



### INTEGRA CC JURADO PARA YOUNG LIONS

Fue integrado el jurado que se encargará de revisar los 287 casos que se inscribieron en las categorías de Digital, Medja y PR en el certamen Young Lions, organizado por

el Círculo Creativo y de donde saldrán las tres duplas de jóvenes que representarán a nuestro país en Cannes Lions.

En la Categoría Digital lo presidirá Benjamín "Queso" Pedrero, de BBDO México, y sus integrantes son Analy

Zárraga, de LDM; Ariadna Ramírez, de Pepsi; Norma Moreno, de Media.Monks, y Emiliano Cortés, de W+K México.

El de Media lo preside Manu Vega, de Bombay, y lo integran Michelle Quintanilla, de Draft Line; Violeta López Pacheco, de VML; Sebastián Regiani, de GUT Mexico City, y José Antonio Aguilar, de Racismo.mx

Y PR lo encabeza como presidente Noelia Chessari,

de Ninch, y lo forman María Lucía Ledesma, de Globant; Mauricio Guerrero, de Grey, y Pola Sánchez, de Terán TBWA.

### NOTAS EN CASCADA

VML realizó con Movistar la campaña "Esto no es un juego", en la que buscan crear conciencia sobre el uso responsable de los videojuegos y adoptar prácticas seguras al interactuar en línea con perfiles desconocidos.



## Manos puras, NO Puras manos

**" Cuando participé en un instituto autónomo en los tiempos de Fox, me tocó dar una charla a un grupo de legisladores en Querétaro.**

**Al platicarle a mi padre sobre la misma, me encomendó darles un consejo: manos puras... y no puras manos".**

**Ja, ja, ja...**

**Sabiduría pura que le compartió Don Chebo a su hijo, un alto funcionario del sector económico mexicano. Un tipazo de esos que de veras se necesitan, por que hoy francamente...**

Sin duda que los mejores consejos a veces vienen en paquetes chiquitos.

**En honor a Don Chebo, aquí van algunos tips para tantos y tantas candidatas y candidatos que hoy buscan nuestro voto.**

- La moral NO es un árbol de moras.
- Un pendejo simpático sigue siendo un pendejo.
- Prometer y no cumplir SÍ empobrece.
- De lengua me como un taco (o hasta dos).
- Rollo puro y puro rollo son dos cosas distintas.
- Se puede transformar para bien... o para mal.
- Adoctrinar no es lo mismo que educar.
- La pobreza NO es buena.
- La riqueza NO es necesaria-

mente mala.

■ No importa QUIÉN produce la luz, sino qué tan barata y limpia es.

■ Pemex es patrimonio de México sólo si su patrimonio no es negativo.

■ Si no aceptas la realidad, la realidad te cobra la cuenta.

■ Si donde hay obra, sobra, lo que sobra es el político o funcionario.

■ Mejor paso lento hacia arriba que paso rápido hacia el precipicio.

■ Un estado de derecho sin ley es un estado de derecho chueco.

■ El estado empresario es un mal empresario.

■ Si apachurran el emprendimiento, apachurras al desarrollo.

■ Ordena a los locos, NO que ordene el loco.

■ Cuando la burocracia florece, el crecimiento se marchita.

■ Malas ideas + buena ejecución = desastre inmediato.

■ El que no escucha y siempre habla, siempre se equivoca.

■ Si no ayudan, al menos no estorben.

■ Si no ayudan, háganse a un lado.

■ Si no ayudan, inviten a alguien que sí lo haga.

■ Si no sabes, pregunta.

■ Si no sabes, rodéate de los que sepan.

■ Si ya tienes a alguien que sabe, hazle caso.

■ El que muerde hoy será mordido mañana.

■ Actuar sin saber es saber que

fallarás.

■ Insultar a todos e insultarlos siempre es insultar al progreso.

■ Sean buenos para lo bueno y malos para lo malo.

■ Destruir sin ton ni son destruye al desarrollo.

■ Construir al "a'i se va" es construir un fracaso.

■ Si quieres ser como Dinamarca, haz lo que hace Dinamarca.

■ Abraza al que deba ser abrazado.

■ Castiga al que deba ser castigado.

■ Echarle ganas no es lo mismo que dar resultados.

■ El que tiene puros amigos malos terminará haciendo el mal.

■ Si todos se mueven, permanecer estático es retrasarse.

■ Moverse para atrás es peor que permanecer estático.

■ Si te mueves sin sentido, llegarás a donde sea.

■ Cuentas claras, amistades largas.

■ Si te rodeas de pendejos, harás pendejadas.

■ Un jefe pendejo rodeado de inteligentes puede hacer pendejadas.

■ El que nunca rectifica, nunca triunfará constantemente.

■ Menos manufactura, más mentefactura.

■ Limpio de cochinos, NO cochinos limpios.

■ No confundan la gimnasia con la magnesia.

■ Mejor un aburrido inteligente que un pendejo creativo.

■ Más ejecución ingenieril y menos implementación ocurrente.

■ El que no evalúa lo que planea, reprueba en lo que hace.

■ Los que hoy ejecutas serán luego tus verdugos.

■ Demuestren buen juicio o esperen su veredicto.

■ Más pronto cae un hablador que un cojo.

■ Menos peleas, más consensos.

■ Si caminas al pasado cancelas tu futuro.

■ No es su dinero, es nuestro. ¡Úsenlo bien!

■ Promesas puras, NO puras promesas.

■ El inteligente que camina derecho llega rápido a un buen lugar, el pendejo que camina derecho llega rápido a "La Chingada".

60 pedacitos de sabiduría al estilo Ciudad Victoria, la patria chica de Don Chebo.

¡Brincos diéramos porque nuestros políticos usaran alguno!

Quizá a ti sí te sirvan.

¿Se te ocurre algún otro?

Mándamelo y lo comparto.

Ah, y para este fin de semana: diversión pura o pura diversión.

Ahí sí, ¡cualquiera de las dos!

**Posdata.** Aunque sólo sea para las cuentas no reclamadas por 5 años, la iniciativa de Morena para jinetearse las Afores es muy peligrosa e ilegal. Peligrosa porque



Fecha: 12/04/2024

**Columnas Económicas**

Página: 5

**Benchmark / Jorge A. Meléndez Ruiz**

Area cm2: 347

Costo: 75,646

2 / 2

Jorge A. Meléndez Ruiz

podiera ser un primer paso al precipicio fiscal e ilegal porque esas cuentas NO son de ellos, sino de ciudadanos.

**EN POCAS PALABRAS...**

“La filosofía es sentido común con palabras elegantes”.

James Madison, ex presidente de Estados Unidos.



# What's News

**B**oeing encontró a través de una investigación interna que su presidente ejecutivo, David Calhoun, y otros altos ejecutivos realizaron viajes personales por valor de más de 500 mil dólares en jets privados y otros aviones de la compañía que fueron registrados incorrectamente como viajes de negocios. “(Algunos vuelos en el 2021 y el 2022) no fueron clasificados como beneficios por la compañía, pero deberían haber sido como tales de acuerdo con las reglas y directrices de la SEC”, señaló.

◆ **Lufthansa** suspendió los vuelos hacia y desde Teherán debido a los mayores riesgos de seguridad en el Medio Oriente después de que funcionarios estadounidenses dijeran que un ataque a instalaciones israelíes por parte de Irán podría ser inminente. La decisión sólo afecta por ahora a Lufthansa, según informó un portavoz de la empresa matriz Deutsche Lufthansa. El grupo aéreo alemán también es propietario de Swiss, Austrian Airlines, Brussels Airlines y Eurowings.

◆ **El director** ejecutivo de Amazon, Andy Jassy, indicó en su carta anual a accionistas que la Inteligencia Artificial Generativa podría ser una de las mayores transformaciones tecnológicas en décadas y que por ello

agregó a un experto en IA a su Consejo. “Esta revolución de IA se construirá desde la nube. La cantidad de beneficios sociales y empresariales que se obtendrán de las soluciones que serán posibles nos sorprenderá a todos”. Añadió que Amazon sigue comprometido con la reducción de costos.

◆ **El FMI** señaló que los bancos centrales deberían resistir la tentación de bajar sus tasas de interés demasiado pronto y arriesgarse al resurgimiento de la inflación y un nuevo episodio de ajuste de políticas. “Cuando sea necesario, las autoridades deben resistir los llamados a recortes tempranos de las tasas de interés”, dijo la Directora Gerente del FMI, Kristalina Georgieva. “Una flexibilización prematura podría generar nuevas sorpresas inflacionarias”, agregó.

◆ **Los grandes** bancos de EU obtuvieron ganancias récord en el 2023, pero enfrentan presiones crecientes en este año. Las pérdidas de las carteras de bonos y bienes raíces comerciales están aumentando, y las acciones bancarias se han quedado rezagadas frente al repunte general. JPMorgan Chase, Wells Fargo y Citigroup presentarán sus reportes financieros hoy; Goldman Sachs lo hará el lunes, y Bank of America y Morgan Stanley el martes.



# CAPITANAS

## El sueño de Torruco

El titular de la Secretaría de Turismo, **Miguel Torruco**, espera ser reconocido por su trabajo "impecable" en el cierre del sexenio.

El mayor anhelo del funcionario de 72 años es terminar la actual Administración "sin mancha" en su expediente para aspirar a repetir en el cargo en caso de que **Claudia Sheinbaum** gane las elecciones presidenciales.

Sin embargo, en medio del Tianguis Turístico que se desarrolla esta semana en Acapulco, algunos empresarios asistentes definen al funcionario como el amo de la presunción de logros que no le pertenecen, como la llegada de turistas internacionales y una mejor ocupación en hoteles.

Entre la pandemia, la inseguridad y el debilitamiento de los instrumentos de promoción, las empresas turísticas sufrieron y mucho.

Lo que claramente estaba en la cancha de Sectur era el tema de la promoción y no parece que por esa vía llegaran oleadas de turistas a destinos mexicanos en la pospandemia.

Una de las herramientas clave que quedaba para la promoción turística del País, el sitio VisitMexico.com, pasó de 2.5 millones de visitas, cuando lo tomó Sectur en septiembre del 2022, a 361 mil un mes después.

Actualmente, sólo tiene 65 mil visitas, según datos oficiales de la propia dependencia.

## Toman la batuta

En donde tendrán mucho trabajo en lo que resta del sexenio es en la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, que encabeza **Víctor Villalobos**, pues a México le toca la presidencia del Comité Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria, integrado por nueve países de Centroamérica y el Caribe.

El objetivo de este grupo de trabajo consiste en coordinar los esfuerzos regionales ante riesgos como la plaga del gusano barrenador, el caracol gigante africano y la temida influenza aviar de alta patogenicidad, que el año pasado dejó fuertes daños entre los productores de Estados Unidos y México.

Si bien a la hora de hacer negocios los países son competitivos, a nivel de campo deben mantener es-

fuerzos comunes para evitar la aparición y proliferación de agentes que pongan en riesgo el patrimonio agrícola y pecuario.

Dicen en la Sader que la prevención es la primera barrera de defensa ante las plagas, pero también será necesario que México sea punta de lanza en los planes de acción en caso de la aparición de riesgos sanitarios.

Esto puede hacerlo al formar alianzas con el sector privado y la academia, aunque a nivel nacional últimamente han sido más las diferencias que coincidencias en lo que respecta a temas agropecuarios.

## Nuevo foro tech

Por primera vez, México será sede del Metaworld Congress.

Este foro anual europeo de innovación y explo-

ración tecnológica eligió al País para su expansión hacia América Latina, debido a que se ha consolidado como el destino preferido para el crecimiento internacional de startups de la región, gracias al acceso a capital y atractivo mercado.

México destaca entre los 25 destinos favoritos para la inversión extranjera, mientras que Latinoamérica tiene un crecimiento significativo en el mercado de software con un valor estimado de 41 mil millones de dólares para finales de 2032, de acuerdo con el Informe del Mercado de Software en América Latina elaborado por Informe de Expertos, empresa de investigación de mercados e inteligencia de negocios.

El foro en México estará dirigido por **Pedro López Chaltelt** y será un espacio para presentar soluciones que ayuden a la transformación tecnológica.



Además, capacitará a los profesionales de la industria tech y pondrá en la mesa todas las actualizaciones e innovaciones relacionadas a la Inteligencia Artificial, blockchain, realidades digitales, quantum, impacto, computación espacial y ciberseguridad.

El evento organizado por One Way y Tree Alliance se realizará a finales de año en la Ciudad de México.

## Consumidores autónomos

Los consumidores valoran cada vez más su autonomía, según los resultados del estudio Unified Commerce Benchmark, de Manhattan Associates.

El 67 por ciento de los compradores desea tener una opción de autoservicio para editar pedidos como cancelaciones totales o parciales, modificaciones

de artículos y cambios en el método de entrega o recolección.

Entre los datos arrojados por este análisis de la firma encabezada por **Javier Robles** está que 61 por ciento de los compradores prefiere la recolección en tienda en lugar de la entrega a domicilio.

Además, 90 por ciento espera que el minorista les brinde actualizaciones en tiempo real sobre el estado de sus pedidos y que sea proactivo en caso de que exista alguna incidencia o retraso en su orden.

El 45 por ciento de los compradores valora la entrega rápida, pero sólo están dispuestos a pagar hasta 30 pesos por ello.

Por lo tanto, para los minoristas es crucial cumplir sus promesas, así como empoderar a sus clientes con diferentes opciones de entrega y autoservicio.

capitanas@reforma.com



# Narendra Modi

**N**ueva Delhi.- En un bullicioso mercado, pasa una caravana de vehículos gritando *Modi hai to mumkin hai* (con Modi todo es posible), opacando al ruidoso caos de motocicletas, automóviles, *rickshaw* (bicicleta-taxi) y el uso cacofónico e indiscriminado del claxon. Se avecinan las elecciones y, con alta probabilidad; Narendra Modi ganará un tercer mandato como Primer Ministro de India.

Un líder es capaz de llevar un país hacia el futuro, como Modi, o regresarlo décadas, como el pseudo-peronismo en Argentina o el chavismo en Venezuela.

India ha cambiado dramáticamente en los últimos 10 años de Modi. Sus ingeniosas y efectivas políticas en temas de bancarización, digitalización y fiscalización han sido noticias mundiales y han impactado favorablemente a los más de 1,400 millones de habitantes.

Es la economía grande de mayor crecimiento del mundo y su bolsa de valores está en su máximo histórico y creciendo. Los analistas estiman que el PIB indio crecerá entre 2017 y 2050 a un vertiginoso promedio anual de ca-

si el 5% anual. Esto es maravilloso para los ciudadanos de cualquier país. Cowen, de la Universidad George Mason, afirma que a un crecimiento anual sostenido del 5 por ciento, se duplican los estándares de vida aproximadamente cada 14 años.

Entre el conflicto interminable de prioridades en la gestión de un país, el crecimiento debe de ser la promesa, la meta y el sueño. Y Modi vende bien el sueño de India. Me explicaba Akhilesh Singh, un historiador con talento espiritual, guía y que habla perfectamente el castellano, que Modi les dice abiertamente a los ciudadanos que voten por él: por la India del 2047.

Sí, a un pueblo con altos índices de pobreza extrema, le pide que vote por una India fuerte en 20 años; por sus hijos y nietos, fascinante. Vi un video de su campaña y claramente menciona la megainversión en infraestructura para hacer de India una potencia.

En Bangalore, se construye un Silicon Valley con toda la mano y sigue atrayendo talento de todo el mundo. Por cierto, referente a la diáspora hindú, se reporta que

el 80% de los que emigran tienen un título universitario. 35 CEO's hindúes manejan compañías globales que facturan 1 trillón de dólares (en nomenclatura norteamericana: 1,000,000,000,000 de millones).

Un empresario textil, de nombre Ankit, asegura que el espíritu de progreso y posibilidad que se percibe en la India es contagioso. También me decía que daba empleo a 220 familias, con un promedio de 10 personas por familia; sí, le da empleo a todos los miembros de la familia, de hecho, a una aldea completa. Pero lo más interesante es que fundó un hospital para asistir a enfermos sin recursos de forma gratuita. En recorrido en auto, me apunta orgulloso a su hospital. Ankit votará por Modi.

La democracia más grande del mundo está por tener elecciones. Pregunto a diestra y siniestra: los taxistas lo idolatran, los empresarios le aplauden y la gente humilde agradece los programas de salud y hospitalización pagada por el Estado.

¿Y México? México es la gran oportunidad del siglo. Los vientos favorecen a nuestro querido país. El

nearshoring, la situación geopolítica y otras variables apuntan a que tenemos en la puerta la posibilidad de grandeza.

Recuerdo que hace 30 años leía al futurólogo Alvin Toffler y mencionaba a México, por diversas condiciones y geografía, como una futura potencia mundial. Lo leí con escepticismo.

Ahora lo creo: las estrellas se alinean para México, pero se necesita a un Narendra Modi. No se necesita un régimen comunista disfrazado de pueblo, tampoco a un líder que no crea en la educación ni que se amarre a compañías públicas quebradas, o que fomente monopolios estatistas con rollos de soberanía, o que quiera administrar la economía llenándola de cuellos de botella.

Todos queremos construir un sueño de México, de posibilidad y potencia; queremos ser parte de una historia de éxito. Como el de la India apuntando al 2047; como la China en la década de los 80s.

Más hechos, menos cuentos.

Más esperanza, menos derrotismo.

Más civismo, menos cinismo.




## DESBALANCE

### Como Caín y Abel en el petróleo

:::: Es una realidad que Pemex está cerrando la llave a sus exportaciones de crudo maya, el más pesado que extrae y el que más produce, dan cuenta las cifras de la Administración de Información de Energía de Estados Unidos. Pero nos



FOTOS: ARCHIVO EL UNIVERSAL

Octavio Romero

cuentan que esto puede generar problemas, pues si bien se debe al arranque de pruebas en la refinería de Dos Bocas, que lleva la filial Pemex Transformación Industrial (Caín), las exportaciones realmente son lo que compensa los resultados de la petrolera. El tema es que en refinación sólo hay pérdidas, pero en Pemex Exploración y Producción (Abel) sí hay ganancias y un precio internacional al alza. Lo que preocupa en el sector es que ahora una "mate" a la otra, y que quien realmente reciba los daños sean las finanzas públicas y el manejo de deuda de la firma encabezada por **Octavio Romero Oropeza**.

## CEMLA: incentivos a investigadores

:::: Nos cuentan que hay dos buenas propuestas para los estudiosos. El Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), que dirige el exsubgobernador del Banco de México, **Manuel Ramos Francia**, lanzó dos convocatorias. Una es



**Daniel Chiquiar**

para el Premio Banca Central *Rodrigo Gómez*, que otorgará 15 mil, 5 mil y 2 mil 500 dólares para el primero, segundo y tercer lugar, respectivamente, y los interesados en ganar tienen hasta el 26 de abril para enviar sus trabajos. La otra es para proyectos y propuestas de investigaciones, como parte del Programa de Investigación Conjunta, que este año versará sobre *La macroeconomía de la inflación en la era post-Covid-19*, en el cual los participantes tendrán oportunidad de retroalimentarse con el profesor del ITAM, **Daniel Chiquiar**, quien era economista en jefe en Banxico.

## Nuevo presidente de Honda

:::: Nos dicen que, a partir de este mes, **Yuichi Murata** es el nuevo presidente de Honda de México, en sustitución de **Dai Fujikawa**, quien asumirá una nueva asignación en China. Murata ha formado parte de Honda desde hace más de 18



**Yuichi Murata**

años, y su más reciente asignación fue como director de Marketing y Ventas en India de abril de 2021 a marzo de 2024. Previamente ocupó la posición de director del Departamento de Operaciones del Negocio de Automóviles en Norteamérica, así como director del Negocio de Automóviles para Norteamérica desde la oficina global.

También fue director de Ventas del Negocio de Automóviles en Canadá de 2015 a 2019. Su reto en México es fortalecer el negocio, impulsar las ventas, así como promover la producción para los mercados local y foráneo.



## El affaire AMLO-Sheinbaum y una revancha

**L**os choques entre Andrés Manuel López Obrador y Claudia Sheinbaum no son nuevos, aunque el más reciente, postdebate, presagia distanciamiento. Una vez que decidió que ella sería su sucesora y lo pasaría a la historia como un gran “transformador”, el presidente le había dictado la agenda, las formas y el fondo a su pupila; su hija política.

Sheinbaum acató y se resignó a ser una simple discípula... hasta que ganó la candidatura presidencial de Morena y el presidente López Obrador le entregó el famoso bastón de mando como un acto simbólico de transmisión de poder. La exjefa de Gobierno sintió el poder en sus manos y comenzó a tomar decisiones.

La “doctora” –así le dicen todos sus cercanos, como una deferencia– no se saltó las trancas de motu proprio. Se enteró que dos semanas antes de entregarle el “bastón de mando”, López Obrador invitó a sus más cercanos amigos, lo mismo empresarios que gobernadores e integrantes del gabinete presidencial al primer recorrido del Tren Maya.

Ahí, frente a todos, el presidente fue entrevistado por uno de los asistentes. Entre muchas cosas que dijo, se sinceró sobre su futuro y el de la candidata a sucederlo en la Presidencia de la República. “No me voy a meter en nada en las candidaturas del 2024”, les aseguró con voz firme y un semblante serio.

Sheinbaum, acusó recibo y comenzó a operar. Por fin podría tomar

sus decisiones como enfilarse a sus cercanos a la Cámara de Diputados y al Senado, diseñar un plan de gobierno propio y sacudirse las frases pegajosas que usa AMLO casi todos los días, por lo menos durante su campaña. Sheinbaum, asegura sus cercanos, no planea mantener el radicalismo contra los grupos de poder o de “intereses creados”, como los llama el presidente. Era el momento para mostrar su verdadera personalidad.

Todo eso se fue al caño de Palacio Nacional. El 22 de febrero publiqué que Sheinbaum recibió solicitudes de quienes aspiran a un puesto en el Congreso federal, ya sea para repetir en el Senado o en Diputados o simplemente para cabildear su ingreso. La respuesta de la “doctora” siempre fue la misma: “Voy a verlo con el Presidente; no te puedo prometer nada,

porque él es quien decide y ya tiene muchos lugares comprometidos”.

De nada sirvió a Sheinbaum el “bastón de mando” en la Ciudad de México para elegir a su posible sucesor, Omar García Harfuch; los duros del movimiento la grillaron para que quedara Clara Brugada en su lugar. Tampoco le alcanzó para que los morenistas de la capital cabildearan eficientemente para ratificar a su incondicional, la fiscal Ernestina Godoy, en el cargo, ni para evitar que algunos de los ideólogos que más han hecho daño a su sucesión, como el vocero presidencial Jesús Ramírez, sean premiados y “blindados” con un escaño en el Congreso federal.

No fue la única vez que AMLO le enmendó la plana a su discípula. Lo

hizo también cuando habló sobre modificar la política energética para darle paso a las energías renovables. Fue en un evento de la American Society de México, ante empresarios nacionales y extranjeros. Acto seguido, López Obrador presentó de sorpresa y de un jalón 20 iniciativas constitucionales, como para dejar claro el mensaje de no “zigzaguear” y trazar la línea de trazo bajo a la siguiente Legislatura.

Así, tras las críticas del presidente sobre que “ninguno de sus logros se reconoció” durante el primer debate presidencial, en el *war room* de la candidata morenista trabajan en una estrategia para que las propuestas y el discurso de Sheinbaum, a partir de esta semana y hasta el día de la elección, suenen más al estilo obradorista, siempre poniendo por delante el ejemplo del líder del movimiento.

Sea como sea, Sheinbaum hace bien en plantear sus propuestas y comenzar a delinear su camino desde ahora, aunque le genere molestia al presidente López Obrador, pues si ya aseguró que no se metería en las candidaturas y le dio el bastón de mando a Sheinbaum, debe asumirlo y cumplirlo, total: la candidatura de Sheinbaum está firme. ●

**En el equipo de la candidata morenista trabajan en una estrategia para que suenen más al estilo obradorista.**



## ECONOMÍA MORAL

### Homenaje a György Márkus, mi mayor maestro, que nació hace 90 años en Hungría

---

**JULIO BOLTVINIK**

---

**E**L 13 DE abril de 1934 nació, en Budapest, Hungría, György Márkus (GM) en una familia judía. Mañana cumpliría 90 años, pero falleció en octubre de 2016, a los 82 años.

Aunque Hungría se alió al eje nazi-fascista, en marzo de 1944 (año y mes en el que nació) Alemania invadió Hungría y mató a 400 mil judíos húngaros. GM estaba por cumplir 10 años y sobrevivió a la guerra porque su familia fue escondida por otra, pero su padre no lo logró. En 1953 (a los 19 años) fue enviado, como cuadro comunista, a estudiar a la Universidad Lomonósov en Moscú donde obtuvo su doctorado en 1957. Su tesis fue sobre el *Tractatus Lógico-Filosófico* de Wittgenstein, habiéndose convertido en especialista en filosofía analítica anglosajona. Desde niño había leído a Marx. En Moscú conoció a María (nacida en Polonia), también destacada intelectual, con quien se casó y tuvo dos hijos; ella lo acompañó hasta su muerte y murió un año después. A partir de 1960, de regreso en Budapest, formó parte del grupo de pensadores húngaros alrededor de la gran figura de György Lukács, quien nació también en una familia judía, el mismo día de abril que GM, pero 49 años antes en 1885. Este grupo es conocido como la *Escuela de Budapest* (EB) y tuvo una enorme importancia en el pensamiento marxista del siglo XX. Incluye también a Ágnes Heller, Ferenc Fehér, Mihály Vajda y María Márkus. El propósito que perseguía Lukács era el “renacimiento del marxismo”: recuperar el significado emancipatorio del pensamiento de Marx y demostrar su importancia contemporánea. GM pasó un año (1965-1966) en la Universidad de Pittsburgh trabajando con los filósofos Sellars y Quine, enriqueciendo aún más su formación filosófica. Los integrantes de la EB fueron reprimidos, sobre todo después de la muerte de Lukács, por su crítica al gobierno totalitario implantado en Hungría por la URSS. Les prohibieron publicar y ser profesores universitarios. Sobrevivieron haciendo traducciones. Cuando le negaron la entrada al hijo mayor de GM en la universidad, decidieron abandonar el país. Los esposos Márkus, junto con Ágnes Heller y Ferenc Fehér se asentaron en Australia, donde GM fue profesor de filosofía en la Universidad de

Sydney. John Grumley, destacado alumno de Márkus en Sydney coordinó el libro *Culture and Enlightenment. Essays for György Márkus* (Ashgate, Gran Bretaña) en 2002, en el que también colaboran Ágnes Heller, Nancy Fraser, Michel Löwy, Mihály Vajda y otros. En su introducción al libro, Grumley empieza así (mayor homenaje no puedo hacer):

“**GYÖRGY MÁRKUS ES** un gran contador de cuentos. Sus cuentos son sobre la historia de la filosofía. Teje sus narrativas con un inigualable conocimiento de la historia de la filosofía y la cultura y un ojo agudo para las distinciones y los matices. Se deleita en las paradojas, pero nunca es frívolo. Nada disfruta más que problematizar distinciones clave, excavar su historia oculta y exponer sus tensiones secretas e inconsistencias definitivas. Goza, en particular, al demostrar que los filósofos contemporáneos no son tan astutos u originales como a veces quieren creer. Quiere conjurar la perplejidad, sacudir nuestras preconcepciones y complacencia, pero finalmente dejarnos un poco más sabios que antes. Su escepticismo opera siempre bajo el mandato estricto de su compromiso con la Ilustración y la continua importancia y valor de la filosofía.

Pero incluso este compromiso no es inmune a las paradojas. También cuenta una historia sobre la filosofía en la que sus gloriosos días pertenecen al pasado. Está en crisis y ha perdido su función pública previa. El filósofo ya no es el *sophós* de los antiguos consagrado a la vida filosófica, ni el representante de la Ilustración de cada ser humano que suprime la particularidad en favor de la razón universal y la república de las letras. Hoy el filósofo sólo habla por sí mismo, por nadie más. La filosofía es considerada opinión privada. Ya no carga el peso de la responsabilidad pública. El filósofo ha sido liberado de la expectativa de vivir con la consistencia que fue alguna vez requerimiento de vivir la ‘vida filosófica’. Como siempre, la narrativa de Márkus es irresistible: comprensiva, no sentimental.”

**GRUMLEY NARRA QUE** la llegada de Márkus fue enunciada como la de un “marxista humanista”. Unos años antes, dice, “había leído, casi por accidente el libro de Lukács *Historia y conciencia de clase* y me había intrigado su sofisticada lectura humanista de Marx. En su primer semestre Márkus impartió un

curso de licenciatura sobre la Antropología de Marx y un curso de posgrado sobre Marxismo Occidental. Muchos esperaban que en este último verían el sacrificio del nuevo marxista humanista ante los leones de la ortodoxia Althusseriana prevaeciente en Sídney. Este espectáculo no ocurrió. Casi toda la comunidad de posgrado apenas había oído de Korsch y de Lukács y las dudas interpretativas en relación con el auténtico Marx fueron rápidamente desactivadas o convertidas en escaramuzas menores a medida que Márkus demostraba su maestría en el tema”. En México, Grijalbo publicó *Marxismo y antropología*, de Márkus, la obra por la cual me considero su discípulo, en 1985, después de la edición en Barcelona en 1973. Ambas en la excelente traducción (de la edición en alemán de 1971) del destacado marxista español Manuel Sacristán. Este libro da el sustento central a mi tesis doctoral y a mi libro *Pobreza y florecimiento humano* (2020). El Fondo de Cultura Económica publicó en 1986 una traducción del libro de Féher, Heller y Márkus (1983), *Dictatorship Over Needs* con el desafortunado título *Dictadura y cuestiones sociales*, que escamotea la palabra clave: necesidades. GM es el autor de la primera parte del libro que analiza críticamente las estructuras

económica y social de las sociedades del socialismo realmente existente. En las primeras frases del libro los autores (ya en Australia) dicen: “La motivación emocional e intelectual para escribir este libro es el reverso exacto de la máxima francesa: ‘Todo comprendido es todo perdonado’. En contraste, y sin la intención de escribir un panfleto político, buscamos entender la totalidad del ‘socialismo real’ para exponer críticamente este nuevo y formidable sistema de opresión interna y externa, y disipar las ilusiones existentes sobre su auténtica fisionomía”. Más adelante añaden: “la invasión de los países del pacto de Varsovia contra el comunismo reformista de Checoslovaquia puso fin a nuestra ambigüedad”. Se refieren a su esperanza que el sistema socialista totalitario era reformable. En México, la revista *Desacatos* (2007) publicó la traducción de Tessa Brisac, revisada por mí, del inglés del capítulo 5 (“Sobre la posibilidad de una teoría crítica”) del libro de GM *Language and Production. A Critique of the Paradigms* (1986). Seguiré escribiendo sobre György Márkus en próximas entregas.

*julio.boltvinik@gmail.com.mx*  
*www.julioboltvinik.org*



## MÉXICO SA

### México: Ecuador, fuera de la ONU // No permitir un mundo de gorilas // Xóchitl Gálvez, una vez más

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**C**ON LA EXIGENCIA de expulsar a Ecuador de la Organización de Naciones Unidas (ONU) en tanto el facho Daniel Noboa no se disculpe por el brutal asalto a la embajada mexicana en Quito y rinda cuentas por "su flagrante transgresión a la inviolabilidad de nuestra representación diplomática, así como por los ataques físicos perpetrados", ayer el gobierno nacional dio a conocer el contenido de la demanda que México presentó ante la Corte Internacional de Justicia.

**DE ACUERDO CON** la secretaria de Relaciones Exteriores, Alicia Bárcena, "los reclamos muy contundentes" son los siguientes: juzgar y declarar que Ecuador es responsable del daño que las violaciones de sus obligaciones internacionales han causado y siguen causando a México; la suspensión de Ecuador como integrante de la ONU en tanto no se emita una disculpa pública reconociendo las violaciones a los principios y normas fundamentales del derecho internacional, con la finalidad de garantizar la reparación del daño moral infligido al Estado mexicano y a sus nacionales; juzgar y declarar que, en caso de una violación de los principios de la Carta de las Naciones Unidas, similar a la cometida por Ecuador, la Corte Internacional de Justicia es el órgano adecuado, judicial, para determinar la responsabilidad de un Estado a fin de iniciar el proceso de expulsión en virtud del artículo 6 de dicha Carta de las Naciones Unidas; establecer el precedente que cualquier Estado o nación que actúe como lo hizo Ecuador será expulsado en definitiva de la ONU, con base en la evaluación prevista en el artículo 6 del mismo instrumento de la Carta de las Naciones Unidas; es tan importante evitar la repetición de estos casos, que el tribunal internacional de justicia podrá presentar la expulsión del Estado que viole el derecho internacional de manera rápida y expedita ante el Consejo de Seguridad de la ONU, evitando el veto de sus miembros.

**BÁRCENA EXPLICÓ: "RECURRIMOS** a la corte más alta de las Naciones Unidas constituida para resolver casos entre los países y, en este caso, con potestades para que hechos como estos no se repitan. Y, la verdad, es que la proclama de México, lo que estamos pidiendo, es que el sistema multilateral debe estar a la altura de la gravedad de hechos como estos.

Debemos exigir que la justicia y el sistema internacional condenen y sancionen sin ambigüedades las graves violaciones ocurridas y se evite un precedente de impunidad. Los reclamos de México lo que buscan justamente es fortalecer el marco jurídico internacional, de solución pacífica de controversias que debe regir la convivencia internacional. Esta demanda se sustenta justamente en la convicción de que el uso de la fuerza no es el mecanismo: es la paz, el diálogo, y el uso de la fuerza evitarlo y combatirlo en las relaciones entre las naciones".

**LA PROPIA CANCELLER** subrayó que México "pone a prueba el sistema de justicia internacional; vivimos un momento de suma debilidad en el mundo multilateral y en las relaciones internacionales; vemos violaciones por todo el mundo que afectan no sólo a los diplomáticos, (sino también) a la población civil. Entonces, esto nosotros lo vemos como un evento gravísimo, pero que puede ser un ejemplo de qué postura debemos tener como país soberano, independiente, frente al sistema jurídico internacional. Se nos han sumado muchos países, no solamente de América Latina y el Caribe, prácticamente todos: Estados Unidos, Canadá, casi todos los países de Europa. Ahora el Medio Oriente se está empezando a sumar, Asia, Pacífico".

**PARA REDONDEAR, EL** presidente López Obrador subrayó que lo que se busca es "no repetir un hecho deleznable como el que sufrió México, que se garanticen el derecho internacional y la soberanía de las naciones. Si no se pone orden y no se respeta el derecho internacional, pues ya va a ser el mundo de los gorilas, con todo respeto a los gorilas".

#### Las rebanadas del pastel

**Y TODAVÍA HAY** quien dice que la candidata prianista no es un pato salvaje: Xóchitl Gálvez arremetió en contra de los adultos mayores y, clasista que es, se burló de ellos, pues dijo: "si a los 60 años no has podido hacer un patrimonio, eres bien güey". De inmediato se escuchó la sonora mentada de madre de cerca de 18 millones de mexicanos de esa edad... El virrey de Zacatecas, David Monreal, vive a todo lujo y en él gasta que da envidia, pero mantiene en la inanición a los acreedores de su "gobierno", a quienes se niega a pagar lo que les debe por bienes y servicios. Otra joya de la política nacional.

Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com



## DINERO

*¿Por qué no levanta Xóchitl? //*

*Ciudadanos de todo el país la evalúan //*

*El principal motivo: no tiene capacidad*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**H**UBO ADVERTENCIAS ANTICIPADAS de que la imparcialidad de los debates estaba en riesgo cuando la hiperactiva consejera del INE, la panista Carla Humphrey, se adueñó de la presidencia del comité de debates y la designación de moderadores. El diseño que propuso tenía la intención mal disimulada de proteger y dar ventaja a la candidata *prianista* Xóchitl Gálvez. No tendría que debatir directamente con Claudia Sheinbaum, la candidata de Morena y aliados, ni con Jorge Álvarez Máynez, de Movimiento Ciudadano. No necesitaría *telepromter*. El esquema consistió en recabar opiniones de los ciudadanos, las filtró Signa Lab, del ITESO, y la selección se entregó a los moderadores, Denise Maerker y Manuel López San Martín. Así se llegó al manipulado episodio de antenoche. Xóchitl no hizo más que atacar, esbozar algunas propuestas y de despedida mostró de cabeza la bandera nacional. Por otro lado, se averió el sistema de cronómetros, le quitaron tiempo a Claudia. Aun con desventaja, ganó el encuentro, así lo reconocen hasta los comunicadores de oposición. Morena está pidiendo al Instituto Nacional Electoral que el segundo debate sea rediseñado, debe darse uno que sea auténtico. Las empresas que fueron contratadas para la transmisión del evento, según ha trascendido, cobrarán una millonada. Son Full Circle y MVS Net. No han dado una explicación del origen de la falla. El moderador López San Martín trabaja para MVS.

### Deducciones

**SI ESTÁ PREPARANDO** su declaración de impuestos de 2023, conviene que tome nota de las deducciones que puede hacer porque lograría una importante reducción en sus contribuciones. Estas son: 1.- honorarios médicos, dentales, psicológicos o nutricionales, 2.- gastos hospitalarios; 3.- medicinas incluidas en facturas de hospitales; 4.- honorarios a enfermeras; 5.- Análisis o estudios clínicos;

6.- Prótesis. 7.- Compra o alquiler de aparatos para el restablecimiento o rehabilitación del paciente. 8.- Lentes ópticos graduados y 9.- Primas por seguros de gastos médicos. ¿Quiénes pueden beneficiarse con este esquema fiscal? Las personas físicas que obtienen ingresos por honorarios, sueldos y salarios, arrendamiento y actividad empresarial y/o profesional, establece el SAT.

### Seguirán las etiquetas

**¿ALGUIEN SE TOMA** la molestia de leer las etiquetas de los productos que informan del contenido de azúcar, sal o grasa? No todos los consumidores lo hacen pero su número va creciendo, afectados por la diabetes, la hipertensión y otras enfermedades. De ahí la importancia del fallo de la Suprema Corte de Justicia de la Nación al negar un amparo a la empresa Santa Clara, propiedad de Femsá. La compañía productora de quesos y otros derivados de la leche había argumentado que el etiquetado constituye una barrera al libre comercio. De vez en cuando, la Suprema Corte se anota un buen punto.

### Ombudsman social Asunto: propuestas para Claudia

**QUISIERA COMPARTIR ALGUNAS** propuestas para que se consideraran en los propósitos de gobierno de Claudia Sheinbaum y Morena: 1.- Que los delitos contra la patria nunca prescriban (fraude, corrupción, tráfico de influencias, desfalco, etcétera). 2.- Que los mandos superiores en las fiscalías, los jueces, los ministerios públicos y los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (y algunos más) presenten una fianza obligatoria al tomar el cargo, para reponer el posible daño causado por malas decisiones tomadas en su desempeño. 3.- Que todos los prisioneros en las cárceles de todo el país sean obligados a desempeñar un trabajo para costear su manutención. Un trabajo que consista en producir bienes necesarios y de consumo común para que sean fácilmente

comercializables.

Jorge Granados

### Twitterati

**EMILIO AZCÁRRAGA JEAN** ya tiene su propio Andrés Roemer. El conductor de Televisa Patricio Cabezut tiene orden de aprehensión y ya se giró alerta migratoria por el presunto abuso sexual cometido contra sus hijas.

@AndreyMayarev

Facebook y Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

### Xóchitl no suma el apoyo popular

#### ¿Cuál es el motivo?



Cerró Claudia Sheinbaum la primera semana de abril antes del debate con una amplia ventaja en el sondeo presidencial que realizamos en redes sociales (Twitter, Facebook, Instagram y El Foro México). Utilizamos la app SurveyMonkey. El número de participantes alcanzó la cifra de 34 mil 197 personas. Se registraron 7 mil 157 nuevos votos. Del total, Claudia Sheinbaum recibió 24 mil 555, Xóchitl Gálvez 8 mil 335 y Jorge Álvarez Máynez mil 307



## IN- VER- SIONES

### MERCADO MEXICANO Volkswagen coloca deuda por 2,522 mdp

En su primera emisión de deuda para 2024, Volkswagen Financial Services, brazo financiero de la armadora alemana que preside **Christian Dahlheim** y en México dirige **Manuel Dávila Rivas**, emitió certificados bursátiles en dos series por un monto combinado de 2 mil 522 millones de pesos en la Bolsa Mexicana de Valores.

### DISCAPACIDAD MOTRIZ Amazon impulsa la

### inclusión en empleo

Con un donativo de 650 mil pesos, Amazon México, que dirige **Pedro Huerta**, apoyará la inclusión laboral de más de 100 personas con discapacidad motriz, pues firmó un convenio con Fundación Humanista de Ayuda a Discapacitados, que dirige **Ramón Maldonado**, para brindar capacitación y herramientas para obtener empleo.

### ARMADORA CHINA Geely abre esquema de preventa de autos

La armadora china Geely abrirá un esquema de preventa pa-

ra sus modelos Starray, Okavango y GX3 Pro, que llegarán formalmente en la segunda semana de mayo. Para incentivar las ventas mantienen promoción para las primeras 200 reservas, aunque los precios y especificaciones serán develados hasta mayo.

### INVIERTE \$12,500 Lazo llega al país con una estrategia digital

Lazo, marca colombiana de accesorios para hombres y jugadores de golf cofundada por **Sara Marín**, llegó al país con una estrategia digital en la que invertirá 12 mil 500 dóla-

res mensuales para impactar en este nuevo mercado. México es la primera expansión internacional de la firma.

### APOYO ECONÓMICO IP firma pacto para reactivar a Morelos

Diversas cámaras empresariales del estado de Morelos se sumará hoy a la firma del acuerdo por la reactivación económica, lo curioso es que el pacto va con la candidata de oposición **Lucy Meza Guzmán**. Los grupos están enojados, pues sostienen que en 2023 la entidad tuvo una contracción de 0.8 por ciento.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Pagos globales; expropiaciones

**L**uz Adriana Ramírez, directora general de Visa México, dijo que “no buscan vender productos y soluciones de pago como anaquel, sino muy a la medida de las necesidades del cliente”, por eso promueve la interoperabilidad del sistema, incluso con Banxico, para que se puedan usar indistintamente las plataformas de pago en tiempo real y terminar con las experiencias de soluciones cerradas. “Hay que dar paso a soluciones modulares que atiendan la demanda”.

Se trata de aprovechar las capacidades tecnológicas creadas a favor del consumidor que tiene billeteras, tarjetas y aplicaciones celulares. “Es la tendencia para los próximos años, y en México hay un fuerte potencial de mercado que claramente multiplicó la inversión nacional y extranjera; tenemos más de 130 millones de habitantes y la penetración de los teléfonos inteligentes alcanza 90 por ciento. Los celulares se convirtieron en el centro de desarrollo social, laboral y financiero”.

Luz Adriana Ramírez expuso que muchos emprendedores del ramo llegaron a México para aprovechar las ventajas, incluso con la creación de bancos digitales, y la tendencia es que los pequeños negocios “están pasando de ser locales a más regionales y globales, gracias al comercio electrónico y los avances de la tecnología de pagos que soporta operaciones transfronterizas de forma

segura y rápida”.

Pequeños negocios mexicanos, fabricantes, comerciantes y demás están aprovechando la oportunidad de saber que existen tecnologías de pago para la conveniencia particular. “En Visa estamos para contribuir a una mayor penetración de los pagos digitales”.

### Cuarto de junto

Reclamar las pensiones en IMSS o Issste de un familiar fallecido realmente es un viacrucis. Hay que formarse desde las cinco de la mañana para al final saber que ya se acabaron las fichas de atención y regresar una y otra vez. Enfermos y adultos mayores tienen que soportar todo para que la Afore y el Infonavit reciban la orden de transferencia de fondos, y esto puede tardar hasta más de un año. Quizá por eso hay 40 mil millones de pesos en pensiones no reclamadas que pasarán al Fondo de Pensiones del Bienestar... El gobierno de Durango, que encabeza Esteban Villegas, expropió los terrenos del Centro Logístico Industrial y de Servicios, y ordenó el desalojo de quienes ya ocupaban algún espacio; una de las empresas afectadas ya recibió el amparo contra la expropiación, pero hay incertidumbre. Entre los afectados están Coficab, la coreana LS e-Mobility Solutions, Multipak, y se puso en entredicho la inversión de Solarever Electric Vehicles... La Seduvi, en CdMx, ha tenido cinco titulares y hay un enorme rezago de solicitudes de todo tipo. Emigdio Roa es director de Ordenamiento Urbano y controla aún los asuntos jurídicos donde fue responsable dos años; entorpece las respuestas en trámites. ■



MERCADOS  
EN PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



## La inflación amenaza de nuevo

**E**n las últimas semanas ha cambiado mucho la perspectiva de los inversionistas sobre el futuro de las tasas de interés en Estados Unidos, la razón de esto es que en ese país, y también en México, estamos viendo que la inflación se resiste a seguir bajando.

Me voy a concentrar en platicar sobre lo sucedido en EU, que es la economía más importante del mundo: la inflación había bajado hasta 3.4% al cierre de diciembre, después en enero la buena noticia fue que se redujo a 3.1%, en febrero rebotó a 3.2%, pero el peor dato fue en marzo, cuando alcanzó 3.5%; debemos recordar que ya en octubre había tocado 3%.

¿Qué es lo que está sucediendo? Ha habido un rebote importante en algunos productos de fuerte impacto en el índice de precios, como los incrementos en gasolina, generados por los conflictos armados, pero también fuertes aumentos en otras materias primas que se han recuperado después de la pandemia.

El tema es que la inflación de marzo ya no se puede considerar como un bache en el camino, pues existe el riesgo —si no empieza a disminuir— de convertirse en tendencia. Todo lo anterior ha traído de cabeza a los mercados y ha provocado que la Reserva Federal mantenga un discurso bastante duro en relación a la política monetaria, por tanto, lo que sí han cambiado son las expectativas.

En enero los mercados pensaban que la Fed empezaría a bajar las tasas en marzo, y que a lo largo del año habría cuatro eventos

de reducción de 25 puntos base cada uno; por supuesto, el de marzo no ocurrió, y la perspectiva cambió para que la tasa tuviera en junio tres bajas de 25 puntos base cada una, pero ahora, con el dato del tercer mes del año, también la probabilidad de junio ha quedado muy disminuida y lo que se espera es que la tasa pueda bajar en septiembre 25 puntos base y se acabó, con lo cual, la tasa actual de 5.5% quedaría en 5.25%.

La preocupación de los mercados está en dos terrenos: el primero, si finalmente las tasas bajarán o no en este 2024 y, en segundo lugar —si eso no se da—, si los resultados de las empresas durante este año serán suficientes para justificar los fuertes incrementos de los índices bursátiles en Estados Unidos y alrededor del mundo.

Hoy, viernes 12 de abril, empieza la época de reportes corporativos de las principales empresas que cotizan en la bolsa de NY del primer trimestre de 2024, será muy importante analizarlos para ver si dan sustento a los aumentos en los precios de los índices. Se espera un buen trimestre, con aumentos de más de 4% respecto al mismo trimestre del año anterior, también el segundo trimestre también pinta muy bien con alza de 9%, es decir, los mercados esperan que las utilidades de las empresas crezcan más en el segundo que en el primer trimestre; al final, el incremento esperado anual, tanto en ventas como en utilidades, está ligeramente arriba de 10% frente a 2023, cuando apenas estos resultados crecieron 2% en relación al año anterior.

De cualquier manera, en el fondo, lo más relevante es que la inflación retome la tendencia a la baja. ■■■



ACAPULCO, Guerrero.— Mediante un video el presidente **Andrés Manuel López Obrador** inauguró el último Tianguis Turístico de su administración y reconoció tres veces al empresario **Antonio Cosío** por haber reconstruido en tiempo récord el hotel Las Brisas, tras el paso destructor del huracán *Oris*.

La historia completa fue que, al iniciar noviembre, días después del impacto del meteoro, el mandatario le llamó a **Cosío** para pedirle que hiciera su mayor esfuerzo para reparar el hotel y él se comprometió a reabrirlo el 15 de diciembre.

Anécdota aparte fue cómo **Ricardo Suárez**, director del hotel y sus colaboradores, a quienes este último describe como unos “héroes”, recuperaron 60% de las habitaciones en ese tiempo récord.

Ahora **Cosío** dice que en los primeros tres meses de este año la llegada de huéspedes a los hoteles de Grupo Brisas va debajo de los presupuestos y de las cifras del año pasado.

Las causas, sostiene, son el aumento de la competencia a nivel mundial y la falta de promoción de la marca país.

“Está la promoción de los estados, de la iniciativa privada, pero falta la del país que sí tienen muchos de nuestros competidores”, consideró.

**Juan Enrique Suárez**, presidente de la Asociación de Secretarios de Turismo de los

Estados (Asetur), está consciente de los retos que trae 2024 y su apuesta va hacia las alianzas.

Este miércoles, Asetur lanzó el lema de su campaña como país invitado en 2025 a la Feria Internacional de Turismo de España (Fitur).

En una cena, paupérrima gastronómicamente hablando, pero amenizada con un concierto de **Ana Torroja**, exvocalista de Mecano, el grupo español que más discos ha vendido, fue develado el concepto: “México te conquista”.

El presidente de Asetur dijo a **Veranda** que ni los secretarios ni ese organismo buscarán a los candidatos presidenciales, pues es tarea de los gobernadores, pero que enviarán un mensaje al inicio de 2025 con su acción de promoción turística en Madrid en donde invertirán más de un millón de euros.

Con hechos queremos decirle al próximo gobierno que la promoción turística se necesita y es importante, resumió.

Mientras **Miguel Torruco**, secretario de Turismo, utilizó el Tianguis para despedirse desde ese “metaverso” que organizó con viajes irrelevantes, sin presupuesto y con discursos antineoliberales.

En la inauguración del Tianguis protagonizó hechos inusitados, como quitarle a **Jorge Hernández**, presidente de la Federación Mexicana de Asociaciones Turísticas, el reconocimiento que le ofreció, motivando que él y sus aso-

ciados cancelaran su viaje a Acapulco.

En un auditorio en donde la mitad de los asientos se que-

daron vacíos, **Torruco** no sólo les dio a sus amigos 18 reconocimientos, sino que además sumó a su hija **Gloria** por inclusión turística a través de su fundación El espacio de Michelle.

Además, presentó grabada, producida y musicalizada la canción de su autoría, *Acapulco renacerá*, con versos tan absurdos como: “La cuesta de atardeceres nos llenará y Caletilla deslumbrará...”.

Obvio, con los logos de Sectur.

También amenaza con grabarla con la Sonora Santanera y sólo le faltó decir que donará las “regalías” por las reproducciones en Spotify para reconstruir Acapulco.

Mientras 60% de los cuartos de hoteles de calidad turística en Acapulco siguen cerrados, lo mismo que varios centros comerciales y muchos restaurantes, así es que entre los ganadores del Tianguis estuvo el restaurante italiano de Mundo Imperial que vendió rebanadas de pizza a precios de blinis con caviar.

60 por ciento de los cuartos de hoteles de calidad turística en Acapulco siguen cerrados.



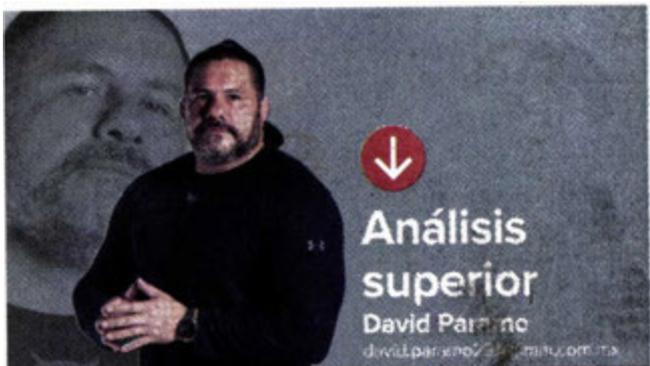
## 1234 EL CONTADOR

**1.** El Fideicomiso de Turismo de Los Cabos, que dirige **Rodrigo Esponda**, y cerca de 25 socios comerciales de este destino tendrán más de 900 reuniones durante el Tianguis Turístico 2024. Éstas se realizarán con touroperadores, agencias de viaje, aerolíneas e, incluso, otros destinos turísticos del país y del mundo. El Fiturca espera que sirvan para concretar negocios, así como para dar a conocer las iniciativas en materia de sostenibilidad, conectividad e innovación que ha emprendido Los Cabos para diferenciarse de otras playas o centros vacacionales de México. Destaca que Los Cabos obtuvo tres reconocimientos en los Travelers' Choice Awards Best of the Best que otorga Tripadvisor.

**2.** Mientras que aerolíneas como AeroMéxico, que dirige **Andrés Conesa**; Volaris, al mando de **Enrique Beltranena**, y Viva Aerobus, a cargo de **Juan Carlos Zuazua**, andan muy activos firmando convenios de conectividad en el Tianguis Turístico de México. Mexicana de Aviación, la aerolínea del Estado, brilla por su ausencia. Aunque la marca está presente en un stand junto con el Tren Maya, no ha habido actividades de la misma en la feria para dar a conocer sus rutas o planes de negocio a la industria turística. Este evento era una buena oportunidad para que la empresa aérea tuviera un mayor acercamiento e irse posicionando entre los asistentes, pero eso simplemente no sucedió.

**3.** Los reconocimientos para Simetrik, fundada por **Alejandro Casas** y **Santiago Gómez**, se mantienen en lo que va del año. En esta ocasión fue considerada por el diario *Financial Times* como la empresa latinoamericana con mayor crecimiento. La firma de TI y software ocupó la posición 39 de una lista de 500 compañías que fueron evaluadas, tomando en cuenta su tasa de crecimiento anual compuesta y los ingresos registrados entre 2019 y 2022. En febrero pasado, Simetrik cerró una ronda de financiamiento Serie B, por 55 millones de dólares, liderada por Growth Equity Goldman Sachs Asset Management, un hecho que refuerza su papel en el sector financiero y expande su alcance global.

**4.** El Servicio de Administración Tributaria, encabezado por **Antonio Martínez Dagnino**, no sólo está metiendo en cintura a los grandes contribuyentes, sino que, a través de la Administración General de Auditoría de Comercio Exterior, a cargo de **Erick Jiménez Reyes**, implementa acciones para ordenar el comercio exterior, una actividad que en otros años era poco observada y auditada, pero que ahora está bajo la lupa. Así, en 2023 se realizaron 427 revisiones para verificar la legal importación y estancia de diversa mercancía de procedencia extranjera y de las cuales se iniciaron 522 Procedimientos Administrativos en Materia Aduanera, con un valor superior a los seis mil millones de pesos.



## Panama Papers

A partir del debate entre las candidatas a la Presidencia de la República retomó foco la supuesta participación de **Claudia Sheinbaum** en los llamados *Panama Papers*. El *Padre del Análisis Superior* considera que este tema está totalmente fuera de proporción y que sólo muestra la putrefacción que hay en la política.

No se debe normalizar que en una contienda presidencial se recurra a mentiras o, en el menos malo de los casos, a exageraciones con las que se falta a la verdad, de ahí que el PAS haya decidido escribir este manual para entender qué está pasando.

1.- La gente mal informada, o con perversidad política, confunde Panama Papers con un acto indebido y de ninguna manera es así. Estas palabras se refieren a la filtración pública de 11.5 millones de documentos del despacho Mossack Fonseca que operaba inversiones en paraísos fiscales que tenían inversionistas de por lo menos 200 países, que se dio en abril de 2016.

2.- Estas inversiones *off shore* no necesariamente son un delito. Tan es así que, a pesar de la magnitud y gran notoriedad del caso, muy pocas personas en el mundo llegaron a juicio y mucho menos están en prisión por haber cometido delitos fiscales. Recuerde el fundamento: invertir *off shore* o paraíso fiscal no es delito. La falta es no cumplir con el pago de los impuestos donde se generaron.

3.- Fue tal la notoriedad de esta filtración, que algunos confunden con periodismo de investigación, que hizo que en muchas naciones se realizaran ajustes de normatividad fiscal para garantizar que esos recursos hubieran cumplido con las obligaciones fiscales aplicables.

4.- De acuerdo con los registros del SAT, en aquella época 33 personas físicas y morales tuvieron implicación con esta filtración de datos que provino de un extrabajador que estaba molesto con quienes fueron sus patrones.

A todos ellos se les requirió, desde aquel momento, que demostraran que habían cumplido con el pago de impuestos antes de realizar estas inversiones *off shore* y en muy pocos casos se requirió información complementaria y el pago de impuestos.

Hay que ser muy específicos en este punto: no hubo evasión fiscal o se corrigió durante el sexenio pasado.

### REMATE GRILLERO

En el caso de la supuesta inversión de **Sheinbaum** en los Panama Papers es total y absolutamente una mentira.

Quien abrió este tipo de contratos fueron sus abuelos maternos, puesto que tenían una comercializadora de productos. A la muerte de ellos, las hijas quedaron al frente de esta inversión y a los nietos, como la candidata de Morena o el gran periodista deportivo **Miguel Gurwitz** ya nada tienen que ver con esos fondos que, dicho sea de paso, la perversidad política confunde con el tesoro de **Moctezuma**.

Mucho más allá que la candidata de Morena no tiene que ver directamente con esta inversión, ¿cuál sería el problema si la candidata o su familia hubieran tenido una inversión de este tipo? Lo que sería un delito es que no se hubieran pagado impuestos.

### REMATE ABUSIVO

Algunos respiraron tranquilos porque el Presidente dijo en la *mañanera* que la iniciativa de crear el Fondo del Bienestar no pone en riesgo las inversiones que tienen los trabajadores en sus afores; sin embargo, sí deben estar preocupados.

Se trata de una pésima señal que genera incertidumbre suponer que las personas o sus beneficiarios tendrán que pelear contra el gobierno para tener acceso a sus recursos, lo que genera una grave pérdida de confianza en los fondos para el ahorro.

En segundo término, se trata de una aberración presupuestal, puesto que se busca financiar este fondo con las utilidades del Tren Maya, Mexicana de Aviación, el tren interoceánico y el Instituto Para Devolver al Pueblo lo Robado.

No se necesita ser experto en economía para saber que no puede financiarse un gasto con la promesa de ingresos futuros que, además, ya han sido comprometidos para otras causas.

Es inconveniente intentar modificaciones de este tipo a unos pocos días de las elecciones presidenciales y que termine esta administración. Ya no es tiempo de hacer este tipo de cambios, como lo ha advertido con toda oportunidad la Coparmex, presidida por **José Medina Mora**.

### REMATE CUESTIONADO

Si bien los miembros de la ABM, presidida por **Julio Carranza**, decidieron regresar su convención bancaria a Acapulco como una medida para apoyar a este puerto, hay muchos que en

privado consideran que no se trata de una buena idea, puesto que la recuperación de la infraestructura va muy lento y hay graves oleadas de inseguridad. Sea como sea, la próxima semana se podrá medir esta decisión.



Crecen las críticas hacia la iniciativa de reforma que presentaron el pasado 4 de abril los diputados **Ignacio Mier** y **Angélica Cisneros**, de Morena, que, de aprobarse, implicará la expropiación de las cuentas de ahorro y vivienda de los trabajadores mayores de 70 años, en el caso de los afiliados al IMSS, y de 75 años en el ISSSTE.

El presidente **López Obrador** aseguró ayer en la mañanera que “no se van a tocar las afores de nadie, al contrario, se protegen, no hay nada que temer”.

En realidad, sí hay mucho que temer para

los trabajadores mayores de 70 años porque la propuesta de iniciativa no distingue entre cuentas activas e inactivas, y lo que propone es que, si un trabajador cumple 70 años y no se ha jubilado, los ahorros de toda su vida en la afore y en la subcuenta de vivienda pasarán automáticamente a un nuevo Fondo de Bienestar, con el que se pretende financiar la propuesta de que los trabajadores que ganan menos del promedio de afiliados del

IMSS, que es hoy de 17,700 pesos mensuales, se retiren con el 100% de su último sueldo.

Una de dos: o **AMLO** no ha leído la propuesta de iniciativa de **Mier** y está mal informado o mintió ayer en la mañanera porque, de ser aprobada, sí habrá afectación a los trabajadores que a los 70 años siguen trabajando y no se han jubilado.



### CISNEROS: ¿SÓLO PARA CUENTAS INACTIVAS?

La diputada **Cisneros** reconoció en entrevista que la iniciativa no distingue entre cuentas activas e inactivas, que es lo preocupante, pero, según ella, quedará muy claro en el dictamen que se pretende aprobar en *fast track* la próxima semana y que se apruebe en el pleno de la Cámara, con el agravante de que, por no ser una reforma constitucional,

sólo requiere de mayoría simple, que sí tienen Morena y sus partidos aliados.

Quien también miente o tiene otros datos es **Ignacio Mier**, porque aseguró que si su iniciativa de reforma es aprobada se beneficiará con una pensión digna a más de 45 millones de trabajadores, con una pensión mensual de 14,000 a 18,000 pesos.

Las cuentas de trabajadores mayores de 70 años en las afores no superaron los 40,000 millones de pesos y, aunque sea capital semilla del nuevo fondo de pensiones, no alcanzaría para financiar la jubilación de 45 millones de trabajadores.

Lo que sí podría hacer el gobierno, en lugar de expropiar nuestros ahorros, es incrementar las aportaciones gubernamentales al SAR. Hay que recordar que desde 2022 se aprobó una reforma en la que anualmente los empresarios aumentan las cuotas pa-

tronales al SAR y permitirá que los trabajadores se jubilen, en promedio, con el 60% de su último salario, que es la media en

la OCDE.



### BANCOS: AMPLÍAN APOYOS EN GUERRERO

A una semana de que inicie la Convención Bancaria en Acapulco, la Asociación de Bancos de México, que preside **Julio Carranza**, anunció que ampliará el plazo por seis meses más, hasta el 31 de octubre, para el pago de sus créditos bancarios a los clientes de los municipios de Acapulco y Coyuca de Benítez, Guerrero, afectados por el huracán *Otts*.

La prórroga aplica al pago de capital e intereses para aquellos clientes que aún requieran de este apoyo adicional en el programa que originalmente vencía el próximo 30 de abril.

Buena noticia para las empresas, especialmente para las pymes.

En realidad, sí hay mucho que temer para los trabajadores mayores de 70 años.



¡Por Dios!, que le expliquen mejor al Presidente y a los voceros que están utilizando para defender la propuesta de los diputados de Morena, **Ignacio Mier** e **Ivonne Cisneros**. El “dinero” depositado en fondos “no suda” y menos cuando se trata de cuentas inactivas, y pretender la prescripción a los 70 años de un trabajador registrado, es a todas luces expropiatorio. Esos recursos, que pretenden dirigirse al Fondo de Pensiones para el Bienestar (FPB), que hoy se estiman en 38 mil millones de pesos sin considerar los saldos del Infonavit, las afores ya los están traspasando a la Tesorería del IMSS para fondear las jubilaciones generales (bueno, eso dice).

Este derecho del instituto se incluyó en la reforma de 2020 (ya con la 4T), donde se reconoce que es “inextinguible el derecho al otorgamiento de una pensión a un trabajador”, siempre que cumpla con los requisitos de edad y cotización. También el Legislativo instruyó en el artículo 302, el mecanismo para que, “sin dejar de reconocer que esos recursos son imprescriptibles (nadie se los puede apropiar), en favor del trabajador o sus deudos, en caso de que no se hayan reclamado diez años después de que llegue a la edad de jubilación (60 años es el mínimo) o de que tuvieran derecho a hacerlo (si falleció a los 50, el deudo podría exigirlo desde ese momento, pero al IMSS pasaría a los 60 años). Eso le aclara al Presidente que “las cuentas no sudan”, porque

los recursos se están entregando al IMSS y al ISSSTE. Lo que es curioso es el desconocimiento general de qué pasa con esos fondos y cuál es la metodología para constituir la reserva en ambos institutos, incluso en el Infonavit, para quienes los reclamen.

La diputada **Cisneros** dijo que circulará el dictamen de la Comisión de Seguridad Social de la iniciativa de reforma a las leyes del IMSS, ISSSTE e Infonavit, pero tomando en cuenta la opinión publicada en la *Gaceta* de la Comisión de Presupuesto vemos que continúa el error. En primera, los fondos que han sido transferidos al IMSS e ISSSTE, debieran (re) transferirlos al FPB (ojo, diputada, este dato no se incluye en la opinión del CIEP mostrada

que sustenta la opinión favorable de la Comisión de Presupuesto), como tampoco los saldos estimados del Infonavit.

Es cierto que establecen seis rubros de probable traspaso de fondos para tener el recurso permanente para la pensión “complementaria”, pero si el IMSS y el ISSSTE ya tienen reglas para constituir reservas, deberían preservarlas en lugar de reinventarlas. **El saldo que estiman podría tener el fondo administrado por Banxico, debiera emular las reglas impuestas al Infonavit de que deben invertirlos para obtener al menos dos puntos porcentuales por arriba de inflación, y finalmente, si la decisión es de mayoritar para expropiar recursos inactivos de cuentas**

financieras, debieran ser muy claros en que estos fondos no pueden formar parte de los activos financieros del gobierno federal ni tampoco usarse para complementar problemas derivados de caídas presupuestales o necesidades extraordinarias. Sólo para complementar pensiones de trabajadores y no del sector informal. Ese se cuece aparte.

#### DE FONDOS A FONDO

**#TianguisTurístico.** Con 154 aeronaves activas, Aeroméxico presentó en el Tianguis de Acapulco la estrategia de incremento en la conectividad internacional, aprovechando la mayor demanda a París y Madrid que inducen los JO y la Eurocopa, hacia destinos como SLC, Washington DC, Tampa y Raleigh, más las diarias a Corea desde Monterrey (Mercado Kia), y a Japón. La estrategia de crecimiento les ha permitido aumentar en un año de 21 millones a 24.5 millones de pasajeros transportados entre 2022 y 2023 y tener una perspectiva de crecimiento para 2024 cercana al 5 por ciento. Del total, 15.5 millones son pasajeros transportados nacionalmente.

**#Centroi** realizó la primera sesión del Consejo Ejecutivo de la Economía Digital (CE-DIG), un espacio para analizar hacia dónde va la digitalización de los procesos productivos, sociales y culturales. La primera sesión evaluó “hacia dónde va la IA y cómo lograr que nos ayude a transitar hacia un mejor país”.



## ¿Por qué con el ahorro de los pensionados?; Santander entiende, también por sucursales

Los legisladores deben escribir 100 veces: no es sólo el dinero de las pensiones, es de los trabajadores.

Ahora fue **Ignacio Mier**, líder de Morena en Diputados, junto con la legisladora **Angélica Cisneros**, presidente de la Comisión de Seguridad Social de Diputados, quienes presentaron una propuesta para crear el Fondo de Pensión del Bienestar.

Suena bien. Incluso su objetivo es más que loable: permitir que cada pensionado, a partir del 2025, tenga una jubilación del promedio salarial en el IMSS, que es 16,400 pesos mensuales. Pagarle 16,400 pesos mensuales a cada pensionado, en época electoral, es un bombón político para Morena.

El único detalle es... ¿de dónde obtendrán los recursos?

Bueno, se ve que hubo una tormenta de ideas y ¡eureka!, los recursos vendrán de las cuentas que no han cobrado los trabajadores con más de 70 años.

Son las cuentas inactivas de los setenteros: trabajadores que siguen laborando y se quieren pensionar después de los 65 años o de quienes no han cobrado su pensión a los 65 años, pero lo piensan hacer después, o quienes de plano fallecieron y sus familiares todavía no cobran ese dinero.



### ARRASAN IGUAL PARA QUIENES ESTUVIERON EN IMSS, ISSSTE E INFONAVIT

Ese dinero, que pertenece a los trabajadores con más de 70 años de edad, se va a ir a un Fondo con "una finalidad mayor a la individualidad" (ya sabe cómo son los políticos, siempre pensando en el bien común).

El problema sigue siendo el mismo. Ese dinero no pertenece a los diputados ni a quienes hicieron la iniciativa. Es dinero que pertenece única y exclusivamente a cada trabajador.

Les quitarían sus cuentas inactivas a los adultos de 70 años que hayan trabajado en el sector privado y público. Ningún adulto mayor se salvaría.

En el caso de quienes trabajaron en el gobierno y tuvieron ISSSTE, también les quitarían su dinero inactivo, sólo que al cumplir 75 años de edad. También se le quitaría el dinero a quienes no hayan utilizado su cuenta del Infonavit para comprar una casa y tengan 70 años de edad.

Es una expropiación del ahorro de los trabajadores.



### DAR EL FONDO SEMILLA PROMETIDO

¿Y todo para qué? Para cumplir con la promesa realizada por el presidente **López Obrador** de crear un fondo semilla. El fondo semilla fue parte de las 20 iniciativas lanzadas por el presidente **López Obrador** en febrero, y que han tenido poca fortuna, entre otras razones, por su poca viabilidad presupuestal.

Así que los diputados de Morena quieren darle al Presidente su fondo semilla a través de un Fondo de Pensión para el Bienestar, pero financiado por los trabajadores con más de 70 años de edad, a quienes les quitarían su pensión para crear el Fondo. Eso sí, dicen, si las personas adultas, que ya trabajaron toda su vida, reclaman ese dinero, entonces el Fondo se los devolverá... sólo faltaba que no. Esto suena inconstitucional y será otro motivo de controversia que terminará resolviendo la Corte.



### SANTANDER LE ENTENDIÓ: SUCURSALES REMODELADAS

No todo es digital y Santander lo entendió. En México, Santander, dirigido por **Felipe García**, anuncia la remodelación de 100 sucursales para relacionarse con el cliente. Hablan de crear un "entorno minimalista de espacios flexibles". Más allá de esta floritura arquitectónica, lo cierto: hay clientes que prefieren una atención personalizada. La parte digital con la física van a convivir. El tener un banco digital de

Santander, llamada Openbank, no va peleado con tener sucursales con espacios inclusivos, señalización podotáctil y hasta *pet friendly*. Ahora, claro, no por tener nuevas sucursales el gerente y funcionarios bancarios estarán exentos de ofrecer buen servicio: con sistemas rápidos y con productos

atractivos, sobre todo para el ahorro y los préstamos.

Santander invertirá 1,150 millones de pesos para la remodelación y, en su caso, reubicación de las 100 sucursales para su nuevo modelo.



Con el advenimiento de aplicaciones de inteligencia artificial (IA) en los últimos años, se ha vuelto un imperativo para los países y los usuarios identificar y generar una regulación aplicable en la materia. Y no es para menos, el reporte de la revista *Fortune* valúa el mercado de inteligencia artificial en 515 billones de dólares en 2023 y se espera que llegue a dos trillones de dólares para 2030 y billones de usuarios. Como referencia, las cinco plataformas de inteligencia artificial líderes actualmente son las siguientes: 1) ChatGPT, con 1.61 billones de usuarios; 2) Gemini, con 391 millones; 3) DeepL, con 241 millones de visitas; 4) Character AI, con 202 millones y 5) Perplexity, con 57 millones de usuarios.

En México se acaba de presentar, por parte de **Ricardo Monreal**, de Morena, una iniciativa para regular la inteligencia artificial. Si bien esta dista de ser lo ideal, en general es una noticia positiva, pues en otras jurisdicciones ya se llevan avances importantes en la materia y en México no podemos quedarnos atrás en asuntos relacionados con esta tecnología que definirá de manera muy importante el destino de nuestro país y de la humanidad.

Así, la Unión Europea hace poco aprobó la Ley de Inteligencia Artificial, que es una legislación única que revolucionará

cómo los negocios y las organizaciones europeas operan. Esta legislación ataca el tema desde una perspectiva de clasificación del riesgo, creando un sistema con cuatro categorías de aplicaciones de inteligencia artificial. Las de riesgo inaceptable, las de alto riesgo, las de riesgo limitado y las de riesgo mínimo, imponiendo restricciones de diferente nivel en cada caso. Así, las aplicaciones inaceptables serán las que creen una amenaza clara a la seguridad, sustento o derechos de las personas, como, por ejemplo, aplicaciones que generen sistemas de calificaciones sociales o las que permitan dar comandos de voz a objetos para realizar conductas peligrosas. Por su lado, las aplicaciones de alto riesgo comprenderán, entre otras, las tecnologías usadas en relación con infraestructura que podrían poner en peligro la vida o salud de los ciudadanos, aquellas relacionadas con formación educativa o vocacional que pueda determinar el acceso a la educación o influir en la trayectoria profesional de una persona o aquellas que puedan ser utilizadas por las agencias de seguridad y que puedan afectar los derechos fundamentales de las personas.

Por su lado, Estados Unidos no quiere quedarse atrás. Así, en octubre 30 de 2023, el presidente **Joe Biden** firmó la orden ejecutiva sobre inteligencia artificial (Executive Order on the Safe, Secure and Trustworthy Development and Use of Artificial Intelligence). Esta

orden ejecutiva, entre otros temas, por un lado i) obliga a los desarrolladores de inteligencia artificial a compartir sus pruebas de seguridad y otra información crítica con el gobierno de EU y, por otro lado, ii) instruye a las agencias gubernamentales a establecer sus propios estándares de seguridad y prueba, así como a iniciar acciones de supervisión y sanciones. Un punto relevante en este tema es que el año pasado la Federal Trade Commission

presentó una primera demanda contra los propietarios de una aplicación de inteligencia artificial Automators AI, lo que deja ver una nueva era de acciones legales en este dominio.

Habrà que estar atentos a que en nuestro país avancemos rápido, pero bien y con una perspectiva de proteger a la ciudadanía, pero sin frenar en extremo el desarrollo de esta incipiente industria.

**PA'L GORDITO**

Para comida cubana en Naples, Florida, hay que ir a Fernandez The Bull (fernandezthebull.com) y probar el Fern Cuban Sandwich, ¡acompañado de un tradicional mojito!

Se ha vuelto un imperativo para los países y los usuarios generar una regulación aplicable en la materia.



## Oficinas desafían 2024

El mercado corporativo en Ciudad de México (CDMX) alcanzó en 2023 la segunda tasa de absorción más alta desde 2018, pese al escenario que enfrenta. Rentas a la baja, una caída en el ritmo de construcción, cambios en los hábitos de los inquilinos y una tasa de disponibilidad que aún está en 23.5 por ciento en promedio en el mercado.

Si bien la recuperación en la demanda total del mercado llegó al número histórico, el acumulado anual de demanda bruta cerró en 524 mil m<sup>2</sup>, de acuerdo con el reporte más reciente de CBRE México.

A su vez, la demanda neta llegó a 219 mil m<sup>2</sup>, mientras que la oferta nueva acumulada el año pasado fue de 133 mil m<sup>2</sup> y se mantienen en el *pipeline* proyectos que sumarán 343 mil m<sup>2</sup> de espacios.

Esto implica que la tasa de desocupación que supera el 20 por ciento, la demanda de espacios de oficinas ha permitido estandarizarla en ese nivel.

El escenario planteado por esta firma sugiere que este será un año marcado por la mayor afluencia a las oficinas, los nuevos estilos de trabajo y el esperado *flight to quality*, favorecido por la variedad de espacios que da a las empresas razones para migrar a otros edificios.

El año pasado, se incorporaron al mercado 133 mil m<sup>2</sup> en 6 edificios ubicados en los corredores Polanco, Lomas Palmas, Reforma, Insurgentes y Bosques.

De esta oferta, el mercado recibió 52 por ciento más que lo acumulado en 2022 y este año llegarían 95 mil m<sup>2</sup> de nuevos espacios. Se espera que en el top 5 la demanda de espacios sea liderada por empresas del sector tecnológico, farmacéutico, financiero, manufactura y alimentos y bebidas.

Bajo éste escenario no podemos ignorar que el inventario de este mercado superó los 8 millones de m<sup>2</sup> y que el precio de renta promedio registra una tendencia a la baja de 1.6 por ciento menos en el primer trimestre del año, según un

análisis de Newmark México.

La tendencia en las rentas es resultado del efecto del tipo de cambio que alcanzó bajos históricos en estos meses, además de los ajustes adicionales en la primera mitad del año.

Otro factor determinante en el escenario corporativo son los cambios en las formas de trabajo que se ven en la participación de los espacios reconvertidos y las áreas de *coworking*, además de la variedad de espacios existentes donde 54% del área rentable disponible es obra gris, 38 por ciento corresponde a espacios amueblados semi acondicionados, 3 por ciento es de subarriendo y 5 por ciento *plug & play*. Pese al efecto que experimenta la recuperación del mercado, destaca que las grandes operaciones continúan. Muestra de ello es lo que ocurrió en el corredor Periférico Sur con la mayor bruta y neta del mercado, donde un solo contrato de arrendamiento permitió absorber más de 21 mil m<sup>2</sup> de los 26,000m<sup>2</sup> que se colocaron en este corredor.

Si bien otros indicadores que inciden directo en las decisiones de inversión como los cap rates, históricamente este mercado ha logrado reinventarse y establecer nuevas crestas de expansión. Así que éste desafío no será la excepción.

---

Periodista y analista en real estate.



## El fondo de la reforma en materia de pensiones

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q



**H**a causado desconcierto la iniciativa de reformas a las leyes del IMSS, del ISSSTE y del Infonavit, para usar una parte de los recursos que hoy están en las Afores para financiar el llamado Fondo de Pensiones para el Bienestar.

Para identificar al alcance y las implicaciones de la reforma, hay que tomar en cuenta los siguientes antecedentes.

El 5 de febrero pasado, el presidente López Obrador propuso una serie de reformas legales y constitucionales.

Una de ellas era la que apuntaba a que las personas que se retiren y que solo puedan optar por el esquema de la llamada Ley 97, que creó las Afores, puedan hacerlo con el 100 por ciento de su último salario si éste no excede el salario promedio de los trabajadores que cotizan al IMSS, que hoy es de 17 mil 316 pesos al mes.

Se planteó que para poder sufragar los pagos adicionales se usarían recursos que están bajo la custodia del llamado "Instituto para Devolver al Pueblo lo Robado".

Lo que la iniciativa propuesta por el diputado Mier establece es que haya otra fuente de fondeo.

Se trata de los recursos de los trabajadores que son administrados por las Afores y que, habiendo llegado a los 70 años de edad en el sector privado o 75 años en el sector público, y que no hayan iniciado trámites para obtener una pensión.

Los recursos se trasladarían al Fondo de Pensiones del Bienestar de modo automático.

Sin embargo, para evitar que pareciera una "expropiación", la iniciativa establece que los recursos de los trabajadores queden en cuentas individuales para que, en caso de que dichos ahorros se reclamen por el trabajador o sus beneficiarios, se pueda gestionar su devolución.

Ayer, el presidente López Obrador, en su conferencia mañanera fue más explícito respecto al caso.

Refirió que en realidad el tema es que el gobierno buscaba recuperar algo así como 40 mil millones de pesos, que es la cifra que se ha estimado de recursos que no se reclaman.

Su visión es que ese dinero le está dejando rendimientos a las Afores y lo que él quisiera es que le

dejara dichos rendimientos al gobierno.

Desde hace años tenemos el problema de que hay muchos trabajadores que ni siquiera saben que tienen una cuenta de ahorro para el retiro. Menos aún conocen quién la administra y qué derechos tiene.

La apuesta del gobierno es que el 90 o 95 por ciento de esos recursos nunca sea reclamado. Y, por lo tanto, pueda formar parte del Fondo de Pensiones para el Bienestar.

Este Fondo estaría nutrido de diversas fuentes, pero, si realmente hay un monto de 40 mil millones de pesos que puedan captar, quizás será la principal fuente de recursos.

La referencia del monto es relevante porque hay que subrayar que equivale al 0.6 por ciento de los fondos que administran las Afores y al 0.5 por ciento de los fondos totales que tienen registrados las Afores.

No hay que equivocarse en el tiro.

Si, quienes critican la medida, argumentan que con ello el gobierno muestra que quiere quedarse con los recursos de las Afores, será un error gigantesco.

Eso no va a ocurrir.

Pero, hay que tomar en cuenta que lo relevante no es que el gobierno pretenda controlar los recursos de las Afores.

Lo que detectó es un resquicio en el que hay recursos que podrían ser administrados directamente por el poder público.

Propone esto en lugar de generar una gran campaña para que los trabajadores o sus beneficiarios recuperen ese dinero.

El temor que se puede suscitar tras esta determinación es que este sea solo un primer paso y que, en la próxima administración, de ganar Morena, pudiese haber un cambio radical del sistema de pensiones, desechando las reformas de 1997 para el IMSS y de 2007 para el ISSSTE, como la propia candidata de Morena ha expresado.

Eso es lo que está en el fondo, más allá de la iniciativa firmada por el diputado Mier.

El temor se sustenta en el hecho de que esta reforma es legal y no constitucional, para lo cual, Morena tiene los votos necesarios.

Veremos cómo suceden las cosas.



# La triste historia de Accendo

**P**asó por varios nombres antes de convertirse en el banco **Accendo**, que pretendía ser el banco de las Fintech, aseguraba que tenía más de 100 Fintech como clientes, lo cierto es que un mal plan de negocios o, a decir de autoridades, un mal manejo de la dirección, que en ese momento llevaba **Javier Reyes de la Campa**, hizo que fuera liquidado ante el incumplimiento de los niveles de capital que marca la ley, y por no inyectar nunca los recursos que las autoridades le pedían.

Si bien hay litigios en proceso, ya que diversos estados tomaron el camino de depositar recursos con el banco, por el rendimiento que les estaba otorgando en ese momento y que no son cubiertos por el IPAB, al menos hoy se puede confirmar que los verdaderos ahorradores recuperaron su dinero gracias al seguro de depósito.

Y es que la **Secretaría de Hacienda** confirmó que el **IPAB** concluyó con el pago de un total mil 314 mdp de obligaciones garantizadas (POG) a los ahorradores de banco Accendo, que se encuentra

en proceso de liquidación. Esto significó que el 99.16 por ciento del importe de sus depósitos fue cobrado por los ahorradores.

Además de los procesos de los estados que buscan recuperar sus recursos, no olvide también la empresa **Toka** de los hermanos **Eduardo y Hugo Villanueva**, se vieron afectados ya que inyectaron cerca de 450 millones de pesos para fortalecer el capital, lo que al final no fue suficiente dado el problemático historial que traía el banco de tiempo atrás.

La parte positiva, como les decía, es que al ser un banco muy pequeño y sin tantos clientes, el proceso fue relativamente sencillo y actualmente hay actividades de recuperación de los activos, entre los que se encuentran derechos de cobro, créditos y bienes adjudicados, incluso en diversos medios se anuncia la venta de terrenos para poder seguir pagando a los acreedores, conforme marcan las disposiciones para estos casos, procesos que son bastante largos.

Por lo pronto, al menos en redes sociales es posible saber que el exdirector del banco y fundador del mismo **Reyes de la Campa**, sigue activo en el mundo financiero y se promociona en el mundo de las criptomonedas, Sofomes y como analista financiero. Ojalá esta historia de “banco Fintech” sirva de ejemplo y no se repita con nadie de los que vienen en camino.

### Los Cabos, imparable

Es un hecho que Los Cabos es uno de los destinos que más ha crecido en el segmento de lujo, y en el Tianguis Turístico de Acapulco dejó en claro todo el trabajo que están realizando para no sólo seguir creciendo, sino también en temas de sustentabilidad, ya que es algo que los viajeros internacionales ya toman en cuenta.

Por lo pronto, **Mauricio Salicrup**, presidente consejero del **Consejo de Administración de la Asociación de Hoteles de Los Cabos**, adelantó que seis nuevos hoteles de la categoría de lujo están por abrir en Los Cabos, con una inversión multimillonaria.

Aunque claro, eso no es lo único en lo que están enfocados, pues han emprendido acciones para diferenciarse de otras playas o centros vacacionales de México, sobre todo en materia de sostenibilidad e innovación.

Calidad más que cantidad, es la premisa de la estrategia de Los Cabos, explicaron varios de los funcionarios y directivos de la iniciativa privada que estuvieron en el tianguis y las estrategias son muy diversas. Lo cierto es que en el marco del Tianguis Turístico 2024, Los Cabos obtuvo 3 reconocimientos en los “*Choice Awards Best of the Best*”, de Tripadvisor, eligieron a Médano, Chileno y Cabo San Lucas, dentro del top 10 de “*Best of the best beaches*” de Tripadvisor.

Pero también, no pierda de vista el desarrollo inmobiliario de lujo que no ha parado de crecer, en donde hay terrenos, preventas y mansiones ya listas para ocuparse y siguen con alta demanda por nacionales y extranjeros; como bien comentó **Tania Suástegui**, directora de **Ventas de Blue Desert Cabo**, hay un amplio catálogo de propiedades que pueden ser una buena inversión.

Ahora sí que Los Cabos está imparable.

### Empleos verdes, el boom que viene

Son muchas las áreas de oportunidad en que las nuevas y actuales generaciones tenemos que trabajar para mejorar las habilidades en los entornos laborales que están transformándose.

Uno de ellos es tener un 'perfil verde', así es, de acuerdo con el estudio “Transformación Empresarial Sustentable” de **Manpower-Group**, que en nuestro país

lleva **Mónica Flores** y que por cierto, esta semana tuvo de visita a **Jonas Prising**, director mundial de la empresa, el 70 por ciento de los empleadores de todo el mundo se encuentran reclutando talentos 'verdes'.

¿Y eso qué significa? El talento con perfil 'verde' es que tenga la suficiente formación, habilidades y conocimientos que permitan a las empresas hacer frente al cambio climático y cuidado del medio ambiente.

Será en el sector energía en donde más se demanden estas habilidades, seguido por la industria manufacturera y operaciones y logística y ahí las oportunidades son amplias, pues sólo 1 de cada 8 trabajadores cuenta con las habilidades que este tipo de posiciones que se demanda.

Algunos empleos 'verdes' que más se buscan son los técnicos de turbinas eólicas o instaladores de paneles solares, y que precisamente son los que más contribuyen a la sostenibilidad ambiental.

No deje de lado a los doctores en ciencias ambientales, hoy desaprovechados totalmente; en fin, hay que ver el futuro y encontrar en dónde puede combinarse tener un mejor trabajo y al mismo tiempo, contribuir al cuidado del medio ambiente.

### Bancos amplían ayuda a Acapulco

Sólo quienes han estado en estos meses en el puerto han podido darse cuenta de que falta mucho pero mucho para que Acapulco se recupere medianamente; a casi seis meses del huracán Otis, algunos comercios apenas han podido abrir sus puertas, sí, aunque no lo crea.

Y es a ellos a quienes la **Asociación de Bancos de México (ABM)**, que

preside **Julio Carranza**, otorgará un periodo de seis meses más de prórroga para el pago de sus créditos, ya que el plazo original vencía este 30 de abril.

Los apoyos aplican para todas las carteras, y en específico, para las micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes), afectadas por el paso

del huracán, y deberá cada cliente acercarse para ver las reestructuras ofrecidas por los bancos, que nos dicen se otorgarán con base en la capacidad de pago de cada cliente y conforme a las posibilidades de cada institución financiera.

Al menos un respiro para quienes buscan salir adelante.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.





## Revisando el sistema de competencia

**E**n una encuesta recién publicada del Centro de Competencia (CeCo) de la Universidad Adolfo Ibañez de Chile, los abogados más connotados de diversos países tuvieron oportunidad de evaluar a las autoridades de competencia de sus respectivas jurisdicciones. Los resultados son muy interesantes y permiten valorar el sistema en México.

Por lo que respecta a las autoridades mexicanas, los resultados de la encuesta muestran un sistema de competencia muy robusto en el país, pero no libre de algunos retos relevantes. La fortaleza del diseño institucional de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) así como los tribunales especializados en materia de competencia económica, radiodifusión y telecomunicaciones, han fortalecido la calidad de su actuar institucional con el paso de los años y los encuestados así lo reconocen.

La encuesta indica claramente que la independencia y la predic-



tibilidad son dos de las mayores fortalezas que distinguen a las autoridades de competencia en México. Asimismo, los encuestados destacaron favorablemente la profundidad de análisis y coherencia en las decisiones de esta autoridad. Cofece fue la autoridad más destacada de entre las que cubrió el estudio, por lo

que hace al resguardo del debido proceso y a la protección de la confidencialidad de los agentes económicos, lo cual también es un factor relevante que contribuye a la generación de una percepción positiva de solidez institucional y credibilidad de dicha autoridad. Cofece también fue una de las autoridades más destacadas en cuanto a su labor de promoción a la competencia, la producción de estudios de mercado, y la solidez de las investigaciones.

Pese a estas fortalezas, la encuesta detecta áreas en las cuales el sistema de competencia económica mexicano podría mejorar significativamente. Las opiniones con respecto a los órganos judiciales en general y a la Suprema Corte de Justicia de la Nación en particular adoptaron un tono más crítico, señalando por ejemplo una menor transparencia en la forma en la que toman las decisiones y la coherencia entre los criterios aplicados en materia de competencia. Probablemente los continuos cambios en los tribunales y juzgados especializados han tenido un impacto relevante.

Por otra parte, en lo relativo al control de concentraciones (fusiones y adquisiciones), la encuesta señaló algunas áreas de oportunidad tales como una baja influencia de criterios de otros ór-

***“Parecería que el gran tema es el tiempo que toma autorizar las concentraciones en México que es mucho mayor que en otros países”***

***“Indicó una falta de eficacia en la detección de prácticas anticompetitivas en México, particularmente en lo que respecta a carteles”***

ganos homólogos en otras jurisdicciones, baja transparencia en los criterios aplicados, y un bajo profesionalismo para el diseño y negociación de condiciones o “remedios” en los casos. Parecería que el gran tema es el tiempo que toma autorizar las concentraciones en México que es mucho mayor que en otros países.

Asimismo, el consenso de la encuesta indicó una falta de eficacia en la detección de

prácticas anticompetitivas en México, particularmente en lo que respecta a carteles o acuerdos entre competidores, mismos que cerca del 77% de los encuestados consideran una práctica frecuente o muy frecuente en México y que no se detecta. En ese sentido, aún existe un amplio margen de mejora en detección, y merece una revisión profunda y considerada para promover el diseño de estrategias y herramientas que favorezcan dicha detección. Parece que el número de investigaciones deja mucho que desear cuando se compara con el número de otras autoridades, incluso de economías de mucho menor tamaño que la mexicana.

Estos desafíos, lejos de minar la confianza en el sistema, deben verse como oportunidades para reforzar nuestra estructura regulatoria y judicial, asegurando así un marco aún más robusto y eficiente. Ejercicios como los del CeCo ayudan enormemente a hacer revisiones periódicas que nos permitan un alto en el camino, en especial en un momento tan importante en México para el sistema de competencia. Este estudio debería sugerir acciones a los reguladores y juzgadores para la mejora continua que estos sistemas regulatorios complejos requieren.



# Planeación: el proceso de formulación de la estrategia

*“La planeación estratégica no es pensar en decisiones futuras, sino en el futuro de decisiones presentes”.*  
Peter Drucker

*“La estrategia consiste en estirar recursos limitados para adaptarse a aspiraciones ambiciosas”.*  
C. K. Prahalad

La formulación de la estrategia es un proceso sistemático y creativo que ayuda a las empresas y organizaciones (o incluso a cualquier proyecto) a definir su rumbo y a alcanzar sus objetivos. Es una tarea compleja que requiere de una comprensión profunda del entorno en el que opera la organización, de sus recursos y de sus capacidades, de sus limitaciones, de las oportunidades y las amenazas que presenta el entorno, además de las metas y objetivos que pueda y quiera alcanzar.

El proceso de formulación de la estrategia puede variar en función de la organización y de su particular contexto, ya que es un proceso que abarca varias etapas interrelacionadas, aunque casi siempre incluye los siguientes pasos:



## 1. Definición de la misión, visión, filosofía y valores.

La organización debe definir su misión (su propósito y razón de ser), su visión (lo que aspira ser a largo plazo) y su filosofía y valores (los principios y creencias que guían su comportamiento y toma de decisiones).

## 2. Diagnóstico del sector

**(entorno).** En esta fase, la organización debe analizar el entorno en el que opera, incluyendo el análisis de las tendencias, identificando oportunidades y amenazas del mercado, la competencia, los clientes, los proveedores, los posibles competidores a futuro y los reguladores.

## 3. Diagnóstico interno (autodiagnóstico).

En esta fase, la empresa debe analizar sus propios recursos y capacidades (fuerzas), incluyendo su cultura organizacional, su estructura, su capital humano, sus sistemas y procesos. También habrá de identificar sus debilidades (limitaciones).

## 4. Opinión de los clientes.

Aunque estrictamente hablando los clientes se encuentran en la etapa del entorno, conocerlos bien y saber su opinión es tan importante que lo colocamos aparte. Existen varios tipos de clientes que debemos tomar en cuenta: los que tenemos actualmente, los que nos abandonaron (investigando por qué lo hicieron) y los que quisiéramos tener. Tendremos que identificar sus necesidades, la manera

en la que las están resolviendo y cómo podíamos ayudarles a resolverlas más eficazmente.

**5. Modelo de negocio.** En esta parte lo esbozaremos con base en las cuatro etapas anteriores; se trata de definir:

- Quiénes serán nuestros clientes especificando qué perfil tienen y qué necesidades pretendemos satisfacer.
- Cuál será nuestra propuesta de valor para ellos, en términos de calidad, precio, atributos de servicio y cantidad.
- Cómo le haremos para entregar esa propuesta de servicio o producto al cliente. Esta es la parte de operaciones, lo que en inglés llamamos *delivery*.
- Dónde y cómo generaremos la utilidad.

**6. Opciones estratégicas (identificación).** Se deben identificar diferentes opciones estratégicas para que la empresa alcance sus objetivos. Estas pueden incluir estrategias competitivas, de desarrollo o de nicho, entre otras, como de crecimiento, consolidación, diversificación, integración vertical u horizontal, y hasta de retirada. Aquí tendremos que evaluar y seleccionar las estrategias más adecuadas en función de su viabilidad, factibilidad y sostenibilidad, pensando ya en posibles indicadores de rendimiento y planes de acción correspondientes.

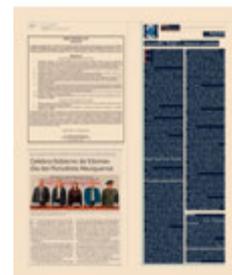
**7. Establecimiento de objetivos.** La empresa debe establecer objetivos a corto, mediano y largo plazos, que sean específicos, medibles, alcanzables, relevantes y temporales. Puedes utilizar, por ejemplo, la metodología SMART de la que ya hemos hablado.

**8. Estrategia.** Se desarrolla un plan estratégico detallado que incluye acciones concretas, asignación de recursos, plazos y responsabilidades.

**9. Ejecución y control.** Una vez que la estrategia se pone en marcha, es fundamental monitorear su ejecución y realizar ajustes según sea necesario. El control constante permite asegurar que la estrategia se esté implementando de manera eficaz y que se estén alcanzando los objetivos establecidos, algo crucial para su éxito.

La formulación de la estrategia es un proceso que requiere de una revisión y actualización periódica, en función de los cambios en el entorno y en las circunstancias internas de la empresa. Además, es muy importante involucrar a todos los miembros de la organización en el proceso de formulación de la estrategia, para garantizar su compromiso y aportación en el logro de los objetivos.

\* Profesor decano del área de Política de Empresa (Estrategia y Dirección) en el IPADE.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Accendo, largo y sinuoso camino

El pago a organismos públicos reconocidos como acreedores por el banco Accendo en liquidación, enfrenta el largo y sinuoso camino del proceso de liquidación bancaria.

Es decir, los litigios interpuestos por los propios acreedores, mantienen empantanado el pago a los organismos públicos, de recursos, por alrededor de 3 mil millones de pesos.

Hay que recordar que cuando el órgano supervisor del sistema financiero detectó que Accendo operaba fuera de las normas regulatorias decidió, en el año 2021 revocar su autorización para operar como banco e inició el proceso de liquidación de esa institución.

Para entonces, 6 de cada 10 pesos de la captación de Accendo, correspondía a entidades gubernamentales.

En su momento, las autoridades financieras informaron que la mayor parte de los organismos públicos involucrados tenía recursos, en la entidad financiera, en chequeras y no en cuentas a plazo.

A dos años ó meses de la revocación de su autorización para operar como banco a Accendo, por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, este 10 de abril (2024), el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB), encabezado por **Gabriel Ángel Limón González**, confirma que el proceso continúa a través del proceso de liquidación judicial.

Avanza conforme a la normatividad, mediante actividades de recuperación de los activos: derechos de cobro, créditos y bienes adjudicados.

La mayoría de estos activos –señala la institución– están asociados a diversas problemáticas jurídicas y requieren de tiempo para proceder con la recuperación correspondiente.

El IPAB explica que los pagos a los acreedores reconocidos se realizarán con los recursos disponibles de Accendo, en estricto apego a la sentencia de reconocimiento, graduación y prelación de créditos, previa autorización del juez que supervisa y rige el proceso de liquidación judicial.

El resultado de estos recursos y amparos podrían derivar en modificaciones a la sentencia.

Entre los acreedores gubernamentales que eran ahorradores directos de Accendo están: la Secretaría de Finanzas Públicas de Hidalgo, con 807 millones 128 mil 784 pesos; el gobierno de Puebla con 604 millones 996 mil 132; Servicios de Salud de Veracruz con 357 millones 900 mil 207; los municipios de Tlalnepantla (en el Estado de México) y el de Zapopan (en Jalisco) con 315 millones 648 mil 265 y 303 millones 953 mil 21 pesos, respectivamente.

Además de Tamaulipas con 179 millones 534 mil 573 de pesos; el Estado de México con 112 millones 425 mil 554; Durango con 57 millones 293 mil 218; Servicios de Salud de Hidalgo con 56 millones 647 mil 237; la Lotería Nacional con 51 millones 333 mil 880; Baja California con 51 millones 279 mil 328 y el municipio de Puerto Morelos (en Quintana Roo) con 4 millones 362 mil 113 pesos.

Más los créditos por otras obligaciones, distintas a los depósitos directos de: gobierno del estado de Oaxaca por 49 millones 543 mil 602;

gobierno del estado de Durango por 46 millones 664 mil 592 y el estado de Tamaulipas por 25 millones 879 mil 961 pesos.

Por otra parte, el IPAB, luego de la revocación, autorizó el pago de obligaciones garantizadas de Accendo Banco, a los ahorradores y les pagó un monto total por mil 314 millones de pesos.

Los ahorradores cobraron el 99.16% del importe de sus depósitos. El IPAB cubrió hasta 400 mil unidades de inversión a los ahorradores, que a la fecha en que se realizó equivalía a 2.76 millones de pesos.

Lo que está pendiente, es el pago de los organismos públicos que son acreedores de Accendo y que siguen la ruta del proceso de liquidación bancaria y siguen los tiempos judiciales.

Hasta que se resuelvan los litigios legales, el juez determinará cómo se paga a los acreedores, con los recursos existentes de la masa de la liquidación.

El seguro de depósito es universal, es decir, es idéntico tanto para las personas físicas como las morales, con una cobertura de 400 mil udis.

Lo que quiere decir que las entidades públicas, cuando se superen los litigios, podrán cobrar pero en moneda de quiebra.

Hasta ahora, el tema depende del proceso de liquidación judicial bancaria. Son los tiempos judiciales, no los tiempos del IPAB. Al tiempo.

## Atisbos

El secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, **Víctor Villalobos Arámbula**, asumió la presidencia pro tempore del Comité Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (CIRSA), integrado por los ministerios

de Agricultura de nueve naciones de Centroamérica y el Caribe. que define la aplicación de medidas cuarentenarias o regulatorias que impulsen la salvaguarda del patrimonio agropecuario de la región. El Comité es el órgano rector del Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuario (OIRSA), Enhorabuena.



## Signum Research



# Más allá del silicio: Cómo los semiconductores moldean el futuro tecnológico

En los últimos meses, los semiconductores han estado en el ojo del huracán de los mercados financieros. Observando el índice de semiconductores de Filadelfia (SOX), el sector ya acumula un rendimiento superior al 17% en 2024, en comparación con el casi 9% del S&P 500. Sin embargo, en 2023, el SOX tuvo un impresionante incremento cercano al 65%, muy superior en comparación con el ya sobresaliente desempeño del S&P 500, que creció poco más del 24%. Pero, ¿qué son los semiconductores y cuál es su importancia en el mundo actual?

Los semiconductores son materiales con una capacidad única de conducir electricidad bajo ciertas condiciones, lo que los convierte en pilares de la electrónica moderna. Compuestos principalmente de silicio, estos materiales son modificados a través de un proceso llamado dopaje para ajustar sus propiedades eléctricas. Esta capacidad para controlar el flujo eléctrico permite a los dispositivos electrónicos desde realizar operaciones complejas en microchips hasta gestionar grandes volúmenes de datos en servidores.

Dado que los semiconductores son la base de todos los circuitos integrados y microchips, su importancia es trascendental en múltiples industrias. En el sector automotriz, facilitan desde la gestión del motor hasta los sistemas de seguridad y asistencia al conductor. En telecomunicaciones, son esenciales para el funcionamiento de dispositivos móviles y el procesamiento de señales. La computación se beneficia de ellos en diversas maneras: desde simples microprocesadores hasta complejas tarjetas gráficas y servidores de datos. Además, son vitales en la robótica, el internet de las cosas y la inteligencia artificial, donde la miniaturización y la eficiencia energética son claves.

La cadena de valor de los semiconductores comienza con los materiales funda-

mentales, como las obleas de silicio proporcionadas por empresas como Shin-Etsu Chemical y SUMCO. Posteriormente, son de vital importancia las empresas dedicadas a la fabricación de maquinarias para la producción de circuitos integrados, donde ASML lidera en sistemas de litografía, mientras que Applied Materials y Lam Research suministran equipos para la fabricación de semiconductores.

En el sector de propiedad intelectual (IP) participan empresas como ARM, que es uno de los actores más importantes. ARM no fabrica chips; en su lugar, diseña arquitecturas de procesadores y varios componentes relacionados que luego licencia a fabricantes de chips y otros actores en la industria de la tecnología. Los diseños de ARM se encuentran en la base de la mayoría de los procesadores utilizados en dispositivos móviles.

Las empresas de Automatización de Diseño Electrónico (EDA) proporcionan herramientas de software, técnicas y metodologías para diseñar y producir sistemas electrónicos, desde circuitos integrados hasta placas de circuito impreso. Empresas como Synopsys y Cadence Design Systems se dedican a este apartado.

Las empresas "fabless" son aquellas que diseñan y venden hardware de semiconductores, pero externalizan la producción de estos dispositivos, siendo Qualcomm, Apple, Nvidia y AMD algunas de las empresas que participan en esta fase de la cadena, abarcando desde procesadores hasta sistemas para centros de datos.

La fundición es el proceso de fabricación de circuitos integrados en obleas de silicio, la cual es dominada por Taiwan Semiconductor Manufacturing Company y Samsung Foundry. Intel también juega un papel en esta fase, aunque con metas de expansión y eficiencia a mediano plazo.

En el ensamblaje posterior (back end)

participan empresas como ASE Technology Holding, Teradynic y Amkor Technology, quienes preparan los semiconductores para su distribución. Esta etapa incluye procesos como el corte de las obleas en chips individuales, el montaje de estos chips en paquetes y su conexión física y eléctrica. Además, se llevan a cabo pruebas exhaustivas para garantizar la funcionalidad de los semiconductores antes de que sean ensamblados en productos finales.

El sector de ensamblaje PCB (Placa de circuito impreso, por sus siglas en inglés) es llevado a cabo por empresas como Foxconn y Flex Ltd., las cuales se encargan de montar y conectar los componentes electrónicos en las placas de circuito impreso, incluyendo semiconductores como microchips y otros componentes pasivos y activos.

Finalmente, los fabricantes de equipos originales (OEMs) como Apple o Samsung, ensamblan estos semiconductores en productos finales, que van desde smartphones o computadoras personales hasta dispositivos utilizados en el sector automotriz.

Actualmente, el sector de los semiconductores enfrenta una demanda sin precedentes, exacerbada por la acelerada digitalización a raíz de la pandemia y el rápido crecimiento de la inteligencia artificial en diversas industrias.

Las perspectivas futuras del sector son alentadoras pero retadoras. Se anticipa que la industria continúe creciendo gracias a tecnologías como 5G, inteligencia artificial y el internet de las cosas. No obstante, este crecimiento demanda innovaciones en eficiencia energética y miniaturización, además de enfrentar desafíos en sostenibilidad y dependencia geopolítica. No obstante, los semiconductores seguirán marcando la pauta del progreso en los años próximos, siendo su desarrollo un barómetro clave del avance humano en la era digital.



## En inclusión financiera, de nuevo, se tendrán malas noticias

La próxima semana se llevará a cabo la Convención Nacional Bancaria. Seguramente se anunciará que el sistema financiero es estable y las muy altas ganancias. De lo que no se va a hablar es que la inclusión financiera del país es una de las más bajas de América Latina y del mundo. Apenas el 50% de los adultos en México tiene una cuenta de ahorro formal: 42.6% de las mujeres y 56.4% de los varones.

En el caso de las cuentas estrictamente de ahorro, que no incluye ni nómina ni pensión, incluso se tuvo un retroceso con respecto a 2018. La diferencia de género, por cierto, no se ha reducido desde 2015. Esto es, el sistema no se ha vuelto más accesible para las mujeres, ya que tampoco se ha hecho nada al respecto. Mientras que en la Ciudad de México el 59% de las personas adultas tiene una cuenta de ahorro formal, en el noreste el 56%, en el sur el dato es de 42%. Es decir, la inclusión es sistemáticamente menor en el sur del país. Bueno tampoco existen políticas para incrementarla en esas zonas. Con respecto al crédito formal, solamente el 32% de las personas tiene acceso: 31.7% de los hombres y 33.8% de las mujeres. En ese caso, de acuerdo con la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera, la brecha de género no existía en 2015, en los últimos años. En el caso del crédito formal, la diferencia regional es enorme, 41% de las personas del noreste tiene uno, frente a solamente el 27% en el sur. En los segu-

ros la encuesta reporta un retroceso, ya que en 2015 el 24.8% tenía un seguro, pero en 2021 solamente 21%, sólo 16.4% de las mujeres, frente al 21.1% de los hombres.

Como resultado de todo esto, el 90% de las compras de menos de 500 pesos se realiza en efectivo, y el 78% de las mayores a ese monto también. En la convención se va a decir que se va a lograr mayor inclusión gracias a la tecnología, ya que cada vez se ofrecen mayores servicios financieros digitales. La verdad es que todas las agendas para promover los servicios financieros digitales están estancadas. No se ha avanzado en facilitar las operaciones de comisionistas digitales; tampoco en la agenda de datos financieros abiertos; la apertura de cuentas vía digital enfrenta dificultades y requisitos innecesarios; los sistemas de pagos digitales impulsados por Banxico como Dimo prácticamente no son utilizados (a diferencia del exitoso Pix Brasileño); se establecen requisitos diferenciados para servicios similares, por ejemplo, las cuentas de ahorro ofrecidas por sofipos y bancos; no se cuenta propiamente una figura de banca digital y existe una resolución de la Comisión de Competencia pendiente de atender, con respecto a prácticas monopólicas en las cámaras de compensación. De todo eso se debería discutir en la convención, de hacerse la pregunta de cómo se puede avanzar en el corto plazo en la inclusión financiera gracias a las oportunidades que nos ofrece la tecnología.



Project Syndicate

Por Dante Alighieri Disparte

# EU debe tomar la delantera en la regulación de las crypto



## El autor

Dante Alighieri Disparte es director ejecutivo de estrategia y jefe de políticas mundiales de Circle.

**Para mantener su posición como legislador global y evitar convertirse en un tomador de reglas, Estados Unidos debe aprovechar el próximo año para promover la claridad y la confianza en el mercado de activos digitales. Estados Unidos enfrenta tres caminos potenciales para mantener su ventaja competitiva en criptografía: regulación, legislación y designación.**

Washington, DC. Al contrario de lo que ocurrió en 2022 — un año desastroso para los mercados de activos digitales— en 2023 hubo avances positivos y regulación agresiva en los mercados de activos digitales. El reciente acuerdo entre los reguladores estadounidenses y Binance, la mayor plataforma de intercambio de criptomonedas del mundo, mejorará la confianza, transparencia y responsabilidad del sector; mientras tanto, la mayoría de los centros financieros del mundo han incorporado normas claras para las cripto.

A pesar de esos avances, Estados Unidos corre el riesgo de quedar al margen si no establece nuevas reglas en 2024. Los responsables políticos tienen tres opciones para gestionar los riesgos y oportunidades del mercado cripto: regulación, legislación y denominación.

Hace dos años, el presidente estadounidense Joe Biden logró un enorme avance hacia la claridad regulatoria cuando emitió el Decreto del Poder Ejecutivo para Garantizar el Desarrollo Responsable de los Activos Digitales. Desde entonces, sin embargo, los intentos legislativos quedaron en punto muerto y EU se rezagó respecto de otros países en la regulación del sector, a pesar de que los precios de prácticamente todos los activos digitales se fijan en dólares.

Lo irónico es los organismos liderados

por EU, como el Consejo de Estabilidad Financiera, el Grupo de Trabajo del presidente sobre Mercados Financieros y el Consejo de Supervisión de la Estabilidad Financiera (FSOC, por su sigla en inglés) se mantuvieron a la vanguardia de los intentos mundiales para regular al mercado de las cripto. La secretaria del Tesoro, Janet Yellen, en su papel de presidenta del FSOC, también instó al Congreso a que promueva legislación para regular a las criptomonedas estables denominadas en dólares. El presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, se hizo eco de esos pedidos.

Estos llamados a promulgar legislación, amplificados por los organismos normativos mundiales, evidencian los posibles riesgos de las cripto. Aunque hay economistas que defienden la aplicación de medidas drásticas — como permitir que el sector colapse o imponerle normas estrictas— sería preferible aprovechar las cadenas de bloques y otras tecnologías emergentes para garantizar que los servicios financieros sean capaces de satisfacer la demanda del mercado fuera de los horarios bancarios convencionales, un desafío que afecta especialmente a los pagos internacionales. Dado que casi todos los grandes bancos, gestores de activos, empresas de tecnofinanzas y de servicios de pagos del mundo ya cuentan con estrategias de activos digitales, es hora de que los responsables políticos estadounidenses se pongan al día y establezcan regulaciones

neutras en términos tecnológicos y basadas en principios, que alienten la competencia en los mercados financieros.

Para ello, el Congreso debe otorgar capacidades a las agencias regulatorias federales para que fijen las normas del mercado. Esto implica explorar la cuestión de las monedas digitales de bancos centrales, a pesar de que algunos políticos, como el expresidente Donald Trump —presunto candidato del Partido Republicano para las elecciones presidenciales de noviembre— se oponen a ello. También implica fijar regulaciones para los monederos digitales y optimizar los sistemas de pagos de la banca estatal y federal. Se trata de acciones cruciales para evitar una posible “crisis constitucional” en el sector de las tecnofinanzas y mantener la ventaja competitiva estadounidense.

El Departamento del Tesoro también hizo hincapié en la necesidad de actuar de manera resuelta: en noviembre, el subsecretario Wally Adeyemo solicitó al Congreso que se ocupe de los riesgos que plantean las actividades ilícitas financiadas con criptomonedas, y destacó la opacidad de ciertos productos cripto y la falta de supervisión regulatoria; esos productos son, en el mejor de los casos, alquimia financiera y, en el peor, fentanilo financiero.

La ausencia de un marco regulatorio estadounidense para las criptomonedas estables vinculadas al dólar —para las que se otorgan cada vez más licencias en jurisdicciones como los Emiratos Árabes Unidos, Singapur y Hong Kong— representan una amenaza a los intereses estadounidenses. Este vacío podría incentivar la creación de productos que aprovechen la confianza en el dólar y eviten las regulaciones estadounidenses, lo que les permitiría convertirse en un refugio para quienes actúan de forma ilícita.

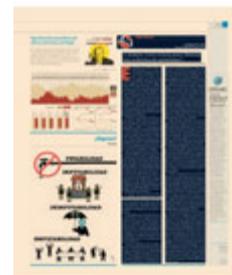
Como mínimo, EU debiera garantizar que los emisores extranjeros de criptomonedas estables vinculadas al dólar cumplan la ley de secreto bancario, las leyes antilavado y antiterrorismo, y los regímenes de sanciones. De lo contrario, los dólares digitales podrían socavar la seguridad internacional en vez de combatir los riesgos tecnológicos asociados con la supremacía del dólar.

Pero antes de que EU decida que las empresas o tecnologías cripto son amenazas, debe establecer nuevas normas. Aunque ya se ha declarado a tecnologías de código abierto como riesgos para la seguridad nacional, los principales emisores de tokens todavía no han sido clasificados como instituciones financieras de importancia sistémica, lo que podría incluirlos en la categoría de las organizaciones demasiado grandes como para dejar que quiebran. En vez de permitir que las actividades cripto con deslocalización internacional cercana o lejana proliferen sin control alguno, o dejar que otros países fijen las normas de un mercado que es tan inherentemente estadounidense como alguna vez lo fue Internet, los responsables políticos de EU deben considerar al año 2024 como un punto de inflexión.

El proyecto de ley de criptomonedas estables propuesto por el Comité de Servicios Financieros de la Cámara de Representantes en julio de 2023 generó un impulso significativo para la creación de políticas; si ambos partidos lo aprueban en el Congreso, abrirían la mejor oportunidad legislativa para abordar el rápido aumento en la falsificación de dólares cripto. Podría, además, ser la última oportunidad para que Estados Unidos mantenga el dominio de los mercados de activos digitales.

Por supuesto, será difícil avanzar en un año electoral con una campaña presidencial muy discutida, pero los logros en las políticas sobre activos digitales son fundamentales para garantizar que EU siga fijando las reglas, en vez de limitarse a acatarlas. Esto es especialmente importante ahora, dado que el marco del reglamento relativo a los mercados de criptoactivos (MiCA, por su sigla en inglés) de la Unión Europea entrará en vigor este año y podría causar una grieta trasatlántica en la regulación de los activos digitales.

Para evitarlo, la agenda política estadounidense de 2024 para los activos digitales debe ir más allá de la regulación, legislación y denominación, y centrarse en el avance de la armonización regulatoria mundial, pero, sin claridad regulatoria y liderazgo estadounidenses en el mercado de las cripto, esos esfuerzos están destinados al fracaso.



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## ¿Cuántos votos traerá para Morena esta reforma de pensiones?

**E**l gobierno de Peña Nieto será recordado por sus casos de corrupción y frivolidad. Fue tan gris su sexto año que muy pocos registran que, al final, dejó para la administración de AMLO algunas bolsas millonarias de recursos. Los fideicomisos son uno de los mejores ejemplos de ello. El gobierno de López Obrador decretó la desaparición de 109 fideicomisos y dispuso de 135,373 millones de pesos que estaban etiquetados para atención de desastres, salud, ciencia y tecnología, fomento a la actividad cinematográfica. Fueron etiquetados como ingresos no presupuestarios, explica el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas.

El 2024 no se parece a 2018 por muchas razones. Habrá reservas récord en el Banco de México, pero se acabaron los guardaditos. Faltan 171 días para que termine el sexenio y el tanque del gobierno se está quedando sin gasolina (¿es necesario recordar que el coche no es eléctrico?). El estatus del tanque quedó claro en el presupuesto 2024, cuando el gobierno solicitó al Congreso autorización para tener un déficit de 2 billones de pesos, que se cubrirá principalmente con deuda.

Hemos llegado al punto en el que los encargados de las finanzas públicas empiezan a echar de menos los 300,000 millones de pesos que costó el Aeropuerto Felipe Ángeles; el medio billón de pesos del Tren Maya y los 18-20,000 millones de dólares de la refinera Dos Bocas. Estas tres obras emblemáticas costaron mucho más que lo presupuestado. Hay opacidad en los costos reales, pero podemos establecer conservadoramente que, sólo en estas tres obras, se gastó en exceso alrededor de 550,000 millones de pesos y 10,000 millones de dólares.

Ni hablar de los estímulos billonarios a Pemex. Qué falta le hacen a Mé-

xico esos miles de millones. Qué falta le hacen al gobierno de AMLO para cerrar la administración. Qué falta le harán a la presidenta que llegue para comenzar su sexenio.

El presidente es una persona de convicciones firmes o necio, según el color del cristal con el que se mire. Terminará el sexenio sin reconocer que se necesita una reforma fiscal. Sin aceptar que la decisión y ejecución de sus obras emblemáticas fue un desastre. Sin reconocer que las finanzas públicas no resisten la forma en la que plantea algunos de sus principales proyectos u ocurrencias.

Uno de los ejemplos más recientes de esto es la propuesta de reformar las pensiones y garantizar a los trabajadores formales un ingreso de retiro de 16,778 pesos mensuales, equivalente al salario promedio del IMSS. Fue planteada en febrero, como parte de un ómnibus de 20 reformas constitucionales. Lo hizo para marcar una línea de conversación en el periodo electoral, pero también para tirar línea para la próxima legislatura y a la presidenta que asumirá el 1 de octubre.

Imposible no estar de acuerdo con las iniciativas que buscan otorgar ingresos dignos a las personas que han dedicado décadas de su vida a trabajar. Imposible no ver el impacto electoral de esta propuesta. Es un tema sensible. Un asunto de la mayor importancia en el que México está en deuda: el sistema de pensiones actual ha quedado a deber porque ofrece una tasa de reemplazo que es insuficiente. El que había antes de la reforma de Zedillo era insostenible. Ponía en situación de quiebra las finanzas públicas.

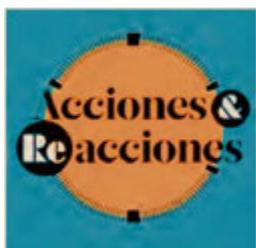
López Obrador presentó una iniciativa que incluye la creación de un Fondo de Pensiones para el Bienestar. En la explicación de su propuesta, se refirió a un capi-

tal semilla para la creación de ese fondo. Serían alrededor de 60,000 millones de pesos, de donde saldrían los recursos para pagar los 16,778 pesos mensuales a los primeros trabajadores que se retiren.

¿De dónde saldrán los recursos para ese capital semilla?, ¿del Fondo de Pensiones para el Bienestar? En la respuesta a esta pregunta emerge el estilo AMLO en todo su esplendor. En comunicación política saca una nota sobresaliente. En el impacto a las finanzas públicas obtiene una calificación que está entre regular y no aprobado.

El fondo se financiará con el 75% de los recursos obtenidos para devolver al pueblo lo robado; el 25% de las utilidades que se obtengan del Tren Maya, Mexicana de Aviación y el producto de las ventas de los terrenos del Fondo Nacional de Fomento al Turismo. ¿Cuánto es eso? Puede ser mucho, poco o nada. Por ello, van por una bolsa millonaria que detectaron. Un auténtico tesoro: los recursos no reclamados que están en las cuentas de afores. No todos, sino los que corresponden a los trabajadores mayores de 70 años.

Son cerca de 40,000 millones de pesos y están ahí. El gobierno propone tomar los recursos y ofrece pagar a quien reclame. Es una apuesta más o menos segura porque es complejo el trámite del reclamo y muchos trabajadores no han asumido plenamente sus derechos sobre sus recursos que están en las afores. En su narrativa, la diputada que propone la iniciativa, habla del dinero que las afores *jinetean*. En vez de impulsar cambios radicales para que cada trabajador o su familia puedan recuperar su dinero, tenemos que el gobierno ya tiene una idea de qué hacer con los recursos. ¿Para cuánto alcanzarán? No sabemos cuántas pensiones de 16,778 pesos. Quizá AMLO sabe cuántos votos.



## Aerolíneas europeas bajan

BBVA México recaba 15 mil mdp

Cemex refinancia línea de crédito

Firstpathway y Talus ofrecerán visa EB-5

**Las aerolíneas** europeas registraron pérdidas en bolsa después de que la compañía alemana Lufthansa suspendiera todos los vuelos previstos para este jueves a Teherán, en Irán, por razones de seguridad, después de que Irán e Israel se amenazaran mutuamente con ataques armados.

Al cierre de los mercados en Europa y según datos específicos, Lufthansa bajó 2.68 %, mientras que destacó la caída del 4.29 % de Air France-KLM y el 3.85 % de IAG, holding de British Airways e Iberia.

Por su parte, EasyJet cedió 3.61 % y Ryanair 2.41%. Otras empresas del sector también bajaron: Aena perdió 2.81 % y Airbus el 1.19 por ciento.

La decisión de la aerolínea alemana de suspender vuelos se produce después de que se conociera que Estados Unidos y sus aliados consideraron que Irán podría atacar de forma inminente objetivos militares y gubernamentales de Israel.

**BBVA México**, el mayor prestamista del sistema bancario mexicano, obtuvo 15,000 millones pesos (910.7 millones de dólares) mediante la emisión de dos bonos de largo plazo en la Bolsa Mexicana de Valores.

En primer lugar, la empresa obtuvo ocho mil 439 millones de pesos con el bono con clave 'BBVAMX 24', el cual tendrá un vencimiento a tres años y medio y pagará una tasa de interés variable determinado mediante la adición de 32 puntos base a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIEE) de Fondo.

Por otro lado, recabó seis mil 561 millones de pesos con el bono con clave 'BBVAMX 24-2', con vencimiento a siete años y por el que pagará un interés fijo anual de 10.35%.

**Cementos Mexicanos (Cemex)**, la cementera más gran-

de del continente americano, dijo que llevó a cabo un par de operaciones financieras para refinanciar pasivos por 750 millones de euros, como parte de su estrategia para mejorar su posición financiera y para tener una mayor liquidez.

La empresa, con sede en Monterrey, dijo que extendió de 2028 a 2029 el vencimiento de un crédito de 450 millones de euros y de manera paralela amplió la línea de crédito en 300 millones de euros a través de un financiamiento revolving con vencimiento en 2028.

"Esto representa una reducción de 50 millones de euros en el plazo del crédito y una fuente adicional de liquidez en forma revolving. La firma de este acuerdo es parte fundamental de un plan integral de financiamiento diseñado para aumentar la liquidez y la flexibilidad", dijo Cemex, en un comunicado.

**Firstpathway Partners (FPP)** firmó una alianza con Talus EB-5 para ofrecer a inversionistas mexicanos la oportunidad de invertir en proyectos empresariales, con lo cual podrían obtener la residencia en Estados Unidos.

El guardadito para poder ingresar de forma legal y permanente a la Unión Americana, es tener alrededor de 800,000 dólares disponibles para invertir. El programa fue creado por el Congreso de Estados Unidos en 1990, que permite a inversionistas extranjeros obtener la llamada "VISA DORADA" de residencia permanente (Green Card) para ellos y sus familias al invertir en un proyecto que genere empleo en EU.

Con esos esquema se puede obtener la residencia permanente para el inversor, su esposa e hijos menores de 21 años, lo que les permite viajar, vivir y trabajar en la llamada tierra de la oportunidad. Además pueden desarrollar negocios propios o emplearse en alguna otra actividad.



Project Syndicate

Por Stephen S. Roach

# Sinofobia americana



El autor

Stephen S. Roach, miembro del cuerpo docente de la Universidad de Yale y expresidente de Morgan Stanley Asia, es el autor de *Unbalanced: The Codependency of America and China* (Yale University Press, 2014), *False Narratives* (Yale University Press, 2022).

**N**UEVO REFUGIO. La actual ola de sentimiento antichino en Estados Unidos se viene acumulando desde hace años. Comenzó a principios de la década de 2000, cuando los responsables políticos estadounidenses plantearon por primera vez preocupaciones de seguridad nacional sobre Huawei. El campeón nacional de tecnología de China, líder del mercado en el desarrollo de nuevos equipos de telecomunicaciones 5G, ha sido acusado de implementar puertas traseras digitales que podrían permitir el espionaje y los ciberataques chinos. Las sanciones lideradas por Estados Unidos en 2018-19 detuvieron a Huawei en seco.

Pero Huawei fue sólo el comienzo. Desde entonces, Estados Unidos ha caído en un brote de sinofobia en toda regla, una palabra fuerte que no uso a la ligera. El Oxford English Dictionary define la fobia como un "miedo o pavor extremo o irracional suscitado por un objeto o circunstancia particular".

De hecho, las amenazas de China pare-

cen estar apareciendo ahora en todas partes. El gobierno de Estados Unidos ha impuesto controles a las exportaciones para cortar el acceso de China a semiconductores avanzados, parte de su esfuerzo concertado para obstaculizar las ambiciones de inteligencia artificial del país. El Departamento de Justicia acaba de acusar a un grupo de piratas informáticos chino patrocinado por el Estado por supuestamente apuntar a infraestructura crítica estadounidense. También se ha hablado mucho de los supuestos riesgos de los vehículos eléctricos (EV), las grúas de construcción y de carga en muelles y ahora TikTok.

Los temores tampoco se limitan a la tecnología. Hace varios años, escribí sobre el desorden del déficit comercial de Estados Unidos, según el cual el gobierno estadounidense diagnosticó erróneamente un problema multilateral —un déficit comercial con más de 100 países— como un problema bilateral y castigó a China con aranceles. Otros han advertido que las afirmaciones exageradas de Washington sobre la amenaza militar china han rayado, en ocasiones, la histeria a medida que aumentan las tensiones en el mar de China Meridional y el Estrecho de Taiwán.

Por supuesto, todo esto es sólo la mitad de la historia. China es igualmente culpable de su propia versión de estadofobia, al demonizar a Estados Unidos por sus acusaciones de espionaje económico chino, prácticas comerciales desleales y violaciones de los derechos humanos. Ambas fobias están relacionadas con la profusión de narrativas falsas que abordo en mi libro más reciente: *Accidental Conflict*. A pesar de este juego de culpas de ojo por ojo, mi punto ahora es diferente: hay buenas razones para preocuparse por una cepa cada vez más virulenta de esta fobia que se salga de control en Estados Unidos.

Desde los ataques rojos de principios de la década de 1950, Estados Unidos no había vilipendiado tanto a una potencia extranjera. En aquel entonces, un enfoque doble del Congreso, encabezado por el senador estadouniden-

se Joseph McCarthy de Wisconsin y el Comité de Actividades Antiamericanas de la Cámara de Representantes (HUAC), lideró un ataque contra presuntos simpatizantes comunistas con el pretexto de proteger a los estadounidenses

del espionaje y la influencia soviéticos.

Hoy, otro político de Wisconsin, el representante Mike Gallagher, quien ha liderado la carga como presidente del Comité Selecto de la Cámara de Representantes sobre el Partido Comunista Chino, que, en un inquietante paralelo a los días oscuros del HUAC, ha formulado una serie de acusaciones sin fundamento contra China. Si bien Gallagher se retirará del Congreso en abril, su legado seguirá vivo, no sólo como copatrocinador de un proyecto de ley que podría conducir a una prohibición total de TikTok, sino también como líder de un esfuerzo del Congreso que ha arrojado una larga sombra sobre aquellos que apoyan casi cualquier forma de compromiso con China.

La letanía de acusaciones estadounidenses es una manifestación de temores no demostrados envueltos en el manto impenetrable de la seguridad nacional. Sin embargo, en ninguno de estos casos hay una prueba irrefutable. Más bien, se trata de evidencia circunstancial de una China cada vez más agresiva. Lo que está en juego es una inconfundible politización bipartidista del razonamiento deductivo.

Por ejemplo, la Secretaria de Comercio de Estados Unidos, Gina Raimondo, una destacada demócrata, nos pide que "imaginem" lo que podría pasar si los vehículos eléctricos chinos fueran utilizados como armas en las carreteras estadounidenses. El director del FBI, Christopher Wray, designado por Donald Trump y miembro de la conservadora Sociedad Federalista, advierte que el *malware* chino podría desactivar la infraestructura crítica de Estados Unidos "si China decide que ha llegado el momento de atacar" (énfasis añadido). Y un exoficial de contrainteligencia estadounidense ha comparado los sensores de las grúas fabricadas en China con un caballo de

Troya. Hay muchos "qué pasaría si" y paralelos míticos, pero no hay pruebas contundentes sobre la intención o la acción verificable.

¿Qué tiene China que ha generado esta virulenta reacción estadounidense? En *Accidental Conflict*, subrayé que Estados Unidos ha sido durante mucho tiempo intolerante con ideologías en competencia y sistemas alternativos de gobierno. La afirmación del "excepcionalismo estadounidense" aparentemente nos obliga a imponer nuestros puntos de vista y valores a los demás. Eso fue cierto en la Guerra Fría y lo es nuevamente hoy.

También sostuve que el miedo excesivo a China oculta convenientemente muchos de los problemas autoinfligidos por Estados Unidos. Los déficits comerciales bilaterales bien pueden reflejar las prácticas comerciales desleales de países individuales —China hoy, Japón hace 35 años—, pero los déficits comerciales multilaterales amplios provienen más bien de déficits presupuestarios crónicos de Estados Unidos que conducen a un déficit de ahorro interno. Similarmente, la amenaza tecnológica no es sólo una consecuencia del presunto robo chino de propiedad intelectual estadounidense; también representa, como subrayé en *Accidental Conflict*, la insuficiente inversión de Estados Unidos en investigación y desarrollo y las deficiencias en la educación superior basada en STEM. En lugar de mirarse detenidamente en el espejo, es políticamente conveniente que los políticos estadounidenses culpen a China.

A medida que la sinofobia se alimenta de sí misma, el miedo comienza a adquirir el aura

de un hecho y se intensifican los peligros de un conflicto accidental con China. Al actuar sobre estas ansiedades, Estados Unidos corre el riesgo de incitar el resultado que quiere impedir. Los temores sobre la agresión china en Taiwán son un ejemplo de ello.

Estados Unidos puede y debe hacerlo mejor. En lugar de excusar los excesos de la sinofobia como reacciones justificables a la amenaza de China, los líderes estadounidenses deben evitar el camino bajo y pensar más en términos de ser el adulto en la sala. El liderazgo global no requiere menos.

En su primer discurso inaugural en 1933, el presidente estadounidense Franklin Roosevelt destacó el riesgo último de esta peligrosa patología con la memorable frase: "Lo único que debemos temer es el miedo mismo". En medio del frenesí sinofóbico actual, vale la pena recordar ese mensaje.

**A medida que la sinofobia de Estados Unidos se ha vuelto cada vez más bipartidista, el miedo comienza a adquirir un aura de hecho y los peligros de un conflicto accidental con China se están intensificando. Peor aún, al actuar sobre estas ansiedades, Estados Unidos corre el riesgo de incitar el resultado que quiere impedir: la agresión china contra Taiwán.**





## Verde en serio

# Militarización de la corrupción

Gabriel Quadri  
@g\_quadri



Nunca en la historia de nuestro país los militares se habían infiltrado de forma tan categórica en la vida económica y política, apartándose de sus tareas fundamentales. Nunca, un gobernante los había inducido a asumir tantas responsabilidades propias de la vida civil, incluyendo una miríada de instituciones, negocios, contratos y proyectos. Nunca, los militares habían sido beneficiarios de presupuestos astronómicos. Esto tiene y tendrá consecuencias gravísimas. Es algo sólo visto en regímenes dictatoriales como los de Cuba, Nicaragua, Corea del Norte, Venezuela, Irán, y otros, en donde el poder del Estado tiene como contrafuerte el poder de las armas, garantizado por las propias elites militares. En esos casos, se trata de injertar el poder militar dentro del poder civil con la finalidad de tejer lazos de complicidad basados en la corrupción y la opacidad, y en una formidable extracción de rentas para los altos rangos castrenses, que garantice lealtad absoluta y apuntalamiento, por la fuerza, si es necesario, de un gobierno autoritario. Es difícil no atribuirle al presidente López este tipo de motivaciones, además, claro, de otras más pragmáticas relacionadas con la conveniencia de tomar decisiones expeditas, y de proceder a su ejecución sin evaluaciones de factibilidad técnicas, financieras y ambientales, ni transparencia, licitaciones, auditorías y rendición de cuentas.

Es así que el presidente López decidió ocultar la información de sus megaproyectos militarizados y de todos los

presupuestos entregados a las Fuerzas Armadas por medio del Acuerdo publicado el 22 de noviembre del 2021 bajo el argumento de "Seguridad Nacional". El día 18 de mayo del 2023, el pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación lo declaró inconstitucional. Pero, cínicamente, el mismo día, el presidente López publicó un Decreto Presidencial para asegurar el encubrimiento de obras y presupuestos de los militares, otra vez, bajo el subterfugio de "Seguridad Nacional". Las consecuencias jurídicas inmediatas de esta declaratoria son la asignación directa de contratos – sin licitación – que viola el Artículo 134 Constitucional, y la reserva de la información, que se confronta con el Artículo 6 de la Constitución. (La información de órganos y dependencias es pública y solo puede ser reservada por razones de interés público y de seguridad nacional). No obstante, la seguridad nacional se entiende, de acuerdo a la Ley de Seguridad Nacional, como la protección de la nación ante amenazas, y la preservación de la soberanía e independencia nacional, la defensa del territorio, y el mantenimiento del orden constitucional. O sea, las obras, actividades y proyectos militarizados del presidente López, nada tienen que ver con la "Seguridad Nacional". Es una burda coartada de opacidad que abre de par en par las puertas del presupuesto nacional al despilfarro y la corrupción, asignaciones directas, empresas fantasmas, sobrecostos, comisiones, y discrecionalidad total.

Los militares han recibido durante el gobierno del presidente López entre 2018 y 2024 más de 1.8 billones de pesos. El presupuesto de Sedena creció entre 2018 y 2024 de 51 mil a 259 mil millones de pesos (MMDP) y el acumulado en el periodo llega a 776 MMDP; el de Marina de 31 a 71 MMDP con

un acumulado de 252 MMDP, y el de la Guardia Nacional de cero hasta 70 MMDP que de manera acumulada en este lapso suma 241 MMDP (con resultados desastrosos en materia de seguridad pública). A esto deben agregarse los contratos por la construcción del AIFA (79 MMDP), de 2,700 sucursales del Banco del Bienestar (28 MMDP), de diversos tramos del Tren Maya (139 MMDP), del aeropuerto de Tulum (7.7 MMDP), y el mantenimiento de carreteras (31 MMDP). Debemos añadir la Administración y Control de Aduanas Marítimas y Terrestres (4.4 MMDP), administración del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (1.5 MMDP), administración y control de puertos (16 MMDP), Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec (5.8 MMDP), Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (17 MMDP), turismo en Islas Mariás (0.069 MMDP), Aerolínea del Estado Mexicano (8.3 MMDP), administración y control del Tren Maya (126 MMDP), y, Grupo Aeroportuario y Ferroviario Olmeca-Maya-Mexica (27.4 MMDP). Además, deben considerarse presupuestos no especificados para traslado de vacunas COVID, supuesto combate al robo de hidrocarburos (huachicol), apoyo a programa "Sembrando Vida", entrega de recursos de programas sociales, entrega de libros de texto gratuitos, limpieza de sargazo en QROO, operación de pipas de PEMEX, y distribución de medicamentos. Adicionalmente, es preciso contabilizar los nuevos fideicomisos creados para las Fuerzas Armadas a cargo del BANJERCITO, entre los que destacan el fideicomiso para la operación del Tren Maya (8.1 MMDP), y el fideicomiso para la adquisición de equipo militar (28 MMDP). Estos, más otros fideicomisos para las Fuerzas Armadas superan los 41 MMDP.

El presidente López ha hecho de corrupción. Las motivaciones pueden ser verdaderamente siniestras, y el desenlace, una tragedia para la vida institucional y democrática del país. El presidente López ha hecho de las Fuerzas Armadas el más grande contratista y poderoso empresario de México, y les ha creado el más fértil caldo de cultivo imaginable para la



## El Presidente quiere más, mucho más dinero

Sigmund Freud la llamó teoría de la proyección, cuando un sujeto tiende a atribuir a otros los pensamientos, sentimientos y deseos propios, incluso los negativos. Esto implica también que una persona que ha realizado una mala acción puede proyectar su propia culpa sobre otra persona y responsabilizarla de lo que ha hecho.

Este principio de la psicología freudiana se aplica con éxito entre los regímenes que hacen de la propaganda su eje de gobierno y la proyección resulta básica para culpar a los demás de los hechos propios.

En México cada mañana se multiplican los ejemplos: antes había corrupción, antes no había transparencia, antes se desviaban los recursos.

Va a ser necesario que en el futuro entre politólogos y psicólogos hagan un recuento de las estrategias del régimen actual.

Pero, por lo pronto, esa proyección ha servido para que este régimen redireccione, desvíe, malgaste mucho dinero público en proyectos del Presidente que no tienen ningún tipo de control ni supervisión.

Una línea discursiva reciente de esa

proyección se ha dado en la actual campaña presidencial con aquello de que el Presidente pretendía llegar al poder y recuperar 500,000 millones de pesos de actos de corrupción, pero en realidad recuperó dos billones de pesos.

Se presume como logro una mala práctica, porque si fueran actos de justicia habría juicios de por medio y no están por ningún lado.

Asegura el régimen que le quitaron a las manos de los corruptos 2 billones de pesos, cuando en realidad se trata de reasignaciones arbitrarias para proyectos mayoritariamente opacos.

Se pasó del "no más celulares y autos nuevos", del "nadie gana más que el Presidente", al recorte indiscriminado de organismos y presupuestos públicos, a la centralización arbitraria de programas estatales y al recorte de participaciones a las entidades federativas.

El gobierno federal se ha engullido cuanto recurso público está a su alcance para inflar un balón de gastos desmedidos y descontrolados.

Aquellos recursos que se han destinado a proyectos de infraestructura encuentran su tope al momento de ser finalizados. Todos han fallado en sus presupuestos, no se conoce un solo plan financiero ni de viabilidad de ellos y tanto el AIFA como el

Tren Maya están condenados a vivir de subsidios públicos.

Pero los recursos destinados a los llamados programas del Bienestar han generado una necesidad de dinero que crece de manera exponencial, porque no hay controles, no hay padrones y es un hecho que se han convertido en fuentes de corrupción.

Y en este cierre de sexenio, cuando a López Obrador la Constitución sólo le da 171 días más en el poder, el Presidente quiere más, mucho más.

En febrero pasado López Obrador envió una iniciativa constitucional para garantizar pensiones universales con 100% del último salario y hoy ya sabemos de dónde cree que puede sacar los recursos.

Obediente como es, el diputado morenista Ignacio Mier transita por San Lázaro una iniciativa a las leyes del IMSS, ISSSTE e Infonavit para que los ahorros acumulados en las subcuentas de retiro y vivienda de los mayores de 70 años sean traspasados al Fondo de Pensiones del Bienestar.

Esto es, confiscar recursos privados para alimentar un fondo público que será insuficiente para los fines presidenciales.

Ellos podrían seguir así hasta dilapidar el último peso de la economía.



PESOS Y CONTRAPESOS



ES LA GOBERNANZA (2/2)

POR ARTURO DAMM ARNAL

**M**es tras mes el Banco de México levanta la encuesta sobre las expectativas de los economistas del sector privado. Entre las preguntas están estas dos: cuáles son los tres principales factores que podrían obstaculizar el crecimiento de la economía y cuál es el nivel de preocupación en relación a cada uno.

En el anterior *Pesos y Contrapesos* analicé las respuestas a la primera. Hoy analizo las respuestas a la segunda, nivel de preocupación que se mide en escala de 1 a 7, siendo 1 poco preocupante y 7 muy preocupante.

Los factores preocupantes, que son 32, se agrupan en seis grupos: condiciones externas; condiciones económicas internas; gobernanza (que, según el Diccionario de la Lengua Española, es "la forma de gobernar, especialmente si es eficaz y adecuada a los fines que se persiguen"); inflación; política monetaria; finanzas públicas. Comparo marzo de 2024 con marzo de 2023.

Condiciones externas: marzo 2023, 4.3; marzo 2024, 4.0. Menos preocupante hoy que hace un año. Condiciones económicas internas: marzo 2023, 4.7; marzo 2024, 4.5. Menos preocupante hoy que hace un año. Gobernanza: marzo 2023, 5.9; marzo 2024, 5.8. Menos preocupante hoy que hace un año. Inflación: marzo 2023, 5.0; marzo 2024, 4.5. Menos preocupante hoy que hace un año. Política monetaria: marzo 2023, 5.1; marzo 2024, 4.8. Menos preocupante hoy que hace un año. Finanzas públicas: marzo 2023, 4.6; marzo de 2024, 4.2. Menos preocupante hoy que hace

un año. Promedio: marzo de 2023, 4.9; marzo de 2024, 4.6. Menos preocupante hoy que hace un año.

El grupo de variables que resulta más preocupante es el de gobernanza, único cuyo resultado está por arriba del 5, y más cerca del 6 que del 5: 5.8, grupo integrado por 5 variables: problemas de inseguridad pública; corrupción; impunidad; otros problemas de falta de Estado de derecho; incertidumbre política interna. Comparo marzo de 2024 con marzo de 2023.

Problemas de inseguridad pública: marzo 2023, 6.4; marzo 2024, 6.3. Menos preocupante hoy que hace un año. Corrupción: marzo 2023, 5.9; marzo 2024, 6.0. Más preocupante hoy que hace un año. Impunidad: marzo 2023, 5.9; marzo 2024, 5.9. Igual de preocupante hoy que hace un año. Otros problemas de falta de Estado de derecho: marzo 2023, 5.9; marzo de 2024, 5.8. Menos preocupante hoy que hace un año. Incertidumbre política interna: marzo 2023, 5.6; marzo 2024, 5.3. Menos preocupante hoy que hace un año.

Tomando en cuenta (como lo hice en el anterior *Pesos y Contrapesos*), cuál es el principal factor que podría obstaculizar el crecimiento de la economía, por mucho, con 58% de las respuestas, es la gobernanza. En segundo lugar se encuentran las condiciones económicas internas, con 15%.

Considerando (como lo he hecho en este *Pesos y Contrapesos*), cuál es, con relación a los principales factores que podrían obstaculizar el crecimiento de la economía, el nivel de preocupación con relación a cada uno, la gobernanza, con 5.8/7.0 puntos, es el más preocupante. Le sigue, con 4.8/7.0 puntos, la política monetaria.

Es la gobernanza, la honestidad y eficacia con la que el Gobierno realiza sus tareas, el principal factor que podría obstaculizar el crecimiento de la economía, y el que más preocupa a los economistas encuestados por el banco central, gobernanza que, en realidad, es desgobernanza.



## SPLIT FINANCIERO

## PROBLEMAS EN EL IPAB

POR JULIO PILOTZI

**E**l Instituto de Protección al Ahorro Bancario (IPAB) tiene una papa caliente en sus manos ya que acreedores del desastre llamado Banco Accendo, está en proceso de liquidación desde septiembre de 2021, pero se han presentado recursos legales que impiden la entrega del dinero a los afectados por la quiebra.

Falta una sentencia de reconocimiento y graduación de créditos, que podría cambiar debido a los recursos presentados por algunos acreedores. El IPAB se quiere sacudir este tema diciendo que se garantiza que los ahorradores de Accendo recuperaran 99.16% de los recursos depositados en la institución a través del Pago de Obligaciones Garantizadas (POG). Pero en todo esto está el proceso de pago a los acreedores reconocidos que no puede llevarse a cabo hasta que la sentencia judicial sea firme y se resuelvan las impugnaciones. A usted interesado le dice el IPAB que si desea saber del tema dedique su tiempo en consultar el estado del proceso de liquidación judicial ante el juez correspondiente. Los recursos devueltos a los ahorradores del Banco Accendo, que perdió su licencia e inició un proceso de liquidación en septiembre de 2021, ascienden a mil 314 millones de pesos, aproximadamente 80 millones de dólares al tipo de cambio actual. ¿Cómo la ve?

**Nueva planta Volvo.** Volvo Group va por la construcción de una nueva planta en México, la primera en el país dedicada a vehículos pesados. Esta planta complementará la producción existente en Estados Unidos y Canadá, permitiendo respaldar las ventas de la marca Mack en México y América

Latina, al tiempo que brindará eficiencias logísticas para estas regiones. La nueva instalación, que comenzará a operar en 2026, y se enfocará en la producción de vehículos convencio-

nales de servicio pesado para las marcas Volvo y Mack, incluida la producción y pintura de carrocerías de cabina en blanco, teniendo una extensión de 1.7 millones de pies cuadrados dando vida a camiones Volvo y Mack.

**Impulsó al turismo.** Vaya que el Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca) y 25 socios comerciales del destino se prepararon para tener una gran presencia en el Tianguis Turístico 2024 que se celebra en Acapulco, Guerrero. Se calcula que sostendrán más de 900 reuniones con *tour* de operadores, agencias de viaje, aerolíneas e incluso otros con otros destinos turísticos de México y del mundo. Rodrigo Esponda, director de Fiturca, fue claro en su propósito de, además, de concretar negocios en beneficio de Los Cabos y de Baja California Sur, buscar difundir las iniciativas que ha emprendido para diferenciarse de otras playas o centros vacacionales de México, sobre todo en materia de sostenibilidad, conectividad e innovación. No en balde, Los Cabos obtu-

vo 3 reconocimientos en los "Choice Awards Best of the Best", de Tripadvisor, la plataforma de viajes en línea

que funciona con reseñas y experiencias compartidas por los viajeros. Las distinciones fueron para Medano, Chileno y Cabo San Lucas, que se ubican dentro del top 10 de "Best of the best beaches" de Tripadvisor. Interesante el esfuerzo en materia turística.

**Voz en off.** El caso de Karla Castro, una ingeniera que sufrió un grave accidente laboral en una planta siderúrgica en Monterrey, destaca prácticas dilatorias y posibles actos de corrupción en el sistema judicial mexicano. A pesar de presentar una demanda civil en 2018 en la Ciudad de México, las empresas demandadas lograron trasladar el caso a Nuevo León, alegando que ahí estaba la sede de una de ellas. Tras una serie de maniobras legales y una entrega irregular de notificaciones, el proceso legal se ha prolongado durante siete años, planteando interrogantes sobre la influencia de las empresas en el sistema judicial en Nuevo León. Es crucial que las autoridades investiguen a fondo estas denuncias y se garantice que Karla obtenga la justicia que busca. En el tema están involucradas Ternium y Siemens México....



## Rocío Nahle, la broker del año



**E**n el tercer mercado electoral del país, Veracruz, con 5.9 millones de potenciales, sufragantes, las cosas no le pintan nada bien a la zacatecana Norma Rocío Nahle García, pues conforme transcurren los días a la abanderada del Movimiento de Regeneración Nacional (Morena) a la gubernatura de esa entidad le salen más propiedades que a un nopal.

Y es que a la extitular de la Secretaría de Energía (Sener), quien a su vez también fue la responsable de una de las obras faraónicas del sexenio, la cara-carísima refinería de Dos Bocas, ubicada en Paraíso, Tabasco y la cual aún todavía no refina *nada de nada*, su aspiración política se le está viniendo abajo porque eso de la austeridad republicana *nomás no se le da*. A ella y a su esposo, el ingeniero mecánico José Luis Peña Peña, les gusta vivir y vivir muy bien. Les encantan los lujos y los excesos. A pesar de que el santo patrono de las causas cuatroteras los ha conminado a alejarse del aspiracionismo y a vivir únicamente con un par de zapatos y un billete de 200 pesos en la cartera.

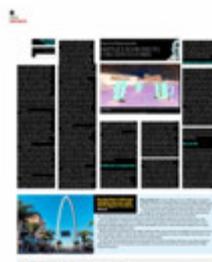
En Veracruz el electorado ya le ha hecho saber a doña Rocío que no le importa que ella se jacte de ser una de las consentidas del presidente López Obrador. Y su campaña no acaba de cuajar por una y simple razón: La de Río Grande, Zacatecas tiene un patrimonio inmobiliario que raya en lo grotesco y que sólo es comparable con el que han acumulado políticos de la época neoliberal. Sí, la señora Nahle García posee residencias y mansiones que *no las tiene ni Obama*. Y todas las ha adquirido (eso sí, con prestanombres por aquello del *no te entumas*) de 2019 a la fecha.

En Veracruz y Tabasco, Nahle García desembolsó la friolera de 60 millones de pesos (la mayoría los pagó *al cash*, lo cual no está permitido por el SAT) para adquirir un total de tres predios y construir dos ostentosas mansiones en los fraccionamientos “El Dorado Residencial & Marina” de Boca del Río y “El Country” de Villahermosa. ¿Se imaginan vivir a todo lujo en una de seis islas, que puedas ir al súper o a la tintorería en yate y que en lugar de cochera tengas a tu disposición una marina que te lleva directamente al Golfo de México para que puedas pescar o hacer deportes acuáticos? Pues así viven la extitular de la Sener con su esposo y sus dos hijas, aunque ella jura y perjura que se trata de una casa que renta en 75 mil pesos. Sí, jaja!

¿O qué tal su residencia tabasqueña, la de “El Country”, con 457 metros cuadrados de terreno y 314 metros cuadrados de construcción, escriturada nada menos que en la notaría propiedad de su gran cuate, el exsecretario de Gobernación, Adán Augusto López y por la que paga una tarifa bimestral preferencial de luz por 860 pesos?

Y eso no es todo, el matrimonio Peña Nahle es dueño de un preciosísimo departamento de 259 metros cuadrados de construcción, tres cocheras y una bodega ubicado en el municipio más rico de todo México: San Pedro Garza García, en Nuevo León cuyo valor comercial alcanza los 28 millones de pesos.

Obviamente, estos tres inmuebles (más los que se acumulen) no aparecen en ninguna declaración patrimonial de doña Rocío, a quien eso del “no robar, no mentir, no engañar” la tiene sin cuidado.



## Reporte Empresarial

# NESTLÉ Y SU PROYECTO CON CAFICULTORES



### Por Julio Pilotzi

julopilotzi@gmail.com

@julopilotzi

La transnacional suiza Nestlé, que en México preside Fausto Costa, hizo un recuento de los resultados del llamado "Plan Nescafé", considerado uno de los programas de sostenibilidad y agricultura regenerativa del café más importantes del mundo. De entrada, el análisis arrojó que este programa ha beneficiado directamente a más de 18 mil caficultores mexicanos ubicados en los estados de Chiapas, Veracruz, Puebla, Oaxaca y Guerrero.

El plan es impulsado por la compañía desde hace más de una década, desde el año 2010 para ser exactos; el proyecto tiene como objetivo principal apoyar a los trabajadores del campo colocando a su disposición herramientas de formación con el fin de mejorar su productividad y, por supuesto, su rentabilidad.

Las metas de la compañía con los trabajos del Plan Nescafé son lograr que, para el año 2025, el 100 por ciento de su abasto del grano de café sea plenamente sustentable; mientras que, para el 2030, se busca que el 50 por ciento de la producción se haya logrado a través de la agricultura regenerativa.

En general, Nestlé México utiliza dos tipos de especie de café

para sus productos: el robusta y el arábica; pero la mayoría de sus marcas están constituidas por una mezcla de ambos granos.

En cuanto a números de inversión, la empresa de Fausto Costa ha invertido más de 600 millones de pesos en el Plan Nescafé, con lo que ha logrado distribuir más de 60 millones de plántulas de ambas especies (robusta y arábica); las cuales tienen la capacidad de incrementar la productividad por hectárea hasta en un 50 por ciento.

Adicionalmente, Nestlé ha entregado créditos a costo cero por 10 millones de pesos a los caficultores, además de que ha realizado más de 100 mil sesiones de capacitación; estas con el fin de permitir a los caficultores contar con la denominada Certificación 4C, reconocida internacionalmente como el "Código común para la comunidad cafetera", para asegurar a los compradores que el café proviene de un método de producción responsable.

El estado de Chiapas, con más de 7 mil caficultores apoyados por Nestlé, ha sido uno de los más beneficiados con este proyecto; pues en su territorio se han entregado 19 millones de plántulas de robusta y arábica; se han realizado 45 mil sesiones de capacitación y se han entregado 10.2 millones de pesos en créditos, para financiar fertilizantes y otro tipo de herramientas del

proceso de producción.

También como parte del plan, Nestlé México está trabajando con agricultores de Oaxaca y Puebla para convertir pastizales en plantaciones de café utilizando un modelo agroforestal, el cual incorpora prácticas agrícolas regenerativas, mientras se asegura la sostenibilidad a largo plazo de la producción del café y el ecosistema local.

Se tiene claro que en la labor del campo siempre hay oportunidades de mejora para todos los sectores involucrados, por lo que resulta trascendental procurar estos programas de colaboración y entendimiento entre las grandes empresas y la comunidad de productores.

### Politécnico cuestionado

Quienes han quedado al descubierto en el Instituto Politécnico Nacional (IPN), dirigido por Arturo Reyes, son Juan Manuel Padrón Bribiesca, jefe de Departamento de Adquisiciones; Gerardo Alfredo Icaza Palacio, jefe de la División de Adquisición de Bienes y Servicios; y José Alonso García Salazar, director de Recursos Materiales e Infraestructura, que de acuerdo con una resolución cotejable en la carpeta 2023/IPN/DE162 cayeron en faltas administrativas no graves por rebasar las disposiciones del Contrato Marco en limpieza y asentar requisitos que limitaron

la libre participación en el compra IA-11-B00004-N-90-2023.

No olvidemos que García Salazar ha sido enlazado dentro del nicho a Javier Tapia, el secretario de Administración del IPN señalado por corrupción durante su estadía en el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado; además que han surgido versiones sobre que se favorece a razones sociales con lazos a José Juan Reyes Mote, algunas de ellas Limpiece-ro y Arnot Seguridad Privada y Servicios Institucionales.

### Solidaridad acapulqueña

La Asociación de Bancos de México acordó ampliar por solidaridad con sus clientes afectados por el huracán Otis por seis meses las facilidades para apoyar a aquellos que aún necesiten ayuda. Esta extensión permite ofrecer esquemas que mejoren las condiciones de los créditos, brinden mayor liquidez y permitan reestructurar los créditos en condiciones más favorables.

Los clientes, incluidas las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas, tienen la oportunidad de mejorar su situación financiera, lo que contribuirá a la reactivación económica de la zona. Ahí está la invitación a los interesa-

dos a acercarse a su banco para recibir orientación sobre las alternativas de reestructuración disponibles.

### Voz en Off

El Instituto Federal de Telecomunicaciones ha determinado que Megacable Holdings tiene poder sustancial en el mercado de servicios fijos de internet, video y voz en nueve ciudades de cinco estados de México. Así que la determinación es la obligatoria a compartir su red con terceras empresas que así lo soliciten. Esta medida busca fomentar la competencia en el mercado de las telecomunicaciones...



Las metas del proyecto Plan Nescafé son lograr que en el 2025, el 100 por ciento de su abasto del grano de café sea sustentable.

## AL MANDO



### SOLUCIÓN EN LA NUBE

**GasManager desarrolla una aplicación que busca proporcionar a las gasolineras un control completo y una optimización de los procesos operativos**

L

llevar control en la compra de gasolina y diésel además del ingreso de nuevas tecnologías de electromovilidad llevan a modernizar la gestión administrativa de las gasolineras.

En México operan 13 mil 800 estaciones de servicio que buscan garantizar su operatividad y cumplimiento con la normatividad vigente.

Por ello es interesante la solución que GasManager, al mando de **Aldo Leal**, desarrolla con su nueva aplicación en la nube que busca proporcionar a las gasolineras un control completo y una optimización de los procesos operativos y administrativos a través de la integración de *hardware* y *software*, junto con tecnología *cloud*, permitiendo a las estaciones de servicio entregar información a las autoridades de forma rápida y casi en tiempo real, generando eficiencias hasta de 40 por ciento, además, automatizando el cobro y la facturación a los clientes a través de dispositivos móviles reportando al Servicio de Administración Tributaria (SAT).

#### ENCUENTRO EN COLOMBIA

La vigésima quinta edición de la GAT Expo, celebrada esta semana en Cartagena de Indias, Colombia, ha servido como plataforma para destacar la creciente influencia de México en la industria global del entretenimiento y los juegos de apuesta, un sector que genera, aproximadamente, 200 mil empleos formales en 29 de los 32 estados del país. La participación de

la Asociación de Permisarios, Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuesta en México (AIEJA), que dirige **Miguel Ángel Ochoa**, en el panel sobre "La situación de los mercados del juego en México", evidenció el compromiso de nuestro país con la innovación y la regulación en esta industria. Con más de tres mil visitantes y 67 expositores de 45 países, se espera que el evento permita el intercambio de conocimientos, perspectivas y cambios regulatorios en América Latina, a fin de crear estrategias para la innovación tecnológica.

#### HIDRATACIÓN PARA HÉROES

En medio de los incendios forestales que asolan nuestros bosques, más de mil 699 eventos en 26 entidades del país en lo que va del año, de acuerdo con cifras de la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), al mando de Luis Meneses Murillo, los valientes brigadistas que luchan para proteger nuestro entorno natural necesitan el apoyo de empresas y marcas quienes puedan aportar en su favor. Una idea significativa fue la de Genomma Lab, empresa fundada por Rodrigo Herrera, y que lleva Marco Sparvieri, entregó 11 mil bebidas hidratantes con electrolitos Suerox a CADENA, una asociación civil dedicada a la prevención y asistencia en desastres. Con esta acción se busca que los héroes forestales puedan reponer los líquidos perdidos durante sus jornadas de trabajo y se mantengan hidratados. Cada botella se convierte en un gesto de apoyo y reconocimiento.

**En México operan 13 mil 800 estaciones de servicio de combustibles**





**COLUMNA  
INVITADA**

VÍCTOR  
MANUEL GÓMEZ  
CÉSPEDES\*



**CHIHUAHUA  
GREEN, INNOVADOR  
MODELO**

\* TEAM LEADER, CHIHUAHUA GREEN CITY

@VGOMEZ\_CESPEDES

***Es un propuesta pionera en el estado de Chihuahua, que busca transformar la región en el epicentro de inversiones "verdes" y prácticas sostenibles***

**• CHIHUAHUA GREEN DARÁ TESTIMONIO DE CASOS DE EMPRESAS COMO CEMENTOS DE CHIHUAHUA, INTERCERAMIC, BAFAR, INNOVAK, RECILOGIC Y CONTITECH, ENTRE OTRAS**

En el norte de México emergió un innovador modelo de Sostenibilidad y Economía Circular denominado "Chihuahua Green", una iniciativa reconocida como nodo ejemplar, no solo a nivel nacional sino también internacional.

Es un proyecto que se ha ido forjando como una propuesta pionera en el estado de Chihuahua, que busca transformar la región en el epicentro de inversiones "ver-

des" y prácticas sostenibles del País y de América Latina.

La participación de Chihuahua Green en la edición 2024 de ECOMONDO México, evento internacional que se celebrará en Guadalajara del 16 al 19 de abril, representa un paso significativo para el proyecto, pues al ser un foro reconocido por su liderazgo en la economía verde y circular en todo Europa, le abre las puertas a los grandes esfuerzos colaborativos que se están realizando entre la Iniciativa Privada, el Gobierno del Estado, organizaciones de la Sociedad Civil Organizada y la ciudadanía del norteño estado mexicano.

Vale la pena comentar que nuestra iniciativa ha logrado articular a los segmentos arriba citados, en el marco de una colaboración interinstitucional destacable que ha dado lugar a innovaciones en procesos industriales e impulsado la economía circular en el ecosistema empresarial de la región.

Hablando de simbiosis industrial, un concepto importante para esta oficina estatal público-privada, y que ha sido clave para lograr el reconocimiento local, nacional e internacional, que se basa en convertir los residuos de una empresa en recursos para otra, generando ganancias, ahorros y nuevos eco-productos que pueden detonar nuevas inversiones en el mercado.

La economía circular es un modelo de producción y consumo que implica compartir, reutilizar, reparar, renovar y reciclar materiales y productos existentes el mayor tiempo posible, y fue asumido por Chihuahua Green, lo que nos ha permitido fungir como un catalizador para cambiar la mentalidad y los paradigmas de la sociedad y las empresas hacia alternativas sostenibles.

Es crucial resaltar la inversión y el apoyo que ha brindado al proyecto la Unión Europea, fundamentales para el desarrollo y la implementación de estudios que han ayudado a detectar oportunidades de economía circular y disminuir el impacto ambiental de la industria local.

Este enfoque resulta trascendental, porque no solo beneficia al medio ambiente, sino que también ofrece ventajas económicas y competitivas para las empresas involucradas, es decir, hay resultados positivos para la industria, la sociedad y el entorno.

La experiencia e importantes logros que se han generado a través de Chihuahua Green, que serán presentados del 16 al 19 de abril en ECOMONDO México, servirán como un ejemplo inspirador para otras regiones y países que buscan adoptar prácticas más sostenibles.

En resumen, nuestro modelo promueve que, con una estrategia sólida y una visión a largo plazo, es posible alcanzar un desarrollo económico que impulse las actividades productivas, propicie una mayor competitividad y proteja el medio ambiente.

Para más información sobre Chihuahua Green y su participación en ECOMONDO, puede visitar [www.chihuahua.green](http://www.chihuahua.green)



## UN MONTÓN — DE PLATA —



### MÉXICO, EN SU PAPEL ESTELAR: VÍCTIMA

*Si el mundo se solidariza con nosotros, reforzamos que teníamos la razón en victimizarnos: el victimario es culpable de todos los cargos*



México vive su momento de gloria internacional, desempeñando el papel que magistralmente sabe protagonizar: víctima.

Nuestro país es experto en la materia: fuimos víctimas de España en la Conquista; de Estados Unidos cuando nos arrebató parte de territorio en el Siglo XIX; de Holanda

en el Campeonato Mundial de la FIFA en 2014, cuando se declaró injustamente un tiro penal en cuartos de final; y hasta de los jueces olímpicos que descalificaron a un marchista mexicano pocos segundos después de haber ganado una medalla de oro en Sidney 2000. Ahora nuestro victimario es un país latinoamericano: Ecuador.

En ser víctima, México da cátedra en el plano internacional. Denunciamos, pataleamos, exhibimos, gritamos, lloramos.

Lo nuestro es hacerle ver al mundo entero que hemos sido vejados, humillados, mancillados.

Y, si el mundo se solidariza con nosotros, más reforzamos que teníamos la razón en victimizarnos: el victimario es culpable de todos los cargos, y nosotros los inocentes representantes de la humildad en la escena global.

El presidente ecuatoriano **Daniel Noboa** le regaló a **Andrés Manuel López Obrador** una puesta en escena para que México despliegue todos los rasgos de este carácter.

Por eso AMLO no suelta el tema, ni lo soltará.

Domina la manera de protagoni-

zarlo. También por ello y a pesar de que, en dos ocasiones, verbalmente y

por escrito, Ecuador ha dicho esta semana que está dispuesto a retomar relaciones diplomáticas con México, AMLO hace oídos sordos y extenderá el episodio tanto como sea posible, ahora solicitando la expulsión de Ecuador de la ONU, como informó ayer. Debido a este rasgo de carácter, la justicia para México tiene una aspiración revanchista.

Le sabe más rico al mexicano ver humillado al extranjero, que obtener una reparación material de daño.

La "venganza de Moctezuma", por la que miles de turistas sufren diarrea al comer picante aquí, es la expresión cotidiana al alcance de cualquier persona: mexicano que ve sufrir estomacalmente a un turista sonríe en su interior.

Y ese anhelo de revancha se extiende a otros sucesos internacionales adversos: se solicitan las disculpas del Rey de España; lo mismo que la devolución del Penacho de Moctezuma de parte de Austria.

Muchas veces esos triunfos llegan en forma de logros individuales, y nunca colectivos, gracias a mexicanos de excepción: **Guillermo del Toro, Fernando Valenzuela, Elsa Carrillo, Alfonso Cuarón**... Triunfos que, a pesar de su carácter unipersonal, le saben a gloria al mexicano: "¡Nos los chingamos!".

Es curioso, pero, debido a todo lo anterior Rusia ha fungido, en el plano internacional, como el alter ego de México. Porque planta cara a Estados Unidos; porque hace política internacional confrontando a las hegemonías, aunque sea a un altísimo costo. Y, sobre todo, porque no se deja.

***En ser víctima,  
México da  
cátedra en el  
plano  
internacional***



## CORPORATIVO



### EDUCACIÓN AMBIENTAL

**La UAM Azcapotzalco y ECOCE suscriben un acuerdo para promover la educación ambiental y el acopio de residuos plásticos en ese campus**



Aunque en las universidades de nuestro país la carrera de ingeniería ambiental lleva varias décadas, existe interés de varias instituciones por fortalecer los programas en beneficio del medio ambiente y la llamada economía circular.

En ese contexto, la Universidad Autónoma Metropolitana campus Azcapotzalco, que tiene como rectora a la doctora **Yadira Zavala Osorio**, acaba de firmar un acuerdo con Ecología y Compromiso Empresarial (ECOCE), que dirige **Jorge Terrazas Ornelas**, y la firma Centros de Reciclaje Recupera, que lleva **Edgar Báez**, para desarrollar un programa de educación ambiental.

La propuesta es concientizar al alumnado sobre la importancia de la separación de residuos, en este caso hablamos de empaques PET, además de empaques flexibles (metalizados y no metalizados). Se trata de una campaña permanente de comunicación en ese campus, además de la colocación de botes especiales para depositar esos residuos. La idea es que ese programa pueda replicarse en otros planteles de la UAM, además de otras instituciones de educación superior.

#### LA RUTA DEL DINERO

En el marco del Tianguis Turístico 2024, en Acapulco, se informó que el Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (Fiturca), así como 25 socios comerciales, van con todo para lograr que ese destino sea referente en sostenibilidad, amén de la alta calidad en sus servicios. Como lo planteó **Rodrigo**

**Sponda**, director de Fiturca, ese reto implica un cambio de estrategia donde se pondera calidad sobre masificación

para ofrecer mejores experiencias y ampliar la derrama económica. Es decir, más calidad que cantidad será la premisa en Los Cabos. Ojalá que otros destinos puedan replicar esa propuesta que apuesta por sostenibilidad... La Asociación de Bancos de México (ABM), que preside **Julio Carranza**, informó que la banca seguirá arrimando el hombro con sus clientes afectados por el Huracán *Otis*, en los municipios de Acapulco y Coyuca de Benítez, y logró que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Jesús de la Fuente**, accediera a ampliar por seis meses más las facilidades para diferimiento del pago de capital e intereses de créditos... En el municipio de Centro, en Tabasco, está uno de los nuevos campos de Petróleos Mexicanos. Me refiero a Bakté, que está en etapa de pruebas para comenzar su producción temprana y que tiene una reserva de más de 170 millones de barriles de petróleo crudo equivalente, por lo cual ya cuenta con un plan estratégico para explotación, dividido en dos fases y que incluyen la perforación de 10 pozos que producirán crudo ligero y gas. Bakté se ubica a 12 kilómetros del campo Agave, lo que significa que existe infraestructura de producción cerca, no obstante que está en una zona que tenía más de 30 años que no se realizaban descubrimientos en el mesozoico. Esto lo informó **Leonardo Aguilera Gómez**, subdirector de Exploración en Pemex, quien detalló que el ducto que sacará la producción de crudo es de ocho pulgadas. ¡Enhorabuena!

**La propuesta es concientizar al alumnado de la importancia de la separación de residuos**



## El postdebate y el embate a medios

Esta fue la semana del postdebate presidencial y no necesariamente por la confrontación de ideas entre las candidatas y el candidato, sino, porque el formato no permitió un verdadero diálogo y comparación de propuestas entre los participantes ni facilitó conocer que plantean; aunado a las quejas por aspectos en la organización y los errores en la producción como la falla en el reloj o los tiros de cámara.

No se trata tampoco de señalar culpables, queda claro que, en México, se tiene miedo por parte de los partidos a los debates y con una autoridad electoral sometida a sus designios, ese es su resultado.

Pero, de aquí a que llega el 28 de abril, día del segundo debate, la discusión en estos días ha venido más por las declaraciones del presidente de la República en las "Mañaneras" donde comenzó por cuestionar las preguntas formuladas a los participantes en el debate, señalando que ninguna era sobre las obras que ha realizado en su gestión, sino al contrario, eran críticas a diversos ámbitos de su mandato.

Aseguro, que "toda la narrativa del debate fue eso, en reconocer absolutamente nada, es la narrativa de Televisa, Azteca ... y el Universal", y remató diciendo que esta narrativa se utilizó para formular las preguntas en el debate, con una supuesta consulta a los ciudadanos, dejando a los conductores el "privilegio de elegir las preguntas".

Y todavía ayer en el Consejo General del INE, el bloque oficialista retoma fielmente estos "recla-

mos" para intentar buscar un debate aún más acartonado que el del domingo pasado.

Para Denisse Maerker y Manuel López San Martín, el mayor de nuestros respeto por su labor de moderadores; así como, para Ciro Gómez Leyva o a Joaquín López Doriga, por los constantes menciones nada favorables a su persona, sólo por hacer periodismo.

Lo que no se vale es estigmatizar -una vez más- a medios y periodistas, si los ciudadanos que enviaron sus preguntas cuestionando lo que padecen cotidianamente (salud, educación, etc.) es porque carecen de medicamentos o escuelas públicas dignas, para nadie es un secreto.

En la actualidad, la mayor parte de las naciones, se ha convencido de que el autoritarismo solo ha significado atraso, pobreza, ausencia de libertades y predominio de la violencia, por eso lo rechazan como forma de gobierno y dominación, imponiéndose la voluntad de los pueblos de evolucionar a procesos de democratización cada vez más profundos, en los que sus sociedades van eliminando, más pronto que tarde, las patologías que aún van quedando como reminiscencias de una práctica política que se niega a perecer.

El México de hoy debe considerar como un aviso del grave peligro que corren las naciones cuando no conducen su convivencia política por los senderos del diálogo, la tolerancia, la paz social y el pluralismo. Ahora es el momento de demostrarlo.



## Llueve sobre mojado a afores, añejo expediente, 54,000 mdp, golpe electoral y desconfianza

Desde que inició el sexenio las afores se han mantenido en el microscopio. Cantidad de análisis. Hasta se llegó a ponderar una sola entidad del Estado, lo que se desechó por el riesgo a la confianza financiera.

Obviamente al escarbar la SHCP ya con **Rogelio Ramírez de la O** encontró 18.1 millones de cuentas olvidadas por los trabajadores. No es que fueran un secreto, ya en el pasado con **José Antonio Meade** en la SHCP se vislumbró echar mano de ellas.

No era ilegal. Tienen una prescripción a 10 años, pero al interior del gobierno hubo resistencia. Vaya en Consar con **Carlos Ramírez** se hizo hasta lo imposible para ejecutar lentamente.

Ya antes en 2002 con **Agustín Carstens** en Hacienda se detectaron pensiones de

trabajadores mal documentadas. Entonces no les tembló el pulso y dichos fondos sirvieron para crear la FND.

De ahí que tras de que **Andrés Manuel López Obrador** lanzara en febrero la propuesta constitucional para garantizar pensiones al 100% del último sueldo, SHCP hizo su chamba y cayó en el mismo recurso: las "cuentas olvidadas", aunque ahora además de las afores se incluyeron las de Infonavit e ISSSTE.

En esta ocasión sólo habrá ajustes a cinco leyes secundarias. Se le asignó a **Ignacio Mier** líder parlamentario de Morena, pero el asunto viene del ejecutivo. Llama la atención que se hable de hasta 40,000 mdp, cuando en 2022 la cifra que manejaba Consar con **Iván Pliego** era de 54,000 mdp.

Técnicamente como dijo AMLO, no se toca a las afores, pero la medida generará desconfianza porque recursos privados se llevan a un fondo colectivo. Además la prescripción en las afores para echar mano a futuro de esos fondos se baja de 10 a 5 años.

No hay duda de que a tres semanas de que prescriba el periodo electoral el asunto va a caminar, máxime que el tiempo político es inmejorable a siete semanas de las elecciones. Con el nuevo Fondo del Bienestar muchos trabajadores recibirán pensiones más altas a costillas de compañeros que por la falta de cultura financiera nunca se enteraron de esos dineros.

Obviamente son el corazón del asunto político ya que lo del Instituto Para Devolver al Pueblo lo Robado que mencionó AMLO es simbólico (no tiene dinero) y las ganancias del Tren Maya y Mexicana nunca llegarán.

Así que "llueve sobre mojado" para las afores.

### **MEXICO 2° PAÍS DEL ORBE QUE MÁS PREMIA A INVERSIONISTAS**

Ayer el peso volvió a mostrar su fortaleza al cotizar sobre 16.40 por dólar, tras conocerse las reticencias que muestra la inflación en EU, lo que debilitó al dólar. Sin embargo un factor nodal que incide en la situación de nuestra moneda son las altas tasas que

mantiene Banxico y que inundan de dólares al país. La SHCP de Rogelio Ramírez de la O ya ha cuestionado la política monetaria que obvio termina por encarecer la deuda interna. Hoy México es el segundo país que mejor premia a los inversionistas en el planeta. La tasa real que se paga es de 6.6%. Sólo nos supera Rusia con 8.3%, aunque ya se sabe la situación del país gobernado por Vladimir Putin. Así que hay margen para Banxico de Victoria Rodríguez.

### **VE CITI CONGRESO INCIERTO TRAS ELECCIÓN Y OPCIÓN A PRAGMATISMO**

Y en un análisis en torno a México que Citi de Jane Fraser acaba de difundir, se hace ver que según las encuestas, Morena ganará la presidencia el próximo 2 de junio. En torno al Congreso, los expertos del banco observan un escenario incierto. En el diagnóstico se visualizan 2 narrativas inmediatas: una optimista por el "nearshoring" y otra negativa con desequilibrios políticos e institucionales que avanzan inercialmente. Se estima que el cambio de gobierno pueda brindar una oportunidad para generar "políticas más pragmáticas" y se resalta la cada vez más débil situación fiscal. Interesante.

---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



TUMBABURROS  
DIGITAL

# El retiro de AT&T de Sky: implicaciones y trasfondo

LUIS  
ESCOBAR



**E**n el año 2015, el gigante norteamericano de las telecomunicaciones AT&T dio a conocer la compra de la empresa DirecTV, que era en aquellos días el más grande operador de televisión satelital de los Estados Unidos; dicha transacción fue por un monto total de 67 mil millones de dólares. La estrategia central de esa decisión era robustecer su participación en el mercado convergente del sector, para lo cual requería agregar a sus filas a uno de los principales proveedores de TV de paga.

De igual forma, en el año 2016, continuando con sus compras y en el afán de fortalecer su segmento de contenidos, comunicó la adquisición de la productora Time Warner por la cantidad de 85 mil millones de dólares. Es importante destacar que estas transacciones no cumplieron las expectativas de AT&T, debido a que no fueron del agrado de los usuarios, lo anterior, derivado de que la combinación de la oferta de televisión de paga y los novedosos servicios de streaming se constituyeron en una experiencia de poco éxito, por lo que los resultados económicos no terminaron por ser los mejores.

Los malos resultados llevaron a AT&T

a tomar la decisión de vender su participación en DirecTV en 2021 a la firma de capital privado TPG, que estimó el negocio en aproximadamente 16,000 millones de dólares; es decir, una fracción de lo erogado por el gigante norteamericano en 2015. Un aspecto a destacar y por el cual me permití abordar este tema con estas consideraciones, es porque en cuanto se dio a conocer el acuerdo, se mencionó por parte de la administración de AT&T que habían dado un gran paso para transformarse en una empresa de comunicaciones y medios más pequeña y moderna; así también, que esto le ayuda a equilibrar sus demandas de efectivo, pero sobre todo, les permite canalizar recursos hacia su red 5G, invertir en programación de cine y televisión y le aporta dividendos por casi 15,000 millones al año, aunado a dar intereses por sobre 154,000 millones de dólares en deuda que posee a largo plazo.

En abono de lo ya enunciado en los párrafos precedentes debo decir que como parte de la adquisición de DirecTV, que AT&T realizó en la década pasada, se convirtió en socio del consorcio mexicano Televisa en la empresa de servicios satelitales, denominada Sky México, repartiéndose las participaciones de la siguiente manera: 41.3% para los norteamericanos y el restante 58.7% para Televisa, situación que prevaleció durante varios años.

Debo decir que, desde el año 2019, AT&T había manifestado la posibilidad de deshacerse de su participación accionaria en Sky México, ya que su estrategia

corporativa apuntaba desde aquel entonces hacia otro rumbo.

Es por ello que en días anteriores Grupo Televisa anunció la adquisición de la participación de AT&T en Sky México, decisión que es digna de analizarse, debido a los antecedentes de controversia que se generaron al interior del pleno del regulador mexicano (IFT), cuando en la aprobación de la compra que hizo AT&T de Time Warner, dos de las comisionadas propusieron plasmar una cláusula que obligara a AT&T a desinvertir en Sky, como prevención de acciones indebidas que afectarían al mercado; de igual forma, esta adquisición tendrá implicaciones en el mercado digital convergente mexicano.

Dentro de los aspectos a destacar en el acuerdo debo mencionar que Televisa anunció que tiene acuerdo con AT&T para la adquisición de su participación en el capital social de Sky México, lo que representa que tomará el control total de la empresa de servicios satelitales.

Otro aspecto importante es que, el pago de la compra venta se hará en los años 2027 y 2028 y estará sujeta a las aprobaciones regulatorias respectivas; situación de la que los involucrados en el sector deberemos estar muy al pendiente, debido a que ya de por sí la participación de Televisa en el mercado convergente mexicano va más allá del 60%, con este control directo y absoluto de Sky, el IFT deberá de analizar muy detenidamente, con la prevalencia de criterios técnicos y de competencia económica la posibilidad de que se incurra en Poder Sustancial de Mercado.

Página: 12

Area cm2: 430

Costo: 81,433

2 / 2

Luis Escobar

Una situación que es innegable en la decisión de AT&T, como ya lo mencioné en líneas anteriores, es su estrategia de desinversión para generarse liquidez y cumplir sus compromisos contraídos, siendo uno de ellos el desembolso realizado por la compra de Time Warner y el aumento de sus inversiones en su red de Quinta Generación y servicios de streaming avanzados; es precisamente en estos últimos dos últimos temas, en los que los participantes y usuarios mexicanos debiéramos estar atentos y manifestar nuestros

puntos de vista; ya que desde mi muy particular óptica, corremos el riesgo de que se tomen decisiones meramente de carácter económico financiero, pero que se dejen de lado situaciones que deriven en rezago tecnológico, algo parecido a lo que hemos estado padeciendo con las generaciones tecnológicas, que no se implementan de forma homologada en el país, lo que promueve y amplía la brecha digital en perjuicio del país en su conjunto.

Por hoy el espacio ha sido insuficiente, la siguiente semana continuaremos con

este asunto, saludos cordiales.

### **YA EN EL CORREDO**

Recientemente, la empresa KIO IT Services destacó que, las inteligencias artificiales serán las que más contribuyan a incrementar el Producto Interno Bruto (PIB), seguidas de dispositivos inteligentes y luego otras, no menos importantes, por ejemplo, lo que es Blockchain, biotecnología, robótica e impresión 3D; todas esas tecnologías le darán un crecimiento a la economía del mundo, más o menos, de un 17% para 2030.

Página: 2

Area cm2: 383

Costo: 72,532

1 / 2

Antonio Sandoval



## ANTONIO SANDOVAL

**GEOECONOMÍA**

# Pensiones en México, ¿hacia dónde vamos?

**L**a fracción de diputados bajadores que ganen menos del sueldo del partido en el poder federal, Morena, propuso en días pasados financiar la reforma a las pensiones del presidente Andrés Manuel López Obrador con los ahorros de las personas de 70 años o más que no hayan reclamado su cuenta Afore.

Lo anterior, de acuerdo con una iniciativa publicada en la Gaceta Parlamentaria la semana pasada, y que fue firmada por el líder de la bancada en la Cámara de Diputados, Ignacio Mier Velasco, así como por la diputada federal morenista, Ivonne Cisneros Luján.

Esta propuesta para disponer de los recursos de las cuentas no reclamadas a partir de los 70 años de edad, no venía en la iniciativa enviada por el presidente López Obrador el pasado 5 de febrero. En su iniciativa original, el presidente de México propuso garantizar una pensión del 100% de su último salario a los tra-

promedio de cotización en el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), que en 2023 fue de 16,777.78 pesos al mes.

La iniciativa ha sido criticada por los opositores en el Congreso, pero también por algunos expertos en los temas de pensiones así como por varios medios de comunicación.

La conclusión general de las críticas se enfocan en el hecho de que en realidad lo que busca el gobierno es "expropiar" estos recursos, que de acuerdo con el propio presidente de México asciende a 40 mil millones de pesos.

La cifra no es nada despreciable, representa casi el 60 por ciento de los recursos iniciales que se supone obtendría el famoso "fondo semilla" propuesto por el presidente para que con esos recursos se empezaran a impulsar los sueldos de las pensiones al 100 por ciento del salario previo a la jubilación hasta un tope de 16,700 pesos.

Página: 2

Area cm2: 383

Costo: 72,532

2 / 2

Antonio Sandoval

En el estira y afloja, hay muchas cosas que son ciertas, otras no tanto, pero lo verdaderamente relevante es tratar de ubicar hacia dónde vamos en el sistema de pensiones de este país, parece que no es muy complicado saberlo, aquí algunas ideas:

1) Dado que la puntera en el proceso electoral, Claudia Sheinbaum, ha dicho en todos los tonos posibles que continuará la política económica actual, incluyendo el objetivo de dismantelar la reforma de pensiones de 1997, es un hecho que el tema seguirá vigente más allá del fin de la actual administración, que es en unos meses.

2) La misma candidata, en caso de ganar, dice que dismantelará las reformas del sistema de pensiones de 1997, eso vuelve a generar ruido en torno al futuro de las Afores, aunque luego la misma candidata trata de matizar y dice que las Afores no desaparecerán.

3) Todo indica que efectivamente las Afores se mantendrán; un presidente tan poderoso como el actual no pudo acabar con ellas como pretendió en algún mo-

mento, ante los temores de que los grandes capitales globales fueran a reaccionar negativamente.

4) Dicho lo anterior, es un hecho que vamos cuando menos por algún tiempo hacia un sistema mixto de pensiones, es decir un sistema con participación estatal y del sector privado.

5) En este sentido, el asunto es que el gobierno mexicano habría logrado inmiscuirse en el sistema pensionario nacional; la gran pregunta sería ¿hasta cuándo permitirá dicho sistema pensionario mixto?

En las Afores existen casi 6 billones de pesos de activos, equivalentes a 352 mil 941.2 millones de dólares, una cantidad de dinero inmensa que es toda una tentación para cualquiera, incluyendo al gobierno. Vamos hacia un sistema mixto de pensiones, es un hecho, pero es altamente probable que en algunos años estemos contando otra historia y lo que hoy escribimos solamente sirva como antecedente. En pocas y sencillas palabras: No les extrañe ver con el tiempo la desaparición de las Afores y la estatización del sistema pensionario.



PRISMA EMPRESARIAL

# Uso de efectivo, las remesas y los criminales

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

**D**esde que inició esta administración, el uso de efectivo se multiplicó en todas las áreas de la economía. Se desbordó la masa monetaria del país por las remesas, pero también por el crimen organizado al cual el circuito financiero y bancario no les sigue la pista ni les preocupa.

Sabemos que hay muchos avances tecnológicos y que los instrumentos de pago son más eficientes y compiten contra el uso de efectivo (billetes y monedas), como las transferencias electrónicas, las tarjetas de débito o crédito y los monederos electrónicos, entre otros.

En las economías desarrolladas el uso de efectivo se ha reducido, y con ello se minimizaron los riesgos para los consumidores y el costo de almacenarlo y transportarlo.

Entre los beneficios más importantes de la reducción y eliminación del

uso de efectivo, destacan el combate a la corrupción, el freno a las actividades ilícitas, la desintegración de la economía informal y de la evasión fiscal, entre otras.

En México ha crecido el número de consumidores y de empresas públicas y privadas que han adoptado tecnologías que favorecen la reducción del uso de efectivo, sobre todo en los momentos más dramáticos de la pandemia sanitaria por Covid-19.

Se sabe que ha bajado la cifra de adultos que pagan cuentas menores a 500 pesos con efectivo y que prefieren usar su tarjeta de crédito o débito y que el 43.5% de la población de 18 años y más dejó de llevar dinero en efectivo por temor a ser víctima de un delito.

En otros países y para reducir los asaltos, los comercios han decidido reducir los pagos en efectivo.

Sin embargo, los retos en este tema son muchos. El saldo de efectivo en circulación revela el fuerte ingreso de remesas que rebasa el proceso de esterilización que hace Banco de México. La base monetaria integrada por billetes y monedas en circulación, así como depósitos bancarios de cuenta corriente, terminó el 2023 con un saldo de 2 billones 960,305 millones de pesos.

Ese registro se encuentra 10% arriba del nivel demandado al cierre del año

2022, y el aumento es más del doble de la variación anual de inflación que a la primera quincena de diciembre, que fue de 4.46%.

La base monetaria crece porque al ingresar más de 58 mil millones de dólares en remesas, que se deben cambiar por pesos, la base monetaria crece.

Pero si al crimen organizado se le ocurre mover cientos de miles de millones de pesos, entonces se genera un desorden en la base monetaria que no tiene una fuente de origen legal y que nos traslada al campo del lavado de dinero.

Es ahí donde el circuito financiero y todos los bancos deben hacer su tarea al identificar los desequilibrios en los flujos de efectivo y obligar a que las autoridades pongan orden.

SE HACEN muchos esfuerzos para que avancen la inclusión financiera y bancaria, así como la digitalización. Del cuarto trimestre del 2019 al segundo trimestre del 2023, crecieron las cuentas ligadas a un celular en 96.4% (de 41.2 millones a 81.0 millones).

Al segundo trimestre de 2023, el 84.2% de los municipios de México tenían cobertura de al menos una sucursal, un cajero automático o un corresponsal. Sin embargo, había municipios rurales (38% de ellos) que no tenían cobertura con al menos una sucursal, un cajero automático o un corresponsal.



## Llueve sobre mojado a afores, añejo expediente, 54,000 mdp, golpe electoral y desconfianza

Desde que inició el sexenio las afores se han mantenido en el microscopio. Cantidad de análisis. Hasta se llegó a ponderar una sola entidad del Estado, lo que se desechó por el riesgo a la confianza financiera.

Obviamente al escarbar la SHCP ya con **Rogelio Ramírez de la O** encontró 18.1 millones de cuentas olvidadas por los trabajadores. No es que fueran un secreto, ya en el pasado con **José Antonio Meade** en la SHCP se vislumbró echar mano de ellas.

No era ilegal. Tienen una prescripción a 10 años, pero al interior del gobierno hubo resistencia. Vaya en Consar con **Carlos Ramírez** se hizo hasta lo imposible para ejecutar lentamente.

Ya antes en 2002 con **Agustín Carstens** en Hacienda se detectaron pensiones de

trabajadores mal documentadas. Entonces no les tembló el pulso y dichos fondos sirvieron para crear la FND.

De ahí que tras de que **Andrés Manuel López Obrador** lanzara en febrero la propuesta constitucional para garantizar pensiones al 100% del último sueldo, SHCP hizo su chamba y cayó en el mismo recurso: las "cuentas olvidadas", aunque ahora además de las afores se incluyeron las de Infonavit e ISSSTE.

En esta ocasión sólo habrá ajustes a cinco leyes secundarias. Se le asignó a **Ignacio Mier** líder parlamentario de Morena, pero el asunto viene del ejecutivo. Llama la atención que se hable de hasta 40,000 mdp, cuando en 2022 la cifra que manejaba Consar con **Iván Pliego** era de 54,000 mdp.

Técnicamente como dijo AMLO, no se toca a las afores, pero la medida generará desconfianza porque recursos privados se llevan a un fondo colectivo. Además la prescripción en las afores para echar mano a futuro de esos fondos se baja de 10 a 5 años.

No hay duda de que a tres semanas de que prescriba el periodo electoral el asunto va a caminar, máxime que el tiempo político es inmejorable a siete semanas de las elecciones. Con el nuevo Fondo del Bienestar muchos trabajadores recibirán pensiones más altas a costillas de compañeros que por la falta de cultura financiera nunca se enteraron de esos dineros.

Obviamente son el corazón del asunto político ya que lo del Instituto Para Devolver al Pueblo lo Robado que mencionó AMLO es simbólico (no tiene dinero) y las ganancias del Tren Maya y Mexicana nunca llegarán.

Así que "llueve sobre mojado" para las afores.

### **MEXICO 2° PAÍS DEL ORBE QUE MÁS PREMIA A INVERSIONISTAS**

Ayer el peso volvió a mostrar su fortaleza al cotizarse sobre 16.40 por dólar, tras conocerse las reticencias que muestra la inflación en EU, lo que debilitó al dólar. Sin embargo un factor nodal que incide en la situación de nuestra moneda son las altas tasas que

mantiene Banxico y que inundan de dólares al país. La SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** ya ha cuestionado la política monetaria que obvio termina por encarecer la deuda interna. Hoy México es el segundo país que mejor premia a los inversionistas en el planeta. La tasa real que se paga es de 6.6%. Sólo nos supera Rusia con 8.3%, aunque ya se sabe la situación del país gobernado por **Vladimir Putin**. Así que hay margen para Banxico de **Victoria Rodríguez**.

### **VE CITI CONGRESO INCIERTO TRAS ELECCIÓN Y OPCIÓN A PRAGMATISMO**

Y en un análisis en torno a México que Citi de **Jane Fraser** acaba de difundir, se hace ver que según las encuestas, Morena ganará la presidencia el próximo 2 de junio. En torno al Congreso, los expertos del banco observan un escenario incierto. En el diagnóstico se visualizan 2 narrativas inmediatas: una optimista por el "nearshoring" y otra negativa con desequilibrios políticos e institucionales que avanzan inercialmente. Se estima que el cambio de gobierno pueda brindar una oportunidad para generar "políticas más pragmáticas" y se resalta la cada vez más débil situación fiscal. Interesante.

---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## Llueve sobre mojado a afores, añejo expediente, 54,000 mdp, golpe electoral y desconfianza

Desde que inició el sexenio las afores se han mantenido en el microscopio. Cantidad de análisis. Hasta se llegó a ponderar una sola entidad del Estado, lo que se desechó por el riesgo a la confianza financiera.

Obviamente al escarbar la SHCP ya con **Rogelio Ramírez de la O** encontró 18.1 millones de cuentas olvidadas por los trabajadores. No es que fueran un secreto, ya en el pasado con **José Antonio Meade** en la SHCP se vislumbró echar mano de ellas.

No era ilegal. Tienen una prescripción a 10 años, pero al interior del gobierno hubo resistencia. Vaya en Consar con **Carlos Ramírez** se hizo hasta lo imposible para ejecutar lentamente.

Ya antes en 2002 con **Agustín Carstens** en Hacienda se detectaron pensiones de

trabajadores mal documentadas. Entonces no les tembló el pulso y dichos fondos sirvieron para crear la FND.

De ahí que tras de que **Andrés Manuel López Obrador** lanzara en febrero la propuesta constitucional para garantizar pensiones al 100% del último sueldo, SHCP hizo su chamba y cayó en el mismo recurso: las "cuentas olvidadas", aunque ahora además de las afores se incluyeron las de Infonavit e ISSSTE.

En esta ocasión sólo habrá ajustes a cinco leyes secundarias. Se le asignó a **Ignacio Mier** líder parlamentario de Morena, pero el asunto viene del ejecutivo. Llama la atención que se hable de hasta 40,000 mdp, cuando en 2022 la cifra que manejaba Consar con **Iván Pliego** era de 54,000 mdp.

Técnicamente como dijo AMLO, no se toca a las afores, pero la medida generará desconfianza porque recursos privados se llevan a un fondo colectivo. Además la prescripción en las afores para echar mano a futuro de esos fondos se baja de 10 a 5 años.

No hay duda de que a tres semanas de que prescriba el periodo electoral el asunto va a caminar, máxime que el tiempo político es inmejorable a siete semanas de las elecciones. Con el nuevo Fondo del Bienestar muchos trabajadores recibirán pensiones más altas a costillas de compañeros que por la falta de cultura financiera nunca se enteraron de esos dineros.

Obviamente son el corazón del asunto político ya que lo del Instituto Para Devolver al Pueblo lo Robado que mencionó AMLO es simbólico (no tiene dinero) y las ganancias del Tren Maya y Mexicana nunca llegarán.

Así que "llueve sobre mojado" para las afores.

### **MEXICO 2° PAÍS DEL ORBE QUE MÁS PREMIA A INVERSIONISTAS**

Ayer el peso volvió a mostrar su fortaleza al cotizar sobre 16.40 por dólar, tras conocerse las retenciones que muestra la inflación en EU, lo que debilitó al dólar. Sin embargo un factor nodal que incide en la situación de nuestra moneda son las altas tasas que

mantiene Banxico y que inundan de dólares al país. La SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** ya ha cuestionado la política monetaria que obvio termina por encarecer la deuda interna. Hoy México es el segundo país que mejor premia a los inversionistas en el planeta. La tasa real que se paga es de 6.6%. Sólo nos supera Rusia con 8.3%, aunque ya se sabe la situación del país gobernado por **Vladimir Putin**. Así que hay margen para Banxico de **Victoria Rodríguez**.

### **VE CITI CONGRESO INCIERTO TRAS ELECCIÓN Y OPCIÓN A PRAGMATISMO**

Y en un análisis en torno a México que Citi de **Jane Fraser** acaba de difundir, se hace ver que según las encuestas, Morena ganará la presidencia el próximo 2 de junio. En torno al Congreso, los expertos del banco observan un escenario incierto. En el diagnóstico se visualizan 2 narrativas inmediatas: una optimista por el "nearshoring" y otra negativa con desequilibrios políticos e institucionales que avanzan inercialmente. Se estima que el cambio de gobierno pueda brindar una oportunidad para generar "políticas más pragmáticas" y se resalta la cada vez más débil situación fiscal. Interesante.