



CAPITANES

Inyectan capital

Santiago García Rey, fundador y director de Wander Cabins, anunció su previsión de crecimiento para 2024 y 2025, con una reciente inyección de capital de 26 millones de pesos.

Esta ronda de financiamiento fue liderada por GP Compass, que encabeza **Braulio Arsuaga Losada**, quien también es miembro del Consejo de Administración de la startup especializada en el segmento outdoor hospitality.

Wander Cabins es un nuevo concepto de hospitalidad que ofrece alojamiento en la naturaleza.

La inyección incluye 14 millones de pesos en deuda y 12 millones en capital, que se suman a los 20 millones obtenidos en enero de 2023. A la fecha, Wander Cabins ha levantado más de 60 millones de pesos en capital de inversionistas.

Tiene presencia en La Marquesa, Valle de Bravo, Malinalco, Querétaro y Arteaga.

Con los recursos abrirá cinco sedes adicionales. El primero en agosto, en Mineral del Chico, Hidalgo, seguido en septiembre en Villa Alpina, Estado de México, cuyo concepto arquitectónico fue realizado por **Michel Rojkind**.

Los otros tres serán en Guadalajara, Los Cabos y La Ventana, en Baja California Sur, a fines de año.



LUIS BARRIOS...

Es el presidente y director general de Norte 19, la nueva marca de hoteles que surge tras la venta de Hoteles City a Marriott. Tiene 14 proyectos de operación, la mayor parte en México. Al primer trimestre, su crecimiento fue de 17.6 por ciento anual, con ingresos 10.1 por ciento mayores a los del mismo periodo del año pasado.

Apuesta a micros

El año pasado, Tala reconstruyó su plataforma de Inteligencia Artificial con datos internos para expandir el acceso financiero de manera más rápida.

Esto le permitió duplicar su crecimiento en México y los otros cuatro países donde tiene presencia, además de obtener el reconocimiento de la británica CNBC como una de las 50 empresas disruptivas del mundo por quinta ocasión.

Desde 2018, la fintech, que en México capitanea **David Lask**, ha colocado en el País unos 2 mil millones de dólares a sus casi 2 millones de clientes.

Casi 40 por ciento de sus clientes es microempresario, entre ellos las “nenis”, mujeres emprendedoras por internet, que obtienen crédito para capital de trabajo, inventarios, fomento de ventas y diversos gastos para los negocios.

En promedio, el crédito que la empresa coloca es de 4 mil 500 pesos, con un rango de 500 hasta 10 mil pesos, a un plazo de 61 días. Los intereses van de 10 a 20 por ciento total y tiene una penalización de 100 pesos por pago tardío.

La mayoría de sus usuarios ha tenido algún tipo de crédito, formal o informal, y espera captar a gran parte de los 5.2 millones de microempresarios que requieren de algún tipo de financiamiento que hay en el País.

Este año planea continuar creciendo en nuevos clientes, así como en la originación y monto del financiamiento.

Promueven la equidad

El Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), que preside **José Domingo Figueroa**, prepara el anuncio de las empresas ganadoras del Premio a la Equidad de Género

IMEF-MEF 2024.

En su tercera edición, este proyecto creado por el Instituto y la Asociación Mujeres en Finanzas (MEF), que dirige **Dennisse Montesinos**, se reconocerá a las empresas mexicanas y extranjeras con operaciones en el País que han logrado permeear una cultura de igualdad e inclusión de género, además de impulsar el desarrollo de la mujer en diferentes ámbitos productivos.

Patrocinados por la fintech Konfio, de **David Arana**, el objetivo de los reconocimientos es reducir las brechas de género con cambios medibles en la estructura empresarial y que éstos se reflejen en la sociedad en su conjunto.

Entre los ganadores de ediciones pasadas están Grupo Danone, General Motors, Grupo Bolsa Mexicana de Valores, entre otros.

Gota a gota

Rotoplas, empresa que lidera **Carlos Rojas Aboumrada**, anuncia hoy una campaña para convertir los impactos en redes sociales en tinacos que puedan donarse a comunidades afectadas por la sequía en México.

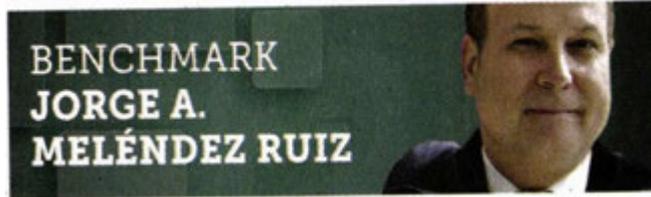
Según cifras del Monitor de Sequía en México y de la Encuesta Nacional de Salud y Nutrición 2022, casi 68 por ciento del territorio nacional tiene algún grado de sequía y 36 por ciento de los hogares no usa los contenedores adecuados para almacenar agua, lo que representa un riesgo para la salud.

Por ello, en colaboración con el Centro Nacional de Apoyo para Contingencias, Arise Mx y Connecting Business Initiative, Rotoplas iniciará su campaña “Rotogotas de ayuda”, que consiste en impulsar a los usuarios de redes sociales a crear videos con consejos para ahorrar agua con el hashtag #Rotogotas.

De esta forma, se acumularán “gotas de puntaje” que se convertirán en tinacos para donar.

Las personas que compran productos de Rotoplas podrán registrar su ticket para acumular gotas. La ayuda de Rotoplas se extenderá a Chihuahua, Oaxaca, Nuevo León, Tamaulipas, Guanajuato y Estado de México, que son algunas de las localidades con mayor población en situación crítica ante la sequía.

capitanes@reforma.com



México depende de Pemex y CFE

No.

No escribiré hoy sobre la importancia de ambas paraestatales para rescatar “la soberanía de México”.

Esas son vaciladas ideológicas sesenteras.

Es exactamente al contrario.

El futuro de México literalmente depende de meterle mano —y mano pesada— a estos dos elefantes blancos.

Sin ello, el segundo piso de la cuarta transformación correrá el destino de la línea 12 que se le cayó a Ebrard, Mancera y, sí, a la Presidenta electa.

¿No me crees?

Aquí va la evidencia. Como siempre, datos sobre adjetivos.

PEMEX

Vete de espaldas: el gobierno federal —entre aportaciones de capital y deducciones de impuestos— ha apoyado en el sexenio a Pemex con casi \$1.8 billones (millones de millones) de pesos.

Unos \$100,000 millones de dólares.

Y estos son los “resultados”:

* La producción de petróleo cayó 11% en el sexenio a 1.5 millones de barriles diarios. Ah, y la meta era producir 2 millones diarios.

* Prometieron arreglar las refinerías y siguen operando

sólo al 50% de su potencial... gracias a Dios, porque el 32% de lo refinado es combustible. Ah, y el estándar en Estados Unidos es... ¡1%!

* México pierde 12 dólares por cada barril de petróleo que Pemex refina, según cálculos de Francisco Barón de Castro (FBC). Insistir en refinación significa perder muuuucha plata.

* La producción de gas natural está estancada... y las importaciones crecieron 34% en el sexenio.

* Los ingresos que aportó Pemex al gobierno federal cayeron 56% vs. la pasada Administración. Ah, y OJO, 60% de los ingresos de Pemex al gobierno se los dio... ¡el mismo gobierno!

* El costo de la deuda de Pemex es de 4 a 6 puntos porcentuales superior al de la deuda de México. Y ahora el gobierno hasta planea absorber deuda de la petrolera, lo que pronto afectará a nuestro grado de inversión.

Te lo resumo con esta comparación matona: Chevron produjo en 2023 la misma cantidad diaria de petróleo que Pemex.

Peero, Chevron produce el doble de gas natural y 3.3 veces más refinados (de hecho, 5 veces si quitamos al combustible). Ah, y que no se me olvide: tiene 30%

de los empleados de Pemex!

¿Alguna duda?

Pasemos a la CFE:

* Apagó plantas eléctricas privadas que generan luz al 25% del costo de plantas de CFE. Ah, y ¡de energía limpia!

* Canceló o dificultó permisos para inversión eléctrica privada.

* Gastó \$6,200 millones de dólares para adquirir 13 plantas de Iberdrola cuya electricidad ya compraba la CFE. Ah, y no las podrá operar el gobierno.

* A pesar de apagar plantas y bloquear inversión privada, la CFE retrasó dos años la construcción de 5 generadoras. No las pueden terminar, apenas tienen avances de entre 60 y 74%.

* Sólo creció un 3% la red de transmisión y distribución eléctrica, una actividad rentable donde la CFE tiene un monopolio.

* La ausencia de inversiones en generación y transmisión ha estresado al sistema eléctrico, provocando apagones al presentarse picos de demanda por calor.

La reforma eléctrica de Peña funcionó. En ese sexenio sí se invirtió (lo hizo la IP) en generación y distribución. Y no sólo eso, sino que se invirtió en energía barata y limpia. La electricidad no puede

“exportarse”. Una vez que una planta se instala en México, la luz aquí se queda.

Lo que importa entonces NO es que el gobierno produzca la electricidad. Lo que importan es tener luz suficiente, a bajo precio y que sea “limpia”.

Conchyo con cálculos matones de Guillermo García Alcocer:

* México requerirá hasta el 2032 inversiones anuales de entre \$4,200 y \$5,000 millones de dólares en generación y transmisión eléctrica.

* El promedio de inversión de la CFE en el sexenio es de apenas \$1,000 millones de dólares por año.

Sin estas inversiones México desperdiciará el nearshoring.

Y a pesar de todo esto la 4T insiste: la CFE puede solita.

Ahí están los datos.

Andrés Manuel no quiso verlos.

Claudia parece no querer verlos.

Pero ahí están... y no mienten.

El futuro de México depende de Pemex y CFE... depende de realmente transformarlas en empresas eficientes.

Depende de alejarlas de ideologías chicharroneras y acercarlas a un funcionamiento que sí beneficie realmente a los mexicanos.



Fecha: 11/06/2024

Columnas Económicas

Página: 5

Benchmark / Jorge A. Meléndez Ruiz

Area cm2: 334

Costo: 72,812

2 / 2

Jorge A. Meléndez Ruiz

EN POCAS PALABRAS...

“La energía de la mente
es la esencia de la vida”.

Aristóteles



What's News

Elliott Investment Management ha acumulado una participación de casi 2 mil millones de dólares en Southwest Airlines y quiere reorganizar el liderazgo de la compañía para estimular su desempeño financiero y bursátil. Elliott hizo un llamado para reemplazar al director ejecutivo Bob Jordan con un candidato externo y renovar al consejo en Southwest, que tenía una capitalización de mercado de 16.6 mil millones de dólares al viernes. También instó a la gerencia a encabezar un análisis integral del negocio.

◆ **Volvo Car** ha retirado todos sus vehículos deportivos utilitarios totalmente eléctricos EX30 tras descubrir una falla en su software de pantalla. El fabricante automotriz sueco empezó a entregar el nuevo modelo a finales del 2023, pero ahora está retirando los casi 72 mil autos que ha producido. Los problemas llegan después de que la compañía postergó el año

pasado el lanzamiento de su SUV emblemático, el EX90, para mediados del 2024, debido a fallas en el software.

◆ **Los mercados franceses** estuvieron bajo presión después de que el Presidente Emmanuel Macron convocó a elecciones parlamentarias anticipadas. Su decisión llegó tras un desempeño inesperadamente fuerte para el partido de extrema derecha Agrupación Nacional en comicios para el Parlamento Europeo. Las acciones bancarias y bonos del Gobierno francés tuvieron precios de remate ayer. El índice bursátil de referencia del país, el CAC 40, cayó 1.9%, registrando el mayor retroceso entre índices europeos.

◆ **Una coalición** de inversionistas, liderados por las firmas de capital privado KKR y Global Infrastructure Partners, así como la Sociedad Indo-Pacífica para la Prosperidad, ha prometido invertir 25 mil millones de dólares en infraestructura

en la región indo-pacífica. La coalición se centrará inicialmente en inversiones escaladas a través de los sectores de energía, transporte, agua y residuos, y digital, buscando activar estas inversiones en las economías de mercado emergente del Marco Económico Indo-Pacífico para la Prosperidad.

◆ **Un equipo** liderado por el grupo sin fines de lucro World Forest ID, con sede en Washington, puso la mira en sanciones impuestas por la Unión Europea contra madera rusa y bielorrusa tras la invasión a Ucrania. El equipo analizó miles de muestras de madera de árboles y luego estratificó modelos estadísticos avanzados e inteligencia artificial. El resultado fue una base de datos que permite que funcionarios aduanales y auditores corporativos verifiquen el origen de la madera con una simple prueba de laboratorio.

Una selección de What's News
© 2024 Todos los derechos reservados



Los últimos tres meses de la SCJN

La mayoría de los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) veían una alta probabilidad en que la candidata del frente opositor, Xóchitl Gálvez, triunfara en las elecciones presidenciales. Como muchos, probablemente hicieron cálculos basados más en cuestiones personales que sobre datos duros. En todo caso, de lo que estaban seguros era de que el oficialismo no tendría la mayoría calificada en el Congreso de la Unión, lo que garantizaba que no se consiguiera el número suficiente de legisladores para reformar al Poder Judicial federal.

Pero la noche de la elección, todos los pronósticos de la SCJN se vinieron abajo. El oficialismo —Morena, PV y PT— ganó la Presidencia, la mayoría calificada en la Cámara de Diputados y, prácticamente, también en el Senado. Así, alcanzaron los números para poder llevar a cabo sin restricciones las reformas que presentó el presidente Andrés Manuel López Obrador: la desaparición de los actuales ministros, el cambio total en integrantes y funciones del Consejo de la Judicatura Federal y la elección popular de todos los ministros, magistrados y jueces.

La mañana del 3 de junio, la presidenta de la SCJN y su equipo cercano llegaron a la reunión en el antepleno de ministros descompuestos por los resultados. Presentaron a los ministros una carta para felicitar a la virtual ganadora, Claudia Sheinbaum. Varios hicieron mención de que no era apropiado ha-

cerlo hasta que el Tribunal Electoral (TEPJF) le diera la constancia oficial; otros dijeron que al menos había que esperar el conteo final de votos del INE, pero la presidenta desoyó los consejos y decidió enviar una carta en la que la SCJN, sin facultad para ello, otorgó a la candidata ganadora el título de "Presidenta Electa". Todos los ministros firmaron la carta y se publicó en las redes sociales del máximo tribunal del país.

Sheinbaum agradeció las felicitaciones que le llegaron de varios países y de varias cámaras empresariales. Agradeció a la OEA, al dirigente de la FIFA y hasta al expresidente Enrique Peña Nieto. Pero no a la SCJN.

Tal intromisión de la Corte, al darle a Sheinbaum el título de "Presidenta Electa", ha causado malestar generalizado en los cinco magistrados del TEPJF, al grado de que se discute no invitar a los ministros de la SCJN al acto formal de la entrega de constancia a la próxima Presidenta.

En el Poder Judicial federal hay preocupación al ver el futuro que les depara. Ante lo riesgoso de los cambios que se avecinan, incluida una disminución salarial, muchos empleados iniciaron la semana pasada los trámites de jubilación para salvaguardar su retiro.

A nuestra máxima instancia judicial le quedan poco más de tres meses de vida: una vez que la LXVI Legislatura entre en funciones

el próximo 1 de septiembre, la súper mayoría oficialista la habrá de desaparecer. Algo similar a lo que, por otras razones, hizo el presidente Ernesto Zedillo con la SCJN en 1995.

¿Pero, qué va a hacer en su último trimestre la SCJN? Traen asuntos relevantes listados para discusión. Temas que, por cálculo político, ha retrasado de manera indebida. Entre ellos se encuentran varias leyes que la bancada de Morena y aliados aprobaron sin tomar en cuenta el proceso legislativo y a los legisladores de oposición. Son 11 leyes que se conocen como "viernes negro", entre ellas la de vías generales de comunicación, la ferroviaria y la minera. Varias estaban ya listadas para resolución, pero la SCJN las ha "retrasado" otra vez —y metido 10 asuntos entre ellas— para volver a ponerlas al final de su listado.

De igual manera, la resolución de Prisión Preventiva Oficiosa, por la cual las fiscalías han metido a la cárcel a miles de ciudadanos sin investigación de por medio, y que fue declarada violatoria de nuestros derechos humanos por la Corte Interamericana de Derechos Humanos— se volvió a rezagar hasta la posición #32, la última de la lista.

La SCJN actual ya se va. ¿Qué legado va a dejar? ¿Va a seguir tratando de acomodarse con los políticos, o aprovechará sus últimas sesiones para dar resoluciones firmes de lo que las leyes y el derecho debiesen? Ojalá encuentren fuerzas para hacer lo correcto. ●

En el Poder Judicial federal hay preocupación al ver el futuro que les depara, ante lo riesgoso de los cambios que se avecinan.



DESBALANCE

La llamada de Kristalina

:::: Nos dicen que la llamada telefónica de la directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), **Kristalina Georgieva**, para felicitar a la virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum Pardo**, tuvo un significado más allá del protocolo de los organismos multilaterales de los cuales forma parte el país. Georgieva, ahora habitante de Washington DC, no olvida su origen y la importancia que tiene la migración para echar raíces en otro lugar. En este sentido, la madre de la primera mujer presidenta de México, la bióloga molecular **Annie Pardo Cemo**, proviene de una familia sefardí de Sofía, Bulgaria, que llegó a México en la década de 1940 y, coincidentemente, Georgieva es búlgara, nacida en esa misma ciudad. Otra coincidencia es que la jefa del FMI también es doctora en ciencias y, como economista, se especializó en el medio ambiente.



Kristalina
Georgieva

Problemas en carga marítima

:::: El transporte marítimo de mercancías está a punto de enfrentar una crisis global, nos reportan, pues la dislocación en las cadenas logísticas se ha prolongado más de lo esperado por las sequías en el Canal de Panamá, los bloqueos al Canal de Suez y la inseguridad en los océanos. La plataforma de reservaciones y pagos para transporte de carga internacional Freightos estima que ese problema persistirá hasta finales de 2024. México se verá afectado, justo cuando se avecina la temporada de mayor flujo de mercancías. Y esta actividad es clave, puesto que uno de cada tres artículos que se venden en el país se movilizó en barco. Se prevé que el costo del transporte marítimo suba a los niveles ocasionados por la pandemia, lo que generaría presiones en la inflación en general, además de retraso de envíos.

Israel: nuevo trámite para viajeros

.... Nos comentan que Israel cambió sus políticas de inmigración y, desde agosto, los visitantes de países exentos de visa como México deberán tramitar una autorización electrónica de viaje, también llamada ETA-IL. Este permiso permite viajar a ese país por turismo o negocios y a partir del 1 de junio, los estadounidenses y alemanes podrán presentar su solicitud de forma voluntaria y libre de tasas. En tanto, desde el 1 de julio, el sistema se abrirá a otros ciudadanos. Así, nos explican que, si a alguien le interesa visitar Tierra Santa este año, se recomienda realizar el trámite 72 horas antes de la fecha prevista de llegada a Israel. Sin embargo, pese a la aprobación de la ETA-IL, esto no es garantía de poder ingresar al país, pues al llegar a la frontera un responsable puede rechazar la entrada.



La oposición derrotada y el nuevo líder del PAN

Al presidente Andrés Manuel López Obrador le bastó una década, desde la fundación de su partido Morena, para lograr el objetivo de pulverizar a la oposición. Su otrora querido PRD está destinado a la pérdida del registro; el PRI quedó arrinconado como una quinta fuerza política y el PAN enfrentará un duro periodo de luchas internas para relevar en el corto plazo a su dirigencia.

La desaparición inminente del PRD era un requisito necesario para el simbolismo con el que AMLO pretende ser recordado. En los libros de historia que se es-

cibirán a partir de este sexenio no hay cabida para otro organismo político de izquierda además de Morena.

Desde el sexenio de Enrique Peña Nieto, López Obrador se empeñó en desfondar al partido del que también es fundador; lo fue minando hasta dejarle un cascarón a ese grupo político, conocido como "Los Chuchos", que se jactaban de siempre "caer parados". La suerte parece que finalmente abandonó a Jesús Ortega y a Jesús Zambrano.

Del PRI no se esperaba un resultado diferente. El desprestigio que carga el líder nacional, Alejandro

Moreno, presagiaba un mal resultado de este partido que hace tiempo perfila su extinción. Al final el PRI intentará consolidarse como un satélite del PAN, aunque ya se comprobó que es tóxico.

Y el PAN, con sus 10 millones de votos, será la única oposición visible de los que fueron en alianza en las elecciones del 2 de junio, ahora como tercera fuerza política. El partido sigue representando a un sector de la población que está agraviado por la forma de gobernar de Morena. Según las tendencias que se han visto en Europa y en algunos países de Latinoamérica, de esa fuerza política tendría que surgir el proyecto que arrebate el poder a las huestes de López Obrador... en quién sabe cuánto tiempo.

El PAN debe enfrentar una renovación total, empezando por su dirigencia. En este proceso se augura una lucha intestina. Se ru-

mora que algunos de los liderazgos terminarán corriendo a los brazos de Morena, como ya sucedió con el exgobernador de Chihuahua, Javier Corral, luego del conflicto que tuvo con su sucesora Maru Campos. En condiciones de dejar el barco también está el exgobernador de Yucatán, Mauricio Vila, quien le abrió la puerta de su estado a Morena.

Entre los tiradores para dirigir al PAN están el único gobernador panista que ganó su elección: el guanajuatense Diego Sinhue, quien logró refrendar el dominio de su partido por otro seis años más e impulsó a su sucesora, Libia Dennise, quien ganó la elección por 11 puntos sobre Alma Alcaraz, candidata de Morena.

Se dice que el gobernador panista tiene previsto hacer una pausa en la política al terminar su mandato, pero sus cercanos y otros panistas lo tienen ya como candidato para renovar

la dirigencia de Marko Cortés.

En 2018, Guanajuato fue el estado que López Obrador no pudo ganar y el mismo donde Ricardo Anaya, entonces candidato a la Presidencia de México, venció a AMLO. En 2021, en las elecciones intermedias, el PAN le repitió la dosis a Morena y aunque en 2024 perdió terreno, el estado mantuvo bien arraigadas a sus bases.

Otro de los que pelean la dirigencia del PAN es el capitalino Jorge Romero, quien desde hace tiempo tiene influencia en el partido a nivel nacional y, se asegura, es prácticamente dueño de éste en la ciudad de México. A él se debe la imposición de Santiago Tafoada –en este caso sobre Xóchitl Gálvez– como candidato de la alianza a la Jefatura de Gobierno, por lo que también a él se le debe cargar finalmente la derrota.

El otro aspirante a asumir el liderazgo del organismo político de derecha es el senador sonorense Damián Zepeda. Tampoco se descarta a la gobernadora de Chihuahua, Maru Campos. Ya se verá cómo acaba ese proceso de renovación del PAN. ●

@MarioMal

El PAN será la única oposición visible; de ahí tendría que surgir el proyecto que arrebatte el poder a las hueses de López Obrador... en quién sabe cuánto tiempo.



MÉXICO, SA

Claudito: ¿quién pompó? // Obligado a transparentar // Derecha: danza de millones

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

UNA REGRESÓ AL Senado porque le urgía fuero; otro velozmente agarró el avión con rumbo desconocido, a sabiendas de que tiene que responder a la justicia por su participación en el cártel inmobiliario; los dirigentes *tricolor* y *blanquiazul* se abrazan a su futuro escafandro para evitar complicaciones legales; el primer círculo de la candidata gelatinosa guarda sepulcral silencio y se esconde, y el jefe de todos ellos, el pagador, el que daba las instrucciones, simplemente se refugió en el despacho de papá. En eso quedó la otrora vociferante fauna opositora.

DEL TEMPRANERO CUAN injustificado “canto de la victoria” a escasos minutos de cerrarse las urnas, los vocingleros se toparon con una realidad que los arrasó y, por si hubiera dudas, los exhibió como lo que son. Ninguno de ellos da la cara y dejan que terceros balbuceen para intentar “explicar” qué pasó, siempre achacando a otros su derrota.

DE CUALQUIER SUERTE, tarde que temprano deberán aclarar, sobre todo el que daba las instrucciones, dónde quedaron –más allá de los recursos públicos que se asignan a los partidos participantes en la contienda electoral– de dónde provinieron los voluminosos dineros privados que, se supone, inyectaron a las campañas de sus candidatas. De hecho, corren versiones de que obtuvieron mucho más por abajo del agua que por ley electoral.

UNA MUESTRA DE ello es el grupo de empresarios que aportó una buena cantidad de dinero a la campaña de Xóchitl Gálvez y que ahora se dicen “engañados” porque la otrora candidata “nos tomó el pelo” con encuestas falsas que la daban por ganadora, y es tal su enojo que públicamente anuncian que irán tras la hidalguense para que les regrese los dineros aportados.

AUN ASÍ, EL primero que debe dar explicaciones sobre el monto privado que recibió y su procedencia es Claudio X. González Guajardo, el director y cara visible de la orquesta de la derecha. Se trata de recursos multimillonarios que aparentemente se destinaron a financiar campañas de odio, encuestas a modo, pagos a los sicarios mediáticos, etcétera, etcétera.

DE ESO HABLÓ ayer el presidente López Obrador, quien subrayó: “¿Cómo no va a requerirse una revisión esto? Porque esto es mucho dinero. Lo mismo lo de las menciones en las redes sociales. ¿Cuánto costó esa campaña para tener más menciones que el Súper Bowl? Tengo el récord a nivel mundial. ¿Quién pagó? ¿Por qué el anonimato? ¿Dónde está la transparencia? ¿No hablan de que son demócratas? Y una regla de oro es la transparencia”.

EL INSTITUTO NACIONAL Electoral se encarga de supervisar el gasto público en las campañas electorales y las aportaciones particulares prevista en la ley, pero ¿quién lo hace si se trata de recursos privados que se inyectan bajo la mesa? Por ello, dice el mandatario, “estoy esperando el informe del dinero que manejaron en el bloque conservador, que dé a conocer todo lo que significó la coordinación del bloque conservador, cuánto recibieron de dinero, quiénes fueron los que aportaron, cómo se usó ese dinero, cuánto fue el dinero de mexicanos, conservadores o traficantes de influencia que recibieron, cuánto recibieron del extranjero. Estoy hablando de Claudio X. González, que debe dar un informe, entregar un informe. Recibieron dinero del extranjero, y si ellos financiaron esta campaña en contra mía. ¿Qué le correspondió a él? Sería muy bueno que actuaran de manera transparente e informaran”. Quién *pompó*, pues. Quiénes, cuánto y de dónde.

TAMBIÉN RECORDÓ QUE “le dan dinero a esta asociación civil de Claudio X. González, que se dedica durante toda la campaña –y desde antes– a atacarnos. ¿Para qué le dan dinero para atacar a un gobierno legal, legítimamente constituido? ¿Cuál es el propósito? ¿Ayudar al desarrollo de los pueblos o tener injerencia, una política injerencista, tendenciosa?”

Y EN MEDIO del desastre opositor, ya se giran invitaciones para asistir al sepelio del Partido de la Revolución Democrática, en su momento un partido, que terminó en putrefacto cascarón regentado por los abyectos *Chuchos*. Entonces, por lo menos Claudito debe enviar una corona de flores.

Página 15 de 65

Las rebanadas del pastel

AYER, EL PRESIDENTE López Obrador y

Claudia Sheinbaum, virtual presidenta electa, resolvieron “llevar adelante las reformas constitucionales para otorgar becas en educación básica; apoyo a mujeres entre 60 y 64 años; a la ley del ISSSTE para permitir el aumento de las pensiones y al Poder Judicial. Ella informó que será

por medio de un acuerdo amplio que incluya a los actores de los diferentes sector involucrados en dichas reformas”. Entonces, de que van, van.

X: @cafevega

Correo: cfvmexico_sa@hotmail.com



▲ Elementos de seguridad resguardan el edificio del Partido de la Revolución Democrática en la colonia Escandón, alcaldía Miguel Hidalgo de la Ciudad de México, luego de la estrepitosa derrota electoral que ha puesto a ese instituto político al borde de la extinción. Foto María Luisa Severiano



NEGOCIOS Y EMPRESAS

La humanidad envejece

MIGUEL PINEDA

CADA VEZ SOMOS más viejos como sociedad, y este fenómeno representa un gran reto para el futuro cercano. Para que se mantenga el equilibrio poblacional, se requiere que nazcan en promedio 2.1 niños por mujer, pero ese índice es menor en México y el mundo.

EN LOS PAÍSES desarrollados, la natalidad disminuye rápidamente y algo más grave sucede en China, ya que durante décadas se limitó la fecundidad a un hijo por familia y ahora es un país de viejos.

ES CIERTO QUE hay naciones en desarrollo en las que las familias tienen tres o más hijos, pero con los avances tecnológicos, el desarrollo económico y la mayor educación, cada vez hay menos familias con prole numerosa.

EN EL CASO de México, de acuerdo con la Encuesta Sobre Dinámica Demográfica del Inegi, la tasa de fecundidad en 2023 fue de 1.60 hijos por mujer, frente a 2.01 en 2018, y tal parece que esa tasa bajará las próximas décadas.

TODAVÍA HAY ESTADOS de la República donde se tienen muchos hijos: Chiapas (2.39), Zacatecas (2.32), Guerrero (2.30) y Michoacán (2.10). Este fenómeno

no está relacionado con un alto nivel de pobreza y un bajo nivel de estudios. En cambio, en la Ciudad de México, la tasa de fecundidad se encuentra en 0.96, y es la más reducida del país.

AHORA, LOS SERES humanos vivimos en promedio más años. Por esta razón y por el control demográfico, rápidamente envejece nuestra sociedad, con demandas de más servicios para atender a este sector.

LA REDUCCIÓN DE la población a mediano plazo no necesariamente es un fenómeno negativo. Somos poco más de 8 mil millones de habitantes en el mundo y todavía la tendencia es a crecer por la inercia de nacimientos en las recientes décadas.

SE CALCULA QUE la población podría llegar a un tope de 10 mil millones de personas, lo que va contra el equilibrio de la naturaleza, porque consumimos todo tipo de bienes y servicios que ocupan más tierras y aguas en monocultivos, ganadería, bosques y aguas y, en general, en recursos naturales.

POR FORTUNA, LA reducción de la población durante el próximo siglo permitirá mejorar el equilibrio y la diversidad biológica; aunque será a costa del envejecimiento de la población.
miguelpineda.ice@hotmail.com



DINERO

Reforma Judicial abierta a debate público //

Gabinete presidencial la próxima semana //

Milei cierra el Ministerio de las Mujeres

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Gabinetitis

HACE MÁS DE un año, en una conversación privada le expuse respetuosamente al presidente López Obrador la conveniencia de que el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, permaneciera en su cargo el sexenio siguiente para evitar sobresaltos financieros. No le pareció buena idea, no por tratarse de Ramírez de la O, sino porque el nuevo mandatario (todavía no se conocía que sería presidenta), debería sentirse libre para tomar las decisiones que mejor considerara. Recientemente cambiaron las circunstancias sobre la permanencia del funcionario, pero esa es otra historia.

SERÁ PARITARIO EL gabinete de la presidenta Sheinbaum y lo dará a conocer la próxima semana. Se da como un hecho que Juan Ramón de la Fuente ocupará una posición clave. El nombre de algunos personajes se repite en todos las listas no oficiales: Adrián Lajous, Altagracia Gómez Sierra, Rosaura Ruiz, Susana Harp, Omar García Harfuch... El fin de semana renunció la secretaria de Administración y Finanzas del gobierno de la Ciudad de México, Luz Elena González, para incorporarse al equipo de Sheinbaum. Tiene mucho tiempo a su lado, seguramente ocupará lugar en el gabinete. Cuatro posiciones son particularmente importantes: Sedena, la Secretaría de Marina, Pemex y la CFE.

Let her be

...DICE UNA POPULAR frase en Estados Unidos. “Déjala ser”. Ayer vimos cómo Claudia Sheinbaum comenzó a ser ella, sin reñir con el Presidente. Después de comer en Palacio Nacional sopa de jitomate y pescado (los tamales de chipilín no figuran entre sus platillos favoritos) anunció que se abrirá una amplia consulta sobre la reforma judicial, en la que todos podrán externar su opinión, incluso los magistrados y los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

De la que nos salvamos

“¡MINISTERIO DE MUJERES, Género y Diversidades, afuera!” anunció Javier Milei en su campaña electoral. Cumplió y lo cerró. Deja sin protección a miles de víctimas de todo tipo de abusos y agresiones. Eso era lo que nos esperaba si Claudio X. González y Xóchitl Gálvez hubieran conquistado la Presidencia.

RECORDEMOS QUE EL presidente López Obrador había dicho que la “justicia está por encima de los mercados”, refiriéndose al resbalón del peso que siguió al aplastante triunfo electoral de Morena, que le permitirá el control de la Cámara de Diputados y casi del Senado. Desde un punto de vista filosófico es cierto; sin embargo, los mercados tienen el poder de desestabilizar la economía de un país, como ya vimos en “el error de diciembre”. En estos momentos en que arranca el nuevo gobierno, es necesario abordar dichos temas con un toque de apertura y moderación.

¿RECUERDAN CUANDO DIJO a los ciudadanos que estaban bien *güeyes* si a los 60 años no tenían casa propia? Ofendió a centenares de miles de mujeres. En contrapartida, Sheinbaum formalizó su compromiso de apoyar a las mujeres de 60 a 65 años.

Ombudsman Social

SE PUSIERON DE acuerdo la jefa de Estado que entra y el que se va. López Obrador ha resuelto los dos asuntos que más le preocupaban: la sucesión y un final de sexenio sin crisis económica.

ASUNTO: AMPARO PARA que sigan los servicios médicos. Respecto del mensaje en la red social X de Adriana Rangel solicitando información sobre algún recurso legal para que en el IMSS continúen dándole el servicio médico a su mamá, te menciono que mi esposa y yo estuvimos en una situación similar con el Issstep de Puebla. Nuestro abogado demandó a la institución alegando que la normatividad de ellos no podía encontrarse por encima del mandato constitucional del derecho a la salud, y fuimos amparados por un juez, a efecto de que el instituto nos proporcione el servicio médico hasta que se resuelva definitivamente

nuestra situación jurídica de pensión y con ella los servicios médicos regulares.

Patricio Eduardo Solano

ron, lárquense con tantita dignidad y de una vez por todas respeten la decisión de quienes votamos por @AlessandraRdlv. Basta de acoso y agresiones.

Edgar Jiménez @citizenedgar

Twitterati

SAQUEN LAS MANOS de la Cuauhtémoc @catymonreal_y @RicardoMonrealA. Perdieron,

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



La virtual presidenta electa mantendrá la misma línea que López Obrador en Hacienda. La imagen, en Palacio Nacional. Foto Luis Castillo



IN- VER- SIONES

AMERICAN DEPOSITARY Femsa recomprará títulos por 600 mdd

Femsa, que preside José Antonio Fernández Carbajal, acordó la recompra acelerada de acciones, un instrumento financiero derivado, liquidable en especie, para recuperar sus American Depositary Shares hasta por 600 millones de dólares. El total de papeles recapturados dependerá del precio diario durante la vigencia del acuerdo.

RECIBE AVAL DE COFECE Fibra Prologis va por acciones de Terrafina

Fibra Prologis, que preside Luis Gutiérrez, obtuvo la autorización "unánime e incondicional", según la empresa, por parte de la Comisión Federal de Competencia Económica, que lidera Andrea Marván, para llevar a cabo la oferta pública de adquisición e intercambio recíproco de certificados bursátiles fiduciarios inmobiliarios emitidos por Terrafina.

CADENA DE BUBBLE TEA Chatime busca socios para América Latina

La cadena de *bubble tea* más grande del mundo, Chatime,

que fundó y dirige Kenton Chan, busca socios para entrar a México y América Latina como franquicia, por lo que su directora de Desarrollo de Negocios Internacionales, Ann Lee, visitará el país con la consultora Lizan Retail Advisors, que lleva Jorge Lizán.

MADUREZ CRIPTO

Binance alcanza 200 millones de usuarios

En dos años y dos meses, Binance, que dirige Richard Teng, pasó de 100 millones a 200 millones de usuarios globales. Según la firma, este auge es un signo de crecimiento robusto y madurez para el sector debido a que cada vez más personas se familiarizan con las criptomonedas.

ENTRA JUAN FIORENTINI

Paccar cambia a su su director de ventas

El 1 de mayo, Carlos Alberto Ayala Acosta se jubiló como director general adjunto comercial de Grupo Paccar Financiamiento México, por lo que se nombró Juan Leonardo Fiorentini, quien tiene 26 años en la empresa ocupando posiciones de liderazgo en áreas como mercadotecnia y soporte a ventas.

MERCADOS
EN PERSPECTIVAJUAN S.
MUSI AMIONE

Nos preparamos

La tremenda incertidumbre que trae un régimen presidencialista con mayoría del mismo partido en el Poder Legislativo, donde las reformas del gobierno en turno puedan ser aprobadas, así sean buenas, regulares o malas, genera, sí, una gran incertidumbre. Y es que después de las elecciones, los mercados y el electorado han tenido esta preocupación.

Que la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) haya bajado, que las tasas de interés hayan

subido y que el tipo de cambio se haya disparado no me preocupa. Es más, para eso nos preparamos y lo hicimos muy bien. Llevo diciendo mucho tiempo que el tipo de cambio abajo de 17 pesos por dólar era muy atractivo para armar un portafolio en esa moneda, y así hicieron mis clientes porque confiaron en mí.

Los ingresos por las acciones del portafolio, más el efecto cambiario, hace que las carteras luzcan espectaculares (y que conste que el tipo de cambio se encuentra actualmente en 18.40 pesos por dólar). No deseo que le vaya mal a México y tampoco lo creo, pero era esperable que el resultado electoral mandara un poco más arriba la relación peso-dólar. Y es más, no me preocupa que el dólar se vaya incluso a 20 pesos dólar.

Estoy seguro de que muchos sectores de la economía se pueden beneficiar de esa depreciación, que dista mucho de considerarse devaluación. Lo que sí me preocupa es el efecto de mediano y largo plazos en nuestro país si procedieran algunas reformas constitucio-

nales y legales que estoy seguro no serán bien vistas en el plano nacional e internacional. El denominado Plan C en materia electoral, las reformas al Poder Judicial, al Instituto Nacional Electoral (INE) y en el sector energético sí me preocupan.

Apelemos a la preparación y responsabilidad de nuestra futura presidenta. Apelemos también a la responsabilidad de los futuros legisladores para que, aunque sea

mucho pedir, velen por el bien este país, que es una gran potencia económica y puede ser mucho mayor.

En México la inflación va bien. Hay espacio para que Banxico vuelva a bajar la ta-

sade interés 0.25 por ciento en su junta este mes.

En la agenda internacional, destaca este miércoles la publicación de la inflación de mayo en Estados Unidos y la reunión de la Reserva Federal, en la que aún no se esperan cambios. Lo más importante será el mensaje posterior del presidente de la Fed, **Jerome Powell**.

Ánimo y tranquilos. La incertidumbre es temporal. ■■■

Muchos sectores
económicos se
benefician de la
caída del peso



El Banco de México dio a conocer el reporte de Indicadores Básicos de Tarjeta de Crédito el pasado 4 de junio, comparando la evolución del mercado de tarjetas emitidas por bancos comerciales entre mayo del 2022 y hasta junio del 2023, y reportan 30.8 millones de tarjetas de crédito con un saldo de crédito de 472 mil 200 millones de pesos. No es el total de tarjetas de crédito otorgadas, porque excluyen incluso las que no tienen movimientos en un año, aunque paguen comisión, las empresariales o corporativas, las que sólo se usan en comercios específicos (no de aceptación generalizada), las que registran morosidad o reestructura y las que son otorgadas a empleados. Excluye a emisores que no tienen más del 0.05% del mercado.

Estas exclusiones llevan a ubicar el universo de tarjetas de crédito comparables (clásicas, oro, platino y básicas) en 22.9 millones de tarjetas con saldo de 435 mil 400 millones de pesos. El 58.3% corresponde a clientela totalera (no paga intereses). De la clientela no totalera (41.7%) pagan sólo el mínimo exigido, 25.6%, y el resto paga más de lo exigido. Traemos esto a colación porque, desde abril, los bancos tienen que entregar mensualmente al cliente un "estado de cuenta universal" y, aunque el plazo para que ocurra termina en septiembre (todos en octubre deben haber cambiado el formato), para que la clientela pueda comparar sus estados de cuenta para conocer con qué banco le conviene tomar crédito, plazo o propuesta.

El tema es que menos de 7% de los clientes revisan puntualmente su estado de cuenta y, aunque con la aplicación ligada a sus tarjetas o las billeteras pueden ir revisando el saldo de sus créditos, la realidad es que pocos clientes se dan cuenta del costo real que pagan por el uso de su tarjeta de crédito. Según el Banxico, en el lapso comentado, la tasa de interés promedio ponderado por saldo pagado por las tarjetas fue de 22.8% y la tasa promedio pagada por las tarjetas platinum fue de 17.6% (aunque pagan una anualidad tres veces superior), mientras que las clásicas pagan 24.9%, en promedio. Estos datos consideran a totaleros y no totaleros, pero descontando a los primeros, puesto que no pagan intereses, el grueso de los pagadores de intereses (ese 41.7%) pagó en una tasa de interés

efectiva promedio de entre 26.7% y 40.9%, y los que pagan el saldo mínimo, que son más del 25.6%, ellos no sólo pagan 14.5 pp. de diferencia se elevó a cerca del 60 por ciento.

De ahí que un instrumento que se considera fundamental para propiciar un mejor uso del crédito bancario en México es la promoción insitucional (gobierno y gremio) para que los tarjetahabientes revisen su estado de cuenta y lo comparen con otros ofrecimientos, sobre todo ahora que la intensiva colocación de plásticos entre la llamada población no bancarizada tiene pocos elementos de transparencia y comparación entre los diferentes créditos que le ofrecen los nuevos entrantes o los promoventes digitales bancarios.

El nuevo estado de cuenta universal incluye la tasa efectiva pagada, las comisiones efectivas pagadas, cuánto podría deber si paga el mínimo y cuánto debe con meses sin intereses, pero dependerá de cómo se use esta herramienta pública para disminuir la falta de transparencia y una mejor competencia interbancaria.

DE FONDOS A FONDO

#COFEPRIS... La Cofepris, de **Alejandro Svarch**, ha puesto en marcha diferentes estrategias para garantizar el acceso a nuevos tratamientos y potenciar el desarrollo de la innovación médica en el país, con una agenda de trabajo definida, en conjunto, con el sector farmacéutico mexicano para brindar certidumbre regulatoria, es decir, evitar burocracia innecesaria y prácticas de corrupción. La Estrategia de Certidumbre Regulatoria es uno de los proyectos que, a decir de la industria, debería permanecer en el próximo gobierno, pues cuando se planteó fue para el periodo 2022-2030. La única forma para poder fortalecer el acceso a medicamentos seguros, eficaces y de calidad es contar con una autoridad regulatoria sólida y enfocada en procesos de innovación y mejora. Ejemplo de esto son los esfuerzos que está haciendo Svarch y su equipo para medicamentos biocomparables y el comité de nuevas moléculas. El único desafío es lograr que todas las áreas de la Cofepris jalen parejo, porque unas impulsan y otras no dejan de retrasar el proceso de aprobación de moléculas nuevas, registros, renovaciones e importaciones.



Sheinbaum ve a AMLO: reforma judicial va, pero con discusión; peso, ligera alza

El presidente **López Obrador** y la virtual Presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, se reunieron para una transición gubernamental más ordenada, lo cual pasaba, de manera forzosa, por revisar cuáles serían las reformas que a ambos les convenían para enviarlas en septiembre próximo, cuando inicie sesiones el Congreso.

SERÁN CINCO REFORMAS EN SEPTIEMBRE

Si bien las reformas presentadas el 5 de febrero por el presidente **López Obrador** son 20, las que se impulsarán en septiembre, justo un mes antes de entrar como presidenta **Claudia Sheinbaum**, van a ser cinco. Algunas de ellas del interés de **Claudia**, al grado de haberlas prometido en campaña.

1. Habrá cambio constitucional en el apoyo financiero a mujeres de entre 60 a 64 años de edad, siendo las que más se deben quedar en casa para el cuidado de la familia. Sería una suerte de pensión adelantada.

2. Habrá Beca Universal para educación de preescolar, primaria y secundaria. Esta reforma la había impulsado Sheinbaum en la Ciudad de México, cuando fue jefa de Gobierno. Y, desde luego, fue una promesa de campaña.

3. Reforma del ISSSTE del 2007 para apoyar la pensión de los maestros de educación básica pública, quienes han quedado fuera de los apoyos a pensiones que han existido.

4. La reforma a la no reelección y;

5. La reforma judicial.

REFORMA JUDICIAL, DISCUSIÓN AMPLIA

La reforma judicial ha traído de cabeza a los mercados. El cambio constitucional planteado por el presidente **López Obrador** propone la elección popular de jueces, magistrados y ministros. El temor de los inversionistas es claro: que los jueces le hagan caso a sus votantes o partidos políticos o gobierno, a todos menos a la Constitución. Además, se podría elegir a jueces sin experiencia jurídica. Incluso está el tema de que, en un amparo contra una acción de autoridad, los ciudadanos y empresas no puedan obtener la suspensión provisional, por lo que no tendría caso presentar un amparo. **Claudia Sheinbaum** señaló que se invitará a los colegios de abogados, las barras,

las facultades de derecho, para discutir ampliamente estas propuestas. Es un avance significativo. Además, para conocer el Poder Judicial y sí reformarlo, pero con discusión amplia.

PESO

Vaya, de que la reforma judicial va, desde luego que va. Pero va a ser discutida, lo cual puede enriquecerla. Esto tranquilizó ligeramente el tipo de cambio, que todo el fin de semana había estado por encima de 18.40 pesos por dólar y el lunes trajo altibajos. Al final, la moneda nacional ganó valor, se cotizó en 18.39 pesos por dólar. Si bien el tipo de cambio ya no regresó a la cotización de 17 pesos por dólar, lo cierto es que, al saber que la reforma judicial tendrá discusión, sí lo relajó un poco. Al final de hacer esta columna estaba en 18.39 pesos por dólar.

GABINETE, YA NO ESPECULAR, VIENE LA SIGUIENTE SEMANA

Sobre el gabinete, ya se dijo que se dará a conocer la próxima semana. Hace bien **Sheinbaum**, ya han salido más de dos gabinetes falsos. La especulación está con todo. Lo cierto: tener una transición ordenada mejora la situación. Y conocer el gabinete, más allá de **Rogelio Ramírez de la O**, como secretario de Hacienda, también ayudará a una transición más ordenada de gobiernos y, sobre todo, a planear mejor.

ÓRGANOS AUTÓNOMOS SE SALVAN...

HASTA SEPTIEMBRE

¿Los órganos autónomos se salvaron? Mientras tanto, sí. En septiembre no entraría la iniciativa para desaparecer los órganos autónomos, como el Instituto Federal de Telecomunicaciones, la Comisión Federal de Competencia Económica, el Inai (que pidió ver a la virtual Presidenta electa), la Comisión Reguladora de Energía y la Comisión Nacional de Hidrocarburos. Esto no quiere decir que en el próximo gobierno no vayan por cambios en los órganos autónomos, pero, por lo pronto, en septiembre no va ninguna iniciativa al respecto.

Sheinbaum hace bien. Hay órganos, como el IFT y la Co-fecce, que, además, son exigibles en el marco del T-MEC. Pero, además, su desaparición es cambiar las reglas del juego para las inversiones.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. Hace poco más de un año que **Albert Lira** en la dirección general del Banco Sabadell en México, periodo en el cual ha logrado mejorar su posición en el sistema bancario del país con 126 mil 303 millones de pesos en activos bajo su administración y 88 mil 697 millones en su cartera de crédito, primero posicionándose en el segmento de empresas de servicios y agronegocios y con el proyecto de incursionar en el financiamiento para personas físicas. El índice de Capitalización de Sabadell México alcanza 13.47%, por arriba del mínimo regulatorio y suficiente para seguir su plan de inversiones y crecimiento. En España, Sabadell es el cuarto grupo bancario.

2. Grupo IPS, que tiene como presidente y fundador a **Armando Zúñiga Salinas**, está integrando tecnología como inteligencia artificial, video analítico, reconocimiento facial y big data para automatizar puestos de seguridad. Esto porque dichas tecnologías permiten controlar la seguridad a distancia, algo importante considerando la falta de personal que enfrenta el sector, a lo que se añade una alta rotación y los riesgos para la integridad física. Grupo IPS ha detectado que automatizar ciertas tareas ayuda a reducir costos y a que el personal que se tiene esté mejor pagado y capacitado. Con estas herramientas, la empresa quiere provocar una disrupción en los servicios de seguridad privada

3. Hay campañas que aunque pasen los años no se olvidan. Prueba de ello es Sabritas, que en México encabeza **Hernán Tantardini**, que está celebrando 30 años de Tazos, estrategia promocional que en los años 90 marcó tendencia. Para el festejo, la marca, perteneciente a Pepsico, que dirige **Roberto Martínez**, lanzó una edición que tendrá 20 tazos con diferentes elementos de la selección de fútbol, con lo cual seguramente captará consumidores de todas las edades y a coleccionistas. Como los tiempos han cambiado, estos tazos podrán ser coleccionados tanto en formato físico como en su versión digital, con NFTazos. En la estrategia participarán más de 40 mil tiendas de todo el país.

4. Será hoy martes cuando la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que preside **Agustín Díaz**, informe los valores de las reservas petroleras del país al 1 de enero de 2024. Estos son datos que se esperaban desde abril pasado, pero que, por la veda electoral, su publicación fue retrasada. En el último año no se han registrado descubrimientos importantes, ni por parte de Petróleos Mexicanos, que dirige **Octavio Romero Oropeza**, ni de los privados, que desde la Amexhi dirige **Merlin Cochran**, por lo que no se espera una caída, pero tampoco un incremento significativo de las riquezas de hidrocarburos, aun cuando al principio de este gobierno se aseguró que elevarían estos volúmenes.



Bajar la tasa

Si se analiza la inflación a tasa anual es evidente que ha aumentado durante los últimos tres meses y alguien podría creer, casi en automático, que la junta de gobierno de la institución autónoma que preside **Victoria Rodríguez Ceja** debería mantener sin cambio la tasa de referencia.

Un análisis a primera vista o de cierto grupo de *bank watchers* diría que no se debe disminuir la tasa de referencia, puesto que ellos así lo imaginan sin tomar en consideración cómo se han venido construyendo las discusiones en el pleno de la Junta de Gobierno. Ahí están las minutas; se harían un favor antes de decir barbaridades –como la supuesta captura de la Junta de Gobierno o la inventada debilidad de la gobernadora– si las leyeran y comprendieran cómo se han venido construyendo los acuerdos. En ellos queda muy clara la perspectiva que han ido formando los miembros de la Junta de Gobierno durante las últimas reuniones.

REMATE POSITIVO

En medio de la crisis en los mercados causada por el gobierno saliente hay noticias verdaderamente positivas, como la oferta por 2 mil millones de dólares que hizo la división inmobiliaria de Backstone por la totalidad de las acciones de Terrafina, que dirige **Alberto Chretin**.

La oferta, que representa un premio de 21% sobre el valor actual de los títulos, tiene aprobación total por parte de la Cofece, que preside **Andrea Marván**, por lo que es claro que no tendrá ningún problema para llevarse a cabo.

REMATE FUSIONADO

El IFT, presidido por **Javier Juárez Mojica**, autorizó a Televisa, encabezada por **Emilio Azcárraga**, la fusión entre Izzi y Sky, sus dos empresas de cable.

Se trata de un movimiento para compactar sus estructuras operativas y disminuir costos, que no implica más que coordinar sus fuerzas de venta y operación bajo un mismo título, lo que dará mayor flexibilidad de negocios.

Hay muchas áreas que están duplicadas, que básicamente se concentran en lo que algunos siguen llamando el *back office*. No tiene mucho sentido mantener divididas áreas que hacen lo mismo para el mismo grupo empresarial.

Bajo un mismo CEO perfectamente pueden operar áreas como sistemas, jurídicas, fuerza de ventas, legal, etcétera.

Esta decisión, que estuvieron trabajando durante meses, se entiende como un ajuste de la estructura, de cara a los cambios que se han venido dando en este sector y la necesaria re-

definición ante el crecimiento de las empresas de *streaming*.

REMATE REESTRUCTURADO

Femsa, encabezada por **Antonio Fernández**, sigue realizando ajustes en su estructura de deuda como parte de un proceso para lograr tener mayores espacios que le permitan el crecimiento. Habrá que seguir muy de cerca esta estrategia, puesto que la redefinición del negocio va mucho más allá de los cambios en sus primeras estructuras directivas, sino también, en el ámbito de ampliar espacios hacia un mayor crecimiento.

REMATE SOLICITADO

Prácticamente todos los órganos autónomos le han solicitado a la ganadora de las elecciones una reunión para analizar su situación ante la eventualidad que el nuevo gobierno busque su desaparición. Es otra de esas oportunidades en la que **Claudia Sheinbaum** mostrará su carácter. Puede seguir por un camino de imposición y apabullamiento o tomar un camino mucho más inteligente. Hay órganos que sí deben desaparecer y otros que no. Una actitud inteligente se basa en tomar determinaciones de manera inteligente.

REMATE POLÍTICO

En lugar de andar postulándose para presidir el PAN, **Jorge Romero** debería estar revisando qué hizo bien **Mario Delgado** y que hicieron tan mal **Alejandro Moreno** y **Marko Cortés** quienes resultaron un verdadero fracaso para sus partidos, pero que sí lograron conseguir *hueso* para los siguientes seis años.

Entre las muchas explicaciones que se merecen quienes votaron por PRI, PAN y PRD es justamente qué hicieron tan mal los dirigentes de sus partidos en cuanto a capacidad de movilización, alianzas y cercanía con el público.

Nombrar a **Romero** sin hacer un análisis previo es la mejor manera de mantener las burocracias de los partidos que, como lo demuestran las urnas, cada vez están más alejados de los votantes y de sus verdaderos intereses.

Si realmente se quiere una oposición que funcione para la gente, dándole opciones políticas, se debe hacer una limpieza radical en la dirigencia de los partidos políticos que hace mucho trabajan para ellos mismos y no para sus votantes.

En Morena hay ejemplos claros sobre la mejor manera de irse acercando a grandes masas de votantes en todas las clases sociales. Algo hizo muy bien **Delgado**, **Página 25 de 65** seguir estrategias ganadoras.



Cedió Claudia: en septiembre reforma judicial, pero ¿con cambios?

Varios mensajes clave en la atiborrada conferencia de prensa que ofreció ayer la virtual presidenta electa, **Claudia Sheinbaum**, en Palacio Nacional tras su primera reunión con **López Obrador**.

El primero es que, como se anticipaba, cedió **Sheinbaum**, porque evidentemente **López Obrador** no modificaría su demanda y la reforma judicial sí será prioritaria en el inicio de sesiones del nuevo Congreso. Sin embargo, **Sheinbaum** tuvo varios logros: acotó a cinco el número de reformas constitucionales que se pretenden aprobar en septiembre; y lo más importante: en todos los casos habrá, de aquí a septiembre, amplias consultas nacionales.

Logró posponer para “después” la desaparición de los órganos autónomos y meter en septiembre, es decir, un mes antes de que comience su gobierno, reformas constitucionales que ella impulsó en su campaña y que transitarán seguramente sin problema: ampliar la pensión universal a mujeres desde 64 años y, como quiere **López Obrador**, reducir de 68 años a 65 la edad para la pensión universal.

Las otras propuestas de su campaña son subir a rango constitucional una beca para todos los niños de educación básica, la no reelección y una reforma para mayores pensiones a trabajadores del ISSSTE.

Desde luego, tranquilizará que se realice una consulta “amplia”, aunque la misma **Sheinbaum** reconoció que estará por definirse el mecanismo y que participarán todos los sectores involucrados, como es el caso de los trabajadores del Poder Judicial.

MAYORES PRESIONES A FINANZAS PÚBLICAS

La duda es si **López Obrador** permitirá o no cambios a la reforma judicial porque hay que recordar que, en el caso del aeropuerto de

Texcoco, realizó una “consulta popular” totalmente manipulada y se canceló el NAIM con un elevado costo que será una de las cargas que heredará la actual administración.

En su conferencia de prensa, **Sheinbaum** aseguró que

heredará finanzas públicas sanas de la actual administración, lo que no es cierto, porque terminarán con un déficit público de 5.9% del PIB y el reto de reducirlo a 3% en 2025; muy difícil de cumplir sin reforma fiscal y con mayores presiones de gasto social, especialmente por las pensiones universales.

GABINETE, LA PRÓXIMA SEMANA

Lo que sorprendió es que **Sheinbaum** anunció que la próxima semana anunciará ya a su gabinete, que –dijo– por lo menos será equitativo, por lo que anticipa que habrá un mayor número de mujeres, entre las que se mencionan a **Luz Elena González**, **Ernestina Godoy**, **Rosaura Ruiz Gutiérrez**, **Susana Harp** y **Mariana Boy**. Del actual gobierno se da por hecho que seguirá **Raquel Buenrostro**, ya sea en Economía o al frente de Pemex, y la duda es si mantendrá en su equipo a **Luisa María Alcalde**, en Segob.

Los únicos ya confirmados son **Rogelio Ramírez de la O**, en Hacienda, y **Juan Ramón de la Fuente** como coordinador del equipo de transición, a quien se ubica al frente de Relaciones Exteriores.

Se menciona también a **Mario Delgado**, **Marcelo Ebrard**, **Juan Pablo de Botton**, **Carlos Ulloa**, **Eduardo Clark García**, **José Merino**, **Alfonso Brito** y, obvio, a **Omar García Harfuch**. **MANTIENE INCERTIDUMBRE SOBRE MAÑANERAS Y DÓNDE VIVIRÁ**

Lo que también es muy interesante es que **Sheinbaum** mantiene la incertidumbre sobre dónde vivirá a partir de octubre, porque evadió la pregunta varias veces sobre si vivirá en Palacio Nacional, y si continuará o no con las mañaneras diarias.

Por lo pronto, ayer se le vio de lo más relajada y contenta en la conferencia en Palacio Nacional.

Lo más importante: habrá, de aquí a septiembre, amplias consultas nacionales.



Cambio de rumbo en Yucatán



Fue uno de los estados en los que nadie esperaba que hubiera grandes sorpresas.

Ha sido no solo un bastión panista, sino un ejemplo nacional y hasta mundial por la calidad de vida que hay en la entidad.

Pero el triunfo de **Joaquín Díaz Mena** en Yucatán tomó por sorpresa hasta a los propios morenistas, no se diga al PAN nacional y local.

Ganó como todos los candidatos morenistas, sin gran problema, en este caso a Renán Barrera Concha, candidato de la coalición PAN-PRI-PRD.

Pero lo que hay que ver es que Joaquín Díaz recibirá un estado que gobernó Mauricio Vila en excelentes condiciones en economía y seguridad.

Yucatán figura en los primeros lugares de las entidades con mayor crecimiento económico en todos sus sectores.

Y es que son más de 350 proyectos de inversiones estimadas en más de 150 mil millones de pesos, entre ellos la ampliación del gasoducto Mayakan para garantizar el transporte de gas natural a la península.

Esto sin dejar de lado que en 2023 Yucatán tuvo su mayor derrama económica por turismo, con 9 mil 450 millones de pesos, un aumento del 85 por ciento respecto al 2018, y es uno de los estados con menor incidencia delictiva, tanto que el ejemplo yucateco era la referencia en la campaña presidencial de Xóchitl Gálvez de lo que se quería hacer a nivel de seguridad.

Lo que esperan es que en cuanto tome posesión el 1° de octubre, Joaquín Díaz no llegue a inventar el hilo negro, en una entidad que ha mostrado buen desempeño.

Desde su campaña, y con el respaldo de Claudia Sheinbaum, anunció que impulsará el *nearshoring* y la agroindustria; continuará los trabajos de ampliación y modernización del puerto de altura de Progreso, así como las dos termoeléctricas que se construyen en Mérida y Valladolid; buscará crear conexiones entre el Tren Transístmico, el Tren Maya y Puerto de Progreso, y promoverá lo “Hecho en Yucatán”, tal como su antecesor lo venía haciendo.

Los rumores proliferan en el Poder Judicial
Ayer, la próxima presidenta de México, **Claudia**



Juan Luis González

Sheinbaum, confirmaba que sí se analizará el llamado Plan C para procesarse en el próximo periodo legislativo; eso sí, prometió un análisis profundo en donde participen todos los actores y nadie se quede sin opinar, en un Parlamento Abierto para ese fin.

El “temido” Plan C ha tenido ya efectos en los mercados y especialmente en el tipo de cambio, que incluso en el momento en que explicaba el camino que se seguirá, se depreció 1.6 por ciento en esa media hora, nada calmó el nerviosismo de que avancen las reformas, entre ellas las del Poder Judicial, un punto es reducir los integrantes de la SCJN y el periodo de su encargo.

Y justo sobre este último punto, es que al interior de la Suprema Corte ha trascendido que el ministro **Juan Luis González Alcántara Carrancá** dejaría su cargo próximamente con el nuevo gobierno, es decir, en octubre, esto según habría informado al personal de su ponencia. Por lo menos, esto es rumor de pasillo.

La semana pasada, se reunieron los 11 ministros, en donde se comentaron los temas de la reforma al Poder Judicial, en donde se ve una reducción de ministros de 11 a 9. Ahí fue donde se asegura que González Alcántara ofreció voluntariamente su retiro, contemplándose que su ponencia desaparezca, por lo que ya estarían viendo sus integrantes su salida o reubicación.

También, se habla de que otro ministro podría salir en ese mes, se menciona al ministro **Luis María Aguilar**, aunque él termina su periodo a fines de este año, pero entre los ministros actuales, **Jorge Mario Pardo Rebolledo**, que concluye su periodo en 2026; **Alberto Pérez Dayán** y **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena**, que saldrían en 2027; **Norma Lucía Piña Hernández** y **Javier Laynez Potisek**, en 2030 y en 2034, y **Margarita Ríos Farjat** podría salir otro voluntario. Se

dice que de entre los tres primeros estaría el que se retire en octubre y se desaparezca su ponencia.

¿O será que todo es una ola de rumores, pues la iniciativa ni siquiera he empezado a discutirse?

Pymes siguen atrás en estrategia digital

Es un sector en el que muchos han puesto los ojos e incluso hay varios planes en materia tecnológica, digital



Octavio de la Torre

y de financiamiento para que las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes) “revivan” luego de la pandemia, pero también aprovechen el llamado *nearshoring* en donde pueden formar parte de las cadenas o aprovechar dar servicios en los alrededores de las nuevas empresas.

Pero en la parte digital sí hay más atraso, porque de acuerdo con datos de la **Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur)**, que lleva **Octavio de la Torre**, únicamente el 15 por ciento de las Pymes pertenecientes al sector terciario, y el 8 por ciento de las micro, tienen una estrategia digital eficaz.

El motivo parece simple, los rezagos en la digitalización de los comercios se deben a la falta de infraestructura tecnológica, la capacitación adecuada de la fuerza laboral y la promoción de la innovación empresarial, entre otras.

Así que se elabora una agenda nacional para la formación de empresarios de Mipymes y artesanos sobre estrategia digital, eso sí con estándares de ciberseguridad para proteger la información y asegurar un marco legal que evite fraudes.

La idea se está gestando y ojalá se avance al mismo ritmo que corre ya el Internet.

Pelea que sigue vigente

El abogado de la empresa **Infraiber**, **Paulo Díez Gargaria**, no quitará el dedo del renglón y buscará



Paulo Díez Gargaria

impugnar la resolución que tuvo la empresa Aleatica la semana pasada, que de acuerdo con el Tribunal Colegiado de Apelación del Poder Judicial Federal no existe delito que perseguir con relación a la explotación que realizaron del Viaducto Bicentenario, lo que impide que la Fiscalía General de la República

continúe investigando este hecho.

Esta es una historia empresarial que lleva años, pero que Díez Gargari ha seguido de cerca, pues **Infraiber** tiene claro que la decisión del tribunal se determinó de manera ilegal e inconstitucional pasando por encima de la dignidad de la función jurisdiccional y en contra de los legítimos intereses del país, ya que Aleatica no contaba con una concesión otorgada por el gobierno federal para explotar la obra.

Por los personajes involucrados, empresas y leyes, es importante seguir el camino legal en el que Díez Gargaria ha seguido, ya que esta batalla aún no termina.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



¿Qué negociaron Claudia y AMLO?

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q

Si alguien esperaba que Claudia Sheinbaum hubiera salido ayer a cuestionar las reformas constitucionales propuestas por López Obrador, se llevó tremenda decepción.

¿Por qué habría de hacerlo si ella las propuso en su campaña?

Pero, en el ánimo de creer lo que a muchos les interesa o conviene, había quienes pensaban que Claudia diría algo así: “vamos a ver qué reformas constitucionales propuestas por el presidente López Obrador podemos proponer. Tal vez algunas las desechemos o las dejemos para otro momento”. Pura ilusión.

Si entendemos el concepto de negociación como un “toma y daca”, eso fue lo que ocurrió en la comida de ayer entre Claudia y AMLO.

Desde luego que **en septiembre no van a procesarse las 18 reformas.**

Serán cinco. Dos propuestas por López Obrador y tres agregadas por ella.

La primera es **la reforma al Poder Judicial de la Federación.** La segunda es una reforma al ISSSTE, que no es constitucional sino de ley secundaria, para mejorar las pensiones para los maestros; tercero, una reforma constitucional para prohibir la reelección de los legisladores. Cuarta, la que da apoyos a mujeres de 60 a 64 años, y una más para otorgar becas en educación básica.

Lo sustantivo de ese paquete es la reforma al Poder Judicial de la Federación.

Claudia negoció que **no fuera un trámite legislativo** con el que se estrenarán las nuevas mayorías.

Aunque el tema de fondo, que parece innegociable, es que **se cambie el procedimiento para la elección de los ministros,** magistrados y jueces, para que sea por elección popular, el diablo está en los detalles.

Puede haber mecanismos para aumentar las probabilidades de que quienes lleguen, en su momento, a los órganos dirección de la Corte o la Judicatura, **no sean meros operadores del Ejecutivo, sino que tengan criterio propio.**

López Obrador nombró hasta ahora a cuatro ministros. En dos le acertó en su interés y en dos se equivocó y resultaron personas con criterio propio.

No es imposible que, en este proceso de reforma, **se definieran mecanismos para que llegaran a la Corte personajes con un perfil diferente al que AMLO quiere.**

Y, además, falta conocer cuáles serán los tiempos

para los relevos y los criterios para que los personajes sean elegibles.

Creo que hay **dos posiciones equivocadas** en este proceso que tuvo ayer como expresión el primer encuentro de la virtual presidenta electa con López Obrador.

La primera es la que supone que **Claudia puede ser alguien que sea completamente diferente al presidente** actual en cuanto a líneas de acción. No es así. Va a haber coincidencias en lo general. Pero también diferencias en algunos ámbitos.

Por otro lado, percibo que algunos dicen que **Claudia va a ser una marioneta de López Obrador** y solo va a hacer lo que él le diga.

Eso es **completamente incorrecto**. Quienes así lo afirman no tienen el menor conocimiento de Claudia.

La realidad, como casi siempre, es más compleja de lo que muchos quisieran.

Algunos piensan que ya se acabó la democracia y otros imaginan que con Claudia empezó el verdadero desarrollo.

Lo que tendremos será una mezcla.

Es probable que **continúe el debilitamiento de algunas instituciones** que son garantes de la democracia moderna, efectivamente.

Pero, al mismo tiempo, también es factible que existan cambios en políticas que limitaron fuertemente el crecimiento del país, como en el sector energético.

Comparto lo que dicen quienes señalan que, **si se debilita a la Corte o al INAI**, por citar dos casos, **se va a debilitar la democracia** del país. Sin duda.

Pero también veo que con la nueva administración **va a haber oportunidades** para un mayor crecimiento económico, desechando fantasmas ideológicos de esta administración.

Ni modo, a veces uno quisiera que **el mundo estuviera dividido entre buenos y malos**.

Y que la opción fuera morir defendiendo a los buenos y acabando a los malos con las armas en la mano. De cualquier bando.

Ni a Claudia ni a los opositores les conviene que la economía del país se derrumbe.

La realidad tiene muchas tonalidades y hay que buscar que las oportunidades del país brillen más que los riesgos que sin duda existen.

Las negociaciones apenas comenzaron ayer por la tarde. No piense que van a acabar pronto. Esté atento a ellas.



LA FIESTA ESTA VIVA

UN CABALLERO DE LA BRAVURA

Rafael Cué



Celebrar la vida teniendo el privilegio de realizarse en una vocación es un honor, que conlleva una enorme responsabilidad ante la sociedad, el medio —en este caso el taurino—, y el más serio, con uno mismo.

Don Germán Mercado Lamm vive bajo unos principios modélicos tanto en su vida personal como en su vocación de ganadero de toros de lidia. Desde su niñez ya era ganadero, en su mente se barajaban embestidas, comportamientos, encastes y tentaderos. Fue en el año 1961, cuando su padre Germán Mercado Barroso se hace de 30 vacas y un semental, origen San Miguel de Mimihahuápam, por aquellos años propiedad de don Luis Barroso, llevándose los a pastar a su finca La Luz en Hueyotlipán, Tlaxcala.

Germán hijo comenzó ahí de manera formal al lado de su padre su andar como ganadero, 15 años después le cede el padre al hijo la ganadería, mismo año en el que añade 20 vacas de Jaral de Peñas y en 1979 suma otras 30 del mismo origen, junto con 5 sementales que se fueron alternando en esos tres años.

Dos años después arribaron a Tlaxcala 10 vacas más de Garfias y en los años ochenta se hizo de 40 vacas puras y 10 sementales de San Martín, más 85 vacas de San Miguel de Mimihahuápam propiedad ya de don Alberto Baillères.

Esta búsqueda fue con el fin de tener en sus potreros todas las familias del encaste Llaguno, lo que consiguió en los años noventa al hacerse de vacas y sementales de su amigo Pepe Huerta. Con este importante ható ganadero y valor genético, Germán ha venido trabajando escrupulosamente en conseguir el toro que desde su juventud idealizó bajo su concepto de bravura.

Germán ha creado un encaste propio. Son cinco décadas como ganadero, mismas que celebra con amigos, sin fiestas ostentosas ni vanidades absurdas. Lo hace con tentaderos generosos en cantidad de animales, rigurosos en la calificación de las vacas y sementales, con el gusto de disfrutar con su gente las embestidas producto de años de sacrificio y entrega

absoluta al toro bravo. Festejar su vocación y la forma de entender la vida, disfrutando del milagro de la bravura en las embestidas largas, exigentes, humilladas de largo recorrido y enclasado ritmo de sus animales. Sin permitir nunca la sosería o mansedumbre escudándose en que el toro mexicano es así, todo lo contrario, buscando siempre la entrega como premisa y la emoción en la acometividad de sus vacas y sus toros.

Privilegio para los toreros que participan en tan exigente laboratorio de bravura, donde no cabe la coba ni el halago inmerecido. Se disfruta el reconocimiento que Germán acepta con la elegante humildad de quien se sabe gran ganadero y no necesita alardear de serlo. Con esa misma humildad se descalifica a los animales que no cumplen con la enorme exigencia que conlleva la bravura bien entendida, la que va de la mano de la entrega, la movilidad, la fijeza y el recorrido, líneas muy delgadas que muchos confunden con la mansedumbre agresiva, defensiva o, peor aún, con la sosería.

En este largo camino, Germán ha cosechado grandes triunfos de la mano de las máximas figuras del toreo como es el madrileño Julián López 'El Juli', quien, el 5 de febrero del 2005, en la Plaza México, indultó a uno de los mejores toros que he visto en mi vida: Trojano de 501 kilogramos, que tuvo el

honor de desplegar en 20 minutos en el ruedo una vida de estudio y empeño de su criador. Un toro alegre, bravo, exigente y de larga duración. Un premio y recompensa a los sinsabores de esta Fiesta que es dura para los que en ella son importantes.

Esa misma tarde salió a la arena un toro muy bravo: Perlito al que 'El Zotoloco' hizo una gran faena cortándole una oreja. Once años después, 'El Juli' se encontró con Malagueño en la misma Plaza México y le hizo una faena de antología que por la colocación de la espada e intransigencia del juez no fue premiada con orejas, pero sí

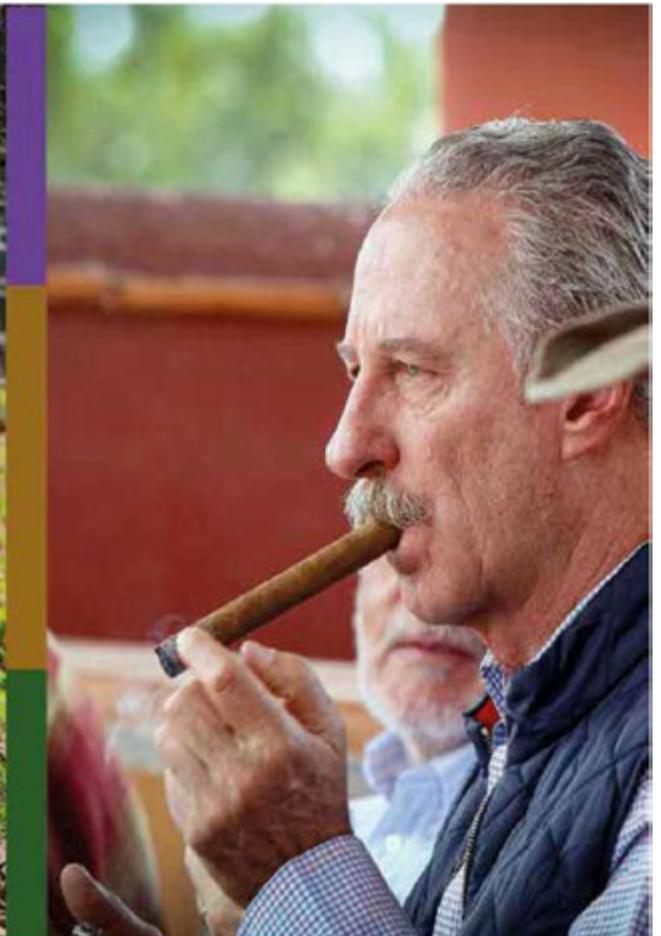
con clamorosa vuelta al ruedo y el recuerdo de otro gran toro de Montecristo. Imposible sería enlistar los grandes toros. Las tardes aciagas son asumidas con la misma sencillez y elegancia que los clamorosos triunfos.

La grandeza de este ganadero no termina en su entrega al campo, la ecología y amor por el toro. La tauromaquia como industria ha sido otra inquietud. A principios de este siglo su involucramiento con Tauromagia Mexicana fue un parteaguas para desarrollar toreros de una nueva generación, como es el caso de Arturo Saldívar, 'El Payo', Mario Aguilar (QEPD) y Sergio

Flores. Fundador también, junto con otros importantes ganaderos de Tauromaquia Mexicana, escudo defensor de la libertad de los mexicanos desde hace más de una década. Fue presidente de la Asociación Nacional de Criadores de Toros de Lidia en el periodo 2021-2022 e impulsor del programa Campo para Novilleros que busca, como en su momento Tauromagia, descubrir, formar e impulsar toreros.

Un señor del toro, un caballero dentro y fuera de la plaza, un amigo sincero y un gran ganadero. Olé Germán por tu vida, tus vacas, tus toros y tu legado.

GERMÁN ha creado un encaste propio. Son cinco décadas como ganadero, mismas que celebra con amigos, sin fiestas ostentosas ni vanidades absurdas. Lo hace con tentaderos generosos en cantidad de animales, rigurosos en la calificación de las vacas y sementales.





El Sur, Claudia

Fue un mensaje para decirles a ustedes, a todo el público, a dónde van las inversiones prometidas por empresas al gobierno mexicano, en lo que va del año.

Esto publicó el gobierno federal el fin de semana a través de la Secretaría de Economía: “El 75 por ciento de la inversión anunciada se concentra en 15 entidades federativas, con una expectativa de generación de 51 mil empleos”.

¿Y cuáles son esas entidades? **Querétaro, Estado de México, Nuevo León, Coahuila, Sinaloa y Guanajuato** ocupan las primeras 5 posiciones. Esa es una buena noticia.

¿El otro lado de la historia? De ese “top 15” que recibirá 30 mil millones de dólares, **menos de mil 400 millones van al sur y sureste de México**. De los 52 mil empleos que generarán en esos 15 estados de México, **solamente 8 mil van a la región pobre del país**.

En esa lista de “ganadores”, sólo Quintana Roo y Tabasco aparecen en la posición 13 y 15.

¿Es cuestión de esperar un poco?. El gobierno aplicó inversiones enormes en los proyectos



Jonathan Ruíz



de trenes y la refinera para que llegue una lluvia de empleos a esa región.

Seguramente a la próxima presidenta, Claudia Sheinbaum, le gustará presentar una historia distinta y todos querríamos verla.

Ella espera que lleguen inversiones a Oaxaca y Veracruz por ese nuevo tren que cruza el

país por su “cintura” geográfica. También a Campeche y Yucatán, con la llegada de un gasoducto y dos plantas nuevas de generación de electricidad.

¿Qué podría salir mal? En el pasado ya golpeó al país la soberbia de los funcionarios.

Recuerdo haber hablado con secretarios del gabinete del presidente Felipe Calderón para preguntarles por qué, en épocas de vacas gordas, no producían más gas natural nacional a través de Pemex. Parecía una opción relativamente lógica como un plan de largo plazo para fortalecer un suministro clave para las fábricas de los norteros.

Dogmáticos, los panistas argumentaban que es mejor poner todos los dólares en un recurso tan rentable como el petróleo. Invertir 20 y cobrar 90 dólares por cada barril. En el corto plazo, sin duda. Al tiempo, se acabaron el yacimiento enorme de Cantarell, nunca vieron la perspectiva.

Hoy México estaría mejor preparado para el “nearshoring” y podría competir con Estados Unidos suministrando gas natural licuado en barcos a Europa. Los vecinos se quedaron con ese negocio, compiten acaso con Catar en donde muchos se volvieron multimillonarios.

México por el contrario se convirtió en importador neto y paga a

los estadounidenses cada vez más por ese hidrocarburo.

El gobierno de Enrique Peña Nieto no fue distinto. Mantuvo a los mismos funcionarios en las posiciones clave de esas decisiones económicas y profundizó el problema al abandonar también la refinación. A la postre dejaron tan pobre a Pemex que ahora ésta batalla para pagar a proveedores, quienes a su vez **empobrecen Campeche y Veracruz al dejar sin trabajo a cientos de petroleros.**

Tanto el presidente Andrés Manuel López Obrador como Claudia Sheinbaum han manifestado su interés de que lleguen fábricas y empleos de empresas privadas al sur. Los mexicanos pusieron el dinero para que esos enormes proyectos ayuden. ¿En dónde está el riesgo, ahora?

“La posible reforma judicial es un acontecimiento bastante negativo para los mercados financieros en México”, reportó el enorme banco Barclays a sus clientes internacionales este mes.

“Una consecuencia importante podría ser que las empresas del sector privado ya no encontrarían el soporte de un poder judicial independiente para defenderse de posibles acciones de futuras administraciones gubernamentales”, agregó en un reporte.

Ayer, durante una conferencia de prensa posterior a su primera reunión de transición con el presidente AMLO, le preguntaron otra vez a Claudia Sheinbaum si ella irá por esa reforma. Dejó ver inicialmente que lo pondría a revisión de expertos en materia judicial. Pareció conciliadora, hasta que una reportera le preguntó: ‘¿La idea es que las reformas se aprueben en septiembre?’ “Sí, estas que estamos planteando serían las primeras”, respondió Sheinbaum. Y el peso volvió a caer.

¿Cómo ayuda eso al sur, específicamente?

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Tanto el presidente Andrés Manuel López Obrador como Claudia Sheinbaum han manifestado su interés de que lleguen fábricas y empleos de empresas privadas al sur”



México acelera en el mercado de pagos instantáneos

En 2023, México registró un récord de 3 mil 842 millones de operaciones de pagos inmediatos para un alza de 37.6 por ciento anual, lo que colocó al país como la décima nación en el mundo en el mercado de pagos en tiempo real, además de que también lo posiciona como el tercero más importante en América Latina, según el informe Prime Time for Real-Time 2024 elaborado por la empresa ACI Worldwide, que dirige en Latinoamérica **Alberto Olivares**.

ACI Worldwide, que ofrece servicios en 95 países y trabaja con los 10 principales bancos del mundo, reportó un crecimiento global en pagos en tiempo real, alcanzando 266 mil 200 millones de transacciones en 2023, un aumento de 42.2 por ciento anual. Estas transacciones representaron 19.1 por ciento de todas las operaciones electrónicas del mundo.

En México, cerca de una de cada cinco personas bancarizadas utiliza pagos en tiempo real a través del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI), gestionado por el Banco de México. Actualmente, los pagos inmediatos representan

8.3 por ciento del total de pagos en el país, mientras que los pagos electrónicos abarcan 11.7 por ciento. El informe anticipa que para 2028, los pagos instantáneos crecerán hasta representar 12.9 por ciento del total.

Apuesta por el modelo phygital en banca

La banca mexicana se inclina cada vez más hacia los modelos híbridos, conocidos como *phygital*, que combinan atención en sucursales específicas con tecnología digital. En este nicho opera Libertad, dirigida por **Silvia Lavalle**, quien ha iniciado la modernización de sucursales en Querétaro y San Luis Potosí para consolidar este modelo. La sociedad financiera popular Libertad cuenta con 140 sucursales y presencia en 25 estados del país. En 2023 las ventas de crédito digital de Libertad superaron los 900 millones de pesos y se espera que este año alcancen los mil 500 millones de pesos.

Franquicias verdes

Esta semana se llevará a cabo la Expo Franquicias Guadalajara 2024, que reunirá a emprendedores e inversionistas, facilitando el inicio de nuevos negocios y el crecimiento de redes de contactos, además de mostrar las

tendencias de mercado emergentes como las que se enfocan en la sostenibilidad. Entre las franquicias que expondrán sus marcas los días 14 y 15 de junio, destaca ChopValue, liderada en México por **Arturo Katz**. Esta empresa recicla anualmente más de 10 millones de palillos chinos para transformarlos en productos artesanales como muebles y accesorios. La franquicia tiene una alianza con más de 200 restaurantes, lo que les permite dar un nuevo uso a hasta 200 mil palillos semanalmente. Esta franquicia ofrece diferentes modelos para emprendedores, desde PopUp Stores hasta micro fábricas.

Celebran 34ª Edición del Premio Nacional de Calidad

Hoy se celebra la 34ª edición del Premio Nacional de Calidad (PNC) en México, organizado por el Instituto para el Fomento a la Calidad, el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) y el Consejo de la Comunicación. Este prestigioso premio, tercero en su tipo a nivel mundial y primero en incluir un criterio de Responsabilidad Social, es parte del Global Excellence Council.

En 34 años, el PNC ha premiado a más de 165 organizaciones en México, de entre más de

2 mil 500 postulantes. Este año, el galardón lo disputan cuatro empresas, una universidad privada y una escuela pública. La ceremonia de premiación contará con figuras destacadas como **Francisco Cervantes** del CCE y Fadlala Akabani del Gobierno de la CDMX.

Reunión anual de Emisoras de la BMV

El Grupo Bolsa Mexicana de Va-

lores (BMV) se prepara para recibir a más de 250 participantes, incluyendo emisores, directivos, autoridades financieras y medios de comunicación, en su 13vo Foro de Emisoras en el Caribe mexicano, del 12 al 14 de junio. Este evento, coincidiendo con los recientes procesos electorales y la espera del desenlace de la elección estadounidense, se presenta como un espacio clave para la reflexión y colaboración en pro del mercado mexicano.

El foro abordará temas cruciales como el panorama ASG, inteligencia artificial y ciberseguridad, con el objetivo de ampliar y proyectar el mercado actual hacia el futuro. Entre los conferencistas destacados se encuentran **Alfredo Federico Navarrete** de la SHCP, Omar Mejía Castelazo de Banxico y Jesús de la Fuente Rodríguez de la CNBV, quienes aportarán valiosas perspectivas a los asistentes.

“... los pagos inmediatos representan 8.3% del total en el país, mientras que los pagos electrónicos abarcan 11.7%”

**PESOS Y CONTRAPESOS****COMPARANDO (2/2)**

POR ARTURODAMMARNAL

La primera semana después de las Elecciones del 2 de junio (del lunes 3 al viernes 7), consecuencia de que Morena (probablemente) logró la mayoría calificada en el Congreso de la Unión, el índice bursátil de la bolsa de valores perdió 3.95% y el peso se depreció 7.31% frente al dólar. ¿Qué tan grave fue?

Para responder comparemos con lo que pasó en 2018, en materia bursátil y cambiaria, inmediatamente después del triunfo de AMLO (1 de julio), y de la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, NAICM (29 de octubre).

El lunes 2 de julio de 2018, un día después de la elección de AMLO, el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores perdió 2.16% y el peso se depreció 2.31% frente al dólar. El lunes 3 de junio de 2024, un día después de la elección de Sheinbaum, el índice bursátil perdió 6.51%, 4.35 puntos porcentuales más, el 201.39%, y el peso se depreció 3.62%, 1.31 puntos porcentuales más, el 56.71%.

El lunes 29 de octubre de 2018, el día que se anunció la cancelación del NAICM, el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores perdió 4.39% y el peso se depreció 1.66% respecto al dólar. Como ya vimos, el lunes 3 de junio de 2024, al día siguiente de la elección de Sheinbaum, el índice bursátil perdió 6.51%, 2.12 puntos porcentuales más, el 48.29%, y el peso se depreció 3.62%, 1.96 puntos porcentuales más, el 118.07%.

Entre el lunes 2 y el viernes 6 de julio de 2018, transcurrida una semana desde la elección de AMLO, el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores ganó 2.80% y el peso se apreció 3.71% frente al dólar. Entre el lunes 3 y el viernes 7 de junio de 2024, transcurrida una semana desde la elección de Sheinbaum, el índice bursátil perdió 3.95% y el peso se depreció 7.31%.

Entre el lunes 29 de octubre y el viernes 2 de noviembre, de 2018, transcurrida una semana desde la cancelación del NAICM, el Índice de Precios y Cotizaciones de la Bolsa Mexicana de Valores perdió 1.79% y el peso se apreció 1.66% frente al dólar. Entre el lunes 3 y el viernes 7 de junio, transcurrida una semana desde la elección de Sheinbaum, el índice bursátil perdió 3.95%, 2.16 puntos porcentuales más, el 120.67%, y el peso se depreció 7.31%.

Aceptando la validez de las reglas de conducta no escritas del mercado bursátil (malas noticias, vende tus acciones, lo cual aumenta la oferta y, si no hay un aumento equivalente en la demanda, baja el precio de las mismas y el índice bursátil), y cambiario (malas noticias, compra dólares, lo cual incrementa la demanda y, si no hay un incremento proporcional en la oferta, aumenta el tipo de cambio y se deprecia el peso frente al dólar), las malas noticias ocasionadas por el triunfo de Sheinbaum y Morena son más malas que las que en su momento ocasionaron el triunfo de AMLO y la cancelación del NAICM.

Lo verdaderamente importante, más allá de las presiones sobre los mercados bursátil y cambiario, serán las consecuencias del triunfo de Sheinbaum y Morena sobre la confianza de los empresarios y sobre las inversiones directas que producen bienes y servicios, crean empleos, generan ingresos y contribuyen al bienestar de la gente, que es el fin último de la economía (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/primeras-reacciones-2-2-579793>).



¿Quién será el responsable?



Es un hecho, el siguiente gobierno va a tener menos margen económico-financiero para llevar a cabo sus planes, porque el gobierno que se va no le va a dejar la estabilidad macroeconómica que otros presidentes de este siglo sí heredaron a su sucesor.

Y no habrá manera de que durante el siguiente sexenio se pueda argumentar que las carencias que habrá de enfrentar son culpa del pasado.

Sí hay que prepararnos para que, en materia de seguridad, y hasta en educación y salud, sigan las referencias negativas a los “gobiernos neoliberales” eso pega muy bien entre esa crédula clientela política de la que ya vimos sus capacidades como votantes.

Es más, el nivel de credulidad de la feligresía del lopezobradorismo alcanzaría para que creyeran que las dificultades económicas que podrían venir son culpa de Felipe Calderón o de Salinas de Gortari.

Pero los que invierten, los que participan con sus capitales, tendrán muy clara la cadena de responsabilidades. Son ellos los que saben que si algo heredaron los gobiernos panistas y priistas fue estabilidad macroeconómica.

El que claramente rompió la regla es el que se va, que como herencia dejará niveles de déficit fiscal no vistos en lo que va del siglo y un nivel de endeudamiento que ya superó el 50% del Producto Interno Bruto.

Ese es un problema mayúsculo que tendrá que administrar el gobierno de la virtual presidenta electa Claudia Sheinbaum y que en el proceso de corrección habrá cuentas por pagar para toda la ciudadanía.

Sabemos que la futura mandataria decidió dejar en el puesto de secretario de Hacienda, para reparar los estragos fiscales, justamente a quien operó el desorden que mandó hacer López Obrador, en el entendido de que sabría cómo hacerlo.

Pero la siguiente administración no podrá usar el argumento, por lo pronto el próximo año cuando la población sienta en carne propia lo que implica una política fiscal restrictiva, de que todo es responsabilidad de la pasada administración y del ex-presidente López Obrador. No hay manera.

Si ya se veía el 2025 como un año complejo por la corrección fiscal que viene, con todo lo que ha provocado el propio López

Obrador en estos últimos días, se antoja más difícil aún.

El costo de la desconfianza estará presente durante estos largos días que faltan para que López Obrador entregue la banda presidencial y hasta que la siguiente mandataria se siente en la silla y demuestre que las decisiones que tome son suyas y son apegadas al sentido común que estuvo ausente seis años.

Aun en el escenario planteado de la continuidad, el siguiente gobierno querrá tener estabilidad macroeconómica y social para llevar a cabo esos planes y la batería de cambios constitucionales de López Obrador no anticipan que pueda mantenerse la calma financiera.

Pero uno de los recursos políticos que más ayuda a un gobierno a tomar decisiones fiscales complicadas es responsabilizar al gobierno anterior de los errores que se tienen que corregir.

No hay manera, no es posible, es impensable, que el siguiente gobierno pudiera argumentar eso que, además, sería absolutamente cierto.



IQ FINANCIERO

Mercado cambiario alimenta volatilidad con cantos de sirenas

Claudia Villegas

@LaVillegas1



iR eforma Judicial Va con Parlamento Abierto. Después de reunirse con el presidente Andrés Manuel López Obrador, la Doctora Claudia Sheinbaum fue enfática: la reforma judicial va, pero antes se tendrá un parlamento abierto que integrará a barras de abogados, académicos, expertos, estudiantes.

También dijo claramente que esperaba que en septiembre se tuvieran las primeras reformas, aunque nunca habló en específico de la reforma judicial. Los tiempos no están claros, pero los mercados escuchan lo que necesitan para seguir alimentando la volatilidad en el mercado cambiario.

Los mercados tampoco escucharon que la Doctora Sheinbaum también dijo que resulta indispensable que se conozca muy bien la trascendencia y contenido de la Reforma Judicial. Al tratarse de una reforma amplia, le propuso al presidente López Obrador que se abra a parlamento abierto para que la discutan las barras de abogados, las escuelas de derecho y los trabajadores del Poder Judicial. Por ello, no espera que haya un impacto en los mercados financieros. Insisto, aseguró que espera que las primeras reformas se aprueben en septiembre. Nunca marcó tiempos para la reforma judicial.

En la reunión de esta tarde también habló con el presidente de la solidez de las finanzas públicas y adelantó que se reuniría este 11 de junio con una comitiva del gobierno de Joe Biden. ¿En donde

están los elementos para alimentar esta volatilidad? En los supuestos temores en torno a un cambio y una debilidad en el ambiente de negocios.

Sheinbaum aseguró que a las 20 reformas enviadas al Congreso se agregarían dos más, relacionadas con nuevos programas sociales que fueron propuestos por ella en campaña. Uno de ellos es el de la pensión para mujeres de entre 60 y 64 años de edad, la otra propuesta es la Reforma a la Ley del ISSSTE de 2017. También, como parte de este proceso de transición.

A pesar de la precisión del mensaje de la Dra. Sheinbaum, operadores y analistas aseguraron que después de la conferencia que dio la presidenta electa Claudia Sheinbaum a los medios, el peso mexicano borró parte del avance registrado en la sesión regular del mercado de cambios, cuando avanzó 0.92%, con una cotización de 18.22 unidades por dólar y tras el desplome acumulado de 8.10% de la semana previa.

¿QUIÉN ES ROBIN BROOKS? EL EX ANALISTA DE GOLDMAN SACHS QUE APUESTA POR BRASIL Y PIDE QUE EL PESO MEXICANO CAIGA

Robin Brooks, economista y estratega conocido por sus análisis en el mercado de divisas, en especial sobre el real brasileño, así como por su rol en el Instituto de Finanzas Internacionales (IIF), volvió a referirse a la economía mexicana y al tipo de cambio del peso frente al dólar asegurando que la paridad alcanzada por la divisa de México era una burbuja alimentada por una narrativa vinculada con el friendshoring y altas tasas de interés.

“El peso mexicano ha caído después de las elecciones de este fin de semana, pero la liquidación es pequeña en comparación con cuánto ha subido el peso

desde el COVID. La fortaleza del peso es una burbuja, alimentada por una narrativa de apuntalamiento de friendshoring (relocalización de cadenas productivas) y altas tasas de interés. Lo mejor para México es que esa burbuja se deshaga...”, dijo el analista a través de su cuenta en X.

Brooks, ex directivo de Goldman, ha hecho varias declaraciones críticas sobre la economía de México y su manejo macroeconómico. Brooks ha señalado que la política económica de México, específicamente la situación del peso mexicano, porque, considera, no está alineada con su realidad económica.

Robin Brooks, como ex estratega jefe de divisas de Goldman Sachs, se ha enfrentado a un escrutinio por posibles conflictos de intereses, particularmente relacionados con sus recomendaciones de inversión y análisis de divisas. Si bien no hay evidencia explícita de conflictos de intereses directos por sus inversiones en divisas, algunos analistas citados por varios medios internacionales han expresado su preocupación sobre la objetividad de sus pronósticos y análisis.

Por ejemplo, Brooks ha sido notablemente optimista respecto del real brasileño, manteniendo una previsión de 4.5 por dólar durante más de dos años a pesar de las importantes fluctuaciones económicas en Brasil. Los críticos argumentan que esta posición firme podría no explicar plenamente las condiciones económicas cambiantes, lo que sugiere un posible sesgo o conflicto de intereses. Además, su modelo de valor razonable, que desarrolló durante su estancia en el FMI y sigue utilizando, ha tenido un éxito desigual en diferentes monedas, lo que genera dudas sobre la coherencia y objetividad de sus análisis.



Ataque especulativo al peso

Los mercados cambiarios y financieros iniciaron un embate en contra del tipo de cambio para especular sobre el tipo de cambio y obtener ganancias a corto plazo, tomando como factor de "inestabilidad" la aparente falta de comunicación sobre proyectos en materia económica y de definiciones en torno al equipo económico de la virtual Presidenta electa del país.

El ataque al peso comenzó el 3 de junio presionando con la depreciación del peso frente al dólar y que continuó a lo largo de la semana hasta el 7 de junio, hay que considerar que el ataque especulativo también se da en un contexto en el que el dólar está fortaleciéndose frente a las demás monedas internacionales, es decir que es aprovechado por los especuladores del mercado.

Destaca ubicar quienes están presionando con la compra de dólares en el mercado cambiario, muy probablemente sean las casas de bróker o casas de bolsa quienes no solo realizan operaciones de compra y venta de divisas al precio de mercado sino que son capaces de establecer sus propios precios, influyendo activamente el proceso de formación de precios en el mercado de divisas, y son conocidos por ser "creadores de mercado" (market-makers), que

en sentido estricto son los que realizan ataques especulativos.

Los brokers (intermediarios) se valen del contexto político para justificar dichos ataques, porque en sentido estricto la economía productiva real tiene altos niveles de inversión privada, las ganancias de las empresas están en aumento, el gobierno cumple puntualmente con los pagos de servicio de la deuda, y están en marcha en proyectos de inversión social que están teniendo impacto positivo en la actividad económica.

Adicionalmente la entrada alta de remesas y sólidas reservas internacionales del Banco de México, el superávit comercial que tenemos con Estados Unidos, así como la línea de crédito renovada que recientemente se convino con el Fondo Monetario Internacional muestran que la economía en su sector real y financiero están bien.

Estas casas de bolsa o brokers nacio-

nales y extranjeras se especializan en operaciones altamente especulativas como en el mercado de derivados a través de contratos de dólares a precios a futuros.

Quienes deben tener conocimiento claro de quienes están operando especulativamente en el mercado de divisas son quienes integran la Comisión de Cambios, que son funcionarios de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y del Banco de México, y lo que están mostrando, por lo ocurrido en la semana del 3 al 7 de junio, es que no se observó acción alguna de ambas instituciones ni de la Comisión de Cambios para impedir que un grupo de especuladores presionaran a la devaluación del peso.

Más allá algunas declaraciones y dichos tanto de autoridades como de legisladores, lo cierto es que los especuladores buscan presionar a los mercados para obtener ganancias rápidas y

cuantiosas, a través de colusiones o pools que pueden realizar entre brokers e incidir en el mercado cambiario comprando y vendiendo dólares de manera especulativa.

Las autoridades financieras a través de la Comisión de Cambios, tienen varias opciones de política económica, desde ofrecer más dólares, elevar la tasa de interés, realizar operaciones de mercado abierto, entre otras, para aminorar el impacto especulativo al peso, pero su dogmatismo neoliberal les impide actuar en favor de la estabilidad del tipo de cambio.

En resumen no estamos en crisis económica ni estaremos en ella porque la actividad productiva y el sector financiero están operando bien, y quienes buscan sus beneficios aun perjudicando un área de la economía financiera y cambiaria, son solo un puñado de brokers que incluso pueden seguir operando aprovechando la transición política en su beneficio, ello seguirá ocurriendo hasta que la Comisión de Cambios operé para limitar operaciones especulativas.

En resumen no
estamos en crisis
económica ni estare-
mos en ella porque la
actividad productiva
y el sector financiero
están operando bien,
y quienes buscan sus
beneficios aun perju-
dicando un área de la
economía financiera
y cambiaria, son solo
un puñado de bro-
kers que incluso pue-
den seguir operando
aprovechando la
transición política en
su beneficio, ello
seguirá ocurriendo
hasta que la Comi-
sión de Cambios ope-
ré para limitar ope-
raciones especulativas.

Investigador de la Facultad de Economía
de la UNAM



COPARMEX

LA VOZ DE LA IP
JOSÉ MEDINA MORA

Por un México con Desarrollo Inclusivo

El 2 de junio tuvimos una jornada electoral muy importante para la historia y el futuro de México. Durante ese día, los mexicanos salimos a ejercer nuestro derecho a votar, y muchos cuidaron y contaron el voto de sus vecinos por medio de la esencial labor de funcionarios de casilla.

El INE registró una participación ciudadana de 61.04%, lo cual es menor a la participación registrada en las últimas dos elecciones federales previas, cuando el porcentaje estuvo alrededor de 63%, lo cual nos deja diversas lecciones para seguir impulsando la participación y la formación cívica.

Pero si un mensaje nos dejó esta elección, es que somos un país democrático y queremos seguir aprendiendo y mejorando como ciudadanos e instituciones para lograr un México con Desarrollo Inclusivo.

En Coparmex asumimos un papel activo durante el proceso electoral, promoviendo el voto informado y consciente por medio de la campaña "Participo, voto y exijo", la cual buscó poner al centro las necesidades ciudadanas y la conversación con los candidatos.

Por eso, organizamos los Diálogos con Candidatos a la Presidencia, Diálogos y Debates con Candidatos a gobiernos locales, municipales y al Congreso Federal y Congresos locales por medio de los Centros Empresariales Coparmex; motivando así la firma del Acuerdo por un México con Desarrollo Inclusivo, en el cual trabajamos con especialistas de diversos sectores para incluir prioridades que nos permitieron trazar en conjunto un mejor rumbo como nación.

Además, lanzamos campañas de promoción del voto como #PorAmorAMéxico, #YoDefiendoLaDemo-

cracia y #YoSíLeDoyYMeEncanta, y nos sumamos a #MeVeó, promoviendo la credencialización, así como a la campaña institucional del INE.

También, como desde hace 30 años, una vez más participamos como Observadores Electorales registrando a mil 449 observadores a nivel nacional, quienes estuvieron vigilando y reportando lo sucedido durante la jornada electoral.

Como principal resultado de la elección, por primera vez tendremos una presidenta, lo cual consideramos como un acontecimiento histórico que debe abonar a mayor inclusión de las mujeres en los espacios de decisiones y mayor pluralidad democrática.

En Coparmex seguimos convencidos de que la participación ciudadana es la clave de las elecciones y nosotros los ciudadanos hacemos que este proceso sea democrático, justo, confiable. En 2024, una vez más demostramos que somos un país democrático y no podemos dar ningún paso hacia atrás. Necesitamos seguir fortaleciendo las instituciones democráticas, respetando los contrapesos, garantizando derechos y libertades, fomentando la formación cívica y la participación ciudadana desde temprana edad.

Los empresarios mexicanos expresamos nuestra entera disposición de seguir construyendo un México con Desarrollo Inclusivo en conjunto con el nuevo gobierno federal a partir del diálogo y el trabajo colaborativo, buscando mayor reconciliación y cohesión social para dejar atrás la polarización y separación. Porque solo unidos, podemos construir el país que anhelamos. #OpiniónCoparmex



Construcción avance sexenal de sólo 1%, CMIC por más énfasis en infraestructura y 2025 difícil

Aunque el año pasado el rubro de la construcción tuvo un rebote del 15%, para este 2024 esa industria no muestra grandes expectativas en cuanto a su desempeño.

En el mejor de los casos terminará "tablas" o con un marginal avance, al igual que un 2025 complicado dadas las limitaciones que tendrá la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**. Con ello, para ese rubro que es nodal para la economía por su efecto multiplicador, su avance sexenal en el mejor de los casos andará sobre un raquítico 1%.

Y es que con **Andrés Manuel López Obrador** los dineros para infraestructura, como se sabe, se concentraron en las obras insignias y 2 o 3 estados. Además en este año dadas las prioridades electorales el presupuesto a infraestructura se redujo 30% con inversio-

nes público-privadas que desaparecieron, cuando en países como GB son las que se privilegian.

De ahí que la cámara de ese ámbito, la CMIC que preside **Luis Méndez Jaled** traiga las coinversiones público-privadas como prioridad al igual que acelerar el paso hacia infraestructura en temas hidráulicos, energía, educación y salud.

Estos elementos, dice Méndez son importantes si se quiere aprovechar el *nearshoring*. Inclusive se pueden crear fibras que detonen la vivienda.

La CMIC ya se ha reunido con el equipo de **Claudia Sheinbaum** y se han presentado propuestas para aumentar la inversión pública en infraestructura que hoy está en sólo 2.7%, tres veces por debajo de lo requerido.

Hay coincidencia en que 2025 para la construcción, dependerá de cómo se elabore el presupuesto dadas las apreturas. Méndez coincide en la necesidad que hay de una reforma fiscal que amplíe la base de recaudación.

Otro tema nodal para CMIC es el rol de Sedena de **Luis Cresencio Sandoval**. A la industria realmente molesta este inédito competidor. Habrá que ver si hay una redefinición de su papel.

Como quiera un rubro básico, cuyo desempeño sexenal quedará lejos frente a las enormes necesidades del país.

PROBABLE BAJA EN CALIFICACIÓN DE NO AJUSTAR GASTO: HERRERA

Para **Víctor Manuel Herrera**, ex timón de S&P, es "muy probable" que la calificación crediticia de México sufra una baja en el corto plazo, de no realizar los ajustes requeridos en el gasto en 2025. Ello pondrá en riesgo el grado de inversión en los siguientes 24 meses.

En un artículo en la revista del IMEF, el experto destaca el déficit fiscal de 6% que hoy se tiene, el más alto desde 1989, y una deuda bruta del sector público de 940,000 mdd, o sea 400,000 mdd más que la cifra que dejó **Enrique Peña Nieto**. Esto con ingresos fiscales que aumentan a menor ritmo y en un país con profundas diferencias que requieren una continua inversión social. Obligado cuidar nuestro perfil crediticio, remarca.

ORTIZ Y CHÁVEZ PRESENTAN Y RELEVO EN COPARMEX CDMX EN JULIO

Y en lo que es el proceso de sucesión en Coparmex CDMX le platicaba que hay definidos dos contendientes que son **Adalberto Ortiz** y **Leovigildo Chávez**. La asamblea se fijó para el 25 de este mes y los candidatos han comenzado a presentar sus propuestas. El ganador reemplazará a **Armando Zúñiga** para el 25 de julio conforme a la ruta crítica establecida.

REITERA TV AZTECA DISPOSICIÓN AL DIÁLOGO A "FONDOS BUITRE"

Recién se hizo público el juicio en el ámbito del TLCAN que iniciaron **Cyrus Capital** y **Contrarian Capital** contra TV Azteca. Hay un pasivo de 219 mdd que la televisora de **Ricardo Salinas Pliego** busca reestructurar.

El punto es que los dos "fondos buitres" han rechazado platicar y lo que ahora buscan es presionar al involucrar al Estado mexicano. Ayer TV Azteca reafirmó su voluntad de diálogo para llegar a un acuerdo que responda a la realidad de la industria televisiva de México y el mundo.

Además, un lío en el TLCAN no es precisamente expedito.



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

MENTIRA QUE
SHEINBAUM
ENFRENTARÁ
CRISIS

El dólar caro y el nerviosismo bursátil se traducirá en presiones inflacionarias y en elevados costos financieros, pero no hay crisis económica a la vista

Es mentira que **Claudia Sheinbaum** enfrentará una crisis económica en octubre, con el arranque de su gobierno. Algunos escandalosos están queriendo hacer ver el nerviosismo en los mercados desde el 2 de junio como el inicio de un comienzo caótico, con reducciones al PIB, inflación rampante y la posible pérdida del grado de inversión, lo que hace varios días aquí explicamos que no es posible en el corto plazo, porque existe la suficiencia y la voluntad del gobierno para los pagos de la deuda que México tiene.

Una cosa es el nerviosismo, y otra cosa una crisis. Eso tendría que estar muy claro, pero parece que no lo está.

Es verdad que el precio del dólar se disparó fuertemente a partir de la posibilidad de que Morena tenga mayoría calificada en el Congreso y de que **Andrés Manuel López Obrador** insistiera sobre sus propuestas de cambios constitucionales. Pero decir que de ahí provendrá una crisis es una falacia.

¿Podría haber una crisis en México? Sí, en cualquier momento y por diferentes razones.

¿Cuáles? (1) Que Estados Unidos instrumente una política arancelaria contra México bajo un segundo mandato de Donald Trump, o que éste cancele el T-MEC; (2) que se configure una etapa de guerra global, que rebase el conflicto Israel-Hamas o la guerra de Rusia en Ucrania, involucrando a otras naciones; (3) que ocurra una recesión fuerte en Estados Unidos y nos arrastre; o (4) que el Gobierno de México —saliente o entrante—, configure una constelación de muchas acciones que generen tanta, pero tanta desconfianza sobre el país, que cientos de miles de millones de dólares huyan aquí.

Pero la verdad sea dicha, ninguno de esos escenarios está en la mira hoy.

Incluso en el escenario de que se materialice la reforma al poder judicial y se elija a los jueces y ministros por voto directo, eso no se traduce necesariamente en una voluntad negativa para pagar la deuda. Por esa razón no debe prejuzgarse que la calificación soberana bajará.

Es verdad que el dólar caro y el nerviosismo bursátil se traducirá en presiones inflacionarias y en elevados costos financieros, pero no hay crisis económica a la vista.

Menos aun cuando ayer el Servicio de Administración Tributaria (SAT), de **Antonio Martínez Dagnino**, reportó que el cobro de impuestos “superó en 100.2 por ciento la cifra proyectada por la Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal de 2024”.

El SAT recaudó dos billones 130 mil 565 millones de pesos, y va por más. El país crece y el gobierno tiene dinero. ¿Cuál crisis?

AEROMÉXICO

La aerolínea que comanda **Andrés Conesa** parametrizó su ruta de descarbonización rumbo a las emisiones netas “cero” en el año 2050. El objetivo dependerá, en 63 por ciento, del uso de combustible sostenible de aviación; 21 por ciento de la renovación de la flota; y el resto de eficiencias operativas.

Existe la suficiencia y la voluntad del gobierno para los pagos de deuda



MERK-2 | 17

CORPORATIVO



#OPINIÓN

FONDOS
BUITRE

El PRI será la tercera fuerza en San Lázaro después de Morena y el PAN, en una legislatura donde se esperan reformas que impactarán la economía

Y

le he comentado que en los últimos tres años TV Azteca ha dado pasos importantes para mejorar el perfil de su deuda a partir de buenos resultados en su operación que preserven la confianza de los inversionistas en la televisora.

Como suele suceder en los mercados, se hacen presentes fondos de inversión buitres que buscan meter ruido para ganar a río revuelto. En ese tenor la televisora de **Ricardo Benjamín Salinas Pliego** ha mantenido un diálogo abierto con los inversionistas institucionales para explicarles, que el negocio de medios de comunicación tradicionales pasa por una transformación en eso de atraer a las audiencias.

El caso es que luego de llevarse senda derrota en los tribunales de Estados dos fondos buitres que dejaron de participar

en la negociación con los tenedores de bonos han recurrido a una nueva demanda, donde además involucran al gobierno de México. Hablamos que tras 10 meses de estar al margen de la negociación con TV Azteca, esos fondos han iniciado una demanda en el mercado del T-MEC que tienen México, Estados Unidos y Canadá como una táctica de presión.

TV Azteca mantiene la comunicación abierta con los tenedores de bonos

El expediente también ha sido llevado a tribunales mexicanos sin éxito, pero valiéndose de la presión mediática en un nado sincronizado que no sorprende.

La realidad es que TV Azteca mantiene abierta la comunicación con los tenedores de bonos y avanza en una negociación que no ha sido fácil, pero donde prevalece la seriedad y

buena voluntad de la televisora mexicana.

LA RUTA DEL DINERO

Una vez concluido el recuento de los votos por parte del INE, y si bien en la Cámara de Diputados la bancada mayoritaria será la de Morena, en el caso de PAN y PRI quedarán como segunda y tercera fuerzas, por lo que llevarán la voz cantante de una oposición que debería participar en la discusión política ante la expectativa que habrá reformas profundas que pueden impactar a la economía. En tanto, en el PRI que presidente **Alejandro Moreno Cárdenas** los trabajos se centran en dos rubros: defender los votos para evitar la sobre representación del partido guinda e iniciar los preparativos de una asamblea nacional donde se habrá de definir hacia dónde dirigirá sus baterías el tricolor. Varios refieren la necesidad de crear un nuevo partido de oposición, de ahí que el PRI deberá de resistir y transformarse para responder a más de seis millones de mexicanos que le dieron su voto en las pasadas elecciones... En lo que significa un mercado de gran potencial, la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), que lleva **Víctor Villalobos Arámbula**, realizó un seminario informativo sobre certificación Halal que busca ampliar las exportaciones a países de mayoría musulmana. México ha elevado el valor de las exportaciones agroalimentarias a esas naciones y en 2023 alcanzó una cifra récord de 223 millones de dólares. Los países con población de mayoría musulmana representan un mercado de más de mil 600 millones de consumidores.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Construcción avance sexenal de sólo 1%, CMIC por más énfasis en infraestructura y 2025 difícil

Aunque el año pasado el rubro de la construcción tuvo un rebote del 15%, para este 2024 esa industria no muestra grandes expectativas en cuanto a su desempeño.

En el mejor de los casos terminará "tablas" o con un marginal avance, al igual que un 2025 complicado dadas las limitaciones que tendrá la SHCP de Rogelio Ramírez de la O. Con ello, para ese rubro que es nodal para la economía por su efecto multiplicador, su avance sexenal en el mejor de los casos estará sobre un raquíptico 1%.

Y es que con Andrés Manuel López Obrador los dineros para infraestructura, como se sabe, se concentraron en las obras insignias y 2 o 3 estados. Además en este año dadas las prioridades electorales el presupuesto a infraestructura se redujo 30% con inversiones público-privadas que desaparecieron, cuando en países como GB son las que se privilegian.

De ahí que la cámara de ese ámbito, la CMIC que preside Luis Méndez Jaled traiga las coinversiones público-privadas como prioridad al igual que acelerar el paso hacia infraestructura en temas hidráulicos, energía, educación y salud.

Estos elementos, dice Méndez son importantísimos si se quiere aprovechar el *nearshoring*. Inclusive se pueden crear fibras que detonen la vivienda.

La CMIC ya se ha reunido con el equipo de Claudia Sheinbaum y se han presentado propuestas para aumentar la inversión pública en infraestructura que hoy está en sólo 2.7%, tres veces por debajo de lo requerido.

Hay coincidencia en que 2025 para la construcción, dependerá de cómo se elabore el presupuesto dadas las aperturas. Méndez coincide en la necesidad que hay de una reforma fiscal que amplíe la base de recaudación.

Otro tema nodal para CMIC es el rol de Sedena de Luis Cresencio Sandoval. A la industria realmente molesta este inédito competidor. Habrá que ver si hay una redefinición de su papel.

Como quiera un rubro básico, cuyo desempeño sexenal quedará lejos frente a las enormes necesidades del país.

PROBABLE BAJA EN CALIFICACIÓN DE NO AJUSTAR GASTO: HERRERA

Para Víctor Manuel Herrera, ex timón de S&P, es "muy probable" que la calificación crediticia de México sufra una baja en el corto plazo, de no realizar los ajustes requeridos en el gasto en 2025. Ello pondrá en riesgo el grado de inversión en los siguientes 24 meses.

En un artículo en la revista del IMEF, el experto destaca el déficit fiscal de 6% que hoy se tiene, el más alto desde 1989, y una deuda bruta del sector público de 940,000 mdd, o sea 400,000 mdd más que la cifra que dejó Enrique Peña Nieto. Esto con ingresos fiscales que aumentan a menor ritmo y en un país con profundas diferencias que requieren una continua inversión social. Obligado cuidar nuestro perfil crediticio, remarca.

ORTIZ Y CHÁVEZ PRESENTAN Y RELEVO EN COPARMEX CDMX EN JULIO

Y en lo que es el proceso de sucesión en Co-

parmex CDMX le platicaba que hay defini- dos dos contendientes que son **Adalberto Ortiz y Leovigildo Chávez**. La asamblea se fijó para el 25 de este mes y los candidatos han comenzado a presentar sus propuestas. El ganador reemplazará a **Armando Zúñiga** para el 25 de julio conforme a la ruta crítica establecida.

REITERA TV AZTECA DISPOSICIÓN AL DIÁLOGO A "FONDOS BUITRE"

Recién se hizo público el juicio en el ámbito del TLCAN que iniciaron Cyrus Capital y Contrarian Capital contra TV Azteca. Hay un pasivo de 219 mdd que la televisora de **Ricar-**

do Salinas Pliego busca reestructurar.

El punto es que los dos "fondos buitres" han rechazado platicar y lo que ahora buscan es presionar al involucrar el Estado mexicano. Ayer TV Azteca reafirmó su voluntad de diálogo para llegar a un acuerdo que responda a la realidad de la industria televisiva de México y el mundo.

Además, un lío en el TLCAN no es precisamente expedito.

@agullar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



**RICARDO
CONTRERAS
REYES**

PASE DE ABORDAR

El terror de los montadeudas

Para preservar su identidad le llamaremos Priscila.

Madre soltera, con dos hijas adolescentes y con apuros económicos. Ella cayó en la “trampa” de los llamados “montadeudas”, cuyo préstamo de 1,500 pesos, solicitado a través de una aplicación digital, se ha convertido en un dolor de cabeza.

Desde ese momento no vive en paz, las amenazas a su integridad física le han destrozado los nervios y le han quitado el sueño, porque la aplicación digital le “hackeó” su lista de contactos de familiares y amigos, quienes sin deberla también son amenazados.

De los 1,500 pesos solicitados, la deuda subió a 2,500 en tan sólo cinco días, y a pesar de que fue liquidada en menos de una semana, Priscila recibe a diario más de 20 llamadas provenientes de Brasil, República Dominicana, Colombia y del Reclusorio Norte.

El más reciente mensaje de *WhatsApp* que recibió, en cuyo perfil aparece la fotografía de un tipo malencarado, le advierten que muy pronto visitarán su domicilio con un oficio legal, “porque usted aceptó términos y condiciones, y una de las cláusulas graves dice que

albergar bienes al no tener dinero para pagar obligatoriamente de no llegar a un acuerdo, se requiere fuerza policial”, (sic).

La falta de empleo o la acumulación de deudas son factores que facilitan la tarea de los defraudadores, señala la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef).

El padrón del Consejo Ciudadano de Seguridad y Justicia de la CDMX, destaca que en el periodo de 2021 a 2023, se han identificado 925 *apps* reportadas, de las cuales, 41 están activas en *Google*, 159 en *APK* y 110 en ambas plataformas. Además, 205 tienen página *web*. Se han dado de baja 124 *links* y 506 no se han encontrado en ninguna plataforma. Se tienen identificadas 35 *apps* de otros países.

Las tácticas de los “montadeudas” son tan eficientes que en menos de 15 segundos los usuarios entregan información personal, bancaria y laboral; además de contactos de clientes, fotos familiares o videos íntimos guardados en el teléfono.

Los intereses se incrementan sin previo aviso hasta volverse impagables, luego vienen las amenazas para extorsionar al deudor. Lamentablemente, los

afectados no pueden interponer una denuncia porque el préstamo se hace de palabra. Las deudas, de ese modo, se vuelven impagables porque los intereses moratorios son excesivos.

GUÍA DE TURISTAS:

El próximo 14 de junio arranca oficialmente la temporada de Avistamiento de Luciérnagas en el pueblo de Nana-camilpa, Tlaxcala. Durante dos meses, los visitantes tendrán la oportunidad de conocer la belleza nocturna de este espectáculo natural, además de que podrán degustar la cocina tradicional de la región como el pan de pulque, enmoladas, huevo de maguey y tamales de agua miel, entre otros... Creador del concepto “Economía de Barrio”, Leovigildo Chávez aspira a dirigir las riendas de la Coparmex-CDMX para el periodo 2024-2026. Leo es líder empresarial, con más de 30 años dentro del sector, experto en Agendas de Vinculación Político-Empresariales. El próximo 26 de junio será el día clave para su carrera profesional. ¡Enhorabuena!

•Periodista.

Director de Pasaporte Informativo
www.pasaporteinformativo.mx

@PeriodistaRC

Página: 15

Area cm2: 255

Costo: 48,291

1 / 1

Hugo González



Mercados, entre la volatilidad y los extremos políticos

Si no te gustan los temas económicos o relacionados con los mercados financieros, no te culpo. A veces, los vaivenes en estos indicadores son una especie de una esquizofrenia colectiva que asusta a la población en general. Pero es cierto, el frágil equilibrio en los mercados se rompe con cualquier noticia ya sea cierta o exagerada.

Por eso, decir que el peso se ha debilitado ante el dólar por la aplastante victoria de la 4T y su Plan C, es pecar un poco de miope y aldeano. Claro que sigue afectando las variables internas; sin embargo, hay otros factores fundamentales que influyen en el apetito por el dólar.

Desde el viernes nos enteramos de un aumento del dólar en todo el mundo como una reacción al dato de las Nóminas no Agrícolas en EU. Según los expertos, este último dato es una clara señal de que el empleo sigue fuerte en ese país, con lo cual se diluyen las expectativas de que bajen las tasas de interés en EU antes de septiembre. Dicen los que saben que los especuladores están buscando invertir en títulos de deuda ahora que los rendimientos todavía son altos y antes de que puedan bajar en el futuro. Para eso necesitan dólares.

Este dato se junta con la reunión de la Reserva Federal de EU (que empieza el miércoles) centrando la atención sobre el número de recortes de tasas de interés que podría ejecutar la autoridad monetaria, pero con la certeza de que cada vez serán menos los recortes.

Incluso, las cifras de inflación de mayo en EU que se publicarán unas horas antes del anuncio de la Fed del miércoles podrán generar mayor volatilidad en los mercados. Un mal dato de inflación podría asustar a los inversionistas y reavivar los temores de recesión que llevan meses latentes.

Mientras esto pasa en América, donde los inversionistas temen una persistencia inflacionaria y al "populismo" de izquierda; en Europa, el llamado "populismo" de derecha pone nerviosos a los históricos inversionistas. Las elecciones al Parlamento Europeo confirmaron el domingo el auge de la extrema derecha, sobre todo en Alemania y Francia, donde incluso el presidente Macron tuvo que llamar a elecciones legislativas anticipadas.

Aunque la aplastante victoria de las derechas en Europa no modificó los equilibrios de poder en el Parlamento Europeo, eso ha provocado incertidumbre, algo que no le gusta nada a los mercados. Estas dudas generan alta volatilidad pues se trata del empoderamiento de grupos políticos que desde hace años quieren cambiar las normas de la Unión Europea. Los nacionalismos europeos sí intimidan.

Además, esta incertidumbre eleva las primas de riesgo para toda la deuda emitida por países europeos y con ello se fortalece el dólar. Como en el caso de México, los europeos luchan contra la volatilidad que genera el (excesivo) miedo al empoderamiento de los extremos políticos, sin embargo, hay que ver hasta donde es miedo irracional o ganas de especular.



**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

La reforma tributaria que viene

Parecía que falta mucho para que en México se deba diseñar y aprobar una reforma fiscal integral que incluya a todos los sectores productivos, y que acabe con los privilegios de los que no pagan, porque son coto de poder o pertenecen al gran círculo de informales o ambulantes, sino también a todos los que están exentos o presumen la tasa cero.

Sin embargo, estamos en el umbral de un escenario de mucha presión para las finanzas públicas, con una deuda pública que tiene muchas jorobas de vencimientos, cuyos compromisos alcanzan el 3% del PIB para 2025, una cifra equivalente a los 450 mil millones de pesos.

El hecho de tener una gran deuda denominada en pesos y dólares que obliga a México a pagar premios de doble dígito en las tasas de interés para evitar que la fuga de capitales se materialice, nos lleva irremediablemente a replantear el camino de la reforma fiscal integral o seguir emitiendo deuda con elevados réditos.

Sabemos que en México algunos millonarios le deben al fisco, pero los litigios están en tribunales, por lo que habrá que esperar tiempos prudentes de resolución para saber si esos recursos irán a las arcas nacionales o no.

También es de conocimiento pleno y público que muchos sectores pagan menos impuestos o están exentos, porque se desempeñan o están involucrados en la cultura, salud, educación, alimentación, el transporte de mercancías, la exportación, el campo, los hospitales, las escuelas o la edición de libros, por citar algunos ejemplos.

Sin embargo, lo más grave es que tenemos a más de 36 millones de personas que se mueven y viven en la economía informal.

Es probable que ese ejército de mexicanos pague una cuota a sus líderes, autoridades locales o partido político únicamente por tener el derecho a vender en la vía pública.

Es comprobable que todos ellos, además, se cuelgan del tendido eléctrico público y evaden y eluden al fisco, porque nadie sabe cuánto venden, a la vez que manejan millones de pesos en efectivo todos los días. No hay una cifra real de lo que vale esa economía subterránea.

Hay otra numeralia que sí está en el sistema financiero y que pertenece al crimen organizado o personajes de dudosa reputación, en donde nadie mete la mano. El circuito financiero está silencioso, y sufren del mismo contagio la Unidad de Inteligencia Financiera y las fiscalías estatales.

No obstante que el SAT informó que

la recaudación tributaria creció 5.8% en los primeros 5 meses de 2024, en comparación con el mismo periodo del año pasado, y alcanzó los 2.1 billones de pesos, es claro que necesitamos una reforma fiscal integral.

2025 será el año de los preparativos para ese propósito.

HAY FOCOS de alerta encendidos en los grupos aeroportuarios por la disminución que se observó en el mes de mayo pasado en el tráfico de pasajeros, a causa del impacto en la revisión de motores anticipada a aeronaves Airbus que afecta a las aerolíneas Volaris y Viva Aerobus. La merma más fuerte la sufrió GAP con un 2.3%, y fue el aeropuerto de Mexicali el más afectado, con una caída de 39.6% en la comparativa anual, seguido de Morelia y Tijuana. De manera desagregada, el tráfico de pasajeros nacionales cayó 4.1% por el débil dinamismo de Mexicali y Morelia, mientras que el tráfico de pasajeros internacional incrementó marginalmente en 0.3%, apoyado por los aeropuertos de Manzanillo, Mexicali y Los Mochis.

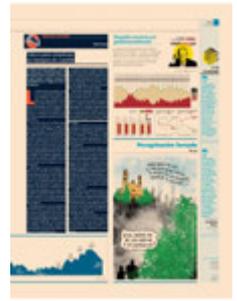
Por su lado, el tráfico total de pasajeros para Asur y Oma registró variaciones anuales de 3.1% y 0.6%, respectivamente.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX

gflores13@yahoo.com.mx

Página 55 de 65



Columna invitada

Mario Campos

Claves para empresas en tiempos de cambio

El tablero electoral cambió y, con él, las reglas para el funcionamiento de buena parte de la economía. Veremos en qué sentido y quiénes tendrán la capacidad de leer y adaptarse al nuevo entorno.

Las elecciones ya pasaron, pero no la sorpresa del resultado. Si bien desde las empresas ya se daba por descontado el triunfo de Claudia Sheinbaum, la presencia de Morena en el Congreso y el dominio en muchos de los estados, municipios y congresos en disputa superó hasta las propias expectativas de los ganadores.

Es por ello que, en la última semana, no pocas empresas se preguntan cómo será el nuevo tablero en el que la próxima presidenta, muy probablemente, cuente con los votos necesarios para cambiar cualquier ley, incluida la Constitución. ¿Qué implicará el nuevo diseño institucional en el que actores clave para la economía están en ruta de transformarse o desaparecer? Frente a esta nueva realidad, hay diversas preguntas que todo actor económico puede ir poniendo en el radar para navegar en los nuevos tiempos.

¿Qué lugar ocupa mi empresa y mi sector en la ruta del nuevo gobierno? Aunque todavía está por verse cuáles serán las prioridades de la nueva adminis-

tración, ya es evidente que hay sectores que se verán afectados. El proyecto, por ejemplo, de empujar la ampliación de los trenes de pasajeros que propuso en campaña la presidenta electa coloca de manera natural a un conjunto de empresas en una futura mesa de trabajo del gobierno federal.

¿Quiénes serán los nuevos interlocutores clave? Hacer un mapa de cuáles son las posiciones desde las que se toman decisiones estratégicas para la empresa, ya sea desde el gobierno federal, en las dos cámaras federales o en los gobiernos estatales y municipales, resulta vital para entender qué opiniones habrá que seguir en los siguientes meses.

¿Cuáles son las vulnerabilidades que en materia de política pública o leyes enfrenta mi organización? Variables que resultan especialmente relevantes en sectores que dependen de concesiones, que son muy regulados o que son muy sensibles a cambios en el marco legal.

¿Qué tanto depende mi empresa de la autonomía del Poder Judicial y su diseño actual? Si bien en principio a todo agente económico le afecta el riesgo de tener un sistema judicial subordinado al Poder Ejecutivo, aquellos sectores que tienen muchos casos en tribunales, que acuden constantemente a pedir protección o que destinan muchos recursos a litigar son más vulnerables a las posibles nue-

vas reglas.

¿Cómo se relaciona mi empresa con los órganos autónomos? La pregunta es clave a la luz del llamado Plan C. Imaginar, por ejemplo, un mercado sin reguladores que pueden desaparecer en los siguientes meses, resulta vital para algunos jugadores.

¿Cómo está el ambiente dentro de mi empresa después de las votaciones? Entender lo que el resultado electoral muestra sobre el estado del país, sus tensiones, filias y fobias, también resulta estratégico. En especial, cuando parte de la agenda legislativa de los últimos tiempos se ha enfocado en aspectos del mundo laboral como el manejo del estrés, las condiciones laborales, y hay temas pendientes como la duración de la jornada laboral, entre otros, que deberá resolver el nuevo gobierno.

Las definiciones necesarias para poder responder a estas y otras preguntas se irán dando a lo largo de las siguientes semanas y meses. Por lo pronto, resulta fundamental para cada agente económico poner en la mesa estas interrogantes y comenzar a imaginar las soluciones para poder tomar decisiones.

El tablero electoral cambió y, con él, las reglas para el funcionamiento de buena parte de la economía. Veremos en qué sentido y quiénes tendrán la capacidad de leer y adaptarse al nuevo entorno.



Banxico ya no puede ser el mismo

La última vez que se reunió la Junta de Gobierno del Banco de México para tomar una decisión de política monetaria, el 9 de mayo, este país se preparaba para celebrar elecciones federales escenarios compatibles con una futura estabilidad económico-financiera.

Para ese momento los mercados descontaban la posibilidad de que, efectivamente, la candidata del oficialismo se alzara con el triunfo y recibían con calma esa posibilidad, porque también prevalecía una expectativa de contrapesos legislativos.

Sin embargo, después de los resultados de la elección del pasado 2 de junio, ni el Banco de México, ni los mercados financieros, ni nadie, puede ser igual.

La enorme responsabilidad que implica para un gobernante llegar con una mayoría calificada fue apedreada, no por la futura mandataria, sino por el Presidente que ya se va.

Como si se tratara de su peor adversario, Andrés Manuel López Obrador se ha encargado de encarecer la llegada de la virtual presidenta electa, Claudia Sheinbaum, y ahora la obliga a hacer toda clase de declaraciones y amarres políticos para evitar que su llegada sea en un ambiente de crisis de confianza financiera.

Y el banco central, junto con todos los demás, tienen que considerar este escenario del uso faccioso y vengativo de López Obrador de la futura mayoría calificada en sus escenarios de actuación.

Pueden dentro de Banxico pensar que están a salvo de los ánimos autoritarios de quien ya se va, porque no está el banco central en la lista destructiva de los organismos autónomos que pretende desaparecer, pero nadie puede dar por descontado que en estos poco más de 100 días que quedan de gobierno pueda surgir alguna iniciativa descabellada, como darle un mandato dual al Banco de México.

El objetivo prioritario del Banco de México no es sólo que la inflación sea baja, sino procurar la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda nacional y eso amplía el rango más allá de los niveles de precios al consumidor.

No hay en este país objetivos de tipo de cambio, mucho menos paridades fijas, pero la acelerada deprecación del peso frente al dólar no apuntala precisamente sus planes de iniciar un relajamiento de la política monetaria en dos semanas.

No hay un traspaso automático de un dólar caro a los precios, pero en el juego de las señales hay que dar la menor cantidad posible de pretextos para promover la puerta de salida.

Más allá de que los integrantes de la Junta de Gobierno deberían incorporar a su análisis estas cuestiones políticas que acaban por mover el comportamiento

de los mercados financieros, la propia dinámica inflacionaria da suficiente material como para que piensen dos veces si realmente llegó la hora de iniciar con un ciclo de política monetaria más laxa.

Por lo pronto mañana habrá decisión de política monetaria de la Reserva Federal de Estados Unidos y está más que cantado que no habrá ningún movimiento en la tasa de interés.

Lo que cuenta es el balance de riesgos que hagan hacia adelante para anticipar una futura primera fecha de baja en la tasa de referencia estadounidense, actualmente en el rango de 5.50 por ciento.

Descontados los temas inflacionarios y monetarios, Banxico tendrá que evaluar los asuntos políticos de final de sexenio.

La acelerada deprecación del peso frente al dólar no apuntala precisamente sus planes de iniciar un relajamiento de la política monetaria en dos semanas.



Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com

¿Qué tan lejos está el Net Zero en Aviación?

Al abrigo de la Iniciativa CORSIA (Sistema de Compensación y Reducción de Carbono para la Aviación Internacional), impulsado por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), con el apoyo de la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), las armadoras de aviones, los aeropuertos agrupados en el Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI) y multitud de empresas dedicadas al desarrollo de tecnologías para mejora del medio ambiente, la industria del transporte aéreo se trazó la meta de lograr cero emisiones de carbono en el año 2050.

Hay que partir del hecho de que el transporte aéreo es responsable del 2.5% de las emisiones de CO₂ y algunos científicos añaden que ello corresponde al 4% del calentamiento global, ya que también hay otro tipo de gases que emiten los aviones, razón por la cual desde el 2016 la Asamblea de la OACI, en la cual participan la mayoría de los países del mundo, se comprometió a dar pasos seguros, explícitos y medibles para atajar este problema.

El llamado Net Zero ha ido avanzando con diversas iniciativas, entre las que se incluye la compensación de emisiones de CO₂, que pretendía que a partir del 2021 se estabilizaran los niveles alcanzados en 2019 en todas las emisiones de la industria. Aunque por obvias razones el programa se vio interrumpido con la pandemia, eso fue un "respiro" pues muchos países cancelaron operaciones aéreas, pero lo cierto es que el recurso de las compensaciones, que usan muchas industrias, no ha logrado ser del todo eficaz, porque la "compra"

de bonos para borrar la huella de carbono no parece ser tan popular como se pretendía en principio.

No obstante, la industria aérea encontró un recurso que ha sido la mejor manera de enfrentar al problema, a través del uso de Combustible Sostenible de Aviación (SAF), el cual -estima la IATA- podría representar alrededor del 65% de la reducción de emisiones que necesita el sector para llegar al objetivo de cero emisiones netas en 2050.

Esto parece ser una muy buena idea, aunque hay algunos síntomas de que la producción de SAF va muy lenta. **Alejandro Block Novelo**, gerente de Nuevas Energías y Tecnologías de la IATA, hace notar que a pesar de que se han multiplicado las inversiones en la

producción de SAF (y además se han hecho enormes esfuerzos por desarrollar nuevas tecnologías con insumos variados para garantizar el suministro), lo cierto es que al día de hoy, apenas se produce un 0.5% de las necesidades de la industria. Pero, aunque se ve difícil que en 35 años se llegue a producir lo suficiente, la tecnología puede dar el salto para hacerse exponencial y esto ayudaría mucho, en lo que se prueban los nuevos propulsores de hidrógeno y eléctricos.

Por cierto, Aeroméxico acaba de presentar su informe de sostenibilidad y aseguró que en el 2030, al menos el 5% de los combustibles de aviación que consuma serán del tipo SAF, a través de planes de adquisición en los mercados donde opera, en tanto que un 20% será con SAF producido en México, asunto en el que hay que insistir mucho porque aunque hay esfuerzos para impulsar la producción, aún no está claro quién lo podrá fabricar y vender. Estaremos muy pendientes.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Reforma judicial, va; antes, diálogo: CS

La virtual presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**, dijo que la reforma judicial se aprobará en septiembre, luego de un proceso de apertura y diálogo en todo el país.

Al salir de la comida con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, informó que acordaron concentrarse en 5 reformas, entre ellas la judicial.

Las otras cuatro son: 1.- El apoyo a las mujeres de 60 a 64 años de edad; 2.- Becas para los niños de educación pública; 3.- Reforma a la Ley del ISSSTE, para aumentar la pensión de los maestros; 4.- Que no haya reelección.

Sheinbaum aseguró que eso fue lo que le propuso ella al Jefe del Ejecutivo y éste, aceptó.

Propuso que en todos los casos se haga una consulta amplia.

Y específicamente en el caso de la Reforma Judicial que el diálogo se abra no sólo en parlamento abierto, en el poder legislativo, sino un diálogo nacional.

Que participen todos los involucrados con el derecho y la justicia: las barras de abogados, las facultades de las universidades públicas, los ministros y magistrados, los trabajadores del poder judicial, y que sea una discusión amplia.

Le preguntaron si habían hablado en torno a la volatilidad en los mercados que provocó la posibilidad de que se apruebe en el poder legislativo una reforma judicial.

Descartó que pudiera tener impacto y subrayó que conversaron sobre la fortaleza de la economía y las finanzas públicas.

El presidente López Obrador, "nos va

a dejar muy buenas finanzas".

La virtual Presidenta de México abrió espacio para el diálogo en torno a la espinosa reforma judicial que busca llevar adelante el presidente López Obrador.

Pero no descartó su aprobación. Dejó claro que se discutirá de aquí a que inicie el periodo legislativo en septiembre. Al tiempo.

Plata, en pos del top five

Es conocido que México en los últimos años se ha convertido en un territorio muy atractivo para los bancos.

A la fecha, están en lista de espera de autorización por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, cinco instituciones.

La enorme área de oportunidad que México tiene en inclusión financiera, sin duda es la principal causa.

Por supuesto que también cuenta la estabilidad macroeconómica y la inexorable oleada digital a la que está llamada a subirse el país.

De entre un grupo de firmas que están solicitando licencia para convertirse en bancos, destaca la de Plata.

Conducida por un brillante y audaz joven italiano llamado **Neri Tollardo**, cobijado por un robusto equipo de figuras de renombre en el ámbito financiero, Plata Card, es una singular Sociedad Anónima Promotora de Inversión (Sapi), que desde febrero del 2023, ingresó solicitud para obtener una licencia de banca múltiple.

A poco más de un año de haber lanzado su primer producto financiero: Plata Card –una tarjeta de crédito con beneficios personalizables y una app, desde la que se tiene el control total de

la tarjeta y las transacciones– con un capital inicial de 150 millones de pesos y un financiamiento posterior por 100 millones de dólares, maneja un portafolio de 1.1 mil millones de pesos y 400 mil usuarios activos.

Tollardo se desarrolló en JP Morgan y luego en Rusia, en el Tinkoff Bank, un banco digital, sin sucursales ni sedes físicas; en la tendencia de los neobancos.

Tinkoff comenzó a estudiar diferentes países para realizar su expansión, y entre ellos a México. Tollardo estuvo en México con ese propósito. Luego, cuando estalló la guerra entre Rusia y Ucrania, salió de inmediato de ese país y junto con otros financieros del mismo grupo decidieron venir a México por su enorme potencial financiero.

Tinkoff llegó a convertirse en el segundo mayor proveedor de tarjetas de crédito en Rusia y el banco digital más grande del mundo, por el número de clientes.

Tollardo está convencido de que México en un lustro se transformará radicalmente el universo de instituciones financieras.

En ese tiempo, proyecta que Plata Bank podrá estar entre las primeras cinco posiciones del ranking bancario mexicano. Por ahora está buscando transitar de ser una Sapi de tarjetas de crédito con facilidades a un banco en México.

Los 150 millones de pesos del capital inicial de la institución se originó con recursos de sus ejecutivos y un fondo de capital privado en Estados Unidos: Baring Equity Global. Este fondo fue inversionista de Tinkoff Bank.

Y el segundo financiamiento que

obtuvo por 100 millones de dólares se lo concedió Fasanara Capital, gestor de fondos con sus oficinas centrales en Londres y regulado por la FCA de Reino Unido.

Fasanara es el fondo para Fintechs más importante y grande en Europa y

es la primera vez que invierte en una empresa mexicana que otorga préstamos al consumidor.

A Tollardo no le impresiona el cambio de gobierno y la caída que han registrado los mercados en la última semana.

Lo que está pasando en México no se compara ni remotamente con lo que pasó en Rusia, dice.

Su objetivo es democratizar el acceso de la banca a los mexicanos, especialmente aquellos que están desatendidos por la banca tradicional.



El autor

Harold James, profesor de Historia y Asuntos Internacionales en la Universidad de Princeton, es el autor, más recientemente, de *Seven Crashes: The Economic Crises That Shaped Globalization* (Yale University Press, 2023).

PRINCETON. A nivel mundial, las democracias parecen frágiles y a la defensiva. Abundan las comparaciones con la década de 1970 y el período de entreguerras. En Estados Unidos, los buenos resultados de Donald Trump en las encuestas recientes han desencadenado otra ola de temor sobre el nacionalismo autoritario. Para muchos de quienes siguieron de cerca las elecciones presidenciales estadounidenses de 2016 y 2020, su ventaja en los estados indecisos clave es francamente alarmante.

La peor estrategia para los demócratas de todo el mundo, y para los demócratas de Estados Unidos, sería imitar a sus oponentes. Ése es un juego que no pueden ganar. Sin embargo, eso es precisamente lo que muchos están haciendo. Consideremos el nuevo paquete de aranceles a China del presidente estadounidense Joe Biden, el cual supone una reversión más radical de la política comercial tradicional estadounidense que cualquier cosa que el propio Trump haya adoptado durante su Presidencia.

Si bien los titulares han enfatizado el arancel del 100% sobre los vehículos eléctricos (EV) chinos, la verdadera historia se refiere a las baterías, el acero, el aluminio y los semiconductores. Aunque el público no compra estos bienes directamente, son insumos para muchos productos y electrodomésticos fabricados en Estados Unidos. Presumiblemente, la administración Biden espera que los estadounidenses apenas sientan ningún efecto económico y sólo vean que las cosas se ponen duras con China.

Sabemos lo que los aranceles no harán. No crearán (ni recuperarán) muchos empleos en Estados Unidos, porque si Estados Unidos fabricara vehículos eléctricos o paneles solares a gran escala, dependería casi por completo de fábricas automatizadas. Los aranceles tampoco mejorarán las relaciones con los aliados de Estados Unidos, por ejemplo, fomentando el afianzamiento de amigos. En cambio, es probable que los productores europeos pierdan mercados para los productos de ingeniería vendidos a China, a medida que aumenta la producción industrial interna china.

Los aranceles tampoco acelerarán la descarbonización. Por el contrario, al encarecer las tecnologías verdes esenciales (retrasando así su adopción masiva), Biden hará que el mundo sea más cálido. Además, como muestra un informe reciente del Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, sigue siendo cierto que los minerales y tierras raras (galio, germanio) necesarios para las costosas piezas de la tecnología de baterías provienen en su mayoría de China.

Por último, los aranceles no mejorarán el historial de derechos humanos de China. Simplemente alentarán a quienes ya creen que la retórica estadounidense sobre los derechos humanos es pura hipocresía y puede ignorarse con seguridad.

Pero los aranceles tendrán un impacto: ayudarán a Biden a perder las elecciones. No importa qué tan altos los establezca

la administración actual, Trump siempre podrá afirmar que los fijaría aún más. Biden seguirá pareciendo como si simplemente estuviera respondiendo al desafío de Trump, y de una manera geriátrica y poco entusiasta.

Además, los aranceles han validado el argumento del presidente chino Xi Jinping y del presidente ruso Vladimir Putin acerca de que el viejo orden internacional se ha roto porque Estados Unidos juega con las reglas de manera rápida y flexible. Y lo más importante (en el contexto de una elección) es que los aranceles agravarán el problema del aumento de los costos para los estadounidenses comunes y corrientes. La campaña de Trump ya ha hecho de la inflación uno de sus principales problemas. En sus mítines, Trump afirma (mentirosamente, por supuesto) que ya no puede comer tocino en sus sándwiches porque cuesta demasiado.

El debate sobre la inflación está muy mal entendido. Como todos los gobiernos occidentales, la administración Biden puede señalar que la inflación ha caído rápidamente y está dentro del rango del antiguo objetivo del 2 por ciento. Pero eso no le importa a la gente corriente. Ven que los costos han aumentado dramáticamente desde la pandemia de Covid-19, poniendo fin a un largo período de estabilidad de precios.

Si bien la inflación acumulada podría rondar en el 20% desde 2020, la percepción es aún peor, porque los consumidores y los medios de comunicación tienden a centrarse sólo en unos pocos artículos extra-inflacionarios, como el tocino de Trump. La vivienda y la comida se han vuelto mucho más caras. Un galón de leche que costaba \$3.25 a principios de 2020 costará más de \$4 en 2022; una docena de huevos pasó de 1.45 dólares al comienzo de la pandemia a 4.82 dólares en enero de 2023, antes de caer a 2.86 dólares. Al mismo tiempo, los votantes no piensan en la ropa y otros artículos, cuyos precios se han mantenido relativamente estables (o

incluso han disminuido, como en el caso de los vehículos eléctricos]. Pero probablemente notarán un aumento en los precios de una amplia gama de productos de consumo como resultado de los nuevos aranceles.

En este sentido, la década de 1970 ofrece algunas lecciones. En aquel entonces, Estados Unidos intentó excluir los automóviles japoneses y otros productos manufacturados que eran más baratos y eficientes. El resultado sólo fue momentáneamente beneficioso para los productores estadounidenses. En el mediano plazo, perdieron mercados y credibilidad, y a la larga tuvieron que adaptarse tardíamente a las nuevas técnicas. El proteccionismo costó a los

fabricantes de automóviles estadounidenses un tiempo valioso para realizar cambios y, en última instancia, destruyó empleos en lugar de crearlos. También enajenó a los consumidores que estaban preocupados por la inflación, lo que en última instancia contribuyó a la derrota del presidente Jimmy Carter en las elecciones de 1980.

En 2023, la administración Biden se esforzó mucho en explicar que no se estaba desvinculando de China, sólo "eliminaba riesgos". Pero ahora, presa del pánico, ha adoptado una política agresiva de desacoplamiento consciente.

Un gobierno no inspirará repentinamente a los votantes porque decidió desacoplarse

ni logrará ningún progreso significativo en la lucha contra el cambio climático al transferir los costos a otros. En 1944, el secretario del Tesoro de Estados Unidos, Henry Morgenthau, observó que "la prosperidad, como la paz, es indivisible. No podemos darnos el lujo de tenerlo esparcido aquí o allá entre los afortunados o disfrutarlo a expensas de otros".

Ese mensaje era correcto entonces y lo es ahora. Los líderes políticos inspiran confianza cuando pueden demostrar que sus políticas benefician a la gente común, reducen los precios y hacen disponibles mejores productos. Así sería un gobierno eficaz, y muchas democracias actualmente no están cumpliendo con los objetivos previstos.

¿Se está autodestruyendo Biden?

- Los nuevos aranceles estadounidenses que la administración del presidente Joe Biden ha impuesto a las importaciones procedentes de China no crearán empleos en EU ni apoyarán tecnologías verdes ni promoverán los derechos humanos. Adoptadas en un ataque de pánico, lo único que harán es ayudarlo a perder las elecciones de este año ante Donald Trump.



FEMSA recomprará 600 mdd en ADS en EU

- Filial de Gigante reestructura deuda
- Volkswagen Leasing pagará dividiendo
- Christian Dior en la mira

Fomento Económico Mexicano (FEMSA), un conglomerado industrial con participaciones en negocios como el embotellador o las tiendas de conveniencia, planea recomprar 600 millones de dólares de American Depositary Shares (ADS) cotizados en Estados Unidos.

La decisión de la empresa, que es dueña de Oxxo y la embotelladora Coca-Cola FEMSA, forma parte de un nuevo acuerdo de recompra acelerada de acciones (ASR, por sus siglas en inglés), el cual concluirá a más tardar en el cuarto trimestre de 2024.

Al mismo tiempo, FEMSA anunció que concluyó el ASR anunciado en marzo de 2024, cuya entrega final de las acciones recompradas a su amparo fue el 28 de mayo de este año. La empresa recompró aproximadamente 3.2 millones de ADSs a un precio promedio de 123.27 dólares por ADS, por un monto agregado de 400 millones de dólares.

Cuando emprendió el primer ASR, el conglomerado mexicano dijo que el anuncio era consistente con su estrategia de asignación de capital, y el compromiso de aumentar los retornos de capital a sus inversionistas, un plan que lleva por nombre Femsar Forward.

Grupo Gigante, que administra tiendas especializadas, restaurantes y bienes raíces, dijo que Inmobiliaria Conjunto Polanco, una de sus empresas asociadas, contrató un crédito simple por hasta 1,400 millones de pesos, con el objetivo de reestructurar y sustituir pasivos bancarios.

El nuevo financiamiento, que fue contratado con Santander México y Banco Inbursa, tiene un plazo de disposición de 60

días y un vencimiento en 2031.

"Inmobiliaria Conjunto Polanco, es una asociada de Grupo Gigante, en la que está última tiene, indirectamente, el 41.6% de su capital social", dijo la empresa.

Volkswagen Leasing, el brazo de financiamiento en México de la automotriz Volkswagen, dijo que pagará un dividendo en efectivo por 4,835 millones 558,499 pesos entre sus accionistas.

La empresa no dio detalles sobre el monto por título que pagará del dividendo, ni tampoco sobre la fecha de pago.

El dividendo proviene de la cuenta de utilidad fiscal neta acumulada al 31 de diciembre de 2023 y corresponden a utilidades pendientes de aplicación del ejercicio social 2023 de Volkswagen Leasing.

Un tribunal italiano puso el lunes bajo administración judicial a una empresa propiedad de la unidad italiana del grupo de moda francés Christian Dior por subcontratar su producción a empresas chinas que explotaban a los trabajadores.

El tribunal de Milán ordenó un año de administración para Manufacturers Dior Srl, según la sentencia vista por Reuters.

De acuerdo a la sentencia, la empresa no aplicó "medidas adecuadas para verificar las condiciones de trabajo reales o las capacidades técnicas de las empresas contratantes".

Dior es la tercera empresa de moda a la que el tribunal de Milán pone en el punto de mira por cuestiones laborales similares, tras el Grupo Armani en abril y una compañía italiana de bolsos el año pasado.



Guía de estrategia de inversión para principiantes

Una de las dudas más frecuentes que tienen las personas es sobre cómo invertir su dinero. Responder a esta pregunta requiere primero contestar otras:

- ¿Cuál es el objetivo de tu inversión? Por ejemplo: ¿construir patrimonio para tu retiro, comprar una casa, hacer un viaje o simplemente tener dinero para emergencias?
- ¿Durante cuánto tiempo vas a invertir? Esto está muy relacionado con la pregunta anterior: tu horizonte de inversión suele depender de tu objetivo.
- ¿Cuánto riesgo puedes manejar? Los mercados financieros tienen épocas buenas y malas, en ocasiones suben mucho, en otras tienen bajas muy rápidas y pronunciadas.
- ¿Cuánto riesgo realmente necesitas tomar para poder alcanzar ese objetivo? ¿Es más o es menos de lo que puedes manejar?

Si uno tiene esto claro, construir e implementar un portafolio de inversión adecuado no es una decisión complicada. No se necesitan modelos financieros sofisticados. De hecho, la estrategia correcta puede ser muy simple y efectiva.

Pero mucha gente se equivoca porque:

- Persigue rendimientos y se olvidan completamente del riesgo. Muchos ni siquiera saben en qué pusieron su dinero, ni de dónde salen los rendimientos. La primera regla de las inversiones es: nunca inviertas tu dinero en algo que no entiendes perfectamente.
- Piensa en términos de un instrumento "ideal", del mejor "producto" para invertir y no de un portafolio diversificado. Eso los convierte en presa fácil de vendedores disfrazados de "asesores patrimoniales",

cuyo ingreso depende del producto que logran comercializar.

- No se preocupan por un elemento crucial, que impacta de manera directa el crecimiento potencial de su dinero: los costos implícitos que tienen muchos productos e instrumentos de inversión, además de las comisiones transaccionales.
- No entienden que la volatilidad es algo normal en los mercados financieros y que puede afectar, significativamente, incluso a las inversiones que se consideran más "seguras".
- Se olvidan de los efectos de la inflación y de sus efectos en el valor del dinero en el futuro. El principal objetivo de las inversiones es lograr un crecimiento real de nuestro dinero (es decir, por arriba de la inflación).
- Desconocen el poder del rendimiento compuesto.
- Quieren tomar decisiones de inversión de largo plazo, basándose en perspectivas y "expectativas" de corto plazo.

Estrategias de inversión a corto plazo

Cuando uno tiene metas a corto plazo (menos de cinco años), la estabilidad y la liquidez son lo más importante. Uno no puede darse el lujo de exponerse demasiado a la volatilidad de los mercados.

En algunos casos se requiere liquidez inmediata (por ejemplo, el fondo para emergencias). Esto se puede lograr con un buen fondo de inversión en instrumentos de deuda, a través de algunas *fintech* bien estructuradas o incluso sofipos reguladas sujetas al Fondo de Protección (nunca hay que depositar en ellas más de lo que garantiza dicho fondo).

En otros casos la liquidez no es tan im-

portante y uno puede aprovechar instrumentos de tasa fija de mayor plazo, pero siempre en consistencia con el plazo (horizonte) de nuestra inversión. En otras palabras: uno debe tener claro cuándo necesitará acceso a su dinero.

Pero uno puede contemplar Cetes desde tres meses a dos años. Para objetivos a más de tres años, los Udibonos a este plazo son interesantes porque garantizan una tasa real (arriba de la inflación) pase lo que pase.

Quiero dar un ejemplo concreto. La estrategia que yo utilizo para mi fondo para emergencias es la siguiente:

- El equivalente a un mes de mis gastos está en el fondo BONDDIA (en Cetesdirecto) que me da liquidez diaria.
- El resto está invertido, de manera escalonada, en Cetes a 28 días. Así, una cuarta parte de estos recursos están disponibles cada semana y la totalidad en menos de un mes.

Esta estrategia puede no ser buena para otras personas, sobre todo para aquellas que apenas están construyendo su fondo para emergencias. A mí me funciona porque lo tengo completo y además dispongo de un colchón adicional: vivo un mes por delante. Esto significa que el dinero que voy a gastar este mes, es dinero que ya gané el mes pasado y que ya está sentado en mi cuenta, accesible en caso necesario. Porque mi plan de gastos es flexible y siempre, si la vida me tira alguna curva, lo puedo ajustar.

Cuando se trata de inversiones a largo plazo (construir un patrimonio que nos pueda dar libertad financiera o bien ahorro para el retiro), las cosas se ponen más interesantes. En la siguiente entrega hablaré de tres estrategias de inversión posibles con ejemplos.



Los paradigmas envejecen

El saldo de resultados que arroja el neoliberalismo en los países que lo fomentaron es negativo socialmente. A cambio de mayor bienestar y democracia se decidió por la reducción del Estado, menos impuestos, desregulación y privatizaciones.

Joseph Stiglitz, premio Nobel de Economía, dice: "En Estados Unidos y en otras economías avanzadas que lo adoptaron, el crecimiento del ingreso real por habitante entre 1980 y la pandemia de Covid-19 fue 40% menor que en los 30 años precedentes. Para peor, hubo un estancamiento generalizado de los ingresos en los niveles inferior y medio de la escala, mientras aumentaban los del nivel más alto, y el debilitamiento deliberado de los mecanismos de protección social generó más desigualdad financiera y económica".

Ello, paradójicamente, en alguna medida explica el resurgimiento, en Estados Unidos, del populismo nativista de Trump que ofrece un nuevo caos, la incompetencia y los ataques a las instituciones. A pesar de que cuando fue Presidente se caracterizó por el fracaso, la gente lo ha olvidado.

En otros países importantes como España, Francia e Italia, el populismo de izquierda o de derecha ha resurgido con resultados desastrosos. Dice en una caracterización certera la diputada española Cayetana Álvarez de Toledo que recientemente visitó México: "El populismo es un impúdico amor al pueblo con espurios fines antidemocráticos".

Ante el momento histórico que vivimos, son vigentes

las recomendaciones del maestro Norberto Bobbio que hace 40 años decía: "Desconfiar de la política demasiado ideologizada, que divide el universo político en partes que se excluyen mutuamente: defensa del gobierno de leyes en vez del de los hombres... alta valoración de la democracia, particularmente en su función educativa de un pueblo sojuzgado durante mucho tiempo, defensa a ultranza de la política laica, entendida como ejercicio del espíritu crítico contra los dogmatismos (...) En la democracia moderna el soberano no es el pueblo, sino todos los ciudadanos. El pueblo es una abstracción, cómoda pero falaz".

Se necesita que los partidos políticos y los ciudadanos hagan su tarea. En México, en las pasadas elecciones fue evidente la aplastante derrota a los partidos de oposición debido, entre otras razones, a la ineptitud de sus líderes y a la ausencia de propuestas viables de sus candidatos.

Los partidos políticos mexicanos que en el pasado fueron muy importantes, ahora mostraron una falta de organización y contenido. Sin plataforma política, sus candidatos acudieron a la agresión verbal, una forma anacrónica de hacer política. Sus líderes sólo se ocuparon en mantener sus posiciones políticas personales.

En otros países los populistas quieren reemplazar las elecciones por los sondeos o plebiscitos, el concepto de república por el concurso televisivo y el pueblo por la plebe.

Los paradigmas envejecen y la inseguridad es el único principio válido en la vida.