



CAPITANAS

**VERÓNICA
PÉREZ...**

Es la nueva capitana para la región Norte de América Latina de Dow, empresa química especializada en ciencia de materiales. Tendrá bajo su responsabilidad la estrategia de negocio, con tres plantas de producción en México y una en Colombia.



Nuevo jugador

Si usted es de los que prefieren siempre más opciones en lo que sea, pues le tenemos una noticia que le agrada: BNP Paribas, uno de los principales bancos de Francia y Europa, comenzará a operar en México como banco local a partir de hoy.

La institución, que en México lleva **Francisco Hernández Lozano**, obtuvo la licencia para comenzar a dar servicios bancarios de primer piso, es decir, se enfocará en soluciones bancarias corporativas, créditos para grandes empresas y demás productos que apuntan al apoyo del crecimiento de las empresas.

Hasta ahora, BNP Paribas no ofrece ni ha anunciado planes para productos de retail, como soluciones de ahorro o crédito a personas, su enfoque seguirán siendo los corporativos, ahora con algunos servicios adicionales que muchas agradecerán en este periodo de recuperación económica.

BNP Paribas había operado en el País desde hace 55 años y desarrolló una presencia relevante en las áreas de consultoría financiera, administración de activos y servicios enfocados para fondos de inversión.

Ahora, el banco que actualmente emplea a más de 700 personas en México, amplía su huella en México.

Conflictos en puerta

La primera queja laboral en contra de México bajo el T-MEC podría no ser la única y se perfila para abrir camino a más querellas, pues ya se habla de que otra empresa del ramo automotor, General Motors, también será señalada por el sindicato americano United Automobile Workers.

En este segundo caso lo que se alega es que no se pudo legitimar el contrato colectivo en una planta de la compañía.

Si proceden las denuncias, la primera en ser notificada será la Secretaría de Economía, que lleva **Tatiana Clouthier**, que junto con la Secretaría del Trabajo, de **Luisa Alcalde**, deberán realizar la debida investigación a través de un panel de expertos, en el cual participa también el sector empresarial.

Todo esto no sólo mete presión en material laboral a México, también pondrá a prueba el mecanismo diseñado para evitar conflictos y demostrará si está tan bien aceptado como anticiparon.

Retraso de planes

En marzo pasado, cuando el capitán de Interjet, **Alejandro Del Valle**, reapareció públicamente para hablar de la deuda de mil 250 millones de dólares que tiene la empresa el tono era op-

timista.

Se habló de iniciar un concurso mercantil para poder volar en julio. Sin embargo, la cosas se han complicado.

Para empezar, a la aerolínea se le adelantaron, pues el 13 de abril el despacho Aguilar Amilpa Abogados SC presentó una demanda para que Interjet entrara en concurso mercantil, con miras a iniciar la liquidación de sus bienes y pagar lo que sea posible a acreedores.

María Luisa Cervantes Ayala, jueza sexta de Distrito en Materia Civil, dio entrada a dicha demanda.

Lo que quiere la aerolínea es alcanzar acuerdos con sus acreedores y considera que el hecho de que un tercero haya presentado la demanda para concurso mercantil no le afecta, porque su plan iba un tanto encaminado hacia allá.

Aunque Interjet ve factible lograr un acuerdo, y tiene como objetivo reestructurarse para volver a volar, la negociación con proveedores no es sencilla y el tono ha ido perdiendo optimismo con el propio reconocimiento de que será imposible reactivar vuelos en julio.

La previsión más realista es que eso suceda hasta finales del año, porque además tiene pendiente un acuerdo favorable con la Sección 15 de la Confederación de Trabajadores de México (CTM), que lleva **Francisco Del Olmo**, ya que los empleados mantienen una huelga ante el im-

pago de sus salarios y prestaciones.

Padrón de la discordia

En la discusión sobre el Padrón de Usuarios de Telefonía Móvil (Panaut), amerita poner atención en lo referente a todas esas líneas que son contratadas por empresas para sus empleados.

El objetivo del Panaut es contar con datos de los usuarios que estén a disposición de diversas autoridades en caso de requerirse para una investigación.

En el caso de las empresas, esto implicaría proporcionar datos de representantes legales y empleados.

Además, las compañías podrían verse obligadas a modificar sus estrategias de manejo de celulares, lo que vulneraría sus mecanismos de ciberseguridad, o bien, hacerlos más costosos.

Para esto, el Centro-i, que lidera **Elena Estavillo**, junto con los despachos PdeS y Davara Abogados, tienen ya preparado un esquema para defensa de personas morales con líneas corporativas, pues consideran indispensable brindar protección a personas morales, representantes legales y empleados.

El Centro-i ha advertido sobre el riesgo que representa el PANAUT para las empresas, pues podrían estar sujetas a un escrutinio injustificado e, incluso, ilegal.



Pemex, ciego que no quiere ver

Cuando se desplomaron los precios del crudo en 2014, fue un duro golpe para toda la industria petrolera. Países como Arabia Saudita, Emiratos Árabes, China y Colombia actuaron para reestructurar y reinventar sus empresas nacionales, redefiniendo su relación con inversionistas y con el mercado global.

México no lo hizo. Los directivos de Pemex, encabezados por Emilio Lozoya, no supieron qué hacer, amén de que se dedicaron a la corrupción. En otro plano, el gobierno de Peña Nieto promulgó su reforma energética, que privilegió rondas petroleras y creó un negocio paralelo de privados al margen de Pemex.

Así, el Presidente López Obrador recibió un Pemex debilitado, fuertemente endeudado y en malas condiciones. Trágicamente, él y su gobierno no han sabido implementar un cambio a fondo que mejore su perspectiva.

Su política petrolera es introvertida, no es creativa ni visionaria. No mira hacia el mundo, sino hacia dentro, con el lema de la autosuficiencia, una falacia in-

viabile. Explota yacimientos con poco potencial y, viendo sólo el corto plazo, no explora nuevas regiones. Plantea máxima austeridad en lo administrativo, pero derrocha dinero en una innecesaria nueva refinería. Pemex no se ha reestructurado a fondo, no reduce personal,

no busca nuevas alianzas, no aplica criterios proambientales, tiene pérdidas, su deuda sigue creciendo.

Hoy, los petroprecios repuntan, la industria global se recupera, pero Pemex sigue mal. Su último reporte refleja anomalías contables para fingir generación de flujo, anotando condensados del gas como petróleo crudo y las inyecciones de recursos fiscales como ingresos. No, Pemex no va bien.

López Obrador y su equipo en Pemex, encerrados en su ideología, no quieren ver que es casi la única gran compañía petrolera nacional que no busca abrirse a mejores opciones de financiamiento y asociación.

No quieren ver, por ejemplo, que **Saudi Aramco**, la compañía nacional de Arabia Saudita, levantó 29 mil millones de dólares de

capital en 2019 en la mayor salida a Bolsa de Valores en la historia, en su búsqueda de inversionistas externos para asociaciones en operaciones políticamente menos sensibles y en gas, refinerías y campos menores. Aramco ahora manda la señal al mercado de que desea atraer 133 mil millones de dólares más de inversión externa en los próximos diez años, sin privatizar negocios medulares.

Pemex podría mirar a **Petrochina**, una filial estatal creada para obtener capital bursátil y convertida hoy en una de las mayores compañías petroleras del mundo. Petrochina ha demostrado que es posible lanzar una oferta pública inicial en un plazo muy corto. Pemex podría hacerlo todavía en este sexenio.

Petroleo Brasileiro (Petrobras) hizo algo similar años atrás, sin que el Estado renunciara al control sobre la empresa. Alcanzó a contar con activos, oficinas o representación en casi 30 países. Luego, su desempeño fue severamente perjudicado por gobiernos populistas, pero sobrevivió gracias a que su estructura financiera admitía capital

bursátil.

Por cierto, en los años noventa, **Petróleos de Venezuela (PDVSA)** se fortaleció mediante asociaciones y aperturas, pero luego los gobiernos autoritarios de Chávez y Maduro destruyeron por completo a esa empresa nacional. No obstante, ahora parece que Maduro quiere cortejar el capital privado de nuevo.

López Obrador y su equipo no han frenado el

deterioro heredado. Su fobia hacia la inversión privada y las asociaciones es irracional y retrógrada. Hoy, en vez de asumir un nacionalismo progresista, Pemex se mira al ombligo, casi no tiene aliados, desatiende incluso a sus contratistas.

Quizás exista todavía una oportunidad para rescatarlo emulando a otros países, pero lamentablemente sigue siendo un ta-

bú hablar de esto en Palacio Nacional. Al no hacerlo, el riesgo es que Pemex acabe sufriendo una implosión, se colapse y no pueda atender ni siquiera el mercado interno. Este Gobierno aún podría hacer algo bueno por Pemex y evitar un sexenio perdido, pero hace falta que el Presidente y sus consejeros abran sus ojos a otras opciones.



(mucho) Menos con menos

"Cualquiera hace más con más. Lo difícil es hacer más con menos".

No recuerdo qué jefe que me dijo esto, pero tenía toda la razón. Una máxima que habría que grabarse bien. Y sobre todo en la era de la disrupción y, bueno, también en los tiempos de la pandemia.

La presión para ser eficiente y productivo es hoy más alta que nunca.

Es fácil, pues, caer en la trampa de cortar costos indiscriminadamente, como lo viene haciendo el gobierno federal.

Recortar costos como "El Borrás" cuesta muy caro. Literalmente cuesta vidas, como lo vimos en el Metro de CDMX la semana pasada y como lo hemos visto en el terrible manejo de la 4T de nuestro agobiado sistema de salud. Sin Seguro Popular, con un Insabi que "no sabi" y sin medicinas (a pesar de la ONU) en medio de la pandemia.

Patético.

Donde metes termómetro, ves "ahorros" que perjudican.

Por ejemplo, **la Comisión Nacional Forestal (Conafor), donde la 4T ha cancelado 320 plazas, cerca del 20% del total. Ah, y para este año su**

presupuesto cayó 63%. Por eso la Conafor hoy apenas dispondría de 17 personas en promedio para combatir 92 incendios. Sí, 17 por fuego.

¿Y la respuesta oficial?

"No han tenido disminución de presupuesto, al contrario ha habido más y ahora trabajamos todos juntos, sumando esfuerzos y voluntades. No es de crear plazas, era el concepto de antes, todo lo arreglaban gastando".

Claro, AMLO y sus otros datos. Puro rollo, cero resultados.

Están haciendo "menos con menos". No, me estoy quedando corto. Están "logrando" hacer mucho menos con menos.

Y es que si se cortan costos mal, todo puede incendiarse (¡o descarrilarse!).

Una de las mayores tentaciones al racionalizar costos es apresurarse. Buscar soluciones rápidas que luego terminan por empeorar la salud estratégica y financiera de una organización... o de un país entero.

¿Cómo cortar costos bien?

Te propongo **3 axiomas básicos** de un plan efectivo de recorte de costos:

- 1. No afectar productos o satisfacción de los clientes.**
- 2. Cortar grasa y no músculo.**
- 3. Partir de un entendi-**

miento real de los procesos.

Las reestructuras que funcionan respetan estos principios... y generalmente se cocinan a fuego lento.

"Cuando empresas cortan costos casi siempre lo hacen de forma generalizada y sin conectar las reducciones a su estrategia. Esto provoca que los recortes no se sostengan", explican Paul Leinwand y Vinay Couto en el Harvard Business Review.

Los consultores de PricewaterhouseCoopers recomiendan **5 cambios de enfoque para administrar costos estratégicamente:**

a) **Conectar costos a la estrategia.** Que el presupuesto refleje tus prioridades para re-

forzar así la propuesta de valor.

b) **Repensar costos como herramientas para desarrollar ventajas competitivas.** Desmenuzar presupuestos en términos del mercado: producto, servicio al cliente y posición vs. la competencia.

c) **Estacionar los costos.** Si ya se clasificaron estratégicamente, ahora hay que llevarlos a un estacionamiento imaginario. Analizarlos uno a uno y decidir cuáles deben regresar. Una especie de supuesto base cero, pero en términos estratégicos.

d) **Crear un sistema sosteni-**

ble para administrar costos. Para transparentar los costos “buenos” (los que apoyan tu estrategia) y para manejar agresivamente los costos “malos”. e) **Ser proactivo.** Hay que hacer todo esto cuando las cosas están bien, porque cuando llegan los problemas será muy difícil ser analítico. En tiempos de crisis los costos se cortan a rajatabla.

Muy buenos consejos. Seguro te servirán en tu organización.

. Pero donde más urge que les presten atención es en el **gobierno federal. Su estrategia indiscriminada de cortar plazas y presupuesto está saliendo muy cara.** Los trámites y la atención de las dependencias federales están cada vez peor. Cada vez son más tardados.

Como si las antipolíticas económicas de la 4T que asustan a nuevas inversiones no fueran suficiente condena para México, también hay que sufrir

los efectos de una pésima estrategia de recorte de costos.

Ni pichan, ni cachan, ni dejan batear.

Posdata. ¿Fondear el combate a la corrupción es traición a la Patria? Me doy... La incongruencia de YSQ en su máxima expresión.

EN POCAS PALABRAS...

“Lo que es gratis cuesta demasiado”.

Jean Anouilh,
escritor francés.

What's News

BioNTech SE, con sede en Mainz, Alemania, se asoció con el gigante farmacéutico estadounidense Pfizer Inc. para desarrollar la primera vacuna contra el coronavirus aprobada en EU y Europa el año pasado. Su rival nacional CureVac NV espera que su propia vacuna sea aprobada en Europa en las próximas semanas. Ahora, más inversionistas alemanes e internacionales buscan invertir en la búsqueda de la siguiente joya oculta de la biotecnología alemana, señalan inversionistas de capital de riesgo, ejecutivos y analistas.

◆ **Bonanza Creek Energy Inc.** y **Extraction Oil & Gas Inc.**, dos productores de petróleo y gas que operan en Colorado, anunciaron que se están combinando en una sola compañía valuada en unos 2.3 mil millones de dólares. La fusión totalmente bursátil, sin prima, de las compañías que producen en la Cuenca de Denver-Julesburg de Colorado es el ejemplo más reciente de consolidación regional en yacimientos de petróleo y gas en EU. La compañía combinada será rebautizada como **Civitas Resources Inc.**

◆ **Marriott International Inc.** osciló a una pérdida para el primer trimestre, aunque señaló una creciente demanda en EU y Canadá, su región más grande. La cadena hotelera reportó una pérdida neta de 11 millones de dólares,

contra una ganancia de 31 millones en el mismo periodo el año pasado. La compañía, con más de 7 mil 600 propiedades en el mundo, vio la demanda en viajes de ocio cobrar impulso, sobre todo en destinos para esquiar y playas, dijo el CEO Tony Capuano.

◆ **El plan de Vice Media Group** de cotizar en la bolsa a fines de este año empieza a tomar forma. Bajo un trato propuesto para fusionarse con la compañía de cheque en blanco **7GC & Co Holdings Inc.**, Vice eliminaría uno de sus principales obstáculos: onerosas obligaciones financieras con el inversionista de capital privado **TPG**, dijo gente enterada del asunto. La transacción propuesta, valuada en casi 3 mil millones de dólares con deuda incluida, dejaría accionistas existentes -entre ellos **TPG**- con una propiedad conjunta de 75%.

◆ **Funcionarios del Pentágono** contemplan suspender el proyecto de computación en la nube **JEDI**, que ha estado envuelto en litigios de **Amazon.com Inc.** y enfrenta crítica continua de legisladores. El contrato para la Empresa Conjunta de Infraestructura de Defensa (**JEDI**) fue otorgado a **Microsoft Corp.** en el 2019 en lugar de **Amazon**, que ha impugnado la decisión. Un juez federal negó el mes pasado la moción para desestimar el caso. Días después, la Subsecretaria de Defensa **Kathleen Hicks** dijo que se revisaría el proyecto.





La mayoría de los secretarios están desgastados por decisiones unilaterales del Ejecutivo

Gabinete presidencial en crisis

El gabinete presidencial está en crisis. La mayoría de los secretarios y directores de las dependencias que conforman el equipo de **Andrés Manuel López Obrador** están desgastados, frustrados o emprobleados por decisiones unilaterales del Ejecutivo; en algunos casos arrastran escándalos del pasado.

Los tres secretarios mejor posicionados en el estudio de la consultora A.R.M.A. de este lunes en EL UNIVERSAL, tienen un desgaste a pesar de su cobertura mediática. Al canciller **Marcelo Ebrard**, quien había sobrellevado los desplantes presidenciales contra EU y España, y se colocó como el interlocutor más visible con farmacéuticas y gobiernos para traer vacunas, le acaba de explotar la crisis de la Línea 12 del Metro.

El secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, carga con la lenta recuperación, el caro refinanciamiento de la deuda, los gasolinazos, el deterioro financiero de Pemex y hacia septiembre tendrá que librar la madre de todas las batallas: el presupuesto 2022. El Presidente ya lo dijo en público y lo refrenda en privado: si Morena pierde la mayoría en la Cámara de Diputados y la oposición se niega a aprobar los recursos para sus programas sociales y sus cuatro obras prioritarias, utilizará el dere-

cho de veto. Sería algo inédito y generaría un desgaste político para su gobierno y para Herrera, quien tiene aspiraciones políticas.

La secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, trae a cuestras la implementación de la nueva ley para regular el *outsourcing*, pero sobre todo enfrenta los intereses de los sindicatos y las centrales obreras que se volvieron más poderosos con la protección que les otorga la nueva Ley Federal del Trabajo. Ayer se presentó la primera solicitud de un caso de respuesta rápida laboral bajo el T-MEC. La firma de autopartes Tridonex, con sede en Matamoros, Tamaulipas, entrará al "Mecanismo de Respuesta Rápida" por haber negado una representación sindical independiente.

En esta misma relación trilateral está atrapada la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, quien casi todos los días recibe quejas y emplazamientos de empresarios de EU por el cambio de reglas en sectores clave para la inversión. Al mismo tiempo enfrenta crisis globales como la escasez de chips para la industria automotriz, así como el aumento de precios de materias primas, como el maíz, del que México depende en sus importaciones.

En el sector energético todo empezó mal y se puso peor. La

triada de **Rocío Nahle**, **Manuel Bartlett** y **Octavio Romero** tiene de cabeza esta industria y la confianza de inversionistas.

Además de que las metas de producción, refinación, precios de gasolina y electricidad están a años luz de cumplirse, la pugna entre la secretaria de Energía y el director de Pemex crece, ahora por el costo y la fecha de terminación de Dos Bocas.

La SCT, de **Jorge Arganis**, se debate entre la vida y la muerte, luego de que casi todas sus funciones y proyectos los absorberían las Fuerzas Armadas. La Secretaría del Bienestar, a cargo de **Javier May**, además de entrañar corrupción y malos manejos, trae a cuestras el aumento de 10 millones de pobres. En educación, **Delfina Gómez** no ve la forma como se pueda recuperar el tiempo perdido por las clases a distancia, ni la fecha en que todo regrese a la normalidad. Y a la titular de la Secretaría de Seguridad Ciudadana, **Rosa Icela Rodríguez**, quien anda a ciegas, sin estrategia, lo único que puede ayudarle a desviar la atención es el próximo escándalo personal que está por explotarle a su antecesor **Alfonso Durazo**. ●

mario.maldonado.

pacilla@gmail.com

Twitter: @MarioMal



Desde la SCJN van a 'matar' la Mañanera del Presidente

Este miércoles, la segunda Sala de la Suprema Corte tiene listado un asunto que parece inocuo, el amparo 499/2020, de la ponencia del Ministro Javier Laynez, relacionado con la defensa de las audiencias de quienes escuchan y ven estaciones de radio o de TV.

El proyecto circulado entre los ministros de la Corte revive un viejo articulado que el Congreso derogó en octubre de 2017, dadas las restricciones y riesgos de censura que había sobre la radiodifusión en México y, particularmente, contra los noticieros en radio y TV. El tema en ese momento fue polémico pues se estaba a la vuelta de las elecciones presidenciales de 2018 y los partidos de izquierda pensaron que los cambios que lideraron PRI, PAN y PVEM eran parte de un esquema para ayudarles en las elecciones. Lo que no fue cierto.

Pero, ahora que la Corte quiere regresar ese artículo y sus respectivos lineamientos, los principales afectados no serán los noticieros privados, serán las mañaneras del presidente López Obrador. Y es que éstas no cum-

plen con los requisitos mínimos que el Congreso puso en la reforma a la Ley de Telecomunicaciones (2014) y en los Lineamientos que el IFT emitió en 2017. El proyecto de la Corte revive ambos.

Si el proyecto reúne mayoría de votos se podrá exigir al Presidente que en sus mañaneras: i) diferencie, con claridad, la información (noticiosa) de su opinión personal; ii) distinga entre publicidad (de gobierno) y el contenido del programa informativo, y, iii) que el IFT revise cualquier queja de la audiencia sobre las mañaneras y se multe a las estaciones que incumplan. Con lo que la polarización que hay en el país hará que a diario se presenten quejas contra la mañanera y la presidencia tenga que defenderlas ante el IFT.

Así, el Presidente y su vocero van a odiar al IFT más de lo que odian a otro órgano autónomo, el INE. Pero, sobre todo, van a odiar a la Corte al invadir facultades del Congreso y regresar un esquema de regulación absurdo que no opera en ninguna otra parte del mundo. Parece casi una venganza contra el Presidente y

su principal modelo de comunicación. Aunque también los grupos de izquierda, que en su momento combatieron los cambios realizados por el Congreso, ahora deben estar preocupados por el *boomerang* que lanzaron y pegará a López Obrador.

Todos los noticieros (privados) de radio y TV también van a incumplir, en alguna medida, y serán sancionados, a menos de que cambien los formatos con los que producen sus informativos.

El ministro Laynez ha sido un importante defensor de la libertad de expresión. Por ello sorprende tanto el proyecto que ha distribuido y que viola criterios de la Convención Americana sobre Derechos Humanos. ¿Convertirán los espacios de información del país en un nuevo campo de batalla y litigio? Mañana sabremos.

Cambio de ruta aérea tira plusvalía en CDMX. La nueva ruta aérea para la aproximación de vuelos al AICM está tirando la plusvalía de las zonas de mayor valor de la CDMX. Los vuelos ahora pasan por las colonias Santa Fe, Bosques de las Lomas, Lomas de Chapultepec, San An-

gel, Guadalupe Inn, San Jerónimo o el Pedregal de San Ángel.

Todos estos vuelos, a baja altura y con contaminación ambiental importante (ruido), afectan a todo el poniente de la CDMX, que es la zona de mayor crecimiento, plusvalía y cobro de predial. Así que en la oficina de la Jefa de Gobierno se prendieron las alertas. Los amparos avanzan, empezando por el de los residentes de Parques de la Herradura. Son cinco amparos presentados por distintos colectivos de afectados.

Estos amparos se están concentrando en el Juzgado 5to de Distrito en Materia Administrativa ya que son asuntos vinculados al aeropuerto *Felipe Ángeles*. Habrá que ver la decisión del juez y cómo se aminora el impacto ambiental. ●

Twitter: @JTejado

Los noticieros de radio y TV van a incumplir y serán sancionados



DESBALANCE

Piden a IFT evitar autogol por padrón

:::: El Consejo Consultivo del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) salió al rescate de los usuarios, pues sus miembros pidieron



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Adolfo Cuevas

al regulador que promueva una controversia constitucional contra el Padrón Nacional de Usuarios de Telefonía Móvil. Mientras los comisionados del IFT, con excepción de su presidente, **Adolfo Cuevas**, recomendaron el contenido que debía tener el padrón, nos dicen que parece que el Consejo Consultivo salió a en-

mendarles la plana, al considerar que el decreto genera una afectación a la esfera de competencia del instituto y le impide ejercer sus atribuciones. Por cierto, nos reportan que los integrantes del Consejo que forman parte del gobierno federal se abstuvieron de votar sobre la mencionada recomendación, argumentando "conflicto de intereses".

T-MEC: dudas por resolver

:::: Nos cuentan que en los próximos días, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, tendrá una reunión trilateral con Canadá y



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Tatiana Clouthier

Estados Unidos para revisar asuntos relacionados con el T-MEC, como la lectura que la Representación Comercial de EU da a la regla de origen para fabricar vehículos en la región. Los miembros de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz deben aclarar con los estadounidenses lo que estable-

cen las reglamentaciones uniformes para la producción, pues nos cuentan que aún hay dudas sobre varios puntos. Ese esfuerzo es esencial para lograr la correcta aplicación de reglas del tratado y seguir exportando autos a EU libres de arancel. Las reglamentaciones detallan cómo se interpretan y aplican los procesos aduaneros para dar certeza a importadores y exportadores.

Banxico, en un volado

:::: Nos dicen que ahora si **Alejandro Alegre** se voló la barda. Nos cuentan que el director general de Emisión del Banco de México



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Alejandro Alegre

(Banxico) lanzó la aplicación interactiva *MonedasMx* para las piezas en circulación. Nos dicen que es la primera vez que los usuarios pueden conocer de forma novedosa los detalles de las monedas que cambian de manos todos los días, como las de 20 pesos conmemorativas de los 500 años de la fundación de la ciudad y puerto

de Veracruz, y la del centenario de la muerte del general Emiliano Zapata. Incluso, nos dicen que en el video para promocionar la aplicación gratuita, se invita a los usuarios a jugar rayuela y hasta a echar volados. Con ello, no sólo los billetes de la nueva familia podrán ser apreciados, sino también los diseños de las monedas a cargo de Banxico.



Tras muchos afanes y consultas, la Unión Europea presentó recientemente su propuesta para regular la inteligencia artificial. Busca un equilibrio delicado entre impulsar el desarrollo y adopción de soluciones tecnológicas y proteger los derechos y libertades de las personas. También pretende reposicionar a Europa como actor estratégico en el tablero mundial de las tecnologías emergentes, ya no por su liderazgo en la esfera productiva, sino gracias a la fuerza de sus normas.

Los hacedores de normas en el sistema internacional suelen ser los países más poderosos. En el caso de la inteligencia artificial, la competencia por el desarrollo de frontera se concentra fundamentalmente entre las dos superpotencias actuales, China y Estados Unidos.

Sin embargo, la Unión Europea cuenta con un mercado suficientemente atractivo para que sus normas pesen en el desarrollo de productos y soluciones tecnológicas.

El antecedente inmediato de una jugada parecida por parte de la Unión Europea es el Reglamento General de Protección de

Datos, que entró en vigor en 2018 y se convirtió rápidamente en el estándar global en la materia, emulado por otros países y respetado por las compañías internacionales a fin de poder operar en el mercado europeo. Centrado en la protección de la privacidad y otra serie de derechos digitales, el RGPD está respaldado por multas que pueden llegar a los 20 millones de euros.

La propuesta central de la nueva regulación consiste en clasificar las aplicaciones basadas en inteligencia artificial, en función de una escala de riesgo. Para aquellas aplicaciones de "riesgo mínimo", como el uso de *chatbots* para atención al cliente, los requisitos se limitan a transparentar el uso de tecnología. En el otro extremo, algunas aplicaciones se consideran de "riesgo

inaceptable" por amenazar la seguridad personal o los derechos fundamentales de las personas, lo que conlleva una prohibición tajante.

En este supuesto se ubica cualquier solución que se asemeje al sistema chino de crédito social, que reparte castigos y recompensas en función de criterios de reputación y obediencia. También se prohíbe el uso de "técnicas subliminales para explorar vulnerabilidades humanas", una descripción que recuerda la participación de Cambridge Analytica en el Brexit, pero

que bien podría corresponder al algoritmo de cualquier plataforma de redes sociales.

La categoría más controvertida será la de “riesgo alto”, donde los requisitos van desde una evaluación previa de conformidad hasta su registro público y monitoreo periódico. En este supuesto se encuentran soluciones para seguridad pública, el manejo de infraestructura crítica, la provisión de servicios educativos o tecnologías para la salud.

Algunos críticos apuntan que la sobre-regulación impedirá el avance tecnológico, mientras que otros reclaman un exceso de lagunas y excepciones, por ejemplo, para cualquier uso por razones de seguridad nacional.



La propuesta de regulación de la Comisión Europea deberá pasar por un largo camino de deliberación antes de su adopción por parte del Parlamento Europeo y su difuminación a otras partes del mundo. Por lo pronto, Europa logró su cometido geopolítico al avanzar la primera propuesta de regulación para asegurar que la inteligencia artificial funcione para el bien de la sociedad.

Los hacedores de normas en el sistema internacional suelen ser los países más poderosos.



El 17 y 18 de mayo tendrá lugar la primera reunión virtual de los secretarios de Economía de México, **Tatiana Clouthier**; de Estados Unidos, la representante comercial **Katherine Tai**, y de Canadá, la ministra de Comercio Internacional **Mary Ng**.

Por ello cobra relevancia la serie de "enojos" acumulados por los cambios en políticas públicas energéticas, económicas, ambientales que, en opinión de empresas y grupos empresariales, han modificado las reglas bajo las cuales se realizaron importantes inversiones en esos sectores al amparo del T-MEC o USMCA.

Por eso será clave escuchar lo que opina en realidad la representante comercial de Estados Unidos, que esta semana comparecerá ante el Comité de Ways and Means en la Cámara de Representantes y ante el Comité de Finanzas del Senado, pues en ella definirá si hay disputas reales sobre la mesa, al definir la agenda de libre comercio. No dude que el punto central sea el relacionado con las patentes y el covid en el seno de la OMC y, el segundo, la relación con China, central para la definición del comercio internacional.

Sin embargo, la revisión de la puesta en ejecución del T-MEC es prioridad en la agenda de comercio de los tres países y subrayar sus agudos dientes frente a las *constituencies* democráticas que movilizaron el voto en favor de **Joe Biden** el año pasado, es también importante.

Por ello, ayer se difundió ampliamente la

presentación de la primera solicitud de caso de respuesta rápida laboral en el T-MEC, el mecanismo que **Tai** ayudó a diseñar.

El caso es contra Tridonex, empresa de autopartes establecida en Matamoros, con matriz en Filadelfia (Cardone) y controlada por un grupo canadiense, fue promovido por la abogada y titular del SNITIS, **Susana Prieto**, la AFL-CIO de **Richard Trumka**, el sindicato de Cardone en Estados Unidos y Global Trade Watch, de **Lori Wallach**.

El caso tiene más una importancia simbólica. Vea si no: este lunes, tanto el presidente del Comité de Ways and Means, **Richard E. Neal** (D-MA), como el presidente del Subcomité de Comercio, **Earl Blumenauer** (D-OR), respaldaron el caso presentado por estas tres organizaciones, en los términos acordados en el T-MEC bajo el mecanismo de rápida respuesta. "Este caso es relevante porque es el primer paso para que se cumplan cabalmente los compromisos acordados en el T-MEC y asegurar que los derechos de los trabajadores sean plenamente respetados en Norteamérica. Por ello dimos pasos importantes para mejorar el T-MEC y establecimos agresivos mecanismos para garantizar el cumplimiento en apoyo a la libre asociación y los derechos de los trabajadores". O sea, caso tenía que haber y justo antes de la comparecencia de **Tai**.

Eligieron el caso —con violaciones documentadas a la LFT reformada— para probar el

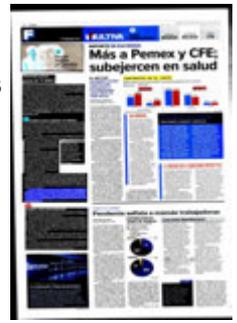
mecanismo (tienen 30 días) para presionar a la administración **Biden** a sacar la tarjeta roja y, obvio, la secretaria **Tatiana Clouthier** debe contar con el apoyo de la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, porque adelantar la sanción sería más ejemplar que el mecanismo de respuesta rápida, ¿no cree?

DE FONDOS A FONDO

#CCE... Con el objeto de dar a conocer las acciones que está realizando el sector empresarial en beneficio de la primera infancia, el anticipo que, impulsado por Consejo Coordinador Empresarial, hoy se realizará el foro Primera Infancia, una Apuesta por Nuestro Futuro.

Participan en el evento **Carlos Salazar**, presidente del CCE, y expertos del Comité de Primera Infancia de la Comisión de Educación del CCE, que lidera **Pablo González Guajardo**, además de **Nora Schady**, asesora económica principal del Sector Social del BID.

Entre los esfuerzos realizados por el sector privado se encuentran la conformación de una red de empresas que promueve un cambio de cultura en el que niñas y niños sean reconocidos como sujetos de derechos, ya que en México, casi dos millones de niñas y niños menores de seis años están en riesgo de no alcanzar su pleno potencial, más de cinco millones son pobres, más de un millón y medio padece desnutrición crónica y uno de cada cuatro de tres a seis años no asisten a preescolar, lo que equivale a más de un millón y medio fuera de la escuela.



Obstáculos para el T-MEC

El optimismo del sector privado y del gobierno sobre las expectativas económicas de 2021 se centran tanto en la rápida recuperación de Estados Unidos como en las oportunidades que se abren para el sector exportador por el T-MEC y el avance en los programas de vacunación.

Sin embargo, en el caso del T-MEC, hay varios obstáculos. Por un lado, está la preocupación por la aprobación de las leyes de hidrocarburos y de la industria eléctrica, que se consideran violatorias del T-MEC, como ya lo manifestó el American Petroleum Institute, API, que agrupa a 600 empresas, y el cual envió una carta a los secretarios de Comercio, **Gina Raimondo**; de Energía, **Jennifer Granholm**; de Estado, **Antony Blinken**, y la representante Comercial, **Katherine Tai**.



PRIMERA QUEJA LABORAL VS. MÉXICO

Por otra parte, están los problemas en el sector laboral que son muy importantes para los demócratas. Además de las quejas en contra de México por la utilización de menores de edad en las labores del campo, ya se presentó la primera solicitud de respuesta rápida laboral contra México, en el marco del T-MEC.

La denunciada es de Tridonex, una empresa de autopartes en Matamoros, y el caso tiene gran importancia no sólo porque es el primero, sino también porque es, precisamente, en el sector automotriz, donde los demócratas tienen la lupa en materia laboral.

El mecanismo de respuesta laboral rápida permite al gobierno de Estados Unidos verificar si hay o no un incumplimiento en materia laboral, ya sea en pago de salarios o de respeto a los

derechos sindicales de los trabajadores en empresas de los sectores automotriz, aeroespacial y de autopartes.

El gobierno de Estados Unidos tendrá 30 días para determinar si tiene mérito la queja que en este primer caso fue presentada por la poderosa AFL-CIO, el Global Trade Watch y el SNITIS, de la abogada **Susana Prieto Terrazas**, detenida el año pasado en Matamoros y quien puso en jaque a la industria en 2019 por el movimiento que llevó a cabo para elevar los salarios.

Lo que tendrá que demostrar la empresa y el gobierno mexicano es que no hay una violación laboral. El objetivo de este mecanismo es evitar un panel que podría generar multas a la empresa o sanciones arancelarias si se demuestra que, efectivamente, se afectaron los derechos de los trabajadores.

TURISMO, LENTA RECUPERACIÓN

Aunque han mejorado las expectativas para el turismo a nivel internacional por la aplicación de vacunas, la realidad es que el repunte es aún muy lento.

El Inegi reportó ayer las Encuestas de Viajeros Internacionales, EVI; de Turismo de Internación, ETI, y de Viajeros Fronterizos, EVF, que demuestran que al cierre de marzo hay todavía cifras muy negativas, con excepción del gasto promedio de los turistas de interacción vía aérea, el cual ascendió a 1,042 dólares y que es dos por ciento superior al de marzo de 2020.

Sin embargo, hay caídas anualizadas de 36% en el número de visitantes; de 10.1% en gasto total; de 17.4% en el número de turistas internacionales, y de 5.1% en captación de divisas.

Las cifras del segundo trimestre seguramente resultarán mejores por la baja base de comparación, pues el 2T fue el peor para la economía por las restricciones económicas, y para el turismo por las restricciones de viajes.

Fecha: 11/05/2021

Columnas Económicas

Página: 4

Desde el Piso de Remates / Maricarmen Cortés

EXCELSIOR
LA PASADORA DE LA VIDA MEXICANA

Area cm2: 286

Costo: 20,337

2 / 2

Maricarmen Cortés

Aunque han
mejorado las
expectativas
para el turismo,
la realidad es
que el repunte
es lento.



1234 EL CONTADOR

1. La aplicación Clubhouse, cofundada y dirigida por **Paul Davison**, finalmente estará disponible en dispositivos con sistema Android. Esta red social, enfocada en mensajes de voz, comenzó a operar hace un año en los equipos de Apple y las personas sólo podían tener acceso por invitación. La beta para los equipos Android estará disponible primero en Estados Unidos para luego ser lanzada en otras naciones. El objetivo es tener retroalimentación de la comunidad, arreglar posibles errores y añadir funciones. Actualmente, Clubhouse está valuada en cerca de cuatro mil millones de dólares gracias a su popularidad, en particular entre celebridades, políticos, emprendedores e inversionistas.

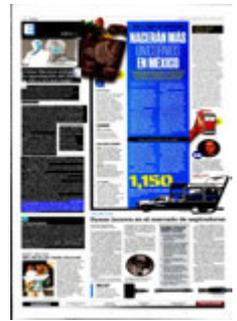
2. WherEX, cuyo cofundador y director general es **Juan Carlos Hurtado**, comenzó a operar en México porque ve una oportunidad en ayudar a las empresas a gestionar de manera eficiente sus compras. Ofreció una plataforma digital que usa inteligencia artificial para conectar a una amplia red de corporativos de diversos sectores con empresas proveedoras de productos y servicios. WherEX comenzó a operar en 2016 enfocándose en las industrias pesquera y de agricultura y ahora opera en Chile, Perú, México y Colombia. Su meta es realizar transacciones por cerca de dos mil millones de dólares para el 2022, de los cuales un porcentaje relevante será del mercado mexicano.

3. La empresa Buguroo, enfocada en la prevención del fraude online en el sector financiero y cuyo cofundador y CEO es **Pablo de la Riva**, acaba de cambiar su nombre a Revelock, lo que va acompañado de la creación de una junta asesora y nuevas soluciones. Esta empresa utiliza la biometría e inteligencia artificial para conocer a los usuarios y evitar el robo de

cuentas. Por eso, Revelock decidió que la nueva junta asesora esté conformada por expertos en identidad digital, pagos, fraudes y delitos financieros. A lo que se añade el lanzamiento de Revelock Fraud, Detection & Response, una plataforma con nuevas capacidades de protección y respuesta contra amenazas de fraude.

4. Merama, fundada por **Sujay Tyle**, levantó una ronda de capital por 160 millones de dólares, con los que ayudará a las empresas de comercio electrónico de América Latina a crecer. Esta empresa, con sede en México y Brasil, fue fundada en diciembre de 2020 y estos recursos servirán para reforzar su marca y modelo de negocio. Lo que hace Merama es identificar a las compañías de comercio electrónico más relevantes de la región en ciertas categorías y convertirse en su socio estratégico tomando una participación, en lugar de adquirirlas. Merama estima que los negocios con quienes tiene participación venderán más de 100 millones de dólares en México, Brasil, Argentina y Chile.

5. La Asociación de Pilotos Aviadores, a cargo de **Rafael Díaz Covarrubias**, suscribió un nuevo convenio de apoyo para Aeromar, que dirige **Danilo Correa**, que se extenderá hasta diciembre para que la aerolínea pueda mejorar sus finanzas. Entre los acuerdos se dio por concluida la revisión salarial contractual y se logró un aumento de 4.5% sobre el salario base. A partir de ese nuevo tabulador los pilotos aportarán 30% de sus percepciones hasta julio y 20% de agosto a diciembre. La compañía también se comprometió a cubrir los adeudos que tiene con los pilotos desde septiembre de 2020. El año pasado, ASPA también apoyó con sueldos y prestaciones a Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**.



¿Cómo Herrera redujo la cancelación del NAIM de 331 a 113 mil mdp?

Herrera y su equipo argumentaron que los costos financieros estaban abultados. Que los costos de cancelar las series de bonos del mercado, así como la cancelación de la Fibra E, eran mucho menores. Que estaban duplicando los gastos. Que de 253 mil millones de pesos, el costo era mucho menor en un 75 por ciento.

Dentro de la 4T, **Arturo Herrera** acaba de realizar una jugada donde se llevó solo el balón y tiró a gol. Cuando a finales de febrero la Auditoría Superior de la Federación dio a conocer que el costo de cancelar el aeropuerto de Texcoco era de 331 mil millones de pesos, el presidente **López Obrador**, en su mañanera del 22 de febrero, salió de inmediato y recetó su clásico: yo tengo otros datos, la Auditoría exagera. Después de dos meses, la 4T gana de todas todas a la Auditoría Superior de la Federación.

El costo oficial de cancelar Texcoco bajó de 331 mil millones de pesos a 113 mil millones de pesos.

Arturo Herrera operó. De inmediato, y como respaldo a **AMLO**, sacó un video donde de plano regañaba a la Auditoría por hacer un mal trabajo. Que sus cifras estaban mal, que no comprendían conceptos básicos de contabilidad del balance contable y que no sabían del valor presente neto.

El titular de la ASF, **David Colmenares**, al ver que la 4T se le venía encima, como buen economista, pero también buen político, también actuó rápido y lanzó una salida, crear un grupo de trabajo.

La ASF dejaba a un lado su primera auditoría, la realizada por **Agustín Caso**, y daba paso a otra, la del grupo auditor entre ellos y Hacienda.

En el grupo auditor, Hacienda no dio ningún paso hacia atrás. En todos sus argumentos se impuso.

La estrategia fue eliminar todos los costos financieros, que Hacienda conoce perfectamente.

Herrera y su equipo argumentaron que los costos financieros estaban abultados. Que los costos de cancelar las series de bonos del mercado, así como la cancelación de la Fibra E; eran mucho menores. Que estaban duplicando los gastos. Que de 253 mil millones de pesos, el costo era mucho menor en un 75 por ciento.

Total, la cifra oficial de cancelar el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (Texcoco) se redujo de 331 mil millones de pesos a 113 mil millones de pesos. Fue la jugada de **Arturo Herrera**, que metió un golazo a la ASF. Sin embargo, debemos decir que habrá otros gastos añadidos: la construcción de Santa Lucía y la desconfianza que generó la cancelación. Deberían estar en los costos completos de cancelar Texcoco.



EL JUEZ INCÓMODO

Juan Pablo Gómez Fierro dio suspensiones en contra de la Ley de la Industria Eléctrica. Otorgó suspensiones por el nuevo Padrón Nacional de Usuarios de Telefonía Móvil. Y ahora concede la primera suspensión provisional contra el decreto para la Ley de Hidrocarburos. Debemos decir que el juez, en todos los casos, tiene razones de peso. Pero a la 4T no le gusta nada. Es el juez incómodo. Incluso **López Obrador** dijo que lo iban a investigar, originando el único punto de desencuentro entre **AMLO** y **Arturo Zaldívar**, el presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, que defendió al juez.

La ASF dejaba de lado su primera auditoría y daba paso a otra, la del grupo auditor junto con la Secretaría de Hacienda.



Ahora, trabajar se parece a organizar una boda

Hacer una boda solía ser retador, pero ese trabajo ni se sentía. Cuando las masivas eran permitidas, todos estaban al pendiente del objetivo: bailar, comer y beber. Nadie se fijaba en lo que hay que improvisar, las idas, las traídas y la administración y creatividad necesarias para conseguir todo eso. Y nadie necesita un título profesional para armar guateques.

Los nuevos trabajos pueden parecerse a eso. Luce como la tónica en los puestos mejor pagados del país y una descripción útil la encontré en un escrito del vicepresidente de Ingeniería de una empresa que ofrece educación en línea.

“¿Por qué NO trabajar en Platzi?” Así tituló Anibal Rojas un artículo publicado en su blog justamente para convocar a la gente para ir a trabajar con él.

Él explicó: “Una startup es un experimento ‘fractal’, por describirlo de una manera: Cada vez que te enfocas en un aspecto de la compañía encuentras un montón de experimentos andando. Esta cultura experimental im-

plica un proceso de aprendizaje continuo, y demanda que todo el Team Platzi esté alineado porque de otra forma sencillamente no funciona. La realidad es que la gente normalmente no trabaja así, prácticamente todos los que trabajamos aquí venimos de entornos más ‘convencionales’, y para cada persona que se integra al equipo es un reto asumir esta forma de trabajar”, expuso Rojas. <https://bit.ly/2SGmJGt>

Tampoco en las fiestas hay manuales y cada quien hace e improvisa lo mejor que puede con lo que tiene.

Platzi es una plataforma de aprendizaje de habilidades útiles hoy, como el desarrollo de *software* que ahora representa la única vía permanente para que cualquier compañía evite su muerte. Hay que innovar todo el tiempo y para siempre y por eso los desarrolladores de *software* hoy tienen trabajo en todos lados.

Piensen en lo que debió hacer Liverpool cuando cerraron sus tiendas por el confinamiento obligatorio, y Amazon y Mercado

Libre se le metieron por los carriles izquierdo y derecho, convenciendo a muchos. ¿Cómo hará para regresar a los clientes que perdió y ya se acostumbraron a comprar en línea? Aquí escribí al respecto. <https://bit.ly/3eAkjSn>

Sucede que cada vez hay más gente que entiende la conectividad que ofrecen las computadoras y ya quedan muy pocos adultos sin un *smartphone* en la bolsa. Es mucho más fácil encontrarse a un amigo en Instagram o en Linked In, que en un centro comercial.

La gente computarizada revolucionó casi todo y ahora intercambia información aceleradamente, por lo que el conocimiento acumulado evoluciona a la velocidad de un meme en Whatsapp. Eso provoca disrupción en todo. En absolutamente todo lo que es importante.

Si nacieron el siglo pasado piensen en cuál fue su primer trabajo como practicante.

Ahora observen el tipo de “trainee” que busca Huawei en México. La mayor empresa china de telecomunicaciones necesita

a un practicante que sepa hacer búsquedas en internet. Ella o él ayudarán a decidir qué aparecerá en la pantalla de los *smartphone* de sus clientes.

Para esto deben entender quién es el público de Huawei, encontrar información relevante vía Google, por ejemplo, subir el vínculo a sus sistemas internos y posteriormente decidir hacer una “push notification”... una alerta.

Ese tipo de empleos adaptados a la realidad son más visibles en las empresas vinculadas con su celular, pero hay muchas otras revoluciones paralelas: las de la genómica en la salud; la energía renovable y el aprovechamiento de hidrógeno; la autonomía de coches eléctricos; el transporte de carga a gas natural; el “streaming” del entretenimiento en la pantalla de su sala; los nuevos dispositivos para realidad aumentada; la planeación de la logística para que les aparezca el de Rappi en la puerta con lo que pidieron; la limpieza de agua contaminada y el aprovechamiento de sus recursos escasos. Todo eso tiene metas claras, está lleno de retos y requiere improvisación. No hay camino previamente andado. Como en las fiestas.

*“Huawei quiere un practicante que sepa hacer búsquedas en internet. Ella o él ayudarán a decidir qué aparecerá en la pantalla de los *smartphone* de sus clientes”*



Kimball Electronics duplicará capacidad en México

La productora de equipos médicos, automotrices, industriales y de seguridad pública, Kimball Electronics, anunció que invertirá entre 25 y 30 millones de dólares en México para duplicar su capacidad de manufactura en el país, principalmente para manufacturar sistemas de equipo médico, subestaciones eléctricas, controladores de motores y elevadores, entre otras tecnologías.

Donald Charron, presidente y CEO de la empresa, informó a inversionistas que esperan comenzar la construcción durante el verano próximo y finalizar la obra en aproximadamente 12 meses.

“Esto, combinado con nuestra expansión en Tailandia, es una demostración continua de nuestro sólido posicionamiento en el mercado y nuestra oportunidad de crecimiento para el futuro”, dijo.

Agregó que sus instalaciones en México, que están ubicadas en Reynosa, Tamaulipas, son una de las plantas más grandes que operan en el mundo y que trabaja al ciento por ciento de su capacidad de producción.

“Literalmente no nos quedaba espacio en esa planta. Así que esperamos todo lo que pudimos y tenemos nuevas oportunidades comerciales en nuestra cartera que están muy cerca de ser adjudicadas (...) Ya se tiene el terreno (para la planta en México) y está en diseño el edificio nuevo”, destacó.

Charron afirmó que no tendrán que acudir a financiamiento para construir las nuevas instalaciones en México, pues con su capital en caja es más que suficiente para realizar la obra.

Valoran tener trabajo: Great Place to Work

Resulta que lo que más valoran los mexicanos es seguir con su empleo, ante el impacto de la pandemia de coronavirus en la economía del país, que ocasionó el cierre de empresas y con ello la pérdida de espacios laborales, dijo **Dafne Navarro Miranda**,

coordinadora de contenidos de Great Place to Work

Con motivo de su primer Summit digital Posibilidades Infinitas para Todos, la directora Great Place to Work señaló que además también agradecieron el hecho de tener seguro médico extensible a toda su familia y además estar siempre en comunicación, a pesar de trabajar a la distancia. “El concepto de un lugar para trabajar se modificó con la pandemia, por eso vemos a sectores que antes no se veían haciendo sus actividades desde casa, pero ahora es algo que llegó para quedarse”, explicó.

Sobre la reforma al *outsourcing*, señaló que esto no tiene por qué cambiar la forma en la que las empresas cuidan a sus talentos, sino que además tiene que sumar mayor intención a las organizaciones.

Por eso contó que el Summit Posibilidades Infinitas para Todos, que comienza este 11 de mayo, será la plataforma de encuentro y diálogo donde 20 líderes, empresarios de distintos sectores e industrias compartirán sus propuestas para sostener negocios con liderazgos sólidos y culturas a prueba de crisis, además de atender los retos que éstas registran.

Va CCE por foro Primera Infancia

Con el fin de dar a conocer las acciones que está realizando el sector empresarial en beneficio de la Primera Infancia, impulsado por el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), hoy se realizará el Foro “Primera Infancia, una apuesta por nuestro futuro”. Participan **Carlos Salazar**, presidente del CCE, y expertos del Subcomité de Primera Infancia de la Comisión de Educación del CCE, que lidera Pablo González Guajardo. Entre los esfuerzos se encuentran la conformación de una red de empresas que promueve un cambio de cultura en el que los niños sean reconocidos como sujetos de derechos. Esta red cuenta con cinco programas y herramientas: sensibilización de la importancia de la atención a la Primera Infancia, paternidad corresponsable, apoyo a la lactancia, cuidado infantil accesible y apoyo a la primera infancia en comunidades.



PERSPECTIVA GLOBAL

Reflexión sobre el mayor dinamismo de la actividad económica

Gabriel Casillas

El pasado 30 de abril el INEGI publicó la 'estimación oportuna' del Producto Interno Bruto (PIB) para el primer trimestre de este año. Éste creció 0.4 por ciento con respecto al cuarto trimestre de 2020 (con cifras desestacionalizadas). El PIB creció por arriba de las expectativas de los analistas tanto de la encuesta que levanta Bloomberg –cuya mediana era de cero por ciento–, y la del Banco de México, en donde el consenso de analistas anticipaba -0.32 por ciento. ¿Qué significa este crecimiento trimestral por arriba de lo esperado? y ¿Qué sigue hacia delante?

¿Qué significa un crecimiento trimestral de 0.4 por ciento? Significa que el PIB en México creció a pesar de haber tenido un alto número de entidades federativas en semáforo rojo en febrero –ante el escalamiento en el número de contagios y desafortunados fallecimientos de Covid-19–, así como los paquetes

y la falta de suministro de gas natural que causó la 'ola ártica' en Texas y que llevó a varias empresas manufactureras a parar su producción temporalmente. En este sentido, se observa cómo el dinamismo del sector servicios –que creció 1.3 por ciento en 1T21–, ayudó a sobrecom-

pensar la falta de crecimiento de la producción industrial en este trimestre, que observó un crecimiento trimestral de cero por ciento. Significa también que crecimos mucho menos que la economía de los Estados Unidos, que registró un crecimiento trimestral de 1.6 por ciento, 'desanualizando' el dato que publicó el US Census Bureau de 6.4 por ciento, para hacerlo comparable con el de México.

Este gran dinamismo de la economía estadounidense se explica por el fuerte impulso que están teniendo las políticas fiscal y monetaria tan significativas. Sobre todo, subrayo los cinco paquetes

de estímulo fiscal que se aprobaron el año pasado en ese país, que representaron poco más de 18.0 puntos porcentuales del PIB y que ayudaron a una gran cantidad de empresas –sobre todo en los sectores más vulnerables–, a sobrevivir los efectos negativos de la pandemia. Muchas empresas que prácticamente no tuvieron ingresos por varios meses –sobre todo restaurantes, cines, gimnasios, parques temáticos, salas de conciertos y empresas relacionadas con viajes, turismo y eventos deportivos–, pudieron continuar pagando su nómina, la renta, etc. y sobrevivir los momentos más álgidos de la pandemia. Esto no solo ayudó a que se preservaran una gran cantidad de empleos, sino que además, los paquetes fiscales incluyeron transferencias a las personas para poder continuar con su consumo, sin importar si habían o no perdido su empleo.

Regresando a México, ¿Qué pensar de la caída anual del PIB

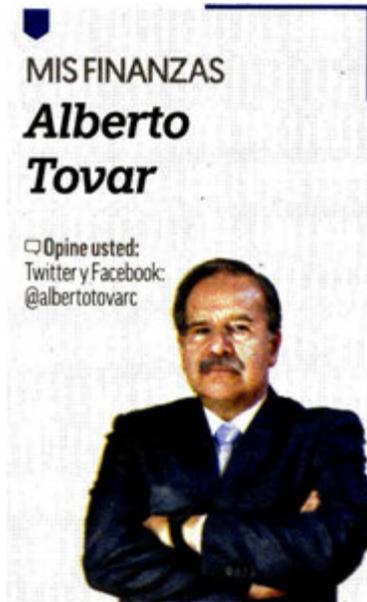
en 1T21? El PIB decreció 2.9 por ciento en el primer trimestre de este año, con respecto al primer trimestre de 2020. Esto quiere decir que a pesar del crecimiento trimestral –de 4T20 a 1T21 de 0.4 por ciento–, que el nivel de la actividad económica de nuestro país todavía se encuentra casi 3.0 por ciento por debajo del nivel de actividad de inicios del año pasado. O sea que todavía falta mucho más crecimiento para que podamos recuperarnos a niveles pre-Covid.

¿Qué sigue hacia delante? Es muy factible que nuestro país continúe beneficiándose de los paquetes de estímulo fiscal de los Estados Unidos. El paquete que se aprobó en 1T21 por 1.9 billones de dólares (trillones anglosajones) – que representa poco más de 8.0 puntos porcentuales del PIB –, continuará impulsando tanto la actividad manufacturera de exportación, como las remesas y el turismo. Además, se nos cruza el 10 de mayo, en donde es muy factible que tengamos un flujo de remesas todavía mucho mayor por el ‘Día de las Madres’ (‘El efecto 10 de mayo’, 13 de mayo, 2014). Así, por ejemplo, la mediana de los pronósticos de crecimiento para 2T21 en la encuesta de Banxico que se publicó la semana pasada apunta a un crecimiento trimestral de 0.63 por ciento. En el equipo de análisis económico de Banorte anticipamos que esta tasa de crecimiento pudiera ser más del

doble, es decir, 1.4 por ciento. Ésta es la tasa en la que nos ‘debemos’ fijar, porque la tasa anual –que compara 2T20 con 2T21–, va a tener una gran distorsión por la bajísima base de comparación. Recordemos que el PIB en 2T20 cayó 16.8 por ciento a tasa trimestral o 18.6 por ciento a tasa anual. Por eso es muy factible que el PIB en 1T21 crezca entre 18.0 y 19.0 por ciento a tasa anual. Cabe señalar que dos de los riesgos más importantes para el crecimiento de México en este año son: (1) La escasez de semiconductores o chips, a nivel global, que ha provocado que algunas armadoras de autos tengan que parar su producción de manera temporal, entre otros problemas; y (2) el mal clima de inversión que han dejado las innumerables iniciativas legislativas anti-mercado en nuestro país, que aunque no se aprueban en su mayoría, generan mucho ‘ruido’. Estos dos factores podrían hacer que México no pueda ‘absorber’ del todo el gran dinamismo de la economía estadounidense, nuestro principal motor de crecimiento en estos momentos.

El autor es director general adjunto de Análisis Económico, Relación con Inversionistas y Sustentabilidad de Grupo Financiero Banorte, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía Mexicana.

Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



¿Te dan pereza tus finanzas? Puedes arreglarlo

Dice el dicho: “la pereza es la madre de todos los vicios” y bien podríamos añadir y el origen de grandes problemas financieros. Una cosa es dejarlo para después y hacerlo tarde, a no realizarlo en absoluto. Lo bueno es que hay forma de vencerla.

He insistido en dedicarle, al menos, una hora a la semana a la administración personal, en aspectos como revisar recibos, hacer el presupuesto, corroborar niveles de ahorro, analizar el monto de deudas, planear compras importantes, verificar pendientes, como pagos de colegiaturas o de impuestos; en fin, lo que significa poner en orden el patrimonio.

Te comparto tres sencillos tips para enfrentarlo.

1.- Para arrancar, dedica unos cuantos minutos diariamente. Entiendo, porque a todos nos pasa; cuándo vemos la pila de trabajo que “no urge”, evitamos voltear a verla, pero es cuestión

de empezar. Es impresionante como momentos mínimos de manera constante se convierten en esa “gota que taladra la piedra” y cuando menos acordamos le asignamos las horas requeridas.

Inicia poniendo orden y fijando prioridades para hacer una lista de actividades, lo cual te dará una idea de los objetivos.

2.- Te recomiendo “la técnica Pomodoro”, que viene del nombre

de un reloj de cocina en forma de tomate. Es presentada en un libro con ese título, del autor francés Francesco Cirillo. La idea es simple, se trata de dedicar 25 minutos seguidos a una actividad, descansas 5 y cambias de tarea, repitiendo el proceso cuatro veces. Cuando hayas acabado los intervalos, toma 20 adicionales de descanso.

Algunos arman toda su jornada laboral de esa manera y resulta muy productiva. El principio básico es la concentración.

3.- Usa aplicaciones que te ayu-

den a recordar, organizar tu tiempo y administrar proyectos.

Hay una infinidad, pero te sugiero tres gratuitas que en defini-

tiva te van a servir. La más común es Google Calendar, con la posibilidad de hacer tu agenda y disponerla a lo largo de semanas.

Le sigue Todoist, en donde puedes anotar las tareas, asignar responsables si las debes llevar a cabo con alguien más, fechas de inicio y de terminación, entre otras ventajas.

Trello también es útil; por medio de tarjetas puedes establecer acciones para un objetivo.

Existen una gran cantidad de alternativas como las descritas; escoge la que te guste y se acomode a tu forma de trabajar.

“La única manera de palear una montaña es empezando”. Tú puedes y será de un enorme beneficio para tus finanzas y tranquilidad.

¿Cuánto tiempo le dedicas a tus finanzas? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



El INAI protege los datos personales de los titulares de las líneas telefónicas móviles

La misión constitucional del INAI es la defensa de dos derechos fundamentales: el acceso a la información pública y la protección de datos personales. Por eso es un organismo garante y ese papel se lo confiere la Constitución como un elemento más en el entramado de la estructura del poder público para generar pesos y contrapesos. Así funciona una democracia.

El pasado 16 de abril se publicó una reforma a la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión cuyo objetivo esencial es la creación de un Padrón Nacional de Usuario de Telefonía Móvil. La conformación de ese padrón es, básicamente, la exigencia a los particulares de entregar cierta información que, en el caso de las personas físicas que son titulares de una línea telefónica móvil se trata de una serie de datos personales y sensibles, como lo son los datos biométricos (la huella dactilar, el iris del ojo, el reconocimiento fa-

cial, el reconocimiento de voz y cualquier otro que incida en el ámbito más íntimo de las personas físicas).

Llama la atención que dicha recolección de datos personales y sensibles, de los cuales el INAI debe proteger y defender en casos de injerencias arbitrarias tanto de particulares como de Sujetos Obligados, quedó en manos de empresas particulares –que son los concesionarios de telecomunicaciones– y no del Estado. Así lo establece dicha reforma. Posteriormente, dicha recopilación hecha por esas empresas privadas debe remitirse al Instituto Federal de Telecomunicaciones.

Pero eso no es todo, si una persona física titular tanto de datos personales y sensibles como de una línea telefónica móvil se niega a registrarse en el padrón en aras de salvaguardar su privacidad e intimidad, la reforma sin mayores consideraciones –previo juicio y mandato escrito debidamente

fundado y motivado– obliga a las empresas telefónicas a suspender de forma inmediata –literalmente– el servicio de telefonía móvil.

Hay un apunte más en relación con dicha reforma: la finalidad de ese padrón es el combate a la delincuencia y permite que cualquier autoridad de seguridad y de justicia –así, de forma genérica– pueda sin mayores cortapisas –como una orden judicial, por ejemplo– acceder a la base de datos del mencionado padrón.

Es comprensible la preocupación del Gobierno por combatir a la delincuencia. Pero en el INAI y por convicción personal estimamos que los alcances de esa reforma exceden la injerencia –que podemos calificarla de arbitraria– en el ámbito de la privacidad e intimidad de los particulares y vulneran, entre otros, al derecho de protección de datos personales –de cual el INAI tiene el mandato constitucional de defender–.

No se encuentra, en reali-

dad, una relación directa y eficaz entre la entrega desproporcionada de datos personales y sensibles y el combate a la delincuencia. Para quienes practiquen el test de proporcionalidad de Robert Alexy podrán coincidir conmigo que la reforma es una medida lesiva legislativa carente de necesidad, idoneidad y proporcionalidad. Basta hacer una reducción al absurdo: ¿de verdad un delincuente se va a registrar en el padrón? Personalmente, no lo creo.

Por eso el INAI interpuso una

Acción de Inconstitucionalidad para que la SCJN estime nuestros argumentos, si bien se restringe en este caso solo al derecho de protección de datos. Pero eso no significa que la reforma no padezca, en mi opinión, de otras posibles inconstitucionalidades: al derecho de acceso a las TICs, seguridad jurídica (legalidad, competencia, debida fundamentación y motivación, no retroactividad en perjuicio), etcétera.

Con todo el mensaje que el INAI envía es claro y contundente y hay que decirlo: una

Acción de Inconstitucionalidad no es un conflicto entre poderes; es la defensa de un derecho fundamental de los particulares; nada que ver – como se ha afirmado erradamente – con la defensa de las grandes empresas de telecomunicaciones.

“Estimamos que los alcances de esa reforma exceden la injerencia en el ámbito de la privacidad de los particulares”

“No se encuentra una relación directa entre la entrega desproporcionada de datos personales y el combate a la delincuencia”



MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette
Leyva Reus**

@JLeyvaReus

Las primeras educadoras financieras

Las mamás con muy poco, como sabemos, hacen mucho y hasta milagros por lograr que el dinero alcance no solo para lo básico, sino incluso para cubrir aquellos regalos sorpresas para sus hijos; ellas son las que enseñan y dejan en la memoria de millones de mexicanos la importancia de cuidar el dinero.

Sin embargo, pese a que son las primeras educadoras financieras de los niños, lo que no es su responsabilidad, pues ese tema debería ser incluido de manera importante en los planes de estudio de todos los países, en estos tiempos todavía no es una prioridad.

Datos del INEGI muestran que cuatro de cada 10 madres aportan recursos para el funcio-

namiento del hogar y además 97 por ciento de ellas combinan el trabajo con los quehaceres domésticos, lo cual como todos sabemos es un trabajo no remunerado y a eso, le debemos sumar el uso más que eficiente de los recursos que administra.

Las autoridades financieras tienen claro que las mujeres al ser mejores pagadoras de créditos y ahorrar más en circunstancias adversas, preparan un plan para integrar esas fortalezas en los modelos paramétricos que servirán para dar acceso a mejores condiciones financieras, lo que fue anunciado en la pasada convención bancaria, pero concretarlo no es algo que se vea que se vaya a aplicar, al menos por el momento.

Esto también debe ir de la

mano de educación financiera que permita que aquellas mujeres que son madres, fortalezcan la información en estos temas, ya que eso permitirá que no solo ellas mejoren su vida económicamente hablando, sino que más niños, jóvenes y futuros adultos tengan un mejor panorama financiero, ¿no lo creen?

Y en el otro lado de la moneda, hay varias que se deben seguir, una es que este martes inicia de manera virtual la tradicional convención de la industria aseguradora, organizada por la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS) en la cual muchas de las mesas diseñadas son acordes a lo que hoy se vive, por lo que hay temas de seguros de ciberseguridad; se sigue insistiendo en

la educación financiera para medir los riesgos, así como los seguros contratados de forma virtual y obviamente los seguros ante esta nueva realidad que vivimos en pandemia. Dado que el acceso es gratuito es más que recomendable darse una vuelta virtual y tomar unos espacios para aprender y entender la importancia de este sector en nuestras vidas. Lo que llama la atención es que en esta ocasión parece que hicieron falta más temas especializados en seguros de gobierno o infraestructura; lo bueno es que los temas son más “terrenales” y esperamos que miles se conecten en algunas de

las muchas mesas virtuales.

Otra monedita que hay que seguir es que nuevamente en la industria bancaria serán 50 bancos en operación. Ahora se integrará BNP Páribas que hace ya casi dos años consiguió la licencia y que iniciará actividades bajo el mando de Francisco Hernández, quien este martes hace el anuncio correspondiente al enfoque que tendrá la institución. En la parte de seguros no hay que olvidar que Nicole Reich, es la directora de BNP Páribas Cardif México y fue directora de Scotiabank México.

Y una tercera monedita, ya que estamos en esta parte ban-

caria, es que Sabadell que es el banco que opera totalmente de forma digital, inicia una alianza con Alprestamo que es un *marketplace* de servicios financieros en Latinoamérica y que opera en España, Perú y Uruguay y que será el acceso para llegar a más clientes vía las tarjetas de crédito.

Alprestamo fue fundada y dirigida por Julián Sanclemente y con Banco Sabadell, encabezada por Francisco Lira, busca aprovechar la digitalización para incrementar la bancarización. Ya veremos cómo funciona esta alianza. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



El covid sigue siendo un riesgo en México



A partir del día de ayer, la Ciudad de México está en semáforo amarillo. A nivel nacional, hay 14 estados en verde, 15 en amarillo y solo 3 en naranja.

Este cuadro puede hacer creer que la pandemia ya se ha controlado, por lo que, desde hace ya varios días, se percibe una actitud más relajada de la población respecto a medidas de distanciamiento físico, así como de carácter sanitario.

Uno de los factores que ha contribuido a esa percepción es el proceso de vacunación.

Se han aplicado en nuestro país más de 21 millones de dosis. Sin embargo, quienes han recibido ya el esquema completo, que en su mayoría exige dos dosis, son alrededor de 10 millones de personas, lo que representa el 7.9 por ciento de la población.

Como le hemos comentado en este espacio, lo más probable es que haya algunas decenas de millones de personas que adicionalmente hayan desarrollado al menos una cierta inmunidad temporal, por haberse contagiado y haber sido asintomáticos o solo con síntomas leves, así no se hayan hecho ninguna prueba.

El resultado es que el número de contagios nuevos ahora cayó ya en 86 por ciento respecto al nivel máximo al que llegamos el 21 de enero. En el caso de las personas fallecidas, la caída es del 82 por ciento. En ambos casos, las cifras son comparables con las de mayo de 2020, con la diferencia de que entonces íbamos al alza y ahora vamos en dirección opuesta.

La pregunta pertinente hoy es si podemos considerar que esa reducción ya es irreversible y nos permitirá llegar al nivel de solo algunos cientos de nuevos contagiados diarios y algunas decenas de fallecidos, en cuestión de pocos meses.

Creo que todos quisiéramos responder positivamente a esa pregunta e imaginar que la pandemia ya ha sido controlada en nuestro país.

Sin embargo, no es posible. Las razones son dos. La primera es el bajo porcentaje de personas vacunadas con las dos dosis y la segunda, la experiencia internacional en la que los procesos de reapertura han conducido a un crecimiento de los contagios entre la población no vacunada o parcialmente vacunada.

Una ventaja que tenemos en México respecto a otros países es el promedio de edad de la población.

De acuerdo con el INEGI, la edad promedio en nuestro país es de 29 años, lo cual nos coloca como una nación joven con relación incluso a la región, pues en América Latina el promedio es de 31 años o en Estados Unidos es de 37.

Sin embargo, no hay que perder de vista que la India tiene una población con edad promedio de 26 años y padece la peor crisis de contagios hasta ahora.

Así que el tener una población más joven no es garantía.

La segunda es que mientras más tiempo circule el virus al no obtenerse la inmunidad colectiva o "de rebaño", más probabilidad existe de que se desarrollen mutaciones que aceleren los contagios.

Salvamos afortunadamente la Semana Santa y no se produjo el rebote de los contagios que algunos temíamos. En las próximas semanas veremos si las reuniones que tuvieron lugar este 10 de mayo tampoco tienen incidencia en la trayectoria de los casos.

Aunque las autoridades siguen llamando a tener prudencia y no pensar que la pandemia ya es asunto del pasado, la realidad es que los llamados para mantener el uso del cubrebocas, la sana distancia y las medidas sanitarias, se han debilitado.

Y, con una población cansada del confinamiento y las restricciones, que está ansiosa por regresar a la normalidad, los riesgos son elevados.

Ni modo, a veces hay que hacerle al aguafiestas, sobre todo cuando los responsables de advertir la persistencia de los riesgos no lo hacen.



- Califican deuda
- ¡Sorpresa!
- Se expande

La calificadora de riesgo crediticio Moody's, le otorgó la nota Aaa.mx a las tres emisiones propuestas de certificados bursátiles del Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext). La perspectiva en escala global es negativa.

Todas las emisiones estarán denominadas en pesos y con diferentes fechas de vencimiento. El bono BACMEXT 21 tendrá una vigencia de 1,036 días, el BACMEXT 21-2 tendrá un vencimiento de 1,820, mientras que el BACMEXT 21-3 durará 3,640 días y será cupón fijo.

Las tres emisiones suman un total de 5,000 millones de pesos el monto máximo combinado es de 10,000 millones de pesos y saldrán al mercado al mismo tiempo.

Las notas de deuda Aaa.mx de Bancomext se encuentran de acuerdo con la calificación soberana de México e incorporan la evaluación de Moody's de un respaldo pleno del gobierno mexicano en caso de necesidad.

No deja de llamar la atención la inusual visita del fundador de Alibaba, Jack Ma, a la sede de la empresa en Hangzhou, China, que lleva tiempo alejado del escrutinio público en medio de una represión regulatoria sobre su grupo.

La visita se dio durante el evento anual "Ali Day" del gigante del comercio electrónico, dijeron fuentes de la empresa.

Ma ha mantenido un perfil extremadamente bajo desde que pronunció un discurso en octubre en Shanghái criticando a los reguladores financieros chinos, lo que desencadenó una serie de eventos que llevó a archivar lo que habría sido una Oferta Pública Inicial récord de 37,000 millones de dólares de Ant Group, filial de Alibaba.

El lunes, Ma fue visto junto a varios ejecutivos de Alibaba en un autobús de enlace del campus al aire libre, según una fotografía tomada por un empleado en el evento, a la que tuvo acceso

Reuters. Con una camiseta azul, pantalones blancos y un par de zapatos de tela al estilo chino, Ma sonreía.

Considerado el empresario más famoso de China, Ma disfrutó de un estatus de culto entre el personal incluso después de dejar el cargo de presidente en 2019.

Ma, que vive en Hangzhou, desapareció de la vista del público durante tres meses antes de reaparecer en enero, hablando con un grupo de profesores por video, lo que hizo que las acciones de Alibaba aumentaran.

Solística, la división de soluciones logísticas de Fomento Económico Mexicano (FEMSA), desarrolló un nuevo centro integrado para la cadena de frío de productos farmacéuticos en Bogotá, Colombia, bajo el nombre de Mega Freeze.

El objetivo es dirigir este servicio logístico a la industria farmacéutica, para facilitar el acceso de medicamentos en tiempo y condiciones óptimas.

El centro integra servicios de almacenaje, acondicionamiento y transporte de la cadena de frío en un mismo lugar, para agilizar los procesos.

RLH Properties anunció un aumento de capital cubierto en su totalidad por los accionistas existentes por un total de 2,907 millones de pesos, que destinará a fundear la construcción del Hotel Rosewood Mandarin en Riviera Nayarit, cuya apertura está prevista para 2023.

La ampliación de capital tuvo una fuerte demanda al estar sobre suscrita en aproximadamente 1.4 veces, además de haber contado con la participación de la mayoría de sus accionistas.

RLH Properties tiene dentro de su portafolio a marcas como el hotel Four Seasons de la Ciudad de México, así como la marca Mayakoba, entre otros.



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

Remesas, costoso cobro en efectivo: Visa

Las remesas globales totalizaron la impresionante cantidad de ¡706,000 millones de dólares!, en 2019.

Con esa cifra establecieron un nuevo pico y rebasaron el monto de la inversión extranjera directa (IED) como fuente de ingresos para los países desarrollados. A la fecha, más de 200 millones de trabajadores envían remesas a sus países de origen.

A pesar de la digitalización de las remesas el cobro en efectivo va en contra del objetivo de Naciones Unidas de bajar el costo a 3% o menos para el año 2030. El camino para lograrlo es la digitalización punta a punta de las remesas, la inclusión digital y la creación de infraestructura incluida la banda ancha, además de procurar alentar el consumo digital, advierte un estudio especial sobre las remesas digitales de Visa.

En México, las "benditas remesas" como las ha calificado el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, al cierre del 2020 alcanzaron un monto total de 40 mil 607 millones de dólares.

Con esa cifra, superaron los ingresos de divisas por Inversión Extranjera Directa, turismo y exportación de petróleo crudo, de acuerdo con un análisis de BBVA México.

Y para este año se estima que alcancen una cifra de 43,450 millones de dólares. En 2020 llegaron 40,607 millones de dólares. Ese monto equivale a más de 875,000 millones de pesos, lo que supera el presupuesto federal de México aprobado para 2021 de las Secretarías de Educación Pública, Salud, Trabajo y Previsión Social, Bienestar y Cultura en su conjunto.

Las remesas siguen siendo una fuente fundamental de ingresos para millones de familias y comunidades de todas partes del mundo.

Sin embargo, aunque las remesas digitales están avanzando para ofrecer transferencias de dinero más rápidas y baratas para los trabajadores migrantes, la mayoría de las remesas aún son cobradas en efectivo, generando costos que deben sufragar los remitentes y los receptores de los fondos.

Visa Inc. presentó un estudio realizado por el Instituto de Em-

poderamiento Económico de Visa (VEEI) denominado "El auge de las remesas digitales" que muestra que las rutas de remesas con opciones de pago digital aumentaron cada trimestre desde el 2016 y casi se triplicaron en los últimos cuatro años.

Las remesas digitales se hicieron indispensables durante la pandemia porque no requerían ir físicamente a una oficina ni usar efectivo.

El estudio de VEEI muestra que la innovación y la inversión en la habilitación de remesas digitales del lado del receptor puede hacer que los flujos de las remesas sean más económicos y verdaderamente digitales de punta a punta, afirma **Eduardo Coello**, presidente regional de Visa América Latina y el Caribe. La habilitación de remesas digitales simplifica el envío de remesas por parte de los trabajadores migrantes.

Por ejemplo, para algunas rutas de remesas con receptores en América Central y el Caribe, los consumidores pueden depositar los fondos directamente en sus cuentas usando las credenciales de una tarjeta Visa de débito o una tarjeta Visa prepagada recargable, mediante Visa Direct.

El receptor puede obtener los fondos en menos de 30 minutos directamente en su cuenta a través de una tarjeta Visa de débito o una tarjeta Visa prepagada recargable.

De las 28 principales rutas de remesas identificadas por el VEEI, en 21 rutas había un costo por debajo del 3% para enviar remesas, incluidos EE.UU. – México; EE.UU. – Guatemala; y EE.UU. – El Salvador.

Hay asignaturas pendientes para impulsar las remesas digitales y abaratar los costos para los remitentes y receptores. Sin duda ese es el camino, y está muy alejado de las que buscan reducir los costos por la vía legislativa.

Atisbos

QUEJA.- Ayer presentaron la primer queja laboral T-MEC vs México. Es contra Tridonex, empresa de autopartes establecida en Matamoros, con matriz en Filadelfia, controlada por un grupo canadiense. Promueve el sindicato de **Susana Prieto** (SNITIS), AFLCIO, sindicato de Cardone en EU y Global Trade Watch.



La semana pasada el Bureau of Labor Statistics de Estados Unidos publicó las cifras de empleo no agrícola de abril. Los 266,000 nuevos empleos creados durante enero estuvieron muy lejos de las expectativas de mercado donde el consenso se ubicaba cerca del millón de empleos.

Adicionalmente, el reporte incluyó una importante revisión a la baja en las cifras de creación de empleo de marzo (de 916,000 a 770,000). Con estas cifras revisadas, se han recuperado 14.1 millones de los 22.3 millones de empleos perdidos entre marzo y abril del 2020 a raíz de la pandemia. Esto quiere decir que aún hay un déficit de 8.2 millones de empleos en comparación con el nivel pre-pandemia.

Como habíamos anticipado en ediciones previas de Sin Fronteras, la recuperación en el empleo está siendo mucho más lenta que la de la actividad económica en general. Con las cifras de crecimiento del PIB del primer trimestre de este año, el PIB de Estados Unidos medido en términos reales ya está al mismo nivel que tenía previo a la llegada de la pandemia. Sin embargo, el empleo podría tardarse todavía varios trimestres en recuperar su nivel pre-pandemia.

El reporte del *Bureau of Labor Statistics* muestra una dicotomía muy interesante en el mercado laboral de EU. Mientras que en algunos sectores hay trabajadores que quisieran regresar a trabajar y no encuentran un puesto, hay otros sectores en donde las empresas quieren acelerar las contrataciones pero no encuentran personas dispuestas a emplearse.

A pesar de la holgura que sigue habiendo en el mercado laboral, esta dicotomía se ha traducido en un inesperado incremento en los salarios reales. El salario promedio por hora alcanzó 30.17 dóla-

res en abril, un incremento de 0.7% con respecto a marzo.

Para algunos especialistas, el paquete de estímulos fiscales, que incluye transferencias semanales de 300 dólares a los desempleados, está funcionando como un desincentivo al empleo para aquellos que aspiran a trabajos de menor remuneración.

Por ejemplo, para una persona que gana menos de 15 dólares por hora y trabaja 40 horas por semana, puede resultar más atractivo quedarse en casa recibiendo su seguro normal de desempleo más su beneficio adicional al desempleo de 300 dólares semanales.

A pesar de que en abril se recuperaron empleos en el sector de servicios (hoteles, restaurantes, bares, lugares de entretenimiento) en donde los salarios suelen ubicarse por debajo de 15 dólares por hora, el déficit más grande de empleos para llegar a los niveles pre-pandemia se encuentra precisamente en este sector.

La combinación de una aceleración en la reapertura de actividades en estos sectores, como consecuencia de la creciente cobertura del plan de vacunación, en combinación con la caducidad de los beneficios extraordinarios por desempleo en septiembre, debe contribuir a una aceleración en la creación de empleo durante los próximos meses.

Por su parte, la tasa de desempleo detuvo su tendencia favorable al pasar de 6.0% en marzo a 6.1% en abril. No obstante, el mercado interpretó la débil cifra de creación de empleo de abril como una buena noticia ya que es un argumento a favor de que la Fed mantenga su laxa política monetaria vigente durante un periodo más largo.



Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com

Aeropuertos y cooperación

El brasileño **Luis Felipe de Oliveira** fue nombrado director del Consejo Internacional de Aeropuertos (ACI) en medio de la pandemia. Antes de eso estuvo al frente de la Asociación Latinoamericana de Transporte Aéreo (ALTA), en donde hizo una excelente labor al llevar adelante la agenda de la aviación en la región de América Latina para fortalecer nuestras aerolíneas y lograr mayor conectividad en la región.

Al frente de la ACI, sustituyendo a **Angela Gittens**, su encomienda ha tomado un nuevo sesgo con el gran reto de poner a los aeropuertos a la altura de lo que espera en medio de la lucha contra los contagios del Coronavirus, el ya conocido y las nuevas cepas que están surgiendo.

Se ha escuchado mucho que lo que se gana de sanitización en los aviones-gracias a los filtros HEPA y los protocolos de limpieza-se pierde en los aeropuertos, debido a las filas de pasajeros y a que estas terminales están expuestas a la incursión de innumerables personas ajenas a los vuelos. Esta percepción ha sido difícil de afrontar y los aeropuertos tienen frente a sí enormes

retos para garantizar a los viajeros que estarán cuidados de principio a fin en sus viajes, pues la confianza es el principal ingrediente de la recuperación del transporte aéreo.

Una parte del trabajo lo están haciendo las aerolíneas mismas con la introducción de la tecnología, que permite a los propios viajeros hacer el despacho de equipaje y obtener su pase de abordar electrónico sin la intervención de otras personas, lo cual limita las interacciones. Pero es un hecho que los aeropuertos tienen muchas más áreas que cuidar, entre otras las labores de inspección entre las zonas de ingreso desde la calle y el área estéril, donde se supone que hay un grupo de expertos que revisan a los usuarios y sus equipajes de mano para garantizar la seguridad en vuelo y apoyar la sanitización.

Sin embargo, esto no es lo único que se requiere. Los aeropuertos son pequeñas ciudades, cuyo objetivo no es alimentar o vender productos a los pasajeros, sino albergar las operaciones aéreas y cerciorarse que éstas sean seguras y eficientes. Para eso hay mucho que trabajar y existen empresas

que certifican aeropuertos en todo el mundo.

Llamó la atención, por ejemplo, que el General Munguía, director de la Agencia Federal de Aviación Civil, reconociera que el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México carece de certificación. Es posible que no exista un documento como tal, pero es un hecho que el AICM está en el mapa de la OACI y de la IATA como un aeropuerto seguro, de otra forma no habría vuelos de aerolíneas extranjeras.

Pero De Oliveira planteó una sugerencia que puede resultar muy buena y es que la ACI, en conjunto con el Centro Internacional de Instrucción de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (CIIASA) "Roberto Kobeh González" desarrollen un programa de educación y entrenamiento sobre aeropuertos y se haga un plan de capacitación a nivel Latinoamérica, aprovechando que el CIIASA se ha ganado un lugar como centro de entrenamiento reconocido por la OACI y que puede dar excelentes frutos para lograr una homologación en la prestación de los servicios a nivel regional. Ojalá que su planteamiento sea bien recibido y aplicado.



Patrimonio

Joan Lanzagorta
contacto@planeatusfinanzas.com

¿Sabes en qué se te va el dinero?

Todos hemos sentido alguna vez que el dinero se nos va de las manos, y no sabemos ni en qué. Cuando esto pasa, por lo general se acaba antes de la siguiente quincena, lo cual nos hace sentir mucha ansiedad en lo que llega nuestro siguiente pago.

Por eso es importante hacer un registro de gastos. Sé que para muchas personas suena como la cosa más aburrida e insignificante del mundo, pero hacerlo nos permite, por lo menos, saber en qué gastamos. Información que será importante para poder empezar a tomar, de una buena vez, el control de nuestro dinero.

Seguramente has escuchado este consejo antes: hacer un registro de gastos es quizá el más común sobre finanzas personales. Es probable que lo hayas intentado y que también lo hayas dejado de hacer, porque no viste ningún cambio en tu vida financiera. Pero es importante como un primer paso: el cambio lo verás después, en tu proceso de toma de decisiones (hablaré más sobre esto en la siguiente columna).

¿En qué te ayuda hacer un registro de gastos?

1. Te permite, al menos, saber en qué se te va el dinero. No hay nada financie-

ramente peor que no tener ni idea en qué te lo gastas.

2. Puedes entender cómo tomas decisiones financieras. ¿El dinero se te va en las cosas que más te importan, o por el contrario te lo gastas en minucias? Muchas personas dejan ir buena parte de su dinero en los llamados "gastos hormiga" —gastos pequeños que de manera aislada parecerían no tener ninguna importancia o impacto, pero que en conjunto lo tienen.

3. Mantener tus finanzas organizadas. Imagínate intentar hacer un plan de gastos cuando ni siquiera sabes en qué se te va el dinero. Es prácticamente imposible hacerlo de una manera adecuada. Usar sólo 5 minutos al día en registrar tus gastos y mantener el manejo de tu dinero con cierta organización, te puede ayudar muchísimo después.

4. Te ayuda a mejorar tu seguridad financiera. Si no haces un registro de gastos, por ejemplo, te será muy difícil detectar algún cargo fraudulento. Imagínate que alguien clona tu tarjeta de débito y empieza a gastar tu dinero por varios días y no te das ni cuenta hasta que en algún momento te rechazan un cargo. Esa razón, en sí misma, para mí es suficiente incentivo para mantener en orden mi dinero: saber en todo momento cuánto tengo y cuánto he gastado.

5. Te da información sobre tus hábitos y patrones de gastos. Todos tenemos preferencias: hay gente que le encanta salir al cine varias veces por semana, ir a muestras y festivales. Ellos gastan más en entretenimiento que las personas que prefieren quedarse en casa (y está bien, siempre que lo puedan pagar). Una de las razones por las cuales los presupuestos fallan es porque la gente no toma en cuenta sus propios hábitos de consumo.

6. Te mantiene enfocado. Cada vez que registras tus gastos y entras a tu banco para conciliar los cargos, estás tomando una decisión consciente que te permite enfocarte en tu bienestar financiero. Es una acción pequeña, pero consistente, que puede darte grandes resultados.

Hacer un registro de gastos genera también otros beneficios que dependen de cada persona. A algunos, por ejemplo, les ayuda también a reducir su estrés financiero. Ahora bien, saber en qué se te va el dinero ayuda, y es importante, pero el registro de gastos, por sí sólo, no cambiará tu situación financiera. Para ello tendrás que acompañarlo con un plan de gastos que te permita tomar decisiones proactivas (decidir antes de gastar). De esto hablaremos en la siguiente columna.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
enrique.campos@eleconomista.mx

Ver con calma las presiones inflacionarias

Pasaron 10 años antes de que México volviera a conocer una recesión. Desde la caída económica global del 2009, fue hasta el 2019 cuando tuvimos otra vez números rojos en nuestra economía y ni hablar del desplome histórico del Producto Interno Bruto (PIB) durante el 2020 por la combinación de los efectos de la pandemia y la ausencia de políticas públicas para paliar la crisis.

Ahora, empieza a generarse una preocupación que no habíamos tenido en este país en lo que va del Siglo XXI.

Hay una generación completa de mexicanos que nunca ha tenido preocupación alguna por la inflación. Vamos, hay que tener cierta edad para recordar lo que implicaba preocuparse por los constantes incrementos en los precios.

Y seguramente aquellos que ya les tocó la vacuna contra el SARS-CoV-2 son los que recuerdan cómo este país se perdía entre las crisis y las hiperinflaciones de los años 70 y 80.

Hoy, otra vez, hemos hecho del aumento en los precios un tema de conversación. Sólo que, hasta el momento, como un asunto de alerta y no como un problema serio de la economía mexicana.

Lo que más pesa es que los aumentos más notorios son en productos sensibles para la mayoría de la población.

Gas y gasolineras se llevan hasta ahora los focos más rojos en la medición inflacionaria. Puede ser un efecto estadístico, pero son productos de consumo generalizado y de alto impacto en la formación de precios.

Y es un hecho que, si el año pasado el tanque de un auto se llenaba con 670 pesos y ahora se necesitan 900 pesos para surtir la misma cantidad de ga-

solina, obviamente afecta las finanzas personales.

Es el mismo caso con muchos alimentos que han subido sus precios. Y no todo tiene que ver con el aguacate, que se vuelve incomible una época del año, sino con básicos como la tortilla o el pollo.

Los alimentos y los energéticos son dos de los subíndices que más han subido durante la pandemia y también en esa fase de recuperación, pero ahora hay presiones en otros precios que se mantuvieron estables durante esos meses de baja demanda.

Los servicios, por ejemplo, mantienen hasta el momento un aumento de precios por debajo de la medición general, pero en la medida que se extienda el desconfinamiento habrán de subir esos precios también.

A diferencia de las crisis de los años 80 del siglo pasado, este incremento de precios es, hasta ahora, mucho más moderado y no tiene que ver con factores internos.

El mundo entero debe encontrar sus equilibrios entre una creciente demanda y las limitaciones en la producción de ciertos bienes, derivadas de la propia paralización por la pandemia. Es más fácil echar a andar la máquina que imprime dólares que la que fabrica de chips, por ejemplo.

Es importante, entonces, seguir de cerca estas presiones inflacionarias, pero sin sobre-reacciones que calienten más los precios. Por eso, puede ser mejor que por las mañanas sigan organizando festivales musicales y no vayan a darse decisiones populistas que alteren el comportamiento de los mercados que, hasta ahora, parecen tender hacia un reordenamiento entre oferta y demanda en el mediano plazo.



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Los límites de Slim

MIGUEL PINEDA

REGULARMENTE SE PIENSA que los empresarios más poderosos del mundo no tienen límites para invertir sus recursos. Al vivir en un ámbito de libertad y de mercado, se cree que las decisiones se realizan exclusivamente tomando como referencia la calidad y el precio del producto y que la política no influye.

SIN EMBARGO, EL caso de Carlos Slim, el empresario más poderoso de México, muestra que las decisiones que toma tienen un alto componente político y geoestratégico, para satisfacer los intereses de Washington.

EL EX EMBAJADOR de Estados Unidos en México Chris Landau lo dejó muy claro en una reciente conversación con diplomáticos: “Una de las peores experiencias que tuve (como embajador en México) fue decirle a Carlos Slim que no debía hacer el (negocio de la red) 5G con Huawei”.

ANTE ESE COMENTARIO Slim le pregunta a Landau: “¿Y entonces con quien quieres que lo haga?” a lo que el ex embajador no dio respuesta precisa, aunque la “suave” orden, de no hacer negocios con una firma china, obliga a Telcel a desarrollar la infraestructura 5G en México con tecnología producida por empresas de Estados Unidos.

¿PUEDE UN EMPRESARIO mexicano, por más poderoso que sea, desobedecer esa “amigable” recomendación, aun si Huawei le ofrece en charola de plata sus servicios y su tecnología a precios menores que las firmas de Estados

Unidos? No puede, porque México se encuentra en la órbita de América del Norte y tanto Slim como nuestro país saldrían perjudicados en materia económica, política y de negocios en caso de irse por la libre.

APARENTEMENTE EL CAPITALISMO opera con toda libertad a través de la oferta y la demanda existente y el que manda es el mejor postor. Sin embargo, en los hechos hay fuertes intereses de las grandes potencias y lo que menos quiere Washington es ceder espacios a China en la 5G.

EN UN FUTURO no muy lejano, la primera potencia mundial será China y desplazará a Estados Unidos, pero aun así los intereses geopolíticos se mantendrán. La lucha entre las grandes potencias no será a través de la invasión de territorios, como lo fue hasta el siglo XIX, sino por medio del control de los mercados y México no puede romper con la dependencia hacia su principal socio comercial.



MÉXICO SA

Oligarquía y jueces a modo// Gobernar sin aval de las urnas// Gómez Fierro acomete de nuevo

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

COMO NO PUDO en las urnas, en las que sus partidos políticos recibieron una paliza histórica, ahora la cúpula empresarial pretende gobernar por medio de jueces a modo –que no son electos por sufragio popular–, pasándose por el arco del triunfo el voto ciudadano y la directriz que éste marcó al vencedor de los comicios de 2018. Ley que promueve el Presidente de la República y aprueba el Congreso de inmediato es “inhabilitada” y/o “congelada” por “árbitros” del Poder Judicial notoriamente inclinados a la derecha, que a diestra y siniestra reparten amparos, suspensiones y conexos con tal de frenar la entrada en vigor de las nuevas legislaciones y así proteger a quienes en el régimen neoliberal hicieron lo que les vino en gana.

RABIOSA, LA OLIGARQUÍA no acepta el resultado electoral (ella, que todos los días se llena la boca en “defensa” de la “democracia” y el “estado de derecho”) y quiere gobernar con el “apoyo incondicional” de algunos integrantes del Poder Judicial que se prestan a esta tipo de operaciones totalmente antidemocráticas. ¿Que una nueva ley reduce privilegios? ¿Que uno de los barones terminó en chirona? ¿Que los investigadores por delitos de cuello blanco? Qué más da, si para eso están los jueces y la cada día más productiva industria del amparo, las suspensiones y demás recursos legaloides. Pero “olvida” que se gobierna con votos, no con “árbitros” a modo (como Lorenzo Córdova comprenderá), por mucho que los grupos de poder sueñen con dominar el escenario político. Esa historia ya la vivió México y el resultado fue espeluznante.

EN ESA TESISURA, ahora los jueces deciden qué procede y qué no, y en cuestión de horas liberan a los delincuentes de cuello blanco, echan para atrás o “congelan” las leyes aprobadas por el Congreso (es decir, la instancia constitucional para tal efecto) para que sus representados, los santos barones, permanezcan intocados como en el régimen neoliberal. Y nadie los eligió, pero –en representación de los grupos de poder– pretenden marcar el rumbo, totalmente contrario al resultado electoral.

UN CASO CONCRETO es el juez Juan Pablo Gómez Fierro (“especializado en competencia económica, radiodifusión y telecomunicaciones”), quien en cuestión de meses se ha hecho

famoso, y no por su pulcritud, sino por ser uno de los que han bateado más rápido las nuevas

leyes, por mucho que el Congreso las haya aprobado con el voto mayoritario, y se ha convertido en un verdadero cruzado contra todo aquello que atente las “buenas costumbres y prácticas” del régimen neoliberal.

ALAS POCAS horas de promulgarse la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica, Gómez Fierro –defensor, no de los intereses de la nación, sino de los privados– a la velocidad de la luz sacó su libreta de amparos y suspensiones (todo cabe en ellos sabiéndolos comprar), y a petición de dos empresas que se decían afectadas por la nueva norma (por aquello de perder los jugosos subsidios que, en nombre de la “libre competencia”, reciben del gobierno) ordenó “congelar” lo que el Congreso aprobó por mayoría.

PERO EL “JUZGADOR” se fue de largo y decidió que tal ordenamiento aplicaba a todas las empresas del sector eléctrico, aunque no hubieran solicitado la “protección de la justicia”. Como se comentó en este espacio, más tardaron los poderes Ejecutivo y Legislativo en armar, presentar, discutir y autorizar la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica que un solo juez en echar todo para atrás, de un plumazo y en cuestión de horas, para proteger los intereses privados. Lo mismo sucedió con el Padrón Nacional de Usuarios de Telefonía Móvil: Gómez Fierro repartió suspensiones definitivas por doquier, a escasas horas de ser aprobado.

Y COMO YA agarró vuelo ahora se fue sobre la Ley de Hidrocarburos. A pesar de que sólo cuatro empresas solicitaron “protección de la justicia”, el servicial juez otra vez metió el acelerador y concedió una suspensión provisional “con efectos generales”, pues, dijo, “de conceder una medida cautelar con efectos particulares (sólo para las promoventes del amparo), les estaría otorgando ventaja competitiva frente a los demás que se encuentran en su misma posición”.

¿QUÉ SIGUE? ¿SUSPENSIÓN definitiva de la Constitución?

Las rebanadas del pastel

¡CUÁNTA RAZÓN TIENEN Ricardo Anaya y Vicente Fox!, quienes, viéndose al espejo, sentenciaron: “la ineptitud mata”.

cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Suspende el juez Gómez Fierro la Ley de Hidrocarburos // Nuevo León: Adrián y Samuel, bajo investigación // El oleoducto

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL JUEZ JUAN Pablo Gómez Fierro, supuestamente especializado en competencia, suspendió de manera provisional la reforma a la Ley de Hidrocarburos propuesta por el presidente López Obrador y aprobada por el Congreso hace unas semanas. Es la segunda legislación cuya aplicación es detenida por orden de un juez, la primera fue la Ley de la Industria Eléctrica. La suspensión fue solicitada sólo por cinco empresas interesadas, pero será aplicada de manera general a todos los titulares de un permiso en el mercado de hidrocarburos... aunque no lo hayan pedido, y aun cuando hay algunos que no tienen interés en hacerlo. Gómez Fierro, juez segundo de distrito en materia administrativa, especializado en competencia económica, radiodifusión y telecomunicaciones, es el mismo que suspendió la Ley de la Industria Eléctrica. En algún momento ambas legislaciones subirán a la Suprema Corte de Justicia, pero aun cuando falle contra la determinación del juez, ya habrá causado un grave daño.

Elecciones en Nuevo León

TOMÓ UN GIRO inesperado la elección de gobernador de Nuevo León, pues la FGR abrió carpetas de investigación por posibles delitos electorales cometidos por Adrián de la Garza y Samuel García, candidatos de PRI y MC. En el caso de Adrián de la Garza, se investiga por solicitar el voto femenino a su favor a cambio de la entrega de una denominada "tarjeta rosa", que permite obtener dinero una vez que el candidato gane las elecciones del 6 de junio y se convierta en gobernador de Nuevo León, "lo cual significa la compra y coacción del voto". En el caso de Samuel García la investigación involucra a su papá y a su esposa, Mariana Rodríguez Cantú, por supuestas aportaciones de dinero o en especie, así como fondos o bienes de origen ilícito, utilizados, en forma ilegal, pa-

ra fines electorales.

Oleoducto paralizado

EL MAYOR OLEODUCTO de América del Norte está en una carrera contra el tiempo para superar los efectos de un ciberataque antes de que las reservas regionales de combustibles se agoten. Abastece a Nueva York. Colonial Pipeline dijo que segmentos de su línea de Texas a Nueva Jersey se están reactivando lo más rápido posible, y prometió que la mayor parte del servicio sería restaurado para el próximo fin de semana. La cuestión ahora es si los inventarios de tanques de almacenamiento son suficientes para satisfacer la demanda mientras Colonial trabaja en la reanudación de las operaciones. El cierre del sistema de gasoductos más grande de Estados Unidos ilustra el riesgo que enfrenta su infraestructura. La secretaria de Energía, Jennifer Granholm, expresó: "te dice lo completamente vulnerables que somos". La probabilidad de otro ciberataque masivo plantea una pregunta que Estados Unidos ha estado escuchando mucho últimamente: ¿cómo puede seguir sucediendo esto? "Cuando veas las barbas de tu vecino..."

El litio

BACANORA LITHIUM, UNA minera que cotiza en la bolsa de valores de Reino Unido, tiene un proyecto de extracción de litio en el estado de Sonora y ha establecido un acuerdo con su socio en esta iniciativa, la empresa china Ganfeng International Trading –proveedora en la cadena de suministro de baterías de litio–, para la posible venta de todo su capital social, de acuerdo con fuentes de la industria. Ganfeng tendrá, de inicio, hasta el próximo 3 de junio para realizar una oferta por las acciones que aún no tiene en Bacanora, o bien, dar a conocer que no tiene intenciones de hacerlo, dijo la minera en un comunicado. Bacanora posee 10

áreas de concesión minera, aún en desarrollo, que cubren aproximadamente 100 mil hectáreas en el noreste del estado de Sonora. Hace seis años, Tesla, el fabricante de vehículos eléctricos y de soluciones de almacenamiento de energía, firmó un acuerdo con Bacanora Minerals, a fin de adquirir de Sonora Lithium, hidróxido de litio, un material clave para la producción de ciertos tipos de baterías de iones de litio. ¿Cuándo el gobierno mexicano va a poner atención al tema del litio? Parece pila de agua bendita, todos le quieren meter mano.

Trenes

EL CONSORCIO LIDERADO por el fabricante de trenes chino CRRC dice que las bases de la licitación del material rodante del Tren Maya favorecen a las empresas CAF y Alstom (son las mismas del Metro), por lo que pidió que las cláusulas de la convocatoria sean ajustadas, particularmente aquellas que piden ciertas condiciones de contenido nacional para la fabricación de los trenes. En una nota

informativa, el consorcio liderado por el mayor fabricante de trenes del mundo y compuesto por Thales, Grupo Cocomex y ADM pidió modificar la cláusula 6.4 bis sobre la Fabricación y Suministro del Material Rodante. “Este consorcio busca que la fabricación del material rodante sea dentro del territorio mexicano, trayendo consigo más de 5 mil empleos para familias mexicanas”, dice.

Twiteratti

NIEGAN AMPARO A Gil Zuarth, quería que sus cuentas no fueran investigadas, pero se le acabó la fiesta al íntimo amigo de Calderón.

@quiroz_71

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

DOLOR QUE NO CESA

▲ Familiares de desaparecidos tomaron otra vez las calles para pedir la presentación con vida de los suyos. Foto Pablo Ramos





• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Por **Mauricio
Flores**

FGR tiene el expediente Interjet

El fiscal Alejandro Gertz Manero tiene ya los expedientes por presunta evasión y defraudación fiscal contra Miguel Alemán Velasco, el director general de Interjet, Miguel Alemán Magnani y de Alejandro del Valle, quien compró las acciones de la aerolínea que enfrenta un concurso mercantil que inició en abril pasado uno de los propietarios, el abogado Javier Mondragón, a través del despacho Aguilar y Amilpa Abogados.

Ya depende de la Fiscalía iniciar los procedimientos para llegar a la vinculación a proceso de los acusados. ¿Cuánto debe Interjet (ABC Aerolíneas) al fisco? De acuerdo con fuentes allegadas al caso, ello depende de la información que aporten los imputados sobre el valor de las transacciones para el arrendamiento de aviones, partes, capacitación y servicios para Sukhoi 100 y Airbus 320 hechos con otra empresa del mismo grupo aéreo, Interjet Airlines, basada en Irlanda; sin esa información, la deuda con el SAT es de 26 mil millones de pesos; si la información acredita las compras declaradas, la deuda sería de 4,400 millones de pesos. A ello se suman otros 2,400 millones de pesos por servicios aeroportuarios, de navegación aérea y combustibles. Cuando menos son 6,800 millones de pesos por los que tendrían que responderse en el caso Interjet.

Desde la Reforma Judicial de 2020, a partir de determinados montos, la defraudación amerita prisión preventiva oficiosa y los jueces determinan si el proceso se sigue en libertad. Por la vía fiscal existe la figura de reparación del daño, es decir el pago de los adeudos (no se trata de algún tipo de perdón) que sólo se concede una sola vez a los implicados.

De lo más bizarro el concurso mercantil que Aguilar y Amilpa, donde participa activamente el abogado Javier Mondragón a quien ese le reconoce 5% de las acciones de Interjet. Pero visto con lupa, en la FGR ya también se percataron que ese concurso es una estrategia para reducir el valor de los pasivos con los trabajadores, el SAT y proveedores; el objetivo último sería permitir a los dueños de Interjet recomprar en centavos los millones perdidos por sus acreedores.

Y es que Aguilar y Amilpa se presentaron en abril pasado ante la titular del Juzgado VI de Distrito en Materia Civil de la CDMX, María Luisa Cervantes Ayala, pero sin demostrar que tuvieran alguna proveeduría con la aerolínea. Lo que habría de saberse poco después de ello es que los principales ingresos de dicho despacho provienen de grupo Galem, de un club de golf en Cuernavaca y Telmex; que sus gastos principales son boletos de avión, viáticos y servicios jurídicos.

Ello configura un esquema de conflicto que no debería ser ajeno al Consejo de la Judicatura, a cargo de Arturo Guerrero, que ya designó a dos conocidos síndicos en concursos mercantiles y desguaces de empresas: Javier Navarro (que llevó el caso de los defraudados de Ficrea) y a Gerardo El Tlacuache Badín (quiebra de Mexicana de Aviación).

Ojo.



Las vacunas son bienes necesarios, de cuyo consumo nadie debe quedar excluido, pero no son, ni pueden serlo, bienes públicos, aquellos de cuyo consumo no es posible excluir a alguien, y cuyo consumo no genera rivalidad. El consumo de las vacunas sí genera rivalidad: la vacuna que se le aplica a Juan no puede aplicársele a Juana. Del consumo de las vacunas sí puede excluirse: si Juana o Juan no pagan por la vacuna quedan excluidos de su aplicación.

Hay ciertos bienes públicos que no deben ser provistos por el gobierno, por ejemplo, fuegos artificiales, y otros que sí deben serlo, por ejemplo, el alumbrado de las calles (véase el anterior Pesos y Contrapesos), financiado con impuestos.

Del alumbrado de las calles no es posible excluir a alguien: todo el que pasa por una calle alumbrada se beneficia de que está alumbrada. El consumo de alumbrado en las calles no genera rivalidad: que Juan se beneficie del alumbrado no impide que Juana también se beneficie.

El alumbrado en las calles es un bien público que sí debe ser provisto por el gobierno ya que, si fuera provisto por un particular, éste enfrentaría el

problema de cobrarle a los consumidores: ¿cómo cobrarles a todos los Juanes y las Juanas que pasan por las calles alumbradas, cobro necesario para la recuperación del costo de producción y, por ello, para garantizar la continuidad de la provisión del alumbrado? Lo más probable es que, si el alumbrado de las calles fuera provisto por particulares, dada la dificultad que tendrían las empresas privadas para cobrarles a los consumidores, no habría provisión de alumbrado callejero, con los inconvenientes que ello traería consigo, comenzando por el tema de la seguridad: conviene que, por motivos de seguridad, las calles estén alumbradas.

Dado que, por motivos de seguridad, conviene que las calles estén alumbradas, y dado que no hay incentivos para que los particulares provean dicho alumbrado, es que debe ser provisto por el gobierno, financiado con impuestos. Se trata de un bien público que, por ser también un bien necesario, del cual nadie debe quedar excluido, debe ser provisto por el gobierno. No es el caso de las vacunas, que son bienes necesarios, pero no bienes públicos, razón por la cual tratarlos como si lo fueran, que es lo que se ha hecho con las vacunas contra el Covid-19, es un error.

Con relación a los bienes que no son públicos, pero sí necesarios, como es el caso de las vacunas, quien pueda pagarlos debe hacerlo de su propio bolsillo, y a quien no pueda pagarlos se le debe ayudar, ayuda que puede ser de los particulares o del gobierno, conviniendo que sea de los primeros y no del segundo, y solo del segundo cuando no haya otra alternativa.

Continuará.



IN- VER- SIONES

SEGUNDO HOTEL En RLH Properties levantan 2,907 mdp

En medio de la crisis del turismo, la desarrolladora y operadora hotelera RLH Properties aumentó su capital en 2 mil 907 mdp. Los fondos, que se obtuvieron por emisión de acciones, servirán para construir su segundo hotel, el Rosewood Mandarina, al norte de Puerto Vallarta, que buscan colocar en el nicho de ecoturismo de ultralujo en México.

DISPONIBLES, MIL MDP Crédito Real renueva líneas en dos bancos

La firma de financiamiento para pymes Crédito Real, que preside Enrique Alejandro Castillo Badía, renovó sus líneas de crédito con BBVA y Mifel, que se suman a las que ya habían actualizado con Multiva y Santander y que en conjunto superan mil millones de pesos, con lo que obtienen mayor holgura para afrontar los desafíos de la pandemia.

PESCA DE ATÚN Grupo Mar producirá 1.5 millones de latas

Nos contaron que después de varias semanas en el Océano

Pacífico, regresó el buque *María Luisa* de Grupo Mar, el cual arribó al Puerto de Manzanillo, con ciento por ciento de su capacidad. El atún capturado se mantendrá en refrigeración para convertirse en materia prima para la producción de 1.5 millones de latas diarias.

SALUD PÚBLICA Darán 200 becas a alumnos de la UNAM

Banco Santander se alió con la Universidad Johns Hopkins y la plataforma de educación Coursera, darán 200 becas a universitarios avanzados de Medicina y Ciencias de la Salud de la UNAM. El curso es de Epidemiología en la práctica de la salud pública. La convocatoria está abierta al 16 de mayo.

ESCALA GLOBAL Hyatt busca reactivar las microempresas

Hoteles Hyatt relanzó a escala global su programa "Amo lo local", que busca reactivar la economía en las comunidades donde están. En 2020 ofrecieron a sus huéspedes ofertas de bienestar, viajes con mascotas y experiencias culinarias entre otras. En México estará en Playa del Carmen, Riviera Maya, CDMx y Villahermosa.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com
@juansmusi

Señales contrarias

Interesante y cambiante es la información económica en todo el mundo. Cosas que pueden cambiar el rumbo del mercado en Estados Unidos son: presiones inflacionarias, un reporte de empleo y creación del mismo decepcionante y una posible reforma fiscal que impactará a los mercados y al consumo. La semana pasada fueron también muy controversiales las declaraciones encontradas entre **Janet Yellen** y **Jerome Powell**. Ella afirma que hay suficientes presiones inflacionarias que pronto pueden justificar el alza de tasas y él ha tratado varias veces de calmar a los mercados con declaraciones en el otro sentido.

Yellen es una voz autorizada y que pesa en los mercados; fue presidenta de la Fed y ahora es secretaria del Tesoro. **Powell** es el actual presidente de la Fed, de ahí que el encontronazo haya hecho ruido. En mi opinión, aunque tengamos razón la secretaria, no debe opinar. Hacer ruido y ya no es su trabajo. Seguro alguien se lo pidió y creo que no volverá a ocurrir, cada quien a lo suyo.

La creación de empleo sorprendió a la baja, se esperaban cerca de un millón y no llegaron a 200 mil. Esto no impactó de manera negativa gracias a que un débil reporte contribuye a que la Fed no suba tasa pronto, y eso provocó calma. Las bolsas subieron y se espera que después de un mal mes pueda venir uno muy bueno.

En México no es muy diferente en cuanto a la inflación. Se publicó la semana pasada y sorprendió de nuevo al alza; la cifra anual se ubi-

ca en 6.08%, más de 2% arriba de la meta en su parte superior, de 4%. Esta es una señal de preocupación porque la inflación fuera de la meta, cuando hay recuperación, pleno empleo y consumo, no es mal recibida, pero al ser un momento tan complicado, tener inflación alta es otro mal síntoma. Por más que pensemos que es temporal y que poco a poco irá convergiendo hacia el objetivo, hay cosas que cambiarán.

¿Qué va a cambiar si la inflación sigue alta? La política monetaria. Banco de México, que podía bajar la tasa dos o tres veces en el año, ya no lo hará. Esa tasa, que hoy se ubica en 4% y que puede llegar a 3.25%, quedará fija hasta que empiece a mostrar una clara tendencia de baja. Un efecto colateral positivo es que al mantenerse alta la tasa, sobretodo respecto a EU, el tipo de cambio permanecerá estable. Las tasas altas retienen la salida de capitales, siempre y cuando se mantengan la disciplina fiscal y el grado de inversión.

Esta semana hay junta de gobierno en Banxico y seguro el jueves no moverá la tasa. Lo interesante será el comunicado posterior; el lenguaje que utilice y lo que ve hacia adelante. Se abre una nueva oportunidad con el tipo de cambio, que vuelve a ser atractivo para la inversión en esa moneda. La selección de activos y el momento es importante, ya que muchas de las acciones favoritas siguen y seguirán subiendo, pero hacerlo cuando venga un ajuste es recomendable.

Esta semana siguen los reportes de las empresas que cotizan en bolsa y debe mantenerse el optimismo y los resultados "mejor a lo esperado" en general. La volatilidad seguirá presente y muchos inversionistas tomarán utilidades.



Rosario Avilés

E-mail: raviles0829@gmail.com

Twitter: @charoaviles

DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Aviación y mujeres post-pandemia

Es un hecho que la pandemia ha sido el reto más grande de la industria aérea a nivel mundial en toda su historia. Jamás, ni en la Segunda Guerra Mundial, se había visto un retroceso tan grande ni unas pérdidas financieras más agudas. Obvio es que el tamaño de la aviación mundial en esta segunda década del siglo XXI no tiene parangón, de ahí que las pérdidas sean cuantiosas, pero los efectos no han sido tan parejos como se piensa.

Por un lado, hay países que sufrieron más a fondo las consecuencias de las políticas de sus gobiernos, precisamente porque han sido diferenciadas y con efectos diversos. Países como Argentina o Australia, que cerraron sus cielos completamente al transporte aéreo, han tenido quebrantos superiores, pero sobre todo su recuperación será más tardada.

Europa también ha tenido políticas restrictivas y eso tendrá efectos a largo plazo. No en balde los países que se han recuperado más pronto son China, Vietnam, Rusia, México y Estados Unidos, en ese orden, ya que no limitaron sus operaciones sino sólo en la medida que los propios gobiernos inte-

riores o sus socios comerciales en el extranjero, los restringieron.

Sin embargo, en materia de género, también las consecuencias se han sentido más en las mujeres que en los varones. De acuerdo a las conclusiones del Foro "Mujeres en la Aviación, inclusión y retos", donde participaron las mujeres pertenecientes a la Asociación Internacional de Mujeres en la Aviación (IAWA), el mayor reto de la recuperación será lograr la inclusión femenina en la nueva conformación de la industria: más tecnificada, de bajo costo y con estructuras empresariales mucho más delgadas.

De acuerdo con Alina Nassar, expresidente de este organismo, la pandemia ha retrasado los avances en materia de inclusión en el transporte aéreo e incluso en algunas áreas se ha retrocedido. Por eso es fundamental retomar el paso e incluso ir más allá, ya que se ha demostrado que la participación femenina en las empresas, tanto en la alta dirección como en los Consejos de Administración, enriquece no sólo la visión sino la fortaleza financiera de las organizaciones.

Resaltó la participación de Fernanda Pereda, jefe de personal en Volaris, que pon-

deró los esfuerzos de esta aerolínea que ya incorpora 26% de mujeres en los mandos directivos y el 87% en los mandos operativos y una mujer piloto por cada 2 aviones. Otras participantes, como Cristiane Dart, de SITA y María Eugenia Yábar, así como la abogada Lorena Valencia que moderó el panel, mostraron la importancia de asociaciones como IAWA, ya que su labor permite visibilizar a aquellas mujeres que han ido creciendo en el negocio aéreo, aumentando su expertise y mostrando en sus labores directivas que la participación femenina le da valor agregado a las empresas.

Quedó claro que esta coyuntura tiene que ser no un revés sino un acicate para promover más la participación de mujeres que ya se encuentran preparadas para asumir estos retos en el repunte del sector que se está iniciando ya en el segundo semestre.

Lo oí en 12345: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por el quebranto.


COPARMEX

LA VOZ DE LA IP / CARLOS VILLASEÑOR*

Combatir la inseguridad ¿responsabilidad del Gobierno?

Cuando escuchamos hablar de seguridad, lo primero que pensamos es que la responsabilidad recae en el Gobierno, sin embargo, en el sentido literal podemos definir la seguridad como la ausencia de peligro, entonces ¿sí es solo competencia del Gobierno?

Según cifras del Consejo Ciudadano para la Seguridad Pública y la Justicia Penal, en el 2020 México fue el país con el mayor número de ciudades violentas: 18 de 50. Los años 2019 y 2020 han sido los peores para México en materia de violencia y seguridad, esto derivado de la poca claridad en la estrategia de combate a la delincuencia, de cada 100 asesinatos solo 7 se castigan. El Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021 muestra un estancamiento en el proceso, ya que en el 92 por ciento de los delitos no se inician investigaciones. Pero ¿qué falta para bajar los índices de inseguridad?

Hace escasos 20 días, en Guadalajara, la segunda ciudad más grande del país, se suscitó un enfrentamiento entre la policía y presuntos criminales; dando como resultado la liberación de 11 rehenes y la detención de más de 30 personas, pero ¿qué pasó ese día? ¿por qué se los platicó?

El pasado 19 de abril, se recibió una denuncia ciudadana anónima, donde advertían de una casa con actividad sospechosa. El reporte fue remitido y acudió una patrulla para realizar el trabajo de prevención de delitos. Al arribar al lugar un policía valiente, quiero resaltarlo, ya que arriesgó su vida haciendo su trabajo, fue sometido, pero logró liberarse abatiendo a una persona, inmediatamente su compañero pidió refuer-

zos y ahora sí, hubo coordinación entre los diferentes cuerpos policiacos, acudiendo de manera pronta al lugar para apoyar a los elementos en peligro.

De no haber existido esa llamada, seguro la historia sería otra. Entonces vuelvo a preguntar ¿qué falta para bajar los índices de inseguridad? Obviamente falta coordinación y una estrategia real de combate a la inseguridad, pero, la diferencia de este hecho en particular está en la denuncia, en lo que hicimos como sociedad y en la autoridad que atendió oportunamente la llamada.

Para que recuperemos la paz es necesario que como sociedad nos involucremos reconstruyendo el tejido social, sí podemos ganar la batalla a la inseguridad, ¿cómo? involucrándonos, fomentando la cultura de la denuncia entre nuestros familiares y amigos.

Sin embargo, es importante contar con mandos policiacos a la altura, capaces de actuar de manera coordinada y que puedan responder a las denuncias de manera oportuna; para eso necesitamos se garantice también la seguridad de las y los policías.

Exijamos a los responsables seguridad para todos, elementos capacitados, tener mandos policiacos coordinados y que se garantice el estado de derecho, que el sistema judicial realice una buena integración de los casos para que no se dé una liberación por una falla o falta durante el proceso.

Aún nos falta mucho, pero mejor todos unidos y coordinados que solo limitarnos a quejarnos, si nos comprometemos como sociedad lograremos nuestra tan anhelada tranquilidad. #OpiniónCoparmex



Confunden reglas de outsourcing, en consulta en STPS y especializados un lío

Una de variables más reveladoras del mal momento que atraviesa la economía, es la inversión de capa caída desde 2019. Difícil proyectar una sólida recuperación si no se cuenta con dicho ingrediente.

Diversas políticas públicas del gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** han mermado la confianza. En febrero con una baja de la inversión del 10.2% se sumaron 25 meses en ese tenor.

Otro cambio controvertido que afectará a muchas empresas es el del outsourcing. Ciertamente se arrastraban gravísimos excesos, pero claro que se lastimará la productividad.

Tras de que en abril se firmó un acuerdo entre gobierno, sindicatos e IP, en este caso con el CCE de **Carlos Salazar**, faltaba conocer las reglas específicas para ajustar la subcontratación.

La semana pasada la STPS de **Luisa María Alcalde** inició la consulta de las mismas. Hay más de un aspecto que no está claro. Si bien en el artículo 12 de la Ley Federal del Trabajo se prohibió la figura, en el subsecuente, se abrió la posibilidad de echar mano para servicios especializados que no tengan que ver con el objeto social, ni la actividad preponderante de la compañía.

Si el artículo es ambiguo, las reglas no son mejores y existe el riesgo de que se consideren fuera de la subcontratación incluso operacio-

nes de compra-venta de insumos.

De ser así cantidad de proveedores necesitarán una autorización de la STPS con engorrosos trámites. Además habrá que rendir cantidad de reportes al SAT de **Raquel Buenrostro** lo que elevará la fiscalización.

Dada la ambigüedad hay rubros que podrían verse muy afectados como automotriz, que opera con miles de proveedores de autopartes, aeroespacial, minería, siderurgia, call centers.

Obvio desde la semana pasada hay inquietud y los canales con el gobierno son estrechos. Quizá en las próximas horas deberán apoyar los organismos privados, pero por lo pronto lo del outsourcing aún da de qué hablar en perjuicio de la certidumbre.

IFT EXIGE UN FIDEICOMISO A FOX SPORT MÉXICO

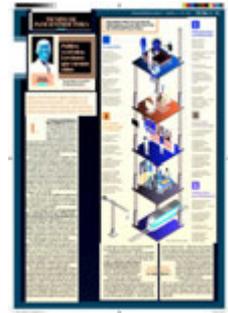
Tras de que el IFT de **Adolfo Cuevas** negó un nuevo aplazamiento para la desinversión de Fox Sports México, las posibilidades de la liquidación de esta compañía a cargo de **Ernesto López** se acrecientan. De por sí su rentabilidad está castigada, con una nómina cara respecto al mercado. La autoridad recién exigió crear un fideicomiso que deberá estar listo la próxima semana. Para el deporte la desaparición de la opción es mala noticia.

PLANTA DE SILAO DE GM SIGUIENTE LÍO EN EU

El lunes se presentó el primer caso laboral en el T-MEC. La acusada es la autopartera de Matamoros, Tridonex. El gobierno de **Joe Biden** deberá determinar si el expediente promovido por varios Sindicatos procede. Vienen muchos otros por cuestionamientos a la libertad sindical. De entrada le adelanto uno contra General Motors de **Francisco Garza**. Se cuestiona la legitimidad del sindicato que lleva **Tereso Medina** en la planta de Silao. El quejoso es la United Automobile Workers (UAW), agrupación con añejas cartas credenciales.

ASOFARMA LANZA ALERTA Y UN ALTO RIESGO

La farmacéutica mexicana Asofarma de **Francisco Gutiérrez** lanzará esta semana una campaña para sensibilizar a los pacientes. Con la pandemia la atención oportuna de otros padecimientos como cáncer o problemas colorrectales se ha pospuesto pese a su alta mortalidad. La propuesta la diseñó **Jesús Arturo Vázquez** director médico de la firma. Sólo en endoscopias de tubo digestivo hay una disminución del 85%. Alto riesgo.



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



**Política
vs técnica.
Lecciones
que cuestan
vidas**

**EMILIO
SANDERS**

Especialista en gestión
de infraestructura

EMILIOSANDERS@HOTMAIL.COM

PARA CONTRATAR OBRA PÚBLICA SE
NECESITAN ESTUDIOS Y PROYECTOS
EJECUTIVOS CONCLUIDOS, REVISADOS Y
EJECUTADOS BAJO CRITERIOS TÉCNICOS

LA TRÁGICA EXPERIENCIA DE LA LÍNEA 12 del Metro en la Ciudad de México, es reflejo de un problema generalizado en nuestro país: las consideraciones políticas están por encima de las mejores prácticas en infraestructura, y en última instancia de la técnica. No es nuevo, ni tiene que ver con colores partidistas, pero sí con un vicio que se arraiga cada vez más en la clase política mexicana.

Es bien sabido que para contratar obra pública es esencial contar con estudios y proyectos ejecutivos concluidos y revisados por los organismos y áreas técnicas pertinentes. También, que se requiere el derecho de vía y la obtención de los permisos ambientales con anterioridad. Que el acompañamiento de una gerencia de proyecto ayuda a prevenir y mitigar riesgos. Que las decisiones técnicas, se basan en la técnica, no en la política. En todo ello, no hay prisas y austeridad que valgan, así de sencillo.

¿Por qué en la obra pública tradicional es relevante tener no sólo los estudios y el proyecto ejecutivo concluidos, sino revisados por ingenieros en el gobierno con amplia experiencia y autoridad?

Por una simple razón, el ente privado que construya hará lo que señala el proyecto ejecutivo, no será responsable de los errores de diseño e interfaces (v.g. entre el material rodante, rieles e infraestructura). Aspecto que, por cierto, en las Asociaciones Público-Privadas (APP) es diferente, pues riesgos de diseño e interfaces son transferidos a un mismo ente privado, lo que ayuda a prevenirlos, pero eso es otro tema.

En obra pública, el gobierno suele encargarse del diseño y del proyecto ejecutivo con apoyo de una empresa de ingeniería, para que con base en ese diseño otra empresa construya, en tanto que, una vez concluida la obra, la operación y mantenimiento pasa a manos del gobierno. ¿Entonces, en dónde queda la "pelotita" cuando ocurren siniestros como el del Metro? Pues quién sabe...

El constructor argumentará que se basó en el proyecto ejecutivo y los estudios que le proporcionaron (o en las modificaciones que le indicaron). El gobierno dirá que no hubo omisión o falta de supervisión (al menos no de la gestión en turno). La empresa que diseñó señalará que advirtió los riesgos de una determinada solución, y así sucesivamente. La "pelotita" quedará en el aire y con independencia de a quién se le pase factura,

se dirá que el sismo u otro factor externo, fue una de las causas principales.

Y hablando de trenes... uno de casi 1,600 kilómetros, en el sureste del país, turístico y con 5 tramos en construcción bajo obra pública, **todos los cuales, fueron licitados sin proyecto ejecutivo**, por las prisas políticas, para no variar: "hay que inaugurar antes de la veda electoral de 2024".

Esperemos que, dado que el proyecto ejecutivo es elaborado por la misma empresa que construye (en el trazo asignado), al menos parte del riesgo de diseño quede identificado y, lo importante, mitigado. Por ejemplo, el consorcio que tiene a su cargo el tramo 2 –del cual forma

EL DERECHO DE VÍA ES NECESARIO EN OBRAS PÚBLICAS

parte Grupo Carso— debería tener buenas razones para hacer un proyecto adecuado, pues construye sobre la base de su proyecto y tendrá que mantener la infraestructura que construyó por cinco años, conforme al contrato. El problema, no obstante, es que contratar obra pública sin proyecto ejecutivo previo, revisado y aprobado, en este caso por la SCT, resultará en sobrecostos y riesgos innecesarios.

¿Y cuál es la lección? Dejo sobre la mesa algunas buenas prácticas para discusión que considero ayudarían no sólo a reducir riesgos, sino a hacer mejores proyectos. Que el lector haga su propia reflexión.

¿Y cuál es la lección? Dejo sobre la mesa algunas buenas prácticas para discusión que considero ayudarían no sólo a reducir riesgos, sino a hacer mejores proyectos. Que el lector haga su propia reflexión.





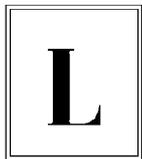
UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

TURISMO: LENTA RECUPERACIÓN

El Inegi reveló que el número de turistas durante marzo fue de 4 millones 208 mil personas, una caída de 36 por ciento respecto de marzo de 2020



as cifras de turismo que está arrojando México este año deberían poner un cuestionamiento sobre si todo lo que está haciendo la autoridad sanitaria para recuperar la economía es suficiente. El Inegi reveló ayer que el número de turistas durante marzo fue de cuatro millones 208 mil personas, una

caída de 36 por ciento respecto de marzo de 2020, cuando la pandemia ya había iniciado y cuando ya había confinamientos en varias partes del mundo.

El Inegi también reveló que el gasto total cayó más de 10 por ciento. La única buena noticia fue que el gasto medio se elevó. Pero, los datos reflejan que la caída de turismo internacional fue mayor a 17 por ciento, cifra fuertemente influida por la caída en el turismo fronterizo.

El secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, prefirió comparar las cifras de marzo contra febrero de este 2021, en lugar de hacerlo contra marzo de 2020. De acuerdo con ello, la llegada de visitantes internacionales de marzo contra febrero creció casi 24 por ciento. Un dato importante es que en la categoría de turistas de internación vía aérea se observó un crecimiento de

El turismo no es una de las prioridades del presidente López Obrador

64 por ciento respecto de febrero, al llegar a más de 926 mil personas. No obstante, si en esta última categoría comparamos contra el año pasado, se registra todavía una caída de 6.5 por ciento.

Todo lo anterior permite concluir que, por lo menos hasta el primer trimestre de este 2021, hay mucha pérdida todavía en el sector, y los esfuerzos de vacunación contra el COVID-19 que arrancaron desde 2020, así como el lento avance de ese proceso en 2021, no han hecho sino impactar con fuerza este año. De hecho, cuando uno ve los datos del Inegi es pavoroso encontrar el renglón de "excursionistas en cruceros", porque la llegada de éstos en marzo fue de cero, y la caída reportada es de 100 por ciento.

El turismo no es una de las prioridades del presidente **López Obrador**. Todo mundo está observando cómo, por ejemplo, desde hace un mes operan puentes aéreos de vacunación a Houston, San Diego o Miami, con los que cientos de miles de mexicanos han podido acelerar su inoculación y derramado mucho dinero allá, mientras aquí los rígidos procesos del gobierno impiden que la iniciativa privada tome control de un tramo de las vacunas. En México estamos supeditados al aparato gubernamental, mientras en EUA la famosa vacuna es administrada en cualquier Sam's Club o farmacia de la esquina.

VISA

La empresa de pagos digitales que encabeza **Eduardo Coello** en América Latina reveló ayer un estudio que confirma que el envío de remesas por vía digital se está consolidando como la alternativa eficiente que mantiene por debajo de tres por ciento el costo de cada envío, algo que no puede ocurrir cuando son cobradas en efectivo porque hay que "agregar costos que deben sufragar los remitentes y los receptores de los fondos".



CORPORATIVO



#OPINIÓN

VACUNA PATRIMONIAL

"Una señal es suficiente para el vigilante, pero miles de consejos no son suficientes para el negligente": Proverbio



A pesar del impacto económico que ha dejado el coronavirus, en los últimos meses ha habido vientos favorables para las inversiones, lo mismo para las acciones que para las desafiantes criptomonedas.

Sin embargo, en nuestro país todavía existe gran desconocimiento, y porque no decirlo, desinterés por la inversión bursátil.

Un analista que ha apostado por la divulgación del conocimiento financiero es **Carlos Ponce Bustos**, quien a través de conferencias y libros ha compartido su sapiencia, principalmente a clientes de casas de bolsa como GBM, Santander Investment, IXE y BX+, aunque en los últimos años ha llevado esas ideas a niños y jóvenes, desde escuelas de educación básica hasta universidades.

No exagero al decir que desde que **Timothy Heyman** escribió en los 80, su libro *Inversión contra Inflación*, nadie en el gremio bursátil había destinado parte de su tiempo a escribir sobre cómo ampliar el patrimonio de forma prudente y segura.

Ahora bajo el sello de editorial LID y el apoyo de Actinver emitió *Vacuna Patrimonial*, una obra que incorpora los con-

El libro de Carlos Ponce ilustra sobre la inversión bursátil

ceptos más recientes del mercado bursátil, pero en especial cómo invertir en tiempos posCOVID-19, donde reafirma la tendencia alcista de largo plazo para el mercado, pero ahora reavivada por el avance tecnológico.

A pesar que muchos insisten en que los mercados están caros luego del subidón de 2020, Ponce dice que desde 2015 a la fecha, el S&P 500

(índice que agrupa a las empresas más grandes de Estados Unidos) ha tenido ganancias anuales de 11.8 por ciento, para arrojar un rendimiento acumulado en el último lustro de 75 por ciento, que no pinta nada mal. Agrega algo más interesante: en ese mismo lapso el tecnológico Nasdaq ganó anualmente 17.6 por ciento, lo que en cinco años significó 125 por ciento.

La inversión bursátil requiere disciplina y constancia, además que entraña una gran cantidad de sectores, y si bien ahora con los teléfonos inteligentes muchas de esas alternativas están al alcance de un *click*, recomiendo ampliamente la lectura de *Vacuna Patrimonial*, pues como dice **Beatriz Grajales**, quien encontró una de las obras de Ponce en una librería: "la bolsa y el dinero son instrumentos que nos ayudan a cumplir sueños".

LA RUTA DEL DINERO

No deja de sorprender el movimiento del mercado de criptomonedas, donde ahora el foco de atención se centra en Ethereum, que acaba de romper la barrera de los cuatro mil dólares, cuando hace una semana cotizaba en tres mil dólares. Detrás de Ethereum está la negociación de futuros de la Bolsa de Chicago, pero también el interés de bancos globales como Santander... Aunque ha dilatado la decisión sobre el tipo de trenes para el Tren Maya, se habla que la española CAF goza de las preferencias de la 4T, siendo uno de sus promotores **Mario Delgado**, quien era secretario de Finanzas en el go-

pagina 7 de 7



La inflación en puerta en Estados Unidos

Este miércoles y jueves próximos conoceremos la **inflación al consumidor y productor** de abril en la economía de **Estados Unidos** que implicará un aumento a niveles cercanos de 3.75% y 5.6% anual respectivamente. Muy probablemente será el mes más alto de la inflación para este 2021.

Posteriormente veremos probablemente regresos hacia niveles de cierre de año, estimado cerca de un 3.0 y 2.0%, respectivamente, con una economía que crecerá sobre rangos de 6.0 a 6.5% anual.

Por ello, el dato de empleo de 266 mil nuevas plazas creadas en abril se da dentro de un entorno positivo de la economía, aunque conforme pasen los siguientes meses y tanto la aprobación del **Programa de Infraestructura**, el **Programa de Familias** y el **Presupuesto 2022**, habrá mayores recursos a personas, familias, empresas y Gobierno, que impactará con mayor actividad a la economía de nuestro vecino y el empleo se podrá acelerar en el segundo semestre del año, estimando una presión al alza sobre el rendimiento de los **bonos del tesoro** en la curva media-larga (bono a 5, 10 y 30 años) y fortalecimiento del **dólar DXY**.

También influirá el ritmo de vacunación

diaria que ya volvió a un promedio de 2.0 millones de dosis diarias. Hace un mes llegó a registrar un promedio de 3.4 millones y ha venido desacelerando. Sin embargo, la autorización **Pfizer** de su vacuna a jóvenes de 12 a 15 años ayudará a incrementar el promedio. **Joe Biden** tiene como último objetivo que al menos el 70% los adultos tengan cuando menos una vacuna.

NUEVO MUELLE PARA FERRYS Y CRUCEROS EN COZUMEL

Tras la negativa de **Semarnat** en 2020 de autorizar la ampliación de sus muelles de cruceros en **Cozumel** a la compañía portuaria **SSA Marine** de **Fernando Chico Pardo**, ahora la empresa contrató al activista y político opositor al Gobierno de **AMLO**, **Gabriel Quadri**, con su despacho **Sistemas Integrales de Gestión Ambiental, S.C.**

El objetivo es que realice nuevamente estudios y conduzca las actividades ecológicas para sacar a flote los asuntos ambientales de la firma americana. Los muelles de **SSA Marine** se localizan en el mismo polígono donde el desarrollador mexicano **Muelles del Caribe**, proyecta un nuevo muelle de cruceros, ante la falta de capacidad de los actuales operadores portuarios, incluido **Carnival** que tiene una terminal propia.

El nuevo Muelle es parte de los 27 Proyectos de Reactivación Económica del **presidente López Obrador**. Sin embargo, enfrenta una guerra sucia en medios locales para advertir que tendría un impacto ambiental irreparable.

PROPUESTAS POR IZCALLI

Con menos de 30 días por delante para que se lleven a cabo los comicios más grandes de la historia, a cada paso las campañas se intensifican, pero algunas vienen cargadas de propuestas. Tal es el caso de la candidata de la coalición **PAN-PRI-PRD** en **Cuautitlán Izcalli**, **Karla Fiesco García**, quien dio a conocer algunos de los ejes que regirán el desarrollo del sector salud, en caso de que se convierta en alcaldesa, mismos que tienen un especial enfoque en el desarrollo de infraestructura, pues tiene en la mira rehabilitar 12 clínicas periféricas regionales, tres de las cuales operarían 24/7. Aunado a que irá por la edificación del Centro Municipal de Atención Primaria Covid-19, con el que se prestará atención especializada a toda la población; sin olvidar que canalizaría recursos para que se finalice el Hospital Regional del municipio.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



El dictamen que expiará las culpas

¿Puede un dictamen de la 4T sobre lo ocurrido en la Línea 12 del Metro de la Ciudad de México dar tantas piruetas que intente dejar a salvo a los dos favoritos del presidente Andrés Manuel López Obrador?

La respuesta es obvia y es: ¡por supuesto que sí!

Y podrá ser así por dos razones fundamentales. La primera es que su clientela política compra cualquier cosa, lo que sea que venga del Presidente. Y la segunda es que, si la realidad no coincide con la visión, las políticas y las acciones de la 4T, pues es problema de la realidad.

Vivimos en el mundo de los otros datos. Los de la pandemia, donde juran que han hecho un gran trabajo, pero han muerto cientos de miles de personas como en pocas partes del mundo. Los otros datos económicos, donde la peor recesión en cien años es pintada como el éxito de una recuperación consumada.

En ese mundo de los otros datos no es difícil que haya un intento de controlar los daños que solo apuntan hacia el interior de este Gobierno. Porque si en el ámbito federal ya se agota ese recurso de culpar de todos los males a los de antes, en la Ciudad de México es prácticamente imposible cuando llevan casi 25 años en el poder.

Pero ante un público fiel, que además debe salir a votar en menos de un mes, urge ese mensaje que tiene que dar el propio Presidente, con la producción distintiva de la casa, para que al menos a los más crédulos les regrese la fe en la transformación.

El margen es reducido, porque la disyun-

tiva lógica apunta a sacrificar a alguno de los dos delfines: el que se atrevió a construir una línea del Metro, el único en un cuarto de siglo de Gobiernos de "izquierda". O a la que desatendió a los ciudadanos que advertían la falta de mantenimiento en el lugar del accidente.

No podrán, pues, ser los Gobiernos neoliberales, que son los sospechosos de costumbre, pero ahí están los empresarios.

Si se opta por encontrar culpables en la etapa de construcción, serán los desalmados empresarios que engañaron a las autoridades y usaron materiales de mala calidad. Y si va la justificación más por el mantenimiento, serán los que cobraron millones y no hicieron bien su trabajo.

Y ya encarrerados en el encendido de la leña verde para quemar a esos chivos expiatorios, podría venir la confirmación de la estrategia de este Gobierno de mejor confiar a los militares las construcciones más importantes, para que no haya corrupción.

Hay un grupo numeroso de feligreses que siempre estarán dispuestos a creer lo que sea, pero necesitan que esa homilía llegue ya, cuanto antes, para la expiación de culpas.

La popularidad ha bajado drásticamente tras el desplome del Metro y con las elecciones tan cercanas les urge un cambio en el discurso en ese tema específico y no estamos lejos del arranque de la temporada de los chivos expiatorios que traten de dejar libres de culpa a los dos alfiles presidenciales en cuestión.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.