



CAPITANAS

Mano dura

El Servicio de Administración Tributaria (SAT), a cargo de **Antonio Martínez Dagnino**, se mantiene firme en su estrategia con los grandes contribuyentes.

En esta ocasión tocó sentir la mano dura a Vitro, que dirige **Adrián Sada Cueva** y que hizo pública la exigencia de 2 mil 622 millones de pesos por parte del fisco, resultado de la compraventa de acciones intercompañías del Grupo, la cual corresponde al ejercicio fiscal 2015.

Con esto, queda claro que la presión sobre aquellas grandes empresas que tienen adeudos de ejercicios anteriores no dará tregua con el cambio de mando, pues fue cuando **Raquel Buenrostro** estuvo al frente del órgano fiscal cuando se dieron los mayores pagos provenientes de empresas como IBM, Walmart, Grupo Modelo, América Móvil, entre otros.

En 2020, el cobro de estos adeudos contribuyó de manera importante a que el SAT lograra mantener un nivel de recaudación aceptable, considerando que ese año fue muy complicado y con actividad económica limitada por la pandemia.

Ahora que Martínez Dagnino ya ha dado una señal clara de continuidad a la estrategia de su antecesora, habrá que ver qué otras empresas se unen a la lista de aquellas que prefieren llevarse la fiesta en paz con el fisco.



YOUNNA HARB...

Es la nueva country manager para México de Clara, startup latinoamericana para la gestión de gastos corporativos. Será la responsable de continuar con el crecimiento de la empresa y consolidación de productos en el País. Clara cuenta con un portafolio de 10 mil empresas en la región y reporta transacciones anuales por mil millones de dólares.

Espacios para Mujeres

Americas Society / Council of the Americas (AS/COA), encabezada por **Susan Segal**, no deja de trabajar para impulsar espacios de promoción de igualdad de género, por lo que este año celebrará la sexta edición, en la Ciudad de México, de la Women's Hemispheric Network.

El evento busca inspirar a mujeres profesionistas a alcanzar puestos de liderazgo, mediante el intercambio de experiencias que las convierten en referentes y motor para las siguientes generaciones.

Lo anterior, es un esfuerzo destacable, especialmente si consideramos que a nivel global, las mujeres representan sólo 31 por

ciento de los Consejos de Administración de compañías de sectores altamente regulados.

En México, 46.7 por ciento de los profesionistas ocupados son mujeres,

quienes principalmente se desempeñan en el ámbito de la docencia, 87.5 por ciento en trabajo y atención social y 86.9 por ciento en formación docente para otros servicios educativos.

El foro se llevará a cabo el próximo 28 de abril y contará con la participación de mujeres en puestos directivos de los sectores público y privado, como **María del Carmen Bonilla**, titular de la Unidad de Crédito Público de la Secretaría de Hacienda; **Ana de Saracho**, directora de Asuntos Públicos, Regulación y Negocio Mayorista en Telefónica México,

y **Guadalupe Huerta**, CFO de Seguros Monterrey New York Life, entre otras.

Van por más

Con el objetivo de reforzar su presencia en los estados del centro y sur del País, SuKarne de **Jesús Vizcarra** adquirió los activos fijos de la procesadora de carne de

cerdo Viansa Alimentos.

Se trata de una planta ubicada en Tlaxcala con capacidad para procesar 120 toneladas de carne a la semana, con la que la empresa estima incrementar su procesamiento a 840 toneladas y generar cerca de 400 empleos.

Este centro cuenta con una certificación TIF, que avala la calidad y promueve la reducción de riesgos de

contaminación de sus productos, mediante la aplicación de sistemas de inspección por parte del personal capacitado autorizado.

Además, se encuentra en proceso de obtener la certificación BRC (British Retail Consortium), que es el estándar más estricto en seguridad alimentaria a nivel internacional.

A nivel nacional, SuKarne cuenta con más de 15 mil colaboradores directos y cerca de 100 mil clientes, microempresarios en su mayoría. Cuenta con más de 100 mil proveedores agrícolas y ganaderos.

Más activos inmobiliarios

La startup que conecta a in-



El valor de mercado de una moneda digital poco conocida se duplicó en un mes después de que Binance, el mercado de criptomonedas más grande del mundo, empezó a promocionarla fuertemente en la plataforma. Binance eliminó las comisiones por operaciones al contado, o spot, con bitcoin para TrueUSD en marzo, y su valor de mercado se disparó a 2.1 mil millones de dólares, un incremento de alrededor de mil millones de dólares, de acuerdo con datos de CoinMarketCap.

◆ **Tesla Inc.** está construyendo una fábrica en Shanghai para producir su batería Megapack, informaron la compañía y Elon Musk, su director ejecutivo, expandiéndose aún más en ese país en un momento de lazos tensos entre EU y China. La nueva fábrica tiene programado poner la primera piedra en el tercer trimestre de este año y arrancar la producción en el segundo trimestre del 2024, reportó el domingo el medio estatal chino Xinhua News Agency. El monto de la inversión de Tesla no quedó claro de inmediato.

◆ **Las acciones** de Pioneer Natural Resources se dispararon hasta 5.79% al tiempo que los inversionistas sopesaban las posibilidades de un frenesí de tratos en la industria

del shale. Las acciones de Pioneer se dispararon en la primera sesión de operaciones después de que The Wall Street Journal reportó que Exxon Mobil había sostenido charlas informales sobre un potencial megatrato para adquirir a la compañía de fracking con sede en Texas.

◆ **Whole Foods Market** explora construir cocinas comerciales que elaborarían comidas preparadas para las barras de alimentos y productos refrigerados en exhibición del supermercado, dijo gente familiarizada con el asunto. La decisión es un cambio para el operador de supermercados propiedad de Amazon.com Inc., que ha subcontratado a otras compañías para gran parte de su producción de alimentos. Operar sus propias

cocinas ayudaría a Whole Foods a controlar mejor la calidad de su negocio de alimentos preparados.

◆ **La estrategia** de Apple en India está evolucionando, de poner a prueba al país como contrapeso al dominio de China en la cadena de suministros hasta considerarlo como un centro emergente de crecimiento para la demanda. La semana pasada, Apple presentó el aspecto de su primera tienda minorista en India que tiene previsto abrir este mes, indicando su creciente importancia para la compañía. Hasta ahora, Apple ha vendido iPhones y otros productos en India a través de revendedores, sitios de comercio electrónico y cadenas minoristas de gran formato.

Una selección de What's News
© 2023 Todos los derechos reservados

versionistas con el mercado de bienes raíces comerciales en Estados Unidos, Keyway, fundada y liderada por **Mattias Recchia**, planea llegar a mil millones de dólares en activos inmobiliarios administrados para 2024, gracias a los empresarios mexicanos que viven en el norte del País. Lo anterior, tras levantar

más de 40 millones de dólares de capital para sus operaciones en el vecino país del norte y con líneas de crédito activas por más de 100 millones de dólares.

Adicionalmente, levantaron más de 70 millones de dólares para proyectos de Real Estate y esperan superar los 300 millones de dó-

lares en activos inmobiliarios administrados.

Keyway es una plataforma de tecnología y machine learning para identificar, evaluar y administrar oportunidades de inversión en propiedades comerciales.

Actualmente, la mitad sus clientes tienen sede en Estados Unidos y el resto

son principalmente oficinas familiares extranjeras y latinoamericanas que buscan acceso a bienes raíces en ese país. Sus transacciones anuales ascienden a más de 100 millones de dólares y tiene proyectado sumar 200 millones adicionales para este año.

capitanes@reforma.com



Si no cambias, no creces

**"Si no cambiamos,
no crecemos. Si
no crecemos, no
vivimos.**

El crecimiento demanda abandonar temporalmente lo seguro. Puede significar abandonar patrones familiares, pero limitantes. Abandonar valores que ya no crees o relaciones que perdieron su significado.

Como dijo Dostoevsky: 'Lo que más teme la gente es tomar un nuevo paso, pronunciar una nueva palabra'.

El temor real debe ser, por supuesto, lo contrario".

Fantástico.

Un gran pensamiento de Gail Sheehy, ideal para inicios de año.

Juguemos con el concepto para la política, los negocios y la vida.

POLÍTICA

1. Si sólo hablas y hablas, no aprendes. Si no aprendes, terminas por regarla.

2. Si no sabes ejecutar, no cumplirás tus promesas. Si no cumples tus promesas, transformarás todo... pero para mal.

3. Si premias al rijoso, siempre te la harán de bronca.

Si siempre te la hacen de bronca, vivirás peleando.

4. Si sólo te rodeas de porristas, nadie te dirá la verdad. Si no te dicen la verdad, la realidad te dará una lección.

5. Si nunca recapacitas, tropiezarás una y otra vez. Si tropiezas una y otra vez, no llegarás a ningún lado.

6. Si no los capacitas, no tendrás buenos maestros. Si no tienes buenos maestros, nunca saldrás del sótano educativo.

7. Si das abrazos a los criminales, la violencia reinará. Si la violencia reina, el estado de derecho perece.

8. Si te peleas con los empresarios, la inversión no llega. Si no llega la inversión, el crecimiento tampoco llega.

9. Si prendes generadores caros, la luz será cara. Si la luz es cara, la competitividad se estanca.

10. Si insultas todo el tiempo, vivirás peleando. Si vives peleando, reinará la violencia.

11. Si destruyes instituciones, acecha el caudillismo. Si acecha el caudillismo, las libertades individuales peligran.

12. Si sólo regalas peces, nadie aprenderá a pescar. Si nadie aprende a pescar, el presupuesto no alcanza.

13. Si ignoras al experto, tus resultados serán inciertos. Si tus resultados son inciertos, tu éxito será cuestión de suerte.

14. Si revives un pasado fallido, tu presente será fallido. Si

tu presente es fallido, es más probable que tu futuro también lo sea.

15. Si tienes malas ideas y eres terco, vas a fracasar. Si fracasas, llegarás más pronto a "La Chingada".

NEGOCIOS

16. Si sólo ordeñas a tu vaca, se acaba la leche. Si se acaba la leche, morirás de inanición.

17. Si nunca discutes, no innovas. Si no innovas, te comen el mandado.

18. Si aborreces al talento, serás mediocre. Si eres mediocre, prepara tu epitafio.

19. Si no repartes el éxito con tu equipo, lo perderás. Si pierdes a tu equipo, no serás exitoso por mucho tiempo.

20. Si siempre castigas al que falla, terminarás rodeado de enanos. Si te rodeas de enanos, nunca apuntarás alto.

21. Si no aprendes del fracaso, fracasarás mucho. Y si fracasas mucho, tu futuro será incierto.

22. Si tienes una mala relación con tu jefe, fracasarás. Si fracasas, actualiza tu currículum.

23. Si ignoras a tus clientes, te abandonarán. Si se van tus clientes, de una vez prepara tu epitafio.

24. Si prometes y no cumples, tu engaño será descubierto. Y

si engañas, te van a comer el mandado... y rápido.

25. Si atiendes lo urgente y olvidas lo importante, serás improductivo. Si eres improductivo, serás irrelevante.

VIDA

26. Si gritas todo el tiempo, nadie te escuchará. Si nadie te escucha, terminarás solo.

27. Si no ahorras, terminarás sin dinero. Si terminas sin dinero, tendrás una vida difícil (sobre todo en la vejez).

28. Si apachurras a tus hijos siempre, los convertirás en enanos. Si los haces enanos, nunca te lo perdonarán.

29. Si sólo buscas lo material, serás sólo un materialista. Si sólo eres un materialista, vivirás una vida vacía.

30. Si no disfrutas tu trayecto, vivirás amargado. Si vives amargado, tu trayecto se te hará eterno.

Buenísimos. Si te sirvió alguno, me doy por satisfecho. Si me doy por satisfecho, ¡pues a disfrutar la semana!

Espero que tú también la disfrutes...

EN POCAS PALABRAS...

El crecimiento es la única evidencia de que se está vivo".



Fecha: 11/04/2023

Columnas Económicas

Página: 13

Benchmark / Jorge A. Meléndez Ruiz

Area cm2: 313

Costo: 68,234

2 / 2

Jorge A. Meléndez Ruiz

John Henry Newman,
teólogo inglés.





DESBALANCE

Oxxo contra Walmart... en fintech

:::: Grandes jugadores del sector minorista en México apostarán con fuerza al segmento fintech como estrategia por ganar más clientes al dar servicios financieros, atendiendo a la gente que busca abrir cuentas, hacer transferencias y solicitar créditos no sólo en bancos. Mientras Oxxo lleva la delantera con su servicio Spin, la confirmación de la compra de Trafalgar por parte de Walmart para reforzar su plataforma Cashi le pone sabor a la batalla de estos titanes en cuanto a número de tiendas, nos explican, pues su base de clientes y conocimiento del mercado puede detonar la llegada de más opciones de servicios financieros. Si bien no es una competencia directa, pues ambas cadenas tienen modelos de negocio distintos, la coincidencia está en el tipo de clientes a los que buscan atender, nos dicen.

Contribuyentes molestos

:::: Nos dicen que algunos contribuyentes están muy molestos con el fisco porque no les tomaron en cuenta sus problemas para presentar la declaración anual de impuestos de 2022 con el nuevo formato, cuyo plazo terminó el pasado 3 de abril para las empresas. Además, apenas pasaron unos cuantos días de la fecha límite, y el Servicio de Administración Tributaria (SAT), de **Antonio Martínez Dagnino**, ya les está enviando vía Buzón Tributario mensajes recordándoles que, si no cumplieron en tiempo y forma, corren el riesgo de perder el



**Antonio
Martínez**

certificado del sello digital, es decir que no podrán seguir emitiendo facturas electrónicas. Eso los pondrá en una situación complicada, pues significa quedarse sin ingresos para pagar la nómina y hacer frente a compromisos con proveedores.

Una buena y una mala en EU

:::: Los inversionistas esperan con interés el dato de la inflación en Estados Unidos durante marzo que se da a conocer mañana. Especialistas nos adelantan que el comportamiento de los precios en general seguirá su tendencia a la baja, al pasar de 6% en febrero a 5.2%, pero



Jerome Powell

en la parte subyacente o menos volátil se prevé un aumento de 5.5% a 5.6%, a causa de los precios de los servicios. Este ligero repunte no es una buena noticia, pues podría meterle presión a la reunión de mayo de la Reserva Federal (Fed), de **Jerome Powell**, para mantener las alzas a la tasa de fondos federales del país vecino. Además, reduce la posibilidad de que el Banco de México, comandado por **Victoria Rodríguez**, pueda hacer una pausa en el alza de su tasa de referencia.

Temas diversos con Segob

:::: Nos cuentan que antes de las vacaciones de Semana Santa, el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, participó en un evento de la Concamin. En ese encuentro, los industriales aprovecharon para hacerle peticiones sobre seguridad, pagos pendientes de Pemex, entre otros. Ahí, el funcionario aprovechó para abordar diversos temas, entre ellos el plan B electoral, la insaculación en el INE para designar a consejeros y sobre seguridad. Sin embargo, la lista fue tan abundante, que muchos de los presentes se retiraron al terminar la intervención del secretario, pues se les hacía tarde.



Como acostumbra, guardadito y en momentos en que casi no hay actividad legislativa o económica, el presidente **López Obrador** mandó lo que podría llamarse un "ómnibus" legislativo que pretende reformar 23 leyes secundarias, argumentando que busca revertir actos de corrupción (pasados, obviamente), prevenir actos lesivos al interés público o que puedan causar daños al erario (como tener la posibilidad de desconocer los pagos por indemnización impuestos por tribunales nacionales o internacionales contra actos de autoridad que causen daños a empresas privadas) y fortalecer la Administración Pública Federal (lo que sería congruente si de la actuación de este gobierno se observara una mejora en la prestación de servicios públicos de salud, educación, agua, servicios de seguridad, energía, etcétera).

La iniciativa en comento parte de un "rollo" de derecho administrativo a modo para pretender modificar el proceso de juicio de lesividad en favor de particulares y sólo mantenerlo en favor de autoridades administrativas y lo mismo los juicios de nulidad.

Sí, yo también me sorprendí, pues el derecho administrativo se construye no sólo para fortalecer la capacidad del Estado, sino para prevenir y sancionar el abuso de autoridad!

Luego se avienta ésa de la "salvaguarda de las finanzas públicas y prevención de actos lesivos al interés público que puedan causar daños al erario, para facilitar la revocación de concesiones, contrataciones, anulación de licitaciones, adquisiciones, autorizaciones, permisos, licencias, o sea, todos los actos administrativos de naturaleza económica y que, en su opinión, han dado lugar a la proliferación de juicios de particulares contra el Estado o de otros Estados contra el Estado mexicano, promovidos de manera "legítima para obtener un lucro indebido".

¡Ah!, de paso, le suma una cláusula obligatoria más: ¡Terminación anticipada por causa de interés público en todo tipo de contratos con la APT, sean nacionales o internacionales!

Además, pretende establecer la revocación de actos administrativos por hechos supervinientes que afecten el interés público (como anular concesiones mineras, por ejemplo), además de obligar que en todo contrato de

bienes, nacional o internacional, se incluya de forma obligatoria la "cláusula exorbitante", que supone establecer límites para la procedencia de la cuantificación de indemnizaciones que legítimamente procedan y que permita la adquisición de bienes en el mercado internacional cuando éste ofrezca mejores condiciones de precio, calidad, oportunidad, etcétera, para el Estado. Eso implica eliminar la obligación — que esta administración se la pasa por el arco del triunfo— de comprar, al menos, un 10% de los bienes en el mercado nacional.

En materia de revocación, lea la propuesta: sirve para revertir actos que puedan afectar el interés público, cuando se trate de hechos supervinientes (en el futuro, no considerados en el contrato) "que afecten el interés público o causen algún desequilibrio económico, social, ambiental o de cualquier índole". ¿Le suenan los contratos de energía o las licitaciones del sector salud o las de minería o las de agua o... bueno, ¿cuál le viene a la cabeza?

Mire, mejor le dejo la liga de la *Gaceta Parlamentaria*. Recuerde, es la segunda iniciativa, pues la primera, de por sí, es motivo de otra columna: <http://gaceta.diputados.gob.mx/PDF/65/2023/mar/20230328-I-2.pdf>

DE FONDOS A FONDO

¡Cashi!. Walmart de México y Centroamérica, que encabeza **Guilherme Loureiro**, desde su llegada, en 2016, se propuso fortalecer las capacidades de entrega de servicios financieros digitales a sus millones de clientes de sus cuatro formatos. Cashi, su propuesta de valor lanzada por Servicios Financieros de WMCA, que encabeza **Marcelino Herrera**, se fortalece con la adquisición de la fintech Trafalgar Digital, pues, al estar autorizada para operar como Institución de Pago Electrónico (IPE), permite que sus clientes de la cuenta digital Cashi hagan pagos digitales, lo mismo en sus tiendas que en los sitios de comercio electrónico, hacer retiros, pagar recargas, servicios, solicitar crédito y hasta enviar y recibir remesas, todo de forma centralizada, sin agregadores. No dude que la capacidad de su tesorería le permitirá otorgar crédito digital en minutos en sus tiendas, lo que impulsará más la compra de bienes de consumo intermedio y duradero. ¡Seguro!



1234 EL CONTADOR

1. En la búsqueda de nuevas oportunidades de crecimiento, la Industria Mexicana de Coca-Cola, que dirige **Luis Felipe Avellar**, lanzó Jack&Coke a nivel nacional. Una bebida con alcohol lista para beber, en alianza con Jack Daniels, perteneciente a Brown-Forman, que en México encabeza **Yleana Leal** y que también cuenta con marcas emblemáticas de tequila. Resulta que esta mezcla ya era popular entre los consumidores mexicanos, por lo cual ambas marcas optaron por aliarse y ofrecer el producto en una lata. Con esto, el plan de Coca-Cola es seguir ganando terreno en la división de bebidas con alcohol listas para beber, donde ya tiene presencia a través de Topo Chico.

2. Infinix, que tiene como director en México a **Antonio Tercero**, concretó una nueva alianza con la marca de audio JBL, fundada por **James Bullough Lansing**, que se verá reflejada en la próxima generación de sus teléfonos inteligentes. El objetivo es que los nuevos equipos ofrezcan una mejor experiencia de audio, gracias al trabajo de ambas empresas en la optimización del sistema de software e incorporando sus propios parámetros de sonido. Infinix y JBL ya han demostrado

lo que pueden lograr porque presentaron un prototipo durante la pasada feria CES 2023. Infinix prevé que esta tecnología de audio esté lista para el próximo lanzamiento de la serie Note.

3. Según la FAO, sin control de plagas y enfermedades en los cultivos, la producción de alimentos, a cargo en México de más de 7.5 millones de productores, disminuiría hasta en 40%. Ante esto, en México toma relevancia el sector conformado por más de 85 empresas dedicadas a la protección de cultivos agrupadas en la Protección de Cultivos, Ciencia y Tecnología, presidida por **Roberto Escalante**, y que representa a 70% de esta industria del país. El organismo cumple 60 años de contribuir al manejo de problemas fitosanitarios través de productos y tecnología en beneficio de la seguridad alimentaria, tema apremiante ante el acelerado crecimiento poblacional.

4. El AIFA, que dirige **Isidoro Pastor**, tuvo un mal febrero pues atendió a 165 mil 315 pasajeros, lo que implicó un retroceso de -11.4% contra enero. Es entendible lo que pasa en esa terminal por

varias razones: en primera, porque es un aeropuerto regional y no uno de conexión, como sí lo es el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que dirige **Carlos Velázquez Tiscareño**. También porque aún no hay una conexión rápida que interconecte a ambos y porque es nuevo y tardará en madurar como otras terminales. Lo que no es aceptable es que por la presión política se quiera aprobar el cabotaje, pues habría un impacto importante para el sector aéreo mexicano.

5. Tupilco es uno de los nuevos campos que destacan por su aporte a la producción de Pemex, a cargo de **Octavio Romero**, y es que, de acuerdo con las estimaciones de la empresa, este yacimiento alcanzará un potencial de 200 millones de barriles de crudo, lo que impulsaría aún más su aporte, que a menos de un año de comenzar a producir ya está entre los diez que más contribuyen a la producción, con probabilidades de que este campo también sume más a la producción de gas y aceite. Una muestra de la prioridad que está dando a este yacimiento es la reducción en el tiempo de perforación al pasar de 146 a 92 días, en los cuatro pozos perforados entre septiembre y diciembre de 2022.



Alerta Moody's sobre riesgos a minería y *nearshoring*

Aunque todavía no se aprueba en la Cámara de Diputados, lo más seguro es que con la mayoría de Morena y sus aliados se aprueben los cambios a la Ley de la Industria Minera, a pesar de que se incrementarán las voces que alertan sobre sus riesgos.

Anote entre los críticos a Moody's, que emitió un comunicado sobre la iniciativa de reforma que envió el presidente **López Obrador** a la Cámara de Diputados el pasado 28 de marzo, junto con nuevas modificaciones en materia aérea, que también preocupan porque hacen referencia al cabotaje, que aún no ha sido aprobado en el Congreso.

De acuerdo con Moody's, si se aprueba la iniciativa tendrá un impacto negativo desde el punto de vista crediticio para la industria minera porque, por un lado, abre la puerta a una cancelación anticipada de sus concesiones y, además, incrementará la carga regulatoria con mayores costos de producción y generará incertidumbre sobre el proceso de asignación de nuevas concesiones.

Moody's resalta que, de aprobarse, no afectará la calificación de Fresnillo y Southern Copper Corporation porque sus concesiones actuales vencen en 2050 y 2060 respectivamente, ni tampoco sobre Orbia, porque sus concesiones tienen vencimientos que van de 2029 a 2061.

Sin embargo, destaca que la incertidumbre que generará será particularmente negativa para futuras inversiones que buscan aprovechar el *nearshoring*.

Es en verdad un absurdo que **López Obrador** se muestre confiado de que este año, y en 2024, el PIB crecerá 3% anual por las inversiones de *nearshoring*, pero al mismo tiempo envíe iniciativas al Congreso que, de aprobarse, afectarán estas inversiones. Para Ripley.



INTERJET, AHORA SÍ EN QUIEBRA OFICIALMENTE

Aunque Interjet dejó de operar hace más de dos años, estaba en proceso de quiebra, pero concluyó ya el proceso

de concurso mercantil con una resolución judicial y se procederá al remate de sus bienes, que son insuficientes para cubrir sus adeudos, que superan los tres mil mdp, y pagar las indemnizaciones de los trabajadores afectados y a los deudores tanto gubernamentales como el SAT, IMSS, Infoнавit y Seneam, como privados.

Las que siguen vigentes son las querellas contra los exdueños y administradores: **Miguel Alemán**, quien al parecer vive de lo más cómodo y tranquilo en Francia, y **Alejandro del Valle**, quien era el presidente del Consejo de Interjet, que supuestamente pretendía rescatar a la aerolínea y, evidentemente, no lo logró



DOS AEROLÍNEAS QUEBRADAS ESTE SEXENIO

En este sexenio dejaron de operar dos aerolíneas. Interjet en diciembre de 2020 y Aeromar en febrero pasado, también con adeudos fiscales, al IMSS, a los trabajadores y a los servicios aeronáuticos.

Lo que Interjet y Aeromar tienen en común es que las autoridades dejaron que sus adeudos crecieran hasta que se volvieron impagables. En el caso de Aeromar hay que recordar que fue el vicealmirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, director del AICM, quien inició el proceso de cierre tras cansarse de las promesas y exigir una garantía de pago a los más 700 mdp de adeudos tan sólo con el aeropuerto capitalino.

Tanto Interjet como Aeromar siguieron vendiendo boletos, porque ni Profeco ni la SICT pueden impedir que una aerolínea venda boletos mientras siga operando. La duda es ¿cómo es posible que las hayan dejado operar cuando ya estaban ambas prácticamente quebradas y sin presentar propuestas serias de reestructura de sus millonarios adeudos?



Altos Hornos a un fondo; Ancira sucumbió ante la 4T, aunque Villacero no compró

Alonso Ancira sucumbió a la 4T. El empresario acerero, desde el principio del sexenio tuvo una mala relación con el presidente **López Obrador**. Acusado de haber vendido Agronitrogenados a Pemex en el 2014, pero con un sobreprecio y haciendo fraude, Ancira no logró despuntar como esperaba.

La próxima semana podría ser la Asamblea de Accionistas, donde **Ancira**, junto con **Xavier Autrey**, dejen la acerera Altos Hornos de México para ceder su propiedad a un grupo extranjero de inversionistas.

ANCIRA LOGRA QUE NO SEA VILLACERO

Sin embargo, en la refriega, **Ancira** logró evitar que Grupo Villacero y Afirme, de **Julio Villarreal**, se llevaran la acerera de Coahuila, tal y como lo querían desde la 4T.

Villarreal estuvo cerca de hacerse de Grupo Acerero del Norte y Altos Hornos de México, pero las deudas lo impidieron.

Y, al final, **Ancira** gana una batalla pírrica, aunque pierde la guerra al salirse de Altos Hornos de México.

EL FRAUDE DE AGRONITROGENADOS

El presidente **López Obrador** acusó a **Alonso Ancira** de vender a Pemex una chatarra, en lugar de una empresa de fertilizantes. La venta de **Ancira**, en el 2014, a Pemex, dirigido por **Emilio Lozoya**, fue por 475 millones de dólares. Agronitrogenados no valía ni 50 millones de dólares.

La caída de **Alonso Ancira** es importante. No se sabe si la rencilla con el presidente **López Obrador** fue porque el empresario fue cercano a **Carlos Salinas de Gortari**, y de ese sexenio vino su despegue con Altos Hornos, o quizá la mala relación con **López Obrador** vino de la campaña o porque de verdad vendió una chatarra a Pemex en el fraude de Agronitrogenados, que provocó que terminara en la cárcel el exdirector de Pemex, **Emilio Lozoya**.

AHMSA ACUSÓ A LA CFE

Lo cierto, Altos Hornos de México y su matriz, Grupo Acerero del Norte, sucumbieron al poder de la 4T. La acerera acusó

a la Comisión Federal de Electricidad, dirigida por **Manuel Bartlett**, de no darles la energía y de vengarse de ellos con cortes estratégicos que hacían parar la producción acerera. Incluso AHMSA acusó a **Bartlett** de no importarle el sustento de 17 mil familias de Coahuila, con tal de obtener su venganza política.

Lo cierto es que en el empresariado no se dio un apoyo a **Ancira**, incluso ni siquiera la Canacero salió en su defensa.

ANCIRA ACORDÓ PAGAR 216 MDD A PEMEX

Ancira acordó con el gobierno mexicano terminar pagando 216 millones de dólares a Pemex por el fraude de haberles vendido Agronitrogenados. Y ha venido dando pagos, el primero de 50 millones de dólares y, el segundo, de otros 54 millones de dólares.

En su momento, el empresario acerero, que en el año 2000 puso a temblar a los bancos por acogerse a la pasada Ley de Quiebras y dejarles de pagar más de 2 mil millones de dólares, es alguien acostumbrado a las refriegas mediáticas.

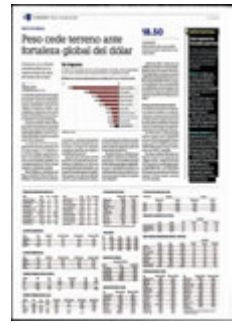
Incluso en algún momento se dijo perseguido político de la 4T.

AHMSA, EL COMPRADOR, UN FONDO EXTRANJERO

Lo cierto, Altos Hornos de México ya tiene comprador. Y no es Grupo Villacero, cercano a la 4T, sino un fondo extranjero.

En la Bolsa Mexicana de Valores, Grupo Acerero del Norte dio a conocer que suscribieron con fecha del 20 de febrero un acuerdo marco con un grupo de inversionistas extranjeros para darles el traspaso de la mayoría accionaria de Altos Hornos de México. El acuerdo está sujeto a condiciones, donde el nuevo grupo extranjero aportaría 200 millones de dólares en dos tramos, uno de 50 millones de dólares antes del 15 de marzo y el otro de 150 millones de dólares antes del 15 de mayo.

Así, la 4T cierra otro capítulo empresarial. **Ancira** también sucumbe al gobierno, pero, a pesar de perder la guerra, logra ganar la batalla de que el comprador no sea Villacero, sino un grupo extranjero (se menciona un fondo de inversión).



▶ EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México destacan los datos de la actividad industrial y de las reservas internacionales; el FMI publicará las Perspectivas Económicas Mundiales.

MÉXICO: El INEGI dará a conocer el indicador de la actividad industrial a febrero; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG registró un avance de 0.5 por ciento.

Por su parte, Banco de México dará a conocer el saldo de las reservas internacionales hasta el pasado 5 de abril.

Más tarde, la Secretaría del Trabajo dará a conocer cifras de las negociaciones salariales durante marzo.

ESTADOS UNIDOS: En el segundo día de la reunión de primavera del FMI/Banco Mundial, destaca la presentación del documento de las Perspectivas Económicas Mundiales (WEO) del FMI.

La Federación Nacional de Negocios Independientes (NFIB) publicará su índice del optimismo de los pequeños negocios correspondiente a marzo.

—Eleazar Rodríguez



Gracias al INAI se conocen presuntos actos de corrupción

Gracias a que existe el derecho a conocer la información pública, en el INAI hemos resuelto su entrega en numerosos casos, frente a la negativa de distintos sujetos obligados hacia los ciudadanos. Uno de ellos, muy conocido y recurrente, es el caso de Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex) y sus filiales Liconsa y Diconsa. Tan solo al 31 de marzo de 2023 fueron turnados a mi ponencia 100 quejas de respuesta, conocidas también como recursos de revisión: del total, 12 corresponden a 2021, 73 a 2022 y 15 a lo que va de este año.

La última denuncia la presenté al Pleno en la sesión del 30 de marzo, y los cinco comisionados concluimos que Segalmex debía entregar la documentación sobre productos alimenticios que no se consumieron (que le fue negada al ciudadano y por esto interpuso recurso), e informar los criterios utilizados para incluir productos en la canasta básica que suministra Diconsa.

No hay que olvidar que, en la administración federal en turno,

COLABORADORA
INVITADA

Norma Julieta del Río Venegas



en poco más de 4 años de vida, Segalmex se ha convertido en una institución con múltiples casos de presuntos actos de corrupción, de acuerdo con diversos reportes de la Auditoría Superior de la Federación, donde se superan los 15 mil millones de pesos. En este caso, el INAI ha jugado un papel trascendental para la ciudadanía y los medios de investigación, ya que a través del Instituto han solicitado información para

conocer lo que está ocurriendo.

Entre varias resoluciones, les comento que en febrero instruímos a la Fiscalía General de la República para que informara sobre 38 denuncias sobre presunto daño patrimonial a Segalmex y las empresas de participación estatal mayoritaria Diconsa y Liconsa. En el mismo mes, el Pleno ordenó a Liconsa entregar la copia de los convenios firmados con personas morales para la instalación de fábricas de secado y/o plantas lecheras, e incluso revocamos la respuesta de Diconsa para que entregara la versión pública de cualquier instrumento jurídico que la dependencia haya celebrado con una empresa específica, en diciembre del 2022.

En este caso, el interés social y la exigencia de una mayor rendición de cuentas van en aumento. En la Plataforma Nacional de Transparencia (PNT) existen 763,891 registros cargados relativos a Segalmex, de los que 1,228 son solicitudes terminadas; restan por resolver 36 solicitudes y se han presentado 186 recursos de revisión. Los contratos están

disponibles para consulta ciudadana en la sección de obligaciones de transparencia de la PNT.

El INAI ha realizado todas estas acciones con el objetivo de fortalecer el Estado de derecho en nuestro país. Aprovecho para agradecer también al periodismo de investigación, un aliado indispensable que ha permitido dar luz en este asunto, así como lo hizo anteriormente en “La Estafa Maestra”, “La Casa Blanca”, “Odebrecht”, “Los ventiladores de la 4T” y el control del llamado huachicoleo, entre muchos otros casos.

Aún sin el número de comisionados necesarios para resolver casos, en el INAI seguiremos trabajando en las demás actividades para garantizar en las y los ciudadanos el derecho a saber, situación que confiamos se resolverá pronto vía la Suprema

Corte de Justicia de la Nación o mediante la conclusión de las designaciones en el Senado de la República. El instituto no cierra sus puertas. La sociedad tiene derecho a seguir solicitando información pública y, por ley, los 8 mil 259 sujetos obligados del país la deben otorgar.

Las comisionadas y el comisionado estamos trabajando y vamos a seguir resolviendo recursos que votaremos cuando el Pleno vuelva a sesionar. El INAI es un vínculo entre la sociedad y las autoridades para conocer lo público, y continuaremos resolviendo las quejas de la población. La garantía de los derechos de las y los mexicanos no puede detenerse en ninguna circunstancia, y casos como el de Segalmex lo refuerza. Sí, la transparencia cuesta, pero cuesta más la corrupción.

“El INAI es un vínculo entre la sociedad y las autoridades para conocer lo público, y continuaremos resolviendo las quejas de la población”

“La garantía de los derechos de las y los mexicanos no puede detenerse en ninguna circunstancia...La transparencia cuesta, pero cuesta más la corrupción”



¿Cómo se encuentra el mundo después de Silicon Valley Bank?

Hace unos meses parecía que vivíamos en el mejor de los dos mundos: la economía mundial se mantenía fuerte y la inflación iba a la baja. Parecía que las alzas de tasas de interés de los bancos centrales estaban haciendo su trabajo al disminuir las presiones inflacionarias sin que “nada se rompiera”. La discusión sobre el ciclo de la economía mundial en torno a una recesión futura pasó de pronosticar entre una ‘recesión profunda’ y una ‘recesión ligera’ a asignar probabilidades entre una ‘recesión ligera’ y un ‘aterrizaje suave’. A su vez, se pensaba que después de haber instrumentado los cierres masivos el año pasado, la reapertura de China apoyaría al crecimiento, con aparentemente poco impacto en la inflación. Así, la discusión sobre el futuro próximo de la dinámica económica mundial cambió hacia un panorama todavía más promisorio a un intervalo entre ‘aterrizaje suave’ y ‘no aterrizaje’. Si bien no existen definiciones formales para describir estas caracterizaciones, en general la palabra “recesión” implica contracción generalizada del PIB, por un cierto periodo de tiempo, al menos para la mayoría de los participantes de los mercados y



los ‘aterrizajes’ son desaceleraciones de la actividad económica.

Esta era la percepción de los participantes de los mercados financieros, tanto en comentarios explícitos, como en lo que expresaban en sus posiciones de riesgo. Los economistas teníamos una visión un poco menos optimista. La mayoría asumíamos que eventualmente la política monetaria restrictiva iba a desacelerar la economía y que este era casi el único camino para paliar las presiones inflacionarias. Parte de estas presiones sin duda vienen de factores de

oferta, como las disrupciones de las cadenas de suministro por la pandemia de Covid-19 y la invasión rusa de Ucrania. Muchas de éstas se han disipado de alguna u otra manera. Asimismo, otra parte de las presiones inflacionarias proviene de la demanda, tanto de los cambios en los patrones de consumo en la pandemia y la post-pandemia, como por el fuerte incremento de la demanda *per se* al terminar la pandemia, con el efecto del exceso de liquidez propiciada por la combinación de políticas fiscales y monetarias expansionistas en prácticamente todo el mundo. En este sentido, sabemos que para que las alzas de tasas de interés reduzcan la inflación, hay un camino que seguir y que no es instantáneo. A este camino se le llama “mecanismo de transmisión de política monetaria” y a la diferencia entre el momento de la instrumentación de la restricción monetaria y cuando la inflación cede, se le llama “rezago de política monetaria”.

Normalmente las alzas de tasas de interés inciden en la demanda y con rezagos impactan la inflación. Es decir, la mayoría de los economistas pensamos que iba a haber un impacto en la demanda, pero es muy difícil sa-

ber qué se rompería y cuándo. No por nada a inicios de año escribí que “los dos grandes riesgos que enfrenta la economía global en 2023 son: (1) Que la restricción monetaria que se anticipa hasta el momento no sea suficiente para paliar el fenómeno inflacionario y las autoridades monetarias tengan que continuar restringiendo aún más la política monetaria; y (2) que se desate un problema relevante en el sistema financiero” (“Los claroscuros de 2023”, 10 de enero).

Entonces vino la quiebra de Silicon Valley Bank (“Silicon Valley Bank”, 16 de marzo) hace un mes, acompañada del colapso de Signature Bank, en Nueva York. Momentos después, la fuerte disminución de posiciones de los fondos de inversión globales en bancos, particularmente la venta masiva de acciones de los bancos en donde existía la percepción de que se encontraban en cierto estado de vulnerabilidad, provocó la intervención de Credit Suisse por parte del Banco Nacional de Suiza, el banco central de la Confederación Helvética. Así se pactó que el otro grande suizo, UBS –en donde tuve la oportunidad de trabajar hace 15 años–, adquiriera Credit Suisse por cerca de 3.2 miles de millones de dólares. ¿En dónde nos encontramos ahora?

Las acciones decisivas y oportunas de las autoridades en los Estados Unidos (Banco de la Reserva Federal o Fed y del Instituto para el Seguro de Protección a

los Depósitos Bancarios o FDIC), así como de Suiza, pararon las “corridas bancarias”. Eso es clave. Ahora, ¿Será éste el último ‘susto’ de este ciclo monetario restrictivo? Es difícil saberlo, sin embargo, lo que nos debe de quedar claro es que “cuando el Fed sube tasas, algo se rompe” y que hay que estar atentos porque al menos, la restricción monetaria va a causar una desaceleración relevante a nivel global. En el caso de los Estados Unidos, por ejemplo, el colapso de los dos bancos regionales puede hacer que los demás bancos regionales restrinjan las condiciones crediticias para sus clientes, que en su mayoría son Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes), que son las principales generadoras de empleo. Asimismo, después de los datos tan fuertes en los Estados Unidos –sobre todo a inicios del año–, hemos comenzado a ver algunos que empiezan a mostrar cierta desaceleración. Éste y muchos otros temas de esta índole serán tratados esta semana en la reunión anual de primavera del Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM) en Washington, DC. La semana que entra comentaré mis impresiones al respecto en este mismo espacio.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



El efecto oculto de Iberdrola

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q



La operación de venta de 13 centrales de Iberdrola al gestor de fondos **Mexican Infrastructure Partners (MIP)**, tendrá un efecto que no se ha visto suficientemente: **reducirá la inversión extranjera directa en el orden de 6 mil millones de dólares.**

Esto se reflejará cuando se concrete la operación, pues hasta ahora solo se han firmado las cartas de compromiso.

Esa reducción de la inversión extranjera estará acompañada de **un incremento de la deuda pública en su definición amplia**, en la medida que la operación de compra del MIP estará respaldada por el Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin).

En la medida que el fondo va a tener que salir al mercado o pedir crédito para fondear la operación, habrá mayor deuda así ésta quede fuera del balance del gobierno federal.

Sin embargo, como se ha comentado ampliamente, **deberá registrarse como parte de los Requerimientos Financieros del Sector Público.**

Por eso la sonrisa de Bartlett y la cara de preocupación de Rogelio Ramírez. Y si hubiera estado allí Raquel Buenrostro, lo hubiera acompañado.

Las estadísticas relativas a la inversión extranjera directa, cuando se concrete la operación, deberán tener dos indicadores, **uno con el efecto de la venta de activos de Iberdrola**, que reducirá atípicamente el flujo neto de la inversión y otro sin este efecto.

En el futuro, el gobierno incluirá la generación de electricidad de las 13 centrales vendidas por Iberdrola en la parte de la electricidad generada por la Comisión Federal de Electricidad, que será la **operadora de esas plantas.**

Esto también ofrecerá un problema, ya que, en sentido estricto, **no le van a pertenecer y debieran acreditarse al gestor de los activos, MIP**, que es una entidad privada.

¿Cuál será el impacto de este cambio de gestión de los activos de Iberdrola en la generación de energía eléctrica?

No es claro aún.

En el reporte emitido por Iberdrola se señala que **3 de las 13 plantas vendidas se encuentran paralizadas por litigios: Enertek, Monterrey III**

y **IV y Topolobampo II**, que suman 1 mil 387 MW de capacidad, lo que representa **el 16 por ciento del total** de lo vendido.

Sería de esperarse que simplemente con la reincorporación de esas plantas, aumente la generación total.

Pero también hay **dudas legítimas respecto a la capacidad de la CFE para gestionarlas con eficiencia**, lo que podría redundar en una baja de la producción de electricidad.

De acuerdo con las estadísticas del Sistema de Información Energética de la Secretaría de Energía, de **febrero de 2019 a febrero de 2023, la generación eléctrica en el país cayó en 8.1 por ciento.**

De acuerdo con las estadísticas del INEGI, el índice de la actividad de generación y distribución eléctrica cayó en 20.5 por ciento entre enero de 2019 y el mismo mes de este año (último dato disponible).

Las cifras son claras en el sentido de reflejar una caída de la actividad eléctrica en México que casualmente coincide con la nueva política en la materia.

Ayer, en las páginas de EL FINANCIERO, reportá-bamos cómo los inversionistas privados en el sector **difícilmente van a comprometer más recursos** ante la incertidumbre de una política orientada expresamente a fortalecer a la empresa estatal.

Los directivos de Iberdrola fueron muy cuidadosos de subrayar que permanecen en México... así sea con el 20 por ciento de los activos que tenían. Se hicieron chiquitos y se quedaron con lo más rentable.

Si nuestro mercado eléctrico fuera prometedor, de los 6 mil millones de dólares que va a recibir Iberdrola, **ya estaría anunciando nuevos proyectos de generación** con energías renovables, que es la orientación estratégica que tienen.

La experiencia mexicana, sin embargo, fue amarga. Prácticamente le puedo asegurar que **no van a iniciar ningún nuevo proyecto importante** en lo que resta de la actual administración.

Ya veremos en el futuro cuál va a ser el impacto directo e indirecto de la venta de los activos de Iberdrola en la inversión extranjera directa.

Por lo pronto, me temo que su impacto será muy negativo.



El Food Service en apoyo al desarrollo Turístico de QRoo

De acuerdo con la Organización Mundial del Turismo, México fue uno de los 10 países más visitados en el 2022, con 31.9 millones de turistas.

Quintana Roo es uno de los estados con mayor aportación al sector Turismo. De hecho, el estado recibió a 17.1 millones de turistas por diferentes motivos, entre los cuales destacan las actividades recreativas y la gastronomía como parte esencial de las actividades que se realizan en los destinos turísticos.

En este punto resalta la importancia del Food Service, que consiste en el servicio de producción y/o distribución al mayoreo de materias primas y alimentos preparados o listos para cocinar, con el objetivo de facilitar el trabajo de los restaurantes, hoteles, comedores industriales, cafeterías, entre otros.

La producción agropecuaria de Quintana Roo, no es suficiente para satisfacer la exigencia actual de la población, ni la demanda turística, que incluye al menos a 9,775 establecimientos que ofrecen servicios de preparación de alimentos y bebidas (Inegi,

2021).

Ante este panorama la industria del Food Service es estratégica para garantizar la proveeduría de distintos alimentos como frutas, verduras, cárnicos, abarrotes, variedad de pescados y mariscos, por mencionar algunos.

En Quintana Roo, existen al menos 59 empresas dedicadas a la comercialización de productos o materias primas que dan servicios a hoteles, restaurantes y tiendas de conveniencia.

Estos servicios permiten a los clientes obtener mejores precios y calidades en las materias primas, ya que, generalmente esas empresas cuentan con estándares de calidad y seguridad muy rigurosos a lo largo de todos sus procesos.

Las empresas del Food Service se clasifican y especializan al menos en cuatro gru-

pos: frutas y verduras, pescados y mariscos, vinos y licores, y cárnicos; y que de acuerdo a la mercancía que manejan, requieren de infraestructura y equipos que les permita realizar una logística adecuada, ya sea en se-

co, refrigeración o congelación, y así cumplir con protocolos básicos, tales como mantener la cadena de frío en productos alimenticios.

Para ese tipo de empresas es muy relevante el apoyo financiero para cubrir necesidades de capital de trabajo hasta créditos refaccionarios para equipo e infraestructura.

Algunos de los conceptos de inversión que se otorgan son créditos de capital de trabajo, factoraje a clientes y proveedores, créditos refaccionarios para construcción, ampliación o modernización de instalaciones, áreas de proceso y acondicionamiento, además de la opción de arrendamiento para cámaras de refrigeración/congelación, mobiliario, equipamiento, transporte especializado e incluso con el diseño e implementación de esquemas de desarrollo de proveedores.

**Silvia Berenice Castillo López y Luis Omar Gamero Pérez son promotora y agente de FIRA en Cancún. La opinión aquí expresada es del autor y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA.*



Quintana Roo es uno de los estados con mayor aportación al sector Turismo en México. FOTO: SHUTTERSTOCK

9,775
LOCALES
ofrecen servicios de preparación de alimentos y bebidas en el estado, según el Inegi.

59
EMPRESAS
dedicadas al food service hay en la entidad del sureste de México.



Bailará samba

Fuerte inversión

Se atrasa

Rappi, una plataforma de entregas a domicilio, adquirió a la empresa brasileña de servicios de entrega de última milla en el sector de alimenticio, Box Delivery.

La operación está sujeta a la aprobación de la transacción por los órganos reguladores de competencia de Brasil y forma parte de la estrategia de Rappi para fortalecer su presencia en ese país.

Box Delivery es una empresa creada en 2016 que realiza más de 1 millón de entregas al mes y tiene cerca de 200,000 repartidores en Brasil. Entre sus clientes se encuentran cadenas de comida rápida como Burger King, Pizza Hut y McDonald's.

Los términos económicos de la operación no fueron revelados.

Banca Afirme y Clara, dos instituciones financieras que operan en México, invertirán 1,000 millones de pesos este año, a través de una alianza estratégica que tiene como objetivo otorgar créditos a pequeñas y medianas empresas, con productos innovadores.

Ambas instituciones dijeron que las empresas que participen en este programa podrán acceder a créditos de hasta 15 millones de pesos a un plazo máximo de cinco años.

Banca Afirme y Clara agregaron que el primer año de esta alianza esperan otorgar financiamiento a 200 pequeñas y medianas empresas.

Una prueba clave de lanzamiento del cohete Starship Super Heavy de SpaceX tendría lugar a finales de este mes en lugar de esta semana, anunció el lunes Elon Musk, director eje-

cutivo de la empresa espacial.

SpaceX prevé que Starship sea un sistema de transporte totalmente reutilizable para llevar astronautas y carga a la órbita terrestre, la Luna, Marte y más allá. Está previsto que el cohete despegue de las instalaciones Starbase de SpaceX en Boca Chica, en el sur de Texas, en el primer lanzamiento del sistema de cohetes Starship totalmente ensamblados de 120 metros de altura.

Completamente ensamblado significa que todas sus piezas están ensambladas, y la parte superior está situada por encima del propulsor.

Un aviso de planificación publicado por la Administración Federal de Aviación (FAA) el 4 de abril decía que la fecha principal prevista para el lanzamiento era el lunes, pero enumeraba como fechas de reserva el martes y el miércoles de esta semana. Musk dijo la semana pasada que Starship estaría listo para su lanzamiento esta semana.

Viva Aerobus, la segunda mayor aerolínea de bajo costo en México, incrementó 21.4% su tráfico de pasajeros en marzo, de manera que ligó 25 meses con incrementos inintermitidos. El dato, sin embargo, fue el segundo avance más modesto en los últimos 19 meses.

El tráfico doméstico de Viva Aerobus fue 23.7% superior respecto al tercer mes del año anterior. El número de viajeros internacionales que utilizaron sus servicios estuvo 4.3% por arriba de lo registrado el año previo.

En marzo, la aerolínea alcanzó un factor de ocupación de 86.2%, 1.1 puntos porcentuales más que en marzo de 2022. La capacidad, medida en asientos por milla disponibles, incrementó 21.6 por ciento.



Que los bancos se quemen

El sistema bancario que damos por sentado es irreparable. La buena noticia es que ya no necesitamos depender de ninguna red de bancos privada, de búsqueda de rentas y socialmente desestabilizadora, al menos no de la forma en que lo hemos hecho hasta ahora



TENAS – Esta vez, la crisis bancaria es diferente. De hecho, es peor que en 2007-2008. En aquel entonces, podíamos culpar del colapso secuencial de los bancos al fraude mayorista, al crédito predatorio generalizado, a la colusión entre las agencias de calificación y a los banqueros en las sombras que vendían derivados sospechosos –todo esto posible gracias al por entonces flamante desmantelamiento del régimen regulatorio por parte de políticos formados en Wall Street, como el secretario del Tesoro de Estados Unidos Robert Rubin-. Las quiebras bancarias de hoy no tienen nada que ver con todo eso.

Es cierto que Silicon Valley Bank había sido bastante tonto al asumir un riesgo de tasas de interés extremo con una base de depositantes, en su mayoría, no asegurados. También es cierto que Credit Suisse tenía una historia sórdida con delincuentes, estafadores y políticos corruptos. Pero, a diferencia de 2008, no hubo un delator al que se acalló, los bancos cumplieron (más o menos) con las regulaciones que se reforzaron luego de 2008 y sus activos eran relativamente sólidos. Asimismo, ninguno de los reguladores en Estados Unidos y Europa podría decir, creíblemente, como lo hicieron en el 2008, que los han tomado por sorpresa.

De hecho, los reguladores y los bancos centrales estaban al tanto de todo. Tenían un acceso absoluto a los modelos de negocios de los bancos. Podían ver claramente que esos modelos no sobrevivirían a la combinación de aumentos significativos de las tasas de interés a largo plazo y un retiro repentino de los depósitos. Aun así, no hicieron nada.

¿Tal vez los funcionarios no previeron una fuga en masa, motivada por el pánico, de grandes depositantes y, por lo

tanto, no asegurados? Quizá. Pero el verdadero motivo por el que los bancos centrales no hicieron nada frente a los modelos de negocio frágiles de los bancos es aún más perturbador: fue la respuesta de los bancos centrales a la crisis financiera del 2008 la que había dado lugar a esos modelos de negocio –y los responsables de las políticas lo sabían-.

La política post-2008 de austeridad dura para la mayoría y de socialismo estatal para los banqueros, puesta en práctica simultáneamente en Europa y Estados Unidos, tuvo dos efectos que forjaron el capitalismo financiarizado en los últimos 14 años. Primero, contaminó el dinero de Occidente. Más precisamente, garantizó que ya no existe una sola tasa de interés nominal capaz de restablecer el equilibrio entre la demanda y la oferta monetaria y, al mismo tiempo, evitar una ola de quiebras bancarias. Segundo, como se sabía que ninguna tasa de interés por sí sola podía alcanzar una estabilidad de precios y una estabilidad financiera, los banqueros occidentales supusieron que, si la inflación volvía a levantar cabeza, los bancos centrales subirían las tasas de interés y, al mismo tiempo, los rescatarían. Tenían razón: eso es precisamente lo que estamos presenciando hoy.

Frente a la difícil elección entre frenar la inflación y salvar a los bancos, los analistas venerables apelan a los bancos centrales a hacer las dos cosas: seguir subiendo las tasas de interés y continuar con la política de socialismo para los banqueros posterior al 2008 que, en igualdad de circunstancias, es la única manera de evitar que los bancos colapsen como piezas de dominó. Sólo esta estrategia –ajustar la soga monetaria al cuello de la sociedad y, al mismo tiempo, prodigar rescates al sistema bancario– puede satisfacer simultáneamente

los intereses de los acreedores y de los banqueros. También es una manera segura de condenar a la mayoría de la gente a un sufrimiento innecesario (como consecuencia de precios evitablemente altos y un desempleo previsible), sembrando al mismo tiempo las semillas de la próxima conflagración bancaria.

No debemos olvidar que siempre hemos sabido que los bancos no estaban diseñados para ser seguros y que, en su conjunto, conforman un sistema constitucionalmente incapaz de cumplir con las reglas de un mercado que funciona bien. El problema es que, hasta ahora, no teníamos otra alternativa: los bancos eran la única manera de que el dinero llegara a la gente (a través de cajeros, sucursales, cajeros automáticos y demás). Esto hizo que la gente pasara a ser rehén de una red de bancos privados que monopolizaban los pagos, los ahorros y el crédito. Hoy, en cambio, la tecnología nos pone delante una alternativa espléndida.

Imaginemos que el banco central le diera a todo el mundo una billetera digital gratuita –en la práctica, una cuenta bancaria gratuita con un interés equivalente a la tasa de interés a un día del banco central-. Dado que el sistema bancario actual funciona como un cartel antisocial, el banco central también podría recurrir a la tecnología basada en la nube para ofrecer transacciones digitales y almacenamiento de ahorros gratis para todos, y usar sus ganancias netas para pagar los bienes públicos esenciales. Liberada de la compulsión de mantener su dinero en un banco privado, y pagar un ojo de la cara por operar a través de su sistema, la gente sería libre de elegir si quiere usar, y cuándo, instituciones financieras privadas que ofrecen una intermediación de riesgo entre ahorristas y prestatarios. Inclusive en esos casos, su dinero seguiría residiendo perfectamente seguro en el libro mayor del banco central.

La hermandad de las criptomonedas me acusará de bregar por un banco central al estilo Gran Hermano que ve y controla todas las transacciones que hacemos. Dejando de lado su hipocresía –esta es la misma gente que exigía un rescate inmediato del banco central de sus banqueros de Silicon Valley–, cabe mencionar que el Tesoro y otras autoridades estatales ya tienen acceso a cada transacción que hacemos. La privacidad se podría salvaguardar mejor si las transacciones se concentraran en el libro mayor del banco central bajo la supervisión de una suerte de “Jurado de Supervisión Monetaria” conformado aleatoriamente por ciudadanos seleccionados y expertos provenientes de un amplio rango de profesiones.

El sistema bancario que damos por sentado es irreparable. Esa es la mala noticia. Pero ya no necesitamos depender de ninguna red de bancos privada, corrientes rentistas y socialmente desestabilizadora, al menos no como lo venimos haciendo hasta ahora. Es hora de hacer estallar un sistema bancario irredimible que favorece a los dueños de propiedades y a los accionistas a expensas de la mayoría.

Los mineros de carbón han descubierto por las malas que la sociedad no les debe un subsidio permanente para dañar el planeta. Es hora de que los banqueros aprendan una lección similar.

El autor

Exministro de Finanzas de Grecia, es líder del Partido MeRA25 y profesor de Economía en la Universidad de Atenas.

Fecha: 11/04/2023

Columnas Económicas

 EL ECONOMISTA

Página: 33

Area cm2: 621

Costo: 502,258

4 / 4

Yanis Varoufakis





La olvidada aviación regional

Para sorpresa de muchos testigos actuales de cómo el transporte aéreo en el país ha enfrentado los retos más difíciles en décadas (y para colmo ¡todos juntos!), en unos cuantos días iniciará operaciones una nueva aerolínea que, además, será de corte regional. Se trata de Aerus, parte del grupo automotriz potosino Herrera, que, basado en Monterrey, entrará de lleno a rutas que hombres de negocios del norte del país necesitan con urgencia.

Desde luego, en el contexto actual suena osado emprender una misión como ésta, sobre todo porque la normativa de la Ley de Aviación Civil, pese a las muchas modificaciones que se han hecho a lo largo de los años recientes, no ha contemplado algo que sería básico: darle a la aviación regional un estatuto acorde a la gran tarea que tiene y las muchas obligaciones que se le imponen, a pesar de que su estructura es mucho más vulnerable por su tamaño, el gran esfuerzo que significa crear mercados en plazas pequeñas y aeropuertos que le cobran lo mismo a una gran aerolínea que a otra de tamaño tan reducido.

Si hubiese un sentido de gran visión y de Estado, en lugar de incluir en la iniciativa de Ley de Aviación Civil el asunto del Cabotaje (así sea "selectivo", "acotado", "recíproco" o lo que sea), que en muchos sentidos es lesiva para la industria de transporte aéreo nacional, se requiere una normativa de promoción intensiva para darle viabilidad a la aviación regional y con ella, llevar el desarrollo a lugares que requieren más promoción y que se encuentran prácticamente desconectados debido a la orografía del país.

Pero, además, en el caso de Aerus estamos hablando de un modelo de aviación regional muy peculiar. En primer lugar, la flota inicial estará conformada por 2 modelos de aviones Cessna Gran Caravan y Sky Courier de 9 y 19 plazas, respectivamente, algo así como transporte ejecutivo compartido. Además, se trata de servir rutas desde la base de Monterrey hacia lugares como Piedras Negras, Tampico, Ciudad Victoria y Matamoros, destinos donde muchos empresarios tienen negocios y desde luego les da mucha flexibilidad y mayor seguridad en sus traslados tener una opción de transporte ejecutivo, pese a que la tarifa resulte elevada.

Y es que, a decir de su director general, **Javier Herrera**, es obvio que la aviación regional no es de bajo costo y menos en un estado tan embrionario como ésta se encuentra actualmente en nuestro país. De hecho, uno de los principales retos que tiene el establecer una política pública, es distinguir claramente que los modelos de aviación que sirven a segmentos de mercado diferentes, no pueden ser medidos con el mismo rasero, ni las tarifas pueden bajarse por decreto.

En resumen: para tener una aviación que sirva para lo que fue creada, es decir, conectar a las distintas regiones de un país, promover el comercio, el turismo, los negocios, y a su vez, enlazar al país con todo el mundo, de acuerdo con sus necesidades estratégicas para generar divisas. Para eso, se requiere entenderle a las reglas con que opera la aviación en todo el mundo, apegarse a la normativa de la Asociación Internacional de Aviación Civil (OACI) y no querer inventar el hilo negro. Ya, por favor.



Salir de deudas es un proceso que requiere tiempo, disciplina y estrategia. Implica apretarse el cinturón y destinar la mayor cantidad de dinero posible para pagarlas.

Hace poco hablamos en este espacio sobre la estrategia. Consiste en hacer una lista de nuestras deudas y ordenarlas por tamaño (aunque hay otros criterios). En esa nos vamos a enfocar (sin dejar de pagar el mínimo en las demás).

Ahora quiero dar otras ideas que pueden complementar esa estrategia y ayudarnos a acelerar nuestro camino para quedar libre de deudas y poder enfocarnos en la construcción de nuestro patrimonio. Requiere ciertos ajustes dramáticos, aunque debemos recordar que son sólo temporales.

1. Reducir el gasto sólo a lo esencial e indispensable. Esto no es para todos e implica un gran sacrificio. Implica dejar de lado el entretenimiento y todo lo que compramos por gusto.

Cancelar todos los servicios de *streaming*, cargos recurrentes, dejar de ir al cine o de comprarnos un café en la oficina. Preparar nuestra propia comida en casa y dejar de ir a restaurantes. Pasarnos a un paquete de Internet con menor velocidad. Cortar nuestro propio cabello. Todo eso. Identificar cualquier categoría donde podamos congelar el gasto.

Sé que esto puede ser brutal. Pero recordemos: no se trata de dejar esto para siempre. Sólo mientras logramos nuestro objetivo.

2. Buscar o negociar mejores tasas de interés. A mí nunca me ha gustado la idea de pedir un crédito para pagar otro, por varias razones. La principal es porque man-



Patrimonio

Joan Lanzagorta
contacto@planeatusfinanzas.com

Algunas ideas para salir de deudas más rápido

tiene o repite el mismo patrón de comportamiento que nos llevó a estar en la situación de endeudamiento en la que nos encontramos. Esto puede ser muy peligroso.

Pero reconozco que si lo hacemos bien y logramos bajar nuestra tasa de interés, por ejemplo, a la mitad, esto puede ayudarnos a pagar muchísimo más rápido. Pero debemos tener mucho cuidado y hacerlo bien, evaluando todas las opciones. Por ejemplo hay bancos que ofrecen "planes de pagos fijos" pero tienen muchos inconvenientes: la tasa de interés no se reduce demasiado y uno no puede dar pagos anticipados a capital cuando recibimos un ingreso adicional (por ejemplo el reparto de utilidades). En muchos casos el remedio suele ser incluso peor que la enfermedad.

Si optamos por este camino, hagámoslo bien y optemos por créditos de "consolidación" que disminuyan significativamente el costo y nos den la flexibilidad necesaria para adelantar pagos según nuestras necesidades.

3. Vender algunas cosas que no utilizamos. Por ejemplo: el celular anterior, un ipad que utilizamos poco, algunas joyas o incluso el carro, de ser necesario. De esta manera podemos recibir una buena cantidad de efectivo que nos puede ayudar a bajar de manera importante lo que

debemos. Nunca es agradable tener que desprendernos de algo. Incluso puede ser muy doloroso o plantearnos ciertos inconvenientes. Pero puede ser una manera más de motivarnos a no volver a caer en problemas de endeudamiento.

4. Buscar una fuente adicional de ingresos. Hay muchas maneras de utilizar nuestro tiempo libre para generar ingresos. Hay gente que toma turnos adicionales en su misma empresa (o en otra). Hay quienes saben cocinar y venden comida preparada. Hay artistas que crean y venden su obra en jardines de arte. En fin: opciones hay muchas.

Todas éstas son sólo algunas ideas que pueden ayudarnos a ir más rápido. Para acelerar nuestra estrategia de reducción de deudas (no es para sustituirla). Pero como en todo: hay que tener cuidado. Algunas personas son demasiado agresivas y terminan incurriendo en nuevas deudas, lo cual hay que evitar a toda costa. Por otro lado, jamás hay que apretarse el cinturón hasta el punto en el que uno deja de respirar. Aunque sea temporal, tampoco se trata de hacer nuestra vida miserable.

Hay que encontrar, como en todo, el justo equilibrio. Recordemos que lo más importante para salir de deudas no es la velocidad, sino la constancia y la disciplina.



Sin exagerar, es un cuento lo de la nacionalización

El martes de la semana pasada, el Presidente López Obrador subió un video a sus redes sociales para comunicar que su gobierno había concretado una transacción con la empresa española Iberdrola, mediante la que “el Gobierno de la República a través de la Secretaría de Hacienda y de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) adquiere 13 plantas de generación de energía eléctrica a la empresa Iberdrola”. La capacidad total de generación de esas plantas es de 8,539 Megavatios y el valor de la operación anunciado es por 6 mil millones de dólares.

Después del presidente intervino el titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), **Rogelio Ramírez de la O**, quien trató de dar una explicación sobre la operación, consistente con la narrativa del presidente. Ahí habló de “una operación histórica de adquisición de 13 plantas de generación eléctrica... para que las tome el FONADIN, quien tendrá seguramente la mayoría del capital de esta transacción”.

Ese mismo día, Iberdrola comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España varios detalles alrededor de esta operación. Entre otras cuestiones, que el acuerdo es “para la adquisición por un fideicomiso privado gestionado por MIP (Mexico Infrastructure Partners) de la totalidad del capital de determinadas sociedades titulares de centrales de generación con una capacidad instalada total de

8.539 MW en México”. En una presentación para inversionistas mencionó que la transacción estaba siendo “financiada por instituciones públicas mexicanas (FONADIN y Bancos de Desarrollo)”.

En esa presentación, señaló que del total de capacidad involucrada en la transacción, 7,400 Megavatios corresponden a 10 plantas que ya suministran la electricidad generada exclusivamente a la CFE bajo la figura de Productor Independiente de Electricidad (PIE) y que se trata de plantas cuya concesión “debe ser renovada”.

Asimismo, informó que 5,000 Megavatios, que representan el 60% del total, corresponden a centrales eléctricas con más de 16 años de operación. Si tomamos en cuenta que la propia Iberdrola anunció en 2016 que había alargado la vida útil de todas sus plantas, incluidas las de México, a un período de 40 años, significa que al 60% de lo vendido por la empresa española le restan máximo 24 años de vida útil. También, reveló que 4 plantas, que representan 1,400 Megavatios, están afectados “por litigios abiertos con organismos reguladores”.

De esta información se desprende sin lugar a dudas, que quien adquirió las 13 plantas es un fondo privado, con financiamiento del FONADIN y la banca de desarrollo. Así que en primer lugar, no es verdad que haya sido el gobierno, la SHCP o el FONADIN o la CFE quien adquirió las plantas. Fueron inversionistas privados.

De los datos operativos aportados por Iberdrola, resulta evidente que ante el complejo panorama de poder renovar las concesiones de al menos 10 de las 13 plantas y ante el hecho de que 4 plantas están en una situación inoperante por los litigios,

ningún inversionista racional habría estado dispuesto a pagar a Iberdrola la jugosa cifra de 6 mil millones de dólares.

Ante una prospectiva como esa, cualquier otro inversionista habría utilizado la circunstancia a su favor para castigar el precio a pagarle a la empresa que estaba tratando de desprenderse de esos activos. Así que hay que decir que el gobierno de México orilló a un fondo privado, MIP, a pagar mucho por unas plantas cuyo valor de mercado era sustancialmente menor, y encima de ello le facilitó recursos públicos para financiar el absurdo lance de negocios. El costo promedio de generación en las plantas de ciclo combinado de CFE es en promedio 24% más alto que el de las plantas de ciclo combinado de las privadas. Con su ampliamente documentada ineficiencia, ¿usted cree que CFE disminuirá el costo de todas sus demás plantas o, que por el contrario, terminará incrementando el costo de generación de esas 13 que se involucran en la transacción? Yo pienso que ocurrirá lo segundo. Por lo pronto, se puede afirmar, sin exagerar, que lo de la nacionalización es puro cuento.



Enrique Campos Suárez
✉ ecampos@eleconomista.mx

Las caras facturas energéticas de la 4T

¿Cuánto le cuesta al país que Andrés Manuel López Obrador pueda decir que nacionalizó las plantas eléctricas de Iberdrola?

Las facturas son muchas y caras.

Primero, hay un costo que no por ser una constante en este régimen deja de ser algo muy negativo. La palabra presidencial se vuelve a torcer para afirmar algo falso. La venta de 13 plantas de generación de energía eléctrica de Iberdrola se hace a un fideicomiso privado, gestionado por Mexico Infrastructure Partners, donde tiene participación el Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), es una operación entre privados.

No hay tal nacionalización, pero al presidente López Obrador le urgen ese tipo de referencias, para su discurso proselitista y para su biografía. El problema es que se suma a la larga lista de imprecisiones no verdaderas de su régimen.

La factura del costo fiscal, no sólo de lo que habrá de implicar en términos de recursos públicos para aportar al pago de los 6,000 millones de dólares en los que la españo-

la Iberdrola vendió esos activos, el gobierno aportará vía el Fonadin, sino todo lo que implicarán las transferencias crecientes a Pemex y a la CFE, que no mejoran su desempeño.

Es altamente costoso porque evidencia la obsesión presidencial por el estatismo y los monopolios energéticos, que no sólo son contrarios a las prácticas globales, con Cuba y Venezuela en la lista de las economías abiertas a la inversión, sino que además hay un marcado privilegio por las energías fósiles y contaminantes.

La matriz energética está cambiando en todo el planeta, por necesidades geopolíticas y ecológicas, y el México que ve López Obrador le apuesta al combustóleo, el carbón y las gasolineras.

Es muy oneroso para el país porque vivir con la obsesión energética de mediados del siglo pasado aleja a México de las metas globales contra el cambio climático. Y, al mismo tiempo, le hace el favor a las tan denostadas empresas privadas extranjeras para que cumplan las metas que les imponen sus gobiernos.

Seguro que en la empresa Shell Oil Company destaparon varias botellas de champaña cuando vendie-

ron a Pemex su participación en la refinera de Deer Park, en Texas. No solo obtuvieron 596 millones de dólares, también traspasaron la propiedad con todo y las deudas, además, Shell se convirtió en el proveedor del petróleo a refinar durante 15 años y de paso cumplieron con una de las metas de reducción de emisiones de carbono del gobierno de Países Bajos.

Iberdrola, la conquistadora como dicen los voceros oficiales, lima asperezas con la visión dogmática del régimen mexicano, traspasa el riesgo de operación a su cliente único, obtiene liquidez para su verdadero plan de expansión hacia las energías limpias y reduce significativamente su huella de carbono.

Pero el daño mayor es a la confianza. El régimen de López Obrador se muestra capaz de hacer lo que sea, al costo que sea, legal o económico, para satisfacer sus dogmas.

El freno de las inversiones no sólo se da en las empresas del sector energético, sino en los sectores de uso intensivo de energía y entre todas aquellas compañías que sí creen que la ley es la ley.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

Iberdrola: ¿nacionalización?; ¿deuda?

La supuesta nacionalización de activos de Iberdrola en realidad no es una nacionalización y aunque lo niega el gobierno, los recursos con los que se están comprando, sí aumentan la deuda.

El gobierno mexicano está utilizando un doble mensaje político para justificar una operación que no representa una adquisición directa del gobierno mexicano; no necesariamente aumenta la capacidad de generación eléctrica; y, en cambio, sí destina recursos públicos, indispensables para cubrir otras necesidades sociales.

La "nacionalización", como le llamó el Presidente de México a la operación de compra-venta de 13 plantas de generación de energía eléctrica de Iberdrola y el México Infrastructure Partner –dos entidades particulares–, con financiamiento público, será una nueva carga para el erario federal y para los contribuyentes, además de las negativas señales que envía a las inversiones privadas nacionales e internacionales.

Eso es lo que opinan los expertos.

Luego de cuatro años consecutivos de intensos ataques verbales y legales en contra de Iberdrola, de parte del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, su gobierno llegó a un acuerdo con esa compañía para realizar la adquisición.

El presidente López Obrador y su secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, de inmediato destacaron dos mensajes públicos: la "nacionalización" de una parte de los activos de Iberdrola en México y su adquisición "sin deuda pública".

El titular de las finanzas públicas explicó que la adquisición se realizó a través de un "vehículo de inversión nacional, con participación mayoritaria del Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin), administrado por Mexico Infrastructure Partners, y financiamiento de la banca.

Ramírez de la O, precisó que esta transacción no implica aumentar la deuda pública presupuestal, al ser realizada a través del Fonadin, en un vehículo fuera del balance del sector público.

Ambos mensajes, han sido cuestionados públicamente.

El ex secretario de Hacienda, **Carlos Urzúa** –en su columna publicada en El Universal– asevera que la compra de las plantas de energía no representan una nacionalización, sino un acuerdo entre particulares que, terminaremos pagando los contribuyentes.

Advierte que con ésta operación, el gobierno mexicano resulta perdedor porque aumenta su deuda y, señala, que la deuda de la banca de desarrollo sí es pública; no es del gobierno federal, pero sí lo es del sector público en su conjunto.

Por otra parte, comenta que las plantas las operará CFE con elevado nivel de burocracia, ineficiencia y altos costos de operación.

Y con el tiempo habrá mayores tarifas eléctricas para los usuarios ó, el gobierno optará por aumentar, aún más, los subsidios a la electricidad y, todos terminaremos "pagando el pato".

El Centro de Estudios Económicos y Sociales del Sector Público (CEESP) calificó a ésta operación, como una mala decisión del gobierno de México porque implica una serie de implicaciones negativas, sobre todo de política pública.

El *think tank* del sector privado subraya que la operación significa "deuda pública" desde el punto de vista financiero o fiscal y advierte que este perjuicio queda en segundo lugar, pues habrá otros que generen un impacto negativo mayor.

La operación es una señal negativa para los inversionistas ya que estuvo precedida por ataques verbales del presidente López Obrador a Iberdrola, sin ninguna prueba objetiva.

Adicionalmente, México, como en todo el mundo, los gobiernos enfrentan problemas de suficiencia de recursos para el mantenimiento de la infraestructura, ya que compiten con otras prioridades que a menudo son más urgentes.

El gobierno debió haber invertido esos recursos en la transmisión y distribución eléctrica. Desde el punto de vista del CEESP la compra no implica un aumento en la generación de electricidad.

Por otra parte, las inversiones de 6 mil millones de dólares, aunque provienen del Fonadin, reducen la posición neta de activos financieros del sector público.

La compra implica una deuda, aun y cuando esté oculta mediante el uso de vehículos financieros.

En conclusión, todo apunta a que el gobierno decidió utilizar el presupuesto público para reforzar su discurso nacionalista, en vísperas de las elecciones, sin prever que tendrá un costo económico y social muy importante. Al tiempo.



DINERO

Interjet y el alemanismo // Resucita con fuerza el bitcóin // Las mañaneras

ENRIQUE GALVAN OCHOA

HUBO UNA VEZ una poderosa corriente política en México que se conoció como alemanismo. Surgió en torno al Miguel Alemán Valdés, priísta, ocupó la Presidencia de la República entre 1946 y 1952. Se le atribuye la incipiente industrialización del país y un contratismo sin medida. Acapulco floreció en esos años. Habrá que reconocerle que comenzó la construcción de Ciudad Universitaria, los aduladores le hicieron una estatua cerca del edificio de la Rectoría y fue dos veces tirada al piso. No hubo tercer intento. Su hijo Miguel Alemán Velasco fue uno de los llamados “cachorros de la revolución” que florecieron bajo la bandera del priísmo; fue senador, gobernador de Veracruz y vicepresidente de Televisa. Organizaba hasta hace poco una reunión anual de empresarios *machuchones*. Casó con una de las mujeres más hermosas de su tiempo, la Miss Universo del certamen de 1953. Al tercer Miguel Alemán no le dio por la política, sino por los negocios y fundó la línea aérea Interjet. Formó parte del consejo asesor de empresarios del presidente López Obrador. Interjet nació como una de las llamadas líneas “ABC”, aerolíneas de bajo costo y parecía que tenía un gran futuro. Ayer se declaró en quiebra.

La metáfora

EN DICIEMBRE DE 2020, cuando Interjet suspendió todos sus vuelos tras un mes de la huelga, enfrentaba deudas por alrededor de 6 mil millones de pesos. Escribió en Twitter @FernandovichG: “Miguel Alemán Magnani (con ficha roja de Interpol), Alejandro del Valle (preso) y Carlos Cabal Peniche (ex preso), dueños delincuentes de la línea, se quedaron esperando el rescate del PRI y el PAN”. Del Valle ya no está detenido, pero sí sujeto a proceso. Probablemente sea más acertado decir que se quedaron esperando un Fobaproa de Morena que no ocurrió. Desde luego no hay nada que celebrar cuando se hunde una compañía, cualquiera que sea su tamaño o el apellido de sus dueños y socios. Dejan tras de sí a centenares de trabajadores sin empleo, proveedores que no pueden cobrar las facturas, impuestos que de momento no puede hacer efectivo el gobierno, aunque después, junto con los empleados, tiene propiedad para cobrarse con lo que quede. Y centenares de pasajeros defraudados. El fundador de la dinastía, Miguel Alemán Valdés, tomó posesión

de la Presidencia hace 77 años. Los gobiernos priístas que siguieron tuvieron momentos de esplendor, como la nacionalización de la electricidad por el presidente Adolfo López Mateos, y de megacorrupción, como la reforma energética por el presidente Enrique Peña Nieto. Hoy en día el PRI está hecho una desgracia, y no sólo porque perdió la Presidencia, sino porque su alianza con el PAN hace casi imposible su recuperación. La quiebra de Interjet es una metáfora del naufragio del priísmo.

No estaba muerto...

A PARTIR DEL primer día del año, el bitcóin ha recuperado 80 por ciento de su valor y ayer subió por encima de los 30 mil dólares, para sorpresa de los excépticos y satisfacción de los inversionistas que no perdieron la fe. Aun así, el bitcóin ha bajado más de 50% desde su máximo histórico en noviembre de 2021, “30 mil dólares es muy significativo, tanto por razones técnicas como fundamentales”, dijo Mati Greenspan, director ejecutivo de Quantum Economics.

Ombudsman social Asunto: sembrados

DESDE UN PRINCIPIO afirmé que tú eras una persona confiable y que había sido un acierto que formarás parte del Comité de Evaluación de los nuevos consejeros del INE y al leer la carta del señor Roberto Heycher Cardiel, quien intentó ser consejero y no pasó, lo confirmo plenamente; se queja de tu animadversión, pero en realidad es prevención y tal aspecto era un elemento vital para la elección correspondiente, y con la pregunta que no le pudiste hacer en su momento, pero que ahora le hiciste en tu respuesta, me queda totalmente claro. El señor Heycher era uno de los “sembrados” por Lorenzo Córdova para garantizar que siguieran sus mismas políticas y qué bueno que no pasó. Felicito al Comité de Evaluación por contribuir a una verdadera limpieza del Instituto Nacional Electoral. Un saludo cordial del Profr. Benjamín Cortés Valadez, Ciudad de México.

Twitterati

LAS MAÑANERAS SON un ejercicio de información donde el Presidente responde a los

medios de comunicación sus preguntas y da sus opiniones. ¿Cómo querer censurarla y prohibirla? Sólo a la oposición se le ocurre querer coartar la libertad de expresión y de información.

@JulietaRamirezP

Facebook, Twitter: *galvanochoa*
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



▲ Un juez declaró formalmente la quiebra de la aerolínea de bajo costo, que dejó de operar

desde 2020, por lo que se ordenó el remate de todos sus bienes. Foto Cristina Rodríguez



MÉXICO SA

FMI-Banco Mundial: + de lo = // Requieren cambios radicales // Democracia y poder de voto

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

CON EL FONDO Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (en sus reuniones de primavera) se inicia otra temporada de los siempre previsible videntes financieros y sus destartadas bolas de cristal. El elemento “novedoso” que “ahora” vislumbran es (otra) eventual crisis de la deuda pública, resultante del “acelerado” (brutal, en realidad) aumento de las tasas de interés para “combatir” la inflación (que, si bien va, ha cedido mínimamente), decisión que sólo ha provocado el incremento sostenido del servicio del débito, sobre todo en países de ingresos medios y bajos, lo que a su vez “amplía las desigualdades”.

BIEN, PERO, HASTA donde da la memoria, a lo largo de los años y de las “reuniones de primavera” y de “otoño”, ese pronunciamiento es recurrente, el menú principal de los encuentros, ergo, transcurre el tiempo, se suceden los gobiernos, los problemas se agudizan y esos organismos financieros supuestamente multilaterales no modifican un ápice las políticas que imponen, es decir, aquellas que suben sostenidamente la deuda, las tasas de interés y, desde luego, la pobreza (el lenguaje tecnocrático la denomina “desigualdad”), o lo que es lo mismo, los problemas que ahora, por enésima ocasión, dicen preocuparles, son, por mucho, los que ellos mismos alimentan.

DESDE WASHINGTON, LOS corresponsales de *La Jornada* Jim Cason y David Brooks reportan que el FMI y el BM “comenzarán sus reuniones semianuales rodeados de críticas de casi todos los sectores, desde naciones en desarrollo, líderes internacionales y hasta algunos de sus países miembros más poderosos por su lentitud en reformar sus políticas y prácticas para abordar el cambio climático en forma efectiva y el fracaso de sus estrategias de desarrollo”, y recuerdan que “en enero pasado, el secretario general de la Organización de Naciones Unidas, António Guterres, condenó el ‘sistema financiero global moralmente en bancarrota... diseñado para beneficiar a los ricos y los poderosos’”.

¿“SOLUCIÓN”? LA MISMA de siempre: el FMI anuncia “una reunión entre todos los acreedores, públicos y privados, los países con

problemas de endeudamiento y los organismos internacionales para buscar un remedio a este problema”, es decir, la misma cantaleta que no

conduce a nada, pero sí incremento al servicio de la deuda y al débito mismo, con un creciente costo social, toda vez que el fondo no tiene la menor intención de modificar sus políticas que conducen a lo que dice preocuparle.

TODO ESTOS AÑOS, las “recomendaciones” (léase imposiciones) del FMI (“si no las aplicas al pie de la letra no hay crédito”, es su consigna) han destrozado a no pocos países subdesarrollados, pero el organismo—dirigido por los países altamente desarrolladas—no quita el dedo del renglón, por lo que éste y sus titiriteros sólo han logrado empobrecer más a los pobres y concentrar el ingreso y la riqueza en un grupúsculo de magnates. Obvio que el costo social ha sido brutal, pero a ellos sólo les importa concentrar y concentrar, porque manejan a la comunidad de naciones como si fuera su empresa privada.

Y TODAVÍA SE dan el lujo de hablar de “democracia”, cuando en los hechos se trata de organismos totalmente antidemocráticos, y el poder de voto es muestra fehaciente de ello (no es un sufragio para cada nación que los integra). Por ejemplo, en el FMI Estados Unidos tiene 16.5 por ciento del voto total (México, 1.8), y alrededor de 70 por ciento si suma a sus “aliados” del G-7 y la Unión Europea.

SI SE SUMA el poder de voto de los países latinoamericanos y caribeños integrantes del FMI, la proporción es de 8.12 por ciento del total. De ella, la mitad corresponde a Brasil (2.2 por ciento) y México (1.8 por ciento), y ello se da en medio de un discurso más falso que un billete de 3 pesos, porque en 2006 el organismo reconoció que más que notorio era el “déficit de democracia” existente en esa institución “multilateral”, por lo que promovió “un cambio profundo para que las naciones obtengan mayor poder en la toma de decisiones”. Se le dio una manita de pintura, pero de todas maneras todo quedó igual.

ENTONCES, SIN UN cambio radical en esos organismos éstos seguirán destrozando a las naciones subdesarrolladas.

Las rebanadas del pastel

MEA CULPA: MÉXICO SA patinó ayer, al referir que en el periodo 2006-2018 (Calderón-Peña Nieto) la superficie de concesiones mineras sumó 21 mil millones de hectáreas; en realidad son 21 millones, sin el mil. Una disculpa.

Twitter: @cafevega
cfvmexico_sa@hotmail.com



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Desigualdad y pobreza

MIGUEL PINEDA

AUNQUE PARECEN CONCEPTOS hermanos, no es lo mismo desigualdad que pobreza. La primera ha existido y existirá mientras evolucione el ser humano; en cambio, la pobreza tiende a bajar en México y el mundo.

DE ACUERDO CON el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval) el rezago social bajó dos terceras partes entre 2010 y 2020, al pasar de 18.8 a 6.6% de la población total. Este organismo registra avances en educación, salud, vivienda y servicios básicos. Además, toma en cuenta el acceso a bienes de consumo duradero como lavadoras, refrigeradores, televisiones, celulares, computadoras e Internet. Prácticamente en todos estos aspectos los mexicanos mejoramos nuestras condiciones de vida. Aunque todavía hay grandes rezagos en poco más de 5 mil comunidades rurales de menos de 2 mil 500 habitantes.

SIN EMBARGO, DISMINUIR la pobreza como se aprecia en los datos proporcionados por el Coneval, no es lo mismo que reducir la desigualdad. De hecho, en lugar de ser un país cada vez más equilibrado y justo, México es una nación en donde crecen los desequilibrios económicos, sobre todo a nivel regional.

MIENTRAS QUE ESTADOS del norte, como Nuevo León, atraen

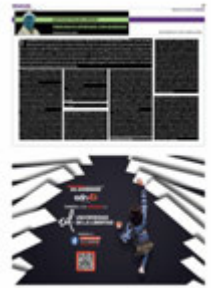
riqueza y crecen con fuerza, hay estados del sur, como Oaxaca o Chiapas, que expulsan trabajadores y reciben mínimas inversiones.

NUEVO LEÓN CAPTÓ más de 7 mil millones de dólares desde finales de 2021. Esa entidad vive un auge en inversiones chinas, principalmente en desarrollos industriales y de vivienda, con empresas como Lenovo. Las inversiones chinas ya representan la tercera parte de recursos extranjeros en dicho estado. Este impulso se mantendrá con empresas estadounidenses y de otras naciones, entre las que destacan las de Tesla, que invertirá cerca de 3 mil millones de dólares, recursos que se multiplicarán a través de proveedores, comerciantes, transportistas, instituciones financieras, vías de comunicación y, lo más importante, empleos de calidad.

EN CAMBIO, EN el sur de México, fuera de las zonas turísticas y de proyectos públicos como el Tren Maya, la refinería de Dos Bocas o el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, se presenta un limitado crecimiento en inversiones del sector privado y en la generación de empleos productivos.

AUNQUE EN MÉXICO se reduce la pobreza extrema, la desigualdad económica entre el norte y el sur del país es cada vez mayor.

miguelpineda.ice@hotmail.com



GENTE DETRÁS DEL DINERO

TREN MAYA OPERARÁ CON SUBSIDIO

POR MAURICIO FLORES

Y también para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), pero probablemente lo requerirá por menos tiempo: bajo el considerando que la ejecución de dicho Corredor y del Tren Maya concluirá este año en cuanto gasto de inversión, ya dejaron de ser considerados como “proyectos prioritarios” en los Pre-Criterios de Política Económica que recién presentó la Secretaría de Hacienda, a cargo de Rogelio Ramírez de la O. Por tanto, el planteamiento preliminar es que sólo se les asignará gasto operacional, es decir, recursos para su funcionamiento inicial en 2024.

Esto significa en palabras simples que necesitarán subsidio federal, porque evidentemente no tendrán la masa crítica de personas y carga para lograr en el corto ni en el mediano plazo.

En todo caso, el CIIT, a cargo del vicealmirante Raymundo Morales, es el que tendría mejores oportunidades de alcanzar rápidamente su punto de equilibrio..., eso sí, tan pronto inicie la comercialización de los 10 parques industriales, proyectos entre Veracruz y Oaxaca, al tiempo que se especifiquen los estímulos fiscales para las empresas que se instalen en ellos.

El Tren Maya es otra cosa, pues Fonatur, de Javier May, abandonó el proyecto de hacer 11 Centros Integralmente Planeados (CIP) en igual número de estaciones, porque a su parecer eso le parecía “muy burguesito”. Que la Estación de Tulum vaya a estar a 34 kilómetros de la Playa de Tulum describe a la perfección esa visión “justiciera”. Así que, sin los ingresos de los comerciales en las estaciones, habrá que esperar a que sus 43 convoyes logren ocupaciones óptimas y que la carga por camión se traslade al tren..., lo cual, según la experiencia internacional, sucede en periodos de 10 a 15 años, aunque el transporte de pasajeros siempre es deficitario como negocio.

Pero bueno, si la ejecución de ambos proyectos no se termina este año, Hacienda, a sugerencia de Defensa y Marina, propondrá asignarles gasto de inversión adicional en 2024.

A trabajar, que esos subsidios no se pagarán solos.

Adán Augusto, presidente. Adán Augusto López Hernández, actual secretario de Gobernación, es una de las cuatro “corcholatas” que buscan ser el candidato presidencial por Morena, y hasta hace un par de meses era el que, por el ruido que hacían las otras, menos figuraba ante la opinión pública y publicada. Pero hoy parece que la historia se trastocó: el observador agudo y pensante ya percibió el trabajo discreto y puntual con que Adán Augusto se perfila a ser el sucesor presidencial, no sólo por la confianza que Andrés Manuel López Obrador tiene en él, sino porque desde que llegó a Bucareli se convirtió en el principal operador político e impulsor de los asuntos más importantes del Gobierno federal desde la Segob. Incluso ha tenido que sacar del fuego las castañas de otras “corcholatas” que no han podido gestionar su trabajo público, siendo el último —y terriblemente dramático— enfrentar la crisis política suscitada en el centro de retención de migrantes de Ciudad Juárez, derivó en la muerte cruel de 40 migrantes.

Vaya, la semana pasada, el tabasqueño aseguró que él será el próximo Presidente, una declaración que tomó por sorpresa a algunas personas..., pero también habla de la estrategia del funcionario y sus notables tablas para las tareas políticas que le han sido encomendadas y de las que requiere el país para recuperar su gobernanza. ¿Será suficiente su desempeño para competir por

la Presidencia en 2024?

Panel del maíz, inminente. Se agotó el plazo de las mesas de diálogo sobre la negativa mexicana a la importación de maíz amarillo transgénico; con ello no vino la cancelación del decreto presidencial de febrero pasado, que mantiene esa prohibición para el uso pecuario e industrial (no de consumo humano) del grano amarillo. En consecuencia, sólo es cuestión de tiempo para que presenten su convocatoria al panel de controversia contra México la USTR, de Katherine Thai, y la representación comercial canadiense, que lleva Mary Ng. No hay un plazo definido de ello y seguramente muchos aspectos de tipo geopolítico se calibran en ambos países para iniciar un inminente y millonario pleito.

¡Hijole con los Mets! En cosas más amables, el conglomerado Xoy, que encabeza Carlos Lazo, colocó un batazo al firmar como patrocinador oficial de los Mets de Nueva York durante cinco años con su marca de tequila ¡Hijole!; en ese periodo, será el tequila oficial en el Citi Field, casa de la novena neoyorquina. Además, incluye acondicionar una cantina totalmente “vestida” de Hijole!, así como zona VIP ubicada a un costado del *dugout* de los Mets, espacio que también estará perfectamente acondicionado para presenciar los juegos de los Mets con unos tequilas y alimentos entre pecho y espalda.

**PESOS Y CONTRAPESOS****CONDICIONES DE COMPETENCIA****POR ARTURO DAMM ARNAL**

El problema económico de fondo es la escasez: no todo alcanza para todos, menos en las cantidades que uno quisiera, y mucho menos gratis. Ciertas condiciones deben cumplirse para reducirla, tanto por el lado de la oferta, como de la demanda, como del poder adquisitivo del dinero. (Véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/minimizar-escasez-417108>).

Entre las condiciones que tienen que cumplirse está la de ofrecer los bienes y servicios producidos al menor precio posible, para lo cual se requiere de la mayor competencia posible, en todos los sectores y mercados de la economía, para lo cual se requiere que todo aquel, nacional o extranjero, que quiera producir en cualquier sector de la economía, ya sea con capital nacional o extranjero, y/u ofrecer en cualquier mercado de la economía, ya sea producto nacional o importado, pueda hacerlo, lo cual supone reconocer plenamente, definir puntualmente y garantizar jurídicamente el derecho de los empresarios, nacionales y extranjeros, a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, lo cual supone respetar el Estado de Derecho en el ámbito de la economía.

¿Cómo andamos, en materia de competencia, en México? Parte de la respuesta la encontramos en las respuestas de los economistas del sector privado a la encuesta que mes tras mes levanta entre ellos el Banco de México,

preguntas, algunas de ellas, relacionadas con las condiciones de competencia en la economía mexicana.

A continuación presento, tomado de la encuesta de marzo, el porcentaje de respuestas respecto a los sectores de la economía mexicana con problemas de competencia: electricidad, el 31 por ciento; energía (petróleo, gasolina y gas), otro 31; telecomunicaciones e internet, el 12; servicios de transporte (carreteras, ferrocarriles, aerolíneas, transporte público), el 9; mercado de crédito bancario, el 8; productos financieros distintos del crédito bancario, el 5; intermediación y comercialización de bienes, el 3; servicios de salud, el 1 por ciento.

Es preocupante que los sectores con mayores problemas de competencia, es decir, de incompetencia, sean sectores estratégicos, definidos como aquellos que proveen de bienes y servicios al resto de las actividades económicas, desde la producción hasta el consumo, como los son los sectores de la energía, ya sea que provenga de la electricidad, ya del petróleo. ¿Qué actividad económica, desde la producción hasta el consumo, pasando por la distribución de satisfactores, no utiliza algún tipo de energía, proveniente de la electricidad y/o del petróleo? Ninguna.

Estas dos actividades económicas, electricidad y petróleo, claramente estratégicas, acaparan el 62 por ciento de las respuestas respecto a los sectores de la economía mexicana con problemas de incompetencia, seguidas de otras dos, también claramente estratégicas, como lo son telecomunicaciones e internet, y servicios de transporte, que acaparan el 21 por ciento de las respuestas. En total el 83 por ciento.

¿Hasta qué punto los problemas de incompetencia en estos sectores no crean problemas de incompetencia en los sectores a los que proveen?

¿Qué tanto se cumplen, en estos sectores, las condiciones para lograr la mayor competencia posible?

¿Quién paga por esa incompetencia?

Página 4 de 4



IN- VER- SIONES

SESIÓN INTERRUMPIDA BMV reportó fallas en el sistema de difusión

La Bolsa Mexicana de Valores interrumpió su operación de ayer lunes porque registró fallas en el sistema de difusión de información entre las 9:02 y 10:12 horas, por lo cual se decretó la suspensión de remates, reanudándola minutos después. Aclaró que "se tomaron las medidas necesarias para asegurar la equidad y la continuidad de la negociación".

FIRMAS DE COAHUILA Reclutadores evitan guerra por salarios

Ante la instalación de nuevas empresas en Nuevo León como Tesla, esto como parte del fenómeno del *nearshoring*, puso en alerta a las compañías establecidas en Coahuila, por lo que la Asociación de Administradores de Recursos Humanos en la entidad buscarán estrategias para mantener al personal, sin caer en una guerra de salarios.

DIVERSAS CIUDADES IHM invierte 4 mdd en su equipo de salud

Innovaciones Hospitalarias de México (IHM) invierte anualmente hasta 4 millones de dó-

lares para dotar de "trajes a la medida" a hospitales, clínicas o consultorios, con equipo médico para renta y venta, en áreas de imagenología, cirugía e instrumental, en lugares como Oaxaca, Monterrey y Ciudad de México, entre otras.

ACTIVIDAD AL ALZA Cozumel recibirá 28 cruceros esta semana

Del 10 al 15 de abril, la Administración Portuaria Integral de Quintana Roo, espera el arribo de 28 cruceros. El destino cerró los primeros tres meses con más de 1.2 millones de usuarios. En 2022 registró mil 117 naves

y 2.9 millones de viajeros, este año esperan mil 154 barcos y 3.7 millones de cruceristas.

NUOVA DIRETTIVA Tu Habi elige jefe de Recursos Humanos

La plataforma de venta de vivienda, Tuhabi, que dirige y cofundó Brynne McNulty Rojas, nombró a María Lucía Ospina Villa como su nueva directora de personal en México para encargarse de sus recursos humanos. La psicóloga con posgrado en gestión de desarrollo humano lideró el área de talento del Banco Itaú.



Con mucho cuidado

Las cosas no han cambiado mucho. Nos seguimos moviendo entre la inflación, la política monetaria, la recesión que viene y —por si fuera poco— se sumaron los temores acerca de la salud de todo el sistema financiero como consecuencia de la quiebra de algunos bancos y la vulnerable situación de otros.

Lo que es indudable es que el mercado no se ha movido gran cosa, no muestra un rumbo claro y seguramente estará en esa indefinición hasta que la inflación ceda y hasta ver de qué magnitud es la recesión.

Por supuesto, también será importante que la situación de algunos bancos no empeore. Sobre este último punto hay muchas cosas claras. La primera es que la situación de tasas altas será una constante para los siguientes meses. La segunda, un menor otorgamiento de créditos. Por último, los índices de cartera vencida pueden incrementar.

Los grandes bancos, tanto en Estados Unidos como en México, están bien posicionados ante esta complicada coyuntura. No veo una crisis del sistema. Lo tengo claro es que los precios de muchas acciones siguen baratas y se van a recuperar. Es cuestión de tiempo. Es bueno mantener la calma, ser pacientes y —de tener la oportunidad— comprar dólares a los precios actuales. La FED en su reunión de mayo, tendrá que cuidar mucho sus acciones y el lenguaje.

Es probable que la tasa vuelva a aumentar 0.25% y que Powell, en su discurso, comente

sobre la inflación y la situación del sistema financiero; además, puede compartir la visión del banco central sobre la recesión y su magnitud. Muy probablemente Banxico hará lo mismo y cuidará también lo señalado.

La semana pasada volvió a verse un dato positivo del empleo en Estados Unidos, y la información en general apunta a un menor crecimiento económico; pero de momento no apunta a una recesión profunda.

Para esta semana esperamos noticias económicas relevantes: crecimiento en manufacturas, servicios, índices de confianza y, destacadamente, el inicio de la temporada de reportes corporativos. El viernes da el banderazo el sector financiero con los resultados del primer trimestre. ¿Qué se espera? En términos generales, desaceleración en las ventas y reducción en las utilidades. Como siempre, habrá que estar muy atentos a las perspectivas de cada una de las empresas hacia adelante.

La temporada puede volver a ser igual; es decir, buena. En promedio, se ha observado en los últimos 5 trimestres que 70% de las empresas reportan mejor a lo esperado. Esto no quiere decir que sea extraordinario, pero sí que superan lo estimado.

Será una semana con bajo volumen por la Pascua. Vemos un peso fuerte al mantenerse un alto diferencial entre las tasas y por la entrada de divisas al país. De corto plazo, hace sentido aprovechar el rendimiento en pesos. De mediano y largo, la construcción de portafolios en dólares y en acciones baratas hace todo el sentido.



IQ FINANCIERO

Reporte de un ataque en redes; los intereses y el patrocinio de Iberdrola

Claudia Villegas

@LaVillegas1



Integrante del equipo directivo de la revista electrónica Energía a Debate, Víctor Florencio Ramírez Cabrera, - quien asegura en su perfil contar con doctorado en Ciencias Biomédicas – intentó hacer precisiones a un texto de mi autoría publicado este fin de semana en la revista Proceso sobre la venta de 13 plantas de la firma Iberdrola al gobierno mexicano. Lo interesante de este caso es que Florencio Ramírez Cabrera no fue entrevistado para la elaboración del reportaje, pero se adjudicó el derecho a solicitar derecho de réplica. Extraño.

Resulta aún más extraño que las supuestas aclaraciones las hizo a través de varios mensajes en la red social Twitter. Dichos mensajes fueron retomados y replicados de manera inmediata por un ejército de cuentas que, en los últimos días, también han enviado mensajes sobre la reforma del INE. En menos de 24 horas los mensajes se compartieron más de 168,000 veces. Quien se ostenta como consultor en temas de transición energética y es cercano, según confirmamos, a la familia Quadri, logró que cientos de cuentas en Twitter replicaran de manera ordenada y consistente sus mensajes. Confirmamos, por cierto, que no es la primera vez que Ramírez Cabrera organiza este tipo de mensajes. Las evidencias están en la red.

No debe adjudicarse todo el inicio de operaciones y el impulso de estas

plantas que beneficiaron a Iberdrola a la administración de Felipe Calderón, dijo Ramírez Cabrera en su cuenta de Twitter. Este consultor de empresas en el sector de la energía y supuesto ambientalista publica sus colaboraciones en un sitio, Energía a Debate, con patrocinio comercial de la firma española Iberdrola que ahora buscará fortalecer sus operaciones en generación de energía a través de fuentes renovables. En el directorio de la publicación, Víctor Florencio Ramírez Cabrera aparece como integrante del Equipo Directivo de esta publicación. Además, es socio de una empresa de comunicación especializada en la transición energética Grupo Perceptia21.

Antes de ser presidente de la República, Calderón, como Secretario de Energía impulsó el esquema de Productoras Independientes de Energía bajo la figura de Proyectos Diferidos en el Gasto Público (Pidiregas), que le heredó Ernesto Martens, ex titular de esa dependencia y ex ejecutivo de Vitro. Pero a Víctor Florencio Ramírez Cámara le interesaba aclarar especialmente que no toda la responsabilidad era de Calderón, ex consejero de una subsidiaria de Iberdrola, y que tuvo antecedentes muchos años antes. Este consultor fue suplente de Luciano Quadri Barba, cuando el hijo de Gabriel Quadri, fue candidato a la Asamblea Nacional Constituyente. Tanto Ramírez como Quadri Barba se ostentan como ambientalistas, franquicia que ha explotado durante décadas Gabriel Quadri, quien vio frustrado uno de sus últimos negocios con la cancelación del Aeropuerto de la Ciudad de México.

SÍ PERO NO

Frente a la información que el repor-

taje de Proceso obtuvo con fuentes de alto nivel en el sector eléctrico, Víctor Ramírez quiso presentar como una precisión, como una corrección, su simple y llana opinión sobre el texto al indicar que resulta incorrecto indicar que al final del contrato con Iberdrola de las plantas que operan como Productores Independientes de Energía, la CFE buscaba quedarse con esas centrales y evitar compensaciones extras para la firma española, lo que se convirtió en otra fuente de confrontación, de acuerdo con mi reportaje.

“De hecho, corrige Víctor Florencio, era una de las quejas de CFE”. ¿En dónde está – entonces – su precisión?

Es falaz, también dice, comparar los Pidiregas de Pemex con los PIE. Jamás los comparé hice una referencia al esquema de Pidiregas que también se generó en Pemex y que estuvieron llenos de irregularidades, como muchos en la CFE que se generaron durante la gestión de Ernesto Martens y Felipe Calderón.

Como referencia, en 2002, el PRD encontró serias anomalías proyecto con Pidiregas que, ya para entonces, habían generado un «colapso financiero» a la CFE, toda vez que las cantidades a pagar a los consorcios beneficiados con las adjudicaciones fueron modificadas, como se demostró en el documento del 2 de junio de 2000 titulado Propuesta desde revisión de las reglas para el mercado interno de energía, clasificado como confidencial. (La Jornada).

Aquí están sus precisiones Víctor Florencio, quien no es vocero de Iberdrola, pero se esfuerza en parecerlo y además aprovecha el trabajo de las granjas de robots en Twitter. ●



COPARMEX

LA VOZ DE LA IP
FERNANDO SÁNCHEZ ARGOMEDO

El motor de la innovación

El chatGPT se ha vuelto un tema de conversación y de potente reflexión en todo el mundo. Podríamos hablar de tres reacciones derivadas de este lanzamiento global: la primera es el miedo: a lo desconocido y a los efectos reales e impactos que tendrán sobre todo en el rol de la IA en los empleos. La segunda es la novedad, hoy casi en todos los foros del mundo, medios digitales (redes sociales, medios electrónicos, blogs, etc.), medios de comunicación impresos, así como en congresos, se habla de lo increíble que es preguntarle sobre cualquier tema a un robot digital y que éste responda de forma inteligente. Por último, la oportunidad que esto representará para las personas y para todo tipo de industrias, de aquí surge la gran pregunta de ¿cómo aprovecharemos este salto tecnológico?

Aunque haya quienes ante el miedo a lo desconocido pretendan detener este avance, la realidad es que esto que vemos es un paso más, pero al mismo tiempo el principio de una ola aún más grande que estamos por ver.

En este contexto de innovación disruptiva, en México seguimos con el diálogo y la búsqueda de acuerdos para tener una nueva Ley de Ciencias Tecnología e Innovación (CTI), proceso que se está realizando en la Cámara de Diputados y en el cual COPARMEX y el sector empresarial en pleno, en coordinación con el CCE, estamos participando. Celebramos la apertura de los diputados para abrir el diálogo mediante un Parlamento Abierto, que esperamos sea fructífero y podamos aterrizar en una Ley de Humanidades Ciencia, Tecnología e Innovación a la altura de las necesidades de nuestro amado México.

Todo lo anterior me ha llevado a profundizar y reflexionar más a fondo sobre la innovación y el reto que hoy tenemos en nuestro país. Dos realidades, la inteligencia artificial y el marco legal para potenciar la investigación, la ciencia y la innovación.

Lo que hay detrás de todo esto es un cambio de paradigma o cómo se dice en el argot del management, un nuevo "mindset". Tenemos que saber que si las grandes mentes, los emprendedores, las empresas de los países más desarrollados en conjunto con sus gobiernos, han logrado un potente ecosistema para la innovación, en México también podemos hacerlo. Tenemos que cambiar la mentalidad y comenzar a hacerlo hoy.

Me viene a la reflexión el caso de dos grandes amigos que estuvieron el año pasado en el espacio del Innovation Business Forum de COPARMEX, Jacobo y María Ángeles; dos empresarios que se dedican a hacer alebrijes, pero no hacen alebrijes como pudiéramos estar acostumbrados a entenderlos, sino que han creado una empresa muy potente que ha desarrollado un concepto alrededor del arte y las artesanías de nuestra maravillosa cultura.

Hoy para Jacobo y María la economía digital como los NFT y el potencial comercializador de sus productos, que están llegando a lugares insospechados, como grandes exposiciones en el Rockefeller Center en Nueva York, es inmenso. No cabe la menor duda de que los motores de la innovación somos las personas. Es aquí donde me detengo para seguir con la reflexión y para que echemos juntos a volar la imaginación. #OpiniónCoparmex



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Insostenible inercia automotriz en 2023, tasas otro freno y más "chocolates" todo el sexenio

Una de las principales amenazas para la economía mexicana este año es la recesión en EU, la cual podría ser más suave de lo que se preveía.

De las ramas quizá más afectadas sería la automotriz que al menos en el primer trimestre se comportó mejor a lo previsto. Ayer INEGI de Graciela Márquez dio a conocer el reporte completo del desempeño de dicho negocio para enero-marzo: avance del 8% en producción, del 8.9% en unidades exportadas y del 24.4% en ventas internas.

Nada que ver con la radiografía del 2022 en la misma fecha con un crecimiento de sólo 3.4% en producción, caída del 2% en exportaciones y de casi 3% en la comercialización interna.

Claro que como lo ha explicado la AMIA de José Zozaya y AMDA a cargo de Guillermo Rosales el factor entonces fue la disrupción en las cadenas productivas y la consecuente falta de oferta.

Ahora mismo la producción ya se estabilizó, lo que reflejan los números del primer trimestre con un rebote empujado también por las ventas rezagadas.

Obviamente dicha inercia no será sostenible. En las ventas internas la base de comparación con el segundo semestre del 2022 será menos favorable ya que entonces la actividad comenzó a despuntar.

Además está el alto nivel de la tasa de interés de referencia de Banxico de Victoria Rodríguez Ceja en 11.50% y que llegará a 11.75%. Con ello el nivel del crédito al consumidor se ha trepado a 18% o hasta 20%, lo que frena la demanda. El financiamiento explica hasta 75% de las ventas de las familias.

En ese sentido los futuros números serán

menos favorables, máxime también la permanente entrada de autos chocolate con los decretos de regularización que ha empujado Andrés Manuel López Obrador. Ya casi se llega a un millón 400,000 unidades.

AMDA estima que la regularización de autos "chocolate" se mantendrá en lo que resta del sexenio, máxime los aires electorales. De ahí los 18 amparos que la industria ha interpuesto, y que ya se actualizan con la extensión a junio. La intención es empujar fuerte para que los atraiga la SCJN de Norma Piña a fin de que a futuro se termine con esa amenaza de la que también echaron mano Vicente Fox y Felipe Calderón.

Así que poco que festinar.

SE COMPLICA COMPRA DE LA MARCA "MEXICANA" POR EL GOBIERNO

Parece que la multimencionada compra de la marca de Mexicana de Aviación que se anunció con bombo y platillo por el gobierno de Andrés Manuel López Obrador se ha complicado. Amén del precio hay otras situaciones legales que se arrastran desde la quiebra de dicha aerolínea en 2014 y que impiden cristalizar el asunto. Habrá que ver.

REMESAS LASTIMAN EMPLEO Y CAFETICULTURA OTRO AÑO DIFÍCIL

Si bien las remesas son un importante sostén del consumo y este 2023 según BBVA, vía su experto Juan José Li, llegarían a unos 63,000 mdd, la otra cara de la moneda son los muchos mexicanos que han dejado el campo para ir a EU. Este año se estima que este factor volverá a lastimar a la cafeticultura, con lo que las cose-

chas volverán a quedar en las matas, como sucedió en 2022. La afectación más severa se visualiza en el sureste.

LIMITADO AVANCE AL CONTROL DE PUBLICIDAD EXTERIOR EN CDMX

A casi 10 meses que se publicó la Ley de Publicidad Exterior por el gobierno de **Claudia Sheinbaum** todavía no hay un padrón de anuncios actualizado, tampoco un registro de permisos y peor aún un reglamento para realmente re-

solver la saturación visual que genera ese negocio en la CDMX. Todo apunta a que este otro esfuerzo se sumará a los fracasos de gestiones anteriores, dados los intereses en juego. Vaya los anuncios de **Carlos Ulloa** de Seduvi respecto al retiro de la publicidad tienen poca credibilidad para los expertos al sumarse a la numeraria acciones previas. Historia conocida.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

PESIMISMO EN ENERGÍA ES PERVERSO

Si se leen bien las notas sobre el suceso de Iberdrola, se verá que ninguna opinión negativa proviene de alguna empresa, sino de observadores del sector

Ingenuos por ignorantes o perversos por ideología. Eso parecen ser quienes descalifican en su totalidad la compra que hizo el gobierno de México de 13 plantas generadoras de energía a la española Iberdrola. Y si ninguna de las dos categorías les acomoda cuando menos son carentes de visión, porque claramente la necesidad de generación del país en renovables implicará fuerte inversión privada.

Es verdad que el presidente **López Obrador** se encaprichó con hacer preponderante a la CFE, empantanando el sano funcionamiento del mercado eléctrico. Pero si se leen bien las notas periodísticas sobre el suceso de Iberdrola, se verá que ninguna opinión negativa proviene de alguna empresa, sino sólo de observadores del sector. La razón es que el gobierno sí abrirá la puerta a la inversión privada en renovables.

El gobierno debe emprender una estrategia de promoción activa para atraer inversión en plantas eólicas, fotovoltaicas y geotérmicas, garantizando seguridad jurídica y acceso al mercado.

Eso de hecho iniciará pronto, cuando estos días **Raymundo Morales**, director del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, lance las licitaciones para los 10 polos de inversión en parques industriales, cuatro de los cuales incluirán proyectos de generación eléctrica eólica

El gobierno sí abrirá la puerta a la inversión privada en renovables

de uso mixto. Incluso el enviado de la Casa Blanca **John Kerry** se llevó ese mensaje a EUA en su reciente visita a Oaxaca.

Pero se necesita más. El gobierno de **Joe Biden** anunció a finales de febrero su intención de licitar más de 120 mil hectáreas para colocar aerogeneradores costa afuera en la zona del Golfo de México, en Luisiana y Texas, en lo que claramente constituye una revolución energética en la zona, dominada por las firmas petroleras. La meta de Biden es evolucionar la tecnología existente de turbinas fijas hacia las turbinas flotantes, que dispararían la generación eléctrica de manera importante, bajando costos.

Es evidente que, con el Golfo de México siendo en buena proporción parte de nuestro territorio, un crecimiento natural de esa nueva huella de generación podría darse desde nuestro país.

Existe una miríada de empresas listas para desplegarse más en México, como Engie, Vestas, Siemens, GE, Enel, y muchas más. Prácticamente todo el sector estaba aguardando el momento en el que México abriera la posibilidad de invertir en renovables. Y todo indica que el momento ha llegado.

OLIVIA LÓPEZ

La secretaria de Salud de la CDMX, **Olivia López**, metió en un problemón a su jefa **Claudia Sheinbaum** al lanzar la campaña "Aprende a comer" desde donde arremete contra la industria de alimentos procesados, y con ello la aleja de los empresarios. Quiere que las compañías aporten recursos hídricos que tienen en la zona de Vallejo. Todo por sumarse a la Alianza por la Salud Alimentaria y a El Poder del Consumidor.



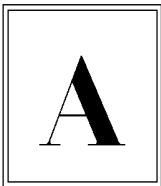
CORPORATIVO

#OPINIÓN



*El secretario de
Gobernación visito ayer
al líder de Morena en el
Senado, Ricardo Monreal
Ávila, para revisar
prioridades legislativas
de la 4T*

ESPECTACULARES EN VILO



10 meses de promulgarse la nueva Ley de Publicidad Exterior, que en su momento presumió públicamente como la solución final al problema de la ilegalidad en la que operan muchas de empresas de ese gremio, como las que tienen presencia en muros ciegos y con espectaculares en azoteas, todo apunta a que sigue la anarquía en esa actividad.

Y es que existen múltiples pendientes por resolver: la autoridad no ha emitido el listado de publicistas autorizados, el padrón de anuncios actualizado, ni el registro de permisos y licencias, es decir, la denominada plataforma de publicidad exterior en su conjunto. Por si ello fuera poco, no se ha emitido el reglamento y en consecuencia tampoco el manual.

Mientras se espera que eso suceda, no es tema menor que en la víspera de las elecciones federales esos espacios son muy socorridos por los candidatos presidenciales.

Respecto a los anuncios en azoteas, el titular de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda (Seduvi), **Carlos Ulloa**, quien por cierto se siente muy seguro de competir por la alcaldía de Tlalpan, presume que se han retirado 400 anuncios de mil 300 que deben quitarse por estar prohibidos, desde 2010.

La realidad es que están considerando esos números anuncios que se retiraron desde 2015, pero los quieren aprovechar para beneficiar a algunas empresas que mantienen el control del mercado y con quienes han negociado otorgarles concesiones en vía pública, como si la saturación no

fuera suficiente. Como es público, el 6 de junio de 2022 se publicó la actual Ley de Publicidad de la CDMX y se estableció un año para el retiro total de los anuncios instalados en azoteas.

LA RUTA DEL DINERO

Fíjese que ABB México, que preside **Vicente Magaña**, acaba de alcanzar un acuerdo con la mexicana SOLFIUM, de **Juan Osuna**, para avanzar en estrategias de tecnología, sostenibilidad y digitalización de ambas empresas, y con ello contribuir al reto de electrificar el sistema energético mexicano y reducir sus emisiones de CO₂ con énfasis en hogares, pequeños comercios e industria. Ambas empresas promoverán conjuntamente soluciones integradas de infraestructura de generación de energía solar fotovoltaica, y otras tecnologías basadas en energías limpias, entre ellas la de los cargadores ABB para vehículos eléctricos, así como paneles solares y sistemas de almacenamiento de energía, que integrará SOLFIUM con socios, alianzas, empresas y agentes económicos que formen parte del ecosistema de ABB interesados en implementar ahorros y eficiencias en energía... Sorprendió a propios y extraños la presencia ayer del secretario de Gobernación, **Adán Augusto López Hernández**, en el Senado, donde tuvo una larga charla con el líder de la bancada de Morena en la cámara alta, **Ricardo Monreal Ávila**, y si bien se dijo que el tema fueron las prioridades legislativas de la 4T, queda claro que el político zacatecano ha insistido en público y privado que quiere estar en la boleta en 2024.

**El 6 de junio de
2022 se publicó
la actual Ley de
Publicidad
de la CDMX**



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Insostenible inercia automotriz en 2023, tasas otro freno y más “chocolates” todo el sexenio

Una de las principales amenazas para la economía mexicana este año es la recesión en EU, la cual podría ser más suave de lo que se preveía.

De las ramas quizá más afectadas sería la automotriz que al menos en el primer trimestre se comportó mejor a lo previsto. Ayer INEGI de Graciela Márquez dio a conocer el reporte completo del desempeño de dicho negocio para enero-marzo: avance del 8% en producción, del 8.9% en unidades exportadas y del 24.4% en ventas internas.

Nada que ver con la radiografía del 2022 en la misma fecha con un crecimiento de sólo 3.4% en producción, caída del 2% en exportaciones y de casi 3% en la comercialización interna.

Claro que como lo ha explicado la AMIA de José Zozaya y AMDA a cargo de Guillermo Rosales el factor entonces fue la disrupción en las cadenas productivas y la consecuente falta de oferta.

Ahora mismo la producción ya se estabilizó, lo que reflejan los números del primer trimestre con un rebote empujado también por las ventas rezagadas.

Obviamente dicha inercia no será sostenible. En las ventas internas la base de comparación con el segundo semestre del 2022 será menos favorable ya que entonces la actividad comenzó a despuntar.

Además está el alto nivel de la tasa de interés de referencia de Banxico de Victoria Rodríguez Ceja en el 50% y que llegará a el 75%. Con

ello el nivel del crédito al consumidor se ha trepado a 18% o hasta 20%, lo que frena la demanda. El financiamiento explica hasta 75% de las ventas de las familias.

En ese sentido los futuros números serán menos favorables, máxime también la permanente entrada de autos chocolate con los decretos de regularización que ha empujado Andrés Manuel López Obrador. Ya casi se llega a un millón 400,000 unidades.

AMDA estima que la regularización de autos “chocolate” se mantendrá en lo que resta del sexenio, máxime los aires electorales. De ahí los 18 amparos que la industria ha interpuesto, y que ya se actualizan con la extensión a junio. La intención es empujar fuerte para que los atraiga la SCJN de Norma Piña a fin de que a futuro se termine con esa amenaza de la que también echaron mano Vicente Fox y Felipe Calderón.

Así que poco que festinar.

SE COMPLICA COMPRA DE LA MARCA “MEXICANA” POR EL GOBIERNO

Parece que la multimencionada compra de la marca de Mexicana de Aviación que se anunció con bombo y platillo por el gobierno de Andrés Manuel López Obrador se ha complicado. Amén del precio hay otras situaciones legales que se arrastran desde la quiebra de dicha aerolínea en 2014 y que impiden cristalizar el asunto. Habrá que ver.

REMESAS LASTIMAN EMPLEO Y CAFETICULTURA OTRO AÑO DIFÍCIL

Si bien las remesas son un importante sostén del consumo y este 2023 según BBVA, vía su experto Juan José Li, llegarían a unos 63,000 mdd, la otra cara de la moneda son los muchos mexicanos que han dejado el campo para ir a EU. Este año se estima que este factor volverá a lastimar a la cafeticultura, con lo que las cosechas volverán a quedar en las matas, como sucedió en 2022. La afectación más severa se visualiza en el sureste.

LIMITADO AVANCE AL CONTROL DE PUBLICIDAD EXTERIOR EN CDMX

A casi 10 meses que se publicó la Ley de Publicidad Exterior por el gobierno de Claudia Sheinbaum todavía no hay un padrón de anuncios actualizado, tampoco un registro de permisos y peor aún un reglamento para realmente resolver la saturación visual que genera ese negocio en la CDMX. Todo apunta a que este otro esfuerzo se sumará a los fracasos de gestiones anteriores, dados los intereses en juego. Vaya los anuncios de Carlos Ulloa de Seduvi respecto al retiro de la publicidad tienen poca credibilidad para los expertos al sumarse a la numeraria acciones previas. Historia conocida.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



Mercados : entre el inicio de reportes corporativos y datos económicos

La semana de Pascua inició en Estados Unidos y México con ligero sesgo positivo en la parte de **renta variable**, presión moderada de alza en la curva de rendimiento de **bonos del tesoro** y de **bonos M gubernamentales**, y un **índice dólar** y **peso mexicano** que intentan estabilizarse.

En Estados Unidos, mañana miércoles se dará a conocer la **inflación al consumidor** de marzo, en la que con un aumento mensual del orden del 0.3%, la **inflación anual** pudiera

pasar del 6.0 al 5.2%, mientras que la **subyacente** con un aumento del 0.3% se ubicaría estable en 5.5% anual. Ese día se conocerán las **minutas de la FED** donde junto con la combinación con el dato de **gasto al consumo** (indicador importante de la FED), el dato de **empleo** ya conocido de 236 mil plazas de marzo y **tasa de desempleo** en mínimo de 54 años en 3.5% y éste dato de **inflación**, la FED podría hacer su último incremento en **tasas de interés** en la reunión del 03 de mayo próximo.

Vendrán **reportes corporativos al 1T '23** donde en México se espera aumento moderado en **ventas** y caída ligera en **flujo operativo** de acuerdo a **Monex**, mientras que en Estados Unidos se esperan resultados modestos en su beneficio de utilidades por acción.

INEGI: CRECIMIENTO DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL POR ENTIDAD

Las entidades que mostraron los mayores crecimientos en diciembre de 2022 respecto al mes previo de su actividad industrial fueron **Ciudad de México** (7.7%), **Colima** (7.4%), **Coahuila** (6.9%), **Oaxaca** (6.1%) y **Jalisco** (5.3%) de acuerdo al **Indicador Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa (IMAIEF)** del Instituto Nacional de

Estadística y Geografía (INEGI).

En cuanto a variación porcentual respecto al mismo mes de diciembre del año pasado, las entidades que presentaron los ascensos más significativos en su **producción industrial**, en términos reales, fueron: **Oaxaca** (55.3%), **Quintana Roo** (28.4%), **Chiapas** (15.4%), **Ciudad de México** (13.2%), **Hidalgo** (12.9%), **Guanajuato** y **Puebla**, 11.3% cada uno.

DIFICULTAN AVERIGUACION

Las fallas que presenta el **Metrobús**, de **María del Rosario Castro Escorcía**, se extienden hasta la **Secretaría de la Contraloría capitalina**, los comentamos porque la nueva asignación de **proveedora de limpieza**, sigue sin resolverse por el equipo de **Juan José Serrano Mendoza**. Fue desde el 24 de febrero pasado cuando desde **Ocram Seyer** se acudió ante las autoridades para exponer el proceso por el que se eligió a **Limpiacero**, y es que de acuerdo con la quejosa, se cometieron diversas irregularidades, uno de los ejemplos es que no se habría constatado la experiencia de la concursante.

Pero no es el único meollo en la licitación **METROBUS/LPN/001/2023**, sobre todo al recordar que durante la **Junta de Aclaraciones** tampoco se habrían dado respuestas claras a las interesadas, que el estudio de mercado no tendría nada de imparcial y que algunos de los requerimientos quebrantarían la libre participación.

Se trata de un asunto al que se ha dado puntual seguimiento, aun cuando en las solicitudes de más pruebas o información, únicamente le han dado solo cinco días hábiles. Así, desde la compañía se han generado nuevas interrogantes ahora con relación a la dependencia de **Serrano Mendoza**.



¿Debe Banxico coordinarse con la Fed?

La mayoría de los participantes del mercado estiman, por ahora, que el Comité Federal de Mercado Abierto de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) habrá de mantener sin cambios la tasa interbancaria a un día en el 5%.

Sin embargo, hay algunos que piensan que podría ese banco central tomar la decisión de iniciar una moderación en el costo del dinero y bajar la tasa al 4.75%, pero también están aquellos que creen que la Fed tiene margen para sellar su intransigencia contra las presiones inflacionarias y decidirán un aumento de otro cuarto de punto, hasta el 5.25%.

Son tres semanas las que faltan antes de la reunión del 2 y 3 de mayo cuando se asumirá esa decisión, pero hasta ahora las señales vigentes son las de una economía sólida, que se aleja de los pronósticos de una recesión y que mantiene algunas presiones en la inflación subyacente que los banqueros centrales estadounidenses garantizan que van a combatir.

Es un hecho que los índices generales de la inflación en Estados Unidos y México han moderado sus incrementos, pero también lo

es que las presiones en el corazón de la formación de precios se mantienen en las dos economías.

Pero mientras allá se abre este debate, especulación, sobre un nuevo incremento o no de la tasa de referencia de la Fed, acá existe prácticamente la certeza de que la tasa interbancaria referencial del Banco de México ya tocó un techo en el 11.25%.

A reserva de conocer las minutas de la más reciente reunión de la Junta de Gobierno del Banxico, tal certeza puede resultar contraproducente en ese baile coordinado que, a querer o no, debe mantener el banco central mexicano con la Reserva Federal.

Si se diera el escenario de un aumento de 25 puntos base en Estados Unidos y dos semanas después no se corresponde con un aumento de la tasa mexicana, podría darse una corrección cambiaria que podría generar un nerviosismo innecesario en los mercados financieros.

Antes de la reunión de la Fed de mayo conoceremos la inflación de marzo que se publicará este miércoles. Y antes de la decisión del

Banxico ya conocimos la inflación general de marzo pasado, del 6.85%, y tendrán disponible el dato de la inflación de abril.

En el remoto caso de una baja en la tasa en Estados Unidos, con la esperada estabilidad en México, la expectativa cambiaria es la contraria, una mayor apreciación del peso y los capitales buscando rendimientos en los mercados emergentes.

Y si las dos tasas se mantienen, serán otros datos los determinantes del comportamiento de los mercados.

El punto es que no hay ni sumisión ni pérdida de soberanía si el banco central mexicano sigue los pasos del banco central estadounidense, es simplemente el reconocimiento de que la Fed genera unas olas de tal tamaño que es mejor surfearlas que paralizarse para que nos arrastre.

Veremos pues este jueves en las minutas de la pasada reunión del Banxico si ya consideran cómo enfrentar esta inevitable fase de armonizar las respuestas en los mercados financieros ante las diferencias en las políticas monetarias de nuestro país y Estados Unidos.

Página: 15

Area cm2: 243

Costo: 46,019

1 / 1

Hugo González

**HUGO
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

Economía de EU, los riesgos del excesivo optimismo

A la Reserva Federal de EU (FED) no le importa mucho la inminente recesión que asecha a su economía. Eso te lo comenté hace un par de semanas, cuando aumentó otros 25 puntos base su tasa de interés. Para la autoridad monetaria estadounidense importa más bajar la inflación que frenar su economía.

También la semana pasada te dije que a los países petroleros árabes les importa un bolillo los esfuerzos de la FED para controlar la inflación. A ellos les importa más la caída en las ventas por los vientos de recesión que soplan en el mundo. Pero también a varios bancos de inversión ya les está preocupando más los impactos de la recesión en EU que los de su inflación.

Específicamente, Bank of America (BoFA) se suma a la preocupación del CEO de JP Morgan, Jamie Dimon; quien siente que el sopetón será fuerte. Para BoFA, existen fundados y fuertes indicios de que la economía de EU mostrará una caída en el segundo trimestre. Lo anterior es importante debido a que la mayor parte de los analistas preveía que la caída de la economía se vería hasta el tercer trimestre de este año y que sería leve.

BoFA advierte que la economía de EU se desaceleró constantemente en el transcurso del primer trimestre de 2023. Hace referencia a datos del 3 de abril, que muestran una desaceleración en la actividad manufacturera de EU. Además, dice que “como resultado, el traspaso al 2T parece débil, vemos riesgos significativos de una contracción

del PIB en el 2T”.

Incluso alerta diciendo que “los inversores son demasiado optimistas sobre los recortes de tasas y no suficientemente pesimistas sobre la recesión”. El BoFA está advirtiendo que los inversionistas quieren comenzar la fiesta sin importarles mucho quien pague las bebidas y menos aún los platos rotos.

Por eso, el dato sobre la inflación en EU que se dará a conocer mañana miércoles será fundamental. No solo para saber si tengo dotes de pitoniso y confirmar mi pronóstico de que se subirá otros 25 puntos base para mayo, siendo el último de esta época; sino también para ver la posibilidad de que la FED aplique el pivote para comenzar a bajar las tasas.

Me mantengo en mi pronóstico de que queda un último aumento de 25 puntos y que se mantendrá sin cambios hasta finales de año. Claro, a menos que el dato de inflación caiga de tal manera que sea la señal que la FED estaba esperando para aplicar el pivote. Lo dudo, aunque no lo descarto.

Si los precios bajan más de lo pronosticado, podríamos ver una pausa en el aumento de tasas, pero un ningún caso creo que puedan bajar. Por eso también los expertos espulgarán las actas de la FED que se publicarán también el miércoles para ver señales de lo que piensa hacer la autoridad monetaria de EU. De todas formas, como dice BoFA, hay mucho optimismo por la fiesta y poco pesimismo por quién pagará la cuenta.

Página: 13

Area cm2: 335

Costo: 63,442

1 / 2

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

La relocalización y el desarrollo

En estos momentos que las inversiones no repuntan y hay señales negativas sobre la recuperación del crecimiento en el mundo, es importante volver los ojos hacia el movimiento de relocalización o nearshoring que para muchas naciones significa oportunidad y buscan sacar el mejor provecho.

Desde todos los segmentos de la actividad productiva de México se pide conectar a las políticas públicas con la creación de facilidades para impulsar la relocalización, lo que implica la inclusión de sectores y regiones que no han sido beneficiadas por el comercio exterior.

Para trabajar en ese sentido urge el trabajo conjunto en varios frentes, como la mejoría y ampliación de la infraestructura pública y la logística del país en puertos, aeropuertos, carreteras y aduanas.

En la oposición aún no tienen claro el método para elegir a la candidata o candidato presidencial para la elección de 2024.

Hay un grupo de “ungidos” o “ilustrados”, porque así les tocó vivir, entre ellos los dirigentes del PRI, PAN y PRD (Alejandro Moreno, Marko Cortés y Jesús Zambrano), que intentan ponerse de acuerdo sobre el modo para designar al hombre o mujer con las mejores cartas para quedarse con la bandera de una Alianza que trabaja en encontrar la forma y el fondo.

Vinculado a los dirigentes partidarios aparece Claudio X. González, líder de la asociación civil Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, quien ha provocado más daños que beneficios al interior de la posible Alianza electoral y cuyo candidato, Gustavo de Hoyos, fue prácticamente descalificado de la competencia, después de su autodesape hace 4 semanas.

El grupo de “ungidos” o “ilustrados” han invitado y citado a comparecer a una docena de figuras que han anunciado sus aspiraciones de ser el candidato o candidata presidencial de la Alianza Va por México. Los demás están descartados.

Así, sólo se pueden tomar con seriedad, para ese propósito, los nombres

Página: 13

Area cm2: 335

Costo: 63,442

2 / 2

Gerardo Flores Ledesma

de Beatriz Paredes, Lily Téllez, Maru Campos, Xóchitl Gálvez, Rosario Robles, Ángel Gurría, Miguel Ángel Mancera, Enrique de la Madrid, Juan Carlos Romero, Lázaro Cárdenas Batel y Santiago Creel.

La mayoría de las figuras mencionadas se ha presentado a las reuniones de acercamiento con los “ilustrados”, excepto Santiago Creel, quien se considera el elegido porque al PAN le toca palomear al candidato y porque así lo dijo Marko Cortés. Sin embargo, Creel se equivoca y quiere minimizar o ignorar que muchos panistas no le han perdonado la soberbia exhibida -hoy repetida en el año 2000, cuando afirmó que vencería a López Obrador en los comicios para jefe de gobierno y quedó en ridículo.

PUNTOS Y LINEAS

Charlie Javice, la fundadora de la cerrada compañía de ayuda financiera universitaria Frank, enfrenta cuatro cargos penales por presuntamente defraudar a JP Morgan. Javice vendió en 2021 su Startup Frank en 175 mdd al banco de EU. El litigio empezó cuando JP Morgan acusó a Javice de haber conseguido 4.25 millones de clientes estudiantes cuando en realidad sólo tenía datos de unos 300 mil. Seguirán los desaguisados vinculados a las plataformas de tecnología que derivan en fraudes y quiebras, como ocurrió con Silicon Valley Bank, mientras no haya más regulación al respecto.

Página: 13

Area cm2: 297

Costo: 56,245

1 / 2

Ricardo Contreras Reyes



RICARDO CONTRERAS REYES

PASE DE ABORDAR

El fantasma de la inseguridad y la carestía

Concluyeron las vacaciones de Semana Santa en medio de un ambiente de carestía e inseguridad.

Según la Concanaco-Servytur, más de 11 millones de turistas visitaron los diferentes destinos de México y se logró una ocupación hotelera superior al 85 por ciento.

El organismo empresarial previó que durante las vacaciones del 3 al 9 de abril, el sector de Comercio, Servicios y Turismo Nacional alcanzó en Acapulco el 92 por ciento de ocupación hotelera; seguido de la Riviera Maya, con el 85 por ciento; Puerto Vallarta, 61 por ciento; Ciudad de México, 68 por ciento; Yucatán, 85 por ciento; Baja California Sur, 75 por ciento; Veracruz, 90 por ciento; Nuevo León, 73 por ciento; Oaxaca, 90 por ciento; San Cristóbal de las Casas, 85 por ciento, San Juan del Río, 85 por ciento; y Coahuila, 78 por ciento.

Los efectos negativos de la carestía se resintió en los bolsillos de muchas familias.

Llama la atención el análisis de Planning Quant titulado "Estudio del mexicano en vacaciones de Semana Santa. Comparativo 2022 y 2023", donde destaca que en este año, el porcentaje de mexicanos que salió de vacaciones disminuyó un 5 por ciento.

Al igual que en 2022, revela la encuesta, el principal motivo por el que mucha gente no pudo hacer las maletas fue la falta de dinero.

Otro elemento que contribuyó fue la inseguridad, como es el caso de Acapulco. Medios locales informaron que el Domingo de Ramos (4 de abril), en las playas de Caleta y Hornos se desató una balacera que dejó un saldo cuatro muertos y dos lesionados. Algunos videos subidos en redes sociales demuestran los momentos de angustia que vivieron los vacacionistas, que al escuchar las

Página: 13

Area cm2: 297

Costo: 56,245

2 / 2

Ricardo Contreras Reyes

detonaciones, huyeron despavoridos de la playa.

GUIA DE TURISTAS:

¿CAMBIARÁN EL NOMBRE DEL ZÓCALO CAPITALINO?

Su nombre oficial es Plaza de la Constitución (en homenaje a la Carta Marga de la Monarquía Española que se aprobó en 1812), pero la gente lo conoce como el Zócalo de la Ciudad de México o Zócalo Capitalino, el sitio público más importante de la capital de la República Mexicana. Resulta que la Senadora de Morena, Mónica Fernández Balboa propone cambiarle el nombre por "Plaza de la Constitución de los Estados Unidos Mexicanos de 1824", en homenaje al Bicentenario de la Promulgación de la Primera Constitución Mexicana. Las reacciones no se han hecho esperar, pues algunos la consideran como una vil ocurrencia, cuando el país atraviesa por problemas más importantes que deben ser prioritarios para los mexicanos.

SIGUEN LLEGANDO MÁS TURISTAS

La Secretaría de Turismo Federal dio a conocer que en el primer bimestre de 2023 se registraron 9 millones 439 mil pasajeros transportados en vuelos nacionales, esto es 28.2% más que en el mismo periodo de 2022 y superando también con 24.2% los 7 millones 597 mil pasajeros transportados en el mismo lapso de 2019, antes de que ocurriera la pandemia.