". Falta ver si el tamaulipeco con estudios de Economía por la UNAM y maestría en la Universidad de Leeds en Reino Unido, se anima a entrarle a la contienda, pues está por cumplir 73 años y estuvo fuera del país por un tiempo.



José Ángel Gurría Treviño

## Trudeau recuerda a Guajardo

:::: Nos hacen notar la buena memoria que tiene el primer ministro canadiense **Justin Trudeau**. En la reunión que tuvo con inversionistas y empresarios en su visita a México esta semana, donde los diputados **Santiago Creel** e **Ildefonso Guajardo** se sentaron en primera fila, nos comentan que el mandatario bajó a saludar a los asistentes, pero destacó el abrazo efusivo que le dio a Guajardo, quien como secretario de Economía en la administración pasada le tocó negociar el T-MEC. Nos recuerdan que Trudeau y Guajardo aparecen en la foto del tratado firmado el 30 de noviembre de 2019, momento que al parecer todavía tiene muy presente el político canadiense.



Justin Trudeau

## Hamburguesas traerán millones

:::: Nos adelantamos que Burger King, propiedad de **Alberto Torrado** de Alsea, invertirá 300 millones de pesos este año para la remodelación y apertura de nuevos restaurantes en más de una docena de entidades, incluyendo Ciudad de México, Estado de México y Jalisco. El año pasado, nos explican que la cadena realizó 40 aperturas y remodelaciones para sumar un total de 420 sucursales en territorio nacional. Nos dicen que las nuevas tiendas estarán ubicadas en puntos estratégicos como centros comerciales, terminales de autobuses y restaurantes independientes cerca de centros de trabajo. Antes de la pandemia, nos hacen notar que McDonald's era la cadena líder, con cerca de 41% del mercado, pero ahora Burger King le pisa los talones.



## La oposición quiere a Monreal y a Ebrard

La debilidad que el presidente Andrés Manuel López Obrador y su gobierno han mostrado durante los primeros días del 2023 empieza a cobrar factura. Las fuerzas políticas opositoras se han envalentonado y pretenden ganarle en el campo en el que el tabasqueño mejor se sabe desempeñar: en el electoral.

Las derrotas en la Suprema Corte de Justicia de la Nación y en el Tribunal Federal de Justicia Administrativa, sumadas a una imagen de sometimiento a las órdenes de Joe Biden, presidente de los Estados Unidos, fueron como un grito de guerra para quienes buscan la alternancia en el 2024, incluidos personajes que hoy forman parte del grupo en el poder.

Basta ver el texto que sobre el caso de la ministra Yasmín Esquivel difundió esta semana el rector de la Universidad Nacional Autónoma de México para percatarse de que las intimidaciones que surgen desde la conferencia de prensa de Palacio Nacional ya no son "todopoderosas".

En ese tenor se confirma lo publicado aquí el miércoles: que la alianza Va por México ya se puso de acuerdo para las elecciones del 2023 y 2024 y entre esas pláticas y posibles alianzas se encuentran los nombres de Ricardo Monreal y Marcelo Ebrard. Al coordinador de los senadores de Morena y al secretario de Relaciones Exteriores les han lanzado el anzuelo en la oposición y han habido pláticas al respecto.

Para el 2023, Alejandro Moreno y el PRI tienen la encomienda de ganar en Coahuila y en el Estado de México. Deben asegurar su supervivencia y enterrar la posibilidad de ser sujeto de un juicio de procedencia que le quite el blindaje constitucional con el que cuenta como legislador. Sus mismos aliados lo tienen sentenciado: la victoria o la prisión.

En cuanto al PAN, no solo encabezará la candidatura para la Presidencia de la República, sino que buscará posicionar a Santiago Taboada como su candidato en la Ciudad de México, contra los deseos de la senadora Xóchitl Gálvez, de la alcaldesa Lía Limón, y del priista Adrián Rubalcava, quien es el primer afectado del acuerdo anunciado.

El pago para el PRD es, de inicio, mantener su registro como partido político, así como lugares importantes en el Congreso, en las presidencias municipales y en los 30 congresos locales que se van a renovar en el 2024.

Los tres partidos políticos seguirán intentando incluir a la alianza al Movimiento Ciudadano de Dante Delgado. La oferta es llevar un amplio margen de negociación en los nueve estados que también renovarán su gubernatura en el 2024.

En tanto, Morena logró ir a las urnas en conjunto con el Partido Verde, aunque el reto será ver si lograrán contener los ánimos y discrepancias del Partido del Trabajo. En ambas entidades, el organismo político de Alberto Anaya amagó ya

con llevar sus propios abanderados. En el caso de Coahuila irían con lo que podría llamarse un peso pesado que se le cayó a la 4T: el subsecretario de Seguridad, Ricardo Mejía.

### El Yasmíngate: entre la UNAM, AMLO y la Corte

Cada vez se pone peor el escándalo que involucra a la ministra de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, Yasmín Esquivel, en el que el presidente Andrés Manuel

López Obrador, al tomar partido y culpar a sus adversarios de la filtración del plagio, solo hizo más grande la crisis.

La demanda de renuncia de Esquivel a su cargo como ministra se exacerbó con la conclusión de la UNAM, firmada por el rector Enrique Graue, en la que se corrobora que la tesis plagiada fue la de Edgar Báez.

La responsabilidad ahora es de la Secretaría de Educación Pública. La presión para Leticia Ramírez Anaya será mayúscula: por un lado, el Presidente querrá que se exonere a Esquivel, y por el otro, el precedente que sentaría con una decisión así, toda vez que la UNAM ya se pronunció.

En Palacio Nacional cayó como bomba el comunicado de la UNAM. En noviembre de este año, Enrique Graue concluye su segundo periodo como rector y no tiene la mejor relación con el Presidente. ●

@MarioMal

La oferta es llevar un amplio margen de negociación en los nueve estados que también renovarán su gubernatura en el 2024.



Fuerte la declaración de la jefa de Gobierno de la CDMX, **Claudia Sheinbaum**, al denunciar “cuatro incidentes y un accidente al hilo” en las instalaciones del Metro que tienen un patrón inusual. “Fuera de lo normal”, dijo. Un día antes se filtró que la caja negra del tren que chocó el sábado se encontraba indebidamente en el asiento de un automóvil particular.

Como sea, la respuesta de ella y del presidente **López Obrador**, no deja de llamar la atención por contundente, pero también por grave. Primero, porque el *homo politicus* está convencido de que la crítica generalizada es para minar el avance de la jefa de Gobierno en la carrera por la designación de Morena para la Presidencia y, segundo, porque el despliegue de 6,060 elementos de la Guardia Nacional para vigilar el Metro habla, no de un apoyo político, sino de una fuerte reacción del Estado ante la posibilidad de un “evento mayor”. ¿No quisiera imaginarlo!

En cuanto a la respuesta de ella, no sólo fue señalar lo “fuera de lo normal” de esos eventos, sino informar de manera pormenorizada de la inversión realizada en esta administración en el mantenimiento y rehabilitación del Sistema Colectivo Metro, por casi 20 mil millones de pesos en este año y, en promedio, 16 mil millones anuales entre 2019 y 2021.

Este monto es para operación, independiente del grueso de la inversión que repone el centro de mando y la subestación Buen Tono que se quemó justo al inicio de la administración, más la inversión para aumentar la capacidad de electrificación del sistema con la CFE por 4,500 millones de pesos, la rehabilitación de la Línea 12 del Metro y la rehabilitación integral de la Línea 1. En total, supera los 50 mil millones de pesos. ¿Recursos suficientes? Probablemente no, dada la obsolescencia de las instalaciones y su uso intensivo de las mismas.

Hay quien dice que el accidente de la semana pasada y los incidentes de los últimos días han sepultado las expectativas de **Sheinbaum** para *la grande*, pero creo que tendremos más noticias ligadas a causas de origen poco fortuitas. Por lo pronto, el Presidente y **Claudia** no están dispuestos a ver un

atentado ahí, en el Metro.

El Metro transporta diario a tres millones de personas, según el reporte de diciembre consignado en **Excélsior**. Antes de la pandemia por covid-19 y el cierre de la más transitada, la Línea 1 y el tramo cerrado de la 12, transportaba, en promedio, 5.5 millones de usuarios diariamente. Según las líneas más usadas son la 1, 2, 3 y la B. Esto hace evidente que, cualquier daño a la instalación, tenga una resonancia no sólo local, sino nacional e internacional.

¿La respuesta del presidente **López Obrador** de enviar la Guardia Nacional al Metro puede leerse como un acto de respaldo político a **Sheinbaum**? ¡No lo creo! Para eso sólo necesita un micrófono y lo usa cuando quiere y como quiere.

#### #DE FONDOS A FONDO

¿**Superpeso**?... para los adictos a la teoría de la devaluación o para aquellos que gustan de observar en la revaluación que ha tenido la moneda mexicana en estos días un reflejo de estabilidad económica, deberían revisar la tendencia de las monedas. El dólar se ha devaluado frente a una buena parte de las monedas, incluyendo el peso mexicano porque operan los diferenciales de tasas (en el caso de México 600 puntos base) y la no ralentización acelerada de la economía de Estados Unidos sumado al menor ritmo de la inflación general y subyacente en ese país.

Ayer, la operación de inversionistas e instituciones financieras en el (MexDer) de la BMV, mostró un dinamismo relevante al cierre del 2022, reflejado en el récord histórico en el interés abierto del futuro del dólar y SWAPS de TIIE de 28 días. El futuro del dólar alcanzó un récord histórico de Interés Abierto de 1.5 millones de contratos, equivalente a 15 mil millones de dólares. Los SWAPS de TIIE de 28 días registraron un máximo histórico de Interés Abierto con un total de 15.2 millones de contratos, lo que equivale a 1.52 billones de pesos siguiendo el comportamiento de Chicago. Extranjeros entrando: buscan tasa y adquieren cobertura cambiaria.



Algo que llevaba años sin pasar y que otra vez está ocurriendo es que los agentes del Instituto Nacional de Migración (INM), cuyo titular es **Francisco Garduño Yáñez**, desempolvaron sus antifaces y están agrediendo y extorsionando a los turistas internacionales en aeropuertos tan importantes como el de la Ciudad de México y el de Cancún.

A finales del año pasado, **María Fernanda Grueso**, cónsul de Colombia en Cancún, estuvo realmente ocupada apoyando a sus connacionales, a quienes algunos agentes del INM les hicieron la vida imposible.

Nada más hay que imaginarse la cara de los sufridos visitantes cuando llegaban con las reservaciones para estar siete noches en un hotel en Cancún; pero a algunos de los familiares les autorizaban sólo cinco noches.

¿Cuál era la razón?, porque así lo decidían los funcionarios migratorios y, ¿cuál era la solución?, pues darles una *mordida* de 100, 200, 300 y hasta mil dólares, aplicando el rasero de que "según el sajo es la pedrada".

Estos atropellos merecieron la intervención de la embajadora colombiana, **Patricia Cárdenas**, aunque la Secretaría de Turismo, que lleva **Miguel Torruco**, optó por hacerse de la "vista gorda".

**Jorge Mejía**, un conocido touroperador y dueño de Mexitur, recientemente estuvo involucrado en otra historia parecida, pero en una localidad diferente, es decir, la Terminal 1 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM).

Allí, otra familia también recibió trato "diferenciado", es decir, a algunos les dieron entradas por menos días a los que tenían derecho y a otros de plano los amenazaron con regresarlos.

También **Mejía** solicitó el apoyo de la Secretaría de Turismo, a través del subsecretario **Humberto Hernández Haddad**, quien, como siempre, fue muy amable y caballeroso, y pidió una relatoría de los hechos por escrito.

Pero, mientras esto ocurría, fueron las quejas de los colombianos y la intervención de la agencia para demostrar que las reservaciones estaban en regla. lo que permitió que, finalmente, les dieran acceso a México.

Después resultó que, al salir, ya se había ido la empresa transportista que los recogería y entonces fueron "asaltados" por un taxista *pirata*, que dijo ir a nombre de Mexitur sin ser cierto y luego les exigió mil dólares cerca del hotel para devolverles su equipaje.

¿Hubo comunicación entre las autoridades migratorias y los transportistas *pirata*? No se sabe, pero la historia es deplorable para México.

**Mejía** confió a este espacio que **Judith Guerra**, la presidenta del Grupo Mexicano de Asociaciones de Agencias de Viajes (GMA), ya le llevó la problemática del INM a **Miguel Torruco**, quien dijo que el asunto quedaba fuera de su área de competencia.

El resumen es que los viajeros colombianos parecen estar en la mira de estos pésimos funcionarios públicos, lo que, de paso, está afectando al turismo y la imagen de México.



#### DIVISADERO

MEJOR CAMPO. La buena racha para Los Cabos, el destino mexicano que mejor se ha recuperado de la pandemia de covid-19, cada vez crece más.

Ahora, la revista *Golf Aficionado*, una de las más respetadas entre los fanáticos a ese deporte, le dio a Quivira Golf Club el reconocimiento, en 2022, como el mejor campo público del mundo.

El asunto no es menor, pues esta propiedad del empresario **Ernesto Coppel**, presidente de Grupo Pueblo Bonito, quedó arriba de campos icónicos como Pebble Beach y Bandon Dunes.



Ahora que iniciamos un nuevo año, vale la pena hacer una reflexión sobre algunos de los eventos más importantes para la economía mundial que tuvieron lugar en 2022 y ver qué consecuencias podrían tener para 2023.

**Turbulencia en Gran Bretaña.** Entre el fallecimiento de la reina que más años había gobernado, los múltiples e intempestivos cambios de primer ministro del país y la muy errática política tributaria y de finanzas públicas que se buscó emprender, el 2022 es un año que muchos ingleses (y el mundo en general) quisieran olvidar. Hay una inflación de aproximadamente 15% y todo apunta a que su economía estará en recesión en 2023.

**Inflación global descontrolada.** Durante las pasadas cuatro décadas, el mundo había vivido, en general, un periodo de inflaciones bajas y controladas. El 2022 acabó abruptamente con esta racha, siendo que la inflación creció de manera descontrolada a niveles no vistos desde la década de los 70. Desde el punto de vista de la demanda, el incremento en el gasto gubernamental para combatir los efectos de la pandemia y el cúmulo de varios años de políticas monetarias laxas causó que los consumidores tuvieran mucha liquidez para gastar. Del lado de la oferta, tal vez mucho más relevante como factor de inflación en el actual escenario, la pandemia y la guerra en Ucrania han hecho añicos las cadenas de producción y suministro de muchos bienes y servicios. El gran problema es que la herramienta más socorrida para combatir la inflación, es decir, el alza de tasas de interés, no puede rescatar ni mejorar el aspecto de la oferta, que es el elemento más endeble el día de hoy.

**Viraje a la izquierda en Latinoamérica.** Con la reciente victoria de **Lula** en Brasil, se consolida un viraje de la región hacia gobiernos de izquierda y de centro izquierda. Todos lo hicieron sobre la base de promesas de atacar las brutales desigualdades económicas, de género y raciales que hay en sus (nuestros) países. No obstante, el ámbito internacional de contracción económica hará que esas promesas sean imposibles de cumplir salvo que se recurra a niveles de endeudamiento y gasto

público irresponsables y poco sostenibles, lo que puede llevar a la desestabilización económica de esos países en 2023.

**Incremento de Tensiones entre China y Estados Unidos.** Si bien la retórica del expresidente **Trump** era muy agresiva contra China, es realmente el presidente **Biden** quien ha tomado fuertes medidas para confrontar a China y contener su crecimiento. Esto ha resultado en una tendencia de reubicación de muchas empresas que, hasta la fecha, habían utilizado al país asiático como su plataforma de manufactura, buscando nuevas jurisdicciones que estén más cerca de Estados Unidos, tanto geográfica como política e ideológicamente. He aquí que México parecería ser un destino natural por su geografía, sus costos competitivos de manufactura y la sofisticación de su fuerza laboral y cadenas de logística. Sin embargo, el débil Estado de derecho, la retrógrada política energética y el deterioro de sus instituciones democráticas han mermado el atractivo de nuestro país para capitalizar la situación.

**Invasión de Rusia.** Este triste evento, sin duda, fue el más relevante en 2022. Nadie esperaba que Ucrania resistiera el embate ruso y que el conflicto se prolongara tanto tiempo y causara tanta destrucción. La resiliencia de Ucrania y la restitución de su integridad territorial es, sin duda alguna, claramente lo primordial, pero, desafortunadamente, ha tenido el efecto de incrementar y prolongar las consecuencias económicas negativas del conflicto. La guerra ya ha costado a la economía global más de 2.8 trillones de dólares en pérdidas de producción y comercio; la economía de Ucrania se ha contraído 45% y la de Rusia 11%; se han generado más de 7.8 millones de refugiados y 10.5 millones de personas se sumaron a la pobreza. Parece que lo peor está aún por venir, pues no se ve una salida pronta.

En fin, cosas duras de digerir, pero que debemos contemplar para tratar de aprender de ellas y minimizar que vuelvan a repetirse. Aprovecho para deseárselos lo mejor para este año 2023 que va iniciando, que si vamos a cometer errores, que sean diferentes y —esperemos— no peores a los que, como humanidad, hicimos en 2022.



No sorprende que el presidente **López Obrador** festejara en la *mañanera* que el dólar bajó de la barrera de 19 pesos, lo que atribuyó a que la cumbre trilateral fue "fraterna y buena para los tres países".

En realidad, la cumbre, que sí refrendó la cooperación trilateral y la importancia del T-MEC, no es uno de los factores que han contribuido al debilitamiento del dólar frente a las principales divisas y que es uno —no el único— de los factores del "superpeso", que ayer continuó su tendencia positiva y cerró la jornada en 18.84 vs. el dólar en el mercado interbancario.

Hay que reconocer que si en la cumbre **López Obrador** se hubiera pronunciado en contra del T-MEC, sí habría generado incertidumbre, pero ninguno de los acuerdos en la trilateral apuntarán en el corto plazo a la economía mexicana porque falta que se concreten medidas, como el nuevo Comité de Sustitución de Importaciones, y se mantiene la incertidumbre sobre las consultas en el sector energético.

Aunque sólo **Trudeau** se refirió públicamente al tema energético y defendió a las empresas afectadas por la política energética, el embajador de Estados Unidos, **Ken Salazar**, aseguró que **Biden** también abordó el tema energético porque una de sus prioridades es el medio ambiente.

La expectativa confirmada de una menor inflación en Estados Unidos ha sido el principal factor del debilitamiento del dólar, porque se espera que la Reserva Federal de Estados Unidos reduzca su ritmo de alza en tasas de interés y la inflación bajó a 6.5%, una tasa incluso inferior a la pronosticada por el consenso de analistas.

Y no habrá que esperar mucho porque la próxima reunión monetaria de la Fed inicia el martes 31 de enero, y el 1 de febrero se anunciará lo que, seguramente, será un alza de 25 puntos base en las tasas.



### ALTAS TASAS EN MÉXICO

En cuanto a los factores internos del "superpeso" no está el comportamiento de la economía mexicana, porque la expectativa este año es un crecimiento de 1.0% o inferior en el PIB, pero sí el diferencial de seis puntos en las tasas de interés entre México y Estados Unidos.

Mientras que en Estados Unidos las tasas de interés en un rango de 4.25 a 4.5% son negativas porque la inflación cerró en 6.5% en 2022, en México, con una inflación de 7.82%, las tasas están hoy en 10.5% y son muy atractivas para los inversionistas extranjeros, porque es cierto que hay una gran estabilidad financiera.

Además, están las remesas por más de 50 mil millones de dólares anuales, aunque se espera que este año frenen su crecimiento por la debilidad de la economía de Estados Unidos.

Lo que se da por un hecho es que el Banco de México no se desacoplará de la Fed en el corto plazo, por lo que, en su reunión de política monetaria, el 9 de febrero, subirá las tasas siguiendo a la Fed.



### YAZMÍN ESQUIVEL Y LA SCJN, SIN COMENTARIOS SOBRE EL PLAGIO

De no creerse. A pesar de que se demostró que la ministra **Yasmín Esquivel** plagió su tesis de licenciatura y mintió al negarlo, se mantiene sin renunciar, confiada, quizá, en que la Secretaría de Educación Pública no le retirará el título.

El tache es para sus compañeros en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, porque tampoco se han pronunciado sobre este escándalo que, desde luego, debilita a la SCJN porque, como dice el refrán, el que calla, otorga. Lamentable.



## Ahí viene el panel

Ciertamente, hay mucho que festejar para la industria automotriz y, en general, para la economía, luego de que el panel determinó dar la razón a México y a Canadá en la disputa que se tenía con Estados Unidos por la interpretación de las reglas de origen. Se trata, como ya lo explicó el *Padre del Análisis Superior*, del primer procedimiento que se da en el marco del T-MEC, en el que se ha agilizado esta manera de solucionar disputas con respecto al tratado porque se logró un esquema sustancialmente más equitativo.

Si hace memoria, seguramente recordará que uno de los principales puntos que se modificaron con la intervención de **Jesús Seade** durante la negociación fue el proceso de solución de controversias, puesto que se incluyó un rol de panelistas preasignados y ya no un esquema en que parecía mucho más un favor que un mecanismo expedito, como ya se ha demostrado. A partir del anuncio oficial hecho el miércoles, Estados Unidos tiene 60 días para eliminar la práctica o que las partes puedan determinar, empresa por empresa, de qué tamaño es el daño y, a partir de ahí, determinar posibles sanciones, que no son sobre el sector automotriz, sino en el sector que elija el país afectado.

La primera respuesta del gobierno de Estados Unidos fue aceptar la resolución, no sin decir que les decepcionó y que podría generar menor inversión en la región y pérdidas de empleo en su país. Adelantan que buscarán un acuerdo con México y con Canadá para encontrar posibles soluciones.

### REMATE EXÓTICO

Es aquí donde se ha generado un espacio para interpretaciones exóticas, por decir lo menos, como que el gobierno mexicano estaría dispuesto a ceder en esta victoria a cambio de un trato preferencial en el sector energético.

El PAS está en posición de afirmar que este camino, por tentador que pudiera parecer, no es viable, puesto que se trata de asuntos diferentes con implicaciones distintas. Vamos, parece imposible que se quiera cambiar una pieza por otra, como lo ha sembrado la Secretaría de Economía, encabezada por **Raquel Buenrostro**.

Parecería, según muchos observadores, que el camino está trazado y que la disputa del sector energético se resolverá en los términos de un panel en el marco del T-MEC.

El que no se haya tocado el tema energético de una mane-

ra abierta (incluido el larguísimo circunloquio del Presidente para evitar respuestas durante la conferencia de prensa de los tres jefes de Estado), únicamente puede ser visto como una señal grande de falta de acuerdo.

No es casual que el Presidente haya ofrecido al primer ministro de Canadá, **Justin Trudeau**, trato directo con las empresas del sector energético que sintieran afectaciones particulares, algo así como lo que se hizo sin resultados tangibles con las empresas energéticas de Estados Unidos, donde el embajador de ese país en México, **Ken Salazar**, se volvió un visitante habitual de Palacio Nacional.

### REMATE PROSPECTIVO

Así, bien vale la pena hacer prospectiva partiendo de la base de que Estados Unidos y Canadá están en total libertad de solicitar el panel en el momento que les resulte más conveniente, no hay ningún impedimento en el marco del acuerdo comercial.

En segundo término, en el gobierno mexicano hay dos aproximaciones: quienes consideran que existen posibilidades de ganar en un panel bajo la interpretación de, por lo menos, uno de los puntos del T-MEC en materia de soberanía. De ahí, quizá, que el Presidente públicamente insista en que no se teme ir a un panel en el sector energético porque "no van a defender lo indefendible", una frase que suena muy bien, pero que no necesariamente puede aplicar a la interpretación de un acuerdo comercial o que, por lo menos, es sumamente riesgosa.

La otra variante, que tiene mucho más arraigo entre los expertos en comercio internacional, es que México debe buscar un acuerdo global en el cual puedan sumarse una gran cantidad de temas y que, dentro de una negociación macro, las acciones del sector energético sean sólo una parte. Esta apuesta también tiene riesgos importantes. De entrada, la disputa no es de carácter gubernamental, es decir, no se trata de gobierno a gobierno, sino de empresas en contra de empresas en el marco del acuerdo comercial.

Así que no les sirve mucho a, por ejemplo, los productores eléctricos —que han sido indebidamente desplazados por acciones en favor de una empresa estatal, como es la CFE, que encabeza **Manuel Bartlett**— que se negocien temas de migración o de combate a la delincuencia organizada.



## 123+ EL CONTADOR

**1.** El Grupo Financiero Base asistirá a una serie de seminarios de negocios en Tokyo, Japón, llamados Doing Business in Mexico, organizado por la embajada de México en ese país. La representación la llevará **Daniela Pineda**, gerente internacional de la institución, para hablar de las transacciones en moneda extranjera y las estrategias para empresas foráneas establecidas en el territorio. El foco del evento serán los negocios en Monterrey, pues en esa ciudad operan más de 60 empresas japonesas con marcas relevantes. De igual manera, estarán presentes expertos del sector público y privado resaltando las oportunidades de negocio en Norteamérica y, particularmente, de México.

**2.** **Bernardo Cueto**, secretario de Turismo de Quintana Roo, se reunió con directivos de American Airlines, empresa que a nivel global preside **Doug Parker**, para aumentar la conectividad hacia los destinos de ese estado. **Cueto** tiene la intención de que la aerolínea estadounidense recupere la ruta que existía entre

Miami y Chetumal, misma que se inauguró en diciembre de 2021, pero que a los pocos meses se cerró debido a que no existía la suficiente demanda. American Airlines ha crecido mucho en México y casi ostenta el 25% del mercado transfronterizo. La compañía se ha visto beneficiada por la demanda que hay desde Estados Unidos hacia Cancún, Los Cabos y Puerto Vallarta.

**3.** Los cibercriminales ahora están aprovechando el lanzamiento de la serie *The Last of Us*, basada en el popular videojuego del mismo nombre, para obtener nuevas víctimas. Los investigadores de Kaspersky, cuyo fundador y CEO es **Eugene Kaspersky**, encontraron un sitio que ofrece descargar *The Last of Us* Parte 2 en computadora. Pero muchas personas no saben que esta versión del juego aún no está disponible para PC, por lo que descargarán un archivo malicioso en lugar del juego real. También hallaron un sitio de *phishing* que ofrece un código de activación para el videojuego, así como regalos, pero para acceder a éste pide credenciales y datos de tarjetas bancarias.

**4.** Doctoralia, que en México dirige **Adrián Alcántara**, anunció la lista de nominados de los Doctoralia Awards,

un galardón que reconoce a los profesionales de la salud más destacados de la plataforma durante 2022, tomando en cuenta la opinión de los pacientes y de los especialistas. En esta novena edición participan 628 nominados de toda la República Mexicana, de los cuales 435 son hombres y 193 son mujeres de más de 40 especialidades diferentes. Este reconocimiento se realiza desde 2014 y, en este tiempo, han sido nominados más de cinco mil profesionales de la salud en México. En los próximos meses, Doctoralia dará a conocer la lista de los ganadores.

**5.** Caras largas se observan en la iniciativa privada con la publicación del nuevo Reglamento de la Ley General para el Control del Tabaco. Y es que durante varios meses las empresas que pertenecen a esta industria, las diversas organizaciones empresariales, así como la ciudadanía, publicaron ante la Comisión de Mejora Regulatoria más de 900 comentarios alusivos al impacto social y económico de la puesta en marcha de esta norma, mismos que no fueron considerados. Ahora, una carrera legal les espera, pues recurrirán a amparos para frenar la disposición, tanto de los agremiados a la ANTAD, que preside **Vicente Yáñez**, como de la Canirac, que comanda **Germán González**.



## Superpeso, bueno, pero no refleja la economía

El peso mexicano comenzó fuerte el año. Rompió el piso de los 19 pesos por dólar. lo cual fue considerado por la 4T como un signo inequívoco del logro económico del presidente **López Obrador**. Sin embargo, la fuerte ganancia de la moneda mexicana fue compartida por muchas otras monedas que también le ganaron al dólar. En otras palabras, lo que vimos fue un debilitamiento del dólar a nivel mundial, y desde el real brasileño, el peso colombiano hasta el rublo ruso, subieron de valor.

### **FORTALEZA COYUNTURAL POR MENOR INFLACIÓN**

La apreciación de la moneda claro que refleja la fortaleza de las economías, sólo que en esta ocasión parece más coyuntural que de mediano plazo. El peso al igual que las demás monedas de economías emergentes, se vio favorecido por el dato de baja inflación en EU, (6.5% anual para 2022), por lo cual no sería necesario elevar mucho más las tasas de interés. Y con tasas de interés no tan elevadas en EU, México ofrece buenos premios. El diferencial de tasas, de 6 puntos porcentuales, le permiten a México ofrecer buen rendimiento a los capitales que invierten en pesos mexicanos. La tasa de la Reserva Federal está en 4.50% (nivel alto) y la de Banxico en 10.50 por ciento. En un contexto de riesgo inflacionario bajo, los capitales no ven necesario refugiarse en dólares ni en altas tasas en EU. Y buscan más apetito al riesgo, y si hay economías como la mexicana que les ofrece un buen premio, desde luego invierten en posiciones en pesos mexicanos. Esto es lo que pasó estos días.

### **AYUDA BALANCE FISCAL, AUNQUE NO ES TODO**

Ahora, debemos decir que la economía mexicana también es cierto que se ve bien frente a las demás economías latinoamericanas. No crecemos, pero sí mantenemos finanzas sanas. El balance fiscal del gobierno se ve bien. En esta parte sí puede tener razón la 4T: el balance financiero es sano, y ayuda a mantener estabilidad. Y por lo tanto los capitales ponen posiciones en instrumentos de pesos mexicanos, con poco riesgo y buena tasa de interés.

### **EL NEARSHORING, EXPORTACIONES Y REMESAS...**

### **FORTALECEN AL PESO**

Y está la parte estratégica comercial de México como socio de Estados Unidos. Tenemos el famoso nearshoring, donde las inversiones instaladas en Asia buscan instalarse en México para poder exportar a EU. Y al ser socio comercial, también nos brinda dos grandes ventajas, las exportaciones manufactureras (que nos traen dólares) y las remesas, hoy en niveles elevados de 60 mil millones de dólares anuales.

### **APROVECHE EL SUPERPESO NO VA A SER PARA SIEMPRE**

El superpeso se debe a condiciones coyunturales y estructurales, pero para los niveles de fortalecimiento de la moneda mexicana estas condiciones no van a poderse sostener en el mediano plazo, con todo y tener remesas, exportaciones y nearshoring. En otras palabras, aproveche el superpeso si quiere ir de viaje o importar, porque después seguiremos viendo buenas cotizaciones de la moneda nacional, pero no por debajo de los 19 por dólar.

### **CIGARRERAS LA TORMENTA DE AMPAROS**

Frente al Reglamento de la Ley Federal para el Control del Tabaco, que prohíbe fumar en lugares abiertos, exhibir cigarrillos para su venta, y hacer campañas de responsabilidad social, las compañías de cigarrillos piensan defenderse con todo. Aquí el problema es la prohibición total de las personas a su derecho de fumar. Desde luego que el fumar causa cáncer, provoca problemas a la salud pública, y puede generar adicciones. Pero igual el alcohol o cualquier estimulante. El problema de fondo es generar una política de prevención, con campañas informativas, con educación y promociones públicas, para que las personas adultas, con todos los contras y pagando un sobreimpuesto, puedan tomar la elección de si quieren fumar o no. El nuevo reglamento prohíbe fumar en espacios públicos, como terrazas de restaurantes, hoteles o centros comerciales. Prohíbe que las pequeñas tiendas exhiban los cigarrillos. Y ante ello **Hiram Vera**, presidente del Consejo Nacional de la Industria Tabacalera (que engloba Philip Morris, British American Tobacco y Japan Tobacco) plantea no una lluvia, sino hasta tormenta de amparos al reglamento.



## ¿Refinería? AMLO va por una planta de coches eléctricos

**E**l presidente ya avisó que son unos 800 millones de euros los que invertirá BMW en México. Eso es importante, pero hay algo “histórico”:

Andrés Manuel López Obrador, el político que forjó su carrera defendiendo el petróleo y su consumo, podría inaugurar dentro de un mes una planta de fabricación de coches eléctricos que no requieren obligatoriamente de la quema de hidrocarburos.

¿Por qué lo hace el presidente? ¿Qué lo empuja?

“Voy a estar con Marcelo Ebrard en febrero en San Luis Potosí, porque BMW de Alemania decidió poner su planta en México, que es una inversión de... ochocientos millones de euros”, dijo ayer el mandatario.

No hay todavía versión oficial ni desmentido por parte de la productora alemana de vehículos, porque desde el año pasado hay mucha luz sobre este proyecto que podría derivar en la construcción de coches enchufables en San Luis Potosí, muy cerca de donde hoy ya producen



los que aún consumen gasolina.

Al final, es político el asunto en el que está montada la “revelación” presidencial de ayer.

De este lado del planeta la

gente --quizás menos informada sobre el daño que los combustibles hacen al planeta-- celebra la construcción de una refinería, lo que AMLO pretende convertir en votos para su partido político.

Una sociedad con mayor acceso a información como la europea, empuja en sentido contrario y allá los funcionarios se rigen por votos que exigen justamente lo contrario: reducir el impacto de las personas al medio ambiente.

Hay una agenda de descarbonización en marcha en países desarrollados incluso en América, promovida por Canadá y por una parte de los estadounidenses, reunidos en el partido gobernante, el Demócrata.

BMW es del viejo continente. Su producción llegó a México en 2019 con la inauguración de su actual planta potosina.

Hace un tiempo, uno de sus directivos me dijo que la empresa no fabricaría coches eléctricos en México por una razón: no había congruencia en fabricar vehículos “cero emisiones” con electricidad producida quemando

combustibles fósiles, como la mayoría de la disponible en México.

No es un asunto exclusivo de BMW, es una carga reglamentaria que pesa sobre las empresas europeas, sujetas a castigos en su tierra si incumplen.

Pero algo ocurrió a pesar de, o con la ayuda del Poder Ejecutivo, y BMW anunció lo siguiente el 7 de junio de 2021:

“La planta trabaja para ser la primera planta carbono neutral de BMW Group”, comunicó la compañía con relación a su instalación de San Luis, y añadió:

“La Planta se abastece 100 por ciento de energía eléctrica libre de dióxido de carbono. Actualmente cuenta con 71 mil metros cuadrados de paneles solares que proporcionan el 13 por ciento de la energía que se requiere, mientras que el 87 por ciento restante le es suministrado por un parque solar externo”.

Casi un año después vino otra pieza de información en el rompecabezas:

Bloomberg divulgó que BMW

planea construir el iX3 eléctrico y una versión a batería del modelo Serie 3 Sedán en su planta en San Luis Potosí, a partir de 2027. Luego vino la indiscreción de ayer, del presidente López Obrador.

Ignorar este hecho es un riesgo. Pese a la gran cantidad de coches a gasolina terminados y enviados desde México al mundo, los mexicanos hasta ahora han entrado tímidamente a la producción de vehículos eléctricos. Acaso lo más significativo es el Mustang Mach E, de Ford, hecho en el Estado de México.

La gente necesita empleo formal, así no se trate del mejor pagado. Las empresas mexicanas necesitan clientes e inversiones.

Ésta de BMW podría llegar de la mano de la presión política de europeos que impulsan tendencias como la de ESG (siglas en inglés de ambiente, sociedad y gobierno corporativo), un tema al que regresaré pronto.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“Desde el año pasado hay mucha luz sobre este proyecto que podría derivar en la construcción de coches enchufables en SLP”*



## Bachoco... en engorda

Tras un 2022 muy complicado por la inflación, la crisis de gripe aviar en Estados Unidos y el incremento en el precio de los alimentos para animales, Bachoco empezó el año con el pie derecho. En las últimas semanas el precio de su acción se ha revaluado hasta alcanzar los 84.19 pesos por título al cierre de ayer, con lo que se encuentra cerca de su máximo récord de poco más de 100 pesos impuesto en el 2017, e incluso ya superó el precio que ofreció la familia Robinson Bours, que ejerce el control de la avícola mexicana con un 73 por ciento de su capital social.

Como se recordará, el año pasado Bachoco tenía programado lanzar una oferta pública por las acciones en circulación, pese a la oposición de un grupo de accionistas minoritarios, que consideran que el precio ofrecido de 81.66 pesos por acción no era aceptable. Aunque la familia controladora está estancada en medio de protestas de inversionistas minoritarios y una demora en la aprobación del regulador del país, analistas anticipan que este año sí se podrá celebrar la Oferta Pública de Adquisición que permitiría a la empresa des-



listarse, y es probable que ésta incluya un precio más alto.

La familia Robinson Bours había anunciado su intención de comprar la participación de los accionistas minoritarios en marzo del 2021 por un 20 por ciento más que el precio vigente, uniéndose a una ola de empresas que han dejado de cotizar o buscan retirarse de la Bolsa Mexicana de Valores, para llevar la cotización a Nueva York. Cabe destacar que en México, no ha habido una sola oferta pública inicial en la BMV desde 2017.

Bachoco, que se dedica a la cría, procesamiento y comercialización de pollos, huevos, cerdos y alimentos balanceados para animales, cuenta con más de mil instalaciones y más de 32 mil empleados y entre sus subsi-

diarias se encuentran SASA, RYC Alimentos y OK Foods, entre otras. A pesar de que alrededor del 85 por ciento de los ingresos proviene de las aves y los huevos, Bachoco ha diversificado su negocio. El 2 de diciembre, **Rodolfo Ramos Arvizu**, director General de Bachoco, reveló que compraron a la empresa mexicana de carne de cerdo Norson, que exporta sus productos

*“A pesar de que alrededor del 85% de los ingresos proviene de aves y huevos, Bachoco ha diversificado su negocio”*

a Estados Unidos, Japón, China y Corea entre otros. Bachoco también participa en la producción de alimentos para animales a través de CAMPI y vacunas y productos farmacéuticos para uso veterinario a través de Pecuarius. Un negocio en engorda, pues.

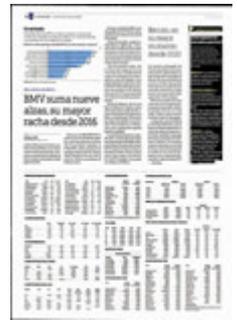
### **BBA Logistic, bróker digital**

La empresa mexicana BBA Logistics, que dirige **José Balderama Félix**, cerró el 2022 con ingresos cercanos a 20 millones de dólares. Es un bróker digital que se enfoca en brindar apoyo logístico a empresas de todo tipo de sectores crucen con su mercancía entre México y la Unión Americana. El fortalecimiento del T-MEC se genera gracias a estas actividades donde el objetivo es atender al sector agropecuario del noroeste del país, y con la mira en las Pymes como sus principales clientes. Actualmente tiene presencia en todos los sectores y en toda la región norteamericana Balderama Félix prevé que en este año haya una tendencia al alza en su mercado, donde se consolidará como uno de los líderes en el mercado con transportación de más de mil unidades por mes,

lo que aumentará el número de empleos a los más de cuatro mil conductores afiliados a la plataforma digital creada por su equipo.

### **El año contra el declive**

Todo parece indicar que 2023 será el año en que Pemex concentre sus esfuerzos en evitar que sus campos maduros declinen su producción, pues nos cuentan que el director de la empresa productiva del Estado, **Octavio Romero Oropeza**, hizo este compromiso con especial atención en la región marina noreste. Esta zona es clave para la petrolera mexicana, pues concentra casi la mitad de la producción de aceite a nivel nacional, y cuenta con los campos de Maloob y Zaap, dos de los más importantes para la petrolera. Sin embargo, el principal problema es la declinación que ya estaba anticipada para este año. Para evitarlo, la empresa productiva del Estado trabaja en la instalación de un tercer termocompresor que inyectará nitrógeno a dichos campos, con lo que esperan mantener su producción, el titular de la empresa aseveró que “hará todo el esfuerzo para que no haya declinación”, ¿será?



## ▶ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Al cierre de la semana, la atención estará en las cifras de la industria manufacturera de México; los precios de importaciones y exportaciones de EU y el PIB de Reino Unido y Alemania.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas, el INEGI revelará datos de la industria manufacturera a noviembre de 2022.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) publicará los precios de las importaciones y exportaciones a diciembre 2022.

Más tarde, la Universidad de Michigan revelará sus índices de expectativas, condiciones y sentimiento de los consumidores correspondientes a enero.

**EUROPA:** La Oficina Nacional para Estadísticas del Reino Unido y la Oficina Federal de Estadísticas de Alemania informarán los datos del PIB de 2022.

Además, la agencia Eurostat dará a conocer la producción industrial a noviembre pasado. — *Eleazar Rodríguez*



## ¿AMLO ha logrado un peso fuerte? No

El peso cerró ayer en 18.848 unidades por dólar, su mejor nivel desde febrero 2020, antes de desplomarse (como muchas otras monedas) por el estallido de la pandemia. En las últimas tres semanas ha estado imparabile en su apreciación (estaba en 19.778 el 19 de diciembre). El presidente López Obrador y miembros de su gobierno no se cansan de presumirlo. Nunca, dicen, el peso se había apreciado en términos nominales en un sexenio. Tienen razón, salvo por el detalle (no menor) que el sexenio dista mucho de haber terminado.

Hay otra comparación menos halagadora: el tipo de cambio de 25.135 registrado el 23 de marzo de 2020, el nivel nominal más bajo de la historia, también durante esta administración. Por supuesto, por el pánico desatado al principio de la pandemia. El peso tan débil de entonces no se explica por las políticas del tabasqueño, como tampoco la moneda fuerte de hoy.

El principal responsable del actual tipo de cambio está en el gobierno, pero no en Palacio

ECONOKAFKA  
**Sergio  
Negrete  
Cárdenas**

Opine usted:  
snegcar@gmail.com

@econokafka



Nacional. Es el Banco de México, que ha aumentado la tasa de interés objetivo a un nivel nunca visto desde que esta fue establecida como principal herra-

mienta de la política monetaria en enero 2008. Actualmente está en 10.5%, y se espera siga aumentando. La diferencia con su principal referente, la tasa fijada por la Reserva Federal estadounidense, es de seis puntos porcentuales. Es extraordinariamente atractivo ahorrar en la moneda nacional.

El banco central es autónomo, y sus decisiones tomadas sin consultar al Presidente (el titular de Hacienda puede opinar, pero no votar). No es que AMLO se pueda dar crédito por ellas, al contrario, ha criticado varias veces a Banxico por aumentar tanto la tasa. Le encanta presumir la consecuencia, el tipo de cambio, eso sí como si le correspondiera.

¿Motivos adicionales que expliquen la apreciación del peso? Las remesas, un diluvio de dólares que aumenta la oferta de esa divisa, y por ende presiona su precio a la baja. El acumulado anual al mes de noviembre rozaba los 58 mil millones de dólares, cuando al inicio del sexenio obradorista estaba en 34 mil millones. Un aumento notable, pero es el dinero que envían los trabajadores que el país ha expulsado, lo que difícilmente se puede presumir como un logro. Otra causa del peso fuerte ha sido el elevado precio del petró-

leo en el último año. Tampoco es una variable en la que pueda influir AMLO.

El crecimiento económico, en cambio, ha sido paupérrimo. Apenas este año se recuperará el nivel registrado antes de la pandemia. La inversión pública se enfoca en elefantes blancos, la privada se enfrenta a un ambiente hostil entre los ataques presidenciales (destacadamente en el sector energético) y problemas como la extorsión por bandas criminales. El crecimiento de largo plazo depende además de la educación y salud de la población, eso sí gracias al tabasqueño, en manos de la CNTE y el INSABI.

Lo que sí puede hacer AMLO en los 20 meses que le quedan de gobierno es causar mayor daño a la economía y una grave incertidumbre política, sobre todo por su deseo de destruir al INE y la democracia que le permitió llegar al poder, además de esa obsesión por acabar sus elefantes blancos, aunque no funcionen. El mesiánico de Palacio Nacional tiene mucho poder, pero una estampida financiera puede derribar al peso en cuestión de días, como ocurrió en 1994, 2008 o 2020. Ciertamente el peso que tanto presume López Obrador es un gigante, pero con pies de arena.



# Sustitución de importaciones hoy se llama “nearshoring”

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**



Uno de los acuerdos concretos establecidos en la reunión de los líderes de los países de Norteamérica, anunciado por el presidente López Obrador, es trabajar en la búsqueda de **una estrategia de “sustitución de importaciones”** a la región.

De hecho, ayer el canciller Marcelo Ebrard habló de **una meta de 25 por ciento** de las que se realizan de Asia.

El uso de la denominación “sustitución de importaciones”, generó mucho ruido al evocarse algo que se buscó en la región hace ya varias décadas.

Desde **la etapa de los 60 en el siglo pasado** en América Latina se desarrolló una estrategia que se denominó de la misma manera y que **se asoció al proteccionismo**.

El objeto era que nuestras economías dejaran de comprar productos importados, sobre todo industrializados. Y para ello, **se diseñaron esquemas arancelarios** para encarecer los productos comprados en el exterior y dar ventaja a los productos locales.

Aunque algunos han satanizado la estrategia, la realidad es que **por algunos años sí contribuyó al crecimiento** industrial de México.

Desde luego que la economía mundial hoy es muy diferente respecto a lo que existía hace medio siglo o poco más.

En particular, tras la creación de la Organización Mundial de Comercio en 1995 y en particular, luego del ingreso de China en 2001, la economía mundial cambió drásticamente.

**Los países dejaron de buscar la “autosuficiencia”** y se desarrollaron más bien estrategias de desconcentración de procesos manufactureros para buscar la máxima eficiencia.

En nuestra región, también ocurrió lo propio, con la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica en 1994.

**Pretender hoy regresar a la “autosuficiencia”** no tiene ningún sentido.

La realidad es que la estrategia que debe discutirse entre los tres países que hoy forman el TMEC es **cómo lograr atraer a la región etapas del proceso de manufactura** que en los últimos 25 años se trasladaron a China y otros países asiáticos.

La vulnerabilidad de las cadenas de suministro ante eventos como la pandemia y sus secuelas o la **invasión rusa de Ucrania, condujeron a un cambio de lógica** de muchas empresas.

En pocas palabras, el propósito de ese comité de 12 personas de los tres países debiera ser el **construir las condiciones para la atracción de inversiones** a la región, y reducir las importaciones de China.

Se estima que el volumen de productos que **Estados Unidos** compró a los chinos cerró el 2022 en más de **550 mil millones de dólares**, y es el país número uno en cuanto a ventas a Estados Unidos, por arriba de México y Canadá.

Para **México**, las importaciones provenientes de China ocupan el segundo lugar, solo detrás de las de Estados Unidos y alcanzan cerca de **110 mil millones de dólares** al año.

A estas cifras hay que sumar **otros 70 mil millones de dólares** que **Canadá** importa del gigante asiático.

De modo que el total de las importaciones chinas para la región es de **más de 700 mil millones de dólares**.

La estrategia que realmente habrán de discutir los expertos de los tres países que forman el TMEC es cómo bajar este monto a partir de que **plantas que hoy se encuentran en Asia se trasladen a la región**.

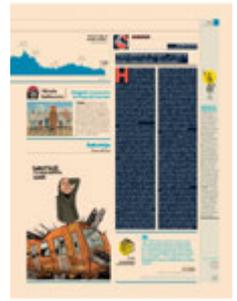
Para México esto significa impulsar el llamado “nearshoring”.

Y en el comité que habrá de formarse se va a encontrar que uno de los principales obstáculos que existen en nuestro país para impulsar el “nearshoring” es el **abasto de energía eléctrica y en particular de energías limpias**.

El lector sabe que en este espacio hemos insistido una y otra vez respecto a la necesidad de revertir la política energética que interrumpió el proceso de inversiones en la generación de electricidad limpia en México.

Esperemos que cuando Marcelo Ebrard, Rogelio Ramírez de la O, Raquel Buenrostro y Alfonso Romo le reporten al presidente López Obrador los hallazgos de este comité, logren convencerlo de que **hay que dar un giro a la política energética**, así sea en la última parte de su sexenio, para aprovechar el cambio global y fortalecer el crecimiento del país.

Lo que alguna vez hizo la estrategia de sustitución de importaciones en los 60 del siglo pasado lo puede hacer ahora el “nearshoring”... si México logra aprovechar la oportunidad.



## Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

# Mapa global de riesgos, ¿a qué le tienes más miedo, mexicano?

**H**ay amenazas y somos vulnerables. Por eso se dice que estamos en riesgo. Se vale hacer preguntas y hacer un ejercicio de introspección, a ti, estimado lector ¿cuál amenaza te produce más miedo? Tenemos una guerra en Ucrania; grupos ciberdelinquentes atacando infraestructura crítica; inundaciones en California que parecen escenas de la Biblia y nos recuerdan la seriedad de la amenaza climática; polarización social y política, que se alimenta de desinformación y mala información; crisis de salud "silenciosas" que agarran a los sistemas de salud fatigados y a la población harta de cuidarse después de casi tres años de covid.

La lista de amenazas es enorme. No deja de moverse y echar ramificaciones. El mapa de riesgos 2023 que presenta el Foro Económico Mundial de Davos tiene diferencias sustanciales respecto al de 2022. El incremento de los precios y la invasión rusa a Ucrania cambiaron el tablero. El cambio climático sigue dando avisos y queda claro que es el riesgo para el que el mundo está peor preparado.

La inflación ya está haciendo daño y debilitará la posición de los países más pobres. El escenario podría ser más complicado si el precio de los alimentos se mantiene elevado y creciendo por cinco o diez años más. Los más vulnera-

bles son los países que dependen mucho del exterior para su abasto agroalimentario. El ataque ruso a Ucrania ha causado destrucción y muerte, además de interrupción del abasto de algunos bienes clave, pero en los próximos años se verá con más nitidez otro efecto nefasto: la interrupción de la colaboración internacional para resolver temas de carácter global. Es el cambio climático, la ciberseguridad y los asuntos de salud pública.

Es un mapa global lo que nos entrega el Foro Económico de Davos. Es también un espejo al que podemos asomarnos y hacerle preguntas. ¿cómo afecta a México el incremento de la tensión geo-económica/geopolítica global? En los últimos meses se ha impuesto una visión super-simplificada en la que sólo se ponderan las ventajas del distanciamiento de Estados Unidos con China. Tendremos la relocalización y llegarán inversiones, por supuesto, pero eso ocurre porque estamos en la órbita de una de las potencias en conflicto. ¿Qué debemos hacer? En el mapa de riesgos que se publica en la página 19 del documento del WEF, México y Canadá están pintados color naranja, debajo de Estados Unidos que pinta en color rojo. Las oportunidades están a la vista pero los riesgos están un poco más escondidos. Hay un incremento grande de los presupuestos militares en casi todos los países y un desarrollo creciente

de estrategias de ataque digital, ¿Cómo aprendemos a detectar, manejar y reducir este tipo de nuevos riesgos?

La polarización y la erosión de la cohesión social es un riesgo que ha ascendido en las listas del WEF. Está en el número cinco y se alimenta del mal manejo de los otros riesgos: El incremento del costo de la vida; los fenómenos extremos asociados al desorden climático, la desigualdad, la migración no deseada, el deterioro de la salud mental...el abuso de las tecnologías de la información para propagar mala información o sembrar la desinformación. No hay sociedad que pueda escapar a este malestar. La polarización creciente contribuye al declive de las democracias, dice el documento: El porcentaje de la población mundial que vive en regímenes autocráticos se elevó de 5% en 2011 a 36% en 2021.

Las divisiones profundas en las sociedades incentivan la adopción de plataformas políticas más extremas que buscan resultados de corto plazo y se desentienden de las consecuencias en el largo plazo. Es un choque entre sistemas de valores, donde la polarización se refuerza, mientras se debilitan las instituciones. El espacio para encontrar soluciones colectivas para problemas sociales se achica. ¿Algo de esto les suena conocido o parece que estamos hablando de otro país, otro tiempo, otro mundo?



Perspectivas  
con Signum Research

Alain Jaimes  
analista



# Panorama económico 2023: incertidumbre como constante

La Reserva Federal de Estados Unidos se encuentra en una posición por demás compleja, pues si bien la inflación parece haber alcanzado un techo, esta se encuentra sustancialmente alejada de su meta

El 2022, desde sus inicios, se auguró como un año complejo en el que la inflación se robaría por completo el protagonismo económico.

Durante tal año, esa fue la narrativa que se adoptó, no solo por los ya conocidos desbalances entre oferta y demanda, sino que el panorama se ennegreció ante conflictos bélicos.

Ante tal contexto, los encargados de mantener el poder adquisitivo de sus monedas, es decir, los bancos centrales, se vieron obligados a tomar agresivas medidas para intentar frenar los desequilibrios en precios que generaron escandalosos niveles de inflación en prácticamente todo el mundo. Así, un ciclo mundial de restricción monetaria se fue materializando.

Con dicha antesala, el 2023 se pronostica como un año de desaceleración económica que no solo será consecuencia de elevados niveles en tasas de interés, sino que el fenómeno de la inflación continúa latente, si bien parece haber tocado su techo en varias naciones del mundo.

Bajo ese contexto, y dada la importancia comercial existente con México, es natural preguntarse cuál será la dirección de la que presume ser la economía más grande del mundo dadas las actuales condiciones y la nada despreciable probabilidad de una recesión.

Si bien en el primer y segundo trimes-

tre del año pasado se cumplieron las condiciones técnicas de una recesión, el tercer trimestre vino a dar esperanzas al ritmo de crecimiento económico.

Aunado a lo anterior, el mercado laboral ha presentado una fortaleza inusitada que no deja de sorprender lectura tras lectura, lo que pone de manifiesto la fortaleza de tal nación.

Sin embargo, no se debe olvidar el horizonte de política monetaria, es decir, dicha política opera mediante rezagos y no de manera inmediata.

Ante tal panorama, la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos se encuentra en una posición por demás compleja, pues si bien la inflación parece haber alcanzado un techo, esta se encuentra sustancialmente alejada de su meta.

De igual forma, el órgano central, muy seguramente, intentará resarcir su error de actuar tardíamente ante componentes estructurales que estaban dando forma a una inflación desmedida, ello lo conseguiría mostrando mayor contundencia hacia adelante, es decir, no solo seguirían subiendo tasas, sino que el tiempo que las mantendría elevadas se prolongaría por más tiempo del estimado, lo que indudablemente tendrá efectos desfavorables en el crecimiento.

Si bien es una medida "dolorosa", resul-

ta necesaria ante los niveles inflacionarios, ante la fortaleza del mercado laboral y para intentar combatir los efectos de la continua laxitud monetaria.

Ahora bien, el panorama en México no se encuentra exento de las desafiantes condiciones globales que suponen el presente año, después de gratas sorpresas en la actividad económica derivadas del dinamismo de las exportaciones y la fortaleza de los servicios, una variación superior al 3% para el 2022 se antoja muy probable.

Con ello, la actividad económica ya alcanzaría sus niveles registrados previos a la pandemia, sin embargo, hay que ser muy cuidadosos, ya que dichos niveles mostraban señales claras de desaceleración.

Ahora, ante el inminente proceso de ralentización en Estados Unidos, la atonía de la inversión, la aún desbordada inflación y el aumento generalizado en el costo del dinero, nos lleva a estimar una variación del PIB mexicano de tan solo 0.8% para el presente año.

Por su parte, si la inflación continúa como se tiene previsto, no se materializan nuevos choques, la política monetaria no se relaja y no se compromete la autonomía y credibilidad de Banxico, podríamos empezar a ver niveles del orden del 5% hacia la segunda mitad del año.

Por lo anterior, se concluye que el presente año conlleva retos mayúsculos para la política económica, sin embargo, entre todas las condiciones desfavorables, siempre existen oportunidades atractivas, las cuales, si se realizan con un análisis estricto, eventualmente supondrán ganancias.

En ese sentido, destaca la importante apreciación que la divisa mexicana ha re-

gistrado en las primeras jornadas del año, ímpetu que se ha contagiado al principal índice bursátil, ya que ambos indicadores registran variaciones, en lo que va del año, de 3.25 y 9.39%, respectivamente.

Lo anterior como consecuencia de un apetito por riesgo generalizado, sin embargo, dicha tendencia podría no ser sostenible si las expectativas de las decisiones monetarias no se cumplen como el merca-

do las tiene descontadas.

## 3.25

**POR CIENTO**

ha repuntado la moneda mexicana en los primeros 12 días del nuevo año.



**La cadena** de comida rápida Subway contrató asesores para explorar una venta de la compañía de capital privado.

El proceso, que se encuentra en las primeras etapas, podría atraer a posibles compradores corporativos y firmas de capital privado, al tiempo que valoraría a Subway en más de 10 mil millones de dólares, dijeron las personas. Aun así, es posible que no haya una venta o que la compañía alcance otro acuerdo.

Los cerca de 21,000 restaurantes de Subway en Estados Unidos generaron 9,400 millones de dólares en ventas en 2021, un incremento de 13% frente al año anterior, ya que la cadena se recuperó de la pandemia y las mejoras operativas impulsaron las ventas, de acuerdo con Technomic, una firma de investigación de la industria.

La compañía tenía alrededor de 37,000 tiendas en todo el mundo en 2021 y era la cadena de restaurantes más grande por ubicaciones de Estados Unidos.

**Después del** desastroso 2022 que tuvieron las acciones de Walt Disney, que cayeron 43.41% en Wall Street, este año, por lo menos al arranque, pinta mucho mejor para la compañía del ratón, pues sus papeles ya ganaron 14.88 por ciento.

Hay varias razones para emocionarse, dicen los analistas, entre las que están el hecho que Disney+ ya desbancó a Netflix como rey del streaming en el cuarto trimestre del 2022 (estimado). Pero la más importante fue el nombramiento de Mark Parker como nuevo presidente ejecutivo, quien lideró a Nike, dicen, con excelentes resultados financieros.

**Burger King**, una cadena estadounidense de hamburguesas, dijo que sus franquiciatarios invertirán 300 millones de pesos en la apertura y remodelación de restaurantes en México durante este año.

La empresa dijo que las nuevas unidades estarán ubica-

das en los estados de Chihuahua, Puebla, Guanajuato, San Luis Potosí, Querétaro, Sonora, Sinaloa, Tamaulipas, Estado de México, Jalisco, Yucatán y Ciudad de México, entre otros.

Durante 2022 Burger King realizó 40 aperturas de restaurantes en diferentes ciudades de México, llegando a un total de 420 sucursales en el país.

**Las acciones** de las firmas de lujo Casio y Ferrari cerraron a la baja el jueves tras la mención de la cantante colombiana Shakira en su colaboración con el productor argentino Bizarrap. La compositora de "lobo" hizo comparaciones entre marcas como Casio y Rolex, en alusión a la nueva relación de su expareja sentimental, Gerard Piqué.

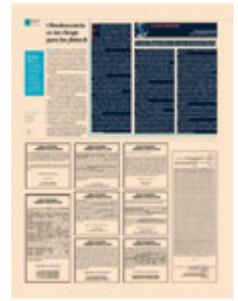
La letra contiene frases como "Cambiate un Ferrari por un Twingo" o "cambiate un Rolex por un Casio", que captaron la atención de los internautas gracias al impacto que tienen las figuras públicas implicadas en el escándalo.

Los títulos de Casio cayeron 0.52% a 1,328 yenes por unidad en la Bolsa de Tokio, mientras los papeles del fabricante de autos de lujo, Ferrari, bajaron 0.09% a 216.70 euros. El único beneficiado fue Renault, empresa que produce el modelo Twingo, cuyas acciones subieron 1.66% a 37.68 euros.

**El que** inicia con el pie derecho es el Mercado Mexicano de Derivados (MexDer), parte de Grupo BMW. Sus operaciones tuvieron un dinamismo relevante al cierre del 2022, reflejado en el récord histórico en el interés abierto del Futuro del Dólar y SWAPS de TIE de 28 días.

Durante el 2022, el Importe Nacional Promedio Diario operado en el contrato del Futuro del Dólar fue de 358 millones de dólares, esto es 36% más frente al 2021, cuando se operaron 264 millones de dólares.

El número de Contratos Abiertos al final de una sesión de negociación o Interés Abierto sobre el Futuro del Dólar fue de 1.5 millones, lo equivalente a 15,000 millones de dólares.



**E**l peso está fuerte porque hay confianza de los inversionistas, dice el presidente Andrés Manuel López Obrador. Quizá debió agregar que el sol sale por la mañana, porque la tierra gira sobre su eje. En fin, si la moneda se aprecia es porque alguien la quiere, entre ellos, los inversionistas.

No es tanto problema que López Obrador diga que el peso fuerte es un éxito de su gobierno, y que sus corcholatas lo repitan como pericos, el problema está en que se crean que realmente este régimen es un factor de confianza, porque eso les inhibe cualquier posibilidad de rectificación.

Pero si vamos con eso de las perogrulladas para explicar la apreciación del peso, como la presidencial de los inversionistas, habrá que decir que si el peso gana es porque alguien pierde.

Y eso es lo que hay que ver con atención. Estamos ante movimientos financieros derivados de una realidad: el dólar es hoy una moneda que se ha debilitado. Los que venden sus dólares están comprando, entre otros activos, pesos mexicanos.

Si en lugar de trabajar en lo que deben las corcholatas publican gráficas de la apreciación del peso frente al dólar con todo y mensajes políticos huecos, deberían publicar un par de gráficos adicionales.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
 ✉ [ecampos@eleconomista.mx](mailto:ecampos@eleconomista.mx)

# El mal diagnóstico de una moneda fuerte

Uno, el DXY que rastrea el valor del dólar estadounidense en comparación con una canasta de seis de las principales monedas del mundo. Ahí verían la fuerte depreciación del llamado billete verde.

Y, dos, el comportamiento de la tasa de interés interbancaria del Banco de México de julio pasado a la fecha. Ahí tendrían la película completa de qué tan rápido han aumentado los premios por invertir en pesos.

Es muy peligroso que el país esté en manos de quien no entiende el funcionamiento de los mercados, porque son los que toman las decisiones que acaban por afectar a todos, incluida la confianza financiera.

Al dólar débil le acompaña un factor que sí diferencia a México de otros mercados financieros emergentes.

Este país, ofrece una tasa de interés base de 10.5%, son 600 puntos base sobre la tasa de referencia de la Reserva Federal de Estados Unidos, es un país con grado de inversión, que posee una moneda de altísima liquidez para entrar y salir con facilidad. Así que, efectivamente,

lo que hay es un destino financiero muy atractivo.

Las inversiones directas y las exportaciones también fluyen gracias a los acuerdos comerciales y a pesar de los diques ideológicos en el sector energético. Muchos turistas y hasta las remesas ayudan, que tampoco son un triunfo de la 4T.

La estabilidad cambiaria y esta fortaleza temporal del peso ayudan a que, entre otras cosas, se contenga la inflación. Esto está muy bien. También respalda el ánimo nacional, porque hemos hecho del peso parte de nuestros símbolos patrios.

Pero hay que tener cuidado con los movimientos de los mercados financieros y no tomarlos tan a pecho la inevitable volatilidad.

Ayer vimos dólares de a 18.80 pesos, pero hace menos de tres años vimos dólares arriba de los 24 pesos por circunstancias tan específicas como la pandemia de Covid-19.

El punto es que un indicador tan volátil no debe ser tomado con la frivolidad con la que lo abordan los que no tienen nada más que presumir.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Del peso fortachón al superpeso

En estos días, el peso fortachón, de pronto se convirtió en el superpeso.

En la jornada del 11 de enero pasado rompió el piso de los 19 pesos por dólar, por primera vez desde febrero del 2020. Y en la de ayer, se mantuvo por debajo de ese nivel.

En la víspera y tras el anuncio del dato de la inflación en Estados Unidos, el peso registró una fuerte apreciación.

Este jueves muy temprano se dió a conocer que en Estados Unidos la inflación, a diciembre del 2022, registró una tasa anual del 6.5%.

Con ese dato la inflación en EU acumuló seis meses consecutivos a la baja.

El contexto deja claro que el súbito fortalecimiento del peso mexicano frente al dólar, nada tiene que ver con el comportamiento de la economía nacional.

Hay que decir que aunque al cierre del 2022 la economía nacional registrará una tasa de crecimiento que ronda el 3%, para el cierre del año en curso se espera una tasa del 0.9%.

Y se estima que en ésta administración se registrará la tasa de crecimiento más baja, desde el sexenio de **Miguel de la Madrid**.

En consecuencia, el bajo nivel de crecimiento económico de México no es lo que está generando ésta oleada de apreciación.

Aunque sí tiene que ver de manera tangencial con su solidez macroeconómica.

Lo que está detrás de éste rally alcista, es el debilitamiento del dólar y la confirmación de la tendencia a la baja de la inflación en EU.

¿Qué tiene que ver la inflación de EU con el comportamiento de la moneda nacional?, seguramente se estará preguntando usted, amable lector.

Tiene que ver con la expectativa de los mercados respecto del potencial comportamiento de la economía estadounidense y las decisiones que tomará la Reserva Federal de EU.

En la medida en que consideran que en virtud de una menor inflación podría observarse una reducción en el nivel de agresividad en el alza de las tasas de interés que viene aplicando la Reserva Federal.

En esa misma medida es muy probable que se disipen los vientos de una recesión en ese país o que de concretarse no sea profunda y de corta duración.

Con la tendencia a la baja de la inflación, se espera que la Fed no sea tan agresiva en las alzas de interés este año.

De acuerdo con la directora de análisis de Banco Base, **Gaby Siller**, el peso es de las pocas divisas que ya recuperó su nivel precovid. Sin embargo, en términos de recuperación económica México se encuentra en la posición 41 de las 45 economías más grandes del mundo.

Desde el punto de vista de la experta es probable que el tipo de cambio siga bajando en el corto plazo, pero todos los indicadores (fundamentales y técnicos) señalan una alta probabilidad de rebote en el mediano plazo.

La apreciación de los principales cruces del dólar está relacionada con optimismo, pues se empieza a ver la luz al final del camino con la alta inflación en EU y el alza en la tasa de interés. Al menos así lo percibe en este momento el mercado financiero.

Siller anticipa que el flujo de dólares que llegan a México por exportaciones, remesas e inversión extranjera directa se desacelere, lo cual es consistente con un mayor tipo de cambio.

En otras palabras, se esperan depreciaciones en el mediano plazo. Lo que estamos viendo, es una apreciación del peso frente al dólar, en una circunstancia de debilitamiento de la divisa estadounidense y una positiva tendencia a la baja de la inflación de ese país.

Un elemento adicional que coadyuva al fortalecimiento del peso frente al dólar, tiene que ver con el elevado premio que paga Banxico a los inversionistas.

La tasa de interés de referencia del banco central de 10.5%, que acumula un aumento de 675 puntos base, resulta muy atractivo para los inversionistas.

A diferencia de EU en donde la inflación mantiene una clara tendencia a la baja, en México todavía no estamos en esa ruta. En consecuencia, es previsible que aunque en menor medida o con menor agresividad, Banxico continuará elevando su tasa de interés. Al tiempo.



## MÉXICO SA

# Oro mexicano... para Canadá // Cinco empresas acaparan 60% // Justin, cabildero del gran capital

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**S**E SABE QUE Joe Biden y Justin Trudeau llegaron a la “cumbre” con un solo objetivo: garantizar impunidad a sus respectivas trasnacionales que operan en México. Del primero pues no hay duda a qué se dedica (además de la “asistencia” que, por medio de sus bases militares, “brinda” a la comunidad de naciones), pero el segundo, ¿en serio pretende defender a empresas de aquella nación que violan la ley mexicana y, a la par, a sus depredadores corporativos mineros que de nuestro país han hecho su paraíso? ¿“Líderes”? No: meros cabilderos del gran capital.

**UN BOTÓN DE** muestra: de acuerdo con la Dirección General de Desarrollo Minero de la Secretaría de Economía (citada por la Cámara Minera de México), en 2021 se identificaron 159 empresas con capital extranjero que operan en México, de las cuales 73 por ciento correspondieron a capital canadiense (el resto se reparte entre corporativos de Estados Unidos, Australia, Japón, Corea del Sur, Reino Unido, China, India, España y Francia, entre otros países).

**LA PROPIA CÁMARA** Minera documenta: en 2021, cinco empresas más importantes a escala nacional contribuyeron con 57 por ciento de la producción de oro mexicano; tres canadienses (Torex Gold, Agnico Eagle Mines y Equinox Gold), una estadounidense (Newmont Goldcorp, esta última de origen canadiense) y otra mexicana (Fresnillo plc, de la familia Bailleres, de cuyo consejo de administración forma parte la ex secretaria calderonista de Energía, Georgina Kessel). Casi 60 por ciento del oro nacional en manos de esa quinteta.

**SEMANAS ATRÁS, RAQUEL** Buenrostro, secretaria de Economía y ex titular del Servicio de Administración Tributaria (SAT), advirtió que las empresas mineras que operan en México “sólo pagan de impuestos al gobierno federal 0.002 por ciento de sus ingresos”, monto “insignificante si se toma en cuenta que los grandes contribuyentes aportan al fisco 2.4 por ciento de sus ingresos, mientras las personas físicas, por medio del impuesto sobre la renta, desembolsan hasta 35 por ciento... Las minas no son unas blancas palomitas, tienen problemas en todo el mundo. Después de los hidrocarburos, el contrabando más fuerte es el de minería”.

**DE ACUERDO CON** la funcionaria, “fiscalmente no hay sector más beneficiado que el minero, pues

los ingresos que consiguen respecto de los impuestos que pagan son muy superiores” (*La Jornada*). No pocas mineras canadienses se niegan a pagar impuestos, cuentan con miles de concesiones (por las que cubren, si lo hacen, una cantidad ridícula), son depredadoras y pagan ínfimos salarios. De hecho, una de ellas “argumenta discriminación, cuando en realidad se niega a pagar los impuestos de toda una década (First Majestic, que al SAT adeuda algo así como 11 mil millones de pesos); en las reuniones con la ministra de Comercio Exterior de Canadá, Mary Ng, se ha planteado la necesidad de dignificar el empleo minero”.

**PARECE UN CUENTO** de terror: oro mexicano, extraído de suelo mexicano por mineros mexicanos que termina, en gran medida, en las alforjas canadienses (sin beneficio para nuestro país). Pero a Justin le tiene sin cuidado, por lo que viene a defender lo indefendible: saqueo e impunidad para sus trasnacionales. Por cierto, si de situaciones tenebrosas se trata, vale mencionar que las reservas de oro del Banco de México suman 120 toneladas (99.5 por ciento de ellas “resguardadas” en el Banco de Inglaterra) y buena parte de ellas se compraron a... los canadienses.

**BUENROSTRO HA DOCUMENTADO** que las mineras que operan en México a duras penas pagan impuestos equivalentes a 0.002 por ciento de sus ingresos, pero para las trasnacionales canadienses eso es intolerable: en octubre de 2013, con Peña Nieto en Los Pinos, la presidenta de la Comisión de Minería de la Cámara de Comercio de Canadá, Rosalind Wilson, amenazó a los legisladores de la Comisión de Hacienda (de San Lázaro) con “abandonar México si los diputados aprueban el impuesto especial de 7.5 por ciento a las utilidades de la explotación (minera)... Las cargas impositivas (en México) han obligado a los inversionistas canadienses a trasladar sus capitales a otras naciones”.

**DE ESE TAMAÑO.** El problema es que también en eso incumplieron, pues lejos de “abandonar el país”, las mineras canadienses fueron beneficiadas con más concesiones, al tiempo que mantuvieron su negativa en el plano fiscal, con todo y que estos consorcios son amos en la extracción de oro mexicano (como Germán Larrea en cobre y la familia Bailleres en plata).

### Las rebanadas del pastel

**BICARBONATO PARA LOS** agoreros del desastre: ayer, 18.82 pesos por dólar.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



# ECONOMÍA MORAL

## Maccoby, seguidor independiente de Fromm, 2a parte

**JULIO BOLTVINIK**

**D**ICHO TODO LO que narré en la entrega anterior (06/01/23), Michael Maccoby (MM) procede a presentar su teoría de la motivación para la cual acuña un neoconcepto al que llama *impulsos-valores* (*value-drives*) que remplace el concepto de necesidades. Señala que “para entender lo que nos motiva tenemos que identificar nuestros valores dinámicos”. La definición de valores de un diccionario la considera muy estrecha y dice que podemos pensar en los valores humanos en un sentido más amplio como “patrones energizados de percepción, pensamiento, deseo y acción compartidos por miembros de la sociedad”. Llama a estos patrones *impulsos-valores*. Añade: “*Todos nacemos con tendencias dinámicas, impulsos que dirigen nuestras acciones*. P. ej., respondemos al dolor huyendo o peleando; nos vemos impulsados a repetir los placeres, dominar el ambiente y comunicarnos. Si bien todos los seres humanos comparten estas tendencias dinámicas, ellas se expresan a través y son dirigidas por diferentes valores de acuerdo con la cultura, que actúa por medio de la familia, la escuela, y el trabajo. Es decir, los impulsos-valores son los impulsos modificados culturalmente. Pero veamos cómo aborda Maccoby su neoconcepto en un breve apéndice de su libro *Why Work?* (1988). Empieza discutiendo por qué escogió la expresión impulsos-valores:

“**NO HAY PALABRA** *ideal* cuando nos referimos a las fuerzas que nos mueven. No las podemos ver o medirlas directamente. Las vivimos. Si *necesidad* es un término desorientador, porque implica la carencia de algo, *instinto* es demasiado biológico. Las fuerzas internas que nos impulsan son tanto innatas como moldeadas por la cultura. Podríamos llamarles deseos o pasiones, pero estos términos son demasiado ardientes (*hot*), sugieren sexo o impulsos irracionales. Hablar de la pasión por la maestría o el juego sugeriría compulsividad anormal. El término *apetencia* (*want*) es una alternativa, pero se suele usar para indicar aceptación consciente de los impulsos propios. Podríamos, añade, de manera simple llamar las fuerzas que nos mueven *valores*, pero por sí mismo, el término *valor* no sugiere anhelos emocionales o apetitos intensos. Valores profundos, o impulsados emocionalmente sería más preciso”. El concepto de *impulsos-valores* parece ser útil, porque combina el término usual, *impulsos*, que sugiere fuerza y energía que puede ser consciente o inconsciente, con *valor*, término que MM califica como *cognitivo*. Siempre, continúa, hablamos de personas motivadas como ‘impulsadas’ y esto siempre implica

que ellos tienen propósitos y valores. Nótese que MM no entra a la discusión epistemológica con los positivistas que consideran que los valores carecen de todo sentido cognitivo, y que descarta necesidades de una manera muy rápida y simplista y termina usándolas en su esquema. Al descartar instintos por ser demasiado biológicos, debiera recordar lo que ha dicho (“Todos nacemos con tendencias dinámicas, impulsos que dirigen nuestras acciones” y que acabo de citar). Está claro, pues, que no logra deshacerse ni de necesidades ni de instintos.

**MM ACEPTA LA** existencia de elementos heredados, innatos en el ser humano, que dirigen nuestras acciones, pero sostiene que estas fuerzas biológicas son moldeadas por la cultura: “A diferencia del comportamiento totalmente estructurado por los instintos de insectos, pájaros, reptiles, e incluso de algunos mamíferos, los *reflejos instintivos humanos* están moldeados en gran medida por el aprendizaje. Al discutir la teoría de los impulsos de Freud, señala: “Desde luego los impulsos están enraizados en la biología...” Más adelante añade: “Desde una perspectiva biológica, podemos observar lo siguiente: cada uno de nosotros nace con *diferentes niveles constitucionales de energía* y tiene diferentes intensidades de las tendencias dinámicas, y la intensidad cambia también con la edad, y todos los impulsos-valores están afectados por ciclos de flujo y reflujo, excitación y saciedad. La idea de que nacemos con diferentes niveles de energía me parece insuficientemente fundamentada. Si fuese cierta, la desigualdad social estaría determinada de manera biológica en forma más radical que por la desigual distribución de talentos o riquezas heredadas. Fromm y Maccoby usan el término energía como el concepto escaso en última instancia, en contraste con mi concepción en la que uso el tiempo como tal. La energía de cada persona parece variar enormemente con las circunstancias. Algunas nos cargan de energía y otras la descargan (nos deprimen). La noción es interesante, pero no ha sido suficientemente elaborada ni fundamentada. MM añade que la intensidad de los impulsos-valores también depende de estímulos excitantes, como el sexual. Las amenazas a la vida disparan la huida o la pelea que van acompañadas de fuertes infusiones de adrenalina o noradrenalina, y la comida sabrosa abre el apetito. A medida que maduramos, la intensidad varía no sólo porque el proceso de envejecimiento erosiona el impulso, sino de acuerdo con si hemos fortalecido o debilitado los impulsos-valores a través de buenos o malos hábitos, destrezas y habilidades, necesidades activantes o adictivas, y buen o mal ajuste con otras personas y

el medio, especialmente en el trabajo y en las relaciones íntimas (ambas involucran todos nuestros impulsos-valores). *Los impulsos-valores expresados con resultados productivos son fortalecidos*. Los invertidos en actividades o relaciones insatisfactorias agotan la energía causando, por decirlo así, bancarrota emocional. *Los impulsos-valores que se ven continuamente frustrados y suprimidos, sea por el medio o por conflictos con otros impulsos, pueden eventualmente debilitarse, aunque pueden mantener su fuerza a través de la perversión.* Como se aprecia, es una concepción en la cual la energía juega un papel central. El nivel de energía de una persona parece depender de tres elementos: la dotación constitucional de energía; los estímulos externos, y la conducta individual (buenos o malos hábitos, necesidades activantes o adictivas, y buen o mal ajuste con los otros y el medio). Si separamos los dos últimos factores del primero, MM sostendría una visión dual de la energía humana: la constitucional y la adquirida. Por otra parte, parecería postular que las personas llenas de energía están realizando sus potencialidades y las que tienen escasa energía están desperdiciando sus vidas. Como se aprecia, se necesita algo más que una teoría de carga energética, se necesitan explicitar valores universales. Esto

es lo que MM intenta hacer en su libro.

**EL AUTOR EXPLICA** que ha agrupado los impulsos-valores en ocho categorías, porque así lo aconseja la parsimonia, que es un criterio para una teoría usable y porque el cerebro humano no retiene más de ocho categorías. Las categorías bajo las cuales ha agrupado los impulsos-valores son: *supervivencia, sociabilidad (relatedness: ánimo para relacionarse), placer; información, dominio (mastery), juego, dignidad y significado*. El resultado, dice MM, es discutible. “Debatí con la idea, ejemplifica, de considerar la autoexpresión o la individuación como impulso-valor separado”. Por otro lado, acepta un vacío (presente en muchos autores): “El impulso-valor *a reproducir la especie* ha sido dejado fuera”. Recuerde-mos que según Desmond Morris (*El mono desnudo*) las necesidades de crianza de los menores obligaron al simio, ya convertido en cazador, a cambiar sus hábitos de relaciones entre los sexos y habría creado la responsabilidad del padre (que los simios de la selva no tienen) en la provisión para hembras y menores. Igualmente explica la formación de vínculos permanentes entre macho y hembra y la exogamia. Quedan pendientes dos cuestiones. Discutir la noción general de impulsos-valores y analizar cada uno de los impulsos-valores listados por MM.



## DINERO

# Culiacanazo II: la captura del hijo de El Chapo // Ciudadanos avalan la acción de las fuerzas armadas // Más hechos así contra los mafiosos

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**L PASADO JUEVES 5 de enero se realizó la detención de Ovidio Guzmán López alias *El Ratón* en Culiacán, Sinaloa. Es hijo del narcotraficante Joaquín Guzmán Loera alias *El Chapo*, quien fuera líder del cártel de Sinaloa y cumple una sentencia de cadena perpetua en la prisión ADX Florence en Colorado, Estados Unidos. El operativo para la detención de Ovidio Guzmán estuvo a cargo de las fuerzas armadas, lamentablemente hubo víctimas. En el sondeo de esta semana preguntamos la opinión de los ciudadanos sobre la captura del delincuente.

### Metodología

**VOTARON 2 MIL** 42 personas. Participaron en Twitter, mil 17; en El Foro México, 511, y en Facebook, 514. La encuesta fue distribuida por redes sociales a través del enlace de SurveyMonkey y por medio de la función encuesta de las plataformas Twitter y Facebook. Pueden votar todos, cualquiera que sea su ideología. Los organizadores no votan y los resultados no reflejan necesariamente su opinión.

### Twitter

**ESTE EJÉRCITO ME** hace sentir orgulloso. No el de Ayotzinapa, no el de la *guerra sucia*. Un Ejército constructor, un Ejército Guardia Nacional, un Ejército Plan DN-III, un Ejército al que despiden con aplausos y muestras de cariño y no con los gritos de "asesinos". Un Ejército institucional en el que quien manda es López Obrador. Felicidades.

@AlexCardielS / CDMX

**¡UN BUEN OPERATIVO!** Pero falta mucho más. Capturar a un narcotraficante no es la solución; el arreglo es que las familias se esfuercen por no caer en las adicciones y trabajar demasiado en la concientizar que las drogas son obtenidas y comercializadas con sangre y muerte.

@wustavinn / Edomex

**LAS FUERZAS ARMADAS** de México han cambiado su actuación dando un giro de 180 grados, ya que antes los veía cerca y me invadía

el miedo... Ahora los veo cerca y siento seguridad... Gracias Sedena, Semar y GN.

@molotovmx / Veracruz

**VALORO EL TRABAJO** estratégico y de acción de las fuerzas armadas, para dicha captura, pero además considero que tanto delitos del crimen organizado, como los de cuello blanco, deben ser castigados. Más justicia, menos impunidad.

@Anamonteros9 / CDMX

### El Foro México

**TODAVÍA LA LUCHA** contra el crimen organizado es un pendiente de este gobierno. Ya basta de desaparecidos, de asesinatos de periodistas, de feminicidios. Un gran campo santo es nuestro país. Ya basta.

Román López / Guanajuato

**ES MUY TRISTE** el que varios militares perdieran la vida, muchas veces la gente tiene opiniones en contra de ellos, pero los que tenemos un familiar en el medio sabemos el sacrificio que tienen que hacer cada día.

Edith Herrera / Edomex

**LAS CAPTURAS DE** los jefes del *narco* no son suficiente, hay que atacar por todos los frentes (cerrarles cuentas bancarias, políticas de salud y prevención, seguridad pública en los estados emblemáticos, entre otras). Pero sin duda la captura de Ovidio es un paso que ayuda al combate a las drogas.

Pedro González / CDMX

**NO SE CUÁL** sea la intención de agarrar a este personaje en estos días de cumbre trilateral pero ojalá y existieran penas más fuertes para este tipo de personas porque desde prisión siguen controlando a su gente y organizando disturbios tanto en la calle como en las mismas cárceles y los jueces no entienden que estamos cansados de que liberen a delincuentes que dañan a la sociedad y si los fiscales no proceden correctamente que los enjuicien.

Gustavo Ayala / Texcoco

### Facebook

**CONSIDERO QUE YA** es tiempo de actuar. Desde delincuentes de poca monta, pasando por *narcopolíticos* hasta periodistas que en-

turbian y engañan al público con sus mentiras y jueces a modo. Debe aceitarse la balanza de la justicia, afinar la vista y oídos del jurado, y afilar la espada de la libertad. En algún lado leí que el árbol de la democracia se debe regar con la sangre de los traidores a la patria. Y de esa sangre hay bastante (léase priístas panistas, emecistas y perredistas)

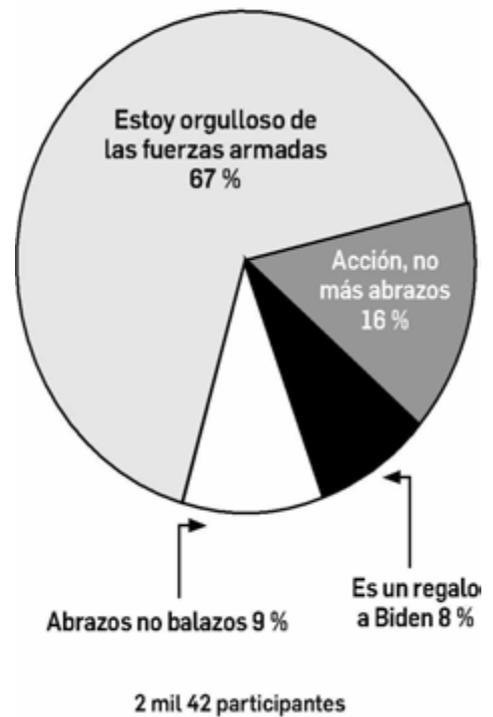
Alberto Cruz / CDMX

**INDEPENDIENTEMENTE DE LA** frase de abrazos no balazos que significa el no todo resolverlo a balazos, la justicia tarda pero llega, en este caso alguien que tenía orden de aprehensión. Cero impunidad.

René García/ Mazatlán

Facebook: *galvanochoa*  
Twitter: *@galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

### ¿Qué dirías sobre la captura de Ovidio Guzmán, hijo de Joaquín Guzmán Loera *El Chapo*?





## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### UN DESASTRE LLAMADO CAPUFE: PIERDE 1,500 MDP

POR MAURICIO FLORES

**D**e manera extraña, el domingo 4 de diciembre un incendio consumió una de las instalaciones de Caminos y Puentes Federales en Chamilpa, Cuernavaca, un evento que prácticamente pasó desapercibido..., pero la conflagración fue en las oficinas de la Contraloría del organismo y consumió estados de cuenta, contratos, denuncias contra algunos funcionarios, así como los expedientes de litigios con proveedores y operadores de sistemas de telepeaje; de manera conveniente la actual directora, Elsa Julita Veites, encontró en cenizas pruebas que la pudiesen comprometer por el manejo desastroso del organismo que perdería 1,500 millones de pesos por el rudimentario sistema de pago de peajes que, principalmente, hace en efectivo.

Quizá por ello, Julita Veites empezó a comentar en los primeros días del año que ya estaría dejando el cargo, porque "el jefe" la mandaría a ser la operadora territorial como delegada especial en la campaña de Delfina Gómez a la gubernatura del Estado de México. Sin embargo, el caso del incendio de la documentación financiera y legal trascendió a las más altas instancias de la Función Pública, que encabeza Roberto Salcedo, por lo que implica ello en la rendición de cuentas, así como en la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, al mando de Jorge Nuño, por el impacto que significa en la movilidad terrestre la pérdida de la calidad de servicio en las casetas de cobro y mantenimiento de la red carretera federal, así como en Banobras por el impacto financiero que implicaría la pérdida de interoperabilidad de los sistemas de peajes con las autopistas Fonadin y las concesionadas a particulares.

Una de las preocupaciones más directas es que por falta de inversión en el soporte de los sistemas de telepeaje, el cual está caído y sin funcionar en un alto número de casetas, por lo que cerca del 80% de la cobranza se realiza en efectivo..., y de ahí las fugas millonarias.

Casetas como la de Tepotzotlán están en total abandono y sin cobranza; el tramo

Cuernavaca-Chilpancingo parece zona de guerra; en las oficinas Capufe-Reynosa no hay registros en línea para los usuarios del sistema de telepeaje que en ese organismo realiza Pinfra, de David Peñaloza, y Sice; hay saturación permanente (y, por lo tanto inseguridad) en la caseta de Fortín de las Flores (Veracruz). Y hasta junio del 2022, reportó un subejercicio de 67% en los egresos autorizados.

Aun así, a finales del 2023, Julita tuvo a bien despedir a todo el personal vinculado a telepeaje y aun así pretende realizar su "propia solución" de cobro electrónico para el organismo, aunque sostiene sendas diferencias "a conciliar" con los demás teleoperadores como Pase, Telvia y Viapass.

El derrapón carretero está en grande. Le daré más detalles.

**Conafe, patadas de ahogado.** Ya le llegó el agua al cuello a Gabriel Cámara Cervera, director del Consejo Nacional de Fomento Educativo, por su insistencia de asignar la dotación de más de 30 mil paquetes de lectura al sistema de Bibliotecas Comunitarias a la empresa Impregráfica Digital: ayer le asignó un contrato de 34 millones de pesos a sus amigos, pese a que desde el 15 de diciembre pasado la Función Pública declaró nula la licitación por su evidente favoritismo. Así, el director de publica-

ciones, Pedro López Salas, se pasó por el arco del triunfo una orden de la Función Pública de reponer el concurso; y en el colmo del cinismo, Cámara Cervera dejó que López Salas defendiera a capa y a espada, con argumentos subjetivos, a su proveedor favorito. Tan favorito que en 2022 recibió un contrato de impresión por 84 millones de pesos, aunque presentó en ese concurso certificados de derechos de autor presuntamente apócrifos que actualmente investiga Indautor.

**Atención a esas compras.** Y será en la Sedena que desarrolla la licitación No. LA-007000999-E1040-2022 —para comprar en 6.5 mil millones de pesos equipos de rayos X para inspección de vehículos de carga y vehículos ligeros en aduanas— donde tendrán que estar pendientes de que no resulten favorecidas empresas como Rapiscan Systems, de Mal Maginnis; Leidos, de Roger Krone; y Astrophysics Inc, de François Zayek. Y es que resulta que las especificaciones técnicas son para comprar equipos que ya no se usan en otros países y a precios altos. Parece ser que en adquisiciones y administración no han tomado nota de eso ni de que en noviembre pasado el Departamento de Justicia de EU inició una investigación a Leidos y Rapiscan por corrupción y monopolio.



## SPLIT FINANCIERO

## LLUVIA DE AMPAROS TABACALEROS

POR JULIO PILOTZI

**E**l presidente del Consejo Nacional de la Industria Tabacalera (Conainta), Hiram Vera, es el que ha sentenciado que lo que venga luego del decreto que reforma el Reglamento de la Ley General para el Control del Tabaco en el *Diario Oficial de la Federación*, que entra en vigor el 16 de enero, será sólo la defensa de su industria, y que quizá se pudiera entender con un nuevo enfrentamiento con el Gobierno de la Cuarta Transformación, pero ellos van por instrumentos legales que les garanticen la continuidad de su negocio.

El tema ahora es que este asunto ya escaló porque acompañarán a este gremio los sectores restaurantero, de hotelería, tiendas de autoservicio, de conveniencia, y tiendas y comercios en pequeño, todos ellos agrupados en el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), la Canacintra, la Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados (Canirac), la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), la Asociación Nacional De Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD), la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur), que prometen no dejar sola a la Conainta, en este camino en el que entrará en el que el pronóstico es de turbulento.

Los gremios empresariales han hecho saber las repercusiones, problemas y consecuencias de la decisión de haber publicado el decreto sin analizar las inaplicaciones económicas que tendrá el país, incluso apoyando políticas que vayan encaminadas a la salud de los mexicanos por lo que la prohibición de exhibir cigarrillos en puntos de venta, su publicidad, y otras restricciones para que no se fume en centros de trabajo, transporte público, escuelas, sedes de espectáculos, hoteles, estadios, plazas comerciales, playas, parques o lugares donde haya niñas, niños y adolescentes, se respaldaba, pero se tiene que respetar la libre

decisión de consumidores adultos y sus derechos. Ahora tocará a sus despachos de abogados analizar su defensa, así como los detalles que entrarán en vigor en unos días.

Hoy negocios ya están avanzando para cumplir con los que será por decreto una prohibición porque, si bien ya están siendo asesorados, no desean ser sorprendidos con clausuras o cancelaciones de funcionamiento por no cumplir con la obligación de este decreto. Rostros serios y desencajados es lo que se vio en la conferencia convocada por la Conainta, que reitera también la violación a tratados comerciales en materia de protección de inversiones. Lo que también se dijo de manera tajante en que el reglamento del control de tabaco lo único que terminó por hacer es confirmar la decisión de detener inversiones y el fomento de contrabando con un producto que es legal. Un señalado en todo es el subsecretario de Salud, Hugo López-Gatell, que dicen se "excedió" en facultades al asumir funciones de legislador.

Presumen que sería la primera vez que en el país que por disposición oficial se oculte un producto legal para su venta, porque afirman que su comercialización es legítima, por lo cual la prohibición de su exhibición resulta infundada. El temor, afirman, es que esto podría derivar en otros productos o industrias, con implicaciones a perder ventas, inversiones, y reducir empleos. Se habla de 180 mil restau-

rantes y más de 200 mil comercios que podrían ampararse, porque algunos de ellos no podrían cumplir con la distancia de 10 metros del comercio para fumar. La sentencia es que al dañar a esta industria también se afectan las arcas del país, porque ya no podrían recibir ingresos fiscales. Ya veremos si como dicen crece también el mercado negro del tabaco y la corrupción en aquellos que no pueden ampararse o cumplir con esta nueva normativa.

**Sanción por ruido.** Y ya que le hablamos de sanciones, resulta que de acuerdo con el Código Reglamentario Municipal (Coremun) de la ciudad de Puebla, los negocios como antros, restaurantes y bares deben tramitar desde ya, la licencia para emitir ruido de manera fija, porque si no lo hacen serán acreedores a sanciones o clausuras de sus negocios. El trámite que, por supuesto tiene un costo de mil 500 pesos, tiene que cumplir con un extenso trámite que es el estudio de ruido perimetral emitido por laboratorios acreditados por la entidad mexicana de acreditación, reporte fotográfico del establecimiento, especificaciones técnicas del sistema de audio, ficha técnica del equipo de audio, así como, ficha técnica del material aislante implementado en el establecimiento; imagine usted este galimatías.

**Voz en off.** Si algo le pasa a un mexicano era que se decretara un día para respaldar su historia, y aquellos que han dado su vida por

llevarlo a los rincones más lejanos del mundo, con reconocimientos por su gran calidad. El 7 de octubre será reconocido como el "Día del Vino Mexicano". La Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader) es la que ha establecido ese día para hacer saber que México

cuenta con potencial para la producción de uva de calidad, al disponer de las condiciones edafológicas y climáticas idóneas para su cultivo, por lo que existe el compromiso de aumentar la superficie sembrada, la producción y las exportaciones...

**PESOS Y CONTRAPESOS****PROGRESO ECONÓMICO  
(10/10)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**l progreso depende, no de las políticas económicas, sí del marco institucional, de las reglas del juego, sobre todo las normas jurídicas, que deben ser justas (respetar los derechos de los agentes económicos) y eficaces (que, al generar seguridad y confianza para los empresarios, estos inviertan directamente lo más posible, minimizando la escasez y maximizando el bienestar).

Las políticas económicas son los medios que el gobierno usa (imposiciones, limitaciones, prohibiciones), para modificar los resultados del mercado, lo que se justifica si son injustos (porque violan derechos), o ineficaces (porque disminuyen el bienestar).

Supongamos que A, de nacionalidad B, intercambia con C, de nacionalidad D, siendo el resultado un bien común porque A y C valoran más lo que reciben que lo que dan a cambio. El intercambio es justo (A no viola derechos de C y C no viola derechos de A) y eficaz (tanto A como C, valorando más lo recibido que lo entregado a cambio, aumentan su bienestar).

Supongamos que, con la intención de proteger a los productores de B de la competencia de las importaciones de D, el gobierno de B le prohíbe a A intercambiar con C, practicando una política económica proteccionista, modificando los resultados del mercado, del intercambio entre A y C. ¿Qué consecuencias tiene esa política que prohíbe importaciones?

En primer lugar es injusta, porque viola el derecho a la libertad individual de A para relacionarse comercialmente

como más le convenga, con quien más le convenga, en este caso con C. En segundo lugar es ineficaz, porque reduce el bienestar de A, quien ya no cuenta con la que era su mejor opción en términos de precio y/o calidad y/o servicio, la importación de D.

Ningún intercambio puede ser injusto y/o ineficaz, razón por la cual las políticas económicas, con las que el gobierno modifica los resultados del mercado, son injustas (violan derechos) e ineficaces (disminuyen el bienestar).

Supongamos que C, el exportador de D, no le cumple a A, el importador de B. En tal caso, ¿el intercambio no implica una injusticia de C contra A? Sí, pero no se enmienda con una política económica, modificando los resultados del mercado, sino con el gobierno haciendo valer el Estado de Justicia, obligando a C a respetar el derecho de A. Además, si D no le cumple a A, ¿hubo intercambio, que tiene lugar cuando ambas partes, comprador y vendedor, cumplen?

De todo lo expuesto en estos diez *Pesos y Contrapesos* debe quedar claro que el progreso económico, que consiste en minimizar la escasez y maximizar el bienestar produciendo más y mejores bienes y servicios para un mayor número de gente, depende del Estado de Justicia, por el que se reconocen plenamente, definen puntualmente y garantizan jurídicamente los derechos de los agentes económicos, tanto los naturales, a la libertad individual y la propiedad privada, como los contractuales, que compradores y vendedores cumplan sus obligaciones para con sus contrapartes.

El Estado de Justicia en México deja mucho que desear, razón por la cual el progreso económico, con 43.9 por ciento de la población (2020) en pobreza, también deja mucho que desear. Según el World Justice Project, en materia de Estado de Justicia, México ocupa, entre 140 naciones, la posición 115, con una calificación, en escala de 0 a 10, de 4.2.

Fin.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.La cumbre trilateral  
y Marcelo Ebrard

**E**n la Cumbre de Líderes de América del Norte se marcaron varias líneas políticas que impactarán en la sucesión presidencial de México, aunque los presidentes Andrés Manuel López Obrador de México y Joe Biden de Estados Unidos defendieron su propia agenda y sus propios intereses dentro de escenarios complicados para cada uno rumbo a las elecciones.

El presidente mexicano ya tiene razones de peso para cacarear en grande el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) gracias al aterrizaje del Air Force One del presidente Biden, y éste también tiene elementos para decirle a su electorado que logró un acuerdo más estrecho para enfrentar los problemas de migración y de combate a las drogas, en especial el tema del fentanilo. Claro, suscribieron la Declaración de Norteamérica con los compromisos sobre diversidad, equidad e inclusión; cambio climático y medio ambiente; competitividad; migración y desarrollo; salud y seguridad regional.

La otra línea de acción fue la del primer ministro Justin Trudeau de Canadá, quien demostró tener mayor sensibilidad en los compromisos de lograr que América del Norte se convierta en la mayor y más competitiva región del mundo que fueron planteados por los principales organismos empresariales de los tres países.

De ahí lo exhortos a Lorenzo Servitje y Armando Garza Sada, presidentes de los grupos

mexicanos Bimbo y Alfa, respectivamente, para que aumenten sus inversiones en Canadá, a sabiendas de que el T-MEC es la principal herramienta para enfrentar el creciente problema agroalimentario en el mundo, de escasez de partes automotrices y de fortalecer la generación de energía limpia.

En esta reunión, como no se había visto en el pasado, se integró en las discusiones un sector empresarial de los tres países muy integrado, muy unido, como se apreció con claridad en la carta enviada por el Consejo Coordinador Empresarial, la US Chamber of Commerce (de Estados Unidos), y el Business Council of Canada a los líderes tanto de México, como de EU y Canadá.

Se logró la firma de esa carta en momentos de vacaciones de año nuevo, y el mensaje es claro: hay que ponernos las pilas frente a los riesgos y la incertidumbre existentes porque la guerra entre Rusia y Ucrania no ha terminado, siguen los temores de una posible recesión y las presiones inflacionarias, los problemas de déficits en sectores como el alimentario y la crisis de energía en Europa y otros más.

Las *corcholatas* de la 4T deben analizar a fondo los acuerdos de esta reunión que hablan de una agenda de trabajo común para alcanzar una región más competitiva, con seguridad energética regional, certidumbre para los negocios, estabilidad y rendición de cuentas. El secretario de Relaciones Exteriores, Marcelo Ebrard, es el que tiene más claro todo este panorama, y febrero será clave para sus aspiraciones. ■



MERCADOS  
EN PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



## Por qué la fortaleza del peso

**E**n lo que va de este año nuestra moneda se ha revaluado 3.3 por ciento respecto al dólar estadounidense; este fenómeno no es privativo del peso, ya que lo que se ha debilitado es el dólar en relación al resto de monedas. La razón de este comportamiento obedece a que las estimaciones sobre la inflación en Estados Unidos han mejorado y, tal como se esperaba ayer, se anunció que el índice de precios en ese país — en el mes de diciembre— sufrió una disminución de 7.1 a 6.5 por ciento, por lo que toca a la inflación subyacente, ésta también bajó de 6 a 5.7 por ciento.

Lo que estos números generan es que los inversionistas piensen que con una inflación a la baja, la Reserva Federal de Estados Unidos tiene que moderar su agresividad en cuanto a los incrementos previstos para la tasa de interés; por este motivo, si las tasas ya no suben, el dólar se debilita. Recordemos que las monedas se fortalecen cuando las tasas de interés son mayores y viceversa.

Desde el principio de este año, el dólar se ha debilitado frente al resto de las monedas, pero en el movimiento de los mercados existe una gran especulación, ya que la Reserva Federal podrá o no modificar su política monetaria, y en el caso que nos ocupa —y esto es una opinión muy personal— creo que la Fed no detendrá el proceso de aumentos de la tasa, y el 1 de febrero, fecha en que se llevará a cabo la primera reunión de política monetaria del

banco central, incrementará la tasa de interés de referencia.

Así sucedió en diciembre, salió a la baja tanto la inflación nominal como la subyacente y la Reserva Federal no tomó en cuenta el dato, pues indicó que la baja no era tan importante, que los niveles seguían muy altos y que continuaba la preocupación porque la fuerza laboral se mantenía muy robusta y la tasa de desempleo seguía muy baja.

Las declaraciones del presidente de la Reserva Federal, **Jerome Powell**, en diciembre afectaron muy de manera seria los mercados, eliminando lo que pudo ser un buen cierre de año.

El próximo 1 de febrero, existe la posibilidad de que **Powell** eche a perder la fiesta otra vez, debido a que la situación no es muy distinta a la de hace un mes. La baja de la inflación subyacente fue muy pequeña, apenas tres centésimas, y los datos del empleo de diciembre siguen mostrando fortaleza, aunque los salarios sí moderaron un poco su incremento; además la tasa de desempleo se mantuvo muy baja, en 3.5 por ciento.

Pienso que en febrero la Reserva Federal puede llevar a cabo un incremento en su tasa de interés de referencia de entre 0.25 y 0.50 por ciento, para llevarla a 4.75 o 5 por ciento; me parece que este escenario es el más probable y que eso moderará el optimismo de las monedas respecto al dólar, y además servirá para suavizar los aumentos que han experimentado los mercados bursátiles en el mundo. ■



## IN- VER- SIONES

### ACTIVOS INDUSTRIALES TerraFINA explicará estrategia de sidecar

Será hoy cuando el fideicomiso inmobiliario TerraFINA explique a sus accionistas el acuerdo que firmó para crear un vehículo paralelo (sidecar) con un fondo de pensiones internacional asociado con PGIM Real Estate para enfocarse en activos industriales. El capital inicial será de 200 millones de dólares y se prevé que en conjunto aportará cerca de 500 millones.

### MEJOR QUE NY AICM, de los 20 más puntuales del mundo

El Aeropuerto Internacional de Ciudad de México (AICM) se posicionó en el lugar 12 de 20 mega terminales aéreas más puntuales del mundo en 2022. De acuerdo con la Liga de la Puntualidad 2023, ranking elaborado por la consultora OAG, al registrar 72.73 por ciento de operaciones en tiempo, arriba de La Guardia de Nueva York y Las Vegas.

### PREVISIÓN Herdez sube 21% sus ventas durante 2022

La empresa de alimentos y marcas como Nutrisa, Gru-

po Herdez, logró en 2022 obtener ventas netas por 31 mil 646 millones de pesos, 21 por ciento superior a lo registrado un año antes. De esta cantidad 25 mil 300 millones fueron por conservas. Para 2023 estima que este indicador pueda crecer de 17 a 19 por ciento.

### INVERSIÓN Querétaro y Puebla, la apuesta de Vinte

A través de Xante.mx, la desarrolladora de vivienda, Vinte, que preside Sergio Leal, destinará 100 millones de pesos en 2023 para expandirse en Querétaro y Puebla. Su estrategia es invertir en *startups* inmobiliarias para apuntalar su crecimiento, como en el caso de Yave, que otorga créditos.

### INTERÉS PÚBLICO Sempra está entre las 100 firmas más justas

La estadounidense de energía Sempra fue incluida en la lista *Just 100* que mide a las empresas por su desempeño en 20 temas de interés del público estadounidense, como creación de empleo, pago salario digno, ética y responsabilidad, que elabora la organización independiente Just Capital, que dirige Martin Whittaker.



## RIESGOS y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



- \* Gana Tatiana Clouthier querrela a EU
- \* Ahora a enfrentar tema de energías
- \* Quieren erosionar al IFT y la Cofece

**T**al como se esperaba la Secretaría de Economía que lleva Raquel Buenrostro dio a conocer la resolución de un panel de disputas en donde Canadá y México ganaron su querrela a la interpretación estadounidense de las reglas para automóviles bajo el marco del nuevo pacto comercial de América del Norte, -T-MEC-, una decisión que favorece a fabricantes de autopartes para la industria terminal; sin embargo, resta una resolución sobre tema energético, que de resultar desfavorable para México podría poner en jaque este avance tan importante.

Hace un año, Canadá y México, cuando todavía Tatiana Clouthier dirigía la Secretaría de Economía, presentaron una queja contra Estados Unidos sobre cómo aplicar los requisitos de contenido del sector automotriz en virtud del acuerdo de libre comercio entre Estados Unidos, Canadá y México, TMEC, que entró en vigor en 2020 y resultó que la interpretación estadounidense de las normas es "inconsistente" con el TMEC, dio a conocer el panel en su fallo.

La industria Nacional de Autopartes, que preside Francisco González señaló que el fallo a favor de México y Canadá, sobre las consultas realizadas en mate-

ria de facilitación de las reglas de origen del T-MEC, lo que permite continuar promediando por medio del denominado "Roll Up", el VCR de las llamadas Core Parts y con ello brindar certeza jurídica al amparo del tratado para la exportación de vehículos ligeros y pesados hechos en México.

Según el TMEC, el 75% de los componentes de un vehículo deben originarse en Norteamérica para poder beneficiarse de una exención de impuestos, pero Estados Unidos discrepó sobre cómo calcular esa cifra. México y Canadá dijeron que si una "pieza central", como el motor o la transmisión, tiene un 75% de contenido regional, el TMEC permite que esa cifra se redondee al 100% al calcular el requisito más amplio para el contenido regional de todo un coche.

"La decisión es buena para Canadá y México", dijo Flavio Volpe, presidente de la Asociación de Fabricantes de Piezas de Automóviles de Canadá. Agregó que la resolución es importante también porque muestra que los desacuerdos pueden resolverse bajo las reglas del nuevo pacto comercial.

### PELIGRO

El diputado de Morena, Marcos Rosendo

Medina Filigrana, presentó una iniciativa para restar facultades al Instituto Federal de Telecomunicaciones, que lleva Javier Juárez y a la Comisión Federal de Competencia Económica, que dirige José Nery Pérez en litigios relacionados con competencia económica y otorgarle directamente al Ministerio Público Federal la autoridad para sancionar prácticas monopólicas.

En esta administración se ha puesto énfasis en eliminar y disminuir el poder de decisión de las diferentes comisiones. En línea con el Instituto Nacional Electoral, que pretender restarle poder de autoridad en materia electoral lo mismo quiere hacerse en telecomunicaciones y competencia económica, que resulta grave porque se judicializa el actual de sectores productivos. Se asegura que en el gobierno federal no existen condiciones para que un Ministerio Público tenga los elementos necesarios para determinar el actual de las empresas en el mercado.

"Se creó al IFT y la Cofece para emitir resoluciones técnicas porque cuentan con los conocimientos técnicos e incluso se les dio la atribución de presentar querrelas ante la Fiscalía cuando determinaran que hay actos anticompetitivos", dice Michel Hernández Tafoya, director general de Observatel •



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés

E-mail: raviles0829@gmail.com



### Cabotaje y Categoría 1

**E**s importante que alguien le explique directamente al presidente lo que sucedería con la propuesta de incluir el cabotaje como parte de la política de aviación de este sexenio. Hay varias aristas, pero quizás la que deje huella más honda hacia el futuro, es que el legado de la 4T y de Andrés Manuel López Obrador pasará a la historia como la peor idea de su gobierno y la antítesis de su propuesta política y económica.

A quien sea que se le haya ocurrido la idea, es obvio que desconoce las derivaciones de tal propuesta y el hecho de que ninguno de sus secretarios, funcionarios o allegados le haya advertido de ello es signo de que el presidente está más solo que Lindbergh en el Atlántico.

Las consecuencias de abrir Cabotaje, que ya se han descrito de diversas maneras, no sólo pasan por el evidente daño que se le hará en el largo plazo a la industria aérea nacional y a la economía, al dejar en manos externas la decisión de a dónde volar, qué rutas seguir y poder dejar desconectado al país a la menor provocación.

También hay que medir las consecuencias inmediatas. La primera es que, al haber enviado en una sola iniciativa las leyes de aviación civil y de aeropuertos, incluyendo además la cláusula del cabotaje discrecional, se está atendando contra el Convenio de Chicago, que tiene rango constitucional al haber sido ratificado en su momento por el Senado.

El artículo 7, Cabotaje, a la letra dice: "Cada Estado contratante tiene derecho a negar a las aeronaves de los demás Estados contratantes el permiso de embarcar en su territorio pasajeros, correo o carga para transportarlos, mediante re-

muneración o alquiler, con destino a otro punto situado en su territorio. Cada Estado contratante se compromete a NO CELEBRAR ACUERDOS QUE ESPECIFICAMENTE CONCE-DAN TAL PRIVILEGIO a base de exclusividad a cualquier otro Estado o línea aérea de cualquier otro Estado, y a no obtener tal privilegio exclusivo de otro Estado".

Esto implica que la Ley de Aviación Civil se puede atorar en el proceso legislativo, lo cual retrasaría aún más el regreso a la Categoría 1 de la Administración Federal de Aviación de los Estados Unidos (FAA). Además, si se permitiera que operaran en territorio nacional empresas de otros países, con justa razón esa instancia expresaría sus dudas: si la autoridad aeronáutica mexicana no demostró en su momento poder supervisar a las aerolíneas establecida en México y a sus aeronaves, es mucho menos probable que pueda hacerlo con aeronaves y aerolíneas que no están establecidas en México y por lo tanto tienen mucha menos supervisión de las autoridades nacionales.

Además, en caso de que se diera la aprobación en el Congreso, falta ver las consecuencias en el contexto internacional y, además, si no accedemos a la Categoría 1 seguiremos perdiendo en el mercado más importante del mundo que es el México-Estados Unidos y habrá otras derivaciones, como que el AIFA no podría tener más vuelos.

General Vallín, Arquitecto Jiménez Pons, Licenciado Nuño: es indispensable que expliquen este contexto al presidente.

**Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●



## **IFT: es la transparencia y la inercia**

Bien reza el proverbio: "No basta que la mujer del César sea honesta, también tiene que parecerlo" y todo indica que en el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) han iniciado el año 2023 en medio de una gran ola de frío, que los tiene congelados y no les permite actuar, ni hacer aclaraciones o declaraciones. Cuando un tema central de su problemática es la transparencia.

Este último vocablo, se trata de un derecho fundado en una de las características principales de un gobierno republicano -como el nuestro- que es el de la publicidad de los actos de gobierno y la transparencia de la administración. Por tanto, este derecho resulta ser una consecuencia directa del principio administrativo de nitidez de la información pública gubernamental, lo que no está ocurriendo.

El caso es que IFT no ha hecho público el contenido de reunión celebrada el 9 de diciembre en la que ha

transcendido que a AT&T y Telmex recibieron condenaciones de multas sumamente altas. Se estima que, en el caso del mayor operador de telefonía móvil en México, el IFT condonó 37 mil mdp, mientras que al operador norteamericano la sanción económica pasó de 431 mdp a 3 mdp. Ha pasado prácticamente un mes y seguimos en espera.

Pero este no es su único reto que enfrenta al iniciar 2023, otro de los grandes desafíos del IFT es la revisión del cumplimiento de las medidas asimétricas del Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones (AEP-T), donde se debe realizar un diagnóstico sensato, congruente y que atienda a la realidad del mercado, no a criterios formales, evitando caer en simulaciones, el órgano regulador debe ser autocrítico y presentar un análisis detallado sobre las acciones que va a emprender, estableciendo plazos e indicadores de cumplimiento, no se puede seguir con más de lo mismo.

Se trata de un mandato constitucional que hasta el momento no ha sido efectivo, en marzo de 2024 se cumplirán 10 años del establecimiento de las medidas asimétricas pero su implementación no ha cambiado sustancialmente el poder de mercado del AEP-T ¿a qué se debe? y ¿qué se puede hacer para cambiar esa tendencia?

De qué sirve que al IFT le alleguen elementos o que se presenten denuncias que no se toman en cuenta, hasta ahora han sido insuficientes los indicadores de cumplimiento, el sistema electrónico de gestión tampoco ha servido, el que la ley prevea la existencia de un auditor externo, o bien de que sirve que se determine que hay cumplimiento, pero las medidas no son idóneas y no hay competencia efectiva, esperemos que no pasen otros 10 años con la misma inercia.

Así la falta de claridad en las cosas y el actuar por "machote burocrático" no tiene bien parado al IFT en este 2023, lo que da la razón al presidente de la República, de citar su inocuo actuar y buscar desaparecerlos.



**EL IFT no ha hecho público el contenido de la reunión celebrada el 9 de diciembre de 2022 en la que condonó multas a AT&T y Telmex**



## Genera, atractiva opción en el sector bancario

El equipo de análisis de BX+ actualizó el precio objetivo de la institución bancaria a 27.50 pesos para el cierre del año, un rendimiento potencial de capital y dividendos de hasta 25.8% considerando el nivel actual de cotización. Explicó que el año pasado reportó una utilidad y rentabilidad récord, además de que la cartera de crédito en México reportó un ritmo acelerado de crecimiento, y el desempeño de Perú mejoró. Y para este año, BX+ espera que la cartera de crédito consolidada siga creciendo a doble dígito, aunque a menor ritmo que en 2022, con una expectativa de 11%. Además, y luego del alto crecimiento de la utilidad en 2022, espera que este año la utilidad neta incremente 9.2%, considerando un costo de riesgo de 9.0% y un ligero aumento en el índice de eficiencia, debido a que Genera realizaría diversos gastos que pospuso en 2022. BX+ agregó que espera que el banco mantenga su política de distribución de dividendos, y que el pago llegaría a 1.26 pesos por acción, que considerando el último precio representa un dividendo yield de 5.5%.

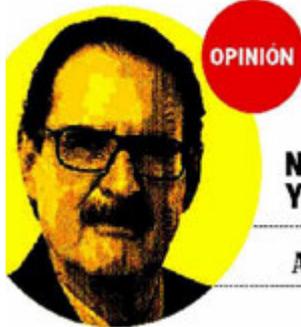
### SOL NACIENTE

El próximo 24 de enero, la Embajada de México en Japón realizará un evento para dar a conocer las ventajas de realizar negocios en México, y este encuentro contará con la destacada participación de ejecutivos de Banco Base que promoverán los atractivos y bondades de la ciudad de Monterrey, Nuevo León, y es que el grupo financiero tiene la mira en un mercado cercano a 35 mil millones de dólares en el corto y

mediano plazo, por concepto de relocalización de industrias extranjeras hacia México y que ya se está materializando. El encuentro contará con expertos del sector público y privado que compartirán información relevante para las empresas japonesas que exploran oportunidades comerciales en América del Norte y México. Monterrey es la segunda ciudad más grande de México y ha sido uno de los destinos favoritos de las empresas multinacionales que expanden sus operaciones a Norteamérica, y operan más de 60 empresas japonesas como Denso, Panasonic, Kawasaki, Toto y Sumitomo.

### ESCUDO CONTRA LA INFLACIÓN

Con una inflación de 7.82% al cierre del año pasado, la búsqueda de opciones que protejan los ahorros de la pérdida de poder adquisitivo se vuelve crucial, y más cuando para frenar las presiones inflacionarias el Banco de México, como la gran mayoría de los bancos centrales, recurrió al aumento de la tasa de referencia que a nivel local alcanzó 10.50%. Y ante esta situación, la respuesta no está en las cuentas bancarias cuyas tasas que ofrecen a los ahorradores son menores a la inflación y la tasa de referencia, provocando una grave merma de los recursos del cliente. Por eso GBM quiere ampliar la promoción de sus alternativas de inversión que ofrecen tasas reales, es decir un beneficio verdadero para los ahorradores quienes no sólo preservan sino aumentan su poder de compra. Pronto habrá noticias.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

# Outsourcing a raja tabla freno a nearshoring, STPS inflexible y más de un rubro batalla

Más allá del narcotráfico, la migración y los reclamos por el cambio de reglas en electricidad y en renglones como la minería, la cereza del pastel en la visita de **Joe Biden** y **Justin Trudeau** fue el consolidar una zona productiva que sustituya importaciones provenientes de China, incluidos los microprocesadores.

Fruto de la pandemia y la guerra EU vs China, la oportunidad, que ya es una realidad en el norte, está cantada ¿qué tanto lograremos aprovecharla? Está por verse. Si no somos atractivos las empresas se asentarán en EU y Canadá o Centroamérica.

Por desgracia el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** no se ha caracterizado como promotor de la inversión. Al contrario, ha generado incertidumbre, máxime las reglas para proteger a Pemex de **Octavio Romero** y CFE de **Manuel Bartlett**.

Vaya la falta de capacidad de CFE para responder en el norte a la demanda eléctrica es patente, y con el tiempo el cuello de botella se extenderá a transmisión.

Eso no es todo. La discrecionalidad para ejecutar la prohibición del outsourcing se mantiene como barrera en la operación de muchas empresas en turismo, automotriz y construcción.

Estos y otros rubros batallan para que la STPS de **Luisa María Alcalde** entienda sus necesidades y relaje las disposiciones. En ese sentido al igual que con la electricidad, el marco laboral pueden ser un freno para el "nearshoring" y la manufactura de "chips" que de inicio se habla de inversiones por la friolera de 183,000 mdd.

En la construcción vía la CMIC de **Francisco**

**Solares** incluso se ha acudido a legisladores para pedir ayuda y ajustar la ley a la realidad. La AMIA de **José Zozaya** está en lo mismo. Cantidad de procesos vinculados con autopartes se ven afectados.

En hotelería hay confusión por ejemplo en el rol que juegan las plataformas de reservaciones, que son nodales, pero que no tienen que ver con el día a día.

Así que urge avanzar con la STPS en apuntalar la reglamentación. No se trata de volver a los excesos de antaño, sino entender a las empresas para aprovechar el momento. Habrá que ver.

## APUESTAS EN LA TV, RICO FILÓN SIN REGLA ALGUNA POR SEGOB

Más allá de que en el mundo las apuestas se han extendido al deporte, aquí con la pandemia plataformas como Caliente de **Jorge Hank Rhon**, Play Do It, Gana Bet, Rushbet.mx o Bet 365 se han convertido en los pilares en las transmisiones televisivas de fútbol soccer, americano, tenis, etcétera. Obvio ello sin sustento en la añeja Ley de Juegos y Sorteos y ya ni siquiera en reglas que establezca horarios y otras condiciones como en otras latitudes. Segob de **Adán Augusto López** tendría que ser la responsable, máxime la audiencia infantil.

## SUBE IPC DE BMV, REPONE BAJA 2022 Y DESESTIMULA DESLISTES

Ayer el IPC de la BMV que dirige **José Oriol Bosch**, cerró en 53,593.86 unidades. Con ello, en lo que va del año el rendimiento es del 10.59%, es decir que ya recuperó la baja de todo 2022, del 9%. Una mejora sostenida inhibirá las recom-

pras y deslistes, luego de 14 operaciones al hilo. También podría incentivar alguna oferta de capital, más allá del segmento de deuda que fue muy activo el año pasado.

### **LOGRA LILLY AVAL DE COFEPRIS PARA MOLÉCULA VS CÁNCER DE MAMA**

Resulta que la farmacéutica Lilly que dirige **Karla Alcázar** acaba de obtener el aval de Cofepris de **Alejandro Svarch** para una molécula orientada al tratamiento de cáncer de mama en

etapa metastásica. Excelente noticia dada la explosión de esa enfermedad, una de las principales causas de muerte entre las mujeres mexicanas. El medicamento podrá ser utilizado como terapia en pacientes diagnosticadas en etapa temprana. Lilly busca introducir al menos dos nuevas moléculas por año.

---

[@aguilar\\_dd](#)  
[albertoaguilar@dondinero.mx](mailto:albertoaguilar@dondinero.mx)



## AL MANDO



#OPINIÓN

LA LEY LES  
DA LA RAZÓN

**El amparo a favor de Uber, en Quintana Roo, indica que el servicio de movilidad por aplicación no se debe considerar como transporte público**

**D**espués de varios años de mantener una batalla legal, el Tercer Tribunal Colegiado del Vigésimo Séptimo Circuito, con residencia en Cancún, emitió la resolución de amparo a favor de la operación de la plataforma Uber, en Quintana Roo, ya que el servicio de movilidad de pasajeros por aplicación no se debe considerar como transporte público, y en consecuencia no se puede regular como tal, ni por concesiones.

La plataforma de movilidad, que en México lleva **Juan Pablo Eiora**, recibió con agrado el fallo del Tribunal e instó a turistas y habitantes a utilizar la aplicación en la zona, pues ofrece opciones accesibles y confiables.

De igual manera, ya planea expandirse más allá de Cancún después de esta decisión. Aunque este asunto ya se decidió en la parte legal, las autoridades estatales deberán estar atentas a las acciones que pudieran llevar a cabo los miles de taxistas inconformes, que ya amenazan con realizar bloqueos en las principales avenidas de uno de los centros turísticos más importantes en nuestro país.

Es necesario recordar que hace algunos años, cuando Uber iniciaba su llegada a Cancún, los taxistas recurrieron a actos vandálicos

como golpear a los conductores y la destrucción de vehículos. Ojalá que por la buena imagen de Cancún, las autoridades locales no permitan que se repitan estos hechos.

### HEGEMONÍA EN TRANSPORTE

La empresa mexicana BBA Logistics, al mando de **José Balderrama Félix**, comenzó operaciones en Estado Unidos, con una propuesta de servicios logísticos que buscan la eficiencia y en 2023 buscarán lograr la hegemonía de sus servicios personalizados en logística. A cuatro años de su creación factura más de 20 millones de dólares, y su objetivo es convertirse en un "unicornio". En 2020 transportaron en promedio 700 camiones de carga al mes y este año esperan llegar a las mil unidades. El modelo de negocio consiste en una solución logística que involucra llevar carga de un punto A a uno B al precio y en el tiempo acordado; cumpliendo con requisitos de las autoridades norteamericanas como son licencias, seguros, geolocalización, y procesos aduaneros, entre otros.

### TRIUNFO

Bien comienza el año la titular de la Secretaría de Economía (SE), **Raquel Buenrostro**, con la decisión del panel de controversia interpuesto por el gobierno mexicano contra la interpretación de las reglas de origen que debe imperar en la industria automotriz en el marco del tratado de libre comercio entre México, Canadá y Estados Unidos. El proceso jurídico que inició en agosto de 2021 determinó que dentro del T-MEC se permite a los fabricantes de vehículos considerar partes esenciales de un automóvil terminado (motor, transmisión, carrocería y otros), como partes originarias una vez que, por separado se cumpla 75 por ciento como porcentaje mínimo de contenido regional.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI

**Cuando inició  
la operación,  
los taxistas  
recurrieron  
a actos  
vandálicos**



## UN MONTÓN DE PLATA

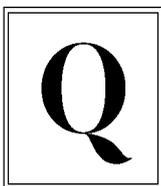


#OPINIÓN

### AMLO ROMPE EL DÓLAR

**En la Cumbre no  
hubo quejas  
de parte de  
los socios  
del T-MEC**

**Si hay algo que se puede rescatar como lo más valioso de la Cumbre fue que el Presidente transmitió confianza a estadounidenses y canadienses**



ue el peso mexicano, sin ningún rubor, haya roto estos días la barrera de cotización cambiaria de las 19 unidades por cada dólar habla de una perspectiva razonablemente sólida de la moneda mexicana y que refleja la conclusión de la Cumbre entre **Andrés Manuel López Obrador, Joe Biden y Justin**

**Trudeau.** ¿Por qué el peso se fortaleció esta semana y puede asociarse con ese suceso? Por una sencilla razón: la confianza en México.

Si hay algo que se puede rescatar como lo más valioso de la Cumbre fue que AMLO transmitió confianza a estadounidenses y canadienses. No sólo no hubo quejas ni diferendos de parte de los socios del T-MEC, sino que hubo acuerdos y anuncios de magnitud considerable, como el revelado ayer por el canciller **Marcelo Ebrard** en conferencia, cuando dijo que los tres países pusieron como meta sustituir importaciones de Asia hasta por 25 por ciento de lo que regularmente se importa de esa región. Esto, subrayó Ebrard, atraería inversiones equivalentes a dos puntos adicionales del PIB.

Así que no debería ser sorpresa que el peso reciba impulso para fortalecerse frente al dólar. La cotización de 18.87 que estamos viendo desde anteayer, apareció al unísono de los anuncios de la Cumbre bilateral con Canadá, país que había mostrado más acidez respecto del supuesto incumplimiento de México del T-MEC. Pero el mercado leyó que,

si los canadienses salieron contentos a pesar de estar invertidos con Dlls.

\$13 mil millones sólo en energía, entonces no hay razón para preocuparse por esos activos en suelo mexicano.

Por supuesto que otro dato clave para comprender la paridad cambiaria es la inflación en Estados Unidos, que se reportó anualizada en 6.5 por ciento, y que reflejó el descenso firme respecto de 9.1 por ciento de junio. Esto implica que el Banco de la Reserva Federal considerará subidas de tasa de interés más moderadas a partir de ahora, lo que hará los rendimientos de la tasa del Banco de México más atractivos para ciertos inversionistas. Eso también apuntaló al peso frente al dólar.

Pero, así como el factor **Donald Trump** depreció al peso mexicano 13 por ciento el martes 8 de noviembre de 2016, cuando sorprendió con su triunfo en la elección presidencial estadounidense —constituyendo un movimiento financiero que fue resultado de un suceso político—; así también debe valorarse la confianza transmitida por AMLO a sus pares norteamericanos y la instantánea reacción del valor del peso tras la cumbre. No hacerlo sería injusto.

#### CUMBRE EN LA CDMX

En paralelo a la Cumbre de Líderes de América del Norte de AMLO, Biden y Trudeau, en la Ciudad de México coquetearon hace semanas con la idea de realizar paralelamente la Cumbre de las Ciudades Capitales de América del Norte, lo que habría de traer a los alcaldes de Washington, DC, y Ottawa, a nuestra capital. La idea no prosperó...



## CORPORATIVO

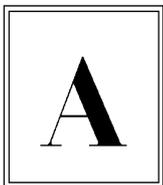


#OPINIÓN

SOHIN  
VENDE  
CLÍNICAS

**La empresa  
tiene cuatro  
años que abrió  
su primera  
clínica en  
la CDMX**

**La Alianza Va por México está firme y ahora prepara propuestas rumbo al 2024 para la gobernabilidad y el crecimiento económico**



Ante los cambios que encara el sector salud, luego que habría pasado lo peor de la pandemia, uno de los focos de atención son enfermedades crónico-degenerativas que representan un alto costo para el sector salud y para las familias. En ese tenor, SOHIN, un grupo de salud enfocado en atención

de pacientes con padecimientos como cáncer y esclerosis múltiple, ha decidido vender su modelo de clínicas Cuidarte, a la española Atrys Health, que en la Unión Europea es pionera en medicina preventiva y de alta precisión en diagnósticos.

SOHIN, que lleva **Juana Ramírez**, tiene cuatro años que abrió su primera clínica en la CDMX, a partir de un modelo basado en el acompañamiento de los enfermos desde la atención médica especializada hasta el acompañamiento emocional profesional, donde ha logrado atraer el interés de los 17 laboratorios farmacéuticos globales con mayores operaciones en el país para ofrecer servicios sin costo para unos 25 mil pacientes al mes.

En ese ecosistema sanitario, SOHIN trabaja con dos aseguradoras y con firmas que ofrecen servicios de apoyo al enfermo como son terapias de rehabilitación.

La idea de desprenderse de las clínicas es expandir sus servicios de manera más rápida por la experiencia que tiene Atrys Health, pero también porque se estima que cada año se registran al menos 200 mil nuevos

pacientes de cáncer en el país.

Atrys Health, tiene como CEO a **Isabel Lozano**, y es una empresa

fundada en 2007 que cotiza en la Bolsa de Valores de Madrid, con presencia en ocho países de Europa y América Latina en áreas como oncología, diagnóstico y tratamiento de precisión, así como salud laboral, además es reconocida por sus innovaciones tecnológicas en telemedicina y radioterapia.

La operación permitirá la expansión de la división Genethic Services de SOHIN enfocada en diagnóstico genético y genómico de enfermedades como el cáncer.

### LA RUTA DEL DINERO

Ayer se anunció que la Alianza Va por México está firme y ahora trabajará en el diseño de propuestas para garantizar la gobernabilidad y el crecimiento económico escuchando a la sociedad. De nueva cuenta el líder nacional del tricolor, **Alejandro Moreno Cárdenas**, la volvió a hacer y mantiene unidos al PRI, PAN y PRD luego de orquestar una fuerza opositora para frenar las reformas constitucionales que buscaba el oficialismo, algo que reconoce tanto **Marko Cortés** como **Jesús Zambrano** al dejarle al PRI la batuta para definir los candidatos de la coalición para Coahuila y Estado de México. Y bueno, rumbo a lo que podría darse para 2024, los tres partidos acordaron que el candidato se definirá con independencia de su filiación partidista o incluso están dispuestos a revisar perfiles ciudadanos. Atrás quedaron las críticas de propios y extraños, ahora Alito tendrá lo que en 2018 no pudo conseguir ningún priísta de la vieja guardia, incluso cuando tenían todo el poder: consolidar una gran alianza para la elección presidencial.



## Reporte Empresarial

# ETIQUETADO, A DEBATE EN LA SUPREMA CORTE



**Por Julio Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Hay que poner mucha atención en lo que suceda en la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), ya que la Segunda Sala ha decidido remitir al Pleno los amparos promovidos contra la Norma Oficial Mexicana (NOM) sobre el etiquetado frontal que obliga ahora a los fabricantes de alimentos industrializados a advertir a sus consumidores sobre el exceso de azúcares, grasas, edulcorantes y otros aditivos en sus productos, lo cual -dicho sea de paso- a decir de expertos no ha servido de absolutamente nada, ni ha disminuido el consumo de productos señalados como dañinos, mucho menos ha hecho que los mexicanos mejoren su salud, incluso los confunde más. Las que entran en escena son la refresquera Barrilitos, la marca de lácteos Santa Clara y la de productos enlatados y conservas Herdez.

Pero mire usted, porque aún hay que estar más atentos porque el proyecto de resolución que se discutirá lo maquilló la ministra señalada de plagio, Yasmin Esquivel Mossa, quien, además, en los argumentos manifiesta para fines prácticos negar el amparo y protección de la justicia federal a los quejosos. La Modificación a la Norma Oficial Mexicana NOM-051-SCFI/SSA1 2010 dice que de acuerdo con los proyectos, el etiquetado frontal es una medida necesaria e idónea

para proteger el derecho a la salud y alimentación de la población, además de ser una herramienta que protege el interés superior de las infancias.

Los proyectos que hay sobre el tema serán votados por los 11 ministros, pero aunque tiene una agenda complicada este máximo tribunal, esta votación puede ser de un momento a otro. Lo que además se adelanta es que la resolución que se analiza establece que las disposiciones impugnadas no resultan inequitativas al otorgar un trato diferenciado entre alimentos y bebidas no alcohólicas preenvasadas y los productos envasados en punto de venta o vendidos a granel, y se reitera en los alimentos preenvasados con una finalidad constitucionalmente válida y objetiva: Proteger la alimentación y, con ello, la salud.

El etiquetado entró en vigor el 1 de octubre de 2020 tras modificaciones a la NOM 051, que también eliminó a los queridos personajes y dibujos animados que inciten al consumo, pero se les extraña y aun con todo y todo los productos se siguen vendiendo y bastante bien, quizá sea nostalgia por ello o justamente el sabor de los productos. Por supuesto que los grandes productores de la industria alimenticia se sienten incómodos con las prohibiciones, pero contentos

porque hoy siguen estando en sus anaqueles. Amparos han habido muchos en el pasado cuando llegaron los octágonos procedentes de Chile, que fue de donde se copió la idea. Ya veremos qué se decide, pero la queja inicial -y que hoy continúa- es que se vulneran derechos, constituyen un acto de discriminación y lesiona los derechos al trabajo y a la libre competencia.

## Burger King invierte

Burger King cerró el 2022 con el anuncio de haber concretado 40 aperturas y remodelaciones de restaurantes en diferentes ciudades del país, llegando así a 420 sucursales en México. Lo interesante es que va por más establecimientos franquiciatarios para lo cual se invertirán más de 300 millones de pesos en su remodelación y apertura en estados como Chihuahua, Puebla, Guanajuato, San Luis Potosí, Querétaro, Sonora, Sinaloa, Tamaulipas, Estado de México, Jalisco, Yucatán y Ciudad de México. La exigencia es que mantenga la excelencia en calidad de los alimentos y servicio al cliente porque justamente en su sector ya hay negocios consolidados que le quieren robar un pedazo del pastel.

## Desastre en Famsa

Los inversionistas no le dan tregua a lo que hoy se conoce como Grupo Famsa. Sus problemas financieros cada día dejan entrever la carencia de un plan financiero y de negocio que la tienen sin la capacidad de enviar un mensaje de tranquilidad hacia quienes aún quisieran creer en ellos, en los de cuello blanco. Hoy su acción vale centavos de pesos, muy lejanos a la gloria que vivió en 2007 cotizando en los 60 pesos. Su nuevo mínimo histórico en la Bolsa Mexicana de Valores solo muestra la desconfianza que existe sobre esta empresa

que presumió ser la minorista que le quería competir a Elektra y Coppel. El caer en impagos parece ser apenas la historia de un nuevo fracaso de aquello que una vez soñó su fundador, Humberto Garza González.

### **Voz en Off**

Y ya que le hablamos de la Suprema Corte de Justicia de la Nación. El artículo 98 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos afirma: "Las renuncias de los ministros de la Suprema Corte de Justicia solamente procederán

por causas graves; serán sometidas al Ejecutivo y, si éste las acepta, las enviará para su aprobación al Senado". La Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) concluyó que la tesis de fin de grado de la ministra Yasmín Esquivel es un plagio de la presentada un año antes por otro estudiante, Édgar Ulises Báez. Incluso, se habló acerca de que lo que seguía era la nulidad del examen profesional y, por ende, la cancelación del título profesional. Pero, y en todo esto, ¿dónde queda la rectitud, la ética y moral de la hoy aún ministra Yasmín Esquivel Mossa?, su renuncia es la exigencia...



## Outsourcing a raja tabla freno a nearshoring, STPS inflexible y más de un rubro batalla

Más allá del narcotráfico, la migración y los reclamos por el cambio de reglas en electricidad y en renglones como la minería, la cereza del pastel en la visita de **Joe Biden** y **Justin Trudeau** fue el consolidar una zona productiva que sustituya importaciones provenientes de China, incluidos los microprocesadores.

Fruto de la pandemia y la guerra EU vs China, la oportunidad, que ya es una realidad en el norte, está cantada ¿qué tanto lograremos aprovecharla? Está por verse. Si no somos atractivos las empresas se asentarán en EU y Canadá o Centroamérica.

Por desgracia el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** no se ha caracterizado como promotor de la inversión. Al contrario, ha generado incertidumbre, máxime las reglas para

proteger a Pemex de **Octavio Romero** y CFE de **Manuel Bartlett**.

Vaya la falta de capacidad de CFE para responder en el norte a la demanda eléctrica es patente, y con el tiempo el cuello de botella se extenderá a transmisión.

Eso no es todo. La discrecionalidad para ejecutar la prohibición del outsourcing se mantiene como barrera en la operación de muchas empresas en turismo, automotriz y construcción.

Estos y otros rubros batallan para que la STPS de **Luisa María Alcalde** entienda sus necesidades y relaje las disposiciones. En ese sentido al igual que con la electricidad, el marco laboral pueden ser un freno para el "nearshoring" y la manufactura de "chips" que

de inicio se habla de inversiones por la friolera de 183,000 mdd.

En la construcción vía la CMIC de **Francisco Solares** incluso se ha acudido a legisladores para pedir ayuda y ajustar la ley a la realidad. La AMIA de **José Zozaya** está en lo mismo. Cantidad de procesos vinculados con autopartes se ven afectados.

En hotelería hay confusión por ejemplo en el rol que juegan las plataformas de reservaciones, que son nodales, pero que no tienen que ver con el día a día.

Así que urge avanzar con la STPS en apuntalar la reglamentación. No se trata de volver a los excesos de antaño, sino entender a las empresas para aprovechar el momento. Habrá que ver.

### **APUESTAS EN LA TV, RICO FILÓN SIN REGLA ALGUNA POR SEGOB**

Más allá de que en el mundo las apuestas se han extendido al deporte, aquí con la pandemia plataformas como Caliente de **Jorge Hank Rhon**, Play Do It, Gana Bet, Rushbet.mx o Bet 365 se han convertido en los pilares en las transmisiones televisivas de fútbol soccer, americano, tenis, etcétera. Obvio ello sin sustento en la añeja Ley de Juegos y Sorteos y ya ni siquiera en reglas que establezca horarios y otras condiciones como en otras latitudes. Segob de **Adán Augusto López** tendría que ser la

responsable, máxime la audiencia infantil.

### **SUBE IPC DE BMV, REPONE BAJA 2022 Y DESESTIMULA DESLISTES**

Ayer el IPC de la BMV que dirige **José Oriol Bosch**, cerró en 53,593.86 unidades. Con ello, en lo que va del año el rendimiento es del 10.59%, es decir que ya recuperó la baja de todo 2022, del 9%. Una mejora sostenida inhibirá las recompras y deslistes, luego de 14 operaciones al hilo. También podría incentivar alguna oferta de capital, más allá del segmento de deuda que fue muy activo el año pasado.

### **LOGRA LILLY AVAL DE COFEPRIS PARA MOLÉCULA VS CÁNCER DE MAMA**

Resulta que la farmacéutica Lilly que dirige **Karla Alcázar** acaba de obtener el aval de Cofepris de **Alejandro Svarch** para una molécula orientada al tratamiento de cáncer de mama en etapa metastásica. Excelente noticia dada la explosión de esa enfermedad, una de las principales causas de muerte entre las mujeres mexicanas. El medicamento podrá ser utilizado como terapia en pacientes diagnosticadas en etapa temprana. Lilly busca introducir al menos dos nuevas moléculas por año.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## Va por México, más viva que nunca

Los planes de **Morena** para el **Edomex** y **Coahuila** en 2023 se acaban de complicar luego de que la alianza "**Va por México**", integrada por el **PAN**, **PRI** y **PRD**, haya puesto fin a los rumores de ruptura y mandara el contundente mensaje de que hay consenso dentro de las filas que dirigen **Marko Cortés**, **Alito Moreno** y **Jesús Zambrano**. Durante el anuncio de este 12 de enero, la coalición definió que será el **Revolucionario Institucional** el partido que elija a los candidatos para competir en las contiendas electorales del próximo 4 de junio al tener una mejor posición estatal.

En tanto, **Acción Nacional** será el encargado de colocar a los contendientes que harán frente a la marea guinda rumbo a la **Presidencia de la República** y la **Jefatura de la Ciudad de México** en el 2024. Resulta obvio que gracias a esta resolución la oposición se ha convertido en una fuerza muy competitiva y que sin duda era una jugada que no veía venir el partido que dirige a nivel nacional **Mario Delgado** supervisado desde la máxima autoridad en nuestro país, el **Presidente AMLO**.

Las piezas se han colocado ya en el tablero y ha quedado listo el escenario para las elecciones de este año, en donde veremos a los **priístas Alejandra del Moral** enfrentarse a **Delfina Gómez** en el **Estado de México**, y a **Manolo Jiménez** haciendo frente al morenista **Armando Guadiana** en **Coahuila** y quien por cierto, tiene temas pendientes por acusaciones de lavado de dinero. Ahora sí, para **Morena** la cosa se puso más que complicada, pues ambos candidatos **priístas** cuentan con el respaldo de sus trayectorias para competir con mayor nivel.

De acuerdo con la encuestadora **Massive Caller**, que dirige **Carlos Campos**, la Alianza "**Va por México**", mantiene ventaja sobre **Morena** en **Coahuila** 36.0% vs 27.0%, pero presenta desventaja en el **Estado de México** 36.6% vs 40.2%, todo esto previo al anuncio de ayer de la coalición.

Sin embargo, la expresidenta municipal de **Cuautitlán Izcalli**, **Alejandra del Moral**, llega a la contienda mucho más cobijada si tomamos en cuenta que el **Estado de México**, gobernado por **Alfredo del Mazo**, ha mostrado más cariño por el partido tricolor. Tan solo en la contienda electoral del 2017, cuando el priista obtuvo la victoria, **Delfina Gómez** no alcanzó la misma solidaridad de los mexiquenses, pues solo obtuvo 1 millón 871 mil votos, comparados con 2 millones 40 mil sufragios que consiguió **Del Mazo**. Ya veremos qué es lo que deciden los votantes en esta ocasión y no olvidar el resultado electoral en los municipios en 2021.

### UN LUGAR PARA "VIVIR"

Por generaciones hemos escuchado que no hay mejor inversión que una **propiedad** y esto sigue siendo cierto, claro, con las variantes propias de cada época. Tradicionalmente se pensaba que una **buena ubicación** y el **acceso a los servicios básicos** eran en sí mismos generadores de plusvalía. Hoy, sin embargo, los mercados se han vuelto más exigentes, con **clientes** que demandan **bienes que cuenten con un mayor número de amenidades**.

Pese a que la oferta es grande constantemente se generan opciones para los compradores más exquisitos, tal es el caso de **University Tower**, de la inmobiliaria **Del Parque**, un club residencial ubicado en el **centro neurálgico de la ciudad**, enfocado en el goce de quienes en él habitan, equipado con **business center**, **piscina**, **gimnasio** y **vapor**.

Concebido para personas que dentro de su diversidad tienen intereses convergentes, lo que propicia una buena vecindad, este rascacielos ofrece una buena oportunidad para inversionistas o personas que buscan **mejorar su calidad de vida** con un **costo-beneficio** muy favorable. Una opción que vale la pena conocer.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 5

Area cm2: 401

Costo: 23,258

1 / 2

Mauricio Flores



## Gente detrás del dinero

# El éxito de *El Súper Peso* y otras ingenuidades

Por Mauricio Flores\*

**E**n las filas gubernamentales, empezando por **Andrés Manuel López Obrador**, ya es un lugar común festejar la apreciación de la paridad peso-dólar y atribuirlo como un "éxito" de la administración federal. Voceros oficiales y oficiosos se han dado a la tarea a describir como una victoria de la 4T el que se haya roto el piso de 19 pesos por dólar... lo cual, para ser sinceros, ese piso se rompió también en diciembre del 2019, previo a la explosión de la pandemia de Covid19. Personajes de lo más disímbolos alineados con el discurso oficial, festejan el precio del dólar como un éxito del presidente... cuando eso nada más no es más que propaganda.

De hecho, el discurso oficial esta casado con un viejo adagio y su inverso que reza "presidente que devalúa, se devalúa". Peor al ligarse a esa narrativa, el jefe del ejecutivo toma un riesgo muy grande en términos políticos por la mayor parte de los factores -los de mayor profundidad- no está en sus manos contenerlos ni ordenarlos.

La paridad del peso ante el dólar, el precio de intercambio responde a múltiples factores que en sus diferentes combinaciones en el tiempo genera resultados diferentes y a veces divergentes de lo que sucede en otras áreas de la economía nacional e internacional. Sí se le pudiera asignar una característica fisiológica al precio de las monedas como parte de "un cuerpo económico", sería el equivalente al sistema nervioso por la velocidad con la que señales de reacción ante elementos internos o externos ya sean positivos o negativos.

### BANCO DE MEXICO Y TASAS DE INTERÉS PRIMER FACTOR

Las tasas de interés reflejan el precio del dinero en sí mismo, "la renta del capital" para definirlo con precisión clásica, producto de la "comanda del capital sobre el trabajo" como diría **David Ricardo**.

La junta de gobierno de Banco de México, que encabeza **Victoria Rodríguez Ceja**, ha mostrado gran aplomo de autonomía ante las presiones de Palacio Nacional: decidió seguir con el aumento de tasas de interés de referencia para llevarlas a 10.5% al final

de 2022 como respuesta al shock de oferta de bienes y servicios que a nivel global provocó procesos inflacionarios muy intensos; Banxico siguió los pasos de la Reserva Federal de los Estados Unidos donde **Jerome Powell** actuó el año pasado con gran fuerza para sacar la tasa de referencia de 0.25% hasta el 4.25% a fin de generar un "shock de demanda", es decir, encarecer el precio del dinero para contener el crédito y con ello desincentivar el consumo... y de esa manera contener el alza de precios derivada del encarecimiento de los alimentos, los combustibles y de los sistemas de transporte así como de la manufactura que afectaron la economía de su país.

En tanto que Banxico actuó en consonancia con la FED con dos objetivos: uno, hacer frente a la inflación interna, en especial la de alimentos que más que duplicó la inflación general; segundo y de manera simultánea, evitar una salida de capitales hacia el dólar, esto a través de cambiar instrumentos de inversión en pesos a instrumentos de inversión en dólares con tasas de interés más elevadas y con notoriamente menos riesgo. Es decir, atajar el "fly to quality" aunque el costo de ello en dinero más caro que, de entrada, encarece la deuda pública que este año, de acuerdo a la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**, exigirá el pago de intereses y principal por casi 1.4 billones de pesos en 2023.

De hecho, las políticas monetarias restrictivas no le gustan a ningún gobierno, de entrada, por que encarece el precio de su deuda pero también por que el freno que implica para la inversión, el consumo y el empleo, hace enojar a millones de electores.

### SE RELAJA LA FED, SUBE EL PESO

En las primeras semanas del 2023 no sólo el peso mexicano, sino un conjunto muy amplio de monedas, se ha fortalecido frente al dólar. ¿Qué ha debilitado al dólar?

El economista independiente **Alexis Milo** explica de manera clara ese fenómeno: al disminuir las presiones inflacionarias en EU (lo cual no significa que haya desaparecido), la FED ha mandado la expectativa de que no subirá tan rápidamente la tasa de interés, lo cual ha revaluado otros

Página: 5

Area cm2: 401

Costo: 23,258

2 / 2

Mauricio Flores

activos financieros pero debilitado al dólar ante monedas de Rusia, China, India, Brasil, Colombia y México.

Adicionalmente, las remesas de migrantes son las mas altas de la historia: 58 mil millones de dólares en 2022 pero que, dado el esfuerzo, dolor y familias rotas que implica, dificilmente puede catalogarse como un "triumfo" de la política económica. Esas remesas, junto con las exportaciones manufactureras y agropecuarias que superarán los 500 mil millones de dólares para el año pasado, nutren de dólares en abundancia y financian las crecientes importaciones que superan en casi 30 mil millones de dólares los ingresos.

### ¿QUÉ PUEDE SALIR MAL?

El experto **Alexis Milo** expone tres elementos, uno externo y dos internos, que pueden poner fin al "El Super Peso": **1)** nuevos episodios inflacionarios que afecten directamente a EU y que la Reserva Federal se vea en la necesidad de intensificar su política monetaria restrictiva y con ello acelerar la contracción de la demanda entre empresas y familias al tiempo de hacer más atractivo el

canje de monedas a dólar... pero probablemente desencadenando una recesión más grande que la prevista y, en consecuencia, que Banxico suba nuevamente las tasas de interés en tanto que disminuirían las exportaciones a EU y las remesas de los paisanos por el menor consumo de los vecinos.

**2)** Que México vaya a los panales de controversias con EU y Canadá por la disputa energética y agropecuaria, paneles que perdería irresolublemente nuestro país y afectando con aranceles compensatorios al sector exportador y mermando la confianza en la inversión extranjera.

**3)** Que el proceso electoral 2023 y 2024 llegue a escenarios de conflicto y violencia (incluyendo la abierta participación de grupos del crimen organizado) que lleven a la destrucción de las instituciones democráticas que permiten la transmisión pacífica y ordenada de los mandos de gobierno.

El Superpeso, como tal, no existe. Existen políticas económicas acertadas y políticas estúpidas, así como un entorno global que tiene su propia dinámica.

\* @mfloresarellano

floresarellanomaucio@gmail.com



PRISMA EMPRESARIAL

# Una Cumbre de Líderes de América con buenos propósitos

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**



**L**A X Cumbre de líderes de América del Norte nos dejó muy buenos propósitos, pero abierta la posibilidad de que se acentúen los conflictos como el T-MEC, el energético, migratorio, laboral, y el de seguridad, sobre los cuales no hubo decisiones concretas, solo postergaciones.

Tenemos en puerta conflictos de carácter comercial, con amplias diferencias en materia de subsidios, eliminación de aranceles a importaciones, quejas prominentes contra los cambios que se han hecho en México, donde se privilegian los combustibles fósiles, sindicatos a los que no se les quiere tocar, salarios a los que no se quiere homologar y carpetas sobre capos del narcotráfico que no se quieren ejecutar.

En los tres días de conversaciones formales e informales entre Justin Trudeau, Primer Ministro de Canadá; Joe Biden, presidente de Estados Unidos, y Andrés

López Obrador, presidente de México, sobresalen únicamente acuerdos en torno a protección del medio ambiente a través de una mayor fabricación de autos eléctricos y la conformación de un comité conjunto para trabajar en la sustitución de importaciones, debido a la amenaza que ya representan los productos chinos que crecen año con año y convierten en sus esclavos a los mercados comerciales.

Cada Mandatario estuvo acompañado por una comitiva integrada por funcionarios de su respectivo gabinete.

Se quedó en la agenda un plan para fortalecer las cadenas de suministro regionales minimizadas por la falta de autopartes y minicomponentes que se arrastra desde la pandemia.

**Se puntualizó en la necesidad de garantizar una migración segura, ordenada y regulada, pero sólo con el compromiso de que México atienda a 30 mil migrantes provenientes de Venezuela, Nicaragua, Cuba y Haití y que serán expulsados por EU y Canadá.**

LA UNAM dio a conocer en un comunicado lo que ya sabíamos: La tesis presentada por Yasmín Esquivel, en 1987, es una 'copia sustancial' de la publicada

en 1986 por un ex alumno de la Facultad de Derecho de la UNAM. Lo grave no es validar lo que es vox pópuli, sino asumir oficialmente que la asesora de esta "ministra clonadora", Martha Rodríguez Ortiz, carece de principios éticos universitarios. Pero más lamentable aún es que la Máxima Casa de Estudios se quede maniatada, amordazada e impávida ante el descrédito mundial como institución de máxima calidad, y gane el argumento de que la normatividad universitaria carece de los mecanismos para invalidar un título expedido por la Universidad Nacional, aún y cuando el plagio de una tesis esté documentado. La renuncia de Yasmín Esquivel y Martha Rodríguez a todos sus beneficios actuales sería poco pedir ante el daño causado a la UNAM. El texto firmado por el rector Enrique Graue es un panfleto que avala la impunidad, aunque resalta que el plagio es "una práctica inadmisibles y continuaremos combatiendo".

EL BANCO Mundial resaltó la vertiginosa desaceleración que el crecimiento global resentirá en 2023. La previsión para el año se recortó a 1.7% y el desaliento se convirtió en una amenaza.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX  
gflores113@yahoo.com.mx



GEOECONOMÍA

# Cumbre, éxito diplomático; en los hechos, más de lo mismo

**ANTONIO SANDOVAL**



*La verdadera relevancia se conocerá con el paso del tiempo, cuando se refleje para bien o para mal en lo más importante: los bolsillos de los ciudadanos*

**E**s curioso escuchar a veces a los protagonistas de las cumbres políticas y económicas en todas partes del mundo.

Las reuniones o cumbres como la que recientemente se llevó a cabo en México entre el presidente de Estados Unidos, Joe Biden; el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau y el presidente de México.

Todos se deshacen en halagos, en destacar las supuestas virtudes de los gobernantes o asistentes, lo bien que lo hacen, lo importantes que son, lo buena persona o gente que resultan ser, todos muy cercanos al estatismo.

Todos se dicen amigos y casi hermanos, si volvieran a nacer volverían a pensar lo mismo de cada uno, y hasta cosas mejores. Eso y más se dice en las cumbres de líderes, es hasta cierto punto normal. Ni modo que hagan y digan otras cosas.

Pero, en los hechos, la reciente cumbre de América del Norte es más de lo mismo, no hay nada realmente novedoso; de hecho se observaron más bien algunas acciones y actitudes que denotaron lo que verdaderamente pasó y de lo que nunca nos habremos de enterar.

El día de la cumbre trilateral, antes de su inicio, la Casa Blanca difundió los acuerdos que se habrían de alcanzar; la acción pasó aparentemente desapercibida o no se le concedió la relevancia necesaria, en realidad fue una muestra de lo que pasaba al interior de la cumbre.

De acuerdo con la Casa Blanca, estos fueron los acuerdos que se habrían de alcanzar.

## SALUD

La cooperación sanitaria trilateral se enfocará en lanzar una versión actualizada del Plan Norteamericano para la Pandemia y la Influenza Animal (NAPAPI) para mejorar la prevención, preparación, agilidad y brindar una respuesta rápida a las emergencias sanitarias en América del Norte.

## SEGURIDAD REGIONAL

México, Estados Unidos y Canadá se enfocarán en estrategias para fortalecer la seguridad continental compartida contra amenazas domésticas, regionales y globales incluyendo amenazas cibernéticas.

La cooperación en seguridad incluye acciones para frenar a actores ilegales y los delitos asociados a lo largo de nuestras fronteras compartidas, incluido el lavado de dinero, la explotación sexual infantil, la trata de personas y el tráfico de armas.

## MIGRACIÓN Y DESARROLLO

Los Líderes de América del Norte reafirmaron su compromiso conjunto con una migración segura, ordenada y humana bajo la Declaración sobre Migración y Protección de Los Ángeles y otros marcos multilaterales relevantes.

Esto incluye ayudar a las comunidades de acogida y promover la integración de migrantes y refugiados; brindar protección a refugiados, solicitantes de asi-

lo y migrantes vulnerables; fortalecer la capacidad de asilo en la región; ampliar las vías regulares de migración y protección; abordar las causas de origen y los impactos de la migración irregular y el desplazamiento forzado; y colaborar para contrarrestar la xenofobia así como la discriminación contra las personas migrantes y refugiadas.

## Cambio climático y medio ambiente

Los tres Líderes de América del Norte reconocen que se deben tomar medidas rápidas y coordinadas para enfrentar la crisis climática y responder a sus consecuencias.

En el encuentro en Palacio Nacional se comprometieron a explorar estándares para desarrollar el hidrógeno como una fuente regional de energía limpia.

## Diversidad, equidad e inclusión

En un comunicado, el gobierno federal indicó que los presidentes Andrés Manuel López Obrador, Joe Biden y el premier Justin Trudeau se comprometieron a brindar a las comunidades marginadas oportunidades para su participación plena, equitativa y significativa en las democracias y economías.

Con los pueblos indígenas se promoverán soluciones innovadoras y sostenibles que honren el conocimiento tradicional, fomenten el crecimiento e impulsen la creación de empleos en esas comunidades.

Todos estos acuerdos fueron ratificados uno a uno, lo que demuestra que en este tipo de reuniones no se improvisa nada y se negocia todo mucho antes de que los líderes se presenten para la foto, para los actos protocolarios.

A México le fue bien, en la cumbre, a Canadá le fue bien y a Estados Unidos le fue bien, no tendría porque irle mal a ningún país. Lo sustantivo se conocerá

Página: 12

Area cm2: 395

Costo: 74,805

2 / 2

Antonio Sandoval

después, cuando las cifras y los efectos de lo que se firmó se sientan en lo que más importa para los ciudadanos de los tres países en este caso. en su bolsillo.

En este sentido, lamentamos desenga-

ñar a varios pero no, no se trató de una cumbre histórica, todas lo serían entonces, se trató de una cumbre más, en realidad más de lo mismo y no son palabras con ánimo de desprecio.

En los hechos, fue una cumbre de acuerdos, de buenas palabras y mejores actitudes, de halagos al mayoreo, todo un éxito diplomático, y más de lo mismo.