

# CAPITANAS

## Alianza en pausa

La presidencia de la Alianza del Pacífico se encuentra en espera, pero rodeada de controversia y rumores.

Entre ellos destaca una posible toma del timón por parte de Perú, país al que corresponde ahora la presidencia, pero de una forma un tanto violenta para México, al que no sólo busca hacer a un lado, sino expulsarlo.

Hasta ahora todo ha quedado en especulación, pues ninguno de los miembros ha dejado de formar parte del Pacto.

México debía entregar la presidencia de la Alianza el 14 de diciembre del año pasado a Perú en la XVII Cumbre de la Alianza del Pacífico, y sería el Mandatario mexicano **Andrés Manuel López Obrador** quien le daría el lugar a **Pedro Castillo**, que en ese momento gobernaba la nación sudamericana.

Sin embargo, en esas fechas en Perú se desataron fuertes conflictos políticos a finales del año pasado que derivaron en la destitución de Castillo y su arresto, por lo que la cumbre se suspendió y en consecuencia el cambio de presidencia.

Desde entonces, la relación entre México y Perú ha sido tensa, pues López Obrador ofreció apoyo y asilo político al ex Mandatario y desconoció a su nueva Presidenta **Dina Boluarte**.

El cambio de timón en la Alianza ha quedado en veremos y no hay fecha para que se lleve a cabo. La decisión de esperar un mejor momento para retomar el cambio en la presidencia es respaldada por Colombia y Chile, los otros dos miembros.

Otorgar el lugar a Boluarte sería reconocer su mandato, algo que el Gobierno mexicano no ha aceptado.

## Ojo a la inflación

La Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD), que encabeza **Vicente Yáñez**, dio a conocer esta semana el dato de ventas de abril.

Según lo reportado, las ventas para las tiendas con más de un año de operación crecieron 6.2 por ciento; sin embargo, hay que poner atención a esta cifra en el contexto de elevada inflación.

Tal como lo explica Intercam en un reporte, al tomar en cuenta la inflación, el avance en ventas fue nulo.

El 6.2 por ciento termina siendo puro efecto inflacionario, es decir, se explica por el alza generalizada en los precios, pues la inflación durante abril pasó

fue de 6.24 por ciento.

El reporte detalla que durante el cuarto mes del año la confianza del consumidor se deterioró, de modo que con ingresos fijos y una inflación elevada, el poder adquisitivo de las personas se reduce y con ello el consumo.

Así que, aunque estamos viendo una inflación menor a la de meses anteriores, los niveles aún son altos y las ventas no alcanzan a lucir avances reales.

Hacia adelante, analistas prevén que la inflación siga presionando, aunque con un impacto que vaya siendo cada vez menor.

## Expansión

Softys, empresa dueña de marcas como Elite,

Ladysoft y Babysec, apuesta a tener una mayor presencia en el mercado de productos del cuidado personal en México.

Esta empresa, filial de CMPC, que en el País capitanea **Gonzalo Darraidou**, compró por 304 millones de dólares la operación y marcas en México de la empresa belga Ontex, que también está en el negocio de pañales, toallas femeninas y otros productos de higiene.

Con ello se convirtió en propietaria de marcas como BBTips, Chicolastic, Kiddies y BioBaby.

Además de la compra de Ontex, Softys reforzará a su equipo mexicano con la contratación de más de mil personas. También planea instalar una nueva planta en México, aunque por lo pronto está evaluando los



JESSICA JIRASH...

Desde hace poco más de un año es la directora general de la farmacéutica Gilead Sciences México, especializada en tratamientos virales, entre los que destacan sus lanzamientos contra el VIH, la hepatitis y recientemente contra el Covid-19. Enfrenta el reto de hacer más accesibles sus tratamientos en el mercado mexicano.

terrenos para su desarrollo.

Previamente, la empresa de productos de higiene personal adquirió a las brasileñas Sepac y Carta Fabril, pues no sólo busca aumentar su participación en México, sino en América Latina.

## Fintech distinguida

FINSUS, la Sociedad Financiera Popular (Sofipo) que encabeza **Carlos Marmolejo**, acaba de recibir el Premio Plata en la categoría Inclusión Financiera otorgado por Fintech Americas, en reconocimiento por fomentar el acceso a los servicios financieros en México.

Con más de 10 años en el mercado, FINSUS opera a través de una plataforma totalmente digital, tiene 90 mil clientes, es la segunda Sofipo más grande por

monto administrado regulada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

Entre su oferta cuenta con créditos, cuentas de ahorro sin cobro de comisión, inversiones, seguros de vida para ahorradores, así como productos y servicios a los que se puede tener acceso desde el celular.

Los montos de inversión comienzan desde 100 pesos.

Fintech Americas ha reconocido durante los últimos ocho años a bancos y actores financieros innovadores en América Latina y el Caribe.

El premio destaca porque FINSUS es una Sofipo que compitió con más de 200 propuestas de toda la región.

Otras instituciones reconocidas en otras categorías fueron Santander, Banorte y BanBajío

capitanes@reforma.com



# What's News

**Janet Yellen, Secretaria del Tesoro de EU,** dijo que era "legalmente cuestionable" si la Administración Biden podría depender de la Decimocuarta Enmienda para ignorar el límite de deuda, un método favorecido por algunos demócratas para evitar caer en el impago. Esa enmienda a la Constitución de EU declara que la deuda estadounidense autorizada por ley "no será cuestionada". En una rueda de prensa en Niigata, Japón, donde se reúnen esta semana los ministros de finanzas del G7, Yellen dijo dudar que la Enmienda fuera una solución eficaz.

◆ **YouTube tiene un nuevo argumento de ventas para los anunciantes:** partidos de fútbol americano profesional con celebridades de internet como extra. El gigante del streaming de video busca apalancar sus derechos exclusivos de la franquicia Sunday Ticket de la NFL para atraer a marcas importantes de la televisión tradicional

la próxima semana en los avances de la temporada de anuncios. Será la segunda vez que YouTube aborde a anunciantes en el evento anual en que las principales cadenas de televisión y anunciantes buscan hacer apuestas sobre nueva programación.

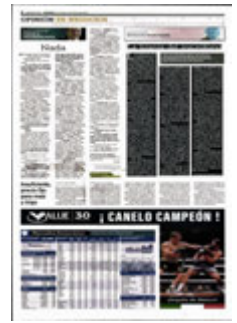
◆ **Peloton Interactive** está retirando 2.2 millones de bicicletas estacionarias debido a postes de asiento potencialmente defectuosos que podrían romperse durante su uso. La compañía de ejercicio en casa recibió 35 reportes de casos en que el poste ajustable que sostiene el asiento se rompió y separó mientras clientes usaban la máquina. Hubo 13 reportes de lesiones, que van desde una muñeca fracturada hasta moretones. Las bicicletas afectadas tienen el número de modelo PL01.

◆ **Los inversionistas** están exigiendo rendimientos más altos para la tenencia de bonos de bancos regionales, ame-

nazando con presionar aún más a prestamistas de por sí afectados por el alza en los costos de los depósitos. El rendimiento adicional, o diferencial, en los bonos de bancos regionales por encima de los bonos del Tesoro de EU ha aumentado en muchos casos en alrededor de 2 puntos porcentuales o más desde principios de marzo.

◆ **Usuarios de la popular app de Robinhood Markets** pronto podrán realizar operaciones con acciones de Tesla en la madrugada. Robinhood dijo que ofrecerá transacciones con acciones selectas y fondos cotizados en la bolsa las 24 horas, cinco días a la semana. La correduría planea permitir operaciones entre las 20:00 horas del domingo y las 20:00 horas del viernes, con 43 valores, que incluyen algunas acciones populares como Apple, Amazon.com y Tesla.

*Una selección de What's News*  
© 2023 Todos los derechos reservados



## MARKETER HORACIO MARCHAND



# La tiranía del micrófono

Los mexicanos estamos entrampados. El presidente en turno nos tiene tomados. Domina la narrativa, anticipa reacciones y tiene el control de lo que se habla en el país. ¿Qué gana? Desviar la atención y seguir avanzando. La vieja táctica militar de distraer en un frente, para asaltar en otro. Mordemos un anzuelo y luego mordemos otro.

En otros ámbitos de la política, incluso en la pareja, por ejemplo, la persona que determina el tema, gana. Discutir irrelevancias o los problemas equivocados, determina quien controla y quien es el controlado.

El fenómeno de *gaslighting*, patrón de abuso emocional en el que la víctima es manipulada para que llegue a dudar de su propia percepción, juicio o memoria, ocurre justamente a base de determinar la agenda conversacional.

Y así en las empresas, las narrativas predominantes, el vocabulario y las conversaciones cotidianas definen a su vez el marco perceptual y desde ahí se despliegan los esfuerzos. Por mi parte, después de 30 años de consultor de empresas, me ha queda-

do claro que, si quiero incentivar el cambio estratégico en una organización, lo primero que tienen que cambiarse son las conversaciones y enmarcar e insertar nuevas palabras, así como bautizar iniciativas y programas.

Por ejemplo, en una empresa me contratan para desarrollar una estrategia de *control del canal de distribución*, pero a base de trabajo en conjunto cambiamos el objetivo de "control de canal" a "conquista

de canal". La conquista nos lleva a una energía de otorgar valor relevante y ganarnos participación de mercado en lugar de comprarla.

Regresando a AMLO, el ataque constante nos pone a la defensiva; la ofensiva siempre la tiene él. Con su micrófono diario, domina los encabezados de los diarios y encoleriza a los contrarios; pero los domina.

La ola narrativa del momento: ataca al Poder Judicial (SCJN). La lógica de control tiene secuencia: primeramente, se promueven reformas inconstitucionales al INE, con alta probabilidad de que sean desechadas; al ocurrir, justifica entonces un ataque arguyendo

que el Poder Judicial "no honra a las mayorías", pasando por alto que la naturaleza de SCJN es honrar a las leyes.

Al controlar la narrativa, escandaliza, desvía y miente, y mordemos, por ejemplo: el exigir disculpas de España, desaparecer la OEA, acusar enemigos imaginarios llamados "conservadores", el prometer un sistema de salud "mejor que el de Dinamarca", que subsidiar a los pobres es solo una estrategia política, que 100 millones de pesos "no es nada", que el fentanilo no se produce en México, que en lugar de haber contraído Covid, resultó ser un "váguido", y así sucesivamente.

En paralelo, ante el drama noticioso del día, se seputan olas mayores y trascendentales, escándalos, sobrecostos y ejecuciones

fallidas, por ejemplo, los embates al INAI, el INE, la Financiera Rural, Conacyt, la desaparición de las estancias infantiles y el Seguro Popular, los casos de espionaje, el desabasto de medicinas, el Insabi, Segalmex, Dos Bocas, el Tren Maya, Banco del Bienestar, Gasolinera del Bienestar y

bueno, de seguirle, la lista sería larga.

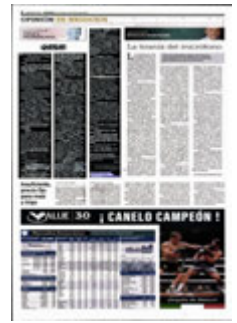
Lo verdaderamente escandaloso son los atentados constantes para destruir las instituciones, el ataque frontal a la división de poderes y hacia los organismos descentralizados; estas acciones gritan como la agenda de la agenda y la noticia de la noticia; hasta lo anuncia: "al diablo con las instituciones y "no me vengan que la ley es la ley".

Naturalmente que los ciudadanos y otras fuerzas políticas han respondido y hay esfuerzos notables de organización eficaz y seguimiento, como la defensa del INE, pero no hay que quitar el dedo del renglón. No conviene diluirnos al morder todas las carnadas ni fraccionarnos en la ira. No debemos permitir que nos gobierne y nos domine por bombardeo.

Nos debilitamos persiguiendo la multiplicidad de liebres noticiosas (sí son demasiadas y con toda intención). Discutir irrelevancias, ocurrencias, dramas fabricados o los problemas equivocados nos convierte en víctimas de su micrófono.

hm@horaciomarchand.com

*"Con su micrófono diario, domina los encabezados de los diarios y encoleriza a los contrarios, pero los domina"*



# Nada

// ¿Agregó algo Friederich?

Me mostró un pulgar hacia abajo: *rien*.

¿El francés es tu nueva cosa?

**En mi línea de trabajo, paga saber decir 'nada' en varios idiomas. En swahili se dice 'kitu'.**

Parte de un diálogo entre el sicólogo Alex Delaware y el detective Milo Sturgis de la novela "Historia No Natural" de Jonathan Kellerman (muy buena serie de libros) que leí en Semana Santa.

¡Ja! Es cierto, a veces es bueno saber decir "nada" en muchos lenguajes. En el México de hoy tristemente también paga saberlo.

Por ejemplo: "nothing" en inglés, "ništa" en croata, "nic" en checo y polaco, "intet" en danés, "niets" en holandés, "ei mitään" en finlandés, "nichts" en alemán, "ΤΙΠΟΤΑ" en Griego, "niente" en italiano, "ingenting" en sueco y noruego, "nimic" en rumano, "hiçbir sey" en turco y "không có gì" en vietnamita.

**13 formas de resumir el progreso real en este sexenio.**

**Nada.**

Bueno, para no exagerar, digamos que "nimic" de progreso en casi todos los temas... y sobre todo en los que pesan. En los que pesan para transformar a un país para bien. Porque como ya lo hemos dicho en este espacio, **la transformación es una calle de dos senti-**

**dos.**

Para adelante o para atrás.

Hacia el futuro o de reversa al pasado.

Para bien o para mal.

**Para ir al Paraíso o para ir directo a "La Chingada".**

**En ánimos de mejorar el traductor, aquí van otros términos que ha-**

**bría que aprender en varios idiomas para hablar "moreno", para hablar el idioma de la 4T.**

1. **Enemigo.** Cualquiera que opine distinto o sugiera opciones diferentes. Sueco, "fiendens"; albanés, "armik"; danés, "fjende"; kurdo, "dijmin"; somalí, "cadowga"; indonesio, "musuh", y latín, "inimicus".

2. **Abrazos.** La cura universal a violencia y balazos. Inglés, "hugs"; vasco, "besarcada"; croata, "zagrliti"; checo, "obejmot"; finlandés, "halata"; sesotho, "haka"; filipino, "yakap", y maorí, "tauchi".

3. **Corrupción.** La causa de todos los problemas de México y el mundo mundial. Moreno, "calderón" (ja, ja, ja, no me aguanté las ganas); estonio, "korruptioon"; islandés, "spilingu"; húngaro, "vesztejetés"; vietnamita, "tham nhung", y sesotho, "bo bobe le bobolu" (doble ja, ja, ja, ¡a este le ponemos música y lo hacemos una cumbia!).

4. **Transformar.** Verbo útil para justificar lo que sea, "todo sea en nombre de

la ‘transformación’”. Cór-sico, “*transfurmá*”; alemán, “*verwandeln*”; maltés, “*jittransformaw*”; hausa, “*fasalin*”; afrikaans, “*omskep*”; xhosa, “*tshintsha*”, y samoano, “*sua*”.

5. **Insulto.** Lo primero que debe aprender cualquiera que vaya a ser reclutado a la 4T. Respuesta estándar a una crítica o sugerencia. Bosnio, “*usreda*”; holandés, “*belediging*”; turco, “*hakaret*”; swahili, “*matusi*”; malayo, “*penghinacan*”, y uzbeko, “*tahqirlamoq*”.

6. **Ejército.** Organización milusos a la que hay que mantener contenta dándoles haaarta chamba y presupuesto. Bosnio, “*voj-ska*”; griego, “*stratós*”; italiano, “*esercito*”; letón, “*armija*”; hmong, “*tub rog*”;

chichewa, “*asilikali*”; kir-yarwanda, “*ngabo*”, y sundanés, “*tentara*”.

7. **Destruir.** Acción inmediata a todo lo construido en el pasado, sin importar si sirve o no. Finlandés, “*tuho-ta*”; lituano, “*sunaukinti*”; azerbaiyano, “*mahv etmek*”; shona, “*kuparadza*”, igbo, “*ime*”, zulu, “*ababhuhise*”, y cebuano, “*sa paglaglag*” (¡super trabalenguas!).

8. **Pobres.** Objeto máximo del amor de la 4T. Sirven para ir a “la segura”. Los quieren tanto que los multiplican. Cór-sico, “*po-vera*”; estonio, “*vaene*”; danés, “*fattigue*”; francés, “*pauvre*”; maltés, “*foqra*”; hmong, “*plag*”; uzbeko, “*kambag'al*”, y yoruba, “*dara*”.

### 9. Paraestatales.

Entes eficientes y productivos que representan diáfaramente la soberanía mexicana. Alemán, “*staatsunternehmen*”; filipino, “*kumpanya ng estado*”; malayo, “*syarikat negeri*”, noruego, “*statlig selskap*”, y esperanto, “*Ŝtata kompanio*”.

10. **Reforma.** El periódico favorito del presidente (así, con minúsculas). No puede dejar de leerlo. Aquí sólo lo traduciré al moreno, con eso tenemos: “pasquín inmundo”, “panfleto”, “la ultra (derecha)”, “salinistas” y “boletín del conservadurismo”.

Ni modo, la triste realidad de la 4T en múltiples idiomas.

**Transformar todo... para mal.**

**O como diría el políglota: Transformá (cór-sico) tots (catalán) para (español) nije dobro (bosnio).**

¡Ánimo! No hay mal que dure mil años...

Ah, y ¡*gut vikend!* (Ahí les dejo la adivinanza...).

### EN POCAS PALABRAS...

“La ignorancia es la fuente de todo el mal”.

Platón

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

reforma.com

/melendez



### REALIZAN EXPO DE MARKETING Y PUBLICIDAD MÁS GRANDE DE LATAM

La edición 22 de Expopublicitas se realizará del 24 al 26 de este mes en el Centro Citibanamex de la CDMX, en la que habrá un innovador programa de conferencias, el PubliciTalks.

Por primera vez participa Neal Schaffer, experto en Marketing Digital y Marketing de Influencia, autor de varios libros sobre estos temas, quien compartirá experiencias enriquecedoras con los asistentes; así como Yused Jattar y Alejandro del Valle, de Octopy, que interactuarán con un robot con inteligencia artificial, Octybot. Además habrá otros 20 especialistas abordando temas sobre marketing, publicidad y tecnología digital, comentó Sonia Arteaga, directora general del evento.

Esta edición tendrá más de 500 expositores, que en una superficie de 16 mil metros cuadrados presentarán productos y servicios en seis áreas especializadas: Marketing y Medios; Señalización Digital y Smart Retail; Visual Merchandising y Retail Marketing, Impresos y Equipos de Impresión y Empaque; Promocionales y Regalo Corporativo, y Event Marketing. Se espera una afluencia de alrededor de 12 mil personas vinculadas a la publicidad y al marketing.

### HABLA CAMPAÑA DE DORITOS DE FALLAR Y LEVANTARSE

ISLA de la Ciudad de México realizó la nueva campaña de Doritos, de PepsiCo, denominada "Fallar es de

Valientes", para los mercados de México y Latam. La filmación estuvo a cargo de la productora Reolucion.

La campaña presenta un punto de vista diferente sobre fallar. Resalta el valor de los que se permiten fallar en un mundo que nos presenta muchos desafíos, levantarse y seguir adelante para ser exitosos, comentaron Rodrigo Grau y Ariel Serkin, directores creativos de la agencia.

### ANUNCIAN PELÍCULA CON FRASES DE MADRES MEXICANAS

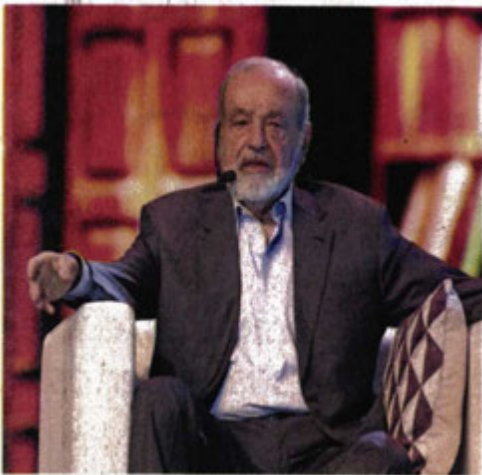
La Agencia Montalvo utilizó frases advertidoras típicas de las mamás mexicanas, como "Cuento hasta tres, ya van dos", en campaña de Netflix para anunciar el lanzamiento en México de la película "La Madre", en la que actúa Jennifer López. La película está disponible a partir de hoy.

### INTERMEDIOS

Coca-Cola lanza nueva campaña global, "Una receta mágica", que celebra la magia de las comidas que se comparten en una mesa... Miami Ad School Punta Cana dio a conocer que Thelma Castan, vp de Operaciones de MullenLowe Interamerica, fue nombrada chairwoman de su Advisory Board... Deborah Armstrong asume el cargo de CEO de L'Oreal México, que es uno de sus 10 principales mercados... TDT Global, empresa especializada en desarrollo de sistemas y servicios de tecnología de software, llega a México para afianzar relaciones con empresas regionales y como generadora de branding.




## DESBALANCE



ARCHIVO EL UNIVERSAL

### ¿A qué fue Carlos Slim a Palacio Nacional?

:::: Nos dicen que llamó la atención la visita del magnate **Carlos Slim** a Palacio Nacional y más en el contexto en que ya circulan versiones de la etapa final en la venta de Banamex. Nos recuerdan que Slim es socio de **Germán Larrea**, director de Grupo México y el segundo hombre más rico del país, en la parte de construcción con la empresa Carso. Hay quien está pensando que los lazos se estarían estrechando aún más de confirmarse que los dos multimillonarios llegaron a un acuerdo para quedarse con la institución bancaria. Nos hacen ver que incluso hasta en redes sociales hay *tik toks* en los que aparecen algunos supuestos accionistas minoritarios brindando porque ya quedó cerrada la operación de venta que quedaría en manos de mexicanos.

### Limpia en el SAT

:::: Nos cuentan que hay un caso en que la Primera Sala de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) negó un amparo a un ex alto funcionario del Servicio de Administración Tributaria (SAT), acusado por enriquecimiento ilícito, y en el que la ministra **Margarita Ríos Farjat** no votó,



Margarita Ríos Farjat

pues pidió que se le declarara impedida, ya que esa denuncia se hizo cuando ella era jefa del SAT. Nos detallan que si bien ella no tuvo injerencia directa en los actos procesales, conoció los hechos, por lo que ahora, en un ejercicio de transparencia y por seguridad jurídica, decidió no emitir su voto. En

aquel entonces, nos recuerdan, el SAT bajo la dirección de Ríos Farjat, emprendió una limpieza para combatir la corrupción y fue así que se inició una investigación para ver por qué el ex empleado del área de Grandes Contribuyentes, **Héctor Taurino**, de la noche a la mañana presuntamente se enriqueció.

### Mexicanos demandan a farmacéuticas

:::: Nos hacen notar que la emergencia sanitaria dejó efectos colaterales en el área jurídica que afectan a las empresas. En particular, nos platican que las farmacéuticas AstraZeneca, de **Pascal Soriot**, y Pfizer, de **Albert Bourla**, que se encargaron de suministrar las primeras vacunas contra el Covid-19 en el país, enfrentan demandas de mexicanos inyectados que dicen tener efectos secundarios por las dosis y piden indemnizaciones. Nos explican que algunas demandas ya se desecharon, pero otras siguen vigentes a casi dos años y medio del primer embarque de vacunas contra el virus SARS-CoV-2 de Pfizer.



Pascal Soriot

TOMADA DE TWITTER



## AMLO y Slim: 12 reuniones entre el poder político y económico

**D**oce encuentros han tenido Andrés Manuel López Obrador y Carlos Slim Helú en lo que va del sexenio, algunos más privados que otros. El presidente de México, el hombre más poderoso políticamente hablando, tiene en el multimillonario mexicano a su empresario de confianza, a la persona más rica del país, representante máximo de la iniciativa privada. La separación del poder político y el económico que proclamó el mandatario al inicio de su gobierno fue una ilusión: el poder económico entra y sale de Palacio Nacional por la puerta grande tras dialogar, negociar y proponer proyectos e ideas con el titular del poder político.

Este jueves, Carlos Slim Helú acudió a Palacio Nacional a una comida con el Presidente. Por espacio de tres horas, el empresario dialogó con el multimillonario, con quien mantiene una relación desde hace tiempo, cuando López Obrador era jefe de Gobierno de la Ciudad de México, pero que se hizo distante tras la cancelación del aeropuerto de Texcoco y luego de

las críticas del tabasqueño al esquema de negocio de la principal empresa del mag-nate, América Móvil.

La relación se compuso y Slim se convirtió en uno de los asesores de cabecera del Presidente. La primera reunión formal de Slim con López Obrador como presidente de México fue el 31 de julio de 2019, cuando el empresario le dijo al mandatario que seguiría invirtiendo en el país.

La segunda fue el 30 de septiembre 2019, también en Palacio Nacional. El Presidente llamó a empresarios del Consejo Mexicano de Negocios, del CCE y de su Consejo Asesor para reunirse con integrantes de su gabinete.

El tercer encuentro fue el 12 de febrero del 2020, durante una comida con empresarios en la que el Presidente les sugirió firmar una carta compromiso para comprar boletos de la rifa del avión presidencial.

El 7 de abril de 2020, AMLO y Slim se reunieron por cuarta vez. El encuentro fue en Monterrey, en el marco de una gira del mandatario a la ciudad donde se asientan algunas de

las empresas y empresarios más importantes del país.

El 9 de julio de ese año, el Presidente invitó a una comitiva de empresarios a una reunión con Donald Trump en Washington; entre los integrantes estuvo Carlos Slim Helú.

Más tarde, el 28 de julio de ese año, López Obrador convocó a hombres y mujeres de negocios para dialogar sobre la crisis económica derivada de la pandemia.

El séptimo encuentro fue el 19 de abril de 2021, luego de que el Presidente se había contagiado por primera vez de Covid-19, al igual que el ingeniero Slim. En aquella reunión, llevada a cabo en Palenque, Chiapas, hablaron de las obras del Tren Maya, en las que participan empresas de Slim.

El 22 de junio de 2021, Slim acudió a Palacio Nacional para sostener una reunión con AMLO, luego de que se presentó el dictamen preliminar del desplome de la Línea 12.

El 27 de diciembre de ese año, el Presidente invitó a desayunar a Carlos Slim a Palacio Nacional. Tras la reunión, destacó que su empresa,

América Móvil, pagó 28 mil millones de pesos en impuestos por venta de una de sus filiales en Estados Unidos.

La décima reunión fue en julio de 2022, durante la visita de AMLO a la Casa Blanca para reunirse con Joe Biden. Slim Helú acompañó al Presidente a la gira. Luego, el 27 de ese mismo mes, López Obrador se reunió con empresarios, incluido el ingeniero, en Palacio Nacional y los invitó a invertir en obras para Sinaloa.

La onceava reunión fue el 16 de noviembre de 2022, tras la marcha ciudadana en apoyo del INE. Al salir de Palacio Nacional, Slim Helú dijo que la manifestación fue reflejo de democracia y libertad.

Y ayer, Slim arribó a Palacio Nacional para comer en privado con el Presidente.

¿Cómo no invitar a desayunar a Slim?, dijo López Obrador en una de sus conferencias matutinas. ●

@MarioMal

**El poder económico entra y sale de Palacio Nacional por la puerta grande tras dialogar y negociar.**





Muchos analistas confían en que, como sucede cada año, los legisladores republicanos lleguen a un acuerdo de última hora con los demócratas y el gobierno de **Biden** que evite que Estados Unidos caiga en default sobre el pago de su deuda.

Sin embargo, el tema de la deuda y la remota y catastrófica posibilidad de un default si no llegan a un acuerdo antes del 1 de junio comienza a preocupar a los mercados, porque las negociaciones se han politizado ante la proximidad de las elecciones presidenciales y porque, en una entrevista con

CNN, **Donald Trump** aseguró que era preferible el default a una negociación en la que se permita al gobierno seguir gastando “como marineros borrachos”.

Además, **Trump** exhortó a los republicanos a que no aprueben un incremento en el gasto de 31,400 mdd si no hay un compromiso del gobierno en reducir los gastos.

Casi de inmediato el Fondo Monetario Internacional (FMI)

advirtió que un default tendría repercusiones muy graves no sólo sobre la economía de Estados Unidos, sino en la economía mundial, y exhortó a los legisladores, que hoy se reunirán nuevamente con **Biden**, a que lleguen a un acuerdo.

**Janet Yellen**, tesorera de Estados Unidos, ya advirtió también sobre una catástrofe económica y financiera si no se llega a un

acuerdo para elevar el techo de la deuda y aseguró que a principios de junio ya no tendrían dinero para cumplir con los pagos de la deuda.

En Wall Street llovieron las críticas hacia **Donald Trump**. En una entrevista para Bloomberg, el CEO de JP Morgan, **Jamie Dixon**, aseguró que el expresidente de la Unión Americana no entiende las consecuencias de un default por parte de EU y afirmó que cada día que pase sin que se llegue a un acuerdo aumentará la volatilidad en los mercados.



#### VENTAS ANTAD, SIN CRECIMIENTO REAL

La ANTAD, que preside **Vicente Yáñez**, reportó un crecimiento en ventas a tiendas iguales de 6.2 por ciento. Si bien es una recuperación frente al 4.1% de marzo, que fue un muy mal mes, todavía está por debajo del 6.5% registrado en febrero, y ya ni se diga del 10.3% de enero.

Con excepción de las ventas a tiendas iguales de enero, en el que sí se registró un crecimiento positivo en términos reales, es

decir, por encima de la inflación, en los meses de febrero a abril las ventas no han crecido por encima de la inflación, a pesar de que el consumo se mantiene como uno de los motores de la economía, tanto por las “benditas remesas” como por la recuperación real de los salarios mínimos.

A tiendas totales, en abril, las ventas crecieron 9.2% con respecto al año anterior, mientras que en enero subieron 13.8%; en febrero, 9.4%, y en marzo sólo 6.9 por ciento.



#### IMCO, ALTOS NIVELES DE INFORMALIDAD ENTRE MUJERES MADRES

De los muchos análisis que se difundieron por el Día de las Madres, hay que rescatar al del IMCO sobre las madres en el mercado laboral. Destaca que al 70% de las mujeres que participan en el mercado laboral son madres y, lamentablemente, el 58% de ellas trabajan en la informalidad, con acceso muy limitado a seguridad social, incertidumbre jurídica y menores ingresos. En el caso de las mujeres sin hijos, el índice de informalidad es de 50%, que también es elevado.

Y el dato más alarmante es el de las mujeres que tienen cinco hijos o más, porque el nivel de informalidad se eleva hasta 84 por ciento.

**Janet Yellen** ya advirtió sobre una catástrofe económica y financiera si no se llega a un acuerdo.



Los clubes vacacionales y tiempos compartidos en México enfrentan una paradoja, por una parte, las ventas de 2023 están 40% arriba con respecto a 2022; pero los *pick ups* o llegadas a los hoteles se están ralentizando y de allí provienen sus clientes futuros.

**Rosario Rodríguez Rojo** es la presidenta de la Asociación Mexicana de Desarrolladores Turísticos (Amdetur), organización que ha sido comandada por algunos empresarios mexicanos muy reconocidos en el negocio de los viajes.

Ella inició hace décadas como prospectadora en una sala de ventas de Royal Holiday, empresa que fundó y presidió **Pablo González Carbonell**, quien falleció recientemente; desde allí, esta ejecutiva escaló posiciones hasta convertirse en la directora general.

Hoy, dos millones de familias tienen un tiempo compartido o una membresía en un club vacacional en los 650 desarrollos que hay en México.

En el mundo hay cinco mil 800 desarrollos que operan

con este sistema, de los cuales mil 500 están en Estados Unidos y 650 en este país, donde se venden 240 mil membresías al año.

Cada una tiene un precio promedio de 15 mil dólares, así es que suman tres mil 600 millones de dólares.

La cuota anual, en promedio, es de 700 dólares y, con dos millones de familias que tienen una membresía vigente, 70% adqui-

ridas por extranjeros y 30% por mexicanos, generan un flujo de mil 400 millones de dólares.

De la década de los 80 del siglo pasado, cuando los "tiempos compartidos" eran una actividad disruptiva, hasta la fecha, prácticamente todas las grandes marcas de la hotelería están en este negocio, llámense Marriott, Hyatt, Hilton, Disney o Four Seasons.

Sin embargo, el negocio sigue teniendo un problema de imagen y la presidenta de Amdetur aceptó que se mantiene el reto de comunicar mejor.

Además, con el cierre del Consejo de Promoción Turística faltan recursos públicos para posicionar la marca país y también para hacer frente a situaciones coyunturales a través de las herramientas para el manejo de crisis.

Hoy todo eso, compartió, hay que compensarlo con los esfuerzos que realizan los estados más sensibles a los retos del turismo, como son Quintana Roo y Baja California Sur; además de los esfuerzos que realizan las empresas de forma individual.

Un entorno que se vuelve mucho más retador para destinos como Huatulco, Mazatlán o Manzanillo, pues ni en Oaxaca ni Colima ni en Sinaloa cuentan con los ingresos fiscales que sí perciben los principales estados turísticos.

Desde su perspectiva, la pandemia trajo nuevos retos al sector, pues ha crecido la de-

manda de servicios a través de las plataformas digitales y también han aumentado de forma importante los fraudes, hasta el

punto de que considera que más de cinco de cada 100 compradores han sido víctimas o han recibido llamadas de criminales que han tratado de estafarlos.

Además, como usan logotipos de asociaciones y compañías, las quejas llegan a estas últimas.

Adicionalmente hay nuevas necesidades por satisfacer, como aceptar cancelaciones con menos tiempo de anticipación, flexibilidad para dividir en dos periodos una semana de vacaciones o la decisión de algunas firmas de eliminar la cuota de mantenimiento.



Antes de salir de su oficina, al final de la entrevista, **Rodríguez Rojo** señaló una puerta que conectaba directamente con la de **González Carbonell**, un jefe a quien extraña y de quien dice que hace falta esa visión crítica y valiente que lo caracterizó.

**Rosario Rodríguez Rojo**, presidenta de la Amdetur, aceptó que se mantiene el reto de comunicar mejor.



El acuerdo suscrito entre el gobernador de Yucatán, **Mauricio Vila** y la jefa de Gobierno de la CDMX, **Claudia Sheinbaum**, desde diciembre del año pasado, facilitará la más extensa muestra de la capacidad económica, comercial, turística, gastronómica y cultural de la entidad en el Zócalo capitalino.

**Vila** es el coordinador de la Comisión de Turismo de la Conago, y promotor impresionante de la entidad que gobierna, pero también, ha sido un promotor y apoyador de la expansión de infraestructura de conectividad ferroviaria y energética en el estado que ha autorizado el presidente **López Obrador**.

Vea el caso del ducto de gas (Mayakan), que está por resolver de fondo los apagones que enfrentó, no sólo Yucatán, sino también toda la Península desde el sexenio pasado y que conectan en directo con las centrales de ciclo combinado, ubicadas en Mérida y Valladolid, con capacidad para entregar mil 519 megawatts.

Y el avance de los tramos 3 y 4 del Tren Maya, que en agosto tendrán sus primeras pruebas y serán los primeros en inaugurar, tramos —pese a lo que se grille— han sido construidos con la menor afectación social y ambiental, pues el primero sólo implicó la sustitución de la vía de la parte del Mayab del tren que transita desde Chiapas y su modernización y reordenamiento social y, el segundo tramo se construye sobre el derecho de vía de la carretera concesionada a ICA.

Otro factor de desarrollo es la construcción de una terminal del Tren en Poxilá en Uman para acercar la Zona Económica Especial de Progreso a sólo 9 kilómetros de distancia del Tren Maya. Lo siguiente será construir patios de maniobras para transitar carga que pueda venir de Asia vía Salina Cruz, y de ahí embarcar por Progreso hacia la costa este de Estados Unidos.

La última es la ampliación del puerto. El Presidente, en la última visita a Yucatán, decidió que se avance en dos frentes, el dragado de Puerto Progreso y la construcción del muelle para ampliar la capacidad de recepción de buques de 100 mil toneladas, lo que da cuenta de que en política no todo es grilla ni sucesión presidencial.

#### DE FONDOS A FONDO

**#FiltraciónBanamex...** La serie de filtraciones realizadas desde la semana pasada sobre la cercanía de la venta de Banamex, que dirige **Manuel Romo**, al grupo de inversionistas individuales e institucionales, encabezados por **Germán Larrea** (en tanto inversionista individual porque no usa recursos de Grupo México, o vende alguna parte de su control o inversión en Grupo México, tampoco la ofrece en garantía y es la primera precisión importante), tiene dos defectos: cada semana se anuncia lo mismo y por golpe de insistencia en algún momento le atinarán. Sólo que por la forma de la difusión pareciera que es

interés de Citigroup y **Jane Fraser** apurar el que se dé a conocer el comprador y la oferta de forma pública.

La segunda es que el proceso avanza, puede estar cerca, pero los términos que se han escrito no son exactos ni en el precio, ni en quien dicen que será el nuevo director general.

Citi quiere y tiene necesidad de vender, le apura, ésa es una realidad importante para entender lo que se ha escrito, lo que se filtra y, lo que se dijo sería anunciado el 11 de mayo. Me refiero a “Citigroup está cerca...”, boletín filtrado que se repite.

La cabeza del grupo comprador, la conocemos desde enero de 2021, es **Germán Larrea**, pero falta ver la estructura, los fondos que le acompañan, cómo está estructurada la propuesta que sigue avanzando y, donde la mayor dificultad del proceso es la separación de los bancos. Eso no se comenta, pero es clave para el precio.

Por cierto, tome en cuenta lo que le digo. Si se siguen desprendiendo de las acciones de Grupo México, tal vez está perdiendo la oportunidad que otros ven en la recompra. El grupo ha presentado una propuesta al gobierno para construir una vía paralela a la de su concesión para tener paso directo a Coatzacoalcos con el tren, pues no les gusta tener que ir por derecho de paso a quienes serán propietarios del Ferrocarril, pero no hay desencuentro, hay negociación.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** SAS, liderada en México por **Héctor Cobo**, invertirá mil millones de dólares durante los próximos tres años para el desarrollo de soluciones de analítica avanzada que ayuden a las organizaciones a luchar contra el fraude, gestionar el riesgo y, sobre todo, servir mejor a los clientes. La empresa usará esos recursos en investigación y desarrollo con el objetivo de llevar esta tecnología a más personas y beneficiar a las organizaciones, también destinará parte de la inversión a marketing para sectores como banca, gobierno, seguros, salud, *retail*, manufactura y energía. SAS fue fundada hace casi 50 años en Estados Unidos y acaba de celebrar más de 30 años de operaciones en México.

**2.** El desarrollo de la industria automotriz hacia la electromovilidad y la llegada de plantas como la de Tesla, de **Elon Musk**, están convirtiendo a México en un destino para nuevos proyectos e inversiones en toda la cadena de valor en este sector. A esta tendencia se une Brembo, de **Stéphane Rolland**, dedicada al diseño, desarrollo y fabricación de discos de freno, pinzas y sistemas de frenos completos destinados a los vehículos más vendidos del

mercado europeo, americano y japonés, así como para motocicletas y vehículos industriales. Hoy dará a conocer su proyecto de inversión en Nuevo León, gobernado por **Samuel García**, pues ha decidido expandir sus operaciones en México.

**3.** El *nearshoring* exige inversiones en sectores que crecen exponencialmente, como la construcción de parques industriales en la frontera con Estados Unidos, donde desarrolladores buscan recursos en bancos y fondos de capital privado. **Santiago Senties**, director comercial de JAS Financial Solutions, detalló que, en este año, esa firma, especializada en gestión de créditos para proyectos de inversión, ha recibido una gran cantidad de solicitudes dirigidas a este sector. La empresa, que ha gestionado en los últimos tres años más de 630 millones de dólares, prevé que, con la desaparición de Financiera Rural, aumentará la demanda entre instituciones privadas, buscando mejores condiciones y diferentes esquemas.

**4.** Intercambio comercial, cultural y turístico con Asia es lo que busca potenciar el presidente de la Concanaco Servytur, **Héctor Tejada**. Por ello, sostuvo

una reunión con **Katsumi Itagaki**, cónsul general de Japón. Para abordar las oportunidades que tiene el sector con el país del sol naciente, así como la relación entre las empresas de ambos países para poder exportar sus productos. Japón representa para México el quinto socio comercial, con el 2.4% del total de comercio que realiza cada año. Los principales productos comerciados son autopartes y maquinaria industrial y automotriz, de ahí el interés por incursionar en más sectores.

**5.** El presidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), **Juan Cortina Gallardo**, y sus agremiados se pusieron creativos y presentarán el libro *Nuestro campo*, el cual contiene información sobre las labores que realiza el consejo, así como la evolución del sector agroalimentario, el cual contempla desde los pequeños productores hasta las grandes empresas agroindustriales. Esta actividad productiva es una de las más importantes, pues aporta cerca de 6.0% al PIB. La presentación del libro se hará la próxima semana y se espera que haga justicia a los pequeños productores, pues mucho se ha criticado al CNA de sólo estar del lado de las grandes firmas exportadoras.



## ¿Relocalización obligada?

Ya en algunas ocasiones el Presidente ha dicho que se tiene que planear el desarrollo del país y que, para hacerlo, sería necesario detener las inversiones en el occidente y norte del país para redirigirlas hacia el sur y sureste. Esta visión de cómo se organiza el desarrollo, que parte de la base de frenar ciertas regiones y que tendrá como resultado el crecimiento de otras, ha sido acompañada por acciones concretas.

Quizá la primera fue cuando impidió que Constellation Brands construyera una planta en Mexicali, argumentando que ahí no tendrían agua. El resultado fue que esta empresa multinacional reorientó sus inversiones hacia Veracruz, donde se está trabajando con retraso, tanto para los planes de la cervecera como para las necesidades de inversión del país.

El gobierno usó todo su poder para tratar de evitar que Tesla construyera su fábrica en Nuevo León. Hasta el último momento pretendió que se edificara en el sur del país o, por lo menos, en Hidalgo. La liga se estiró hasta el punto de que **Elon Musk** y su equipo dejaron claro que o construían en Santa Catarina (a seis horas por carretera de su planta de Texas) o simplemente no lo harían en México. En esta inversión ya comenzaron los trabajos y muy posiblemente estará concluida antes que la de Constellation Brands.

### REMATE PÚBLICO

Las grandes inversiones públicas de este gobierno han estado concentradas en el sur-sureste. Como ejemplo tenemos la construcción de la Refinería Olmeca, en Dos Bocas, Tabasco, que, según la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, está a punto de comenzar a operar, pero la mayoría de los expertos considera que eso no ocurrirá durante la presente administración.

Otros grandes proyectos de infraestructura del gobierno son el Tren Maya, que, de acuerdo con el dicho presidencial y los miembros de la Secretaría de la Defensa, encabezados por **Luis Crescencio Sandoval**, estará listo el próximo diciembre. Lo que parece mucho más probable es que se va a inaugurar cuando todavía esté en obra.

El tren transoceánico va mucho más retrasado. Apenas hace un par de días la Secretaría de Economía, encabezada por **Raquel Buenrostro**, anunció la licitación de los polos de desarrollo. Suponiendo que el proceso se haga con gran rapidez, los trabajos comenzarían en los últimos días de esta administración.

Hace unos días, el *Padre del Análisis Superior* le informó que más de la mitad de la inversión extranjera vinculada a México estaba en Nuevo León y que Coahuila estaba en un segundo lugar, con poco más del 11% del total.

Si sólo se toma este dato, habrá quien pudiera pensar que, efectivamente, tienen razón quienes aseguran que se está concentrando demasiado la inversión en el norte y que los trabajos de infraestructura en el gobierno federal no están teniendo el impacto deseado para atraer inversión privada.

Y hasta podrían reforzar la idea señalando el crecimiento de la ocupación y empleo en Tabasco, sin embargo, una mirada más a fondo muestra que, básicamente, se trata de puestos de trabajo en la construcción que se acabarán cuando finalmente se termine y opere la refinería. Dicho de una manera muy clara, generarán una burbuja de ocupación que no se sostendrá ni para Tabasco y mucho menos para Campeche.

### REMATE RELOCALIZADO

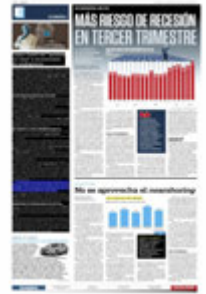
Ni en México ni en el mundo ha llegado jamás el desarrollo por decreto. Quienes han tenido éxito en hacerlo han tomado acciones de política pública que, básicamente, se concentran en seguridad jurídica, seguridad para las personas y vías de acceso a comunicaciones.

No es casual que el tercer lugar en captura de inversión con la relocalización sea Yucatán, gobernado por **Mauricio Vila**. De entrada, tiene un acceso fácil hacia la costa este de Estados Unidos y, en segundo término, es una de las pocas entidades del país que no se encuentran capturadas por la delincuencia, lo que demuestra que, más que imposiciones, se necesitan acciones gubernamentales para que la inversión llegue.

### REMATE AÑADIDO

El *PAS* hizo un recuento de los grandes cuadros que ocupan puestos fundamentales dentro del equipo económico del gobierno; sin embargo, es necesario para completar la lista añadir a, por lo menos, un par más: **Julieta Brambila**, quien llegó a la Secretaría de Hacienda en la presente administración y hoy cumple un muy destacado trabajo en la comunicación del Inegi, encabezado por **Graciela Márquez**.

Otro que también llegó en esa misma época a la Secretaría de Hacienda es **Carlos Cruz**, quien ahora es crucial para la buena comunicación de la Secretaría de Economía, encabezada por **Raquel Buenrostro**.



## López-Gatell del “quédate en casa” a acusaciones de negligencia

Terminó la pandemia, y con ella tenemos a México como uno de los países con los peores resultados en el combate al covid-19. Y desde ahí podemos ver los problemas que enfrenta el subsecretario de Salud, **Hugo López-Gatell**.

El que en algún momento fue el orgullo de la 4T, al explicar la pandemia y acuñar el “quédate en casa”, pasó a ser el defensor de la política, no de la medicina. Vino la desafortunada frase de “el Presidente no tiene fuerza de contagio, sino moral”. Aceptó lo inaceptable, evitar el uso del cubrebocas. No se hicieron pruebas para conocer la trazabilidad de los infectados. El resultado final fue un manejo de la pandemia por parte del gobierno federal francamente malo.

### CATÁSTROFE MULTIPLICADA POR DIEZ

El mismo **López-Gatell** estimaba que tener 60 mil muertos por covid-19 sería una catástrofe. Los fallecidos por este virus en México, de 2020 a 2022, de acuerdo con datos oficiales del Conacyt, fueron 333 mil 972. Cinco veces más de la tragedia esperada por el subsecretario.

Esa cifra palidece frente al conocido exceso de mortalidad en México, arrojando 650 mil 602 fallecidos por covid-19 para 2022. Diez veces más de fallecidos de los esperados por **López-Gatell**.

Apenas vemos la punta del iceberg contra **López-Gatell** con la demanda del despacho Coello&Trejo. La demanda, presentada ante un juez, le exige a la Fiscalía General de la República indagar cualquier acto de omisión, incluso delito, del subsecretario durante la pandemia.

### DEL INSABI A LA FALTA DE MEDICAMENTOS

Pero éste no será el único problema enfrentado por el subsecretario, cercano al presidente **López Obrador**.

Los resultados sexenales en salud brindan indicadores en retroceso.

Por ejemplo, tenemos un Insabi que jamás funcionó, pero desmanteló el Seguro Popular, dejando a 30 millones de mexicanos sin servicios médicos básicos. El Insabi lo llevaba un conocido del presidente **López Obrador**, **Juan**

**Ferrer**. Pero el subsecretario lo dejó operar.

**López-Gatell** es el funcionario más visible del desastre médico de la 4T. A él también se le echará en cara no haber podido tener abasto de medicamentos, donde el Insabi también fue un desastre.

Uno de los peores yerros de la Secretaría de Salud, incluido el secretario poco visible, **Jorge Alcocer**, cuya única frase recordada es lamentable, “yo no vacunaría ni a mis nietos”, ha sido precisamente la política de vacunas. No hay vacunas para niños, por ejemplo, de sarampión, cuando México se había considerado un país con paquete completo de vacunas infantiles. Sobra decir el desabasto constante de medicamentos desde el inicio del sexenio, que no ha podido resolverse.

La desincorporación de la Secretaría de Salud fue un experimento fallido. La Secretaría de Salud se trató de mudar a Acapulco. Ni los funcionarios se quedaron bien ahí ni se podía llevar a fuerza la dependencia que siguió tomando las principales decisiones desde el centro del país.

Los errores sexenales en salud fueron varios, y **López-Gatell** fue el funcionario más visto de la administración en este sector. Para bien y para mal. Pero el principal problema por enfrentar del subsecretario serán los malos resultados de la pandemia y el exceso de muertes.

### NEARSHORE, EL NEARSHORING DE SOFTTEK

Softtek, la empresa de asesoría tecnológica de **Blanca Treviño**, ya acuñó el término de *nearshore*, precisamente para ofrecer sus servicios de información de tecnologías de información para quien quisiera trasladarse de Asia a México.

Tan sólo la Secretaría de Economía calcula 400 empresas que buscarán mudarse hacia México. Y ahí Softtek recuerda que ellos desde 1997 registraron el término de *nearshore*, pensando en funcionar como puntal de tecnologías de información para los inversionistas. Y ahora, como dice el clásico, les cae como anillo al dedo que todo el mundo esté hablando del *nearshoring*. *Página 8 de 8*



## Paciencia

**E**n tres semanas tendrán lugar las elecciones estatales en Coahuila y Estado de México. Eso abrirá el año político que terminará, con suerte, con la elección de 2024. Digo con suerte, porque es posible que tengamos complicaciones poselectorales que alarguen el proceso, pero ya habrá tiempo de hablar de ello.

Como ya comentamos, la elección del Estado de México puede implicar la desaparición del PRI, en caso de perder. Aunque es probable que ganen en Coahuila, será prácticamente su último bastión, en parte extendido hacia Durango. En Estado de México, se supone, tiene el PRI su mejor maquinaria, su más fuerte presencia, y perder sería algo definitivo. Sin embargo, al interior de ese instituto político les ha dado tiempo de atender la extensión de mandato de su presidente,

Alejandro Moreno *Alito*. Como en los buenos tiempos de la aplanadora, *Alito* se sostiene en el puesto con casi 100% de los votos del Consejo Político.

Si perdiese el PRI en Estado de México, entonces la coalición de oposición requerirá ajustes no menores. Aunque este partido seguirá siendo un poco mayor al tamaño actual del PRD, no podría considerarse, como hasta ahora, de tamaño similar al PAN. Es cierto que Acción Nacional tiene una representación mucho más localizada, y hay amplios espacios donde casi no tiene presencia, a diferencia del PRI, pero la presencia de éste, aunque extendida, sería poco profunda.

Puede ocurrir que el PRI gane en Estado de México, a través de la coalición. Eso pondría a Morena en una situación complicada, justo en el mo-

mento en que deben decidir su abanderado para 2024, según se dice. En los ocho estados más poblados del país Morena está en segundo lugar, o en malas condiciones: Estado de México, Ciudad de México, Jalisco, Puebla, Veracruz, Nuevo León, Guanajuato y Chiapas. Usted dirá que Puebla y Veracruz los tiene controlados, pero eso no es evidente. O tal vez que Chiapas lo gobiernan ellos, pero se trata de un estado del Partido Verde, que no es exactamente lo mismo.

Y es aquí donde el proceso de selección del candidato de Morena complica los escenarios. Según las columnas políticas, la decisión se encuentra entre Claudia y Adán Augusto, de manera que Ebrard, aunque esté acelerando su campaña, estaría fuera. Y fuera de la selección puede significar fuera del movimiento, para competir con otro color, que las mismas columnas no deciden si será verde o naranja.

Se insiste mucho en que López Obrador es tan popular que tiene asegurado el triunfo en 2024, pero yo no estoy convencido. Su nivel de popularidad es similar al que tenían Zedillo, Fox o Calderón en el mismo momento del sexenio, y ninguno pudo imponer a su

candidato. El control político de López Obrador tampoco es tan contundente, como lo muestran las instituciones que resisten, lo mismo que las presiones externas.

Tampoco es como que le sobre dinero para alimentar clientelas. Por cierto, en el número de este mes de *Nexos* hay un estudio muy interesante acerca de características de la sociedad, que concluye en la construcción de seis grupos con cierta perspectiva común. Encuentran Marco Antonio Robles y Benjamín Salmón que en los últimos cinco años hubo un desprendimiento del grupo llamado “soñadores sin país” que se convirtió en un grupo nuevo, que ellos llaman “soñadores esperanzados”. Es un grupo con mayor presencia al sur del país, entre mayores de 58 años, con baja escolaridad y nivel socioeconómico. No lo dicen los investigadores, pero me da la impresión que este grupo es el de obradoristas de cepa, y están esperanzados, como sí dicen. El tema es que representan 14% de la población nacional.

Tal vez eso ayude a tener una mejor idea del apoyo incondicional que tiene el Presidente. Y eso, mientras la esperanza no desaparezca. Dicho de otro modo, paciencia.





## Miren nomás el relajo del Ross

La experiencia en esas tiendas es como la de quien ha comido una torta de tamal y la ha disfrutado. Difícilmente presumirá de esa delicia, si acaso admite que cedió ante el bocado.

Las tiendas Ross Dress for Less son generalmente austeras, incluso feas. Representan lo que nadie quiso. Es el *outlet* de los *outlets* y es el lugar en el que las señoras y los señores que van al *shopping* probablemente preferirían no ser vistos. Pero por una razón misteriosa hay un montón y la compañía tiene ingresos bien estables.

Es un conjunto de casi mil 700 tiendas que cobraron 18 mil 916 millones de dólares en 2022.

Más o menos lo mismo que un año antes. No van mal, vaya, el problema es quién pone orden en sus pasillos ahora parecidos a un tianguis.

No hay mucha gente que pueda y quiera ocupar un puesto en ese negocio y los anaqueles que alguna vez estuvieron ordenados, ahora asemejan obras de cubismo.

La cosa es que así como está el Ross, parecen estar todos los negocios en el país vecino.

Es el colmo. Medio mundo



quiere emigrar para trabajar en esa nación y allá no tienen suficiente gente para ocupar los puestos vacantes en el Ross, en el Burlington, incluso en Target. Si no hay empleados, es un problema aumentar ventas.

“¡Tu Ross Dress for Less está contratando! Si te gusta la programación flexible, un ambiente

de equipo y grandes beneficios que incluyen un generoso descuento. ¡Trabaja donde te gusta comprar! Aplica hoy”, reza el sitio web de la compañía.

Lo más irónico es que a partir de esta semana, el territorio nacional mexicano va a convertirse en vereda tropical de un desfile inmenso de gente nacional y extranjera que va a tocar la puerta al Tío Sam, para tener trabajo en el Ross o en donde sea.

Sucede que el Gobierno de Estados Unidos eliminó las deportaciones “en caliente” (Título 42), ahora que terminó la pandemia. El Gobierno de Joe Biden en Estados Unidos ya puso otras reglas quizás más duras y los caminantes van a topar con pared, pero esas son las letras chiquitas que pocos de ellos quieren. Ahí no termina la cosa.

### LA GRAN MIGRACIÓN QUE PODRÍA “DERRIBAR” LA FRONTERA

Los dueños de la casa quieren abrir la puerta. Representantes de las empresas más relevantes de ese país arreciaron este mes una demanda a congresistas estadounidenses para pedir que, al tiempo que ponen más seguridad en la frontera, permitan más

inmigración legal. Va la historia.

“Hemos formado la Campaña Reforma Este Año de Inmigración Legal y Cumplimiento Fronterizo (LIBERTY, por sus siglas en inglés), para pedir al Congreso que promulgue medidas este año para mejorar la frontera y nuestro sistema de inmigración legal. Cualquier progreso que pueda lograr el Congreso puede convertirse en la base para reformas adicionales”, reza una misiva enviada a los gobernantes de aquel país.

¿Quién la llevó a Washington? La mano que mece la cuna. La Cámara de Comercio de Estados Unidos, el gremio empresarial más poderoso y rico del mundo.

Va el resumen de sus razones: “La Cámara de Comercio de EU, junto con más de 430 asociaciones comerciales de los 50 estados, lanzó la campaña LIBERTY para asegurar nuestras fronteras y modernizar nuestro sistema de inmigración legal anticuado y roto”, expresó la agrupación, y así sigue: “La situación en nuestra frontera sur es un desastre y empeorará con la expiración del Título 42”. Prepárense en Tamaulipas.

“El Congreso no puede quedarse de brazos cruzados y permitir que esta situación se deteriore aún más”, demanda la llamada US Chamber, representada en México por la Amcham.

**“Es el colmo. Medio mundo quiere emigrar para trabajar en Estados Unidos y allá no tienen suficiente gente para ocupar los puestos vacantes en el Ross Dress for Less, en el Burlington, incluso en Target”**

#### ¿QUÉ QUIERE LA US CHAMBER?

Incrementar los recursos en la frontera de Estados Unidos. Reformar sus leyes de asilo. Aumentar las cuotas para visas de inmigrantes basadas en el empleo. Ampliar el alcance de los programas de trabajadores esenciales. Crear nuevas opciones de visa para estudiantes internacionales, empresarios y, miren nomás, trabajadores de alta demanda para satisfacer “las necesidades críticas” de la fuerza laboral. Aguanta, Ross, la ayuda está en camino... a Reynosa.

---

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## Grupo Bimbo reconoce riesgos fiscales y de políticas de AMLO

Es un hecho que en este sexenio nadie se escapa de “Lolita”, como lo constataron Walmart de México, Genomma Lab, Femsa, Alsea y Grupo Bimbo, que han sentido la presión del Servicio de Administración Tributaria (SAT) para pagar adeudos fiscales pendientes o incluso litigan con la autoridad hacendaria cobros por fusiones y adquisiciones, o también están los que optaron por pagar puntualmente.

En este sentido, Grupo Bimbo, que preside y dirige **Daniel Servitje**, es consciente de que en México, como ocurría en *Big Brother*, “las reglas del juego cambian”, lo que significa que no hay certeza de que las condiciones para los negocios en el futuro puedan ser estables en el país, al menos así lo reconoció la empresa al enlistar los riesgos a los que está sujeto su negocio en México y el mundo.

“La legislación tributaria en México se encuentra sujeta a cambios constantes, y el Grupo no puede asegurar que el gobierno mantendrá la política social, económica, o cualquier otra existente, ni que esos cambios

no afectarán de manera adversa su negocio, situación financiera, resultados de operación o perspectivas”, alertó la compañía en su reporte anual 2022.

En la misma línea, el Grupo advirtió que las condiciones políticas, económicas y sociales en México podrían afectar negativamente su negocio, y enlistó proyectos cancelados como el de la cervecería Constellation Brands en Baja California, pese a la inversión comprometida.

“La administración del señor López Obrador ha tomado acciones que han disminuido significativamente la confianza de los inversionistas en inversiones privadas luego de los resultados de consultas públicas, como la cancelación de proyectos públicos y privados autorizados por la administración anterior, incluida la construcción del nuevo aeropuerto mexicano, lo que inmediatamente motivó la revisión de

la calificación soberana de México y la cancelación de la construcción de una planta cervecera de Constellation Brands en Baja California, México”, recordó Grupo Bimbo. ¿Será que, como dicen en el gobierno de la 4T, “no es falso, pero se exagera”?

## Alemana Roland Berger llega a México y trae una advertencia sobre el nearshoring

Roland Berger, firma alemana con presencia global desde 1967, anunció este jueves el inicio de operaciones en México como un movimiento estratégico ante las oportunidades que el modelo de *nearshoring* ofrece a la actividad industrial en México. Esta oficina atenderá además los mercados de América Latina para contribuir a acelerar el dinamismo



industrial de la región.

De acuerdo con esta firma de consultoría estratégica, México necesita planificar en un plazo no mayor a 15 años, una inversión público-privada aproximada de un billón de dólares (un millón de millones de dólares) en áreas como telecomunicaciones, logística, energía y servicios públicos para atraer industrias asiáticas y norteamericanas, principalmente que necesiten relocalizar sus cadenas de suministro en un país vecino a dos grandes mercados: Estados Unidos y América Latina.

Roland Berger México está presidida por tres consultores con notable trayectoria en firmas globales de servicios profesionales, **Gilberto Lozano Meade**, **Germán Galván Zumaya** y **Oscar Silva Eguibar**, y su enfoque estratégico estará orientado principalmente hacia los sectores bienes de consumo, agroindustria, transporte, energía, infraestructura, automotriz, manufactura y financiero, entre otros.

### ***Bzpay va por Colombia y Brasil***

Los medios de pago se han convertido en esenciales para las grandes y pequeñas compañías,

una de las empresas que ofrece este servicio y que está creciendo a un 80 por ciento anual es Bzpay, comandada por **Luis Bravo**, empresa mexicana que desde hace cinco años ofrece soluciones de gestión de cobro con tarjetas de crédito y débito para comercios físicos y en línea. Hoy en día la empresa está presente en 5 países de Latinoamérica: México, Costa Rica, Colombia, El Salvador y Panamá. Entre sus clientes cuenta a Harley Davidson, Pemex, Jaguar, Land Rover, por mencionar algunos. Las ventas anuales de la compañía ascienden a 180 millones de pesos aproximadamente y nos dicen que, para este año ampliarán su plan de expansión por Latinoamérica, abriendo mercado en Colombia y Brasil. Bien por ellos.

***“Grupo Bimbo advirtió que las condiciones políticas, económicas y sociales en México podrían afectar negativamente su negocio...”***



ECONOKAFKA

# El Presidente de Santo Domingo

**Sergio Negrete Cárdenas**



**U**n Presidente que haría un gobierno histórico. México tendría a un líder que encabezaría la Cuarta Transformación. Sería algo tan impresionante como la Independencia, Reforma y Revolución, pero con paz a lo largo de seis años extraordinarios.

Las decenas de millones de pobres podían tener certeza que, ahora sí, el habitante de Palacio Nacional los tendría en su mente todo el tiempo. Toda acción sería pensando en ellos, en sacarlos de esa miseria y postración. Una y otra vez, la contundente frase: "Por el bien de México, primero los pobres". El Licenciado había recorrido como

nadie los caminos de México, de las grandes avenidas asfaltadas hasta los más deteriorados caminos de terracería llegando a las rancherías más apartadas nunca visitadas por un político de importancia. Entre esos polvos y tejabanes había hablado y echado unos tacos. Porque era amante de la comida mexicana más popular, un apasionado de encontrar antojitos elaborados sobre un simple comal. Había crecido humilde y sencillo se mantenía, viendo a los pobres con la mirada limpia y de frente, hablándoles derecho.

En esas giras se repetía otra frase sin cesar: "No miente, no roba, no traiciona". Con esa extraordinaria habilidad para invocar dichos populares, decía que las escaleras se barren de arriba para abajo. Con él en la cúspide del poder político, su ojo avizor estaría puesto sobre sus colaboradores. Si alguno le salía mano larga, no habría impunidad para ese ladrón. Porque él, y su movimiento, eran diferentes.

En esas giras, incansable, había escuchado al pueblo. Conocía como nadie los problemas

que aquejaban a México y para todos tenía una solución sencilla y contundente que cualquier persona que lo escuchara podía entender. Porque el Licenciado destilaba la sabiduría de la gente, sobre todo la pobre y sencilla, y la aterriza con su formidable intelecto y antena popular.

¿Crimen? Abrazos, no balazos. Los líderes criminales entenderían que había llegado alguien diferente y que no podían seguir el camino de siempre. Aparte, desfondaría los grupos criminales puesto que ofrecería becas y apoyos a los jóvenes para que estos estudiaran o trabajaran. Estos ya no estarían tentados de delinquir. Abrazos a los de arriba, apoyos a los de abajo, y listo, se acabó el crimen.

¿Corrupción? El Licenciado no la permitiría a nadie, empezando por su parentela. Ni un peso mal habido había cruzado sus manos, ni cuenta bancaria tenía, ni tarjetas de crédito, ni sabía llenar un cheque. ¿Efectivo? 200 pesos en el bolsillo, nada más. El gobierno tendría

de esa forma cientos de miles de millones adicionales gracias a esa honradez combinada con austeridad (republicana, por supuesto).

Tanto dinero que podría construirse con rapidez un sistema de salud extraordinario, con todo (de las más complicadas operaciones a las medicinas) completamente gratuito, como en Dinamarca. Basta de medicinas producidas y repartidas por mafiosos corruptos. Ya se sabe que es tan sencillo como repartir refrescos y papitas.

Aparte habría mucho dinero del petróleo, que un gobierno eficaz y honesto produciría a raudales, mientras que se construía una refinería a toda velocidad. Porque soberanía es no importar gasolina.

¿Los empresarios? Rápido aprenderían a trabajar e invertir de la mano con un gobierno sin trampas o contratos para los cuates. México crecería en promedio 4% anual en el impresionante sexenio.

Resultó un Presidente tan falso como los títulos que venden en Santo Domingo.

***“Conocía como nadie los problemas que aquejaban a México y para todos tenía una solución sencilla y contundente”***



## 10 cosas que hay que dejar de hacer para ser exitoso

*“Solo diciendo NO puedes concentrarte en las cosas que son realmente importantes”*  
Steve Jobs

Todd Nordström escribe en Inc, una revista de negocios norteamericana que fue la primera en poner a Steve Jobs en su portada, en 1981, con el título “Este hombre ha cambiado el mundo de los negocios para siempre”. Y fue precisamente Jobs quien afirmaba que estrategia es decidir lo que NO hay que hacer.

Hablando de esta especie de minimalismo, Nordström dice que hay cosas que deben evitarse para poder ser exitoso y afirma: “A menudo nos enfocamos en hacer más, cuando deberíamos enfocarnos en hacer menos”.

Aquí la lista de las 10 cosas que hay que dejar de hacer si se quiere lograr el éxito (y la felicidad en el trabajo) con algunos comentarios...

**1. Deja de esperar que te den permiso.** A veces, los empleados que mejor se comportan no siempre son los mejores para generar resultados. Las personas que aportan todo al trabajo y

COLABORADOR  
INVITADO

**Carlos Ruiz  
González**



entienden que su trabajo es crear valor en lugar de solo cumplir con las expectativas, crean el mayor impacto. No esperes a que te den permiso para entregar todo tu potencial.

**2. No dejes que nadie te robe el protagonismo.** No se trata de que la gente se atribuya el mérito de tu trabajo. Se trata de no permitir que la gente aplaste

tu pasión interior. Te presentaste a trabajar queriendo tener un gran impacto, lamentablemente, muchas personas pueden encontrar eso amenazante. No hagas caso.

**3. No desdenes a las personas difíciles. Sé amable.**

Muchos piden consejo sobre cómo tratar con personas difíciles, ya sean empleados, compañeros de trabajo o su jefe. Claro, las personas difíciles son frustrantes. Pero sé amable, porque estas son las personas que más te enseñan sobre cómo ser mejor líder o mejor compañero de trabajo. Aprende de las personas difíciles. Nunca olvides las lecciones que te dan.

**4. Evita a las personas tóxicas. Las personas difíciles no son necesariamente personas tóxicas.** personal y laboralmente. Es importante separarnos de las personas tóxicas –recordando a la psiquiatra Marian Rojas– que queman puentes, crean enemigos o actúan de manera poco ética. Toxicidad, por definición, significa venenoso. No dejes que te envenenen a ti o a tu reputación.

**5. No prometas demasiado. Eso sí, entrega de más.** Como afirman mis colegas de operaciones: (“Under promise and over deliver”). Claro que hay que hacer lo que dices que vas a

hacer. Pero, también haz más de lo que nunca dijiste que harías. Sea con miembros del equipo, proveedores o clientes, ve más allá y entrega más de lo que podrían haber imaginado.

**6. Deja de asumir que la perfección es el destino.** El problema de tratar de ser perfecto no es solo el hecho de que es inalcanzable, es también limitante. Nunca asumas que no hay espacio para mejorar, ni que has terminado de ajustar, perfeccionar, probar y crecer.

**7. No te paralices en los problemas.** Al igual que las personas difíciles, los problemas y los obstáculos son pequeñas minas de oro para el éxito. ¿Por qué? Piensa en los mejores inventos. Resuelven problemas. En lugar de detenerse en los problemas, búscalos porque presentan grandes oportunidades (aquí inicia la innovación).

**8. Deja de tomarte el trabajo tan en serio.** Cada día todos tenemos la oportunidad de cambiar el mundo que nos rodea. Y por simple que parezca, eso podría ser, sencillamente, poner una sonrisa en el rostro de alguien que lo necesite. Además, el sentido del humor es bueno para tu carrera. Muchas encuestas así lo afirman.

**9. Deja de ser agradable, pero siempre sé amable.** Ser

agradable, caerle bien a la gente, puede ser que abra puertas, pero, a la hora de la verdad, lo que los jefes quieren son personas que, sin dejar de ser amables (muy importante) expresen sus opiniones con frecuencia, especialmente en esta era de equipos en redarquía (ágiles). No estar de acuerdo con una estrategia o un plan no significa discutir por discutir, siempre que tus intenciones sean por el bien de la organización. Y recuerda ser siempre amable.

**10. Nunca creas que llegaste aquí por tu cuenta.**

Has logrado mucho. Pero, por un segundo, piensa en tu vida y carrera con las personas que reconocieron tus talentos y habilidades únicos. Piensa en las personas que te inspiraron a creer que podrías convertirte en lo que eres hoy. Es importante recordar siempre y apreciar las voces del pasado y reconocer a las personas que nos rodean a diario y que nos ayudan a hacer lo que hacemos.

A veces tenemos listas interminables de cosas que hacer; pero tal vez valga la pena enfocarse primero en las cosas que debemos *dejar de hacer*, quizá estén ahí los obstáculos que nos están frenando.

Profesor decano del área de Política de Empresa (Estrategia y Dirección) en el IPADE



## Hacia un sector financiero más sostenible: la relevancia de la información confiable

**E**n su más reciente informe de riesgos globales, el Foro Económico Mundial (WEF, por sus siglas en inglés) identificó que, en un horizonte de dos años, los fenómenos sociales, geopolíticos y ambientales presentarán mayor probabilidad de ocurrencia; sin embargo, en un horizonte de diez años, los factores ambientales dominarán el escenario, sobre todo por la expectativa de fallas en las acciones de mitigación y adaptación al cambio climático, desastres naturales, pérdida de biodiversidad y colapso de los ecosistemas, previendo una migración involuntaria a gran escala. Estas conclusiones de científicos, expertos y la comunidad global en su conjunto anticipan que se avecina una crisis climática con efectos adversos altamente costosos que también darán lugar a profundas fragilidades y desigualdades que vulnerarán los derechos humanos.

Ante este panorama, la industria financiera debe asumir el compromiso de participar responsable y activamente, puesto que 98% de su impacto ambiental sectorial se ubica en la cadena de suministro de compañías privadas y activos financieros. Además, en respuesta a las crecientes preocupaciones

COLABORADOR  
INVITADO

**Alejandro Pagés**



de empleados, clientes, inversionistas y comunidades afectadas, múltiples empresas se están haciendo responsables de sus prácticas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG).

En este sentido, los inversionistas convencionales han llegado a comprender los riesgos y oportunidades relacionados, por lo que exigen datos más confiables. Como resultado, la cantidad de información ASG que ponen a disposición de los participantes del mercado financiero, tales como agencias de calificación y organizaciones de tecnología, auditoría y consultoría, se ha disparado. Así pues, es cada día más relevante para las empresas contar con

estándares y regulación más coherentes y consistentes. Por estas razones, los mercados financieros requieren de información clara, completa y de alta calidad sobre los impactos en términos ASG para guiar sus decisiones.

### ACCIONES QUE SUMAN

México acaba de dar un paso más en su camino por impulsar la transición del sistema financiero al publicar la primera Taxonomía Sostenible, la cual nace como una herramienta de financiamiento que constituye un sistema de clasificación de activos financieros, sectores y actividades económicas para garantizar contribuciones sustanciales a los objetivos medioambientales y sociales.

Su relevancia radica en los impactos directos e indirectos en términos del financiamiento otorgado por parte de cada sector de la industria financiera y su tenencia de inversión en activos. Por ejemplo, en el cuarto trimestre de 2022, la banca múltiple destacó como el principal tipo de intermediario, otorgando 50.7% de financiamiento al sector privado, seguida del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit) y el Fondo de la Vivienda del Instituto de Segu-



ridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (Fovissste) que, en conjunto, suman 20%; los mercados de deuda y capitales, 15.7%; los intermediarios no bancarios, 9.31%, y la banca de desarrollo, 4.43%. Adicionalmente, en términos de tenencia de activos, la banca múltiple registró 42.2% del Producto Interno Bruto (PIB) al cuarto trimestre de 2022, mientras que las administradoras de fondos para el retiro (Afores) alcanzaron 17.6%, seguidas de los fondos de inversión con 9.6%, la banca de desarrollo con 8.5% y el sector asegurador con 7.3%.

Esta taxonomía se enmarca en la trayectoria de los esfuerzos que se realizan a nivel global para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En particular, con los principios de responsabilidad para acelerar una transición global positiva para las personas y el planeta, conforme a la Agenda 2030, y con la creación del Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés) para mejorar la presentación de información financiera relacionada con el clima.

Todas estas iniciativas pretenden impulsar y ordenar las acciones contenidas en los criterios ASG para afrontar y solucionar los riesgos que se visualizan. De hecho, en el más reciente reporte de KPMG International, **Voices on 2030: Financial services reinvented**, se recogen las opiniones

de algunos de los líderes más inspiradores e imaginativos de la industria, así como su visión sobre el futuro del sector. En resumen, prevén que sea el sector financiero el gran impulsor conductual del cambio de sistema; reconocen que deben aumentar su ambición, pues el mundo se está quedando atrás en su misión por alcanzar el cero neto pese a que el capital de servicios financieros está impulsando la transición hacia la sostenibilidad; tienen claro que cada decisión es una decisión ASG, ya que estos criterios están integrados en los préstamos y la inversión; enfatizan las acciones sociales y de gobernanza, no solo las ambientales, porque entienden que los clientes exigen justicia e igualdad; observan que los inversionistas han duplicado su exposición a activos como las energías renovables, y enfatizan que la crisis es global y que requiere trabajo cooperativo, particularmente en política tributaria. El camino para las instituciones financieras está trazado: su misión y acciones deben encaminarse claramente a atender los riesgos y las oportunidades ambientales y sociales, para lo cual sus estructuras de gobierno corporativo deberán contar con la mejor información a su alcance en beneficio de los inversionistas, otros grupos de interés y el planeta

Director de Asesoría en  
Sustentabilidad, ASG y Economía  
Circular de KPMG en México



## COORDENADAS

# Los odiosos... pero indispensables partidos políticos

**Enrique Quintana**



**U**bíquese en el **domingo 26 de febrero**. En decenas de ciudades, miles y miles de ciudadanos participan en concentraciones masivas.

El Zócalo de la Ciudad de México y muchas otras **plazas públicas en el país estuvieron a reventar**.

Quienes acuden lo hacen teniendo como objetivo **la defensa del INE**, pero en gran medida también **el rechazo a las intenciones y políticas de la 4T**, del presidente López Obrador, de Morena y sus aliados.

Los convocantes a estas concentraciones **no son los partidos, son organizaciones ciudadanas**, que muestran una capacidad de movilización que sorprende a todos.

Además, es la segunda ocasión, luego de las marchas del 27 de noviembre, también multitudinarias.

Pareciera que **las organizaciones ciudadanas han barrido ya con los partidos opositores**, algunos de cuyos dirigentes se hacen presentes tímidamente en las movilizaciones.

Esta asimetría hace creer a algunos que **para el 2024, será justamente la sociedad civil**, esa que

llena las plazas, la determinante para definir a la candidata o candidato presidencial de una eventual alianza opositora.

Hoy estamos a 12 de mayo. Han **pasado ya dos meses y medio** de las grandes concentraciones de febrero, y **no hay aún ningún acuerdo** respecto al método para definir a un eventual candidato o candidata de la alianza opositora.

Diversas organizaciones de la sociedad civil piensan que el músculo político que mostraron les **da el derecho a definir** cómo habrá de elegirse a su abanderado, pues piensan que el candidato será de la sociedad civil, no de los partidos.

Pero resulta que los partidos políticos que forman esa alianza consideran que en la medida que **será un candidato registrado por ellos**, también eso implica **tener la última palabra** respecto al método de selección.

Y en esos dimes y diretes **la oposición está atorada**.

Si hubiera una figura opositora indiscutible, por su nivel de reconocimiento, carisma con las multitudes, capacidad, experiencia y posibilidades de crecer en una campaña, entonces no habría ni discusión.

Pero no la hay.

Hay personajes que **tienen capacidades y habilidades diferentes**. Quizás algunos sean un poco más populares que otros, pero no hay alguien que claramente destaque sobre todos los demás.

Por esa razón, **la definición de un criterio de selección** que sea aceptado por partidos, organizaciones de la sociedad civil y por los propios aspirantes, es crucial para que exista la oportunidad de contar con una candidata o candidato competitivo.

Algunos suponen que el procedimiento pudiera ser muy sencillo **al aplicar una encuesta** y sobre esa base definir al más popular como el candidato.

El proceso no puede ser tan lineal. Sería necesario también **definir el potencial de crecimiento** de los aspirantes.

Es diferente elegir a quien tiene **20 puntos de las preferencias** y ese es su tope a otro que tenga el mismo porcentaje pero que vaya en ascenso.

Pero, además, se requiere que **los aspirantes**

**sean aceptables para los partidos políticos.**

Los partidos pueden no gustar a la mayoría de la sociedad civil, y menos aún sus dirigencias de hoy.

**Ni Alito ni Marko ni Jesús concitan vótores.**

Pero resulta que, salvo que alguno de los aspirantes se postule como candidato independiente, serán los partidos los que postulen al candidato o candidata.

El grado de dificultad puesto a los candidatos independientes en el sistema electoral mexicano desalienta.

Y, además, los malos resultados del primer gobierno estatal ganado por un candidato indepen-

diente en Nuevo León, 'el Bronco', **desacreditan a los independientes**, más allá de algunas exitosas experiencias municipales.

Si se quiere tener la perspectiva de un candidato competitivo, éste deberá **ser respaldado por los partidos.**

Por eso, la clave del presente es que **en el lapso de un mes o poco más**, se resuelva el tema del **método** para designar candidato de una alianza opositora.

Si no es así, como muchas veces le hemos dicho en este espacio, Morena tendrá un día de campo en 2024.



## Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote  
@faustopretelin

# Mad Men: Marcelo Ebrard contra el canciller

La Secretaría de Relaciones Exteriores tiene varios años convertida en agencia de publicidad y relaciones públicas.

Ya no es necesaria una leyenda de advertencia: "El siguiente mensaje es un comercial pagado por Marcelo Ebrard como una estrategia de competencia para lograr la candidatura presidencial de Morena".

No es necesario.

"Con mi amigo Park Jing, Ministro de Relaciones Exteriores de Corea del Sur, quien ya leyó "El Camino de México" y subrayó la página 297 en la que me refiero al éxito de su país a partir de la educación, el ahorro y la innovación. Bienvenido!!!".

En este mensaje de su cuenta de Twitter, Marcelo Ebrard utiliza la imagen del funcionario Park Jing para publicitar su imagen en el campo electoral.

En el remoto escenario de que Ebrard cumpliera con su trabajo como secretario de Relaciones Exteriores, lo ideal hubiera sido su explicación sobre el avance en las negociaciones de un tratado comercial entre México y Corea del Sur. El año pasado el Gobierno de México convocó a Seúl para iniciar una ronda exploratoria que diera inicio la negociación. ¿Qué ocurrió?

En la agencia de publicidad se creó la estrategia para convertir a México en el patio trasero migrante de Estados Unidos a cambio de que la Casa Blanca no tuviera injerencia en el ejercicio prioritario del presidente López Obrador: sus conferencias de prensa, alias *las mañaneras*.

En la agencia de publicidad se creó la frase: Política Exterior Feminista. La entonces subsecretaria Martha Delgado iba de embajada a embajada a promocionar su frase que es muy fácil de desmontar (no hay secreto como la receta de Coca Cola). Es el presidente AMLO quien diseña la política exterior. No es Marcelo Ebrard, no era Martha Delgado. AMLO no es feminista y el ánimo de Ebrard y Delgado terminó reducido a una campaña institucional en la Secretaría de Relaciones Exteriores, pero en absoluto fue replicada por el resto de las instituciones federales.

En la agencia de publicidad se trataba de diseñar estrategias para mitigar la visión bélica que AMLO tiene sobre la diplomacia. Ejemplos de conflictos creados por Palacio Nacional sobran: España, Estados Unidos, Panamá y Perú, entre otros. Pero resultó imposible. Marcelo Ebrard es corresponsable del desaseo diplomático del actual gobierno.

Ebrard es responsable de haber nombrado a gente inexperta y descortés con el mundo diplomático. Bernardo Aguilar, quien se desempeñaba como Director de Europa concluyó su carta de despedida con lo siguiente: "Estoy seguro que nos encontraremos pronto", le dice a Ebrard. "En una misión más alta y trascendente". Es decir, su misión en Relaciones Exteriores no fue trascendente.

Mad Men, Ebrard, aparece hoy en espectaculares promocionando su imagen para las elecciones. ¿Quién lo paga? ¿La agencia de publicidad? ¿Sterling Cooper?



# La ilusión de un crecimiento alto desestimada por China

- **La desaceleración del crecimiento económico de China es un reflejo de un nuevo enfoque político del gobierno central. En lugar de perseguir tasas de crecimiento rápido en un momento en que la economía mundial se tambalea, el gobierno de China está enfocado en la creación de empleo y la estabilidad macroeconómica**

**S**HANGHÁI – Después de que el PIB chino creciera sólo el 3% en 2022, uno habría esperado que el gobierno fijara una meta de crecimiento de por lo menos el 6% para este año. De hecho, prácticamente ninguna previsión de mercado proyecta una tasa inferior. Sin embargo, en la Asamblea Popular Nacional del mes pasado, el saliente premier, Li Keqiang, reveló en su último Informe sobre la Labor del Gobierno que el gobierno apuntaba a un crecimiento de alrededor del 5%, la meta más baja de su mandato.

Durante la gestión del ex premier Wen Jiabao, entre 2003 y 2013, China mantuvo una meta de crecimiento oficial del 8%. Pero, en su último Informe sobre la Labor del Gobierno, Wen redujo la meta por primera vez 0.5 puntos porcentuales. La razón era obvia: Wen

quería enfriar la economía por entonces sobrecalentada. Sorprendentemente, el sucesor de Wen, Li, en efecto consideró que 7.5% era el techo de crecimiento durante los 10 años que estuvo en el cargo.

Por cierto, desde 2014, el premier Li ha revisado constantemente la meta de crecimiento de China medio punto a la baja con respecto a la meta del año anterior, ya sea a través de un ajuste categórico o la introducción de un rango inferior. Dado que el crecimiento del PIB viene incumpliendo repetidamente la meta oficial, no se puede más que asumir que se trató de una respuesta al desempeño real de la economía. Si las metas existentes no se cumplen, ¿por qué el gobierno las elevaría?

En los últimos 30 años, las metas de crecimiento, en alguna medida, se han convertido en una profecía autocumplida. De 1993 a 2013, la meta de crecimiento del gobierno

central prácticamente se interpretó como un indicio de lo que esperaba el gobierno central. Es por eso que la tasa real de crecimiento fue mucho más alta que las metas del gobierno. Es cierto, hubo fuerzas estructurales que jugaron a favor de China durante este periodo. Los gobiernos locales enfrentaban incentivos políticos para implementar sus estrategias de crecimiento entre ellos, inversión en renta fija y planificación industrial o fin de satisfacer las prioridades y expectativas del gobierno central.

De la misma manera que las alzas de las metas de crecimiento alientan a los gobiernos locales a perseguir el crecimiento de manera más agresiva, una disminución de las metas de crecimiento puede desalentar esos esfuerzos, lo que conduce a tasas de crecimiento inferiores que, a su vez, llevan al gobierno

a reducir aún más las metas, causando una espiral descendente. Todo esto hace difícil calcular la potencial tasa de crecimiento de China, que supuestamente es lo que ancla la política económica. ¿Qué fue lo que pasó?

La desaceleración del crecimiento del PIB de China en los últimos 10 años no es el reflejo de una política fallida, sino de una nueva estrategia política. De 1993 a alrededor de 2013, el crecimiento del PIB fue el principal objetivo del gobierno central, y guió la estrategia de los responsables de la política respecto de la gestión macroeconómica. Este objetivo -que los gobiernos locales debían llevar a cabo- condujo a la aceleración de la formación de capital público, a mejoras en el marco de inversión, al ingreso de capital privado y a la creación de una mayor capacidad productiva.

Sin embargo, esta estrategia también tiene sus limitaciones, que resultan de un incremento acelerado de los costos marginales. Si bien la inversión productiva alimenta el crecimiento y el desarrollo, una inversión excesiva conduce a menores retornos y a crecientes deudas. La estrategia del crecimiento por sobre todo también causó un daño ambiental considerable, que incluyó la contaminación del aire y del agua de China.

Estos costos sociales inmediatos asociados con esta estrategia, finalmente, llevaron al gobierno de China a optar por una estrategia nueva, centrada en la creación de empleos y en garantizar la estabilidad macroeconómica. Del lado del empleo, China ha alcanzado un éxito considerable: en los últimos 10 años, la creación de empleos urbanos se ha mantenido en alrededor de 12 millones (o más) anualmente, superando en exceso la meta -más vinculante que la meta del PIB- de 11 millones.

China le debe estos beneficios, en gran

medida, al rápido progreso de los sectores de alta tecnología como la economía de plataformas y los vehículos eléctricos. Las nuevas tecnologías digitales han respaldado el rápido crecimiento del sector de los servicios, y han impulsado la resiliencia en el mercado liberal en términos más amplios.

Si la economía puede generar suficientes empleos, un crecimiento del PIB cada vez más acelerado simplemente no es necesario. Aún si el crecimiento del PIB se ha desmoronado a alrededor de la mitad del promedio anual (10.2%) en 2002-2012, China no ha experimentado un malestar social significativo. Tampoco ha habido una crisis financiera o una marcada contracción económica que revirtiera el progreso pasado en los estándares de vida, a pesar de la crisis provocada por la pandemia.

China seguirá recogiendo los frutos de su cambio de políticas centradas en el crecimiento a un foco en los empleos. Esta estrategia es más favorable a la implementación de las reformas estructurales necesarias para limitar la inversión excesiva y reducir las deudas. También debería fomentar la adopción de nuevas tecnologías, generando un círculo virtuoso de

creación de empleos y crecimiento de la productividad. El progreso en estas áreas -así como la convergencia de las tasas de crecimiento de la productividad en las diferentes regiones- es crucial para el desarrollo de mediano a largo plazo de la economía

china.

Un contexto externo desfavorable fortalece aún más el argumento para que China mire más allá del crecimiento. Toda la economía global lidia con un crecimiento

en baja de la productividad y con una caída de la demanda -tendencias que no se revertirán en lo inmediato.

Asimismo, estamos presenciando el colapso del marco institucional que ha sustentado la liberalización de las cuentas de capital en todo el mundo en

los últimos 30 años, en tanto las tensiones geopolíticas llevan a un incremento sin precedentes de las restricciones transfronterizas. En términos más amplios, las políticas económicas impulsadas por la geopolítica -sobre todo las restricciones impuestas al comercio con China por parte de Estados Unidos- están generando una incertidumbre considerable en las cadenas de suministro y en los mercados financieros globales.

La era de crecimiento alto e inflación baja es cosa del pasado en las economías avanzadas, y va a ser reemplazada por el "estancamiento secular" del cual nos ha advertido durante mucho tiempo el exsecretario del Tesoro de Estados Unidos Lawrence H. Summers. En este contexto, las economías de mercados emergentes como China hacen bien en abandonar la ilusión de que el crecimiento alto se puede mantener indefinidamente. El escenario más probable es un período prolongado -que, quizá, dure una década- de crecimiento más lento. China hace mucho mejor en enfocarse en el empleo y en trabajar para evitar una crisis financiera o de deuda sistémica que en resistirse a lo inevitable.







# Descifrando el último informe del IPCC

• **El último informe del Panel Intergubernamental sobre el Cambio Climático advierte que el mundo debe actuar de inmediato para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero o correr el riesgo de un calentamiento global catastrófico. Pero el resumen aprobado por los estados miembros refleja disputas políticas sobre pasajes clave y minimiza soluciones viables y prometedoras**

**N**UEVA YORK – En marzo, el Panel Intergubernamental sobre el Cambio Climático (IPCC) publicó su llamado “informe de síntesis”, la sección final de su sexto informe de evaluación (AR6). Basado en miles de artículos revisados por pares de cientos de científicos de todo el mundo, el informe proporciona una revisión exhaustiva del impacto del cambio climático y lo que el mundo debe hacer para limitar el calentamiento global a 1.5 ° Celsius.

La buena noticia es que, según el IPCC, “ya se encuentran disponibles opciones factibles, efectivas y de bajo costo para la mitigación y la adaptación”. Pero garantizar un “futuro habitable y sostenible para todos” también requiere una transformación de gran alcance y la voluntad política para tomar medidas audaces.

Los informes del IPCC son invaluable. Al llevar la ciencia a las negociaciones climáticas que, de otro modo, estarían dominadas por consideraciones políticas y económicas, los informes informan y promueven la rendición de cuentas. A menudo, con un total de más

de 1,000 páginas, cada informe incluye un resumen más breve para los formuladores de políticas que los estados miembros deben aprobar oficialmente. Este proceso permite que los representantes gubernamentales y los observadores comenten sobre los borradores entrantes al mismo tiempo que permite a los científicos rechazar sugerencias que desafíen la integridad de su investigación. Sin embargo, durante el proceso de aprobación, las oraciones pueden fortalecerse, suavizarse o incluso eliminarse del borrador final.



El último informe advierte que los fenómenos meteorológicos extremos se están volviendo más frecuentes e intensos de lo previsto anteriormente, mientras que la acción global ha sido mucho más lenta de lo esperado. Cada fracción de grado importa y, al ritmo actual de emisiones de gases de efecto invernadero, el mundo se precipita hacia un aumento de 3.5 °C para 2100, con consecuencias devastadoras para la humanidad y el planeta.

Salvo que se tomen medidas urgentes para reducir a la mitad las emisiones actuales de gases de efecto invernadero para 2030, es "más probable que no" que el calentamiento global alcance 1.5 ° Celsius por encima de los niveles preindustriales en la próxima década, advierte el informe. Pero si los formuladores de políticas actúan de inmediato, aún podrían evitar que las capas de hielo se derritan, el permafrost se descongele y los ecosistemas colapsen, salvando así innumerables vidas.

Para cambiar de rumbo, debemos abordar la causa raíz del cambio climático: "uso de energía no sostenible, uso de la tierra y cambio de uso de la tierra, estilos de vida y patrones de consumo y producción en todas las regiones, entre países y dentro de ellos, y entre individuos". Los gobiernos podrían elegir muchos pasos viables y rentables para reducir las emisiones. Los más prometedores son aquellos que integran enfoques basados en los derechos que incorporan una participación pública significativa en la toma de decisiones, la equidad de género, la protección de la biodiversidad, los derechos humanos y los derechos de los pueblos indígenas. El informe del IPCC encuentra que las políticas que promueven la equidad, la equidad y la justicia climática "conducen a resultados más sostenibles" y "reducen las compensaciones, apoyan el cambio transformador y promueven el desarrollo resistente al clima". En pocas palabras, las políticas climáticas más justas reciben un mayor apoyo y, por lo tanto, son más eficaces.

La forma más eficaz de reducir las emisiones es eliminar gradualmente los combustibles fósiles y pasar rápidamente a las energías

renovables, en particular la energía solar y eólica. Pero el informe también identifica importantes medidas económicas y del lado de la demanda, como enfoques de "suficiencia", flujos circulares de materiales, eficiencia energética, consumo y producción sostenibles, transporte público generalizado y prácticas agrícolas basadas en "enfoques sostenibles de gestión de la tierra".

Los cambios de comportamiento, como adoptar una "dieta saludable y sostenible", reducir el uso de electrodomésticos y renunciar a los automóviles privados en favor de caminar y andar en bicicleta, también podrían ayudar a reducir las emisiones. Como señala el informe del IPCC, el 10% superior de los hogares con las emisiones per cápita más altas representan el 34-45% de las emisiones domésticas globales basadas en el consumo, mientras que el 50% inferior contribuye solo con el 13-15 por ciento.

Curiosamente, a pesar de los beneficios ambientales documentados de reducir el consumo de carne a favor de dietas más saludables, tanto el resumen como el informe completo no mencionan la carne o los lácteos y relegan la frase "basado en plantas" a una nota al pie.

Asimismo, el informe dejó caer una oración esperanzadora y de alta confianza relacionada con políticas a corto plazo urgentes, rápidas, factibles y equitativas para abordar el cambio climático y mejorar el bienestar humano que ya están disponibles a escala. Esto provocó una protesta entre muchos observadores y una variedad de estados que buscaban retener el hallazgo científico. Sin embargo, tras horas de discusión, la sentencia quedó fuera; las palabras "urgente", "rápido" y "disponible a escala" parecían demasiado sensibles para la aprobación universal, lo que destaca la tensión entre la ciencia y la voluntad política.

Esta tensión se hizo evidente en las tres sesiones que precedieron a la aprobación del sexto informe de evaluación. Los países en desarrollo expresaron su enojo con los países

desarrollados por no hacer lo suficiente, a pesar de su responsabilidad histórica por el cambio climático, y a pesar de sus promesas de proporcionar financiamiento y transferencias de tecnología para facilitar los esfuerzos de adaptación. Mientras tanto, el lenguaje que se refiere a la reducción de combustibles fósiles, la rentabilidad de las energías renovables y la propiedad equitativa de las energías renovables se debilitó, lo que refleja la defensa de quienes

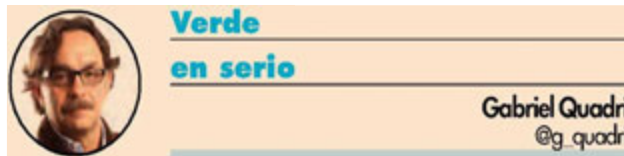
buscan mantener la extracción de combustibles fósiles.

Como resultado de una voluntad política global insuficiente, el resumen enfatiza la terminología de cero neto sobre la necesidad de una reducción rápida y real de las emisiones de gases de efecto invernadero. Esto podría llevar a los legisladores menos informados a concluir que podemos plantar árboles mágicamente y continuar como lo hemos hecho hasta ahora.

Además, a las soluciones de geoingeniería como la eliminación de dióxido de carbono y la captura y almacenamiento de carbono (CCS) se les ha dado más espacio que a las energías renovables, a pesar de que las investigaciones muestran que el despliegue de estas tecnologías conlleva enormes riesgos ambientales. Asimismo, en comparación con las transiciones rápidas de energía renovable, CCS mantiene la dependencia de los combustibles fósiles, es más costosa, no está disponible a escala y es menos efectiva para reducir las emisiones. Si bien el resumen menciona algunos de estos riesgos, los entierra en una nota al pie.

Los informes del IPCC siguen siendo un recurso indispensable para informar a las personas sobre el impacto del cambio climático. Pero los lectores que busquen una evaluación clara de los esfuerzos actuales para reducir las emisiones globales y garantizar que limitemos el calentamiento global a 1.5 °C deben omitir el resumen y leer el informe completo.





## Compra Eléctrica a Iberdrola, Estafa a la Nación

La Ley General de Cambio Climático, la Ley de Transición Energética, y los compromisos de México en materia de Cambio Climático ante el Acuerdo de París, obligan a nuestro país a generar al menos el 35% de su electricidad con energías limpias para el 2024. El gobierno del presidente López, ostensiblemente, ha pisoteado tales imperativos. Promueve la generación de electricidad con combustibles fósiles, en esencia comabustóleo, en centrales eléctricas obsoletas, contaminantes y caras de CFE. Intenta así darle salida al combustóleo que de manera creciente producen las refinерías de PEMEX, cada vez más ineficientes, sin reconfiguración, y cargadas con petróleo pesado Maya con alto contenido de azufre. Sufren aún más las finanzas de PEMEX y del erario, y la salud de la población expuesta a los contaminantes que emite la quema de combustóleo en termoeléctricas: óxidos de azufre (Sox) y Partículas Inhalables menores a 2.5 micras (PM2.5). De hecho, de manera insólitamente irracional, el presidente López ha preferido despilfarrar 6 mil millones de dólares en la compra a Iberdrola de 12 centrales eléctricas, 11 de ellas que operan con gas en ciclos combinados, cercanas a la obsolescencia. Ese gasto absurdo no incrementa en un solo Kilowatt la capacidad de generación de electricidad en México; sólo alivia y desahoga las finanzas de Iberdrola, empresa, por cierto, líder en el mundo en energías limpias: eólica en tierra, eólica en mar (offshore), hidroeléctrica, nuclear, y en producción de hidrógeno verde a partir de la electrólisis (separación) del agua en hidrógeno y oxígeno. A pesar de ello, Iberdrola ha sido acosada permanentemente por el régimen. De haber invertido el presidente López esos 6 mil millones de pesos en centrales de generación eléctrica con energías limpias, se podría haber cubierto una buena parte del déficit que México tiene en ello. Veamos.

En 2021 se generaron 97 Terawatts/hora de energía limpia en México (incluyendo las grandes hidroeléctricas construidas en los años sesentas y setentas del siglo XX), lo cual representa el 29% del total, que fue de 329 Terawatts/hora. Para cumplir los compromisos internacionales de nuestro país y con las leyes mexicanas, al 2024 se tendrían que generar 125 Terawatts/ho-

ra de energía limpia, lo que representaría el 35% del total generado. Esto significa que se requerirían 28 Terawatts/hora adicionales de energía limpia para el próximo año, lo cual (después de algunos cálculos sencillos) significa unos 11 mil Megawatts (MW) de capacidad instalada adicional de generación eléctrica con energías limpias. En promedio, un MW de capacidad de generación de energía conlleva un costo de 1 millón de dólares, por lo que la inversión requerida ascendería a 11 mil millones de dólares. Bajo la Reforma Energética de 2013, y de acuerdo a las tendencias que se tenían hasta el 2018, todo esto habría sido invertido por empresas del sector privado (entre ellas, Iberdrola). El Estado no hubiera tenido que desembolsar ni un solo peso para lograr el objetivo de 35% de generación de electricidad limpia para el 2024; excepto, desde luego, en líneas de transmisión, en lo cual el Estado tiene un monopolio natural. Por cierto, la energía limpia es la más barata que existe hoy en día en un buen número de países. En la última subasta de electricidad llevada a cabo en 2017, la energía limpia rompió récords de costo, al ofrecerle a CFE un precio de 20 USD por Megawatt/hora, el más bajo registrado hasta entonces en el mundo. Pero, el presidente López canceló las subastas de energía para que las centrales eléctricas de CFE pudieran quemar el combustóleo que producen masivamente las refinерías de PEMEX, a altísimos costos, que pagamos todos los contribuyentes y usuarios de energía eléctrica, y ante impactos ambientales brutales por la contaminación atmosférica que produce la quema de combustóleo. Suponiendo que fuese racional que el Estado invierta en centrales eléctricas, con los 6 mil millones de dólares que el presidente López pagó a Iberdrola por sus plantas en curso de obsolescencia, pudo haberse aumentado en 6 mil MW la capacidad de generación de energía limpia en México (eólica, solar, geotérmica) y, por tanto, cubierto el 55% de las necesidades de inversión en energías limpias, para cumplir con las leyes mexicanas y los compromisos internacionales en materia de cambio climático. La compra de las centrales eléctricas de Iberdrola es una flagrante estafa a la Nación, a la salud de la población, y al clima del planeta.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.mx

# El ataque contra la Corte ya rebasó los límites

La Suprema Corte de Justicia de la Nación está bajo el ataque directo del presidente Andrés Manuel López Obrador y para ello utiliza el poder Legislativo que en la Constitución es autónomo, tanto como el propio poder Ejecutivo, pero que en la práctica es un apéndice del poder de quien aspira a la autocracia.

En ese afán de deshacerse de la autonomía del poder Judicial López Obrador empieza a rebasar los límites de la legalidad. Su pretensión de cambiar la Constitución 25 días antes de que termine su plazo legal como Presidente lo ha llevado a violar flagrantemente las leyes que le impiden hacer proselitismo y condicionar los programas sociales a votar por su partido.

Difícilmente se habría atrevido el Presidente a hacer lo que ha hecho en sus mañaneras a lo largo de toda esta semana si Lorenzo Córdova se mantuviera como consejero presidente del Instituto Nacional Electoral, pero por alguna razón que él sabrá, viola las leyes electorales sin miramientos en estos tiempos de Guadalupe Taddei como titular del INE.

El régimen ha decidido emprenderla con todo en contra del poder Judicial y eso incluye el uso, como sicarios con voto legislativo, de senadores como Ricardo

Monreal quien ya perdió todo decoro y echó por la borda una carrera en la que se había posicionado como un confiable negociador.

Quien no conozca cómo viven, cuánto cobran, dónde comen y qué toman los senadores de todos los partidos políticos podrán comprar la lista de Monreal de "los 40 privilegios" de la Corte. Para todos los demás, es un acto de propaganda de un confundido aspirante electoral a quién-sabe-qué.

El punto es que el régimen ha decidido cruzar una línea roja entre la impudencia y la ilegalidad que no promete buenos episodios para la estabilidad política, económica y social de este país.

Se convierte en una obligación hacer notar esta intentona del régimen, porque no tiene otro camino que escalar hacia decisiones irracionales. Algunas quizá legales, como secar de recursos públicos al poder Judicial a través de eliminarles buena parte de su presupuesto para el 2024.

Pero otras podrían implicar actos tan irracionales como la protesta que planea realizar frente a la Suprema Corte alguien tan impresentable como el gobernador de Veracruz, Cuiiláhuac García.

O claramente ilegales, como hacer campaña desde la presidencia para ga-

nar la presidencia y la mayoría calificada en el Congreso en las elecciones del 2024.

Hay un límite que el régimen está dispuesto a traspasar y que pasa por el intento de anular la autonomía del poder Judicial, pero que tiene como puerto final conservar el poder y acrecentarlo a cualquier costo a partir del próximo año.

La diferencia entre un país democrático o uno autoritario no es sólo un membrete, las consecuencias económico-financieras para un país que se ha involucrado tanto con el mundo son incuantificables y difíciles de revertir.

Es un hecho, la atención de la opinión pública ante los intentos de dismantelar el INE tuvieron el efecto de frenar la embestida. Ahora toca a la sociedad cuidar a la Corte, porque en ella va buena parte de la estabilidad futura de este país.

**El régimen ha decidido cruzar una línea roja entre la impudencia y la ilegalidad que no promete buenos episodios para la estabilidad política, económica y social de este país.**



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Agua, ¿política prohibicionista?

Vienen nuevos ordenamientos gubernamentales que prohibirán las concesiones de agua en 16 entidades de la República Mexicana y en consecuencia, limitarán la instalación y/o la expansión de las empresas e industrias.

Hace unos días, la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, así lo informó durante el anuncio del inicio del proceso de licitación de los 10 polos de desarrollo en el Corredor Transistmico del Istmo de Tehuantepec.

Con la entrada en vigor de la Ley Minera, las empresas que quieran instalarse en zonas donde hay escasez de agua tendrán que pedir autorización al Presidente de la República, dijo.

Y reveló que no habrá concesiones nuevas para empresas en zonas con estrés hídrico, solo con la autorización del presidente, por lo que las empresas deben pensar en relocalizarse en regiones donde no exista el problema del suministro de agua.

El anuncio del decreto implica nuevas disposiciones prohibicionistas, bajo el pretexto de que no hay agua. De hecho es parte de lo que ya venía anunciando el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, a partir de la crisis por la escasez de agua en Nuevo León, en agosto del año pasado 2022.

Desde entonces anunció que su gobierno ya no entregaría más concesiones para su explotación.

Conagua ya no va a otorgar concesiones; pero tiene que ver con las autoridades municipales y estatales, que cuiden estos recursos; que no pase lo que sucedió en la Laguna, ya eso no se puede repetir, dijo el Jefe del Ejecutivo.

Unos días antes, en el Diario Oficial de la Federación (DOF) se publicó el "Decreto por el que se establece el plan de acción inmediata para atender la emergencia por el desabasto de agua potable para uso público urbano y doméstico en los municipios afectados por baja disponibilidad en sus fuentes de abastecimiento y por sequía en el estado de Nuevo León".

En ese decreto se declaró como un asunto de seguridad nacional la crisis en ese estado y se ordenó tomar el control de las concesiones de privados para destinar el líquido a uso doméstico y urbano.

Por ser causa de utilidad pública, de interés público y un asunto de se-

guridad nacional, se ordenó aprovechar temporalmente los derechos de agua existentes, mediante la modificación o reducción provisional de volúmenes concesionados, destinados para usos distintos del doméstico y del público urbano, dispuso el decreto.

Fue una medida específica para el Estado. Y en la circunstancia, los empresarios locales aportaron parte de los recursos hídricos concesionados.

Previamente, en el año 2020, se registró el caso de la empresa Constellations Brands a la que obligó a trasladar la construcción de su planta de producción de cerveza del norte del país al estado de Veracruz.

En febrero de este año, vendría el capítulo de Tesla. Se registró la declaración presidencial de que no permitiría que se instalara en Nuevo León por la falta de agua y al final, terminó cediendo ante la decisión del magnate.

Ahora, frente al lanzamiento del mega proyecto emblemático del sexenio lopezobradorista, el Corredor Transistmico del Istmo de Tehuantepec, Buenrostro fue muy específica frente a la audiencia que la escuchaba.

Dijo a los asistentes, entre quienes se encontraban representantes de la industria automotriz, "Esto es importante para que lo sepan, yo sé que muchos de ustedes, sobre todo del sector automotriz, están en El Bajío, están en la zona norte, si ahorita ya tienen concesiones y ya tienen instalaciones nuevas, no hay problema; pero si requieren un mayor volumen, ya no va a haber autorización (si están en zonas de escasez de agua); sí, es importante ver dónde van a crecer".

El automotriz es uno de los sectores económicos considerados por el actual gobierno para la sustitución de importaciones; es una de las industrias estratégicas para la relocalización y es evidente que está considerada entre aquellas que tendrían que integrarse a la plataforma de manufactura y logística en que se pretende convertir el Corredor Interoceánico.

Lo que no parece adecuado es que se pretenda ejercer coerción, con el pretexto de la falta de agua para que la automotriz y todas las que están siendo consideradas como estratégicas, para que se instalen en el Corredor Interoceánico.

El proyecto es muy prometedor, pero el principal riesgo que tiene es que se está lanzando en la parte final del sexenio y hay dudas de lo que pueda ocurrir con su destino en la próxima administración. Al tiempo.



Perspectivas  
con Signum Research

Alain Jaimes  
analista



# La inusitada fortaleza del peso mexicano

Un elemento primordial que podría abonar a la fortaleza del peso, es el debilitamiento generalizado del dólar, el cual responde a un mayor apetito por riesgo global ante datos económicos mejores a los esperados

La fortaleza continua del peso mexicano es un elemento que no deja de sorprender a propios y extraños. En lo que va del año, la divisa mexicana, según el valor del tipo de cambio FIX, acumula una apreciación de 9.5%, posicionándose en niveles no vistos desde el 2017.

Ante tal dinámica, es natural preguntarse: ¿Qué hay detrás de este comportamiento?, ¿Qué explica esta poco usual fortaleza que ningún miembro del mercado vislumbraba?, ¿Es un efecto sostenible o solo transitorio?

Desde nuestra visión, este sorpresivo comportamiento es el resultado de la combinación de cuatro factores.

Primeramente, y como tanto se ha hecho gala, un diferencial de tasas entre México y Estados Unidos rondando los 600 puntos base (pb) ha sido uno de los principales motores para que el peso se fortalezca.

Igualmente importante, la expectativa de que ese diferencial se mantenga alrededor de tales niveles también ha contribuido notablemente a la favorable dinámica del peso.

Ahora, es importante mencionar que, si bien tal diferencial es elevado, no representa uno históricamente alto ya que, durante el 2009, y ante la compleja situación financiera global que aquejaba, la diferencia entre tasas superó los actuales niveles. Ese hecho podría sugerir que existen otros factores detrás que están incidiendo en la cotización del peso y no meramente un diferencial de tasas.

En ese sentido, un elemento primordial que

podría abonar a la fortaleza del peso, es el debilitamiento generalizado del dólar, el cual responde a un mayor apetito por riesgo global ante datos económicos mejores a los esperados y señales más dadas del fin del ciclo restrictivo por parte de la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos.

En tal contexto, existe un elemento al cual no se le ha dado el protagonismo necesario y que podría ser una de las grandes variables explicativas al comportamiento de la debilidad del dólar a pesar de la resiliencia en su actividad económica y su mercado laboral: su dinámica comercial.

Desde la pandemia de Covid-19 en marzo de 2020, las importaciones de Estados Unidos han crecido exponencialmente a un ritmo que sus exportaciones no han podido equiparar hasta el día de hoy. Lo anterior ha producido déficits comerciales especialmente elevados.

Ello podría estar abonando a la actual debilidad del dólar ya que Estados Unidos, como múltiples naciones alrededor del mundo, tiene un tipo de cambio flexible, el cual responde instantáneamente no solo a eventos de estrés financiero y geopolíticos, sino también como medio de corrección ante desequilibrios en su balanza comercial.

En la misma línea que el elemento anterior, la posición privilegiada y estratégica de México con Estados Unidos ha producido que el elemento de sustitución de mercancías que siempre ha existido como posibilidad para

México, pero que ha tomado especial relevancia con el deterioro en las cadenas de suministro, se dinamizara (el ya conocido nearshoring).

Tal hecho, indudablemente, ha provocado una mayor demanda por pesos mexicanos lo que, aunado a su favorable liquidez, ha fortalecido notablemente el precio de la divisa nacional.

Finalmente, otro argumento ampliamente utilizado que podría tener injerencia, pero tampoco trascendental en el comportamiento del peso dada la diferenciación otorgada entre sus pares emergentes, es el tan aclamado marco de finanzas públicas sanas que la actual administración ha perpetuado a lo largo de su sexenio, si bien han existido altos costos en términos de bienestar de la sociedad por la preservación de dicho marco.

Una vez explicados los elementos a los que atribuimos la sorprendente fortaleza del peso, cabe señalar dos matices: el primero de ellos es que, mientras las condiciones de tales elementos sigan sin grandes sobresaltos, la fortaleza del peso continuará.

Segundo, dada la naturaleza volátil de los efectos que han incidido en la favorable dinámica del peso, existe cierta fragilidad en los mismos; es decir, si se registran eventos tanto al interior como al exterior que rompan con las actuales condiciones, los avances que se han registrado en la moneda **Página 13 de 16** verse comprometidos con relativa facilidad.



**La fortaleza** del peso se explica por el diferencial de 600 puntos base entre la tasa de interés de México con la de EU. FOTO: SHUTTERSTOCK



- Toma ventaja
- Más clientes
- Nuevo crédito

**Fibra Plus**, una administradora inmobiliaria con participación en distintos sectores, incorporó dos propiedades industriales a su portafolio durante el primer trimestre, con miras a aprovechar el auge de la relocalización de las cadenas productivas en el país, fenómeno conocido como nearshoring.

Las propiedades (dos naves para manufactura en el parque industrial Sonora) permitirán la consolidación del portafolio Saltillo, además de incrementar más de 9,000 metros cuadrados su área bruta rentable en comparación con el primer trimestre de 2022, para llegar a un total de 645,445 metros cuadrados.

Las propiedades poseen la capacidad de generar un promedio de 8.2 millones de pesos de ingreso operativo neto al año y ya cuentan con una ocupación de 100 por ciento.

Con ello, la empresa que en 2021 adquirió una participación mayoritaria del también fideicomiso de inversión en bienes raíces Fibra HD, para convertirse en el séptimo fibra más grande del país, concluyó marzo con un portafolio de 46 activos en operación, dos en proceso de estabilización, cinco en desarrollo y cinco en planeación y búsqueda de fuentes de financiamiento.

**Nu México**, la filial del neobanco brasileño con sede en São Paulo, sigue avanzando en el mercado mexicano, ahora a través de su nueva cuenta de ahorro y débito que inte-

gró hace una semana de manera oficial y de la cual ya suma 500,000 clientes en el país.

Para la financiera de nueva generación, existe una oportunidad de crecimiento para su llamada Cuenta Nu, debido a que 54% de los mexicanos no tiene un producto de ahorro formal.

Desde finales de año, la compañía dio a conocer su intención de ampliar su portafolio de productos en el país con una nueva cuenta de ahorro, lo que le permitiría competir en mejores condiciones frente a los bancos que forman parte del sector financiero tradicional.

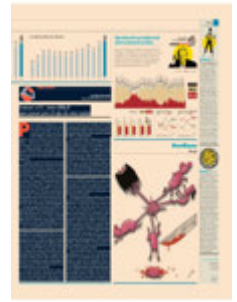
Precisamente, para su expansión de portafolio, su matriz Nu-bank dio a conocer en diciembre una capitalización patrimonial de 330 millones de dólares para sus operaciones en el país.

**Mercado Libre**, la empresa latinoamericana de comercio electrónico originaria de Argentina, lanzó una nueva opción de financiamiento de la mano de Credits para la adquisición de autos entre particulares.

Con esta alianza, los usuarios del marketplace podrán acceder a un financiamiento para la venta de un auto de cliente a cliente de la plataforma, mediante un crédito que va desde los 50 hasta los 500,000 pesos, con enganche a partir de 20% del valor total del auto y/o realizar pagos diferidos de hasta 60 mensualidades.

La persona interesada en vender su automóvil debe poner un anuncio en Mercado Libre, donde el comprador sólo tiene que dar clic en la opción "quiero financiar". Después de esto, Credits recibe la información del cliente, hace una preautorización con monto máximo aprobado y un consultor se pondrá en contacto tanto con el cliente como con el vendedor para fungir como intermediario en el proceso de venta entre los dos particulares.





Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## Entrar a EU, más difícil que pasar por el ojo de una aguja

**P**ara un migrante ilegal, entrar a Estados Unidos es más difícil que pasar por el ojo de una aguja. No se construyó el muro de Trump, pero hay miles de soldados y policías; nuevas tecnologías y drones voladores en la frontera con México... además de una xenofobia bipartidista. En el territorio mexicano el infierno es de otro tipo, con diferentes diablos. Aquí existe el trato "humanista": extorsión de las autoridades, violencia de los grupos de crimen organizado y debilidad institucional.

Es patente la rudeza de la alianza mexicano-estadounidense para tratar a los migrantes, pero ésta no basta para frenar el flujo migratorio. Las fuerzas expulsoras son poderosas en los países de origen: Honduras, Guatemala, Nicaragua, Venezuela, Cuba y México. Es la falta de oportunidades económicas y la violencia. Es también la fuerza de atracción de Estados Unidos. Sigue vivo el mito de que ese país es la "tierra prometida". Un lugar donde se puede ganar 10 o 20 veces más que en el lugar de origen. Un país donde hay mucha violencia antimigrantes, pero mucho menor de la que hay en los lugares de origen, con la excepción de Cuba. En la isla "sólo" hay pobreza y falta de libertades.

Los números gritan: entre marzo de 2020 y diciembre del 2022, Estados Unidos deportó a 5 millones 88,000 personas. El 2022 fue un año con cifras extraordinarias. Fueron 2 millones 578,000 detenciones de migrantes, de los cuales 31% fueron mexicanos, más o menos 860,000 personas.

Somos un país de gente que migra. En un mundo ideal, eso significaría que tendríamos empatía

y simpatía por los migrantes que pasan por nuestro territorio. En el mundo en que vivimos, las cosas son de otro modo. En 2022 rompimos el récord de detenciones a migrantes que estaban en México en situación irregular. Fueron 444,439 detenidos, de los cuales 97,000 son de origen venezolano, prófugos de la distopia bolivariana que tan bien administra Nicolás Maduro. Las detenciones de 2022 en México fueron 44% superiores a las de 2021. El incremento se explica porque llegaron más personas y también porque aumentó la "productividad" de los caza migrantes.

Las condiciones de los que aspiran a entrar a EU son cada vez peores. Siete de cada 10 utilizan los servicios de los *polleros*. Estos cobran cuotas que van de los 4,500 a los 10,000 dólares. Este precio es entre 30 y 50% superior al que había a principios de la década. Es la inflación, atizada por la entrada al negocio del crimen organizado y el endurecimiento de las políticas gubernamentales en México y Estados Unidos.

No se detendrá el flujo, mientras siga creciendo la brecha entre las condiciones de vida de América Latina y Estados Unidos. El caso de México es emblemático o sintomático. En la segunda mitad de la década de los 90 llegó a "enviar" medio millón de personas por año. Luego se estabilizó en torno a los 200 o 300,000 en la primera década de este siglo y tuvo un periodo de regreso a México de casi un millón de mexicanos, entre 2010 y 2019. El dato de las 860,000 detenciones en 2022 deja claro que estamos viviendo otro momento de migración masiva. Los factores económicos siguen

siendo fundamentales para explicar el nuevo éxodo, pero no podemos dejar fuera las cuestiones relacionadas con violencia e inseguridad. La mejor prueba de esto es el enorme peso que tienen los estados más violentos de México en la lista de mayores emisores de migrantes.

¿Cuántas personas lograron eludir los controles y pasar a EU? Imposible saberlo. En 2019 se hablaba de 11 millones de mexicanos indocumentados, pero no hay cifras sobre cómo se ha movido ese número desde entonces. Los que logren llegar, se encontrarán con una población mexicana y mexicano-estadounidense empoderada. La presencia mexicana es notable y creciente en la política, la cultura y la economía. La masa salarial de los trabajadores mexicanos residentes en Estados Unidos equivale a 35,000 millones de dólares mensuales (de los que menos de 20% se convierten en remesas). Los 39 millones de estadounidenses de origen mexicano generan un PIB que supera el billón y medio de dólares. Si fueran un país, tendrían la segunda economía más grande de América latina, sólo superada por Brasil.

La economía de los latinos y los mexicano-estadounidenses crecen a una mayor velocidad que el PIB de EU. Eso es excelente para ellos, pero no se traduce en mejor trato a los migrantes. No es raro que las segundas y terceras generaciones de mexicanos en Estados Unidos apoyen agendas republicanas radicales anti migrantes. Hay solidaridad, pero también rechazo y rudeza. Eso es una realidad, ¿qué hacemos para que la nueva generación de migrantes pueda pasar por el ojo de la aguja?



## ECONOMÍA MORAL

### Dos importantes autores buscan salidas a la crisis ambiental, 4ª y última entrega

**JULIO BOLTVINIK**

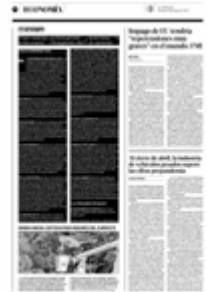
**A**LGUNAS INVESTIGACIONES HAN encontrado, continúa Rifkin hacia el final de *The Age of Resilience*, que la *resiliencia* está predicada en dos conceptos centrales: *adversidad y adaptación positiva* y concluyeron que “el apego seguro es, entonces, prerrequisito de la adaptación positiva”. La extensión empática –la conexión biofílica con las criaturas-compañeras– es la fuerza individual más poderosa para animar la *Edad de la resiliencia*, lo cual nos trae de regreso al apego, en esta instancia, ‘apego al lugar’. El apego al lugar es particularmente crítico para el desarrollo infantil y el sentido de pertenencia cuando se refiere al mundo natural, como se evidencia en la fascinación que los menores (*toddlers*) experimentan con cada criatura que se arrastre, camine, vuele o nade. En la prisa de la urbanización se puso poca atención a la pérdida de conexión natural que es tan crucial para establecer apego con el mundo natural. Un apego seguro al medioambiente natural es la vía para lograr felicidad personal así como el camino hacia adelante en la evolución de la extensión empática que incluya la naturaleza en sentido amplio. Hay consenso que el consumismo es una adicción como las drogas, y que mientras uno más participa en él, más miserable se vuelve. Mientras más poseemos, más terminan nuestras posesiones poseyéndonos. Mientras más nos rodeamos de ellas, más estamos encerrados en mundos artificiales desapegados del mundo natural. Nuestras más importantes funciones corporales están asociadas con los ritmos y flujos de la naturaleza. Darnos cuenta de esto nos lleva de regreso a la biofilia: la idea que cada tendón de nuestro cuerpo está alerta al socorro y a los peligros de la naturaleza, caracterizados por nuestros instintos biofílicos y por nuestras biofobias. Hay múltiples evidencias que una simple caminata lenta en el bosque restaura la salud en mayor medida que en una caminadora. La diferencia es la *conexión biofílica*. La evidencia muestra que el conocimiento y la experiencia de la naturaleza nos hace en general personas más felices y sanas. Los estudios mostraron que la inmersión en la naturaleza mejora la salud física, reduce el estrés, aumenta la autodisciplina,

restaura la salud mental. Promueve mayor espiritualidad. Extiende el lapso de atención, aumenta la capacidad de aprendizaje, inspira la imaginación, profundiza el sentido de identidad, y estimula mayor conectividad y sentido de pertenencia.

**CITA A FROMM** y a E.O. Wilson como los autores del término *biofilia*. El segundo sostuvo que la biofilia es una característica innata profundamente tejida en nuestro DNA: *un sentido primario de pertenencia a la familia de la vida*. Define biofilia como “tendencia innata a focalizarse en la vida y en procesos similares a ella”. Sugiere que el impulso innato del ser humano, y de todas las especies, no es dominar, sino florecer. Y que la biofilia refleja nuestra inclinación inherente a empatizar con nuestras criaturas-compañeras y el mundo natural, lo que nos lleva a florecer. Si hubo una buena noticia de la pandemia de covid-19, fue el repentino interés en las escuelas-bosque o escuelas-naturaleza. Los profesores de escuelas-bosque dicen que la experiencia de la naturaleza como salón de clases introduce a la niñez a las complejas relaciones del mundo natural, en especial a la interactividad evolutiva y adaptativa que ocurre en un sistema vivo y pulsante. Cualquier cosa con la que los menores se tropiezan en la naturaleza puede convertirse en un manantial de aprendizaje. El instinto biofílico es más fuerte entre los menores de uno a 5 años y disminuye a medida que ascienden en el trayecto escolar, lo que implica que la educación tiende a extinguir este instinto al enseñarnos que la naturaleza es un recurso para ser expropiado. La conexión biofílica ha sido observada incluso en niños menores de 2 años. Es promisorio el número creciente de escuelas en Estados Unidos que han incorporado cursos de medioambiente en su currícula que involucra trabajo de campo. Escuelas y universidades están cambiando el paradigma en la pedagogía que preparará a las generaciones jóvenes a pensar y actuar como especie. Una nueva extensión de la ciencia está floreciendo. Se llama “ciencia ciudadana”. Millones de personas alrededor del mundo hacen trabajo voluntario como científicos ciudadanos: monitorean la vida silvestre, la biodiversidad, hacen mediciones de la contaminación del aire y de la huella de carbono, reforestando, estudiando la salud de los suelos y formulando planes de recuperación.

Esto otorga a los ciudadanos experiencia de campo más profunda en las prácticas de la ecología y democratiza el conocimiento científico a través de las biorregiones. Rifkin cita su libro *The Empathic Civilization* (2009, edición en español de Paidós), para presentar una paradoja incorporada en la evolución de la empatía: “En el centro mismo de la historia humana está la paradójica relación entre empatía y entropía ... Las civilizaciones tecnológicamente más avanzadas han traído más gente cerca, elevando la sensibilidad empática y expandiendo la conciencia humana. Pero estos más complicados medios han requerido expropiar más franjas de la naturaleza, agotando los recursos de la Tierra. La ironía es que nuestra creciente conciencia empática ha sido posible mediante un consumo cada vez mayor de la energía y recursos de la Tierra, resultando en un deterioro de la salud del planeta”. Ahora señala que no debemos desesperar, que la conciencia ideológica que estaba al unísono con la Edad del Progreso y la infraestructura industrial fosilista, ha desgastado su dominante atractivo anterior. La *conciencia biofílica está en ascenso*, especialmente entre los jóvenes, con su promesa de expandir el

impulso empático para abrazar la totalidad del mundo natural. Pero un cambio de conciencia de esta magnitud, añade, no viene sin reacción. Los remanentes de las viejas formas de conciencia se están levantando, porque ven amenazado el muy leve control que les queda sobre la narrativa humana. Nuestro neurocircuito empático nos empuja a trascendernos, a vivir la vida, y a usar esa experiencia para hacer conexiones y ajustar el mundo a nuestro alrededor. Sin la empatía no seríamos capaces de sentir la fragilidad de la vida de otras personas y su impulso al florecimiento. Es esos momentos logramos entender el asombro de la existencia. Asombro, maravilla, imaginación y trascendencia, generados por el gatillo del impulso empático, nos permite a todos ir más allá de nosotros en búsqueda del significado de la existencia. Estas son cualidades fundamentales ligadas con el impulso empático. Son las que nos hacen humanos. La jornada ha sido larga, estimulante, y a veces tortuosa, y ahora, en el momento en que sentimos el fin de nuestra existencia terrenal, empezamos a encontrar el camino al hogar. Como especie estamos despertando a la conciencia biofílica, el sentimiento de intimidad universal, de ser uno con la fuerza vital de la Tierra.



## MÉXICO SA

### *Poder Judicial: cuchara grande // ¿Austeridad? “Ni se les ocurra” // Presupuesto: 860% de aumento*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

“¿AUSTERIDAD REPUBLICANA?”, se indigna la cúpula del Poder Judicial de la Federación (PJF): “Aplicuese la ley (caso concreto del 127 constitucional) en los bueyes de mi compadre; aquí ni se les ocurra”, en el entendido de que siempre se ha servido con la cuchara más grande. Prueba de ello es que en los pasados 23 años el presupuesto asignado a dicho poder se incrementó 860 por ciento, con una inflación acumulada de 190 por ciento en igual periodo y una economía que a duras penas creció 2 por ciento como promedio anual.

**DE POR SÍ** esa información (Secretaría de Hacienda-Cámara de Diputados) resulta escalofriante, pero alcanza niveles de terror cuando se conoce que el PJF utiliza entre 80 y 89 centavos de cada peso presupuestal (depende del año fiscal) al pago de la nómina respectiva, con la destinada a la citada cúpula en primera línea.

**ASÍ, EN ESOS** 23 años, el presupuesto federal asignado al PJF creció 4.5 veces más que la inflación acumulada en el mismo periodo, y a pesar de ello mantiene un rezago espeluznante en materia de “procuración de justicia”; entre otras gracias, registra más de medio millón de expedientes sin solución.

**LO ANTERIOR SE** adereza con la información recientemente divulgada que da puntual cuenta de la comilona de la que gozan los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), los “vigilantes de la Constitución”, que son los primeros en violarla (ahí está el caso del artículo 127). Se trata de lo que los senadores de Morena denominaron los “40 privilegios” de que goza esa “casta”—familias incluidas—, es decir, los citados “servidores públicos”.

**EN LA MAÑANERA** de ayer, el presidente López Obrador los detalló, desde los voluminosos sueldos, pasando por vehículos blindados de alta gama, renovables cada dos años, fideicomisos por 20 mil millones, abultados seguros de todo tipo (que incluyen las casas privadas de cada uno de los ministros, gastos médicos mayores hasta 30 millones de pesos, separación voluntaria por 20 millones), pensión vitalicia con casi la totalidad del sueldo, compra de medicamentos, equipos de seguridad y mucho más, todo con cargo al erario.

**AL RESPECTO, EL** mandatario contó una anécdota: “Hubo un ministro en el gobierno anterior (ya se fue) que se hizo cirugía plástica,

y estaba en el quirófano y estaba también la esposa, y ella le dijo al cirujano plástico: ‘déjele la naricita como la del presidente Peña’; esto, con cargo al erario. No estoy mintiendo”. Entonces, dijo, “no son ejemplo de virtud moral, republicana y de austeridad”. Y como ejemplo puso el siguiente: “El sistema judicial mexicano es dos veces más oneroso que el de Estados Unidos, y mucho más ineficiente, y tres veces más que el de Alemania y España”. Pues bien, en esos 23 años, el presupuesto del PJF pasó (números cerrados) de 8 mil 76 millones de pesos al cierre de 2000 a 77 mil 545 millones en 2023, y en todos los sexenios involucrados los aumentos anuales fueron más que generosos.

**CON VICENTE FOX** en Los Pinos, se incrementó 190 por ciento y el destinado al pago de servicios personales creció 223 por ciento. La inflación sexenal fue de 29 por ciento (Inegi). Así, el primero aumentó 6.55 veces más que el índice nacional de precios al consumidor y el segundo, 7.7.

**FELIPE CALDERÓN, EN** sus seis años sentado en la residencia oficial, el presupuesto para el PJF aumentó 82 por ciento (de 23 mil 390 a 42 mil 583 millones de pesos), mientras el pago para servicios personales (con la cúpula del Consejo de la Judicatura y la SCJN a la cabeza) se incrementó 74 por ciento. La inflación sexenal fue de 28.22 por ciento.

**ENRIQUE PEÑA NIETO** no varió: como todos los “servidores públicos” de primer nivel, los del Poder Judicial de la Federación se sirvieron con la cuchara más grande, y durante su gobierno el presupuesto para el PJF se incrementó 68 por ciento hasta sumar, en 2018, 71 mil 366 millones de pesos. De ese monto, 58 mil 510 millones se destinaron al pago de servicios personales (82 por ciento del total). La inflación sexenal fue de 27 por ciento.

**YA CON ANDRÉS** Manuel López Obrador, en 2019 el presupuesto autorizado al PJF se redujo a 63 mil 656 millones de pesos, pero ese monto fue en aumento hasta que para 2023 se fijó en 77 mil 544 millones. La diferencia entre uno y otro monto es de 22 por ciento. En el presente año, para servicios personales se destinarán 86 centavos de cada peso presupuestal.

### Las rebanadas del pastel

**EN RESUMIDAS CUENTAS,** dice López Obrador, “no puede haber gobierno rico con pueblo pobre”.

Twitter: @cafevega • cfvmexico\_sa@hotmail.com



**DINERO**

*Ebrard ganaría fácilmente a los opositores*

*// Le reconocen eficacia y experiencia*

*// Podría hacer crecer a la clase media*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**L CANCELLER MARCELO Ebrard forma parte del grupo de tres altos funcionarios del gobierno de la 4T que aspiran a suceder al presidente López Obrador. Es uno de los políticos que han acompañado al mandatario a lo largo de su trayectoria, y lo sustituyó en la jefatura de Gobierno de la capital. Recién Ebrard publicó su biografía donde narra las razones por las que quiere ser presidente. En el sondeo de esta semana preguntamos a nuestros lectores su intención de voto si Marcelo Ebrard fuera el candidato de Morena frente a los posibles candidatos de la oposición. Los resultados aparecen en la gráfica.

**Metodología**

**VOTARON 3 MIL** 10 personas. En Twitter, 677; en El Foro México, 641, y en Facebook, mil 692. La encuesta fue distribuida por redes sociales a través del enlace de SurveyMonkey y por medio de la función 'Encuesta' de Twitter y Facebook. Pueden votar todos, cualquiera que sea su ideología. Los organizadores no votan y los resultados no reflejan su opinión.

**Twitter**

**CONSIDERO QUE EBRARD** es la mejor opción de entre las *corcholatas*. Su propuesta de hacer crecer a la clase media es justo la continuidad después del sexenio de "primero los pobres". Su libro y su proyecto me convencen. Sus competidores de oposición no se comparan con su experiencia.

@AlexCardielS / CDMX

**LA CARRERA POLÍTICA** de Ebrard demuestra eficiencia y experiencia, aunque para tomar una decisión real, se tendrían que analizar sus propuestas de mejora para con el país.

@Julio\_Clucas / CDMX

**SIMPATIZO CON CLAUDIA**, pero si Marcelo gana la encuesta, voto por él. Ojalá se entienda la importancia de la unidad en el movimiento y el daño de los prejuicios y fobias personales.

@DaFenix10 / CDMX

**EBRARD ES EL** único con la capacidad, cultura, experiencia y habilidad política para continuar la 4T y conducir a México al nivel de bienestar que los mexicanos merecemos. En la oposición impera la corrupción, principalmente, ninguno es ni digno ni capaz de ser presidente. La oposición no tiene propuesta, sólo se han unido para golpear al presidente López Obrador y todo lo que su gobierno ha hecho.

@marcelopezbrun / CDMX

**EBRARD ES UN** funcionario preparado para el cargo, ha demostrado buena gestión en momentos de crisis y tiene reconocimiento mundial. Como jefe de Gobierno garantizó derechos y amplió otros. Es una oportunidad de extender la democracia, sin que se pida una credencial de izquierda firmada por Lenin. Con Marcelo sí.

@jdhg2009 / CDMX

**El Foro México**

**NINGUNO DE LOS** candidatos de la oposición representa los intereses ni la agenda que creo adecuados para México; no los he oído presentando propuestas, sólo se dedican a denostar a AMLO y a la 4T.

Patricia Covarrubias / CDMX

**NI UN VOTO** a cualquier candidato que proponga la derecha. Por cierto, todos son reciclados, no representan algo nuevo, ni la Téllez ni el Colosio proponen nada que no sea reciclar ideas que han demostrado ser perjudiciales para la mayoría.

Javier Mireles Ortiz / San Francisco del Rincón

**MARCELO NO ME** inspira confianza, pero es mucho mejor que cualquiera de los mencionados. Él echó abajo el trabajo de AMLO en la CDMX, por eso no le confío.

Manuel Hernández Orta / Querétaro

**FALTÓ LA OPCIÓN** de ninguno, no me gustó la forma de gobernar de Marcelo en la CDMX, por lo cual no votaría por él.

Roberto Navarro / Cuautitlán

**Facebook**

Página 6 de 8

**VOTARÍA POR CUALQUIER** candidato de la 4T, lo que aún no sé es a quién prefiero. Mi gallo

era Ebrard, pero me empiezan a preocupar los rumores de que no es completamente de izquierda.  
Mónica Villicaña G / Querétaro

**EBRARD ES EL** más calificado para ocupar el cargo. Ha sido el único sucesor político de López Obrador a quien le ha mostrado lealtad en más de 20 años de haberse conocido.

José Manuel Ortiz Albarran / San Luis Potosí

**DEBEMOS UNIR FUERZAS** los que apoyamos a AMLO con quien resulte elegido por la encuesta, que sabemos es el método que está en los estatutos de Morena y que aprueba AMLO; no dividir

el movimiento y no dar oportunidad al regreso de los empresarios y minorías oligarcas que empobrecieron a los habitantes de este rico país.

Moisés Arceo / Sahuayo

**EL CANCELIER ES** un progresista, su gestión en la ciudad es muestra de ello y, además, le valió la distinción como el mejor alcalde.

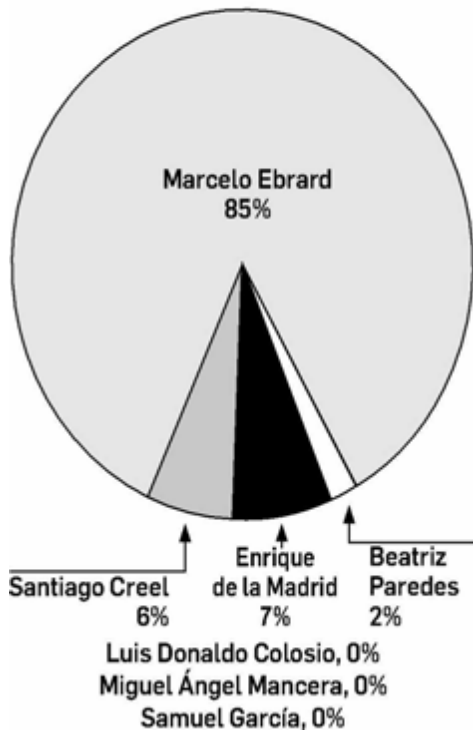
Carlos Rojas / Puebla

Twitter: @galvanochoa

Facebook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

**¿Por quién votarías si Marcelo Ebrard se enfrentara con alguno de estos opositores?**





**GENTE DETRÁS DEL DINERO**

**INSABI Y SUS 180 DÍAS EN EL LIMBO**

**POR MAURICIO FLORES**

**A** partir del “viernes negro” en que la mayoría de los senadores oficialistas aprobaron la desaparición del Instituto de Salud para el Bienestar (Insabi), el sistema de salud pública en el país está como pollo recién descabezado: corre para un lado y corre para otro haciendo un regadero. Si ya era un desastre, lo es ahora un poco más, pues se cruzan los muy adelantados tiempos electorales, empezando porque el encargado de cachar la bolita del Insabi, Zoé Robledo, luego de una muy decorosa gestión del Instituto Mexicano del Seguro Social, se encamina a la candidatura a la gubernatura de su natal Chiapas... y luego porque no queda claro cuando ni cómo se pagarán adeudos por 15 mil millones de pesos en lo que resta del año.

De acuerdo con la reforma avalada en solitario por la mayoría senatorial que encabeza Ricardo Monreal, una vez que sea publicado el decreto en el *Diario Oficial de la Federación*, los activos y pasivos del Insabi pasarán al IMSS-Bienestar en un plazo de hasta 180 días... o sea, seis meses. Si se considera que el decreto se concretará a finales de mayo, entonces sería hasta la primera quincena de enero del 2023 en que Juan Ferrer se habría quitado de encima el fracaso del Insabi y, a lo mejor, ser premiado con la dirección del IMSS-Bienestar.

Si a esto agregamos la ya cantada acción de inconstitucionalidad que diversas personas, organizaciones y legisladores interpondrán ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación a fin de que los ministros encabezados por Norma Piña anulen un procedimiento legislativo opaco y contrario al principio parlamentario para aprobar esa reforma, la incertidumbre sobre cómo se usarán los recursos del Insabi se extenderá por varias semanas.

Lo crítico de ello -pero que no ha sido prioridad de la Subsecretaría de Salud de Hugo López-Gatell- es qué sucederá con los servicios de atención a Institutos de Especialidades Médicas, hospitales estatales municipales e incluso con los hospitales de Ejército y Marina, en cuanto a calidad de atención se refiere. Son cerca de 15 mil millones de pesos que el Insabi adeuda a proveedores nacionales e internacionales de medicamento, materia de curación y equipamiento, y se les pide esperar mas de medio año para ver quien se hará cargo de pagarles.

Vaya si no se paga esa deuda, podrá haber muchos hospitales y médicos, pero sin medicamentos, equipo y material quirúrgico, en las clínicas y hospitales públicos sólo se podrán hacer limpias con gallina negra.

Además, muchos de esos proveedores nacionales pueden

quebrar en ese tiempo de espera; los proveedores internacionales, es probable que aumenten los precios de su próxima venta en México; que al IMSS-Bienestar lo empiece a administrar el siempre inefable Alejandro Calderón Alipi, quien lleva las “exitosas” compras de insumos de salud del Insabi... y que la falta de pagos y de calidad de servicios de salud inicie la primera gran rebatanga de fin de sexenio.

**AICM, crecimiento de dos dígitos.** El que también sigue con números al alza es el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que dirige el vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño: entre enero y abril del 2023 movilizó a 15 millones 694.2 mil pasajeros, un aumento de 23 por ciento en relación al mismo periodo del 2022. Es decir, que en promedio se transportaron 130 mil 752 pasajeros en promedio al día a través de aproximadamente mil 100 aterrizajes y despegues diarios en promedio. La operación comercial se vio resguardada por una bien orquestada y consistente labor de disuasión, detección y reacción sobre eventos delictivos por parte de la Marina Armada: desde febrero del 2022 se siguieron dos mil 800 patrones de búsqueda de objetos explosivos o radiactivos, se evitó la entrada de casi 63 mil personas indeseables, así como el transporte de 320.5 kilos de fentanilo; ocho mil 891 kilos de metanfetaminas y 155 kilos de cocaína y efectuado 34 mil 661 inspecciones a cabinas de avión.

**Vila, alternativa socialdemócrata.** Pues sí, en las rondas para promover los productos y habilidades de los yucatecos, el gobernador Mauricio Vila inaugurará este viernes, en el Zócalo de la CDMX, la muestra gastronómica y cultural de Yucatán. Previamente tendrá conferencia de prensa con la Jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, para hablar de los lazos que nos unen a todos los mexicanos independiente-

mente de nuestra ubicación en la geografía física y/o política. En un artículo publicado ayer en el *Heraldo de México*, Vila hace un planteamiento que empata la productividad global con el reconocimiento a la desigualdad local: impulsar inversión privada y creación de empleos con apoyos sociales en los niveles más bajos de ingresos para, junto con educación, salud y capacitación pública, las personas construyan su futuro.



**SPLIT FINANCIERO****SANOFI, ¿RIESGO FARMACÉUTICO?**

POR JULIO PILOTZI

La farmacéutica Sanofi anunció en marzo de este año una inversión de cerca de 300 millones de pesos en México, parte de la cual se destinará al desarrollo de la vacuna contra la influenza en nuestro territorio, misma que esperan esté lista para este mismo año. La empresa, que en nuestro país comanda David Pinho, también tiene planes de expandir sus plantas industriales y continuar con el desarrollo de tratamientos para enfermedades crónicas degenerativas. Sin embargo, esta situación ha causado preocupación en varios especialistas del sector salud, pues la farmacéutica, que tiene desde el 2019 como CEO internacional a Paul Hudson, ha atravesado varias polémicas con el desarrollo de sus medicamentos y vacunas.

Simplemente, el año pasado, un juzgado de Madrid determinó que Sanofi es responsable de las malformaciones congénitas y trastornos del espectro autista que sufren tres adolescentes nacidos entre el 2003 y el 2007, y cuyas madres tomaron durante el embarazo Depakine, un medicamento antiepiléptico que desarrollaron, y cuyo principio activo es el valproato de sodio. De acuerdo con un artículo publicado por *El País*, la sentencia logró establecer que existía una relación causal entre el fármaco y los daños, por lo que determinó que la compañía no informó hasta el 2015 de los riesgos que éste entrañaba, a pesar de la abundante evidencia científica disponible desde hacía más de una década. El fallo, que estableció una indemnización de 730 mil y 864 mil euros para dos familias, es una de las primeras sentencias en Europa que responsabilizó a la farmacéutica por los daños causados por este fármaco.

El medicamento, que contiene el principio activo valproato de sodio, se utiliza como antiepiléptico y para episodios maníacos del trastorno bipolar.

Parte de las preocupaciones de la inversión en México es que la empresa ya era investigada por "estafa grave", "heridas involuntarias" y acusada de "homicidio involuntario", en Francia desde el 2020, por 14 casos de madres que tomaron este mismo producto durante el embarazo.

A pesar de estas investigaciones, la compañía continuó con la producción del medicamento, por lo que, de cara a la producción de la vacuna, preocupa que la farmacéutica ha demostrado que cuando está bajo presión puede cometer errores que tengan implicaciones de salud a futuro, tal como sucedió con el Depakine. Cabe recordar que en el 2021, Sanofi suspendió el desarrollo de su vacuna de ARN mensajero contra Covid-19, pues se vio sobrepasada en su lucha para reactivar

su cartera de medicamentos ante la crisis que atravesaba por la pandemia; un proceso que probablemente pudo haber derivado en una producción en masa y con poca rigurosidad médica, situación que esperemos no suceda en nuestro país con el desarrollo de la vacuna para la influenza.

**Nombramiento L'Oréal.** Grupo L'Oréal tiene nuevo liderazgo. Hoy Kenneth Campbell, actual CEO, fue promovido y pasará a liderar el clúster integrado por Alemania, Austria y Suiza, el tercer mercado en importancia luego de Estados Unidos y China, y como nueva presidenta y directora general, llegará a México Deborah Armstrong, tras dirigir la división de Productos de Gran Público en el polo España y Portugal. Ambos directivos tienen una extensa trayectoria en el Grupo L'Oréal y una carrera marcada por grandes éxitos en los principales países del mundo para el líder mundial y local de la industria de la belleza.

**Hidalgo Azul.** Interesante lo sucedido en la alcaldía Miguel Hidalgo, que gobierna Mauricio Tabe, pues las filas de Morena y todo lo que quedaba de la administración pasada se han desvanecido tras las elecciones del pasado domingo. Y es que resulta que el partido guinda está preocupado porque perdió la mayoría de los Comités de Participación Comunitaria en dicha alcaldía y ahora, casi 80 por ciento de los miembros serán simpatizantes del Gobierno del panista Tabe Echartea. Según los primeros resultados electorales, las colonias que son consideradas bastiones políticos de Morena, como Tlaxpana, Pensil y la Anáhuac, retiraron su apoyo al partido oficial. Incluso algunos de los miembros, que también son ~~apoyantes~~ de la revocación de mandato del gobierno actual, como Gustavo García Arias, exdirector jurídico en la época del alcalde Víctor Hugo Romo, no lograron reunir ni 10 votos en sus intentos de

convertirse en COPACO de la colonia Ampliación Granada.

**Voz en off.** A los exdirigentes de la Canacindra, José Enoch Castellanos y Rodrigo Alpizar, los quieren sorprender con una auditoria a sus gestiones. Se habla de un personaje del negocio de la publicidad exterior quién está detrás de todo esto,

al que señalan de minúsculo empresario que nunca se ha podido afianzar en ese gremio de los industriales, y que está sediento de venganza, pero porque nunca ha podido demostrar sus capacidades de liderazgo para ganarse la Presidencia de ese organismo.



## EXPLICADO CON MANZANAS

POR ARTURO DAMM ARNAL

**L**a inflación es la pérdida en el poder adquisitivo del dinero y, desde el momento en el que el trabajo se paga con dinero, también es la pérdida en el poder adquisitivo del trabajo, por lo que viola el derecho al producto íntegro del mismo, que implica el derecho al poder adquisitivo íntegro del trabajo.

Supongamos una situación inicial en la que el precio de las manzanas es un peso, en la que trabajo ocho horas, en la que me pagan ocho pesos, en la que compro ocho manzanas. Cada hora de trabajo equivale a una manzana.

Supongamos una nueva situación en la que el precio subió a dos pesos, en la que sigo trabajando ocho horas, en la que me siguen pagando ocho pesos, en la que ahora compro cuatro manzanas, cuatro menos, la mitad. Hora cada hora de trabajo equivale a media manzana. Mi trabajo, comparando con la situación inicial, perdió 50 por ciento de su poder adquisitivo.

En la nueva situación trabajo las mismas horas, me pagan lo mismo y, dado que el precio se duplicó, pasando de uno a dos pesos, compro la mitad de manzanas, por lo que aumenta mi escasez (mi disposición de manzanas), y disminuye mi bienestar (que depende de la cantidad de manzanas de las que dispongo).

¿Qué debo hacer (suponiendo que pueda hacerlo), para recuperar el nivel de bienestar que tenía en la situación inicial? Multiplicar por dos mi ingreso para lo cual (una entre varias posibilidades), tengo que multiplicar por dos las horas trabajadas, de tal manera que las cosas queden así: el precio de las manzanas es dos pesos, trabajo 16 horas, me pagan 16 pesos, compro ocho manzanas, vuelvo a tener la misma disposición que tenía en la situación inicial. La pregunta es si vuelvo a tener el mismo nivel de bienestar y la respuesta es no, por una razón muy sencilla: sí, vuelvo a tener la misma cantidad de manzanas, pero ahora me costaron el doble, tanto en dinero (de ocho a dieciséis pesos), como en trabajo (de ocho a dieciséis horas).

¿Qué hubiera pasado si, en comparación con la situación inicial, baja el precio de las manzanas de un peso a cincuenta centavos, trabajo ocho horas y me pagan ocho pesos? Que en esta nueva situación compro dieciséis manzanas, reduzco mi escasez y aumento mi bienestar, el resultado ideal: menor escasez y mayor bienestar.

Es más, si con ocho manzanas tengo suficiente, en esta nueva situación puedo trabajar cuatro horas, me pagan cuatro pesos y, con el precio de las manzanas en cincuenta centavos, compro las ocho manzanas con las que quedo satisfecho. Ahora la misma cantidad de manzanas me cuesta menos, tanto en dinero (de ocho a cuatro pesos), como en trabajo (de ocho a cuatro horas), por lo que mi bienestar aumentó: obtengo lo mismo, pero a cambio de menos dinero y menos trabajo.

Primera conclusión. La inflación, *ceteris paribus*, tiene el mismo efecto que una baja en la productividad del trabajo: con la misma cantidad del mismo se compra menos. Por eso es que, para mantener el mismo nivel de bienestar, hay que trabajar más. La deflación, *ceteris paribus*, tiene el mismo efecto que un aumento en la productividad del trabajo: con la misma cantidad del mismo se compra más. Por eso es que, para mantener el mismo nivel de bienestar, puede trabajarse menos.

Dado el efecto que la inflación tiene sobre el bienestar, vuelvo a hacer, por enésima vez, la pregunta: ¿es correcto que el Banco de México tenga metas de inflación?


**MERCADOS  
PERSPECTIVA**
**MANUEL  
SOMOZA**


## ¿Estarán los mercados ante un círculo virtuoso?

**T**engo la sensación de que los mercados bursátiles, que tanto sufrieron el año pasado, pueden empezar a entrar en un círculo virtuoso que los lleve a recuperar los descabros de 2022.

Me permito elaborar: El 2022 fue uno de los peores años que han vivido las Bolsas en el mundo, la razón fue producto de que después de la pandemia, las economías más desarrolladas inyectaron cantidades nunca vistas de dinero; actuaron así, para proteger a sus ciudadanos de varias maneras.

Se invirtió mucho dinero para conservar los empleos, también para mantener a los negocios en marcha y por supuesto garantizar ingresos a los ciudadanos que habían perdido su trabajo como consecuencia de la pandemia. Todo lo expuesto resultó bien desde el punto de vista de que, en términos generales, los gobiernos lograron sus objetivos de salvaguardar a la sociedad; sin embargo esas enormes cantidades de dinero que se inyectaron a la economía trajeron como consecuencia un fuerte aumento en los niveles de inflación de sus países, que representó un riesgo ya que los niveles alcanzados llegaron a máximos que no se veían en 40 años.

Por supuesto ésta no fue la única causa para alentar la inflación, pues por la misma pandemia se destruyeron muchas cadenas de valor que impidieron responder con eficiencia las demandas de la economía, cuando después de la pandemia empezaban a crecer y desarrollarse.

El círculo vicioso se formó porque con la in-

flación en niveles tan altos, la única medicina era elevar las tasas de interés, y por eso éstas crecieron en forma muy agresiva; por ejemplo, la de referencia en EU pasó de 0.25 a 5.25% actual y en México de 4% hasta 11.25%. Lo mismo sucedió en los países de la eurozona, esta combinación de alta inflación y tasas al alza es lo que yo defino como el círculo vicioso en el que incurrieron los mercados en el 2022.

Terminar ese ciclo y empezar uno virtuoso está enfrente de nosotros, ya que la inflación claramente ha empezado a bajar prácticamente en todo el mundo y los Bancos Centrales ya llegaron, por lo menos en EU, México y otros países —con excepción de Europa— al techo de tasas máximas; lo que queda hacia adelante, es empezar a ver que se empiecen a reducir, por supuesto no en forma inmediata, pero sí a partir de finales del presente año.

Por lo anterior me parece que tener una perspectiva razonablemente optimista es correcto, pero también habrá obstáculos en el camino que ratificarán o echarán abajo los supuestos.

Los riesgos más importantes son: que la tendencia bajista de la inflación se detenga y pueda tener rebotes, también que se presenten problemas geopolíticos que generen gran incertidumbre, como el riesgo de que China pretenda invadir Taiwan, que Rusia escale en la guerra que tiene con Ucrania, que las relaciones comerciales de EU y China se deterioren a tal grado que sean un obstáculo en la globalización. Pero si las cosas se mantienen como hasta ahora, posiblemente estemos ante el inicio de un círculo virtuoso para los mercados mundiales. ■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Larrea y Cosío pierden con Del Valle

**A**ntonio del Valle Ruiz junto con los 53 demandantes al Reino de España por inversiones en el Banco Popular que fue vendido por un euro a Banco Santander, tendrá que pagar por el arbitraje perdido 7 millones 213 mil 136.44 euros por costos y gastos legales de la demandada, y 717 mil 339.93 euros por costos de arbitraje; en ambos casos se agregarán intereses hasta la liquidación total.

Así lo establece el laudo final de 274 páginas de la Corte Permanente de Arbitraje que analizó el caso de supuesta violación por parte de España al Acuerdo para la Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (Apri) suscrito con México. El alegato realmente fue muy interesante; los demandantes tuvieron costos por más de 13 millones 600 mil euros en el litigio y España por más de 12 millones de euros.

Entre los demandantes que reclamaron 700 millones de euros hay familiares de Del Valle y funcionarios de varias empresas de Grupo Kaluz, además de personajes como **Eugenio Santiago Clariond Reyes**, presidente de Grupo Cuprum; **Germán Larrea Mota Velasco**, presidente de Grupo México; **Jorge Rojas Mota Velasco**, cofundador de Grupo Rotoplas; **Alonso de Garay Gutiérrez**, consejero de GBM y Médica Sur y **Antonio Cosío Ariño**, presidente de Bodegas de Santo Tomás, junto con instituciones financieras como BBVA Bancomer, Simple Inves-

tments, Fondo de Inversión Administrado 5, varios fondos de inversión de GBM y la propia casa de bolsa GBM.

La reclamación fue en cinco categorías de actos supuestamente ilícitos del Reino de España: retiros masivos de depósitos por más de 14 mil millones de euros en el Banco Popular entre 2015, 2016 y parte de 2017 por entidades públicas españolas sin que el Banco de España hiciera nada; declaraciones y “no declaraciones” de funcionarios españoles sobre el tema; la no prohibición de ventas en corto de las acciones del banco; el no otorgamiento de la asistencia de liquidez de emergencia y la resolución de venta a Santander.

No pudieron probar los señalamientos ni de una expropiación de sus inversiones y por eso perdieron. España dijo que 70% de los retiros de individuos y entidades privadas.

### Cuarto de junto

Después de lo publicado aquí, trabajadores del operador de autopistas australiano Aleatica, me dijeron que la negociación con su sindicato está en punto muerto para renovar el contrato colectivo porque la empresa se niega a respetar los días de pago semanales previstos por la Ley Federal del Trabajo; lo hacen cada quincena y afecta el gasto familiar... T-Systems México, que dirige **Carlos Celaya**, creció casi 20% anual en facturación en los últimos 17 años; influyó para que la compañía perteneciente al grupo alemán Deutsche Telekom, instalara su Centro para Atención de Servicios de Ciberseguridad en Puebla. ■



## IN- VER- SIONES

### CRECEN PETICIONES

#### Luis Miguel le pone ritmo a Santander

Después de que Grupo Santander, que dirige en México Felipe García Ascencio, entrara al mercado de preventas exclusivas para conciertos a través de la gira de Luis Miguel, las solicitudes de tarjeta de crédito se duplicaron. Para apoyar esta venta, el banco promueve que quien pague con su tarjeta LikeU recibirá 5 por ciento de *cashback*.

### BOLSA DE VALORES

#### Superan los bonos

#### verdes 200 mil mdp

En lo que va del año, los instrumentos de financiamiento atados a compromisos ambientales, de gobernanza y equidad de género en la BMV, que dirige José Oriol-Bosch, representan 32 del monto total de deuda, con ello se alcanza una cifra que supera los 200 mil millones de pesos. Desde 2016, la bolsa listó 70 bonos temáticos, de los cuales, 29 son sustentables.

### GRUPO IMSA

#### Polymer compra una empresa alimenticia

La subsidiaria de Orbia, fabricante de componentes polimé-

ricos, Polymer Solutions, que preside Gautam Nivarthi, adquirió la empresa de aditivos alimenticios Neotrimental, hasta ahora propiedad de Grupo IMSA de Colombia. Con esta compra, la firma busca mitigar el desperdicio de comida y reducir su huella de carbono.

### FINANCIAMIENTO

#### Fintech Líquido, con capital por 26 mdd

La *fintech* de pagos Líquido, cuya operación dirige Juan David Vahos, levantó una ronda de 26 millones de dólares para consolidar su infraestructura tecnológica y procesar más

de 5 millones de transacciones que suman 300 millones de dólares en valor al día en México, Brasil, Colombia y Chile.

### VALIDACIÓN 2023-2030 Entregan a la Unitec una certificación A7

La universidad Unitec consiguió la acreditación A7 de la Federación de Instituciones Mexicanas Particulares de Educación Superior tras un proceso de evaluación de sus campus, lo que valida a la institución de 2023 a 2030. El certificado fue entregado en la asamblea general del organismo en Puebla.



# AT&T, fuera de nuevas licitaciones por caras

## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



**D**urante la ceremonia en donde AT&T México, en alianza con Endeavor, dieron a conocer a los ganadores del Fondo AT&T 5G, quienes recibirán un fondo de contrapartida de hasta 100 mil dólares, la presidente y directora general de la empresa de telecomunicaciones, Mónica Aspe, aseguró que “trabajamos en la devolución de más espectro radioeléctrico y además no participaremos en la próxima licitación 5G, en caso de que no cambien las condiciones de su alto valor”

“Hay devoluciones de espectro, remos mover lo más rápido posible. Hemos dicho abiertamente que no vamos a participar en otras subastas de espectro mientras no cambien las condiciones. No sería bueno que se d lo operador”, dijo Mónica Aspe

Mónica Aspe comentó el caso de Telefónica que tuvo que regresar la totalidad del espectro que poseía en México, debido a que era incosteable y terminó por montarse en la red de AT&T. “No existe en otros países en donde un operador diga ‘me voy a subir a otro operador’; incluso me atrevo a decir que no hay ejemplo tan contundente en el mundo”. AT&T México ha devuelto espectro en un par de ocasiones, la última fue en diciembre de 2022. No se ofrecieron mayores detalles sobre qué espectro y cuánto devolverán por tercera ocasión.

Por otro lado, Sergio Almallo, Chief Digital Marketing Officer en AT&T México, señaló durante la ceremonia donde se dieron a conocer a los ganadores del Fondo AT&T 5G. “La conectividad inteligente, habilitada por 5G, será un catalizador para el desarrollo social y económico en la Cuarta Revolución Industrial, ya que se estima que alcanzará un valor de 13.2 billones de dólares

para 2035 a nivel global. Con iniciativas como el Fondo AT&T 5G, AT&T México busca fomentar un ecosistema tecnológico que pueda explotar al máximo la conectividad que ofrece la red 5G en beneficio de nuestras sociedades e industrias”.

### CRECIMIENTO

Grupo Coppel planea invertir alrededor de 2 mil millones de pesos para la construcción de tiendas nuevas a lo largo de todo el territorio nacional, así como para la remodelación de inmuebles por un monto aproximado de 1,900 millones de pesos. Adicionalmente, Coppel planea inversiones por alrededor de 2,100 millones de pesos en mantenimiento a edificios y centros de distribución, 1,600 millones de pesos en decoración y exhibición, alrededor de 800 millones de pesos para la adquisición de inmuebles y 500 millones en proyectos inmobiliarios especiales.

### NOMBRAMIENTO

El Grupo L'Oréal dio a conocer que Deborah Armstrong, será la nueva Presidente y Directora General de las operaciones en México, luego de dirigir la División de Productos de Gran Público en el polo España y Portugal, en tanto que Kenneth Campbell, actual CEO en México fue promovido y pasará a liderar el clúster integrado por Alemania, Austria y Suiza, el tercer mercado en importancia luego de Estados Unidos y China. Deborah Armstrong, quien en casualidad con Kenneth comparte las nacionalidades inglesa y española, es una profesional con 17 años en la organización. ●

incluyendo las nuestras, nos que-

*Coppel invertirá 2 mmdp en apertura de tiendas*

iseñara una licitación para un so-

*Deborah Armstrong dirigira L'Oréal en México*





## DESPEGUES Y ATERRIZAJES Mexicana, Categoría 1, rediseño aéreo...

Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com



**M**uchos son los pendientes que hay en nuestra industria de transporte aéreo. En primer lugar, está aún por concretarse el asunto de la venta de la marca Mexicana y algunos activos en poder del síndico de la quiebra de esta aerolínea, Alfonso Ascencio Trujeque. Los otros activos, que básicamente son un par de edificios, dos simuladores antiguos y la base de adiestramiento, es más o menos fácil de adjudicar porque hay quién los compre y quién los use. Se supone que eso lo hará la Agencia Federal de Aviación Civil, que tiene un área de capacitación que le posibilita esa compra. Estamos hablando de más menos 416 millones de pesos.

La otra parte del paquete, la marca Mexicana de Aviación, debería ser adquirida por las fuerzas armadas que son, a fin de cuentas, quienes la van a utilizar y explotar. Pero, hasta donde se sabe, no hay nadie que se anime a firmar la compra. Si el dinero va a salir de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) entonces esta dependencia debería usarla; caso contrario, tendrían que ser la Secretaría de la Defensa (Sedena) o la Fuerza Aérea (FAM) o la Secretaría de Hacienda (SHCP) o algún organismo descentralizado del sector aéreo el comprador, pero -hasta ahorita- no hay formalmente quién haya firmado.

Por otro lado, se habla de que la Boeing (supuestamente la armadora en directo) estaría ya lista para proveer de las aeronaves B 737, pero no MAX, sino 500 y desde luego serían usados, no de fábrica. Habría que ver cuál arrendadora u operadora y a qué precios se

estarían adquiriendo los equipos que, en teoría, empezarían a volar el 1 de diciembre próximo. Y ya por el camino, esperemos que alguien dé a conocer el plan de rutas que, si de verdad se tratara de 10 aeronaves 737, estarían compitiendo con Volaris, Viva Aerobús y Connect en el segmento doméstico.

Mientras eso sucede un poco a las calladas, el titular de la SICT, Jorge Nuño, ha dicho ya en varias ocasiones que la Categoría 1 de la Administración Federal de Aviación de los Estados Unidos (FAA) está a la vuelta de la esquina (es decir, en unos días), pero suena un poco apresurado debido a que la auditoría debe primero solicitarse, luego realizarse y al fin, determinarse si está la autoridad aeronáutica mexicana lista para ejercer sus funciones de supervisión. A menos que ya esté muy negociado un fast track, se ve difícil que sea cuestión de días. En el mejor de los casos será cuestión de semanas, si no es que de meses.

Y, por último, parece que ya se trabaja, ahora sí, en un rediseño del espacio aéreo que realmente satisfaga las necesidades de operación del AICM con el AIFA. Al final, sin saber qué ocurrió exactamente con la francesa NavBlue, parece que los técnicos le están haciendo caso a los controladores y a los tripulantes para llegar a un diseño que sea seguro y funcional. Menos mal, porque el engendro del exdirector de Seneam era imposible de aplicar.

### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●

*Mexicana de Aviación,  
debería ser adquirida  
por las fuerzas armadas  
que son, a fin de  
cuentas, quienes la van  
a utilizar y explotar*



ANTENA  
JAVIER OROZCO

## Agárrense, batalla por la libertad de expresión

La Comisión Interamericana de los Derechos Humanos (CIDH), en su informe Anual de la Relatoría Especial para la Libertad de Expresión, apuntó hace dos días, que la sección, en la que una servidora pública denuncia las noticias "críticas" para el Gobierno de México, contraviene estándares interamericanos sobre libertad de expresión. Además, lo consideró un espacio para "estigmatizar y descalificar el trabajo de la prensa", por lo que exhortó al "Estado a suspender esta práctica".

Como era de esperarse, el titular del Ejecutivo Federal respondió con un rotundo no, al exhorto del organismo internacional, considerando que se trata de una conducta intervencionista.

Si a lo anterior le sumamos la resolución de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, donde declara inválida la reforma a la Ley General de Comunicación Social, que entre otras cosas contenía justificar la libertad de expresión de funcionarios, a través del modelo de conferencias; proteger las declaraciones que vertieran los mismos "en ejercicio de sus funciones"; dar fundamento a una especie de tribunales mediáticos ("quien es quien") para "informar" a la ciudadanía y que los servidores públicos no fueran sancionados en esta materia. Todo ello, pese a la prohibición constitucional.

Pero ahí, no para todo, la Sala Superior del Tribunal Electoral resolvió por unanimidad un añejo procedimiento sancionador del tiempo en que se realizó la consulta de revocación del mandato, donde no sólo considera una presunta difusión de propaganda gubernamental por parte

del Director de PEMEX y el Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural; sino que, además, estimaron los Magistrados electorales que el Ejecutivo Federal tiene que garantizar un deber de cuidado respecto a lo que señalan sus subalternos –en este caso– en la conferencia matutina, cuando hay un proceso de revocación en curso, lo que sería aplicable a futuros procesos electorales.

No es de extrañarse que el Ejecutivo y su partido continúen con una postura contra el Poder Judicial Federal y organismos internacionales protectores de derechos humanos, por sus decisiones o recomendaciones.

Ante este momento, la libertad de expresión ha tomado un aliento con el respaldo judicial, pero pese a ello seguirán los embates o buscar las salidas o interpretaciones jurídicas que más convengan, por ejemplo, el partido gobernante presentó en la Permanente una iniciativa para que se pueda sancionar a moderadores de debates, que muestren "parcialidad"; así no habrá periodista que acepte colaborar, es subjetivo e inquisitorio lo que proponen.

Que quede claro, no se trata de quién gana o quién pierda, menos tratándose de la libertad de expresión, porque dicho derecho humano es de todos, sin excepción; pero también, es cierto, que el respeto y la tolerancia deben ser su guía, de lo contrario, agárrense, será una batalla sin fin.

**La libertad de expresión ha tomado un aliento con el respaldo judicial, pero seguirán los embates**

**La libertad de expresión ha tomado un aliento con el respaldo judicial, pero seguirán los embates**

[jog2409@outlook.es](mailto:jog2409@outlook.es)



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Reforma de pensiones a burócratas posible, apoyo de afores a pymes riesgo y Consar presión

Propios y extraños opinan que el cierre de sexenio estará cargado de desafíos, máxime que **Andrés Manuel López Obrador** está empeñado en sellar su proyecto.

Al sexenio le sobran 18 meses, que es mucho tiempo, con los riesgos para la institucionalización del país, máxime las amenazas a la SCJN de **Norma Piña**.

En materia de pensiones, tampoco pueden descartarse más medidas de fondo más allá de que en Consar, que súbitamente dejó **Iván Pliego**, se nombró a **Julio César Cervantes** como relevo para dar continuidad.

En el gremio de las afores hay sus reservas. Vaya se da por sentado que la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**, todavía dará un último apretón a las comisiones 2024.

Los miembros de Amafore de **Guillermo Zamarripa** también deberán mejorar los rendimientos vs las minusvalías actuales: de ahí el freno a los traspasos, que como le mencionaba, está fuera de la ley.

La medida sin embargo encaja en la nueva visión que hay para modificar la política comercial de las afores. Adiós a los promotores y la llegada de asesores provisionales, figura que todavía es una incógnita.

En la misma línea se da por un hecho que habrá una mayor flexibilización a las reglas de inversión para apoyar a las pymes con el sustento de los nuevos ajustes a la Ley del Mercado de Valores.

La idea suena maravillosa, pero invertir en proyectos de corto plazo con fondos de largo plazo y sin que exista una probada certeza puede convertirse en un alto riesgo. También habría operaciones en el tintero para financiar al gobierno en el ámbito de energía.

Sin embargo el expediente que genera más escozor es el de una reforma a las pensiones de los burócratas en Fovissste de **César Buenrostro**. AMLO ya lo ha mencionado y no se descarta el que se implemente antes del fin del sexenio.

En ese sentido las posibles amenazas a este negocio podrían continuar. Veremos.

#### CCE ATENTO A TEMA DE AGUA, HILA DELGADO Y DESCARTANDO F

El CCE de **Francisco Cervantes** si se ha mostrado atento a las posibles restricciones de permisos de agua en 16 estados del país por parte de Economía de **Raquel Buenrostro**. Una fuente ligada al organismo lo corrobora. Lo que se ha decidido es hilar delgado, sin ser vocales, para tratar de contener no sólo esa iniciativa sino otras en marcha. Es un tema de estrategia. De hecho no se cree que lo relativo al agua se publique en el DOF porque se cristalizaría lo irregular de la disposición.

#### FAA AUDITORÍA EN JUNIO Y QUIZÁ HASTA AGOSTO CATEGORÍA I

Sí, todo indica que será hasta junio cuando la

FAA realice una auditoría a la AFAC que lleva **Miguel Enrique Vallín**. Fuentes de la industria lo confirman. Se espera que tras corregir cantidad de irregularidades, venga la hora de la verdad para recuperar la Categoría I. Sin embargo el equipo de análisis de Intercam Banco que dirige **Alejandra Marcos** estima que la recategorización podría tardar hasta julio o agosto, o sea entrado el verano, lo que ensanchará el impacto a nuestras aerolíneas.

#### CNA EL MARTES LIBRO CON 30 AÑOS DE EVOLUCIÓN DEL CAMPO

El martes próximo el CNA que preside **Juan Cortina** estará de manteles largos. Presentará el libro "Nuestro campo: El CNA y la Evolución Agroalimentaria en México". Dicho rubro vaya que ha caminado en los últimos 30 años. Determinante el TLCAN y el ahora T-MEC. Estarán muchos ex dirigentes. También asistirá **Victor Villalobos de Sader** y **Raquel Buenrostro** de Economía.

#### EMPLEO EN IMSS MENOR GENERACIÓN EN 2023: IMEF

Ayer el IMEF de **José Domingo Figueroa** mejoró su expectativa para el PIB del 2023 de 1.5% a 1.8%. La tasa de fondeo la situó en 1.25% a fin de año y para el empleo apenas 524,000 plazas adscritas al IMSS. En 2022, se crearon 752,000 plazas, lo que indica la tendencia descendente en ese terreno.

Fecha: 12/05/2023

**Columnas Económicas**

Página: 16

**El Sol de México**

Area cm2: 318

Costo: 10,385

2 / 2

Alberto Aguilar

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## AL MANDO

### #OPINIÓN

# SE ACORTA EL TIEMPO

*En los últimos dos meses, el titular de gobernación pasó de 4 por ciento hasta más de 25 por ciento*

**L**a selección de quien represente a Morena en las elecciones presidenciales de 2024 apunta a un final cerrado, pues el crecimiento en algunas encuestas del titular de la Secretaría de Gobernación (Segob), **Adán Augusto López Hernández**, apretará los resultados.

Sin hacer una campaña propiamente abierta, sino ejerciendo sus funciones como encargado de la gobernabilidad del país, López Hernández se ha reunido con sindicalistas, militares, empresarios, religiosos, gobernadores ofreciendo respuestas a diversas situaciones complejas por las que atraviesa el país.

En los últimos dos meses, el titular de gobernación pasó de 4 por ciento hasta más de 25 puntos porcentuales, prácticamente en un empate técnico con el canciller **Marcelo Ebrard**, que desde su equipo más cercano comienza a presionar con renuncias de alto nivel como la de **Martha Delgado**, a la subsecretaría de Asuntos Multilaterales y Derechos Humanos y la del director general para Europa, **Bernardo Aguilar**.

De aquí a julio próximo, cuando se planea la primera encuesta para definir al representante presidencial, la contienda se estará cerrando. En medio de esto, el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, rechazó opinar sobre los reclamos que se han hecho por

parte del canciller a la dirigencia del partido, en sintonía con lo declarado por el líder de Morena, **Mario Delgado**, que se deben esperar y concentrar en el proceso electoral del Estado de México y Coahuila.

#### ORDEN EN FINANZAS

Uno de los retos más importantes para la actual administración es poner en orden a las finanzas de Petróleos Mexicanos (PEMEX), al mando de **Octavio Romero**, y es que, al inicio de la administración, la petrolera contaba con enormes pasivos financieros, así como con sus proveedores y contratistas. A pesar de que aún hay mucho por hacer, Pemex ha avanzado en la materia, y al cierre del primer trimestre de este año, pagó 82 mil 235 millones de pesos a sus proveedores y nos cuentan que sus directivos ya trabajan en la implementación de nuevas estrategias para acelerar el pago. En lo que se refiere a la deuda total de PEMEX, ésta se redujo 7 por ciento en los primeros tres meses del año, y según lo informado por la empresa, prevén que este 2023 concluya por tercer año consecutivo con un desendeudamiento neto, pese a la ausencia de transferencias directas del Gobierno Federal.

#### PREMIO

Santander México, que lleva **Felipe García Ascencio**, fue reconocido por Fintech Americas, por su implementación en la atención de sus clientes a través de sus redes sociales. Bien por el valor que le da la firma a quienes deciden tener sus recursos en la institución financiera.

**La deuda de PEMEX se redujo 7% en los primeros tres meses del año**



## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

### MÁS CAMIONES

***Tan sólo en abril se vendieron tres mil 847 camiones pesados, una buena cifra que animó a la ANPACT a elevar todo el pronóstico anual***



Es una gran noticia que el mercado mexicano de vehículos pesados (tractocamiones, autobuses, etc.) esté mejorando en 2023 y que se eleve la estimación de crecimiento hasta 17.6 por ciento hacia diciembre, para llegar arriba de las 45 mil 800 unidades.

Será un crecimiento potente. Tan sólo en abril se vendieron tres mil 847 camiones pesados, una buena cifra que animó a la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT) a elevar todo el pronóstico anual.

Cuando menos hay tres elementos clave que deben considerarse de este fenómeno. El primero, que el vigor económico del país que se está registrando ya exige de la industria de logística una renovación de flota y una utilización más eficiente. Los camiones están llenos de mercancía y componentes. Segundo, que las perspectivas son alentadoras en una variedad de industrias que dependen de la logística, como la de componentes eléctricos o la de electrónica. Y, tercero, que hay apetito de inversión en el sector transporte, lo que refleja que esta propia industria se está consolidando.

El presidente de la AMDA, **Guillermo Rosales**, hablaba ayer de la "estabilización de las cadenas de suministro". Es correcta esa estimación, pero si le añadimos los fenómenos que están en marcha con el *nearshoring* o la próxima llegada de Tesla a Nuevo

***El presidente de la AMDA hablaba de la "estabilización de las cadenas de suministro"***

Léon, es claro que será indispensable contar con una flota de camiones de carga cada vez más robusta.

La ANPACT dijo ayer que, tan sólo en los primeros cuatro meses del año se han vendido 13 mil 41 camiones pesados, lo que implica un crecimiento de casi 26 por ciento respecto de 2021. De hecho, en el acumulado se observa ya un crecimiento superior a 11 por ciento respecto de los resultados previos a la pandemia de 2019. Esto refleja que la recuperación es real y que ha quedado atrás el escollo sanitario y lo que implicó.

#### **BOLSA MEXICANA**

La Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que preside **Marcos Martínez** y dirige **José-Oriol Bosch**, informó ayer que las emisiones de deuda bajo criterios ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza), ya superó \$200 mil millones de pesos en esa institución. El fenómeno parece imparable porque este año la tercera parte de toda la deuda emitida en la Bolsa ya tiene esos criterios incluidos. De hecho, se habla de crecimiento "exponencial". La Bolsa dijo que en total "se han listado 70 bonos temáticos, de los cuales 29 son sustentables, 17 vinculados a la sostenibilidad, 16 verdes, siete sociales y uno azul. El sector financiero es el más activo al respecto, seguido de la banca de desarrollo y de consumo frecuente.

#### **MERCADO LIBRE**

La empresa de comercio en línea se alió con Credits para dar créditos de 50 y hasta 500 mil pesos para la compra de autos en línea otorgando 60 mensualidades y requiriendo 20 por ciento del enganche del vehículo. *Página 4 de 5*



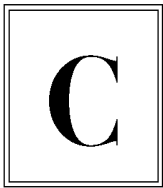
## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### CRECE OLA AZUL

**Las pasadas elecciones para definir a los Comités de Participación Ciudadana en Miguel Hidalgo marcaron un claro ascenso de Acción Nacional**



uentan que en la alcaldía de Miguel Hidalgo, que gobierna **Mauricio Tabe Echartea**, las filas de Morena y todo lo que quedaba de la administración pasada se han desvanecido luego de las elecciones del pasado domingo. Lo cierto es que el partido guinda está preocupado porque perdió la mayoría de los Comités de Participación Comunitaria en dicha alcaldía, y ahora casi 80 por ciento de los miembros serán simpatizantes del gobierno del panista Tabe. Los primeros resultados electorales apuntan a que las colonias que son consideradas bastiones políticos de Morena, como Tlaxpana, Pensil y Anáhuac, retiraron su apoyo al partido oficial. Incluso algunos de los miembros, que también son promotores de la revocación de mandato del gobierno actual, como **Gustavo García Arias**, exdirector jurídico en la época del alcalde **Víctor Hugo Romo**, no lograron reunir ni 10 votos en sus intentos de convertirse en COPACO de la colonia Ampliación Granada.

Ahora se revisa *pie juntillas* qué ocurrió en otras demarcaciones, ante el ascenso de la ola azul en la capital del país.

#### LA RUTA DEL DINERO

En el ISSSTE capitalino no se ha logrado la limpia prometida por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, o al menos es la impresión que da el desarrollo de la compra de aseo LA-51-GYN-051GYN005-N-52-2023. Lo comento porque tras solicitar que el procedimiento no se realizara con base en el Contrato Marco que elab-

abora la Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, entre el sector se exalta cada vez más la incertidumbre

ante requisitos que pudieran limitar la libre competencia. Más de un jugador del ramo ha quedado boquiabierto con el desenlace de la Junta de Aclaraciones correspondiente, y es que se asegura que los dados están cargados hacia Aquaseo S.A. de C.V., firma que registró 10 de los 14 cuestionamientos totales, con dudas que según los participantes se trata de un auténtico *traje a la medida* para dicha firma. Desde finales de marzo se afirmaba que la solicitud para salir del Contrato Marco tenía que ver con intenciones de beneficiar a **José Juan Reyes Domínguez**, conocido como *Rey de la limpieza*... TV Azteca, de **Ricardo Benjamín Salinas Pliego**, se prepara para volver a pegar de *hit*, luego que la noche de este domingo se presenta la nueva temporada de *Master Chef Celebrity* por Azteca Uno. En la cocina más famosa de México regresa el chef **Adrián Herrera**, quien estará acompañado de **Zahie Téllez** y **Poncho Cadena**... Ahora que se habla de nuevas carreras conviene saber que científicos de datos están entre los profesionales más buscados en el sector industrial. IBM estima que este año los puestos de trabajo a nivel global para esos profesionales rebasará 2.7 millones, entre otras cosas por el surgimiento de aplicaciones de Inteligencia Artificial (IA) de uso masivo. Según Practicum, el *bootcamp* de tecnología con más estudiantes en el mundo, un *Data Scientist* es el experto en analizar datos para proporcionar información y luego usar algoritmos para tomar decisiones y predicciones informadas.

**Ahora se revisa  
qué ocurrió  
en otras  
demarcaciones  
ante la ola azul**







## Reporte Empresarial

# FRUTOS EN MOVILIDAD



**Por Julio Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Las inversiones, innovaciones y mejoras continuas hacia una movilidad más segura y sustentable son palpables en la Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT), que preside Miguel Elizalde, y para respaldar esto, hay que voltear a ver las cifras más recientes.

Tal como se dio a conocer también vía el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), la venta de vehículos pesados al mayoreo crece como la espuma con 10 meses al hilo de alzas a doble dígito, así, abril no fue excepción con incrementos de 15.1 por ciento, al totalizar en 3 mil 880 vehículos. A la par, también avanzan tanto producción como exportación, que mantienen números verdes y con marcha constante, pues culminaron los 30 días con 17 mil 557 y 14 mil 434 unidades, respectivamente, con aumentos de 14.3 por ciento y 18.5 por ciento, en cada uno de los casos. Usted dirá si los resultados son de reconocer, lo cierto es que los incrementos se reflejan a su vez en la cifras correspondientes al acumulado de enero a abril, las ventas repuntaron 34 por ciento, la producción se elevó 24.4 por ciento y la exportación hizo lo propio con 20 por ciento.

De esta forma, mientras el panorama numérico luce más que prometedor, se ha

pedido brindar ayuda al equipo de Jorge Nuño en la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), y es que presentan atrasos para liberar las altas y bajas de los vehículos, por lo que el llamado es para hacer llegar manos e insumos.

Asimismo, entre los principales temas que se pusieron bajo análisis en relación a la dependencia se encuentra el fortalecimiento de las plataformas electrónicas para dar pronta salida a este tipo de documentación, factor que se proyecta contribuirá significativamente a la reactivación y a generar certidumbre. Pero la petición no fue el único mensaje alterno enviado por la ANPACT, sobre todo porque se volvió a tocar la caída en las exportaciones a Colombia, donde de enero a abril ha habido un freno de 68.7 por ciento, debido a que no se ha dado trámite a los Certificados de Emisiones de Pruebas Dinámicas.

### PEMEX y sus reservas

Desde que Octavio Romero Oropeza, director general de Petróleos Mexicanos (PEMEX), quedó al frente de la política energética del país ha reiterado que la principal fortaleza de una empresa petrolera son sus reservas de hidrocarburos, pues según el nivel de éstas es el nivel de producción, y en eso se ha basado la política actual. Hoy, cuatro años después, la estrategia ha dado esta dando resultados, lo que le ha valido el reconocimiento de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), pues según Agustín Díaz Lastra, comisionado presidente, las reservas que

hay actualmente marcan un hito en las últimas décadas y es resultado de la política actual, pues por primera vez en mucho tiempo se logró revertir la tendencia de declinación y al cierre del 1 de enero de 2023, toda la producción registra avances y en el caso de las reservas petroleras hay un récord en la historia de restitución integral de éstas pues registran un crecimiento de 201 por ciento. Y anote que

Pemex, instaló su Comité de Sustentabilidad, para avanzar en el cumplimiento de los compromisos ambientales que asumió en su Plan de Negocios.

### Ratificación en ANIPAC

Uno de los sectores fundamentales y que participa en 80 por ciento de los procesos productivos es el plástiquero, mismo que está valuado en cerca de los 25 mil millones de dólares anuales. Cabe resaltar que la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), reeligió en días recientes a Aldimir Torres Arenas, para seguir en la presidencia hasta 2024. Sin duda, uno de los desafíos a afrontar en este nuevo periodo es la detección de planes de negocio, y el análisis de viabilidad técnica, económica y ambiental ante los retos en materia energética. Mientras que otro tema en el que está inmerso el gremio es en el de Economía Circular que contempla el reducir, reusar, reciclar y el rediseño de productos, con la apuesta de una industria más sustentable y circular. Son 5 mil 100 empresas de la industria plástica en México, de las cuales el 36% se concentran en la CDMX, Estado de México, Guanajuato y Jalisco.



## LA COLUMNA FISCAL

Judith Senyacen Méndez Méndez  
Alejandra Macías Sánchez

✦ Especialistas del CIEP, analizan las decisiones sobre finanzas públicas y su implicación en las generaciones presentes y futuras.

### Las cuentas de la Cuenta Pública 2022

El 2022 se caracterizó por un ambiente macroeconómico complejo e inestable. Aunque los efectos de la crisis sanitaria habían disminuido, a principio del año inició el conflicto entre Rusia y Ucrania, lo que ocasionó altas tasas de inflación global, incremento en las tasas de interés de referencia y una reorganización de las economías. El PEF 2022 se presentó bajo un marco macroeconómico optimista y una miscelánea fiscal que no tuvo impacto sustancial en los ingresos y que relajó las condiciones de endeudamiento.

Por un lado, se observaron mayores ingresos petroleros por un elevado precio del petróleo, sin embargo, los ingresos tributarios fueron 3.4 % menores a lo aprobado en la Ley de Ingresos de la Federación, producto de la pérdida recaudatoria para evitar el aumento en el precio de combustibles.

Lo anterior, aunado al aumento del gasto neto total en 7.2 % respecto a lo aprobado derivó en un déficit presupuestario 16 % mayor y en un incremento del costo financiero de la deuda de 10.9 % respecto a 2021, confirmando así que el endeudamiento se elevó, mientras que el aumento en el gasto se concentró en energía y turismo, contrario al mayor presupuesto que había sido aprobado para salud e infraestructura.

Durante 2022, el gasto neto total fue 7.2 % mayor que el presupuesto aprobado. Este gasto fue de 7 billones 595 mil 307.9 millones de pesos, monto equivalente a 27 % del PIB, y terminó siendo 5.1 % mayor que el ejercido durante 2021, en términos reales. Si se reescala el gasto ejercido a mil pesos, se observa que 248.3 pesos equivalentes correspon-

den al gasto no programable y 751.7 pesos equivalentes, al gasto programable.

Aunque tanto el gasto programable y no programable se incrementaron, tales aumentos se dieron en sectores como energía, turismo y costo financiero de la deuda, de acuerdo con los proyectos prioritarios del gobierno y el alza en tasas de interés.

¿Se impulsó el sistema universal de salud? Para 2022 se aprobó un aumento histórico de 14.6 % al sector salud que se concentraba en IMSS-Bienestar y en la Secretaría de Salud. Sin embargo, en el ejercicio del gasto, ambos sufrieron los mayores subejercicios: 11 mil 267 mdp y 22 mil 627 mdp respectivamente. De haberse ejecutado, este gasto habría contribuido a la atención de la población con mayores carencias de salud.

Aunque los sobreejercicios en energía y turismo están relacionados con gasto de inversión, éste solo creció 1.1 % respecto a 2021 y quedó por debajo de niveles previos a 2016. Además, los gastos de operación representaron 22 % más que lo aprobado, con mayor participación en la operación de Pemex y CFE, lo que sería contrario a las políticas de austeridad.

Finalmente, se priorizaron las energías fósiles sobre los derechos de la población. Al revisar quién y en qué gastó, se muestra que el ramo de Energía recibió recursos adicionales para la refinería de Dos Bocas, lo cual explica el sobreejercicio en inversión y del presupuesto de la Secretaría de Energía. A pesar de que Educación tuvo sobreejercicio, los recursos no fueron suficientes para cerrar brechas de aprendizajes que se profundizaron en la crisis sanitaria. ●



## Rediez: Delfina, campaña en pánico

No ha pasado desapercibido el urgente llamado de **Mario Delgado Carrillo** para que los diputados federales de Morena apoyen las campañas electorales, al tiempo de advertir un posible fraude electoral en Coahuila y en especial la del Estado de México... pese a que su candidata **Delfina Gómez** reciba todo el apoyo de Palacio Nacional junto a una intensa propaganda para crear la ilusión de que es la indiscutible ganadora de los comicios. ¿Miedo? Sí, y eso están registrando diversos medios españoles.

El interés de los medios españoles por el estado de México nace de la vertiente hispanofóbica que durante su sexenio ha mostrado **Andrés Manuel López Obrador**; por ello no están seguros —en especial los madrileños— que la diplomacia pueda aguantar otro sexenio si Morena gana las elecciones presidenciales del 2024... cuyo derrotero pasa obligatoriamente por el resultado bueno o malo que arroje la exsecretaría de Educación y exalcaldesa de Texcoco a sus promotores.

El equipo de campaña de Delfina Gómez tiene tal nivel de preocupación que ahora realizan todo tipo de presión sobre los directivos y encargados de redacciones de diversos medios de comunicación tradicionales, tratando de evitar que trascienda la situación complicada por la que atraviesa su abanderada, ya que las encuestas de su war room indican que se le acerca rápidamente en preferencias **Alejandra del Moral**, candidata de la Alianza Va Por México.

Y no es para menos la atención internacional sobre esa elección: el resultado electoral influirá en la "encuesta de encuestas" con que López Obrador decidirá qué "corcholata" destapará el próximo semestre para competir por la Presidencia del país en 2024. Una derrota de Morena en el Estado de México, o una victoria muy apretada y en consecuencia altamente impugnada, afectará negativamente las aspiraciones presidenciales de la regenta Claudia Sheinbaum; ella ha sido una activa impulsora de la candidata mexicana, su auténtico teamback, y un resultado negativo afectará su eventual capacidad de convocatoria en la campaña presidencial.

Una victoria holgada, en consecuencia, tendría un efecto inverso, favorable para las aspiraciones de Sheinbaum.

La acuciosidad de periodistas y analistas españoles sobre la elección estatal, por tanto, va de la mano con la expectativa que el resultado tendrá sobre el futuro de los vínculos económicos con México: la inversión hispana en el país tuvo un desplome de 63 % desde que López Obrador estableció "una pausa" en la relación bilateral en febrero de 2022 en medio de imprecaciones contra Iberdrola, sacar de la jugada al BBVA y Santander de la venta de Banamex, y reclamos a la corona de **Felipe V**. El número de turistas españoles hacia México se mantiene estancado.

### HIGINIO "PAUSA" CAMPAÑA TEXCOCANA

El referido SOS lanzado por Delgado Carrillo en la encerrona que sostuvo con diputados el martes pasado se sumó a los señalamientos del senador **Higinio Martínez** —operador terrestre de la campaña morenista— acerca de un posible fraude y su proceder para casi casi esconder a su candidata en los últimos cuatro días.

El nerviosismo morenista también fue patente con la solicitud de **Horacio Duarte** para cambiar de moderadora y prohibir "temas sensibles sobre corrupción y Texcoco" en el segundo y último debate que su candidata sostendrá en una semana ante Alejandra del Moral. Ese temor y juego de escondidas a sólo unas semanas de los comicios, nos aseguran, se desprenden de las propias encuestas internas de Morena donde se observa cómo se agotan los 20 puntos de ventaja con que Gómez inició la campaña y cómo se le acerca Del Moral para configurar un escenario de empate técnico.

Del Moral, como lideresa del PRI mexiquense, ya venció a Morena en las elecciones intermedias de 2021 al obtener 3 millones de votos para conseguir la mayoría del Congreso estatal, y apuntalando a la Alianza Va por México para ganar 79 municipios sobre 36 dominados por Morena... por lo que el triunfo sobre Morena es factible, para alivio de la comunidad hispana en México y de los negocios binacionales. ●



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Reforma de pensiones a burócratas posible, apoyo de afores a pymes riesgo y Consar presión

Propios y extraños opinan que el cierre de sexenio estará cargado de desafíos, máxime que **Andrés Manuel López Obrador** está empeñado en sellar su proyecto.

Al sexenio le sobran 18 meses, que es mucho tiempo, con los riesgos para la institucionalización del país, máxime las amenazas a la SC-JN de **Norma Piña**.

En materia de pensiones, tampoco pueden descartarse más medidas de fondo más allá de que en Consar, que súbitamente dejó **Iván Pliego**, se nombró a **Julio César Cervantes** como relevo para dar continuidad.

En el gremio de las afores hay sus reservas. Vaya se da por sentado que la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**, todavía dará un último apretón a las comisiones 2024.

Los miembros de Amafore de **Guillermo Zamarripa** también deberán mejorar los rendimientos vs las minusvalías actuales: de ahí el freno a los traspasos, que como le mencionaba, está fuera de la ley.

La medida sin embargo encaja en la nueva visión que hay para modificar la política comercial de las afores. Adiós a los promotores y la llegada de asesores provisionales, figura que todavía es una incógnita.

En la misma línea se da por un hecho que habrá una mayor flexibilización a las reglas de inversión para apoyar a las pymes con el sustento de los nuevos ajustes a la Ley del Mercado de Valores.

La idea suena maravillosa, pero invertir en proyectos de corto plazo con fondos de largo

plazo y sin que exista una probada certeza puede convertirse en un alto riesgo. También habría operaciones en el tintero para financiar al gobierno en el ámbito de energía.

Sin embargo el expediente que genera más escozor es el de una reforma a las pensiones de los burócratas en Fovissste de César Buenrostro. AMLO ya lo ha mencionado y no se descarta el que se implemente antes del fin del sexenio.

En ese sentido las posibles amenazas a este negocio podrían continuar. Veremos.

### **CCE ATENTO A TEMA DE AGUA, HILA DELGADO Y DESCARTANDO F**

El CCE de Francisco Cervantes si se ha mostrado atento a las posibles restricciones de permisos de agua en 16 estados del país por parte de Economía de Raquel Buenrostro. Una fuente ligada al organismo lo corrobora. Lo que se ha decidido es hilar delgado, sin ser vocales, para tratar de contener no sólo esa iniciativa sino otras en marcha. Es un tema de estrategia. De facto no se cree que lo relativo al agua se publique en el DOF porque se cristalizaría lo irregular de la disposición.

### **FAA AUDITORÍA EN JUNIO Y QUIZÁ HASTA AGOSTO CATEGORÍA I**

Sí, todo indica que será hasta junio cuando la FAA realice una auditoría a la AFAC que lleva Miguel Enrique Vallín. Fuentes de la industria lo confirman. Se espera que tras corregir canti-

dad de irregularidades, venga la hora de la verdad para recuperar la Categoría I. Sin embargo el equipo de análisis de Intercam Banco que dirige Alejandra Marcos estima que la recategorización podría tardar hasta julio o agosto, o sea entrado el verano, lo que ensanchará el impacto a nuestras aerolíneas.

### **CNA EL MARTES LIBRO CON 30 AÑOS DE EVOLUCIÓN DEL CAMPO**

El martes próximo el CNA que preside Juan Cortina estará de manteles largos. Presentará el libro "Nuestro campo: El CNA y la Evolución Agroalimentaria en México". Dicho rubro vaya que ha caminado en los últimos 30 años. Determinante el TLCAN y el ahora T-MEC. Estarán muchos ex dirigentes. También asistirá Víctor Villalobos de Sadery Raquel Buenrostro de Economía.

### **EMPLEO EN IMSS MENOR GENERACIÓN EN 2023: IMEF**

Ayer el IMEF de José Domingo Figueroa mejoró su expectativa para el PIB del 2023 de 1.5% a 1.8%. La tasa de fondeo la situó en 1.25% a fin de año y para el empleo apenas 524,000 plazas adscritas al IMSS. En 2022, se crearon 752,000 plazas, lo que indica la tendencia descendente en ese terreno.



## Grupo Coppel anunció inversiones por 10 mil millones de pesos

**D**e acuerdo con versiones periodísticas Grupo Coppel, que dirige Agustín Coppel Luken, realizará una inversión de 10 mil millones de pesos en el país en 2023, como parte de sus planes de **expansión y mejora de inmuebles**.

Se anuncia que 2 mil millones de pesos serán destinados a la construcción de tiendas nuevas y mil 900 millones de pesos permitirán remodelar algunos de sus inmuebles. Adicionalmente, invertirá alrededor de 2 mil 100 millones de pesos en el mantenimiento de edificios y centros de distribución, mil 600 millones de pesos en decoración y exhibición, 800 millones de pesos en la compra de inmuebles y 500 millones de pesos más en proyectos inmobiliarios especiales.

Grupo Coppel cuenta con 1,700 tiendas en 640 ciudades y 1,299 sucursales bancarias.

De acuerdo con cifras de la CNBV al mes de marzo, Bancoppel es el 15º banco más grande del sistema en términos de **activos** con 132 mil 208 millones de pesos, con una **cartera total** de 52 mil 566 millones y un **capital contable** por 15 mil 305 millones, un **ROA** 12M de 2.05% y un **ROE** 12M de 18.65%. Además, en febrero registró un **ICAP** de 15.7%. Hay que recordar que en México el **ICAP** mínimo es de 8.0%;

### INCREMENTOS A DOBLE DÍGITO

La creciente demanda de vehículos producidos, comercializados y exportados por la **Asociación Nacional de Productores de Autobuses, Camiones y Tractocamiones (ANPACT)**, es una realidad, así lo demuestran las cifras más recientes de la industria.

Si hablamos de ventas al mayoreo de vehículos pesados, destaca que el indicador suma diez meses con incrementos a doble dígito al culminar abril con 3 mil 880 unidades, alzas de 15.1%, resultado que se dice fácil, pero que de

acuerdo con los miembros de la organización comandada por **Miguel Elizalde**, está íntimamente relacionado con el trabajo, innovaciones e inyecciones de capital que realizan tanto los asociados como el resto de integrantes de la cadena de valor del autotransporte.

A su vez, la producción y exportación concluyó abril con 17 mil 557, crecimientos de 14.3%, mientras que en el segundo caso, el avance fue de 18.5%, con 14 mil 434 unidades.

Si se toman a consideración los acumulados de los tres puntos, la tendencia ascendente persiste, en ventas el repunte es de 34%, en producción es de 24.4% y en exportación es de 20%.

En palabras del director de **Asuntos Públicos y Comunicación** de ANPACT, **Alejandro Osorio**, entre los compromisos de la industria está la mejora continua para lograr una movilidad cada vez más segura y sustentable.

### FUSIÓN CREA NUEVO GIGANTE DE LITIO

Las compañías **Allkem** y **Livent** acordaron fusionarse para crear el tercer mayor productor de litio, un consorcio con presencia en cuatro continentes con un valor estimado de 10 mil 600 millones de dólares y que tendrá por sede **Estados Unidos** y se enlistará en NYSE. Los accionistas de la australiana **Allkem** contarán con alrededor del 56% de la nueva empresa todavía sin nombre, mientras los de la estadounidense **Livent** el restante 44%.

Con la fusión se busca impulsar el suministro de baterías de litio al **sector automotriz**, con interés particular en el crecimiento de la nueva compañía en **Argentina**, donde tienen presencia tanto **Allkem** como **Livent**, por lo que se busca que **Estados Unidos** firme un tratado de libre comercio con el país sudamericano.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 12

Area cm2: 333

Costo: 63,063

1 / 2

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL



## Termina pandemia y el sistema de salud está deteriorado

**C**on la declaratoria del fin de la pandemia sanitaria en México, concluye una de las etapas más negras de la salud en nuestro país. Quienes perdieron seres queridos siguen con la ira y la impotencia de no haber podido hacer nada y comprobar que las autoridades federales adolecieron de negligencia, improvisación e ineptitud.

Cientos de miles de fallecidos deberá cargar sobre sus espaldas Hugo López Gatell Ramírez, subsecretario de salud, mejor conocido como “doctor muerte”, debido a que dejó a suerte al personal médico y de enfermería, minimizó el problema y la adquisición de vacunas y medicinas llegó tarde.

Muchos se sintieron abandonados y ahora ofendidos ante el decreto signado por el Ejecutivo Federal apenas el 8 de mayo para poner fin a la emergencia sanitaria declarada en 2020.

Vale subrayar que en el manejo de la pandemia en México, como sustentó la Coparmex, “fueron evidentes las carencias en materia de detección temprana y seguimiento de casos; en materia de comunicación hacia la población y en acceso oportuno a medicamentos y vacunas, solo por mencionar algunos. Estas deficiencias llevaron a que el impacto para la población y la economía nacional fuera más severo que el de otros países”.

Por ello, muchos han dado la bienvenida a la decisión de un juez de control que ordenó a la Fiscalía General de la República (FGR) no cerrar la investigación contra Hugo López Gatell, por omisiones en el manejo de la pandemia, que pudieron provocar la muerte de personas.

**La justicia llegará en su momento. Lo hemos visto en otras ocasiones con torres muy poderosas que se desplomaron y cuyos protagonistas huyeron a otras naciones o los colocaron tras la rejilla de prácticas, acusados de diversos delitos. Lo que está haciendo el abogado Javier Coello Trejo es apenas el comienzo**

Página: 12

Area cm2: 333

Costo: 63,063

2 / 2

Gerardo Flores Ledesma

### **del ocaso, aunque la Fiscalía haya intentado cerrar el caso en dos ocasiones, sin agotar las investigaciones.**

La inflación oficial está a la baja, pero no los precios de productos de mayor consumo. Durante abril, el Índice de Nacional de Precios al Consumidor, en su medición anual (de abril de 2022 a abril de 2023) se ubicó en 6.25%, su menor nivel desde octubre del 2021. Incluso, según el Inegi, se registró una contracción mensual de -0.02%, siendo el primer registro negativo de la inflación mensual en tres años. Ambas lecturas quedaron por encima de los estimados (6.22% a/a y -0.05% m/m). No obstante, esa buena noticia, aún vemos que no disminuyen los precios de los productos agropecuarios y los pecuarios sufrieron un aumento de 1.25% en el mes de medición.

La mayoría de los analistas, entre ellos los de Invex Banco, suponen que hemos llegado a un efecto sostenido de baja en la inflación, pero debido a que la subyacente aún es alta, y ante la posible presión de un mayor crecimiento sobre los precios de bienes y servicios, anticipan un incremento de 25 puntos base (pb) en la tasa de referencia de Banco de México (Banxico) este próximo 18 de mayo. Una vez alcanzado este nivel, esperamos que la tasa se quedará en 11.50% hasta el cierre de 2023.

### **PUNTOS Y LINEAS**

Google lanzó un teléfono plegable para competir contra Samsung... Panasonic retrasó la producción de las nuevas baterías de Tesla para mejorar el desempeño... Las bancarrotas se están acumulando a un ritmo mayor que en el 2009.... Spotify sacó de su plataforma miles de canciones hechas con IA.



Página: 12

Area cm2: 352

Costo: 66,661

1 / 2

Antonio Sandoval



## ANTONIO SANDOVAL

GEOECONOMÍA

# Default en EU; se acaba el tiempo, habrá acuerdos pero siguen jugando con fuego

**N**adie en su sano juicio permitirá que el gobierno de Estados Unidos entre en default, es decir que no tenga dinero para pagar sus compromisos financieros; no es la primera vez que existe dicha amenaza, los días transcurren y parece que se termina el tiempo.

Sigo pensando que finalmente, como ha sucedido en infinidad de ocasiones, habrá acuerdos entre las facciones políticas y finalmente elevarán el techo de la deuda antes del plazo fatal, que se supone es el próximo 1 de junio.

Mientras eso sucede, los políticos juegan su juego (sí, en todos lados son iguales), y mantienen en vilo a la economía y los mercados, no solamente de Estados Unidos sino del mundo entero dada la relevancia de esta economía en el mundo.

“El incumplimiento de las obligaciones de Estados Unidos produciría una catástrofe económica y financiera”, advirtió este jueves una vez más la secretaria del Tesoro, Janet Yellen, quien ha señalado al Congreso de EEUU de su país que el gobierno no podrá continuar cumpliendo con todas sus obligaciones a principios de junio si no se resuelve la cuestión del límite de la deuda.

Yellen no es precisamente una política, pero se mueve en esos intrincados mundos y desde su papel de “técnica” no puede hacer gran cosa, en parte ella misma es rehén de los juegos perversos de la política estadounidense.

**La funcionaria, legendaria por haber sido la primera presidenta de la Fed, entre muchos otros cargos que ha desempeñado, no pierde de vista su objetivo y ha alertado que un ‘default’ de la mayor economía mundial provocaría “una recesión mundial”, con el riesgo de socavar el liderazgo económico mundial de Estados Unidos, además**

Página: 12

Area cm2: 352

Costo: 66,661

2 / 2

Antonio Sandoval

### **de que generaría dudas sobre la capacidad de Washington para defender sus intereses de seguridad nacional.**

También considera que, más allá de materializarse el impago, los riesgos por el tema pueden llevar a costos económicos serios, ya que la sola amenaza de incumplimiento puede conducir a una rebaja de calificación crediticia y al debilitamiento de la confianza del consumidor.

Yellen apunta que tal situación puede causar un aumento en las tasas de interés que incrementen a su vez los pagos de hipotecas, préstamos y tarjetas de crédito. La funcionaria calcula que el incumplimiento de Estados Unidos podría llegar tan pronto como el próximo 1 de junio si el Congreso no eleva o suspende el límite para el techo de la deuda.

“No hay una buena razón para generar una crisis por nuestra propia cuenta”, ha clamado un tanto desesperada Yellen, recordando que el Congreso de Estados Unidos ha elevado o suspendido el límite de la deuda alrededor de 80 veces desde 1960. “Insisto que es necesario hacerlo rápidamente una vez más”, dijo este jueves.

Y mientras le hacen caso, indicadores como una curva de tipos de interés invertida, la subida del oro, la caída del comercio internacional, el pico de las tasas de interés, entre otros, advierten de los riesgos.

El tiempo se acaba, a nadie en su sano juicio le conviene el default del gobierno de Estados Unidos, son políticos no suicidas. Es un hecho que habrá algún acuerdo, a menos que después de 80 veces de hacerlo ahora decidan que no y llevan a su economía y al mundo a otra crisis, una más en este siglo.

No lo creemos, pero en la mayor economía del planeta siguen jugando con fuego, es un riesgo monumental y en algún momento algo puede suceder.