



# CAPITANES



**RICHARD FARR...**

Es el director general de DiDi México, que este año celebra su cuarto aniversario en el País. En este 2022, la plataforma, que opera en 70 ciudades de México, tiene contemplado invertir 3 mil millones de pesos en recompensas a sus conductores y mejoras en seguridad de su plataforma.

## Sube la demanda

**L**egó la Semana Santa y con ella una mayor demanda de combustibles.

Algunas entidades en el norte del País ya están sufriendo algún tipo de afectación. Hace unas semanas, transportistas padecieron por la falta de diesel y ahora empiezan a verse filas de usuarios en busca de gasolina.

Los últimos datos de la Secretaría de Energía (Sener), de **Rocío Nahle**, al 18 de marzo ya daban muestra de esta situación. En esa semana, los inventarios de gasolinas ya reportaban una disminución respecto a la misma semana del año pasado (la 11). En total se tenían 6 millones 974 mil barriles, 13 por ciento menos en comparación con la misma semana del año previo.

La producción bajó 3 por ciento a 292 mil barriles diarios, pero la demanda creció 9 por ciento a 773 mil barriles por día. Esto es resultado también de una mayor actividad económica tras el confinamiento.

En diesel todavía no se veía una afectación importante en la semana del 18 de marzo, pero sí un aumento de 12 por ciento en la demanda comparado con la misma semana del año pasado.

La vida se normaliza, el uso de combustibles aumenta y los permisos para importar van a la baja.

¿Podrá Pemex hacer frente al aumento?

## Transporte bajo análisis

La Agencia Reguladora de Transporte Ferroviario (ARTF), a cargo de **David Camacho**, está buscando un cambio profundo en el transporte intermodal.

La Agencia, que depende de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), que lleva **Jorge Arganis**, planea realizar estudios para la creación de un Sistema Nacional de Corredores de Transporte Intermodal en el País, ya que tiene detectado que la red carretera nacional no cumple con las condiciones de cobertura para lograr una conectividad eficiente entre los distintos medios de transporte.

Para la ARTF esto representa un freno logístico para hacer frente a los requerimientos de movilidad que exige el T-MEC y que repercute en largos traslados, precios de transporte elevados y mala calidad de servicio.

En el transporte ferroviario también identificó

problemas de derechos de paso y trabas en el intercambio de mercancía cuando se trata de hacer cambios entre vías operadas por distintas empresas, lo que significa un problema para los usuarios, además de mayores costos de servicios.

Se espera que los estudios arranquen en mayo y concluyan a finales de octubre, tras lo cual se determinará la inversión requerida para este sistema. Puesto en el papel, es una buena idea, pero seguramente tendrá varios retos que sortear.

## Compre ahora, pague después

La adopción del medio de pago conocido como Buy Now, Pay Later o “compra ahora y paga después” está creciendo a tasas aceleradas en México.

Con este esquema la población no bancarizada, que representa un amplio sector en el País, tiene la posibilidad de realizar compras a plazos en una infinidad de comercios físicos y digitales

sin necesidad de contar con una tarjeta de crédito.

Para los comercios, esta modalidad de pago también está generando beneficios en ventas y facturación.

Finvero, fintech de financiamiento a Pymes y clientes con créditos al consumo, registró que las empresas del sector retail que ofrecen pagos diferidos muestran un aumento en ventas de 30 por ciento, tanto en tiendas físicas como en comercio electrónico.

La plataforma, que en México lleva **Mario Hernández**, también observa que la fidelidad de los clientes con este método de pago es tres veces mayor y además da un aumento de 50 por ciento del ticket promedio de las ventas de los negocios.

BusinessWire estima que esta modalidad de pago crecerá más de 100 por ciento este 2022 en el País y que alcanzará una cifra cercana a los 2 mil 837 millones de dólares.

## Detección temprana

Durante la pandemia, el confinamiento y una mayor atención a los animales de compañía detonó el crecimiento de este mercado que

ya traía un buen ritmo.

En 2020, según datos del Inegi, 69.8 por ciento de los hogares del País albergaban algún tipo de mascota. En total, se registraron 80 millones de animales de compañía, de los cuales 43.8 millones eran perros y 16.2 millones gatos.

Estar más tiempo en casa sensibilizó a los dueños sobre las necesidades de sus “peludos” y sólo el rubro de alimentos para mascotas creció 10 por ciento en valor para alcanzar los 50 mil millones de pesos en 2021.

Otro rubro en el que se ve una oportunidad es el de servicios veterinarios, particularmente en el caso de los gatos, ya que es más difícil identificar cuándo tienen problemas de salud al no dar señales tan claras.

Es por ello que la empresa Royal Canin, que encabeza **Nuria González**, está por lanzar algunas herramientas de detección temprana de enfermedades o padecimientos en gatos para uso de veterinarios, a quienes se capacitará en la detección de padecimientos que no son claros para un ojo no entrenado.

Con esto, la empresa complementará su oferta de productos y aprovechará este creciente mercado.

capitanes@reforma.com



**E**lon Musk confirmó que no se unirá a la junta directiva de Twitter Inc., pero dijo que podría comprometerse con la compañía de redes sociales en una variedad de temas "sin límite". Señaló que sugeriría nuevos productos y servicios, así como posibles fusiones. El CEO de Tesla Inc. puede expresar sus puntos de vista sobre Twitter o hablar directamente con sus directivos. La semana pasada, Musk reveló una participación de aproximadamente el 9% en Twitter.

◆ **Los estrictos confinamientos** en China por los nuevos brotes de Covid-19 están comenzando a afectar su economía. Las ventas de autos en China cayeron 10.5% anual en marzo, a 1.58 millones de vehículos, debido a que pararon las armadoras, retrasaron los envíos de unidades y evitaron que los consumidores visitaran a las concesionarias. Los economistas han puesto en duda el objetivo de crecimiento económico del Gobierno para el 2022 de un 5.5%.

◆ **Las acciones de GoTo Group**, compañía de

servicios financieros, comercio electrónico y transporte privado con sede en Indonesia, saltaron ayer un 23% en su debut bursátil. Reportó haber recaudado el equivalente a mil 100 millones de dólares en su Oferta Pública Inicial que atrajo a unos 300 mil inversionistas. GoTo se creó el año pasado a partir de la fusión del gigante del transporte de pasajeros del sudeste asiático Gojek y la empresa de comercio electrónico Tokopedia.

◆ **El presidente ejecutivo de AT&T Inc.**, John Stankey, declaró que la

inflación podría obligar a la empresa de servicios inalámbricos y de banda ancha a subir los precios de algunos servicios básicos, mientras continúa recortando costos después de salir del negocio de los medios. La compañía completó el viernes pasado la separación de su división de cine y televisión. AT&T está volviendo a sus raíces. La inflación ha aumentado el costo de todo, desde la mano de obra hasta las piezas del enrutador.

◆ **Société Générale SA**, el gigante bancario fran-

cés, anunció que saldrá de Rusia y venderá toda su participación en Rosbank y sus unidades de seguros rusas a Interros, el conglomerado del multimillonario de los metales Vladimir Potanin. No reveló en cuánto estaba vendiendo a Rosbank, pero indicó que el precio incluía un acuerdo de Interros para pagar los préstamos que Société Générale había hecho a su unidad rusa. Potanin e Interros han escapado a las sanciones de EU, la UE y el Reino Unido.

*Una selección de What's News*  
© 2019 Todos los derechos reservados



## 3 simples formas

**3 simples formas de conseguir más de lo que quieres en la vida:**

1. Sé amable y agradable con los demás.
2. Pide lo que quieres.
3. Dale seguimiento".

**Un fantástico pensamiento del autor James Clear.**

**Juguemos con el concepto para la política, los negocios y la vida.**

**POLÍTICA**

**3 (no tan) simples formas para que un país se desarrolle:**

1. Mejora educativa constante.
2. Crecimiento económico permanente.
3. Estado de derecho

funcional.

**3 simples formas de lograr una mejora educativa constante:**

1. Evalúa y capacita a los maestros.
2. Mide el avance y ajusta en el camino.
3. Involucra a los padres en el proceso.

**3 simples formas para que un país crezca por un largo periodo de tiempo:**

1. Apoya al empresario, es tu aliado más importante.
2. Procura una estabilidad macroeconómica.
3. Crea reglas del juego justas, claras y mantenlas en el tiempo.

**3 simples formas para tener un Estado de derecho que funcione:**

1. Ten con leyes claras y justas.
  2. Cuenta con sistemas de seguridad, investigación, judicial y penitenciario que sean efectivos y eficientes.
  3. Haz valer esta máxima de oro: el que la hace la paga.
- 3 simples formas para transformar lo que sea para bien:**

1. Asegúrate de que tus ideas sean buenas.
2. Ejecuta con planes detallados, calendarizados y con responsables.
3. Ajusta en el camino: refuerza lo que funciona y corrige lo que no.

**3 simples formas de asegurarte que tus ideas sean buenas:**

1. Consulta a los expertos.
2. Haz *benchmarks*: ¿se ha ejecutado en otro lado?
3. Crea métricas precisas y sistemas de medición para asegurarte que en la práctica lo que pensabas está funcionando.

**3 (no tan) simples formas de combatir al crimen organizado:**

1. Contar con suficientes elementos capacitados

y que tengan todas las herramientas necesarias.  
2. Tener sistemas de inteligencia y utilizarlos para crear estrategias y tácticas precisas... y ajustar en el camino.

3. Seguir la ruta del dinero para quitarles el dinero y para identificar y eliminar cabecillas y vínculos.

### **NEGOCIOS**

#### **3 simples formas para innovar:**

1. Poner atención a competencia, tecnología y clientes.

2. Intentar, arriesgar y aprender de los fracasos.

3. Contar con equipos heterogéneos que discutan bien: frontalmente, sobre ideas y no personas, y con capacidad de ajuste.

#### **3 simples formas de tener juntas productivas:**

1. Las personas apropiadas... y preparadas para la reunión.

2. Usa sólo el tiempo necesario.

3. Agenda precisa, acuerdos claros y seguimiento.

#### **3 simples formas para retener el talento:**

1. Escucharlos y darles retos apropiados.

2. Compensarlos y motivarlos.

3. Mantenerlos enganchados con nuevas aventuras.

#### **3 simples formas para ejecutar bien:**

1. Claridad de objetivos.

2. Plan detallado y bien definido (actividades calendarizadas, personas, roles y responsabilidades).

3. Sistema de medición regular y preciso, y ajustar en el tiempo.

#### **3 simples formas para atender bien al jefe supremo, el cliente:**

1. Definir un buen servicio con precisión.

2. Invertir la pirámide de poder, dándole poder de decisión al personal que los atiende (para esto hay que capacitarlos).

3. Sistemas de retroalimentación precisos y regulares.

### **VIDA**

#### **3 simples formas de tener una buena vejez:**

1. Ahorrar lo más posible.

2. Ejercicio y salud mental.

3. Relaciones familiares y de amistades constructivas.

#### **3 simples formas para educar bien a los hijos:**

1. Ejemplo antes que palabras y no darles demasiado.

2. Primero padres antes que amigos.

3. Controlar el uso de las pantallas.

#### **3 simples formas para ser feliz:**

1. Trabajar para vivir (y no al revés).

2. Tener pasatiempos.

3. Alejarse de la "carrera por las metas/cosas" y disfrutar el trayecto.

Excelente.

**Hombre, lo correcto no es tan complicado.**

**Lo complicado es hacerlo.**

Suerte en el trayecto.

### **EN POCAS PALABRAS...**

"El éxito es el producto de tus hábitos".

James Clear

[benchmark@reforma.com](mailto:benchmark@reforma.com)

Twitter: @jorgemelendez

[reforma.com](http://reforma.com)

[/melendez](https://www.instagram.com/jorgemelendez)



## La 4T cree que en EU están distraídos de lo que pasa en México. Pronto lo sabremos

**H**ace mucho que no se veía una relación tan compleja con nuestros vecinos del norte, sobre todo con Estados Unidos (EU). Históricamente, la relación ha sido tensa y nos hemos ido a la guerra varias veces, pero no había estado tan “jaloneada” desde que firmamos el Tratado de Libre Comercio en 1992. Desde esa fecha para acá, ambos países nos hemos convertido en principales socios comerciales y EU, además, en el motor del crecimiento de nuestra economía. Nos van “jalando”, dado

el poco crecimiento que por motivos internos se viene dando.

Pero en semanas recientes, el gobierno mexicano ha sido inusualmente crítico y hasta irónico con el de EU: se le critica por no apoyar las iniciativas de la 4T para “sembrar vida” en Centroamérica y, en cambio, dar incentivos económicos a Ucrania para resistir la invasión rusa; se le exige en reiteradas ocasiones explicar los apoyos de la agencia gubernamental USAID a organizaciones no gubernamentales y periodistas en México, no afines

al régimen; se le tacha de ignorante en los temas que versan sobre los cambios legales en materia eléctrica en México, y hasta cuando apoyan boicots contra empresas rusas, aquí, el Secretario de Turismo, invita a Aeroflot, a tener vuelos a México.

Por su parte, si bien EU no ha escalado la retórica como lo hacía el ahora expresidente Donald Trump, parece que está haciendo sentir su molestia con México de varias maneras y desde varias dependencias: el aparato de seguridad, desde el Comando Norte, dejando ver que una buena parte del territorio nacional lo controla el narco y que nuestro país es la principal sede del espionaje ruso en el mundo —a la par de que se ha informado en reuniones privadas que Rusia abrirá cuatro nuevos consulados para dar cobertura diplomática a su personal en México—. La oficina comercial (USTR), el representante presidencial para Medio Ambiente y el embajador de EU en México han sido claros en que vendrán demandas internacionales por temas eléctricos; la subsecretaria del Trabajo de aquel país ha criticado la lenta implementación de la reforma laboral dentro del T-MEC. Todo

## ***EU ha dado señales de que iniciarán litigios, de país a país, por violaciones al T-MEC en materia energética***

ello en cuestión de unas semanas, y tanto la vocera de la Casa Blanca, como el secretario de Estado, han criticado y externado preocupación por la libertad de expresión y la muerte de periodistas en México.

A pesar de ello, nuestros funcionarios parecen creer que en EU tienen tantos frentes abiertos —con China y ahora con Rusia—, que no podrán montar ninguna respuesta que nos afecte en lo que resta de la administración de López Obrador y, si lo hicieran, México podría cambiar su política migratoria para con los centroamericanos, lo que volvería la frontera sur de EU (y nuestra frontera norte) un caos, ocasionando, eso sí, una crisis política en estados fronterizos.

EU ha dado señales de que iniciarán litigios, de país a país, por violaciones al T-MEC en materia energética. Parece que están estudiando opciones adicionales en las que van prefigurando el terreno con la visita de algunos de sus funcionarios: quejas en materia laboral, imposición de cuotas a

productos agropecuarios, aplicación de aranceles y hasta un mayor escrutinio de los miles de millones de dólares que llegan al país producto de las “remesas”.

Desde luego, deseamos que primero le vaya bien a México, pero cuesta trabajo entender y explicar por qué nos estamos distanciando de nuestro principal socio comercial. Y, además, lo hacemos cuando Europa está en guerra y, en ocasiones anteriores, los conflictos nos han dado un fuerte impulso para crecer al amparo de EU, pero ahora parece que la 4T quiere aplicar otra lógica.

Incluso ayer, nuestro canciller Marcelo Ebrard, en un evento con el Instituto de los Mexicanos en el Exterior, descartó litigios de EU en contra de México. Ojalá tenga razón. Pronto sabremos qué reacción hay en EU ahora que la Ley de la Industria Eléctrica ha quedado validada por la Suprema Corte, ¿pero habrá un plan B por si acaso hay reacciones? ●

Twitter: @JTejado





## Lozoya y la 4T reviven pacto oscuro

**E**l pacto que trabaron hace casi dos años el fiscal **Alejandro Gertz Manero** y **Emilio Lozoya Thalman** para que su hijo, el exdirector de Pemex, fuera extraditado a México en condiciones extraordinarias, revivió y va a culminar en los próximos días.

La escandalosa trama de corrupción de **Emilio Lozoya Austin** en Pemex, denunciada por sus más cercanos, como el entonces todopoderoso exsecretario **Luis Videgaray**, está a punto de tener el final más lamentable para la procuración de justicia en México: su liberación y absolución tras el pago de unos millones de dólares.

Ayer se llevó a cabo una audiencia en el Reclusorio Norte en

la que se tenía planeado allanar el camino hacia la liberación y absolución de Lozoya Austin, luego de la firma de un acuerdo con Pemex y la Fiscalía General de la República, tanto para el caso de la planta chatarra de Agro Nitrogenados, como para el de los sobornos de Odebrecht.

La mala fortuna de Lozoya acabará tras casi seis meses de prisión preventiva en los que fiscales pasaron de retirarle la posibilidad de un criterio de oportunidad, a aceptar una módica cantidad como reparación del daño.

En este espacio revelamos que en la primera semana de julio de 2021 el equipo de Gertz Manero convocó a la representación legal de Pemex ante el Órgano Administrativo Desconcentrado Espe-

cializado en Mecanismos Alternativos de Solución de Controversias en Materia Penal. El criterio de oportunidad se tambaleaba ante la falta de pruebas inculpativas contra 12 exfuncionarios de alto rango denunciados por Lozoya. Se requería una nueva solución para cumplir el pacto original.

Tanto Pemex como la UIF se opusieron a la posibilidad de un acuerdo reparatorio, por no ajustarse los casos en cuestión a las características que establece el artículo 187 del Código Nacional de Procedimientos Penales.

Otro de los obstáculos para aceptar el proceso de reparación era la magnitud del daño. Mientras Pemex y la Secretaría de Hacienda estimaron el saqueo en un monto superior a 4 mil millones de pesos, Lozoya Austin ofrecía sólo el valor de su casa en Lomas de Bezares: unos 3.4 millones dólares o 70 millones de pesos.

Fueron casi ocho meses los que tardó la FGR en convencer a Pemex de alinearse a un acuerdo. Para ello tuvo que presionar al imputado de incluir en la oferta cantidades y propiedades emblemáticas, por ejemplo, los 10 millones de dólares que directivos de Odebrecht dijeron haber

pagado como soborno a Lozoya, además de los inmuebles que, según las investigaciones, se adquirieron como resultado de los actos de corrupción.

A diferencia del proceso que se sigue contra el empresario Alonso Ancira, que deberá pagar los 216 millones de dólares por la venta a sobreprecio de la planta de Agro Nitrogenados, el monto que se acumulará con los recursos y el valor de las propiedades de Emilio Lozoya no llega siquiera a 10% del daño que causó.

Por desigual e injusto que parezca, el acuerdo está más que amarrado, según fuentes del Ministerio Público. La decisión de Pemex de analizar la oferta es una estrategia para alejar reflectores de la operación, la cual desde marzo tiene el visto bueno.

Resulta increíble que uno de los personajes con más señalamientos de corrupción, ligado a **Carlos Salinas de Gortari** en negocios con Pemex y por parte de su padre, esté con un pie fuera de la cárcel, y que la 4T vaya a brindarle la salida fácil, con métodos que rayan en la impunidad. ●

*mario.maldonado.*

*padilla@gmail.com*

*Twitter: @MarioMal*

**La mala fortuna de Lozoya acabará tras casi seis meses de prisión preventiva**



## DESBALANCE



Raquel Buenrostro

### SAT: devoluciones exprés

::::: Nos dicen que para los contribuyentes aplicados con saldo a favor, lo más probable es que se repita la respuesta inmediata del Servicio de Administración Tributaria (SAT). Nos cuentan que así como **Raquel Buenrostro** anda detrás de los contribuyentes para que puedan cumplir en tiempo y forma, para los primeros que hayan declarado la devolución automática estará más que segura por estos días. Nos recuerdan que así sucedió el año pasado, cuando muchos contribuyentes tempraneros no se la podían creer que por estos días de abril ya tenían el reembolso en sus cuentas bancarias. Así que, además de que esta lana no les caerá tan mal en los días de asueto por la Semana Mayor, se irán tranquilos al saber que no se las verán con Dolores, que están en paz con el fisco y que no pasaron por el viacrucis fiscal.

## Bancos: más y más tarjetas

Como parte de la estrategia de recuperación de mercado, nos comentan que los bancos en México emprendieron una colocación agresiva de tarjetas de crédito, con miras a una mejora en el consumo y ante el buen comportamiento de los clientes luego del golpe del Covid-19. El segmento de ingresos medios es el que más les llama la atención, y a través de aplicaciones móviles, llamadas telefónicas y correos electrónicos, la banca busca captar a nuevos clientes con ofertas agresivas en líneas de crédito, pues hasta ahora la morosidad no ha sido problema. El sector representado por **Daniel Becker** en la Asociación de Bancos de México sorteó sin mayor reto la pandemia y ve un buen momento para captar nuevos clientes, mientras se analiza el efecto del alza en las tasas de interés en el otorgamiento de créditos.



Daniel  
Becker

## Seguridad en las vacaciones

Ante el próximo periodo vacacional de Semana Santa, la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), de **Guillermo Rosales**, hizo un llamado a la población a utilizar autobuses de empresas formales, legales, que circulen de manera regular, los cuales, nos dicen, tienen de uno a 15 años de antigüedad. En cambio, esas excursiones que se organizan de repente con servicios de transporte poco conocidos, generalmente usan autobuses más viejos que no cuentan con todos los dispositivos de seguridad. Si se viaja en auto particular, se recomienda hacerle una revisión previa en un distribuidor certificado para disminuir el riesgo de accidentes y manejar con precaución. Por cierto, AMDA dijo que está a favor de la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial que va por autos más seguros en el país.



Guillermo  
Rosales



La guerra en Ucrania ha cimbrado el mundo de la tecnología. Los reacomodos son notorios en la participación de las grandes compañías tecnológicas en el régimen de sanciones contra Rusia y en el despliegue de tecnologías de última generación en el frente de batalla. No es de sorprender que la guerra sea motor de innovación, pero todo momento de cambio acelerado genera cuestionamientos y dilemas que no conviene pasar por alto.

Las grandes compañías de tecnología se han visto orilladas a tomar partido en la guerra. Presionadas por la opinión pública, los gobiernos y las preferencias de sus propios accionistas, las cinco grandes empresas de tecnología han tenido alguna participación en el esquema de sanciones impuesto contra Rusia.

Apple y Google suspendieron sus sistemas de pago en Rusia. Meta limitó la posibilidad de que medios rusos se anunciaran en sus respectivas plataformas. Amazon y Microsoft han ofrecido apoyo para identificar y resistir ciberataques.

Estas decisiones no se han tomado con base en directivas o sanciones oficiales, sino a partir de un llamado directo de las autoridades ucranianas, quienes incluyeron a las grandes empresas de tecnología en su campaña global de búsqueda de apoyos. También están respondiendo a la opinión pública y en particular a las preferencias de sus accionistas, por lo que este tipo de medidas pueden catalogarse como responsabilidad social corporativa.

Esta toma de postura puede juzgarse como correcta en la coyuntura, pero abre interrogantes serias sobre sus implicaciones políticas en el mediano plazo. El mito de la neutralidad de las plataformas queda superado y pone el acento en los procesos de curaduría de contenidos de cada plataforma. En algunos casos puede ser muy obvio el tipo de contenidos que deben restringirse

por constituir propaganda o incitar al odio, pero no siempre será así. La restricción de contenidos por los motivos correctos también invita a presiones por parte de gobiernos autoritarios por ejercer censura y limitar el flujo de información que les afecte.

Directamente en el frente de batalla, el despliegue de tecnologías de frontera ha contribuido a recalibrar el equilibrio de ofensa-defensa en beneficio de Ucrania. El envío de 5,000 equipos de conexión satelital Starlink permitió mantener a Ucrania conectada con el mundo a pesar de la destrucción masiva de su infraestructura de telecomunicaciones.

El tuit con el cual **Elon Musk** anunció la habilitación del servicio en respuesta a un reclamo del viceprimer ministro ucraniano se ha ganado un lugar en la historia, lo mismo que su negativa a restringir la transmisión de las empresas rusas de medios por considerarse un absolutista de la libertad de expresión.

Otra tecnología de frontera que está siendo desplegada de manera acelerada en Ucrania es el reconocimiento facial mediante inteligencia artificial, que está permitiendo la identificación de muertos, espías y prisioneros de guerra, así como el rastreo de los perpetradores de crímenes. Compañías líderes en esta tecnología, como Clearview AI, la han puesto al servicio de las autoridades ucranianas de manera granita y han vetado su uso por parte de Rusia.

Como en el caso de la restricción de contenidos, el hecho de que el reconocimiento facial pueda usarse con propósitos rescatables no esconde su enorme potencial como fuente de represión y de censura. Lo que hoy parece loable mañana puede poner en entredicho la libertad.





Con 37 votos en contra de los diputados de oposición y 47 a favor de Morena y sus aliados, aprobaron ayer el dictamen en las comisiones de Energía y Puntos Constitucionales que se presentará hoy en el pleno.

PRI, PAN, PRD y MC se mantienen unidos en contra de la aprobación de esta reforma, por lo que se anticipa que no obtendrá la mayoría calificada de tres terceras partes de los votos y que habrá un gran y muy complejo debate que algunos auguran podría no concluir hoy.

Aunque el coordinador de Morena, **Ignacio Mier**, había asegurado que estaban dispuestos a incluir 9 de los 12 puntos de la propuesta de la coalición Va por México, finalmente no se incluyeron y el dictamen que se aprobó no incluye ninguno de estos puntos, ni mucho menos se tomaron en cuenta las propuestas presentadas en el parlamento abierto que fue un ejercicio inútil.

Sin embargo, un riesgo es que simpatizantes de Morena pretendan bloquear el acceso a los diputados para que no se logre hoy el quórum. Los diputados de Morena aseguran que no se bloquea el acceso y ojalá así sea el caso, y realmente se permita el acceso a todos los legisladores.



#### BBVA: REFORMA ELÉCTRICA SÍ VIOLA TRATADOS INTERNACIONALES

Aunque **López Obrador** insiste en festejar la votación en la SCJN y en que su propuesta de reforma a la LIE y la Constitución no afecta ni al T-MEC ni a los tratados internacionales, un análisis de BBVA precisa que además de las severas repercusiones legales y económicas, la Iniciativa de reforma eléctrica sí contiene aspectos incompatibles con tratados internacionales firmados por México como el TIPAT y el T-MEC.

La Secretaría de Economía, **Tatiana**

**Clouthier**, también niega afectación al T-MEC porque la reforma eléctrica aún no se ha aprobado, pero es un absurdo que pretenda negar sus posibles y preocupantes implicaciones.

El BBVA explica entre los puntos incompatibles con los tratados, que la CFE sea juez y parte en la designación de CRE como organismo responsable del área estratégica de electricidad, encargada del control y planeación del sistema sustituyendo al Cenace.

Además, al dar a la CFE prioridad en el despacho de electricidad, relegando a las renovables, otorgaría a la CFE un

tratado preferencial que es incompatible con los tratados que establecen que las empresas estatales y monopolios designados deben actuar de acuerdo con consideraciones comerciales y no de manera discriminatoria, generando un trato inequitativo para los inversionistas, incompatible con el tratado nacional y nivel mínimo de trato previstos en los acuerdos.

Y en este mismo sentido, están las propuestas de desaparecer la CRE, la CNH, y que la CFE absorba funciones del Cenace lo cual compromete la imparcialidad y condiciones de competencia.

Un riesgo es que simpatizantes de Morena pretendan bloquear el acceso a los diputados.



#### ACTIVIDAD INDUSTRIAL, TROPEZÓN EN FEBRERO

El Inegi reportó ayer el Indicador Mensual de Actividad Industrial (IMAI) en febrero y una mala noticia es que disminuyó 1% vs. enero, lo que demuestra la desaceleración económica.

En el interior del IMAI, la industria manufacturera registró en febrero un crecimiento positivo de sólo 0.6% vs. enero. En el caso de la minería hay una contracción de 6.6%; en construcción, que es una de las principales generadoras de empleo, una baja de 1.5% y en generación de energía eléctrica, una baja de 0.5%.



La decisión de avanzar en el Programa de Federalización del Sistema de Salud e incorporar, previo acuerdo con cada gobierno estatal y su Congreso, la red hospitalaria estatal a la red de IMSS Bienestar, que administra el Instituto Mexicano de Seguro Social, a cargo de **Zoé Robledo**, se convirtió, desde el año pasado, en una alternativa largamente postergada para transitar a un efectivo sistema universal de salud.

Se le denomina Modelo de Atención Integral a la Salud para el Bienestar (MAISB), está operando en Nayarit, y se ha extendido a Tlaxcala y Colima.

Es de esperarse que se sumen los 19 estados —los morenistas, delo por hecho— que tienen infraestructura de IMSS Bienestar, sistema que atiende a unas 12 millones de personas no derechohabientes, con cargo al presupuesto de seguridad social, pero recuerde que, en política, la cesión de soberanía —entrega de la infraestructura hospitalaria y de la administración del sistema de salud— implica ceder territorio político y presupuesto al Presidente.

El sistema de salud, además de los recursos destinados al ISSSTE y al IMSS, que tienen recaudación propia por el sistema de aportación mixto, está financiado por los ramos 12, con 192 mil 400 millones de presupuesto del sector salud (hospitales de alta especialidad, por ejemplo), el ramo 33, en su componente de salud o FASSA, con 117 mil 537 millones de pesos, que se distribuyen conforme a la fórmula establecida en el Sistema de Coordinación Fiscal, ministración que administran los estados para mantener sus redes de salud y que, en su paso por el Insabi, a nadie le cuadra la distribución.

El costo de la salud de la población no derechohabiente en México ha sido sufragado (cuando hay acceso) a través de cuotas sociales y aportaciones solidarias (Federación y estados), que suponían una cobertura universal de salud, pero que, en general, atendían a una parte de esa población y lo hacían con servicios de cobertura limitados.

Lo que plantea el Presidente es la “universalización de servicios” de salud, y eso supone no sólo la cobertura de algunas enfermedades, sino de todas, y acceso a servicios de primero, segundo y tercer nivel.

¿Lo logrará?, no sé, porque tienden a descomponer lo que funciona sumando lo que no funciona, muy al estilo del secretario de Salud, **Jorge Alcocer**.

El primero de enero, el MAISB arrancó en Nayarit, además de Colima y Tlaxcala, Sonora —sin red de IMSS Bienestar— se va a sumar, al igual de San Luis Potosí y Veracruz.

Los estados que se sumen deben partir de un diagnóstico de su sistema de salud, pero la parte más complicada es la laboral, porque dejan de ser miembros del sindicato de salud de un estado para volverse miembros del sindicato del IMSS y la homologación de regímenes es un verdadero lío.

¿Qué es lo que no gusta del modelo de universalización? La columna vertebral del IMSS es la atención de sus asegurados (derechohabientes) y se fondea con el sistema de cuotas obrero-patronales, donde la cuota social es la menor.

Al cargar con los cerca de 50 millones de la población no derechohabiente, existe el riesgo y la tentación política de que se contamine esa columna vertebral que, aunque se diga que no, tiene infraestructura estresada, pero no deja de ser la más eficiente en el país.

Y tampoco es fácil universalizar la atención si considera los servicios especializados, por lo que si IMSS Bienestar absorbe esa infraestructura no sólo sería deseable que se transfieran los recursos físicos y humanos, sino los presupuestales, pues para 2022 dispone de 23 mil 600 millones de pesos por el Ramo 19.

Lo más importante de universalizar es que las personas se atiendan donde quieran, pero no pueden usar la infraestructura del IMSS pagada por cuotas que fondean seguridad social, no sólo salud.

Esa red puede comenzar en el IMSS. En su momento, cuando la doctora **Georgina Velázquez** transformó IMSS-Coplamar en IMSS Solidaridad, hoy Bienestar, implantó un modelo que se coordinaba con el IMSS, pero manejaba de forma independiente su presupuesto. Hoy, la jefa de IMSS Bienestar reporta a la directora médica del IMSS, ni siquiera a **Zoé Robledo**, lo que muestra un inicio con traslape administrativo.



La industria automotriz lo dice muy en serio. La reforma eléctrica del presidente **López Obrador** ayer pasó al pleno en la Cámara de Diputados y llevaría a México a dejar de ser atractivo para las inversiones automotrices.



#### COMPROMISO, CERO EMISIONES

El compromiso de las grandes armadoras, como General Motors, Nissan, Fiat Chrysler, Volkswagen, Kia, es llegar a producir para el 2040 con cero emisiones de contaminantes. Sólo así van a seguir vendiendo en Estados Unidos y Europa.

Cuando escuchamos al presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA) señalar que México corre un enorme riesgo con la reforma eléctrica, sí debemos hacerle caso. **José Zozaya** nos recuerda que las empresas automotrices deben acceder a energías renovables, si no, quedan fuera del mercado.

México se ha convertido en el séptimo país de mayor producción automotriz en el mundo. El sector es el campeón exportador hacia Estados Unidos. Representa el 3.5% del PIB de toda la economía mexicana (ya es la mitad de lo generado por todo el turismo) y es el 20% del PIB manufacturero. Es el principal exportador manufacturero.



#### REFORMA DE LA 4T, COMBUSTIBLES FÓSILES

El problema de la reforma eléctrica impulsada por el gobierno obradorista, y avalada por Morena, el PT y el Verde en Diputados, es regresar a producir con energías fósiles con tal de darle prioridad a la Comisión Federal de Electricidad.

Tanto la Ley de la Industria Eléctrica, aprobada en 2021, que acaba de ser discutida por la Corte, como la reforma constitucional que está por discutirse en el pleno de la Cámara de Diputados, buscan producir

energía eléctrica con combustibles fósiles: combustóleo, carbón, diesel. Dejan fuera el impulso de las energías renovables.



#### GM Y NISSAN, EJEMPLOS

Varios se asombraron cuando **Francisco Garza**, el director de General Motors México, fue sincero y dijo que, lamentablemente, México dejaría de ser destino de inversiones automotrices si se aprobaba esa reforma energética. General Motors tiene el compromiso de dejar de producir carbono para el año 2040. Busca cero emisiones. Buscará producir con energías renovables, ir al mercado de bonos de carbono y producir autos eléctricos o híbridos.

Nissan, incluso, ya consumía energía eólica de Oaxaca para su planta de Aguascalientes. Pero con los cambios del actual gobierno redujo ese tipo de energía. Nissan, igual que las demás automotrices, necesitan producir con cero emisiones para seguir entrando a los mercados de exportaciones, donde se están llevando al pie de la letra los Acuerdos de París de cero emisiones para el año 2040.



#### REPRESALIAS COMERCIALES A LA VISTA

La reforma energética del presidente **López Obrador**, además, trae otro problema: traería represalias comerciales.

La representante Comercial de la Casa Blanca, **Katherine Tai**, ha sido muy clara en su rechazo a la reforma energética del presidente **López Obrador**. Por más diplomáticos que han sido **Tatiana Clouthier**, secretaria de Economía, y el mismo canciller, **Marcelo Ebrard**, Estados Unidos sigue firme en imponer represalias comerciales contra México de darse esa reforma eléctrica (trá contra sus inversiones en nuestro país). La industria automotriz, fuerte exportadora, pagaría caro por la reforma.





## Para pensar en Semana Santa: ESG al negocio

**A**quí hay dinero. Esto es como la beca que dejaron ir en la universidad simplemente porque no sabían que existía.

¿De qué está hecha la empresa? De gente. Salvo una remota posibilidad, hay personas trabajando ahí.

Si los empleados batallan porque no les dan lo que corresponde y si la compañía afecta más que ayudar a la gente del "barrio" o de la ciudad, es cuestión de tiempo para que pierdan clientes, lleguen más problemas o las demandas, si no es que ya están ahí.

Lo que empezó como un bonito deseo de responsabilidad social en los noventa, evolucionó a la velocidad del calor del cambio climático. Con la preocupación ambiental llegó la social e incluso la atención hacia la empresa misma, de **gobierno corporativo**, para que los empleos duren y creen oportunidades.

Al decir llegó, es porque la ONU lleva tiempo sobre eso y la SEC, máxima autoridad regulatoria estadounidense en



el ámbito financiero, prepara ya normas de contabilidad de emisiones que van también por exportadores de Ciudad Juárez de Monterrey.

El cumplimiento de **criterios**

ESG (por sus siglas en inglés) ya está sobre las compañías más grandes del mundo y derrama rápidamente sobre sus proveedores. Incluso sobre aquellos que quizás solo hacen una bisagra o una pieza de inyección de plástico.

Si surten, son parte o cómplices de lo que haga su cliente.

¿Pero cumplir es un costo, no? Suena bien eso de cuidar el medio ambiente y a los empleados, pero poner paneles solares o dar prestaciones y subir prestaciones, cuesta.

A sabiendas de esa circunstancia, las mismas empresas más grandes –a veces obligadas por el gobierno de sus países de origen– ya 'lubrican' los ajustes. Aquí es en donde está el dinero, hay crédito.

Tomen a la alemana **Siemens** como un primer ejemplo. El mes pasado informó en Estados Unidos que lanzó un programa para otorgar 100 millones de dólares en préstamos a pequeñas y medianas empresas que buscan reducir sus emisiones de carbono.

Lo hacen a sabiendas que éstas componen gran parte de las cadenas de suministro de la que forman parte plantas mexicanas.

Los proyectos que entran en el radio de acción de esta iniciativa incluyen paneles solares, rediseño del piso de una fábrica o im-

plementación de tecnología para rastrear emisiones, con préstamos que oscilan entre un millón y unos 10 millones de dólares, a un plazo de tres años.

Más cerca está **Bancomext**. La subdirectora Dorotea Ortiz, una experta que ya pasó por Nafin y BBVA, organiza la conexión con recursos de programas del **Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)**; el **European Investment Bank (EIB)** y del **Japan Bank for International Cooperation (JBIC)**.

Todas esas instituciones ofrecen también préstamos en rangos similares a los que concede Siemens, en algunos casos con restricciones como la de un límite del 50 por ciento sobre el monto total del proyecto. Amén claro, de reglas a ser cumplidas, como un mínimo de 5 años incluyendo al menos un año de gracia y máximo de hasta 15 años, con tasas de interés fijas o variables, opciones de pagos anuales o semestrales.

Es sorprendente cómo empresarios mexicanos de todos los niveles siguen percibiendo como un asunto lejano el cum-

plimiento con estándares de cuidado del medio ambiente y de la sociedad en sus operaciones.

Basta ver que las tres principales calificadoras del mundo: **Fitch, Moody's y S&P operan** ya directa o paralelamente con oficinas y metodologías que miden el cumplimiento con criterios de ESG.

Lo que viene aplicará también para gobiernos, locales estatales o federales que son parte también del esquema económico.

En México, **HR Ratings ya estableció medidas** para esos actores, en afán de registrar sus niveles de honra de obligaciones. ¿Es el gobierno de 'Petecbitún' un buen empleador? ¿Cómo cuida de sus desechos? ¿Cobra pero no cumple?

Todo eso se mide para saber si una empresa o un gobierno ayuda o estorba en la necesidad de cuidar el sistema en el que operamos todos. Muchos quedarán al margen, sin clientes... y sin acceso al sistema financiero. Hay luz, todavía.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*"Suena bien eso de cuidar el medio ambiente y a los empleados, pero poner paneles solares o dar prestaciones, cuesta"*



## 'Anfitriones' se frotan las manos

Los que esperan con ansia la temporada vacacional de Semana Santa que arrancó desde el sábado 9 y va hasta el domingo 24 de abril, son los 'anfitriones' de la plataforma de hospedaje de Airbnb, en destinos como Acapulco, Huatulco, Cancún, Ensenada, La Paz, Los Cabos, Mazatlán, Nuevo Vallarta, Puerto Vallarta y Tulum.

Para esta temporada, la Secretaría de Turismo estima que alrededor de 10.2 millones de turistas nacionales saldrán de vacaciones, de los cuales más de 4 millones se hospedarán en hoteles y poco más de 6 millones en casa de familiares y amigos, así como en segundas residencias.

En particular, los propietarios de casas vacacionales en Los Cabos, que suben sus inmuebles a Airbnb, son los que ya comenzaron a frotarse las manos, pues la misma plataforma calculó que ganan alrededor de mil 550 dólares durante los 15 días que dura Semana Santa.

Airbnb analizó datos acerca de las ciudades en las que los nuevos anfitriones en México obtuvieron más ingresos en 2021, resultando que los anfi-



triones de Los Cabos ganaron aproximadamente 50.6 millones de dólares, 76 por ciento más que en 2019.

En segundo sitio se ubican los anfitriones de Nuevo Vallarta, Tulum y Cancún, cuyas ganancias alcanzan los mil 200 dólares, en tanto los propietarios de inmuebles de vacaciones en Acapulco ganan mil dólares.

"En Nuevo Vallarta los nuevos anfitriones ganaron aproximadamente 47.9 millones de dólares en 2021, es decir, 33 más que en 2019", reveló la plataforma que encabeza en México **Ángel Terral**.

Después, destacan los de Puerto Vallarta, que ganan 900

dólares, los de Huatulco con 700 dólares, Ensenada con 600 dólares y Mazatlán con 500 dólares.

### Congelada, la frontera con Texas

Desde el fin de semana existe un problema con la frontera de México y Texas, a causa de la estricta supervisión que el gobernador de Texas, Greg Abbott, ordenó para intensificar las inspecciones de seguridad de vehículos comerciales que cruzan la frontera. Esto ha provocado que los cruces en las fronteras de Nuevo Laredo, Colombia y Reynosa tarden mucho más tiempo

de lo que normalmente tomaba.

De acuerdo con la Agencia Federal de Transporte de Estados Unidos, el 70 por ciento de los camiones de carga que viajan de México hacia Estados Unidos ingresan por Texas, por lo que las pérdidas y afectaciones económicas y a la cadena de suministro que podría traer consigo esta medida a ambos países, puede ser un problema grave.

Algunos organismos empresariales nacionales como el Consejo Nacional Agropecuario, al mando de **Juan Cortina Gallardo**, y el ComeCarne, al mando de **Ernesto Hermosillo**, se han manifestado sobre el tema y han pedido ayuda a las autoridades nacionales para solucionarlo, como Taniana Clouthier de la Secretaría de Economía; esperemos que este llamado sea escuchado por los tomadores de decisiones y esto pueda resolverse lo más pronto posible.

### Llega a México programa de coders

Ayer se confirmó el lanzamiento en México de uno de los mejores cursos intensivos de programación web en el mundo, el cual ofrece grandes expectativas de

empleabilidad y salarios bien remunerados a sus egresados.

ISDI Coders, de ISDI (Escuela de Negocios Digitales y Tecnología), fue reconocido en 2021 en el ranking internacional Switch Up, el único editor que clasifica los bootcamps en función de los resultados laborales reales, como el mejor programa de desarrolladores de software del mundo.

**Miguel Ángel Alegre González**, director ejecutivo de ISDI México, y **Jorge Pedrero**, director de ISDI Coders México, encabezan este programa que tiene una duración de 11 semanas efectivas, en el que los alumnos podrán transformar su vida mediante un curso 100 por ciento presencial, y de enseñanza práctica, además de que se busca alcanzar las mismas cifras que tienen en Europa, donde 96 por ciento de alumnos logran colocarse en empleos bien remunerados. En México arranca el 30 de mayo.

Una buena oportunidad para quienes se inscriban a este programa, pues Latinoamérica presenta un déficit de 38 por ciento, según la consultora IDC. El Banco Interamericano de Desarrollo estima que para 2025 la región necesitará 1.2 millones de especialistas en la materia.



## ▶ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

La información local se concentrará en el dictamen de la reforma eléctrica y datos de Antad; en EU se dará a conocer la inflación y la previsión energética de la EIA.

**MÉXICO:** Se extenderá el calendario legislativo para la discusión de la reforma constitucional en la Cámara de Diputados.

Por la tarde, la Antad presentará sus datos de ventas durante marzo pasado.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 6:00 horas se reportará el informe mensual de la OPEP.

Una hora después, la Oficina de Estadísticas Laborales publicará indicadores de la inflación de marzo; analistas estiman que el aumento de precios ronde una tasa anualizada de 8.4 por ciento. A tasa mensual la inflación se ubicaría en 1.2 por ciento.

Cerca de las 11:00 horas, la Administración de Información Energética (EIA, por sus siglas en inglés) dará a conocer los inventarios de petróleo y sus derivados.

— Cristian Téllez



## Bancos aprendiendo de unicornios

Las Fintech han cambiado y revolucionado el mundo financiero. Cada vez salen más unicornios que son casos de éxito a analizar y, sobre todo, a imitar en algunos aspectos, desde lo atractivo que resultan para los inversores y el por qué deciden inyectarles recursos, hasta la forma de operar ciertos productos.

En todo el mundo hay unicornios financieros que se han vuelto casos de estudio para otras Fintech o empresas de tecnología interesadas en incursionar en ese mundo, pero hasta ahora el camino a seguir por las instituciones financieras tradicionales era si tenían el recurso de optar por comprarlas, o imitar algunos de sus procesos para ser más eficientes.

La competencia ha hecho que algunos unicornios tengan millones de clientes en tiempos récord, lo que ha significado que al menos un par de bancos mexicanos los volteen a ver ya de manera mucho más precisa.

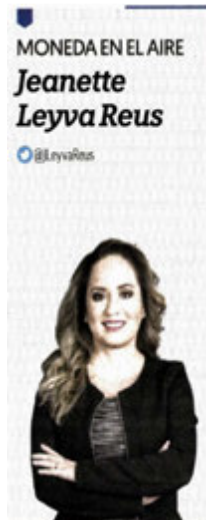
Les cuento, tras la salida el año pasado en la Bolsa de Valores en Nueva York de un unicornio brasileño, y la compra de bancos en América Latina por parte de otras Fintech y la muy favorable aceptación que han tenido, eso hizo que algunos presidentes de bancos de capital 100 por ciento nacional y sus directivos fueran en estos meses a Nueva York en busca de respuestas.

Algunos reconocieron que fueron para preguntarle directamente a los analistas y corredores qué es lo que ven en estos unicornios, qué es lo que lo hace diferente, pero lo más importante es qué pueden hacer para ser vistos por los mercados de una mejor manera.

Llama la atención la sinceridad de buscar aprender en qué pueden mejorar y con ello poder ser más atractivos para los mercados, ya que al menos un par de esos bancos que son bastante exitosos, ahora se encuentran en el proceso de ver cómo adaptar las observaciones hechas y qué les puede funcionar a su tradicional modelo de negocio.

Por lo que, dado justo el tamaño de estas instituciones mexicanas, no descartan que, en los próximos meses puedan presentar pronto algunos cambios interesantes con lo cual buscarían cerrar un poco la brecha e incrementar la competencia con esta y otras empresas tecnológicas.

Y en el otro lado de la moneda, el sector financiero se activa presencialmente. Primero



la Convención Bancaria que, si bien no reunió a todos ya que hubo ausencias notables, sí fue un arranque formal de las actividades en la industria; ahora tocó el turno a Prosa que realizó en Monterrey el tradicional foro para hablar de las tendencias del ecosistema de medios de pago.

Salvador Espinosa, director general de Prosa presentó a William Garzón, *Senior Enterprise Architect* at Google, quien confirmó lo que se ha visto en los últimos dos años, que las apps financieras crecieron 125 por ciento en un año, y ha ido cambiando la forma en cómo manejamos el dinero.

Aunque lo más interesante es cómo se trabaja para fortalecer el ecosistema de pagos, ya que los datos estadísticos de Prosa muestran que en canales digitales el uso del débito se duplicó en dos años de pandemia, y esa tendencia continuará, lo que debe ser un llamado de atención a reforzar medidas de seguridad, uso correcto del plástico y productos y servicios acorde al uso de este medio de pago.

Y lo más importante, es que algunos emisores del país presentan un balance casi del 50/50 en tarjeta presente y tarjeta no presente, y no descartemos que esto se modifique de manera más rápida en los siguientes dos años, ya que los marketplaces como Amazon y Mercado Libre crecieron más del 160 por ciento, lo cierto es que la revolución comenzó en los medios de pagos digitales. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



# La revocación, el voto de la Suprema Corte y la reforma eléctrica

**L**enin decía: “Hay décadas en las que no pasa nada y hay semanas en las que pasan décadas”. Creo que estamos viviendo tiempos así en muchos sentidos. A nivel global no hay duda. En la parte local tampoco, si nos referimos a tres temas en particular:

(1) La revocación de mandato. Ayer vimos el primer ejercicio de participación directa con el tema de revocación de mandato en tiempos modernos en México. En este sentido, hace algunos días Ángel Gilberto Adame escribió sobre uno de los procesos de revocación de mandato que se llevó a cabo en el México de hace casi 170 años. En palabras de Adame, nuestro impopular expresidente Antonio López de Santa Anna “buscó refrendar su simpatía entre el pueblo” convocando a un plebiscito para preguntar a la población sobre la continuación de su mandato (“El presidente en su laberinto”, EL UNIVERSAL, 9 de abril). Regresando al proceso del domingo pasado, en mi opinión, lo mejor fue que el Instituto Nacional Electoral (INE) hizo una excelsa labor de coordinar este referéndum de revocación de mandato, a pesar de contar con menos recursos de los que se necesitaban. Mi felicitación y gratitud al INE. Ahora, en cuanto a la numerología, la participación en la revocación de mandato fue de 17.8 por ciento de la lista nominal de 92.8 millones de personas. Sin

## PERSPECTIVA GLOBAL

### Gabriel Casillas



duda una participación significativamente baja con respecto a lo que hemos visto en procesos electorales más formales como las elecciones presidenciales en 2018 (63.4 por ciento) o las intermedias del año pasado (52.7 por ciento en 2021). Sin embargo, significativamente mayor a la consulta para ‘enjuiciar expresidentes’ de agosto del año pasado (7.1 por ciento). El ‘que siga’ ganó abrumadoramente con 91.9 por ciento de los ciudadanos que acudieron a las urnas

y emitieron un voto válido. Es decir, si multiplicamos 91.9 por ciento por el número de la lista nominal, nuestro presidente obtuvo poco más de 15.1 millones de votos. Un número considerablemente menor que lo que obtuvo en la elección presidencial (30.1 millones), pero cercano a los 16.8 millones que votos que obtuvo Morena en la elección de Cámara de Diputados en junio del año pasado e inclusive también cercano a los 15.8 millones de votos que obtuvo López Obrador en la elección presidencial de 2012. Muchos analistas políticos consideran que los 15.1 millones de votos que votaron por ‘que siga’, son el ‘voto duro’ del presidente. En mi opinión, seguro faltaron quienes solo participan en elecciones o quienes se fueron de vacaciones de Semana Santa, pero es un número que considero que podría estar alrededor de los 16 millones. Un mensaje para la oposición es que si tienen el deseo de ganar la elección presidencial en 2024, van a tener que ir unidos. Pareciera que cualquier división significaría un fracaso para hacer frente al partido en el poder. Sobre todo si consideramos que 15.1 millones de votos (o ~16 millones) es mucho mayor al número de votos totales que obtuvo Ricardo Anaya (12.6 millones) o Pepe Meade (9.3 millones) en 2018 y que parece que es un número que no ha variado mucho desde 2012.

(2) La votación de la Suprema

Corte de Justicia de la Nación (SCJN) de no declarar inconstitucional los cambios a la Ley de la Industria Eléctrica que se aprobaron el año pasado. Este tema generó mucha confusión para muchos porque, por un lado esto se confunde con la reforma constitucional a la industria eléctrica que se va a discutir esta semana en la Cámara de Diputados y por otro lado, debido a la jerga legal *per se*. Así, lo que pasó la semana pasada es que los ministros de la SCJN votaron un proyecto de la ministra Loretta Ortiz para determinar si los cambios a las leyes secundarias que el presidente envió al Congreso el año pasado –que son un subconjunto de la reforma constitucional que se está promoviendo–, y que fueron aprobadas por mayoría simple (50 por ciento + 1), eran inconstitucionales. Cabe señalar que esta votación de la SCJN se dio debido a que un grupo de minoría opositora del Senado promovió una acción de inconstitucionalidad. Así, en los doce cambios que se votaron, se necesitaban 8 votos, de los 11 ministros de la SCJN para declarar oficialmente inconstitucionales los cambios. Lo bueno: La mayoría votó por la inconstitucionalidad de los cambios a las leyes. Lo malo: Ningún cambio obtuvo los 8 votos necesarios para declarar oficialmente la inconstitucionalidad, lo que pudo ‘haber matado’ el tema de una vez por todas. Sin embargo, que no sea inconstitucional, no quiere decir que sea constitucional, por lo que las empresas afectadas pueden promover amparos y es factible que instancias más bajas en el Poder Judicial puedan utilizar la vota-

ción mayoritaria de la SCJN para declarar la inconstitucionalidad y sea factible que ganen dichos amparos. En pocas palabras, se ve difícil que dichos cambios a las leyes se vayan a acabar instrumentando. Lo feo: Se abrió un camino para aprobar cambios en las leyes que se encuentran en la frontera entre las leyes secundarias y las constitucionales, que espero no utilice el Presidente, ni nadie hacia delante.

(3) La discusión que se llevará a cabo esta semana en la Cámara de Diputados sobre la reforma constitucional a la industria eléctrica. Esta es una reforma mucho más amplia que los cambios que hizo el Presidente el año pasado. El objetivo de esta reforma es revertir varios de los cambios que hizo la administración anterior en el sector energético. Actualmente, el tema principal de carácter político es que la coalición Morena-PT-PVEM no tiene la mayoría calificada (dos tercios) para poder aprobar una reforma constitucional en la cámara baja. En algún momento se pensó que los legisladores del PRI votarían junto con la coalición, pero la semana pasada fueron muy enfáticos en que esto no va a suceder. Así, todo parece indicar que a pesar de los esfuerzos de Morena por aprobarla –incluyendo ‘artimañas’ legislativas para buscar un quórum bajo y poderla aprobar–, puede ser que esta reforma quede en el olvido.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



## COORDENADAS

# Revocación de mandato: la fiesta que no fue



## Enrique Quintana

**H**ay mucha diferencia entre lo que realmente pasó el domingo en la consulta por la revocación de mandato y lo que efectivamente reflejan las cifras basadas en datos oficiales y en las estimaciones más precisas.

Como siempre, López Obrador cuenta una historia que no se sostiene, pero la oposición tampoco ha logrado construir otra narrativa.

Veamos algunas cifras.

**1-**El presidente López Obrador obtuvo **30.1 millones de votos** en las lecciones de **2018**; en las del **2021**, fueron **20.9 millones** de votos para Morena y sus aliados. Y en el **proceso de revocación** del domingo pasado, fueron **15.1 millones** de sufragios.

Algunos leen esta estadística como **una evidente erosión del respaldo** popular al presidente de la República. Claro que hay desgaste y muchas personas que lo respaldaban en 2018 hoy ya no lo hacen. Pero, **la oposición se va a equivocar** complemente si piensa que esto es el acabose y que AMLO se va a hundir. Las cifras no lo sustentan.

**2-**De acuerdo con los datos de la **Encuesta de Salida** que EL FINANCIERO levantó el domingo pasado, un **43 por ciento** de los que asistieron a las urnas el fin de semana **no tienen identificación partidista** y sin em-

bargo, mayoritariamente respaldaron la continuidad en el cargo del presidente López Obrador. El presidente y lo que él representa siguen teniendo una base de apoyo formidable incluso entre los que no son de su partido.

**3-**Hay un evidente **efecto de clientela** pues el **58 por ciento** de los que asistieron a las urnas es **beneficiario directo o indirecto** (por la vía de algún familiar) de los programas sociales de la actual administración. Ello también se corrobora observando que el 47 por ciento de quienes acudieron a votar tienen más de 50 años, cuando este segmento demográfico representa solo el 33 por ciento del total del padrón y es justamente el que más ha sido beneficiado por programas sociales.

**4-**Los estados del sur de la República fueron **los que más aportaron relativamente** al proceso de consulta. Tabasco fue el de mayor participación relativa con el 35.9 por ciento; Chiapas tuvo el 32.1 por ciento; Veracruz y Campeche el 26.9 por ciento cada uno, y Guerrero el 24.4 por ciento.

**5-**El **Estado de México**, la entidad con el padrón más numeroso, tuvo una **participación por abajo del promedio nacional**, con el 16 por ciento. Si se contrastan los números absolutos, en 2021 votaron por Morena y sus aliados 2.86 millones de personas. En la

votación del domingo, quienes respaldaron la continuidad del presidente fueron 1.75 millones. A nivel nacional, la votación a favor del presidente representó el 72 por ciento de la del 2021 por Morena y aliados, en el Estado de México, **representó solo 61 por ciento** lo que significa un foco rojo para Morena.

6-En la **Ciudad de México**, la tasa de participación estuvo 2 puntos por arriba del promedio nacional y llegó al 19.7 por ciento. En 2021 votaron a favor de Morena y aliados 1.75 millones de personas. En la consulta del domingo fueron 1.33 millones de personas, lo que representa el 76 por ciento del total emitido en 2021. Es decir, **se logró detener la debacle** del 2021, pero las **luces amarillas** siguen encendidas para Morena en la capital.

Como se observó desde la noche del domingo, cada fuerza política va a hacer los comparativos de los resultados según su conveniencia y ya se cuentan historias

contrapuestas.

AMLO y Morena están señalando que si no hubiera existido el “sabotaje” del INE, la participación hubiera sido más elevada. La oposición está subrayando la caída en la votación favorable a AMLO respecto a 2018 o incluso 2021.

Ambas interpretaciones son ciertas. **La clave son las acciones que se desencadenan** a partir de esos resultados.

Si la oposición piensa que puede ‘echarse en la hamaca’ porque López Obrador se va a hundir solo a partir de la falta de resultados positivos de su gobierno, **será un suicidio**.

Si AMLO y Morena se lanzan a la autocomplacencia a partir de que consiguieron mejores resultados respecto a lo que muchos de sus críticos esperaban, será el primer paso para perder en el 2024.

Las próximas semanas serán críticas para el futuro.





Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Contrarreforma, la embestida

Viene el embate final del gobierno lopezobradorista para buscar la aprobación de la reforma constitucional de la Ley de la Industria Eléctrica. Esta es mejor conocida como la contrarreforma.

No bastó la resolución de la Corte que con cuatro votos a favor de la constitucionalidad de la iniciativa de Ley de la Industria Eléctrica —enviada por el actual Presidente de la República al Congreso— le concedió el margen necesario para revisar y cancelar los contratos de autoabasto.

El gobierno lopezobradorista va por todo. Tal y como lo ha dicho. Buscará la Reforma Eléctrica.

No sólo eso. También irá por la Reforma Electoral y la incorporación de la Guardia Nacional al Ejército Nacional.

La consulta de revocación reconvertida a consulta de ratificación, sirvió — con todo y la enorme abstención ciudadana que registró—, para fortalecer la imagen presidencial (o por lo menos hizo todo lo posible para que así se percibiera) y empujar con todo, lo que sea necesario para alcanzar esos tres objetivos.

Ayer las comisiones unidas de puntos constitucionales y de energía, con

47 votos a favor y 37 en contra, aprobaron en la Cámara de Diputados, en lo general la reforma constitucional eléctrica.

Lo hicieron sin modificar la redacción de la iniciativa presidencial para los artículos 25, 27 y 28 constitucionales.

Es decir, acataron la instrucción presidencial de no cambiar ni un punto ni una coma, a pesar de los 26 foros de Parlamento Abierto, 8 debates en el Canal del Congreso y 10 diálogos de la Jucopo.

Los legisladores discutirán el documento en el Pleno de San Lázaro hoy martes 12 de abril.

Esta reforma eléctrica establece que la Comisión Federal de Electricidad será la responsable del Sistema Eléctrico Nacional y generará al menos 54% de la energía eléctrica que requiera el país. Dejaría hasta 46% al sector privado.

En una jugada política que busca quebrar la unidad entre los partidos de oposición, el coordinador de los diputados de Morena, **Ignacio Mier**, presentó una reserva con doce puntos que presentó la alianza "Va por México", conformada por PRI-PAN-PRD.

Dijo que las demandas de los diputados de oposición han sido atendi-

das y pidió reflexionar y meditar, "falta que tomen una decisión, están con México o están a favor solo de intereses extranjeros".

Es como una especie de zanahoria a ver qué liebre la persigue y cae en el juego político.

El grupo de partidos políticos de oposición en los últimos días se pronunció en contra de la aprobación de la reforma constitucional de la Ley Eléctrica.

El presidente nacional del PRI, **Alejandro Moreno**, aclaró que los legisladores priistas votarán en contra de la reforma eléctrica en la Cámara de Diputados por previo consenso pues se respetó la decisión y voluntad de sus correligionarios.

De mantenerse ese propósito de los partidos de la alianza la contrarreforma eléctrica tendría 224 votos en contra.

Morena y sus aliados perderían la batalla. Sin embargo, en política siempre hay espacio a la marrullería. Veremos qué sorpresas depara para estos días santos.

De lo que no hay duda, es que la instrucción presidencial es precisa y para atrás, ni para tomar vuelo.

Veremos de qué cuero salen más correas, en ésta y en las próximas batallas legales.



## Los tropiezos de la 4T con la reforma eléctrica

Ayer, durante la discusión del dictamen de la reforma eléctrica en la sesión de comisiones unidas de Puntos Constitucionales y de Energía, de la Cámara de Diputados, el presidente de la primera, quien conducía la sesión, hizo una exposición sobre el contenido de dicho documento, destacando con toda nitidez una de las intenciones centrales de la reforma eléctrica propuesta por el presidente López Obrador: "...la nueva naturaleza jurídica constitucional que se propone para lo que hoy todavía es una empresa productiva y lo que se propone que pase a ser nuevamente un órgano público a través del cual el estado conduciría pues el sistema eléctrico nacional. Me refiero desde luego a la Comisión Federal de Electricidad (CFE)...".

Aunque ya lo sabíamos, no debemos pasar por alto que en los pocos minutos que utilizó el presidente de la comisión de Puntos Constitucionales para explicar el contenido del dictamen, tuvo un papel relevante es referencia expresa a la intención de la actual administración para convertir a la CFE no solo en una empresa que participe en el mercado eléctrico, con todas las ventajas legales que le otorgaría la reforma, sino más allá de ello, que al mismo tiempo sea empresa, órgano regulador del mercado eléctrico y organismo dedicado al diseño e instrumentación de políticas públicas vinculadas con el mercado eléctrico, si es que después de aprobada una reforma así pode-

mos llamarle mercado.

Esa naturaleza atípica y perniciosa, terminará por devorar los sueños de grandeza de la 4T para el sector eléctrico. Se trata de funciones que en las sociedades modernas ha quedado plenamente comprobado que deben estar en entes diferentes, para que las decisiones de política pública no se adopten en función de los vicios operativos de lo que se supone debería ser una empresa eficiente, pero que en manos del estado jamás lo será. O bien, para que las decisiones regulatorias que afectarán no solo a la CFE sino a sus acotados competidores, estén construidas con la idea de no dañar el control que ejerce sobre los debilitados competidores.

Haciendo un símil con el sector telecomunicaciones, es como si desapareciéramos el IFT para que las funciones de regulador las asumiera América Móvil (AMX). Lo primero que haría por ejemplo, sería autorizarse cobrar tarifas de interconexión más altas a los competidores para que estos pudieran usar partes de la red de AMX, o se asignaría la mejor dotación de frecuencias del espectro radioeléctrico para servicios 5G para ganar ventaja sobre los demás participantes, y ya entrado en su papel de regulador bondadoso, se autorizaría el servicio de televisión, para terminar de controlar todo el sector telecomunicaciones. El resultado sería desastroso no solo para el sector telecomunicaciones, sino también para todo el país y su competitividad, y de manera señalada, pa-

ra el bienestar de los mexicanos.

De ese tamaño es el despropósito de la 4T con el futuro del sector eléctrico de nuestro país, pero peor aún, con el futuro y el bienestar de millones de familias mexicanas que aspiran a vivir mejor, en un país más competitivo y equitativo para todos.

El presidente la comisión de Puntos Constitucionales también explicó que el dictamen hace un análisis con el que "encuentra argumentos suficientes para afirmar que la modificación constitucional es conforme con los tratados internacionales, particularmente con el principal" refiriéndose al T-MEC desde luego. No debería sorprendernos la ligereza con la que se analizan los compromisos de México en ese acuerdo comercial, pero no hay duda de que la reforma provocaría que México viole no uno, sino varios compromisos contenidos en el texto del acuerdo. La advertencia formal de ello ya fue comunicada a la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, por **Katherine Tai**, titular de la USTR de los Estados Unidos, a quien el presidente López Obrador descalificó con ligereza en una "mañanera" reciente.

Pero aún con todas las supuestas certezas que alegan tener, los diputados de la 4T no tuvieron más remedio que buscar aplazar la discusión del dictamen en el pleno para el domingo 17 próximo. No tienen los votos para aprobarla. Por ello, cada vez son más frecuentes los tropiezos.

*\*El autor es economista.*



**Las acciones** de Twitter subieron 1.69% este lunes, a 47.01 dólares cada una en Wall Street, luego de que el siempre polémico Elon Musk, anunciara haber declinado la invitación para incorporarse a la junta de administración de la red social, a pesar de que se convirtió en el principal accionista con la compra la semana pasada de una participación de 9.2 por ciento.

La semana pasada las acciones tuvieron un desempeño excepcional tras revelarse la compra de acciones por parte de Musk, quien es el hombre más acaudalado del mundo y actualmente ocupa la posición de CEO en el fabricante de autos eléctricos Tesla y en Space X, empresa de viajes al espacio.

Analistas especulan que Musk declinó porque quiere buscar adquirir más acciones de Twitter y aumentar su poder dentro de la empresa. Unos dicen que irá por una compra hostil de la red social de microblogging.

Y es que al declinar el lugar en el consejo, que en el acuerdo original ocuparía por al menos dos años, también desechó un límite para adquirir, en lo individual o como parte de un grupo, más de 14.9% de las acciones de la empresa, una cláusula que aplicaba incluso tres meses después de que, en su caso, ya no perteneciera al consejo.

**El neobanco** brasileño Nubank, la fintech más valiosa de América Latina, está impulsando su expansión en México y Colombia con la inversión de una línea de crédito por 650 millones de dólares.

Los fondos provienen de una línea de crédito a tres años en pesos mexicanos y colombianos, financiada por Morgan Stanley, Citigroup, Goldman Sachs y HSBC, instituciones que fueron suscriptores de su Oferta Pública Inicial en diciembre de 2021.

Con el respaldo de Berkshire Hathaway, de Warren Buffett, Nubank dijo que los fondos se destinarán al desarrollo de tecnología y productos, así como al crecimiento de la base de clientes y la contratación.

Fundado en 2013 para ofrecer a los consumidores una tarjeta de crédito sin cargos, Nubank se convirtió en el banco que cotiza en Bolsa más valioso de América Latina, con 41,500 millones de dólares, por delante del brasileño Itaú Unibanco.

Nubank ofrece tarjetas de crédito tanto en México como en Colombia y opera bajo el nombre de Nu. El banco digital

cerró el año con más de 1.4 millones de clientes en México y 114,000 clientes en Colombia.

**Las acciones** de Alibaba Group han luchado contra el doble impacto que representa el resurgimiento de la pandemia y la represión regulatoria de las principales empresas chinas.

Goldman Sachs reiteró su calificación de Compra y fijó un precio objetivo de 185 dólares, lo que indica un aumento del 78.7% desde sus niveles actuales.

Muchos expertos de Wall Street siguen siendo optimistas sobre los sólidos fundamentos comerciales del gigante chino del comercio electrónico.

Debido a la crisis que se avecina, los analistas de HSBC, Citi y Benchmark redujeron drásticamente sus precios objetivo para Alibaba.

Recientemente, China tomó medidas enérgicas contra el abuso de algoritmos por parte de los gigantes de Internet y cuestionó a Alibaba y a otros por sus recortes de empleo.

Los casos diarios de Covid-19 confirmados en Shanghái superaron los 25,000 el 10 de abril, un récord desde el cierre de la ciudad el 28 de marzo, lo que perjudicó a las industrias. También surgieron nuevas infecciones en Guangzhou, lo que llevó a un cierre parcial en la capital de la provincia sureña de Guangdong.

**Luego de** haber recibido una baja en su calificación crediticia por parte de la calificadora Fitch Ratings, la institución de servicios financieros, Unifin, ha registrado una caída acumulada de 27.94% en el rendimiento de sus acciones, durante las últimas 4 jornadas en la Bolsa Mexicana de Valores.

La calificadora redujo la calificación crediticia de la firma a BB- en la escala global y a A-(mex) en la escala nacional.

Los títulos de la compañía cerraron la jornada de este lunes en un nivel de 16.22 pesos cada uno con una caída intradía de 12.98 por ciento.

Fitch Ratings mencionó que las bajas se debieron al debilitamiento de la franquicia de fondeo en mercados extranjeros, impulsado por el deterioro de la confianza de los inversionistas y al aumento de la aversión al riesgo a las instituciones financieras no bancarias mexicanas. Además, consideró los riesgos crecientes de refinanciamiento a corto plazo ya que la entidad se enfrenta al vencimiento próximo de su bono de 200 millones de dólares.



## Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

### OACI: nuevos retos

Desde 1944 se estableció el Convenio de Chicago, que creó la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) y la industria del transporte aéreo encontró cauces para transitar hacia su expansión de forma segura y eficiente. Es decir, OACI construyó los cimientos, los andamios y las vías por donde ha ido transitando la aviación civil en el mundo.

Los retos que el desarrollo de esta actividad ha tenido en los distintos ciclos económicos, que cada día parecen complicarse más, han llevado a la organización a crear distintos comités y a desarrollar nuevas áreas de experiencia que le permitan seguir siendo el principal referente a nivel mundial respecto a la normatividad internacional que garantice la seguridad de las operaciones.

Así, los 19 anexos de OACI se han convertido en la brújula que permite a todos los países operar bajo parámetros certeros, con criterios preponderantemente técnicos, cuya validez es incuestionable para los 193 países que han signado el Convenio y sus anexos.

Y aun cuando el foco de OACI se concentra en la operación técnica y normatividades que adoptan los paí-

ses en cada uno de los distintos aspectos operativos de la aviación civil, lo cierto es que las distintas coyunturas han llevado a OACI a trabajar en conjunto con organismos como la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), el Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI), e incluso con las armadoras de aeronaves y otras empresas y asociaciones, en temas tan diversos como medio ambiente, combustibles alternativos, facilitación en aeropuertos, tecnologías de tránsito aéreo, de manejo de equipaje, de apoyo al despacho y traslado de pasajeros y mercancías, etc., entre muchos aspectos nodales de la industria.

Lo importante es que la aviación civil continúe su marcha hacia la estabilidad, el crecimiento y la seguridad. Por eso, en ocasiones, se ha planteado la necesidad de hacer algunos ajustes ante coyunturas que ponen a prueba a esta organización.

Por ejemplo, el mexicano **Roberto Kobeh González**, el compatriota que más lejos ha llegado en algún cargo representativo de la aviación o de organismos de la ONU a nivel mundial, en su último discurso como presidente del Consejo hace ya 9 años, planteaba la posibilidad de que OA-

CI pudiera repensar su estructura de convenios bilaterales -como ocurre hasta hoy en día y que implica esfuerzos inmensos por armonizar distintos convenios entre Estados-

En aquel momento ya era un tema muy discutido que Estados Unidos había firmado un centenar de convenios de cielos abiertos con distintos países del planeta, lo cual modificaba de facto la idea de los bilaterales con negociaciones que incluían la reciprocidad con la inclusión de pares de ciudades, equipos aéreos de capacidades equivalentes y aceptación acotada de libertades del aire.

Ya desde entonces Kobeh planteó la posibilidad de transitar hacia el multilateralismo para ir caminando hacia una propuesta de concatenación de regiones más inclusiva, moderna y menos discrecional.

Ante la actual coyuntura que plantea la pandemia, por un lado, y la guerra entre Rusia y Ucrania por el otro, es probable que el momento de replantear algunas cuestiones haya llegado. La falta de garantías para los arrendadores de aviones y los impedimentos para el uso de espacio aéreo, son algunos de los retos más conspicuos. La última palabra la tiene el Consejo, pero no será fácil.



Patrimonio

Joan Lanzagorta

contacto@planeatusfinanzas.com

## La diversificación es la clave de cualquier estrategia de inversión

**T**odos hemos escuchado que diversificar significa “no meter todos tus huevos en una sola canasta”. La idea es reducir el riesgo: “de esta manera, si se cae una canasta, no se romperán todos”. Aunque esta es una manera sencilla de entenderlo, la diversificación es mucho más que eso.

En realidad, la diversificación es un concepto que se deriva de la Teoría Moderna de Inversiones, planteada inicialmente en los años 50 por el economista Harry Markowitz, quien ganó el Premio Nobel de Economía.

En su tesis doctoral, Markowitz planteó que, en lugar de medir el riesgo de cada instrumento en particular, los inversionistas deberían evaluar el riesgo de toda su cartera. De esta forma, las decisiones acerca de la compra o venta de un instrumento en particular se deberían basar, exclusivamente, en el impacto que dicha decisión tendrá sobre el riesgo de todo el portafolio.

Esto significa que diversificar no es nada más incorporar distintos activos en un portafolio. Se debe hacer con inteligencia, de una manera que se controle el riesgo y se logre maximizar el rendimiento, dado ese nivel de riesgo máximo que un inversionista está dispuesto a asumir.

La idea entonces es tener en nuestro portafolio activos de distintos tipos y que se comportan de manera diferente dependiendo de los

ciclos del mercado y que además tienen riesgos distintos. Por ejemplo, las acciones de empresas líderes suelen aumentar de valor durante épocas de expansión económica, pero no tanto en épocas de recesión o gran incertidumbre, cuando tienden a desplomarse. Los instrumentos de deuda en ciertos casos se comportan de manera diferente y aunque en muchos lugares del mundo pagan rendimientos menores a la inflación, pueden ofrecer estabilidad a nuestro portafolio. En épocas de alta inflación, algunos activos como los bienes raíces (que además producen ingreso por rentas) o el oro se consideran como una protección que nos permite contrarrestar ese fenómeno.

Cuando uno construye un portafolio de inversión, uno incorpora esas tres grandes clases de activo, que se comportan de manera distinta (cuando unos bajan, otros tienden a subir y contrarrestan de esta manera la volatilidad —o riesgo— de nuestro portafolio).

La clave está, entonces, en encontrar la combinación que sea adecuada para nuestro horizonte de inversión (no es lo mismo invertir a largo plazo —para nuestro retiro— que invertir para comprar un departamento en cinco años) y nuestra tolerancia al riesgo. Hay personas que se ponen muy nerviosas cuando ven una minusvalía pequeña en el valor de su portafolio, hay quienes pueden tolerar situaciones muy bruscas que a veces se dan en los mercados sin pestañear, porque tienen una vi-

sión más amplia.

La tolerancia al riesgo, por cierto, es una variable que va cambiando con el tiempo y que depende de muchos factores: nuestra edad, nuestra experiencia, la manera como lo asimilamos. Esa es una de las causas por las cuales habrá que ir ajustando nuestro portafolio con el tiempo.

Así, diversificar significa realizar un cuidadoso proceso de asignación de activos, tomando en cuenta el nivel de riesgo que queremos asumir. Así, debemos determinar qué porcentajes de inversión queremos asignar a cada clase de activo y en qué mercados (uno debe tener una visión global, invirtiendo tanto en países desarrollados como emergentes). Una vez hecho esto, entonces ya convendrá buscar los activos específicos, representativos de las distintas clases de activos y mercados, que integrarán nuestro portafolio.

Es importante entender que, a pesar de que la diversificación nos permite controlar el riesgo de nuestro portafolio, no lo elimina por completo. Es cierto que existen activos de alto riesgo y otros de muy bajo riesgo, pero no existe ninguna inversión completamente libre de riesgo. Debemos tenerlo siempre claro.

Por otro lado, también es posible sobrediversificar y complicar un portafolio de manera innecesaria, lo cual, paradójicamente, puede terminar por incrementar el riesgo total. Habrá que tomarlo en cuenta.



## Lo que sigue, lo más importante de la revocación

**E**n toda esta trama de la llamada revocación de mandato lo que realmente nos debe de importar a todos los ciudadanos empieza ahora, a partir de que ya se conocen los resultados. Y tiene que ver con la capacidad que tengan las autoridades electorales para aplicar las sanciones ante las descaradas violaciones a las leyes tanto antes como durante la jornada de consulta.

Este régimen ha sido parcial desde el principio, la 4T ha violado cualquier cantidad de leyes en total impunidad, ha presionado a otros poderes para cumplir con su voluntad, como acaba de suceder con la Suprema Corte y la ley secundaria del sector eléctrico.

Pero este proceso de revocación de mandato hay que tomarlo como el ensayo general del aparato de Estado con miras a replicar sus tácticas en las elecciones federales para las que faltan apenas dos años.

Por eso es determinante que este ejercicio de revocación de mandato, que es totalmente intrascendente en su contenido, se convierta en un ejemplo de que las autoridades electorales, tanto el Instituto Nacional Electoral (INE) como el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, son capaces de aplicar las leyes y sancionar a los delincuentes electorales, sean quienes sean.

Desde el propio INE han señalado que esta consulta revocatoria estuvo marcada por violaciones a la ley sistemáticas, coordinadas e impunes por parte de funcionarios del gobierno federal y de Morena.

Pero, además, muchas de estas violaciones a las leyes fueron con un descarado total, en reto abier-

to y altanero a las autoridades y con esa certeza que tienen que todo aquel que viva bajo el manto protector de la 4T tiene la impunidad garantizada.

A esto es a lo que hay que ponerle mucha atención de aquí en adelante. A la espera, claro, de que castiguen a esos flagrantes delincuentes electorales, pero sobre todo con toda la atención de que se frene esa estrategia que claramente van a usar en las elecciones federales del 2024, donde buscan la presidencia y una mayoría legislativa.

Por lo demás, el guion se ha cumplido al pie de la letra. Ahí está un Andrés Manuel López Obrador que está feliz, feliz, feliz porque obtuvo más votos que Felipe Calderón hace 16 años y muy complacido con su 91% de positivos.

Estaba también escrito que el gobierno y sus partidos políticos intensificaran sus ataques en contra del INE. Sin importar que la organización y ejecución de la jornada de participación ciudadana resultara ejemplar, como lo fue.

Si después de las evidentes violaciones a tantas disposiciones legales por parte del propio presidente López Obrador, de sus colaboradores y de su partido no pasa nada, podemos estar seguros de que todo lo que hicieron en este proceso de revocación de mandato habrá sido un juego de niños comparado con lo que estarían por hacer para el relevo presidencial.

Era opcional ser apático en la consulta de revocación de mandato, porque estaba claro para qué se hacía este ejercicio. Pero no se puede permanecer indiferente ante la posibilidad de que el aparato del Estado, bajo el dominio de la 4T, destruya la legalidad de nuestros procesos democráticos.



# La economía del desarrollo va hacia el norte

◉ Cuando los economistas hablan de convergencia global, lo que suelen tener en mente es que las economías en desarrollo crecen más rápidamente que las economías avanzadas, y los ingresos de los pobres del mundo aumentan hasta los niveles de las economías más ricas. La ironía hoy en día es que estamos experimentando una convergencia hacia abajo en lugar de hacia arriba.



## El autor

Profesor de Economía Política Internacional en la Escuela de Gobierno John F. Kennedy de la Universidad de Harvard, es presidente de la Asociación Económica Internacional y autor de *Straight Talk on Trade: Ideas for a Sane World Economy*.

**C**AMBRIDGE – En el corazón de la economía del desarrollo se encuentra la idea del “dualismo productivo”. Los economistas que fundaron el campo de la economía del desarrollo, como el premio Nobel de economía nacido en Santa Lucía W. Arthur Lewis, señalaron que las economías de los países pobres se dividen entre un estrecho sector “moderno” que utiliza tecnologías avanzadas y un sector mucho más grande “tradicional” caracterizado por una productividad extremadamente baja.

Mucho tiempo se sostuvo que el dualismo era característico de los países en desarrollo, en contraste con los países avanzados, donde se suponía que las tecnologías

de vanguardia y la alta productividad permeaban toda la economía. Esto marcó la economía del desarrollo como una rama distinta de la disciplina, separada de la economía neoclásica convencional.

La política de desarrollo, a su vez, tradicionalmente se centró en superar las disparidades en los ingresos, la educación, la salud y las oportunidades de vida en general. Su tarea era superar el dualismo productivo a través de nuevos arreglos institucionales que alterarían el funcionamiento de los mercados y ampliarían el acceso a las oportunidades productivas.

Si bien esta distinción puede haber tenido algún sentido en las décadas de 1950 y 1960, ya no parece ser muy relevante. Por un lado, los métodos utilizados para

estudiar los países desarrollados y en desarrollo se han fusionado esencialmente: la economía del desarrollo actual es esencialmente la aplicación de marcos estándar de finanzas públicas, economía laboral, economía industrial o macroeconomía a entornos de bajos ingresos. Pero quizás lo más importante (e interesante) es que el dualismo productivo se ha convertido también en una característica crítica y visible de las economías avanzadas, que requiere remedios que surgen directamente de la caja de herramientas de la política de desarrollo.

En su libro de 2017 *The Vanishing Middle Class*, el historiador económico del MIT Peter Temin señaló que el modelo de Lewis de una economía dual se había vuelto cada vez más relevante para las condicio-

nes en Estados Unidos. Una combinación de fuerzas (desindustrialización, globalización, nuevas tecnologías que favorecieron a los profesionales y capitalistas, y la disminución de las protecciones laborales) ha producido una brecha cada vez mayor entre los ganadores y los que se quedan atrás. Se detuvo la convergencia entre las partes pobres y ricas de la economía, los logros educativos polarizaron cada vez más los mercados laborales y se ampliaron las disparidades regionales.

En Europa el aumento de la desigualdad no fue tan marcado, debido a un estado de bienestar más fuerte, pero allí también operaron las mismas fuerzas. Las brechas entre líderes y rezagados entre empresas y regiones crecieron y la clase media se redujo.

Como resultado, los formuladores de políticas en las economías avanzadas ahora están lidiando con las mismas preguntas que han preocupado durante mucho tiempo a las economías en desarrollo: cómo atraer inversiones, crear empleos, aumentar las habilidades, estimular el espíritu empresarial y mejorar el acceso al crédito y la tecnología; en resumen, cómo cerrar la brecha con las partes más avanzadas y productivas de la economía nacional.

Los puntos de partida pueden ser diferentes, pero los problemas de una región donde los buenos empleos han desaparecido le parecen inquietantemente familiares a un economista del desarrollo: empleo productivo escaso, problemas sociales crecientes como el crimen y el abuso de sustancias, y poca confianza en el gobierno entre varios grupos sociales. y la comunidad empresarial. Los obstáculos que las minorías raciales o étnicas, los inmigrantes recientes o los trabajadores con bajo nivel educativo deben superar en tales entornos son el pan y la mantequilla de la economía del desarrollo.

Sin duda, las localidades dejadas atrás en las economías avanzadas pueden tener acceso a recursos financieros mucho mayores. En Estados Unidos los gobiernos estatales y locales gastan decenas de miles de

dólares, sin mucha eficacia, en incentivos fiscales y otros subsidios para atraer a las grandes empresas. Pero sus funcionarios normalmente operan bajo restricciones estructurales y burocráticas que serían familiares para sus contrapartes en las naciones pobres. Como dijo recientemente un experimentado practicante estadounidense en una reunión celebrada en la Universidad de Harvard, "estamos en el centro de todo, pero no controlamos nada".

También enfrentan límites similares en los recursos disponibles. La industrialización ha sido el vehículo tradicional para superar el dualismo; a medida que los trabajadores son absorbidos por actividades manufactureras más productivas, los salarios aumentan y la productividad general de la economía aumenta. Pero, tanto en las economías en desarrollo como en las avanzadas, la fabricación ha perdido su capacidad para crear muchos puestos de trabajo debido a la automatización y otras

innovaciones que ahorran mano de obra. El empleo manufacturero se ha reducido (como porcentaje del empleo total) incluso en países que han mantenido sectores industriales sólidos, como Corea del Sur o Alemania.

Así pues, tanto en los países de ingresos altos como en los de ingresos bajos, el desarrollo económico tendrá que depender en el futuro mucho más de los servi-

cios y de las pequeñas y medianas empresas.

Ambos tipos de economías necesitarán

una nueva generación de políticas coordinadas dirigidas a los lados de la oferta y la demanda de los mercados laborales, que combinen programas de formación

profesional con apoyo a las empresas.

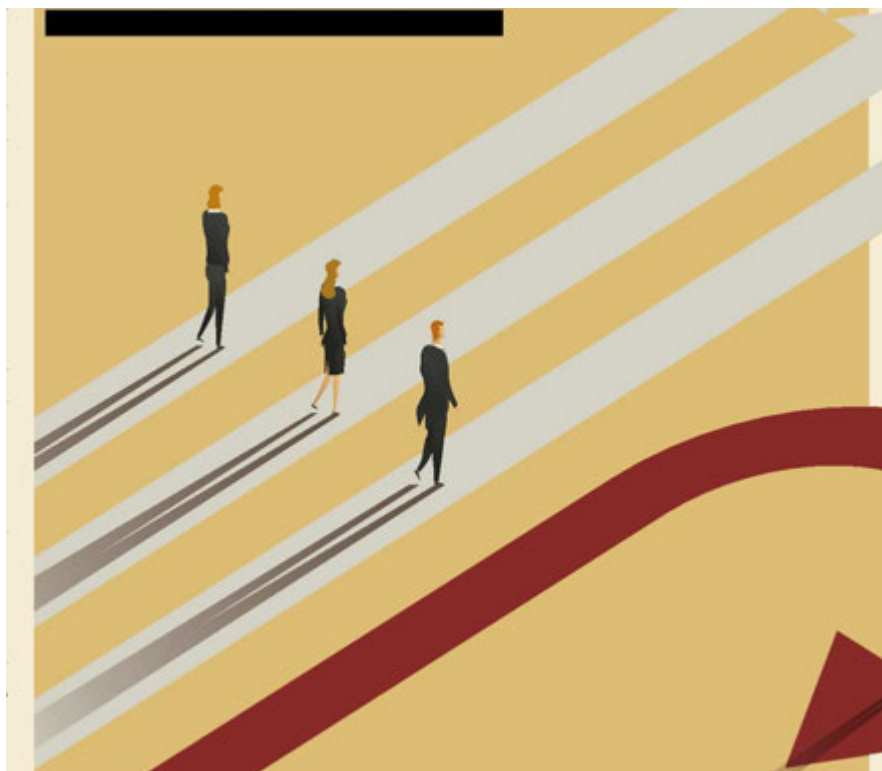
Los buenos trabajos requieren buenas empresas, y viceversa.

Los marcos de políticas nacionales deberán apoyar estos experimentos productivistas locales con recursos y políticas macroeconómicas favorables. En particular, eso significa reconsiderar las políticas nacionales de innovación que alientan alegremente los cambios tecnológicos que están sesgados a favor del capital y los profesionales altamente calificados. Dar una nueva mirada a la dirección de la innovación e incentivar tecnologías que aumenten, en lugar de reemplazar, las habilidades predominantes de la fuerza laboral, ayudaría enormemente a abordar los desafíos del mercado laboral que enfrentan los países ricos y pobres.

Cuando los economistas hablan de convergencia global, lo que suelen tener en mente es que las economías en desarrollo crecen más rápidamente que las economías avanzadas, y los ingresos de los pobres del mundo aumentan hasta los niveles de las economías más ricas. La ironía hoy en día es que estamos experimentando una convergencia hacia abajo en lugar de hacia arriba.

Los problemas de los países desarrollados se parecen cada vez más a los problemas que se encuentran en los países pobres. Los modelos y marcos utilizados para estudiar las economías en desarrollo son cada vez más relevantes para los problemas que enfrentan los países ricos.







## MÉXICO SA

### Buen resultado, pero insuficiente // Revocación, hecho histórico // Lozoya: se le apestó el pato

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**N**O FUE EL resultado ideal, pero el balance es bueno, sobre todo si se consideran varios factores negativos de la presunta autoridad electoral: la actitud porril y facciosa de Lorenzo Córdova y Ciro Murayama –quienes trabajan denodadamente en contra de la democracia participativa y, sin decoro alguno, a favor de la derecha–; sólo se instaló una tercera parte de las casillas requeridas, con el agravante de que se ubicaron lo más lejos posible de los votantes; mínima promoción de los comicios por parte del INE, con todo y que la Constitución lo obliga a ello; y que el ejercicio se realizó en Domingo de Ramos, en pleno inicio de la Semana Santa, en un país de mochos y de vacacionistas a la primera provocación.

**DE CUALQUIER FORMA** lo relevante de dicho ejercicio es que fortalece la democracia participativa en un país en el que la ciudadanía está acostumbrada –siempre en beneficio de la clase política parasitaria– a votar por candidatos impuestos por partidos políticos –mayoritariamente impresentables– y sin otra posibilidad legal de soportarles, sin más y durante todo el periodo estipulado en la Constitución, todo tipo de excesos, corruptelas, negocios sucios y, sobre todo, el descarado incumplimiento de lo “comprometido” en campaña.

**ALREDEDOR DE 16.5 millones** de votos no son pocos, aunque sí insuficientes para que el resultado sea vinculatorio. El resultado pudo ser distinto, porque La Ley Federal de Revocación de Mandato estipula que “la jornada de votación se celebrará el domingo siguiente a los 90 días posteriores a la emisión de la convocatoria (...) que al efecto emita el Consejo General” (del INE), de tal manera que la presunta autoridad pudo seleccionar una fecha más adecuada para la mayor participación ciudadana los comicios, de tal suerte que –sobre todo si viene de Córdova y Murayama– nada raro sería que el Domingo de Ramos forme parte del plan con maña.

**SI SE SUMA** la histórica cuan costosísima campaña propagandística de los fachos (primero promovieron “la necesidad de votar para que López Obrador se vaya lo más rápido posible”, pero más adelante trabajaron en riguroso sentido contra-

rio), entonces las distintas “fuerzas políticas” (en realidad una al servicio de la oligarquía), con el INE de la mano, hicieron hasta lo impensable para

apestar el ejercicio de democracia participativa, para que la ciudadanía no votara, por no ser un buen negocio para ellos. Imaginen: ¡apartarlos del puesto a la mitad del atraco! *Así no, Anlo.*

**EN FIN, EN** el balance el presidente López Obrador subrayó que “la gente actuó con mucha responsabilidad, millones de mexicanos, y vamos a ver resultados, que eso es importante. Estamos ante un hecho histórico, inédito en la historia de nuestro país. Por primera vez se hace una consulta a los ciudadanos para que decidan sobre el gobierno del presidente, que siga o se vaya, reafirmando que es el pueblo el que manda, de que es el pueblo el soberano, para que quede claro y eche raíces; para que nadie en ningún nivel de la escala se sienta absoluto. Porque durante mucho tiempo, siglos, se pensó que la política era asunto de los políticos y que el pueblo no existía, y ahora estamos en una etapa nueva, no sólo de democracia representativa, sino de democracia participativa”.

**EL MANDATARIO DETALLÓ** que “hay que tomar en cuenta que no se instalaron todas las casillas; sólo un tercio. En el 2018 se instalaron alrededor de 160 mil y ahora 57 mil. Lo digo porque nuestros adversarios, que se enojan mucho, pues dicen: ‘es la mitad de los votos que obtuvo el Presidente en la elección de 2018’. Sí, nada más que con la tercera parte de las casillas y con todas las trampas o boicot del INE, que no se aplicó para poner casillas en todos lados y hubo municipios en donde no las hubo”.

**PERO ES PERFECTIBLE:** “con la reforma electoral que vamos a presentar se van a considerar algunos aspectos para facilitar que (el resultado) pueda ser vinculatorio. Pensamos que es muy alto lo de 40 por ciento de participación; ahora participó mucha gente, pero no pasó de 18 por ciento. Podría reducirse a 30 o 20. Entonces, es un gran avance; va a ayudar mucho para consolidar la democracia y tener buenos gobiernos, para que el pueblo siempre tenga las riendas del poder en sus manos”.

## Las rebanadas del pastel

**BICARBONATO PARA EMILIO** Lozoya, porque supuso que ayer cenaría pato en el Hunan. Se le apesó: seguirá en chirona, a menos que repare íntegramente el daño por él causado a Petróleos Mexicanos, que no fue menor.



▲ La compañía rusa Gazprom aseguró que continúa suministrando gas a la UE a través de Ucrania de forma habitual. "Exportamos el energético a través del territorio ucranio de manera normal, en concordancia con las solicitudes de los consumidores europeos", informó la firma en un comunicado. Mientras el primer ministro italiano, Mario Draghi, logró un acuerdo con Argelia para conseguir más gas natural desde ese país, en el más reciente intento de un líder europeo por buscar fuentes alternas de energía y reducir su dependencia de Rusia tras la invasión a Ucrania. (Con información de Sputnik y Ap). Foto Ap



**NEGOCIOS Y EMPRESAS**

*La frágil  
Alemania*

**MIGUEL PINEDA**

**LO QUE PARECE** más sólido se puede volver endeble de la noche a la mañana. Es precisamente el caso de Alemania ante su dependencia de los energéticos. Año con año le compra a Rusia 4 mil millones de euros en hidrocarburos y este año gastará cerca de 6 mil millones de euros en la adquisición de gas natural y petróleo, debido al incremento de precios producto de la invasión a Ucrania.

**SI VLADIMIR PUTIN** cancela sus ventas de energéticos a Europa, el que más sufrirá las consecuencias será Alemania, que pasará por la peor recesión posterior a la Segunda Guerra Mundial. Cientos de fábricas tendrían que suspender sus actividades, miles de transportes dejarían de circular, la calefacción en fábricas y hogares se reduciría y el sistema eléctrico funcionaría en horarios restringidos.

**LO MISMO SUCEDERÍA** si Occidente cancela las compras de energéticos a Moscú por las sanciones económicas. Alemania dejaría de recibir 55 por ciento del gas, 42 por ciento del petróleo crudo y 45 por ciento del carbón que compra en el extranjero.

**EL PUEBLO GERMANO**, por circunstancias de la historia, ha vivido momentos muy difíciles desde principios del siglo XX. El Imperio

Alemán desapareció a partir de la Primera Guerra Mundial, con la pérdida de sus colonias, de 13 por ciento de su territorio europeo y de 10 por ciento de su población.

**LA NUEVA REPÚBLICA** de Weimar, que sustituyó al imperio, tampoco logró la estabilidad. Con un pueblo empobrecido por los altos costos de la Gran Guerra y la Gran Depresión de 1929 se generaron las condiciones para la Segunda Guerra Mundial que de nuevo afectó profundamente a este país.

**MÁS ADELANTE SE** vivió la *guerra fría* en un mundo dividido en dos ideologías, etapa que terminó en 1991 con la desaparición de la Unión Soviética y la caída del Muro de Berlín, cuando parecía que por fin Alemania alcanzaría la estabilidad a largo plazo.

**SIN EMBARGO, LA** globalización y la integración de cadenas de valor que beneficiaron al mundo entraron en un periodo de crisis con la pandemia y con la guerra, para pasar a la protección y la regionalización de las cadenas productivas.

**EL MUNDO CAMBIA** y Alemania tendrá que reconfigurar su sistema productivo y energético para adaptarse a la nueva realidad. Pero, por lo pronto, es un gigante con pies de barro que depende de los energéticos rusos.



## DINERO

# La trampa de las casillas // Iniciativa de reforma eléctrica llega al pleno de la Cámara // Financiamiento a Nubank

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**ORENZO CÓRDOVA Y **C**iro Murayama tomaron desquite en su larga confrontación con el presidente López Obrador. No fue instalada una casilla en su pueblo natal, Tepetitán, para que sus paisanos no pudieran votar en el revocatorio. La más cercana estaba a casi 20 kilómetros de distancia, según lamentó el propio Andrés Manuel. Sin embargo, eso es lo anecdótico. Lo grave fue la manipulación que hicieron no instalando el número de casillas necesarias (es una paradoja: el presupuesto del INE es uno de los más cuantiosos de su historia, pero no les alcanzó para las casillas; no quisieron sacrificar sus sueldos y lujos). Con los datos publicados hasta ahora por el INE, puede inferirse que sólo fue instalada una de cada tres casillas en comparación con las que funcionaron en la elección presidencial de 2018. Observadores independientes que saben de números han hecho estos cálculos:

—**SI 56 MIL 465** casillas captaron 16.5 millones de votos, de haberse instalado las 150,684 de la elección presidencial de 2018 hubieran captado 44 millones de votos.

—**SI 56 MIL 465** casillas captaron 15 millones 100 mil votos a favor de AMLO, de haberse instalado el mismo número (150 mil 684) que en la elección de 2018 hubieran generado 40 millones de votos a su favor. La cifra sobrepasa los 30 millones de la elección presidencial y los 37 millones de votos necesarios para que el resultado fuera vinculatorio.

### Un nuevo partido: el INE

**ANTES DE QUE** diera comienzo la jornada para la revocación del mandato presidencial, más de 50 organizaciones de la llamada sociedad civil —algunas desconocidas— publicaron un anuncio en el que decían lo siguiente: “El Presidente dirá que el pueblo lo sigue apoyando, pero culpará al INE del fracaso de su consulta”. Los abajo firmantes al parecer fueron informados de los resultados con anticipación. En primer lugar aparece CitizenGo, un lobby encuadrado en posiciones ultraconservadoras constituido en España, de acuerdo con Wikipedia. “Defendamos nuestro INE”, dicen. ¿Nuestro? Ya se lo apropiaron, que se lo queden, es su partido político, pero México necesita otro que sea de todos. Si no se

ponen buzos los de Morena, aunque la oposición no tenga candidato ni ideología, van a enfrentar dificultades para seguir en el poder más allá de 2024, no por los adversarios, sino por el árbitro.

### Hoy iba a ser el día

**CON 47 VOTOS** a favor y 37 en contra fue aprobado el dictamen de la reforma eléctrica en comisiones unidas de la Cámara de Diputados. Hoy iba a discutirse en el pleno. La alianza PRI-PAN-PRD todavía anoche decía que votaría contra la iniciativa del presidente López Obrador. Para asegurar la asistencia de sus diputados, anunció que probablemente se queden a dormir en San Lázaro. Sin embargo, Morena y aliados cambiaron la jugada: la reunión será hasta el domingo. Ya adelantó Andrés Manuel que si no es avalada su propuesta, enviará un proyecto de reforma a la ley minera con el propósito de asegurar el litio como propiedad de la nación.

### Financiamiento

**EL BANCO DIGITAL** brasileño Nubank impulsará su crecimiento en México y Colombia con la inversión de una línea de crédito de 650 millones de dólares, anunció el lunes. Es una línea de crédito a tres años en pesos mexicanos y colombianos, financiada por Morgan Stanley, Citigroup, Goldman Sachs y HSBC, instituciones que fueron suscriptoras de la oferta pública inicial de Nubank en diciembre de 2021. Cuenta también con el respaldo de Berkshire Hathaway, de Warren Buffett. Nubank dijo que la inversión se destinará al desarrollo de tecnología y productos y el crecimiento de la base de clientes. Nubank ofrece tarjetas de crédito tanto en México como en Colombia y opera bajo el nombre de Nu. El banco digital informa que cerró el año 2021 con más de 1.4 millones de clientes en México y 114 mil clientes en Colombia.

### Twitterati

**EL CEO DE @Twitter**, @paraga, anunció que @elonmusk decidió no unirse a la junta directiva a pesar de tener 9.2% de la empresa. Esto evitará que forme parte de las decisiones importantes de la red social, aunque seguirán tomando en cuenta sus recomendaciones.

Escribe Javier Matuk @jmatuk



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Seneam, tortuguismo en el AICM

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

En las reuniones cotidianas de operación en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México entre las autoridades aeronáuticas de la AFAC, a cargo de Carlos Rodríguez, los jefes de los Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano y los representantes de las aerolíneas, es cada vez más grande la queja de éstas últimas: las crecientes demoras a las que son sometidas por las directivas de la Torre de Control, que van de 1 a 5 horas, degradando la calidad del servicio a clientes y elevando costos en tripulación, combustible y menor eficiencia de los aviones utilizados.

En tales reuniones, las aerolíneas adscritas a Canaero, que lidera Diana Olivares, coinciden que los rezagos son adjudicables a las caprichosas políticas que ejerce el Seneam, hoy dirigido por Víctor Hernández.

Si usted estuvo o está varado en algún aeropuerto al esperar un vuelo hacia o desde el AICM, no se debe a que “hay muchos vuelos por Semana Santa”, sino a políticas deliberadas. Numéricamente se demuestra hoy con que previo a la pandemia se realizaban casi 30% vuelos más por día del aeropuerto capitalino que actualmente, pero sin los abrumadores rezagos actuales.

Como aquí se informó, la decisión de Seneam de separar la distancia entre aeronaves en acercamiento al AICM a 7 millas (cuando se aplicaban distancias seguras de entre 3 y 4 millas) incrementó los retrasos de itinerario que tanto molestan y afectan a los pasajeros que salen y llegan al vetusto aeropuerto a cargo de Carlos Morán. Una decisión en buena medida para “crear una crisis de saturación” para declarar saturado el AICM a fin de forzar el traslado de 33% de sus vuelos a la terminal aérea de Santa Lucía.

**Ocurrencias inflexibles.** Bueno, la

ya fue emitida. Sin embargo, ni las aerolíneas ni la saturación del AICM operan en las instalaciones a cargo de Isidro Pastor ni los viajeros más ansiosos de ir a Santa Fantasía.

Por ello, resulta casi inexplicable la última ocurrencia de Víctor Hernández y Areli Gallardo (jefa del Centro de Control México) y *grosso modo* se trata de una regla de horario inflexible para manejar la saturación máxima hoy permitida de 61 operaciones por hora: Seneam impuso a todas las aerolíneas un máximo de 31 despegues y 30 aterrizajes para que sumen 61, independientemente la hora del día que sea. Así, ese es el límite entre las 6 h y las 9 h, cuando las aerolíneas necesitan más *slots* de salidas –por ejemplo 45– y menos para llegadas –digamos 16– e inversamente entre 18 y 21 h cuando se requieren 40 *slots* de arribo y 21 de salida.

Por ello, se registra una impuntualidad mayúscula, ahora en 2022 que el AICM tiene menos vuelos que cuando parecía sofocado en 2018.

**Sistemitas para el TSJCDMX.** Es probable que en el Tribunal Superior de Justicia de la CDMX no detecten

nancieros por los que suele atravesar la construcción –como los problemas de pago a sus trabajadores y carencia de insumos– quizá se deba a los altos precios con que se contratan empresas de arrendamiento y servicios, así como a las compras con empresas fantasma. Vaya, un caso podría ejemplificar el contrato TSCDMX/DEGT/09/2022 por casi 23 millones de pesos para mantenimiento de equipos informáticos donde se guarda información indispensable y de misión crítica, mismo que se asignó a System Peer to Peer, con su domicilio oficial en una precaria placita comercial en la colonia Obrera, y que representa Alma Rosa Bernal, a quien los locatarios dicen no conocer. Parece improbable que una empresa de tan modestas dimensiones pueda prestar servicios tan delicados para el sistema de justicia capitalino..., a menos que sea un negocio a trasmano. En tanto, el director de Recursos Materiales, Tito Arístides, y su jefe, Sergio Fontes, disfrutaron de un rancho con todo y caballos sin darse cuenta de que contratan empresas “patito” a precios notoriamente arriba del mercado, o firmando contratos de manera exprés. ¿Qué más había detrás de ello?



En marzo la inflación anual (comparando marzo de este año con marzo del año pasado), fue 7.45 por ciento. Esto, ¿qué quiere decir exactamente?

Lo que quiere decir es que el Índice Nacional de Precios al Consumidor, INPC, de marzo pasado resultó 7.45 por ciento mayor que el de marzo del año pasado. En marzo de 2021 el INPC fue 111.824. En marzo de 2022 fue 120.159. Así se calcula la inflación: (i)  $120.159 - 111.824 = 8.335$ ; (ii)  $8.335 / 111.824 = 0.0745$ ; (iii)  $0.0745 \times 100 = 7.45\%$ .

Lo que no quiere decir es que en marzo de este año, comparando con marzo del año pasado, los precios de todos los bienes y servicios aumentaron 7.45 por ciento, por lo menos los de los 299 conceptos genéricos de bienes y servicios considerados por el INEGI para calcular la inflación, mismos que corresponden a 120,454 bienes y servicios específicos (genérico: refresco; bienes específicos: los distintos tipos de refresco que se ofrecen). Botón de muestra: los precios de los bienes (primero se producen y luego se consumen, por ejemplo, un coche), considerados aumentaron 8.69 por ciento; los de los servicios (se consumen al mismo tiempo que se producen, por ejemplo, la extracción de una muela), subieron 4.62 por ciento. El aumento de los primeros resultó 4.07 puntos porcentuales mayor que el de los segundos, equivalen-

te al 88.10 por ciento.

En términos mensuales (comparando marzo con febrero), la inflación fue 0.99 por ciento. Estos son los cinco genéricos que más aumentaron: transporte aéreo, 41.69 por ciento; aguacate, 13.84; servicios turísticos en paquete, 12.83; cebolla, 10.87; jitomate, 7.50. Estos los que más bajaron: chayote, 13.13 por ciento; nopales, 9.22; paquetes de Internet, telefonía y televisión de paga, 7.98; papa y otros tubérculos, 7.41; papaya, 7.09.

En términos mensuales estos fueron los estados con inflación por arriba del promedio nacional, 0.99 por ciento: Yucatán, 1.62; Morelos, 1.51; Tlaxcala, 1.41; Chiapas, 1.40; Puebla, 1.36. Estos con inflación por debajo del promedio: Sonora, 0.62; Guanajuato, 0.69; Nuevo León, 0.70; Tamaulipas, 0.72; Baja California Sur, 0.74.

En términos mensuales estas fueron las ciudades con inflación por arriba del promedio nacional, 0.99 por ciento: Atlacomulco, 1.66; Mérida, 1.62; Tapachula, 1.60; Morelia, 1.55; Cuernavaca, 1.51; Izúcar de Matamoros, 1.46; Tlaxcala, 1.41; Acapulco, 1.35; Campeche, 1.35; Puebla, 1.34. Estas con inflación por debajo del promedio: Huatabampo, 0.56; Jacona, 0.58; Cortázar, 0.59; Hermosillo, 0.61; Tampico, 0.61; Monterrey, 0.70; Esparza, 0.71; La Paz, 0.74; Chihuahua, 0.75; Área Metropolitana de la Ciudad de México, 0.77.

La inflación no es el alza general y pareja de precios (algunos precios suben y otros bajan, y algunos aumentan más que otros), sino el aumento en el INPC.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com  
@juansmusi



# Y mientras tanto en México

**L**a semana pasada salieron las minutas de la Fed y del Banco de México. Ambas muy similares, con un discurso y preocupación en común: la inflación que no cede. En ambos casos es la más alta en décadas; en EU ha llegado a niveles cercanos a 8%, y en México, 7.45%. ¿Qué sigue? ¿Cómo actuar o responder al respecto? La medicina ya la conocemos: subir la tasa de interés, encarecer el costo del dinero y desincentivar el consumo y que los precios se presionen más. Los bancos centrales que pensaban subir las tasas pocas veces y poco a poco podrán optar por subir más y de manera más contundente. La inflación no parece bajar y menos en el corto plazo. Este impuesto generalizado que nos resta poder adquisitivo a todos se convierte en enemigo común.

La invasión en Ucrania aún es un tema global, sin dejar de ver lo más importante: las vidas que se pierden. El mundo, liderado por EU, sigue imponiendo sanciones a Rusia y con ello buscan doblegar a **Putin**; hasta el momento no se ha logrado. **Zelenski**, presidente de Ucrania, ha pedido a ciudadanos de lugares estratégicos, como en Dom-

bás, que abandonen ante posibles ataques. Nos estamos acostumbrando a vivir con este conflicto y no se ve un cese el fuego pronto.

El covid es parte de nuestras vidas, en China los contagios siguen al alza y el confinamiento, cierres de fábricas y puertos puede traer de nuevo presiones inflacionarias adicionales.

En México seguimos mandando señales de desconfianza a inversionistas locales y extranjeros. Ahora la Suprema Corte de Justicia de la Nación concluyó que no puede declarar inconstitucional la Ley de la Industria Eléctrica que se aprobó en marzo de 2021. De manera que se otorgarán amparos que quedarán a criterio del juez competente y pueden incluso llegar a la SCJN. No me gusta la resolución por el mensaje que manda, por poner en duda y comprometer miles de millones de inversión de la iniciativa privada en parques eólicos y solares.

Es un retroceso, no estamos apostando a energías limpias, cuando todos lo hacen, y le estamos devolviendo el poder absoluto a la CFE. Al igual que el aeropuerto de Texcoco, que seguro había cosas turbias, pero que valía la pena limpiar y no cancelar y "tirar a la basura" por completo. Viene un segundo reto: la reforma energética. En principio no contará con la mayoría, pero en política nunca se sabe. Vienen elecciones de gubernaturas y los partidos que pierdan podrán vender su voto. Esto me preocupa porque sí puede poner en riesgo más dinero, más áreas de inversión en el propio sector energético, como gas, petróleo, gasolina, exploración, explotación, etc. Pueden complicar el T-MEC y comprometer la relación con EU y Canadá.

Esta semana destaca porque inicia la temporada de reportes con los grandes bancos. También se conocerá la inflación para marzo en EU.

Sigo pensando igual, paciencia e invertir en activos que puedan darnos rendimientos reales positivos, acciones de empresas AAA que, como todo hoy, están con minusvalías pero que, ante una mejora, regresarán a sus niveles. ■■■





---

## INVERSIONES

### APOYO A PROGRAMAS

#### Telecomm presenta su tarjeta de débito

Resulta que con el objetivo de robustecer los programas sociales de la actual administración, Telecomunicaciones de México (Telecomm) lanzó su propia tarjeta de débito. **Rocío Mejía Flores**, directora general del organismo, sostuvo que también facilitará el envío de recursos económicos de los paisanos desde el extranjero.

---

### UNIÓN METABASE Y CCE

#### Lanzan sitio de apoyo a seguridad de pymes

El Consejo Coordinador Empresarial (CCE), junto con Metabase Q, presentaron Sitio Pyme, plataforma que ayudará a las pequeñas y medianas empresas a protegerse en materia de ciberseguridad. Los interesados encontrarán herramientas para detectar y prevenir *malware* y tener mejores prácticas de seguridad en la red y en los equipos.

---

### COLOCACIÓN EN BIVA

#### Altum Capital emite bonos por 702.9 mdp

La empresa de estructuración de deuda privada Altum Capital realizó su segunda colocación de certificados de capital de desarrollo por 702.9 millones de pesos en Biva. Dicen que esta operación representa su fondo número cinco y cuenta con estrategias para apoyar a exportadores y a firmas medianas con ventas en dólares.

---

### ACELERADORA 100+M

#### Modelo da impulso a proyectos de *startups*

Grupo Modelo lanzará en México la cuarta edición de su programa Aceleradora 100+, iniciativa que impulsa proyectos de *startups* a través de financiamiento para resolver desafíos globales. Los seleccionados recibirán mentoría, entrenamiento y hasta 100 mil dólares.



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



### La recuperación de Latinoamérica

**H**ace dos años, los países de América Latina y el Caribe estaban viviendo en conjunto una reducción del 69% en la llegada de turistas internacionales. Los mayores descensos se produjeron en América del Sur y Centroamérica, -74% y -72% respectivamente. En 2021 se vio una moderada recuperación en donde México tuvo un papel muy relevante por ser el principal destino turístico de la región que no cerró sus fronteras durante la pandemia.

La llegada de turistas extranjeros registró descensos más pronunciados en los periodos en que los gobiernos aplicaron mayores restricciones, de acuerdo a cifras de la CEPAL basadas en el barómetro de la Organización Mundial del Turismo.

Del análisis del comportamiento restrictivo aplicado por varios países de la región y las cifras que siguieron, la industria del transporte aéreo desprende una conclusión que coincide con lo que dice la Organización Mundial de la Salud, es decir, las restricciones generales de viaje no han evitado a propagación internacional del virus y sí suponen una carga para las vidas y medios de subsistencia de las personas que se benefician de manera directa, indirecta e inducida de la actividad aérea y el turismo.

La propia OMS ha solicitado la anulación inmediata de las prohibiciones de viaje que han surgido en respuesta a las nuevas variantes del Covid-19, porque viajar por aire no aumenta la tasa de transmisión. Incluso la Agencia Europea de Seguridad Aérea, en conjunto con el Centro Europeo para la Prevención y el Control de Enfermedades, rechazaron el uso de cuarentenas obligatorias confirmando que el transporte aéreo es responsable de menos del 1% de los contagios a nivel global.

Ante todo esto, se vislumbra aún mucho trabajo en la integración gobierno e industria en las medidas que se tomen para

ofrecer seguridad sanitaria a los viajeros. Esta relación público-privada, se espera sea cada vez más integrada ante la necesidad de lograr un enfoque más armonizado y coordinado en vías de la recuperación de los niveles de actividad y el impacto económico.

México, Costa Rica y República Dominicana han visto más claras las ventajas de relajar las restricciones, mientras que la industria aérea de América del Sur es de las que más han padecido las restricciones. Argentina, Chile y Uruguay, que han mantenido duras condiciones de viaje desde el inicio de la pandemia, siguen registrando hasta la fecha, en comparación con 2019, un reducción más persistente en la llegada de turistas.

Actualmente, tanto la Asociación Latinoamericana de Transporte Aéreo (ALTA) como la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil (CLAC) se encuentran trabajando mucho en esta colaboración público-privada para abogar por regulaciones armonizadas que mantengan la seguridad y la salud en la aviación pero sin ahorcar a la industria.

Ambas organizaciones sostienen reuniones para proporcionar a la autoridad estudios, datos y todo el conocimiento técnico para la implementación de medidas que fomenten el desarrollo de la aviación y el turismo.

Así llega ALTA a su 42 aniversario, recuperando la demanda para impulsar la región. José Ricardo Botelho, CEO de la organización, deberá conducir este esfuerzo y le deseamos éxito en su empeño.

#### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●



**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

## Viatris por más avance aquí, 20 moléculas en la mira y crecen ansiedad y depresión

Un problema que se agravó en la pandemia es el de los trastornos mentales, sobre todo ansiedad y depresión entre los jóvenes. De por sí en ese terreno hay 15 millones de pacientes que hoy no reciben la mejor atención en el sistema de salud pública, aquejado por los cambios en el modelo durante el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**.

Una compañía enfocada a esa especialidad es Viatris, actor global que surgió en noviembre del 2020, fruto del "spin off" de Upjohn, división de genéricos de Pfizer y su fusión con Mylan, especialista en biosimilares. Con ello se creó una firma con 45,000 empleados que preside **Michael Goettler** y que factura 17,800 mdd.

Aquí Viatris, inmersa en 2021 en un proce-

so de reorganización interna es comandada por el brasileño **Rogerio Peso**, ejecutivo de 44 años, 23 de ellos en Pfizer.

Entre los productos que heredó están los antidepresivos Zoloft y Effexor, el ansiolítico Xanax y el antipsicótico Geodon.

Además la farmacéutica con 400 empleados aquí maneja otros icónicos: Viagra, el cardiovascular Lipitor, Celebrex y Lyrica para la fibromialgia.

No en balde el año pasado Viatris México tuvo ingresos por 150 mdd que crecieron 12%. Este 2022 espera avanzar al menos otro 10%, máxime que México es el 5° país del mundo en obesidad y que 14 millones de adultos padecen diabetes.

De ahí el compromiso de la farmacéutica

con el país. Peso advierte sin embargo que para mantener su dinámica futura se requerirá la aprobación más expedita de sus nuevas moléculas. Trae 20 en el tintero, con lo que Cofepris de **Alejandro Svarch** debe actuar aprisa.

Por lo pronto esta compañía que opera en 158 países, por legado tiene en México su mayor subsidiaria en AL, incluso por encima de Brasil.

Además con una efectiva fuerza en el sector privado, Peso se muestra decidido a colaborar con el gobierno para superar el desabasto. Por lo pronto y dada la importancia de su foco en cardiovascular, dolor y sistema nervioso apoya con educación vía foros con lo que ya ha cubierto el país.

Así, actor consagrado con otro rostro y nuevos bríos.

### **FINTECH DE SÍ VALE MÁS VALOR Y BROXEL CUESTA ARRIBA**

Entre las firmas avanzadas en la tramitología para contar con una Fintech, es Sí Vale que dirige **Gerardo Yopez**. Este es otro elemento que agrega valor a la compañía líder en prestaciones en proceso de venta por su casa matriz Groupe Up de **Youssef Achour**. Esto se suma al crecimiento alcanzado pese a la pandemia, aunque por otro lado está la sombra del pleito con el SAT de **Raquel Buenrostro**. Ya levantó la mano la startup Swile de **Loic Soube-**

**ryand** y según esto Broxel, de **Gustavo Gutiérrez**, aunque parece que la relación entre la mexicana y la francesa no es buena.

### **TRAS REFORMA ELÉCTRICA MILLONARIOS JUICIOS EN T-MEC: BBVA**

Esta semana se busca empujar en el Congreso la reforma eléctrica. La orden es aprobar sin cambios. De hacerlo la inversión seguirá estancada en el sexenio y el riesgo son también las violaciones al T-MEC. Ayer en una nota del BBVA suscrita por **Carlos Serrano**, **Alfonso Gurza** y **Gabriela López** se hace ver que la propuesta vulnera los derechos establecidos a la IED, con lo que se abrirá la puerta a represalias comerciales y el pago de millonarias indemnizaciones.

### **COBRE, PLOMO Y HASTA PLATA EN RIESGO CON PROPUESTA DE AMLO**

Y en el terreno minero, la propuesta eléctrica abre riesgos no sólo para el litio, también para otros minerales como manganeso, cadmio y peor aún cobre, plomo y plata en detrimento de firmas como GMexico, de **Germán Larrea**, Peñoles de **Alejandro Baillères** o Autilán, de **José Antonio Rivero**. Obvio nula la inversión.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## Revocación de Mandato: Ejercicio de Manipulación y Demagogia Política

Aunque se haya aprobado como ley constitucional, la Consulta de Revocación de Mandato fue un despropósito en términos democráticos.

Entre ellos, sus lagunas legales en cuanto a la implementación, la cuestionable pregunta que, más que referir una Revocación se pretende ver como una Ratificación.

La descarada campaña ilegal para que la gente apoyara al presidente, con espectaculares pagados "por quien sabe quién", violando la veda electoral, en la que participaron funcionarios de nivel como el Secretario de Gobernación, Adán Augusto López, Claudia Sheinbaum, así como el líder de Morena, Mario Delgado, usando recursos públicos.

Sorprende más el General Luis Rodríguez Bucio, pues sienta un precedente gravísimo, de cara a la democracia, que un militar esté en un acto de proselitismo partidista.

Se ha manifestado desde la asignación del presupuesto una estrategia de desgaste y descalificación al INE, reduciéndolo de forma sustancial, también de amedrentamiento a su consejo al demandar penalmente por parte de Sergio Gutiérrez Luna, presidente de la Cámara de Diputados, a varios de los consejeros.

El presupuesto era de 3 mil 830 millones de pesos si se hubieran instalado las 161,490 casillas; sin embargo, solo fueron 57 mil, casi el total de casillas básicas en las pasadas elecciones, por lo que hubo presencia en los 300 distritos, garantizando representatividad. No había manera de no saber dónde estaba la casilla pues fue la misma de las elecciones pasadas.

La SCJN determinó que el INE debería realizar la consulta con los recursos que tuviera disponibles, con las casillas que fuera posible instalar, liberando a los conseje-

ros y al INE de responsabilidad.

La realidad es que la participación de la mayoría de votantes que querían que el Presidente concluyera su mandato fue muy menor a las expectativas de Morena, que de manera evidente buscaba un triunfo político y una ratificación. Yo no veo un triunfo, pero sí otra alerta de los riesgos democráticos y del autoritarismo que enfrentamos.

Vendrán descalificaciones al INE, acompañadas de una propuesta de Reforma Constitucional, que buscará concentrar más el poder en el Ejecutivo, dándole el control de las elecciones y mayor margen de autoritarismo.

En los mercados y en las empresas, cuando hay monopolios y no hay competencia por definición hay incompetencia; así en la democracia, cuando no hay contrapesos hay autoritarismo y mal uso del poder. En el primer caso pierden los compradores, en el segundo los ciudadanos. Lo vemos a diario con el resultado de la gestión de López Obrador

Con el INE NO SE META SEÑOR PRESIDENTE, porque el #EINESomosTodos, sin distingo de ideologías o preferencias partidistas, no se le olvide que participamos millones de ciudadanos contando los votos, no solo sus simpatizantes.

Los ciudadanos, "el pueblo", queremos un México democrático, con contrapesos que nos ofrezcan mejores candidatos y gobiernos, que se esfuercen por proponer e implementar políticas públicas que nos permitan trabajar juntos. #YoDefiendoAlINE. #OpiniónCoparmex

Vicepresidente Nacional de Desarrollo Democrático de Coparmex



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### ALZA EN ALIMENTOS

**Causa impacto  
en el campo  
el alza en el  
precio de los  
fertilizantes**

**El gabinete económico se reunió con productores del campo para revisar una estrategia que permita ampliar la oferta de alimentos**

**L**uego de que los precios de los alimentos en marzo pasado escalaron más de 10 por ciento, se han encendido las luces de alerta en el gobierno federal. La idea del presidente **Andrés Manuel López Obrador** es ampliar la producción como una forma de hacer frente al alza de precios, pero en el corto plazo, a decir de analistas y empresarios, será muy difícil incrementar la oferta de alimentos.

Por lo pronto, ya se realizó una primera reunión del gabinete con el sector privado y organizaciones campesinas.

En la encerrona, realizada a fines de marzo pasado, asistieron el secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, **Víctor Villalobos**, el titular de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, y por parte de los empresarios estuvo el Consejo Nacional Agropecuario, que preside **Juan Cortina Gallardo**.

En la reunión se analizaron temas de coyuntura como es el impacto en el campo en los precios de los fertilizantes que importamos de Rusia, que se han elevado más de 200 por ciento desde la invasión a Ucrania, y las sequías que han afectado a varias regiones del país.

Ambos factores amenazan con reducir la superficie cultivable, ya que en especial los productores de menor tamaño no pueden comprar fertilizantes a los precios actuales, lo que anticipa nuevas alza de precios, que afecta en especial a las familias

de menores recursos.

El incremento en costos, tras el conflicto en Europa, ha impulsado el precio internacional de maíz en más de 38 por ciento y el trigo, en 65 por ciento. Para el limón, el alza ha sido significativa, pues hace un año un kilogramo costaba 20 pesos y ahora se ubica en 90 pesos, mientras que el aguacate, que tradicionalmente se vende por kilo en 40 pesos, se encuentra hasta en 120 pesos.

Un tema especial es el valor de la tortilla, que rebasó los 20 pesos por kilogramo en todo el país, y por la subida en el precio del maíz está expuesta a mayores costos por la electricidad y el gas.

Otro tema que impacta la cadena productiva ligado al alza del maíz en los mercados internacionales es el encarecimiento del forraje, ya que *pega* al sector pecuario, además que las importaciones de trigo afectan los costos de la industria panificadora a todas escalas.

Uno de los planteamientos puestos sobre la mesa por el CNA es alcanzar con el gobierno una tregua regulatoria mientras se normaliza el mercado de granos a nivel mundial. Otra petición de los productores es que la Secretaría de Hacienda busque espacios presupuestales para reanudar programas que había hasta el inicio de la administración, que iban directos al campo y que han desaparecido para entregarlos como programas sociales. El tema de ampliar la producción de alimentos en el muy corto plazo es complejo, ya que tampoco un eventual control de precios, como lo planteó en días pasados el primer mandatario, resolvería el problema, y sería el  *tiro de gracia*  para los productores.



## UN MONTÓN — DE PLATA —

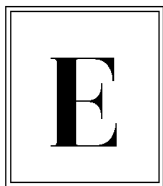


#OPINIÓN

REVIVIR  
EL CODI

No es la  
primera vez  
que se busca  
revivir el CoDi

**El Banco de México se ha embarcado en la idea de desarrollar también una moneda digital que, aparentemente, estará lista dentro de dos años**



El programa de Cobro Digital, CoDi, lanzado por el Banco de México hace cosa de tres años, podría ser revivido de la mano de bancos privados e incluso de gobiernos estatales, en lo que sería un intento por no tirar a la basura el desarrollo tecnológico que se malogró desde su inicio.

Llama la atención que el Gobierno de Chiapas, de **Rutilio Escandón**, haya anunciado una alianza con HSBC, banco que en México dirige **Jorge Arce**, con el fin de incorporar esta tecnología para que ese gobierno local cobre más fácilmente impuestos, trámites y servicios. El gobierno de Escandón desea incidir en la reducción en el uso de efectivo en la entidad, facilitado que los chiapanecos paguen digitalmente multas de tránsito, trámites para el acta de nacimiento y el registro público, refrendos vehiculares, traslados de dominio y constancias de no adeudos fiscales.

Si CoDi funcionará o no, en esta nueva etapa con la gobernadora **Victoria Rodríguez Ceja**, está por verse durante este año. Su primer año en Banxico será un tiempo razonable para evaluar si esta tecnología debe permanecer, sobre todo por el costo incurrido en su desarrollo. El caso de Chiapas será muy ilustrativo, porque los contribuyentes locales podrán generar su código QR desde la página de Hacienda del gobierno local, y con ello realizar el pago.

Esta no es la primera vez que se realiza un esfuerzo local para revivir

al CoDi. En diciembre pasado el gobierno de **Lorena Cuéllar**, en Tlaxcala lanzó una iniciativa similar, y en Sonora también se ha arrancado con esa modalidad de cobro,

Pero la prueba de fuego para el Banco de México está más allá de los gobiernos estatales y municipales. El banco se ha embarcado en la idea de desarrollar también una moneda digital que, aparentemente, estará lista dentro de dos años, pero que utilizará parte de los desarrollos de CoDi inicialmente, al menos para el registro de las personas que lo vayan adoptando, a quienes se identificará por el número celular y por la cuenta bancaria que registren en Banxico, de acuerdo con información que a cuentagotas ha ido trascendiendo sobre el tema. Esto podría causar confusión entre la ciudadanía, porque mientras CoDi no madure al 100 por ciento, crecerá la expectativa del uso y alcance de la próxima moneda digital.

El Banco de México tiene la gran responsabilidad de empezar a comunicar con claridad y frecuencia qué querrá del CoDi a partir de ahora y qué emisión y tipo de moneda digital podemos esperar de su parte hacia el futuro. Lo peor que podría hacer es revivir a medias el primero, mientras ya todo mundo ha empezado esperar de la segunda.

### MARRIOTT

La cadena hotelera estadounidense acaba de abrir un JW Marriott en Guadalajara.

### VACACIONES

Tomaré unos días. Nos vemos de regreso el martes 19 de abril.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Viatris por más avance aquí, 20 moléculas en la mira y crecen ansiedad y depresión

Un problema que se agravó en la pandemia es el de los trastornos mentales, sobre todo ansiedad y depresión entre los jóvenes. De por sí en ese terreno hay 15 millones de pacientes que hoy no reciben la mejor atención en el sistema de salud pública, aquejado por los cambios en el modelo durante el sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**.

Una compañía enfocada a esa especialidad es Viatris, actor global que surgió en noviembre del 2020, fruto del "spin off" de Upjohn, división de genéricos de Pfizer y su fusión con Mylan, especialista en biosimilares. Con ello se creó una firma con 45,000 empleados que preside **Michael Goettler** y que factura 17,800 mdd.

Aquí Viatris, inmersa en 2021 en un proceso de reorganización interna es comandada por el brasileño **Rogerio Peso**, ejecutivo de 44 años, 23 de ellos en Pfizer.

Entre los productos que heredó están los antidepresivos Zoloft y Effexor, el ansiolítico Xanax y el antipsicótico Geodon.

Además la farmacéutica con 400 empleados aquí maneja otros icónicos: Viagra, el cardiovascular Lipitor, Celebrex y Lyrica para la fibromialgia.

No en balde el año pasado Viatris México tuvo ingresos por 150 mdd que crecieron 12%. Este 2022 espera avanzar al menos otro 10%, máxime que México es el 5° país del mundo

en obesidad y que 14 millones de adultos padecen diabetes.

De ahí el compromiso de la farmacéutica con el país. Peso advierte sin embargo que para mantener su dinámica futura se requerirá la aprobación más expedita de sus nuevas moléculas. Trae 20 en el tintero, con lo que Cofepris de **Alejandro Svarch** debe actuar aprisa.

Por lo pronto esta compañía que opera en 158 países, por legado tiene en México su mayor subsidiaria en AL, incluso por encima de Brasil.

Además con una efectiva fuerza en el sector privado, Peso se muestra decidido a colaborar con el gobierno para superar el desabasto. Por lo pronto y dada la importancia de su foco en cardiovascular, dolor y sistema nervioso apoya con educación vía foros con lo que ya ha cubierto el país.

Así, actor consagrado con otro rostro y nuevos bríos.

### FINTECH DE SÍ VALE MÁS VALOR Y BROXEL CUESTA ARRIBA

Entre las firmas avanzadas en la tramitología para contar con una Fintech, es Sí Vale que dirige **Gerardo Yopez**. Este es otro elemento que agrega valor a la compañía líder en presentaciones en proceso de venta por su casa matriz Groupe Up de **Youssef Achour**. Esto se su-

ma al crecimiento alcanzado pese a la pandemia, aunque por otro lado está la sombra del pleito con el SAT de **Raquel Buenrostro**. Ya levantó la mano la startup Swile de **Loic Soubertrand** y según esto Broxel, de **Gustavo Gutiérrez**, aunque parece que la relación entre la mexicana y la francesa no es buena.

### TRAS REFORMA ELÉCTRICA MILLONARIOS JUICIOS EN T-MEC: BBVA

Esta semana se busca empujar en el Congreso la reforma eléctrica. La orden es aprobar sin cambios. De hacerlo la inversión seguirá estancada en el sexenio y el riesgo son también las violaciones al T-MEC. Ayer en una nota del BBVA suscrita por **Carlos Serrano**, **Alfonso Gurza** y **Gabriela López** se hace ver que la propuesta vulnera los derechos establecidos a la IED, con lo que se abrirá la puerta a represalias comerciales y el pago de millonarias indemnizaciones.

### COBRE, PLOMO Y HASTA PLATA EN RIESGO CON PROPUESTA DE AMLO

Y en el terreno minero, la propuesta eléctrica abre riesgos no sólo para el litio, también para otros minerales como manganeso, cadmio y peor aún cobre, plomo y plata en detrimento de firmas como GMexico, de **Germán Larrea**, Peñoles de **Alejandro Baillères** o Autlán, de **José Antonio Rivero**. Obvio nula la inversión.





## Se repite Macron vs Le Pen en segunda vuelta



El actual presidente francés **Emmanuel Macron** ganó la primera vuelta de las elecciones presidenciales de Francia con 27.8% contra 23.1% de la candidata de derecha **Marine Le Pen**. Estos dos políticos definirán en las urnas una segunda vuelta electoral el próximo 24 de abril.

Los resultados se pueden comparar contra los de la primera vuelta de 2017 cuando **Macron** obtuvo un 24.01% y **Le Pen** 21.3%.

**Macron** inició su periodo en mayo 2017 y su administración ha estado marcada por tensiones sociales como las que se presentaron por la reforma del Código Laboral, la Ley de reforma de la compañía francesa de ferrocarriles, SNCF, el caso Benalla, el movimiento de los chalecos amarillos, entre otros.

Entre 2017 y 2019 Francia registró crecimientos anuales en torno al 2.0%, en 2020 presentó un retroceso del -7.9% por la pandemia y para en 2021 marcó un avance del 7.0%. Asimismo, las presiones inflacionarias evolucionaron de niveles inferiores a 2.0% anual en 2019, 0% anual en 2020, 2.8%

anual al cierre de 2021 a un nivel del 4.5% anual en marzo 2022, siendo Francia actualmente la sexta inflación anual más baja dentro de toda Europa.

Un adecuado manejo macroeconómico aunado a la inyección de más de 100,000 millones de euros para fomentar la competitividad económica, la transición ecológica y la cohesión social y territorial han apoyado la economía francesa. Sin embargo, previo a las elecciones, **Macron** contaba con una aprobación del 37% vs 30% que se muestran muy insatisfechos.

Se espera una segunda vuelta más reñida que la de 2017, cuando **Macron** ganó por 66.1% vs 33.9% obtenido por **Le Pen**, la cual pone nerviosos a analistas internacionales, pues si bien se ha distanciado del líder ruso **Vladimir Putin**, propone retirarse del mando militar conjunto de la **OTAN**, en línea con su promesa de reforzar la soberanía francesa. También ha propuesto mayores apoyos a las personas de menores ingresos y cambios de **Francia primero** que desafiarían los cimientos de la Unión Europea.

### **DISTORSIÓN ENTRE EL DATO MENSUAL**

### **YANUAL EN LA PRODUCCIÓN INDUSTRIAL DE MÉXICO**

La producción industrial de febrero presentó un deterioro mensual del -1.0% que es su mayor baja en 6 meses. Medido en tasa anual registra un alza 2.5%, extendiendo por doceavo mes consecutivo su racha con registros anuales positivos. Aunque el registro de febrero es el menor crecimiento anual de los últimos 4 meses.

El registro decepcionó a los mercados que estimaban un crecimiento anual del 3.9%, afectado por mayores precios en materias primas y el mantenimiento de retrasos en la cadena de suministros derivados del Covid y la guerra en Europa.

Por sector de actividad económica, las Industrias manufactureras aumentaron 6.9%, la Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final 4.2%, la Construcción disminuyó 4% y la Minería 2.9%.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 15

Area cm2: 246

Costo: 46,587

1 / 1

Hugo González



TECNOEMPRESA

# Otra vez la Covid y Europa

**HUGO GONZÁLEZ**

**C**uando creemos que ya se está superando una crisis que pone en alerta al mundo financiero global, surge otra que nos agobia o nos apanica. El conflicto entre Rusia y Ucrania está pasando a segundo término incluso con las acusaciones mutuas sobre supuestas matanzas que para occidente son inaceptables, pero para Moscú son inexistentes.

Estamos comenzando a acostumbrarnos a la guerra cuando surge China que, con su política basada en Cero Covid; pone en vilo la estabilidad de las cadenas de suministro del mundo. Al parecer a China no le importa que la dinámica del comercio global se entorpezca con el cierre de sus plantas de producción de electrónica de consumo; y con una menor demanda de petróleo.

El gobierno de Shanghái informó el domingo sobre un incremento récord de 26 mil nuevos casos de Covid-19 con lo cual algunas ciudades del sur del país han parado sus actividades productivas hasta que se detenga el aumento de contagios. Eso provocó una cadena de pesimismo en el comportamiento de varias empresas de tecnología ante el temor de nuevas afectaciones a las cadenas de suministro. El índice Nasdaq de Estados Unidos, que engloba a las empresas de tecnología, bajó 2.26 % ayer.

No obstante, Shanghái anunció la mañana del lunes que levantará las restricciones de confinamiento por Covid en poco más del 40 % de sus colonias. Los resultados de las pruebas de PCR realizadas en toda la ciudad el sábado, muestran un total de 7 mil 565 colonias en la ciudad que no registraron nuevos casos en los últimos 14 días.

## EUROPA PONE SU PARTE

Sin embargo, los cambios políticos en Europa siguen dando motivos para la especulación pues apenas la semana pasada algunos sondeos daban como ganadora de los comicios presidenciales en Francia a la candidata derechista Marine Le Pen. Los resultados de la votación francesa del domingo pasado dieron como resultado una victoria ajustada de Emmanuel Macron, generando con ello una segunda vuelta electoral en la cual ambos políticos serán los únicos contrincantes.

Algunos analistas consideran que la victoria de Macron puede no ser suficiente para detener la carrera alista de Le Pen, con lo cual las elecciones a celebrarse en dos semanas podrían darle la victoria a la candidata que está en contra de las políticas impopulares de Macron, tanto las locales, como las derivadas del conflicto Rusia-Ucrania; mismas que han derivado en un aumento del costo de vida de los franceses.

Tal parece que Francia y sus ciudadanos ya se están dando cuenta que montarse en una guerra económica contra Rusia, no solamente está siendo inefectiva, sino que se está convirtiendo en un doloroso bumerang que les afecta en sus bolsillos; mientras en otras partes del mundo, la pasan más relajado. Ya veremos si Macron y los franceses pagarán los platos rotos en Ucrania.

•Especialista en Tecnología y Negocios.

Director de [tecnopemsa.mx](http://tecnopemsa.mx)

Twitter: [@hugogonzalez7](https://twitter.com/hugogonzalez7)

Página 3 de 7



PASE DE ABORDAR

# Vacaciones de Semana Santa

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**



**I**niciaron las vacaciones de Semana Santa y Pascua y con ellas, llega una “bocanada de oxígeno” para la industria sin chimeneas.

Las estimaciones de la Concanaco-Servytur son muy alentadoras: una derrama económica superior a 140 mil millones de pesos.

Y para quienes se quedan a disfrutar la Ciudad de México, el Gobierno de Claudia Sheinbaum anunció una extensa oferta cultural, deportiva y turística para los chilangos y sus visitantes.

La Secretaría de Cultura ofrecerá

más de 50 actividades especiales para todos los públicos del 11 al 24 de abril, entre ellas habrá conversatorios, talleres, exposiciones, conferencias, actividades comunitarias, cine, música y artes escénicas.

El funcionario federal estima que un millón 310 mil turistas se hospedarán en establecimientos de economías compartidas, es decir, haciendo uso de las plataformas digitales.

El líder de la Concanaco, Héctor Tejada Shaar, señala que la preferencia por destinos turísticos mexicanos y el semáforo de riesgo epidémico en verde favorecerán el consumo en hoteles, restaurantes, transportistas y negocios de otros giros, que enfrentan, sin embargo, el fenómeno inflacionario internacional.

Pero es importante destacar que el COVID-19 aún no está totalmente erradicado, por ello, los prestadores de servicios deben mantener vigentes los

protocolos y las medidas de seguridad e higiene en todos los centros turísticos del país para evitar un posible rebrote al término del periodo vacacional.

## **GUÍA DE TURISTAS:**

### **RELIGENA CLAUS VON WOBESER EN LA ICC MÉXICO**

Claus von Wobeser Hoepfner fue relecto por unanimidad al frente de la International Chamber of Commerce México (ICC México), durante la Asamblea Anual, que reunió a más de 200 socios, entre ellos representantes de empresas multinacionales, bancos, organizaciones empresariales, consultoras y despachos de abogados. ¡Enhorabuena!

•Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo “Carlos Septién García”.

Director de Pasaporte Informativo.

Comentarista en el Programa “Mundo al Día”, (Mundo Ejecutivo-canal 168 Total Play). [www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx)  
[@PeriodistaRC](mailto:rcontrerasreyes@gmail.com)

Página: 13

Area cm2: 318

Costo: 60,222

2 / 2

Ricardo Contreras Reyes

PriceTravel Holding reporta que Acapulco, Cancún, Puerto Vallarta, Mazatlán e Ixtapa son los destinos de playa más vendidos en este periodo vacacional. Mientras que Guadalajara, Ciudad de México y Querétaro son los destinos urbanos que continúan creciendo por la demanda de turistas, gracias a su amplia oferta histórica, gastronómica y cultural. Recientemente el Secretario

de Turismo, Miguel Torruco, al dar el banderazo del periodo vacacional de Semana Santa, dio a conocer que 10 millones de visitantes nacionales viajarán a lo largo y ancho del país, de los cuales, 4 millones se hospedarán en hoteles y más de 6 millones en casa de familiares y amigos, así como en segundas residencias. Para los que decidan viajar en las carreteras, los Ángeles

Verdes desplegarán 724 elementos operativos, en 197 tramos carreteros, y se hará uso de 188 radio-patrullas, 42 grúas y 54 remolques tipo camper. La corporación de auxilio al turista, heredada de los gobiernos conservadores, atenderán a 42 mil 800 turistas, recorrerán más de 695 mil kilómetros y prevén recibir cerca de 2 mil llamadas de emergencia, a través del 078.

Página: 13

Area cm2: 402

Costo: 76,130

1 / 2

Guadalupe Romero



CÓDIGO DE INGRESOS

## Consulta o cuando todo cuadra y el engrudo se hace bolas

**GUADALUPE ROMERO**

**Y**o confieso. Este domingo fui funcionaria de casilla, me insacularon porque nació en un bello mayo de hace algunos años, y la organización del INE (quisiera escribir todas en mayúsculas, porque de verdad, un aplauso a la institución) me convocó y acepté porque mi consiente ciudadano me lo exigió: “tienes que estar presente para que luego no te cuenten”.

La experiencia fue muy buena. Como gustosa de la economía y los números el conteo y el reporte fidedigno de los resultados de mi casilla fue emocionante y satisfactorio. No voté nadie me obligó y tampoco influí a ninguno de los que acudieron a ejercer “su derecho” hacia una respuesta en particular.

Ahora, en cuento a los números veamos porque uno de los principales argumentos de Morena, luego de los pobres resultados de participación ciudadana, no salen del discurso del “hubiera”. Dicen que el INE solo instaló una tercera parte de las casillas requeridas, y que si se “hubieran” instalado más casillas la votación “hubiera” sido la esperada. Pues empecemos por ahí.

### EL PRESUPUESTO MÍNIMO

Se instaló sí una tercera parte de casillas en relación al número que se instala en una votación para representante popular o gobierno, pero “no se dejó fuera” de las listas nominales a ningún ciudadano inscrito a tiempo en el padrón electoral y con su credencial vigente, en pleno uso de sus facultades y derechos. A ninguno, se juntaron y una casilla atendió el doble y hasta el triple de votantes. Todos tenían casilla asignada, quizá no a cinco pasos de sus domicilios, pero si a 15 pasos. Solo eso.

Luego, de 3 mil 830 millones de pesos que se necesitaban para instalar el total ideal de casillas en todo el país para la Consulta de Revocación de

Mandato convocada por el Gobierno federal, el INE solo recibió para organizar el evento mil 567 millones de pesos, menos de la mitad, y alcanzó para instalar 57 mil casillas; nada mal, porque fue también el número de casillas básicas instaladas en el último proceso electoral federal.

Ahora pues eso ya pasó y al final de cuentas seguimos en punto cero, el Presidente debe cumplir los seis años para los que fue elegido y esta semana debe continuar el análisis, debate y aprobación o rechazo de la iniciativa de reforma eléctrica que como les dije la semana pasada, esa “va”. Pese a la organización de los legisladores de oposición por rechazarla, los movimientos a la vieja escuela “priista” (origen de los del partido en el poder) y las marrullerías, esa reforma pasará esta semana o el próximo domingo 17 de abril para cuando pasaron la aprobación de última hora.

Creo que pueden detener el tema del litio, porque en su desconocimiento lo pueden soltar, pero de ahí en fuera uuufff, “ese arroz ya casi está listo”. humo le sale.

Página: 13

Area cm2: 402

Costo: 76,130

2 / 2

Guadalupe Romero

Acudí con la convicción de no votar, yo -al igual que el resto de los mexicanos, ciudadanos con derechos y obligaciones- no pedí la Consulta de Revocación de Mandato que señala la Constitución debe ser solicitada por la ciudadanía. La pidió el propio Gobierno federal para poner a prueba sus simpatías y, de paso, al Instituto Nacional Electoral (INE), que a su parecer debe ser reformado y liquidado. Y vaya que tuve oportunidad, muchas personas, la mayoría

adultos mayores (por lo menos en mi casilla en la Alcaldía de Benito Juárez, CDMX), llegaban a preguntar donde tachaban o, de plano, acudían acompañadas de otra persona, quienes los auxiliaban para facilitar su voto y pues, de paso, también les conducían la mano. De los tres funcionarios, dos no votamos, y de los representantes de partido, que podían hacerlo aunque no estuvieran en la lista nominal de la casilla, solo el de Morena, que fue el

único presente pues ningún otro mandó representantes, les valió trabajar.

Con ese presupuesto también se pudieron convocar, capacitar y ocupar a 287 mil funcionarios de casilla, a los que nos dieron todos los materiales necesarios y apoyo económico para comer pues nuestro trabajo fue, en algunos casos, hasta por más de 12 horas de atención, conteo y reporte de los resultados.

•@lupitaromero