



CAPITANES

Pemex Todóloga

En Pemex, empresa que encabeza **Octavio Romero**, comienza a permear aquella vieja mística de que todo puede hacerse en la petrolera.

Como parte de un programa piloto, en el campo Cinco Presidentes, ubicado en Tabasco, Pemex Exploración y Producción (PEP), encargada ahora a **Francisco Flamenco**, se lleva a cabo un proyecto en el que prácticamente se prescindió de prestadores de servicios.

Se trata de un programa con el que la empresa busca reducir sus costos y producir absolutamente todo lo que se requiere, pues en la zona se cuenta con talleres de fabricación de equipo de perforación e incluso se están produciendo los famosos 'lodos' utilizados en los pozos petroleros.

El proyecto arrancó hace apenas un par de meses, pero es un buen ejercicio en tiempos de austeridad para dejar de contratar servicios, y ocupar al personal que andaba por ahí sin materia de trabajo.

Hoy en día, Pemex ubica sus costos promedio de producción en poco más de 10 dólares por barril, aunque a los técnicos de PEP les sorprende ese otro dato que repite su director general en cada oportunidad que tiene cuando menciona 4 dólares para cualquier proyecto.

— Esos costos sólo los tienen los árabes—, responden.



JOSÉ ANTONIO PÉREZ ANTÓN...

Este capitán es CEO de Grupo ADO, transportista terrestre de pasajeros y mensajería que opera en 17 estados. Con sus más de 450 terminales, redoblaron acciones de sanitización y distancia física en sus instalaciones y unidades para el reinicio de viajes largos por carretera.

El Mítico Cine Diana

El capitán de Cinépolis **Alejandro Ramírez** desmiente la versión que corre sobre el mítico Cine Diana.

Ramírez afirma que éste, uno de sus cines más emblemáticos, el Cinépolis Diana ubicado en una zona privilegiada del Paseo de la Reforma, en la Ciudad de México, no está en venta.

El pasado fin de semana, una firma inmobiliaria publicó un anuncio de venta del inmueble ubicado en el número 423 del Paseo de la Reforma, con más 3 mil 800 metros cuadrados de superficie y que alberga ocho salas de cine, un estacionamiento y varios locales comerciales.

La suma que se requería por el inmueble era de 169 millones de dólares. La publicación desapareció unas horas después.

Cinépolis ha desmentido la venta y asegura que su complejo cinematográfico seguirá operando una vez que pueda reabrir, tras la epidemia que enfrenta hoy el País.

Pero lo que pocos saben es que dicho inmueble no es propiedad de Cinépolis, sino de un particular que no ha querido o podido invertir en la remodelación del inmueble.

Además, está catalogado por su valor histórico, fue diseñado por el arquitecto **Leopoldo Gout** e inicialmente contaba en su vestíbulo con un mural del recientemente fallecido **Ma-**

uel Felguérez.

Riesgo en Competencia

Vaya que enrarecerá el curso de varios asuntos la iniciativa oficialista para desaparecer al IFT, que dirige **Adolfo Cuevas**, así como a las comisiones Federal de Competencia Económica (Cofece) y Reguladora de Energía (CRE), que llevan **Alejandra Palacios** y **Leopoldo Melchi**, respectivamente.

Veamos sólo una postal de lo que implicaría la desaparición de uno de estos reguladores técnicos independientes, en este caso el IFT.

De aprobarse la propuesta, afectaría en la resolución de temas que se encuentran en curso y que han costado sangre, sudor y lágrimas —o, mejor dicho, un dineral en despachos de abogados— para mover apenas un ápice a los monopolios.

Están en curso la separación funcional de Teléfonos de México; la revisión bienal de preponderancia en los sectores de telecomunicaciones y radiodifusión; y las licitaciones de espectro como la banda de 600 MHz que servirá para redes 5G.

Además, prácticamente regresaría al Gobierno el manejo discrecional de concesiones en radio y televisión que en otros años originó la concentración y limitó la entrada de nuevos jugadores.

Con decirle que fue has-

ta 2015 cuando se hizo la primera licitación de concesiones de radio y televisión.

Ya hablaremos de los efectos que la pretendida reforma constitucional tendrá en la competencia de otros mercados, de los esfuerzos de la Cofece y del ahora capturado regulador energético.

Menos Mal

Se prestó a suspicacias el resbalón de cifras que tuvo **Vicente Yáñez**, mandamás de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD), en cuanto a los resultados de las ventas correspondientes al mes de mayo de 2020.

El martes, Yáñez participó en una reunión virtual con la junta de Coordinación Política del Senado de la República, y ahí aprovechó para alertar a los legisladores sobre el pésimo desempeño que está teniendo la economía real del País.

Justo antes de concluir su participación, aprovechó para adelantar que las ventas de la ANTAD, que ha funcionado como un valioso indicador de la economía de las familias, habrían caído 24.3 por ciento a unidades iguales durante mayo, el mayor desplome en la historia del indicador.

Un día después, su equipo debió enmendar el dato y señalar que la caída de mayo fue de 19 por ciento, que tampoco es menor.



What's News

Inditex SA, dueño de Zara, dijo que cerrará permanentemente hasta mil 200 tiendas -16% de sus sucursales a nivel mundial- y se enfocará de manera más agresiva en las ventas en línea, al tiempo que el coloso de la moda rápida traza un mapa de su futuro. Los cierres se realizarán este año y el siguiente y afectarán hasta 100 sucursales de Zara, Massimo Dutti, Pull&Bear y otras tiendas de Inditex en las Américas. Los locales afectados representan entre 5% y 6% de las ventas.

◆ **AMC Entertainment Holdings Inc.**, la cadena de cines más grande del mundo, registró una pérdida neta de 2.2 mil millones de dólares en el primer trimestre, subrayando el golpe económico de la pandemia en la industria. AMC “prácticamente no vio ingresos” en las dos semanas del trimestre que concluyó el 30 de marzo, un periodo que devastó los resultados de la compañía. Para sobrevivir, AMC necesita abrir todos sus cines y vender boletos nuevamente, lo que Adam Aron, CEO de AMC, espera que suceda en julio.

◆ **La sudcoreana LG Chem Ltd.** anunció que firmó un trato tentativo por 1.1 mil millones de dólares para vender partes de su unidad de pantallas de cristal líquido a una compañía china. Bajo el acuerdo, Ningbo Shanshan Co. planea adquirir la

unidad de polarizadores de LG Chem, salvo algunas líneas de producción para vehículos, dijo la empresa. LG Chem precisó que el trato aún requiere aprobación del consejo y que la venta planeada se conforma a su cambio de enfoque a productos LED orgánicos.

◆ **Los precios al consumidor en EU** siguieron a la baja en mayo tras una fuerte caída en abril, mientras que el costo de los abarrotes volvió a subir con la gente quedándose en casa durante la pandemia del coronavirus. El índice de precios al consumidor cayó 0.1% en mayo tras un descenso ajustado a la temporada de 0.8% en abril, reportó el Departamento del Trabajo. Excluyendo las categorías volátiles de alimentos y energía, los precios base cayeron 0.1%, comparado con un declive del 0.4% en abril.

◆ **Jack Dorsey**, CEO de Twitter Inc. y Square Inc., afirmó que las compañías observarán Juneteenth como día festivo en EU, al tiempo que las corporaciones estadounidenses lidian con las formas de apoyar a empleados de color y celebrar la diversidad racial. Juneteenth, celebrado el 19 de junio, conmemora el fin de la esclavitud en EU. Su origen se remonta a 1865, cuando Gordon Granger, general mayor de la Unión, llegó a Texas y difundió la noticia de que la Guerra Civil había concluido, junto con la esclavitud.



SAT-20

La pandemia del Covid-19 no es la única que asola a los mexicanos. Por si no fuera suficiente lidiar con los costos en vidas humanas y angustias que vive la población, así como los daños económicos ocasionados por dicha enfermedad, está también la epidemia local que bauticé como SAT-20, que nos agobia cada año, pero con más saña ahora que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público pierde ingresos por la recesión económica. En efecto, el Sistema de Administración Tributaria (SAT) con el fin de maximizar la recaudación se da a la práctica de quedarse, con artimañas, con el dinero de los contribuyentes, en particular viudos, pensionados y personas de medios ingresos.

El SAT sabe con quién ensañarse y, por lo general, no trampea a las grandes corporaciones que tienen ejércitos de abogados y contadores, si bien hasta a ellas en ocasiones les tuerce el brazo con amenazas desde palacio nacional. Hay quienes, sin embargo, no cuentan con el apoyo profesional y los recursos para pelearse en los tribunales con el SAT, que ha caído en la práctica anual del “por si pasa”, que este año parece tener dimensiones epidémicas.

Me refiero, en concreto,

a la devolución automática de impuestos a las personas físicas que, en principio, debería ser un mecanismo que les beneficie, pero se ha convertido en una forma en la que el SAT se roba parte del dinero de los contribuyentes.

Como se sabe, el SAT establece cada año un monto de devolución para el que no se necesita realizar un trámite adicional y que denomina “devolución automática”. La mecánica es sencilla. El SAT presenta la información precargada electrónicamente de ingresos, retenciones y gastos deducibles del contribuyente, éste la revisa y añade, si procede, otros ingresos y retenciones. Si el saldo es a favor y no supera una determinada cantidad, el programa del SAT le informa al contribuyente que se realizará la devolución automática mediante un depósito en su cuenta bancaria.

Lo curioso es que cada año el SAT nunca deposita de más, pero en muchas ocasiones sí de menos, la mayoría de las veces sin explicar la diferencia. Este año muestra su cálculo de la devolución, distinto y menor a lo reclamado por el contribuyente, a pesar de que las cifras usadas por este fueron las precargadas por la autoridad fiscal. Seguramente en varios casos

el menor depósito se debe a errores en los cálculos hechos por los contribuyentes, pero en muchos otros se antoja como una consigna oficial para no regresar la cantidad completa.

La apuesta del SAT es que los costos asociados a la reclamación del faltante hagan que la persona se conforme con el monto depositado, en vez de meterse en las complicaciones de declaraciones complementarias, porque la reacción de la autoridad siempre es abrumarlo con peticiones de que proporcione toda la información que, de hecho, ya tiene el SAT.

No hay estadísticas oficiales de la cantidad de personas afectadas por el SAT-20, pero conozco bastantes casos, y seguramente entre mis lectores hay quienes saben de situaciones similares. Así como se subestiman los afectados por el Covid-19, mientras no existan estadísticas veraces, es muy probable que también estén subestimadas

las personas dañadas por el SAT-20. Por consiguiente, valdría la pena un registro exhaustivo que, por ejemplo, pudieran organizar las asociaciones de contadores para darnos una mejor idea de la magnitud de esta epidemia.

Ayudaría también que, como el Gobierno de la 4T presume transparencia y honestidad, lo demuestre proporcionando las estadísticas sobre las devoluciones automáticas a las personas físicas, para determinar qué porcentaje recibe el total de lo reclamado, así como conocer el menú de excusas que esgrime la autoridad cuando devuelve menos. No soy abogado, y desconozco si SAT-20 pudiera ser motivo de demanda colectiva, pero debiera serlo, porque con un Congreso sirviente del Ejecutivo, esa sería la única manera en que los contribuyentes pudieran combatir los atropellos a su patrimonio que hace la autoridad. Faltan 721 días.



La incertidumbre domina a la recuperación

La única constante de hoy es la incertidumbre en el rumbo de las economías.

Esto viene a colación por los anuncios de política monetaria y conferencias de prensa del Banco Central Europeo (BCE) el jueves de la semana pasada y de la Fed el día de ayer, además de los nuevos pronósticos de la OCDE en su documento *The World Economy on Tightrope OECD Economic Outlook*, de junio de 2020.

La recesión del 2020 sólo puede compararse con la de 2008-2009 o con la gran depresión de 1929 debido al tamaño de la caída, pero ni por el origen ni por cómo puede comportarse, porque no hay ningún estudio de caso al que se le pueda echar mano.

Los modelos de pronóstico usan "ciclicidades", correlaciones o referentes de otros casos, pero hoy no existe nada de eso.

Me comenta un amigo que opera en un banco de arbitrajes globales con monedas e instrumentos de renta fija, que hoy no es el tiempo de los analistas o de los modelos, ya que tienen altas posibilidades de equivocarse.

Hoy es momento de ver que descuentan y como se acomodan los mercados, y de observar la capacidad de

los bancos centrales y gobiernos para responder a las posibles nuevas oleadas de la pandemia.

Hace dos semanas Banxico expuso tres escenarios sobre la recesión en México, pero, sin darle probabilidad a alguno (ver *En el Dinero* del 28 de mayo: "Un quita risas de Banxico").

La semana pasada el BCE mostró dos escenarios para el rumbo de la economía de la zona del euro, uno de ellos considera una segunda ola de la pandemia, lo peculiar es que igual no dio ponderación y señaló que casi todo puede pasar.

Ayer la OCDE dio sus pronósticos y contempla dos escenarios; uno en el que el *coronavirus* va de salida y otro donde también considera una segunda ola de la pandemia, aunque tampoco le da ponderación a ninguno, sí destaca la incertidumbre que prevalece en el camino de la recuperación de la economía del mundo y de cada país.

Lo más elocuente hasta ahora es el Comunicado de la reunión de tasas de la Fed de ayer (FOMC por sus siglas en inglés).

Ayer la Reserva Federal dio su Comunicado, que yo llamo Premium, porque además del tradicional comuni-

cado y conferencia de prensa de Powell, hay cambio de pronósticos oficiales y el famoso gráfico de puntos.

El gráfico de puntos, hay que recordar, es donde cada miembro del comité de tasas pone sus pronósticos para los fondos federales, la tasa de referencia estadounidense, para cada fin de año.

La Fed pronosticó una caída del PIB del -6.5 con una inflación de 0.8 por ciento.

Una recesión con amenaza de deflación.

Dijo que para 2021 espera un crecimiento de 5 con una inflación de 1.6 por ciento.

Sin embargo, no tiene un discurso triunfalista.

En la sesión de preguntas a Powell le inquirieron sobre los buenos reportes de empleo de mayo que se anunciaron.

El viernes 5 de junio la Nómina no Agrícola reportó el aumento en 2.5 millones de empleos en mayo, cuando el consenso del mercado esperaba una destrucción de 8.3 millones y en abril hubo una caída de 20.7 millones.

Además, la tasa de desempleo de mayo cayó a 13.3 por ciento, cuando en abril

fue de 14.7 en abril; desafiando los pronósticos del mercado que esperaban 20 por ciento.

La respuesta fue contundente.

Powell dijo que eso es muestra de lo incierto que es el escenario y la humildad que se debe tener.

Esta declaración cabría bien en México, sobre todo, para la soberbia de los economistas en jefe, con la loca carrera que tienen en sus proyecciones.

Para Powell, el banco central debe continuar con la tarea de usar todas las herramientas, que aún son muchas, para lograr el crecimiento con inflación controlada y con pleno empleo.

De hecho, el diagrama de puntos pronostica tasas de referencia en cero por ciento ;hasta el 2022!

Esto es la Fed, el banco central más agresivo y avanzado, hay que seguir a los demás países que, a pesar de también ser desarrollados, vienen atrás.

Los paradigmas ya cambiaron, así que “flojitos y cooperando” o no pasamos al siguiente nivel.



DESBALANCE



Santiago Nieto

Nada personal, pero UIF va tras lavado en Cruz Azul

Ayer, el titular de la Unidad de Inteligencia Financiera, **Santiago Nieto**, aseguró que la Cooperativa La Cruz Azul, a cargo de **Guillermo Álvarez Cuevas**, debe comprobar operaciones ilícitas por más de 300 millones de pesos realizadas por medio de empresas fachada. Nieto afirmó que se encontraron anomalías a consecuencia de una exhaustiva investigación a los movimientos financieros por parte de *Billy Álvarez*. Sin embargo, nos dicen que el funcionario afirmó que no hay ningún tema de persecución contra nadie, pues su labor es combatir el lavado de dinero. Así que, si don *Billy* no incurrió en el blanqueo, como aseguró por medio de un video el fin de semana, no habría nada de qué preocuparse. De lo contrario...



Adolfo Cuevas

¿Fuego amigo en IFT?

La propuesta del senador **Ricardo Monreal** para fusionar a los reguladores de telecomunicaciones, competencia económica y energía no estuvo exenta de polémica. En el caso del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), en redes sociales se dio a conocer que en las propiedades del documento que contenía la iniciativa del legislador apareció como autor **Vladimir Rosas**

Pablo, director adscrito al área del comisionado **Adolfo Cuevas**, presidente interino del organismo. Nos cuentan que, horas más tarde, el nombre desapareció del documento. Sin embargo, el tema no pasó desapercibido en el pleno. El comisionado **Mario Fromow** exhortó a aclarar el asunto. "Un Interinato conlleva altos costos", manifestó en un tuit.



Economía sin lágrimas
Ángel Verdugo
averdugo@gimm.com.mx

¿En verdad piensan que no naufragarán?

• Si al barco le tocó un mar picado y en el timón está un capitán inexperto, se pronostica un naufragio.

Una figura que utilizamos para representar el desempeño de la economía y la vida política de un país es la de un barco que navega en altamar y debe llegar, al menos eso esperan y/o desean los que en él viajan, a puerto seguro. Llegar a éste en buenas condiciones, tanto el barco como la tripulación y pasajeros significaría, que el capitán (gobernante) habría hecho bien su trabajo.

Por otra parte, si al barco le tocó enfrentar un mar picado —producto de vientos huracanados— y en el timón está un capitán inexperto, sin experiencia alguna en materia de navegación en alta mar, las capitanías de puerto cercanas no pueden menos que pronosticar lo peor: un naufragio.

Si a los elementos señalados se aúna el carácter del capitán, soberbio y sabelotodo que a nadie escucha, menos atiende las recomendaciones de sus marineros —algunos con amplia experiencia en mar abierto y que han enfrentado huracanes—, el temor que se deja sentir en aquellas capitanías suena como tragedia anunciada.

Sin embargo, en este barco sucede algo raro, por decir lo menos; por encima de las señales meteorológicas que ratifican las sospechas expresadas por algunos marineros experimentados que no han sido escuchadas (la tormenta no amainará sino al contrario, la fuerza del viento y la altura de las olas aumentarán), buena parte de los pasajeros y no pocos integrantes de la tripulación loan al capitán por su desempeño al timón además de pintarle un panorama del mar, casi idílico.

¿Qué hacer ante esta situación, que parece dirigir el barco al naufragio seguro? Los pocos que ven con preocupación lo que

sucede, empiezan a intercambiar ideas las cuales, son decantadas en una que piensan funcionaría, dado el desenlace que parecería ser la suerte que correrían de no quitar el mando de la nave al capitán.

Al hacerse del conocimiento del resto de los pasajeros —que por el momento se ve que la mayoría son de la idea aquella—, las reacciones van de la condena de lo que juzgan como motín a lo que algunos del grupo mayoritario

plantean en el conde de la insensatez: echar al mar al grupo minoritario —prácticamente todos ellos pasajeros en primera clase—, por querer despojar del timón al capitán. Afirman, esos radicales, que deben ser echados al mar sin la menor consideración, previa confiscación de sus pertenencias, las cuales se repartirían entre los pasajeros de tercera clase.

Sin embargo, la navegación sigue con dificultades por el oleaje y la velocidad del viento y el enfrentamiento entre grupos y el subgrupo radical entre los mayoritarios. Los sensatos, intentan hablar de la situación que viven los pasajeros y la conveniencia de atender las recomendaciones de algunos miembros de la tripulación, dada su experiencia en navegación en mal tiempo, pero no son escuchados.

La respuesta del capitán es inmediata, acusa a los minoritarios de querer despojarlo del timón y rompe el incipiente diálogo con ellos. Se aferra al timón, insiste en que su conducción es correcta y cancela la comunicación con las capitanías cercanas pues sólo él sabe qué debe hacerse en esas condiciones.

¿Encuentra algún parecido con la Venezuela de hoy?

**Veranda**

Carlos Velázquez

carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Los riesgos fiscales de no "etiquetar" un derecho

Si en 2019 el ingreso por concepto del Derecho de No Residente (DNR) fue de alrededor de 11 mil millones de pesos, este año, en el mejor de los casos, será de sólo unos dos mil 750 millones de pesos, un 75% menos.

Para llegar a estas cifras vale la pena recordar que, en abril, la llegada de turistas internacionales por vía aérea se cayó 98.7% respecto al mismo mes del año previsto, según el Instituto Nacional de Migración (INM).

En un reporte especial de Grupo Gemes, de **Héctor Flores Santana**, la suma de los visitantes internacionales que llegaron en avión en el primer cuatrimestre pasó de 4.4 a 2.4 millones entre el primer cuatrimestre de 2019 y el del 2020, con una baja de 45.5 por ciento.

Mayo ya fue otro mes perdido y la recuperación a partir de junio será sumamente lenta, lo que impactará duramente la temporada alta de verano.

Para diciembre, según el Cicotur, de **Francisco Madrid**, a partir de una encuesta entre empresarios de la industria, se espera una recuperación de 45% del mercado internacional.

Precisamente, el Instituto Nacional de Migración (INM), antes de los cambios que se han hecho en este gobierno, encontró el recurso de la reclasificación de los viajeros para tener una mayor participación en el DNR.

Sus necesidades de recursos son importantes, pues la problemática migratoria es muy costosa para el país.

Así es como se puede explicar que en el periodo 2014-2019, según otro análisis de Gemes, el crecimiento de turistas internacionales haya sido de 30.9%; el de los viajeros de negocios, de 6%, y el del renglón de "otros", de 480.3 por ciento.

Lo que fue una estrategia rentable para el INM, ahora tampoco funciona, pues la caída de todos los viajeros se derrumbó debido a la pandemia de covid-19.

"Etiquetar" los recursos fiscales, en este caso un derecho, tiene la ventaja de que, cuando faltan, no es obligatorio reponerlo fiscalmente, como debió haber sucedido con el Tren Maya; pero ahora la Secretaría de Hacienda tendrá que lidiar con un "boquete" adicional de unos 8,250 millones de pesos.

DIVISADERO

EVENTO. Hoy, desde las 8:30 am y hasta las 16:00 horas, se realizará el simposio virtual internacional La Nueva Era del Turismo, que organizó **Braulio Arsuaga**, presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET).

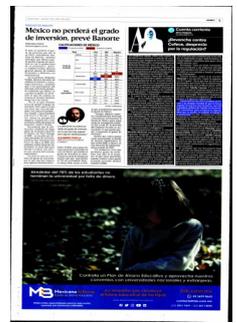
Hasta el mediodía de ayer ya había más de seis mil registrados al evento, en el que estarán **Gloria Guevara**, presidenta del Consejo Mundial de Viajes y Turismo (WTTC); **Zurab Pololikashvili**, secretario general de la Organización Mundial del Turismo (OMT), y **Carlos Mendoza**, presidente de la Conferencia Nacional de Gobernadores, como parte de

una larguísima lista de invitados.

Arsuaga dijo a *Veranda* que el doble propósito de este evento es educar y sensibilizar, tanto a los participantes de la industria como a los interesados en el turismo, respecto a una situación que provocará cambios muy profundos en esta actividad.

Habrán economistas, expertos en la industria del entretenimiento y especialistas en temas, así es que promete ser un foro importante para seguir tomando decisiones respecto al regreso de México al turismo.





Cuenta corriente

Alicia Salgado
alicia@asalgado.info

¿Revancha contra Cofece, desprecio por la regulación?

Son preguntas válidas, sobre todo cuando la iniciativa para reformar el artículo 28 constitucional, para integrar en un solo Instituto Nacional de Mercados y Competencia para el Bienestar (Inmecob), como un órgano constitucional autónomo al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) y la Comisión Reguladora de Energía (CRE).

Por qué revancha. Fíjese que la Cofece, discutirá en la sesión de su pleno a celebrarse hoy la aprobación de un "acuerdo relativo a la presentación de una controversia constitucional, en relación con la publicación en el DOF del 15 de mayo del 2020, del acuerdo por el que se emite la Política de Confiabilidad, Seguridad, Continuidad y Calidad en el Sistema Eléctrico Nacional".

Sí, como lo lee, si el pleno lo aprueba, la Cofece —en su calidad de órgano constitucional autónomo— interpondrá controversia constitucional ante la Suprema Corte de Justicia contra la decisión de la Secretaría de Energía de modificar unilateralmente las reglas de la competencia en el sector eléctrico.

Una lectura política, es que la propuesta de este organismo surge del fuerte disgusto que tiene el Presidente con la decisión de las salas de la Corte de validar el que los institutos autónomos puedan tener sueldos superiores a los del Presidente, y del desprecio público por el conocimiento técnico que se ha asimilado como "conservador y endogámico".

Otra interpretación política: el senador **Ricardo Monreal** argumenta que un solo regulador integrado (de los tres sectores) puede reducir en 50 por ciento lo que cuesta el total de ellos y podría integrarse un pleno que no podría ganar más que el Presidente e integrarse con una terna de entre 3 y 5 candidatos que proponga el Senado para que el Presidente los apruebe sin examen, sin especialidad técnica (para evitar la forma-

ción endogámica, para que incorpore visiones externas y se evite un sesgo a favor de una formación exclusiva tecnocrática, según se dice en el capítulo V.2. Proceso de selección de consejeros), y sobre todo, para que si les preguntan ¿Qué es un cel?, no queden

descalificados por contestar que es un celular. Lo importante es que "sean honestos, no conservadores y eficientes para quien sirven políticamente, ¿no?"

Resultado, sería un buen instrumento para presionar a las empresas privadas (los monopolios son malos si son privados, los públicos son rechulos y bonitos, aunque sean ineficientes)

Tercera lectura: ¿cómo se le ocurrió a **Monreal** o sus asesores copiar la experiencia de España?, dicen que esto se citó en un documento que envió (sin la intencionalidad política que se la atribuyó ahora, al IFT, que preside **Adolfo Cuevas**). Y sí es cierto. En 2013 se creó la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) y en ella fusionaron Energía, Telecom y Competencia en 2013. Hicieron un regulador que en total fusionó a 8 agencias regulatorias.

Consecuencia: hoy se le considera un fracaso y un ejemplo mundial de qué no hacer, al grado de que hay tres iniciativas, que sólo la parálisis política de España no ha permitido consensuar, para recuperar la especialidad que se perdió, el cuidado al trabajo y la autonomía. Por ello, el debate por volver a separar la comisión por lo menos en dos: Regulador de mercado Energía y Telecom y garante de la competencia (la Cofece).

Última lectura: Ayer **Irene Levy** reveló en su cuenta de Twitter que, al revisar las propiedades de la iniciativa de **Monreal**, usando metadata, aparece como autor **Vladimir Rosas Pablo**, director adscrito al área del presidente interino del IFT, **Adolfo Cuevas**.



Monreal: ahora vs. IFT y Cofece

• Ayer la CFE confirmó el “electrolinazo” con un incremento de hasta 800% en las llamadas tarifas de porteo.

El presidente **López Obrador** y sus seguidores en Morena parecen empeñados no sólo en mantener el enfrentamiento con el sector privado, sino también en destruir la confianza de los inversionistas cuando deberían estar enfocados a generar más inversiones que permitan generar empleos y reactivar más pronto la economía en lugar de prolongar la recesión por la pandemia.

Todas las señales van en sentido contrario. A las aberrantes decisiones en el sector energético con los acuerdos de Cenace, de la CRE y de Sener en contra de las energías renovables, hay que añadir las declaraciones del presidente **López Obrador**, quien anunció que enviará una iniciativa para revertir el sistema de afores que “resultó dañino”; la acusación sin ninguna prueba de que los organismos del sector privado, como CCE y Coparmex participan en el llamado BOA; y ayer la CFE confirmó el “electrolinazo” con un incremento de hasta 800% en las llamadas tarifas de porteo contra la cual se ampararán las industrias porque incrementará los costos de transmisión y distribución de energía eléctrica y generará presiones adicionales para las empresas y para la inflación.

Por si lo anterior fuera poco, el coordinador de la banca de Morena en el Senado, **Ricardo Monreal**, sorprendió al presentar ayer una iniciativa en la que pretende desaparecer al IFT y la Cofece que sí tienen autonomía real y surgieron tras la exitosa reforma de telecomunicaciones, y

también a lo que queda de la CRE que ya no tiene autonomía y está supeditada a la Secretaría de Energía.

INMECOB Y LA AUSTERIDAD

Aunque por ser un cambio a la Constitución se requiere del apoyo de las dos terceras partes del Senado que no tiene Morena, la iniciativa para crear el Instituto Nacional de Mercados y Competencia para el Bienestar (Inmecob) desde luego preocupó al sector privado porque sería un retroceso grave en materia de regulación de mercados y de competitividad.

El Inmecob tendría “autonomía técnica” que en la 4T implica cero autonomía y un gravísimo riesgo de politización y más si llegara a quedar bajo el control de **Rocío Nahle**, a quien **López Obrador** calificó la semana pasada como “casi una bendición”.

No sorprende desde luego

que esta retrógrada iniciativa se presente justo después de que la SCJN aprobó que los altos funcionarios del IFT y Cofece puedan ganar más que el Presidente, lo que le molestó mucho a **López Obrador**.

BANXICO Y LOS RIESGOS PARA EL SECTOR FINANCIERO

En el Reporte de Estabilidad Financiera en el primer semestre 2020, el Banco de México, que encabeza **Alejandro Díaz de León**, hace un recuento sobre los riesgos que enfrenta el sector por la pandemia covid-19.

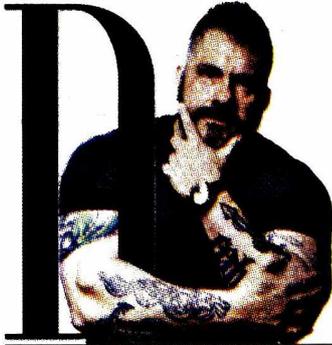
Si bien reconoce que los bancos iniciaron la contigencia en una posición financiera sólida, también señala que hay varios riesgos que podrían afectarlos tanto en su continuidad operativa como otros como la incertidumbre sobre la recuperación económica, la volatilidad en los mercados, y riesgos de refinanciamiento que enfrentan varias empresas.

Destaca también entre los retos de los bancos la normalización de los pagos de créditos de empresas y personas que obtuvieron plazos de hasta 6 meses para el pago de capital e intereses.

Ricardo Monreal presentó una iniciativa que pretende desaparecer al IFT y la Cofece que sí tienen autonomía real.



● Ricardo Monreal, senador de la República.



Análisis superior

David Páramo

david.paramo23@gimm.com.mx

Contra las autonomías

Es claro que la 4T aborrece los organismos autónomos, les gusta la concentración de poder al estilo **Luis Echeverría** y **José López Portillo**.

El líder de los senadores del partido oficial presentó una iniciativa para reformar el artículo 28 de la Constitución y fusionar la CRE, la Cofece y el IFT en un nuevo organismo, cuyos consejeros no serían electos por concurso y tema, sino por postulación directa.

Durante toda esta administración la 4T ha buscado terminar con los órganos autónomos.

Con gran facilidad acabaron, en los hechos, con la autonomía de la CRE, y hoy es una oficialía de partes de los caprichos de **Rocío Nahle**.

Alejandra Palacios entregó, sin levantar la ceja, la Cofece, cuando dijo que ajustarían su agenda de trabajo a las prioridades de la 4T.

Con el IFT el camino fue diferente. Encontraron a los Thénardier con **Adolfo Cuevas** y **Vladimir Rosas**.

En las propiedades del texto de la iniciativa presentada por **Ricardo Monreal** para fusionar el IFT, la Cofece y la CRE aparecía el nombre de ese hombre que ha sido cercano colaborador del presidente del IFT desde 2017. Ante el escándalo, se bajó el documento de la página del Senado de República y se subió uno con otras propiedades.

Desde hace años, el *Padre del Análisis Superior* ha documentado la falta de lealtad al IFT y ambición de poder de **Cuevas**. En no pocas ocasiones él ha estado atrás de acciones en contra del instituto y de sus pares. Quizá ahora se imagina como presidente del Instituto Nacional de Mercados y Competencia para el Bienestar.



REMATE ARGUMENTO

Los primeros argumentos que ha dado el líder en el Senado de Morena son que se lograrían ahorros de 500 millones de pesos anuales y que, además, se tomarán las medidas de una forma mucho más eficiente y ágil.

En ya muchas ocasiones el propio Presidente de la República y una gran cantidad de voceros se han quejado de lo caros que son estos institutos y, en particular, se han concentrado en el IFT, que, hasta hoy, tiene una estructura que lo hace particularmente sólido por la independencia de su

junta de gobierno.

Se debe considerar la obsesión del jefe del Ejecutivo acerca de que nadie tenga un salario superior al que se autoimpuso, aun cuando sea miembro de un órgano autónomo y haya ganado una sentencia favorable de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, puesto que se considera una conquista laboral, y éstas, se debe saber, son irrenunciables.

No faltará quien diga que se trata de una copia del modelo español. Para enfrentar una profunda crisis económica, el gobierno de aquel país fusionó competencia económica, servicio postal, transportes, energía y telecomunicaciones.

La respuesta, casi en automático, debe ser que la decisión en aquel reino es una excepción. La tendencia mundial, sin importar si son de izquierda o de derecha, es tener organismos autónomos de altísima especialización, de forma preponderante para el sector de las telecomunicaciones.



REMATE OPERACIÓN

Parecería que se trata de otra iniciativa que no está suficientemente bien pensada y que podría generar problemas más graves para el país.

El *Padre del Análisis Superior* no se detendrá, al menos por hoy, a ratificar el gran servicio que ha dado el IFT a este país (si no tiene prisa, vea los análisis estadísticos del propio instituto), pero sí se deben establecer los graves errores que complicarán el T-MEC en caso de aprobarse esta iniciativa.

Un ejemplo. Ésta es la nota al pie 14 en el capítulo 18 del T-MEC: "Para México, el organismo regulador de las telecomunicaciones es autónomo respecto del Poder Ejecutivo, es independiente en sus decisiones y tiene por objeto promover la competencia y el desarrollo eficiente del sector de las telecomunicaciones en los términos de la ley mexicana vigente".

Esto puede interpretarse como la intención de tener un órgano autónomo en telecomunicaciones, lo que se difuminaría si se crea un instituto con consejeros designados y no por concurso, así como la integración de otras áreas que no están vinculadas.

La iniciativa de Morena responde a una visión política en contra de los órganos autónomos, una visión poco clara sobre el ahorro y un desprecio por lo mejor para la mayoría de los mexicanos.



1234

EL CONTADOR

1. Muchas empresas prevén que el *home office* obligatorio podría quedarse hasta 2021, por lo que ya buscan cómo mejorar la experiencia de este tipo de trabajo. Éste es el caso de Crehana, cuyo fundador y CEO es **Diego Olcese**, quien asegura que buscar las mejores opciones de trabajo es indispensable para los próximos meses, como programas que nos permiten reconocer el esfuerzo de los equipos de manera online, incentivar a que los distintos equipos de trabajo se reúnan para un *after office*, donde puedan integrarse y charlar desde sus distintos entornos, hacer programas de ejercicio y sesiones de terapia para pensar en la salud mental de los trabajadores. Las opciones están en la red y sólo es cuestión de buscarlas.

2. Casa Mazatlán, una de las casas de empeño con presencia en México, Guatemala y el sur de Estados Unidos, se unió con la firma de tecnología financiera CellPay, de **Lucio Arreola Alvarado**, para lanzar al mercado una nueva tarjeta y aplicación, donde sus clientes tienen la posibilidad de obtener el dinero de su empeño sin manejar efectivo, así como hacer compras en cualquier establecimiento o retirar dinero de cajeros automáticos. Y no hablamos de una empresa pequeña, basta considerar que la firma de **Roberto Arámburo** recibe más de 100 mil clientes mensuales a través de sus 215 sucursales y con esta nueva aplicación espera llegar a los 500 mil empeños durante este complicado año.

3. A 35 años del inicio de operaciones, el puerto de Altamira, en Tamaulipas, hoy se encarga de atender la actividad comercial en regiones productivas de la zona noreste, centro y bajo, a través de sus 19 líneas navieras y 33 servicios que conectan regiones como Estados Unidos, Canadá, Sudamérica y África. Así, este recinto logra posicionar-

se en el primer lugar en el movimiento total de fluidos petroquímicos, segundo en el manejo de automóviles por el Golfo de México, y cuarto en el movimiento de carga y contenedores, lo que lo convierte en uno de los más importantes a nivel nacional. Y vaya que este sector, que comanda **Héctor López**, es una actividad primordial para la reactivación económica y la nueva realidad.

4. Nuevo León, cuya Corporación para el Desarrollo Turístico del estado está a cargo de **Miguel Ángel Cantú**, ve en el turismo fronterizo una posible salida a los problemas que dejará la pandemia en México. Mientras se restablece la conectividad aérea, los turistas fronterizos pueden ser un impulso importante, pues la entidad tiene uno de los clústeres médicos más importantes del país, lo que le da ventaja con los turistas estadounidenses, pues, además, existe una cercanía física importante. Otro segmento que también se ve atractivo para los turistas fronterizos es el de eventos, congresos y convenciones, sobre todo para aquellos que bajan desde Texas. La estancia promedio de los fronterizos es de más de tres días.

5. **Carlos Salazar Lomelín**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), sigue trabajando desde su trinchera para encontrar las mejores prácticas que ayuden al gremio a sortear la crisis de coronavirus, luego de que el gobierno federal ha rechazado en reiteradas ocasiones las propuestas de la cúpula privada. La opción del empresario regiomontano ha sido organizar diversos encuentros para asesorar a todos sus agremiados. Este día dará recomendaciones para manejar el flujo de efectivos en los negocios y aprovechar la asesoría de los expertos de la consultora Deloitte, para que las empresas puedan transitar a los retos que exige la nueva normalidad y el regreso a las actividades económicas.



Iniciativa Monreal que elimina IFT-Cofece habría salido del IFT

Ya era un escándalo la iniciativa para desaparecer al IFT, la Cofece y la CRE, que son los órganos autónomos, técnicos, que le dan equilibrio a las decisiones del Ejecutivo. El escándalo se multiplicó al conocerse que la iniciativa del senador **Ricardo Monreal** podría tener su origen y autoría desde una dirección de la presidencia del mismísimo IFT.

HUELLA DIGITAL HACIA VLADIMIR ROSAS DE IFT

Irene Levy dio cuenta del hallazgo vía Twitter, al rastrear digitalmente la iniciativa, los famosos metadatos, y dar con el autor de la iniciativa de **Monreal: Vladimir Rosas Pablo**, quien, trágicamente, además de ser autor de la iniciativa, también es director en la presidencia del IFT, a cargo de **Adolfo Cuevas**!

Dentro del IFT se habría escrito la iniciativa para desaparecerlo. Al momento de escribir esta columna, el presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones, **Adolfo Cuevas**, no había hecho ningún pronunciamiento público.

ADOLFO CUEVAS DEBE DESLINDARSE

Adolfo Cuevas sucedió a **Gabriel Contreras** en la presidencia del Instituto Federal de Telecomunicaciones. Ha hecho valer la institución autónoma, ha buscado planes de contingencia con los operadores de telecomunicaciones con la pandemia. Vaya, **Cuevas** lo ha hecho bien en momentos difíciles. Ahora tendría que deslindarse de su colaborador **Vladimir Rosas Pablo**.

LA INICIATIVA, PUERTA A FAVORES DEL GOBIERNO

La iniciativa del senador **Ricardo Monreal** busca regresar al poder regulador al Ejecutivo, al presidente **López Obrador**. Acaba con los contrapesos institucionales, y en lugar de que sea el IFT el encargado de ver a los concesionarios de radio, televisión y telefonía, que vuelva a ser alguien del Ejecutivo a través del nuevo órgano.

Lo mismo sucedería con la Co-

feces, en lugar de que cualquier tema monopólico o de com-

petencia en contra del consumidor, se vea en la Comisión de Competencia, ahora se vería por un organismo del Ejecutivo. Regresarían los favores a las empresas, los agradecimientos al funcionario público y al gobierno sin contrapesos. Otra vez veríamos el capitalismo de cuates, con pocas reglas más que estar bien con el gobierno.

¿CAROS EL IFT Y COFECE?

Nadie puede creer el argumento del senador **Monreal** de que la desaparición del IFT, la Cofece y la CRE, los órganos autónomos, es por un tema presupuestal. Apenas y representan menos del 2% del presupuesto (datos de México Evalúa).

El IFT logró abrir los mercados de televisión (se creó **Imagen Televisión**), radio (decenas de nuevas frecuencias AM y FM) y telecomunicaciones (entró AT&T). Bajaron los precios de los celulares en 44% en cinco años.

La Cofece deshizo acuerdos monopólicos en laboratorios productores de insulinas, en afores, en taxis dando entrada a las plataformas. Revisa que no haya alianzas monopólicas en aviación (Aeroméxico-Delta), refrescos, cervezas o hasta Soriana y La Comer. Le facilita la vida al consumidor.

Vamos a desaparecer órganos autónomos útiles, indispensables, para el consumidor final, y básicos para generar reglas claras a la inversión. Y todo para regresárselo al Ejecutivo.

Cuevas lo ha hecho bien en momentos difíciles. Ahora tendría que deslindarse de su colaborador **Vladimir Rosas Pablo**.



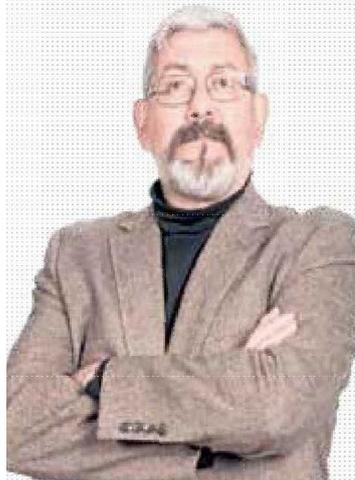
FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,
Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macario_mx



Debajo de las piedras

Van por las Afores, argumentando que el sistema no brinda pensiones elevadas

Si queremos aproximar el futuro, insiste esta columna, es preferible hacerlo paso a paso, y no viendo a la lejanía, debido a las características tan especiales del momento actual. No es una crisis económica tradicional, producto de ciclos o burbujas financieras.

El martes le decía que en las tres semanas que faltan de este mes duplicaremos el número de contagios y fallecimientos que teníamos hasta el lunes 8. Esto es algo que cuesta mucho trabajo entender, porque los humanos no tenemos mucha capacidad para imaginar el comporta-

miento exponencial. No es que las cosas sigan mal, como han estado desde mediados de marzo, es que todo ese periodo se repetirá, pero ahora en tres semanas. Lo que antes veía usted en un mes, ocurrirá ahora en siete días. La presión que esto implica para el sistema de salud no creo que sea manejable. Ni para funerarias, perdone que lo diga.

La economía no muestra esta dinámica, afortunadamente. No es exponencial, pero sí un derrumbe inmenso, como nunca habíamos visto. La caída más fuerte debe haber ocurrido entre abril y mayo, pero junio no reportará una recuperación relevante. Ya sabe usted que la producción automotriz cayó 96% en esos dos meses, y el turismo que llega por avión, algo similar. Las ventas de combustibles ca-

yeron 75% en abril (comparado con enero-febrero), y recuperaron un poco en mayo, pero nada significativo.

Esta contracción económica, que debe rondar 18% durante el segundo trimestre, hundirá la recaudación. Si sumamos a eso ingresos petroleros muy por debajo de lo presupuestado, es posible esperar un faltante del orden de 200 mil millones de pesos en las cuentas del gobierno para estos tres meses. En lugar de hacer frente a ello tomando medidas contracíclicas, insisten en aplicar recetas absurdas. Por un lado, contraer el gasto a niveles que hacen imposible el funcionamiento de la administración; por otro, amenazar con cárcel a contribuyentes que tienen diferendos en la manera en

que el SAT aplica la ley. Sin derecho a juicio, se busca extraerles dinero. Extorsión, se llama eso.

Como no alcanza, ahora la CFE pretende elevar los cobros por transmisión a empresas que invirtieron bajo otras reglas. Además, eleva las tarifas con la excusa de que estamos usando más internet y computadoras. Como esto coincide con la lógica "soberanista" de Bartlett, lo hace con gusto. Pero nada de eso alcanza, porque hablamos de órdenes de magnitud distintos.

Ahora se les ocurre ir por los ahorros de los trabajadores. Con el argumento de que el sistema de Afores no garantiza

pensiones elevadas, proponen modificarlo. Alguna propuesta es elevar la cuota empresarial, lo que hará más costoso crear empleos, justo cuando más se necesitan. Otra idea es regresar a un sistema de beneficio garantizado, lo que implicaría mover los recursos a un administrador gubernamental, que se obligaría a pagar pensiones en el futuro, mientras toma los dineros que hoy existen.

Esto sería una pésima idea. Por un lado, sería una evidencia más (pero muy grande) del desprecio de este gobierno por la ley. Por otro, los costos que asumiría ese administrador su-

perarían con creces los recursos que obtendría. Pero esos costos se harían realidad dentro de cinco años, y el dinero lo tendrían hoy. La pérdida del grado de inversión, y más que eso, provocaría una crisis financiera gravísima, pero tal vez ni siquiera lo imaginan.

Finalmente, la mitad de los recursos de las Afores ya están en manos del gobierno, vía deuda. Lo demás, no será fácil moverlo. En suma, el impacto de tocar este sistema, por sí sólo, añadiría otros cinco puntos de contracción a un año que ya de por sí será el peor en un siglo. Son unos genios.



PARTEAGUAS

Jonathan Ruíz

Opine usted:
 jrui@elfinanciero.com.mx
 facebook@RuizTorre

@ruiztorre



Bartlett subió tarifas de 'luz' al nivel de EU

Si comparan las tarifas especializadas que ayer subió drásticamente la CFE a cargo de Manuel Bartlett con las que pagan los estadounidenses, quedarán en un nivel similar... y eso puede parecer justo, pero no es así de fácil.

Hablamos de tarifas de transmisión de electricidad. Las que cobran en la industria por llevar energía a través de ciudades por medio de altas torres que cargan seis u ocho cables y que terminan pagando ustedes en su re-

cibo... o cuando compran unas papas que incluyen ya el costo.

Bartlett consiguió que subieran entre 400 y 800 por ciento en un solo día para un tipo específico de empresas consumidoras.

Con ello, las tarifas de transmisión alta y media tensión pasarán para éstas de 4.9 centavos, a 27.85 y 25.86 centavos por kilowatt hora. Dimensionemos: si prenden un horno eléctrico durante una hora, es posible que consuman un kilowatt hora.

En Estados Unidos este año esas tarifas de transmisión pro-

median un precio de 1.4 centavos de dólar o unos 29 centavos de peso por kilowatt hora, de acuerdo con la Energy Information Administration del país vecino.

Las tarifas de baja tensión también subieron ayer en la CFE, de 9.7 a 89.28 centavos por kilowatt hora. Se cobran por usar más equipo, como esos transformadores que tienen en los postes cercanos a la casa y ahí sí, la CFE parece haberse servido con pala: 67 centavos de peso es el equivalente a los 3.1 centavos de dólar

que promedia el servicio en la nación vecina. Solo por tener una referencia.

¿A quiénes les subieron las tarifas? Aquí avisé antes que el impacto va dirigido a un listado de empresas como las siguientes: Peñoles, Bimbo; la dueña de los Oxxo, FEMSA; Grupo México, Nissan, Walmart, Cinépolis, 7-Eleven, Soriana, Kimberly Clark, Banco Santander, Banamex, Farmacias Guadalajara, General Motors, Bosch, Cemex, Heineken, Arca Continental, Pepsico, Grupo Modelo, Bachoco y Alsea, la de Starbucks y Domino's, por ejemplo.

¿Por qué? Antes de la reforma energética de 2013, empresas como las mencionadas cambiaron a la CFE por sistemas independientes para su propio abasto eléctrico.

Abandonaron a la entonces paraestatal y contrataron compañías especializadas que les instalaron grandes plantas de generación de electricidad que registraron legalmente ante la Comisión Reguladora de Energía (CRE) bajo un esquema llamado "autoabasto". Muchas de esas plantas funcionan con energía renovable como la del viento, otras usaron eficientes turbinas a gas natural. Obviamente, la CFE perdió grandes clientes.

Pero volvamos al asunto de las tarifas que se comparan con las de Estados Unidos. Eso no significa que sean comparables.

Las plantas de autoabasto fueron instaladas muchas veces muy cerca del lugar en donde habrían de consumir la energía. En Monterrey eso es común, por

ejemplo.

El servicio de transmisión que hace la CFE en esos casos es para distancias cortas –algunas veces unas cuadras– y eso es muy diferente a la transmisión común que lleva la electricidad, digamos, de Veracruz a la Ciudad de México o de Nevada a California.

Eso parte de algunos abusos que posiblemente motivaron la furia de Bartlett. Un caso de pago de justos por pecadores.

Hubieron quienes al parecer aprovecharon la existencia de bajas tarifas de transmisión establecidas en reglamento y registraron como autoabasto plantas que están a kilómetros de distancia, posiblemente en otros estados.

Por eso, la reforma energética detuvo ese esquema desde 2014.

Es muy posible que las empresas combatan a la CFE en tribunales y ganen por tratarse de derechos adquiridos. El director de la CFE sabe de leyes y lo más probable es que su meta sea la de sentar en calidad de adversarios a sus clientes, para negociar. Ése es el trato que los monopolios suelen dar a sus compradores.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

"Manuel Bartlett consiguió que subieran entre 400 y 800% las tarifas especializadas en un solo día"

"Las tarifas de baja tensión también subieron ayer en la CFE, de 9.7 a 89.28 centavos por kilowatt hora"



¿En verdad ya tocamos fondo?

COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:

enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_



Ayer, el presidente López Obrador señaló que en la crisis económica derivada de la pandemia, **ya tocamos fondo y viene la recuperación.**

Hay toda una corriente de opinión que señala que hay que optar entre los objetivos en materia de salud y la posibilidad de que la economía se recupere, por eso la urgencia de ‘desconfinar’.

Quienes piensan que **concluir el confinamiento va a conducir a un repunte de la actividad económica** imaginan que la gente saldrá masivamente a las calles

a comprar, que se acabarán los inventarios, y por lo tanto que las fábricas producirán más, contratarán a más trabajadores, que a su vez recibirán ingresos que les permitirán consumir más, en un círculo virtuoso que crecerá y crecerá.

Ojalá fuera así. **La realidad es diferente.** Es probable que si la gente sale masivamente a las calles, en primer lugar no salga a comprar y que la eliminación del distanciamiento social dispare los contagios y obligue –por pura sobrevivencia– a regresar a un confinamiento más severo.

Hay otro camino.

Este pasa por tratar de que la mayor parte de la gente que pueda mantenerse en confinamiento **lo haga por un periodo más largo**. Sin embargo, eso no puede conseguirse si no hay un **agresivo programa de transferencias de recursos** para los sectores de más bajos ingresos y clases medias, y para las empresas que mantienen los empleos.

Pero eso requiere **una política fiscal diferente** a la que hasta ahora ha aplicado el gobierno mexicano.

Se tendría que diseñar **un programa para apoyar a empresas y trabajadores** y, por ejemplo, financiar la adquisición de insumos necesarios para trabajar en condiciones seguras, y aún para la aplicación de pruebas clínicas que permitan detectar con oportunidad nuevos contagios, además de respaldar a quienes se quedaron sin ingresos.

El problema es que esto choca con las políticas del gobierno mexicano. En lo fiscal, porque no se quiere respaldar a las empresas, y en materia de salud, entre otras cosas, porque **solo se admiten pruebas entre quienes tengan síntomas** y no entre quienes hayan estado cerca de un contagiado. Es el caso de quienes estuvieron cerca de Zoé Robledo, por ejemplo, entre ellos el propio presidente de la República, que rechazó hacerse alguna prueba.

Las fórmulas señaladas permitirían conciliar la necesidad económica de que gradualmente se reini-

cie la actividad productiva con la necesidad sanitaria de mantener a la gente en sus casas por un tiempo más prolongado. **En ese caso, sí habríamos tocado fondo.**

Por cierto que esta semana, la OMS tuvo que rectificar y mantuvo su visión de que quienes son asintomáticos pero son positivos, sí pueden ser fuente de contagio, lo que obliga a muchas más pruebas si realmente se quiere reabrir la economía.

La OCDE ayer puso número al **riesgo de una segunda ola** de la pandemia cuando señaló que **la economía mexicana podría caer en 8.6 por ciento anual** en caso de un nuevo brote en este año.

Finalmente, lo expresado ayer por el presidente López Obrador en el sentido de que ya tocamos fondo en la crisis económica y que tendremos una recuperación económica en forma de “V” **no se sostiene con evidencias.**

Las variables que refirió: tipo de cambio, precio del crudo, recaudación, no permiten concluir que ya estamos en una franca recuperación.

Una muestra de ello son las cifras que ayer dio a conocer **la ANTAD**, a propósito del comportamiento de las ventas al mes de mayo, las cuales tuvieron **una caída de 19 por ciento** en promedio en términos nominales, lo que implica un retroceso de alrededor de 22 por ciento en términos reales durante mayo.

Así que, creo que lamentablemente, aún no tocamos fondo, ni en la pandemia ni en la crisis económica.



México 'aguada' la fiesta de Brown Forman

Brown Forman, el productor del whisky Jack Daniel's y el tequila El Jimador, reportó que en el año fiscal 2020 –que son los últimos 12 meses terminados al 30 de abril de este año– sus ventas apenas crecieron 1 por ciento, esto por una baja demanda en los países emergentes, siendo México el principal causante de este resultado.

En las naciones que consideran emergentes, donde también están Polonia y Rusia, las ventas cayeron 4 por ciento, pero en México los ingresos se desplomaron 7 por ciento, causado por un retroceso en la economía que va más allá del coronavirus de abril y su cierre de negocios como restaurantes y hoteles.

Lawson Whiting, presidente y CEO de la empresa, dijo en reunión con analistas que México ha tenido sus propios problemas económicos desde los últimos 12 a 18 meses.

“Está llegando para los consumidores el momento de reducir el gasto en nuestros productos y centrarse en las necesidades esenciales durante los tiempos económicos difíciles”, dijo el directivo. Ahora sólo le queda a la empresa apostar por productos de mayor demanda al momento y pues a esperar tiempos mejores.

Covid empujará alianzas automotrices

A principios del mes le informamos que en mayo de 2020 se vendieron en México 42 mil 28 autos, una caída de 59 por ciento frente a lo registrado en igual mes del año pasado, lo que significó la mayor caída que presenta la industria para un mes similar en 25 años.

Para nadie es desconocido que la pandemia de coronavirus obligará a muchas empresas a replantearse su modelo de negocios que tradicionalmente se hacía presencialmente, entre ellas se encuentra el sector automotor, pues las agencias son las que más reflejan el impacto de la economía detenida por la emergencia sanitaria y la desconfianza de los consumidores de acudir a lugares públicos.

Pero en la visión de **Lucien Pinto**, director de marketing y ventas de Ford México, esto abre una oportunidad para hacer más eficientes los pisos de venta e incluso celebrar alianzas de marcas para compartir un espacio y con ello los gastos que esto representa.

Actualmente las firmas han reforzado su presencia *online*, pero muchos consideran que aun el automóvil –como bien durable– difícilmente se puede vender totalmente por internet, pues las personas aún gustan de probar y tocar los vehículos antes de comprarlos.

Por eso firmas como Tesla, de Elon Musk, impulsaron desde hace años el modelo de *show rooms*, que en un futuro podría ser la forma de trabajar de todas las armadoras. Sólo el tiempo lo dirá.

Gobierno de EU presiona para reabrir planta de agua

El gobierno de México le permitió a la empresa Northwest Pipe Company, productora de sistemas de tuberías de ingeniería para infraestructura de agua, retomar su producción en la planta que tiene en San Luis Río Colorado, Sonora, ante la situación de la pandemia de coronavirus.

Para esto los senadores estadounidenses **Martin Heinrich**, **Kyrsten Sinema** y **Martha McSally**, así como el Comité del Senado de la Unión Americana fueron los que presionaron al gobierno federal y al estatal para que les permitieran trabajar.

“La seguridad de todos nuestros empleados sigue siendo nuestra primera prioridad. Nuestro equipo está listo para volver al trabajo y tomará medidas para hacer cumplir los protocolos de seguridad”, afirmó Scott Montross, presidente y CEO de Northwest Pipe Company. Por ahora, la firma fue autorizada a operar al 30 por ciento de su capacidad, siempre que Northwest Pipe Company continúe implementando los protocolos de seguridad recomendados ante el Covid-19.



MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette
Leyva Reus**

 @JLeyvaReus



La 'nueva normalidad' en la banca

El pasado lunes 9 de marzo, día en que las mujeres mexicanas hicieron un 'paro' histórico en busca de poner en evidencia la violencia y feminicidios, sirvió de prueba para que las instituciones bancarias previeran como sería operar con menos personal en sus sucursales y corporativos; más de 90 días después, el examen se puede decir que fue superado.

Si bien en sucursales se han puesto en marcha esquemas de rotación de personal y algunas

áreas operan en remoto, en el caso de todos los corporativos entre el 80 a 90 por ciento trabaja totalmente desde sus casas, lo cual les confirmo seguirá no solo este mes, sino algunos planean que sea hasta el cierre del año.

Vamos con los datos de algunos bancos: en el caso de BBVA que es el más grande del sistema, más del 90 por ciento del personal, así como lo lee, que está en áreas centrales, o sea corporativos, están trabajando

desde esas fechas en sus casas; el plan de cuándo regresen sigue sin definirse, igual podría ser en julio o agosto, todo dependerá de la evolución del Covid-19.

Debido a que se han dado cuenta de que pueden seguir unas semanas o meses así y que además el banco sigue funcionando con el personal trabajando a distancia, ya se analiza formalizar esquemas graduales de teletrabajo, esto con el debido cuidado de los datos y el soporte técnico.

Como ya son varios meses, los

trabajadores ahí han tenido la opción de ir, por ejemplo, por su silla de la oficina para adaptarla y usarla en sus hogares, desde luego para ser regresada cuando se reintegren a la Torre.

En el caso de Citibanamex el regreso será muy gradual y de entrada de lo que se habla es que podría ser hasta enero de 2021 cuando retornen todos al corporativo, por lo pronto, diseñan al igual que en BBVA cómo será el regreso y en qué áreas principalmente; por ahora en este mes y el siguiente seguirán también todos en su casa. Si sumamos el personal de ambos corporativos son más de 50 mil personas que han tenido la posibilidad de hacer *home office*.

En este banco por cierto, las medidas han ido más allá y personal de áreas esenciales que

tienen que acudir al corporativo, si no tienen coche particular, comentan, les pagan el viaje a través de Uber, para no acudir por transporte público buscando reducir al máximo los contagios.

Santander, HSBC, Banorte, American Express por mencionar algunos bancos, también continuarán con el esquema de trabajo a distancia, ojo, sólo para corporativos; como sabemos el que los clientes tengan acceso a sus recursos hace indispensable que en sucursales siga acudiendo el personal, ya que pese al avance de las tecnologías y la adopción que se está dando, aún es insuficiente, y una gran cantidad de mexicanos optan por ir a la sucursal a retirar efectivo, por ejemplo.

Por ello, la 'nueva normalidad' de las instituciones financieras en sus corporativos será difícil

que la veamos pronto, más bien hacia el cierre de este año, pero lo más interesante es que todos coinciden en que la productividad no se ha mermado, por el contrario, American Express explicaba que en encuestas internas el personal realiza otras actividades que mejoran su calidad de vida, al darles tres horas más que utilizaban en promedio en transportarse.

Sin duda, esta pandemia ha dejado aprendizajes en el tema de trabajar en el hogar y desde luego que también hay contras: las personas trabajan más, pero ojalá que la decisión al final de quienes pueden laborar desde sus hogares sea compartida, ya que también muchos más desean volver a la normalidad de una oficina. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Economía y sociedad

Sergio Mota

smota@eleconomista.com.mx

Una gobernación global más eficaz

El mundo está necesitando liderazgos globales que pongan racionalidad y solución a las amenazas de los conflictos regionales, a la violación de los derechos humanos, a la gestión económica afectada por el Covid-19, a las resistencias a la economía verde. Un camino, no el único, es afianzar el multilateralismo que ha tenido fuertes ataques por parte de los nacionalismos populistas y por las posiciones aislacionistas de Trump.

Habrá que reforzar a las instituciones internacionales —ONU, FMI, Banco Mundial, OMC— que fueron creadas después de la Segunda Guerra Mundial para resolver los problemas globales con el concurso de los países. Hay un realismo aprendido de los desastres de las guerras mundiales del siglo pasado, de la Guerra Fría y de millones de muertos. François Mitterrand, quien fue presidente de Francia, decía que de esa infernal experiencia “nació la conciencia de lo que puede hacer una civilización y de lo que no debe hacer, de lo que espera el porvenir y de lo que el porvenir prohíbe. Esa toma de conciencia se llama el triunfo de la vida”.

Resulta muy alentador que las normas comunes que ahora aplican los países más destacados de Asia, como Singapur, por ejemplo, tienen su origen en experiencias occidentales y sirven para la operación de sus instituciones de gobierno. Son entre otras las siguientes: 1) un contrato social que vincula con responsabilidad a gobernantes y gobernados; 2) el multilateralismo en las relaciones internacionales; 3) economía de mercado; 4) derechos de propiedad; 5) ciencia moderna y razonamiento lógico, y 6) ética del trabajo.

Debido a que todos los gobiernos conocidos de la historia han sido gobiernos de minorías, es de interés de todos que la minoría gobernante sea eficaz en el ejercicio de sus funciones y con amplia visión del bienestar general. Estados Unidos vive en la incertidumbre. Trump es totalmente indiferente a enfrentarse a los problemas

internacionales, renunciando al liderazgo que tenía su país, por el tamaño de su economía en un mundo interdependiente. La retórica ultra de Trump corre al paralelo de la ausencia de medidas para resolver los asuntos internos más delicados. Lo han rebasado los efectos de la pandemia, entre otros, la disminución fuerte de la actividad económica y 40 millones de desempleados. No controla a las grandes empresas financieras que crearon la crisis mundial del 2008 y el 2009. Realiza rebajas de impuestos a las grandes fortunas. Hace recortes de gasto presupuestal a la educación pública. Rechaza racialmente lo que no es étnicamente blanco. Pero lo peor es que puede ganar las elecciones de noviembre, debido a la debilidad de Biden, el presumible contrincante demócrata.

Ahora los ciudadanos estadounidenses desconfían de sus dirigentes y se están polarizando sectores importantes de la población. Las manifestaciones públicas de ellos se multiplican. Los eventos recientes de represión y patanería racial evidencian una narrativa de terror. China está en el juego del poder global por su tamaño y éxitos. Se apunta en todas las iniciativas internacionales. Con todo y que la economía global se ha restringido por la reducción de la demanda, China tiene un alto crecimiento económico y una influencia en la política económica mundial. Ahora el objetivo de China es crecer más despacio, con más calidad y menos gobierno.

Europa es la región que más participa y propone soluciones globales, mismas que realiza en su espacio para mantener la competitividad. Toda la política económica y social está orientada a sostener su generoso Estado de bienestar. Angela Merkel lo ha dicho: Europa representa 7% de la población mundial, genera 24% del PIB global y aporta 50% del gasto social que se realiza en todo el mundo. Para mantener sus niveles de alta eficiencia ha resuelto el proceso de descarbonización y digitalización para la reconversión industrial y tecnológica.



Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza*
perspectivas@invex.com. Twitter: @invexbanco



Se trata de un paracaídas, no de un propulsor

Me gustó mucho la analogía que escuché ayer sobre los estímulos monetarios y fiscales. Se trata de un paracaídas; cuando éste se despliega, el efecto inicial parece ser de un salto hacia arriba, pero en realidad es sólo un freno en la velocidad de la caída

El tono que muestran algunos datos referentes a una incipiente recuperación en la economía no nos llevará, por ahora, a una situación mejor, simplemente muestran la amortiguación en el golpe provocado por la pandemia, uno que aún es muy severo.

Los inversionistas a nivel global han estado concentrados en las famosas reaperturas y en los indicios de una recuperación.

A principios del mes recibieron noticias que los entusiasmaron. Por una parte, el proceso de reapertura prosigue; en segundo lugar, algunos datos económicos referentes al mes de mayo registraron una mejora con relación a los vistos en abril.

Con lo anterior se alimentó la propensión de los inversionistas a tomar activos de mayor riesgo en los mercados. Las bolsas en Estados Unidos recuperaron todas sus pérdidas, el dólar se debilitó y en general el mercado de deuda restituyó valuaciones, en algunos casos cercanas a las vistas antes de la crisis.

Mucho hemos hablado sobre la distorsión que provocan estos estímulos. La más obvia es que lo que pase en los mercados no resulta ser un "termómetro" que refleje lo que pasa en la economía.

Desde el final de la crisis financiera del 2009 persiste una postura de contención por parte de los bancos centrales que dio

lugar a una estabilización, pero también sostuvo una frágil situación de crecimiento.

Recuerde los últimos dos años. Cuando la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) decidió que la economía funcionaba tan bien que podía permitirse retirar estímulos en el 2018, ello implicó dejar de recomprar bonos y elevar las tasas de interés, con lo cual los mercados se desplomaron.

¿Qué sucedió después? La Fed, el año pasado, reinició los estímulos y comenzó a reducir las tasas de interés para lograr sostener el bajo crecimiento que se perfilaba gracias a las disputas comerciales entre Estados Unidos y China.

Llegamos a la aparición del Covid-19 ya con estímulos en marcha y la Fed diciendo que veía a una economía robusta. Cuando esta imagen desapareció y se gestó el confinamiento, la Fed reaccionó muy ágilmente y con toda su fuerza para contener el desastre en el mercado de crédito, reducir las restricciones a las condiciones financieras de financiamiento para los agentes y financiar al gobierno en una mayor proporción.

Los mercados rebotaron con fuerza y debo reconocer que un servidor, tal vez como muchos otros, llegamos a pensar durante la semana pasada que quizás estábamos sobre estimando la profundidad de

la recesión; y también quizás que habíamos subestimado la fuerza de los estímulos de las autoridades.

El día de ayer el Comité de Operaciones de Mercado Abierto de la Fed se encargó de tranquilizarnos al declarar que los daños provocados por la crisis sanitaria serán fuertes en el corto plazo y representan riesgos elevados en el mediano. Estiman una contracción del PIB en este año de 6.5 por ciento.

Dado lo anterior, no visualizan la necesidad de retirar los estímulos y en sus proyecciones consideran que la tasa de referencia será de cero al menos los dos siguientes años.

Tal vez en mayo y junio estemos presenciando el efecto de la apertura del paracaídas, pero no una reversión de la baja y mucho menos una tendencia rumbo a una situación de mejora.

El desempleo será elevado. Una vez que se gasten, o se ahorren, los ingresos que el gobierno le otorgó a muchos individuos volveremos a observar una demanda débil.

El retorno, en el mejor de los casos, será hacia un crecimiento débil, tal vez como el que ha hecho que la Fed no pueda cambiar su postura durante más de diez

años.

Las distorsiones en los mercados seguramente persistirán. Con el estímulo asegurado es difícil que veamos un derrumbe de las bolsas o un corto circuito en los mercados de crédito.

Seguiremos viendo anomalías. Las noticias sobre señales de un rebrote de con-

tagios en Texas, California y Arizona podrían reprimir a los mercados por ahora.

En cuanto a México, la ausencia de estímulos proporcionales a los vistos en otras economías y el pobre manejo de la crisis sanitaria seguramente nos arrojarán descensos más fuertes en el PIB.

Con un gobierno con recursos escasos

y con prioridades equivocadas, no entraremos a una etapa de crecimiento positivo. No la tenemos desde el primer semestre del 2018. Si regresamos a donde estábamos, seguiríamos sin crecer.

**Rodolfo Campuzano Meza es director de Estrategia y Gestión de Portafolios de INVEX.*



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.com.mx

La cortina de humo y el ahorro para el retiro

Cuidado con los distractores, porque detrás de ellos no hay sólo la intención de esconder el desastre económico, sanitario y de seguridad que se ha dado en este país, sino también los intentos de destruir muchas estructuras en el nombre de una transformación que se inspira en dogmas y visiones del pasado.

No hay que menospreciar la manera como desde el gobierno federal hacen propaganda, porque saben lo que hacen y logran el efecto deseado.

Lo que para algunos es algo irracional y hasta una mala broma, para otros sectores de la sociedad sí son hechos creíbles.

La rifa del avión sin el avión es un chiste absurdo, la BOA que se aventaron esta semana parece un acto de humor involuntario de la 4T. Pero hay millones que sí creen que el presidente Andrés Manuel López Obrador es víctima, imagínese el horror, de un intento opositor de ganarle las elecciones y usar su propio mecanismo de revocación de mandato.

Con la propaganda como oficio, y sin que nadie se pueda oponer a que use la estructura del Estado para sus fines personalísimos, desde la 4T logran que algunos tomen sus creaciones como verdad divina y que otros sientan que se trata de burlas evidentes. Y con ello consiguen los efectos de distracción y división que desean.

A la par del invento de ese complot opositor, el presidente López Obrador adelanta algo para que después nadie pueda decir que no lo advirtió.

Tiene la mirada fija en destruir el sistema de pensiones de cuentas individualizadas y operadas por em-

presas privadas.

Las afores están en peligro y corren riesgos similares a los que ha enfrentado, por ejemplo, Petróleos Mexicanos: una empresa que heredó la 4T con problemas financieros y operativos serios, pero que con las decisiones adoptadas por este gobierno la condenan al colapso inminente.

El sistema de cuentas individuales tiene un problema de origen: el ahorro obligatorio nunca fue suficiente para garantizar que los trabajadores alcanzaran un retiro digno.

Esta falla estructural que se dejó correr a través de los sexenios llega a la mira de la 4T que ahora quiere aborrecer todo lo que suene a privado, individual o neoliberal y con ello crear un monstruo populista que puede destruir la confianza de los trabajadores, desaparecer la gran masa de ahorro para el retiro y condenar las finanzas públicas a una implosión a la vuelta de un par de décadas más.

Y mientras la BOA nos distrae, hay un trabajo de recomposición de los equilibrios legislativos para asegurar esa mayoría que permita al grupo en el poder hacer los cambios constitucionales que quiera.

Así que la propaganda distractora, no sólo pretenden cubrir las pifias en la economía, la salud y la seguridad.

Detrás de la BOA, o del Tren Maya o del avión presidencial, hay una enorme cortina de humo para seguir desmantelando la estructura económica y social del país, para hacerlo sin tanto ruido.

Y las afores están en la mira de ser una víctima de esa destrucción estructural.



Se reinventa

Empresa sustentable

Fusiones

Al parecer el Grupo Aeroportuario Pacífico decidió posponer la emisión de deuda que tenía previsto llevarla a cabo este 10 de junio.

El grupo textil español Inditex, de Amancio Ortega, dueño de marcas de ropa como Zara, Bershka, Massimo Dutti, entre muchas otras, le apostará fuertemente a su estrategia de venta por Internet, luego de que presentó una fuerte pérdida en el primer trimestre, la primera en casi 20 años, a causa de la pandemia de Covid-19.

Inditex sufrió entre febrero y abril una pérdida neta de 409 millones de euros, cuando en el mismo periodo de 2019 tuvo ganancias por 734 millones.

La pérdida incluye una provisión de 308 millones de euros destinada al programa de transformación de tiendas, iniciado antes de la actual crisis. De hecho la empresa anunció el cierre de entre 1,000 y 1,200 tiendas de aquí al 2021 por causa de la pandemia.

Inditex cuenta a día de hoy con una red de 7,412 establecimientos. El objetivo es llegar a finales de 2022 con entre 6,700 y 6,900.

Además las ventas por internet, que aportaron un 14% del volumen de negocio el año pasado, aumentaron un 50% en el primer trimestre, y un 95% en abril.

Ayer las acciones de la emisora en la Bolsa española subieron 1.9 por ciento.

En plena crisis por la pandemia del Covid-19, Ingridion en México presentó su segundo reporte de sustentabilidad bajo el esquema de Global Reporting Initiative (GRI), que incluye el lanzamiento del nuevo enfoque de sustentabilidad 2030 de la compañía, en línea con los Objetivos de Desarrollo Sustentable de la ONU, y en el marco del día Mundial del Medio Ambiente,

Rob Ritchie, presidente y director general de Ingridion en México destacó que en este momento es imprescindible colaborar unidos para encontrar formas de proteger el equilibrio entre las personas, la comunidad y el medio ambiente.

De ahí que firmó su compromiso y propósito para unir a las personas, la naturaleza y la tecnología para hacer la vida mejor.

El minorista WalMart de México y Centroamérica convocó el miércoles a una asamblea de accionistas para el 26 de junio a fin de discutir la fusión por absorción de dos unidades internas: Holding de Restaurantes y Servicios y Tiendas WalMart.

A través de un comunicado a la Bolsa Mexicana de Valores, Walmex, dijo que la operación sería parte de una reestructuración corporativa.

El repunte de más de 40% en el Índice MSCI All Country World desde su mínimo de marzo sugiere que no sólo las medidas de política han estimulado la economía, sino también las expectativas de un repunte de la economía real, dijeron analistas de Masari Casa de Bolsa.

UBS Group señala que los indicadores de alta frecuencia de movilidad, como el tráfico de peatonal en los minoristas y los metros, apoyan la perspectiva de recuperación de los mercados accionarios.

Todo parece indicar que el Grupo Aeroportuario del Pacífico decidió posponer la emisión de deuda que tenía previsto llevarla a cabo este 10 de junio.

La oferta consistiría en dos emisiones por un monto objetivo total de 3,000 millones de pesos y con el esquema de sobreasignación dicha cantidad podría incrementarse en 40% mediante para alcanzar un máximo de 4,200 millones de pesos. Una serie pagará una tasa referenciada a la TIE 28 más una sobretasa, y tendrá un plazo de cinco años; la otra serie pagará un interés fijo a un plazo de 10 años.

La Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales de México (ANTAD) informó que las ventas comparables de sus afiliados cayeron un 19% interanual en mayo en términos nominales, en medio del confinamiento de la población por la pandemia del coronavirus.

Los datos reflejan las ventas en más de 62,000 tiendas en todo México.



Lo que debes saber de los seguros de gastos médicos en México

(SEGUNDA Y ÚLTIMA PARTE)

Los seguros de gastos médicos son una herramienta esencial para aquellas personas que, ante las carencias del sistema nacional de salud, quieren y pueden atenderse en el sector privado. Sin embargo, hay muchísimos aspectos que uno debe comprender: periodos de espera, antigüedad, preexistencias, deducible por padecimiento o por año, coaseguro, de las que hablamos en la primera parte.

Otro elemento para tomar en cuenta es la suma asegurada. Hay varias opciones y lo que siempre recomiendo es contratar la mayor posible. Estamos protegiendo nuestro patrimonio y uno nunca sabe qué enfermedad podríamos tener en el futuro o cuánto costará su tratamiento. Pensemos en un evento catastrófico cuya atención termine costando decenas de millones de pesos. Si se agota la suma asegurada tendremos un enorme problema encima.

De hecho, muchos seguros de gastos médicos que algunas empresas ofrecen como prestación a sus empleados, suelen tener una suma asegurada muy baja. Pero, además, estos seguros no tienen ninguna "portabilidad", o si la

tienen, es bastante limitada.

Esto significa que, si uno sale de esa empresa y tenía padecimientos abiertos, los gastos subsecuentes a su baja ya no van a ser cubiertos (aunque uno contrate un seguro individual con la misma aseguradora, porque es una enfermedad preexistente). En ciertos casos sí tienen una cobertura de "conversión a individual" en donde se pueden cubrir complementos de esos padecimientos, pero hasta un monto pequeño y durante uno o dos años más. Después ya no hay cobertura.

Por eso es muy importante que, aunque uno tenga una póliza de prestación, uno contrata un producto complementario individual o familiar que amplíe la cobertura (suma asegurada adicional en caso de agotarse la de la empresa) y además garantice la continuidad (mediante una garantía de conversión a un seguro individual que en caso de baja de la empresa, continúe pagando cualquier padecimiento que se haya reclamado en el de la empresa, obvio siempre que se haya iniciado posterior a que se haya contratado esta póliza).

Finalmente quiero abordar uno de los grandes problemas de los seguros de gastos médicos mayores en México: la

prima sube mucho con la edad (aunque lo hayamos tenido toda la vida) y para mucha gente mayor se puede volver impagable.

Por ejemplo: un seguro de gastos médicos amplio para una persona de más de 75 años puede costar más de 150,000 pesos al año. A los 80 años, la misma persona tendría que pagar más de 200,000 pesos por persona. En otras palabras, si se trata de una pareja de adultos mayores, obviamente el costo se duplica.

Hay mucha gente que no puede pagar su seguro cuando más lo necesita, aún cuando haya pagado su póliza muchísimos años sin tener ningún siniestro.

Esto hay que saberlo para poder tomar provisiones, nosotros, mientras estamos jóvenes. También tendremos que ahorrar para esto y formar patrimonio más allá de una pensión digna. Aunque uno gaste menos en otras cosas (ya no habrá que pagar hipoteca ni colegiaturas), los costos de salud en la vejez se incrementan mucho y está en nosotros llegar preparados. Busca siempre asesoría profesional para tener la mejor cobertura posible, adecuada a tus necesidades y planear correctamente otras etapas de tu vida. Con gusto te puedo ayudar.



#PocketClassroom: videojuegos y smartphones para la e-Educación

La simbiosis de tecnología móvil, los videojuegos y la educación recibe el nombre de *Pocket Classroom*.

Este concepto y propuesta, acuñados por la División de Ingeniería del ITAM juntamente con The Competitive Intelligence Unit (The CIU), identifican en los *smartphones* una herramienta poderosa para la enseñanza y el aprendizaje de niños y jóvenes, a partir del uso de videojuegos móviles.[1]

Al cumplir este propósito formativo es que estos dispositivos se pueden constituir en salones de clase de bolsillo, portátiles, móviles, es decir en un *Pocket Classroom* (PC). La evidencia apunta a que el uso de videojuegos en edades formativas coadyuva al desarrollo de habilidades cognitivas, sociales, productivas e incluso motrices.

Una Realidad Habilitante. En México, la amplia disponibilidad de teléfonos inteligentes es la piedra angular para implementar PC. En México existen ya en operación 111.1 millones de *smartphones*: prácticamente nueve de cada 10 líneas móviles operan sobre equipos con capacidades de navegación, audio, video y captura de imágenes, idóneas para la educación escolar.

Específicamente, los individuos en edades de formación básica, es decir, aquellos que pertenecen a la Generación Z, registran una adopción y uso intensivos. Este grupo etario muestra la mayor intensidad en el uso de videojuegos. En promedio, nueve de cada 10 niños y jóvenes de 20 años o menores son *gamers*, en un universo que alcanza ya 72.3 millones de videojugadores.

Es precisamente el *smartphone* el dispositivo preferido, tal que 72% lo eligen para operarlo como consola portátil de videojuegos. En términos de niveles socioeconómicos y género, su adopción es sumamente homo-

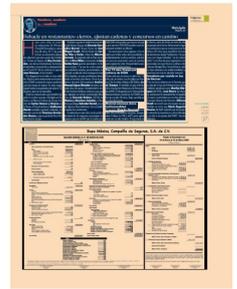
génea y democratizada. Todo ello, se convierte en una realidad habilitante del PC en México.

Un Reto por Delante. No obstante, para hacer llegar los contenidos educativos a estos dispositivos se requiere una conexión a Internet. Entre los hogares, 56% disponen de acceso, mientras que 77 de cada 100 personas tienen una conexión móvil.

Para solventar el reto de la brecha de conectividad, la propuesta PC promueve el esquema de cobro revertido de datos, una especie de un número 1-800 que en lugar de aplicarse a llamadas sin cargo se haga a la navegación para acceso a los contenidos de la SEP o de la institución de educación privada que lo adoptara. Así, los estudiantes que sabemos que cuentan con habilidades digitales y *smartphones*, pero que carecen de crédito o tiempo aire disponible, serían los beneficiarios. Con ello, se lograría cumplir los principios de progresividad y de alcance de política pública. Ante la masificación del equipamiento y las preferencias de uso, los esfuerzos para aplicar el PC deben centrarse en alcanzar la plena conectividad, en la capacitación de docentes y padres, en la complementariedad y adaptación de los programas educativos, así como en el desarrollo de contenidos para dispositivos móviles.

La tecnología y los videojuegos al servicio de la educación es el objetivo central de *Pocket Classroom*, una alternativa innovadora para el sistema tradicional de enseñanza, incluso necesaria en estos tiempos del Covid-19 y creciente ejercicio de la e-Educación.

[1] "Pocket Classroom: Desarrollo de videojuegos móviles para la educación", ITAM-The CIU Working Paper Series No. 2020-I, (México, 2020). Disponible en: <https://bit.ly/2MHBS48>



**Nombres, nombres
y... nombres**

Alberto Aguilar
@aguilar_dd

Debacle en restaurantes: cierres, ajustan cadenas y concursos en camino

Hace unos días el icónico restaurante Sir Winston Churchill's formalizó su cierre tras 48 años. El 17 de junio incluso se subastarán piezas de colección que eran parte del mobiliario. Si bien el deceso de **Rey Fernández**, uno de sus fundadores, fue factor, el verdadero causante de su desaparición es el Covid-19. Así lo confirmó su esposa **Jane Pearson**, el otro bastión.

Por desgracia no es éste un caso aislado. Muchos otros restaurantes en el país y en la CDMX correrán la misma suerte tras casi tres meses sin operar. En esta megalópolis había la expectativa de abrir el 15 de junio, pero se ve imposible.

Entre los restaurantes que también bajarán la cortina apunte a Bottiglia en Polanco o el Blanco Colima de Grupo Carolo de **Carlos Gómez y Gómez** en La Roma. El Estoril de Rosa y **Guillaume Martín** también ajustará unidades, La Mansión que fundó **Francisco Fernández Alonso** y que es parte de Taco Holding hará lo propio.

También apunte el redimensionamiento del Maison Kayser de **Germán González Bernal**, Grupo Hunan de **José Miguel Cuaik**, Moshi Moshi de **Carlos Mier y Terán**, Alsea de **Alberto Torrado**. Le platicaba del Le Pain Quotidien de **Divo Milán**, Loma Linda de **Luis Carlos Sosa** igual en esa tesitura. La lista es amplia. Y es que los costos operati-

vos, incluida la nómina, se mantuvieron. La gradual ampliación de la emergencia lapidó la liquidez, sin que contribuyera demasiado el servicio para llevar. Sume la polémica decisión del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de evitar cualquier plan de apoyo. Simplemente la renta de muchos locales es onerosa y eso que por ejemplo en centros comerciales Fibra Uno de **Gonzalo Robina**, GICSA de **Moisés y Abraham Cababie**, o Danhnos que dirige **Salvador Daniel**, por citar algunos desarrolladores, han accedido a ajustar las condiciones.

La debacle en este rubro se da particularmente en los negocios que pagan impuestos que son el 44% de un universo de 600,000 restaurantes que hay en el país y que aportan 900,000 empleos que obviamente también se diluirán.

Se cree tomará años regresar a los niveles que había antes de la pandemia y evidentemente muchos evalúan solicitar un concurso mercantil, como el camino para superar la crisis. Así que fuerte zozobra entre los restauranteros.

Tras 14 años Zozaya por retirarse de KCSM

Quien está por anunciar su retiro tras 14 años de una labor muy fructífera en Kansas City Southern México (KCSM) es **José Zozaya**. El también ocupa el timón de la Asociación Mexicana de Ferrocarriles (AMF). El abogado por la Universidad Iberoamericana nacido en la CDMX aca-

ba de cumplir 68 años. Baja sensible en el rubro ferroviario.

Monreal amenaza ahora institucionalidad

El senador **Ricardo Monreal**

lanzó ayer otra controvertida iniciativa: desaparecer Cofece, la CRE y el IFT para aglutinarlos en un sólo instituto. El argumento es el ahorro, pero de fondo se trata de otra propuesta para borrar del escenario órganos autónomos que se construyeron en los últimos 20 años para equilibrar la toma de decisiones desde Presidencia. De por sí ya con López Obrador "se ha colonizado" a muchas de esos organismos con personajes sin rigor técnico y afines a decisiones del ejecutivo. De aprobarse, será un claro retroceso a la institucionalidad, y mermará aún más la alicaída inversión.

Senadores por cautela en Ley de Normas

Y en los foros abiertos en el Senado para discutir la Ley de Infraestructura de la Calidad, senadores como **Martha Márquez** del PAN y **José Narro** de Morena subrayaron la necesidad de no legislar al vapor y puntualizar en muchos temas. El propio director de Normas, **Alfonso Guatí** reconoció que el proyecto es perfectible, en tanto que **María Eugenia Bracho** de EMA advirtió que el proyecto extiende los beneficios a otras latitudes y no sólo a los países del TMEC. Asunto delicado.



Más allá de Cantarell

Pablo Zárate
@pzarater

El modelo empresarial de la clase política mexicana

La principal crítica al modelo neoliberal de empresa, el mayor legado de **Milton Friedman**, es su explícito egoísmo. Cualquier organización que, impulsada por su mandato legal, se obsesione con maximizar el valor de sus acciones fácilmente puede volverse insensible a las necesidades de sus clientes, empleados, comunidades e inclusive ciudades, estados y países. La regulación y la competencia limitan muchos atropellos. Pero de ellas no emana empatía.

Las empresas del Estado son diferentes en teoría. No son el camino más directo a la innovación y la eficiencia. Pero en su origen tienen los incentivos, estructura y orientación para alinearse con objetivos y necesidades del país. En línea con esa identidad, en los libros de historia, Pemex es imaginada como un atlas que creó y sostuvo comunidades enteras generando industrialización y haciendo actividades que no eran particularmente rentables. La mítica CFE ha llegado a rincones del país que, de acuerdo con el discurso oficial, a ningún empresario egoísta le hubiera gustado llevar la luz.

Esta verdad histórica era la que, al menos en el sector energético, la Administración pretendía actualizar. ¿Qué mejor revés al neoliberalismo que des-

plazar su egocentrismo, su insensibilidad empresarial, con el cuidado cariñoso y responsivo de una paraestatal?

Con poco más de 18 meses de evidencias, el Pemex y la CFE de López Obrador que querían revivir estos mitos y teorías más bien han generado la evidencia para sepultarlos.

¿Cómo se puede argumentar que las empresas del Estado son menos egoístas y piensan más en sus clientes, cuando la CFE de Bartlett le cortó la luz a más de medio millón de personas en plena pandemia? ¿Con qué cara se puede decir que a la CFE que preside Nahle le importa la productividad del país, cuando multiplica la tarifa de transmisión de electricidad a más de 14% del PIB en plena crisis económica?

¿Cómo se puede decir que las empresas del Estado cuidan mejor a sus empleados, cuando la comunidad de Pemex, bajo el liderazgo de Romero, es la que por continuar irresponsablemente con sus actividades más casos proporcionales de Covid ha propiciado?

¿Cómo afirmar que el gobierno cuida el medio ambiente cuando las plantas de CFE y las refinerías de Pemex contaminan más que ningún otro parque industrial en el país? Con su histo-

rial de derrames y emisiones sin remediar, ¿cómo alegar que las empresas del Estado son sensibles a las necesidades de las comunidades? Es difícil pensar en cualquier organización que ningunee e ignore a tanto alcalde y gobernador.

¿Es de verdad la CFE una fuerza positiva en el país cuando a los ojos del mundo minimiza a las autoridades hablando por ellas, les impone sus prioridades y atropella sus procesos regulatorios? ¿Es constructivo que, para salirse con la suya, discrimine a su competencia y apodere 'mercado negro' a lo que la ley mexicana reconoce? ¿De verdad la CFE está alineada con el interés nacional cuando, con tal de operar más sus plantas por encima de los otros, está dispuesta a poner en riesgo el Estado de Derecho?

La iniciativa privada mexicana, en general, tiene que repensarse y reformarse. Si no es por su egoísmo friedmaniano es por los tantos escándalos de colusión, corrupción, rentismo, amiguismo y nepotismo. Demasiadas veces le ha faltado empatía, sensibilidad y compromiso con su entorno.

El modelo empresarial autoritario de la clase política mexicana, cristalizado en los liderazgos de las hoy paraestatales, de plano debe erradicarse.



Estados Unidos, en manos de una calamidad

WASHINGTON, DC – Para Estados Unidos ha sido una calamidad que la coincidencia este año de dos tragedias nacionales (la crisis de la COVID-19 y el legado de racismo del país) haya encontrado la Casa Blanca ocupada por una persona inestable y totalmente inepta para gobernar.

Hasta ahora, el resultado de la incapacidad del presidente Donald Trump para enfrentar la pandemia ha sido más de 112,000 muertes, una de las mayores tasas mundiales de mortalidad per cápita por Covid-19, mientras el coronavirus todavía se está extendiendo a áreas antes no afectadas. La crisis sanitaria también provocó la peor desaceleración económica en Estados Unidos desde la Gran Depresión de los años treinta.

Por la manera que se han desarrollado los

acontecimientos, no es exagerado decir que el experimento estadounidense (que el mes próximo cumple 244 años) está en serio peligro, incluso más que durante la crisis constitucional causada por el escándalo de Watergate, en la década de los 70. La pandemia ha coincidido con la última de una larga serie de escándalos raciales, y el país explotó.

Millones de estadounidenses confinados presenciaron una y otra vez el asesinato a sangre fría de un hombre negro desarmado y esposado, George Floyd, a manos de cuatro policías de Minneapolis. Uno de ellos, Derek Chauvin, mantuvo el cuello de Floyd presionado con su rodilla durante casi nueve minutos como si no pasara nada, hasta que Floyd perdió la conciencia; otros dos se le sentaron en la espalda, lo que lo privó aun más de oxígeno; el cuarto miraba y mantenía a raya a los horrorizados espectadores mientras Floyd, luchando por su vida, imploraba que lo dejaran respirar.

El asesinato de Floyd sacudió la conciencia

del país. Presentó a los estadounidenses una imagen inequívoca del verdadero significado de la "brutalidad policial". Tras semanas de encierro por las medidas de cuarentena y distanciamiento social, la población había acumulado energía reprimida, y las grabaciones de la muerte de Floyd la liberaron. Las protestas comenzaron en Minneapolis al día siguiente y pronto se extendieron por todo el país, con decenas de miles de participantes de todas las razas y edades.

Aquellos que cometieron actos de violencia, saqueo y vandalismo (incluida la quema de autos policiales) fueron un cebo para Trump, cuya forma de hacer política se basa en provocar la indignación de sus partidarios. Con su retórica nixoniana de "la ley y el orden" intentó borrar la distinción entre los violentos y los mucho más numerosos manifestantes pacíficos.

Página 12 de 16

Como siempre, el procurador general de los Estados Unidos William Barr se apresuró a ayudar a Trump a explotar la situación

y acumular más poder. Como la ciudad de Washington no es un estado, Trump y Barr pudieron imponer una solución propia con total libertad. Apelaron a diversas guardias nacionales de los estados, a brazos militarizados de agencias federales y, lo más preocupante, a algunas fuerzas no identificables. Washington se convirtió en una ciudad bajo ocupación.

Trump quiere proyectar una imagen de tipo duro, y es autoritario hasta la médula. Pero cuando los manifestantes colmaron los alrededores de la Casa Blanca, decidió (o al menos eso dijo) que era hora de "inspeccionar" el mastodónico búnker subterráneo de la presidencia. Sin embargo, la Casa Blanca misma ya era un búnker antes de eso: durante el caos que siguió al asesinato de Floyd, la altura del vallado que la rodea se extendió a casi el doble. Fiel a su vocación de agitador, Trump tuiteó que si los manifestantes atravesaban el vallado "los hubieran recibido los perros más feroces y las armas más peligrosas que yo haya visto".

Otro hecho que sacudió la conciencia nacional fue el muy inquietante uso de la fuerza para expulsar a manifestantes pacíficos de la plaza Lafayette, frente a la Casa Blanca (una violación de sus derechos por la que al principio Barr se atribuyó el mérito). Asesores de Trump no muy brillantes (entre los que se destacan su hija Ivanka y su yerno Jared Kushner) tuvieron la idea de que, a modo de declaración política, Trump atravesara a pie la plaza hasta la iglesia de San Juan, cuyo subsuelo había sido incendiado. Pero no se les ocurrió pensar qué haría una vez allí. Torpemente, Trump se limitó a agitar una Biblia (que por momentos sostuvo al revés) para que le sacaran fotos que sólo consiguieron hacerlo parecer tonto.

Además, la propuesta de Trump de llenar

las ciudades estadounidenses de tropas en servicio activo provocó un rechazo generalizado. Uno tras otro, numerosos ex oficiales militares de alto rango (incluido James Mattis, el general de los Marines retirado que ocupó la secretaría de Defensa hasta el año pasado) criticaron abiertamente al presidente. Mattis, que se declaró "furioso y horrorizado" ante la idea de usar fuerzas militares para reprimir las manifestaciones, dijo que los estadounidenses estaban "presenciando las consecuencias de tres años sin un liderazgo maduro".

Pero quienes vieron en esas declaraciones una señal de que la presidencia de Trump comenzaba a desintegrarse no tuvieron en cuenta la continuidad de la lealtad de los republicanos. Puestos a elegir entre Mattis y Trump, casi todos los republicanos electos se quedaron con el presidente. Tras años de defenderlo, compartir muchas de sus ideas y haberse vuelto dependientes de Trump y de sus donantes, no estaban dispuestos a darle la espalda, aun sabiendo que las últimas encuestas indican que es posible que pierda la elección de noviembre (y los arrastre en su caída).

Si bien el levantamiento nacional contra la violencia policial racista generará algunas reformas, por ejemplo, mejoras en el entrenamiento y la prohibición de usar maniobras con estrangulamiento o sujeción por el cuello como la que mató a Floyd, una mera reconsideración del papel de la policía (por más radicales que sean los resultados) no eliminará el racismo, el enorme estigma que dejó en Estados Unidos la adherencia de los padres fundadores al esclavismo.

Nada pueden hacer los gobiernos en relación con las ofensas que cada día padecen las personas negras en Estados Unidos: los taxis vacíos que no paran, que las confunden con empleados en los supermercados,

la infinidad de insultos intencionales o no. Muchos de los que salieron a las calles no estarán satisfechos a menos que el resultado de este espasmo nacional sea una mejora de la educación, la atención médica y las oportunidades laborales para las minorías: un trato justo para los negros. ¿Qué pasará cuando Estados Unidos le falte una vez más a los valores que profesa?

Elizabeth Drew es una periodista con sede en Washington y autora de Washington Journal: Reporting Watergate y Richard Nixon's Downfall.



El autor



• **La crisis sanitaria y las decisiones de Donald Trump han provocado la peor desaceleración económica en EU desde la Gran Depresión de los años treinta.**



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Órganos autónomos, el desmantelamiento

Al gobierno de la 4T le entró la prisa por desmantelar el andamiaje que se creó durante el periodo neoliberal.

Además de revertir las reformas económicas, ahora, por la vía constitucional, intenta, en aras de la austeridad, desaparecer órganos autónomos como la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) y la Comisión Reguladora de Energía (CRE).

El partido en el poder, Morena, a través del coordinador de la bancada en la Cámara de Senadores, **Ricardo Monreal**, envió una iniciativa para modificar los artículos 27 y 28 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos para crear el Instituto Nacional de Mercados y Competencia para el Bienestar (Inmecob) e integre en uno sólo la regulación de competencia económica en los sectores de telecomunicaciones, Radiodifusión y Energético.

En consecuencia, se extinguirían el IFT, la Cofece y la CRE, que a la fecha regulan los sectores de telecomunicaciones, de competencia económica y de energía.

De acuerdo con la iniciativa, la fusión permitiría un ahorro de 500 millones de pesos anuales con la creación del nuevo órgano regulador Inmecob ya que el presupuesto anual requerido para operar los tres órganos reguladores pasaría de 2,375 millones 356,000 pesos a 1,875 millones 356,400 pesos.

Eso es lo que propone la iniciativa, basada en el modelo de España, en donde se realizó una operación de fusión de sus órganos reguladores.

Sin embargo, para contextualizar esta iniciativa hay que recordar la animadversión pública que ha mostrado el presidente de México, **Andrés Manuel López Obrador**, respecto de los órganos reguladores en general.

A las Comisiones Nacional de Hidrocarburos y Reguladora de Energía, incluso antes de tomar el cargo formalmente, la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, les pidió la renuncia a sus comisionados presidentes, **Juan Carlos Zepeda**, quién la entregó de

inmediato y **Guillermo García Alcocer**, a quien se le hicieron acusaciones que nunca probaron hasta que meses después renunció. Ambos órganos están estrechamente ligados a la reforma energética que de facto se ha venido revirtiendo. Hasta ahora la reversión de la Reforma Energética se viene dando por la vía administrativa. Pero esa es otra historia.

Los ataques con acciones, declaraciones y desacreditación de los órganos autónomos desde las conferencias mañaneras ha sido una constante. El común denominador del señalamiento es que presuntamente son muy caros y no hacen nada.

Así, han sido puestos bajo el reflector de la opinión pública, el Inegi, el Inai y el INE y hasta Banxico. Todos se vieron sometidos a la tijera del recorte presupuestal con el pretexto de la austeridad.

Algunos, se confrontaron con litigios para oponerse a la política de austeridad y la Cofece recientemente obtuvo una victoria al respecto.

La fusión de los órganos reguladores, por los antecedentes tanto en actuaciones como declaraciones del presidente López Obrador, parece más que un propósito de austeridad y eficiencia, un desmantelamiento de órganos autónomos a las decisiones presidenciales.

En este caso, específicamente el embate va directo contra la Cofece. Las comisiones de Hidrocarburos y de Energía, ya están controladas por el gobierno.

En cuanto al modelo español hay que decir que efectivamente en el año 2013 se fusionaron ocho reguladores en la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia.

Sin embargo, en toda Europa nadie siguió su ejemplo. De hecho en España se debate la posibilidad de volver a separar la comisión por lo menos en dos: regulador de mercado, en energía y telecomunicaciones y garante de la competencia.

Para la ICC, la fusión de los órganos autónomos representa un alto riesgo de politización de organismos constitucionales autónomos que son técnicos, a cambio de un ahorro presupuestal muy menor.

Veremos el destino de esta iniciativa.



La Fed reitera compromiso de apoyo monetario

Como era ampliamente esperado, el Comité de Mercado Abierto de la Fed (FOMC, por su sigla en inglés) mantuvo la tasa de fondeo estable en un rango 0.0 a 0.25%, por decisión unánime.

Sin embargo, la atención del mercado estaba puesta en la conferencia de prensa y la publicación de nuevos estimados económicos buscando señales sobre la profundidad de la recesión, la evaluación de la Fed sobre las condiciones económicas y la voluntad del banco central de mantener o ampliar su compromiso de medidas de estímulo monetario.

Tanto en el comunicado como en la conferencia de prensa, la Fed destacó que la situación actual se caracteriza por presentar niveles de incertidumbre sin precedentes en la historia económica de Estados Unidos. Aunque Powell enfatizó que la economía partía de un punto sólido con un mercado laboral en pleno empleo, el choque exógeno de la pandemia ha generado una situación inédita.

Asimismo, Powell destacó que, aunque la situación del mercado laboral y de la economía parece haber tocado fondo en este segundo trimestre, es imposible descartar una nueva recaída. A pesar de este mensaje de incertidumbre, la Fed fue enfática en reiterar su compromiso inquebrantable de hacer todo lo que sea necesario y utilizar todo su arsenal de medidas de política monetaria para tratar de llevar a la economía a una situación de empleo como la que se tenía antes de la crisis, aunque esto tome tiempo.

En su primera revisión pública al escenario económico desde que comenzó la pandemia, la Fed hizo modificaciones sustanciales a sus proyecciones y a su guía de tasas. En concreto, la gráfica de puntos que revela la

expectativa de la tasa de fondeo de los miembros del FOMC confirma el mensaje de que las tasas se mantendrán en el nivel actual por lo menos hasta la conclusión del 2022.

En términos de crecimiento, la Fed redujo su estimado para el 2020 de 2.0 a -6.5 por ciento. Sin embargo, también revisó al alza sus proyecciones para el 2021 (de 1.9 a 5.0%) y 2022 (de 1.8 a 3.5%), lo que implica que la economía recuperaría su nivel previo a la pandemia a mediados del 2022. No obstante, los niveles de empleo tardarían más en recuperarse.

La Fed revisó al alza sus estimados de la tasa de desempleo de 3.5 a 9.3% en el 2020, de 3.6 a 6.5% en el 2021 y de 3.7 a 5.5% en el 2022. Otro punto a destacar, es que a pesar de estar inyectando recursos en cantidades muy superiores y con mucha más velocidad que durante la Gran Recesión de 2008-09, la Fed no espera presiones inflacionarias en el mediano plazo. En concreto, la Fed redujo sus estimados del deflactor PCE –su medida predilecta de inflación– de 1.9 a 0.8% en el 2020, de 2.0 a 1.6% en el 2021 y de 2.0 a 1.7% en el 2022.

En la opinión de este columnista, la ausencia de presiones inflacionarias esperada por la Fed está relacionada con la holgura esperada en el mercado laboral y la experiencia de la Gran Recesión en la que las presiones inflacionarias brillaron por su ausencia.

Sin embargo, la inflación podría acercarse a su objetivo de 2.0% más pronto de lo esperado si la economía presenta una recuperación como la que espera la Fed, lo cual podría obligarla a comenzar la normalización de su política monetaria antes de lo esperado.



Sacapuntas

*¿Será que no hay
dinero incorrecto
en el fútbol?*



DINERO

Pesadilla de Trump: presidente con recesión pierde la reelección // Adidas: 30% de su personal será de las minorías // Fumaderos de yerba, cerrados

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN ESTADOS UNIDOS existe la creencia de que al presidente que le toca una recesión pierde su reelección. El caso más reciente, 1980, es el de Jimmy Carter, demócrata, quien fue derrotado por el republicano Ronald Reagan. Es lo que tiene horrorizado a Trump. El comité de expertos dictaminó que la economía entró en recesión desde febrero. Y ayer la Reserva Federal –banco central estadounidense– lo confirmó al presentar sus proyecciones hasta 2022. Estima una caída del PIB de 6.5% para este año, y no espera cambios en los tipos de interés al menos hasta 2022. La tasa líder seguirá cerca de cero. Por otro lado, la FED estima que buena parte de la caída del PIB por el desempleo de millones de personas se recuperará el próximo año, con una subida de 3.5% en 2022. Sin embargo, los más pesimistas estiman una contracción de hasta 10% este año e incluso de 1% el próximo año. Hay otra amenaza: el desplome del dólar.

Adidas

COMO RESULTADO DE las recientes manifestaciones por el asesinato de George Floyd, la fábrica Adidas anunció que un mínimo de 30% de todos los nuevos empleos serán ocupados por personas de origen afroamericano. (¿Cómo puedo llamarlas sin herir susceptibilidades: negros, gente de color?) También dará más oportunidades a latinos. En el plano educativo, financiará 50 becas universitarias. Sus empleados pidieron a Adidas que donara 50 millones de dólares al año para el mejoramiento de sus barrios. Aportará 20. También accedió a hacer contribuciones los próximos cuatro años en apoyo de algunas iniciativas, como un programa de baloncesto.

Reconversión de Amsterdam

LOS PODEROSOS INTERESES que siguen presionando para que México legalice el uso de la marihuana para el reventón suelen poner como ejemplo a Amsterdam. En aquella ciudad está permitida la operación de *coffee*

shops donde se fuma libremente marihuana. (Se fuma, se come, se bebe o se inhala, tiene múltiples presentaciones.) Con la novedad de que cuando pase la pandemia, es muy probable que ya no les permitan volver a sus actividades habituales, ahora están cerrados por el confinamiento. Tampoco se permitiría la reanudación del negocio de los famosos ventanales, donde mujeres semidesnudas ejercen su oficio. Amsterdam recibe un millón de turistas al mes que generan más de 7 mil millones de dólares al año. ¿Qué sucedió? La gente se dio cuenta de que había perdido el centro de la ciudad. La alcaldesa Femke Halsema –célebre cineasta y socióloga holandesa– presentó un plan a finales de mayo para reconvertirlo. En vez de *coffee shops* y ventanales van a promover la instalación de empresas.

Ombudsman social

Asunto: desesperada

ESTOY DESESPERADA ANTE la situación económica bajo la cual vivimos. No hay coherencia entre lo que nos ofrece el presidente Andrés Manuel López Obrador y lo que nos toca vivir en la práctica a los ciudadanos. Vivo en Querétaro; cumplí 68 años en octubre pasado, desde entonces he realizado todos los trámites que mandata el lineamiento legal para obtener mi pensión, por respuesta sigo recibiendo evasivas por la parte oficial; obviamente existe una violación de mis garantías constitucionales.

Rosa Herrera Contreras / Querétaro

R: A VER, estimada señora. Vamos a hacer llegar su caso adonde corresponde.

Twitteratti

Temporada de deslindes. Por fuera: “yo no soy boa, a lo más soy lombriz de charco”... Por dentro: “ya nos volvieron a descubrir”.

@FilipoOcadiz

Facebook y Twitter: [galvanochoa](#)
Correo: galvanochoa@gmail.com

Página 4 de 6



MÉXICO SA

Mineras canadienses, una vez más // Evasoras del fisco y chantajistas

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

N O ES NOVEDAD, porque una buena porción de los jugosos negocios y las abundantes utilidades que las transnacionales hacen y obtienen en México proviene del privilegiado trato fiscal –algunas empresas nacionales transitan por la misma senda– que les concedían los neoliberales. A cambio, el inquilino de Los Pinos en turno se jactaba que esa inversión extranjera directa era muestra de la “confianza y el respeto” que esos consorcios tenían en su gobierno.

PURO BLA, BLA, bla porque el capital extranjero se instala en el país donde obtenga la mayor ganancia y la menor responsabilidad, sea esta fiscal, laboral, ecológica o legal (todas, mejor dicho). Casos concretos hay muchos, porque los gobiernos neoliberales fueron más que generosos –no de forma gratuita, claro está– con las transnacionales (y uno que otro consorcio nacional), aunque les faltó tiempo para mantener el saqueo.

PERO COMO SE les acabó el festín, ahora esas transnacionales no quieren pagar los impuestos que por ley les corresponden y, como siempre, chantajean con irse del país y/o recurrir a tribunales internacionales, aduciendo “acuerdos” pasados, aunque –se supone– cuando se instalaron en México aceptaron que en caso de ser necesario la única autoridad legal sería la mexicana.

Y LO ANTERIOR viene a colación por la denuncia que recién hizo el presidente Andrés Manuel López Obrador: “Hay unas empresas canadienses mineras que no están al corriente (en el pago de sus impuestos) y quieren ir a tribunales internacionales; entonces, aprovecho para mandarles un mensaje respetuoso al embajador de Canadá (en México) para que nos ayude a convencerlos; para qué vamos a tribu-

nales, si es muy claro que tienen esas deudas con el Servicio de Administración Tributaria (SAT) y ojalá nos ayude a convencerlas, porque todo esto es muy oportuno con la crisis, pues nos permite que no se nos caiga la recaudación y tener los recursos suficientes”.

EN SU PAÍS de origen –aseguran las autoridades canadienses– esas empresas mineras son “ejemplares” en materia fiscal, ecológica, laboral y legal, pero –en caso de ser cierto– parece que es suficiente cruzar la frontera para que en ellas brote el síndrome de la ilegalidad, porque al final de cuentas, dicen, se trata de países tercermundistas.

DESDE SU LLEGADA a México –con la complacencia de los gobiernos neoliberales y la manga ancha que les otorgaron– prácticamente es cotidiana la denuncia por los abusos de mineras canadienses (acaparadoras de la extracción de oro mexicano), y en este sentido el consorcio First Majestic Silver Corp “comenzó desde mediados de mayo pasado un arbitraje contra México –por inconformidades con el gravamen que le cobra el SAT– en el marco del TLCAN, luego de no poder resolver disputas sobre impuestos con el organismo recaudador mexicano, por lo que ahora corre un periodo de 90 días para poder llegar a un acuerdo, y acusa a la autoridad fiscal mexicana de mostrar un total desprecio por las disposiciones aplicables de tres tratados separados de doble imposición celebrados con Canadá, Barbados y Luxemburgo” (*La Jornada*, Braulio Carbajal).

FIRST MAJESTIC SE ampara en un acuerdo de “fijación de precios anticipado” que firmó con el gobierno mexicano en tiempos de (¡sorpresa!) el comandante Borolas, quien durante su estancia en Los Pinos otorgó concesiones

a las mineras privadas (muchas de ellas canadienses) que amparaban alrededor de 36 millones de hectáreas (de Salinas a Peña Nieto, los generosos “gobernantes” entregaron cerca de 108 millones de hectáreas, o si se prefiere, 54 por ciento de esta República perforada).

FIRST MAJESTIC REVELA que sólo en Durango, Sonora y Coahuila cuenta con concesiones gubernamentales que amparan alrededor de 200 mil hectáreas; extrae oro y plata en proporciones crecientes, lo que se traduce en

el constante incremento de sus ingresos. Pero ahora no sólo acusa al SAT de “conducta ilegal e injustificada”, sino que le exige devolución de impuestos.

Las rebanadas del pastel

ENTONCES, ¿ASÍ ES como estas empresas llegan a México para “apoyar el desarrollo del país”, según dicen?

cfvmexico_sa@hotmail.com



• PESOS Y CONTRAPESOS

Impuestos, ¿para qué?

Por Arturo Damm Arnal

arturodamm@prodigy.net.mx



La tarea esencial del gobierno, aquella a la cual no puede renunciar sin dejar de serlo, es defender los derechos de los ciudadanos, comenzando por los derechos naturales, aquellos con los que la persona es concebida: a la vida, a la libertad individual y a la propiedad privada.

El que el gobierno realice con honestidad y eficacia esa tarea es lo que, más allá del aspecto legal, que es importante, pero no lo más importante, justifica moralmente el cobro de impuestos, por el cual el recaudador (gobierno) obliga al contribuyente (ciudadano) a entregarle parte del producto de su trabajo, obligación que se justifica solamente si el gobierno usa esos recursos para, con honestidad y eficacia, defender los derechos de los ciudadanos o, dicho de otra

manera, para hacer valer la justicia, que consiste, como la definió Ulpiano, en la constante y perenne voluntad de darle a cada quien lo suyo, siendo lo suyo de cada quien el derecho de cada cual.

La justicia es la virtud por la cual respetamos los derechos de los demás, y nunca faltan quienes no están dispuestos a respetarlos, tal y como es el caso de los vándalos que destruyen y roban, violando el derecho a la propiedad privada, mismo que el gobierno debe defender. Si no lo hace, como sucede a menudo, no cumple con su tarea esencial, la que lo hace ser gobierno, dejando entonces de ser tal, perdiendo la autoridad moral para cobrar impuestos, para obligar a los ciudadanos a entregarle parte del producto de su trabajo.

Si el gobierno cobra impuestos, pero no defiende los derechos de los ciudadanos, sobre todo ante violaciones tan evidentes como las realizadas por los vándalos contra el derecho a la propiedad privada, dicho cobro degenera en

una expoliación legal, en un robo con todas las de la ley.

¿Llegará el momento en el cual los ciudadanos, por lo menos las víctimas de actos vandálicos, hartos de que el gobierno no defiende sus derechos, decidan dejar de pagar impuestos y armarse para defenderse a sí mismos? Y si llega ese momento, ¿se les podrá reprochar cualquiera de las dos acciones?

La única justificación moral para el cobro de impuestos, es decir, para que el gobierno obligue a los ciudadanos a entregarle parte del producto de su trabajo, es que, con toda honestidad, y con la mayor eficacia posible, defienda sus derechos. Si no lo hace pierde esa justificación y, para todo efecto práctico, deja de ser gobierno, para convertirse en un expoliador legal. Como dice Othmar K. Amagi: "Si el gobierno cobra impuestos, y no defiende los derechos de los ciudadanos, viola el derecho de propiedad de los mismos. Termina haciendo lo que debe prohibir, prevenir y castigar".



• PUNTO Y APARTE

Golpe a entes autónomos, más poder al poder y estocada a inversión

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Lo que diga mi dedito... Uno de los principales contrapesos para la toma de decisiones en áreas sensibles yace en la fortaleza de los órganos autónomos.

Estos mecanismos de protección que surgieron hace casi 3 décadas cuando se dio ese carácter al Banco de México, a fin de blindar a la política monetaria de las decisiones meramente políticas.

Desde aquel entonces esas instituciones florecieron en favor de la ciudadanía que ahora cuenta con datos fidedignos en materia de población, pobreza, inflación y crecimiento y no debe confiar ciegamente en "otros datos".

Como quiera, desde el año pasado las tijeras fiscales hicieron mella en el flujo operativo de dichas organizaciones. Hoy éstos apenas representan el 2% del gasto presupuestario, por lo que su desaparición en nombre de la austeridad no haría sentido.

Por si fuera poco, **Mariana Campos**, coordinadora del Programa de Gasto Público de México Evalúa, hace ver que sólo en abril los entes autónomos tuvieron una reducción del 6.5% vs. lo que se aprobó, una sistemática asfixia financiera...

Power... A lo anterior sume la controvertida propuesta que recién presentó el coordinador de los Senadores de Morena, **Ricardo Monreal**, para la desaparición de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), a cargo de **Alejandra Palacios**, la Comisión Reguladora de Energía (CRE), de **Leopoldo Melchi**, y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside de manera interina **Adolfo Cuevas**, para dar lugar a un nuevo organismo llamado el Instituto Nacional de Mercados y Competencia para el Bienestar (Inmecob).

El asunto va mucho más allá de un mero cambio de nombre, pues implicaría menores recursos en tres nodales sectores y mayores limitantes para el libre mercado.

Es claro que existen grandes áreas de oportunidad para dotar de dientes a dicho organismo y garantizar su verdadera autonomía, a fin de acotar las barreras de acceso que persisten en múltiples sectores donde la falta de competencia se traduce en mayores precios para los consumidores mexicanos, quienes en ocasiones pagan hasta tres veces lo que desembolsarían en condiciones de mayor apertura.

Asimismo, la "fusión" de reguladores podría representar importantes cambios en las reglas del juego para los tres ámbitos que norman, mayor incertidumbre

para la ya de por sí convaleciente inversión fija, una estocada mortal al PIB y una sentencia a un menor crecimiento...

RECUPERACIÓN EN 6 AÑOS

Se paró su reloj... Ante la falta de medidas fiscales que aligeren el desplome de nuestra economía en este año, la recuperación a los niveles que se tenían en 2018 podría tomar 6 años.

Así lo advirtió **Gabriela Siller**, economista en jefe de Banco Base, quien pronosticó que en este año el PIB podría sufrir una contracción del 8.2% y en 2021 en el mejor de los casos el avance será del 1.5%.

De igual forma en materia de empleos el corregir la punzante destrucción de plazas tomará por lo menos 4 años...

PRODUCCIÓN INDUSTRIAL 19 MESES DE CAÍDAS

Hoy... se dará a conocer otro débil dato de producción industrial con lo que el indicador hilará 19 meses negativos.

José Luis de la Cruz, director del Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (Idic), apunta que para el mes de abril se proyecta una baja de la actividad cercana al 17%. Así que industria **de tumbo en tumbo...**



LA RAZÓN - JUEVES 11 DE JUNIO DE 2020



• GENTE
DETRÁS
DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

Recorte a PEP

La suspensión de contratos para buques y perforadores al servicio de Pemex Exploración y Producción (PEP), a cargo de Francisco Javier Flamenco, está relacionada directamente con la reducción presupuestal de 41 mil mdp al área encomendada al presupuesto originalmente para inversión en PEP que ascendió a 270 mil mdp para este 2020, incluyendo un aumento de 40 mil millones de pesos para alcanzar una plataforma diaria de producción de 1.8 millones de barriles.

Es decir, el recorte es superior al incremento anual originalmente concedido. La reducción de los ingresos por exportación de petróleo crudo es el factor de fondo en el ajuste; sin embargo, la continuidad de algunos de los contratos más importantes para perforación y transporte hace prever en Pemex que se logrará la meta anual, también estimulada por una recuperación progresiva de los precios del crudo.

El destino de los 41 mil mdp recortados será enfocado al área de refinación, a cargo de Jorge Luis Basaldúa, para sustituir progresivamente las importaciones de gasolina y obtener un mejor precio de mercado que la venta de crudo. Pero igual de preocupante que el recorte es que, con la disminución de 25% en los salarios de los directivos, son 13 subdirectores de PEP que solicitaron jubilación adelantada para retirarse con su actual salario completo.

Interjet, concurso mercantil. La aerolínea de Miguel Alemán ha desmentido reiteradamente que haya soli-

citado concurso mercantil... sin embargo, desde el SAT, de Raquel Buenrostro, están muy atentos a que, en el regreso a funciones de los tribunales civiles, se presente un recurso y esta vez sea admitido. Sin embargo, en función de la caución colocada sobre las acciones por los multimillonarios adeudados con el sector público, así como con proveedores, no se descarta que la solicitud de concurso sea desechado y proceda el desahucio de la empresa que se supone dirige William Shaw.

Bello vs. Haces. No es ningún secreto. El sindicato de transportista Libertad, que Lidera Hugo Bello, auspició las protestas que habitantes de Tecamac han realizado en las cercanías de la Terminal Aérea de Santa Lucía... y también se le ubica en el empuje a a los vecinos de Nextlalpan que bloquearon esta semana los accesos a esa obra. Los vecinos de ese poblado tienen muy legítimas demandas (el reclamo de pagos por tierra que vendieron, por urbanización y agua), pero a Libertad se le empieza a ver como la entidad que, para obtener cuotas en transporte de tierra y materiales, alienta las protestas en la zona. Pero se sabe que CATEM, de Pedro Haces, junto con Sedena, ya tienen claro ese propósito.

Pignoración digital. Casa Mazatlán, de Roberto Arám-buro, se alió con la Fintech CellPay, de Lucio Arreola, para poner en marcha una nueva tarjeta y aplicación, donde sus clientes tienen la posibilidad de obtener el dinero de su empeño sin manejar efectivo; y con el plástico y su dispositivo podrán realizar compras o retirar su dinero de cajeros automáticos como si se tratara de una tarjeta de débito. Además, esta App permitirá a los usuarios acceder desde sus dispositivos a consulta y pago de sus créditos prendarios sin asistir a la sucursal, así como enviar dinero, pagar servicios y realizar recargas telefónicas.



APUNTES FINANCIEROS

**JULIO
SERRANO
ESPINOSA**

juliose28@hotmail.com



El mundo poscoronavirus

Ibamos ya en camino. El coronavirus simplemente aceleró la tendencia hacia un mundo digitalizado. Mas les vale a las empresas y a las personas reconocer esta nueva realidad si no quieren quedar rezagadas.

A raíz del confinamiento social que trajo la pandemia, gran parte de nuestras actividades cotidianas cambiaron de la noche a la mañana. La manera en que compramos, trabajamos, estudiamos, comemos, nos entretenemos y nos comunicamos se ha regido más que nunca por la tecnología.

El tiempo de adaptación se redujo drásticamente. Lo que habría tardado años se dio en meses. Mucha gente no tuvo más remedio que adentrarse al mundo digital para cumplir con tareas cotidianas. Ese conocimiento no fue en balde. En muchos casos, la experiencia fue mejor que la física. Y pese a que ahora que empiece a normalizarse la vida regresaremos a varios de nuestros antiguos hábitos, la realidad es que las cosas no volverán a ser igual. Estamos en un punto de inflexión.

La nueva realidad traerá oportunidades y retos. Habrá empresas y personas que se logren adaptar y prosperen. Mientras que las que no lo consigán sufrirán. Digitalizarse pasó de ser un proyecto que valía la pena perseguir a una cuestión de vida o muerte.

Del lado de las empresas, aquellas que tomen el comercio electrónico como un reto más y no como una prioridad fracasarán. No será fácil. Pasar de una tienda física a una tien-

da en línea es complicado. Requiere de enormes inversiones. Se tiene que ofrecer una experiencia de compra de primer nivel. Hay que contar con una página fácil de usar, con un servicio de entrega a domicilio rápido y con la capacidad de aceptar devoluciones.

La competencia pasa de ser local a global. En el pasado, los consumidores estaban limitados por la geografía de las tiendas físicas que ofrecían los productos que deseaban. Ahora, Amazon se vuelve competencia directa de El Palacio de Hierro y Sears, por ejemplo. Pocas empresas mexicanas están listas para lo que viene.

Tampoco será fácil para los restaurantes transitar al mundo digital. La mayoría de ellos no fueron diseñados con ese enfoque. Además, en el caso de los caros, la pregunta es qué tan dispuestos estarán los clientes a pagar precios *premium* si la comida la consumen en sus hogares y oficinas. Más allá de ofrecer una buena comida, la razón por la que un restaurante puede cobrar precios altos es por la ubicación, decoración y ambiente que ofrecen.

Del lado de las personas, para poder competir y aprovechar los beneficios de la digitalización hay que saber manejar la tecnología: cómo participar en una conferencia Zoom e identificar las mejores opciones de comercio electrónico, por ejemplo. Son habilidades que, como lo hemos visto en la cuarentena, se pueden desarrollar. Lo importante es que le lleguen al mayor número de gente posible. El gobierno tiene un papel clave en este sentido, así como en educar a los jóvenes con herramientas digitales que les permitan competir en el mundo poscoronavirus. ■



VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA-REYES HEROLES C.



@vivircomoreina

Despertar sin ingresos

¿Y si mañana me quedo sin ingresos? Es la pregunta sobre la cual debemos empezar a planear para la nueva normalidad”, me dijo Gustavo Cantú, director general de Seguros Monterrey New York Life (SMNYL).

La incertidumbre económica y laboral es tal, que si no ponemos el peor escenario sobre la mesa, ninguna estrategia funcionará.

Comparto algunos datos que reflejan el nerviosismo generalizado que tenemos cada vez que pensamos en nuestro futuro financiero.

1) En promedio, las instituciones financieras pronostican que la recesión en México será de alrededor de menos 7 por ciento. El Banco Mundial aseguró que América Latina será la zona más afectada.

2) En abril se perdieron 2.1 millones de empleos formales, y 104 millones de informales, según la ETOE. Además de esto, el último estudio de perspectivas laborales de Manpower estima que para el cierre de septiembre habrá una pérdida de 1.8 millones de empleos.

3) El índice nacional de precios al consumidor tuvo una tasa anual de 2.84 por ciento en mayo, según el Inegi. Los precios que más subieron: los de energéticos y los agrícolas.

“Nosotros estamos de acuerdo con el consenso (de la caída del PIB), pero, y es un gran pero, mientras no haya una solución definitiva al tema de salud, la variable es demasiado grande. No hay, pues, que casarse con nada”, me

dijo Gustavo.

Las soluciones definitivas que hoy no hay son tres: inmunidad comunitaria, una vacuna o un tratamiento para covid-19, añadió. En lo que alguna se logra, hay riesgos. Por ejemplo, si hubiera un pico de contagios y muertes en el corto plazo y se recomendará de nuevo el confinamiento, las variables económicas cambiarían todas.

“Cualquier cosa puede mover la ecuación, hacer pronósticos de corto y mediano plazo es complejo. Hay que plantear todos los escenarios posibles”, me explicó Gustavo.

Hay que hacer la pregunta. Si mañana me quedo sin ingresos, ¿puedo enfrentar un contagio de coronavirus?, porque un caso que requiera hospitalización por algunos días cuesta alrededor de 400 mil pesos en un hospital privado, según datos de SMNYL.

Con eso en mente, ¿qué tipo de seguros necesita mi familia? (El personal médico hoy en México, por cierto, tiene ya un seguro de vida gratis por 50 mil pesos y es retroactivo al 1 de abril). Ya entrados en esto, más vale revisar el ahorro y saber, ¿para cuánto tiempo me alcanza?, ¿qué otro tipo de empleo puedo realizar temporalmente para generar ingresos?, ¿cómo reducir gastos para enfrentar este posible escenario?

Un supuesto nos llevará al otro y Gustavo recomienda mantenerse, por ahora, con una planeación conservadora. “La economía seguirá teniendo dificultades para echarse a andar”.

Si queremos hacer un análisis real de nuestras finanzas para esta nueva normalidad, debemos tener el estómago para hablar de lo difícil. ■



IN- VER- SIONES

CAMBIO DE DIRECCIÓN Ana López dirigirá minera First Majestic

Nos cuentan que la minera canadiense First Majestic hizo cambios corporativos. Designó a Ana López como nueva directora, cargo que ejerce desde el pasado 9 de junio. Previamente fue vicepresidenta de Recursos Humanos y Desarrollo de Personal en el Instituto de Tecnología de Columbia Británica y es egresada en derecho por la Universidad de Ottawa.

EMPRESARIADO REGIO Caintra pide apoyos para la reapertura

Luego del paro provocado por la pandemia, hay sectores que ya comenzaron a operar. Sin embargo, la Cámara de la Industria de la Transformación de Nuevo León (Caintra), que dirige Adrián Sada, advirtió que hubo un gran impacto en la industria, sólo en abril, se perdieron más de 35 mil empleos, por lo que requieren verdaderos apoyos para recuperarse.

APOYO DE LA COMER Donan 89 toneladas de alimentos a niños

Nos cuentan de La Comer que donaron 89 toneladas de ali-

mentos no perecederos y productos de higiene personal al comedor Santa María AC, enfocado en alimentar a niños en condiciones de pobreza extrema. Cumpliendo con las medidas de sana distancia, la organización entrega las despensas a las familias de los niños.

PUERTO VALLARTA Buscan certificación de Viaje Seguro

Para recibir turistas extranjeros y obtener el sello Viaje Seguro como ya lo hicieron Baja California Sur, Yucatán y Cancún; Puerto Vallarta empezó a modificar los procesos de desinfección para así, obtener la insignia que lo acreditará como un lugar que cumple con el combate al covid-19.

SECTOR DE ENERGÍA IEnova logra crédito por 241 mdd a 15 años

La empresa Infraestructura Energética Nova (IEnova) firmó un contrato de crédito de 15 años con el U.S. International Development Finance Corporation (DFC) por hasta 241 millones de dólares. El préstamo es parte del financiamiento que la compañía firmó con International Finance Corporation.



Julio Brito A.

RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * Juez de EU desestima acción contra Televisa por FIFA Gate
- * Coello de Scotiabank se quedó con un palmo de narices
- * Ante abrumador desempleo, subcontratación es respuesta

Después de años de investigaciones, Grupo Televisa, que lleva Emilio Azcárraga, demostró que no existía fundamento alguno que lo involucrara en la trama del famoso FIFA Gate, motivo por el cual un grupo de inversionistas en EU pidió que se le investigara. El juez Louis Stanton, del Distrito Sur de New York, después de analizar los elementos aportados por las partes, desestimó una acción colectiva con lo que se pone fin a un largo litigio.

Los inversionistas demandaron a la empresa, sin fundamento alguno, a raíz de que apareció el FIFA Gate en la que se mencionaba a la televisora en posibles actos de corrupción para adquirir los derechos de tv de los mundiales del 2026 al 2030.

Tras conocerse la decisión del juez, no sólo los inversionistas se quedaron con un buen sabor de boca de la televisora, sino que varios analistas recibieron un buen palmo de narices, como el supuesto experto financiero **Andrés Coello** de Scotiabank, que todavía hace unos días pronosticaba que la demanda en contra de la televisora avanzaría y que ello dañaría

el rendimiento de la empresa, lo que evidencia no la falta de profundidad y seriedad de su análisis, sino incluso su carencia de argumentos.

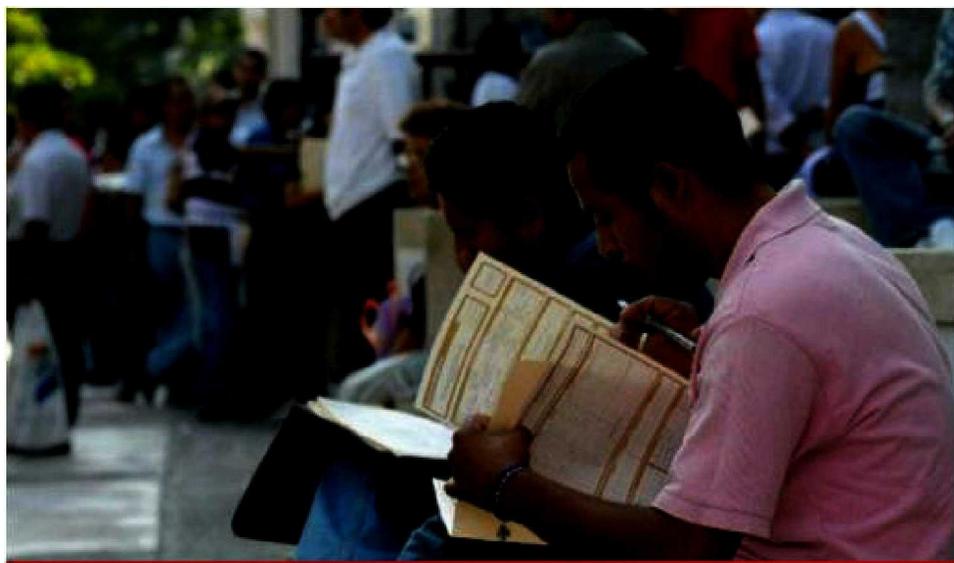
Todo parece indicar que el que sí sale perjudicado en este asunto es Scotiabank, que permitió a su especialista soltar un análisis sin hacer una investigación a fondo del tema.

SUBCONTRATACIÓN.- Las medidas de distanciamiento social y suspensión de actividades decretadas por las autoridades de salud, llevaron a México a una severa crisis laboral. De acuerdo con datos de la reciente Encuesta Telefónica de Ocupación y Empleo, elaborada por el Instituto Nacional de Geografía, que lleva **Julio Santaela**, 12 millones de personas económicamente activas salieron de la fuerza de trabajo y la población ocupada en el sector informal disminuyó 10.4 millones de personas en abril, para quedar en solo 20.7 millones de personas ocupadas.

Entre las opciones que permitan lograr una recuperación sostenible, la subcontratación laboral responsable y profesional constituye una alternativa que permitirá

generar empleos de una forma sólida y permanente y, por lo tanto, salir de la crisis, ya que después de las semanas de inactividad. En ese sentido, las compañías profesionales de tercerización tienen la capacidad de reclutar, capacitar, contratar y administrar de forma expedita a todo el personal que se requiere, asegurando que las personas habrán de tener un empleo formal, con todos los requerimientos que marca la ley y, muchas veces, con paquetes de prestaciones especiales.

AYUDA.- **Alberto Senties Palacio**, experto negociador, lleva más de 25 años asesorando a empresas en este tipo de reestructuras. Comenta a este espacio que una gran cantidad de empresas no cuentan con el efectivo suficiente para cubrir sus costos operativos para lo que resta del año, y al recurrir a las instituciones financieras para solicitar un crédito o financiamiento son rechazadas. Es en estos momentos cuando las empresas requieren de la asesoría de expertos, como **Senties Palacio**, para que les ayuden a acceder a créditos con intereses manejables, como el Banco Interamericano de Desarrollo.





OPINIÓN

ALTA EMPRESA

MAURICIO GONZÁLEZ

No es cuestión de ser "buenitos", sino rentables

La pandemia del coronavirus ha reactivado con intensidad las exigencias en torno a una mayor responsabilidad social por parte de las marcas que conforman el motor económico de Occidente. Las demandas de los diversos grupos de interés (clientes, ONG, comunidades) son cada vez más fuertes, por lo que caer en la tentación de lanzar esfuerzos cosméticos que funcionen como paliativos o *social dressing* frente a la opinión pública se vuelve mayúscula.

El reto es desterrar la postura que aún existe entre algunos empresarios consistente en visualizar la responsabilidad social como el mero requisito ético de "portarse bien" frente a la sociedad, y no como algo intrínseco a la generación de valor. La Responsabilidad Social Empresarial (RSE) es una cultura de gestión orientada a conectar la organización con el desarrollo de la sociedad a través del bienestar de sus integrantes, el respeto al medio ambiente, una relación respetuosa y productiva con su comunidad y, sobre todo, ética en la toma de decisiones. Invertir en ella equivale a comprometerse con esfuerzos que tarde o temprano serán redituables económicamente. Ser socialmente responsable fortalece y blinda la imagen de la marca. Una compañía con una reputación sustentada en prácticas óptimas de RSE vale más en el mercado, genera una mayor lealtad en el consumidor y está mejor protegida ante la posibilidad de una crisis.

Los beneficios de la RSE también son visibles en materia de capital humano. Una empresa con empleados

motivados por lo que hacen es más productiva que una corporación donde se carece de un fin ulterior al económico. La gente trabaja mejor cuando siente que su esfuerzo contribuye al bien de los demás. Es algo tan evidente que con frecuencia se pierde de vista. Una compañía responsable, que destaque por un papel relevante en el cambio social, va a atraer más talento que una empresa ajena a estas preocupaciones. Y contar con ese talento aumenta exponencialmente la innovación al interior de la compañía.

La RSE se encuentra en una encrucijada. Queda claro que no es una moda, ni un acto aislado de filantropía, ni una acción mercadotécnica orientada a la promoción de una causa benéfica, ni un recurso retórico para mejorar la imagen corporativa, pero todavía no se interioriza como una cultura de gestión. Los estrategas Michael Porter y Mark R. Kramer son los autores de *Creating Shared Value: How to Reinvent Capitalism and Unleash a Wave of Innovation and Growth*, un ensayo de 2011 que propone la creación de cadenas de valor compartido que alineen la estrategia de las empresas con los intereses de la comunidad para obtener un impacto social concreto, en lugar de los esfuerzos aislados y caprichosos de la filantropía tradicional y los programas de marketing con causa. El ensayo de Porter y Kramer surgió como consecuencia de los reclamos contra el modelo económico capitalista tras la crisis de 2008. La Covid-19 podría generar algo similar: un nuevo punto de inflexión para avanzar hacia un paradigma que insista en que la RSE no es sólo una cuestión de ser buenito, sino rentable.



Del pliego petitorio de la CFE y otras historias

JORGE LAVALLE

Socio de Accuracy
Legal and Consulting

@JLAVALLEMAURY Y
JLM@ACCURACY.COM.MX

SE MENCIONÓ QUE LA EMPRESA SÓLO BUSCA DAR ORDEN AL MERCADO



El año pasado, la CFE realizó un pliego petitorio donde recetó una serie de medidas para que tanto la CRE, como el operador del mercado y sistema eléctrico (Cenace), la Secretaría de Energía y la

Secretaría de Hacienda realicen modificaciones a diversos instrumentos bajo el velo de la confiabilidad del sistema eléctrico y con objetivos que hoy vemos con claridad, limitar la participación de privados que operan actualmente, y restringir la entrada de nuevos participantes.

Sin embargo, la confiabilidad de un sistema eléctrico proviene de una buena planeación, que permita la competencia en eficiencia y medio ambiente, reconociendo el costo/beneficio de cada una, así como la infraestructura que requieran, incluyendo posibles contingencias.

Bajo las reglas actuales, cada uno de los actores conoce el “quién, cuanto y cuando” le corresponde participar en el mercado eléctrico. Como ejemplo las solares, si bien son más económicas, no pueden generar energía las 24 horas, por lo que el sistema requiere de otras tecnologías que las sustituyan cuando es-

tán “apagadas”. Pero, bajo la óptica que está

planteando la CFE, no se tienen los elementos suficientes que permitan respuestas correctas y las actuales le generan costos extraordinarios, por lo que quiere limitarlas.

Lo anterior, comprometería inversiones superiores a 30 mil mdd, los empleos que generan, condiciona las energías renovables, limita la competitividad nacional y tendría efectos en la salud de los mexicanos. Lamentablemente los argumentos para equiparar estas consecuencias no son claras y las que han dado en materia de “confiabilidad” no se justifican.

Esta semana en una conferencia, se reveló el avance del pliego petitorio, donde la CFE hace la vinculación de cada tema con la Política de Confiabilidad y los 21 instrumentos a modificar. Se dijo, que sólo busca dar orden al mercado y que no hay condiciones para tecnologías eólicas y fotovoltaicas. Argumentó que existen 132 Giga watts en permisos de nuevas centrales, que de construirse habría varias sin generar; también que las de autoabasto son inconstitucionales y que la CFE subsidia a empresas privadas en transmisión, generándole una pérdida de 7.6 mil millones de pesos anuales.

Ninguna empresa debe operar con pérdidas, pero la solución no es regresar a la CFE a ser un monopolio, ni tampoco “tapar” sus ineficiencias eliminando a todos los competidores.

La CFE puede ser más competitiva, limpia, eficiente y dar mejores resultados, pero para ello, requeriría de un pliego petitorio distinto.

**LA SOLUCIÓN NO
ES REGRESAR
A LA CFE
A SER UN
MONOPOLIO**



CORPORATIVO



#OPINIÓN

DESLINDES EN MORENA

Por su temática ha sido todo un éxito la incursión de Banorte utilizando la plataforma de podcasts

ROGELIO
VARELA

D

efinitivamente no estaba presupuestado en el plan de la 4T hacer frente a una pandemia, y mucho menos a una recesión, que a decir de los analistas podría llevar a la economía nacional a la peor caída desde los años 30 del siglo pasado.

Siguen los "malentendidos y deslindes" en el interior del Movimiento de Regeneración Nacional (Morena) y por supuesto en su dirigencia son evidentes los desacuerdos.

Hace unos días los legisladores de esa fuerza política se opusieron a la propuesta de su dirigente **Alfonso Ramírez Cuéllar**, de aumentar impuestos a productos como refrescos, cerveza, cigarros y alcohol como parte de una serie de propuestas poco atinadas en momentos en que las familias tienen menos ingresos por la recesión.

Ahora, la exdirigente del partido **Yeideckol Polevnsky** se deslinda y aseguró que se suman al presidente **Andrés Manuel López Obrador** con su proyecto de nación, y apoyan sus políticas de gobierno, por lo que reiteran su rechazo a la propuesta del dirigente nacional de Morena para plantar un incremento a la deuda pública, además de la suspensión de cuotas obrero patronales, todas ideas del

propio Ramírez Cuéllar.

Al parecer le sigue lloviendo al dirigente, que, con tal de estar en el ojo público, poco le importa su desgaste personal por el evidente rechazo de la sociedad a sus propuestas.

El tema es que ante una caída de la economía que seguirá impactando en la recaudación en Morena no saben si deben subir impuestos contraviniendo al propio Presidente López Obrador y dar espacios para la contratación de más deuda, algo que tampoco gusta al inquilino de Palacio Nacional

LA RUTA DEL DINERO

Por la elección de su temática y la calidad de sus ponentes ha resultado todo un éxito el *podcast* de Banorte que preside **Carlos Hank González**. El equipo de análisis del grupo financiero liderado por **Gabriel Casillas** en su cuarta incursión en esa plataforma despejó ayer las dudas de clientes e inversionistas en relación a la posibilidad que México pierda en los siguientes meses el grado de inversión.

Y nada, que ante los niveles de crispación que se observan en el escenario político, el senador **Ricardo Monreal Ávila** salió al paso para serenar los ánimos al decir que aún faltan cuatro años para renovar al Poder Ejecutivo por lo que no deberían comer ansias.

Empero, recordó que el próximo año habrá elecciones en las cuales estarán en juego cuatro mil puestos de elección popular, entre gubernaturas, alcaldías y la renovación de la Cámara de Diputado.

Por cierto, a poco más de 100 días de la llegada del COVID-19 en nuestro país siguen el malestar de médicos y personal sanitario por la falta de insumos para poder realizar su labor y evitar por supuesto los contagios lo que debería tener atento a la Secretaría de Salud, de **Jorge Alcocer Varela**, y del encargo del tema en esa dependencia, **Hugo López-Gattel**. La protesta del día ayer estuvo a cargo de personal del Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias (INER) al sur de la ciudad de México.

**DISCREPAN
LEGISLADORES
CON EL LÍDER
DEL PARTIDO**



UN MONTÓN DE PLATA

#OPINIÓN



MENSAJE A TORRUCO DESDE PARÍS

La OCDE hace especial énfasis en que la mayor vulnerabilidad económica del país se concentra en el turismo

CARLOS
MOTA

E

l reporte de perspectivas económicas de ayer de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) que encabeza en París **José Ángel Gurría**, refrenda lo que aquí he escrito con insistencia: México sí instrumentó una política fiscal contra-cíclica frente a la crisis derivada de la pandemia, aunque ni la Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**, ni el presidente **Andrés Manuel López Obrador** la llamaron con ese nombre.

La OCDE lo especifica así: "México estableció una amplia batería de medidas fiscales, financieras y monetarias para afrontar la crisis.

El espacio fiscal es limitado, pero dada la severidad de la recesión, se establecerán medidas adicionales para revigorizar la recuperación.

Estas medidas deben enfocarse en apuntalar el ingreso de los trabajadores en los sectores formal e informal y en evitar la desaparición de empresas".

La OCDE prevé que el PIB de México caerá 7.5 por ciento este año si no ocurre una segunda oleada de la epidemia; pero que el descenso será de hasta 8.6 por

**EL PIB
TURÍSTICO
EN LA OCDE
EQUIVALE A 11%**

ciento si llegase a ocurrir ese segundo golpe.

Pero además de estos escenarios, el reporte incluye un destinatario clave: el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**.

El documento hace especial énfasis en que la mayor vulnerabilidad económica del país

se concentra en ese sector: "Los ingresos turísticos se colapsaron debido a las recesiones y restricciones de los países emisores [de turismo], que suspendieron viajes".

El reporte muestra un gráfico donde se aprecia cómo, mientras en los países miembros de la OCDE el PIB turístico equivale a 11 por ciento del total, en México esta exposición de la economía a ese único sector es mayor: semejante a 16 por ciento.

Y ocurre lo mismo con el empleo turístico, que en los miembros de la OCDE es de 12 por ciento; pero en México alcanzaría hasta 17 por ciento.

Los datos anteriores, además de impactantes, son perturbadores, porque el Inegi reporta que la actividad turística de México contribuye con alrededor de 8.7 por ciento del PIB del país, lo que discrepa notoriamente contra el dato que la OCDE revela y acentúa (16 por ciento).

Esto implicaría que Torruco tendrá que intervenir para aclararle a Gurría cuál es el dato verdadero y especificar la exposición real de la economía de México a ese sector. Eso sí, en cualquier caso, el golpe a ese sector es brutal.

SCOTIABANK BOBO

Chafísimo el análisis de **Andrés Coello** y **Alex Saba** de Scotiabank Inverlat, quienes dijeron que el riesgo financiero de Televisa se incrementaría por una demanda tipo "class action" en Nueva York en relación con supuestas corruptelas por los derechos de transmisión de las copas del Mundo de la FIFA.

El lunes el juzgado neoyorquino desechó que puede conformarse ese "class action" y señaló que los títulos de Televisa se mueven conforme a las leyes del mercado.



OPINIÓN



LADY VARO

DECISIONES FINANCIERAS POST COVID-19

LADY VARO

Si bien la pandemia del coronavirus Covid-19 no ha terminado, es necesario que comencemos a replantearnos nuestras metas financieras de ahorro, pago de deudas, inversión y gastos.

Sofía Macías, la autora del libro *Pequeño Cerdo Capitalista*, comentó en una entrevista para *Glamour México y Latinoamérica*, que la cuarentena nos obliga a dos cosas: 1) a analizar cuáles son nuestras metas y prioridades; así como a definir si hay focos rojos o problemas en algunas áreas de nuestras finanzas personales y 2) a buscar cuáles son las áreas para crecer financieramente.

"Las crisis sanitaria vienen a evidenciar todo lo que no hemos hecho con nuestras finanzas y lo que hemos postergado. Por ejemplo, dos temas en los que

pueden aparecer los focos rojos es en identificar que no tenemos ahorro de emergencia y que las deudas están creciendo", comentó Macías.

Y es que estar en medio de una pandemia no quiere decir que cancelemos todas nuestras metas, sino que comencemos a replantear nuestros objetivos y definir hacia dónde queremos dirigir nuestro dinero.

Quizás sea momento de cambiar la fecha de un viaje, posponer la compra de un auto o hacer una boda mucho más pequeña que como la habías planeado... como en mi caso.

"Pensemos cuáles son nuestras tres metas y nuestros tres gastos más importantes para poder empezar a dirigir el dinero", sugirió Macías.

Para poder definir metas pregúntate cómo te quieres ver en cinco años, qué quieres tener, en dónde quieres trabajar, qué quisieras haber aprendido para ese momento y cómo te ves.

Es importante pensar a mediano plazo porque así dejamos de pensar en el Covid-19 y podemos comenzar a planear. "La economía es cíclica, ahorita estamos

en recesión pero vamos a salir", alentó Macías.

Pensar en el futuro nos permite equilibrar nuestras acciones en el presente y, por ejemplo, comenzar a ahorrar o dejar de gastar en cosas que no necesitamos.

Como bien dicen: 'la crisis trae consigo oportunidades', es por eso que Sofía Macías hizo un llamado a todas las personas que se quedaron sin ingresos, a quienes fueron despedidos o a quienes no les gusta su trabajo para que 'rompan con la inercia' y comiencen a adquirir habilidades que les permitan mantener sus ingresos o emprender en un negocio o actividad que siempre les llamó la atención pero que no se habían atrevido.

Para aquellas personas que no contamos con un fondo de emergencias o que ya nos lo gastamos, pero seguimos recibiendo nuestro ingreso, Macías recomendó que comencemos a ahorrar el 8% de nuestro sueldo mensual y al cabo de un año tendremos un mes de ingresos. Recuerda ahorrar inmediatamente en cuanto recibes tu quincena. No te lo gastes todo.

@Lady_Varo

ladyvaro.fp@gmail.com



Se recupera el peso, pero la economía está en crisis



Muchas felicidades a todos los mexicanos porque ya no tienen que pagar 24 pesos con 32 centavos por los dólares. Ahora, solo tienen que desembolsar 21 pesos con 93 centavos por cada billete verde.

Si esa recuperación de dos pesotes con 40 centavos no la puede ver el pueblo mexicano como un enorme triunfo económico de este Gobierno, sino lo pueden concebir como el final de la crisis económica, seguramente será porque pertenecen a ese Bloque Opositor Amplio.

Quien regatee la fortaleza del peso y prefiera ver los pronósticos de caída de la economía de -8% en lugar de apreciar la recuperación del peso de 7% en estas semanas, seguramente es un conservador.

Es verdaderamente demencial la manera como se pretende esconder la montaña de la depresión económica en la que estamos en este país, debajo del pequeño tapete del mercado cambiario mexicano.

Y no tanto por ese intento desesperado de querer tapar los fracasos, sino porque la falta

de conciencia de los problemas reales de la economía son la primera condición para que no se puedan tomar las decisiones correctas para enfrentar esta crisis histórica.

Es un hecho que hoy no es importante para el grueso de la población que el peso se deprecie o se aprecie unos centavos.

De entrada, la inflación, que puede ser una manera de traspasar los efectos de un peso devaluado frente al dólar, se ha mantenido estable. Hay que preocuparse por los precios de los alimentos, porque éstos han subido sus costos y eso se puede deber a efectos especulativos, más que por limitación de la oferta.

Tampoco debe la paridad peso-dólar ser por ahora un factor de preocupación para los turistas. Porque, aunque sean pocos los mexicanos que tienen la capacidad de hacer viajes de placer al extranjero, hoy son muy pocos los que se atreven a tomar un avión a otro país.

Puede ser importante en términos de la deuda externa o de la venta de mercancías al exterior, pero esa relación no es una que interese de forma cotidiana a los habitantes.

La gente está más preocupada por los cál-

culos de casi dos millones de empleos perdidos este año en México, por el derrumbe del Producto Interno Bruto que este trimestre superará la cuenta de los dos dígitos y las evidencias de que este país tardará muchos, muchos años en salir de este bache.

Así que ese conteo, que más bien parece cuento, de la apreciación cambiaria como sinónimo de la recuperación económica no suena ni conservador ni neoliberal. Suena como un burdo truco propagandístico para evadir la responsabilidad de tomar decisiones que permitan encaminarse a salir de esta crisis en el menor tiempo posible.

Era una actitud de aquellos Gobiernos populistas de los setenta el querer tatuar en el escudo nacional la paridad cambiaria, la fortaleza del peso, como un valor de la nacionalidad mexicana. Cuando se trata simplemente del valor de intercambio de una "mercancía más".

Claro que el mal manejo cambiario puede tener afectaciones. Pero que el peso gane unos centavos no nos hace más mexicanos ni tampoco resuelve la grave crisis económica actual.

**ALMA ROSA
NÚÑEZCAZARES**

EL GABACHO

A Biden le urge la calle

A pesar de que la gran mayoría de encuestas le dan entre 10 y 14 puntos de ventaja sobre su contrincante en la carrera presidencial, **Joe Biden** busca salir a la calle para hacer lo que le ha dado resultado, el contacto personal, hace de todo por dejar el confinamiento en su casa de Delaware.

El equipo de campaña del exvicepresidente sabe de las limitaciones de su candidato; es mal orador, frío y le cuesta trabajo adaptarse a situaciones nuevas por ello se han dedicado a grabar mensajes que se difunden posteriormente en sus redes sociales e incluso le han agendado entrevistas por la aplicación de Zoom con diversos medios de comunicación, pero han percibido que están llegando a su techo y la conquista de nuevos votantes no ha avanzado tanto como quisieran.

Biden está urgido por tener reuniones públicas, por interactuar con grupos pequeños, de mostrar que sí puede ser empático. Esto lo llevó el lunes pasado a volar a Houston en el marco del último servicio funerario en memoria de **George Floyd**, en busca de mandar el mensaje claro y directo de que apoya a las diferentes razas que existen en los Estados Unidos.

Los estrategas demócratas son los más felices de que su candidato retome las calles, no era opción permanecer en casa, el país avanza en la reapertura y cientos de miles de ciudadanos

se lanzan en masa a las calles en las protestas raciales. **Biden** se reunió con la familia de **Floyd** en una sala adjunta al lugar de velación, su equipo de prensa le tenía listo todo para grabar un mensaje en video que se transmitió al día siguiente durante el funeral, al cual no acudió por motivos de seguridad ante el clima de tensión que prevalece.

Hasta la semana pasada **Biden** sólo había roto su confinamiento en dos ocasiones, siempre cerca de casa. Después empezó a realizar contadas salidas, la más importante a Filadelfia apenas 50 kilómetros de Wilmington la ciudad donde vive y pronunció un discurso ante la crisis social desatada por el último episodio de brutalidad policial contra los afroamericanos. En su intervención quiso marcar distancias con su rival dejando claro el camino por el que planea transitar en la campaña: "Yo no propagaré temor y división. No avivaré las llamas del odio".

Las cosas marchan bien para **Biden**, el lunes pasado, la cadena de noticias CNN dijo que los electores encuestados durante los siete días anteriores desaprobaron la actuación de **Donald Trump** en un 57 por ciento y, ante la pregunta de por quién votarían el próximo 3 de noviembre dijeron que por **Joe Biden** en 55 por ciento mientras que por **Donald Trump** respondieron el 44 por ciento.

•Doctora en Relaciones Internacionales
ncalmarosa@gmail.com