



# CAPITANES

## Piden apoyo

Se espera que hoy un grupo de conductores de la plataforma de movilidad Uber, empresa que en México dirige **Juan Pablo Eiroa**, acudan a Palacio Nacional para hacer llegar una carta al Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

En la misiva que firman 800 conductores de la plataforma en distintas ciudades, solicitan acceso para operar en los aeropuertos del País.

Esto luego de que, hace unas semanas, Uber informó que obtuvo una suspensión definitiva que permite a sus conductores operar en cualquier aeródromo sin necesidad de un permiso.

Desde hace varios años, el tema de las operaciones de aplicaciones en las terminales aéreas ha sido analizado por diversas áreas de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), que encabeza **Jorge Nuño**.

En dicha carta, los conductores argumentan que todavía existen áreas de oportunidad en materia de conectividad terrestre en aeropuertos y la demanda es mayor a la capacidad de taxis concesionados o de otros medios de transporte.

Asimismo, manifiestan que la falta de claridad en el tema da pie a actos de autoridad. Ejemplo de ello son los pagos irregulares por concepto de "multa" para permitirles trabajar.

En sus cuentas oficiales en redes sociales, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) recomendó a los usuarios que si desean usar transporte de aplicaciones, sigan indicaciones de personal plenamente identificado para que los dirija a las áreas establecidas para dicho servicio.



## JUAN CARLOS CARRILLO...

Fue nombrado nuevo gerente de Estrategia de Ciberseguridad Corporativa para México de Tenable. Su misión es desarrollar soluciones de ciberseguridad corporativa, identificar sus áreas de exposición y cerrar las brechas más críticas para reducir el riesgo para los negocios en el País.

## Bono verde

Las empresas están tomando cada vez más acciones de sustentabilidad.

Una de ellas es Scotiabank México, que capitanea **Adrián Otero**, la cual se está enfocando en el financiamiento sostenible en el mercado de deuda local.

La institución financiera prepara una colocación de tres emisiones de certificados bursátiles bancarios por las que podría levantar hasta 10 mil millones de pesos.

La novedad es que una de las tres emisiones es un bono verde a tres años a tasa variable, con referencia a la TIIE de fondeo.

Los recursos obtenidos por la colocación se utilizarán en su totalidad para financiar o en su caso refinanciar activos verdes elegibles nuevos o existentes, tal como se establece en el Marco de Emisiones Sostenibles de Scotiabank, que se publicó apenas el 5 de abril de este año.

Las corredurías Stan-

dard & Poor's y Fitch le están otorgando a estos bonos verdes la más alta calidad crediticia.

Scotiabank cree que las instituciones financieras pueden desempeñar un papel cada vez más activo para incentivar el desarrollo de economías más sostenibles.

## Atracción inmobiliaria

Hoy estarán de visita en la Ciudad de México los principales directivos de Shoma Group.

Este desarrollador estadounidense, que encabezan los esposos **Masoud y Stephanie Shojaee**, quiere atraer a los inversionistas mexicanos al mercado inmobiliario de Florida, sobre todo el de Miami.

La idea de la visita es compartir tips sobre cómo invertir desde México, cuáles son las propiedades más solicitadas y, principalmente, cómo hay que navegar por el mercado en lo que resta del año, en medio de las al-

tas tasas de interés.

La empresa afirma que a partir de la pandemia de Covid-19, los inversionistas mexicanos se han inclinado por las propiedades de lujo, con valores por encima de 3 millones de dólares.

La razón principal es que buscan un segundo hogar, tanto para visitas familiares como de negocios.

Además, los mexicanos optan por propiedades similares a hoteles 5 estrellas en cuanto a diseño, arquitectura, amenidades y atención, pero con la flexibilidad de la experiencia local.

El mercado inmobiliario de Florida tiene un valor de 3.85 mil millones de dólares, mayor que el de Nueva York, con 3.69 mil millones de dólares, y el de Texas, con 3.39 mil millones de dólares.

## Error millonario

PlayStation, la rama de videojuegos de Sony, llegó a su 30 aniversario con un exitoso lanzamiento, pero

también concluyó la "vida" de un videojuego que tuvo una millonaria inversión en su desarrollo.

El pasado 6 de septiembre, PS, que lleva **Hermen Hulst**, suspendió las ventas de Concord a menos de 15 días de su lanzamiento. Este era uno de los títulos exclusivos más esperados de la empresa.

Concord tomó cerca de ocho años en su desarrollo, lo que significa una inversión de millones de dólares, sin embargo, no tuvo la recepción esperada, pues llegó a un mercado sobresaturado de títulos de multijugador en línea.

Tras poner un freno a las ventas del videojuego, PlayStation dijo que daría reembolsos a todos los jugadores que compraron el título, que en realidad no fueron tantos, pues se estima que sólo se vendieron unas 25 mil piezas físicas.

El día del cierre de Concord fue el mismo en el que la compañía lanzó Astro Bot, un videojuego exclusivo que se ha convertido en uno de los favoritos de la crítica.



# Conectividad, estados y municipios

No es correcto que la responsabilidad de conectar a las personas, a los ciudadanos, los consumidores, sea solamente de los gobiernos nacionales. Es hora de que estados, municipios y alcaldías hagan su parte. El derecho de acceso a Internet es un derecho fundamental que habilita todos los derechos fundamentales en el mundo digital y es responsabilidad de estos actores facilitar el despliegue de infraestructura de conectividad y diseñar sus hojas de ruta para la transformación digital de sus gobiernos. Ellos son los nuevos promotores de la sociedad digital.

Ha sido una verdad de Perogrullo que los estados nacionales, a través de sus ministerios o secretarías de gobierno, garanticen la conectividad y la planeación de la inclusión digital, incluidos ahora, los procesos de transformación digital. A cada nueva generación de conectividad, los gobiernos nacionales han respondido con procesos de licitación de espectro radioeléctrico y hojas de ruta que denominamos

“agenda digital”. Sin embargo, esa responsabilidad ya no es sólo de ellos.

**Barreras a la conectividad.** Cientos de trámites, burocracia y falta de comprensión a las bondades de

una sociedad digital han provocado que las autoridades de los gobiernos locales (estados y municipios) vean como una fuente de financiamiento alterna el despliegue de conectividad.

Prácticamente, no hay gobierno local que no retrase (hasta año y medio) los trámites para el despliegue de fibra óptica o radiobases para la comunicación móvil. Es frecuente que escuelas o colonias completas estén sin Internet debido a la falta de agilidad de trámites para desplegar conectividad. Hay alcaldías en el país que, literalmente, prefieren dejar sin Internet segmentos enormes de su jurisdicción, si no hay pagos especiales.

A los altos costos de desplegar infraestructura de conectividad, hay que agregar los costos que ocasiona la distorsión de la burocracia y, en algunos casos, de corrupción.

De nada sirve el esfuerzo del gobierno nacional si no es correspondido por el esfuerzo de los gobiernos locales. Los procesos de mejora regulatoria son vitales para abatir estas barreras a la inversión.

**Agenda Digital.** Si tienes un carro deportivo, aprende a manejarlo y saca el mejor provecho de él. Es la analogía correcta para el momento en que tienes una red poderosa de conectividad. La in-

fraestructura digital es la más poderosa de nuestro mundo digital. A partir de ella, los gobiernos locales deben construir su propia visión de sociedad y diseñar nueva política pública, que se llama “política digital”. Deben diseñar política digital para la salud, la educación, la cultura, la movilidad, la seguridad pública, servicios públicos y de gobierno, etc.

La agenda digital es la herramienta más poderosa de transformación social y económica para alcaldías, municipios y estados. La agenda digital es una herramienta que brinda habilidades digitales a los ciudadanos, y es el gran igualador social de

nuestra sociedad. No existe herramienta estratégica más eficiente en la política pública, que la política digital, pero es responsabilidad única de los gobiernos locales.

¿Es suficiente una mejora regulatoria? No, es indispensable una agenda digital también. Hace unos años, el estado de Hidalgo fue la primera entidad del país en contar con una mejora regulatoria que generó inversiones en infraestructura digital, el problema fue que muchas poblaciones, contando con fibra óptica y tecnología 4G, no las usaban. Las gasolineras, tiendas, restaurantes y los gobiernos locales sólo aceptaban efectivo, sin usar las tecnologías digitales de pago, volviendo inútiles las inversiones.

La agenda digital facilita la transformación digital de la sociedad y vuelve rentables las redes, económica y socialmente hablando.

Los gobiernos locales son los nuevos actores de la transformación digital del país, son los nuevos habilitadores del derecho de acceso a Internet y la entrada a una sociedad digital.



## Los retos de Pemex: Proveedores y Liquidez

**No hay que ir** muy lejos por las respuestas para las dudas que se tienen en la mesa de Pemex.

El nuevo director, Víctor Rodríguez Padilla, va a necesitar de toda la ayuda posible para primero que nada lidiar con la deuda a los proveedores, que se calcula es de 21 mil millones de dólares, sin embargo, otras fuentes mencionan que ese sería el monto global, pero sólo de deudas reconocidas éstas suman los 240 mil millones de pesos, poco menos que los 12 mil millones de dólares; y generar liquidez y la manera más eficiente y rápida es bajar costos, por ejemplo, de nómina, lo que implica que van a tener que lidiar con el líder del sindicato petrolero, Ricardo Aldana, a quien regresó de la jubilación el actual gobierno. Lo que nos dicen es que las dos manos del nuevo director ya están trabajando, en el caso de Finanzas es Jesús Puente Treviño y su chamba es conseguir dinero, plazos y confianza en los bonos basura de Pemex, y del lado de la dirección de Administración y Servicios estará Marcela Villegas tiene que pagar a los proveedores y revisar con todo la nómina de la petrolera que en este momento puede ser la que más gente tiene en el mundo si se confirma el dato de que en total son 130 mil los trabajadores de Pemex, un crecimiento de una tercera parte.

La idea de conseguir dinero debe tomar en cuenta que el director financiero tiene una chamba ineludible, convencer al mercado de que puede generar liquidez de una manera feroz y lo mejor y más rápido es reduciendo costos.

Por otro lado, los de administración tienen que empezar a pagar a los proveedores y empezar a reducir nómina, eso implica que de aquí a enero todos los trabajadores que estaban de eventuales o subcontratados pues están fuera, el asunto es que no se tienen claro cuántos y cuáles son.

En el tema financiero la primera prioridad del equipo que llega es que Pemex tenga utilidades, no solo antes del pago de impuestos y derechos, sino incluso después y eso tiene que ver con la operación de la compañía, ojo, el enorme problema que tiene hoy en día son las refinерías, el sistema total, habría que ver cómo las puede hacer rentables o de plano mejor las cierras, porque de otra manera, si se sigue por este sendero cada año se le van a tener que meter por lo menos 350 mil millones de pesos a Pemex en subsidios.

La defensa va a decir que el problema es fiscal y eso no es completamente cierto. La petrolera no ha pagado tres veces los Derechos de Utilidad Compartida y esos son casi 16 mil millones de pesos.

### BUZOS

1- Estamos a dos semanas de que acabe el sexenio y en Pemex las cosas no se han detenido, la orden que hay es que tienen que seguir con las actividades que les corresponden, y, en el caso de exploración y producción, la decisión del actual director, Octavio Romero, es entregar los proyectos que se tienen ya muy avanzados, que prácticamente solo falte echarlos a andar. Por ejemplo, uno de estos casos es la perforación del pozo Huaycura 1001, ubicado en Jalpa de Méndez, con un recurso prospectivo de entre 55 a 85 millones de barriles de petróleo crudo equivalente (bpce), además de gas. Otro de ellos, es en la región marina suroeste, el pozo Kathal, del proyecto Chalabil, que presenta una expectativa a la media de 37 millones de bpce. Esto porque hasta las últimas semanas, Romero Oropeza seguirá supervisando el desarrollo de los campos.



Los niños ven el futuro con ilusión; los adultos, el presente, con preocupación, y los viejos, el pasado, con remembranza. La ilusión es inocente, mientras que la preocupación es ausente; la remembranza es constante, un eco de lo vivido que permanece en la memoria.

Sin embargo, algunos líderes interpretan esta fórmula de manera diferente; mientras unos observan el mundo con ilusión, otros lo hacen con preocupación y, otros tantos, se aferran sólo a la remembranza. En México, éste ha sido el sexenio de la remembranza de una gloria pasada inexistente, a costa del futuro y la ilusión de un mejor país.

**López Obrador**, aficionado a la historia, utiliza las proezas de los héroes nacionales como referente para regresar a ese supuesto pasado glorioso. El problema es que no menciona que éstos fueron seres humanos, con defectos que no se escribieron en los relatos nacionales. Las verdaderas razones de sus acciones nunca son tan románticas como una narrativa épica. Sin embargo, el Presidente usa la historia a conveniencia de su ego y de las ocurrencias del momento.

Por ello, el cierre del sexenio, con semanas altamente volátiles para nuestro modelo republicano, se caracteriza por cambios constitucionales innecesarios y la venganza de un ego herido por el "no" de otro poder republicano, además de haber sido contrapeso a sus excesos gubernamentales. La reforma judicial no es más que un improvisado cierre de su sexenio convertido en legislación que usa narrativas adversariales. Expertos nacionales, internacionales, medios, analistas, abogados y jueces le han advertido

que su reforma judicial es una locura.

No obstante, la terquedad y su mayoría legislativa han dado pie a excesos y obscenidades. La compra de voluntades legislativas en el Senado de la República esta semana se redujo a una vil extorsión institucionalizada para destruir otro poder público con base en falsas narrativas. La facilidad con la que se han doblado algunos políticos, anteponiendo sus intereses personalísimos, es vergonzosa.

Por supuesto, la oposición a esta reforma no es gratuita ni parte de un odio o "pérdida de privilegios" de miles de profesionales o integrantes del Poder Judicial, como nos quieren hacer pensar.

En términos jurídicos, la reforma es dogmática e inoperante. Carece de los más mínimos estándares de rigor y funcionalidad.

Según expertos, como **Mariana Calderón**, directora general del Consejo Nacional de Litigio Estratégico, la complejidad para implementar la elección de jueces será enorme. El proceso electoral para jueces, magistrados y ministros comenzará al día siguiente de la aprobación de la reforma, de acuerdo con lo que establece el texto. No existen estándares mínimos para la elección y el Senado tendría 30 días, a partir de la entrada en vigor de la reforma, para publicar una lista definitiva de candidatos.

Además, señala que el procedimiento de elección de jueces, eventualmente, podría llevar a impugnar la legitimidad del juez que esté impartiendo justicia, lo que puede desmoronar todo el sistema judicial y su credibilidad.

Las prisas por aprobarla, a expensas del

debate, la deliberación y la cordialidad política, reflejan mucho de esa fantasía y remembranza del pasado glorioso en el que vive el Presidente.

Las consecuencias serán graves. La ilusión del futuro, perdida.

La reforma

es dogmática

e inoperante.

Carece de los

más mínimos

estándares

de rigor.



En la conferencia matutina, la actual secretaria de Gobernación y su ya designada sucesora expusieron casos de miembros del Poder Judicial cooptados por el crimen organizado. Esta corrupción, arraigada con el tiempo, ha generado un consenso sobre la necesidad de una reforma. Sin embargo, como en episodios oscuros de la historia, un líder carismático explota esta crisis para subordinar a los demás poderes, construyendo una estructura que degrada a México de una república constitucional a un régimen autoritario con fachada democrática. Este proceso de concentración de poder y erosión institucional amenaza directamente los fundamentos del sistema republicano mexicano.

### AMENAZA DEMOCRÁTICA

El problema es crítico: un Poder Judicial controlado por el Ejecutivo, que a su vez domina al Legislativo, crea una estructura sin contrapesos, donde el autoritarismo es el desenlace inevitable. La opción democrática queda a merced de tribunales manipulados. Esto se evidenció con el fallo del Tribunal Electoral de la Ciudad de México, que arrebató la alcaldía Cuauhtémoc a la ganadora legítima por instigación de **Ricardo Monreal**, coordinador de los diputados del partido en el poder. Aunque **López Obrador**, presidente de la aún República, no avaló esta maniobra, queda claro que, de estar ya en vigor la reforma al Poder Judicial, el voto popular habría sido fácilmente descartado. Este caso ilustra cómo la concentración de poder erosiona la voluntad ciudadana y socava los cimientos democráticos.

### AMENAZA AL ESTADO

El problema más alarmante es que el crimen organizado será el mayor beneficiario de la

reforma al Poder Judicial en el mediano plazo. En la elección reciente, más de 30 candidatos fueron asesinados y, en algunas zonas, ni siquiera tuvieron que recurrir a amenazas porque ya controlan todo el proceso. Un ejemplo flagrante es la casilla de Tamazula, Durango, donde se dio un fenómeno estadístico sólo comparable con los supuestos ejercicios electorales en regímenes totalitarios, como Corea del Norte o Cuba. **Max Weber** definió como característica indispensable de un Estado-nación el monopolio legítimo de la violencia. Sin embargo, en regiones de México, el Estado ha perdido este monopolio frente al crimen organizado. Ahora, con la reforma propuesta, estos grupos delictivos tendrán una amplia puerta de acceso para controlar la impartición de justicia, socavando aún más los fundamentos del Estado de derecho.

### DEMOCRACIA

El economista **Daron Acemoglu**, en una investigación crucial, estableció que, a largo plazo, el PIB per cápita es 20% más alto en las democracias. Esto se debe a que las instituciones democráticas protegen los derechos de propiedad, promueven la competencia económica y garantizan una amplia participación política. Aunque la democracia en México se está debilitando a niveles no vistos desde la hegemonía del PRI, es fundamental preservar la conexión entre el voto y los gobernantes. Esta relación es la cadena de transmisión vital entre el bienestar de los ciudadanos y quienes afirman representarlos. México se enfrenta, inevitablemente, a una época de menor dinamismo económico debido a decisiones internas. En este contexto, utilizar la polarización como justificación es peligroso y difícilmente sostenible, amenazando tanto la estabilidad política como el progreso económico del país.

**NOCHE**

El gobierno que asumirá el poder en octubre lo hará en medio de una profunda fragilidad económica, abriendo simultáneamente una puerta hacia el autoritarismo que contradice los principios democráticos. Esta deriva anti-democrática terminará por morder, incluso, a aquellos pocos miembros de Morena que décadas atrás iniciaron una genuina gesta por la democracia. Irónicamente, nos encaminamos hacia un futuro que es, en realidad, un retroceso al pasado autoritario. En algún momento volveremos al futuro que es el presente que nos habría gustado haber construido hoy.





**Mara Lezama**, gobernadora de Quintana Roo, rindió este lunes su Segundo Informe de Gobierno, en donde nuevamente mostró sus dotes de oradora y utilizó un formato novedoso.

Tras cumplir con la parte formal en la sede del Congreso del estado, se trasladó a la principal explanada de Chetumal para interactuar con la gente y refrendar su visión humanista y feminista.

**Lezama** habló de la Nueva Era del Turismo del Caribe Mexicano, con un crecimiento del 10.2% entre mediados del año pasado y éste, contra el mismo periodo interanual de 2022-2023.

La inversión extranjera directa superó los mil millones de dólares y en 2023 llegaron más de 21 millones de turistas y 33.8 millones de pasajeros a través de sus cuatro aeropuertos.

Además, la inversión en infraestructura fue de 200 mil millones de pesos, la más grande de la historia del estado.

Pero, no obstante esos datos, el Consejo Hotelero del Caribe Mexicano (CHCM) difundió ayer una carta abierta manifestando su preocupación por la reforma judicial.

Cuentan que el ministro **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena**, primo de **David Ortiz Mena**, presidente de los hoteleros de Tulum y vicepresidente del CHCM, apoyó la redacción de un documento de seis páginas, más que un reporte académico.

El texto cuida no confrontarse con las autoridades y, al final, señala lo siguiente:

“El CMCM hace un llamado a las autoridades para que cualquier reforma al Poder Judicial se realice a través de un diálogo incluyente que considere las voces de todos los sectores productivos y sociales del país.

“Sólo mediante un proceso transparen-

te y participativo de las mayorías informadas se podrán implementar cambios que fortalezcan el sistema judicial y aseguren el crecimiento sostenido de nuestra economía”.

En un momento de extraordinarios resultados para el turismo de Quintana Roo, hay preocupación porque esto se pierda debido al impacto negativo que podría tener la reforma desalentando nuevas inversiones.

El turismo, sostienen los hoteleros en el documento, es un sector muy sensible, el mundo financiero tiene sus reglas y, aunque para muchos éstas son distantes, un Poder Judicial y un Estado de derecho confiables para las inversiones, sin duda, son generadoras de empleos, divisas y economías sanas.

**Jesús Almaguer**, presidente del CHCM, ha dicho que en el verano la ocupación hotelera en el estado bajó casi 30% por una mezcla de situaciones, incluida la insuficiencia de aviones y mayor competencia; ahora, para ellos, la reforma es un nuevo foco de preocupación.



#### DIVISADERO

SECTUR. A menos de que suceda algo verdaderamente extraño, el subsecretario de Turismo que acompañará a **Josefina Rodríguez** como secretaria de Turismo será **Sebastián Ramírez**, quien es el presidente de Morena en la CDMX.

Aunque no tiene una trayectoria profesional en el turismo, sí está muy metido en la política y ese puesto le permitirá viajar por todos los estados de México y hacer buenas relaciones con los gobernadores.

Mientras tanto, **Nathalie Desplas**, la titular de Turismo de la CDMX y quien se perfilaba para ocupar, precisamente, la única

subsecretaría de esa dependencia, seguramente ocupará la Unidad de Planeación y será la responsable de compilar y procesar la estadística del sector.

Mientras que **Leslie García Romero** dejará el Fondo Mixto de Promoción Turística de la CDMX, precisamente para responsabilizarse de las tareas de promoción turística, en donde hace falta toda una reestructura si el nuevo gobierno desea atender esta importante tarea.

La inversión en infraestructura fue de 200 mmdp, la más grande de la historia del estado.



No hay muchas empresas aéreas, y menos una mexicana, que hayan cumplido 90 años. Este martes, **Andrés Conesa**, quien dirige Aeroméxico desde el 2005, encabezó el evento conmemorativo del 90 aniversario de la aerolínea, y lo celebra en la forma, con la presentación de la nueva imagen (sin líneas rojas) de la empresa, que hoy maneja la flota aérea más grande del país, con 153 equipos al cierre de junio, según datos de la AFAC, que representan el 38.1% de la capacidad de movilización aérea del mercado mexicano.

Fundada en 1934 por **Antonio Díaz Lombardo**, la empresa realizó su primer vuelo desde la Ciudad de México a Acapulco en un avión de 4 plazas. Datos históricos revelan que en el año de su fundación transportó 1,260 pasajeros, mientras que para el cierre del 2024 podría estar rebasando los 25 millones de clientes. En materia de carga, en el 2023 la aerolínea movió más de 140 mil toneladas de carga, principalmente farmacéutica, *high fashion*, automotriz, perecederos y diversos productos de e-commerce.

Llama la atención que la línea aérea celebra este aniversario en un momento de fortaleza que, para muchos, hubiera sido difícil de predecir hace tres años, cuando, a causa de la pandemia por covid-19, la aviación transitaba la turbulencia más peligrosa en su historia, tanto que, a su paso, dejó decenas de compañías aéreas en tierra para siempre.

Su reestructura ha sido una de las más rápidas de la historia, pues, gracias a la asociación con Delta Airlines y la aportación de capital fresco, podrá sostener sus planes de expansión, que han pasado por el regreso al mercado de Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia. Tiene más de un centenar de rutas con presencia en más de una veintena de países. Los registros aeronáuticos muestran un parque de más de 153 aviones de tipo Embraer 190, Boeing 737 y Boeing Dreamliner 787, de

gran capacidad y alcance, la gran mayoría de ellos de reciente fabricación.

En Aeroméxico, la flota tiene un promedio de 6.4 años. Con dos aerolíneas en operación, Grupo Aeroméxico transportó, a junio, 1 millón 608 mil pasajeros.

Lo anterior, después de una exitosa reestructura financiera llevada a cabo por Aeroméxico que, a su salida del proceso, en 2022, anunciaba inversiones por 5 mil millones de dólares. Es un proceso que está siendo caso de estudio global por lo incierto, por realizarse en un escenario retador para la industria aérea global.

Otra fortaleza relevante es que, desde el 2018, celebró un Acuerdo de Colaboración Conjunta con Delta Air Lines, una de las más grandes del mundo y, a la fecha, ambas han atendido, en conjunto, a más de 40 millones de usuarios en el traslado transfronterizo, es decir, entre México y EU, donde hoy dan servicio en 60 rutas.

No sobra apuntar que el mercado aéreo más grande del mundo entre dos fronteras es precisamente el de México y el país vecino. El equipo bajo el liderazgo de **Andrés Conesa**, que en este mes patrio cumple 9 décadas de servicio, tiene en sus filas a más de 16 mil empleados.

#### DE FONDOS A FONDO

#SHCP... La colocación de bono por 1,490 millones de dólares de Fiemex, el fideicomiso que administra las 9 plantas de Iberdrola, que concluye el fondeo de la operación que ha conducido la SHCP, fue supervisada por el coordinador de asesores del titular de la dependencia, **Roberto Lazzeri**, lo que hace suponer que él será quien sustituya a **Gabriel Yorio** en la subsecretaría del ramo, en el relevo del gobierno.

#Scotiabank... El banco canadiense Scotia bank, dirigido por **Adrián Otero** en México, colocará en el mercado local, el próximo 11 de septiembre de 2024, cebures por 10 mil millo-

nes de pesos en el marco de su programa de Emisiones Sostenibles, publicado el 5 de abril de 2024, lo que obliga a financiar con esos recursos proyectos verdes elegibles.

Las emisiones incluyen un bono en dólares a tasa fija con vencimiento a 3 años, otro bono en pesos a tasa fija a 7 años y un bono verde a tasa variable con vencimiento a 3 años, vinculado a la TIIE de fondeo.



## Comce: ¿esquirol en CCE o tiene otros datos?

Sorprendieron en verdad las optimistas declaraciones de **Sergio Contreras**, el presidente del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior. **Contreras** se mostró confiado de que –a pesar de la reforma judicial– “se están dando todas las condiciones para que la Inversión Extranjera Directa supere este año el nivel de 40 mil mdd”.

Fundamentó su optimismo por el *nearshoring* y porque –dijo– “no nos estamos dando un balazo en el pie con la reforma judicial porque vamos a crecer, y continuarán la dinámica económica y el comercio exterior”.

Sus declaraciones sorprendieron porque el Comce es uno de los organismos que integran el Consejo Coordinador Empresarial, y como tal firmó la carta abierta al Senado difundida el lunes, pidiendo una discusión extensa y con tiempo suficiente para debatir la reforma judicial.

A lo mejor **Contreras** no lee lo que firma, pero en esta carta abierta, el CCE señala que México tiene una oportunidad irreplicable para contar con un sistema de justicia que brinde certeza jurídica y un ambiente propicio para la inversión, para lograr un mayor crecimiento, desarrollo y mejores condiciones de vida para las y los mexicanos.

Inaudito que el Comce se contradiga en menos de 24 horas, pero más que **Contreras** esté tan confiado de que continuará la dinámica económica porque todos –absolutamente todos– los analistas del sector privado y también de Banxico han bajado sus expectativas económicas para 2024 y 2025 porque los indicadores económicos muestran debilitamiento.

El dólar interbancario cerró ayer en 20.08 pesos en una jornada de alta volatilidad, que continuará si Morena y aliados siguen sin escuchar las múltiples voces en el sector privado que alertan sobre las consecuencias

de aprobar en *fast track* no sólo la reforma judicial, sino también las que faltan del plan C, en especial la desaparición de órganos autónomos, porque no hay peor sordo que el que no quiere oír.

### FIEMEX, BONO PARA PAGO DE PLANTAS DE IBERDROLA

La Secretaría de Hacienda emitió un comunicado sobre la emisión realizada por el gobierno mexicano a través del Fideicomiso de Inversión en Energía México (Fiemex), que –informa la SHCP– se creó para la adquisición de las 13 centrales eléctricas de Iberdrola.

La emisión fue por 1,490 mdd con vencimiento en 2041, y la SHCP presume que hubo gran sobredemanda superior a los 6 mil mdd, lo que en gran parte se debe a que, en una coyuntura de baja esperada en tasas de interés, la tasa del bono fue de 7.2% anual.

Los recursos se utilizarán para refinanciar el crédito a corto plazo contratado con Barclay's México, BBVA, Santander y SMBC, y también participarán afores y otros inversionistas institucionales por 857 mdd.

Se cumple también con esta transacción una de las condiciones que estableció la Comisión Federal de Competencia Económica para autorizar la compra de las plantas de Iberdrola, que era reducir la participación accionaria de Fonadin, que originalmente adquirió 100% y fijó un plazo de dos años para reducirla a un máximo de 51%. Con esta transacción se reduce la participación de Fonadin a 64%, por lo que tendrá que haber emisiones adicionales.

Lo que sorprendió fue que el comunicado de la SHCP elogia al titular **Rogelio Ramírez de la O** porque “fue clave en alinear a los sectores de hacienda y de energía”. ¿No es siempre la SHCP la que lleva la batuta en TODAS las emisiones de deuda del gobierno federal? ¿O es un mensaje a la nueva secretaria de Energía, **Luz Elena González**?

Fecha: 11/09/2024

**Columnas Económicas**

Página: 4

**Desde el Piso de Remates / Maricarmen Cortés**

**EXCELSIOR**  
LA PRIMERA DE LA PUNTA SURABONA

Area cm2: 285

Costo: 20,266

2 / 2

Maricarmen Cortés

---

La volatilidad  
continuará  
si Morena y  
aliados siguen  
empecinados  
en aprobar la  
reforma judicial.

---



1 2 3 4

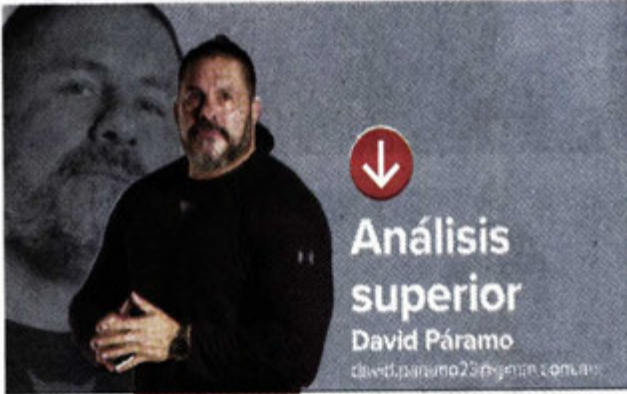
## EL CONTADOR

**1.** La empresa que recientemente fue acusada de “falta de interés” es Unión Fenosa México, filial de la española Naturgy, de **Francisco Reynés Massanet**, pues desde 2018 la CRE, presidida por **Vicente Melchi**, le entregó el permiso para la construcción de una planta generadora de energía, cuyos trabajos y gestiones correspondientes debieron iniciar en 2019. Sin embargo, hasta ahora no hay avances, pues la empresa se ha dedicado a pedir prórrogas, lo que le permite incumplir, manteniendo la autorización sin ninguna consecuencia. Inicialmente, la planta entraría en operación en junio de 2021, pero hace unos meses pidió al órgano regulador un nuevo aplazamiento, esta vez para que el proyecto esté listo en agosto de 2026.

**2.** Ahora sí que vivir lujosamente y con una marca que lo respalde será una realidad. Armani Group, de **Giorgio Armani**, contará con un desarrollo residencial en Polanco, denominado Armani Residences Masaryk. Este proyecto contará con la estética de Giorgio Armani, la arquitectura de Sordo Madaleno Arquitectos, que preside **Javier Sordo Madaleno**, y la visión de desarrollo de Mira, de **Roberto Pulido**. La decisión de Armani de entrar al país se debió al creciente estatus de la ciudad como *hub* internacional. El proyecto será el primero en su tipo en Latinoamérica y contará con 57 residencias, amenidades, así como un programa comercial que incluirá las boutiques de Giorgio Armani y Armani/Casa.

**3.** DiMo (Dinero Móvil), el método de pago que habilitó el Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**, para facilitar las transferencias, ya que sólo se requiere el número de celular para enviar y recibir dinero, fue adoptado por HSBC México, encabezado por **Jorge Arce**. El objetivo es fortalecer sus canales digitales, que llegan a 74% de sus 6.3 millones de clientes en el país, y explican que representan 49% de todas sus transacciones financieras. Esta última proporción supera al de transacciones realizadas en cajeros automáticos (36%) y al de las sucursales (9%). DiMo se sumó al CoDi (Cobro Digital), con el que se hacen pagos por medio de códigos QR y transferencias tradicionales con el número de cuenta o de tarjeta.

**4.** Si hay un grupo empresarial que tiene poder de convocatoria es el de Nuevo León, y es que, además de reunir a las empresas más importantes del país, generan inversión, empleos y crecimiento en la región norte. Por ello, los representantes de la Confederación Nacional de Cámaras Industriales, **Alejandro Malagón**, y del Consejo Coordinador Empresarial, **Francisco Cervantes**, estuvieron en la inauguración de ExpoPyme Monterrey 2024, que organiza la Cámara de la Industria de la Transformación de Nuevo León, a cargo de **Máximo Vedoya**. En el evento, que contó con más de 900 asistentes, los líderes empresariales ratificaron su compromiso con las pymes y con el ecosistema emprendedor del país.



## Juegos del hambre (3)

Es de dar ternura cómo algunos funcionarios públicos pierden el tiempo en seguir, como si se tratara de capítulos de *La casa de los famosos*, las versiones sobre posibles ajustes y nombramientos en el gabinete. Parecen nuevos.

Como lo he explicado, cada que hay relevo en el gobierno es normal que algunos traten de mantener o mejorar su posición. Rencores que se han ido generando durante el trabajo salen a flote. Hace unas semanas la moda era decir que el Presidente saliente le impondría a **Claudia Sheinbaum** funcionarios, ¿se acuerda cuando especulaban cómo integraría al sector energético y quiénes serían sus funcionarios? Cuando se confirmaron los adelantos de el PAS de que sería **Luz Elena González** la secretaria de Energía y a partir de ahí se lanzaría una nueva política energética, decidieron ignorarlo y concentrarse en otra guerra: qué pasaría en la Secretaría de Hacienda con la ratificación de **Rogelio Ramírez de la O**.

Ahí está la mala relación de **Jesús de la Fuente** con unos vicepresidentes a quienes sólo puede acusárseles de desleales. No son pocas las veces que han tratado de colar insidias contra su superior jerárquico. También cuántas veces han sacado a **Gabriel Yorio** de la SHCP y lo más seguro es que se quede porque así lo quiere la Presidenta. ¿Se acuerda que algunos ya daban por un hecho el nombramiento de **Octavio Romero** como director del Infonavit? Como se lo dijo el PAS, el director de Pemex se está anticipando en la búsqueda del próximo hueso. No se puede decir si logrará seguir dentro del presupuesto dentro del Infonavit, a pesar de la animadversión de representantes de la iniciativa privada y laboral, es un buen ejemplo de cómo se dan las grillas en estos tiempos.

### REMATE INGLÉS

**Sir Mark Tucker**, CEO de HSBC a escala mundial, se reunió ayer con la presidenta electa **Claudia Sheinbaum**, y parte de su equipo, así como con gente del banco que en México preside **Jorge Arce**. Cuentan quienes estuvieron ahí que **Tucker** se fue muy optimista del futuro de México y refrendó al nuevo gobierno el compromiso de HSBC con el país.

### REMATE CURIOSO

Para que nadie pueda decir que el PAS calló como momia: cuando el gobierno saliente compró a Iberdrola 13 plantas, el discurso oficial lo comparaba con la nacionalización de la industria eléctrica que en 1960 hizo el presidente **Adolfo López**

**Mateos**. Esa no es una exageración, sino una mentira. Desde el primer momento el PAS le explicó que era la transferencia de un privado a otro privado y no faltaron los fanáticos que trataran de desmentir esta afirmación.

Sin embargo, la Cofece, encabezada por **Andrea Marván**, condicionó esta operación a que la mayoría de las acciones las tuviera un fideicomiso privado y que el director general de estas plantas fuera independiente de la CFE. Así, directamente el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, está actuando como agente financiero de esta transacción.

El gobierno colocó 1,500 millones de dólares para pagar los financiamientos que corresponden a una empresa privada denominada **Flemex Energía**. Estos bonos tuvieron éxito para los colocadores, puesto que fueron una mezcla entre un buen negocio en marcha y una tasa de interés elevada con respecto al promedio del mercado. Con estos datos queda claro que no hubo tal nacionalización o estatización de la industria eléctrica a través de estas operaciones, como lo dijo el gobierno.

### REMATE JUDICIAL

El PAS conversó en **Imagen Radio** con la ministra presidenta de la SCJN, quien explicó que la reforma al Poder Judicial que avanza en el Congreso no cambiará lo que sucede en la justicia cotidiana, sino que se modificarán los altos mandos de la federación. Al final del día no importa tanto quiénes son los ministros de la SCJN o cómo se elijan, sino cómo actúa la autoridad ante los problemas cotidianos. Quizá lo más relevante es que la ministra hizo un llamado para revisar la impartición de justicia en la nación. Su posición es bastante similar a la que han planteado el CCE, Coparmex, Concamin y CNA, es decir, que se dé en la regulación secundaria.

### REMATE FACTURERO

**Ulises Lara** está haciendo muchos amigos como encargado de despacho de la Fiscalía de Justicia de la CDMX. Ahora está ayudando a **Alejandro Talavera Velázquez**, conocido por promover estrategias fiscales.

Este hombre fue detenido el fin de semana acusado de retener ilegalmente a su hijo desde hace dos meses. Sin embargo, funcionarios de la fiscalía encargada a **Lara, Cintia López** y **Miguel Ángel Barrera**, no sólo liberaron al detenido, sino que permitieron que también fuera acompañado por el menor, a pesar que la madre tiene la custodia definitiva.



Además, logró que el Poder Judicial de la CDMX, encabezado por **Rafael Guerra**, no fije la fecha para la audiencia. El nuevo amigo de **Lara** tiene muy buenos contactos en las autoridades capitalinas.



## Volver al pasado

En el Senado vimos a Morena conseguir los votos que le faltaban para su reforma constitucional. Forma es fondo. Los consiguió con la vieja escuela, aquella que criticaba, con amedrentamientos a senadores. Uno, **Miguel Ángel Yunes**, supuestamente panista, se dejó "seducir" por Morena. El otro senador de MC, **Daniel Barreda**, supuestamente habría recibido presiones sobre su familia, y hay quienes dicen que en realidad se pasará al Verde y votará por Morena. Total, volvimos a una vieja maquinaria política de presiones, la cual Morena, y el presidente **López Obrador** habían criticado hasta la saciedad.

¿Es como el viejo PRI? No exactamente, pero es similar. Es como regresar en el tiempo a ver una maquinaria política que avasalla con su mayoría, que no permite disensos ni negociaciones.

### SE QUERÍA UNA REFORMA JUDICIAL QUE COMBATIERA LA CORRUPCIÓN

Al final, si se aprueba la reforma constitucional del Poder Judicial, decía el *Financial Times*, será un retroceso retrógrado con jueces elegidos popularmente, en el que Morena también tendrá las decisiones judiciales. Y claro que es necesaria una reforma judicial, pero que ataque la corrupción en fiscalías, ministerios públicos, policías y, desde luego, acabe con el nepotismo. La reforma del presidente **López Obrador** tiene como centro la elección popular de jueces, donde se teme su politización y la creación de juzgadores a modo del gobierno.

### REGRESO A LAS DECISIONES CENTRALISTAS Y DISCRECIONALES

Estos cambios parecen un regreso al pasado. Un regreso a los años 80 o 90, en que volveremos a ver reglas para la inversión dependientes totalmente del gobierno en turno, de designios políticos, de discrecionalidad. No habrá contrapesos.

Todos lo advirtieron: calificadoras, bancos de inversión, empresarios nacionales (CCE, CMN, Coparmex, CNA, Concamín) y extranjeros (como American Chamber y CanCham), en juego está la certidumbre jurídica para invertir.

### SIN AUTÓNOMOS ES QUEDARSE SIN APERTURAS

Después de la judicial, vendrá otra reforma constitucional, la de simplificación administrativa, con la que desaparecerían órganos autónomos como el IFT, la Cofece, el Inai y la CRE.

### MCFLY, UNA ECONOMÍA DE HACE 30 AÑOS

Es un *Back to the Future* donde Marty McFly, acompañando al doctor Emmet Brown, regresan 30 años atrás. Esto puede pasar con la economía mexicana: un Poder Judicial que vuelva a depender de designios presidenciales; órganos autónomos que ya no lo serán, dando paso a un gobierno centralista que decide todo, olvidándose de decisiones técnicas o visión de Estado. Eso ya lo vivimos. Cuando firmamos el TLCAN, que inició en 1994, la economía mexicana comenzó a tener un viraje hacia instituciones que brindaron certeza a las inversiones. Se crearon todas las autonomías, y hoy en día tenemos una economía exportadora, que logra vender a niveles récord a Estados Unidos. Somos una economía más competitiva.

Para el presidente **López Obrador** todas esas obras han sido neoliberales. Hay que cambiarlas. Sin embargo, en seis años lo que hemos visto de la 4T es un crecimiento muy bajo, el más bajo en 30 años, una generación de empleo formal baja (la mitad que el sexenio pasado), un Pemex que ni siquiera puede cubrir su deuda. Un problema serio de inseguridad pública. Y, eso sí, vimos una política laboral interesante, con aumentos en salario mínimo y desaparición del *outsourcing*.

La economía mexicana iba a tomar un impulso fuerte con el *nearshoring*. Distintos análisis hablaban de una inversión adicional de 30 mil mdd anuales. Pero con este regreso al pasado, será difícil no ver una pausa en esas inversiones.

### COLOCA GOBIERNO 1,490 MDD PARA PAGAR PLANTAS IBERDROLA

Se necesitaba pagar a los bancos que prestaron al gobierno mexicano el capital para pagar las 13 plantas de Iberdrola. De ahí que fuera el mismo secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, quien viera directamente la colocación de un bono de 1,490 mdd, que realizó el Fideicomiso de Inversión en Energía México (Fiemex), que los colocó con vencimiento a 2041. Hacienda señala que hubo una sobredemanda de cuatro veces más, pero se quedaron con los 1,490 mdd para colocar a una tasa de 7.25%. Sería la colocación más grande de energía para México. Y con esos recursos se lograrán refinanciar los créditos que otorgaron Barclays México, BBVA Santander y SMBC. Así se pagó la operación de las 13 plantas de Iberdrola. Hoy, la empresa española no ha vuelto a reinvertir los más de 6 mil mdd en México.



## La negociación de Morena con "El Clan" de los Yunes

**E**n muchas ocasiones se especuló que sería el PRI, de Alejandro Moreno, el que le daría los votos a Morena para lograr la mayoría en el Senado y aprobar la Reforma Judicial, debido a los múltiples expedientes abiertos que tiene el senador por Campeche y muchos otros de su bancada.

Sin embargo, terminaron siendo los dos perredistas que alcanzaron a colarse a la Cámara Alta y el PAN los que se doblaron a punta de cañonazos de dinero y cargos políticos, además de acuerdos de impunidad.

Fueron los Yunes quienes, a punta de órdenes de aprehensión y carpetas de investigación que documentan su historial negro, tuvieron que ceder ante el oficialismo. El senador Miguel Ángel Yunes Márquez –que pidió licencia horas para ser relevado por su padre– cuenta con una orden de aprehensión vigente, mientras que su hermano Fernando es considerado prófugo de la justicia.

Yunes Márquez, propuesto como senador por el PAN, había resistido las presiones derivadas de presuntos delitos como falsedad de documentos, falsedad ante la autoridad y fraude procesal. A Yunes padre se le investiga desde

2016 por irregularidades por el orden de los 3 mil millones de pesos durante su gestión al frente del ISSSTE, de 2006 al 2010.

Al exgobernador Yunes Linares

se le integró en la actual administración una carpeta en la Subprocuraduría Especializada en Investigación de Delincuencia Organizada por operaciones con recursos de procedencia ilícita.

Sobre Yunes padre también permanecen las acusaciones de la periodista Lydia Cacho por su presunta participación en una red de pedofilia junto a personajes como el empresario libanés Jean Succar Kuri y el exgobernador poblano Mario Marín.

Antes de acercarse a Morena, Yunes Linares era uno de los panistas más enemistados con la administración lopezobradora. Antes de eso, fue diputado por el PRI y uno de los más cercanos a la maestra Elba Esther Gordillo, con quien luego rompió relaciones y se enfrascó en acusaciones de corrupción.

Las acusaciones más graves pesan sobre Fernando Yunes, exalcalde de Veracruz, a quien además de fincarle acusaciones por delito electoral asentadas en la carpeta 638/2024, también se le acusa por presunto daño patrimonial de las cuentas públicas del 2017 al 2022.

Además, se tiene conocimiento que más integrantes del "Clan Yunes" tendrían carpetas de investigación abiertas, por lo que tras una conversación familiar, el patriarca, Miguel Ángel Yunes Linares, tomó la decisión de aprovechar las ofertas derivadas de la negociación encabezada

por Adán Augusto López, líder de los senadores morenistas, para cesar la persecución judicial a cambio de su voto para aprobar la reforma.

De ahí que el pasado domingo el senador Yunes Márquez perdió contacto con su grupo parlamentario. Los panistas dejaron de tener comunicación telefónica con él y con su equipo; la última en entablar una conversación con él fue la queretana Guadalupe Murguía, coordinadora de la bancada blanqui azul, y luego evitó presentarse en la reunión de los panistas en la Torre Azul, previa al inicio de la discusión de la reforma.

Fuentes cercanas a la 4T, enteradas de las negociaciones con los Yunes, aseguran que la oferta no sólo incluye los temas judiciales, sino que "hay quienes ven una oportunidad política y la toman, y ésta fue de grandes magnitudes. Los Yunes han sido sobrevivientes y no dejaron ir la oportunidad de trazar una ruta en nuestro movimiento", dijo para este espacio uno de los líderes de Morena en el Senado.

### Posdata

¿Y Rocío Nahle? ¿Ni una palabra? ●

Los Yunes, a punta de órdenes de aprehensión y carpetas de investigación que documentan su historial negro, tuvieron que ceder ante el oficialismo.



## DESBALANCE

### 11S: El miedo no anda en burro

:::: Hoy se cumplen 23 años del ataque terrorista que marcó un antes y un después en la geopolítica. No en balde, nos dicen, el grupo antilavado con sede en Francia que dirige la mexicana, **Elisa de Anda Madrazo**, insiste en el cumplimiento y



Elisa de Anda Madrazo

reforzamiento de las medidas para identificar y prevenir el financiamiento de actos terroristas como los acontecidos aquella mañana del 11 de septiembre de 2001, cuando las Torres Gemelas y el Pentágono fueron la sede de más de 3 mil fallecidos y pérdidas materiales con una gran factura para las principales aseguradoras. Ahora, con las elecciones presidenciales en Es-

tados Unidos y un mundo polarizado, pareciera que para el Grupo de Acción Financiera Internacional el miedo no anda en burro.

### ¿Faltarán los secretarios de Energía?

:::: Nos platican que mañana arranca la Convención Nacional Petrolera 2024 de la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (Amexhi), que preside **Alberto de la Fuente**, donde seguramente reinará el desconcierto, ya que las compañías privadas que se dedican a extraer petróleo no tienen certeza de qué sucederán en los siguientes seis años. Al cierre de esta edición, no habían confirmado su asistencia al evento **Miguel Ángel Maciel**, el actual secretario de Energía, ni **Luz Elena González**, la futura titular de la dependencia. Nos explican que los particulares bombean hoy casi 100 mil barriles diarios de crudo, apenas 5% de la producción nacional. Sin embargo, los empresarios confían en que, ante la creciente demanda de hidrocarburo para alimentar las refinerías, el gobierno no tendrá más remedio que dar un golpe de timón a partir del 1 de octubre.

### Liquidaciones de Aeromar y Mexicana, pendientes

:::: A días de que concluya el sexenio, nos hacen ver que están pendientes dos liquidaciones en la industria de la aviación. La primera tiene que ver con la dispersión del segundo pago a los extrabajadores de Mexicana por la venta de la marca y algunos bienes inmuebles. También queda inconclusa la liquidación para 75 pilotos y algunos sobrecargos de la aerolínea Aeromar que legalmente está en huelga, pero cuyos trabajadores están a la espera de que se lleve a cabo una liquidación de los activos de la empresa para pagarles.



## MÉXICO, SA

### Reforma judicial, va // Yunes, impresentable// CJF, club de cómplices

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**L**AS VUELTAS QUE da la vida: es probable que un hampón, político retorcido y corrupto, acomodaticio, que ha sido priísta y panista, enemigo acérrimo de todo lo que permita el bienestar social, y muchas gracias más, sea quien aporte el voto definitorio para aprobar la reforma constitucional al Poder Judicial que se analiza en la Cámara de Senadores. Se trata de Miguel Ángel Yunes Linares, sucio entre los sucios, y si bien la citada reforma es prioridad nacional, bien podrían en Morena haber “convencido” a otros para garantizar la mayoría calificada con el citado fin.

**LA REFORMA JUDICIAL** será aprobada, no queda duda, y será un gran paso hacia adelante en la historia del país, pero no por ello deja de llamar la atención el hedor de recurrir a personajes nefastos para alcanzar un objetivo determinado. Sabiéndose rotundamente derrotada, la supuesta oposición estuvo al borde del infarto luego de conocer el enjuague entre el junior Yunes (senador en funciones que súbitamente “enfermó” y pidió licencia), papá Yunes (senador suplente de su hijo, lo que ya es una aberración) y los “negociadores” morenistas captavotos.

**MÁS ALLÁ DE** eso, lo cierto es que ministros, magistrados, jueces, su ejército de “asesores”, personal en retiro, pensionados vitalicios, los clientes VIP de los “impartidores de justicia” y, en fin, la mitad de la plantilla activa del Poder Judicial (la *familia* es primero) en su vida sudaron tanto como ahora en su intento por mantener intocados sus abundantes privilegios, su opacidad, sus propios enjuagues, su corrupción, sus abusos, su mundillo de cuentos de hadas, las jugosas chambas de sus familiares y, sobre todo, su impunidad. Con la aprobación de la reforma constitucional se les acabó el festín al negocio familiar y a su clientela dorada.

**LO DIJO AYER** el presidente López Obrador: “Hemos venido limpiando el Poder Ejecutivo, el Legislativo, pero nos topamos con el Judicial, el encargado de la impartición de justicia y de cuidar que se respete la Constitución. Y hemos llegado en nuestro país, como parte de la crisis, de la decadencia, a que ese poder se convirtió en protector de las mafias del poder económico y del poder político”. Y esa putrefacción motivó la iniciativa de reforma constitucional que a punto está de ser aprobada.

**ALGO MÁS, DIJO** el mandatario: “Urge la re-

forma y si va a ayudar mucho, porque aquí se habla de delincuentes, del crimen organizado, pero lo que más les preocupa a los que están en contra de esta reforma es que van a perder sus privilegios, porque el Poder Judicial está al servicio de potentados, de la delincuencia de cuello blanco. Hay ministros que dependen de los hombres con mayor poder económico; están al servicio de las corporaciones económicas, financieras, nacionales y del extranjero, y esos son los que no quieren que haya estado de derecho, quieren mantener el influyentismo, la corrupción”.

**ES INMINENTE LA** aprobación de la reforma, pero en vía de mientras en la mañana de ayer se divulgaron datos que sólo redondean el cochino imperante en el Poder Judicial:

**SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN:** el Consejo de la Judicatura Federal (CJF, que preside Norma Piña) es “responsable” de vigilar el comportamiento de jueces, magistrados y, en su caso, sancionarlos cuando se comprueben casos de corrupción, nepotismo o cualquier otra violación. ¿Qué ha sucedido? En el periodo 2004-2023 se presentaron 38 mil quejas contra funcionarios del Poder Judicial. De ellas se han desechado 86 por ciento sin siquiera iniciar una investigación; no se investigó 86 por ciento de los casos.

**DE LAS QUEJAS** que sí se investigaron, el CJF apenas sancionó a 472 jueces y magistrados en todo el periodo: apercibimientos y amonestaciones, 0.7 por ciento del total; suspensiones, 0.27 por ciento; destituciones, 0.11 por ciento; inhabilitaciones, 0.06 por ciento, y sanciones económicas, 0.04 por ciento. Ese es el grado de “eficiencia” del órgano “vigilante”.

**DE PILÓN:** DE enero de 2023 a la fecha, el Ejecutivo ha presentado 72 denuncias contra jueces y magistrados; ninguna de ellas ha sido resuelta y a la fecha no hay sanciones. Es la mafia, la *familia* judicial, y sus integrantes se cuidan las espaldas entre ellos. Y sólo son algunos ejemplos de la putrefacción que priva en el Poder Judicial.

### Las rebanadas del pastel

**SI DE HAMPONES** se trata, ahí está Alejandro Alito Moreno. La Comisión de Prerrogativas y Partidos Políticos del Instituto Nacional Electoral le tiró el teatrillo que armó (“reforma estatutaria” incluida) para relegirse (con apenas 97.3 por ciento de los votos) como líder nacional del PRI.

X: @cafevega  
Correo: cfvmexico\_sa@hotmail.com



Estudiantes, maestros y trabajadores de juzgados federales y de la Ciudad de México

irrupieron ayer en el Senado, donde se debatía la reforma judicial. Foto Cristina Rodríguez



FUERA DE LA CAJA

## Macario Schettino

Profesor (retirado) de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:  
www.macario.mx

@macariomx

## Espejo

Imposible exagerar el nivel de deterioro que sufre este país. El criminal gobierno que encabeza un desquiciado no sólo permitió el crecimiento del crimen organizado, del que muchos parecen ser socios, también abandonó a los mexicanos a su suerte durante la pandemia, destruyó el sistema de salud, canceló programas de apoyo a los más necesitados, vulneró las finanzas públicas y ahora elimina cualquier posibilidad de discusión democrática en el país.

Aunque superficialmente podría pensarse que se trata de una regresión al sistema político del siglo 20, la hegemonía priista, el asunto es mucho peor. Como en esa época, un solo partido (con tres personalidades ficticias) tiene supermayorías en las cámaras; como entonces, gobiernan más de dos terceras

partes de las entidades federativas; han devuelto al poder central atribuciones que se habían descentralizado para permitir un mejor funcionamiento. A diferencia de entonces, ahora no es disciplina lo que muestran, sino abyección; no hay tres sectores que moderan al Presidente en turno, no hay experiencia acumulada ni funcionariado para aplicar políticas públicas, no hay sino la voluntad de un solo hombre que, desafortunadamente, está desquiciado.

Pascal Beltrán del Río ha equiparado lo que ocurre hoy con el establecimiento de las Siete Leyes de Santa Anna, y en esta columna habíamos comentado, hace años, que el proceso que veíamos no parecía similar al vivido bajo Calles o Cárdenas, sino precisamente nos devolvía a los tiempos turbulentos de un caudillo populista e irresponsa-

ble, es decir, de Santa Anna.

Tal vez lo ocurrido en el Senado el día de ayer pueda ilustrar el tamaño del problema que enfrentamos: traiciones, persecuciones a legisladores, irrupción de manifestantes, todo alrededor del intento de sacar, a como dé lugar, una reforma que no ayuda en nada, sino que sólo sirve para engrandecer el ego del desquiciado. Impulsada por casi un centenar de emasculados, y eso sin faltar el respeto al género que decidan adoptar: es nada más darle un nombre a la falta de enjundia que caracteriza a la tribu de abyectos.

Y es que no es fácil encontrarle sentido a lo que ocurre. Es, insisto, un deterioro generalizado impulsado por un solo hombre que ya no tiene control de sí mismo, arropado por individuos de muy baja ralea, que

ven en él la oportunidad que jamás habrían encontrado por sí mismos, que además aprovecha la desidia y abandono generalizado de los mexicanos, que ciudadanos no son. Millones de personas que se sumaron por un puñado de monedas, o por un saco de mínimas venganzas, resentimientos, envidias. Esos viejos rencores de quienes siempre se sintieron menospreciados. Es sobre ellos, necesitados y rencorosos, sobre los que el desquiciado construyó el poder que ahora pone en riesgo al país entero.

Los problemas de México no

son nuevos, ni van a resolverse pronto. Nosotros encarnamos esos problemas. Nosotros, que no somos capaces de someternos a unas reglas mínimas de convivencia, sino que siempre buscamos la forma de aprovecharnos. Somos nosotros mismos los que hemos hecho fracasar a un país que hoy debía ser rico, democrático y justo. Pero no puede serlo porque somos nosotros mismos el obstáculo.

Hoy nos vemos en el espejo que nosotros mismos construimos: con un sistema educativo adoctrinador, con el torci-

miento continuo de las reglas en nuestro beneficio, con el ojo cerrado a los defectos de los demás a cambio de obtener lo mismo para nosotros. Porque es cierto que nuestro lema es “el que no transa no avanza”.

Si algo bueno puede esperarse, es que este mes de septiembre sea el sótano sobre el cual podamos empezar a construir algo distinto. Que nuestra caricatura, nuestro ridículo, el adefesio que es nuestra política, produzca en nosotros una oportunidad de redención.

Ojalá lo logremos sin violencia.





La mirada  
de la zona euro

Por Fernando Luque

# Cinco pasos para un portafolio minimalista



Fernando Luque

EDITOR DE MORNINGSTAR ESPAÑA  
FERNANDO.LUQUE@MORNINGSTAR.COM



unque usted no sea un coleccionista de inversiones, es muy probable que el número de fondos de su cartera haya crecido al mismo ritmo que su edad y su patrimonio neto. A medida que crecen los activos, es natural querer diversificar los tipos de inversión e incluso adentrarse en los lados más complicados de la inversión, como las materias primas o los fondos sectoriales.

Gracias a todas estas fuerzas, los inversionistas pueden acabar fácilmente con lo que podemos llamar la "dispersión del portafolio": demasiados fondos en este. La diversificación es deseable, pero cuando se lleva al extremo, puede resultar difícil controlar lo que se tiene. Esto es especialmente cierto si tiene acciones individuales y fondos de inversión gestionados activamente, que requieren al menos cierto nivel de supervisión continua.

La dispersión del portafolio también puede dificultar su mantenimiento, ya que es más difícil controlar su distribución total de activos. La buena noticia es que, con un poco de esfuerzo, es posible llegar a un portafolio minimalista.

**Paso 1: Compruebe lo que tiene.** El primer paso del proceso es hacer un inventario de sus cuentas financieras. Puede limitarse a sus inversiones, pero le recomiendo que amplíe el proceso de inventario para abarcar todas sus relaciones financieras: banca, seguros, planes de pensiones, etc.

**Paso 2: Consolide.** El siguiente paso hacia un portafolio minimalista es identificar oportunidades para fusionar inversiones del mismo tipo.

**Paso 3: Revise su asignación de activos objetivo.** Una vez finalizado el proceso de consolidación de sus cuentas, es un buen momento para reconsiderar la asignación de activos de su portafolio, especialmente si no lo ha hecho durante un tiempo.

**Paso 4: Rellene con componentes simples.** Armado con objetivos para la asignación de activos de su portafolio, puede pasar a una combinación de portafolio minimalista y ultrasimple. El objetivo de un portafolio minimalista es utilizar el menor número de participaciones para lograr la diversificación. Los fondos indexados y los ETFs se prestan especialmente bien a este esfuerzo, ya que proporcionan una amplia exposición a clases de activos en un solo producto y con costos muy bajos.

**Paso 5: Planifique cómo lo mantendrá actualizado.** Establecer un portafolio minimalista implicará pocas obligaciones de supervisión de forma continuada. Pero, a menos que opte por la autogestión, tendrá que seguir controlando la asignación de activos de su portafolio a medida que pasen los años.

**A medida** que crecen los activos, es natural querer diversificar los tipos de inversión e incluso adentrarse en los lados más complicados de la inversión.



## Eventos relevantes

### Lo que fue

El panorama económico para México comienza a tomar un nuevo rumbo con la llegada de una presidente y la relación bilateral con EU.



Banco bajó su tasa de interés de referencia a 10.75% durante su quinta reunión de política monetaria.



La Fed cumple con lo esperado y mantiene la tasa sin cambios en 5.25% a 5.50%, por decisión unánime.



La OPEP ha acordado prolongar los recortes a la producción durante todo 2024 y también 2025, buscan equilibrar el mercado ante la demanda.



En la reunión del G-20 en la que participó México, se acordó mantener el compromiso en favor del desarrollo de los países menos desarrollados.



Líderes de los países del G-7 se reunieron en Italia donde subrayaron su determinación de hacer frente a los retos mundiales.



El Banco Central de Chile recortó su tasa de interés referencial en 25 puntos base para llevarla al 5.5%, como esperaba el mercado.

### Lo que será

Las principales bancas centrales del mundo comienzan a estar ya más preocupadas por evitar una recesión y se esperan comienzan a bajar tasas.



El 18 de septiembre la Fed dará a conocer su decisión de política monetaria, especialistas esperan un recorte de 25 puntos base.



Banco de México prevén aplicará un nuevo recorte de 25 puntos base a su tasa de interés en su próxima reunión de septiembre.



El 1 de Octubre de 2024, Claudia Sheinbaum Pardo asumirá su cargo como la nueva presidenta de México, en medio de nuevas reformas por aprobar.



Estados Unidos se prepara para sus elecciones presidenciales del 5 de noviembre, encuestas ven pareja la contienda entre Kamala Harris y Donald Trump.



El Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional se preparan para su reunión de otoño que tendrá lugar la segunda semana de octubre.



El Banco Central Europeo tendrá su reunión el 12 de septiembre para definir el rumbo de su política monetaria.



# Los retos económicos más importantes para Claudia Sheinbaum



n unos días más, Claudia Sheinbaum asumirá la presidencia de México. Si bien es un hecho histórico, por ser la primera mujer en asumir ese cargo, sus primeros días le tienen guardado un escenario económico (social y político) complejo.

El país ha vivido un período de transformación bajo la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador, marcado por una reconfiguración del papel del Estado en la economía, la implementación de programas sociales ambiciosos y una política energética encaminada a la autosuficiencia. Sin embargo, varios de los problemas estructurales de la economía mexicana persisten y, a decir verdad, algunos se han acentuado. La presidenta entrante deberá lidiar con una mezcla de retos que van desde la inflación y el debilitamiento de la inversión privada hasta la incertidumbre en el comercio internacional y la necesidad de una transición energética más sostenible.

Sheinbaum no solo hereda estos problemas, sino que también se enfrenta al desafío de encontrar un equilibrio entre continuar con la política económica actual y tomar decisiones propias y novedosas que permitan un crecimiento económico sostenido y equitativo. En este contexto, aunque podrían ser más, en este espacio pretendemos analizar los cinco retos más importantes que deberá enfrentar y cómo estos podrían impactar la economía del país en los próximos años.

### 1 Control de la inflación y mayor crecimiento:

La inflación ha sido uno de los principales obstáculos en los últimos años, afectando tanto a

los consumidores como a las empresas. Al julio de este año, la inflación en México se ubicaba en 5.6% (en términos anuales), muy por encima del objetivo del Banco de México (Banxico) del 3%. El próximo gobierno deberá implementar políticas fiscales y, sobre todo, monetarias eficaces para controlar este fenómeno, calibrándolas para evitar un impacto negativo en el crecimiento económico y la creación de empleos. Además de la inflación, el reto será fomentar el crecimiento, ya que su debilitamiento se refleja en la revisión a la baja que hizo el propio Banxico hace unos días, por tercera vez consecutiva, a 1.5% desde una estimación al inicio del año de 2.4 por ciento.

### 2 Reactivación de la inversión privada:

Durante la presente administración, la inversión privada en sectores clave de la economía ha disminuido significativamente. De acuerdo con datos del INEGI, la inversión productiva avanzó apenas 0.7% anual en junio, la cifra más débil en 39 meses, desde marzo de 2021, y mostrando una racha de ocho meses desacelerándose. Se prevé que, hacia adelante, la inversión registre un estancamiento ante el elevado nivel de la tasa de interés real, la depreciación

de la moneda nacional y la incertidumbre política en el país y en Estados Unidos, que está de cara a unas elecciones bastante competitivas. Para Sheinbaum, revitalizar la confianza del sector privado será esencial para impulsar el crecimiento y modernizar la infraestructura del país.

### 3 Comercio internacional y nearshoring:

México tiene una oportunidad única para capitalizar el fenómeno del nearshoring, atrayendo empresas que buscan relocalizar sus cadenas de suministro más cerca de los mercados de consumo, como el de Estados Unidos. De acuerdo con la Secretaría de Economía, el país captó más de \$36,000 millones de dólares en Inversión Extranjera Directa (IED) en 2023, una cifra que podría incrementarse si se mejoran las condiciones para la inversión. Sin embargo, la infraestructura deficiente, la crisis hídrica y la falta de energía suficiente se han plantado como sido barreras para una mayor atracción. Además, la relación comercial con Estados Unidos, que representa el 80% de las exportaciones mexicanas, será crucial en este sentido. Las tensiones comerciales, como las que se han visto en disputas del T-MEC sobre energía,

añaden un grado de incertidumbre a este panorama.

**4. Transición energética y cambio climático:** La transición energética es otro desafío importante para el próximo gobierno. Actualmente, México depende en gran medida de los combustibles fósiles, y el apoyo estatal a Pemex y la CFE ha retrasado el desarrollo de energías renovables. En 2023, la capacidad instalada de energía renovable representaba solo el 28% del total, muy por debajo de países como Chile y Brasil, que ya superan el 40%. Aquí, la incertidumbre en torno al paquete de reformas (Judicial y de Simplificación Administrativa que implica la desaparición de órganos autónomos) ha jugado un rol muy importante para mantener en pausa o cancelar varios proyectos. Los dichos


no serán suficientes para convencer a los inversionistas de apostar por México.

**5. Desigualdad y pobreza:** La lucha contra la desigualdad y la pobreza seguirá siendo un reto importante para Sheinbaum. A pesar de los avances de los programas sociales, el 42% de la población mexicana seguía viviendo en condiciones de pobreza en 2022, según datos de Coneval. La desigualdad es particularmente visible en el acceso a servicios como la educación y la salud, lo que limita las oportunidades de millones de mexicanos para integrarse plenamente en la economía. El reto será equilibrar el gasto social sin comprometer la estabilidad fiscal del país, que ya enfrenta un déficit creciente.

### Conclusión

La presidencia de Claudia Sheinbaum no estará exenta de grandes desafíos económicos. Desde controlar la inflación hasta impulsar la inversión privada y lograr una transición energética adecuada, las decisiones que tome impactarán el futuro de México en las próximas décadas. La tarea no será sencilla, y dependerá en gran medida de su capacidad para tomar decisiones informadas y basadas en la razón, en lugar de responder a impulsos o presiones políticas.

Es imprescindible que Sheinbaum establezca su propio estilo de gobernar, apartándose de la directriz que parece estar recibiendo del actual presidente. Solo a través de una gestión económica prudente y visionaria podrá enfrentar los retos que le esperan y garantizar un futuro más próspero para México.

  
La nueva fuente de poder no es el dinero en manos de pocos, sino la información en manos de muchos."  
=====  
John Naisbitt.



**José C. Femat**

ES ECONOMISTA CON POSTGRADO EN HISTORIA Y DESARROLLO ECONÓMICOS.



**Rodolfo Salazar**

ES ECONOMISTA CON POSTGRADO EN ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS.

 COMENTARIOS Y SUGERENCIAS EIC  
PORTANALISIS@GMAIL.COM

**La presidencia** de Claudia Sheinbaum no estará exenta de grandes desafíos económicos. Desde controlar la inflación hasta impulsar la inversión privada y lograr una transición adecuada.



# What's News

**L**os ingresos de los hogares en EU subieron 4% ajustados por inflación el año pasado, en promedio de 77 mil 540 a 80 mil 610 dólares, lo que marcó el primer aumento desde que golpeó el Covid-19, a medida que disminuyeron las perturbaciones pandémicas y el incremento de los precios, reportó la Oficina del Censo. Los hogares se beneficiaron en el 2023 de una baja del precio del petróleo, después de que en el año previo subieron tras la invasión rusa a Ucrania.

◆ **El presidente** ejecutivo de Southwest Airlines, Gary Kelly, dimitirá el próximo año en una gran reestructuración del Consejo de Administración, ante la presión de un inversionista activista, Elliott Investment Management, para revisar su liderazgo y estrategia comercial. El mes pasado, el fondo anunció su intención de lanzar una lucha por poderes en Southwest, incluidos planes para nominar a 10 directores para la junta de 15 miembros. Unos 6 directores tienen la intención de jubilarse en noviembre.

◆ **Las acciones** de BMW se desplomaron ayer 11.2% después de que el fabricante de automóviles redujera sus objetivos de ventas y ganancias, diciendo que medidas costosas para solucionar un problema en el sistema de frenos y la escasa demanda en el mercado automovilístico más grande del mundo

diluirían sus resultados. La interrupción de las entregas de automóviles afectados por componentes defectuosos también restaría a las ganancias, añadió la compañía alemana.

◆ **El nuevo** director ejecutivo de Starbucks, Brian Niccol, declaró que mejorar las operaciones de las tiendas de la compañía en EU es su primera prioridad, y afirmó que las cafeterías deben ser más acogedoras y evitar verse abrumadas con pedidos para llevar. La junta directiva de Starbucks y los inversionistas han elogiado a Niccol, ex director ejecutivo de Chipotle Mexican Grill, y esperan que como un líder con experiencia operativa pueda transformar la cadena de café más grande del mundo después de un periodo difícil.

◆ **AngloGold Ashanti**, que se encuentra entre los principales productores de oro del mundo, acordó comprar a un rival más pequeño, Centamin, en unos 2 mil 500 millones de dólares, en medio de los crecientes precios del metal dorado. El acuerdo incorpora la mina insignia de Centamin, Sukari en Egipto, al redil de AngloGold, aumentando la producción de oro en alrededor de 450 mil onzas al año a más de 3 millones de onzas. Los precios del oro han subido un 30% en los últimos 12 meses a un récord.





## PS Project Syndicate

Tara Poncok



La autora

Tara Poncok es asesora de políticas en el Open Markets Institute.

**W**ASHINGTON, DC. A principios de este mes, Google recibió un fuerte golpe, que puede sentir las bases de una oleada de demandas antimonopólicas contra grandes empresas tecnológicas. En el primero de dos litigios entablados contra la empresa por el Departamento de Justicia de los Estados Unidos, el juez de distrito Amit Mehta dictaminó que Google violó la ley de defensa de la competencia, al mantener un monopolio legal en el mercado de buscadores y publicidad basada en búsquedas.

Todavía no se sabe qué sanción recibirá Google; una de las posibilidades que analiza el Departamento de Justicia es forzar la división de la empresa. Pero la cuestión más importante es si el caso alentará las reformas que se necesitan para fomentar la competencia en la hoy monopolizada industria tecnológica, o si al final quedará en el recuerdo como una oportunidad perdida.

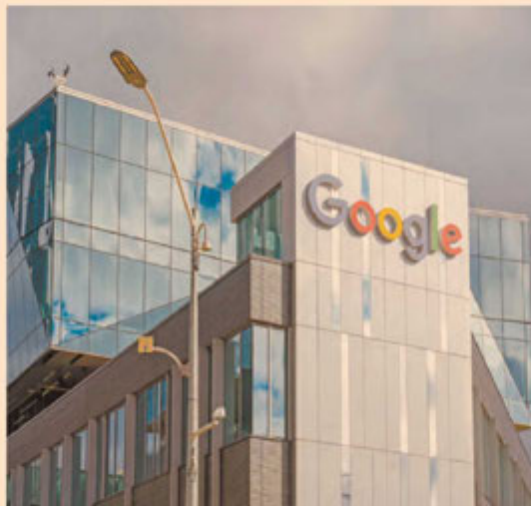
En el carácter de educacionista antimonopolista, y tras pasar años investigando y demandando a Google, creo que la bien razonada decisión de Mehta tiene excelentes chances de superar una apelación. Aunque el mero hecho de tener un monopolio no es ilegal, sí lo es usar ese poder para castigar la competencia (como ha hecho Google). Explotando contratos de exclusividad para impedir que empresas rivales obtengan el lugar de buscador predeterminado en puntos clave de acceso a búsquedas (como el navegador Safari del iPhone) y cobrando precios supracompetitivos en el mercado de anuncios de texto, Google consiguió aplastar a posibles competidores.

La empresa ya había anunciado la intención de apelar el fallo ante el Tribunal de Apelaciones de los Estados Unidos para el Distrito de Columbia (el mismo tribunal que en 2001 sostuvo que Microsoft violó la Ley Sherman de Defensa de la Competencia). Esto resalta los sorprendentes paralelos entre ambos casos. Igual que en el fallo sobre Microsoft, el caso de Google no se basó en nuevas teorías jurídicas o en alguna interpretación radical de la legislación antimonopolista. Por el contrario, Mehta siguió de cerca el razonamiento expuesto en la decisión sobre Microsoft, con un análisis conservador que aumenta las chances de que el fallo supere la apelación de Google.

Si se confirma el fallo, puede provocar un cambio fundamental en la conducta empresarial de las plataformas megatecnológicas y de otras empresas dominantes, que se volverán más reuentes a firmar contratos de exclusividad orientados a evitar la competencia. Pero el alcance de ese cambio dependerá más de la gravedad de las medidas reparatorias que del fallo en sí mismo. Para restaurar la competencia en el mercado de buscadores y publicidad basada en búsquedas, dichas medidas deben ser multidimensionales, estructurales y, sobre todo, apuntar a las raíces del perjuicio causado por las prácticas anticompetitivas de Google. Un simple tirón de ojeas no basta; el castigo tiene que ser lo bastante grave para que otras empresas monopólicas lo vean como una advertencia.

# ¿Potenciará el reciente fallo contra Google la política antimonopólica estadounidense?

• La reciente decisión de un tribunal federal de Estados Unidos de que Google mantiene un monopolio ilegal en las búsquedas en línea representa un paso importante en la dirección correcta. Pero para impulsar las reformas necesarias para restablecer la competencia en la industria tecnológica fuertemente monopolizada de hoy, el Congreso debe intervenir.



La derrota de Google tendrá amplias repercusiones, porque demuestra que las megatecnológicas no son intocables y que todavía es posible aplicar la Ley Sherman de 1890 para poner coto a los monopolios. El gobierno de los Estados Unidos está llevando adelante demandas antimonopólicas contra Apple y Amazon, además de otro caso contra Google (referido al mercado de tecnología publicitaria o *adTech*), y es posible que a los monopolios megatecnológicas les llegue pronto el día

de una dolorosa rendición de cuentas.

En particular, el fallo de Mehta puede tener una influencia significativa en el juicio contra Google por el caso de la *adTech*, cuyo inicio está programado para el 9 de septiembre. Es verdad que la sentencia que atribuye a Google un monopolio de los servicios generales de búsqueda no garantiza un resultado similar en el segundo caso, pero la conducta de Google en ambos mercados exhibe claras semejanzas. En los dos, Google aprovechó su posición dominante para

suprimir la competencia y extraer ganancias excesivas mediante la manipulación de las subastas de anuncios.

En vista de estas semejanzas, es probable que la jueza de distrito Leonie Brinkema, que tramita el segundo caso, tenga muy en cuenta el fallo de Mehta a la hora de dar sentencia. Para los juicios por prácticas monopólicas contra Apple y Amazon todavía faltan años, de modo que la influencia que sobre estos casos tendrá el fallo contra Google en lo referido a servicios de búsqueda dependerá en gran medida del resultado de la apelación.

Lamentablemente, la sentencia de Mehta no fue una victoria completa de las autoridades antimonopólicas, ya que disipó otros reclamos de los demandantes, por ejemplo, la acusación de que Google favorece sus propios servicios dentro de la herramienta de administración de publicidad en línea SA360. En su decisión, Mehta sostuvo que esta conducta no era objetable, porque Google no está obligada a hacer negocios con sus competidores; sin embargo, cuando en 2008 Google adquirió la herramienta, prometió que esta seguiría siendo neutral. De modo que el fallo de Mehta sólo fue favorable a los demandantes en algunas acusaciones específicas.

¿Será el fallo contra Google por el mercado de servicios de búsqueda un catalizador de competencia real en el sector tecnológico? Es probable que no. Aunque es un paso en la dirección correcta, la legislación antimonopólica estadounidense todavía tiene que luchar contra malos precedentes, y los tribunales suelen ser reacios a fallar en contra de grandes corporaciones.

Pese a su relativa sencillez (era básicamente una versión actualizada de la demanda contra Microsoft), el juicio contra Google por el mercado de servicios de búsqueda se prolongó por espacio de diez semanas, para culminar en un fallo de 286 páginas que todavía puede quedar anulado en la fase de apelación. Es cada vez más evidente la necesidad de que el Congreso intervenga y reforme la legislación antimonopólica para que las pequeñas empresas tengan una chance equitativa de crecer y prosperar. Aunque Google hoyo perdido esta batalla, la guerra por la competencia en la **Página 34 de 85** en los tribunales.

Traducción: Esteban Flamini

PS

Copyright: Project Syndicate, 2024

www.project-syndicate.org

EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES  
11 de septiembre  
del 2024

42



**PS** Project Syndicate

Por Daine Coyle

Finanzas  
Globales

# ¿La revolución de la IA conducirá a una mayor prosperidad?



• La inteligencia artificial tiene el potencial de transformar nuestras economías, mercados laborales, sociedades y políticas. Pero, a pesar de los optimistas pronósticos de un auge impulsado por la IA, la historia demuestra que los avances tecnológicos rara vez conducen a mejoras inmediatas en los niveles de vida y, a menudo, conducen a profundas perturbaciones.



La autora

Daine Coyle, profesora de Políticas Públicas en la Universidad de Cambridge, es autora de *Cogs and Monsters: What Economics Is, and What It Should Be* (Princeton University Press, 2021) y de *The Measure of Progress: Counting What Really Matters* (Princeton University Press, primavera de 2025).

traducida a los idiomas locales y que las copias fueran asequibles para la gente común, preparó el terreno para cambios sociales y culturales de gran alcance.

La consiguiente alteración del control monástico sobre los textos religiosos impulsó el ascenso del protestantismo, que, a su vez, condujo a una serie de brutales guerras religiosas. Max Weber sostuvo cabalmente que la ética del trabajo protestante se encuentra en el corazón del capitalismo. Aunque los académicos han cuestionado esta teoría, la imprenta y la proliferación de libros asequibles impulsaron innegablemente las tasas de alfabetización y sentaron las bases para la Ilustración.

La imprenta también desempeñó un papel fundamental en la facilitación de la Revolución Industrial, desencadenando una ola de experimentación sin precedentes y fomentando un espíritu de investigación científica. Si bien puede resultar difícil para los economistas académicos establecer un vínculo causal directo entre la imprenta y el crecimiento económico, está muy claro que, sin su invención, el mundo tal como lo conocemos no existiría.

Esto sugiere que deberíamos moderar nuestras expectativas sobre el impacto económico de la IA, al menos en el futuro previsible. Si bien la industria de la IA en sí está preparada para crecer rápidamente, hay pocas razones para esperar que impulse significativamente el crecimiento del PIB en el corto o mediano plazo.

Además, las convulsiones sociales y políticas causadas por la revolución de la IA podrían muy bien eclipsar su impacto económico directo. Si bien los economistas han explorado los posibles efectos de la IA en el mercado laboral y los politólogos han examinado el poder desestabilizador de la desinformación y las falsificaciones profundas impulsadas por grandes modelos lingüísticos, las tecnologías de la información y la comunicación también pueden afectar las normas e instituciones de maneras sutiles pero significativas.

Pensemos, por ejemplo, en el desarrollo de la red ferroviaria, que facilitó el transporte de personas y mercancías, acelerando así el crecimiento de ciudades densamente pobladas y económicamente prósperas. De manera similar, la llegada de la televisión redefinió las aspiraciones de los consumidores y desafió las normas establecidas sobre la participación de las mujeres en la fuerza laboral.

Sin duda, estos cambios son inherentemente impredecibles, pero esa es una razón más para pensar detenidamente en el tipo de sociedad que queremos crear y cómo podemos aprovechar la tecnología para lograrla. Todas las tecnologías de uso general, incluidos los sistemas de electricidad y alcantarillado, están determinadas por la Debatte política y social. Aunque no podemos revertir ni frenar el desarrollo de los líderes y los responsables de las políticas deben asegurarse de que estas poderosas tecnologías sirvan al bien común, independientemente de que conduzcan o no a un crecimiento económico inmensurable.

**C**AMBRIDGE. A medida que el crecimiento económico mundial se desacelera, muchos esperan que la innovación tecnológica sea una posible solución. El último informe "Perspectivas de la economía mundial", del Fondo Monetario Internacional, por ejemplo, destacó el potencial de la inteligencia artificial (IA) para impulsar la productividad y el PIB. Pero el informe también advierte que, dadas las incertidumbres en torno al alcance del impacto de la IA, tales pronósticos deben abordarse con una dosis de cautela. Si bien la IA podría marcar el comienzo de una era de prosperidad, este resultado depende de cómo evolucionen estas tecnologías emergentes.

La actual ola de tecnoptimismo, junto con la ansiedad sobre las posibles implicaciones de las tecnologías emergentes para los mercados laborales, puede atribuirse a la noción de que la IA es lo que los economistas llaman una "tecnología de propósito general". Tales innovaciones permean toda

la economía en lugar de limitarse a un solo sector.

Las tecnologías de propósito general pueden dividirse en dos grandes categorías: las que revolucionaron la energía, como la máquina de vapor y la electricidad, y las que transformaron la comunicación, como la imprenta y el teléfono. Aunque estas innovaciones suelen tardar años, incluso décadas, en materializar todo su potencial, pueden dar lugar a un aumento de la productividad y a un rápido crecimiento económico.

El mundo se encuentra en medio de dos revoluciones tecnológicas: la transición a una economía de cero emisiones netas y el rápido ascenso de la IA y otras tecnologías digitales. Juntas, estas revoluciones están preparadas para reconfigurar nuestras economías y cambiar nuestra forma de trabajar, los bienes y servicios que producimos y consumimos, y la estructura y dinámica de los mercados financieros. Pero la pregunta sigue siendo: ¿cómo cambios radicales se traducirán en un crecimiento económico más rápido?

La historia ofrece valiosas perspectivas sobre cómo podrían desarrollarse estas transformaciones. Una lección clave es que, si bien los avances tecnológicos a menudo parecen graduales y superficiales cuando los experimentamos, sus efectos a largo plazo pueden ser radicales y profundos. La contribución de la energía de vapor y los ferrocarriles al crecimiento del PIB en los siglos XVIII y XIX es sorprendentemente difícil de cuantificar, pero hay una razón por la que nos referimos a ese período como la Revolución Industrial. Estos avances, plasmados de forma memorable por novelistas como Charles Dickens y Émile Zola, afectaron todos los aspectos de la vida cotidiana de las personas, tanto en el trabajo como en el hogar.

Además, los avances tecnológicos no siempre conducen a mejoras inmediatas en los niveles de vida y pueden implicar enormes trastornos. La invención de la imprenta de tipos móviles por parte de Johannes Gutenberg a mediados del siglo XV es un excelente ejemplo. Al permitir que la Biblia se

**PS**  
Copyright:  
Project  
Syndicate,  
2024  
[www.project-syndicate.org](http://www.project-syndicate.org)

EL ECONOMISTA  
MIÉRCOLES  
11 de septiembre  
del 2024



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## ¿Una farmacéutica centrada en salud de la mujer? Tiene sentido

Ante las grandes brechas de equidad en torno a la salud de la mujer en todo el mundo, y habiéndose comprobado que mujeres fuertes y empoderadas generan comunidades fuertes, tiene sentido que exista una empresa enfocada en encontrar opciones para atender las necesidades femeninas en salud.

Esa es Organon, una multinacional creada hace 100 años que tras adquisiciones y fusiones, en 2021 se refundó como empresa global independiente decidida a crear una diferencia en las diferentes etapas de la vida de las mujeres. Hoy Organon tiene presencia en 140 mercados y tiene 6 plantas en el mundo, una de ellas en Xochimilco donde produce 135 formulaciones (tabletas, cápsulas, líquidos y cremas) y desde donde exporta a Norteamérica, Asia, Oceanía y América Latina.

Una de sus primeras acciones en su reinicio hace 4 años fue hacerse de un dispositivo médico para detener en minutos el sangrado postparto, causa principal de la mortalidad materna, y fue señal de un genuino objetivo de ver por las mujeres.

En la región recién hizo una integración estratégica fusionando mercados clave de toda América Latina y el Caribe, excepto Brasil, quedando México como la sede regional llamada Lamex, liderada por **Julio Conejero**, quien nos comparte que el objetivo es convertir a la región en motor clave de innovación, desarrollo

y expansión para la compañía. Y como parte de ello México ocupa un lugar de alta prioridad debido a su tamaño de mercado y potencial de crecimiento.

De ahí que fue en Xochimilco, donde en 2022 invirtieron en un proyecto público-privado detonando la Estrategia Nacional para la Prevención del Embarazo en Adolescentes (ENAPEA), en coordinación con Conapo, Imjuve y el Fondo de Población de Naciones Unidas (UNFPA). El grave problema de embarazo adolescente está directamente vinculado a la pobreza en toda Latinoamérica. Es una tragedia que de cada 1,000 partos en la región, 66 sean de adolescentes y 25 de menores de 15 años de edad, algo ligado necesariamente a violencia sexual. El proyecto lo están extendiendo a Mérida, Yucatán, y se aspira que ahora con el nuevo gobierno de **Claudia Sheinbaum** -quien como jefa de Gobierno conoció bien el proyecto de Xochimilco- sea apoyado con instrumentos de política pública y financiamiento sostenible, para lo cual han hablado con el subsecretario de Hacienda **Gabriel Yorio** quien impulsa el financiamiento verde y ha dicho que no puede ir desligado de lo social.

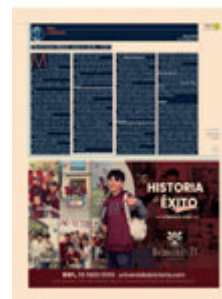
Tras esa experiencia en México, Organon ya trabaja en 4 proyectos similares en Perú, Ecuador, República Dominicana y Colombia con diferentes aliados, y al mismo tiempo bajo el mismo enfoque buscan detonar ese tipo de acciones en África (Kenia, Etiopía y Egipto) y Asia

(Tailandia, Vietnam y Malasia) donde también viven el azote del embarazo adolescente.

Conejero nos comenta que como la única empresa farmacéutica global con una misión y visión dedicadas a resolver las necesidades de salud de las mujeres, está redefiniendo los estándares de atención y empoderamiento femenino en el sector de la salud.

La mujer representamos el 50% de la población mundial, y sin embargo no estamos posicionadas en la toma de decisiones en el rumbo de la medicina. Sí como profesionales de la salud -70% son mujeres- pero aún no en el liderazgo -apenas 30% están en cargos directivos. Vamos avanzando, cada vez hay más autoridades mujeres y directoras de empresas de salud, pero hay enormes evidencias de que nos falta mucho para lograr equidad en el cuidado de nuestra salud.

En el mercado farmacéutico, de cada 100 nuevos productos, apenas cuatro se enfocan a salud femenina y 96 son indistintos. Los ensayos para probar fármacos hoy se hacen 70% en varones y 30% en mujeres. Que una compañía farmacéutica como Organon busque invertir en investigación y desarrollo poniendo a la mujer en el centro, es indicio de esperanza. Para ello está en construcción de alianzas con las principales universidades de EUA (Stanford, Harvard, MIT, John Hopkins) y una de Dinamarca para hacer investigación con equidad de género.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## Electromovilidad, nuevo ciclo: AMIA

**M**éxico necesita tener muy claro que su industria automotriz es el sector económico más fuerte.

En contra de lo que públicamente se afirma, no son ni las remesas ni el turismo, las principales fuentes de divisas para el país.

La suma de ambas fuentes, al cierre del 2023 fue de 80 mil millones de dólares.

Mientras que la balanza comercial automotriz —es decir las exportaciones menos las importaciones— registró para el mismo año, 108 mil millones de dólares.

Ese es el dato duro que desmitifica el debate público y da una idea más clara de lo que representa la industria automotriz en México.

Adicionalmente, alrededor de la industria automotriz se ha creado una poderosa cadena de valor con 219 ramas económicas relacionadas, que representan el 80 por ciento de las actividades del país.

La industria automotriz de México además fortalece a México en la mesa de negociación del T-MEC.

¿Por qué? Porque a lo largo de los 30 años de vigencia del tratado comercial la industria automotriz en la región de

América del Norte ha logrado alcanzar el 22% del comercio total.

La Industria automotriz es el componente individual más grande del T-MEC.

En este sector es en el que mayor grado de integración regional se la logrado.

Hasta ahora, la industria automotriz en la región, se ha desarrollado bajo el paradigma histórico de la combustión interna.

Ahora, el reto que enfrenta es el del tránsito hacia las nuevas tecnologías de bajas y cero emisiones, conocida como la electromovilidad.

Se presenta una nueva etapa de desarrollo para la industria automotriz para los próximos 30 o 50 años.

En el año 2026 la revisión del T-MEC será una oportunidad para que los 3 países definan las condiciones para facilitar y fortalecer la integración de la industria automotriz regionalmente.

México, como parte del bloque regional automotriz tiene que transformar su plataforma productiva y de proveeduría para avanzar hacia la electromovilidad.

Y lo tiene que hacer considerando a la electromovilidad como una oportunidad que incluya a todas las nuevas tecnologías.

Esa es la visión del director de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, **Odracir Barquera**.

México está en el top ten de la industria automotriz en el mundo y necesita transformarse para consolidarse.

Específicamente, la Industria Automotriz en coordinación con el gobierno mexicano tienen que revisar y avanzar en la solución de algunas complejidades para la industria.

En energía se necesita una visión más ambiciosa para facilitar el acceso a las energías renovables. De ello depende la atracción de inversiones. Las grandes empresas tienen compromisos de inversión con metas ambientales específicas. México tiene que avanzar en transmisión y distribución de energía eléctrica.

Otro elemento urgente por atender es el de la saturación de puertos, aeropuertos, cruces fronterizos y sistemas aduanales.

El año pasado se registraron un par de crisis en aduanas (en los meses de abril y junio) que afectó a más de 250 mil vehículos de exportación.

Por otra parte, se observaron dos caídas en los sistemas aduanales. La primera fue por 12 horas y la segunda por 3 días, sin exportar.

Para Barquera, el *nearshoring*, es una oportunidad de corto plazo, pero la electromovilidad es una oportunidad de mediano y largo plazo que representa un nuevo capítulo de entre 30 y 50 años de desarrollo del sector.

En la AMIA ven con buenos ojos que el próximo secretario de Economía, sea **Marcelo Ebrard**, quien tiene una clara perspectiva hacia la electromovilidad.

Las conversaciones con el equipo de la presidenta electa **Claudia Sheinbaum**, les permite prever que habrá diálogo y avance positivo en el objetivo de fortalecer al clúster automotriz mexicano. Al tiempo.

### Atisbos

El Fideicomiso de Inversión en Energía México (Fiemex) —vehículo creado por el gobierno federal para la adquisición de las 13 centrales de energía eléctrica de Iberdrola— colocó un bono histórico en los mercados internacionales de deuda, por un monto total de 1 mil 490 millones de dólares con vencimiento en 2041. Con estos recursos refinanciará el crédito a corto plazo contratado con Barclays México, BBVA, Santander y SMBC. Los Afores participarán con 857 millones de dólares con lo que la participación de Fonadin (el gobierno federal) se reduce del 100% al 64.6% para cumplir con las condiciones impuestas por la **Cafoce**



## Compra de Wickbold tiene potencial

HR Ratings eleva calificación de Masari  
Fin Útil liquidará bono el 18 de septiembre  
Autlán sufre recorte de nota de Fitch a 'BBB+

**El acuerdo** de Grupo Bimbo, la panificadora más grande del mundo, para comprar a la empresa de gestión familiar Wickbold, una compañía en Brasil de la industria de panificación, resulta positivo y parece una operación con potencial, a pesar de que acapara un porcentaje menor de las ventas, al menos así lo consideran algunos analistas.

Citi estima que la transacción podría estar valorada entre 4.4 y 5.9 mil millones de reales, lo cual representaría el 1.5% del valor de mercado de Bimbo y resultaría en un aumento del apalancamiento de 0.1 veces, con lo cual la panificadora mexicana se mantendría estable en 2.7 veces a razón deuda neta sobre flujo operativo tras la operación, de acuerdo con un reporte del grupo financiero.

La operación contempla las marcas Wickbold y Seven Boys, que tienen presencia en las categorías de pan empaçado, pan dulce, galletas, bisnaguinhas y panettones, junto con cuatro plantas en la región sur de Brasil, de acuerdo con un comunicado del 30 de agosto de la compañía mexicana, que no reveló en ese momento el monto de la adquisición.

**La calificadora** crediticia mexicana HR Ratings colocó al alza la calificación de Masari Casa de Bolsa, al elevarla de HR A a HR A+ con Perspectiva Estable y ratificó la calificación de HR2.

Dicha decisión se sustenta en la adecuada evolución financiera y el crecimiento constante de la generación de ingresos. Masari ha mantenido un adecuado nivel de capitalización de 78.5% al segundo trimestre de este año, gracias al aumento

en el capital básico de la Casa de Bolsa, la ausencia de pago de dividendos y adecuados niveles de rentabilidad.

Su estrategia de fortalecimiento y crecimiento ha venido expandiendo su oferta de productos derivados de divisas.

Entre las nuevas soluciones que la casa de Bolsa ofrece destacan la asesoría especializada y la ejecución de contratos de forwards y opciones.

**Fin Útil**, una financiera filial del banco Gentera, dijo que el próximo 18 de septiembre amortizará de forma total y anticipada un bono que puso en circulación en 2021.

El monto a liquidar de los certificados bursátiles, que operan con la clave de pizarra 'FUTILCB 21' y que vencen el 6 de junio de 2025, será de 300 millones de pesos.

Los tenedores de ese bono recibirán los pagos correspondientes por conducto de la S.D. Ineval, Institución para el Depósito de Valores.

**Compañía Minera** Autlán, especializada en la producción de ferroaleaciones y metales preciosos, recibió un recorte en su calificación crediticia por parte de la agencia Fitch Ratings, debido a un deterioro mayor a lo anticipado en la generación de flujo de efectivo, así como por una posición de liquidez más presionada.

La calificadora bajó la nota crediticia de Autlán de 'A{mex}' a 'BBB+{mex}' o del séptimo al octavo nivel en la escala local de activos con grado de inversión. La perspectiva fue confirmada en 'estable'.



## Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza\*

✉ correo: perspectivas@invex.com. X: @invexbanco.



# Mayor riesgo

Desde que se conoció el resultado de las elecciones, los mercados han tenido que asumir una percepción de riesgo distinta con respecto a México. Un ambiente que parecía tranquilo, con inflación en descenso, con un peso revaluado, con mayor crecimiento, con una perspectiva de un ciclo monetario más acelerado, se vio interrumpido

La chamba del nuevo gobierno, al menos en el terreno económico y financiero, será contener la escalada en la percepción de riesgo que tienen los inversionistas con respecto a México. Los primeros meses de la administración no enfrentan un escenario cómodo y la disponibilidad del Congreso para tomar decisiones no necesariamente sería un factor a favor.

Desde que se conoció el resultado de las pasadas elecciones, los mercados han tenido que asumir una percepción de riesgo distinta con respecto a México. Un ambiente que parecía tranquilo, con inflación en descenso, con un peso revaluado, con un mayor crecimiento, con una perspectiva de un ciclo monetario más acelerado, se vio interrumpido.

Desde entonces el peso se ha devaluado la friolera de 18 por ciento. No voy a negar que por mucho tiempo anticipamos una mayor debilidad del peso en cuanto las políticas monetarias en Estados Unidos y México se relajaran, cosa que aparentemente sucederá este mismo mes; tampoco contábamos con la política monetaria de Japón que ha cerrado de golpe las operaciones de carry trade que en los últimos dos años beneficiaron a México.

Pero el tamaño del movimiento tiene que ver también con la percepción de riesgo. En variables más específicas se nota con claridad, vea el valor del CDS (por sus siglas en inglés) que no es más que el valor de una prima por riesgo de que la deuda soberana de México tenga problemas en su cumplimiento.

Dicho valor ha aumentado de un nivel mínimo de 79.6 puntos base a un nivel de 118.5 al cierre de ayer. Es un incremento de 48% en la prima, solo superado por el aumento registrado durante la pandemia y en el momento en que se activó el ciclo de alza de tasas en el segundo semestre del 2022.

Otro parámetro similar es la diferencia en el costo de la deuda del gobierno contra sus contrapartes en el exterior.

El diferencial en la tasa del bono a 10 años de México contra el bono del Tesoro de Estados Unidos al mismo plazo aumentó entre el 1° de marzo y el día de ayer 95 puntos base. Eso quiere decir que a un plazo de 10 años la deuda mexicana paga un premio de 585 puntos base (5.85 puntos porcentuales) por encima de la deuda americana, cuando en aquel entonces pagaba 490 pb.

Obviamente noticias como la de ayer no colaboran a mejorar la percepción, sino todo lo contrario. No basta con discursos de buenas intenciones al sector empresarial para resarcir el temor que los inversionistas en los mercados financieros muestran.

Como le decía, el nuevo gobierno se enfrentará a varios retos importantes de inicio. El primero es una marcada desaceleración en la economía que ha hecho que los pronósticos sean fuertemente corregidos a la baja, incluso por el mismo banco central.

El menor crecimiento puede hacer que la Junta de Gobierno del Banco de

México continúe con la baja que activó en agosto en la tasa de referencia. Los resultados de la inflación hasta el momento son satisfactorios, pero reducir la tasa si la volatilidad del tipo de cambio y la percepción de riesgo se intensifican no representa un buen cobijo para los mercados.

El principal foco de atención será el déficit fiscal, cuyo tamaño cerrará en este año representando el 5.9% del Producto Interno Bruto (PIB), es el nivel más alto de los últimos 25 años al menos. El secretario de Hacienda confirmó en junio, en medio del primer episodio de volatilidad, que hay el compromiso del nuevo gobierno de reducir el déficit durante 2025 a un nivel de 3.5% del PIB.

Si hacemos caso a lo anterior, tiene que haber un ajuste que dolerá por algún lado; ya sea por recortes al gasto importantes en un entorno ya de menor crecimiento; o bien con ajustes en las variables financieras debido a un mayor endeudamiento del gobierno.

Súmele a este escenario el cambio de gobierno en los Estados Unidos con la incertidumbre inicial de quién gobernará y con políticas que no serán amigables gane quien gane.

Por último, debo comentar que el tamaño de los retos es importante y que contar con la herramienta de una mayoría calificada en el Congreso ~~regime de~~ <sup>significa</sup> una tentación de aplicar medidas de solución en el corto plazo que a la larga resulten más perjudiciales, así sucedió en

un pasado lejano.

Este análisis tan escueto resume lo que en los parámetros que definen al riesgo país se observa, un mayor nivel de riesgo con el cual, al parecer, deberemos acostumbrarnos a vivir por un buen tiempo.

*\*Rodolfo Campuzano Meza es director general de Invex Operadora de Sociedades de Inversión.*

**18%**

**SE HA** depreciado el peso desde las elecciones del 2 de junio en México.

**95**

**PUNTOS BASE** ha subido el diferencial entre los bonos a 10 años entre México y EU desde marzo.



**El titular** de Hacienda dijo que hay compromiso del nuevo gobierno de reducir el déficit. FOTO ARCHIVO EE



## La 'cruda' del peso llega antes del 'grito'

**D**espués de cinco meses consecutivos con aumentos hasta alcanzar 5.6 por ciento anual en la inflación general al cierre de julio, la más elevada desde mayo de 2023, **las presiones inflacionarias en México arrojan signos de moderación.**

Esto eleva la probabilidad de una nueva disminución de tasas de interés por parte del Banco de México en la decisión de política monetaria de finales de septiembre, a menos de que se dé una depreciación aún mayor del peso frente al dólar.

Luego de que al cierre de mayo **el tipo de cambio** se ubicó en 16.97 pesos por dólar, ayer **llegó a 20.09 pesos** y tocó los 20.12, niveles similares a los observados en octubre de 2022.

Esto quiere decir que **la moneda nacional ha registrado una depreciación de 18.4 por ciento** frente a la divisa estadounidense en poco más de tres meses, ajuste suficiente para generar presiones en la inflación, sobre todo en la de mercancías, que tiende a verse más afectada por la cotización cambiaria.

La **depreciación** del peso mexicano fue **provocada** principalmente **por factores de riesgo internos** relacionados con el proceso de aprobación de la agenda de reformas del presidente López Obrador, señaladamente la del Poder Judicial.

**DINERO, FONDOS Y VALORES**

**Víctor Piz**

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

 @VictorPiz



De acuerdo con Gabriel Casillas, economista en jefe para Latinoamérica del banco Barclays, si el tipo de cambio no se ha ido a 22 o hasta 25 pesos por dólar es porque "hay optimismo de una gran cantidad de inversionistas en la nueva administración, pero definitivamente sí **hay pesimismo por estas reformas**".

Al recordar que hace cuatro meses operó en la zona de 16 pesos, el experto dijo que una parte de la depreciación cambiaria sí fue propiciada por factores externos y la volatilidad internacional, pero **entre 60 y 70 por ciento tiene que ver**



**con la agenda de reformas** de AMLO.

Afortunadamente para Banxico, los **impactos** de la depreciación del peso sobre la inflación se ven en parte **contrarrestados por** el efecto de **la mayor debilidad** de la actividad **económica** en México, que ha estado acompañada de una revisión a la baja en las previsiones de crecimiento para 2024.

La pregunta es si la depreciación cambiaria tendrá un papel secundario en la decisión del Banxico de finales de este mes.

#### RESPIRO A LA INFLACIÓN

Por lo pronto, el INEGI informó que **en agosto** pasado **el Índice Nacional de Precios al Consumidor** prácticamente no tuvo variación mensual, por lo que **quedó por debajo de las expectativas** de los analistas consultados tanto por Bloomberg como por Citibanamex.

La **inflación general** fue **de 5 por ciento anual**, con lo que registró una desaceleración desde 5.6 por ciento en julio.

Lo que está detrás de la moderación inflacionaria del mes pasado son las menores variaciones anuales en los precios de los productos agropecuarios y la disminución en la inflación subyacente, que sigue una tendencia a la baja desde 2023.

**El componente subyacente**, que determina la trayectoria de la inflación general a mediano plazo, continúa disminuyendo, pues en agosto **se ubicó en 4 por ciento anual**, siendo **su nivel más bajo desde febrero de 2021**

y replegándose, además, desde 4.1 por ciento en julio pasado.

Con el dato de agosto, este componente **ligó ya 19 meses consecutivos de reducciones.**

Al interior del índice subyacente, que excluye los rubros más volátiles, **los precios de las mercancías** avanzaron 3 por ciento anual, cediendo desde 3.1 por ciento anual en julio y acumulando **21 meses de reducciones consecutivas.**

Los precios de los servicios aumentaron 5.2 por ciento contra agosto de 2023 y se mantienen relativamente estables, por no decir que en una tendencia lateral.

Además de que aún no muestra una clara tendencia a la baja, **el componente de servicios** continúa en niveles elevados y su inflación anual **se ha mantenido por encima de 5 por ciento anual** durante 25 meses.

La buena noticia es que **el índice** de precios **no subyacente**, que incluye los productos más volátiles y las tarifas autorizadas por el gobierno, **disminuyó en agosto a 8 por ciento anual** desde 10.4 por ciento en julio, **regresando a niveles de un dígito.**

En su interior, la inflación anual de los productos agropecuarios se redujo de 13.7 a 9.5 por ciento en el mismo periodo, influida por el retroceso de 23.6 a 12.6 por ciento en la inflación anual de las frutas y verduras.

Si bien se recortó prácticamente a la mitad de un mes a otro, la **inflación anual de las frutas y verduras** continúa **en niveles altos** y registra todavía tasas de doble dígito.



# Los pendientes de Mario Delgado

Los datos en materia de educación no son nada alentadores, no sólo caemos en los lugares de las pruebas internacionales que se realizan para medir el conocimiento de los jóvenes estudiantes de México, sino que el panorama es aún peor, ya que la inversión que se realiza desde el Gobierno Federal ha ido disminuyendo.



Mientras en otros países miembros de la **Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)** invierten 14 mil 209 dólares, en México el gasto anual promedio por estudiantes desde la educación primaria hasta la superior, incluida Investigación y Desarrollo, es de 3 mil 513 dólares, una diferencia de 4 veces, según el informe *Education at a Glance 2024*.

Sin excepción, todos los presidentes de las diferentes cámaras empresariales han hecho énfasis en la necesidad de que el sistema educativo se mejore, ya que la oleada de inversión extranjera tras la pandemia pide mayores capacidades en ciertas industrias, tema que incluso ya se ve desde ahora, con la futura puesta de la cadena de valor de los semiconductores que requerirán un gran número de ingenieros y especialistas para atender la demanda de puestos laborales.

La **Coparmex**, que preside **José Medina Mora Icaza**, reiteradamente ha pedido que para aprovechar el tema del *nearshoring*, se debe invertir no sólo en energía e infraestructura, sino en educación, lo que es clave para que se tenga personal capacitado.

Y es que mientras en la mayoría de los países,

el gasto aumenta según el nivel educativo, en nuestro país el gasto por estudiante es de dos mil 933 dólares en educación primaria, tres mil 130 dólares en educación secundaria y seis mil 93 dólares en educación superior, destinándose mayores recursos a temas de programas sociales y obras de infraestructura.

La calidad del sistema educativo cae cada año, pues hay 24 alumnos de educación primaria por cada maestro, 30 en secundaria baja y 21 en secundaria alta, comparado con el promedio entre la OCDE de 14 alumnos en primaria, 13 en secundaria baja y 13 en secundaria alta, lo que les permite en otros países poner mayor atención a las necesidades de los estudiantes.

El próximo secretario de **Educación Pública (SEP), Mario Delgado**, tendrá el reto no sólo de buscar incrementar los recursos que recibe la dependencia para elevar el nivel educativo, sino también que se incremente el conocimiento entre los jóvenes mexicanos para que estén preparados ante la competencia e inversiones que se vienen.

### La confianza de HSBC en México

Uno a uno, los presidentes de los bancos que tienen mayor presencia en México se han reu-



nido ya con la presidenta electa **Claudia Sheinbaum** para intercambiar puntos de vista sobre la economía y el futuro de México.

Ahora tocó el turno a **Mark Tucker**, presidente del **Grupo HSBC Holdings**, quien acompañado

del director general de **HSBC México, Jorge Arce Gama**, se reunió este martes con Sheinbaum para platicar de las inversiones en México.

La misma presidenta electa confirmó el encuentro con el director mundial del banco que ha mantenido un crecimiento constante en México, y se ha enfocado en la atención de empresas y personas físicas con una cartera diversificada, y con planes de expandir el negocio de forma orgánica en los siguientes años.

HSBC busca también crecer en la banca digital con la fortaleza de la marca, sin hacer uso de otras estrategias como licencias nuevas para operar banca digital.

### Avanza estrategia de Cemex

La cementera mexicana **Cemex**, que dirige **Fernando González**, anunció la venta de sus



Fernando González

operaciones en Guatemala a **Holcim Group**, por un monto total aproximado de 200 millones de dólares, operación que se concretó ayer mismo; no hay que olvidar que es parte de una estrategia de optimizar el portafolio y prevé la venta de más de dos mil millones de dólares en

activos ubicados principalmente en mercados emergentes.

Los activos desinvertidos en Guatemala consisten principalmente en un molino, tres plantas de concreto y cinco centros de distribución y al cierre del año pasado, el molino tenía una capacidad instalada de aproximadamente 600 mil toneladas métricas por año.

El siguiente paso es que los recursos de la desinversión serán canalizados a mercados desarrollados, principalmente Estados Unidos, un país seguro para mantener su negocio en el largo plazo.

### Aeroméxico mantiene el vuelo

La pandemia que ocasionó una crisis financiera en **Aeroméxico**, que dirige **Andrés Co-**



Andrés Conesa

**nesa**, una de las líneas más emblemáticas del país, que la obligó a realizar una reestructura financiera bajo el Capítulo 11 de la Legislación de Estados Unidos, parece hoy cosa del pasado, pues inició los festejos de sus 90 años de operación.

Quizás también uno de los puntos más importantes para los clientes de **Aeroméxico**, cuyo emblema es el **Caballero Águila**, es que ha logrado mantener la puntualidad en sus salidas con un *time performance* del 86.54 por ciento, esto además de que tiene cambio de imagen, los festejos están en marcha. ¡Felicidades a todo el equipo!

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## ¿Quién cierra los ojos y quién no lo puede ver?

Se ha vuelto un lugar común aquella supuesta historia de cómo los nativos americanos no pudieron ver las carabelas de Cristóbal Colón cuando se acercaban a las costas de las islas caribeñas, porque no tenían ninguna experiencia anterior de la existencia de esos barcos.

En México ya hemos visto esas naves de las crisis inducidas por las políticas populistas, ya conocemos las crisis y sus consecuencias, y ahora que se acercan de nuevo a nuestras costas muchos no las pueden ver o no las quieren ver.

Es cierto que, en aquellos tiempos, el régimen presidencialista era institucional y el poder se traspasaba religiosamente cada seis años a través de la estructura del Partido Revolucionario Institucional.

La diferencia es que hoy vemos el intento de un solo hombre quien ya prepara al orgullo de su nepotismo para asumir ese poder en el futuro.

Pero, en medio hay un país, una economía y un gobierno elegido democráticamente que está por entrar y que es muy difícil creer que quiera hacerlo en medio de la peor crisis de confianza y estabilidad financiera del siglo.

Detenciones arbitrarias de parientes de senadores, amenazas de carpetas de investigación, cooptación y extorsión,

todas esas formas que muestran que el régimen ya dejó atrás cualquier careta de democracia para consolidar un poder autoritario.

Las formas como han buscado hacerse del Poder Judicial son el antecedente para dos cosas, primero, gobernar sin ningún control y, segundo, para abrir la puerta a cualquier otro cambio constitucional que estorbe a los planes autocráticos.

¿Quién quiere cerrar los ojos ante la realidad de que esto que ahora mismo ocurre es para reforzar el poder de Andrés Manuel López Obrador?

La prisa con la que se opera este primer gran retroceso democrático desde las entrañas mismas de la Constitución tiene que ver más con una permanencia que con una herencia al siguiente gobierno que, de hecho, en diciembre próximo habría tenido control de cualquier veto por parte de la Suprema Corte.

¿Quién no quiere ver que este uso de la mayoría legislativa puede ser ejecutado para apropiarse mañana de los recursos de los trabajadores en las Afores, pasado mañana para usar las reservas del Banco de México y después cualquier otra cosa?

Esto que es creíble y posible se llama desconfianza y se alimenta, no tanto por la acumulación de tanto poder político, sino por las evidencias de su mal uso para

los planes autocráticos personalísimos de quien hoy todavía gobierna de manera formal.

No es el enredo en las explicaciones sobre los alcances de la elección de jueces y magistrados que hacen los más imponentes del Congreso o los doctores en derecho del régimen, es la posibilidad real de dismantelar al país con los instrumentos de la democracia.

Quien no puede o no quiere ver los alcances de lo que hoy mismo sucede en el país podría inclusive estar dentro del círculo del poder y no entender que en 20 días habrá que llegar a administrar una crisis de alcances desconocidos.

Hay también una mayoría de la población que no puede ver las carabelas en la costa, porque si se fijara bien, vería que realmente son barcos piratas los que se acercan.

**Las formas como han buscado hacerse del Poder Judicial son el antecedente para: gobernar sin ningún control y para abrir la puerta a cualquier otro cambio constitucional que estorbe a los planes.**



## Uber Eats le entra a El Grito con pozole

En vísperas de las celebraciones patrias del 15 de septiembre, Uber Eats, bajo la dirección de **Daniel Colunga** en México, ha logrado una asociación clave con uno de los restaurantes más icónicos del país: La Casa de Toño. Esta alianza exclusiva llega justo a tiempo para el Grito de Independencia, cuando miles de mexicanos se preparan para disfrutar de sus tradicionales platillos como pozole, flautas y quesadillas.

Con ocho años de operaciones en México, Uber Eats se ha consolidado como la plataforma líder de *delivery*, con presencia en 112 ciudades a lo largo de los 32 estados del país. La firma de exclusividad con La Casa de Toño por parte de Uber Eats posiciona a la plataforma como una opción accesible para disfrutar de los sabores mexicanos sin salir de casa.

A lo largo de 2023, la tecnología de Uber Eats facilitó la entrega de más de 2 millones de órdenes del restaurante que nació en Clavería en la Ciudad de México, y para esta temporada de celebraciones, La Casa

de Toño estima que entregará a través de Uber Eats alrededor de medio millón de litros de pozole rojo. Este esfuerzo logístico incluye 100 mil kilos de maíz, 25 mil kilos de cebolla y 90 mil de carne, ingredientes fundamentales para satisfacer el paladar de quienes celebren desde casa.

En un paralelismo histórico, si estas órdenes se midieran en flautas, su longitud sería suficiente para cubrir 7 mil veces la distancia entre el Zócalo y el

Castillo de Chapultepec, dos puntos clave en los primeros días de la lucha independentista. Con esta alianza, Uber Eats se alista para ser parte integral de las festividades patrias en México, llevando el sabor de La Casa de Toño directamente a la mesa de millones de mexicanos.

## ¿Una vacuna contra el cáncer?

La medicina podría estar a punto de dar uno de los pasos más importantes en la historia: el desarrollo de una vacuna contra el cáncer de pulmón. Hace unos días, los médicos comenzaron los ensayos clínicos

de la primera vacuna de este tipo en el mundo, utilizando tecnología de ARNm, la misma que resultó crucial para controlar la pandemia de Covid-19. Esta tecnología fue desarrollada por BioNTech, una empresa alemana que, junto con otros gigantes farmacéuticos, está compitiendo por revolucionar la forma en que tratamos el cáncer.

El concepto detrás de esta vacuna de BioNTech, que dirige **Uğur Şahin**, es prometedor. A diferencia de la quimioterapia, que destruye

tanto las células cancerosas como las sanas, esta inyección tiene como objetivo enseñar al sistema inmunológico a atacar únicamente las células cancerosas, preservando el tejido sano y reduciendo los efectos secundarios que normalmente acompañan a los tratamientos actuales. Aunque queda un largo camino por recorrer, dado que sólo entre un 10 y 20 por ciento de los medicamentos que llegan a ensayos clínicos finalmente son aprobados, el hecho de que ya se estén realizando pruebas en humanos marca un avance significativo.



En términos económicos, el impacto para la industria farmacéutica sería de billones de dólares, pues cambiaría completamente el panorama de los tratamientos oncológicos. Además, el potencial de salvar millones de vidas hace que este tipo de investigación sea una prioridad global.

Si bien es muy temprano para celebrar, las implicaciones de una vacuna contra el cáncer son esperanzadoras. Así como la medicina de ARNm ayudó a contener la pandemia de Covid-19 (SARS-CoV-2), podría también cambiar la forma en que la humanidad enfrenta una de las enfermedades más devastadoras del mundo.

Este tipo de avances es una prueba de cómo la ciencia, la

tecnología y la innovación, cuando se combinan, pueden llevarnos a fronteras desconocidas. Si todo sale según lo esperado, en la próxima década podríamos ver cómo los tratamientos de cáncer pasan de ser invasivos y debilitantes a ser tan simples como una vacuna.

### ***Brasil y México, estrategia para inclusión financiera***

Las próximas semanas el presidente brasileño, **Lula da Silva**, visitará México y se espera que les comparta a las autoridades mexicanas los resultados exitosos de la colaboración entre ambos países y los casos de éxito de inversiones brasileñas en México.

Bajo la dirección de Jesús de la Fuente, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) será uno de los actores clave en esta conversación, dado que México enfrenta importantes retos en cuanto a la concentración del sector bancario. Actualmente, cinco bancos concentran más del 60 por ciento de los activos del sistema, lo que dificulta la competencia y el acceso a servicios financieros para muchos mexicanos. En este contexto, las lecciones de Brasil podrían resultar valiosas. La CNBV, en conjunto con la Secretaría de Hacienda, deberá mostrar resultados concretos en cuanto a la expansión de plataformas digitales y políticas que faciliten la adopción de tecnología bancaria.



## Una salida de emergencia

**C**uando más difícil están las cosas, uno no se queda sin ingresos, se ha quedado sin ideas.

El contexto nacional motiva preocupaciones justificadas, pero amén de los resultados de esta semana... ¿Quién es dueño del futuro?

En medio de lo que muchos perciben como una adversidad, los más hábiles encuentran la salida de emergencia.

Hasta antes de entregar este texto, un grupo de manifestantes detuvo la discusión de reformas constitucionales en el Senado y seguramente ustedes ya conocen los detalles del espectáculo nocturno de Donald Trump, el estridente personaje que ayer debió perfilar el resultado de las elecciones políticas en la contienda contra la demócrata Kamala Harris, por la presidencia de su país.

Los días se mueven más rápi-

do, pero los tiempos de los diarios son inclementes y debí escribir antes de conocer hechos cuya espera convirtieron la tarde de ayer en un limbo.

Distintos personajes me advierten que han detenido sus inversiones. Que analizan la siguiente jugada. ¿El país se detiene? No hay manera.

Ayer mismo dentro de esta vorágine, los dueños de las salchichas Fud avisaron que encontraron la manera de reducir sus deudas. En uno de esos anuncios que ya suenan raros, **Grupo Alfa** divulgó que cederá una participación en la compañía a cambio de dinero útil para sanear las cuentas de la compañía.

Pero claro, se trata de una empresa grande. ¿Alguien más está en acción?

Echen un ojo al reporte más reciente de **Rión**, una firma mexicana especializada en fusiones y adquisiciones de empresas. Esto

es lo que ocurrió solamente el mes pasado, una vez definidas las elecciones en México.

Recuerden a **Julián Ríos**, el joven regiomontano que a los 17 años cobró fama porque inventó un sostén capaz de detectar oportunamente el cáncer.

Su empresa de análisis de datos de salud, **Eden**, recibió una ronda de inversión por 10 millones de dólares liderada por el fondo de capital Sierra Ventures.

**Moffin**, una empresa de software mexicana fundada en 2021 en Guadalajara, también obtuvo una ronda de inversión por 2.1 millones de dólares, en la que participaron Carabela, y Accion Venture Lab, entre otros.

Caso aparte el de QED Investors, una firma de capital de riesgo con sede en Alexandria, Virginia, que invirtió en **Minu**, una plataforma de compensación y beneficios con sede en Ciudad de

México.

Y deben conocer el de **OCN**, empresa mexicana que resolvió el acceso a la propiedad de un coche a quienes quieren trabajar en Uber o Didi y no tienen un automóvil. Cerró una ronda de financiamiento de capital y deuda por 86 millones de dólares con Caravela Capital, Collide Capital y Great North Ventures y i80 Group.

Pero la lista es larga. Ahí están los de **XY Booster**, un fondo mexicano que aportó parte de los 8.2 millones de dólares solicitados por Enso Co-Living, una *startup* española dedicada al alquiler de espacios de convivencia habitacional, un esquema de hogares cuya aceptación crece aceleradamente y aquí les explicaré en breve.

**Hi Ventures**, otro fondo nacional que encabezó una inversión por 1.75 millones de dólares para

Perhaps, una empresa chilena que ofrece una plataforma unificada de productividad o revisen **BlueBox Ventures**, una aceleradora de empresas de emprendedores con sede en Morelia, México, que recién se fusionó con Innova360, una entidad chilena especializada en innovación corporativa.

Si no encuentran la salida, es quizás porque no están conversando con la gente adecuada.

El 8 de octubre, el CCE y la Concamin darán en León un golpe sobre la mesa. Presentarán el “First Global Business Summit de México”, cuyo título es: “**Building the México of the Future**”, en el que debería haber luz para fijar una política industrial con los responsables de fijarla... con lo que salga esta semana del Congreso.

Es verdad que el riesgo acecha

en el presente, negarlo sería una necesidad. Pero también es cierto que este país no se acaba mañana. ¿Quién quiere ser dueño del futuro?

“Un pesimista es alguien que se queja del ruido cuando la oportunidad está tocando la puerta”, dijo Oscar Wilde en plena época victoriana de Inglaterra, cuando las máquinas tomaban el trabajo de los hombres.

**“Distintos personajes me advierten que han detenido sus inversiones. Que analizan la siguiente jugada”**

---

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO



## La eficiencia en la administración del capital humano

La administración de las entidades debe estar constantemente revisando la productividad en el desempeño de sus actividades, y en consecuencia el impacto que tienen los costos incurridos y la eficacia de estos para apoyar en el logro de sus objetivos.

El recurso humano es uno de los tres elementos necesarios para que cualquier entidad funcione, los otros dos son el financiero y el material. Del recurso humano se desprenden varios tipos de recursos que son fundamentales para el éxito, los más importantes son la honestidad, el conocimiento, la disciplina y la eficiencia.

Así, la administración, en su labor de encontrar a los mejores colaboradores, busca esas cualidades entre otras que puedan interesarle, como son la capacidad de resolución de problemas, trabajar en equipo, de tener buenas relaciones con sus compañeros y hasta contar la habilidad de crear relaciones cuando están buscando a personal para el área de ventas.

La administración determina los requerimientos suficientes indispensables para cumplir sus objetivos. Así crea una organización en donde determina la jerarquía más adecuada, las áreas indispensables para operar, los puestos directivos, gerenciales y operativos necesarios, cada uno con la descripción de perfil y requerimientos de cada puesto y sus funciones, así como sus líneas de comunicación y de autoridad.

En la etapa de contratación del personal, la administración determina aquellos puestos que son considerados de confianza y los que tienen que ser contratados mediante un contrato colectivo negociado con algún sindicato, por lo que

debe tener desarrollado un contrato individual para los de confianza y el contrato individual que se deriva del contrato colectivo, desarrollado conjuntamente con el sindicato.

Una vez que la administración de la entidad cuenta con el personal necesario, el siguiente paso es administrarlo con eficiencia. Para tal efecto debe desarrollar las políticas, los procedimientos y los controles que aseguren que:

- Solo se contrata a personal de acuerdo con la plantilla autorizada por la administración y que esté aprobado por Recursos Humanos y del área operativa a la que corresponde.

- Existe una capacitación adecuada de las tareas que llevará a cabo y un correcto control de la asistencia del personal, así como un seguimiento o supervisión al cumplimiento oportuno de las tareas asignadas a cada persona.

- Existe un sistema para una adecuada y justa evaluación al desempeño del personal y las horas extras sólo son pagadas cuando estén justificadas y autorizadas por la administración.

- Los beneficios asignados a cada puesto son respetados, y pagados cuando son devengados, y las deducciones están justificadas y son calculadas de manera correcta.

- Los impuestos a la nómina son adecuadamente calculados, retenidos y pagados al fisco de manera oportuna y la nómina es registrada en la contabilidad con exactitud.

La administración y los gerentes del área deberán recibir los reportes de nómina que coincidan con la contabilidad, en donde se refleje el personal que laboró en cada área, el costo incurrido y el cumplimiento de los objetivos.

Fecha: 11/09/2024

Columnas Económicas

Página: 2

Coordenadas / Enrique Quintana



Area cm2: 407

Costo: 90,679

1 / 2

Enrique Quintana



**COORDENADAS**

# Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q

# Lo peor no sería la devaluación

Diversos funcionarios del gobierno actual y del entrante han estado haciendo **un esfuerzo silencioso entre los grandes inversionistas** globales, argumentando que la reforma judicial, a la que se ve como algo inminente, **no va a generar incertidumbre** en materia de impartición de justicia.

Sin embargo, por lo que se aprecia, no han sido convincentes.

La presidenta electa, Claudia Sheinbaum, apenas este lunes insistió en ello:

“No tienen de qué preocuparse los inversionistas nacionales y extranjeros, va a haber un mejor Poder Judicial en México... Que sepan los inversionistas nacionales y extranjeros que **sus inversiones van a estar bien cuidadas** en México y que esta reforma al Poder Judicial, al revés, lo que fortalece es la democracia y la justicia en nuestro país, y eso es lo que queremos todos en México”.

Aunque lo ha señalado una y otra vez, la realidad es que entre **la comunidad inversionista**, tanto los que compran activos financieros del país como entre los que hacen inversión física directa, **persisten serias dudas**.

Uno de los indicadores de ello es el tipo de cambio del peso frente al dólar.

Desde el 31 de mayo, la víspera de las elecciones, hasta el día de ayer, **el dólar se ha encarecido en 18 por ciento**.

Han dicho las autoridades que esto ha sucedido por factores externos. Esto es cierto solo en una pequeña parte, pues el índice del dólar frente al conjunto de divisas muestra una apreciación de solo 3 por ciento en ese lapso.

En otros casos, como en el real brasileño, la depreciación fue de 7.8 por ciento en el mismo periodo; o en el peso chileno de 3.5 por ciento.

No cabe duda de que **hay muchos ingredientes locales** que han conducido a que nuestra moneda sea de las más golpeadas en los últimos meses.

A pesar de que la depreciación del peso es el signo más visible, **no es lo más preocupante**, pues simplemente corrige lo que para algunos era **una apreciación excesiva**.

Si tomamos la paridad que existía cuando tomé posesión López Obrador, y la actualizamos usando el diferencial de inflaciones entre México y Estados Unidos (32.9 por ciento para México y 24.8 por ciento para EU), que es de 6.5 por ciento, tendríamos **una paridad de 21.48 pesos por dólar**, de la que estamos todavía lejos... por ahora.

Lo realmente preocupante con relación a las implicaciones de la reforma judicial en la economía es la incertidumbre que causa.

Hay diversos testimonios de proyectos de inversión que ya se han pospuesto a la espera de tener señales más claras de lo que esta reforma puede significar.

El diario *The Wall Street Journal*, citando a representantes y asesores de empresas, calcula en **35 mil millones de dólares el monto de recursos que se están reteniendo** a la espera de que haya claridad respecto a las implicaciones de la reforma.

Desde luego todo es especulativo. Pero, lo que es un hecho es que **el índice de inversión fija bruta creció solamente 1.6 por ciento** en el lapso enero-junio de este año (medida con series desestacionalizadas) y en el mismo periodo del año pasado lo había hecho a un ritmo de 14.8 por ciento.

Es obvio que no se están deteniendo todas las inversiones. **Los proyectos en curso siguen en su mayoría**. Y algunos proyectos nuevos también tienen luz verde para arrancar.

Pero, sí es un hecho que **un buen paquete de inversiones nuevas se ha frenado**.

Diversos consejos de administración de diversas empresas, nacionales y foráneas, **han preferido hacer un alto en el camino** y esperar a que el polvo se asiente en este contexto de turbulencia política.

La buena noticia es que hasta ahora **no se tiene noticia de cancelaciones definitivas** de proyectos.

No tienen la certeza de que la reforma vaya a resultar en un sistema judicial que deje sin protección las inversiones. Pero, tienen dudas fundadas.

Si se confirman en los próximos meses, no sería extraño que el rango bajo que hace poco formuló el Banxico, de un crecimiento de 0.4 por ciento para el 2025, sea más bien optimista... y lo que falta,



## Los efectos del riesgo y la incertidumbre en las decisiones de inversión

Todas las decisiones enfrentan frecuentemente, entre otros, dos factores importantes que condicionan su orientación. Estos son, por un lado, el riesgo y, por el otro, la incertidumbre o la ambigüedad, relacionado esto último con la información que tenemos disponible para la decisión.

En el primer caso, cuando se trata de riesgo financiero, éste típicamente puede ser estimado de una forma probabilística. Se calculan distintos escenarios y sus probabilidades; por ejemplo, del retorno de una inversión y entonces es posible comparar alternativas, ajustando el rendimiento esperado por el riesgo asociado a cada una de ellas. Sobre simplificando: si tenemos una decisión entre recibir 1,000 pesos o jugar a un volado entre no recibir nada y recibir 3,000 pesos, probabilísticamente es más conveniente la opción del volado porque aun existiendo un riesgo de 50%, el rendimiento de 50% favorable es el triple del retorno "seguro".

En casos de decisiones bajo escenarios de riesgo, la decisión de cada individuo dependerá fundamentalmente de su nivel de aversión al riesgo (además de la forma en la que se presente la decisión, de acuerdo con estudios de economía conductual).

Sin embargo, en el tema de decisiones en escenarios de ambigüedad o incertidumbre, se produce una forma de afectación diferente, porque en este segundo se carece de la información necesaria para hacer una adecuada estimación del riesgo probabilístico y consecuentemente, es ambiguo el resul-

tado de nuestra decisión.

En el estudio, "Are ambiguity preferences aligned with risk preferences?" de Boun et al, se trató de analizar la correlación que existe entre las decisiones bajo riesgo y aquellas que se toman en escenarios de ambigüedad e incertidumbre.

El estudio concluyó que las personas que tienen menor nivel de aversión al riesgo, esto es que en sus decisiones son capaces de arriesgar más para buscar un mayor nivel de retorno, son contrarios o adversos a las decisiones bajo escenarios ambiguos e inciertos.

Este tema es importante porque hoy en México y a nivel mundial, encontramos muchos más factores de ambigüedad e incertidumbre, que, de percepción puntual de riesgo, lo cual condiciona el tipo y naturaleza de las decisiones económicas y financieras.

Este es el escenario que enfrenta hoy México en el entorno financiero y de inversiones. Para los inversionistas (particularmente los internacionales), un escenario de riesgo mayor no implica necesariamente que no tomen decisiones de inversión, sino que, aquellos que son menos adversos al riesgo, simplemente buscarán obtener un retorno mayor que compense el riesgo percibido; por lo que en este escenario ciertos inversionistas tomarían decisiones favorables de inversión.

Sin embargo, los escenarios ambiguos y de incertidumbre, son contrarios a la toma de decisiones de inversión. Y este es el escenario que hoy enfrenta México, cuando se analiza la posibilidad de atraer inversiones extranjeras.

La incertidumbre se percibe que pro-

viene del nuevo arreglo político o de los impactos específicos que ciertas reformas legislativas tendrán en el futuro, lo que impide a los inversionistas hacer una adecuada valoración del riesgo.

En momento de incertidumbre y ambigüedad en la información, las decisiones de inversión se frenan y ese es

el escenario que enfrenta hoy nuestro país a los ojos de los inversionistas internacionales. Dicha incertidumbre tiene dos momentos de posible disminución: el primero, asociado a que se produzca el relevo gubernamental en nuestro país, y se tenga mayor visibilidad sobre la orientación en la aplicación de ciertas políticas públicas y de la ejecución de las reformas que se están llevando a cabo al cierre de la presente administración. El segundo momento, de potencial disminución de incertidumbre para muchos inversionistas, particularmente internacionales, será después de las elecciones en Estados Unidos.

Ambos momentos serán decisivos para las decisiones y tamaño de las inversiones futuras en nuestro país.

**La incertidumbre** se percibe que proviene del nuevo arreglo político o de los impactos específicos que ciertas reformas legislativas tendrán en el futuro, lo que impide a los inversionistas hacer una adecuada valoración del riesgo.

"La verdad se confirma con la inspección y la demora; la falsedad por las prisas y la incertidumbre."

Página 58 de 85  
**Tácito.**



## PESOS Y CONTRAPESOS



### A LA BAJA

POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**n términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, en agosto la inflación fue 4.99%, con lo cual se rompió la racha de cinco meses a la alza. En febrero la inflación fue 4.20% (la menor del año). En marzo 4.42%, en abril 4.65%, en mayo 4.69%, en junio 4.98%, en julio 5.57% (la mayor), y en agosto 4.99%.

Con ello sumamos 42 meses (de marzo de 2021 a agosto de 2024), con la inflación por arriba de la meta fijada por el Banco de México, 3%. En agosto la inflación (4.99%), resultó 1.99 puntos porcentuales mayor que la meta, el 66.33%, y en esos 42 meses la inflación promedió 6.21%, 3.21 puntos porcentuales por arriba de la meta, el 107.00%.

Según el Banco de México, tal y como lo comunicó en el Anuncio de Política Monetaria del 8 de agosto, será hasta el cuarto trimestre de 2025 cuando la inflación se ubique en 3%, lo cual está por verse. En el Anuncio de Política Monetaria del 24 de junio de 2021, a cuatro meses de iniciado el repunte inflacionario (marzo), y con la inflación en 5.88%, la Junta de Gobierno del Banco de México informó que

sería en el segundo trimestre de 2022 cuando la inflación alcanzaría la meta del 3%. En aquel trimestre la inflación promedio mensual fue 7.77%: abril, 7.68%; mayo, 7.65%; junio, 7.99%. ¡Tanto por la eficacia del Banco de México para mantener la inflación en 3%!

En agosto la inflación general (llamémosla así), fue 4.99%, lo cual no quiere decir que todos los precios hayan aumentado 4.99%. Desglosando, estos fueron los aumentos, de mayor a menor. Seguros y servicios financieros: 13.55%. Restaurantes y servicios de alojamiento: 6.60%. Servicios educativos: 6.09%. Alimentos y bebidas no alcohólicas: 5.98%. Vivienda, agua, electricidad, gas y otros combustibles: 5.14%. Transporte: 4.65%. Salud: 4.52%. Recreación, deporte y cultura: 4.35%. Cuidado personal, protección social y bienes diversos: 4.28%. Bebidas alcohólicas, tabaco y estupefacientes: 4.26%. Ropa y calzado: 2.51%. Mobiliario, equipo doméstico y mantenimiento rutinario del hogar: 1.81%. Información y comunicación: menos 2.15%.

Mayor alza, 13.55% (seguros y servicios financieros). Mayor baja, 2.15% (información y comunicación). La definición correcta de inflación no es "alza de precios", menos "alza pareja de precios", mucho menos "alza pareja de todos los precios". La definición correcta es "alza en el Índice Nacional de Precios al Consumidor", lo cual, como lo acabamos de ver, no implica "alza pareja de todos los precios". ¿Qué fue lo que, en agosto, aumentó 4.99%? El Índice Nacional de Precios al Consumidor.

Según los resultados de la encuesta de agosto, del Banco de México, a los economistas del sector privado, considerando el promedio de las 41 respuestas recibidas, la inflación en los próximos doce meses, de septiembre de 2024 a septiembre de 2025, será 3.72% (5.15% según la expectativa más pesimista, 2.77% según la menos). En 2024 será 4.69% (5.84% según la expectativa más pesimista, 4.20% según la menos). En 2025 será 3.85% (4.99% según la expectativa más pesimista, 3.25% según la menos). En 2026 será 3.80% (4.66% según la expectativa más pesimista, 3.30% según la menos). Según los promedios, todas por arriba de la meta del 3%.

¿Cuál es, en materia de inflación, el principal problema? El que el Banco de México tenga meta de inflación.

[arturodamm57@gmail.com](mailto:arturodamm57@gmail.com) / @ArturoDammArnal





SPLIT FINANCIERO

## MATAMOROS: UN AÑO DESPUÉS, ¿ENGIE RESPONDERÁ?

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com / @juliopilotzi

**E**l 15 de junio de 2023, Matamoros se estremeció no sólo por la fuerza de una explosión en la colonia Buena Vista, sino por la cadena de responsabilidades esquivadas que sigue hasta hoy. La vida de Thalía "N", una joven que resultó con graves quemaduras, cambió para siempre.

Y aunque el estruendo quedó atrás, las preguntas que resuenan en torno a la empresa Engie México, de Felisa del Carmen Ros, continúan sin respuesta. ¿Qué ha hecho la empresa para aclarar su papel en la tragedia? Poco, si tomamos en cuenta que sigue sin asumir alguna responsabilidad pública, y menos aún legal. Ellos dicen que han puesto de su parte para solucionar el tema y que no se esconden. La familia de Thalía insiste en señalar que el gas natural, gestionado por Engie, fue el culpable. Dicen que se filtró en el sistema de drenaje y que una chispa accidental encendió la mecha de la tragedia. Engie lo niega. Se ha protegido detrás de informes oficiales que aseguran que no había fugas, ni antes ni después del evento.

¿Quién está diciendo la verdad? Lo cierto es que los datos duros que presentan las autoridades locales parecen más bien hechos a la medida, y no reflejan la realidad que viven los vecinos de Matamoros. Mientras tanto, la empresa acaba de anunciar que ampliará su presencia en otros estados como Puebla, en donde invertirá mil 195 mdp en infraestructura de gas natural, sin resolver los conflictos pendientes en los que ya opera. Y sobre los datos, no olvidemos que durante 2023, Protección Civil en Tamaulipas recibió 300 reportes de fugas de gas en Matamoros. Casi todos relacionados con gas LP, claro, pero ¿cuántos incidentes se quedaron fuera de las cifras oficiales? El secretismo es una constante cuando se trata de grandes empresas energéticas. La Secretaría de Energía, de Miguel Ángel Maciel, asegura que sólo tres incidentes menores en la red de gas natural fueron reportados. Sin embargo, los habitantes cuentan otra historia: la del temor constante a que una tragedia similar les toque la puerta.

No es la primera vez que Engie se enfrenta a una controversia de este tipo. En 2021, una explosión similar en una tienda de conveniencia en la

misma ciudad terminó con la vida de dos personas. ¿La razón? Según los primeros informes, un contratista externo rompió una tubería de gas, desatando el desastre. Engie no tardó en desmarcarse, y aseguró que los seguros estaban en regla, aunque las voces críticas señalaron una serie de irregularidades que no se investigaron a fondo. A pesar de los antecedentes, parece que la empresa no ha aprendido a asumir su responsabilidad. Las críticas hacia Engie van más allá de los incidentes puntuales. La familia de Thalía ha sido clara: las medidas de seguridad de la empresa en México son un mal remedo de lo que aplican en otros países. Mientras en Francia los estándares son impecables, aquí parecen estar dispuestos a arriesgar vidas con tal de maximizar beneficios. ¿Y quién los supervisa? La Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA), de Ángel Carrizales López, parece más ocupada en aplaudir los grandes proyectos de infraestructura que en investigar las verdaderas condiciones en las que opera Engie. A medida que pasa el tiempo, las esperanzas de justicia para la familia de Thalía se desvanecen, mientras Engie sigue expandiéndose. Parece que la empresa está más interesada en asegurar sus inversiones millonarias que en resolver sus deudas morales. Un año después, el silencio es el mayor cómplice de esta tragedia no resuelta.

**Nueva Tienda Turín.** Turín, la marca de chocolates de Mars Wrigley México, inauguró su tienda de chocolates Chocoboutique, número 50, en la ciudad de Querétaro, marcando un paso interesante en su estrategia de expansión y consolidación en el mercado mexicano. Las Chocoboutiques nacieron a partir de una idea de los consumidores, quienes en los años 30 se acercaban directamente a la fábrica original para solicitar la venta de productos a granel. Estas tiendas se

han convertido en el canal de venta directa más exitoso de la marca, ofreciendo el portafolio completo con productos exclusivos y de temporada, así como la posibilidad de personalizar regalos y productos adquiridos en el establecimiento. La categoría de chocolates para regalar en México es un mercado de más de cuatro mil millones de pesos.

**Nombramiento Sempra.** Sempra Infraestructura, nombró a Abraham Zamora como presidente para México. En su nuevo cargo, Zamora será responsable de posicionar a la empresa como líder en el sector energético del país. Zamora se unió a Sempra Infraestructura en 2018 y ha desempeñado un papel clave en el desarrollo de proyectos energéticos enfocados en la seguridad y la transición energética de México. Su experiencia será esencial para continuar ofreciendo soluciones energéticas que respondan a las necesidades del país y generen un impacto positivo en las comunidades donde opera la compañía. Además de su nueva responsabilidad en Sempra, Zamora es actualmente presidente de la Asociación Mexicana.

**Voz en off.** TelevisaUnivision confirma el retorno de un éxito de la televisión mexicana, *El Chavo*. La histórica serie creada por Roberto Gómez Bolaños, y que lanzó a la fama internacional a los personajes de El Chavo, Doña Florinda, La Chilindrina, Quico, Don Ramón, El Profesor Jirafales, Doña Clotilde, El Señor Barriga, *Ñoño* y *La Popis*, vuelve a las pantallas de TelevisaUnivision y VIX para que las nuevas generaciones conozcan más sobre esta extraordinaria producción. El regreso de *El Chavo* incluirá los 273 episodios de esta icónica serie de comedia que marcó un hito en la televisión hispanoamericana...



GENTE DETRÁS DEL DINERO

## GRUPO SALINAS Y LA AUTORIDAD MORAL

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx / @mfloresarellona

**A** diferencia de otras agrupaciones empresariales cuya riqueza proviene principalmente de contratos gubernamentales, del capitalismo de cuates, Grupo Salinas que encabeza Ricardo Salinas, ha crecido y expandido a Estados Unidos y América Latina mediante modelos de negocios que extienden bienes y servicios a la población de menos recursos, generando acceso a instrumentos para la generación de riqueza de las personas a través de crédito, la tecnología de telecomunicaciones, la información y la educación.

Diversas organizaciones de la cúpula empresarial ya habían perdido credibilidad y representatividad hace lustros..., pero en este sexenio en buena medida quedaron reducidas a una suerte de oficialía de partes para gestionar uno que otro favor ante el inquilino de Palacio Nacional y/o sus personeros. Sólo unas pocas organizaciones –y es visible quienes lo hicieron– mantuvieron una altura de miras y habilidad para promover ante las diversas instancias de Gobierno –apoyadas por funcionarios probos e inteligentes de la misma 4T– los intereses de sus agremiados y de la sociedad completa mientras evitaban los venablos del radicalismo obradorista ya fuera en las peroratas matutinas o con rudas inspecciones fiscales o financieras.

El Grupo Salinas ha logrado generar ese valor moral con más de 170 mil empleados que junto con sus directivos desarrollan una prosperidad incluyente, con valor económico, social y ambiental. Vaya, sus ingresos superaron los 213 mil millones de pesos y su flujo de operación los 36

mil millones de UDM al segundo semestre de 2023, son resultados de ser la compañía de servicios financieros y comerciales líder en América Latina y el principal proveedor de préstamos no bancarios de corto plazo en EU, creando 6,260 puntos de contacto directo con sus clientes en 5 países; y en México colocando cerca de 1,200 pantallas al día a través de Elektra, que dirige Fabrice Deceliere, y colocando 6 de cada 10 motocicletas a través de Italika que al mando de Alberto Tanus recién inauguró su segunda factoría.

Por cierto, la agrupación es el primer corporativo que facilita la obtención de mercancías mediante Bitcoin y todo lo que ello significa para la libertad de las personas. En estos tiempos revueltos, la creación de prosperidad incluyente es un camino cierto para evitar el abismo de la confrontación y el atraso. Que no se olvide que a lo largo de la historia de la civilización, desde la primera rueda, rueda y fundición, el fecundo trabajo de las personas y su empresa siempre ha sido el camino para establecer el diálogo y la concordia.

**Reforma Judicial: primer saldo financiero.**

Ante la inminente aprobación de la reforma judicial bajo métodos de coacción, presión (y, presuntamente, soborno), el primer saldo es un tipo de cambio ante el dólar mostró una fuerte depreciación diaria que en la paridad interbancaria superó los 20 pesos por dólar y sostiene una tendencia ascendente con miras a los 21 pesos. Más relevante es el aumento de las tasas del mercado secundario de los Bonos MX a 10 y 30 años, cuya tasa se incrementó en el orden del 4% en un solo día y que en puntos base superó la reducción de la tasa primaria más reciente establecida por Banxico, de Victoria Rodríguez. Y lo que falta.

**ESSA: por avión van sobre Nonato y compañía.**

Ayer les platicué del procedimiento 000010/2024 que inició la Secretaría de la Función Pública en contra de cuatro funcionarios y exfuncionarios de la paraestatal y 100% mexicana Exportadora de Sal (ESSA). El oficio CGCI/USR/DGRA/322/282/2024 emitido por Leonardo Chilaca, director de responsabilidades de la SEFUPU, señala que inicia el procedimiento administrativo contra el exdirector general de la empresa Nonato Antonio Avilés Rocha, Jesús Martínez Torres como director de administración, Luis Antonio Castro Lereé como gerente de sistemas y contra Aarón Hernán Sánchez Castillo como gerente de adquisiciones y almacén.

Y no crean que serán juzgados en el Tribunal Federal de Justicia Administrativa por el desplome de la producción y generación de pérdidas que ya se acercan a los 500 millones de pesos, ni por la compra de barcos chatarra como el Mega-

lodón o haber dejado perder la compra con todo y enganche de una barcaza autopropulsada para elevar la productividad de la salinera más grande del mundo. No, es por el avión ejecutivo Beechcraft XB-GRN que enviaron a reparar a San Diego, sin firma de contrato ni nada, por un monto no autorizado de un millón de dólares... y que cuando la cuenta subió a 2 millones de dólares no más ya no pagaron y se perdió el aparato.

Es decir, los pepenaron por lo más pequeño..., pero a lo mejor en una de esas los perdonan pues son "amigues" del *góber* bajacaliforniano Víctor Manuel Castro. Chale.

**Monreal, bajo fuego amigo.**

La animosidad que mostró el ahora diputado morenista Ricardo Monreal contra los paros de labores efectuados por los trabajadores del Poder Judicial -aterrados por lo que pueda suceder con sus empleos y carreras-, bien puede explicarse porque el zacatecano se encuentra bajo fuego amigo por las dos facciones oficialistas que se disputan el control de la bancada en la Cámara de Diputados... y que sea dicho de paso, aceptan a Monreal como un coordinador de diputados muy, pero muy acotadito.

Por un lado, está la facción que encabeza Gabriela Jiménez, expanista oriunda de la alcaldía Azcapotzalco en la CDMX y que aglutina a los prianistas redimidos a legisladores morenistas. Por otro, la facción de Alfonso Ramírez Cuellar que junto con la senadora Citlali Hernández, la de "los puros" que también quieren que el coordinador "no se es salga del huacal" como sucedió en el Senado.



## Columna invitada

Carlos Hurtado

# La economía es un campo minado para la siguiente administración

**D**esde 1970, las transiciones de gobierno (cambio de partido) han transcurrido sin mayores problemas y las de administración (mismo partido) han sido mayoritariamente traumáticas. Ahora, hay una fuerte posibilidad de que así sea. Hay debilidades en la economía que implican serios riesgos y muchos, para la siguiente administración. Los riesgos no se materializan necesariamente, pero sí con alta probabilidad. Para la nueva Presidencia será como entrar a un campo minado. A continuación, se señalan algunos.

La economía se desacelera. Entre otros, el mismo Banco de México pronostica que el crecimiento podría descender hasta 1.1% en este año y a 0.4% en el próximo. La inversión física, que mostraba dinamismo —un tanto inexplicable—, cedió en junio y fue sólo 0.7% mayor a la de un año antes. El consumo privado crece menos y la generación de empleo formal ha caído.

Las empresas, principalmente las mipymes, se debilitan por la escalada de costos laborales con productividad descendiente. El salario mínimo se ha más que duplicado en términos reales, con productividad laboral y total disminuidas (en -9% y -4%, respectivamente).

El debilitamiento se exagera con las onerosas tasas de interés, producto de la política monetaria, que obedece a su mandato. Pero el problema es que las políticas salarial y fiscal son muy expansivas, incongruentes con el objetivo de inflación y entorpecen su caída. Por ello, las tasas de interés reales son y se mantienen muy altas (mínimo 7%), encare-

ciendo el capital de trabajo de las empresas y la inversión.

Quizás el riesgo más apremiante está en las finanzas públicas. Hasta ahora, el gobierno plantea que el enorme déficit público se ajuste de 6% a 3% del PIB en 2025, lo que implica una aguda reducción del gasto público afectable (distinto a nómina, intereses, pensiones y participaciones federales, que es cerca del 70% del total).

Suponiendo que los gastos en los proyectos insignia del régimen serán menores y los ingresos fiscales mayores a los previstos (según mencionó Hacienda), este espacio señaló que para lograr el déficit de 3% en 2025 la caída necesaria del gasto público modificable (en Salud, Educación, Seguridad, Infraestructura, etc.) tendría que ser mayor al 8% real en el primer año de la nueva administración, obviamente poco factible.

Pero el ajuste del gasto tendrá que ser mayor. Todo indica que el crecimiento del PIB será más bajo que el utilizado para la estimación oficial del presupuesto. El Banco de México estima avances de entre 1.1 y 1.9% y 0.4 y 2% para estos dos años. Los recursos del erario serán menores, quizá no haya excedentes y la reducción necesaria del gasto público afectable será probablemente de entre 10 y 14 por ciento. Claramente muy inconveniente e improbable, pero si no se logra, se detonarán dudas acerca de la sostenibilidad fiscal e inestabilidad financiera y del tipo de cambio. Hay otros riesgos como los relacionados con el Plan C de reformas y con la estabilidad del tipo de cambio, que se analizarán en la siguiente opinión.



Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## ¿Podrán las leyes secundarias remediar la reforma al Poder Judicial?

**M**orena demostró que puede operar como un *bulldozer* para aprobar una ley en los tiempos y en los términos que AMLO quería. ¿Podrá trabajar con el bisturí y el pincel fino para conseguir la legislación secundaria que el sexenio de Claudia Sheinbaum necesita?

Esta cuestión es clave para calmar los nervios de los empresarios e inversionistas. Ha estado en las conversaciones de los hombres y mujeres de empresas con Marcelo Ebrard y Altagracia Gómez. Está implícita en los mensajes de Sheinbaum cuando afirma que las inversiones en México estarán seguras y que los empresarios no tendrán nada de que preocuparse.

En el corto plazo, el nerviosismo se registra en la depreciación del tipo de cambio. Ayer en la noche ya estaba en 20.13. Se habla de una pausa en algunos proyectos de inversión, pero necesitaremos algún tiempo para ver cómo se comporta. Esta variable, que incluye Inversión Extranjera Directa e inversión nacional. Podemos revisar cómo se comporta el gasto en maquinaria y equipo, solicitudes de crédito empresarial y otras cosas más.

¿Cuánto tiempo se llevará la confección de las leyes secundarias y quién participará en ellas? No hay un plazo para tener las leyes secundarias. De hecho, en el corto y mediano plazo, tendremos otros asuntos que atender en la implementación de esta reforma trascendental. En las próximas semanas tendremos una gran actividad. La reforma constitucional debe pasar por el proceso de aprobación de los congresos estatales. Esto ocurrirá en septiembre, a tiempo para que AMLO pueda promulgarla, antes de terminar su sexenio.

Una vez publicada en el *Diario Ofi-*

*cial de la Federación*, la oposición tiene 30 días para impugnar la reforma ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN). ¿Cómo actuará la Corte? Es obvio que no podrá juzgar con imparcialidad y parece claro que hay un escenario posible de crisis del orden constitucional, en caso de que la SCJN decida que es inconstitucional la reforma que demolería el Poder Judicial.

En otra pista tendremos el proceso de sustitución de jueces. La reforma aprobada establece que en 2025 vendrá la remoción de todos los ministros de la Corte y su remplazo por algunos que serán elegidos por voto popular. La mitad de los jueces federales del país participará en procesos de elección que serán caóticos. La otra mitad será en el 2026. Los tiempos de sustitución de los jueces locales serán definidos por los congresos de cada entidad federativa.

La implementación de la reforma se llevará, al menos, dos años. He escuchado a algunos abogados y políticos experimentados hacer un pronóstico de lo que pasará. Algunos jueces actuales tratarán de congraciarse con Morena o personajes de la 4T para seguir en el puesto, elección de por medio. Otros entenderán que es tiempo de irse y aprovecharán los últimos meses en su cargo para resolver los casos que les quedan. ¿Será un periodo de juicios virtuosos o un bienio de Hidalgo en el Poder Judicial?

Estos dos años son muy importantes en el calendario del T-MEC, pero también en los tiempos del *nearshoring*. La revisión del acuerdo comercial con Estados Unidos y Canadá será en julio del 2026 y hasta hace poco parecía que iba a ser un proceso complicado, pero manejable para un equipo competente, como el que integran Marcelo Ebrard y Juan Ramón de la Fuente.

¿Sencillo? La agenda de reformas que

el Congreso mexicano está aprobando complicará la tarea de revisión del T-MEC. Sin contar la judicial, son 18 reformas, de las cuales cinco podrían ser objetadas por nuestros socios comerciales, según un trabajo conjunto del Imco, el Wilson Center y el Canada Institute: la desaparición de los órganos autónomos, los cambios en el estatus de Pemex v CFE, la prohibición del maíz genéticamente modificado, los cambios en el otorgamiento de las concesiones de agua y la prohibición de la minería a cielo abierto.

¿Las reformas afectan la capacidad de México de atraer inversiones por *nearshoring*? Las opiniones están divididas. Hay quienes opinan que no. Sus argumentos incluyen el grado de integración que hemos conseguido con la economía estadounidense y la profundidad del cambio geopolítico que implica el distanciamiento entre Estados Unidos y China.

El hecho es que la reorganización de las cadenas de valor a nivel global está en marcha y no se detendrá. ¿Podrían algunos países quedarse con una parte del pastel que le tocaría a México? Esa es la cuestión que ponen en la mesa los que afirman que México está mandando las señales equivocadas en un momento de definiciones fundamentales. Competimos con otros países de América Latina, pero también con algunas regiones de Estados Unidos (allá hablan de *reshoring*). Tenemos una lista larga y sustanciosa de tareas pendientes: energía limpia, agua, capital humano, infraestructura de comercio exterior y ordenamiento territorial. Ahora, debemos añadir el convencer a los vecinos que en México tendrán seguridad jurídica y la voluntad de cumplir los compromisos con el T-MEC.

Vendrán meses interesantes. En qué momento saldrán a escena los moderados de la 4T?



## Las prioridades de los autónomos

Mientras se libra la guerra para intentar detener la reforma judicial, al borde de una crisis constitucional, y la 4T amenaza con desaparecer este mismo mes a los órganos constitucionales autónomos (OCA), el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) y la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) se encuentran muy ocupados atendiendo asuntos prioritarios.

La Cofece, por ejemplo, lanzó una convocatoria a principios de septiembre, para contratar una consultoría especializada para "obtener una comprensión profunda y holística del clima organizacional dentro de la Cofece" (expediente LA-41-100-041100001-N-52-2024). El IFT, por su parte, convocó a una licitación para contratar los servicios de acompañamiento en el desarrollo de un Plan Estratégico, con "un horizonte de 5 años", que le permita "identificar y hacer frente a los nuevos retos y oportunidades en los sectores de TyR" (expediente LA-43-240-043240999-I-80-2024).

Puedo estar exagerando, pero me parece que en estos días la prioridad del IFT, de la Cofece y de los OCA, que se contemplan en la reforma constitucional de simplificación orgánica, debería ser la defensa de su propia subsistencia y autonomía. El IFT no necesita ahora una asesoría para "identificar los nuevos retos" en los sectores de telecomunicaciones y radiodifusión, pues primero tiene que abordar los que ya existen, y están plenamente identificados, como subsistir y preservar su autonomía. Si estos no se superan, carecerá de sentido identificar los nuevos.

Asimismo, si la reforma sobre simplificación orgánica siguiera el curso de la reforma judicial, lo cual es muy probable, el IFT estaría a sólo un voto de desaparecer en los próximos tres meses, en el mejor escenario. En este sentido, una proyección estratégica con un horizonte de 5 años podría parecer optimista, o cuando menos apresurada.

Naturalmente, la comprensión profunda y holística del clima organizacional dentro de los OCA tampoco será de gran utilidad si los OCA se extinguen en un plazo tan corto como el que prevén los artículos transitorios del dictamen de la reforma.

Parece que algunos de los OCA se están tomando las reformas constitucionales con menos seriedad de la que ameritan, al menos desde mi punto de vista. Incluso si los recursos judiciales o constitucionales pueden estar limitados, estos órganos deberían concentrarse en la búsqueda de toda clase de estrategias que puedan servir para mantener su independencia, como el análisis y publicidad de su protección en tratados internacionales, la elaboración de contrapropuestas a la iniciativa, o la insistencia en la implementación de foros o debates oficiales y públicos sobre el objeto de su regulación. Es cierto que las probabilidades de que la 4T tome con seriedad estos esfuerzos son mínimas, pero por lo menos exhibirían la intransigencia de Morena ante los riesgos de la reforma, elevando de alguna manera su costo político.

Vale la pena señalar que la emisión de posicionamientos y comunicados, como el que publicó el IFT el 23 de agosto pasado, dejan mucho que desear considerando que provienen de un órgano con autonomía constitucional, y en especial si se enfocan en listar los logros del Instituto, más que en enfatizar la ratio legis de su diseño institucional.

No podemos olvidar que los OCA también son un contrapeso constitucional para el grupo político dominante, y su subsistencia también es esencial para la sociedad, sobre todo si la independencia del Poder Judicial está en juego. La autonomía del IFT, por ejemplo, es fundamental para permitir el acceso de los particulares a la información y a los medios de comunicación, así como el libre flujo de ideas y opiniones, que sin duda tendremos que proteger ante el autoritarismo que ya ha exhibido frontalmente el nuevo orden político.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Grupo Famsa, Alfa y J&T Express

**E**l nerviosismo en los mercados financieros no se ha ido y no se irá. Puede ser peor por poner en duda la independencia del Poder Judicial y envenenar la democracia. Hay una preocupación creciente: ¿quién impedirá propuestas de reformas para eliminar todas las autorizaciones de concesiones en el sector económico? Si fuera el caso, ¿quién detendrá el abismo a la vista del desempleo y el creciente riesgo de invertir en México?

En la asamblea de accionistas del pasado 2 de septiembre, Grupo Famsa, que dirige **Luis Gerardo Villarreal Rosales**, se informó que la empresa “no cuenta con activos; ha perdido más de dos terceras partes de su capital social y continúa con la generación de pérdidas recurrentes”, con deudas fiscales pendientes y sin dinero “para cumplir con el convenio concursal” del 6 de agosto de 2020; tiene una pérdida de 6 mil 743 millones de pesos.

**Villarreal Rosales** destacó que existen 12 empresas subsidiarias de Grupo Famsa que carecen de operación, que han perdido también dos terceras partes de su capital social y mantienen contingencias de carácter fiscal y operativo. Se ha indemnizado a 195 trabajadores con casi 10 millones de pesos y faltan 228 con 67 millones 594 mil pesos; no se incluyen 43 millones 312 mil pesos a favor del presidente de la institución, **Humberto Garza**.

Por cierto, se citará en segunda convocatoria a los accionistas de la agrupación para una asamblea general extraordinaria con el propósito de aprobar la disolución de la sociedad e iniciar la liquidación en tanto el juez del concurso mercantil dicte la sentencia de quiebra.

### Cuarto de junto

**Álvaro Fernández**, presidente y director general de Alfa, buscará aumentar el capital de la empresa en 400 millones de dólares para pagar 500 millones de dólares en deuda... Las cifras de la gobernadora **Mara Lezama**, presentadas en su segundo informe de gobierno, son relevantes: la deuda a proveedores pasó de 7 mil 370 millones de pesos a 3 mil 230 millones al 30 de junio de este año, y la deuda bancaria pasó de poco más de 27 mil millones en 2022, a 22 mil 500 millones de pesos en 2024; Quintana Roo es líder de la región sur-sureste en materia de inversión extranjera directa con mil 21 millones de dólares... J&T Express, la empresa de servicios logísticos, líder en el negocio de entrega urgente en el sudeste de Asia y China, anunció que donará ludotecas en diversas escuelas México, principalmente en comunidades de escasos recursos; buscan ser un punto de encuentro entre el juego y la educación, fortaleciendo las bases del conocimiento y la creatividad en la niñez. **Daniel Menéndez**, responsable de Marketing y Comunicación Corporativa en México, destacó que este proyecto también marca el inicio de La Ruta de Mao, donde el personaje oficial Mao Mao, visitará las escuelas beneficiadas. —



## PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID  
RAZÚ

@davidrazu

El lado macro  
del sexenio

**L**a semana pasada comenté sobre algunos de los principales logros de la presente administración en cuanto a disminución de la pobreza y la desigualdad que, me parece, abonan a explicar la muy alta popularidad con la que concluye. Otra buena parte de la explicación es el acertado manejo macroeconómico, necesario para sostener en el tiempo la política pública de los últimos años.

En ese frente también hay buenos resultados. En primer lugar, el crecimiento de la

deuda pública ha sido menor que en los sexenios anteriores: en el de **Calderón** aumentó 7.4 puntos del producto interno bruto (PIB) y en el de **Peña Nieto** 8, mientras que en lo que va de este ha crecido solo 4.9 puntos, con una estimación de 6 hacia el cierre. La deuda total cerrará así en alrededor de 50 puntos del PIB, un nivel sano en términos internacionales y, muy importante, con una proporción externa menor y sin grandes vencimientos de corto plazo.

A la par, se ha dado un incremento histórico en la recaudación. Entre 2018 y este año, este último indicador pasó de 3.1 a 4.9 billones de pesos. Un incremento de 58 por ciento, o de 18 por ciento descontando la inflación, sin crear nuevos impuestos ni subir los existentes.

Por otra parte, el respeto a la autonomía de Banxico en su combate a la inflación, así como el régimen flexible del tipo de cambio, han per-

mitido un máximo histórico en reservas internacionales, de 224 mil 709 millones de dólares, 29 por ciento más que en 2018. Y la inflación muestra ya una clara tendencia a la baja.

En inversión extranjera directa se vieron varios máximos históricos, con 36 mil millones de dólares en 2023 y 31 mil millones en

los primeros seis meses de 2024. La inversión fija bruta también tuvo incrementos históricos, demostrando la confianza de los inversionistas en el futuro de nuestra economía. Y, en cuanto al comercio exterior, México superó a China y Canadá en las importaciones de Estados Unidos, convirtiéndose en su principal socio comercial.

Finalmente, si bien el crecimiento per cápita no es superior al de sexenios anteriores, a diferencia de ellos, ahora la deuda creció menos a pesar de la pandemia más económicamente destructiva de la historia, y los ingresos medios reales de la gran mayoría de los trabajadores crecieron.

En suma, como opiné en una entrega previa, no es de extrañar el rumbo que la presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, ha delineado para su proyecto: el desafío a futuro es garantizar una libertad genuina, la que solamente puede alcanzarse en una sociedad de personas con la capacidad económica para ejercerla.

**Alfa positivo.** El Indicador de Confianza del Consumidor de agosto alcanzó los 47.6 puntos. Esto representa un incremento de 0.5 puntos respecto al mes anterior, informaron el Inegi y Banxico.





## IN- VER- SIONES

FIRMA DE MODA

### Va Guess? a la caza de socios potenciales

Con la intención de expandir su marca Rag & Bone en varios mercados de Europa y América, **Carlos Alberini**, CEO de la firma de moda Guess?, dijo que busca socios potenciales para representar la marca en México. En conferencia, afirmó que están aprovechando sus relaciones con licenciatarios de productos para expandir su oferta.

OBRA EN ROSARITO

### Consolidated Water gana un litigio en BC

Tras años de una disputa con el gobierno de Baja California por una obra en las playas de Rosarito, la empresa especializada en tratamiento de agua

Consolidated Water, que dirige **Frederick W. McTaggart**, por fin ganó el litigio y reconoció una ganancia de 12.1 millones de dólares por la venta del terreno y la documentación del proyecto.

AMÉRICA LATINA

### Suben 18% ventas de los vehículos de BRP

Ante una mayor competencia, la empresa de vehículos recreativos **Bombardier Recreational Products (BRP)** registró una baja de 10 por ciento en la venta de sus productos en Norteamérica, pero **Jose Boisjoli**, CEO de la firma, dijo que en América Latina subió 18 por ciento impulsado por México y Brasil.

EXPANSIÓN EN EL PAÍS

### Vemo instalará en NL

### cinco electrolinerías

La plataforma de movilidad con autos eléctricos **Vemo**, fundada por **Germán Losada** y **Roberto Rocha**, instalará cinco electrolinerías en Nuevo León como parte de su expansión en el país. Los puntos de carga estarán ubicados en lugares estratégicos, para impulsar la adopción de estos vehículos.

MERCADO DE VALORES

### Aprueban el desliste de BMV de Aleatica

La operadora de carreteras **Aleatica** deslistará sus títulos en la Bolsa Mexicana de Valores tras el aval de su asamblea de accionistas. Primero solicitará a la CNBV la cancelación en el registro nacional de valores de sus acciones representativas del capital social y reconocer una oferta pública de adquisición de sus títulos.

**ALEJANDRO  
DEL VALLE  
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

## ¿Podrá la tecnología ayudarnos a mejorar la producción de alimentos ante los cambios climáticos?

**H**oy en día, los efectos del cambio climático son innegables y se manifiestan de maneras cada vez más extremas. Las sequías prolongadas, las lluvias torrenciales fuera de temporada y las olas de calor o frío extremo están afectando no sólo la vida cotidiana, sino también la producción de alimentos. Estos fenómenos climáticos no sólo impactan los ecosistemas naturales, sino que también provocan una grave amenaza para las zonas agrícolas tradicionales, lo que podría derivar en un futuro cercano en una reducción de la producción de alimentos. La disminución de los cultivos, a su vez, desencadenaría un aumento en los precios de los alimentos, hambrunas y migraciones masivas de personas hacia regiones más fértiles o urbanas.

Frente a este desafío global, la tecnología se perfila como una aliada esencial para mitigar los efectos adversos del cambio climático sobre la producción de alimentos. Una de las principales áreas donde la tecnología puede hacer una gran diferencia es en la gestión del agua. El agua es un recurso vital para la agricultura, y en regiones donde la escasez hídrica es cada vez más frecuente, es fundamental

optimizar su uso. Los sistemas de riego tradicionales son ineficientes, ya que gran parte del agua se evapora antes de llegar a las plantas. Sin embargo, tecnologías como el riego por goteo han demostrado ser altamente efectivas, al permitir que el agua se aplique directamente en la base de cada planta, reduciendo al mínimo el desperdicio.

Aunado a esto, la ciencia del suelo está avanzando rápidamente gracias al uso de sensores y herramientas de análisis de datos. Mediante la colocación de sensores en el campo, es posible monitorear en tiempo real los niveles de nutrientes, humedad y temperatura del suelo. Esta información es crucial para determinar el momento adecuado para fertilizar y regar los cultivos, evitando la sobreexplotación del terreno y garantizando que las plantas reciban lo que necesitan, en el momento justo. Así, no solo se mejora la producción, sino que se reduce el impacto ambiental.

Otra tendencia prometedora es el desarrollo de sistemas agrícolas en entornos controlados. Las granjas verticales y los cultivos en contenedores marinos están ganando popularidad, especialmente en áreas urbanas o donde las condiciones climáticas son demasiado adversas para la agricultura tradicional. Estas instalaciones

permiten cultivar alimentos sin depender de las estaciones del año o de las inclemencias del tiempo, ya que se pueden controlar de manera precisa factores como la temperatura, la luz y la humedad. La técnica de la hidroponía, que consiste en cultivar plantas sin suelo, utilizando soluciones minerales, es una solución ideal para este tipo de entornos. Estas granjas pueden producir alimentos durante todo el año, aumentando significativamente la cantidad de alimentos disponibles y contribuyendo a la seguridad alimentaria global.

La robótica, por su parte, ha comenzado a transformar tareas que antes requerían mucho tiempo y esfuerzo físico, como la siembra, la cosecha y el monitoreo de cultivos. Los robots agrícolas no solo aceleran estos procesos, sino que también permiten una mayor precisión, lo que a su vez incrementa la productividad. En este sentido, la robótica y la automatización son fundamentales para enfrentar la creciente demanda de alimentos, ya que permiten producir más en menos tiempo y con menos recursos.

•Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.  
alejandro.delvalle@octopy.com

Página: 13

Area cm2: 248

Costo: 46,966

1 / 1

Hugo González



## La reforma va, ¡ay, nanita!

**I**mpresionante el poder que debe tener la política mexicana que provoca estragos en todo el mundo. Todos los mexicanos deberíamos sentirnos orgullosos de ver que el debate en el Senado sobre la reforma judicial alcance a varios países y asuste a inversionistas. Sólo así se puede explicar el nerviosismo que se vivió la jornada de ayer en casi todos los mercados de valores del mundo.

¿Cuál reducción de las tasas de interés en EU y en Europa? ¿Qué importa la cuasi recesión económica en China? ¿Cuál reporte de inflación estadounidense? ¿Qué importa el debate entre Kamala Harris y Donald Trump? ¿Eso qué? Lo que rifa en todo el mundo y pone nerviosos a los inversionistas del planeta es la reforma al Poder Judicial en México.

Seguramente por eso los mercados bursátiles de Wall Street, Canadá, Reino Unido, Alemania, España, Colombia, Brasil, Rusia y México cerraron ayer a la baja. Y aunque las pérdidas fueron marginales y de menos de uno por ciento, los inver-

sionistas deben estar muy atentos y con el alma en un hilo en torno a lo que sucede en el Senado mexicano.

En el terreno de las divisas, es muy probable que el dólar haya incrementado su valor respecto a divisas como el peso mexicano, el real brasileño, el yen japonés, el dólar de Singapur porque (¡ay, nanita!) se aprobará la reforma judicial. Incluso, el Índice Dólar lleva una semana al alza y desde el viernes ha crecido 0.78% lo que demuestra el nerviosismo de los inversionistas. El índice dólar mide el valor del dólar estadounidense con relación a una canasta de monedas extranjeras.

Si lo que has leído hasta ahora te parece una bobada, te doy toda la razón. No me hagas mucho caso, pues, aunque se trata de datos reales y comprobables, la interpretación que le doy a los mismos provoca un sesgo que puede leerse como algo serio o como una burla. Eso es lo que sucede con las vacas sagradas del análisis financiero. Muchos de ellos tienen un sesgo ideológico que les hace caer en la tentación de mostrar una realidad alterna más apegada a sus creencias.

Llevó semanas leyendo por aquí y por allá varias falacias que se reproducen como peligrosas bacterias. Dicen los analistas (y lo repiten periodistas que comparten ideología) que el desliz, desplome, caída o devaluación del peso respecto al dólar es producto de la votación de la reforma al Poder Judicial. Sin negar que esta discusión legislativa pueda poner nerviosos a algunos ingenuos y manipulables inversionistas; hay muchas razones que están elevando el precio del dólar y no todas suceden en México. No pequen de aldeanos.

Si quieres conocer los nombres de esos analistas, googlea y busca la opinión de Roberto Fuentes Vivar del 28 de agosto, en la cual explica por qué están perdidos los niños del neoliberalismo y te darás cuenta de que, nos quieren asustar con tapete del muerto. Bienvenidos a los tiempos de la dictadura del sarcasmo.

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de tecnoempresa.mx  
@hugogonzalez1



## Bar Emprende

# LA EPIDEMIA DE CONTENIDO QUE NOS PARALIZA



**Por Genaro Mejía**

@genarorastignac

***Estamos expuestos a tal cantidad de contenido que ya no podemos procesarlo. Hoy tener más información, lejos de ayudarnos a tomar mejores decisiones, nos provoca parálisis, desconcierto y angustia.***

Es una ironía, pero es así.

En un mundo con tecnología y canales para comunicarnos como nunca antes lo habíamos podido hacer, pasa justo lo contrario: La comunicación está en crisis ante el uso del storytelling para contar mentiras, debido a unas audiencias más informadas, críticas y activas que nunca, pero también gracias un exceso de información sobre todos los temas que provocan que nadie entienda nada, que nadie sepa qué de lo que se dice es verdad o qué no lo es.

Ya hemos dicho en esta columna que se calcula que una persona consume cada día más de 36 gigabytes de contenido, lo que equivale a más de 18,000 libros.

El efecto de este exceso de contenido es el desinterés, el aburrimiento y el hartazgo de las audiencias.

Este fenómeno se agravó durante los años 2020 y 2021,

cuando millones de personas nos tuvimos que encerrar en nuestras casas debido a la pandemia de Covid-19. Ese aislamiento nos obligó a una aún mayor exposición a los canales digitales porque internet era nuestra única ventana al mundo. Fue ahí que se desató lo que la Organización Mundial de la Salud (OMS) llamó infodemia.

Hoy la palabra infodemia se ocupa para hablar del exceso de información y contenido sobre cualquier tema o rubro. “La propia infodemia acelera la desinformación y hace que perdure”, dice Felipe López Veneroni en su artículo “De la pandemia a la infodemia: el virus de la infoxicación”, publicado en la Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM.

La cosa se complica más si agregamos a esta ecuación para el desastre a la Inteligencia Artificial (IA) como otro actor que genera contenido sin verificar los datos, ni la credibilidad de las fuentes, ni los intereses de las empresas que desarrollan esta tecnología disruptiva.

Es tal la cantidad de información y contenido, muchas veces contradictoria, que es cada vez más fácil para cualquiera perder el parámetro de lo verosímil. Como dice López Veneroni, “no

sólo no sabemos qué creer, sino tampoco a quién creerle”.

## Efectos colaterales

Pero no sólo se trata sólo de denunciar el exceso de contenido y la poca o nula verdad de lo que se difunde; se trata de entender el daño que representa para la salud de las personas y para el buen funcionamiento de la sociedad.

La enfermedad de nuestra era se llama infoxicación, un fenómeno que se produce cuando se recibe una cantidad de información que supera la capacidad de procesarla, lo que puede alterar la percepción de la realidad y generar una sobrecarga mental.

Algunos de los síntomas más comunes de esta enfermedad son la búsqueda constante de más información, la incapacidad para tomar decisiones, la dificultad para concentrarte, fallas en la memoria, ansiedad y, por supuesto, estrés.

Las consecuencias de esta infoxicación deberían convertir a esta enfermedad en un asunto de interés máximo para gobiernos, empresas, medios de comunicación e instituciones no gubernamentales (ONG) de todo el mundo, pero se hace muy poco al respecto. *Página 71 de 85*

El mundo no necesita más, sino mejor información.



## Reporte Empresarial

PRESTANOMBRES  
BAJO LA LUPAPor Julio  
Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Un tema de interés público a añadir en este final de sexenio es el relacionado con el Grupo Automundo, que lleva Arturo Grinberg Kreimerman, que en los últimos años se ha convertido en una de las proveedoras preferidas en la Ciudad de México, ahora a cargo de Martí Batres, así como en algunas administraciones municipales de Guanajuato, de Diego Sinhue, y Nuevo León, comandado por Samuel García, donde este año el gobierno neoleonés y San Pedro Garza García le asignaron cada uno contratos por 30.9 y 25 millones de pesos para la proveeduría de vehículos.

Lo alarmante aquí es que Grinberg Kreimerman figuraría en las carpetas de investigación que se abrieron contra los hermanos Luis Ernesto y Julio Serna, funcionarios de Miguel Ángel Mancera durante su gestión en la capital, y que son investigados por enriquecimiento ilícito.

Miguel Ángel Vázquez Reyes, exsubsecretario de Administración y Capital Humano de la Secretaría de Finanzas de la

Ciudad de México, quien fungió como testigo colaborador, habría sido quien expuso al empresario como prestanombres.

Fuentes cercanas a la Fiscalía de la Ciudad de México indican que se indaga si la relación de Arturo Grinberg con los Serna, le trajo beneficios a las empresas del Grupo Automundo, incluida la firma Interlomas Mundo Automotriz, a quien se le han asignado importantes contratos justamente en la capital.

## Echeverría Falló

Durante su despedida con las Fuerzas Armadas en el Colegio Militar, el presidente Andrés Manuel López Obrador recordó la "gran decisión" que tomó su gobierno para cancelar el proyecto del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM) en Texcoco, y calificó también como un "gran acierto" el haberse llevado la terminal aérea a Santa Lucía, para construir un todavía considerado como elefante blanco Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles.

El primer mandatario insistió en que la administración de Enrique Peña Nieto había elegido el peor lugar para desarrollar el proyecto, puesto que el suelo en esa región del lago mexicano es bastante fangoso y se complica realizar obras de infraestructura.

Algo de eso debió haberle también comentado a sus colaboradores antes de que se metieran también en problemas en aquella zona, en este caso con un vertedor que terminó también siendo un fracaso y un desastre natural.

El colapso en la estructura del vertedor de la laguna Texcoco Norte del Parque Ecológico del Lago de Texcoco (PELT) es solo uno de los riesgos sobre los cuales advirtió el Frente de Pueblos en Defensa de la Tierra (FPDT), que a lo largo de sus más de 20 años de existencia ha defendido los intereses comunitarios sobre los proyectos sexenales de cada gobierno.

Desde el mencionado Frente se opusieron a la construcción del NAICM y pelearon por la restitución de más de 2 mil hectáreas de tierras ejidales después de su cancelación, y plantearon el saneamiento de los nueve ríos de la zona: Papalotla, Xalapa, Cuexcoacaco y Texcoco; y que atraviesan sus tierras, para evitar el desbordamiento y recuperarlos con miras a un mejor aprovechamiento hídrico de la cuenca.

Hace poco advirtieron de filtraciones en el PELT, pero nunca les hicieron caso.

Las deficiencias en la infraestructura y construcción del colector, que tras su colapso mandó 2 mil millones de litros de agua al caño, habían sido detectadas y supuestamente aten-

didadas por las autoridades, por lo el desastre llevó a la destitución del director del proyecto, Iñaki Echeverría, mientras se realizan las investigaciones pertinentes para esclarecer el origen de los hechos, además de deslindar responsabilidades.

La verdad es que, mientras los activistas habían detectado escurrimientos previos, algunos aseguran que Echeverría no estaba enterado del asunto, situación por demás preocupante al tratarse de una de las magnas obras de la Cuarta Transformación para la recuperación de los recursos naturales de la zona, que, por cierto, se inauguró sin estar concluida.

Y todo esto haciendo quedar mal al presidente.

### Día del Eléctrico

En el marco del Día del Auto Eléctrico, *Volvo Car México* reafirma su compromiso como pionero en la transformación hacia la movilidad sostenible,

coincidiendo con sus 25 años de presencia en el mercado mexicano.

La compañía sueca sigue avanzando en su misión de ofrecer soluciones de transporte que beneficien tanto a las personas como al medio ambiente, con un enfoque en procesos de producción sostenibles y una cadena de suministros responsable.

*Volvo* se sitúa a la vanguardia de la electromovilidad con una gama de vehículos ecológicos, inteligentes y seguros.

Entre sus modelos más destacados se encuentran el *XC90*, *XC60*, *EC40*, *EX40*, *EX30* y el próximo *EX90*, que llegará pronto a México.

A partir de 2024, *Volvo Car México* ofrecerá exclusivamente una línea 100 por ciento *Recharge*, compuesta por autos híbridos enchufables y completamente eléctricos.

En agosto, el 80 por ciento de las ventas de la marca correspondieron a vehículos eléctricos, lo que refleja la creciente

preferencia de los consumidores por opciones de movilidad más limpias.

### Voz en off

Con el objetivo de apoyar a jóvenes de Coahuila, Sonora y Veracruz en la culminación de sus estudios y el cumplimiento de sus sueños, *Constellation Brands* otorgó 500 reconocimientos por entidad en el marco del programa "El Valor de Educar".

Esta es la cuarta edición del programa en Coahuila y Sonora, y la tercera en Veracruz, acumulando un total de 5 mil 500 apoyos desde su creación.

El programa está diseñado para impulsar a estudiantes de excelencia con el potencial y compromiso necesarios para ser agentes de cambio en sus comunidades.

Ofrece respaldo académico y fomenta el desarrollo de habilidades tanto técnicas como sociales, esencial para su crecimiento personal y profesional...



## UN MONTÓN — DE PLATA —



**BANKAOOL  
QUIERE  
2 MILLONES  
DE CLIENTES**

*La marca se está anclando en el posicionamiento que tiene el estado de Chihuahua, para tomar de ahí atributos que serán atractivos en todo el país*



Me reuní con el director General de Bankaool, **Juan Antonio Pérez-Simón**, quien asumió el cargo hace poco más de un año y medio.

El banco es una de esas pequeñas instituciones que ha cambiado de manos en los últimos años, con la más reciente adquisición llevada a cabo por el grupo Omni,

de Costa Rica, que dirige el empresario **Moisés Chaves**, quien en cierta medida se especializó en traer algunos modelos de negocios de Singapur hacia su país, y ahora está más interesado en expandir el negocio bancario que ha anclado en México.

Pérez-Simón me dijo que el banco tiene 400 mil clientes activos, muchos en Chihuahua, donde tiene la presencia mayor y el número más grande de sucursales.

Sin embargo, este segundo semestre de 2024 está marcado por una fuerte expansión y presencia geográfica, y la meta es llegar a dos millones de clientes hacia fin de año o a más tardar en el primer trimestre de 2025.

Buena parte de la estrategia de Bankaool está en su esencia digital y en su presencia de marca. En cuanto a lo digital está desarrollando toda su tecnología en México y está otorgando

**Bankaool reportó una cartera de crédito de seis mil 912 mdp**

facilidades a los clientes como la decisión del pago de los créditos: cada cliente decide cuánto y cuándo empieza a pagar algún crédito obtenido.

Asimismo, la marca se está anclando en el posicionamiento que tiene el estado de Chihuahua, para tomar de ahí atributos que serán atractivos en todo el país. Su campaña mercadológica con copy basado

en la palabra "valiente" está siendo cada vez más visible.

Bankaool reportó una cartera de crédito de seis mil 912 millones de pesos al segundo trimestre de 2024, así como un resultado de operación de 84 millones. Este es un banco pequeño aún, pero que finalmente ha encontrado su nicho y estrategia; y con su fresca y novedosa identidad de marca está empezando a hacer mucho ruido en su segmento. Una de sus ofertas más llamativas es la disponibilidad gratuita de efectivo en cajeros automáticos, sin importar el banco al que pertenezca el cajero. Asimismo, está expandiendo esta semana sus operaciones en la Ciudad de México, con una sucursal en presidente Masaryk, en el distrito financiero de Polanco.

#### **CONEKTA**

La empresa que encabeza **Héctor Cárdenas** lanza esta semana su red nacional de pagos, con 11 mil puntos disponibles en tiendas como 7-Eleven, Walmart, Círculo K, Farmacias del Ahorro, etc. Esta red habilita el pago en efectivo para el comercio electrónico, apalancándose en que 54 por ciento de las transacciones para compras en línea continúan haciéndose en esa modalidad. La solución está disponible para empresas de todo tamaño.

#### **CALIZA**

El miércoles de la semana próxima será lanzada en México oficialmente Caliza, una plataforma *fintech* global especializada en pagos transfronterizos instantáneos.





## - CORPORATIVO



### RUMBO A ECOCE 2.0

*De acuerdo con Semarnat cada día un mexicano genera en promedio un kilogramo de residuos, de los cuales sólo 12 por ciento son plásticos*



Luego del éxito en el reciclaje de PET donde se acopia y transforma 63 por ciento de los envases enviados al mercado con esa fibra, ahora México arranca un ambicioso plan para reciclar empaques flexibles.

El reto es reciclar básicamente envolturas de papas y pastelillos, además de otro tipo de alimentos de alta demanda por parte de los mexicanos.

El anuncio lo hizo **Jorge Terrazas Ornelas**, director general de Economía y Compromiso Empresarial (ECOCE) en el marco del Plastic Recycling Latam que congrega a empresas recicladoras de todo el continente.

Al reciclar los empaques flexibles se pueden generar diversos materiales para la industria de la construcción.

Se estima que al año nuestro país genera más de 500 mil toneladas de esos empaques, y el primer piloto por parte de ECOCE se realiza en la CDMX donde involucra acopio de empaques, reciclaje, transformación y comercialización de esos productos. La idea es replicar el crecimiento exponencial en el reciclaje de PET donde a la fecha operan 28 plantas.

Terrazas dijo que ese proyecto forma parte del plan ECOCE 2.0 que involucra la firma con varias entidades federativas para alentar el reciclaje, un programa de educación para dar a conocer en universidades la contribución de esos procesos reciclaje en el ambiente y un memorándum de entendimiento con la Asociación de Recicladores de Plásticos de Estados Unidos (APR).

El reto es  
reciclar  
básicamente  
envolturas de  
papas y  
pastelillos

#### LA RUTA DEL DINERO

Luego de cuatro años de ausencia en la pantalla chica le comento que TelevisaUnivisión transmitirá de nuevo *El Chavo* en México y América Latina a través de la plataforma de streaming VIX, además del canal de Las Estrellas con dos capítulos diarios de lunes a viernes a las 13:30 horas a partir del 18 de septiembre. El regreso de *El Chavo* incluirá los 273 episodios de la icónica serie... En el marco de su Segundo Informe de Gobierno, **Mara Lezama Espinosa** destacó que de la mano del gobierno federal Quintana Roo logró la mayor inversión social en la historia; consiguió una reducción significativa de la deuda estatal; y de paso liderazgo mundial en materia de turismo. En materia de inversión social la mandataria estatal informó que se canalizaron en diversos programas tres mil 500 millones de pesos en beneficio de la población... Grupo Financiero Banorte, que preside **Carlos Hank González**, acaba de ser reconocido por la influyente publicación financiera Institutional Investor por el Mejor Programa ASG, es decir que resalta compromisos ambientales, sociales y de gobernanza. Hablamos que Banorte se distingue por productos como su hipoteca verde, la apertura a cuentas para refugiados y la reciente colocación de un bono verde... En más del mismo tema, Pepsico México, que tiene como CEO a **Roberto Martínez**, en su planta de Sabritas ubicada en Veracruz opera desde 2022 la Línea Impulsa que permite que su manejo sea operado 100 por ciento por mujeres, y desde 2013 tiene además Línea Naranja para dar empleo a personas con discapacidad auditiva.



## Ferrero, crecimiento, innovación y sostenibilidad

Alba, Italia. El año pasado, los ingresos de la tercera compañía de alimentos dulces empacados del mundo, que preside Giovanni Ferrero, sumaron 17 mil millones de euros, una tasa de crecimiento anual de 21% apoyada por sendas adquisiciones de compañías que estratégicamente le permitieron ampliar todavía más su presencia en Norteamérica, y es que desde 2016 el crecimiento inorgánico mediante compras de activos y marcas ha sido una constante en la estrategia y consolidación de sus icónicas líneas de productos que se distribuyen en más de 170 países con un cuidado, casi obsesivo, de la calidad y trazabilidad de sus materias primas, productos intermedios y acabados. L'angelo è nei dettagli, el ángel está en los detalles, es un mandamiento interno que resume la atención a cada uno de los millones de productos de sus marcas Nutella, Ferrero Rocher, Kinder y Tic Tac, se elaboran en su centro de producción de Alba, donde en 1946 inició la historia de Ferrero.

Y para este año la expectativa de Ferrero es alcanzar ventas por 18 mil millones de euros, que representaría una tasa de crecimiento de 6% no totalmente comparable con 2023 por el efecto de las adquisiciones, y condiciones más retadoras de la economía mundial y el aumento del precio internacional del cacao, uno de sus principales insumos, seguido de la avellana de la que consume 35% de toda la producción mundial.

Pero la compañía además trabaja intensamente en el desarrollo orgánico con la innovación cons-

tante de productos, presentaciones y envases, en este último rubro encabezan un plan de sostenibilidad acelerada, donde participan más de 100 socios. Y cuenta con centros de innovación de productos en Chicago, Singapur, Italia y Luxemburgo. Otra de las grandes avenidas en la estrategia de Ferrero, con esfuerzos y resultados crecientes, es la sostenibilidad que opera en cuatro grandes pilares: protección del medio ambiente, abasto sostenible, promoción del consumo responsable y empoderamiento de las personas.

### NUEVAMENTE EN PANTALLA

Luego de más de cuatro años de ausencia, El Chavo, el personaje más icónico de la televisión mexicana, regresa a las pantallas en México y en la mayoría de los países de Latinoamérica. Y es que TelevisaUnivision anunció que la histórica serie creada por Roberto Gómez Bolaños, y que lanzara a la fama internacional a los personajes de El Chavo, Doña Florinda, La Chilindrina, Quico, Don Ramón, El Profesor Jirafales, Doña Clotilde, El Señor Barriga, Noño y La Popis, tendrá dos capítulos diarios disponibles en México a partir del 16 de octubre. El regreso de El Chavo incluirá los 273 episodios de esta comedia. Además, y a través de ViX, todos los capítulos estarán disponibles en México y Latinoamérica a partir del 18 de septiembre.



# Señales Financieras

## Unos cuantos días, y Presidenta

### Habemus

Benjamin Bernal

**GPS FINANCIERO.** Venimos de tener en abril el índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores con 57,833. Abrió el lunes anterior en 53,490. Clausura la semana sobre 51,985. El dólar estuvo nervioso y se compra de 19.65 a 20.67 El cete permaneció sin cambio con 10.75% El euro cotiza en 21.80 y el petróleo wti 76.90, hubo ligero aumento. Ya hemos comentado que este sube y baja se mantendrá hasta que la Dra. Claudia Sheinbaum tome formalmente la Presidencia.

Acerca del IPC tenemos que decir que había subido hasta los casi 58 mil. De ahí ha venido una reducción del 10% respecto abril. La conducta del dólar ha sido fluctuante desde 16.96 que marcaba el primero de enero 2024, hasta 20.67. A esa diferencia no se le ha llamado devaluación. Pérdida de valor -así ha sido nombrado- El hecho contundente: "es más cara si usted quiere comprar divisa verde"

Los cetes no se movieron, aunque hay rumores de que ya preparan otra reducción de un cuarto de punto.

**ROJO.** Los encabezados de los diarios hablan de que el nuevo Congreso de la Unión entra en funciones en septiembre. Con mayoría calificada, las cámaras de Diputados y (casi) Senadores lideradas por la izquierda, su fuerza es semejante al del PRI (prinosaurio), con la posibilidad de hacer todo tipo de reformas, incluyendo las constitucionales.

En la Cámara de Senadores, el oficialismo de izquierda está a un solo representante de lograr esta mayoría calificada. Necesita mucha fuerza la oposición para sobrevivir con sus respectivos programas. Con estos partidos políticos tan cambiantes en sus ideologías, se ajustarán a la izquierda o a la derecha según les convenga. Así, que casi es seguro, estrenaremos una maquinaria oficial a la que no podemos llamar aplanadora, porque es capaz de volvernos una simple calcomanía.

El Sexto Informe de Gobierno estuvo lleno de frases y cifras de optimismo desbordado, analizaremos y esperaremos reacciones antes de dar una opinión. Ha sido la última ocasión en que sube al pódium para hablar de su trabajo, que reunió los principales logros de su sexenio, no sólo del último periodo de 12 meses.

Extrañamos las palabras fuertes y altisonantes para denostar a sus opositores y enemigos, hubo un lenguaje más moderado. Sólo duró dos horas y algunos minutos, no fueron las tres horas y pico de la más larga Mañanera. Se lo agradecieron los asistentes que soportaron el sol de septiembre.

**FRENE CON MOTOR.** La balanza de pagos (ingresos menos egresos en comercio exterior, así como las trans-

ferencias y capitales financieros) es deficitaria en 8,233 millones de dólares.

Piden diálogo los empleados, jueces y ministros, que van a separar, a liquidar, con la Reforma Judicial El mismo intercambio de ideas solicita Ken Salazar. No se los concede.

La Aversión al riesgo es la desconfianza que tiene el inversionista, talvez sea el motivo de la Baja de la Bolsa y del vaivén de los dólares. Ese miedo a la inseguridad

social, política, financiera, de los países a los que llevan sus capitales los grandes inversionistas, podría ser la que este motivando altibajos en las variables financieras. Normalmente debería haber una lógica entre Tasas, Dólar y Bolsa de Valores. Al graficarlas debería haber una cierta lógica. Pero no, porque la Bolsa, se mueve a mercado, el cete y dólar se mueven al gusto (u opinión técnica) de Banxico. Seguimos sin entender las ventajas de que hayamos tenido un superpeso, no hemos visto que emita un comunicado el Banco Central sobre las virtudes de tal medida.

**AMBAR.** 300 mil niños sin escuela en las zonas de conflicto con el crimen organizado, por ejemplo, Chiapas.

La renta de inmuebles ya esta regulada, el Gobierno de la CDMX publicó un decreto que impone un tope a la renta de vivienda, que está alineado (indexado) con la inflación. Esta medida tiene varias aristas, porque los arrendatarios tienen en su memoria la Renta congelada, que les provocó muchos colores de cabeza, estuvo vigente a raíz a de la segunda Guerra Mundial, cuando por una ley se detuvieron los aumentos. Pagaba usted de por vida la misma renta. Juicios interminables sacaron canas verdes a los arrendadores, sobre todo el centro de la ciudad de México se llenó de conflictos y de abandono también, porque ¿quién quiere hacer reparaciones en un inmueble que paga unos cuantos centavos? Ya se empiezan a generar estrategias para equilibrar la balanza, ¿contratar en dólares? ¿El mantenimiento, ayuda al predial, agua, contratarlo aparte?

**CURVAS PELIGROSAS.** "La SHCP tal vez tome a PEMEX", dicen, porque es poca la experiencia financiera de su nuevo director, Víctor Rodríguez Padilla. El problema central de esta dependencia es financiero, tiene deudas, pasivos y carga de pensiones enorme, hay que resolver eso primero que nada, porque el personal técnico sostiene la empresa estatal. 19 de 85

Fecha: 11/09/2024

Columnas Económicas



Página: 2

Señales Financiera / Benjamin Bernal

Area cm2: 361

Costo: 19,613

2 / 2

Benjamín Bernal

NUBES NEGRAS. Las deudas de Pemex, CFE, Deficit fiscal, inseguridad, la Reforma Judicial que apenas empieza a conocerse, el Federalismo contra el Centralismo, si hay mayor precio del dólar afectará a la inflación, productos, servicios y pago de deudas; certidumbre jurídica (para los negocios) Lento crecimiento del PIB; era del 2.45% ahora es del 1.5% (2024)

El crecimiento del PIB en el sexenio ha sido sólo 0.8% (menos del 1%) La Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) informa "el Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público (Shrfsp) llegó a julio a 16.3 billones de pesos, un 55 por ciento más que los 10.5 billones que había en 2018"

<Qué va a hacer la primera presidenta>  
Punktradamus.Vidente de mi barrio.

Sea muy, pero muy feliz.



## Los retos de Pemex: Proveedores y Liquidez

El futuro director de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla, va a necesitar de toda la ayuda posible para lidiar con la deuda a los proveedores y con la falta de liquidez de la empresa. La deuda a proveedores se calcula en 21 mil millones de dólares, sin embargo, otras fuentes mencionan que ese sería el monto global, pero sólo de deudas reconocidas suman los 240 mil millones de pesos.

Sobre la liquidez, la manera más eficiente y rápida de lograrla es bajar costos, por ejemplo, de nómina, lo que implica que van a tener que lidiar con el líder del sindicato petrolero, Ricardo Aldana, a quien regresó de la jubilación el actual gobierno.

De lado de Finanzas, Jesús Puente Treviño tiene el trabajo de conseguir dinero, plazos y confianza en los bonos basura de Pemex, y del lado de la dirección de Administración y Servicios, Marcela Villegas tiene que pagar a los proveedores y revisar la nómina de la petrolera que asciende a 130 mil trabajadores.

La idea de conseguir dinero debe tomar en cuenta que el director financiero tiene una chamba ineludible: convencer al mercado de que puede generar liquidez de una manera feroz y lo más rápido es reduciendo costos.

Por otro lado, los de administración tienen que empezar a pagar a los proveedores y empezar a reducir nómina, eso implica que de aquí a enero todos los trabajadores que estaban de eventuales o subcontratados, pues están fuera, el asunto es que no se tienen claro cuántos y cuáles son.

En el tema financiero la primera prioridad del

equipo que llega es que Pemex tenga utilidades, no solo antes del pago de impuestos y derechos, sino incluso después y eso tiene que ver con la operación de la compañía, ojo, el enorme problema que tiene hoy en día son las refinerías, el sistema total, habría que ver cómo las puede hacer rentables o de plano mejor las cierras, porque de otra manera, si se sigue por este sendero cada año se le van a tener que meter por lo menos 350 mil millones de pesos a Pemex en subsidios.

La defensa va a decir que el problema es fiscal y eso no es completamente cierto. La petrolera no ha pagado tres veces los Derechos de Utilidad Compartida y esos son casi 16 mil millones de pesos.

### BUZOS

1.- Estamos a dos semanas de que acabe el sexenio y en Pemex las cosas no se han detenido, la orden que hay es que tienen que seguir con las actividades que les corresponden. En el caso de exploración y producción es entregar los proyectos que se tienen ya muy avanzados. Por ejemplo, uno de estos casos es la perforación del pozo Huaycura 1001, ubicado en Jalpa de Méndez, con un recurso de entre 55 a 85 millones de barriles de petróleo, además de gas. Otro de ellos, es el proyecto Chalabil, que presenta una expectativa a la media de 37 millones de barriles.

@luiscarrujos



## ECONOMÍA PURA

# El empleo en México. Lo que se permite, se repite

Gustavo Puente Estrada  
nacional@cronica.com.mx



**N**uestro país cuenta con 130 millones de habitantes, donde el 70 % de esta población se encuentra en un rango de edad de 0 a 29 años, y esto nos indica que somos un país joven, con un gran activo humano. Con datos de la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), en enero del 2023 y con cifras originales, la Población Económicamente Activa (PEA) fue de 60.2 millones de personas. Dicha población es superior en 2.5 millones de personas a la de enero del 2022. La Población No Económicamente Activa (PNEA) fue de 39.6 millones de personas en el 2023, 1.2 millones de personas menos que en el mismo mes del 2022.

De la PEA, 58.4 millones de personas, un 97 %, estuvieron ocupadas durante enero pasado: 2.8 millones más que el mismo mes que el 2022. Dentro de este renglón, se da el interés del empleado en un 7.7 % por trabajar más horas. Esta medición de la PEA, con 60.2 millones de personas de 15 años de edad y más, son quienes tienen trabajo o lo están buscando. Esta cantidad significa un aumento de 2.5 millones de personas en relación al 2022 (57.7 millones). La tasa de participación de los hombres fue del 76.4 % y de las mujeres el 23.6 %. La población no económicamente activa (PNEA) es la que se dedica al hogar, estudian, está jubilada

o pensionada, tiene impedimentos personales o lleva a cabo otras actividades, y ésta fue de 39.6 millones de personas (40 % de la población de 15 años y más) y cayó en 1.6 millones de personas respecto al 2022.

Las perspectivas de empleo de la Organización Mundial de Comercio (OCDE) para el 2024, con una visión general de la situación del mercado laboral en México y datos de la misma organización, han mostrado un buen comportamiento, al igual que muchos otros países que han mostrado un buen comportamiento y alcanzados niveles de empleo históricamente altos y niveles de desempleo bajos. En mayo del 2024 la tasa de desempleo de la OCDE se situaba en el 4.9 %. En la mayoría de los países, las tasas de empleo progresaron mayormente en las mujeres, en comparación con el nivel anterior a la pandemia. En México, el desempleo se mantuvo a la baja y cayó a 2.6 % en mayo del 2024. Se estima que el empleo crecerá en México en un porcentaje mayor que los años anteriores, sin embargo, las reformas fiscales, laborales y judiciales podrán afectar este crecimiento económico con base muy importante en el T-MEC. El diario *Wall Street Journal* advirtió en días pasados que los inversionistas americanos están retrasando sus planes de inversión para México. En las cifras de inversión en capital extranjero menciona dicho diario que la mayor parte de esta ha sido de empresas que reinvierten sus ganancias •

P.D FLOJERA MATA AMBICIÓN,  
ENVIDIA MATA PAZ, ENOJO MATA  
SABIDURÍA, MIEDO MATA SUEÑOS,  
AHORA LÉELO AL REVÉS.  
CONSUMA LO HECHO EN MÉXICO Y  
ESTARÁ DANDO TRABAJO

A MEXICANOS. Página 82 de 85

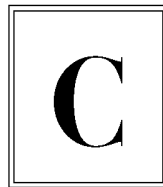
¡MÉXICO ES PRIMERO!  
SEPTIEMBRE DEL 2024.



## — AL MANDO —



***En 2019, Grupo Calidata Thomas Greg aprovechó los precios accesibles de chips para tener stock suficiente proveniente del viejo continente y de Asia***



omo es sabido, los sistemas financieros se componen de elementos tan importantes como la banca, la legislación necesaria para garantizar sus operaciones y los organismos encargados de su correcto funcionamiento. En dicho terreno destacan ejemplos como Grupo Calidata

Thomas Greg, cuya tradición se remonta a 1954 cuando nació Litho Formas como manufacturera y comercializadora de documentos impresos; no obstante, en los 90 combinó su experiencia al fusionarse con Thomas Greg and Sons LTD de México para expandir sus horizontes hasta consolidarse como una de las empresas más reconocidas en el nicho, por sus contribuciones en productos de medios de pago y otros documentos de alta seguridad, atendiendo a lo largo de su historia la mayoría de las entidades del sector financiero.

Este grupo ha logrado enarbolar una plataforma integral, segura, tecnológica y diversa, debido a que cuenta con un grupo de expertos en su equipo, que dispone del aval de instituciones como la Asociación de Bancos de México (ABM), de certificaciones nacionales como la ANICHEVA, e internaciona-



---

**Grupo Calidata  
Thomas Greg  
ha logrado  
enarbolar una  
plataforma  
integral**

---

les como las que otorga la Intergraf.

Eso no es todo, ya que las constantes innovaciones resultaron en la incursión del corporativo en fabricación de tarjetas financieras para bancos, emisores de vales y compañías Fintech, de esta forma, a la fecha, han cumplido con todos los requisitos normativos de ese mercado.

Sus análisis de inteligencia, prevención de riesgos, además del constante estudio del mercado llevaron a que en 2019 Grupo Calidata Thomas Greg aprovechara los precios accesibles de *chips* para contar con el *stock* suficiente proveniente del viejo continente y de Asia, para abastecer la demanda de sus clientes en suelo azteca, lo que se tradujo en una ventaja competitiva para la firma, pues pudo responder oportunamente ante los cierres temporales de fábricas, provocados por la pandemia. Gran acierto para la trasnacional que dirige **Francisco Simón** en nuestro país.

#### **COMPROMISO CON LA SUSTENTABILIDAD**

En el informe *Sustainability Leaders 2024*, realizado por ERM, Grupo Bimbo, de **Daniel Servitje**, ha sido destacado como uno de los líderes en sustentabilidad en América Latina, siendo la única empresa mexicana en obtener este reconocimiento. Esto refleja su enfoque en integrar la sustentabilidad en todos los procesos de su negocio, desde la promoción de la economía circular, el uso de empaques sustentables hasta la reducción de las emisiones de su flotilla a través de la transición a unidades con tecnologías más limpias. Sin embargo, este logro no está exento de desafíos. El informe también menciona una creciente resistencia al avance de la agenda de sustentabilidad, especialmente en América del Norte, lo que añade complejidad a la implementación de estas prácticas. A pesar de esto, la inclusión de Grupo Bimbo en este informe resalta la importancia de las empresas en la promoción de un desarrollo más sustentable en la región.



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- \* Se deteriora el ambiente de negocios: CESP
- \* Bono por 1,500 mdd para pagar a Iberdrola
- \* Televisa, Cinépolis, Nueva Era Films y Francia

Julio Brito A.  
@abritoj



**A**demás de la tradicional desaceleración de principios y finales de sexenio, se sumó a incertidumbre política generada por el avance de la reforma judicial lo que ponen cautela a la inversiones, indica el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEESP).

“Tal parece que, dado el entorno político, la cautela (para la inversión) aumenta notoriamente, sobre todo desde los resultados electorales y más ahora que la Cámara de Diputados aprobó la propuesta de Reforma al Poder Judicial, lo que se refleja en la debilidad de la inversión y la posibilidad de perder la oportunidad que ofrece el nearshoring”, refiere análisis del sector privado.

Detalló que la inversión se debilita rápidamente después del sorpresivo repunte que tuvo a partir de diciembre de 2022 impulsado, en buena medida, por la necesidad de terminar en tiempo los proyectos insignia del gobierno federal, al tiempo que la inversión privada también mostraba expectativas favorables.

“Es evidente que el ambiente de negocios se deteriora rápidamente por la incertidumbre política. Las expectativas de crecimiento se siguen ajustando a la baja y los factores de mayor preo-

cupación se concentran en temas de gobernanza”, refiere el informe semanal del CEESP.

**DEUDA.** La Secretaría de Hacienda, que lleva Rogelio Ramírez de la O inició la colocación de bonos por 1,500 millones de dólares para apalancar la compra de plantas generadoras de energía a la española Iberdrola, dijo Bloomberg. Se trata de una venta de bonos en dólares con vencimiento en 2041 a un rendimiento del 7.25%, por debajo del precio inicial negociado de alrededor del 7.625%. La deuda cuenta con calificación de grado de inversión por calificadores principales y será emitida por Fiemex Energía, un vehículo del sector privado estructurado por el gobierno, Barclays, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, Santander y SMBC Nikko.

**RETORNO.** El Chavo, la histórica serie creada por Roberto Gómez Bolaños, y que lanzara a la fama internacional a los personajes de El Chavo, Doña Florinda, La Chilindrina, Quico, Don Ramón, El Profesor Jirafales, Doña Clotilde, El Señor Barriga, Ñoño y La Popis, vuelve a

*“Las expectativas de crecimiento se siguen ajustando*

*a la baja y los factores de mayor preocupación se concentran en temas de gobernanza”, refiere el informe semanal del CEESP*

las pantallas de TelevisaUnivision y ViX. El proyecto es que se transmitan dos capítulos diarios disponibles en México, de lunes a viernes, a las 13:30 horas, a partir del 16 de octubre. El regreso de El Chavo incluirá los 273 capítulos.

**CINE.** En rueda de prensa se dio a conocer la celebración del Tour de Cine Francés, organizado por Cinépolis, que dirige Alejandro Ramírez, Nueva Era Films, la Embajada de Francia en México y la Federación de Alianzas Francesas México. Se trata de un festival intinerante que ha logrado consolidarse como el festival de cine francés más importante del mundo.

La edición número 28 del Tour de Cine Francés, que se llevará a cabo del 19 de septiembre al 23 de octubre de 2024. Este año el festival presentará siete películas en dos circuitos de exhibición. El Circuito Cinépolis a través de Sala de Arte Cinépolis, se extenderá por 182 salas de cine en 71 ciudades de todo el país, proporcionando una experiencia cinematográfica de primer nivel •